



**TÜRK EKONOMİ BANKASI A.Ş.**  
**2011 YILI II. DÖNEM KONSOLİDE OLMAYAN FAALİYET RAPORU**

<b>Raporun Ait Olduğu Dönem</b>	: 01.01.2011 – 30.06.2011
<b>Bankanın Ticaret Unvanı</b>	: Türk Ekonomi Bankası A.Ş.
<b>Genel Müdürlük Adresi</b>	: TEB Kampüs C ve D Blok Saray Mah. Sokullu Cad. No:7A-7B Ümraniye 34768 İstanbul
<b>Genel Müdürlük Telefonu</b>	: +90 216 636 35 35
<b>Genel Müdürlük Faks Numarası</b>	: +90 216 636 36 36
<b>İnternet Sitesi Adresi</b>	: <a href="http://www.teb.com.tr">www.teb.com.tr</a>
<b>Elektronik Posta</b>	: <a href="mailto:yatirimciiliskileri@teb.com.tr">yatirimciiliskileri@teb.com.tr</a>

## BÖLÜM I

### Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

2011 yılının ilk yarısı dünyada gelişmiş ve gelişmekte olan ülkeler arasında iktisadi faaliyetler ve makro göstergelere bağlı önemli ayrışmaların ortaya çıktığı bir dönem olarak dikkat çekmektedir. Küresel kriz sonrası alınan tedbirler neticesinde bir tarafta önemli bütçe açıkları veren ancak kriz sonrası tam bir toparlanmayı gerçekleştiremeyen gelişmiş ülkeler, diğer tarafta ise yüksek büyüme trendleri ve sağlam makro göstergeleri sergileyen gelişmekte olan ülkeler görülmektedir. Bu durumun doğal bir sonucu olarak sıcak para dediğimiz kısa vadeli sermaye akımları gelişmekte olan ülkelere yönelmiş ve bu ülkeler için aşırı borçlanma riskini ortaya çıkarmıştır.

İç talebe bağlı büyüme ile çok hızlı bir toparlanma gösteren ülkemizde 2011 yılının ilk yarısında sanayi üretimi ve kapasite kullanımı artış gösterirken işsizlik oranları gerilemiştir. Bu sevindirici gelişmelere karşın, cari açık hızlı bir bozulma göstererek ülke tarihinde ilk defa GSMH'nın %10'una ulaşmıştır. Buna ilaveten cari açığın giderek artan bir bölümünün kısa vadeli sermaye akımları ile fonlanıyor olması, Türkiye'yi sıcak para hareketlerine karşı gelişmekte olan ülkeler arasında en kırılgan ülke konumuna sokmaktadır.

TCMB ani sermaye hareketlerinin ekonomik istikrar üzerindeki olumsuz etkilerini en aza indirmek ve istikrarlı bir büyüme ortamı yaratmak için bu riskleri azaltmayı amaçlamaktadır. Bu çerçevede düşük düzeyde bir politika faizi, geniş bir faiz koridoru ve yüksek zorunlu karşılık oranlarından oluşan yeni ve alışılmadık bir para politikası bileşimi uygulamaya koymuştur. Yılın ilk yarısında etkileri çok net olarak görülemezle birlikte, Temmuz ayı istatistikleri bu politikaların kredileri sınırlamakta ve cari açığı frenlemekte etkili olduğunu göstermeye başlamıştır.

TCMB tarafından kredi hacmini sınırlamak ve mevduatın ortalama vadesini uzatmak amacıyla alınan tedbirler bankacılık sektörünün karlılığına bir miktar olumsuz etki etmekle birlikte, ilk altı aya ilişkin göstergeler sektörün finansal sağlamlığının devam ettiğini göstermektedir. Ekonomideki toparlanma aktif kalitesinde düzelmeye, TCMB tarafından alınan önlemler ise mevduatın ortalama vadesinin uzamasına neden olmaktadır. Mevduat Türk bankaları için halen ana fonlama kaynağı olmakla birlikte yurtdışından ve yurtdışından tahvil ve bono ihracı aracılığıyla borçlanma ve uygun maliyetleri nedeniyle yurtdışı fonlamaları artış göstermekte, bu durum kaynakların çeşitlenmesini ve banka bilançolarının pasifinin de ortalama vadesinin yükselmesini sağlamaktadır.

