



**KAMUYU AYDINLATMA PLATFORMU**

**HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş.**  
**Holding Financial Report**  
**Consolidated**  
**2019 - 4. 3 Monthly Notification**

**General Information About Financial Statements**

Consolidated Financial Statements as of 31 December 2019



Independent Audit Company	PwC BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Audit Type	Continuous
Audit Result	Positive

## BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Hacı Ömer Sabancı Holding Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

### A. Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

#### 1. Görüş

Hacı Ömer Sabancı Holding Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2019 tarihli konsolide bilançosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar Grup'un 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

#### 2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### 3. Dikkat Çekilen Hususlar

Bağlı Ortaklıklar; Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın sahip oldukları hisselerle ait oy hakları ile Sabancı Ailesi Üyeleri ve sadece bu aile üyeleri tarafından kontrol edilen şirketlere ait hisselerin oy haklarının birlikte etkin bir şekilde kullanılması sonucu, mali ve işletme politikalarını Holding'in kontrol etme gücüne sahip olduğu şirketleri ifade eder. Sabancı Ailesi Üyeleri, Holding'e sahip oldukları şirketlerdeki oy haklarını vermek suretiyle kontrol etme yetkisi tanımaktadır. İlişikteki konsolide finansal tablolarda, Sabancı Ailesi Üyeleri'nin sahip olduğu hisselerle düşen paylar, kontrol gücü olmayan paylar olarak gösterilmiştir. Ancak bu husus görüşümüzü etkilememektedir.

### 4. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit denetim konuları	
<b>Krediler ve kiralama işlemlerinden alacaklara ilişkin TFRS 9 çerçevesinde belirlenen değer düşüklüğü ( Dipnot 32)</b>	<b>Denetimde konunun nasıl ele alındığı</b>
<p>Grup'un 31 Aralık 2019 tarihli konsolide finansal tablolarında aktifinde önemli bir paya sahip olan toplam 230 milyar TL kredi ve kiralama işlemlerinden alacaklar ve bunlara ilişkin ayrılmış olan toplam 12,7 milyar TL tutarında değer düşüklüğü karşılığı bulunmaktadır.</p> <p>TFRS 9, uygulamada önemli derecede yargı ve yorum gerektiren karmaşık bir muhasebe standardıdır. Bu yargı ve yorumlar, itfa edilmiş maliyetle ölçülen kredilerdeki, beklenen kredi zararlarını ölçmek için uygulanan finansal modellerin geliştirilmesinde kilit öneme sahiptir. Buna ilave olarak, oluşturulan modellerin işletilmesinde birden fazla sistemden elde edilen geniş bir veriye ihtiyaç duyulmaktadır ki bu verilerin, tamlığı ve doğruluğu da beklenen kredi zararlarının belirlenmesinde kilit öneme sahiptir. Krediler ve kiralama işlemlerinden alacaklara ilişkin beklenen zarar karşılığı, bilanço tarihi itibarıyla yönetimin en iyi tahminlerini ve geçmiş kayıpları</p>	<p>Gerçekleştirdiğimiz denetim çalışmaları dahilinde krediler ve kiralama işlemlerinden alacakların TFRS 9'a uygun olarak niteliklerine göre sınıflandırılmasına ve değer düşüklüğü hesaplamalarının, ilgili mevzuat çerçevesinde belirlenmesine ilişkin Grup'un oluşturduğu politika, prosedür ve yönetim ilkelerini</p> <p>değerlendirdik. Bu ilkeler doğrultusunda tesis edilen uygulama kontrollerinin tasarım ve işletim etkinliklerini test ettik.</p> <p>Önemli kredi portföyleri için Grup'un karşılıklarının belirlenmesinde geliştirdiği modellerde kullanılan yöntemlerin Grup'un oluşturduğu politika ve prosedürler çerçevesinde, TFRS 9 ilkelerine uygun olarak yapıldığını finansal risk uzmanlarımız ile birlikte değerlendirdik ve test ettik. Söz konusu modellerin içerdiği hesaplamalar finansal risk uzmanlarımız ile birlikte tarafımızca örneklem bazında tekrar yapılarak kontrol edildi. Modellerde</p>

tecrübesini içerecek şekilde benzer kredi portföyleri için kolektif olarak; önemli krediler için ise bireysel bazda değerlendirilerek ayrılmaktadır.

kullanılan, segmentasyon, ömür boyu beklenen temerrüt olasılıkları ve temerrüt halinde kayıp oranı hesaplamaları ile makro-ekonomik beklentilerin yansıtılmasına yönelik yaklaşımlar bağımsız olarak tarafımızca ilgili uzmanlarımız ile birlikte değerlendirildi.

