



KAMUYU AYDINLATMA PLATFORMU

KOÇ HOLDİNG A.Ş. Holding Financial Report Consolidated 2025 - 4. 3 Monthly Notification

General Information About Financial Statements



**MERKEZİ KAYIT
İSTANBUL**
Türkiye Sermaye Piyasası - Merkezi
Saklama ve Veri Depolama Kuruluşu

Independent Audit Comment

Independent Audit Company	GÜNEY BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Audit Type	Continuous
Audit Result	Positive

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Koç Holding Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1) Görüş

Koç Holding Anonim Şirketi ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 31 Aralık 2025 tarihli konsolide bilançosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide gelir tablosu ve konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleri için geçerli olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) (Etik Kurallar) ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleriyle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etike ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Diğer Hususlar

2.1.4 numaralı konsolide finansal tablolara ilişkin notta belirtildiği üzere, ilişikteki konsolide finansal tablolarda gösterilen Euro ("EUR") ve ABD Doları ("USD") tutarlar, Türk Lirası tutarları üzerinden, konsolide finansal tablolarda 31 Aralık 2025 tarihindeki Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası ("TCMB") resmi EUR ve USD alış kurları kullanılarak hesaplanmış olup, ilişikteki konsolide finansal tabloların bir parçası değildir.

4) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit Denetim Konusu	Kilit Denetim Konusunun Denetimde Nasıl Ele Alındığı
Enflasyon muhasebesinin uygulanması	
2.1.2 numaralı dipnotta açıklandığı üzere, Grup'un fonksiyonel para biriminin 31 Aralık 2025 tarihi itibarı ile yüksek enflasyonlu ekonomi para birimi olarak değerlendirilmesi sebebi ile Grup, "TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardını uygulamaya devam etmektedir. TMS 29'a uygun olarak, konsolide finansal tablolar ve önceki dönemlere ait finansal bilgiler, Türk Lirası'nın genel satın alma gücündeki değişikliklerin yansıtılması için yeniden düzeltilmiş ve sonuç olarak, raporlama tarihine göre Türk Lirası'nın satın alma gücü cinsinden sunulmuştur. TMS 29'a uygun olarak, Grup, enflasyona duyarlı finansal tabloları hazırlamak için Türkiye tüketici fiyat endekslerini kullanmıştır. Enflasyon düzeltilmesi için uygulanan prensipler, 2.1.2 numaralı dipnotta açıklanmıştır.	Uygulanan denetim prosedürleri aşağıda açıklanmıştır; - Finansal raporlamadan sorumlu yönetimle görüşüp, TMS 29'un uygulanması sırasında dikkate alınan prensipler, parasal olmayan hesapların belirlenmesi ve tasarlanan TMS 29 modelleri üzerinde yapılan testler hakkında incelemeler yapılması, - Hesaplamaların tamlığı ve doğruluğunu sağlamak amacıyla kullanılan girişler ve endekslerin test edilmesi, - TMS 29 uyarınca yeniden düzenlenen finansal tablo ve ilgili finansal bilgilerin kontrol edilmesi, - Enflasyon muhasebesi uygulanmış konsolide finansal tablolarda ve ilgili dipnot açıklamalarında verilen bilgilerin TMS 29 açısından yeterliliğinin değerlendirilmesi.

TMS 29'un Grup'un raporlanan sonuçları ve finansal durumu üzerindeki önemli etkisi göz önüne alındığında, yüksek enflasyon muhasebesi bir kilit denetim konusu olarak değerlendirilmiştir.

