



DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

2011 FAALİYET RAPORU

Nisan 2012

İçerik

1. Bir Bakışta

- 1.1. Vizyon ve Misyon
- 1.2. Yatırım Alanları
- 1.3. Hissedar Değeri

2. Yönetim

- 2.1. Onursal Başkan'ın Mesajı
- 2.2. Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- 2.3. İcra Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- 2.4. Yönetim Kurulu

3. Yatırımlar

- 3.1. Medya
- 3.2. Enerji
- 3.3. Sanayi
- 3.4. Ticaret
- 3.5. Turizm
- 3.6. Finansal Hizmetler

4. Sosyal Sorumluluk

- 4.1. Aydın Doğan Vakfı
- 4.2. Sosyal Sorumluluk Projeleri

5. Kurumsal Yönetim

- 5.1. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu
- 5.2. İnsan Kaynağımız ve Sağladığımız İstihdam
- 5.3. Ücret Politikası ve Haklar
- 5.4. Risk Yönetimi
- 5.5. İç Denetim ve Kontrol
- 5.6. Denetçi Raporu
- 5.7. Finansal Raporun Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu Kararı
- 5.8. Finansal Tablolara ilişkin Sorumluluk Beyanı
- 5.9. Faaliyet Raporunun Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu Kararı
- 5.10. Faaliyet Raporuna ilişkin Sorumluluk Beyanı

6. Kar Dağıtımı

- 6.1. Kâr Dağıtım Politikası
- 6.2. Kâr Dağıtım Önerisi
- 6.3. Kâr Dağıtım Tablosu

7. Finansal Bilgiler

- 7.1. Bağımsız Denetim Raporu
- 7.2. Finansal Rapor

8. İletişim

1.BİR BAKIŞTA

1.1. VİZYON VE MİSYON

VİZYON

Toplumsal yaşamda saydamlık, ekonomik yaşamda bireyin refah ve istikrarına etkin olarak katkı yapacak hizmet, ticaret ve endüstri platformlarında verimli ve sürdürülebilir yatırımların gerçekleştirilmesi.

MİSYON

Nihai kullanıcıya hitap eden ürün ve hizmetlerde en çağdaş ticari ve teknolojik uygulamaları izlemek, geliştirmek ve gerçekleştirmek; Türkiye ve bölgemizde bu çalışmaların etkin olarak yürütülmesi için gerekli kurumsal imkan ve kabiliyetleri hayata geçirmek.

1.2. YATIRIM ALANLARI

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.’nin temelleri Onursal Başkan Aydın Doğan’ın, 1959 yılında Mecidiyeköy Vergi Dairesi’ne kaydolmasıyla atılmıştır. İlk şirketini otomotiv alanında ticari faaliyetlerde bulunmak amacıyla 1961 yılında kuran Aydın Doğan’ın bu girişimi, daha sonra Türkiye’nin lider kuruluşlarından biri olacak yapılanmanın ilk adımı olmuştur.

Doğan Grubu doğrudan iştirakleri, stratejik ortaklıkları ve ticari temsilciliklerinde istihdam imkanı sağladığı 25 bine yaklaşan çalışanı ve paydaşı ile Türkiye’nin hemen her noktasında geniş bir tüketici kitlesine fark yaratan bir hizmet vermektedir. Yurt içinde kazandığı deneyimi yurt dışına da taşıyan ve 8 uluslararası grupla stratejik işbirliği yapan Doğan Grubu’nun, bugün itibarıyla faaliyet gösterdiği coğrafya 17 ülkeyi kapsamaktadır.

Doğan Grubu felsefesini, paydaşları için sürekli artan oranda katma değer üretmenin yanında gerçekleştirdiği hizmet, üretim ve ticari faaliyetlerde kurumsal yönetim ve kültürün, etik değerlerin savunucusu ve uygulayıcısı olmak üzerine inşa etmiştir. Grup, teknolojiyi ve modern yönetim uygulamalarını da ürün-hizmet döngüsünün her aşamasında etkin olarak kullanmaktadır.

Doğan Grubunun kurumsal stratejisinin temel değerlerini, yenilikçilik, tutarlılık, esneklik, şeffaflık, kalite, sosyal sorumluluk, müşteri odaklılık, ekip çalışması oluşturmaktadır.

Doğan Grubu, temel odak noktalarını oluşturan enerji ve medya sektörleri başta olmak üzere, tüm faaliyet alanlarında güçlü, girişimci, dinamik ve müşteri memnuniyeti odaklı yaklaşımı ile Türkiye’nin gelişiminde itici bir güç olmaktadır.

Doğan Holding’in nihai ortak pay sahibi Aydın Doğan ve Doğan Ailesi olup 31 Aralık 2011 ve 2010 tarihleri itibarıyla Doğan Holding’in ortakları ve sermaye içindeki payları aşağıda belirtilmiştir:

(bin TL)	Hisse %	31 Aralık 2011	Hisse %	31 Aralık 2010
Adilbey Holding A.Ş. (1)	52,68	1.290.679	52,00	1.274.000
Doğan Ailesi	13,94	341.597	13,93	341.364
Aydın Doğan Vakfı	-	-	0,19	4.679
İMKB’de işlem gören kısım (2)	33,38	817.724	33,88	829.957
Çıkarılmış sermaye	100	2.450.000	100	2.450.000

(1) Adilbey Holding A.Ş.’nin payı, 31 Ekim 2011 ve 8 Aralık 2011 tarihlerinde İMKB’den yaptığı 16.679.046,07 adet alış işlemi neticesinde %52,68’e (1.290.679 bin TL) yükselmiştir.

(2) Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)’nın 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarına göre; 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla Doğan Holding sermayesinin %31,46’sına (31 Aralık 2010: %32,12) karşılık gelen hisselerin dolaşımda olduğu kabul edilmektedir. Doğan Holding sermayesinin %34,29’una karşılık gelen hisseler açık statüdedir.

MEDYA

Şirketler:

Doğan Yayın Holding A.Ş.

Faaliyet Konusu:

Yazılı Basın, Görsel ve İşitsel Basın, Perakende ve Mağazacılık¹

Yazılı basın alanında; Hürriyet, Posta, Radikal, Fanatik ve Hürriyet Daily News ile her gün gazete olarak yaklaşık 5 milyon adet okuyucuya ulaşmaktadır. Gazete tirajında %24'lük bir pay ile lider olan Grubun dergi tirajı da 7 milyon adedi aşmaktadır. Doğan Dağıtım Türkiye'deki gazetelerin üçte ikisinin dağıtımını yapmaktadır. Hürriyet çatısı altında faaliyet gösteren Trader Media East, Rusya ve Orta Avrupa'da seri ilan sektörünün lideridir.

Televizyon ve radyo yayıncılığı alanında; Televizyon yayıncılığı alanında Kanal D, CNN Türk gibi sektörün öne çıkan markalarını, radyo yayıncılığında Radyo D, CNN Türk Radyo ve Slow Türk Radyo gibi içeriğiyle fark yaratan radyo kanallarını ve D-Smart dijital platformunu bünyesinde barındırmaktadır. Holding, aynı zamanda, D Productions ile televizyon, sinema, reklam yapımcılığı faaliyetlerinde bulunmaktadır. Kanal D Romanya ise kısa sürede Romanya televizyon sektöründe ilk sıralarda yerini almıştır.

Perakende ve Mağazacılık alanında; D&R, Türkiye genelinde 104 adet mağazası ve kaliteli hizmet anlayışıyla, kitap, müzik, film, dergi, elektronik, hobi, aksesuar ve kırtasiye ürünlerini tüketicilerle buluşturmaktadır.

ENERJİ

Şirketler:

Doğan Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş (Doğan Enerji)

Faaliyet Konusu:

Enerji üretimi, iletimi, dağıtımı ve ticareti

Doğan Enerji, Boyabat Elektrik Üretim ve Ticaret Anonim Şirketi'nde %33'lük bir paya sahiptir. Boyabat Barajı ve HES projesi 513 MW Kurulu güç ile Türkiye'de özel sektör tarafından inşa edilen en büyük özel sektör santrallerindendir. Doğan Holding'in %25, Doğan Enerji'nin ise %8,33 oranında hissesine sahip olduğu Aslancık Projesi ise 120 MW kurulu güce sahiptir. Doğan Enerji'nin, Kuzey Irak'ta petrol arama faaliyetlerini yürüten Gas Plus Erbil'deki %50 oranındaki hissesi ile Erbil Projesi'nde nihai payı %20'dir.

¹ Perakende ve Mağazacılık faaliyetleri arasında bulunan D&R Ocak 2012'de Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'ye devredilmiştir.

SANAYİ

Sirketler:

Çelik Halat ve Tel San. A.Ş.

Faaliyet Konusu:

Çelik halat, endüstriyel yaylık tel, galvanizli tel, beton teli, beton demeti, lastik teli üretimi

Yurdumuzun çelik halat, endüstriyel yaylık tel, galvanizli tel, beton teli, beton demeti, lastik teli gereksinimini karşılamak amacıyla 1962 yılında kurulan Şirket, artan satışlarıyla beraber pazar payını %35'e taşımıştır.

Sirketler:

Ditaş Doğan Yedek Parça ve İmalat A.Ş.

Faaliyet Konusu:

Otomotiv yan sanayi için rot üretimi

1972'de kurulan Şirket, hem Orijinal Ekipman hem de Bağımsız Yedek Parça segmentlerine üretim yapan Türkiye'nin en büyük rot üreticisi konumundadır.

Sirketler:

Doğan Organik Ürünler San. ve Tic. A.Ş.

Faaliyet Konusu:

Organik hayvancılık

2002 yılında Kelkit'te kurulan Doğan Organik Ürünler Türkiye'nin tek organik çiğ süt üreticisi, iç pazarda satılan organik içme sütünün tek hammadde tedarikçisi, MLIFE markalı organik sütlü ürünlerin üreticisi ve yıllık 10.000 tonun üzerinde üretim kapasitesi ile Avrupa'nın en iyi organik hayvancılık işletmelerinden de biridir.

TİCARET

Sirketler:

Milpa Ticari ve Sınai Ürünler Paz. San. ve Tic. A.Ş.

Faaliyet Konusu:

İnşaat ve Pazarlama

Milpa, kuruluşundan itibaren elektronikten otomobile, bilgisayardan gayrimenkule kadar değişik sektörlerle ait ürünlerin pazarlamasını gerçekleştirmektedir. 32 yıldır pek çok ürünü başarıyla pazarlayan, ülkemizin pazarlama alanında öncü kuruluşlarından olan Milpa, konumunu koruyarak alanında değer yaratmaya devam etmektedir. 2000'li yıllar başlayan dönüşüm süreci sonunda stratejik bir kararla gayrimenkul sektörüne odaklanan Şirket, 2010

yılında yapımını tamamlayıp hak sahiplerine teslim ettiği 662 bağımsız bölümden oluşan Automall projesinin yanında 2009 yılının ilk aylarında 993 bağımsız bölümün yer aldığı Milpark Konutları Projesi'ni pazara sunmuştur. Projenin 1.etabını oluşturan 315 konut-6 ticari bağımsız bölümün imalat ve satış süreçleri tamamlanıp hak sahiplerine teslim edilmiştir.

TURİZM

Şirketler:

Milta Turizm İşletmeleri A.Ş.

Faaliyet Konusu:

Otel, marina ve acente işletmeciliği

Doğan Holding, turizm yatırım ve işletmecilik faaliyetlerini Milta Turizm İşletmeleri A.Ş. çatısı altında sürdürmektedir. 1982 yılında kurulan Milta; Işıl Club ile otel, Milta Bodrum Marina ile marina ve Işıl Tur ile seyahat acentesi ile filo ve günlük araç kiralama işletmeciliği kategorilerinde hizmet vermektedir. Milta Bodrum, Akdeniz'deki ilk 10 marina arasındadır.

FİNANSAL HİZMETLER

Şirketler:

DD Konut Finansmanı A.Ş.

Faaliyet Konusu:

Konut finansmanı

DD Mortgage, Türkiye'nin ilk ipoteğe dayalı konut finansmanı şirkettir. Güçlü bir ortaklık yapısına sahip Şirket'in, Doğan Holding'i geleceğe taşıması ve konut kredisi pazarında önemli bir oyuncu olması beklenmektedir.

1.3. HİSSEDAR DEĞERİ

Doğan Şirketler Grubu'na bağlı 8 şirketin hisseleri İMKB Ulusal Pazarı'nda işlem görmektedir. Hisseler ve 30.12.2011 itibarıyla performansları hakkındaki başlıca bilgiler aşağıda sunulmuştur.

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.

Hisse fiyatı : 0.53 TL
Hisse Adedi: 2,450 Milyon
Piyasa Değeri: 687 Milyon USD
İMKB İşlem Sembolü: DOHOL

Doğan Yayın Holding A.Ş.

Hisse fiyatı: 0.50 TL
Hisse Adedi: 2,000 Milyon
Piyasa Değeri: 529 Milyon USD
İMKB İşlem Sembolü: DYHOL

Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş.

Hisse fiyatı: 2.63 TL
Hisse Adedi: 10 Milyon
Piyasa Değeri: 14 Milyon USD
İMKB İşlem Sembolü: DITAS

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.

Hisse fiyatı: 0.70 TL
Hisse Adedi: 552 Milyon
Piyasa Değeri: 205 Milyon USD
İMKB İşlem Sembolü: HURGZ

Çelik Halat ve Tel Sanayii A.Ş.

Hisse fiyatı: 3.26 TL
Hisse Adedi: 16.5 Milyon
Piyasa Değeri: 28 Milyon USD
İMKB İşlem Sembolü: CELHA

Doğan Gazetecilik A.Ş.

Hisse fiyatı: 1.50 TL
Hisse Adedi: 105 Milyon
Piyasa Değeri: 83 Milyon USD
İMKB İşlem Sembolü: DGZTE

Milpa Ticari ve Sınai Ürünler Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Hisse fiyatı: 1.53 TL
Hisse Adedi: 127.4 Milyon
Piyasa Değeri: 103 Milyon USD
İMKB İşlem Sembolü: MIPAZ

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.

Hisse fiyatı: 2.78 TL
Hisse Adedi: 19.6 Milyon
Piyasa Değeri: 29 Milyon USD
İMKB İşlem Sembolü: DOBUR

2.YÖNETİM

2.1.ONURSAL BAŞKAN'IN MESAJI

Değerli Hissedarlarımız,

2011 yılında küresel ekonomik kriz üçüncü yılını tamamlarken, dünyada toparlanma süreci yavaşladı. Avrupa Birliği ülkelerini sarsan kamu maliyesi krizi, başta Yunanistan olmak üzere İtalya, İrlanda, Portekiz ve İspanya gibi birçok ülkeyi finansal belirsizlik ortamına soktu. Ama yıla damgasını vuran esas gelişme, krizin toplumsal maliyetinin su yüzüne çıkması oldu. Avrupa'da gerek ekonomik krizden gerekse siyasi gidişattan olumsuz yönde etkilenen geniş sosyal kesimler, kalıcı politika ve çözümler üretilmesi için sokaklara döküldü. Kuzey Afrika'nın baskıcı rejimlerini protesto ederek başlayıp Ortadoğu'yu içine alan Arap Baharı'nı Amerika'daki "Wall Street'i İşgal Et" gösterileri ve benzerleri izledi.

Bu ortamda, gelişmekte olan ülkelerin büyüme performansları, gelişmiş ülkelere kıyasla daha öne çıktı. Türkiye de, 2011 yılında başarılı performansını sürdürürken, dünyanın en hızlı büyüyen ekonomileri arasında yer aldı. Cari açık sorununa karşın Türkiye ekonomisinin önümüzdeki dönem de başarılı çizgisini koruyacağına inanıyorum.

2011 yılında Türkiye'yi derinden sarsan olay ise Ekim ayında Van ve çevresinde meydana gelen deprem oldu. Bu depremden zarar gören vatandaşlarımızın acılarını paylaşırken grup olarak iki gazetecimizi de ikinci bir deprem dalgasında, görevleri başında kaybetmenin büyük üzüntüsünü yaşadık. Onlar büyük bir görev aşkı ve özveriyle haber peşinde koşarken aramızdan ayrıldılar ve basın şehitlerimize katıldılar. Bu vesileyle bir kez daha başta Van olmak üzere tüm Türkiye'ye başsağlığı ve sabır diliyorum.

Grubumuz, yeni strateji ve hedefler doğrultusunda başlattığı yapılanmayı 2011 yılsonu itibariyle tamamladı. 2012'ye güçlü bir yapılanmayla yatırım fırsatı gördüğümüz faaliyet alanlarına odaklanarak girdik. Geçtiğimiz yıl enerjimizin büyük bir kısmını, bağlı ortaklıklarımıza gelen vergi cezalarına ilişkin hukuki sürece aktarmıştık. Doğan Yayın Holding lehine sonuçlanan yargı süreci ve 6111 Sayılı Kanun kapsamında yapılan başvurular neticesinde, holding ile ve doğrudan/dolaylı bağlı ortaklıklarımızla ilgili herhangi bir vergi ihtilafı kalmadı. Bir taraftan bu süreçler devam ederken diğer yandan belirlediğimiz hedefler doğrultusunda risk yönetimi ve operasyonel kârlılık esaslı bir yönetim anlayışı benimsedik ve mevcut medya portföyümüzün kârlılık ve verimlilik odaklı yapılandırmasını tamamladık.

Medyada faaliyet gösterdiğimiz sektörlerde finansal yapımızı güçlendirmeye ve kurumsal yönetim uygulamalarımızı geliştirmeye devam ettik. Operasyonel risklerin takibine ve finansal risk yönetimine öncelik verirken şirket aktiflerinin korunmasına ve bu alandaki iç kontrol etkinliğinin artırılmasına yönelik birçok çalışma gerçekleştirdik. Böylelikle yatırım portföyümüzü dalgalanmalara karşı daha istikrarlı bir hâle getirmeyi başardık. Bu yeni yapının bugünün küresel rekabet koşullarında bize güç kazandıracağına inanarak yolumuza daha kararlı ve daha dinamik bir biçimde devam ediyoruz.

1 Ocak 2012 tarihi itibariyle Doğan Holding Yönetim Kurulu Başkanlığı'na Begümhan Doğan Faralyalı getirildi. Bu vesileyle Grubumuzun faaliyet gösterdiği çeşitli sektörlerde birçok başarılı projeye imza atmış Doğan TV Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan

Yalçındağ, Hürriyet Gazetecilik Yönetim Kurulu Başkanı Vuslat Doğan Sabancı ve Doğan Gazetecilik Yönetim Kurulu Başkanı Hanzade Doğan Boyner'in de genç nesil olarak donanım ve yetkinlikleriyle beni daima gururlandırdıklarını dile getirmek istiyorum.

Doğan Grubu olarak yaptığımız yatırımlarla ve kalıcı, uzun vadeli sosyal sorumluluk projelerimizle Türkiye'nin kalkınması için çalışıyoruz. Faaliyet gösterdiğimiz sektörlerdeki öncülüğümüzü sürdüreceğiz ve tüm sosyal paydaşlarımız için değer yaratmaya devam edeceğiz. Geride bıraktığımız zor zamanlarda desteğini bizden esirgemeyen tüm paydaşlarımıza teşekkür ediyorum. 2012'de de çalışanlarımızın azmi, müşterilerimizin ve yatırımcılarımızın desteği ile başarılı sonuçlar elde edeceğimize inanıyorum.

Saygılarımla,

Aydın Doğan
Onursal Başkan

2.2.YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

Doğan Holding'in Değerli Yatırımcıları ve Pay Sahipleri, İş Ortaklarımız ve Çalışanlarımız,

2011 yılı, Türkiye'nin, global ekonomideki tüm olumsuzluklara rağmen güçlü büyüme performansını sürdürdüğü, sağlam makroekonomik temelleri ve canlı iç talebi sayesinde dünyanın en hızlı büyüyen ikinci ekonomisi konumuna yükseldiği bir yıl oldu. Ancak, bu olumlu tabloda, cari açığın milli gelire oranının yüzde 10'a yaklaşması, Türkiye ekonomisinin dikkatle yönetilmesi gereken önemli bir sorunu olarak öne çıktı.

2011 yılından devraldığımız, küresel koşullar, ülke ekonomisinin 2012'de daha az büyüyeceğini gösteriyor. Cari açıkla ilgili risk faktörünü buna eklediğimizde, ortaya çıkan tablo, Türk iş dünyasının aktörlerini daha dikkatli ve yaratıcı olmaya itiyor. Ancak küresel koşulların, içeride alınan önlemlerin Türkiye'yi bu yıl da gelişmiş ülkelere ve diğer gelişmekte olan ülkelere göre daha iyi performans göstermeye yönelteceğine yürekten inanıyoruz.

Doğan Holding olarak, 2011'de, verimliliği artırmak ve odaklanmak amacıyla, portföyümüzü gözden geçirdik ve bazı varlıklarımızı elden çıkararak sermaye yapımızı güçlendirdik. Gelecek dönemlerde geçerli olabilecek belirsizlikleri bertaraf etmek amacıyla, bağlı ortaklıklarımıza gelen vergi cezalarına ilişkin borçlarımızı, herhangi bir ihtilaf kalmayacak şekilde yeniden yapılandırdık.

Diğer yandan, son yıllarda medyada mecra çeşitliliğinin artmasına, rekabetin 2011'de daha da zorlu hale gelmiş olmasına rağmen, tüm kuruluşlarımız bazında Türkiye'deki toplam reklam harcamalarındaki artışın paralelinde reklam gelirlerimizi yükseltip pazar payımızı koruduk. Kısacası, vergi borcu ve matrah artırımını giderleri bu sene gelir tablomuzu olumsuz etkilese de sağlam yapımız ve etkin operasyonlarımızla geleceğe güvenle bakabiliyoruz.

Kuşkusuz, iş sonuçlarımızın arkasında grubumuzun iyi yönetim uygulamaları yatıyor. Sürdürülebilir büyüme için kurumsal yönetimin önemine inanan bir grup olarak, bu alandaki uygulamalarımızı 2011 yılında da istikrarlı biçimde devam ettirdik. İMKB Kurumsal Yönetim Endeksi'nde bulunan Doğan Yayın Holding (DYH) ve Hürriyet Gazetecilik, uygulamaları ile çeşitli ödüllere layık görüldü; DYH en yüksek kurumsal yönetim derecelendirme notuna sahip üçüncü şirket oldu.

İş tarafında bunlar olurken, kurumsal vatandaşlık anlayışımız çerçevesinde, geçtiğimiz yıl Grup olarak Van depremzedelerine yardım eli uzattık. Aydın Doğan Vakfı ile bireyin ve toplumun gelişimi için sanat, kültür, çevre, eğitim, sağlık ve spor gibi birçok alanda ileriye dönük, kalıcı projeler gerçekleştirdik. Şirketlerimiz vasıtası ile aile içinde şiddet görenlere ve okula gönderilmeyen kız çocuklarına yönelik çalışmalarımıza heyecanla devam ettik.

Doğan Holding olarak 2012 yılına güvenle girdik. Faaliyet gösterdiğimiz tüm alanlarda sürdürülebilir biçimde büyüme, medyada öncü, yenilikçi ve lider kuruluşu olma konumumuzu koruma, ülkemize ve yatırımcılarımıza değer yaratacağımıza inandığımız alanlarda selektif yatırımlar yapma ve Türkiye'nin ve bölgenin, yatırımlarına en yüksek değeri katan, en iyi iş gruplarından biri olma hedefleri doğrultusunda çalışmalarımızı gerçekleştireceğiz.

Medya ve enerji, 2012 yılında da ana faaliyet alanlarımız olmaya devam edecek. Yurt içinde yazılı ve görsel medyadaki öncülüğümüzü ve gücümüzü korumayı, online medyada yeni yatırımlar yapmayı ve bugüne kadar bu alanlarda edindiğimiz bilgi ve birikimimizi yurt dışına taşımayı hedefliyoruz. Enerji alanında hâlihazırda elektrik ve petrol alanlarında yatırımlarımız bulunuyor. Bu projelerde kademeli olarak üretime geçişi tamamlayıp, enerjinin her segmentinde fırsatları değerlendiriyor olacağız.

Ayrıca Grubumuzun yıllardır koruduğu “tüketiciye dokunan sektörlerde var olma” stratejisi çerçevesinde perakende sektöründeki yatırımlarımızı artırırken; mevcut faaliyetlerimizle sinerji yaratacağını düşündüğümüz çeşitli işbirlikleri üzerinde çalışıyor; özelleştirmeleri takip ediyor olacağız.

Türkiye’ye katma değer sağlayacak, sürdürülebilir büyüme odaklı yeni iş hedefleriyle 2012’ye güçlü bir başlangıç yaptık. Doğan Grubu’nu bugünlere taşıyan vizyonumuz, girişimciliğimiz, yaratıcı ve yenilikçi bakış açımız, sağlam kurumsal yapımız, çalışma azmimiz ve nitelikli insan kaynağımızla geleceğe umutla bakıyoruz. Yatırımcılarımızın güveni, ortaklarımızın işbirliği, çalışanlarımızın azmi, yurt içi ve yurt dışındaki yatırımlarımızla hayatına dokunduğumuz milyonlarca insanın takdir ve beğenisini arkamıza alarak önümüzdeki dönemde de faaliyetlerimize aralıksız devam edeceğiz.

Desteğiyle her zaman yanımızda olan paydaşlarımıza yürekten teşekkür ederiz.

Saygılarımla,

Begümhan Doğan Faralyalı
Yönetim Kurulu Başkanı

2.3. İCRA KURULU BAŞKANI MESAJI

Değerli Hissedarlarımız, Paydaşlarımız ve Çalışanlarımız,

2011 yılında, küresel ekonomideki endişeler devam ederken, Türkiye ekonomisi %8,5’lik büyümeyle etkileyici bir performans sergiledi. Son yıllarda devamlılık arzeden ekonomik büyümedeki bu başarılı performansın yanı sıra; kamu borcunun azalması, işsizlik oranının son yılların en düşük seviyesine gerilemesi ve bazı rating kuruluşlarının Türkiye’nin kredi notunu arttırması, ekonomimizdeki sağlam yapının diğer somut göstergeleri oldu.

Bildiğiniz üzere, 2011 yılında Türkiye için en kırılgan makro ekonomik gösterge ‘Cari Açık’ idi. Geçtiğimiz yıl dış ticaret açığı %48’lik artışla 105,9 milyar USD’ye yükseldi. Merkez Bankası verilerine göre Cari Açık, 2011 yılında bir önceki yıla göre %65 artarak 77 milyar USD’ye ulaşırken, Cari Açığın Milli Gelire Oranı %10’a yaklaştı. Buna rağmen, 2011 Bütçe Açığının Gayri Safi Milli Hasılaya oranının düşük bir seviyede olmasının, Türkiye’nin 2009 yılında yaşadığı gibi bir ekonomik daralma yaşamasını engelleyeceğini düşünüyoruz.

Biz Doğan Grubu olarak, çok farklı sektörlerde yatırımları olan bir grubuz ve 2011 yılı bizim için bir yeniden yapılanma yılıydı. Bu süreçte ana hedefimiz, sürdürülebilir büyümeye imkan tanıyan ve oyuncusu olduğumuz pazarlarda verimlilik ve etkinliğimizi arttıracak bir yapı kurmak oldu.

Yeniden yapılandırma sürecinde, sektörlerdeki büyüklüğümüzü ekonomik ve yönetsel anlamda optimize etmek maksadıyla medya portföyümüzü gözden geçirip, bazı varlıklarımızı elden çıkararak sermaye yapımızı güçlendirdik. Aynı zamanda, “6111 sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması Kanunu” çerçevesinde sunulan kolaylık ve avantajlardan, Grubumuz bünyesindeki şirketlerin tamamının faydalanması kararını aldık.

Diğer yandan, güçlü Kurumsal Yönetim uygulamalarımızı pekiştirmek üzere Risk Yönetimi konusunda da önemli bazı geliştirmelere imza attık. Finansal piyasaların büyük değişkenlik gösterdiği bu dönemde, muhtemel olumsuzlukların performansımız üzerindeki etkilerini asgari seviyeye indirmek için etkin bir piyasa risk yönetim modeli oluşturduk. Hayata geçirdiğimiz Merkezi Hazine Sistemi uygulamasıyla birlikte, her tür finansal enstrümanın günlük piyasa değerinin hesaplanabildiği, piyasa verim eğrilerinin yakından takip edilebildiği, kur ve faiz dalgalanmalarına karşı proaktif raporların oluşturulduğu bir yapı oluşturduk.

Önümüzdeki dönemin ise bizim için bir gelişme - büyüme dönemi olmasını hedefliyoruz.

2011 yılında, grubumuz şirketlerinin konsolide gelirlerini bir önceki yıla nispetle %14 oranında artarak 2,9 milyar TL seviyesine yükselttik. Ancak, 6111 Sayılı Kanun kapsamında oluşan vergi borcu ve matrah arttırımıyla ilgili münferid giderler nedeniyle, 2011 yılında konsolide net zararımız 757 milyon TL olarak gerçekleşti.

Medya Sektöründeki Faaliyetlerimiz

Türkiye ekonomisindeki büyümeye paralel olarak, toplam reklam harcamaları 2011 yılında 4 milyar TL’lik sınırı aşarak %14 dolayında bir büyüme kaydedip 4,5 milyar TL’ye ulaştı. Grubumuz bünyesindeki medya yayın organları da bu artışa uygun olarak reklam pazar

paylarını korudu ve bir önceki yıl ile mukayese edildiğinde %14'lük bir artış ile toplam satış gelirlerini 2,6 milyar TL'ye yükseltti. Öte yandan, 2010 yılında 82 milyon TL olan esas faaliyet karımız ise %16 artarak 95 milyon TL seviyesine ulaşmıştı. 6111 Sayılı Kanun kapsamında oluşan vergi borcu ve matrah arttırımıyla ilgili münferid giderler, medya grubumuzun gelir tablosunda da olumsuz etkisini gösterdi ve ciro ile faaliyet karlılığındaki yükselişe rağmen 2011 yılında medya şirketlerimiz konsolide sonuçlara göre 1.196 milyon TL zarar açıkladı.

Gelişmiş ülkelerdeki medya şirketlerinin aktif büyüklüğü ve reklam harcamalarına ilişkin istatistikler ile mukayese edildiğinde Türkiye'de hala önemli bir potansiyel olduğu görülmektedir. 2012 yılı makro ekonomik büyüme hedeflerinin ötesinde, gelecek yıl Türkiye'deki reklam harcamalarının % 10 seviyelerinde büyüyeceğini öngörmekteyiz. Biz de Doğan Grubu olarak, 2012 yılındaki reklam gelirleri hedefimizi, ülkemizdeki bu pazarın büyüme oranıyla uyumlu olarak belirledik.

Yurt içindeki yazılı ve görsel medyada varolan öncü ve lider pozisyonumuzu korumayı, bir refleks olarak kabul ediyoruz. Diğer yandan, yurtiçinde faaliyet gösterdiğimiz medya alanlarında organik büyümemizi sürdürürken, tüm dünyayla beraber ülkemizde de gelişim potansiyeli artarak devam eden online medya alanında da birleşme ve/veya satın alma yoluyla büyümeyi hedeflemiş bulunuyoruz. Ayrıca, yurtdışı medya pazarını da önemli bir alternatif yatırım alanı olarak görüyor ve herhangi mecra kısıtı olmaksızın yurt dışındaki tüm medya mecralarında yatırım fırsatlarını değerlendirmeyi amaçlıyoruz.

Enerji Sektöründeki Faaliyetlerimiz

Türkiye için büyük önem taşıyan elektrik üretimi, Doğan Holding'in de temel yatırım alanları arasında yer almaktadır. Türkiye'nin enerji konusunda dışa bağımlılığını azaltmada önemli rol oynayacağına inandığımız ve % 33 payla ortak olduğumuz Boyabat Barajı HES projesinin, 2012 yıl sonu itibarıyla tam kapasite faaliyete geçeceğini öngörmekteyiz. Bu proje hayata geçtiğinde, ortaklarımızla beraber 513 MW kurulu güç ile yıllık yaklaşık 1,5 milyar kWh elektrik üretiyor olacağız.

Grubumuzun % 33 oranında iştirak ettiği bir diğer enerji yatırımı olan Aslancık Projesi'nin de inşaat faaliyetleri devam etmektedir. Projenin, 2013 yılının ikinci yarısında hayata geçmesi planlanmaktadır.

2009 yılında, petrol arama-üretim alanındaki çalışmalarımızın kapsamını genişletmek amacıyla Gas Plus Erbil şirketine ortak olmuş ve bu şirket aracılığıyla da, Kuzey Irak'ta bulunan petrol arama sahasına % 20'lik pay ile iştirak etmiş idik. Bu arama sahasındaki Bastora-1/A kuyusunda 2011 yılında test üretimine başlanmış olup, 2012 yılında ise yeni kuyular açarak saha geliştirme yatırımlarına ve test üretimine devam edilecektir.

Enerji alanındaki mevcut yatırımlarımızın yanı sıra, akaryakıt dağıtımı ve yenilenebilir enerji alanlarındaki fırsatlara ilişkin değerlendirme çalışmalarımıza devam etmekte ve hem üretim hem de dağıtım açısından enerji alanındaki her türlü yatırım fırsatını da dikkatle izlemekteyiz.

Sanayi Ticaret ve Turizm Sektöründeki Faaliyetlerimiz

Sanayi şirketlerimizden Çelik Halat A.Ş., otomotivden beyaz eşyaya, telekomünikasyondan enerjiye pek çok sektöre yönelik olarak 50 yıldır devam eden çelik tel ve halat üretimiyle 37 ülkeye ihracat yapmaktadır. 2011 yılında satışlarını bir önceki yıla göre yüzde 25 arttıran şirketimiz, artan satışları ile beraber pazar payını da 2011 yılında %35'e yükseltmiştir.

Otomotiv yan sanayii alanında faaliyet gösteren ve kendi ürün gamında hem orijinal ekipman hem yedek parça üretimi yapan en büyük üretici durumundaki iştirakimiz Ditaş A.Ş., 2011 yılında bir önceki yıla göre toplam satışlarında %39 oranında büyümeye kaydetmiş ve pazar payını %26'ya çıkarmıştır.

Grubumuz şirketlerimizden Doğan Organik Ürünler A.Ş. ise, sayısı 100'e yaklaşan sözleşmeli çiftçileriyle birlikte, yıllık 10 bin tona yakın organik süt üretimiyle bölgesel kalkınmaya destek sağlamaktadır. Organik içme sütünün tek hammadde tedarikçisi olan Doğan Organik Ürünler A.Ş., 2011 yılından itibaren, ulusal market zinciri Migros'un Mlife markası ile pazara sunduğu organik süt ürünlerinin tek üreticisi olarak nihai tüketiciye de ulaşmıştır.

Perakende sektöründe faaliyet gösteren ve bugüne değin 24 ilde açtığı 114 mağazayla sektörün lideri durumunda olan D&R, 2012'de de perakende sektöründe hedeflediğimiz büyümenin odak noktası olacaktır. Yeni açılacak D&R mağazalarımızla organik büyümemizi sürdürürken, bu alandaki alternatif yatırım fırsatlarını da takip ediyor olacağız.

Bünyesinde birden fazla ve farklı yatırımlar barındıran iştirakimiz Milta A.Ş., müşterek yönetime tabi ortak bir girişim şirketi kurulması amacıyla Mart 2012'de, Rönesans Gayrimenkul Yatırım A.Ş. ile hissedarlık anlaşması imzalamıştır. Bu ortak girişim aracılığıyla gayrimenkul geliştirme alanındaki fırsatları değerlendirmeyi hedeflemekteyiz.

Sanayi, Ticaret ve Turizm alanlarında operasyonel çeşitlilik ve ölçek büyütme amaçlı işbirliği alternatiflerini takip ederken, altyapı işletmeciliği ve şans oyunları alanlarındaki özelleştirmeleri de takip edeceğimizi bu vesile ile belirtmek isterim.

Son Söz Olarak;

Doğan Grubu olarak yenilikçi, yaratıcı ve öncü sıfatlarımızla, 21. yüzyılda dünyayı yeniden şekillendirecek sektörlerdeki başarılı koşumuzu 2012 yılında da ara vermeden sürdüreceğiz. İyi bir kurumsal vatandaş olarak, sadece ekonomik açıdan değil, toplumsal ve kültürel açıdan da ülkemize katma değer sağlamak konusundaki inanç ve arzumuzu siz sayın hissedar, paydaş ve çalışanlarımızın dikkatine sunmak istiyorum.

Saygılarımla,

Yahya Üzdiyen

İcra Kurulu Başkanı

2.4. YÖNETİM KURULU

Aydın Doğan - Onursal Başkan

1936 yılında Kelkit'te doğdu. İlk ve ortaokulu Kelkit'te okudu, lise öğrenimini Erzincan'da tamamladı. 1956 ve 1960 yılları arasında İstanbul Yüksek İktisat ve Ticaret Mektebi'nde okudu. 1959 yılında Mecidiyeköy Vergi Dairesi'ne kaydolduktan sonra nakliyecilik, müteahhitlik, otomobil, ticari araç ve inşaat makinaları gibi değişik sektörlerde ticaret yaptı. 1961 yılında ilk şahsi şirketini kurdu, 1970 yılına kadar şirket toptan ticaret alanında varlık gösterdi. 1974'te ilk sanayi şirketini kurdu. Sonraki yıllarda önce İstanbul Ticaret Odası (İTO) Meclis ve Yönetim Kurulu Üyeliği ve Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Yönetim Kurulu Üyeliği yaptı. 1979 yılında Milliyet gazetesini devralarak yayıncılığa başladı. Bugün, ulusal gazete sahiplerinin en kıdemlisidir. 1986-1996 yılları arasında Türkiye Gazete Sahipleri Sendikası Başkanlığı'nı üstlendi. 1998 yılında Tokyo'da yapılan Dünya Yayıncılık Birliği (WAN) toplantısında, Türkiye'den ilk kez Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçilen kişi oldu. 1999 yılında T.C. Devlet Üstün Hizmet Madalyası'yla ödüllendirildi. 1999 yılında Girne Amerikan Üniversitesi'nden, 2000 yılında Ege Üniversitesi'nden, 2001 yılında Bakü Devlet Üniversitesi'nden, 2005 yılında Marmara Üniversitesi'nden fahri doktora unvanı aldı. 1996 yılında Aydın Doğan Vakfı'nı kurarak, kültür, eğitim, sosyal alanlarda yapmakta olduğu hizmetlerini bir şemsiye altına topladı. Aydın Doğan, 1961 yılında üç kişiden oluşan şirketini bugün doğrudan iştirakleri, stratejik ortaklıkları ve ticari temsilciliklerindeki 25 bin'e yaklaşan insan kaynağı ile Türkiye'nin hemen her noktasında geniş bir ürün yelpazesinde tüketicisine hizmet veren öncü bir grup haline getirmiştir. Doğan Holding Onursal Başkanı olan Aydın Doğan evlidir, dört çocuk ve yedi torun sahibidir.

Begümhan Doğan Faralyalı - Yönetim Kurulu Başkanı²

1976 İstanbul doğumlu Begümhan Doğan Faralyalı, 1998 yılında London School of Economics'ten Ekonomi ve Felsefe dallarında lisans derecesi ile mezun oldu. New York Arthur Andersen'da danışman olarak çalışmaya başladı. Daha sonra Londra Monitor'da Avrupa'nın önde gelen medya ve teknoloji şirketlerine yönelik yeniden yapılandırma projelerinde danışman olarak görev aldı.

2004 yılında Stanford Üniversitesi İşletme Fakültesi'nde yüksek lisans eğitimini tamamlayan Faralyalı, İcra Kurulu Üyesi ve Yabancı Yatırımlardan Sorumlu Başkan Yardımcısı olarak Doğan Yayın Holding'in uluslararası alanda büyümesinden sorumlu oldu; Doğu Avrupa ile Rusya da dahil olmak üzere Avrupa'daki yatırım fırsatlarına odaklandı.

Doğan Yayın Holding'in Türkiye dışındaki ilk televizyon yatırımı olan Kanal D Romanya'yı 2007 yılında kurdu; bu kanalın Ringier ile ortaklığını gerçekleştirdi. Kanal D Romanya iki yıl içinde tüm günde üçüncü kanal olmayı başardı.

² Begümhan Doğan Faralyalı Yönetim Kurulu Başkanlığı Görevini 1 Ocak 2012 tarihi itibarı ile Arzuhan Doğan Yalçındağ'dan devralmıştır. 1 Ocak-31 Aralık 2011 Faaliyet döneminde Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'dır.

Aynı dönemde Londra Borsası'nda işlem gören Trader Media East'in Hürriyet tarafından 2007 yılında 500 milyon dolar değer üzerinden satın alınması projesinde çalıştı. Bu proje, DYH'nın gerçekleştirdiği hali hazırdaki en büyük uluslararası satın almadır.

15 yıl yurt dışında yaşadıktan sonra Türkiye'ye temelli dönüş yapan Faralyalı, 2009 yılında Star TV'nin CEO'luğunu; 2010 yılında Kanal D ve CNN Türk'ü de bünyesinden bulunduran Doğan TV Holding'in başkanlığını üstlendi.

Begümhan Doğan Faralyalı hâlihazırda, Kanal D Romanya Yönetim Kurulu Başkanlığı'nın yanı sıra 1 Ocak 2012 itibarı ile Doğan Holding Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı yürütmektedir. Faralyalı, evli ve iki çocuk annesidir.

Hanzade Doğan Boyner -Yönetim Kurulu Başkan Vekili³

Hanzade Doğan Boyner, halihazırda Doğan Online ve Doğan Gazetecilik'te Yönetim Kurulu Başkanlığı, Hürriyet Gazetecilik'te, Doğan Burda ve Doğan Holding'te Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevlerini sürdürmektedir.

London School of Economics'ten ekonomi dalında lisans derecesiyle mezun olduktan sonra, Londra'da Goldman Sachs International'ın İletişim, Medya ve Teknoloji Grubu'nda finansal analist olarak çalıştı. Columbia Üniversitesi'nden MBA derecesi aldığı yıl Türkiye'ye döndü ve Türkiye'nin en büyük internet holdingi Dogan Online'ı kurdu. 2003 yılında portföyünde Türkiye'nin en çok satan gazetesi Posta'nın da bulunduğu Doğan Gazetecilik'in CEO'su oldu. 2006 yılında Doğan Holding'in, iştiraki Petrol Ofisi ile Orta Avrupa'nın önde gelen petrol ve gaz şirketi OMV ile rafineri, petrol arama ve üretim alanlarında stratejik işbirliği kurmak üzere yaptığı ortaklık anlaşması sırasında aktif rol alarak, Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürdü.

Brookings Enstitüsü Uluslararası Danışma Konseyi, Avrupa Dış İlişkiler Konseyi, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu, Türk Sanayici ve İş Adamları Derneği, Genç Başkanlar Organizasyonu ve Kadın Girişimcileri Derneği üyesi olan Doğan, kurucularından biri olduğu Global İlişkiler Forumu ve Dünya Gazeteciler Birliği'nin Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak sivil toplumda aktif rol almaktadır.

Doğan aynı zamanda Türkiye'nin en başarılı sosyal sorumluluk projelerinden "Baba Beni Okula Gönder" kampanyasını yürütmektedir. Kız çocuklarının eğitiminin önündeki engelleri kaldırmayı hedefleyen bu proje çerçevesinde 10.500 kız çocuğuna burs verilmiş, 33 adet kız yurdu yaptırılmıştır.

Evli ve bir çocuk annesidir.

³ 1 Ocak 2012 tarihine kadar Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapan Hanzade Doğan Boyner, bu tarihten itibaren Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevini üstlenmiştir.

İmre Barmanbek-Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1942 yılında doğan İmre Barmanbek, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi ekonomi ve finans bölümlerinden lisans derecesi ile mezun olmuştur. Kariyerine Maliye Bakanlığı'nda, Hesap Uzmanları Kurulu hesap uzman yardımcısı olarak başlamış ve hesap uzmanı olarak devam etmiştir. 1969-1972 yılları arasında Devlet Planlama Teşkilatı Teşvik Uygulama'da planlama uzmanı olarak görev yapan İmre Barmanbek, tekrar Maliye Bakanlığı'ndaki görevine dönmüştür. 1975-1977 yılları arasında Vergiler Temyiz Komisyonu'nda üyelik yapmıştır.

Bakanlıktaki başarılı kariyerinin ardından görevinden ayrılarak, özel sektörde çalışmaya başlamıştır. Koç ve Doğan Gruplarının ortak girişimi olan Doğu Akü'ye Finans Müdürü olarak katılan İmre Barmanbek, daha sonra aynı kuruluştaki Genel Müdürlüğe terfi etmiştir. İş hayatına Doğan Holding'de Mali Koordinatör olarak devam eden Barmanbek, 1998 yılında Mali İşler Grup Başkanı olmuştur. 1999-2002 yılları arasında Genel Koordinatörlük ve Yönetim Kurulu Murahhas Üyeliği görevlerini yürütmüştür.

Dinamik yönetim tarzı ve Doğan grubu için katma değerli gelişmeye verdiği önemden dolayı, 2001 yılında Dünya Gazetesi tarafından Türkiye'de "Yılın En İyi Kadın Yöneticisi" ödülünü kazanmış; 2001 ve 2002 yıllarında ise üst üste iki defa Fortune dergisi tarafından "Dünyanın En Etkili Kadın Yöneticileri" arasında ilk önce 33., sonra 22. sırada yer almıştır. 2003 yılının başından beri Doğan Holding'te Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği ve İcra Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir.

Yahya Üzdiyen-Yönetim Kurulu Başkan Vekili⁴

1957 doğumlu Yahya Üzdiyen, 1980 yılında ODTÜ İdari İlimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. 1980 yılından 1996 yılına kadar özel sektörde çeşitli kuruluşlarda dış ticaret ve yatırım konularında uzman ve yönetici olarak çalışmıştır.

Doğan Grubu'na katıldığı 1997 yılından 2011 yılına kadar Doğan Holding Strateji Grup Başkanlığı'nı yürütmüştür; 18 Ocak 2011 tarihinde Yönetim Kurulu Başkanvekilliği görevini üstlenmiştir. Aralarında POAŞ, Ray Sigorta ve Star TV'nin de bulunduğu Grup iştiraklerinin satın alınma, ortaklık ve satış süreçlerinde önemli rol oynamıştır.

Hâlihazırda birçok Grup şirketinde Yönetim Kurulu üyeliği bulunan Üzdiyen, 24 Ocak 2011 tarihinden itibaren Doğan Holding CEO'sudur.

Üzdiyen evli ve iki çocuk babasıdır.

Arzuhan Doğan Yalçındağ-Yönetim Kurulu Üyesi⁵

1990-1993 yıllarında Milpa bünyesinde, Alman Quelle firması ile birlikte Mail Order şirketini kurmuş ve yöneticiliğini yapmıştır. 1994-1995 yılları arasında Alternatif Bank'ın kuruluş çalışmalarına katılmış ve bankanın faaliyete geçmesiyle beraber yönetim kurulunda yer

⁴ Yahya Üzdiyen 18 Ocak 2011 tarihi itibarı ile Yönetim Kurulu Üyeliğine getirilmiş ve aynı tarih itibarı ile Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevini üstlenmiştir.

⁵ Arzuhan Doğan Yalçındağ 1 Ocak-31 Aralık 2011 faaliyet döneminde Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmıştır.

almıştır. 1995-1996 yılları arasında Milliyet Dergi Grubu'nun yönetiminde göreve başlamış ve finans bölümünün sorumluluğunu üstlenmiştir.

1996-2005 yılları arasında Kanal D televizyonunun çeşitli birimlerinde çalışmıştır. 1999 yılında CNN International ile Doğan Yayın Holding arasında haber kanalı kurulması yönündeki çalışmaları başlatmış ve proje Amerikalı Time Warner grubu ile ortak olarak 2000 yılında CNN Türk adıyla yayın hayatına başlamıştır.

Arzuhan Doğan Yalçındağ 2005 yılında bünyesine Kanal D, CNN Türk, DMC, Radyolar ve D Prodüksiyon'u toplayan Doğan TV Holding'i kurmuş, şirketin İcra Kurulu Başkanlığı'nı üstlenmiştir.

2007-2010 yılları arasında Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği'nin (TÜSİAD) Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı yürütmüştür. Yalçındağ, TÜSİAD'ın tarihindeki ilk kadın başkandır.

Avrupa Birliği için Kadın İnisiyatifi'nin kurucu başkanı olarak da Türkiye adına AB ülkelerinde lobi çalışmalarını yürütmüş olan Arzuhan Doğan Yalçındağ, Aydın Doğan Vakfı'nın ve Türkiye Kadın Girişimciler Derneği kurucu üyesidir; Türk Eğitim Gönüllüleri Vakfı, Türk-Amerikan İş Adamları Derneği, Türkiye Üçüncü Sektör Vakfı üyesi ve İstanbul Modern Sanat Müzesi yönetim kurulu üyesidir.

Yalçındağ, Dünya Ekonomik Forum'u (WEF) tarafından Genç Global Lider seçilmiştir.

Hâlihazırda, Doğan TV Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı yürüten Arzuhan Doğan Yalçındağ evli ve iki çocuk sahibidir.

Vuslat Doğan Sabancı- Yönetim Kurulu Üyesi

Vuslat Doğan Sabancı 26 Mayıs 2010 tarihinde Hürriyet Yönetim Kurulu Başkanı olarak atandı.

Ocak 2004'te Hürriyet'in İcra Kurulu Başkanlığı'na atandı. Şirketin üst düzey yöneticisi olarak, şirketin ticari stratejisinden ve bu kuruluşun idaresinden sorumlu olarak görev yaptı.

Doğan Sabancı, İcra Kurulu Başkanlığı görevini üstlendiği son 4 yıl içinde şirketi global bir ticaret perspektifine uygun bir biçimde yönetti ve gelişen medya piyasalarında satın alımlar yoluyla Hürriyet'in varlığını daha da sağlamlaştırdı. Bu girişimlerin yanı sıra, başarılı online projeleriyle şirketi yeni medya dünyasında rekabet edebilir bir seviyeye yükseltti. Görev süresi boyunca, Hürriyet'in toplumsal varlığı da toplumsal sorumluluk kampanyaları sayesinde güçlendi.

Bu girişimler arasında şunlar yer almaktadır: Rusya, Bağımsız Devletler Topluluğu ve bölgedeki diğer ülkelerin en başarılı online ve basılı reklam aracı olan Trader Media East'in satın alımı. Hürriyet'in internet sitesinin açılmasına öncülük ederek Hürriyet online versiyonunun başlatılması ve güçlendirilmesi; Türkçe içerikli 1 numaralı internet sitesi haline getirilmesi. Aile içi şiddete karşı bir kampanya yürütülmesi ve demokrasiyi daha geniş bir tabana yaymak amacıyla Türk halkına insan hakları fikrinin aşılması için bir kampanya başlatılması.

Vuslat Doğan Sabancı, Hürriyet gazetesine 1996 yılında reklamdan sorumlu Başkan Yardımcısı olarak katıldı. Üç yıl sonra gazetenin Pazarlama Operasyon Grup Başkanlığı'na

terfi ettiğinde sorumlulukları arasına, pazarlama, satış, insan kaynakları ve Bilgi Teknolojileri (IT) faaliyetleri dahil oldu.

Doğan Sabancı, Hürriyet'e katılmadan önce, bir yıl süreyle The New York Times gazetesinin yazı işleri müdürlüğü bölümünde çalıştı; ardından çalıştığı The Wall Street Journal gazetesinde ise Asya İş Dünyası Haberleri Kanalı ve gazetenin Latin Amerika Edisyonu'nun kurulmasına katkı sundu.

Vuslat Doğan Sabancı, Bilkent Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun oldu. Eğitimine New York'taki Columbia Üniversitesi'nde devam etti ve buradan Uluslararası Medya ve İletişim alanında yüksek lisans diplomasını aldı.

Evli ve iki çocuk annesidir.

Mehmet Ali Yalçındağ - Yönetim Kurulu Üyesi

Mehmet Ali Yalçındağ, 1964'te, İstanbul'da doğdu. 1989'da American College London'dan üstün başarı derecesiyle mezun oldu. Doğan Grubu'na 1990 yılında katılan Yalçındağ, ilk olarak Grup'un tüm ihracat işlerini yapan Doğan Dış Ticaret'e Genel Müdür Yardımcısı olarak atandı. Takiben, 1991'de Doğan Holding İcra Komitesi Üyesi, 1992'de Milliyet Gazetesi'nde Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmalarını sürdüren Yalçındağ, 1994 yılında Simge Grubu'nun kuruluşunda görev aldı. Bu çalışmalar kapsamında, Posta, Fanatik ve Radikal'in de içinde olduğu dört yeni gazete yayın hayatına başladı. 1996 yılında Doğan Grubu bünyesindeki medya şirketleri Doğan Yayın Holding çatısı altında birleştirildi ve Yalçındağ, bu kuruluşun Yürütme Kurulu Başkan Yardımcılığı'na atandı. Doğan Yayın Holding'de yer alan tüm yayın kuruluşlarına hizmet edecek sinerji alanları yaratılması çalışmalarına yürüten Yalçındağ sırasıyla; kurutmalı baskı tesislerinin tek çatı altında toplanarak Doğan Ofset'in kurulması, gazete baskı tesislerinin tek çatı altında toplanarak DPC'nin kurulması, grubun tüm ticari alacaklarının yönetildiği Doğan Factoring'in kurulması, kağıt satın alınmasının bir çatı altında toplanarak Doğan Dış Ticaret'in faaliyet alanının genişletilmesi ve tüm haber departmanlarının tek bir elden yürütülmesi için Doğan Haber Ajansı'nın kurulması ve 2005 yılında Star TV'nin gruba katılmasıyla birlikte televizyon ve radyo yayıncılığı yapan tüm kuruluşların Doğan TV çatısı altında toplanması çalışmalarında bulundu.

Yalçındağ, sırasıyla, Grup bünyesindeki yayıncılık aktivitelerini birleştirerek Egmont Grubu ile çocuk kitapları yayıncılığında, Grup bünyesindeki dergi yayınlarını birleştirerek Burda Medya Grubu ile dergi yayıncılığında, Time Warner ile haber yayıncılığında, Axel Springer Grubu ile televizyon yayıncılığında ve son olarak Deutsche Bank ile gazete yayıncılığında yabancı ortaklıkların gerçekleştirilmesi çalışmalarını yürüttü. 1999'dan bugüne kadar Doğan Yayın Holding'in Yürütme Kurulu Başkanlığı'nı yürüten Yalçındağ aynı zamanda, WEF Medya Yöneticileri üyeliği, IAA (Uluslararası Reklamcılık Derneği) Türkiye Başkanlığı, Türkiye Reklam Konseyi Başkanlığı, TÜSİAD, TEGEV üyeliği görevlerini de sürdürmektedir.

Yalçındağ evli ve 2 çocuk babasıdır.

Soner Gedik -Yönetim Kurulu Üyesi⁶

1958 yılında Eskişehir’de doğdu. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi’nde Ekonomi ve Maliye eğitimi aldı. 1981’de girdiği sınavı başarıyla vererek Maliye Bakanlığı’nın hesap uzmanlığı kadrosuna katıldı ve 1985’te döneminin birinciliği ile Hesap Uzmanı oldu. Kamu görevlisi sıfatıyla altı yıl boyunca önde gelen özel ve resmi kuruluşları teftiş ederek mali konulardaki deneyimini pekiştirdi. 1987 yılında Grup İcra Kurulu Başkanı’na Bağlı Mali Danışman olarak görev yapmak üzere Hürriyet Holding A.Ş. Finansman Bölümü’ne katıldı. 1989-1998 yılları arasında Hürriyet Gazetecilik A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi ve Başkan Yardımcısı görevlerini sürdürdü. 1998 yılında Doğan Yayın Holding’in ilk kuruluşunda önemli bir rol oynayarak CFO ve Başkan Yardımcılığı görevini sürdürdü. Halen Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş ve Doğan Yayın Holding A.Ş. de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Evli ve dört çocuk babasıdır.

Taylan Bilgel - Yönetim Kurulu Üyesi⁷

1942 yılında Ankara’da doğan Taylan Bilgel, 1963 yılında Ankara Koleji’nden mezun olmuş, eğitimine Ankara İktisadi ve Ticari Bilimler Akademisi’nde devam etmiştir.

1971 yılında mezuniyetinin ardından, iş hayatına Ankara’daki Gül Palas Otel’ni kurup, işleterek başlamıştır. 1983 yılından beri, kurucusu olduğu Anadolu Otomotiv’in Yönetim Kurulu Başkanı’dır. Bilgel, Temmuz 2011’den beri Doğan Holding Yönetim Kurulu Üyeliği görevini sürdürmektedir.

Ali İhsan Karacan - Yönetim Kurulu Üyesi

1951 yılında Ceyhan’da doğdu. İlk ve orta eğitimini Ceyhan’da tamamladı. 1973 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesini, 1984 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesini bitirdi. 1978 yılında İstanbul Üniversitesinde doktora derecesini ve 1988 yılında Üniversite Doçenti unvanını aldı.

1973 yılında Maliye Bakanlığı Bankalar Yeminli Murakıpları Kurulunda göreve başladı. 1981 - 1986 arasında Yapı ve Kredi Bankası’nda 1986 – 1989 arasında ise T.Garanti Bankası’nda Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yaptı. 1989 - 1993 arasında Garanti Bankası ile Doğu Holding ve Holdinge bağlı şirketlerde yönetim kurulu üyeliği ile Murahhas üyelik ve yönetim kurulu başkanlığı görevlerinde bulundu.

1994 yılında İstanbul Menkul Kıymetler Borsası Başkanışmanı oldu. 1994 - 1997 arasında Başbakanlık Sermaye Piyasası Kurulu Başkanlığı yaptı. 1998 yılı sonunda İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi’ndeki öğretim üyeliği görevinden emekli oldu.

1998 – 2005 arasında Yapı ve Kredi Bankası ile Çukurova Holding ile Holding bünyesindeki şirketlerde yönetim kurulu ve icra kurulu üyeliği ve yönetim kurulu başkanlığı görevlerinde

⁶ Soner Gedik 18 Ocak 2011 tarihi itibarı ile Yönetim Kurulu Üyeliğine getirilmiştir.

⁷ 18 Ocak 2011 tarihinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevinden ayrılan Taylan Bilgel, 19 Temmuz 2011 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı’nda yeniden Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiştir.

bulundu. 2006 yılından beri Doğan Şirketler Grubu Holding Yönetim Kurulu üyeliği görevini sürdürüyor.

Çeşitli dergilerin yanı sıra Dünya Gazetesi ile Vatan Gazetesi'nde köşe yazarlığı da yapmış olan Karacan'ın 1977 ve 2009 arasında bankacılık, sermaye piyasaları, sigortacılık ve ekonomi konusunda 4'ü çeviri olmak üzere 16 yayınlanmış kitabı ile çok sayıda bilimsel ve güncel makalesi vardır. Fenerbahçe Spor Kulübü ile Büyük Kulüp divan üyesi olan Ali İhsan Karacan evli ve 1 erkek çocuk sahibidir.

Erem Yücel - Yönetim Kurulu Üyesi

1962 yılında İstanbul'da doğdu. 1984 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun oldu. 1986-1989 yılları arasında Hürriyet Gazetesi Hukuk Bürosu'nda görev aldı. Türkiye Emlak Bankası'nda avukat ve yönetici olarak görev yaptığı üç yılın ardından 1993 başında tekrar Hürriyet'e döndü. 1996'da Hukuk Bürosu Müdürü, 2003'te Doğan Yayın Holding Hukuk Koordinatörü olarak atandı. 2002- 2004 döneminde de İstanbul Barosu Yönetim Kurulu'nda görev aldı. 18 Mart 2010 tarihinden itibaren Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Baş Hukuk Müşaviri olarak görev yapmaktadır.

Selma Uyguç - Yönetim Kurulu Üyesi

1967 yılında doğan Selma Uyguç, İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun oldu. Kariyerine 1991 yılında Finansbank A.Ş.'nde Uzman Avukat olarak başlayan Selma Uyguç, 1994 -1999 yılları arasında Pekin & Pekin Hukuk Bürosu'nda Uzman Hukuk Danışmanı olarak çalışmıştır. 2000 yılından bu yana Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'de Hukuk Bölüm Başkanı ve daha sonra, İştirakler ve Danışmanlık Hizmetlerinden sorumlu Hukuk Başkan Yardımcısı olarak görev yapmakta olup, birçok Grup Şirketinde yönetim kurulu üyesidir.

3. YATIRIMLAR

3.1. MEDYA

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin (Doğan Holding) yatırım portföyünün stratejik odaklarından birini ve geleneksel işkolunu temsil eden medya yatırımları, 1997 yılından bugüne Doğan Yayın Holding A.Ş. (DYH) çatısı altında sürdürülmektedir.

Türk medyasında önemli bir yere sahip Doğan Yayın Holding (DYH), gazete, dergi ve kitap yayıncılığı, televizyon, radyo yayıncılığı ve yapımcılığı, internet, dijital dünya, basım, dağıtım ve yeni medya alanlarında çalışmaktadır.

İçerik, üreticiler, gazeteler, dergiler, kitap yayıncıları, televizyon kanalları, radyo istasyonları ve bir müzik şirketinden; Servis sağlayıcılar ise dağıtım, perakendecilik, prodüksiyon, dijital platform, haber ajansı, internet ve basım şirketlerinin yanı sıra bir de faktoring şirketinden oluşmaktadır.

Kaynakların birleştirilmesi ve optimum entegrasyon ilkesiyle faaliyet gösteren tüm bu şirketler, sağlıklı bütünleşmenin oluşturduğu güçlü bir sinerjiyle çalışırlar. DYH şirketlerinin birçoğu, faaliyet gösterdikleri sektörde önemli bir konuma sahiptir. Doğan Yayın Holding, Hürriyet, Doğan Gazetecilik ve Doğan Burda hisseleri İstanbul Menkul Kıymetler Borsası (İMKB)'nda işlem görmektedir.

Doğan Holding'in medya yatırımlarındaki hedefi, sektördeki liderliğini sürdürmek ve küresel pazarlarda rekabet etmektir. Medyadaki anlayışı doğru, tarafsız ve kaliteli haberciliktir. Holding, gazete, dergi, kitap, radyo ve televizyon yayıncılığı, yapımcılık, basım, dijital medya, dağıtım, ve perakende alanlarında faaliyet göstermektedir.

Doğan Yayın Holding A.Ş. Ortaklık Yapısı

Ortağın Ticaret Unvanı/Adı Soyadı	Sermayedeki Payı (bin TL)	Sermaye Oranı (%)
Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.	1.511.829	75,59
Doğan Ailesi	46.183	2,31
İMKB'de işlem gören kısım ve diğer ortaklar	441.988	22,10
Toplam	2.000.000	100,00

Doğan Yayın Holding A.Ş.'nin faaliyet alanları üç ana başlıkta toplanmaktadır.

Yazılı Basın

- Gazete Yayıncılığı
- Dergi ve Kitap Yayıncılığı,
- Basım ve Dağıtım
- Kağıt ve baskı malz. ithalatı

Görsel ve İşitsel Basın

- Televizyon ve Radyo Yayıncılığı ve Yapımcılık
- Dijital TV Platformu

Perakende ve Mağazacılık

- Doğan Müzik Kitap (D&R)⁸
- Doğan Dağıtım medya dışı ürünler

DYH'nin konsolide gelirleri reklam sektöründeki devam eden büyümenin bir sonucu olarak 2011 yılında %14 oranında artarak 2.289 milyon TL seviyesinden 2.614 milyon TL seviyesine ulaşmıştır. Grup konsolide gelirlerinin %52'si yazılı basın, %31'i görsel ve işitsel basın ve %13'ü perakende ve mağazacılık faaliyetlerinden gelmiştir. Diğer faaliyetlerden kaynaklanan gelirlerimizin payı ise %4 olmuştur.

Reklam gelirleri 2010 yılındaki 1.184 milyon TL'den %12 artarak 2011 yılında 1.329 milyon TL'ye ulaşmıştır. Tiraj ve baskı gelirleri ise 2011 yılında bir önceki seneye göre %6 artarak 337 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Devam eden faaliyetlerden; Faiz, vergi, amortisman öncesi kâr (FVAÖK) 2011 yılında 269 milyon TL seviyesinde gerçekleşirken 2010 yılında 252 milyon TL olmuştur. 6111 Sayılı Kanun çerçevesinde, matrah artırımı ve "kesinleşmemiş ve dava safhasında bulunan ihtilaflı vergi borçları"nın yapılandırılması ile ilgili olarak 913 milyon TL gider yazıldı. Diğer faaliyet giderleri ve net finansal giderlerin etkisi ile 2011 yılında ana ortaklık payına düşen net dönem zararı 1.196 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Daha önceden de kamuya açıklandığı üzere, Doğan Yayın Holding lehine sonuçlanan yargı süreci ve 6111 Sayılı Kanun kapsamında yapılan başvurular neticesinde Şirketimiz ve doğrudan/dolaylı bağlı ortaklıklarımızda devam eden herhangi bir vergi ihtilaflı kalmamıştır.

Doğan Yayın Holding A.Ş.		
milyon TL	2010	2011
Toplam Aktifler	3.892	4.677
Özkaynaklar (ana ortaklığa ait)	790	640
Toplam Satışlar	2.289	2.614
FAVÖK*	252	269
Net Kâr/(Zarar)	-237	-1.196

* Faiz, Vergi, Amortisman öncesi Kâr: DYH tarafından hesaplanmaktadır (Diğer Faaliyetlerden Gelir /Gideri kapsamamaktadır).

⁸ Perakende ve Mağazacılık faaliyetleri arasında bulunan D&R, Ocak 2012'de Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'ye devredilmiştir.

Gazeteler

DYH, Türkiye'nin en güçlü markalarından Hürriyet'in yanı sıra ülkenin en çok satan gazetesi Posta'yı da bünyesinde bulundurmaktadır. DYH 2011 yılında, toplam gazete tirajındaki %24 oranında pazar payıyla lider konumunu korumuştur. DYH bünyesinde gerçekleşen yeniden yapılandırma çalışmaları neticesinde Doğan Gazetecilik'in, bağlı ortaklıklarından Bağımsız Gazeteciler Yayıncılık A.Ş. ve Doğan Gazetecilik A.Ş. bünyesinde yayınlanmakta olan Milliyet Gazetesi'ne ait tüm marka ve isim hakları ile İnternet sitesi alan adları DK Gazetecilik ve Yayıncılık A.Ş.'ye 2 Mayıs 2011 tarihi itibarıyla devredilmiştir.

Hürriyet: Yayın hayatına başladığı 1948 yılından bu yana Türk basınında özgür ve bağımsız gazeteciliğin sembolü olan Hürriyet, farklı görüşleri yansıtan yazarları ve habercilik anlayışıyla Türkiye'de ciddi ve popüler gazeteciliğin amiral gemisi olmuştur.

Posta: Yayın hayatına başladığı 1995'ten bu yana benimsediği yenilikçi ve özgün gazetecilik anlayışıyla geniş kitlelere hitap etmeyi başaran gazete, Türkiye'nin en çok satan ve okunan gazetesi konumundadır.

Radikal: 2010 yılının Eylül ayı itibarıyla Hürriyet Grubu altında yayımlanmaya başlayan gazete, bağımsız ve derin içeriğiyle her dönem Türk basınında yeniliklerin adresi olmuştur. Radikal, ağırlıklı olarak dünyadaki gelişmeleri yakından izleyen, iç politikadan kültür sanata kadar her alanda nitelikli bilginin peşinden giden insanların gazetesi olmuştur.

Hürriyet Daily News: Türkiye'nin en eski İngilizce gazetesi olarak 50 yıldır kesintisiz bir biçimde yayın hayatına devam etmektedir. Türk basınında önemli bir boşluğu dolduran gazete, Türkiye'de yaşayan yabancı uyrukluların başta gelen yerel haber kaynağı konumundadır.

Fanatik: 20 Kasım 1995 tarihinde yayın hayatına başlayan ve Türkiye'de "spor" denince akla ilk gelen gazete olan Fanatik, her yaştan sporsevere hitap etmeyi başararak spor basınında saygın bir yer edinmiştir.

TME Gazeteleri

Iz Ruk v Ruki: Elden ele anlamına gelen Iz Ruk v Ruki, günlük emlak, araç, kariyer ve diğer hizmet alanlarını kapsayan bir seri ilan gazetesidir. 1992 yılından bu yana, alanında Rusya ve Doğu Avrupa'nın lideri ve bölgenin en güçlü markalarından biri olarak faaliyet göstermektedir. Rusya'da 100 kenti kapsayan geniş bir dağıtım ağına sahip olan Iz Ruk v Ruki, Beyaz Rusya ve Kazakistan'da da yayımlanmaktadır. 2011 yılı Aralık ayı itibarıyla gazetenin aylık ortalama tirajı 4 milyonun üzerindedir.

Aviso: 1991 yılında kurulan Aviso, Ukrayna'da günlük emlak, araç, kariyer ve diğer hizmet alanlarını kapsayan bir seri ilan gazetesi olup, aylık ortalama tirajı 300 bin civarındadır.

Expressz: 1984 yılında kurulan ve günümüze kadar varlığını sürdüren Expressz, günlük gazete ve dergileriyle Macaristan'ın en çok marka bilinirliğine sahip seri ilan yayıncısıdır. Expressz dergisi, Macaristan seri ilan pazarında lider konumdadır. Taşıt, ticari araç ve emlak alanlarına yönelik seri ilan yayıncılığı yapan Expressz'in ürünleri Macaristan çapında aylık ortalama 100 bin kişiye ulaşmaktadır.

Oglasnik: 1989 yılında Zagreb'te kurulan Oglasnik, Hırvatistan'ın en önemli seri ilan yayıncılarından biri konumundadır. Yayın grubu bünyesinde, ayda 150 bin kişiye ulaşan ve 300 bine yakın ilan listeleyen üç farklı haftalık yayın bulunmaktadır.

Dergi ve Kitap Yayıncılığı

DYH, dergi yayıncılığında da lider konumdadır. Doğan Burda, bünyesinde 4 haftalık, 20 aylık, 2 adet özel periyotlu olmak üzere toplam 26 ayrı dergi bulunmaktadır 2011 yılında, 6,26 milyon satış adedine ulaşmıştır. DYH'nin dergi yayımlayan diğer iştirakleriyle birlikte toplam pazar payı yaklaşık olarak %33'tür.

Doğan Burda Dergi: Şirket, 2005 yılının Temmuz ayından bu yana, Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. adıyla faaliyetlerine devam etmektedir. Türkiye'nin dergi yayıncılığında lider kuruluşu olan Doğan Burda, bünyesinde 4 haftalık, 20 aylık, 2 adet özel periyotlu olmak üzere toplam 26 ayrı dergi bulunmaktadır.

Doğan Egmont: Doğan Egmont Yayıncılık, 0-14 yaş aralığına yönelik dergi ve kitaplarıyla alanında lider yayınevidir.

Doğan Kitap: Her ay çok satan listelerinin üst sıralarında yer alan kitapları ve satış başarısıyla Doğan Kitap, sektördeki en etkili yayınevidir.

Televizyon ve Radyolar

DYH, televizyon yayıncılığı alanında Kanal D, CNN Türk gibi sektörün öne çıkan markalarını, radyo yayıncılığında ise Radyo D, CNN Türk Radyo ve Slow Türk Radyo gibi içeriği ile fark yaratan radyo kanallarını bünyesinde barındırmaktadır. Dijital platformda faaliyet gösteren D-Smart ise Türksat uydusunda mevcut tüm kanal ve interaktif içeriğin yanı sıra çok sayıda tematik ve izle/öde kanalı ile yüksek kalitede hizmet vermektedir.

Ulusal Kanallar

Kanal D: Kanal, televizyon yayıncılığına getirdiği çağdaş, yaratıcı, yenilikçi ve özgün yaklaşımla Türkiye'nin vizyonunu yansıtmaktadır. 1 Ocak-19 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla kaydedilen NAM (Nielsen Audience Measurement) verilerine göre, Kanal D, "prime time", tüm kişilerde ortalama %19,8 izlenme oranıyla Türkiye'nin en çok izlenen televizyon kanalıdır.

CNN Türk: 11 Ekim 1999'da, Doğan Medya Grubu ve Time Warner'ın ortak girişimiyle kurulan CNN TÜRK, Türkiye'de yabancı bir medya kuruluşuyla ortak kurulan ilk televizyon kanalı olmanın yanı sıra, CNN adıyla Atlanta dışında yönetilen ve 24 saat ulusal bir dilde haber yayıncılığı yapan ilk ulusal kanaldır.

CNN Türk'ün canlı yayını, program içeriği ve son dakika haberleri; iPad, iPhone, Samsung, Nokia Ovi, Android ve Blackberry uygulamalarıyla her an her yerden izlenebilmektedir. CNN Türk 2011 yılında, Smart TV uygulamalarında yer alan ilk markalardan biri olmuştur.

TNT: Yayın hayatına 3 Mart 2008'de başlayan ulusal televizyon kanalı TNT, DYH'nin Time Warner ile CNN Türk'te başlayan işbirliğini daha ileri bir düzeye taşımıştır. Dizi film ve sinema ağırlıklı yayın yapan TNT, Türkiye'de marka bilinirliğini artırmasını takiben stratejisini ana temalı kanal olarak değiştirmiş olup, yayıncılık hayatına hedef büyütürken devam edecektir.

Dijital Hizmetler

D-Smart: Doğan TV Holding bünyesinde 2007 yılından bu yana faaliyet gösteren D-Smart; ülkemizin önde gelen dijital yayın platformlarından biridir. Pazardaki yeni dinamikler doğrultusunda hizmet paketlerini sürekli geliştiren D-Smart, platforma özel tematik kanallar ile HD yayın yapan kanalları, tüm ulusal kanallar ve Türksat'da yayın yapan yerli ve yabancı yüzlerce uydu kanalı ile dijital içerik hizmetlerini her gün 1 milyon 700 bini aşkın D-Smart kullanıcısına sunmaktadır.

Doğan İletişim Elektronik Servis Hizmetleri ve Yayıncılık A.Ş. (Smile): Doğan Grubu'nun, özellikle internet servis sağlayıcılığı (ISS) alanındaki temsilcisi olup, ana faaliyet alanları, kurumsal ve bireysel internet erişimi ve başkaca telekom hizmetleridir. İnternet ve dijital yayıncılık teknolojilerinin kesişim noktasında yaptığı yatırımlarla büyüyen D-Smart, 2010 yılında İnternet operatörü olan Smile markası ile pazardaki yeni dinamikleri takip ederek müşterilerin ihtiyaçları doğrultusunda bir araya gelmiştir.

Doğan Teleshopping: 2007 yılının Ocak ayında faaliyete geçen Doğan Teleshopping, televizyon yayınları ve internet üzerinden faaliyet gösteren bir uzaktan satış şirkettir. 2010 başından itibaren, D Shopping uydu kanalıyla sınırlanmıştır. Türksat uydusu üzerinden yayın yapan D Shopping, aynı zamanda D-Smart platformu 61. kanaldan da yayın yapmaktadır.

Radyo Yayıncılığı

Radyo D: Tamamı dijital sistemler üzerinden dünya standartlarında Türkçe pop müzik yayını yapan Radyo D, Türkiye'de ulusal yayın yapan ilk radyo istasyonlarından biridir.

Slow Türk: Günün 24 saati, sadece en güzel aşk şarkılarına yer veren yayın akışıyla Slow Türk, kısa sürede en çok dinlenen ve tercih edilen radyolardan biri olmayı başarmıştır.

CNN Türk Radyo: CNN Türk'ün Doğan Medya Grubu ve Time Warner ortak girişimiyle kurulan, işitsel yayın kuruluşudur. 92.5 frekansından yayın yapan CNN Türk Radyo, hayatın tüm yönlerini doğru, tarafsız, güvenilir, objektif habercilik çerçevesinde sunarken canlı yayını, 24 saat boyunca anında dinleyiciye ulaştırma misyonuyla yayın hayatına devam etmektedir.

TV ve Müzik Yayıncılığı ve Yapımcılık

D Productions: Yaratıcı ve dinamik bakış açısı, yüksek teknik olanakları ve yenilikçi kadrosuyla televizyon, sinema, reklam, klip prodüksiyonları yapmaktadır. Aynı zamanda program-film dağıtımı da yapan D Productions, faaliyet alanında Türkiye'nin en önde gelen kuruluşları arasında yer almaktadır.

Kanal D Home Video: Girdiği her alanda fark yaratan D Productions, uyguladığı düşük fiyat politikasıyla Kanal D Home Video markasını daha geniş kitlelerle buluşturarak ev sinemasına kalite ve çeşitlilik katmaya devam etmektedir.

Doğan Music Company (DMC): 2000 yılında kurulan, hit şarkıların yapımcısı DMC, %20 oranında pazar payıyla müzik sektörünün önemli oyuncularındandır.

İnternet

DYH, internet reklamcılığı alanında da haber siteleri ve geniş bir yelpazede hizmet veren çeşitli portallarıyla pazarın önde gelen oyuncularından biridir. Comscore verilerine göre, 2011 yılında Türkiye'de en çok ziyaret edilen siteler arasında Hürriyet Grubu tüm internet siteleri içinde ilk 10 arasında yer alırken; www.hurriyet.com.tr Türkiye'de en çok ziyaret edilen haber siteleri içinde 1. sıradadır. Bununla beraber; www.yenibiris.com, www.hurriyetemlak.com ve www.arabam.com siteleri de kendi alanlarında en çok ziyaret edilen siteler arasındadır.

Haber Ajansı

Doğan Haber Ajansı (DHA): 1999'da Doğan Grubu bünyesindeki Mil-ha ve Hürriyet Haber Ajansı'nın görevlerini üstlenen DHA, deneyimli muhabirleri ve haber fotoğrafçılığının yanı sıra görsel ve işitsel haberler konusunda uzman bir kurumdur.

Dağıtım ve Perakendecilik

Doğan Dağıtım: Yaysat markasıyla hizmet veren Doğan Dağıtım Türkiye’deki en yaygın basılı medya dağıtım örgütüdür. Şirket, 23 ulusal ve 14 bölgesel gazetenin; 16 adet haftalık, 4 adet 15 günlük, 119 adet aylık, 200 adet iki aylık ve daha uzun süreli yayımlanan yerli derginin yanı sıra 466 yabancı yayının yurt çapında dağıtımından sorumludur.

DPP: Dergi pazarlama ve planlamasındaki rakipsiz liderliğini sürdüren DPP, yabancı ortaklığı ve rasyonel atılımlarıyla sektörde büyük bir saygınlık kazanmıştır.

D&R⁹: 24 ildeki 114 mağazasıyla kitap, müzik, film, dergi, multimedya, elektronik, video oyunları, oyun, hobi, aksesuar ve kırtasiye ürünlerini birlikte sunan D&R, 100 bini aşkın ürün çeşidi, işlem hacmi ve uyguladığı konseptlerle sektörün önemli bir oyuncusudur.

Basım

DPC: Faaliyetlerini DYH çatısı altında sürdüren ve İstanbul, Ankara, İzmir, Adana, Trabzon ve Antalya’daki baskı tesisleriyle Doğan Printing Center (DPC), 9 adet günlük gazetenin ve birçok süreli yayının basımını gerçekleştirmektedir.

Doğan Ofset: Doğan Ofset yüksek baskı kapasitesi ve kalitesi, geniş hizmet kapsamı, yeni makine parkı, geniş bir müşteri tabanı ve dağıtım organizasyonu ile hizmet veren, uluslararası bir baskı merkezidir. Şirket, dergiler, ekler, broşürler ve insertler basmaktadır.

Yurtdışı Faaliyetleri

Doğan Medya International: Doğan Media International, 1999 yılında DYH’nin Avrupa’daki faaliyetlerini yürütmek amacıyla kurulmuştur. Şirket, başta Hürriyet gazetesi olmak üzere, dört kıtadan sekiz dilde yayımlanan 26 süreli yayının basımını gerçekleştirmektedir. Bu yayınlar arasında uluslararası günlük finans gazeteleri The Wall Street Journal Europe ile The Financial Times, Amerikan gazetesi Stars&Stripes, Alman spor gazetesi Sportwelt, Mısır gazetesi Al-Ahram ile Suudi Asharq Al-Awsat bulunmaktadır. Farklı periyotlu üretimler arasında Polonya gazetesi Info&Tips, Çin gazeteleri China Daily ile People’s Daily, KRV bölgesinden Rhein Hunsrück ve kanaat önderleri nezdinde önemli kaynaklar olarak kabul edilen The GermanTimes ve New Europe sayılabilir. Bu yayınlar ve ekleri ile birlikte matbaada basılan toplam gazete sayısı, günde 250 bin adedi bulmaktadır.

