

## GÜBRE FABRİKALARI T.A.Ş

### SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

#### I GİRİŞ

##### A. RAPORUN DÖNEMİ

01.01.2009 - 31.12.2009

##### B. ORTAKLIĞIN ÜNVANI

Gübre Fabrikaları Türk Anonim Şirketi

##### C. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ

###### Dönemde Görev Yapanlar:

Başkan	: Bedrettin YILDIRIM	(11.08.2005 tarihinden itibaren)
Başkan Vekili	: Necdet DİRİK	(25.10.2005 tarihinden itibaren)
Üye	: Hamdi GÖNÜLLÜ	(31.03.2005 tarihinden itibaren)
Üye	: Dr. Erol DEMİR	(10.04.2009 tarihinden itibaren)
Üye	: Yusuf YEŞİL	(30.03.2007 tarihinden itibaren)
Üye	: Veli ÇELEBİ	(26.09.2008 tarihinden itibaren)
Üye	: Mehmet KOCA	(31.03.2006 tarihinden itibaren)

###### Dönemde Ayrılanlar:

Üye : Şehabettin ŞİRİN (31.03.2008'den 10.04.2009 tarihine kadar)

##### D. DENETİM KURULU

Selahattin AYDOĞAN (31.03.2005 tarihinden itibaren)  
Namık Kemal BAYAR (10.04.2009 tarihinden itibaren)

Yönetim ve Denetim Kurulu üyeleri, Şirket ana sözleşmesi ve Türk Ticaret Kanunu'nda belirtilen yetkilere sahiptir.

##### E. SERMAYE YAPISI

31.12.2009 tarihi itibarıyla şirketimizin kayıtlı sermayesi 200.000.000 TL, ödenmiş sermayesi ise 83.500.000 TL'dir.

Buna göre şirketimizin ortaklık yapısı Tablo 1'de gösterilmiştir.

**Tablo 1**  
**Gübre Fabrikaları T.A.Ş. Sermaye Yapısı**

Ortaklarımız	Hisse Tutarı	Pay
<b>Türkiye Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği</b>	65.529.870	78,48%
<b>Diğer</b>	17.970.130	21,52%
<b>Toplam</b>	<b>83.500.000</b>	<b>100,00%</b>

## F. TESİSLERİMİZ İLE İLGİLİ BİLGİLER

Şirketimiz tesis, depo ve idari binalar ile geliştirmeye müsait arazilerden oluşan, 124.746 m<sup>2</sup>'si kapalı alan olmak üzere toplamda 326.901 m<sup>2</sup>'lik gayrimenkul varlığına sahiptir. Bu gayrimenkullerin yer aldığı, arsa ve kapalı alanların dağılımı bölgesel olarak aşağıda listelenmiştir.

**Tablo 2**  
**Gayrimenkuller**

<b>Kapalı Alanlar (m<sup>2</sup>)</b>	<b>124.746</b>
<b>Yönetim:</b>	<b>3.715</b>
Genel Müdürlük	1.240
Yarımca Tesisleri - Ofis	2.145
Ankara Bölge - Ofis	120
Samsun - Ofis	210
<b>Üretim Tesisleri</b>	<b>77.550</b>
Yarımca Tesisleri	41.745
İzmir Tesisleri	1.750
İskenderun Tesisleri	34.055
<b>Depolar</b>	<b>43.481</b>
Yarımca Deposu	4.154
Samsun Deposu	6.111
Köseköy Deposu	5.080
Helvacı Deposu	14.720
Akçay Deposu	10.916
İzmir Foça Deposu	2.500

Gübretaş'ın Yarımca tesislerinde 685.000 ton/yıl kimyevi gübre, İzmir tesislerinde 20.000 ton/yıl sıvı ve toz gübre üretim kapasitesine sahiptir.

**Tablo 3**  
**Gübre Fabrikaları T.A.Ş. Gübre Üretim Kapasitesi (Ton)**

<b>TESİSLER</b>	<b>2009</b>
<b>YARIMCA</b>	
<b>TSP</b>	185.000
<b>Kompoze Gübre</b> NPK.1	200.000
<b>Kompoze Gübre</b> NPK.2	300.000
<b>TOPLAM</b>	<b>685.000</b>
<b>İZMİR</b>	
<b>Sıvı&amp;Toz Gübre</b>	<b>20.000</b>
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>705.000</b>

Gübretaş'a ait olan depoların toplam kapasitesi 327.000 tondur. Ayrıca İzmir'de 3.000 tonluk sıvı gübre deposu da bulunmaktadır.

**Tablo 4**  
**Depolama Kapasiteleri**

<b>Bölge</b>	<b>Kapasite (Ton)</b>
Yarımcı Depoları	116.000
İskenderun Depoları	119.000
İzmir Depoları	62.000
Samsun Depoları	30.000
<b>TOPLAM</b>	<b>327.000</b>

## **G. BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLER**

### **Razi Petrochemical Co.:**

1966 yılında kurulan Razi Petrochemical Co. şirketi, İran'ın önde gelen firmalarından biri olup gübre ve gübre hammaddeleri üretim alanında faaliyet göstermektedir. 3.770.500 ton/yıl hammadde ve gübre üretim kapasitesi olan Razi ürünlerini ağırlıklı olarak ihraç etmektedir.

Gübretaş %47,81 paya sahip olduğu Razi Petrochemical Co. şirketi ile 2008 Haziran'dan itibaren mali tablolarını konsolide olarak çıkarmaya başlamıştır. İran mali yılının farklı olmasından dolayı mali tablolarda oluşan dönem farklılıklarını ortadan kaldırmak için İran devletinden özel izin alınarak 2009 Ocak'tan itibaren Gübretaş ile Razi'nin mali tabloları aynı tarihlerde konsolide edilmektedir.

### **Negmar Denizcilik Yatırım A.Ş.:**

2008 yılında kurulan Negmar Denizcilik Yatırım A.Ş. deniz taşımacılığı sektöründe faaliyet göstermektedir. Şirket hizmetlerini hali hazırda kendisine ait 2 gemi ile yürütmektedir.

Negmar Denizcilik Yatırım A.Ş. 2009 yılı içinde 30.000 DWT kapasiteli bir gemi alarak gemi sayısını 2'ye çıkarmıştır.

### **Tarkim Bitki Koruma Sanayi ve Ticaret A.Ş.:**

2009 yılında kurulan Tarkim Bitki Koruma Sanayi ve Ticaret A.Ş. bitki koruma ürünleri üretimi ve satışı alanında faaliyet göstermektedir. 12.800 ton/yıl üretim kapasitesi olan Tarkim üretim ve satış faaliyetlerine 2010 yılı içinde başlamıştır.

2007 yılının sonlarında satın alınan Manisa'da kurulu zirai ilaç üretim tesislerinde 2008 yılı boyunca gerekli revizyon ve modernizasyon yatırımları gerçekleştirilmiştir. Gübretaş, bitki koruma ürünleri pazarında etkili olmak için Tarım Kredi Kooperatifleri ile ortaklık yapma kararı almıştır. 13.04.2009 tarihinde Türkiye Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği ve Bölge Birlikleri ile kurulan 10.000.000 TL sermayeli Tarım Kredi Kimya ve Zirai İlaç San. ve Tic. A.Ş. isimli bu şirkete Gübretaş %40 oranında ortak olmuştur. Şirketin ünvanı Tarkim Bitki Koruma Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi şeklinde değiştirilerek 24 Eylül 2009 tarihinde tescil edilmiştir. Şirketimiz Manisa tesisleri bünyesindeki gayrimenkul, makine, teçhizat, demirbaş, bitki koruma ürünlerine ilişkin ruhsat, patent, marka vb. varlıklarını Tarkim Bitki Koruma Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'ne devretmiştir.

### **İmece Prefabrik Yapı Tarım Makineleri Temizlik ve Güvenlik Hizmetleri San.Tic A.Ş.:**

1974 yılında kurulan İmece Prefabrik Yapı Tarım Makineleri Temizlik ve Güvenlik Hizmetleri San.Tic A.Ş. betonarme ve çelik konstrüksiyon yapı inşası ve hizmetleri ile kalıp imalatı alanında faaliyet göstermektedir.

### **Tarnet Tarım Kredi Bilişim ve İletişim Hizmetleri A.Ş.:**

1996 yılında kurulan Tarnet Tarım Kredi Bilişim ve İletişim Hizmetleri A.Ş. bilgi teknolojileri alanında faaliyet göstermektedir.

İştiraklerimizdeki hisse oranımız ve ödenmiş sermaye tutarı Tablo 5'te gösterilmiştir.

**Tablo 5 - İŞTİRAKLER**

Şirket Adı	Hisse Oranı (%)	İştiraklere Ödenen Sermaye Tutarları (TL)
Razi Petrochemical Co	47,81	414.575.439
Negmar Denizcilik Yatırım A.Ş.	40,00	1.600.000
Tarkim Bitki Koruma San. ve Tic. A.Ş.	40,00	4.000.000
Tarnet Tar. Kre.Bil .Hiz.San Tic .A.Ş.	17,00	311.128
İmece Pref Yapı Tar.Mak.Tem.Güv. Hiz.San.Tic.A.Ş.	15,00	2.013.887

#### H. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

Şirketimize ait İskenderun Tesisleri, daha verimli işletilmek amacıyla 2007 yılında Denizciler Birliği Deniz Nakliyatı ve Ticaret A.Ş.'ye yıllık sabit kira bedeli ve gelir paylaşımı yöntemine göre 30 yıl süre ile kiralanmıştır. Şirketimizin bölgede yapılan gübre elleçleme işi işletici tarafından gerçekleştirilmektedir.