Kredilerdeki hızlı genişlemenin bir başka yansıması kredilerin aktifler içindeki payının artışı ve sektör genelinde likidite oranlarının düşmesi şeklide görülmektedir. Bununla birlikte diğer ülkelerle karşılaştırıldığında Türk Bankalarının likiditesi yüksek seyretmekte ve yasal oranların üzerinde bulunmaktadır. Benzer şekilde kredi büyümesi sektörün %19-20 seviyelerinde seyreden sermaye yeterlilik rasyosunda da bir miktar gerilemeye neden olmakla birlikte Türk bankaları hem gerekli olan yasal sınırın üzerinde bir sermaye oranı hem de düşük bir kaldıraç oranı ile çalışmaktadırlar.

Gerek sektörün karşı karşıya kaldığı ek tedbirler gerekse artan rekabet ortamı bir önceki yıla kıyasla bankacılık sektörünün karlılığında bir düşüşe işaret etmekte ise de yine karşılaştırmalı olarak sektör yüksek bir karlılık seviyesinde faaliyet göstermektedir. 2011 yılının ikinci yarısında da bankaların yüksek performanslarını sürdürmeleri beklenmektedir.



2011 yılının ilk çeyreğinde Fortis Bank A.Ş. ile birleşen TEB, birleşmenin gerek operasyonel verimlilik gerekse maliyetler üzerindeki etkilerinin en yüksek düzeylerde seyrettiği bu dönemde bile karlı ve risk odaklı büyüme hedefini hiç gözden kaçırmadan, başta çalışanları olmak üzere tüm paydaşlarının desteği ile daha büyük ve güçlü bir kurum olarak yoluna devam etmektedir.

Saygılarımla,

**Yavuz Canevi**  
**Yönetim Kurulu Başkanı**

## Genel Müdür'ün Mesajı

2011 yılının ilk çeyreğinde Fortis Bank A.Ş. ile birleşerek tüm şubelerini tek bir marka altında toplayan TEB, yılın ikinci çeyreğinde operasyonel birleşmesine devam ederken aynı zamanda büyümesini sürdürmüştür. 2011 yılının 2. çeyreğinde TEB'in aktifleri önceki çeyreğe göre %17 oranında artarak 36.6 milyar TL'ye ulaşmıştır. Ekonomiye katkıya verilen önemin bir göstergesi olarak toplam aktiflerin %66'sını oluşturan krediler ise 2011 yılı ilk çeyreğine göre %16 oranında artarak 24.2 milyar TL'ye ulaşmıştır. Bireysel kredilerin yanısıra kurumsal kredilerde de büyüyerek tüm segmentlerde geliştirdiği yenilikçi ürün ve hizmetleri ile TEB, müşterilerinin her alanda tercih ettiği banka olma hedefine her geçen gün biraz daha yaklaşmaktadır.

TEB yılın ikinci çeyreğinde bireysel tasarruf mevduatındaki artışın katkısıyla mevduatını artırarak toplam mevduatını 17.9 milyar TL'ye yükseltmiştir. Bir önceki çeyrekle kıyaslandığında %4 oranında bir büyüme anlamına gelen bu artışın yanısıra TEB 2011 yılında ilk bono ihracını da gerçekleştirmiştir ve önümüzdeki dönemlerde de sermaye piyasaları aracılığıyla kaynakların çeşitlendirilmesine devam edilmesi hedeflenmektedir.

TEB'in konsolide olmayan net karı birleşmenin maliyetlerinin de mali tablolara yansdığı 2011 yılının ilk yarısında 113 milyon TL'ye ulaşmıştır. Özkaynakları 4.2 milyar TL'ye ulaşan TEB'in sermaye yeterlilik rasyosu ise % 13.9 olarak gerçekleşmiştir.