Kilit Denetim Konusu	Kilit Denetim Konusunun Denetimde Nasıl Ele Alındığı
Marka ve şerefiye değer düşüklüğü	
31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarda belirsiz ömürlü maddi olmayan duran varlıklar olarak muhasebeleştirilen sırasıyla 28.959 milyon TL ve 90.702 milyon TL tutarlarında marka ve şerefiye bedelleri yer almaktadır. TFRS gereği, söz konusu belirsiz ömürlü maddi olmayan duran varlıkların yıllık olarak değer düşüklüğü testlerine tabi tutulması gerekmektedir. Marka ve şerefiye bedelleri konsolide finansal tablolar açısından önemli tutarlardır. Bununla birlikte, yönetim tarafından gerçekleştirilen değer düşüklüğü testleri sırasında önemli tahmin ve varsayımlar kullanılmıştır. Bu varsayımlar şerefiye değer düşüklüğü testi için faiz vergi amortisman öncesi kar ("FVAÖK") büyüme beklentisi, uzun vadeli büyüme oranları, nakit akışlarının bugüne indirgeme oranları; marka değer düşüklüğü testleri için ise bunlara ilave olarak isim hakkından kurtulma yönteminde kullanılan royalti oranlarıdır. Kullanılan bu tahmin ve varsayımlar gelecekte beklenen piyasa koşullarına oldukça duyarlıdır. Bu sebepler dikkate alındığında belirsiz ömürlü maddi olmayan duran varlıklar değer düşüklüğü testleri denetimimiz bakımından önemli bir konudur. Belirsiz ömürlü maddi olmayan duran varlıkların ölçülmesine ilişkin muhasebe politikaları ve duyarlılık analizlerini de içeren ilgili açıklamalar Not 2.4, 2.5, 14 ve 15'te yer almaktadır.	Denetimimiz sırasında, marka ve şerefiye değer düşüklüğü ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır: - İlgili nakit yaratan birimlerin yönetim tarafından doğru belirlendiğinden emin olunması, - Grup yönetimi ile görüşmeler yapılarak ilgili nakit yaratan birimler özelinde geleceğe yönelik planların anlaşılması ve yapılan açıklamaların makroekonomik veriler çerçevesinde değerlendirilmesi, - Gelecekteki nakit akışlarının, yönetim tarafından hazırlanan stratejik plana dayanıp dayanmadığının değerlendirilmesi, - Değerleme uzmanlarımızı da dahil ederek, hesaplamalarda kullanılan uzun vadeli büyüme oranları, nakit akışlarının bugüne indirgeme oranları ve royalti oranları gibi önemli varsayımların uygunluğunun dayanıklı tüketim ve tüketici elektroniği sektöründe kullanılan oranlar ile karşılaştırılarak değerlendirilmesi, - İndirgenmiş nakit akışları hesaplama modelinin kurgusu ve matematiksel doğruluğunun kontrol edilmesi, - Kullanılan varsayımların piyasa şartlarına duyarlılığına ilişkin yönetim analizlerinin kontrol edilmesi, - Sınırsız ömürlü maddi olmayan duran varlıklar değer düşüklüğü testleri ve sonuçlarına ilişkin konsolide finansal tablo notlarında yer alan açıklamaların incelenmesi ve bu notlarda yer verilen bilgilerin yeterliliğinin TFRS'ler açısından değerlendirilmesi.

