

GÜBRE FABRİKALARI T.A.Ş

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

I GİRİŞ

A. RAPORUN DÖNEMİ

01.01.2009 - 30.06.2009

B. ORTAKLIĞIN ÜNVANI

Gübre Fabrikaları Türk Anonim Şirketi

C. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ

Dönemde Görev Yapanlar;

Başkan : Bedrettin YILDIRIM (11.08.2005 tarihinden itibaren)
Başkan Vekili : Necdet DİRİK (25.10.2005 tarihinden itibaren)
Üye : Hamdi GÖNÜLLÜ (31.03.2005 tarihinden itibaren)
Üye : Dr. Erol DEMİR (10.04.2009 tarihinden itibaren)
Üye : Yusuf YEŞİL (30.03.2007 tarihinden itibaren)
Üye : Veli ÇELEBİ (26.09.2008 tarihinden itibaren)
Üye : Mehmet KOCA (31.03.2006 tarihinden itibaren)

Dönemde Ayrılanlar;

Üye :Şehabettin ŞİRİN (31.03.2008'den 10.04.2009 tarihine kadar)

D. DENETİM KURULU

Selahattin AYDOĞAN (31.03.2005 tarihinden itibaren)
Namık Kemal BAYAR (10.04.2009 tarihinden itibaren)

Yönetim ve Denetim Kurulu üyeleri, Şirket ana sözleşmesi ve Türk Ticaret Kanunu'nda belirtilen yetkilere sahiptir

E. SERMAYE YAPISI

10.04.2008 tarihi itibarıyla şirketimizin kayıtlı sermayesi 200.000.000 TL, çıkarılmış sermayesi ise 83.500.000 TL'dir.

Buna göre şirketimizin ortaklık yapısı Tablo.1'de gösterilmiştir.

Tablo 1 - Gübre Fabrikaları T.A.Ş. Sermaye Yapısı

Ortaklarımız	Hisse Tutarı	Pay
Türkiye Tarım Kredi Koop. Merkez Birliği	66.504.628	79,65%
Diğer	16.995.372	20,35%
Toplam	83.500.000	100,00%

İştirakler

Tablo 2 - İŞTİRAKLER

Şirket Adı	Hisse Oranı (%)	30 Haziran 2009 Tarihi İtibariyle İştiraklere Ödenen Sermaye Tutarları (TL)
Razi Petrochemical Co	47,81	414.575.439
Negmar Denizcilik Yatırım A.Ş.	40	1.200.000
Tarım Kredi Kimya ve Zirai İlaç San. ve Tic. A.Ş.	40	1.000.000
Tarnet Tar.Kre.Bil .Hiz.San Tic .A.Ş.	17	311.127
İmece Pref Yapı Tar.Mak.Tem.Güv. Hiz.San.Tic.A.Ş.	15	2.013.888

Kar Payı Dağıtımı:

Son 5 yılın hisse başına dağıtılan kar oranları aşağıdaki gibidir:

Tablo 3 - Hisse Başına Kar Dağıtım Oranları (%)

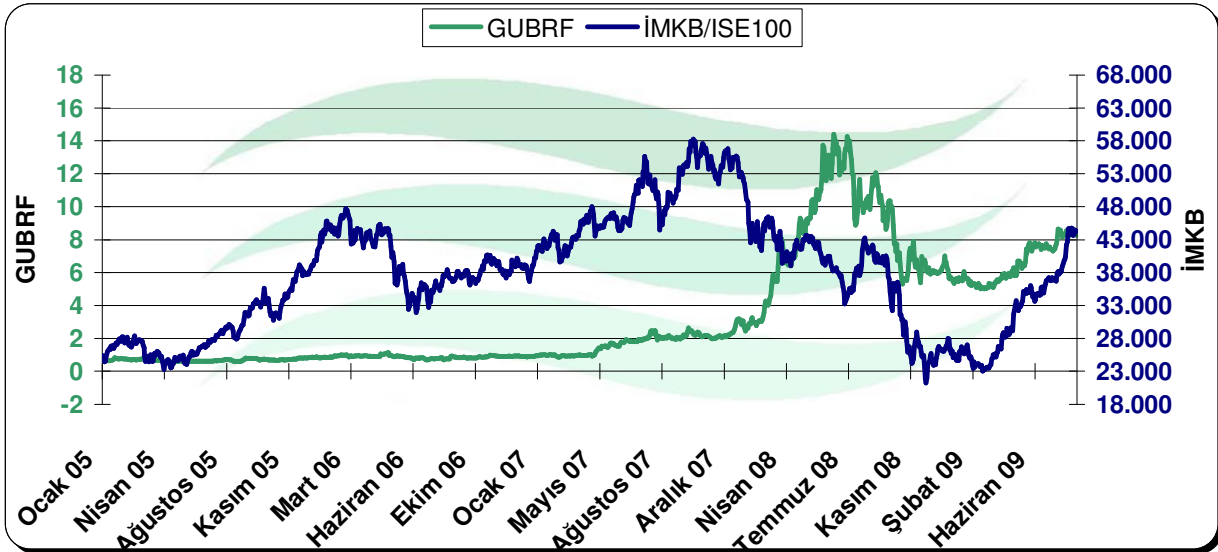
2008	2007	2006	2005	2004
-	30,07	22,65	-	10,78

Şirketimiz 2008 yılı sonunda yasal kayıtlarında dağıtılabılır kar olmadığı için konsolide kardan kar payı dağıtmamıştır.

Hisse Senedi Performansımız

Gübre Fabrikaları hisse senetleri 2008'in ikinci çeyreğinden itibaren İMKB Ulusal-100, üçüncü çeyreğinden itibaren ise Ulusal-50 endeksinde işlem görmeye başlamıştır.