#### I. KÂR PAYI DAĞITIMI:

Son 5 yılın hisse başına dağıtılan kâr oranları aşağıdaki gibidir:

**Tablo 6**  
**Hisse Başına Kar Dağıtım Oranları (%)**

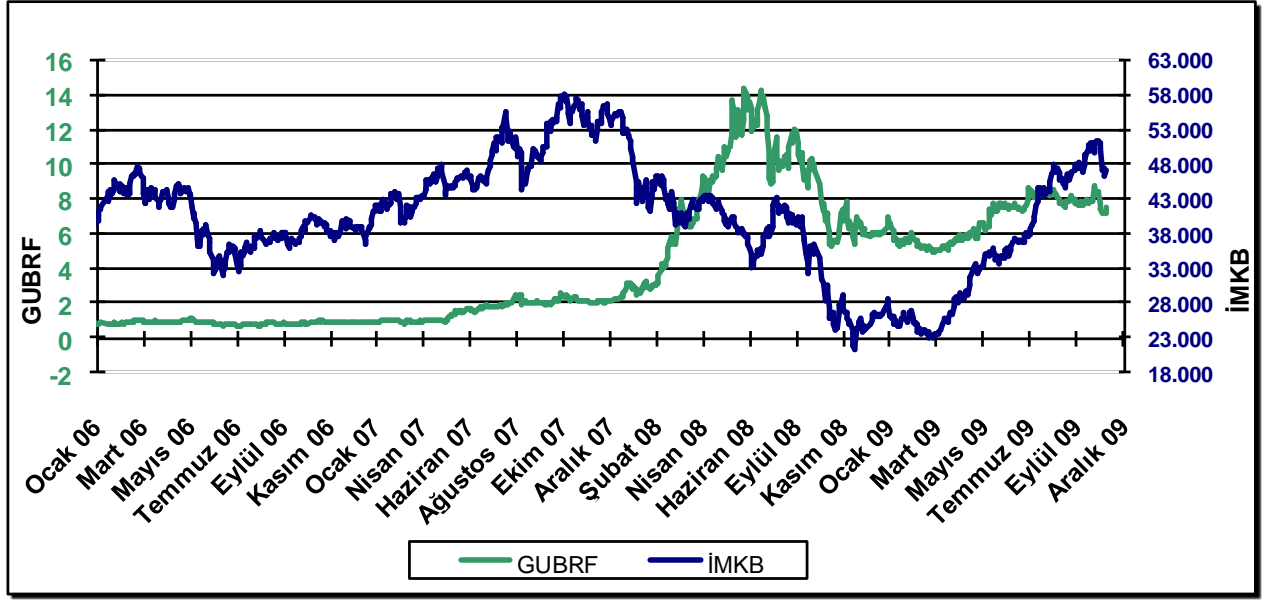
2008	2007	2006	2005	2004
-	30,07	22,65	-	10,78

#### J. HİSSE SENEDİ PERFORMANSIMIZ

İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda işlem gören hisse senetlerimizin 2009 yılı içerisindeki 3 aylık dönemler itibariyle kapanış fiyat seyri aşağıdaki gibidir;

02.01.2009	6,25 TL
31.03.2009	5,20 TL
30.06.2009	7,50 TL
29.09.2009	7,70 TL
31.12.2009	8,00 TL

**Grafik 1- Hisse Senedi Performansımız**



### **K. TÜRKİYE'DE GÜBRE SEKTÖRÜ VE GÜBRETAŞ'IN SEKTÖRDEKİ YERİ**

Ülkemiz, kimyasal gübre üretiminde kullanılan hammadde kaynaklarına sahip değildir. Doğalgaz, fosfat kayası, potasyum tuzları gibi ana girdilerin yaklaşık % 95'i dış pazarlardan temin edilmektedir. Dışa bağımlılık nedeniyle uluslararası pazar koşulları ve döviz kurları sektörümüz için önemli unsurlar olmaktadır.

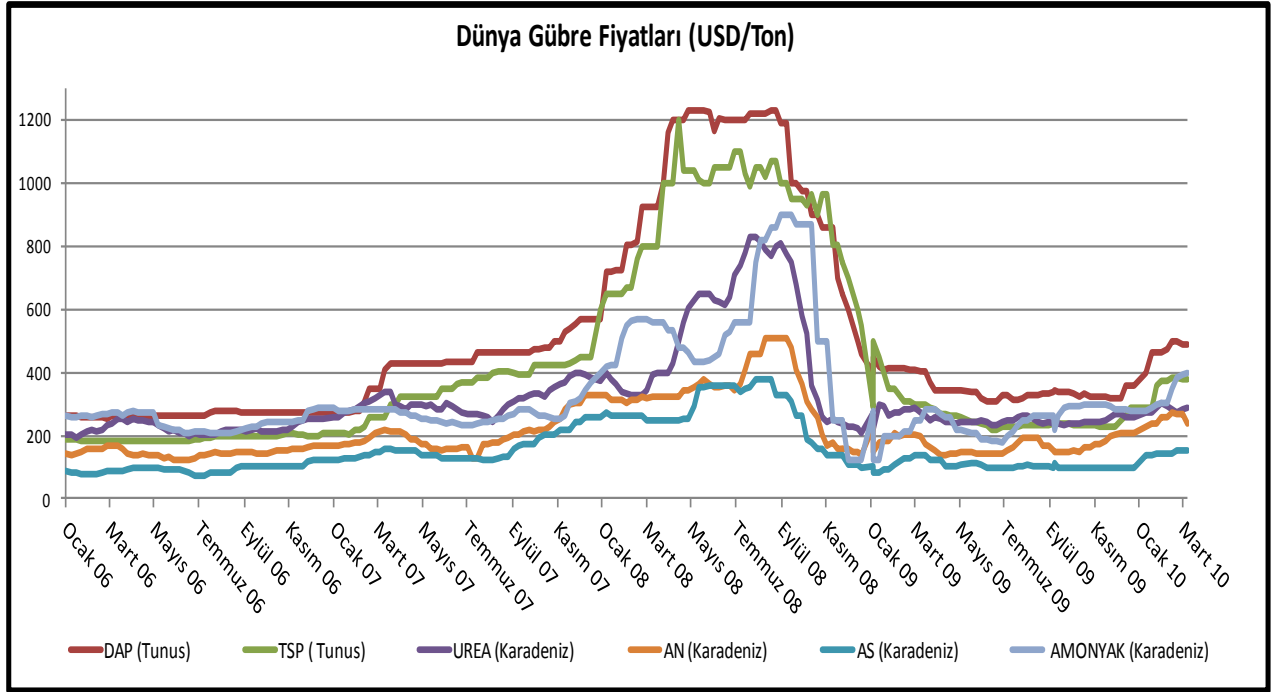
Ülkemizde son 10 yılın verilerine bakıldığında yıllık ortalama 5 milyon ton civarında kimyevi gübre tüketilmektedir. Tüketim 2008 yılında dünyada ve ülkemizde yaşanan ekonomik istikrarsızlığa bağlı olarak yüzde 20 oranında düşmüş, 2009 yılında fiyatların gerilemesi ve ekonomik gelişmeler ile yüzde 27 oranında artmıştır. 2009 yılında ülkemizde yaklaşık 5.3 MT civarında gübre tüketilmiştir.

Uluslararası pazarlarda kimyevi gübre fiyatları 2007 yılının son çeyreğinden itibaren hızla yükselmeye başlamış, 2008 ağustos ayında zirveye çıkmış, eylül ayından itibaren de sert bir şekilde düşüşe geçmiştir. Fiyatlar 2009 son çeyrek itibariyle yukarı yönlü harekete geçerek normalleşme sürecine girmiştir.

Geçtiğimiz yıl düşen gübre fiyatları, yüksek maliyetli stoklar ve döviz kurlarındaki artış sektörün 2009 yılını kayıplarla sonuçlandırmasına yolaçmıştır.

## Uluslararası Pazarlardaki Gübre Fiyatları

Grafik 2 - Uluslararası Pazarlardaki Gübre Fiyatları



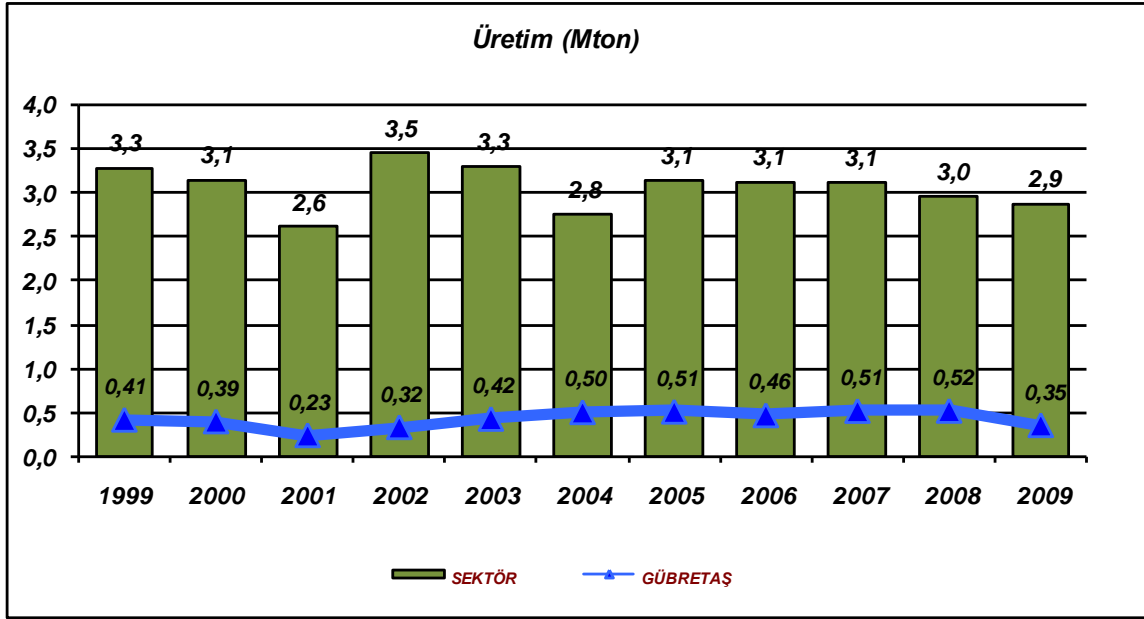
### Üretim:

Gübre üretimi için gerekli doğal kaynaklara sahip olmayan ülkemizde ara malı ve kompoze gübre üretimi yapılmakta fakat bunun için gerekli girdiler ithal edilmektedir. Türkiye'deki fiziki üretim kapasitesi Tablo 7'de gösterilmiştir.

