



KAMUYU AYDINLATMA PLATFORMU

KOÇ HOLDİNG A.Ş. Sustainability Report Aligned with TSRS Standards 2025 - Annual Notification

Summary

Disclosure of 2025 TSRS Compliant Sustainability Report



**MERKEZİ KAYIT
İSTANBUL**
Türkiye Sermaye Piyasası - Merkezi
Saklama ve Veri Depolama Kuruluşu

Sustainability Report Aligned with TSRS Standards

Related Companies []

Related Funds []

Sustainability Report Aligned with TSRS Standards	
Announcement Content	
Update Notification Flag	Hayır (No)
Correction Notification Flag	Hayır (No)
Date of the previous notification about the same subject	-
Explanation	

The 2025 TSRS Compliant Sustainability Report, which has been prepared in accordance with the Turkish Sustainability Reporting Standards (TSRS) as required by the Turkish Public Oversight, Accounting and Auditing Standards Authority, and has been subject to mandatory sustainability assurance audit by Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş., is enclosed herein.

This statement has been translated into English for informational purposes. In case of discrepancy between Turkish and English versions of this disclosure statement, the Turkish version shall prevail.

	Entity Statement
Metrics	
Reporting entity	Koç Holding A.Ş.
Reporting period	2025
Independent audit firm	Ernst and Young (Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.)
	Koç Holding 2025 TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu, Koç Holding A.Ş. ve 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolarda belirtilen ve konsolidasyon kapsamında yer alan tüm bağlı ortaklıkları kapsamakta olup, Koç

Financial statements to which the sustainability related financial disclosures relate

Holding 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolarla tutarlıdır. Rapor, 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçası niteliğinde olup ilgili finansal raporlarla birlikte okunmalıdır. Finansal açıklamalar ile bağlantılı olarak, raporlama döneminin sonunu değiştirecek veya karşılaştırılabilirliği etkileyecek herhangi bir dönem farklılığı bulunmamaktadır. Daha fazla bilgi için lütfen "2025 Yıllık Finansal Raporu"nu ziyaret ediniz.

Information included by cross-reference

Koç Holding 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu kapsamında çapraz referansla dahil edilen bilgiler; 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolar, konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarının listesini içeren "Koç Holding Konsolidasyon Kapsamındaki Şirketler" eki, sektörel metriklerin dayandığı TSRS 2 Sektörel Kılavuz ciltleri ve bu ciltlere karşılık gelen SASB kökenli metrik kodları ile metrik tanımları ve hesaplama yöntemleri için atıfta bulunulan dış kaynaklar ve standartlardan (GHG Protokolü, IEA emisyon faktörleri, ISO 14046:2014 , CDP su güvenliği raporlama rehberi, ESRS E3, USGS) oluşmaktadır. Ayrıca rapor, kendi iklim risk ve fırsat bölümleri arasında da iç çapraz referanslar taşımaktadır; örneğin risk özet

tablosundan "İklimle Bağlantılı Öncelikli Riskler" ve "İklimle Bağlantılı Öncelikli Fırsatlar" başlıklarına, strateji bölümünden "Geçiş Yol Haritası" ve "Su Liderliği" alt başlıklarına, senaryo varsayımlarından "Senaryo Seçimi ve İklim Dirençliliği" bölümüne ve sınırlı güvence sonuçlarından Ekler'deki "Bağımsız Sınırlı Güvence Raporu"na yönlendirme yapılmaktadır. Raporlanan her metrik için kapsama dahil edilen Topluluk şirketleri KPI'ya özel tablolarda veya dipnotlarda sunulmaktadır.

Bu rapor, 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ait Konsolide Finansal Tablolarda belirtildiği şekilde Koç Holding ve tüm Bağlı Ortaklıklarını kapsamaktadır. Koç Topluluğu; enerji, otomotiv, dayanıklı tüketim ve finans sektörlerinde yer alan öncelikli bağlı ve iş ortaklıkları ile faaliyetlerini sürdürmektedir. Koç Holding konsolidasyon kapsamındaki şirketlerin faaliyet gösterdiği alt sektörler ise şu şekildedir : Otomotiv ekipmanı kiralama ve leasing hizmetleri, Toptan ticaret hizmetleri, Seyahat düzenleme ve rezervasyon hizmetleri, Eğlence ve rekreasyon sektörleri, Şirket ve işletme yönetimi, Mevduat dışı kredi aracılığı ve ilgili faaliyetler, Hastane