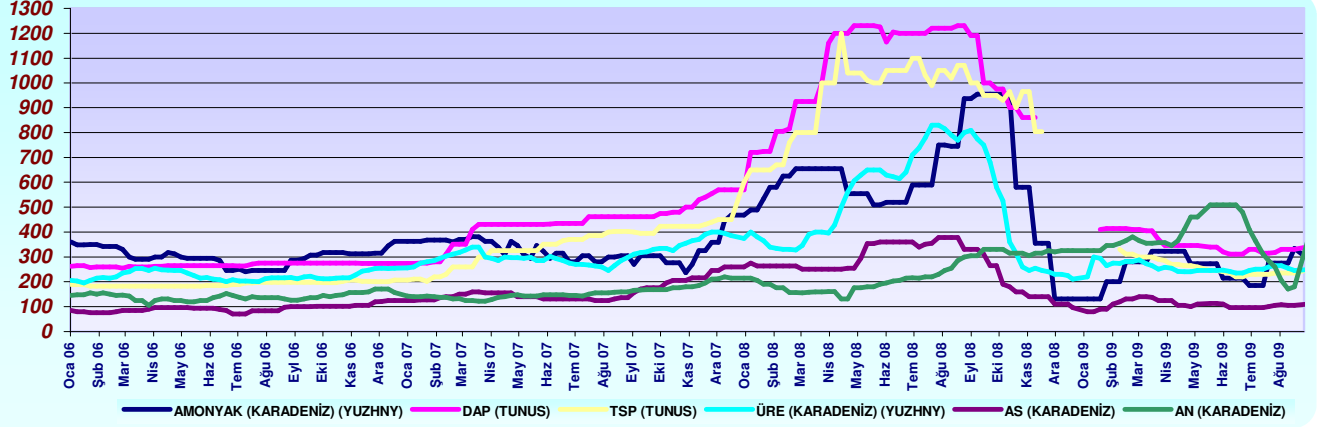
Grafik 1- Hisse Senedi Performansımız



F. TÜRKİYEDE GÜBRE SEKTÖRÜ VE GÜBRETAŞ'IN SEKTÖRDEKİ YERİ

Ülkemiz, kimyasal gübre üretiminde kullanılan hammadde kaynaklarına sahip değildir. Doğalgaz, fosfat kayası, potasyum tuzları gibi ana girdilerin yaklaşık % 95'i dış pazarlardan temin edilmektedir. Dışa bağımlılık nedeniyle uluslararası pazar koşulları, fiyatlar ve döviz kurları sektörümüz için önemli unsurlar olmaktadır.

Grafik 2 - Uluslararası Pazarlardaki Gübre Fiyatları



2007 sonlarında hızlı bir yükseliş kaydeden gübre fiyatları 2008 sonunda hızlı bir düşüş kaydetmiş olup 2009 yılı içinde düşük düzeylerde seyretmektedir.

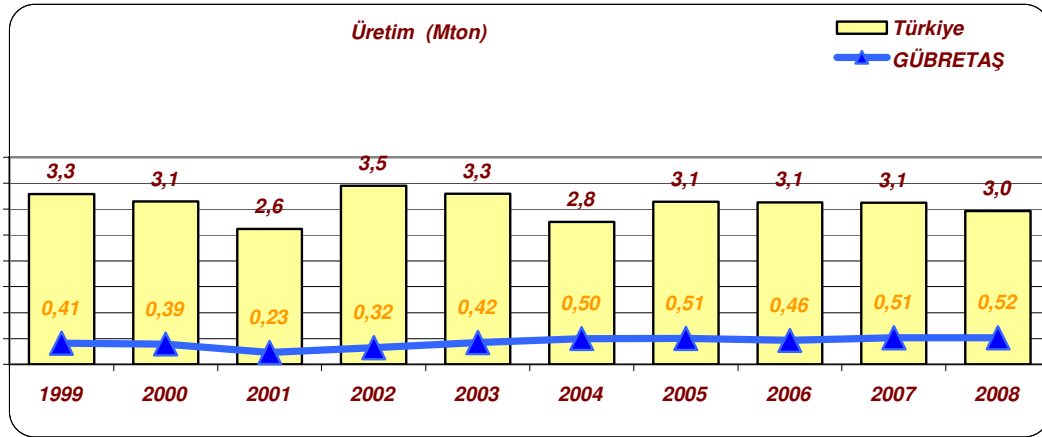
Üretim:

Gübre üretimi için gerekli doğal kaynaklara sahip olmayan ülkemizde ara malı ve kompoze gübre üretimi yapılmakta fakat bunun için gerekli girdiler ithal edilmektedir.

Tablo 4 - Türkiye Gübre Üretim Kapasitesi (Ton)

YILLAR	2009	2008	2007	2006
Kapasite	5.956.200	5.553.200	5.556.200	5.850.000

Grafik 3 - Türkiye Gübre Üretimi ve Gübretaş'ın Üretimdeki Payı



2009 ilk altı ay ürün bazında üretim miktarları önceki yıllara karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 5 - Sektörün Ürün Bazında Haziran Sonu Üretim Miktarları (Ton)