Kilit denetim konuları	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
<p>Denetimimiz esnasında bu alana odaklanmamızın nedeni; beklenen kredi zararları karşılıklarının, geçmiş kayıp tecrübesi, mevcut koşullar, ileriye yönelik makro-ekonomik beklentiler gibi bütünü itibariyle karmaşık bilgi ve tahmin içeriyor olması; mevcut olan kredi ve kiralama işlemlerinden alacaklarının büyüklüğü; söz konusu kredi ve kiralama işlemlerinden alacakların TFRS 9 çerçevesinde niteliklerine (aşamalara) göre sınıflandırılması ve bunlara ilişkin hesaplanan zarar karşılığının belirlenmesinin önemidir. Kredilerin temerrüt halinin doğru ve zamanında belirlenmesi ve yönetim tarafından yapılan diğer yargı ve tahminler bilançoda taşınan değer düşüş karşılık tutarını önemli derecede etkileyeceğinden, söz konusu alan tarafımızca kilit denetim konusu olarak ele alınmıştır.</p>	<p>Kredilerin ve kiralama işlemlerinden alacakların TFRS 9 çerçevesinde, kredi riskine göre sınıflandırılmasının makul olup olmadığı, değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığının tespiti ve alacağın değer düşüklüğü karşılığının zamanında ve mevzuat hükümlerine uygun olarak tesis edilip edilmediğini saptamak için örneklem bazında seçtiğimiz kredi kümesi için kredi inceleme prosedürlerini gerçekleştirdik.</p> <p>Ayrıca değer düşüklüğüne uğramış kredi ve kiralama işlemlerinden alacaklar ile diğer önemli krediler için, Grup'un uygulaması gereği bireysel olarak, değerlendirilen kredilere ilişkin tesis edilen karşılıkların tutarlılığını ve makul olup olmadığını desteklenebilir veriler ile kontrol ettik ve Grup yönetimi ile yapılan görüşmeler çerçevesinde değer düşüklüğü hesaplamalarına baz teşkil eden temel varsayım ve diğer yargıları sorgulayıp makul olup olmadığını değerlendirdik.</p> <p>Grup'un finansal tablolarında, krediler ve kiralama işlemlerinden alacaklar ile ilgili değer düşüklüğüne ilişkin TFRS 9 çerçevesinde yer alan dipnotları kontrol ettik.</p>

Kilit denetim konuları	Denetimde konunun nasıl ele alındığı

Emekli Sandığı Yükümlülüklerinin Değerlemesi ( Dipnot 2.3.19)	
<p>31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla düzenlenmiş konsolide finansal tablolarda, Grup Emekli Sandığı Yükümlülüklerine ilişkin olarak 38 milyon TL karşılık ayırmıştır.</p> <p>Banka'nın Tekaüt Sandığı Vakfı ("Sandık") 506 Sayılı Kanunun Geçici 20. maddesi çerçevesinde kurulmuş bir sandık olup SGK'ya devredilecek sandıklar kapsamına girmektedir. Devir tarihini belirlemede Bakanlar Kurulu yetkili kılınmıştır. Sandığın toplam yükümlülükleri, devredilecek faydalar ve Sandığın sorumluluğunda kalacak ilave faydalar için ayrı ayrı yöntem ve varsayımlar kullanılarak hesaplanmaktadır. Emekli Sandığı yükümlülüklerinin değerlemeleri uygun varsayımların seçiminde, önemli yargı ve teknik uzmanlık gerektirir. Banka yönetimi söz konusu değerlemelerin yapılması amacıyla</p> <p>harici bir aktüerya firmasının hizmetlerinden faydalanmaktadır. Denetimimiz esnasında bu alana odaklanmamızın nedeni; sağlanan sosyal faydalara ilişkin emekli sandığı yükümlülük hesaplamalarında kullanılan iskonto oranları, maaş artışları, demografik beklentiler gibi ekonomik ve aktüeryal varsayımların önemi ve bu varsayımlardaki olası farklılaşmaların emekli sandığı yükümlülüğü üzerinde önemli etkilere neden olmasıdır.</p>	<p>Gerçekleştirdiğimiz denetim çalışmaları dahilinde, Emekli Sandığı yükümlülüklerinin hesaplamalarında kullanılan ve Banka yönetimi tarafından harici aktüerya firmasına sağlanan, çalışan verilerinin doğruluğunu bir örneklem kümesi seçerek test ettik. Ayrıca Emekli Sandığı bilançosunda yer alan varlıkların fiili mevcudiyeti ve değerlerini doğruladık.</p> <p>Harici aktüerler tarafından yükümlülüğün hesaplanmasında kullanılan varsayım ve değerlemelerin makul olup olmadığını aktüer uzmanlarımız vasıtasıyla değerlendirdik.</p> <p>Ayrıca Grup'un finansal tablolarında Emekli Sandığı'na ilişkin yer alan dipnotları kontrol ettik.</p>