Industry (parent company and subsidiaries)

	hizmetleri, İş desteği hizmetleri, Doğalgaz dağıtımı, Doğrudan Pazarlama. Ayrıca, rapor kapsamındaki bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıkları için, TSRS 2' nin Sektör Bazlı Uygulanmasına ilişkin Rehber kapsamında aşağıda yer alan ek ciltler için açıklamalar raporlanmıştır: Ek Cilt 2: Ev Aletleri İmalatı, Ek Cilt 13: Petrol ve Gaz - Rafineri ve Pazarlama, Ek Cilt 16: Ticari Bankalar, Ek Cilt 32: Elektrik Tesisleri ve Güç Jeneratörleri, Ek Cilt 46: Havacılık ve Savunma, Ek Cilt 63: Otomobiller, Ek Cilt 64: Araba Kiralama ve Leasing, Ek Cilt 66: Deniz Taşımacılığı, Ek Cilt 67: Demiryolu Taşımacılığı.
Disclosure if the transition reliefs were used	İlk uygulama yılında yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgilerin açıklanması, Raporun yayımlanma zamanında esneklik, Kapsam 3 sera gazı emisyonlarının açıklanması muafiyeti, İlk yıllık raporlama döneminde karşılaştırmalı bilgilerin açıklanmaması
Sources of guidance used for identifying risks and opportunities	SASB sektör standartları, İklimle Bağlantılı Finansal Beyanlar Görev Gücü (TCFD) açıklamaları , Standard and Poor's Risk Atlası, Dünya Ekonomik Forumu'nun 2025 Küresel Risk Raporu , IPCC'nin SSP senaryoları (SSP1-2,6, SSP2-4,5 ve SSP5-8,5), Sektörel Su Tahsisat Planları, Kuraklık Yönetim Planları , World Bank Knowledge Portal CMIP, WRI

	Aqueduct, WWF Water Risk Filter, Uluslararası Enerji Ajansı'nın (IEA) 2050'ye kadar Net Sıfır Emisyon Senaryosu (NZE) , IPCC AR6 senaryo veri tabanı, Avrupa Birliği Komisyonu tahmini karbon fiyat projeksiyonları, TSRS raporlama hükümleri finansal önemlilik ilkesi.
Sources of guidance used for determining disclosure requirements	Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS 1 ve TSRS 2), Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (ISSB) Standartları, Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB) Sektörel Standartları, GHG Protokolü, IPCC Rehberleri, yerel düzenlemeler, IEA 2025 (2022'ye dayalı) emisyon faktörleri, TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına ilişkin Rehber (Ek Cilt 2: Ev Aletleri İmalatı, Ek Cilt 13: Petrol ve Gaz - Rafineri ve Pazarlama, Ek Cilt 16: Ticari Bankalar, Ek Cilt 32 : Elektrik Tesisleri ve Güç Jeneratörleri, Ek Cilt 46: Havacılık ve Savunma, Ek Cilt 63: Otomobiller, Ek Cilt 64: Araba Kiralama ve Leasing, Ek Cilt 66: Deniz Taşımacılığı, Ek Cilt 67: Demiryolu Taşımacılığı)
Direct greenhouse gas emissions (fuel, process, etc.) - Scope 1 (tCO2e)	6.488.031
	Koç Holding, Kapsam 1 sera gazı emisyonlarını Sera Gazı Protokolü (GHG Protokolü) Kurumsal Standardı doğrultusunda , operasyonel kontrol yaklaşımıyla konsolide etmektedir. TSRS 2 gerekliliklerine uygun

Scope 1 measurement framework

olarak hesaplama kapsamı, 2025 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolarla uyumludur. Operasyonel kontrole sahip olunmayan iş ortaklıkları (Ford Otosan, Opet, Tofaş ve TürkTraktör) konsolide envantere dahil edilmemektedir. Emisyon raporlaması yapmayan şirketler için çevresel genişletilmiş girdi-çıktı (EEIO) emisyon faktörleri (kg CO₂e / USD gelir) kullanılarak gelir bazlı bir modelle tahminleme yapılmıştır. Bu yöntemde, sermaye yatırımlarından kaynaklanan emisyonlar = [(Yatırım yapılan şirketin geliri x sektörel EEIO emisyon faktörü) x sermaye payı] formülüyle hesaplanmaktadır. Emisyon faktörleri ve küresel ısınma potansiyeli katsayıları IPCC, Defra, IEA ve Ecoinvent veri tabanlarından alınmış olup, IEA 2025 (2022'ye dayalı) emisyon faktörleri kullanılmaktadır. Entek'in diğer Topluluk şirketlerine sağladığı elektrik iç işlem olarak ele alınmakta ve emisyonlar Entek'in Kapsam 1 emisyonu olarak raporlanmaktadır.

