



KAMUYU AYDINLATMA PLATFORMU

İŞBİR HOLDİNG A.Ş. Financial Report Consolidated 2025 - 4. 3 Monthly Notification

General Information About Financial Statements



**MERKEZİ KAYIT
İSTANBUL**
Türkiye Sermaye Piyasası - Merkezi
Saklama ve Veri Depolama Kuruluşu

Independent Audit Comment

Independent Audit Company	EREN BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş.
Audit Type	Continuous
Audit Result	Positive

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

İşbir Holding Anonim Şirketi Genel Kurulu'na;

A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1) Görüş

İşbir Holding Anonim Şirketi ("Şirket") ile Bağlı Ortaklıklarının ("Grup") 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, konsolide finansal tablolar İşbir Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıklarının 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Kilit denetim konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit denetim konuları	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
Ticari alacakların mevcudiyeti, tahsil kabiliyeti ve değerlemesi	Ticari alacaklar için ayrılan beklenen kredi zararları karşılıklarının denetimi ile ilgili aşağıdaki prosedürler uygulanmıştır:

Ticari alacaklar konsolide finansal durum tablosundaki toplam varlıkların 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla %11,22'sini oluşturduğu için önemli bir bilanço kalemi olarak değerlendirilmektedir. Ayrıca, ticari alacakların tahsil edilebilirliği Grup'un, kredi riski ve işletme sermayesi yönetimi için önemli unsurlardan bir tanesidir ve yönetimin önemli yargılarını ve tahminlerini içerir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosunda taşınan 1.691.221.934 TL tutarındaki ticari alacaklar üzerinde toplam 65.035.270 TL tutarında değer düşüklüğü karşılığı bulunmaktadır.

Ticari alacaklar için tahsilat riskinin ve ayrılacak karşılığın belirlenmesi veya özel bir ticari alacağın tahsil edilebilir olup olmadığının belirlenmesi önemli yönetim muhakemesi gerektirmektedir. Grup yönetimi bu konuda ticari alacakların yaşlandırması, şirket avukatlarından mektup alınarak devam eden dava risklerinin incelenmesi, kredi riski yönetimi kapsamında alınan teminatlar ve söz konusu teminatların nitelikleri, cari dönem ve bilanço tarihi sonrası dönemde yapılan tahsilat performansları ile birlikte tüm diğer bilgileri değerlendirmektedir.

Tutarların büyüklüğü ve ticari alacakların tahsil edilebilirlik değerlendirmelerinde gerekli olan muhakeme ve TFRS 9'un getirmiş olduğu uygulamaların karmaşık ve kapsamlı olması dolayısıyla, ticari alacakların mevcudiyeti ve tahsil edilebilirliği hususu kilit denetim konusu olarak değerlendirilmektedir.

Ticari alacaklar ile ilgili detaylar konsolide finansal tablolara ilişkin Dipnot 5'te açıklanmıştır.

- Grup'un ticari alacaklarının tahsilat takibine ilişkin sürecinin operasyonel etkinliğinin değerlendirilmesi,

- Alacak yaşlandırma tablolarının uygunluğuna ilişkin detay testlerin gerçekleştirilmesi ve analitik olarak incelenmesi,

- Ticari alacak bakiyelerinin örneklem yoluyla doğrulama mektupları gönderilerek test edilmesi,

- Müteakip dönemde yapılan tahsilatların örneklem yoluyla test edilmesi,

- Alacaklara ilişkin alınan teminatların örneklem yoluyla test edilmesi ve nakde dönüştürülebilme niteliklerinin değerlendirilmesi,

- Ticari alacaklar için ayrılan özel karşılıkların uygunluğunun denetimi için alacaklar ile ilgili ihtilaf ve davaların araştırılması ve hukuk müşavirlerinden devam eden alacak takip davalarıyla ilgili teyit yazısı alınması,

- Uygulanan muhasebe politikalarının TFRS 9'a, Grup'un geçmiş performansına, yerel ve global uygulamalara uygunluğunun değerlendirilmesi,

Ticari alacaklara ve ticari alacaklara ilişkin değer düşüklüğüne ilişkin açıklamaların yeterliliğinin ve TFRS'lere uygunluğunun değerlendirilmesi.