## 5. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

## 6. Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

· Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekarlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.

· Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.

· Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminleri ile ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.

· Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.

· Konsolide finansal tabloların açıklamaları dahil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

· Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dahil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

## **B. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler**

1. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2019 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

2. TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.

3. TTK'nın 398. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 24 Şubat 2020 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

Burak Özpoyraz, SMMM

Sorumlu Denetçi

İstanbul, 24 Şubat 2020

## Statement of Financial Position (Balance Sheet)

Presentation Currency	1.000 TL
Nature of Financial Statements	Consolidated

	Footnote Reference	Current Period 31.12.2019	Previous Period 31.12.2018
<b>Statement of Financial Position (Balance Sheet)</b>			
<b>Assets [abstract]</b>			
<b>CURRENT ASSETS</b>			
Cash and cash equivalents	5	22.447.203	23.657.667
Financial Investments		28.210.697	15.789.459
Financial Assets at Fair Value Through Profit or Loss	6.a	7.289.522	6.869.025
Financial Assets at Fair Value Through Other Comprehensive Income	6.b	16.750.747	5.450.262
Financial Assets Measured at Amortised Cost	6.c	4.170.428	3.470.172
Trade Receivables	9	1.625.419	2.010.806
Trade Receivables Due From Unrelated Parties	9	1.625.419	2.010.806
Receivables From Financial Sector Operations	32	117.257.770	104.749.857
Receivables From Financial Sector Operations Due From Unrelated Parties	32	117.257.770	104.749.857
Reserve Deposits with the Central Bank of the Republic Turkey		26.541.745	26.433.745
Other Receivables	10	2.101.358	1.519.760
Other Receivables Due From Unrelated Parties	10	2.101.358	1.519.760
Derivative Financial Assets	31	3.137.883	5.147.767
Inventories	11	3.124.669	2.944.845
Prepayments	12	893.037	900.603
Prepayments to Unrelated Parties	12	893.037	900.603
Current Tax Assets		4.733	16.167
Other current assets	22	952.864	1.850.945
Other Current Assets Due From Unrelated Parties	22	952.864	1.850.945
<b>SUB-TOTAL</b>		<b>206.297.378</b>	<b>185.021.621</b>
Non-current Assets or Disposal Groups Classified as Held for Sale	24	673.547	278.604
<b>Total current assets</b>		<b>206.970.925</b>	<b>185.300.225</b>
<b>NON-CURRENT ASSETS</b>			
Financial Investments		62.169.382	47.654.602
Financial Assets at Fair Value Through Other Comprehensive Income	6.b	50.773.699	38.909.591
Financial Assets Measured at Amortised Cost	6.c	11.395.683	8.745.011
Trade Receivables	9	17	126.256
Trade Receivables Due From Unrelated Parties	9	17	126.256
Receivables From Financial Sector Operations	32	100.134.183	101.849.702
Receivables From Financial Sector Operations Due From Unrelated Parties	32	100.134.183	101.849.702
Other Receivables	10	3.025.117	3.054.550
Other Receivables Due From Unrelated Parties	10	3.025.117	3.054.550
Derivative Financial Assets	31	13.490.781	17.540.849
Investments accounted for using equity method	13	7.335.503	6.756.459
Investment property	14	191.035	136.930
Property, plant and equipment	15	7.295.877	6.626.678
Land Improvements	15	328.251	264.940
Buildings	15	2.469.196	1.897.299
Machinery And Equipments	15	2.795.500	2.491.371
Vehicles	15	2.052	19.993
Fixtures and fittings	15	1.454.437	1.089.460
Construction in Progress	15	246.441	863.615
Right of Use Assets	17	1.885.463	0
Intangible assets and goodwill		3.348.497	2.108.876
Goodwill	18	1.475.337	849.215
Other intangible assets	16	1.873.160	1.259.661
Prepayments	12	21.719	20.991
Prepayments to Unrelated Parties	12	21.719	20.991
Deferred Tax Asset	30	353.154	372.640
Other Non-current Assets	22	126.226	137.513
Other Non-Current Assets Due From Unrelated Parties	22	126.226	137.513
<b>Total non-current assets</b>		<b>199.376.954</b>	<b>186.386.046</b>
<b>Total assets</b>		<b>406.347.879</b>	<b>371.686.271</b>
<b>LIABILITIES AND EQUITY</b>			