14 Şubat'ta 2011 tarihinde gerçekleşen yasal birleşmenin ardından operasyonel birleşmesini de planlanan süreden erken tamamlayan TEB bu süreci müşterilerine verdiği bankacılık hizmetlerini aksatmadan ve müşteri memnuniyetini en önde tutarak tamamlamıştır.

TEB'in önemli bir odağı olan KOBİ'lere ilişkin yeni projeleri de hayata geçirilmektedir. Bunlardan biri olan "KOBİ İstihdam Paketi" TEB'in sadece bankası değil danışmanı da olmayı hedeflediği KOBİ'lere desteği sosyal sorumluluk kavramı ile birleştirmekte, Türkiye'nin öncelikli konularından biri olan istihdamın artırılmasına katkı sağlamayı hedeflemektedir. KOBİ'lere yönelik yayın yapan internet televizyonu TEB KOBİ TV de 9. Altın Ömücek Web Ödüllerinde Bilgi Teknolojileri Yazıl / Donanım kategorisinde Halkın Favorisi seçilmiştir.

TEB, esnaftan büyük sanayi kuruluşlarına KOBİ'lerden, bireysel müşterilere kadar zengin bir yelpazede yenilikçi ürün ve hizmetleri ile tüm müşterilerine ayrıcalıklı bir bankacılık deneyimi yaşatmayı hedeflemektedir.

Saygılarımla,

**Varol Civil**  
**Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi**

### Sermaye ve Ortaklık Yapısı:

SPK'nın 27 Mayıs 2011 tarih ve 16/475 sayılı toplantısında aldığı karar kapsamında, Türk Ekonomi Bankası A.Ş.'nin beheri 1 TL nominal değerli 227,730,437.91 paylarının, SPK'nın Seri:IV, No:44 "Çağrı Yoluyla Ortaklık Paylarının Toplanmasına İlişkin Esaslar Tebliği"nin zorunlu çağrıya ilişkin hükümleri çerçevesinde BNP Paribas Fortis Yatırımlar Holding A.Ş. ve BNPP Yatırımlar Holding A.Ş. tarafından 2.21 TL fiyat ile satın alınması için halka çağrıda bulunulmasına 2 Haziran 2011 tarihinde başlanılmıştır. TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılığıyla yapılan çağrı işlemi 17 Haziran 2011 Cuma günü saat 17:00'de sona ermiştir.

30 Haziran 2011 tarihi itibari ile başlıca hissedarlar ve sermaye aşağıda belirtilmiştir:

ORTAK ADI-UNVANI	TL 2,204,390,000.00	ORANI
<b>SERMAYEDE PAYI</b>		
TEB HOLDİNG A.Ş.	1,212,414,499.99	% 55.00
BNP PARIBAS YATIRIMLAR HOLDİNG A.Ş.	514,615,804.52	% 23.34
BNP PARIBAS FORTIS YATIRIMLAR HOLDİNG A.Ş.	376,583,806.60	% 17.08
HALKA AÇIK	99,555,987.05	% 4.52
DİĞER	1,219,901.84	% 0.06
GENEL TOPLAM	2,204,390,000.00	% 100.00

30 Haziran 2011 tarihi itibarıyla Banka'nın ödenmiş sermayesi birim pay nominal değeri 1.00 TL olan 2,204,390,000 adet hissedenden oluşmaktadır.

### Bankanın Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, Genel Müdür ve Yardımcılarının Bankada Sahip Oldukları Paylara İlişkin Açıklamalar:

Yavuz Canevi (Yönetim Kurulu Başkanı)	:	28.83 TL
Dr. Akın Akbaygil (Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Denetim Komitesi Başkan Vekili)	:	46.36 TL
Varol Civil (Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür)	:	28.83 TL
Ayşe Aşardağ (Yönetim Kurulu Üyesi)	:	38.05 TL
Nuri Tuncalı (Genel Müdür Yardımcısı, Kredi Tahsis ve Mali Analiz Grubu)	:	8,889.61 TL
Saniye Telci (Genel Müdür Yardımcısı, Operasyonlar Grubu)	:	4,759.08 TL
Ayşe Aşardağ (Yönetim Kurulu Üyesi)	:	38.05 TL