TME: Başta emlak, otomotiv, kariyer ve insan kaynakları olmak üzere, yayımladığı günlük ve haftalık gazeteler, dergiler ve internet siteleri aracılığıyla reklam yayıncılığı yapmaktadır.

Kanal D Romanya: Doğan Media International S.A., 18 Şubat 2007 tarihinde ulusal yayın lisansı ile Romanya’da yayın hayatına Kanal D adıyla başlamıştır. 2011 senesi sonu itibarıyla Kanal D tüm gün izlenme oranları göz önüne alındığında kent genelinde 18-49 yaş aralığında 3. sırayı elde etmiştir.

Euro D: Euro D, 1996 yılında yurt dışında yaşayan Türklerin ülkeleriyle temaslarını sürdürmelerini sağlamak amacıyla kurulmuştur. Avrupalı Türklerin gözü kulağı olan Euro D, magazinden eğlenceye, haber programlarından yarışma programlarına, sağlıktan spor programlarına uzanan birbirinden renkli program yelpazesıyla daha ilk günlerden itibaren geniş bir izleyici kitlesine ulaşmayı başarmıştır.

⁹ Perakende ve Mağazacılık faaliyetleri arasında bulunan D&R, Ocak 2012’de Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.’ye devredilmiştir.

Diğer Faaliyetler

Dış Ticaret: Doğan Dış Ticaret ve Mümessillik A.Ş. ile Işıl İthalat İhracat Mümessillik A.Ş., ağırlıklı olarak gazete kâğıdı ve baskı malzemelerinin ithalatından sorumludur.

Doğan Factoring: Doğan Factoring, ticari alacaklar konusunda yapılan geniş kapsamlı risk analizi sayesinde, müşterilerinin muhtemel ödeme sorunlarının ortadan kaldırılmasında önemli rol oynayarak katma değer sağlamaktadır.

3.2. ENERJİ

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin önem verdiği işkollarından biri de enerji yatırımlarıdır. Holding, enerji sektöründe 2000 yılından bu yana akaryakıt ve LPG dağıtımı, petrol arama ve üretimi ile elektrik üretimi alanlarında faaliyet göstermektedir.

Holding, akaryakıt ve LPG alanında gösterdiği dağıtım faaliyetlerini Petrol Ofisi çatısı altında, 2000 yılından 2010 yılı sonuna kadar sürdürmüştür. Petrol Ofisi'ndeki hisselerin 2010 yılı sonunda satılmasının ardından, yeni alanlara yatırım yapma kararı doğrultusunda diğer enerji üretim ve dağıtım yatırımlarına yönelmiştir. Doğan Holding iştirakleri arasında yer alan Doğan Enerji ile enerji alanda yatırımlarını sürdürürken aynı zamanda Türkiye ve yakın coğrafyada enerji yatırım fırsatlarını da takip etmektedir.

Doğan Enerji

Doğan Holding'in bağlı ortaklıkları arasında yer alan Doğan Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Doğan Enerji) her türlü kaynaktan enerjinin üretimini, iletimini, dağıtımını, toptan ve perakende iç ve dış ticaretini yapmak amacıyla kurulmuştur.

Doğan Enerji, Holding'in temel yatırım alanlarından biri olarak belirlediği enerjide, petrol arama üretim alanındaki faaliyetlerini genişletmek amacıyla 2009 senesinde %50 oranında hissedar olduğu Gas Plus Erbil şirketi aracılığıyla Kuzey Irak'ta bulunan arama sahasına %20 nihai pay ile iştirak etmiştir. 2011 yılında, Bastora-1A kuyusunda test üretime geçilmiş ve Saha Geliştirme Planı 2011 yılında Bölgesel Yönetim'e sunulmuştur. Kuzey Irak Erbil petrol projesinde, 2012 yılında da saha geliştirme yatırımlarına ve test üretimine devam edilmesi planlanmaktadır.

Doğan Enerji, Boyabat Elektrik Üretim ve Ticaret Anonim Şirketi'nde, %33 oranında pay sahibidir. 13 Kasım 2007 tarihinde EPDK'dan lisansı alınan Boyabat Barajı ve HES projesi için inşaat çalışmaları devam etmektedir. 2012 yılının 3. çeyreğinde Boyabat Barajı ve HES projesinin üretime başlanması ve 2012 yılı sonuna kadar tam kapasite olarak faaliyete geçmesi hedeflenmektedir. Boyabat Barajı ve HES projesi, 513 MW kurulu güç ile Türkiye'de özel sektör tarafından inşa edilen en büyük özel sektör santrallerinden biridir. Proje kapsamında üretilecek olan yıllık yaklaşık 1,5 milyar kWh elektriğin, Türkiye'nin enerji konusunda dışa bağımlılığını azaltmada önemli rol oynaması beklenmektedir.

120 MW kurulu güce sahip Aslancık projesi ise Doğu Karadeniz'de, Giresun ili, Doğankeş ve Tirebolu ilçeleri sınırları içinde, Harşit Çayı üzerinde yer almaktadır. Doğan Holding'in %25, Doğan Enerji'nin ise %8,33 oranında hissesine sahip olduğu Aslancık Elektrik Üretim A.Ş. için 20 Mart 2008 tarihinde, EPDK'dan elektrik üretim lisansı alınmıştır. Projenin inşaat faaliyetleri halen devam etmekte olup, 2013 yılının 2. yarısında faaliyete geçmesi planlanmaktadır.

3.3. SANAYİ

Sanayi Grubu, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.’nin en eski yatırım alanlarından birini oluşturmaktadır. Grup çatısı altında, Çelik Halat ve Tel Sanayi A.Ş., Ditaş Doğan Yedek Parça ve İmalat A.Ş. ve Doğan Organik Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş. yer almaktadır. Reel sektörde faaliyet gösteren bu şirketler, olumlu faaliyetleri ve sürdürülebilir büyümeleri ile Doğan Holding’e ve ülke ekonomisine güç katmaktadır.

Çelik Halat

1962 yılında kurulan ve 1968 yılı itibarıyla ilk kez çelik halat üretimine geçen Çelik Halat ve Tel Sanayi A.Ş. (Çelik Halat), Doğan Holding’in en eski sanayi yatırımlarından biridir. Şirket bugün çelik halat, endüstriyel yüksek karbonlu galvanizli tel, son işlem galvanizli tel, monotoron, endüstriyel yaylık tel, yatakçı yaylık tel, lastik teli, beton teli ve beton demeti üretmekte; otomotiv yan sanayinden beyaz eşya yan sanayine, telekomünikasyondan enerjiye kadar pek çok sektöre hizmet vermektedir.

Ortağın Ticaret Unvanı/Adı Soyadı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermaye Oranı (%)
Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.	12.983.746	78,69
Diğer ortaklar (İMKB’de halka arz)	3.516.254	21,31
Toplam	16.500.000	100,00

Çelik Halat, hem talep düzeyi ve hem de fiyatlarda yaşanan dalgalanma nedeniyle kâr marjlarının daha da düştüğü 2011 yılında, üretim ve genel yönetim giderleri başta olmak üzere tüm gider kalemlerinde tasarruf sağlamak adına ciddi önlemler almıştır. 2011 yılında döviz kurlarında yaşanan artış ve Şirket’in Euro bazında satış fiyatlarını artırmasının etkisi ile net satışlar bir önceki yıla göre %25 oranında artarak 123 milyon TL’ye yükselmiştir. Şirket’in brüt kârı %30 seviyesinde artarken; diğer Faaliyet Gelirleri/(Giderleri) hariç olarak hesaplanan Faiz, Vergi, Amortisman Öncesi Kar rakamı ise 2010 yılındaki 2,9 milyon TL’den 2011 yılında 5,9 milyon TL seviyesine yükselmiştir.

Çelik Halat A.Ş.		
milyon TL	2010	2011
Toplam Aktifler	78,2	92,2
Özkaynaklar	32,5	29,7
Toplam Satışlar	98,5	123,4
FAVÖK*	2,9	5,9
Net Kâr/(Zarar)	1,6	-2,8

* Faiz, Vergi, Amortisman öncesi Kâr (Diğer Faaliyetlerden Gelir /Gideri kapsamamaktadır).

Ditaş Doğan

Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş. (Ditaş) rot başı, rotil, rot kolu, salıncak kolu, çeki kolu, stabilizatör kolu ve V çeki kolu gibi elemanları üretmek amacıyla 1972 yılında kurulmuş; 1978 yılında faaliyete geçmiştir. Bugün Türkiye'nin en büyük rot üreticilerinden biri olan Ditaş, 1990 yılında Doğan Holding bünyesine dahil olmuştur. Şirket, otomotiv yan sanayinde araç üreticilerine (OEM) ve yedek parça piyasasına (BYP) rot ve aksam tasarımı yapmakta ve üreterek satmaktadır. Sahip olduğu know-how, mühendislik sistemleri, işgücü, entegre tesis ve marka bilinirliği, Ditaş'ın en büyük gücünü oluşturmaktadır.

Ortağın Ticaret Unvanı/Adı Soyadı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermaye Oranı (%)
Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.	5.093.552	50,93
İMKB'de işlem gören kısım ve diğer ortaklar	4.906.448	49,07
Toplam	10.000.000	100,00

2011 yılında Şirket'in satış gelirleri %38 oranında artarak 54 milyon TL seviyesine yükselmiştir. Diğer Faaliyet Gelirleri/(Giderleri) hariç olarak hesaplanan FAVÖK ise 2011 yılında 2,5 milyon TL olurken, 2010 yılında bu rakam 1,6 milyon TL zarar olarak gerçekleşmişti.

Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Tek. A.Ş.		
milyon TL	2010	2011
Toplam Aktifler	35,2	33,9
Özkaynaklar	19,7	21,3
Toplam Satışlar	39,1	54,0
FAVÖK*	-1,6	2,5
Net Kâr/(Zarar)	-2,5	1,6

* Faiz, Vergi, Amortisman öncesi Kâr (Diğer Faaliyetlerden Gelir /Gideri kapsamamaktadır).

Doğan Organik Ürünler

Doğan Organik Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş., Kelkit bölgesinde yatırım yapmak isteyen Doğan Holding'in yaptırdığı araştırmalar sonucunda bölge şartlarına ve insanına en uygun alanın süt ve besi hayvancılığı olduğuna karar verilmesiyle, 2002 yılında Kelkit'te kurulmuştur. Şirket 2005 yılında, Avrupa Birliği'nden akredite bir kontrol ve sertifikasyon kuruluşu tarafından organiklik sertifikası almıştır.

Kelkit ve çevresini organik süt ve besi hayvancılığının merkezi haline getirmeyi ve bu alanda Türkiye’de lider olmayı hedefleyen Şirket, 2006 yılında Kelkit’te sözleşmeli çiftçilik projesini başlatmış; bölge halkına organik yem bitkisi, sağım, barınak sistemi, gübre yönetimi gibi konularda eğitimler verip, hayvan barınaklarını tadil ederek onların da organik üretime katılmalarını sağlamıştır. Bu faaliyetlerin sonunda organiklik sertifikası aldığı tarihten itibaren kapasitesini yaklaşık dörde katlayarak yıllık 10.000 tona yaklaşan bir organik süt üretimi kapasitesine ulaşmıştır. Şirket, şu anda Türkiye’nin en büyük organik çiğ süt üreticisi, iç pazarda satılan organik içme sütünün tek hammadde tedarikçisi, yıllık 10.000 ton seviyesindeki üretim kapasitesi ile organik hayvancılıkta Avrupa’nın da en iyi işletmelerinden biri konumundadır.

2011 yılında, Doğan Organik’in Türkiye’nin AB sınıfı tüketicisinin en yoğun olarak kullandığı ulusal zincir marketi olan Migros’un Mlife markası ile organik sütlü ürün üretimi ve Türk tüketicisine sunulması projesi devreye girmiştir. Proje çerçevesinde, organik çiğ sütün üretilmesinden, sütün işlenmesi ve pazara sunulmasına kadar tüm süreç organize edilmiştir.

2005 yılında, Doğan Organik’in Avrupa Birliği İşletmeler Müdürlüğü tarafından Avrupa’daki sosyal sorumluluk ilkesi taşıyan en iyi 10 yatırımdan biri olduğu belgelenmiştir. Doğan Organik 2006 yılında, Dünya Gıda Günü’nde FAO (Dünya Gıda Örgütü) tarafından yılın en iyi tarımsal yatırım ödülünü almıştır.

Organik Ürün Üreticileri Derneği’nin kurucu üyesi olan Şirket, organik tarım/hayvancılık ve gıda üzerine düzenlenen sempozyum ve konferanslarda deneyimlerini aktarmanın yanı sıra bölge çiftçisine yönelik organik tarım ve hayvancılığı kapsayan eğitim çalışmaları da yapmaktadır.

3.4. TİCARET

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.’nin ilk faaliyet alanlarından birini oluşturan Ticaret Grubu çatısı altında, Milpa Ticari ve Sınai Ürünler Paz. San. ve Tic. A.Ş. (Milpa) ve Hürriyet Ticari ve Sınai Ürünler Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Hürriyet Pazarlama) şirketleri yer almaktaydı. 2010 yılı içerisinde, Holding’in yatırım portföyünü etkin yönetmek amacıyla aldığı karar doğrultusunda Hürriyet Pazarlama’nın devralınması suretiyle, her iki şirket Milpa çatısı altında birleştirildi. Doğan Holding’in ticaret alanındaki faaliyetleri, Türkiye ve dünya konjonktürüne bağlı olarak belirlediği ürüne ve hizmetleri tüketiciye satış ve pazarlama yoluyla sunmak ve Holding’in nakit yaratmasına kaynak sağlamaktır.

Milpa

Milpa Ticari ve Sınai Ürünler Paz. San. ve Tic. A.Ş. motorlu taşıt, dayanıklı tüketim malları ve ürünlerin doğrudan pazarlamasını yapmak amacıyla 1980 yılında kurulmuştur. Şirket, kuruluşundan itibaren elektronikten otomobile, bilgisayardan gayrimenkule kadar değişik sektörlere ait ürünlerin pazarlamasını gerçekleştirmektedir.

Ortağın Ticaret Unvanı/Adı Soyadı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermaye Oranı (%)
Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.	108.973.690	85,54
İMKB’de işlem gören kısım ve diğer ortaklar	18.422.704	14,46
Toplam	127.396.394	100,00

Milpa, kuruluşundan itibaren elektronikten otomobile, bilgisayardan gayrimenkule kadar değişik sektörlerle ait ürünlerin pazarlamasını gerçekleştirmektedir. 32 yıldır pek çok ürünü başarıyla pazarlayan, ülkemizin pazarlama alanında öncü kuruluşlarından olan Milpa, konumunu koruyarak alanında değer yaratmaya devam etmektedir. 2000’li yıllar başlayan dönüşüm süreci sonunda stratejik bir kararla gayrimenkul sektörüne odaklanan Şirket, 2010 yılında yapımını tamamlayıp hak sahiplerine teslim ettiği 662 bağımsız bölümden oluşan Automall projesinin yanında 2009 yılının ilk aylarında 993 bağımsız bölümün yer aldığı Milpark Konutları Projesi’ni pazara sunmuştur. Projenin 1.etabını oluşturan 315 konut-6 ticari bağımsız bölümün imalat ve satış süreçleri tamamlanıp hak sahiplerine teslim edilmiştir.

Pazarlama dinamik bir alandır. Hızlı karar almayı temel prensibi olarak benimseyen Milpa, farkını bu noktada ortaya koymaktadır. Şirket, gücünü pazarlamanın vazgeçilmezi olan ürün, finansman ve tanıtım üçlüsünü uygun koşullarda bir araya getirmekten almaktadır.

Milpa Ticari ve Sınai Ürünler Paz. San. ve Tic. A.Ş.		
milyon TL	2010	2011
Toplam Aktifler	127,8	148,6
Özkaynaklar	46,9	87,9
Toplam Satışlar	21,4	4,6
FAVÖK*	-9,6	-6,3
Net Kâr/(Zarar)	-11,7	-22,8

* Faiz, Vergi, Amortisman öncesi Kâr (Diğer Faaliyetlerden Gelir /Gideri kapsamamaktadır).

3.5. TURİZM

Milta Turizm İşletmeleri A.Ş.

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş., turizm yatırım ve işletmecilik faaliyetlerini Milta Turizm İşletmeleri A.Ş. çatısı altında sürdürmektedir. 1982 yılında kurulan Milta; Işıl Club ile otel, Milta Bodrum Marina ile marina ve Işıl Tur ile seyahat acentesi ile filo ve günlük araç kiralama işletmeciliği alanlarında hizmet vermektedir.

Gücünü güçlü grup yapısı ve dinamik çalışan kadrosundan alan Milta, Türk turizminin gelişmesine ve ülkeye döviz girişi sağlayarak Türk ekonomisine katkıda bulunmayı hedeflemekte; başta marina işletmeciliği olmak üzere çeşitli alanlarda müşteri beklentilerine hızlı çözüm üretmek, kaliteli hizmet vererek, sektörel akımlara uyum sağlayarak rekabet avantajı sağlamaktadır. Doğan Holding'in turizm alanındaki stratejisi, çatısı altındaki kuruluşların sektörel gelişmelere uyumlu hale getirilmesidir.

Milta Bodrum Marina

Ülkemizde Turizm'in %25'lik kısmı Deniz Turizminden oluşmaktadır. Yeni yapılan ve yapılmakta olan marinalarla birlikte, Türkiye'nin 26 bin olan yat bağlama kapasitesinin 50 bin'e çıkarılması hedeflenmiştir. Bu şekilde ülkemizdeki marinaların sayısı da 39'a yükselecektir. Bu marinaların 16 tanesi Muğla çevresinde bulunmaktadır. Milta Bodrum Marina, hizmet kalitesi ile Akdeniz havzasındaki ilk 10 marina arasında yer almaktadır.

Şehir içi marinası konumunda olan Milta Marina'nın Turizm İşletmesi Belgeli yat limanları arasındaki pazar payı %6,2'dir. Türkiye'nin en yoğun trafiğe sahip yat limanı olan Milta Bodrum Marina'nın müşteri portföyünde, yelkenli ve motor-yat tekne sahipleri, charter firmaları ve tekne acenteleri bulunmaktadır.

Geniş hizmet yelpazesi, şehir içinde olması ve havaalanına yakınlığı, Milta Bodrum Marina'nın rakipleri karşısındaki en önemli avantajlarıdır. 25 ülkeden 345 marina arasında en iyi hizmet veren 50 marinadan bir tanesi olan Milta Bodrum Marina, denizcilikte en yüksek seviyeye yükselerek ve dünya yatçılarına tavsiye edilme hakkını kazanarak "5 Altın Çıpa" uluslararası kalite ödülünü almış bulunmaktadır.

Marina ayrıca, uluslararası platformda büyük önemi olan "Ulusal Mavi Bayrak" ödülüne de, 1997 yılından 2011 yılına kadar her yıl layık görülmüştür.

Işıl Club Bodrum

Bodrum bölgesinin en kaliteli hizmetler sunan tesisleri arasında yer alan Işıl Club Bodrum, 1985 yılında hizmete açılmıştır ve Milta Turizm İşletmeleri A.Ş. tarafından işletilmektedir. Bu süre zarfında dokuz yıl boyunca Fransız otel zinciri devi ACCOR tarafından Club Milta adıyla işletilmiştir. Bu dönemde Eldorado ve Coralia dünya otel zincirleri içinde birkaç kez "en iyi tesis" ödülüne layık görülmüştür. O günden bugüne sürekli yenilenerek çok geniş yelpazede tatil hizmetleri sunmaya devam etmektedir.

Tesiste tamamı modern-minimal tarzda yenilenmiş odalar, Türk ve uluslararası mutfakların örneklerinin zengin açık büfede tadılabildiği 600 kişilik bir ana restoran ile deniz ürünleri ve İtalyan mutfağından rafine lezzetler sunan iki ayrı a la carte restoran, 170 kişilik toplantı salonu ile 40 kişilik çok amaçlı salon, kuaför, dükkânlar, yüzme havuzu, çocuk havuzu, kaydıraklı havuzlar, aletli jimnastik salonu, hamam, sauna, masaj salonları, disco, mini kulüp,

okçuluk tesisi, üç adet tenis kortu, voleybol, çok amaçlı spor sahaları, su sporları alanı, açık atış poligonu ve paintball sahası bulunmaktadır.

Işıl Club Bodrum kaliteli ve farklı hizmetler sunarken hizmet anlayışını geliştirmek, ürün kalite standartlarını aşmak için sürekli yeni fikirler geliştirerek bölgesinin lider işletmelerinden biri olmuştur. 2010 ve 2011 sezonlarında elde ettiği misafir memnuniyeti ile yurtdışında “zoover.com”, “tripadvisor.com”, “vakantiereiswijzer.com” gibi lider memnuniyet anket sitelerinden Türkiye ve Ege Bölge birincilikleri, yurtiçinde de “otelpuan.com”’dan Ege Bölge ikinciliği ödülleri almıştır. Her yıl tekrarlanan denetimlerdeki başarıları neticesinde HACCP kalite güvence belgelerini ve MAVİ BAYRAK ödülleri de korumaktadır.

Işıl Tur

Doğan Holding’in aracılık hizmetleri alanındaki yatırımı olan Işıl Tur, 1997 yılından bu yana müşterilerine iç ve dış hat bilet satışı ve TCDD bilet satışı ile kurumsal seyahatlerin organizasyonu konularında hizmet sunmaktadır. IATA, THY, Pegasus, Onur Air, Atlas Jet, Sun Express, TCDD yetkili bilet satış acentesi olan Işıl Tur, Işıl Rent a Car markasıyla tamamı öz sermaye ile alınmış 1000 adet araçla, filo ve günlük araç kiralaması da yapmaktadır. Günlük araç kiralaması hizmetlerini İzmir Adnan Menderes havalimanındaki şubesi, Ankara, Antalya ve İstanbul’daki ofislerinde gerçekleştirmektedir. A grubu seyahat acentası ve TÜRSAB üyesi olan Işıl Tur, daha önce de gerçekleştirdiği yurt içi ve yurtdışı toplantı, özendirme gezileri, kongre ve etkinlik yönetimlerini 2010 yılından beri Işıl Events markasıyla geliştirerek ve başarıyla sürdürmektedir.

Milta.com ve promobilet.com isimli web sitelerinden online uçak bileti satışı yapılmaktadır.

3.6. FİNANSAL HİZMETLER

DD Konut Finansmanı A.Ş.

DD Konut Finansmanı A.Ş., Doğan Grubu tarafından 2006 yılının Nisan ayında kurulmuş ve Şirket’in %49 hissesi 2007 Temmuz ayında Deutsche Bank A.G.’ye satılmıştır. Şirket, 2007 başında 5582 sayılı Konut Finansmanı (Mortgage) Yasası’nın yürürlüğe girmesiyle BDDK’ya lisans başvurusunda bulunmuş ve Haziran 2008’de BDDK’dan alınan faaliyet izni ile konut finansmanı alanındaki faaliyetlerine başlamıştır. Sigorta acenteliği için BDDK’dan alınan onayın ardından 2009 yılı Temmuz ayında sigorta satışına başlanmış ve müşterilerin kredileri ile bağlantılı sigorta talepleri de karşılanmıştır.

Konut Finansmanı Yasası kapsamında faaliyet gösteren ilk konut finansmanı şirketi olan DD Konut Finansmanı; uzman kadrosu, hızı, teknik alt yapısı, kaliteli hizmet anlayışı ile ev sahibi olmak isteyen herkese uygun ürünler sunmakta ve sektörün önde gelen konut finansmanı şirketi olmak vizyonu ile hareket etmektedir.

2011 yılında kredilere getirilen sıkılaştırıcı önlemler ve faiz oranlarının özellikle yılın ikinci yarısından itibaren hızlı artışı konut kredileri piyasasının yavaşlamasına neden olmuştur. Şirket, satış faaliyetlerini şube, web sitesi, çağrı merkezi ve direkt satış kanalları üzerinden, pazarlama faaliyetlerini ise inşaat projeleri, emlak ofisleri ve internet üzerinden yürütmektedir. 2011 yılında, Beşiktaş ilçesinde bulunan şubenin yanı sıra, Ataşehir ve Bakırköy ilçelerinde 2 yeni şube açılarak genişletilen faaliyet alanı ile farklı demografik yapıları sahip bölgelere özel, farklı konut kredisi ürünleri geliştirilmiştir. Piyasada yaşanan

talep daralmasına rağmen, bu dönemi bir fırsat olarak değerlendiren DD Konut Finansman, pazar payını kuruluşundan itibaren her yıl artırmaya devam etmektedir.

Şirket web sitesi, kullanım kolaylığı ve görsellik açısından yeniden tasarlanmış ve 2011 yılında “Interactive Media Awards” tarafından Üstün Başarı Ödülü’ne layık görülmüştür.

DD Konut Finansman A.Ş, Türkiye’de GYODER (Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Derneği), TÜFİDER (Tüketici Finansmanı Şirketleri Derneği) ve AHK (Alman-Türk Ticaret ve Sanayi Odası) ile ABD’de MBA (Mortgage Bankers Association) üyesidir.

4. SOSYAL SORUMLULUK

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. (Doğan Holding) güçlü ve çağdaş bir toplumun evrensel değerlere saygılı, sosyal ve ekonomik sorunların çözümüne katkıda bulunacak çağdaş nesillerin yetişmesiyle varlık bulacağına inanmakta; sosyal sorumluluk faaliyetleri ile genç nesilleri bu doğrultuda yetiştirmeyi amaçlamaktadır.

Türkiye, genç nüfusu ve büyüme eğilimine sahip ekonomisiyle gelişmekte olan bir ülke konumundadır. Ekonomik kalkınmanın lokomotifi olan özel sektöre Türkiye'nin gelişim sürecinde büyük bir rol düşmektedir. Özel sektör, son yıllarda gittikçe artan şekilde toplumsal gelişim için dikkate değer bir çaba sergilemektedir.

Doğan Holding çağdaş Türkiye resminde üzerine düşen sorumlulukların bilincinde 2011 yılında da bu ülke ve gençler için çalışmaya devam etmiştir. Bir yandan Grup şirketleri ve Vakıf projeleri ile bu sürece öncülük ederken, medya kuruluşlarının yayınları ile toplumsal bilincin oluşumuna önemli ölçüde katkıda bulunmuştur.

4.1. AYDIN DOĞAN VAKFI

Toplumun ve ülkenin bütünsel olarak kalkınmasına destek olmak amacıyla 15 Nisan 1966 tarihinde kurulan Aydın Doğan Vakfı, öncülük ettiği her türlü sosyal yardım işlerinin yanı sıra eğitim, sağlık, bilimsel araştırma, kültür, sanat ve spora kadar çok geniş bir alanda duyarlı çalışmalar yürütmektedir.

Aydın Doğan Vakfı, düzenlediği ulusal ve uluslararası yarışmalar, dağıttığı ödüller, yaptırdığı kaliteli eğitim hedefinden taviz vermeyen eğitim kurumlarıyla içinden serpiştiği topluma karşı sorumluluklarını yerine getirmektedir. Vakıf, amaçları doğrultusunda sağlam adımlarla ilerleyebilmek için güçlü bir idari ve mali yapıya sahip olmanın, uluslararası platformlarda saygın bir yer edinmenin çok kritik bir önem taşıdığının bilinciyle hareket etmektedir.

Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması

Tüm dünyadan profesyonel ve amatör karikatüristlerin katılımına açık olan Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması, alanında uluslararası arenada yüksek prestije sahip bir yarışmadır. 2011 yılında 28'incisi düzenlenen serbest konulu Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması'na 79 ülkeden 897 sanatçı 2757 karikatür ile katılmıştır. Yarışmanın Seçici Kurulu'nun değerlendirmesi neticesinde, birinciliğe İngiliz sanatçı Ross Thomson, ikinciliğe İsrail'den Ilya Katz, üçüncülüğe ise Almanya'dan Werner Rollow layık görülmüştür.

Sergiler

Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması'na katılan ve sergilenmeye değer görülen eserler her yıl olduğu gibi geçtiğimiz yıl da üniversite öğrencileri başta olmak üzere Türk halkının ilgisine sunulmuştur. 2011 yılında Adana, İstanbul, Eskişehir, İzmir, Bodrum, Ordu, Altınoluk, Ankara ve Bursa'da ödüllü karikatürlerin yer aldığı seçkilerden oluşturulan sergiler açılmıştır.

Genç İletişimciler Yarışması

Medya sektörünün nitelikli çalışan yetişmesine katkı sağlamak ve iletişim alanında sürekli gelişimi teşvik etmek amacıyla Aydın Doğan Vakfı'nın düzenlediği Genç İletişimciler Yarışması'nın geçtiğimiz yıl 23'üncüsü yapılmıştır. 2011 yılında Yarışma'ya 28 üniversitenin iletişim fakültelerinden 1.104 öğrenci, 939 çalışma ile yazılı, görsel, işitsel, reklam, halkla ilişkiler ve internet yayıncılığı dallarında ödül için yarışmışlardır. Yarışma jürisi değerlendirmeleri sonucunda, 17 üniversitenin iletişim fakültelerinden 136 öğrenci ve 79 projeyi ödüle layık bulmuştur. Ödül kazanan öğrencilere Doğan Grubu'na bağlı gazete, dergi, televizyon ve radyolarda bir ile üç ay arasında mesleki bilgi ve deneyim aktarma amaçlı programlar hazırlanarak bu eğitimlerden faydalanmaları sağlanmıştır.

Aydın Doğan Ödülü

Her yıl yaptıkları çalışmalarla hem mesleklerine hem de Türkiye'ye yaptıkları önemli hizmetler nedeniyle verilen Aydın Doğan Ödülü 2011 yılında "Türk Halk Müziği" dalında verilmiştir. Yücel Paşmakçı, Melih Duygulu, Erdal Erzincan, Zafer Gündoğdu, Doğan Hızlan, Prof. Songül Karahasanoğlu, Arif Sağ, Hasan Saltık ve Süleyman Şenel'den oluşan Seçiciler Kurulu, açık tartışma ve eleme yöntemiyle yaptığı seçimde; Türk Halk Müziğine solist, yönetici, koro şefi, derlemeci, notist olarak yurt içi ve yurt dışında verdiği veya yönettiği konserler, halk müziği genel repertuarına kazandırdığı eserler, yetiştirdiği öğrenciler ve yayınladığı akademik yayınlar, çeşitli idari görevlerde sunmuş olduğu sayısız hizmetler nedeniyle Mehmet Özbek'i ödüle değer bulmuştur.

Seçiciler Kurulu ayrıca, yine Türk Halk Müziği ve Oyunlarına dolayısıyla ülke kültür ve sanat hayatına yaptığı katkılar nedeniyle Ege Üniversitesi Devlet Türk Musikisi Konservatuvarı'nı da hizmet dalında ödüllendirmiştir. Okul, Türk Halk Müziği ve Oyunlarına 1984 yılından beri eğitim alanında hizmet vermekte, halk müziği alanında değerli akademisyenler yetiştirmekte, oluşturduğu derleme heyetleri tarafından Türk müzik kültürü verilerine ilişkin folklorik/etnografik eserlerin derlemesini ve arşivlenmesini sağlarken, yetiştirdiği halk müziği sanatçıları Türk Halk Müziği ve Oyunları alanlarında ülke tanıtımına katkı vermektedir.

Eğitim

Türkiye'deki eğitimin çağdaş bir seviyeye çıkartılması yolunda kuruluşundan bu yana pek çok projeye imza atan Aydın Doğan Vakfı'nın yaptırıp Milli Eğitim Bakanlığı'na bağışladığı okul ve yurtlar aşağıda yer almaktadır:

Sema Işıl Doğan İlköğretim Okulu, Gümüşhane

Atatürk Üniversitesi Aydın Doğan Özel İlköğretim Okulu, Erzurum

Aydın Doğan İlköğretim Okulu, Göztepe İstanbul

Yaşar ve İrfani Doğan Endüstri Meslek Lisesi, Kelkit Gümüşhane
Milliyet Anadolu Öğretmen Lisesi, Erzincan
Hürriyet Anadolu Otelcilik Meslek Lisesi, Erzincan
Aydın Doğan Ticaret Meslek Lisesi, İstanbul
Gümüşhane Üniversitesi Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu, Gümüşhane
Galatasaray Üniversitesi Aydın Doğan Oditoryumu, İstanbul
TEGV Sema ve Aydın Doğan Eğitim Parkı, İstanbul
Sema Doğan Parkı, Kelkit Gümüşhane
Aydın Doğan Bilim ve Sanat Merkezi, Afyon
Aydın Doğan Anadolu Sağlık Meslek Lisesi, İstanbul
Nene Hatun Lisesi Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu, Erzurum
Erzincan Üniversitesi Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu, Erzincan
Hacı Hüsrev Doğan Kız Öğrenci Yurdu, Kelkit Gümüşhane
Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu, Kürtün Gümüşhane
Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu, Köse Gümüşhane
Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu, Şiran Gümüşhane

Bu okullarda yüksek eğitim seviyesini korunması ve ağırlıklı İngilizce eğitimler verilmesinin sağlanması Aydın Doğan Vakfı'nın temel önceliklerinden biridir.

Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu

27 Temmuz 2002'de temelleri atılan ve 28 Eylül 2003'te 90 öğrenci ile eğitime başlayan Gümüşhane Üniversitesi'ne bağlı Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu'nun öğrenci sayısı 2010-2011 öğrenim yılında 1.416'ya ulaşmıştır. Vakfın desteğiyle İngilizce eğitimlere de ağırlık veren Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksek Okulu'nda Organik Tarım, Bilgisayar Teknolojisi ve Programlama, Endüstriyel Elektronik Programları, Muhasebe Programı ve Sivil Hava Ulaştırma İşletmeciliği Programı bölümleri bulunmaktadır. Bölgede tarımın gelişmesi, daha sürdürülebilir üretim şekilleri konusunda yöre halkının bilinçlendirilmesi misyonunu yüklenen Organik Tarım Programı bölgedeki öğrenciler tarafından büyük ilgi görmektedir.

Aydın Doğan Ticaret Meslek Lisesi

1998 yılında Aydın Doğan Vakfı tarafından yaptırılıp Milli Eğitim Bakanlığı'na bağışlanan Aydın Doğan Anadolu İletişim Meslek Lisesi'nin adı Milli Eğitim Bakanlığı kararıyla Aydın Doğan Ticaret Meslek Lisesi olarak değiştirilmiştir. Eğitim dili olarak ağırlıklı İngilizcenin kullanıldığı ve gazetecilik ve radyo TV alanlarında eğitim veren Lise, 2011 yılı itibarıyla 10. dönem mezunlarını vermiştir. Lise geçen yıllarda olduğu gibi kendi alanında bu yıl da en çok tercih edilen ve en yüksek puanla öğrenci kaydı yapan okullardan biri olmuştur. 2011 yılında mezun olan 88 öğrenciden 83'ü yüksek eğitim kurumlarında eğitim görmeye hak kazanmıştır. 2011-2012 eğitim öğretim yılında toplam 90 öğrenci kayıt yaptırmıştır. Ayrıca Aydın Doğan Ticaret Meslek Lisesi, öğretim yılı sonunda en başarılı ilk 3 öğrencisine çeşitli ödüller vermektedir.

Kız öğrenci yurtları

Aydın Doğan Vakfı'nın kamuoyunda büyük yankı bulan “Baba Beni Okula Gönder” kampanyası kapsamında yaptırılan ve Milli Eğitim Bakanlığı'na bağışlanan Nene Hatun Lisesi Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu (Erzurum), Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu (Erzincan), Hacı Hüsrev Doğan Kız Öğrenci Yurdu (Kelkit), Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu (Kürtün), Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu (Köse) ve Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu (Şiran), yine Vakfın büyük desteğiyle faaliyetlerini sürdürmektedir.

Vakıf 2011 yılında, kız öğrenci yurtlarında kalan ve okullarında ilk üç dereceye giren toplam 18 kız öğrenciyi, hem ödüllendirmek hem de eğitim ve kültürel gelişimlerine katkı sağlamak amacıyla, beş koordinatör öğretmen eşliğinde İstanbul'da dört gün boyunca misafir ederek üniversiteler ve tarihi ve turistik yerleri görmeleri için organizasyonlar düzenlemiştir.

TEGV Sema ve Aydın Doğan Eğitim Parkı

Aydın Doğan Vakfı, geçtiğimiz yıl, 1996 yılında açılmış olan, Türkiye Eğitim Gönülleri Vakfı'na bağlı hizmet veren Fındıkzade Sema ve Aydın Doğan Eğitim Parkı'nın yenileme çalışmalarını gerçekleştirerek parkın yıllık giderlerini de üstlenmiştir. 27 bin metrekare açık alanda idari bina, eğitim binası, misafirhane, gönüllü akademisi ve rampa altı olmak üzere beş bina ve bir spor salonundan oluşan Sema ve Aydın Doğan Eğitim Parkı açıldığı günden bugüne 65 bine yakın çocuğa eğitim desteği vermiştir.

Sema ve Aydın Doğan Eğitim Parkı, çocukların başta dil ve iletişim becerilerini artırarak kişisel ve zihinsel gelişimlerine destek olma, sanat, bilim ve teknolojiye ilgi duymalarını sağlama ve bu konularda onları bilgilendirme ekseninde eğitim faaliyetleri sürdürmektedir.

Gümüşhane Sema Doğan Parkı

Gümüşhane'nin kültür ve sosyal yaşamını zenginleştirme misyonu ile 24 Temmuz 2008'de açılan Sema Doğan Parkı, çeşitli etkinliklerin düzenlenebildiği çok amaçlı bir tesis olma vasfına sahiptir. Park'ın içindeki kapalı alanlarda düğün törenleri, konser ve konferans gibi eğlence ve kültürel etkinlikler için kullanılmak üzere tasarlanan bir salon bulunmaktadır. Kapalı alanda ayrıca; yöre insanlarının el becerilerinin geliştirilmesi ve özellikle kadınların el emeğinin değerlendirilmesi için oluşturulmuş atölyeler ve yöre mutfağını yaşatmak ve geliştirmek amaçlı çalışmaların yapılacağı bir lokanta bölümü yer almaktadır. Tesisin açık alanında ise antik dönem emsallerine uygun bir şekilde coğrafi yapının eğimine uygun olarak konumlandırılmış, sinema, tiyatro, konser, halk oyunu ve konferanslar düzenlenen bir amfi tiyatro ile çocuklar için oyun parkları, spor ve piknik alanları bulunmaktadır.

Kalender Metin Doğan Aşevi

Kelkit Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı'nın aracılığıyla her gün ortama 100 kişiye sıcak yemek veren Kelkit'teki Kalender Metin Doğan Aşevi de Aydın Doğan Vakfı tarafından desteklenen toplumsal dayanışma ve yardımlaşma noktalarından biridir.

Aydın Doğan Bilim ve Sanat Merkezi

İlköğretim ve ortaöğretim çağındaki üstün veya özel yetenekli öğrencilerin sahip oldukları potansiyellerinin farkına varmaları ve kapasitelerini geliştirerek en üst düzeyde kullanmaları amacıyla hizmet veren Aydın Doğan Bilim ve Sanat Merkezi, Milli Eğitim Bakanlığı Özel

Eğitim Rehberlik ve Danışma Hizmetleri Genel Müdürlüğü'ne bağlı olarak faaliyetlerini sürdürmektedir. Üstün zekâlı çocukların bu alanda yetiştirilmiş eğitimciler tarafından özel araç, gereç ve programlar kullanılarak eğitildiği Merkez'e, 2011 yılında eğitime %100 Destek Projesi" kapsamında 15 adet bilgisayar bağışlanmıştır.

Bunların dışında Aydın Doğan Vakfı, 11 yıldır aralıksız destek verdiği Afyonkarahisar Klasik Müzik ve Caz Festivalleri ile Afyonkarahisar'ın ilçe ve köy ilköğretim okullarında okul söyleşileri, konser ve atölye çalışmalarının yapılabilmesini sağlamıştır. Böylece Afyon'lu çocuklar, Türkiye ve dünyanın önde gelen müzisyenleri, kültür ve sanat insanları ile bir araya gelme fırsatı yakalamaktadır.

Diğer Faaliyetler

London School of Economics

Aydın Doğan Vakfı, dünyanın en önemli ve prestijli eğitim kurumlarından biri olan London School of Economics (LSE) Avrupa Enstitüsü bünyesinde kurulan ve modern Türkiye'nin tanıtımına büyük katkı sağlayacak Çağdaş Türk Çalışmaları Kürsüsü destekçilerinden biridir.

Kuruluşun "Çağdaş Türkiye Çalışmaları Kürsüsü" Danışma Kurulu toplantıları 31 Ocak 2011 tarihinde Londra'da ve 19 Aralık 2011 tarihinde İstanbul'da yapılmıştır. Avrupa-Türkiye ilişkilerini konu alan seminerlere İngiltere ve Türkiye'den temsilciler katılmıştır.

Eğitim Reformu Girişimi (ERG)

Türkiye'de eğitimle ilgili çok sayıda girişim ve projeye destek veren Aydın Doğan Vakfı, "herkes için kaliteli eğitim" anlayışıyla hareket etmektedir. Türkiye'nin önde gelen vakıflarıyla beraber Eğitim Reformu Girişimi Yönetim Kurulu'nun aktif bir üyesi olarak görev yapmaktadır. Girişim ülkenin toplumsal ve ekonomik gelişmesini sağlayacak eğitim reformu ve bunun için gerekli olan araştırma, savunusu ve izleme çalışmalarını yürütmektedir.

TÜSEV

Türkiye Üçüncü Sektör Vakfı (TÜSEV) 1993 yılında üçüncü sektörün yasal, mali ve işlevsel altyapısını geliştirmek amacıyla aralarında Türkiye'nin önde gelen vakıf ve derneklerinin bulunduğu 23 sivil toplum kuruluşu tarafından kurulmuştur. Vakıf bünyesinde 100'ü aşkın bir mütevelli grubu TÜSEV'in Türkiye'deki sivil toplum inisiyatiflerini teşvik edici çalışmalarına katkı sağlamaktadır. Aydın Doğan Vakfı TÜSEV'in Yönetim Kurulu üyelerinden biri olarak Vakfın en büyük destekçilerinden birisi konumundadır.

4.2. SOSYAL SORUMLULUK PROJELERİ

AİLE İÇİ ŞİDDETE SON! KAMPANYASI

Hürriyet'in sosyal sorumluluk projesi Aile İçi Şiddete Son! Kampanyası, yedi yaşına girdiği 2011 yılında da tüm hızı ve etkisiyle sürmüştür. Yayınlar, uluslararası konferanslar, eğitim çalışmaları, konserler ve başka birçok etkinlikle, yedi yılı aşkın bir süredir medya gücünü aile içi şiddete ilişkin farkındalık yaratmaya aktaran, sürdürülebilir projeler yürüten, bu olgunun daha fazla açığa çıkarılması, tartışılır hale gelmesi ve yaygın kanının aksine bir “aile meselesi” değil toplumsal bir suç olduğu gerçeğinin yaygınlaştırılmasına ciddi katkılar sağlayan Kampanya, koruma ve önleme stratejileri için kurumları harekete geçiren güçlerden biri olmaya 2011’de de devam etmiştir.

Üçüncü Güldünya Konseri

Hürriyet'in Aile İçi Şiddete Son! Kampanyası kapsamında düzenlediği konserlerin üçüncüsü, her yıl olduğu gibi Dünya Kadınlar Günü çerçevesinde, 9 Mart'ta düzenlenmiştir. Ünlü sanatçı Nilüfer'in “12 Düet” albümündeki rock gruplarıyla sahne aldığı konser geliri Aile İçi Şiddete Son! Acil Yardım Hattı'na bağışlanmıştır. İstanbul Kongre Merkezi'nde düzenlenen ve yüksek ilgi gören konserde sahnede Nilüfer'e Şebnem Ferah, Hayko Cepkin, Ogün Sanlısoy gibi isimlere Yüksek Sadakat, Gece Yolcuları, Badem, Malt, Candaş, Cingi Ruacan, Rashit, TNK ve 4x4 gibi gruplar eşlik etmiştir. Organizasyona tüm sanatçılar ve Most Production ücretsiz destek vermiş, Rixos Otelleri tarafından işletilen İstanbul Kongre Merkezi de mekân sponsoru olarak katkıda bulunmuştur.

Acil Yardım Hattı

Hürriyet'in aile içinde kötü muamele ve şiddete maruz kalan kadınlara hukuki, psikolojik ve güvenlikle ilgili destek sağlamak amacıyla 2007 yılında hizmete açtığı Acil Yardım Hattı, 2011'de 5.696 çağrıya cevap vermiştir. Bu çağrılardan 4.590'ına, aile içi şiddetle ilgili hukuki, kurumsal ya da psikolojik destek veren Hat, 3.186 mağdur, mağdur yakını ya da tanıdığına destek olurken hattı 2011 yılında 96 da saldırgan aramıştır. 2011 yılında acil yardım hattı 369 acil vakayla ilgilenmiştir.

Farkındalık Eğitimleri

Aile İçi Şiddete Son! Kampanya çalışmaları çerçevesinde 2011 yılı boyunca pek çok merkezde, pek çok kesimden insana farkındalık eğitimi verilmiştir. 17 Ocak'ta CHP Esenler Merkezi'nde halka, 28 ve 29 Mart tarihlerinde Aksaray ilinde emniyet görevlilerine, 2 Mayıs'ta Isparta Süleyman Demirel Üniversitesi'nde öğrencilere, 22 Ekim'de Malatyalılar Derneği'nde halka, 14 Aralık'ta İstanbul Sabancı 50. Yıl Lisesi'nde veli ve lise 3. sınıf öğrencilerine, 21-23 Kasım tarihlerinde Mardin'in Nusaybin ve Kızıltepe ilçelerinde halka yönelik eğitimler yapılmıştır.

2011 yılı boyunca, gelen talepler üzerine, Kırıkkale, Aksaray, Burdur, Eskişehir, Afyon, Hatay ve Kayseri’de “Kurumlar Arası İşbirliği Eğitimi” düzenlenmiştir.

10 Mayıs-10 Haziran tarihleri arasında ise “Hürriyet Hakkımızdır Treni” kapsamında Kayseri, Erzincan, Kars, Sivas, Samsun, Amasya, Malatya, Gaziantep, Diyarbakır, Elazığ, Muş, Adana, Mersin, Uşak, İzmir, Manisa, Balıkesir, Kırklareli ve Edirne olmak üzere toplam 19 ilde muhtarlara aile içi şiddet eğitimi verilmiştir.

Ayrıca, 10 Ocak ve 14 Ocak 2011 tarihlerinde Kültür Üniversitesi’nde psikolojik danışmanlara yönelik olarak düzenlenen hizmet içi eğitim programında hattın tanıtımı yapılmış; 15 Ocak 2011 tarihinde Mor Çatı Kadın Sığınağı Vakfı tarafından düzenlenen “2010’lu Yıllarda Kadına Yönelik Aile İçi Şiddetle Mücadele Konferansı”na katılımılmıştır.

İstanbul Valiliği’nin yıl boyunca düzenlediği şiddet komisyonu toplantılarına katılan Hürriyet, AÇEV’in aile içi şiddetle ilgili atölye çalışmasına destek vermiştir. Hürriyet, BM Nüfus Fonu tarafından emniyet personeline yönelik eğitici eğitimine, Darıca Milli Eğitim Müdürlüğü tarafından düzenlenen “İlçede Yaşanan Şiddet Sorununun Boyutları ve Sebepleri Çalıştayı”na ve İstanbul Ticaret Üniversitesi’nde Valilik tarafından düzenlenen aile içi şiddetle ilgili konferansa konu üzerindeki deneyim ve birikimini taşıyarak katkı sağlamıştır.

Türkiye Büyük Millet Meclisi’ndeki kadına yönelik şiddeti önleme yasa tasarısının görüşmelerine de Aile İçi Şiddete Son! Kampanyasıyla katılan Hürriyet, kampanya çalışmalarıyla ilgili üç ayda bir Valiliğe rapor ve vaka kayıtları göndermeye ve eksiklerin tamamlanmasını sağlamaya devam etmiştir.

İmaj kampanyası

Hürriyet Aile İçi Şiddete Son! Kampanyası, 2011 yılı imaj faaliyetlerini “Kadına şiddet uygulayan erkek değildir” sloganı üzerine kurmuştur. Türkiye genelinde billboard, raket, televizyon ve gazete reklamlarının ve sinema tuvaletlerinde yer alan WC panolarının etkin kullanımı vasıtasıyla kampanya desteklenmiştir. Hürriyet Treni’nin vagon giydirmesi bu slogan ve kampanya görseliyle yapılarak Hürriyet Aile İçi Şiddete Son Kampanyası’nın daha fazla ses getirmesi için çaba sarf edilmiştir. Yerli televizyon dizilerine bile konu olan kampanya toplum genelinde hak ettiği ilgiyi görmüştür.

Konferanslar

Kampanya çerçevesinde 2011 yılı içinde iki uluslararası düzeyde konferans düzenlenmiştir. 10 Mart 2011 tarihinde, imaj kampanyasıyla paralel olarak Boğaziçi Üniversitesi’nde gerçekleştirilen konferansta Hürriyet, soruna bambaşka bir pencereden, erkeklerin gözünden bakarak, erkeklerin kadınlara ve çocuklara yönelik şiddetinin, buna neden olan faktörlerin sorgulandığı bir zemin oluşturmuştur. Uluslararası Beyaz Kurdele girişiminin kurucularından, eğitim danışmanı, yazar Michael Kaufman’ın konferansı ve atölye çalışmalarıyla zenginleşen etkinlik, sorunun çözümü için kadınlar kadar "iyi erkekler"e de çağrıda bulunmuştur.

Açılış konuşmalarını Hürriyet Gazetesi Yönetim Kurulu Başkanı Vuslat Doğan Sabancı ve Kaufman'ın yaptığı konferansta, iş kadını Leyla Alaton, Hürriyet İnternet Genel Yayın Yönetmeni Fatih Çekirge, Prof. Dr. Deniz Ülke Arıboğan, Emekli Aile Mahkemesi Hakimi İzzet Doğan ve yazar Ahmet Ümit'in konuşmacı olarak yer aldığı bir de panel düzenlenmiştir.

Diğer konferans ise, 25 Kasım Dünya Kadına Yönelik Şiddete Son Günü'nde "Gökyüzü Herkesindir" başlığı etrafında şekillenmiştir. Hürriyet Gazetesi'nin Aile İçi Şiddete Son! Kampanyası ve UNFPA Türkiye Temsilciliği işbirliğiyle düzenlenen konferans, Nicholas Kristof ve Sheryl WuDunn'ın yazmış olduğu ve Doğan Kitap tarafından Türkçesi yayımlanan "Gökyüzünün Yarıları: Tüm Dünyada Kadınlar için Baskıyı Fırsata Dönüştürmek" kitabına konu olan sivil toplum kuruluşu, grup, inisiyatif ya da bireyleri ağırlamış ve deneyimlerin paylaşıldığı bir platform yaratılmıştır.

Açılış konuşmalarını Vuslat Doğan Sabancı ile birlikte Aile ve Sosyal Politikalar Bakanı Fatma Şahin, AB Bakanı Egemen Bağış ve UNFPA Türkiye Temsilcisi Dr. Zahidul Huque'ın yaptığı konferansta, yazar Elif Şafak da bir konuşma yapmıştır. Hindistan'da faaliyet gösteren Apne Aap, Londra'dan Equality Now, Bosna'dan Yerel Demokrasi Programı sorumlularının ve Türkiye'den Mor Çatı ve Kamer gibi sivil kuruluşların katıldığı konferans oldukça ses getirmiştir. Konferans çerçevesinde, Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı, UNFPA ve Hürriyet işbirliğiyle erkeklere yönelik bir de imza kampanyası açılmıştır.

Diğer etkinlikler

Hürriyet'in Penti Çorapları ile sürdürdüğü işbirliği 2011'de de devam etmiş, Aile İçi Şiddete Son! Kampanyası için özel olarak üretilen Hera çoraplarının satışından gelen gelir, Acil Yardım Hattı'na bağışlanmıştır. Ünlü sanatçıların Penti için tasarladıkları çorapların üretileceği ve bu ürünlerin satışından elde edilecek gelirin yine Acil Yardım Hattı'na bağışlanacağı projenin temelleri de atılmıştır.

2011'de Türkiye'nin önde gelen sanatçılarının kostümlerinin satışından gelen gelirin Acil Yardım Hattı'na bağışlandığı "Kostümle El Ele" projesi desteklenmiştir.

Hürriyet, KAGİDER'in şirketlerde kurumsal yapı ve uygulamalara toplumsal cinsiyet eşitliği perspektifinin ve eşitlik kültürünün yerleşmesini sağlamak amacıyla başlattığı "Fırsat Eşitliği Modeli"nin proje ortağı olarak bu alandaki çalışmalara öncülük etmiştir.

Hürriyet Gazetesi'nin web sitesi hurriyet.com.tr'de, Seninle +1 adlı bir blog sayfası açılmış, Ekle-Destekle sosyal girişimcilik projesiyle ortak olarak, sosyal projelere dikkat çekmek ve teknolojik sosyal girişimcilikle Acil Yardım Hattı'na kaynak yaratılması yolunda bir başka adım atılmıştır.

HÜRRİYET HAKKIMIZDIR TRENİ

Hürriyet Gazetesi'nin 60. yılının Birleşmiş Milletler İnsan Hakları Evrensel Bildirgesi'nin yayınlanmasının 60. yılına tesadüf etmesiyle yıldönümü kutlamalarının ana teması olarak “insan hakları” konusu ele alınmış ve 2008 yılında "Hürriyet Hakkımızdır/Tren Özgürlüktür" projesi oluşturulmuştur.

Hürriyet Hakkımızdır Treni 2011 yılında 3'üncü yolculuğunu yapmış ve 7 bölgede 25 şehri ziyaret ederek 12 Haziran seçimleri öncesinde "Türkiye Ne İstiyor?" sorusuna yanıt aramıştır.

Toplam 32 günde 594 saat yollarda kalan ve 8054 kilometre yol kat eden Hürriyet Treni, etkinlik yaptığı şehirlerde ziyaretçilerine 12 Haziran seçimlerinden sonra nelerin değişmesini istediğini sormuş, elde ettiği verileri her gün kamuoyuyla paylaşmıştır.

Hürriyet Hakkımızdır Treni ayrıca Kayseri'den Edirne'ye, Erzincan'dan Balıkesir'e, Samsun'dan Manisa'ya, Diyarbakır'dan İzmir'e, Tatvan'dan Uşak'a, Adana'dan Kars'a, içinden demiryolu geçen 25 şehre Hürriyet yazarlarının yanı sıra Türkiye'nin sorunlarına duyarlı aydınları ve gazetecileri taşımıştır.

Hürriyet Hakkımızdır Treni kapsamında, Pınar Kido Çocuk Tiyatrosu, her durakta "Nasreddin-İnadın Sonu" adlı çocuk oyununu sahnelemiş; Zil Zurna Perküsyon Grubu tren müziklerinin yanı sıra çocuklarla beden perküsyonu atölye çalışmaları gerçekleştirmiştir.

Eğitim alanında Türkiye'nin en yaygın sivil toplum kuruluşu olan Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı, her durakta “çocuklarla haklar atölyesi” düzenleyerek hakları konusunda bilgilendirmiş, Doğal Afet Sigortaları Kurumu, deprem gerçeğine dikkat çekmek ve deprem eğitimleri gerçekleştirmek amacıyla "deprem simülasyon vagonu" kurmuştur.

Ayrıca kadınların yaşadıkları sorunlara dikkat çekmek için ünlü erkeklerin yer aldığı ve Hürriyet 2011 Yeni Yıl ekinde yayınlanan fotoğraflardan oluşan "Zordur Kadın Olmak" sergisi ve "Türkiye'nin Kadın Erkek Eşitliği Karnesi"ni anlatan bir sergi de her kentte izleyiciye sunulmuştur. Hürriyet muhtarlara verdiği aile içi şiddet eğitimiyle kampanyasını ve Haklı Kadın Platformu çalışmalarını da trene taşımıştır.

Trende, Türkiye Futbol Federasyonu da ilk kez yer almış “Herkes İçin Futbol” (HiF) programını uygulamıştır. Doğan Haber Ajansı tren duraklarından ulusal ve yerel medyaya haber geçmiş, CNN Türk özel yayınlar yapmış, Pegasus Havayolları ise konukları Türkiye'nin dört bir yanına ulaştırarak Hürriyet Hakkımızdır Treni'ne destek olmuştur.

HAKLI KADIN PLATFORMU

Hürriyet Gazetesi, 2011 yılında yeni bir sosyal sorumluluk projesine başlamış; Yönetim Kurulu Başkanı Vuslat Doğan Sabancı'nın girişimiyle, 41 sivil toplum örgütü ve akademisyen, gazeteci-yazar, iş kadını, hukukçu ve sivil toplum temsilcisi binlerce bireyi bir araya getiren Haklı Kadın Platformu'nun kuruluşuna öncülük etmiştir.

Bugün çatısı altında toplanan dernek üyelerinin ve bireylerin toplam sayısı 100.000'i bulan Haklı Kadın Platformu, kadınların parlamentoda erkeklerle eşit şekilde temsil edilmesini; şiddetin her türüsünden korunmasını; istihdamda hak ettikleri yeri bir an önce almasını; onları ayrımcılıktan koruyacak yasaların hayata geçirilmesini ve toplumsal cinsiyet eşitliği için gereken adımların ivedilikle atılmasını sağlamak için çalışmalar yapmayı amaçlamıştır.

İlk iş olarak, Haziran 2011'de gerçekleşen genel seçimlere daha fazla kadın adayın katılabilmesi için seçmene ve parti liderlerine çağrı yapan Haklı Kadın Platformu, aday adaylarının açıklanmasından sonra, eşitlikçi demokrasiye yakışır sayıda kadın aday olmamasını eleştiren açıklamalar yapmış, seçimlerden sonra ise kadınların yaşadığı hayal kırıklığını yine parti liderlerine ve yeni hükümete yaptıkları açıklamalarla iletmıştır. Bir önceki döneme kıyasla TBMM'de temsil edilen kadın vekil oranı yüzde 9'dan yüzde 14'e yükselse de bu oranın gerçek demokrasi hedefinin gerisinde kaldığını vurgulamıştır.

Fatma Şahin'in Aile ve Sosyal Politikalar Bakanı olmasından sonra başlayan "Kadın ve Aile Bireylerinin Şiddetten Korunmasına Dair" kanun tasarısı taslağının hazırlanması çalışmalarına katılan Haklı Kadın Platformu, taslağa şekil verilmesinde aktif rol oynamıştır.

Kurulduğundan bu yana kadınlara yönelik ayrımcılıkla ilgili konularda kamuoyu oluşturan açıklamalar yapan, etkinlikler gerçekleştiren Haklı Kadın Platformu, pek çok sivil toplum kuruluşu ve platform, ayrıca ilgili bakanlıklarla işbirliği içinde çalışmalarına devam etmektedir. www.haklikadinplatformu.org

Haklı Kadın Platformu'na üye olan kuruluşlar şunlardır:

Adalar Kent Konseyi Kadın Meclisi, Adana Uluslararası İş ve Meslek Kadınları Derneği, Adana STK Kadınları Güçbirliği Platformu, AGİFED (Anadolu Girişimci İş Kadınları Dernekleri Federasyonu), Alucra Eğitim Kültür ve Sosyal Yardımlaşma Derneği, ANGİKAD (Ankara Girişimci İş Kadınları ve Destekleme Derneği), Ankara Barosu Kadın Hakları Merkezi, Antalya Kent Konseyi Kadın Meclisi-Kadın Gücü Bilişimi, Antalya TOAYDER Kadın Kolu, Aralık Derneği, Ataşehir Kent Konseyi, Bakırköy Life Dergisi, Başkent Kadın Platformu, CNN Türk, ÇYDD (Çağdaş Yaşamı Destekleme Derneği), Hürriyet Aile İçi Şiddete Son! Kampanyası, İnşaat ve Kadın Derneği, Kadıköy Kent Konseyi Kadın Meclisi, İstanbul Bakırköy Kent Konseyi Kadın Meclisi, İş Dünyasında Kadın Komisyonu, İş ve Meslek Sahibi Kadınlar Derneği, KA-DER (Kadın Adayları Destekleme ve Eğitim Derneği), Kadının Sosyal Hayatını Araştırma ve İnceleme Derneği, KAGİDER, KAMER, Marmara Grubu Vakfı, NTV, Rengarenk Kırmızı Dergisi, Sosyal Hizmet Uzmanları Derneği, Türk Hukukçu Kadınlar Derneği, Türk Kadınlar Birliği, Türkiye Kadın Dernekleri Federasyonu, Türkiye Soroptimist Klüpleri Federasyonu, TÜRKONFED (Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu), TÜSİAD, Uçan Süpürge, Yeditepe Kadın Dayanışma Derneği, YEKUV (21. Yüzyıl Eğitim ve Kültür Vakfı), Yeditepe Kadın Dayanışma Derneği.

“BABA BENİ OKULA GÖNDER” KAMPANYASI

Milliyet gazetesi, Türkiye’nin en önemli sorunlarından birinin eğitim olduğu ve özellikle kız çocuklarının eğitimden mahrum kaldığı gerçeğinden yola çıkarak 2005 yılında gelecek nesillerin yetişmesinde önemli bir işlev üstlenecek “Baba Beni Okula Gönder” (BBOG) sosyal sorumluluk projesini hayata geçirmiştir. Projeyle birlikte, nüfusun yarısını oluşturan kız çocuklarının eğitim yoluyla üretken bireyler haline getirilmesi amaçlanmaktadır.

23 Nisan 2005’te başlatılan “Baba Beni Okula Gönder” kampanyasının hedefi bu eğitim seferberliğini tüm Türkiye’ye yaymak ve her kız çocuğunu okullu yapmaktır; bu çerçevede kız çocuklarının okula gönderilmesiyle ilgili sorunlar saptanmış, maddi destek çalışmalarının yanı sıra toplumsal bilincin geliştirmesine yönelik bir dizi etkinlik düzenlenmiştir.

Fikir anneliğini Doğan Gazetecilik Yönetim Kurulu Başkanı Hanzade Doğan Boyner’in yaptığı bu geniş kapsamlı kampanya çerçevesinde, öncelikli olarak belirlenmiş 15 ilde, yurt, derslik yapılması ve burs sağlanması konusunda pek çok kuruluş destek vermiştir. Doğan Gazetecilik de 1 milyon TL katkıda bulunmuştur.

Kampanya kapsamında geçen altı buçuk yıl içinde 33 yurdun ve 11 ilköğretim okulunun yapımı çeşitli kişi ve kuruluşlar tarafından tamamlanmış; 10.524 kız çocuğuna eğitim bursu sağlanmış; aydın doğan vakfı da 5 kız öğrenci yurdu yaptırarak kampanyaya destek vermiştir.

Bunların dışında AÇEV ile birlikte 5 ilde, 500 anne babaya “çocuğum ve ben” konulu eğitim seminerleri verilmiş; yatılı ilköğretim bölge okulları ve pansiyonlu ilköğretim bölge okullarının yöneticilerine iki günlük özel bir eğitim gerçekleştirilmiş; kamil koç otobüsleri yurtların sosyal odalarının donanımlarını üstlenmiş; yurtlarda kalan kız öğrencilere müzik dersleri verilmeye başlanmıştır.

Öte yandan üniversitelerle çok yönlü işbirliği zemini oluşturulmuş; Sabancı üniversitesi toplumsal duyarlılık dersi kapsamında Kars merkez sabancı kız öğrenci yurdu ve Sarıkamış Milliyet kız öğrenci yurdu’na ziyaretler düzenlenmiş; ışık üniversitesi de toplumsal sorumluluk dersini müfredatına eklemiş ve Mardin Milliyet Kız Öğrenci Yurdu’nda çeşitli etkinlikler gerçekleştirilmiştir.

Türkiye Aile Sağlığı Planlama Vakfı işbirliğiyle yurtlarda kalan kız öğrencilere hijyen ve sağlık konusunda seminerler verilmiş; yurt yöneticileri ve sorumlu öğretmenler için her yıl İstanbul’da bir hafta süreyle ergenlik dönemi, yurt yönetimi, iletişim becerileri, bütçe yönetimi vb. Konuları içeren çeşitli destek eğitimleri düzenlenmiştir.

Kamuoyu oluşturmak ve konuyla ilgili sosyal duyarlılığı artırmak konusunda doğan gazetecilik bünyesindeki gazeteler de üzerine düşeni yapmış; kız yurtlarına kadın yönetici atanması, burs yönetmeliğinin değişmesi gibi yapısal sorunların giderilmesinde gazetelerimizde yayımlanan haberlerin büyük etkisi olmuştur.

Düzenlenen eğitim çalıştayları ile yaşanan eğitim sorunları gündeme alınmış; kız çocuklarının eğitimlerine devam edebilmesi için çözüm önerileri geliştirilmiş; eğitimle ilgili pek çok konuda sorunların ve çözüm önerilerinin paylaşıldığı bu çalıştayların sonuçları hem kamuoyuyla hem de milli eğitim bakanlığı yetkilileriyle paylaşılmıştır.

Okul harçlığını gönderen çocuklardan yurt yaptıran Limak Holding'e, Hacı Ömer Sabancı Vakfı'ndan valiliklere, Türkiye Odalar Borsalar Birliği'nden kız çocuklarına burs veren Petrol Ofisi'ne, Türkiye Ekonomi Bankası'na, Metro Group'a, Garanti Bankası'na, ENKA Vakfı'na, Oriflame'e ve Siemens'e kadar çok sayıda kişi ve kuruluş "Baba Beni Okula Gönder" Kampanyası'na gönülden destek vermektedir.

Çağdaş Yaşamı Destekleme Derneği, Türk üniversiteli kadınlar derneği, türkiye aile sağlığı ve planlama vakfı, anne çocuk eğitim vakfı gibi kurumlarla Milli Eğitim Bakanlığı ve mülki idare amirleri de kampanyaya etkin bir biçimde katkıda bulunmaktadır.

Büyük bir seferberliğe sahne olan kampanyanın 300 binin üzerinde bireysel bağışçısı olması ve toplanan bağış miktarının 34 milyon tl'yi aşması, kampanyanın Türk halkının duygularını çok derinden etkilediğinin açık bir ifadesidir.

Yapılan haberlerden etkilenerek ailelerin kız çocuklarını okula göndermeye başlaması; eğitimlere katılan okul yöneticilerinin köyleri dolaşarak kız çocuklarını okullarına toplamaya çalışması sayesinde, kampanyanın katma değerinin daha da yükseldiği ve bu şekilde okula kazandırılan kız çocuklarının sayısının, bilinenin çok daha üstünde olduğu düşünülmektedir.

VAN DEPREMİNİN ARDINDAN

23 Ekim 2011 Pazar günü Van'da meydana gelen 7,2 büyüklüğündeki tüm Türkiye'yi yasa boğan depremin hemen ardından Doğan Holding, Kanal D, Hürriyet ve Yaysat şirketleri depremzedelere yardım sağlamak üzere harekete geçmiştir.

Kanal D tarafından Kızılay işbirliği ile depremzedelere yardım toplamak amacıyla başlatılan, 12 TV kanalı ve Radyo D dahil 3 radyo istasyonunun katıldığı Van İçin Tek Yürek ortak yayını kapsamında birçok ünlü Van için izleyicilerden destek istemiş, kampanyada 62 milyon TL'lik rekor bağış toplanmıştır.

Hürriyet, Van Depremi'nin ilk gününde, afet bölgesine binlerce battaniye yollamıştır. Depremin 3'üncü günü daha kapsamlı bir yardım çalışması için kolları sıvayan Hürriyet, okurların bağışlarıyla Van Erciş'te bir Hürriyet Mahallesi kurulması kampanyası başlatmıştır. **Hürriyet, Kanal D ve Doğan Holding'in** 2 milyon TL'lik bağışıyla başlayan kampanya sayesinde, Aralık ayı sonunda 600'e yakın konteyner ev temin edilmiştir. Yatak odası, banyosu, tuvaleti ve mutfaklı olan evler, bir ailenin bütün ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde tasarlanmıştır. Caddelerine en büyük bağışçıların isimlerinin verildiği Hürriyet Mahallesi'nde 30'a yakın cadde bulunmaktadır.

Yaysat ise, depremin ertesini günü çalışanları, 207 bayisi ve 165 nakliyecisi ile beraber Türkiye'yi kapsayan geniş dağıtım ağını ve araç filosunu bölgede evsiz ve işsiz kalan halka yardım götürmek için organize etmiştir. Aynı zamanda tüm Doğan Grubu çalışanlarının bölgeye malzeme yapabilmesi için onlara lojistik desteği de sağlamıştır.

Yaysat tarafından kurulan koordinasyon komitesi deprem sonrası yardım ulaşamamış köylerin bilgilerini Afet Koordinasyon Merkezi'nden temin edip, yol haritası çıkarmış, 48 köy/mahalledeki tahmini 2.000 aileye gönderilen yardım paketlerini elden teslim etmiştir. Deprem bölgesinde 30 Ekim Pazar akşamına kadar süren çalışmada toplamda 9 tonluk 779 adet özel çuval/koli yardım paketi dağıtılmıştır.

5. KURUMSAL YÖNETİM

5.1. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ'NE UYUM RAPORU

İÇİNDEKİLER

1. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

BÖLÜM I- PAY SAHİPLERİ

2. Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi
3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı
4. Genel Kurul Bilgileri
5. Oy Hakları ve Azınlık Hakları
6. Kar Dağıtım Politikası ve Kar Dağıtım Zamanı
7. Payların Devri

BÖLÜM II- KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

8. Şirket Bilgilendirme Politikası
9. Özel Durum Açıklamaları
10. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği
11. Gerçek Kişi Nihai Pay Sahipleri
12. İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişiler

BÖLÜM III- MENFAAT SAHİPLERİ

13. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi
14. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı
15. İnsan Kaynakları Politikası
16. Müşteri ve Tedarikçilerle İlişkiler Hakkında Bilgiler
17. Sosyal Sorumluluk

BÖLÜM IV- YÖNETİM KURULU

18. Yönetim Kurulu'nun Yapısı, Oluşumu ve Üyeler
19. Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelikleri
20. Şirketin Misyon ve Vizyonu ile Stratejik Hedefleri
21. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması
22. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları
23. Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları
24. Şirketle Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı
25. Etik Kurallar
26. Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı
27. Yönetim Kurulu'na Sağlanan Mali Haklar

1. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. (“Doğan Holding” veya “Şirket”), Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”) tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri’nin (“İlkeler”) eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk kavramlarını benimsemiş olup, faaliyetlerinde bu ilkelere azami ölçüde uyum sağlamayı hedeflemiştir.

Bu hedef çerçevesinde 4 Kasım 2009 tarihinden itibaren İMKB Kurumsal Yönetim Endeksi’ne dahil olan Şirketimiz, SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. (“Saha”)’nin SPK İlkeleri’ne uygun olarak yürüttüğü derecelendirme çalışmaları neticesinde kurumsal yönetim derecelendirme notunu 3 Kasım 2011 tarihli raporla revize ederek 8,42 (%84,20)’den **8,59** (%85,89)’a yükseltmiştir.

2011 derecelendirme süreci sonunda SPK’nın konuya ilişkin Kurul kararı çerçevesinde, dört alt kategorinin farklı şekilde ağırlıklandırılması ile 8,59 olarak belirlenen nihai derecelendirme notunun alt kategoriler itibariyle dağılımı aşağıdaki gibidir:

Pay Sahipleri	87,13
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	94,05
Menfaat Sahipleri	89,00
Yönetim Kurulu	71,27

Güncellenen not; Şirketimizin Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne verdiği önem, bunu sürekli ve dinamik bir süreç olarak yürütmekteki kararlılığı ve bu doğrultuda ilk derecelendirme notunun tahsis edilmesinden bu yana geçen sürede gerçekleştirmiş olduğu iyileştirmelerin ifadesi olarak değerlendirilmektedir. Not artışındaki temel faktörler; Yönetim Kurulu bünyesinde bir kurumsal yönetim komitesinin kurulmuş ve işler hale getirilmiş olması ile birlikte yönetim kurulunda bir üyenin bağımsızlığının teyit ve beyan edilmesidir..

Şirketimiz’in Kurumsal Yönetim Komitesi, kurumsal yönetim uygulamalarımızı geliştirmeye yönelik çalışmalarına devam etmektedir. Hali hazırda uygulanmakta olan İlkeler dışında kalan ve henüz uygulanmayan prensipler, bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamıştır.

Şirketimizin, Saha tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporları www.doganholding.com.tr adresindeki kurumsal internet sitesinde yer almaktadır.

Saygılarımızla,

Yahya ÜZDİYEN

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Y. Begümhan DOĞAN FARALYALI

Yönetim Kurulu Başkanı

BÖLÜM I- PAY SAHİPLERİ

2. Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi

2.1. Pay sahipliği haklarının kullanılmasında mevzuata, Ana Sözleşme’ye ve diğer şirket içi düzenlemelere uyulmakta ve bu hakların kullanılmasını sağlayacak her türlü önlem alınmaktadır.

2.2. Şirketimizde, pay sahipleri ile Şirket arasındaki tüm ilişkileri izlemek ve pay sahiplerinin bilgi edinme hakları gereklerinin, eksiksiz yerine getirilmesini sağlamak amacıyla 18.03.2009 tarihinde “Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi” oluşturulmuştur. Söz konusu birimin başlıca görevleri şunlardır:

- a) Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak.
- b) Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak.
- c) Genel Kurul toplantısının yürürlükteki mevzuata, ana sözleşmeye ve diğer şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlamak.
- d) Genel kurul toplantısında, pay sahiplerinin yararlanabileceği dokümanları hazırlamak.
- e) Oylama sonuçlarının kaydının tutulmasını ve sonuçlarla ilgili raporların pay sahiplerine yollanmasını sağlamak.
- f) Mevzuat ve şirketin bilgilendirme politikası dahil, kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek.
- g) Sermaye piyasası faaliyetlerinin yürütülmesini sağlamak.
- h) Yatırımcı ilişkileri faaliyetlerinin yürütülmesini sağlamak.

2.3. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi’nin koordinasyonu görevi Murat Doğu tarafından yerine getirilmektedir.

2.4. 2011 yılı içerisinde pay sahiplerinden direkt veya aracı kurumlar vasıtasıyla gelen bilgi talebi ve soruların tamamı yanıtlanmış, ilgili bilgi ve doküman gizli veya ticari sır niteliğinde olanlar hariç olmak üzere, eşitlik prensibi gözetilerek, pay sahiplerine ulaştırılmıştır.

Ayrıca, Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İlişkiler Direktörlüğü, pay sahipleriyle ilişkilerde proaktif bir yaklaşım sergilemek adına, kamuoyuna yapılan açıklamalar ve özel durum açıklamalarına paralel olarak, yönetimin mesajlarını ve Şirket ile ilgili yönetim stratejilerini aracı kurumlar nezdinde yaptığı düzenli toplantılarla pay sahiplerine ulaştırmaktadır. Bu bağlamda Doğan Holding merkezinde kurumsal yatırımcılar ile toplantılar gerçekleştirilmiştir.

Yurt dışında yerleşik kurumsal yatırımcılara bilgi vermek amacıyla, 2011 yılı içerisinde gelişmekte olan pazarlara yatırım yapmak isteyen yatırımcıların en yoğun olduğu bölgeler olan Londra ve New York’ta yatırımcı ziyaretleri ve İstanbul’da uluslararası yatırımcı kuruluşların aracılığı ile organize edilen toplantılar ile yurt dışında yerleşik kurumsal pay sahiplerine şirket yöneticileri ile yüz yüze görüşebilme imkanı sağlanmıştır.

Şirketimizde Pay Sahipleriyle İlişkiler Birimi olarak görev yapan personel ve iletişim bilgileri aşağıda yer almaktadır:

<u>İsim</u>	<u>Unvan</u>	<u>Tel</u>	<u>E-mail</u>
Murat Doğu	Mali İşler Başkan Yardımcısı Sermaye Piyasası, UFRS/SPK Raporlama ve Ortaklıklar Gözetim	(216) 556 90 00	mdogu@doganholding.com.tr
Hande Özer	Direktör Sermaye Piyasası, UFRS/SPK Raporlama ve Ortaklıklar Gözetim	(216) 556 90 00	handeo@doganholding.com.tr

Pay Sahipleriyle İlişkiler Birimi'nde görev yapan Özge Bulut Maraşlı, 31 Aralık 2011 tarihinden itibaren Doğan Holding'deki görevinden ayrılmıştır.

Şirketimizin www.doganholding.com.tr adresindeki kurumsal internet sitesinde şirketle ilgili bilgiler, düzenli ve güncel olarak İngilizce ve Türkçe olmak üzere pay sahiplerimizin bilgisine sunulmaktadır.

2.5. Taleplerin yerine getirilmesinde mevzuata ve Ana Sözleşmeye uyuma azami özen gösterilmekte olup, 2011 yılında pay sahibi haklarının kullanımı ile ilgili olarak Şirketimize intikal eden herhangi bir yazılı/sözlü şikayet veya bilginiz dahilinde bu konuda Şirketimiz hakkında açılan idari/kanuni takip bulunmamaktadır.

3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

3.1. Bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımında, azınlık ve yabancı pay sahipleri dahil tüm pay sahiplerine eşit işlem ilkesine uygun muamele edilmektedir.

3.2. 2011 yılı içerisinde şirketimize pay sahiplerinden direkt veya aracı kurumlar vasıtasıyla dolaylı olarak gelen bilgi taleplerinin tamamı zamanında karşılanmıştır.

3.3. Şirketle ilgili gelişmelerin yer aldığı sunumlar ile finansal bilgiler ve haberler düzenli olarak Şirketimizin kurumsal internet sitesinde yayınlanmaktadır. Bu kapsamda gelen talepler olması halinde, pay sahipleri kurumsal internet sitemize yönlendirilmekte ve tüm bilgi ve belgeler, internet sitemiz vasıtasıyla, pay sahiplerinin kullanımına eşit bir şekilde sunulmaktadır.

3.4. Ana sözleşmede özel denetçi atanması talebi bir hak olarak düzenlenmemiştir.

4. Genel Kurul Bilgileri

4.1. Şirketimizin 2010 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüldüğü Olağan Genel Kurul toplantısı 19 Temmuz 2011 tarihinde Burhaniye Mahallesi Kısıklı Caddesi No:64 Üsküdar-İstanbul adresindeki şirket merkezinde yapılmıştır. Toplantılara davet Ana Sözleşmemize uygun

olarak Türkiye çapında yayın yapan Posta Gazetesi ile Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayınlanmıştır ve KAP sisteminde ilan edilmiştir.

4.2. Genel Kurul toplantılarından önce pay sahiplerine toplantıların gündem maddeleri ve bu maddelerin Genel Kurul gündemine alınmasının gerekçelerinin açıklandığı “Bilgilendirme Dokümanı”, Genel Kurul toplantılarına katılım prosedürünün açıklandığı “Genel Kurul Katılım Prosedürü” ile “Vekaleten Oy Kullanma Formu” hazırlanmış ve pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur. Pay sahipleri tarafından gündeme madde eklenmesi yönünde herhangi bir talep Şirketimize ulaşmamıştır.

4.3. Genel Kurul toplantılarının toplanma usulü, pay sahiplerinin katılımını en üst seviyede sağlamaktadır.

4.4. Genel Kurul toplantılarımız, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak şekilde, pay sahipleri için mümkün olan en az maliyetle ve en az karmaşık usulde gerçekleştirilmiştir.

4.5. Genel Kurul toplantılarımız, pay sahiplerinin katılımını kolaylaştırmak amacıyla, şirket merkezinin bulunduğu İstanbul'da yapılmıştır.

