



**Koç Holding A. Ş.**

**01.01.2011 - 31.03.2011**

**Ara Dönem Faaliyet Raporu**

## BÖLÜM 1: KURUMSAL BİLGİLER

### Yönetim Kurulu

Şirketimizin 07.04.2011 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında, 2011 yılı faaliyet ve sonuçlarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar görev yapmak üzere seçilen Yönetim Kurulu Üyeleri ve Denetçi aşağıdadır.

Rahmi M. Koç	Şeref Başkanı
Mustafa V. Koç	Başkan
Temel Atay	Başkan Vekili
Ömer M. Koç	Başkan Vekili
Semahat Arsel	Üye
Dr. Bülent Bulgurlu	Üye
İnan Kıraç	Üye
Ali Y. Koç	Üye
Osman Turgay Durak	Üye - CEO
Prof. Dr. John H. McArthur	Üye
Sanford I. Weill	Üye
Prof. Dr. Heinrich V. Pierer	Üye
Peter Dennis Sutherland	Üye
Kwok King Victor Fung	Üye
Kutsan Çelebican	Denetçi

### Sermaye

31 Mart 2011 tarihi itibarıyla Koç Holding'in ortakları ve sermaye içerisindeki payları nominal değerleri üzerinden aşağıda belirtilmiştir:

Hissedar	Hisse Tutarı (TL)	Sermaye Oranı (%)
Temel Ticaret ve Yatırım A.Ş.	1,023,794,484	42.39
Semahat S. Arsel	154,947,202	6.42
Suna Kıraç	126,764,308	5.25
Rahmi M. Koç	126,311,081	5.23
Mustafa V. Koç	77,270,856	3.20
Ali Y. Koç	53,046,773	2.20
İpek Kıraç	46,557,670	1.93
M. Ömer Koç	43,298,073	1.79
Rahmi M. Koç ve Mahdumları Maden, İnşaat, Turizm, Ulaştırma, Yatırım ve Tic. A.Ş.	2,532,180	0.10
<b>Koç Ailesi Üyeleri ve Koç Ailesi Üyeleri tarafından sahip olunan şirketlerin toplam payı</b>	<b>1,654,522,627</b>	<b>68.51</b>
Vehbi Koç Vakfı	172,767,009	7.15
Koç Holding Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı	48,049,094	1.99
Diğer (Halka Açık)	539,802,270	22.35
<b>Toplam Çıkarılmış Sermaye</b>	<b>2,415,141,000</b>	<b>100.00</b>

## 2010 Yılı Kâr Payı Dağıtımı

07.04.2011 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında, 2010 yılı kazancının dağıtılması konusunda alınmış olan karar aşağıdadır:

Koç Holding A.Ş. tarafından hazırlanan ve Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi (A member firm of Ernst & Young Global Limited) tarafından denetlenen 1 Ocak – 31 Aralık 2010 hesap dönemine ilişkin, UFRS esasına göre hazırlanan finansal tablolarda ana ortaklığa isabet eden net dönem karından, Türk Ticaret Kanunu'nun 466. maddesi uyarınca 17.717.866,13 TL tutarında %5 kanuni yedek akçe düşüldükten sonra Sermaye Piyasası düzenlemelerine uygun olarak 1.716.761.133,87 TL dağıtılabılır kar elde edildiği, bu tutara yıl içinde vergi muafiyetini haiz vakıf ve derneklere yapılan 845.563,00 TL bağışın eklenmesi ile 1.717.606.696,87 TL birinci temettü matrahı oluştuğu;

Yasal kayıtlara göre hazırlanan mali tablolar esas alındığında ise net dönem karından Türk Ticaret Kanunu'nun 466. maddesi uyarınca 17.717.866,13 TL tutarında %5 kanuni yedek akçe ayrıldıktan sonra 336.639.456,46 TL dağıtılabılır karın oluştuğu, ayrıca yasal kayıtlarda dağıtımına konu olabilecek 1.198.960.943,23 TL tutarında fevkalade yedek akçe ile birlikte yasal kayıtlarda toplam 1.535.600.399,69 TL dağıtılabılır kaynak olduğu görülmüş olup;

Sermaye Piyasası Mevzuatı ile Esas sözleşme hükümlerine göre kar dağıtımının;