Kilit Denetim Konusu	Kilit Denetim Konusunun Denetimde Nasıl Ele Alındığı
Emekli Sandığı ("Sandık") yükümlülüklerine ilişkin karşılıkların muhasebeleştirilmesi	
Grup'un 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolarında uzun vadeli karşılıklar hesabı içerisinde yer alan, Yapı Kredi Bankası A.Ş.("YKB") Sandık yükümlülüklerine ilişkin olarak muhasebeleştirdiği 13.354 milyon TL tutarında karşılığı bulunmaktadır. Sandık yükümlülüklerine ilişkin ayrılan karşılık, YKB'nin ve dolayısıyla Koç Holding'in konsolide finansal tabloları açısından önemli bir tutardır. Bununla birlikte, Sandık yükümlülüklerine ilişkin toplam karşılık, devredilecek faydalar ve Sandık'ın sorumluluğunda kalacak ilave faydalar için ayrı ayrı yöntem ve varsayımlar kullanılarak hesaplanmaktadır. Bu varsayımlar emekli sandığı yükümlülük hesaplamalarında kullanılan devredilebilir sosyal faydalar, iskonto oranları, maaş artışları, ekonomik ve demografik beklentileri içermektedir. Kullanılan bu tahmin ve varsayımlar gelecekte beklenen piyasa koşullarına oldukça duyarlıdır. Bu sebepler ile birlikte Sandık'ın devir tarihindeki belirsizlik, teknik faiz oranının kanun ile belirlenmiş olması ve bu varsayımlardaki olası farklılaşmaların Sandık yükümlülüğü üzerindeki etkileri nedeniyle Sandık yükümlülüklerine ilişkin karşılıkların muhasebeleştirilmesi denetimimiz bakımından önemli bir konudur. Grup'un söz konusu karşılıklara ilişkin muhasebe politikaları ve ilgili açıklamalar Not 2.4, 2.5 ve 19' da yer almaktadır.	Denetimimiz sırasında, Sandık yükümlülüklerine ilişkin karşılıkların muhasebeleştirilmesine ilişkin aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır: - Sandık yükümlülüklerinin hesaplamalarında kullanılan ve YKB yönetimi tarafından harici aktüerya firmasına sağlanan, emekli ve çalışan verilerinin doğruluğunun örneklem yoluyla test edilmesi, - Sandık bilançosunda yer alan varlıkların mevcudiyetinin ve değerlerinin test edilmesi, - Hesaplama kullanılan aktüeryal varsayımlarda, dönem içerisinde çalışanlara sağlanan faydalarda, plan varlıkları ve yükümlülüklerinde ve değerlemeler ile ilgili yönetmelik ve düzenlemelerde önemli değişiklik olup olmadığının değerlendirilmesi, - Harici aktüerler tarafından yükümlülüğün hesaplanmasında kullanılan varsayım ve değerlemelerin makul olup olmadığının aktüer uzmanlarımız vasıtasıyla değerlendirilmesi, - Grup'un konsolide finansal tablolarında Sandık'a ilişkin yapılan açıklamaların yeterliliğinin değerlendirilmesi.

Kilit Denetim Konusu	Kilit Denetim Konusunun Denetimde Nasıl Ele Alındığı
"TFRS 9 Finansal Araçlar" Standardı ("TFRS 9") kapsamında finans sektörü faaliyetlerinden alacaklara ilişkin ölçüm ve değer düşüklüğünün finansal tablolara alınması	
Grup'un 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolarında finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar hesabı içerisinde yer alan, YKB'nin 1.985.198 milyon TL tutarında brüt kredi ve alacakları ile bunlara ilişkin ayrılan 71.077 milyon TL tutarında değer düşüklüğü karşılığı bulunmaktadır. Beklenen kredi zararı hesaplamasına tabi olan bilanço içi ve bilanço dışı finansal varlıkların finansal tablolar açısından önemli tutardadır. İlgili standart uyarınca finansal araçların sınıflandırılması Grup'un kullandığı iş modeline ve sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özelliklerine göre yapılmaktadır. İş modelinin belirlenmesinde ve sözleşmelerin nakit akış özelliklerinin tespitinde önemli tahmin ve varsayımlar kullanılmaktadır. Beklenen kredi zararlarının hesaplanması amacıyla yönetim tarafından oluşturulan politikaların mevzuat ve diğer uygulamalara uygunluğu, çeşitli riskler taşımaktadır. Yukarıda açıklanan sebepler ve kapsamlı ve karmaşık açıklama gereklilikleri dikkate alındığında, söz konusu alan tarafımızca kilit denetim konusu olarak ele alınmıştır. Krediler ve alacaklar ile ilgili ayrılan beklenen kredi zarar karşılığına ilişkin muhasebe politikaları ve ilgili açıklamalar Not 2.4, 2.5, 10'da yer almaktadır.	Denetimimiz sırasında, finans sektörü faaliyetlerinden alacakların muhasebeleştirilmesine ilişkin aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır: - Uygulanan muhasebe politikalarının TFRS 9'a, Grup'un geçmiş performansına, yerel ve global uygulamalara uygunluğunun değerlendirilmesi, - Kredilerin TFRS 9'a uygun olarak aşamalarına göre sınıflandırılmasına ve beklenen zarar karşılığı hesaplanmasına ilişkin oluşturulan politika, prosedür ve yönetim ilkeleri ile süreçlerinin anlaşılması, bu süreçlerde yönetim tarafından gerçekleştirilen kontrollerin tasarımının ve işleyiş etkinliğinin değerlendirilerek test edilmesi, - Yönetim tarafından belirlenen anahtar muhakemeler, tahminler ve beklenen zarar hesaplamasında kullanılan yöntemlerin, standart gereklilikler, sektör normları ve küresel uygulamalar göz önünde bulundurularak makul ve uygun olup olmadığının değerlendirilmesi, - Finansal varlıkların yalnızca anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemelerini içeren sözleşmelere dayanan nakit akışlarının belirlenmesinde kullanılan kriterlerin örneklem yöntemiyle test edilmesi ve bu kriterlerin Grup iş modeline uygunluğunun değerlendirilmesi, - Grup'un finansal araçlarını sınıflandırma ve ölçümleme modellerinin incelenmesi ve standardın gereklilikleri ile karşılaştırılması, - Beklenen kredi zararlarının hesaplanması sürecinde belirlenen kredi riskindeki önemli artış, temerrüt tanımı, yeniden yapılandırma tanımı, temerrüt olasılığı, temerrüt halinde kayıp, temerrüt tutarı ve makro-ekonomik değişkenler ile ilgili temel ve önemli tahminlerin ve varsayımların finansal risk yönetimi uzmanları tarafından Grup'un geçmiş performansına, mevzuata ve gelecek ile ilgili tahmin yapılan diğer süreçlerine uygunluğunun değerlendirilmesi ile örneklem yoluyla seçilen kredi dosyalarının incelenmesi,