4.6. Şirketimizin sermayesini temsil eden payların tamamı hamiline yazılı olduğundan, nama yazılı pay sahiplerinin Genel Kurul'a katılımına ilişkin olarak, Genel Kurul tarihinden önce, pay defterine kayıt yaptırımları için bir süre öngörülmemiştir.

4.7. Olağan Genel Kurul Toplantısı'na ilişkin olarak hazırlanan, 01.01.2010 – 31.12.2010 hesap dönemine ait Bilanço ve Gelir tablosu, Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Yönetim Kurulu'nun 2010 yılı dönem karı hakkındaki teklifi, İlan Metni, Denetim Kurulu ve Bağımsız Denetim Raporları ile Ana Sözleşme tadil metni, Genel Kurul Katılım Prosedürü, Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanı ve Vekaleten Oy Kullanma Formu SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak Olağan Genel Kurul toplantısı tarihinden üç hafta önce pay sahiplerimizin incelemesine açık bulundurulmuş ve www.doganholding.com.tr adresindeki kurumsal internet sitemizde yer almıştır. Genel Kurul toplantısının tarihinin ilanından itibaren pay sahiplerimizden gelen sorular Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi'nce cevaplanmıştır.

4.8 Genel Kurul toplantılarında, gündemde yer alan konular tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde, açık ve anlaşılabilir bir yöntemle aktarılmakta; pay sahiplerine eşit şartlar altında düşüncelerini açıklama ve soru sorma imkanı verilmekte ve sağlıklı bir tartışma ortamı yaratılmaktadır.

4.9. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda bazı pay sahiplerimizin gündemle ilgili soruları Genel Kurul esnasında divan heyeti tarafından cevaplanmıştır.

4.10. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda şirketin 2010 yılında yapmış olduğu bağışlar ortakların bilgisine sunulmuştur.

4.11. Genel Kurul toplantısında oylamalar açık ve el kaldırmak suretiyle yapılmıştır. Oy kullanma prosedürü toplantılara ilişkin ilanlar sırasında Genel Kurul katılım prosedürlerinde ve toplantının başında pay sahiplerine duyurulmuştur.

4.12. Genel Kurul’da alınan kararlarda toplantı nisabı, şirket sermayesinin en az yarısına sahip olan hisse sahipleri ya da temsilcilerinin toplantıda hazır olmasını gerektirmekte olup, söz konusu toplantı nisabı Olağan Genel Kurul Toplantısı’nda % 61,38 oranında sağlanmıştır.

4.13. Genel Kurul tutanakları şirket merkezinde bulundurulmuş ve isteyen pay sahibimize faks yolu ile ulaştırılmıştır. Bununla birlikte, Genel Kurullara ilişkin toplantı tutanakları Şirketimizin www.doganholding.com.tr adresindeki kurumsal internet sitesinde yer almaktadır.

4.14. Genel Kurul toplantılarımıza, hissedarlarımız, bazı Yönetim Kurulu üyelerimiz, Şirketimiz çalışanları ve bağımsız denetim kuruluşu katılmış, ancak diğer menfaat sahipleri ve medya katılmamıştır.

4.15. Şirket Ana Sözleşmesi’nde Şirketin bölünme, önemli tutarda mal varlığı satımı, alımı, kiralanması gibi kararların Genel Kurul tarafından alınmasını öngören bir madde yer almamaktadır.

5. Oy Hakları ve Azınlık Hakları

5.1. Şirketimizde oy hakkının kullanılmasını zorlaştırıcı uygulamalardan kaçınılmakta; her pay sahibine, oy hakkını en kolay ve uygun şekilde kullanma fırsatı sağlanmaktadır.

5.2. Herhangi bir pay sahibinin oy hakkına üst sınır getirilmemiştir.

5.3. Şirket hisse senetleri üzerinde herhangi bir imtiyaz söz konusu değildir.

5.4. Şirketimizde her payın bir oy hakkı bulunmaktadır.

5.5. Şirketimizde oy hakkının iktisap tarihinden itibaren belirli bir süre sonra kullanılmasını öngörecektir bir düzenleme bulunmamaktadır.

5.6. Ana Sözleşmemizde pay sahibi olmayan kişinin, temsilci olarak vekaleten oy kullanmasını engelleyen hüküm bulunmamaktadır.

5.7. Pay sahiplerimiz, azınlık paylarının yönetimde temsil edilmesi yönünde herhangi bir talepte bulunmamışlardır.

5.8. Ana Sözleşmemizde birikimli oy kullanma yöntemine dair bir uygulama bulunmamaktadır.

5.9. Şirketin pay sahipleri arasında, karşılıklı iştirak ilişkisi içinde olan şirketler bulunmadığından, Genel Kurul’da bu yönde oy kullanılmamıştır.

5.10. Ayrıca, Ana Sözleşmemizde, ilgili mevzuat ve Genel Kurul Kararı ile her tipte intifa senedi çıkarılabileceği belirtilmekle birlikte, fiilen çıkarılmış bulunulan bu tarz bir hisse senedi bulunmamaktadır.

6. Kar Dağıtım Politikası ve Kar Dağıtım Zamanı

6.1. Şirketimizin kar dağıtım konusunda bir imtiyaz bulunmamaktadır.

6.2. Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş., kar payı dağıtımlarını, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri, Esas Sözleşmemiz ve Yönetim Kurulu tarafından belirlenen Kar Dağıtım Politikası dahilinde gerçekleştirmektedir.

Buna göre ;

Şirketin ödenen ve tahakkuk ettirilmesi gereken her türlü masrafları, amortismanları, ödenen prim ve ikramiyeleri ile karşılıklarıyla şirket tüzel kişiliğine terettüp eden vergiler ve mali mükellefiyetler hesap dönemi sonunda gelirlerinden indirildikten sonra geriye kalan miktar safi karı oluşturur.

Safi kardan,

- varsa geçmiş yıllar zararları
- Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde uygun görülen tutarlar

düşüldükten sonra,

- Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre % 5 ve sair mevzuatın öngördüğü kanuni yedek akçe,
- Sermaye Piyasası Kurulu’nca saptanan oran ve miktarda birinci kar payı

ayrılır.

Kalan bakiyenin kısmen veya tamamen olağanüstü yedek akçeye ayrılmasına veya dağıtılmasına karar vermeye, Şirket kar dağıtım politikası esaslarını da dikkate alarak, Genel Kurul yetkilidir.

Pay Sahipleri ile kara katılan diğer kişilere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, çıkarılmış sermayenin % 5’i oranında kar payı tutarında bir meblağ düşüldükten sonra bulunan tutarın onda biri, Türk Ticaret Kanunu’nun 466. maddesinin 2. fıkrasının 3. bendi hükmü uyarınca ikinci tertip kanuni yedek akçe olarak ayrılır.

Yasa hükmü uyarınca ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça, ana sözleşmede pay sahipleri için belirlenen birinci kar payı nakden ve/veya hisse senedi biçiminde dağıtılmadıkça, başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve kar payı dağıtımında imtiyazlı pay sahiplerine, katılma, kurucu ve adi intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, ana sözleşmenin 4. maddesinde zikredilen vakıflara ve bu gibi kişi ve/veya Kurumlara kar payı dağıtılmasına karar verilemez.

6.3. Şirketimizin kar payı dağıtım politikası; “Şirketimizin, uymakla yükümlü olduğu mevzuat ile büyüme stratejisi, performansı, yatırım ve finansman ihtiyaçları ile sektörel, ulusal ve uluslararası ekonomik koşullar dikkate alınarak finansal yapının optimizasyonuna imkan verecek şekilde, oluşacak kar payı, nakit ve/veya bedelsiz hisse senedi şeklinde dağıtılır” şeklinde Yönetim Kurulumuzun 30 Nisan 2007 tarih ve 109 sayılı Kararı ile belirlenmiş olup, SPK’nın 27.01.2006 tarih ve 4/67 sayılı kararı uyarınca kamuya duyurulmuş, faaliyet raporumuzda yer verilmiş ve 29 Mayıs 2007 tarihinde yapılan olağan Genel Kurul toplantısında şirketimiz ortaklarının bilgisine sunulmuştur.

6.4. Şirketimizin 2010 yılına ait Olağan Genel Kurul toplantısında, 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tabloları üzerinden dağıtılabılır dönem karı oluşmadığından SPK düzenlemeleri çerçevesinde kar dağıtımını yapılamamış; TTK ve Vergi Usul Kanunu kapsamında tutulan mali tablolarda oluşan dönem karı, I.Tertip Yasal Yedek Akçe ayrıldıktan ve kar dağıtımına konu edilmeyecek iştirak hissesi satış karı düşüldükten sonra kalan tutar olağanüstü yedeklere aktarılmıştır..

7. Payların Devri

7.1. Şirket ana sözleşmesinde, pay devrini kısıtlayan bir hüküm mevcut değildir.

7.2. Azınlık ve yabancı pay sahipleri dahil, tüm pay sahiplerine eşit muamele yapılmaktadır.

8. Şirket Bilgilendirme Politikası

8.1. Şirket Bilgilendirme Politikamızın amacı, pay ve menfaat sahiplerine, şirketin geçmiş performansı ile gelecek beklentilerine ilişkin bilgi ve gelişmeler hakkında adil, zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, analiz edilebilir ve kolay erişilebilir bilgi sunmaktır.

8.2. Bu amaçla; özel durum açıklamalarının, kamuya açıklanan periyodik finansal tablo ve faaliyet raporlarının yanı sıra Şirketimiz bilgilendirme toplantıları düzenlemektedir. Bu toplantılara yatırımcılar, analistler, basın mensupları davet edilmektedir. Bu çerçevede, Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticiler, bu toplantılara katılarak sunumlar yapmaktadır.

Bu faaliyetlere ek olarak, hazırlanan tanıtım dokümanları, veri dağıtım kuruluşlarına yapılan açıklamalar, duyuru metinleri ve kurumsal internet sitemizde yer verilen haberler de bilgilendirme politikamız çerçevesinde kullanılan diğer araçlardır.

8.3. Kamuyu aydınlatma ile ilgili faaliyetler, Mali İşler Başkanlığı bünyesinde görev yapan Sermaye Piyasası, UFRS/SPK Raporlama ve Ortaklıklar Gözetimden Sorumlu Mali İşler Başkan Yardımcılığı gözetiminde ve kontrolünde ve Kurumsal Yönetim Komitesi ile koordinasyon içinde devam etmektedir.

Şirket Bilgilendirme Politikası çerçevesinde bilgi vermeye yetkili olan kişiler ve iletişim bilgilerine aşağıda yer verilmiştir:

<u>İsim</u>	<u>Unvan</u>	<u>Tel</u>	<u>E-mail</u>
Murat Doğu	Mali İşler Başkan Yardımcısı Sermaye Piyasası, UFRS/SPK Raporlama, Ortaklıklar ve Gözetim	(216) 556 90 00	mdogu@doganholding.com.tr
Yener Şenok	Mali İşler Başkan Yardımcısı Mali ve İdari İşler	(216) 556 93 44	yeners@doganholding.com.tr
Hande Özer	Direktör Sermaye Piyasası, UFRS/SPK Raporlama, Ortaklıklar ve Gözetim	(216) 556 90 00	handeo@doganholding.com.tr
Alper Altıok	İdari İşler ve Satınalma Direktörü	(216) 556 92 46	alpera@doganholding.com.tr

Şirket Bilgilendirme Politikası çerçevesinde bilgi vermeye yetkili personel olarak görev yapan Özge Bulut Maraşlı, 31 Aralık 2011 tarihinden itibaren Doğan Holding'deki görevinden ayrılmıştır

Soruların cevaplandırılmasında, menfaat sahipleri arasında fırsat eşitliğinin bozulmamasına özen gösterilmektedir.

8.4. Şirketimizin ilk kez 2007 yılı içinde kamuya duyurulan Bilgilendirme Politikası, Yönetim Kurulumuz tarafından 2009 yılında revize edilmiş ve 9 Temmuz 2009 tarihinde yapılan 2008 hesap dönemine ait Ortaklar Olağan Genel Kurul toplantısında ortaklarımızın bilgisine sunulmuştur. Bilgilendirme Politikasının yürütülmesinden Yönetim Kurulu sorumludur.

8.5. Yönetim Kurulu Üyeleri, yöneticiler ve sermayenin doğrudan ya da dolaylı olarak %5'ine sahip olan pay sahipleri, Şirket'in sermaye piyasası araçları üzerinde yapmış oldukları işlemleri, Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak kamuya açıklamaktadırlar.

8.6. Konsolide finansal tablo ve dipnotlar, SPK'nın Seri: XI, No:29 sayılı Tebliği'ne istinaden UFRS'ye uygun olarak ve sunum esasları, SPK'nın finansal raporlama ile ilgili düzenlemeleri uyarınca hazırlanmış ve kamuya açıklanmıştır.

8.7. 2011 yılı faaliyet raporumuz ile 2011 yılının 3'er aylık dönemlerinde hazırlanan faaliyet raporlarımız, Sermaye Piyasası Mevzuatına ve SPK tarafından ilan edilen Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak hazırlanmıştır.

9. Özel Durum Açıklamaları

9.1. Kamuya yaptığımız açıklamalarda Sermaye Piyasası Mevzuatına, İMKB düzenlemeleri ile SPK tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyulmaktadır.

9.2. Şirketimiz tarafından 2011 yılı içinde toplam 28 adet özel durum açıklaması yapılmıştır. Yaptığımız özel durum açıklamaları ile ilgili olarak SPK tarafından herhangi bir ek açıklama talebi olmamıştır.

Zamanında yapılmamış bir özel durum açıklamamız bulunmamaktadır.

9.3. Şirketimizde özel durum açıklama yapma yetkisine sahip kişiler belirlenmiş ve kamuya duyurulmuş olup, özel durum açıklamaları, bu kişilerin imzası ile yapılmaktadır.

9.4. Şirketimizin yurtdışı borsalara kote edilmiş hisse senedi bulunmadığından, ilave kamuyu aydınlatma yükümlülüğümüz doğmamaktadır.

10. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

10.1. Kamunun aydınlatılmasında, Şirketimizin www.doganholding.com.tr adresindeki kurumsal internet sitesi aktif olarak kullanılmaktadır.

10.2. Şirketimizin internet sitesinde, SPK'nın yürürlükteki mevzuatı uyarınca UFRS'ye uygun olarak hazırlanan konsolide finansal tablo ve raporlar, bağımsız denetim raporları ile yıllık ve ara dönem faaliyet raporları yer almaktadır.

10.3. İnternet sitemizde yer alan bilgiler yabancı yatırımcıların da yararlanması amacıyla ayrıca İngilizce olarak da verilmektedir.

10.4. İnternet sitemizde mevcut bilgiler aşağıdadır;

- a) Kurumsal
 - Ortaklık yapısı
 - Yönetim Kurulu (Yönetim Kurulu üyeleri, Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Denetim Kurulu üyeleri)
 - Yöneticiler (İcra Kurulu Başkanı, Başkan, Başkan Yardımcıları, Direktörler)
 - Kurum profili
- b) Yatırımlar
 - Medya (Gazete, Dergi, Kitap, Müzik, TV ve Radyo Yayıncılığı, Dijital Platform ve Hizmetler, Haber Ajansı, İnternet hizmetleri, Dağıtım ve diğer hizmetler)
 - Enerji (Elektrik yatırımları)
 - Sanayi (Çelik Halat, Ditaş, Doğan Organik Ürünler)
 - Ticaret (Milpa)
 - Finansal Hizmetler (DD Konut Finansmanı)
 - Turizm (Milta)
- c) Kurumsal Yönetim
 - Ortaklık yapısı
 - Esas sözleşme
 - İmtiyazlı Paylara İlişkin Açıklama
 - Yönetim Kurulu
 - Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu
 - Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporu
 - Kurumsal Yönetim Komitesi
 - Kurumsal Yönetim Komitesi Çalışma Esasları
 - Etik Kurallar
 - Bilgilendirme Politikası
 - Kar Dağıtım politikası
- d) Yatırımcı İlişkileri
 - Temel bilgiler (Ticaret Sicil, borsa, sermaye ve iletişim bilgileri)
 - Hisse bilgisi (İnteraktif grafikler ve analist raporları)
 - Finansal tablolar ve bağımsız denetim raporları
 - Faaliyet raporları

- Genel Kurul (Genel Kurul ilanı ve gündemi, Genel Kurul katılım prosedürü, vekâleten oy kullanma formu, Genel Kurul bilgilendirme dokümanı, yönetim kurulu faaliyet raporları, genel kurul toplantı tutanakları)
- Özel durum açıklamaları
- Yatırımcı sunumları
- Analist listesi
- Sıkça sorulan sorular
- İletişim bilgileri
- Yatırımcı ilişkileri site haritası

e) Basın Odası

- Haberler
- Basın bültenleri
- Görsel galeri
- Basın iletişim bilgileri

f) Kurumsal Sosyal Sorumluluk

- Doğan Grubu ve KSS
- Aydın Doğan Vakfı
- Baba Beni Okula Gönder
- Aile İçi Şiddete Son
- Hürriyet İnsan Hakları

g) İnsan Kaynakları

- İnsan kaynakları uygulamaları (İşe alım, eğitim ve gelişim, performans gelişimi, ücretlendirme sistemi)
- İnsan kaynakları politikası
- İş başvurusu

10.5. Şirket antetli kağıdında, kurumsal internet sitesinin adresi yer almaktadır.

11. Gerçek Kişi Nihai Pay Sahipleri

11.1. Şirketimizin sermaye yapısı ve/veya yönetim kontrolüne ilişkin değişiklikler Sermaye Piyasası mevzuatı ve SPK düzenlemeleri doğrultusunda kamuya açıklanmaktadır.

11.2. Şirketimizin 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir;

PAY SAHİPLERİ	PAY TUTARI (TL)	PAY ORANI
Adilbey Holding A.Ş. (1)	1.290.679.019	% 52,68
İMKB’de işlem gören kısım (2)	817.724.422	% 33,38
Aydın Doğan	246.992.721	% 10,08
Işıl Doğan	40.523.872	% 1,65
Hanzade Vasfiye Doğan Boyner	22.703.044	% 0,93
Arzuhan Yalçındağ	19.049.260	% 0,78
Vuslat Doğan Sabancı	11.353.044	% 0,46
Y. Begümhan Doğan Faralyalı	<u>974.618</u>	% <u>0,04</u>
TOPLAM	<u>2.450.000.000</u>	<u>% 100</u>

Şirketimizin nihai ortak pay sahibi Aydın Doğan ve Doğan Ailesi’dir.

(1)Adilbey Holding A.Ş.’nin payı, 31 Ekim 2011 ve 8 Aralık 2011 tarihlerinde İMKB’den yaptığı 16.679.046,07 adet alış işlemi neticesinde %52,68’e (1.290.679 TL) yükselmiştir.

(2)Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)’nun 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarına göre; 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla Doğan Holding sermayesinin %31,46’sına (31 Aralık 2010: %32,12) karşılık gelen hisselerin dolaşımında olduğu kabul edilmektedir. Doğan Holding sermayesinin %34,29’una karşılık gelen hisseler açık statüdedir.

11.3. 2011 yılında bilğimiz dahilinde pay sahipleri, Şirket yönetiminde etkinlik sağlamak amacıyla herhangi bir oy sözleşmesi yapmamıştır.

12. İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişiler

12.1. Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri, Denetçileri, Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi, Holding üst düzey yöneticileri ve görevleri dolayısıyla bilgi sahibi olabilecek durumda olanların, bu bilgileri kendilerine veya üçüncü kişilere menfaat sağlamak amacıyla kullanması yasaklanmıştır.

12.2. Rapor tarihi itibariyle içeriden öğrenebilecek durumda olan kişilerin listesi aşağıda yer almaktadır;

Adı Soyadı	Unvanı
Aydın Doğan	Onursal Başkan
Yaşar Begümhan Doğan Faralyalı (1)	Yönetim Kurulu Başkanı
Hanzade Vasfiye Doğan Boyner (1)	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
İmre Barmanbek	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Yahya Üzdiyen (2)	Yönetim Kurulu Başkan Vekili, İcra Kurulu Başkanı
Vuslat Doğan Sabancı	Yönetim Kurulu Üyesi
Arzuhan Yalçındağ	Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet Ali Yalçındağ	Yönetim Kurulu Üyesi
Soner Gedik	Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi
Ali İhsan Karacan	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi, Denetim ve Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı
Taylan Bilgel	Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi
Erem Turgut Yücel	Yönetim Kurulu Üyesi
Selma Uyguç	Yönetim Kurulu Üyesi
Ahmet Toksoy	Mali İşler Başkanı
Kemal Sertkaya	Mali İşler Başkan Yardımcısı, Denetim
Mehmet Yörük	Başkan Yardımcısı, Finansman ve Fon Yönetimi
Yener Şenok	Mali İşler Başkan Yardımcısı, Mali ve İdari İşler
Murat Doğu	Mali İşler Başkan Yardımcısı, Sermaye Piyasası, UFRS/SPK Raporlama ve Ortaklıklar Gözetim; Denetim ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi
Hüseyin Cem Kölemenoglu	Mali İşler Başkan Yardımcısı, Nakit Yönetimi
Özge Bulut Maraşlı (3)	Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İlişkiler Bölüm Başkanı
Tolga Babalı	Mali İşler Başkan Yardımcısı, Risk Yönetimi
Hakan Genç	Mali İşler Başkan Yardımcısı, Bütçe ve Yönetim Raporlaması
Aygen Leyla Ayözger	Başkan Yardımcısı, İş Geliştirme
Melih Özaydın	Başkan Yardımcısı, Enerji Sektörü
Hande Özer	Direktör, Sermaye Piyasası, UFRS/SPK Raporlama ve Ortaklıklar Gözetim; Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi
Oktay Hatırnaz	Direktör, Sermaye Piyasası, UFRS/SPK Raporlama ve Ortaklıklar Gözetim
Korhan Kurtoglu	Direktör, Finansal Raporlama

Ayhan Sırtıkara
Haşim Işık
Hakan Kantek
Riçe Özkan
Handan Karakuş
Alper Altıok
Muzaffer Göğüş
Banu Çamlıtepe

Direktör, Analiz ve Değerlendirme
Direktör, Sanayi, Turizm ve Ticaret Operasyon
Direktör, İş Süreçleri ve Sistem Direktörü
Direktör, Kurumsal İletişim
Direktör, Bilgi Sistemleri
Direktör, İdari İşler ve Satınalma
Mali İşler Müdürü
Direktör, Yatırımcı İlişkileri (Doğan Yayın Holding)

Yukarıda belirtilenler haricinde, adları açıkça yazılmamış olmakla birlikte;

- Bağımsız Denetim Kuruluşu çalışanları,
 - Şirketimize hizmet veren Yeminli Mali Müşavirler,
 - Mali kontrol, muhasebe ve denetim sürecinde görev alanlar,
- içerden öğrenen kişiler kapsamında değerlendirilmektedir.

(1) Arzuhan Yalçındağ, Yönetim Kurulu Başkanlığı görevinden 31.12.2011 tarihi itibarıyla ayrılmış yerine 1 Ocak 2012 tarihi itibarıyla Yaşar Begümhan Doğan Faralyalı atanmıştır. Aynı tarihten itibaren geçerli olmak üzere Hanzade Vasfiye Doğan Boyner Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmaktadır.

(2) 23 Ocak 2012 tarihinden itibaren İcra Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır.

(3) Özge Bulut Maraşlı, 31 Aralık 2011 tarihinden itibaren görevinden ayrılmıştır.

BÖLÜM III- MENFAAT SAHİPLERİ

Şirketimiz bir holding şirketi olması nedeniyle doğrudan operasyonel faaliyetlerinin içerisinde yer almamaktadır. Bu niteliği nedeniyle paydaşlarımız arasında pay sahiplerimiz ve yatırımcılar daha ön planda yer tutmaktadır. Faaliyet gösterdiğimiz sektörlerde hizmet verdiğimiz ve ürün sunduğumuz müşterilerimiz bir diğer önemli paydaşımızdır. Şirketimiz, faaliyet gösterdiğimiz sektörler ile ilgili sivil toplum örgütlerinin çalışmalarına aktif olarak katılmakta ve destek vermektedir. Diğer taraftan, faaliyetlerimizde insan kaynağının önemi nedeniyle, insan kaynakları yönetimi Şirketimizde üst düzeyde temsil edilmekte ve insan kaynakları politikaları ile makro bazda ilgilenilmektedir. Operasyonel politikalar ise Grup şirketlerimiz ile birlikte koordineli olarak yürütülmektedir.

13. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

13.1. Raporun I. bölümünde ayrıntılı olarak açıklandığı üzere pay sahipleri ve yatırımcılara Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Şirket Bilgilendirme Politikası doğrultusunda ve belirlenen araçlar vasıtasıyla bilgilendirme yapılmaktadır.

13.2. Şirketimizin menfaat sahiplerini oluşturan pay sahipleri, yatırımcılar, finans kuruluşları ve tedarikçilerimiz şirketimiz ile ilgili bilgilere düzenlenen toplantılar, sunumlar ile yazılı ve görsel basınla paylaşılan haberler vasıtasıyla ve internet sitemiz aracılığıyla ulaşabilmektedir.

13.3. Ayrıca, sadece çalışanlarımızın bilgi edinmesine ve iletişimine yönelik olarak kullanılan bir intranet sitemiz mevcuttur.

14. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

14.1. Menfaat sahipleri ile sürekli iletişim kurulup, kendileri tarafından Şirketimize iletilen talepler değerlendirilmekte ve çözüm önerileri geliştirilmektedir.

14.2. Ana sözleşmede, menfaat sahiplerinin şirket yönetimine katılımını öngören bir düzenleme yer almamaktadır.

14.3. Çalışanların şirketin genel faaliyetleri ve uygulamaları hakkında bilgilendirilmesi ve önerilerinin alınması işlevi, Şirket intranet sitesi vasıtasıyla yürütülmektedir.

15. İnsan Kaynakları Politikası

Doğan Holding, çalışanlarının ırk, milliyet, din, cinsiyet ve inanç bireysel farklılıklar temelinde ayrımcılığa uğramadığı, haklarının güvence altında olduğu huzurlu bir çalışma atmosferi oluşturulmasına azami gayret göstermektedir. Ayrıca çalışanların kişisel ve mesleki açıdan gelişime açık oldukları alanları tamamlayabilmeleri, yenilik ve değişime sürekli olarak

uyum sağlayabilmeleri Grubun insan kaynakları politikalarının en önemli bileşenlerinden biridir.

Doğan Holding ve Grup şirketlerinin ortak değerleri ve stratejileri çerçevesinde insan kaynakları faaliyetleri;

- İnsan Kaynakları Planlaması,
- Roller ve sorumlulukların tanımlandığı iş analizleri
- Eğitim,
- Performans ve Ücret Yönetimi

olarak dört ana başlıkta gruplandırılmıştır.

Bu süreçler, sektörel ve yerel faktörler göz önüne alınarak yönetilmektedir.

16. Müşteri ve Tedarikçilerle İlişkiler Hakkında Bilgiler

16.1. Şirketimizin fiili faaliyet konusu iştirakleri, bağlı ortaklıkları ve müşterek yönetime tabi teşebbüsleri (“Grup Şirketleri”) yoluyla medya, enerji, telekomünikasyon, turizm, sanayi ve ticaret sektörlerinde yatırım yapmak ve Grup Şirketlerine finansman, proje geliştirme, organizasyon, pazarlama, yönetim danışmanlığı, iç denetim ve risk yönetimi hizmetleri vermektir. Holding şirketi olmamız nedeniyle müşteri ve tedarikçilerimizi, ağırlıklı olarak, Grup Şirketleri oluşturmaktadır.

16.2. İlişkili kuruluşlara sağlanan söz konusu hizmetler sırasında şirketlerimizin ihtiyaçlarının giderilmesinin yanı sıra, bu şirketlere değer katılması da hedeflenmekte olup, yapılan işlemler piyasa koşullarına uygun fiyatlarla gerçekleştirilmektedir.

17. Sosyal Sorumluluk

Şirketimiz, kurumsallaşmış yapısı ve toplumsal duyarlılığı yüksek çalışanları ile birlikte, sosyal sorumluluk ile ilgili projelerini bünyesindeki tüm kurumların ortak sinerjilerini de ekleyerek yürütmektedir. Şirketimiz, kendisinin ve bağlı ortaklıklarının faaliyetlerinin yürütülmesi sürecinde, çevre kirliliğinin önlenmesi ve doğal kaynaklarının korunması konularındaki sorumlulukların yerine getirilmesini gözetmektedir.

Şirketimiz, bünyesindeki tüm kurumları ile birlikte, başta eğitim olmak üzere, toplumsal sorunlara dikkat çeken toplumun sosyal gelişimine katkıda bulunacak projeler üretmekte veya üretilen projelere destek olmaktadır.

Türkiye'nin eğitim, sosyal ve kültürel gelişimine yönelik çalışmalar Şirketimiz, Şirketimiz bünyesindeki kurumlar ve ayrıca Aydın Doğan Vakfı kanalıyla yürütülmektedir. Vakıf faaliyetlerini eğitim, kamu sağlığı, bilimsel araştırma, spor, sanat ve ekonomi alanlarındaki gelişmelerin ve iyileştirmelerin sağlanması yönünde sürdürmektedir. Vakıf ayrıca, medyayla ilgili çalışmaları desteklemek, teknoloji alanındaki gelişmeleri teşvik etmek, kültürel ve sosyal ilerlemeleri yaygınlaştırmak amacıyla çalışmalarını sürdürmektedir.

Şirketimiz kurum bünyesinde bizzat yürütülen çalışmaların yanı sıra, çeşitli kurum ve kuruluşların toplumsal bilinç ve sosyal misyon içeren projelerini medya kanalları ile destekleyerek de her yıl yüzlerce projenin hak ettiği değeri kazanması misyonunu yüklenmiştir.

Şirketimiz, bir sosyal yatırım örneği olarak Gümüşhane İlimizin Kelkit yöresinde, Türkiye’de sektöründe öncü olan ve ödüllendirilen, bağlı ortaklıklarımızdan Doğan Organik Ürünler Tesisi yatırımını gerçekleştirmiştir. Çevre, hayvan hakları ve doğal kaynaklarla dost olan bu yatırımın diğer bir özelliği de, “sözleşmeli çiftçilik” projesi ile bölge kalkınmasına yaptığı katkıdır. Bu yatırım, ülkemizin en önde gelen bölgesel kalkınma projelerinden birisidir.

Doğan Holding, çeşitli sivil toplum kuruluşlarının faaliyetlerini desteklemekte ve bu kuruluşlar tarafından yürütülen faaliyetlere aktif olarak katılmaktadır.

BÖLÜM IV- YÖNETİM KURULU

18. Yönetim Kurulu’nun Yapısı, Oluşumu ve Üyeler

18.1. Yönetim Kurulu altı icracı olmayan, dört icracı üyeden oluşmaktadır.

18.2. Şirketimizin Yönetim Kurulu Üyeleri;

<u>Üye</u>	<u>Görev</u>	<u>Açıklama</u>
Yaşar Begümhan Doğan Faralyalı (1)	Başkan	İcrada görevli
Hanzade Vasfiye Doğan Boyner (1)	Başkan Vekili	İcrada görevli değil
İmre Barmanbek	Başkan Vekili	İcrada görevli değil
Yahya Üzdiyen (2) (3)	Başkan Vekili	İcrada görevli
Vuslat Sabancı	Üye	İcrada görevli değil
Arzuhan Yalçındağ	Üye	İcrada görevli değil
Mehmet Ali Yalçındağ	Üye	İcrada görevli değil
Soner Gedik	Üye	İcrada görevli değil
Ali İhsan Karacan	Üye	Bağımsız üye
Taylan Bilgel (2)	Üye	İcrada görevli değil
Erem Turgut Yücel	Üye	İcrada görevli
Selma Uyguç	Üye	İcrada görevli

(1) Arzuhan Doğan Yalçındağ, Yönetim Kurulu Başkanlığı görevinden 31.12.2011 tarihi itibarıyla ayrılmış yerine 1 Ocak 2012 tarihi itibarıyla Yaşar Begümhan Doğan Faralyalı atanmıştır. Aynı tarihten itibaren geçerli olmak üzere Hanzade Vasfiye Doğan Boyner Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmaktadır.

(2) Yönetim Kurulu Başkan Vekili Ragıp Nebil İlseven, 6 Ocak 2011 tarihinde ve Yönetim Kurulu üyesi Taylan Bilgel 18 Ocak 2011 tarihinde görevlerinden ayrılmıştır. Taylan Bilgel 19 Temmuz 2011 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda yeniden seçilmiştir. 6 Ocak ve 18 Ocak tarihlerinde görevlerinden ayrılan Yönetim Kurulu Üyeleri'nin yerine, 18 Ocak 2011 tarihinde, 2011 yılı faaliyetlerinin görüşüleceği Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar görev yapmak üzere Yahya Üzdiyen Yönetim Kurulu Başkan Vekili sıfatı ile ve Soner Gedik Üye olarak seçilmişlerdir.

(3) 23 Ocak 2012 tarihinden itibaren İcra Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır.

18.3. Yönetim Kurulu Üyeleri her yıl Genel Kurul tarafından belirlenmektedir. Üyeler en fazla 3 yıl için seçilebilmekte ve süresi biten üyeler yeniden görevlendirilebilmektedir.

18.4. Yönetim Kurulu Üyelerimizin bir bölümü, Şirketimizin bir holding şirketi olması nedeniyle, grup şirketlerimizin yönetim kurullarında da görev yapmaktadır.

18.5. Yönetim Kurulu üyelerimizin özgeçmişleri kurumsal internet sitemizde yer almaktadır.

19. Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelikleri

19.1. Şirketimizin Yönetim Kurulu Üyeleri Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin IV. Bölüm – 3.1. başlığında belirtilen özellikleri haizdir.

19.2. Yönetim kurulu üyelerini ;

- a) Yüksek öğrenim görmüş,
- b) Yüksek bilgi ve beceri düzeyine sahip,
- c) Şirketin faaliyet gösterdiği alanlar ve yönetim konusunda bilgi ve deneyimi olan,
- d) Mali tablo ve raporları okuma ve analiz etme yeteneğine sahip,
- e) Şirketin tabi olduğu hukuki düzenlemeler hakkında temel bilgiyi haiz,
- f) Mevzuata aykırılıktan hüküm giymemiş,
- g) Yönetim kurulu toplantılarına katılma irade ve imkânına sahip olan, kişilerden seçilmesine özen gösterilmektedir.

19.3. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin madde 19.2'de sayılan özellikleri haiz üyeler olmaları nedeniyle uyum programı uygulanmamaktadır.

20. Şirketin Misyon ve Vizyonu ile Stratejik Hedefleri

20.1. Şirketimizin vizyonu; toplumsal yaşamda saydamlık, ekonomik yaşamda bireyin refah ve istikrarına etkin olarak katkı yapacak hizmet, ticaret ve endüstri platformlarında verimli ve sürdürülebilir yatırımların gerçekleştirilmesi; misyonu ise nihai kullanıcıya hitap eden ürün ve hizmetlerde en çağdaş ticari ve teknolojik uygulamaları izlemek, geliştirmek ve

gerçekleştirmek; Türkiye ve bölgemizde bu çalışmaların etkin olarak yürütölmesi için gerekli kurumsal imkan ve kabiliyetleri hayata geçirmektedir.

20.2. Vizyon ve misyonumuz şirketimizin yıllık faaliyet raporunda kamuya duyurulmuştur.

20.3. şirketimizin planları doğrultusunda yöneticilerimiz tarafından oluşturulan stratejik hedefler, değerlendirilmek üzere Yönetim Kurulumuzun onayına sunulmaktadır.

20.4. şirketimizin belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşmadığı, Yönetim Kurulumuz tarafından her ay düzenlenen toplantılarda değerlendirilmekte olup, şirketimizin faaliyet sonuçları ve performansı hazırlanan ayrıntılı raporlar incelenerek gözden geçirilmektedir.

21. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

şirketimiz bir holding şirketi olduğundan ağırlıklı olarak varlık yönetimi, bağlı ortaklıklarımızın finansal performansı, mali ve finansal riskler üzerinde durulmaktadır. Mali ve finansal risklerin yönetimi Mali İşler Başkanlığı, ilgili Mali İşler Başkan Yardımcılıkları ile Fon Yönetimi ve Finans Başkan Yardımcılığı gözetiminde takip edilmektedir. Diğer taraftan bağlı ortaklıklarımızın finansal riskleri ile birlikte operasyonel risklerinin tespiti ve raporlaması da yine Yürütme Komitesi Başkanının yetki ve sorumluluğunda yerine getirilmektedir. Denetimden Sorumlu Komite ve Kurumsal Yönetim Komiteleri de yeri geldikçe risk yönetimi ve iç kontrol mekanizması ile ilgili sorunları ve çözüm önerilerini Yönetim Kuruluna aktarmaktadırlar. 2011 yılı içerisinde, risk yönetimi ve raporlaması ile yeniden yapılandırma çalışmalarına ağırlık verilmiştir.

22. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları

22.1. şirket Ana Sözleşmesinde belirtildiği gibi, Yönetim Kurulu, şirketin yönetimi ve dışarıya karşı temsili görevlerini yerine getirmektedir. şirketi temsil ve ilzama yetkili olanlar ve yetki sınırları, yönetim kurulunca tespit edilip, usulüne uygun olarak tescil ve ilan edilir.

22.2. Genel Kurul veya Yönetim Kurulu kararı ile yönetim işlerinin veya temsil yetkisinin hepsi veya bazıları, Yönetim Kurulu Başkan Vekillerine bırakılabilir.

22.3. Yönetim Kurulu'nun görevleri kapsamında, SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum gözetilmektedir.

23. Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

23.1. Yönetim Kurulu, lüzumlu hallerde toplanır, ancak ayda bir defa toplanması zorunludur.

23.2. Yönetim Kurulu toplantılarında, alınan tüm kararlar, karar zaptına geçirilmektedir.

23.3. SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin IV. Bölümü'nün 2.17.4'üncü maddesi kapsamına giren konularda, yönetim kurulu üyelerinin toplantılara fiilen katılımı sağlanmaktadır;

23.4. Toplantı yeri şirket merkezidir. Yönetim Kurulu kararı ile başka bir yerde de toplanılabilir.

23.5. Yönetim Kurulu üyelerinin, görevleri tam olarak yerine getirebilmelerini teminen her türlü bilgiye zamanında ulaşmaları sağlanmaktadır. Toplantılarda görüşülecek işler, bir gündem ile toplantıdan önce üyelere tebliğ edilmektedir.

23.8. Yıl içinde yapılan yönetim kurulu toplantılarında, kararlar toplantıya katılan üyelerin oybirliği ile alınmış olduğundan, toplantıda farklı görüş açıklanan konulara ilişkin herhangi bir oy gerekçesi olmamıştır. Ayrıca, sürekli görüş alışverişi içinde olan üyelerce toplantılarda zapta geçirilmesi gereken bir soru da yöneltilmemiştir.

23.9. Yönetim Kurulu üyelerine sağlanan ağırlıklı oy hakkı veya olumsuz veto hakkı bulunmamaktadır.

23.10. Yönetim Kurulu'nun seyahat /toplantı giderleri, görevi ile ilgili özel çalışma istekleri ve benzer masrafları herhangi bir sınırlama olmaksızın genel bütçeden karşılanmaktadır.

24. Şirketle Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı

Yönetim Kurulu üyelerimiz için, TTK'nın yasakladığı hususlar dışında kalmak şartıyla, TTK'nın 334. ve 335. maddelerinde yazılı işlemleri yapabilmeleri konusunda Genel Kurul'dan izin alınmaktadır. Şirketimizdeki bilgilere göre, Yönetim Kurulu üyelerimiz, 2011 yılında kendi adlarına Şirketimizin faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyette bulunmamışlardır.

25. Etik Kurallar

Şirketimizin Etik Kuralları kurumsal internet sitemizde yayınlanarak kamuya duyurulmuştur.

26. Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

26.1. Şirketimizde, Yönetim Kurulunun görev ve sorumluluklarını sağlıklı olarak yerine getirmesi amacıyla, SPK'nın yürürlükteki mevzuatına uygun olarak, Denetim Komitesi oluşturulmuştur.

26.2. Yönetim Kurulumuz, 2011 Hesap Dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere, Denetim Komitesi Başkanlığı'na Ali İhsan Karacan'ın, üyeliklerine ise Soner Gedik, Ahmet Toksoy ve Murat Doğu'nun getirilmesine karar vermiştir.

Ali İhsan Karacan	: Başkan, Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi
Soner Gedik(1)	: Yönetim Kurulu Üyesi, İcrada görevli değil
Taylan Bilgel (2)	: Yönetim Kurulu Üyesi, İcrada görevli değil
Murat Doğu	: Mali İşler Başkan Yardımcısı, Sermaye Piyasası, UFRS/SPK Raporlama ve Ortaklıklar Gözetim

(1) 30 Mart 2011 tarihinden itibaren bu görevi yürütmektedir.

(2) 30 Mart 2012 tarihinde, Denetim Komitesi Üyeliği görevinden ayrılan Ahmet Toksoy'un yerine seçilmiştir.

26.3. Denetim Komitesi üyeleri görevlerinin gerektirdiği niteliklere sahip olan kişiler olup, Yönetim Kurulumuzun icra fonksiyonu olmayan ve Murahhas Aza sıfatını taşımayan üyeleri arasından seçilmişlerdir.

26.4. Denetim Komitesi faaliyetlerini Sermaye Piyasası Mevzuatı ile uyumlu ve SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinde öngörüldüğü şekilde düzenli bir şekilde yürütmektedir. Bu çerçevede 2011 yılında;

- a) Şirket'in yıllık/ara dönem finansal tablo ve dipnotları ile bağımsız denetim raporları, kamuya açıklanmadan önce incelenmiş,
- b) Şirket'in hizmet alacağı bağımsız denetim şirketinin seçiminde görüş bildirilmiş ve denetim sözleşmesini gözden geçirilmiştir.

26.5. Denetim Komitesi yılda en az 4 kez toplanmakta ve toplantı kararlarını yönetim kuruluna yazılı olarak sunmaktadır.

26.6. Denetim Komitesi kendi yetki ve sorumluluğu dahilinde hareket etmekte ve Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunmaktadır. Ancak, nihai karar Yönetim Kurulu tarafından verilmektedir.

26.7. 28 Aralık 2010 tarihinde kurumsal yönetim ilkelerine uyum konularında çalışmalar yaparak yönetim kuruluna destek vermek amacıyla, Kurumsal Yönetim Komitesi Kurulmuştur. 2011 hesap dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısından sonra yapılacak ilk yönetim kurulu toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilen Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri ve görevleri aşağıdaki gibidir;

Ali İhsan Karacan	: Başkan, Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi, İcrada görevli değil
Soner Gedik	: Üye, Yönetim Kurulu Üyesi, İcrada görevli değil
Murat Doğu	: Üye, Mali İşler Başkan Yardımcısı, Sermaye Piyasası, UFRS/SPK Raporlama ve Ortaklıklar Gözetim
Hande Özer	: Üye, Direktör, Sermaye Piyasası, UFRS/SPK Raporlama ve Ortaklıklar Gözetim

27. Yönetim Kurulu'na Sağlanan Mali Haklar

27.1. Şirket ana sözleşmemizde yer aldığı üzere, Yönetim Kurulu üyelerimize bu sıfatları dolayısıyla ödenen ücretler Genel Kurul tarafından tespit edilmektedir.

5.2. İNSAN KAYNAĞIMIZ VE SAĞLADIĞIMIZ İSTİHDAM

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.’nin sahip olduğu insan kaynağını stratejik hedeflerine ulaşmasındaki en büyük sermayesi olarak görmekte, bu bilinç doğrultusunda çalışan memnuniyetini esas alan bir anlayışla hareket etmektedir. Doğan Holding, çalışanlarına en ufak bir ayırım yapmadan, hepsine her bakımdan fırsat eşitliği tanıyarak genç, donanımlı, dinamik, inisiyatif alabilen insan kaynakları potansiyeli oluşturmayı amaçlamaktadır. Doğan Holding, insan odaklı felsefesiyle çalışanlarının kuruma bağlılıklarını güçlendirmeyi ve organizasyonun bütününe katma değer sağlamalarını hedeflemektedir.

İnsan Kaynakları Politikaları

Doğan Holding, çalışanlarının ırk, milliyet, din, cinsiyet, inanç ve bireysel farklılıklar temelinde ayrımcılığa uğramadığı, haklarının güvence altında olduğu huzurlu bir çalışma atmosferi oluşturulmasına azami gayret göstermektedir. Ayrıca çalışanların kişisel ve mesleki açıdan gelişime açık oldukları alanları tamamlayabilmeleri, yenilik ve değişime sürekli olarak uyum sağlayabilmeleri Grubun insan kaynakları politikalarının en önemli bileşenlerinden biridir.

Doğan Holding ve Grup şirketlerinin ortak değerleri ve stratejileri çerçevesinde insan kaynakları faaliyetleri;

- İnsan Kaynakları Planlaması,
- Roller ve sorumlulukların tanımlandığı iş analizleri
- Eğitim,
- Performans ve Ücret Yönetimi

olarak dört ana başlıkta gruplandırılmıştır.

Bu süreçler, sektörel ve yerel faktörler göz önüne alınarak yönetilmektedir.

Nitelikli İnsan Kaynağı Kazanımı

Doğan Holding’te, yeni katılacak personelde sahip olduğu deneyim, yetkinlik ve kariyer hedeflerinin pozisyonun için gereken niteliklerle örtüşmesinin Grubun başarısı için kilit bir öneme sahip olduğuna inanılmaktadır. Çalışanlarının, küresel ve yerel gelişmeleri takip eden, ekip çalışmasına yatkın, Grubun gelişim ve değişim kültürünü özümsemiş bireyler olması anlayışı doğrultusunda işe alım faaliyetleri yürütülmektedir.

Eğitim ve Gelişim

Doğan Holding’in eğitim faaliyetlerinin özünü çalışanlarına belirli bilgi, beceri ve davranışları kazandırmak ve bunları kendi yaşamlarında da uygulayabilecek donanıma sahip olmalarına imkân sağlamak oluşturmaktadır.

Eğitimlerin öncelikli hedefi, Grubun vizyonunun gerçekleştirmesi için çalışanların performansını en üst düzeye çıkarmalarına yardımcı olmaktır.

Bu doğrultuda 2011 yılında Holding, Grup çalışanlarının kişisel ve yönetim becerilerini geliştirmenin yanı sıra grup içi iletişimin güçlenmesi amacıyla bir eğitim katalogu yayınlamıştır. Yayımlanan katalogda kişisel gelişim, teknik, yönetim becerileri geliştirme, hukuk ve yayın grubu sohbet toplantıları ve sosyal medyaya yönelik eğitimler yer almaktadır.

Geçtiğimiz sene başlanan ve tüm Grup şirketlerinin ihtiyaçları düşünülerek hazırlanan eğitim katalogu uygulamasının her yıl yeni eğitimlerle zenginleştirilerek devam etmesi planlanmaktadır.

Performans Gelişimi

Doğan Holding’de performans yönetiminin temel amacı, çalışanların hedef ve önceliklerini belirleyebilmelerine yardımcı olarak kişisel ve kariyer gelişimlerine katkıda bulunmaktır. Çalışanların yetkinlikleri ve mesleki becerileri performans değerlendirme sistemi çerçevesinde objektif olarak değerlendirilerek, terfi ve yatay ilerleme sistemleri uygulanmakta ve potansiyel gelişim yönleri eğitimlerle desteklenmektedir.

Ücret Yönetimi

Doğan Holding insan kaynakları politikası doğrultusunda piyasa koşulları baz alındığında rekabetçi, Grup içinde ise adil bir ücretlendirme ve ek menfaatler sistemi oluşturulmuştur. Değişen iş koşulları ve istihdam ortamına ayak uydurabilmek için Doğan Holding, belirlediği basamaklara uyumlu ve performansa duyarlı ücret konumlandırması yapmaktadır.

Doğan Holding İnsan Kaynakları Profili

31 Aralık 2011 itibarıyla Doğan Holding’de toplam 13.256 personelin, 8.638’i yurt içinde istihdam edilmiş durumdadır. Yurt içinde istihdam edilen personelin %32’sini kadınlar oluşturmaktadır.

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla Doğan Holding yurt içindeki personelin %47’si üniversite mezunlarından oluşmaktadır.

Genç bir çalışan profiline sahip olan Doğan Holding’de, 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla yurt içi personelin %42’lik kısmını 22-33 yaş ortalaması arasındaki çalışanlar oluşturmaktadır.

DOĞAN HOLDİNG İNSAN KAYNAKLARI PROFİLİ (%) (Yurtiçi)

KADIN	%32
ERKEK	%68
LİSE	%42
YÜKSEKOKUL VE ÜNİVERSİTE	%47
DİĞER	%11

PERSONEL SAYISI (YAŞ) (Yurtiçi)

24 ve altı	1.348
25-30	2.318
31-38	2.769
39-48	1.631
49 ve üstü	572

5.3. Ücret Politikası ve Haklar

Doğan Holding’de ücret kademeleri, güncel piyasa eğilimlerini yansıtabilmek ve personelin artan performansını değerlendirmek amacıyla düzenli olarak gözden geçirilir. Piyasa koşulları ve Şirket içi dengeler göz önünde bulundurularak, eşit işe eşit ücret ödenmesi esastır. Holding Yürütme Komitesi Başkanı’nın onayı ile işverenin gerekli gördüğü dönemlerde yıllık ücret artış oranı belirlenerek ücretlere yansıtılır. Ücret politikasına ilaveten tüm çalışanlarımıza iş kademeleri doğrultusunda bazı yan hak paketleri sunulmaktadır.

Ayrıca Yönetim Kurulu üyelerine sağlanan her türlü hak, menfaat ve ücret her yıl Şirket Genel Kurulu’nda belirlenmektedir. Yönetim Kurulu üyelerinden icrada olanlara, yönetim kurulu üyesi olmaları nedeniyle aldıkları “huzur hakkı”nın yanı sıra, şirketteki görevlerinden dolayı ayrıca aylık ücret ve ilgili yan haklar da sağlanabilir. Üst düzey yöneticiler ve yönetimde söz sahibi olan diğer personel performanslarına bağlı olarak ayrıca “prim” veya “ödül”e hak kazanabilirler.

Kilit yönetici personele yapılan ödemeler: (bin TL)

Doğan Holding, Yönetim Kurulu üyeleri, Başkan ve Başkan Yardımcıları, Baş Hukuk Müşaviri, Direktörler vb. yöneticileri kilit yönetici personel olarak belirlemiştir. Kilit yönetici personele sağlanan faydalar ise ücret, prim, sağlık sigortası, iletişim ve ulaşım gibi faydalardan oluşmakta olup sağlanan faydalar toplamı aşağıda açıklanmaktadır:

(bin TL)	2011	2010
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	13.683	8.092
İşten ayrılma sonrası faydalar	-	-
Diğer uzun vadeli faydalar	-	-
İşten çıkarma nedeniyle sağlanan faydalar	-	-
Hisse bazlı ödemeler	-	-
Toplam	13.683	8.092

5.4. RİSK YÖNETİMİ

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. bünyesinde risk yönetimi; mali, operasyonel ve uyum riskleri ile finansal risklerin takibi, ölçülmesi ve ihtiyaç olduğu takdirde Grup Şirketlerine tavsiyede bulunulması şeklinde yapılmaktadır. Mali, uyum ve operasyonel risklerin takibi Holding Mali İşler Başkanlığı; finansal risklerin takibi ise Finansman Başkan Yardımcılığı tarafından yürütülmektedir.

Mali, Uyum ve Operasyonel Risk Yönetimi

Grup şirketlerinin karşı karşıya bulunduğu risklerin tanımlanması ve tespiti çalışmaları ile bu şekilde tespit edilen olası risklerin denetim altında tutulması ve azaltılmasına yönelik risk yönetimi faaliyetleri Holding Mali İşler Başkanlığı koordinasyonunda Grup şirketlerinin üst yönetimleri ile birlikte yürütülmektedir.

Bu çerçevede, medya başta olmak üzere faaliyette bulunan sektörlerde özgü risklerin en aza indirilmesi ve yönetilmesi için başta Yürütme Komitesi üyeleri olmak üzere, üst düzey yöneticiler ve birim yöneticilerinin de mevzuat ile ilgili eğitimler almaları sağlanmış olup, bu şekilde her seviyede risk algısının yerleşmesi ve farkındalık yaratılması gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, bilgi sistemleri vasıtasıyla mali ve operasyonel risklere ilişkin erken uyarı sistemleri oluşturulması projesi de eş zamanlı olarak devam etmektedir.

Mali, operasyonel ve uyum riskleri içerisinde önemli bir yer tutan vergi, ticaret hukuku ve sermaye piyasası uyum risklerinin yönetimi de Holding Mali İşler Başkanlığı'nın ilgili Başkan Yardımcılıkları koordinasyonunda, Denetim ve Risk Yönetim birimleri ile zaman zaman denetim ve yeminli mali müşavirlik şirketlerinin katılımıyla birlikte yapılmakta ve bu şekilde yürütülen denetim ve kontrol ile Grup şirketleri riske karşı sürekli izlenmektedir.

Finansal Risk Yönetimi

Grup faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler; kredi riski, piyasa riski (kur riski, faiz riski) ve likidite riskidir.

Grubun finansal risk yönetimi yaklaşımı, finansal piyasaların değişkenliğinden dolayı maruz kalınan olumsuz etkilerin mali sonuçlar üzerindeki etkilerini asgari seviyeye indirmeyi amaçlamaktadır. Grup maruz kaldığı çeşitli finansal risklerden korunma amacıyla;

- Grup şirketlerinin yabancı para bazındaki yükümlülükleri düşünülerek holding bazında yabancı para pozisyonu tutulması,
- Grup şirketlerinin likidite durumuna bağlı olarak ilgili şirketlerde yükümlülüklerle paralel olarak pozisyon alınması
- Sınırlı oranda türev ürünleri

seçeneklerinden yararlanmaktadır.

Finansal risk yönetimi, Grubun belirlediği genel esaslar dahilinde her bir bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi ortaklık tarafından uygulanmaktadır.

2011 yılında her tür finansal enstrümanların günlük piyasa değerlerinin (opsiyonlar ve vadeli alım/satımlar dahil) hesaplanabildiği Merkezi Hazine Sistemi uygulamasına geçilmiştir. Bu sistem sayesinde kur ve faiz riskleri piyasa verim eğrilerine göre günlük olarak hesaplanıp raporlanabilmektedir.

Projenin portföy yönetim yazılımı devam etmekte olup tamamlandığında aktif pasif yönetimi, finansal nakit akış ve portföy verimi günlük olarak şirket ve grup bazında raporlanabilecektir.

Kredi Riski

Kredi riski, Grubun taraf olduğu sözleşmelerde karşı tarafların yükümlülüklerini yerine getirememesi riskidir. Bu risk özellikle reklam alacakları olmak üzere grup şirketlerinin diğer alacaklarını kapsamaktadır. Grup kredi riskini, sahip olduğu faktoring şirketi kanalıyla temel olarak kredi değerlendirmeleri ve karşı taraflara kredi limitleri belirlenerek suretiyle merkezi bilgi oluşturarak kontrol etmektedir. Kredi riski, müşteri tabanını oluşturan kuruluş sayısının çokluğu ve bunların farklı iş alanlarına yaygınlığı dolayısıyla dağıtılmaktadır.

Faiz Oranı Riski

Grup, faiz oranı riskini, faiz oranına duyarlı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbir ve türev araçların sınırlı kullanımı ile yönetmektedir.

Likidite Riski

Grup likidite riskini;

- kısa vadeli ödemeleri karşılamak üzere yeterli miktarda nakit ve kısa vadeli mevduat ile hızla nakde çevrilebilen menkul kıymet tutarak,
- yatırım ve geliştirilen çeşitli projeleri, projelerin geri dönüş süresi ile sermaye-kredi dengesi gözetilerek yeterli kredi imkanları ile orta ve uzun vadede fonlama sağlayarak

yönetmektedir.

Grup, iş ortamının dinamik içeriğinden dolayı, kredi yollarının hazır tutulması yoluyla fonlamada esnekliği amaçlamıştır.

Yabancı Para (Döviz Kuru) Riski

Grup, döviz cinsinden borçlu bulunan tutarların fonksiyonel para birimine çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerine bağlı döviz kuru riskine sahiptir. Bu riskler, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmekte ve sınırlandırılmaktadır.

Sermaye Riski Yönetimi

Sermayeyi yönetirken Grubun hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Grubun faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektedir. Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup, yeni hisseler çıkarabilmekte ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilmektedir.

5.5. İÇ DENETİM VE KONTROL

2011’de de risk yönetiminden sorumlu Mali İşler Başkan Yardımcılığı ile işbirliği içinde çalışmalar gerçekleştirilmiş olup aynı yıl içerisinde Doğan Holding bünyesindeki Denetim Başkan Yardımcılığı’nın yeniden yapılandırması tamamlanmış ve temel işlevi denetim/iç kontrol faaliyetlerinin yürütülmesi olarak belirlenmiştir. Başkan yardımcılığı yıl içinde, Şirket aktiflerinin korunması, bu alandaki iç kontrol etkinliğinin artırılmasına yönelik sabit kıymet ve stok sayımları, hazır değerler mutabakatları ve testleri, gider, maliyet, verimlilik analizleri gerçekleştirmiş, Grup içi sinerjinin artırılmasına yönelik tavsiyelerde bulunmuş ve Holding şirketlerinin aldığı önlemlerin takibini yapmıştır.

Denetim Başkan Yardımcılığı, tüm birimlerle bilgi paylaşımı, etkileşimi ve iletişim sürecini devam ettirerek etkin bir çalışma planı yürütmüş, aylık faaliyet ve planlar konusunda Şirket ve Grup içi yetkili organlara bilgi vermiştir. Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. ve TME Grubu denetim birimlerinin planlama, yürütme faaliyetlerinin koordinasyonu da önceki yıl olduğu gibi 2011 yılında da devam etmiştir.

2012 yılında, Denetim Başkan Yardımcılığı, COSO esaslı iç kontrol, bilgisayar destekli denetim çalışmaları ve birim elemanlarının ihtisaslaşmasına yönelik alınması planlanan eğitimler vasıtasıyla iç kontrol/denetim ve gözetim faaliyetlerini daha verimli hale getirmeyi ve mevcut prosedürleri standartlaştırmayı hedeflemektedir.

5.6. DENETÇİ RAPORU

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. DENETÇİ RAPORU

Ortaklığın Unvanı	: DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.
Merkezi	: Burhaniye Mah. Kısıklı Cad. No:65 Üsküdar/İstanbul
Kayıtlı Sermayesi	: 4.000.000.000,-TL
Çıkarılmış Sermayesi	: 2.450.000.000,-TL
Denetçinin Adı ve Soyadı	: CEM SOYLU- MEMDUH COŞKUNER
Katılan Yönetim Kurulu	: 2011 Hesap Dönemi

Ortaklığın Hesapları, defter ve belgeleri üzerinde yapılan incelemelerin kapsamı, hangi tarihlerde inceleme yapıldığı ve varılan sonuçlar:

Ortaklığın kanuni defterleri, belgeleri 3 ayda bir kontrol edilmiştir. Tutulan kayıtların Kanun ve Esas Sözleşme Hükümleri ve Genel Muhasebe kurallarına uygun olduğu görülmüştür.

Türk Ticaret Kanunu'nun 353. maddesinin 1. fıkrasının 3 numaralı bendi gereğince ortaklık veznesinde yapılan sayımların sayısı ve sonuçları:

Şirket veznesi dört defa sayılmış, sayım neticesinde mevcutların kayıtlara uygun olduğu görülmüştür.

Türk Ticaret Kanunu'nun 353. maddesinin 1. fıkrasının 4 numaralı bendi gereğince yapılan inceleme tarihleri ve sonuçları:

Her ay yapılan incelemelerde kayıtlara aykırı bir hususa rastlanmamıştır.

İntikal eden şikâyet ve yolsuzluklarla bunlar hakkında yapılan işlemler:

Herhangi bir şikâyet ve yolsuzluk intikal etmemiştir.

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin 01.01.2011-31.12.2011 dönemi hesap ve işlemlerini Türk Ticaret Kanunu, Ortaklığın Esas Sözleşmesi ve diğer mevzuat ile genel kabul görmüş muhasebe ilke ve standartlarına göre incelemiş bulunmaktayız.

Görüşlerimize göre içeriğini benimsediğimiz ekli 31.12.2011 tarihi itibarıyla düzenlenmiş bilanço ve ortaklığın anılan tarihteki gerçek mali durumu:

01.01.2011–31.12.2011 dönemine ait Gelir Tablosu, anılan döneme ait gerçek faaliyet sonuçlarını yansıtmakta olup, defter kayıtlarına uygun bulunmaktadır. Bilanço ve Gelir Tablosunun onaylanmasını ve Yönetim Kurulu'nun aklanmasını oylarınıza arz ederiz.

DENETÇİ
CEM SOYLU

DENETÇİ
MEMDUH COŞKUNER

5.7. Finansal Raporun Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu Kararı

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. YÖNETİM KURULU KARARI

Toplantı Tarihi : 11.04.2012

Karar No. : 4

Şirket Yönetim Kurulu aşağıda imzası bulunan üyelerinin katılımıyla gündemindeki konuları karara bağlamak üzere Şirket Merkezi'nde toplandı.

Gündem : Finansal Raporun Onaylanması

Karar :

Yapılan görüşmeler neticesinde,

- Denetim Komitemizin düzeltme tavsiyeleri doğrultusunda uygun görüşü ile Yönetim Kurulumuza sunulan, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın Seri:XI, No:29 sayılı Tebliği kapsamında Uluslararası Muhasebe Standartları ve Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ile uyumlu olarak hazırlanan; sunum esasları SPK düzenleme ve kararları uyarınca belirlenen; bağımsız denetimden geçmiş bir önceki dönem ile karşılaştırmalı 01.01.2011–31.12.2011 hesap dönemine ait konsolide finansal raporun kabulüne ve Genel Kurul'un onayına sunulmasına,

oybirliği ile karar verilmiştir.

BAŞKAN

Y.BEGÜMHAN DOĞAN FARALYALI

BAŞKAN VEKİLİ

HANZADE V. DOĞAN BOYNER

BAŞKAN VEKİLİ

İMRE BARMANBEK

BAŞKAN VEKİLİ

YAHYA ÜZDİYEN

ÜYE

ARZUHAN YALÇINDAĞ

ÜYE

VUSLAT SABANCI

ÜYE

M. ALİ YALÇINDAĞ

ÜYE

SONER GEDİK

ÜYE

TAYLAN BİLGEL

ÜYE

ALİ İHSAN KARACAN

ÜYE

EREM TURGUT YÜCEL

ÜYE

SELMA UYGUÇ

5.8. Finansal Tablolara ilişkin Sorumluluk Beyanı

KARAR TARİHİ: 11.04.2012
KARAR SAYISI : 4

11.04.2012
Ref: 463

SERMAYE PİYASASI KURULUNUN

SERİ:Xİ, NO:29 SAYILI TEBLİĞİN ÜÇÜNCÜ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

İstanbul Menkul Kıymetler
Borsası Başkanlığı
İstinve / İstanbul

Konu: Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.’nin 31 Aralık 2011 tarihinde sona eren yıla ilişkin konsolide finansal tabloları ve bağımsız denetim raporunun ilanı.

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.’nin Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”)’nun Seri: XI, No:29 sayılı Tebliği kapsamında Uluslararası Muhasebe Standartları ve Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ile uyumlu olarak hazırlanan; sunum esasları, SPK’nın finansal raporlama ile ilgili düzenleme ve kararları uyarınca belirlenen; bağımsız denetimden geçmiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı 01.01.2011 – 31.12.2011 hesap dönemine ait konsolide finansal raporu tarafımızca incelenmiş olup; görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde;

- Finansal tabloların ve dipnotların önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediği,
- Yürürlükteki finansal raporlama standartlarına göre hazırlanmış finansal tabloların, konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte, Şirketimizin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar/(zarar)’ları ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını,

bilgilerinize sunarız.

Saygılarımızla,

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

Ahmet Toksoy
Mali İşler Başkanı

Yahya Üzdiyen
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

5.9. Faaliyet Raporunun Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu Kararı

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. YÖNETİM KURULU KARARI

Toplantı Tarihi : 13.04.2012
Karar No. : 7

Şirket Yönetim Kurulu aşağıda imzası bulunan üyelerinin katılımıyla gündemindeki konuları karara bağlamak üzere Şirket Merkezi'nde toplandı.

Gündem : Faaliyet Raporu ve Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporunun Onaylanması

Karar :

Yapılan görüşmeler neticesinde,

- Ekte yer alan 2011 yılı Faaliyet Raporu'nun kabulüne ve pay sahiplerinin bilgisine sunulmasına,
- Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.12.2004 tarih ve 48/1588 sayılı Kararı ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda hazırlanan, Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından 2011 yılı Faaliyet Raporu'nda yer almak üzere uygun görüş ile Yönetim Kurulu'nun onayına sunulan ekli "Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu"nun kabulüne ve pay sahiplerinin bilgisine sunulmasına,

oybirliği ile karar verilmiştir.

BAŞKAN
Y.BEGÜMHAN DOĞAN FARALYALI

BAŞKAN VEKİLİ
HANZADE V. DOĞAN BOYNER

BAŞKAN VEKİLİ
İMRE BARMANBEK

BAŞKAN VEKİLİ
YAHYA ÜZDİYEN

ÜYE
ARZUHAN YALÇINDAĞ

ÜYE
VUSLAT SABANCI

ÜYE
M. ALİ YALÇINDAĞ

ÜYE
SONER GEDİK

ÜYE
TAYLAN BİLGEL

ÜYE
ALİ İHSAN KARACAN

ÜYE
EREM TURGUT YÜCEL

ÜYE
SELMA UYGUÇ

5.10. Faaliyet Raporu ile ilgili Sorumluluk Beyanı

FAALİYET RAPORUNUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ: 13.04.2012

KARAR SAYISI : 7

13.04.2012

Ref: 471

SERMAYE PİYASASI KURULUNUN

SERİ:XI, NO:29 SAYILI TEBLİĞİN ÜÇÜNCÜ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

**İstanbul Menkul Kıymetler
Borsası Başkanlığı
İstinve / İstanbul**

Konu: Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin 31 Aralık 2011 tarihinde sona eren yıla ilişkin faaliyet raporu.

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin 01.01.2011-31.12.2011 hesap dönemine ait Faaliyet Raporu tarafımızca incelenmiş olup, görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde;

- Faaliyet Raporu'nun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- Yürürlükteki faaliyet raporlamasına ilişkin düzenlemelere göre hazırlanmış Faaliyet Raporu'nun işin gelişimi ve performansını ve konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığını,

bilgilerinize sunarız

Saygılarımızla,

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

**Ahmet Toksoy
Mali İşler Başkanı**

**Yahya Üzdiyen
Yönetim Kurulu Başkan Vekili**

6. KÂR DAĞITIMI

6.1. KÂR DAĞITIM POLİTİKASI

Şirketimizin kar payı dağıtım politikası; “Şirketimizin, uymakla yükümlü olduğu mevzuat ile büyüme stratejisi, performansı, yatırım ve finansman ihtiyaçları ile sektörel, ulusal ve uluslararası ekonomik koşullar dikkate alınarak finansal yapının optimizasyonuna imkan verecek şekilde, oluşacak kar payı, nakit ve/veya bedelsiz hisse senedi şeklinde dağıtılır” şeklinde Yönetim Kurulumuzun 30 Nisan 2007 tarih ve 109 sayılı Kararı ile belirlenmiş olup, SPK’nın 27.01.2006 tarih ve 4/67 sayılı kararı uyarınca kamuya duyurulmuş, faaliyet raporumuzda yer verilmiş ve 29 Mayıs 2007 tarihinde yapılan olağan Genel Kurul toplantısında şirketimiz ortaklarının bilgisine sunulmuştur.

6.2. KAR DAĞITIM ÖNERİSİ

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. YÖNETİM KURULU KARARI

Toplantı Tarihi : 13.04.2012

Karar No. : 6

Şirket Yönetim Kurulu aşağıda imzası bulunan üyelerinin katılımıyla gündemindeki konuları karara bağlamak üzere Şirket Merkezi'nde toplandı.

Gündem : 01.01.2011-31.12.2011 hesap dönemine ilişkin kar dağıtım teklifi

Karar :

Yapılan görüşmeler neticesinde,

- Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın Seri:XI No:29 sayılı Tebliği hükümleri dahilinde, Uluslararası Muhasebe Standartları ve Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ile uyumlu olarak hazırlanan, sunum esasları SPK'nın konuya ilişkin Kararları uyarınca belirlenen, bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2011-31.12.2011 hesap dönemine ait finansal tablolara göre; "dönem vergi gideri", "ertelenmiş vergi gideri", "ana ortaklık dışı paylar", "durdurulan faaliyetler vergi sonrası dönem karı" ve "I. tertip yasal yedek" birlikte dikkate alındığında 1.091.033 bin TL tutarında "net dönem zararı" olduğu anlaşıldığından, SPK'nın kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri dahilinde; 01.01.2011-31.12.2011 hesap dönemine ilişkin olarak herhangi bir kar dağıtımını yapılamayacağı hususunda pay sahiplerinin bilgilendirilmesine ve bu hususun Genel Kurul'un onayına sunulmasına,
- Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve Vergi Usul Kanunu kapsamında tutulan mali kayıtlarımızda da 01.01.2011-31.12.2011 hesap döneminde 445.889.194,32-TL "dönem karı" olduğu tespitine; "dönem karı" üzerinden TTK'nın 466/1 maddesi uyarınca 22.294.459,72-TL tutarında "I. tertip yasal yedek akçe" ayrıldıktan sonra kalan 423.594.734,60 TL'nin "olağanüstü yedek akçelere" aktarılması hususunun Genel Kurul'un onayına sunulmasına,

oybirliği ile karar verilmiştir.

BAŞKAN

Y.BEGÜMHAN DOĞAN FARALYALI

BAŞKAN VEKİLİ

HANZADE V. DOĞAN BOYNER

BAŞKAN VEKİLİ

İMRE BARMANBEK

BAŞKAN VEKİLİ

YAHYA ÜZDİYEN

ÜYE

ARZUHAN YALÇINDAĞ

ÜYE

VUSLAT SABANCI

ÜYE

M. ALİ YALÇINDAĞ

ÜYE

SONER GEDİK

ÜYE

TAYLAN BİLGEL

ÜYE

ALİ İHSAN KARACAN

ÜYE

EREM TURGUT YÜCEL

ÜYE

SELMA UYGUÇ

6.3. KAR DAĞITIM TABLOSU

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.
2011 YILI KAR DAĞITIM TABLOSU (Bin TL)

1.	Çıkarılmış Sermaye	2.450.000
2.	Toplam Yasal Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)	101.869
Esas sözleşme uyarınca Kar dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi		-
	SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara Göre
3.	Dönem (Zararı)/Karı (1)	(762.429)
4.	Vergiler (-) (2)	(204.887)
	Ana Ortaklık Dışı Kontrol Gücü Olmayan Paylar (+)	210.172
5.	Net Dönem (Zararı)/Karı (=)	(757.144)
6.	Geçmiş Yıllar Zararları (-)	(311.595)
7.	Birinci tertip Yasal Yedek (-)	(22.294)
8.	NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI (=)	(1.091.033)
9.	Yıl İçinde Yapılan Bağışlar (+)	2.087
10.	Birinci Temettütün Hesaplanacağı Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Karı (3)	(1.088.946)
11.	Ortaklara Birinci Temettü	-
	-Nakit	-
	-Bedelsiz	-
	-Toplam	-
12.	İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine Dağıtılan	-
13.	Yönetim Kurulu Üyelerine, Çalışanlara vb'e Temettü	-
14.	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Temettü	-
15.	Ortaklara İkinci Temettü	-
16.	İkinci Tertip Yasal Yedek Akçe	-
17.	Statü Yedekleri	-
18.	Özel Yedekler	-
19.	OLAĞANÜSTÜ YEDEK	423.595
20.	Dağıtılması öngörülen Diğer kaynaklar	-
	- Geçmiş Yıl Karı	-
	- Olağanüstü Yedekler	-
	- Kanun ve Sözleşme Uyarınca	-

(1) (762.429) TL tutarındaki dönem zararı; (894.707) TL "sürdürülen faaliyetler vergi öncesi zarar" ve 132.278 TL "durdurulan faaliyetler vergi sonrası karı"ndan oluşmaktadır.

(2) (204.887) TL tutarındaki vergiler; "dönem vergi gideri" (191.523 TL) ve "ertelenmiş vergi gideri" (13.364TL) toplamından oluşmaktadır.

(3) Dağıtılabilir dönem karı oluşmamaktadır.

DAĞITILAN KAR PAYI ORANI HAKKINDA BİLGİ (1)				
PAY BAŞINA TEMETTÜ BİLGİLERİ				
	GRUBU	TOPLAM TEMETTÜ TUTARI (TL)	1 TL NOMİNAL DEĞERLİ HİSSEYE İSABET EDEN TEMETTÜ	
			TUTARI (TL)	ORAN (%)
BRÜT		-	0	0
	TOPLAM	-	0	0%
NET		-	0	0
	TOPLAM	-	0	0%
DAĞITILAN KAR PAYININ BAĞIŞLAR EKLENMİŞ NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARINA ORANI				
ORTAKLARA DAĞITILAN KAR PAYI TUTARI		ORTAKLARA DAĞITILAN KAR PAYININ BAĞIŞLAR EKLENMİŞ NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARINA ORANI (%)		
-		-		

(1) Karda imtiyazlı pay grubu olması halinde grup ayırımına yer verilecektir.

7. FİNANSAL BİLGİLER

Bağımsız Denetim Raporu ve Finansal Rapor

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2011 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE
BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU**

KONSOLİDE FİNANSAL TABLolar HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.
Yönetim Kurulu'na,

1. Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Şirket"), bağlı ortaklıklarının ve müşterek yönetime tabi teşebbüslerinin (hep birlikte "Grup") 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla hazırlanan ve ekte yer alan konsolide bilançosunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide gelir tablosunu, konsolide kapsamlı gelir tablosunu, konsolide öz sermaye değişim tablosunu ve konsolide nakit akım tablosunu, önemli muhasebe politikalarının özetini ve dipnotları denetlemiş bulunuyoruz.

Finansal Tablolarla İlgili Olarak İşletme Yönetiminin Sorumluluğu

2. İşletme yönetimi finansal tabloların Sermaye Piyasası Kurulunca yayımlanan finansal raporlama standartlarına göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Bu sorumluluk, finansal tabloların hata ve/veya hile ve usulsüzlükten kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanarak, gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmayı sağlamak amacıyla gerekli iç kontrol sisteminin tasarlanmasını, uygulanmasını ve devam ettirilmesini, koşulların gerektirdiği muhasebe tahminlerinin yapılmasını ve uygun muhasebe politikalarının seçilmesini içermektedir.

Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu

3. Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu finansal tablolar hakkında görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, Sermaye Piyasası Kurulunca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu standartlar, etik ilkelere uyulmasını ve bağımsız denetimin, finansal tabloların gerçeği doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmayı yansıtmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetimimiz, finansal tablolardaki tutarlar ve dipnotlar ile ilgili bağımsız denetim kanıtı toplamak amacıyla, bağımsız denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Bağımsız denetim tekniklerinin seçimi, finansal tabloların hata ve/veya hileden ve usulsüzlükten kaynaklanıp kaynaklanmadığı hususu da dahil olmak üzere önemli yanlışlık içerip içermediğine dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, mesleki kanaatimize göre yapılmıştır. Bu risk değerlendirmesinde, işletmenin iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmuştur. Ancak, amacımız iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında görüş vermek değil, bağımsız denetim tekniklerini koşullara uygun olarak tasarlamak amacıyla, işletme yönetimi tarafından hazırlanan finansal tablolar ile iç kontrol sistemi arasındaki ilişkiyi ortaya koymaktır. Bağımsız denetimimiz, ayrıca işletme yönetimi tarafından benimsenen muhasebe politikaları ile yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve finansal tabloların bir bütün olarak sunumunun uygunluğunun değerlendirilmesini içermektedir.

Bağımsız denetim sırasında temin ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Şartlı Görüşün Dayanağı

4. Not 22’de açıklandığı üzere; Şirket’in bağlı ortaklıklarından Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. 2010 yılında imzalamış olduğu bir “protokol” ile bağlı ortaklığı Trader Media East Limited Şirketi’nin %3,84 oranındaki “kontrol gücü olmayan pay sahipleri”ne ait hisse satım opsiyonundan kaynaklanan yükümlülüğünü 31 Aralık 2010 tarihi ve bu tarihte sona eren yıla ait ekli konsolide finansal tablolarda diğer finansal yükümlülükleri 38,6 milyon TL, yabancı para çevrim farklarını 0,3 milyon TL ve dönem zararını 0,7 milyon TL artırarak, kontrol gücü olmayan payları 22,8 milyon TL ve geçmiş yıl kar/zararlarını 15,4 milyon TL azaltarak muhasebeleştirmiştir.

Ancak, söz konusu protokolde de belirtildiği üzere kontrol gücü olmayan paylarla ilgili bu hisse satım opsiyonu yükümlülüğü 28 Aralık 2006 tarihinde imzalanan ve 31 Mart 2007 tarihinde Grup’un Trader Media East Limited Şirketi’nin çoğunluk hisselerini satın alması ile geçerli hale gelen cari döneme kadar Grup finansal tablolarında muhasebeleştirilmemiş olan anlaşmanın hisse satım opsiyonu yükümlülüğü ile ilgili maddelerini tadil etmektedir. Dolayısıyla ilk defa 2010 yılında Grup kayıtlarına alınan bu anlaşmaların Grup’un 2007 yılı içerisinde gerçekleştirdiği Trader Media East Limited Şirketi’nin satın alma işlemi anında kontrol gücü olmayan pay sahiplerine ait hisse satım opsiyonu yükümlülüğü olarak muhasebeleştirilmesi ve ekli konsolide finansal tabloların geriye dönük olarak düzeltilmesi gerekmektedir.

İlgili kontrol gücü olmayan paylara ait hisse satım opsiyonu yükümlülüğü ekli konsolide finansal tablolarda geriye dönük olarak muhasebeleştirilmiş olsaydı, ilişkide mukayese amacıyla sunulan 31 Aralık 2010 tarihinde sona eren yıla ait özkaynak değişim tablosundaki 1 Ocak 2010 tarihi itibarıyla açılış özkaynak tutarı 37,1 milyon TL daha az olacaktı.

Şartlı Görüş

5. Görüşümüze göre, ilişkideki konsolide finansal tablolar, yukarıda 4. paragrafta belirtilen hususun mukayese amaçlı ekte sunulan konsolide finansal tablolarda gerektireceği düzeltmeler dışında, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. (“Şirket”), bağlı ortaklıklarının ve müşterek yönetime tabi teşebbüslerinin 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla finansal durumunu, aynı tarihte sona eren yıla ait finansal performansını ve nakit akımlarını, Sermaye Piyasası Kurulunca yayımlanan finansal raporlama standartları çerçevesinde doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmaktadır.

