



DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.
2013 FAALİYET RAPORU

Mart 2014

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.
Burhaniye Mahallesi Kısıklı Caddesi No:65
34676 Üsküdar/İstanbul
www.doganholding.com.tr

YILLIK FAALİYET RAPORUNA DAİR BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.
Yönetim Kurulu'na,

1. Bağımsız denetim çalışmamızın bir parçası olarak, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin ("Şirket") 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla hazırlanan yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgilerin ve Yönetim Kurulu'nun değerlendirmelerinin ve açıklamalarının, bağımsız denetimden geçmiş aynı tarihli konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığını değerlendirmiş bulunuyoruz.
2. Rapor konusu yıllık faaliyet raporunun Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesine İlişkin Yönetmeliğe uygun olarak hazırlanması Şirket yönetiminin sorumluluğundadır.
3. Bağımsız denetim kuruluştur olarak üzerimize düşen sorumluluk, yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, bağımsız denetimden geçmiş ve 7 Mart 2014 tarihli bağımsız denetçi raporuna konu olan konsolide finansal tablolar ile tutarlılığına ilişkin olarak görüş bildirmektir.

Değerlendirmemiz, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("TTK") uyarınca yürürlüğe konulan yıllık faaliyet raporu hazırlanmasına ve yayımlanmasına ilişkin usul ve esaslara uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu düzenlemeler, denetimin yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal tablolar ve bağımsız denetçinin denetim sırasında elde ettiği bilgiler ile tutarlılığına ilişkin önemli bir hatanın olup olmadığı konusunda makul güvence sağlamak üzere planlanmasını ve yürütülmesini öngörmektedir.

Değerlendirmelerimizin, görüşümüzün oluşturulmasına makul ve yeterli bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

4. Görüşümüze göre ilişikteki yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun değerlendirmeleri ve açıklamaları Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2013 tarihli konsolide finansal tabloları ile tutarlılık göstermektedir.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Saim Üstündağ
Sorumlu Ortak Başdenetçi, SMMM

İstanbul, 7 Mart 2014

2013 FAALİYET RAPORU

HIZLI BİR BAKIŞ.....	3
Bir Yıl Nasıl Geçti?.....	3
Biz Kimiz?.....	6
Niçin Varız?.....	11
Yol Haritamız.....	12
Uluslararası İş Ortaklarımız.....	16
Piyasa Performansımız Nasıl Oldu?.....	17
Başlıca Göstergelerde Sonuçlar Nasıl Gerçekleşti?.....	19
Yönetim Yaklaşımımız.....	21
Ortaklık Yapımız.....	24
YATIRIMLAR.....	25
Bir Yıl Nasıl Geçti?.....	25
Faaliyetler.....	27
Medya.....	27
Enerji.....	36
Perakende.....	37
Sanayi.....	38
Gayrimenkul Pazarlama.....	43
Finansal Hizmetler.....	44
Turizm.....	45
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK.....	48
Kurumsal Sosyal Sorumluluk.....	49
Sürdürülebilir Büyüme ve Çevre.....	66
Doğan Grubu Çevre Politikası.....	66
Doğan Holding’de Çevre İle İlgili Projeler.....	67
Etik İlke ve Kurallar.....	74
İş Sağlığı ve Güvenliği.....	80
İnsan Kaynakları.....	82
KURUMSAL YÖNETİM.....	87
Ücret Politikası.....	87
İç Denetim ve Kontrol.....	89
Risk Yönetimi.....	90
Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu.....	94
Diğer Zorunlu Açıklamalar.....	121
Denetimden Sorumlu Komite Kararı.....	127
Kurumsal Yönetim Komitesi Kararı.....	128
Raporların Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu’nun Sorumluluk Beyanı.....	129
Raporların Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu Kararı.....	130
KÂR DAĞITIMI.....	131
Kâr Dağıtım Politikası.....	131
Kâr Dağıtım Önerisi.....	133
Kâr Dağıtım Tablosu.....	135
FİNANSAL BİLGİLER.....	136

HIZLI BİR BAKIŞ

Bir Yıl Nasıl Geçti?

1.çeyrekteki gelişmeler

Doğan Enerji - Mersin RES kapasite artırımı

Haziran 2012’de devir alınan Mersin RES’in kurulu gücü Şubat 2013’te 33 MW’tan 42 MW’a çıkarılmıştır.

Doğan Burda’nın tablet uygulaması olan “Dergi Burada” lansmanı

Dijital platformda büyüme planları dahilinde, Şirket’in tüm markalarını içerecek “Dergi Burada” IOS uygulaması Mart 2013’te hayata geçirilmiştir.

Doğan Burda “GEO” dergisinin lansmanı

Dünyanın en çok satan gezi/coğrafya dergilerinden *Geo* değerli alt markası *Geo Saison* ile birlikte başarılı lansmanla Mart 2013 tarihinde Doğan Burda portföyüne katılmıştır.

2.çeyrekteki gelişmeler

D&R’ın Idefix & Prefix alımı

Türkiye’de eğlence perakendesinin lideri Doğan Müzik Kitap Mağazacılık Pazarlama A.Ş.(D&R), Türkiye’nin en büyük online satış platformlarından Idefix ve Prefix’i Mayıs 2013’te 10.039.204 TL’ye satın almıştır. Satış işleminin tamamlanmasıyla birlikte Idefix ve Prefix markalarının sahibi Elektronik Bilgi İletişim Hizmetleri Reklamcılık ve Ticaret A.Ş.’nin hisselerinin tamamı Doğan Müzik Kitap Mağazacılık Pazarlama A.Ş.’ye geçmiştir. D&R, bu satın almayla en büyük mağazası olarak tanımladığı D&R online satış mağazasını büyütüştür. Şirket, Prefix’i satın alarak online toptan satış kanalına da giriş yapmıştır.

Doğan Enerji - Şah RES kapasite artırımı

Haziran 2012’de devir alınan Şah RES’in kurulu gücü Mayıs 2013’te 93 MW’tan 105 MW’a çıkarılmıştır.

Doğan Organik Ürünler’e Avrupa KSS ödül programından ödül

Doğan Organik Ürünler, Avrupa Komisyonu Kurumsal Sosyal Sorumluluk İletişimi’nin bu yıl “İşbirliği, İnovasyon ve Etki” temasıyla ikincisini düzenlediği Avrupa KSS ödül programında KOBİ kategorisinde birincilik ödülüne layık görülmüştür.

Doğan TV engelli izleyiciler için engelsiz projesi

Engelli izleyiciler için engelsiz projesi Mayıs 2013’te hayata geçmiş ve bu proje ile 130 binin üzerinde işitme ve görme engelliye ulaşılmıştır.

Doğan Gazetecilik kar payı dağıtımı

Doğan Gazetecilik’in 28 Mayıs 2013 tarihli olağan genel kurul toplantısında; gerekli yasal karşılıklar ayrıldıktan sonra 11.594.743,98-TL tutarında ve "Çıkarılmış Sermaye"nin %11,04’ü oranında brüt/net nakit kar payı dağıtılmasına karar verilmiştir. Kar payı dağıtımı 30 Mayıs 2013 tarihinde başlamıştır.

Doğan Burda kar payı dağıtımı

Doğan Burda'nın 28 Mayıs 2013 tarihli olağan genel kurul toplantısında; gerekli yasal karşılıklar ayrıldıktan sonra 7.647.470,45-TL tutarında ve "Çıkarılmış Sermaye"nin %39,09915'i oranında brüt/net nakit kar payı dağıtılmasına karar verilmiştir. Kar payı dağıtımı 30 Mayıs 2013 tarihinde başlamıştır.

3.çeyrekteki gelişmeler

Doğan Gazetecilik kar payı avansı dağıtımı

Doğan Gazetecilik'in 26 Ağustos 2013 tarihli Yönetim Kurulu uyarınca; gerekli yasal karşılıklar ayrıldıktan sonra 9.599.899-TL tutarında ve "Çıkarılmış Sermaye"nin %9,14276'sı oranında brüt/net nakit kar payı avansı dağıtımı yapılmasına karar verilmiştir. Kar payı avansı dağıtımına 23 Eylül 2013 tarihinde başlanmıştır. Doğan Gazetecilik Türkiye'de kar payı avansı dağıtımı yapan ilk şirkettir.

DYH kurumsal yönetim derecelendirme notu¹

Türkiye'de Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) konuya ilişkin düzenleme ve kararlarına uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan uluslararası derecelendirme kuruluşu ISS Corporate Seviles Inc.,30 Temmuz 2013 tarihinde DYH'nin kurumsal yönetim derecelendirme notunu 10 üzerinden 9,03 (%90,34) [2012: %90,06] olarak revize etmiştir. Buna göre; DYH'nin kurumsal yönetim derecelendirme notu, 9,00'dan 9,03'e yükselmiştir.

Hürriyet kurumsal yönetim derecelendirme notu¹

Türkiye'de Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) konuya ilişkin düzenleme ve kararlarına uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan, uluslararası derecelendirme kuruluşu ISS Corporate Seviles Inc., 24 Eylül 2013 tarihinde Hürriyet'in kurumsal yönetim derecelendirme notunu 10 üzerinden 9,09 (%90,90) [2012: %90,90] olarak teyit etmiştir.

DYH kredi derecelendirme notu

Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings, 06 Eylül 2013 tarihinde DYH'nin yerel ve yabancı para cinsinden kredi notunu "B+"dan "BB-" ye yükseltmiş, görünümünü ise "durağan" olarak teyit etmiştir.

Hürriyet kredi derecelendirme notu

Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings, 06 Eylül 2013 tarihinde Hürriyet'in yerel ve yabancı para cinsinden kredi notunu "B+"dan "BB-"ye yükseltmiş, "pozitif" olan görünümünü de "durağan" olarak teyit etmiştir. Ayrıca, "A(tur)" olan ulusal uzun vadeli kredi notunu "A+(tur)" olarak yükseltmiş ve "pozitif" olan görünümünü de "durağan" olarak teyit etmiştir.

Doğan TV'nin Digtürk'e bağlayıcı olmayan teklif vermesi

Doğan TV Holding Krea İçerik Hizmetleri ve Prodüksiyon A.Ş. (Digturk)'nin Çukurova Holding A.Ş.'ye ait olan %53 oranındaki paylarının satın ve devir alınması amacıyla Şirket'in net nakit(borç) düzeyinin "sıfır" olduğu varsayımı ile Çukurova Holding AŞ'ye Eylül ayında "bağlayıcı olmayan" bir teklif vermiştir. Söz konusu teklifin tutarı, %53 hisse için 742.000.000 ABD Dolarıdır. Bu teklif, Şirket'in %100 hissesi için 1.400.000.000 ABD Dolar değere tekabül etmektedir. 17 Ocak 2014'de Doğan TV Holding söz konusu teklifini %53 hisse için 879.450.000 ABD Dolarına revize ettiğini

¹ ISS Corporate Seviles Inc., 03.03.2014 tarihli Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığı yaptığı açıklamasında, SPK'nın 01.02.2013 tarih ve 4/105 sayılı toplantısında alınan kararlar uyarınca, tüm müşterilerine ait 2013 yılı kurumsal yönetim derecelendirme notlarını revize etmiştir. Buna göre DYH için revize notumuz 8.94, Hürriyet için ise 8.86 olarak belirlenmiştir.

açıklamıştır. Bu revize bağlayıcı olmayan teklif, Digitürk'ün %100 hissesi için 1.650.000.000 ABD Doları'dır. Diğer taraftan Doğan TV Holding A.Ş. Digitürk'teki hisse oranını %100'e çıkartabilmeyi de hedeflemektedir.

Doğan Enerji -Yemen Block 84 projesi

Doğan Enerji Haziran 2013'de Norveçli DNO International ile birlikte Block 84 bölgesindeki keşif çalışması için bir teklif sunmuştur. Yemen hükümeti Temmuz 2013'te Block 84 bölgesindeki projeyi Doğan Enerji – DNO ortaklığına vermiştir. 3 yıllık keşif periyodunda 3D sismik çalışmalarının yapılması ve bir keşif kuyusunun açılması planlanmaktadır. Faaliyetlerin 2014 yılı içinde Üretim Paylaşım Anlaşması'nın imzalanması ve onaylanmasından sonra başlaması beklenmektedir.

Doğan Burda “Spa & Wellness” dergisinin lansmanı

Sağlıklı ve iyi yaşamı hedefleyen *Spa & Wellness* Eylül 2013 tarihinde iki ayda bir yayınlamak üzere Doğan Burda portföyüne katılmıştır.

4.çeyrekteki gelişmeler

Doğan Holding kurumsal yönetim derecelendirme notu

Derecelendirme kuruluşu SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. ("Saha"), 05 Kasım 2013 tarihinde Doğan Holding'in kurumsal yönetim derecelendirme notunu 10 üzerinden 9,03'ten (%90,31) 9,18 (%91,81) olarak revize etmiştir. Buna göre Doğan Holding'in kurumsal yönetim derecelendirme notu, 9,03'ten 9,18'e yükselmiş olmaktadır.

Hürriyet TEMA geri dönüşüm kampanyası

Hürriyet gazetesi, 7-31 Ekim 2013 tarihleri arasında başarılı bir “geri dönüşüm” kampanyasına imza atmıştır. Herhangi üç eski gazeteyi getiren okurlara, o günün Hürriyet'ini armağan eden kampanya sayesinde, 24 günde toplam 1.200.218 adet iade gazete toplanmış, karşılığında 400.000 adet Hürriyet gazetesi ücretsiz olarak verilmiştir. Türkiye genelinde 81 ilde, 24 bin noktada hayata geçirilen projede toplanan hurda gazete ağırlığı 216 tona ulaşmış, bu sayede 3.672 adet ağaç kesilmekten kurtarılmıştır. Okurların beğenisini kazanan kampanyadan elde edilen 67.887 TL, TEMA'ya bağışlanmıştır.

D-Smart - Sony ve MGM ile anlaşma

2013 yılının son çeyreğinde Sony ve MGM gibi dünya devi yapım şirketleri ile exclusive anlaşmalar imzalanmıştır. Sony Pictures Television ile yapılan anlaşma sayesinde, Sony Pictures Television'un üreteceği tüm yeni filmler, klasikleşmiş filmler, televizyon izleyicisinin beğenerek izlediği diziler ve yepyeni talk show programları 2014'te D-Smart aboneleri ile buluşacaktır. MGM ile de uzun dönemli exclusive bir anlaşma imzalayan D-Smart, bu anlaşma kapsamında MGM'in üreteceği tüm yeni filmler ile sinema tarihinde yer eden klasikleşmiş filmleri 2014 yılından itibaren abonelerine sunacaktır.

Doğan Gazetecilik Arabam.com'un yeni tasarımının lansmanı

Doğan Gazetecilik'in iştiraki olan arabam.com'un yeni tasarımına ilişkin lansman çalışması Aralık 2013'te yapılmıştır.

Doğan Burda “Revolution” dergisinin lansmanı

Lüks saat segmentine hitap eden içeriği ile lisanslı *Revolution* dergisi Aralık 2013'te Doğan Burda portföyüne dahil olmuştur.

Biz Kimiz?

Doğan Grubu, 50 yılı aşkın birikimi ve faaliyet gösterdiği tüm sektörlerde sergilediği dinamizmi ile ülke ekonomisinin lokomotif güçlerinden biridir.

Kısaca Doğan Holding

50 yılı aşkın süredir Türkiye ekonomisine değer katan Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. (“Doğan Holding”, “Doğan Grubu”, “Holding” veya “Grup”), iş dünyasına ilk adımlarını, Onursal Başkan Aydın Doğan’ın 1959 yılında Mecidiyeköy Vergi Dairesi’ne kaydolması ve 1961’de otomotiv alanında ilk şirketini kurması ile atmıştır. Bugün Doğan Grubu Şirketleri, faaliyette bulundukları medya, enerji ve perakende sektörleri başta olmak üzere sanayi, gayrimenkul pazarlama, turizm ve finansal hizmetler alanlarında yenilikçi vizyonları ile öncü rol üstlenmektedirler.

Esnek yönetim yapılarıyla değişimlere açık, kalite ve müşteri odaklı bir yönetim anlayışı benimseyen Grup şirketleri, bu anlayışı kurum kültürünün değişmez parçaları olan şeffaf iletişim ve etkin ekip çalışması ile başarılı bir biçimde sentezlemektedir. Doğan Grubu’nun, bünyesinde yer alan tüm şirketleriyle birlikte uyguladığı kurumsal ve etik değerler, iş dünyasındaki diğer kurumlara da örnek teşkil etmektedir.

Üretim ve ticari faaliyetlerinde küresel başarıyı hedefleyen Doğan Grubu, tüm sektörlerde yurt içinde ve yurt dışındaki gelişmeleri yakından takip etmektedir. Grup, ürün ve hizmetleriyle faaliyet gösterdiği geniş coğrafyada, altı uluslararası grupla kurduğu stratejik işbirliklerini etkin biçimde yürütmektedir.

Her biri alanında donanımlı ve yetkin insan kaynağı, Doğan Grubu’nun bugüne kadarki başarısında en önemli paya sahiptir. Grup, 12.798’i doğrudan olmak üzere 23 bini aşkın kişiye sağladığı iş imkânıyla ülke istihdamını destekleyen en önemli güçlerden biridir.

Medya

Doğan Yayın Holding

Faaliyet Konusu: Yazılı medya, görsel ve işitsel medya, internet, dış ticaret, dağıtım ve faktoring

Yazılı Medya Alanında: Doğan Yayın Holding A.Ş. (“Doğan Yayın” veya “DYH”), gazete ve dergicilik alanında özgün yaklaşımlarıyla dikkat çeker. 2013 yılında Hürriyet, Posta, Radikal, Fanatik ve Hürriyet Daily News gazeteleri her gün 5 milyon okuyucuyla buluşan DYH, gazete tirajında %21’lik pazar payı ile sektörün lideri konumundadır. Dergicilik alanındaki başarısını bu yıl da devam ettiren DYH, 2013 yılında 7 milyon adede yakın dergi satışı gerçekleştirmiş ve toplam dergi tirajında %37’lik pazar payı elde etmiştir. Kalite odaklı hizmet anlayışıyla tercih edilen Doğan Dağıtım, Türkiye’deki gazetelerin üçte ikisinin, dergilerin ise yaklaşık dörtte üçünün dağıtımını üstlenmiştir. Seri ilan sektöründe Rusya ve Orta Avrupa’da ilk sıralarda yer alan Trader Media East (TME), Hürriyet bünyesi altında faaliyet göstermektedir.

Gazete Yayıncılığı



Basım ve Dağıtım



Dergi ve Kitap Yayıncılığı



Haber Ajansı



Görsel ve İşitsel Medya: DYH çatısı altında yer alan Kanal D, CNN Türk ve tv2 gibi lider markalar, televizyon yayıncılığı alanında geniş kitlelere hitap eden programları ile sektöre zenginlik katarken; Radyo D, CNN Türk Radyo ve Slow Türk Radyo en çok dinlenen ve tercih edilen radyolar arasındadır. Türkiye’nin en hızlı büyüyen dijital platformu olan D-Smart, bugün yaklaşık 2 milyon haneye TV ve internet hizmetlerini ulaştırmaktadır. Yenilikçi ve dinamik bakış açısı, ileri teknik imkanları ve alanında lider isimlerden oluşan kadrosuyla TV programı, sinema filmi, reklam ve klip prodüksiyonu ve film dağıtımını konusunda öncü bir kuruluş olan D Productions ile temelleri 2012’de atılan ve Grup’un dizi ve program üreten ikinci yapım şirketi olan InDHouse pek çok başarılı işe imza atmaktadır. Holding’in yurt dışındaki uzantısı Kanal D Romanya ise yayın hayatına başladıktan kısa bir süre sonra Romanya görsel medya sektörünün önde gelen kuruluşları arasında yerini almıştır.

TV & Radyo Yayıncılığı ve Yapımcılığı



Digital Yayıncılık



Dış Ticaret ve Faktoring Hizmetleri: Doğan Dış Ticaret faaliyetlerinde gazete kâğıdı ve baskı malzemelerinin ithalatına odaklanmaktadır. Faktoring alanında yetkin ekibiyle ticari alacaklar konusunda geniş kapsamlı risk analizleri gerçekleştiren Doğan Faktoring, bu sayede müşterilerinin karşılaşılabilecekleri tahsilat sorunlarını ortadan kaldırmaktadır.

Dış Ticaret ve Finansal Hizmetler



Enerji

Doğan Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Faaliyet Konusu: Her türlü kaynaktan enerji üretimi, iletimi, dağıtımı, toptan ve perakende olarak iç ve dış ticareti

Doğan Enerji, enerji sektöründe gerçekleştirdiği yatırımlarla ülkemizde hızla artan enerji talebinin karşılanmasına katkı sağlamaktadır. Şirket, elektrik sektöründe toptan satış lisansı bulunan ve hisselerinin %25'ine sahip olduğu D-Tes Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.'nin geri kalan %75 hissesini 2013 yılında satın alarak bu şirketteki payını %100'e çıkarmıştır. 105 MW kurulu güce sahip Galata Wind Enerji A.Ş. (Şah RES) ve 42 MW kurulu güce sahip Akdeniz Elektrik Üretim A.Ş. de Doğan Enerji'nin portföyünde yer almaktadır.

Doğan Enerji, Türkiye'de inşa edilen en büyük özel sektör santrallerinden biri olan ve 513 MW kurulu güce sahip Boyabat Barajı ve HES projesinde %33'lük payı elinde bulundurmaktadır. 120 MW kurulu güce sahip olan Aslancık Barajı ve HES projesinde ise, Doğan Holding %25, Doğan Enerji ise %8,33 oranında hisseye sahiptir. Bunun yanı sıra Şirket, 2009 yılında %50 oranında hissedar olduğu Gas Plus Erbil Ltd. aracılığıyla, Kuzey Irak'ta bulunan petrol arama sahasına %20 nihai pay ile iştirak etmiştir.

Enerji



Sanayi

Çelik Halat ve Tel Sanayii A.Ş. (Çelik Halat)

Faaliyet Konusu: Çelik halat, endüstriyel yaylık tel, galvanizli tel, beton demeti ve lastik teli üretimi

Çelik Halat ve Tel Sanayii A.Ş., kurulduğu 1962 yılından bu yana Türkiye sanayisinin çelik halat, endüstriyel yaylık tel, galvanizli tel, beton demeti ve lastik teli ihtiyacını karşılamaktadır. 40 ülkeye ihracat gerçekleştiren Şirket, %40 pazar payına sahiptir.

Ditaş Doğan Yedek Parça ve İmalat A.Ş. (Ditaş)

Faaliyet Konusu: Otomotiv yan sanayinde araç üreticilerine (OEM) ve yedek parça piyasasına (BYP) rot ve aksam tasarımı ve üretimi

1972 yılında kurulan Ditaş, otomotiv yan sanayisi için ürettiği orijinal ekipman ve bağımsız yedek parçalarla sektörünün yıldız oyuncularından biridir. Ditaş, bugün ülkenin otomotiv yan sanayinde hem orijinal ekipman, hem de yedek parça üretimi yapan en büyük üretici konumundadır. Başarısını uluslararası pazarlarda da ispatlayan Ditaş, ürünlerini 28 ülkeye ihraç etmektedir.

Doğan Organik Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Doğan Organik)

Faaliyet Konusu: Organik süt ve besi hayvancılığı

Türkiye'nin en büyük organik çiğ süt üreticisi olan Doğan Organik Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş., 2002 yılında kurulmuştur. Kuruluş amacı Kelkit ve çevresini organik süt ve besi hayvancılığının merkezi haline getirmek olan Şirket, Kelkit Organik Süt Sığırcılığı İşletmesi'nde 100'e yakın çalışan ve 80'i bitkisel üretim, 10'u hayvancılık yapan 90 sözleşmeli çiftçi ile üretimini sürdürmektedir.

İç pazarda satılan organik içme sütünün en büyük hammadde tedarikçisi olan Doğan Organik bünyesinde; Migros Ticaret A.Ş. için M Life, Metro Gross Market için Fine Life ve organik pazar ve şarküterilerde satılmak üzere farklı iş ortaklarıyla Kasta ve Ekolojimarkeet markalı organik sütlü ürünler üretilmektedir.

Sanayi



Perakende

Doğan Müzik Kitap Mağazacılık Pazarlama A.Ş. (D&R)

Faaliyet Konusu: Perakende ve mağazacılık

D&R hızlı, kalite ve müşteri odaklı yaklaşımıyla 25 ilde toplam 141 mağazada hizmet sunmaktadır. D&R mağazalarında kitap, müzik, film, dergi, multimedya, elektronik, video oyunları, oyun, hobi, aksesuar ve kırtasiye ürünleri başta olmak üzere 150 bin çeşidi aşkın ürün satışa sunulmaktadır.

Perakende



Gayrimenkul Pazarlama

Milpa Ticari ve Sınai Ürünler Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Milpa)

Faaliyet Konusu: İnşaat ve pazarlama

Milpa; otomobil, bilgisayar, elektronik ve gayrimenkul olmak üzere farklı sektörlerde faaliyet gösterdikten sonra, 2000’li yılların başında aldığı stratejik kararlar gayrimenkul sektörüne odaklanmıştır. Böylece Milpa, pazarlama alanındaki güçlü konumunu ve 34 yıllık deneyimini gayrimenkul sektöründe birleştirmiştir.

Gayrimenkul Pazarlama



Turizm

Milta Turizm İşletmeleri A.Ş. (Milta)

Faaliyet Konusu: Otel, marina ve acente işletmeciliği, filo ve günlük araç kiralama işletmeciliği ve hava taksi taşımacılığı

Milta Turizm İşletmeleri A.Ş., Doğan Holding’in turizm yatırımları ve işletmecilik faaliyetlerini gerçekleştirmek üzere 1982 yılında kurulmuştur. Şirket bünyesinde bulunan Işıl Club Bodrum otel işletmeciliğinde faaliyet göstermektedir. Işıl Tur seyahat acentesi ise filo ve günlük araç kiralama işletmeciliği alanında hizmet vermektedir. Akdeniz’deki ilk 10 marinadan biri olan Bodrum Marina, Şirket’in marina işletmeciliği faaliyetleri yürüten koludur. Milta, Milta Havacılık ile yurt içi ve yurt dışı hava taksi taşımacılığı kategorilerinde de faaliyet göstermektedir.

Bu şirketlerin yanı sıra Milta, iştirakleri arasında bulunan Nakkaştepe Gayrimenkul Yatırımları İnşaat Yönetim ve Ticaret A.Ş. ile Kandilli Gayrimenkul Yatırımları Yönetim İnşaat ve Ticaret A.Ş. vasıtasıyla gayrimenkul proje geliştirme yatırımları gerçekleştirmektedir.

Turizm



Finansal Hizmetler

DD Konut Finansmanı A.Ş. (DD Mortgage)

Faaliyet Konusu: Konut finansmanı

Güçlü ortaklık yapısı ve kalite odaklı hizmet anlayışıyla konut kredisi pazarının lider kuruluşlarından biri olan DD Konut Finansmanı A.Ş. (DD Mortgage), Türkiye’nin ipoteğe dayalı ilk konut finansmanı şirketidir.

Finansal Hizmetler



Niçin Varız?

Vizyonumuz

Toplumsal yaşamda saydamlık, ekonomik yaşamda bireyin refah ve istikrarına etkin olarak katkı yapacak hizmetler, ticaret ve endüstri platformlarında verimli ve sürdürülebilir yatırımların gerçekleştirilmesi.

Misyonumuz

Nihai kullanıcıya hitap eden ürün ve hizmetlerde en çağdaş ticari ve teknolojik uygulamaları izlemek, geliştirmek ve gerçekleştirmek; Türkiye ve bölgemizde bu çalışmaların etkin olarak yürütülmesi için gerekli kurumsal imkân ve kabiliyetleri hayata geçirmek.

Yol Haritamız

Doğan Holding, yetkin yönetim ekibi ve yeniliklerin takipçisi olan dinamik yönetim anlayışıyla, 2014 yılında faaliyet gösterdiği tüm sektörlerde istikrarlı büyüme ve sürdürülebilir başarı hedeflemektedir. Grup, medya alanında benimsemiş olduğu etik ilkelere bağlı, çağdaş, yaratıcı ve özgün çalışmalarını sürdürürken, enerji sektöründe verimlilik odaklı yatırımlarını başarıyla hayata geçirecektir. Sanayi alanında kârlı yatırım fırsatlarını değerlendirmeyi planlayan Grup, perakende ve turizm sektörlerinde müşteri memnuniyetini beklentilerin ötesine taşıyan kalite odaklı hizmet sunmaya devam edecektir. Doğan Holding, 2014 yılında da bünyesindeki tüm şirketlerle başarılı, güvenilir ve güçlü bir marka olarak örnek teşkil edecektir.

Doğan Holding şirketlerinin 2014 yılı için belirlemiş oldukları hedefleri aşağıda özetlenmektedir:

Medya

Medya sektörünün öncü kuruluşları arasında yer alan DYH, 2014 yılında özellikle online medya alanındaki gelişmelere ve bu alanda gerçekleştirilebilecek şirket birleşme/satın alma fırsatlarına odaklanacaktır. DYH değişimlere açık, vizyoner stratejisi ile büyüme hedefleri çerçevesinde uluslararası arenadaki yatırım olanaklarını da yakından takip edecektir.

Televizyon yayıncılığındaki başarılı performansı ile sektöre öncülük eden Kanal D, özgün ve çağdaş televizyonculuk anlayışını 2014 yılında da sürdürecektir ve yaratıcı yaklaşımlarıyla program içeriklerini zenginleştirecektir. Yayın hayatında ikinci yılını doldurmadan geniş bir izleyici kitlesi edinen tv2, farklı yaklaşımlarıyla 2014 yılında da bu başarısını devam ettirmeyi hedeflemektedir.

CNN Türk, teknolojik gelişmelerin takibi ve hayata geçirilmesi konusundaki öncülüğünü, Nisan 2013’de D-Smart 30. kanalda, High Definition olarak izleyicileriyle buluşarak sergilemiştir. Hız, kullanım kolaylığı ve güvenilirlik konusunda tüm sektöre örnek olan cnntrk.com ise CNN Türk’ün zengin ve güncel içeriklerini tüm etkin mecralara taşımaya 2014 yılında da devam ettirmeyi planlamaktadır. Yenilikçi ve dinamik bakış açısı ve ileri teknik imkanlarıyla TV programı, sinema filmi, reklam ve klip prodüksiyonu konusunda öncü bir kuruluş olan D Productions ve Grup’un dizi ve program üreten ikinci yapım şirketi olan InDHouse başarılı işlere imza atmaya devam edecektir.

Bugüne dek spor içerikleriyle ismini duyuran D-Smart; Sony, MGM ve Disney gibi dünya markalarıyla yaptığı içerik anlaşmalarıyla 2014 yılında abonelerine sinema alanında da zengin seçenekler sunacaktır. D-Smart, pazardaki yeni dinamikleri yakından takip etmekte ve yenilikçi stratejilerle hizmet paketlerini sürekli geliştirmektedir. Bu kapsamda, lanse edildiği günden bu yana hem teknik açıdan hem müşteri deneyimi açısından zenginleşen D-Smart BLU hizmetini 2014 yılında daha da geliştirecek ve yaygınlaştıracaktır. Ayrıca alternatif satış kanalları yaratma ve D-Smart müşterilerine daha fazla katma değer sunma hedefiyle operatörler, TV üreticileri ve diğer iş ortakları ile işbirlikleri gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Hürriyet, geleneksel medyada etkinliğini ve erişimini güçlendirirken, yeni medya düzeninde de sadece gazete olarak değil, her platformda okuyucuya dokunmayı hedeflemektedir. Bugün gazete, web, tablet ve cep kanallarından günde yaklaşık 6,9 milyon kişiye ulaşan Hürriyet İnternet Grubu’nun önümüzdeki yıllar için hedefi, bu sayıyı daha ilerlere taşımak ve böylece

internetin toplam gelirler içindeki payını artırmaktır. Hürriyet Grubu'nun yurt dışında ağırlıklı olarak seri ilan şirketi şeklinde faaliyet gösteren bağlı ortaklığı TME'nin, yazılı medya şirketinden online medya şirketine dönüşümünü tamamlayarak her geçen sene internetten elde ettiği gelirlerin toplam içindeki payını artırmayı hedeflemektedir.

Sorumlu yayıncılık anlayışıyla sektörde örnek teşkil eden Doğan Gazetecilik, bünyesindeki güçlü markalar ve etkin yönetim anlayışı ile istikrarlı büyümesine 2014 yılında da devam edecektir. "Türkiye'nin en çok satan gazetesi" unvanını 2014 yılında da korumayı hedefleyen Posta gazetesi, erişimdeki lider konumunu daha da güçlendirecektir. Türk spor basınında saygın bir konuma sahip olan Fanatik gazetesi ise 2014 yılında spor takipçilerine istedikleri içeriği, istedikleri zaman, istedikleri kanaldan farklı görsel sunumlarla ulaşma imkanı sağlarken, kendini "gazete ve dijital platformu olan entegre bir haber ve spor eğlence mecrası" olarak konumlayacaktır.

Doğan Burda Dergi Grubu, bir önceki yıl olduğu gibi 2013 yılını da sektöründe lider olarak tamamlamıştır. Grup 2014 yılında, dijital platformlar dâhil olmak üzere yenilikçi yatırım kararlarıyla mevcut portföyünü iyileştirmeyi ve geliştirmeyi hedeflemektedir. Doğan Burda bunun yanı sıra marka bilinirliğini ve pazar liderliğini koruyacak, tiraj ve reklam açısından sektördeki gücünü pekiştirecektir.

Enerji

Doğan Enerji, bir yandan büyümesini sürdürürken, diğer yandan devralınan yatırımların geliştirilmesine devam etmektedir. Aslancık projesindeki yatırımların 2014 yılının ikinci yarısında tamamlanması öngörülmektedir. Mersin RES'in kurulu gücü Şubat 2013'de 33 MW'tan 42 MW'a çıkarılırken, Şah RES'in kurulu gücü ise Mayıs 2013'de 93 MW'tan 105 MW'a çıkarılmıştır.

Gas Plus Erbil aracılığıyla iştirak edilen Kuzey Irak'taki petrol arama-üretim faaliyetlerinde, 2013 yılında ilave keşifle sonuçlanan Benenan-3 kuyusunun üretim hazırlıkları yapılmıştır. Ayrıca yıl içinde sondajı tamamlanan Benenan-4 kuyusundaki sahanın güneybatısında da petrolün varlığı ispatlanmıştır. 2014 yılında bu kuyulardan üretim yapılması planlanmaktadır. 2013 yılında kazılan Bastora-2 kuyusunda ilave petrol keşfedilmiştir. 2014 yılı için Bastora sahasında bir üretim kuyusu sondajı planlanmış olup, üretimi artırmaya yönelik çalışmalara odaklanılacaktır.

Doğan Enerji petrol ve doğal gaz yatırım portföyünü büyütme stratejisi kapsamında, Haziran 2013'de Yemen Petrol Bakanlığı'nın düzenlediği Wadi Al Banin (Blok 84) Arama Ruhsatı ihalesine Norveçli DNO ile birlikte teklif vermiş ve ihaleyi kazanmıştır. Projeye ilişkin Üretim Paylaşım Anlaşması müzakereleri devam etmekte olup, imza ve gerekli onayların alınmasını takiben arama faaliyetlerine başlanması planlanmaktadır.

Enerji sektöründeki projelerini başarıyla yürütmekte olan Doğan Grubu, elektrik üretimi, dağıtımı ve ticareti alanlarında, petrol arama ve üretimi ile akaryakıt dağıtımı alanlarında portföyünü genişletme çalışmalarına devam etmektedir. Grup, 2014 yılında, özellikle elektrik sektöründe perakende elektrik satışı çalışmalarına ağırlık vererek perakende sektörünün önemli oyuncularına katılmak için çalışmalar yapacaktır.

Sanayi

Sanayi alanında yıllardan beri sürdürülebilir ve kârlı bir büyüme sergileyen Doğan Holding, bu alandaki başarılı performansına 2014 yılında da devam edecektir.

Bu hedeften hareketle, sektörünün lider şirketi olan Ditaş dünya pazarlarında da hem orijinal ürün tedarikçisi ve hem de yenileme pazarında bilinen bir marka olma yolunda önemli adımlar atmıştır. 2014 yılında Ditaş, ürünlerinin, Rusya'nın da dahil olduğu Bağımsız Devletler Topluluğu ile Asya Pasifik Ülkeleri'nde satış ve pazarlamasının yapılabilmesini teminen, bir tanesi Rusya Federasyonu'nda, diğeri Çin Halk Cumhuriyeti'nde yerleşik iki ayrı şirket ile faaliyetlerin geliştirilmesine karar vermiştir. Her iki şirket de faaliyete geçme aşamasındadır. 2014 yılında kalite, çevre ve iş güvenliği standartlarını da yükseltmeyi planlayan Ditaş, bu hedeflere ek olarak verimlilik odaklı uygulamaların tüm iş süreçlerinde yaygınlaştırılması ve müşteri memnuniyetindeki artışın sürdürülmesini hedeflemektedir.

Türkiye'de sektöründe lider ve köklü bir kuruluş olarak konumlanan Çelik Halat, 2013 yılında lastik teli dışındaki tüm ürünlerinde şirket tarihinin en yüksek satış miktarlarını gerçekleştirmiştir. 2014 yılında katma değeri yüksek olan çelik halat ürününde büyümeyi hedefleyen Çelik Halat, kapasiteyi artıracak yatırımlara 2012 yılı son aylarında başlamış ve 2013 yılı Mart ayı sonunda bitirmiş ve bu yatırım sayesinde halat satışını tonaj olarak %10 arttırmıştır. Çelik Halat, yurt içi ve yurt dışı pazarlarda büyümeyi hedeflediği diğer ürün gruplarında, satış ve pazarlama faaliyetlerini artırmayı planlamaktadır. Söz konusu ürünlerde verimlilik odaklı üretim stratejileriyle maliyet azaltma çalışmalarına 2014 yılında da devam edilecektir. Bu çalışmaların yanı sıra Çelik Halat, Kasım ayında çelik üretim sektöründe Avrupa'da faaliyet gösteren şirketlerle; iştirak edinimi ve stratejik ortaklıklar kurulması da dâhil olmak üzere, muhtelif işbirliği olanaklarının araştırılması ve değerlendirilmesi amacıyla çalışmalara başladığını açıklamıştır.

Doğan Organik, Kelkit bölgesindeki organik süt üretiminin en yüksek verimi sağlayacak şekilde sürdürülmesi çalışmalarına 2014 yılında da devam edecektir. Şirket ayrıca, organik sütlü ürün pazarındaki gelişmeler çerçevesinde pazardaki konumunu güçlendirmeyi hedeflemektedir.

Perakende

Türkiye'nin kültür, sanat ve eğlence alanında tek perakende zinciri olan D&R, 2014 yılında hizmete açmayı planladığı yeni mağazaları ile zengin ürün yelpazesini modern bir atmosferde müşterilerine sunmaya devam edecektir. D&R, 2014 yılında gerçekleştireceği yatırımlarla elektronik ticaret alanındaki hizmet kalitesini yükselterek müşteri memnuniyetini artırmayı ve böylece internet gelirlerinde de artış sağlamayı hedeflemektedir.

Turizm

Işıl Club Bodrum, yüksek müşteri memnuniyetini hedefleyen hizmetleriyle Doğan Holding'in turizm alanındaki önemli markasıdır. 2014 yılında fiyat/kalite dengesini koruyarak söz konusu hizmetlerini geliştirmeyi hedefleyen Şirket, sektörün lider markalarından biri olma özelliğini sürdürecektir.

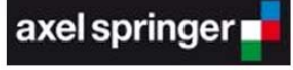
Turizm sektöründe güvenilir ve güçlü bir marka olarak konumlanan Milta Bodrum Marina, 2014 yılında verimliliği artıracak ve hizmet kalitesini geliştirecek yatırımlar yapacaktır. Bodrum'un merkezinde oluşu, havaalanlarına yakın konumu ve profesyonel ekibi, Şirket'e önemli bir rekabet avantajı sağlamaktadır.

Sektörde sergilediği kârlı büyüme performansını sürdürmeyi planlayan Işıl Tur, büyüme fırsatlarını önümüzdeki yıl da yakından takip edecektir. Şirket 2014 yılında, kurumsal müşterilerinin sayısını artırma çalışmalarına da devam edecektir. Ayrıca 2014 yılında şubeleşme için oluşabilecek fırsatlar değerlendirilecektir.

Finansal Hizmetler

DD Konut Finansmanı, yüksek müşteri memnuniyetini hedefleyen kalite odaklı, hızlı ve etkin hizmet anlayışı ile mevcut şube ve satış kanalları üzerinden faaliyetlerini sürdürecektir. Şirket, sektörde edindiği başarılı konumunu 2014’te daha da güçlendirmeyi hedeflemektedir.

Uluslararası İş Ortaklarımız

Dergi Yayıncılığı		
Kitap Yayıncılığı	Doğan Egmont	EGMONT
TV Yayıncılığı	 DOĞAN TV HOLDİNG A.Ş.	
		 A Time Warner Company
Finansal Hizmetler		Deutsche Bank 

Piyasa Performansımız Nasıl Oldu?

Doğan Şirketler Grubu'na bağlı olarak faaliyet gösteren sekiz şirketin hisseleri BİST'de işlem görmektedir. Hisselerin 31.12.2013 itibarıyla kapanış değerleri aşağıda sunulmuştur.

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.

Pay Fiyatı: 0,72 TL

Pay Adedi: 2.450 Milyon

Piyasa Değeri: 1.764 Milyon TL

Borsa İstanbul İşlem Sembolü: DOHOL

Doğan Gazetecilik A.Ş.

Pay Fiyatı: 1,33 TL

Pay Adedi: 105 Milyon

Piyasa Değeri: 140 Milyon TL

Borsa İstanbul İşlem Sembolü: DGZTE

Doğan Yayın Holding A.Ş.

Pay Fiyatı: 0,55 TL

Pay Adedi: 2.429 Milyon

Piyasa Değeri: 1.336 milyon TL

Borsa İstanbul İşlem Sembolü: DYHOL

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.

Pay Fiyatı: 2,97 TL

Pay Adedi: 19,6 Milyon

Piyasa Değeri: 58 milyon TL

Borsa İstanbul İşlem Sembolü: DOBUR

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.

Pay Fiyatı: 0,60 TL

Pay Adedi: 552 Milyon

Piyasa Değeri: 331 Milyon TL

Borsa İstanbul İşlem Sembolü: HURGZ

Çelik Halat ve Tel Sanayii A.Ş.

Pay Fiyatı: 2,17 TL

Pay Adedi: 16,5 Milyon

Piyasa Değeri: 36 Milyon TL

Borsa İstanbul İşlem Sembolü: CELHA

Milpa Ticari ve Sınai Ürünler Paz. San. ve Tic. A.Ş.

Pay Fiyatı: 1,72 TL

Pay Adedi: 178,4 Milyon

Piyasa Değeri: 307 Milyon TL

Borsa İstanbul İşlem Sembolü: MIPAZ

Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş.

Pay Fiyatı: 2,72 TL

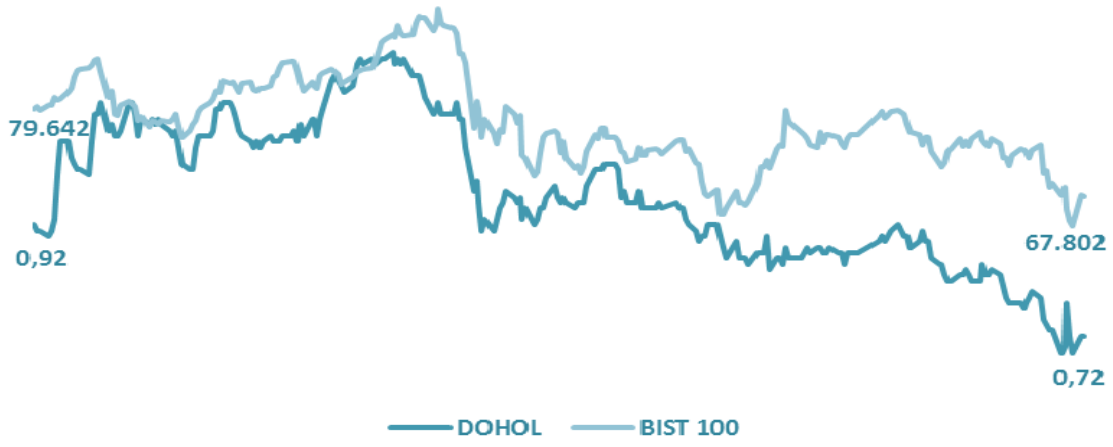
Pay Adedi: 10 Milyon

Piyasa Değeri: 27 Milyon TL

Borsa İstanbul İşlem Sembolü: DITAS

Doğan Holding Pay Değeri vs BIST 100 Endeksi

Doğan Holding Hisse Değeri vs BIST 100 Endeksi



Başlıca Göstergelerde Sonuçlar Nasıl Gerçekleşti?

Finansal Göstergeler

(Milyon TL)	2013	2012	2011
Toplam Varlıklar	7.588	7.785	8.028
Dönen Varlıklar	3.978	4.120	4.929
Duran Varlıklar	3.610	3.664	3.099
Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.024	2.138	1.915
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.563	1.562	2.228
Ana Ortaklığa Ait Özsermaye	3.250	3.181	3.070

Özet Gelir Tablosu

(Milyon TL)	2013	2012	2011
Satış Gelirleri	3.301	3.067	2.861
Brüt Esas Faaliyet Kârı	847	893	800
Faaliyet Kârı/(Zararı) ¹	14	124	24
FVAÖK ²	264	324	223
FVAÖK Marjı ²	8,0%	10,6%	7,8%
Ana Ortaklık Net Kâr/(Zararı) ³	-38	156	-754

¹ Diğer faaliyetlerden gelir ve gideri ve Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar/(Zarar)'larındaki payı kapsamamaktadır.

² Faiz, Amortisman, Vergi, Öncesi Kâr (FVAÖK), Şirket tarafından hesaplanmıştır.

³ Ana Ortaklık Net Kâr/(Zararı) Durdurulan Faaliyetlerin kâr/zararını da içermektedir.

Rasyolar

	2013	2012	2011
Brüt Kar Marjı	25,7%	29,1%	28,0%
Faaliyet Kar Marjı ¹	0,4%	4,0%	0,8%
FVAÖK Marjı ²	8,0%	10,6%	7,8%
Cari Oran	1,97	1,93	2,57
Likidite Oranı	1,83	1,82	2,44
Borç / Özkaynak Oranı	0,90	0,91	1,07

¹ Diğer faaliyetlerden gelir ve gideri ve Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar/(Zarar)'larındaki payı kapsamamaktadır.

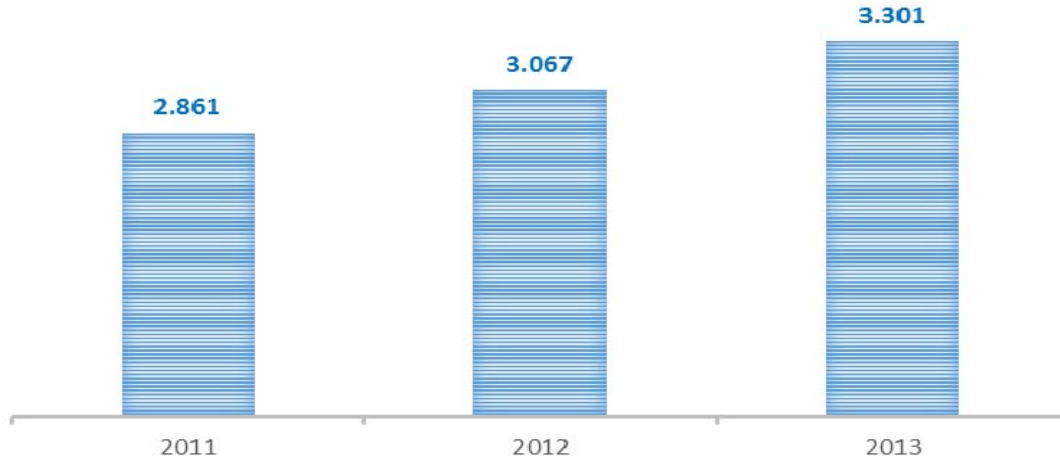
² Faiz, Amortisman, Vergi Öncesi Kâr (FVAÖK), Şirket tarafından hesaplanmıştır.

Operasyonel Göstergeler

	2013		2012	
(Milyon TL)	Net Satışlar	Toplam Varlıklar	Net Satışlar	Toplam Varlıklar
Medya	2.524	3.788	2.460	3.918
Perakende	410	218	345	155
Enerji	173	1.108	42	1.071
Diğer	288	5.637	285	5.540
Bölümler Arası Eliminasyon	-94	-3.163*	-65	-2.900*
Toplam	3.301	7.588	3.067	7.785

* Bölüm eliminasyon tutarı, Grubun toplam varlıkları içinde yer alan Doğan Yayın Holding'e olan iştirak tutarının ve medya faaliyet bölümü ile diğer faaliyet bölümü arasındaki karşılıklı borç ve alacak bakiyelerinin eliminasyonundan oluşmaktadır.

SATIŞ GELİRLERİ (MİLYON TL)



Yönetim Yaklaşımımız

Türkiye ekonomisinin lokomotif güçlerinden biri olan Doğan Holding, yenilikçi vizyonuyla faaliyet gösterdiği tüm sektörlerde değişimin ve gelişimin öncüsü olmaya devam etmektedir.

Holding, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk kavramlarını tüm şirketleriyle birlikte, kurum kültürünün bir parçası olarak benimsemiştir.

Doğan Grubu, Holding'in sürdürülebilir ve kârlı büyüme stratejisini sahiplenen bir yönetim anlayışı çerçevesinde girişimci, tutarlı, esnek, şeffaf ve iletişime ve ekip çalışmasına önem veren bir atmosferde çalışmalarını sürdürmektedir.

Yönetim Kurulu²

Adı Soyadı	Görevi
Y. Begümhan DOĞAN FARALYALI	Yönetim Kurulu Başkanı
Hanzade V. DOĞAN BOYNER	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Arzuhan DOĞAN YALÇINDAĞ	Yönetim Kurulu Üyesi
Vuslat DOĞAN SABANCI	Yönetim Kurulu Üyesi
Yahya ÜZDİYEN	Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi
İmre BARMANBEK	Yönetim Kurulu Üyesi
Ertuğrul Feyzi TUNCER	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Ali Aydın PANDIR	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Tayfun BAYAZIT	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

İcra Kurulu²

Adı Soyadı	Görevi
Yahya ÜZDİYEN	Başkan (CEO)
Soner GEDİK	Üye
Ahmet TOKSOY	Üye (CFO)

² Yönetim Kurulu ve Komiteler ile ilgili detaylı bilgi ve özgeçmişler Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu'nda yer almaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite³

Adı Soyadı	Görevi
Tayfun BAYAZIT	Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Ali Aydın PANDIR	Üye (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Kurumsal Yönetim Komitesi³

Adı Soyadı	Görevi
Tayfun BAYAZIT	Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
İmre BARMANBEK	Üye
Dr. Murat DOĞU	Üye

Riskin Erken Saptanması Komitesi³

Adı Soyadı	Görevi
Ertuğrul Feyzi TUNCER	Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Erem Turgut YÜCEL	Üye
Tolga BABALI	Üye
Yener ŞENOK	Üye
Dr. Murat DOĞU	Üye
Ayhan SIRTIKARA	Üye
Korhan KURTOĞLU	Üye

Doğan Holding düzenli olarak kurumsal yönetim derecelendirmesi yapmaktadır. Kurumsal yönetim derecelendirme notu ve raporlarına www.doganholding.com.tr adresinden ulaşılması mümkündür.

³ Yönetim Kurulu ve Komiteler ile ilgili detaylı bilgi ve özgeçmişler Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu'nda yer almaktadır

Derece ve Ödüllerimiz

Doğan Organik’e Avrupa’dan birincilik ödülü

Doğan Organik Ürünler, Avrupa Komisyonu Kurumsal Sosyal Sorumluluk İletişimi’nin 2013 yılında ilk kez düzenlediği “İşbirliği, İnovasyon ve Etki” temalı Avrupa KSS Ödül programında, KOBİ kategorisinde birincilik ödülüne layık görülmüştür.

Türkiye’de Türkiye Kurumsal Sosyal Sorumluluk Derneği tarafından Avrupa ile eş zamanlı olarak düzenlenen yarışmaya 50 şirketten 62 proje başvurmuştur. Avrupa Birliği Bakanlığı Siyasi İşler Başkanı Ege Erkoçak, Sabancı Üniversitesi Öğretim Üyesi Melsa Ararat, GAP İdaresi Başkanı Sadrettin Karahocagil ve Türkiye Kurumsal Sosyal Sorumluluk Derneği Başkanı ve CSR Europe Yönetim Kurulu Üyesi Serdar Dinler’den oluşan jüri tarafından yapılan ön değerlendirmeyi 26 proje geçmiştir. Finale kalan bu projeler arasından Doğan Organik Ürünler, Kelkit Girişimi ile KOBİ kategorisinde birincilik ödülünün sahibi olmuştur.

Işıl Club Bodrum Türkiye’nin en iyileri arasında

Işıl Club Bodrum, 2013 sezonunda sunduğu kaliteli hizmetleriyle, Zoover ödülünde “Türkiye’nin En İyi İkinci Otel” seçilmiştir. Şirket, 2011 ve 2012 sezonlarındaki performansıyla da yurt dışında “zoover.com”, “tripadvisor.com”, “vakantiereiswijzer.com” gibi önemli anket sitelerinden “Misafir Memnuniyeti” alanında Türkiye ve Ege Bölge birincilikleri kazanmıştır. Işıl Club Bodrum’un sahip olduğu HACCP kalite güvence belgeleri ve Mavi Bayrak ödülleri ise her yıl tekrarlanan denetimlerdeki başarıyı yansıtmaktadır.

Milta Bodrum Marina başarısını sürdürüyor

Milta Bodrum Marina’nın hizmetlerinde sergilediği çevre dostu yaklaşımı ve yüksek standartta kalite anlayışı, Mavi Bayrak ve beş Altın Çıpa Ödülü ile tescillenmeye devam etmektedir.

Yeşil Doğa programına ödül yağmuru

CNN Türk ekranlarında 5 Haziran 2010 Çevre Günü’nden bu yana 4 yıldır aralıksız yayımlanan ve Türkiye’nin tek doğa programı olan Yeşil Doğa programı, aldığı ödüllerle takdir edilmektedir. Sürdürülebilir kalkınma, ekonomik büyüme ve refah seviyesini yükseltme çabaları, çevreyi ve yeryüzündeki tüm insanların yaşam kalitesini koruyarak gerçekleştirme yöntemleri Güven İslamoğlu’nun hazırlayıp sunduğu programın temel konuları arasında yer almaktadır.

Türkiye ve dünyanın çevre gündemini ekrana taşıyan Yeşil Doğa programı; Avrupa’nın Çevre Nobel olarak görülen EUROSOLAR “Güneş” ödülü – 2011 Berlin, 2013 ÇEVKO “Yeşil Nokta Çevre” ödülü, 2013 Tüketici ve Çevre Eğitim Vakfı (TÜKÇEV) Doğa ve Çevre Medya Ödülleri “Doğa ve Çevre Dostu” ödülü, 2012 Akdeniz Üniversitesi “Çevre Hizmet” ödülü, “2012 Medya Etik Konseyi” ödülü - TV Belgesel Etik Ödülü, 2012 Türkiye Bilişim Derneği Hizmet Ödülleri “Jüri Özel Ödülü”, 2011 ÇEVKO “Doğaya Saygı” ödülü, 2011 Çevre Ve Orman Bakanlığı "Sulak Alana Saygı” ödülü, 2011 17. Gökence Ulusal Tarım Başarı ödülü ve 2011 İstanbul Çevre Konseyi Federasyonu / “Çevre” ödülü gibi pek çok ödüle layık görülmüştür.

Ortaklık Yapımız

Doğan Holding, kayıtlı sermaye sistemini benimsemiştir.

Doğan Holding'in 31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla taahhüt edilmiş, kayıtlı ve çıkarılmış sermayesi aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Kayıtlı sermaye tavanı	4.000.000.000 TL	4.000.000.000 TL
Çıkarılmış sermaye	2.450.000.000 TL	2.450.000.000 TL

Doğan Holding'in imtiyazlı payı bulunmamaktadır.

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla Holding'in pay sahipleri ve sermaye içindeki payları tarihi değerleri üzerinden aşağıda belirtilmiştir:

Pay Sahipleri	Pay %	31 Aralık 2013 (bin TL)	Pay %	31 Aralık 2012 (bin TL)
Adilbey Holding A.Ş.	52,68	1.290.679	52,68	1.290.679
Doğan Ailesi	14,48	354.664	14,48	354.664
BİST'de işlem gören kısım ⁽¹⁾	32,84	804.657	32,84	804.657
Çıkarılmış sermaye	100,00	2.450.000	100,00	2.450.000

⁽¹⁾ Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarına göre; 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla Doğan Holding sermayesinin %32,36'sına (31 Aralık 2012: %31,97) karşılık gelen payların dolaşımda olduğu kabul edilmektedir. Doğan Holding sermayesinin %34,29'una (31 Aralık 2012: %34,29) karşılık gelen paylar açık statüdedir.

YATIRIMLAR

Bir Yıl Nasıl Geçti?

Doğan Holding'in konsolide gelirleri bir önceki aynı dönem ile karşılaştırıldığında %8 artarak 3.301 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Brüt kar %5 azalışla 847 milyon TL olmuştur. Esas Faaliyet Karı %23 artışla 301 milyon TL olarak gerçekleşirken bir önceki sene bu rakam 244 milyon TL idi. Faiz, Vergi, Amortisman öncesi Karı ise (FVAÖK) 264 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

2013 yılında kur farkı gelirlerindeki artış ile Esas Faaliyetlerden Net Diğer Gelirler 393 milyon TL olarak gerçekleşti. 2012 yılında bu rakam 98 milyon TL'di.

Müşterek yönetime tabi teşebbüsler, 31 Aralık 2012 tarihine kadar oransal konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmekteydi. UFRS 11'de 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere yürürlüğe giren düzenleme uyarınca, müşterek yönetime tabi teşebbüsler bu tarihten geçerli olmak üzere özkaynak yöntemi ile konsolide edilmeye başlanmış olup, ilgili değişiklik geriye dönük olarak uygulanmış ve mali tablolar yeniden düzenlenmiştir.

Buna göre 2013 yılında Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımlar'dan 106 milyon TL zarar kaydedilirken, bir önceki yılın aynı döneminde 23 milyon TL kardı. Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların faaliyet karı ise ("Diğer Faaliyet Gelir ve Giderleri" öncesi) 2013 yılında 60 milyon TL olurken, bir önceki sene aynı dönemde 11 milyon TL zarardı. Faaliyet karındaki artış 2012 yılı sonunda devreye alınan Boyabat Hidroelektrik santralinin katkısı ile gerçekleşmiştir. Ancak, döviz bazında krediler ve TL'nin bu dönem değer kaybetmesi sebebi ile net finansal giderler 517 milyon TL oldu (Finansal Rapor, Not 4 – Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar); geçen sene aynı dönemde ise 121 milyon TL net finansal gelirdi. Artan net finansal giderler sebebi ile iştiraklerin dönem karında Grup'un payı bu dönemde 106 milyon TL zarar olarak gerçekleşmiştir.

Yatırım faaliyetlerinden gelirler 2013 yılında bir önceki sene aynı döneme kıyasla %49 azalarak 105 milyon TL olarak gerçekleşti. 2012 yılında bu bölüm altında sınıflandırılan sabit kıymet satış gelirlerini yüksek olması Hürriyet'in gayrimenkul satışından kaynaklanmıştır.

2013 yılında Şirketin "Net Finansman Giderleri" artan kur farkı giderlerinin etkisi ile 455 milyon TL olarak gerçekleşirken, 2012 yılında bu rakam 131 milyon TL olarak gerçekleşmişti.

Doğan Holding'in 2013 yılı finansal sonuçlarına göre ana ortaklığa ait dönem net zararı 38 milyon TL olurken, geçen sene varlık satışlarının da etkisi ile bu rakam 156 milyon TL kar olarak gerçekleşmişti.

2013 yılının sonunda Doğan Holding'in toplam varlıkları 7,6 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Doğan Holding'in solo net nakit pozisyonu ise 31 Aralık 2013 sonu itibarıyla 1,9 milyar TL (0,9 milyar ABD doları) seviyesindedir.

Finansal tablo dipnotlarda açıklanmakta olduğu üzere; Grubumuz ve Commerz-Film GmbH arasında, 19 Kasım 2009 tarihinde akdedilen, 31 Ekim 2011 ve 28 Şubat 2012 tarihli iki adet tadil sözleşmesi ile tadil edilen, "Pay Alım ve Pay Sahipleri Sözleşmesi" hükümleri uyarınca; Commerz-Film GmbH tarafından satma hakkı opsiyonunun kullanımı kapsamında, Commerz-Film GmbH'in Doğan TV Holding A.Ş. sermayesinde sahip olduğu ve Doğan TV Holding A.Ş.'nin 1.360.016.087 Türk Lirası olan ödenmiş sermayesinin %2,48844'üne karşılık gelen 1 Türk Lirası nominal değerli 33.843.238 adet nama yazılı B grubu pay senetleri toplam 62.470 bin,-Avro bedel ile nakden ve peşin olarak Grubumuz tarafından devir ve satın alınmıştır. Söz

konusu pay senedi alımı sonrasında, Doğan Holding'in bağlı ortaklığı Doğan TV Holding A.Ş. sermayesindeki payı %4,97689 olmuştur. Konuya ilişkin özel durum açıklaması 31 Ocak 2014 tarihinde KAP'ta yapılmıştır.

Grup'un bağlı ortaklığı Milta Turizm İşletmeleri A.Ş.'nin sahip olduğu, Antalya ili, Kemer ilçesi, Göynük köyünde bulunan ve tapunun 1699 parselinde kayıtlı 92.476 m2 alana sahip, 11.04.1985 tarihinden itibaren başlamak üzere 49 yıl süreyle, tapuya 2051 yevmiye ile 23.12.2003 tarihinde tescil edilmiş "Üst Hakkı", 18 Şubat 2014 tarihinde, 20.000 bin,-Avro (17 Şubat 2014 tarihinde saat 15:30'da açıklanan ve 18 Şubat 2014 tarihi için geçerli olan gösterge niteliğindeki TCMB Döviz Satış Kuru'na göre Türk Lirası karşılığı 59.888,- Türk Lirası'dır.) toplam satış bedeli üzerinden, Ceylan İşletme İnşaat Turizm Yatırım Nakliyat Gıda İçecek Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye pazarlık usulü ile satılmış ve devredilmiştir. Toplam Satış Bedeli'nin 15.000 bin,-Avro'luk kısmı peşin; 5.000 bin,- Avro'luk kısmı ise her biri 1.250 bin,- Avro taksitler halinde ve ilki 31.08.2015, ikincisi 31.08.2016, üçüncüsü 31.07.2017 ve sonuncusu 31.08.2018 tarihlerinde olmak üzere 4 eşit taksitte tahsil edilecektir. Vadeli ödenecek tutara, tapu tescil tarihinden itibaren yıllık %3,25 oranında faiz ve faize ilişkin KDV uygulanacaktır. Söz konusu "üst hakkı" ve buna ilişkin demirbaşların satışı ve devri neticesinde; yasal kayıtlarımızda oluşan yaklaşık 53.051 bin-Türk Lirası "üst hakkı"(gayrimenkul) satış karının, vergiden istisna olan yaklaşık 34.112 bin,-Türk Lirası tutarındaki kısmı, Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5-1/e maddesindeki istisna kapsamında, 01.01.2014-31.12.2014 hesap döneminde kar dağıtımına konu edilmeyerek, pasifte özel bir fon hesabına alınacaktır. Konuya ilişkin özel durum açıklaması 18 Şubat 2014 tarihinde KAP'ta yapılmıştır.

Faaliyetler

Medya

Doğan Holding'in ana iş kollarından birisi olan medya faaliyetleri, 1998 yılından bu yana Doğan Yayın Holding A.Ş. (DYH) çatısı altında yürütülmektedir. DYH, Doğan Holding'in köklü birikiminden aldığı güçle, kısa sürede tüm markalarıyla birlikte, medya sektörünün liderleri arasına girmiştir. Holding'in değişimlere açık ve şeffaf yönetim anlayışı, tüm yatırımlarında olduğu gibi medya sektöründeki faaliyetlerinde de kendisini göstermektedir. Doğan Holding, DYH çatısı altındaki tüm şirketleriyle medya sektöründeki lider konumunu pekiştirmeyi ve yurt dışında yeni başarılarla imza atmayı hedeflemektedir.

Doğan Yayın Holding şirketleri, faaliyetlerinde kaynakların birleştirilmesi ve optimum entegrasyon ilkelerini etkin biçimde uygulamaktadır. Söz konusu ilkelerin yarattığı sinerji sayesinde DYH şirketleri, özgün ve çok yönlü yönetim anlayışları ile sektörlerinde öncü rol üstlenmektedirler.

Gazete, dergi ve kitap yayıncılığı, televizyon ve radyo yayıncılığı ve yapımcılığı, internet, dijital platform ile basım ve dağıtım DYH'nin faaliyet gösterdiği başlıca alanlardır.

Doğan Yayın Holding, Hürriyet, Doğan Gazetecilik ve Doğan Burda payları Borsa İstanbul A.Ş.'de (BİST) işlem görmektedir.

2013 Yılı Faaliyetleri

DYH konsolide satış gelirleri bir önceki yıla göre %3 oranında artış göstererek 2.524 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Faiz, Amortisman ve Vergi öncesi Kar ("FVAÖK") 2013 yılında 212 milyon TL olurken; FVAÖK marjı ise bu dönemde %8,4 olarak gerçekleşmiştir. Grup konsolide gelirlerinin %53'ü yazılı basın, %45'i görsel ve işitsel basın ve %2'si diğer faaliyetlerinden gelmektedir.

Reklam Gelirleri 2013 yılında bir önceki sene ile aynı seviyelerde 1.254 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Tiraj ve Baskı Gelirleri ise 2013 yılında 2012 yılının aynı dönemine göre sabit kalmış ve 314 milyon TL olmuştur. Digital platform ve ADSL abone gelirleri %32 artışla 401 milyon TL olurken, diğer gelirler 556 milyon TL olmuştur.

Konsolide brüt satış karı 653 milyon TL olarak gerçekleşirken, faaliyet giderlerindeki artışın etkisi ile FVAÖK ise geçen yılın altında 212 milyon TL olmuştur. 2012 yılında Hürriyet bina ve arsasının 1 Şubat 2012 tarihinde gerçekleştirilen satışından kaynaklanan satış karı sebebi ile "Yatırım Faaliyetlerinden Net Gelirler" 191 milyon TL olarak gerçekleşirken, bu yılın tamamında bu rakam 50 milyon TL olmuştur. Bunun yanı sıra, kur farkı giderlerinin etkisi ile 2013 yılında net finansman giderleri 346 milyon TL olurken, geçen sene bu rakam 99 milyon TL olarak gerçekleşmişti. 2013 yılında şirketin ana ortaklık payına düşen net dönem zararı özellikle net finansman giderlerinin etkisi ile 188 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Doğan Yayın Holding A.Ş.

(milyon TL)	2013	2012
Toplam Aktifler	3.788	3.918
Özkaynaklar (Ana Ortaklığa Ait)	1.065	932
Toplam Satışlar	2.524	2.460
FVAÖK*	212	316
Net Kâr/(Zarar)	-188	197

* Faiz, Vergi, Amortisman, Öncesi Kâr (FVAÖK), DYH tarafından hesaplanmıştır; TV program hakları itfa payları ve IAS 39 düzeltmeleri dâhil edilmemiştir.

Doğan Yayın Holding A.Ş.’nin 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla Ortaklık Yapısı alttaki gibidir:

Pay Sahipleri	Sermayedeki Payı (bin TL)	Sermaye Oranı (%)
Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ¹	1.943.379	80,02
Doğan Ailesi	46.183	1,90
BİST’de işlem gören kısım ve diğer ortaklar ²	438.988	18,08
Toplam	2.428.550	100,00

¹ 31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla, Doğan Holding’in sahibi olduğu %80,02 (31 Aralık 2012: %75,59) oranındaki payların, Doğan Yayın Holding sermayesinin %33,42’ine (31 Aralık 2012: %19,00) karşılık gelen kısmı “açık” statüdedir.

² Sermaye Piyasası Kurulu’nun 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarına göre; 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla Doğan Yayın Holding sermayesinin %17,25’ine (31 Aralık 2012: %20,95) karşılık gelen payların dolaşımda olduğu kabul edilmektedir. 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla Doğan Yayın Holding sermayesinin %51,50’ine karşılık gelen (31 Aralık 2012: %41,11) paylar açık statüdedir.

Doğan Yayın Holding esas sözleşmesi’nin 7’nci maddesinin verdiği yetkiye istinaden, Doğan Yayın Holding Yönetim Kurulu’nun 25 Ekim 2013 tarih ve 2013/27 sayılı kararı ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun 6 Aralık 2013 tarih ve 40/1289 sayılı onay kararı ile çıkarılmış sermayenin tamamı nakden karşılanmak suretiyle 2.000.000 bin TL’den 2.428.550 bin TL’ye artırılmıştır. Sermaye artırımında nakit olarak artırılan 428.550 bin TL sermayeyi temsilen ihraç edilen payların tamamı, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanan “ihraç belgesi”nde belirtilen koşullar çerçevesinde, 1 TL itibari değerli beher pay, 0,70 TL olacak şekilde, toplam 299.985 bin TL bedelin tam ve nakden ödenmesi suretiyle hakim ortak Doğan Holding’e tahsis edilerek satılmıştır.

Yazılı Medya

Gazete Yayıncılığı

Doğan Yayın Holding modern gazetecilik anlayışı, ilkeli haberciliği ve güvenilirliği ile 2013 yılında da medyada örnek teşkil etmeye devam etmiştir. Yılsonu itibarıyla toplam gazete tirajında %21 pazar payına sahip olan DYH, lider konumunu korumaktadır.

DYH çatısı altında bulunan Hürriyet, Posta, Radikal, Fanatik ve Hürriyet Daily News gazeteleri özgün projeleri ile sektöre öncülük etmektedir. Türkiye'nin en çok satan gazetesi Posta, bu unvanını 2013 yılında da korumuştur. Hürriyet ise büyük kitlelere hitap eden tarafsız habercilik anlayışıyla, tüm ülkede saygın ve güvenilir bir konuma sahiptir.

Hürriyet

Hürriyet gazetesi, kurulduğu 1948 yılından bu yana etik kurallara bağlı çağdaş yayıncılık anlayışıyla Türk basınında iyi gazeteciliğin ve güvenilirliğin simgesi olmaktadır. Hürriyet özgün habercilik anlayışı, zengin içeriği ve hayatın her rengini yansıtan ekleriyle okurlarının hayatında yeni pencereler açmaktadır. Hürriyet gazetesi, bu ekleriyle, reklam verenlere de özel mecralar sunmaktadır. Hürriyet, bugün Türkiye'nin en çok okunan gazetelerinden biri olark BİAK raporuna⁴ göre basılı gazetesiyle her gün 1,6 milyon kişiye ulaşmaktadır. Ayrıca, basılı gazetenin yanı sıra web-cep-tablet'ten de günde 6,9 milyon kişiye dokunmaktadır.

Posta

Türk medyasına adım attığı 1995 yılından itibaren zengin içeriği ve dinamik haberciliğiyle Posta gazetesi, geniş kitlelere hitap etmekte ve "Türkiye'nin en çok satan ve okunan gazetesi" olma unvanını korumaktadır. BİAK raporuna⁴ göre toplam günlük ortalama erişimi 2,5 milyon kişi olup; en yüksek erişime sahip gazete konumundadır.

Radikal

Türk medyasına Ekim 2010'da yeni bir bakış açısı, farklı bir içerik anlayışı ve benzersiz bir gazetecilik yaklaşımıyla giriş yapan Radikal gazetesi, her dönem yeniliklerin öncüsü olmuştur. Dış politikadan kültür sanat etkinliklerine kadar zengin bir içerik sunan Radikal, yeni boyutuyla kısa sürede geniş kitlelerin tercihi haline gelmiştir.

Radikal gazetesi, Aralık 2013 itibarıyla "önce dijital" stratejisini benimseyerek radikal.com.tr ile sektörde öncü olacak yeni bir uygulamayı hayata geçirmiştir. Çift ana sayfa yapısı ile daha hızlı ve detaylı olan yeni radikal.com.tr, eklenen yeni kategorileri ile okuyucuların beğenisini kazanmaktadır.

Fanatik

Fanatik, 18 yıllık yayın hayatı boyunca nitelikli spor haberleriyle her yaştan ve her kesimden sporseverin ilgiyle takip ettiği bir gazete olmuştur. Fanatik, e-gazete, canlı web TV, akıllı-mobil telefon, tablet, sosyal medya ve canlı skor uygulamaları ile ayrışarak öncü hale gelmiştir. BİAK raporunu⁴ göre toplam günlük ortalama erişimi 1,4 milyon kişi olan Fanatik, bütün gazeteler arasında 4. sıradadır.

⁴ BİAK, Türkiye okurluk araştırması, 12-3 kümüle dönem verisi

Hürriyet Daily News

Türkiye'nin en eski İngilizce gazetesi olan Hürriyet Daily News, 50 yıllık yayın hayatı boyunca Türkiye'de yaşayan yabancı ve diplomatların takip ettiği en önemli yerel haber kaynağıdır. Hürriyet Daily News bu açıdan Türk basınında özel bir yere sahiptir.

TME

Emlak, otomotiv, kariyer ve insan kaynakları başta olmak üzere çeşitli alanlarda reklam yayıncılığı yapan TME, bu faaliyetlerini yayımladığı günlük ve haftalık gazeteler, dergiler ve internet siteleri aracılığıyla gerçekleştirmektedir.

Haber Ajansı

Doğan Haber Ajansı (DHA)

Doğan Haber Ajansı, 1999 yılında Doğan Grubu bünyesindeki Mil-Ha ve Hürriyet Haber Ajansı'nın köklü birikimleriyle hayata geçirilmiştir. DHA, uzman ve yetkin muhabirleri, kameramanları, canlı yayın ekipleri ile kuruluşundan itibaren Türk medyasının güvenilir ve nitelikli haber, görüntü ve fotoğraf ihtiyacını karşılamaktadır. “Sadece Haber, Tam Zamanında” sloganını seçen DHA, “doğru” haberi “tarafsızlık” ilkesiyle abonelerine “hızla” ulaştırmaktadır. Haberciliğin temel ilkelerine paralel Doğan Yayın Görsel ve İşitsel Basın Yayın İlkeleri ile hareket eden DHA, Türkiye ve çevresindeki gelişmeleri dünyaya duyuran, uluslararası basın için önemli bir kaynaktır.

Basım ve Dağıtım

Dağıtım

Doğan Dağıtım

Doğan Dağıtım, etkin ve güçlü organizasyonu ile Türkiye'nin dört bir yanına hızlı, güvenli ve eksiksiz hizmet sunan, ülkenin en yaygın dağıtım kuruluşudur. 23 ulusal ve 11 bölgesel gazetenin, 10 adet günlük, 21 adet haftalık, 5 adet 15 günlük, 136 adet aylık ve 207 adet iki aylık ve daha uzun süreli yayımlanan yerli derginin yanı sıra 313 yabancı yayının yurt çapında dağıtımını Doğan Dağıtım tarafından gerçekleştirilmektedir.

Basım

Doğan Printing Center

Doğan Printing Center (DPC) tesisleri yeni teknolojileri yakından takip etmesi, kullandığı modern üretim teknikleri, makine parkı ve üretim kapasitesi ile Türkiye'nin en büyük basım merkezidir. Hizmet kalitesi ve sektördeki liderliğiyle uluslararası platformlarda da adından söz ettiren Şirket, Türkiye'de altı şehirde, yurt dışında ise Almanya'da Doğan Yayın Holding'e ait gazetelerin haftalık, aylık ve periyodik yayınlarının ve anlaşmalı olarak Grup dışı gazete ve eklerin basımını gerçekleştirmektedir.

Doğan Ofset

Doğan Ofset, büyük baskı kapasitesi, kalite odaklı yaklaşımı, makine parkı, yüksek müşteri memnuniyetini hedefleyen çözümleri ve etkin dağıtım hizmeti ile faaliyet gösterdiği alanda lider konumdadır. Dergi, ek, broşür, kitap ve insertlerin baki işlerini gerçekleştiren Şirket, yalnızca Türkiye'de değil aynı zamanda Orta Doğu ve Balkanlarda da bu alanda en iyi hizmeti sunan kuruluşlardan biridir.

Dergi ve Kitap Yayıncılığı

Doğan Burda Dergi

Temmuz 2005'ten itibaren Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. adıyla faaliyetlerine devam eden Doğan Burda, özgün ve yaratıcı içerikler sunan dergileriyle Türkiye'de dergi yayıncılığının lideridir. 4 haftalık, 22 aylık ve 4 özel periyotlu dergilerinin yanı sıra diğer çeşitli periyotlardaki 50 yayınıyla 2013 yılında 5,96 milyon satış adedi ile %32'lik pazar payına sahiptir.

Doğan Burda 2013 yılında, dergicilik alanındaki yatırımlarını sürdürmüş ve değerli yayınları Türk basınıyla buluşturmuştur. Buna yönelik olarak da dünyanın en çok satan gezi/coğrafya dergilerinden *Geo* değerli alt markası *Geo Saison* ile birlikte başarılı lansmanla Mart 2013 tarihinde Doğan Burda portföyüne katılmıştır. Nisan 2013 tarihinde üçer aylık periyotlarla yayınlanması planlanan kişisel gelişim rehberi Pozitif yayın hayatına başlamıştır. Mayıs 2013 tarihinde, iki haftada bir yayınlanacak teknoloji içerikli tablet dergisi *Nexxt* ücretsiz olarak kullanıcılarıyla buluşmuştur. Sağlıklı ve iyi yaşamı hedefleyen herkesin aradığı dergi olan *Spa & Wellness* Eylül 2013 tarihinde iki ayda bir yayınlamak üzere Doğan Burda portföyüne katılmıştır. Ayrıca lüks segmente hitap eden, lisanslı saat dergisi *Revolution* da Aralık 2013 itibariyle üçer aylık periyotlarla olmak üzere okuyucuların beğenisine sunulmuştur.

Doğan Egmont

1996 yılında kurulan ve “Okumak gelecektir” felsefesini benimseyen Doğan Egmont 0-14 yaş aralığına yönelik hazırladığı dergi ve kitaplarıyla Türkiye'nin lider yayinevidir. Şirket, portföyünde bulunan 1.000'den fazla kitap ve 19 dergiyle okurlarına eğlence, eğitim ve sosyal değerleri bir arada sunmaktadır.

Doğan Kitap

1999 yılından beri faaliyet gösteren Doğan Kitap, Türk edebiyatının seçkin eserlerinin yanı sıra, günümüz dünya edebiyatının en iyi örneklerini de dilimize kazandırmaktadır. Edebiyat dünyasındaki güçlü konumunu sürekli kılan Doğan Kitap, en çok satan listelerinin üst sıralarında yer alan kitapları ve yüksek satış rakamlarıyla dikkat çekmektedir.

DPP

Dergi pazarlama ve planlaması alanında faaliyet gösteren DPP, yabancı ortaklığı ve rasyonel atılımlarıyla sektördeki rakipsiz liderliğini ve saygınlığını sürdürmektedir.

Online Mecralar

DYH geniş kitlelere hitap eden haber siteleri ve çeşitli portallarıyla internet reklamcılığı alanında sektörün lider şirketlerinden biridir. 2013 Comscore verilerine göre, 2013'de Türkiye'nin en çok ziyaret edilen internet siteleri kategorisinde Hürriyet Grubu ilk 10 site arasında ilk sıralarda yer alırken; www.hurriyet.com.tr, www.posta.com.tr, www.cnnturk.com.tr, www.radikal.com.tr, www.fanatik.com.tr, www.kanald.com.tr, www.arabam.com.tr, www.hurriyetemlak.com. ve www.yenibiris.com da kendi alanlarının en çok ziyaret edilen siteleri arasına girmiştir.

MedyaNet

MedyaNet yenilikleri yakından izleyen, dinamik ve yaratıcı hizmet anlayışıyla Türkiye'nin lider online reklam pazarlama şirkettir. Display, mobil, online video, performans odaklı dijital pazarlama ve sosyal medya Şirket'in faaliyet alanları içinde yer almaktadır. Türkiye'nin alanında lider yayıncıları ile internet tabanlı iletişim kanallarının reklam alanlarının belirlenmesi, reklam verenlere sunulması, yayımlanması, raporlanması ve performans yönetimi süreçlerinin yönetilmesi MedyaNet'in sunduğu hizmetler arasındadır.

Görsel ve İşitsel Medya

Televizyon, Radyo Yayıncılığı ve Yapımcılık

DYH bünyesinde, Kanal D, CNN Türk ve tv2 gibi yenilikçi, özgün ve dinamik programcılık anlayışlarıyla örnek teşkil eden televizyon kanallarının yanı sıra Radyo D, CNN Türk Radyo ve Slow Türk Radyo gibi geniş kitlelerin takip ettiği radyo kanalları ve platforma özel tematik kanalları ile tüm ulusal kanalları içinde bulunduran ve Türksat uydusundaki kanallara da erişim sağlayan D-Smart dijital platformu bulunmaktadır. Doğan Yayın Holding, görsel ve işitsel medya alanındaki faaliyetlerine ek olarak, D Productions ve InDHouse ile dizi, program ve reklam yapımcılığı ve Kanal D Home Video markası ile filmlerin piyasaya dağıtımını üstlenmektedir. DYH'nin yurt dışındaki televizyon faaliyetlerini yürüten Kanal D Romanya, kuruluşundan kısa bir süre sonra Romanya televizyon sektörünün liderlerinden biri olmuştur.