Tablo 7  
Türkiye Gübre Sektörü Üretim Kapasitesi (Ton)

KAPASİTE	2009	2008	2007	2006
Fiziki	5.474.000	5.553.200	5.556.200	5.850.000

### Grafik 3 - Türkiye Gübre Üretimi ve GÜBRETAŞ'ın Üretimdeki Payı



Tablo 8

#### 2009 Üretim Miktarı (Ton)

ÜRÜN	Sektör
AS	249.705
CAN	898.963
AN	211.905
TSP	70.500
DAP	417.502
KOMPOZE	1.029.877
<b>TOPLAM</b>	<b>2.878.452</b>

2009 yılında üretim 2.878.452 ton olarak gerçekleşmiştir. Üretimin %35'ini kompoze ürünler oluşturmaktadır.

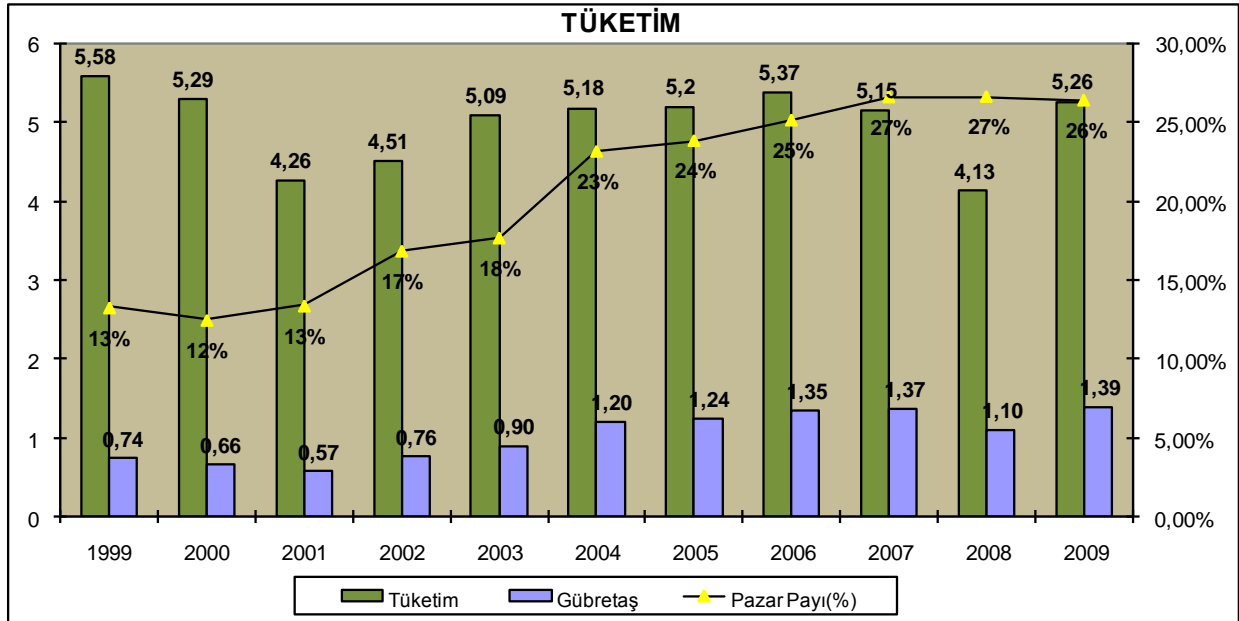
#### Satış:

2009 verilerine göre geçen yılın aynı döneminde gübre tüketimi 4.129.256 ton iken 2009 döneminde bu rakam %27 artarak 5.262.996 ton olarak gerçekleşmiştir.

2009 yılında ihracat %6 artarak 220.684 ton, ithalat %44 artarak 3.006.857 ton olarak gerçekleşmiştir.

Gübretaş 2009 verilerine göre sektöründe %26,4 pazar payı elde etmiştir. 2008 yılında ise pazar payı %26,72'dir.

**Grafik 4 – Türkiye Gübre Tüketimi ve GÜBRETAŞ'IN Payı**



## II. 2009 FAALİYETLER

### A. YATIRIMLAR

#### 2009 YILI GERÇEKLEŞTİRİLEN YATIRIMLAR

Yatırım	TL
<b>YARIMCA TESİSLERİ</b>	<b>1.705.374</b>
FOSFAT DEĞİRMENLERİ MODERNİZASYONU	241.592
NPK 1 ÜNİTESİ TOZ TUTMA SİSTEM MODERNİZASYONU	296.143
YARIMCA TESİSLERİ DEVAM EDEN REVİZYONLAR	1.167.639
<b>İZMİR TESİSLERİ</b>	<b>1.550.965</b>
HELVACI DEPOLAMA TESİSLERİ İNŞAATI	590.465
SIVI GÜBRE DOLUM ÜNİTESİ YATIRIMI	224.500
HELVACI DEPOLAMA TESİSLERİ YANGIN SÖNDÜRME SİSTEMİ YATIRIMI	84.000
HELVACI TOZ GÜBRE ÜRETİM TESİSİ	652.000
<b>MANİSA TESİSLERİ</b>	<b>1.729.058</b>
BİTKİ KORUMA ÜRÜNLERİ ÜRETİM TESİSLERİNİN MODERNİZASYONU	1.729.058
<b>DİĞER YATIRIMLAR</b>	<b>257.845</b>
<b>TOPLAM</b>	<b>5.243.241</b>

## B.GÜBRE FABRİKALARI T.A.Ş. 2009 FAALİYETLERİ

### GÜBRE FABRİKALARI TÜRK A.Ş.:

Gübre Fabrikaları T.A.Ş. Türkiye'nin kimyevi gübre sektöründe faaliyet gösteren ilk ve öncü firmasıdır. Sektörde yaklaşık yüzde 26.4'lük bir pazar payına sahip olan şirketin satışlarının önemli bir kısmı Tarım Kredi Kooperatifleri aracılığı ile gerçekleştirilmektedir. Türkiye genelinde altı bölge satış müdürlüğü bulunmaktadır. 1.801'i Tarım Kredi Kooperatifi, 862'si özel olmak üzere 2.663 bayisi ile Türkiye'nin tarımsal üretim yapılan her noktasında satış yapmaktadır.

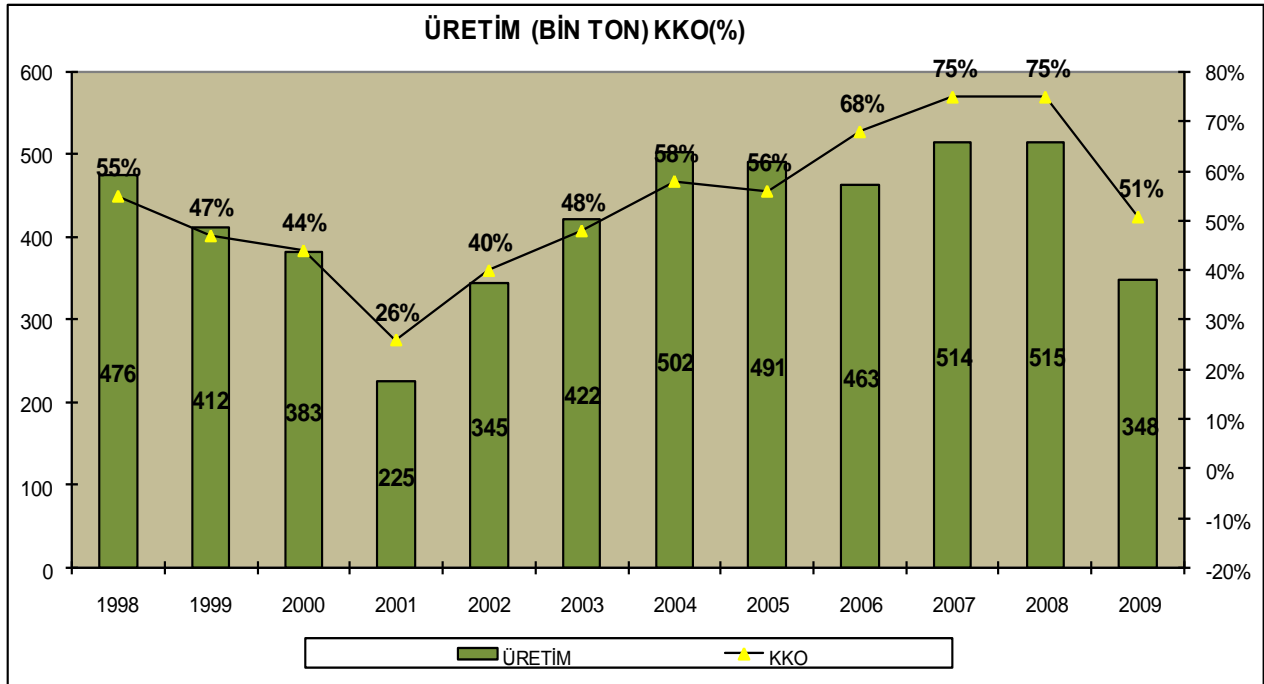
#### 1-) Üretim

Üretimimiz 2009 yılında geçen yıla kıyasla %32 oranında azalma göstermiştir. 2009 yılında 347.825 ton katı gübre üretimi yapılarak kurulu kapasitesinin %50'si kullanılmıştır. Üretilen ürünün 295.722 tonu satılmış, 52.103 tonu ise ara ürün olarak üretimde kullanılmıştır. 279.345 litre sıvı - toz ve 1.613.550 kg toz gübre üretimi gerçekleşmiştir. 2008'de 515.050 ton katı, 346.000 litre sıvı ve 1.319.000 kg toz gübre üretilmiştir.