Görüşümüzü etkilemeyen husus

Not 22’de açıklandığı üzere, Grup’un doğrudan ve dolaylı bazı bağlı ortaklıklarının geçmiş hesap dönemleri vergi incelemesine tabi tutulmuştur. Düzenlenen vergi inceleme raporlarına dayanılarak söz konusu şirketlerin bağlı bulunduğu vergi dairelerince vergai ve ceza ihbarnameleri tebliğ edilmiştir. Grup söz konusu vergi ve ceza ihbarnameleri ile ilgili olarak tarhiyat sonrası uzlaşma talebinde bulunmuş, uzlaşma sağlanamaması üzerine, uzlaşma sağlanamayan vergi ve ceza ihbarnamelerinin terkinin amacıyla ilgili Vergi Daireleri aleyhine davalar açmıştır. Bilanço tarihi itibarıyla Grup, 2003, 2004,2005, 2006, 2007 ve 2008 hesap dönemlerine ait devam eden davalara ilişkin, 25 Şubat 2011 tarih ve 27857 sayılı (I. Mükerrer) Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren, 6111 Sayılı “Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ve Diğer Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun” (6111 sayılı Kanun) hükümlerinden yararlanmıştır. Bu kapsamda, kesinleşmemiş ve dava safhasında bulunan ihtilaflı vergi borçlarına ve matrah artırımlarına ilişkin sırasıyla 844.993 bin TL ve 95.510 bin TL (Not 31) tutarında gider cari dönemde ekli konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

İstanbul, 11 Nisan 2012

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**

Saim Üstündağ
Sorumlu Ortak Başdenetçi

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**1 OCAK – 31 ARALIK 2011 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR**

İÇİNDEKİLER	SAYFA
KONSOLİDE BİLANÇOLAR.....	1-2
KONSOLİDE GELİR TABLOLARI.....	3
KONSOLİDE KAPSAMLI GELİR TABLOLARI	4
KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOLARI.....	5
KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOLARI.....	6-7
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR.....	8-140
NOT 1 ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU	8-12
NOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	13-43
NOT 3 İŞLETME BİRLEŞMELERİ.....	44
NOT 4 İŞ ORTAKLIKLARI	44-46
NOT 5 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA	46-51
NOT 6 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	52
NOT 7 FİNANSAL YATIRIMLAR	52-54
NOT 8 FİNANSAL BORÇLAR	54-58
NOT 9 DİĞER FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER.....	58-60
NOT 10 TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR.....	61-62
NOT 11 DİĞER ALACAK VE BORÇLAR.....	62-63
NOT 12 FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN ALACAK VE BORÇLAR.....	63
NOT 13 STOKLAR	63-64
NOT 14 CANLI VARLIKLAR	64
NOT 15 DEVAM EDEN İNŞAAT SÖZLEŞMELERİNE İLİŞKİN VARLIKLAR	64
NOT 16 ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR	64
NOT 17 YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER.....	65-66
NOT 18 MADDİ DURAN VARLIKLAR.....	67-68
NOT 19 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR.....	69-71
NOT 20 ŞEREFİYE	71-72
NOT 21 DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI.....	73
NOT 22 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	73-90
NOT 23 TAAHHÜTLER	91-92
NOT 24 KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI.....	93-94
NOT 25 EMEKLİLİK PLANLARI.....	94
NOT 26 DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	94-96
NOT 27 ÖZKAYNAKLAR.....	97-100
NOT 28 SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ.....	100-101
NOT 29 PAZARLAMA, SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ	101
NOT 30 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER.....	101
NOT 31 DİĞER FAALİYETLERDEN GELİR/GİDERLER	102
NOT 32 FİNANSAL GELİRLER.....	103
NOT 33 FİNANSAL GİDERLER	103
NOT 34 SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN	103-115
FAALİYETLER	103-115
NOT 35 VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ.....	116-121
NOT 36 HİSSE BAŞINA (ZARAR)/KAR	122
NOT 37 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	123-124
NOT 38 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	125-136
NOT 39 FİNANSAL ARAÇLAR	136-137
NOT 40 BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	138-140
NOT 41 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKLİ OLAN DİĞER HUSUSLAR	140

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE BİLANÇOLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Not	Bağımsız	Bağımsız
	Referansları	denetimden	denetimden
		geçmiş	geçmiş
		31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar		4.993.393	4.772.149
Nakit ve Nakit Benzerleri	6	3.468.287	3.464.537
Finansal Yatırımlar	7	191.672	197.770
Ticari Alacaklar			
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	37	4.511	11.168
- Diğer Ticari Alacaklar	10	679.652	656.128
Diğer Alacaklar			
-İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	37	3.702	-
-Diğer Alacaklar	11	34.858	13.991
Türev Finansal Varlıklar	7	4.640	382
Stoklar	13	253.104	216.179
Canlı Varlıklar	14	74	25
Diğer Dönen Varlıklar	26	272.206	211.969
Ara Toplam		4.912.706	4.772.149
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar	34	80.687	-
Duran Varlıklar		3.654.678	3.261.178
Ticari Alacaklar	10	133.527	88.928
Diğer Alacaklar	11	399.849	2.126
Stoklar	13	18.096	17.941
Finansal Yatırımlar	7	5.730	8.314
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	17	148.601	136.970
Maddi Duran Varlıklar	18	1.217.645	934.160
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	19	727.226	859.335
Şerefiye	20	539.951	896.653
Ertelenmiş Vergi Varlığı	35	90.124	96.991
Diğer Duran Varlıklar	26	373.929	219.760
TOPLAM VARLIKLAR		8.648.071	8.033.327

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar 11 Nisan 2012 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır.

Takip eden notlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE BİLANÇOLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Not Referansları	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2011	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2010
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler		2.027.289	1.833.917
Finansal Borçlar	8	934.850	1.024.341
Diğer Finansal Yükümlülükler	9	71.561	56.863
Türev Finansal Yükümlülükler	9	6.610	9.687
Ticari Borçlar			
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	37	246	1.197
- Diğer Ticari Borçlar	10	444.997	395.148
Diğer Borçlar	11	89.907	80.540
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	35	38.858	76.462
Borç Karşılıkları	22	44.093	89.010
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	26	396.167	100.669
Uzun Vadeli Yükümlülükler		2.769.713	1.578.368
Finansal Borçlar	8	1.623.232	1.085.676
Diğer Finansal Yükümlülükler	9	456.520	238.693
Ticari Borçlar	10	-	1.114
Diğer Borçlar	11	97.044	77.900
Borç Karşılıkları		265	-
Kıdem Tazminatı Karşılığı	24	49.311	46.895
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	26	404.991	-
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	35	138.350	128.090
ÖZKAYNAKLAR		3.851.069	4.621.042
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	27	3.039.038	3.864.544
Çıkarılmış Sermaye	27	2.450.000	2.450.000
Sermaye Düzeltme Farkları	27	143.526	143.526
Hisse Senedi İhraç Primleri	27	630	630
Değer Artış Fonu	27	(4.056)	13.918
Yabancı Para Çevrim Farkları	27	67.538	(3.939)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	27	1.450.139	696.888
Geçmiş Yıllar Zararları	27	(311.595)	(92.683)
Net Dönem (Zararı)/Karı	27	(757.144)	656.204
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		812.031	756.498
TOPLAM KAYNAKLAR		8.648.071	8.033.327
Taahhütler	23		

Takip eden notlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**1 OCAK- 31ARALIK 2011 VE 2010 HESAP DÖNEMLERİNE AİT
KONSOLİDE GELİR TABLOLARI**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Not Referansları	2011	2010
Sürdürülen Faaliyetler			
Satış Gelirleri	28	2.867.348	2.518.878
Satışların Maliyeti (-)	28-30	(2.060.672)	(1.852.713)
Brüt Esas Faaliyet Karı	28	806.676	666.165
Pazarlama, Satış ve			
Dağıtım Giderleri (-)	29-30	(386.592)	(328.707)
Genel Yönetim Giderleri (-)	29-30	(394.900)	(345.733)
Diğer Faaliyet Gelirleri	31	95.503	40.236
Diğer Faaliyet Giderleri (-)	31	(1.212.800)	(215.184)
Faaliyet Zararı		(1.092.113)	(183.223)
Finansal Gelirler	32	972.076	297.585
Finansal Giderler (-)	33	(774.670)	(330.315)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Zararı		(894.707)	(215.953)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri	35	(204.887)	(63.611)
Dönem Vergi Gideri		(191.523)	(111.634)
Ertelenmiş Vergi (Gideri)/Geliri		(13.364)	48.023
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Zararı		(1.099.594)	(279.564)
Durdurulan Faaliyetler			
Durdurulan Faaliyetler			
Vergi Sonrası Dönem Karı	34	132.278	886.293
Dönem (Zararı)/ Karı		(967.316)	606.729
Dönem (Zararı)/Karı Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(210.172)	(49.475)
Ana Ortaklık Payları		(757.144)	656.204
Ana Ortaklık Paylarına Ait			
Hisse Başına (Kayıp)/Kazanç	36	(0,31)	0,27
Sürdürülen Faaliyetlerden Ana Ortaklık Paylarına Ait Hisse Başına Toplam (Kayıp)/Kazanç		(0,338)	0,288

Takip eden notlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**1 OCAK- 31 ARALIK 2011 VE 2010 HESAP DÖNEMLERİNE AİT
KONSOLİDE KAPSAMLI GELİR TABLOLARI**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	2011	2010
Dönem (Zararı) / Karı	(967.316)	606.729
<u>Diğer Kapsamlı (Gider)/Gelir:</u>		
Finansal Varlık Değer Artış Fonundaki Değişim	(4.703)	1.462
Yabancı Para Çevrim Farklarındaki Değişim	113.046	(1.606)
Diğer Kapsamlı Gelir/(Gider) (Vergi Sonrası)	108.343	(144)
Toplam Kapsamlı (Gider)/Gelir	(858.973)	606.585
Toplam Kapsamlı (Giderin)/Gelirin Dağılımı		
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(168.603)	(46.416)
Ana Ortaklık Payları	(690.370)	653.001

Takip eden notlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2011 VE 2010 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Not	Çıkarılmış sermaye	Sermaye düzeltmesi farkları	Hisse senedi ihraç primleri	Finansal varlık değer artışı fonu	Duran varlık değer artışı fonu	Yabancı para çevrim farkları	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar karları/ (zararları)	Net dönem karı/ (zararı)	Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Kontrol gücü olmayan paylar	Toplam özkaynaklar
1 Ocak 2010 tarihindeki bakiyeler	27	2.450.000	143.526	630	12.456	113.942	(7.063)	680.641	194.086	(114.113)	3.474.105	767.147	4.241.252
Transferler		-	-	-	-	(26.460)	-	16.247	(103.900)	114.113	-	-	-
Bağlı ortaklık sermaye artışına kontrol gücü olmayan payların katılımı		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	51.969	51.969
Temettü ödemesi		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(16.038)	(16.038)
İşletme birleşmesi ve konsolidasyon oran değişim etkisi		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(442)	(442)
Müşterek yönetime tabi teşebbüs hisse devri etkisi		-	-	-	-	(87.482)	7.789	-	79.693	-	-	(11.115)	(11.115)
Kontrol gücü olmayan paylar satış opsiyonuna konu olan finansal yükümlülükler		-	-	-	-	-	-	-	(207.671)	-	(207.671)	(43.777)	(251.448)
Bağlı ortaklık etkin ortaklık payı değişimi		-	-	-	-	-	-	-	(54.891)	-	(54.891)	54.891	-
Diğer (1)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	279	279
Toplam kapsamlı gelir / (gider)		-	-	-	1.462	-	(4.665)	-	-	656.204	653.001	(46.416)	606.585
-Finansal varlık değer artışı fonundaki değişim, net		-	-	-	1.462	-	-	-	-	-	1.462	-	1.462
-Yabancı para çevrim farkları		-	-	-	-	-	(4.665)	-	-	-	(4.665)	3.059	(1.606)
- Net dönem karı / (zararı)		-	-	-	-	-	-	-	-	656.204	656.204	(49.475)	606.729
31 Aralık 2010 tarihindeki bakiyeler	27	2.450.000	143.526	630	13.918	-	(3.939)	696.888	(92.683)	656.204	3.864.544	756.498	4.621.042
1 Ocak 2011 tarihindeki bakiyeler	27	2.450.000	143.526	630	13.918	-	(3.939)	696.888	(92.683)	656.204	3.864.544	756.498	4.621.042
Transferler		-	-	-	-	-	-	753.251	(97.047)	(656.204)	-	-	-
Bağlı ortaklık sermaye artışına kontrol gücü olmayan payların katılımı		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	257.057	257.057
Finansal varlık satışı		-	-	-	(13.271)	-	-	-	13.271	-	-	-	-
Temettü ödemesi		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(17.054)	(17.054)
Enflasyon muhasebesi etkisi		-	-	-	-	-	-	-	88	-	88	125	213
İşletme birleşmesi ve konsolidasyon oran değişim etkisi		-	-	-	-	-	-	-	5.126	-	5.126	(12.247)	(7.121)
Kontrol gücü olmayan paylar satış opsiyonuna konu olan finansal yükümlülükler	22-c	-	-	-	-	-	-	-	(140.350)	-	(140.350)	(4.637)	(144.987)
Diğer (1)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	892	892
Toplam kapsamlı gider		-	-	-	(4.703)	-	71.477	-	-	(757.144)	(690.370)	(168.603)	(858.973)
-Finansal varlık değer artışı fonundaki değişim, net		-	-	-	(4.703)	-	-	-	-	-	(4.703)	-	(4.703)
-Yabancı para çevrim farkları		-	-	-	-	-	71.477	-	-	-	71.477	41.569	113.046
- Net dönem zararı		-	-	-	-	-	-	-	-	(757.144)	(757.144)	(210.172)	(967.316)
31 Aralık 2011 tarihindeki bakiyeler	27	2.450.000	143.526	630	(4.056)	-	67.538	1.450.139	(311.595)	(757.144)	3.039.038	812.031	3.851.069

(1) Kontrol gücü olmayan paylar ile ilgili satın alım opsiyonlarının makul değer değişimini ve kontrol gücü olmayan paylarla ilgili hisse alımı ve satışını ifade etmektedir.

Takip eden notlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOLARI**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

		<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2011</i>	<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2010</i>
	Notlar		
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi zarar		(894.707)	(215.953)
Durdurulan faaliyetler vergi öncesi kar	34	153.465	943.711
Düzeltilmeler:			
Amortisman ve itfa payları	17,18, 19	233.610	401.095
Faiz gideri	33	160.262	94.096
Vadeli alımlardan kaynaklanan ertelenmiş finansman gideri	33	17.554	24.345
Şüpheli alacak karşılığı	10	39.019	56.092
Kıdem tazminatı yükümlülüğündeki artış	24	23.731	28.264
Yatırım amaçlı gayrimenkuller, maddi duran varlıklar ve maddi olmayan duran varlıklar değer düşüklüğü karşılığı / (iptali), net	17,18, 19	50.671	86.457
Duran varlık satış (karları), net	31	206	(15.453)
Yabancı para çevrim farkları		55.811	(6.653)
Net gerçekleşebilir değer için ayrılan karşılıklar		(7.258)	292
Faiz geliri	32	(199.391)	(70.097)
Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri	32	(51.338)	(40.316)
6111 sayılı kanun kapsamındaki ihtilaflı vergi borcu gideri		844.993	-
6111 sayılı kanun kapsamındaki matrah artırımı gideri		89.560	-
Gerçekleşmemiş kur farkı gideri/(geliri), (net)		400.271	(16.654)
Stok değer düşüklüğü (iptali)/ karşılığı	13	(2.537)	292
Vergi cezası karşılığı iptali	22	(4.977)	(2.878)
Şerefiye değer düşüklüğü karşılığı	20	103.895	29.030
Dava karşılığı	22	7.380	4.441
İzin hakları karşılığı	26	19.274	14.513
Stopaj giderleri karşılığı	22	1.751	3.095
Ayrılan şüpheli ticari alacaklara ilişkin tahsilatlar	10	28.870	15.031
Bağlı ortaklık satış karı	34	(245.849)	(1.043.603)
Finansal yatırım satış karı	31	(11.278)	-
Diğer karşılıklar		(61.393)	-
		751.595	289.147

Takip eden notlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOLARI**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

		<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2011</i>	<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2010</i>
	Notlar		
Varlık ve yükümlülüklerdeki değişimler:			
Ticari alacak ve ilişkili taraflardan alacaklardaki (artış)		(143.015)	(228.787)
Stoklardaki (artış)		(34.739)	(99.894)
Ticari borçlar ve ilişkili taraflara borçlardaki artış		66.417	172.601
Diğer alacaklardaki (artış)		(127.514)	(19.136)
Diğer borçlardaki artış		58.681	31.497
Ödenen kıdem tazminatı		(9.499)	(11.794)
Ödenen vergiler		(251.471)	(105.428)
Ödenen izin hakları karşılıkları	26	(8.719)	(11.502)
Ödenen hukuki dava karşılıkları	22	(8.341)	(913)
Ödenen ihtilaflı borçlar		(216.508)	-
Ödenen matrah artırımı		(72.408)	-
Ödenen stopaj karşılığı	22	(7.710)	-
Ödenen vergi cezası karşılığı	22	(28.545)	(11.218)
Finansal yatırımlar ve özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlardaki (artış)/azalış		(26.271)	23.687
Diğer duran varlıklardaki (artış) /azalış		(150.467)	19.022
Diğer uzun vadeli yükümlülüklerdeki artış		71.442	-
İşletme faaliyetlerinde (kullanılan)/sağlanan net nakit:		(137.072)	47.282
Yatırım faaliyetleri:			
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları	18,19	(606.198)	(615.287)
Yatırım amaçlı gayrimenkul satın alımları	17	(25.568)	(17.020)
Maddi ve maddi olmayan duran varlık satışından sağlanan nakit		42.435	113.510
Uzun vadeli yükümlülüklerdeki artış/(azalış)		19.787	(60.657)
Bağlı ortaklık ilave hisse satın alımı		(7.121)	-
Türev yükümlülüklerdeki azalış		(3.077)	-
Bağlı ortaklık satışından elde edilen nakit		293.594	1.877.935
Finansal yatırım satışından elde edilen nakit		36.225	-
Yatırım faaliyetlerinde (kullanılan)/ sağlanan net nakit		(249.923)	1.298.481
Finansman faaliyetleri:			
Finansal borçlardaki artış		92.623	11.931
Alınan faiz		194.640	85.396
Ödenen faiz		(141.273)	(78.593)
Kontrol gücü olmayan paylar sermaye artışı		257.057	51.969
Kontrol gücü olmayan paylara ödenen temettüleri		(17.054)	(16.038)
İhraç edilen menkul kıymetlerden elde edilen nakit		-	23.685
Finansman faaliyetlerinden sağlanan net nakit		385.993	78.350
Nakit ve benzeri değerlerdeki net (azalış)/artış		(1.002)	1.424.113
Nakit ve nakit benzeri değerlerin dönem başı bakiyesi	6	3.458.829	2.034.716
Nakit ve nakit benzeri değerlerin dönem sonu bakiyesi	6	3.457.827	3.458.829

Takip eden notlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluşturur.

**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 1 - ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. (“Doğan Holding”, “Holding” veya “Şirket”) 22 Eylül 1980 tarihinde kurulmuş ve Türkiye’de tescil edilmiştir. Holding’in fiili faaliyet konusu; iştirakler yoluyla medya, enerji, telekomünikasyon, turizm, sigorta, sanayi ve pazarlama sektörlerinde yatırım yapmak, bağlı ortaklıklar ve müşterek yönetime tabi teşebbüslerine finansman, yönetim danışmanlığı ve iç denetim hizmetleri vermektir.

Doğan Holding, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”) düzenlemelerine tabi olup; hisseleri 21 Haziran 1993 tarihinden itibaren İstanbul Menkul Kıymetler Borsası’nda (“İMKB”) işlem görmektedir. SPK’nın 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarına göre; 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla Doğan Holding’in sermayesinin %32,46’sını (31 Aralık 2010: %32,12) temsil eden hisselerin “dolaşımda” olduğu kabul edilmektedir. Doğan Holding sermayesinin %34,29’una karşılık gelen hisseleri açık statüdedir (Not 27).

Holding’in kayıtlı adresi aşağıdadır:

Burhaniye Mahallesi Kısıklı Caddesi No: 65
Üsküdar 34696 İstanbul

Doğan Holding’in temel faaliyetleri Türkiye’de olup; “enerji” faaliyet bölümünü oluşturan müşterek yönetime tabi teşebbüsü Petrol Ofisi A.Ş. (OMV Petrol Ofisi A.Ş.) ve bağlı ortaklıkları (kısaca “Petrol Ofisi” veya “POAŞ”)’nın hisse devir işlemlerinin tamamlandığı tarih olan 22 Aralık 2010 tarihine kadar raporlamanın amacına uygun olarak üç bölüm altında topladığı faaliyetlerini, hisse devir tarihinden itibaren iki ana grupta toplamıştır:

- Medya
- Diğer

Petrol Ofisi hisse devir işlemlerinin 22 Aralık 2010 tarihinde tamamlanması nedeniyle 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolarda “enerji” bölümü ayrı bir bölüm olarak raporlanmamıştır. 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolarda karşılaştırma prensipleri gereği sunulan 31 Aralık 2010 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin konsolide gelir tablosunda Petrol Ofisi’nin hisse devir tarihine kadar olan faaliyet sonuçları “durdurulan faaliyetler” (Not 34) olarak sınıflanmıştır.

“Diğer” raporlama bölümü içerisinde ticaret, turizm, telekomünikasyon, üretim, gayrimenkul, pazarlama, elektrik üretim sektörlerinde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklar ve müşterek yönetime tabi teşebbüsler yer almaktadır. Bu sektörlerdeki şirketlerin faaliyet sonuçlarının konsolide finansal tablolardaki etkisinin konsolide büyüklük göz önüne alındığında önemlilik sınırının altında kalması nedeniyle bu dönem ayrı raporlanabilir bölümler olarak dikkate alınmamışlardır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 1 - ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Doğan Holding'in bağlı ortaklıkları ("Bağlı Ortaklıklar"), temel faaliyet konuları, bölümleri ve faaliyet gösterdikleri ülkeler aşağıda belirtilmiştir:

Bağlı Ortaklıklar	Ülke	Faaliyet konusu	Bölüm
Doğan Yayın Holding A.Ş. ("Doğan Yayın Holding veya DYH")	Türkiye	Holding	Medya
Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. ("Hürriyet")	Türkiye	Gazete yayıncılığı	Medya
Hürriyet Medya Basım Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. ("Hürriyet Medya Basım")	Türkiye	Basım ve idari hizmetler	Medya
Doğan Ofset Yayıncılık ve Matbaacılık A.Ş. ("Doğan Ofset")	Türkiye	Dergi ve kitap basım	Medya
Posta Haber Ajansı A.Ş. ("Posta Haber")	Türkiye	Haber ajansı	Medya
Doğan Gazetecilik A.Ş. ("Doğan Gazetecilik")	Türkiye	Gazete yayıncılığı	Medya
Doğan Dağıtım Satış Pazarlama Matbaacılık Ödeme Aracılık ve Tahsilat Sistemleri A.Ş. ("Doğan Dağıtım")	Türkiye	Dağıtım	Medya
Doğan Dış Ticaret ve Müessessilik A.Ş. ("Doğan Dış Ticaret")	Türkiye	İthalat ve ihracat	Medya
İşıl İthalat İhracat Müessessilik A.Ş. ("İşıl İthalat İhracat")	Türkiye	İthalat ve ihracat	Medya
Tasfiye Halinde Refeks Dağıtım ve Kurye Hizmetleri A.Ş. ("Refeks")	Türkiye	Dağıtım ve kurye hizmetleri	Medya
Doğan Haber Ajansı A.Ş. ("Doğan Haber")	Türkiye	Haber ajansı	Medya
E Tüketici İnternet ve Danışmanlık Hizmetleri Elektronik Yayıncılık A.Ş. ("E Tüketici")	Türkiye	İnternet hizmetleri	Medya
Doğan Gazetecilik İnternet Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. ("Doğan Gazetecilik İnternet")	Türkiye	İnternet hizmetleri	Medya
Yenibirlik İnsan Kaynakları Hizmetleri Danışmanlık ve Yayıncılık A.Ş. ("Yenibir")	Türkiye	İnternet hizmetleri	Medya
TME Teknoloji Proje Geliştirme ve Yazılım A.Ş. ("TME Teknoloji")	Türkiye	Yazılım hizmetleri	Medya
Hürriyet Zweigniederlassung GmbH ("Hürriyet Zweigniederlassung")	Almanya	Gazete basım	Medya
Milliyet Verlags und Handels GmbH ("Milliyet Verlags")	Almanya	Gazete yayıncılığı	Medya
Doğan Media International GmbH ("DMP")	Almanya	Gazete yayıncılığı	Medya
Hürriyet Invest B.V. ("Hürriyet Invest")	Hollanda	Yatırım	Medya
Fairworld International Limited ("Fairworld")	İngiltere	Dış ticaret	Medya
Falcon Purchasing Services Ltd. ("Falcon")	İngiltere	Dış ticaret	Medya
Marchant Resources Ltd. ("Marchant")	İngiliz Virjin Adaları	Dış Ticaret	Medya
Trader Media East Ltd. ("TME")	Jersey	Yatırım	Medya
Oglasnik d.o.o.	Hırvatistan	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
TCM Adria d.o.o.	Hırvatistan	Yatırım	Medya
Internet Posao d.o.o.	Hırvatistan	İnternet yayıncılığı	Medya
Expressz Magyarorszag Media Zrt	Macaristan	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
Mirabridge International B.V.	Hollanda	Yatırım	Medya
Pronto Invest B.V.	Hollanda	Yatırım	Medya
Moje Delo spletni marketing, d.o.o.	Slovenya	İnternet yayıncılığı	Medya
Bolji Posao d.o.o. Serbia	Sırbistan	İnternet yayıncılığı	Medya
Bolji Posao d.o.o. Bosnia	Bosna-Hersek	İnternet yayıncılığı	Medya
OOO RUKOM	Rusya	İnternet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Aktobe	Kazakistan	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Kurgan	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Novoprint	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Delta-M	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Baikal	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto DV	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Ivanovo	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Kaliningrad	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Kazan	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 1 - ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Bağlı Ortaklıklar	Ülke	Faaliyet konusu	Bölüm
OOO Pronto Krasnodar	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Krasnoyarsk	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Nizhny Novgorod	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Novosibirsk	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Oka	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Peterburg	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Samara	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Stavropol	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto UlanUde	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Vladivostok	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Volgograd	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Moscow	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Neva	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Tambukan	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Utro Peterburga	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Astrakhan	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Kemerovo	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Smolensk	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Tula	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Voronezh	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Tambov-Info	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Obninsk	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO SP Belponto	Belarus	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Rostov	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
ZAO Pronto Akzhol	Kazakistan	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
TOO Pronto Akmola	Kazakistan	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Atyrau	Kazakistan	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Aktau	Kazakistan	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
SP Pronto Kiev	Ukrayna	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Rosprint	Rusya	Baskı hizmetleri	Medya
OOO Rosprint Samara	Rusya	Baskı hizmetleri	Medya
OOO Partner-Soft	Rusya	İnternet yayıncılığı	Medya
Pronto Soft	Belarus	İnternet yayıncılığı	Medya
TOV E-Prostir	Ukrayna	İnternet yayıncılığı	Medya
Impress Media Marketing LLC	Rusya	Yayıncılık	Medya
OOO Rektcentr	Rusya	Yatırım	Medya
ZAO NPK	Rusya	Çağrı merkezi	Medya
Publishing House Pennsylvania Inc.	ABD	Yatırım	Medya
Pronto Ust Kamenogorsk	Kazakistan	Gazete Yayıncılığı	Medya
Sklad Dela Prekmurje NGO	Slovenya	İnternet Yayıncılığı	Medya
Nartek Bilişim Turizm ve Pazarlama Hizmetleri Ticaret A.Ş. (“Nartek”)	Türkiye	İnternet yayıncılığı	Medya
Doğan TV Holding A.Ş. (“Doğan TV Holding”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
DTV Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. (“Kanal D”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Mozaik İletişim Hizmetleri A.Ş. (“Mozaik” veya “D-smart”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Doruk Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Doruk Televizyon” veya “CNN Türk”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Doğan TV Digital Platform İşletmeciliği A.Ş. (“Doğan TV Dijital”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Alp Görsel İletişim Hizmetleri A.Ş. (“Alp Görsel”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Fun Televizyon Yapımcılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Fun TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Tempo Televizyon Yayıncılık Yapımcılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Tempo TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Kanalspor Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. (“Kanalspor”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Milenyum Televizyon Yayıncılık ve Yapımcılık A.Ş. (“Milenyum TV”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
TV 2000 Televizyon Yayıncılık Yapımcılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“TV 2000”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 1 - ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Bağlı Ortaklıklar	Ülke	Faaliyet konusu	Bölüm
Moda Radyo ve Televizyon Yayıncılık Ticaret A.Ş. ("Moda Radyo")	Türkiye	Radyo yayıncılık	Medya
Popüler Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Popüler TV")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
D Yapım Reklamcılık ve Dağıtım A.Ş. ("D Yapım Reklamcılık")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Bravo Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Bravo TV")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Doğa Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Doğa TV")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Altın Kanal Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Altın Kanal")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Stil Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Stil TV")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Selenit Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Selenit TV")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Elit Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Elit TV")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Trend Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Trend TV" veya "D Çocuk")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Ekinoks Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Ekinoks TV")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Dönence Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Dönence TV")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Fleks Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Fleks TV")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Planet Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Planet TV")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Deniz Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Deniz TV" veya "HD TV")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Doğan Prodüksiyon Hizmetleri A.Ş. ("Doğan Prodüksiyon")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Kutup Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Kutup TV")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Galaksi Radyo ve Televizyon Yayıncılık Yapımcılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Galaksi TV")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Koloni Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Koloni TV")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Atılğan Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Atılğan TV")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Atmosfer Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Atmosfer TV")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Gümüş Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Gümüş TV")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Platin Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Platin TV")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Yörünge Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Yörünge TV")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Safir Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Safir Televizyon")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Tematik Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Tematik TV")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Süper Kanal Televizyon Video Radyo Basın Yapım, Yayın Tanıtım ve Haber Hizmetleri A.Ş. ("Süperkanal")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Uydu İletişim Basın Yayın A.Ş. ("Uydu")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Tasfiye Halinde Mobil Teknolojileri Araştırma Geliştirme A.Ş. ("Mobil")	Türkiye	İnteraktif hizmetler	Medya
Tasfiye Halinde Matis Reklam ve Pazarlama A.Ş. ("Matis TV")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Yonca Pazarlama ve Dağıtım A.Ş. ("Yonca TV")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Tasfiye Halinde İnci Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("İnci TV")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Kuvars Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Kuvars TV")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Lal Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Lal TV")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Tasfiye Halinde Truva Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Truva TV")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Tasfiye Halinde Kayra Televizyon ve Radyo ve Yayıncılık A.Ş. ("Kayra TV")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Tasfiye Halinde Milas Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Milas TV")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Anemon İletişim Hizmetleri A.Ş. ("Anemon")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Yosun İletişim Hizmetleri A.Ş. ("Yosun")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Denizati İletişim Hizmetleri A.Ş. ("Denizati")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Protema Yapım Reklamcılık ve Dağıtım A.Ş. ("Protema Yapım")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Doğan Teleshopping Pazarlama ve Ticaret A.Ş. ("Doğan Teleshopping" veya "Her Eve Lazım")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Rapsodi Radyo ve Televizyon Yayıncılık A.Ş. ("RapsodiRadyo")	Türkiye	Radyo yayıncılık	Medya
Doğan Müzik Yapım ve Ticaret A.Ş. ("DMC")	Türkiye	Müzik ve eğlence	Medya
İnteraktif Medya Hizmetleri Geliştirme Pazarlama ve Ticaret A.Ş. ("İnteraktif Medya")	Türkiye	İnteraktif hizmetler	Medya
Primeturk GmbH ("Prime Turk")	Almanya	Pazarlama	Medya
Osmose Media S.A. ("Osmose Media")	Lüksemburg	Pazarlama	Medya
Doğan Media International S.A. ("Kanal D Romanya")	Romanya	TV yayıncılık	Medya
Doğan Müzik Kitap Mağazacılık ve Pazarlama A.Ş. ("DMK")	Türkiye	Perakende	Medya
Hür Servis Sosyal Hizmetler ve Ticaret A.Ş. ("Hürservis")	Türkiye	Perakende	Medya

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 1 - ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Bağlı Ortaklıklar	Ülke	Faaliyet konusu	Bölüm
Aras Prodüksiyon ve Satış A.Ş. (“Aras Prodüksiyon”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Doğan İletişim Elektronik Servis Hizmetleri ve Yayıncılık A.Ş. (“Doğan İletişim”)	Türkiye	İnternet servis sağlayıcı	Medya
Doğan Factoring Hizmetleri A.Ş. (“Doğan Factoring”)	Türkiye	Factoring	Medya
Doğan Platform Yatırımları A.Ş. (“Doğan Platform”)	Türkiye	Yatırım	Medya
Milpa Ticari ve Sınai Ürünler Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Milpa”)	Türkiye	Ticaret	Diğer
Doğan Otomobilcilik Ticaret ve Sanayi A.Ş. (“Doğan Oto”)	Türkiye	Ticaret	Diğer
Enteralle Handels GmbH (“Enteralle Handels”)	Almanya	Ticaret	Diğer
Orta Anadolu Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş. (“Orta Anadolu Otomotiv”)	Türkiye	Ticaret	Diğer
Doğan Havacılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Doğan Havacılık”)	Türkiye	Havacılık	Diğer
Çelik Halat ve Tel Sanayii A.Ş. (“Çelik Halat”)	Türkiye	Üretim	Diğer
Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş. (“Ditaş Doğan”)	Türkiye	Üretim	Diğer
Milta Turizm İşletmeleri A.Ş. (“Milta Turizm”)	Türkiye	Turizm	Diğer
Doğan Organik Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Doğan Organik”)	Türkiye	Tarım	Diğer
Zigana Elektrik Dağıtım Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Zigana”)	Türkiye	Enerji	Diğer
Doğan Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Doğan Enerji”)	Türkiye	Enerji	Diğer
SC D-Yapı Real Estate, Investment and Construction S.A. (“D Yapı Romanya”)	Romanya	Gayrimenkul	Diğer
D Stroy Limited (“D Stroy”)	Rusya	Gayrimenkul	Diğer
SC Doğan Hospitals Investments and Management SRL (“SC Doğan Hospitals”)	Romanya	Gayrimenkul	Diğer
DHI Investment B.V. (“DHI Investment”)	Hollanda	Yatırım	Diğer

Bölgümlere göre raporlamanın amacına uygun olarak, Doğan Holding’e ait konsolide olmayan finansal tablolar “Diğer” raporlanabilir bölüm içerisinde sınıflandırılmıştır (Not 5).

Grup’un temel alış ve satışlarının Türkiye’de yapılması ve varlıklarının büyük bir kısmının Türkiye’de bulunmasından dolayı finansal bilgilerin coğrafi bölümlere göre raporlanmasına gerek duyulmamıştır.

**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

2.1.1 Uygulanan Finansal Raporlama Standartları

SPK, Seri: XI, No: 29 sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” (“Seri: XI, No:29 sayılı Tebliğ”) ile işletmeler tarafından düzenlenecek finansal tablolar ile bunların hazırlanması ve ilgililere sunulmasına ilişkin ilke, usul ve esasları belirlemektedir. Bu Tebliğ, 1 Ocak 2008 tarihinden sonra başlayan hesap dönemlerine ait ilk ara dönem finansal tablolardan geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiş olup, SPK’nın Seri: XI, No: 25 sayılı “Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ”i yürürlükten kaldırılmıştır. Bu Tebliğe istinaden, işletmelerin finansal tablolarını Avrupa Birliği tarafından kabul edilen haliyle Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (“UMS/UFRS”)’na göre hazırlamaları gerekmektedir. Ancak Avrupa Birliği tarafından kabul edilen UMS/UFRS’nin Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu (“UMSK”) tarafından yayımlananlardan farkları Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu (“TMSK”) tarafından ilan edilinceye kadar UMS/UFRS’ler uygulanacaktır. Bu kapsamda, benimsenen standartlara aykırı olmayan, TMSK tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartları (“TMS/TFRS”) esas alınacaktır.

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye’de faaliyette bulunan ve SPK tarafından kabul edilen muhasebe ve raporlama ilkelerine (“SPK Finansal Raporlama Standartları”) uygun finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Dolayısıyla finansal tablolarda, 1 Ocak 2005 tarihinden başlamak kaydıyla, UMSK tarafından yayımlanmış 29 No’lu “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” standardı (“UMS 29”) uygulanmamıştır.

Finansal tabloların hazırlanış tarihi itibarıyla, Avrupa Birliği tarafından kabul edilen UMS/UFRS’nin UMSK tarafından yayımlananlardan farkları TMSK tarafından henüz ilan edilmediğinden, konsolide finansal tablolar SPK’nın Seri: XI, No: 29 sayılı tebliği ve bu tebliğe açıklama getiren duyuruları çerçevesinde, UMS/UFRS’nin esas alındığı SPK Finansal Raporlama Standartları’na uygun olarak hazırlanmıştır. Konsolide finansal tablolar ve dipnotlar, SPK tarafından tavsiye edilen formatlara uygun olarak ve zorunlu kılınan bilgiler dahil edilerek sunulmuştur.

Doğan Holding ve Türkiye’de kayıtlı olan bağlı ortaklıkları, müşterek yönetime tabi teşebbüsleri ve iştirakleri, kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu’na (“TTK”), vergi mevzuatına ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı’na uygun olarak Türk Lirası cinsinden hazırlamaktadır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların kanuni finansal tabloları faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanun ve yönetmeliklere uygun olarak hazırlanmıştır.

Konsolide finansal tablolar, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış kanuni kayıtlara SPK Finansal Raporlama Standartları’na uygun sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1.2 Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi teşebbüslerin finansal tabloları

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi teşebbüslerin finansal tabloları, faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan mevzuata göre hazırlanmış olup, Grup'un muhasebe politikalarına uygunluk açısından gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

Grup şirketlerinin fonksiyonel para birimi raporlama para biriminden farklı ise, raporlama para birimine aşağıdaki şekilde çevrilir:

- Bilançodaki tüm varlık ve yükümlülükler, bilanço tarihindeki döviz kuru kullanılarak çevrilir.
- Gelir tablosundaki gelir ve giderler ortalama döviz kuru kullanılarak çevrilir ve ortaya çıkan kur çevrim farkları özsermayede ve kapsamlı gelir tablosunda ayrı bir kalem olarak (yabancı para çevrim farkları) gösterilir.

Yurtdışı operasyonların bir kısmı elden çıkarsa ya da satılırsa özsermayede takip edilmiş kur farkları gelir tablosuna satıştan kaynaklanan kar/zararın bir parçası olarak yansıtılır. Yabancı bir kuruluşun alımından doğan şerefiye ve gerçeğe uygun değer düzeltmeleri, yabancı kuruluşun varlık ve yükümlülükleri olarak düşünüldür ve kapanış kurundan çevrilir.

2.1.3 Konsolidasyon esasları

Konsolide finansal tablolar, aşağıda (a)'dan (e)'ye kadar olan bölümlerde beyan edilen esaslar çerçevesindeki ana şirket Doğan Holding, Bağlı Ortaklıklar'ı, İştirakler'i ve Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler'ine (tümü 'Grup' olarak ifade edilmiştir) ait hesapları içerir. Konsolidasyon kapsamına dâhil edilen şirketlerin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, tarihsel maliyet esasına göre tutulan kayıtlarına Not 2.1.1 ve Not 2.1.2'de belirtilen finansal tabloların hazırlanma ilkelerine uygunluk ve Grup tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından, gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yapılmıştır. Konsolidasyon kapsamına dahil edilen şirketlerin finansal tabloları Grup tarafından uygulanan muhasebe politikaları ve sunum biçimleri gözetilerek SPK Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanmıştır.

Hesap dönemi içinde satın alınan veya elden çıkarılan Bağlı Ortaklıklar ve Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler, operasyonlar üzerindeki kontrolün/müşterek kontrolün Grup'a transfer olduğu tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına alınmış ve kontrolün/müşterek kontrolün ortadan kalktığı tarih itibarıyla de konsolidasyon kapsamı dışında tutulmuştur. Kontrol gücü olmayan paylar ters bakiye ile sonuçlansa dahi, toplam kapsamlı gelir ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aktarılır.

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında uygulanan konsolidasyon esasları aşağıda özetlenmiştir:

(a) Bağlı Ortaklıklar

Bağlı ortaklıklar, Doğan Holding'in (a) doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine ait hisseler neticesinde şirketlerdeki hisselerle ilgili oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisi kanalıyla (b) oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisine sahip olmamakla birlikte mali ve işletme politikaları üzerinde fiili hakimiyet etkisini kullanmak suretiyle mali ve işletme politikalarını Doğan Holding'in menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olduğu şirketleri ifade eder. Bağlı Ortaklıklar, kontrolün Grup'a geçtiği tarihten itibaren tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilirler. Kontrolün ortadan kalktığı tarih itibarıyla konsolidasyon kapsamından çıkarılırlar. Etkin ortaklık oranı, Grup'un Doğan Holding üzerinden doğrudan ve bağlı ortaklıkları üzerinden dolaylı olarak sahip olduğu pay oranıdır. Konsolide finansal tablolarda Doğan Ailesi üyelerine ait hisseler kontrol gücü olmayan paylar olarak değerlendirilmiş ve Grup'un net aktiflerine ve karına dahil edilmemiştir.

**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1.3 Konsolidasyon esasları (Devamı)

(a) Bağlı Ortaklıklar (Devamı)

Bağlı ortaklıklara ait bilançolar ve gelir tabloları, tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş olup Holding ve bağlı ortaklıklarının sahip olduğu payların kayıtlı değeri, ilgili özsermayeden mahsup edilmektedir. Doğan Yayın Holding ile bağlı ortaklıkları arasındaki işlemler ve bakiyeler konsolidasyon kapsamında karşılıklı olarak silinmektedir. Doğan Yayın Holding'in ve bağlı ortaklıklarının, bağlı ortaklıklarda sahip olduğu hisselerin finansman maliyeti ile bu hisselerle ait temettüler, sırasıyla, özsermayeden ve ilgili dönem gelirinden çıkarılmıştır. Gerekli olması halinde, Grup'un izlediği muhasebe politikalarıyla aynı olması amacıyla bağlı ortaklıkların finansal tablolarında muhasebe politikalarıyla ilgili düzeltmeler yapılmıştır.

Grup'un bağlı ortaklıklarındaki sermaye payında kontrol kaybına neden olmayan değişiklikler özkaynak işlemleri olarak muhasebeleştirilir Grup'un payı ile kontrol gücü olmayan payların defter değerleri, bağlı ortaklık paylarındaki değişiklikleri yansıtmak amacıyla düzeltilir. Kontrol gücü olmayan payların düzeltildiği tutar ile alınan veya ödenen bedelin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark, doğrudan özkaynaklarda Grup'un payı olarak muhasebeleştirilir. Grup'un bir bağlı ortaklığındaki kontrolü kaybetmesi durumunda, satış sonrasındaki kar/zarar, i) alınan satış bedeli ile kalan payın gerçeğe uygun değerlerinin toplamı ile ii) bağlı ortaklığın varlık (şerefiye dahil) ve yükümlülüklerinin ve kontrol gücü olmayan payların önceki defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1.3 Konsolidasyon esasları (Devamı)

Aşağıda 31 Aralık 2011 ve 2010 tarihleri itibarıyla Doğan Holding ve bağlı ortaklıklarının oy hakları ve etkin ortaklık oranları gösterilmiştir:

Bağlı Ortaklıklar	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Hürriyet	77,65	77,65	-	-	77,65	77,65	61,40	60,70
Doğan Gazetecilik ⁽¹⁾	70,76	70,76	0,52	0,52	71,28	71,28	53,49	52,74
Bağımsız Gazeteciler ⁽²⁾	-	100,00	-	-	-	100,00	-	52,74
Kemer Yayıncılık ⁽³⁾	-	99,98	-	-	-	99,98	-	52,73
Milliyet Verlags ⁽⁴⁾	99,88	99,88	0,12	0,12	100,00	100,00	74,31	73,66
DMI	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	69,57	68,66
Hürriyet Medya Basım	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	61,40	60,69
Doğan Ofset	99,93	99,93	-	-	99,93	99,93	61,36	60,65
Mozaik	99,85	100,00	0,08	-	99,93	100,00	60,53	59,41
Posta Haber ⁽⁵⁾	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	55,16	59,03
Doğan Haber	99,86	99,85	-	-	99,86	99,85	67,97	66,92
Doğan Dağıtım	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	75,47	74,41
Doğan Dış Ticaret	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	75,34	74,29
Işıl İthalat İhracat	96,70	96,70	-	-	96,70	96,70	72,86	71,84
Refeks ⁽⁹⁾	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	61,40	60,69
E Tüketici	99,00	99,80	0,10	0,10	99,10	99,90	60,79	60,56
Doğan Gazetecilik Internet ⁽⁵⁾	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	53,72	53,00
Yenibir	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	61,40	60,70
Kemer Pazarlama ⁽²⁾	-	99,96	-	-	-	99,96	-	52,72
TME Teknoloji	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	61,40	60,69
Hürriyet Zweigniederlassung	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	61,40	60,70
Hürriyet Invest	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	61,40	60,70
TME ⁽⁶⁾	67,30	67,30	-	-	67,30	67,30	43,68	43,18
Mirabridge International B.V.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	43,68	43,18
Pronto Invest B.V.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	43,68	43,18
TCM Adria d.o.o.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	43,68	43,18
OOO Rektcentr Publishing House	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	43,68	43,18
Pennsylvania Inc.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	43,68	43,18
Doğan Platform	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	75,59	74,53
Doğan Yayın Holding	75,59	74,53	2,40	2,48	77,99	77,01	75,59	74,53
Fairworld	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	75,34	74,29
Falcon	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	75,34	74,29
Marchant ⁽⁷⁾	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	72,86	71,84
Oglasnik d.o.o. ⁽⁶⁾	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	43,68	43,18

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1.3 Konsolidasyon esasları (Devamı)

Bağlı Ortaklıklar	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Expressz Magyarorszag								
Media Zrt	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	43,68	43,18
OOO SP Belpronto	60,00	60,00	-	-	60,00	60,00	26,21	25,91
OOO Pronto Rostov	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	43,68	43,18
OOO Pronto Aktobe	80,00	80,00	-	-	80,00	80,00	27,96	27,64
OOO Pronto Kurgan ⁽⁸⁾	-	85,00	-	-	-	85,00	-	36,71
OOO Novoprint	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	43,68	43,18
OOO Delta-M	55,00	55,00	-	-	55,00	55,00	24,03	23,75
OOO Pronto Baikal	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	43,68	43,18
OOO Pronto DV	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	43,68	43,18
OOO Pronto Ivanovo	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	43,68	43,18
OOO Pronto Kaliningrad	95,00	95,00	-	-	95,00	95,00	41,50	41,02
OOO Pronto Kazan	72,00	72,00	-	-	72,00	72,00	31,45	31,09
OOO Pronto Krasnodar	80,00	80,00	-	-	80,00	80,00	34,94	34,54
OOO Pronto								
Krasnoyarsk ⁽⁹⁾	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	43,68	43,18
OOO Pronto Nizhny								
Novgorod	90,00	90,00	-	-	90,00	90,00	39,32	38,87
OOO Pronto Novosibirsk	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	43,68	43,18
OOO Pronto Oka ⁽¹⁰⁾	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	43,68	43,18
OOO Pronto Peterburg ⁽¹¹⁾	51,00	51,00	-	-	51,00	51,00	22,28	22,02
OOO Pronto Samara ⁽¹²⁾	100,00	89,90	-	-	100,00	89,90	43,68	38,82
OOO Pronto Stavropol ⁽¹³⁾	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	43,68	43,18
OOO Pronto UlanUde	90,00	90,00	-	-	90,00	90,00	39,32	38,87
OOO Pronto Vladivostok	90,00	90,00	-	-	90,00	90,00	39,32	38,87
OOO Pronto Volgograd ⁽⁹⁾	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	43,68	43,18
OOO Pronto-Moscow	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	43,68	43,18
OOO Pronto Neva	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	43,68	43,18
OOO Tambukan	85,00	85,00	-	-	85,00	85,00	37,13	36,71
OOO Utro Peterburga ⁽¹⁰⁾	55,00	55,00	-	-	55,00	55,00	24,03	23,75
OOO Pronto Astrakhan ⁽⁹⁾	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	43,68	43,18
OOO Pronto Kemerovo	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	43,68	43,18
OOO Pronto Smolensk	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	43,68	43,18
OOO Pronto Tula	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	43,68	43,18
OOO Pronto Voronezh	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	43,68	43,18
OOO Tambov-Info	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	43,68	43,18
OOO Pronto Obninsk	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	43,68	43,18
TOO Pronto Akmola	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	43,68	43,18
OOO Pronto Atyrau	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	34,94	34,54
OOO Pronto Aktau	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	34,94	34,54
ZAO Pronto Akzhol	80,00	80,00	-	-	80,00	80,00	34,94	34,54
SP Pronto Kiev	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	21,84	21,59
Internet Posao d.o.o.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	30,58	30,23
Moje Delo spletni								
Marketing d.o.o. ⁽⁶⁾	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	43,68	43,18
Bolji Posao d.o.o. Serbia	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	24,03	23,75
Bolji Posao d.o.o. Bosnia	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	24,03	23,75
OOO RUKOM	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	43,68	43,18
Sklad Dela Prekmurje NGO	100,00	-	-	-	100,00	-	24,03	-

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1.3 Konsolidasyon esasları (Devamı)

Bağlı Ortaklıklar	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010
OOO Partner-Soft	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	39,32	43,18
Pronto soft	90,00	90,00	-	-	90,00	90,00	39,32	38,87
TOV E-Prostir	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	21,84	21,59
Prime Türk	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	60,44	59,41
Osmose Media	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	60,44	59,41
OOO Rosprint ⁽¹⁴⁾	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	43,68	43,18
OOO Rosprint Samara	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	43,68	43,18
Impress Media								
Marketing LLC ⁽⁶⁾	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	43,68	43,18
OOO Pronto TV ⁽¹⁵⁾	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	43,36	43,18
Pronto Ust Kamenogorsk	90,00	90,00	-	-	90,00	90,00	34,94	34,54
Doğan TV Holding ⁽¹⁶⁾	79,96	79,71	0,14	-	80,10	79,71	60,44	59,41
Kanal D	94,85	94,81	5,14	-	99,99	94,81	57,33	56,33
Işıl TV ⁽¹⁷⁾	-	100,00	-	-	-	100,00	-	59,41
Alp Görsel	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	60,44	59,41
Fun TV	94,96	97,12	2,14	-	97,10	97,12	57,40	57,70
Tempo TV	94,71	96,83	2,13	-	96,84	96,83	57,33	57,48
Kanal Spor	99,59	99,75	0,29	0,12	99,88	99,88	60,28	59,21
Milenyum TV	99,90	99,96	0,06	-	99,96	99,96	60,38	59,39
TV 2000	98,44	99,07	1,09	0,46	99,53	99,53	59,59	58,81
Moda Radyo ⁽¹⁸⁾	99,82	99,74	0,09	0,09	99,91	99,83	60,34	59,25
Popüler TV	94,66	96,00	2,67	1,33	97,33	97,33	57,30	56,98
D Yapım Reklamcılık	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	60,44	59,41
Bravo TV	98,73	99,73	1,00	-	99,73	99,73	59,77	59,20
Doğa TV	97,50	98,12	1,25	0,63	98,75	98,75	59,02	58,25
Altın Kanal	99,14	99,35	0,43	0,22	99,57	99,57	60,01	58,97
Stil TV	98,91	99,39	0,79	0,31	99,70	99,70	59,87	58,99
Selenit TV	99,81	99,81	0,06	0,06	99,87	99,87	60,42	59,24
Elit TV	99,05	99,05	0,32	0,32	99,37	99,37	59,96	58,79
D Çocuk	98,95	99,41	0,76	0,30	99,71	99,71	59,89	59,01
Ekinoks TV	99,77	99,80	0,17	0,07	99,94	99,87	60,39	59,24
Dönence TV	96,17	97,87	2,77	1,07	98,94	98,94	58,21	58,09
Fleks TV	97,81	98,79	1,58	0,60	99,39	99,39	59,21	58,64
Meridyen TV ⁽¹⁹⁾	-	99,98	-	0,01	-	99,99	-	59,36
Planet TV	99,36	99,65	0,46	0,17	99,82	99,82	60,15	59,15
HD TV	99,67	99,81	0,24	0,10	99,91	99,91	60,33	59,24
Ekin Radyo ⁽²⁰⁾	-	100,00	-	-	-	100,00	-	59,40
Doğan Prodüksiyon	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	60,44	59,41
Doğan TV Dijital	99,99	99,80	0,01	0,10	100,00	99,90	60,53	59,24
Kutup TV	99,63	99,79	0,27	0,11	99,90	99,90	60,31	59,23
Galaksi TV	98,20	99,20	1,00	-	99,20	99,20	59,44	58,88
Opal İletişim ⁽²¹⁾	-	99,92	-	-	-	99,92	-	59,36
Koloni TV	90,00	90,00	3,34	3,34	93,34	93,34	54,40	53,47
Atılğan TV	90,00	90,00	3,33	6,67	93,33	96,67	54,40	53,47
Atmosfer TV	86,67	86,67	3,33	3,33	90,00	90,00	52,46	51,44
Gümüş TV	92,86	92,86	1,79	1,79	94,65	94,65	56,21	55,12
Platin TV	91,30	91,30	2,17	2,17	93,47	93,47	55,27	54,19
Yörünge TV	98,39	98,39	0,40	0,40	98,79	98,79	59,56	58,40
Doruk Televizyon	99,86	99,91	0,08	0,03	99,94	99,94	60,36	59,35

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1.3 Konsolidasyon esasları (Devamı)

Bağlı Ortaklıklar	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Safir Televizyon	86,66	90,00	6,67	3,33	93,33	93,33	52,46	53,42
Tematik TV	86,66	90,00	6,67	3,33	93,33	93,33	52,39	53,47
Akustik TV ⁽¹⁹⁾	-	99,96	-	0,01	-	99,97	-	59,36
Ametist TV ⁽¹⁹⁾	-	99,96	-	0,01	-	99,97	-	59,39
Süper Kanal	99,65	99,65	0,12	0,12	99,77	99,77	60,32	59,15
Uydu	58,67	58,67	32,00	32,00	90,67	90,67	35,51	34,83
Mobil ⁽²²⁾	99,99	99,99	-	-	99,99	99,99	60,44	59,41
Matis TV ⁽²³⁾	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	60,53	59,41
Yonca TV	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	60,44	59,41
İnci TV ⁽²⁴⁾	86,67	86,67	3,33	3,33	90,00	90,00	52,46	51,44
Kuvars TV	86,67	86,67	3,33	3,33	90,00	90,00	52,46	51,44
Lal TV	86,67	86,67	3,33	3,33	90,00	90,00	52,46	51,44
Truva TV ⁽²⁵⁾	86,67	86,67	3,33	3,33	90,00	90,00	52,46	51,44
Kayra TV ⁽²⁴⁾	86,67	86,67	3,33	3,33	90,00	90,00	52,46	51,44
Milas TV ⁽²⁴⁾	86,67	86,67	3,33	3,33	90,00	90,00	52,46	51,44
Kanal D Romanya	83,17	74,90	-	-	83,17	74,90	57,87	51,43
Anemon	100,00	99,99	-	-	100,00	99,99	60,44	59,40
Yosun	100,00	99,99	-	-	100,00	99,99	60,44	59,40
Denizati	100,00	99,99	-	-	100,00	99,99	60,44	59,40
Protema Yapım	99,99	99,99	-	0,01	99,99	100,00	60,44	59,41
Doğan Teleshopping	99,99	99,99	-	-	99,99	99,99	60,44	59,38
ZAO NPK	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	43,68	43,18
D Radyo ⁽²⁶⁾	-	98,79	-	-	-	98,79	-	58,69
Rapsodi Radyo	97,58	98,14	1,49	-	99,07	98,14	58,98	58,31
Birpa ⁽²⁷⁾	-	99,98	-	0,01	-	99,99	-	74,52
Foreks ⁽²⁸⁾	-	95,76	-	-	-	95,76	-	56,89
DMC	99,96	99,96	0,01	0,01	99,97	99,97	65,26	64,22
İnteraktif Medya	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	60,44	59,41
DMK	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	75,59	74,53
Hürservis	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	73,97	72,95
Doğan İletişim	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	75,59	74,53
Doğan Factoring	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	75,11	74,08
Aras Prodüksiyon ⁽²⁹⁾	99,99	49,99	-	-	99,99	49,99	60,44	29,70
Nartek	60,00	60,00	-	-	60,00	60,00	36,84	36,42
Milpa	86,27	86,27	0,22	0,22	86,49	86,49	86,27	86,27
Doğan Oto	99,76	99,76	0,24	0,24	100,00	100,00	99,76	99,76
Enteralle Handels	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	86,27	86,27
Orta Anadolu Otomotiv	85,00	85,00	-	-	85,00	85,00	84,80	84,80
Doğan Havacılık	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	91,62	91,34
Çelik Halat	78,69	78,69	-	-	78,69	78,69	78,69	78,69
Ditaş Doğan	73,59	73,59	-	-	73,59	73,59	73,59	73,59
Milta Turizm	98,68	98,68	1,32	1,32	100,00	100,00	98,68	98,68
Doğan Organik	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	98,57	98,57
Zigana	85,01	84,91	-	-	85,01	84,91	85,01	84,91
Çelik Enerji ⁽³⁰⁾	-	100,00	-	-	-	100,00	-	99,88
Doğan Enerji	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
D-Yapı Romanya	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
D Stroy	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
SC Doğan Hospitals	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1.3 Konsolidasyon esasları (Devamı)

Bağlı Ortaklıklar	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
DHI Investment	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00

- (1) Doğan Holding'in yasal kayıtlarına göre Doğan Gazetecilik'teki etkin ortaklık oranı %53,49'dur. Bununla beraber Grup Not 8'de detayları açıklanan opsiyon nedeniyle Doğan Gazetecilik ve bağlı ortaklıklarının faaliyet sonuçlarını UMS 32 "Finansal Araçlar: Kamuyu Aydınlatma ve Sunum" standardı gereği ilave hisse oranını dikkate alarak konsolidasyona %70,12 oranında dahil etmektedir.
- (2) Bağımsız Gazeteciler ve Bağımsız Gazeteciler'in doğrudan bağlı ortaklığı Kemer Pazarlama'nın hisselerinin 2 Mayıs 2011 tarihinde DK Gazetecilik Yayıncılık A.Ş.'ye satış ve devir işlemleri tamamlanmıştır.
- (3) Kemer Yayıncılık ve Gazetecilik A.Ş., 27 Aralık 2011 tarihinde Posta Haber'e devrolmak suretiyle ilgili yasa hükümlerine uygun olarak birleşmiştir. Birleşme işlemi sonrasında Kemer Yayıncılık, Posta Haber Ajansı A.Ş. unvanı altında faaliyetlerine devam etmektedir.
- (4) Şirket, 27 Aralık 2010 tarihi itibarıyla tasfiye sürecine girmiştir.
- (5) Milliyet İnternet Hizmetleri ve Ticaret A.Ş'nin ticari unvanı 4 Temmuz 2011 tarihinde Doğan Gazetecilik İnternet Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. olarak, Milliyet Haber Ajansı A.Ş'nin ticari unvanı Posta Haber Ajansı A.Ş. olarak 7 Temmuz 2011'de tescil edilmiştir.
- (6) İlgili oranlar Not 22'te detayları anlatılan kontrol gücü olmayan payların satın alım opsiyonlarını içermektedir. Bilanço tarihinden sonra yapılan TME hissesi alımı ile oy hakları ve etkin ortaklık oranı sırasıyla %74,28 ve %45,61 olmuştur.
- (7) İlgili bağlı ortaklık 7 Aralık 2011 tarihi itibarıyla tasfiye sürecine girmiştir.
- (8) İlgili bağlı ortaklığın hisseleri 2011 yılı içerisinde satılmıştır.
- (9) İlgili bağlı ortaklık 2011 yılı içerisinde tasfiye sürecine girmiştir.
- (10) İlgili bağlı ortaklıklar 2010 yılı öncesinde faaliyetlerini durdurmuştur.
- (11) İlgili bağlı ortaklıktan 2011 yılı sonunda çıkmıştır.
- (12) İlgili bağlı ortaklık 2011 yılı içerisinde %10,1 hissesini kontrol gücü olmayan paylardan satın almıştır.
- (13) İlgili bağlı ortaklık için 2011 yılı içerisinde Pronto Rostov ile birleşme süreci başlamıştır.
- (14) İlgili bağlı ortaklık'ın 5 Nisan 2012 tarihi itibarıyla satış işlemi gerçekleşmiştir.
- (15) İlgili bağlı ortaklık 2011 yılı içerisinde Pronto Moscow ile birleşmiştir.
- (16) Şirket'in yasal kayıtlarına göre Doğan TV Holding'in etkin ortaklık oranı %60,44'dir. Bununla beraber Grup Not 15'te detayları açıklanan opsiyon nedeniyle Doğan TV Holding ve bağlı ortaklıklarının faaliyet sonuçlarını UMS 32 "Finansal Araçlar: Kamuyu Aydınlatma ve Sunum" standardı gereği ilave hisse oranını dikkate alarak konsolidasyona %67,04 oranında dahil etmektedir.
- (17) Işıl TV'nin hisselerinin 3 Kasım 2011 tarihinde Doğuş Yayın Grubuna satış ve devir işlemi tamamlanmıştır.
- (18) İlgili bağlı ortaklığın 12 Ocak 2012'de hisse satış ve devir işlemleri tamamlanmıştır.
- (19) Şirket'in Mozaik'e devrolmak suretiyle ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak birleşme işlemi 30 Eylül 2011'de tescil edilmiştir.
- (20) İlgili bağlı ortaklık'ın 14 Aralık 2011 tarihinde hisse satış ve devir işlemleri tamamlanmıştır.
- (21) İlgili bağlı ortaklık'ın 15 Aralık 2011 tarihinde hisse satış ve devir işlemleri tamamlanmıştır.
- (22) İlgili bağlı ortaklık 28 Temmuz 2010 tarihinden itibaren tasfiye sürecindedir.
- (23) Şirket 8 Nisan 2011 tarihi itibarıyla tasfiye sürecine girmiştir.
- (24) Şirket 11 Nisan 2011 tarihi itibarıyla tasfiye sürecine girmiştir.
- (25) Şirket 6 Nisan 2011 tarihi itibarıyla tasfiye sürecine girmiştir.
- (26) Şirket 29 Aralık 2011 tarihi itibarıyla DTV Haber Görsel'e devrolmak suretiyle ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak birleşmiştir.
- (27) Şirket 29 Mart 2011 tarihi itibarıyla Mozaik'e devrolmak suretiyle ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak birleşmiştir.
- (28) Şirket 29 Aralık 2011 tarihi itibarıyla Doruk'a devrolmak suretiyle ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak birleşmiştir.
- (29) 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla müşterek yönetime tabi ortaklık olarak konsolide edilen Aras Prodüksiyon'un %50 oranındaki hissesi Aralık 2010 tarihinde Doğan TV Holding tarafından 25 TL karşılığı satın alınmıştır. Aras Prodüksiyon satın alma işlemini takiben bağlı ortaklık olarak konsolide finansal tablolara dahil edilmeye başlanmıştır.
- (30) Şirket 30 Aralık 2011 tarihi itibarıyla Doğan Enerji'ye devrolmak suretiyle ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak birleşmiştir.

**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1.3 Konsolidasyon esasları (Devamı)

b) Müşterek yönetime tabi teşebbüsler

Müşterek yönetime tabi teşebbüsler, Doğan Holding ve bağlı ortaklıklarının bir veya daha fazla sayıdaki taraf ile birlikte ortak kontrolüne tabi ve sözleşme ile ekonomik bir faaliyetin üstlenildiği şirketlerdir. Müşterek yönetime tabi teşebbüsler, UFRS 5 standardı uyarınca satılmak üzere elde tutulan varlık olarak muhasebeleştirilenler haricinde, oransal konsolidasyon yöntemi kullanılarak, diğer bir ifade ile Grup'un müşterek yönetime tabi teşebbüsteki varlık, yükümlülük, gelir ve giderlerindeki payının dahil edilmesiyle konsolide edilmiştir. Grup ile Grup'un müşterek olarak kontrol ettiği işletmeleri arasındaki işlemler neticesinde oluşan gerçekleşmemiş kar ve zararlar, Grup'un müşterek yönetime tabi teşebbüsteki payı oranında elimine edilir. Doğan Holding'in 31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihleri itibarıyla müşterek yönetime tabi ortaklıklarının oy hakları ve etkin ortaklık oranları Not 4'te yer almaktadır.

(c) İştirakler

İştirakler, Grup'un önemli derecede etkide bulunduğu, bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi teşebbüslerin dışında kalan işletmelerdir. Önemli derecede etkinlik, bir işletmenin finansal ve operasyonel politikalarına ilişkin kararlarına münferiden veya müştereken kontrol yetkisi olmaksızın katılma gücünün olmasıdır. İştirakler, özsermaye yöntemi ile konsolide edilmiştir. Bunlar, Grup'un genel olarak oy hakkının %20 ile %50'sine Doğan Holding ve bağlı ortaklıklarının, sahip oldukları oy hakları aracılığıyla sahip olduğu veya Grup'un, şirket faaliyetleri üzerinde kontrol yetkisine sahip bulunmamakla birlikte önemli derecede etkinliğe sahip olduğu kuruluşlardır. Grup ve İştirakler'i arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş karlar, Grup'un iştirak payına paralel olarak silinmiştir; gerçekleşmemiş zararlar da, transfer edilen varlıkla ilgili herhangi bir değer düşüklüğüyle ilgili kanıt sağlanamaması durumunda silinmektedir. İştirakler'in net varlıklarındaki artış veya azalışlar Grup'un payına düşen kısmı gösterecek şekilde artırılarak veya azaltılarak konsolide finansal tablolara yansıtılır ve konsolide gelir tablolarında "Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların zararlarındaki paylar" kaleminde gösterilir. İştirakin, Grup'un iştirakteki payını (özünde Grup'un iştirakteki net yatırımının bir parçasını oluşturan herhangi bir uzun vadeli yatırımı da içeren) aşan zararları kayıtlara alınmaz. İlave zarar ayrılması ancak Grup'un yasal veya zımni kabulden doğan yükümlülüğe maruz kalmış olması ya da iştirak adına ödemeler yapmış olması halinde söz konusudur. Grup ile iştirak arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş karlar, Grup'un iştirakteki payı ölçüsünde düzeltilmiş olup, gerçekleşmemiş zararlar da, işlem, transfer edilen varlığın değer düşüklüğüne uğradığını göstermiyor ise, düzeltilmiştir. Grup, İştirakler ile ilgili yükümlülük altına girmediği sürece, İştirakler'in kayıtlı değeri sıfır olduğunda özkaynak yöntemi kullanılmasına son verir. Grup, bir iştirakine ait hisselerin bir bölümünü satarak iştirak üzerindeki önemli etkiyi kaybettiğinde, kalan payını, gerçeğe uygun değeriyle hesaplar.

(d) Kontrol Gücü Olmayan Paylar

Bağlı ortaklıkların net varlıklarında ve faaliyet sonuçlarında kontrol gücü olmayan paya sahip hissedarların payları, konsolide bilanço ve gelir tablosunda sırasıyla kontrol gücü olmayan pay ve kontrol gücü olmayan kar/(zarar) olarak gösterilmektedir.

**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1.3 Konsolidasyon esasları (Devamı)

(e) Finansal Yatırımlar

Grup'un doğrudan ve dolaylı pay toplamı %20'nin altında olan veya %20'nin üzerinde olmakla birlikte Grup'un önemli bir etkiye sahip olmadığı veya konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmeyen; teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen satılmaya hazır finansal varlıklar, değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra, maliyet bedelleri ile konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır (Not 7).

2.1.4 Karşılaştırmalı bilgiler, muhasebe politikalarındaki değişiklikler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır. Grup, cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından önceki dönem finansal tablolarında bazı sınıflamalar yapmıştır. Sınıflamaların niteliği, nedeni ve tutarları aşağıda açıklanmıştır:

- "Yatırım amaçlı gayrimenkuller" içerisindeki 4.830 TL tutarındaki yapılmakta olan yatırım "Maddi olan duran varlıklar"a sınıflanmıştır.
- "8.705 TL tutarındaki pazarlama satış ve dağıtım giderleri satış gelirleriyle netleştirilerek gösterilmiştir."
- "Satışların maliyeti" içerisindeki 16.628 TL tutarındaki giderin 7.500 TL'si "Pazarlama satış ve dağıtım giderleri"ne, 9.128 TL'si "Genel yönetim giderleri"ne sınıflanmıştır.

Cari dönemde yapılan bu sınıflamaların konsolide net dönem karına ve geçmiş yıl kar/(zararına) etkisi bulunmamaktadır.

2.1.5 Netleştirme/ Mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olduğu durumlarda net olarak gösterilirler.

2.1.6 Önemli muhasebe politikaları ve tahminlerindeki değişiklik ve hatalar

Yeni bir UMS/UFRS'nin ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, söz konusu UMS/UFRS'nin varsa, geçiş hükümlerinde uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Herhangi bir geçiş hükmünün yer almadığı değişiklikler, muhasebe politikasında isteğe bağlı yapılan önemli değişiklikler veya tespit edilen muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulamakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. Cari dönemde kullanılan muhasebe politikaları 31 Aralık 2010 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan muhasebe politikaları ile aynıdır.

Konsolide finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklamasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin ulaşılabilen en iyi bilgilere dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır. Cari dönemde kullanılan önemli muhasebe tahminleri 31 Aralık 2010 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan muhasebe tahminleri ile tutarlıdır.

**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1.7 Yeni ve Revize Edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartları

Aşağıdaki yeni ve güncellenmiş standartlar ve yorumlar Grup tarafından uygulanmış ve bu finansal tablolarda raporlanan tutarlara ve yapılan açıklamalara etkisi olmuştur. Bu finansal tablolarda uygulanmış fakat raporlanan tutarlar üzerinde etkisi olmayan diğer standart ve yorumların detayları da ayrıca bu bölümün ilerleyen kısımlarında açıklanmıştır.

(a) 1 Ocak 2011 tarihinden itibaren geçerli olan ve Grup'un finansal tablolarına etkisi olmayan standartlar

UMS 1 (Değişiklik)	Finansal Tabloların Sunumu
UMS 24	İlişkili Taraflar ile İlgili Açıklamalar (2009)
UMS 32 (Değişiklikler)	Yeni Haklar İçeren İhraçların Sınıflandırılması
UFRYK 14 (Değişiklikler)	Asgari Fonlama Gerekliğinin Peşin Ödenmesi
UFRS 3 (Değişiklikler)	İşletme Birleşmeleri
UFRYK 19 (Değişiklikler)	Finansal Borçların Özkaynağa Dayalı Finansal Araçlarla Ödenmesi

(b) Henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulanması benimsenmemiş standartlar ve yorumlar

Şirket henüz yürürlüğe girmemiş aşağıdaki standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen aşağıdaki değişiklik ve yorumları henüz uygulamamıştır:

UFRS 7 (Değişiklikler)	Sunum – Finansal Varlıkların Transferi; Finansal varlık ve finansal borçların netleştirilmesi
UFRS 9	Finansal Araçlar
UFRS 10	Konsolide Finansal Tablolar
UFRS 11	Müşterek Anlaşmalar
UFRS 12	Diğer İşletmelerdeki Paylara ilişkin Açıklamalar
UFRS 13	Gerçeğe Uygun Değer Ölçümleri
UMS 1 (Değişiklikler)	Diğer Kapsamlı Gelir Kalemlerinin Sunumu
UMS 12 (Değişiklikler)	Ertelenmiş Vergi – Mevcut Aktiflerin Geri Kazanımı
UMS 19 (2011)	Çalışanlara Sağlanan Faydalar
UMS 27 (2011)	Bireysel Finansal Tablolar
UMS 28 (2011)	İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar
UFRYK 20	Yerüstü Maden İşletmelerinde Üretim Aşamasındaki Hafriya (Dekapaj) Maliyetleri
UMS 32 (Değişiklikler)	Finansal Araçlar: Sunum - Finansal varlık ve finansal borçların netleştirilmesi

Yukarıda belirtilen standartlar 2012 ve takip eden yıllarda yürürlüğe girecek olup, Şirket, söz konusu standartların uygulanması sonucunda finansal tablolarında oluşabilecek etkileri henüz değerlendirmemiştir. Grup'un bu standart değişiklikleri içerisinde en çok "UFRS 11 Müşterek Anlaşmalar" standardından etkilenmesi beklenmektedir. "UFRS 11 Müşterek Anlaşmalar" standardının yürürlüğe girmesiyle birlikte; iş ortaklıklar oranda konsolidasyon yöntemi ile konsolide edilmeyecek, sadece özkaynak yöntem ile konsolide edilecektir. Bu Standart henüz Avrupa Birliği tarafından kabul edilmemiştir.

**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

İlişkili taraflar

Bu konsolide finansal tabloların amacı doğrultusunda, Şirket üzerinde tek başına veya müşterek kontrol gücüne sahip ortaklar; söz konusu ortaklarda doğrudan veya dolaylı olarak yönetim hakimiyetine sahip kişiler; bu kişiler tarafından doğrudan veya dolaylı olarak kontrol edilen diğer grup şirketleri ile; Grup'un Yönetim Kurulu Üyeleri, kilit yönetici personeli ile bunların yakın aile üyeleri ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak kontrol edilen şirket ve kuruluşlar ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir (Not 37).

Nakit ve nakit benzeri değerler

Nakit ve nakit benzeri değerler bilançoda maliyet değeri ile yansıtılmaktadır. Nakit ve nakit benzeri değerler, eldeki nakit, banka mevduatları ve tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan ve orijinal vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları ve orijinal vadesi 3 aydan kısa olan yatırımları içermektedir (Not 6)

Satış ve geri alış anlaşmaları

Geri satmak kaydıyla alınan finansal varlıklar ("Ters repo") karşılığı verilen fonlar konsolide finansal tablolarda ters repo anlaşmaları olarak muhasebeleştirilir (Not 6). Söz konusu ters repo anlaşmaları ile belirlenen alış ve geri satış fiyatları arasındaki farkın döneme isabet eden kısmı için iç iskonto oranı yöntemine göre gelir reeskontu hesaplanır ve ters repoların maliyetine eklenmesi suretiyle muhasebeleştirilir. Ters repo konusu finansal varlıklar karşılığı verilen fonlar konsolide finansal tablolarda nakit ve nakit benzerleri değerler altında muhasebeleştirilir.

Ticari alacaklar ve şüpheli alacak karşılıkları

Grup tarafından bir alıcıya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar tahakkuk etmemiş finansman gelirinden netleştirilmiş olarak taşınırlar. Tahakkuk etmemiş finansman geliri netleştirilmiş ticari alacaklar, orijinal fatura değerinden kayda alınan alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesi ile hesaplanır. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, orijinal etkin faiz oranının etkisinin çok büyük olmaması durumunda, maliyet değerleri üzerinden gösterilmiştir (Not 10).

Grup, tahsil imkanının kalmadığına dair objektif bir bulgu olduğu takdirde ilgili ticari alacaklar için bir şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek tutarlar da dahil olmak üzere beklenen nakit girişlerinin, başlangıçta oluşan alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen cari değeridir.

Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek diğer faaliyet gelirlerine kaydedilir (Not 31).

Stoklar

Stoklar, satışı gerçekleştirme maliyetlerinden arındırılmış makul değer ya da maliyet bedelinden düşük olanı ile değerlendirilir. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri içerir. Stoklara dahil edilen maliyeti oluşturan unsurlar malzeme, işçilik ve genel üretim giderleridir. Stokların birim maliyeti, hareketli ağırlıklı ortalama metodu ile belirlenir (Not 13).

**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Stoklar (devamı)

Stokların net gerçekleşebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleşebilir değerine indirgenir ve değer düşüklüğünün olduğu yılda gelir tablosuna gider olarak yansıtılır. Daha önce stokların net gerçekleşebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleşebilir değerinde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır.

Promosyon Stokları

Promosyon stoklarının değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığının tespiti ve değer düşüklüğüne uğradıysa, tutarına ilişkin değerlendirme, Grup yönetimi tarafından yapılmaktadır. Bu çerçevede, stokların satın alma tarihleri ve mevcut durumları dikkate alınarak, Grup yönetimi tarafından belirlenen oranlar dahilinde stok değer düşüklüğü karşılığı ayrılmaktadır.

Program stokları

Program stokları hazırlanan veya satın alınan ancak bilanço tarihi itibarıyla yayınlanmamış iç ve dış yapımları içermektedir. Program stokları üretim veya satın alma sırasında kayıtlara alınıp amortismanına tabi tutulmaz. Bu yapımlar ilk yayımla birlikte tamamen itfa edilmekte ve satışların maliyeti ile ilişkilendirilmektedir. Program stoklarına ilişkin beklenen gelirin kayıtlı değerden daha düşük olması durumunda kayıtlı değer net gerçekleşebilir değerine indirgenir.

Finansal varlıklar

Grup, UMS 39'a uygun olarak finansal varlıklarını "gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar", "vadesine kadar elde tutulacak yatırımlar", "satılmaya hazır finansal varlıklar" ve "kredi ve alacaklar" olarak sınıflandırır. Sınıflandırma, finansal varlığın elde edilme amacına ve özelliğine bağlı olarak, ilk kayda alma sırasında belirlenmektedir. Tüm finansal varlıklar, ilk olarak bedelin gerçeğe uygun değeri olan ve yatırımla ilgili satın alma masrafları da dahil olmak üzere maliyet bedelleri üzerinden gösterilmektedir.

"Gerçeğe uygun değeri gelir tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar", piyasada kısa dönemde oluşan fiyat ve benzeri unsurlardaki dalgalanmalardan fayda sağlama amacıyla elde edilen veya elde edilme nedeninden bağımsız olarak, kısa dönemde kar sağlamaya yönelik bir portföyün parçası olan, alım satım amacıyla elde tutulan finansal varlıklardır. Bir finansal varlık kısa vadede elden çıkarılması amacıyla edinildiği zaman söz konusu kategoride sınıflandırılır. Gerçeğe uygun değeriyle ölçülen ve gelir tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar, bilançoya ilk olarak işlem maliyetleri de dahil olmak üzere maliyet değerleri ile yansıtılır. Bu finansal varlıklar kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değerleri üzerinden değerlendirilir. Gerçekleşen ya da gerçekleşmeyen kazanç ve zararlar "finansman gelir/giderleri" içinde muhasebeleştirilir. Alınan temettüler, temettü geliri olarak konsolide gelir tablosuna yansıtılır. Finansal riske karşı etkili bir koruma aracı olarak belirlenmemiş olan türev ürünleri teşkil eden bahse konu finansal varlıklar da gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırılır.

"Vadesine kadar elde tutulan finansal varlıklar", Grup'un vadesine kadar elde tutma olanağı ve niyeti olduğu, sabit veya belirlenebilir bir ödeme planı ve sabit bir vadesi olan krediler ve alacaklar dışında kalan türev olmayan finansal varlıklardır. Vadesine kadar elde tutulacak yatırımlar etkin faiz yöntemine göre iskonto edilmiş maliyet bedelinden, varsa değer düşüklüğü tutarı düşülerek kayıtlara alınır.

**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Finansal varlıklar (devamı)

"Satılmaya hazır finansal varlıklar", Grup tarafından elde tutulan ve aktif bir piyasada işlem gören borsaya kote özkaynak araçları ile bazı borçlanma senetlerinden oluşmaktadır. Gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen bu varlıkların değerlerindeki, değer düşüklüğü ve etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanan faiz ve parasal varlıklarla ilgili kur farkı kar/zarar tutarı haricindeki, değişiklikler sebebiyle oluşan gerçekleşmemiş kazançlar ve zararlar, finansal varlık finansal tablolardan çıkarıldığı tarihe kadar özkaynaklarda finansal varlık değer artış fonunda ve kapsamlı gelirler altında takip edilmektedirler. Satılmaya hazır finansal varlıklar finansal tablolardan çıkarıldıklarında veya değer düşüklüğüne uğradığında özkaynaklarda finansal varlık değer artış fonunda takip edilen ilgili kazanç veya zararlar gelir tablosunda sınıflandırılır. Satılmaya hazır özkaynak araçlarına ilişkin temettüler Grup'un temettü alma hakkının olduğu durumlarda gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

Doğan Holding'in "satılmaya hazır finansal varlık" olarak sınıflandırdığı, kontrol gücüne veya önemli derecede etkinliğe sahip olmadığı finansal varlıkların borsaya kayıtlı herhangi bir gerçeğe uygun değerinin olmadığı, gerçeğe uygun değer hesaplanmasında kullanılan diğer yöntemlerin tatbik edilebilir olmaması veya işlememesi nedeniyle makul bir değer tahmininin yapılamadığı ve gerçeğe uygun değer güvenilir bir şekilde ölçülemediği durumlarda finansal varlığın kayıtlı değeri elde etme maliyeti tutarından şayet mevcutsa değer düşüklüğü karşılığının çıkarılması suretiyle değerlendirilmiştir (Not 7).