<b>CURRENT LIABILITIES</b>			
Current Borrowings	7	10,342.807	9,726.191
Current Borrowings From Unrelated Parties	7	10,342.807	9,726.191
Bank Loans	7	10,342.807	9,726.191
Current Portion of Non-current Borrowings		15,312.189	20,815.668
Current Portion of Non-current Borrowings from Unrelated Parties		15,312.189	20,815.668
Bank Loans	7	15,005.313	20,815.668
Lease Liabilities	8	306.876	0
Trade Payables	9	3,995.658	3,372.749
Trade Payables to Unrelated Parties	9	3,995.658	3,372.749
Payables on Financial Sector Operations	33	237,928.489	205,815.346
Payables to Unrelated Parties on Financial Sector Operations	33	237,928.489	205,815.346
Employee Benefit Obligations	21	62.430	93.671
Other Payables	10	6,078.721	6,142.410
Other Payables to Unrelated Parties	10	6,078.721	6,142.410
Derivative Financial Liabilities	31	1,790.818	5,348.337
Deferred Income Other Than Contract Liabilities	12	186.978	291.868
Deferred Income Other Than Contract Liabilities from Unrelated Parties	12	186.978	291.868
Current tax liabilities, current	30	355.895	62.396
Current provisions		900.438	1,006.206
Current provisions for employee benefits	21	422.063	327.351
Other current provisions	19	478.375	678.855
Other Current Liabilities	22	1,854.561	2,764.894
Other Current Liabilities to Unrelated Parties	22	1,854.561	2,764.894
<b>SUB-TOTAL</b>		<b>278,808.984</b>	<b>255,439.736</b>
Liabilities included in disposal groups classified as held for sale	24	3.117	4.274
<b>Total current liabilities</b>		<b>278,812.101</b>	<b>255,444.010</b>
<b>NON-CURRENT LIABILITIES</b>			
Long Term Borrowings		34,414.620	35,222.289
Long Term Borrowings From Unrelated Parties		34,414.620	35,222.289
Bank Loans	7	32,736.661	35,222.289
Lease Liabilities	8	1,677.959	0
Payables on Financial Sector Operations	33	14,463.018	13,818.904
Payables to Unrelated Parties on Financial Sector Operations	33	14,463.018	13,818.904
Other Payables	10	3,374.173	2,372.596
Other Payables to Unrelated parties	10	3,374.173	2,372.596
Derivative Financial Liabilities	31	7,271.155	7,583.133
Deferred Income Other Than Contract Liabilities	12	83.279	116.833
Deferred Income Other Than Contract Liabilities from Unrelated Parties	12	83.279	116.833
Non-current provisions		669.814	452.305
Non-current provisions for employee benefits	21	547.820	448.045
Other non-current provisions	19	121.994	4.260
Current Tax Liabilities		5.094	0
Deferred Tax Liabilities	30	737.000	185.504
Other non-current liabilities	22	40.182	94.901
Other Non-current Liabilities to Unrelated Parties	22	40.182	94.901
<b>Total non-current liabilities</b>		<b>61,058.335</b>	<b>59,846.465</b>
<b>Total liabilities</b>		<b>339,870.436</b>	<b>315,290.475</b>
<b>EQUITY</b>			
Equity attributable to owners of parent	23	33,258.317	29,289.967
Issued capital	23	2,040.404	2,040.404
Inflation Adjustments on Capital		3,426.761	3,426.761
Treasury Shares (-)	23	-190.470	-190.470
Share Premium (Discount)	23	22.237	22.237
Other Accumulated Comprehensive Income (Loss) that will not be Reclassified in Profit or Loss		-116.253	-74.784
Gains (Losses) on Revaluation and Remeasurement		-116.253	-74.784
Gains (Losses) on Remeasurements of Defined Benefit Plans		-116.253	-74.784
Other Accumulated Comprehensive Income (Loss) that will be Reclassified in Profit or Loss		531.823	-370.833
Exchange Differences on Translation	23	1,688.674	1,382.776
Gains (Losses) on Hedge	23	-1,213.290	-535.681
Gains (Losses) on Revaluation and Reclassification	23	56.439	-1,217.928
Restricted Reserves Appropriated From Profits	23	1,173.886	1,050.078
Other Restricted Profit Reserves	23	1,173.886	1,050.078
Prior Years' Profits or Losses		22,590.193	19,556.239
Current Period Net Profit Or Loss		3,779.736	3,830.335