Kanal D

Değişimlere açık bir yönetim anlayışı benimseyen Kanal D, izleyicilerini birbirinden farklı ve yaratıcı projelerle buluşturmaktadır. Renkli içeriğiyle geniş kitlelere hitap eden Kanal D, televizyon sektöründe lider konumunu korumaktadır. Kanal D, 01 Ocak – 31 Aralık 2013 tarihleri arasında, TNS A.Ş. verilerine göre Tüm Gün A/B SES'te %10,21 izlenme payı ve Tüm Gün Tüm Kişiler'de %12,05 izlenme payı elde etmiştir. Kanal D böylece Türkiye'nin en çok izlenen televizyon kanalı unvanını 2013 yılında da korumuştur.

CNN Türk

Türkiye'nin doğru, tarafsız, güçlü ve güvenilir haber platformu olan CNN Türk, yayın hayatına 1999 yılında başlamıştır. Doğan Yayın Holding ve Time Warner'ın ortak girişimiyle kurulan CNN Türk Türkiye'de yabancı bir medya kuruluşuyla ortak kurulan ilk televizyon kanalı olma özelliğini taşımaktadır. CNN adıyla Atlanta dışında yönetilen ve günün 24 saati ulusal bir dilde haber yayıncılığı yapan ilk ulusal kanal olması CNN Türk'ün yayıncılık sektöründeki öncü rolünü göstermektedir.

14 yıllık yayıncılık geçmişinde kaliteli habercilik anlayışını teknolojideki son uygulamalarla başarılı şekilde birleştiren CNN Türk; cnnturk.com, 92.5 CNN Türk Radyo, mobil platformlar ve akıllı TV'ler ile entegre bir sistem geliştirmiştir. CNN Türk tablet ve mobil uygulamaları ile canlı yayına, program içeriğine ve son dakika haberlerine her an, her yerden ulaşma imkânı sunmaktadır.

Teknolojinin yakın takipçisi olan ve değişimlere hızla uyum sağlayan CNN Türk, Nisan 2013 itibarıyla D-Smart 30. kanalda, High Definition olarak izlenebilmektedir.

tv2

Ağustos 2012’de yayın hayatına başlayan tv2, hayatın tüm renklerini bir arada sunan içeriğiyle iki yıldan kısa bir sürede geniş kitlelerin beğenisini kazanmıştır. Ulusal bir eğlence kanalı olarak konumlanan tv2; popüler yabancı dizileri, yerli yapımları, eğlence programlarını, çizgi filmleri ve tematik film kuşaklarını izleyiciyle buluşturmaktadır.

Doğan Teleshopping (D Shopping)

Doğan Teleshopping 2007 yılında, televizyon izleyicilerine evlerinden alışveriş imkânı sağlamak üzere hayata geçirilmiştir. İzleyiciler 7/24 yayın yapan D Shopping sayesinde mutfak eşyaları, sağlıklı beslenme, güzellik ve hobi gibi geniş bir ürün yelpazesine ulaşarak alışverişlerini televizyon yayınları ve internet üzerinden gerçekleştirebilmektedirler. Bunun yanı sıra izleyicilerin ilgiyle takip ettiği “Her Eve Lazım” kuşağı günlük hayatı kolaylaştırmayı amaçlayan pratik ürünler sunmaktadır.

Avrupa Faaliyetleri

Kanal D Romanya

Kanal D’nin Romanya’daki yüzü olan Kanal D Romanya, yayın hayatına 2007 yılında ulusal yayın lisansı alarak başlamıştır. Kanal, özgün televizyonculuk anlayışı ile beğeni toplamış ve kuruluşundan kısa bir süre sonra ülkenin en çok izlenen televizyon kanallarından biri olmuştur. Kanal D Romanya, 2013 sonu itibarıyla tüm gün izlenme oranları kategorisinde kent genelinde 18-49 yaş aralığında üçüncü sıradadır.

Euro D

1996 yılında, yurt dışında yaşayan Türklerin ülke gündemini takip edebilmesi amacıyla hayata geçirilen Euro D, kısa sürede Avrupa’daki Türklerin ilgiyle takip ettiği bir kanal haline gelmiştir. Euro D, haberden magazine, eğlenceden sağlık konulu programlara kadar zengin bir içerik yelpazesine sahiptir.

Radyo Yayıncılığı

Radyo D

Türkiye’de ulusal yayın yapan ilk radyo istasyonlarından biri olan Radyo D, tamamı dijital sistemler üzerinden, küresel standartlarda bir kaliteyle Türkçe pop müzik yayını yapmaktadır.

Slow Türk

Aşk şarkılarını Türk radyo dinleyicileriyle buluşturmak amacıyla yola çıkan Slow Türk, tüm gün boyunca yayımladığı birbirinden güzel ve romantik şarkılarla kısa sürede en çok dinlenen ve tercih edilen radyolardan biri olmayı başarmıştır.

Radyo D ve Slow Türk dinleyicilerine, D-Smart dijital platformu, Türksat uydusu, karasal yayın ağı, internet yayınları, tablet ve mobil uygulamalarıyla ulaşmaya devam etmektedir.

CNN Türk Radyo

92.5 frekansından günün 24 saati yayın yapan CNN Türk Radyo, CNN Türk'ün DYH ve Time Warner ortak girişimiyle kurulmuştur. CNN Türk Radyo, nitelikli habercilik anlayışıyla CNN Türk canlı yayınına eşzamanlı olarak radyo dinleyicilerine ulaştırmaktadır.

TV ve Müzik Yayıncılığı ve Yapımcılık

D Productions

Türkiye'nin yapımcılık alanındaki öncü markalarından biri olan D Productions, 1992 yılında "ANS International" adıyla kurulmuş ve 1998 yılında Doğan TV Holding bünyesine katılmıştır. 2005 yılından itibaren faaliyetlerine D Yapım Reklamcılık ve Dağıtım A.Ş. adıyla devam eden Şirket; dizi, program, sinema ve reklam prodüksiyonları ve film dağıtım ağıyla hizmet vermektedir.

InDHouse

Doğan TV Holding'in dizi ve program üreten ikinci yapım şirketi olan InDHouse, tüm Türkiye'yi ekran başına toplayan projeleriyle ismini duyurmaktadır. Ülke genelinde heyecan ve keyifle izlenen "Ben Bilmem Eşim Bilir" ve halen Amerika'da ABC kanalında yayımlanmakta olan "Revenge"nin Türkiye adaptasyonu olan "İntikam", InDHouse tarafından üretilen programlardan bazılarıdır.

Kanal D Home Video

D Productions'ın yeniliklere açık yaklaşımının bir yansıması olan Kanal D Home Video, evde sinema keyfi yaşamak isteyenler için sinema kalitesini zengin film alternatifleriyle buluşturmaktadır.

Doğan Music Company (DMC)

DMC, kurulduğu 2000 yılında beri müzik sektörüne kazandırdığı hit şarkılarla adını duyurmuştur. DMC, fiziki dağıtımda %20, dijital alanda kendi ve temsil ettiği firma katalogları hesaplandığında ise %60 pazar payı elde ederek sektördeki liderliğini 2013 yılında da korumuştur.

Dijital TV Platformu

D-Smart

Türkiye'nin önde gelen dijital yayın platformlarından biri olan D-Smart, 2007 yılında Doğan TV Holding bünyesinde kurulmuştur. D-Smart, pazardaki dinamikleri ve izleyicilerin beklentilerini yakından takip etmekte, hizmet paketlerini sürekli geliştirip zenginleştirmektedir. Türkiye'nin en hızlı büyüyen dijital platformu olan D-Smart, bugün yaklaşık 2 milyon haneye TV ve internet hizmeti ulaştırmaktadır.

Platforma özel tematik kanalları, HD yayın yapan 41 kanalı, tüm ulusal kanalları, Türksat'ta yayın yapan yerli ve yabancı yüzlerce uydu kanalı ve dijital içerikler D-Smart'ın kullanıcılarına sunduğu başlıca hizmetler arasındadır. Şampiyonlar Ligi ve UEFA maçları, NBA, Formula 1, Moto GP, La Liga ve Turkish Airlines Euro League gibi spor içeriğinin yanı sıra platformda yer alan film, dizi, belgesel, çocuk ve yaşam kanalları D-Smart'ın geniş içerik yelpazesini oluşturmaktadır.

Yaptığı yatırımlarla internet ve dijital yayıncılık teknolojilerinin kesişim noktasında büyüyen D-Smart 2010 yılından itibaren Smile markası ile televizyon ve internet erişim hizmetlerini müşterilerin ihtiyaçları doğrultusunda bir araya gelmiştir. D-Smart, Mayıs 2012’den itibaren internet hizmetlerini D-Smart Net ismiyle sunmaya başlamıştır. D-Smart Net ile internet ve televizyon hizmetlerini tek elden sunan bir eğlence platformu yaratılarak, tüketicilere avantajlı fiyatların yanında hizmet kolaylığı sunulması amaçlanmaktadır.

Türkiye'nin ikili oyun yani TV + internet hizmeti sunan tek DTH platformu olan D-Smart, uydu üzerinden verdiği hizmetlerin yanı sıra D-Smart BLU uygulaması ile internet üzerinden içerik erişim hizmeti de sunmaktadır. Abonelerine hizmetlerini çeşitlendirerek sunmayı hedefleyen D-Smart, D-Smart BLU uygulaması ile zengin içeriğini bilgisayar, iPhone, iPad vb. diğer cihazlardan da izletmeyi amaçlamaktadır.

Hızlı büyümesini 2013 yılında da sürdüren D-Smart Pay TV abone sayısını bir önceki yıla göre %19 artırarak 1 milyonu geçmiştir. D-Smart, 2013 sonu itibarıyla pazar payında ikinciliğini korumaktadır.

Diğer Faaliyetler

Doğan Dış Ticaret

Ağırlıklı olarak mümessillik, gazete-magazin kağıdı ve matbaa malzemeleri ithalatı alanında faaliyet gösteren Doğan Dış Ticaret, bunun yanında promosyon ürünleri ile mobilya, tekstil ve giyim eşyası gibi e-ticarete konu olan birçok ürünün ve uydu yayınlarını almaya yönelik uydu alıcı sistemlerinin ithalatını ve pazarlamasını gerçekleştirmektedir.

Doğan Faktoring

Yetkin kadrosu ve uzmanlığıyla sektörde güvenilir bir konum edinen Doğan Faktoring, ticari alacaklar konusunda geniş kapsamlı risk analizleri yapmaktadır. Söz konusu analizler, Doğan Faktoring müşterilerinin karşılaşılabilecekleri ödeme sorunlarının önüne geçerek değer yaratmaktadır.

Enerji

Doğan Enerji

20 yıla yakın süredir enerji sektöründe faaliyet gösteren Doğan Holding, enerji yatırımlarını ana iş kollarından biri olarak görmektedir. Bu doğrultuda her türlü kaynaktan enerji üretimini, iletimini, dağıtımını, toptan ve perakende olarak iç ve dış ticaretini yapmak ve Türkiye ve yakın coğrafyadaki yatırımlarını gerçekleştirmek üzere 2000 yılında Doğan Enerji'yi kurmuştur.

Doğan Enerji, Boyabat Elektrik Üretim ve Ticaret Anonim Şirketi'nde %33 pay sahibidir. Boyabat Barajı ve HES projesinin lisansı 13 Kasım 2007 tarihinde Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu'ndan (EPDK) alınmıştır. İnşaat çalışmaları tamamlanan proje, Aralık 2012 itibarıyla tam kapasite faaliyet göstermeye başlamıştır. 513 MW kurulu güce sahip olan Boyabat projesi ile yıllık yaklaşık 1,5 milyar kWh elektrik üretilmesi hedeflenmektedir. Doğan Enerji, Türkiye'deki en büyük özel sektör santrallerinden biri olan bu yatırım ile Türkiye'nin her geçen gün artan enerji ihtiyacının karşılanmasına önemli bir katkı sağlamaya başlamıştır.

Doğu Karadeniz'de Giresun ili, Doğan kent ve Tirebolu ilçeleri sınırları içindeki Harşit Çayı üzerinde yer alan ve 120 MW kurulu güce sahip olan Aslancık Barajı ve HES projesinde Doğan Holding'in %25, Doğan Enerji'nin ise %8,33 payı bulunmaktadır. Projenin elektrik üretim lisansı, 20 Mart 2008 tarihinde EPDK'dan alınmıştır. 2014 yılının ilk yarısında üretime başlaması planlanan proje kapsamında yıllık olarak yaklaşık 418 milyon kWh enerji üretilmesi öngörülmektedir.

2012 yılında Grup portföyüne katılan Mersin RES'in kurulu gücü Şubat 2013'de 33 MW'den 42 MW'a çıkartılırken, Şah RES'in kurulu gücü ise Mayıs 2013'te 93 MW'den 105 MW'a çıkartılmıştır.

Doğan Enerji 2013 yılında paylarının %25'ine sahip olduğu ve elektrik sektöründe toptan satış lisansı bulunan D-Tes Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.'nin geriye kalan %75 payını satın alarak, bu şirketteki payını %100'e çıkarmıştır. Doğan Enerji D-Tes Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. vasıtasıyla toptan ve perakende elektrik satışında portföyünü her geçen gün artırmaya devam etmektedir.

Gas Plus Erbil'in %20 net payı ile iştirak edilen Kuzey Irak'taki petrol arama-üretim faaliyetlerinde, 2013 yılında saha geliştirme amaçlı kuyu sondajlarına devam edilirken, petrol keşfedilen kuyuların üretime alınması için çalışmalar yapılmıştır. Bastora sahasında bulunan ve sondajı tamamlanan Bastora-2 kuyusunda yapılan ilave keşif sayesinde ruhsat alanındaki toplam petrol miktarında artış beklenmektedir. Benenan sahasında 2013 yılı içinde sondajı tamamlanan Benenan-4 kuyusu ise sahanın güneybatı uzanımı ile ilgili önemli bilgiler vermiştir. 2014 ve sonrasına ilişkin süreçte, üretimi artırma ve her iki sahayı en verimli şekilde geliştirme yatırımlarına öncelik verilecektir.

Petrol ve doğal gaz proje portföyünü riskleri açısından dengeli büyütme stratejisi ile yakın coğrafyada yeni projelere odaklanan Doğan Enerji, bu stratejinin ilk adımı olarak, Yemen'de Wadi Al Banin'in (Blok 84) Arama Ruhsatı ihalesine teklif vermiş ve ihaleyi kazanmıştır. Üretim Paylaşım Anlaşması müzakerelerinin sonuçlanması, imzaların atılması ve onayların alınmasının ardından arama faaliyetlerine başlanacaktır.

Perakende

Doğan Holding'in perakende sektöründeki yatırımı olan D&R, hobi ve kültür mağazacılığı alanındaki benzersiz hizmetini geniş bir coğrafyada sunmaktadır. Hızla gelişen sektördeki yenilikleri yakından izleyen D&R, kârlı yatırım fırsatlarını değerlendirerek bu alandaki büyümesini sürdürmeyi planlamaktadır.

Doğan Müzik Kitap Mağazacılık ve Pazarlama A.Ş. (D&R)

Doğan Müzik Kitap Mağazacılık ve Pazarlama A.Ş. (D&R), Kasım 1996'da kurulmuştur. İlk D&R mağazası, 1997 yılında Erenköy'de hizmete açılmıştır. Ayda ortalama 2 milyon kişinin ziyaret ettiği D&R mağazalarında, 150 bini aşkın ürün çeşidi satışa sunulmaktadır. Online mağazalar ise ayda 1 milyon tekil ziyaretçi almaktadır. Doğan Holding, ürün çeşitliliği ve geniş mağaza ağıyla pazar lideri konumunda olan D&R'ı, yeni mağaza yatırımlarıyla büyütmeyi hedeflemektedir.

Kitaptan müziğe, filminden elektroniğe, oyundan hobiye, hediyelik eşyadan kırtasiyeye kadar pek çok ürünün yer aldığı D&R mağazalarında bulunan okuma alanları ve ünlü yazarlarla düzenlenen imza günleri ile ziyaretçilerin kültürel gelişimlerine de katkıda bulunmaktadır. Satışa sunduğu ürünlerin yanı sıra kültürel etkinlikleri ile de dikkat çeken D&R, 2013 sonu itibarıyla mağaza sayısını 141'e, toplam satış alanını ise 54.505 m²'ye ulaştırmıştır.

D&R, 2013 yılında idefix ve prefix markalarının sahibi olan Elektronik Bilgi İletişim Hizmetleri Reklamcılık ve Tic. A.Ş.'yi satın alarak, elektronik ticaret alanında önemli bir yatırım yapmıştır. Ayrıca 2013 yılında D&R'in internet sitesi (www.dr.com.tr) yenilenerek daha etkin kullanım olanaklarına kavuşturulmuş ve böylece satış hacmi de kayda değer ölçüde artırılmıştır.

D&R, pazardaki konumunun korunması ve marka bilinirliğinin artırılması amacıyla hem elektronik ticaret alanında hem de mağazacılık alanında yatırımlarına devam etmeyi planlamaktadır.

Sanayi

Ditaş

Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş. 1972 yılında kurulmuş ve Türkiye’de tescil edilmiştir. Şirket otomotiv yan sanayi içerisinde yer almakta ve her türlü kara nakil vasıtalarının rotkolu, rotbaşı ve rotli imalatını gerçekleştirmektedir. Şirket, 1991 yılından itibaren Borsa İstanbul’da işlem görmektedir.

Ditaş, aralarında dünyanın en büyük rot üreticilerinin de bulunduğu Türkiye pazarında yüksek kaliteli ürünleri, entegre tesisleri ve tecrübesi sayesinde yıllardır lider firmalardan birisi olmuştur. Dünya pazarlarında ise hem orijinal ürün tedarikçisi ve hem de yenileme pazarında bilinen bir marka olma yolunda önemli adımlar atmıştır. Türkiye’de ticari araç imalatçılarının rot talebinin % 80’ini, binek araçlarının da % 15’ini karşılamaktadır. Yenileme pazarında da % 25 paya sahiptir.

ISO/TS 19949:2002 Otomotiv Tedarikçileri Kalite Sistemi Sertifikası, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Sertifikası ve FORD Q1 ödülüne sahip olan Ditaş, aynı zamanda Türkiye’nin en büyük araç üreticilerinin "A" sınıfı tedarikçisidir.

30 yılı aşkın deneyimiyle Türkiye’nin en büyük rot üreticilerinden biri olan Ditaş’ın sergilediği sürdürülebilir başarıdaki en önemli faktörler; Doğan Holding gibi güçlü bir kuruluşun çatısı altında faaliyet göstermesiyle oluşan marka güvenilirliği, teknolojik gelişmeleri yakından izleyerek tesislerinde en iyi yazılımları kullanması, yetkin insan kaynağı, modern mühendislik sistemleri ve gelişmiş entegre tesisleridir.

Ditaş, dünya pazarlarında ise hem orijinal ürün tedarikçisi ve hem de yenileme pazarında bilinen bir marka olma yolunda önemli adımlar atmıştır. Ditaş, 18 Şubat 2014 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu’na yaptığı açıklaması ile ürünlerinin, Rusya’nın da dahil olduğu Bağımsız Devletler Topluluğu ile Asya Pasifik Ülkeleri’nde satış ve pazarlamasının yapılabilmesini teminen, bir tanesi Rusya Federasyonu’nda, diğeri Çin Halk Cumhuriyeti’nde yerleşik iki ayrı şirket ile faaliyetlerin geliştirilmesine karar verildiğini açıkladı. Ayrıca, her iki şirketin de sermayesinin %100’ü Ditaş’a ait olup; Rusya Federasyonu’nda faaliyet gösterecek D Stroy Ltd unvanlı şirketinin sermayesi 10.000 RUB, Çin Halk Cumhuriyeti’nde faaliyet gösterecek Ditaş Trading Shanghai Co. Ltd unvanlı şirketinin sermayesi 600.000 RMB olacağını belirtirken, her iki şirketinde faaliyete geçme aşamasında olduğunu açıkladı.

2013 yılında Şirket’in üretim miktarı 2012 yılına göre %7 azalarak 3 milyon adet olmuştur. Aynı dönemde ortalama satış fiyatları bir önceki seneye kıyasla %9 oranında artış kaydetmiştir. Ditaş 2013 yılında cirosunu bir önceki sene ile aynı seviyelerde tutarken, FVAÖK rakamını bir önceki seneki 1,1 milyon TL seviyesinden 2013 yılında 4,9 milyon TL seviyesine yükseltmiştir.

DİTAŞ Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş. Ortaklık Yapısı

Pay Sahipleri	Sermayedeki Payı (TL)	Sermaye Oranı (%)
Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.	7.359.315	73,59
BİST’de işlem gören kısım ve diğer ortaklar	2.640.685	26,41
Toplam	10.000.000	100,00

Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş. Başlıca Göstergeler

(milyon TL)	2013	2012
Toplam Aktifler	43,1	33,7
Özkaynaklar	22,2	19,1
Toplam Satışlar	52,3	52,3
FVAÖK*	4,9	1,1
Net Kâr/(Zarar)	3,9	(2,2)

* Faiz, Vergi, Amortisman Öncesi Kâr Diğer Faaliyetlerden Gelir /Gideri kapsamamaktadır.

Çelik Halat

Doğan Grubu'nun en eski sanayi yatırımlarından biri olan Çelik Halat ve Tel Sanayii A.Ş. (Çelik Halat), ülkemizin yüksek karbonlu çelik halat ve tel gereksinimini karşılamak amacıyla 1962 yılında kurulmuş olup 1968 yılında faaliyete geçmiştir.

Kurulduğundan bu yana sürekli gelişerek büyüyen Çelik Halat'da üretilen halat ve teller yıllardır vinçlerde, inşaat sektöründe, petrol ve maden sanayiinde, gemi, asansör, çeşitli ulaşım araçları, tarımsal araçlar ve daha pek çok değişik alanda güvenle kullanılmaktadır. Şirket bünyesinde çelik halat, endüstriyel galvanizli tel, endüstriyel yaylık tel, lastik teli ve beton demeti üretimi gerçekleştirilmektedir.

Türk sanayi sektöründe bu alanda ilk üretici olması, sektördeki köklü birikimi, kurumsal yapısı ve satış hacmi Çelik Halat'ı güçlü ve lider bir marka olarak konumlandırmaktadır. Çelik Halat'ın kalite odaklı ürün ve hizmetleri, faaliyet gösterdiği her bölgede geniş bir satış hacmine ulaşmasını sağlamaktadır. Şirket, yurt içi pazardaki başarısını uluslararası platformlara taşımak için ihracat payını artıracak stratejiler geliştirmektedir. Bu amaçla, 27 Şubat 2014 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'na yaptığı açıklaması ile Çelik Halat; Avrupa'da faaliyet gösteren şirketlerle; iştirak edinimi, stratejik ortaklıklar kurulması da dahil olmak üzere, muhtelif işbirliği olanaklarının araştırılması ve değerlendirilmesi amacıyla yürüttüğü çalışmalar kapsamında; metal-çelik sektöründe faaliyet gösterecek bir şirket kurulması, bu şirkete varlık alınması ve finansman sağlanması için görüşmelere başlanması hususunda genel müdürlük yetkilendirildiğini belirtmiştir.

Çelik Halat uzun yıllardır sahip olduğu TSE EN ISO 9001:2008 Kalite Güvenilirliği ve ISO 14001, OHSAS 18001 gibi çevre güvenliği sertifikalarının yanında, dünya petrol endüstrisinin kuruluşu olan American Petroleum Institute tarafından da onaylanan kalitesi ile **API** logosu kullanım iznine ve "Kırmızı Damar" Marka Tescil Belgesi ile Lyods kalite sertifikalarına da sahip bulunmaktadır. Çelik Halat ayrıca, Avrupa Birliği içinde faaliyet gösteren EWRIS (Avrupa Çelik Halat Üreticileri Federasyonu), CET (Avrupa Tel Üreticileri Komitesi), ESIS (Avrupa Beton Demeti Üreticileri Birliği) adlı kuruluşlara Türkiye'den tek katılımcı şirkettir.

Şirket katma değeri yüksek olan halat ürününde kapasiteyi artıracak yatırımlarını Mart 2013 sonunda tamamlamış ve bu yatırım sayesinde toplam halat satışlarını 2013 yılında %10 artırmıştır. Çelik Halat, 2013 yılında lastik teli dışındaki tüm ürünlerinde şirket tarihinin en yüksek satış miktarlarını gerçekleştirmiştir. 2013 yılında toplam üretim geçen senenin aynı dönemine kıyasla %10 artarak 56.280 tona ulaşırken şirketin toplam satış miktarı ise %6 artarak 55.003 ton olmuştur.

Çelik Halat ve Tel Sanayii A.Ş. Ortaklık Yapısı

Pay Sahipleri	Sermayedeki Payı (TL)	Sermaye Oranı (%)
Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.	12.983.789	78,69
BİST'de işlem gören kısım ve diğer ortaklar	3.516.211	21,31
Toplam	16.500.000	100,00

Çelik Halat ve Tel Sanayii A.Ş. Başlıca Göstergeler

(milyon TL)	2013	2012
Toplam Aktifler	100,2	73,1
Özkaynaklar	27,5	30,1
Toplam Satışlar	131,9	121,2
FVAÖK*	13,0	5,7
Net Kâr/(Zarar)	(0,6)	0,4

* Faiz, Amortisman, Vergi Öncesi Kâr Diğer Faaliyetlerden Gelir /Gideri kapsamamaktadır.

Doğan Organik Ürünler

2002 yılında, organik süt ve besi hayvancılığında Türkiye’de lider olma hedefiyle kurulan Doğan Organik Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş., istikrarlı büyümesi ve kararlı stratejileri sayesinde, bugün Türkiye pazarında satılan organik içme sütünün en büyük hammadde tedarikçisi olmuştur. Organik hayvancılıkta Avrupa’nın en büyük işletmelerinden biri olan Doğan Organik Ürünler, yıllık 10.000 ton üretim kapasitesine sahiptir.

Doğan Organik Ürünler, 2005 yılında Avrupa Birliği kapsamındaki akredite bir kontrol ve sertifikasyon kuruluşundan organiklik sertifikası almasının ardından, kapasitesini yaklaşık dört katına çıkartmıştır.

Kelkit’teki çiftçilere organik üretime geçmeleri konusunda öncülük etmeyi amaçlayan Doğan Organik Ürünler, bu amaç doğrultusunda 2006 yılında sözleşmeli çiftçilik projesini başlatmıştır. Söz konusu proje kapsamında, bölge halkı organik yem bitkisi, sağım, barınak sistemi ve gübre yönetimi gibi konularda bilgilendirilmiş ve hayvan barınakları tadil edilmiştir. Şirket, proje boyunca sektördeki köklü birikim ve deneyimlerini paylaşmanın yanında, organik çiğ sütün üretilmesinden sütün işlenmesi ve pazara sunulmasına kadar tüm aşamaların organizasyonunu yürüterek çiftçilere destek vermiştir. Doğan Organik Ürünler Türkiye’de üretilen organik çiğ sütün yaklaşık %65’ini tesislerinde ve sözleşmeli üreticilerde üretmektedir.

Üretim ağını her geçen yıl genişleten Şirket, Türkiye’de AB gelir grubunun en çok kullandığı ulusal market zinciri olan Migros’un M Life markasının organik süt ve süt ürünleri üretimini yapmaktadır. Bunun ardından Metro Gross Market’in Fine Life markası ve organik pazar ve şarküterilerde satılmak üzere farklı iş ortaklarıyla üretilen Kasta ve Ekolojimarkeet markaları da Doğan Organik Ürünler’in portföyüne katılmıştır. Tüm bu gelişmeler sonucunda Şirket, ülkenin en büyük ulusal market gruplarında satılan özgün markalı organik sütlü ürün pazarının %100’ünü elinde bulundurmaktadır.

Doğan Organik Ürünler, çiftçilere organik tarım ve hayvancılığı kapsayan eğitimler vermeye devam etmekte, böylece bölgesel kalkınmaya sağladığı değeri sürdürmektedir. Organik Ürün Üreticileri Derneği’nin kurucu üyesi olan Şirket, dernek bünyesinde düzenlenen sempozyum ve konferanslarla deneyim ve birikimlerini diğer şirketlerle paylaşmaktadır.

Doğan Organik Ürünler’in, bölgesel kalkınmayı hedefleyen faaliyetlerdeki başarısı, her yıl çeşitli ödüllerle taçlandırılmaktadır. Doğan Organik Ürünler 2005 yılında, Avrupa Birliği İşletmeler Müdürlüğü tarafından, Avrupa’da sosyal sorumluluk ilkesi taşıyan en iyi 10 yatırımdan biri seçilmiştir. Hemen bir yıl sonrasında ise, Dünya Gıda Günü’nde Dünya Gıda Örgütü (FAO) tarafından “Yılın En İyi Tarımsal Yatırımı” ödülüne layık görülmüştür.

Doğan Organik Ürünler, 2012 yılında ulusal çapta aldığı ödüllerden sonra 2013 yılında Avrupa Komisyonu Kurumsal Sosyal Sorumluluk İletişimi’nin ilk kez düzenlediği “İşbirliği, İnovasyon ve Etki” temalı Avrupa KSS Ödül programında, KOBİ kategorisinde birincilik ödülüne layık görülmüştür.

Doğan Organik Ürünler, organik süt ve besi hayvancılığı açısından son derece uygun bir bölge olan Kelkit ve çevresini, kaliteli üretilimiyle tanınan bir merkez haline getirmek ve bölge halkının konuyla ilgili gelişimini sürekli tutmak için çalışmalarını hız kesmeden sürdürmektedir.

Gayrimenkul Pazarlama

Milpa

Milpa Ticari ve Sınai Ürünler Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş., 1980 yılında motorlu taşıtların, dayanıklı tüketim mallarının ve ürünlerin doğrudan pazarlamasını gerçekleştirmek amacıyla kurulmuştur. Şirket, yıllar içerisinde faaliyetlerini elektronik eşyadan otomobile, bilgisayardan gayrimenkule kadar birçok sektöre yaygınlaştırmıştır. Milpa, çeşitli sektörlerde edindiği 34 yıllık deneyimi, değişimlere kolaylıkla uyum sağlayan yönetim anlayışı ve donanımlı ekibiyle, pazarlama gibi rekabet koşullarının son derece zorlu olduğu bir alanda, istikrarlı ve dengeli bir büyüme sergilemektedir.

Şirket, 2000’li yıllarda hedef ve stratejisini yeniden ele alarak gayrimenkul sektörüne odaklanmaya karar vermiştir. Bu kararla birlikte Milpa’nın gayrimenkul yatırımları hızlanmış ve sektördeki faaliyetleri de artmıştır. 662 bağımsız bölümden oluşan Automall ve Milpark Konutları projelerinin inşaat ve satışı 2010 yılında tamamlanmış ve hak sahiplerine teslim edilmiştir.

Milpa’nın bugüne dek elde ettiği güçlü konumda, pazar dinamiklerini yakından takip ederek doğru analizlerle geliştirdiği başarılı stratejilerin büyük payı bulunmaktadır. Milpa, doğru ve yerinde yatırım kararlarının yanında kuruluşundan bu yana sürdürdüğü müşteri odaklı yaklaşımı ile sektörde güven kazanmıştır.

Milpa Ticari ve Sınai Ürünler Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. Ortaklık Yapısı

Pay Sahipleri	Sermayedeki Payı (TL)	Sermaye Payı (%)
Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.	153.868.461	86,27
BİST’de işlem gören kısım ve diğer ortaklar	24.486.491	13,73
Toplam	178.354.952	100,00

Milpa Ticari ve Sınai Ürünler Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. Başlıca Göstergeler

(milyon TL)	2013	2012
Toplam Aktifler	117,9	109,5
Özkaynaklar	100,8	59,3
Toplam Satışlar	5,2	12,1
FVAÖK*	(4,1)	(9,0)
Net Kâr/(Zarar)	(9,6)	(28,5)

* Faiz, Amortisman, Vergi, öncesi Kâr Diğer Faaliyetlerden Gelir/Gideri kapsamamaktadır.

Finansal Hizmetler

DD Konut Finansmanı A.Ş.

Türkiye’de Konut Finansmanı Yasası kapsamında kurulan ilk konut finansmanı şirketi olan DD Konut Finansmanı A.Ş. (DD Mortgage), 2006 yılında Doğan Holding bünyesinde faaliyetlerine başlamıştır.

DD Mortgage, 5582 sayılı Konut Finansmanı (Mortgage) Yasası’nın yürürlüğe girmesiyle birlikte 2007 yılında BDDK’ya lisans başvurusunda bulunmuştur. Aynı yılın Temmuz ayında, Deutsche Bank A.G. Şirket paylarının %49’unu satın almıştır. BDDK’dan faaliyet izninin alınmasını takiben, Haziran 2008’de konut finansmanı alanında faaliyetlere başlanmıştır. DD Mortgage, BDDK’dan sigorta acenteliği için de onay almış ve Temmuz 2009 itibarıyla sigorta satışı alanında da hizmet sunmaya başlamıştır. Böylece Şirket, müşterilerin kredileri ile bağlantılı sigorta ihtiyaçlarını da karşılar hale gelmiştir. Kuruluşundan itibaren sektöründe ilklerin öncüsü olan DD Mortgage, Şubat 2010’da Türkiye’de konut finansmanı alanında uluslararası standartlardaki ilk portföy devrini gerçekleştirmiştir.

Satış faaliyetlerini şube, internet sitesi, çağrı merkezi ve direkt satış kanalları aracılığıyla yürüten DD Mortgage, pazarlama faaliyetlerini ise inşaat projeleri, emlak ofisleri ve internet üzerinden yapmaktadır. DD Mortgage İstanbul’da Beşiktaş, Ataşehir ve Bakırköy ilçelerinde bulunan üç şubesi aracılığı ile ev sahibi olmak isteyen müşterileri için kişiye özel konut kredisi ürünleri ya da ipotek teminatl bireysel kredi ürünleri geliştirmektedir. Deutsche Bank ve Doğan Grubu Ortaklığı’nın getirdiği güçlü sermaye yapısı ve geniş bilgi ağının yanı sıra yetkin insan gücü, teknolojik altyapısı ve müşteri odaklı hizmetleri DD Mortgage’a rekabet avantajı sağlayan en önemli faktörlerdir.

İki güçlü ortağın verdiği güç, DD Mortgage’ın pazar payını istikrarlı biçimde artırmasında büyük rol oynamıştır. Sermaye piyasalarında 2013 yılının ilk yarısında gerçekleştirilen 150 milyon TL tutarındaki uzun vadeli tahvil ihraçları, borçlanma vadesini uzatarak maliyetin azalmasını sağlamıştır. DD Mortgage, 2013 yılsonu itibarıyla, 516 milyon TL’lik aktif büyüklüğüne ve 395 milyon TL’lik kredi portföyüne ulaşmıştır.

Şirket, 2012 yılında yenilediği risk takip sistemi ile kredilerin geri ödeme performanslarını daha etkin bir biçimde izleyebilir hale gelmiştir. 2013 yılında, sektördeki sorunlu kredi oranı % 0,62 iken, DD Mortgage sorunlu kredi oranını % 0,39’da tutmayı başarmıştır.

DD Mortgage, Türkiye’de GYODER (Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Derneği), TÜFİDER (Tüketici Finansmanı Şirketleri Derneği) ve AHK (Alman-Türk Ticaret ve Sanayi Odası) ile ABD’de MBA (Mortgage Bankers Association) üyesidir.

Turizm

Milta Turizm İşletmeleri A.Ş.

Doğan Holding, turizm, yatırım ve işletmecilik alanındaki faaliyetlerine 1982 yılında kurulan Milta Turizm İşletmeleri A.Ş. ile başlamıştır. Milta Turizm bünyesinde yer alan Işıl Club, Milta Bodrum Marina ve Işıl Tur; otelcilik, marina, seyahat acenteciliği, filo ve günlük araç kiralama ve etkinlik yönetimi alanlarında hizmet sunmaktadır.

Milta Bodrum Marina

Marinalar, kuruldukları bölgelere sağladıkları turizm ve istihdam olanakları ile üç tarafı denizlerle çevrili ülkemiz için büyük önem taşımaktadır. Turizm gelirlerinin %25'ini denizlerden elde eden Türkiye, marina turizmine son derece elverişli bir konuma sahiptir. Ülkemiz, yapılan yeni yatırımlar neticesinde, 2013 yılında Akdeniz'de seyahat eden yedi yüz bin civarındaki yatın 45 binini marinalarında ağırlayabilmiştir. Akdeniz'deki yat sayısının 2023'e kadar bir milyonu aşmasının öngörülmesi, bu alandaki yatırımların önemini de ortaya koymaktadır.

Küresel standartlardaki hizmet kalitesi, hem şehir merkezinde hem de havaalanına sadece 40 dakika mesafede olması, beklentilerin ötesinde müşteri memnuniyeti hedefiyle çalışan profesyonel kadrosu ve müşteriye özel hizmet çeşitliliği Milta Bodrum Marina'nın Akdeniz havzasındaki ilk beş marina arasında yer almasını sağlamaktadır.

Milta Bodrum Marina, müşteri portföyünde bulundurduğu yelkenli, katamaran ve motor-yat tekne sahipleri, charter firmaları ve tekne acenteleri ile Turizm İşletmesi Belgeli yat limanları arasında %2,1 pazar payına sahiptir. Türkiye'nin en yoğun trafiğe sahip yat limanı olan marina, bu yoğunluğuna rağmen tüm faaliyetlerini çevre dostu bir yaklaşımla yürütmektedir. Milta Bodrum Marina, doğanın dengesini korumak için yürüttüğü arıtma ve güneş enerjisi kullanımı gibi uygulamalarına 2013 yılında da devam etmiştir.

25 ülkeden 345 marina arasında en iyi hizmet veren 50 marinadan biri olan Milta Bodrum Marina'nın bu başarısı, çeşitli kuruluşlarca ödüllendirilmektedir. Milta Bodrum Marina Avrupa Yat Birliği tarafından verilen "5 Altın Çıpa" uluslararası kalite ödülüne layık görülerek, dünya yatçılarına tavsiye edilme hakkını kazanmıştır. Bunun yanı sıra Milta Bodrum Marina, 1997'den beri her yıl aldığı "Ulusal Mavi Bayrak" ödülü ile yurt dışındaki saygın konumunu pekiştirmektedir.

Işıl Club Bodrum

Işıl Club Bodrum, kurulduğu 1985 yılından bu yana müşteri odaklı yaklaşımı, geniş hizmet yelpazesi, konforu ve kalitesiyle Bodrum bölgesinin lider işletmelerinden biridir.

2013 yılında turizm işletmeleri ve destinasyonlar arasında artan rekabet, kimi işletmelerin yüksek tutarda fiyat indirimine gitmesine neden olmuştur. Bir yandan Türkiye'nin içinde bulunduğu siyasi konum diğer yandan uçak firmalarının talebi karşılamakta yetersiz kalışı ve tur operatörlerinden gelen baskılar, turizm sektöründeki firmaları zaman zaman zor durumda bırakmıştır. Işıl Club, güçlü finansal yapısı ve öngörülü stratejileri sayesinde, sektördeki dalgalanmalardan etkilenmeksizin kişi başı gelirlerini bütçe hedefinin üzerinde gerçekleştirmiştir. Işıl Club'un çevreye duyarlı uygulamaları, önceki yıllarda olduğu gibi 2013 yılında da devam etmiştir.

2013 yılında Zoover ödülleri Türkiye'nin en iyi ikinci oteli seçilen Işıl Club, önceki yıllarda da yurt dışında "zoover.com", "tripadvisor.com", "vakantiereiswijzer.com" gibi turizm sektörünün prestijli anket sitelerinden misafir memnuniyeti alanında Türkiye ve Ege Bölgesi birincilikleri kazanmıştır. Işıl Club, Fransız otel zinciri devi ACCOR'un dokuz yıl boyunca işletimini üstlendiği dönemde Eldorado ve Coralie otel zincirleri içinde birkaç kez "En İyi Tesis" ödülüne layık görülmüştür. Işıl Club tüm bu ödüllerin yanı sıra, her yıl tekrarlanan denetimlerdeki başarısıyla HACCP kalite güvence belgelerini ve Mavi Bayrak ödüllerini almaya hak kazanmaktadır.

Işıl Tur

Doğan Holding'in aracılık hizmetlerini gerçekleştirmek üzere 1997 yılında kurduğu Işıl Tur, ağırlıklı olarak filo ve günlük araç kiralama, kurumsal otel rezervasyonları, uçak bileti satışı ve şirket toplantı organizasyonu faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. Kurumların ihtiyaç duyduğu birçok hizmetin Doğan Grubu güvencesiyle tek çatı altında sunulması, Işıl Tur'a önemli bir rekabet üstünlüğü sağlamaktadır.

2013 itibarıyla ülkemizde 538 adet IATA, 6.000'in üzerinde non-IATA bilet satışı yapan acente yer almaktadır. Işıl Tur, Türkiye'de IATA acentesi olan ilk 100 acente arasındadır. Şirket ayrıca THY, Pegasus, Onur Air, Atlas Jet ve SunExpress'in de yetkili satıcısı konumundadır. Kurumsal seyahat organizasyonundan iç ve dış hat bilet satışına kadar geniş bir yelpazede hizmet sunan Işıl Tur, tüm bu hizmetlere ek olarak online uçak bileti satışını da milta.com ve promobilet.com isimli internet siteleri üzerinden gerçekleştirmektedir.

Işıl Rent a Car markası altında, tamamı özsermaye ile alınan 1.100 adet araçla filo ve günlük araç kiralama hizmeti veren Işıl Tur, bu hizmetlerini İzmir Adnan Menderes havalimanındaki şubesi ile Ankara, Antalya ve İstanbul'daki ofislerinde gerçekleştirmektedir.

Şirket, 2010 yılında müşterilerine sunduğu hizmet seçeneklerini daha da genişletmiş ve Işıl Events markası ile yurt içi ve yurt dışı toplantıları, özendirme gezileri ve kongre ve etkinlik yönetimi alanında da hizmet vermeye başlamıştır. Işıl Events 2013 yılında, değişik kurumlara ait 70'in üzerinde etkinlik, toplantı ve organizasyon düzenlemiştir.

Işıl Tur, A grubu seyahat acentesi ve TÜRSAB üyesidir.

Milta Havacılık

2002 yılında kurulan Doğan Havacılık, 25 Aralık 2012 tarihinde Milta Turizm İşletmeleri A.Ş. ile birleşerek Milta çatısı altına girmiştir. Milta Turizm aktifine kayıtlı olan 10 yolcu kapasiteli Falcon 2000 EX sn 2007 model uçak ile yurt içi ve yurt dışı hava taksi taşımacılığı hizmeti sunulmaktadır.

Nakkaştepe Gayrimenkul Yatırımları İnşaat Yönetim ve Ticaret A.Ş.

Milta Turizm İşletmeleri A.Ş. ve Rönesans Gayrimenkul Yatırım A.Ş. 05 Nisan 2012 tarihinde kurulan müşterek yönetime tabi ortak girişim şirketi Nakkaştepe Gayrimenkul Yatırımları İnşaat Yönetim ve Ticaret A.Ş.'ne %50-%50 oranında pay sahibi olmak suretiyle iştirak etmişlerdir. Gayrimenkul projesi yatırımı yapma amacıyla, İzmir Bayraklı'da toplam 38.323 m² arsa satın alan Nakkaştepe Gayrimenkul, söz konusu arsa üzerine inşa edilmesi planlanan sabit yatırımlara ilişkin proje ve tasarım işlemlerini 2013 yılında başlatmıştır. İnşaatin 2014 yılında başlaması öngörülmektedir.

Kandilli Gayrimenkul Yatırımları Yönetim İnşaat ve Ticaret A.Ş.

Milta Turizm İşletmeleri A.Ş. ve Rönesans Gayrimenkul Yatırım A.Ş. 2 Kasım 2012 tarihinde kurulan müşterek yönetime tabi ortak girişim şirketi Kandilli Gayrimenkul Yatırımları Yönetim İnşaat ve Ticaret A.Ş.'ne %50-%50 oranında pay sahibi olmak suretiyle iştirak etmişlerdir. Kandilli Gayrimenkul, gayrimenkul projesi yatırımı yapmak üzere İstanbul Ümraniye'de toplam 23.685 m² arsa almıştır. Yatırıma ilişkin çalışmalara 2014 yılında başlanması planlanmaktadır.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

“Daimi olma yeteneği” olarak tanımlanabilen sürdürülebilirlik, Birleşmiş Milletler Çevre ve Kalkınma Komisyonu’nun 1987 yılında yaptığı tanıma göre; “Gelecek kuşakların gereksinimlerine cevap verme yeteneğini tehlikeye atmadan, insanlığın günlük ihtiyaçlarının temin edilmesi, kalkınmayı sürdürülebilir kılma yeteneğine sahip olmasıdır.”

Kurumsal sosyal sorumluluk ile sürdürülebilir toplumsal kalkınma: Faaliyet gösterdiği sektörlerdeki güçlü markalarıyla Türkiye ekonomisine ve istihdamına katkı sağlayan Doğan Holding, eğitim, sağlık, kültür-sanat ve çevre konularında gerçekleştirdiği kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleriyle ülkenin geleceğine, kalkınmasına ve gençlerine yatırım yapmaktadır.

Çevresel sürdürülebilirlik ile yeşil bir dünya: Doğan Holding çatısı altında faaliyet gösteren tüm şirketler, büyüme stratejileri çerçevesinde, çevre ile kurdukları ilişkilerin, mümkün olduğunca çevreyi koruma temeline oturtulmasını amaçlamaktadır. Doğan Holding Şirketleri, çevresel sürdürülebilirlik politikaları doğrultusunda, çevre koruma ile ilgili tüm yönetmelik ve yasalara uyulmasına, doğal kaynakların doğru kullanılmasına, tüm iş süreçlerinde çevre dostu teknolojilerin benimsenmesine ve çevre bilincinin eğitimler yoluyla tüm şirket çalışanları ile paylaşılmasına önem vermektedir.

İş sağlığı ve güvenliğinde sürdürülebilirlik: Kaliteli ürünlerin güvenli ve temiz ortamlarda üretilmesine öncelik veren Grup, bu doğrultuda iş sağlığı ve güvenliği konusundaki gereklilikleri tüm şirketlerinde uygulamaktadır.

Sürdürülebilir başarı için yetkin insan kaynağı: Doğan Holding, şirketlerin sürdürülebilir başarısındaki en önemli etkenin insan sermayesi olduğu bilinciyle, sürekli gelişimi hedefleyen, çağdaş ve etik ilkelere bağlı insan kaynakları uygulamalarını hayata geçirmektedir.

Kurumsal Sosyal Sorumluluk

Son yıllarda ortaya çıkan kurumsal sosyal sorumluluk projelerindeki artış, özel sektörün Türkiye'nin kalkınmasındaki rolünü giderek arttırdığını ve bu konudaki bilincin şirketler arasında yaygınlaştığını göstermektedir. Doğan Holding, faaliyet gösterdiği tüm sektörlerde toplumun sosyal ve kültürel gelişimine değer katan projeleri hayata geçirmekte ve mevcut projelerin destekçisi olmaktadır.

Doğan Grubu, genç nesillerin geleceğin temel taşları olduğu inancıyla inisiyatif alabilen, çevreye ve topluma duyarlı ve donanımlı gençlerin yetişmesini destekleyen eğitim projeleri gerçekleştirmektedir.

2013 yılı boyunca Grup şirketleri ve Aydın Doğan Vakfı öncülüğünde yürütülen Kurumsal Sosyal Sorumluluk (KSS) projeleri, Doğan Holding'in bu yaklaşımını sergilemektedir. Grup bünyesindeki şirketler tarafından hayata geçirilen KSS projeleri, sektördeki diğer şirketlere de örnek teşkil etmektedir.

Aydın Doğan Vakfı

15 Nisan 1996’da kurulan Aydın Doğan Vakfı faaliyetleriyle, Türkiye’nin gelişimi ve kalkınması için değer yaratmaktadır. Vakıf, genç nesillerin hizmetine sunduğu eğitim kurumları ve yurtlarla eğitime destek olmakta ve düzenlediği ulusal ve uluslararası yarışmalar ile sağlık, bilimsel araştırma, kültür, sanat ve spor gibi pek çok alanda başarıyı teşvik etmektedir.

Kuruluşundan bu yana Doğan Grubu’nun toplumsal sorumluluk anlayışının bir yansıması olan Vakıf, güçlü idari ve mali yapısıyla yurt içi ve yurt dışı platformlarda saygın bir yer edinmiştir.

Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması

Karikatür alanında dünyanın en prestijli yarışması olarak kabul edilen Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması’na, 2013 yılında 77 ülkeden 842 sanatçı 2.544 karikatürle katılmıştır. Yarışmanın Seçici Kurulu’nun değerlendirmesi sonucunda birinciliğe Polonyalı sanatçı Krzysztof Grzondziel, ikinciliğe Türkiye’den Asuman Küçükkantarcılar, üçüncülüğe ise Lüksemburg’tan Pol Leurs layık görülmüştür.

Bu yıl 30.su düzenlenen serbest konulu yarışma, tüm dünyadan profesyonel ve amatör karikatüristlerin katılımına açıktır. Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması’na bugüne kadar 137 ülkeden 7.800 sanatçı, 80.000’e yakın eser ile katılmıştır.

Sergiler

Her yıl olduğu gibi 2013 yılında da, Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması’na katılan ve sergilenmeye değer görülen eserlerle ödüllü karikatürlerin yer aldığı seçkilerden oluşturulan sergiler Adana, Ankara, Balıkesir, Eskişehir, İstanbul, İzmir, Mardin, Muğla ve Ordu’da (Ünye) sanatseverlerle buluşmuştur.

Genç İletişimciler Yarışması

Aydın Doğan Vakfı, medya sektörü çalışanlarını sürekli gelişime teşvik etmek ve sektördeki nitelikli çalışan sayısını artırmak amacıyla Genç İletişimciler Yarışması’nı düzenlemektedir. Bu yıl 25.si gerçekleştirilen yarışmaya 1.169 öğrenci, 1.014 proje ile yazılı, görsel, işitsel, reklam, halkla ilişkiler ve internet yayıncılığı dallarında katılmıştır. Yarışma jürisinin değerlendirmeleri sonucunda, 129 öğrenci ve 66 proje ödül almaya hak kazanmıştır. Doğan Yayın Holding, ödül alan öğrencilere bünyesindeki gazete, dergi, televizyon ve radyolarda mesleki bilgi ve deneyimlerini geliştirmeyi amaçlayan eğitim programları sunmuştur.

Aydın Doğan Ödülü

Aydın Doğan Vakfı her yıl kültür, sanat, edebiyat ve bilim gibi farklı dallarda, ülkesine, dünyaya ve insanlığa katkıda bulunan eserler ortaya koyan, mesleğinde yüksek başarı elde etmiş kişileri ödüllendirmektedir. 2013 yılında “Türk Müziği” alanında verilen Aydın Doğan Ödülü’nün Seçici Kurulu Prof. Dr. Alaeddin Yavaşca (Başkan), Prof. Adnan Koç, Doğan Hızlan, Erol Sayan, Fatih Salgar, Gönül Paçacı, H. Özgen Gürbüz, Mehmet Güntekin ve Serap Mutlu Akbulut’tan oluşmuştur. Seçici Kurul, 7 Şubat 2013 Perşembe günü, ödül adayları üzerinde açık tartışma ve eleme yöntemiyle yaptığı toplantıda; Türk Müziği yakın tarihinin son 65 yılını kapsayan, müzik hayatında gerçekleştirdiği kalıcı hizmetleri ve verimli sanat hayatı göz önüne alınarak Prof. Dr. Nevzad Atlığ’ı ve son yıllarda gerçekleştirdiği kalıcı, sürdürülebilir, etkili ve sonuç getirici projelerinden dolayı Türk Musikisi Vakfı’nı Aydın Doğan Ödülü’ne layık görmüştür.

Eğitim

Aydın Doğan Vakfı, kuruluşundan bu yana Türkiye’deki eğitim koşullarının iyileştirilmesi ve eğitim sisteminde kalitenin yükseltilmesi için pek çok projeyi hayata geçirmiştir. Vakıf’ın yaptırıp Milli Eğitim Bakanlığı’na bağışladığı eğitim tesisleri ve diğer tesisler aşağıda yer almaktadır:

Sema Işıl Doğan İlköğretim Okulu, Gümüşhane
Atatürk Üniversitesi Aydın Doğan Özel İlköğretim Okulu, Erzurum
Aydın Doğan İlköğretim Okulu, Göztepe İstanbul
Yaşar ve İrfani Doğan Endüstri Meslek Lisesi, Kelkit Gümüşhane
Milliyet Anadolu Öğretmen Lisesi, Erzincan
Hürriyet Anadolu Otelcilik Meslek Lisesi, Erzincan
Aydın Doğan Ticaret Meslek Lisesi, İstanbul
Aydın Doğan Anadolu Sağlık Meslek Lisesi, İstanbul
Gümüşhane Üniversitesi Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu, Gümüşhane
Galatasaray Üniversitesi Aydın Doğan Oditoryumu, İstanbul
TEGV Sema ve Aydın Doğan Eğitim Parkı, İstanbul
Sema Doğan Parkı, Kelkit Gümüşhane
Aydın Doğan Bilim ve Sanat Merkezi, Afyon
Nene Hatun Lisesi Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu, Erzurum
Erzincan Üniversitesi Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu, Erzincan
Hacı Hüsrev Doğan Kız Öğrenci Yurdu, Kelkit Gümüşhane
Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu, Kürtün Gümüşhane
Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu, Köse Gümüşhane
Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu, Şiran Gümüşhane
Aydın Doğan Spor Kompleksi, Gümüşhane

Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu

28 Eylül 2003’te 90 öğrenci ile eğitime başlayan Gümüşhane Üniversitesi’ne bağlı Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu’nun öğrenci sayısı 2012-2013 öğretim yılında 643’e ulaşmıştır. Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu’nda Bilgisayar Teknolojileri, Bitkisel ve Hayvansal Üretim, Elektronik ve Otomasyon, Muhasebe ve Vergi Uygulamaları, Ulaştırma Hizmetleri, Laboratuvar Teknolojisi ve Veterinerlik bölümleri bulunmaktadır.

Vakfın desteğiyle İngilizce derslerinin de verildiği okulda Organik Tarım Programı da bulunmaktadır. Bölgede tarımın geliştirilmesini, yöre halkının sürdürülebilir tarım metotları konusunda bilinçlendirilmesini ve sürdürülebilir üretim şekillerinin yaygınlaştırılmasını hedefleyen program, öğrenciler tarafından ilgi görmektedir.

Aydın Doğan Ticaret (İletişim) Meslek Lisesi

Gazetecilik, radyo ve televizyon alanlarında eğitim veren Aydın Doğan Ticaret Meslek Lisesi, 2013 yılı itibarıyla 12. dönem mezunlarını vermiştir. Aydın Doğan Ticaret Meslek Lisesi 15 yıl önce Aydın Doğan Vakfı tarafından yaptırılmış ve T.C. Milli Eğitim Bakanlığı'na bağışlanmıştır. Lise, geçen yıllarda olduğu gibi bu yıl da kendi alanında en çok tercih edilen ve en yüksek puanla öğrenci alan okullardan biri olmuştur. 2013 yılında mezun olan 88 öğrenciden 85'i yüksek eğitim kurumlarında eğitim görmeye hak kazanmıştır. Liseye 2013-2014 eğitim öğretim yılında toplam 136 öğrenci kayıt yaptırmış olup, toplam öğrenci sayısı 409'a ulaşmıştır.

Öğrencilerin motivasyonlarını artırmak amacıyla, her öğretim yılı sonunda en başarılı ilk üç öğrenciye okul tarafından çeşitli ödüller verilmektedir. Vakıf, öğrencilerin İngilizce eğitim kalitesini geliştirmek amacıyla, geçen yıllarda olduğu gibi bu yıl da okula yabancı dil desteği sağlamıştır.

Aydın Doğan Anadolu Sağlık Meslek Lisesi

24 Nisan 2013 tarihinde Milli Eğitim Bakanı Prof. Dr. Nabi Avcı tarafından açılışı yapılan Aydın Doğan Anadolu Sağlık Meslek Lisesi ile geleceğin sağlıkçıların yetiştirilmesi için önemli bir adım atılmıştır. Lise derslikleri, teknolojik alt yapısı, her türlü ihtiyacı karşılayacak sosyal ve eğitim alanlarıyla modern eğitimin tüm gerekliliklerini yerine getirmektedir.

720 öğrenci kapasiteli Aydın Doğan Anadolu Sağlık Meslek Lisesi'nde Acil Tıp Teknisyenliği, Anestezi Teknisyenliği ve Hemşirelik Bölümleri bulunmaktadır. Ayrıca lisede 24 derslik, laboratuvarlar, kapalı jimnastik salonu, bilgi teknoloji dersliği, kütüphane ve 140 kişi kapasiteli çok amaçlı salon bulunmaktadır.

Aydın Doğan Vakfı, Aydın Doğan Anadolu Sağlık Meslek Lisesi öğrencilerinin İngilizce seviyelerinin üst düzeyde olmasını sağlamak amacıyla okula yabancı dil desteği vermektedir.

Kız Öğrenci Yurtları

Aydın Doğan Vakfı, kamuoyunda yoğun ilgi gören “Baba Beni Okula Gönder” kampanyası kapsamında yaptırıp Milli Eğitim Bakanlığı'na bağışladığı kız öğrenci yurtlarına desteğini sürdürmektedir. Nene Hatun Lisesi Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu (Erzurum), Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu (Erzincan), Hacı Hüsrev Doğan Kız Öğrenci Yurdu (Kelkit), Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu (Kürtün), Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu (Köse) ve Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu (Şiran) bu proje kapsamında yapılan yurtlardır.

2013 yılında Aydın Doğan Vakfı kız öğrenci yurtlarında kalan ve okullarında ilk üç dereceye giren öğrenciler, hem başarılarının ödüllendirilmesi hem de sosyal ve kültürel gelişimlerine değer katılması amacıyla, koordinatör öğretmenler eşliğinde İstanbul'da dört gün boyunca misafir edilmiştir. Program boyunca öğrenciler, şehrin tarihî ve turistik yerlerini tanınmanın yanı sıra üniversiteleri ziyaret etme fırsatı da bulmuşlardır.

TEGV Sema ve Aydın Doğan Eğitim Parkı

Kurulduğu 1996 yılından bu yana Türkiye Eğitim Gönülleri Vakfı'na bağlı hizmet veren Fındıkzade Sema ve Aydın Doğan Eğitim Parkı, Aydın Doğan Vakfı tarafından desteklenmektedir.

Sema ve Aydın Doğan Eğitim Parkı, çocukların dil ve iletişim becerilerini artırarak kişisel ve zihinsel gelişimlerine destek olma, sanat, bilim ve teknolojiye ilgi duymalarını sağlama ve bu konularda onları bilgilendirme ekseninde eğitim faaliyetlerini sürdürmektedir. Bu kapsamda, 17 yıl boyunca 70 bine yakın çocuğun eğitimine katkı sağlanmıştır.

Gümüşhane Sema Doğan Parkı

24 Temmuz 2008’de hizmete sunulan Sema Doğan Parkı, Gümüşhane’nin kültürel ve sosyal yaşamını zenginleştirmeyi amaçlamaktadır. Çeşitli etkinliklerin düzenlenebildiği çok amaçlı bir tesis olan park bünyesinde, davet, konser ve konferans gibi eğlence ve kültürel etkinlikler için tasarlanan bir salon da bulunmaktadır. Tesisin açık alanında ise sinema, tiyatro, konser, halk oyunu ve konferanslar düzenlenen bir amfi tiyatro ile çocuklar için oyun parkları, basketbol sahası ve tenis kortu gibi spor ve piknik alanları yer almaktadır.

Kalender Metin Doğan Aşevi

Aydın Doğan Vakfı’nın Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı aracılığıyla destek verdiği Kelkit Kalender Metin Doğan Aşevi, kış döneminde her gün ortalama 150, yaz döneminde ise 100 kişiye sıcak yemek sağlamaktadır.

Aydın Doğan Bilim ve Sanat Merkezi

Milli Eğitim Bakanlığı Özel Eğitim Rehberlik ve Danışma Hizmetleri Genel Müdürlüğü’ne bağlı olan Aydın Doğan Bilim ve Sanat Merkezi, ilk ve ortaöğretim çağındaki üstün veya özel yetenekli öğrencilerin potansiyellerinin fark edilmesi ve uzman eğitimciler tarafından özel araç, gereç ve programlar kullanılarak eğitilmesi amacıyla kurulmuştur. Aydın Doğan Vakfı, öğrencilerin mevcut potansiyellerinin geliştirilerek en üst seviyeye getirilmesi konusunda hizmet sunan Merkez’e destek vermeye devam etmektedir.

Diğer Faaliyetler

Eğitim Reformu Girişimi (ERG)

Aydın Doğan Vakfı, “herkes için kaliteli eğitim” anlayışıyla Türkiye’de eğitim koşullarının en üst düzeye çıkarılmasına yönelik birçok projeye destek vermektedir. Bu anlayıştan hareketle Vakıf, Türkiye’nin önde gelen diğer vakıflarıyla birlikte Eğitim Reformu Girişimi’nde (ERG)Yönetim Kurulu’nun aktif bir üyesi olarak görev almıştır. ERG bünyesinde, ülkenin toplumsal ve ekonomik gelişimini sağlayacak eğitim reformları ve bunlar için gerekli olan araştırma ve izleme çalışmaları gerçekleştirilmektedir.

London School of Economics

Aydın Doğan Vakfı, dünyanın en prestijli eğitim kurumlarından London School of Economics’in (LSE) Avrupa Enstitüsü bünyesinde kurulan ve modern Türkiye’nin tanıtımına büyük katkı sağlayacak olan Çağdaş Türk Çalışmaları Kürsüsü’ne destek veren kuruluşlar arasında yer almaktadır.

Türkiye Üçüncü Sektör Vakfı

1993 yılında, aralarında Türkiye’nin seçkin vakıf ve derneklerinin de bulunduğu 23 sivil toplum kuruluşu tarafından kurulan Türkiye Üçüncü Sektör Vakfı (TÜSEV), üçüncü sektörün yasal, mali ve işlevsel altyapısının geliştirilmesini amaçlamaktadır. Vakıf bünyesindeki 100’ü aşkın bir mütevelli heyeti üyesi, TÜSEV’in Türkiye’deki sivil toplum inisiyatiflerini teşvik edici çalışmalar yürütmektedir. TÜSEV’in kurucularından ve Yönetim Kurulu üyelerinden biri olan Aydın Doğan Vakfı, Vakıf faaliyetlerine aktif biçimde destek sağlamaktadır.

HÜRRİYET AİLE İÇİ ŞİDDETE SON! KAMPANYASI

Hürriyet gazetesinin dokuz yıldır yürüttüğü sosyal sorumluluk projesi olan Aile İçi Şiddete Son! Kampanyası, 2013 yılında da her türlü iletişim aracını kullanarak, toplumda kadına yönelik şiddetle mücadele konusunda farkındalık yaratma faaliyetlerine devam etmiştir.

Kampanya, konuyla ilgili tüm platformlarda Bakanlık ve sivil toplum kuruluşlarının çözüm ortağı olarak yer almayı sürdürmektedir. Sergiler, üniversitelerde konferanslar, çalıştaylar, ulusal ve uluslararası fikir alışverişleri, bağış faaliyetleri, özel ilanlar ve televizyon reklamları Kampanya çerçevesinde yapılan bilgilendirme çalışmaları arasında yer almaktadır.

Kampanya, 8 Mart 2013 tarihinde, Türkiye’de ilk kez düzenlenen One Billion Rising (Bir Milyar Yükseliyor) projesine destek vermiştir. Aile İçi Şiddete Son! Kampanyası, tüm dünyada kadınlara karşı uygulanan şiddeti protesto etmek amacıyla düzenlenen projenin İstanbul’daki organizasyonuna katılarak, “şiddete karşı” sözünü binlerce kadınla birlikte söylemiştir.

17 Nisan 2013 tarihinde kampanya ekibi tarafından “Nilüfer 13 Düet” konseri düzenlenmiş ve konserden elde edilen gelir Acil Yardım Hattı’na aktarılmıştır. Kırmızı Grubu, “Araf” isimli şarkısını kampanyaya ithaf etmiş ve dijital platformlarda kampanyanın tanıtımı yapılarak konuya başka açılardan yaklaşılması sağlanmıştır. Ayrıca Nerhan, aile içinde çocuk istismarını konu alan şarkısı “Bi’tek Sen Anlardin”a çektiği klibi, Aile İçi Şiddete Son! Kampanyası’na ithaf etmiştir.

Aile İçi Şiddete Son! Acil Yardım Hattı’na gelir getirmek amacıyla başlatılan SMS Kampanyası ve Penti’nin kampanyaya özel çoraplarının satışı 2013 yılında da devam etmiş ve gelirler Acil Yardım Hattı’na aktarılmıştır.

Aile İçi Şiddete Son! Kampanyası, siddetekarsiyuzbinsms.com sitesiyle 2013 yılında “Altın Örümcek Sosyal Sorumluluk Ödülü”ne ve Türkiye Halk Sağlığı Derneği’nin “Kadın Sağlığı” dalındaki ödülüne layık görülmüştür. Ayrıca Kampanya ilanı, MediaCat Felis Ödülleri’nde “Kurumsal Sosyal Sorumluluk ve Kamuoyu Bilinçlendirme” kategorisinde birincilik ödülünü almaya hak kazanmıştır.

Aile İçi Şiddete Son! Kampanyası’na dair sosyal medya hesaplarındaki trafiğe 2013’te ivme kazandırılarak takipçi sayısında ciddi artış sağlanmıştır.

Acil Yardım Hattı

Kampanya kapsamında kurulan Acil Yardım Hattı, 2013 yılında da şiddet mağdurlarına hukuk, psikoloji ve güvenlik konularıyla ilgili destek sağlamaya devam etmiştir.

Acil Yardım Hattı’nın telefonları 7 gün 24 saat uzman psikologlar tarafından yanıtlanmaktadır. 2013 yılında Acil Yardım Hattı’na gelen 4.181 çağrıdan aile içi şiddetle ilgili bilgilendirme yapılan kişi sayısı 2.070, arayan mağdur ve mağdur yakını sayısı ise 1.724’tür. Acil Yardım Hattı’ndan destek alan mağdurların %4’ü erkek, %90’ı kadın, %6’sı ise çocuktur. 2013’de eşinden şiddet görenlerin oranı %63,43 olmuştur.

Hattı arayan her beş mağdurdan ikisi fiziksel şiddetten şikâyet etmiş, bunların yarısına yakın kısmı ise fiziksel şiddetin yanı sıra bir ya da birkaç şiddet türüne maruz kaldığını ifade etmiştir.

Acil Yardım Hattı’na 2013’te 299 can güvenliği tehlikesi yaşayan vaka başvurmuş ve bu vakaların çoğunluğuna güvenlik güçleriyle işbirliği yapılarak sığınma sağlanmıştır. Arayan her beş kadından biri psikolojik destek kurumlarına yönlendirilmiştir.

Acil Yardım Hattı'na Türkiye'nin tüm şehirlerinin yanı sıra Almanya ile Fransa'dan da arama gelmiştir.

Eğitim, bilgilendirme ve konferanslar

Aile İçi Şiddete Son! Kampanyası kapsamında 2013 yılında, Esenler Şerife Balcı Kültür Merkezi ve Sancaktepe Halkevi'nde farkındalık eğitimi verilmiş, Yıldız Teknik Üniversitesi, Koç Üniversitesi ve İstanbul Teknik Üniversitesi'nde kampanya tanıtımı yapılmış, Ankara Atılım Üniversitesi öğrencilerine aile içi şiddet anlatılmış ve psikoloji öğrencilerine acil yardım hattı ve çalışanların psikolojik durumları ders konusu olarak işlenmiştir. Ayrıca Yıldız Teknik Üniversitesi, Acıbadem Üniversitesi ve İstanbul Teknik Üniversitesi'ndeki çeşitli panellerde aile içi şiddetle ilgili konferanslar verilmiştir.

HAKLI KADIN PLATFORMU

Hürriyet gazetesi öncülüğünde oluşturulan ve kadınlara yönelik her türlü ayrımcılığın önlenmesi için çalışan Haklı Kadın Platformu, 2013 yılında da kadın haklarına sekte vuran uygulamalarla ilgili kamuoyunu bilgilendirme faaliyetlerinde yer almaya devam etmiştir. 2014 Yerel Seçimleri'nde daha fazla kadının aday gösterilmesini ve seçilmesini hedefleyen çalışmalar yıl boyunca etkin biçimde yürütülmüştür.

TEMA VAKFI İLE GERİ DÖNÜŞÜM KAMPANYASI

Hürriyet gazetesi, çevre konusunda faaliyet gösteren sivil toplum kuruluşlarıyla işbirliği yaparak bu konudaki duyarlılığını sosyal sorumluluk projelerine yansıtmaktadır. Gazete, 07-31 Ekim 2013 tarihleri arasında başarılı bir “geri dönüşüm” kampanyasına imza atmıştır. TEMA Vakfı ile başlatılan “üç okunmuş gazeteye 1 yeni Hürriyet” projesi, ülke genelinde büyük ilgi görmüştür. “Çevre için daha fazla Hürriyet” sloganı ile başlatılan proje kapsamında, herhangi üç gazeteyi getiren okuyucular, o günün Hürriyet gazetesini ücretsiz olarak almıştır.

Kullanılmış kâğıtların geri dönüşümünü hedefleyen proje sayesinde 24 günde toplam 1.200.218 adet gazete toplanmış ve karşılığında 400.000 adet Hürriyet gazetesi ücretsiz olarak verilmiştir. Toplanan hurda gazete ağırlığı 216 tona ulaşmış ve bu sayede 3.672 ağaç kesilmekten kurtarılmıştır. Hürriyet, kampanyadan elde edilen 67.887 TL'yi TEMA'ya bağışlayarak Türkiye'deki orman varlıklarına katkıda bulunmuştur.

HÜRRİYET-KORUNCUK VAKFI İŞBİRLİĞİ

Hürriyet gazetesi, 2013 yılında Korunmaya Muhtaç Çocuklar Vakfı ile çocukların sosyal ve kültürel yönden gelişimlerine değer yaratacak bir işbirliği gerçekleştirmiştir.

Yapılan işbirliği çerçevesinde Koruncuk Köyü ziyaret edilmiş ve buradaki çocuklara yaş gruplarına göre armağanlar (kitap, CD, elektronik malzeme) verilmiştir. Çocuklarla birlikte Hürriyet gazetesi ziyaret edilmiş ve bu ziyaretlerde çocuklar Yılmaz Özdil, Doğan Hızlan, Mehmet Arslan ve Murat Yetkin gibi yazarlarla tanıştırılarak keyifli bir sohbet ortamı yaratılmıştır. Ayrıca Hürriyet gazetesi fotoğraf editörü Sebatî Karakurt önderliğinde çocuklar için fotoğrafçılık kursu düzenlenmiştir. Bu etkinliklere ek olarak çocukların tiyatro, sinema ve sergi gibi kültür-sanat faaliyetlerine katılmaları sağlanmış ve staj zorunluluğu bulunan öğrencilere Hürriyet Dünyası'nda staj imkânı verilmiştir.

“BABA BENİ OKULA GÖNDER” KAMPANYASI

Doğan Gazetecilik’in 23 Nisan 2005 tarihinde hayata geçirdiği “Baba Beni Okula Gönder” (BBOG) Kampanyası, Türkiye genelinde bir eğitim seferberliği başlatarak her kız çocuğunun eğitilmiş ve üretken bir birey olarak yetişmesini amaçlamıştır. Türkiye’yi geleceğe taşıyacak en önemli faktörün eğitilmiş bir nesil olduğu gerçeğinden yola çıkan sosyal sorumluluk projesi kapsamında, 2005 yılından bu yana, eğitim olanaklarından mahrum kalan kız çocukları tespit edilmekte ve maddi destek çalışmalarının yanı sıra toplumsal bilincin geliştirilmesine yönelik etkinlikler düzenlenmektedir.

Doğan Gazetecilik Onursal Başkanı Hanzade Doğan Boyner’in fikriyle hayat bulan “Baba Beni Okula Gönder” Kampanyası, pek çok kuruluşun desteğini de arkasına alarak, öncelikli olarak belirlenen 15 ilde yurt ve derslik yapılmasını ve burs verilmesini sağlamıştır. Doğan Gazetecilik’in 1 milyon TL katkıda bulunduğu kampanya çerçevesinde, sekiz yıl içinde 33 yurdun ve 12 ilköğretim okulunun yapımı çeşitli kişi ve kuruluşlar tarafından tamamlanmış ayrıca 10.524 kız çocuğuna eğitim bursu sağlanmıştır. Aydın Doğan Vakfı da beş kız öğrenci yurdu yaptırarak kampanyaya destek olmuştur. Yaptırılan yurtlarda her yıl 3.500’e yakın kız çocuğu için barınma imkânı sağlanmaktadır.

Doğan Gazetecilik çatısı altında yer alan tüm gazeteler, sosyal sorumluluk bilinciyle kampanyaya ilişkin toplumsal farkındalığı artırma konusunda çalışmalar yapmıştır. Bunun yanı sıra kız öğrenci yurtlarına kadın yönetici atanması, burs yönetmeliğinin değişmesi gibi yapısal sorunların giderilmesinde gazetelerde yayımlanan haberler büyük etki yaratmıştır.

“Baba Beni Okula Gönder” Kampanyası öncülüğünde düzenlenen eğitim çalıştaylarında, kız çocuklarının eğitim sorunları dile getirilmekte ve bu sorunlara çözüm aranmaktadır. Çalıştayların sonuçları ve geliştirilen çözüm önerileri, geçen yıllarda olduğu gibi 2013 yılında da hem kamuoyuyla hem de Milli Eğitim Bakanlığı yetkilileriyle paylaşılmıştır.

“Baba Beni Okula Gönder” Kampanyası, konuyla ilgili sivil toplum kuruluşlarıyla da işbirliği yapmaktadır. AÇEV’le birlikte beş ilde, 500 anne babaya verilen “Çocuğum ve Ben” konulu eğitim seminerleri ve Türkiye Özel Okullar Birliği Derneği’yle yatılı ilköğretim bölge okullarının yöneticilerine düzenlenen iki günlük özel eğitim, bu işbirliklerinin başarılı örneklerindendir. Yine Kampanya kapsamında Kâmil Koç Otobüsleri A.Ş., yurtlardaki sosyal odaların donanımlarını üstlenmiş ve bu odalarda kız öğrencilere müzik dersleri verilmeye başlanmıştır.

Üniversitelerin kampanyaya verdiği destek çok yönlü bir işbirliğine dönüştürülmüş, bu kapsamda düzenlenen etkinlik ve seminerler ile kız yurtlarında kalan öğrencilerin eğitimine katkı sağlanmıştır. Bu doğrultuda, Sabancı Üniversitesi toplumsal duyarlılık dersi kapsamında Kars Merkez Sabancı Kız Öğrenci Yurdu ve Sarıkamış Milliyet Kız Öğrenci Yurdu’na ziyaretler düzenlemiş, Işık Üniversitesi toplumsal sorumluluk dersini müfredatına eklemiş ve Mardin Milliyet Kız Öğrenci Yurdu’nda çeşitli etkinlikler gerçekleştirilmiştir. Yurtlarda kalan kız öğrencilerine yönelik Türkiye Aile Sağlığı ve Planlaması Vakfı işbirliğiyle hijyen ve sağlık konulu, Eczacıbaşı işbirliğiyle ise “Bedenimiz ve Sağlığımız” konulu seminerler düzenlenmiştir.

Yurt yöneticilerinin ve sorumlu öğretmenlerin de gelişimini amaçlayan kampanya kapsamında, yurt yöneticileri ve sorumlu öğretmenlere İstanbul’da bir hafta süreyle ergenlik dönemi, yurt yönetimi, iletişim becerileri ve bütçe yönetimi gibi konuları içeren çeşitli destek eğitimleri verilmiştir.

Kız öğrenci yurtlarında barınan öğrencilerin kültürel ve sanatsal faaliyetler konusunda gelişimlerini sağlamak amacıyla, her yıl bir yarışma organize edilmektedir. Resim, şiir ve düz yazı alanlarında düzenlenen yarışmada derece alan öğrenciler İstanbul’a davet edilmekte ve burada düzenlenen ödül töreninde ödülleri almaktadır.

Sekiz yıldır pek çok kişi ve kuruluş “Baba Beni Okula Gönder” Kampanyası’na destek vermektedir. Çeşitli şehirlerden valilikler, Limak Holding, Hacı Ömer Sabancı Vakfı, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği, Metro Grup, Garanti Bankası, Enka Vakfı, Oriflame ve Siemens yurt yaptırılmasından kız çocuklarına burs verilmesine kadar birçok konuda kampanyaya gönülden destek veren kuruluşlardan bazılarıdır. Kampanyanın bugüne dek 300 binin üzerinde bireysel bağışçısı olması ve toplanan bağış miktarının 35 milyon TL’yi aşması tüm Türkiye’de konuya duyulan hassasiyetin en önemli kanıtıdır.

Kimi ailelerin konuya ilişkin haberlerden etkilenerak kız çocuklarını okula göndermeye başladığı bilinmektedir. Kampanya eğitimlerine katılan okul yöneticileri köyleri gezerek kız çocuk sahibi olan aileleri ikna etmeye çalışmaktadır. Tüm bu bilgiler ışığında, “Baba Beni Okula Gönder” Kampanyası’nın etkisiyle eğitim alma şansı bulan kız çocuklarının bilinenden çok daha fazla olduğu tahmin edilmektedir.

DOĞAN TV HOLDİNG'TEN TOPLUMA DEĞER KATAN PROJELER

Doğan TV Holding, televizyon izleyicilerine özgün ve nitelikli programlar sunmanın yanında toplumsal fayda sağlamayı amaçlayan bir yayıncılık anlayışı benimsemiştir. Doğan TV Holding bu anlayıştan yola çıkarak, çeşitli alanlardaki sivil toplum kuruluşlarıyla işbirlikleri gerçekleştirmekte ve başarılı sosyal sorumluluk projelerine imza atmaktadır.

2013 yılı boyunca Doğan Grubu bünyesinde gerçekleştirilen ya da destek verilen sosyal sorumluluk projeleri ve dernek kampanyaları, dizi ve program içeriklerine entegre edilmiş ve söz konusu projelerin bilinirliği artırılmıştır. “Kayıp” dizisinin ilk bölümünde yer alan bağış gecesi sahnesi için “Baba Beni Okula Gönder” Kampanyası’nın kullanılması bu faaliyetlerden biridir.

İşitme ve görme engellilere yayıncılık desteği

Kanal D’nin 2011 yılında Sesli Betimleme Derneği ile işbirliği yaparak hayata geçirdiği “Aramızda Engel Yok” projesi, 2013’te de devam etmiştir. Türkiye’de bir ilk olan proje çerçevesinde, Kanal D’de yayımlanan her dizinin sesli betimlemesi yapılmakta, böylece işitme ve görme engellilerin dizileri daha rahat takip edebilmeleri sağlanmaktadır.

Omurilik Felçlileri Derneği ile işbirliği

Omurilik Felçlileri Derneği ile 2010 yılında Yaprak Dökümü dizisiyle başlanan işbirliği 2013 yılında da sürdürülmüştür. İşbirliği kapsamında, senaryodaki dizi karakterlerinden birinin omurilik felci geçirdikten sonra tekerlekli sandalye ile görüldüğü bölümlerde Omurilik Felçlileri Derneği’nin Akülü Tekerlekli Sandalye Kampanyası’na destek çağrısı yapılmış ve onlarca akülü sandalye için destek toplanmıştır.

Türkiye’nin tek doğa koruma programı CNN Türk’te

5 Haziran 2010 Dünya Çevre Günü’nde CNN Türk ekranlarında yayın hayatına başlayan Yeşil Doğa programı, dört yıldır aralıksız olarak doğanın sesini televizyon izleyicileriyle buluşturmaktadır.

Birleşmiş Milletler Küresel Çevre Fonu’nun Yeşil Doğa programına teklif ettiği işbirliği neticesinde, yabani hayatın korunması konulu dört program çekilmiştir.

Güven İslamoğlu, Yeşil Doğa programının yanında doğayla ilgili farkındalığı geliştirmek amacıyla birçok ilkokul, lise, üniversite, sivil toplum örgütleri ve kamu kurumlarına doğa konulu seminerler vermektedir. Güven İslamoğlu’nun hafta içi her gün CNN Türk’te sunduğu “Seyirci Kalmayın” kuşaklarında ise çevre bilincini artırmaya yönelik kamu spotları yayımlanmaktadır.

2013 yılında yüzlerce çevre gönüllüsünün katıldığı, flash mob uygulamaları ile geri dönüşüm konusuna dikkat çekilmeye çalışılmıştır.

“D PRODUCTIONS” SOSYAL SORUMLULUK ÇALIŞMALARI

Televizyon sektöründe pek çok ilke ve başarıya imza atan yapım şirketi D Productions faaliyetlerini sosyal sorumluluk anlayışıyla yürütür.

“Güneşi Beklerken” Ormanı

D Productions’ın yapımını üstlendiği ve Kanal D’de büyük beğeni ile izlenen “Güneşi Beklerken” dizisinin her bölümü için ÇEKÜL aracılığıyla 70 fidan bağışlanmaktadır. Daha önce hiç yapılmamış bir sosyal sorumluluk projesine imza atan D Productions bugüne kadar yayımlanan 27 bölüm için toplam 1.890 fidan bağışı yapmıştır.

D Productions, dizinin final bölümüne kadar devam etmesi planlanan proje ile gelecek nesillere yaşanabilir bir dünya bırakılmasına katkıda bulunmayı ve proje sona erdiğinde “Güneşi Beklerken Ormanı” oluşturmayı hedeflemektedir.