"Krediler ve Alacaklar", sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev olmayan finansal varlıklardır.

Türev finansal araçlar

Türev araçların, ağırlıklı olarak yabancı para ve faiz swapları ile vadeli döviz alım-satım sözleşmelerinin, ilk olarak kayda alınmasında elde etme maliyeti kullanılmakta ve bunlara ilişkin işlem maliyetleri elde etme maliyetine dâhil edilmektedir. Türev araçlar kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değer ile değerlendirilmektedir. Tüm türev araçlar gerçeğe uygun değeriyle ölçülen ve gelir tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar olarak sınıflandırılmaktadır. Türev araçların gerçeğe uygun değerleri piyasada oluşan gerçeğe uygun değerlerinden veya indirgenmiş nakit akımı modelinin kullanılması suretiyle hesaplanmaktadır. Türev araçlar gerçeğe uygun değer pozitif veya negatif olmasına göre bilançoda sırasıyla varlık veya yükümlülük olarak kaydedilmektedirler (Not 22).

Yapılan değerlendirme sonucu gerçeğe uygun değer değişiklikleri gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırılan türev araçların gerçeğe uygun değer değişiklikleri gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Bazı türev araçları ekonomik olarak risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, muhasebesel olarak UMS 39 kapsamında bunlar gerçeğe uygun değer değişiklikleri gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar olarak muhasebeleştirilmekte ve bunların gerçeğe uygun değer değişiklikleri dönemin gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Mal ve hizmetlerin üretiminde kullanılmak veya idari maksatlarla veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine, kira elde etmek veya değer kazanması amacıyla veya her ikisi için tutulan araziler ve binalar, yatırım amaçlı gayrimenkuller olarak sınıflandırılır. Yatırım amaçlı gayrimenkuller (araziler hariç) elde etme maliyetlerinden birikmiş amortismanın düşülmesi suretiyle gösterilmektedir. Yatırım amaçlı gayrimenkuller doğrusal amortisman metoduyla amortismana tabi tutulmuştur. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin amortisman dönemleri, tahmin edilen faydalı ömürleri esas alınarak, 5 ile 50 yıl olarak belirlenmiştir (Not 17).

Yatırım amaçlı gayrimenkuller olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda yatırım amaçlı gayrimenkullerin kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılacak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili yatırım amaçlı gayrimenkulün mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir.

Maddi duran varlıklar ve amortisman payları

Maddi duran varlıklar, elde etme maliyetlerinden birikmiş amortisman ve mevcutsa kalıcı değer düşüklükleri indirildikten sonraki net değeri ile gösterilmektedir (Not 18). Amortisman, maddi duran varlıkların (arsalar hariç) faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Söz konusu varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir:

	<u>Yıllar</u>
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	2 - 50 yıl
Binalar	2 - 50 yıl
Makine ve teçhizat	2 - 28 yıl
Motorlu araçlar	2 - 17 yıl
Mobilya ve demirbaşlar	2 - 50 yıl
Kiralanın maddi varlıkları geliştirme maliyeti	2 - 39 yıl
Diğer maddi duran varlıklar	2 - 50 yıl
Özel maliyetler	5 yıl

Faydalı ömür ve amortisman yöntemi düzenli olarak gözden geçirilmekte ve uygulanan amortisman yöntemi ile ekonomik ömrün ilgili varlıklardan elde edilecek ekonomik fayda ile tutarlı olup olmadığı kontrol edilmektedir.

Bir varlığın kayıtlı değeri varlığın geri kazanılabilir değerinden daha yüksekse, kayıtlı değer derhal geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer ilgili varlığın net satış fiyatı ya da kullanımdaki değerinin yüksek olanıdır. Net satış fiyatı, varlığın makul değerinden satışı gerçekleştirmek için katlanılacak maliyetlerin düşülmesi suretiyle tespit edilir. Kullanımdaki değer ise ilgili varlığın kullanılmasına devam edilmesi suretiyle gelecekte elde edilecek tahmini nakit akımlarının bilanço tarihi itibarıyla indirgenmiş tutarlarına artık değerlerinin eklenmesi ile tespit edilir.

Maddi duran varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilen faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi varlığın maliyetine eklenmektedir. Maddi duran varlıkların elden çıkartılması veya hizmetten alınması sonucu oluşan kar /(zarar), kayıtlı değer ile tahsil olunan tutarların karşılaştırılması ile belirlenir. Maddi duran varlıkların satışı dolayısıyla oluşan kar ve zararlar diğer faaliyet gelirleri ve giderleri hesaplarına dahil edilirler.

**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Maddi duran varlıklar ve amortisman payları (Devamı)

Elektrik enerjisi üretim tesisi kurulumu için yapılan ve maddi duran varlıklar altında sınıflandırılmış olan yapılmakta olan yatırımlar kısaca aşağıdaki maliyet unsurlarını içermektedir:

- İndirimler düşüldükten sonra, ithalat vergileri ve iade edilmeyen alış vergileri dahil, satın alma fiyatı.
- Varlığın yerleştirileceği yere ve yönetim tarafından amaçlanan koşullarda çalışabilmesini sağlayacak duruma getirilmesine ilişkin her türlü maliyet.
- Doğrudan maddi duran varlığın elde edilmesiyle veya inşaatıyla ilgili çalışanlara sağlanan faydalardan kaynaklanan maliyetler.
- Yerin hazırlanmasına ilişkin maliyetler.
- İlk teslimata ilişkin maliyetler.
- Kurulum ve montaj maliyetleri.
- Mesleki ücretler.
- Maddi duran varlığın alımı veya inşası ile direkt alakalı olan genel yönetim giderleri.
- UMS 23 "Borçlanma Maliyetleri" kapsamında maddi duran varlığın maliyetine eklenebilen finansman maliyetleri.
- Baraj inşaatı için gerçekleştirilen kamulaştırma maliyetleri.

Finansal kiralama

Tüm fayda ve risklerin üstlenildiği maddi duran varlıkların finansal kiralama yolu ile elde edilmesi Grup tarafından finansal kiralama adı altında sınıflandırılır. Finansal kiralamar gerçekleştirildikleri tarihte, kiralanan varlığın piyasa değeri veya minimum finansal kiralama ödemelerinin bugünkü değerinin düşük olanından aktifleştirilirler. Kira ödemeleri anapara ve faiz içeryormuş gibi işleme konulur. Anapara kira ödemeleri yükümlülük olarak gösterilir ve ödendikçe azaltılır. Faiz ödemeleri ise, finansal kiralama dönemi boyunca konsolide gelir tablosunda giderleştirilir. Finansal kiralama ile elde edilen varlıklar, beklenen faydalı ömrü ile söz konusu kiralama süresinden kısa olanı ile sahip olunan maddi duran varlıklarla aynı şekilde amortismanına tabi tutulur.

Faaliyet kiralaması

Mülkiyete ait risk ve getirilerin önemli bir kısmının kiralayana ait olduğu kiralama işlemi, faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır. Faaliyet kiralamarı (kiralayandan alınan teşvikler düşüldükten sonra) için yapılan ödemeler, kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile konsolide gelir tablosuna gider olarak kaydedilir.

**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Şerefiye

Konsolide finansal tablolarda, iktisap edilen Grup'un net varlıklarının makul değerindeki payı ile satın alma fiyatı arasındaki farkı gösteren şerefiye ve negatif şerefiye, 31 Mart 2004 tarihinden önce gerçekleşen satın almalara ilişkin ise aktifleştirilmiş ve doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak faydalı ömrü üzerinden 31 Aralık 2004 tarihine kadar itfa edilmiştir. UFRS 3 İşletme Birleşmeleri Standardı çerçevesinde 31 Mart 2004 tarihinden sonra gerçekleşen satın almalarından kaynaklanan şerefiye için amortisman muhasebesi uygulanmamakta, hesaplanan şerefiye gözden geçirilerek varsa değer düşüklüğü ayrılmaktadır (Not 20).

Değer düşüklüğü testinde, şerefiye, Grup'un birleşmenin sinerjilerinden yararlanacak olan her bir nakit üreten birimine tahsis edilir. Şerefiyenin tahsis edilmiş olduğu nakit üreten birimlerde değer düşüklüğünün olup olmadığını kontrol etmek amacıyla her yıl ya da değer düşüklüğünü göstergesi olduğu durumlarda daha sıklıkta değer düşüklüğü testi uygulanır. Nakit üreten birimin geri kazanılabilir tutarının defter değerinden düşük olduğu durumlarda, değer düşüklüğü ilk olarak nakit üreten birime tahsis edilen şerefiyenin defter değerini azaltmak için kullanılır ve sonra bir oran dahilinde diğer varlıkların defter değerini azaltmak için kullanılır. Şerefiye için ayrılmış değer düşüş karşılığı, daha sonraki dönemlerde iptal edilemez.

Maddi olmayan duran varlıklar

Şerefiye ve faydalı ömrü belli olmayan maddi olmayan duran varlıklar dışında maddi olmayan duran varlıklar ticari marka, müşteri listeleri, karasal yayın izni ve lisansı (frekans hakları), diğer haklar ve bilgisayar yazılımları ile televizyon program haklarından oluşmaktadır. Ticari marka, müşteri ilişkileri ve internet alan adları işletme birleşmeleri ile ilgili yapılan bağımsız değerlendirme çalışmaları sonucunda belirlenmiştir. Ticari markalar içerisinde faydalı ömrü belirsiz olan markalar bulunmaktadır. Faydalı ömrü belirsiz olan maddi olmayan duran varlıklar itfa edilmemektedir ve her yıl değer düşüklüğü olup olmadığına yönelik olarak yıllık değerlendirmeye tabi tutulur (Not 19).

Maddi olmayan duran varlıklar, elde etme maliyetlerinden taşınır ve doğrusal olarak itfa edilir (Not 19).

Sınırlı faydalı ömre sahip maddi olmayan duran varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda gösterilmektedir:

	<u>Yıllar</u>
Ticari marka	20 - 25
Müşteri listeleri	9 - 18
Bilgisayar yazılımları ve haklar	3 - 15
İnternet alan adları	3 - 20
Diğer maddi olmayan haklar	5

**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Maddi olmayan duran varlıklar (Devamı)

Sınırlı ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar olası bir değer düşüklüğü göstergesi olup olmadığının tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda maddi olmayan duran varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi olmayan duran varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir. Değer düşüklüğü karşılığı aynı dönem içerisinde gelir tablosuna yansıtılır.

Bağlı ortaklıklardan Milta Turizm’in elinde bulundurduğu marina kullanım hakkı ise Özelleştirme İdaresi Başkanlığı ile 13 Kasım 1997 tarihinde yapılan devir sözleşmesine bağlı olarak 49 yıl boyunca itfa edilmektedir (Not 19).

Web sayfası geliştirme maliyetleri

Web sayfası geliştirme safhasındaki tüm doğrudan giderler aktifleştirilmektedir ve faydalı ömürleri süresince doğrusal olarak itfa edilirler (Not 19). Planlama safhasındaki ve faaliyete geçtikten sonraki tüm harcamalar giderleştirilmektedir. Web sayfalarının bakım ve onarımı ile ilgili giderler faaliyet giderleri altında muhasebeleştirilir.

Televizyon program hakları

Televizyon program hakları (yabancı diziler, yabancı filmler ve Türk filmleri) Grup’un bu varlıklarla ilişkili risk ve faydaları kontrol ettiği sürece ilgili lisansın elde etme bedeli ile kayıtlara alınır. Televizyon program haklarına ilişkin beklenen gelirler ilgili hakkın yayınlanmamış kısmına isabet eden maliyeti ile değerlendirilir. Beklenen gelirin daha düşük olması durumunda net gerçekleşebilir değerine indirgenir.

Program hakları iki gösterimden başlayıp sınırsız gösterime kadar farklı profillerde satın alınır. Bu hakların itfası yayınlanma sırasına göre ve gösterim adedine göre belirlenir. Belirlenen itfa profillerinin uygunluğu yönetim tarafından düzenli bir biçimde gözden geçirilmektedir. Sınırsız gösterim hakkı olan programların itfası 5 gösterim ile sınırlandırılmıştır.

Şerefiye ve sınırsız ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar dışındaki varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, şerefiye ve sınırsız ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar dışındaki tüm varlıkları için her bilanço tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla elde edilecek olan tutarlardan yüksek olanı ifade eden net gerçekleşebilir değer ile karşılaştırılır. Değer düşüklüğünün saptanması için varlıklar, ayrı tanımlanabilir nakit akımları (nakit üreten birimler) olan en alt seviyede gruplanırlar. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığın ait olduğu nakit üreten herhangi bir birimin kayıtlı değeri, net gerçekleşebilir değerden yüksekse, değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü zararları konsolide gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Vergiler

Vergiler, dönemin kar veya zararı üzerindeki vergi yükümlülüğünü ve ertelenen vergiyi içermektedir.

Cari dönem vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan vergi oranları ile yürürlükteki vergi mevzuatları uyarınca hesaplanan vergi yükümlülüğünü ve varsa, geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtlarını içermektedir. Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve müşterek yönetime tabi teşebbüsleri konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin konsolide finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenen vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca bilanço tarihi itibarıyla geçerli bulunan vergi oranları kullanılır. Önemli geçici farklar, mahsup edilebilecek mali zararlardan, şüpheli alacak karşılığından, kıdem tazminatı karşılığından, maddi duran varlıklar, maddi olmayan varlıklar ve stokların kayıtlı değerleri ile vergi matrahları arasındaki farklardan doğmaktadır.

Ertelenen vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kar/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumunda ertelenen vergi varlıkları ve ertelenen vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir (Not 35).

Finansal borçlar ve borçlanma maliyetleri

Finansal borçlar, alındıkları tarihlerde, alınan borç tutarından işlem giderleri çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Finansal borçlar, müteakip tarihlerde etkin faiz yöntemiyle hesaplanmış iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden takip edilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, gelir tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır (Not 8). Özellikle bir varlığın (amaçlandığı şekilde kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi uzun bir süreyi gerektiren varlığı ifade eder) iktisabı, yapımı ya da üretimi ile doğrudan ilişkilendirilebilen borçlanma maliyetlerinin söz konusu varlığın maliyetinin bir parçası olarak aktifleştirilmektedir (Not 18).

Grup, genel amaçlı olarak borçlandığında ve bu fonların bir kısmı bir özellikli varlığın finansmanı için kullanıldığı durumlarda, aktifleştirilebilecek borçlanma maliyetlerinin tutarı, ilgili varlığa ilişkin yapılan harcamalara uygulanacak bir aktifleştirme oranı yardımı ile belirlenir. Bu aktifleştirme oranı, özellikli varlık alımına yönelik yapılmış borçlanmalar hariç olmak üzere, Grup'un ilgili dönem süresince mevcut tüm borçlarına ilişkin borçlanma maliyetlerinin ağırlıklı ortalamasıdır. Yatırımla ilgili kredinin henüz harcanmamış kısmının geçici süre ile finansal yatırımlarda değerlendirilmesiyle elde edilen finansal yatırım geliri aktifleştirmeye uygun borçlanma maliyetlerinden mahsup edilir.

**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Finansal borçlar ve borçlanma maliyetleri (devamı)

Grup, söz konusu borçlanma maliyetlerinin reel kısmını UMS 23'e uygun olarak Milpa'da inşa edilen gayrimenkul projeleri, Aslancık Elektrik ve Boyabat Elektrik'te yapımı devam eden hidroelektrik santrali projesi maliyetinde, 2011 ve 2010 yıllarında aktifleştirmiş olup; diğer borçlanma maliyetlerini, oluştukları dönemde gelir tablosuna kaydetmiştir.

Kontrol gücü olmayan paylar satış opsiyonuna konu olan finansal yükümlülükler

Belirli satın alma anlaşmalarının hükümlerine göre Grup bağlı ortaklıklardaki kontrol gücü olmayan paylara ait hisseleri, kontrol gücü olmayan pay sahipleri talepte bulundukları takdirde satın almayı taahhüt edebilir. UMS 32 "Finansal Araçlar: Kamuyu Aydınlatma ve Sunum", Grup'un bu yükümlülüğün bir kısmını nakit yerine kendi hisseleriyle ödeme yeteneğini dikkate almaksızın bilançoda tahmini değerinin iskonto edilmiş tutarı üzerinden finansal yükümlülük olarak sunmasını gerektirmektedir. Bu satın alma opsiyonuna konu olan kontrol gücü olmayan paylar konsolide bilançoda kontrol gücü olmayan paylar yerine "diğer finansal yükümlülükler" olarak sunulmaktadır. Grup ilk kayda alımda, satın alım opsiyonunun muhtemel gerçekleşme değeri ile kontrol gücü olmayan payı arasındaki fark tutarını ilk önce kontrol gücü olmayan payını azaltıp, daha sonra özkaynaklarda muhasebeleştirilmektedir. Gelecek dönemlerde iskonto tutarı ve taahhüdün gerçeğe uygun değer değişimleri gelir tablosunda finansal gelir gider olarak muhasebeleştirilmektedir (Not 9).

Kıdem tazminatı yükümlülüğü

Grup yürürlükteki Basın Mesleğinde Çalışanlar Arasındaki Münasebetlerin Tanzimi Hakkındaki Kanun (medya sektörü çalışanları için) ve diğer kanunlara göre emeklilik dolayısıyla veya istifa ve İş Kanunu'nda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle iş akdi sona erdirilen çalışanlara kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un çalışanlarının İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının aktüeryal varsayımlar uyarınca bugüne indirgenmiş değerini ifade eder (Not 24).

Karşılıklar, şarta bağlı varlık ve yükümlülükler

Grup'un geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğü yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkışının muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir biçimde tahminin edilebiliyor olması durumunda ilgili yükümlülük, karşılık olarak finansal tablolara alınır.

Koşullu yükümlülükler, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelip gelmediğinin tespiti amacıyla sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Koşullu yükümlülük olarak işleme tabi tutulan kalemler için gelecekte ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelmesi durumunda, bu koşullu yükümlülük, güvenilir tahminin yapılamadığı durumlar hariç, olasılıktaki değişikliğin meydana geldiği dönemin finansal tablolarında karşılık olarak kayıtlara alınır.

Grup koşullu yükümlülüklerin muhtemel hale geldiği ancak ekonomik fayda içeren kaynakların tutarı hakkında güvenilir tahminin yapılamaması durumunda ilgili yükümlülüğü notlarında göstermektedir.

**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Karşılıklar, şarta bağlı varlık ve yükümlülükler (devamı)

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam anlamıyla kontrolünde bulunmayan bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilecek olan varlık, şarta bağlı varlık olarak değerlendirilir. Ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeye girme ihtimalinin yüksek bulunması durumunda şarta bağlı varlıklar finansal tablo notlarında açıklanır.

Karşılık tutarının ödenmesi için kullanılan ekonomik faydaların tamamının ya da bir kısmının üçüncü taraflarca karşılanması beklendiği durumlarda tahsil edilecek olan tutar, bu tutarın geri ödemesinin kesin olması ve tutarın güvenilir bir şekilde hesaplanması durumunda, bir varlık olarak muhasebeleştirilir.

Tahviller

Tahviller alındıkları veya ihraç edildikleri tarihlerde, alınan veya ihraç edilen tutardan işlem giderleri çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Tahviller, müteakip tarihlerde, etkin faiz yöntemiyle hesaplanmış iskonto edilmiş değerleri ile konsolide finansal tablolarda takip edilirler. Alınan Tahvil tutarı (işlem giderleri hariç) ile geri ödeme değerleri arasındaki fark, konsolide gelir tablosunda vade süresince muhasebeleştirilir (Not 7, 9).

Sermaye ve temettüleri

Adi hisseler, özkaynak olarak sınıflandırılır. Grup, temettü gelirlerini ilgili temettü alma hakkını oluşturduğu tarihte konsolide finansal tablolara yansıtmaktadır. Temettü borçları, kar dağıtımının bir unsuru olarak Genel Kurul tarafından onaylandığı dönemde yükümlülük olarak konsolide finansal tablolara yansıtılır.

Gelirlerin kaydedilmesi

Gelir, mal ve hizmet satışlarının faturalanmış değerlerini içermektedir. Satışlar, ürünün teslimi/hizmetin verilmesi, ürün ve hizmet ile ilgili risk ve faydaların transfer edilmiş olması, gelir tutarının güvenilir şekilde belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik faydaların Grup'a akmasının muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin makul değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır.

a) Medya faaliyet bölümü

Gelir, Grup'un faaliyet sonucu, mal ve hizmet satışlarından aldığı veya alacağı tutarın gerçeğe uygun değeridir. Net satışlar, mal veya hizmetin fatura edilmiş bedelinin, iskonto, indirim ve komisyonların düşülmesi suretiyle hesaplanır ve grup içi satışlar elimine edilerek gösterilir.

**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Gelirlerin kaydedilmesi (Devamı)

a) Medya faaliyet bölümü (Devamı)

Kaydedilecek gelirin miktarı güvenilir olarak ölçülebildiğinde ve işlemlerden kaynaklanan ekonomik faydalar oluştuğunda, gelirler ilk olarak elde edilecek ya da elde edilebilir tutarın gerçeğe uygun değeriyle kaydedilmektedir. Satış işlemi bir finansman işlemini de içeriyorsa, satış bedelinin gerçeğe uygun değeri, alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesiyle hesaplanır. İskonto işleminde kullanılan faiz oranı, alacağın nominal değerini ilgili mal veya hizmetin peşin satış fiyatına indirgeyen faiz oranıdır (Not 28).

Televizyon, gazete, dergi ve diğer reklam gelirleri

Reklam gelirleri reklamların yayınlandığı tarih dikkate alınarak tahakkuk esasına ve dönemsellik ilkesine göre kaydedilir. Yayınlanmayan kısmı ise ertelenmiş gelir olarak bilançoda muhasebeleştirilir.

Gazete ve dergi satış ve dağıtım gelirleri

Gazete ve dergi satış gelirleri gazete ve dergilerin bayilere sevk edildiği tarihte faturalanmış değerler üzerinden dönemsellik esasına göre kaydedilir.

Gazete satış iadeleri ve karşılıkları:

Gazete satış iadeleri geçmiş deneyimler ve diğer ilgili veriler çerçevesinde karşılık ayrılmasıyla satışın gerçekleştiği tarih itibarıyla kaydedilir.

Dergi satış iadeleri ve karşılıkları:

Dergi iade karşılıkları, cari dönem sonunda iadelerin piyasadan çekilmiş olmasına rağmen henüz iade faturalarının oluşmadığı ya da yayının periyodunun tamamlanmadığı durumlarda geçmiş dönemlere dayalı istatistiki veriler, döneme ait saha satış verileri vb. kullanılarak, döneme ait satış gelirlerini dönemsellik ilkesi çerçevesinde yansıtabilmek için ayrılan karşılıklardır.

Basım gelirleri

Basım gelirleri, Grup'un sahip olduğu basım tesislerinin kullanılması suretiyle, Grup içi ve Grup dışındaki şirketlere verilen basım hizmetlerinden oluşmaktadır. İlgili gelir, hizmetin verildiği dönemde, tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir.

**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Gelirlerin kaydedilmesi (Devamı)

b) Diğer faaliyet bölümü

Satış gelirleri, ürünün teslimi veya hizmetin verilmesi, ürünle ilgili önemli risk ve getirilerin alıcıya nakledilmiş olması, gelir tutarının güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik faydaların Şirket tarafından elde edileceğinin kuvvetle muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin makul değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır. Net satışlar, mal satışlarından iade, indirim ve komisyonların düşülmesi suretiyle bulunmuştur.

Satış bedelinin nominal değeri ile makul değer arasındaki fark "finansman gelirleri" olarak ilgili dönemlere kaydedilir.

Hizmet gelirleri ve diğer gelirler, hizmetin verilmesi veya gelirle ilgili unsurların gerçekleşmesi, risk ve faydaların transferlerinin yapılmış olması, gelir tutarının güvenilir şekilde ölçülebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik faydaların Grup tarafından elde edileceğinin kuvvetle muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin makul değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır.

Konut inşası projeleri (Alıcılardan elde edilen hasılat)

Grup'un bağlı ortaklığı Milpa tarafından yürütülen konut inşası projelerinden elde edilen hasılat Grup'un sözleşme ile belirlenmiş tüm görevlerini tam ve eksiksiz olarak yerine getirmesi ve alıcının teslim tutanağını onaylaması ardından bir varlığa hukuken sahip olmaktan kaynaklanan tüm risk ve yararların mülkiyeti satın alana geçtiğinde gerçekleşir. Grup'un, Milpark projesi ile ilgili yatırımları devam etmekte olup; ilgili proje için müşterilerden alınan tutarlar, Milpark projesi dahilinde inşaatı devam edilen ünitelerin kesin teslim tarihine kadar alınan avanslar hesabı altında izlenmektedir (Not 11).

Konut inşası projeleri (Arsa sahibi ile ilgili işlemler)

Milpark projesinde, arsa sahibi ile kat karşılığı inşaat ("KKİ") sözleşmesi yapılmıştır. Bu sözleşme uyarınca arsa sahibine, arsa üzerinde konut projesi geliştirmeyi taahhüt etmekte ve arsaya karşılık olarak KKİ sözleşmelerinde arsa üzerinde inşa edilecek yapıların sözleşmede mutabık kalınan orana isabet eden kısmını arsa sahibine devretmektedir. KKİ sözleşmelerinde Şirket'e transfer olan arsa payının değeri, sözleşme tarihindeki makul değer olarak hesaplanmakta ve Şirket'in sözleşme ile belirlenmiş tüm görevlerini tam ve eksiksiz olarak yerine getirmesi ve arsa sahibinin teslim tutanağını onaylamasının ardından bir varlığa sahip olmaktan kaynaklanan tüm risk ve yararların arsa sahibine geçtiğinde, arsa sahibinden elde edilen hasılat olarak muhasebeleştirilmektedir.

Vade farkı finansman gelir/giderleri

Vade farkı finansman gelir/giderleri vadeli alış ve satışlardan dolayı yüklenilen gelir/giderleri ifade eder. Bu tür gelir/giderler dönem içindeki vadeli alım ve satımlardan kaynaklanan finansman gelir ve gideri kabul edilir ve alış/satış vadesi süresince etkin faiz yöntemi ile hesaplanarak finansman gelir ve giderine dahil edilirler (Not 32 ve 33).

**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Gelirlerin kaydedilmesi (Devamı)

b) Diğer faaliyet bölümü (Devamı)

Araç satışı

Satılan araçların Özel Tüketim Vergisinin ödenmesi ve ruhsatının çıkarılması ile riskin ve faydanın alıcıya transfer olduğu kabul edilir ve gelir tutarının güvenilir bir şekilde hesaplanması ile gelir oluşmuş sayılır.

Diğer gelirler

Grup'un müşterek yönetime tabi teşebbüsü DD Konut Finansmanı, faiz gelir ve giderlerini, iç verim oranı yöntemi kullanarak tahakkuk esasına göre muhasebeleştirmektedir. Faiz gelirleri yönetimin müşterilere verilen krediler ve avansların geri ödenemeyeceği kararına vardıkları andan itibaren iptal edilir ve o tarihe kadar kaydedilmiş olan reeskont tutarları iptal edilerek tahsilat gerçekleşene kadar gelir olarak kaydedilmez.

Faiz gelirleri zaman dilimi esasına göre gerçekleşir, geçerli faiz oranı ve vadesine kalan süre içinde etkili olacak faiz oranını dikkate alarak tahakkuk edecek olan gelir belirlenir.

Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman kayda alınır.

Kira gelirleri ve diğer gelirler tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir.

Takas ("Barter") anlaşmaları

Grup, reklam ile diğer ürün ve hizmetler karşılığında reklam hizmetleri sunmaktadır. Benzer özellikler ve değere sahip hizmet veya malların takas edilmesi, gelir doğuran işlemler olarak tanımlanmaz iken farklı özellikler ve değere sahip hizmet veya malların takas edilmesi gelir doğuran işlemler olarak tanımlanır. Gelir, transfer edilen nakit ve nakit benzerlerini de hesaba katmak suretiyle, elde edilen mal veya hizmetin gerçeğe uygun değeri olarak değerlendirilir. Elde edilen mal veya hizmetin gerçeğe uygun değerinin güvenilir bir şekilde belirlenemediği durumlarda gelir, transfer edilen nakit ve nakit benzerlerini de hesaba katmak suretiyle verilen mal veya hizmetlerin gerçeğe uygun değeri olarak değerlendirilir (Not 23). Takas anlaşmaları tahakkuk esasına göre kaydedilir.

İşletme birleşmeleri

İşletme birleşmeleri, UFRS 3 kapsamında muhasebeleştirilir. Satın alma bedeli ile iktisap edilen tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerin makul değeri arasındaki satın alma bedeli lehine fark şerefiye olarak muhasebeleştirilir. Satın alma bedelinin iktisap edilen tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerinin makul değerinden düşük olması durumunda söz konusu fark gelir tablosu ile ilişkilendirilir. İşletme birleşmesi sırasında oluşan şerefiye amortismanına tabi tutulmaz, bunun yerine yılda bir kez veya şartların değer düşüklüğünü işaret ettiği durumlarda daha sık aralıklarla değer düşüklüğü tespit çalışmasına tabi tutulur. İktisap edilen tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerin makul değerleri içerisindeki iktisap edenin payının işletme birleşmesi maliyetini aşması durumunda ise fark gelir olarak kaydedilir (Not 3). 31 Aralık 2011 tarihinde sona eren hesap dönemi içinde finansal tabloları önemli ölçüde etkileyen işletme birleşmesi bulunmamaktadır.

**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

İşletme birleşmeleri (devamı)

Doğan Holding'in kontrolünde olan bağlı ortaklıkların hisselerinin bir bölümünün satışı veya satın alınması işlemlerine (kontrolün el değiştirmedikleri işlemler) ilişkin oluşan kar veya zarar özkaynaklarda muhasebeleştirilir. UMS 27 (Revize) standardı 1 Temmuz 2009 tarihinde başlayan mali dönemlerden itibaren Grup'un kontrol etkisi üzerinde bir değişiklik yaratmayan sahiplik oranlarındaki artış ya da azalışların özkaynakta muhasebeleştirilmesini gerektirmektedir. 1 Temmuz 2009 tarihinden önce başlayan mali dönemlerde, Grup'un kontrolünde olan bağlı ortaklıkların hisselerinin bir bölümünün satışı veya satın alınması işlemlerine (kontrolün el değiştirmedikleri işlemler) ilişkin oluşan satın alma bedeli lehine fark şerefiye olarak muhasebeleştirilmekteydi.

Yabancı para cinsinden işlemler

Fonksiyonel para birimi

Fonksiyonel para birimi işletmenin faaliyetlerinin önemli kısmını yürüttüğü para birimi olarak tanımlanmakta ve her bir Grup şirketinin finansal tablo kalemleri söz konusu şirketin fonksiyonel para birimi cinsinde ölçülmektedir. Konsolide finansal tablolar Doğan Holding'in fonksiyonel para birimi olan Türk Lirası cinsinden sunulmuştur.

Yabancı para işlemler ve bakiyeler

Yabancı para işlemlerden kaynaklanan gelirler ve zararlar işlemin gerçekleştiği tarihte geçerli olan döviz kuru kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan yabancı para kuru kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan varlık veya yükümlülüklerin çevriminden kaynaklanan kur farkı gelir veya gideri konsolide gelir tablosunda muhasebeleştirilmiştir.

Yabancı Grup şirketleri

TL dışında bir fonksiyonel para biriminden finansal tablolarını hazırlayan Grup şirketlerinin sonuçları ilgili döneme ait ortalama kur üzerinden TL'ye çevrilmiştir. Bu Grup şirketlerinin varlık ve yükümlülükleri dönem sonu kuru ile TL'ye çevrilmiştir. Bu Grup şirketlerinin dönem başındaki net varlıklarının TL'ye çevriminden kaynaklanan kur farkları ile ortalama ve dönem sonu kurları arasında oluşan farklar, özkaynaklarda yabancı para çevrim farkları hesabına dahil edilmiş ve toplam kapsamlı gelirler ile ilişkilendirilmiştir.

Grup'un yurtdışı faaliyetlerinin önemli bir bölümünü gerçekleştirdiği Rusya, Avrupa ve Slovenya ("Slovenya ve DA") ülkelerinin 31 Aralık 2011 ve 2010 tarihleri itibarıyla yabancı para birimleri ve TL karşılığı değerleri aşağıdaki gibidir:

Ülke	Para birimi	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Avro bölgesi ("Eurozone")	Avro	2,4438	2,0491
Rusya	Ruble	0,0587	0,0507
Macaristan	Forint	0,0078	0,0074
Hırvatistan	Kuna	0,3246	0,2776
Ukrayna	Grivna	0,2364	0,1942
Romanya	Yeni Ley	0,5677	0,4826
Kazakistan	Tenge	0,0127	0,0105
Belarus	Beyaz Rusya Rublesi	0,0002	0,0005

**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Grup, UFRS 8 "Faaliyet Bölümleri" standardı uyarınca raporlama yaptığı endüstriyel bölümleri Grup'un karar almaya yetkili merciine yapılan raporlama ile paralel olacak şekilde düzenlemiştir. Endüstriyel bölüm, diğer endüstriyel bölümlerden farklı risk ve getirilere maruz kalan ürün ve hizmetler üreten bir varlık ve faaliyet grubu olup, yönetim tarafından 31 Aralık 2010 tarihine kadar Grup faaliyetleri "Medya", "Enerji" ve "Diğer" olarak üç ana gruptan izlenmiş ve raporlanmıştır. Grup yönetimi, finansal tablo kullanıcılarının kararlarını etkileyebilecek ve/veya finansal tabloları değerlendirmeleri sırasında faydalı olacağı kanaatine varması halinde bölümlere göre raporlama yapısında değişiklik yapabilir.

Bölümlere göre raporlamada, bölüm içi işlemler bölümler seviyesinde ve bölümler arasındaki işlemler ise konsolide seviyede bölümler arası eliminasyonlar olarak muhasebeleştirilmektedir.

Petrol Ofisi A.Ş. (OMV Petrol Ofisi A.Ş.) hisselerinin devir işleminin 22 Aralık 2010 tarihinde tamamlanması nedeniyle 31 Aralık 2010 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin konsolide finansal tablolarda "Enerji" bölümü faaliyetleri "durdurulan faaliyetler" altında raporlandığından; Grup'un "Medya" ve "Diğer" olarak 2 ana bölümü ise sürdürülen faaliyetler içinde raporlanmıştır (Not 1).

Hisse başına (zarar)/kar

Konsolide gelir tablosunda belirtilen hisse başına (zarar), dönem net (zarar)ının, dönem boyunca piyasada bulunan hisselerin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunur (Not 36).

Türkiye'de şirketler, sermayelerini halihazırda bulunan hissedarlarına, geçmiş yıl karlarından ve diğer dağıtılabilir yedeklerden dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile artırmaktadırlar. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, finansal tablolarda sunulan tüm dönemlerde ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, hisse dağıtımlarının geçmişe dönük etkilerini de hesaplayarak bulunmuştur.

Durdurulan faaliyetler

Durdurulan faaliyetler, Grup'un elden çıkardığı ve faaliyetleri ile nakit akımları, Grup'un bütününden ayrı tutulabilen önemli bir bölümdür. Grup'un elden çıkarttığı faaliyetler üzerinde kontrolünün sona erdiği tarihe kadar elde edilen faaliyet sonuçları, 31 Aralık 2011 tarihinde sona eren yıla ait konsolide gelir tablosunda "durdurulan faaliyetler" başlığı altında ayrı bir satır altında gösterilmiştir. Geçmiş döneme ilişkin konsolide gelir tablosu karşılaştırma prensibi uyarınca yeniden düzenlenerek, durdurulan faaliyetlerin 31 Aralık 2010 tarihinde sona eren yıla (geçmiş dönem) ilişkin faaliyet sonuçları, durdurulan faaliyetler satırı altında sınıflandırılmıştır.

Durdurulan faaliyetlere ilişkin faaliyet sonuçlarına, söz konusu faaliyetin satışından doğan kar/(zarar) tutarı ve ilgili vergi gideri de dahil edilir. Satıştan doğan kar/(zarar) tutarı, elden çıkartılan net varlıkların kayıtlı değeri ile satış bedeli arasındaki fark olarak hesaplanır (Not 34).

Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar

Satış amacıyla elde tutulan varlıklar, Grup'un elden çıkardığı veya satılmaya hazır değer olarak sınıflandırdığı faaliyetleri ile nakit akımları, Grup'un bütününden ayrı tutulabilir bir bölümdür. Grup, satış amaçlı elde tutulan duran varlık olarak sınıflandırdığı varlıkları ve durdurulan faaliyetleri, durdurulan faaliyetlerin ilgili varlık ve yükümlülüklerinin kayıtlı değerleri ile elden çıkarmak için katlanılacak maliyetler düşülmüş rayiç bedellerinin düşük olanı ile izlemektedir (Not 34).

**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Devlet Teşvik ve Yardımları

Gerçeğe uygun değerleri ile izlenen parasal olmayan devlet teşvikleri de dahil olmak üzere tüm devlet teşvikleri, elde edilmesi için gerekli şartların Grup tarafından yerine getirileceğine ve teşvikin Grup tarafından elde edilebileceğine dair makul bir güvence olduğunda finansal tablolara alınır. Devlet teşvikleri, bu teşviklerle karşılanması amaçlanan maliyetlerin gider olarak muhasebeleştirildiği dönemler boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılır.

Grup medya faaliyetleri kapsamında gerçekleştirdiği tesis modernizasyonuna ilişkin Yatırım Teşvik Belgesi almış olup, Gümrük Vergisi ve KDV'den istisnadır.

Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar

Grup, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan hususların düzeltme gerektirmeyen hususlar olması halinde konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklama yapılır.

Nakit Akım Tablosu

Nakit akım tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

Esas faaliyetlerden kaynaklanan nakit akımları, Grup'un medya ve diğer satış faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Hazır değerler, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Önemli muhasebe tahminleri, varsayımları ve kararları

2.3.1. Önemli muhasebe tahminleri ve varsayımları

a) Şerefiye tutarında oluşabilecek tahmini değer düşüklüğü

Not 2.2’de belirtilen muhasebe politikası gereğince, şerefiye Grup tarafından her yıl değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir. Nakit üreten birimlerin geri kazanılabilir değeri, kullanım değeri hesaplamaları temel alınarak belirlenmektedir.

b) 6111 sayılı kanun kapsamında indirim konusu yapılan KDV

Grup yönetimi, Kasım 2011’de Doğan TV Holding, D Yapım, Doğan Prodüksiyon ve Alp Görsel’in yasal kayıtlarında, kendi aralarında zincirleme olarak gerçekleşen hisse değişim ve devir işlemlerine ilişkin olarak tarh edilen ve 6111 sayılı Kanun çerçevesinde 2011 yılı içerisinde yapılandırılan toplam 454.281 TL tutarındaki KDV aslından, her şirketin hisse devir işlemini gerçekleştirdiği diğer şirkete bu işleme ilişkin tarh edilen KDV tutarı kadar düzenlenen “rücu KDV faturası”ndaki KDV tutarının hisseyi devralan şirkette indirilecek KDV olarak işleme tabi tutulmasına karar vermiştir. Bu kapsamda D Yapım’ın yasal kayıtlarında yaklaşık 145.328 TL, Doğan Prodüksiyon’un yasal kayıtlarında yaklaşık 222.662 TL ve Alp Görsel’in yasal kayıtlarında toplam 86.291 TL KDV alacağı oluşmuştur.

Grup yönetimi, özellik arz eden bir işlem olması ve ihtiyatlılık prensibi çerçevesinde; söz konusu 454.281 TL tutarındaki “İndirilebilir KDV”nin gelecek vergilendirme dönemlerinde fiilen kullanılmasına bağlı olarak, ekli konsolide finansal tablolarda varlık olarak kayıtlara alınmaması politikasını benimsemiştir. Bu şekilde “rücu KDV” tutarından ilgili vergilendirme dönemlerinde indirim konusu yapılabilecek olan “İndirilebilir KDV” tutarları, mümkün olması durumunda, ilgili dönemlerde gelir tablosuna yansıtılabilecektir.

c) Commerz-Film GmbH ile imzalanan hisse satış sözleşmesi ile ilgili olası yükümlülükler

Grup’un bağlı ortaklıklarından Doğan Yayın Holding, Doğan TV Holding’de sahip olduğu ve Doğan TV Holding’in sermayesinin %25’ine isabet eden 90.854.185 adet hisse senedini (“Axel Hisseleri”) Axel Springer AG’nin %100 iştiraki olan Commerz-Film GmbH (eski adıyla Dreiundvierzigste Media Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH)’a 375.000 Avro (694.312 TL, bu tutar “ilk satış fiyatı” olarak tanımlanmaktadır) karşılığında 2 Ocak 2007 tarihinde satmıştır. Hisse Satış Sözleşmesi (“Sözleşme”)’ne göre “ilk satış fiyatı” “Axel Hisseleri”nin “halka arz edilmesi” veya “halka arz edilmemesi” durumuna bağlı olarak yeniden belirlenecektir.

Doğan Holding, Doğan Yayın Holding, Doğan TV Holding, Commerz-Film GmbH ve Hauptstadtsee 809. V V GmbH arasında imzalanan 19 Kasım 2009 tarihli sözleşme ile “ilk satış fiyatı”nın yeniden hesaplamaya tabi olacağı tarihler koşulsuz olarak maksimum 6 yıl süre ile ertelenmiştir. 19 Kasım 2009 tarihli sözleşme, Doğan Holding, Doğan Yayın Holding, Doğan TV Holding, Commerz-Film GmbH ve Hauptstadtsee 809. V V GmbH arasında imzalanan 31 Ekim 2011 tarihli Tadil Sözleşmesi ile tadil edilmiştir.

19 Kasım 2009 tarihli sözleşmenin aşağıda detayları sunulan belirli koşulları 19 Şubat 2010 tarihini takiben yürürlüğe girmiştir.

- 19 Kasım 2009 tarihli sözleşmede, Axel Springer Grubunun, “Axel Hisseleri”nden Doğan TV Holding sermayesinin %3,3’ünü temsil eden kısmını 50.000 Avro karşılığında Ocak 2013’ten sonra; diğer %3,3’ünü temsil eden kısmını da yine 50.000 Avro karşılığında Ocak 2014’ten sonra Doğan Holding’e satış opsiyonu, Doğan Holding’in ise satın alma taahhüdü bulunmaktadır (“DTV Satma Opsiyonu I”). Axel Springer Grubu satma opsiyonunun tamamını veya bir kısmını kullanabilir.

**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Önemli muhasebe tahminleri, varsayımları ve kararları (Devamı)

2.3.1. Önemli muhasebe tahminleri ve varsayımları (Devamı)

c) Commerz-Film GmbH ile imzalanan hisse satış sözleşmesi ile ilgili olası yükümlülükler(Devamı)

Ödenecek bedellere 2 Ocak 2007 tarihinden itibaren yıllık bileşik bazda 12 aylık Euro Libor artı 100 baz puan esas alınarak hesaplanacak faiz eklenecektir. 31 Ekim 2011 tarihli Tadil Sözleşmesi uyarınca mevcut "DTV Satma Opsiyon I" düzenlemeleri revize edilmiş ve Ocak 2013'ten sonra 50.000 Avro karşılığında kullanılması söz konusu olan opsiyonun 33,843,238 adet hisse için, Ocak 2014'ten sonra 50.000 Avro karşılığında kullanılması söz konusu olan opsiyonun 33,843,238 adet hisse için olduğu vurgulanmış; ilaveten Ocak 2015'ten sonra 50.000 Avro karşılığında kullanılmak üzere 34,183,593 adet hisse için ise Axel Springer Grubuna yeni bir "satma opsiyonu" tanınmıştır.

- 19 Kasım 2009 tarihli sözleşmede, Axel Springer Grubunun, "Axel Hisseleri"nin tamamını veya bir bölümünü, hisse başına 4,1275 (tam) Avro veya belirli değerlendirme teknikleri ile belirlenecek hisse başına makul değer yüksek olanı üzerinden Doğan Holding'e satış opsiyonu, Doğan Holding'in ise satın alma taahhüdü bulunmaktadır ("DTV Satma Opsiyonu II"). Ödenecek bedele 2 Ocak 2007 tarihinden itibaren yıllık bileşik bazda 12 aylık Euro Libor artı 100 baz puan esas alınarak hesaplanacak faiz eklenecektir. Bu opsiyonun kullanılabilmesi için aşağıdaki şartların oluşması gereklidir. Bu kez 31 Ekim 2011 tarihli Tadil Sözleşmesi ile yukarıda hisse başına belirlenmiş olan 4,1275 Avro beher hisse fiyatı, Doğan TV Holding'de gerçekleşen sermaye artırımları da dikkate alınarak 1,46269 Avro olarak tadil edilmiştir.

- Doğan TV Holding'de 30 Haziran 2017 tarihine kadar halka arz olmaması,
- Doğan Holding, Doğan Yayın Holding veya Doğan TV Holding'de kontrolünün doğrudan veya dolaylı el değiştirmesi,
- Doğan Yayın Holding'in faaliyetlerini önemli ölçüde olumsuz etkileyecek şekilde, mevcut olanlara ilave olarak, Doğan Yayın Holding'in varlıklarının teminat olarak alınması veya söz konusu varlıklar ile ilgili ihtiyati haciz işlemi uygulanması.

31 Ekim 2011 tarihli Tadil Sözleşmesi ile ayrıca, Axel Springer Grubu, Doğan Holding'in "DTV Satma Opsiyonu I" kapsamındaki yükümlülüklerini güvence altına alabilmek adına, her biri 50.000 Avro değerinde iki adet banka teminat mektubu talebinde bulunmuştur.

Yukarıda ilk satış fiyatı olarak tanımlanan 375.000 Avro aşağıda detayları açıklanan şartlara göre değişebilir. Sözleşmeye göre "ilk satış fiyatı" "Axel Hisseleri"nin "halka arz edilmesi" veya "halka arz edilmemesi" durumuna bağlı olarak aşağıdaki şekilde yeniden belirlenecektir.

Buna göre, "Axel Hisseleri"nin 30 Haziran 2017 tarihi sonuna kadar halka arz edilmesi durumunda, "Axel Hisseleri"nin halka arz sonrasında üç aylık ortalama hisse fiyatına göre oluşacak değeri, "ilk satış fiyatı"na "ilk satış fiyatı" üzerinden hesaplanacak faizin (2 Ocak 2007 tarihinden itibaren yıllık bileşik bazda 12 aylık Euro Libor esas alınarak hesaplanacaktır) eklenmesi suretiyle oluşacak tutardan düşük ise "Axel Hisseleri"nin halka arz sonrasında üç aylık ortalama hisse fiyatına göre oluşacak değeri ile ilk satış fiyatı arasındaki fark ve bu fark üzerinden hesaplanacak faizin (2 Ocak 2007 tarihinden itibaren yıllık bileşik bazda 12 aylık Euro Libor esas alınarak hesaplanacaktır) eklenmesi suretiyle oluşacak tutar Doğan Yayın Holding tarafından Axel Springer Grubuna ödenerek tamamlanacaktır.

"Axel Hisseleri"nin 30 Haziran 2017 tarihi sonuna kadar halka arz edilmesi durumunda, "Axel Hisseleri"nin halka arz sonrasında üç aylık ortalama hisse fiyatına göre oluşacak değeri, "ilk satış fiyatı"ndan yüksek ise, "Axel Hisseleri"nin halka arz sonrasında üç aylık ortalama hisse fiyatına göre oluşacak değeri ile ilk satış fiyatı arasındaki farktan ilk satış fiyatı üzerinden hesaplanacak faizin (2 Ocak 2007 tarihinden itibaren yıllık bileşik bazda 12 aylık Euro Libor esas alınarak hesaplanacaktır) düşülmesi suretiyle oluşacak tutar Axel Springer grubu ile Doğan Yayın Holding arasında eşit olarak paylaşılacaktır.

**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Önemli muhasebe tahminleri, varsayımları ve kararları (Devamı)

2.3.1 Önemli muhasebe tahminleri ve varsayımları (devamı)

c) Commerz-Film GmbH ile imzalanan hisse satış sözleşmesi ile ilgili olası yükümlülükler (devamı)

"Axel Hisseleri"nin 30 Haziran 2017 tarihine kadar halka arz edilmemesi durumunda, Doğan TV Holding'in 31 Aralık 2015 tarihinde belirli değerlendirme teknikleri ile belirlenecek makul değeri, "ilk satış fiyatı"na "ilk satış fiyatı" üzerinden hesaplanacak faizin (2 Ocak 2007 tarihinden itibaren yıllık bileşik bazda 12 aylık Euro Libor esas alınarak hesaplanacaktır) eklenmesi suretiyle oluşacak tutardan düşük ise Doğan TV Holding'in 31 Aralık 2015 tarihinde belirli değerlendirme teknikleri ile belirlenecek "makul değeri" ile "ilk satış fiyatı" arasındaki fark ve bu fark üzerinden hesaplanacak faizin eklenmesi suretiyle oluşacak tutar Doğan Yayın Holding tarafından Axel Springer Grubuna ödenerek tamamlanacaktır. "Axel Hisseleri"nin 30 Haziran 2017 tarihine kadar halka arz edilmemesi durumunda yukarıda belirtilen formüllere göre fiyatın yeniden belirlenmesine ve Axel Springer Grubuna bu hesaplamalar sonucunda ödeme yapılmasına ilave olarak, Axel Springer Grubunun, "Axel Hisseleri"nin tamamını veya bir bölümünü Doğan Holding'e satış opsiyonu ve Doğan Holding'in ise satın alma taahhüdü devam edecektir.

30 Haziran 2017 – 30 Haziran 2020 tarihleri arasında halka arz gerçekleşmesi durumunda ise Axel Springer Grubunun bahsi geçen halka arzda satmış olduğu hisselerin "net halka arz değeri" ile 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla düzeltilmiş "ilk satış fiyatı" (2 Ocak 2007 tarihinden itibaren, 12 aylık Euro Libor esas alınarak hesaplanacak yıllık bileşik faizin eklenmesi suretiyle hesaplanacaktır) arasındaki farktan, bu fark üzerinden hesaplanacak faizin (1 Temmuz 2017 tarihinden itibaren yıllık bileşik bazda 12 aylık Euro Libor esas alınarak hesaplanacaktır) düşülmesi suretiyle oluşacak olumlu tutar eşit olarak paylaşılacak, olumsuz tutar için ise herhangi bir işlem yapılmayacaktır.

19 Kasım 2009 tarihli sözleşme ile ayrıca Doğan TV Holding'in 385.000 Avro karşılığı Türk Lirası nakit sermaye artışı yapması, söz konusu artışın tamamen Doğan Yayın Holding tarafından karşılanması ve Commerz-Film GmbH'in Doğan TV Holding Holding A.Ş.'de sahip olduğu hisse oranının seyrülme işlemi neticesinde %25'den %19,9'a düşmesi üzerinde anlaşmaya varılmıştır. Doğan TV Holding'deki primli sermaye artırımları iki aşamalı olarak Ocak 2010 ve Mayıs 2010 tarihlerinde tamamlanmıştır. Sermaye artışları neticesinde Doğan Yayın Holding ve Commerz-Film GmbH'in Doğan TV Holding'deki hisse oranları sırasıyla %79,71 ve %19,9 olmuştur.

Doğan Yayın Holding yukarıdaki işlem ile ilgili olarak, bugünden bakıldığında, ileriye dönük herhangi bir finansal yükümlülük altına girip girmeyeceğinin tespitine yönelik olarak Doğan TV Holding' in 2012 – 2016 yıllarını kapsayan nakit akım projeksiyonları hazırlanmış ve söz konusu nakit akım tabloları iskonto edilerek Doğan TV Holding' in gerçeğe uygun değeri hesaplanmıştır. Değerleme çalışmalarına esas olan projeksiyonlar 5 yıllık bütçe dönemini kapsayacak şekilde düzenlenmiştir.

Doğan TV Holding'in gerçeğe uygun değer tespit çalışması kapsamında TL cinsinden hazırlanan nakit akım projeksiyonlarına ilişkin önemli tahmin ve varsayımlar aşağıda açıklanmaktadır.

**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.3 Önemli muhasebe tahminleri, varsayımları ve kararları (devamı)****2.3.1 Önemli muhasebe tahminleri ve varsayımları (devamı)****c) Commerz-Film GmbH ile imzalanan hisse satış sözleşmesi ile ilgili olası yükümlülükler (devamı)****2012 - 2016**

Bütçe döneminde gelirlerdeki artış ⁽¹⁾	%16,16					
	2011	2012	2013	2014	2015	2016
FAVÖK marjı ⁽²⁾	%21	%26	%34	%38	%41	%39

(1) Yıllık bileşik büyüme oranı (CAGR – compound annual growth rate)

(2) Faiz, amortisman ve vergi öncesi kar marjı

Nakit akım projeksiyonları ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti oranı olarak %14 kullanılarak (WACC – weighted average cost of capital) iskonto edilmektedir.

Yukarıda önemli varsayımları sunulan nakit akım projeksiyonları ve iskonto oranları doğrultusunda hesaplanan makul değer çerçevesinde Doğan TV Holding'in sermayesinin %19,9'una isabet eden "Axel Hisseleri"nin Axel Springer grubuna satış işlemi ile ilgili herhangi bir finansal yükümlülük ortaya çıkmamaktadır.

Ayrıca, "Axel Hisseleri" satışı ve devri ile ilgili "Sözleşme" hükümleri gereğince, satış sözleşmesi kapanış tarihi öncesine ilişkin vergi incelemeleri sonucunda oluşabilecek kapanış tarihi öncesinde karşılığı ayrılmamış her türlü yükümlülüğün Grup sorumlu olup, 6111 sayılı Kanun kapsamında Doğan TV Holding için ortaya çıkan yükümlülüğün hisse değeri üzerindeki etkisi, sermayedeki payı ile orantılı bir şekilde telafi edilmek üzere Commerz-Film GmbH'a ödenmiştir. Bu kapsamda, Commerz-Film GmbH'a yapılan ödeme tutarı 165.523 TL'dir. Söz konusu ödeme 17 Ağustos 2011 tarihinde yapılmıştır. Buna karşılık Commerz-Film GmbH ise Doğan TV Holding'in ödenmiş sermayesinin 456.554 TL'den 1.288.328 TL'ye artırılmasında, iştirak payına isabet eden yeni pay alma haklarının tamamını "nominal değer" üzerinden kullanmak suretiyle sermaye artırımına iştirak etmiştir. Sermaye artırımını 17 Ağustos 2011 tarihinde tescil edilmiş olup; sermaye artırımını sonrasında Commerz-Film GmbH'ın Doğan TV Holding sermayesindeki payı (%19,9) değişmemiştir. Bu kapsamda, yukarıda bahsi geçen 6111 sayılı Kanun kapsamında Doğan TV Holding ve bağlı ortaklıklarına ilişkin kesinleşmemiş ve dava safhasında bulunan ihtilaflı vergi yükümlülüklerinin Axel Springer grubunun mevcut %19,9'luk payına düşen 165.523 TL'si Grup tarafından üstlenilmiş olup, ilgili tutar 31 Aralık 2011 tarihli konsolide finansal tablolarda kontrol gücü olmayan paylara sınıflandırılmamıştır.

2.3.2 Önemli muhasebe kararları

Grup, mobil telekomünikasyon hizmetleri ile ilgili ön ödemeli kart satışları (kontör) ile gazete ve dergi satışlarını (ilişkili taraflar ve abonelik sistemi ile dağıtılan gazeteler dışındaki işlemler) brüt olarak göstermektedir.

Satış gelirlerinin brüt veya net olarak gösterilmesi mevcut durum ve şartların işletme tarafından değerlendirilmesine bağlıdır. Grup yukarıda belirtilen işlemlerin brüt olarak gösterilmesi kararını verirken aşağıdaki hususları ve göstergeleri dikkate almıştır.

- Mevcut ekonomik sınırlar dahilinde, Grup'un bu ürünlerle ilgili satış fiyatlarını belirleme serbestisi bulunmaktadır,
- Söz konusu ürünler ile ilgili genel stok riski Grup'a aittir. Gazete ve dergi satışlarında Grup satıcılardan gazete ve dergileri satın almakta ve dağıtım ağı kanalıyla bayilere satmaktadır. Bayilerden gelen gazete ve dergi iadeleri Grup tarafından satıcılara iade edilmektedir. Bu işlemler ile ilgili genel stok riski yaklaşık bir haftalık bir süreyi içermektedir,
- Tahsilat riski Grup'a aittir.

**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ

31 Aralık 2011 ve 2010 tarihleri itibarıyla gerçekleştirilen işletme birleşmelerinin detayları aşağıda sunulmuştur:

1 Ocak – 31 Aralık 2011

Cari dönem içinde gerçekleşen finansal tabloları önemli ölçüde etkileyen işletme birleşmesi bulunmamaktadır.

1 Ocak – 31 Aralık 2010

Doğan TV Holding

31 Aralık 2009 bilanço tarihi öncesinde alınan Yönetim Kurulu Kararıyla başlatılan Doğan TV Holding'deki 385.000 Avro karşılığı Türk Lirası tutarındaki sermaye artırımının Mayıs 2010'da gerçekleşen kalan bölümü, Doğan Yayın Holding'in kontrolünde olan bağlı ortaklıklarındaki kontrol gücü olmayan paylardan satın alınması işlemi olarak değerlendirilip 1 Temmuz 2009 tarihi sonrasında başlayan mali dönemler için geçerli olan revize UMS 27 uyarınca özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiş ve herhangi bir şerefiye oluşturulmamıştır. Buna göre, Mayıs 2010 tarihli işlemin sonucu olarak, kontrol gücü olmayan paylarda 54.891 TL'lik bir artış olup ana ortaklığa ait özkaynaklarda aynı tutarda düşüş meydana gelmiştir.

Aras Prodüksiyon

31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla müşterek yönetime tabi ortaklık olarak muhasebeleştirilen Aras Prodüksiyon'un %50 hissesi Aralık 2010 tarihinde Doğan TV Holding tarafından 25 TL karşılığında satın alınmıştır. Aras Prodüksiyon satın alma işlemini takiben bağlı ortaklık olarak raporlanmaktadır. Satın alma işlemi neticesinde oluşan 2.911 TL tutarındaki şerefiye 31 Aralık 2010 tarihinde değer düşüklüğüne uğramış ve gider yazılmıştır.

Ekin Radyo

15 Haziran 2010 tarihinde Ekin Radyo 203 TL bedelle Doğan TV Holding tarafından satın alınmıştır. Satın alma neticesinde oluşan 450 TL tutarındaki şerefiye 31 Aralık 2010 tarihinde değer düşüklüğüne uğramış ve gider yazılmıştır.

NOT 4 - İŞ ORTAKLIKLARI

Doğan Holding'in müşterek yönetime tabi teşebbüsleri ("Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsleri") aşağıda belirtilmiştir. Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler'in temel faaliyet konuları, bölümleri, faaliyet gösterdikleri ülkeler ve müteşebbis ortakları aşağıda gösterilmiştir:

Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüs	Ülke	Faaliyet konusu	Bölüm	Müteşebbis ortak
ASPM Holding B.V.	Hollanda	İnternet yayıncılığı	Medya	Autoscout24 GmBh
OOO Autoscout24	Rusya	İnternet yayıncılığı	Medya	Autoscout24 GmBh
Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ("Doğan Burda")	Türkiye	Dergi yayıncılık	Medya	Burda GmbH
DB Popüler Dergiler Yayıncılık A.Ş. ("DB Popüler")	Türkiye	Dergi basım	Medya	Burda GmbH
Doğan ve Egmont Yayıncılık ve Yapımcılık Ticaret A.Ş. ("Doğan Egmont")	Türkiye	Dergi yayıncılık	Medya	Egmont
Dergi Pazarlama Planlama ve Ticaret A.Ş. ("DPP")	Türkiye	Planlama	Medya	Burda GmbH
Ultra Kablolu Televizyon ve Telekomünikasyon Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Ultra Kablolu")	Türkiye	Telekomünikasyon	Medya	Koç Holding A.Ş.
Eko TV Televizyon Yayıncılık A.Ş. ("TNT")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya	Turner Broadcasting System International Inc.
Birey Seçme ve Değerlendirme Danışmanlık Ltd. Şti. ("Birey İK")	Türkiye	İnternet hizmetleri	Medya	Doğan Portal ve Elektronik Ticaret A.Ş.
Katalog Yayın ve Tanıtım Hizmetleri A.Ş. ("Katalog")	Türkiye	Rehber yayıncılık	Medya	Seat Pagine Gialle SPA
Tipeez İnternet Hizmetleri A.Ş. ("Tipeez")	Türkiye	İnternet yayıncılığı	Medya	Tweegee Holdings LP.
DD Konut Finansman A.Ş. ("DD Konut Finansman")	Türkiye	Konut finansmanı	Diğer	Deutsche Bank AG

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 4 - İŞ ORTAKLIKLARI (Devamı)

Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüs	Ülke	Faaliyet konusu	Bölüm	Müştebbis ortak
Aslancık Elektrik Üretim A.Ş. ("Aslancık Elektrik")	Türkiye	Enerji	Diğer	Doğuş Holding A.Ş. ve Anadolu Endüstri Holding A.Ş.
D-Tes Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. ("D Tes")	Türkiye	Enerji	Diğer	Doğuş Holding A.Ş. Unit Investment N.V.ve Anadolu Endüstri Holding A.Ş.
Boyabat Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş. ("Boyabat Elektrik")	Türkiye	Enerji	Diğer	Unit Investment N.V. Doğuş Holding A.Ş.
Tasfiye halinde İsedaş İstanbul Elektrik Dağıtım Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("İsedaş")	Türkiye	Enerji	Diğer	Tekser İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Çukurova Holding A.Ş.
Gas Plus Erbil Ltd. ("Gas Plus Erbil")	Jersey	Enerji	Diğer	Newage Alzarooni Limited

31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihleri itibariyle Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler ile Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın ve Doğan Ailesi üyelerinin oy hakları ve etkin ortaklık oranları aşağıda gösterilmiştir:

Şirket ismi	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık	31 Aralık	31 Aralık	31 Aralık	31 Aralık	31 Aralık	31 Aralık	31 Aralık
	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010
ASPM Holding B.V.	51,00	51,00	-	-	51,00	51,00	22,28	22,02
OOO Autoscout24	51,00	51,00	-	-	51,00	51,00	22,28	22,02
DB	44,89	44,89	0,49	-	45,38	44,89	33,93	33,46
DB Popüler	44,87	44,87	0,01	-	44,88	44,87	33,92	33,44
Doğan Egmont	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	37,80	37,27
DPP	46,00	46,00	10,00	10,00	56,00	56,00	34,72	34,24
Ultra Kablolü ⁽¹⁾	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	37,80	37,27
TNT	75,02	75,04	0,02	-	75,04	75,04	45,35	44,58
Birey İK	50,00	50,00	50,00	50,00	100,00	100,00	26,74	26,37
Katalog ⁽²⁾	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	37,80	37,27
Tipeez	30,00	30,00	-	-	30,00	30,00	18,42	18,21
DD Konut Finansman	47,00	47,00	4,00	4,00	51,00	51,00	47,00	47,00
Aslancık Elektrik	33,33	33,33	-	-	33,33	33,33	33,33	33,33
D Tes	25,00	25,00	-	-	25,00	25,00	25,00	25,00
Boyabat Elektrik	33,00	33,00	-	-	33,00	33,00	33,00	33,00
İsedaş ⁽³⁾	45,00	45,00	-	-	45,00	45,00	45,00	45,00
Gas Plus Erbil	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	50,00	50,00

(1) İlgili müşterek yönetime tabi teşebbüs Kasım 2006'da şirket faaliyetleri durdurulmuştur.

(2) İlgili müşterek yönetime tabi teşebbüs Eylül 2009'da şirket faaliyetleri durdurulmuştur.

(3) İlgili müşterek yönetime tabi teşebbüs 19 Ağustos 2011'de şirket tasfiye sürecine girmiştir.

Konsolide finansal tablolarda oransal konsolidasyon metodu ile konsolide edilen Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler ile ilgili özet finansal bilgiler, toplu olarak, dönen varlıklar, duran varlıklar, kısa vadeli yükümlülükler, uzun vadeli yükümlülükler, gelirler, brüt kar ve net dönem zararı hesaplarıyla aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Dönen varlıklar	64.401	129.508
Duran varlıklar	855.086	416.993
Toplam varlıklar	919.487	546.501
Kısa vadeli yükümlülükler	127.373	102.199
Uzun vadeli yükümlülükler	538.275	262.124
Özkaynaklar	253.839	182.178
Toplam yükümlülükler ve özkaynaklar	919.487	546.501

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 4 - İŞ ORTAKLIKLARI (Devamı)

Gelir tabloları:	1 Ocak- 31 Aralık 2011	1 Ocak- 31 Aralık 2010
Gelirler	109.108	95.554
Brüt esas faaliyet karı	40.628	35.466
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(24.784)	(24.470)
Genel yönetim giderleri (-)	(16.247)	(14.831)
Diğer faaliyet (giderleri)/gelirleri, net	(1.789)	(8.990)
Faaliyet zararı	(2.192)	(12.825)
Finansman gelirleri	11.573	24.373
Finansman giderleri (-)	(55.916)	(20.336)
Vergi öncesi zarar	(46.535)	(8.788)
Dönem vergi gideri	(1.258)	(1.151)
Ertelenmiş vergi geliri	9.810	3.190
Net dönem zararı	(37.983)	(6.749)

NOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

a) Grup dışı gelirler

	2011	2010
Medya	2.611.717	2.284.991
Diğer	255.631	233.887
	2.867.348	2.518.878

b) Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi (zarar)

	2011	2010
Medya	(1.298.093)	(153.282)
Diğer	403.386	(64.217)
Durdurulan faaliyetler eliminasyonu (POAŞ)	-	1.546
	(894.707)	(215.953)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

c) 31 Aralık 2011 tarihinde sona eren hesap dönemine ait sektörel bilgi analizi;

	Medya ⁽¹⁾	Diğer ⁽¹⁾	Bölümler arası eliminasyon	Toplam
Grup dışı gelirler	2.611.717	255.631	-	2.867.348
Bölüm içi gelirler	1.840.400	6.643	-	1.847.043
Bölümler arası gelirler	2.038	12.718	-	14.756
Toplam gelirler	4.454.155	274.992	-	4.729.147
Toplam satışların maliyeti	(3.394.937)	(248.450)	-	(3.643.387)
Gelirler	2.613.755	268.349	(14.756)	2.867.348
Satışların maliyeti	(1.812.274)	(248.398)	-	(2.060.672)
Brüt kar	801.481	19.951	(14.756)	806.676
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(376.513)	(11.386)	1.307	(386.592)
Genel yönetim giderleri(-)	(330.462)	(79.536)	15.098	(394.900)
Diğer faaliyet (giderleri), net	(1.089.651)	(26.109)	(1.537)	(1.117.297)
Finansal gelirler	262.190	715.625	(5.739)	972.076
Finansal giderler (-)	(565.138)	(215.159)	5.627	(774.670)
Vergi öncesi (zarar)/kar	(1.298.093)	403.386	-	(894.707)

- (1) Medya faaliyet bölümünü oluşturan Doğan Yayın Holding'in konsolide finansal tablolarında özsermaye yöntemi ile konsolide edilen Doğan Havacılık Grup tarafından kontrol edildiğinden, tam konsolidasyon yöntemiyle konsolide edilerek "Diğer" faaliyet bölümünde raporlanmıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)**c) 31 Aralık 2010 tarihinde sona eren hesap dönemine ait sektörel bilgi analizi (Devamı);**

	Medya ⁽¹⁾	Enerji	Diğer ⁽¹⁾	Bölümler arası eliminasyon	Toplam
Grup dışı gelirler	2.284.991	-	233.887	-	2.518.878
Bölüm içi gelirler	1.605.174	-	23.703	-	1.628.877
Bölümler arası gelirler	3.586	-	17.804	-	21.390
Toplam gelirler	3.893.751	-	275.394	-	4.169.145
Toplam satışların maliyeti	(2.932.371)	-	(266.671)	-	(3.199.042)
Gelirler	2.288.577	-	251.691	(21.390)	2.518.878
Satışların maliyeti	(1.597.613)	-	(258.614)	3.514	(1.852.713)
Brüt kar	690.964	-	(6.923)	(17.876)	666.165
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	(317.964)	-	(14.242)	3.499	(328.707)
Genel yönetim giderleri	(290.963)	-	(70.533)	15.763	(345.733)
Diğer faaliyet gelirleri/(giderleri), net	(150.061)	-	(25.128)	241	(174.948)
Finansal gelirler	91.785	-	205.997	(197)	297.585
Finansal giderler	(177.043)	-	(153.388)	116	(330.315)
Vergi öncesi (zarar)/kar	(153.282)	-	(64.217)	1.546	(215.953)
Durdurulan faaliyetler vergi sonrası kar	-	964.219	-	(1.546)	962.673

- (1) Medya faaliyet bölümünün ana ortaklığı Doğan Yayın Holding'in özsermaye yöntemine göre muhasebeleştirdiği, Doğan Havacılık Grup tarafından kontrol edildiğinden, tam konsolidasyon yöntemiyle muhasebeleştirilerek "Diğer" faaliyet bölümünde raporlanmıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

d) Bölüm varlıkları

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
<u>Toplam varlıklar</u>		
Medya ⁽¹⁾	4.669.494	3.883.535
Diğer	5.870.511	5.209.101
	10.540.005	9.092.636

Eksi: bölüm eliminasyonu ⁽²⁾	(1.891.934)	(1.059.309)
---	-------------	-------------

Konsolide finansal tablolara göre varlıklar toplamı	8.648.071	8.033.327
--	------------------	------------------

Özkaynaklar

Medya ⁽¹⁾	1.054.021	1.246.118
Diğer	4.579.413	4.396.924

Toplam	5.633.434	5.643.042
---------------	------------------	------------------

Eksi: bölüm eliminasyonu ⁽³⁾	(1.782.365)	(1.022.000)
---	-------------	-------------

Konsolide finansal tablolara göre özkaynaklar toplamı	3.851.069	4.621.042
--	------------------	------------------

Kontrol gücü olmayan paylar	(812.031)	(756.498)
-----------------------------	-----------	-----------

Ana ortaklığa ait özkaynak toplamı	3.039.038	3.864.544
---	------------------	------------------

(1) Medya faaliyet bölümünü oluşturan Doğan Yayın Holding'in konsolide finansal tablolarında özsermaye yöntemi ile konsolide edilen Doğan Havacılık Grup tarafından kontrol edildiğinden, tam konsolidasyon yöntemiyle konsolide edilerek "Diğer" faaliyet bölümünde raporlanmış olup, Doğan Yayın Holding'in konsolide finansal tablolarında özkaynak değeri ile taşınan değeri Medya faaliyet bölümü toplam varlıklarından ve özkaynaklarından mahsup edilmiştir.

(2) Bölüm eliminasyon tutarı, Grup'un toplam varlıkları içinde yer alan Doğan Yayın Holding'e olan iştirak tutarının ve Medya faaliyet bölümü ile Diğer faaliyet bölümü arasındaki karşılıklı borç ve alacak bakiyelerinin eliminasyonundan oluşmaktadır.

(3) Bölüm eliminasyon tutarı, Medya faaliyet bölümü toplam özkaynaklarının içinde yer alan Doğan Yayın Holding'in düzeltilmiş sermaye tutarının, Grup'un Doğan Yayın Holding'a olan iştirak tutarıyla karşılıklı eliminasyonunu temsil etmektedir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

e) Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkul alımları ile amortisman ve itfa payları

	2011	2010
<u>Alımlar</u>		
Medya	230.759	143.275
Durdurulan faaliyet	6.586	353.515
Diğer	354.234	135.519
Toplam	591.579	632.309

Amortisman ve itfa payları

Medya	191.958	207.150
Durdurulan faaliyet	14.896	167.409
Diğer	27.242	27.010
Toplam	234.096	401.569

f) Kontrol gücü olmayan paylar

	31 Aralık 2011			31 Aralık 2010		
	Doğan Ailesi	Diğer	Toplam	Doğan Ailesi	Diğer	Toplam
Medya	78.343	679.852	758.195	91.077	607.526	698.603
Diğer	6.923	46.913	53.836	6.920	50.975	57.895
	85.266	726.765	812.031	97.997	658.501	756.498

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)**g) Nakit çıkışı gerektirmeyen giderler (net):**

Bölgümlere göre başlıca nakit çıkışı gerektirmeyen giderler aşağıdaki gibidir:

	2011			
	Medya	Durdurulan Faaliyetler	Diğer	Toplam
Şüpheli alacaklar karşılıkları (Not 10)	35.724	-	(369)	35.355
Kıdem tazminatı karşılığı (Not 24)	20.430	-	3.301	23.731
Faiz gider tahakkukları	12.460	-	5.246	17.706
6111 sayılı kanun kapsamındaki ihtilaflı vergi yükümlülüğü (Not 26)	655.560	-	-	655.560
6111 sayılı kanun kapsamındaki matrah artırımı yükümlülüğü (Not 26)	23.312	-	-	23.312
Şerefiye değer düşüklüğü karşılığı (Not 20)	103.895	-	-	103.895
Maddi olmayan duran varlıklar değer düşüklüğü karşılığı (Not 19)	35.231	-	-	35.231
Maddi duran varlıklar değer düşüklüğü karşılığı (Not 18)	10.821	-	-	10.821
Kullanılmayan izin hakları karşılığı	11.945	-	3.904	15.849
	909.378	-	12.082	921.460
	2010			
	Medya	Durdurulan Faaliyetler	Diğer	Toplam
Vergi cezası karşılığı (Not 22)	7.200	-	5.093	12.293
Şüpheli alacaklar karşılıkları (Not 10)	41.490	-	14.602	56.092
Kıdem tazminatı karşılığı (Not 24)	24.526	-	3.738	28.264
Şerefiye değer düşüklüğü karşılığı (Not 20)	29.030	-	-	29.030
Kullanılmayan izin karşılığı (Not 26)	14.393	-	13.104	27.497
Faiz tahakkukları	15.501	-	5.477	20.978
Dava karşılıkları gideri (Not 22)	4.321	-	(687)	3.634
Maddi duran varlıklar değer düşüklüğü karşılığı (Not 18)	-	-	17.857	17.857
Maddi olmayan duran varlıklar değer düşüklüğü karşılığı (Not 19)	33.304	-	-	33.304
Stoklar değer düşüklüğü karşılığı (Not 13)	4.397	-	98	4.495
Yatırım amaçlı gayrimenkuller değer düşüklüğü karşılığı (Not 17)	-	-	35.296	35.296
	174.162	-	94.578	268.740

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 6 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Aralık 2011 ve 2010 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Kasa	3.418	2.100
Bankalar		
- vadesiz mevduatlar	56.954	67.938
- vadeli mevduatlar	3.292.201	3.324.617
Bloke mevduatlar	111.838	66.495
Ters repo anlaşmaları	3.876	3.387
	3.468.287	3.464.537

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla Grup'un ABD Doları, Avro ve TL cinsinden olan vadeli mevduatlarının etkin faiz oranları sırasıyla %0,5 ile %6,05 (31 Aralık 2010: %1-%5,3), %1 ile %6,05 (31 Aralık 2010: %1-%3,77) ve %5,7 ile %12,7 (31 Aralık 2010: %5,1-%12,3) arasında değişmektedir ve vadesi 3 aydan kısadır.

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla bloke mevduatların 36.247 TL (31 Aralık 2010: 24.741 TL) tutarındaki bölümü kredi kartı slip alacaklarından, 75.591 TL (31 Aralık 2010: 41.754 TL) tutarındaki bölümü bloke mevduatlardan oluşmaktadır.

31 Aralık 2011, 31 Aralık 2010 ve 31 Aralık 2009 tarihleri itibarıyla konsolide nakit akım tablolarında gösterilen nakit ve nakit benzeri değerler aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Hazır değerler	3.468.287	3.464.537	2.055.639
Faiz reeskontları (-)	(10.460)	(5.708)	(20.923)
Nakit ve nakit benzerleri	3.457.827	3.458.829	2.034.716

NOT 7 - FİNANSAL YATIRIMLAR

a) Kısa vadeli finansal yatırımlar

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Hazine bonoları ve tahviller	88.572	82.904
Vadeli mevduat	103.100	89.782
	191.672	172.686

Hazine bonoları ve tahviller ABD Doları cinsinden olup etkin faiz oranı %4,43'tür (31 Aralık 2010: %7,50). ABD Doları cinsinden vadeli mevduatların yıllık ortalama etkin faiz oranı %1 ile %6 arasında değişmektedir (31 Aralık 2010: %1-%5). 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla TL cinsinden vadeli mevduatların yıllık ortalama etkin faiz oran %9,37'dir (31 Aralık 2010: %8,40).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 7 - FİNANSAL YATIRIMLAR (Devamı)

a) Kısa vadeli finansal yatırımlar (devamı)

Satılmaya hazır finansal varlıklar

	31 Aralık 2011		31 Aralık 2010	
	TL	%	TL	%
Ray Sigorta ⁽¹⁾	-	-	25.084	10
			25.084	-

- (1) Ray Sigorta'nın, 137.070 TL nominal sermayesinin %10 oranındaki hissesine isabet eden beheri 1 Kuruş nominal değerli toplam 1.370.698.561 adet Grup' a ait hisseden, 2 adet hissenin TBIH Financial Services Group N.V.'ye (TBIH), 1.370.698.559 adet (%10 "-1" adet) hissenin ise tamamının Vienna Insurance Group AG Wiener Versicherung Gruppe'ye (VIG) toplam 22.907 ABD Doları bedel üzerinden satışı 2 Şubat 2011 tarihinde tamamlanmıştır. Devir işlemi sonucunda, 11.278 TL satılmaya hazır finansal varlık satış karı kayıtlara alınmıştır (Not 31). Söz konusu "iştirak hisse senedi satış geliri"nin TTK ve VUK hükümlerine göre tutulan yasal/solo kayıtlarımızdaki Kurumlar Vergisi'nden istisna olan 16.646.064 TL (tam) tutarındaki kısmı, Kurumlar Vergisi Kanunu hükümleri dahilinde beş yıl süreyle Doğan Holding bünyesinde ve özkaynaklar içinde özel bir fonda tutulacak ve kar dağıtımına konu edilmeyecektir.

b) Türev finansal varlıklar

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Faiz oranı takas işlemleri değerlemesi (Not 9)	4.606	110
Vadeli yabancı para alım satım işlemleri (Not 9)	34	272
	4.640	382

c) Uzun vadeli finansal yatırımlar

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Satılmaya hazır finansal varlıklar	5.730	8.314
	5.730	8.314

Satılmaya hazır finansal varlıklar

	31 Aralık 2011		31 Aralık 2010	
	TL	%	TL	%
Marbleton Property Fund L.P ("Marbleton")	12.154	9	15.443	9
Aks Televizyon Reklamcılık ve Filmcilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Aks TV")	2.923	9	2.923	9
POAŞ ⁽¹⁾	699	0,03	1.269	0,03
Diğer	914	-	444	-
Eksi: değer düşüklüğü karşılığı ⁽²⁾	(10.960)		(11.765)	
	5.730		8.314	

- (1) POAŞ sermayesinin %0,03'üne karşılık gelen "kısıtlı hisse senetleri" (mevcut durum itibarıyla 192.500 adet olarak hesaplanmaktadır)'nin üzerindeki kısıtın kalkmasını takiben 600.000 Avro bedel üzerinden OMV Enerji Holding A.Ş.'ye nakden ve peşin olarak satılmasına karar verilmiştir. 31 Aralık 2011 tarihi itibarı ile bu satış işlemi henüz gerçekleşmediğinden Grup'a ait 192.500 adet hisse, satış bedeli ile borsa rayicinden düşük olanla hesaplanmasından hareketle makul değeri ile kayıtlarda bulunmaktadır.
- (2) 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla POAŞ dışındaki satılmaya hazır finansal varlıklar maliyet değerleri ile taşınmaktadır. Bu varlıklardan Marbleton üzerinde 8.037 TL ve Aks TV üzerinde 2.923 TL tutarında değer düşüklüğü bulunmaktadır (31 Aralık 2010: 8.842 TL ve 2.923 TL).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 7 - FİNANSAL YATIRIMLAR (Devamı)

Dönem içerisindeki değer düşüklüğü karşılığının hareketi aşağıda verilmiştir.

