



## KAMUYU AYDINLATMA PLATFORMU

# TEKFEN HOLDİNG A.Ş. Şirket Genel Bilgi Formu



**MERKEZİ KAYIT  
İSTANBUL**  
Türkiye Sermaye Piyasası - Merkezi  
Saklama ve Veri Depolama Kuruluşu

# Sirket Genel Bilgi Formu

## Capital and Shareholder Struture

### Current Breakdown of Indirect Shareholders

Shareholder	Share in Capital	Monetary Unit	Ratio in Capital (%)
Ali Rıza Yıldırım	84.439.389,35	TRY	22,82
Mehmet Şakir Can	42.024.795,57	TRY	11,36
Zamanhan Can	22953175	TRY	6,20

## Company Management

### Board Members

Name-Surname	Person Who Behaves On Behalf Of Legal Person Board Member	Gender	Title	Profession	The First Election Date To Board	Whether Executive Director or Not	Positions Held in the Company in the Last 5 Years	Current Positions Held Outside the Company	Whether the Director has at Least 5 Years' Experience on Audit, Accounting and/or Finance or not	Share in Capital (%)	The Share Group that the Board Member Representing	Independent Board Member or not	Link To PDP Notification That Includes The Independency Declaration	Whether the Independent Director Considered By The Nomination Committee	Whether She/ He is the Director Who Ceased to Satisfy The Independence or Not	Committees Charged and Task
MEHMET NAZMI ERTEN		Male	Chairman of the Board	Banker	01.06.2022	Executive	Board Member	Tekfen Int.Finance & Invest SA - Yönetici; Kuzeyyıldızı Gayrimenkul Geliştirme ve İnşaat A.Ş. YK Başkanı; Sarkuysan Elektrolitik Bakır San. ve Tic. A.Ş. YK Bağımsız Üyesi;	Yes			Dependent Member				Ücret Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komite üyesi
MEHMET ŞAKİR CAN		Male	Member of the Board	Business and administration professionals	07.05.2025	Executive		Yönetim Kurulu Başkanı: GOLDEN HİLL TURİZM VE OTEL İŞLETMECİLİĞİ ANONİM ŞİRKETİ, BİLGİ DOĞA EĞİTİM İŞLETMECİLİĞİ ANONİM ŞİRKETİ, CAN KÜLTÜR SANAT EĞİTİM KURUMLARI İŞLETMECİLİĞİ ANONİM ŞİRKETİ, DOĞA OKULLARI İŞLETMECİLİĞİ ANONİM ŞİRKETİ, ENERJİ GAZ ANONİM ŞİRKETİ, ZA FİLO KİRALAMA TAŞIMACILIK VE LOJİSTİK HİZMETLERİ TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ, ÇALIŞKAN BENZİN İSTASYON İŞLETMECİLİĞİ ANONİM ŞİRKETİ, BEŞ CANLAR PETROL ANTREPOCULUK TURİZM İNŞAAT SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ, ENERJİ MADENİ YAĞLARI PAZARLAMA A.Ş. , ENERGY ŞARJ İSTASYON İŞLETMECİLİĞİ ANONİM ŞİRKETİ, İSTANBUL BİLGİ ÜNİVERSİTESİ TEKNOLOJİ TRANSFER OFİSİ DANIŞMANLIK YATIRIM VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ, İSTANBUL BİLGİ ÜNİVERSİTESİ TEKNOLOJİ GELİŞTİRME MERKEZİ VE GİRİŞİMCİLİK HİZMETLERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ; Y.K. Başkanı Tüzel Kişi Temsilcisi: CAN KARTON KAĞIT VE AMBALAJ SANAYİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ, SEBAT ÇAKMAK SİNAİ ve TÜKETİM MALLARI SANAYİ ve TİCARET A.Ş. (TOKAİ+ELİT), ZA LOJİSTİK HİZMETLERİ A.