Kilit denetim konusu

Konunun denetimde nasıl ele alındığı

Hasılatın muhasebeleştirilmesi

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sona eren yıla ait konsolide kar veya zarar tablosunda Grup'un net satışları 8.983.456.734 TL olarak gerçekleşmiştir.

Grup'un hasılatı, bağlı ortaklıklarından İşbir Sentetik'in endüstriyel esnek bir ambalaj olan Big Bag

Denetimimiz sırasında hasılatın muhasebeleştirilmesi ve dönemselliği denetimine ilişkin olarak aşağıdaki prosedürler uygulanmıştır.

- Grup'un hasılatın muhasebeleştirilmesi süreci anlaşılmış ve değerlendirilmiştir.

(Yüksek Mukavemetli Ambalaj) ve halı tabanı satışı gelirleri ile İşbir Sünger'in çok farklı sektörlerin temel girdisi olan sünger ve yatak satış gelirlerinden oluşmaktadır.

Satışlar, ürünün teslimi, ürünle ilgili risk ve faydaların transferlerinin yapılmış olması, gelir tutarının güvenilir şekilde belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik faydaların Grup'a akmasının muhtemel olması üzerine alınan ve alınabilecek bedelin gerçeğe uygun değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kaydedilmektedir. Grup'un üretimi tamamlanarak faturası düzenlenmiş ancak ürünün kontrol devrinin ne zaman gerçekleşeceğine bağlı olarak hasılatın ilgili olduğu raporlama dönemine kaydedilmeme riski bulunmaktadır.

Grup, yıl içerisinde uygulanan stratejinin sonuçlarının değerlendirilmesi, performans takibi açısından önemli bir ölçüm kriteri olması, satışların dönerselliği ilkesi gereği söz konusu ürünlerin hasılatının doğru döneme kaydedilip kaydedilmemesi ve doğası gereği hile ve hata kaynaklı riskler barındırması sebebiyle "hasılatın kaydedilmesi" hususu kilit denetim konusu olarak tespit edilmiştir.

Hasılat ile ilgili muhasebe politikalarına ve tutarlarına ilişkin açıklamalar Dipnot 2.5 ve 20'de yer almaktadır.

- Müşteri satış sözleşmeleri örneklem yoluyla incelenmiş, hasılatın muhasebeleştirilmesi ve dönerselliğine ilişkin sözleşme şartları değerlendirilmiştir.

- Satış işlemlerine ilişkin destekleyici satış faturaları, ürün sevkiyat ve teslim belgeleri ile müşterilerin satın alım siparişleri örneklem bazında test edilmiştir.

- Satışların dönersellik ilkesi uyarınca doğru döneme kaydedildiğinin değerlendirilmesi ve örneklem bazında detay testleri gerçekleştirilmiştir.

- Ticari alacak bakiyeleri örneklem yoluyla doğrulama mektupları gönderilerek test edilmiştir. Ticari alacaklar bakiyelerinin yaşlandırma tabloları analiz edilmiştir. Müteakip dönemde yapılan ticari alacaklardan tahsilatlar örneklem yoluyla test edilmiştir.

Hasılatın muhasebeleştirilmesi ile ilgili olarak konsolide finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamaların TFRS 15'e uygunluğu ve yeterliliği değerlendirilmiştir.