**TABLO 9**  
**Üretim Miktarları (Ton)**

Ürün	2009	2008	Değişim (%)
TSP	70.500	119.020	-41%
15.15.15	12.847	34.990	-63%
15.15.15+ZN	17.305	38.721	-55%
20.20.0	99.313	151.798	-35%
20.20.0+ZN	57.562	94.789	-39%
13.24.12	7.173	19.969	-64%
10.25.20	2.685	-	-
25.5.10	813	19.286	-96%
12.30.12	68.141	-	-
10.25.5	9.657	32.976	-71%
15.20.10	1.829	3.501	-48%
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>347.825</b>	<b>515.050</b>	<b>-32%</b>

**Grafik 5 – Yıllar İtibariyle Üretim Miktarları ve Kapasite Kullanım Oranları (%)**



## 2-) Satış ve Alımlar

Şirketimiz 2009 yılında 1.394.085 ton katı, 386.151 litre sıvı, 4.287.430 kg toz gübre satışı gerçekleştirmiştir. 2008'de ise 1.120.056 ton katı, 4.144.750 kg toz, 1.765.365 litre sıvı gübre satışı gerçekleştirmiştir.

2008-2009 ürün bazında karşılaştırmalı satış miktarları tablodaki gibidir.

**Tablo 10**  
**Gübre Fabrikaları T.A.Ş. Mamul Gruplarına Göre Satışlar (Ton)**

<b>Katı Kimyevi Gübreler</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>	<b>Değişim %</b>
<b>TSP</b>	17.131	14.580	17,5
15.15.15	43.762	62.769	(30,3)
15.15.15 Zn	19.016	34.927	(45,6)
20.20.0	152.554	199.929	(23,7)
20.20.0 Zn	60.856	85.996	(29,2)
25.5.10	4.095	32.961	(87,6)
13.24.12	8.820	18.183	(51,5)
12.30.12	88.610	0	
15.20.10	1.433	3.072	(53,4)
10.25.5	13.660	25.375	100,0
<b>Kompoze Gübre</b>	<b>392.806</b>	<b>463.238</b>	<b>(15,2)</b>
ÜRE	219.439	189.412	15,9
AS	79.225	74.546	6,3
CAN	277.871	151.403	83,5
AN	218.928	155.473	40,8
DAP	182.166	65.188	179,4
PS	2.620	4.413	(40,6)
MAP	210	18	1.100,0
Diğer	3.689	1.787	106,5
<b>Diğer</b>	<b>984.148</b>	<b>642.238</b>	<b>53,2</b>
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>1.394.085</b>	<b>1.120.056</b>	<b>24,5</b>
<b>Sıvı Gübre (lt)</b>	386.151	1.765.305	(78,1)
<b>Toz Gübre (kg)</b>	4.287.430	4.144.750	3,4

**Tablo 11**  
**Gübre Fabrikaları T.A.Ş. Satış, İthalat ve İç Alım Bilgileri (Ton)**

	2009	2008	Değişim %
<b>Satışlar</b>	1.394.085	1.120.056	24,47
<b>İç Alımlar</b>	392.107	212.779	84,28
<b>İthalat</b>	840.704	865.221	(2,83)

2008'de 1.078.000 ton alım yapılırken 2009'da bu miktar %14 artarak 1.232.811 ton olmuştur. 2008 yılında 62 ton ihracat yapılırken 2009'da ihracat 4.638 ton olarak gerçekleşmiştir.

**Tablo 12**  
**Gübre Fabrikaları T.A.Ş. Satışları (Ton)**

Müşteri Grubu	2009	2008	Değişim %
<b>Bayi Satışları</b>	353.053	266.683	32,39
<b>Kurum Satışları</b>	880.369	820.863	7,25
<b>Diğer</b>	160.664	32.510	394,20
<b>TOPLAM</b>	<b>1.394.085</b>	<b>1.120.056</b>	<b>24,47</b>

#### **RAZİ PETROCHEMICAL CO. FAALİYETLERİ:**

##### **Üretim ve Satış:**

877.000 m2'lik gayrimenkul portföyüne sahip Razi bir petrokimya kompleksidir. 2008 Şubat ayında alınan Razi Petrochemical Co.'in toplam kullanılabilir kurulu kapasitesi 3.770.500 ton/yıl'dır.

**Tablo 13**  
**RAZİ Kapasite, Üretim (ton) ve KKO (%)**

Ürün	Kapasite	Üretim	KKO (%)
Amonyak	1.336.500	738.834	55%
Üre	594.000	307.642	52%
Kükürt	508.000	420.227	83%
Sülf.Asit	627.000	70.134	11%
Fosf.Asit	255.000		
DAP	450.000	10.713	2%
<b>Toplam</b>	<b>3.770.500</b>	<b>1.547.550</b>	<b>41%</b>

Razi'de 2009 yılında 1.547.520 ton muhtelif cinslerde mamül üretilmiş, kapasite kullanım oranı %41 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 14

	Satışlar (Ton)	
	İç Satışlar	İhracat
Üre	291.025	
Sülfürik Asit	65.567	
Kükürt		410.737
Amonyak		537.804
DAP	9.915	
<b>Toplam</b>	<b>366.507</b>	<b>948.541</b>
<b>GENEL TOPLAM</b>		<b>1.315.048</b>

Razi'de 2009 yılında 1.315.048 Ton ürün satılarak 325.551.062 TL hasılat elde edilmiştir.

### 3-) Araştırma Geliştirme Faaliyetleri;

#### a)- Türkiye Toprak Verimliliği Haritası:

Türkiye toprakları verimlilik haritasının oluşturulmasını amaçlayan Toprak Haritası Projesi kapsamında çalışmalar devam etmektedir. Bu doğrultuda, mevcut nitelik ve nicelik bilgileri, konumsal verilerle sınıflandırılarak harita programı vasıtasıyla konumlar altındaki alt alanlara veriler şeklinde girilmektedir. Bugüne kadar GPS ile konum tayini yapılarak alınan toplam 2690 noktanın analizi yapılmıştır.

#### b)- Ürün ve Kalite Geliştirme Çalışmaları:

Tarım Bakanlığı'nın piyasa denetimlerinde Referans Laboratuvarı olan ve aynı zamanda fabrikamıza kalite kontrol ve analiz hizmeti veren Yarımca Laboratuvarımız, Türkak tarafından ISO/IEC EN 17025 Laboratuvar Akreditasyonu kapsamında akredite edilmiştir.

Ürün geliştirme çalışmaları kapsamında organomineral ve organik gübrelere ilişkin çalışmalar yapılmaktadır. Organo Süper ticari isimli ürünümüz ile ilgili çalışmalar tamamlanarak üretim aşamasına gelinmiştir. Katı kompoze gübrellerimizle ilgili tescil çalışmaları yapılmıştır.

Yeni formülasyon çalışmaları ve kullanılan hammaddelerde çeşitli değişiklikler yapılmıştır. Cleanphos, Potasmag, Topraközü ürünlerinin çalışmaları yapılmış, ürün portföyüne eklenmiştir.

Üniversite ve Araştırma Enstitüleri ile birlikte deneme çalışmaları yürütülmektedir.

## C.FİNANSAL YAPI

### A. Bilanço

#### Aktif

	CARİ DÖNEM 31.12.2009	ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2008	Değişim % (Y-1)
<b>VARLIKLAR</b>	<b>564.509.432</b>	<b>643.342.627</b>	<b>-12%</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	21.238.159	109.873.886	-81%
Finansal Yatırımlar	166.960	231.817	100%
Ticari Alacaklar	231.579.612	124.465.399	86%
Diğer Alacaklar	81.806.763	73.411.199	11%
Stoklar	197.866.971	280.481.720	-29%
Canlı Varlıklar		0	0%
Diğer Dönen Varlıklar	31.850.967	54.878.606	-42%
<b>Duran Varlıklar</b>	<b>1.206.680.177</b>	<b>1.214.542.861</b>	<b>-1%</b>
Ticari Alacaklar		0	0%
Diğer Alacaklar	7.279.438	4.629.498	57%
Finansal Yatırımlar	6.525.016	2.190.577	198%
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	55.598	349.762	100%
Canlı Varlıklar		0	
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	44.401.769	40.510.391	10%
Maddi Duran Varlıklar	853.317.258	887.431.702	-4%
Maddi Olmayan Varlıklar	334	2.760	-88%
Şerefiye	224.501.054	224.501.054	100%
Ertelenmiş Vergi Varlığı	40.787.360	46.625.071	100%
Diğer Duran Varlıklar	29.812.350	8.302.046	100%
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>1.771.189.609</b>	<b>1.857.885.488</b>	<b>-5%</b>

## Pasif

(Tüm tutarlar "TL" olarak gösterilmiştir.)

	CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM	Değişim
	31.12.2009	31.12.2008	% (Y-1)
<b>KAYNAKLAR</b>			
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>695.057.433</b>	<b>561.253.951</b>	<b>24%</b>
Finansal Borçlar	176.313.199	214.075.004	-18%
Diğer Finansal Yükümlülükler		0	
Ticari Borçlar	302.817.868	228.214.296	33%
Diğer Borçlar	168.998.289	73.274.717	131%
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü		0	
Borç Karşılıkları	30.784.303	41.633.642	-26%
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	16.143.774	4.056.292	298%
<b>Ara Toplam</b>		<b>561.253.951</b>	<b>-100%</b>
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>496.175.620</b>	<b>566.711.407</b>	<b>-12%</b>
Finansal Borçlar	191.633.106	231.999.916	-17%
Diğer Finansal Yükümlülükler		0	
Ticari Borçlar	218.590.282	255.021.996	100%
Kıdem Tazminatı Karşılığı	85.952.232	79.689.495	8%
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü		0	
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler		0	
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>579.956.556</b>	<b>729.920.130</b>	<b>-21%</b>
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>	<b>274.161.847</b>	<b>311.627.295</b>	<b>-12%</b>
Ödenmiş Sermaye	83.500.000	83.500.000	0%
Sermaye Düzeltmesi Farkları		0	
Değer Artış Fonları	89.303.889	89.807.364	-1%
Yabancı Para Çevrim Farkları	51.303.197	29.207.902	100%
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	5.645.297	5.645.297	0%
Geçmiş Yıllar Kar / Zararları	103.466.732	125.655	82242%
Net Dönem Karı / Zararı	-59.057.268	103.341.077	-157%
Azınlık Payları	305.794.709	418.292.835	100%
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>1.771.189.609</b>	<b>1.857.885.488</b>	<b>-5%</b>

## B. Gelir Tablosu

### Gübre Fabrikaları T.A.Ş.

GELİR TABLOSU (TL)	CARİ DÖNEM (XI/25) 31.12.2009	ÖNCEKİ DÖNEM (XI/25) 31.12.2008	Değişim %
SATIŞ GELİRLERİ NET	1.044.820.089	1.411.645.324	-26%
SATIŞLARIN MALİYETİ ( - )	(929.795.248)	(942.670.063)	-1%
BRÜT FAALİYET KARI / ZARARI	115.024.841	468.975.261	-75%
FAALİYET GİDERLERİ ( - )	(78.883.585)	(71.549.185)	10%
ESAS FAALİYET KARI / ZARARI	36.141.256	397.426.076	-91%
DİĞER FAALİYETLERDEN GELİRLER ve KARLAR	41.849.193	10.732.558	290%
DİĞER FAALİYETLERDEN GİDERLER ve ZARARLAR (-)	(16.463.698)	(6.196.385)	166%
FAALİYET KARI / ZARARI	61.526.751		
FİNANSAL GELİRLER	31.620.105	(140.002.187)	-123%
FİNANSAL GİDERLER	(133.751.059)		
ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞ.YATIRIMLARIN KAR / ZARARINDAKİ PAYLAR	(1.094.166)		
VERGİ ÖNCESİ KAR / ZARAR	(41.698.369)	261.960.062	-116%
VERGİLER	(6.464.938)	20.308.761	-132%
DÖNEM KARI VEYA ZARARI	(48.163.307)		
Duran Varlık Değer Artış Fonundaki Değişim	(503.475)		
Yabancı Para Çevrim Farkları	22.095.294		
DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI	(26.571.488)	282.268.823	-109%
Dönem Karı veya Zararı Ana Ortaklık Payı	(59.057.268)	103.341.077	-157%

## C. Oranlar

### ORAN ANALİZİ

	2009	2008	2007	2006	2005
<b>LIKİTE ORANI</b>					
Cari Oran	0,81	1,15	1,36	1,37	1,40
Asit test Oranı	0,53	0,65	0,98	0,86	1,79
<b>MALI ORANLAR</b>					
Finansal Kaldıraç Oranı	0,67	0,61	0,52	0,66	0,64
Öz Kaynaklar/ Aktif	0,33	0,39	0,48	0,34	0,36
<b>VERİMLİLİK ORANLARI</b>					
Stok Devir Hızı	3,88	5,31	7,04	7,17	7,40
Alacakların Tahsil Suresi	62,18	24,09	40,29	33,10	51,00
Aktif Devir Hızı	0,57	0,76	1,55	2,42	2,58
<b>KARLILIK ORANLARI</b>					
Brut Karlılık Oranı	0,11	0,33	0,13	0,12	0,10
Esas Faaliyet Karlılık Oranı	0,06	0,28	0,06	0,05	0,02
FAVÖK/ Satışlar	0,1	0,32	0,07	0,05	0,02

## D. İDARİ FAALİYETLER

### Şirket Üst Yönetimi

#### **MEHMET KOCA - Genel Müdür**

Endüstri Mühendisi - Yönetici

01.09.1965, Afyon / Bolvadin doğumlu. İlk ve orta öğrenimini Bolvadin'de, yüksek öğrenimini ise İTÜ Sakarya Mühendislik Fakültesi, Endüstri Mühendisliği Bölümünde tamamlamıştır. 1986'da mezuniyetin ardından çeşitli firmalarda yönetici olarak çalışmıştır. Gübre Fabrikaları T.A.Ş.'de 2003 yılında genel müdür yardımcısı olarak göreve başlamış, 2006 yılından itibaren de genel müdürlük görevine getirilmiştir. Gübre Fabrikaları T.A.Ş.'de yönetim kurulu üyesi, Razi Petrochemical'da yönetim kurulu başkanlığı ve Negmar Denizcilik Yatırım A.Ş.'de ise yönetim kurulu üyesi görevlerini yürütmektedir. Evli ve 4 çocuk babasıdır.

#### **FERHAT ŞENEL – Genel Müdür Yardımcısı**

İşletmecisi - Yönetici

01.12.1960, Tokat / Erbaa doğumlu. Yüksek öğrenimini 1984 yılında İ.Ü. İşletme Fakültesi'nde tamamlamıştır. Eğitim sonrası iş hayatına Türkiye Kalkınma Bankası'nda başlamış, 1998 yılına kadar çeşitli görevlerde bulunmuştur. 1998 - 2004 döneminde çeşitli kuruluşlarda üst düzey yöneticilik görevleri üstlenmiştir. 2004 yılında Gübre Fabrikaları T.A.Ş.'de Genel Müdür yardımcısı olarak göreve başlamıştır. Razi Petrochemical'da yönetim kurulu üyesidir. Evli ve 2 çocuk babasıdır.

#### **Tahir OKUTAN – Genel Müdür Yardımcısı**

Ziraat Mühendisi – Yönetici

03.02.1966, Afyon / Emirdağ doğumlu. Yüksek öğrenimini Atatürk Üniversitesi Ziraat Fakültesi'nde 1988 yılında tamamlamıştır. Ayrıca Anadolu Üniversitesi İktisat Fakültesi'nden 1998 yılında mezun olmuştur. Ardından Dumlupınar Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü İşletme Ana Bilim Dalı Yönetim ve Organizasyon Bölümü'nde yüksek lisans yapmıştır. Tarım Kredi Kooperatifleri'nde iş hayatına başlamış ve 2006 yılına kadar çeşitli üst düzey görevlerde bulunmuştur. 2006 yılında Gübre Fabrikaları T.A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. Tarkim Bitki Koruma Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de yönetim kurulu üyesi ve Negmar Denizcilik Yatırım A.Ş.'de denetim kurulu üyesi görevlerini yürüten Okutan Evli ve iki çocuk babasıdır.

#### **İsmail BABACAN – Genel Müdür Yardımcısı**

Tarihçi - Yönetici

01.05.1963, Malatya / Yeşilyurt doğumlu. Yüksek öğrenimini Boğaziçi Üniversitesi Fen-Edebiyat Fakültesi Tarih Bölümünde tamamlamıştır. 1985-1987 yılları arasında Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesinde Yüksek lisans yapmıştır. 1987 yılında iş hayatına öğretmen olarak başlamış daha sonra özel sektöre geçerek 2009 yılına kadar çeşitli üst düzey görevlerde bulunmuştur. 2009 yılında Gübre Fabrikaları T.A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. Negmar Denizcilik Yatırım A.Ş.'de yönetim kurulu üyesi görevini yürüten Babacan, Evli ve 3 çocuk babasıdır.

#### **Osman BALTA – Genel Müdür Yardımcısı**

Makine Mühendisi - Yönetici

01.09.1963, Erzurum / Ilıca doğumlu. Yüksek öğrenimini İ.T.Ü Sakarya Mühendislik Fakültesi Makine Mühendisliği bölümünde tamamlamıştır. 1989 yılında Türkiye Gemi Sanayi A.Ş.'de Proje mühendisi olarak iş hayatına başlamıştır. 2009 yılına kadar özel sektörde çeşitli üst

düzyey görevlerde bulunmuştur. 2009 yılında Gübre Fabrikaları T.A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlayan Balta, Evli ve 3 çocuk babasıdır.

**Tablo 15 - GÜBRETAŞ Personel Durumu**

PERSONEL	2009			2008			Değişim %
	Kapsam Dışı	Kapsam İçi	Toplam	Kapsam Dışı	Kapsam İçi	Toplam	
<b>Genel Müdürlük</b>	82		80	80		80	0%
<b>Yarımcı Tesisleri</b>	43	200	243	41	227	268	-9%
<b>Manisa Tesisleri*</b>	6		6	4		4	50%
<b>Bölge Satış Müdürlükleri</b>	49		49	49		49	0%
<b>TOPLAM</b>	<b>180</b>	<b>200</b>	<b>378</b>	<b>174</b>	<b>227</b>	<b>401</b>	<b>-6%</b>

\*: Manisa Tesislerimizin faaliyeti 30.11.2009 tarihinde sona ermiştir.