	- Beklenen kredi zararlarının hesaplanması sürecinde kullanılan bilgi setlerinin doğruluğu ve tamlığının değerlendirilmesi ve matematiksel doğrulamasının örneklem yoluyla detaylı test edilmesi, - Model sonrası ayarlama sürecinde, kullanılan varsayım ve tahminlerin yanı sıra, model süreci sonrasında yapılan veya yapılması gereken güncellemelerin gerekliliği ve doğruluğunun değerlendirilmesi, - Krediler ve alacakların değer düşüklüğü karşılıklarına ilişkin konsolide finansal tablolarda yapılan açıklamaların yeterliliğinin değerlendirilmesi.
--	--

5) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

6) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüphecilüğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)

- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.

- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.

- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.

- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

- Grup finansal tabloları hakkında oluşturulacak görüşü dayanak teşkil edecek şekilde, Grup bünyesindeki işletme veya işletme birimlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde etmek amacıyla topluluk denetimi planlanmakta ve yürütülmektedir. Grup denetiminin amaçları açısından yapılan denetim çalışmasının yönlendirilmesinden, gözetiminden ve gözden geçirilmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 11 Şubat 2026 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

3) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Damla Harman'dır.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Damla Harman, SMMM

Sorumlu Denetçi

11 Şubat 2026

İstanbul, Türkiye

Statement of Financial Position (Balance Sheet)