“Evim Şahane”den ailelere destek

“Evim Şahane” programının yapım ekibi ve sunucusu Mimar Selim Yuhay, gündüz kuşağında keyifle izlenen program aracılığıyla, ihtiyaç sahibi pek çok aileye yardım eli uzatmaktadır.

Program ekibi ve Evim Şahane tırı ihtiyaç sahiplerinin hayallerini gerçekleştirmek için kapılarını çalmaya devam ederken D Productions, 2014 yılında sosyal sorumluluk projelerini arttırmayı hedeflemektedir.

TOPLUMSAL PROJELERE RADYO D DESTEĞİ

Eğitim, sağlık ve çevre konuları başta olmak üzere, toplumsal gelişime katkı sağlayan birçok projeye imza atan ve mevcut projelere de destek olan Radyo D, 2013 yılında da bu alandaki faaliyetlerini sürdürmüştür.

“Her Okula Bir Müzik Odası” sloganıyla 2012 yılında hayata geçirilen sosyal sorumluluk kampanyası devam ederken proje kapsamında ihtiyaç sahibi devlet liselerinde müzik odaları yenilenmekte ve müzik odalarına enstrümanlar bağışlanmaktadır.

Radyo D, 2013 yılında Türkiye ve dünyada ilk kez düzenlenen “Diyet Şenliği”ne radyo sponsoru olarak destek vermiş, sağlıklı ve dengeli beslenme ile aktif yaşamın önemi konularında farkındalık yaratma misyonunu taşıyan etkinliği dinleyicileri ile paylaşarak toplum sağlığına katkıda bulunmuştur.

Radyo D bunların dışında çevre ve trafik bilincinin geliştirilmesine yönelik sosyal projelerde de yer almıştır. Radyo, trafik mağdurlarının korunmasını ve sorunlarının gündeme getirilmesini amaçlayan 1. Uluslararası Trafik Mağdurları Konferansı’nın destekçisi olmuştur. Türkiye’de ilk kez “Trafik Mağdurlarının Yaşamında Adaletin Önemi” adıyla düzenlenen konferansta, çarpışma sonrası mağdurların sorunlarının çözümsüz kalmaması adına yapılması gerekenler gündeme getirilmiştir.

Binicilik sporunun ülkemizde gelişerek yaygınlaşmasını ve ülkemizin uluslararası platformda temsil edilmesini destekleyen Radyo D, Türkiye Binicilik Federasyonu’nun gerçekleştirdiği 2013 Kış Binicilik Festivali’nin ve Türkiye Engel Atlama Pony Şampiyonası’nın radyo sponsorluğunu üstlenmiştir.

DOĞAN BURDA DERGİ'DEN DUYARLI PROJELER

Doğan Burda Dergi, içinde yaşadığımız sosyal ve doğal çevreye duyarlılığının bir yansıması olan sosyal sorumluluk projelerine 2013 yılında da bünyesindeki tüm dergilerle destek vermiştir. Doğan Burda Dergi yıl boyunca kültür-sanat, tarih, doğa, çevre, sağlık ve sosyal sorumluluk bilinci yaratılması konularında öncülüğünü yaptığı yeni projelere ek olarak, hâlihazırda yürütülen birçok projeye de destek sağlamıştır.

Gönlü Zengin

Capital dergisi, Türkiye’de ilk defa düzenlediği ve bir anket çalışmasını temel alarak oluşturduğu “Türkiye’nin Gönlü Zengin 50 İş İnsanı” araştırması ile bağış kültürüne katkı sağlayan iş insanlarını belirleyerek ödüllendirmiştir. Capital’in Türkiye’deki bütün büyük grup ve şirketlere ulaşmaya çalışarak hazırladığı anket çalışmasına, şirketleri ya da grupları adına yönetim kurulu başkanları katılmıştır. Sıralama ise ankette yer alan “Son 10 yıldaki toplam bağış tutarı” ve “2012 yılındaki toplam bağış tutarı” sorularının yanıtlarına göre belirlenmiştir.

2012 yılı ve son 10 yıllık bağış tutarları ele alındığında, Türkiye’de en çok bağış yapan şirketler arasından Doğan Holding 8. sırada yer almıştır.

Sosyal Sorumluluk Liderleri

Capital, her yıl Mart ayında düzenlediği geleneksel Kurumsal Sosyal Sorumluluk Liderleri Araştırması ile Türkiye’nin Sosyal Sorumluluk Liderlerini ortaya çıkarmaktadır. Söz konusu araştırma, kurumlarda sosyal sorumluluğun önemini vurgulayarak gündeme taşımaktadır.

Kurumsal Sosyal Sorumluluk

Ekonomist dergisi, 2013 yılında da hazırladığı CSR (Kurumsal Sosyal Sorumluluk) eki ile Türkiye ekonomisinin lokomotif durumundaki şirketlerde sosyal sorumluluk bilincinin artırılmasına katkı sağlamıştır. Kurumsal sosyal sorumluluk bilinci için özendirici bir nitelik taşıyan CSR ekinin büyüyen şirketlere örnek olması hedeflenmektedir.

Sosyal Sorumluluk

Samsung’un yeni Smart TV teknolojileri ve tasarımlarını tanıtmayı amaçlayan düzenlenen davet, HELLO! dergisinin ortaklığı ile “Bir Dilek Tut Derneği” yararına gerçekleştirilmiştir.

Bunun yanı sıra Doğan Burda Dergi 2013 yılında, UNICEF kampanyalarına gerek ilanlar aracılığıyla gerekse dijital ortamlarda yer vererek destek olmuştur.

Girişimcilik Desteği

Capital dergisinin iş dünyasına ve girişimciliğe verdiği destek, 2013 yılında “En Beğenilen Şirketler” ve “Capital 500” ile devam ederken, Ekonomist dergisi de “Kadın Girişimciler” ve “Ekonomide Yılın İş İnsanları” etkinliklerine imza atmıştır.

Kadın Girişimciler projesinde “Türkiye’nin Kadın Girişimcisi”, “Gelecek Vaat Eden Kadın Girişimci” ve “Yöresinde Fark Yaratan Kadın Girişimci”ler ödüllendirilmektedir. 2013 yılında 5.600 kişinin başvurduğu Türkiye’nin Kadın Girişimcisi Yarışması aracılığıyla, örnek başarı hikâyeleri her geçen gün yaygınlaşmaktadır.

Anadolu Markaları

Anadolu Markaları projesi, 2013 yılında yedinci yaşını doldururken, Türkiye ekonomisine değer katan Anadolu markalarını ödüllendirmeye devam etmiştir. Proje kapsamında her yıl, markalaşma bilincini geliştirmeyi hedefleyen dört toplantı düzenlenmektedir. Anadolu’da

markalaşma hikâyelerinin de paylaşıldığı toplantılarda, başarılı markalar ödülleriyle teşvik edilmektedir.

Kültür-Sanat ve Yaratıcılık

Tempo, Elle, Hello! ve İstanbul Life gibi DB dergileri, 2013 yılında da IKSŞ etkinlikleri başta olmak üzere çeşitli kültür-sanat olaylarının destekçisi olmaya devam etmiştir.

ELLE Decoration, tasarımı desteklediği EDIDA ödüllerini her yıl olduğu gibi bu yıl da devam ettirmiş ayrıca 2013'te 7. si düzenlenen İstanbul Design Week'e destek vermiştir. ELLE Decoration Türkiye'nin tasarım alanındaki ve kültürel alandaki tanıtımına katkı sağlayan bu proje kapsamında, yurt dışı edisyonların yayın yönetmenlerini ağırlamıştır. Düzenlenen sergiyle birlikte, tasarımcı ve mimarları bir araya getiren bir davet gerçekleştirilmiştir.

Doğan Burda Cannes Lions Yaratıcılık Festivali Türkiye Temsilcisi

Yaratıcılığı öne çıkaran ve destekleyen "Cannes Lions Uluslararası Yaratıcılık Festivali", dünyanın hemen her köşesinden 10 binden fazla iletişim, pazarlama ve reklam profesyoneli buluşturmakta ve alanında en büyük küresel organizasyon olma özelliğini taşımaktadır. Festivalin Türkiye Temsilcisi Doğan Burda Dergi grubu, 2013 yılında Türkiye'de yaratıcılığı ve reklam sektörünü geliştirmek üzere çalışmalar yürütmüştür. Festival içerisinde yer alan "Genç Aslanlar" yarışmasının Türkiye elemelerini yapan DB, 10 genç iletişimcinin Türkiye'yi temsil etmek üzere uluslararası festivale götürülmesini üstlenmiştir.

Bunun yanı sıra Kristal Elma Festivali kapsamında, "panel ve kazanan işler" sergisini düzenleyerek, Cannes'a gidemeyenlere festivali tanıma ve inceleme fırsatı sunmuştur.

Doğa, Çevre

Green Business

Capital dergisi, çevre dostu bir iş yaşamını ve ekonomik yapıda sürdürülebilirliği destekleyen Capital Green Business ekini 2013 yılında üç ayda bir yayımlamaya devam etmiştir. Gelecek nesillere yeşil bir dünya bırakmayı amaçlayan ek ile doğa dostu iş ve yaşam uygulamalarının, iş insanların gündemlerinde yer alması sağlanmıştır.

Atlas Okur Buluşmaları

Yayın hayatına başladığı yıldan bu yana okurlarıyla özel buluşmalarda bir araya gelen Atlas dergisi, okurlarının katılımıyla Türkiye'nin çeşitli bölgelerine geziler de düzenlemiştir. Ülkemizin doğal ve kültürel zenginliklerinin tanıtılmasını amaçlayan Atlas gezilerinden biri de Rize'de "Çay Hasadı" başlığıyla gerçekleştirilmiştir. Atlas okurları Gaziantep'te de "Fıstığımız Bol Olsun" kampanyasına destek vermiştir. Her iki gezide de Atlas okurları, Anadolu'nun iki önemli tarım ürününü yetiştirdiği topraklarda tanıma ve hasat çalışmalarına katılma fırsatı bulmuştur.

Yeşil Atlas

Atlas dergisinin çevre özel sayısı olan Yeşil Atlas, Anadolu'nun doğal değerlerinin farkına varılmasını ve bu değerlerin korunması konusunda toplumsal bilincin artırılmasını amaçlamaktadır. Özgün ve zengin içeriğiyle dikkat çeken Yeşil Atlas, yıllar içinde geniş bir doğa kütüphanesi oluşturmuştur. Çok sayıda uzmanın desteğiyle hazırlanan dergi, özel yazı ve fotoğraflarla Türkiye coğrafyasının bitki ve hayvan zenginliğini gözler önüne sermekte ve çevre sorunları konusunda farkındalık yaratmaktadır. Yeşil Atlas'ın 2013 tarihli sayısında "Yerel Sofra" başlığıyla ekolojik tarım uygulamalarına yer verilmiştir.

SÜRDÜRÜLEBİLİR, ÖRNEK BİR İŞ MODELİ: DOĞAN ORGANİK ÜRÜNLER KELKİT GİRİŞİMİ

Doğan Organik Ürünler, 11 yıl önce Kelkit ve çevresinde istihdama katkı sağlayarak göç sorununun önüne geçmek, halkı tarım konusunda eğiterek iş sahibi yapmak ve ekonomiye entegre etmek amacıyla kurulmuştur. Yıllar içinde, Türkiye'nin tarım ekonomisi için sürdürülebilirliği kanıtlanmış örnek bir model haline gelen Şirket, ürettiği yıllık 10.000 ton süt ile Türkiye'nin en büyük organik süt üreticisidir.

Kelkit bölgesi halkına organik tarım ve hayvancılık konusunda yeni bir vizyon katan Doğan Organik Ürünler, bölgenin istihdamına ve sosyal ve ekonomik gelişimine büyük katkı sağlamıştır. Kelkit ve çevresini organik süt ve besi hayvancılığının merkezi haline getirme hedefiyle yola çıkan Şirket, bölge halkına ve öngörülü stratejilerine olan inancıyla, hedefine her yıl bir adım daha yaklaşmaktadır. Kelkit Havzası'nın Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı tarafından organik tarım için pilot bölgelerden biri olarak seçilmesinin ardından, 2002 yılında Kelkit Organik Süt Sığırcılığı İşletmesi'nin temelleri atılmış ve işletme 2003 yılında üretime başlamıştır. İki yıl sonra ise AB'den akredite bir sertifikasyon ve kontrol kuruluşundan (IMO) organiklik sertifikası alınmıştır. Böylece Doğan Organik Ürünler Temmuz 2005'de, Türkiye'de ilk defa organik süt üretimini başlatmış ve sektöre öncülük etmiştir.

İşletme'nin ve sözleşmeli çiftçilerin ürettiği süt miktarının artması ile birlikte Doğan Organik Ürünler piyasaya çiğ süt tedarik etmenin yanında, kendi işlediği süt ürünlerini tüketiciye, çeşitli ulusal market zincirlerine ait markalar altında ulaştırmaya başlamıştır.

Doğan Organik Ürünler'in yıllardan beri hayvancılıkla uğraşılan bir bölgede, temel ekonomik faaliyete uygun bir girişim başlatması ve bunu başarıyla devam ettirmesi, Şirket'in sürdürülebilir iş modelini ortaya koymaktadır. Doğan Organik Ürünler Kelkit Girişimi'nin bu özelliği, 2005 yılında Avrupa Birliği İşletmeler Müdürlüğü tarafından Avrupa'da sosyal sorumluluk ilkesi taşıyan en iyi 10 yatırımdan biri olarak ödüllendirilmiştir. Ayrıca 2006 yılında, Dünya Gıda Günü'nde Dünya Gıda Örgütü (FAO) tarafından "Yılın En İyi Tarımsal Yatırımı" ödülüne layık bulunmuştur.

Doğan Organik Ürünler'in tarıma dayalı sürdürülebilir büyüme modeli, 2012 yılında Türkiye çapında "Kurumsal Vatandaşlık" ödülünü almaya hak kazanmıştır. Bu ödüle ek olarak Doğan Organik Ürünler, Kurumsal Sosyal Sorumluluk Derneği Avrupa'nın (CSR Europe) ulusal ortakları, Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) ve uluslararası KSS uzmanlarından oluşan Değerlendirme Kurulu'nun verdiği Jüri İkincilik Ödülü'nü de almıştır.

2013 yılında ise Şirket, Avrupa Komisyonu Kurumsal Sosyal Sorumluluk İletişimi'nin ilk kez düzenlediği "İşbirliği, İnovasyon ve Etki" temalı Avrupa KSS Ödül programında, KOBİ kategorisinde birincilik ödülüne layık görülmüştür.

Doğan Organik Ürünler 2013 yılında, ülkelerin kurumsal sosyal sorumluluk deneyimlerini paylaştıkları "European CSR Award Best Practice Exchange Forum"a, 30 ülkenin 60 projesi arasından seçilen 6 projeden biri olarak katılmıştır. "European CSR Award Best Practice Exchange Forum", kurumsal sosyal sorumluluk anlayışını yaygınlaştırmak üzere, İngiliz iş dünyası tarafından 1982 yılında Londra'da kurulan "Business in the Community" tarafından gerçekleştirilmektedir.

D&R'IN 2013 YILI SOSYAL SORUMLULUK PROJELERİ

2010 yılında, sanatçı Gülben Ergen öncülüğünde başlatılan “Çocuklar Gülsün Diye” kampanyasının devamı olarak kurulan Çocuklar Gülsün Diye Derneği, Türkiye’de okul öncesi eğitimin yaygınlaştırılması için çalışmaktadır. D&R, mağazalarında derneğin ürünlerini satarak derneğe destek vermektedir.

Bir Dilek Tut Derneği, Make-A-Wish® Türkiye bünyesinde ünlülerin katkılarıyla hazırlanan Mutluluk Kitabı, 2013 yılı boyunca D&R mağazalarında satılmaya devam etmiştir. Yalnızca D&R mağazalarında satılan kitabın geliri, hasta çocukların hayallerini gerçekleştirmek için kullanılmaktadır.

Molfix tarafından hazırlanan 30 bebek içeceği tarifinin yer aldığı kitap, D&R’larda satışa sunulmuştur. Kitabın geliri, Hayat Paylaşım ve Dayanışma Derneği’ne bağışlanacaktır.

UNICEF, LÖSEV, Çağdaş Yaşamı Destekleme Derneği, Yedikule ve Koza Sokak Köpekleri gibi sosyal oluşumların takvim, ajanda ve kitap ayrıacı gibi ürünleri D&R mağazalarında satılmakta ve bu sosyal oluşumlara gelir sağlanmasına katkıda bulunmaktadır.

Talep eden okullara, cezaevlerini ve Çanakkale Üniversitesi’ne 3.000’i aşkın kitap gönderimi yapılmıştır.

D&R mağazalarında, kasaların yanlarına Türk Kanser Derneği’nin yardım kumbaraları konulmuş ve dernek yararına para toplanmıştır.

Türkiye’de kitap okumayı yaygınlaştırmak amacıyla Kitap Vakfı tarafından Garanti Bankası işbirliği ile yaratılan Türkiye’nin ilk Master Card logolu Kitap Hediye Kartı, D&R mağazalarında satışa sunulmuştur.

MİLTA BODRUM MARİNA’DA SOSYAL SORUMLULUK ETKİNLİKLERİ

Çevreye duyarlılığıyla 1999 yılından bu yana Mavi Bayrak ödülünü almaya hak kazanan Milta Bodrum Marina, gerçekleştirdiği kurumsal sosyal sorumluluk projeleriyle sürdürülebilir doğa ve çevre dostu yaklaşımlar konusunda farkındalık yaratmayı amaçlamaktadır.

Dünya Su Günü etkinliği

22 Mart Dünya Su Günü’nde Milta Bodrum Marina anaokulu öğrencilerine dünyada suyun önemi ile deniz ve plaj temizliği konularında bir sunum yapılmış ve suyun önemini anlatan bir çizgi film izletmiş; etkinliğe katılan 40’tan fazla çocuğa Mavi Bayrak’ın anlam ve önemi hakkında bilgi vermiş ve Dünya Su Günü’nü ve suyun önemini anımsatacak Mavi Bayrak logolu su bardakları armağan etmiştir.

Mavi Bayrak etkinlikleri

Milta Bodrum Marina, 3 Haziran 2013’de Cumhuriyet İlköğretim Okulu’ndan 80 öğrencinin katılımıyla gerçekleştirilen TEMA-Mavi Bayrak etkinliğine ev sahipliği yapmıştır. Etkinlik, Milta Bodrum Marina Çarşısı’ndaki yürüyüşün ardından marina içerisindeki sit alanında verilen eğitim ile devam etmiştir. Bodrum Tema Vakfı, eğitim sırasında öğrencileri çevre kirliliği, ormansızlaşma, rüzgâr enerjisi ve Mavi Bayrak gibi birçok konuda bilgilendirmiş, eğitimin ardından öğrencilere marina gezisi yaptırmış ve Mavi Bayraklı Milta Bodrum Marina’nın marina temizliği hakkında bilgiler vermiştir.

Diğer bir Mavi Bayrak etkinliği ise 18 Eylül’de gerçekleştirilmiştir. Etkinlik kapsamındaki söyleşide, Bodrum Tema Vakfı, marina çalışanlarına küresel ısınma ve iklim değişikliği

hakkında bilgi verirken, bunların önüne geçmek için marinada alınabilecek önlemleri anlatmıştır.

Yat sahiplerine Mavi Bayrak kitapçığı

Ağustos ve Kasım 2013’de, Milta Bodrum Marina’nın iletişim listesinde yer alan yat sahiplerine ve kaptanlara, TÜRÇEV’in hazırlamış olduğu 37 sayfalık “Marinalar İçin Mavi Bayrak Kriterleri Kılavuz Notlar Kitabı” elektronik posta yoluyla gönderilmiştir.

Bu yolla tatil dönemlerinde seyirde olmaları veya kış döneminde marinada bulunmamaları dolayısıyla Mavi Bayrak etkinliklerine katılımı mümkün olmayan ya da yakın zaman önce marinayı kısa süreli olarak ziyaret etmiş olan yat sahibi ve kaptanlara doğrudan ulaşma imkânı bulunmuştur. Kitap, elektronik posta aracılığıyla toplam 1.587 kişiye ulaştırılmıştır.

Milta Bodrum Marina, yatları mavi bayrak almaya teşvik etmek amacıyla yat sahipleri ve kaptanlara “Yatlarda Mavi Bayrak” broşürü vererek, onları bilgilendirmiştir.

Sürdürülebilir Büyüme ve Çevre

Doğan Grubu Çevre Politikası

Doğan Holding olarak insanlığın ve doğal hayatın sağlıklı geleceği için çevreyi korumayı esas görevlerimizden biri olarak kabul etmekteyiz. Farklı sektörlerde ürün ve hizmetler sunan Doğan Grubu şirketleri faaliyetlerinde çevrenin korunması ve iyileştirilmesine, çevre kirliliğinin önlenmesine, biyoçeşitliliğin, vahşi yaşam, ekoloji, flora ve faunanın, su yollarının ve kaynaklarının korunması ve iyileştirilmesine katkı sunan politika ve stratejiler geliştirir.

Doğan Holding çevre yönetim politikasının amacı, Doğan Grubu şirketlerinde çevre yönetim sistemlerinin çerçevesini oluşturmaktır. Bu kapsamda aşağıdaki 5 ana konuya odaklanmaktayız;

- Enerji
- Atık Yönetimi, Bertaraf ve Geri Dönüşüm
- Su Kullanımı
- Ulaştırma
- Hava emisyonu

Doğan Grubu olarak;

- Ulusal ve kamu idaresi tarafından onaylanmış uluslararası yasal düzenlemelere, çevre ile ilgili kanun, düzenleme ve diğer yükümlülüklerle uymayı,
- Kamu otoriteleri tarafından zorunlu tutulmamış olsa dahi, uluslararası en iyi uygulamaları takip ederek faaliyet alanlarımıza uygun görülenleri içselleştirmeyi,
- Medya faaliyetlerimiz kapsamında başta Türkiye Cumhuriyeti vatandaşları olmak üzere, yayınlarımızın ulaştığı ülke vatandaşlarının çevre bilincinin ve farkındalığının artırılmasına katkı veren yayınlar yapmayı,
- Çevreye saygılı teknolojileri tercih etmeyi ve kullanmayı,
- Çevreye saygılı ürün ve hizmetler geliştirmeyi,
- Hammadde ve malzemeleri tekrar kullanarak veya geri dönüştürülmüş hammadde ve malzeme kullanımını artırarak, doğan kaynakları korumayı,
- Faaliyetlerimizin tümünde enerji verimliliğini artırarak, yenilenebilir enerji kaynaklarına öncelik vererek enerjinin sorumlu kullanımını sağlamayı,
- Grup olarak faaliyetlerimiz nedeniyle ortaya çıkan çevresel etkileri ölçümlemeyi ve iyileştirilmesi yönünde aksiyonlar geliştirmeyi,
- Doğan Çevre Yönetim Sisteminin etkinliğini sürekli olarak geliştirmeyi ve sonuçlarını kamuoyu ile paylaşmayı,
- Topluluk şirketlerinin çevre yönetim sistemlerinin genel kabul görmüş standartlara uyumunun ve sertifikasyonların alımının, sertifikasyona yetkili kuruluşlarca periyodik denetimlerinin sağlanması,
- Çevre politikamızı düzenli olarak gözden geçirmeyi ve Holding ve grup şirketlerinin bu politikaya uyumunu izlemeyi ve denetmeyi,
- Çevre konusunda sivil toplum kuruluşlarıyla iletişim içerisinde olmayı ve projeler geliştirmeyi,
- Tüm çalışanlarımıza çevre konusunda eğitimler vermeyi ve çalışanların çevresel etkinliklere katılımını teşvik etmeyi,

- Tüm paydaşlarımız ile çevre konusunda iletişim sağlamayı, eğitimler vermeyi, faaliyet alanlarındaki çevresel etkilerinin azaltılması ve biyoçeşitliliğin korunması çalışmalarını yürütmeyi hedeflemekte ve taahhüt etmekteyiz.

Doğan Grubu Çevre Politikası Holding'den başlayarak, grup şirketlerine yansıyan bir organizasyonda şekillenir. Çevre amaç ve hedeflerinin belirlenmesinde grup şirketlerinin katılımı sağlanır. Çevre politikasının uygulanmasından Riskin Erken Saptanması Komitesi sorumludur. Riskin erken saptanması komitesi çevre amaç ve hedeflerinin belirlenmesinden, çevre yönetim sistemi kurulmasından, performans kriterlerinin belirlenmesinden ve aksiyon planlarının oluşturulmasından sorumludur. Çevre yönetim sisteminin etkinliği Holding ve grup şirketleri bünyesinde faaliyet gösteren denetim birimleri tarafından denetlenir ve sonuçları Denetimden Sorumlu Komite ile Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesine sunulur.

Doğan Holding'de Çevre İle İlgili Projeler

Doğan Holding, idari binalarında çevresel sürdürülebilirlik koşullarının sağlanması için gerekli uygulamaları düzenli olarak takip etmekte ve hayata geçirmektedir.

Holding'in 2011 yılından beri kullandığı yeni yönetim binasında AB çevre normlarına uygun olarak üretilen yeni nesil soğutma cihazları ve bu cihazlarda çevre dostu R 410 ve R 132 gazları kullanılmaktadır. Yeni alınan tüm soğutucu ve soğutuculu cihazların çevre dostu soğutucu gaz içermesine özellikle dikkat edilmektedir. Soğutucu gazların ithali, kullanılması ve son tüketiciye ulaşması, T.C. Çevre Bakanlığı yönetmeliklerine uygun biçimde gerçekleştirilmektedir. Holding yönetim binasında bulunan soğutma gruplarının bakımlarını sözleşmeye bağlı olarak periyodik şekilde yetkili servislere yaptırmaktadır.

Holding binası, son teknoloji ürünü modern ve çevre dostu yangın söndürme sistemleri ile donatılmıştır. Ayrıca yangın söndürücü tüplerin sistemdeki ağırlığı azaltılmış, FM 200 ve Novac 1230 gazı içeren, çevre ve insan sağlığına daha uyumlu ve AB standartlarına daha uygun sistemler kurulmuştur. Yangın tüplerinin kaçak kontrolleri, altı aylık periyotlar dâhilinde yetkili servislere yaptırılmaktadır.

Binada kullanılan ısı izolasyon teknolojisi sayesinde, ısınma amacıyla kullanılan doğal gaz ve soğutma amacıyla kullanılan elektrik tüketiminde azalma sağlanmış ve binanın neden olduğu CO2 salınımı da azaltılmıştır.

Çevreye verilen zararlardan dolayı Şirket aleyhine açılan dava bulunmamaktadır.

Medya

Ekolojik sistemin devamlılığını sağlama konusundaki çalışmaları ilgiyle takip eden **Doğan Dağıtım**, Ege Orman Vakfı'na yaptığı katkılarla doğanın korunmasında kurumsal bir rol üstlenmektedir. Şirket'in 2.500 fidanla başladığı koru, 2012 yılında 10.700 fidana ulaşarak orman statüsü kazanmıştır. Şirket, 2014'te 15.700 fidana ulaşarak bu ormanı büyütmeyi hedeflemektedir.

Doğan Ofset, üretim süreçlerinde çevresel etkileri en aza indirmek amacıyla yıl boyunca çeşitli çalışmalar yürütmüştür. Bu kapsamda hazırlanan Endüstriyel Atık Yönetim Planı, Valilik tarafından onaylanmıştır. Bacalarda emisyon ölçümleri yaptırılmış ve bacalar ile ilgili

eksiklikler tamamlanmıştır. Atık yönetim sistemi doğrultusunda çıkan atık yağ analizleri yapılmış, atıklar ile ilgili atık depolama alanı düzenlenmiş ve tesis içinde ayrı toplama çalışmaları yapılmıştır. Şirket, çalışanlarını çevre yükümlülükleri alanında bilgilendirmek amacıyla Nisan 2013 ve Aralık 2013'te Çevre Mevzuatı konularında eğitimler düzenlemiştir.

Doğan Gazetecilik bünyesinde çevresel sürdürülebilirliğin sağlanması amacıyla enerji yönetimi, doğal kaynakların korunması ve geri dönüşüme yönelik faaliyetler gerçekleştirilmektedir. Tüm birimlerdeki elektrik tüketimini azaltmayı hedefleyen Şirket, elektrik, ısıtma ve soğutma faaliyetlerinin izlenebildiği tablolar ve ofis katlarının ısınmasını optimum düzeyde tutan otomasyon sistemi ile fotoselli musluklarla tasarruf çalışmaları geliştirmiştir.

Verimli ekipman kullanımına büyük önem veren Şirket, elektrik tüketimini azaltan ekipmanlar, tasarruflu ampuller ve elektronik balastlar kullanılmaktadır. Doğan Gazetecilik, ofis ve üretim bölgelerinde yer alan kâğıt, cam, plastik, kompozit ve atık pil toplama üniteleri ve HP toner ve kartuş toplama kapları ile atık yönetimini etkin şekilde sürdürmektedir.

Hürriyet gazetesinde, üretimin ilk aşamasından itibaren her safhada doğayı, insan ve çevre sağlığını koruma ve gelecek nesillere yeşil bir dünya bırakma amacı güdülmektedir. Bu amaçla, 31.01.2011'de Hürriyet bünyesinde "Çevre Denetim Birimi" kurulmuştur. Söz konusu birim, üretim ve faaliyetler sonucunda ortaya çıkabilecek çevresel etkilerin önlenmesine ve azaltılmasına yönelik çalışmalar yürütmektedir.

Çevre Denetim Birimi tarafından, yenilenen Çevre Mevzuatı doğrultusunda, matbaa ve büro faaliyetlerinde çevresel uygulama iyileştirilmeleri yapılmaktadır. 2013 yılında tüm Hürriyet matbaaları Çevre Kanunu'na ve ilgili Çevre Yönetmeliklerine göre denetimden geçirilmiş ve raporlar üst yönetime sunulmuştur. 2014 yılında bu denetimlerin tekrarlanması planlanmaktadır.

Çevre bilincinin tüm Şirket personeli ile paylaşılması amacıyla iklim değişikliği, çevre yönetim sistemleri, matbaalarda üretimden kaynaklanan tehlikeli ve tehlikesiz atıkların toplanması, taşınması, depolanması, geri dönüşüm ya da bertarafa gönderilmesi konularında çevre eğitimleri düzenlenmektedir.

Çevresel sürdürülebilirliğin sağlanması konusunda büyük duyarlılık sergileyen Hürriyet, tüm birimlerinde enerji verimliliği sağlayan ekipmanları kullanarak elektrik ve doğal gaz gibi enerji kaynaklarının tüketiminin azaltılmasını amaçlamaktadır. Bunun yanı sıra atmosfere verilen CO2 emisyonunu en alt düzeyde tutacak, başka bir deyişle karbon ayak izini azaltacak doğru ve modern teknolojilerin kullanımına ilişkin çeşitli çalışmalar da yapılmaktadır.

Enerji kaynaklarının yanı sıra suyun da verimli kullanılmasına önem veren Hürriyet'te su tüketimi; talimatlar, uyarıcı etiketler ve üretim ve ofis katlarında tutulan günlük su tüketim raporları aracılığıyla takip edilmektedir.

Etkin üretim planlaması, minimum stok kullanımı ve çalışma yöntemlerinin iyileştirilmesi, faaliyetler sonucunda oluşan atıkların kaynağında azaltılmasına yönelik çalışmalar arasındadır.

Hürriyet, çevre kirliliğini önleme konusunda üretimden atık ve ambalaj yönetimine kadar tüm süreçlere aynı hassasiyetle yaklaşmaktadır. Bu doğrultuda, Ambalaj Atıkları Yönetmeliği'ne

göre Hürriyet Grubu olarak piyasaya sürülen ambalaj malzemeleri T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nın online sisteminde beyan edilmiş ve piyasaya sürülen ambalajların kotalarına göre toplanması amacıyla yetkilendirilmiş olan TUKÇEV Vakfı ile yetki devri yapılmıştır.

Tüm bölgelerdeki Hürriyet tesisleri, faaliyetleri sonucu ortaya çıkan atıklar için “Üç Yıllık Endüstriyel Atık Yönetim Planları” belirlemiş ve bu planlar Çevre ve Şehircilik İl Müdürlükleri tarafından onaylanmıştır. Ayrıca bölgelerde onaylı geçici tehlikeli atık depoları oluşturulmuştur. Geçici depolarda toplanan atıklar, İl Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'ndan lisans almış yetkili bertaraf ya da geri kazanım firmalarına gönderilmekte ve kayıtları tutulmaktadır. Tehlikeli geçici atık depolarının üçüncü kişilere verebilecekleri zararların tazminiyle ilgili yasa gereği yapılması gereken “Tehlikeli Maddeler ve Tehlikeli Atıklar Zorunlu Mali Mesuliyet Sigortası” her yıl yaptırılmakta ve süresi sonunda yenilenmektedir. Her yıl, bir önceki yılda geri kazanım ve/veya bertaraf firmalarına gönderilen atıklar Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na Tehlikeli Atık Beyan Sistemi (TABS) üzerinden rapor edilmektedir.

Tüm bunların yanı sıra Hürriyet Baskı Tesislerinde çevre sağlığı ve çevre korunması amacıyla;

- kağıtların geri dönüşüm yolu ile değerlendirilmesi,
- biyolojik ve kimyasal arıtma uygulamaları,
- atık kağıtların toplanması ve geri dönüşüme gönderilmesi,
- elektronik aletlere ait nikel kadmiyum ve alkali piller ile jeneratör, elektrikli forklift ve kesintisiz güç kaynaklarına ait akülerin toplanması ve bertarafının sağlanması,
- atık alüminyum kalıpların geri dönüşümü,
- atık kimyasalların güvenli biçimde bertarafının sağlanması,
- arıtma çamurlarının uygun koşullarda geçici tehlikeli atık depolarında depolanarak lisanslı bertarafçı kuruluşlara gönderilmesi,
- üretimde kullanılan hazne suyu, solvent, yağ gibi kimyasal maddelerin bidon, varil ve tenekelerinin lisanslı kontamine ambalaj atığı temizleme tesislerine gönderilerek ekonomiye kazandırılması,
- üretimde kullanılan tehlikeli maddelerle kirlenmiş absorbanlar, temizlik bezleri, filtre malzemeleri, iş elbiseleri, iş eldivenleri ve koruyucu giysilerin güvenli biçimde bertarafı için lisanslı kuruluşlara gönderilmesi,
- makinelerde kullanım süresi dolan madeni yağların, yağ tipine bağlı olarak bertarafının sağlanması ve ekonomiye kazandırılması,
- elektronik atıkların geri dönüşüm amacıyla T.C. Çevre Bakanlığı'ndan lisanslı geri dönüşüm firmalarına gönderilmesi,
- kullanım dışı kalan floresan lambaların ve civa buharlı ampüllerin kırılmamasına özen gösterilerek bertaraf edilmek üzere lisanslı geri dönüşüm firmalarına gönderilmesi,
- revir hizmetleri sonucunda oluşan tıbbi atıkların “Tıbbi Atıkların Kontrolü Yönetmeliği”ne göre tıbbi atık ambalajlarında toplanması ve ilgili belediyelerin tıbbi atık bertaraf tesislerine gönderilmesi,
- kartuş ve tonerlerin dünya genelinde geri dönüşüm sistemi kuran HP firmasına geri dönüşüm için gönderilmesi,
- üretim ve diğer sistemler neticesinde ortaya çıkan gaz emisyonunun en aza indirilmesi için çalışmaların yürütülmesi,
- üretimden çıkan tehlikesiz atıkların geri dönüşümünün sağlanması,
- tesislerin çevre temizliğinin düzenli olarak ilgili firmalar tarafından yapılması,
- tüm tesislerde yeşil alan olarak ayrılan bölgelerin bahçe düzenlemesi ve bakımlarının düzenli olarak uzman firmalarca yapılması

gibi çalışmalar gerçekleştirilmektedir.

Sanayi

Ditaş'ın 2010 yılında suyun geri kazanımı amacıyla başlattığı TTGV Projesi kapsamında, proje başlangıcından bu yana toplam 50.567 m³ su geri kazanılmış ve toplamda 151.651 TL tasarruf sağlanmıştır.

Yıllara göre kazanılan su miktarları ve yapılan tasarruf aşağıdaki tabloda sunulmaktadır:

Yıllar	Kazanılan su miktarı (m ³)	Yapılan tasarruf (TL)
2010	10.214	30.642
2011	11.953	35.859
2012	14.678	44.034
2013	13.722	41.116
Toplam	50.567 m³	151.651 TL

Üretim süreçlerini çevreye duyarlılık çerçevesinde yürüten Ditaş, bu alandaki yükümlülüklerini hassasiyetle yerine getirmektedir. Bu doğrultuda, Sanayi Kaynaklı Hava Kirliliği Kontrolü yönetmeliğine göre 2012'de alınan emisyon izin belgesinin geçerliliği için Mart 2013'de fabrikada bulunan 37 bacanın teyit ölçümü yaptırılmış ve ölçüm sonuçlarının yönetmelikte belirtilen sınır değerlerinin çok altında olduğu saptanmıştır. Ayrıca her yıl Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na yapılması gereken bildirimler (tehlikeli atık beyanı, ambalaj atıkları beyanı, atık yağ beyanı, enerji tüketimi bildirimi) yerine getirilmektedir. TS EN ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi kapsamında, SGS firması tarafından yapılan denetim sonucunda belgenin devamlılığına karar verilirken, tehlikeli maddeler ve tehlikeli atık zorunlu mali sorumluluk sigortası Kasım 2014'e kadar yenilenmiştir.

Ditaş'ın sürdürülebilirlik felsefesi kapsamında, 2013 yılında fabrikada oluşan toplam 22.820 kg kâğıt, karton ve plastik atık geri dönüşüm firmasına gönderilmiş ve 388 ağacın kesilmesinin önüne geçilmiştir.

İş süreçlerinde Çevre Kanunu'nun getirdiği yükümlülüklerle özenle uyan Çelik Halat, geliştirdiği üretim faaliyetlerinin çevreyi en az derecede etkilemesi için çalışmalarını sürdürmektedir.

Bu kapsamda, 2872 sayılı Çevre Kanunu çerçevesinde alınması gereken Çevre İzni'nin alınması için gerekli adımlar atılmış ve konuyla ilgili olarak "İl Müdürlüğü Uygunluk Yazısı" ve "Geçici Faaliyet Belgesi" alınmıştır. Son aşama olan "Çevre İzin Süreci" için çalışmalar başlatılmıştır.

Çelik Halat süreçlerinde yoğun biçimde kullandığı suyu, kuyu suyu ve şebeke suyu olarak iki kaynaktan sağlamaktadır. Şirket, devreye aldığı "İleri Arıtım" sistemi ile doğal kaynakları daha etkin kullanmayı ve maliyetleri azaltmayı hedeflemektedir. Bu süreçte oluşan atık sular ise kontrollü olarak ISU kanalına deşarj edilmekte ve ISU tarafından periyodik olarak kontrolleri yapılmaktadır.

Üretim süreçlerinde oluşan hava emisyonlarının, ilgili mevzuata uygun olarak kontrol altında tutulması için yetkili kuruluşlarca düzenli olarak “Emisyon Ölçümleri” yapılmaktadır. “Sanayi Kaynaklı Hava Kirliliği Kontrol Yönetmeliği” çerçevesinde öncelikle yüzey temizleme, tav galvaniz ve lastik teli hatlarındaki havalandırma sistemlerinde iyileştirmeler yapılmış ve/veya yeni sistemler kurulmuştur.

Atık yönetimiyle ilgili tüm yasal mevzuatı takip ederek yükümlülüklerini yerine getiren Çelik Halat, faaliyetleri sonucu oluşan atıkların azaltılması ve atıkların etkin bir şekilde yönetilmesi amacıyla, aşağıdaki çalışmaları sistematik bir biçimde gerçekleştirmektedir:

Tehlikesiz Atıklar

- Tehlikesiz atıklar, tesis içerisinde tehlikesiz atık depolarında veya konteynırlarda depolanarak lisanslı firmalara gönderilmektedir.
- Tehlikesiz atık sınıfında olan arıtma çamuru, uygun koşullarda tehlikesiz atık konteynırlarında depolanarak lisanslı firmalara gönderilmektedir.
- Ofislerde, kullanılmış kâğıtların arka yüzleri kullanılmakta ve/veya geri dönüşüm kutularında toplanarak lisanslı toplama-ayırma tesislerine gönderilmektedir.
- Ambalaj atıkları konusunda “ÇEVKO Vakfı” ile işbirliği içinde çalışmalar yürütülmektedir.

Tehlikeli Atıklar

- Tehlikeli atıklar, tesis içerisinde “Geçici Atık Depolama İzni” bulunan alanda ve tehlikeli atıklar için oluşturulmuş konteynırlarda geçici olarak depolanmakta ve lisanslı kuruluşlara gönderilmektedir.
- Ofislerde ve üretim sahasındaki belli bölgelerde atık piller için toplama üniteleri bulunmakta ve toplanan piller TAP’dan (Taşınabilir Pil Üreticileri ve İthalatçıları Derneği) yetki almış kuruluşlara teslim edilmektedir.
- Tehlikeli atık sınıfında değerlendirilen ve kullanım süresi dolduktan sonra çıkan atık yağlar, “1. Kategori Atık Yağ” sınıfında olup, sistemde tekrar kullanılmakta ve/veya “Lisanslı Geri Kazanım Tesisleri”ne gönderilmektedir.
- Üretim sahasında oluşan kontamine malzemeler için toplama üniteleri mevcuttur. Bu alanlarda toplanan malzemeler lisanslı kuruluşlara gönderilmektedir.
- Tüm tehlikeli atıkların tesis içerisinde toplanması, mevzuatlara uygun olarak tesis içerisinde depolanması ve bertaraf ettirilmesi işlemleri titizlikle yürütülmektedir.

Çelik Halat, enerji ve doğal kaynakları mümkün olan en verimli biçimde kullanmak üzere çalışmalar yürütmektedir. Bu doğrultuda elektrik, doğal gaz ve su kullanımları yakından takip edilmekte, gereksiz kullanımlar önlenmekte ve süreçlerin daha verimli çalışması için teknik çalışmalar yapılmaktadır. Ayrıca elektrik maliyetlerini düşürme amacıyla “Kojenerasyon” ünitesi devreye alınmıştır.

Şirket, çevre konusundaki duyarlılığının tüm yönetim ekibi ve çalışanları tarafından da benimsenmesi amacıyla, işe yeni giren operatör ve beyaz yaka elemanlar için çevre yönetim sistemleri alanında iş başı eğitimleri vermektedir. Bununla birlikte tüm çalışanlar yılda en az bir kez “Çevre Bilinçlendirme” eğitimlerine katılmaktadır.

Çelik Halat, çevre hizmeti aldığı çevre danışmanlık firmasının yetkilendirilmiş personeli tarafından çevre mevzuatları kapsamında, düzenli olarak iç denetime tabi tutulmaktadır.

Tüm faaliyetleri çevreye duyarlı bir yaklaşımla yürüten **Doğan Organik Ürünler**, bu konudaki yasal gereklilikleri uygularken, düzenlediği eğitimlerle çalışanlarının çevre konusundaki bilincini artırmaktadır. İşletme, 17.04.2012 tarih 3281 sayılı yazı ile Gümüşhane Valiliği Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü tarafından Çevre İzni Muafiyeti sahibidir.

Doğan Organik Ürünler, çevresel sorumluluk kapsamında, mevzuat gereği gerçekleştirdiği uygulamaları her yıl Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na bildirmektedir. Bu doğrultuda, tehlikeli atık beyanı, ambalaj atıkları beyanı ile atık yağ beyanı bildiriminin yanı sıra çalışanlara yönelik Çevre Mevzuatı eğitim çalışması tutanaklarının ve Çevre Mevzuatı'na yönelik iç tetkik raporlarının bildirimleri, her yıl Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na yapılmaktadır.

Turizm

Milta Işıl Club turizmde önemli bir yeri olan ve çevreye duyarlılığın bir göstergesi olan “Mavi Bayrak”ı 2013 yılında da tesislerinde dalgalandırmıştır. Tatil köyünde güneş enerjisi ve gün ısı sistemi kullanılarak, çevre dostu uygulamaların kapsamı genişletilmiş ve tüm işletmede doğa dostu temizlik malzemelerinin kullanımı yaygınlaştırılmıştır. Çevre Günü'nde, otelin bulunduğu yarımada, Bodrum koylarının güzelliğinin devamlılığı için düzenlenen “Çevremizi temiz tutalım, koruyalım” etkinliğine Işıl Club ekibi katılmıştır.

Milta Bodrum Marina, uluslararası bir marina olarak, yatçılar tarafından aranılan kalite standartlarından, altyapı ve hizmetlerinden ve çevreye verdiği önemden ötürü 1997 yılından bu yana her yıl “Mavi Bayrak” ödülü almaktadır. Marina ayrıca Avrupa Birliği tarafından verilen “5 Altın Çıpa” ödülünün de sahibidir.

Enerji

Bünyesindeki tüm santrallerde faaliyetlerin yasal mevzuatlara göre gerçekleştirilmesini sağlayan **Doğan Enerji**, tüm çalışmalarını çevre dostu bir anlayışla yürütmektedir.

Mersin RES'te karbon emisyon azaltımı kapsamında Gold Standart kayıt süreci tamamlanmış ve 2010, 2011 ve 2012 üretimlerine istinaden 167.708 ton CO2 emisyon azaltımı sağlanmıştır. Bunun yanı sıra Mersin RES'in inşaat ve işletme sürecinde oluşan tüm atıkların belediyenin çöp toplama sahasına götürülmesi sağlanmaktadır. İnşaat döneminde hafriyat olarak çıkarılan malzeme, açılan yollarda dolgu malzemesi olarak kullanılmıştır. Şirket, tehlikeli atıkların alınması konusunda Ekolojik Enerji firması ile sözleşme imzalamıştır.

Bulunduğu bölgenin çevresel koşullarını iyileştirmeyi de hedefleyen Mersin RES, işletme sahası içindeki birçok alanda ağaç dikimi yapmıştır.

Karbon emisyonunu azaltmayı hedefleyen **Şah RES**'te Gold Standart kaydı tamamlanmış olup, karbon azaltım miktarının belirleneceği verifikasyon süreci başlamıştır. Bu kapsamda ön çalışmalara göre 504.397 ton CO2 emisyon azaltımı hesaplanmıştır.

Şah RES'in inşaat sürecinde hafriyat olarak çıkarılan malzeme, açılan yollar için dolgu malzemesi olarak kullanılmış ve saha içinde oluşturulan çöp toplama alanı ile inşaat atıkları ve işletme dönemi evsel atıkların toplanması sağlanmıştır. Atıklar, Şirket araçlarıyla belediyenin çöp toplama alanına götürülmektedir. Ayrıca atık yağların toplanması amacıyla Vebsan firması ile sözleşme imzalanmıştır. Tehlikeli atıklar da düzenli olarak toplanmaktadır.

Şah RES, çevre duyarlılığını gerçekleştirdiği diğer çalışmalarla da göstermektedir. Bu kapsamda toplam 383 ağaç dikilirken, yapılan anlaşma gereği Bursa Milli Parklar Yaban

Hayatı Koruma Müdürlüğü'ne araç, personel ve çeşitli cihazlar temin edilmiştir. Kış döneminde yabani kuşların a kalmaması için kuş yemlikleri yapılırken, karacaların beslenmesi amacıyla da uygun noktalara yem bırakma çalışmaları yapılmıştır.

Boyabat Elektrik retim ve Ticaret A.ř.'ye ait Boyabat Barajı ve HES tesisleri yürürlükteki 2872 sayılı "evre Kanunu" ve "evre Kanununca alınması gereken izin ve lisanslar hakkında ynetmeliğ" uygun olarak işletilmektedir. Tesisin geçici kabulü esnasında EİGM'ce istenilen gürültü ve titreşim testleri akredite olmuş ISG firması tarafından yapılmıştır.

2 Nisan 2008'de ED olumlu belgesi alınan **Aslancık Barajı ve HES Projesi'nin** toprak koruma projesi 21 Nisan 2008'de onaylanmıştır. ED raporuna ait taahhütlerin uygunluğunun takibi ENCON evre ve Danışmanlık Firması tarafından, evre ve şehircilik Bakanlığı'nın belirlediğ 6 aylık izleme periyotlarına uygun olarak projenin başlangıç tarihi olan 2010 yılından itibaren Nisan ve Kasım aylarında yapılmaktadır.

Etik İlke ve Kurallar

1. KONU VE KAPSAM

Etik kuralları, şirketimiz çalışanlarının, görevlerini yerine getirirken uymaları gereken ilkeleri ve çalışma düzenine ilişkin ilkeleri içermektedir. Bu ilkelerin amacı; uyulması gereken temel kuralların çerçevesini çizmek ve çalışanlar, iş ortakları, müşteriler ve kurumumuz arasında doğabilecek her türlü anlaşmazlık ve çıkar çatışmasını engellemektir.

2. TEMEL İLKELER

Yöneticiler ve çalışanlar; her türlü ilişkilerinde ve işlerinde işbu dokümanda yer alan temel ilkeleri gözeterek, Doğan Grubu'nun ve pay sahiplerinin itibarını en yüksek düzeyde tutmak için üzerlerine düşeni yapmalıdır. Çalışanlarımız, bu kuralların kapsamadığı durum ve şartlarda, özen ve bağlılık esasına göre hareket etmelidir.

Etik Kurallar; işbu dokümanda 3 ana başlık altında sunulmuştur:

- Çıkar Çatışmaları
- Paydaşlarla Olan İlişkiler
- Bilgi Akışı

2.1. Çıkar Çatışmaları

Çıkar çatışmaları ve bunların yönetimi konusundaki temel prensiplere aşağıda yer verilmiştir.

- Çalışanlarımız kurumdaki görev ve yetkilerini hiçbir şekilde kişisel ve özel çıkar sağlamak üzere kendilerinin, ailelerinin veya 3. şahısların yararına kullanamazlar.
- Çalışanlarımız, şirket işleri ile ilgili doğrudan veya dolaylı hediye kabul edemez, menfaat sağlayamaz ve şirketin iş ilişkisinde olduğu şahıs veya firmalardan borç kabul edemez.
- Çalışanlarımız, üçüncü kişilere ve kuruluşlara, tarafsızlıklarını, karar ve davranışlarını etkileyecek hediyeler veremez, menfaatler sağlayamaz.
- Şirketin kaynakları ve olanakları, siyasi faaliyetleri desteklemek amacıyla kullanılamaz, şirket dâhilinde siyasi faaliyet yürütülemez, siyasi partilere veya adaylarına bağış yapılamaz ve siyasi kampanyalara destek verilemez.

Yukarıda sayılan maddelere dair detaylar aşağıda sunulmuştur.

2.1.1. Verilebilecek Hediyeler

İş ilişkisi içerisinde olunan taraflara verilecek hediyelerin, bu dokümanda belirtilen kurallara uygun olduğundan emin olunmalıdır. Bu doğrultuda verilecek hediyeler için aşağıdaki kurallar belirlenmiştir.

- Bu konudaki temel kural, herhangi bir miktarda parasal ödeme veya paraya kolay çevrilebilir hediye verilmemesidir. Ancak gelenek ve göreneklerimize uygun bir şekilde, özel veya genel kutlamalar nedeniyle (düğün, nişan, doğumgünü v.s.) çalışanlarımızın statü ve konumuna uygun biçimde verebileceği hediyeler bu kapsam dışındadır.
- Verilen hediyein değeri, 500 TL'nin üzerinde olamaz. İstisnai durumlar için Bölümün en üst Yöneticisinin onayı gerekir.

- Verilen hediyelerin, kurumun içinde yer aldığı herhangi bir iş, anlaşma, bürokratik işlem ile ilgili karşı tarafın tarafsızlığını, karar ve davranışını etkileme amacını taşımaması gerekmektedir.

2.1.2 Kabul Edilebilecek Hediyeler

Çalışanlarımız, kurum ile iş yapan 3. şahıslardan hiç bir şekilde kişisel bir ödeme veya hediye talep ve bu anlamı doğuran davranışlarda bulunamazlar. Dürüstlük ve iyi niyet anlayışı çerçevesinde kalmak kaydıyla hediyelerin kabulü ancak aşağıdaki kurallar çerçevesinde söz konusu olabilir.

- Çalışanlarımız hiçbir şekilde ve miktarda parasal ödeme kabul edemez. Paraya kolay çevrilebilen (hediye çeki v.s.) araçlar da buna dahildir.
- Parasal ödeme şeklinde olmayan hediyelerin değeri 500 TL'yi aşmamak ve kurumu ilgilendiren hiçbir iş ve anlaşmayla bağlantılı olmamak ve çalışanlarımızı bu konularda etkilemek için verilmediği açık olmak kaydıyla kabul edilebilir.
- Değeri 500 TL'yi aşan nakit dışı hediye teklifi veya sunumları ile karşılaşılması durumunda, çalışanın söz konusu teklifi kabul etmemesi esastır. Ancak istisnai olarak, çıkar çatışmasına yol açmayacak şekilde ve bir sebeple sunulan hediye teklifiyle karşılaşılması durumunda, Yönetimin yazılı onayıyla bu tür hediyelerin kabulü de söz konusu olabilir. Yazılı onaylar, çalışılan bölümün en üst yöneticisinden alınır. Hediyein kabul edilebileceğine dair alınan onaylar, izni alan tarafta muhafaza edilmelidir.

2.1.3 Kamu Görevlilerine Verilecek Hediyeler

Herhangi bir Kamu Görevlisine veya çalışanına hediye verilmek istendiğinde, Başbakanlık Etik Kurulu'nun <http://www.etik.gov.tr> web adresinde yer alan bu konudaki güncel kararına uygun hareket edilmelidir.

2.1.4 İş Yemekleri

Yemek davetinde bulunulması ya da katılınmasında davetin amacına uygun olmasına dikkat edilmelidir. Prensip olarak iş yemeği olarak yapılan bir davetin iş yemeği konseptine ve katılımcıların konumuna uygun bir yerde olması esastır.

2.1.5 Siyasi İçerikli Faaliyetler

Doğan Holding, çalışanlarının siyasi etkinliklere bireysel olarak katılma hakkına saygı gösterir ancak siyasi etkinliklere katılanlar, şirketi temsil etmediklerini açıklıkla ortaya koymalıdır. Siyasal etkinliklerde yer alan çalışanlarımızdan aşağıdakiler beklenmektedir:

- Hiçbir şekilde Şirketi temsil etmiyor olduğunuz gerçeğini açıkça ortaya koymak
- Kişisel siyasi etkinlikleri yerine getirmede ya da desteklemede Şirket kaynaklarının kullanımından (Şirket süresi, telefonlar, kağıt, e-posta ve diğer varlıklar dahil olmak üzere) kesinlikle kaçınmak

2.1.6 Ek İş

Kurum çalışanları gerek iş günlerinde, hafta tatilinde, ulusal bayram ve genel tatil günlerinde ve gerekse de yıllık ücretli izin günlerinde ücret karşılığı ikinci bir işte çalışamazlar. Kültür, sanat veya bilimsel çalışmalar suretiyle telif hakkı karşılığı yapılan çalışmalar için İnsan Kaynakları Bölümü'ne bilgi verilir.

Ayrıca Çalışanlarımız, kendilerine ücret ödenmesini gerektirecek danışmanlık veya benzeri bir pozisyon teklifi söz konusu olduğunda ya da bir şirkette doğrudan veya dolaylı pay sahibi olması halinde İcra Kurulu Başkanı'nın yazılı onayını almalıdırlar.

Öte yandan, çalışanlarımız kurumdaki görev ve sorumluluklarını aksatmayacak şekilde gönüllü (kanuni yollarla kurulmuş yardım kuruluşları, dernekler veya sivil toplum örgütleri vb.) faaliyetlerde bulunabilirler. Ancak bu faaliyet sırasında Kurumsal unvan ve konum kullanılamaz.

2.1.7 Müşterilerle Vekalet Anlaşmaları

Çalışanlar doğrudan veya dolaylı olarak iş ilişkisi içerisinde bulunduğu 3. kişilerin (eğer yakın akrabalar veya aile üyelerinden biri değilse) vekaletlerini üstlenemezler.

2.1.8 Kişisel Yatırımlar

Çalışanlarımız kişisel yatırımlarını yönlendirirken, kurumdaki görev ve sorumlulukları ile olası herhangi bir çıkar çatışması yaratacak firmaların payları veya diğer yatırım araçları ile kişisel yatırım yapamazlar.

2.2. Paydaşlarla İlişkiler

Çalışanların; birbirleri, iş ortakları, müşteriler, tedarikçiler vb. paydaşlar ile ilişkileri konusunda dikkate almaları gereken temel prensiplere aşağıda yer verilmiştir.

- Müşteriler, tedarikçiler ve şirketin iş ilişkisinde olduğu diğer kişi ve kurumlarla ilişkilerde, dürüstlük, güven, tutarlılık, profesyonellik, uzun süreli ilişki ve karşılıklı menfaatlere saygı ilkeleri gözetilir.
- Hizmet ve ürünlerde; üstün kalite, müşteri ihtiyaç ve beklentilerinin tam anlamıyla karşılanması hedeflenir.
- Rakip ürünler kötülenmez ve yanıltıcı reklam yapılmaz.
- İnsan Kaynakları Yönetimi'nde; ırk, etnik köken, milliyet, din ve cinsiyet ayrımı yapılmaz, eşit koşullardaki kişilere eşit fırsat sağlanır, ücretlendirme ve terfide performans ve verimlilik esas alınır ve "açık kapı politikası" izlenir.
- İş yerinde, çalışanlara güvenli ve sağlıklı bir çalışma ortamı ve kariyerlerini geliştirme imkanı sağlanır.
- Çevrenin ve doğal hayatın korunması, tüketici hakları ve kamu sağlığı konularında duyarlı olunur ve bu konulardaki düzenlemelere uyulur.
- Bilinen veya şüphelenilen kural ihlalleri, herhangi kişisel bir önlem almadan önce Bölüm Yöneticisi veya İnsan Kaynakları Yönetimi'nin dikkatine sunulmalıdır.
- Çalışanlar tarafından; iş ortamına uygun, sade ve şık olunmalı, kurumun ciddiyeti ile bağdaşmayan, belirli siyasi, dini veya toplumsal görüşü ifade eden giysiler giymekten mutlak suretle kaçınılmalıdır.
- Çalışanlar işle ilgili kararlarda; bireysel ve ailevi kaygılar yerine öncelikle sadece şirketin çıkarlarını gözetir. Bununla birlikte; karar alma aşamasında bir belirsizlik durumuyla karşılaşılması durumunda öncelikle kamu menfaati gözetilmelidir.
- Çalışanlar; şirket harcamalarına azami özeni göstererek, tasarruf ve maliyet bilinci içinde hareket eder.
- Çalışanlar açıkça yetkilendirilmedikçe şirketi taahhüt altında bırakacak bir davranışta ve beyanda bulunamaz.
- Şirket faaliyetleri; yürürlükteki yasal mevzuat, şirket esas sözleşmesi, iç düzenlemeler ve oluşturulan politikalar esas alınarak yürütülür. Resmi makamlardan gelen bilgi taleplerinde belirtilen zaman ve diğer kısıtlamalara uyulur.

- Çalışanlar görevlerini; eşitlikçi, şeffaf, hesap verebilir ve sorumlu şekilde yürütür.
- Çalışanlar arasındaki ilişkilerde, karşılıklı saygı, güven ve işbirliği anlayışı esastır.
- Şirketin saygın imajının korunması ve geliştirilmesi için tüm çalışanlar üzerlerine düşen sorumlulukları yerine getirir. Bu çerçevede, tüm çalışanlar kişisel hal ve davranışlarının, kanunlar ve genel ahlak kuralları çerçevesinde olmasına özen gösterir.

2.2.1. İletişim

Müşterilerimizle veya diğer kurumlarla kurulan iletişimde verilen bilgilerin yanlış, yanıltıcı ve abartılı olmasından mutlak surette kaçınılmalıdır.

2.2.2. Medya Araştırmaları ve Röportaj Talepleri

Medyada kullanılacak her türlü röportaj veya açıklama talepleri Şirketin yazılı hale getirilen “bilgilendirme politikası”na uygun olarak koordine edilip cevaplandırılır.

Çalışanlar, İcra Kurulu Başkanı veya Yönetim Kurulu Başkanı’nın izni olmadan kurumla ilgili konularda, yazılı, sözlü, görsel basına hiçbir açıklama yapamaz.

Kongre, konferans, seminer gibi başkaları tarafından tertip edilen toplantılarda konuşulması, tebliğ sunulması veya panelist olunması çalışan Bölümün en Üst Yöneticisi’nin yazılı onayı gerekir. Keza onaysız olarak kurumdaki unvanlar kullanılarak, makale, yazı, resim hazırlanamaz.

2.2.3. Fiyatlama

Kurumun sunduğu tüm ürün ve hizmetlerin fiyatlandırılmasında; çalışanlarımız kurum içi düzenlemelere ve bu konuyla ilgili yasal zorunluluklara uymakla yükümlüdürler. Fiyatlama konusunda; bu dokümanda belirtilen kurallara uyum ve kurumun itibarı esas alınır.

2.2.4. Müşteri Şikayetleri

Müşterilerimizin kurum ürün ve hizmetleri ile ilgili her türlü şikayetleri, hızlı ve doğru bir şekilde çözümlenmesi için gereken yerlere yönlendirilmelidir. Kurumun saygınlığını etkileyebilecek derecede ciddi ve olağan dışı her türlü şikayet gecikmeksizin ilgili Bölüm Yöneticileri’ne ve Kurumsal İletişim Grubu’na iletilmelidir.

2.2.5. Paydaşlarla İlgili Yasal Talepler

Yetkili makamlar tarafından, paydaşlarımıza yönelik olarak istenilen bilgiler ancak Hukuk Müşavirliği onayı dahilinde verilebilir.

2.2.6. Rekabet Yasalarına Aykırı İşlemler

Çalışanlarımız hiçbir koşulda rakiplerle piyasada hakim durum yaratabilecek veya fiyatlama ve pazarlama politikalarını etkileyebilecek, rekabet düzenlemelerini ihlal edebilecek davranış anlaşmalar içinde yer alamaz. Belirsizlik olması halinde Hukuk Müşavirliği’nden görüş alınarak hareket edilir.

2.2.7. Hukuki Konular

Çalışanlarımızın, hangi sebeple olursa olsun (tanık olarak dinlenmek üzere veya suçlanan taraf olarak), herhangi bir cezai veya idari soruşturmaya dahil olmaları, gözaltına alınmaları, tutuklanmaları, sorgulamaya alınmaları veya mahkum edilmeleri halinde derhal Yöneticilerini ve İnsan Kaynakları Yönetimi’ni yazılı veya bunun mümkün olmadığı hallerde sözlü olarak bilgilendirmeleri gerekmektedir. İnsan Kaynakları Yönetimi, Hukuk Grubu’nu bilgilendirir ve gereken hallerde Avukat desteği almaları sağlanır.

2.3. Bilgi Akışı

Kuruma ait her türlü bilgiler gizlilik esasına tabi olup, bu bilgilerin 3. Şahıslara aktarılması ve ticaretinin yapılması yasaktır. Bu kapsamda;

- Şirketin her türlü bilgisi ile çalışanların kişisel bilgileri ve müşteri ve iş ortaklarına ait bilgiler gizli tutulur.
- Çalışanlar, şirket hakkındaki gizli ve kamuya açık olmayan bilgileri kendileri ve başkaları lehine kullanamaz.
- Telif hakkı, ticari marka, ticari sır ve patent ile ilgili sınırlandırmalara dikkat edilir.

2.3.1. Kuruma Ait Bilgiler

Kuruma ait özel ticari sırlar, mali bilgiler, müşteri-çalışan bilgileri ve çalışılan süre içinde edinilen tüm bilgiler, materyaller, programlar ve dokümanlar, bilgisayar ve telekomünikasyon sistemleri, hardware-software ve tüm diğer düzenleme ve uygulamalar ile çalışanların kurumdaki çalışma süreleri içerisinde yapmış oldukları tüm işler, anlaşmalar ve geliştirdikleri ürünler gizlidir ve kurumun mülkiyeti altındadır. Yürütülen çalışmalarda edinilen 3. kişilere dair bilgiler de bu kapsamdadır.

Bu tür doküman, kişisel ve özel çıkarlar için veya üçüncü şahıslar, kurum ve kuruluşlar yararına, kurumda çalışılan süre içinde veya işten ayrıldıktan sonra kullanılması kesinlikle yasaktır. Buluşların patent hakkı kuruma aittir.

2.3.2. Bilgi Ticareti Yasağı

Kuruma, müşterilerine veya işlemlerine ait her türlü gizli bilgiye sahip olan çalışanlarımızın bu bilgileri pay vb. mali enstrümanların alım satımında kullanarak 3. derece akrabaları da dahil olmak üzere kişisel çıkar sağlamaları veya bu bilgileri uygunsuz yollarla 3. şahıslara aktarmaları mutlak suretle yasaklanmıştır.

2.3.3. Bilgi Sistemleri

Hangi amaçla (kişisel veya işle ilgili) olursa olsun kurumda geliştirilen veya dışarıdan satın alınan hiçbir software yetkisiz ve izinsiz olarak kullanılamaz, 3. Kişilere kullandırılmaz ve kopyalanamaz.

2.3.4. Elektronik Veya Diğer Bilgilerin Gizliliği

Çalışanlarımızın kişisel ve özel niteliği olan bilgileri hazırlamak, saklamak veya göndermek için kurumun ekipman, sistem veya e-posta sistemini kullanmamaları esastır. Ancak, kullanılması durumunda kişisel bilgilerinin gizliliğinden feragat etmiş sayılacaklar ve kurumun denetim ve güvenliğinden sorumlu çalışanlar, bu tür bilgileri inceleme hakkına sahip olacaklardır.

2.4. Doküman Sorumlusu

Bu Yönetmeliğin uygulanması ve kontrolü Doğan Holding İcra Kurulu'nun sorumluluğundadır.

2.5. Uygulama

Çalışanlarımızdan; Etik Kuralları kapsamında belirtilen ilkelere özen göstermeleri beklenmektedir. Bu doğrultuda;

- İşbu dokümanda belirtilen kuralları ihlal edenler hakkında; İş Kanunu, ilgili diğer mevzuat ve iç prosedür hükümleri doğrultusunda hareket edilir.

- Herhangi bir kural ihlalini bilen / şüphelenen ancak bu konuda Bölüm Yöneticisi'ne veya İnsan Kaynakları Yönetimi'ne bilgi vermeyen personel, ihlali gerçekleştiren personelle aynı çerçevede değerlendirilir.

2.6. Yürürlük

Bu yönetmelik İcra Kurulu'nun 01.04.2013 tarihli onayına istinaden yürürlüğe girmiştir.

İş Sağlığı ve Güvenliği

30 Haziran 2012’de yayımlanan 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu (“Yasa” olarak adlandırılacaktır) ile belirlenen yükümlülükler, 50’den fazla çalışanı olan şirketler için 01 Ocak 2013 tarihinde yürürlüğe girmiştir.

Bu yükümlülükler çerçevesinde, öncelikle yasanın gereği olan kadro yapılanmasındaki eksiklerin giderilmesi çalışmalarına başlanmıştır.

İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) Kurulları: Grup şirketlerinin tümünde yasanın öngördüğü işveren temsilcisi, işyeri hekimi, iş güvenliği uzmanı, insan kaynakları görevlisi, çalışan temsilcileri ve gündeme uygun teknik ve idari personel tarafından İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulları oluşturulmuş ve kurullara görev ve yetkileri konusunda eğitim verilmiştir. Kurullar yasanın öngördüğü sürelerde toplanarak, görev kapsamlarına giren konularda kararlar almışlardır.

İşyeri hekimi (İH) ve iş güvenliği uzmanları (İGU): Grup Şirketlerinin lokasyon ve personel sayılarının farklılık göstermesi nedeniyle ve yasanın da olanak sağlamasından yararlanarak, kaynakların gruba bağlı şirketler tarafından ortak kullanılması prensibi kabul edilmiştir.

İşyerlerinin tamamına yakınında, mevcut olan işyeri hekimlerinin yetkileri 6331 sayılı yasanın hükümlerine göre yeniden düzenlenmiştir.

6331 sayılı yasa öncesinde, sadece ağır ve tehlikeli işler için zorunlu olan iş güvenliği uzmanı, tüm işyerleri için zorunlu hale getirilmiştir. Bu yükümlülük gereğince iş güvenliği uzmanı kadroları tamamlanmıştır.

Coğrafi yapının uygun olduğu durumlarda işyeri hekimi ve iş güvenliği uzmanı şirketler arasında maliyet paylaşım yöntemi ile ortak kullanılırken, uygun olmayan hallerde yasa tarafından tanımlanmış yetkili Ortak Sağlık ve Güvenlik Birimlerinden (OSGB) hizmet alınması yöntemi tercih edilmiştir.

Risk değerlendirme: 6331 sayılı yasa tüm işyerleri için iş sağlığı ve güvenliği açısından risklerin belirlenmesi ve bir rapor halinde düzenlenmesi hükmünü getirdiği için, uygun olan birimlerde İGU başkanlığında oluşturulan risk değerlendirme komiteleri tarafından, uygun olmayan birimlerde ise OSGB’den hizmet almak suretiyle risk değerlendirme raporları hazırlanmıştır.

Acil durum eylem planı: Yangın ve deprem gibi acil olaylarda zararın önlenmesi için gerekli olan acil durum eylem planları hazırlanmış ve kapsama giren tüm personele gerekli teorik ve uygulamalı eğitim verilmiştir.

İlk yardım eğitimi: 6331 sayılı yasaya göre, yapılan işin tehlike derecesine bağlı olarak değişen oranlardaki personelin, ilk yardım eğitimi alması ve bunların işyerinde ilkyardım görevlisi olarak tanımlanması gerekmektedir. Bu orana uygun sayıda çalışana, yetkili kuruluşlar tarafından teorik ve uygulamalı eğitim verilmiş ve eğitim alan kişiler sınava girerek sertifikalarını almışlardır.

Eğitim çalışmaları: 6331 sayılı yasa, tüm çalışanlara temel ISG eğitimi verilmesini, ayrıca yaptıkları işin özelliklerine göre de ek eğitimler verilmesini şart koşturmaktadır. 2013 yılında işe başlayan tüm personele bu eğitim verilirken, teknik işlerde çalışan personele de işlerinin özelliğine göre eğitimler verilmiştir. Özellikle medya alanında çalışan personellerin eğitim için bir araya toplanması zor olduğundan, yasanın da izin verdiği uzaktan eğitim çalışmaları yapılmış ve uygulamanın önümüzdeki günlerde başlaması için planlanmıştır.

İşe giriş ve periyodik muayeneler: Birçok şirkette personel hareketlerinin yoğun olması nedeniyle, işe giriş ve periyodik muayenelerin takibinde zorluk yaşanmaktadır. Bu takibin kolaylaştırılması amacıyla insan kaynakları personel kayıtları ile bağlantılı çalışan bir program hazırlatılarak eksik muayeneler tamamlanmış ve işe yeni başlayan personelin tamamının sağlık kayıtları sisteme eklenmiştir.

Yeni işe başlayan personele çalışacağı işe göre, işitme testi, bel röntgeni, göz muayenesi gibi ek tetkikler yaptırılmış, bunların periyodik olarak tekrarlanması sağlanmış ve tüm çalışanlara akciğer röntgeni incelemesi yapılmıştır. İşitme ve görme testleri, isteyen tüm çalışanlara uygulanmıştır.

Grip hastalığının hem sağlık açısından hem de işgücü kaybı yaratması açısından isteyen tüm çalışanlara grip aşısı yapılmıştır.

Portör taramaları: Gıda ile ilgili hizmet veren tüm personelin portör taramaları düzenli olarak yaptırılmaktadır.

Ortam ölçümleri: İşyerindeki koşulların sağlığı etkilemesi riskine karşı tüm tesislerdeki ortam ölçümleri periyodik olarak yapılmakta ve uygunsuzluk tespit edilen hallerde gerekli önlemler alınmaktadır. Bu ölçümler arasında yer alan hava kalitesi, toz, kimyasal madde, sıcaklık, aydınlatma ve gürültü düzeyleri ile biyolojik kirleticiler işyerlerinin özelliklerine göre düzenli olarak izlenmekte ve raporlanmaktadır.

İş makinelerinin kontrolü: İşyerlerinde kullanılan tüm iş makinelerine ait kontrollerin yetkililerce zamanında yapılması sağlanmıştır.

Taşeronların izlenmesi: 6331 sayılı yasa, alt işverenlerin İSG kurallarına uygunluğunun takibinde üst işvereni de yükümlü tutmaktadır. Bu nedenle Doğan Grubu'na hizmet veren tüm alt işverenlerin çalışmaları izlenmektedir.

Mevzuat takibi: 2013 yılı başından itibaren sık sık yeni yönetmelikler yayımlamakta ya da uygulamada değişiklikler yapılmaktadır. Bu yönetmelik ve uygulama değişiklikleri izlenerek, hızla uyum sağlanmasına çalışılmaktadır.

İnsan Kaynakları

Doğan Holding, mevcut başarılarının gelecekte de sürdürülebilir olmasını ve her daim yeni başarılarla imza atmayı hedefleyen çalışma anlayışıyla, yalnızca bugünün değil, geleceğin de şirketi olmayı amaçlayan bir kurumdur. Köklü birikimiyle geleceğe güvenle bakan Holding, esas gücünü çatısı altındaki şirketlerde çalışan, Grup hedeflerini sahiplenmiş, yetkin ve donanımlı insan kaynağından almaktadır.

Holding, sahip olduğu en değerli hazinenin çalışanları olduğu bilinciyle, çalışan memnuniyetini en üst seviyede tutacak çağdaş insan kaynakları politikalarını benimsemektedir. Doğan Holding kurum kültürü temelini, çalışanların adil, güvenilir, samimi ve doğru ilişkiler kurmasından almakta ve dürüstlük, çalışanların kurumla olan ilişkisinde en yüksek değer olarak kabul edilmektedir.

İnsan kaynakları prosedür ve uygulamalarında her zaman modern ve akılcı yöntemleri kullanan Doğan Holding, çalışanlardan ve yöneticilerden düzenli olarak alınan geri bildirimlerle insan kaynakları politikalarını sürekli geliştirmeyi hedeflemektedir. Aynı hedef çerçevesinde, yurt içi ve yurt dışında geliştirilen insan kaynakları stratejilerinin yanı sıra kurumsal sosyoloji ve iş psikolojisi alanındaki çalışmalar da yakından izlenmektedir. Doğan Holding, insan kaynakları alanında faaliyet gösteren sivil toplum kuruluşlarına üye olmaktadır. Ayrıca konularla ilgili seminer, kongre ve toplantılara katılarak bilgi ve yetkinliğini sürekli artırmaktadır. Elde edilen bilgiler Holding bünyesinde değerlendirilmekte ve kurum kültürüyle uyumlu, çalışma atmosfer ve koşullarını geliştirecek uygulamalar hayata geçirilmektedir.

Şirket ve çalışan hedeflerinin örtüşmesi ekseninde oluşturulan insan kaynakları politikaları doğrultusunda, kurumsal bağlılığın yüksek tutulması ve kurum kültürünün tüm çalışanlarca sahiplenilmesi önem taşımaktadır. Doğan Holding bünyesindeki herkesin, güçlü bir takım halinde çalışırken, bireysel başarılarıyla olduğu kadar kurumun başarısı ile de içtenlikle gurur duyması, insan kaynakları alanındaki en önemli hedeftir.

Doğan Holding ve Grup şirketlerinde gerçekleştirilen insan kaynakları faaliyetleri, ortak kurum kültürü çerçevesinde şekillendirilmektedir. Buna göre, sektörel ve yerel faktörler bazında yürütülen söz konusu faaliyetler; insan kaynakları planlaması, rol ve sorumlulukların tanımlandığı iş analizleri, eğitim, performans ve ücret yönetimi olmak üzere dört ana başlıkta gruplandırılmıştır.

Huzurlu çalışma ortamı, yüksek çalışan memnuniyeti

Doğan Holding’de milliyet, inanç, etnik köken, cinsiyet, maluliyet, siyasi görüş ve yaş ayrımı gibi bireysel farklılıklar, insan kaynaklarının zenginliği olarak kabul edilmektedir. Bu tür farklılıklar temelinde değerlendirilmeksizin tüm çalışanlar eşit haklara sahiptir. Gerek Holding gerekse Grup şirketlerinde eşitliğin esas alındığı bir çalışma atmosferinin oluşturulması ve korunması, tüm yöneticilerin ve çalışanların hassasiyet göstererek sorumluluk üstlendiği bir konudur.

Çalışanların tüm kişisel ve profesyonel kayıtları Doğan Holding bünyesinde işe girdikleri gün, kurumun insan kaynakları programı olan, “mydmg” nezdinde oluşturulmaktadır. Söz konusu program, bordro bilgilerinden aldığı eğitim ve başarılarla kadar her türlü profesyonel bilgiyi içermektedir. Diğer tüm özel ve kurumsal konularda da çalışanların özel hayat ve kişisel bilgileri en üst düzeyde korunmaktadır.

Tüm çalışanların özel sağlık sigortaları bulunmakta olup, Grup şirketlerinde yer alan iş yeri hekimleri ve yardımcı sağlık personeli, insan kaynakları birimleriyle iletişim kurarak çalışan sağlığını en üst düzeyde denetlemektedir. Periyodik aşı ve göz kontrolü gibi kanuni uygulamalar ise özenle yerine getirilmektedir.

Holding çalışanlarının hak, hukuk ve yükümlülüklerini ilgilendiren her türlü yasal mevzuat, yönetmelik ve kanun değişikliğinde Doğan Holding ve Grup şirketleri yeni düzenlemeyi en kısa sürede hayata geçirmektedir. Gerekli durumlarda, çalışanları yasal konulardaki değişikliklerde bilgilendirmek amacıyla eğitimler düzenlenmektedir.

Seçme ve yerleştirmede çağdaş çözümler

Doğan Holding, doğru işe doğru insan alımının şirketlerin başarısındaki temel öğelerden biri olduğuna inanmaktadır. Bu inançla, işe alım süreçlerinde Şirket ihtiyaçları ve pozisyonun gerektirdiği özellikler ile mevcut adayların eğitim, deneyim, yetkinlik, kariyer hedefleri ve beklentilerinin uyumunu en iyi biçimde saptayacak modern işe alım yöntemlerini uygulamaktadır. Seçme ve yerleştirme sürecinde adaylar yetkinlik bazlı görüşmeler ve kişilik envanteri çalışmalarıyla da değerlendirilmekte ve görüşmeler sonucunda göreve en uygun olan aday belirlenmektedir. Doğan Holding, aday arayışlarında çeşitli profesyonel kuruluşlarla çalışmakta olup, genel ilanlarını Grup şirketi olan yenibiris.com sitesinde yayımlamaktadır.

Yaşam boyu gelişimi motive eden eğitim olanakları

Doğan Holding, çalışanlar için tasarlanan eğitim programlarıyla onların motivasyonlarını yükseltmekte, bir yandan profesyonel yetkinliklerini geliştirirken bir yandan da kuruma katılan değeri artırmaktadır. Holding bünyesindeki çalışanların gelişime açık bilgi, beceri ve yetkinlik alanları çağdaş yöntemlerle tespit edilerek, kendilerini geliştirmeleri ve potansiyellerini en iyi biçimde ortaya çıkarabilmeleri için çalışanlara kişisel ve mesleki eğitim olanakları sunulmaktadır. Eğitimler; kişisel gelişim, teknik, yönetim becerilerini geliştirme, hukuk, dijital pazarlama ve sosyal medya gibi çeşitli konularda gerçekleştirilmektedir.

İnsan kaynakları departmanı, çalışanların teknik yetkinliklerini artırmak amacıyla yıl içinde çok çeşitli eğitimler düzenlemektedir. Eğitim kararlarında, çalışanların kişisel talepleri değerlendirilmekte ve uygun bulunması halinde Holding bünyesinde veya dış kurumlardan eğitim almaları sağlanmaktadır. Yöneticilerin kendi birimleri için talep ettikleri eğitimler en uygun koşullar sağlanarak gerçekleştirilmektedir.

Doğan Holding bünyesinde çalışanlarının lisansüstü eğitimlerini desteklemek amacıyla, özel üniversiteler nezdinde kuruma özel indirim anlaşmaları gerçekleştirilmektedir. Yöneticiler için düzenlenen “Liderlik ve Koçluk” eğitimleri ile alt birimlerde çalışanların profesyonel destek alabilmeleri amaçlanmaktadır.

Holding bünyesinde düzenlenen eğitimler arasında, çalışanların günümüz iş dünyasının stres kaynaklı zorlukları ile baş edebilmelerine yardımcı olan sosyal eğitimler büyük ilgi görmektedir. Yönetici ve çalışanların beraber katıldığı bu eğitimler, huzurlu bir iş ortamı oluşmasına da katkı sağlamaktadır.

Strateji toplantıları ile hedeflerde süreklilik

Doğan Holding Yönetim Kurulu’nun ve üst düzey yöneticilerinin katıldığı strateji toplantıları, Grup hedeflerinin belirlenmesi ve geleceğe yönelik stratejilerin oluşturulması açısından büyük öneme sahiptir. İki günlük yatılı organizasyonlar şeklinde düzenlenen toplantılarda yol haritaları hazırlandıktan sonra Kurumsal İtibar ve İletişim, Enerji ve Medya faaliyetleri ile bağlantılı ardışık toplantılar gerçekleştirilmektedir.

2013 yılında Doğan Yetenek Projesi

Doğan Yetenek Projesi, başarılı üniversite mezunlarının Doğan Holding Ailesi'ne katılmasını amaçlayan ve 2012 yılında hayata geçirilmiş bir projedir.