343.521.339,37 TL	Ortaklara birinci temettü,
47.880.122,52 TL	Esas Mukavelemizin 32/d maddesine göre intifa senedi sahiplerine,
6.500.000,00 TL	Esas Mukavelemizin 32/c maddesine göre Emekli ve Yardım Sandığı Vakfına,
206.478.660,63 TL	Ortaklara ikinci temettü

şeklinde gerçekleştirilmesi ve SPK mevzuatına göre hesaplanan 343.521.339,37 TL birinci temettü ile 206.478.660,63 TL ikinci temettü olmak üzere toplam 550.000.000,00 TL temettü ile intifa senedi sahiplerine tahsis edilen 47.880.122,52 TL olmak üzere toplam 597.880.122,52 TL ödemenin; 42.057.606,27 TL tutarındaki kısmının cari yıl yasal karının istisna kazançlarına isabet eden kısmından, 189.076.355,78 TL tutarındaki kısmının cari yıl diğer kazançlara isabet eden kısmından, 366.746.160,47 TL tutarındaki kısmının da fevkalade yedek akçenin istisna kazançlara isabet eden kısmından karşılanarak nakden ödenmesi; Koç Holding Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı'na tahsis edilen 6.500.000,00 TL'lik ödemenin ise cari yıl diğer kazançlara isabet eden kısmından (brüt=net) karşılanması;

Cari yıl yasal karından ortaklara ödenen temettü ile intifa senedi sahipleri ile Koç Holding Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı'na yapılan ödemedenden sonra kalan 99.005.494,41 TL'nin fevkalade yedek akçe olarak ayrılması ve ödeme tarihinin 14 Nisan 2011 günü olarak tespit edilmesine karar verilmiştir.

## BÖLÜM 2: BAŞLICA FAALİYET VE GELİŞMELER

2011 yılının ilk çeyreğinde ve takip eden dönemde, Koç Holding ve Koç Topluluğu'ndaki başlıca gelişmeler şunlardır:

- Şirketimizin 07.04.2011 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında görev taksimi yapılarak; Yönetim Kurulu Başkanlığı'na Sayın Mustafa Vehbi Koç'un, Başkan Vekilliklerine Sayın Temel Kamil Atay ve Sayın Mehmet Ömer Koç'un, SPK'nın Seri: X, No: 22 sayılı Tebliği kapsamında Denetimden Sorumlu Komite üyeliklerine Sayın Temel Kamil Atay ve Sayın Prof. John H. McArthur'un, Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum çerçevesinde; Kurumsal Yönetim Komitesi üyeliklerine; Yönetim Kurulu Başkan Vekili Sayın Temel Kamil Atay ve CFO-Finans Grubu Başkanı Sayın Ahmet F. Ashaboğlu'nun seçilmelerine karar verilmiştir.
- Turizm, Gıda ve Perakende Grubu Başkanı Sayın Ömer Bozer'in kendi isteği ile emekliye ayrılması nedeniyle Şirketimizin organizasyon yapısı Olağan Genel Kurul tarihi itibarıyla geçerli olmak üzere revize edilmiş olup; Stratejik Planlama Başkanı Sayın İ.Tamer Haşimoğlu, Turizm, Gıda ve Perakende Grubu Başkanı olarak atanmış, Stratejik Planlama Grubu ise CFO Sayın Ahmet F. Ashaboğlu'na bağlanmıştır.
- Yönetim Kurulumuzun 10 Mart 2011 tarihli toplantısında, Denetimden Sorumlu Komite'nin görüşü alınarak verdiği, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Sermaye Piyasası'nda Bağımsız Denetim Hakkında Tebliğ esaslarına uygun olarak, Şirketimizin 2011 yılına ilişkin finansal tablolarının denetlenmesi için Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi (A member firm of Ernst & Young Global Limited)'nin seçilmesi kararı Olağan Genel Kurul toplantısında kabul edilmiştir.
- Bağlı ortaklıklarımızdan Tüpraş, İzmit Rafinerisi'ndeki Fuel Oil Dönüşüm projesi için Hazine Müsteşarlığı'ndan 3.966.844.523 TL tutarında Yatırım Teşvik Belgesi almıştır.
- İş ortaklıklarımızdan Yapı Kredi Bankası, Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) ile 28 Ocak 2011 tarihinde 30 milyon Euro tutarında 5 yıl vadeli kredi sözleşmesi imzalamıştır.
- İş ortaklıklarımızdan Yapı Kredi Bankası, uluslararası bankalardan Euro ve Amerikan Doları olmak üzere 2 ayrı kredi diliminden oluşan, 19 ülkeden 47 bankanın katılımıyla 1 yıl vadeli ve 300,5 milyon dolarlık dilimi için toplam maliyet LIBOR artı yüzde 1.10, 795 milyon euro'luk dilimi için ise EURIBOR artı yüzde 1,10 olan yaklaşık toplam 1 milyar 450 milyon dolar sendikasyon kredisine ilişkin anlaşmayı 19 Nisan 2011 tarihinde imzalamıştır.
- İş ortaklıklarımızdan Ford Otosan, yeni Transit üretimi yatırımı için 976 milyon TL sabit yatırım tutarında bir yatırım teşvik belgesi ve Kocaeli Fabrikası'nda üretilecek yeni bir hafif ticari araç projesi için de 368 milyon TL sabit yatırım tutarında yatırım teşvik belgesi almıştır.
- İş ortaklıklarımızdan Tofaş, iç ve dış piyasalardaki talebi karşılamak ve devreye girmesi planlanan yeni projeleri dolayısıyla Mart 2011 ayından itibaren 2 vardiya olan üretimini 3 vardiyaya çıkartmıştır.
- Bağlı ortaklıklarımızdan Otokar, 56.4 milyon TL ve 9.3 milyon dolar bedelli iki yeni anlaşma imzalamıştır.

