

Global Yatırım Holding Anonim Şirketi
ve
Bağlı Ortaklıkları

30 EYLÜL 2013 TARİHİ İTİBARIYLA 9 AYLIK
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SERİ II, 14.1 NO'LU "SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ"NE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
30 EYLÜL 2013 TARİHİ İTİBARIYLA 9 AYLIK ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

1. Raporun Dönemi

01/01/2013 – 30/09/2013

2. Ortaklığın Ünvanı

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

3. Yönetim ve Denetleme Kurulu Üyeleri

Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirketimiz Ana Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde Yönetim Kurulu üyelerinin ve denetçinin seçimleri Genel Kurul tarafından gerçekleştirilmektedir. Dönem içinde Yönetim Kurullarında görev alan üyeler ve denetçinin, görev süreleri ve yetki sınırları aşağıda gösterilmiştir.

Yönetim Kurulu:

Dönem içerisinde (01/01/2013 – 30/09/2013) görev yapan Yönetim Kurulu üyelerinin listesi aşağıdaki gibidir:

Adı ve Soyadı	Görevi	Görev süresi başlangıç
Mehmet Kutman	Başkan	23.05.2013
Erol Göker	Başkan Vekili	23.05.2013
Ayşegül Bensel	Üye	23.05.2013
Oğuz Satıcı	Bağımsız Üye	23.05.2013
Serdar Kırmaz	Üye	23.05.2013
Adnan Nas	Üye	23.05.2013
Jerome Bernard Jean Auguste Bayle	Bağımsız Üye	23.05.2013

Şirket Yönetimi :

Ana ortaklığın 30 Eylül 2013 tarihi itibarıyla üst yönetim kadrosunda görevli personel ve görev tarifleri aşağıdaki gibidir.

Adı Soyadı

Mehmet Kerem ESER
Uğur AYDIN
Çağrı KUTLU
Hakan Murat AKIN
Dobrinka Cidrof
Selran BAYDAR
Murat ENGİN

Görevi

Grup Başkanı –Mali İşler ve Finansman
Baş Hukuk Müşaviri
Hazine Direktörü
Grup Başkanı-Denetim
Stratejik Planlama Direktörü
Yatırımcı İlişkileri Direktörü
Bilgi Teknolojileri Direktörü

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SERİ II, 14.1 NO'LU "SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ"NE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
30 EYLÜL 2013 TARİHİ İTİBARIYLA 9 AYLIK ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

4. Kar Dağıtım Politikası

Şirket, 2012 yılı SPK düzenlemelerine göre hazırlanan konsolide mali tablolarda yer alan 108.074.628 TL tutarında net dönem karından, Kurumlar Vergisi Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde yasal karşılıklar ayrıldıktan sonra yasal kayıtlardan karşılanabilen 13.365.000 TL (her 1 TL'lik hisse başına brüt 5,93990 Kr.) tutarındaki brüt temettünün 23 Mayıs 2013 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında nakit olarak dağıtımına karar verilmiştir.

5. 1 Temmuz– 30 Eylül 2013 Dönemine İlişkin Kamu ile Paylaşılan Önemli Gelişmeler

Aşağıdaki gelişmeler döneme ilişkin faaliyet raporunun ve finansal tabloların yayınlanma tarihine kadarki gelişmeleri kapsamaktadır. Şirket ve bağlı ortaklıkları birlikte Grup olarak anılmaktadır.

Limana İşletmeciliği Faaliyetleri:

- (i) **Montenegro, Bar Limanı:** Grup'un %100 bağlı ortaklığı olan Global Liman; Karadağ Ulaştırma ve Denizcilik İşletmeleri Bakanlığı ile Karadağ Liman İdaresi tarafından düzenlenen "Karadağ'ın Bar İli'nde bulunan Genel Yük ve Kargo Terminalinin Onarımı, Finansmanı, İşletilmesi, Bakımı ve Devri ile Devlet Hisselerinin Satışı"na ilişkin ihaleye ("İhale") teklif vermesinin ardından, İhale Komisyonu tarafından İhale'yi kazanmış oldukları bildirilmiş ve Hisse Alım Satım Sözleşmesi'ni sonuçlandırmaya yönelik sözleşme görüşmelerini yapmak üzere Karadağ'a davet edilmişlerdir.

Global Liman, sözleşme görüşmelerinin tamamlandığını, Özelleştirmelere ilişkin İhale Komisyonunun taslak sözleşmeyi onaylayarak, Özelleştirme ve Sermaye Yatırımları Kurumu ile Bakanlar Kurulu'na gönderdiğini, Özelleştirme ve Sermaye Yatırımları Kurumu ile Bakanlar Kurulu'nun onayının ardından nihai sözleşmenin imzalanacağını bildirmiştir.