2009 yılı içerisinde 52 çalışmamız şirketimizden ayrılmıştır.

#### **Toplu İş Sözleşmesi:**

Mevcut toplu iş sözleşmesi 2009-2010 yıllarını kapsamaktadır. 2009 yılında işveren-sendika- işçi ilişkilerinde olumsuz bir durum görülmemiştir

#### **Eğitim faaliyetlerimiz;**

Eğitimlerimiz çalışanlarımızın yönetsel, bireysel ve mesleki yetkinlikleri geliştirmeye yönelik olmuştur. 148 personelimizin katılımıyla toplam 1086 saat eğitim gerçekleştirilmiştir.

## E- KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

### 1. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI:

Şirketimiz 2009 yılı faaliyet döneminde Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan prensiplere bağlı olarak çalışmalarını sürdürmüştür.

### BÖLÜM I – PAY SAHİPLERİ

#### 2. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi

Şirketimizde pay sahipleri ile ilişkiler Bütçe, Raporlama, Yatırımcı ve İştirak İlişkileri departmanımızca yürütülmektedir. Bütçe, Raporlama, Yatırımcı ve İştirak İlişkileri departmanı, Sermaye Piyasası Kurulu ve İstanbul Menkul Kıymetler Borsasına karşı, Şirketin sorumluluklarını üslenmiş olup, sermaye artırımlarında, kâr payı ödemelerinde, hisse senedi değişimlerinde ortakların işlemlerini yapmak, aracılık işlemlerini üstlenen kurumla çalışmaları takip etmek, ortakların yazılı veya sözlü müracaatlarında onları bilgilendirmekle görevlidir. Görevli personel ve iletişim bilgileri şu şekildedir:

Görevli Personel	Unvan	Telefon	Mail Adresi
Necmettin Öner	Müdür	0 212 376 50 27	noner@gubretas.com.tr
Mustafa Özyeşil	Uzman Yardımcısı	0 212 376 50 83	mozyesil@gubretas.com.tr

#### 3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Dönem içinde pay sahiplerimizden gelen yazılı ve sözlü bilgi talebi başvurularının tamamı yanıtlanmıştır. Ayrıca, Şirketimiz pay sahiplerini ilgilendiren konularda internet ortamında duyurular yapılmakta olup, Sermaye Piyasası Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu Hükümleri çerçevesinde basın ilan yolu ile yatırımcılara ulaşılmaktadır. Ana Sözleşmemizde Özel Denetçi atanmasına ilişkin bir madde bulunmamakta olup bu konuda yatırımcılardan herhangi bir talep gelmemiştir.

#### 4. Genel Kurul Bilgileri

Şirketimizin Genel Kurulları, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesinde yapılır. En büyük ortağımız Türkiye Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği'nin iştirak oranı % 78,48 olduğundan, toplantılarımızda gerekli nisabın sağlanmasında problem yaşanmamaktadır. Şirketimizin ihraç ettiği hisse senetleri hamiline yazılı olduğu için, yatırımcılara Genel Kurul davetleri basın yoluyla yapılmaktadır. Ancak Genel Kuruldan 15 gün evvel Faaliyet Raporu Şirket Merkezinde Pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulmaktadır. Genel Kurullarda gündem maddeleri görüşülürken, ilgili gündem maddesi oylamaya sunulmadan önce pay sahiplerine bu madde hakkında söyleyecekleri birşey olup olmadığı sorulur. Ayrıca gündemin teklif ve temmeniler maddesine geçildiğinde katılımcıların şirket hakkında sorduğu sorular Şirket yetkilileri tarafından cevaplandırılır. Gündemdeki maddeler görüşülürken pay sahipleri tarafından Divan Başkanlığına önerge verilir. Bu önergeler oya sunulduktan sonra bu önergelerdeki talepler tutanaklara geçirilmek suretiyle işleme alınır. Genel Kurul tutanakları Şirketimizin genel merkezinde pay sahiplerine açık olarak tutulmaktadır.

#### 5. Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Şirketimizde imtiyazlı hisse senedi olmadığından, imtiyazlı oy hakkı bulunmamaktadır.

#### 6. Kâr Dağıtım Politikası ve Kâr Dağıtım Zamanı

Şirketimizde kâr dağıtımını konusunda imtiyaz yoktur. Şirketin kâr dağıtımını Sermaye Piyasası Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde yasal süreler içerisinde yapılmaktadır.

## 7. Payların Devri

Şirketimizin ana sözleşmesinde pay devrini kısıtlayan bir hüküm bulunmamaktadır.

## BÖLÜM II – KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

### 8. Şirket Bilgilendirme Politikası

Şirketimiz yatırımcıyı bilgilendirme konusunda mevcut mevzuat hükümleri çerçevesinde hareket etmektedir.

### 9. Özel Durum Açıklamaları

Yıl içinde Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri uyarınca 27 adet özel durum açıklaması yapılmıştır. Bildirimler kanuni süresi içerisinde yapılmıştır. Şirketimizin ihraç etmiş olduğu hisse senetleri yurt dışı borsalarında kote edilmemiştir.

### 10. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirketimizin internet sitesi mevcuttur. İnternet adresimiz: [www.gubretas.com.tr](http://www.gubretas.com.tr) dir. İnternet sitemizde Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinde sayılan bilgilere yer verilmiştir.

### 11. Gerçek Kişi Nihai Hakim Pay Sahibi / Sahiplerinin Açıklanması

Şirketimizin en büyük ortağı % 78,48 ile Türkiye çapında yaygın, yaklaşık 1.3 milyon çiftçi ortağın oluşturduğu Tarım Kredi Kooperatiflerinin üst birliği statüsünde olan Türkiye Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği'dir.

### 12. İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması

Şirketimizde böyle bir liste oluşturulmamış olup, bu konu ile ilgili kamuya herhangi bir duyuru yapılmamıştır.

## BÖLÜM III – MENFAAT SAHİPLERİ

### 13. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Gübre Fabrikaları T.A.Ş.'in hedeflerine ulaşmasında ve faaliyetlerinde ilgisi bulunan kurum veya menfaat sahiplerinin mevzuat ile düzenlenen veya henüz düzenlenmemiş haklarının garanti altına alınmasını sağlar.

Menfaat sahipleri; şirket ortakları/pay sahipleri, çalışanlar, alacaklılar, müşteriler, tedarikçiler, sendikalar, sivil toplum kuruluşları, devlet ve şirketle ortak iş yapmayı veya yatırım yapmayı düşünebilecek tasarruf sahiplerinden oluşur. Menfaat sahiplerinin; şirket ile veya kendi aralarında oluşabilecek çıkar çatışmalarının en aza indirilmesi için dengeli yaklaşımlar içinde olunur ve bu haklar birbirinden bağımsız değerlendirilir.

Şirket faaliyetlerini aksatmayacak şekilde, menfaat sahiplerinin şirket yönetimine katılımına yönelik mekanizma ve modeller geliştirilir.

Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticiler, menfaat sahiplerini zarara uğratacak ve mal varlığının azalmasına yol açacak tasarruflardan kaçınırlar, şirket menfaati ile menfaat sahiplerinin menfaatleri arasında tutarlı bir denge esasına göre işi yönetirler.

#### **14. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı**

Daha etkili, verimli, kaliteli mal ve hizmet üretimi amacıyla, şirketimizle ilgili menfaat sahipleriyle fikir alışverişi ve toplantılar yapılmakta ve şirketin karar ve politikalarının oluşmasında görüşleri dikkate alınmaktadır.

#### **15. İnsan Kaynakları Politikası**

Çalışanlarımızı seçerken ve işe yerleştirirken etnik köken, dil, din, cinsiyet, renk veya siyasi düşünce ayrımı gözetmeyiz. Tek kriterimiz, Gübre Fabrikaları T.A.Ş.'ı benimseyip "biz" duygusunu paylaşabilecek, sorumluluk alabilecek, iş ahlakı olan, idealist, titiz ve takım çalışmasına uygun, sürekli kendisini yenileyebilen ve geliştirebilen, analitik düşünceye sahip insanları bulmaktır.

Değerlendirmeyi; verimlilik, Gübre Fabrikaları T.A.Ş. İlke ve Prensiplerine uyum, kurum kültürünü paylaşma ve objektif başarı kriterlerine göre yaparız. Profesyonel yöntem ve tekniklerle, çalışanlarımızın bilgi, birikim ve donanım eksikliklerini tespit etmek suretiyle bunların giderilmesi için gerekli faaliyetleri uygularız.

Başarı gösteren çalışanlarımızın yatay ve dikey ilerlemelerini teşvik eder, onları maddi-manevi olarak ödüllendiririz.

Çalışanlarla ilgili alınacak kararlarda, çalışanlardan ve sendika temsilcilerinden görüş alışverişine önem veririz.

Çalışanlarımızın maddi ve manevi her türlü gereksinimlerini karşılamak suretiyle, görevlerini en üst düzeyde yerine getirebilecekleri fiziki ve sosyal ortamı hazırlarız.