Kilit Denetim Konuları	Konunun Denetimde Nasıl Ele Alındığı
Maddi duran varlıkların faydalı ömürleri ve amortismanı Dipnot 9'da açıklandığı üzere, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, maddi duran varlıklarının finansal tablolarda taşınan değeri 7.499.292.582 TL'dir. Söz konusu varlıkların büyük bir bölümü binalar ve tesis, makine ve cihazlardan oluşmakta olup, Grup'un toplam varlıklarının yaklaşık %49,73'ünü oluşturmaktadır. Grup'un ilgili varlıklarının faydalı ömürlerinde bir değişiklik olup olmadığını periyodik olarak belirlemesi ve cari dönem ve gelecekteki amortisman tutarlarını belirleyecek olan tahmini faydalı ömürlerin değerlendirilmesi konusunda	Maddi duran varlık kalemlerinin finansal tablolarda açıklanan değerleri ile ilgili olarak uyguladığımız prosedürler, amortisman hesaplamalarının muhasebeleştirme süreci üzerindeki kontrol testlerinin planlanması ve işletim etkinliğinin değerlendirilmesini içermektedir. Amortisman tutarları yeniden hesaplama yöntemiyle test edilmiştir ve aktifleştirilen maddi duran varlıkların faydalı ömürlerinin tutarlılığı değerlendirilmiştir.

muhakeme yapması gerekmektedir. Söz konusu işlemlerin önemli muhakemeler içermesi denetimimiz için önem arz etmektedir ve bu konu tarafımızca kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.

Maddi duran varlıkların ve yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerlemesi

Dipnot 8'de ve 9'da belirtildiği üzere bazı maddi duran varlıkların ve yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerlemesi, değerlemede kullanılan temel varsayımlar ile gelecekteki nakit akışlarının tahmini ve indirgenmesi ile ilgili çeşitli tahminlere oldukça bağlı olması dolayısıyla denetimimiz için önemlidir, bu nedenle tarafımızca kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.

Bu varsayımların değerlendirilmesi, denetimimizde yoğunlaştığımız temel alanımız olmuştur.

Buna ek olarak, başta yapılmakta olan yatırımlar olmak üzere sabit kıymet girişleri fatura kontrol yoluyla test edilmiştir.

Borçlanma maliyetleri ile alakalı finansman giderlerinin aktifleştirilmesinin TFRS'ye uygunluğu kontrol edilmiştir.

Bağımsız değerlendirme uzmanlarının hazırlamış olduğu değerlendirme raporlarında kullanılan yöntemlerin ve varsayımların uygunluğunun değerlendirilmiştir.

Maddi duran varlıklar için yönetimin yaptığı değer düşüklüğü analizlerinin incelenmesi ve değerlendirilmiştir.

Maddi duran varlıklara ilişkin değerlemesine, amortisman ve değer düşüklüğü hesaplamasına ve yukarıda sayılan muhasebeleştirmeler kapsamına yönelik konsolide finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamaların TFRS'ler açısından uygunluğu ve yeterliliği değerlendirilmiştir.

<i>Kilit Denetim Konusu</i>	<i>Kilit denetim konusunun denetimde nasıl ele alındığı</i>
Enflasyon muhasebesinin uygulanması	
2.1 numaralı dipnotta açıklandığı üzere, Grup'un fonksiyonel para biriminin (Türk Lirası) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yüksek enflasyonlu ekonomi para birimi olarak değerlendirilmesi sebebi ile Şirket, "TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardını uygulamaya başlamıştır. TMS 29'a uygun olarak, finansal tablolar ve önceki dönemlere ait finansal bilgiler, Türk Lirası'nın genel satın alma gücündeki değişikliklerin yansıtılması için yeniden düzeltilmiş ve sonuç olarak, raporlama tarihine göre Türk Lirası'nın satın alma gücü cinsinden sunulmuştur. TMS 29'un yönergelerine uygun olarak, Grup, enflasyona duyarlı finansal tabloları hazırlamak için Türkiye tüketici fiyat endekslerini kullanmıştır. Enflasyon düzeltmesi için uygulanan prensipler, 2.1 numaralı dipnotta açıklanmıştır.	Uygulanan denetim prosedürleri aşağıda açıklanmıştır; Finansal raporlamadan sorumlu yönetimle görüşüp , TMS 29'un uygulanması sırasında dikkate alınan prensipler, parasal olmayan hesapların belirlenmesi ve tasarlanan TMS 29 modelleri üzerinde yapılan testler hakkında incelemeler yapılmıştır, Hesaplamaların tamlığı ve doğruluğunu sağlamak amacıyla kullanılan girişler ve endeksler test edilmiştir, TMS 29 uyarınca yeniden düzenlenen finansal tablo ve ilgili finansal bilgiler kontrol edilmiştir, Enflasyon muhasebesi uygulanmış finansal tablolarda ve ilgili dipnot açıklamalarında verilen bilgilerin TMS 29 açısından yeterliliği değerlendirilmiştir.