Non-controlling interests		33.219.126	27.105.829
<b>Total equity</b>		<b>66.477.443</b>	<b>56.395.796</b>
<b>Total Liabilities and Equity</b>		<b>406.347.879</b>	<b>371.686.271</b>

Presentation Currency	1.000 TL
Nature of Financial Statements	Consolidated

	Footnote Reference	Current Period 01.01.2019 - 31.12.2019	Previous Period 01.01.2018 - 31.12.2018
<b>Profit or loss [abstract]</b>			
<b>PROFIT (LOSS)</b>			
Revenue	4, 25	18.782.988	16.260.337
Revenue from Finance Sector Operations	4	41.083.678	38.027.550
Interest Income	4	41.083.678	38.027.550
Cost of sales	4, 25	-14.874.681	-12.857.297
Cost of Finance Sector Operations	4	-27.149.264	-24.712.239
Interest Expenses	4	-27.149.264	-24.712.239
GROSS PROFIT (LOSS) FROM COMMERCIAL OPERATIONS		3.908.307	3.403.040
GROSS PROFIT (LOSS) FROM FINANCE SECTOR OPERATIONS		13.934.414	13.315.311
GROSS PROFIT (LOSS)		17.842.721	16.718.351
General Administrative Expenses	26	-7.672.450	-6.695.806
Marketing Expenses	26	-2.190.870	-1.979.695
Research and development expense	26	-19.486	-15.086
Other Income from Operating Activities	27	1.068.496	1.865.933
Other Expenses from Operating Activities	27	-1.057.054	-1.787.733
Share of Profit (Loss) from Investments Accounted for Using Equity Method	13	1.466.691	808.460
PROFIT (LOSS) FROM OPERATING ACTIVITIES		9.438.048	8.914.424
Investment Activity Income	28	175.503	739.354
Investment Activity Expenses	28	-76.544	-6.663
PROFIT (LOSS) BEFORE FINANCING INCOME (EXPENSE)		9.537.007	9.647.115
Finance income	29	68.432	226.709
Finance costs	29	-1.061.097	-975.562
PROFIT (LOSS) FROM CONTINUING OPERATIONS, BEFORE TAX		8.544.342	8.898.262
Tax (Expense) Income, Continuing Operations		-1.579.222	-1.655.834
Current Period Tax (Expense) Income	30	-1.955.731	-1.357.175
Deferred Tax (Expense) Income	30	376.509	-298.659
PROFIT (LOSS) FROM CONTINUING OPERATIONS		6.965.120	7.242.428
PERIOD PROFIT/LOSS FROM DISCONTINUED OPERATIONS	24	-152	23
PROFIT (LOSS)		6.964.968	7.242.451
<b>Profit (loss), attributable to [abstract]</b>			
Non-controlling Interests		3.185.232	3.412.116
Owners of Parent		3.779.736	3.830.335
<b>Earnings per share [abstract]</b>			
<b>Earnings per share [line items]</b>			
<b>Basic earnings per share</b>			
Basic Earnings (Loss) Per Share from Continuing Operations			
<i>Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (Zarar) (yüz adet adi hisse senedi (TL))</i>		1,85000000	1,88000000
Basic Earnings (Loss) Per Share from Discontinued Operations			
<i>Durdurulan Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (Zarar) (yüz adet adi hisse senedi (TL))</i>		0,00000000	0,00000000
<b>Diluted Earnings Per Share</b>			