Grup genelinde yürütülen proje kapsamında, İstanbul ve Ankara'da eş zamanlı olarak düzenlenen zihinsel yetenek ve İngilizce sınavlarında 317 adaydan başarılı olan 134 aday sözlü mülakata alınmıştır. İşe alım sürecinin tamamlanmasının ardından 32 kişi Doğan Holding ve Grup şirketlerinde İş Geliştirme, Mali İşler, Bilgi Sistemleri, Enerji, Stratejik Planlama, Satış ve Pazarlama, Sosyal Medya, Reklam/Reklam-Satış, Ürün Yönetimi, Teknoloji Geliştirme, Dış Alımlar ve Gelir Yönetimi gibi departmanlarda iş hayatına ilk adımlarını atmıştır.

İnsan kaynakları biriminin oryantasyon uygulamaları çerçevesinde, işe başlayan yeni mezunlar, iki haftalık iç ve dış kaynaklı eğitimlere katılmıştır. Kişisel gelişim ve beceri geliştirme gibi konuları kapsayan eğitimlerin yanı sıra teknik geziler ve uzman kişilerle toplantılar düzenlenerek, kurum kültürü ve iş süreçleri hakkında bilgi verilmiştir.

İnsan kaynakları birimi, Doğan Yetenek Projesi ile işe alınan yeni mezunların mesleki gelişimlerini sürekli olarak izlemekte ve değerlendirmektedir. 2013 yılını Doğan Holding ve Grup şirketlerinde tamamlayan yeni mezunlar, Doğan Holding kültürünü tamamiyle benimsemiş ve birimlerinde kıdem olarak da yükselmeye başlamışlardır.

Staj imkânları ile gençlere destek

Grup şirketlerinde lise ve üniversite öğrencilerine staj imkânı sunan Doğan Holding, bu sayede gençlerin iş hayatına hazırlanmalarına önemli bir katkı sağlamaktadır. Aydın Doğan Vakfı'nın iletişim fakülteleri arasında her yıl düzenlediği "Genç İletişimciler" yarışmasında dereceye giren öğrenciler Doğan Holding'in medya grubunda staj yapma imkânı bulmaktadırlar. Gençler, Grup şirketlerinde yaptıkları stajlar boyunca çeşitli departmanlardaki iş süreçlerini yakından tanıma ve tecrübe etme fırsatı bulmaktadır.

Birlik ve beraberliği pekiştiren iç iletişim faaliyetleri

Doğan Holding, çalışanlarının gerek kurumla gerekse birbirleriyle sağlıklı ve sürekli iletişim kurabilmeleri amacıyla iç iletişim faaliyetlerinin geliştirilmesine büyük önem vermektedir. Bunun için teknolojik olanaklardan etkin biçimde faydalanan Grup, organize edilen sosyal faaliyetler yoluyla da çalışanlar arasındaki birebir iletişimi güçlendirmektedir.

Doğan Grubu'nun kullanmakta olduğu www.doganbiz.net sitesi, çalışanların kendi ilan ve duyurularını paylaştığı, sosyal içerikli bir sitedir. Tüm çalışanların fotoğraflı bilgilerinin yer aldığı site bir rehber görevini de üstlenmektedir.

Doğan Holding ve Grup şirketlerinin insan kaynakları birimleri, tüm çalışanlara iki ayda bir e-posta yoluyla ulaştırılan D-Bülteni hazırlamaktadır. D-Bülten'de atama, eğitim, başarı, ödül ve gelişmelerle ilgili haberler yer almaktadır. Grup çalışanlarının diğer tüm şirketler ve çalışanlar hakkında bilgi sahibi olmasını sağlayan D-Bülten, aynı zamanda çalışanlara Doğan Holding Ailesi'nin bir üyesi olduklarını hissettirmektedir.

İletişim faaliyetlerinde çağdaş uygulamaları yakından takip eden Doğan Holding, 2013 yılında Doğan Holding İnsan Kaynakları Facebook sayfasını ve Twitter uygulamasını hayata geçirerek sosyal medyada yer almaya başlamıştır.

Holding bünyesinde sosyal iletişimi güçlendiren etkinliklerden bazıları şunlardır:

- Bayramlarda tüm çalışanlara hediye paketleri gönderilerek bayram sevinci paylaşılmaktadır.

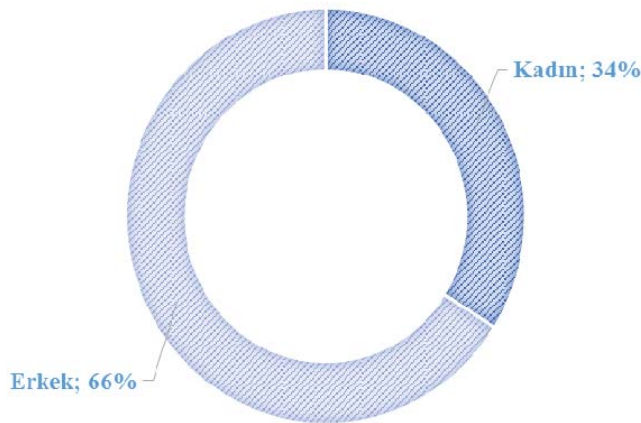
- Yıl içinde çeşitli konseptlerde eğlence geceleri düzenlenmektedir.
- Grup çalışanlarının kendi çabalarıyla gerçekleştirdikleri etkinlik ve müsabakalara üst düzey yöneticilerin de katılımı sağlanarak birlik ve beraberlik duygusu pekiştirilmektedir.
- Doğan Yelken Kulübü gibi kişisel katılımın yanında kurumsal değerlerin de bir göstergesi olan sportif etkinlik ve takım oyunlarında çalışanlar her zaman desteklenmektedir.
- Doğan Holding, çalışanlarının çocukları için de özel aktiviteler düzenlemekte ve bu etkinlikler sayesinde ailelerin kaynaşmaları amaçlanmaktadır.

Doğan Holding İnsan Kaynakları Profili⁵

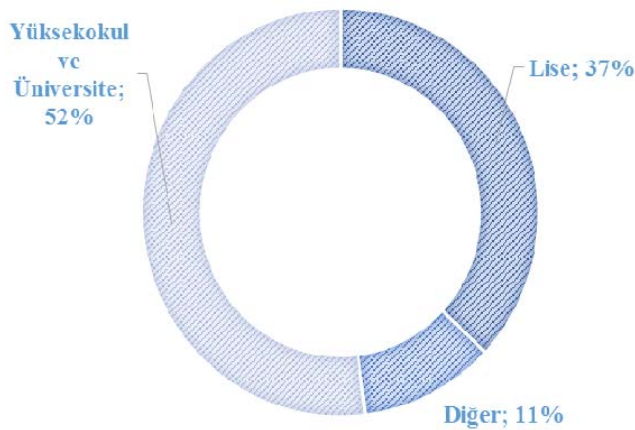
31 Aralık 2013 itibarıyla Doğan Holding’de istihdam edilen toplam 12.798 personelin 9,311’i yurt içinde görev almaktadır. Yurt içinde istihdam edilen personelin %34’ünü kadınlar, %52’sini ise yüksekokul ve üniversite mezunları oluşturmaktadır.

Genç bir çalışan profiline sahip olan Doğan Holding’de, 31 Aralık 2013 itibarıyla yurt içi personelin %51’lik kısmını 22-33 yaş arasındaki çalışanlar oluşturmaktadır.

Doğan Holding İnsan Kaynakları Profili (%) (Yurt İçi)

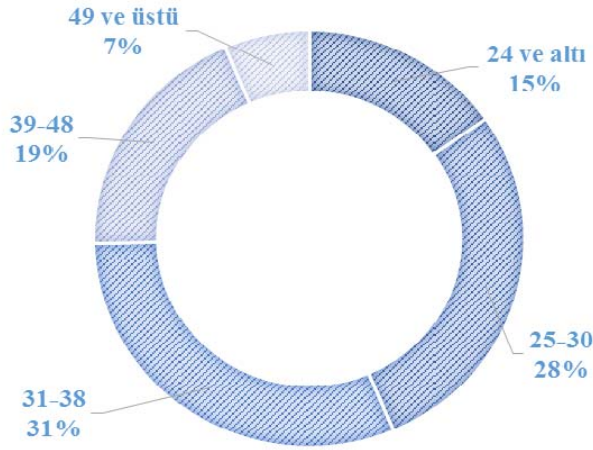


Öğrenim Durumu (%)

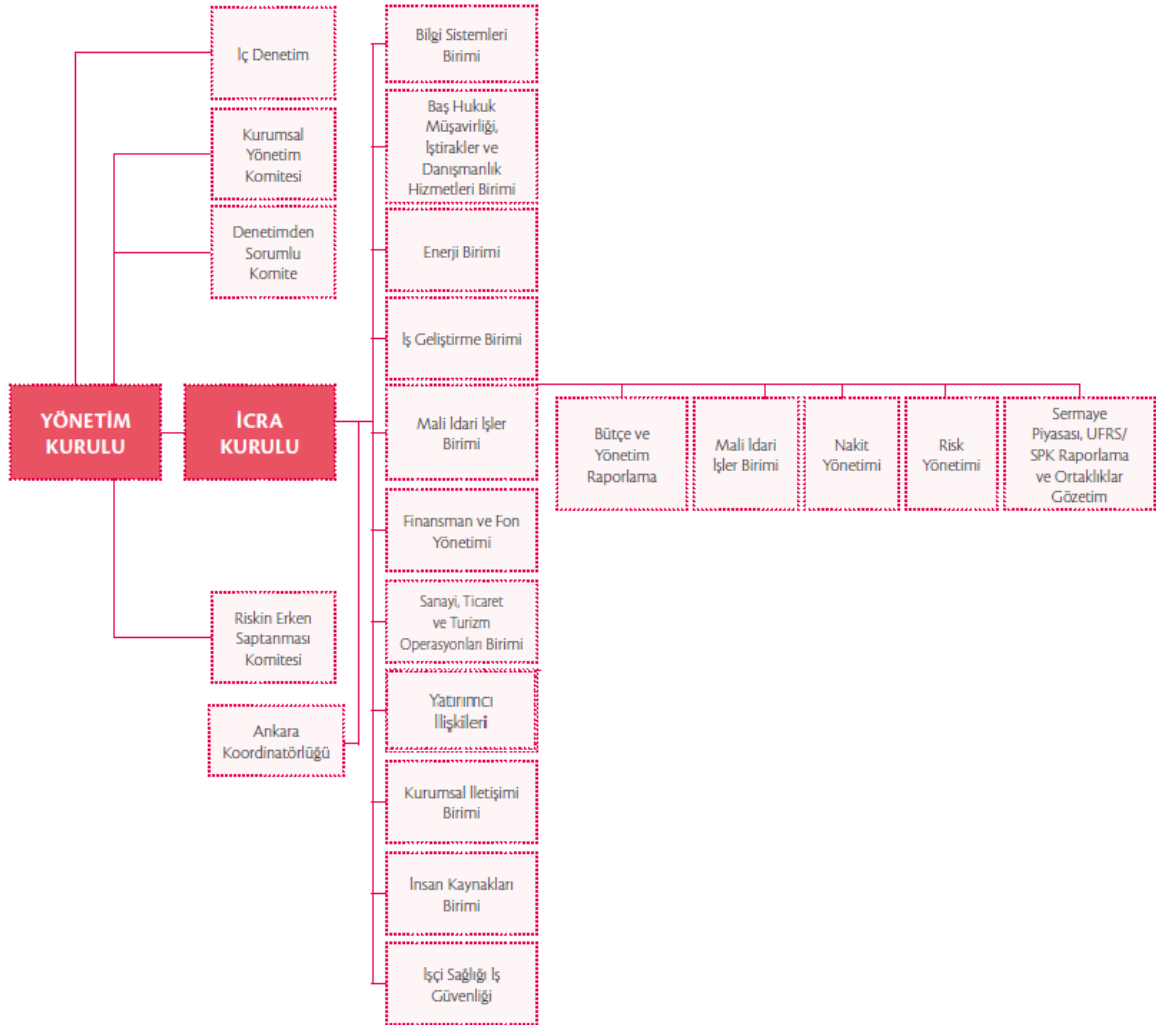


⁵ Personel sayılarına iş ortaklıkları da dahil edilmiştir.

Personel Sayısı (Yaş) (Yurt İçi)



ORGANİZASYON ŞEMASI



KURUMSAL YÖNETİM

Ücret Politikası

Yönetim Kurulumuz tarafından aksi yönde bir karar alınmadığı müddetçe, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ("Tebliğ") ile de düzenlendiği üzere, "Ücret Komitesi"nin görevleri **Kurumsal Yönetim Komitesi** tarafından yerine getirilir.

A- Genel

Doğan Yayın Holding A.Ş. ("Şirket") piyasa koşulları ve Şirket içi dengeler göz önünde bulundurularak, "**eşit işe eşit ücret**" prensibini benimsemektedir.

Ücret kademelerinin belirlenmesinde ve güncellenmesinde, "**piyasa eğilimleri**" ve "**performans değerlendirmeleri**" dikkate alınır.

Yıllık ücret artışı, **İcra Kurulu Başkanı**'nın onayı ile işverenin gerekli gördüğü dönemlerde ve belirlenen oranlarda ücretlere yansıtılır.

Tüm çalışanlara, ücretlere ek olarak, unvanları doğrultusunda bazı "**yan hak paketleri**" de sağlanır.

Üst düzey yöneticiler ve yönetimde söz sahibi olan diğer personel performanslarına bağlı olarak ayrıca "**prim**" veya "**ödül**" alabilir.

Şirketin finansal durumu, ücret, kariyer, eğitim, sağlık gibi konularda çalışanlara yönelik bilgilendirme toplantıları yapılarak görüş alışverişinde bulunulur.

Şirket çalışanlarının görev tanımları ve dağılımı ile performans ve ödüllendirme kriterleri çalışanlara duyurulur. Çalışanlara verilen ücret ve diğer menfaatlerin belirlenmesinde verimliliğe dikkat edilir. Şirket, çalışanlarına yönelik olarak pay edindirme planları oluşturabilir.

B- Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi;

- Yönetim kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan üst düzey yöneticilerin ücretlendirilmesinde ve performans değerlemesinde kullanılacak ilke, kriter ve uygulamaları, Şirket'in uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirler ve bunların gözetimini yapar,
- Ücretlendirmede kullanılan kriterlere ulaşma derecesi dikkate alınarak, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan üst düzey yöneticilere verilecek ücretlere ilişkin önerilerini yönetim kuruluna sunar.

Ayrıca, Yönetim Kurulu, hem Kurul, hem üye, hem de idari sorumluluğu bulunan üst düzey yöneticiler bazında özeleştirisini ve performans değerlendirmesini yapar.

C- Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu üyelerine Türk Ticaret Kanunu’nun 394’üncü maddesi hükümlerine göre; tutarı esas sözleşmeyle veya genel kurul kararıyla belirlenmiş olmak şartıyla huzur hakkı, ücret, ikramiye, prim ve yıllık kardan pay ödenebilir. Yönetim Kurulu üyelerinden icrada görevli olanlara, Yönetim Kurulu üyesi olmaları nedeniyle aldıkları “huzur hakkı”na ilaveten, şirketteki görevlerinden dolayı aylık ücret ve ilgili yan haklar da sunulabilir.

Yönetim kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin yazılı hale getirilen işbu ücretlendirme esasları, genel kurul toplantısı gündeminde ayrı bir madde olarak pay sahiplerinin bilgisine sunularak ortaklara bu konuda görüş bildirme imkânı tanınır. Ücret politikamıza Şirket’in www.doganholding.com.tr adresindeki kurumsal internet sitesinde yer verilir.

Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin ücretlendirmesinde kâr payı, pay opsiyonları veya şirketin performansına dayalı ödeme planları kullanılmaz. Ancak, bağımsız yönetim kurulu üyelerinin ücretlerinin bağımsızlıklarını koruyacak düzeyde olmasına özen gösterilir.

Şirket, herhangi bir yönetim kurulu üyesine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine borç vermez, kredi kullandırmaz, verilmiş olan borçların veya kredilerin süresini uzatmaz, şartlarını iyileştirmez, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırmaz veya lehine kefalet gibi teminatlar vermez.

Yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler (Ör: maaş, ikramiye, diğer düzenli ve arızı ödemeler gibi nakdi, pay, paya dayalı türev ürünler, çalışanlara pay edindirme planları kapsamında verilen pay alım opsiyonları, mülkiyeti verilen ve/veya kullanım için tahsis edilen ev, otomobil gibi gayri nakdi olarak yapılan ödemeler vb. tüm menfaatleri kapsar) yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla sınıflandırılmak suretiyle toplulaştırılmış olarak kamuya açıklanır.

İç Denetim ve Kontrol

Denetim Başkan Yardımcılığı iç denetim ve iç kontrol süreçlerine ilişkin olarak Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu ile iletişimini devam ettirmiştir. İç kontrolün etkinleştirilmesine yönelik olarak Denetimden Sorumlu Komite'nin gündeme getirdiği çeşitli hususlar değerlendirilmiş ve 2013 ve 2014 yılı faaliyet planları kapsamına alınmıştır. Bu bağlamda bu yıl iç denetim yönetmeliği manuelllerinin ve denetim rehberinin güncellenmesi çalışması başlatılmış ve Denetim Birimi "İç Değerlendirme" çalışma raporu, sonraki yıl iş planı ile beraber Yönetim Kurulu'na sunulmak üzere hazırlanmıştır.

Denetim Başkan Yardımcılığı yıl içinde Şirket aktiflerinin korunması, hazır değerler mutabakatları ve testleri ve iş akış süreçleri ve kontrol/yetki-onay mekanizmalarına ilişkin çalışmalarla "güvence" görevinin ifası yanında, verimlilik/tasarruf projeleri ile "danışmanlık" görevi de üstlenmiştir. Denetim Başkan Yardımcılığı tarafınca gündeme getirilerek Yönetim Kurulu'na onaylanan aksiyonlar, İcra Kurulu vasıtasıyla uygulamaya konulmaktadır.

2014 yılında, bilgi sistem süreçlerinin önemi gözetilerek, ekip yetkinliğinin nicelik/nitelik olarak artırılması, bu alanda denetim ve gözetim faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi, grup şirketlerinde gözetim/uyarı sistemi sağlayacak IT altyapısının kurulması ile beraber, iş akış süreçleri/iç kontrol noktalarının belirlenerek grup şirketlerindeki iç kontrol mekanizmasının etkinliğinin artırılması planlanmıştır.

Risk Yönetimi

Doğan Holding, risk yönetimi politikaları çerçevesinde mali, operasyonel ve uyum riskleri ile finansal risklerin tanımlanmasını ve ölçülmesini sağlamaktadır. Elde edilen veriler ışığında Grup şirketlerine tavsiyelerde bulunmaktadır. Doğan Holding Mali İşler Başkanlığı mali, uyum ve operasyonel risklerin takibini üstlenirken, finansal risklerin takibi Finansman ve Fon Yönetimi Başkan Yardımcılığı tarafından yürütülmektedir.

Mali, Uyum ve Operasyonel Risk Yönetimi

Holding Mali İşler Başkanlığı, Grup şirketlerinin maruz kalabileceği risklerin tespit, tanımlama ve takip süreçlerini yürütmektedir. Tespit edilen olası risklerin denetim altında tutulması ve azaltılmasına yönelik risk yönetimi faaliyetleri Holding Mali İşler Başkanlığı koordinasyonunda Grup şirketlerinin üst yönetimleri ile birlikte gerçekleştirilmektedir.

Doğan Holding bünyesindeki şirketlerin yer aldığı sektörlere özgü risklerin en aza indirilmesi ve yönetilmesi amacıyla başta Yürütme Komitesi Üyeleri olmak üzere, üst düzey yöneticiler ve birim yöneticilerinin de mevzuat ile ilgili eğitimler almaları sağlanmaktadır. Bu sayede tüm yöneticiler risk yönetimi konusunda farkındalık kazanmakta ve her seviyede risk algısı geliştirmektedir. Operasyonel risklerin tespiti ile ilgili bir başka uygulama ise bilgi sistemleri aracılığıyla eş zamanlı sürdürülen erken uyarı sistemi projesidir.

Vergi, ticaret hukuku ve sermaye piyasası uyum risklerinin yönetimi, mali, operasyonel ve uyum riskleri içerisinde önemli bir yere sahiptir. Bu kategorideki riskler Holding Mali İşler Başkanlığı'nın ilgili Başkan Yardımcılıkları koordinasyonunda Denetim ve Risk Yönetim birimleri ile yönetilmektedir. İhtiyaç duyulması halinde söz konusu risk yönetim sürecine denetim ve yeminli mali müşavirlik şirketleri de katılabilmektedir. Bu denetim ve kontrol mekanizması aracılığıyla Grup şirketlerinin karşılaşabileceği olası riskler sürekli takip edilmektedir.

Ayrıca Doğan Holding Yönetim Kurulu, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesi gereğince oluşturduğu Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi ile Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisini, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanmasını, riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapılmasını ve risk yönetim sistemlerinin yılda en az bir kez gözden geçirilmesini amaçlamıştır. Halka açık grup şirketlerinin Riskin Erken Saptanması Komiteleri iki ayda bir toplanarak şirketlerin risklerini değerlendirmekte ve yönetim kuruluna raporlamaktadır.

Finansal Risk Yönetimi

Doğan Holding, faaliyetlerinden ötürü kredi riski, piyasa riski (kur riski, faiz riski, fiyat) ve likidite risk ile karşı karşıya olabilmektedir. Finansal risk yönetimi, finansal piyasalardaki değişkenlikten kaynaklanan olumsuz etkilerin mali sonuçlara en az derecede yansımaları hedeflemektedir.

Doğan Holding, maruz kaldığı çeşitli finansal risklerden korunmak amacıyla Grup şirketlerinin yabancı para bazındaki yükümlülüklerini göz önüne alarak Grup bazında yabancı para pozisyonu tutmak, Grup şirketlerinin likidite durumuna göre ilgili şirketlerde yükümlülüklerle paralel pozisyon almak ve sınırlı oranda türev ürün seçeneklerinden yararlanmaktadır.

Finansal risk yönetiminin uygulanması, Yönetim Kurulu'nun belirlediği genel esaslar dâhilinde her bir bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi ortaklık tarafından gerçekleştirilmektedir.

Merkezi Hazine Sistemi uygulaması, her tür finansal enstrümanın günlük piyasa değerlerinin (opsiyonlar ve vadeli alım/satımlar dâhil) hesaplanabilmesini sağlamıştır. 2011 yılı itibarıyla uygulanan bu sistem ile finansal risklerin takibi ve aktif pasif yönetimi yapılmaktadır. 2012 ve 2013 yıllarında ise ihtiyaçlar doğrultusunda sistemde iyileştirme çalışmaları yapılmıştır. Finansal risk yönetim sistemi ile kur ve faiz riskleri piyasa verim eğrilerine göre günlük olarak hesaplanıp raporlanmaktadır. Merkezi Hazine Sistemi uygulamasında yer alan Portföy Yönetim uygulaması, finansal nakit akışının ve portföy veriminin günlük olarak şirket ve grup bazında raporlanmasını sağlamaktadır.

Kredi Riski

Grubun taraf olduğu sözleşmelerde karşı tarafların yükümlülüklerini yerine getirememe olasılığı ‘kredi riski’ olarak adlandırılmaktadır. Kredi riski, başta reklam alacakları olmak üzere Grup şirketlerinin tüm alacaklarını kapsamaktadır.

Medya

Kredi riskinin takibi, Grup tarafından, sahip olduğu faktoring şirketi kanalıyla temel olarak kredi değerlendirmeleri ve karşı taraflara kredi limitleri belirleme yoluyla merkezi bilgi oluşturarak yürütülmektedir. Kredi riski, müşteri tabanını oluşturan kuruluş sayısının çokluğu ve bunların farklı iş alanlarına yaygınlığı dolayısıyla dağıtılmaktadır.

Diğer

Bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf (ilişkili taraflar hariç) için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat alarak karşılamaktadır.

Faiz Oranı Riski

Medya

Grup, faiz haddi bulunduran varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz oranı riskine açıktır. Grup, bu riski faiz oranına duyarlı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbir ve türev araçların sınırlı kullanımı ile yönetmektedir.

Diğer

Diğer faaliyet bölümlerinin finansal yükümlülükleri, bu faaliyet bölümlerini faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Bu bölümdeki finansal yükümlülükler ağırlıklı olarak değişken faizli borçlanmalardır.

Likidite Riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve süratli şekilde nakde çevrilebilen menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade etmektedir.

Grubun her bir faaliyet bölümü için mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir.

Yabancı Para (Döviz Kuru) Riski

Döviz kuru riski, döviz cinsinden borçlu bulunulan tutarların fonksiyonel para birimine çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerine bağlı olarak meydana gelmektedir. Bu riskler,

döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmekte ve sınırlandırılmaktadır. Döviz pozisyonlarının analizinde senaryo analizleri ve stres testleri de kullanılmaktadır.

Grup, ABD doları ve Avro cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır, diğer para birimlerinin etkisi önemsiz düzeydedir.

(bin TL)	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Döviz cinsinden varlıklar	2.480.267	2.936.296
Döviz cinsinden yükümlülükler	(2.457.998)	(2.539.395)
Bilanço dışı türev araçların net varlık pozisyonu	(2.572)	47.289
Net döviz pozisyon	19.697	444.190

Sermaye Riski Yönetimi

Doğan Holding, sermaye riski yönetimi ile ortaklarına getiri, diğer pay sahiplerine fayda sağlamayı ve sermaye maliyetini azaltmayı, bunun için de Grup faaliyetlerini en uygun sermaye yapısını sürdürerek gerçekleştirmeyi amaçlamaktadır. Grup, sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek amacıyla yeni hisseler çıkarabilmekte ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilmektedir.

Grup, sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için ortaklara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni paylar çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Grup, sermayeyi net yükümlülük/toplam sermaye oranını kullanarak izlemektedir. Net yükümlülük, hazır değerlerin, türev araçlarının ve vergi yükümlülüklerinin toplam yükümlülük tutarından düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, konsolide bilançoda gösterildiği gibi özkaynaklar ile net yükümlülüğün toplanmasıyla hesaplanır.

Hukuki Riskler

Grup şirketlerinin faaliyetini devam ettirmesini engelleyecek ya da finansal yapısını bozacak nitelikte herhangi bir davası bulunmamaktadır. Grup şirketlerinin faaliyetlerinden kaynaklanan hukuki ihtilafların ve davaların takibi Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin bünyesinde oluşturulan Hukuk Birimi'nde görevli avukatlar kanalı ile merkezi olarak yapılmaktadır. Böylece hukukun muhtelif alanlarında uzmanlaşmış avukatların, tüm iştiraklere hizmet vermesi sağlanmıştır. Ayrıca merkezi hukuk yapısı ile Doğan Yayın Holding A.Ş. ve iştiraklerinin ihtiyaç duyduğu konularda danışmanlık hizmetleri de verilmekte veya konusunda uzman hukuk danışmanlarından hizmet alınması koordine edilmektedir.

Bilgi Teknolojilerindeki Riskler

Grup şirketlerinin ana faaliyetleri entegre bir bilgi sistemi (SAP) ile yürütülmektedir. SAP üzerinde bulunan uygulama ve modüller ile satın alma, üretim, satış ve muhasebe süreçleri sürdürülmekte, işlemlere ilişkin raporlama da bu sistem üzerinden gerçekleştirilmektedir.

Kullanılan bilgi teknoloji sisteminin ve bu sistemin alt uygulamaları yoluyla sunulan hizmetlerin Grup şirketlerinin ihtiyaçlarını karşılayabilmesi, sürekliliğin sağlanması, her koşulda yeterli, etkin, erişilebilir ve güvenilir olması büyük önem taşımaktadır. Bu doğrultuda Grup şirketleri, bilgi teknolojileri kapsamında ihtiyaç duyulan hizmetleri yıllık olarak belirlemektedir. Söz konusu hizmetlere ilişkin süreç ve faaliyetler doğrultusunda gerekli olan bilgi teknolojileri yatırımı yapılmaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. (“Doğan Holding” veya “Şirket”), Sermaye Piyasası Mevzuatına, Sermaye Piyasası Kanunu (“Kanun”)’na ve Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”) Düzenleme ve Kararlarına uyuma azami özen göstermekte olup, faaliyetlerinde, kurumsal yönetimin temelini oluşturan eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk kavramlarını benimsemiştir.

Bu hedef çerçevesinde 4 Kasım 2009 tarihinden itibaren Borsa İstanbul A.Ş. (“Borsa İstanbul”) Kurumsal Yönetim Endeksi (XKYUR)’ne dâhil olan Şirketimiz, Türkiye’de, SPK tarafından onaylanan metodolojiye uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan, derecelendirme kuruluşu SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. (“Saha”) tarafından kurumsal yönetim derecelendirmesine tabi tutulmaktadır. Kurumsal Yönetim Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Uyum Raporlarına Kurumsal İnternet Sitemizden (www.doganholding.com.tr) ulaşılması mümkündür.

Şirketimizin Kurumsal Yönetim Komitesi, kurumsal yönetim uygulamalarımızı geliştirmeye yönelik çalışmalarına devam etmektedir. Şirketimizin 31.12.2013 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, Kanun ile SPK Düzenleme ve Kararlarıyla zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne uyuma azami özen gösterilmekte olup, bu ilkeler dışında kalan ve henüz tam olarak uyum sağlanamayan hususlarda ise mevcut durum itibarıyla önemli bir çıkar çatışmasının ortaya çıkmayacağı düşünülmektedir.

Saygılarımızla,

Yahya Üzdiyen

Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi ve

İcra Kurulu Başkanı

Yaşar Begümhan Doğan Faralyalı

Yönetim Kurulu Başkanı

BÖLÜM I- PAY SAHİPLERİ

2. Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi

2.1. Pay sahipliği haklarının kullanılmasında mevzuata, Esas Sözleşme'ye ve diğer şirket içi düzenlemelere uyulmakta ve bu hakların kullanılmasını sağlayacak her türlü önlem alınmaktadır.

2.2. Kanun ve SPK düzenlemelerine/kararlarına uygun olarak pay sahipleri ile Şirket arasındaki tüm ilişkileri izlemek ve pay sahiplerinin bilgi edinme hakları gereklerinin, eksiksiz yerine getirilmesini sağlamak amacıyla 18.03.2009 tarihinde oluşturulan "Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi" faaliyetlerini Kanun, SPK düzenlemelerine/kararlarına ve Esas Sözleşme'ye uygun olarak yürütmektedir.

2.3. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi'nin koordinasyonu Sermaye Piyasası, UFRS/SPK Raporlama ve Ortaklıklar Gözetim'den sorumlu Mali İşler Başkan Yardımcılığı tarafından yerine getirilmektedir.

2.4. 2013 yılı içerisinde yatırımcılar ve pay sahiplerinin bilgi talepleri Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak yanıtlanmış, ilgili bilgi ve doküman gizli veya ticari sır niteliğinde olanlar hariç olmak üzere, eşitlik prensibi gözetilerek, yatırımcı ve pay sahiplerine ulaştırılmıştır. Bu kapsamda çeşitli analist toplantılarına katılmış ve/veya analistler ile toplantılar düzenlenmiştir.

Şirketimizde "Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi"nin altında, yatırımcı ilişkileri, hukuk ve mali işler personeli yer almaktadır. Birim'in yöneticiliğini, Sermaye Piyasası, UFRS/SPK Raporlama ve Ortaklıklar Gözetim'den sorumlu Mali İşler Başkan Yardımcısı Dr. Murat Doğu yapmakta olup, iletişim bilgilerine aşağıda yer verilmiştir.

İsim	Unvan	Tel	E-mail
Murat Doğu	Mali İşler Başkan Yardımcısı, Sermaye Piyasası, UFRS/SPK Raporlama ve Ortaklıklar Gözetim	(216) 556 90 00	mdogu@doganholding.com.tr

Şirketimizin www.doganholding.com.tr adresindeki kurumsal internet sitesinde Şirketimiz ile ilgili bilgiler, düzenli ve güncel olarak İngilizce ve Türkçe olmak üzere pay sahiplerimizin bilgisine sunulmaktadır.

2.5. Taleplerin yerine getirilmesinde mevzuata ve Esas Sözleşme'ye uyuma azami özen gösterilmekte olup, 2013 yılında pay sahibi haklarının kullanımı ile ilgili olarak Şirketimize intikal eden herhangi bir yazılı/sözlü şikayet veya Şirketteki bilgiler dâhilinde bu konuda Şirketimiz hakkında açılan idari/kanuni takip bulunmamaktadır.

3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

3.1. Bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımında, azınlık ve yabancı pay sahipleri dâhil tüm pay sahiplerine "eşit işlem ilkesi"ne uygun muamele edilmektedir.

3.2. 2013 yılı içerisinde Şirketimize pay sahiplerinden gelen bilgi talepleri Sermaye Piyasası Mevzuatı, Kanun, SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak zamanında karşılanmasında en iyi gayret gösterilmiştir.

3.3. Şirket ile ilgili gelişmelerin yer aldığı sunumlar ve finansal bilgiler ile pay sahiplerinin haklarının kullanımını etkileyebilecek her türlü bilgi güncel olarak Şirketimizin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır (www.doganholding.com.tr).

3.4. Esas Sözleşme'de özel denetçi atanması talebi henüz bireysel hak olarak düzenlenmemiş ve dönem içerisinde pay sahipleri tarafından özel denetçi atanması talep edilmemiştir. Ancak önümüzdeki dönemlerde ilgili mevzuattaki gelişmelere bağlı olarak özel denetçi atanması Esas Sözleşmemizde yer alabilecektir.

4. Genel Kurul Toplantıları

4.1. Şirketimizin 2012 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüldüğü Olağan Genel Kurul Toplantısı 3 Temmuz 2013 tarihinde Burhaniye Mahallesi Kısıklı Caddesi No: 65 Üsküdar-İstanbul adresindeki Şirket Merkezi'nde yapılmıştır. Toplantılara davet Esas Sözleşmemize uygun olarak Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayınlanmıştır ve KAP sisteminde ilan edilmiştir.

4.2. Genel Kurul toplantılarından önce pay sahiplerine toplantıların gündem maddeleri ve bu maddelerin Genel Kurul gündemine alınmasının gerekçelerinin açıklandığı “Bilgilendirme Dokümanı”, “Vekâleten Oy Kullanma Formu” ile Sermaye Piyasası Kurulu’nun “Kurumsal Yönetim Tebliği” kapsamında gerekli açıklamaları içeren bilgi notları hazırlanmış ve pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur. Tüm ilan ve bildirimlerde Türk Ticaret Kanunu (“TTK”), Sermaye Piyasası Mevzuatı, Kanun, SPK düzenleme/kararları ile Esas Sözleşme’ye uyulmuştur/uyulmaktadır.

4.3. Genel Kurul toplantılarının toplanma usulü, pay sahiplerinin katılımını en üst seviyede sağlamaktadır. Esas Sözleşme’de yapılan değişiklik ile TTK düzenlemelerine uyum sağlanmak suretiyle, Genel Kurul’un elektronik ortamda yapılması sağlanmıştır. Bu hususta SPK’nın 01.02.2013 tarih ve 4/89 Sayılı Kararı’na uyulmaktadır.

4.4. Genel Kurul toplantılarımız, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak şekilde, pay sahipleri için mümkün olan en az maliyetle ve en az karmaşık usulde gerçekleştirilmiştir/gerçekleştirilmektedir.

4.5. Genel Kurul toplantılarımız, pay sahiplerinin katılımını kolaylaştırmak amacıyla, Şirket merkezinin bulunduğu İstanbul’da yapılmaktadır.

4.6. Şirketimizde nama yazılı pay bulunmamaktadır. Pay senetlerimizin tamamı Merkezi Kaydi Sistem (“MKS”) bünyesinde Sermaye Piyasası Mevzuatı, Kanun, SPK düzenleme/kararlarına uygun olarak kaydedilmiştir.

4.7. Olağan Genel Kurul Toplantısına ilişkin olarak hazırlanan, 01.01.2012–31.12.2012 hesap dönemine ait Bilanço ve Gelir tablosu, Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Yönetim Kurulu’nun 2012 yılı dönem kârı hakkındaki teklifi, İlan Metni, Bağımsız Denetim Raporu ve Esas Sözleşme tadil metni, Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanı ve Vekâleten Oy Kullanma Formu ile SPK’nın Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında gerekli açıklamaları içeren bilgi notları SPK Düzenleme ve Kararları ile Esas Sözleşmemize uygun olarak Olağan Genel Kurul Toplantısı tarihinden 3 hafta önce pay sahiplerimizin incelemesine açık bulundurulmuş ve www.doganholding.com.tr adresindeki kurumsal internet sitemizde yer almıştır. Genel Kurul Toplantısının tarihinin ilanından itibaren pay sahiplerimizden gelen sorular “Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi” tarafından Sermaye Piyasası Mevzuatı, Kanun, SPK düzenleme/kararlarına uygun olarak cevaplanmıştır. Şirket’in geçmiş hesap döneminde, yönetim ve faaliyet organizasyonunda gerçekleşen önemli bir değişiklik söz konusu değildir. Böyle bir değişiklik söz konusu olduğu takdirde ilgili mevzuat hükümleri dâhilinde kamuya duyurulacaktır.

4.8. Genel Kurul toplantılarında, gündemde yer alan konular tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde, açık ve anlaşılabilir bir yöntemle aktarılmakta; pay sahiplerine eşit şartlar altında düşüncelerini açıklama ve soru sorma imkânı verilmekte ve sağlıklı bir tartışma ortamı yaratılmaktadır. 2013 yılı içerisinde pay sahipleri tarafından gündeme madde eklenmesi yönünde herhangi yazılı bir talep Şirketimize ulaşmamıştır.

4.9. Olağan Genel Kurul Toplantısı gündem maddeleri ile ilgili herhangi bir öneri veya gündeme madde eklenmesi yönünde bir talep gelmemiştir. Toplantıda bazı pay sahiplerimizin gündemle ilgili soruları Genel Kurul esnasında divan heyeti tarafından cevaplanmıştır.

4.10. Olağan Genel Kurul Toplantısında Şirket’in 2012 yılında vakıf, dernek, kamu kurum ve kuruluşlarına yapmış olduğu 4.072.180,-Türk Lirası tutarındaki bağış ortakların bilgisine sunulmuştur.

4.11. Genel Kurul Toplantısında oylamalar açık ve el kaldırmak suretiyle yapılmıştır. Oy kullanma prosedürü toplantılara ilişkin ilanlar sırasında Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanı’nda ve toplantının başında pay sahiplerine duyurulmuştur.

4.12. Genel Kurul’da alınan kararlarda toplantı nisabı, Şirket sermayesinin en az yarısına sahip olan pay sahipleri ya da temsilcilerinin toplantıda hazır olmasını gerektirmekte olup, 2012 yılı faaliyetlerinin görüşüldüğü ve 3 Temmuz 2013 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında Şirketimiz sermayesini temsil eden 2.450.000.000 adet paydan, 1.751.390.195,088 adet pay (%71,48) temsil edilmiştir.

4.13. Genel Kurul tutanakları Şirket merkezinde bulundurulmuş ve dileyen pay sahibimize iletilmiştir. Bununla birlikte, geçmiş yıllar dâhil olmak üzere, Genel Kurul toplantı tutanakları Şirketimizin www.doganholding.com.tr adresindeki kurumsal internet sitesinde yer almaktadır.

4.14. Genel Kurul toplantılarımıza, pay sahiplerimiz, bazı Yönetim Kurulu üyelerimiz, Şirketimiz çalışanları ve bağımsız denetim kuruluşu katılmış, ancak diğer menfaat sahipleri ve medya katılmamıştır.

5. Oy Hakları ve Azınlık Hakları

5.1. Şirketimizde oy hakkının kullanılmasını zorlaştıracı uygulamalardan kaçınılmakta; her pay sahibine, oy hakkını en kolay ve uygun şekilde kullanma fırsatı sağlanmaktadır.

5.2. Herhangi bir pay sahibinin oy hakkına üst sınır getirilmemiştir.

5.3. Şirket payları üzerinde herhangi bir “imtiyaz” söz konusu değildir.

5.4. Şirketimizde her payın bir oy hakkı bulunmaktadır.

5.5. Şirketimizde oy hakkının iktisap tarihinden itibaren belirli bir süre sonra kullanılmasını öngörecektir şekilde bir düzenleme bulunmamaktadır.

5.6. Esas Sözleşmemizde pay sahibi olmayan kişinin, temsilci olarak vekâleten oy kullanmasını engelleyen hüküm bulunmamaktadır.

5.7. Pay sahiplerimiz, azınlık paylarının yönetimde temsil edilmesi yönünde herhangi bir talepte bulunmamışlardır.

5.8. Şirket Esas Sözleşmemize göre; bir payın intifa hakkı ile tasarruf hakkı farklı kimselere ait bulunduğu takdirde, bunlar aralarında anlaşarak kendilerini uygun gördükleri şekilde temsil ettirebilirler. Anlaşamazlarsa Genel Kurul toplantılarına katılmak ve oy vermek hakkını ‘intifa hakkı sahibi’ kullanır.

5.9. Şirketin pay sahipleri arasında, karşılıklı iştirak ilişkisi içinde olan şirketler bulunmadığından, Genel Kurul’da bu yönde oy kullanılmamıştır.

5.10. Azınlık hakları sermayenin yirmide birine (%5) sahip olan pay sahiplerine tanınmıştır.

5.11. Esas Sözleşmemizde birikimli oy kullanma yöntemine dair bir uygulama bulunmamaktadır.

6. Kâr Payı Hakkı

Şirketimiz, TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kanunu, SPK Düzenleme ve Kararları, Vergi Yasaları, ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşme ve Kar Dağıtım Politikası’nı dikkate alarak kar dağıtım kararlarını belirlemektedir.

6.1. Sermaye Piyasası Mevzuatı ve SPK düzenleme ve kararlarına uygun olarak, Şirketimiz ve payları Borsa İstanbul’da işlem gören iştiraklerimiz, kar dağıtım politikalarını Genel Kurullarının bilgisine sunmuşlar ve kamuya açıklamışlardır.

6.2. Kar dağıtımı, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve SPK düzenlemelerinde öngörülen süreler içerisinde, genel kurul toplantısını takiben en kısa sürede yapılmaktadır.

6.3. SPK düzenlemelerine/kararlarına uygun olarak hazırlanan 01.01.2012-31.12.2012 hesap dönemine ilişkin kar dağıtım tablosunda dağıtılabılır dönem karı oluşmadığından, 3 Temmuz 2013 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında, 2012 yılı hesap dönemine ilişkin olarak pay sahiplerimize kar dağıtımı yapılmamasına karar verilmiştir.

6.4. Şirket Esas Sözleşmemize göre; Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak koşuluyla, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kanunu, SPK düzenleme ve kararlarına uygun olarak “kar payı avansı” dağıtılabılır. Genel Kurul tarafından Yönetim Kuruluna verilen kar payı avansı dağıtım yetkisi, bu yetkinin verildiği yıl ile sınırlıdır. Bir önceki yılın kar payı avansları tamamen mahsup edilmediği sürece, ek bir kar payı avansı verilmesine ve/veya kar payı dağıtılmasına karar verilemez.

Kar Dağıtım Politikamıza ilişkin esaslar aşağıda yer almaktadır;.

Şirketimiz, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kar dağıtım kararı alır ve kar dağıtımını yapar.

Buna göre;

- 1- Prensip olarak; Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak hazırlanan finansal tablolar dikkate alınarak, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kanunu, SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak hesaplanan “net dağıtılabilir dönem karı”nın asgari %50’si dağıtılır,
- 2- Hesaplanan “net dağıtılabilir dönem karı”nın %50’si ile %100’ü arasında kar dağıtımını yapılmak istenmesi durumunda, kar dağıtım oranının belirlenmesinde Şirketimizin finansal tabloları, finansal yapısı ve bütçesi dikkate alınır.
- 3- Kar dağıtım önerisi, yasal süreler dikkate alınarak ve Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kanunu ile SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak kamuya açıklanır.
- 4- Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Yasaları kapsamında tutulan yasal kayıtlara göre hesaplanan “net dağıtılabilir dönem karı”nın 1’inci maddeye göre hesaplanan tutardan;
 - a. düşük olması durumunda, işbu madde kapsamında tutulan yasal kayıtlara göre hesaplanan “net dağıtılabilir dönem karı” dikkate alınır ve tamamı dağıtılır,
 - b. yüksek olması durumunda 2’nci maddeye uygun olarak hareket edilir.
- 5- Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Yasaları kapsamında tutulan yasal kayıtlara göre net dağıtılabilir dönem karı oluşmaması halinde, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kanunu, SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak hazırlanan finansal tablolara göre ve yine Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kanunu, SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak “net dağıtılabilir dönem karı” hesaplanmış olsa dahi, kar dağıtımını yapılmaz.
- 6- Hesaplanan “net dağıtılabilir dönem karı”, çıkarılmış sermayenin %5’inin altında kalması durumunda kar dağıtımını yapılmayabilir.
- 7- Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kanunu, SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak ve Esas Sözleşmemizde belirtilen esaslar çerçevesinde, Şirketimiz tarafından bir hesap dönemi içerisinde yapılacak yardım ve bağışların üst sınırı Genel Kurul tarafından belirlenir. Genel Kurulca belirlenen sınırı aşan tutarda bağış yapılamaz ve yapılan bağışlar “net dağıtılabilir kar” matrahına eklenir.
- 8- Kâr payı dağıtımına, en geç dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısını takiben 30’uncu gün itibarıyla ve her halükarda hesap dönemi sonu itibarıyla başlanır.
- 9- Şirketimiz, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kanunu, SPK Düzenleme ve Kararları ile Esas Sözleşme hükümlerine uygun olarak ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kar payını, nakden ve/veya “bedelsiz pay” şeklinde peşin olarak dağıtılabilir veya taksitlendirebilir.
- 10- Şirketimiz, Genel Kurul’un alacağı karar doğrultusunda pay sahibi olmayan diğer kişilere de kar dağıtımını yapabilir. Bu durumda, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kanunu, SPK Düzenleme ve Kararları ile Esas Sözleşme hükümlerine uyulur.

11- Şirketimiz, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kanunu, SPK Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kar payı avansı dağıtım kararı alabilir ve kar payı avansı dağıtımını yapabilir.

12- Şirket değerimizi artırmaya yönelik önemli miktarda fon çıkışı gerektiren yatırımlar, finansal yapımızı etkileyen önemli nitelikteki konular, Şirketimizin kontrolü dışında, ekonomide, piyasalarda veya diğer alanlarda ortaya çıkan önemli belirsizlikler ve olumsuzluklar kar dağıtım kararlarının alınmasında dikkate alınır.

6.5. Şirketimizin “Kar Dağıtım Politikası” faaliyet raporunda yer almakta ve Web Sitemiz (www.doganholding.com.tr) vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır.

7. Payların Devri

7.1. Şirket Esas Sözleşmesi’nde, pay devrini kısıtlayan bir hüküm mevcut değildir.

BÖLÜM II- KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

8. Bilgilendirme Politikası

8.1. Şirket “Bilgilendirme Politikası”nın amacı; pay ve menfaat sahiplerine, Şirket’in geçmiş performansı, gelecek beklentileri ve önemli gelişmeler hakkında adil, zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, analiz edilebilir ve kolay erişilebilir bilgi sunmaktır. Şirketimizin “Bilgilendirme Politikası” www.doganholding.com.tr adresindeki kurumsal internet sitesinde yer almaktadır.

8.2. Bu amaçla “özel durum açıklamaları”nın, kamuya açıklanan periyodik finansal tablo ve faaliyet raporlarının yanı sıra, “bilgilendirme toplantıları” düzenlemekte ve/veya bilgilendirme toplantılarına iştirak edilmektedir. Bu toplantılara yatırımcılar, analistler, basın mensupları davet edilmektedir. Bu çerçevede, Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticiler, bu toplantılara katılarak sunumlar yapmaktadır. Bu faaliyetlere ek olarak, hazırlanan tanıtım dokümanları, veri dağıtım kuruluşlarına yapılan açıklamalar, duyuru metinleri ve kurumsal internet sitemizde yer verilen haberler de Şirket “Bilgilendirme Politikası” kapsamında kullanılan diğer araçlardır.

8.3. Kamuyu aydınlatma ile ilgili faaliyetler, Mali İşler Başkanlığı bünyesinde görev yapan Sermaye Piyasası, UFRS/SPK Raporlama ve Ortaklıklar Gözetimden Sorumlu Mali İşler Başkan Yardımcılığı gözetiminde ve kontrolünde ve Kurumsal Yönetim Komitesi ile koordinasyon içinde devam etmektedir.

Şirket Bilgilendirme Politikası çerçevesinde Borsa İstanbul Kamuyu Aydınlatma Platformu’nda kamuya açıklama yapmak konusunda yetkili olan kişiler ve iletişim bilgilerine aşağıda yer verilmiştir:

İsim	Unvan	Tel	E-mail
Murat Doğu	Sermaye Piyasası, UFRS/SPK Raporlama ve Ortaklıklar Gözetim Mali İşler Başkan Yardımcısı	(216) 556 90 00	mdogu@doganholding.com.tr
Hande Özer	Direktör, Sermaye Piyasası, UFRS/SPK Raporlama ve Ortaklıklar Gözetim	(216) 556 90 00	handeo@doganholding.com.tr

Bilgilendirme Politikası’nın uygulanmasında, menfaat sahipleri arasında fırsat eşitliğinin bozulmamasına özen gösterilmektedir.

8.4. Şirketimizin ilk kez 2007 yılı içinde kamuya duyurulan “Bilgilendirme Politikası”, Yönetim Kurulumuz tarafından 2009 yılında revize edilmiş ve 9 Temmuz 2009 tarihinde yapılan 2008 hesap dönemine ait Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısında ortaklarımızın bilgisine sunulmuştur.

8.5. Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında, “İdari Sorumluluğu Bulunan Kişiler” ve bunlarla yakından ilişkili kişiler, Şirket’in sermaye piyasası araçları üzerinde yapmış oldukları işlemleri Sermaye Piyasası Mevzuatı’na uygun olarak kamuya açıklar.

8.5.1. Yapmış olduğumuz tüm özel durum açıklamaları Kurumsal İnternet Sitemizde yer aldığından, anılan kapsamda yapılan özel durum açıklamaları da eğer varsa otomatik olarak Kurumsal İnternet Sitemizde yer almaktadır

8.5.2. Şirketimiz paylarına dayalı herhangi bir türev ürün bulunmamaktadır.

8.6. Finansal tablolarımız ve dipnotları konsolide bazda SPK’nun II-14.1 Tebliği hükümleri kapsamında Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları ve Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına uygun olarak hazırlanmakta; SPK’nun 07.06.2013 tarih ve 20/670 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK’nın 07.06.2013 tarih ve 2013/19 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen sunum esaslarına uygun olarak raporlanmakta ve Türkiye Denetim Standartları (“TDS”)’na uygun olarak bağımsız denetimden geçirilmekte ve kamuya açıklanmaktadır.

9. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

9.1. Kamunun aydınlatılmasında, TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Kanun, SPK düzenleme/kararlarına uygun olarak Şirketimizin www.doganholding.com.tr adresindeki kurumsal internet sitesi aktif olarak kullanılmaktadır.

9.2. İnternet sitemizde yer alan bilgiler yabancı yatırımcıların da yararlanması amacıyla, TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Kanun, SPK Düzenleme ve Kararları uyarınca ayrıca İngilizce olarak da verilmektedir.

10. Faaliyet Raporu

2012 yılı faaliyet raporumuz ile 2013 yılının üçer aylık dönemlerinde hazırlanan ara dönem faaliyet raporlarımız, TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Kanun, SPK düzenleme/kararlarına uygun olarak hazırlanmıştır.

BÖLÜM III- MENFAAT SAHİPLERİ

Şirketimiz bir holding şirketi olması nedeniyle doğrudan operasyonel (üretim/hizmet) faaliyetlerin içerisinde yer almamaktadır. Bu niteliği nedeniyle paydaşlarımız arasında pay sahiplerimiz ve yatırımcılar daha ön planda yer tutmaktadır. Faaliyet gösterdiğimiz sektörlerde hizmet verdiğimiz ve ürün sunduğumuz müşterilerimiz, doğrudan olmasa da, diğer önemli paydaşımızdır. Şirketimiz, faaliyet gösterdiğimiz sektörler ile ilgili sivil toplum örgütlerinin çalışmalarına aktif olarak katılmakta ve destek vermektedir. Diğer taraftan, faaliyetlerimizde insan kaynağının önemi nedeniyle, insan kaynakları yönetimi Şirketimizde üst düzeyde temsil edilmekte ve “insan kaynakları politikaları” ile makro bazda ilgilenilmektedir. Operasyonel politikalar ise Grup şirketlerimiz ile birlikte koordineli olarak yürütülmektedir.

11. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

11.1. Raporun birinci bölümünde ayrıntılı olarak açıklandığı üzere pay sahipleri ve yatırımcılara, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Kanun, SPK düzenlemeleri/kararları ile Şirket Bilgilendirme Politikası doğrultusunda ve belirlenen araçlar vasıtasıyla bilgilendirme yapılmaktadır.

11.2. Şirketimizin menfaat sahiplerini oluşturan pay sahipleri, yatırımcılar, finans kuruluşları ve tedarikçilerimiz şirketimiz ile ilgili bilgilere düzenlenen toplantılar, sunumlar ile yazılı ve görsel basınla paylaşılan haberler vasıtasıyla ve Kurumsal İnternet Sitemiz aracılığıyla Sermaye Piyasası Mevzuatı, Kanun, SPK düzenlemeleri/kararları ile Şirket Bilgilendirme Politikası'na uygun olarak ulaşabilmektedir.

11.3. Ayrıca, sadece çalışanlarımızın bilgi edinmesine ve iletişimine yönelik olarak kullanılan bir “intranet” sitemiz mevcuttur.

12. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

12.1. Menfaat sahipleri ile sürekli iletişim kurulup, kendileri tarafından Şirketimize iletilen talepler değerlendirilmekte ve ilgili birimler ile de temas kurulmak suretiyle, çözüm önerileri geliştirilmektedir. Şirket çalışanlarının, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerinin, menfaat sahipleri/paydaşlar tarafından Şirketimize ihbar edilmek istenmesi durumunda, gerekli iletişim araçları mevcuttur.

12.2. Esas Sözleşme’de, menfaat sahiplerinin şirket yönetimine katılımını öngören bir düzenleme yer almamaktadır.

12.3. Çalışanların Şirket’in genel faaliyetleri ve uygulamaları hakkında bilgilendirilmesi ve önerilerinin alınması işlevi, Şirket intranet sitesi vasıtasıyla yürütülmektedir.

13. İnsan Kaynakları Politikası

Doğan Holding, çalışanlarının ırk, milliyet, din, cinsiyet, inanç ve bireysel farklılıklar temelinde ayrımcılığa uğramadığı, haklarının güvence altında olduğu huzurlu bir çalışma atmosferi oluşturulmasına azami gayret göstermektedir. Ayrıca çalışanların kişisel ve mesleki açıdan gelişime açık oldukları alanları tamamlayabilmeleri, yenilik ve değişime sürekli olarak uyum sağlayabilmeleri Grup’un insan kaynakları politikalarının en önemli bileşenlerinden biridir.

Şirketimiz, insan kaynakları yönetiminde; çalışanların hem kişisel hem de mesleki açıdan gelişebilmeleri için uygun ortamı yaratmayı, ömür boyu öğrenmenin sürdürülebilmesi için elverişli işyeri iklimini sağlamayı, performansı objektif kriterlerle ölçümleyerek değerlendirmeyi ve bireysel farklılıkları doğru biçimde değerlendirecek sistemleri kurmayı ve işletmeyi hedeflemektedir. Bu hedef doğrultusunda; yüksek performansı ödüllendirmek, beklenenin altında kalan performansın gelişmesine destek olmak üzere hareket eder.

Doğan Holding ve Grup şirketlerinin ortak değerleri ve stratejileri çerçevesinde insan kaynakları uygulamaları;

- İşe alım,
- Eğitim ve gelişim,
- Performans gelişimi,
- Ücretlendirme sistemi

olmak üzere dört ana başlıkta gruplandırılmıştır.

Çalışanlarımız arasında ayırım yapılmamakta ve eşit muamele edilmektedir. Bu konuda Şirketimiz yönetimine ve/veya Yönetim Kurulu Komiteleri'ne ulaşan herhangi bir şikâyet bulunmamaktadır. Çalışanlar ile ilişkiler İnsan Kaynakları Başkan Yardımcılığı tarafından yürütülmektedir. Şirketimizde sendikalı personel bulunmamaktadır.

14. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

14.1. Şirketimizin “Etik Kuralları” kurumsal internet sitemizde yayınlanarak kamuya duyurulmuştur. Söz konusu etik kurallar sürekli olarak gözden geçirilmekte ve günün şartlarına uygun hale getirilmektedir.

14.2. Şirketimiz, kurumsallaşmış yapısı ve toplumsal duyarlılığı yüksek çalışanları ile birlikte, sosyal sorumluluk ile ilgili projelerini bünyesindeki tüm kurumların ortak sinerjilerini de ekleyerek yürütmektedir. Şirketimiz, kendisinin ve bağlı ortaklıklarının faaliyetlerinin yürütülmesi sürecinde, çevre kirliliğinin önlenmesi ve doğal kaynaklarının korunması konularındaki sorumlulukların yerine getirilmesini gözetmektedir.

Şirketimiz, bünyesindeki tüm kurumları ile birlikte, başta eğitim olmak üzere, toplumsal sorunlara dikkat çeken toplumun sosyal gelişimine katkıda bulunacak projeler üretmekte veya üretilen projelere destek olmaktadır.

Türkiye'nin eğitim, sosyal ve kültürel gelişimine yönelik çalışmalar Şirketimiz, Şirketimiz bünyesindeki kurumlar ve ayrıca Aydın Doğan Vakfı kanalıyla yürütülmektedir. Vakıf faaliyetlerini eğitim, kamu sağlığı, bilimsel araştırma, spor, sanat ve ekonomi alanlarındaki gelişmelerin ve iyileştirmelerin sağlanması yönünde sürdürmektedir. Vakıf ayrıca, medyayla ilgili çalışmaları desteklemek, teknoloji alanındaki gelişmeleri teşvik etmek, kültürel ve sosyal ilerlemeleri yaygınlaştırmak amacıyla çalışmalarını sürdürmektedir.

Şirketimiz kurum bünyesinde bizzat yürütülen çalışmaların yanı sıra çeşitli kurum ve kuruluşların toplumsal bilinç ve sosyal misyon içeren projelerini medya kanalları ile destekleyerek de her yıl yüzlerce projenin hak ettiği değeri kazanması misyonunu yüklenmiştir.

Şirketimiz, bir sosyal yatırım örneği olarak Gümüşhane ilimizin Kelkit yöresinde, Türkiye’de sektöründe öncü olan ve ödüllendirilen, bağlı ortaklıklarımızdan Doğan Organik Ürünler Tesisi yatırımını gerçekleştirmiştir. Çevre, hayvan hakları ve doğal kaynaklarla dost olan bu yatırımın diğer bir özelliği de, “sözleşmeli çiftçilik” projesi ile bölge kalkınmasına yaptığı katkıdır. Bu yatırım, ülkemizin önde gelen bölgesel kalkınma projelerinden birisidir.

Doğan Holding, çeşitli sivil toplum kuruluşlarının faaliyetlerini desteklemekte ve bu kuruluşlar tarafından yürütülen faaliyetlere aktif olarak katılmaktadır.

14.3. Bağlı ortaklığımız Doğan Yayın Grubu, küresel düzeyde, her türlü mecradan, 7 gün 24 saat boyunca, her formda ve birçok farklı dilde özel haber, içerik ve hizmet sunan; gündemi belirleyen, okuru ve izleyicisiyle diyaloga giren ve hayatlarına değer katan lider bir medya kuruluşudur.

“Ortak Değerler”imiz, yayıncının ve çalışanların en önemli ortak varlığı, yayın ilkelerimizin temelidir. Ortak değerlerimiz, aynı zamanda, okur ve izleyicimizle aramızdaki sözleşmenin de esasını oluşturur. Bizi tercih eden okur ve izleyicimize, mümkün olan en iyi kalitede, meslek etik ilkelerine uygun,

yaratıcı, zaman zaman kalıp ve gelenekleri kıran, ama her zaman izleyicilerimize ve okurlarımıza saygılı bir yayıncılık faaliyeti vaad ediyoruz.

Bu doğrultuda hem yazılı basın, hem de görsel/işitsel basın iş kollarımızda ayrı ayrı “yayın ilkeleri” belirlenmiş olup, anılan yayın ilkelerine Kurumsal İnternet Sitelerimizden ulaşılabilir.

BÖLÜM IV- YÖNETİM KURULU

15. Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu

15.1. Yönetim Kurulu beş icracı olmayan, iki icracı ve üç bağımsız olmak üzere toplam dokuz üyeden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu'nun oluşumu ve seçiminde TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Kanun, SPK Düzenleme ve Kararlarına uyulmaktadır. Konuya ilişkin esaslar Şirket Esas Sözleşmesi'nde düzenlenmiştir. Buna göre Şirket, Genel Kurul'un seçeceği en az 6, en çok 12 üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yönetilir ve temsil olunur.

15.2. Yönetim Kurulu'nun SPK tarafından belirlenen oranda veya adette üyesi, bağımsız üye niteliğine haiz adaylar arasından seçilir. Bağımsız Yönetim Kurulu üye adaylarının belirlenmesinde, aday gösterilmesinde, sayısı ve niteliklerinde, seçilmesinde, azil ve/veya görevden ayrılımlarında Kanun, Sermaye Piyasası Kurulu Düzenlemeleri/Kararları ve yürürlükte bulunan ilgili sair mevzuat hükümlerine uyulur.

15.3. Şirketimizin Yönetim Kurulu Üyeleri ve Özgeçmişleri;

Üye	Görev	Açıklama
Yaşar Begümhan Doğan Faralyalı	Başkan	İcrada görevli değil
Hanzade Vasfiye Doğan Boyner	Başkan Vekili	İcrada görevli değil
Arzuhan Yalçındağ	Üye	İcrada görevli değil
Vuslat Sabancı	Üye	İcrada görevli değil
Yahya Üzdijen	Üye	Murahhas Üye/İcra Kurulu Başkanı/İcrada görevli
İmre Barmanbek	Üye	İcrada görevli değil
Tayfun Bayazıt	Üye	Bağımsız üye
Ertuğrul Feyzi Tuncer	Üye	Bağımsız üye
Ali Aydın Pandır	Üye	Bağımsız üye

Y. Begümhan Doğan Faralyalı

1976 İstanbul doğumlu Begümhan Doğan Faralyalı, lisans öğrenimini London School of Economics'te Ekonomi ve Felsefe alanlarında tamamlamıştır. Profesyonel iş hayatına New York Arthur Andersen'da danışman olarak başlamıştır. Bu deneyiminin ardından Londra Monitor'da, Avrupa'nın önde gelen medya ve teknoloji şirketlerine yönelik yeniden yapılandırma projelerinde danışmanlık yapmıştır.

2004 yılında Stanford Üniversitesi İşletme Fakültesi'nde yüksek lisans eğitimini tamamlayan Faralyalı, Doğan Yayın Holding'de İcra Kurulu Üyesi ve Yabancı Yatırımlardan Sorumlu Başkan Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. Doğan Yayın Holding'in uluslararası alanda büyümesinden sorumlu olan Faralyalı, bu dönemde Doğu Avrupa ile Rusya'yı da kapsayan bir coğrafya üzerinde, Avrupa'daki yatırım fırsatlarını değerlendirmiştir.

2007 yılında Doğan Yayın Holding'in Türkiye dışındaki ilk televizyon yatırımı olan Kanal D Romanya'yı kurmuş ve bu kanalın Ringier ile ortaklığını gerçekleştirmiştir. Kanal D Romanya, kuruluşunu takip eden iki yıl içinde tüm günde üçüncü kanal olarak önemli bir başarıya imza atmıştır. Aynı dönemde Londra Borsası'nda işlem gören Trader Media East'in Hürriyet tarafından satın alınması gerçekleştirilmiştir. Begümhan Doğan Faralyalı, DYH'nin gerçekleştirmiş olduğu en büyük uluslararası satın alma olan bu projede aktif olarak rol almıştır.

Yurt dışında edindiği 15 yıllık deneyimin ardından Türkiye'ye dönen Faralyalı, 2009 yılında Star TV'nin CEO'luğunu, 2010 yılında Kanal D ve CNN Türk'ü de bünyesinde bulunduran Doğan TV Holding'in başkanlığını üstlenmiştir. Hâlihazırda Kanal D Romanya Yönetim Kurulu Başkanlığı'nın yanı sıra 1 Ocak 2012 itibarıyla Doğan Holding Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı da yürüten Faralyalı, evli ve iki çocuk annesidir.

Hanzade V. Doğan Boyner

Türkiye'nin online ve dijital dünyasının önde gelen ismi Hanzade Doğan Boyner, e-ticaretin öncülerinden biri olarak, Türkiye'nin en büyük elektronik ticaret şirketi Hepsiburada.com'u kurmuş ve bölgedeki en büyük e-ticaret sitesi olmasını sağlamıştır.

Türkiye ve yurtdışında birçok medya yatırıma sahip bir ailenin üyesi olarak, enerjiden medyaya, online işletmelerden sosyal girişimlere kadar uzanan geniş yelpazeli bir vizyona sahiptir. Doğan Boyner, halihazırda Türkiye'nin en çok satan gazetesi Posta'nın da bünyesinde bulunduğu Doğan Gazetecilik'te Onursal Başkanlık, Doğan Online ve Aydın Doğan Vakfı'nda Yönetim Kurulu Başkanlığı, Doğan Burda ve Doğan Holding'te ise Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevlerini sürdürmektedir.

Brookings Enstitüsü Mütevelli Heyeti, Avrupa Dış İlişkiler Konseyi, Türk Sanayici ve İş Adamları Derneği, Genç Başkanlar Organizasyonu ve Kadın Girişimcileri Derneği üyesi olan Doğan Boyner, kurucularından biri olduğu Global İlişkiler Forumu ile Dünya Gazeteciler Birliği'nin Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak sivil toplum örgütlerinde görev almaktadır.

Hanzade Doğan Boyner, aynı zamanda Türkiye'nin en başarılı sosyal sorumluluk projelerinden "Baba Beni Okula Gönder" kampanyasını yürütmektedir. Kız çocuklarının eğitiminin önündeki engelleri kaldırmayı hedefleyen bu proje çerçevesinde, 10.500 kız çocuğuna burs verilmiş, 33 adet kız yurdu yaptırılmıştır.

Hanzade Doğan Boyner London School of Economics mezunudur. Columbia Üniversitesi'nden MBA derecesi almıştır ve Columbia Business School Gözetmenler Kurulu'nda görev almaktadır.

Arzuhan Doğan Yalçındağ

Arzuhan Doğan Yalçındağ çalışma hayatı boyunca yeni projeleri hayata geçirmekle ilgilendi. 1990'da Milpa ile çalışırken Alman katalog üzerinden satış şirketi Quelle'yi Türkiye'ye getirdi ve 1993'e kadar bu şirketi yönetti. 1994'de Alternatifbank'ın kuruluş çalışmalarına katıldı ve burada yönetim kurulu üyesi olarak görev yaptı. Bir yıl sonra Milliyet Dergi Grubunun mali işler sorumlusu oldu. 1996'da Kanal D yönetimine katıldı ve çeşitli bölümlerin sorumluluğunu üstlendi. En önemli başarılarından biri Time Warner Grubu ile 1999'da başlattığı görüşmeler sonucunda 2000 yılında CNN Türk'ün yayın hayatına başlamasıydı.

2005'te Kanal D, CNN Türk, DMC, D Yapım, D-Smart uydu platformu ve grubun radyolarının ana şirketi Doğan TV Holding'in CEO'su oldu. Bu görevi yürütürken, 2007'de ülkenin önde gelen iş insanları kuruluşu TUSİAD'ın 40 yıllık tarihinde yönetim kurulu başkanlığına seçilen ilk kadın oldu. 2010'da başkanlıktan ayrıldıktan sonra da çalışmalarını TUSİAD Başkanlar Konseyi üyesi olarak sürdürüyor.

TUSİAD başkanlığından ayrıldıktan sonra Doğan Holding'in başkanlığını grubun kurucusu babasından devralarak şirkette ikinci kuşak yöneticiler dönemini başlattı.

Arzuhan Doğan Yalçındağ, 1996'da Aydın Doğan Vakfının kuruluşunu gerçekleştirdi ve bugüne kadar yönetim kurulu üyeliğini sürdürdü. 2010-11 arasında da Vakfın başkanlığını yaptı.

Cumhurbaşkanı Abdullah Gül, Dışişleri Bakanlığı yaptığı dönemde, Arzuhan Doğan Yalçındağ'ı Türkiye'nin AB nezdinde fahri büyükelçisi olarak görevlendirdi, o da bu sıfatla "Türkiye'nin AB üyeliği için Kadın Girişimi"ni başlattı.

Dünya Ekonomik Forumu/World Economic Forum tarafından Genç Global Yönetici olarak seçildi. Türkiye Kadın Girişimciler Derneği KAGIDER'in kurucu üyeleri arasında yer aldı. Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı TEGV yönetim kurulunda çalıştı. Türk-Amerikan İşadamları Derneği TABA'nın kurucu üyeleri arasında yer aldı ve yönetim kurulunda görev yaptı. Türkiye Üçüncü Sektör vakfının kurucularından olan Yalçındağ, Ocak 2004'te İstanbul Modern'in de kurucuları arasında yer aldı ve halen yönetim kurulu üyesi olarak çalışıyor. Türkiye Vodafone Vakfı Danışma Kurulu Üyesi olan Doğan Yalçındağ aynı zamanda Koç Üniversitesi Kurumsal Yönetim Forumu Strateji ve Danışma Kurulu üyeliği yapmaktadır.

New York'taki Paley Media Center'ın ve Expo 2015 Milano'nun uluslararası danışma kurulunda da görev yapan Arzuhan Doğan Yalçındağ'a 2009'da İtalya Cumhuriyeti'nin Kumandan (*Commendatore dell'Ordine della Stella d'Italia*) nişanı verildi. Dünya Ekonomik Forum'unun Medya, Eğlence ve Enformasyon (MEI) Yürütme Kurulu üyesidir.

Arzuhan Doğan Yalçındağ halen Doğan TV Holding Yönetim Kurulu Başkanıdır. Evlidir ve iki çocuğu vardır.

Vuslat Sabancı

26 Mayıs 2010 tarihinden bu yana Hürriyet Gazetesi Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapan Vuslat Doğan Sabancı, Bilkent Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun olmuş ve New York'taki Columbia Üniversitesi'nde Uluslararası Medya ve İletişim alanında yüksek lisans yapmıştır.

2004-2010 yılları arasında İcra Kurulu Başkanlığı görevini yürüten Vuslat Doğan Sabancı, 2007 yılında Trader Media East (TME) şirketini alarak Hürriyet'i lider bir Türk gazetesinden uluslararası bir şirket haline getirmiştir. Bu satın alma o güne kadar bir Türk şirketinin gerçekleştirdiği en büyük yurt dışı satın alımı olmuştur. TME, Rusya, Ukrayna, Belarus, Kazakistan, Macaristan, Hırvatistan ve Slovenya'da faaliyet gösteren online ve yazılı reklam yayıncısı şirkettir. İz Ruki v Ruki Rusya'nın en çok bilinen medya markalarından biridir. İrr.ru Rusya'nın lider online seri ilan şirkettir.

Vuslat Doğan Sabancı, dijital yayıncılığa ve servislere yatırım yaparak Hürriyet'in Türkiye'de yeni medyanın önemli bir oyuncusu olmasını sağlamıştır. hurriyet.com.tr Avrupa'nın en çok ziyaret edilen medya sitelerinden olmuştur. Hürriyet online seri ilanlar alanında hurriyetemlak.com, hurriyetoto.com, yenibiris.com, fırsat siteleri alanında yakala.co, e-ticaret alanında yenicarsim.com siteleriyle faaliyet göstermektedir.

Vuslat Doğan Sabancı, Hürriyet'te insan hakları ve özellikle cinsiyet eşitliği konularına yatırım yaparak Türkiye'de bu alanda güçlü bir ses haline gelmiştir. Başlattığı Aile İçi Şiddete Son! kampanyasının neticesinde tam sekiz yıl sonra bu alanda kanun çıkarılmıştır. 2011 Genel Seçimleri'nden önce başlattığı Haklı Kadın Platformu ile Türkiye'de kadın konusunda faaliyet gösteren tüm STK'ları aynı çatı altında toplayıp meclise daha fazla kadın girmesi için baskı platformu oluşturmuştur. 2011 seçimlerinden sonra kadın milletvekilleri sayısı 48'den 78'e yükselmiştir. Vuslat Doğan Sabancı, bunlar dışında kadının toplumsal hayatta ve ekonomide hak ettiği yere gelmesi için kadına mikro kredi sağlama ve benzeri birçok faaliyet yürütmektedir.

Vuslat Doğan Sabancı, Hürriyet Gazetesi'ne 1996 yılında reklamdan sorumlu Başkan Yardımcısı olarak katılmış, üç yıl sonra gazetenin Pazarlama Operasyon Grup Başkanlığı'na terfi etmiştir. Sorumlulukları arasına, pazarlama, satış, insan kaynakları ve bilgi teknolojileri (IT) faaliyetleri dâhil olmuştur.

Doğan Sabancı, Hürriyet'e katılmadan önce, bir yıl süreyle The New York Times gazetesinin Yazı İşleri Müdürlüğü bölümünde çalışmıştır. Daha sonra The Wall Street Journal gazetesinde Asya İş Dünyası Haberleri Kanalı ve gazetenin Latin Amerika Edisyonu'nun kurulması projelerinde yer almıştır.

1971 doğumlu olan Vuslat Doğan Sabancı, evli ve iki çocuk annesidir. İngilizce bilmektedir.

Vuslat Doğan Sabancı, Uluslararası Basın Enstitüsü'nde (IPI) sekiz yıl Yönetim Kurulu Üyeliği yapmış olması nedeniyle Enstitü'nün Ömür Boyu Onursal Üye unvanına sahiptir. Kurulduğu 2006 yılından beri Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yaptığı, girişimcileri tespit edip destekleme amaçlı, uluslararası sivil toplum kuruluşu Endeavor Türkiye'de aktif görev almaktadır. Ayrıca 2003'den bu yana TÜSİAD Üyeliği de devam etmektedir.

Yahya Üzdiyen

1957 doğumlu Yahya Üzdiyen, 1980 yılında ODTÜ İdari İlimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. 1980 yılından 1996 yılına kadar özel sektörde çeşitli kuruluşlarda dış ticaret ve yatırım konularında uzman ve yönetici olarak çalışmıştır. Doğan Grubu'na katıldığı 1997 yılından 2011 yılına kadar Doğan Holding Strateji Grup Başkanlığı'nı yürütmüş, 18 Ocak 2011 tarihinde Yönetim Kurulu Başkanvekilliği görevini üstlenmiştir. Aralarında POAŞ, Ray Sigorta ve Star TV'nin de bulunduğu Grup iştiraklerinin satın alınma, ortaklık ve satış süreçlerinde önemli rol oynamıştır. Hâlihazırda birçok Grup şirketine yönetim kurulu üyeliği bulunan Üzdiyen, 24 Ocak 2012 tarihinden itibaren Doğan Holding İcra Kurulu Başkanlığı'nı (CEO) yürütmektedir. Üzdiyen, evli ve iki çocuk babasıdır.

İmre Barmanbek

1942 yılında doğan İmre Barmanbek, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi ekonomi ve finans bölümlerinden lisans derecesi ile mezun olmuştur. Kariyerine Maliye Bakanlığı'nda, Hesap Uzmanları Kurulu hesap uzman yardımcısı olarak başlamış ve hesap uzmanı olarak devam etmiştir. 1969-1972 yılları arasında Devlet Planlama Teşkilatı Teşvik Uygulama'da planlama uzmanı olarak görev yapan İmre Barmanbek, tekrar Maliye Bakanlığı'ndaki görevine dönmüştür. 1975-1977 yılları arasında Vergiler Temyiz Komisyonu'nda üyelik yapmıştır.

Bakanlıktaki başarılı kariyerinin ardından görevinden ayrılarak, özel sektörde çalışmaya başlamıştır. Koç ve Doğan Gruplarının ortak girişimi olan Doğu Akü'ye Finans Müdürü olarak katılan İmre Barmanbek, daha sonra aynı kuruluşta Genel Müdürlüğe terfi etmiştir. İş hayatına Doğan Holding'de Mali Koordinatör olarak devam eden Barmanbek, 1998 yılında Mali İşler Grup Başkanı olmuştur. 1999-2003 yılları arasında CEO'luk ve Yönetim Kurulu Murahhas Üyeliği görevlerini yürütmüştür.

Dinamik yönetim tarzı ve Doğan grubu için katma değerli gelişmeye verdiği önemden dolayı, 2001 yılında Dünya Gazetesi tarafından Türkiye'de "Yılın En İyi Kadın Yöneticisi" ödülünü kazanmış; 2001 ve 2002 yıllarında ise üst üste iki defa Fortune dergisi tarafından "Dünyanın En Etkili Kadın Yöneticileri" arasında ilk önce 33., sonrasında 22. sırada yer almıştır. Aynı tarihlerde FORBES dergisinde belirlenen "Yılın en etkili 100 kadını" arasına girmiştir. 2003 yılının başından beri Doğan Holding'te Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini, Ağustos 2012 tarihinden itibaren Yönetim Kurulu Üyesi olarak sürdürmektedir.

Ertuğrul Feyzi Tuncer

1939 doğumlu Ertuğrul Feyzi Tuncer, 1964 yılında Robert Kolej'de B.A. İş İdaresi ve İktisat alanında eğitim görmüştür. Amerika'da University of Stanford'dan "Executive Management" sertifikası almıştır.

Profesyonel iş yaşamına 1967 yılında Mobil Oil Türk A.Ş.'de Bölge Müdürü ve Yatırımlar Müdürü olarak başlayan Tuncer, 1990 yılında Genel Müdür olmuştur. 1994 yılında ATAŞ, Anadolu Tasfiyehanesi'nde Yönetim Kurulu Başkanı olarak bulunmuş, 1996 yılında ise BP Mobil Türkiye Ortak Girişimi Genel Müdürü olmuştur.

2000 yılında yürütmekte olduğu iki görevi de bırakan Tuncer, kariyerine Petrol Ofisi A.Ş. Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak devam etmiştir. 2005 yılında Doğan Holding Yönetim

Kurulu Üyeliği'ni, 2006 yılında ise Tuncer Danışmanlık Hizmetleri ve Ticaret Ltd.'de CASE Consulting Enerji Danışmanlığı'nın Kuruculuğu'nu ve Yönetici Ortaklığını üstlenmiştir.

Ertuğrul Tuncer PETDER (Petrol sanayicileri Derneği) kurucu başkanlığını yapmış olup halen Kurumsal Risk Yönetimi Derneği ve Fenerbahçe Spor Kulübü Yüksek Divan Kurulu üyesidir.

Tayfun Bayazıt

1980 yılında Makine Mühendisliği alanında lisans derecesi alan Tayfun Bayazıt, 1983 yılında Columbia Üniversitesi'nde Finans ve Uluslararası İlişkiler alanlarında Yüksek Lisans öğrenimini tamamlamış ve bankacılık kariyerine Citibank'ta başlamıştır. 13 yıl boyunca Çukurova Grubu bünyesinde Yapı Kredi (Genel Müdür Başyardımcısı ve İcra Kurulu Üyesi), İnterbank (Genel Müdür) ve Banque de Commerce et de Placement S.A. İsviçre'de (Président & CEO) üst düzey yöneticilik görevlerinde bulunmuştur. 1999 yılında Doğan Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Dışbank Murahhas Azalığı'na getirildikten sonra aynı grupta 2001 yılında Dışbank İcra Başkanlığı'nı (CEO) üstlenmiş ve 2003 yılında Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevlendirilmiştir. Bayazıt, Fortis'in 2005 yılı Temmuz ayında Dışbank'ın çoğunluk hisselerini satın almasını takiben Fortis Türkiye CEO'luğu ve Küresel Yönetim Komitesi Üyeliği'ne getirilmiştir. 2006'da yapılan Genel Kurul'un ardından Fortis Türkiye Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlenmiştir. 2007 yılında Yapı Kredi'ye (UniCredit ve Koç Grubu ortaklığı) Murahhas Üye ve Genel Müdür olarak geri dönen Bayazıt, 2009 yılında Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlenmiştir. Ağustos 2011'de halen kurucu ortak ve başkanlığını yürütmekte olduğu "Bayazıt Danışmanlık Hizmetleri" şirketini kurmak için Yapı Kredi'deki görevinden ayrılmıştır. TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olan Bayazıt, Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı (TEGV), Darüşşafaka, Embarq, Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) gibi çeşitli sivil toplum kuruluşlarında da aktif olarak rol almaktadır.

Ali Aydın Pandır

1956 İstanbul doğumlu Ali Aydın Pandır, 1975 yılında St. Georg Avusturya Koleji'nden mezun olmuştur. Lisans öğrenimini 1980 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde tamamlamıştır.

Üniversite mezuniyetinin ardından çalışma hayatına 1980 yılında Tekersan Firması'nda Tasarım Mühendisi olarak başlayan Pandır, aynı şirkette Atölye Müdürlüğü görevini de üstlenmiştir. 1990 yılında Satış Sonrası Hizmetler Müdürü olarak General Motors'a katılmış ve Opel'in Türkiye'deki servis ve parça dağıtım ağının oluşturulması sürecinde aktif olarak rol almıştır. Adam Opel ve General Motors Uluslararası Faaliyetlerde Uluslararası Satış Sonrası Hizmetler Müdürlüğü yapan Pandır, Opel araçlarının Doğu Avrupa, Asya, Orta Doğu, Afrika ve Güney Amerika'daki satış sonrası destek ve yedek parça hizmetlerini yürütmüştür.