	2011	2010
1 Ocak	11.765	11.016
Dönem içinde ayrılan ilave karşılıklar	-	749
Değer düşüklüğü iptali	(805)	-
31 Aralık	10.960	11.765

NOT 8 - FİNANSAL BORÇLAR

Kısa vadeli finansal borçlar:	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Kısa vadeli banka kredileri	489.993	596.544
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları	404.158	392.445
Tedarikçilere ödenecek finansal borçlar	31.763	26.563
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar	8.936	8.789
	934.850	1.024.341

Uzun vadeli finansal borçlar:	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Uzun vadeli banka kredileri	1.351.125	841.217
Opsiyon ile ilgili finansal borçlar	215.135	163.468
Tedarikçilere ödenecek finansal borçlar	34.994	54.991
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar	21.978	26.000
	1.623.232	1.085.676

i) Banka kredileri

31 Aralık 2011 ve 2010 tarihleri itibarıyla banka kredilerine ilişkin detaylı bilgiler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2011			31 Aralık 2010		
	TL	Yabancı para	Toplam	TL	Yabancı para	Toplam
Kısa vadeli banka kredileri						
Kısa vadeli banka kredileri	149.858	340.135	489.993	269.188	327.356	596.544
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısmı	3.005	401.153	404.158	8.287	384.158	392.445
Kısa vadeli banka kredileri toplamı	152.863	741.288	894.151	277.475	711.514	988.989

	31 Aralık 2011			31 Aralık 2010		
	TL	Yabancı para	Toplam	TL	Yabancı para	Toplam
Uzun vadeli banka kredileri						
Uzun vadeli banka kredileri	9.173	1.341.952	1.351.125	22.196	819.021	841.217
Uzun vadeli banka kredileri toplamı	9.173	1.341.952	1.351.125	22.196	819.021	841.217

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 8 - FİNANSAL BORÇLAR (Devamı)

i) Banka kredileri (Devamı)

31 Aralık 2011 ve 2010 tarihleri itibarıyla uzun vadeli banka kredilerinin geri ödeme planı aşağıda belirtilmiştir:

Yıl	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
2012	-	265.437
2013	357.584	333.732
2014	424.058	79.740
2015 ve sonrası	569.483	162.308
	1.351.125	841.217

Kısa vadeli banka kredileri içerisinde sınıflandırılan TL, ABD Doları ve Avro krediler için ağırlıklı ortalama yıllık faiz oranı sırasıyla %4,85-15,50, %2,09-6,75 ve %2,82-7,35'dir (31 Aralık 2010: %5,43-12, %3,19-7,75 ve %1,89-5,52).

Uzun vadeli banka kredileri içerisinde sınıflandırılan TL, ABD Doları ve Avro krediler için ağırlıklı ortalama yıllık faiz oranı sırasıyla, %5,54-5,54, %4,61-6,75 ve %2,69-2,69'tir (31 Aralık 2010: %3,74, %0,83-8,04 ve %1,89-6,90).

Banka kredilerinin defter değerleri ve makul değerleri, iskonto işleminin etkisinin önemli olmamasından dolayı birbirine eşit olarak alınmıştır. Grup sabit ve değişken faiz oranları üzerinden borçlanmaktadır. Grup'un 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla, değişken faizle kullandığı kredi miktarı 1.631.165 TL'dir (31 Aralık 2010: 1.458.188 TL).

Grup'un banka kredilerinin önemli bir bölümünü oluşturan ABD Doları cinsinden değişken faizli kredilerin faiz oranları Libor + %2,4 ile Libor + %6,1 (London Interbank Offered Rate) arasında değişmektedir.

Grup'un banka kredilerinin önemli bir bölümünü oluşturan Avro cinsinden değişken faizli kredilerin faiz oranları Libor + %0,75 ile Libor + %5,95 (London Interbank Offered Rate) arasında değişmektedir.

Finansal borçlar ile ilgili taahhütler ve finansal şartlar

Medya

Grup'un Bağlı Ortaklığı Hürriyet'in TME hisselerini satın almak için kullandığı uzun vadeli kredi ile ilgili olarak bankaya karşı yerine getirmek zorunda olduğu finansal yükümlülüğü, net borçlanma tutarının, son 12 aya ait konsolide finansal tablolardaki ilgili bankanın tanımlamış olduğu FAVÖK'e ve özsermayeye oranının belli bir seviyenin altında kalması şeklindedir.

Ayrıca, Hürriyet ve Doğan Yayın Holding, TME'nin yapısını ve faaliyet konusunu değiştirecek herhangi bir birleşme, bölünme, yeniden yapılanma işlemine girmeyeceğini taahhüt etmiştir. Grup'un izin verilen birleşme ve işlemler dışında yeni birleşmeler ve hisse satın alması, müşterek yönetime tabi ortaklık sözleşmelerine girmesi kısıtlanmıştır.

Grup, uzun vadeli banka kredileri ile ilgili olarak finansal kuruluşlara Bağlı Ortaklıkları'ndan TME'nin %67,3'ünü temsil eden 33.649.091 adet hisse senedini teminat olarak vermiştir (31 Aralık 2010: 33.649.091 adet).

**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 8 - FİNANSAL BORÇLAR (Devamı)

i) Banka kredileri (Devamı)

Finansal borçlar ile ilgili taahhütler ve finansal şartlar (devamı)

Medya (devamı)

TME'nin kontrolünde değişiklik olması ve sözleşme şartlarının yerine getirilmesi esnasında kanuna aykırılık olması durumunda kredi sözleşmesi iptal olur ve banka kredisi geri ödenir.

Ayrıca, TME'nin konsolide net aktiflerinin %10'undan fazlasını, elinden çıkarması veya satması durumunda veya konsolide net aktiflerinin %10'u ile ilgili özkaynak hareketi olması durumunda kredi olanağı sona erer ve Grup banka kredilerini hemen geri ödemekle yükümlü olur.

Grup'un dolaylı bağlı ortaklıklarından OOO Pronto Moscow, 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla uzun vadeli finansal borçlar içinde sınıflandırdığı 70.000 ABD Doları tutarındaki banka kredisini 15 Nisan 2011 tarihinde yeniden yapılandırmıştır. Yeniden yapılandırılan kredi sözleşmesine istinaden ise Doğan Holding'e ait 70.000 ABD Doları tutarındaki mevduat bu krediye teminat olması için bloke edilmiştir. 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla uzun vadeli kredilerde yer alan tutarı OOO Pronto Moscow, 21 Nisan 2011 tarihinde geri ödemiş ve geri ödeme neticesinde 10.000 ABD Doları tutarındaki bloke mevduat 3 Mayıs 2011 tarihinde çözülmüştür (Not 26).

Diğer

Grup'un müşterek yönetime tabi teşebbüsü Boyabat Elektrik'in, Karadeniz kıyısındaki Sinop şehri yakınlarında 513MW kurulu kapasiteli baraj tipi hidroelektrik santrali projesinin inşaatının Aralık 2012'de tamamlanması beklenmektedir. Boyabat Elektrik'in yapmakta olduğu yatırım borç ve özkaynak kombinasyonu ile finanse edilmiştir. 25 Temmuz 2008 ve 31 Ağustos 2009 tarihinde imzalanan ön protokoller gereği, Boyabat Elektrik'e toplam 750.000 ABD Doları (A diliminden) (Grup etkin ortaklık payıyla 250.000 ABD Doları) kredi sağlanması planlanmıştır. Söz konusu projenin maliyetinin geriye kalan %30'u özkaynak ile finanse edilecektir. 31 Aralık 2011 itibarıyla ABD Doları cinsinden olan kredilerinin etkin faiz oranı %6,15'tir (2010: %6.39).

Kullanılan krediyle ilgili Boyabat'ın karşılaması gereken finansal taahhütler aşağıdaki gibidir:

- Borç/Özkaynak oranı kredi süresi boyunca 70:30 oranının üstünde olmamalı
- Borç Karşılama oranı ardışık iki faiz ödeme tarihlerinden herhangi birinde 1.1: 1 oranından az olmamalı (en erken bütün finanse edilen projelerin tamamlanmasından itibaren)

Grup, 15 Ocak 2010 tarihinde imzalanan kredi sözleşmesi kapsamında, 15 Ocak 2010 tarihinde imzalanan hisse rehini sözleşmesi ve bu sözleşmeye ilave olarak muhtelif tarihlerde imzalanan ek hisse rehin sözleşmeleri uyarınca Boyabat'ın hisselerinin tamamı üzerinde finansal kuruluşlar lehine rehin tesis edilmiştir.

Grup'un müşterek yönetime tabi teşebbüsü Aslancık Elektrik'in Giresun ili Doğankent İlçesi'nde kurulması planlanan hidrolik enerjiye bağlı 93MW kurulu kapasiteli üretim tesisinin inşaatına 2010 yılında başlamış olup, 2013 yılında bitirilmesi planlanmaktadır. Bu kapsamda Aslancık Elektrik 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla 139.565 TL (Grup etkin ortaklık payıyla 46.517 TL) tutarında banka kredisi kullanmıştır. İlgili kredinin vadesi 2022 yılı olup, faizler üçer aylık dönemlerde, anapara ve faiz 1 Ocak 2014 tarihinden itibaren altı aylık dönemlerde ödenecektir. Grup, 24 Ocak 2011 tarihinde imzalanan kredi sözleşmesi kapsamında Aslancık Elektrik'in hisselerinin tamamı üzerinde finansal kuruluşlar lehine rehin tesis etmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 8 - FİNANSAL BORÇLAR (Devamı)

i) Banka kredileri (Devamı)

Hisse rehinleri

Doğan Yayın Holding hisselerinin %11,3'ü (226.354.060 adet hisse), Hürriyet hisselerinin %13,3'ü (73.200.000 adet hisse), Kanal D hisselerinin %49'u (24.500.000 adet hisse), TME hisselerinin %67,3'ü (33.649.091 adet hisse) ve Boyabat hisselerinin %33'ü (4.752.000 adet hisse) Grup'un uzun vadeli finansal borçları nedeniyle finansal kuruluşlara rehin olarak verilmiştir.

ii) Opsiyon ile ilgili finansal borçlar:

Grup'un bağlı ortaklığı Doğan Gazetecilik'in 78.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin %22'sine tekabül eden 1 TL nominal değerli 22.000.000 adet hisse, çıkarılmış sermayenin 100.000 TL'ye çıkarılması işlemi sırasında 19 Kasım 2007 tarihinde İMKB Toptan Satışlar Pazarı'nda, mevcut ortakların yeni pay alma haklarının tamamen kısıtlanması suretiyle hisse başına 4,0 (tam) ABD Doları fiyat ile (ilk işlem fiyatı) (4,73 (tam) TL) alıcı Deutsche Bank AG'ye satılmıştır.

Doğan Yayın Holding ile Deutsche Bank AG arasında, Doğan Gazetecilik hisseleri üzerine yazılmış "alış" ve "satış" opsiyonu sözleşmeleri bulunmaktadır. Alış Opsiyonu Sözleşmesine göre; Doğan Yayın Holding'in, 21.945.000 adet Doğan Gazetecilik hissesini Deutsche Bank AG'den alış opsiyonu, Satış Opsiyon Sözleşmelerine göre ise Deutsche Bank AG'nin 23.100.000 adet Doğan Gazetecilik hissesini Doğan Yayın Holding'e satış opsiyonu bulunmaktadır. Her iki sözleşmenin de vadesi 5 yıl 3 ay olup, 19 Şubat 2013 tarihinde sona ermektedir. "Alış" opsiyonunun 19 Kasım 2010 tarihinden sonra herhangi bir gün kullanılması mümkündür.

Yukarıda belirtilen "satış" opsiyon sözleşmeleri neticesinde Doğan Yayın Holding'in başka bir işletmeye nakit veya başka bir finansal varlığın verilmesine ilişkin bir yükümlülüğü içermesi nedeniyle (satış opsiyonunun Deutsche Bank AG tarafından kullanılması durumunda) 88.000 ABD Doları konsolide finansal tablolarda finansal yükümlülük olarak gösterilmektedir. Satış opsiyon sözleşmesine göre "satış" opsiyon kullanım fiyatı ilk işlem fiyatı ve %6,46 faiz oranı dikkate alınarak hesaplanacaktır.

iii) Finansal kiralama işlemlerinden borçlar:

Grup, finansal kiralama sözleşmeleri yoluyla maddi duran varlıkları edinmiştir. Grup'un 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla söz konusu finansal kiralama sözleşmeleri ile ilgili kısa ve uzun vadeli kira ödeme taahhütleri toplamı 30.914 TL tutarındadır (2010: 34.789 TL).

31 Aralık 2011 ve 2010 tarihleri itibarıyla uzun vadeli finansal kiralama borçlarının geri ödeme planı aşağıda sunulmuştur.

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
2012	-	6.644
2013	7.375	6.731
2014	8.054	6.897
2015	6.549	5.728
	21.978	26.000

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 8 - FİNANSAL BORÇLAR (Devamı)

iii) Finansal kiralama işlemlerinden borçlar (devamı):

iv) Tedarikçilere ödenecek finansal borçlar:

Tedarikçilere ödenecek kısa ve uzun vadeli finansal borçlar Grup'un Bağlı Ortaklığı Hürriyet'in, makine ve teçhizat alımları ile ilgilidir. Tedarikçilere ödenecek kısa ve uzun vadeli ticari borçların etkin faiz oranı ABD Doları için %0,9, Avro için %2,1, İsviçre Frangı için %1,7'dir (31 Aralık 2010: ABD Doları:%0,8, Avro:%1,6, İsviçre Frangı %1,2).

31 Aralık 2011 ve 2010 tarihleri itibariyle tedarikçilere ödenecek uzun vadeli finansal borçların vade analizi aşağıda sunulmuştur.

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
2012	-	26.013
2013	27.794	22.940
2014 ve sonrası	7.200	6.038
	34.994	54.991

Grup'un 31 Aralık 2011 tarihi itibariyle, tedarikçilere ödenecek değişken faizli kısa vadeli finansal borçlar tutarı 31.763 TL (31 Aralık 2010: 26.563 TL) ve uzun vadeli finansal borçlar tutarı 34.994 TL'dir (31 Aralık 2010: 54.991 TL).

Tedarikçilere ödenecek finansal borçlar değişken faiz oranı içermektedir. Tedarikçilere ödenecek finansal borçların faiz oranlarındaki değişim riski ve sözleşmedeki yeniden fiyatlama tarihleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
6 ay ve daha kısa	66.757	81.421
6-12 ay	-	133
Toplam	66.757	81.554

Tedarikçilere ödenecek kısa ve uzun vadeli ticari borçların defter değerleri ve gerçeğe uygun değerleri, iskonto işleminin etkisinin önemli olmamasından dolayı birbirine eşit olarak alınmıştır.

NOT 9 - DİĞER FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER

31 Aralık 2011 ve 2010 tarihleri itibariyle diğer finansal yükümlülüklerin detayı aşağıda sunulmuştur.

Kısa vadeli diğer finansal yükümlülükler:	2011	2010
Hisse satın alma taahhüdü (Not 22 d)	66.438	52.481
Uzun vadeli tahvilin kısa vadeli kupon ödemesi ⁽¹⁾	2.233	2.232
Faktoring borçları	2.890	2.150
	71.561	56.863

**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 9 - DİĞER FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

Uzun vadeli diğer finansal yükümlülükler:	2011	2010
Hisse satın alma taahhüdü (Not 22 c)	434.962	217.240
Tahvil ⁽¹⁾	21.558	21.453
	456.520	238.693

(1) Müşterek yönetime tabi teşebbüs DD Konut Finansman tarafından 21 Temmuz 2010 tarihinde ihraç edilen 50.000 TL tutarında, 3 yıl vadeli ve 3 ayda bir sabit faizli (yıllık nominal faiz oranı % 9,92) kupon ödemeli tahvile ilişkin yükümlülüklerdir. 31 Aralık 2011 tarihinde sona eren hesap döneminde sözkonusu tahviller ile ilgili olarak 2.332 TL (31 Aralık 2010: 1.084 TL) faiz gideri oluşmuştur.

Türev finansal yükümlülükler:	2011	2010
Yabancı para takas işlemleri	3.324	3.928
Faiz takas işlemleri	3.216	5.694
Faiz aralığı takas işlemleri	70	65
	6.610	9.687

1) Yabancı para takas işlemleri

Grup'un bağlı ortaklığı Hürriyet, 46.080 ABD Doları tutarındaki banka kredilerine ilişkin Avro ve TL takas işlemi gerçekleştirmiş ve bu işlem neticesinde 2.855 TL (31 Aralık 2010: 2.142 TL) gider kaydetmiştir. Bu işleme ilişkin finansal yükümlülük 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla 230 TL'dir (31 Aralık 2010: 3.754 TL).

Grup'un bağlı ortaklığı Çelik Halat'ın 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla döviz riskinden korunma amaçlı 2 adet yabancı para takas sözleşmesi bulunmaktadır. 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla söz konusu yabancı para takas işlemleri sözleşmeleri ile 6.830 TL satım taahhüdüne karşılık 2.755 Avro alım taahhüdü olup, bu sözleşmelerin vadesi iki aydan kısadır. Bu işleme ilişkin finansal yükümlülük 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla 97 TL'dir (31 Aralık 2010: Bulunmamaktadır).

Grup'un müşterek yönetime tabi iş ortaklıklarından Aslancık'ın 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla döviz riskinden korunma amaçlı yabancı para takas sözleşmesi bulunmaktadır. 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla söz konusu yabancı para takas işlemleri sözleşmeleri ile 24.000 ABD Doları satım taahhüdüne karşılık TL alım taahhüdü olup, bu sözleşmenin vadesi üç-on iki ay arasındadır. Bu işleme ilişkin finansal yükümlülük 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla 1.404 TL'dir (31 Aralık 2010: Bulunmamaktadır).

Grup'un müşterek yönetime tabi iş ortaklıklarından DD Konut Finansman'ın 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla döviz riskinden korunma amaçlı 13.158 Avro alım taahhüdüne karşılık 18.001 ABD Doları satış taahhüdü; 32.825 ABD Doları satış taahhüdüne karşılık TL alım taahhüdü; 2.368 ABD Doları alım taahhüdüne karşılık TL satış taahhüdü ve 37 Avro alış taahhüdüne karşılık 44 CHF satış taahhüdü olan yabancı para takas sözleşmeleri bulunmaktadır. Bu işlemlere ilişkin 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla finansal yükümlülük tutarı 1.593 TL ve finansal varlık tutarı 34 TL'dir (31 Aralık 2010: finansal yükümlülük 174 TL; finansal varlık 272 TL).

**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 9 - DİĞER FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER

Türev finansal yükümlülükler:(devamı)

2) Faiz takas işlemleri

Grup'un bağlı ortaklığı Hürriyet'in 80.283 ABD Doları tutarındaki kredi borcunun değişken faizinin (Libor) sabit faize çevrilmesi amacıyla yapılmış faiz takas anlaşması bulunmaktadır. Bu anlaşmaya göre kredinin 6 aylık Libor oranına bağlı olan faiz maliyeti 5 Temmuz 2011 tarihine kadar sabitlenmiştir. 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla bu işleme ilişkin finansal yükümlülük oluşmamıştır (31 Aralık 2010: 783 TL). Bu anlaşmaya istinaden dönem içerisinde 182 TL (31 Aralık 2010: 1.513 TL) finansman gideri kaydedilmiştir.

Grup'un bağlı ortaklığı Doğan TV Holding'in kredi borcunun değişken faizinin sabit faize çevrilmesi amacıyla yapılmış faiz takas anlaşması bulunmaktadır. Anlaşmaya göre kredinin faiz maliyeti 23 Mayıs 2014 tarihine kadar sabitlenmiştir. 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla bu işleme ilişkin 3.129 TL tutarında finansal yükümlülük oluşmuştur (31 Aralık 2010: 4.206 TL).

Grup'un müşterek yönetime tabi iş ortaklıklarından DD Konut Finansman'ın 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla kredi borcunun değişken faizinin sabit faize çevrilmesi amacıyla yapılmış faiz takas sözleşmeleri bulunmaktadır. 30.000 TL tutarındaki faiz takası, 60.000 ABD Doları yabancı para faiz takası ve 5.000 Avro tutarında yabancı para faiz takası anlaşmaları bulunmaktadır. Sözleşmelerin vadeleri Mayıs 2013 ile Ekim 2014 ve Nisan 2013 ile 2016 arasındadır. Bu işlemlere ilişkin 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla finansal varlık tutarı 4.606 TL (31 Aralık 2010: 110 TL) ve finansal yükümlülük tutarı 87 TL'dir (31 Aralık 2010: 705 TL).

3) Faiz aralığı takas işlemleri

Grup'un bağlı ortaklığı Hürriyet'in, 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla, faiz riskinden korunma amacıyla toplam tutarı 4.750 ABD Doları (31 Aralık 2010: 27.750 ABD Doları tutarında altı adet CAP ve collar) olan iki adet faiz aralığı sabitleme anlaşması (CAP ve collar) bulunmaktadır. Anlaşmada sabit taban ve tavan faiz oranları yer almaktadır. Anlaşma doğrultusunda, vade başı ve vade sonu tarihleri arasında ABD Doları'na ait LIBOR'un, taban oranın altında olması halinde Grup taban oran ile geçerli oran arasındaki farkı bankalara tazmin etmek durumundadır. Eğer LIBOR tavan oranın üzerinde ise ilgili bankalar aradaki farkı Grup'a tazmin etmek durumundadır.

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla sabit taban ve tavan faiz oranları %3,0 ile %5,6 arasında değişmekte (31 Aralık 2010: %3,0 -%5,6) olup, başlıca değişken faiz oranları LIBOR'dur. Bilanço tarihi itibarıyla bu işleme ilişkin finansal yükümlülük 70 TL'dir (31 Aralık 2010: 65 TL). Bu anlaşmalara istinaden dönem içerisinde finansman gideri olarak kaydedilen tutar 1.131 TL (31 Aralık 2010: 1.556 TL)'dir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 10 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

<u>Kısa vadeli ticari alacaklar</u>	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Ticari alacaklar	836.038	814.115
Alacak senetleri ve çekler	36.086	48.971
Toplam	872.124	863.086
Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri	(13.081)	(13.296)
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(179.391)	(193.662)
	679.652	656.128
<u>Uzun vadeli ticari alacaklar</u>	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Ticari alacaklar ,net	133.253	88.563
Senetli alacaklar, net	274	365
	133.527	88.928

Şüpheli ticari alacak karşılığının 31 Aralık 2011 ve 2010 tarihlerinde sona eren yıllar içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2011	2010
1 Ocak itibariyle	(193.662)	(222.119)
Yıl içinde ayrılan karşılıklar (Not 31)	(35.393)	(35.672)
Durdurulan faaliyet yıl içinde ayrılan karşılıklar	(3.626)	(20.420)
Durdurulan faaliyetlere ilişkin iptal edilen karşılıklar	22.344	-
Tahsilatlar ve iptal edilen karşılıklar	28.870	15.031
Yabancı para çevrim farkları	(1.588)	773
Sürdürülen faaliyetlere ilişkin iptal edilen karşılıklar	3.664	-
Müşterek yönetime tabi teşebbüs hisse devri	-	68.745
31 Aralık	(179.391)	(193.662)

<u>Kısa vadeli ticari borçlar</u>	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Ticari borçlar	446.043	385.711
Borç senetleri	3.071	9.062
Diğer	284	1.552
Eksi: vadeli alışlardan kaynaklanan ertelenmiş finansman gideri	(4.401)	(1.177)
	444.997	395.148

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 10 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)

Uzun vadeli ticari borçlar

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Ticari borçlar	-	1.142
Eksi: vadeli alışlardan kaynaklanan ertelenmiş finansman gideri	-	(28)
	-	1.114

Uzun vadeli ticari borçların geri ödeme planı aşağıda belirtilmiştir:

Yıl	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
2012	-	1.114
	-	1.114

NOT 11 - DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

	2011	2010
Diğer kısa vadeli alacaklar		
Alacak senetleri ⁽¹⁾	29.916	-
Verilen depozito ve teminatlar	4.722	679
Diğer çeşitli alacaklar	220	13.312
	34.858	13.991
Diğer uzun vadeli alacaklar		
Alacak senetleri ^{(1) (2)}	398.210	-
Verilen depozito ve teminatlar	1.598	1.819
Diğer çeşitli alacaklar	41	307
	399.849	2.126

- (1) Kısa vadeli alacak senetlerinin tamamı ve uzun vadeli alacak senetlerinin 63.908 TL tutarındaki bölümü 2 Mayıs 2011 tarihindeki Bağımsız Gazeteciler hisseleri ve Milliyet Gazetesi'ne ait tüm marka ve isin hakları ile internet alan adlarının DK Gazetecilik ve Yayıncılık A.Ş.'ye satışı dolayısıyla alınan alacak senetlerinden oluşmaktadır.
- (2) Uzun vadeli alacak senetlerinin 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla tahakkuk eden faiz dahil 334.302 TL (faiz hariç 176 milyon dolar) tutarındaki bölümü Star TV hisselerinin 3 Kasım 2011 tarihi itibarıyla Doğuş Yayın Grubu şirketlerine satışı nedeniyle oluşan alacağa aittir. Bu tutara yıllık % 3,58 faiz uygulanacaktır. Alacağın vadesi Kasım 2013'tür Grup sözkonusu alacağa ilişkin Doğuş Medya Grubu şirketlerinin nihai hissedarı olan Doğuş Holding A.Ş. garantör olmuştur.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 11 - DİĞER ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)

	2011	2010
Uzun vadeli diğer borçlar		
Alınan avanslar ⁽¹⁾	47.222	40.050
Devlet Su İşleri'ne ("DSİ") borçlar ⁽²⁾	27.774	21.740
Alınan depozito ve teminatlar	19.759	12.591
Diğer uzun vadeli borçlar	2.289	3.519
	97.044	77.900

(1) Alınan avanslar bakiyesinin içerisinde bulunan 47.222 TL (25.000 ABD Doları) DTV Holding'in 17 Temmuz 2007'de Turner Broadcasting System International Inc. ("Turner") ile imzaladığı Eko TV'nin ortak yönetim sözleşmesi kapsamında alınmış avanstır. Bu sözleşme kapsamında DTV Holding A.Ş. Turner'a Eko TV'nin %25 hissesini 2017 yılına kadar satın alma opsiyonu hakkını vermiştir. Opsiyon hakkının kullanılabilmesi için RTÜK düzenlemelerinin buna izin vermesi gerekmektedir. 3 Mart 2011 tarihinde Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren 6112 sayılı Radyo ve Televizyonların Kuruluş ve Yayın Hizmetleri Hakkında Kanun'da yapılan değişiklik ile birlikte Turner, bu opsiyon hakkını kullanabilecek hale gelmiştir. İlgili opsiyon, yeni kanunun yürürlüğe girdiği tarihten itibaren bir yıl süreyle geçerliliğini koruyacaktır. 13 Şubat 2012 tarihinde, Grup ve Turner 1 yıllık dönemi 45 gün daha uzatmaya karar vermişlerdir.

(2) Boyabat Barajı ve Hidroelektrik Santrali'nin inşaatı 1991 yılında DSİ tarafından başlatılmıştır. Boyabat 25 Kasım 2007 tarihinde DSİ ile imzaladığı Su Kullanım Hakkı anlaşması ile o tarihe kadar yapılmış olan inşaat yatırımlarını ve su kullanım hakkını devralmıştır. Sözleşme bedeli sözleşme tarihinde 91.862 TL (Ana ortaklık etkin payı ile 30.314 TL) olarak tespit edilmiş olup, sözleşme gereği her yıl ÜFE oranında arttırılacaktır. Kullanılan tahmini ÜFE oranı, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası tarafından açıklanan ÜFE beklenti endeksleri olup, yıl içerisinde gerekli görüldüğünde güncellenmektedir. Geri ödemeler işletmeye başlama tarihinden 5 yıl sonra başlayacak olup, on taksitte yapılacaktır. DSİ'ye olan bu yükümlülük, %10.6 (2010: %9) etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiş olup 31 Aralık 2011 tarihli mali tablolarda 27.774 TL (2010: 21.740 TL) tutarındaki iskonto edilmiş değeri üzerinden gösterilmiştir. 1 Ocak - 31 Aralık 2011 hesap döneminde oluşan 6.034 TL tutarındaki faiz gideri (2010: 2.874 TL) yapılmakta olan yatırımlara ilave edilmiştir.

NOT 12 - FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN ALACAK VE BORÇLAR

Yoktur (2010: Yoktur).

NOT 13 - STOKLAR

	2011	2010
Kısa vadeli stoklar		
Mamül ve ticari mallar ⁽¹⁾	130.423	128.718
Hammadde ve malzeme	108.626	70.848
Yarı mamül	9.148	7.748
Promosyon stokları	8.130	14.515
Diğer stoklar	3.163	3.273
	259.490	225.102
Değer düşüklüğü karşılığı	(6.386)	(8.923)
	253.104	216.179

(1) 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla ticari malların 44.759 TL (31 Aralık 2010: 49.678 TL) tutarındaki kısmı Bağlı ortaklık Milpa tarafından yürütülen konut projelerine ilişkin stoklardan oluşmaktadır.

31 Aralık 2011 itibarıyla stoklar üzerinde aktifleştirilmiş borçlanma maliyeti bulunmamaktadır (2010: 3.238 TL).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 13 – STOKLAR (Devamı)

Promosyon stokları gazeteler ile beraber verilen kitap, cd, dvd ve elektronik eğitim ürünleri gibi promosyon malzemelerinden oluşmaktadır. Promosyon stoklarının değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığının tespiti ve değer düşüklüğüne uğradıysa, tutarına ilişkin değerlendirme, Grup yönetimi tarafından yapılmaktadır. Bu çerçevede, stokların satın alma tarihleri ve mevcut durumları dikkate alınarak, Grup yönetimi tarafından belirlenen oranlar dahilinde stok değer düşüklüğü karşılığı ayrılmaktadır.

Stok değer düşüklüğü karşılığının 31 Aralık 2011 ve 2010 tarihlerinde sona eren yıllar içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2011	2010
1 Ocak	(8.923)	(9.365)
Yıl içerisinde ayrılan karşılıklar (Not 31)	(1.665)	(4.495)
Müşterek yönetime tabi teşebbüs hisse devri	-	734
Durdurulan faaliyet yıl içinde iptal edilen karşılık	1.582	-
İptal edilen stok değer düşüklüğü karşılıkları	2.620	4.203
31 Aralık	(6.386)	(8.923)

	2011	2010
Uzun vadeli stoklar		
Ticari mallar ⁽¹⁾	18.096	17.941
	18.096	17.941

(1) Uzun vadeli stokların tamamı Grup'un Bağlı Ortaklığı Milpa'nın Milpark Konut Projesi'nin 1. Etap dışındaki etapları ile ilgili maliyetlerden oluşmaktadır.

NOT 14 - CANLI VARLIKLAR

Grup'un Bağlı Ortaklığı Doğan Organik'e ait canlı varlıkların 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla tutarı 74 TL'dir (2010: 25 TL).

NOT 15 - DEVAM EDEN İNŞAAT SÖZLEŞMELERİNE İLİŞKİN VARLIKLAR

Grup'un devam eden inşaat sözleşmeleri alacakları ve hakediş bedelleri yoktur (2010: Yoktur).

NOT 16 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

Yoktur.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 17 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin 31 Aralık 2011 ve 2010 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait hareketleri aşağıda sunulmuştur.

	1 Ocak 2011	İlaveler	Çıkışlar	Değer düşüklüğü	Transfer ⁽¹⁾	Yabancı para çevrim farkı	Durdurulan faaliyetler ⁽²⁾	31 Aralık 2011
Maliyet:								
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	79.672	-	-	(1.741)	-	10.136	-	88.067
Binalar	70.057	25.568	(20.731)	(2.878)	5.832	-	(160)	77.688
Makine, tesis ve cihazlar	3.138	-	-	-	-	-	-	3.138
Döşeme ve demirbaşlar	2.376	-	-	-	-	-	-	2.376
Toplam	155.243	25.568	(20.731)	(4.619)	5.832	10.136	(160)	171.269
Birikmiş amortisman:								
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	163	2	-	-	-	-	-	165
Binalar	12.765	1.814	(95)	-	2.611	-	(1)	17.094
Makine, tesis ve cihazlar	3.041	36	-	-	-	-	-	3.077
Döşeme ve demirbaşlar	2.304	28	-	-	-	-	-	2.332
Toplam	18.273	1.880	(95)	-	2.611	-	(1)	22.668
Net kayıtlı değer	136.970							148.601

(1) Transferler, Grup'un 2 Mayıs 2011 tarihi itibarıyla DK Gazetecilik'e kiralanın maddi duran varlıklardan yatırım amaçlı gayrimenkullere sınıflaması ile ilgilidir.

(2) Durdurulan faaliyetler Grup'un 2 Mayıs 2011'de gerçekleşen Bağımsız Gazeteciler ve Milliyet'e ait marka ve isim hakları ile internet alan adlarının satışı ve 3 Kasım 2011'de gerçekleşen Işıl TV satışına istinaden çıkışı gerçekleştirilen varlıklardır.

Grup'un 31 Aralık 2011 tarihindeki yatırım amaçlı gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değeri 231.007 TL'dir (31 Aralık 2010: 81.286 TL). Grup'un 31 Aralık 2011 tarihindeki yatırım amaçlı gayrimenkullerinin değeri, Grup ile ilişkisi olmayan ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından faaliyet izin belgesi verilmiş değerlendirme şirketleri tarafından yapılan değerlemelere ve iki farklı değerlendirme şirketi tarafından emsal kira karşılaştırma yöntemi ile belirlenen aylık kira bedellerine göre belirlenmiştir. Grup yatırım amaçlı gayrimenkullerden 4.314 TL kira geliri elde etmektedir (31 Aralık 2010: 3.041 TL). Dönem içinde yatırım amaçlı gayrimenkullerden kaynaklanan direkt işletme giderlerinin tutarı 1.726 TL'dir (31 Aralık 2010: 1.618 TL). 31 Aralık 2011 ve 2010 tarihleri itibarıyla Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkulleri üzerinde herhangi bir rehin veya ipotek bulunmamaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 17 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Devamı)

	1 Ocak 2010	İlaveler	Çıkışlar	Değer düşüklüğü	Transfer	Değer düşüklüğü iptali	Durdurulan faaliyetler	31 Aralık 2010
Maliyet:								
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	27.883	-	(931)	(39.134)	91.854	-	-	79.672
Binalar	70.660	17.020	(21.461)	-	-	3.838	-	70.057
Makine, tesis ve cihazlar	3.138	-	-	-	-	-	-	3.138
Döşeme ve demirbaşlar	2.376	-	-	-	-	-	-	2.376
Toplam	104.057	17.020	(22.392)	(39.134)	91.854	3.838	-	155.243
Birikmiş amortisman:								
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	161	2	-	-	-	-	-	163
Binalar	11.406	1.654	(295)	-	-	-	-	12.765
Makine, tesis ve cihazlar	3.005	36	-	-	-	-	-	3.041
Döşeme ve demirbaşlar	2.276	28	-	-	-	-	-	2.304
Toplam	16.848	1.720	(295)	-	-	-	-	18.273
Net kayıtlı değer	87.209							136.970

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 18 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

	1 Ocak 2011	İlaveler ⁽¹⁾	Çıkışlar	Durdurulan faaliyetler ⁽²⁾	Transferler ⁽³⁾	Yabancı para çevrim farkları	Değer düşüklüğü karşılığı	Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar ⁽⁴⁾	31 Aralık 2011
Maliyet:									
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	143.958	217	-	-	-	1.347	(400)	(11.901)	133.221
Binalar	253.492	746	(2.807)	(154)	(6.565)	6.137	(3.447)	(100.878)	146.524
Makine ve teçhizat	1.080.622	41.715	(35.724)	(16.656)	1.005	8.728	(6.974)	(13.599)	1.059.117
Motorlu araçlar	107.530	13.547	(7.184)	(294)	6	776	-	-	114.381
Mobilya ve demirbaşlar	311.951	92.114	(13.423)	(6.048)	(153)	2.515	-	(94)	386.862
Kiralanılan maddi varlıklar									
geliştirme maliyetleri	91.463	11.737	(2.177)	(4.003)	1.278	103	-	-	98.401
Diğer maddi varlıklar	9.547	384	(2)	-	-	-	-	-	9.929
Yapılmakta olan yatırımlar	197.290	364.134	(448)	-	(8.795)	209	-	(147)	552.243
	2.195.853	524.594	(61.765)	(27.155)	(13.224)	19.815	(10.821)	(126.619)	2.500.678
Birikmiş amortismanlar:									
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	4.749	347	-	-	-	-	-	(318)	4.778
Binalar	98.321	7.710	(200)	(149)	(2.676)	1.336	-	(33.803)	70.539
Makine ve teçhizat	820.072	61.973	(27.866)	(10.186)	-	5.849	-	(11.716)	838.126
Motorlu araçlar	58.953	16.437	(5.373)	(259)	-	378	-	-	70.136
Mobilya ve demirbaşlar	214.115	29.233	(8.325)	(4.143)	-	1.693	-	(94)	232.479
Kiralanılan maddi varlıklar									
geliştirme maliyetleri	64.513	6.822	(1.941)	(3.500)	-	100	-	-	65.994
Diğer maddi varlıklar	970	11	-	-	-	-	-	-	981
	1.261.693	122.533	(43.705)	(18.237)	(2.676)	9.356	-	(45.931)	1.283.033
Net kayıtlı değeri	934.160								1.217.645

- (1) Yapılmakta olan yatırımlardaki 364.134 TL tutarındaki ilavelerin, 320.038 TL tutarındaki bölümü Boyabat Elektrik'in, 34.112 TL tutarındaki bölümü Aslancık Elektrik'in yapılmakta olan yatırımlarını kapsamaktadır.
- (2) Durdurulan faaliyetler Grup'un 2 Mayıs 2011 de gerçekleşen Bağımsız Gazeteciler ve Milliyet'e ait tüm marka ve isim hakları ile internet alan adlarının satışı ve 3 Kasım 2011'de gerçekleşen Işıl TV satışına istinaden çıkışı gerçekleştirilen varlıklardır.
- (3) Transferlerin, 10.548 TL tutarındaki kısmı Grup'un 2 Mayıs 2011 tarihi itibarıyla DK Gazetecilik'e kiralanılan ofis katlarının maddi duran varlıklardan yatırım amaçlı gayrimenkullere sınıflanmasını içermektedir.
- (4) Grup'un bağlı ortaklığı Hürriyet'in 2011 yılı içerisinde satış çalışmasına başlanan gayrimenkulu ile ilgili sınıflama işlemidir.

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde 420.254 TL tutarında ipotek bulunmaktadır (31 Aralık 2010: 25.113 TL) (Not 23). 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla Grup'un finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi duran varlıkların kayıtlı değeri 63.095 TL'dir. 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla birikmiş amortismanları 32.800 TL'dir.

Grup'un 2 Mayıs 2011 tarihinde gerçekleşen bağlı ortaklık ve Milliyet marka satışına ait olan 1.685 TL (31 Aralık 2010: 3.904 TL) ve 3 Kasım 2011 tarihinde gerçekleşen Işıl TV satışına ait olan 6.318 TL (31 Aralık 2010: 6.692 TL) tutarındaki amortisman ve itfa payları durdurulan faaliyetler altına sınıflanmıştır. Grup, cari yılda 43.146 TL tutarındaki faiz ve kur farkından oluşan finansman giderini yapılmakta olan yatırımlar altında aktifleştirmiştir (2010: 13.587 TL).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 18 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

	1 Ocak 2010	İlaveler	Çıkışlar	Müşterek yönetime tabi teşebbüs hisse devri	Transferler	Yabancı para çevrim farkları	Konsolidasyon oran değişikliği etkisi	Değer düşüklüğü karşılığı	31 Aralık 2010
Maliyet:									
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	290.469	816	(565)	(136.935)	2.555	(488)	-	(11.894)	143.958
Binalar	419.808	1.964	(7.464)	(164.484)	4.289	(621)	-	-	253.492
Makine ve teçhizat	1.426.786	11.853	(14.421)	(345.356)	3.989	(2.810)	581	-	1.080.622
Motorlu araçlar	108.447	20.798	(14.366)	(7.619)	273	(3)	-	-	107.530
Mobilya ve demirbaşlar	302.241	48.149	(21.941)	(17.598)	1.057	(9)	52	-	311.951
Kiralanın maddi varlıklar								-	
geliştirme maliyetleri	390.824	3.959	(68.281)	(471.268)	236.281	(56)	4	-	91.463
Diğer maddi varlıklar	400.255	3.544	(6.343)	(431.360)	43.451	-	-	-	9.547
Yapılmakta olan yatırımlar	100.181	453.364	(706)	(67.517)	(283.363)	-	1.294	(5.963)	197.290
	3.439.011	544.447	(134.087)	(1.642.137)	8.532	(3.987)	1.931	(17.857)	2.195.853
Birikmiş amortismanlar:									
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	52.573	14.418	(407)	(61.835)	-	-	-	-	4.749
Binalar	106.981	10.829	(2.091)	(17.298)	-	(100)	-	-	98.321
Makine ve teçhizat	1.064.632	71.025	(13.137)	(301.057)	-	(1.569)	178	-	820.072
Motorlu araçlar	60.436	16.102	(11.268)	(6.362)	-	45	-	-	58.953
Mobilya ve demirbaşlar	207.579	33.965	(15.098)	(12.411)	-	65	15	-	214.115
Kiralanın maddi varlıkları								-	
geliştirme maliyetleri	154.577	45.860	(36.366)	(99.535)	-	(23)	-	-	64.513
Diğer maddi varlıklar	176.495	31.799	(3.049)	(204.275)	-	-	-	-	970
	1.823.273	223.998	(81.416)	(702.773)	-	(1.582)	193	-	1.261.693
Net kayıtlı değeri	1.615.738								934.160

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 19 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2011 ve 2010 tarihlerinde sona eren yıllar içinde maddi olmayan duran varlıklar ve ilgili itfa paylarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2011	İlaveler	Çıkışlar	Durdurulan faaliyetler ⁽¹⁾	Transferler	Yabancı para çevrim farkları	Konsolidasyon oran değişikliği etkisi	Değer düşüklüğü karşılığı ⁽²⁾	31 Aralık 2011
Maliyet:									
Müşteri listesi	269.732	-	-	-	-	39.689	-	-	309.421
Medya bölümüne ait ticari markalar	400.848	2	-	(136.766)	2	42.156	-	(9.157)	297.085
Karasal yayın izni ve lisansı	80.906	-	-	(57.406)	-	-	-	(23.500)	-
Diğer	373.424	29.307	(4.825)	(2.709)	7.211	20.889	-	-	423.297
	1.124.910	29.309	(4.825)	(196.881)	7.213	102.734	-	(32.657)	1.029.803
Birikmiş amortismanlar:									
Müşteri listesi	61.625	17.882	-	-	-	9.432	-	-	88.939
Medya bölümüne ait ticari markalar	15.524	1.418	-	(30.806)	-	789	-	-	(13.075)
Diğer	260.574	30.985	(4.448)	(2.330)	(116)	6.344	-	-	291.009
	337.723	50.285	(4.448)	(33.136)	(116)	16.565	-	-	366.873
Televizyon program hakları	72.148								64.296
Net kayıtlı değeri	859.335								727.226

Televizyon program haklarının 2011 yılı içindeki hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2011	İlaveler	Durdurulan faaliyetler ⁽¹⁾	Amortisman	Yabancı para çevrim farkları	Program hakları ve stokları değer düşüklüğü karşılığı	31 Aralık 2011
Televizyon program hakları	72.148	52.295	(3.401)	(59.398)	5.226	(2.574)	64.296

- (1) Durdurulan faaliyetler Grup'un 2 Mayıs 2011'de gerçekleşen Bağımsız Gazeteciler ve Milliyet'e ait tüm marka ve isim hakları ile internet alan adları satışına ve Star TV hisselerinin 3 Kasım 2011 tarihi itibarıyla satışına istinaden çıkışı gerçekleştirilen varlıklardır. Grup'un 3 Kasım 2011 tarihinde gerçekleşen Işıl TV satışına ait olan 6.893 TL (31 Aralık 2010: 2.558 TL) tutarındaki amortisman payları durdurulan faaliyetler içine sınıflanmıştır.
- (2) Grup'un bağlı ortaklıklarından Hürriyet, Not 2'de açıklandığı üzere maddi olmayan duran varlıklarının gerçeğe uygun değerini yeniden gözden geçirmiş ve değer düşüklüğü olduğunu tespit etmesi neticesinde 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla 9.157 TL karşılık ayırmıştır (Not 31). Grup'un bağlı ortaklıklarından Doğan TV Holding, CNN Türk'ün karasal yayın lisansına ilişkin olarak 6112 sayılı RTÜK kanunu ve bu kanuna bağlı karasal yayın lisanslarının dağıtılmasına ilişkin tebliğ ve yönetmelikler dikkate alınarak lisansların öncelik lisans sahibine verilmek suretiyle tekrar dağıtımına tabi tutulacağını göz önünde bulundurarak cari dönemde toplam 23.500 TL olan tutar için karşılık ayırmıştır.

Diğer maddi olmayan duran varlıklar; ağırlıklı olarak internet alan adları, geliştirme maliyetleri, bilgisayar programları ve haklardan oluşmaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 19 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Devamı)

31 Aralık 2011 ve 2010 tarihlerinde sona eren yıllar içinde maddi olmayan duran varlıklar ve ilgili itfa paylarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2010	İlaveler	Çıkışlar	Müşterek yönetime tabi teşebbüs hisse devri	Transferler ⁽¹⁾	Yabancı para çevrim farkları	Konsolidasyon oran değişikliği etkisi	Değer düşüklüğü karşılığı	31 Aralık 2010
Maliyet:									
Bayi Sözleşmeleri	499.191	-	-	(499.191)	-	-	-	-	-
Enerji bölümüne ait ticari markalar	139.557	-	-	(139.557)	-	-	-	-	-
Müşteri sözleşmeleri	40.844	-	-	(40.844)	-	-	-	-	-
Müşteri listesi	267.302	-	-	-	-	2.430	-	-	269.732
Medya bölümüne ait ticari markalar (2)	433.141	924	-	-	-	87	-	(33.304)	400.848
Karasal yayın izni ve lisansı	80.906	-	-	-	-	-	-	-	80.906
Maden arama lisansları	18.200	-	-	(17.610)	(590)	-	-	-	-
Diğer	390.020	23.338	(4.060)	(35.092)	6.061	614	(7.457)	-	373.424
	1.869.161	24.262	(4.060)	(732.294)	5.471	3.131	(7.457)	(33.304)	1.124.910
Birikmiş amortismanlar:									
Bayi sözleşmeleri	311.284	43.636	-	(354.920)	-	-	-	-	-
Müşteri sözleşmeleri	34.459	2.853	-	(37.311)	-	(1)	-	-	-
Müşteri listesi	45.141	15.983	-	-	-	501	-	-	61.625
Medya bölümüne ait ticari markalar	14.193	1.232	-	-	-	99	-	-	15.524
Maden Arama Lisansları	5.071	6.880	-	(11.951)	-	-	-	-	-
Diğer	243.316	35.640	(3.853)	(13.897)	-	(650)	18	-	260.574
	653.464	106.224	(3.853)	(418.079)	-	(51)	18	-	337.723
Televizyon program hakları	95.756								72.148
Net kayıtlı değeri	1.311.453								859.335

Televizyon program haklarının 2010 yılı içindeki hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2010	İlaveler	Çıkışlar	Amortisman	Yabancı para çevrim farkları	Program hakları ve stokları değer düşüklüğü karşılığı	31 Aralık 2010
Televizyon program hakları	95.756	46.578	-	(69.081)	(1.105)	-	72.148

(1) 5.471 TL tutarındaki transfer maddi duran varlıklara aittir (Not 18).

(2) Grup'un, 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla 215.878 TL tutarındaki isim hakkında (ticari marka) kredi sözleşmesi kapsamında rehin bulunmaktadır. Sınırsız faydalı ömre sahip maddi olmayan duran varlıklara ilişkin değer düşüklüğü analizleri aynı nakit üreten birimde oluşan şerefye kalemleri ile birlikte değerlendirilmektedir. Değer düşüklüğü analizlerinde kullanılan varsayımlara Not 18'de yer verilmiş olup bu varsayımlar doğrultusunda Grup 33.304 TL değer düşüklüğü kayda almıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 19 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Devamı)

Sınırsız faydalı ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar

Grup tarafından ticari markaların bir bölümünün sınırsız faydalı ömre sahip olduğuna karar verilmiş olup söz konusu ticari markaların 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla toplam tutarı 282.379 TL'dir (31 Aralık 2010: 252.507 TL). Sınırsız faydalı ömre sahip ticari markaların, Grup tarafından beklenen kullanım süresi, içinde bulunduğu sektörün istikrarı ve varlıklardan sağlanan ürün veya hizmetlere ilişkin pazar talebindeki değişiklikler, varlık üzerindeki kontrol süresi ve kullanımı ile ilgili yasal ve benzeri sınırlamalar dikkate alınarak belirlenmiştir.

NOT 20- ŞEREFİYE

Şerefiyenin 31 Aralık 2011 ve 2010 tarihlerinde sona eren hesap dönemine ait hareketleri aşağıda sunulmuştur

	2011	2010
1 Ocak	896.653	1.715.569
İşletme birleşmeleri (Not 3)	-	3.361
Şerefiye değer düşüklüğü (Not 31) ⁽¹⁾	(103.895)	(29.030)
Yabancı para çevrim farkları	32.059	2.639
Müşterek yönetime tabi teşebbüslerden hisse devri (Not 34)	-	(797.085)
Durdurulan faaliyetler ^{(2) (3)}	(286.682)	-
Diğer ⁽⁴⁾	1.816	1.199
31 Aralık	539.951	896.653

- (1) 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla global şerefiye değer düşüklüğünün 92.526 TL tutarındaki kısmı Rusya'da faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların alımından kaynaklanan şerefiye ile 11.332 TL tutarındaki kısmı Doğan Ofset alımından kaynaklanan şerefiye ve 37 TL tutarındaki kısmı Doğan Egmont alımından kaynaklanan şerefiye ile ilgilidir. (31 Aralık 2010 : Şerefiye değer düşüklüğünün 19.997 TL tutarındaki kısmı Hırvatistan ile, 5.672 TL tutarındaki kısmı Vatan ile, 2.911 TL tutarındaki kısmı Turner ile, 450 TL tutarındaki kısmı Ekin Radyo ile ilgilidir).
- (2) Grup bağlı ortaklığı Bağımsız Gazeteciler'in sermayesinde sahip olduğu %99,99 oranındaki hisselerin tamamını 2 Mayıs 2011 tarihinde satmıştır. Satış işlemine bağlı olarak Bağımsız Gazeteciler'in alımından doğan 47.757 TL tutarındaki şerefiye mali tablolardan çıkarılmıştır (Not 34).
- (3) Grup bağlı ortaklığı Işıl TV'nin sermayesinde sahip olduğu %99,99 oranındaki hisselerin tamamını 3 Kasım 2011 tarihinde satmıştır. Satış işlemine bağlı olarak Işıl TV'nin alımından doğan 238.925 TL tutarındaki şerefiye mali tablolardan çıkarılmıştır (Not 34).
- (4) Hisse senedi satın alma opsiyonlarının gerçeğe uygun değer değişimleri Diğer olarak gösterilmektedir.

**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 20– ŞEREFIYE (Devamı)

Şerefiye değer düşüklüğü testleri

Grup 31 Aralık 2011 ve 2010 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde şerefiye değer düşüklüğü analizini aşağıda detayları açıklanan kapsamda gerçekleştirmiştir.

Nakit üreten birimlerin geri kazanılabilir değeri satış yoluyla elde edilecek olan tutarların hesaplamaları ile belirlenmiştir. Bu hesaplamalarda beş yıllık dönemi kapsayan finansal bütçeyi temel alan vergi sonrası nakit akım tahminleri esas alınmıştır ve FAVÖK (bütçelenmiş faiz, vergi, amortisman ve itfa payları, değer düşüklüğü karşılıkları ve diğer faaliyet dışı giderler öncesi kar marjı) tahminleri bu hesaplamalarda önemli rol oynamaktadır.

Görsel ve işitsel ile yazılı endüstriyel bölümlerine ait nakit akım projeksiyonları 2012 – 2016 yıllarını kapsayacak şekilde hazırlanmıştır.

Kullanım değeri hesaplamalarında kullanılan varsayımlar aşağıdaki gibidir:

	FAVÖK marjı ⁽¹⁾	İskonto oranı ⁽²⁾
Görsel ve işitsel basın	%42,02	%14
Yazılı basın		
Rusya ve Bağımsız Devletler Topluluğu ⁽³⁾	%20,30	%11,60
Türkiye	%9,99	%14,65

(1) Projeksiyon dönemine ait bütçelenmiş ortalama FAVÖK marjı

(2) Ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti oranı

(3) Grup yönetimi, 31 Aralık 2011 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablolarda şerefiye ve maddi olmayan duran varlıklar ile ilgili olarak sırasıyla 103.895 TL ve 9.157 TL (Not 18) olmak üzere toplam 113.052 TL (31 Aralık 2010: 53.301 TL) tutarında değer düşüklüğü karşılığı ayırmıştır (Not 31). Eğer nakit üreten birimlerinde nakit akım tahminlerine uygulanan vergi sonrası iskonto oranı, yönetimin tahmininden %1 daha fazla olursa, Grup bahsi geçen şerefiye ve maddi olmayan duran varlıkları için 62.634 TL (31 Aralık 2010: 22.733 TL) daha fazla değer düşüklüğü karşılığını finansal tablolara kaydetmek ve vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi zararı 62.634 TL (31 Aralık 2010: 22.733 TL) tutarında artırmak durumunda olacaktı.

**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 21 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Grup'un bağlı ortaklıklarından Hürriyet, 23, 27 ve 31 Temmuz 2008 tarihlerinde; İstanbul, Ankara, İzmir, Adana, Antalya ve Trabzon illerindeki baskı tesislerinin modernizasyonu için toplam 25.035 ABD Doları ithal makine ve 151 TL'lik yerli makine için 6 adet Yatırım Teşvik Belgesi almıştır. 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla bu belgeler kapsamında gerçekleşen ithal makine yatırım tutarı 19.213 ABD Doları ve yerli makine tutarı 152 TL'dir (31 Aralık 2010: 19.213 ABD Doları ve 151 TL). Yatırım teşvik belgeleri 19 Haziran – 3 Temmuz 2011 tarihleri arasında bitmiş olup teşvik belgelerinin kapatılmasına yönelik işlemler tamamlanmıştır.

Grup'un bağlı ortaklıklarından Hürriyet, 28 Ekim, 2, 4 Kasım ve 30 Aralık 2011 tarihlerinde; İstanbul, Ankara, İzmir, Adana, Antalya ve Trabzon illerindeki baskı tesislerinin modernizasyonu için toplam 10.291 ABD Doları ithal makine ve 1.078 TL'lik yerli makine için 6 adet Yatırım Teşvik Belgesi almıştır. Belgedeki yatırımların tamamlanma süresi 2 yıl olup, söz konusu belgeler kapsamında yapılacak makine ithalatı Gümrük Vergisi ve KDV'den istisnadır.

Grup'un bağlı ortaklığı Ditaş, 5084 sayılı Yatırımların ve İstihdamın Teşvik ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ("5084 sayılı Kanun") kapsamında vergi ve sigorta primi teşvikinden faydalanmaktadır. Bu kapsamda; 603 TL (31 Aralık 2010: 477 TL) tutarındaki sigorta primi teşvikini finansal tablolarda diğer faaliyetlerden gelir olarak yansıtılmıştır. Ditaş, üretim kapasitesini arttırmak amacıyla makine parkurunun modernizasyonu için yapılacak 9.589 TL tutarındaki yatırım için Hazine Müsteşarlığı Teşvik Uygulama Genel Müdürlüğü'nden teşvik belgesi almıştır. Teşvik belgesi kapsamında %60 vergi indirimi, %20 yatırım katkı oranı ayrıca 3 yıl süreli sigorta primi işveren hisse desteği ile KDV istisnası, gümrük vergisi muafiyeti ve faiz desteği bulunmakta olup, bitiş tarihi 21 Aralık 2013'tür. Şirket, bu kapsamda cari dönem içerisinde makine ve teçhizatlara 1.026 TL tutarında yatırım yapmıştır.

NOT 22 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Kısa vadeli borç karşılıkları	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Stopaj gider karşılıkları	22.130	28.089
Dava karşılıkları	21.957	27.386
Vergi cezası karşılıkları	-	33.522
Diğer	6	13
	44.093	89.010

Stopaj gider karşılıklarının, 31 Aralık tarihlerinde sona eren dönemlerdeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2011	2010
1 Ocak	(28.089)	(24.994)
Dönem içindeki ilaveler (Not 31)	(1.751)	(3.095)
Karşılıklara ilişkin ödemeler	7.710	-
31 Aralık	(22.130)	(28.089)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 22 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

Vergi cezası karşılığının, 31 Aralık 2011 ve 2010 dönemlerinde sona eren dönemlerdeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2011	2010
1 Ocak	(33.522)	(32.447)
Dönem içindeki ilaveler (Not 31)	-	(15.171)
Daha önce ayrılan karşılıkların iptali (Not 31)	4.977	2.878
Karşılıklara ilişkin ödemeler	28.545	11.218
31 Aralık	-	(33.522)

Dava karşılıklarının, 31 Aralık 2011 ve 2010 tarihlerinde sona eren dönemlerdeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2011	2010
1 Ocak	(27.386)	(45.260)
Dönem içindeki ilaveler (Not 31)	(7.380)	(4.441)
Karşılıklara ilişkin ödemeler	8.341	913
Müşterek yönetime tabi teşebbüslerden çıkışlar	-	21.402
Daha önce ayrılan karşılıkların iptali	4.468	-
31 Aralık	(21.957)	(27.386)

(a) Vergi cezaları ve davaları:

Doğan Holding – vergi cezaları ve davaları

Şirket'in 2005, 2006, 2007 ve 2008 yılları hesapları ile ilgili olarak Maliye Bakanlığı Gelirler Kontrolörleri tarafından yapılan vergi incelemeleri sonucunda 24 Aralık 2010 tarihinde Kurumlar Vergisi, Katma Değer Vergisi, Stopaj Gelir Vergisi ve Damga Vergisi olmak üzere toplam 18.173 TL vergi aslı ve 43.407 TL tutarında vergi ziyai cezası tebliğ edilmiş olup, 29 Aralık 2010 tarihi itibarıyla "tarhiyat öncesi uzlaşma" sağlanmıştır. Uzlaşma sonucuna göre; incelenen tüm yıllar için 6.773 TL vergi aslı ve buna ilişkin 3.891 TL gecikme faizi olmak üzere, toplam 10.664 TL'ye uzlaşmıştır. 30 Mart 2011 tarihinde, 6111 sayılı "Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması İle Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ve Diğer Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun" kapsamında gerçekleştirilen başvuru neticesinde, söz konusu tutar 7.971 TL olarak yeniden belirlenmiş olup, 29 Haziran 2011 tarihinde nakden ödenmiştir.

Şirket "henüz kesinleşmemiş ve dava aşamasında bulunan" 280 TL vergi aslı ve 469 TL vergi cezası olmak üzere toplam 749 TL tutarındaki ihtilaflı vergi tarhiyatlarından, 6111 sayılı Kanun kapsamında başvuru yapmış ve buna göre tahakkuk ettirilen tutar 219 TL olmuştur. Söz konusu 219 TL'lik tutar, 30 Haziran 2011 tarihine kadar peşin olarak ödenmiştir.

**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 22 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

Doğan Yayın Holding – vergi cezaları ve davaları

Doğan Yayın Holding' in 2003, 2004, 2005 ve 2006 yılı hesap dönemleri, Maliye Bakanlığı Gelir İdaresi Başkanlığı'na bağlı gelirler kontrolörleri tarafından vergi incelemesine tabi tutulmuştur. Düzenlenen vergi inceleme raporlarında 149.103 TL vergi aslı ve 713.285 TL vergi ziyai cezası olmak üzere toplam 862.388 TL vergi cezası hesaplanmış ve Doğan Yayın Holding'e 2008 yılının Aralık ayı ve 2009 yılının Şubat ayı içerisinde tebliğ edilmiştir.

Vergi inceleme raporlarında özetle aşağıdaki konular Kurumlar Vergisi, Katma Değer Vergisi ("KDV") ve Damga Vergisi yönünden eleştiri konusu yapılmıştır;

- a- Doğan Yayın Holding' in bağlı ortaklığı Doğan TV Holding sermayesinin %25'ini temsil eden hisse senetlerinin Axel Springer AG'nin %100 iştiraki olan Dreiundvierzigste Media Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH'a (yeni adı Commerz-Film GmbH) satışını ve hisse senetlerinin devrini 2 Ocak 2007 tarihinde yapmış ve muhasebeleştirmişken; satışın 2006 yılında gerçekleştirildiği ve bu hisse satışının 2006 yılı kayıtlarına alınması gerektiğinden bahisle Kurumlar Vergisi Kanunu'nun madde 5/1-e'de düzenlenen "iştirak hissesi satış kazancı istisnası"ndan yararlanamayacağı iddia edilmiş; bu iddia ile ilgili olarak; 115.300 TL tutarında vergi aslı, Kurumlar Vergisi tutarı üzerinden 3 kat olarak hesaplanan 345.900 TL tutarında vergi ziyai cezası; mahsup dönemi geçtiği için aslı talep edilmeyen geçici verginin 3 katı olarak hesaplanan 311.307 TL tutarında vergi ziyai cezası olmak üzere, toplam 772.507 TL talep edilmiştir.
- b- Vergi incelemesine tabi dönemde iştirak hisselerinin satın alımında kullanılan kredilere ilişkin faiz ve kur farklarının (finansman giderleri) 5422 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun 8'inci maddesinin son fıkrası hükmü uyarınca kurum kazancından indirilmesi mümkün olmadığı ve kurum kazancına eklenmesi gerektiği iddia edilmiş ve bu iddia ile ilgili olarak, toplam 31.781 TL vergi aslı ve vergi ziyai cezası talep edilmiştir.
- c- Vergi inceleme raporunda, Doğan Yayın Holding'de, Vergi Usul Kanunu (VUK)'nun kayıt ve belge düzenine aykırı işlemler yapıldığı gerekçesiyle, kurum kazancından indirdiği Doğan Raks Satış Pazarlama ve Dağıtım A.Ş. hisse senedi satışından doğan zararın kurum kazancından indirilemeyeceği ve kurum kazancına ilave edilmesi gerektiği iddia edilmiş ve bu iddia ile ilgili olarak toplam 13.700 TL tutarında vergi aslı ve vergi ziyai cezası talep edilmiştir.
- d- Vergi incelemesine tabi dönemde 3065 sayılı KDV Kanunu'nun, Geçici 10'uncu maddesinin, 5422 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'na doğrudan atıf yaptığı; iştirak hissesi satışında KDV istisnasının uygulanmasının mezkur madde hükümlerine göre mümkün olmadığı; dolayısıyla hisse senedi ile temsil edilmesine rağmen KDV Kanunu uygulamasında iştirak hissesi olarak değerlendirilmesi gereken ve 5422 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun Geçici 28'inci maddesi ile KDV Kanunu'nun Geçici 10'uncu maddesinde yer alan istisna şartlarını taşımayan iştirak hisselerinin satışında KDV hesaplanması gerektiği iddia edilmiş ve bu iddia ile ilgili olarak toplam 28.300 TL vergi aslı ve vergi ziyai cezası talep edilmiştir.
- e- Damga Vergisi, diğer muhtelif Kurumlar Vergisi ve KDV konularındaki iddialar ile olarak toplam 16.100 TL vergi aslı ve vergi ziyai cezası talep edilmiştir.

Doğan Yayın Holding, tebliğ edilen vergi ve ceza ihbarnamelerinin terkinin amacıyla, ilgili Vergi Dairesi Başkanlığı ("Vergi Dairesi") aleyhine yasal işlemleri başlatmış ve davalar açmıştır.

**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 22 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

Doğan Yayın Holding – vergi cezaları ve davaları (Devamı)

İlgili Vergi Dairesi söz konusu cezanın önemli bir bölümü için gecikme faizi ile birlikte toplam 914.800 TL tutarında "teminat gösterilmesini" talep etmiştir. Bu kapsamda, Doğan Yayın Holding'in bağlı ortaklıklarından Doğan TV Holding'in sermayesinin %36,14'ünü (mevcut durum itibarıyla %12,81) temsil eden hisse senetleri, haciz tutanağına bağlanmak suretiyle Vergi Dairesi'ne teslim edilmiştir.

Söz konusu işlemi takiben Vergi Dairesi, Doğan Yayın Holding'in bankalardaki hesaplarının yanı sıra bağlı ortaklıklarında sahip olduğu Hürriyet sermayesinin %66,56'sını (367.415.960 adet hisse), Doğan Gazetecilik sermayesinin %70,76'sını (74.297.743 adet hisse), müşterek yönetime tabi ortaklıklardan Doğan Burda sermayesinin %44,89'unu (8.779.736 adet hisse) ve Doğan TV Holding sermayesinin %36,14'ünü temsil eden hisse senetleri üzerinde "ihtiyati haciz" tesis etmiştir.

Vergi Dairesi'nin "teminat isteminin" ve "ihtiyati haciz" işlemlerinin yürütmesinin durdurulmasına yönelik olarak Doğan Yayın Holding tarafından Danıştay'a yapılan itirazlar Ocak 2010 tarihinde Doğan Yayın Holding lehine sonuçlanmıştır ve söz konusu ihtiyati haciz işlemlerinin yürütmesi durdurulmuştur.

2003, 2004, 2005 ve 2006 yılları hesap dönemlerine ilişkin olarak Doğan Yayın Holding'e tebliğ edilen vergi aslı ve ceza ihbarnamelerinin terkinin amacıyla, ilgili Vergi Dairesi aleyhine açılan davalarda, Vergi Dairesi'nin "reddi hakim" talebinde bulunması nedeniyle 10 Kasım 2009 tarihinde yapılması gereken duruşma 22 Ocak 2010 tarihinde yapılmış ve söz konusu davaların önemli tutarda olan bölümü, Doğan Yayın Holding lehine sonuçlanmıştır.

Buna göre; Doğan TV Holding hisselerinin Axel Springer AG'nin bir bağlı ortaklığına (Commerz-Film GmbH) satışı ile ilgili olarak Doğan Yayın Holding'e tebliğ edilen, 115.300 TL vergi aslı ve 657.207 TL vergi cezası olmak üzere toplam 772.507 TL tutarındaki vergi aslı ve ceza ihbarnamesinin terkinin (kaldırılması) talebi ile açılan dava 2010 yılı Şubat ayı içerisinde Doğan Yayın Holding lehine sonuçlanmıştır.

Vergi mahkemesi diğer konuların bir bölümü için Doğan Yayın Holding' in "aleyhine", bir bölümü için ise Doğan Yayın Holding'in "lehine" karar vermiş; davaların bir bölümü için ise "bekletme" kararı almıştır. Şirket aleyhine sonuçlanan Mahkeme kararları, Doğan Yayın Holding tarafından temyiz edilmiştir.

Diğer taraftan Doğan Yayın Holding, kendisine ayrıca tebliğ edilen 2003 yılı hesap dönemi vergi ve ceza ihbarnamelerinin (15.700 TL vergi aslı ve 19.500 TL vergi ziyai cezası) terkinin amacıyla da gerekli yasal işlemleri başlatmış ve davaları açmıştır. Bu davalardan Kurumlar Vergisi ve Kurumlar Geçici Vergisine ilişkin olanlarda Vergi Mahkemesi kısmen kabul/kısmen red kararları vermiş; söz konusu kararlar yürütmenin durdurulması talebini de içerecek şekilde temyiz edilmiştir. 2003 yılı Katma Değer Vergisi'ne ilişkin davalarda ise, Vergi Mahkemesi kabul ve kısmen kabul/kısmen red şeklinde hüküm kurmuştur. Aleyhe kararlar ile ilgili olarak temyiz başvuruları yapılmış olup lehe kararlar ise Vergi Dairesince temyiz edilmiştir.

Doğan Yayın Holding lehine sonuçlanan davaların önemli kısmı, Kurumlar Vergisi ile KDV tarhiyatlarına ilişkin olup, söz konusu Mahkeme kararları Vergi Dairesince temyiz edilmiştir. Doğan Yayın Holding de aleyhine sonuçlanan davalar için yürütmenin durdurulması talebini de içerecek şekilde temyiz başvurusunda bulunmuştur.

**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 22 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

Doğan Yayın Holding – vergi cezaları ve davaları (Devamı)

Doğan Yayın Holding, 25 Şubat 2011 tarih ve 27857 sayılı (I. Mükerrer) Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren, 6111 Sayılı "Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ve Diğer Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun" (6111 sayılı Kanun)'un "kesinleşmemiş ve dava safhasında bulunan ihtilaflı vergi borçları" ve "matrah artırımı" hükümlerinden yararlanmaya karar vermiştir.

Doğan Yayın Holding "henüz kesinleşmemiş ve dava aşamasında bulunan" toplam 862.388 TL tutarındaki ihtilaflı vergi tarhiyatlarından, 89.882 TL tutarındaki kısmı ile ilgili olarak 6111 sayılı Kanun kapsamında başvuru yapmış ve buna göre Doğan Yayın Holding'e tahakkuk ettirilen tutar 18.463 TL olmuştur. Söz konusu 18.463 TL'lik tutar, 27 Haziran 2011 tarihinde peşin olarak ödenmiş olup bu kapsamda, önceki dönemlerde Grup tarafından bahsi geçen davalar için ayrılan 14.859 TL tutarında karşılık cari dönemde iptal edilmiş ve ekli finansal tablolarda ödenen tutarla netleştirilerek gösterilmiştir.

Kalan 772.507 TL'lik "henüz kesinleşmemiş ve dava aşamasında bulunan" tutarlar ile ilgili olarak 14 Temmuz 2011 tarihi itibarıyla daha önce ilgili Vergi Mahkemesi'nde ve takiben Danıştay'da Doğan Yayın Holding lehine sonuçlanan vergi davasında, son olarak Vergi İdaresi'nin karar düzeltme talebi de Danıştay tarafından red edilmiş olup, davanın Grup lehine sonuçlandığı kesinleşmiştir. Bu itibarla, 6111 Sayılı Kanun kapsamında yapılan başvurular neticesinde Doğan Yayın Holding nezdinde devam eden herhangi bir vergi ihtilaflı kalmamıştır.

İhtilaflı ve dolayısıyla vergi borcunun ortadan kalkması nedeniyle, Vergi Dairesi'nin Doğan Yayın Holding'in bağlı ortaklıklarında sahip olduğu Hürriyet sermayesinin %66,56'sını (367.415.960 adet hisse), Doğan Gazetecilik sermayesinin %70,76'sını (74.297.743 adet hisse), müşterek yönetime tabi ortaklıklardan Doğan Burda sermayesinin %44,89'unu (8.779.736 adet hisse) ve Doğan TV Holding sermayesinin %36,14'ünü (Mevcut durum itibarıyla %12,81), (164.998.528 adet hisse) temsil eden hisseler üzerindeki haciz kaldırılmış ve söz konusu hisseler serbest hale gelmiştir.

Hürriyet – vergi cezaları ve davaları

Hürriyet'in bağlı bulunduğu Vergi Dairesi tarafından Hürriyet Gazetecilik'e 2004, 2005 ve 2006 yılı hesap dönemlerine ilişkin olarak tebliğ edilen toplam 30.895 TL tutarındaki vergi/ceza ihbarnamelerinin terkinin amacıyla şirket tarafından dava açılmıştı. 19 Nisan 2011 tarihinde kamuya duyurulduğu üzere, Hürriyet 6111 sayılı Kanun'un "matrah artırımı" ile "kesinleşmemiş ve dava safhasında bulunan ihtilaflı vergi borçları" hükümlerinden yararlanılmasına karar vermiştir. 6111 sayılı Kanun hükümlerine uygun olarak; mevcut 30.895 TL tutarındaki "kesinleşmemiş ve dava safhasında bulunan ihtilaflı vergi borçları"ndan 27.101 TL tutarındaki kısmı yapılandırılarak ihtilaf sonlandırılmış ve buna göre nihai olarak ödenecek tutar 3.827 TL olarak belirlenmiştir. Söz konusu tutar, ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak 30 Haziran 2011 tarihinde ödenmiştir. Geçmiş yıllarda devam eden davalar için ayrılmış olan 7.294 TL tutarında karşılığın 3.827 TL'si bu tutar ile netleştirilmiş olup, kalan 3.467 TL diğer faaliyet gelirleri içerisinde gösterilmiştir.

**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 22 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

Doğan TV Holding – vergi cezaları ve davaları

Doğan Yayın Holding'in doğrudan ve dolaylı bağlı ortaklıklarından Doğan TV Holding, D Yapım, Doğan Prodüksiyon ve Alp Görsel'in 2005, 2006, 2007 ve 2008 yılı hesap dönemleri Maliye Bakanlığı Gelir İdaresi Başkanlığı'na bağlı gelirler kontrolörleri tarafından vergi incelemesine tabi tutulmuştur. Düzenlenen vergi inceleme raporlarında 1.878.441 TL vergi aslı ve 2.101.586 TL vergi ziyayı cezası olmak üzere toplam 3.980.027 TL vergi cezası hesaplanmış ve ilgili bağlı ortaklıklara 2009 yılının Eylül ayı içerisinde tebliğ edilmiştir.

Vergi inceleme raporlarında özetle aşağıdaki konular Kurumlar Vergisi ve Katma Değer Vergisi (KDV) yönünden eleştiri konusu yapılmaktadır.

- a- Doğan TV Holding, D Yapım, Doğan Prodüksiyon ve Alp Görsel arasında gerçekleşen hisse değişim işlemlerinde, yönetim kontrolünün değişmemiş olduğu gerekçe gösterilmek suretiyle, hisse değişim işlemlerinin Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 19 ve 20'nci maddelerine uygun olmadığı ve söz konusu işlemlerin sıradan hisse satış işlemi olduğu belirtilmiştir. Bu çerçevede hisse devir işlemlerinin aktifte kayıtlı değer yerine emsal değer üzerinden yapılması gerektiği iddia edilerek vergi inceleme raporunda saptanan emsal değer ile defter değeri arasındaki fark üzerinden Kurumlar Vergisi matrah farkı hesaplanmıştır. Bu iddia ile ilgili olarak; 706.875 TL tutarında vergi aslı ve 790.044 TL tutarında Kurumlar Vergisi ile Geçici Vergi üzerinden 1 kat olarak hesaplanan vergi ziyayı cezası olmak üzere, toplam 1.496.919 TL talep edilmiştir.
- b- Vergi inceleme raporunda sıradan hisse senedi satışı olduğu iddia edilen işlemler ile ilgili olarak saptanan emsal değer üzerinden cezalı KDV hesaplanmıştır. Bu iddia ile ilgili olarak 1.179.366 TL tutarında KDV aslı ve 1.395.841 TL tutarında vergi ziyayı cezası olmak üzere, toplam 2.575.207 TL talep edilmiştir.

İlgili Vergi Daireleri tarafından yukarıda belirtilen vergi aslı, vergi ziyayı cezası ve o tarih itibarıyla hesaplanan gecikme faizi (1.174.000 TL) için toplam 4.824.000 TL tutarında teminat gösterilmesi talep edilmiştir.

Doğan TV Holding, D Yapım ve Doğan Prodüksiyon tarafından Vergi Daireleri'nin talep ettiği teminatlar ile ilgili olarak "yürütmenin durdurulması talebini" de içerecek şekilde dava açılmıştır. Bu süreçte D Yapım, Doğan Prodüksiyon ve Alp Görsel geçici ilmuhaberleri ve 3'üncü kişilere ait olan toplam 43 adet gayrimenkul ve 1 adet banka teminat mektubu "teminat" olarak gösterilmiştir.

Takip eden süreçte Vergi Daireleri, D Yapım, Doğan Prodüksiyon ve Alp Görsel geçici ilmuhaberlerinin tamamı üzerinde "ihtiyati haciz" tesis etmiştir. Doğan TV Holding, D Yapım ve Doğan Prodüksiyon tarafından Vergi Daireleri'nin ihtiyati haciz işlemleri ile ilgili olarak da, "yürütmenin durdurulması talebini" içerecek şekilde dava açılmıştır.

Doğan TV Holding, D Yapım, Doğan Prodüksiyon ve Alp Görsel kendilerine tebliğ edilen vergi ceza ve ihbarnameleri ile ilgili olarak "tarhiyat sonrası uzlaşma talebinde" bulunmuştur. 2009 yılının Kasım ayında gerçekleşen uzlaşma görüşmeleri sonucunda uzlaşma vaki olmamıştır.

**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 22 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

Doğan TV Holding – vergi cezaları ve davaları (Devamı)

Takiben, Doğan TV Holding, D Yapım, Doğan Prodüksiyon ve Alp Görsel 2005, 2006 ve 2007 yılı hesap dönemlerine ilişkin olarak tebliğ edilen vergi ve ceza ihbarnamelerinin terkinin amacıyla gerekli yasal işlemleri başlatmış ve davalar açmıştır.

Vergi Daireleri'nin "teminat" isteminin yürütmesinin durdurulmasına yönelik olarak ilgili Şirketler tarafından açılan davalar ilk vergi mahkemelerinde D Yapım lehine; Doğan TV Holding, Doğan Prodüksiyon ve Alp Görsel aleyhine sonuçlanmıştır. İlgili şirketler ilk mahkeme kararına karşı Danıştay'a itirazda bulunmuştur. Doğan TV Holding, Doğan Prodüksiyon ve Alp Görsel'e ilişkin davalara Danıştay tarafından yürütmeyi durdurma kararı verilmiştir.

Söz konusu şirketlerin "ihtiyati haciz" davalarında ise Doğan TV Holding'e ilişkin 2.121.800 TL tutarındaki dava Doğan TV Holding lehine sonuçlanmış, 42.594 TL tutarındaki dava ise Doğan TV Holding aleyhine sonuçlanmış olup; Danıştay tarafından yürütmeyi durdurma kararı verilmiştir. D Yapım ile ilgili "ihtiyati haciz" davası D Yapım lehine; Doğan Prodüksiyon ile ilgili dava ise Doğan Prodüksiyon aleyhine sonuçlanmıştır. Yürütmenin durdurma kararı teminat karşılığı verilmiş olup, vergi tarhiyatına ilişkin dava Doğan Prodüksiyon lehine sonuçlandığından teminat gösterilmemiştir.

2005, 2006 ve 2007 yılı hesap dönemlerine ilişkin olarak, Doğan TV Holding, D Yapım, Doğan Prodüksiyon ve Alp Görsel'e tebliğ edilen vergi aslı ve ceza ihbarnamelerinin terkinin amacıyla, ilgili Vergi Dairesi aleyhine açılan davaların bir bölümü adı geçen Şirketlerin "lehine", bir bölümü ise "aleyhine" sonuçlanmıştır. Davaların bir bölümünde ise "bekletme kararı" alınmıştır. Doğan TV Holding lehine sonuçlanan kısım finansman hizmeti verildiği iddiasına dayalı Kurumlar Vergisi tarhiyatlarına, D Yapım lehine sonuçlanan kısım vergi cezasının %50 artırılarak kesilmesine, Doğan Prodüksiyon "lehine" sonuçlanan davalar ise KDV tarhiyatlarına ilişkin olup; söz konusu Mahkeme kararları Vergi Dairesince temyiz edilmiştir. Danıştay Doğan Prodüksiyon lehine verilen ilk derece mahkemesi kararının onanmasına; Doğan TV Holding, D Yapım ve Alp Görsel aleyhine verilen kararların ise bozulmasına karar vermiştir.