Ş. (VIP TRANSPORT), BİLGİ İLETİŞİM GRUBU YAYINCILIK MÜZİK YAPIM VE HABER AJANSI LİMİTED ŞİRKETİ, BİLGİLİ YAPIMCILIK TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ, BİLGİLİ HALKLA İLİŞKİLER VE İLETİŞİM LİMİTED ŞİRKETİ, BİLGİLİ TEMİZLİK VE TADİLAT HİZMETLERİ LİMİTED ŞİRKETİ, MEDIA COM HALKLA İLİŞKİLER VE İLETİŞİM LİMİTED ŞİRKETİ, ÖZTAN TEMİZLİK VE TADİLAT HİZMETLERİ LTD ŞTİ, ULET ULUSLARARASI DANIŞMANLIK EĞİTİM TEKNOLOJİLERİ SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ; Y.K. Başkan Vekili: CİNER MEDYA TV HİZMETLERİ ANONİM ŞİRKETİ, CİNER YAYIN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ, SHOW TELEVİZYON YAYINCILIK ANONİM ŞİRKETİ, C GÖRSEL YAYINLAR ANONİM ŞİRKETİ, KANAL 1 GÖRSEL TELEVİZYON PRODÜKSİYON ANONİM ŞİRKETİ, SHOWMAX TELEVİZYON YAYINCILIK ANONİM ŞİRKETİ, CİNER DİGİTAL PLATFORM YAYIN HİZMETLERİ ANONİM ŞİRKETİ, C YAPIM FİLMCİLİK PRODÜKSİYON SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ, BOĞAZIÇI RADYO TELEVİZYON YAYINCILIK VE REKLAMCILIK ANONİM ŞİRKETİ, HABERTURK GAZETECİLİK ANONİM ŞİRKETİ, HT SPOR TELEVİZYON YAYINCILIK ANONİM ŞİRKETİ, SHOWTURK TELEVİZYON YAYINCILIK ANONİM ŞİRKETİ			Dependent Member			Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi, Ücret Komitesi Üyesi		
KEMAL CAN		Male	Member of the Board	Business and administration professionals	07.05.2025	Non-Executive		Y.K. Başkanı Tüzel Kişi Temsilcisi: FATİH HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ, ZA GAYRİMENKUL YATIRIM ANONİM ŞİRKETİ, ZC DEPOLAMA HİZMETLERİ ANONİM ŞİRKETİ, KCN GAYRİMENKUL YATIRIM ANONİM ŞİRKETİ, MCN GAYRİMENKUL YATIRIM ANONİM ŞİRKETİ, CCN GAYRİMENKUL PETROL ANONİM ŞİRKETİ, MCN PETROL ANONİM ŞİRKETİ, BİLGİ EĞİTİM KÜLTÜR VAKFI YAYINCILIK İKTİSADİ İŞLETMESİ, ACN BENZİN İSTASYON İŞLETMECİLİĞİ ANONİM ŞİRKETİ, BOSPHORUS ENERJİ ÜRETİM SANTRALLERİ ANONİM ŞİRKETİ, RÜZGAR BENZİN İSTASYON İŞLETMECİLİĞİ ANONİM ŞİRKETİ, BOĞAZIÇI BENZİN İSTASYON İŞLETMECİLİĞİ ANONİM ŞİRKETİ, OKYANUS BENZİN İSTASYON İŞLETMECİLİĞİ ANONİM ŞİRKETİ, AVRUPA BENZİN İSTASYON İŞLETMECİLİĞİ ANONİM ŞİRKETİ, DOĞAL YAŞAM İNŞAAT VE TAAHHÜT ANONİM ŞİRKETİ; Y.K. Üyesi: C YAPIM FİLMCİLİK PRODÜKSİYON SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ, BOĞAZIÇI RADYO TELEVİZYON YAYINCILIK VE REKLAMCILIK ANONİM ŞİRKETİ, HABERTURK GAZETECİLİK ANONİM ŞİRKETİ, HT SPOR TELEVİZYON YAYINCILIK ANONİM ŞİRKETİ, SHOWTURK TELEVİZYON YAYINCILIK ANONİM ŞİRKETİ, CİNER MEDYA TV HİZMETLERİ ANONİM ŞİRKETİ, CİNER YAYIN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ, SHOW TELEVİZYON YAYINCILIK ANONİM ŞİRKETİ, C GÖRSEL YAYINLAR ANONİM ŞİRKETİ, KANAL 1 GÖRSEL TELEVİZYON PRODÜKSİYON ANONİM ŞİRKETİ, SHOWMAX TELEVİZYON YAYINCILIK ANONİM ŞİRKETİ, CİNER DİGİTAL PLATFORM YAYIN HİZMETLERİ ANONİM ŞİRKETİ; Y.K. Başkanı: BEŞCANLAR İTHALAT İHRACAT PETROL ÜRÜNLERİ İNŞAAT TURİZM OTELCİLİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ			Dependent Member					
BAYRAM SARAL		Male	Member of the Board		07.05.2025	Non-Executive						Dependent Member				
UĞUR BAYAR		Male	Member of the Board	Banker	07.05.2025	Non-Executive		Tekfen Teknoloji Yatırım A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Adel Kalemcilik Ticaret ve Sanayi A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Migros Ticaret A.Ş Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi	Yes			Dependent Member				Riskin Erken Saptanması Komite Üyesi
																Denetim Komitesi ve