Gübre Fabrikaları T.A.Ş.'de İnsan Kaynakları politikamız beş temel ilkeye dayanmaktadır:

- Eşitlik
- Katılımcı Yönetim ve Şeffaflık
- Çalışma Koşullarında Sürekli İyileştirme
- Verimlilik Bazlı Ücretlendirme
- İnsan Haklarına Saygı

#### **16. Müşteri ve Tedarikçilerle İlişkiler Hakkında Bilgiler**

Gübre Fabrikaları T.A.Ş., mal ve hizmetlerinin pazarlamasında ve satışında müşteri memnuniyetini sağlayıcı her türlü tedbiri alır. Bu doğrultuda;

Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin talepleri süratle karşılar ve gecikmeler hakkında süre bitimi beklenmeksizin müşteriler bilgilendirilir.

Mal ve hizmetlerde kalite standartlarına uyulur ve standardın korunmasına özen gösterilir. Bu amaçla kaliteye ilişkin belirli bir garanti sağlanır. Standardın altında kalan mal ve hizmetler telafi ve tazmin edilir.

Ticari sır kapsamında, müşteri ve tedarikçiler ile ilgili bilgilerin gizliliğine özen gösterilir.

Şirket ile müşteriler ve tedarikçiler arasında haksız menfaatten uzak iyi ilişkiler kurulması ve taraflar arasında yapılan anlaşma koşullarına uyum sağlanması için şirketçe gerekli önlemler alınır.

## 17. Sosyal Sorumluluk

### Bursiyer ve burs miktarı

Türkiye genelinde Ziraat Fakültesi bulunan 23 üniversitede toplam 59 ziraat fakültesi öğrencisine karşılıksız eğitim bursu verilmektedir.

### Vakıf Kurulması:

Türkiye Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği öncülüğünde kurulan Tarım Kredi Kooperatifleri Eğitim, Kültür ve Sağlık Vakfı'na (TAREKSAV) şirketimiz 200.000 TL vakfederek kurucu üye olmuştur. Vakfın kuruluş varlığı 830.000,00 TL'dir

Vakfın amacı, her düzeyde eğitim, öğretim, kültür ve sağlık konularında, kamu yararına ve kamu hizmeti niteliğinde faaliyetler yaparak, genç nesillerin; cumhuriyet, demokrasi, lâiklik ve temel insan hakları başta olmak üzere, çağdaş medeniyetin ortak ve evrensel değerlerini, bilimsel ve rasyonel düşünceyi ve bilim metodunu özümseyip bir yaşam biçimi haline getirmiş; bilgili, kültürlü ve çağdaş teknolojiye hâkim; bilgi ve teknoloji üretebilen ve bunları ülkemizin ve insanlığın yararına kullanabilen; özgüvene, yüksek iş ahlâkına ve iş disiplinine sahip; üretici, yaratıcı, girişimci ve insiyatif sahibi; uluslararası düzeyde rekabete ve çağla baş etmeye hazır; insan ve doğa sevgisi ve yaşama sevinciyle dolu ve dolayısıyla, ülkemize ve tüm insanlığa daha yararlı bireyler olarak yetişmesine; ayrıca, yaşam boyu eğitim anlayışına uygun olarak, her yaş ve seviyedeki insanın bilgi ve kültür yönünden gelişmesine, daha sağlıklı, üretici ve yaratıcı hale gelmesine çalışmak, hizmet etmek, katkıda bulunmak ve bunun için her seviye, derece ve nitelikte, anaokulu, ilköğretim okulu, lise ve meslek yüksek okulu, üniversite, lisansüstü eğitim kurumları, kültür ve spor tesisleri, araştırma ve uygulama merkezleri ve sağlık kuruluşları kurmak ve işletmektir.

### Eğitim :

Türk çiftçisini bilinçli tarıma teşvik amacıyla sürdürülen eğitim faaliyetleri 2009 yılında devam etmiştir. "Bilinçli Üretici Kazanır" adıyla düzenlenen eğitim projesi kapsamında tarımsal faaliyetlerin yoğun olduğu 7 kentimizde Ziraat Fakülteleri ile işbirliği yapılarak bölgedeki ziraat mühendisleri ve çiftçilere seminerler verilmiştir. Bölge Satış Müdürlüklerimiz faaliyet alanlarındaki Tarım Kredi Kooperatifleri ile birlikte düzenledikleri çiftçi eğitim toplantılarında katılımcıları tarımsal üretimle ilgili her konuda bilgilendirmiştir. Uzman ziraat mühendisleri bu toplantılarda çiftçilerimizi özellikle bilinçli gübre ve gübreleme tekniği seçimi ve toprak analizi konusunda aydınlatmıştır.

## BÖLÜM IV – YÖNETİM KURULU

### 18. Yönetim Kurulunun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler

Şirketimizde; Yönetim Kurulumuz, Genel Kurul Toplantılarında Ana Sözleşme ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde seçilir. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatı çerçevesinde görevlerini ifa ederler. Mevcut durum itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeleri aşağıdaki gibidir.

İsim	Görev	Çalıştığı Kurum
Bedrettin YILDIRIM	Başkan	T.T.K.K.M.B. / Genel Müdür
Necdet DİRİK	Başkan Vekili	T.T.K.K.M.B. / Ted.Paz.D.Bşk.
Hamdi GÖNÜLLÜ	Üye	T.T.K.K.M.B. / Krediler D.Bşk.
Dr. Erol DEMİR	Üye	T.T.K.K.M.B. / Fon Yönetimi ve Muh. D. Bşk.
Yusuf YEŞİL	Üye	T.T.K.K.M.B. / Bölge Müdürü
Veli Çelebi	Üye	T.T.K.K.M.B. / Bölge Müdürü
Mehmet KOCA	Üye	GÜBRETAŞ / Genel Müdür

## 19. Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelikleri

Şirketimizin ana sözleşmesinde Yönetim Kurulu Üyelerinin niteliklerini belirleyen hükümler bulunmamasıyla beraber seçilen Yönetim Kurulu Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu ilgili hükümleri ile Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri IV. Bölümünde yer alan niteliklere haizdirler.

## 20. Şirketin Misyon ve Vizyonu ile Stratejik Hedefleri

### Gübre Fabrikaları olarak Vizyonumuz,

**Geçmişinden ve köklerinden güç alan Türkiye’de öncü, Dünya’da markalaşmış bir dev Gübre Fabrikaları T.A.Ş.,**

Kalite bilinci, etkin kaynak yönetimi, sürekli iyileştirme, verimlilik ve müşteri odaklılığı esas alan yönetim anlayışı çerçevesinde tüm süreçlerinde çağdaş teknolojik imkanlardan azami derecede faydalanan, akademik dünya ve ilgili kurumlarla birlikte çiftçinin bilinçlendirilmesi ve bilgilendirilmesi suretiyle Tarım Kredi Kooperatifleri ile işbirliği içinde sinerji oluşturarak Türk tarımının gelişmesinde ve ilerlemesinde aktif rol oynayan bir firma olmak,

Alt yapı tesisleri ve markalaşmış “Gübretaş” adıyla sektörünü yönlendiren, uluslararası standartları yakalamış üretim teknolojisi ile dünya ölçeğinde rekabet gücüne ulaşmış Türkiye’nin bir numaralı firması olmak,

“Önce İnsan” yaklaşımı içinde çalışanlarını hem maddi hem de manevi anlamda fiziki ve sosyal imkanları sağlamış, çevre bilincini, ekolojik dengeyi ve insan sağlığını ön planda tutan, sosyal içerikli projeleri destekleyen ve bizzat içinde yer alan bir firma olmak,

Dünyadaki gelişmeleri yakından takip ederek, Ar-Ge çalışmalarına ağırlık veren, akredite edilmiş laboratuvarları ve bilgi bankasıyla çiftçinin ihtiyacı olan ürün çeşitliliğini sağlayan, tarımsal alanda müşterilerine farklı imkan ve alternatif sunan bir firmadır.

### Gübre Fabrikaları olarak Misyonumuz;

**Kurumsal prestij ile markayı pekiştirerek ürün, hizmet ve alt yapı kalitesini yaygınlaştırmak,**

Sahip olduğumuz geçmişimizden ve köklerimizden güç alarak; modern bilgi ve teknoloji ile donatılmış tesislerimizde, profesyonel yönetim anlayışına sahip uzman kadromuzla kimyevi gübre üretim ve tedarikini en kaliteli şekilde yapmak, ürünlerimizin müşterilere en kısa sürede ulaşımını sağlayacak satış ve sevkiyat ağını kurmak,

“Üstün kalite, uygun maliyet” anlayışı çerçevesinde sürdürülebilir bir büyüme trendi yakalamak ve piyasa üstünlüğünü elde tutmak,

Gübre Fabrikaları T.A.Ş. – Kamuoyu ve Çiftçiler arasında iletişim kanalları ve köprüleri tesis ederek Tanıtım ve Halkla İlişkiler çalışmalarına ağırlık vermek, Gübre Fabrikaları T.A.Ş.’in kurumsal yapısına uygun imaj geliştirme faaliyetleri yapmak ve bunları firma içine ve dışına yönelik olarak yaygınlaştırmak,

Karlılık, verimlilik ve etkinlik esasları çerçevesinde dünya ile rekabet edebilecek ürün kalitesine ve standardizasyonuna ulaşmak, etkin ve verimli kaynak yönetimi için sürekli iyileştirme faaliyetlerini sürdürmek, üretim için gerekli olan hammadde ihtiyacını kendi kendisine karşılayabilmek, ülke içinde ve dışında üretim ve alt yapı tesislerine sahip olmak ve bunlarla uyumlu pazarlama stratejisi ve politikaları tespit ve tayin etmek,

Başarısını müşteri memnuniyeti ile ölçen, müşteri ihtiyaçlarına hızlı ve kaliteli çözümler üretebilen bir firmadır.