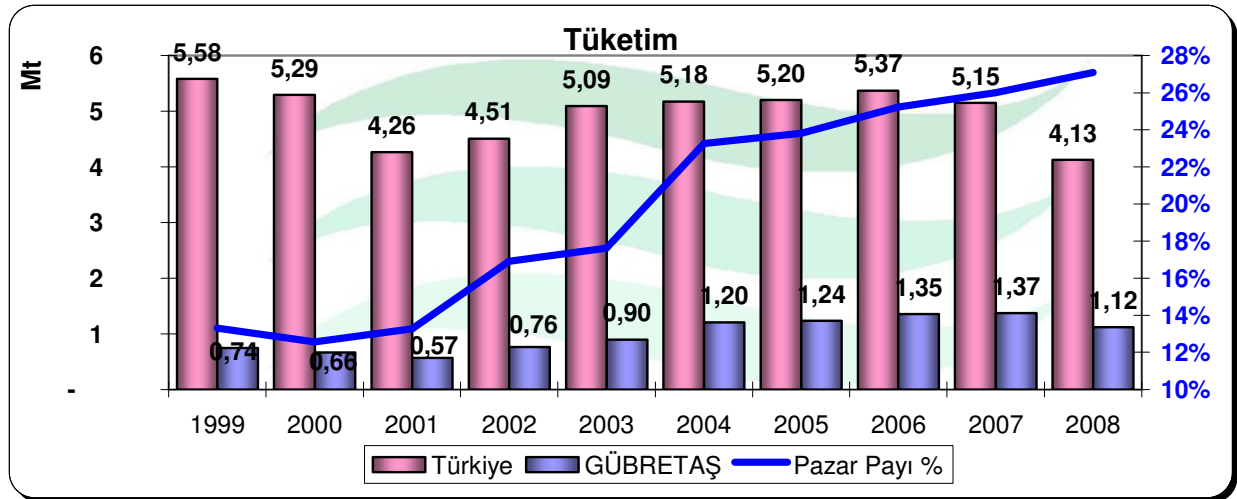
ÜRÜN	2009	2008	Değişim (%)
AS	137.560	70.559	95 %
CAN	398.217	441.205	(10 %)
AN	115.569	211.457	(45 %)
TSP	24.000	61.750	(61 %)
DAP	161.726	82.778	95 %
KOMPOZE	346.971	693.694	(50 %)
TOPLAM	1.184.043	1.561.443	(24 %)

Satış:

2009 ilk altı ay verilerine göre geçen yılın aynı döneminde gübre tüketimi 2.676.070 ton iken 2009 ilk altı ayında bu rakam %5 artarak 2.809.250 ton olarak gerçekleşmiştir. Buna karşılık Gübretaş ilk altı ayda satışlarını %5,8 arttırarak sektöründe %25,28 pazar payı elde etmiştir. 2008 yılı aynı dönemde pazar payımız %25,08 idi.

2009 ilk altı ayında ithalat 1.315.362 ton olmuştur. 2008 ilk altı ayı ithalat 1.235.532 ton.

Grafik 4 - Türkiye Gübre Tüketimi ve Gübretaş'ın Satış Payı



Tablo 6 - Sektörün Ürün Bazında Haziran Sonu Satış Miktarları (Ton)

ÜRÜN	2009	2008	Değişim (%)
AS	293.986	218.292	35 %
CAN	627.085	655.112	(4 %)
AN	683.264	559.006	22 %
ÜRE	536.120	541.238	(1 %)
TSP	4.781	8.058	(41 %)
DAP	118.268	26.051	354 %
DİĞER	22.854	29.657	(23 %)
KOMPOZE	522.892	638.656	(18 %)
TOPLAM	2.809.250	2.676.070	5 %

II. 2009 FAALİYETLER

A. YATIRIMLAR

Tablo 7 - Yapılan Yatırımlar

YATIRIM	Tutar (TL)
<i>Yarımca Tesisleri Fosfat Değirmenleri Modernizasyonu İşi</i>	418.412
<i>Yarımca Tesisleri Devam Eden Revizyonlar</i>	772.914
<i>İzmir Aliağa Helvacı Depolama Tesisleri İnşaatı İşi</i>	590.465
<i>Toz Gübre Üretim Sistemi İmalat, Montaj Ve İşletmeye Alma İşi</i>	652.000
<i>Otomatik Sıvı Gübre Dolum, Kapatma ve Etiketleme Makinası Temini</i>	168.697
<i>İzmir Aliağa Helvacı Depolama Tesisleri Mevcut Depoların Yangın Söndürme İşi</i>	84.000
<i>Tarımsal İlaç Üretim Tesisleri İşi</i>	1.000.900
<i>Diğer Yatırımlar ve Alımlar</i>	116.693
TOPLAM	3.687.388

1. TESİSLER

2008 yılında başlayan İzmir Aliağa Helvacı depo yapımı tamamlanmıştır. İzmir sıvı-toz gübre üretim tesislerinde modernizasyonlar yapılmıştır. Tesis yenileme yatırımları devam etmektedir.

2. ZİRAİ İLAÇ

2007 yılının sonlarında satın alınan Manisa Ziraî İlaç Üretim Tesislerinde 2008 yılı boyunca gerekli revizyon ve modernizasyon yatırımları gerçekleştirilmiştir. Gübretaş bitki koruma ürünleri pazarında etkili olmak için Tarım Kredi Kooperatifleri ile ortaklık yapma kararı almıştır. 13.04.2009 tarihinde Türkiye Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği ve Bölge Birlikleri ile kurulan 10.000.000 TL sermayeli Tarım Kredi Kimya ve Ziraî İlaç San. ve Tic. A.Ş. isimli bu şirkete Gübretaş % 40 oranında ortak olmuştur. Ruhsat, marka çalışmaları ve tesislerde modernizasyon yatırımları devam etmektedir.

B. GÜBRE FABRİKALARI T.A.Ş. 2009 FAALİYETLERİ

1.GÜBRE FABRİKALARI TÜRK A.Ş.

Gübre Fabrikaları T.A.Ş. Türkiye’de kurulan ilk kimyevi gübre fabrikasıdır. Sektörde yaklaşık yüzde 25,28 bir pazar payına sahip olan şirketin satışlarının önemli bir kısmı Tarım Kredi Kooperatifleri aracılığı ile gerçekleştirilmektedir. Türkiye genelinde altı bölge satış müdürlüğü bulunmaktadır. 1.852’si Tarım Kredi Kooperatifi, 879’u özel olmak üzere 2.731 bayisi ile Türkiye’nin tarımsal üretim yapılan her noktasında satış yapmaktadır.