Indirect energy-related emissions (electricity, heat, steam) - Scope 2 (tCO₂e)

Hesaplanan Kapsam 2 GHG Emisyonları (piyasa temelli): 192.666; Hesaplanan Kapsam 2 GHG Emisyonları (lokasyon temelli): 423.480

Koç Holding Kapsam 2 sera gazı emisyonlarını GHG Protokolü Kurumsal Standartı ve TSRS 2

Scope 2 measurement framework

gereklilikleri
doğrultusunda, 2025
hesap dönemine ait
konsolide finansal
tablolarla uyumlu olarak
operasyonel kontrol
yaklaşımıyla konsolide
etmektedir. Kapsam 2
emisyonları elektrik
tüketimine dayanmakta
olup, lokasyon bazlı
emisyonlar satın alınan
elektrik, buhar, ısıtma ve
soğutmanın üretiminden
kaynaklanan dolaylı
emisyonları; pazar bazlı
emisyonlar ise
yenilenebilir enerji
kaynaklarından
sağlanmayan satın
alınmış elektrik, buhar,
ısıtma ve soğutmanın
üretiminden
kaynaklanan dolaylı
emisyonları ifade
etmektedir.
Hesaplamalarda IPCC,
Defra, IEA ve Ecoinvent
veri tabanlarından alınan
emisyon faktörleri ve
küresel ısınma
potansiyeli katsayıları
kullanılmakta olup, IEA
2025 (2022'ye dayalı)
emisyon faktörleri esas
alınmaktadır.
Operasyonel kontrole
sahip olunmayan Ford
Otosan, Opet, Tofaş ve
TürkTraktör gibi iş
ortaklıkları envantere
dahil edilmezken, Entek
tarafından sağlanan
elektrik iç işlem olarak
ele alınarak Entek'in
Kapsam 1 emisyonu
olarak raporlanmaktadır.
Emisyon raporlaması
yapmayan şirketler için
Çevresel Genişletilmiş
Girdi-Çıktı (EEİO) emisyon
faktörleriyle desteklenen
gelir bazlı ortalama-veri
yöntemi kullanılarak
tahminleme

	yapılmaktadır. Bu tahminlemede yatırım yapılan şirketin geliri sektörel EEİO emisyon faktörü (kg CO2e / USD gelir) ve öz sermaye payı ile çarpılarak emisyon miktarı hesaplanmaktadır. Çevresel veriler bağımsız denetim firması tarafından sınırlı güvence hizmetine tabi tutulmaktadır.
Indirect emissions from value chain, logistics, etc. - Scope 3 (tCO2e)	Şirket muafiyetten faydalananarak raporlamamıştır.
Scope 3 measurement framework	Şirket muafiyetten faydalananarak raporlamamıştır.
Climate-related physical risks—the amount of assets or business activities vulnerable to climate-related transition risks (TL)	Fiziksel risklere karşı kırılgan varlık/ faaliyetlerin yüzdesi (%), suya yüksek oranda bağımlı sektörlerde faaliyet gösteren müşterilerin tüm portföye oranı(%) üzerinden verilmekte olup; kırılgan varlık/ faaliyetlerin miktarı TL cinsinden hesaplanamamaktadır.
Climate-related physical risks—the percentage of assets or business activities vulnerable to climate-related transition risks (%)	27,71
Climate-related transition risks—the amount of assets or business activities vulnerable to climate-related transition risks (TL)	Geçiş risklerine karşı kırılgan varlık/ faaliyetlerin yüzdesi (%), SKDM'ye tabii olan müşterilerin tüm portföye oranı (%) ve ETS'ye tabii olan müşterilerin tüm portföye oranı (%) toplamı üzerinden verilmekte olup; kırılgan varlık/faaliyetlerin miktarı TL cinsinden hesaplanamamaktadır.
Climate-related transition risks—the percentage of assets or business activities vulnerable to climate-related transition risks (%)	25,97
	İklim fırsatlarına uyumlu hâle getirilmiş varlık ve faaliyetlerin miktarı (TL)