TMS 29'nun Şirket'in raporlanan sonuçları ve finansal durumu üzerindeki önemli etkisi göz önüne alındığında, yüksek enflasyon muhasebesi bir kilit denetim konusu olarak değerlendirilmiştir.

4) Yönetimin ve üst yönetimden sorumlu olanların konsolide finansal tablolara ilişkin sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüphecililiğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir).

- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.

- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.

- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.

- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtmayı yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, topluluk içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Topluluk denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara ilettiğimiz bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklere İlişkin Rapor

1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 6 Mart 2026 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

3) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Emir Taşar'dır.

Eren Bağımsız Denetim Anonim Şirketi

A member firm of Grant Thornton International

Emir Taşar, SMMM

Sorumlu Denetçi

6 Mart 2026

Ankara, Türkiye

Statement of Financial Position (Balance Sheet)

Presentation Currency	TL
Nature of Financial Statements	Consolidated

	Footnote Reference	Current Period 31.12.2025	Previous Period 31.12.2024
Statement of Financial Position (Balance Sheet)			
Assets [abstract]			
CURRENT ASSETS			
Cash and cash equivalents	3	1.329.036.717	1.146.995.182
Financial Investments		662.454.154	122.593.899
Restricted Bank Balances	3	662.454.154	122.593.899
Trade Receivables		1.691.221.934	1.596.131.784
Trade Receivables Due From Unrelated Parties	5	1.691.221.934	1.596.131.784
Other Receivables		72.074.737	95.766.231
Other Receivables Due From Unrelated Parties	6	72.074.737	95.766.231
Derivative Financial Assets			4.141.343
Derivative Financial Assets Held for Hedging	28		4.141.343
Inventories	7	1.878.025.194	2.009.652.757
Prepayments		393.184.187	252.677.155
Prepayments to Unrelated Parties	11	393.184.187	252.677.155
Current Tax Assets		6.001.407	26.237.125
Other current assets		87.751.120	145.649.465
Other Current Assets Due From Unrelated Parties	12	87.751.120	145.649.465
SUB-TOTAL		6.119.749.450	5.399.844.941
Total current assets		6.119.749.450	5.399.844.941
NON-CURRENT ASSETS			
Financial Investments		14.442.284	14.442.284
Financial Assets Available-for-Sale		14.442.284	14.442.284
Investment property	8	724.945.696	676.027.462
Property, plant and equipment		7.499.292.582	7.118.687.418
Land and Premises	9	3.131.728.419	3.120.329.125
Land Improvements	9	41.929.482	56.836.111
Buildings	9	1.706.436.298	1.663.746.207
Machinery And Equipments	9	2.064.838.299	1.705.273.998
Vehicles	9	141.381.015	128.439.305
Fixtures and fittings	9	274.427.946	189.330.079
Leasehold Improvements	9	17.239.855	17.897.658
Construction in Progress	9	121.371.058	236.834.932
Other property, plant and equipment		-59.790	3
Right of Use Assets	10	225.785.913	278.893.554
Intangible assets and goodwill		489.050.491	403.094.967
Other Rights	10	41.615.304	47.911.832
Capitalized Development Costs	10	193.789.948	160.166.634
Other intangible assets	10	253.645.239	195.016.501
Prepayments		6.136.579	10.569.652
Prepayments to Unrelated Parties	11	6.136.579	10.569.652
Total non-current assets		8.959.653.545	8.501.715.337
Total assets		15.079.402.995	13.901.560.278
LIABILITIES AND EQUITY			
CURRENT LIABILITIES			
Current Borrowings		2.039.491.499	1.444.668.597
Current Borrowings From Related Parties		3.593.078	4.171.541
Other short-term borrowings		3.593.078	4.171.541
Current Borrowings From Unrelated Parties		2.035.898.421	1.440.497.056
Bank Loans	4	1.949.145.314	1.365.472.382
Lease Liabilities	4	72.806.225	73.050.074
Other short-term borrowings	4	13.946.882	1.974.600
Current Portion of Non-current Borrowings		1.301.824.391	714.700.851
Current Portion of Non-current Borrowings from Unrelated Parties		1.301.824.391	714.700.851
Bank Loans	4	1.301.824.391	714.700.851
Trade Payables		724.458.926	832.906.443
Trade Payables to Unrelated Parties	5	724.458.926	832.906.443
Employee Benefit Obligations	17	75.051.948	83.401.000
Derivative Financial Liabilities		120.868	34.506.192
Derivative Financial Liabilities Held for Hedging	28	120.868	34.506.192