Şirketimiz tesis, depo ve idari binalar ile geliştirmeye müsait arazilerden oluşan, 128.553 m²’si kapalı alan olmak üzere toplamda 354.590 m²’lik bir gayrimenkul portföyüne sahiptir. Bu gayrimenkullerin yer aldığı, arsa ve kapalı alanların dağılımı bölgesel olarak aşağıda listelenmiştir.

Tablo 8 - Gayrimenkul Portföyü

Kapalı Alanlar:	128.553 m2
Yönetim:	8.061
Genel Müdürlük	1.600
Ankara Bölge - Ofis	120
Yarımca Tesisleri - Ofis	6.341
Üretim tesisler-ofisler	81.811
Yarımca Tesisleri - Fabrika	41.745
İzmir Tesisleri – Fabrika	2.470
Manisa Tesisleri – Fabrika	3.541
İskenderun Tesisleri - Fabrika	34.055
Depolar	38.681
Samsun Deposu	6.111
Köseköy Deposu	5.080
Helvacı Deposu	9.720
Helvacı Deposu (Yeni)	6.854
Akçay Deposu	10.916

Gübretaş Yarımca tesislerinde 685.000 ton/yıl kimyevi gübre, İzmir tesislerinde 20.000 ton/yıl sıvı ve toz gübre üretim kapasitesine sahiptir. Manisa’da ise 10.400 ton/yıl toz gübre kapasiteli tesis bulunmaktadır.

Tablo 9 - Gübre Üretim Kapasitesi (Ton)

TESİSLER	2009
YARIMCA	
TSP	185.000
Kompoze Gübre	
NPK.1	200.000
Kompoze Gübre	
NPK.2	300.000
TOPLAM	685.000
İZMİR	
Sıvı&Toz Gübre	20.000
MANİSA	
Toz Gübre	10.400
TOPLAM	30.400
GENEL TOPLAM	715.400

Mülkiyeti Gübretaş’ta olan depoların toplam kapasitesi 278.500 tondur. Ayrıca İzmir’de 3.000 tonluk sıvı gübre deposu da bulunmaktadır.

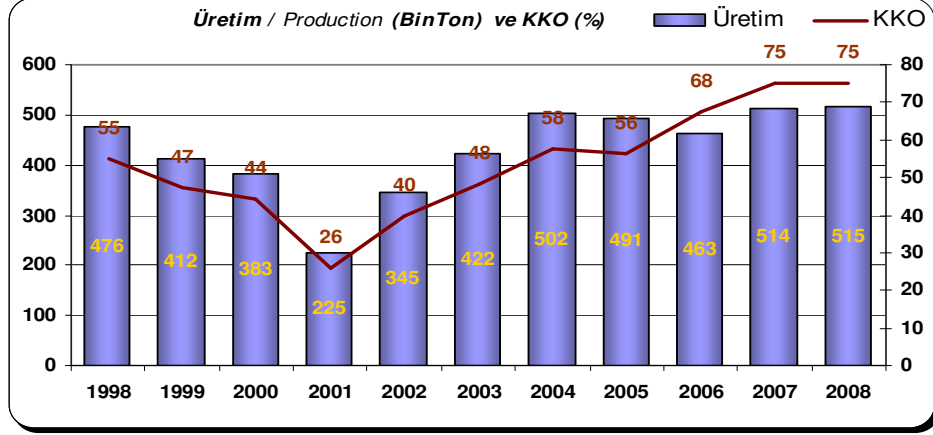
Tablo 10 - Depolama Kapasiteleri

Bölge	Kapasite (Ton)
Yarımca Depoları	102.000
İskenderun Depoları	96.500
İzmir Depoları	50.000
Samsun Depoları	30.000
TOPLAM	278.500

1-) Üretim

Şirketimiz 2009 ilk altı ayında 24.000 tonu TSP, 118.087 tonu kompoze gübre olmak üzere toplam 142.087 ton gübre üretmiştir. Kapasite kullanım oranı %41,5 olarak gerçekleşmiştir. 2008 yılının aynı döneminde 61.750 ton TSP 202.905 ton kompoze olmak üzere toplam 264.655 ton gübre üretmiş ve kapasitesinin %77'sini kullanmıştır.

Grafik 5 - Üretim ve kapasite kullanım oranları (%)



2-) Satış ve Alımlar

Şirketimizin 2009 ilk altı ayında 708.116 ton katı, 2.206 ton hammadde, 855.886 litre sıvı, 2.484.070 kg toz gübre satışı gerçekleşmiştir. 2008 Haziran'da kümülatif olarak 671.278 ton katı, 1.569.198 lt sıvı, 3.820.005 kg toz gübre satışı yapılmıştır. Satışlarda miktar olarak yaklaşık 2008'in ilk altı ayına göre %5,8 artış kaydederken satış hâsılatı 413.618.939TL olmuştur.

2008-2009 ürün bazında karşılaştırmalı satış rakamları tablo 11'de verilmiştir.