Presentation Currency	1.000.000 TL
Nature of Financial Statements	Consolidated

	Footnote Reference	Current Period 31.12.2025	Previous Period 31.12.2024
Statement of Financial Position (Balance Sheet)			
Assets [abstract]			
CURRENT ASSETS			
Cash and cash equivalents	5	358.830	402.064
Financial Investments	7	86.411	75.862
Trade Receivables	9	240.073	238.562
Trade Receivables Due From Related Parties	9	22.199	19.987
Trade Receivables Due From Unrelated Parties	9	217.874	218.575
Receivables From Financial Sector Operations	10	1.440.716	1.318.061
Reserve Deposits with the Central Bank of the Republic Turkey	6	462.288	481.630
Other Receivables	21	25.197	25.248
Derivative Financial Assets	11	9.282	11.515
Inventories	12	195.089	217.577
Prepayments	22	49.002	65.481
Other current assets	22	143.470	131.964
SUB-TOTAL		3.010.358	2.967.964
Non-current Assets or Disposal Groups Classified as Held for Sale	24	6.050	0
Total current assets		3.016.408	2.967.964
NON-CURRENT ASSETS			
Financial Investments	7	623.362	625.707
Trade Receivables	9	933	1.708
Trade Receivables Due From Unrelated Parties	9	933	1.708
Receivables From Financial Sector Operations	10	522.625	440.021
Derivative Financial Assets	11	9.729	13.007
Investments accounted for using equity method	8	128.216	130.392
Investment property		2.556	3.618
Property, plant and equipment	13	561.856	557.417
Intangible assets and goodwill		233.818	199.182
Goodwill	14	90.702	91.179
Other intangible assets	15	143.116	108.003
Prepayments	22	142.807	106.851
Deferred Tax Asset	18	43.697	39.789
Other Non-current Assets	22	31.593	29.803
Total non-current assets		2.301.192	2.147.495
Total assets		5.317.600	5.115.459
LIABILITIES AND EQUITY			
CURRENT LIABILITIES			
Current Borrowings	16	233.739	362.317
Current Portion of Non-current Borrowings	16	519.990	326.616
Trade Payables	9	295.438	327.985
Trade Payables to Related Parties	9	19.810	19.122
Trade Payables to Unrelated Parties	9	275.628	308.863
Payables on Financial Sector Operations	17	1.986.121	2.000.426
Other Payables	21	204.133	194.094
Derivative Financial Liabilities	11	16.071	20.512
Current tax liabilities, current	18	3.239	4.670
Current provisions	20	20.105	25.291
Other Current Liabilities	22	180.775	147.373
SUB-TOTAL		3.459.611	3.409.284
Total current liabilities		3.459.611	3.409.284
NON-CURRENT LIABILITIES			
Long Term Borrowings	16	601.539	462.032
Payables on Financial Sector Operations	17	14.210	17.406
Other Payables	21	11.254	0
Derivative Financial Liabilities	11	7.250	9.070
Non-current provisions		44.230	44.776
Non-current provisions for employee benefits	19	36.623	38.107
Other non-current provisions	20	7.607	6.669
Deferred Tax Liabilities	18	67.814	31.669

Other non-current liabilities	22	19.119	17.301
Total non-current liabilities		765.416	582.254
Total liabilities		4.225.027	3.991.538
EQUITY			
Equity attributable to owners of parent		677.349	691.939
Issued capital	23	2.536	2.536
Inflation Adjustments on Capital	23	90.995	90.995
Treasury Shares (-)	23	-118	-118
Share Premium (Discount)	23	433	433
Other Accumulated Comprehensive Income (Loss) that will not be Reclassified in Profit or Loss	23	-19.529	-17.524
Other Accumulated Comprehensive Income (Loss) that will be Reclassified in Profit or Loss	23	-33.973	-21.841
Restricted Reserves Appropriated From Profits	23	19.936	19.936
Prior Years' Profits or Losses		595.068	615.813
Current Period Net Profit Or Loss		22.001	1.709
Non-controlling interests		415.224	431.982
Total equity		1.092.573	1.123.921
Total Liabilities and Equity		5.317.600	5.115.459

Profit or loss [abstract]