## Statement of Other Comprehensive Income

Presentation Currency	1.000 TL
Nature of Financial Statements	Consolidated

	Footnote Reference	Current Period 01.01.2019 - 31.12.2019	Previous Period 01.01.2018 - 31.12.2018
<b>Statement of Other Comprehensive Income</b>			
PROFIT (LOSS)		6.964.968	7.242.451
<b>OTHER COMPREHENSIVE INCOME</b>			
<b>Other Comprehensive Income that will not be Reclassified to Profit or Loss</b>			
Other comprehensive income, net of tax, gains (losses) on remeasurements of defined benefit plans	30	-72.339	3.887
Share of Other Comprehensive Income of Associates and Joint Ventures Accounted for Using Equity Method that will not be Reclassified to Profit or Loss, Net of Tax	30	-11.987	-1.471
<b>Other Comprehensive Income That Will Be Reclassified to Profit or Loss</b>			
Other comprehensive income, net of tax, exchange differences on translation	30	710.487	1.512.992
Gains (losses) on exchange differences on translation, net of tax	30	710.487	1.512.992
Other Comprehensive Income (Loss) Related with Financial Assets Measured at Fair Value through other Comprehensive Income, net of tax	30	3.089.644	-1.934.514
Other comprehensive income, net of tax, cash flow hedges	30	-994.821	-205.284
Gains (losses) on cash flow hedges, net of tax	30	-994.821	-205.284
Other Comprehensive Income (Loss), Net of Tax, Hedges of Net Investments in Foreign Operations	30	-155.126	-384.609
Gains (losses) on hedges of net investments in foreign operations, net of tax	30	-155.126	-384.609
Share of other comprehensive income of associates and joint ventures accounted for using equity method that will be reclassified to profit or loss, net of tax		-197.445	-110.714
<b>OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS)</b>		<b>2.368.413</b>	<b>-1.119.713</b>
<b>TOTAL COMPREHENSIVE INCOME (LOSS)</b>		<b>9.333.381</b>	<b>6.122.738</b>
<b>Total Comprehensive Income Attributable to</b>			
Non-controlling Interests		4.692.458	2.784.107
Owners of Parent		4.640.923	3.338.631

## Statement of cash flows (Indirect Method)

Presentation Currency	1.000 TL
Nature of Financial Statements	Consolidated

	Footnote Reference	Current Period 01.01.2019 - 31.12.2019	Previous Period 01.01.2018 - 31.12.2018
<b>Statement of cash flows (Indirect Method)</b>			
<b>CASH FLOWS FROM (USED IN) OPERATING ACTIVITIES</b>			
Profit (Loss)		8.544.190	8.898.285
Profit (Loss) from Continuing Operations		8.544.342	8.898.262
Profit (Loss) from Discontinued Operations		-152	23
<b>Adjustments to Reconcile Profit (Loss)</b>		<b>1.559.135</b>	<b>-6.264.500</b>
Adjustments for depreciation and amortisation expense	14,15,16	1.403.433	837.400
Adjustments for Impairment Loss (Reversal of Impairment Loss)		800.670	245.413
Adjustments for Impairment Loss (Reversal of Impairment Loss) of Receivables		-125.675	102.853
Adjustments for Impairment Loss (Reversal of Impairment Loss) of Inventories	11	-16.917	2.538
Adjustments for Impairment Loss (Reversal of Impairment Loss) of Property, Plant and Equipment	14,15,16	4.395	-10.178
Adjustments for Impairment Loss of Goodwill	18	0	150.200
Adjustments for Impairment Loss (Reversal of Impairment Loss) of Non-current Assets Classified as Held for Sale	24	938.867	0
Adjustments for provisions		7.276.846	7.253.117
Adjustments for (Reversal of) Provisions Related with Employee Benefits		139.163	146.888
Adjustments for (Reversal of) Other Provisions	32	7.137.683	7.106.229
Adjustments for Interest (Income) Expenses		-7.054.887	-6.940.015
Adjustments for Interest Income		-8.420.665	-7.778.924
Adjustments for interest expense		1.365.778	838.909
Adjustments for unrealised foreign exchange losses (gains)		36.160	28.146
Adjustments for fair value losses (gains)		639.063	-6.138.539
Adjustments for Fair Value (Gains) Losses on Derivative Financial Instruments		639.063	-6.138.539
Adjustments for Undistributed Profits of Investments Accounted for Using Equity Method		-1.466.691	-808.460
Adjustments For Undistributed Profits Of Joint Ventures		-1.466.691	-808.460
Adjustments for losses (gains) on disposal of non-current assets		-65.429	-598.483
Adjustments for Losses (Gains) Arised From Sale of Tangible Assets		-65.429	-598.483
Adjustments for (Income) Expense Caused by Sale or Changes in Share of Associates, Joint Ventures and Financial Investments		-56.525	-144.538
Adjustments for Losses (Gains) on Disposal of Subsidiaries or Joint Operations		46.495	0
Other adjustments to reconcile profit (loss)		0	1.459
<b>Changes in Working Capital</b>		<b>18.609.264</b>	<b>-9.202.118</b>
Decrease (increase) in reserve deposits with Central Bank of Turkey		978.156	6.160.679
Adjustments for decrease (increase) in trade accounts receivable		-2.488	-184.855
Decrease (Increase) in Trade Accounts Receivables from Unrelated Parties		-2.488	-184.855
Decrease (increase) in Financial Sector Receivables		-15.797.616	-7.515.936
Adjustments for Decrease (Increase) in Other Receivables Related with Operations		-26.038	-2.719.544
Decrease (Increase) in Other Unrelated Party Receivables Related with Operations		-26.038	-2.719.544
Adjustments for decrease (increase) in inventories		-568.957	-562.451
Adjustments for increase (decrease) in trade accounts payable		832.258	462.708
Increase (Decrease) in Trade Accounts Payables to Unrelated Parties		832.258	462.708
Increase (decrease) in Payables due to Finance Sector Operations		33.640.035	-8.639.974
Adjustments for increase (decrease) in other operating payables		-275.599	3.929.590
Increase (Decrease) in Other Operating Payables to Unrelated Parties		-275.599	3.929.590