Tablo 11 - Ürün Gruplarına Göre Satışlar (Ton)

Katı Kimyevi Gübreler	2009	2008	Değişim %
TSP	3.398	5.043	(32,6)
Kompoze Gübre	178.673	203.946	(12,4)
15.15.15	31.765	49.240	(35,5)
15.15.15 Zn	12.153	27.511	(55,8)
20.20.0	25.564	56.477	(54,7)
20.20.0 Zn	7.843	17.640	(55,5)
25.5.10	3.886	32.500	(88,0)
12.30.12	88.610	0	100,0
13.24.12	7.004	16.645	(57,9)
15.20.10	1.401	3.052	(54,1)
10.25.5	448	882	100,0
Diğer	528.252	462.289	14,3
URE	142.335	129.570	9,9
AS	55.672	61.540	(9,5)
CAN	169.754	133.198	27,4
AN	133.498	118.852	12,3
DAP	23.123	15.065	53,5
PS	850	2.604	(67,4)
MAP	70	0	100,0
DiĞER	2.950	1.460	102,1
GENEL TOPLAM	710.323	671.278	5,8
Toz ve Sıvı Gübreler	2009	2008	Değişim %
Sıvı Gübre (litre)	855.886	1.569.198	(45,5)
Toz Gübre (kg)	2.484.070	3.820.005	(35,0)

Tablo 12 - Satış, İthalat ve İç Alım Bilgileri (Ton)

	2009	2008	Değişim %
Satışlar	710.322	671.278	5,82
İç Alımlar	281.168	185.652	51
İthalat	362.038	635.303	(43,01)

2008 ilk altı ayında 820.954 ton alım yapılırken 2009'un aynı döneminde 643.206 ton yapıldı. Dönem içerisinde 119.718 ton hammadde üretimde kullanıldı.

Tablo 13 - Müşteri Grubuna Göre Satış Dağılımı (Ton)

Satış Grubu	2009	2008	Değişim %
Bayi Satışları	152.206	173.776	(12,41)
Kurum Satışları	402.344	462.989	(13,10)
Diğer	155.772	34.513	351,34
TOPLAM	710.322	671.278	5,82

2. RAZİ PETROCHEMICAL CO. 2009 FAALİYETLERİ

Üretim & Satış:

850.000 m²'lik gayrimenkul portföyüne sahip Razi Petrochemical Co. tam entegre bir petrokimya kompleksidir. 2008 Şubat ayında alınan Razi Petrochemical Co.'non toplam kullanılabilir kurulu kapasitesi 3.770.500 ton/yıl'dır.

Tablo 14 - RAZİ Kapasite, Üretim ve KKO

Ürün	Yıllık		
	Kapasite	Üretim	KKO (%)
Amonyak	1.336.500	371.645	56%
Üre	594.000	142.527	48%
Kükürt	508.000	214.472	85%
Sülf.Asit	627.000	28.575	9%
Fosf.Asit	255.000		0%
DAP	450.000	10.713	5%
Toplam	3.770.500	767.932	41%

Razi Petrochemical Co. tesislerinde 2009 ilk altı ayında 767.932 ton muhtelif cinslerde mamül üreterek %41 kapasite kullanmıştır.

Tablo 15 - Satışlar (Ton)

	İç Satışlar	İhracat
Üre	144.700,0	
Sülfürik Asit	28.946,3	
DAP	468,8	
Kükürt		205.577,6
Amonyak		255.460,6
Toplam	174.115,1	461.038,2
GENEL TOPLAM		635.153,3

Razi Petrochemical 1 Ocak 2009 ile 30 Haziran 2009 tarihleri arasında 635.153,3 ton ürün satarak 136.329.124 TL hâsılat elde etmiştir.

3 - Araştırma Geliştirme Faaliyetleri;

a)- Türkiye Toprak Verimliliği Haritası:

Türkiye toprakları verimlilik haritasının oluşturulmasını amaçlayan Toprak Haritası Projesi kapsamında çalışmalar devam etmektedir. Toprak haritası çalışmaları kapsamında, mevcut nitelik ve nicelik bilgileri, konumsal verilerle sınıflandırılarak harita programı vasıtasıyla konumlar altındaki alt alanlara veriler şeklinde girilmektedir.

b)- Ürün ve Kalite Geliştirme Çalışmaları:

Tarım Bakanlığı'nın piyasa denetimlerinde Referans Laboratuvarı olan ve aynı zamanda fabrikamıza kalite kontrol ve analiz hizmeti veren Yarımca Laboratuvarımız, ISO/EN 17025 Laboratuvar Akreditasyonu kapsamında TÜRKAK tarafından denetlenmiş ve denetimden başarı ile geçmiştir. Ürün geliştirme çalışmaları kapsamında organomineral ve organik gübrelere ilişkin çalışmalar yapılmaktadır. Eko-Fosfat organomineral gübre tescili alınarak ürün portföyüne dahil edilmiştir. Mevcut kompoze gübrelere ilgili tescil çalışmaları yapılmıştır.

Suda çözünür sıvı-toz gübrelere ilgili kalite iyileştirilmesi çalışmaları gerçekleştirilmiş, bu doğrultuda formülasyon ve kullanılan hammaddelerde çeşitli değişiklikler yapılmıştır. Katı kompoze gübrelere kalite iyileştirilmesi amacıyla yeni yardımcı maddelerin kullanımı sağlanmıştır.

ANA SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ

57. olağan genel kurul toplantımız 10 Nisan 2009 tarihinde yapılmıştır. Toplantıda daha önce belirlenen gerekçeler doğrultusunda şirket ana sözleşmesinin 4.'üncü, 7.'nci ve 21.'inci maddeleri oylanarak değiştirilmiştir. Tadil metinleri aşağıdadır.

Gübre Fabrikaları Ana Sözleşme Tadil Metinleri:

ESKİ ŞEKİL

Madde 4 –

H - Vakıf tesis etmek ve sosyal hizmetler yapmak : T.T.K.468 maddesi uyarınca Şirket memur işçileri için tüzel kişiliğe sahip yardım sandıkları vesair sosyal örgütler, kooperatifler kurmak, bunların sürekliliklerini, yönetimini ve işletilmesini sağlamak,

YENİ ŞEKİL

Madde 4 –

H - Vakıf tesis etmek ve sosyal hizmetler yapmak : T.T.K.468 maddesi uyarınca Şirket memur işçileri için tüzel kişiliğe sahip yardım sandıkları vesair sosyal örgütler, kooperatifler kurmak, bunların sürekliliklerini, yönetimini ve işletilmesini sağlamak, ayrıca; T.T.K 'nun 468. maddesine istinaden kurulacak vakıflardan ayrı olarak sosyal ve eğitim amaçlı vakıflar kurmak, kurulmuş vakıflara iştirak etmek,

ESKİ ŞEKİL

Madde 7 - Şirketin Sermayesi

Şirket 2499 sayılı Kanun hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 11.9.1987 tarih ve 533 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir.