## BÖLÜM II

### YÖNETİME VE KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARINA İLİŞKİN BİLGİLER

#### Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri:

İsim	Görev
Yavuz Canevi	: Yönetim Kurulu Başkanı
Dr. Akın Akbaygil	: Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Varol Civil	: Görevli Üye ve Genel Müdür
Jean-Paul Sabet	: Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Musa Erden	: Üye
Yves Paul Henri Martrenchar	: Üye
Jean Milan Charles Dominique	: Üye
Givadinovitch	
Ayşe Aşardağ	: Üye
Alain Georges Auguste Fonteneau	: Üye
Jean Yves Fillion	: Üye

#### Alain Georges Auguste Fonteneau, Yönetim Kurulu Üye

2011 Mart'dan bu yana	TEB A.Ş.Yönetim Kurulu Üyesi
2009'den bu yana	Bireysel Bankacılık, Mali İşler CFO, Gelişmekte Olan Piyasalar
1998-2008	Aktif Pasif Yönetimi, Müdür BNPP Grup
1995-1999	Aktif Pasif Yönetimi, Müdür Yardımcısı, BNPP Grup
1988-1995	BRED- Bilanço Yönetimi ve Finans Mühendisliği Bölümü, Müdür
1982-1988	Finansal Modelleme ve Tahmin Bölümü, Müdür Yardımcısı
1977-1982	Bilimsel Araştırma Merkezi, Araştırma Görevlisi
1980-1990	Paris ENA ve IEP'de Mikro ve Makro Ekonomi Doçenti
	İş İlişkileri
Nisan 2009'dan bu yana	BMCİ Fas, Denetim Kurulu Üyesi
Mayıs 2009'dan bu yana	BNP Paribas Mısır, Yönetim Kurulu Üyesi
Ekim 2009'dan bu yana	UKRSIBBANK, Ukrayna, Denetim Kurulu Üyesi

### Jean Yves Fillion , Yönetim Kurulu Üye

2011 Haziran'dan bu yana	TEB A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
2011 Ocak'tan bu yana	BNPP Fortis,Kurumsal&Yatırım Bankacılığı Başkanı
2005-2010	BNPP New York,A.B.D., Kurumsal Yatırım Bankacılığı Başkanı
2002-2005	BNPP New York,A.B.D., Satınalma Maliyeti ve Kredi Yapılandırma Grubu
2000-2002	BNPP New York,A.B.D., Medya Telekom Finans Grubu Başkanı
1999-2000	BNPP Los Angles, Medya ve Telekomünikasyon Grubu, İdari Yönetici
1997-1999	BNPP Nantes, Fransız Batı Bölgesi, Bölge Yöneticisi
1995-1997	BNPP Los Angles, Medya ve Telekomünikasyon Grubu, Direktör
1993-1995	BNPP Los Angles, Film Finansmanı,Başkan Yardımcısı
1992-1993	BNPP Paris, Kuzey Amerika Bölgesi, Kurumsal Bankacılık Başkan Yardımcısı
1989-1990	BNPP Paris, Fransız Bölgesi, Kurumsal Bankacılık,Satış Yöneticisi
1989	BNPP Paris, Proje Lideri
1987-1989	BNPP Paris, Özel Proje Bölümü,Süpervizör
1984-1987	BNPP Paris, Muhasebe Bölümü

### Yönetim Kurulu ve Komite Üyelerinin İlgili Toplantılara Katılımları Hakkında Bilgiler:

Ana Sözleşme'nin 24. maddesi gereğince Yönetim kurulu toplantı nisabı en sekiz (8) üyenin katılımı ile sağlanır. Kararlar en az sekiz (8) üyenin olumlu oyu ile alınır. 30.06.2011 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu tarafından 82 karar, Denetim Komitesi tarafından 9 karar alınmıştır. Yönetim Kurulu üyelerinin ve Komite üyelerinin toplantılara katılımı yeterli düzeyde olmuştur.