Ali Pandır, GM'nin Asya Pasifik bölgesindeki satış ve dağıtım ağının genişletilmesinde Yeni Araç Projeleri Müdürü olarak Hindistan, Tayland, Tayvan, Japonya ve Çin Halk Cumhuriyeti'ndeki parça dağıtım sistemlerini kurmuştur. Üstlendiği bu önemli rol ile birlikte, gelişmekte olan bazı ülkelerdeki muhtelif uygulamalarla dış kaynak kullanımlı parça dağıtım konseptinin GM Grubu'na yerleşmesinde öncülük etmiştir. Yeni GM ortak girişimleri için Çin Halk Cumhuriyeti'nde bir yedek parça dağıtım ağı sistemi oluşturan Pandır, Şanghay Serbest Ticaret Bölgesi'nde GM Depolama ve Ticaret şirketini kurmuş ve bu şirketin Genel Müdürlüğü'nü yürütmüştür. GM Asya ve Pasifik Faaliyetleri Bölge Direktörü olarak Asya Pasifik bölgesinde entegre yedek parça dağıtım ve tedarik zinciri sistemi kurmuştur. Üstlendiği görevlerin yanında GM Tedarik Zinciri Konseyi Üyesi sıfatını da taşıyarak Singapur Ulusal Üniversitesi ve Georgia Tech USA Lojistik Enstitüsü'nün bir ortak girişimi olan TLI'nın Yönetim Kurulu Üyeliği'ni yapmıştır. GM'nin Singapur'daki ticaret ve dağıtım şirketinin GM araçlarının ve yedek parçalarının tüm Asya Pasifik bölgesine satılması, pazarlanması ve dağıtılmasından sorumlu Direktör olarak görev almıştır. GM Endonezya Başkanı olarak GM'nin Endonezya'daki işlerini yeniden yapılandırmak, konsolide etmek ve Endonezyalı yerel ortakların yanı sıra bazı Asyalı bölgesel ortaklarla ticari ve binek araç üretimi ve dağıtımı için yeni bir ortak girişim kurmak konularında çalışmıştır.

İtalyan Fiat Grubu ile Koç Grubu'nun ortak bir girişimi olan, Türkiye'nin en büyük otomotiv üreticisi ve pazar lideri Tofaş'ta İcra Kurulu Başkanı olarak görev yapan Ali Pandır, beş yıllık görevi süresince Tofaş'ın üretim kapasitesinin yılda 250 binden 400 bine yükselmesini sağlamıştır.

Halen Erdemir, Ereğli ve İskenderun Demir Çelik Fabrikaları Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üyesi, Tofaş ve Türk Traktör şirketlerinde Fiat şirketini temsilen Yönetim Kurulu Üyesi, ayrıca Prysmian Türkiye şirketinde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi görevlerini yürütmektedir. İyi derecede İngilizce ve Almanca konuşmaktadır.

15.4. Yönetim Kurulu üyeleri en fazla üç yıl için seçilebilmekte ve süresi biten üyeler yeniden görevlendirilebilmektedir. Yönetim Kurulu Üyeleri 03.07.2013 tarihli Olağan Genel Kurul'da 2013 hesap ve faaliyetlerinin görüşüleceği Olağan Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

15.5. Yönetim Kurulu'nda üç bağımsız üye bulunmaktadır. SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak Yönetim Kurulu'nun 1/3'ü bağımsız üyelere oluşmaktadır. Yönetim Kurulu Başkanı ve İcra Başkanı aynı kişi değildir. Yönetim Kurulumuzun yarıdan fazlası icrada görevli değildir.

15.6. Bağımsızlık beyanları ile birlikte Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği'ne başvuru yapan üç adayın başvuruları Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilerek 11 Haziran 2013 tarihinde kamuya açıklanmıştır. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerimizden SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak "bağımsızlık" şartını sağladıklarına dair yazılı beyan alınmaktadır. Rapor tarihi itibarıyla Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin, bağımsız olma özelliğini kaybetmesine yol açan bir durum söz konusu olmamıştır. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin bağımsızlık beyanlarına aşağıda yer verilmektedir;



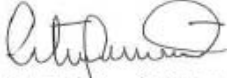
29 Mayıs, 2013

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

Yönetim Kurulu üyesi olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu Tebliği, İlke Kararı ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen “bağımsız yönetim kurulu üyeliği” koşullarını taşıdığımı; söz konusu bağımsızlık koşullarının ortadan kalktığını öğrendiğim andan itibaren ivedilikle Yönetim Kurulu Başkanlığınızı bilgilendireceğimi ve Kurulunuzun Kararı doğrultusunda hareket ederek gerek görüldüğü takdirde istifa edeceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,


Ertuğrul Feyzi Tuncer



Tarih: 28.05.2013

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Yönetim Kurulu üyesi olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu Tebliği, İlke Kararı ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen “bağımsız yönetim kurulu üyeliği” koşullarını taşıdığımı; söz konusu bağımsızlık koşullarının ortadan kalktığını öğrendiğim andan itibaren ivedilikle Yönetim Kurulu Başkanlığınızı bilgilendireceğimi ve Kurulunuzun Kararı doğrultusunda hareket ederek gerek görüldüğü takdirde istifa edeceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Tayfun BAYAZIT

(İmza)



Tarih: 28.05/2013

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Yönetim Kurulu üyesi olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu Tebliği, İlke Kararı ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen "bağımsız yönetim kurulu üyeliği" koşullarını taşıdığımı; söz konusu bağımsızlık koşullarının ortadan kalktığını öğrendiğim andan itibaren ivedilikle Yönetim Kurulu Başkanlığınızı bilgilendireceğimi ve Kurulunuzun Kararı doğrultusunda hareket ederek gerek görüldüğü takdirde istifa edeceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Ali Aydın PANDIR

15.7. Esas Sözleşmemize göre; Yönetim Kurulu Üyeleri, Şirketin ve pay sahiplerinin çıkarlarını korumak, gözetim, izleme, yönlendirme ve denetim amacına yönelik olarak, bağlı ortaklık, iştirak ve müşterek yönetime tabi ortaklıkların yönetim kurullarında görev alabilirler. Ayrıca, Yönetim Kurulu üyeleri, kamuya yararlı dernekler, vakıflar, kamu yararına çalışan veya bilimsel araştırma, geliştirme faaliyetinde bulunan kurum ve kuruluşlar, üniversiteler, öğretim kurumları ve bu gibi kurumlarda görev alabilirler. Bunun haricindeki görevler Yönetim Kurulunun kabul edeceği kurallar dahilinde ve onayı ile mümkündür. Bu alandaki uygulamalarımız, günün şartlarına uygun olarak sürekli gözden geçirilmektedir.

Yönetim Kurulu Üyelerimizin Şirket dışındaki görevleri aşağıda yer almaktadır;

Adı Soyadı	Ortaklık Dışındaki Görevleri
Yaşar Begümhan Doğan Faralyalı	Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlığı
Hanzade Vasfiye Doğan Boyner	Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu, Başkan Vekillikleri
Arzuhan Yalçındağ	Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlıkları ve Üyeliği
Vuslat Sabancı	Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlıkları, Yönetim Kurulu Üyeliği
Yahya Üzdiyen	Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlıkları, Başkan Vekilliği, Üyelikleri ve İcra Kurulu Başkanlığı, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyelikleri
İmre Barmanbek	Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği, Üyelikleri ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeliği
Tayfun Bayazıt	Ortaklık dışındaki grup şirketlerinde görevi bulunmamaktadır. Grup dışı şirketlerdeki görevleri işbu raporda bulabileceğiniz özgeçmiş bilgisinde yer almaktadır.
Ertuğrul Feyzi Tuncer	Grup Şirketlerinde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği, Denetim Komitesi Üyeliği, Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı
Ali Aydın Pandır	Ortaklık dışındaki grup şirketlerinde görevi bulunmamaktadır. Grup dışı şirketlerdeki görevleri işbu raporda bulabileceğiniz özgeçmiş bilgisinde yer almaktadır.

16. Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

16.1. Yönetim kurulu en üst düzeyde etki ve etkinlik sağlayacak şekilde yapılandırılmaktadır. Bu konuda Kanun, SPK Düzenleme ve Kararlarına uyuma azami özen gösterilmektedir. Konuya ilişkin esaslar Şirketimiz Esas Sözleşmesi ile belirlenmiştir.

16.1.1. Yönetim Kurulu üyelerinin Şirketin faaliyet alanına ilişkin işlem ve tasarrufları düzenleyen hukuki esaslar hakkında temel bilgiyi haiz, Şirket yönetimi hakkında yetişmiş ve deneyimli, mali tablo ve raporları irdeleme yeteneği bulunan ve tercihen yüksek öğrenim görmüş kişilerden seçilmesi esastır.

16.1.2. Yönetim Kurulu, yürürlükteki mevzuat ve işbu Esas sözleşme ile kendisine verilmiş bulunan görevleri yerine getirmekle yükümlüdür. Gerek yasalar ve gerekse işbu Esas sözleşme düzenlemelerine göre Genel Kurul kararını gerektirmeyen tüm iş ve işlemler Yönetim Kurulu tarafından yerine getirilir.

Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenleme ve kararları, Esas Sözleşme ve yürürlükteki mevzuat hükümleri doğrultusunda görevlerini ifa eder ve yetkilerini kullanır.

Kanundan veya Esas Sözleşme'den doğan bir görevi veya yetkiyi, kanuna dayanarak, başkasına devreden organlar veya kişiler, bu görev ve yetkileri devralan kişilerin seçiminde makul derecede özen göstermediklerinin ispat edilmesi hâli hariç, bu kişilerin fiil ve kararlarından sorumlu olmazlar.

Yönetim Kurulu gerek yasalar ve gerekse Esas Sözleşme ile kendisine yüklenen görev ve sorumluluklarını yerine getirirken bunları kısmen şirket bünyesindeki komitelere işlevlerini de açıkça belirlemek suretiyle ve fakat kendi sorumluluğunu bertaraf etmeksizin devredebilir.

16.1.3. Şirket'in dışarıya karşı temsili Yönetim Kuruluna aittir. Yönetim Kurulunun alacağı karar üzerine, Şirketin temsil yetkisi yönetim kurulu üyelerinden birine ya da bir veya daha fazla murahhas üyeye veya müdür olarak üçüncü kişilere devredebilir. En az bir yönetim kurulu üyesinin temsil yetkisini haiz olması şarttır. Temsile yetkili kişileri ve bunların temsil şekillerini gösterir kararın noterce onaylanmış sureti ticaret siciline tescil ve ilan edilmedikçe, temsil yetkisinin devri geçerli olmaz. Temsil yetkisinin sınırlandırılması, iyiniyet sahibi üçüncü kişilere karşı hüküm ifade etmez; ancak, temsil yetkisinin sadece merkezin veya bir şubenin işlerine özgü olduğuna veya birlikte kullanılmasına ilişkin tescil ve ilan edilen sınırlamalar geçerlidir. Türk Ticaret Kanunu'nun 371. 374. ve 375.'nci maddesi hükümleri saklıdır. Şirket tarafından verilecek bütün belgelerin ve imzalanacak sözleşmelerin geçerli olabilmesi için bunların Şirket adına imza koymaya yetkili kişilerin Şirket ünvanı altına konmuş imzalarını taşıması şarttır. Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre; Türk Ticaret Kanununun 375' nci maddesi ile sermaye piyasası mevzuatı ve sair mevzuat hükümleri saklı kalmak kaydıyla Yönetim Kurulu, Esas Sözleşme hükümleri ve Türk Ticaret Kanunu' nun 367' nci maddesi çerçevesinde düzenleyeceği İç Yönerge hükümleri çerçevesinde, yönetimi kısmen veya tamamen bir veya birkaç yönetim kurulu üyesine, 3' üncü kişilere oluşturacağı Kurul veya Komitelere devretmeye yetkilidir.

Yönetim Kurulu ayrıca gerekli gördüğü takdirde yetkilerinin bir bölümünü, Şirket işlerinin belirli kısımlarını, aldığı kararların uygulanmasının izlenmesini üstlenecek murahhas üyeleri de saptamak suretiyle görev dağılımı yapabilir. Bu halde, Yönetim Kurulu murahhas üyelerinin her birinin sorumluluk alanları, Yönetim Kurulu' nca belirlenir. Murahhas üyeler, kendilerine bırakılan alandaki bütün yetkileri ve sorumluluğu devralmış olurlar. Bu kapsamdaki işlemler nedeniyle, ve ancak münhasıran yönetim kurulunun yetkisine giren ve devri kabil olmayan yetki ve görevleri muhafaza edilmek kaydıyla, kural olarak diğer yönetim kurulu üyelerinin sorumluluğu söz konusu olmaz. Yönetim Kurulu üyelerinin yarından fazlası yürütmeye görev üstlenemez, bu husus özellikle üyelerin görevlerinin tanımlanmasında dikkate alınır.

16.2. Yönetim Kurulu Üyelerimizin öz geçmişleri Faaliyet Raporumuzda ve Kurumsal İnternet Sitemizde (www.doganholding.com.tr) yer almaktadır.

16.3. Yönetim Kurulu üyelerinin, görevlerini tam olarak yerine getirebilmelerini teminen her türlü bilgiye zamanında ulaşmaları sağlanmaktadır.

16.4. 2013 yılında 37 (2012: 35) Yönetim Kurulu toplantısı/kararı gerçekleştirilmiş/alınmıştır.

16.5. Yönetim Kurulu toplantıları ile ilgili dokümanın düzenli bir şekilde tutulması amacıyla tüm Yönetim Kurulu Üyelerine hizmet vermek üzere Yönetim Kurulu Başkanına bağlı bir *Yönetim Kurulu Sekreteryası* oluşturulmuştur.

16.6. Yönetim Kurulu toplantılarımız etkin ve verimli bir şekilde planlanmakta ve gerçekleştirilmektedir. Şirketimiz Esas Sözleşmesi ile de düzenlendiği üzere;

Yönetim Kurulu görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta toplanır.

Yönetim Kurulu kural olarak Başkanının veya Başkan Vekilinin çağrısı üzerine toplanır. Her yönetim kurulu üyesi Başkandan, onun olmadığı zamanlarda ise Başkan Vekilinden yönetim kurulunu toplantıya çağırmasını yazılı olarak isteyebilir. .

Yönetim kurulu toplantısı gündeminde yer alan konular ile ilgili bilgi ve belgeler, eşit bilgi akışı sağlanmak suretiyle, toplantıdan makul bir süre önce yönetim kurulu üyelerinin incelemesine sunulur. Ancak Yönetim Kurulu kararına dayanılarak merkez şehrin başka bir yerinde veya sair bir kentte toplantı yapılması da caizdir.

Yönetim Kurulu üyelerinin toplantılara fiilen katılmaları esastır; toplantılara uzaktan erişim sağlayan her türlü teknolojik yöntemle katılabilir. Toplantıya katılamayan, ancak görüşlerini yazılı olarak bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulur.

Yönetim Kurulu kararları imzalanarak karar defterine geçirilir. Olumsuz oy kullanan üyelerin gerekçelerini de belirterek tutanağı imzalamaları gerekir. Toplantıya ilişkin belgeler ile bunlara ilişkin yazışmalar Yönetim Kurulu Sekreteryası tarafından düzenli olarak arşivlenir. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin olumlu oyunun arandığı hallerde, olumsuz oy kullanması durumunda, Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerinin öngördüğü tedbirlere uyulur.

Yönetim Kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıda hazır bulunan üyelerin oy çokluğu ile alır. Oyların eşitliği halinde oylan konunun ertesi toplantı gündemine alınır; bu toplantıda da oylar eşit olur ise öneri reddolunmuş sayılır. Yönetim Kurulu üyelerinin her birinin konum ve görev alanlarına bakılmaksızın bir oy hakkı vardır.

Türk Ticaret Kanununun ilgili hükümlerine uygun olarak üyelerden birinin önerisine diğerlerinin yazılı onayı alınarak karar verilmesi caizdir.

Şirketin yönetim kurulu toplantısına katılma hakkına sahip olanlar bu toplantılara, Türk Ticaret Kanununun 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Ticaret Şirketlerinde Anonim Şirket Genel Kurulları Dışında Elektronik Ortamda Yapılacak Kurullar Hakkında Tebliğ hükümleri uyarınca hak sahiplerinin bu toplantılara elektronik ortamda katılmalarına ve oy vermelerine imkan tanıyacak Elektronik Toplantı Sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak toplantılarda şirket sözleşmesinin bu hükmü uyarınca kurulmuş olan sistem üzerinden veya destek hizmeti alınacak sistem üzerinden hak sahiplerinin ilgili mevzuatta belirtilen haklarını Tebliğ hükümlerinde belirtilen çerçevede kullanabilmesi sağlanır.

17. Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

17.1. Şirketimizin içinde bulunduğu durum, yasal düzenlemeler ve gereksinimlere uygun olarak, Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen dört adet komite oluşturulmuştur. Bu komiteler; **İcra Kurulu, Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi**'dir.

17.2. Komiteler ile ilgili genel esaslar Esas Sözleşmemizde yer almaktadır.

17.3. Ayrıca, Denetimden Sorumlu Komite ve Kurumsal Yönetim Komitesinin Yönetim Kurulumuzca onaylanmış ve Web Sitemiz (www.doganholding.com.tr) vasıtasıyla kamuya duyurulmuş yazılı *görev ve çalışma esasları* (charter) bulunmaktadır. Bu esaslar Sermaye Piyasası Mevzuatı, Kanun, SPK Düzenleme ve Kararları ile Esas Sözleşmemiz ve yurt dışı uygulamalar dikkate alınarak oluşturulmuştur. Komitelerin görev ve çalışma esasları, ilgili mevzuattaki gelişmeler ve mevcut koşullar göz önünde bulundurulmak suretiyle gözden geçirilmektedir. Komiteler en az üç ayda bir toplanır.

17.4. İcra Kurulu Üyeleri aşağıda yer almaktadır. İcra Kurulu Üyeleri, 2013 hesap dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

<i>Adı Soyadı</i>	<i>Unvanı</i>	<i>Diğer Görevleri</i>	<i>Diğer Komitelerde Aldığı Görevler</i>
Yahya Üzdiyen	Başkan	Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi	Yok
Soner Gedik	Üye	Yok	Yok
Ahmet Toksoy	Üye	Mali İşler Başkanı (CFO)	Yok

17.5. Yönetim Kurulumuz, 2013 Hesap Dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere, Denetimden Sorumlu Komite Başkanlığı'na Tayfun Bayazıt'ın, üyeliğine ise Ali Aydın Pandır'ın getirilmesine karar vermiştir.

<i>Adı Soyadı</i>	<i>Unvanı</i>	<i>Şirket ile İlişkisi</i>	<i>Bağımsızlık Durumu</i>	<i>Diğer Komitelerde Aldığı Görevler</i>
Tayfun Bayazıt	Başkan	Yönetim Kurulu Bağımsız Üye (İcrada Görevli Değil)	Bağımsız	Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı
Ali Aydın Pandır	Üye	Yönetim Kurulu Bağımsız Üye (İcrada Görevli Değil)	Bağımsız	Yok

17.6. Denetimden Sorumlu Komite üyeleri görevlerinin gerektirdiği niteliklere sahip olan kişiler olup, Yönetim Kurulumuzun icra fonksiyonu olmayan ve Murahhas aza sıfatını taşımayan bağımsız üyeleri arasından seçilmişlerdir.

17.7. Denetimden Sorumlu Komite faaliyetlerini Sermaye Piyasası Mevzuatı, Kanun, SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak düzenli bir şekilde yürütmektedir. Bu çerçevede 2013 yılında;

- Şirketin ve Şirketin finansal tablolarının konsolide hazırlanması nedeniyle payları Borsa İstanbul'da işlem gören halka açık iştiraklerinin, yıllık/ara dönem finansal tablo ve dipnotları ile bağımsız denetim raporları, kamuya açıklanmadan önce gözden geçirilmiş; bağımsız denetim şirketi ile toplantılar yapılmıştır,
- Şirketin ve payları Borsa İstanbul'da işlem gören halka açık iştiraklerinin bağımsız denetim sözleşmeleri gözden geçirilmiştir,
- İç denetim faaliyetleri kapsamında gerçekleştirilen iç denetim çalışmalarının sonuçları ve alınan tedbirler gözden geçirilmiştir,

17.8. 2013 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüleceği olağan genel kurul toplantısını takiben yapılacak ilk Yönetim Kurulu toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilen Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri ve görevleri aşağıdaki gibidir;

<i>Adı Soyadı</i>	<i>Unvanı</i>	<i>Şirket ile İlişkisi</i>	<i>Bağımsızlık Durumu</i>	<i>Diğer Komitelerde Aldığı Görevler</i>
Tayfun Bayazıt	Başkan	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	Bağımsız	Denetimden Sorumlu Komite Başkanı
İmre Barmanbek	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi (Yürütmede Görevli Değil)	Bağımlı	Yok
Dr. Murat Doğu	Üye	Sermaye Piyasası, UFRS/SPK Raporlama ve Ortaklıklar Gözetim Mali İşler Başkan Yardımcısı	Bağımlı	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyelerinin çoğunluğu yürütmede görevli değildir.

17.9. Kurumsal Yönetim Komitesi faaliyetlerini Sermaye Piyasası Mevzuatı ile uyumlu ve SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak düzenli bir şekilde yürütmektedir. Bu çerçevede 2013 yılında;

- Şirket'in faaliyet raporları ile kurumsal yönetim ilkeleri uyum raporları, kamuya açıklanmadan önce incelenmiştir.
- Kurumsal yönetim derecelendirme notu alınması süreci koordine edilmiştir.
- "Ücret Politikası"na ilişkin çalışmalar yapılmıştır.
- Şirket'in kurumsal internet sitesinin güncel tutulup tutulmadığı ve geliştirilmesi takip edilmiştir.
- Kurumsal yönetim ile ilgili mevzuat ve yurt dışı gelişmeler takip edilmiş ve uyuma ilişkin gerekli tedbirlerin alınması sağlanmıştır.

17.10. Derecelendirme Kuruluşu Saha, SPK'nun kurumsal yönetim derecelendirme notu alan tüm halka açık ortaklıklar için almış olduğu ilke kararı doğrultusunda, tüm diğer halka açık ortaklıklar ile birlikte kurumsal yönetim derecelendirme notumuzu revize etmiş ve 3 Mart 2014 tarihinde kamuya açıklamıştır. Kurumsal yönetim derecelendirme notlarına Şirketimizin www.doganholding.com.tr adresindeki Kurumsal İnternet Sitesi'nden ulaşılabilir.

17.11. 2013 yılında geçerli olup, 2014 yılı başında yürürlükten kaldırılan SPK'nın Seri:IV No:56 sayılı Tebliği'nde yapılan değişiklik uyarınca Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 18 Mart 2013 tarih ve 2013/6 sayılı kararı ile daha önce TTK gereğince kurulmuş olan Riskin Erken Saptanması Komitesi yeniden yapılandırılmıştır. Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir;

<i>Adı Soyadı</i>	<i>Unvanı</i>	<i>Şirket ile İlişkisi</i>	<i>Bağımsızlık Durumu</i>	<i>Diğer Komitelerde Aldığı Görevler</i>
Ertuğrul Feyzi Tuncer	Başkan	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	Bağımsız	Yok
Erem Turgut Yücel	Üye	Baş Hukuk Müşaviri	Bağımlı	Yok
Tolga Babalı	Üye	Risk Yönetimi, Mali İşler Başkan Yardımcısı	Bağımlı	Yok
Yener Şenok	Üye	Mali ve İdari İşler Başkan Yardımcısı	Bağımlı	Yok
Dr. Murat Doğu	Üye	Sermaye Piyasası, UFRS/SPK Raporlama ve Ortaklıklar Gözetim Mali İşler Başkan Yardımcısı	Bağımlı	Yok
Ayhan Sırtıkara	Üye	Yönetim Kurulu/ Yönetim Koordinasyon Direktörü	Bağımlı	Yok
Korhan Kurtoğlu	Üye	Mali İşler Raporlama Direktörü	Bağımlı	Yok

Komiteler çalışmalarının gerektirdiği sıklıkta ve Komite Başkanının daveti üzerine toplanır. Tüm çalışmalar yazılı olarak sürdürülür ve gerekli kayıtlar tutulur.

17.12. Komitelerimiz kendi yetki ve sorumlulukları dâhilinde hareket etmekte ve Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunmaktadır. Ancak, nihai Karar Yönetim Kurulu tarafından verilmektedir.

18. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Şirketimiz bir holding şirketi olduğundan ağırlıklı olarak varlık yönetimi, bağlı ortaklık ve iştiraklerimizin finansal performansı ile mali ve finansal riskleri üzerinde durulmaktadır. Mali ve finansal risklerin yönetimi Mali İşler Başkanlığı, ilgili Mali İşler Başkan Yardımcılıkları ile Fon Yönetimi ve Finans Başkan Yardımcılığı gözetiminde takip edilmektedir. Diğer taraftan bağlı ortaklık ve iştiraklerimizin finansal riskleri ile birlikte operasyonel risklerinin tespiti ve raporlaması da yine Yürütme Komitesi Başkanı'nın yetki ve sorumluluğunda yerine getirilmektedir. Denetimden Sorumlu Komite ve Kurumsal Yönetim Komiteleri de yeri geldikçe risk yönetimi ve iç kontrol mekanizması ile ilgili sorunları ve çözüm önerilerini Yönetim Kurulu'na aktarmaktadırlar. 2013 yılı içerisinde, risk yönetimi ve raporlaması ile yeniden yapılandırma çalışmalarına ağırlık verilmiştir. Riskin Erken Saptanması Komitesi, Risklerin belirlenmesi ve yönetilmesi konusunda Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunmuştur.

19. Şirket'in Stratejik Hedefleri

19.1. Şirketimizin vizyonu; toplumsal yaşamda saydamlık, ekonomik yaşamda bireyin refah ve istikrarına etkin olarak katkı yapacak hizmet, ticaret ve endüstri platformlarında verimli ve sürdürülebilir yatırımların gerçekleştirilmesi; misyonu ise nihai kullanıcıya hitap eden ürün ve hizmetlerde en çağdaş ticari ve teknolojik uygulamaları izlemek, geliştirmek ve gerçekleştirmek; Türkiye ve bölgemizde bu çalışmaların etkin olarak yürütülmesi için gerekli kurumsal imkan ve kabiliyetleri hayata geçirmektir.

19.2. Vizyon ve misyonumuz Şirketimizin yıllık faaliyet raporunda kamuya duyurulmuştur.

19.3. Şirketimizin planları doğrultusunda yöneticilerimiz tarafından oluşturulan stratejik hedefler, değerlendirilmek üzere Yönetim Kurulumuzun onayına sunulmaktadır.

19.4. Şirketimizin performansı, her hafta yapılan İcra Kurulu toplantıları ile gözlem altında tutulmakta ve gerekli aksiyonlar alınmaktadır.

19.5. Yönetim Kurulumuz ve yönetimimiz, stratejik hedefler karşısında Şirketimizin durumunu sürekli olarak gözetim altında tutmaktadır. Periyodik ve sık aralıklarla yapılan yönetim toplantılarında Şirketimizin durumu gözden geçirilmekte ve yeni hedefler ve stratejiler geliştirilmektedir.

20. Mali Haklar

20.1. Şirket Esas Sözleşmesine göre; Yönetim kurulu üyelerine huzur hakkı, ücret, yıllık kardan pay ödenmesi, ikramiye ve prim ödenmesine ilişkin kararlar Genel Kurul tarafından alınır. Yönetim Kurulu üyelerinin, yönetim kurulunda üstlenmiş oldukları görev, yetki ve sorumluluklarına bağlı olarak, mali haklarında farklılaşma yapılabilir.

Bağımsız yönetim kurulu üyelerine sağlanacak mali hakların belirlenmesinde Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve yürürlükte bulunan ilgili sair mevzuat hükümlerine uyulur.

Komite başkan ve üyelerine komitelerde üstlendikleri görevler sebebi ile herhangi bir ücret ödenip ödenmeyeceği ve ödenmesi halinde tutar ve koşulları Yönetim Kurulu tarafından tespit olunur.

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan üst düzey yöneticilere sağlanacak mali haklar ile ilgili olarak oluşturulan ve Şirket'in kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanan "ücret politikası", ayrı bir gündem maddesi olarak genel kurulda pay sahiplerinin bilgisine sunulur.

SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak, Yönetim Kurulumuzun “ cret Politikası” oluşturulmuş; Genel Kurul’un bilgisine sunulmuş ve kamuya açıklanmıştır.

20.2. 2012 yılı faaliyetlerinin görüşüldüğü Olağan Genel Kurul toplantısında; Yönetim Kurulu  yelerine ayda net 10.000 TL ödenmesine; oy çokluğu ile karar verilmiştir. Bunun haricinde Yönetim Kurulu  yeleri için performansla dayalı bir ödüllendirme söz konusu değildir.

20.3. Doğan Holding, Yönetim Kurulu  yeleri, Yönetim Kurulu Danışmanı, Başkan ve Başkan Yardımcıları, Baş Hukuk Müşaviri, Direktörler vb. yöneticileri kilit yönetici personel olarak belirlemiştir. Kilit yönetici personele sağlanan faydalar ise ücret, prim, sağlık sigortası, iletişim ve ulaşım gibi faydalardan oluşmakta olup sağlanan faydalar toplamı aşağıda açıklanmaktadır:

	2013	2012
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	20.131	19.842
İşten ayrılma sonrası faydalar	-	-
Diğer uzun vadeli faydalar	-	-
İşten �ıkarma nedeniyle sağlanan faydalar	-	-
Pay bazlı �demeler	-	-
Toplam	20.131	19.842

Diğer Zorunlu Açıklamalar

Genel Bilgiler

Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi: Bu faaliyet raporu 01.01.2013 – 31.12.2013 dönemi faaliyetlerine ilişkindir.

Şirket'in Ticaret Unvanı, Ticaret Sicil Numarası, Merkez ve Şubelerine İlişkin İletişim Bilgileri ile İnternet Sitesinin Adresi

Ticaret Unvanı : Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.
Ticaret Sicil Numarası : 175444
Adres : Burhaniye Mahallesi, Kısıklı Caddesi, No: 65, 34676
Üsküdar/İstanbul
Tel : (216) 556 9000
Faks : (216) 556 9200
İnternet Sitesi : www.doganholding.com.tr

Şirket'in Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları: Şirket'in doğrudan ve dolaylı iştirakleri bulunmaktadır. Bunlar ile ilgili bilgi ve pay oranlarına 01.01.2013-31.12.2013 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlarda yer verilmektedir.

Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler: 01.01.2013- 31.12.2013 hesap dönemi içerisinde Şirketimiz tarafından iktisap edilen kendi payı bulunmamaktadır.

Şirket Genel Kurulu'nca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri: Yönetim Kurulu Üyelerimiz için, TTK'nın yasakladığı hususlar dışında kalmak şartıyla, TTK'nın 395. ve 396. maddelerinde yazılı işlemleri yapabilmeleri konusunda Genel Kurul'dan izin alınmaktadır. Şirketimizdeki bilgilere göre, Yönetim Kurulu Üyelerimiz, 2013 yılında kendi adlarına veya başkası adına Şirketimizin faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyette bulunmamışlardır.

Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar: Dönem içerisinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri hakkında uygulanan herhangi bir idari veya adli yaptırım yoktur.

Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri: Esas Sözleşmemiz 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'na uyum sağlanması amacıyla,

03 Temmuz 2013 tarihinde yapılan 2012 yılı faaliyetlerine ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda; Sermaye Piyasası Kurulu'nun 02.07.2013 tarih ve 2108-7083 sayılı yazısı ile uygun bulunan, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 02.07.2013 tarih ve 7570-5323 sayılı izni çerçevesinde Şirket Esas Sözleşmesi'nin 4., 8., 9., 12., 13., 14., 15., 16., 17., 18., 19., 20., 21., 22., 23., 24., 25., 26., 27., 28., 29. ve 30. maddelerinin tadil edilmesi ve 31., 32., 33., 34., 35., 36., 37., 38., 39., 40., 41. ve 42. maddelerinin iptali ile Esas Sözleşme'de bulunan bölüm başlıklarının iptal edilmesi hususları ortakların onayına sunulmuş ve oy çokluğu ile kabul edilmiştir.

Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Şirketimizde 2013 yılında herhangi bir araştırma/geliştirme faaliyeti ve maliyeti olmamıştır.

Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılammışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçeleri ve Değerlendirmeler: Şirket ilgili hesap döneminde bütün Genel Kurul kararlarını yerine getirmiştir.

Şirket Aleyhine Açılan ve Şirket'in Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları: Şirketimiz aleyhine açılmış davalar ve dava tazminatları için ayrılan karşılıkların davaların niteliklerine göre tutarları sırasıyla aşağıdaki gibidir;

Hukuki davalar (bin TL): 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla Grup'a karşı açılan hukuki davalar 80.623 TL tutarındadır (31 Aralık 2012: 85.082 TL).

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Hukuki davalar	65.797	62.574
Ticari davalar	5.552	14.650
İş davaları	7.664	6.309
Diğer	1.610	1.549
Toplam	80.623	85.082

Grup, aleyhine açılmış yukarıda detayları verilen devam eden davalar ile ilgili aldığı hukuki görüşler ve geçmişte sonuçlanan benzer davaları dikkate alarak 31.189 TL tutarında karşılık ayırmıştır (31 Aralık 2012: 28.712 TL). Hukuki davalar genel olarak Doğan Yayın Holding'in bağlı ortaklıklarına açılan maddi ve manevi tazminat davaları ile Radyo ve Televizyon Üst Kurulu tarafından açılan davalardan oluşmaktadır.

Olağanüstü Genel Kurul'a İlişkin Bilgiler: Dönem içerisinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yoktur.

Özel Denetim ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar: Şirketimiz hesap dönemi içerisinde özel denetime ve kamu denetimine tabi tutulmamıştır.

Şirket'in Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler: Şirketimiz 2013 yılında kamu yararına çeşitli vakıf ve derneklere 788.135 TL bağış yapmış olup bağışların dağılımı aşağıda gösterilmiştir:

Koç Üniversitesi	100.000,00
Global İlişkiler Forumu Derneği	100.000,00
The Brooking Institution	554.250,00
Diğer	33.885,00
Toplam	788.135,00

Şirket'in Hakim Şirket veya Topluluk Şirketleri Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler, Topluluk Şirketleri Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemler: Şirketimizde hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hakim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem ve geçmiş faaliyet yılında şirketin ya da bağlı ortaklığın yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem veya denkleştirilmesi gereken herhangi bir işlem yoktur.

Şirket'te Yukarıda Bahsedilen Hukuki İşlemlerde Uygun Bir Karşı Edim Sağlanıp Sağlanmadığı, Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemin Şirket'i Zarara Uğrattığı Uğratmadığı, Şirket'i Zarara Uğratmışsa Bunun Denkleştirilip Denkleştirilmediği:

Şirketimizde raporun yukarıdaki bendinde sayılan nitelikte herhangi bir işlem olmadığından denkleştirilmesi gereken bir zarar bulunmamaktadır.

Finansal Durum

Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı: 2013 yılında ihraç edilen sermaye piyasası aracı yoktur.

Şirket'in Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri: 31.12.2013 tarihi itibarıyla, özkaynaklarımızın tutarı 4.000.435 bin TL olup 2.450.000 bin TL olan sermayemizin %63 üzerindedir. Söz konusu oran, güçlü özkaynak yapımızın göstergesidir.

Şirket'in Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler: 31.12.2013 tarihi itibarıyla konsolide finansal borç 2.098 milyon TL (31.12.2012: 2.133 milyon TL) olarak gerçekleşmiştir. Finansal borç seviyesi aynı seviyelerde kalırken 2.814 milyon TL tutarındaki bloke mevduatlar ve finansal yatırımlar dahil nakit ve nakit benzerleri toplam finansal borçların üzerindedir. Buna göre toplam net finansal nakit seviyesi 2013 sonunda 716 milyon TL'dir. Grup'un nakit ve finansal borçları vade yapısı, faiz riskleri, döviz riskleri gibi finansal risk yönetimi öğeleri açısından sürekli takip edilmektedir.

Hakim Şirket Bilgileri

Topluluğa Dâhil İşletmelerin Ana Şirket Sermayesindeki Payları Hakkında Bilgiler:

Topluluğa dâhil işletmelerin ana şirket sermayesinde payı yoktur.

Konsolide Finansal Tabloların Hazırlanması Süreci İle İlgili Olarak Topluluğun İç Denetim ve Risk Yönetimi Sistemlerine İlişkin Açıklamalar: Finansal tablolarımız ve dipnotları konsolide bazda SPK'nun II-14.1 Tebliği hükümleri kapsamında Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları ve Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına uygun olarak hazırlanmakta; SPK'nun 07.06.2013 tarih ve 20/670 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nın 07.06.2013 tarih ve 2013/19 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen sunum esaslarına uygun olarak

raporlanmakta ve Türkiye Denetim Standartları (“TDS”)’na uygun olarak bağımsız denetimden geçirilmekte ve kamuya açıklanmaktadır.

TTK’nun 199’uncu maddesinde öngörülen raporlar hakkında bilgi: Şirketimizin faaliyet raporu ve bağlılık raporu Türk Ticaret Kanunu hükümleri dâhilinde düzenlenmektedir. Yönetim Kurulu Üyeleri’nin TTK’nın 199/4’üncü maddesi çerçevesinde bir talebi olmamıştır.

Bir sermaye şirketinin sermayesinin, doğrudan veya dolaylı olarak, yüzde beşini, onunu, yirmisini, yirmi beşini, otuz üçünü, ellisini, altmış yedisini veya yüzde yüzünü temsil eden miktarda paylarına sahip olduğu veya payları bu yüzdelerin altına düştüğü takdirde bu durumun gerekçesi

Şirket Ünvanı	31.12.2013 Etkin Ortaklık Oranı (%)	31.12.2012 Etkin Ortaklık Oranı (%)	Değişim (%)	Açıklama
Doğan Gazetecilik A.Ş.	74,23	53,49	20,74	Satın alım nedeniyle
Milliyet Verlags-und Handels GmbH	0,00	74,31	-74,31	Tasfiye nedeniyle
Mozaik İletişim Hizmetleri A.Ş.	66,63	60,54	6,09	Doğan Yayın Holding A.Ş. Sermaye artırımının dolaylı etkisi nedeniyle
Posta Haber Ajansı A.Ş.	0,00	55,19	-55,19	Birleşme nedeniyle
Doğan Gazetecilik İnternet Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.	74,23	53,72	20,51	Satın alım nedeniyle
OOO Novoprint	0,00	45,61	-45,61	Tasfiye nedeniyle
OOO Pronto Stavropol	0,00	45,61	-45,61	Birleşme nedeniyle
OOO Pronto Obninsk	4,78	45,61	-40,83	Satış nedeniyle
OOO Pronto Pskov	0,00	41,05	-41,05	Satış nedeniyle
Moje Delo spletni Marketing d.o.o.	0,00	45,61	-45,61	Satış nedeniyle
Bolji Posao d.o.o. Serbia	47,80	25,08	22,72	Pay devri nedeniyle
Bolji Posao d.o.o. Bosnia	47,80	25,08	22,72	Pay devri nedeniyle
Sklad Dela Prekmurje NGO	0,00	25,08	-25,08	Satış nedeniyle
Primeturk GmbH	66,63	60,54	6,09	Doğan Yayın Holding A.Ş. Sermaye artırımının dolaylı etkisi nedeniyle
Osmose Media SA	66,48	60,44	6,04	Doğan Yayın Holding A.Ş. Sermaye artırımının dolaylı etkisi nedeniyle
OOO Rosprint Samara	0,00	45,61	-45,61	Birleşme nedeniyle
Doğan TV Holding A.Ş.	66,48	60,44	6,04	Doğan Yayın Holding A.Ş. Sermaye artırımının dolaylı etkisi nedeniyle
DTV Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş.	63,07	57,33	5,74	Doğan Yayın Holding A.Ş. Sermaye artırımının dolaylı etkisi nedeniyle
Kanal D Yapımcılık Reklamcılık ve Dağıtım A.Ş.	63,07	57,33	5,74	Doğan Yayın Holding A.Ş. Sermaye artırımının dolaylı etkisi nedeniyle
Alkım İletişim Hizmetleri A.Ş.	66,48	0,00	66,48	Kuruluş nedeniyle
Alp Görsel İletişim Hizmetleri A.Ş.	66,48	60,44	6,04	Doğan Yayın Holding A.Ş. Sermaye artırımının dolaylı etkisi ve pay devri nedeniyle
Fun Televizyon Yayıncılık Yapımcılık Sanayi ve Ticaret A.Ş.	66,63	58,37	8,26	Doğan Yayın Holding A.Ş. Sermaye artırımının dolaylı etkisi ve pay devri nedeniyle

Tempo Televizyon Yayıncılık Yapımcılık Sanayi ve Ticaret A.Ş.	66,48	60,10	6,38	Doğan Yayın Holding A.Ş. Sermaye artırımının dolaylı etkisi ve pay devri nedeniyle
Kanalspor Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş.	66,63	60,54	6,09	Doğan Yayın Holding A.Ş. Sermaye artırımının dolaylı etkisi nedeniyle
Milenyum Televizyon Yayıncılık ve Yapımcılık A.Ş.	66,63	60,54	6,09	Doğan Yayın Holding A.Ş. Sermaye artırımının dolaylı etkisi nedeniyle
TV2000 Televizyon Yayıncılık Yapımcılık Sanayi ve Ticaret A.Ş.	66,63	60,54	6,09	Doğan Yayın Holding A.Ş. Sermaye artırımının dolaylı etkisi nedeniyle
Popüler Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş.	66,63	60,54	6,09	Doğan Yayın Holding A.Ş. Sermaye artırımının dolaylı etkisi nedeniyle
D Yapım Reklamcılık ve Dağıtım A.Ş.	66,48	60,44	6,04	Doğan Yayın Holding A.Ş. Sermaye artırımının dolaylı etkisi ve pay devri nedeniyle
Bravo Televizyon Yayıncılık Yapımcılık Sanayi ve Ticaret A.Ş.	66,63	60,54	6,09	Doğan Yayın Holding A.Ş. Sermaye artırımının dolaylı etkisi nedeniyle
Doğa Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş.	66,63	60,54	6,09	Doğan Yayın Holding A.Ş. Sermaye artırımının dolaylı etkisi nedeniyle
Altın Kanal Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş.	66,63	60,54	6,09	Doğan Yayın Holding A.Ş. Sermaye artırımının dolaylı etkisi nedeniyle
Stil Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş.	66,63	60,54	6,09	Doğan Yayın Holding A.Ş. Sermaye artırımının dolaylı etkisi nedeniyle
Selenit Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş.	66,63	60,46	6,17	Doğan Yayın Holding A.Ş. Sermaye artırımının dolaylı etkisi ve pay devri nedeniyle
Trend Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş.	66,63	60,54	6,09	Doğan Yayın Holding A.Ş. Sermaye artırımının dolaylı etkisi nedeniyle
Ekinoks Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş.	66,63	60,54	6,09	Doğan Yayın Holding A.Ş. Sermaye artırımının dolaylı etkisi nedeniyle
Fleks Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş.	66,63	60,54	6,09	Doğan Yayın Holding A.Ş. Sermaye artırımının dolaylı etkisi nedeniyle
Kutup Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş.	66,63	60,54	6,09	Doğan Yayın Holding A.Ş. Sermaye artırımının dolaylı etkisi nedeniyle
Galaksi Radyo ve Televizyon Yay. Yap. San. Tic. A.Ş.	66,63	60,54	6,09	Doğan Yayın Holding A.Ş. Sermaye artırımının dolaylı etkisi nedeniyle
Koloni Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş.	66,48	54,40	12,08	Doğan Yayın Holding A.Ş. Sermaye artırımının dolaylı etkisi ve pay devri nedeniyle
Atılğan Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş.	66,48	54,40	12,08	Doğan Yayın Holding A.Ş. Sermaye artırımının dolaylı etkisi ve pay devri nedeniyle
Yörüngen Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş.	66,63	60,05	6,58	Doğan Yayın Holding A.Ş. Sermaye artırımının dolaylı etkisi ve pay devri nedeniyle

Doruk Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş.	66,48	60,40	6,08	Doğan Yayın Holding A.Ş. Sermaye artırımının dolaylı etkisi ve pay devri nedeniyle
Tematik Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş.	66,48	52,39	14,09	Doğan Yayın Holding A.Ş. Sermaye artırımının dolaylı etkisi ve pay devri nedeniyle
Süper Kanal Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş.	66,48	60,39	6,09	Doğan Yayın Holding A.Ş. Sermaye artırımının dolaylı etkisi ve pay devri nedeniyle
Uydu İletişim Basın Yayın A.Ş.	66,63	39,14	27,49	Doğan Yayın Holding A.Ş. Sermaye artırımının dolaylı etkisi nedeniyle
Eko TV Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş.	63,17	57,43	5,74	Doğan Yayın Holding A.Ş. Sermaye artırımının dolaylı etkisi ve pay devri nedeniyle
Denizati İletişim Hizmetleri A.Ş.	0,00	60,44	-60,44	Birleşme nedeniyle
Protema Yapım Reklamcılık ve Dağıtım Anonim Şirketi	0,00	60,44	-60,44	Tasfiye nedeniyle
NetD Dijital Yayıncılık Ticaret A.Ş.	66,48	60,44	6,04	Doğan Yayın Holding A.Ş. Sermaye artırımının dolaylı etkisi nedeniyle
Doğan Uydu Haberleşme Hiz. ve Telekomünikasyon Tic. A.Ş.	66,48	60,44	6,04	Doğan Yayın Holding A.Ş. Sermaye artırımının dolaylı etkisi nedeniyle
Doğan Teleshopping Pazarlama ve Ticaret A.Ş.	66,48	60,44	6,04	Doğan Yayın Holding A.Ş. Sermaye artırımının dolaylı etkisi nedeniyle
ZAO NPK	0,00	45,61	-45,61	Tasfiye nedeniyle
Rapsodi Radyo ve Televizyon Yayıncılık A.Ş.	66,48	59,99	6,49	Doğan Yayın Holding A.Ş. Sermaye artırımının dolaylı etkisi ve pay devri nedeniyle
Doğan Müzik Yapım ve Ticaret A.Ş.	66,48	60,44	6,04	Doğan Yayın Holding A.Ş. Sermaye artırımının dolaylı etkisi nedeniyle
İnteraktif Medya Hizmetleri Geliştirme Pazarlama ve Ticaret A.Ş.	66,48	60,44	6,04	Doğan Yayın Holding A.Ş. Sermaye artırımının dolaylı etkisi nedeniyle
Doğan İnternet Yayıncılığı ve Yatırım A.Ş.	80,02	0,00	80,02	Doğan Yayın Holding A.Ş. Sermaye artırımının dolaylı etkisi nedeniyle
Doğan Otomobilcilik ve Ticaret A.Ş.	0,00	99,80	-99,80	Birleşme nedeniyle
Zigana Elektrik Dağıtım Sanayi ve Ticaret A.Ş.	0,00	85,01	-85,01	TTK Geçici 7. maddesi uyarınca terkin nedeniyle
D Tes Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.	100,00	25,00	75,00	Satın alım nedeniyle
DB Popüler Dergiler Yayıncılık A.Ş.	0,00	33,92	-33,92	Tasfiye nedeniyle
OOO Autoscout24	0,00	23,26	-23,26	Tasfiye nedeniyle
Birey Seçme ve Değerlendirme Danışmanlık Ltd. Şti.	0,00	26,74	-26,74	Birleşme nedeniyle
Tipeez İnternet Hizmetleri A.Ş.	0,00	18,42	-18,42	Satış nedeniyle

Denetimden Sorumlu Komite Kararı

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE KARARI

TARİH : 05.03.2014
KONU : 01.01.2013–31.12.2013 Hesap Dönemi Finansal Raporlar.

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın II-14.1 sayılı Tebliği kapsamında Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları ve Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına uygun olarak hazırlanan; sunum esasları SPK'nın 07.06.2013 tarih ve 20/670 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nın 07.06.2013 tarih ve 2013/19 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen; bağımsız denetimden geçmiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı 01.01.2013–31.12.2013 hesap dönemine ait konsolide finansal rapor, Şirketin finansal raporlarının hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilerinin de görüşü alınarak incelenmiştir.

Sahip olduğumuz ve bize iletilen bilgiler ile sınırlı olarak, söz konusu finansal rapor ile ilgili görüşümüz finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilere iletilmiş olup; bu görüş çerçevesinde söz konusu finansal raporun, Şirketimizin faaliyet sonuçları hakkında gerçek durumu yansıttığı; yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi önemli bir eksiklik içermediği ve SPK düzenlemelerine uygun olduğu kanaatine varılmıştır.

Tayfun BAYAZIT- Başkan

Ali PANDIR - Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi Kararı

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ KARARI

TARİH ve SAYI : 05/03/2014
KONU : Faaliyet Raporunun Kabulü ve Diğer Konular.

Komitemiz yukarıda belirtilen tarihte Şirket merkezinde yaptığı toplantıda;

1- Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın II-14.1 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne uygun olarak hazırlanan, 01.01.2013-31.12.2013 hesap dönemine ait Faaliyet Raporu ve Faaliyet Raporu'nda yer alacak Kurumsal Yönetim Uyum Raporu, Şirketin Faaliyet Raporu'nun hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilerinin de görüşü alınarak incelenmiştir.

Sahip olduğumuz ve bize iletilen bilgiler ile sınırlı olarak, söz konusu Faaliyet Raporu ve Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ile ilgili görüşümüz Faaliyet Raporu ve Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'nun hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilere iletilmiş olup; bu görüş çerçevesinde söz konusu Faaliyet Raporu ve Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'nun, Şirketimizin faaliyet sonuçları hakkında gerçek durumu yansıttığı; yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi önemli bir eksiklik içermediği ve SPK düzenlemelerine uygun olduğu kanaatine varılmıştır.

2- SPK'nun 3.1.2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği ve Tebliğ hükümleri doğrultusunda oluşturulması ve/veya revize edilmesi gereken politikalar ve kurallar ile alınması gereken aksiyonlar hakkında Yönetim Kurulu'nun bilgilendirilmesinin uygun olacağı değerlendirilmiştir.

3- Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası mevzuatı ile Kurumsal Yönetim İlkeleri uygulamaları dahilinde, Şirketin İnternet Sitesi ile ilgili olarak yapılan çalışmalar değerlendirilmiş ve tavsiyelerde bulunulmuştur.

Tayfun BAYAZIT
Başkan

İmre BARMANBEK
Üye

Dr. Murat DOĞU
Üye

Raporların Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu'nun Sorumluluk Beyanı

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. FİNANSAL RAPOR VE FAALİYET RAPORUNUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ : 7 Mart 2014
KARAR SAYISI : 11

Ref No: 251

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 TEBLİĞİ'NİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin, 01.01.2013-31.12.2013 hesap dönemine ait Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın II-14.1 Tebliği hükümleri kapsamında Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe ve Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına uygun olarak hazırlanan; sunum esasları SPK'nın 07.06.2013 tarih ve 20/670 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nın 07.06.2013 tarih ve 2013/19 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen; bağımsız denetimden geçmiş, konsolide finansal raporu ile 01.01.2013-31.12.2013 hesap dönemine ait faaliyet raporu tarafımızdan incelenmiş olup; görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde;

Finansal rapor ve faaliyet raporunun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediği,

Yürürlükteki finansal raporlama standartlarına göre hazırlanmış finansal raporun, Şirketimizin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığı ve faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığı,

tespit olunmuştur.

Ahmet Toksoy
Mali İşler Başkanı
Başkan Yardımcısı

Yener Şenok
Mali ve İdari İşler

Raporların Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu Kararı

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. YÖNETİM KURULU KARARI

Toplantı Tarihi : 07.03.2014

Saati :

Karar No. : 11

Şirket Yönetim Kurulu aşağıda imzası bulunan üyelerinin katılımıyla gündemindeki konuları karara bağlamak üzere Şirket Merkezi'nde toplandı.

Gündem : Finansal rapor, faaliyet raporu ile kurumsal yönetim uyum raporunun kabulü

Karar :

- Denetimden Sorumlu Komitemizin düzeltme tavsiyeleri doğrultusunda uygun görüşü ile Kurulumuza sunulan, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın II-14.1 Sayılı Tebliği kapsamında Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe ve Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına uygun olarak hazırlanan; sunum esasları SPK'nun 07.06.2013 tarih ve 20/670 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nın 07.06.2013 tarih ve 2013/19 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen; bağımsız denetimden geçmiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı 01.01.2013-31.12.2013 hesap dönemine ait finansal raporun kabulüne ve Genel Kurulun onayına sunulmasına,
- Kurumsal Yönetim Komitemizin ve ilgili yöneticilerimizin uygun görüşü ile Kurulumuzun onayına sunulan, ekli 2013 yılı "Faaliyet Raporu" ile 2013 yılı "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu"nun kabulüne ve pay sahiplerinin bilgisine sunulmasına,

oybirliği ile karar verilmiştir.

BAŞKAN
Y.BEGÜMHAN DOĞAN FARALYALI

BAŞKAN VEKİLİ
HANZADE V. DOĞAN BOYNER

ÜYE
ARZUHAN YALÇINDAĞ

ÜYE
VUSLAT SABANCI

MURAHHAS ÜYE
YAHYA ÜZDİYEN

ÜYE
İMRE BARMANBEK

ÜYE
ERTUĞRUL FEYZİ TUNCER

ÜYE
TAYFUN BAYAZIT

ÜYE
ALİ AYDIN PANDIR

KÂR DAĞITIMI

Kâr Dağıtım Politikası

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. KAR DAĞITIM POLİTİKASI (28.02.2014)

Şirketimiz, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn.), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kar dağıtım kararı alır ve kar dağıtımını yapar.

Buna göre;

- 1- Prensip olarak; Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak hazırlanan finansal tablolar dikkate alınarak, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak hesaplanan “net dağıtılabilir dönem karı”nın asgari %50’si dağıtılır,
- 2- Hesaplanan “net dağıtılabilir dönem karı”nın %50’si ile %100’ü arasında kar dağıtımını yapılmak istenmesi durumunda, kar dağıtım oranının belirlenmesinde Şirketimizin finansal tabloları, finansal yapısı ve bütçesi dikkate alınır.
- 3- Kar dağıtım önerisi, yasal süreler dikkate alınarak ve Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn. ile SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak kamuya açıklanır.
- 4- Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Yasaları kapsamında tutulan yasal kayıtlara göre hesaplanan “net dağıtılabilir dönem karı”nın 1’inci maddeye göre hesaplanan tutardan;
 - a. düşük olması durumunda, işbu madde kapsamında tutulan yasal kayıtlara göre hesaplanan “net dağıtılabilir dönem karı” dikkate alınır ve tamamı dağıtılır,
 - b. yüksek olması durumunda 2’nci maddeye uygun olarak hareket edilir.
- 5- Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Yasaları kapsamında tutulan yasal kayıtlara göre net dağıtılabilir dönem karı oluşmaması halinde, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak hazırlanan finansal tablolara göre ve yine Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn. SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak “net dağıtılabilir dönem karı” hesaplanmış olsa dahi, kar dağıtımını yapılmaz.
- 6- Hesaplanan “net dağıtılabilir dönem karı”, çıkarılmış sermayenin %5’inin altında kalması durumunda kar dağıtımını yapılmayabilir.
- 7- Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn. SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak ve Esas Sözleşmemizde belirtilen esaslar çerçevesinde, Şirketimiz tarafından bir hesap dönemi içerisinde yapılacak yardım ve bağışların üst sınırı Genel Kurul tarafından belirlenir. Genel Kurulca belirlenen sınırı aşan tutarda bağış yapılamaz ve yapılan bağışlar “net dağıtılabilir kar” matrahına eklenir.

- 8- Kâr payı dağıtımına, en geç dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısını takiben 30'uncu gün itibarıyla ve her halükarda hesap dönemi sonu itibarıyla başlanır.
- 9- Şirketimiz, Sermaye Piyasası Mevzuatı; SPKn., SPK Düzenleme ve Kararları ile Esas Sözleşme hükümlerine uygun olarak ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kar payını, nakden ve/veya “bedelsiz pay” şeklinde peşin olarak dağıtabilir veya taksitlendirebilir.
- 10- Şirketimiz, Genel Kurul'un alacağı karar doğrultusunda pay sahibi olmayan diğer kişilere de kar dağıtımı yapabilir. Bu durumda, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; SPKn., SPK Düzenleme ve Kararları ile Esas Sözleşme hükümlerine uyulur.
- 11- Şirketimiz, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; SPKn., SPK Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kar payı avansı dağıtımı kararı alabilir ve kar payı avansı dağıtımı yapabilir.
- 12- Şirket değerimizi artırmaya yönelik önemli miktarda fon çıkışı gerektiren yatırımlar, finansal yapımızı etkileyen önemli nitelikteki konular, Şirketimizin kontrolü dışında, ekonomide, piyasalarda veya diğer alanlarda ortaya çıkan önemli belirsizlikler ve olumsuzluklar kar dağıtımı kararlarının alınmasında dikkate alınır.

Kâr Dağıtım Önerisi

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. YÖNETİM KURULU KARARI

Toplantı Tarihi : 07.03.2014

Karar No. : 12

Şirket Yönetim Kurulu aşağıda imzası bulunan üyelerinin katılımıyla gündemindeki konuları karara bağlamak üzere Şirket Merkezi'nde toplandı.

Gündem : Kar Dağıtımı

Karar :

İşbu karar Türk Ticaret Kanunu madde 390/IV hükmü uyarınca Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından imzalanmıştır.

Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn.), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Düzenlemeleri/Kararları, Kurumlar Vergisi, Gelir Vergisi, Vergi Usul Kanunu (VUK) ve diğer ilgili yasal mevzuat hükümleri ile Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin ilgili hükümleri ve kamuya açıklamış olduğumuz “Kâr Dağıtım Politikası” dikkate alınarak;

SPK'nun “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” (II-14.1) hükümleri dahilinde, “Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu” tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanan, sunum esasları SPK'nun konuya ilişkin kararları uyarınca belirlenen, bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2013-31.12.2013 hesap dönemine ait finansal tablolara göre; Sürdürülen Faaliyetler “Ertelenmiş Vergi Geliri” ve “Dönem Vergi Gideri” ile Durdurulan Faaliyetler Net Dönem Zararı birlikte dikkate alındığında 38.140 bin TL tutarında, Ana Ortaklık Payı “Net Dönem Zararı” olduğu; bu tutardan SPK'nun 27.01.2014 tarih ve 2014/2 sayılı Haftalık Bülteni'nde yayınlanan Kar Payı Rehberi'ne göre hesaplanan 437.186 bin TL tutarında “Geçmiş Yıl Zararları” indirildikten yasal kayıtlarda “Net Dönem Karı” oluşması nedeniyle TTK 519'uncu madde hükmü gereğince 13.407 bin TL tutarında “Genel Kanuni Yedek Akçe” ayrıldıktan ve 788 bin TL tutarında bağışlar ilave edildikten sonra da 487.945 bin TL tutarında “Bağışlar Eklenmiş Net Dönem Zararı” olduğu anlaşıldığından, SPK'nın kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri dahilinde 01.01.2013-31.12.2013 hesap dönemine ilişkin olarak herhangi bir kar dağıtımı yapılamayacağı hususunda pay sahiplerinin bilgilendirilmesine ve bu hususun Genel Kurulun onayına sunulmasına,

TTK ve VUK kapsamında tutulan yasal kayıtlarımızda ise 01.01.2013-31.12.2013 hesap döneminde 334.529.824,73 TL tutarında “Net Dönem Karı” oluştuğunun tespitine; 334.529.824,73 TL tutarındaki “Net Dönem Karı”nın, kayıtlarımızda yer alan 66.386.973,06 TL tutarındaki “Geçmiş Yıllar Zararları”na mahsup edilmesine, mahsup işlemi sonrasında kalan 268.142.851,67 TL tutarındaki “Net Dönem Karı”ndan TTK’nun 519’uncu maddesi hükmü doğrultusunda 13.407.142,58 TL tutarında “Genel Kanuni Yedek Akçe”ayrılmasına ve kalan 254.735.709,09 TL’nin de “Olağanüstü Yedek” olarak ayrılmasına,

oybirliği ile karar verilmiştir.

BAŞKAN
Y.BEGÜMHAN DOĞAN FARALYALI

BAŞKAN VEKİLİ
HANZADE V. DOĞAN BOYNER

ÜYE
ARZUHAN YALÇINDAĞ

ÜYE
VUSLAT SABANCI

MURAHHAS ÜYE
YAHYA ÜZDİYEN

ÜYE
İMRE BARMANBEK

ÜYE
ERTUĞRUL FEYZİ TUNCER

ÜYE
TAYFUN BAYAZIT

ÜYE
ALİ AYDIN PANDIR

Kâr Dağıtım Tablosu

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. 2013 YILI KAR DAĞITIM TABLOSU (Bin TL)			
1	Çıkarılmış Sermaye	2.450.000	
2	Genel Kanuni Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)	124.163	
	Esas sözleşme uyarınca kar dağıtımda imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi	Yoktur	
		SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre
3	Dönem Karı / Zararı (+/-) (1)	-74.202	398.295
4	Vergiler (+/-) (2)	-91.846	-63.765
	Ana Ortaklık Dışı Kontrol Gücü Olmayan Paylar (-)	-127.908	0
5	Net Dönem Karı/Zararı (+/-)	-38.140	334.530
6	Geçmiş Yıllar Zararları (-) (3)	-437.186	-66.387
7	Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	-13.407	-13.407
8	NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI/ZARARI (+/-)	-488.733	254.736
9	Yıl içinde yapılan Bağışlar (+)	788	
10	Bağışlar eklenmiş net dağıtılabilir dönem karı/zararı (+/-) (4)	-487.945	
11	Ortaklara Birinci Kar Payı	0	
	Nakit	0	
	Bedelsiz	0	
	Toplam	0	
12	İmtiyazlı Pay Sahiplerine Dağıtılan Kar Payı	0	
13	Dağıtılan Diğer Kar Payı	0	
	Yönetim Kurulu Üyelerine	0	
	Çalışanlara	0	
	Pay Sahibi Dışındaki Kişilere	0	
14	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kar Payı	0	
15	Ortaklara İkinci İkinci Kar Payı	0	
16	Genel Kanuni Yedek Akçe	0	0
17	Statü Yedekleri	0	0
18	Özel Yedekler	0	0
19	OLAĞANÜSTÜ YEDEKLER	0	0
20	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	0	0
	Geçmiş Yıl Karı	0	0
	Olağanüstü Yedekler	0	0
	TTK ve Esas Sözleşme Uyarınca Dağıtılabilir Diğer Yedekler	0	0

(1) "Sürdürülen ve Durdurulan Faaliyetler Vergi Öncesi Dönem Zararı" toplamından oluşmaktadır.

(2) Sürdürülen ve Durdurulan Faaliyetler "Dönem Vergi Gideri" ve "Ertelenmiş Vergi Geliri" toplamından oluşmaktadır.

(3) Geçmiş Yıl Zararları'nın; "Paylara İlişkin İskontolar" ve "Genel Kanuni Yedek Akçe" tutarlarını aşan kısmı.

(4) Dağıtılabilir dönem karı oluşmamaktadır.

KAR PAYI ORANLARI TABLOSU

	GRUBU	TOPLAM DAĞITILAN KAR PAYI		TOPLAM DAĞITILAN KAR PAYI / NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI	1 TL NÖMİNAL DEĞERLİ PAYA İSABET EDEN KAR PAYI	
		NAKİT (TL)	BEDELSİZ (TL)	ORANI(%)	TUTARI (TL)	ORANI (%)
NET		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOPLAM	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

FİNANSAL BİLGİLER

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.
Yönetim Kurulu'na,

1. Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla hazırlanan ve ekte yer alan konsolide bilançosunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide kar veya zarar tablosunu, konsolide diğer kapsamlı gelir tablosunu, konsolide özkaynaklar değişim tablosunu, konsolide nakit akış tablosunu ve önemli muhasebe politikalarının özeti ve diğer açıklayıcı dipnotlarını denetlemiş bulunuyoruz.

Finansal Tablolara İlgili Olarak Grup Yönetiminin Sorumluluğu

2. Grup yönetimi bu konsolide finansal tabloların Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS") uygun olarak hazırlanmasından ve gerçeğe uygun olarak sunumundan ve bunun için konsolide finansal tabloların usulsüzlük veya hatadan kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanmasını sağlamak amacıyla yönetim tarafından gerekli görülen iç kontrollerden sorumludur.

Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu

3. Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu konsolide finansal tablolar hakkında görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu standartlar, etik ilkelere uyulmasını ve bağımsız denetimin, konsolide finansal tabloların gerçeği doğru ve dürüst bir biçimde yansıtır yansıtmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetimimiz, konsolide finansal tablolardaki tutarlar ve dipnotlar ile ilgili bağımsız denetim kanıtı toplamak amacıyla, bağımsız denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Bağımsız denetim tekniklerinin seçimi, konsolide finansal tabloların, hata ve/veya hileden ve usulsüzlükten kaynaklanıp kaynaklanmadığı hususu da dahil olmak üzere önemli yanlışlık içerip içermediğine dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, mesleki kanaatimize göre yapılmıştır. Bu risk değerlendirmesinde, işletmenin iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmuştur. Ancak, amacımız iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında görüş vermek değil, bağımsız denetim tekniklerini koşullara uygun olarak tasarlamak amacıyla, Grup yönetimi tarafından hazırlanan konsolide finansal tablolar ile iç kontrol sistemi arasındaki ilişkiyi ortaya koymaktır. Bağımsız denetimimiz, ayrıca Grup yönetimi tarafından benimsenen muhasebe politikaları ile yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve finansal tabloların bir bütün olarak sunumunun uygunluğunun değerlendirilmesini içermektedir.

Bağımsız denetim sırasında temin ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

4. Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin ve bağlı ortaklıklarının 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla finansal durumunu, aynı tarihte sona eren yıla ait finansal performansını ve nakit akışlarını, TMS (bkz. Not 2) çerçevesinde doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmaktadır.

Diğer İlgili Mevzuattan Kaynaklanan Bağımsız Denetçi Yükümlülükleri Hakkında Raporlar

5. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi uyarınca; Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir, ayrıca Grup'un 1 Ocak – 31 Aralık 2013 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
6. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378. Maddesine göre, pay senetleri borsada işlem gören şirketlerde, yönetim kurulu, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla, uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür. Aynı kanunun 398. Maddesinin 4. fıkrasına göre, denetçinin, yönetim kurulunun şirketi tehdit eden veya edebilecek nitelikteki riskleri zamanında teşhis edebilmek ve risk yönetimini gerçekleştirebilmek için 378 inci maddede öngörülen sistemi ve yetkili komiteyi kurup kurmadığını, böyle bir sistem varsa bunun yapısı ile komitenin uygulamalarını açıklayan, esasları KGK tarafından belirlenecek, ayrı bir rapor düzenleyerek, denetim raporuyla birlikte, yönetim kuruluna sunması gerekmektedir. Denetimimiz, bu riskleri yönetmek için Grup Yönetimi'nin, gerçekleştirdiği faaliyetlerin operasyonel etkinliği ve yeterliliğini değerlendirmeyi kapsamamaktadır. Bilanço tarihi itibarıyla KGK tarafından henüz bu raporun esasları hakkında bir açıklama yapılmamıştır. Dolayısıyla bu konuya ilişkin ayrı bir rapor hazırlanmamıştır. Bununla birlikte, Grup, söz konusu komiteyi 15 Ağustos 2012 tarihinde kurmuş olup, komite 7 üyeden oluşmaktadır. Komite kurulduğu tarihten rapor tarihine kadar Şirket'in varlığını, gelişmesini tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla yönelik 9 defa toplanmış ve hazırladığı raporları Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**

Saim Üstündağ
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 7 Mart 2014

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

İÇİNDEKİLER	SAYFA
KONSOLİDE BİLANÇOLAR.....	1-2
KONSOLİDE GELİR TABLOLARI.....	3
KONSOLİDE KAPSAMLI GELİR TABLOLARI	4
KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOLARI.....	5-6
KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOLARI.....	7-8
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR	9-134
DİPNOT 1 ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU.....	9-12
DİPNOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	13-48
DİPNOT 3 İŞLETME BİRLEŞMELERİ.....	49-51
DİPNOT 4 ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR	52-56
DİPNOT 5 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA	56-61
DİPNOT 6 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	62
DİPNOT 7 FİNANSAL YATIRIMLAR	63
DİPNOT 8 KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR	64-69
DİPNOT 9 TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR	70-71
DİPNOT 10 DİĞER ALACAK VE BORÇLAR	72-73
DİPNOT 11 STOKLAR	73-74
DİPNOT 12 CANLI VARLIKLAR	74
DİPNOT 13 YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER.....	75
DİPNOT 14 MADDİ DURAN VARLIKLAR.....	76-77
DİPNOT 15 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR.....	78-80
DİPNOT 16 DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI.....	81
DİPNOT 17 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	81-88
DİPNOT 18 TAAHHUTLER	89-91
DİPNOT 19 DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	91-92
DİPNOT 20 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER	92-93
DİPNOT 21 TÜREV ARAÇLAR	93-94
DİPNOT 22 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR	94-96
DİPNOT 23 ÖZKAYNAKLAR.....	97-100
DİPNOT 24 SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ	100
DİPNOT 25 ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ, PAZARLAMA, SATIŞ VE DAĞITIM	101
DİPNOT 26 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER.....	101
DİPNOT 27 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER	102
DİPNOT 28 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER	103
DİPNOT 29 FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ	104
DİPNOT 30 SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER.....	105-106
DİPNOT 31 BAĞLI ORTAKLIK SATIŞI	107
DİPNOT 32 GELİR VERGİLERİ.....	108-113
DİPNOT 33 PAY BAŞINA KAZANÇ/KAYIP	114
DİPNOT 34 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	115-118
DİPNOT 35 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ.....	119-131
DİPNOT 36 FİNANSAL ARAÇLAR	131-132
DİPNOT 37 BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	133-134
DİPNOT 38 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKLİ DİĞER HUSUSLAR	134

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2013, 2012 VE 2011 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE BİLANÇOLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

VARLIKLAR	Dipnotlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari dönem 31 Aralık 2013	Yeniden düzenlenmiş Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari dönem 31 Aralık 2012	Yeniden düzenlenmiş Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari dönem 31 Aralık 2011
Dönen varlıklar		3.977.821	4.120.376	4.928.750
Nakit ve nakit benzerleri	6	2.216.361	2.160.698	3.448.740
Finansal yatırımlar	7	136.465	177.043	191.672
Ticari alacaklar				
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	34	13.976	18.960	8.685
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	9	788.342	703.880	649.443
Diğer alacaklar				
-İlişkili taraflardan diğer alacaklar	34	5.785	71.249	3.702
-İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	10	109.724	420.781	46.350
Türev finansal araçlar	21	839	882	-
Stoklar	11	273.817	231.558	249.416
Peşin ödenmiş giderler	20	59.316	43.039	38.491
Canlı varlıklar	12	219	208	74
Diğer dönen varlıklar	19	299.126	292.078	211.490
Ara toplam		3.903.970	4.120.376	4.848.063
Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar	13, 30	73.851	-	80.687
Duran varlıklar		3.610.152	3.664.451	3.099.036
Ticari alacaklar	9	2.724	2.217	274
Diğer alacaklar	10	22.687	106.240	417.005
Stoklar		-	-	18.096
Finansal yatırımlar	7	3.043	2.216	5.730
Özkaynak yöntemi ile değerlenen yatırımlar	4	340.637	365.218	256.994
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	13	226.164	229.376	180.242
Maddi duran varlıklar	14	901.284	926.912	668.999
Maddi olmayan duran varlıklar				
- Şerefiye	15	520.005	518.914	539.951
- Diğer maddi olmayan duran varlıklar	15	1.055.844	1.006.040	661.291
Peşin ödenmiş giderler	20	38.165	30.369	45.571
Ertelenmiş vergi varlığı	32	132.903	109.098	75.884
Diğer duran varlıklar	19	366.696	367.851	228.999
Toplam varlıklar		7.587.973	7.784.827	8.027.786

31 Aralık 2013 tarihli ve bu tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar 7 Mart 2014 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır.

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2013, 2012 VE 2011 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE BİLANÇOLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

		<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari dönem</i>	<i>Yeniden düzenlenmiş Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş dönem</i>	<i>Yeniden düzenlenmiş Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş dönem</i>
KAYNAKLAR	Dipnotlar	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Kısa vadeli yükümlülükler		2.024.293	2.138.350	1.914.528
Kısa vadeli borçlanmalar	8	612.530	853.651	455.741
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	8	426.418	323.287	400.544
Diğer finansal yükümlülükler	8	199.365	379.458	69.328
Ticari borçlar				
- İlişkili taraflara ticari borçlar	34	38.527	17.849	24.887
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	9	498.152	371.360	426.034
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	22	26.399	26.585	30.027
Türev araçlar	21	2.440	1.683	4.930
Ertelenmiş gelirler	20	66.447	35.956	49.712
Diğer borçlar	10	53.912	51.891	57.236
Dönem karı vergi yükümlülüğü	32	17.663	9.829	38.770
Kısa vadeli karşılıklar				
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	22	41.373	36.624	31.904
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	17	31.581	30.170	44.048
Diğer kısa vadeli yükümlülükler		208	7	281.367
Ara toplam		2.015.015	2.138.350	1.914.528
Satış amacıyla elde tutulan varlıklara ilişkin yükümlülükler	30	9.278	-	-
Uzun vadeli yükümlülükler		1.563.245	1.561.994	2.227.562
Uzun vadeli borçlanmalar	8	1.059.439	956.322	925.794
Diğer finansal yükümlülükler	8	183.182	289.164	650.097
Diğer borçlar	10	14.310	13.307	14.242
Ertelenmiş gelirler	20	3.563	12.364	47.222
Uzun vadeli karşılıklar				
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	22	103.521	94.375	46.975
- Diğer uzun vadeli karşılıklar		-	-	507
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	32	199.145	196.324	137.742
Diğer uzun vadeli yükümlülükler		85	138	404.983
ÖZKAYNAKLAR		4.000.435	4.084.483	3.885.696
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	23	3.250.187	3.180.918	3.069.813
Çıkarılmış sermaye	23	2.450.000	2.450.000	2.450.000
Sermaye düzeltme farkları	23	143.526	143.526	143.526
Paylara ilişkin primler/iskontolar	23	630	630	630
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer				
kapsamlı gelirler ve giderler				
- Yatırım amaçlı gayrimenkuller değer artış fonu	23	1.002	1.002	-
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	23	(29.577)	(25.381)	-
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer				
kapsamlı gelirler ve giderler				
-Yabancı para çevrim farkları		143.215	53.600	67.484
-Yeniden değerlendirme kazanç/kayıpları	23	(1.153)	2.092	(4.056)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	23	1.142.663	1.204.043	1.181.749
Geçmiş yıllar zararları	23	(561.979)	(804.264)	(15.785)
Net dönem karı/ (zararı)		(38.140)	155.670	(753.735)
Kontrol gücü olmayan paylar		750.248	903.565	815.883
Toplam kaynaklar		7.587.973	7.784.827	8.027.786

Taahhütler

18

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**1 OCAK - 31 ARALIK 2013 VE 2012 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2013	Yeniden düzenlenmiş Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2012
Sürdürülen Faaliyetler			
Satış Gelirleri	24	3.301.327	3.066.640
Satışların Maliyeti (-)	24	(2.454.189)	(2.173.787)
Brüt Esas Faaliyet Karı	24	847.138	892.853
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	25	(461.120)	(389.840)
Genel Yönetim Giderleri (-)	25	(371.896)	(379.460)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	27	596.858	348.079
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	27	(204.338)	(250.377)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların (Zararlarındaki)/ Karlarındaki Paylar	4	(106.135)	23.147
Esas Faaliyet Karı		300.507	244.402
Yatırım Faaliyetlerinde Gelirler	28	221.897	353.985
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	28	(117.031)	(149.290)
Finansman (Gideri)/ Geliri Öncesi Faaliyet Karı		405.373	449.097
Finansman Gelirleri	29	18.876	66.574
Finansman Giderleri (-)	29	(473.867)	(197.979)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi (Zarar)/ Kar		(49.618)	317.692
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri	32	(91.846)	(57.215)
Dönem Vergi Gideri		(113.387)	(81.101)
Ertelenmiş Vergi Geliri		21.541	23.886
Sürdürülen Faaliyetler Dönem (Zararı)/ Karı		(141.464)	260.477
Durdurulan faaliyetler			
Durdurulan faaliyetler vergi sonrası dönem (zararı)	30	(24.584)	(3.719)
Dönem (Zararı)/ Karı		(166.048)	256.758
Dönem (Zararı)/ Karı Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(127.908)	101.088
Ana Ortaklık Payları		(38.140)	155.670
Ana Ortaklık Paylarına Ait Pay Başına (Kayıp)/ Kazanç	33	(0,016)	0,064
Sürdürülen Faaliyetlere İlişkin Ana Ortaklık Paylarına Ait Pay Başına Toplam Kazanç/(Kayıp)(TL)	33	(0,011)	0,064
Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Ana Ortaklık Paylarına Paylarına Ait Pay Başına Kazanç/(Kayıp) (TL)	33	(0,005)	(0,001)

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**1 OCAK - 31 ARALIK 2013 VE 2012 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2013	Yeniden düzenlenmiş Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2012
Dönem (Zararı)/ Karı		(166.048)	256.758
DİĞER KAPSAMLI GELİR			
Kar ve zarar olarak yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelir ve giderler			
Tanımlanmış emeklilik fayda planlarındaki aktüeryal kayıplar		(5.245)	(45.917)
Tanımlanmış emeklilik fayda planlarındaki aktüeryal kayıplar ertelenmiş vergi etkisi		1.049	8.099
Yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değer artışı etkisi		-	1.429
Kar ve zarar olarak yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelir ve giderler			
Finansal varlık değer artış fonundaki değişim		(3.245)	6.148
Yabancı para çevrim farkları		99.979	(16.563)
DİĞER KAPSAMLI GELİR / (GİDER)		92.538	(46.804)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR / (GİDER)		(73.510)	209.954
Toplam Kapsamlı Gelirin/(Giderin) Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(117.544)	86.365
Ana Ortaklık Payları		44.034	123.589

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2013 VE 2012 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelir ve giderler						Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelir ve giderler				Birikmiş kar/zararlar				
	Dip not	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Yatırım amaçlı gayrimenkul değer artış fonu	Tanımlanmış emeklilik fayda planlarındaki aktüeryal kayıplar	Pay ihraç primleri/iskontoları	Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme ve/veya sınıflandırma kazançları/kayıpları	Yabancı para çevrim farkları	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar kar/(zararı)	Net dönem karı/(zararı)	Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Kontrol gücü olmayan paylar	Toplam özkaynaklar	
1 Ocak 2012 tarihi itibarıyla bakiyeler (daha önce raporlanan)	23	2.450.000	143.526	-	-	630	(4.056)	67.538	1.181.749	(15.785)	(753.735)	3.069.867	822.005	3.891.872	
Muhasebe politikasındaki değişimin etkisi		-	-	-	-	-	-	(54)	-	-	-	(54)	(6.122)	(6.176)	
1 Ocak 2012 tarihi itibarıyla Bakiyeler	23	2.450.000	143.526	-	-	630	(4.056)	67.484	1.181.749	(15.785)	(753.735)	3.069.813	815.883	3.885.696	
Geçmiş yıl karlarından transfer		-	-	-	-	-	-	-	22.294	(776.029)	753.735	-	-	-	
Kontrol gücü olmayan paylar opsiyon düzeltmesi		-	-	-	-	-	-	-	-	21.374	-	21.374	25.762	47.136	
Bağlı ortaklıkların grup dışı sermaye Arttırımı		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.973	1.973	
Bağlı ortaklık hisse alımı		-	-	-	-	-	-	-	-	(32.565)	-	(32.565)	(17.390)	(49.955)	
Kontrol gücü olmayan paylardan bağlı ortaklık hisse alımı		-	-	-	-	-	-	-	-	(882)	-	(882)	-	(882)	
Ortak yönetim altındaki işletmelerin hisse alımı		-	-	-	-	-	-	-	-	(377)	-	(377)	(247)	(624)	
Diğer ⁽¹⁾		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	745	745	
Bağlı ortaklıkların grup dışına kar payı ödemeleri		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(10.628)	(10.628)	
Toplam kapsamlı gelir/(gider)		-	-	1.002	(25.381)	-	6.148	(13.884)	-	-	155.670	123.555	87.467	211.022	
-Yabancı para çevrim farkları		-	-	-	-	-	-	(13.884)	-	-	-	(13.884)	(1.611)	(15.495)	
-Yatırım amaçlı gayrimenkuller değer artış fonu		-	-	1.002	-	-	-	-	-	-	-	1.002	427	1.429	
-Tanımlanmış emeklilik fayda planlarındaki aktüeryal kayıplar	22	-	-	-	(25.381)	-	-	-	-	-	-	(25.381)	(12.437)	(37.818)	
-Finansal varlık değer artış fonundaki değişim		-	-	-	-	-	6.148	-	-	-	-	6.148	-	6.148	
-Net dönem karı/(zararı)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	155.670	155.670	101.088	256.758	
31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla bakiyeler	23	2.450.000	143.526	1.002	(25.381)	630	2.092	53.600	1.204.043	(804.264)	155.670	3.180.918	903.565	4.084.483	

⁽¹⁾ Kontrol gücü olmayan paylar ile ilgili satın alım opsiyonlarının gerçeğe uygun değer değişimini ve kontrol gücü olmayan paylarla ilgili pay alımı ve satışı ve bağlı ortaklık çıkışı ifade etmektedir.

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar..