Presentation Currency	1.000.000 TL
Nature of Financial Statements	Consolidated

	Footnote Reference	Current Period 01.01.2025 - 31.12.2025	Previous Period 01.01.2024 - 31.12.2024
Profit or loss [abstract]			
PROFIT (LOSS)			
Revenue	25	1.838.618	2.109.310
Revenue from Finance Sector Operations	25	918.677	924.645
TOTAL REVENUE	4	2.757.295	3.033.955
Cost of sales	26	-1.539.222	-1.814.794
Cost of Finance Sector Operations	26	-748.719	-790.051
GROSS PROFIT (LOSS) FROM COMMERCIAL OPERATIONS		299.396	294.516
GROSS PROFIT (LOSS) FROM FINANCE SECTOR OPERATIONS		169.958	134.594
GROSS PROFIT (LOSS)		469.354	429.110
General Administrative Expenses	26	-183.343	-173.387
Marketing Expenses	26	-138.665	-144.442
Research and development expense	26	-9.376	-9.013
Other Income from Operating Activities	27	52.600	75.851
Other Expenses from Operating Activities	27	-89.403	-90.746
Share of Profit (Loss) from Investments Accounted for Using Equity Method	8	16.441	26.983
PROFIT (LOSS) FROM OPERATING ACTIVITIES	4	117.608	114.356
Investment Activity Income	28	2.544	4.513
Investment Activity Expenses	28	-245	-1.237
PROFIT (LOSS) BEFORE FINANCING INCOME (EXPENSE)		119.907	117.632
Finance income	29	76.328	100.638
Finance costs	29	-105.654	-133.179
Gains (losses) on net monetary position	37	-2.867	-50.127
PROFIT (LOSS) FROM CONTINUING OPERATIONS, BEFORE TAX	4	87.714	34.964
Tax (Expense) Income, Continuing Operations		-53.086	-41.886
Current Period Tax (Expense) Income	18	-13.278	-18.642
Deferred Tax (Expense) Income	18	-39.808	-23.244
PROFIT (LOSS) FROM CONTINUING OPERATIONS		34.628	-6.922
PROFIT (LOSS)		34.628	-6.922
Profit (loss), attributable to [abstract]			
Non-controlling Interests	4	12.627	-8.631
Owners of Parent	4	22.001	1.709
Earnings per share [abstract]			
Earnings per share [line items]			
Basic earnings per share			
Basic Earnings (Loss) Per Share from Continuing Operations			
Pay başına kazanç (Kr)	36	8,67900000	0,67400000
Diluted Earnings Per Share			

Statement of Other Comprehensive Income

Presentation Currency	1.000.000 TL
Nature of Financial Statements	Consolidated

	Footnote Reference	Current Period 01.01.2025 - 31.12.2025	Previous Period 01.01.2024 - 31.12.2024
Statement of Other Comprehensive Income			
PROFIT (LOSS)		34.628	-6.922
OTHER COMPREHENSIVE INCOME			
Other Comprehensive Income that will not be Reclassified to Profit or Loss		-3.745	-5.019
Gains (Losses) on Remeasurements of Defined Benefit Plans		-4.667	-6.483
Share of Other Comprehensive Income of Associates and Joint Ventures Accounted for Using Equity Method that will not be Reclassified to Profit or Loss		-269	-342
Taxes Relating To Components Of Other Comprehensive Income That Will Not Be Reclassified To Profit Or Loss		1.191	1.806
Taxes Relating to Remeasurements of Defined Benefit Plans		1.191	1.806
Other Comprehensive Income That Will Be Reclassified to Profit or Loss		-20.193	-66.803
Exchange Differences on Translation of Foreing Operations		2.659	-31.883
Other Comprehensive Income (Loss) Related with Financial Assets Measured at Fair Value through Other Comprehensive Income		7.684	-28.216
Other Comprehensive Income (Loss) Related with Cash Flow Hedges		-9.703	-5.089
Other Comprehensive Income (Loss) Related with Hedges of Net Investments in Foreign Operations		-24.893	-7.084
Share of Other Comprehensive Income of Associates and Joint Ventures Accounted for Using Equity Method that will be Reclassified to Profit or Loss		-1.474	-4.929
Taxes Relating to Components of Other Comprehensive Income that will be Reclassified to Profit or Loss		5.534	10.398
Taxes Relating to Financial Assets Measured at Fair Value through Other Comprehensive Income		-2.772	6.856
Taxes Relating to Cash Flow Hedges		2.819	1.596
Taxes Relating to Gains or Losses on Hedges of Net Investments in Foreign Operations		5.487	1.946
OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS)		-23.938	-71.822
TOTAL COMPREHENSIVE INCOME (LOSS)		10.690	-78.744
Total Comprehensive Income Attributable to			
Non-controlling Interests		2.826	-40.803
Owners of Parent		7.864	-37.941