### Genel Müdür ve Yardımcıları ve Bankadaki Sorumlulukları

Varol Civil	: Görevli Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür
Nilsen Altıntaş	: Genel Müdür Yardımcısı, İnsan Kaynakları Grubu
Turgut Boz	: Genel Müdür Yardımcısı Kobi Bankacılığı
Levent Çelebioğlu	: Genel Müdür Yardımcısı, Kurumsal Bankacılık
Turgut Güney	: Genel Müdür Yardımcısı, Bilgi Teknolojileri
Ümit Leblebici	: Genel Müdür Yardımcısı, ALM ve Hazine
Mustafa Aşkın Dolaştır	: Genel Müdür Yardımcısı, Mali İşler
Saniye Telci	: Genel Müdür Yardımcısı, Bankacılık Operasyonları
Nuri Tuncalı	: Genel Müdür Yardımcısı, Kobi Kredileri
Melis Coşan Baban	: Genel Müdür Yardımcısı, Hukuk
Osman Durmuş	: Genel Müdür Yardımcısı, Bireysel ve İşletme Kredileri
Gökhan Mendi	: Genel Müdür Yardımcısı, Bireysel ve Özel Bankacılık
Gökhan Özdi	: Genel Müdür Yardımcısı Kurumsal Krediler

Başar Ordukaya : Genel Müdür Yardımcısı, Büyük Kurumsal Müşteriler  
 Ayşe Korkmaz : Uyum ve İç Kontrol Uyum Grubu Başkanı  
 Hakan Tıraşın : Teftiş Kurulu Başkanı  
 Didier Albert Nicole Van Hecke : Grup Risk Yönetimi Başkanı

### Bankanın Dahil Olduğu Risk Grubu ile Yaptığı İşlemlere İlişkin Bilgiler:

Bankamız dahil olduğu risk grubu ile ilgili çeşitli bankacılık işlemleri yapmakta olup bu işlemler ticari amaçlarla ve geçerli piyasa fiyatlarıyla uyumlu gerçekleştirilmektedir. Yıllardır izlenen bir politikanın en önemli göstergesi, Bankamızın toplam nakdi ve gayrinakdi kredileri içinde risk grubunun payının % 1.02 olmasıdır.

Bankamızın dahil olduğu risk grupları ile ilgili diğer detaylı açıklamalara 30 Haziran 2011 tarihli Mali Tablolar ve Bağımsız Sınırlı Denetim Raporu'nun V. bölümünün 1. ve 2. maddelerinde yer verilmiştir.

## BÖLÜM III

### Bağışlarımız

Bankamızca 01.01.2011 – 30.06.2011 döneminde muhtelif kurum ve kuruluşlara toplam 52,870.61 TL. bağışta bulunulmuştur.

Tarih	Bağış Yapılan Yer	Tutar
14.01.2011	Istanbul Trafik Emniyet Müdürlüğü	3,700.01
31.01.2011	Kamu Yararına Çalışan İst.Topkapı Sarayı Sevenler Der.	20,000.00
01.03.2011	Aile Eğitim Derneği	1,000.00
22.03.2011	Öğrenim Yardımı Mart 2011	2,854.71
04.04.2011	Öğrenim Yardımı Nisan 2011	2,621.01
04.05.2011	İstanbul Valiliği Emniyet Müd.Özel Güvenlik Şb.Müd.'Ne Hibe	2,100.00
04.05.2011	Karşıyaka İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	800.00
06.05.2011	Öğrenim Yardımı Mayıs 2011	2,621.12
11.05.2011	Bursa Yüksek İhtisas Eğitim Ve Araştırma Hastanesi	6,546.64
03.06.2011	Öğrenim Yardımı Haziran 2011	2,627.12
06.06.2011	75.Yıl Devlet Hastanesi	8,000.00
	<b>Toplam</b>	<b>52,870.61</b>