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2013 VE 2012 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelir ve giderler			Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelir ve giderler			Birikmiş kar/zararlar							
	Dip not	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Yatırım amaçlı gayrimenkul değer artış fonu	Tanımlanmış emeklilik fayda planlarındaki aktüeryal kayıplar	Pay ihraç primleri/ iskontoları	Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme ve/veya sınıflandırma kazançları/ kayıpları	Yabancı para çevrim farkları	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar kar/ (zararları)	Net dönem kar/ (zararı)	Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Kontrol gücü olmayan paylar	Toplam özkaynaklar
1 Ocak 2013 tarihi itibarıyla bakiyeler (daha önce raporlanan)	23	2.450.000	143.526	1.002	-	630	2.092	53.688	1.204.043	(829.645)	155.670	3.181.006	907.120	4.088.126
Muhasebe politikasındaki değişimin etkisi		-	-	-	(25.381)	-	-	(88)	-	25.381	-	(88)	(3.555)	(3.643)
1 Ocak 2013 tarihi itibarıyla Bakiyeler	23	2.450.000	143.526	1.002	(25.381)	630	2.092	53.600	1.204.043	(804.264)	155.670	3.180.918	903.565	4.084.483
Geçmiş yıl karlarından transfer		-	-	-	-	-	-	-	(61.380)	217.050	(155.670)	-	-	-
Ortak kontrole tabi işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi		-	-	-	-	-	-	-	-	(7.640)	-	(7.640)	(1.099)	(8.739)
Kontrol gücü olmayan paylara ödenen kar payı		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(10.080)	(10.080)
Bağlı ortaklık ek hisse alımı etkisi		-	-	-	-	-	-	-	-	32.155	-	32.155	(32.155)	-
Kontrol gücü olmayan paylardan hisse alımı		-	-	-	-	-	-	-	-	720	-	720	(989)	(269)
Bağlı ortaklık etkin ortaklık payı değişimi		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.580	2.580
Bağlı ortaklık sermaye artışına kontrol gücü olmayan payların katılımı		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.564	6.564
Diğer ⁽¹⁾		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(594)	(594)
Toplam kapsamlı gelir/(gider)		-	-	-	(4.196)	-	(3.245)	89.615	-	-	(38.140)	44.034	(117.544)	(73.510)
-Yabancı para çevrim farkları		-	-	-	-	-	-	89.615	-	-	-	89.615	10.364	99.979
-Tanımlanmış emeklilik fayda planlarındaki aktüeryal kayıplar	22	-	-	-	(4.196)	-	-	-	-	-	-	(4.196)	-	(4.196)
-Finansal varlık değer artış fonundaki değişim		-	-	-	-	-	(3.245)	-	-	-	-	(3.245)	-	(3.245)
-Net dönem karı/(zararı)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(38.140)	(38.140)	(127.908)	(166.048)
31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla Bakiyeler	23	2.450.000	143.526	1.002	(29.577)	630	(1.153)	143.215	1.142.663	(561.979)	(38.140)	3.250.187	750.248	4.000.435

(1) Kontrol gücü olmayan paylar ile ilgili satın alım opsiyonlarının gerçeğe uygun değer değişimini ve kontrol gücü olmayan paylarla ilgili pay alımı ve satışını ve bağlı ortaklık çıkışını ifade etmektedir.

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2013 VE 2012 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

		<i>Bağımsız denetimden geçmiş</i>	<i>Yeniden düzenlenmiş Bağımsız denetimden geçmiş</i>
		<i>Cari dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2013</i>	<i>Geçmiş dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2012</i>
Dipnotlar			
A. İşletme Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları		667.977	(887.240)
Vergi öncesi kar /(zarar)		(49.618)	317.692
Dönem karı/(zararı) mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		774.935	(136.063)
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	14,15,26	258.194	207.737
- Değer Düşüklüğü/ İptali ile İlgili Düzeltmeler		610	21.278
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler		72.437	82.736
6111 sayılı kanun kapsamında ihtilaflı vergi borcu ve matrah artırımı finansman gideri		-	20.115
Faiz gelirleri ve giderleri ile ilgili düzeltmeler		93.800	(68.933)
Vadeli alımlardan kaynaklanan ertelenmiş finansman gideri	27	24.906	17.378
Gerçekleşmemiş yabancı para çevirim farkları ile ilgili düzeltmeler		(40.742)	(4.390)
Gerçeğe uygun değer kayıpları/kazançları ile ilgili düzeltmeler		(55.392)	7.418
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıp/kazançlar ile ilgili düzeltmeler	28	2.410	(167.349)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarındaki paylar	4	106.135	(23.147)
Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri	27	(73.074)	(57.300)
Finansal borçlardan kaynaklanan gerçekleşmemiş kur farkı gideri / (geliri)		383.124	(148.513)
Turner hisse satış opsiyonu sözleşmesi fesih tazminatı			(45.767)
Milpa Milpark Projesi 2. ve 3.faz iptal zararı			25.110
Bağlı ortaklık hissesi satış zararı /(karı)	28	2.527	(2.436)
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler		57.121	(959.851)
Diğer dönen ve duran varlıklar ile peşin ödenen giderlerdeki artış/azalış		22.201	38.567
Borç karşılıklarındaki azalış		1.443	-
Diğer kısa ve uzun vadeli yükümlülükler ile ertelenmiş gelirlerdeki artış		19.713	(446.674)
Diğer finansal yükümlülüklerdeki artış		15.009	325.132
6111 sayılı kanun kapsamında ihtilaflı borçlara ilişkin ödemeler		-	(22.182)
6111 sayılı kanun kapsamında matrah artırımına ilişkin ödemeler		-	(623.785)
Stoklardaki artış/azalış		(38.003)	5.986
Ticari alacaklardaki artış		(125.586)	(124.482)
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki artış/(azalış)		(186)	1.278
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış		63.781	(131.213)
Ticari borçlardaki artış/(azalış)		95.725	(22.900)
Faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki (azalış)/artış		3.024	40.422
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		782.438	(778.222)
Ödenen kıdem tazminatı	22	(14.340)	(12.852)
Ödenen vergi		(104.425)	(110.742)
Şüpheli ticari alacaklardan tahsilatlar	9	17.760	14.576
Ödenen izin karşılıkları		(8.332)	-
Ödenen dava karşılıkları		(5.124)	-

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**1 OCAK - 31 ARALIK 2013 VE 2012 HESAP DÖNEMLERİNE AİT
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

		<i>Bağımsız denetimden geçmiş Cari dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2013</i>	<i>Yeniden düzenlenmiş Bağımsız denetimden geçmiş Geçmiş dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2012</i>
	Dipnotlar		
B. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları		(20.553)	(702.332)
Maddi ve maddi olmayan duran varlık ile satış amacıyla elde tutulan varlık satışından sağlanan nakit		28.880	337.102
Finansal yatırımlardaki artış		36.684	16.725
Bloke mevduatlardaki artış		(10.472)	(238.295)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkları alımından kaynaklanan nakit çıkışları	13,14,15	(287.910)	(330.895)
Uzun vadeli finansal varlıklardaki değişim		(13.056)	(104.710)
Opsiyon ile ilgili yükümlülüklerle ilişkin ödeme		(146.573)	-
Kontrol gücü olmayan paylar sermaye değişimi		(2.088)	(10.464)
Kontrol gücü olmayan paylara ödenen kar payları		(10.080)	(10.628)
Türev yükümlülüklerde azalış		3.698	(4.129)
Bağlı ortaklık satışı dolayısıyla elde edilen nakit		399.263	-
Bağlı ortaklık hissesi satın alımı, net		(18.899)	(357.038)
C. Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları		(569.282)	282.157
Finansal borçlardaki (azalış)/artış, (net)		(355.123)	272.821
Opsiyon ile ilgili finansal borçlardaki azalış		(215.912)	
Alınan faiz		208.245	148.167
Ödenen faiz		(206.492)	(138.831)
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/AZALIŞ (A+B+C)		78.142	(1.307.415)
D. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/ AZALIŞ (A+B+C+D)			
E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	6	2.130.865	3.438.280
F. DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E)	6	2.209.007	2.130.865

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 1 - ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. (“Doğan Holding”, “Holding” veya “Grup”) 22 Eylül 1980 tarihinde kurulmuş ve Türkiye’de tescil edilmiştir. Holding’in fiili faaliyet konusu; iştirakler yoluyla medya, enerji, perakende, telekomünikasyon, turizm, sanayi ve pazarlama sektörlerinde yatırım yapmak, bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıklarına finansman desteği, yönetim danışmanlığı ve iç denetim hizmetleri vermektir.

Doğan Holding, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”) düzenlemelerine tabi olup; payları 21 Haziran 1993 tarihinden itibaren Borsa İstanbul A.Ş.’de (“Borsa İstanbul”) işlem görmektedir. SPK’nın 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarına göre; 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla Doğan Holding’in sermayesinin %32,36’sını (31 Aralık 2012: %31,97) temsil eden payların “dolaşımda” olduğu kabul edilmektedir. Doğan Holding sermayesinin %34,29’una karşılık gelen payları ise açık statüdedir (31 Aralık 2012: %34,29) (Dipnot 23).

Holding’in kayıtlı adresi aşağıdadır:

Burhaniye Mahallesi Kısıklı Caddesi No: 65
Üsküdar 34696 İstanbul

Doğan Holding’in temel faaliyetleri Türkiye’de olup; faaliyetleri 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla bölümlere göre raporlamanın amacına uygun olarak dört bölüm altında toplanmıştır:

- Medya
- Perakende
- Enerji
- Diğer

Doğan Holding’in 16 Ocak 2012 tarihi itibarıyla, Doğan Yayın Holding A.Ş.’nin bağlı ortaklığı Doğan Müzik Kitap Mağazacılık ve Pazarlama A.Ş. pay senetlerini satın alması sonucunda Doğan Müzik Kitap Mağazacılık ve Pazarlama A.Ş. ve bağlı ortaklığı Hür Servis Sosyal Hizmetler ve Ticaret A.Ş.’nin faaliyet sonuçlarının ayrı bir raporlama bölümü olarak belirlenmesine karar verilmiş ve bu bağlı ortaklıkların faaliyet sonuçları pay alım tarihinden itibaren “perakende” faaliyet bölümü altında sunulmaya başlanmıştır.

“Diğer” faaliyet bölümü içerisinde ticaret, turizm, tarım ve üretim sektörlerinde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklar yer almaktadır.

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla Grup’un yurt içinde 8.512 personeli olup, yurt dışı iştirakleri dahil edildiğinde personel sayısı 11.999’a ulaşmaktadır (31 Aralık 2012: yurt içi 9.520, yurt dışı dahil 13.756). Şirket bünyesinde istihdam edilen personel sayısı ise 210 kişidir (31 Aralık 2012: 276 kişi).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 1 - ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Doğan Holding'in bağlı ortaklıkları ("Bağlı Ortaklıklar"), temel faaliyet konuları, bölümleri ve faaliyet gösterdikleri ülkeler aşağıda belirtilmiştir:

Bağlı Ortaklıklar	Ülke	Faaliyet konusu	Bölüm
Doğan Yayın Holding A.Ş. ("Doğan Yayın Holding veya DYH")	Türkiye	Holding	Medya
Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. ("Hürriyet")	Türkiye	Gazete yayıncılığı	Medya
Hürriyet Medya Basım Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. ("Hürriyet Medya Basım")	Türkiye	Basım ve idari hizmetler	Medya
Doğan Ofset Yayıncılık ve Matbaacılık A.Ş. ("Doğan Ofset")	Türkiye	Dergi ve kitap basım	Medya
Doğan Gazetecilik A.Ş. ("Doğan Gazetecilik")	Türkiye	Gazete yayıncılığı	Medya
Doğan Dağıtım Satış Pazarlama Matbaacılık Ödeme Aracılık ve Tahsilat Sistemleri A.Ş. ("Doğan Dağıtım")	Türkiye	Dağıtım	Medya
Doğan Dış Ticaret ve Müessesilik A.Ş. ("Doğan Dış Ticaret")	Türkiye	İthalat ve ihracat	Medya
Doğan Haber Ajansı A.Ş. ("Doğan Haber")	Türkiye	Haber ajansı	Medya
Doğan Gazetecilik İnternet Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. ("Doğan Gazetecilik İnternet")	Türkiye	İnternet hizmetleri	Medya
Yenibirlik İnsan Kaynakları Hizmetleri Danışmanlık ve Yayıncılık A.Ş. ("Yenibir")	Türkiye	İnternet hizmetleri	Medya
Hürriyet Zweigniederlassung GmbH ("Hürriyet Zweigniederlassung")	Almanya	Gazete basım	Medya
Doğan Media International GmbH ("DMI")	Almanya	Gazete yayıncılığı	Medya
Hürriyet Invest B.V. ("Hürriyet Invest")	Hollanda	Yatırım	Medya
Fairworld International Limited ("Fairworld")	İngiltere	Dış ticaret	Medya
Falcon Purchasing Services Ltd. ("Falcon")	İngiltere	Dış ticaret	Medya
Trader Media East Ltd. ("TME")	Jersey	Yatırım	Medya
Oglasnik d.o.o.	Hırvatistan	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
TCM Adria d.o.o.	Hırvatistan	Yatırım	Medya
Expressz Magyarorszag Media Kft.	Macaristan	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
Mirabridge International B.V.	Hollanda	Yatırım	Medya
Publishing International Holding B.V.	Hollanda	Yatırım	Medya
Pronto Invest B.V.	Hollanda	Yatırım	Medya
Bolji Posao d.o.o. Serbia	Sırbistan	İnternet yayıncılığı	Medya
Bolji Posao d.o.o. Bosnia	Bosna-Hersek	İnternet yayıncılığı	Medya
OOO RUKOM	Rusya	İnternet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Aktobe	Kazakistan	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Delta-M	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Baikal	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
Job.ru LLC	Rusya	İnternet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto DV	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Ivanovo	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Kaliningrad	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Kazan	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Krasnodar	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Nizhny Novgorod	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Novosibirsk	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Oka	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Samara	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto UlanUde	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Vladivostok	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Moscow	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Neva	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Tambukan	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Utro Peterburga	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Kemerovo	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Smolensk	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Tula	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Voronezh	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Tambov-Info	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Obninsk	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 1 - ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Bağlı Ortaklıklar	Ülke	Faaliyet konusu	Bölüm
OOO SP Belpronto	Belarus	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Rostov	Rusya	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
ZAO Pronto Akzhol	Kazakistan	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
TOO Pronto Akmola	Kazakistan	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Atyrau	Kazakistan	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Pronto Aktau	Kazakistan	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
SP Pronto Kiev	Ukrayna	Gazete ve internet yayıncılığı	Medya
OOO Partner-Soft	Rusya	İnternet yayıncılığı	Medya
Pronto Soft	Belarus	İnternet yayıncılığı	Medya
TOV E-Prostir	Ukrayna	İnternet yayıncılığı	Medya
Impress Media Marketing LLC	Rusya	Yayıncılık	Medya
OOO Rektcentr	Rusya	Yatırım	Medya
Publishing House Pennsylvania Inc.	ABD	Yatırım	Medya
Pronto Ust Kamenogorsk	Kazakistan	Gazete Yayıncılığı	Medya
Nartek Bilişim Turizm ve Pazarlama Hizmetleri Ticaret A.Ş. ("Nartek")	Türkiye	İnternet yayıncılığı	Medya
Doğan İnternet Yayıncılığı ve Yatırım A.Ş. ("Doğan İnternet Yayıncılığı")	Türkiye	İnternet yayıncılığı	Medya
Doğan TV Holding A.Ş. ("Doğan TV Holding")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
DTV Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. ("Kanal D")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Kanal D Yayıncılık Reklamcılık ve Dağıtım A.Ş. ("Kanal D Yayıncılık")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Alkım İletişim Hizmetleri A.Ş. ("Alkım İletişim")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Mozaik İletişim Hizmetleri A.Ş. ("Mozaik" veya "D-smart")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Doruk Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş.			
("Doruk Televizyon" veya "CNN Türk")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Doğan TV Digital Platform İşletmeciliği A.Ş.			
("Doğan TV Dijital")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Alp Görsel İletişim Hizmetleri A.Ş. ("Alp Görsel")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Fun Televizyon Yayıncılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Fun TV")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Tempo Televizyon Yayıncılık Yayıncılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Tempo TV")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Kanalspor Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Kanalspor")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Milenyum Televizyon Yayıncılık ve Yayıncılık A.Ş. ("Milenyum TV")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
TV 2000 Televizyon Yayıncılık Yayıncılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("TV 2000")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Popüler Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Popüler TV")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
D Yayıncılık ve Dağıtım A.Ş. ("D Yayıncılık")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Bravo Televizyon Yayıncılık Yayıncılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Bravo TV")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Doğa Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Doğa TV")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Altın Kanal Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Altın Kanal")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Stil Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Stil TV")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Selenit Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Selenit TV")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Trend Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Trend TV" veya "D Çocuk")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Ekinoks Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Ekinoks TV")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Fleks Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Fleks TV")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Kutup Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Kutup TV")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Galaksi Radyo ve Televizyon Yayıncılık Yayıncılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Galaksi TV")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Koloni Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Koloni TV")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Atılğan Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Atılğan TV")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Yörünge Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Yörünge TV")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Tematik Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Tematik TV")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Süper Kanal Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Süperkanal")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Uydu İletişim Basın Yayın A.Ş. ("Uydu")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Eko TV Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Eko TV") ⁽¹⁾	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
NetD Dijital Yayıncılık Ticaret A.Ş. ("NetD Dijital Yayıncılık")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Doğan Uydu Haberleşme Hizmetleri ve Telekomünikasyon Ticaret A.Ş. ("Doğan Uydu Haberleşme")	Türkiye	TV yayıncılık	Medya

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 1 - ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Bağlı Ortaklıklar	Ülke	Faaliyet konusu	Bölüm
Doğan Teleshopping Pazarlama ve Ticaret A.Ş. (“Doğan Teleshopping” veya “Her Eve Lazım”)	Türkiye	TV yayıncılık	Medya
Rapsodi Radyo ve Televizyon Yayıncılık A.Ş. (“Rapsodi Radyo”)	Türkiye	Radyo yayıncılık	Medya
Doğan Müzik Yapım ve Ticaret A.Ş. (“DMC”)	Türkiye	Müzik ve eğlence	Medya
İnteraktif Medya Hizmetleri Geliştirme Pazarlama ve Ticaret A.Ş. (“İnteraktif Medya”)	Türkiye	İnteraktif hizmetler	Medya
Primeturk GmbH (“Prime Türk”)	Almanya	Pazarlama	Medya
Osmose Media S.A (“Osmose Media”)	Lüksemburg	Pazarlama	Medya
Doğan Media International S.A. (“Kanal D Romanya”)	Romanya	TV yayıncılık	Medya
Doğan Müzik Kitap Mağazacılık ve Pazarlama A.Ş. (“DMK”)	Türkiye	Perakende	Perakende
Hür Servis Sosyal Hizmetler ve Ticaret A.Ş. (“Hürservis”)	Türkiye	Perakende	Perakende
Doğan Faktoring A.Ş. (“Doğan Faktoring”)	Türkiye	Faktoring	Medya
Doğan Platform Yatırımları A.Ş. (“Doğan Platform”)	Türkiye	Yatırım	Medya
Milpa Ticari ve Sınai Ürünler Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Milpa”)	Türkiye	Ticaret	Diğer
Enteralle Handels GmbH (“Enteralle Handels”)	Almanya	Ticaret	Diğer
Orta Anadolu Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş. (“Orta Anadolu Otomotiv”)	Türkiye	Ticaret	Diğer
Çelik Halat ve Tel Sanayii A.Ş. (“Çelik Halat”)	Türkiye	Üretim	Diğer
Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş. (“Ditaş Doğan”)	Türkiye	Üretim	Diğer
Milta Turizm İşletmeleri A.Ş. (“Milta Turizm”)	Türkiye	Turizm	Diğer
Doğan Organik Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Doğan Organik”)	Türkiye	Tarım	Diğer
Doğan Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Doğan Enerji”)	Türkiye	Enerji	Enerji
Nakkaştepe Elektrik Üretim ve Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Nakkaştepe Elektrik”)	Türkiye	Enerji	Enerji
Galata Wind Enerji A.Ş. (“Galata Wind”)	Türkiye	Enerji	Enerji
Akdeniz Elektrik Üretim A.Ş. (“Akdeniz Elektrik”)	Türkiye	Enerji	Enerji
SC D-Yapı Real Estate, Investment and Construction S.A. (“D Yapı Romanya”)	Romanya	Gayrimenkul	Diğer
D Stroy Limited (“D Stroy”)	Rusya	Gayrimenkul	Diğer
DHI Investment B.V. (“DHI Investment”)	Hollanda	Yatırım	Diğer
D-Tes Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. (“D-Tes”)	Türkiye	Enerji	Enerji

(1) İlgili bağlı ortaklık 25 Eylül 2013 tarihi itibarıyla ticari unvanını değiştirmiştir.

Grup’un temel alış ve satışlarının Türkiye’de yapılması ve varlıklarının büyük bir kısmının Türkiye’de bulunmasından dolayı finansal bilgilerin coğrafi bölümlere göre raporlanmasına gerek duyulmamıştır.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

2.1.1 Uygulanan Finansal Raporlama Standartları

Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK"), 5411 sayılı Bankacılık Kanunu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, 5684 sayılı Sigortacılık Kanunu ve 4683 sayılı Bireysel Emeklilik Tasarruf ve Yatırım Sistemi Kanunu kapsamında faaliyet gösteren banka, sigorta şirketleri, sermaye piyasası kurumları gibi finansal kuruluşlar dışında, Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'nı uygulamakla yükümlü şirketlerin, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartları ile uyumlu TMS/TFRS kapsamında hazırlayacakları finansal tablolara ilişkin "Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi"ni, 20 Mayıs 2013 tarih ve 28652 sayılı Resmi Gazete'de yayımlamıştır. Grup 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolarını yukarıda açıklanan standartlara uygun olarak hazırlamıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın II-14.1 Sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("II-14.1 Sayılı Tebliğ") uyarınca, ihraç ettiği sermaye piyasası araçları bir borsada işlem gören ortaklıklar ile yatırım fonları, konut finansmanı ve varlık finansmanı fonları hariç sermaye piyasası kurumları, finansal tablolarını TMS/TFRS'ye uygun olarak hazırlamak zorundadırlar.

SPK'nın 7 Haziran 2013 tarih ve 20/670 sayılı toplantısında alınan Karar uyarınca II-14.1 Sayılı Tebliğ kapsamına giren sermaye piyasası araçları bir borsada işlem gören anonim ortaklıklar ile yatırım fonları, konut finansmanı ve varlık finansmanı fonları hariç sermaye piyasası kurumları için 31 Mart 2013 tarihinden sonra sona eren ara dönemlerden itibaren SPK'nın 7 Haziran 2013 tarih ve 2013/19 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen formatlar yürürlüğe konulmuştur.

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye'de faaliyette bulunan ve SPK Finansal Raporlama Formatlarına uygun finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Dolayısıyla finansal tablolarda, 1 Ocak 2005 tarihinden başlamak kaydıyla, 29 No'lu "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardı ("TMS 29") uygulanmamıştır.

Doğan Holding ve Türkiye'de kayıtlı olan bağlı ortaklıkları, iş ortaklıkları ve iştirakleri, kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu'na ("TTK"), vergi mevzuatına ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı'na uygun olarak Türk Lirası cinsinden hazırlamaktadır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların kanuni finansal tabloları faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanun ve yönetmeliklere uygun olarak hazırlanmıştır.

Konsolide finansal tablolar, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış kanuni kayıtlara KGK tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları'na uygun sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1.2 Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarının finansal tabloları

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların ve iş ortaklıklarının finansal tabloları, faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan mevzuata göre hazırlanmış olup, Grup'un muhasebe politikalarına uygunluk açısından gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

Grup şirketlerinin fonksiyonel para birimi raporlama para biriminden farklı ise, raporlama para birimine aşağıdaki şekilde çevrilir:

- Bilançodaki tüm varlık ve yükümlülükler, bilanço tarihindeki döviz kuru kullanılarak çevrilir.
- Kar veya zarar tablosundaki gelir ve giderler ortalama döviz kuru kullanılarak çevrilir ve ortaya çıkan kur çevrim farkları özsermayede ve kapsamlı gelir tablosunda ayrı bir kalem olarak (yabancı para çevrim farkları) gösterilir.
- Grup'un Belarus'ta faaliyet gösteren dolaylı bağlı ortaklıklarına ait finansal tablolarında, TMS 29 standardına göre enflasyon muhasebesi düzeltmeleri yapılmaktadır.

Yurtdışı operasyonların bir kısmı elden çıkarsa ya da satılırsa özsermayede takip edilmiş kur farkları kar veya zarar tablosuna satıştan kaynaklanan kar/zararın bir parçası olarak yansıtılır. Yabancı bir kuruluşun alımından doğan şerefiye ve gerçeğe uygun değer düzeltmeleri, yabancı kuruluşun varlık ve yükümlülükleri olarak düşünülür ve kapanış kurundan çevrilir.

2.1.3 Konsolidasyon esasları

Konsolide finansal tablolar, aşağıda (a)'dan (e)'ye kadar olan bölümlerde beyan edilen esaslar çerçevesindeki ana şirket Doğan Holding, Bağlı Ortaklıklar'ı, İştirakler'i ve İş Ortaklıkları'na (tümü 'Grup' olarak ifade edilmiştir) ait hesapları içerir. Konsolidasyon kapsamına dâhil edilen şirketlerin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, tarihsel maliyet esasına göre tutulan kayıtlarına Dipnot 2.1.1 ve Dipnot 2.1.2'de belirtilen finansal tabloların hazırlanma ilkelerine uygunluk ve Grup tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından, gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yapılmıştır. Konsolidasyon kapsamına dahil edilen şirketlerin finansal tabloları Grup tarafından uygulanan muhasebe politikaları ve sunum biçimleri gözetilerek SPK Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanmıştır.

Hesap dönemi içinde satın alınan veya elden çıkarılan Bağlı Ortaklıklar ve İş Ortaklıkları, operasyonlar üzerindeki kontrolün/müşterek kontrolün Grup'a transfer olduğu tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına alınmış ve kontrolün/müşterek kontrolün ortadan kalktığı tarih itibarıyla de konsolidasyon kapsamı dışında tutulmuştur. Kontrol gücü olmayan paylar ters bakiye ile sonuçlansa dahi, toplam kapsamlı gelir ana ortaklık pay sahiplerine ve kontrol gücü olmayan paylara aktarılır.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1.3 Konsolidasyon esasları (devamı)

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında uygulanan konsolidasyon esasları aşağıda özetlenmiştir:

(a) Bağlı Ortaklıklar

Bağlı ortaklıklar, Doğan Holding'in (a) doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine ait paylar neticesinde şirketlerdeki paylarıyla ilgili oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisi kanalıyla (b) oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisine sahip olmamakla birlikte mali ve işletme politikaları üzerinde fiili hakimiyet etkisini kullanmak suretiyle mali ve işletme politikalarını Doğan Holding'in menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olduğu şirketleri ifade eder. Bağlı Ortaklıklar, kontrolün Grup'a geçtiği tarihten itibaren tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilirler. Kontrolün ortadan kalktığı tarih itibarıyla konsolidasyon kapsamından çıkarılırlar. Etkin ortaklık oranı, Grup'un Doğan Holding üzerinden doğrudan ve bağlı ortaklıkları üzerinden dolaylı olarak sahip olduğu pay oranıdır. Konsolide finansal tablolarda Doğan Ailesi üyelerine ait paylar kontrol gücü olmayan paylar olarak değerlendirilmiş ve Grup'un net aktiflerine ve karına dahil edilmemiştir.

Bağlı ortaklıklara ait bilançolar ve kar veya zarar tabloları, tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş olup Holding ve bağlı ortaklıklarının sahip olduğu payların kayıtlı değeri, ilgili özsermayeden mahsup edilmektedir. Doğan Holding ile bağlı ortaklıkları arasındaki işlemler ve bakiyeler konsolidasyon kapsamında karşılıklı olarak silinmektedir. Doğan Holding'in ve bağlı ortaklıklarının, bağlı ortaklıklarda sahip olduğu payların finansman maliyeti ile bu paylara ait kar payları, sırasıyla, özsermayeden ve ilgili dönem gelirinden çıkarılmıştır. Gerekli olması halinde, Grup'un izlediği muhasebe politikalarıyla aynı olması amacıyla bağlı ortaklıkların finansal tablolarında muhasebe politikalarıyla ilgili düzeltmeler yapılmıştır.

Grup'un bağlı ortaklıklarındaki sermaye payında kontrol kaybına neden olmayan değişiklikler özkaynak işlemleri olarak muhasebeleştirilir. Grup'un payı ile kontrol gücü olmayan payların defter değerleri, bağlı ortaklık paylarındaki değişiklikleri yansıtmak amacıyla düzeltilir. Kontrol gücü olmayan payların düzeltildiği tutar ile alınan veya ödenen bedelin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark, doğrudan özkaynaklarda Grup'un payı olarak muhasebeleştirilir. Grup'un bir bağlı ortaklığındaki kontrolü kaybetmesi durumunda, satış sonrasındaki kar/zarar, i) alınan satış bedeli ile kalan payın gerçeğe uygun değerlerinin toplamı ile ii) bağlı ortaklığın varlık (şerefiye dahil) ve yükümlülüklerinin ve kontrol gücü olmayan payların önceki defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1.3 Konsolidasyon esasları (devamı)

(a) Bağlı Ortaklıklar (devamı)

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla Bağlı Ortaklıklar ile Doğan Holding, Bağlı Ortaklıkları'nın ve Doğan ailesi üyelerinin oy hakları ve etkin ortaklık oranları aşağıda gösterilmiştir:

Bağlı Ortaklıklar	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Hürriyet	77,65	77,65	-	-	77,65	77,65	64,35	61,40
Doğan Gazetecilik	92,76	70,76	0,52	0,52	93,28	71,28	74,23	53,49
Milliyet Verlags ⁽¹⁾	-	99,88	-	0,12	-	100,00	-	74,31
DMI	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	73,37	69,57
Hürriyet Medya Basım	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	64,35	61,40
Doğan Ofset	99,93	99,93	-	-	99,93	99,93	64,30	61,36
Mozaik	100,00	99,87	-	0,11	100,00	99,98	66,63	60,54
Posta Haber ⁽²⁾	-	100,00	-	-	-	100,00	-	55,19
Doğan Haber	99,94	99,94	-	-	99,94	99,94	71,66	68,02
Doğan Dağıtım	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	80,02	75,55
Doğan Dış Ticaret	98,80	100,00	-	-	98,80	100,00	78,80	75,34
Doğan Gazetecilik Internet	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	74,23	53,72
Yenibir	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	64,35	61,40
Hürriyet Zweigniederlassung	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	64,35	61,40
Hürriyet Invest	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	64,35	61,40
TME	74,29	67,30	-	-	74,29	67,30	47,80	45,61
Mirabridge International B.V.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	47,80	45,61
Publishing International Holding B.V.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	47,80	45,61
Job.ru LLC	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	47,80	45,61
Pronto Invest B.V.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	47,80	45,61
TCM Adria d.o.o. ⁽³⁾	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	47,80	45,61
OOO Rektcentr	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	47,80	45,61
Publishing House Pennsylvania Inc.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	47,80	45,61
Doğan Platform	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	80,02	75,59
Doğan Yayın Holding	80,02	75,59	1,90	2,40	81,92	77,99	80,02	75,59
Fairworld	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	78,80	75,34
Falcon	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	78,80	75,34
Oglasnik d.o.o. ⁽³⁾⁽⁴⁾	70,00	100,00	-	-	100,00	100,00	47,80	45,61
Expressz Magyarorszag Media Kft ⁽³⁾	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	47,80	45,61
OOO SP Belpronto	60,00	60,00	-	-	60,00	60,00	28,68	27,37
OOO Pronto Rostov ⁽⁵⁾	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	47,80	45,61
OOO Pronto Aktobe	80,00	80,00	-	-	80,00	80,00	30,59	29,19
OOO Novoprint ⁽⁶⁾	-	100,00	-	-	-	100,00	-	45,61
OOO Delta-M	55,00	55,00	-	-	55,00	55,00	26,29	25,08
OOO Pronto Baikal	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	47,80	45,61
OOO Pronto DV	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	47,80	45,61
OOO Pronto Ivanovo	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	47,80	45,61
OOO Pronto Kaliningrad	95,00	95,00	-	-	95,00	95,00	45,41	43,33
OOO Pronto Kazan	72,00	72,00	-	-	72,00	72,00	34,42	32,84
OOO Pronto Krasnodar	80,00	80,00	-	-	80,00	80,00	38,24	36,49
OOO Pronto Krasnoyarsk ⁽⁷⁾	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	47,80	45,61

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.1.3 Konsolidasyon esasları (devamı)****(a) Bağlı Ortaklıklar (devamı)**

Bağlı Ortaklıklar	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
OOO Pronto Nizhny Novgorod	90,00	90,00	-	-	90,00	90,00	43,02	41,05
OOO Pronto Novosibirsk	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	47,80	45,61
OOO Pronto Oka ⁽⁸⁾	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	47,80	45,61
OOO Pronto Samara	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	47,80	45,61
OOO Pronto Stavropol ⁽⁹⁾		100,00	-	-	-	100,00	-	45,61
OOO Pronto UlanUde	90,00	90,00	-	-	90,00	90,00	43,02	41,05
OOO Pronto Vladivostok	90,00	90,00	-	-	90,00	90,00	43,02	41,05
OOO Pronto Moscow	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	47,80	45,61
OOO Pronto Neva ⁽³²⁾	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	47,80	45,61
OOO Tambukan	85,00	85,00	-	-	85,00	85,00	40,63	38,77
OOO Utro Peterburga ⁽⁸⁾	55,00	55,00	-	-	55,00	55,00	26,29	25,08
OOO Pronto Kemerovo ⁽¹⁰⁾	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	47,80	45,61
OOO Pronto Smolensk	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	47,80	45,61
OOO Pronto Tula ⁽¹⁰⁾	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	47,80	45,61
OOO Pronto Voronezh ⁽¹⁰⁾	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	47,80	45,61
OOO Tambov-Info	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	47,80	45,61
OOO Pronto Obninsk ⁽¹¹⁾	10,00	100,00	-	-	100,00	100,00	4,78	45,61
OOO Pronto Pskov ⁽¹²⁾	-	100,00	-	-	-	100,00	-	41,05
TOO Pronto Akmola	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	47,80	45,61
OOO Pronto Atyrau	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	38,24	36,49
OOO Pronto Aktau	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	38,24	36,49
ZAO Pronto Akzhol	80,00	80,00	-	-	80,00	80,00	38,24	36,49
SP Pronto Kiev	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	23,90	22,80
Moje Delo spletni Marketing d.o.o. ⁽¹³⁾	-	100,00	-	-	-	100,00	-	45,61
Bolji Posao d.o.o. Serbia ⁽³⁾	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	47,80	25,08
Bolji Posao d.o.o. Bosnia ⁽³⁾	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	47,80	25,08
OOO RUKOM ⁽¹⁴⁾	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	47,80	45,61
Sklad Dela Prekmurje NGO ⁽¹³⁾	-	100,00	-	-	-	100,00	-	25,08
OOO Partner-Soft ⁽¹⁵⁾	90,00	90,00	-	-	90,00	90,00	43,02	41,05
Pronto Soft	90,00	90,00	-	-	90,00	90,00	43,02	41,05
TOV E-Prostir	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	23,90	22,80
Prime Turk	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	66,63	60,54
Osmose Media	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	66,48	60,44
OOO Rosprint Samara ⁽¹⁶⁾	-	100,00	-	-	-	100,00	-	45,61
Impress Media Marketing LLC	97,00	100,00	-	-	97,00	100,00	46,37	45,61
Pronto Ust Kamenogorsk	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	38,24	36,49
Doğan TV Holding ⁽¹⁷⁾	82,45	79,96	0,14	0,14	82,59	80,10	66,48	60,44
Kanal D	94,88	94,85	5,12	5,14	100,00	99,99	63,07	57,33
Kanal D Yapımcılık	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	63,07	57,33
Alkım İletişim ⁽¹⁸⁾	100,00	-	-	-	100,00	-	66,48	-
Alp Görsel	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	66,48	60,44
Fun TV	100,00	96,41	-	2,14	100,00	98,55	66,63	58,37
Tempo TV	100,00	99,27	-	0,42	100,00	99,69	66,48	60,10
Kanalspor	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	66,63	60,54
Milenyum TV	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	66,63	60,54
TV 2000	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	66,63	60,54
Popüler TV	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	66,63	60,54
D Yapım Reklamcılık	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	66,48	60,44
Bravo TV	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	66,63	60,54

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.1.3 Konsolidasyon esasları (devamı)****(a) Bağlı Ortaklıklar (devamı)**

Bağlı Ortaklıklar	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Doğa TV	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	66,63	60,54
Altın Kanal	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	66,63	60,54
Stil TV	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	66,63	60,54
Selenit TV	100,00	99,88	-	0,06	100,00	99,94	66,63	60,46
D Çocuk	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	66,63	60,54
Ekinoks TV	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	66,63	60,54
Fleks TV	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	66,63	60,54
Doğan TV Dijital	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	66,63	63,08
Kutup TV	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	66,63	60,54
Galaksi TV	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	66,63	60,54
Koloni TV	100,00	90,00	-	3,33	100,00	93,33	66,48	54,40
Atılğan TV	100,00	90,00	-	3,33	100,00	93,33	66,48	54,40
Yörünge TV	100,00	99,19	-	0,40	100,00	99,59	66,63	60,05
Doruk Televizyon	100,00	99,92	-	0,05	100,00	99,97	66,48	60,40
Tematik TV	100,00	86,67	-	6,67	100,00	93,34	66,48	52,39
Süper Kanal	100,00	99,91	-	0,03	100,00	99,94	66,48	60,39
Uydu	100,00	64,67	-	32,00	100,00	96,67	66,63	39,14
Eko TV	95,03	95,01	-	0,02	95,03	95,03	63,17	57,43
Kanal D Romanya	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	73,37	69,57
Denizati ⁽¹⁹⁾	-	100,00	-	-	-	100,00	-	60,44
Tasfiye Halinde Protoma Yapım ⁽²⁰⁾	-	99,99	-	-	-	99,99	-	60,44
NetD Dijital Yayıncılık	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	66,48	60,44
Doğan Uydu Haberleşme	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	66,48	60,44
Doğan Teleshopping	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	66,48	60,44
ZAO NPK ⁽²¹⁾	-	100,00	-	-	-	100,00	-	45,61
Rapsodi Radyo	100,00	99,25	-	0,34	100,00	99,59	66,48	59,99
DMC	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	66,48	60,44
İnteraktif Medya	100,00	99,99	-	0,01	100,00	100,00	66,48	60,44
Ekin Radyo ⁽²²⁾	-	-	-	-	-	-	-	-
DMK	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Hürservis	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	95,60
EBİ ⁽²³⁾	-	-	-	-	-	-	-	-
Doğan Faktoring	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	79,42	75,11
Nartek	60,00	60,00	-	-	60,00	60,00	38,61	36,84
Doğan İnternet Yayıncılığı ⁽²⁴⁾	100,00	-	-	-	100,00	-	80,02	-
Milpa	86,27	86,27	0,16	0,22	86,43	86,49	86,27	86,27
Doğan Oto ⁽²⁵⁾	-	99,80	-	0,20	-	100,00	-	99,80
Enteralle Handels ⁽²⁶⁾	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	86,27	86,27
Orta Anadolu Otomotiv	85,00	85,00	-	-	85,00	85,00	85,00	84,83
Çelik Halat	78,69	78,69	-	-	78,69	78,69	78,69	78,69
Ditaş Doğan	73,59	73,59	-	-	73,59	73,59	73,59	73,59
Milta Turizm	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Doğan Organik	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	98,57
Zigana ⁽²⁷⁾	-	85,01	-	-	-	85,01	-	85,01
Doğan Enerji	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Nakkaştepe Elektrik ⁽²⁸⁾	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Galata Wind	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Akdeniz Elektrik ⁽²⁹⁾	100,00	99,98	-	-	100,00	99,98	100,00	99,97

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1.3 Konsolidasyon esasları (devamı)

(a) Bağlı Ortaklıklar (devamı)

Bağlı Ortaklıklar	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
D-Yapı Romanya	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
D Stroy ⁽³⁰⁾	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
DHI Investment	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
D-Tes ⁽³¹⁾	100,00	-	-	-	100,00	-	100,00	-

- (1) İlgili bağlı ortaklığın, 11 Haziran 2013 tarihi itibarıyla tasfiye süreci tamamlanmıştır.
- (2) İlgili bağlı ortaklık 27 Eylül 2013 tarihinde Doğan Gazetecilik İnternet ile birleşmiştir.
- (3) İlgili şirketler satış amacıyla elde tutulan duran varlıklara sınıflandırılmıştır.
- (4) İlgili oranlar Not 17'de detayları anlatılan kontrol gücü olmayan payların satın alım opsiyonlarını içermektedir.
- (5) İlgili bağlı ortaklık 2013 yılı içerisinde tasfiye sürecine girmiştir.
- (6) İlgili bağlı ortaklık Aralık 2013'te tasfiye olmuştur.
- (7) İlgili bağlı ortaklık 2013 yılı içerisinde tasfiye olmuştur.
- (8) İlgili bağlı ortaklık 2010 yılı öncesinde faaliyetlerini durdurmuştur.
- (9) İlgili bağlı ortaklık Nisan 2013'te OOO Pronto Rostov ile birleşmiştir.
- (10) İlgili bağlı ortaklık 2013 yılı içerisinde tasfiye sürecine girmiştir.
- (11) İlgili bağlı ortaklıkta sahip olunan % 90 pay Aralık 2013'te kalan %10 pay 24 Ocak 2014'te satılmıştır.
- (12) İlgili bağlı ortaklık 26 Nisan 2013 tarihi itibarıyla satılmıştır.
- (13) İlgili bağlı ortaklık 23 Nisan 2013 tarihi itibarıyla satılmıştır.
- (14) İlgili bağlı ortaklık 2012 yılı içerisinde faaliyetlerini durdurmuştur.
- (15) İlgili bağlı ortaklık 2012 yılı içerisinde tasfiye sürecine girmiştir.
- (16) İlgili bağlı ortaklığın Eylül 2013 tarihi itibarıyla Pronto Samara ile birleşme süreci tamamlanmıştır.
- (17) Grup'un yasal kayıtlarına göre Doğan TV Holding'in etkin ortaklık oranı %66,48'tir. Bununla beraber Grup Not 17'da detayları açıklanan opsiyon nedeniyle, TMS 32 "Finansal Araçlar: Kamuyu Aydınlatma ve Sunum" standardı gereği ilave pay oranı dikkate alındığında, etkin ortaklık oranı %71,90 olarak hesaplanmaktadır.
- (18) İlgili bağlı ortaklık 15 Kasım 2013 tarihinde kurulmuştur.
- (19) İlgili bağlı ortaklık 24 Aralık 2013 tarihinde İnteraktif Medya ile birleşmiştir.
- (20) İlgili bağlı ortaklık 26 Aralık 2013 tarihi itibarıyla tasfiye olmuştur.
- (21) İlgili bağlı ortaklık Kasım 2013 tarihi itibarıyla tasfiye olmuştur.
- (22) İlgili bağlı ortaklık 4 Eylül 2013 tarihinde Eko TV ile birleşmiştir.
- (23) İlgili bağlı ortaklık 1 Ekim 2013 tarihinde Doğan Müzik Kitap ve Mağazacılık ile birleşmiştir.
- (24) İlgili bağlı ortaklık 21 Haziran 2013 tarihi itibarıyla satın alınmıştır.
- (25) İlgili bağlı ortaklık 31 Temmuz 2013 tarihinde Milta Turizm İşletmeleri A.Ş. ile birleşmiştir.
- (26) İlgili bağlı ortaklığın 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla tasfiyesine başlanılmıştır, tasfiye işlemleri devam etmektedir.
- (27) Türk Ticaret Kanunu'nun Geçici 7'nci Maddesi uyarınca yapılan başvuru neticesinde Zigana Elektrik Dağıtım Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 21 Haziran 2013 tarihinde ticaret sicilinden kaydı resen silinmiştir.
- (28) İlgili bağlı ortaklık 27 Ocak 2014 tarihinde D-Tes ile birleşmiştir.
- (29) İlgili bağlı ortaklık 27 Ocak 2014 tarihinde Galata Wind ile birleşmiştir.
- (30) İlgili bağlı ortaklığın 10 Şubat 2014 tarihi itibarıyla Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş.'ye satılmasına karar verilmiştir, tescil işlemleri devam etmektedir.
- (31) Grup yönetimi 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla müşterek yönetime tabi teşebbüs olarak muhasebeleştirilen D-Tes'in sermayesinin %75'ini temsil eden pay senetlerinin satın alım işlemini 24 Temmuz 2013 tarihinde tamamlamıştır. Şirket cari dönemde bağlı ortaklık olarak konsolidasyon kapsamına dahil edilmiştir.
- (32) İlgili bağlı ortaklık 21 Şubat 2014 yılında tasfiye olmuştur.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1.3 Konsolidasyon esasları (devamı)

b) İş Ortaklıkları

İş Ortaklıkları, Doğan Holding ve bağlı ortaklıklarının bir veya daha fazla sayıdaki taraf ile birlikte ortak kontrolüne tabi ve sözleşme ile ekonomik bir faaliyetin üstlenildiği şirketlerdir. İş Ortaklıkları, 31 Aralık 2012 tarihine kadar oransal konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmektedir.

TFRS 11'de 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere yürürlüğe giren düzenleme uyarınca, iş ortaklıkları bu tarihten geçerli olmak üzere özkaynak yöntemi ile konsolide edilmeye başlanmış olup, ilgili değişiklik geriye dönük olarak uygulanmış ve mali tablolar yeniden düzenlenmiştir. İlgili iş ortaklıklarına ait özet finansal sonuçlara Dipnot 4'de yer verilmiştir.

(c) İştirakler

İştirakler, Grup'un önemli derecede etkiye bulunduğu, bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarının dışında kalan işletmelerdir. Önemli derecede etkinlik, bir işletmenin finansal ve operasyonel politikalarına ilişkin kararlarına münferiden veya müştereken kontrol yetkisi olmaksızın katılma gücünün olmasıdır. İştirakler, özsermaye yöntemi ile konsolide edilmiştir. Bunlar, Grup'un genel olarak oy hakkının %20 ile %50'sine Doğan Holding ve bağlı ortaklıklarının, sahip oldukları oy hakları aracılığıyla sahip olduğu veya Grup'un, şirket faaliyetleri üzerinde kontrol yetkisine sahip bulunmamakla birlikte önemli derecede etkinliğe sahip olduğu kuruluşlardır. Grup ve İştirakler'i arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş karlar, Grup'un iştirak payına paralel olarak silinmiştir; gerçekleşmemiş zararlar da, transfer edilen varlıkla ilgili herhangi bir değer düşüklüğüyle ilgili kanıt sağlanamaması durumunda silinmektedir. İştirakler'in net varlıklarındaki artış veya azalışlar Grup'un payına düşen kısmı gösterecek şekilde artırılarak veya azaltılarak konsolide finansal tablolara yansıtılır ve konsolide kar veya zarar tablolarında "Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların zararlarındaki paylar" kaleminde gösterilir. İştirakin, Grup'un iştirakteki payını (özünde Grup'un iştirakteki net yatırımının bir parçasını oluşturan herhangi bir uzun vadeli yatırımı da içeren) aşan zararları kayıtlara alınmaz. İlave zarar ayrılması ancak Grup'un yasal veya zımni kabulden doğan yükümlülüğe maruz kalmış olması ya da iştirak adına ödemeler yapmış olması halinde söz konusudur.

Grup ile iştirak arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş karlar, Grup'un iştirakteki payı ölçüsünde düzeltilmiş olup, gerçekleşmemiş zararlar da, işlem, transfer edilen varlığın değer düşüklüğüne uğradığını göstermiyor ise, düzeltilmiştir. Grup, İştirakler ile ilgili yükümlülük altına girmediği sürece, İştirakler'in kayıtlı değeri sıfır olduğunda özkaynak yöntemi kullanılmasına son verir.

(d) Kontrol Gücü Olmayan Paylar

Bağlı ortaklıkların net varlıklarında ve faaliyet sonuçlarında kontrol gücü olmayan paya sahip pay sahibinin payları, konsolide bilanço ve kar veya zarar tablosunda sırasıyla kontrol gücü olmayan pay ve kontrol gücü olmayan kar/zarar olarak gösterilmektedir.

(e) Finansal Yatırımlar

Grup'un doğrudan ve dolaylı pay toplamı %20'nin altında olan veya %20'nin üzerinde olmakla birlikte Grup'un önemli bir etkiye sahip olmadığı veya konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmeyen; teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen satılmaya hazır finansal varlıklar, değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra, maliyet bedelleri ile konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır (Dipnot 7).

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1.4 Netleştirme/ Mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirme amacı olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olması durumlarında net olarak gösterilirler.

2.1.5 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tablolarının düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Grup, 31 Aralık 2013 tarihli konsolide bilançosunu 31 Aralık 2011, 31 Aralık 2012 tarihli bilançosu ile; 31 Aralık 2013 tarihinde sona eren hesap dönemine ait kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, nakit akış tablosu ve özkaynaklar değişim tablosunu da 1 Ocak – 31 Aralık 2012 hesap dönemine ait ilgili finansal tablolar ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

2.1.6 Önemli muhasebe politikaları ve tahminlerindeki değişiklik ve hatalar ile önceki dönem finansal tablolarının yeniden düzenlenmesi

Yeni bir TMS/IFRS'nin ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, söz konusu TMS/IFRS'nin varsa, geçiş hükümlerinde uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Herhangi bir geçiş hükmünün yer almadığı değişiklikler, muhasebe politikasında isteğe bağlı yapılan önemli değişiklikler veya tespit edilen muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulamakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir.

Cari dönemde Grup SPK'nın 7 Haziran 2013 tarihinde açıklanan formatlarına uyum sağlamak amacıyla önceki dönem finansal tablolarında bazı sınıflamalar yapmış olup etkisi aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.

Dipnot 2.1.7'de açıklandığı üzere TFRS 11 standardındaki değişikliklerin geriye dönük olarak uygulanması gerekmektedir. TMS 31 kapsamında muhasebeleştirilen iş ortaklıkları TFRS 11 uyarınca iş ortaklığı olarak değerlendirilerek oransal konsolidasyon metodu yerine özkaynaktan pay alma yöntemine göre muhasebeleştirilmiş olup geçmiş dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmiştir. İlgili değişikliğin mali tablolara etkisi aşağıdaki tabloda özetlenmiştir

Grup'un yapmış olduğu değerlendirme sonucunda 31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihli konsolide finansal tablolarda konsolide edilen bağlı ortaklıklar TOV E-Prostir ve SP Pronto Kiev şirketleri 1 Ocak 2012 tarihinden itibaren özkaynaktan pay alma metodu ile konsolide finansal tablolara dahil edilmişlerdir. Ayrıca, Grup'un Macaristan ve Hırvatistan'da faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları satış amacıyla elde tutulan varlıklar ve durdurulan faaliyetler altında sınıflanmıştır. Bu nedenle şirketin varlık ve yükümlülükleri satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar olarak sınıflandırılmış ve bilançoda ayrı olarak gösterilmiştir. Cari dönem finansal tabloları ile uyum sağlamak amacıyla, söz konusu varlıklar önceki dönem kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda durdurulan faaliyetler olarak sınıflandırılmıştır.

Ayrıca, Grup yönetimi yaptığı değerlendirme neticesinde aldığı kararla; 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla düzenlenen konsolide finansal tablolarında geçerli olmak üzere önceki dönemlerde maliyet bedeli ile tutulan "yatırım amaçlı gayrimenkuller"ini gerçeğe uygun değerleri ile göstermeye karar vermiştir. Grup bu değişikliğin etkilerini, "TMS 8 - Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklik ve Hatalar" ("TMS 8") standardına uygun olarak, 1 Ocak 2010 tarihinden başlayarak yansıtmış ve konsolide finansal tablolarını yeniden düzenlemiştir. Bu değişikliğin 1 Ocak 2011 tarihi itibarıyla özkaynaklarına ve net dönem zararına etkisi sırasıyla 31.696 TL ve 3.281 TL'dir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.1.6 Önemli muhasebe politikaları ve tahminlerindeki değişiklik ve hatalar ile önceki dönem finansal tablolarının yeniden düzenlenmesi (devamı)**

31 ARALIK 2012	Daha önce raporlanan	İş ortaklıkları ile ilgili düzeltme (TFRS 11)	Konsolidasyon yapısındaki değişim ile ilgili düzeltme	SPK Tebliğ sınıflamaları	Yeniden düzenlenmiş
VARLIKLAR					
Nakit ve nakit benzerleri	2.242.262	(76.284)	(5.280)	-	2.160.698
Finansal yatırımlar	173.674	3.369	-	-	177.043
Ticari alacaklar					
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	13.974	4.986	-	-	18.960
- Diğer ticari alacaklar	727.320	(29.487)	(634)	6.681	703.880
Diğer alacaklar					
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	3.482	67.767	-	-	71.249
- Diğer alacaklar	420.781	-	-	-	420.781
Türev finansal araçlar	1.102	(220)	-	-	882
Stoklar	235.829	(3.925)	(346)	-	231.558
Peşin ödenmiş giderler	-	-	(1.406)	44.445	43.039
Canlı varlıklar	208	-	-	-	208
Diğer dönen varlıklar	374.640	(31.357)	(79)	(51.126)	292.078
Ticari alacaklar	166.977	(164.760)	-	-	2.217
Diğer alacaklar	131.327	(25.087)	-	-	106.240
Finansal yatırımlar	2.216	-	-	-	2.216
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	-	361.571	3.647	-	365.218
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	336.225	(106.849)	-	-	229.376
Maddi duran varlıklar	1.648.983	(722.071)	-	-	926.912
Maddi olmayan duran varlıklar					
- Şerefiye	518.957	-	(43)	-	518.914
- Diğer maddi olmayan duran varlıklar	1.078.567	(72.527)	-	-	1.006.040
Peşin ödenmiş giderler	-	-	-	30.369	30.369
Ertelenen vergi varlığı	116.468	(7.370)	-	-	109.098
Diğer duran varlıklar	475.654	(77.434)	-	(30.369)	367.851

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.1.6 Önemli muhasebe politikaları ve tahminlerindeki değişiklik ve hatalar ile önceki dönem finansal tablolarının yeniden düzenlenmesi (devamı)**

31 ARALIK 2012	Daha önce raporlanan	İş ortaklıkları ile ilgili düzeltme (TFRS 11)	Konsolidasyon yapısındaki değişim ile ilgili düzeltme	SPK Tebliğ sınıflamaları	Yeniden düzenlenmiş
KAYNAKLAR					
Kısa vadeli borçlanmalar	1.567.766	(174.638)	-	(539.477)	853.651
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	-	-	-	323.287	323.287
Diğer finansal yükümlülükler	200.318	(37.050)	-	216.190	379.458
Ticari borçlar					
- İlişkili taraflara ticari borçlar	35.392	(17.543)	-	-	17.849
- Diğer ticari borçlar	377.518	(23.261)	(207)	17.310	371.360
Çalışanlara sağlanan faydalara kapsamında borçlar	-	-	-	26.585	26.585
Türev araçlar	2.730	(1.047)	-	-	1.683
Ertelenmiş gelirler	-	-	-	35.956	35.956
Diğer borçlar	102.216	(15.855)	(291)	(34.179)	51.891
Dönem karı vergi yükümlülüğü	9.837	(8)	-	-	9.829
Kısa vadeli karşılıklar					
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	-	-	-	36.624	36.624
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	30.886	(716)	-	-	30.170
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	88.661	(6.358)	-	(82.296)	7
Uzun vadeli borçlanmalar	1.448.466	(492.144)	-	-	956.322
Diğer finansal yükümlülükler	314.924	(25.760)	-	-	289.164
Diğer borçlar	55.722	(42.415)	-	-	13.307
Ertelenmiş gelirler	-	-	-	12.364	12.364
Uzun vadeli karşılıklar					
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	98.377	(4.002)	-	-	94.375
- Diğer uzun vadeli karşılıklar	-	-	-	-	-
Ertelenen vergi yükümlülüğü	196.289	35	-	-	196.324
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	12.503	(1)	-	(12.364)	138
ÖZKAYNAKLAR	4.090.422	(2.296)	(3.643)	-	4.084.483

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.1.6 Önemli muhasebe politikaları ve tahminlerindeki değişiklik ve hatalar ile önceki dönem finansal tablolarının yeniden düzenlenmesi (devamı)**

31 ARALIK 2011	Daha önce raporlanan	İş ortaklıkları ile ilgili düzeltme (TFRS 11)	Konsolidasyon yapısındaki değişim ve durdurulan faaliyetler ile ilgili düzeltme	SPK Tebliğ sınıflamaları	Yeniden düzenlenmiş
VARLIKLAR					
Nakit ve nakit benzerleri	3.468.486	(14.053)	(5.693)	-	3.448.740
Finansal yatırımlar	191.672	-	-	-	191.672
Ticari alacaklar					
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	4.511	4.174	-	-	8.685
- Diğer ticari alacaklar	679.652	(32.806)	(689)	3.286	649.443
Diğer alacaklar					
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	3.702	-	-	-	3.702
- Diğer alacaklar	34.858	11.492	-	-	46.350
Türev finansal araçlar	4.640	(4.640)	-	-	-
Stoklar	253.104	(3.267)	(421)	-	249.416
Peşin ödenmiş giderler	-	-	(1.173)	39.664	38.491
Canlı varlıklar	74	-	-	-	74
Diğer dönen varlıklar	268.410	(13.690)	(280)	(42.950)	211.490
Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar	80.687	-	-	-	80.687
Ticari alacaklar	133.527	(133.253)	-	-	274
Diğer alacaklar	417.005	-	-	-	417.005
Stoklar	18.096	-	-	-	18.096
Finansal yatırımlar	5.730	-	-	-	5.730
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	-	253.069	3.925	-	256.994
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	191.038	(10.796)	-	-	180.242
Maddi duran varlıklar	1.202.061	(533.062)	-	-	668.999
Maddi olmayan duran varlıklar					
- Şerefiye	539.951	-	-	-	539.951
- Diğer maddi olmayan duran varlıklar	727.226	(65.935)	-	-	661.291
Peşin ödenmiş giderler	-	-	-	45.571	45.571
Ertelenen vergi varlığı	90.124	(14.240)	-	-	75.884
Diğer duran varlıklar	373.929	(99.359)	-	(45.571)	228.999

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.1.6 Önemli muhasebe politikaları ve tahminlerindeki değişiklik ve hatalar ile önceki dönem finansal tablolarının yeniden düzenlenmesi (devamı)**

31 ARALIK 2011	Daha önce raporlanan	İş ortaklıkları ile ilgili düzeltme (TFRS 11)	Konsolidasyon yapısındaki değişim ve durdurulan faaliyetler ile ilgili düzeltme	SPK Tebliğ sınıflamaları	Yeniden düzenlenmiş
KAYNAKLAR					
Kısa vadeli borçlanmalar	934.850	(78.565)	-	(400.544)	455.741
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	-	-	-	400.544	400.544
Diğer finansal yükümlülükler	71.561	(3.637)	-	1.404	69.328
Ticari borçlar					
- İlişkili taraflara ticari borçlar	246	24.641	-	-	24.887
- Diğer ticari borçlar	444.997	(36.825)	(206)	18.068	426.034
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	-	-	-	30.027	30.027
Türev araçlar	6.610	(1.680)	-	-	4.930
Ertelenmiş gelirler	-	-	-	49.712	49.712
Diğer borçlar	89.907	(2.400)	(244)	(30.027)	57.236
Dönem karı vergi yükümlülüğü	38.858	(88)	-	-	38.770
Kısa vadeli karşılıklar					
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	-	-	-	31.904	31.904
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	44.093	(45)	-	-	44.048
Cari dönem vergisiyle ilgili borçlar	-	-	-	-	-
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	396.167	(13.712)	-	(101.088)	281.367
Uzun vadeli borçlanmalar	1.623.232	(482.303)	-	(215.135)	925.794
Diğer finansal yükümlülükler	456.520	(21.558)	-	215.135	650.097
Diğer borçlar	96.452	(34.669)	-	(47.541)	14.242
Ertelenmiş gelirler	-	-	-	47.222	47.222
Uzun vadeli karşılıklar					
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	49.311	(2.336)	-	-	46.975
- Diğer uzun vadeli karşılıklar	265	242	-	-	507
Ertelenen vergi yükümlülüğü	137.959	(217)	-	-	137.742
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	405.583	(919)	-	319	404.983
ÖZKAYNAKLAR	3.891.872	(2.295)	(3.881)	-	3.885.696

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.1.6 Önemli muhasebe politikaları ve tahminlerindeki değişiklik ve hatalar ile önceki dönem finansal tablolarının yeniden düzenlenmesi (devamı)**

31 ARALIK 2012	Daha önce raporlanan	İş ortaklıkları ile ilgili düzeltme (TFRS 11)	Konsolidasyon yapısındaki değişim ve durdurulan faaliyetler ile ilgili düzeltme	SPK Tebliğ sınıflamaları	Yeniden düzenlenmiş
Satış gelirleri	3.156.524	(67.159)	(22.725)	-	3.066.640
Satışların maliyeti (-)	(2.211.509)	26.981	10.741	-	(2.173.787)
Brüt esas faaliyet karı	945.015	(40.178)	(11.984)	-	892.853
Genel yönetim giderleri (-)	(409.553)	21.154	8.939	-	(379.460)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(411.229)	18.507	2.882	-	(389.840)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	341.560	(4.497)	2.211	8.805	348.079
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(155.168)	13.561	-	(108.770)	(250.377)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların zararlarındaki paylar	-	22.306	841	-	23.147
Esas faaliyet karı/ (zararı)	310.625	30.853	2.889	(99.965)	244.402
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	-	-	-	353.985	353.985
Yatırım faaliyetlerinden giderler	-	-	-	(149.290)	(149.290)
Finansman gideri öncesi faaliyet karı/ (zararı)	310.625	30.853	2.889	104.730	449.097
Finansman gelirleri	463.928	(59.180)	-	(338.174)	66.574
Finansman giderleri (-)	(450.584)	19.161	-	233.444	(197.979)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı/ (zarar)	323.969	(9.166)	2.889	-	317.692
Dönem vergi gideri	(84.205)	3.104	-	-	(81.101)
Ertelenen vergi geliri/ (gideri)	17.825	6.061	-	-	23.886
Sürdürülen faaliyetler net dönem karı / (zararı)	257.589	(1)	2.889	-	260.477
Durdurulan faaliyetler dönem Karı / (zararı)	-	-	(3.719)	-	(3.719)
Dönem karı/zararı	257.589	(1)	(830)	-	256.758
Dönem karı/zararının dağılımı:					
Kontrol gücü olmayan paylar	101.918	-	(830)	-	101.088
Ana ortaklık payları	155.671	(1)	-	-	155.670

Konsolide finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklamasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin ulaşılabilen en iyi bilgilere dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

Cari dönemde kullanılan önemli muhasebe tahminleri ve politikaları, yukarıda açıklanan yeni düzenlemeler haricinde, 31 Aralık 2012 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan muhasebe politikaları ve tahminleri ile tutarlıdır.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1.7 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları

Aşağıdaki yeni ve güncellenmiş standart ve yorumlar Grup tarafından uygulanmış ve bu konsolide finansal tablolarda raporlanan tutarlara ve yapılan açıklamalara etkisi olmuştur. Bununla birlikte aşağıda cari dönemde geçerli olup Grup'un finansal tablolarına etkisi olmayan standartlar ile henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulanması benimsenmemiş standartlar ve yorumlara ilişkin detaylara yer verilmiştir.

(a) 1 Ocak 2013 yılından itibaren geçerli olan ve Grup'un finansal tablolarına etkisi olan standartlar

TMS 1 (Değişiklikler) Diğer Kapsamlı Gelir Kalemlerinin Sunumu

TMS 1 (Değişiklikler) *Diğer Kapsamlı Gelir Kalemlerinin Sunumu* 1 Temmuz 2012 tarihinde veya bu tarih sonrasında başlayan mali dönemlerden itibaren geçerlidir. Söz konusu değişiklikler, kapsamlı gelir tablosu ile gelir tablosunu yeniden tanımlamaktadır. TMS 1'de yapılan değişiklikler uyarınca 'kapsamlı gelir tablosu' ifadesi 'kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu' ve 'gelir tablosu' ifadesi 'kar veya zarar tablosu' olarak değiştirilmiştir. TMS 1'de yapılan değişiklikler uyarınca kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunun tek bir tabloda ya da birbirini izleyen iki ayrı tabloda sunumuna izin veren açıklamalar aynı kalmıştır. Ancak TMS 1'de yapılan değişiklikler uyarınca diğer kapsamlı gelir kalemleri iki gruba ayrılır: (a) sonradan kar veya zarara yeniden sınıflandırılmayacak kalemler ve (b) bazı özel koşullar sağlandığında sonradan kar veya zarara yeniden sınıflandırılacak kalemler. Diğer kapsamlı gelir kalemlerine ilişkin vergiler de aynı şekilde dağıtılacak olup söz konusu değişiklikler, diğer kapsamlı gelir kalemlerinin vergi öncesi ya da vergi düşüldükten sonra sunumu ile ilgili açıklamaları değiştirmemiştir. Bu değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmıştır. Diğer kapsamlı gelir kalemlerinin sunumu, standardın gerektirdiği değişikliği yansıtmak amacıyla yeniden düzenlenmiştir. Yukarıda bahsi geçen sunum ile ilgili değişiklikler haricinde, TMS 1'deki değişikliklerin uygulanmasının kar veya zarar, diğer kapsamlı gelir ve toplam kapsamlı gelir üzerinde herhangi bir etkisi bulunmamaktadır.

TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar ve TFRS 11 Müşterek Anlaşmalar

Mayıs 2011'de konsolidasyon, müşterek anlaşmalar, iştirakler ve bunların sunumuyla ilgili olarak TFRS 10, TFRS 11, TFRS 12, TMS 27 (2011) ve TMS 28 (2011) olmak üzere beş standart yayınlanmıştır.

Bu beş standardın getirdiği önemli değişiklikler aşağıdaki gibidir:

TFRS 10, TMS 27 *Konsolide ve Bireysel Finansal Tablolar* standardının konsolide finansal tablolar ile ilgili kısmının yerine getirilmiştir. TFRS 10'un yayımlanmasıyla SIC-12 *Konsolidasyon – Özel Amaçlı İşletmeler* yorumu da yürürlükten kaldırılmıştır. TFRS 10'a göre konsolidasyon için tek bir esas vardır, kontrol. Ayrıca TFRS 10, üç unsuru içerecek şekilde kontrolü yeniden tanımlamaktadır: (a) yatırım yaptığı işletme üzerinde güce sahip olması (b) yatırım yaptığı işletmeyle olan ilişkisinden dolayı değişken getirilere maruz kalması veya bu getirilerde hak sahibi olması (c) elde edeceği getirilerin miktarını etkileyebilmek için yatırım yaptığı işletme üzerindeki gücünü kullanma imkânına sahip olması. Farklı örnekleri içerek şekilde TFRS 10'nun ekinde uygulama rehberi de bulunmaktadır.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1.7 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (devamı)

(a) 1 Ocak 2013 yılından itibaren geçerli olan ve Grup'un finansal tablolarına etkisi olan standartlar (devamı)

TFRS 11, TMS 31 *İş Ortaklıklarındaki Paylar* standardının yerine getirilmiştir. TFRS 11, iki veya daha fazla tarafın müşterek kontrolü olduğu müşterek anlaşmaların nasıl sınıflanması gerektiğini açıklamaktadır. TFRS 11'in yayımlanması ile UFRYK 13 *Müştereken Kontrol Edilen İşletmeler - Ortak Girişimcilerin Parasal Olmayan Katılım Payları* yorumu yürürlükten kaldırılmıştır. TFRS 11 kapsamında müşterek anlaşmalar, tarafların anlaşma üzerinde sahip oldukları hak ve yükümlülüklerine bağlı olarak müşterek faaliyet veya iş ortaklığı şeklinde sınıflandırılır. Buna karşın TMS 31 kapsamında üç çeşit müşterek anlaşma bulunmaktadır: müştereken kontrol edilen işletmeler, müştereken kontrol edilen varlıklar, müştereken kontrol edilen faaliyetler. Buna ek olarak, TFRS 11 kapsamındaki iş ortaklıklarının özkaynak yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilmesi gerekirken, TMS 31 kapsamındaki birlikte kontrol edilen ortaklıklar ya özkaynak yöntemiyle ya da oransal konsolidasyon yöntemiyle muhasebeleştirilebilmekteydi.

TFRS 12 dipnot sunumuna ilişkin bir standart olup bağlı ortaklıkları, müşterek anlaşmaları, iştirakleri ve/veya konsolide edilmeyen yapısal şirketleri olan işletmeler için geçerlidir. TFRS 12'ye göre verilmesi gereken dipnot açıklamaları genel olarak yürürlükteki standartlara göre çok daha kapsamlıdır.

TFRS 10, 11 ve 12'de yapılan değişiklikler, bu standartların ilk kez uygulanması sırasında bazı geçiş kurallarına açıklama getirmek amacıyla Haziran 2012 tarihinde yayınlanmıştır.

Geçiş kuralları ile ilgili olan değişikliklerle birlikte bu beş standart, 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarih sonrasında başlayan mali dönemlerden itibaren geçerlidir. Bu beş standardın uygulanmasının TFRS 11 standardındaki değişiklikler haricinde konsolide finansal tablolarda raporlanan tutarlar üzerinde önemli etkisi olmamıştır. Yapılan değişikliklerin geriye dönük olarak uygulanması gerekmektedir. TMS 31 kapsamında muhasebeleştirilen iş ortaklıkları, TFRS 11 uyarınca iş ortaklığı olarak değerlendirilerek oransal konsolidasyon metodu yerine özkaynaktan pay alma yöntemine göre muhasebeleştirilmiş olup geçmiş dönem finansal tabloları dipnot 2.1.6'da detayları açıklandığı üzere yeniden düzenlenmiştir.

TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar

TMS 19'a yapılan değişiklikler tanımlanmış fayda planları ve işten çıkarma tazminatının muhasebesini değiştirmektedir. En önemli değişiklik tanımlanmış fayda yükümlülükleri ve plan varlıklarının muhasebeleştirilmesi ile ilgilidir. Değişiklikler, tanımlanmış fayda yükümlülüklerinde ve plan varlıklarının gerçeğe uygun değerlerindeki değişim olduğunda bu değişikliklerin kayıtlara alınmasını gerektirmekte ve böylece TMS 19'un önceki versiyonunda izin verilen 'koridor yöntemi'ni ortadan kaldırmakta ve geçmiş hizmet maliyetlerinin kayıtlara alınmasını hızlandırmaktadır. Değişiklikler, konsolide bilançolarda gösterilecek net emeklilik varlığı veya yükümlülüğünün plan açığı ya da fazlasının tam değerini yansıtabilmesi için, tüm aktüeryal kayıp ve kazançların anında kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilmesini gerektirmektedir. Grup, 2012 yılında TMS 19'da meydana gelen ve 1 Ocak 2013'ten itibaren geçerli olan değişikliği erken uygulamayı tercih etmiş olup, 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla tüm aktüeryal kayıp ve kazançlar diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilmiştir.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1.7 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (devamı)

(b) 1 Ocak 2013 yılından itibaren geçerli olan ve Grup'un finansal tablolarına etkisi olmayan standartlar

TFRS 7 (Değişiklikler)	<i>Sunum – Finansal Varlık ve Finansal Borçların Netleştirilmesi</i>
TMS 16 (Değişiklikler)	<i>Maddi Duran Varlıklar</i>
TMS 32 (Değişiklikler)	<i>Finansal Araçlar: Sunum</i>
TMS 34 (Değişiklikler)	<i>Ara Dönem Finansal Raporlama</i>
TMS 12 (Değişiklikler)	<i>Ertelenmiş Vergi – Mevcut Aktiflerin Geri Kazanımı</i>
TFRS 10, TFRS 11 ve TFRS 12 (Değişiklikler)	<i>Konsolide Finansal Tablolar, Müşterek Anlaşmalar ve Diğer İşletmelerdeki Paylara İlişkin Açıklamalar: Geçiş Kuralları</i>
TFRS 13	<i>Gerçeğe Uygun Değer Ölçümleri</i>
TMS 27	<i>Bireysel Finansal Tablolar</i>
TMS 28	<i>İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar</i>
TFRS'lere Yapılan Değişiklikler	<i>TMS 1'e Yapılan Değişiklikler Dışındaki Yıllık İyileştirmeler</i>
UFRYK 20	<i>Yerüstü Maden İşletmelerinde Üretim Aşamasındaki Hafriyat (Dekapaj) Maliyetleri</i>

(c) Henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulanması benimsenmemiş standartlar ve yorumlar

Grup henüz yürürlüğe girmemiş aşağıdaki standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen aşağıdaki değişiklik ve yorumları henüz uygulamamıştır:

TFRS 9	<i>Finansal Araçlar</i>
TFRS 9 ve TFRS 7 (Değişiklikler)	<i>TFRS 9 ve Geçiş Açıklamaları için Zorunlu Yürürlük Tarihi</i>
TMS 32 (Değişiklikler)	<i>Finansal Varlık ve Finansal Borçların Netleştirilmesi</i>
TFRS 10, 11, TMS 27 (Değişiklikler)	<i>Yatırım Şirketleri</i>
TMS 36 (Değişiklikler)	<i>Finansal Olmayan Varlıklar için Geri Kazanılabılır Değer Açıklamaları</i>
TMS 39 (Değişiklikler)	<i>Türev Ürünlerin Yenilenmesi ve Riskten Korunma Muhasebesinin Devamlılığı</i>
TFRS Yorum 21	<i>Harçlar ve Vergiler</i>

Grup, 2014 ve takip eden yıllarda yürürlüğe girecek yukarıdaki standartların uygulanması sonucunda finansal tablolarında oluşabilecek etkileri henüz belirlememiş olup; sözkonusu farkların, finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olmasını beklememektedir.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

İlişkili taraflar

Bu konsolide finansal tabloların amacı doğrultusunda, Doğan Holding'in "müşterek yönetime tabi iş ortaklıkları" dahil olmak üzere, doğrudan veya dolaylı olarak iştirak ettiği tüzel kişiler; Şirket üzerinde doğrudan veya dolaylı olarak; tek başına veya birlikte kontrol gücüne sahip gerçek ve tüzel kişi ortaklar ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler ile bunların önemli etkiye sahip olduğu ve/veya kilit yönetici personel olarak görev aldığı tüzel kişiler; Şirket'in bağlı ortaklık ve iştirakleri ile Yönetim Kurulu Üyeleri, kilit yönetici personeli ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler, ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir (Dipnot 34).

Nakit ve nakit benzeri değerler

Nakit ve nakit benzeri değerler bilançoda maliyet değerleri ile yansıtılmaktadır. Nakit ve nakit benzeri değerler, eldeki nakit, banka mevduatları ile tutarı belirli, nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Dipnot 6).

Satış ve geri alış anlaşmaları

Geri satmak kaydıyla alınan finansal varlıklar ("Ters repo") karşılığı verilen fonlar konsolide finansal tablolarda ters repo anlaşmaları olarak muhasebeleştirilir (Dipnot 6). Söz konusu ters repo anlaşmaları ile belirlenen alış ve geri satış fiyatları arasındaki farkın döneme isabet eden kısmı için iç iskonto oranı yöntemine göre gelir reeskontu hesaplanır ve ters repoların maliyetine eklenmesi suretiyle muhasebeleştirilir. Ters repo konusu finansal varlıklar karşılığı verilen fonlar konsolide finansal tablolarda nakit ve nakit benzerleri değerler altında muhasebeleştirilir.

Ticari alacaklar ve şüpheli alacak karşılıkları

Grup tarafından bir alıcıya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar tahakkuk etmemiş finansman gelirlerinden netleştirilmiş olarak gösterilirler. Tahakkuk etmemiş finansman gelirleri sonrası ticari alacaklar, orijinal fatura değerinden kayda alınan alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesi ile hesaplanır. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, orijinal etkin faiz oranının etkisinin çok büyük olmaması durumunda, maliyet değerleri üzerinden gösterilmiştir (Dipnot 9).

Grup, alacakların tahsil imkanının kalmadığına dair objektif bir bulgu olduğu takdirde ilgili ticari alacaklar için şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar da dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir. Grup yönetimi idari ve/veya kanuni takipte olması, teminatsız ve tahsilat imkanının Grup'un kendi normal ticari faaliyet döngüsü dışına sarkan vadede olan alacakları için şüpheli alacak karşılığı ayırmayı değerlendirmektedir.

Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek diğer gelirlere kaydedilir (Dipnot 27).

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Stoklar

Stoklar, satışı gerçekleştirme maliyetlerinden arındırılmış makul değer ya da maliyet bedelinden düşük olanı ile değerlendirilir. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katılan diğer maliyetleri içerir. Stoklara dahil edilen maliyeti oluşturan unsurlar malzeme, işçilik ve genel üretim giderleridir. Stokların birim maliyeti, çoğunlukla hareketli ağırlıklı ortalama metodu ile belirlenir (Dipnot 11).

Stokların net gerçekleşebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleşebilir değerine indirgenir ve değer düşüklüğünün olduğu yılda kar veya zarar tablosuna gider olarak yansıtılır. Daha önce stokların net gerçekleşebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleşebilir değerinde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır.

Promosyon stokları

Promosyon stoklarının değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığının tespiti ve değer düşüklüğüne uğradıysa, tutarına ilişkin değerlendirme, Grup yönetimi tarafından yapılmaktadır. Bu çerçevede, stokların satın alma tarihleri ve mevcut durumları dikkate alınarak, Grup yönetimi tarafından belirlenen oranlar dahilinde stok değer düşüklüğü karşılığı ayrılmaktadır.

Program stokları

Program stokları hazırlanan veya satın alınan ancak bilanço tarihi itibarıyla henüz yayınlanmamış iç ve dış yapımları içermektedir. Program stokları üretim veya satın alma sırasında kayıtlara alınıp amortismanına tabi tutulmaz. Bu yapımlar ilk yayımla birlikte tamamen itfa edilmekte ve satışların maliyeti ile ilişkilendirilmektedir (Dipnot 19). Program stoklarına ilişkin beklenen gelirin kayıtlı değerden daha düşük olması durumunda kayıtlı değer net gerçekleşebilir değerine indirgenir. Program stoklarına ilişkin değer düşüklüğü belirlemede lisans dönemleri, kalan yayın hak sayısı, sektör dinamikleri ve satış tahminleri dikkate alınmaktadır.

Finansal varlıklar

TMS 39'a uygun olarak finansal varlıklar "gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar", "vadesine kadar elde tutulacak yatırımlar", "satılmaya hazır finansal varlıklar" ve "kredi ve alacaklar" olarak sınıflandırılır. Sınıflandırma, finansal varlığın elde edilme amacına ve özelliğine bağlı olarak, ilk kayda alma sırasında belirlenmektedir. Tüm finansal varlıklar, ilk olarak bedelin gerçeğe uygun değeri olan ve yatırımla ilgili satın alma masrafları da dahil olmak üzere maliyet bedelleri üzerinden gösterilmektedir.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Finansal varlıklar(devamı)

"Gerçeğe uygun değeri kar veya zarar tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar", piyasada kısa dönemde oluşan fiyat ve benzeri unsurlardaki dalgalanmalardan fayda sağlama amacıyla elde edilen veya elde edilme nedeninden bağımsız olarak, kısa dönemde kar sağlamaya yönelik bir portföyün parçası olan, alım satım amacıyla elde tutulan finansal varlıklardır. Bir finansal varlık kısa vadede elden çıkarılması amacıyla edinildiği zaman söz konusu kategoride sınıflandırılır. Gerçeğe uygun değeriyle ölçülen ve kar veya zarar tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar, bilançoya ilk olarak işlem maliyetleri de dahil olmak üzere maliyet değerleri ile yansıtılır. Bu finansal varlıklar kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değerleri üzerinden değerlendirilir. Gerçekleşen ya da gerçekleşmeyen kazanç ve zararlar "finansman gelir / giderleri" içinde muhasebeleştirilir. Alınan kar payları, kar payı geliri olarak konsolide kar veya zarar tablosuna yansıtılır. Finansal riske karşı etkili bir koruma aracı olarak belirlenmemiş olan türev ürünleri teşkil eden bahse konu finansal varlıklar da gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırılır (Dipnot 21).

"Vadesine kadar elde tutulan finansal varlıklar", Grup'un vadesine kadar elde tutma olanağı ve niyeti olduğu, sabit veya belirlenebilir bir ödeme planı ve sabit bir vadesi olan krediler ve alacaklar dışında kalan türev olmayan finansal varlıklardır. Vadesine kadar elde tutulacak yatırımlar etkin faiz yöntemine göre iskonto edilmiş maliyet bedelinden, varsa değer düşüklüğü tutarı düşülerek kayıtlara alınır. 31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla Grup'un vadesine kadar elde tutulan finansal varlığı bulunmamaktadır.

"Satılmaya hazır finansal varlıklar", Grup tarafından elde tutulan ve aktif bir piyasada işlem gören borsaya kote özkaynak araçları ile bazı borçlanma senetlerinden oluşmaktadır. Gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen bu varlıkların değerlerindeki, değer düşüklüğü ve etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanan faiz ve parasal varlıklarla ilgili kur farkı kar/zarar tutarı haricindeki, değişiklikler sebebiyle oluşan gerçekleşmemiş kazançlar ve zararlar, finansal varlık finansal tablolardan çıkarıldığı tarihe kadar özkaynaklarda finansal varlık değer artış fonunda ve kapsamlı gelirler altında takip edilmektedirler. Satılmaya hazır finansal varlıklar finansal tablolardan çıkarıldıklarında veya değer düşüklüğüne uğradığında özkaynaklarda finansal varlık değer artış fonunda takip edilen ilgili kazanç veya zararlar kar veya zarar tablosunda sınıflandırılır. Satılmaya hazır özkaynak araçlarına ilişkin kar payları Grup'un kar payı alma hakkının olduğu durumlarda kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

Doğan Holding'in "satılmaya hazır finansal varlık" olarak sınıflandırdığı, kontrol gücüne veya önemli derecede etkinliğe sahip olmadığı finansal varlıkların borsaya kayıtlı herhangi bir gerçeğe uygun değerinin olmadığı, gerçeğe uygun değerinin hesaplanmasında kullanılan diğer yöntemlerin tatbik edilebilir olmaması veya işlememesi nedeniyle makul bir değer tahmininin yapılamadığı ve gerçeğe uygun değerinin güvenilir bir şekilde ölçülemediği durumlarda finansal varlığın kayıtlı değeri elde etme maliyeti tutarından şayet mevcutsa değer düşüklüğü karşılığının çıkarılması suretiyle değerlendirilmiştir (Dipnot 7).