Deferred Income Other Than Contract Liabilities		121.340.675	174.993.603
Deferred Income Other Than Contract Liabilities from Unrelated Parties	13	121.340.675	174.993.603
Current tax liabilities, current	19	16.285.275	0
Current provisions		51.236.788	29.711.989
Other current provisions	18	51.236.788	29.711.989
Other Current Liabilities		43.556.788	32.826.259
Other Current Liabilities to Unrelated Parties	15	43.556.788	32.826.259
SUB-TOTAL		4.373.367.158	3.347.714.934
Total current liabilities		4.373.367.158	3.347.714.934
NON-CURRENT LIABILITIES			
Long Term Borrowings		1.439.487.799	873.225.141
Long Term Borrowings From Related Parties			0
Long Term Borrowings From Unrelated Parties		1.439.487.799	873.225.141
Bank Loans	4	1.019.117.804	829.219.644
Lease Liabilities	4	420.369.995	44.005.497
Non-current provisions		115.579.904	80.236.232
Non-current provisions for employee benefits	18	115.579.904	80.236.232
Deferred Tax Liabilities	19	358.400.930	624.783.148
Other non-current liabilities		2.500	3.272
Other Non-current Liabilities to Unrelated Parties		2.500	3.272
Total non-current liabilities		1.913.471.133	1.578.247.793
Total liabilities		6.286.838.291	4.925.962.727
EQUITY			
Equity attributable to owners of parent		7.204.572.126	7.320.351.588
Issued capital	16	32.387.040	32.387.040
Inflation Adjustments on Capital	16	184.816.224	184.816.224
Capital Adjustments due to Cross-Ownership (-)		-7.077.164	-7.077.164
Share Premium (Discount)		571.787.271	571.787.271
Other Accumulated Comprehensive Income (Loss) that will not be Reclassified in Profit or Loss		1.847.826.074	1.859.014.867
Gains (Losses) on Revaluation and Remeasurement		1.847.826.074	1.859.014.867
Increases (Decreases) on Revaluation of Property, Plant and Equipment		1.907.901.334	1.907.901.334
Gains (Losses) on Remeasurements of Defined Benefit Plans		-60.075.260	-48.886.467
Other Accumulated Comprehensive Income (Loss) that will be Reclassified in Profit or Loss		156.721.484	63.915.164
Exchange Differences on Translation		156.721.484	63.915.164
Gains (Losses) on Hedge		0	
Gains (Losses) on Revaluation and Reclassification		0	
Restricted Reserves Appropriated From Profits		311.291.085	309.766.518
Legal Reserves	16	311.291.085	309.766.518
Prior Years' Profits or Losses		4.434.165.819	4.834.538.282
Current Period Net Profit Or Loss		-327.345.707	-528.796.614
Non-controlling interests		1.587.992.578	1.655.245.963
Total equity		8.792.564.704	8.975.597.551
Total Liabilities and Equity		15.079.402.995	13.901.560.278

Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income

Presentation Currency	TL
Nature of Financial Statements	Consolidated

	Footnote Reference	Current Period 01.01.2025 - 31.12.2025	Previous Period 01.01.2024 - 31.12.2024
Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income			
PROFIT (LOSS)			
Revenue	20	8.983.456.734	9.303.436.561
Cost of sales	21	-7.001.521.150	-7.164.391.885
GROSS PROFIT (LOSS) FROM COMMERCIAL OPERATIONS		1.981.935.584	2.139.044.676
GROSS PROFIT (LOSS)		1.981.935.584	2.139.044.676
General Administrative Expenses	22	-486.422.416	-470.770.224
Marketing Expenses	22	-729.638.301	-933.283.720
Research and development expense	22	-6.071.874	-5.554.251
Other Income from Operating Activities	23	607.908.837	492.289.754
Other Expenses from Operating Activities	23	-252.721.923	-232.344.764
PROFIT (LOSS) FROM OPERATING ACTIVITIES		1.114.989.907	989.381.471
Investment Activity Income	24	233.521.281	183.928.169
Investment Activity Expenses	24	-14.374.375	
PROFIT (LOSS) BEFORE FINANCING INCOME (EXPENSE)		1.334.136.813	1.173.309.640
Finance income	25	311.959.445	399.255.249
Finance costs	25	-2.050.735.212	-1.295.844.077
Gains (losses) on net monetary position	32	-318.753.918	-965.310.675
PROFIT (LOSS) FROM CONTINUING OPERATIONS, BEFORE TAX		-723.392.872	-688.589.863
Tax (Expense) Income, Continuing Operations		250.942.442	-29.926.960
Current Period Tax (Expense) Income	19	-17.652.750	-13.766.161
Deferred Tax (Expense) Income	19	268.595.192	-16.160.799
PROFIT (LOSS) FROM CONTINUING OPERATIONS		-472.450.430	-718.516.823
PROFIT (LOSS)		-472.450.430	-718.516.823
Profit (loss), attributable to [abstract]			
Non-controlling Interests		-145.104.723	-189.720.209
Owners of Parent		-327.345.707	-528.796.614
Earnings per share [abstract]			
Earnings per share [line items]			
Basic earnings per share			
Diluted Earnings Per Share			
OTHER COMPREHENSIVE INCOME			
Other Comprehensive Income that will not be Reclassified to Profit or Loss		-15.524.451	941.953.552
Gains (Losses) on Revaluation of Property, Plant and Equipment			1.264.843.801
Taxes Relating To Components Of Other Comprehensive Income That Will Not Be Reclassified To Profit Or Loss		-15.524.451	-322.890.249
Deferred Tax (Expense) Income		5.174.817	-313.984.517
Taxes Relating to Remeasurements of Defined Benefit Plans		-20.699.268	-8.905.732
Other Comprehensive Income That Will Be Reclassified to Profit or Loss		118.775.796	110.544.490
Exchange Differences on Translation of Foreing Operations		118.775.796	110.544.490
Gains (losses) on exchange differences on translation of Foreign Operations		118.775.796	110.544.490
Change in Value of Forward Elements of Forward Contracts		0	0
Change in Value of Foreign Currency Basis Spreads		0	0
Share of Other Comprehensive Income of Associates and Joint Ventures Accounted for Using Equity Method that will be Reclassified to Profit or Loss		0	0
Taxes Relating to Components of Other Comprehensive Income that will be Reclassified to Profit or Loss		0	0
OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS)		103.251.345	1.052.498.042
TOTAL COMPREHENSIVE INCOME (LOSS)		-369.199.085	333.981.219
Total Comprehensive Income Attributable to			
Non-controlling Interests		-123.470.905	56.023.036
Owners of Parent		-245.728.180	277.958.183

Statement of cash flows (Indirect Method)