- Bağlı ortaklıklarımızdan Arçelik ile Sony United Kingdom Limited arasındaki 1 Nisan 2011 vadeli LCD TV tedarik sözleşmesi en az üç ay süreyle uzatılmıştır. Satışların sonraki dönemde devam etmesi piyasa şartlarına bağlı olarak karşılıklı mutabakatla karara bağlanacaktır.

## BÖLÜM 3: FİNANSAL BİLGİLER

2011 yılı 1. çeyrek sonuçlarına göre Koç Holding'in toplam konsolide satış gelirleri 2010 yılının aynı dönemine göre %37 artarak 15,158 milyon TL'ye; faaliyet kârı ise %55 artarak 1,347 milyon TL'ye ulaşmıştır. 31 Mart 2011 tarihi itibarıyla Koç Holding'in net dönem kârı geçen yılın ilk çeyreğine göre %73 artarak 1,124 milyon TL, ana ortaklık net kâr payı ise %66 artarak 597 milyon TL olmuştur.

Şirketin konsolide özet finansal bilgileri aşağıdaki gibidir:

	Mn €* 31.Mar.2011	Mn \$* 31.Mar.2011	Mn TL 31.Mar.2011	Mn TL 31.Mar.2010	Değişim %
Toplam Gelirler	7,060	9,652	15,158	11,104	37
Brüt Kâr	1,151	1,573	2,470	1,978	25
FAVÖK	742	1,015	1,594	1,102	45
Faaliyet Kârı	628	858	1,347	867	55
Vergi Öncesi Kâr	639	873	1,371	796	72
Vergiler	115	157	247	148	67
Net Dönem Kârı	523	716	1,124	648	73
Azınlık Payları	245	335	527	289	82
Ana Ortaklık Payları	278	380	597	359	66
	Mn €* 31.Mar.2011	Mn \$* 31.Mar.2011	Mn TL 31.Mar.2011	Mn TL 31.Ara.2010	Değişim %
Toplam Varlıklar	38,936	54,861	84,942	81,143	5
Toplam Özkaynaklar	9,963	14,038	21,735	20,978	4
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	6,025	8,490	13,145	12,574	5

SPK Finansal Raporlama Standartları'na uygun hazırlanan özet konsolide bilançoda gösterilen EUR ve USD tutarlar, TL tutarları üzerinden TCMB tarafından duyurulan 31 Mart 2011 tarihindeki 2,1816 TL = 1 EUR ve 1,5483 TL = 1 USD resmi kurları, özet konsolide gelir, kapsamlı gelir ve nakit akım tablolarında gösterilen EUR ve USD tutarlar ise TCMB tarafından duyurulan 31 Mart 2011 tarihinde sona eren üç aylık ara dönemdeki günlük resmi alış kurlarından hesaplanan 2,1469 TL = 1 EUR ve 1,5704 TL = 1 USD ortalama kurları kullanılarak hesaplanmış olup bu ara dönem özet konsolide finansal tabloların bir parçası değildir.