Climate-related opportunities—the amount of assets or business activities aligned with climate-related opportunities (TL)	belirsizlik kaynaklı hesaplanamamaktadır.
Climate-related opportunities—the and percentage of assets or business activities aligned with climate-related opportunities (%)	iklim fırsatlarına uyumlu hâle getirilmiş varlık ve faaliyetlerin yüzdesi (%) belirsizlik kaynaklı hesaplanamamaktadır.
Capital deployment (investment expenditures related to climate risks/opportunities) (TL)	6,6 milyar TL
Internal carbon price (TL)	Koç Holding, iç karbon fiyatı analizlerinde sektörel yaklaşımlarla uyumlu bir yöntem izlemektedir. Koç Topluluğu genelinde iç karbon fiyatı uygulayan bağlı ve iş ortaklıklarının faaliyet alanları özelindeki karbon fiyatları şu şekildedir: Tüpraş: 2025-2029: 25 USD/tCO ₂ e, 2030-2034: 33 USD/tCO ₂ e, 2035-2039 : 38 USD/tCO ₂ e, 2040-2044: 43 USD/tCO ₂ e, 2045-2050: 48 USD/tCO ₂ e ; Aygaz: 45 USD/tCO ₂ e; Arçelik: 50 Euro/tCO ₂ e; Ford Otosan: 65 Euro/tCO ₂ e; Tofaş: 50 Euro/tCO ₂ e.
Percentage of executive management remuneration recognised in the current period that is linked to climate-related considerations (%)	2025 yılı için Koç Holding'in CEO, CFO, Kurumsal İletişim Direktörü ve Sürdürülebilirlik Koordinatörü'nün performans sistemindeki "Key Results (KR)" maddelerinin bir bölümü ÇSY (Çevresel, Sosyal ve Kurumsal Yönetim) konularına ilişkindir. Bu oran, CEO'nun performans kartındaki KR'ların %20'sine karşılık gelmekte ve ÇSY uygulamaları ile doğrudan karbon dönüşümüne odaklanmaktadır. CFO'nun KR'larının ise % 14'ü iklimle ilgili konulara odaklanmaktadır.

	Kurumsal İletişim Direktörü'nün ise iklim ve sosyal sürdürülebilirlik konularına ilişkin KR'ları %20 oranındadır. Ayrıca, Koç Holding Sürdürülebilirlik Koordinatörü'nün performans kartındaki KR'ların tamamı ÇSY başlıklarına; %50'si iklim başlıklarına odaklanmaktadır.
Scenario analyses used	İklim dirençliliğini değerlendirmek amacıyla geçiş ve fiziksel riskleri kapsayan karşılaştırmalı iklim risk analizleri gerçekleştirilmiştir. Geçiş riskleri kapsamında, seçili yükselen piyasalar ve gelişmekte olan ekonomiler için 1,5-1,6°C sıcaklık artışı öngören IEA 2050'ye kadar Net Sıfır Emisyon Senaryosu (NZE) baz senaryo olarak; Türkiye için sunulan üç farklı sıcaklık aralığı (1,3-1,7°C, 1,6-1,8°C ve 2,0-2,4 °C) içeren IPCC AR6 Senaryo Veritabanı ise tamamlayıcı senaryo olarak kullanılmıştır. Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) riskleri için Avrupa Birliği Komisyonu Karbon Fiyat Projeksiyonu kapsamında 2024-2035 dönemi için 65-150 EUR/tCO₂ aralığındaki karbon fiyat tahminleri baz alınmıştır. Fiziksel risklerin 2030 ve 2050 projeksiyonları için IPCC AR6 uyumlu üç senaryo (SSP1-2.6, SSP2-4.5 ve SSP5-8.5/RCP 8.5) altında WRI Aqueduct, WWF Water Risk Filter ve Dünya Bankası İklim Değişikliği Bilgi Portalı araçları kullanılarak

analizler yapılmıştır. Bu kapsamda, düşük emisyonlu SSP1-2.6 senaryosu altyapı uyumuna ilişkin finansal riskleri sınırlarken; yaklaşık 3°C'lik orta düzey emisyonlu SSP2-4.5 senaryosu aşırı sel olaylarına maruz kalma ve artan uyum maliyetlerini, 4°C üzerinde ısınmaya yol açabilecek yüksek emisyonlu SSP5-8.5 senaryosu ise aşırı iklim kaynaklı kesintiler, yoğunlaşan kasırgalar ve yüksek altyapı hasarı risklerini içermektedir. Ayrıca, Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından yayımlanan Ulusal Su Tahsisat Eylem Planları ile Ulusal Kuraklık Yönetim Planları doğrultusunda alt havza SSP5-8.5 etkilenebilirlik skorları dikkate alınarak şiddetli kuraklık senaryoları da analiz edilmiştir.

Financed emissions for commercial banking, asset management and insurance sectors (can be left blank if transition exemptions applied) (tCO2e)

Şirket muafiyetten faydalananarak raporlamamıştır.