Presentation Currency	TL
Nature of Financial Statements	Consolidated

	Footnote Reference	Current Period 01.01.2025 - 31.12.2025	Previous Period 01.01.2024 - 31.12.2024
Statement of cash flows (Indirect Method)			
CASH FLOWS FROM (USED IN) OPERATING ACTIVITIES		282.887.619	1.760.645.082
Profit (Loss)		-472.450.430	-718.516.823
Adjustments to Reconcile Profit (Loss)		922.174.831	2.497.645.651
Adjustments for depreciation and amortisation expense	9,10	354.685.342	473.791.289
Adjustments for Impairment Loss (Reversal of Impairment Loss)		7.872.682	5.362.388
Adjustments for Impairment Loss (Reversal of Impairment Loss) of Inventories	7	7.872.682	5.362.388
Adjustments for provisions		74.177.583	36.009.031
Adjustments for (Reversal of) Provisions Related with Employee Benefits	18	46.034.728	7.105.284
Adjustments for (Reversal of) Lawsuit and/or Penalty Provisions	18	28.330.225	15.340.851
Adjustments for (Reversal of) Other Provisions	5	-187.370	13.562.896
Adjustments for Interest (Income) Expenses		926.771.899	852.826.416
Adjustments for interest expense	25	926.771.899	852.826.416
Adjustments for fair value losses (gains)		-30.243.981	28.074.513
Adjustments for Fair Value (Gains) Losses on Derivative Financial Instruments		-30.243.981	28.074.513
Adjustments for Tax (Income) Expenses	19	-250.942.442	29.926.960
Adjustments for losses (gains) on disposal of non-current assets		-61.794.266	-177.712.995
Adjustments for Losses (Gains) Arised From Sale of Tangible Assets	24	-1.611.353	-177.712.995
Adjustments for Losses (Gains) Arised From Sale of Investment Property	24	-60.182.913	
Adjustments Related to Gain and Losses on Net Monetary Position		-98.351.986	1.249.368.049
Changes in Working Capital		-135.578.741	18.126.273
Adjustments for decrease (increase) in trade accounts receivable		-72.174.808	267.737.187
Decrease (Increase) in Trade Accounts Receivables from Unrelated Parties		-72.174.808	267.737.187
Adjustments for Decrease (Increase) in Other Receivables Related with Operations		23.691.494	-32.460.245
Decrease (Increase) in Other Unrelated Party Receivables Related with Operations		23.691.494	-32.460.245
Adjustments for decrease (increase) in inventories		123.754.881	-174.340.100
Decrease (Increase) in Prepaid Expenses		-136.073.959	71.549.541
Adjustments for increase (decrease) in trade accounts payable		-108.447.517	83.301.507
Increase (Decrease) in Trade Accounts Payables to Unrelated Parties		-108.447.517	83.301.507
Increase (Decrease) in Employee Benefit Liabilities		-8.349.052	1.221.937
Adjustments for increase (decrease) in other operating payables		-578.463	-1.511.631
Increase (Decrease) in Other Operating Payables to Unrelated Parties		-578.463	-1.511.631
Increase (Decrease) in Deferred Income Other Than Contract Liabilities		-53.652.928	-132.834.530
Other Adjustments for Other Increase (Decrease) in Working Capital		96.251.611	-64.537.393
Decrease (Increase) in Other Assets Related with Operations		85.521.854	-55.840.998
Increase (Decrease) in Other Payables Related with Operations		10.729.757	-8.696.395
Cash Flows from (used in) Operations		314.145.660	1.797.255.101
Payments Related with Provisions for Employee Benefits		-29.890.566	-31.155.143
Income taxes refund (paid)		-1.367.475	-5.454.876
CASH FLOWS FROM (USED IN) INVESTING ACTIVITIES		-589.546.531	-377.375.377
Proceeds from sales of property, plant, equipment and intangible assets		2.491.197	240.963.429
Proceeds from sales of property, plant and equipment		2.491.197	240.963.429
Purchase of Property, Plant, Equipment and Intangible Assets		-603.302.407	-595.930.729
Purchase of property, plant and equipment		-603.302.407	-595.930.729