Doğan TV Holding, 6111 sayılı Kanun'un "kesinleşmemiş ve dava safhasında bulunan ihtilaflı vergi borçları" ve "matrah artırımı hükümlerinden yararlanmaya karar vermiştir.

**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 22 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

Doğan TV Holding – vergi cezaları ve davaları (Devamı)

Doğan TV Holding “henüz kesinleşmemiş ve dava aşamasında bulunan” toplam 2.001.032 TL tutarındaki ihtilaflı vergi tarhiyatlarının tamamı ile ilgili olarak 6111 sayılı Kanun kapsamında başvuru yapmış ve buna göre Doğan TV Holding’e tahakkuk ettirilen tutar 494.961 TL olmuştur. Bu tutarın 2.818 TL’lik kısmı 30 Haziran 2011 tarihinde peşin olarak ödenmiş ve “diğer faaliyet giderleri”nde gösterilmiştir. 18 taksit ve 36 ayda ödenecek olan kalan toplam 492.143 TL için 64.193 TL tutarında iskonto hesaplanmıştır. Hesaplanan 64.193 TL tutarındaki iskonto etkisinin düşülmesinden sonra kalan 427.950 TL tutarındaki anapara tutarı konsolide finansal tablolarda sırasıyla “diğer faaliyet giderleri” ile “diğer kısa ve uzun vadeli yükümlülükler” hesaplarında izlenmektedir. 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla 6111 sayılı Kanun kapsamında, 92.471 TL anapara ve 16.894 TL faiz olmak üzere toplam 109.365 TL tutarında ödeme yapılmış olup; ayrıca 3.036 TL tutarında faiz tahakkukunu mali tablolarına yansıtmıştır, ödeme sonrasında kalan faiz tahakkuku dahil olmak üzere kısa ve uzun vadeli anapara yükümlülük tutarı 338.515 TL’dir (Not 26).

D Yapım “henüz kesinleşmemiş ve dava aşamasında bulunan” toplam 1.114.081 TL tutarındaki ihtilaflı vergi tarhiyatlarının tamamı ile ilgili olarak 6111 sayılı Kanun kapsamında başvuru yapmış ve buna göre D Yapım’a tahakkuk ettirilen toplam tutar 332.377 TL olmuştur. Bu tutarın 186 TL’lik kısmı 30 Haziran 2011 tarihinde peşin olarak ödenmiş ve “diğer faaliyet giderleri”nde gösterilmiştir. 18 taksit ve 36 ayda ödenecek olan kalan toplam 332.191 TL için 43.329 TL tutarında iskonto hesaplanmıştır. Hesaplanan 43.329 TL tutarındaki iskonto etkisinin düşülmesinden sonra kalan 288.862 TL tutarındaki anapara tutarı konsolide finansal tablolarda sırasıyla “diğer faaliyet giderleri” ile “diğer kısa ve uzun vadeli yükümlülükler” hesaplarında izlenmektedir. 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla 6111 sayılı Kanun kapsamında, 62.417 TL anapara ve 11.403 TL faiz olmak üzere toplam 73.820 TL tutarında ödeme yapılmış olup, ayrıca 2.049 TL tutarında faiz tahakkukunu mali tablolarına yansıtmıştır, ödeme sonrasında kalan faiz tahakkuku dahil olmak üzere kısa ve uzun vadeli anapara yükümlülük tutarı 228.494 TL’dir (Not 26).

Doğan Prodüksiyon “henüz kesinleşmemiş ve dava aşamasında bulunan” toplam 862.972 TL tutarındaki ihtilaflı vergi tarhiyatlarının tamamı ile ilgili olarak 6111 sayılı Kanun kapsamında başvuru yapmış ve buna göre Doğan Prodüksiyon’a tahakkuk ettirilen toplam tutar 128.744 TL olmuştur. Bu tutarın 6 TL’lik kısmı 30 Haziran 2011 tarihinde peşin olarak ödenmiş ve “diğer faaliyet giderleri”nde gösterilmiştir. 18 taksit ve 36 ayda ödenecek olan kalan toplam 128.738 TL için 16.792 TL tutarında iskonto hesaplanmıştır. Hesaplanan 16.792 TL tutarındaki iskonto etkisinin düşülmesinden sonra kalan 111.946 TL tutarındaki anapara tutarı konsolide finansal tablolarda sırasıyla “diğer faaliyet giderleri” ile “diğer kısa ve uzun vadeli yükümlülükler” hesaplarında izlenmektedir. 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla 6111 sayılı Kanun kapsamında, 24.189 TL anapara ve 4.419 TL faiz olmak üzere toplam 28.609 TL tutarında ödeme yapılmış olup, ayrıca 794 TL tutarında faiz tahakkuku mali tablolarına yansıtmıştır, ödeme sonrasında kalan faiz tahakkuku dahil olmak üzere kısa ve uzun vadeli anapara yükümlülük tutarı 88.551 TL’dir (Not 26).

Yukarıda bahsi geçen tutarların yanı sıra Alp Görsel’de “henüz kesinleşmemiş ve dava aşamasında bulunan” ihtilaflı vergi tarhiyatları ile ilgili olarak, 6111 sayılı Kanun kapsamında başvuru yapmış ve buna göre Alp Görsel’ye tahakkuk ettirilen 6 TL tutarı 30 Haziran 2011 tarihinde peşin ödemiş ve “diğer faaliyet giderleri”nde gösterilmiştir (Not 31).

6111 sayılı Kanun kapsamında yapılacak ödemelerin taksitlendirilmiş olması nedeniyle, D Yapım sermayesinin %100’ünü temsil eden (1.124.682.616 adet hisse), Doğan Prodüksiyon sermayesinin %100’ünü (1.087.582.624) adet hisse) temsil eden ve Alp Görsel sermayesinin %100’ünü (1.068.595.605 adet hisse) temsil eden geçici ilmuhaberler ile 3’üncü kişilere ait olan toplam 43 adet gayrimenkul ve 1 adet banka teminat mektubu Vergi Daireleri’nde teminat olarak tutulmaya devam etmektedir.

**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 22 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

Doğan TV Digital – vergi cezaları ve davaları

Doğan Yayın Holding' in dolaylı bağlı ortaklıklarından Doğan TV Digital'in faaliyetleri ile ilgili olarak 2007 yılı Özel İletişim Vergisi İnceleme Raporuna istinaden düzenlenen toplam 4.674 TL tutarında vergi aslı ve ziyai cezası şirkete tebliğ edilmiştir. Söz konusu idari işlem aleyhinde İstanbul Vergi Mahkemeleri nezdinde iptal davaları açılmıştır. Davalardan on biri aleyhte, biri ise lehte sonuçlanmış olup; Vergi Mahkemesi'nin aleyhe kararları temyiz edilmiştir. Aleyhte sonuçlanan davalara konu vergi aslı ve ziyai cezası toplamı 4.035 TL'dir. Reddedilen davalara ilişkin 15 TL ödeme yapılmıştır. Kabul edilerek iptal edilen vergi aslı ve ziyai cezası toplamı ise 639 TL'dir.

Doğan TV Digital "henüz kesinleşmemiş ve dava aşamasında bulunan" toplam 4.674 TL tutarındaki ihtilaflı vergi tarhiyatları ile ilgili olarak 6111 sayılı Kanun kapsamında başvuru yapmış ve buna göre Doğan TV Digital'e tahakkuk ettirilen tutar 2.510 TL olmuştur. Söz konusu 2.510 TL'lik tutar, 28 Haziran 2011 tarihinde peşin olarak ödenmiştir. Önceki yılda devam eden davalar için ayrılmış olan 4.020 TL tutarında karşılığın 2.510 TL'si bu tutar ile netleştirilmiş olup, kalan 1.510 TL diğer faaliyet gelirleri içerisinde gösterilmiştir.

Doğan Dış Ticaret ve İşıl İthalat İhracat – vergi cezaları ve davaları

Doğan Yayın Holding' in doğrudan ve dolaylı bağlı ortaklıklarından Doğan Dış Ticaret ve İşıl İthalat İhracat'ın 2004, 2005, 2006 ve 2007 hesap dönemleri Maliye Bakanlığı Gelir İdaresi Başkanlığı'na bağlı gelirler kontrolörleri tarafından vergi incelemesine tabi tutulmuştur.

Düzenlenen vergi inceleme raporlarında 14.200 TL vergi aslı ve 42.600 TL kurumlar vergisi tutarı üzerinden 3 kat olarak hesaplanan vergi ziyai cezası hesaplanmış ve Doğan Dış Ticaret ve İşıl İthalat İhracat'a tebliğ edilmiştir. 2010 Ekim ayı içerisinde Doğan Dış Ticaret ve İşıl İthalat İhracat'a 2007 hesap dönemine ilişkin olarak 1.305 TL vergi aslı ve vergi aslı üzerinden 3 kat 3.915 TL olarak hesaplanan vergi ziyai cezası daha tebliğ edilmiştir.

Tebliğ edilen vergi aslı ve ceza ihbarnamelerinin terkinin amacıyla, ilgili Vergi Dairesi aleyhine dava açılmış olup; Doğan Dış Ticaret 2006 yılı Kurumlar Vergisi ve Kurumlar Geçici Vergisi'ne ilişkin davalar ile İşıl İthalat İhracat 2007 Kurumlar Vergisi ve Kurumlar Geçici Vergisi davalarında vergi mahkemesi "bekletme" kararı vermiştir.

Doğan Dış Ticaret ve İşıl İthalat İhracat, 6111 sayılı Kanun'un "kesinleşmemiş ve dava safhasında bulunan ihtilaflı vergi borçları" ile "matrah artırımı" hükümlerinden yararlanmaya karar vermiştir. 6111 sayılı Kanun'a uygun olarak; yukarıda bahsi geçen "kesinleşmemiş ve dava safhasında bulunan ihtilaflı vergi tarhiyatı"nın tamamının yapılandırılması hususunda gerekli başvurular yapılmıştır. Bu işlem sonucunda oluşan 5.650 TL tutarındaki vergi yükümlülüğü, 30 Haziran 2011 tarihinde peşin olarak ödenmiştir.

**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 22 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

Doğan Gazetecilik – vergi cezaları ve davaları

25 Kasım 2009 tarihinde Doğan Gazetecilik'e tebliğ edilen 2004, 2005, 2006 ve 2007 yılı hesap dönemlerine ait, 10.092 TL tutarında vergi aslı, 11.158 TL tutarında vergi ziyai cezası ve 172 TL tutarında özel usulsüzlük cezası içeren Vergi İnceleme Raporları ile ilgili olarak 11 Aralık 2009 tarihinde "tarhiyat öncesi uzlaşma" sağlanmıştır. Buna göre vergi aslı ve cezası 4.466 TL olarak belirlenmiş, özel usulsüzlük cezası ise kaldırılmıştır. Tarhiyat öncesi uzlaşma sağlanan 4.466 TL vergi aslı ve cezası, 4.368 TL gecikme faizi ile birlikte toplam 8.833 TL olarak 11 Ocak 2010 tarihi itibarıyla ilgili Vergi Dairelerine ödenmiştir.

Diğer taraftan, Maliye Bakanlığı Gelirler Kontrolörleri tarafından Doğan Gazetecilik'e tebliğ edilen 2008 hesap dönemine ait inceleme raporları ile ilgili olarak "tarhiyat öncesi uzlaşma" sağlanan 1.035 TL vergi aslı ve cezası, 356 TL gecikme faizi ile birlikte toplam 1.391 TL Grup'un vergi alacaklarından mahsup edilmek suretiyle 30 Haziran 2010 tarihinde ilgili Vergi Dairesine ödenmiştir.

Doğan Gazetecilik'e 26 Aralık 2008 tarihinde tebliğ edilen 1 Ocak 2003-31 Aralık 2003 hesap dönemine ait ve toplam 948 TL tutarındaki vergi aslı ve cezası ile ilgili olarak 12 Ocak 2010 tarihinde yapılan "tarhiyat sonrası uzlaşma görüşmesi"nde uzlaşma sağlanamamıştır. Söz konusu vergi ve ceza ihbarnamelerinin terkinin amacıyla açılan davanın "kısmen lehte ve kısmen aleyhte" sonuçlandığı Doğan Gazetecilik'e tebliğ edilmiştir. Buna göre; 280 TL vergi aslı ve 445 TL vergi cezası olmak üzere toplam 725 TL tutarındaki kısmi Doğan Gazetecilik aleyhine sonuçlanmıştır. Aleyhte neticelenen vergi dava sonuçlarına, yürütmenin durdurulması talebini de içerecek şekilde, Danıştay nezdinde itiraz edilmiştir. Danıştay, 725 TL'lik vergi aslı ve cezası ile ilgili olarak yapılan itirazı kabul ederek, yürütmenin durdurulmasına karar vermiştir.

Doğan Gazetecilik, "kesinleşmemiş ve dava aşamasında bulunan" toplam 725 TL tutarındaki ihtilaflı vergi tarhiyatının tamamı ile ilgili olarak 6111 sayılı Kanun kapsamında başvuru yapmış ve buna göre Doğan Gazetecilik'e tahakkuk ettirilen toplam tutar 461 TL olmuştur. Söz konusu 461 TL tutar 30 Haziran 2011 tarihinde peşin olarak ödenmiş ve "diğer faaliyet giderleri"nde muhasebeleştirilmiştir.

(b) Hukuki davalar:

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla Grup'a karşı açılan hukuki davalar 78.999 TL tutarındadır (31 Aralık 2010: 83.487 TL).

Grup, aleyhine açılmış devam eden davalar ile ilgili aldığı hukuki görüşler ve geçmişte sonuçlanan benzer davaları dikkate alarak 21.957 TL (31 Aralık 2010: 27.386 TL) tutarında karşılık ayırmıştır. Hukuki davalar genel olarak Doğan Yayın Holding'in bağlı ortaklıklarına açılan maddi ve manevi tazminat davaları ile Radyo ve Televizyon Üst Kurulu tarafından açılan davalardan oluşmaktadır.

(c) Commerz-Film GmbH ile imzalanan hisse satış sözleşmesi ile ilgili olası yükümlülükler:

Grup'un bağlı ortaklığı Doğan Yayın Holding, Doğan TV Holding'de sahibi olduğu ve Doğan TV Holding'in sermayesinin %25'ine isabet eden 90.854.185 adet hisse senedini ("Axel Hisseleri") Axel Springer'in %100 iştiraki olan Commerz-Film GmbH'a (eski adıyla Dreiundvierzigste Media Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH) 375.000 Avro (694.312 TL, bu tutar "ilk satış fiyatı" olarak tanımlanmaktadır) karşılığında 2 Ocak 2007 tarihinde satmıştır. Sözleşmeye göre ilk satış fiyatı Doğan TV Holding Hisseleri'nin "halka arz edilmesi" veya "halka arz edilmemesi" durumuna bağlı olarak yeniden belirlenecektir.

**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 22 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

(c) Commerz-Film GmbH ile imzalanan hisse satış sözleşmesi ile ilgili olası yükümlülükler: (devamı)

Doğan Holding, Doğan Yayın Holding, Doğan TV Holding ve Commerz-Film GmbH arasında imzalanan 19 Kasım 2009 tarihli sözleşme ile "ilk satış fiyatı"nın yeniden hesaplamaya tabi olacağı tarihler koşulsuz olarak 6 yıl süre ile ertelenmiştir.

Doğan Holding, Doğan Yayın Holding, Doğan TV Holding, Commerz-Film GmbH ve Hauptstadtsee 809. V V GmbH arasında imzalanan 19 Kasım 2009 tarihli sözleşme ile "ilk satış fiyatı"nın yeniden hesaplamaya tabi olacağı tarihler koşulsuz olarak maksimum 6 yıl süre ile ertelenmiştir. 19 Kasım 2009 tarihli sözleşme, Doğan Holding, Doğan Yayın Holding, Doğan TV Holding, Commerz-Film GmbH ve Hauptstadtsee 809. V V GmbH arasında imzalanan 31 Ekim 2011 tarihli Tadil Sözleşmesi ile tadil edilmiştir.

19 Kasım 2009 tarihli sözleşmenin aşağıda detayları sunulan belirli koşulları 19 Şubat 2010 tarihini takiben yürürlüğe girmiştir.

- 19 Kasım 2009 tarihli sözleşmede, Axel Springer Grubunun, "Axel Hisseleri"nden Doğan TV Holding sermayesinin %3,3'ünü temsil eden kısmını 50.000 Avro karşılığında Ocak 2013'ten sonra; diğer %3,3'ünü temsil eden kısmını da yine 50.000 Avro karşılığında Ocak 2014'ten sonra Doğan Holding'e satış opsiyonu, Doğan Holding'in ise satın alma taahhüdü bulunmaktadır ("DTV Satma Opsiyonu I"). Axel Springer Grubu satma opsiyonunun tamamını veya bir kısmını kullanabilir. Ödenecek bedellere 2 Ocak 2007 tarihinden itibaren yıllık bileşik bazda 12 aylık Euro Libor artı 100 baz puan esas alınarak hesaplanacak faiz eklenecektir. 31 Ekim 2011 tarihli Tadil Sözleşmesi uyarınca mevcut "DTV Satma Opsiyon I" düzenlemeleri revize edilmiş ve Ocak 2013'ten sonra 50.000 Avro karşılığında kullanılması söz konusu olan opsiyonun 33,843,238 adet hisse için, Ocak 2014'ten sonra 50.000 Avro karşılığında kullanılması söz konusu olan opsiyonun 33,843,238 adet hisse için olduğu vurgulanmış; ilaveten Ocak 2015'ten sonra 50.000 Avro karşılığında kullanılmak üzere 34,183,593 adet hisse için ise Axel Springer Grubuna yeni bir "satma opsiyonu" tanınmıştır.

- 19 Kasım 2009 tarihli sözleşmede, Axel Springer Grubunun, "Axel Hisseleri"nin tamamını veya bir bölümünü, hisse başına 4,1275 (tam) Avro veya belirli değerlendirme teknikleri ile belirlenecek hisse başına makul değer yüksek olanı üzerinden Doğan Holding'e satış opsiyonu, Doğan Holding'in ise satın alma taahhüdü bulunmaktadır ("DTV Satma Opsiyonu II"). Ödenecek bedele 2 Ocak 2007 tarihinden itibaren yıllık bileşik bazda 12 aylık Euro Libor artı 100 baz puan esas alınarak hesaplanacak faiz eklenecektir. Bu opsiyonun kullanılabilmesi için aşağıdaki şartların oluşması gereklidir.

- Doğan TV Holding'de 30 Haziran 2017 tarihine kadar halka arz olmaması,
- Doğan Holding, Doğan Yayın Holding veya Doğan TV Holding'de kontrolünün doğrudan veya dolaylı el değiştirmesi,
- Doğan Yayın Holding'in faaliyetlerini önemli ölçüde olumsuz etkileyecek şekilde, mevcut olanlara ilave olarak, Doğan Yayın Holding'in varlıklarının teminat olarak alınması veya söz konusu varlıklar ile ilgili ihtiyati haciz işlemi uygulanması.

Bu kez 31 Ekim 2011 tarihli Tadil Sözleşmesi ile yukarıda hisse başına belirlenmiş olan 4,1275 Avro beher hisse fiyatı, Doğan TV Holding'de gerçekleşen sermaye artırımları da dikkate alınarak 1,46269 Avro olarak tadil edilmiştir.

31 Ekim 2011 tarihli Tadil Sözleşmesi ile ayrıca, Axel Springer Grubu, Doğan Holding'in "DTV Satma Opsiyonu I" kapsamındaki yükümlülüklerini güvence altına alabilmek adına, her biri 50.000 Avro değerinde iki adet banka teminat mektubu talebinde bulunmuştur.

**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 22 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

(c) Commerz-Film GmbH ile imzalanan hisse satış sözleşmesi ile ilgili olası yükümlülükler: (devamı)

Yukarıda ilk satış fiyatı olarak tanımlanan 375.000 Avro aşağıda detayları açıklanan şartlara göre değişebilir. Sözleşmeye göre "ilk satış fiyatı" "Axel Hisseleri"nin "halka arz edilmesi" veya "halka arz edilmemesi" durumuna bağlı olarak aşağıdaki şekilde yeniden belirlenecektir.

Buna göre, "Axel Hisseleri"nin 30 Haziran 2017 tarihi sonuna kadar halka arz edilmesi durumunda, "Axel Hisseleri"nin halka arz sonrasında üç aylık ortalama hisse fiyatına göre oluşacak değeri, "ilk satış fiyatı"na "ilk satış fiyatı" üzerinden hesaplanacak faizin (2 Ocak 2007 tarihinden itibaren yıllık bileşik bazda 12 aylık Euro Libor esas alınarak hesaplanacaktır) eklenmesi suretiyle oluşacak tutardan düşük ise "Axel Hisseleri"nin halka arz sonrasında üç aylık ortalama hisse fiyatına göre oluşacak değeri ile ilk satış fiyatı arasındaki fark ve bu fark üzerinden hesaplanacak faizin (2 Ocak 2007 tarihinden itibaren yıllık bileşik bazda 12 aylık Euro Libor esas alınarak hesaplanacaktır) eklenmesi suretiyle oluşacak tutar Doğan Yayın Holding tarafından Axel Springer Grubuna ödenerek tamamlanacaktır.

"Axel Hisseleri"nin 30 Haziran 2017 tarihi sonuna kadar halka arz edilmesi durumunda, "Axel Hisseleri"nin halka arz sonrasında üç aylık ortalama hisse fiyatına göre oluşacak değeri, "ilk satış fiyatı"ndan yüksek ise, "Axel Hisseleri"nin halka arz sonrasında üç aylık ortalama hisse fiyatına göre oluşacak değeri ile ilk satış fiyatı arasındaki farktan ilk satış fiyatı üzerinden hesaplanacak faizin (2 Ocak 2007 tarihinden itibaren yıllık bileşik bazda 12 aylık Euro Libor esas alınarak hesaplanacaktır) düşülmesi suretiyle oluşacak tutar Axel Springer grubu ile Doğan Yayın Holding arasında eşit olarak paylaşılacaktır.

"Axel Hisseleri"nin 30 Haziran 2017 tarihine kadar halka arz edilmemesi durumunda, Doğan TV Holding'in 31 Aralık 2015 tarihinde belirli değerleme teknikleri ile belirlenecek makul değeri, "ilk satış fiyatı"na "ilk satış fiyatı" üzerinden hesaplanacak faizin (2 Ocak 2007 tarihinden itibaren yıllık bileşik bazda 12 aylık Euro Libor esas alınarak hesaplanacaktır) eklenmesi suretiyle oluşacak tutardan düşük ise Doğan TV Holding'in 31 Aralık 2015 tarihinde belirli değerleme teknikleri ile belirlenecek "makul değeri" ile "ilk satış fiyatı" arasındaki fark ve bu fark üzerinden hesaplanacak faizin eklenmesi suretiyle oluşacak tutar Doğan Yayın Holding tarafından Axel Springer Grubuna ödenerek tamamlanacaktır. "Axel Hisseleri"nin 30 Haziran 2017 tarihine kadar halka arz edilmemesi durumunda yukarıda belirtilen formüllere göre fiyatın yeniden belirlenmesine ve Axel Springer Grubuna bu hesaplamalar sonucunda ödeme yapılmasına ilave olarak, Axel Springer Grubunun, "Axel Hisseleri"nin tamamını veya bir bölümünü Doğan Holding'e satış opsiyonu ve Doğan Holding'in ise satın alma taahhüdü devam edecektir.

30 Haziran 2017 – 30 Haziran 2020 tarihleri arasında halka arz gerçekleşmesi durumunda ise Axel Springer Grubunun bahsi geçen halka arzda satmış olduğu hisselerin "net halka arz değeri" ile 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla düzeltilmiş "ilk satış fiyatı" (2 Ocak 2007 tarihinden itibaren, 12 aylık Euro Libor esas alınarak hesaplanacak yıllık bileşik faizin eklenmesi suretiyle hesaplanacaktır) arasındaki farktan, bu fark üzerinden hesaplanacak faizin (1 Temmuz 2017 tarihinden itibaren yıllık bileşik bazda 12 aylık Euro Libor esas alınarak hesaplanacaktır) düşülmesi suretiyle oluşacak olumlu tutar eşit olarak paylaşılacak, olumsuz tutar için ise herhangi bir işlem yapılmayacaktır.

19 Kasım 2009 tarihli sözleşme ile ayrıca Doğan TV Holding'in 385.000 Avro karşılığı Türk Lirası nakit sermaye artışı yapması, söz konusu artışın tamamen Doğan Yayın Holding tarafından karşılanması ve Commerz-Film GmbH'in Doğan TV Holding'de sahip olduğu hisse oranının seyrelme işlemi neticesinde %25'den %19,9'a düşmesi üzerinde anlaşmaya varılmıştır. Doğan TV Holding'deki primli sermaye artırımları iki aşamalı olarak Ocak 2010 ve Mayıs 2010 tarihlerinde tamamlanmıştır. Sermaye artışları neticesinde Doğan Yayın Holding ve Commerz-Film GmbH'in Doğan TV Holding'deki hisse oranları sırasıyla %79,71 ve %19,9 olmuştur.

**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 22 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

(c) Commerz-Film GmbH ile imzalanan hisse satış sözleşmesi ile ilgili olası yükümlülükler(devamı):

Ayrıca, "Axel Hisseleri" satışı ve devri ile ilgili "Sözleşme" hükümleri gereğince, 6111 sayılı Kanun kapsamında Doğan TV Holding için ortaya çıkan yükümlülüğün hisse değeri üzerindeki etkisi, sermayedeki payı ile orantılı bir şekilde telafi edilmek üzere Commerz-Film GmbH'a ödenmiştir. Bu kapsamda, Commerz-Film GmbH'a yapılan ödeme tutarı 165.523 TL'dir. Söz konusu ödeme 17 Ağustos 2011 tarihinde yapılmıştır. Buna karşılık Commerz-Film GmbH ise Doğan TV Holding' in ödenmiş sermayesinin 456.554 TL'den 1.288.328 TL'ye artırılmasında, iştirak payına isabet eden yeni pay alma haklarının tamamını "nominal değer" üzerinden kullanmak suretiyle sermaye artırımına iştirak etmiştir. Sermaye artırımını 17 Ağustos 2011 tarihinde tescil edilmiş olup; sermaye artırımını sonrasında Commerz-Film GmbH'ın Doğan TV Holding sermayesindeki payı (%19,90) değişmemiştir. Bu kapsamda, yukarıda bahsi geçen 6111 sayılı Kanun kapsamında Doğan TV Holding ve bağlı ortaklıklarına ilişkin kesinleşmemiş ve dava safhasında bulunan ihtilaflı vergi yükümlülüklerinin Axel Springer grubunun mevcut %19,9'luk payına düşen 165.523 TL'si Grup tarafından üstlenilmiş olup, ilgili tutar 31 Aralık 2011 tarihli konsolide finansal tablolarda kontrol gücü olmayan paylara sınıflandırılmamıştır.

Doğan Yayın Holding yukarıdaki işlem ile ilgili olarak, bugünden bakıldığında, ileriye dönük herhangi bir finansal yükümlülük altına girip girmeyeceğinin tespitine yönelik olarak Doğan TV Holding 'in 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla makul değer tespit çalışmasını yapmış ve 31 Aralık 2011 tarihli finansal tablo dipnotlarında (Not 2) detaylı açıklamalara yer vermiştir. Hesaplanan makul değer çerçevesinde, Doğan TV Holding'in sermayesinin mevcut %19,9'una isabet eden "Axel Hisseleri"nin, yukarıda bahsi geçen "DTV Satma Opsiyonu I" kapsamındakiler hariç, "DTV Satma Opsiyonu II" kapsamında Axel Springer Grubu'ndan alış işlemleriyle ilgili olarak Rapor tarihi itibarıyla herhangi bir yükümlülük ortaya çıkmamaktadır. Bu bahsi geçen, Grup'un toplam 150.000 Avro tutarındaki satın alma taahhüdüne ilişkin olarak, UMS 32 "Finansal Araçlar: Kamuyu Aydınlatma ve Sunum" standardı bu yükümlülüğün bir kısmının nakit yerine Grup'un kendi hisseleriyle ödeme yeteneğini dikkate almaksızın bilançoda tahmini değerinin iskonto edilmiş tutarı üzerinden finansal yükümlülük olarak sunulmasını gerektirmektedir. Bu doğrultuda, 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla "DTV Satma Opsiyonu I" kapsamındaki yükümlülükler, ekli konsolide bilançoda iskonto edilmiş tutar olan 434.962 TL üzerinden "uzun vadeli diğer finansal yükümlülükler" olarak sunulmaktadır (Not 9). Grup, tadil sözleşmesi sonucunda cari dönemde ilave olarak kayıtlarına aldığı 144.987 TL'lik tutarı özkaynaklar altında muhasebeleştirmiştir.

(d) Hisse senedi satın alma opsiyonları:

Hürriyet'in bağlı ortaklığı OOO Pronto Moscow 2007 yılının Ocak ayında yaptığı Impress Media Marketing LLC ("Impress Media") satın alımıyla bağlantılı olarak, %13 oranındaki kontrol gücü olmayan pay sahiplerinden belli şartların gerçekleşmesi halinde hisse senedi satın alım opsiyonu hakkına sahiptir. Grup, 2010 yılının Şubat ayında %10 oranındaki kontrol gücü olmayan pay ile ilgili olarak, 2011 yılının Ağustos ayı ile 2015 yılının Ağustos ayına kadar geçerli yeni bir opsiyon sözleşmesi imzalamıştır. Söz konusu opsiyonun gerçeğe uygun değeri Impress Media'nın FAVÖK veya net satış hasılatı üzerinden yapılacak hesaplama ile belirlenecektir. Grup 2010 yılı Eylül ayında imzaladığı bir anlaşmaya istinaden Impress Media'nın sermayesinin geriye kalan %3'lük hissesi için hisse satın alım opsiyonuna sahip olmuştur. Söz konusu opsiyonun gerçeğe uygun değeri Impress Media'nın FAVÖK'ü üzerinden yapılacak hesaplama ile belirlenecek olup, Impress Media'nın FAVÖK'ünün artışına göre kademeli olarak %14 oranına kadar hisse satıp, %14 oranına kadar yeni hisse satın alım opsiyonuna sahip olunacaktır. 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla opsiyonların toplam değeri 1.205 TL'dir ve kısa vadeli finansal yükümlülükler içerisinde sınıflandırılmıştır (31 Aralık 2010: 764 TL) ve uzun vadeye düşen kısmı bulunmamaktadır (31 Aralık 2010: bulunmamaktadır).

**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 22 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

(d) Hisse senedi satın alma opsiyonları: (devamı)

Hürriyet Hırvatistan'da bulunan bağlı ortaklığı Oglasnik d.o.o.'nun %70 hissesi satın alımıyla bağlantılı olarak, %30 oranındaki kontrol gücü olmayan pay sahiplerinden hisse senedi satın alım opsiyonu hakkına sahiptir. Bu opsiyonun kullanılması ile ilgili görüşmeler bu finansal tabloların yayımlandığı tarih itibarıyla devam etmekte olup opsiyonun değeri 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla 15.111 TL'dir (8.000 ABD Doları) ve kısa vadeli diğer finansal yükümlülükler içerisinde sınıflandırılmıştır (31 Aralık 2010: 12.366 TL (8.000 ABD Doları)). Söz konusu protokol ile ilgili olarak taraflar arasında ihtilaf yaşanmakta olup; Zagreb Tahkim Mahkemesi nezdinde bir tahkim süreci başlamış bulunmaktadır. Grup aleyhine kontrol gücü olmayan pay sahipleri tarafından hisse senedi satın alım opsiyonunu kullanamamalarından dolayı dava açılmıştır. Kontrol gücü olmayan pay sahipleri opsiyonlarını kullanamadıklarından dolayı uğradıkları zarar ve şirketin kötü yönetiminden dolayı uğradıklarını iddia ettikleri düşen hisse değerlerinin tazmini için 3.500 Avro tutarında tazminat talep etmektedir. İlgili dava celbi 5 Mart 2012 tarihinde Grup'a ulaşmıştır.

Hürriyet, Slovenya'da faaliyet gösteren Moje Delo d.o.o.'nun ("Moje Delo") %55'lik kısmını satın almıştır. Grup, ödeyeceği net karın üst limitini 1 milyon Avro olarak belirlemiş ve ödemiştir. Grup, kontrol gücü olmayan pay sahiplerinden 2009 yılı Ocak ayından 2012 yılı Ocak ayına kadar geçerli olmak üzere satın alım opsiyonu hakkına sahiptir. Grup, ayrıca kontrol gücü olmayan pay sahiplerine 2011 yılı Ocak ayından 2014 yılı Ocak ayına kadar geçerli olmak üzere de çağrı opsiyonu sunmuştur. Söz konusu opsiyonların gerçeğe uygun değerleri Moje Delo'nun FAVÖK ve net finansal borcu üzerinden yapılacak hesaplama ile belirlenecektir. 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla bu satın alma opsiyonunun değeri 2.899 TL'dir (31 Aralık 2010: 701 TL) ve kısa vadeli diğer finansal yükümlülükler içerisinde sınıflandırılmıştır.

Hürriyet'in, 2010 yılında imzalamış olduğu bir protokole istinaden, Trader Media East Limited Şirketi'nin sermayesinin %3,84'ü oranındaki kontrol gücü olmayan Global Depo Sertifikalarına (GDR) paylarına ilişkin olarak, karşı tarafın hisse satma opsiyon hakkını 2013 yılına kadar kullanılması benimsenmiştir.

Beher GDR hisse "satma opsiyonu" kullanım fiyatı 13 (tam) ABD Doları'dır. 2013 yılına kadar her yıl, satma hakkı opsiyonunun kullanılmaması karşılığında, karşı tarafa 1 milyon ABD Doları tutarında ilave bir ödeme yapılacaktır. Hürriyet, cari yılda imzalamış olduğu sözkonusu protokol ile, bağlı ortaklığı Trader Media East Limited'in %3,84 oranındaki "kontrol gücü olmayan pay sahipleri"ne ait GDR hisse satım opsiyonundan kaynaklanan 39.367 TL tutarındaki yükümlülüğünü 30 Haziran 2010 tarihi ve bu tarihte sona eren 6 aylık döneme ait konsolide finansal tablolarında, "diğer finansal yükümlülükler" içerisinde göstermiş; bu kapsamda, kontrol gücü olmayan paylarını 13,9 milyon TL ve geçmiş yıl kar/zararlarını da 25,5 milyon TL azaltarak raporlamıştır. 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla bu satın alım opsiyonunun değeri 47.223 TL'dir (31 Aralık 2010: 38.650 TL).

Ancak, söz konusu protokol ile ilgili olarak taraflar arasında ihtilaf yaşanmakta olup; Zurich Ticaret Odası nezdinde 31 Aralık 2011 itibarıyla bir tahkim süreci devam etmektedir. 2011 yılına ait satma hakkı opsiyonunun kullanılmaması karşılığı bedeli ödenmemiştir.

Bilanço tarihinden sonra, karşı tarafın ihtilaf konusu GDR'larını Şirket ile herhangi bir sermaye ilişkisi bulunmayan bir tüzel kişiye devir ve satışını yaptığı; tahkim başvurusunu ise geri çektiği Hürriyet'e bildirilmiş olduğundan, Hürriyet'in bahsi geçen protokole istinaden herhangi bir yükümlülüğü kalmamıştır. Söz konusu olayın bilanço tarihinden sonra gerçekleşmesi nedeniyle etkileri bilançoya yansıtılmamıştır.

(e) Radyo ve Televizyon Üst Kurulu ("RTÜK") nezdindeki gelişmeler:

Radyo ve Televizyon Üst Kurulu'nun 13 Ekim 2009 tarihli kararları Grup bünyesinde faaliyet gösteren "yayınıcı kuruluş"lara tebliğ edilmiştir. Buna göre RTÜK,

**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 22 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

(e) Radyo ve Televizyon Üst Kurulu ("RTÜK") nezdindeki gelişmeler: (devamı)

- RTÜK'ten daha önce lisans izni almış bulunan kuruluşlara, ortaklık yapılarını 3984 sayılı "Radyo ve Televizyonların Kuruluş ve Yayınları Hakkında Kanun"un 29'uncu maddesinin (h) ve (ı) bentlerine uygun hale getirmeleri için, 29'uncu maddenin (j) bendi gereğince 3 ay süre verilmesine ve aksi halde yayın izinlerinin iptal edileceğinin bildirilmesine ve
- RTÜK'e lisans ve izin için müracaat etmiş, ancak henüz işlemleri tekemmül etmemiş kuruluşlara ise, ortaklık yapılarını 3984 sayılı Kanun'un 29'uncu maddesinin (h) ve (ı) bentlerine uygun hale getirerek RTÜK'e yeniden müracaat etmelerini, aksi halde taleplerinin değerlendirmeye alınmasının mümkün olamayacağının bildirilmesine karar vermiştir.

Grup'un bu karara yazılı olarak yaptığı itiraz üzerine RTÜK, Grup'un konuya ilişkin yaptığı değerlendirmeleri de dikkate alarak, yukarıda bahsi geçen 13 Ekim 2009 tarihli kararının uygulamasının, yeni bir karar alınıncaya kadar ertelenmesine karar verdiğini Grup'a 10 Şubat 2010 tarihinde yazılı olarak bildirmiştir.

Ayrıca, 3 Mart 2011 tarihinde yürürlüğe giren 6112 Sayılı Radyo ve Televizyon Kuruluş ve Yayın Hizmetleri Hakkında Kanun'un 19. Maddesinin d bendi uyarınca bir gerçek veya tüzel kişinin doğrudan veya dolaylı olarak en fazla dört karasal yayın lisansına sahip medya hizmet sağlayıcı kuruluşa ortak olabilecektir. Ayrıca, birden çok medya hizmet sağlayıcıya ortaklıkta bir gerçek veya tüzel kişinin doğrudan veya dolaylı hisse sahibi olduğu medya hizmet sağlayıcı kuruluşların yıllık toplam ticari iletişim geliri, sektörün toplam ticari iletişim gelirinin yüzde otuzunu geçememektedir. Toplam ticari iletişim geliri bu oranı aşan gerçek veya tüzel kişiler, Üst Kurul tarafından verilen doksan günlük süre içinde bu oranın altına inecek şekilde medya hizmet sağlayıcı kuruluşlardaki hisselerini devreder. Verilen süre içinde Üst Kurul kararının gereğini yerine getirmeyen gerçek veya tüzel kişi hakkında, kararın gereğini yerine getirmediği her ay için Üst Kurulca 400 TL idari para cezası uygulanır. Bu bendin uygulanmasına ilişkin usul ve esaslar Üst Kurul tarafından belirlenmektedir.

Grup yönetimi 2011 yılının son çeyreğinde bu kanuna ilişkin değerlendirmelerini yapmış, ticari gerekçeler göz önünde bulundurularak Star TV'yi Doğuş Medya Grubu şirketlerine satışını gerçekleştirmiş ve bazı TV ve Radyo kanallarının tek bir tüzel kişilik altında birleştirilmesi sürecini tamamlanmıştır. Bunların sonucunda DTVH gerek medya hizmet sağlayıcısı sayısı gerekse Pazar payı sınırlandırmaları bakımından mevcut kanun ile uyumlu hale gelmiştir.

(f) Rekabet Kurumu nezdindeki gelişmeler:

Rekabet Kurumu'nun 17 Eylül 2009 tarihli yazısı ile, yazılı medyada "reklam yeri satışları" açısından 4054 sayılı Kanun hükümlerinin ihlal edilip edilmediğinin incelenmesi nedeni ile, Doğan Yayın Holding, Hürriyet, Doğan Gazetecilik, Bağımsız Gazetecilik ve Doğan Daily News hakkında soruşturma açıldığı bildirilmiştir. Halen devam etmekte olan soruşturmaya verilen birinci cevaplarda, "usul" açısından yazılı medya reklam satışı konusunda faaliyet göstermeyen Doğan Yayın Holding ile ticari faaliyeti sonlandırılan Doğan Daily News hakkında soruşturma açılmasına ilişkin Grup'un itirazı bildirilmiştir.

Rekabet Kurumu 5 Nisan 2011 tarihi itibarıyla bahsi geçen soruşturma kapsamında Hürriyet'e 3.805 TL, Doğan Gazetecilik'e 2.316 TL ve Bağımsız Gazetecilik'e 444 TL idari para cezası verilmesine; diğer taraftan faaliyeti sona ermiş bulunan Doğan Daily News ve mükerrerliğe yol açmamak amacıyla Doğan Yayın Holding'e herhangi bir idari para cezası verilmesine gerek olmadığına karar vermiştir. Grup bu kapsamda ekli finansal tablolarda toplam 4.923 TL tutarında karşılık ayırmış olup, bu tutarın 2.853 TL'si Hürriyet'ten, 2.070 TL'si Doğan Gazetecilik ve Bağımsız Gazetecilik'ten oluşmaktadır (Not 31).

**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 22 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

(g) Grup'un 6111 Sayılı "Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ve Diğer Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun uyarınca" matrah arttırımı"na ilişkin başvuru kararı

Grup yönetimi 25 Şubat 2011 tarih ve 27857 sayılı (I. Mükerrer) Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren, 6111 Sayılı "Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ve Diğer Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun" (6111 sayılı Kanun)'un "matrah arttırımı" hükümlerinden, Grup'un yararlandırılmasına karar vermiştir. 6111 sayılı Kanun'un, matrah arttırımı ile ilgili hükümlerine uygun olarak, 2006, 2007, 2008 ve 2009 takvim yılları için vergiye esas alınan matrahları artırılmış olup; bu işlem sonucunda Şirket ve kapsam dahiline alınan bağlı ortaklıklarından faiz dahil toplam 87.500 TL tutarında nakit çıkışı olacaktır. Bu tutarın 53.608 TL kısmı peşin olarak 30 Haziran 2011 tarihine kadar ödenmiş ve "diğer faaliyet giderleri"nde gösterilmiştir. 18 taksit ve 36 ayda ödenecek olan kalan toplam 33.892 TL için 4.421 TL tutarında iskonto hesaplanmıştır. Hesaplanan 4.421 TL tutarındaki iskonto etkisinin düşülmesinden sonra kalan 29.471 TL tutarındaki anapara tutarı konsolide finansal tablolarda sırasıyla "diğer faaliyet giderleri" ve "diğer kısa ve uzun vadeli yükümlülükler" hesaplarında izlenmektedir. 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla 6111 sayılı Kanun kapsamında, 6.368 TL anapara ve 1.163 TL faiz olmak üzere toplam 7.531 TL tutarında ödeme yapılmış olup; ayrıca 209 TL tutarında faiz tahakkuku mali tablolarına yansıtılmıştır, ödeme sonrasında kalan kısa ve uzun vadeli anapara yükümlülük tutarı 23.312 TL'dir (Not 26).

(h) Diğer

Türk Dış Ticaret Bankası A.Ş. satışı ile ilgili şarta bağlı yükümlülükler:

Doğan Holding, Fortis Bank ile 11 Nisan 2005 tarihinde bağlı ortaklığı olan Türk Dış Ticaret Bankası A.Ş. ("Dışbank")'ye ilişkin bir hisse alım ve satım anlaşması imzalamış ve Dışbank'ın sermayesinin %62,6'sını temsil eden toplam 277.828.946.000 adet hisseyi, 4 Temmuz 2005 tarihinde Fortis Bank'a devretmiştir.

Holding'in vergi ile ilgili olmayan konulardaki sorumlulukları 30 Eylül 2007 tarihinde sona ermiştir. Söz konusu hisse devrinden sonra ortaya çıkan ancak hisse devrinden önceki döneme ait olarak tahakkuk ettirilen vergi borcu tutarının Fortisbank'a ödenmesi ile ilgili olarak Zürih Ticaret Odası nezdinde devam eden tahkim süreci bilanço tarihinden sonra Şirket aleyhine sonuçlanmış olup, ortaya çıkan 22.412 TL tutarındaki yükümlülük konsolide finansal tablolarda "diğer kısa vadeli yükümlülükler" ve "diğer faaliyet giderleri" hesaplarında izlenmektedir (Not 26).

**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 22 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

(h) Diğer (devamı)

Milpa:

Ömerli Arsa

Grup'un bağlı ortaklığı Milpa'nın sahip olduğu ve konsolide finansal tablolarda yatırım amaçlı gayrimenkuller altında maliyet bedeli ile taşınan İstanbul ili, Pendik ilçesi, Kurtdoğan Köyü'nde kain arsasının 144.266 m²'lik parseli 2005 yılı içerisinde mahkeme kararıyla orman alanından çıkarılmıştır. Bu karara Orman Bakanlığı'nın Yargıtay 20'nci Hukuk Dairesi'nde açmış olduğu temyiz itirazı 24 Haziran 2008 tarihinde kabul edilmiş ve bu kararlar (orman alanından çıkarılma) tekrar incelenmek üzere Pendik 1. Asliye Hukuk Mahkemesi'ne gönderilmiştir. Mahkeme, 8 Ekim 2009 tarihinde eski kararını içerik açısından doğru bulduğunu yinelemiştir. Orman Bakanlığı, ilgili Mahkemenin kararını tekrar temyiz etmiş ve dosya yeniden Yargıtay 20'nci Hukuk Dairesi'ne intikal etmiştir. İlgili Daire de Mahkemenin kararını bozarak, dosyayı tekrar Pendik 1. Asliye Hukuk Mahkemesi'ne göndermiştir. Söz konusu Mahkeme, Yargıtay 20'nci Hukuk Dairesi'nin bozma kararına uyararak, yeniden keşif yapılması ve Orman Bakanlığı'nın iddialarının değerlendirilmesi için duruşmayı 12 Nisan 2012 tarihine ertelemiş olup, ilgili Mahkeme'nin kararı beklenmektedir.

17 Temmuz 2009 tarihinde askıya çıkan 1/100.000 ölçekli çevre düzeni planında ilgili arazi habitat alanı ve günübirlik rekreasyon alanı olarak tahsis edilmiş olup; bu plana Milpa tarafından yasal süresi içerisinde itiraz edilmiştir. İtiraz ile ilgili olarak yasal süreç gereği İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nden cevap beklenmekte olup itirazın bu süre sonunda olumsuz cevaplanması durumunda yargı yoluna başvurulacaktır.

Değerleme şirketinin SPK'nın Seri: VIII, No: 45 sayılı Tebliğ hükümlerince hazırladığı 13 Ocak 2012 tarihli ekspertiz raporunda, 17 Temmuz 2009 tarihinde askıya çıkan 1/100.000 ölçekli çevre düzeni planında belirtildiği üzere ilgili arazinin habitat alanı ve günübirlik rekreasyon alanı olarak tahsis edilmiş olması yanında; İstanbul'un Anadolu yakası üzerinde kaliteli proje geliştirilebilecek, bu büyüklük ve bu konumdaki arazilerin azlığı; son yıllarda bölgeye olan talep artışı ve 3. Köprü Çevreyolu'nun (Kuzey Marmara Otoyolu) ilgili arazinin yer aldığı bölgeden geçecek olması gibi nedenlerden söz konusu gayrimenkulün satış değeri toplam 51.480 TL olarak takdir edilmiştir (14 Ocak 2011: 44.765 TL). Bu tutarlar arazinin tamamı için yapılan değerlemeler olup arazinin Şirket hissesine düşen kısmı %54,79 nispetindedir.

Söz konusu arsanın imar planındaki değişiklik ve bu değişikliğe ilişkin itiraza, bu konsolide finansal tabloların hazırlandığı tarih itibarıyla henüz yanıt alınmamış olup, itiraz nedeniyle gayrimenkulün makul değeri üzerinde ortaya çıkan belirsizlik, yasal süreçte izleyen dönemlerde oluşacak gelişmelere göre değerlendirilmeye devam edilecektir.

Petrol Ofisi A.Ş.:

Grup'un ("Şirket", "Satıcı") 22 Aralık 2010 tarihinde OMV ("Alıcı")'ye hisselerini devretmiş olduğu POAŞ'ın hisse devrine ilişkin sözleşme kapsamında, hisselerin devri sonrasında aşağıda özetine yer verilen hükümler çerçevesinde ortaya çıkabilecek bazı yükümlülüklerin Şirket'e rücu edilmesi söz konusudur:

**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 22 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

(h) Diğer (devamı)

Petrol Ofisi A.Ş.:(devamı)

"Tarafların her biri, Kapanış tarihinden önce gerçekleşmiş olan durum ve şartlara ilişkin olarak herhangi bir Makam tarafından yöneltilen herhangi bir talepten kaynaklanan ve Alıcı ve/veya herhangi bir Grup Şirketi tarafından maruz kalınan tüm zarar ve/veya vergiler ve Satıcının durumu ve Kısıtlanmamış Mülkiyet Hakkı'na dair beyan ve tekeffüller hariç olmak üzere, beyan ve garantilerinin herhangi bir tanesinin ihlali neticesinde veya bu ihlalinden dolayı diğer tarafın maruz kalacağı veya katlanacağı, her türlü zarar, ziyan ve yükümlülüğü (Zarar)'ı 3 yıllık zamanaşımı süresince tazmin etmeyi kabul ve taahhüt etmiştir. Kapanış Tarihi öncesinde vuku bulmuş olabilecek herhangi bir durum ile ilgili olarak bir Grup Şirketi'nin kısıtlamaları veya herhangi bir Makam'ın bir Grup Şirketi aleyhine yaptığı herhangi bir talepten doğan ve Alıcı'nın ve/veya bir Grup Şirketi'nin maruz kaldığı herhangi bir Zarar ve/veya vergi karşısında, ilgili Zarar ve/veya vergiler' in %54,14'üne eşit bir tutarı Alıcı' ya ödemek yoluyla, ki bu yükümlülük ilgili Makam kararının muhatabı olan Alıcı/Grup Şirketi tarafından ilgili Makamın kesin ve temyiz edilemeyen kararının tebellüğ edilmesini takip eden 6 (altı) hafta içinde Alıcı tarafından Satıcıya yazılı olarak başvurulmaması halinde diğer şartların gerçekleşmesi durumunda sona erecektir, Satıcı, ağır kusur hali veya Satıcının Durumu ya da Kısıtlanmamış Mülkiyet Hakkı'na ilişkin beyan ve tekeffüllerin ihlal edilmesi hali hariç olmak üzere, 175.000.000 (tam) ABD dolarını aşmayacak surette Alıcı' yı tümüyle tazmin etmeyi taahhüt etmiştir. Üçüncü bir şahsın imzalama öncesinde doğan ve imzalama tarihi itibarıyla Şirket defter ve kayıtlarına geçirilmemiş bir yükümlülüğe dayanarak talepte bulunduğu haller haricinde, Satıcı, üçüncü şahısların hiçbir talebi karşısında sorumlu olmayacaktır."

POAŞ'ın, 6111 sayılı Kanun'un matrah artırımı hükümlerinden yararlanmaya karar vermiş olması sonucunda, yukarıda özetlenen sözleşme hükümleri kapsamında POAŞ tarafından ödenen bedelin, hisse devri öncesine isabet eden 2008 ve 2009 yıllarına ait olan matrah artırım bedeli, Grup'un o tarihlerde sahip olduğu sermaye payı oranı doğrultusunda Grup'a rücu edilmiş olup, 14 Temmuz 2011 tarihi itibarıyla 12.432 TL OMV'ye ödenmiştir. Söz konusu tutar, 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla diğer faaliyet giderleri altında kayıt altına alınmıştır.

Ayrıca, POAŞ'ın 6111 sayılı Kanun'un ihtilaflı vergi borcu hükümlerinden yararlanmaya karar vermiş olması sonucunda, POAŞ tarafından ödenen bedelin, hisse devri öncesine isabet eden 2003 yılına ait olan vergi cezası bedeli, yukarıda belirtilen sözleşme hükümleri uyarınca, Grup'un o tarihlerde sahip olduğu sermaye payı oranı doğrultusunda Grup'a rücu edilmiştir. 3.285 TL karşılığı 2.012 ABD Doları 29 Haziran 2011 tarihinde OMV'ye ödenmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 23 - TAAHHÜTLER

a) Verilen teminat mektupları ve teminat senetleri:

31 Aralık 2011 ve 2010 tarihleri itibarıyla teminat/rehin/ipotek ("TRİ") pozisyonu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2011					31 Aralık 2010				
	TL Karşılığı	TL	ABD Doları	Avro	Diğer	TL Karşılığı	TL	ABD Doları	Avro	Diğer
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı										
Teminat ⁽¹⁾	135.093	111.380	7.717	3.332	2.575	115.111	101.493	6.966	1.386	3
Rehin ^{(2) (5)}	226.354	226.354	-	-	-	329.055	113.177	-	-	4.255.692
İpotek ⁽³⁾	420.254	404.369	-	6.500	-	25.113	11.794	-	6.500	-
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı										
Teminat ^{(1) (4)}	3.034.844	132.409	1.422.200	88.404	-	2.262.918	220.089	1.053.001	202.474	-
Rehin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı										
Teminat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rehin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
i) Ana ortaklık lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ii) B ve C maddeleri kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
iii) C maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	3.816.545					2.732.197				

(1) Grup'un teminatları teminat mektupları, teminat senetleri, ipotek ve kefaletlerinden oluşmaktadır. Teminat mektupları, teminat senetleri, ipotekler ve kefaletlerin detayları aşağıda açıklanmıştır.

(2) Doğan TV Holding, D Yapım sermayesinin %100'ünü temsil eden 1.124.682.616 adet, Doğan Prodüksiyon sermayesinin %100'ünü temsil eden 1.087.582.624 adet, ve Alp Görsel sermayesinin %100'ünü temsil eden 1.068.595.605 adet hisseyi temsil eden geçici ilmuhaberler ile 43 adet gayrimenkul ve 1 adet banka teminat mektubu vergi dairelerine teminat olarak göstermiş olup bu teminatlar yukarıdaki tabloya dahil edilmemiştir.

(3) Grup'un iş ortaklıklarından Aslancık Elektrik'in Giresun ili Doğanşehir İlçesi'nde kurmayı planladığı hidrolik enerjiye bağlı üretim tesisi için alınan krediye karşılık ilgili finansal kuruluşlara verdiği 402.925 TL tutarında ipotek bulunmaktadır (31 Aralık 2010: Bulunmamaktadır). Ayrıca Grup'un bağlı ortaklıklarından Hürriyet'in, 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla maddi duran varlıkları üzerinde toplam 17.329TL tutarında ipotek bulunmaktadır (31 Aralık 2010: 25.113 TL) (Not 18).

(4) Boyabat Elektrik'in yürütmekte olduğu ve inşaatının 2012 yılı sonuna kadar tamamlanması planlanan hidroelektrik santrali projesi kapsamında, diğer hissedar gruplarla (Not 4) birlikte müşterek ve müteselsil kefil sıfatıyla temin edilen 750.000 ABD Doları tutarında uzun vadeli proje finansmanı kredisi ile ilgili olup, 31 Aralık 2011 tarihi itibarı ile Boyabat Elektrik temin edilen kredinin 674.333 ABD Doları tutarındaki kısmını kullanmıştır. Aslancık Elektrik'in yürütmekte olduğu ve inşaatının 2013 yılı sonunda tamamlanması beklenen hidroelektrik santrali proje finansmanı kapsamında, Doğan Holding'in kredi kuruluşlarına, 24.354 ABD Doları tutarında verilen kefaleti bulunmaktadır.

(5) Detayları Not 8'de açıklandığı üzere, Doğan Yayın Holding hisselerinin %11,3'ü (226.354.060 adet hisse), Hürriyet hisselerinin %13,3'ü (73.200.000 adet hisse), Kanal D hisselerinin %49'u (24.500.000 adet hisse) TME hisselerinin %67,3'ü (33.649.091 adet hisse) ve Boyabat hisselerinin %33'ü (3.630.000 adet hisse) Grup'un uzun vadeli finansal borçları nedeniyle finansal kuruluşlara rehin olarak verilmiş olup yukarıdaki tabloya dahil edilmemiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 23 - TAAHHÜTLER (Devamı)

(a) Verilen teminat mektupları ve teminat senetleri: (devamı)

Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Grup'un özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla % 0 (31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla: % 0)'dır. Grup'un vermiş olduğu teminat mektupları ve teminat senetlerinin detayları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2011		31 Aralık 2010	
	Orijinal yabancı para	TL tutarları	Orijinal yabancı para	TL tutarları
Teminat mektupları – Avro	37.431	91.474	84.330	172.802
Teminat mektupları – TL	114.529	114.529	103.897	103.897
Teminat mektupları – ABD Doları	14.099	26.632	14.525	22.455
Teminat mektupları – Diğer	2.575	995	3	7
Teminat senetleri – TL	204	204	204	204
Teminat senetleri – Avro	25	61	25	52
Toplam		233.895		299.417

Doğan Holding'in bağlı ortaklığı Doğan TV Holding 2008 yılı içinde UEFA'ya (Union Européenne de Football Association veya Union of European Football Associations), 2009 - 2012 yılları UEFA Şampiyonlar Ligi, UEFA Süper Kupa ve UEFA Kupası maçları yayın hakları ile ilgili olarak 23.000 Avro teminat mektubu vermiştir. Buna ek olarak Doğan TV Holding'in bu maçlara ilişkin olarak toplam 11.000 Avro'luk ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır.

(b) Takas ("barter") anlaşmaları

Doğan Yayın Holding ve ortaklıkları medya sektöründe yaygın bir uygulama olan takas işlemleri kapsamında mal ve hizmetlerini nakit ödeme veya tahsilat olmaksızın değişimini içeren takas anlaşmaları yapmaktadır.

Grup'un 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla mal ve hizmet alımlarına karşılık olarak 22.130 TL (2010: 8.232 TL) tutarında reklam yayınlama taahhüdü ve mal ve hizmet satışlarına karşılık olarak 18.567 TL (2010: 12.854 TL) tutarında mal ve hizmet alma hakkı bulunmaktadır.

(c) Verilen kefalet ve ipotekler

Grup'un 31 Aralık 2011 ve 2010 tarihleri itibarıyla Grup şirketleri ve ilişkili tarafların finansal borçları ve ticari borçları için vermiş olduğu taahhütlerin detayı aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2011		31 Aralık 2010	
	Orijinal yabancı para	TL tutarları	Orijinal yabancı para	TL tutarları
Kefaletler – Avro	54.280	132.649	119.505	244.879
Kefaletler – ABD Doları	1.415.817	2.674.337	1.045.443	1.616.254
Kefaletler – TL	129.056	129.056	217.479	217.479
İpotekler – Avro	6.500	15.885	6.500	13.319
İpotekler – TL	404.369	404.369	11.794	11.794
Toplam		3.356.296		2.103.725

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 24 - KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI

	2011	2010
Uzun vadeli borç karşılıkları		
Kıdem tazminatı karşılıkları	49.311	46.895
	49.311	46.895

Türk İş Kanunu'na göre Grup bir hizmet yılını doldurmak kaydıyla sebepsiz olarak işine son verilen, askere çağrılan, vefat eden veya 25 yıl (kadınlar için 20 yıl) hizmetini tamamladıktan sonra emekli olan ve emeklilik yaşına ulaşan (kadınlar için 58 erkekler için 60) personeline kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Ödenecek tutar, 31 Aralık 2011 tarihinde, her hizmet yılı için en fazla 2.731,85 (tam) TL (31 Aralık 2010: 2.571,01 (tam) TL) ile sınırlı olmak üzere, bir aylık maaşa eşittir.

Diğer taraftan Basın Mesleğinde Çalışanlar Arasındaki Münasebetlerin Tanzimi Hakkındaki Kanun'a göre Grup bu kanuna tabi ve gazetecilik mesleğinde en az 5 yıl çalışmış her personeline herhangi bir sebep dolayısıyla iş akdinin feshi halinde kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. Ödenecek tazminat çalışılan her sene için 30 günlük ücret tutarı ile sınırlandırılmıştır. Kıdem tazminatı karşılığı yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve yasal olarak herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü, Doğan Holding, Türkiye'de kayıtlı bağlı ortaklıklar, müşterek yönetime tabi ortaklıklar ve iştiraklerin çalışanlarının emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahmini ile hesaplanır.

UMSK tarafından yayınlanmış 19 no'lu "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardı ("UMS 19"), Grup'un kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam karşılığın hesaplanmasına yönelik aşağıdaki varsayımlar yapılmıştır.

	2011	2010
İskonto oranı (%)	4,67	4,66
Emeklilik olasılığının tahmini için devir hızı oranı (%)	%82-%93	%82-%93

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 24 - KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI (Devamı)

Temel varsayım, enflasyon ile orantılı olarak her yıllık hizmet için 2.805,04 (tam) TL (31 Aralık 2010: 2.517,01 (tam) TL) olan tavan yükümlülüğünün artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Grup'un kıdem tazminatı yükümlülüğü, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir ayarlandığı için, 1 Ocak 2012 tarihinden itibaren geçerli olan 2.805,04 (tam) TL (1 Ocak 2011: 2.517,01(tam) TL) tavan tutarı üzerinden hesaplanmaktadır. Basın Mesleğinde Çalışanlar Arasındaki Münasebetlerin Tanzimi Hakkındaki Kanun'a tabi çalışanlar için ise 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla olan maaşları esas alınarak hesaplanmaktadır.

Grup yönetimi, cari yılda kıdem tazminatı yükümlülüğü hesaplamasında kullandığı varsayımları gözden geçirmiş olup, muhasebe tahminlerinde meydana gelen değişikliği cari dönemde muhasebeleştirmiştir.

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait kıdem tazminatı karşılığının hareketi aşağıdaki gibidir:

	2011	2010
1 Ocak	(46.895)	(36.399)
Cari dönem gideri	(15.312)	(16.686)
Ödemeler	9.499	11.794
Durdurulan faaliyetler cari dönem gideri	(6.179)	-
Durdurulan faaliyetler iptal edilen karşılık	11.816	5.974
Faiz maliyeti	(2.137)	(1.565)
Aktüeryal zararlar	(103)	(10.013)
31 Aralık	(49.311)	(46.895)

NOT 25 - EMEKLİLİK PLANLARI

Yoktur (2010: Yoktur).

NOT 26 - DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Diğer dönen varlıklar		
Bloke mevduat	79.763	-
Program stokları	63.198	52.675
Katma Değer Vergisi ("KDV") alacağı	35.309	50.739
Peşin ödenen giderler	21.322	40.287
Verilen sipariş avansları	20.545	21.480
Personel avansları	13.894	7.162
Peşin ödenen vergi ve fonlar	12.237	7.077
İş avansları	5.347	6.754
Gelir tahakkukları	4.687	8.514
Vergi alacağı	515	1.616
Diğer	16.470	18.165
	273.287	214.469
Program stokları değer düşüklüğü karşılığı	(1.081)	(2.500)
	272.206	211.969

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 26 - DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Diğer duran varlıklar		
Katma değer vergisi ("KDV") alacakları	167.805	110.598
Vadesi bir yıldan uzun bloke mevduatlar ⁽¹⁾	132.425	15.460
Verilen avanslar ve ön ödemeler ^{(2) (3) (4)}	62.657	83.869
Peşin ödenen giderler	5.217	9.780
Verilen depozito ve teminatlar	22	-
Diğer	5.803	53
	373.929	219.760

- (1) 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla Doğan Holding'e ait 70.000 ABD Doları tutarındaki vadeli mevduat TME tarafından kullanılan kredilere teminat olması için bloke edilmiştir. 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla Hürriyet'e ait 10.000 ABD Doları tutarındaki vadeli mevduat Hürriyet'in bağlı ortaklıkları tarafından kullanılan kredilere teminat olması için bloke edilmiştir. Bloke mevduat kredinin yeniden yapılandırılması sebebiyle 3 Mayıs 2011 tarihinde çözülmüştür (Not 8).
- (2) Verilen avanslar ve ön ödemelerin 31.980 TL (31 Aralık 2010: 36.974 TL) tutarındaki bölümü Doğan Yayın Holding'in bağlı ortaklığı Doğan TV Holding'in belirli Spor Toto Süper Lig takımlarına 2008 - 2020 yılları arasında UEFA'nın (Union Européenne de Football Association veya Union of European Football Associations) düzenlediği UEFA Şampiyonlar Ligi ön eleme maçları ve UEFA Kupası ön eleme maçları yayın hakları karşılığı yaptığı ödemelerden oluşmaktadır. Sözleşmeler gereği ilgili dönemlerde maçların oynanmaması durumunda söz konusu tutarlar Doğan TV Holding'e geri ödenecektir.
- (3) Verilen avanslar ve ön ödemelerin 3.180 TL (31 Aralık 2010: 3.180 TL) tutarındaki bölümü, Grup'un bağlı ortaklığı Milpa'nın Ömerli arsası üzerinde geliştirmeyi planladığı gayrimenkul projesi ile ilgili hisselerini devreden arsa sahiplerine ödenecek hasılat paylarına mahsuben verilmiş olan avansları ve arsa sahipleri adına katlanılan giderleri kapsamaktadır. Milpa'nın, geliştirmeyi planladığı gayrimenkul projesi üzerinde inşa ve imal edip satacağı işyeri ve meskenlerin satış hasılatlarının %25'ini, hisselerini hasılat paylaşımlı ve/veya kat karşılığı devreden arsa sahiplerine arsadaki hisseleri oranında ödeme taahhüdü bulunmakta olup bu tutarlar ile mahsup edilecektir.
- (4) Verilen avanslar ve ön ödemelerin 18.844 TL (31 Aralık 2010: 40.476 TL) tutarındaki bölümü, Grup'un iş ortaklıklarından Boyabat ve Aslancık'ın sabit kıymet alımı için vermiş olduğu avanslardır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 26 - DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Diğer kısa vadeli yükümlülükler		
6111 sayılı Kanun kapsamındaki ihtilaflı vergi borçlarına ilişkin yükümlülük (Not 22)	264.484	-
Ertelenmiş gelir	45.909	52.283
Kullanılmamış izin hakları karşılığı	33.351	27.497
Borç ve gider karşılıkları	17.264	14.074
6111 sayılı Kanun kapsamındaki matrah artırımına ilişkin yükümlülük (Not 22)	9.405	-
Yayınlanan program karşılıkları	3.306	6.815
Tahkim yükümlülüğü (Not 22)	22.412	-
Diğer	36	-
	396.167	100.669

Kullanılmamış izin hakları karşılığının, 31 Aralık tarihlerinde sona eren dönemlerdeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2011	2010
1 Ocak	(27.497)	(24.389)
Dönem içindeki ilaveler	(19.274)	(14.513)
Bağlı ortaklık çıkışı	1.592	-
Daha önce ayrılan karşılıkların iptali	3.425	-
Karşılıklara ilişkin ödemeler	8.719	11.502
Yabancı para çevrim farkı	(316)	(97)

31 Aralık	(33.351)	(27.497)
------------------	-----------------	-----------------

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Diğer uzun vadeli yükümlülükler		
6111 sayılı Kanun kapsamındaki ihtilaflı vergi borçlarına ilişkin yükümlülük(Not 22)	391.076	-
6111 sayılı Kanun kapsamındaki matrah artırımına ilişkin yükümlülük (Not 22)	13.907	-
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	8	-
	404.991	-

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 27 - ÖZKAYNAKLAR

Doğan Holding, Sermaye Piyasası Mevzuatı'na tabi şirketlerin yararlandığı kayıtlı sermaye sistemini benimsemiş ve nominal değeri 1 TL olan hamiline yazılı hisselerle temsil edilen kayıtlı sermayesi için bir tavan tespit etmiştir. Doğan Holding'in 31 Aralık 2011 ve 2010 tarihleri itibarıyla kayıtlı sermaye tavanı ve çıkarılmış sermayesi aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Kayıtlı sermaye tavanı	4.000.000	4.000.000
Çıkarılmış sermaye	2.450.000	2.450.000

Doğan Holding'in nihai ortak pay sahibi Aydın Doğan ve Doğan Ailesi olup 31 Aralık 2011 ve 2010 tarihleri itibarıyla Doğan Holding'in ortakları ve sermaye içindeki payları aşağıda belirtilmiştir:

	Hisse %	31 Aralık 2011	Hisse %	31 Aralık 2010
Adilbey Holding A.Ş. ⁽¹⁾	52,68	1.290.679	52,00	1.274.000
Doğan Ailesi	13,94	341.597	13,93	341.364
Aydın Doğan Vakfı	-	-	0,19	4.679
İMKB'de işlem gören kısım ⁽²⁾	33,38	817.724	33,88	829.957
Çıkarılmış sermaye	100	2.450.000	100	2.450.000
Sermaye düzeltmesi farkları		143.526		143.526
Toplam		2.593.526		2.593.526

(1) Adilbey Holding A.Ş.'nin payı, 31 Ekim 2011 ve 8 Aralık 2011 tarihlerinde İMKB'den yaptığı 16.679.046,07 adet alış işlemi neticesinde %52,68'e (1.290.679 TL) yükselmiştir.

(2) Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nun 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarına göre; 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla Doğan Holding sermayesinin %31,46'sına (31 Aralık 2010: %32,12) karşılık gelen hisselerin dolaşımında olduğu kabul edilmektedir. Doğan Holding sermayesinin %34,29'una karşılık gelen hisseler açık statüdedir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 27 – ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Sermaye düzeltmesi farkları, Doğan Holding sermayesine yapılan nakit ve nakit benzerleri ilavelerin enflasyona göre düzeltilmiş toplam tutarı ile enflasyon düzeltmesi öncesindeki tutarı arasındaki farkı ifade eder.

Şirket'in imtiyazlı hisse senedi bulunmamaktadır.

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler, önceki dönemlerin karından, kanun veya sözleşme kaynaklı zorunluluklar nedeniyle veya kar dağıtımı dışındaki belli amaçlar (örneğin iştirak satış kazançlarından vergi avantajı elde edebilmek) için ayrılmış yedeklerdir.

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşılmaya kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir. Söz konusu tutarların SPK Finansal Raporlama Standartları uyarınca "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" içerisinde sınıflandırılması gerekmektedir.

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler içerisinde 1. tertip yasal yedek akçe ile sermayeye eklenecek iştirak satış karları ve enflasyon düzeltme farkları sınıflandırılmış olup, 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla 1.450.139 TL (31 Aralık 2010: 696.888 TL)'dir. Bu tutarlardan, 1. tertip yasal yedek akçe haricindeki yedeklerin sermayeye ilave edilmesinde herhangi bir engel bulunmamaktadır.

Sermaye Yedekleri ve Birikmiş Karlar

Enflasyona göre düzeltilen ilk finansal tablo düzenlenmesi sonucunda özkaynak kalemlerinden "Sermaye, Emisyon Primi, Yasal Yedekler, Statü Yedekleri, Özel Yedekler ve Olağanüstü Yedek" kalemlerine bilançoda kayıtlı değerleri ile yer verilmekte ve bu hesap kalemlerinin düzeltilmiş değerleri toplu halde özkaynak grubu içinde yer almaktadır. Tüm özkaynak kalemlerine ilişkin enflasyon düzeltme farkları sadece bedelsiz sermaye artırımı veya zarar mahsubunda, olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri ise, bedelsiz sermaye artırımı; nakit kar dağıtımı ya da zarar mahsubunda kullanılabilmektedir.

Yine 1 Ocak 2008 itibarıyla yürürlüğe giren Seri: XI, No: 29 sayılı tebliğ ve ona açıklama getiren SPK duyurularına göre "Ödenmiş Sermaye", "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Hisse Senedi İhraç Primleri"nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Söz konusu tebliğin uygulanması esnasında değerlemelerde çıkan farklılıkların (enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan farklılıklar gibi):

- "Ödenmiş Sermaye"den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, "Ödenmiş Sermaye" kaleminden sonra gelmek üzere açılacak "Sermaye Düzeltmesi Farkları" kalemiyle;
- "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Hisse Senedi İhraç Primleri"nden kaynaklanmakta ve henüz kar dağıtımı veya sermaye artırımına konu olmamışsa "Geçmiş Yıllar Kar/Zararıyla",

ilişkilendirilmesi gerekmektedir. Diğer özkaynak kalemleri ise SPK Finansal Raporlama Standartları çerçevesinde değerlendirilen tutarları ile gösterilmektedir. Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 27 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Doğan Holding'in özkaynak tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Ödenmiş sermaye	2.450.000	2.450.000
Sermaye düzeltmesi farkları	143.526	143.526
Hisse senetleri ihraç primleri	630	630
Satılmaya hazır finansal varlıklardaki makul değer (azalış)/artışları	(4.056)	13.918
Yabancı para çevrim farkları	67.538	(3.939)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	1.450.139	696.888
- Yasal yedekler	127.739	64.837
- Sermayeye eklenecek iştirak satış karları ve enflasyon düzeltme farkları ⁽¹⁾	1.322.400	632.051
Geçmiş yıllar (zararları)	(311.595)	(92.683)
Net dönem (zararı) /karı	(757.144)	656.204
Toplam özkaynaklar	3.039.038	3.864.544

- (1) Doğan Holding müşterek yönetime tabi teşebbüslerinden Petrol Ofisi A.Ş.'nin sermayesinin %54,14'ünü temsil eden beheri 1 TL nominal değerli 116.315.847,814 adet A Grubu hamiline ve beheri 1 TL (tam) nominal değerli 196.350.000 adet A Grubu nama yazılı toplam 312.665.847,814 adet ve 312.665.847,814 TL (tam) nominal değerli hisse senetlerinin 499.700.000 Avro (tam) ve 694.583.000,-ABD Doları (tam) bedel üzerinden nakden ve peşin olarak OMV Enerji Holding A.Ş.'ye 22 Aralık 2010 tarihinde devretmiştir. Söz konusu "iştirak hisse senedi satış geliri"nin TTK ve VUK hükümlerine göre tutulan yasal/solo kayıtlarda Kurumlar Vergisi'nden istisna olan 690.349.152,69 TL (tam)'lik kısmı ("SPK" Finansal Raporlama Standartlarına göre: 782.702.250-TL(tam)), Kurumlar Vergisi Kanunu hükümleri dahilinde beş yıl süreyle Doğan Holding bünyesinde ve özkaynaklar içinde özel bir fonda tutulacak olup; kar dağıtımına konu edilmeyecektir.

Finansal varlık değer artış fonu

Finansal varlıklar değer artış fonu satılmaya hazır finansal varlıkların makul değerlerindeki değişiklikleri sebebiyle oluşan gerçekleşmemiş kazançların ve zararların, ertelenen vergi etkisi de yansıtıldıktan sonra net değerleri üzerinden muhasebeleştirilmesiyle oluşmuştur.

Kar Payı Dağıtımı

Hisseleri İMKB'de işlem gören şirketler, SPK mevzuatı uyarınca kar dağıtımların aşağıda yer alan esaslar çerçevesinde yaparlar;

SPK'nın 27 Ocak 2010 tarihli 02/51 sayılı toplantısında alınan kararı gereğince; halka açık anonim ortaklıkların 2009 yılı faaliyetlerinden elde ettikleri karların dağıtım esaslarının belirlenmesine ilişkin olarak, payları borsada işlem gören halka açık anonim ortaklıklar için yapılacak temettü dağıtımı konusunda herhangi bir asgari kar dağıtım zorunluluğu getirilmemesine; bu kapsamda, kar dağıtımının SPK'nın Seri: IV, No: 27 sayılı Tebliği'nde yer alan esaslar, ortaklıkların esas sözleşmelerinde bulunan hükümler ve şirketler tarafından kamuya açıklanmış olan kar dağıtım politikaları çerçevesinde gerçekleştirilmesine karar verilmiştir.

Ayrıca, 25 Şubat 2005 tarih 7/242 sayılı SPK kararı uyarınca; SPK düzenlemelerine göre bulunan net dağıtılabilir kar üzerinden SPK'nın asgari kar dağıtım zorunluluğuna ilişkin düzenlemeleri uyarınca hesaplanan kar dağıtım tutarının, tamamının yasal kayıtlarda yer alan dağıtılabilir kardan karşılanabilmesi durumunda, bu tutarın tamamı, karşılanmaması durumunda ise yasal kayıtlarda yer alan net dağıtılabilir karın tamamı dağıtılacaktır. SPK düzenlemelerine göre hazırlanan finansal tablolarda veya yasal kayıtların herhangi birinde dönem zararı olması durumunda ise kar dağıtımı yapılmayacaktır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 27 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Kar Payı Dağıtımı (devamı)

Temettü dağıtımı yapılmasına karar verilmesi durumunda, bu dağıtımın şirketlerin genel kurullarında alacakları karara bağlı olarak nakit ya da temettünün sermayeye eklenmesi suretiyle ihraç edilecek payların bedelsiz olarak ortaklara dağıtılmasına ya da belli oranda nakit, belli oranda bedelsiz pay dağıtılması suretiyle gerçekleştirilebilmesine; belirlenecek birinci temettü tutarının mevcut ödenmiş/çıkarılmış sermayelerinin %5'inden az olması durumunda, söz konusu tutarın dağıtılmadan ortaklık bünyesinde bırakılabilmesine imkan verilmiş ancak bir önceki döneme ilişkin temettü dağıtımını gerçekleştirilmeden sermaye artırımı yapan ve bu nedenle payları "eski" ve "yeni" şeklinde ayrılan anonim ortaklıklardan, faaliyetleri sonucunda elde ettikleri dönem karından temettü dağıtacakların, hesaplayacakları birinci temettü nakden dağıtmaları zorunluluğu getirilmiştir.

19 Temmuz 2011 tarihinde yapılan Genel Kurul Toplantısı'nda, SPK'nın Seri XI No: 29 sayılı Tebliğ hükümleri dahilinde, UMS/UFRS ile uyumlu olarak hazırlanan, sunum esasları SPK'nın konuya ilişkin Kararları uyarınca belirlenen, bağımsız denetimden geçmiş, 1 Ocak - 31 Aralık 2010 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara göre; "dönem vergi gideri", "ertelenmiş vergi geliri" ve "ana ortaklık dışı kontrol gücü olmayan paylar" birlikte dikkate alındığında 656.204 TL tutarında "Net Dönem Karı" oluştuğu; bu tutardan TTK hükümleri uyarınca 62.902 TL tutarında "I. Tertip Yasal Yedek Akçe" ayrıldıktan; 92.683 TL tutarında "geçmiş yıllar zararı" indirildikten ve "öz sermaye" altında "özel bir fon hesabı"na alınarak dağıtıma konu edilmeyecek 690.349 TL tutarındaki "iştirak hissesi satış karı" düşüldükten ve "2010 yılında yapılan bağışlar" (1.053 TL) da dikkate alınarak, SPK'nın kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri dahilinde "dağıtılabilir dönem karı"nın oluşmadığından (188.677 TL zarar) kar dağıtımı yapılmamasına oybirliği ile karar verilmiştir.

SPK tarafından şirketlerin yasal kayıtlarında bulunan geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra kalan dönem karı ve kar dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynakların toplam tutarına Seri:XI, No:29 Tebliği çerçevesinde hazırlanıp kamuya ilan edilecek finansal tablo dipnotlarında yer verilmesine karar verilmiş olup, Sermaye Piyasası hükümleri ve SPK düzenlemeleri saklı kalmak kaydıyla, Şirket'in 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla yasal kayıtlarında bulunan kar dağıtımına konu edilebilecek kaynakların toplam brüt tutarı 1.243.924 TL'dir (2010: 523.554 TL).

NOT 28 - SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	2011	2010
Yurtiçi satışlar	2.874.694	2.790.183
Yurtdışı satışlar	479.883	339.318
Satıştan iadeler	(342.934)	(435.701)
Satış iskontoları	(144.295)	(174.922)
Net satışlar	2.867.348	2.518.878
Satışların maliyeti (-)	(2.060.672)	(1.852.713)
Brüt kar	806.676	666.165

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 28 - SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ (Devamı)

Satış gelirleri ve satışların maliyeti

31 Aralık 2011 ve 2010 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait esas faaliyet gelirleri ve satışların maliyetlerinin raporlanabilir bölümlere göre detayı Not 5-"Bölümlere Göre Raporlama" notunda sunulmaktadır.