## **21. Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması**

Şirketimizde Genel Müdürlüğe bağlı olarak çalışmalarını sürdüren İç Denetleme birimi mevcut olup, Şirketimizin faaliyetlerini periyodik olarak denetlemekte ve denetim raporlarını Genel Müdürlüğe sunmaktadır. Ayrıca şirketimizde Finans Müdürlüğü bünyesinde Risk Takip ve Mali Kontrol birimi mevcuttur.

## **22. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları**

Şirketin yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerinin yetki ve sorumlulukları Şirket ana sözleşmesinde belirlenmiştir. Ayrıca yönetim kurulu üyelerinin sorumluluklarını başta Türk Ticaret Kanunu olmak üzere Sermaye Piyasası Kurulu ve ilgili mevzuat hükümleri belirlemektedir.

## **23. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları**

Yönetim Kurulu toplantıları ve karar nisabı ana sözleşme ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde yapılır. Şirketimizde Yönetim Kurulu toplantılarına ilişkin çalışmaları yürütmek ve yönetim kurulu üyelerine hizmet vermek üzere Genel Müdüre bağlı bir birim oluşturulmuştur. Şirket içindeki birimler konularıyla ilgili karara ihtiyaç duyulan işlerle ilgili önerilerini hazırlayarak Genel Müdürlük onayını aldıktan sonra ilgili birime iletirler. Bu önerilerle ilgili gündem oluşturularak yönetim kurulu başkanlığına yönetim kurulu toplantısına davet yazısıyla birlikte ulaştırılır. Yönetim kurulu başkanı davet yazısını imzalayarak gündemle beraber üyelere toplantı davet yazısını gönderir. Toplantıdan sonra alınan kararlar ilgili birimlere gönderilir. Yıl içinde 21 adet yönetim kurulu toplantısı yapılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin ağırlıklı oy hakkı ve olumsuz veto hakkı yoktur. Yönetim kurulu üyeleri prensip olarak her toplantıya katılır. Yönetim Kurulu düzenli olarak ve ana sözleşme hükümleri çerçevesinde en az ayda bir defa, gerekli görülen hallerde bu süreye bağlı kalmaksızın toplanırlar. Ayrıca Denetim Kurulu üyeleri de zaman zaman Yönetim Kurulu toplantılarına iştirak etmektedirler.

## **24. Şirketle Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı**

Yönetim kurulu üyeleri için her ne kadar Türk Ticaret Kanununun 334. Ve 335. Maddeleri ile istisnai durumlar tanımlanmakta ise de, bu maddeleri ihlal edici ve bundan dolayı da bir çıkar çatışmasına sebebiyet verici fiili bir durum oluşmamıştır.

## **25. Etik Kurallar**

Şirketimizin faaliyetleri Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan ve çalışanlarımıza açıklanan ve aşağıda belirttiğimiz etik kurallar çerçevesinde yürütülür.

- İnsana derin saygı ve önce insan anlayışı,
- Müşteri odaklı düşünme ve çalışma,
- Topluma karşı sorumluluk duygusu ve çevreye saygı,
- Sürekli gelişim, akılcı ve sistematik çalışma,
- Fikirlerin rahatlıkla konuşulduğu özgür ortama sahip olma,
- Yönetimde eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk anlayışı,
- Yüksek ahlak değerlerini kurumsal kimliğimiz ile bütünleştirme,
- Din, dil, ırk ve cinsiyet ayırt etmeksizin hizmet etme,
- 'Güven' kelimesiyle anılan bir kurum ve kurum kültürü oluşturmak

## **26. Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı**

Yönetim Kurulu, şirketin içinde bulunduğu durum ve gereksinimlere uygun olarak, görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmek amacıyla Denetim ve Kurumsal Yönetim komiteleri oluşturmuştur. Her iki komite de ikişer üyeden oluşmuş olup faaliyetlerini Sermaye Piyasası Kurulu tebliğlerine göre yürütmektedir.

## **27. Yönetim Kuruluna Sağlanan Mali Haklar**

Şirketimizde Yönetim Kurulu Üyelerinin yıl içinde alacağı huzur hakkı ve harcırah tutarları Genel Kurul tarafından tespit edilir. Ayrıca Şirkette yönetim kurulu üyelerine bunun dışında kredi, borç gibi ödemeler yapılmamıştır.

## Gübre Fabrikaları T.A.Ş.'nin 2009 yılına ait Kâr Dağıtım Önerisi

2009 yılı faaliyetleri sonucu SPK'nun Seri XI. No: 29 sayılı tebliği gereği hazırlanmış Konsolide mali tablolarda 59.057.268,- TL'lik zarar oluşmuştur.

	SPK	Yasal Kayıtlara Göre
1 <b>Sermaye</b>	<b>83.500.000</b>	<b>83.500.000</b>
2 Toplam Yasal yedek Akçe (Yasal Kayıtlara göre)	5.645.297	5.645.297
Esas Sözleşme Uyarınca kâr dağıtımına imtiyaz var ise sözkonusu imtiyaza ilişkin bilgi		-
3 Dönem Karı	-59.057.268	34.586.027
4 Ödenecek Vergiler (-)	0 0	
5 <b>Net Dönem Karı</b>	<b>-59.057.268</b>	<b>34.586.027</b>
6 Geçmiş Yıl Zararları (-)		-53.660.117
7 I. Tertip Yasal Yedek	0	0
8 Net Dağıtılabilir Dönem Karı	0	0
9 Bağışlar	0	
10 1. Temettünün Hesaplanacağı Net Dağ.Dön. Karı	0	
11 Ortaklara 1. Temettü		
<i>Nakit</i>	0	
<i>Bedelsiz</i>	0	
<i>Toplam</i>	0	
12 İmtiyazlı Hisse Sahiplerine Dağıtılan Temettü		
13 Yönetim Kurulu Üyelerine/Çalışanlara	0	
14 İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Temettü		
15 Ortaklara 2. temettü		
16 II. Tertip Yasal Yedek Akçe	0	
17 Statü Yedekleri		
18 Özel Yedekler		
19 Olağanüstü Yedek	0	
20 Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar		
<i>Geçmiş Yıllar Karı</i>		
<i>Olağanüstü Yedekler</i>		
<i>Kanun ve esas Sözleşme Uyar.Dağ.Diğer Yed.</i>		

Sermaye Piyasası Kurulu'nun, hisse senetleri borsada işlem gören şirketlerin 2009 yılı faaliyetlerinden elde ettikleri karların dağıtım esasları ve kâr dağıtım kararlarının kamuya duyurulmasına ilişkin 27.01.2010 tarih ve 02/51 sayılı kararında belirtildiği üzere; 2009 yılı SPK mevzuatına göre düzenlenmiş konsolide mali tablolarda 59.057.268,- TL zarar bulunması ve defter kayıtlarına göre düzenlenmiş mali tablolarında ise 34.586.027 TL dönem karı oluşmasına rağmen yasal defterde yer alan 53.660.117 TL tutarında geçmiş yıl zararı nedeniyle dağıtılabilir dönem karı bulunmamaktadır.

Yasal mali tablolarda yer alan 34.586.027 TL karın; 881.151 TL kısmının Özkaynaklarda bulunan Gayrimenkul Satış Kazancı İstisnası fonu hesabına alınması, kalan 33.704.876 TL kısmının da yasal defterde yer alan geçmiş yıl zararı hesabına mahsup edilmesi önerilmektedir.

## SONUÇ

### SAYIN ORTAKLARIMIZ,

2009 yılında tesislerimizde 347.825 ton çeşitli bileşimdeki kimyevi gübre üretilmiş (üretilen ürünün 52.103 tonu hammadde olarak kullanılmıştır.), tesislerimizde üretilmeyen ve ülkemizde yoğun olarak tüketimi yapılan azotlu gübreler başta olmak üzere toplam 1.232.811 ton çeşitli mamul gübre ve hammadde de iç ve dış piyasalardan temin edilmiştir. Buna karşılık 2009 yılında 1.394.085 ton katı, 386.151 litre sıvı, 4.287.430 kg toz gübre satışı gerçekleştirilmiştir. Toplam net satış hasılat tutarı 726.965.123 TL olmuştur.

Ayrıca bağlı ortaklığımız Razi Petrochemical Co.'da 1.547.550 ton gübre ve gübre hammaddesi üretilmiş ve 1.315.048 ton gübre ve gübre hammaddesi satışı yapılarak 325.551.062 TL hasılat elde edilmiştir.

Şirketimiz konsolide olarak 1.044.820.089 TL satış gelirin'e ulaşmıştır. Buna karşılık, 929.795.248 TL. satılan malın maliyeti, 78.883.585 TL. faaliyet giderleri, 102.130.954 TL. net finansman gideri oluşmuştur. Diğer gelir ve giderlerin etkisi (net 24.291.329 TL ) eklenerek 41.698.369 TL vergi öncesi zarar oluşmuştur. Bu tutara 6.464.938 TL ertelenmiş vergi gideri eklendikten ve diğer yasal yükümlülükler karşılığı ayrıldıktan sonra 48.163.307 TL. konsolide zarar oluşmuştur. Bu zarardan diğer ortaklarımıza isabet eden 10.893.961 TL azınlık payları düşüldüğünde konsolide zararımız 59.057.268 TL olmaktadır.

2009 yılı faaliyetlerimiz ile ilgili olarak yukarıda takdim edilen neticeleri değerlendirmelerinize sunarız.

Saygılarımızla,  
YÖNETİM KURULU

Başkan  
Bedrettin YILDIRIM

Başkan Vekili  
Necdet DİRİK

Üye  
Hamdi GÖNÜLLÜ

Üye  
Dr. Erol DEMİR

Üye  
Yusuf YEŞİL

Üye  
Veli ÇELEBİ

Üye  
Mehmet KOCA