HAMİT SEDAT ERATALAR	Male	Member of the Board	Economist	25.02.2021	Non-Executive	Independent Board Member	Polisan Holding Yönetim Kurulu üyesi	Yes			Independent Member	Considered	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi
AYŞE SELEN KOCABAŞ	Female	Member of the Board		07.04.2023	Non-Executive	Independent Board Member	Kocaer Celik Bagimsiz YK Uyesi;MultinetUP Grubu?nun YK Üyesi, Tekfen Holding Bağımsız YK Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı, Etik Kurul Başkanı, Tat Gıda Bağımsız YK Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı Aydın Grup İcra Kurulu Üyesi, English Home ve Eve Shop Danışman Yönetim Kurulu Üyesi	Yes			Independent Member	Considered	Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Ücret Komitesi Üyesi
ÇAĞRI BAĞCIOĞLU	Male	Member of the Board	Managing Director / Chief Executive	07.05.2025	Non-Executive		Cintana Education?da Batı Avrupa, Orta Asya ve Pakistan bölgesinden sorumlu CEO	Yes			Independent Member	Considered	Denetim Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi
NEVZAT AVUNÇ	Male	Deputy Chairman of the Board	Banker	22.09.2025	Executive	BDDK Başkan Yardımcılığı sıfatıyla çok sayıda şirkette yönetim kurulu üyelikleri	BDDK Başkan Yardımcılığı sıfatıyla çok sayıda şirkette yönetim kurulu üyelikleri	Yes			Dependent Member		No

## Subsidiaries, Financial Non-Current Assets and Financial Investments

### Subsidiaries, Financial Non-Current Assets and Financial Investments

Company Title	Scope of Activities of Company	Paid-in/Issued Capital	Capital Share of Company	Monetary Unit	Ratio of Capital Share of Company (%)	Relation with the Company
Tekfen İnşaat ve Tesisat A.Ş.	İnşaat	1425200000	1425181952	TRY	99,99	Bağlı Ortaklık
Tekfen İmalat ve Mühendislik A.Ş.	Üretim	113903999	113903999	TRY	100,00	Bağlı Ortaklık
Tekfen Mühendislik A.Ş.	Mühendislik	20000000	20000000	TRY	100,00	Bağlı Ortaklık
Toros Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gübre - Terminal İşletmeciliği	748500000	748.365.112,30	TRY	99,98	Bağlı Ortaklık
Toros Terminal Servisleri ve Denizcilik A.Ş.	Hizmet	50000	50000	TRY	100,00	Bağlı Ortaklık
Toros Adana Yumurtalık Serbest Bölgesi Kurucu ve İşl. A.Ş.	Hizmet	2700000	2700000	TRY	100,00	Bağlı Ortaklık
Toros Gemi Acenteliği ve Ticaret A.Ş.	Gemi Acenteliği	650000	650000	TRY	100,00	Bağlı Ortaklık
Tekfen Turizm ve İşletmecilik A.Ş.	Hizmet	2000000	2000000	TRY	100,00	Bağlı Ortaklık
Tekfen Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	Aracılık Hizmetleri	1610000	1610000	TRY	100,00	Bağlı Ortaklık
Azfen Birge Müessesesi	İnşaat	276885	110754	AZN	40,00	İş Ortaklığı
Tekfen International Finance and Inv. SA	Yatırım	271300000	271300000	USD	100,00	Bağlı Ortaklık
HMB Hallesche Mitteldeutsche BAU AG	Ticaret	50000000	50000000	EUR	100,00	Bağlı Ortaklık
Cenub Tikinti Servis ASC	İnşaat	1323694	675084	AZN	51,00	Bağlı Ortaklık
Tekfen Tubin Özdemir JV	İnşaat	0	0	TRY	70,65	Müşterek Faaliyet
Tekfen TML JV	İnşaat	0	0	TRY	66,66	Müşterek Faaliyet
Gama Tekfen Tokar JV	İnşaat	0	0	TRY	35,00	Müşterek Faaliyet
Tekfen Teknoloji Yatırım ve Ticaret A.Ş.	Yatırım	300000000	300000000	TRY	100,00	Bağlı Ortaklık
Tekfen Ventures LP	Yatırım	50000000	50000000	USD	100,00	Bağlı Ortaklık
Tekfen Venture Management LLC	Yönetim Hizmeti	0	0	USD	100,00	Bağlı Ortaklık
Doğuş - Tekfen Adi Ortaklığı	İnşaat	0	0	TRY	50,00	Müşterek Faaliyet
Tekfen-Al Jaber Engineering	İnşaat	0	0	QAR	50,00	Müşterek Faaliyet
Alanar Meyve ve Gıda Üretim Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Meyve Üretimi	305000000	305000000	TRY	100,00	Bağlı Ortaklık
Mersin Serbest Bölge Kurucu ve İşleticisi A.Ş.	Hizmet	259303680	24796800	TRY	9,56	Finansal Yatırım
Antalya Serbest Bölge Kurucu ve İşleticisi A.Ş.	Hizmet	26730000	2673000	TRY	10,00	Finansal Yatırım
Akmerkez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı	37264000	3.901.279,04	TRY	10,47	Finansal Yatırım
Üçgen Bakım ve Yönetim Hizmetleri A.Ş.	Hizmet	50000	13.724,95	TRY	27,45	Finansal Yatırım
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	Banka Faaliyetleri	2800000000	1313792	TRY	0,047	Finansal Yatırım
Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Çimento İmalatı	191.447.068,25	5.538,32	TRY	0,003	Finansal Yatırım
Turcas Petrol A.Ş.	Yakıt Ticareti	255600000	4.771,36	TRY	0,002	Finansal Yatırım
Toren Doğalgaz Depolama ve Madencilik A.Ş.		22000000	550000	TRY	2,50	Finansal Yatırım
Gaz Depo ve Madencilik A.Ş.		21650000	541250	TRY	2,50	Finansal Yatırım
Akmerkez Lokantacılık Gıda San. ve Tic. A.Ş.	Lokanta İşletmeciliği	100000	30.501,83	TRY	30,50	Finansal Yatırım
Denkmal in Dahlem Otto-Hahn-Platz GmbH	İnşaat	25000	22220	EUR	88,88	Bağlı Ortaklık