- (ii) **Yunanistan marina ve limanlar:** Global Liman, Yunanistan Cumhuriyeti Varlık Geliştirme Fonu ("Fon") tarafından Alimos, Nea Epidaurus, Hydra ve Poros'u içeren marina ve turist limanları grubunun 40 yıl süre ile kullanılması, işletilmesi, yönetilmesi ve yararlanılmasına yönelik imtiyaz haklarına ilişkin ihaleye ("İhale") katılmak amacıyla Global Liman tarafından Fon'a sunulan Niyet Beyanının Fon tarafından 5 Temmuz 2013 tarihi itibarıyla kabul edilmiş olup, Global Liman İhale'nin Teklif Sunma aşamasına geçmeye hak kazanmıştır.

Enerji ve Maden Yatırımları:

- (i) **Naturelgaz:** Grup'un enerji alanında faaliyet gösteren iştiraki Global Enerji A.Ş.'nin yüzde 80 hissesine sahip olduğu Naturelgaz, sıkıştırılmış doğalgaz (CNG) alanındaki faaliyetleri kapsamında Kayseri Büyükşehir Belediyesi tarafından düzenlenen 5.925m2 büyüklüğündeki arsanın doğalgaz istasyonu işletmeciliği yapılmak üzere üç yıllığına kiraya verilmesine ilişkin ihaleyi 1.350.000 TL teklif vererek kazanmıştır. Naturelgaz bugün Kayseri'de CNG'le aktif olarak çalışan 190 adet halk otobüsüne hizmet vermeye ilave olarak Naturelgazın tek distribütörü olduğu çift yakıtlı (CNG ve dizel) kitlerle 180 adet otobüsün CNG dönüşümünü gerçekleştirmeyi hedeflemektedir. Kayseri'nin köklü kuruluşlarından Saray Grubunun da araç ve traktör CNG dönüşümlerini yapacak olan Naturelgaz, Kayseri'de tüm kamu ve özel sektör kuruluşlarından gelen talepleri hızlı bir şekilde karşılamayı hedeflemektedir.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SERİ II, 14.1 NO'LU “SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ”NE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 30 EYLÜL 2013 TARİHİ İTİBARIYLA 9 AYLIK ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Türkiye'nin ilk halka açık yap-işlet-devret CNG ikmal istasyonuna sahip olan Naturelgaz, büyük sanayi kuruluşlarından küçük işletmelere, toplu konutlardan otellere kadar geniş bir müşteri yelpazesine hizmet veriyor. En ekonomik otomobil yakıtı olan CNG'nin yaygınlaşması için yatırımlarına hızla devam eden şirketin, Kayseri doğalgaz dolum istasyonu ile birlikte Türkiye genelinde Osmaniye, Bolu, Sakarya, Bursa, Manisa, İzmir, Aydın, Afyon, Antalya ve Konya'da olmak üzere 11 tesisi bulunmaktadır. Naturelgaz, 2013 yılının sonunda yurt genelinde 17 istasyona ulaşmayı hedeflemektedir.

- (ii) Şirket'in sıkıştırılmış doğalgaz dağıtım-satışı ile yerli (asfaltit) ve yenilenebilir (su ve güneş) kaynaklara dayalı enerji üretimi yatırımlarından oluşan tüm enerji portföyünün, %100'üne sahip olduğu bağlı ortaklığı Global Enerji bünyesinde birleştirilmesi çalışmaları kapsamında;

1- Global Enerji, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (“EPDK”)’nın 19 Mart 2009 tarih ve 2021-5 sayılı Kararı ile 49 yıl süre ile Üretim Lisansına sahip olan Galata Enerji’nin ilave %25 hissesinin devir alınması işlemlerini EPDK’dan gerekli izinlerin alınmasının ardından 3 Ekim 2013 günü itibarıyla tamamlamış ve hisse alımı sonrasında Global Enerji’nin Galata Enerji’deki hisse oranının %60’dan %85’e çıkmıştır,

2- Global Enerji, ayrıca Şırnak IR-2505 no.lu ruhsat sahasına ilişkin işletme ruhsatı kapsamında faaliyet gösteren ve Şırnak’ta kain Geliş Madencilik Enerji İnşaat Ticaret A.Ş.’nin (“Geliş Madencilik”) %85 oranındaki hissesinin mevcut hissedarlarından devralınması işlemlerini Rekabet Kurumu’ndan gerekli izinlerin alınmasının ardından 03 Ekim 2013 akşamı itibarıyla tamamlamış ve hisse alımı sonrasında Global Enerji’nin Geliş Madencilik’teki hisse oranı %85 olmuştur.