Cash Inflows from Sale of Investment Property		11.264.679	
Cash Outflows from Acquisition of Investment Property			-22.408.077
CASH FLOWS FROM (USED IN) FINANCING ACTIVITIES		699.474.247	-705.028.523
Proceeds from borrowings		10.758.655.207	-1.690.503.845
Proceeds from Loans		10.758.655.207	-1.690.503.845
Repayments of borrowings		-9.091.032.566	1.779.050.081
Loan Repayments		-9.091.032.566	1.779.050.081
Dividends Paid		-32.956.001	-48.545.035
Interest paid		-614.454.377	-757.518.031
Cash Inflows From Participation (Profit) Shares or Other Financial Instruments		-320.738.016	12.488.307
NET INCREASE (DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENTS BEFORE EFFECT OF EXCHANGE RATE CHANGES		392.815.335	678.241.182
Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents		106.959.029	-75.875.755
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents		499.774.364	602.365.427
CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE BEGINNING OF THE PERIOD	3	1.146.995.182	1.173.180.077
INFLATION EFFECT ON CASH AND CASH EQUIVALENTS		-317.732.829	-628.550.322
CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE END OF THE PERIOD	3	1.329.036.717	1.146.995.182

Footnote Reference	Equity												Non-controlling interests [member]
	Equity attributable to owners of parent [member]												
	Issued Capital	Inflation Adjustments on Capital	Capital Adjustments due to Cross-Ownership	Share premiums or discounts	Other Accumulated Comprehensive Income That Will Not Be Reclassified in Profit Or Loss		Other Accumulated Comprehensive Income That Will Be Reclassified in Profit Or Loss			Restricted Reserves Appropriated From Profits [member]	Retained Earnings		
					Gains/Losses on Revaluation and Remeasurement [member]		Exchange Differences on Translation	Reserve Of Gains or Losses on Hedge	Gains (Losses) on Revaluation and Reclassification		Prior Years' Profits or Losses	Net Profit or Loss	
					Increases (Decreases) on Revaluation of Property, Plant and Equipment	Gains (Losses) on Remeasurements of Defined Benefit Plans							

[illegible]

Current Period 01.01.2025 - 31.12.2025														-32.956.001	-32.956.001	-32.956.001
	Decrease through Other Distributions to Owners															
	Increase (Decrease) through Treasury Share Transactions															
	Increase (Decrease) through Share-Based Payment Transactions															
	Acquisition or Disposal of a Subsidiary															
	Increase (decrease) through changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in loss of control, equity															
	Transactions with noncontrolling shareholders															
	Increase through Other Contributions by Owners															
	Amount Removed from Reserve of Cash Flow Hedges and Included in Initial Cost or Other Carrying Amount of Non-Financial Asset (Liability) or Firm Commitment for which Fair Value Hedge Accounting is Applied															
	Amount Removed from Reserve of Change in Value of Time Value of Options and Included in Initial Cost or Other Carrying Amount of Non-Financial Asset (Liability) or Firm Commitment for which Fair Value Hedge Accounting is Applied															
	Amount Removed from Reserve of Change in Value of Forward Elements of Forward Contracts and Included in Initial Cost or Other Carrying Amount of Non-Financial Asset (Liability) or Firm Commitment for which Fair Value Hedge Accounting is Applied															
	Amount Removed from Reserve of Change in Value of Foreign Currency Basis Spreads and Included in Initial Cost or Other Carrying Amount of Non-Financial Asset (Liability) or Firm Commitment for which Fair Value Hedge Accounting is Applied															
	Increase (decrease) through other changes, equity													163.424.318	163.424.318	55.697.921 219.122.239
	Equity at end of period		32.387.040	164.616.224	-7.077.164	571.787.271	1.907.901.334	-60.075.260	156.721.484			311.291.085	4.434.165.819	-327.345.707	7.204.572.126	1.587.992.578 8.792.564.704