Statement of cash flows (Indirect Method)

Presentation Currency	1.000.000 TL
Nature of Financial Statements	Consolidated

	Footnote Reference	Current Period 01.01.2025 - 31.12.2025	Previous Period 01.01.2024 - 31.12.2024
Statement of cash flows (Indirect Method)			
CASH FLOWS FROM (USED IN) OPERATING ACTIVITIES		-101.956	152.242
Profit (Loss)		34.628	-6.922
Adjustments to Reconcile Profit (Loss)		102.696	298.364
Adjustments for depreciation and amortisation expense	4	74.392	76.268
Adjustments for Impairment Loss (Reversal of Impairment Loss)	38	66.758	62.418
Adjustments for provisions	38	-5.347	-5.891
Adjustments for Dividend (Income) Expenses	28	-400	-274
Adjustments for Bargain Purchase Gain	27	0	-22.652
Adjustments for Interest (Income) Expenses		-70.371	-46.794
Adjustments for unrealised foreign exchange losses (gains)		-11.355	132.798
Adjustments for fair value losses (gains)		-20.620	5.096
Adjustments for Fair Value (Gains) Losses on Derivative Financial Instruments		-20.620	5.096
Adjustments for Undistributed Profits of Investments Accounted for Using Equity Method	8	-16.441	-26.983
Adjustments for Tax (Income) Expenses	18	53.086	41.886
Adjustments for losses (gains) on disposal of non-current assets	28	-1.397	314
Adjustments for Losses (Gains) on Disposal of Subsidiaries or Joint Operations	28	-12	-1.777
Adjustments Related to Gain and Losses on Net Monetary Position		36.046	69.279
Other adjustments to reconcile profit (loss)		-1.643	14.676
Changes in Working Capital	38	-271.984	-112.732
Cash Flows from (used in) Operations		-134.660	178.710
Dividends received	8	17.592	25.163
Interest paid		-664.407	-764.943
Interest received		702.802	741.246
Income taxes refund (paid)		-14.709	-27.076
Other inflows (outflows) of cash		-8.574	-858
CASH FLOWS FROM (USED IN) INVESTING ACTIVITIES		-190.683	-158.866
Cash Inflows from Losing Control of Subsidiaries or Other Businesses		0	3.746
Cash Flows Used in Obtaining Control of Subsidiaries or Other Businesses		-7.993	4.762
Cash Outflows Arising From Purchase of Shares or Capital Increase of Associates and/or Joint Ventures		-5.283	-4.652
Proceeds from sales of property, plant, equipment and intangible assets		31.085	37.812
Purchase of Property, Plant, Equipment and Intangible Assets	4	-102.906	-128.176
Dividends received	28	400	274
Other inflows (outflows) of cash		-105.986	-72.632
CASH FLOWS FROM (USED IN) FINANCING ACTIVITIES		281.903	12.560
Proceeds from borrowings	16	856.565	739.338
Repayments of borrowings	16	-499.714	-617.147
Payments of Lease Liabilities	16	-10.141	-10.182
Cash Payments for Future Contracts, Forward Contracts, Option Contracts and Swap Contracts		-12.852	-11.733
Dividends Paid		-41.839	-78.290
Interest paid		-52.359	-55.916
Interest Received		42.824	51.133
Other inflows (outflows) of cash		-581	-4.643
NET INCREASE (DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENTS BEFORE EFFECT OF EXCHANGE RATE CHANGES		-10.736	5.936
Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents		67.450	53.441
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents		56.714	59.377
CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE BEGINNING OF THE PERIOD		659.511	826.830
INFLATION EFFECT ON CASH AND CASH EQUIVALENTS		-135.462	-226.696
CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE END OF THE PERIOD	38	580.763	659.511