- (ii) **Straton Maden:** Grup’un %100 bağlı ortaklığı olan Global Enerji, Straton Maden’in %75 oranındaki hissesini satın alarak madencilik sektörüne adım attı. Feldspat üretimiyle 20,7mn ton olan dünya üretiminin %24’ünü gerçekleştiren Türkiye, bu pazarda dünya lideridir. Straton Maden, yıllık %80’i ihraç edilen yaklaşık 250.000 ton feldspat üretimiyle sektördeki en büyük beş üretici firma arasında bulunmaktadır.

2012 verilerine göre; İspanya, İtalya, Rusya, Lübnan, Mısır, Almanya, Polonya, İsrail, Cezayir, Romanya ve Uzakdoğu’ya ihracat gerçekleştiren Türkiye, 3,9 mn ton feldspat ihracatıyla toplam 134 mn ABD Doları tutarında ihracat geliri elde etmiştir. Feldspat Türkiye maden ihracatının %3,2’sini oluşturmaktadır.

Feldspat seramik ve cam üretiminde sıcaklığı azaltarak enerji ve karbon emisyonlarının büyük miktarda tasarruf sağlayan önemli bir maddedir. Feldspat aynı işlevi gören alternatif maddelere göre çok daha ucuzdur. Buna ek olarak, sadece yüksek oranda saflaştırılmış feldspat türevleri tarafından üretilebilen bazı yüksek kaliteli seramik ve cam ürünleri de vardır. Ayrıca, feldspat son zamanlarda boya gibi petro-kimya ürünleri için ana dolgu malzemesi olarak kullanılmaktadır. Plastik yerine cam ambalajlamadaki ve izolasyon için kullanılan fiberglas talebindeki artış da feldspat sektörüne büyüme sağlayan önemli faktörlerden biridir.

- (iii) **Güneş Lisans Başvuruları:** Şirketimiz’in, hisselerinin tamamına sahip olduğu Global Enerji’nin bağlı ortaklığı olan Ra Güneş Enerjisi Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş., Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu’nun 2 Mayıs 2013 tarihli ve 4383 numaralı kararı uyarınca 6 bölge ve toplam 88,2 MWp kapasite için güneş enerjisine dayalı lisans başvurusunda bulunmuştur. Lisans başvurularının sonuçları Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu’nun yapacağı değerlendirmenin tamamlanması ile birlikte kamuoyuna duyurulacaktır.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SERİ II, 14.1 NO'LU "SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ"NE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
30 EYLÜL 2013 TARİHİ İTİBARIYLA 9 AYLIK ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Gayrimenkul Yatırımları:

- (i) **Denizli Sümerpark Projesi, Final Okulları:** Grup'un bağlı ortaklığı Pera Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. tarafından Denizli'de hayata geçirilen ve Alışveriş Merkezi, Konut, Otel/Okul ve Hastane fonksiyonlarından oluşan Sümerpark Çok Bileşenli Projesi kapsamında Şirketimizin mülkiyetindeki 6225 ada, 1 no.lu parsel üzerinde Şirketimizin bir okul binası inşa ederek Final Okulları'na teslim etmesi ve Final Okulları'nın da burada 15 yıl boyunca okul olarak faaliyette bulunmasına ilişkin Final Okulları ile bir Kira Sözleşmesi akdedilmiştir. Yaklaşık 11.450 m2 kapalı alanda, 74 derslik, spor salonu, yüzme havuzu, yemekhane, kütüphane, konferans ve toplantı salonları ile yaklaşık 1.000 öğrenciye hizmete verecek okulun 2014-2015 eğitim öğretim yılında faaliyete geçmesi hedeflenmektedir.