"Krediler ve Alacaklar", sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev olmayan finansal varlıklardır.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Türev finansal araçlar

Türev araçların, ağırlıklı olarak yabancı para ve faiz swapları ile vadeli döviz alım-satım sözleşmelerinin, ilk olarak kayda alınmasında elde etme maliyeti kullanılmakta ve bunlara ilişkin işlem maliyetleri elde etme maliyetine dâhil edilmektedir. Türev araçlar kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değer ile değerlendirilmektedir. Tüm türev araçlar gerçeğe uygun değeriyle ölçülen ve kar veya zarar tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar olarak sınıflandırılmaktadır. Türev araçların gerçeğe uygun değerleri piyasada oluşan gerçeğe uygun değerlerinden veya indirgenmiş nakit akımı modelinin kullanılması suretiyle hesaplanmaktadır. Türev araçlar gerçeğe uygun değerinin pozitif veya negatif olmasına göre bilançoda sırasıyla varlık veya yükümlülük olarak kaydedilmektedirler (Dipnot 21).

Yapılan değerlendirme sonucu gerçeğe uygun değer değişiklikleri kar veya zarar tablosuna yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırılan türev araçların gerçeğe uygun değer değişiklikleri kar veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır.

Bazı türev araçları ekonomik olarak risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, muhasebesel olarak TMS 39 kapsamında bunlar gerçeğe uygun değer değişiklikleri kar veya zarar tablosuna yansıtılan finansal varlıklar olarak muhasebeleştirilmekte ve bunların gerçeğe uygun değer değişiklikleri dönemin kar veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, kira ve/veya değer artış kazancı elde etmek amacıyla elde tutulan gayrimenkuller olup ilk olarak maliyet değerleri ve buna dahil olan işlem maliyetleri ile ölçülürler. Başlangıç muhasebeleştirilmesi sonrasında yatırım amaçlı gayrimenkuller, her yıl dönem sonunda ya da değer düşüklüğü artışı/azalışı emaresi bulunan durumlarda bilanço tarihi itibarıyla piyasa koşullarını yansıtan gerçeğe uygun değer ile değerlendirilir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerindeki değişikliklerden kaynaklanan kazanç veya zararlar oluştukları dönemde kar veya zarar tablosuna dahil edilir. Grup, önceki yıllarda yatırım amaçlı gayrimenkullerini maliyet yöntemi ile muhasebeleştirmekteyken 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer yöntemini benimsemeye karar vermiş, etkileri Dipnot 2.1.6 "Önemli muhasebe politikaları ve tahminlerdeki değişiklik ve hatalar"da açıklandığı üzere TMS 8 uyarınca finansal tablolarını geçmişe dönük olarak yeniden düzenlemiştir.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, satılmaları veya kullanılamaz hale gelmeleri ve satışından gelecekte herhangi bir ekonomik yarar sağlanamayacağının belirlenmesi durumunda bilanço dışı bırakılırlar. Yatırım amaçlı gayrimenkulün kullanım süresini doldurmasından veya satışından kaynaklanan kar/zarar, oluştukları dönemde kar veya zarar tablosuna dahil edilir.

Transferler, yatırım amaçlı gayrimenkullerin kullanımında bir değişiklik olduğunda yapılır. Gerçeğe uygun değer esasına göre izlenen yatırım amaçlı gayrimenkulden, sahibi tarafından kullanılan gayrimenkul sınıfına yapılan bir transferde, transfer sonrasında yapılan muhasebeleştirme işlemindeki tahmini maliyeti, anılan gayrimenkulün kullanım şeklindeki değişikliğin gerçekleştiği tarihteki gerçeğe uygun değeridir. Sahibi tarafından kullanılan bir gayrimenkulün, gerçeğe uygun değer esasına göre gösterilecek yatırım amaçlı bir gayrimenkule dönüşmesi durumunda, işletme, kullandığı değişikliğin gerçekleştiği tarihe kadar "Maddi Duran Varlıklar"a uygulanan muhasebe politikasını uygular. Değişikliğin gerçekleştiği tarihte oluşan gerçeğe uygun değer ile maliyet değeri arasındaki fark, yeniden değerlendirme fonu adı altında diğer kapsamlı gelir olarak muhasebeleştirilir.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, elde etme maliyetlerinden birikmiş amortisman ve mevcutsa kalıcı değer düşüklükleri indirildikten sonraki net değeri ile gösterilmektedir (Dipnot 14). Amortisman, maddi duran varlıkların (arsalar hariç) faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Arsa, faydalı ömrünün sınırsız kabul edilmesinden dolayı amortismanına tabi tutulmamaktadır. Söz konusu varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir:

	<u>Yıllar</u>
Yeraltı ve yer üstü düzenleri	15 - 50
Binalar	25 - 50
Makine, tesis ve cihazlar	2 - 28
Motorlu araçlar	2 - 20
Mobilya ve demirbaşlar	2 - 50
Kiralanan maddi varlıkları geliştirme maliyeti	2 - 39
Diğer maddi duran varlıklar	2 - 50
Özel maliyetler	2 - 25

Faydalı ömür ve amortisman yöntemi düzenli olarak gözden geçirilmekte ve uygulanan amortisman yöntemi ile ekonomik ömrün ilgili varlıklardan elde edilecek ekonomik fayda ile tutarlı olup olmadığı kontrol edilmektedir.

Maddi duran varlıkların elden çıkartılması veya hizmetten alınması sonucu oluşan kar veya zarar, kayıtlı değer ile tahsil olunan tutarların karşılaştırılması ile belirlenir ve diğer faaliyet gelir veya gider hesaplarına yansıtılır.

Bir varlığın kayıtlı değeri varlığın geri kazanılabilir değerinden daha yüksekse, kayıtlı değer derhal geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer ilgili varlığın net satış fiyatı ya da kullanımdaki değerinin yüksek olanıdır. Net satış fiyatı, varlığın gerçeğe uygun değerinden satışı gerçekleştirmek için katlanılacak maliyetlerin düşülmesi suretiyle tespit edilir. Kullanımdaki değer ise ilgili varlığın kullanılmasına devam edilmesi suretiyle gelecekte elde edilecek tahmini nakit akımlarının bilanço tarihi itibarıyla indirgenmiş tutarlarına artık değerlerinin eklenmesi ile tespit edilir.

Maddi duran varlıklara ilişkin yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gerçekleştiği tarihte gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi duran varlığın maliyetine eklenmektedir.

Elektrik enerjisi üretim tesisi kurulumu için yapılan ve maddi duran varlıklar altında sınıflandırılmış olan yapılmakta olan yatırımlar kısaca aşağıdaki maliyet unsurlarını içermektedir:

- İndirimler düşüldükten sonra, ithalat vergileri ve iade edilmeyen alış vergileri dahil, satın alma fiyatı.
- Varlığın yerleştirileceği yere ve yönetim tarafından amaçlanan koşullarda çalışabilmesini sağlayacak duruma getirilmesine ilişkin her türlü maliyet.
- Doğrudan maddi duran varlığın elde edilmesiyle veya inşaatıyla ilgili çalışanlara sağlanan faydalardan kaynaklanan maliyetler.
- Yerin hazırlanmasına ilişkin maliyetler.
- İlk teslimata ilişkin maliyetler.
- Kurulum ve montaj maliyetleri.
- Mesleki ücretler.
- Maddi duran varlığın alımı veya inşası ile direkt alakalı olan genel yönetim giderleri.
- TMS 23 "Borçlanma Maliyetleri" kapsamında maddi duran varlığın maliyetine eklenebilen finansman maliyetleri.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Finansal kiralama

Tüm fayda ve risklerin üstlenildiği maddi duran varlıkların finansal kiralama yolu ile elde edilmesi Grup tarafından finansal kiralama adı altında sınıflandırılır. Finansal kiralamalar gerçekleştirildikleri tarihte, kiralanan varlığın piyasa değeri veya minimum finansal kiralama ödemelerinin bugünkü değerinin düşük olanından aktifleştirilirler. Kira ödemeleri anapara ve faiz içeriyormuş gibi işleme konulur. Anapara kira ödemeleri yükümlülük olarak gösterilir ve ödendikçe azaltılır. Faiz ödemeleri ise, finansal kiralama dönemi boyunca konsolide kar veya zarar tablosunda giderleştirilir. Finansal kiralama ile elde edilen varlıklar, beklenen faydalı ömrü ile söz konusu kiralama süresinden kısa olanı ile sahip olunan maddi duran varlıklarla aynı şekilde amortismanına tabi tutulur.

Faaliyet kiralaması

Mülkiyete ait risk ve getirilerin önemli bir kısmının kiralayana ait olduğu kiralama işlemi, faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır. Faaliyet kiralamaları (kiralayandan alınan teşvikler düşüldükten sonra) için yapılan ödemeler, kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile konsolide kar veya zarar tablosuna gider olarak kaydedilir.

Şerefiye

Konsolide finansal tablolarda, iktisap edilen Grup'un net varlıklarının gerçeğe uygun değerindeki payı ile satın alma fiyatı arasındaki farkı gösteren şerefiye ve negatif şerefiye, 31 Mart 2004 tarihinden önce gerçekleşen satın almalara ilişkin ise aktifleştirilmiş ve doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak faydalı ömrü üzerinden 31 Aralık 2004 tarihine kadar itfa edilmiştir. TFRS 3 İşletme Birleşmeleri Standardı çerçevesinde 31 Mart 2004 tarihinden sonra gerçekleşen satın almalarından kaynaklanan şerefiye için amortisman muhasebesi uygulanmamakta, hesaplanan şerefiye gözden geçirilerek varsa değer düşüklüğü ayrılmaktadır (Dipnot 15).

Değer düşüklüğü testinde, şerefiye, Grup'un birleşmenin sinerjilerinden yararlanacak olan her bir nakit üreten birimine tahsis edilir. Şerefiyenin tahsis edilmiş olduğu nakit üreten birimlerde değer düşüklüğünün olup olmadığını kontrol etmek amacıyla her yıl dönem sonunda ya da değer düşüklüğü emaresi bulunan durumlarda bilanço tarihleri itibarıyla değer düşüklüğü testi uygulanır. Nakit üreten birimin geri kazanılabilir tutarının defter değerinden düşük olduğu durumlarda, değer düşüklüğü ilk olarak nakit üreten birime tahsis edilen şerefiyenin defter değerini azaltmak için kullanılır ve sonra bir oran dahilinde diğer varlıkların defter değerini azaltmak için kullanılır. Şerefiye için ayrılmış değer düşüş karşılığı, daha sonraki dönemlerde iptal edilemez.

Maddi olmayan duran varlıklar

Şerefiye ve faydalı ömrü belirli olmayan/sınırsız olarak değerlendirilen maddi olmayan duran varlıklar dışında maddi olmayan duran varlıklar ticari marka, müşteri listeleri, karasal yayın izni ve lisansı (frekans hakları), diğer haklar ve bilgisayar yazılımları ile Dipnot 2.2'de açıklanan televizyon program haklarından oluşmaktadır. Ticari marka, müşteri ilişkileri ve internet alan adları işletme birleşmeleri ile ilgili yapılan bağımsız değerlendirme çalışmaları sonucunda belirlenmiştir. Ticari markalar içerisinde faydalı ömrü sınırsız olan markalar bulunmaktadır. Faydalı ömrü sınırsız olan maddi olmayan duran varlıklar itfa edilmemektedir ve her yıl değer düşüklüğü olup olmadığına yönelik olarak yıllık değerlendirmeye tabi tutulur (Dipnot 15).

Grup, 1 Ocak 2012 tarihinden itibaren D-smart tarafından ödenen taahhütlü abone kazanım giderlerini abonenin verdiği taahhüt süresi boyunca aktifleştirmeye başlamış olup, aktifleştirilen tutarlar maddi olmayan duran varlıklar hesabında muhasebeleştirilmiştir. Abone kazanım giderlerine ilişkin ağırlıklı taahhüt süresi 2 yıldır.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Maddi olmayan duran varlıklar ve itfa payları (devamı)

Maddi olmayan duran varlıklar, elde etme maliyetlerinden taşınır ve doğrusal olarak itfa edilir (Dipnot 15).

Sınırlı faydalı ömre sahip maddi olmayan duran varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıdadır:

	<u>Yıllar</u>
Ticari marka	20 – 25
Elektrik üretim lisansı	45 - 47
Müşteri listeleri	9 - 25
Bilgisayar yazılımı ve haklar	3 - 15
İnternet alan adları	3 - 20
Diğer maddi olmayan haklar	5

Sınırlı ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar olası bir değer düşüklüğü göstergesi olup olmadığının tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda maddi olmayan duran varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi olmayan duran varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir. Değer düşüklüğü karşılığı aynı dönem içerisinde kar veya zarar tablosuna yansıtılır.

Bağlı ortaklıklardan Milta Turizm'in elinde bulundurduğu marina kullanım hakkı ise Özelleştirme İdaresi Başkanlığı ile 13 Kasım 1997 tarihinde yapılan devir sözleşmesine bağlı olarak 49 yıl boyunca itfa edilmektedir (Dipnot 15).

Web sayfası geliştirme maliyetleri

Web sayfası geliştirme safhasındaki tüm doğrudan giderler aktifleştirilmektedir ve faydalı ömürleri süresince doğrusal olarak itfa edilirler (Dipnot 15). Planlama safhasındaki ve faaliyete geçtikten sonraki tüm harcamalar giderleştirilmektedir. Web sayfalarının bakım ve onarımı ile ilgili giderler faaliyet giderleri altında muhasebeleştirilir.

Televizyon program hakları

Televizyon program hakları (yabancı diziler, yabancı filmler ve Türk filmleri) Grup'un bu varlıklarla ilişkili risk ve faydaları kontrol ettiği sürece ilgili lisansın elde etme bedeli ile kayıtlara alınır. Televizyon program haklarına ilişkin beklenen gelirler ilgili hakkın yayınlanmamış kısmına isabet eden maliyeti ile değerlendirilir. Beklenen gelirin daha düşük olması durumunda net gerçekleşebilir değerine indirgenir.

Program hakları iki gösterimden başlayıp sınırsız gösterime kadar farklı profillerde satın alınır. Bu hakların itfası yayınlanma sırasına göre ve gösterim adedine göre belirlenir. Belirlenen itfa profillerinin uygunluğu yönetim tarafından düzenli bir biçimde gözden geçirilmektedir. Sınırsız gösterim hakkı olan programların itfası 5 gösterim ile sınırlandırılmıştır. Program haklarına ilişkin değer düşüklüğü belirlemede lisans dönemleri, kalan yayın hak sayısı, sektör dinamikleri ve satış tahminleri dikkate alınmaktadır.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Şerefiye ve sınırsız ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar dışındaki varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, şerefiye ve sınırsız ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar dışındaki tüm varlıkları için her bilanço tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla elde edilecek olan tutarlardan yüksek olanı ifade eden net gerçekleşebilir değer ile karşılaştırılır. Değer düşüklüğünün saptanması için varlıklar, ayrı tanımlanabilir nakit akımları (nakit üreten birimler) olan en alt seviyede gruplanırlar. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığın ait olduğu nakit üreten herhangi bir birimin kayıtlı değeri, net gerçekleşebilir değerden yüksekse, değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü zararları konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

Vergiler

Dönemin kar veya zararı üzerindeki vergi yükümlülüğü, cari dönem vergisi ve ertelenen vergiyi içermektedir. Cari dönem vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan vergi oranları ile yürürlükteki vergi mevzuatları uyarınca hesaplanan vergi yükümlülüğünü ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtlarını içermektedir. Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve iş ortaklıkları konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin konsolide finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenen vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca bilanço tarihi itibarıyla geçerli bulunan vergi oranları kullanılır.

Ertelenen vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kar/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumunda ertelenen vergi varlıkları ve ertelenen vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir (Dipnot 32).

Finansal borçlar ve borçlanma maliyetleri

Finansal borçlar, alındıkları tarihlerde, alınan borç tutarından işlem masrafları düşüldükten sonraki değerleriyle kaydedilir. Finansal borçlar, müteakip tarihlerde etkin faiz yöntemiyle hesaplanmış iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden takip edilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, kar veya zarar tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır (Dipnot 8). Özellikle bir varlığın (amaçlandığı şekilde kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi uzun bir süreyi gerektiren varlığı ifade eder) iktisabı, yapımı ya da üretimi ile doğrudan ilişkilendirilebilen borçlanma maliyetlerinin söz konusu varlığın maliyetinin bir parçası olarak aktifleştirilmektedir (Dipnot 14).

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Kontrol gücü olmayan paylar satış opsiyonuna konu olan finansal yükümlülükler

Belirli satın alma anlaşmalarının hükümlerine göre Grup konsolide olan bağlı ortaklıklardaki kontrol gücü olmayan paylara ait payları, kontrol gücü olmayan pay sahipleri talepte bulundukları takdirde satın almayı taahhüt etmiştir. TMS 32 "Finansal Araçlar: Kamuyu Aydınlatma ve Sunum", Grup'un bu yükümlülüğün bir kısmını nakit yerine kendi paylarıyla ödeme yeteneğini dikkate almaksızın bilançoda tahmini değerinin iskonto edilmiş tutarı üzerinden finansal yükümlülük olarak sunmasını gerektirmektedir. Bu satın alma opsiyonuna konu olan kontrol gücü olmayan paylar konsolide bilançoda kontrol gücü olmayan paylar yerine "diğer finansal yükümlülükler" olarak sunulmaktadır. Grup ilk kayda alımda, satın alım opsiyonunun muhtemel gerçekleşme değeri ile kontrol gücü olmayan payı arasındaki fark tutarını ilk önce kontrol gücü olmayan payını azaltıp, daha sonra özkaynaklarda muhasebelemektedir. Gelecek dönemlerde iskonto tutarı ve taahhüdün gerçeğe uygun değer değişimleri kar veya zarar tablosunda finansal gelir gider olarak muhasebeleştirilmektedir (Dipnot 8).

Kıdem tazminatı yükümlülüğü

Grup yürürlükteki Basın Mesleğinde Çalışanlar Arasındaki Münasebetlerin Tanzimi Hakkındaki Kanun (medya sektörü çalışanları için) ve diğer kanunlara göre emeklilik dolayısıyla veya istifa ve İş Kanunu'nda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle iş akdi sona erdirilen çalışanlara kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un çalışanlarının İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının aktüeryal varsayımlar uyarınca bugüne indirgenmiş değerini ifade eder (Dipnot 22).

Grup, 2012 yılında TMS 19'da meydana gelen ve 1 Ocak 2013'ten itibaren geçerli olan değişikliği erken uygulamayı tercih ederek (Dipnot 2.1.7), kıdem tazminatı karşılığını aktüer firma tarafından hazırlanan rapor uyarınca hesaplamış olup, karşılığa ilişkin tüm aktüeryal kayıp ve kazançları 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla diğer kapsamlı kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirmiştir

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Karşılıklar, şarta bağlı varlık ve yükümlülükler

Grup'un geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğü yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkışının kuvvetle muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir biçimde tahminin edilebiliyor olması durumunda ilgili yükümlülük, karşılık olarak finansal tablolara alınır.

Koşullu yükümlülükler, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin olup olmadığının tespiti amacıyla sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Koşullu yükümlülük olarak işleme tabi tutulan kalemler için gelecekte ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelmesi durumunda, bu koşullu yükümlülük, güvenilir tahminin yapılamadığı durumlar hariç, olasılıktaki değişikliğin meydana geldiği dönemin finansal tablolarında karşılık olarak kayıtlara alınır.

Grup koşullu yükümlülüklerin muhtemel hale geldiği ancak ekonomik fayda içeren kaynakların tutarı hakkında güvenilir tahminin yapılamaması durumunda ilgili yükümlülüğü dipnotlarında göstermektedir.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam anlamıyla kontrolünde bulunmayan bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilecek olan varlık, şarta bağlı varlık olarak değerlendirilir. Ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeye girme ihtimalinin yüksek bulunması durumunda şarta bağlı varlıklar finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

Karşılık tutarının ödenmesi için kullanılan ekonomik faydaların tamamının ya da bir kısmının üçüncü taraflarca karşılanması beklediği durumlarda tahsil edilecek olan tutar, bu tutarın geri ödemesinin kesin olması ve tutarın güvenilir bir şekilde hesaplanması durumunda, bir varlık olarak muhasebeleştirilir.

Sermaye ve kar payları

Adi paylar, özkaynak olarak sınıflandırılır. Grup, kar payı gelirlerini ilgili kar payı alma hakkını oluşturduğu tarihte konsolide finansal tablolara yansıtmaktadır. Kar payı borçları, kar dağıtımının bir unsuru olarak Genel Kurul tarafından onaylandığı dönemde yükümlülük olarak konsolide finansal tablolara yansıtılır.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Gelirlerin kaydedilmesi

Gelir, mal ve hizmet satışlarının faturalanmış değerlerini içermektedir. Satışlar, ürünün teslimi/hizmetin verilmesi, ürün ve hizmet ile ilgili risk ve faydaların transfer edilmiş olması, gelir tutarının güvenilir şekilde belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik faydaların Grup'a akmasının muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin makul değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır.

Gelir, Grup'un faaliyet sonucu, mal ve hizmet satışlarından aldığı veya alacağı tutarın gerçeğe uygun değeridir. Net satışlar, mal veya hizmetin fatura edilmiş bedelinin, iskonto, indirim ve komisyonların düşülmesi suretiyle hesaplanır ve grup içi satışlar elimine edilerek gösterilir.

Kaydedilecek gelirin miktarı güvenilir olarak ölçülebildiğinde ve işlemlerden kaynaklanan ekonomik faydalar oluştuğunda, gelirler ilk olarak elde edilecek ya da elde edilebilir tutarın gerçeğe uygun değeriyle kaydedilmektedir. Satış işlemi bir finansman işlemi de içeriyorsa, satış bedelinin gerçeğe uygun değeri, alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesiyle hesaplanır. İskonto işleminde kullanılan faiz oranı, alacağın nominal değerini ilgili mal veya hizmetin peşin satış fiyatına indirgeyen faiz oranıdır. (Dipnot 24)

Vade farkı finansman gelir/giderleri vadeli alış ve satışlardan dolayı yüklenilen gelir/giderleri ifade eder. Bu çeşit gelir/giderler dönem içindeki vadeli alım ve satımlardan kaynaklanan finansman gelir ve gideri kabul edilir ve vade süresince finansman gelir ve giderine dahil edilirler (Dipnot 27).

a) Medya ve Perakende faaliyet bölümleri

Televizyon, gazete, kitap, dergi ve diğer reklam gelirleri

Reklam gelirleri reklamların yayınlandığı tarih dikkate alınarak tahakkuk esasına ve dönemsellik ilkesine göre kaydedilir. Yayınlanmayan kısmı ise ertelenmiş gelir olarak bilançoda muhasebeleştirilir.

Gazete ve dergi satış ve dağıtım gelirleri

Gazete ve dergi satış gelirleri gazete ve dergilerin bayilere sevk edildiği tarihte faturalanmış değerler üzerinden dönemsellik esasına göre kaydedilir.

Gazete satış iadeleri ve karşılıkları:

Gazete satış iadeleri geçmiş deneyimler ve diğer ilgili veriler çerçevesinde karşılık ayrılmasıyla satışın gerçekleştiği tarih itibarıyla kaydedilir.

Dergi satış iadeleri ve karşılıkları:

Dergi iade karşılıkları, cari dönem sonunda iadelerin piyasadan çekilmiş olmasına rağmen henüz iade faturalarının oluşmadığı ya da yayının periyodunun tamamlanmadığı durumlarda geçmiş dönemlere dayalı istatistiki veriler, döneme ait saha satış verileri vb. kullanılarak, döneme ait satış gelirlerini dönemsellik ilkesi çerçevesinde yansıtabilmek için ayrılan karşılıklardır.

Basım gelirleri

Basım gelirleri, Grup'un sahip olduğu basım tesislerinin kullanılması suretiyle, Grup içi ve Grup dışındaki şirketlere verilen basım hizmetlerinden oluşmaktadır. İlgili gelir, hizmetin verildiği dönemde, tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Gelirlerin kaydedilmesi (Devamı)

b) Enerji faaliyet bölümü

Gelirler, elektrik teslimatının gerçekleşmesi durumunda aldığı veya alacağı tutarın gerçeğe uygun değeridir. Gelirler, tahakkuk esasına göre, faturalanan tutarlar üzerinden kaydedilir. Net satışlar, faturalanmış elektrik teslimatının, satış komisyonları ve satış vergileri düşüldükten sonraki tutarları üzerinden gösterilir. İletim bedellerinden elde edilen hasılat, finansal tablolarda ilgili maliyetleri ile netlenerek gösterilir.

c) Diğer faaliyet bölümü

Satış gelirleri, ürünün teslimi veya hizmetin verilmesi, ürünle ilgili önemli risk ve getirilerin alıcıya nakledilmiş olması, gelir tutarının güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik faydaların Şirket tarafından elde edileceğinin kuvvetle muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin makul değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır. Net satışlar, mal satışlarından iade, indirim ve komisyonların düşülmesi suretiyle bulunmuştur.

Konut inşası projeleri (Alıcılardan elde edilen hasılat)

Grup'un bağlı ortaklığı Milpa tarafından yürütülen konut inşası projelerinden elde edilen hasılat Grup'un sözleşme ile belirlenmiş tüm görevlerini tam ve eksiksiz olarak yerine getirmesi ve alıcının teslim tutanağını onaylaması ardından bir varlığa hukuken sahip olmaktan kaynaklanan tüm risk ve yararların mülkiyeti satın alana geçtiğinde gerçekleşir.

Konut inşası projeleri (Arsa sahibi ile ilgili işlemler)

Milpark projesinde, arsa sahibi ile kat karşılığı inşaat ("KKİ") sözleşmesi yapılmıştır. Bu sözleşme uyarınca arsa sahibine, arsa üzerinde konut projesi geliştirmeyi taahhüt etmekte ve arsaya karşılık olarak KKİ sözleşmelerinde arsa üzerinde inşa edilecek yapıların sözleşmede mutabık kalınan orana isabet eden kısmını arsa sahibine devretmektedir. KKİ sözleşmelerinde Milpa'ya transfer olan arsa payının değeri, sözleşme tarihindeki gerçeğe uygun değer olarak hesaplanır ve Milpa'nın sözleşme ile belirlenmiş tüm görevlerini tam ve eksiksiz olarak yerine getirmesi ve arsa sahibinin teslim tutanağını onaylamasının ardından bir varlığa sahip olmaktan kaynaklanan tüm risk ve yararlar arsa sahibine geçtiğinde, arsa sahibinden elde edilen hasılat olarak muhasebeleştirilir. Arsa sahibinin payı, 16 Mayıs 2012 tarihinde yapılan fesih sözleşmesi ile devredilmiştir.

Araç satışı

Satılan araçların Özel Tüketim Vergisinin ödenmesi ve ruhsatının çıkarılması ile riskin ve faydanın alıcıya transfer olduğu kabul edilir ve gelir tutarının güvenilir bir şekilde hesaplanması ile gelir oluşmuş sayılır.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Gelirlerin kaydedilmesi (Devamı)

Diğer gelirler

Faiz gelirleri zaman dilimi esasına göre gerçekleşir, geçerli faiz oranı ve vadesine kalan süre içinde etkili olacak faiz oranını dikkate alarak tahakkuk edecek olan gelir belirlenir.

Pay senedi yatırımlarından elde edilen kar payı geliri, pay sahiplerinin kar payı alma hakkı doğduğu zaman kayda alınır.

Kira gelirleri ve diğer gelirler tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir.

Takas (“Barter”) anlaşmaları

Grup, reklam ile diğer ürün ve hizmetler karşılığında reklam hizmetleri sunmaktadır. Benzer özellikler ve değere sahip hizmet veya malların takas edilmesi, gelir doğuran işlemler olarak tanımlanmaz iken farklı özellikler ve değere sahip hizmet veya malların takas edilmesi gelir doğuran işlemler olarak tanımlanır. Gelir, transfer edilen nakit ve nakit benzerlerini de hesaba katmak suretiyle, elde edilen mal veya hizmetin gerçeğe uygun değeri olarak değerlendirilir. Elde edilen mal veya hizmetin gerçeğe uygun değerinin güvenilir bir şekilde belirlenemediği durumlarda gelir, transfer edilen nakit ve nakit benzerlerini de hesaba katmak suretiyle verilen mal veya hizmetlerin gerçeğe uygun değeri olarak değerlendirilir (Dipnot 18). Takas anlaşmaları tahakkuk esasına göre kaydedilir.

İşletme birleşmeleri

İşletme birleşmeleri, TFRS 3 kapsamında muhasebeleştirilir. Satın alma bedeli ile iktisap edilen tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri arasındaki satın alma bedeli lehine fark şerefiye olarak muhasebeleştirilir. Satın alma bedelinin iktisap edilen tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değerinden düşük olması durumunda söz konusu fark kar veya zarar tablosu ile ilişkilendirilir. İşletme birleşmesi sırasında oluşan şerefiye amortismanına tabi tutulmaz, bunun yerine yılda bir kez veya şartların değer düşüklüğünü işaret ettiği durumlarda daha sık aralıklarla değer düşüklüğü tespit çalışmasına tabi tutulur. İktisap edilen tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerleri içerisindeki iktisap edenin payının işletme birleşmesi maliyetini aşması durumunda ise fark gelir olarak kaydedilir (Dipnot 3).

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

İşletme birleşmeleri (devamı)

Doğan Holding'in kontrolünde olan bağlı ortaklıkların paylarının bir bölümünün satışı veya satın alınması işlemlerine (kontrolün el değiştirmedikleri işlemler) ilişkin oluşan kar veya zarar özkaynaklarda muhasebeleştirilir. TMS 27 (Revize) standardı 1 Temmuz 2009 tarihinde başlayan mali dönemlerden itibaren Grup'un kontrol etkisi üzerinde bir değişiklik yaratmayan sahiplik oranlarındaki artış ya da azalışların özkaynakta muhasebeleştirilmesini gerektirmektedir. 1 Temmuz 2009 tarihinden önce başlayan mali dönemlerde, Grup'un kontrolünde olan bağlı ortaklıkların paylarının bir bölümünün satışı veya satın alınması işlemlerine (kontrolün el değiştirmedikleri işlemler) ilişkin oluşan satın alma bedeli lehine fark şerefiye olarak muhasebeleştirilmekteydi.

Ortak kontrole tabi işletme birleşmeleri TFRS 3 İşletme Birleşmeleri kapsamında olmayıp Grup bu tür işlemler için şerefiye kaydı oluşturmamaktadır. İşletme birleşmesi neticesinde ödenen tutar ile satın alınan işletmenin net aktif değeri arasındaki fark özkaynaklar içinde geçmiş yıllar kar / (zararları) altında "Ortak kontrole tabi teşebbüs ve işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi hesabında muhasebeleştirilmektedir.

Yabancı para cinsinden işlemler

Fonksiyonel para birimi

Fonksiyonel para birimi işletmenin faaliyetlerinin önemli kısmını yürüttüğü para birimi olarak tanımlanmakta ve her bir Grup şirketinin finansal tablo kalemleri söz konusu şirketin fonksiyonel para birimi cinsinde ölçülmektedir. Konsolide finansal tablolar Doğan Holding'in fonksiyonel para birimi olan Türk Lirası cinsinden sunulmuştur.

Yabancı para işlemler ve bakiyeler

Yabancı para işlemlerden kaynaklanan gelirler ve zararlar işlemin gerçekleştiği tarihte geçerli olan döviz kuru kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan yabancı para kuru kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan varlık veya yükümlülüklerin çevriminden kaynaklanan kur farkı gelir veya gideri konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmiştir.

Yabancı Grup şirketleri

TL dışında bir fonksiyonel para biriminden finansal tablolarını hazırlayan Grup şirketlerinin sonuçları ilgili döneme ait ortalama kur üzerinden TL'ye çevrilmiştir. Bu Grup şirketlerinin varlık ve yükümlülükleri dönem sonu kuru ile TL'ye çevrilmiştir. Bu Grup şirketlerinin dönem başındaki net varlıklarının TL'ye çevriminden kaynaklanan kur farkları ile ortalama ve dönem sonu kurları arasında oluşan farklar, özkaynaklarda yabancı para çevrim farkları hesabına dahil edilmiş ve toplam kapsamlı gelirler ile ilişkilendirilmiştir.

Grup'un yurtdışı faaliyetlerinin önemli bir bölümünü gerçekleştirdiği Rusya, Avrupa ve Slovenya (Rusya ve Doğu Avrupa ("DA")) ülkelerinin 31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla yabancı para birimleri ve TL karşılığı değerleri aşağıda sunulmuştur:

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)****Yabancı para cinsinden işlemler (devamı)**Yabancı Grup şirketleri (devamı)

Ülke	Para birimi	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Avro bölgesi (“Eurozone”)	Avro	2,9365	2,3517
Rusya	Ruble	0,0652	0,0587
Macaristan	Forint	0,0099	0,0081
Hırvatistan	Kuna	0,3846	0,3113
Ukrayna	Grivna	0,2670	0,2230
Romanya	Yeni Ley	0,6549	0,5319
Kazakistan	Tenge	0,0139	0,0118
Belarus	Beyaz Rusya Rublesi	0,0002	0,0002

Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Endüstriyel bölüm, diğer endüstriyel bölümlerden farklı risk ve getirilere maruz kalan ürün ve hizmetler üreten bir varlık ve faaliyet grubu olup, yönetim tarafından Grup faaliyetleri “Medya”, “Perakende”, “Enerji” ve “Diğer” olarak dört ana grupta izlenmiş ve raporlanmıştır. Grup yönetimi, finansal tablo kullanıcılarının kararlarını etkileyebilecek ve/veya finansal tabloları değerlendirmeleri sırasında faydalı olacağı kanaatine varması halinde bölümlere göre raporlama yapısında değişiklik yapabilir.

31 Aralık 2013 tarihine kadar düzenlenen konsolide finansal tablolarda faaliyetler, “medya”, “perakende” ve “diğer” olarak üç grupta raporlanmıştır. Grup yönetimi yaptığı değerlendirme neticesinde, 31 Aralık 2013 tarihine kadar “diğer” faaliyet bölümü içinde raporlanan enerji şirketlerini (Dipnot 1) ayrı bir raporlanabilir bölüm altında izlemeye karar vermiş ve konsolide finansal tablolarda “enerji” bölümü ayrı bir bölüm olarak sunulmaya başlanmıştır. Bu kapsamda, ilgili dipnotta önceki dönem finansal bilgileri de karşılaştırma prensibi uyarınca yeniden düzenlenmiştir.

Bölümlere göre raporlamada, bölüm içi işlemler bölümler seviyesinde ve bölümler arasındaki işlemler ise konsolide seviyede bölümler arası eliminasyonlar olarak muhasebeleştirilmektedir.

Pay başına kar/(zarar)

Konsolide kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kar/(zarar), dönem net kar/(zararı)’nın, dönem boyunca piyasada bulunan payların ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunur (Dipnot 33).

Türkiye’de şirketler, sermayelerini halihazırda bulunan pay sahiplerine, geçmiş yıl karlarından ve diğer dağıtılabilir yedeklerden dağıttıkları “bedelsiz pay” yolu ile artırmaktadırlar. Bu tip “bedelsiz pay” dağıtımları, pay başına kazanç hesaplamalarında, finansal tablolarda sunulan tüm dönemlerde ihraç edilmiş pay gibi değerlendirilir. Buna göre bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama pay sayısı, pay dağıtımlarının geçmişe dönük etkilerini de hesaplayarak bulunmuştur.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar ve durdurulan faaliyetler

Satış amacıyla elde tutulan varlıklar, Grup'un elden çıkardığı veya satılmaya hazır değer olarak sınıflandırdığı faaliyetleri ile nakit akımları, Grup'un bütününden ayrı tutulabilir bir bölümüdür. Grup, satış amaçlı elde tutulan duran varlık olarak sınıflandırdığı varlıkları ve durdurulan faaliyetleri, durdurulan faaliyetlerin ilgili varlık ve yükümlülüklerinin kayıtlı değerleri ile elden çıkarmak için katlanılacak maliyetler düşülmüş rayiç bedellerinin düşük olanı ile izlemektedir (Dipnot 30).

Durdurulan faaliyetler, Grup'un elden çıkardığı ve faaliyetleri ile nakit akımları, Grup'un bütününden ayrı tutulabilen önemli bir bölümüdür. Grup'un elden çıkarttığı faaliyetler üzerinde kontrolünün sona erdiği tarihe kadar elde edilen faaliyet sonuçları konsolide kar veya zarar tablosunda "durdurulan faaliyetler" başlığı altında ayrı bir satırda gösterilmektedir. Geçmiş döneme ilişkin konsolide kar veya zarar tablosu karşılaştırma ilkesi uyarınca yeniden düzenlenir ve durdurulan faaliyetlerin önceki hesap dönemine ilişkin faaliyet sonuçları da "durdurulan faaliyetler" olarak sınıflanmaktadır

Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar

Satış amacıyla elde tutulan varlıklar ve durdurulan faaliyetlere ilişkin faaliyet sonuçlarına, söz konusu faaliyetin satışından doğan kar/(zarar) tutarı ve ilgili vergi gideri de dahil edilir. Satıştan doğan kar/(zarar) tutarı, elden çıkarılan net varlıkların kayıtlı değeri ile satış bedeli arasındaki fark olarak hesaplanır.

Devlet Teşvik ve Yardımları

Gerçeğe uygun değerleri ile izlenen parasal olmayan devlet teşvikleri de dahil olmak üzere tüm devlet teşvikleri, elde edilmesi için gerekli şartların Grup tarafından yerine getirileceğine ve teşvikin Grup tarafından elde edilebileceğine dair makul bir güvence oluştuğunda finansal tablolara alınır (Dipnot 16). Devlet teşvikleri, bu teşviklerle karşılanması amaçlanan maliyetlerin gider olarak muhasebeleştirildiği dönemler boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılır.

Grup medya faaliyetleri kapsamında gerçekleştirdiği tesis modernizasyonuna ilişkin Yatırım Teşvik Belgesi almış olup, Gümrük Vergisi ve KDV'den istisnadır.

Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar

Grup, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan hususların düzeltme gerektirmeyen hususlar olması halinde konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklama yapılır.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Nakit Akış Tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetlerinde kullanılan nakit akışları, Grup'un medya ve diğer satış faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Hazır değerler, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

2.3 Önemli muhasebe tahminleri, varsayımları ve kararları

2.3.1. Önemli muhasebe tahminleri ve varsayımları

a) Şerefiye tutarında oluşabilecek tahmini değer düşüklüğü

Dipnot 2.2'de belirtilen muhasebe politikası gereğince, şerefiye Grup tarafından her yıl değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir. Nakit üreten birimlerin geri kazanılabilir değeri, kullanım değeri hesaplamaları temel alınarak belirlenmektedir.

Nakit üreten birimlerin geri kazanılabilir değeri satış yoluyla elde edilecek olan tutarların hesaplamaları ile belirlenmiştir. Bu hesaplamalarda beş yıllık dönemi kapsayan finansal bütçeyi temel alan vergi sonrası nakit akım tahminleri esas alınmıştır ve FAVÖK (bütçelenmiş faiz, vergi, amortisman ve itfa payları, değer düşüklüğü karşılıkları ve diğer faaliyet dışı giderler öncesi kar marjı) tahminleri bu hesaplamalarda önemli rol oynamaktadır.

Beş yıllık dönemden daha sonraki tahmini nakit akımları için FAVÖK marjin oranları ve iskonto oranları aşağıda belirtilmiştir.

	FAVÖK marjı ⁽¹⁾	İskonto oranı ⁽²⁾
Görsel ve işitsel basın	%27	%13
Yazılı basın		
Rusya ve Bağımsız Devletler Topluluğu	%40	%13
Türkiye	%11	%15

(1) Projeksiyon dönemine ait bütçelenmiş ortalama FAVÖK marjı

(2) Ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti oranı.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Önemli muhasebe tahminleri, varsayımları ve kararları (Devamı)

2.3.1. Önemli muhasebe tahminleri ve varsayımları (Devamı)

a) Şerefiye tutarında oluşabilecek tahmini değer düşüklüğü (Devamı)

Grup'un bağlı ortaklıklarından Hürriyet, 31 Aralık 2013 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablolarda şerefiye değer düşüklüğü karşılığı ayırmamıştır (31 Aralık 2012: 18.106 TL tutarında değer düşüklüğü karşılığı ayırmıştır) (Dipnot 15).

Cari dönemde yapılan hesaplamalar yönünden değerlendirildiğinde; eğer nakit üreten birimlerinde nakit akım tahminlerine uygulanan vergi sonrası iskonto oranı, Grup yönetiminin tahmininden %1 daha fazla olursa, Grup TME'ye ilişkin şerefiye için 25.962 TL (31 Aralık 2012: TME'ye ilişkin şerefiye ve maddi olmayan duran varlıkları için 51.648 TL) daha fazla değer düşüklüğü karşılığını finansal tablolara kaydetmek ve vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi karını 25.962 TL (31 Aralık 2012: 51.648 TL) tutarında azaltmak durumunda olacaktı.

Eğer nakit üreten birimlerinde nakit akım tahminlerine uygulanan FAVÖK oranı, yönetimin tahmininden %5 daha düşük olursa, Grup şerefiye için 24.142 TL daha fazla değer düşüklüğü karşılığını finansal tablolara kaydetmek ve vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi zararını 24.142 TL tutarında arttırmak durumunda olacaktı.

b) 6111 sayılı Kanun kapsamında indirim konusu yapılan KDV

Grup yönetimi, Kasım 2011'den itibaren; Doğan TV Holding, D Yapım, Doğan Prodüksiyon ve Alp Görsel'in TTK/VUK kayıtlarında, kendi aralarında gerçekleşen pay değişim ve devir işlemlerine ilişkin olarak tarh edilen ve 6111 sayılı Kanun çerçevesinde 2011 yılı içerisinde yapılandırılan toplam 454.281 TL tutarındaki KDV aslına ilişkin, her şirketin pay devir işlemini gerçekleştirdiği diğer şirkete bu işleme ilişkin tarh edilen KDV tutarı kadar düzenlenen "rücu KDV faturası"ndaki KDV tutarının payı devralan şirkette indirilecek KDV olarak işleme tabi tutulması yöntemini benimsemiştir. Bu kapsamda D Yapım'ın TTK/VUK kayıtlarında 145.328 TL, Doğan Prodüksiyon'un yasal kayıtlarında 222.662 TL ve Alp Görsel'in yasal kayıtlarında toplam 86.291 TL "İndirilebilir KDV" tutarı oluşmuştur.

Grup yönetimi, özellik arz eden bir işlem olması ve ihtiyatlılık prensibi çerçevesinde; söz konusu 454.281 TL tutarındaki "İndirilebilir KDV"nin gelecek vergilendirme dönemlerinde fiilen kullanılmasına bağlı olarak, ekli konsolide finansal tablolarda varlık olarak kayıtlara alınmaması politikasını benimsemiştir. Bu şekilde "rücu KDV" tutarından ilgili vergilendirme dönemlerinde indirim konusu yapılabilecek olan "İndirilebilir KDV" tutarları, mümkün olması durumunda, ilgili dönemlerde kar veya zarar tablosuna kaydedilmektedir (Dipnot 27). 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla 449.602 TL tutarında indirilebilir KDV yasal kayıtlarda yer almaktadır.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Önemli muhasebe tahminleri, varsayımları ve kararları(devamı)

2.3.1. Önemli muhasebe tahminleri ve varsayımları (devamı)

c) Commerz-Film GmbH ile imzalanan pay satış sözleşmesi ile ilgili olası yükümlülükler

Grup'un Axel Springer AG'ye vermiş olduğu geri satın alım taahhütlerine ilişkin tahmin ve varsayımlar Not 17'de detaylı olarak açıklanmıştır.

d) Maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürleri

Grup, bazı ticari markalarının faydalı ömürlerinin sınırsız olduğunu tahmin etmektedir. Söz konusu maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürlerinin sınırlı olması durumunda (20 yıl olması durumunda) itfa payları 14.283 TL (31 Aralık 2012: 13.468 TL) artacak ve vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kar 14.283 TL (31 Aralık 2012: 13.468 TL) azalacaktır.

Grup sınırlı faydalı ömrü olan ticari markalar, müşteri listeleri ve internet alan adları üzerinden Dipnot 2.2'de belirtilen faydalı ömürleri dikkate alarak itfa payı ayırmaktadır.

Eğer ticari markalar, müşteri listeleri ve internet alan adlarının faydalı ömürleri yönetimin tahmininden %10 oranında farklı gerçekleşirse, finansal tablolara etkileri aşağıdaki şekilde olacaktır:

- eğer faydalı ömürler %10 yüksek olursa, itfa payları 2.007 TL azalacak ve vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kar 2.007 TL artacak (31 Aralık 2012: 1.224 TL) veya
- eğer faydalı ömürler %10 düşük olursa, itfa payları 2.454 TL artacak ve vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kar 2.454 TL azalacaktır (31 Aralık 2012: 1.496 TL).

2.3.2 Önemli muhasebe kararları

Grup, mobil telekomünikasyon hizmetleri ile ilgili ön ödemeli kart satışları (kontör) ile gazete ve dergi satışlarını (ilişkili taraflar ve abonelik sistemi ile dağıtılan gazeteler dışındaki işlemler) brüt olarak göstermektedir.

Satış gelirlerinin brüt veya net olarak gösterilmesi mevcut durum ve şartların işletme tarafından değerlendirilmesine bağlıdır. Grup yukarıda belirtilen işlemlerin brüt olarak gösterilmesi kararını verirken aşağıdaki hususları ve göstergeleri dikkate almıştır.

- Mevcut ekonomik sınırlar dahilinde, Grup'un bu ürünlerle ilgili satış fiyatlarını belirleme serbestisi bulunmaktadır,
- Söz konusu ürünler ile ilgili genel stok riski Grup'a aittir. Gazete ve dergi satışlarında Grup satıcılardan gazete ve dergileri satın almakta ve dağıtım ağı kanalıyla bayilere satmaktadır. Bayilerden gelen gazete ve dergi iadeleri Grup tarafından satıcılara iade edilmektedir. Bu işlemler ile ilgili genel stok riski yaklaşık bir haftalık bir süreyi içermektedir,
- Tahsilat riski Grup'a aittir.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ

Cari dönem işletme birleşmeleri

i. Elektronik Bilgi İletişim Hizmetleri Reklamcılık ve Ticaret A.Ş. paylarının satın alınması

Grup'un bağlı ortaklıklarından DMK'nın, Elektronik Bilgi İletişim Hizmetleri Reklamcılık ve Ticaret A.Ş.'nin ("EBİ") sermayesinin tamamını temsil eden paylarını devir ve satın alma işlemi 2013 yılı içerisinde tamamlanmıştır. Elektronik Bilgi İletişim Hizmetleri Reklamcılık ve Ticaret A.Ş.'nin sermayesinin tamamını temsil eden paylarının, karşılıklı "pazarlık usulü" belirlenen değer üzerinden ve imzalanan "Pay Alım ve Satım Sözleşmesi"ne istinaden, Grup'un bağlı ortaklığı DMK tarafından, Canan Çelebioğlu, Mehmet Budak, İdil Eser, Cahit Can Tokgöz ve Mehmet Kaya'dan (birlikte "Satıcılar") satın ve devir alınmasına 16 Nisan 2013 tarihinde "Pay Alım ve Satım Sözleşmesi" ile karar verilmiştir.

Söz konusu "Pay Alım ve Satım Sözleşmesi" ile belirlenen "Kapanış Koşulları"nın, kapanış tarihi olan 10 Mayıs 2013 tarihi itibarıyla yerine getirilmesi ve revize devir/satış bedelinin %75'i olan 8.369 TL'nin ödenmesi sonrası satış ve devir bedelinin kalan %25'lik kısmı, bağımsız denetimden geçmiş "Kapanış Tarihi Kesinleşmiş Mali Tabloları'na" göre 10.039 TL olarak revize edilmiş ve kesinleşmiş olup, bakiye kalan 1.670 TL, 24 Temmuz 2013 tarihi itibarıyla ödenerek devir ve satın alma işlemi tamamlanmıştır.

TFRS 3 İşletme Birleşmeleri ("TFRS 3") standardı uyarınca, satın alma yöntemi kullanılarak muhasabeleştirme yapmak için gerekli olan tanımlanabilir varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerini belirleme çalışması ile bu çalışma neticesinde satın alım bedelinin maddi ve maddi olmayan varlıklara dağıtılmasına yönelik çalışma ("Satın alma maliyetinin dağıtılması çalışması") rapor tarihi itibarıyla sonuçlanmış olup, internet alan adı olarak 13.967 TL, müşteri ilişkileri olarak 4.168 TL kayıtlara alınmıştır (Dipnot 15). Satın alma maliyetinin dağıtılması çalışması sonrasında EBİ'nin satın alınan net varlıklarının gerçeğe uygun değeri ile satın alma bedeli arasında fark çıkmadığından, pozitif veya negatif şerefiye hesaplanmamıştır. EBİ, 2 Ekim 2013 tarihinde DMK ile birleşmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ**Cari dönem işletme birleşmeleri (devamı)**

EBİ'nin 10 Mayıs 2013 tarihi itibarıyla satın alınan varlık ve yükümlülükleri ile satın alma maliyetinin dağıtılması çalışması kapsamında yapılan gerçeğe uygun değer düzeltmeleri aşağıda gösterilmiştir:

EBİ				
	Net Defter Değeri	UFRS Düzeltmeler	Gerçeğe Uygun Değer Düzeltmesi	Gerçeğe Uygun Değer
Dönen Varlıklar				
Nakit ve nakit benzerleri	505	-	-	505
Ticari ve diğer alacaklar	810	-	-	810
Stoklar	3.362	-	-	3.362
Diğer dönen varlıklar	623	-	-	623
Duran Varlıklar				
Maddi duran varlıklar	945	-	-	945
Maddi olmayan duran varlıklar	1.821	-	-	1.821
<i>İnternet alan adı (İdefix)</i>	-	-	11.108	11.108
<i>İnternet alan adı (Prefix)</i>	-	-	2.859	2.859
<i>Müşteri listeleri (İdefix)</i>	-	-	3.597	3.597
<i>Müşteri listeleri (Prefix)</i>	-	-	571	571
Ertelenmiş vergi varlıkları	-	921	-	921
Kısa vadeli yükümlülükler				
Finansal borçlar	(3.147)	-	-	(3.147)
Ticari borçlar	(8.755)	-	-	(8.755)
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	(1.123)	-	-	(1.123)
Uzun vadeli yükümlülükler				
Uzun vadeli finansal borçlar	(283)	-	-	(283)
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	(148)	-	-	(148)
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri	-		(3.627)	(3.627)
	(5.390)	921	14.508	10.039
TL				
Nakit ödenen tutar		10.039		
Alınan şirketlerin nakit ve nakit benzerleri (-)		(505)		
Net nakit çıkışı		9.534		
Transfer edilen bedel		10.039		
Alınan şirketlerin net varlıklarının defter değeri		10.039		
Şerefiye		-		

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ

Cari dönem işletme birleşmeleri (devamı)

ii. D-Tes paylarının satın alınması

Grup yönetimi 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla müşterek yönetime tabi teşebbüs olarak muhasebeleştirilen D-Tes'in %75 oranındaki paylarının satın alım işlemini, 40 TL bedelle 24 Temmuz 2013 tarihinde tamamlamış olup, söz konusu işlemde 233 TL negatif şerefiye esas faaliyetlerden diğer gelir olarak kayıtlara alınmıştır.

iii. Doğan İnternet Yayıncılığı ve Yatırım A.Ş. 'nin satın alınması

Grup, ortak kontrole tabi işletmelerden Doğan İnternet Yayıncılığı ve Yatırım A.Ş.'yi bir değerlendirme kuruluşu tarafından hazırlanan değerlendirme raporu sonucuna göre takdir edilen 10.928 TL bedel ile satın almış olup satın alınan net varlık değeri ile ödenen tutar arasındaki fark olan 7.640 TL özkaynaklar altında ilgili hesapta muhasebeleştirilmiştir.

Önceki dönem işletme birleşmeleri

31 Aralık 2012 tarihinde sona eren hesap dönemi içinde gerçekleşen işletme birleşmelerinin detayları aşağıda sunulmuştur:

Doğan TV Holding - Eko TV

Doğan TV Holding, 14 Haziran 2012 tarihi itibarıyla Turner ile imzaladığı Eko TV'nin ortak yönetim sözleşmesini bedelsiz olarak feshetmiştir. Sözleşmenin feshedilmesini müteakip Eko TV 1 Temmuz 2013 tarihinden itibaren herhangi bir bedel transferi olmaksızın Grup'un iş ortaklığı olmaktan çıkıp bağlı ortaklığa dönüşmüştür. TFRS 3 İşletme Birleşmeleri uyarınca, bu işlemde olduğu gibi aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde edinilen işletme, daha önceden elinde bulundurduğu edinilen işletmedeki özkaynak payını, birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değeri ile yeniden ölçer ve sonuç olarak ortaya çıkan bir kazanç veya kayıp varsa bunu da kâr veya zararda muhasebeleştirir. Grup bu işlem öncesinde elinde tuttuğu ve iş ortaklığı olarak muhasebeleştirdiği Eko TV paylarının değerlemesini rapor tarihi itibarıyla tamamlamış olup değerlemeye ilişkin detaylar aşağıda özetlenmiştir.

30 Haziran 2012

Nakit ve nakit benzerleri	110
Dönen varlıklar	16.668
Duran varlıklar	365
Kısa vadeli yükümlülükler	(3.222)
Grup'un alım öncesi net aktif değeri üzerindeki payı	13.921
Alım öncesi muhasebeleştirilen şerefiye	33.881
Yeniden ölçüm öncesi toplam net aktif değeri	47.802
Eko TV net aktif değerinin rayiç değeri	59.475
Grup'un ortaklık payı	%75,04
Grup'a ait net aktif değerinin rayiç değeri	44.630
Yeniden ölçüm sonrası kayıtlı değer azalması sonucu gider yazılan tutar	3.172

Ayrıca, Doğan TV Holding 6 Eylül 2012 tarihinde toplam 4.331 TL karşılığında Eko TV'nin %19,98 oranındaki payını satın almıştır. Bu işlemler sonrası Grup'un Eko TV'deki ortaklık payı ve oy hakkı %63,17'e yükselmiştir. Bu işlem sonucunda oluşan 624 TL tutarındaki zarar kontrolün el değiştirmemesi nedeniyle TMS 27 (Revize) standardı uyarınca özkaynaklarda muhasebeleştirilmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 4 – ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

Doğan Holding'in iş ortaklıkları ("İş Ortaklıkları") aşağıda belirtilmiştir. İş ortaklıkları'nın temel faaliyet konuları, bölümleri, faaliyet gösterdikleri ülkeler ve müteşebbis ortakları aşağıda gösterilmiştir:

İş Ortaklıkları	Ülke	Faaliyet konusu	Müşteşebbis ortak
Boyabat Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş. ("Boyabat Elektrik")	Türkiye	Enerji	Unit Investment N.V. Doğuş Holding A.Ş.
Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ("Doğan Burda")	Türkiye	Dergi yayıncılık	Burda GmbH
DD Konut Finansman A.Ş. ("DD Konut Finansman")	Türkiye	Konut finansmanı	Deutsche Bank AG
Dergi Pazarlama Planlama ve Ticaret A.Ş. ("DPP")	Türkiye	Planlama	Burda GmbH
Gas Plus Erbil Ltd. ("Gas Plus Erbil")	Jersey	Enerji	Newage Alzarooni Limited
ASPM Holding B.V.	Hollanda	İnternet yayıncılığı	Autoscout24 GmbH
Doğan ve Egmont Yayıncılık ve Yapımcılık Ticaret A.Ş. ("Doğan Egmont")	Türkiye	Dergi yayıncılık	Egmont
Ultra Kablolü Televizyon ve Telekomünikasyon Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Ultra Kablolü")	Türkiye	Telekomünikasyon	Koç Holding A.Ş.
Katalog Yayın ve Tanıtım Hizmetleri A.Ş. ("Katalog")	Türkiye	Rehber yayıncılık	Seat Pagine Gialle SPA
Aslancık Elektrik Üretim A.Ş. ("Aslancık Elektrik")	Türkiye	Enerji	Doğuş Holding A.Ş. ve Anadolu Endüstri Holding A.Ş.
Tasfiye halinde İsedaş İstanbul Elektrik Dağıtım Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("İsedaş")	Türkiye	Enerji	Tekser İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Çukurova Holding A.Ş.
Nakkaştepe Gayrimenkul Yatırımları İnşaat Yönetim ve Ticaret A.Ş. ("Nakkaştepe Gayrimenkul")	Türkiye	Gayrimenkul	Rönesans Gayrimenkul Yatırım A.Ş.
Kandilli Gayrimenkul Yatırımları Yönetim İnşaat ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	Gayrimenkul	Rönesans Gayrimenkul Yatırım A.Ş.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 4 – ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (Devamı)

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla İş Ortaklıkları ile Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın ve Doğan Ailesi üyelerinin oy hakları ve etkin ortaklık oranları aşağıda gösterilmiştir:

Şirket ismi	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık	31 Aralık	31 Aralık	31 Aralık	31 Aralık	31 Aralık	31 Aralık	31 Aralık
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Boyabat Elektrik	33,00	33,00	-	-	33,00	33,00	33,00	33,00
Doğan Burda	44,89	44,89	0,27	0,49	45,16	45,38	35,92	33,93
DD Konut Finansman	47,00	47,00	4,00	4,00	51,00	51,00	47,00	47,00
DPP	46,00	46,00	10,00	10,00	56,00	56,00	36,81	34,76
Gas Plus Erbil	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	50,00	50,00
DB Popüler ⁽¹⁾	-	44,87	-	0,01	-	44,88	-	33,92
ASPM Holding B.V.	37,88	37,88	-	-	37,88	37,88	24,38	23,26
OOO Autoscout24 ⁽²⁾	-	37,88	-	-	-	37,88	-	23,26
Doğan Egmont	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	40,01	37,80
Ultra Kablolu ⁽³⁾	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	40,01	37,80
Birey İK ⁽⁴⁾	-	50,00	-	50,00	-	100,00	-	26,74
Katalog ⁽⁵⁾	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	40,01	37,80
Tipeez İnternet Hizmetleri A.Ş. ⁽⁶⁾	-	30,00	-	-	-	30,00	-	18,42
Aslancık Elektrik	33,33	33,33	-	-	33,33	33,33	33,33	33,33
D Tes ⁽⁷⁾	-	25,00	-	-	-	25,00	-	25,00
İsedaş ⁽⁸⁾	45,00	45,00	-	-	45,00	45,00	45,00	45,00
Nakkaştepe Gayrimenkul	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	50,00	50,00
Kandilli Gayrimenkul	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	50,00	50,00

(1) DB Popüler Dergiler Yayıncılık A.Ş. 3 Aralık 2013 tarihinde tasfiye olmuştur.

(2) İlgili iş ortaklığı 6 Aralık 2013 tarihinde tasfiye olmuştur.

(3) İlgili iş ortaklığının faaliyetleri Kasım 2006'da durdurulmuştur.

(4) İlgili iş ortaklığı 27 Eylül 2013 tarihi itibarıyla Doğan Gazetecilik İnternet ile birleşmiştir.

(5) İlgili iş ortaklığının faaliyetleri Eylül 2009'da durdurulmuştur.

(6) İlgili iş ortaklığı, 25 Haziran 2013 tarihinde satılmıştır.

(7) Grup yönetimi 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla müşterek yönetime tabi teşebbüs olarak muhasebeleştirilen D-Tes'in sermayesinin %75'ini temsil eden pay senetlerinin satın alım işlemini 24 Temmuz 2013 tarihinde tamamlamıştır. Şirket cari dönemde bağlı ortaklık olarak konsolidasyon kapsamında dahil edilmiştir.

(8) İlgili iş ortaklığı, 19 Ağustos 2011'de tasfiye sürecine girmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 4 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (Devamı)

Konsolide finansal tablolarda özkaynaktan pay alma yöntemi ile konsolide edilen iş ortaklıkları ile ilgili özet finansal bilgiler, toplu olarak, dönen varlıklar, duran varlıklar, kısa vadeli yükümlülükler, uzun vadeli yükümlülükler, gelirler, brüt kar ve net dönem karı hesaplarıyla aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Dönen varlıklar	719.751	331.804
Duran varlıklar	3.155.125	3.203.498
Toplam varlıklar	3.874.876	3.535.302
Kısa vadeli yükümlülükler	806.135	896.956
Uzun vadeli yükümlülükler	2.299.122	1.721.909
Toplam yükümlülükler	3.105.257	2.618.865
Net varlıklar	769.619	916.437
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların net varlıklarında Grup'un payı	340.637	365.218

Kar veya zarar tabloları:	1 Ocak- 31 Aralık 2013	1 Ocak- 31 Aralık 2012
Satış gelirleri	439.363	157.058
Satışların maliyeti (-)	(282.608)	(97.028)
Brüt esas faaliyet karı	156.755	60.030
Genel yönetim giderleri (-)	(38.969)	(61.908)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(58.274)	(9.067)
Diğer faaliyet (giderleri)/gelirleri, net	12.801	(9.095)
Finansal gelirler/(giderler) (-), net	(517.425)	120.850
Vergi öncesi (zarar)/kar	(445.112)	100.810
Dönem vergi gideri	(1.147)	(1.572)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	65.625	(1.061)
Sürdürülen faaliyetler net dönem (zararı)/karı	(380.634)	98.177
Net dönem zararı	(380.634)	98.177
İştiraklerin dönem karında Grup'un payı	(106.135)	23.147

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 4 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (Devamı)

Finansal Borçlar

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Boyabat Elektrik	1.994.812	1.334.678
Aslancık Elektrik	343.529	244.781
DD Konut Finansman	313.154	297.909
Diğer	4.944	9.473
Toplam	2.656.439	1.886.841

Finansal Borçlar

Boyabat Elektrik

Grup'un iş ortaklığı Boyabat Elektrik'in, Sinop ili Boyabat ilçesindeki 513MW kurulu kapasiteli baraj tipi hidroelektrik santrali projesi gerekli yasal izinlerin alınmasını takiben 5 Aralık 2012'de faaliyete geçmiştir. Boyabat Elektrik'in yapmakta olduğu yatırım borç ve özkaynak kombinasyonu ile finanse edilmiştir. 25 Temmuz 2008 ve 31 Ağustos 2009 tarihlerinde imzalanan ön protokoller ve 15 Ocak 2010 tarihinde imzalanan kredi sözleşmesi kapsamında, Boyabat Elektrik'e sağlanan toplam 750.000 ABD Doları kredi, 28 Haziran 2013 tarihinde tamamı ödenerek kapatılmış ve bu kredinin erken ödenmesine istinaden 26.759 TL tutarında erken kapama bedeli ödenmiştir. Şirket 28 Haziran 2013 tarihinde faiz oranı üç aylık Libor + %4 olan 540.000 ABD Doları ve 276.392 Avro kredi sağlamış olup, bilanço tarihi itibarıyla 540.000 ABD Doları ve 276.392 Avro kredinin tamamı kullanılmıştır.

İmzalanan kredi sözleşmesi kapsamında, Boyabat Elektrik'in paylarının tamamı üzerinde kredi sağlayıcı bankalar lehine rehin tesis edilmiştir.

Aslancık Elektrik

Grup'un iş ortaklığı Aslancık Elektrik'in Giresun ili Doğankent İlçesi'nde yapılmakta olan hidrolik enerjiye bağlı 120MWm/93MWe kurulu kapasiteli üretim tesisinin inşaatına 2010 yılında başlamıştır. 24 Ocak 2011 tarihinde imzalanan kredi sözleşmesi kapsamında, Aslancık Elektrik'e toplam 160.000 ABD Doları kredi sağlanması planlanmıştır. Bu kapsamda Aslancık Elektrik 31 Aralık 2013 tarihine kadar muhtelif tarihlerde 160.000 ABD Doları tutarında banka kredisi kullanmıştır.

24 Ocak 2011 tarihinde imzalanan kredi sözleşmesi kapsamında, aynı tarihte imzalanan pay rehini sözleşmesi ve bu sözleşmeye ilave olarak muhtelif tarihlerde imzalanan ek pay rehin sözleşmeleri uyarınca Aslancık Elektrik'in paylarının tamamı üzerinde finansal kuruluşlar lehine rehin tesis etmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 4 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (Devamı)**Sabit Kıymetler**

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Boyabat Elektrik	1.943.746	1.914.617
Aslancık Elektrik	391.689	274.942
DD Konut Finansman	1.486	1.801
Diğer	1.835	6.139
Toplam	2.338.756	2.197.499

Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımlara ilişkin amortisman ve itfa paylarının etkin ortaklık oranıyla Grup'a düşen payı 17.244 TL (31 Aralık 2012: 952 TL)'dir.

DİPNOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA**a) Grup dışı gelirler**

	1 Ocak- 31 Aralık 2013	1 Ocak- 31 Aralık 2012
Medya	2.489.271	2.433.742
Perakende	407.102	342.213
Enerji	156.711	39.155
Diğer	248.243	251.530
	3.301.327	3.066.640

b) Vergi öncesi kar/ (zarar)

	1 Ocak- 31 Aralık 2013	1 Ocak- 31 Aralık 2012
Medya	(208.422)	322.628
Perakende	12.286	6.867
Enerji	(88.921)	(11.324)
Diğer	235.439	(479)
	(49.618)	317.692

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)**DİPNOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)****c) 31 Aralık 2013 tarihinde sona eren hesap dönemine ait sektörel bilgi analizi:**

	Medya	Perakende	Enerji	Diğer	Bölümler arası eliminasyon	Toplam
Grup dışı gelirler	2.489.271	407.102	156.711	248.243	-	3.301.327
Bölüm içi gelirler	1.390.082	6.820	6.942	14.016	-	1.417.860
Bölümler arası gelirler	34.302	2.865	16.717	40.155	-	94.039
Toplam gelirler	3.913.655	416.787	180.370	302.414	-	4.813.226
Toplam satışların maliyeti	(2.909.787)	(260.022)	(140.854)	(221.073)	-	(3.531.736)
Gelirler	2.523.573	409.967	173.428	288.398	(94.039)	3.301.327
Satışların maliyeti	(1.870.605)	(253.202)	(141.559)	(224.498)	35.675	(2.454.189)
Brüt kar	652.968	156.765	31.869	63.900	(58.364)	847.138
Genel yönetim giderleri	(322.215)	(13.307)	(5.297)	(90.709)	59.632	(371.896)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	(317.106)	(133.986)	(462)	(10.979)	1.413	(461.120)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarındaki paylar	2.193	-	-	(108.328)	-	(106.135)
Esas faaliyetlerden diğer gelirleri/(giderleri), net	71.402	4.632	2.772	358.743	(45.029)	392.520
Yatırım faaliyetlerinden gelirler / (giderler), net	49.902	185	(20.137)	69.452	5.464	104.866
Finansal gelirler	6.790	1.465	6.393	20.075	(15.847)	18.876
Finansal giderler	(352.356)	(3.468)	(104.059)	(66.715)	52.731	(473.867)
Vergi öncesi kar/(zarar)	(208.422)	12.286	(88.921)	235.439	-	(49.618)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)**DİPNOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)****c) 31 Aralık 2012 tarihinde sona eren hesap dönemine ait sektörel bilgi analizi;**

	Medya	Perakende	Enerji	Diğer	Bölümler arası Eliminasyon	Toplam
Grup dışı gelirler	2.433.742	342.213	39.155	251.530	-	3.066.640
Bölüm içi gelirler	80.975	3.035	1.892	6.013	-	91.915
Bölümler arası gelirler	26.581	2.621	3.135	33.024	-	65.361
Toplam gelirler	2.541.298	347.869	44.182	290.567	-	3.223.916
Toplam satışların maliyeti	(2.872.883)	(219.845)	(24.321)	(243.225)	-	(3.360.274)
Gelirler	2.460.323	344.834	42.290	284.554	(65.361)	3.066.640
Satışların maliyeti	(1.735.594)	(216.810)	(22.429)	(223.365)	24.411	(2.173.787)
Brüt kar	724.729	128.024	19.861	61.189	(40.950)	892.853
Genel yönetim giderleri	(310.375)	(9.612)	(6.647)	(94.031)	41.205	(379.460)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	(268.532)	(109.786)	(100)	(12.464)	1.042	(389.840)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarındaki paylar	706	-	-	22.441	-	23.147
Esas faaliyetlerden diğer gelirleri/(giderleri), net	84.156	(233)	(6.033)	28.613	(8.801)	97.702
Yatırım faaliyetlerinden gelirler / (giderler), net	191.204	55	1.926	22.256	(10.746)	204.695
Finansal gelirler	53.869	4.460	2.907	5.350	(12)	66.574
Finansal giderler	(153.129)	(6.041)	(23.238)	(33.833)	18.262	(197.979)
Vergi öncesi kar/(zarar)	322.628	6.867	(11.324)	(479)	-	317.692

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)**d) Bölüm varlıkları**

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
<u>Toplam varlıklar</u>		
Medya	3.787.930	3.918.002
Perakende	217.682	155.177
Enerji	1.108.106	1.071.298
Diğer	5.637.478	5.540.036
	10.751.196	10.684.513

Eksi: bölüm eliminasyonu ⁽¹⁾	(3.163.221)	(2.899.686)
---	-------------	-------------

Konsolide finansal tablolara göre varlıklar toplamı	7.587.975	7.784.827
--	------------------	------------------

Özkaynaklar

Medya	1.492.720	1.416.816
Perakende	61.228	51.335
Enerji	536.002	601.662
Diğer	3.842.369	4.803.620
Toplam	5.932.319	6.873.433

Eksi: bölüm eliminasyonu ⁽²⁾	(1.931.884)	(2.788.950)
---	-------------	-------------

Konsolide finansal tablolara göre özkaynaklar toplamı	4.000.435	4.084.483
--	------------------	------------------

Kontrol gücü olmayan paylar	(750.248)	(903.565)
-----------------------------	-----------	-----------

Ana ortaklığa ait özkaynak toplamı	3.250.187	3.180.918
---	------------------	------------------

(1) Bölüm eliminasyon tutarı, Grup'un toplam varlıkları içinde yer alan Doğan Yayın Holding'e olan iştirak tutarının ve Medya faaliyet bölümü ile Diğer faaliyet bölümü arasındaki karşılıklı borç ve alacak bakiyelerinin eliminasyonundan oluşmaktadır.

(2) Bölüm eliminasyon tutarı, Medya faaliyet bölümü toplam özkaynaklarının içinde yer alan Doğan Yayın Holding'in düzeltilmiş sermaye tutarının, Grup'un Doğan Yayın Holding'e olan iştirak tutarıyla karşılıklı eliminasyonunu temsil etmektedir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)**e) Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkul alımları ile amortisman ve itfa payları**

	1 Ocak- 31 Aralık 2013	1 Ocak- 31 Aralık 2012
<u>Alımlar</u>		
Medya	236.599	277.977
Perakende	29.001	14.604
Enerji	3.709	34.111
Diğer	38.557	40.146
Toplam	307.866	366.838

Amortisman ve itfa payları

Medya	206.731	178.263
Perakende	7.289	7.211
Enerji	23.065	6.589
Diğer	21.315	15.980
Toplam	258.400	208.043

f) Nakit çıkışı gerektirmeyen giderler (net):

Bölgümlere göre başlıca nakit çıkışı gerektirmeyen giderler aşağıdaki gibidir:

	2013				
	Medya	Perakende	Enerji	Diğer	Toplam
Kıdem tazminatı karşılığı (Dipnot 22)	14.827	756	62	2.596	18.241
Faiz gider tahakkukları	58.194	-	-	1.251	59.445
Dava karşılıkları gideri (Dipnot 17)	6.504	-	-	1.097	7.601
Stok değer düşüklüğü karşılığı (Dipnot 11)	1.348	6	-	30	1.384
Kullanılmayan izin hakları karşılığı (Dipnot 22)	11.361	34	30	1.335	12.760
Maddi olmayan varlıklar değer düşüklüğü karşılığı (Dipnot 15)	610	-	-	-	610
Şüpheli alacak karşılığı (Dipnot 9)	33.496	15	-	1.910	35.421
Türev işlemler gerçeğe uygun değer değişimi	799	-	-	-	799
	127.139	811	92	8.219	136.261

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)**f) Nakit çıkışı gerektirmeyen giderler (net) (devamı):**

	2012				Toplam
	Medya	Perakende	Enerji	Diğer	
Şüpheli alacak karşılıkları (Dipnot 9)	37.986	92	-	1.960	40.038
Kıdem tazminatı karşılığı (Dipnot 22)	12.540	2	95	1.698	14.335
Faiz gider tahakkukları	14.288	-	-	1.251	15.539
Dava karşılıkları gideri (Dipnot 17)	9.759	-	-	334	10.093
Stok değer düşüklüğü karşılığı (Dipnot 11)	595	38	-	(196)	437
Kullanılmayan izin hakları karşılığı (Dipnot 22)	8.365	52	32	2.630	11.079
Şerefiye değer düşüklüğü karşılığı (Dipnot 15)	21.278	-	-	-	21.278
Maddi olmayan varlıklar değer düşüklüğü karşılığı(Dipnot 15)	1.868	-	-	-	1.868
	106.679	184	127	7.677	114.667

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 6 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Kasa	2.318	2.401
Bankalar		
- vadesiz mevduatlar	221.924	61.846
- vadeli mevduatlar ⁽¹⁾	1.772.662	1.902.241
Diğer hazır değerler	219.457	194.210
	2.216.361	2.160.698

⁽¹⁾ 31 Ocak 2013 tarihinde dipnot 17'de detayları anlatılan Commerz-Film GmbH tarafından satma hakkı opsiyonunun kullanımı kapsamında, Commerz-Film GmbH'nin Doğan TV Holding A.Ş. sermayesinde sahip olduğu ve Doğan TV Holding A.Ş.'nin ödenmiş sermayesinin %2,48844 karşılık gelen 1 TL nominal değerli 33.843.238 adet nama yazılı B grubu pay senetleri toplam 61.572 Avro bedel ile satın alınmasıyla ilgili ödeme mevduatlarından yapılmıştır

31Aralık 2013 tarihi itibarıyla Grup'un ABD Doları, Avro ve TL cinsinden olan vadeli mevduatlarının faiz oranları sırasıyla %0,35 ile %6,00 (31 Aralık 2012: %0,1-%6), %0,2 ile %6,75 (31 Aralık 2012: %0,25 -%6,75) ve %5,98 ile %10,16 (31 Aralık 2012: %3 -%12,3) arasında değişmektedir ve vadesi 3 aydan kısadır.

31Aralık 2013 tarihi itibarıyla diğer hazır değerlerin 72.152 TL (31 Aralık 2012: 49.068) tutarındaki bölümü kredi kartı slip alacaklarından 147.305 TL (31 Aralık 2012: 145.142 TL) tutarındaki bölümü bloke mevduatlarından oluşmaktadır..

31Aralık 2013, 31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla konsolide nakit akış tablolarında gösterilen nakit ve nakit benzeri değerler aşağıda gösterilmiştir.

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Hazır değerler	2.216.361	2.160.698	3.448.740
Faiz reeskontları (-)	(7.354)	(29.833)	(10.460)
Nakit ve nakit benzerleri	2.209.007	2.130.865	3.438.280

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 7 - FİNANSAL YATIRIMLAR

a) Kısa vadeli finansal yatırımlar

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Hazine bonoları ve devlet tahvilleri	136.465	177.043
	136.465	177.043

Hazine bonoları ve tahviller TL, ABD Doları ve Avro cinsinden olup faiz oranı sırasıyla %9,58, %6,46 ve %5,64’tür (31 Aralık 2012: TL %9,48, ABD Doları %5,17).

b) Uzun vadeli satılmaya hazır finansal varlıklar

	31 Aralık 2013		31 Aralık 2012	
	TL	%	TL	%
Aks Televizyon Reklamcılık ve Filmcilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Aks TV”)	2.923	9	2.923	9
POAŞ ⁽¹⁾	803	<1	897	<1
Anten Teknik Hizmetler ve Verici Tesis İşletme A.Ş.	800	<1	787	<1
Marbleton Property Fund L.P (“Marbleton”) ⁽²⁾	-	-	8.809	9
Diğer	1.440	<1	532	<1
Eksi: değer düşüklüğü karşılığı ⁽³⁾	(2.923)		(11.732)	
	3.043		2.216	

- (1) POAŞ sermayesinin %0,03’üne karşılık gelen “kısıtlı pay senetleri” (mevcut durum itibariyle 192.500 (tam) adet olarak hesaplanmaktadır)’nin üzerindeki kısıtın kalkmasını takiben 600.000 Avro bedel üzerinden OMV Enerji Holding A.Ş.’ye nakden ve peşin olarak satılmasına karar verilmiştir. 31 Aralık 2013 tarihi itibari ile bu satış işlemi henüz gerçekleşmediğinden Grup’a ait 192.500 adet pay, satış bedeli ile borsa rayicinden düşük olanla hesaplanmasından hareketle gerçeğe uygun değeri ile kayıtlarda bulunmaktadır.
- (2) Marbleton bünyesinde bulunan yatırım portföyü 31 Aralık 2012 tarihi itibariyle satılarak nakde dönüştürülmüş olup, bu işlem neticesinde Grup 1.968 ABD Doları karşılığı 3.345 TL nakit elde etmiştir. Söz konusu yatırım, 8 Kasım 2013 tarihi itibariyle tasfiye edilmiştir.
- (3) 31 Aralık 2013 tarihi itibariyle POAŞ dışındaki uzun vadeli finansal yatırımlar maliyet değerleri ile taşınmaktadır. Bu varlıklardan Aks TV üzerinde 2.923 TL tutarında değer düşüklüğü bulunmaktadır (31 Aralık 2012: Marbleton ve Aks TV için sırasıyla 8.809 TL ve 2.923 TL).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 8 – KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR**a) Finansal borçlar**

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla finansal borçların detayları aşağıda sunulmuştur:

Kısa vadeli finansal borçlar:	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Kısa vadeli banka kredileri	595.843	811.263
Tedarikçilere ödenecek finansal borçlar	6.436	34.193
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar	10.251	8.195
Toplam	612.530	853.651

Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımları:	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları	426.418	323.287
Toplam	426.418	323.287

Uzun vadeli finansal borçlar:	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Uzun vadeli banka kredileri	1.046.356	934.905
Tedarikçilere ödenecek finansal borçlar	4.693	6.929
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar	8.390	14.488
Toplam	1.059.439	956.322

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)**DİPNOT 8 - KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR (Devamı)**

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla banka kredilerinin detayları aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2013			31 Aralık 2012		
	Yıllık faiz oranı (%)	Orijinal yabancı para	TL	Yıllık faiz oranı (%)	Orijinal yabancı para	TL
Kısa vadeli banka kredileri:						
Türk Lirası banka kredileri	0 - 10,30	131.454	131.454	0-12	181.322	181.322
ABD Doları banka kredileri	3,25 -5,45	160.724	343.033	3,5-6,4	295.676	527.072
Avro banka kredileri	3,50 – 5,08	41.327	121.356	4,5-5,78	43.742	102.869
Ara toplam			595.843			811.263
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları:						
Türk Lirası banka kredileri	11,20	2.890	2.890	4-13,125	1.106	1.106
ABD Doları banka kredileri	3-6,45	186.575	398.207	2,65-5,85	160.916	286.849
Avro banka kredileri	3,25-5,71	8.623	25.321	1,3-6,5	15.024	35.332
Ara toplam			426.418			323.287
Toplam kısa vadeli banka kredileri			1.022.261			1.134.550
Uzun vadeli banka kredileri:						
Türk Lirası banka kredileri	9,75 - 11,20	104.124	104.124	-	-	-
ABD Doları banka kredileri	3,25 - 6,25	242.138	516.795	4,13-6,12	367.542	655.180
Avro banka kredileri	3,25 - 5,71	144.879	425.437	1,8-5,11	118.946	279.725
Toplam uzun vadeli banka kredileri			1.046.356			934.905

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 8 - KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR (Devamı)

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla uzun vadeli banka kredilerinin geri ödeme planı aşağıda belirtilmiştir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
2014	26.426	-
2015	312.675	495.626
2016	500.022	439.279
2017 ve sonrası	207.234	-
	1.046.357	934.905

Grup tarafından kullanılan ABD Doları cinsinden değişken faizli kredilerin faiz oranları Libor+%0,85 ile Libor+%5,00 (31 Aralık 2012: Libor+0,95 ile Libor+%6,89 arasında); ve Avro cinsinden değişken faizli kredilerinin faiz oranları Euribor+%0,95 ile Euribor+ %5,0 (31 Aralık 2012: Euribor+%0,95 ile Euribor+%6,19 arasında) arasında değişmektedir.

Banka kredilerinin defter değerleri ve gerçeğe uygun değerleri, iskonto işleminin etkisinin önemli olmamasından dolayı birbirine eşit olarak alınmıştır. Grup sabit ve değişken faiz oranları üzerinden borçlanmaktadır.