Other Adjustments for Other Increase (Decrease) in Working Capital		-170.487	-132.335
Increase (Decrease) in Other Payables Related with Operations		-170.487	-132.335
<b>Cash Flows from (used in) Operations</b>		<b>28.712.589</b>	<b>-6.568.333</b>
Cash Outflows Due to Capital Increases of Associates, Joint Ventures and Cooperative Activities		0	-714.000
Payments Related with Provisions for Employee Benefits	21	-102.435	-107.311
Income taxes refund (paid)	30	-1.385.511	-1.204.843
<b>CASH FLOWS FROM (USED IN) INVESTING ACTIVITIES</b>		<b>-22.649.732</b>	<b>4.014.578</b>
Cash Inflows from Losing Control of Subsidiaries or Other Businesses		252.149	0
Cash Outflows from Purchase of Additional Shares of Subsidiaries		-998.946	-576.535
Cash Inflows Caused by Share Sales or Capital Decrease of Associates and / or Joint Ventures		152.930	738.168
Proceeds from sales of property, plant, equipment and intangible assets		133.052	1.154.660
Proceeds from sales of property, plant and equipment		133.052	1.154.660
Purchase of Property, Plant, Equipment and Intangible Assets	4	-1.900.829	-2.131.841
Purchase of property, plant and equipment		-1.344.535	-1.527.686
Purchase of intangible assets		-556.294	-604.155
Cash Inflows from Sales of Assets Held for Sale			4.340.100
Cash Outflows from Acquisition of Assets Held for Sale		-20.853.658	
Dividends received		565.570	490.026
<b>CASH FLOWS FROM (USED IN) FINANCING ACTIVITIES</b>		<b>-7.949.435</b>	<b>8.222.159</b>
Proceeds from changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in loss of control		1.780.902	0
Proceeds from borrowings		3.245.573	20.180.086
Proceeds from Loans		3.245.573	20.180.086
Repayments of borrowings		-12.252.903	-10.276.282
Loan Repayments		-12.252.903	-10.276.282
Dividends Paid		-723.007	-1.681.645
NET INCREASE (DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENTS BEFORE EFFECT OF EXCHANGE RATE CHANGES		-3.374.524	3.642.250
Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents		3.245.458	5.036.545
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents		-129.066	8.678.795
<b>CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE BEGINNING OF THE PERIOD</b>		<b>18.654.340</b>	<b>9.975.545</b>
<b>CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE END OF THE PERIOD</b>		<b>18.525.274</b>	<b>18.654.340</b>