NOT 29 - ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ, PAZARLAMA, SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

	2011	2010
Satış pazarlama ve dağıtım giderleri	386.592	328.707
Genel yönetim giderleri	394.900	345.733
Faaliyet giderleri	781.492	674.440

NOT 30 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

31 Aralık 2011 ve 2010 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait satılan malın maliyeti, satış pazarlama ve dağıtım giderleri ve genel yönetim giderlerinin niteliklerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

	2011	2010
Satılan ticari malların maliyeti	689.747	470.310
Personel giderleri	613.304	530.404
İlk madde ve malzeme gideri	331.235	324.888
Genel üretim giderleri	313.706	462.341
Amortisman giderleri ⁽¹⁾	218.714	233.686
Reklam giderleri	91.916	87.423
Telekomünikasyon hizmet giderleri	77.186	72.681
Nakliye, depolama ve seyahat giderleri	50.821	45.575
Kira giderleri	46.017	33.139
Bayilere verilen prim ve komisyonlar	37.729	26.136
Uydu kullanım giderleri	20.450	18.473
RTÜK reklam payları ⁽²⁾	19.042	70.385
Çeşitli vergiler	10.102	5.700
İletişim giderleri	11.071	9.688
Kanunen kabul edilmeyen giderler	8.795	7.132
Diğer	302.329	129.192
	2.842.164	2.527.153

(1) 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla, bağlı ortaklık ve marka satışına ait olan 14.896 TL (31 Aralık 2010: Bağlı ortaklık, marka ve iş ortaklık satışına ait 167.409 TL) tutarındaki amortisman gideri durdurulan faaliyetler altına sınıflanmıştır. 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla amortisman giderlerinin ve itfa paylarının 486 TL (31 Aralık 2010: 477 TL) tutarındaki kısmı stoklara yansıtılmıştır.

(2) 3 Mart 2011 tarih ve 27863 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren 6112 sayılı Radyo ve Televizyonların Kuruluş ve Yayın Hizmetleri hakkında kanunun 41'inci maddesinin (ç) bendinde medya hizmet sağlayıcılarının, program destekleme gelirleri hariç aylık brüt ticari iletişim gelirlerinden ayrılacak yüzde 3 paylar Üst Kurul gelirleri arasında sayılmıştır. Bu düzenleme ile yürürlükten kaldırılan 3984 sayılı kanunda reklam gelirlerinden alınan yüzde 5 pay yüzde 3'e düşürülmüş bulunmaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 31 - DİĞER FAALİYETLERDEN GELİR/GİDERLER

	2011	2010
Diğer faaliyet gelirleri:		
Konusu kalmayan karşılıklar	39.712	7.699
Satılmaya hazır finansal varlık satış karı ⁽¹⁾ (Not 7)	11.278	-
Maddi ve maddi olmayan duran varlık satış karları	7.269	16.830
Vergi cezası karşılığı iptali (Not 22)	4.977	2.878
Bağlı ortaklık hissesi satış karı	2.019	733
Hurda satış geliri	2.914	2.035
Kira gelirleri (Not 17)	4.314	3.041
Diğer gelirler	23.020	7.020
	95.503	40.236

(1) Grup'un satılmaya hazır finansal varlıklarından Ray Sigorta hisselerinin satışından elde edilen kardan oluşmaktadır (Not 7).

	2011	2010
Diğer faaliyet giderleri:		
İhtilafli vergi borcu gideri ⁽¹⁾	(844.993)	-
Şerefiye değer düşüklüğü karşılığı (Not 20)	(103.895)	(29.030)
Matrah artırım gideri ⁽²⁾	(89.560)	-
Şüpheli alacaklar karşılığı (Not 10) ⁽³⁾ ⁽⁵⁾	(32.018)	(35.672)
Program hakları ve stokları değer düşüklüğü karşılığı (Not 19,26)	(3.655)	(1.637)
Karasal yayın hakkı değer düşüklüğü (Not 19) ⁽⁴⁾	(23.500)	-
Stok değer düşüklüğü karşılığı (Not 13)	(1.665)	(4.495)
Hukuki davalar ile ilgili karşılıklar (Not 22) ⁽⁶⁾	(7.380)	(3.580)
Maddi ve maddi olmayan varlıklar değer düşüklüğü karşılığı (Not 18 ve 19) ⁽⁷⁾	(19.978)	(40.323)
Duran varlık satış zararı	(7.475)	(1.377)
Rekabet kurulu ceza karşılığı (Not 22)	(4.923)	-
Ödenen ceza ve tazminatlar	(4.420)	(13.832)
Vergi cezası karşılığı	-	(15.171)
İptal edilen proje gideri	-	(9.188)
Müşterek yönetime tabi ortaklık zarar tazmin payı	-	(7.251)
Yatırım amaçlı gayrimenkul değer düşüklüğü (Not 17)	(4.619)	(39.133)
Tahkim yükümlülüğü karşılığı (Not 22, 26)	(22.412)	-
Stopaj gider karşılığı (Not 22)	(1.751)	(3.095)
Diğer giderler	(40.556)	(11.400)
	(1.212.800)	(215.184)

- (1) İhtilafli vergi borcu gideri, 21.196 TL tutarında geçmiş yıllarda ayrılan vergi davalarına ilişkin karşılık iptalleriyle netleştirilerek gösterilmiştir.
- (2) 5.950 TL tutarındaki matrah artırım gideri durdurulan faaliyetlere sınıflanmıştır.
- (3) 3.626 TL (2010: 20.420 TL) tutarında şüpheli ticari alacak karşılığı durdurulan faaliyetlere sınıflanmıştır.
- (4) Grup'un bağlı ortaklıklarından Doğan TV Holding, CNN Türk'ün karasal yayın lisansına ilişkin olarak 6112 sayılı RTÜK kanunu ve bu kanuna bağlı karasal yayın lisanslarının dağıtılmasına ilişkin tebliğ ve yönetmelikler dikkate alınarak lisansların öncelik lisans sahibine verilmek suretiyle tekrar dağıtımına tabi tutulacağını göz önünde bulundurarak cari dönemde toplam 23.500 TL olan tutar için karşılık ayırmıştır.
- (5) 3 Kasım 2011'de gerçekleşen Işıl TV satışıyla birlikte hesaplanan kapanış bilançolarıyla devrolan ticari alacaklara ilişkin karşılık tutarı 3.375 TL'dir. Bu tutar satış kar zararıyla ilişkilendirilmiş olup alınan bedelle net gösterilmiştir.
- (6) 31 Aralık 2010 yılında 861 TL tutarında hukuki davalarla ilgili karşılıklar durdurulan faaliyetlere sınıflanmıştır.
- (7) 31 Aralık 2010 yılında 10.838 TL tutarında maddi duran varlık değer düşüklüğü ile ilgili karşılıklar durdurulan faaliyetlere sınıflanmıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 32 - FİNANSAL GELİRLER

31 Aralık 2011 ve 2010 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ilişkin finansal gelirler:

Finansal gelirler:	2011	2010
Kur farkı gelirleri	697.752	185.210
Banka mevduatı faiz geliri	199.391	70.097
Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman gelirleri	51.338	40.316
Diğer faiz ve komisyonlar	23.595	1.962
	972.076	297.585

NOT 33 - FİNANSAL GİDERLER

31 Aralık 2011 ve 2010 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ilişkin finansal giderler:

Finansal giderler:	2011	2010
Kur farkı giderleri	(541.917)	(192.269)
Faiz giderleri		
-Banka kredileri faiz giderleri	(120.295)	(88.630)
-6111 sayılı kanun kapsamındaki ihtilaflı vergi borcu finansman gideri	(38.595)	-
-6111 sayılı kanun kapsamındaki matrah arttırımı finansman gideri	(1.372)	-
Vadeli alımlardan kaynaklanan vade farkı giderleri	(17.554)	(24.345)
Banka komisyon giderleri	(14.425)	(13.215)
Diğer	(40.512)	(11.856)
	(774.670)	(330.315)

NOT 34 - SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER

Grup'un 31 Aralık 2011 tarihinde sona eren hesap döneminde satışını gerçekleştirdiği bağlı ortaklıkları ve varlıkları ile satış kararı verdiği maddi duran varlıklarına ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

a) *Bağlı Ortaklık Hisselerinin Devri ve Marka Satışı*

Grup'un Bağımsız Gazeteciler ve Milliyet Gazetesi'ne ait tüm marka ve isim hakları ile İnternet Sitesi alan adlarını 2 Mayıs 2011 tarihinde DK Gazetecilik ve Yayıncılık A.Ş.'ye devretmesi ve Işıl Televizyon Yayıncılık A.Ş.'nin (Star TV) hisselerinin 3 Kasım 2011 tarihinde Doğuş Yayın Grubu'na devredilmesi (31 Aralık 2010: Petrol Ofisi ve bağlı ortaklıklarının hisse devirlerinin OMV'ye devredilmesi) neticesinde; 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolarda bu varlıklar "durdurulan faaliyetler" olarak sınıflandırılmıştır. Grup'un 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla durdurulan faaliyetlerine ilişkin net dönem karı 132.278 TL (31 Aralık 2010: 886.293 TL) olarak gerçekleşmiş olup detaylarına aşağıda yer verilmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 34 - SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER (Devamı)

31 Aralık 2011

Bağımsız Gazeteciler ve Milliyet markası satışı:

Grup bünyesinde yayınlanmakta olan Milliyet Gazetesi'ne ait tüm marka ve isim hakları ile İnternet Sitesi alan adlarının (milliyet.com.tr; milliyet.com; milliyetemlak.com.tr vd.) KDV dahil 47.960 ABD Doları (73.595 TL) bedel üzerinden; 129.000 TL sermayesinde %99,99 oranında pay sahibi olduğu ve bünyesinde Vatan Gazetesi'nin tüm marka ve isim hakları ile İnternet Sitesi alan adlarını barındıran Bağımsız Gazeteciler Yayıncılık A.Ş.'de sahip olduğu beheri 100 TL nominal değerli 1.289.996 adet hisse senetlerinin tamamının 26.000 ABD Doları (39.897 TL) bedel üzerinden, DK Gazetecilik ve Yayıncılık A.Ş.'ye devri ile ilgili başvuru Rekabet Kurulu tarafından 28 Nisan 2011 tarihinde onaylanmış ve 2 Mayıs 2011 tarihi itibarıyla kapanış koşullarının sağlandığı görüldüğü devir işlemi tamamlanmıştır.

Grup ve DK Gazetecilik ve Yayıncılık A.Ş.; Milliyet Gazetesi'ne ait tüm marka ve isim hakları ve İnternet Sitesi alan adları ile ilgili olduğu belirlenen personelin de tüm hakları ile birlikte devir edilmesi; 2 Mayıs 2011 tarihli kapanış bilançosu itibarıyla Bağımsız Gazeteciler Yayıncılık A.Ş.'nin her türlü borç/takyidat kaleminden ve her türlü alacaktan arındırarak hisse devrini gerçekleştirmesi; bunun mümkün olmaması halinde alacaklardan karşılanamayan borç tutarlarının ilk taksitlerden mahsup edilmek üzere hisse senedi devir bedelinden tenzili veya alacakların borçlardan daha fazla olması halinde ise, alacaklar ile borçlar arasında bakiye tutarının satış bedeline ilave edilmesi; DK Gazetecilik ve Yayıncılık A.Ş.ve Bağımsız Gazeteciler Yayıncılık A.Ş. tarafından geçiş aşamasında personelin muhtemel iş akdi feshi durumunda, Gruba doğabilecek kıdem tazminatı, ihbar tazminatı ve izin parası yükümlülüğünün toplam yükümlülüğün %15'i ile sınırlandırılması konularında mutabık kalmıştır. Bu mutabakat sonucunda iş akdi fesih bedeli olarak Milliyet Gazetesi ve Bağımsız Gazeteciler Yayıncılık A.Ş.'den sırası ile 3.577 TL ve 1.765 TL satış fiyatı üzerinden indirim yapılmıştır. Ayrıca Bağımsız Gazeteciler Yayıncılık A.Ş.'nin satış fiyatı üzerinden alacaklardan karşılanamayan borç tutarı olarak 3.269 TL indirim yapılmıştır.

Ödeme, sözleşmenin imzalandığı tarihte (20 Nisan 2011) 20.000 TL avans alınması, 31 Mayıs 2011 tarihinden daha geç olmayacak şekilde 20.000 TL peşin ödeme ve kalan tutarın 2012 yılı başından itibaren her ay olmak üzere 40 taksitte ödenmesi şeklinde olacaktır. 2012, 2013, 2014 ve 2015 yıllarında ödenecek her bir taksit için kapanış tarihinden itibaren sırasıyla Libor+2,5, Libor+3,5, Libor+4,5 ve Libor+5,5 faiz oranında vade farkı uygulanacaktır. Uygulanacak Libor faiz oranı, 6 aylık Libor faiz oranı olup, her altı ayda bir tekrar hesaplanarak takip eden 6 aylık dönem için sabitlenecektir.

Peşin ödenmesi planlanan 20.000 TL, yukarıda bahsedilen kapanış bilançosu mutabakatı ile yapılan indirimler düşüldükten sonra 31 Mayıs 2011 tarihinde ödenmiştir. Kalan tutar olan 47.893 ABD Doları 40 adet senet olarak alınmış olup, 2 Mayıs 2011 tarihi itibarıyla 7.184 ABD Doları kısa vadeli, 40.709 ABD Doları uzun vadeli senet olarak sınıflandırılmıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 34 - SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER (Devamı)***Bağımsız Gazeteciler ve Milliyet markası satışı (devamı):***

Bağımsız Gazeteciler ve Milliyet'in satış tarihine kadar gerçekleşen faaliyet sonuçları ve hisse satışından doğan kar aşağıda sunulmuştur.

	30 Nisan 2011	31 Aralık 2010
Satış gelirleri	49.426	160.603
Satışların maliyeti (-)	(37.149)	(110.347)
Brüt kar	12.277	50.256
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(18.294)	(59.057)
Genel yönetim giderleri (-)	(6.265)	(19.378)
Diğer faaliyet giderleri (net)	(2.629)	(4.407)
Finansal giderler (net)	(797)	(1.655)
Durdurulan faaliyetler vergi öncesi zarar	(15.708)	(34.241)
Durdurulan faaliyetler vergi (gideri)	(699)	(4.622)
Dönem vergi gideri	-	-
Ertelenmiş vergi gideri	(699)	(4.622)
Marka ve bağlı ortaklık hisse satış karı öncesi durdurulan faaliyetlere ilişkin net zarar	(16.407)	(38.863)
Marka ve bağlı ortaklık hisse satış karı	16.589	-
Satış karı vergi (gideri)	(6.541)	-
Durdurulan faaliyetler Durdurulan faaliyetler vergi sonrası net dönem (zararı) ⁽¹⁾	(6.359)	(38.863)

(1) Satış tarihinden sonra bilanço tarihinde kadar, karşılıklardaki netleşme sebebiyle, durdurulan faaliyetlere ilişkin net zarar tutarında daha önce raporlanan tutara göre 3.112 TL tutarında azalış meydana gelmiştir.

Durdurulan faaliyetlerde kullanılan nakit:

	30 Nisan 2011	31 Aralık 2010
Faaliyetlerden kullanılan net nakit	(1.376)	(1.297)
Yatırım faaliyetlerinde sağlanan / (kullanılan) net nakit	464	(703)
Finansman faaliyetlerinden sağlanan net nakit	502	2.371
Net nakit çıkışı / (girişi)	(410)	371

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 34 - SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER (Devamı)***Bağımsız Gazeteciler ve Milliyet markası satışı (devamı):*****Bağlı ortaklık hissesi ve Marka satış karı****30 Nisan 2011**

Alınan bedel	93.655
Net varlıkların kayıtlı değeri	(77.066)

Satış karı 16.589**Bağlı Ortaklık Hissesi ve Marka Satışından Elde Edilen Net Tutar**

Alınan nakit ve nakit benzeri	27.424
Alınan alacak senetleri	66.231
Eksi: Satılan iş ortaklığının nakit ve nakit benzerleri tutarı	(187)

93.468**Elden çıkarılan net varlıkların defter değeri****30 Nisan 2011**

Dönen varlıklar	4.516
Nakit ve nakit benzerleri	187
Ticari alacaklar	1.848
Stoklar	1.345
Diğer dönen varlıklar	1.136
Duran varlıklar	102.598
Maddi duran varlıklar	1.128
Maddi olmayan duran varlıklar	51.952
Şerefiye	47.757
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	159
Diğer duran varlıklar	1.602
Kısa vadeli yükümlülükler	15.300
Finansal borçlar	3.252
Ticari borçlar	3.708
Diğer vergi ve fonlar	3.547
Borç karşılıkları	159
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	4.634
Uzun vadeli yükümlülükler	14.747
Diğer borçlar	6
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	11.092
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	3.649

Konsolidasyon kapsamından çıkarılan net varlıklar 77.067**Satıştan elde edilen kazanç ⁽¹⁾ 16.589**

(1) Satış tarihinden sonra bilanço tarihinde kadar, karşılıklardaki netleşme sebebiyle, durdurulan faaliyetlere ilişkin net varlıkların defter değeri 2.870 TL tutarında artmış, ve satıştan elde edilen kazanç aynı tutarda azalmıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 34 - SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER (Devamı)***Işıl TV Satışı:***

Grup'un bağlı ortaklığı Işıl Televizyon Yayıncılık A.Ş.'nin (Star TV) 391.500 TL olan ödenmiş sermayesinin %99,99'unu temsil eden beheri 1 TL nominal değerli 391.500.000 adet hisse senetleri 327.000 ABD Doları bedel üzerinden Doğuş Yayın Grubu'na satılmıştır. Söz konusu satış bedelinin 151.000 ABD Dolarlık kısmı, gerekli yasal izinlerin alınmasını takiben, hisse senetlerinin satış ve devir işleminin kapanışının yapıldığı tarihte nakden ve peşin olarak; kalanı (176.000 ABD Doları) ise 2 yıl vadeli ödenecektir. Işıl Televizyon Yayıncılık A.Ş.'nin 3 Kasım 2011 tarihine kadar elde edeceği her türlü gelir ve gider Grup'a aittir. Diğer taraftan, 3 Kasım 2011 tarihi itibarıyla, Işıl Televizyon Yayıncılık A.Ş.'nin alacak ve borçlarının mümkün olduğunca eşitlenmesi sağlanmıştır. Bunun mümkün olamaması durumunda taraflar, alacaklardan karşılanamayan borç tutarlarının hisse senedi devir bedelinden tenzilini veya alacakların borçlardan daha fazla olması halinde ise, alacaklar ile borçlar arasında bakiye tutarının satış bedeline ilave edilmesini kabul ve taahhüt etmişlerdir. Satış bedeli bu çerçevede revize edilerek 16.000 TL satış bedeline ilave olmuştur.

	31 Ekim 2011	31 Aralık 2010
Satış gelirleri	167.038	206.529
Satışların maliyeti (-)	(204.796)	(210.140)
Brüt kar	(37.758)	(3.611)
Genel yönetim giderleri (-)	(39.319)	(40.962)
Diğer faaliyet gelirleri	4.072	8.413
Diğer faaliyet giderleri	(6.792)	(4.392)
Finansal gelirler	16.539	16.689
Finansal giderler	(13.417)	(6.701)
Durdurulan faaliyetler vergi öncesi zarar	(76.675)	(30.564)
Durdurulan faaliyetler vergi (gideri) / geliri	-	-
Dönem vergi gideri	-	-
Ertelenmiş vergi (gideri) / geliri	(3.718)	(6.952)
Bağlı ortaklık hisse satış karı öncesi durdurulan faaliyetlere ilişkin net zarar	(80.393)	(37.516)
Bağlı ortaklık hissesi satış karı	229.260	-
Satış karı vergi gideri	(10.230)	-
Durdurulan faaliyetler		
Durdurulan faaliyetler vergi sonrası net dönem karı	138.637	(37.516)
Durdurulan faaliyetlerde kullanılan nakit:		
	31 Ekim 2011	31 Aralık 2010
Faaliyetlerden sağlanan net nakit	25.611	20.357
Yatırım faaliyetlerinde sağlanan / (kullanılan) net nakit	254.266	(4.860)
Finansman faaliyetlerinden kullanılan net nakit	(13.520)	(15.300)
Net nakit girişi	266.357	197

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 34 - SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER (Devamı)***Işıl TV Satışı(devamı)*****31 Ekim 2011**

Alınan bedel	592.855
Net varlıkların kayıtlı değeri	(363.595)

Satış karı	229.260
-------------------	----------------

Bağlı Ortaklık Hissesi ve Marka Satışından Elde Edilen Net Tutar

Alınan nakit ve nakit benzeri	267.477
Alınan alacak senetleri	325.378
Eksi: Satılan iş ortaklığının nakit ve nakit benzerleri tutarı	(1.120)
	591.735

Elden çıkarılan net varlıkların defter değeri**31 Ekim 2011**

Dönen varlıklar	53.030
Nakit ve nakit benzerleri	1.120
Ticari alacaklar	39.094
Stoklar	302
Diğer dönen varlıklar	12.514
Duran varlıklar	361.845
Maddi duran varlıklar	7.649
Maddi olmayan duran varlıklar	115.169
Şerefiye	238.925
Diğer duran varlıklar	102
Kısa vadeli yükümlülükler	40.721
Finansal borçlar	13.520
Ticari borçlar	14.925
Diğer vergi ve fonlar	6.436
Borç karşılıkları	-
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	5.840
Uzun vadeli yükümlülükler	10.559
Diğer borçlar	-
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	725
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	9.834

Konsolidasyon kapsamından çıkarılan net varlıklar	363.595
--	----------------

Satıştan elde edilen kazanç	229.260
------------------------------------	----------------

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 34 - SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER (Devamı)

Grup, dönem içinde Pronto Peterburg bağlı ortaklığındaki hisselerini Rusya yasal mevzuatına uygun olarak şirkete devrederek şirketteki ortaklığından ayrılmıştır.

Elden çıkarılan varlıkların net defter değeri **31 Aralık 2011**

Dönen varlıklar	
Nakit ve nakit benzerleri	159
Ticari alacaklar	425
Stoklar	53
Diğer alacaklar	85
Diğer dönen varlıklar	179
Duran varlıklar	
Maddi duran varlıklar	161
Maddi olmayan duran varlıklar	28
Ertelenmiş vergi varlığı	204
Kısa vadeli yükümlülükler	
Ticari borçlar	(393)
Karşılıklar	(316)
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	(599)
Elden çıkarılan net varlıklar	(15)
Satış bedeli:	
Nakit ve nakit benzeri olarak ödenen bedeller	-
Gelecek dönemlerde tahsil edilecek hasılat	189
Satıştan kaynaklanan net nakit girişi:	
Nakit ve nakit benzeri olarak ödenen bedeller	-
(Eksi) elden çıkarılan nakit ve nakit benzerleri	(159)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 34 - SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER (Devamı)

31 Aralık 2010

Petrol Ofisi Hisselerinin Devri

Grup, 22 Aralık 2010 tarihinde aşağıda detayları açıklandığı şekilde;

- POAŞ sermayesinde sahip olduğu ve POAŞ sermayesinin %54,14'üne karşılık gelen, beheri 1 TL (Bir TL) nominal değerli 116.315.847,814 adet A Grubu hamiline ve beheri 1 TL (Bir TL) nominal değerli 196.350.000 adet A Grubu nama yazılı toplam 312.665.847,814 adet ve 312.665,847 TL'lik hisselerini 499.700 Avro ve 694.583 ABD Doları bedel üzerinden,
- POAŞ sermayesinin %0,03'üne karşılık gelen "kısıtlı hisse senetleri" (mevcut durum itibarıyla 192.500 adet olarak hesaplanmaktadır)'ni, kısıtlılık halinin kalkması ile birlikte 600 Avro bedel üzerinden,
- ERK Petrol Yatırımları A.Ş. sermayesinde sahip olduğu ve ERK Petrol Yatırımları A.Ş. sermayesinin %0,01'ini temsil eden beheri 1 TL (Bir TL) nominal değerli 2.000 adet, geçici ilmuhabere bağlanmış hisseyi muhasebede kayıtlı değeri üzerinden 2,06254 TL'ye,
- Petrol Ofisi Gaz İletim A.Ş. sermayesinde sahip olduğu ve Petrol Ofisi Gaz İletim A.Ş. sermayesinin %0,05'ini temsil eden beheri 1 TL (Bir TL) nominal değerli 2.000 adet, geçici ilmuhabere bağlanmış hisseyi, muhasebede kayıtlı değeri üzerinden 2 TL'ye,
- Petrol Ofisi Alternatif Yakıtlar Toptan Satış A.Ş. sermayesinde sahip olduğu ve Petrol Ofisi Alternatif Yakıtlar Toptan Satış A.Ş. sermayesinin %0,02'sini temsil eden beheri 1 TL (Bir TL) nominal değerli, geçici ilmuhabere ve kesir makbuzuna bağlanmış 1.777,78 adet hisseyi, muhasebede kayıtlı değeri üzerinden, 1,77778 TL'ye,

nakden ve peşin olarak, imzalanan "Hisse Satış Sözleşmeleri" kapsamında OMV Enerji Holding A.Ş.'ye devretmiştir. POAŞ haricindeki iştiraklerin satışa konu hisse devir bedelleri de yukarıda belirtilen tutarın (499.700 Avro ve 694.583 ABD Doları) içerisinde yer almaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 34 - SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER (Devamı)***Petrol Ofisi Hisselerinin Devri (devamı)***

POAŞ'ın 31 Aralık 2010 tarihinde sona eren hesap döneminde gerçekleşen faaliyet sonuçları aşağıda sunulmuştur.

	31 Aralık 2010
Satış Gelirleri	8.736.909
Satışların Maliyeti (-)	(8.272.583)
Brüt kar	464.326
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(193.308)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(88.225)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	(335)
Diğer Faaliyet Gelirleri / Giderleri (net)	(64.150)
Finansal Gelirler / Giderler (net)	(153.395)
Durdurulan Faaliyetler	
Vergi Öncesi (Zarar) / Kar	(35.087)
Durdurulan Faaliyetler	
Vergi Geliri / (Gideri)	180
Dönem vergi gideri	(22.212)
Ertelenmiş vergi geliri	22.392
İş Ortaklığı Hisse Satış Karı Öncesi	
Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Net (Zarar) / Kar	(34.907)
İş Ortaklık Hisse Satış karı (Not 41)	1.043.603
Satış karı vergi gideri	(46.023)
Durdurulan faaliyetler	
Durdurulan faaliyetler vergi sonrası net dönem karı	962.673
Durdurulan faaliyetlerde kullanılan nakit:	
	31 Aralık 2010
Faaliyetlerden sağlanan nakit	352.826
Yatırım faaliyetlerinde kullanılan net nakit	(299.590)
Finansman faaliyetlerinden kullanılan net nakit akımları	(588.596)
Net nakit çıkışı	(535.360)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 34 - SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER (Devamı)

Petrol Ofisi Hisselerinin Devri (devamı)

Müşterek yönetime tabi teşebbüs hisse satış karı

31 Aralık 2010

Alınan bedel	2.095.253
Net varlıkların kayıtlı değeri	(1.062.765)
Kontrol gücü olmayan paylar	11.115

Satış karı	1.043.603
-------------------	------------------

22 Aralık 2010 tarihinde POAŞ sermayesinin %54,14'üne (hisse satış oranı) karşılık gelen hisselerin devir işlemi tamamlanmış olup, 1.043.603 TL tutarındaki satış karı durdurulan faaliyetler içerisinde sınıflanmıştır. Grup, 22 Aralık 2010 tarihine kadar POAŞ net varlıklarının %54,17'sini oransal konsolidasyon yöntemiyle konsolide etmiştir. Hisse devri yapılmayan %0,03 oranındaki kısıtlı hisse senetleri; 31 Aralık 2011 ve 2010 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değeri ile "uzun vadeli satılmaya hazır finansal yatırımlar" içerisinde sınıflanmıştır.

Müşterek yönetime tabi teşebbüs hisse satışından elde edilen net tutar

Alınan nakit ve nakit benzeri	2.095.253
Eksi: Satılan iş ortaklığının nakit ve nakit benzerleri tutarı	(217.318)

1.877.935

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**NOT 34 - SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN
FAALİYETLER (Devamı)*****Petrol Ofisi Hisselerinin Devri (devamı)*****Elden çıkarılan net varlıkların defter değeri****31 Aralık 2010**

Dönen varlıklar	1.412.884
Nakit ve nakit benzerleri	217.318
Finansal varlıklar	14.296
Ticari alacaklar	578.053
Diğer alacaklar	17.874
Stoklar	521.978
Diğer dönen varlıklar	63.365
Duran varlıklar	2.113.547
Ticari alacaklar	5.608
Diğer alacaklar	240
Finansal yatırımlar	74
Maddi duran varlıklar	939.363
Maddi olmayan duran varlıklar	297.838
Şerefiye	797.085
Ertelenmiş vergi varlığı	8.006
Diğer duran varlıklar	65.333
Kısa vadeli yükümlülükler	1.078.998
Finansal borçlar	461.741
Diğer finansal yükümlülükler	5.256
Ticari borçlar	313.855
Diğer borçlar	208.283
Dönem karı vergi yükümlülüğü	1.581
Borç karşılıkları	24.151
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	64.131
Uzun vadeli yükümlülükler	1.383.882
Finansal borçlar	1.299.163
Diğer borçlar	977
Borç karşılıkları	1.454
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	5.974
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	76.311
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	3
Konsolidasyon kapsamından çıkarılan net varlıklar	1.063.551
Satılmaya hazır finansal varlıklara sınıflanan paylar	786
Kontrol gücü olmayan paylar	11.115
Satıştan elde edilen kazanç	1.043.603

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 34 - SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER (Devamı)

b) Satış amacıyla elde tutulan varlıklar:

Grup'un 31 Aralık 2011 tarihinde sona eren hesap döneminde, UFRS'ye uygun olarak hazırlanan konsolide finansal tablolarında satış amaçlı gayimenkul olarak sınıflandırdığı toplam 80.687 TL tutarındaki duran varlıkları aşağıdaki gibidir.

OOO Pronto Moscow ve Rosprint Samara Maddi Duran Varlık Satışı:

Grup, bağlı ortaklıklarından OOO Pronto Moscow ve Rosprint Samara şirketlerindeki bazı sabit kıymetlerini iki adet baskı merkezindeki faaliyetlerini durdukları için satmaya karar vermiştir. On iki ay içerisinde satılması beklenen varlıklar satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar olarak sınıflandırılmış ve bilançoda ayrı olarak gösterilmiştir.

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla satış amacıyla elde tutulan varlıklara sınıflanan maddi duran varlıkların kırılımı aşağıdaki gibidir:

Maddi duran varlıklar	31 Aralık 2011
Maliyet	
Arsalar yeraltı ve yerüstü düzenleri	1.424
Binalar	3.231
Makine ve teçhizatlar	13.599
Mobilya ve demirbaşlar	94
Yapılmakta olan yatırımlar	147
	18.495
Birikmiş amortismanlar	
Arsalar yeraltı ve yerüstü düzenleri	-
Binalar	(441)
Makine ve teçhizatlar	(11.716)
Mobilya ve demirbaşlar	(94)
	(12.251)
Net kayıtlı değeri	6.244

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 34 - SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER (Devamı)

Hürriyet Maddi Duran Varlık Satışı

Grup, bağlı ortaklıklarından Hürriyet 2011 yılı içerisinde, finansal borçlarının azaltılması amacıyla bölümlere göre raporlamada Türkiye bölümü ile ilişkilendirilen 28 yıldan beri şirket merkezi olarak kullandığı binanın da içerisinde bulunduğu gayrimenkullerin satışı ile ilgili olarak çalışmalara başlamış ve çalışmaları 31 Ocak 2012 tarihinde tamamlamıştır (Not 40). Şirket, UFRS'ye uygun olarak finansal tabloların hazırlanması sırasında söz konusu gayrimenkullerini UFRS 5 uyarınca satış amacıyla elde tutulan varlıklara sınıflamıştır.

Satıştan elde edilen gelirin ilgili varlığın defter değerini aştığı için, satılmak üzere elde tutulan söz konusu faaliyetler için herhangi bir değer düşüklüğü karşılığı kayda alınmamıştır.

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla satış amacıyla elde tutulan varlıklara sınıflanan maddi duran varlıkların kırılımı aşağıdaki gibidir:

Maddi duran varlıklar	31 Aralık 2011
Maliyet	
Arsalar yeraltı ve yerüstü düzenleri	10.476
Binalar	97.647
	108.123
Birikmiş amortismanlar	
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	(318)
Binalar	(33.362)
	(33.680)
Net kayıtlı değeri	74.443

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 35- VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve müşterek yönetime tabi teşebbüsleri konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Kurumlar vergisi

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Ödenecek kurumlar ve gelir vergisi	38.858	76.462
Ertelenen vergi yükümlülükleri, net	48.226	31.099
Vergi yükümlülüğü toplamı	87.084	107.561

Türkiye

Kurumlar Vergisi Kanunu 13 Haziran 2006 tarih ve 5520 sayılı yasa ile değişmiştir. Söz konusu 5520 sayılı yeni Kurumlar Vergisi Kanunu'nun pek çok hükmü 1 Ocak 2006 tarihinden geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiştir. Buna göre Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı 2011 yılı için %20'dir (2010: %20). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası) ve indirimlerin (ar-ge indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kar dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

Grup, POAŞ ve Doğan Gazetecilik'te gerçekleşen şirket birleşmeleri sonucunda oluşan birleşme primlerini 2004 yılı kurumlar vergisi hesaplaması için enflasyon düzeltilmesine tabi tuttuğu finansal tablolarında ilgili mevzuat hükümleri ve 24 Mart 2005 tarihinde yayınlanan "Enflasyon Düzeltmesi Uygulaması" konulu 17 nolu Vergi Usul Kanunu Sirküleri gereği bir aktif veya pasif kalem olmayan denkleştirme hesabı olarak sınıflandırmıştır.

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kar paylarından (temettü) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. Karın sermayeye ilavesi, kar dağıtımı sayılmaz.

Şirketler üçer aylık finansal karları üzerinden %20 oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14'üncü gününe kadar beyan edip 17'nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka finansal borca da mahsup edilebilir.

30 Aralık 2003 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanan, 5024 sayılı Vergi Usul Kanunu, Gelir Vergisi Kanunu ve Kurumlar Vergisi Kanunu'nda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ("5024 sayılı Kanun"), kazançlarını bilanço esasına göre tespit eden gelir veya kurumlar vergisi mükelleflerin finansal tablolarını 1 Ocak 2004 tarihinden başlayarak enflasyon düzeltilmesine tabi tutmasını öngörmektedir. Anılan yasa hükmüne göre enflasyon düzeltilmesi yapılabilmesi son 36 aylık kümülatif enflasyon oranının (DİE TEFİ artış oranının) %100'ü ve son 12 aylık enflasyon oranının (DİE TEFİ artış oranının) %10'u aşması gerekmektedir. 2005 yılından geçerli olmak üzere söz konusu şartlar sağlanmadığı için enflasyon düzeltilmesi yapılmamıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 35 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

Türkiye (Devamı)

Türkiye’de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25’inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir.

Vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarı yapılacak vergi tarhiyatı nedeniyle vergi miktarları değişebilir.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl karlarından mahsup edilemez.

Şirket 19 Nisan 2011 tarihinde kamuya duyurulduğu üzere, 6111 Sayılı “Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ve Diğer Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun”un matrah artırımı” hükümlerinden yararlanmaya karar verdiğiinden, bu haktan yararlanmasına bağlı olarak Kurumlar vergisi mükellefi olarak matrah artırımında bulundu yıllara ait zararların % 50’sini, 2010 ve izleyen yıllar karlarından mahsup edemeyecektir.

Şirket 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla indirilebilir mali zararlardan ertelenen vergi varlığı tutarının hesaplanması sırasında veya cari dönem vergi karşılığı hesaplamasında kullanılabilir mali zararlarını yukarıdaki esaslara uygun olarak indirim konusu yapmıştır.

Kurumlar Vergisi Kanunu’nda kurumlara yönelik birçok istisna bulunmaktadır. Bu istisnalardan Grup’a ilişkin olanları aşağıda açıklanmıştır:

İştirak Kazançları İstisnası

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştirakten elde ettikleri temettü kazançları (yatırım fonlarının katılma belgeleri ile yatırım ortaklıkları hisse senetlerinden elde edilen kar payları hariç) kurumlar vergisinden istisnadır.

Emisyon Primi İstisnası

Anonim şirketlerin kuruluşlarında veya sermayelerini artırdıkları sırada çıkardıkları hisse senetlerinin itibari değerlerinin üzerinde elden çıkarılmasından sağlanan emisyon primi kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

Yurt Dışı İştirak Kazançları İstisnası

Kanuni ve iş merkezi Türkiye’de bulunmayan anonim veya limited şirket mahiyetindeki bir şirketin (esas faaliyet konusu finansal kiralama veya her nevi menkul kıymet yatırımı olanlar hariç) sermayesine, kazancın elde edildiği tarihe kadar devamlı olarak en az bir yıl süreyle %10 veya daha fazla oranda iştirak eden kurumların, bu iştiraklerin kanuni veya iş merkezinin bulunduğu ülke vergi kanunları uyarınca en az %15 oranında (esas faaliyet konusu finansman temini veya sigortacılık olanlarda en az, Türkiye’de uygulanan kurumlar vergisi oranında) kurumlar vergisi benzeri vergi yükü taşıyan ve elde edildiği vergilendirme dönemine ilişkin yıllık kurumlar vergisi beyannamesinin verilmesi gereken tarihe kadar Türkiye’ye transfer ettikleri iştirak kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 35- VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)***Türkiye (Devamı)******Gayrimenkul ve İştirak Hissesi Satış Kazancı İstisnası***

Kurumların, en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisselerinin, gayrimenkullerinin, rüçhan hakkı, kurucu senedi ve intifa senetleri satışından doğan kazançlarının %75'i kurumlar vergisinden istisnadır. İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

Menkul kıymet ve taşınmaz ticareti ve kiralaması ile uğraşan kurumların bu amaçla ellerinde bulundurdıkları değerlerin satışından elde ettikleri kazançlar istisna kapsamı dışındadır.

Rusya Federasyonu

Rusya Federasyonu'nda yürürlükte bulunan kurumlar vergisi oranı %20'dir (2010: %20).

Rusya'da vergi yılı takvim yılıdır ve takvim yılı dışındaki mali yılsonlarına izin verilmemektedir. Kazançlar üzerinden vergiler yıllık bazda hesaplanır. Vergi ödemeleri beyanname verenin seçimine bağlı olarak değişik hesaplama yöntemleriyle aylık ya da üç aylık yapılabilmektedir. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı yılı takip eden 28 Mart tarihine kadar verilir.

Rusya Federasyonu vergi sistemine göre mali zararlar, gelecekteki vergiye tabi gelirlerden mahsup edilmek üzere 10 yıl ileriye taşınabilir. 2007 yılından sonra indirilebilir mali zararlarla ilişkin sınırlama kaldırılmıştır. Herhangi bir yılda mahsup edilebilecek azami tutar, ilgili yılın vergiye tabi toplam karının %30'u (2010: %30) ile sınırlıdır. Söz konusu dönemlerde mahsup edilmeyen zararlarla ilgili haklar kaybedilir.

Vergi iadesi teknik olarak mümkün olmakla beraber genellikle vergi iadesi hukuki süreç sonucu elde edilmektedir. Ana ortaklık ve bağlı ortaklıklarının konsolide vergi raporlamasına ya da vergi ödemesine izin verilmemektedir. Genellikle yabancı ortaklara ödenen temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. İkili vergi anlaşmalarına istinaden bu oran düşebilmektedir.

Rusya Federasyonu'nda vergi mevzuatları, farklı yorumlara tabi olup, sık sık değişikliğe uğramaktadır. TME'nin faaliyetleri ile ilgili olarak vergi makamları tarafından vergi mevzuatının yorumlanması, yönetim ile aynı olmayabilir.

Grup'un faaliyetlerinin önemli bir bölümünün gerçekleştirildiği yurtdışı ülkelerde 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla geçerli vergi oranları aşağıdaki gibidir:

Ülke	Vergi oranları (%)	Ülke	Vergi oranları (%)
Almanya ⁽¹⁾	28,0	Ukrayna ⁽²⁾	23,0
Romanya	16,0	Macaristan ⁽³⁾	19,0
İngiltere	28,0	Slovenya	20,0
Hırvatistan	20,0	Belarus ⁽⁴⁾	24,0
Kazakistan	20,0	Hollanda ⁽⁵⁾	25,5

(1) Almanya için kurumlar vergisi oranı %15'tir. Bu orana ilave olarak %5,5 dayanışma vergisi ve %14 ile %17 arasında değişen belediye ticaret vergisi uygulanmaktadır.

(2) 1 Nisan 2011'den itibaren vergi oranı %25'ten %23'e düşmüştür. 2012 için vergi oranı %21, 2013 için vergi oranı %19 olarak belirlenmiştir.

(3) Matrahın ilk 500 Milyon Macar Forinti'ne kadar olan kısmı %10, aşan kısmı ise %19 oranı ile vergilendirilmektedir.

(4) 1 Ocak 2012'den itibaren vergi oranı %18'e düşmüştür.

(5) 1 Ocak 2011'den itibaren vergi oranı %25'e düşmüş olup, Kurumlar vergisi matrahının ilk 200.000 Avro'su %20'den vergilendirilmektedir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 35- VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

Ertelenen vergiler

Grup, ertelenen gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinin SPK Finansal Raporlama Standartları ve vergi finansal tabloları arasındaki farklı değerlendirmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Söz konusu geçici farklar gelir ve giderlerin, SPK Finansal Raporlama Standartları ve vergi kanunlarına göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesinden ve devreden mali zarardan istisnasından kaynaklanmaktadır.

Gelecek dönemlerde gerçekleşecek uzun vadeli geçici farklar üzerinden yükümlülük metoduna göre hesaplanan ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri için uygulanacak oranlar bilanço tarihlerinde geçerli vergi oranları olup yukarıdaki tabloda ve açıklamalarda bu oranlara yer verilmiştir.

Ayrı birer vergi mükellefi olan bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi ortaklıkların finansal tablolarında yer alan ertelenen vergi varlıklarını ve yükümlülüklerini net göstermiş olmalarından dolayı Grup'un konsolide bilançosuna söz konusu net sunum şeklinin etkileri yansımıştır. Aşağıdaki tabloda yer alan geçici farklar ile ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri ise brüt değerler esas alınarak hazırlanmaktadır.

31 Aralık 2011 ve 2010 tarihleri itibarıyla birikmiş geçici farklar ve ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	Birikmiş geçici farklar		Ertelenen vergi varlıkları/(yükümlülükleri)	
	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Maddi ve maddi olmayan varlıklar ve stokların kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki net fark	96.487	81.091	17.628	14.653
Mahsup edilen mali zararlar	44.915	337.342	9.290	67.469
Şüpheli alacak karşılığı	31.662	34.962	8.104	8.236
Kıdem tazminatı karşılığı	49.311	46.895	9.884	9.379
Türev finansal yükümlülükler	6.610	9.687	1.322	1.937
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar	203	948	41	271
Diğer	143.453	122.450	29.886	24.084
Ertelenen vergi varlıkları			76.155	126.029
Maddi ve maddi olmayan varlıklar ve stokların kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki net fark	(637.574)	(784.622)	(122.178)	(154.880)
Türev finansal varlıklar	(4.640)	(382)	(928)	(76)
Diğer	(6.817)	(11.084)	(1.275)	(2.172)
Ertelenen vergi yükümlülükleri			(124.381)	(157.128)
Ertelenen vergi yükümlülükleri, net			(48.226)	(31.099)

Şirket ve bağlı ortaklıkların ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerini finansal tablolarında net olarak gösterilmiştir. Grup'un 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolarında varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden 89.408 TL tutarında ertelenmiş vergi varlığı (31 Aralık 2010: 96.991 TL), 138.350 TL tutarında ertelenmiş vergi yükümlülüğü (31 Aralık 2010: 128.090 TL) gösterilmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 35 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

Grup, 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla SPK Finansal Raporlama Standartları uyarınca hazırlanan konsolide finansal tablolarında 44.915 TL (31 Aralık 2010: 337.342 TL) tutarındaki mahsup edilebilecek mali zararlar için ertelenmiş vergi varlığı hesaplamıştır. Söz konusu mali zararların 31 Aralık 2011 ve 2010 tarihleri itibarıyla vadeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2011 ⁽¹⁾	31 Aralık 2010
2011	-	29.594
2012	706	48.644
2013	1.231	245.310
2014	21.780	8.333
2015 ve sonrası	21.198	5.461
	44.915	337.342

(1) Söz konusu döneme ait birikmiş geçmiş yıl mali zararlarının en son indirilebileceği yıllara göre tutarları, 6111 sayılı kanun kapsamına uygun şekilde sunulmuştur.

Ertelenen vergi varlıkları tüm indirilebilir geçici farklar için yararlanılabilecek düzeyde mali karın oluşması muhtemel olduğu ölçüde kayıtlara yansıtılır. 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla ertelenen vergi varlığı hesaplanmayan mahsup edilebilecek mali zararlar 1.150.784 TL'dir (31 Aralık 2010: 832.179 TL).

31 Aralık 2011 ve 2010 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait net ertelenen vergi hareketleri aşağıda belirtilmektedir:

	2011	2010
1 Ocak	(31.099)	(154.782)
Finansal varlıklardaki makul değer artışı ile oluşan ertelenen vergi yükümlülüğü	1.044	-
Cari dönem gideri / (geliri)	(13.364)	48.023
Durdurulan faaliyet cari dönem gideri/(geliri)	(4.416)	10.818
Yabancı para çevrim farkları	(13.670)	(2.617)
Müşterek yönetime tabi teşebbüslerden/bağlı ortaklıklardan çıkış	13.279	68.304
Kurumlar vergisi hesaplamasına dahil edilip ödenen geçici farklar	-	(845)
31 Aralık	(48.226)	(31.099)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 35 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

31 Aralık 2011 ve 2010 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait konsolide gelir tablolarına yansıtılmış vergi tutarları aşağıda özetlenmiştir:

	2011	2010
Dönem vergi gideri	(191.523)	(111.634)
Ertelenen vergi (gider)/geliri	(13.364)	48.023
Toplam vergi gideri	(204.887)	(63.611)

31 Aralık 2011 ve 2010 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait konsolide gelir tablolarındaki cari dönem vergi gideri ile konsolide vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi karlar üzerinden cari vergi oranı kullanılarak hesaplanacak vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi zarar	(894.707)	(215.953)
%20 etkin vergi oranından hesaplanan cari dönem vergi geliri/(gideri)	178.941	43.191
Farklı ülkelerdeki farklı vergi oranlarından kaynaklanan farklar	(1.424)	(17.315)
İhtilafı vergi borcu ve matrah artırım gideri	(194.904)	-
Vergiye konu olmayan giderler	(37.748)	(51.543)
Vergiye konu olmayan gelirler	10.207	5.164
Cari dönemde indirimine konu edilen mali zararların etkisi	5.110	13.095
Ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmayan mali zararların etkisi	(82.941)	(53.509)
Düzeltilmelerin etkisi	(16.098)	(3.080)
Rusya'daki temettü dağıtımına ilişkin stopaj	(6.765)	(2.999)
Geçmiş dönemlerde üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanan geçmiş yıl zararlarının iptali	(31.314)	-
Şerefiye değer düşüklüğü	(20.772)	-
Diğer	(7.179)	3.385
Vergi gideri	(204.887)	(63.611)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 36 - HİSSE BAŞINA (ZARAR)/KAR

Hisse başına (zarar)/kar hisse grupları bazında aşağıda verilmiştir:

	2011	2010
Ana ortaklığa ait net dönem (zararı)/ karı	(757.144)	656.204
Beheri 1 TL nominal değerindeki hisselerin ağırlıklı ortalama adedi	2.450.000	2.450.000
Basit hisse başına (zarar)/kar (TL)	(0,31)	0,27
	2011	2010
Ana ortaklığa ait sürdürülen faaliyetlere ilişkin net dönem (zararı)/karı	(828.166)	705.361
Beheri 1 TL nominal değerindeki hisselerin ağırlıklı ortalama adedi	2.450.000	2.450.000
Sürdürülen faaliyetlere ilişkin basit hisse başına (zarar)/kar (TL)	(0,338)	0,288

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 37 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Bu konsolide finansal tabloların amacı doğrultusunda, Grup üzerinde tek başına veya müşterek kontrol gücüne sahip ortaklar; söz konusu ortaklarda doğrudan veya dolaylı olarak yönetim hakimiyetine sahip kişiler; bu kişiler tarafından doğrudan veya dolaylı olarak kontrol edilen diğer grup şirketleri ile; Grup'un Yönetim Kurulu Üyeleri, kilit yönetici personeli ile, bunların yakın aile üyeleri ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak kontrol edilen şirket ve kuruluşlar ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir. Bilanço tarihleri itibariyle ilişkili taraflardan alacaklar ve ilişkili taraflara borçlar ile 31 Aralık tarihlerinde sona eren hesap dönemleri itibariyle ilişkili taraflarla yapılan işlemlerin özeti aşağıda sunulmuştur:

i) İlişkili taraf bakıveleri:

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
<u>İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar:</u>		
D Market Elektronik Hizmetler ve Ticaret A.Ş. ("D Market")	1.246	405
Medyanet İletişim Reklam		
Pazarlama ve Turizm A.Ş. ("Medyanet") (1)	1.291	5.724
D Elektronik Şans Oyunları ve		
Yayıncılık A.Ş. ("D Elektronik Şans Oyunları")	1.117	1.567
Doğan Elektronik Turizm Satış Pazarlama		
Hizmetleri ve Yay. A.Ş.	401	-
D finans İnternet Bilgi Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.	173	780
Doğan Portal ve Elektronik Ticaret A.Ş.	58	293
Doğan İnternet Yay. ve Yat. A.Ş.	52	-
Vatan İmoka Yayıncılık A.Ş.	-	961
Diğer	173	1.438
	4.511	11.168

(1) Grup'un Medyanet'ten olan alacağı Medyanet üzerinden yapılan reklam satışlarına istinadendir.

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
<u>İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari olmayan alacaklar:</u>		
Gümüştaş Madencilik ve Ticaret A.Ş.	3.702	-
	3.702	-

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
<u>İlişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar:</u>		
Mesiar Medya Sigorta ve Aracılık Hizmetleri A.Ş.	91	79
Yeni Ortadoğu Otomotiv Ticaret A.Ş. ("Yeni Ortadoğu Otomotiv")	64	191
Ray Sigorta	-	8
Diğer	91	919
	246	1.197

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 37 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)**ii) İlişkili taraflarla yapılan işlemler:**

Hizmet ve mal alımları:	2011	2010
Ürün ve hizmet alımları	39.518	7.801

Hizmet ve mal satışları:	2011	2010
Satılan hizmet ve ürünler	25.407	46.190

Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları:

D Market	187	592
Ortadoğu Otomotiv	4.984	-
Medyanet	-	9
Diğer	52	-
	5.223	601

Maddi ve maddi olmayan duran varlık satışları:

Ortadoğu Otomotiv	-	6.105
Delüks Elektronik Hizmetler	7	-
	7	6.105

Kilit yönetici personele yapılan ödemeler:

Doğan Holding, Yönetim Kurulu üyeleri, Yönetim Kurulu Danışmanı, Başkan ve Başkan Yardımcıları, Baş Hukuk Müşaviri, Direktörler vb. yöneticileri kilit yönetici personel olarak belirlemiştir. Kilit yönetici personele sağlanan faydalar ise ücret, prim, sağlık sigortası, iletişim ve ulaşım gibi faydalardan oluşmakta olup sağlanan faydalar toplamı aşağıda açıklanmaktadır:

	2011	2010
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	13.683	8.092
İşten ayrılma sonrası faydalar	-	-
Diğer uzun vadeli faydalar	-	-
İşten çıkarma nedeniyle sağlanan faydalar	-	-
Hisse bazlı ödemeler	-	-
Toplam	13.683	8.092

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 38 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Finansal Araçlar ve Finansal Risk Yönetimi

Grup faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler; faiz oranı riski, fonlama riski, kredi riski, likidite riski, döviz kuru riski ve fiyat riskidir. Grup'un toptan risk yönetim programı, mali piyasaların öngörülemezliğine odaklanmakta olup, Grup'un mali performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerin en aza indirgenmesini amaçlamıştır.

Finansal risk yönetimi, ilgili Yönetim Kurulları tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde Grup'un her bir faaliyet bölümü (cari dönemde medya ve diğer, geçmiş dönemde medya, enerji ve diğer) ve bu bölümlerdeki her bir bağlı ortaklık, müşterek yönetime tabi ortaklık ve iştirak tarafından uygulanmaktadır.

a) Piyasa riski

a.1) Döviz kuru riski

Grup, döviz cinsinden borçlu bulunulan meblağların yerel para birimine çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz riskine sahiptir. Bu riskler, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmekte ve sınırlandırılmaktadır.

Grup, başlıca ABD Doları ve Avro cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır, diğer para birimlerinin etkisi önemsiz düzeydedir.

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Döviz cinsinden varlıklar	3.448.658	2.980.760
Döviz cinsinden yükümlülükler	(4.593.043)	(2.033.596)
Bilanço dışı türev araçların net varlık pozisyonu	72.460	12.424
Net döviz pozisyonu	(1.071.925)	959.588

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 38 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**Net döviz pozisyonu**

Aşağıdaki tablo 31 Aralık 2011 ve 2010 tarihleri itibariyle Grup'un yabancı para pozisyonu riskini özetlemektedir. Grup tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve borçların kayıtlı tutarları yabancı para cinslerine göre aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2011

	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer
1. Ticari Alacak	127.559	80.740	34.386	12.433
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	3.102.051	2.181.226	883.935	36.890
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	6.660	72	6.588	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	3.236.270	2.262.038	924.909	49.323
5. Ticari Alacaklar	3.702	3.702	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	199.463	199.391	15	57
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	9.223	339	8.884	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	212.388	203.432	8.899	57
9. Toplam Varlıklar (4+8)	3.448.658	2.465.470	933.808	49.380
10. Ticari Borçlar	205.828	67.051	127.531	11.246
11. Finansal Yükümlülükler	761.143	612.494	128.176	20.473
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	1.641.655	454.328	324.144	863.183
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	7.931	6.576	1.355	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	2.616.557	1.140.449	581.206	894.902
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	1.905.858	1.593.891	294.646	17.321
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	70.628	63.772	6.809	47
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	1.976.486	1.657.663	301.455	17.368
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	4.593.043	2.798.112	882.661	912.270
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık/(yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	72.460	59.290	13.212	(42)
19.a Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	90.943	63.068	27.875	-
19.b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	18.483	3.778	14.663	42
20. Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu (9-18+19)	(1.071.925)	(273.352)	64.359	(862.932)
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(1.152.337)	(326.477)	37.030	(862.890)
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri				
23. İhracat	53.238	2.121	51.111	6
24. İthalat	148.797	3.576	144.954	267

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 38 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**31 Aralık 2010**

	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer
1. Ticari Alacak	92.666	47.579	37.732	7.355
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	2.846.543	1.710.066	1.112.143	24.334
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	14.618	8.624	2.446	3.548
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	2.953.827	1.766.269	1.152.321	35.237
5. Ticari Alacaklar	245	9	236	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	15.693	15.475	70	148
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	10.995	473	10.522	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	26.933	15.957	10.828	148
9. Toplam Varlıklar (4+8)	2.980.760	1.782.226	1.163.149	35.385
10. Ticari Borçlar	139.211	32.359	97.342	9.510
11. Finansal Yükümlülükler	738.076	490.978	230.587	16.511
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	77.912	41.342	3.566	33.004
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	391	205	186	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	955.590	564.884	331.681	59.025
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	1.037.480	946.550	62.546	28.384
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	38.695	38.650	-	45
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	1.831	1.388	443	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	1.078.006	986.588	62.989	28.429
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	2.033.596	1.551.472	394.670	87.454
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık/(yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	12.424	70.351	(54.413)	(3.514)
19.a Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	81.021	70.351	10.284	386
19.b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	68.597	-	64.697	3.900
20. Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu (9-18+19)	959.588	301.105	714.066	(55.583)
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	923.773	223.250	756.140	(55.617)
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-
23. İhracat	339.318	117.639	191.717	29.962
24. İthalat	211.285	122.557	88.514	214

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 38 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2011 ve 2010 tarihleri itibarıyla aktif ve pasifte yer alan döviz bakiyeleri şu kurlarla çevrilmiştir: 1,8889 TL = 1 ABD Doları ve 2,4438 TL = 1 Avro (2010: 1,5460 TL = 1 ABD Doları ve 2,0491 TL = 1 Avro).

31 Aralık 2011

	Kar/Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi		
1- ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	(27.335)	27.335
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- ABD Doları net etki-gelir/(gider) (1+2)	(27.335)	27.335
Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi		
4- Avro net varlık/(yükümlülüğü)	6.436	(6.436)
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
6- Avro net etki-gelir/(gider) (4+5)	6.436	(6.436)
Diğer döviz kurlarının TL karşısında %10 değişmesi		
7- Diğer döviz net varlık/(yükümlülüğü)	(86.293)	86.293
8- Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- Diğer döviz net etki-gelir/(gider) (7+8)	(86.293)	86.293
TOPLAM (3+6+9)	(107.192)	107.192

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 38 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2010

	Kar/Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi		
1- ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	30.110	(30.110)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- ABD Doları net etki-gelir/(gider) (1+2)	30.110	(30.110)
Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi		
4- Avro net varlık/(yükümlülüğü)	71.407	(71.407)
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
6- Avro net etki-gelir/(gider) (4+5)	71.407	(71.407)
Diğer döviz kurlarının TL karşısında %10 değişmesi		
7- Diğer döviz net varlık/(yükümlülüğü)	(5.558)	5.558
8- Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- Diğer döviz net etki-gelir/(gider) (7+8)	(5.558)	5.558
TOPLAM (3+6+9)	95.959	(95.959)

a.2) Faiz oranı riski

- Medya

Grup, faiz haddi bulunduran varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz oranı riskine açıktır. Grup bu riski faiz oranına duyarlı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbir ve türev araçların sınırlı kullanımı ile yönetmektedir.

Değişken faiz oranlı alınan krediler Grup'u nakit akış riskine maruz bırakmaktadır. Sabit oranlı alınan krediler Grup'u rayiç değer riskine maruz bırakmaktadır. 31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihleri itibarıyla Grup'un değişken faiz oranlı finansal borçları ağırlıklı olarak ABD Doları ve Avro para birimi cinsindendir.

31 Aralık 2011 tarihinde ABD Doları para birimi cinsinden olan kredilerin faiz oranı 100 baz puan yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, değişken faiz oranlı kredilerden kaynaklanan yüksek faiz gideri sonucu vergi öncesi zarar 14.573 TL daha yüksek/düşük olacaktı (31 Aralık 2010: 11.652 TL).

31 Aralık 2011 tarihinde Avro para birimi cinsinden olan kredilerin faiz oranı 100 baz puan yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, değişken faiz oranlı kredilerden kaynaklanan yüksek faiz gideri sonucu vergi öncesi zarar 976 TL daha yüksek/düşük olacaktı (31 Aralık 2010: 2.201 TL).

- Diğer

Diğer faaliyet bölümlerinin finansal yükümlülükleri, bu faaliyet bölümlerini faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Bu bölümdeki finansal yükümlülükler ağırlıklı olarak değişken faizli borçlanmalardır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 38 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Grup'un sabit ve değişken faizli finansal araçlarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Sabit faizli finansal araçlar		
Finansal varlıklar		
- Bankalar	3.292.201	3.324.617
- Finansal yatırımlar	191.672	172.686
Finansal yükümlülükler (Not 8)	860.160	570.275
Değişken faizli finansal araçlar		
Finansal yükümlülükler (Not 8)	1.697.922	1.539.742

a.3) Fiyat riski

- Enerji

Grup, POAŞ hisselerinin devrettiği tarih olan 22 Aralık 2010 tarihine kadar petrol ürün stoklarının değeri ile uluslararası piyasalardaki ürün fiyat değişimlerinden satış fiyatlarının etkilenmesinden dolayı fiyat riskine maruz kalmıştır. Satış marjları üzerindeki olumsuz fiyat hareketi etkilerinden kaçınmak amacıyla bir yıldan kısa vadeli türev ürünleri kullanılarak stok fiyat değişimlerinden kaynaklanan riskler yönetilmiştir. Bu işlemlerden kaynaklanan gelirler/giderler bu sektörde faaliyetlerin durdurulduğu 22 Aralık 2010 tarihine kadar satılan malın maliyetine dahil edilmiş olup 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla bu tutar 6.791 TL'dir.

b) Fonlama riski

Grup'un her bir faaliyet bölümü için fonlama riski mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilmesi, kaliteli finansal kuruluşlardan yeterli finansman olanakları sağlanarak yönetilmektedir.

c) Kredi riski

Finansal varlıkların mülkiyeti, karşı tarafın, sözleşmelerin şartlarını yerine getirmeme risk unsurunu taşır.

- Medya

Kredi riski, Grup'un taraf olduğu sözleşmelerde karşı tarafların yükümlülüklerini yerine getirememe riskidir. Grup kredi riskini, temel olarak kredi değerlendirmeleri ve karşı taraflara kredi limitleri belirlenerek tek bir karşı taraftan toplam riskin sınırlandırılması yöntemiyle kontrol etmektedir. Kredi riski, müşteri tabanını oluşturan kuruluş sayısının çokluğu ve bunların farklı iş alanlarına yaygınlığı dolayısıyla dağıtılmaktadır.

- Diğer

Bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf (ilişkili taraflar hariç) için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat alarak karşılamaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 38 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Nakit ve nakit benzerleri	Türev araçlar
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski	4.511	813.179	3.702	434.707	3.468.287	4.640
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	64.135	-	332.446	-	-
A. Vadesi geçmemiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	4.229	613.027	3.702	434.707	3.468.287	4.640
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	44.350	-	-	-	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	282	200.152	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	19.785	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	179.159	-	1.505	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(179.159)	-	(1.505)	-	-
- Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısım	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	232	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(232)	-	-	-	-
- Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısım	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 38 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla Grup'un maruz kaldığı kredi risklerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Nakit ve nakit benzerleri	Türev araçlar
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski	11.168	745.056	-	16.117	3.464.507	382
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	67.852	-	481	-	-
A. Vadesi geçmemiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	11.168	558.849	-	16.117	3.464.507	382
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	40.182	-	-	-	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	186.207	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	27.670	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	191.556	-	2.879	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(191.556)	-	(2.879)	-	-
- Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	2.106	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(2.106)	-	-	-	-
- Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 38 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Grup'un vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış ilişkili taraflar dahil alacaklarının vadesinin üzerinden geçme süreleri dikkate alarak hazırlanan yaşlandırması aşağıdaki şekildedir:

	31 Aralık 2011		31 Aralık 2010	
	İlişkili Taraf	Diğer Alacaklar	İlişkili Taraf	Diğer Alacaklar
Vadesi üzerinden				
1-30 gün geçmiş	-	77.806	-	93.415
1-3 ay geçmiş	282	55.574	-	31.362
3-12 ay geçmiş	-	55.952	-	44.806
1-5 yıl geçmiş	-	11.102	-	14.773
5 yıldan fazla geçmiş	-	-	-	1.851
Toplam	282	200.434	-	186.207
Teminat ile güvence altına alınmış kısmı				
Diğer	-	3.375	-	4.115
Medya	-	16.410	-	23.555

d) Likidite riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve süratli şekilde nakde çevrilebilen menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Grup'un her bir faaliyet bölümü için mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir.

Aşağıdaki tablo, Grup'un türev niteliğinde olan ve olmayan finansal yükümlülüklerinin vade dağılımını göstermektedir. Türev olmayan finansal yükümlülükler iskonto edilmeden ve ödemesi gereken en erken tarihler esas alınarak hazırlanmıştır. Söz konusu yükümlülükler üzerinden ödenecek faizler aşağıdaki tabloya dahil edilmiştir. Türev finansal yükümlülükler ise iskonto edilmemiş net nakit giriş ve çıkışlarına göre düzenlenmiştir. Vadeli işlem araçları brüt ödenmesi gereken vadeli işlemler için net olarak ödenir ve iskonto edilmemiş, brüt nakit giriş ve çıkışları üzerinden realize edilir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 38 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2011	Kayıtlı değeri	Sözleşme uyarınca nakit akışı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Finansal borçlar (Not 8)	2.558.082	2.742.482	418.002	795.619	1.283.482	245.379
Ticari borçlar (Not 10)	444.997	448.807	426.156	22.651	-	-
İlişkili taraflara borçlar (Not 37)	246	246	246	-	-	-
Diğer finansal yükümlülükler	534.691	604.582	8.860	69.311	526.411	-
	3.538.016	3.796.117	853.264	887.581	1.809.893	245.379

Türev finansal yükümlülükler

Türev nakit girişleri	4.640	168.582	90.602	35.090	42.890	-
Türev nakit çıkışları	(6.610)	(168.569)	(79.603)	(39.981)	(48.985)	-
Türev finansal yükümlülükler, net nakit girişi/çıkışı (Not 9)	(1.970)	13	10.999	(4.891)	(6.095)	-

31 Aralık 2010	Kayıtlı değeri	Sözleşme uyarınca nakit akışı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Finansal borçlar (Not 8)	2.110.017	2.595.251	507.257	894.980	1.076.836	116.178
Ticari borçlar (Not 10)	396.262	396.680	389.993	5.573	1.114	-
İlişkili taraflara borçlar (Not 37)	1.197	1.197	1.197	-	-	-
Diğer finansal yükümlülükler	305.243	311.370	12.321	54.229	244.820	-
	2.812.719	3.304.498	910.768	954.782	1.322.770	116.178

Türev finansal yükümlülükler

Türev nakit girişleri	382	64.649	10.352	52.290	2.007	-
Türev nakit çıkışları	(9.687)	(73.216)	(10.967)	(57.940)	(4.309)	-
Türev finansal yükümlülükler net nakit girişi/çıkışı	(9.305)	(8.567)	(615)	(5.650)	(2.302)	-

e) Finansal araçların makul değeri

Makul değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini makul değerleri, Grup'un her bir faaliyet bölümü tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemleri kullanılarak belirlenmiştir. Ancak, makul değer tahmininde piyasa verilerinin yorumlanmasında takdir kullanılır. Sonuç olarak, burada sunulan tahminler, Grup'un cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, makul değeri belirlenebilen finansal araçların makul değerlerinin tahmininde kullanılmıştır:

**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

**NOT 38 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE
DÜZEYİ (Devamı)**

e) Finansal araçların makul değeri (Devamı)

Parasal varlıklar

Dönem sonu kurlarıyla çevrilen döviz cinsinden olan bakiyelerin makul değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Nakit ve bankalardan alacaklar dahil, maliyet bedeli ile gösterilen bazı finansal varlıkların makul değerlerinin, kısa vadeli olmaları ve alacak kayıplarının ihmal edilebilir olması dolayısıyla kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir. Menkul kıymet yatırımlarının makul değerleri bilanço tarihindeki piyasa fiyatları esas alınarak tahmin edilmiştir.

Ticari alacaklar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmekte ve ilgili şüpheli alacak karşılıkları ile birlikte kayıtlı değerlerinin makul değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Parasal borçlar

Banka kredileri ile diğer parasal borçların makul değerlerinin, kısa vadeli olmalarından dolayı kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Döviz cinsinden olan uzun vadeli krediler dönem sonu kurlarından çevrilir ve bundan dolayı makul değerleri kayıtlı değerlerine yaklaşmaktadır.

Ticari borçlar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmekte ve bu şekilde kayıtlı değerlerinin makul değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

f) Sermaye risk yönetimi

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Grup'un faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup ortaklara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Grup sermayeyi net yükümlülük/toplam sermaye oranını kullanarak izlemektedir. Net yükümlülük, hazır değerlerin, türev araçlarının ve vergi yükümlülüklerinin toplam yükümlülük tutarından düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, konsolide bilançoda gösterildiği gibi özkaynaklar ile net yükümlülüğün toplanmasıyla hesaplanır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 38 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

f) Sermaye risk yönetimi (Devamı)

31 Aralık 2011 ve 2010 tarihleri itibarıyla net yükümlülük/toplam sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2011	31 Aralık 2010
Toplam yükümlülük	4.613.184	3.198.046
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler (Not 6)	(3.457.827)	(3.458.829)
Net yükümlülük	1.155.357	(260.783)
Özkaynaklar	3.039.038	3.864.544
Toplam sermaye	4.194.395	3.603.761
Net yükümlülük / Toplam sermaye oranı	%28	%(7)

NOT 39 - FİNANSAL ARAÇLAR

Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değeri

Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir:

- Birinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlendirilmiştir.
- İkinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka doğrudan ya da dolaylı olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmiştir.
- Üçüncü seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlendirilmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 39 - FİNANSAL ARAÇLAR (Devamı)

Gerçeğe uygun değerleriyle gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin seviye sınıflamaları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2011	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
		1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Finansal varlıklar				
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar	-	-	-	-
alım satım amaçlı	-	-	-	-
türev araçlar	4.640	-	4.640	-
Satılmaya hazır finansal varlıklar				
Tahvil ve bonolar	88.572	88.572	-	-
Toplam	93.212	88.572	4.640	-

Finansal yükümlülükler

Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar	-	-	-	-
alım satım amaçlı	-	-	-	-
türev araçlar	6.610	6.610	-	-
Diğer finansal yükümlülükler	-	-	-	-
Toplam	6.610	6.610	-	-

	31 Aralık 2010	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
		1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Finansal varlıklar				
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar	-	-	-	-
alım satım amaçlı	-	-	-	-
türev araçlar	382	-	382	-
Satılmaya hazır finansal varlıklar				
Tahvil ve bonolar	82.904	82.904	-	-
Toplam	83.286	82.904	382	-

Finansal yükümlülükler

Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar	-	-	-	-
alım satım amaçlı	-	-	-	-
türev araçlar	9.687	9.687	-	-
Diğer finansal yükümlülükler	-	-	-	-
Toplam	9.687	9.687	-	-

**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 40 - BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Hürriyet Maddi Duran Varlık Satışı

Grup'un Bağlı Ortaklığı Hürriyet Yönetim Kurulu'nun almış olduğu karar doğrultusunda, İstanbul İli, Bağcılar İlçesi'ndeki üzerinde 28 yıldan beri şirket merkezi olarak kullandığı binayı (Hürriyet Medya Towers) da bulunduran, 58.609,45 m2 arsa ve binadan oluşan gayrimenkullerin satışı konusunda 31 Ocak 2012 tarihinde Hürriyet ile Nurol Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. arasında noter huzurunda "satış sözleşmesi" imzalanmıştır. Buna göre;

- İstanbul İli, Bağcılar İlçesi, Kirazlı Köyü, Pafta No:245DS4b, Ada No:3153, Parsel No:10'da kayıtlı 31.224 m2,45 dm2; A1, A2, A3, A4, A5, A7, A8, A9, A10, A12, A14, B1, B2, B3, C1, C2, C3, D1, D2 kargir işyeri niteliğindeki Şirket merkezimizin de içinde bulunduğu gayrimenkulün (Hürriyet Medya Towers) 92.728.139 ABD Doları,
- İstanbul İli, Bağcılar İlçesi, Kirazlı Köyü, Pafta No:1, Parsel No:14'de kayıtlı 16.973.00 m2, kargir fabrika ve müştemilatı niteliğindeki gayrimenkulün 24.071.704 ABD Doları,
- İstanbul İli, Bağcılar İlçesi, Kirazlı Köyü, Güneşli Çiftliği Mevkii, Pafta No:1, Parsel No:23'da kayıtlı, 5.197 m2, tarla niteliğindeki gayrimenkulün 5.915.597 ABD Doları,
- İstanbul İli, Bağcılar İlçesi, Bağcılar Köyü, Pafta No:245DS4B, Ada No:3153, Parsel No:7'de kayıtlı 5.215 m2, tarla niteliğindeki gayrimenkulün 4.784.560 ABD Doları,

olmak üzere; 17.500.000 ABD Doları peşin (tapu devir tarihi olan 01 Şubat 2012'de tahsil edilmiştir); kalanı 6 Mart 2012 tarihinden başlayarak, her ay eşit taksitlerle 32 ayda ödenmek, taksit ödemeleri sonrasında kalan bakiyelere %3,5 oranında faiz tatbik edilmek suretiyle, vade farkı hariç toplam 127.500.000 ABD Doları bedel üzerinden Nurol Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'ye satılmıştır.

Söz konusu gayrimenkuller en geç 1 Temmuz 2012 tarihine kadar alıcıya teslim edilecek olup, teslim tarihine kadar alıcıya herhangi bir kira veya benzeri kullanım bedeli ödenmeyecektir.

Hürriyet Yönetim Kurulu'nun, 30 Ocak 2012 tarih ve 2012/07 sayılı toplantısında satışına karar verilen ve 1 Şubat 2012 tarihinde tapu devri tamamlanan 4 adet gayrimenkulün, satışı neticesinde, yasal kayıtlarda 137.210.372 TL "gayrimenkul satış karı" oluştuğu görüldükçe, sözkonusu "gayrimenkul satış karı"nın Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5-1/e maddesindeki istisnadan yararlanan kısmının (%75'i), Vergi Mevzuatı, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili sair mali mevzuata uygun olarak, 1 Ocak 2012 - 31 Aralık 2012 hesap döneminde kar dağıtımına konu edilmeyerek, pasifte özel bir fon hesabına alınmasına karar verilmiştir.

Oglasnik d.o.o'nun Hisse Satım Opsiyonu ile İlgili Dava

Grup aleyhine Hırvatistan'da yerleşik olan bağlı ortaklığı Oglasnik d.o.o'nun %30 oranındaki kontrol gücü olmayan pay sahipleri tarafından hisse senedi satın alım opsiyonunu kullanamamalarından dolayı dava açılmıştır. Kontrol gücü olmayan pay sahipleri opsiyonlarını kullanamadıklarından dolayı uğradıkları zarar ve şirketin kötü yönetiminden dolayı uğradıklarını iddia ettikleri düşen hisse değerlerinin tazmini için 3.500.000 Avro tutarında tazminat talep etmektedir. İlgili dava celbi 5 Mart 2012 tarihinde Grup'a ulaşmıştır. Bilanço tarihinden sonra meydana gelen bahsi geçen olayın, mevcut durum itibarıyla finansal tablolar üzerinde önemli bir etkisinin olmayacağı düşünülmektedir.

**31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 40 - BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR (Devamı)

Hisse satın alma opsiyonu

19 Kasım 2009 tarihli sözleşme Doğan Holding, Doğan Yayın Holding, Doğan TV Holding, Commerz-Film GmbH ve Hauptstadtsee 809. V V GmbH arasında imzalanan 31 Ekim 2011 tarihli Sözleşme ve 28 Şubat 2012 tarihli Tadil Sözleşmeleri ile tadil edilmiştir.

28 Şubat 2012 tarihli Tadil Sözleşmesi ile "DTV Satma Opsiyonu I" kapsamında, Doğan Holding tarafından Axel Springer Grubu'na 50,000 Avro değerinde bir adet banka mektubu daha verilmiştir. 28 Şubat 2012 tarihli Tadil Sözleşmesi uyarınca birinci banka mektubu 33.843.238 adet hisse karşılığında Doğan Holding'in 50.000 Avro ödeme yükümlülüğünü güvence altına alacak ve söz konusu mektup tahtında ödeme talebi 10 Şubat 2013 ile 11 Mart 2013 tarihleri arasında yapılabilecektir. İkinci banka mektubu 33.843.238 adet hisse karşılığında Doğan Holding'in 50.000 Avro ödeme yükümlülüğünü güvence altına alacak ve bu mektup tahtında ödeme talebi 10 Şubat 2014 ile 11 Mart 2014 tarihleri arasında yapılabilecektir. Üçüncü banka mektubu ise 34.183.593 adet hisse karşılığında Doğan Holding'in 50.000 Avro ödeme yükümlülüğünü güvence altına alacak ve ödeme talebi 10 Şubat 2015 ile 11 Mart 2015 tarihleri arasında yapılabilecektir.

Hurriyet Invest B.V.'nin TME Hisse Sertifikası Alması

Grup (Hurriyet Invest BV), Trader Media East Ltd sermayesinin %6,98'ine karşılık gelen 3.490.691 adet hisse sertifikalarını, bağımsız bir değerlendirme kuruluşu tarafından hazırlanan değerlendirme raporuna uygun olarak 26.250.000 USD bedel üzerinden Grup haricindeki bir tüzel kişiden satın ve devir almıştır. Söz konusu olayın bilanço tarihinden sonra gerçekleşmesi nedeniyle etkileri bilançoya yansıtılmamıştır.

Doğan Müzik Kitap Mağazacılık ve Pazarlama A.Ş. Hisse Senetlerinin Satışı ve Devri

Grup'un bağlı ortaklıklarından Doğan Müzik Kitap'ın 39.891 TL'si ödenmiş 50.000 TL olan sermayesinin %99,99'unu temsil eden beheri 0,001 TL nominal değerli 49.999.996 adet hisse senedinin, bedeli nakden ve peşin olarak ödenmek üzere, bağımsız değerlendirme kuruluşları tarafından hazırlanan iki ayrı değerlendirme raporuna göre belirlenen değerlerin ortalaması alınmak suretiyle hesaplanan 139.404 TL bedel karşılığında Doğan Holding'e satılmıştır.

FULL Grubu ile İlgili Değerlendirme Çalışmaları

Grup'un Bağlı Ortaklığı Doğan Enerji ile Asya Akaryakıt Ticaret ve Sanayi A.Ş. (FULL Grubunu temsilen) arasında, FULL Grubu'na ait akaryakıt şirketlerinin ve/veya varlıklarının tamamının veya bir kısmının satın alınması veya söz konusu şirketlerde kontrol payına sahip olunacak şekilde iştirak edilmesi ve/veya işbirliği olanaklarının araştırılması konularında çalışmalar devam etmektedir.

Milta ile Rönesans Gayrimenkul Ortak Girişimi ve Sermaye Artırımı

Grup'un bağlı ortaklığı Milta Turizm ile Rönesans Gayrimenkul Yatırım A.Ş. arasında, 6 Mart 2012'de müşterek yönetime tabi ortak bir girişim şirketi kurulması amacıyla "Hissedarlık Sözleşmesi" imzalanmıştır.

Doğan Holding Yönetim Kurulu'nun 11 Nisan 2012 tarihli toplantısında, Bağlı Ortaklık Milta'nın sermayesinin 10.408.714,61 (tam) TL'lik kısmı iç kaynaklardan, 45.591.285,39 (tam) TL'lik kısmı nakden olmak üzere; 100.000.000,(tam)-TL'den 156.000.000(tam)-TL'ye artırılmasına ve sermayenin nakden artırılan kısmında Doğan Holding'in payına isabet eden 44.991.304,07 (tam)-TL tutarındaki yeni pay alma hakkımızın tamamen kullanılmasına karar verilmiştir.

Milta, söz konusu sermaye artırımı ile sağlayacağı fonu (45.591.285,39 (tam) TL), Rönesans Gayrimenkul Yatırım A.Ş. ile birlikte sermayesinde %50-50 pay sahibi olacak şekilde, yurt içinde ortak gayrimenkul projelerinin hayata geçirilmesi amacıyla kurdukları Nakkaştepe Gayrimenkul Yatırımları İnşaat Yönetim ve Ticaret A.Ş.'nin sermaye artırımına katılmak suretiyle kullanacaktır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2011 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

NOT 40 - BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR (Devamı)

Finansal Tabloların Onayı

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla sona eren döneme ait konsolide finansal tablolar 11 Nisan 2012 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Yönetim Kurulu dışındaki kişilerin finansal tabloları değiştirme yetkisi bulunmamaktadır.

NOT 41 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKLİ OLAN DİĞER HUSUSLAR

Yoktur.



DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

Burhaniye Mah. Kısıklı Cad. No:65

Üsküdar 34676 İstanbul

Tel: 216 556 90 00

Faks: 216 556 9398

www.doganholding.com.tr