OOO Rusfen	İnşaat	5324374532	5324374532	RUB	100,00	Bağlı Ortaklık
Toros Agroport Romania S.A	Gübre Ticareti	54000000	54000000	RON	100,00	Bağlı Ortaklık
CFS Petrokimya Sanayi A.Ş.	Yatırım	15000000	15000000	TRY	100,00	Bağlı Ortaklık
Techinvestments MMC	Yatırım	170300000	170300000	AZN	100,00	Bağlı Ortaklık
Istek Construction	İnşaat	110000	55000	KZT	50,00	Müşterek Faaliyet
Tekfen - T Engineering Ortak Girişimi	İnşaat	0	0	TRY	85,00	Müşterek Faaliyet
Cording Dortmund Hiltropwall SCSp	İnşaat	0	0	EUR	12,58	Finansal Yatırım
Berlin Light JV S.a.r.l	İnşaat	27196561	3110779	EUR	11,44	Finansal Yatırım
Gate Construction	İnşaat	100000	100000	KZT	100,00	Bağlı Ortaklık
SOCAR Polymer Investments LLC	Petrokimya ürünleri üretimi	375380000	37538000	USD	10,00	Finansal Yatırım
EURL Tekfen Algerie	İnşaat	20000000	20000000	DZD	100,00	Bağlı Ortaklık
Tekfen Conctruction and Installation W.L.L	İnşaat	1000000	490000	QAR	49	Bağlı Ortaklık
Tekfen Engineering USA Inc.	Mühendislik	1000	1000	USD	100	Bağlı Ortaklık
Tekfen Engineering UK Ltd	Mühendislik	1	1	GBP	100	Bağlı Ortaklık
Tekfen Derince Gayrimenkul A.Ş.	Yatırım	38000000	38000000	TRY	100	Bağlı Ortaklık
Tekfen Taşınmaz Yatırım ve Yönetim A.Ş.	Yatırım	121000000	121000000	TRY	100	Bağlı Ortaklık
Tekfen Yenilenebilir Enerji Çözümleri A.Ş	Enerji	10000000	10000000	TRY	100	Bağlı Ortaklık
Babadağ Elektrik Üretim Sanayi A.Ş.	Enerji	151000000	151000000	TRY	100	Bağlı Ortaklık