Şirketin kayıtlı sermayesi 85.000.000,00 YTL(SeksenbeşmilyonYeniTürkLirası)'dir.

Şirketin çıkarılmış sermayesi her biri 1 (Bir Yeni Kuruş) Yeni Kuruşluk itibari değerde 2.249.857.290,00 (İkimilyarikiyüzkırkdokuzmilyonsekiyüzelliyedibinikiyüzdoksan) adet paya bölünmüş durumdadır.

Payların itibari değeri 500,00 TL(Beşyüz Türk Lirası) iken 5274 sayılı TTK'da değişiklik yapılmasına dair kanun kapsamında 1 YKr(Bir Yeni Kuruş) olarak değiştirilmiştir.

Bu değişim sebebiyle toplam pay sayısı azalmış olup her biri 500 TL(Beşyüz Türk Lirası)'lik 20 adet pay karşılığında 1 (Bir Yeni Kuruş) Yeni Kuruşluk 1 pay verilecektir. Söz konusu değişim ile ilgili olarak ortakların sahip olduğu paylardan doğan hakları saklıdır. Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

Şirketin çıkarılmış sermayesi, tamamı ödenmiş 22.498.572,90 YTL(Yirmiiki milyondörtüyüzdoksansekizbinbeşyüzyetmişikiYeniTürkLirasıDoksanYeniKuruş) dır. Bu sermayenin 2.337.820,00 YTL(İkimilyonüçyüzotuzyedibinsekizyüzirmi Yeni Türk Lirası)'lik kısmı nakten ödenmiştir. Bakiye 15.161.068,60 YTL(Onbeşmilyonyüzaltmışbirbinaltmışsekiz Yeni Türk Lirası AltmışYeniKuruş)'lik kısmı 213 sayılı Vergi Usul Kanunu'nda değişiklik yapan 2731 sayılı Kanunun getirdiği yeniden değerlendirme hükümleri gereğince oluşan Değer Artış Fonundan, 4.999.682,87

YTL(DörtmilyondokuzyüzdokсандokuzbinaltıyüzseksenikiYeniTürkLirasıSeksenyediYeniKuruş)'lik kısmı Olağanüstü Yedek Akçelerden, 1.43 YTL(BirYeniTürkLirasıKırküçYeniKuruş)'lik kısmı ise Gübretaş Gübre Pazarlama ve Terminalcilik A.Ş.nin devralınması nedeniyle yapılan sermaye artırımlarından karşılanmıştır.

Sermayeye ilave edilen iç kaynaklar karşılığında çıkarılan hisse senetleri Şirket ortaklarına hisseleri nispetinde bedelsiz olarak dağıtılmıştır.

Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda çıkarılmış sermayeyi artırmaya yetkilidir.

YENİ ŞEKİL

Madde 7 - Şirketin Sermayesi

Şirket 2499 sayılı Kanun hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 11.9.1987 tarih ve 533 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir.

Şirketin kayıtlı sermayesi 200.000.000,00 TL (İkiyüz milyon Türk Lirası) dir.

Şirketin çıkarılmış sermayesi her biri 1 (Bir Kuruş) Kuruşluk itibari değerinde 8.350.000.000,00 (sekiz milyar üç yüz ellimilyon) adet paya bölünmüş durumdadır.

Payların itibari değeri 500,-TL iken önce 5274 sayılı Türk Ticaret Kanununda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun uyarınca 1 Yeni Kuruş, daha sonra 4 Nisan 2007 tarih ve 2007/11963 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile Yeni Türk Lirası ve Yeni Kuruş'ta yer alan "Yeni" ibaresinin 1 Ocak 2009 tarihinde kaldırılması sebebiyle 1 Kuruş olarak değiştirilmiştir. İşbu esas sözleşmede yer alan "Türk Lirası" ibareleri yukarıda belirtilen Bakanlar Kurulu Kararı uyarınca değiştirilmiş ibarelerdir.

Bu değişim sebebiyle, toplam pay sayısı azalmış olup 500,-TL'lik 20 adet pay karşılığında 1 (Yeni) Kuruş nominal değerli pay verilmiştir. Söz konusu değişim ile ilgili olarak ortakların sahip oldukları paylardan doğan hakları saklıdır. Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2009-2013 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2013 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, 2013 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulundan izin almak suretiyle genel kuruldan yeni bir süre için yetki alması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda şirket kayıtlı sermaye sisteminden çıkmış sayılır.

Şirketin çıkarılmış sermayesi, tamamı ödenmiş 83.500.000,00 TL (seksen üç milyon beş yüz bin Türk Lirası) dir. Bu sermayenin 2.337.820,00 TL (iki milyon üç yüz otuz yedi bin sekiz yüz yirmi Türk Lirası)'lik kısmı nakten ödenmiştir. Bakiye 15.161.068,60 TL (On beş milyon üç yüz altmış bir bin altmış sekiz Türk Lirası Altmış Kuruş)'lik kısmı 213 sayılı Vergi Usul Kanunu'nda değişiklik yapan 2731 sayılı Kanunun getirdiği yeniden değerlendirme hükümleri gereğince oluşan Değer Artış Fonundan, 40.156.985,33 TL (Kırkmilyon üç yüz altmış dokuz bin seksen beş Türk Lirası Otuz üç Kuruş)'lik kısmı Olağanüstü Yedek Akçelerden, 25.159.164,89 TL (Yirmi beş milyon üç yüz dokuz bin yedi yüz altmış dört Türk Lirası Seksen dokuz Kuruş)'lik kısmı Özsermaye Enflasyon Düzeltme Farklarından, 684.959,75 (Altı yüz seksen dört bin Dokuz yüz ellidokuz Türk Lirası Yetmiş beş Kuruş)'lik kısmı Sermaye'ye Eklenecek Gayrimenkul satış karlarından, 1.43 TL (Bir Türk Lirası Kırk üç Kuruş)'lik kısmı ise Gübretaş Gübre Pazarlama ve Terminalcilik A.Ş.'nin devralınması nedeniyle yapılan sermaye artırımlarından karşılanmıştır.