Footnote Reference	Equity											Non-controlling interests (member)
	Equity attributable to owners of parent (member)											
	Issued Capital	Inflation Adjustments on Capital	Treasury Shares	Share premiums or discounts	Other Accumulated Comprehensive Income That Will Not Be Reclassified In Profit Or Loss	Other Accumulated Comprehensive Income That Will Be Reclassified In Profit Or Loss			Restricted Reserves Appropriated From Profits (member)	Retained Earnings		
					Gains/Losses on Revaluation and Remeasurement (member)	Exchange Differences on Translation	Reserve Of Gains or Losses on Hedge	Gains (Losses) on Revaluation and Reclassification		Prior Years' Profits or Losses	Net Profit or Loss	
					Gains (Losses) on Remeasurements of Defined Benefit Plans			Gains (Losses) from Financial Assets Measured at Fair Value through Other Comprehensive Income				

[illegible]

	Foreign Currency Basis Spreads and Included in Initial Cost or Other Carrying Amount of Non-Financial Asset (Liability) or Firm Commitment for which Fair Value Hedge Accounting is Applied															
	Increase (decrease) through other changes, equity															
	Equity at end of period	2,536	90,995	-118	433	-17,524	12,168	-34,051	42	19,936	615,813	1,709	691,939	431,982	1,123,921	
Current Period 01.01.2025 - 31.12.2025	Statement of changes in equity (abstract)															
	Statement of changes in equity (line items)															
	Equity at beginning of period	2,536	90,995	-118	433	-17,524	12,168	-34,051	42	19,936	615,813	1,709	691,939	431,982	1,123,921	
	Adjustments Related to Accounting Policy Changes															
	Adjustments Related to Required Changes in Accounting Policies															
	Adjustments Related to Voluntary Changes in Accounting Policies															
	Adjustments Related to Errors															
	Other Restatements															
	Restated Balances															
	Transfers										1,709	-1,709				
	Total Comprehensive Income (Loss)					-2,005	1,680	-15,460	1,648			22,001	7,864	2,826	10,690	
	Profit (loss)															
	Other Comprehensive Income (Loss)															
	Issue of equity													108	108	
	Capital Decrease															
	Capital Advance															
	Effect of Merger or Liquidation or Division															
	Effects of Business Combinations Under Common Control															
	Advance Dividend Payments															
	Dividends Paid										-20,212		-20,212	-21,627	-41,839	
	Decrease through Other Distributions to Owners															
	Increase (Decrease) through Treasury Share Transactions															
	Increase (Decrease) through Share-Based Payment Transactions															
	Acquisition or Disposal of a Subsidiary													274	274	
	Increase (decrease) through changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in loss of control, equity															
	Transactions with noncontrolling shareholders										-2,242		-2,242	1,661	-581	
	Increase through Other Contributions by Owners															
	Amount Removed from Reserve of Cash Flow Hedges and Included in Initial Cost or Other Carrying Amount of Non-Financial Asset (Liability) or Firm Commitment for which Fair Value Hedge Accounting is Applied															
	Amount Removed from Reserve of Change in Value of Time Value of Options and Included in Initial Cost or Other Carrying Amount of Non-Financial Asset (Liability) or Firm Commitment for which Fair Value Hedge Accounting is Applied															
	Amount Removed from Reserve of Change in Value of Forward Elements of Forward Contracts and Included in Initial Cost or Other Carrying Amount of Non-Financial Asset (Liability) or Firm Commitment for which Fair Value Hedge Accounting is Applied															
	Amount Removed from Reserve of Change in Value of Foreign Currency Basis Spreads and Included in Initial Cost or Other Carrying Amount of Non-Financial Asset (Liability) or Firm Commitment for which Fair Value Hedge Accounting is Applied															
	Increase (decrease) through other changes, equity															
	Equity at end of period	2,536	90,995	-118	433	-19,529	13,848	-49,511	1,690	19,936	595,068	22,001	677,349	415,224	1,092,573	