Finans İştirakleri ve Diğer Kurumsal Gelişmeler:

- (i) Şirket Yönetim Kurulu, SPK'nın 10 Ağustos 2011 tarih ve 26/767 sayılı ilke kararına uygun olarak;
- Şirket paylarının İMKB'deki işlem fiyatının, küresel bazda başlayıp halen özellikle Avrupa'da devam eden ekonomik krizin etkisi sonucu nominal fiyatına yakın seviyelerde olması, bu işlem fiyatının Şirket'in faaliyetlerinin gerçek performansını yansıtmaması, paydaşlarımızın haklı kar dağıtım beklentilerinin çeşitli mevzuat hükümlerinin elvermemesi (kar dağıtılabilmesi için yasal mali tablolar ile SPK düzenlemelerine göre hazırlanan mali tabloların her ikisinde de dağıtılabilir kar var olması şartından dolayı, SPK düzenlemelerine göre hazırlanan konsolide mali tablolarda dağıtılabilir kar bulunmasına rağmen yasal mali tablolarda dağıtılabilir kar olmaması nedeniyle kar dağıtılamaması) gibi nedenlerle gerçekleştirilemiyor oluşu, payın fiyat dalgalanmalarını azaltmak ve özellikle pay fiyatına destek olabilmek amaçlarıyla mevcut piyasa koşulları değerlendirilerek İMKB'de işlem gören payların gerek görüldüğü takdirde geri alımının yapılabilmesine ve bu kapsamda;
- İşbu karar tarihi itibarıyla 225.003.687,45 TL tutarında olan ödenmiş sermayenin %10'u olan 22.500.368 TL nominal değerli 22.500.368 adet payın 18 (onsekiz) ay içerisinde geri alımının yapılabilmesine,
 - Geri alım için ayrılan fonun Şirket kaynaklarından ve faaliyetlerinden yaratılacak gelirlerinden karşılanmasına ve üst limitinin 30.000.000 TL olmasına,
 - Yukarıdaki azami orana kadar 0 TL alt ve 2 TL üst fiyat limitleri içerisinde pay alımı yapılabilmesine,
 - Geri alımı yapılan payların "tekrar satılmayarak" azami 3 yıllık elde tutma süresinin sonunda sermaye azaltımı yapılmak suretiyle iptal edilmesine,
 - Bu amaçlarla 18 ay süreyle Yönetim Kurulu'na Genel Kurul tarafından yetki talep edilmesine,
 - Yönetim Kurulu'nun 30 Mart 2012 tarih ve 791 no.lu kararı ile kabul edilen ve 10 Mayıs 2012 tarihli Olağan Genel Kurul tarafından da onaylanan "Şirket Paylarının Geri Alım Programı (2012)" kapsamında; 11 Kasım 2013 tarihi itibarıyla Grup'un payları %9,24 seviyesine ulaşmıştır.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SERİ II, 14.1 NO'LU "SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ"NE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
30 EYLÜL 2013 TARİHİ İTİBARIYLA 9 AYLIK ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

- (ii) 6 Kasım 2013 tarihinde Global Menkul payları ile ilgili olarak 0,6315 fiyat ile AZ International Holdings SA şirketine 2.000.000 adet borsa dışı satış işlemi gerçekleştirilmiştir. Grup'un bağlı ortaklığı GES hesabında bulunan 2.109.065 adet hisse ile beraber bu işlem sonucunda Grup'un sahip olduğu Global Menkul hissesi 29.082.834 adettir.
- (iii) Şirket Yönetim Kurulu tarafından 17 Temmuz 2013 tarihinde, Şirket'in Esas Sözleşmenin 3/D/ii nolu maddesinde verilen yetkiye istinaden 100.000.000 TL'ye kadar nominal değerde, 5 yıla kadar vadeli ve nitelikli yatırımcılara satılmak üzere borçlanma aracı ihraç edilmesine, ihraçla ilgili tüm şart ve esasların belirlenmesi hususunda Genel Müdürlüğün yetkili kılınmasına, ihraç işlemlerinde Ak Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'nin aracı kurum olarak kullanılmasına, tahvil ihracının ilgili karar tarihini müteakip 1 yıl içinde gerçekleştirilmesine, Sermaye Piyasası Kanunu ve bu kanuna dayanılarak T.C. Başbakanlık Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-31.1 sayılı Borçlanma Araçları Tebliği'ne ve diğer mevzuat hükümleri doğrultusunda ihraç edilecek tahvillerin Kurul kaydına alınması amacıyla T.C. Başbakanlık Sermaye Piyasası Kurulu'na; kotasyon başvurusu için Borsa İstanbul Anonim Şirketi'ne ve sair diğer tüm kurum ve kuruluşlara başvuruda bulunulmasına ve izinlerin alınmasını müteakip yasal işlemlerin tamamlanmasına karar verilmiştir. İhraca ilişkin başvuru, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 15 Ağustos 2013 tarih ve 28/920 sayılı kararı ile onaylanmış ve ihraç belgesi alınmıştır.

6. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

Şirket'in, 75.000.000 TL nominal değerli, nitelikli yatırımcılara satış şeklinde ihraç edilecek, 725 gün vadeli, 3 ayda bir faiz ödemeli, değişken faizli tahviline ilişkin SPK ihraç belgesi 22 Ocak 2013 tarih ve 3/52 sayılı karar ile onaylanmıştır. Bu kapsamda, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere ihraç edilen 725 gün vadeli değişken faizli tahvillerin tamamının satışı 25 Ocak 2013 tarihinde tamamlanmıştır.

Şirket'in, 75.000.000 TL nominal değerli, nitelikli yatırımcılara satış şeklinde ihraç edilecek, 1.116 gün vadeli, 31 günde bir kupon ödemeli, değişken faizli tahviline ilişkin SPK ihraç belgesi 26 Mart 2013 tarih ve 10/321 sayılı karar ile onaylanmıştır. Bu kapsamda, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere ihraç edilen tahvillerin tamamının satışı, 29 Mart 2013 tarihinde tamamlanmıştır.

Şirket, 28 Aralık 2011 tarihinde 40.119.000 ABD Doları nominal bedelli, 30 Haziran 2017 vadeli, her yıl Ocak ve Haziran aylarında faiz ödemeli ve %11 sabit faizli eurobond ihraç etmiştir. Söz konusu tahvillerin 25.250.000 ABD Doları tutarındaki kısmı Grubun kendi mülkiyetinde bulunmaktadır.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SERİ II, 14.1 NO'LU "SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ"NE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
30 EYLÜL 2013 TARİHİ İTİBARIYLA 9 AYLIK ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

7. Temel Rasyolar:

Mali tablolar SPK Seri XI No:29'a göre düzenlenmiştir.

Özet Bilanço (TL)

(TL)	30/09/2013	31/12/2012 (*)
Dönen Varlıklar	291.256.027	302.274.052
Duran Varlıklar	1.344.797.148	1.031.630.477
Toplam Varlıklar	1.636.053.175	1.333.904.529
Kısa Vadeli Yükümlülükler	331.229.341	305.425.524
Uzun Vadeli Yükümlülükler	682.889.569	291.147.545
Özkaynaklar	621.934.265	737.331.460
Toplam Kaynaklar	1.636.053.175	1.333.904.529

Özet Gelir Tablosu (TL)

(TL)	30/09/2013	30/09/2012 (*)
Net Satışlar	182.840.635	124.000.470
Esas Faaliyet Karı/(Zararı)	56.877.553	148.149.831
Faaliyetler Vergi Öncesi Kar/(Zarar)	(5.948.492)	136.779.569
Net Dönem Karı/(Zararı) (1)	(16.025.441)	131.740.588
FAVÖK	97.133.886	181.547.793
Hisse Başına Kar/(Zarar)	(0,0994)	0,7936

(1) Ana ortaklığa ait kar/zarar rakamlarını göstermektedir.

(*) 31 Aralık 2012 ve 30 Eylül 2012 tarihleri itibarıyla konsolide mali tablolar yeniden düzenlenmiştir.

Global Yatırım Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

SERİ II, 14.1 NO’LU “SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ”NE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
30 EYLÜL 2013 TARİHİ İTİBARIYLA 9 AYLIK ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Önemli Oranlar

(%)	30/09/2013	30/09/2012 (*)
Faaliyet Kar/(Zarar) Marjı (%)	31,1%	119,5%
FAVÖK Marjı (%)	53,1%	146,4%
Net Kar/(Zarar) Marjı (%)	-8,8%	106,2%
	30/09/2013	31/12/2012 (*)
Borç/Özsermaye Oranı	1,6	0,8

(*) 31 Aralık 2012 ve 30 Eylül 2012 tarihleri itibarıyla konsolide mali tablolar yeniden düzenlenmiştir.

8. Karşılıklı İştirak Hisseleri Hakkında Bilgi

Grup, 30 Eylül 2013 tarihi itibarıyla finansal tablolarında bağlı ortaklıklarının ellerinde bulunan Holding hisselerinin eliminasyonuna ilişkin olarak geri alınmış paylar da dahil olmak üzere toplamda 81.100.585 TL tutarında düzeltme yapmış ve sözkonusu tutarı özkaynaklar içerisinde “geri alınmış paylar ve karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi” kalemi altında göstermiştir.

9. Yönetim Kuruluna Sağlanan Mali Haklar

23 Mayıs 2013 tarihli Şirket Genel Kurulu’nda, 2013 yılı faaliyet dönemi ile ilgili olarak Yönetim Kurulu üyelerine aylık net 8.000 TL huzur hakkı ödenmesi karara bağlanmıştır.