Sermayeye ilave edilen iç kaynaklar karşılığında çıkarılan hisse senetleri Şirket ortaklarına hisseleri nispetinde bedelsiz olarak dağıtılmıştır.

Yönetim Kurulu, 2009-2013 yılları arasında Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda çıkarılmış sermayeyi artırmaya yetkilidir.

ESKİ ŞEKİL

Madde 21

Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası mevzuatına uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda pay ihraç etmek suretiyle çıkarılmış sermayeyi artırmaya yetkilidir. Yine yönetim kurulu itibari değerinin üzerinde pay çıkartmaya yetkilidir. Şirket TTK, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer kuruluşların tebliğ ve kararları çerçevesinde tahvil, hisse senedi ile değiştirilebilir tahvil, kara iştirakli tahvil, kar ve zarar ortaklığı belgeleri, katılma intifa senetleri, finansman bonoları ile ileride ihracına izin verilebilecek her türlü menkul kıymetleri ihraç edebilir. Genel Kurulun yukarıda sayılan menkul kıymetleri çıkarmaya yetkisi Sermaye Piyasası Kanunu'nun ilgili maddeleri gereğince ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili Tebliğleri uyarınca Yönetim Kurulu yetkilidir. Bu madde uyarınca yönetim kurulu tarafından alınan kararlar Kurulun belirleyeceği esaslar dahilinde ilan edilir. Yönetim Kurulu, yurtiçi veya yurtdışında yeni kurulacak bir şirkette kurucu ortak olarak iştirak etmeye, mevcut bir şirkette iştirak edinmeye varolan iştirak hisselerini satmaya, sermaye

artırımlarına katılmaya ve iştiraklerle ilgili her türlü hukuki tasarruflarda bulunmaya yetkilidir.

YENİ SEKİL

Madde 21

Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası mevzuatına uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda işbu Ana Sözleşmenin 7'nci maddesinde belirtilen esaslar çerçevesinde pay ihraç etmek suretiyle çıkarılmış sermayeyi artırmaya yetkilidir. Yine yönetim kurulu itibari değerinin üzerinde pay çıkartmaya yetkilidir. Şirket TTK, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer kuruluşların tebliğ ve kararları çerçevesinde tahvil, hisse senedi ile değiştirilebilir tahvil, kara iştirakli tahvil, kar ve zarar ortaklığı belgeleri, katılma intifa senetleri, finansman bonoları ile ileride ihracına izin verilebilecek her türlü menkul kıymetleri ihraç edebilir. Genel Kurulun yukarıda sayılan menkul kıymetleri çıkarma yetkisi Sermaye Piyasası Kanunu'nun ilgili maddeleri gereğince ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili Tebliği uyarınca Yönetim Kurulu'na aittir Bu madde uyarınca yönetim kurulu tarafından alınan kararlar Kurulun belirleyeceği esaslar dahilinde ilan edilir. Yönetim Kurulu, yurtiçi veya yurtdışında yeni kurulacak bir şirkette kurucu ortak olarak iştirak etmeye, mevcut bir şirkette iştirak edinmeye varolan iştirak hisselerini satmaya, sermaye artırımlarına katılmaya ve iştiraklerle ilgili her türlü hukuki tasarruflarda bulunmaya yetkilidir

D. İDARİ FAALİYETLER

Şirket Üst Yönetimi

Genel Müdür Lisans	Mehmet KOCA İstanbul Teknik Üniversitesi / Sakarya Mühendislik Fakültesi Endüstri Mühendisliği Bölümü
Genel Müdür Yardımcısı Lisans	Ferhat ŞENEL İstanbul Üniversitesi / İşletme Fakültesi
Genel Müdür Yardımcısı Lisans Lisans Yüksek Lisans	Tahir OKUTAN Atatürk Üniversitesi / Ziraat Fakültesi Anadolu Üniversitesi / İktisat Fakültesi Dumlupınar Üniversitesi / Sosyal Bilimler Enstitüsü
Genel Müdür Yardımcısı Lisans Lisans Yüksek Lisans	İsmail BABACAN Marmara Üniversitesi / İlahiyat Fakültesi Boğaziçi Üniversitesi / Tarih Marmara Üniversitesi / İlahiyat Fakültesi

Tablo 16 - Gübretaş Personel Durumu

PESONEL	2009			2008			Değişim %
	Kapsam Dışı	Kapsam İçi	Toplam	Kapsam Dışı	Kapsam İçi	Toplam	
Genel Müdürlük	82		82	79		79	4%
Yarımcı Tesisleri	43	190	233	40	228	268	-13%
Manisa Tesisleri	8		8	4		4	100%
Bölge Satış Müdürlükleri	49		49	48		48	2%
TOPLAM	182	190	372	171	228	399	-7%

2009 ilk altı ayı içerisinde 29 çalışmamız şirketimizden ayrıldı. Ayrılanlara toplam 1.333.689TL ihbar ve kıdem tazminatı ödendi.

BİLANÇO DÖNEMİ SONRASI GELİŞMELER

Reorganizasyon Çalışması:

2008 yılında başlanan reorganizasyon çalışması kapsamında şirket organizasyonu yeniden yapılandırılmıştır. Çalışma 21 Ağustos 2009'da duyurularak uygulamaya konulmuştur.

Organizasyon şemamızda mevcut olan Pazarlama Genel Müdür Yardımcılığı lağvedilerek Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcılığı ve Tedarik Zinciri Planlama ve Satınalma Genel Müdür Yardımcılığı kurulmuştur. Genel Müdürlük bünyesinde Stratejik Planlama ve İş geliştirme Müdürlüğü ve Mali ve İdari İşler Genel Müdür Yardımcılığı bünyesinde Bütçe, Raporlama, Yatırımcı ve İştirak İlişkileri Müdürlüğü kurulmuştur.

İşletmeler Genel Müdür Yardımcılığı görevinden ayrılan Ferat Gümüşbaş'ın yerine 03.08.2009 tarihinde Osman Balta atanmıştır. Ferat Gümüşbaş bağlı ortaklığımız Razi Petrochemical Co.'da Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamıştır.

Razi Petrochemical Co.'nun Yönetim Kurulu üyeliğinden ayrılan İrfan Güvendi'nin yerine yedek üye olan Ferhat Şenel seçilmiştir.

Toplu İş Sözleşmesi:

2009-2010 dönemi için devam etmekte olan toplu iş sözleşmesi görüşmeleri anlaşma ile sonuçlanmıştır.

SOSYAL SORUMLULUKLARIMIZ

Bursiyer ve burs miktarı artırıldı

Gübretaş 2007-08 öğrenim yılında ziraat fakültesi öğrencilerine destek olmak amacıyla burs uygulaması başlatmış ve ilk olarak 15 kişiye burs vermişti. Bu yıl yeni açılan okullarla birlikte ziraat fakültelerinin sayısının 22'ye ulaşmasını göz önüne alan Gübretaş, bursiyer sayısını 22'ye çıkarmıştır. Aylık ödemeler de 150 TL'den 175 TL'ye yükseltildi. 2008-09 öğrenim yılında toplam 37 ihtiyaç sahibi öğrenciye 9 ay boyunca 175 TL burs verilmeye devam etmektedir.

Vakıf Kurulması:

Türkiye Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği öncülüğünde kurulan Tarım Kredi Kooperatifleri Eğitim, Kültür ve Sağlık Vakfı'na (TAREKSAV) şirketimiz 200.000 TL vakfederek kurucu üye olmuştur. Vakfın kuruluş varlığı 830.000,00 TL'dir

Vakfın amacı, her düzeyde eğitim, öğretim, kültür ve sağlık konularında, kamu yararına ve kamu hizmeti niteliğinde faaliyetler yaparak, genç nesillerin; cumhuriyet, demokrasi, lâiklik ve temel insan hakları başta olmak üzere, çağdaş medeniyetin ortak ve evrensel değerlerini, bilimsel ve rasyonel düşünceyi ve bilim metodunu özümseyip bir yaşam biçimi haline getirmiş; bilgili, kültürlü ve çağdaş teknolojiye hâkim; bilgi ve teknoloji üretebilen ve bunları ülkemizin ve insanlığın yararına kullanabilen; özgüvene, yüksek iş ahlâkına ve iş disiplinine sahip; üretici, yaratıcı, girişimci ve inisiyatif sahibi; uluslararası düzeyde rekabete ve çağla baş etmeye hazır; insan ve doğa sevgisi ve yaşama sevinciyle dolu ve dolayısıyla, ülkemize ve tüm insanlığa daha yararlı bireyler olarak yetişmesine; ayrıca, yaşam boyu eğitim anlayışına uygun olarak, her yaş ve seviyedeki insanın bilgi ve kültür yönünden gelişmesine, daha sağlıklı, üretici ve yaratıcı hale gelmesine çalışmak, hizmet etmek, katkıda bulunmak ve bunun için her seviye, derece ve nitelikte, anaokulu, ilköğretim okulu, lise ve meslek yüksek okulu, üniversite, lisansüstü eğitim kurumları, kültür ve spor tesisleri, araştırma ve uygulama merkezleri ve sağlık kuruluşları kurmak ve işletmektir.

SONUÇ

SAYIN ORTAKLARIMIZ,

Şirketimiz 2009 yılı ilk altı ayında 710.322 ton satış gerçekleştirmiş olup, sektördeki konumunu güçlendirmiştir.

2009 yılı ilk altı ayında fabrikalarımızda 142.087 ton çeşitli bileşimdeki kimyevi gübre üretilmiş tesislerimizde üretilmeyen ve ülkemizde yoğun olarak tüketimi yapılan azotlu gübreler başta olmak üzere toplam 643.206 ton çeşitli mamul gübre ve hammadde de iç ve dış piyasalardan temin edilmek suretiyle toplam 710.323 ton satışla 413.618.939TL net satış hâsılatı elde edilmiştir. Ayrıca bağlı ortaklığımız Razi Petrochemical Co.'da aynı dönemde 767.932 ton mamül üretilmiş ve 635.153,3 ton mamül satışı yapılarak 136.329.124 TL hâsılat elde etmiştir. Şirketimiz konsolide olarak 542.313.317 TL satış gelirin'e ulaşmıştır. Buna karşılık, 516.086.977 TL satılan malın maliyeti, 41.173.534 TL faaliyet giderleri, 73.296.165 TL finansman gideri oluşmuştur. Diğer gelir ve giderlerin etkisi (net 1.629.315 TL) düşülerek 86.614.044 TL vergi öncesi zarar değerine ulaşılmıştır. Bu tutarda 1.942.265 TL ertelenmiş vergi geliri eklendikten ve diğer yasal yükümlülükler karşılığı ayrıldıktan sonra 84.671.779 TL konsolide zarar oluşmuştur. Bu zararda diğer ortaklarımıza isabet eden 10.792.037 TL azınlık payları zararı düşülerek 73.879.742 TL Ana ortaklık zararı oluşmuştur.

Saygılarımızla.