Finansal borçlar ile ilgili taahhütler ve finansal şartlar

Medya

Grup'un dolaylı bağlı ortaklıklarından OOO Pronto Moscow'un, 31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısmı içinde sınıflandırdığı 70.000 ABD Doları tutarındaki Nisan 2014 vadeli banka kredisi, 2013 Aralık ayı içerisinde sözleşmede bulunan 1 yıl uzatma opsiyonu kullanılarak vadesi 20 Nisan 2015 tarihine uzatılmıştır. Ayrıca söz konusu kredinin, 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla %6,40 olan faiz oranı cari dönemde %6,25'e düşürülmüştür. Doğan Holding'in kredi sözleşmesine istinaden 70.000 ABD Doları tutarındaki mevduatı teminat olarak bloke edilmiştir.

Diğer

Akdeniz ve Galata Wind

Grup'un bağlı ortaklıkları olan Akdeniz ve Galata Wind tarafından kullanılan kredilerle ilgili olarak karşılanması gereken bazı finansal taahhütler mevcuttur. Kredi sözleşmesinde tanımlanan "Borç Servisi Karşılama Oranı" (BSKO) minimum 1,05 olmalıdır. Borçlular ve Kefiller, borç tamamen geri ödeninceye kadar BSKO'nun bu seviyede olacağını taahhüt etmektedirler. BSKO oranının kredi sözleşmesinde belirlenen minimum oranının iki kere üst üste altında kalması ve sonrasında sermaye artışı yoluyla BSKO oranının minimum seviyeye çekilememesi temerrüt hali sayılmaktadır. BSKO hesaplamaları altı aylık dönemlerde yapılacaktır.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 8 - KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR (Devamı)

Pay rehinleri

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla Doğan Yayın Holding paylarının %15'i (300.000.000 (tam) adet pay), Kanal D paylarının %20,87'si (10.747.548 (tam) adet pay) Grup'un uzun vadeli finansal borçları nedeniyle finansal kuruluşlara rehin olarak verilmiştir. 19 Şubat 2013 tarihinde Deutsche Bank AG'nin yukarıda bahsi geçen "satış" opsiyon hakkını kullanması ve Doğan Gazetecilik'in %22 payını 122.323 ABD Doları karşılığı Doğan Yayın Holding'e satmasıyla beraber Doğan Yayın Holding paylarının %11,3'ü (226.354.060 (tam) adet pay) ve Hürriyet paylarının %13,3 ü (73.200.000 (tam) adet pay) üzerinde tesis edilen rehin işlemi kaldırılmıştır. Ayrıca Hürriyet'in TME alımı için kullandığı sendikasyon kredisinin tamamının 4 Ocak 2013'te ödenmesi nedeniyle TME paylarının %67,3'ü (33.649.091 (tam) adet pay) üzerinde tesis edilen rehin işlemi kaldırılmıştır.

Opsiyon ile ilgili finansal borçlar

Grup'un bağlı ortaklığı Doğan Gazetecilik'in 78.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin %22'sine tekabül eden 1 TL nominal değerli 22.000.000 (tam) adet pay, çıkarılmış sermayenin 100.000 TL'ye çıkarılması işlemi sırasında 19 Kasım 2007 tarihinde Borsa İstanbul A.Ş. Toptan Satışlar Pazarı'nda, mevcut ortakların yeni pay alma haklarının tamamen kısıtlanması suretiyle pay başına 4 (tam) ABD Doları fiyat ile (ilk işlem fiyatı) (4.73 (tam) TL) alıcı Deutsche Bank AG'ye satılmıştır.

Grup'un bağlı ortaklığı Doğan Yayın Holding ile Deutsche Bank AG arasında, Doğan Gazetecilik payları üzerine yazılmış "alış" ve "satış" opsiyonu sözleşmeleri bulunmaktadır. Alış Opsiyonu Sözleşmesine göre; Doğan Yayın Holding'in, 21.945.000 (tam) adet Doğan Gazetecilik payını Deutsche Bank AG'den alış opsiyonu, Satış Opsiyon Sözleşmelerine göre ise Deutsche Bank AG'nin 23.100.000 (tam) adet Doğan Gazetecilik A.Ş. payını Doğan Yayın Holding'e satış opsiyonu bulunmaktadır. Bu sözleşmeler neticesinde Doğan Yayın Holding'in başka bir işletmeye nakit veya başka bir finansal varlığın verilmesine ilişkin bir yükümlülüğü içermesi nedeniyle (satış opsiyonunun Deutsche Bank AG tarafından kullanılması durumunda) 88.000 ABD Doları 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarda finansal yükümlülük olarak gösterilmiştir. Satış opsiyon sözleşmesine göre "satış" opsiyon kullanım fiyatı ilk işlem fiyatı ve %6,46 faiz oranı dikkate alınarak hesaplanmıştır.

Yukarıda bahsi geçen her iki sözleşmenin de vadesi 5 yıl 3 ay olup, 19 Şubat 2013 tarihinde sona ermiştir. 20 Şubat 2013 tarihinde Deutsche Bank AG bahsi geçen "satış" opsiyon hakkını kullanmış ve Doğan Gazetecilik'in %22 oranındaki payını 122.323 ABD Doları karşılığı Doğan Yayın Holding'e satmıştır. Bu kapsamda Grup'un bağlı ortaklığı Doğan Yayın Holding'in 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla herhangi bir yükümlülüğü kalmamıştır (31 Aralık 2012: 216.190 TL).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 8 - KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR (Devamı)

Finansal kiralama işlemlerinden borçlar:

Grup, finansal kiralama sözleşmeleri yoluyla maddi duran varlıklar iktisap etmiştir. Grup'un 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla söz konusu finansal kiralama sözleşmeleri ile ilgili kısa ve uzun vadeli kira ödeme taahhütleri toplamı 18.641 TL tutarındadır (31 Aralık 2012: 22.683 TL).

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla uzun vadeli finansal kiralama borçlarının geri ödeme planı aşağıda sunulmuştur.

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
2014	-	8.130
2015 ve sonrası	8.390	6.358
	8.390	14.488

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla Grup'un sabit ve değişken faizli finansal borçlarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Sabit faizli krediler (Dipnot 35)	988.748	462.767
Değişken faizli krediler (Dipnot 35)	1.098.510	1.629.371
Toplam	2.087.258	2.092.138

Tedarikçilere ödenecek finansal borçlar

Tedarikçilere ödenecek kısa ve uzun vadeli finansal borçlar Doğan Yayın Holding'in bağlı ortaklığı Hürriyet'in, makine ve teçhizat alımları ile ilgilidir. Tedarikçilere ödenecek kısa ve uzun vadeli finansal borçların faiz oranı Avro için %1,60 olarak uygulanmaktadır (31 Aralık 2012: Avro: %1,22).

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla tedarikçilere ödenecek uzun vadeli finansal borçların vade analizi aşağıda sunulmuştur.

	31Aralık 2013	31Aralık 2012
2014	-	5.146
2015 ve sonrası	4.693	1.783
Toplam	4.693	6.929

Grup'un 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla, tedarikçilere ödenecek değişken faizli, kısa vadeli finansal borçlar tutarı 6.436 TL (31 Aralık 2012: 34.193 TL) ve uzun vadeli finansal borçlar tutarı 2.226 TL'dir (31 Aralık 2012: 6.929 TL) ve sabit faizli uzun vadeli finansal borçlar tutarı 2.467 TL'dir (31 Aralık 2012: Bulunmamaktadır).(Dipnot 35).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 8 - KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR (Devamı)

Tedarikçilere ödenecek finansal borçlar (devamı)

Tedarikçilere ödenecek finansal borçların faiz oranlarındaki değişim riski ve sözleşmedeki yeniden fiyatlandırma tarihleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
6 ay ve daha kısa	8.662	41.122
1 ile 5 yıl arası	2.467	-
Toplam	11.129	41.122

Tedarikçilere ödenecek kısa ve uzun vadeli finansal borçların defter değerleri ve gerçeğe uygun değerleri, iskonto işleminin etkisinin önemli olmamasından dolayı birbirine eşit olarak alınmıştır.

b) Diğer finansal yükümlülükler

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla diğer finansal yükümlülüklerin detayı aşağıda sunulmuştur.

Kısa vadeli diğer finansal yükümlülükler:	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Pay senedi satın alma ve satış opsiyonları (Dipnot 17)	199.365	162.849
Opsiyon ile ilgili finansal borçlar (Dipnot 8,a)	-	216.190
Faktoring borçları	-	419
	199.365	379.458

Uzun vadeli diğer finansal yükümlülükler:	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Pay senedi satın alma ve satış opsiyonları (Dipnot 17)	183.182	289.164
	183.182	289.164

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 9 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

<u>Kısa vadeli ticari alacaklar</u>	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Ticari alacaklar	987.793	869.378
Alacak senetleri ve çekler	33.323	35.110
Gelir tahakkukları	5.981	6.681
Toplam	1.027.097	911.169
Eksi: Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri	(6.595)	(5.445)
Eksi: Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(232.160)	(201.844)
Toplam	788.342	703.880

Grup'un medya bölümünde, bilanço tarihi itibarıyla vadesi geçmemiş ve Doğan Faktoring tarafından takip edilen ticari alacaklarının ortalama vadesi 67 ila 101 gün arasında değişmektedir (31 Aralık 2012: 70-98 gün).

Grup'un perakende ve mağazacılık bölümünde, bilanço tarihi itibarıyla vadesi geçmemiş ticari alacakların ortalama vadesi 45 gündür (31 Aralık 2012: 45 gün).

Grup'un diğer bölümünde, bilanço tarihi itibarıyla vadesi geçmemiş ticari alacakların ortalama vadesi 30 ila 90 gün arasında değişmektedir (31 Aralık 2012: 40-90 gün). Grup'un ticari alacaklarının vadeleri değişiklik göstermekte olup, yıllık bileşik olarak hesaplanan iskonto oranı %12,01 (31 Aralık 2012: %10,03) olarak dikkate alınmaktadır.

<u>Uzun vadeli ticari alacaklar</u>	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Alacak senetleri ve çekler ⁽¹⁾	3.507	2.800
Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri	(783)	(583)
	2.724	2.217

(1) Söz konusu senetli alacaklar, Grup'un bağlı ortaklığı Milpa'nın 2012 yılı içerisinde Automall projesinden yapılan vadeli satışlarından kaynaklanmaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 9 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)

Uzun ve kısa vadeli şüpheli ticari alacaklar için ayrılan karşılıkların dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
1 Ocak itibarıyla	(201.844)	(176.210)
Dönem içinde ayrılan karşılıklar (Dipnot 27)	(35.421)	(40.038)
Tahsilatlar ve iptal edilen karşılıklar	17.760	14.576
Yabancı para çevrim farkları	1.272	84
Konsolidasyon oran değişimi	-	(306)
İşletme birleşme etkisi	(15.566)	-
Bağlı ortaklık girişi	(2.776)	-
Bağlı ortaklık çıkışı	4.415	50
31 Aralık	(232.160)	(201.844)

Ticari alacaklar için teminatlar

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla 181.702 TL (31 Aralık 2012: 145.464 TL) tutarındaki ticari alacaklar, vadesi geçmiş olmasına rağmen şüpheli alacak olarak değerlendirilmemiştir. Grup, tahsilat koşullarını ve dinamiklerini göz önünde bulundurarak sözkonusu gecikmeler için herhangi bir tahsilat riski öngörmemektedir.

Grup'un, 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla 791.066 TL (31 Aralık 2012: 706.731 TL) tutarındaki ticari alacaklarına ilişkin toplam 47.596 TL tutarında teminat mektubu, teminat senedi, teminat çeki, kefalet, alacak sigortası ve ipotek bulundurmaktadır (31 Aralık 2012: 64.939 TL). Bu teminatların 5.233 TL'si banka teminat mektubu (31 Aralık 2012: 20.922 TL), 32.739 TL'si (31 Aralık 2012: 37.196 TL) ipotek ve kefalet, 9.624 TL'si (31 Aralık 2012: 6.821 TL) çek ve senetten oluşmaktadır. Bu teminatların içindeki 1.344 TL tutarında banka teminat mektubu, 19.552 TL tutarında ipotek ve kefalet, 7.487 TL tutarında çek ve senet, 4.356 TL tutarında alacak sigortası, vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış alacaklar için alınmıştır (31 Aralık 2012: 3.620 TL banka teminat mektubu, 18.544 TL ipotek ve kefalet, 4.330 TL çek ve senetidir) (Dipnot 35).

Kısa vadeli ticari borçlar

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Ticari borçlar	435.289	349.123
Borç ve gider karşılıkları	57.828	16.234
Yayınlanan program karşılıkları	2.237	1.076
Ödenecek çek ve senetler	3.965	6.637
Diğer borçlar	51	288
Eksi: vadeli alışlardan kaynaklanan ertelenmiş finansman gideri	(1.218)	(1.998)
Toplam	498.152	371.360

31 Aralık 2013 itibarıyla ticari borçların ortalama vadesi 30 - 90 gün arasında değişmektedir (31 Aralık 2012: 30 ila 80 gün).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 10 - DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Diğer kısa vadeli alacaklar		
Alacak senetleri ^{(1) (2) (3)}	105.020	417.212
Verilen depozito ve teminatlar	3.498	1.583
Diğer çeşitli alacaklar	1.206	1.986
	109.724	420.781
Uzun vadeli diğer alacaklar		
Alacak senetleri ^{(1) (2) (3) (4)}	11.456	95.557
TEİAŞ enerji nakil hattı alacakları ⁽⁵⁾	8.000	8.383
Verilen depozito ve teminatlar	3.226	2.300
Diğer çeşitli alacaklar	5	-
	22.687	106.240

- (1) Kısa vadeli alacak senetlerinin 31.443 TL (31 Aralık 2012: 26.681 TL) tutarındaki bölümü ve uzun vadeli alacak senetlerinin 10.243 TL (31 Aralık 2012: 32.318 TL) tutarındaki bölümü 2 Mayıs 2011 tarihinde Bağımsız Gazeteciler payları ve Milliyet Gazetesi'ne ait tüm marka ve isim hakları ile internet adlarının DK Gazetecilik ve Yayıncılık A.Ş.'ye satışı dolayısıyla alınan alacak senetlerinden oluşmaktadır. Senetler iskonto edilmiş değerleri ile gösterilmiştir. 31 Aralık 2013 itibarıyla iskonto tutarı 543 TL dir (31 Aralık 2012: 734 TL).
- (2) Kısa vadeli alacak senetlerinin 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla 313.738 TL (176 milyon dolar) bölümü Işıl Televizyon Yayıncılık A.Ş. (Star TV) paylarının 3 Kasım 2011 tarihi itibarıyla Doğuş Yayın Grubu şirketlerine satışı nedeniyle oluşan alacağa aittir. Söz konusu alacağa Doğuş Holding A.Ş. garantör olmuştur. 3 Kasım 2011 tarihi itibarıyla Işıl Televizyon Yayıncılık A.Ş.'ye (Star TV) ait pay senetlerinin Doğuş Yayın Grubu şirketlerine devrinden doğan 2 Kasım 2013 vadeli alacağı 4 Kasım 2013 tarihinde tahsil edilmiştir.
- (3) Grup'un bağlı ortaklığı Hürriyet 2012 yılı içerisinde İstanbul İli, Bağcılar İlçesi'ndeki üzerinde 28 yıldan beri şirket merkezi olarak kullandığı binayı (Hürriyet Medya Towers) da bulunduran, 58.609,45 m2 arsa ve binadan oluşan gayrimenkullerini Nürol Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı'na satmıştır. Satış bedeli vade farkı hariç 127.500 ABD Dolar (225.994 TL) olup 17.500 ABD Doları peşin olarak tahsil edilmiş ve kalan 110.000 ABD Doları tutarındaki alacak 6 Mart 2012 tarihinden başlayarak, her ay eşit taksitlerle 32 eşit taksit ile ödenmek ve taksit ödemeleri sonrasında kalan bakiyelere %3,5 oranında faiz tatbik edilmek suretiyle senede bağlanmış olup ekli konsolide finansal tablolarda 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla 34.375 ABD Doları (73.367 TL) tutarındaki kısmı kısa vadeli alacak senetleri ve çekler hesaplarında muhasebeleştirilmiştir (31 Aralık 2012: 34.375 ABD Doları (61.277 TL)). Anapara ödemelerine ilişkin tahsil edilecek toplam faiz tutarı 6.396 ABD Doları olup bu tutarın KDV hariç 2.014 ABD Doları (3.570 TL) tutarındaki kısmı 2013 yılı içinde tahsil edilmiş ve ekli konsolide finansal tablolarda esas faaliyetlerden diğer gelirler altında muhasebeleştirilmiştir. Etkin faiz oranı kullanılarak hesaplanan dönem faiz tahakkuku ise 99 ABD Doları (210 TL) olup ekli konsolide finansal tablolarda kısa vadeli alacak senetleri ve çekler ve finansal gelirler altında muhasebeleştirilmiştir.
- (4) Uzun vadeli alacak senetlerinin 1.213 TL (31 Aralık 2012: 1.962 TL) tutarındaki kısmı diğer bağlı ortaklıkların alacak senetlerinden oluşmaktadır.
- (5) Akdeniz Elektrik ve Galata Wind'in TEİAŞ'dan olan enerji nakil hattı alacaklarından oluşmaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 10 - DİĞER ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Kısa vadeli diğer borçlar		
Ödenecek vergi ve fonlar	51.083	51.042
Alınan depozito ve teminatlar	482	702
Diğer kısa vadeli borçlar	2.347	147
	53.912	51.891

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Uzun vadeli diğer borçlar		
Alınan depozito ve teminatlar	13.658	13.032
Diğer uzun vadeli borçlar	652	275
	14.310	13.307

DİPNOT 11 - STOKLAR

Kısa vadeli stoklar	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Mamül ve ticari mallar ⁽¹⁾	173.772	136.732
Hammadde ve malzeme	84.856	78.426
Yarı mamül	9.822	11.212
Promosyon stokları	5.037	9.907
Diğer stoklar	8.386	2.828
	281.873	239.105
Değer düşüklüğü karşılığı	(8.056)	(7.547)
	273.817	231.558

(1) 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla ticari malların 26.701 TL (31 Aralık 2012: 32.341 TL) tutarındaki kısmı Bağlı ortaklık Milpa tarafından yürütülen konut projelerine ilişkin stoklardan oluşmaktadır.

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla amortisman giderlerinin ve itfa paylarının 206 TL (31 Aralık 2012: 387 TL) tutarındaki kısmı stoklara yansıtılmıştır.

Promosyon stokları gazeteler ile beraber verilen kitap, cd, dvd ve elektronik eğitim ürünleri gibi promosyon malzemelerinden oluşmaktadır. Promosyon stoklarının değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığının tespiti ve değer düşüklüğüne uğradıysa, tutarına ilişkin değerlendirme, Grup yönetimi tarafından yapılmaktadır. Bu çerçevede, stokların satın alma tarihleri ve mevcut durumları dikkate alınarak, Grup yönetimi tarafından belirlenen oranlar dahilinde stok değer düşüklüğü karşılığı ayrılmaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 11 – STOKLAR (Devamı)

Stok değer düşüklüğü karşılığının 31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihlerinde sona eren yıllar içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

1 Ocak	(7.547)	(6.386)
Yıl içerisinde ayrılan karşılıklar (Dipnot 27)	(1.917)	(4.537)
İptal edilen stok değer düşüklüğü karşılıkları	1.408	3.376
31 Aralık	(8.056)	(7.547)

DİPNOT 12 - CANLI VARLIKLAR

Grup'un bağlı ortaklığı Doğan Organik'e ait canlı varlıkların 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla tutarı 219 TL'dir (31 Aralık 2012: 208 TL).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 13 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin 31 Aralık 2013 ve 2012 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait hareketleri aşağıda sunulmuştur.

	1 Ocak 2013	İlaveler	Çıkışlar	Transferler ⁽¹⁾	Gerçeğe uygun değer değişiminden kaynaklanan kazanc / (kayıp)	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2013
Arsalar	146.113	851	-	-	13.931	9.788	170.683
Binalar	83.263	19.315	(25.546)	(60.115)	38.564	-	55.481
Net kayıtlı değer	229.376						226.164

	1 Ocak 2012	İlaveler	Çıkışlar	Transferler ⁽²⁾	Gerçeğe uygun değer değişiminden kaynaklanan kazanc / (kayıp)	Konsolidasyon değişim etkisi	31 Aralık 2012
Arsalar	112.913	17.824	-	6.236	9.140	-	146.113
Binalar	67.328	33.664	(23.230)	3.250	3.643	(1.392)	83.263
Net kayıtlı değer	180.241						229.376

(1) Transferlerin, 59.888 TL tutarındaki kısmı Grup’un bağlı ortaklığı Milta Turizm’e ait olan “üst hakkı”nın satış amacıyla elde tutulan duran varlıklara sınıflanmasından kaynaklanmaktadır (Dipnot 37).

(2) Milpa tarafından gerçekleştirilen Veneris projesine ait olan ve 31 Aralık 2012 tarihine kadar “stoklar” altında takip edilen 6.067 m2 alana sahip 19 dükkan, verilen yetki tahtında imzalanan sözleşme uyarınca 10 yıl süre ile kiraya verilmiş ve bu çerçevede “yatırım amaçlı gayrimenkul” olarak sınıflandırılmış olup gerçeğe uygun değeri 6.236 TL’dir.

Grup yönetimi 2012 yılında yaptığı değerlendirme neticesinde aldığı kararla; konsolide finansal tablolarında önceki dönemlerde elde etme bedelinden birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüklerinin ayrılması suretiyle hesaplanarak maliyet bedeli ile tutulan “yatırım amaçlı gayrimenkuller”ini gerçeğe uygun değerlerinin ile göstermeye karar vermiştir (Dipnot 2.1.6). Bu kapsamda, Grup’un 31 Aralık 2012, 31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihlerindeki yatırım amaçlı gayrimenkullerini Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında değerlemeye tabi tutmuştur.

Grup yatırım amaçlı gayrimenkullerden 5.986 TL kira geliri elde etmektedir (31 Aralık 2012: 3.660 TL). Dönem içinde yatırım amaçlı gayrimenkullerden kaynaklanan direkt işletme giderlerinin tutarı 1.270 TL’dir (31 Aralık 2012: 1.277 TL). Grup’un yatırım amaçlı gayrimenkulleri üzerinde herhangi bir rehin veya ipotek bulunmamaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 14 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

Maddi duran varlıkların 31 Aralık 2013 ve 2012 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait hareketleri aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak 2013	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Satış amaçlı elde tutulan varlıklara sınıflanan ⁽¹⁾	Bağlı ortaklık alımı	Bağlı ortaklık çıkışı ⁽²⁾	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2013
Maliyet:									
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	115.756	275	(39)	281	(4.998)	-	-	3.470	114.745
Binalar	137.542	108	(170)	(459)	(280)	-	-	2.612	139.353
Makine ve teçhizat	1.108.171	20.338	(7.955)	41.205	-	330	-	12.533	1.174.622
Motorlu araçlar	104.479	15.937	(8.233)	-	-	-	-	761	112.944
Mobilya ve demirbaşlar	370.937	80.288	(24.542)	850	(3.225)	3.879	(172)	266	428.281
Kiralanın maddi varlıklar									
geliştirme maliyetleri	125.724	10.542	(193)	480	(411)	285	-	493	136.920
Diğer maddi varlıklar	9.548	-	(2)	-	-	-	-	-	9.546
Yapılmakta olan yatırımlar	43.954	28.157	(19.142)	(42.357)	(1.220)	547	-	(804)	9.135
	2.016.111	155.645	(60.276)	-	(10.134)	5.041	(172)	19.331	2.125.546
Birikmiş amortismanlar:									
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	5.094	389	(16)	-	-	-	-	-	5.467
Binalar	71.813	5.321	(1)	-	(82)	-	-	2.517	79.568
Makine ve teçhizat	704.224	67.709	(5.746)	-	-	179	-	11.539	777.905
Motorlu araçlar	51.666	10.194	(3.842)	-	-	-	-	11	58.029
Mobilya ve demirbaşlar	185.004	46.519	(10.297)	-	(2.828)	2.663	(156)	827	221.732
Kiralanın maddi varlıkları									
geliştirme maliyetleri	70.677	9.799	(70)	-	(97)	-	-	420	80.729
Diğer maddi varlıklar	721	111	-	-	-	-	-	-	832
	1.089.199	140.042	(19.972)	-	(3.007)	2.842	(156)	15.314	1.224.262
Net kayıtlı değeri	926.912								901.284

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde 19.087 TL tutarında ipotek bulunmaktadır (31 Aralık 2012: 15.286 TL). 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla Grup'un finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi duran varlıkların defter değeri 45.540 TL (31 Aralık 2012: 46.800 TL) olup birikmiş amortismanları 34.359 TL'dir (31 Aralık 2012: 27.878 TL).

⁽¹⁾ Grup, İstanbul İli Esenyurt İlçesinde bulunan 17.725,69m2 büyüklüğündeki arsasını 9.000 ABD Doları'na satmak için anlaşılmıştır. Bu anlaşmaya istinaden bu arsa satış amaçlı elde tutulan duran varlıklar olarak sınıflandırılmıştır. Ayrıca, Grup'un Macaristan ve Hırvatistan'da faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar olarak sınıflandırılmıştır.

⁽²⁾ Grup 2013 yılı içerisinde Moje Delo Spletni Marketing d.o.o bağlı ortaklığındaki hisselerini elden çıkarmıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 14 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

	1 Ocak 2012	İlaveler	Çıkışlar	Bağlı Ortaklık Çıkışı	Transferler	Yabancı para çevrim farkları	Bağlı ortaklık girişi	Konsolidasyon oran değişimi ⁽¹⁾	Konsolidasyon değişim etkisi	Değer Düşüklüğü	31 Aralık 2012
Maliyet:											
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	133.158	1.770	(20.901)	-	2.135	(552)	142	-	4	-	115.756
Binalar	148.046	1.116	(4.624)	-	(9.206)	(874)	3.063	21	-	-	137.542
Makine ve teçhizat	1.020.693	37.506	(158.576)	(320)	12.775	(2.677)	240.531	160	(172)	(41.749)	1.108.171
Motorlu araçlar	114.218	9.524	(10.125)	-	7	(132)	80	-	(9.093)	-	104.479
Mobilya ve demirbaşlar	379.568	88.624	(98.062)	110	1.244	(325)	304	-	(416)	-	370.937
Kiralanın maddi varlıkları											
geliştirme maliyetleri	97.580	29.668	(3.110)	(7)	-	427	-	-	1.166	-	125.724
Diğer maddi varlıklar	9.929	-	(382)	-	-	-	1	-	(689)	-	9.548
Yapılmakta olan yatırımlar	3.881	64.246	(7.256)	(-)	(16.364)	(149)	285	-	(9.200)	-	43.954
	1.907.073	232.454	(303.036)	(327)	9.409	(4.282)	244.406	181	-	(41.749)	2.016.111
Birikmiş amortismanlar:											
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	4.728	327	-	-	52	-	-	-	(13)	-	5.094
Binalar	70.539	5.726	(540)	-	(3.627)	(285)	-	-	-	-	71.813
Makine ve teçhizat	800.577	48.526	(143.392)	(32)	-	(1.388)	-	150	(217)	-	704.224
Motorlu araçlar	70.016	10.137	(4.586)	-	-	(140)	-	-	(23.761)	-	51.666
Mobilya ve demirbaşlar	226.031	46.935	(86.739)	(178)	-	(536)	-	7	(516)	-	185.004
Kiralanın maddi varlıkları											
geliştirme maliyetleri	65.196	8.311	(1.638)	(8)	-	(65)	-	-	(1.119)	-	70.677
Diğer maddi varlıklar	981	1	(261)	-	-	-	-	-	-	-	721
	1.238.068	119.963	(237.156)	(218)	(3.575)	(2.414)	-	157	(25.627)	-	1.089.199
Net kayıtlı değeri	669.005										926.912

(1) Daha önce müşterek yönetime tabi teşebbüs olarak konsolide edilen Eko TV'nin bağlı ortaklık olarak konsolide edilmesine ilişkin düzenlemedir (Dipnot 3).

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 15 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

	1 Ocak 2013	İlaveler	Çıkışlar	Satış amaçlı elde tutulan varlıklara sınıflanan	Yabancı para çevrim farkları	Bağlı ortaklık çıkışı ⁽¹⁾	Konsolidasyon değişim etkisi	31 Aralık 2013
Maliyet:								
Müşteri listesi	310.305	-	-	(31.039)	62.085	-	-	341.351
Medya bölümüne ait ticari markalar	295.435	-	-	(13.316)	36.569	-	-	318.688
Elektrik üretim lisansı	355.044	-	-	-	-	-	-	355.044
Diğer	401.354	72.654	(3.970)	(23.179)	9.585	-	5.104	461.548
	1.362.138	72.654	(3.970)	(67.534)	108.239	-	5.104	1.476.631
Birikmiş amortismanlar:								
Müşteri listesi	108.192	19.273	-	(23.279)	39.388	-	632	144.206
Medya bölümüne ait ticari markalar	19.200	1.491	-	-	1.072	-	-	21.763
Elektrik üretim lisansı	4.611	7.647	-	-	-	-	1.489	13.747
Diğer	281.083	47.910	(3.250)	(19.488)	8.894	-	2.393	317.542
	413.086	76.321	(3.250)	(42.767)	49.354		4.514	497.258
Televizyon program hakları (3)	56.988							76.471
Net kayıtlı değeri	1.006.040							1.055.844

Televizyon program haklarının 2013 yılı içindeki hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2013	İlaveler	Durdurulan faaliyetler	Amortisman	Yabancı para çevrim farkları	Program hakları ve stokları değer düşüklüğü karşılığı	31 Aralık 2013
Televizyon program hakları	56.988	59.401	-	(42.037)	2.729	(610)	76.471

⁽¹⁾ Grup, 2013 yılı içerisinde Moje Delo, spletni marketing,d.o.o. bağlı ortaklığındaki paylarını elden çıkarmıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 15 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Devamı)

	1 Ocak 2012	İlaveler	Çıkışlar	Bağlı Ortaklık Çıkışı	Transferler	Yabancı para çevrim farkları	Bağlı ortaklık girişi	Konsolidasyon oran değişimi ⁽¹⁾	Konsolidasyon değişim etkisi	31 Aralık 2012
Maliyet:										
Müşteri listesi	309.421	-	-	-	-	884	-	-	-	310.305
Medya bölümüne ait ticari markalar	297.085	-	-	-	-	(1.650)	-	-	-	295.435
Elektrik üretim lisansı	-	-	-	-	-	-	355.044	-	-	355.044
Diğer	351.502	53.376	(4.623)	(33)	1.537	(1.143)	64	-	674	401.354
	958.008	53.376	(4.623)	(33)	1.537	(1.909)	355.108	-	674	1.362.138
Birikmiş amortismanlar:										
Müşteri listesi	88.939	18.564	-	-	-	689	-	-	-	108.192
Medya bölümüne ait ticari markalar	17.732	1.439	-	-	-	29	-	-	-	19.200
Elektrik üretim lisansı	-	-	-	-	-	-	4.611	-	-	4.611
Diğer	254.342	33.128	(4.689)	(25)	-	(905)	25	(48)	(745)	281.083
	361.013	53.131	(4.689)	(25)	-	(188)	4.636	(48)	(745)	413.086
Televizyon program hakları (3)	64.296									56.988
Net kayıtlı değeri	661.291									1.006.040

(1) Grup yönetimi 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla müşterek yönetime tabi teşebbüs olarak muhasebeleştirilen Eko TV’nin sermayesinin %19,98’ini temsil eden pay senetlerinin satın alım işlemini 6 Eylül 2012 tarihinde tamamlamış ve bu tarihten itibaren bağlı ortaklık olarak mali tablolarına yansıtılmıştır.

Televizyon program haklarının 2012 yılı içindeki hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2012	İlaveler	Durdurulan faaliyetler	Amortisman ⁽¹⁾	Yabancı para çevrim farkları	Program hakları ve stokları değer düşüklüğü karşılığı	31 Aralık 2012
Televizyon program hakları	64.296	29.520	-	(34.949)	(11)	(1.868)	56.988

(1) Grup’un 3 Kasım 2011 tarihinde gerçekleşen Star TV satışına ait olan 6.893 TL tutarındaki amortisman ve itfa payları 31 Aralık 2011 tarihinde sona eren hesap dönemine ait finansal tablolarda durdurulan faaliyetler içinde sınıflanmıştır.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 15 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Devamı)

Sınırsız faydalı ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar

Grup tarafından ticari markaların bir bölümünün sınırsız faydalı ömre sahip olduğuna karar verilmiş olup söz konusu ticari markaların 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla toplam tutarı 291.484 TL'dir (31 Aralık 2012: 269.360 TL) (Dipnot 2). Sınırsız faydalı ömre sahip ticari markaların, Grup tarafından beklenen kullanım süresi, içinde bulunduğu sektörün istikrarı ve varlıklardan sağlanan ürün veya hizmetlere ilişkin pazar talebindeki değişiklikler, varlık üzerindeki kontrol süresi ve kullanımı ile ilgili yasal ve benzeri sınırlamalar dikkate alınarak belirlenmiştir.

Şerefiyenin 31 Aralık 2013 ve 2012 tarihlerinde sona eren hesap dönemine ait hareketleri aşağıda sunulmuştur.

	2013	2012
1 Ocak	518.914	539.951
Yabancı para çevrim farkları	11.092	(576)
Şerefiye değer düşüklüğü ⁽¹⁾	-	(21.278)
Bağlı ortaklık çıkışı ⁽²⁾	(6.458)	-
Durdurulan faaliyetler	-	(43)
Diğer ⁽³⁾	(3.543)	860
31 Aralık	520.005	518.914

(1) 31 Aralık 2013 tarihinde sona eren hesap döneminde detayları Dipnot 2'de açıklanan kapsamda şerefiye değer düşüklüğü ayrılmamıştır. (31 Aralık 2012: 18.106 TL tutarındaki kısım Grup'un bağlı ortaklıklarından Hürriyet'in Rusya'da faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların alımından kaynaklanan şerefiye ile 3.172 TL tutarındaki kısım daha önce müşterek yönetime tabi ortaklık olarak muhasebeleştirilen Eko TV paylarının alımından kaynaklanan şerefiye ölçüm farkı ile ilgilidir.)

(2) Grup, 2013 yılı içerisinde Moje Delo, spletni marketing,d.o.o. bağlı ortaklığındaki paylarını Slovenya yasal mevzuatına uygun olarak elden çıkarmıştır.

(3) Pay senedi satın alım opsiyonları makul değer değişimini ifade etmektedir.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 16 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

- Grup'un bağlı ortaklığı Hürriyet'in, 28 Ekim, 2, 4 Kasım ve 30 Aralık 2011 tarihlerinde; İstanbul, Ankara, İzmir, Adana, Antalya ve Trabzon illerindeki baskı tesislerinin modernizasyonu için toplam 13.805 ABD Doları ithal makine ve 1.502 TL'lik yerli makine için 6 adet yatırım teşvik belgesi almıştır. Belgedeki yatırımların tamamlanma süresi 2 yıl olup, söz konusu belgeler kapsamında yapılacak makine ithalatı gümrük vergisi ve KDV'den istisnadır. 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla bu belgeler kapsamında gerçekleşen ithal makine yatırım tutarı 13.595 ABD Doları ve yerli makine tutarı 1.502 TL'dir (31 Aralık 2012: ithal makine yatırım tutarı 13.450 ABD Doları ve yerli makine tutarı 1.280 TL).
- Grup'un bağlı ortaklığı Ditaş, Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu (5510 No'lu Kanun) kapsamında sigorta primi teşviki, Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun (5746 No'lu Kanun) kapsamında da sigorta primi teşviki ile gelir vergisi teşviki almaktadır. Şirket, 811 TL tutarındaki sigorta primi ile gelir vergisi teşvikini (31 Aralık 2012: 792 TL) finansal tablolarda diğer faaliyetlerden gelir olarak yansıtmıştır.
- Ditaş, üretim kapasitesini arttırmak amacıyla makine parkurunun modernizasyonu için yapılacak 9.589 TL tutarındaki yatırım için 27 Ocak 2011 tarihinde Hazine Müsteşarlığı Teşvik Uygulama Genel Müdürlüğü'nden teşvik belgesi almıştır. Teşvik belgesi kapsamında %60 vergi indirimi, %20 yatırım katkı oranı ayrıca 3 yıl süreli sigorta primi işveren pay desteği ile KDV istisnası, gümrük vergisi muafiyeti ve faiz desteği bulunmakta olup, bitiş tarihi 21 Aralık 2013'tür. Ditaş'ın makine ve teçhizatlarına cari dönemde yaptığı yatırımların 1.358 TL tutarındaki kısmı sözkonusu teşvik kapsamındadır (31 Aralık 2012: 791 TL).

DİPNOT 17 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Kısa vadeli borç karşılıkları	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Dava karşılıkları	31.189	28.712
Diğer	392	1.458
	31.581	30.170

Dava karşılıklarının 31 Aralık 2013 ve 2012 tarihlerinde sona eren dönemlerdeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
1 Ocak	28.712	21.957
Bağlı ortaklık alımı	-	325
Dönem içindeki ilaveler (Dipnot 27)	8.997	12.414
Karşılıklara ilişkin ödemeler	(5.124)	(3.663)
Daha önce ayrılan karşılıkların iptali	(1.396)	(2.321)
31 Aralık	31.189	28.712

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 17 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

(a) Davalar

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla Grup'a karşı açılan davalar 80.623 TL tutarındadır (31 Aralık 2012: 85.082 TL).

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Hukuki davalar	65.797	62.574
Ticari davalar	5.552	14.650
İş davaları	7.664	6.309
Diğer	1.610	1.549
Toplam	80.623	85.082

Grup, aleyhine açılmış yukarıda detayları verilen devam eden davalar ile ilgili aldığı hukuki görüşler ve geçmişte sonuçlanan benzer davaları dikkate alarak 31.189 TL tutarında karşılık ayırmıştır (31 Aralık 2012: 28.712). Hukuki davalar genel olarak Doğan Yayın Holding'in bağlı ortaklıklarına açılan maddi ve manevi tazminat davaları ile Radyo ve Televizyon Üst Kurulu tarafından açılan davalardan oluşmaktadır.

(b) Vergi cezaları ve davaları

Grup'un 6111 Sayılı "Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ve Diğer Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun uyarınca" matrah arttırımı"na ilişkin başvuru kararı

Grup yönetimi 25 Şubat 2011 tarih ve 27857 sayılı (I. Mükerrer) Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren, 6111 Sayılı "Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ve Diğer Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun" (6111 sayılı Kanun)'un "kesinleşmemiş ve dava safhasında bulunan ihtilaflı vergi borçları" ve "matrah arttırımı" hükümlerinden Grup'un yararlandırılmasına karar vermiştir. 6111 sayılı Kanun kapsamında hesaplanan ve bir kısmı peşin olarak ödendikten sonra kalanı 18 eşit taksit ve 36 ayda ödenecek olan kısmının tamamı, 9. taksitleri ile birlikte 28 Eylül 2012 tarihi itibarıyla ödenmiştir. Bu itibarla, Grup'un 6111 sayılı Kanun kapsamında herhangi bir yükümlülüğü kalmamıştır. Grup'un 6111 sayılı Kanun kapsamında yapılan ödeme ve gider tutarları aşağıda özetlenmiştir:

Kesinleşmemiş ve dava safhasında bulunan ihtilaflı vergi borçları

6111 sayılı Kanun'un ilgili hükümleri kapsamında 30 Haziran 2011 tarihine kadar 37.430 TL'lik tutar peşin olarak ödenmiştir. Aynı kapsamda 18 taksit ve 36 ayda ödenecek olan taksitlendirilmiş faiz dahil 886.772 TL'nin 423.588 TL tutarındaki kısmı 8 taksitte, kalan tutarın tamamı ise 9.ay taksitleri ile birlikte 463.184 TL olarak ödenmiştir. Taksitli olarak ödenen kesinleşmemiş ve dava safhasında bulunan ihtilaflı vergi borçlarına ilişkin toplam 58.013 TL (31 Aralık 2012:38.595 TL, 31 Aralık 2012: 19.418 TL) faiz ödemesi yapılmıştır. Bu itibarla 6111 sayılı Kanun kapsamında kesinleşmemiş ve dava safhasında bulunan ihtilaflı vergi borçlarına ilişkin faiz dahil toplam 924.202 TL tutarında ödeme yapılmış olup Grup'un bu kapsamda herhangi bir yükümlülüğü kalmamıştır.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 17 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER(Devamı)

(b) Vergi cezaları ve davaları (devamı)

Matrah Artırımı

6111 sayılı Kanun'un ilgili hükümleri kapsamında 30 Haziran 2011 tarihine kadar 66.040 TL'lik tutar peşin olarak ödenmiştir. Aynı kapsamda 18 taksit ve 36 ayda ödenecek olan taksitlendirilmiş 31.534 TL'nin 15.063 TL tutarındaki kısmı 8 taksitte, kalan tutarın tamamı ise 9.ay taksitleri ile birlikte 16.471 TL olarak ödenmiştir. Taksitli olarak ödenen matrah arttırımı vergi borçlarına ilişkin toplam 2.069 TL (31 Aralık 2012: 1.372 TL, 31 Aralık 2012: 697 TL) faiz ödemesi yapılmıştır. Bu itibarla 6111 sayılı Kanun'un matrah arttırımına ilişkin hükümleri kapsamında faiz dahil toplam 97.574 TL tutarında ödeme yapılmış olup Grup'un bu kapsamda herhangi bir yükümlülüğü kalmamıştır.

(c) Commerz-Film GmbH ile imzalanan pay satış sözleşmesi ile ilgili olası yükümlülükler:

Doğan Yayın Holding, Doğan TV Holding'te sahip olduğu ve Doğan TV Holding'in sermayesinin %25'ine isabet eden 90.854.185 adet pay senedini ("Axel Payları") Axel Springer AG'nin %100 iştiraki olan Commerz-Film GmbH (eski adıyla Dreiundvierzigste Media Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH)'a 375.000 Avro (694.312 TL, bu tutar "ilk satış fiyatı" olarak tanımlanmaktadır) karşılığında 2 Ocak 2007 tarihinde satmıştır. Pay Satış Sözleşmesi ("Sözleşme")'ne göre "ilk satış fiyatı" "Axel Payları"nın "halka arz edilmesi" veya "halka arz edilmemesi" durumuna bağlı olarak yeniden belirlenecektir.

Doğan Holding, Doğan Yayın Holding, Doğan TV Holding, Commerz-Film GmbH ve Hauptstadtsee 809. V V GmbH arasında imzalanan 19 Kasım 2009 tarihli sözleşme ile "ilk satış fiyatı"nın yeniden hesaplamaya tabi olacağı tarihler koşulsuz olarak maksimum 6 yıl süre ile ertelenmiştir.19 Kasım 2009 tarihli sözleşme, Doğan Holding, Doğan Yayın Holding, Doğan TV Holding, Commerz-Film GmbH ve Hauptstadtsee 809. V V GmbH arasında imzalanan 31 Ekim 2011 tarihli Tadil Sözleşmesi ile tadil edilmiştir.

Yukarıda ilk satış fiyatı olarak tanımlanan 375.000 Avro aşağıda detayları açıklanan şartlara göre değişebilir. Sözleşmeye göre "ilk satış fiyatı" "Axel Payları"nın "halka arz edilmesi" veya "halka arz edilmemesi" durumuna bağlı olarak aşağıdaki şekilde yeniden belirlenecektir.

Doğan Yayın Holding:

"Axel Payları"nın 30 Haziran 2017 tarihi sonuna kadar halka arz edilmesi durumunda, "Axel Payları"nın halka arz sonrasında üç aylık ortalama pay fiyatına göre oluşacak değeri, "ilk satış fiyatı"na "ilk satış fiyatı" üzerinden hesaplanacak faizin (2 Ocak 2007 tarihinden itibaren yıllık bileşik bazda 12 aylık Euro Libor esas alınarak hesaplanacaktır) eklenmesi suretiyle oluşacak tutardan düşük ise "Axel Payları"nın halka arz sonrasında üç aylık ortalama pay fiyatına göre oluşacak değeri ile ilk satış fiyatı arasındaki fark ve bu fark üzerinden hesaplanacak faizin (2 Ocak 2007 tarihinden itibaren yıllık bileşik bazda 12 aylık Euro Libor esas alınarak hesaplanacaktır) eklenmesi suretiyle oluşacak tutar Doğan Yayın Holding tarafından Axel Springer Grubuna ödenerek tamamlanacaktır.

"Axel Payları"nın 30 Haziran 2017 tarihi sonuna kadar halka arz edilmesi durumunda, "Axel Payları"nın halka arz sonrasında üç aylık ortalama pay fiyatına göre oluşacak değeri, "ilk satış fiyatı"ndan yüksek ise, "Axel Payları"nın halka arz sonrasında üç aylık ortalama pay fiyatına göre oluşacak değeri ile ilk satış fiyatı arasındaki farktan ilk satış fiyatı üzerinden hesaplanacak faizin (2 Ocak 2007 tarihinden itibaren yıllık bileşik bazda 12 aylık Euro Libor esas alınarak hesaplanacaktır) düşülmesi suretiyle oluşacak tutar Axel Springer grubu ile Doğan Yayın Holding arasında eşit olarak paylaşılabacaktır.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 17 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER(Devamı)

(c) Commerz-Film GmbH ile imzalanan pay satış sözleşmesi ile ilgili olası yükümlülükler(devamı):

Doğan Yayın Holding (devamı) :

"Axel Payları"nın 30 Haziran 2017 tarihine kadar halka arz edilmemesi durumunda, Doğan TV Holding'in 31 Aralık 2015 tarihinde belirli değerleme teknikleri ile belirlenecek gerçeğe uygun değeri, "ilk satış fiyatı"na "ilk satış fiyatı" üzerinden hesaplanacak faizin (2 Ocak 2007 tarihinden itibaren yıllık bileşik bazda 12 aylık Euro Libor esas alınarak hesaplanacaktır) eklenmesi suretiyle oluşacak tutardan düşük ise Doğan TV Holding'in 31 Aralık 2015 tarihinde belirli değerleme teknikleri ile belirlenecek "gerçeğe uygun değeri" ile "ilk satış fiyatı" arasındaki fark ve bu fark üzerinden hesaplanacak faizin eklenmesi suretiyle oluşacak tutar Doğan Yayın Holding tarafından Axel Springer Grubuna ödenerek tamamlanacaktır. "Axel Payları"nın 30 Haziran 2017 tarihine kadar halka arz edilmemesi durumunda yukarıda belirtilen formüllere göre fiyatın yeniden belirlenmesine ve Axel Springer Grubuna bu hesaplamalar sonucunda ödeme yapılmasına ilave olarak, detayları aşağıda açıklanan, Axel Springer Grubunun, "Axel Payları"nın tamamını veya bir bölümünü Doğan Holding'e satış opsiyonu ve Doğan Holding'in ise satın alma taahhüdü devam edecektir.

30 Haziran 2017 – 30 Haziran 2020 tarihleri arasında halka arz gerçekleşmesi durumunda ise Axel Springer Grubunun bahsi geçen halka arzda satmış olduğu payların "net halka arz değeri" ile 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla düzeltilmiş "ilk satış fiyatı" (2 Ocak 2007 tarihinden itibaren, 12 aylık Euro Libor esas alınarak hesaplanacak yıllık bileşik faizin eklenmesi suretiyle hesaplanacaktır) arasındaki farktan, bu fark üzerinden hesaplanacak faizin (1 Temmuz 2017 tarihinden itibaren yıllık bileşik bazda 12 aylık Euro Libor esas alınarak hesaplanacaktır) düşülmesi suretiyle oluşacak olumlu tutar eşit olarak paylaşılabilecek, olumsuz tutar için ise herhangi bir işlem yapılmayacaktır.

Grup, Sözleşme'ye ilişkin olarak, bilanço tarihi itibarıyla Doğan Yayın Holding'in "ilk satış fiyatı"na ilişkin herhangi bir yükümlülüğünün oluşup oluşmadığına yönelik, Doğan TV Holding'in 2014 – 2020 yıllarını kapsayan nakit akım projeksiyonlarını hazırlamıştır. Söz konusu nakit akım tabloları farklı tarihler itibarıyla gerçekleşecek halka arz senaryolarına göre 5'er yıllık dönemler içerecek şekilde iskonto edilerek Doğan TV Holding'in gerçeğe uygun değerleri hesaplanmıştır.

Doğan TV Holding'in gerçeğe uygun değer tespit çalışması kapsamında TL cinsinden hazırlanan nakit akım projeksiyonlarına ilişkin önemli tahmin ve varsayımlar aşağıda açıklanmaktadır.

2014 - 2020

Bütçe dönemlerinde gelirlerdeki artışın 5'er yıllık ortalaması ⁽¹⁾ %14,04

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
FAVÖK marjı ⁽²⁾	%11	%11	%23	%30	%35	%38	%38	%37

⁽¹⁾ Yıllık bileşik büyüme oranının (CAGR – compound annual growth rate) ortalaması

⁽²⁾ Faiz, amortisman ve vergi öncesi kar marjı

Nakit akım projeksiyonları vergi sonrası ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti oranı olarak %13,4 kullanılarak (WACC – weighted average cost of capital) iskonto edilmektedir. Büyüme oranı %3 olarak dikkate alınmıştır.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 17 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER(Devamı)

(c) Commerz-Film GmbH ile imzalanan pay satış sözleşmesi ile ilgili olası yükümlülükler(devamı):

Doğan Yayın Holding (devamı):

Grup yönetimi yukarıda önemli varsayımları sunulan nakit akım projeksiyonları, halka arz senaryoları, iskonto oranları doğrultusunda hesaplanan gerçeğe uygun değerler, Sözleşme hükümleri ve geleceğe yönelik belirsizlikleri dikkate alarak Doğan TV Holding'in sermayesinin %12,43'üne isabet eden "Axel Payları"nın Axel Springer grubuna satış işlemi ile ilgili bilanço tarihi itibarıyla ekli konsolide finansal tablolarda herhangi bir yükümlülük kayda almamıştır.

Yukarıda değerlendirme detaylarına yer verilen Doğan TV Holding'in gerçeğe uygun değerinin hesaplanmasında kullanılan vergi sonrası ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti oranının (WACC – weighted average cost of capital) 50 baz puan artması durumunda, Doğan TV Holding'in ileriye dönük olarak 2015 yılı sonuna kadar farklı halka arz tarihlerinde oluşacak ortalama gerçeğe uygun değerleri dikkate alınarak hesaplanan Grup yükümlülüğüne artış etkisi 113.488 TL olup, vergi sonrası ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti oranının 50 baz puan düşmesi durumunda herhangi bir yükümlülük oluşmamaktadır.

Ayrıca, Doğan TV'nin gerçeğe uygun değerinin hesaplanmasında dikkate alınan serbest nakit akışların %10 azalması durumunda, Doğan TV Holding'in ileriye dönük olarak 2015 yılı sonuna kadar farklı halka arz tarihlerinde oluşacak ortalama gerçeğe uygun değerleri dikkate alınarak hesaplanan Grup yükümlülüğüne artış etkisi 64.477 TL olup, ilgili serbest nakit akışların %10 artması durumunda herhangi bir yükümlülük oluşmamaktadır.

Yukarıda bahsi geçen hükümlere ilave olarak, Grup'un 11 Haziran 2013 tarihinde imzaladığı tadil sözleşmesi uyarınca, eğer 2014 yılı içinde Doğan TV Holding'in halka arzı gerçekleşirse, halka arzda oluşacak muhtemel değer, "ilk satış fiyatı"na 27.000 Avro eklenmesi suretiyle oluşacak tutardan düşük, ancak her halükarda "ilk satış fiyatı"ndan yüksek olması durumunda, Doğan Holding'in taraf olduğu DTV Satma Opsiyonu I'ın Ocak 2013'te ve Ocak 2014'te kullanılan birinci ve ikinci kısmına ilişkin ödenen faiz tutarı ile DTV Satma Opsiyonu I'ın Ocak 2015'te kullanılabilecek üçüncü kısmının faiz tutarı arasında referans olarak hesaben olumlu bir fark ortaya çıkması durumunda bu fark Axel Springer Grubu tarafından Doğan Yayın Holding A.Ş.'ye ödenecektir.

Doğan Holding:

DTV Satma Opsiyonu I:

19 Kasım 2009 tarihli sözleşmenin aşağıda detayları sunulan belirli koşulları 19 Şubat 2010 tarihini takiben yürürlüğe girmiş olup 31 Ekim 2011 tarihli Tadil Sözleşmesi ile son halini almıştır.

- Ocak 2013'ten sonra 50.000 Avro karşılığında 33.843.238 (tam) adet pay için, Ocak 2014'ten sonra 50.000 Avro karşılığında 33.843.238 (tam) adet pay için, Ocak 2015'ten sonra 50.000 Avro karşılığında kullanılmak üzere 34.183.593 (tam) adet pay için Axel Springer Grubu'nun satış opsiyonu Doğan Holding'in ise satın alma taahhüdü bulunmaktadır ("DTV Satma Opsiyonu I"). Axel Springer Grubu satma opsiyonunun tamamını veya bir kısmını kullanabilir.

Ödenecek bedellere 2 Ocak 2007 tarihinden itibaren yıllık bileşik bazda 12 aylık Euro Libor artı 100 baz puan esas alınarak hesaplanacak faiz eklenecektir.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 17 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER(Devamı)

(c) Commerz-Film GmbH ile imzalanan pay satış sözleşmesi ile ilgili olası yükümlülükler(devamı):

Doğan Holding (devamı):

DTV Satma Opsiyonu I (devamı):

31 Ocak 2013 tarihi itibarıyla Doğan Holding, yukarıda bahsi geçen 50.000 Avro karşılığındaki ilk kısım için Doğan TV Holding ödenmiş sermayesinin %2,48844'ine karşılık gelen 1 TL nominal değerli 33.843.238 adet (tam) nama yazılı B grubu pay senetlerini, toplam 61.572 Avro bedel ile nakden ve peşin olarak devir ve satın alınmıştır. Söz konusu pay senedi alımı sonrasında, Doğan Holding'in Doğan TV Holding sermayesindeki doğrudan payı %2,48844 olmuştur.

Doğan Holding'in söz konusu satın alma taahhüdüne ilişkin olarak, TMS 32 "Finansal Araçlar: Kamuyu Aydınlatma ve Sunum" standardı bu yükümlülüğün bir kısmının nakit yerine Grup'un kendi paylarıyla ödeme yeteneğini dikkate almaksızın bilançoda tahmini değerinin iskonto edilmiş tutarı üzerinden finansal yükümlülük olarak sunulmasını gerektirmektedir. Bu doğrultuda, 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla "DTV Satma Opsiyonu I" kapsamındaki yükümlülükler, ekli konsolide bilançoda iskonto edilmiş tutar olan 341.615 TL'dir (31 Aralık 2012: 433.806 TL). Söz konusu tutarın 183.210 TL (31 Aralık 2012: 144.642)'lik kısmı "kısa vadeli diğer finansal yükümlülükler" içerisinde, 183.182 TL (31 Aralık 2012: 289.164 TL) tutarındaki kısmı da "uzun vadeli diğer finansal yükümlülükler" olarak sunulmaktadır (Dipnot 8).

DTV Satma Opsiyonu II:

- 19 Kasım 2009 tarihli sözleşmede, Axel Springer Grubunun, "Axel Payları"nın tamamını veya bir bölümünü, pay başına 4,1275 (tam) Avro veya belirli değerlendirme teknikleri ile belirlenecek pay başına gerçeğe uygun değer yüksek olanı üzerinden Doğan Holding'e satış opsiyonu, Doğan Holding'in ise satın alma taahhüdü bulunmaktadır ("DTV Satma Opsiyonu II"). Ödenecek bedele 2 Ocak 2007 tarihinden itibaren yıllık bileşik bazda 12 aylık Euro Libor artı 100 baz puan esas alınarak hesaplanacak faiz eklenecektir. Bu opsiyonun kullanılabilmesi için aşağıdaki şartların oluşması gereklidir.

- Doğan TV Holding'de 30 Haziran 2017 tarihine kadar halka arz olmaması,
- Doğan Holding, Doğan Yayın Holding veya Doğan TV Holding'de kontrolün doğrudan veya dolaylı el değiştirmesi,
- Doğan Yayın Holding'in faaliyetlerini önemli ölçüde olumsuz etkileyecek şekilde, mevcut olanlara ilave olarak, Doğan Yayın Holding'in varlıklarının teminat olarak alınması veya söz konusu varlıklar ile ilgili ihtiyati haciz işlemi uygulanması.

Diğer taraftan, 31 Ekim 2011 tarihli Tadil Sözleşmesi ile yukarıda pay başına belirlenmiş olan 4,1275 Avro (tam) beher pay fiyatı, Doğan TV'de gerçekleşen sermaye artırımları da dikkate alınarak 1,3725 (tam) Avro olarak tadil edilmiştir.

31 Ekim 2011 tarihli Tadil Sözleşmesi ile ayrıca, Axel Springer Grubu, Doğan Holding'in "DTV Satma Opsiyonu I" kapsamındaki yükümlülüklerini güvence altına alabilmek adına, her biri 50.000 Avro değerinde iki adet banka teminat mektubu talebinde bulunmuştur. 10 Şubat 2012 tarihinde Doğan Holding tarafından 50.000 Avro değerinde iki adet teminat mektubu verilmiş olup, Ocak 2013'de yapılan alım sonrasında 50.000 Avro değerindeki 1 adet teminat mektubu çözülmüştür. Ayrıca aynı tarihte Ocak 2015'ten itibaren kullanılmak üzere 34.183.593 (tam) adet pay için 50.000 Avro değerinde üçüncü bir teminat mektubu daha verilmiştir.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 17 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

(d) Pay senedi satış opsiyonları

OOO Pronto Moscow Opsiyonu

Grup'un dolaylı bağlı ortaklıklarından OOO Pronto Moscow'un, 31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısmı içinde sınıflandırdığı 70.000 ABD Doları tutarındaki Nisan 2014 vadeli banka kredisi, 2013 Aralık ayı içerisinde sözleşmede bulunan 1 yıl uzatma opsiyonu kullanılarak vadesi 20 Nisan 2015 tarihine uzatılmıştır. Ayrıca söz konusu kredinin, 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla %6,40 olan faiz oranı cari dönemde %6,25'e düşürülmüştür. Doğan Holding'in kredi sözleşmesine istinaden 70.000 ABD Doları tutarındaki mevduatı teminat olarak bloke edilmiştir (Dipnot 19).

Oglasnik d.o.o. Opsiyonu

Grup'un bağlı ortaklığı, Hürriyet'in Hırvatistan'da bulunan bağlı ortaklığı Oglasnik d.o.o.'nun %70 oranındaki payının satın alımıyla bağlantılı olarak, %30 oranındaki kontrol gücü olmayan pay sahipleri sahip oldukları pay senetlerini satma opsiyonu hakkına sahiptir. Bu opsiyonun kullanılması ile ilgili görüşmeler bu finansal tabloların yayımlandığı tarih itibarıyla devam etmekte olup opsiyonun değeri 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla 16.155 TL'dir ve kısa vadeli diğer finansal yükümlülükler içerisinde sınıflandırılmıştır (31 Aralık 2012: 18.207 TL) (Dipnot 9). Söz konusu protokol ile ilgili olarak taraflar arasında ihtilaf yaşanmakta olup; Zagreb Tahkim Mahkemesi nezdinde bir tahkim süreci başlamış bulunmaktadır. Grup aleyhine kontrol gücü olmayan pay sahipleri tarafından, pay senedi satın alım opsiyonunu kullanamamalarından dolayı , opsiyon sözleşmesinin geçerliliğinin tespiti davası açılmıştır. Dava ile birlikte alternatif bir 3,5 milyon Avro artı gecikme faizi tazminat olarak talep edilmektedir. 3 Temmuz 2013 tarihinde davanın üçüncü duruşması yapılmış olup tahkim süreci rapor tarihi itibarıyla devam etmektedir.

(e) Diğer

Milpa:

Ömerli Arsa

Grup'un bağlı ortaklığı Milpa'nın sahip olduğu ve konsolide finansal tablolarda yatırım amaçlı gayrimenkuller hesabına sınıflanan İstanbul ili, Pendik ilçesi, Kurtdoğan Köyü'nde kain arsasının 2.093.941 m²'lik 1154 no'lu parseli üzerinde arsa sahipleri ile yapılan hasılat paylaşımlı ve/veya kat karşılığı inşaat sözleşmesi gereği inşaat yapımı sözleşme şerhi bulunmaktadır. Bahse konu 1154 sayılı parsel 15.06.2009 onaylı 1/100.000 ölçekli İstanbul Çevre Düzeni Planı'nda Habitat Parkı Alanı'nda, Çevresel Sürdürülebilirlik açısından kritik öneme sahip alanda ve Güneşli Rekreasyon Alanı'nda kalmaktadır. Bakiye 144.266 m²'lik 1155 sayılı Parsel ise Orman Alanı'nda kalmaktadır. Ayrıca sözkonusu parseller, 5403 sayılı Toprak Koruma ve Arazi Kullanım Kanunu'na göre hazırlanan İstanbul Metropolitan Alanı Doğu Yakası Pendik İlçesi Kurtdoğan, Emirli, Kurnaköy, Ballica, Göçbeyli köyleri toprak sınıflandırma paftasında, 1154 parselin tamamı 1155 parselin cüz-i bir kısmı Tarım Dışı Kullanımı Uygun Olan Marjinal Tarım Alanı'nda ve 1155 parselin büyük bir kısmı ise Askeri Alan'da kaldığı ifade edilmektedir.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 17 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

(e) Diğer (devamı)

Milpa(devamı):

Söz konusu 144.266 m²'lik parsel 2005 yılı içerisinde mahkeme kararıyla orman alanından çıkarılmıştır. Bu karara Orman Bakanlığı'nın Yargıtay 20'nci Hukuk Dairesi'nde açmış olduğu temyiz itirazı 24 Haziran 2008 tarihinde kabul edilmiş ve bu kararlar (orman alanından çıkarılma) tekrar incelenmek üzere Pendik 1. Asliye Hukuk Mahkemesi'ne gönderilmiştir. Mahkeme, 8 Ekim 2009 tarihinde eski kararını içerik açısından doğru bulduğunu yinelemiştir. Orman Bakanlığı, ilgili Mahkemenin kararını tekrar temyiz etmiş ve dosya yeniden Yargıtay 20'nci Hukuk Dairesi'ne intikal etmiştir. İlgili Daire de Mahkemenin kararını bozarak, dosyayı tekrar Pendik 1. Asliye Hukuk Mahkemesi'ne göndermiştir. Söz konusu Mahkeme, Yargıtay 20'nci Hukuk Dairesi'nin bozma kararına uyarak, yeniden keşif yapılması ve Orman Bakanlığı'nın iddialarının değerlendirilmesi için duruşmayı 5 Haziran 2014 tarihine ertelemiş olup ilgili Mahkeme'nin kararı beklenmektedir.

Diğer taraftan, 17 Temmuz 2009 tarihinde askıya çıkan 1/100.000 ölçekli çevre düzeni planında söz konusu arazi habitat alanı ve günübirlik rekreasyon alanı olarak tahsis edilmiş olup; bu plana Şirket tarafından yasal süresi içerisinde itiraz edilmiştir. İtiraz ile ilgili olarak yasal süreç gereği İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nden cevap beklenmekte olup, itirazın bu süre sonunda olumsuz cevaplanması durumunda yargı yoluna başvurulacaktır.

Pendik, Kurtdoğmuş Köyü'ndeki arsanın imar planındaki değişiklik ve bu değişikliğe ilişkin itiraza, bu finansal tabloların hazırlandığı tarih itibarıyla henüz yanıt alınmamış olup itiraz nedeniyle gayrimenkulün gerçeğe uygun değeri üzerinde ortaya çıkan belirsizlik, yasal süreçte izleyen dönemlerde oluşacak gelişmelere göre değerlendirilmeye devam edilecektir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 18 - TAAHHÜTLER*Verilen teminat mektupları ve teminat senetleri:*

		31 Aralık 2013					31 Aralık 2012				
		TL Karşılığı	TL	ABD Doları	Avro	Diğer	TL Karşılığı	TL	ABD Doları	Avro	Diğer
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı											
	Teminat ⁽¹⁾	500.475	97.284	37.119	110.325	-	489.551	71.739	29.124	155.229	2.709
	Rehin	228.221	-	69.101	27.495	-	226.354	226.354	-	-	-
	İpotek ⁽²⁾	19.087	-	-	6.500	-	15.286	-	-	6.500	-
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Teminat ^{(1) (3)}	1.682.172	36.149	530.070	175.275	-	3.417.325	175.080	1.429.350	288.031	8.710
	Rehin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	İpotek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı											
	Teminat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Rehin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	İpotek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
i) Ana ortaklık lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ii) B ve C maddeleri kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
iii) C maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam		2.429.955					4.148.516				

(1) Grup'un teminatları teminat mektupları, teminat senetleri, ipotek ve kefaletlerinden oluşmaktadır. Teminat mektupları, teminat senetleri, ipotekler ve kefaletlerin detayları aşağıda açıklanmıştır.

(2) Grup'un bağlı ortaklıklarından Hürriyet'in, 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla maddi duran varlıkları üzerinde 19.087 TL tutarında ipotek bulunmaktadır (31 Aralık 2012: 15.286 TL).

(3) Aslancık Elektrik'in yürütmekte olduğu ve inşaatın 2013 yılı sonunda tamamlanması beklenen hidroelektrik santrali proje finansmanı kapsamında, Doğan Holding'in kredi kuruluşlarına, 52.800 ABD Doları tutarında verilen kefaleti bulunmaktadır (31 Aralık 2012: 45.309 ABD Doları). Boyabat Elektrik'in uzun vadeli proje finansman kredisine teminat olarak Şirket 78.018 ABD Doları tutarında teminat mektubu vermiştir.

(4) Aslancık Elektrik paylarının %33,33'ü (45.000.000 (tam) adet pay), Boyabat paylarının %33'ü (6.996.000 (tam) adet pay), Akdeniz'in %100'ü (20.000 (tam) adet pay), Galata Wind'in %100'ü (68.700 (tam) adet pay) ve Nakkaştepe Elektrik'in %100'ü (141.500.000 (tam) adet pay) Grup'un uzun vadeli finansal borçları nedeniyle finansal kuruluşlara rehin olarak verilmiş olup yukarıdaki tabloya dahil edilmemiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 18 - TAAHHÜTLER (Devamı)

a) Verilen teminat mektupları ve teminat senetleri (devamı)

Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Grup'un özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla % 0 (31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla: % 0)'dır. Grup'un vermiş olduğu teminat mektupları ve teminat senetlerinin detayları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013		31 Aralık 2012	
	Orijinal yabancı para	TL tutarları	Orijinal yabancı para	TL tutarları
Teminat mektupları – Avro	241.407	708.892	230.622	542.354
Teminat mektupları – TL	97.591	97.591	73.193	73.193
Teminat mektupları – ABD Doları	37.119	79.223	29.940	53.371
Teminat mektupları – Diğer	-	-	2.709	843
Teminat senetleri – TL	25.634	25.634	25.750	25.750
Teminat senetleri – Avro	7.043	20.682	782	1.839
Teminat senetleri – ABD Doları	-	-	134.960	240.580
Toplam		932.022		937.930

Doğan Yayın Holding'in bağlı ortaklığı Doğan TV Holding 2008 yılı içinde UEFA'ya (Union Européenne de Football Association veya Union of European Football Associations), 2012-2015 yılları UEFA Şampiyonlar Ligi, UEFA Süper Kupa ve UEFA Kupası maçları yayın hakları ile ilgili olarak 55.000 Avro teminat mektubu vermiştir.

Dipnot 18'de açıklandığı üzere, 31 Ekim 2011 tarihli Tadil Sözleşmesi ile, Axel Springer Grubu, Doğan Holding'in "DTV Satma Opsiyonu I" kapsamındaki yükümlülüklerini güvence altına alabilmek adına, her biri 50.000 Avro değerinde iki adet banka teminat mektubu talebinde bulunmuştur. 10 Şubat 2012 tarihinde Doğan Holding tarafından 50.000 Avro değerinde iki adet teminat mektubu verilmiştir. Ayrıca aynı tarihte Ocak 2015'ten itibaren kullanılmak üzere 34.183.593 adet pay için 50.000 Avro değerinde üçüncü bir teminat mektubu daha verilmiştir. Ocak 2013'de kullanılan "satma opsiyonu"na ilişkin verilmiş olan 50.000 Avro değerindeki 1 adet banka teminat mektubu çözülmüş, opsiyon kapsamında bankaya verilmiş olan teminat mektubu sayısı 2'ye inmiştir.

(b) Verilen kefalet ve ipotekler

Grup'un 31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla Grup şirketleri ve ilişkili tarafların finansal borçları ve ticari borçları için vermiş olduğu taahhütlerin detayı aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2013		31 Aralık 2012	
	Orijinal yabancı para	TL tutarları	Orijinal yabancı para	TL tutarları
Kefaletler – Avro	37.150	109.091	211.856	498.223
Kefaletler – ABD Doları	530.070	1.131.328	1.293.573	2.305.923
Kefaletler – TL	9.989	9.989	147.875	147.875
Kefaletler – CHF	-	-	8.634	16.925
İpotekler – Avro	6.500	19.087	6.500	15.286
İpotekler – TL	217	217	-	-
Toplam		1.269.712		2.984.232

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 18 - TAAHHÜTLER (Devamı)

(c) Takas ("barter") anlaşmaları

Doğan Holding ve ortaklıkları medya sektöründe yaygın bir uygulama olan takas işlemleri kapsamında mal ve hizmetlerini nakit ödeme veya tahsilat olmaksızın değişimini içeren takas anlaşmaları yapmaktadır.

Grup'un 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla mal ve hizmet alımlarına karşılık olarak 10.525 TL (31 Aralık 2012: 11.710 TL) tutarında reklam yayınlama taahhüdü ve mal ve hizmet satışlarına karşılık olarak 32.496 TL (31 Aralık 2012: 34.259 TL), tutarında mal ve hizmet alma hakkı bulunmaktadır.

DİPNOT 19 - DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Diğer dönen varlıklar		
Bloke mevduat ⁽¹⁾	227.116	214.809
Katma Değer Vergisi ("KDV") alacakları	27.554	23.334
Peşin ödenen vergi ve fonlar	21.668	18.858
İş avansları	7.608	12.121
Personel avansları	5.886	9.655
Program stokları	4.044	9.120
Diğer	7.204	6.009
	301.080	293.906
Program stokları değer düşüklüğü karşılığı	(1.081)	(1.081)
Diğer şüpheli alacak karşılığı	(873)	(747)
	299.126	292.078

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 19 - DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Diğer duran varlıklar		
Bloke mevduatlar ⁽²⁾	233.642	235.475
Katma değer vergisi ("KDV") alacakları	132.484	132.017
Verilen depozito ve teminatlar	229	117
Diğer	341	242
	366.696	367.851

- (1) 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla Doğan Holding'e ait 70.000 ABD Doları (149.401 TL) (31 Aralık 2012: 70.000 ABD Doları (124.782 TL)) TME; 14.000 Avro (41.111 TL) (31 Aralık 2012: 0 TL) DMI; 11 TL (31.12.2012: 5 TL) Akdeniz Elektrik; 1 TL (31.12.2012: 0 TL) Galata Wind ve bunlara ek olarak Grup'un bağlı ortaklığı Hürriyet'in kredi teminatı olan 17.144 ABD Doları (36.592 TL) bloke edilmiş ve söz konusu tutarların tamamı dönen varlıklar içinde muhasebeleştirilmiştir. (31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla ayrıca 25.500 ABD Doları (45.456 TL) ve 25.000 ABD Doları (44.566 TL) tutarındaki vadeli mevduatlarıyla Mozaik ve Hürriyet tarafından kullanılan kredilere teminat olarak bloke edilmiş olup, diğer dönen varlıklar içerisinde muhasebeleştirilmiştir).
- (2) 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla Doğan Holding'e ait 40.500 ABD Doları (86.439 TL) (31 Aralık 2012: 0) Mozaik; 359 TL (31 Aralık 2012: 288 TL) Çelik Halat ve Şirket ile Commerz-Film GmbH ve Hauptstadtsee 809. V V GmbH arasında imzalanan 28 Şubat 2012 tarihli tadil sözleşmesi kapsamında Doğan TV Holding paylarının alım opsiyonu ile ilgili 50.000 Avro (146.825 TL) (31 Aralık 2012: 100.000 Avro (235.170 TL) bloke edilmiş ve söz konusu tutarların tamamı duran varlıklar içinde; bunlara ek olarak 19 TL (31 Aralık 2012: 17 TL) Hürriyet için bloke edilmiş ve vadesi bir yıldan uzun bloke mevduatlar içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

DİPNOT 20- PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla peşin ödenmiş giderler ve ertelenmiş gelirlerin detayları aşağıda sunulmuştur:

Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Peşin ödenen giderler ⁽¹⁾	28.653	17.076
Verilen avanslar	30.663	25.963
	59.316	43.039

⁽¹⁾ Peşin ödenmiş giderlerin önemli kısmı, peşin ödenmiş kira ve sigorta giderlerinden oluşmaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 20- PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER (Devamı)

Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Verilen avanslar ve ön ödemeler ^{(1) (2)}	29.215	23.831
Gelecek yıllara ait giderler	8.555	6.538
Maddi duran varlık alımları için verilen avanslar	395	-
	38.165	30.369

(1) 25.708 TL (31 Aralık 2012: 20.439 TL) tutarındaki verilen avanslar ve ön ödemeler Doğan Yayın Holding'in bağlı ortaklığı Doğan TV Holding'in belirli Spor Toto Süper Lig takımlarına 2008 - 2020 yılları arasında UEFA'nın (Union Européenne de Football Association veya Union of European Football Associations) düzenlediği UEFA Şampiyonlar Ligi ön eleme maçları ve UEFA Kupası ön eleme maçları yayın hakları karşılığı yaptığı ödemelerden oluşmaktadır. Sözleşmeler gereği ilgili dönemlerde maçların oynanmaması durumunda söz konusu tutarlar Doğan TV Holding'e geri ödenecektir.

(2) Verilen avanslar ve ön ödemelerin 3.180 TL (31 Aralık 2012: 3.180 TL) tutarındaki bölümü, Grup'un bağlı ortaklığı Milpa'nın Ömerli arsası üzerinde geliştirmeyi planladığı gayrimenkul projesi ile ilgili paylarını devreden arsa sahibine ödenecek hasılat paylarına mahsuben verilmiş olan avansı kapsamaktadır. Milpa'nın, geliştirmeyi planladığı gayrimenkul projesi üzerinde inşa ve imal edip satacağı işyeri ve meskenlerin satış hasılatlarının %25'ini, paylarını hasılat paylaşımı ve/veya kat karşılığı devreden arsa sahiplerine arsadaki payları oranında ödeme taahhüdü bulunmakta olup bu tutarlar ile mahsup edilecektir.

Kısa vadeli ertelenmiş gelirler	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Ertelenmiş gelirler	50.198	28.362
Alınan avanslar	16.249	7.594
	66.447	35.956

Uzun vadeli ertelenmiş gelirler	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Ertelenmiş gelirler	3.563	12.364
	3.563	12.364

DİPNOT 21 - TÜREV ARAÇLAR

	31 Aralık 2013		31 Aralık 2012	
	Varlık	Yükümlülük	Varlık	Yükümlülük
Alım-satım amaçlı türev araçlar				
Yabancı para takas işlemleri	-	2.440	573	-
Faiz takas işlemleri	839		309	1.683
Toplam	839	2.440	882	1.683

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 21 - TÜREV ARAÇLAR (Devamı)

(a) Yabancı para takas işlemleri

Grup'un bağlı ortaklığı Hürriyet'in, dönem içerisinde 20.000 ABD Doları (31 Aralık 2012: 25.222 ABD Doları) tutarındaki banka kredilerine ilişkin Avro takas anlaşması yapmıştır. 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla açık olan takas işlemlerinin gerçeğe uygun değerinden doğan finansal yükümlülük 2.440 TL'dir (31 Aralık 2012: 573 TL finansal varlık).

Grup, 13 Ocak 2014 tarihine kadar geçerli olmak üzere her hafta pazartesi günleri piyasa kurlarına bağlı olarak 1 milyon Amerikan Doları alım-satım koşullu vadeli işlemleri bulunmaktadır.

(b) Faiz takas işlemleri

Grup'un bağlı ortaklığı Hürriyet'in, 2015 vadeli ABD Doları değişken faizli (Libor) kredisinin 10.000 ABD Dolarlık bölümüne ait faiz ödemelerinin, Avro (Euribor) değişken faize çevrilmesi için faiz takas anlaşması bulunmaktadır. Bu anlaşmaya istinaden dönem içerisinde 635 TL finansman gideri kaydedilmiştir.

Grup'un bağlı ortaklığı Doğan TV Holding'in 11.111 ABD Doları tutarındaki kredi borcunun değişken faizinin sabit faize çevrilmesi amacıyla yapılmış faiz takas anlaşması bulunmaktadır. Anlaşmaya göre kredinin faiz maliyeti 23 Mayıs 2014 tarihine kadar sabitlenmiştir. 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla bu işleme ilişkin 839 TL tutarında finansal varlık oluşmuştur (31 Aralık 2012: 309 TL finansal varlık ve 1.683 TL finansal yükümlülük). Bu işleme istinaden dönem içerisinde finansman geliri olarak kaydedilen tutar bulunmamaktadır (31 Aralık 2012: Bulunmamaktadır).

DİPNOT 22 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

a) Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçların detayları aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	11.704	9.751
Personele borçlar	14.695	16.834
	26.399	26.585

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 22 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (Devamı)

b) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıkların detayları aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Kullanılmamış izin hakları karşılığı	41.373	36.624
	41.373	36.624

Kullanılmamış izin hakları karşılığının, 31 Aralık 2013 ve 2012 tarihlerinde sona eren dönemlerdeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
1 Ocak	36.624	31.904
Dönem içindeki ilaveler	12.760	11.079
Bağlı ortaklık alımı	-	610
Karşılıklara ilişkin ödemeler	(8.332)	(6.978)
Yabancı para çevrim farkı	321	9
31 Aralık	41.373	36.624

c) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıkların detayları aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Kıdem tazminatı karşılığı	103.521	94.375
	103.521	94.375

Grup'un operasyonlarını yürüttüğü ülkelerden aşağıda belirtilen Türkiye'de olan yasal yükümlülükler haricinde, Grup'un herhangi bir emeklilik taahhüdü anlaşması bulunmamaktadır.

Türk İş Kanunu'na göre Grup bir hizmet yılını doldurmak kaydıyla sebepsiz olarak işine son verilen, askere çağrılan, vefat eden veya malul olan veya emekli olan veya emeklilik yaşına ulaşan personeline kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Ödenecek tutar, her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla 3.254,45 (tam) TL (31 Aralık 2012: 3.033,98 (tam) TL) ile sınırlandırılmıştır.

Diğer taraftan Basın Mesleğinde Çalışanlar Arasındaki Münasebetlerin Tanzimi Hakkındaki Kanun'a göre Grup bu kanuna tabi ve gazetecilik mesleğinde en az 5 yıl çalışmış her personeline herhangi bir sebep dolayısıyla iş akdinin feshi halinde kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. Ödenecek tazminat çalışılan her sene için 30 günlük giydirilmiş ücret tutarı ile sınırlandırılmıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüğü herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve yasal olarak herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 22 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (Devamı)

c) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar (devamı)

Kıdem tazminatı yükümlülüğü, yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir. Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un, çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahmini ile hesaplanır. TMS 19 ("Çalışanlara Sağlanan Faydalar"), Grup, 2012 yılında TMS 19'da meydana gelen ve 1 Ocak 2013'ten itibaren geçerli olan değişikliği erken uygulamayı tercih ederek, kıdem tazminatı karşılığına ilişkin tüm aktüeryal kayıp ve kazançları diğer kapsamlı kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirmiştir.

Kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında kullanılan başlıca aktüeryal varsayımlar aşağıdaki gibidir:

- hesaplamada iskonto oranı %9,70 (31 Aralık 2012: %7,69), enflasyon oranı %6,40 (31 Aralık 2012: %4,98) ve reel maaş artış oranı % 6,40 (31 Aralık 2012: %4,98) olarak dikkate alınmıştır.
- hesaplamada 31 Aralık 2013 itibarıyla geçerli olan 3.254,44 TL (31 Aralık 2012: 3.033,98 TL) düzeyindeki tavan maaş tutarı esas alınmıştır.
- emeklilik yaşı, şirketin geçmiş dönem gerçekleştirmeleri dikkate alınarak, Grup'tan emekli olabilecekleri ortalama yaş olarak belirlenmiştir.

Çalışan yükümlülüğünün dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
1 Ocak	94.375	46.975
Sürdürülen faaliyetlere ilişkin cari dönem hizmet maliyeti	9.260	5.835
Sürdürülen faaliyetlere ilişkin cari dönem faiz maliyeti	6.125	4.666
Aktüeryal kayıp	5.245	45.917
Sürdürülen faaliyetlere ilişkin dönem içindeki ödemeler	(14.340)	(12.852)
Ödeme/faydaların kısılması/işten çıkarma dolayısıyla oluşan kayıp	2.856	3.834
31 Aralık	103.521	94.375

Kıdem tazminatıyla ilgili meydana gelen aktüeryal kayıp haricindeki toplam maliyetler 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide kar veya zarar tablosuna dahil edilmiştir. 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla, 5.245 TL tutarındaki aktüeryal kayıp (31 Aralık 2012: 45.917 TL), diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmıştır. 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla kıdem tazminatıyla ilgili meydana gelen toplam maliyetler ise dipnot 2.1.7'de belirtildiği üzere konsolide kar veya zarar tablosuna dahil edilmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 23 - ÖZKAYNAKLAR

Doğan Holding, kayıtlı sermaye sistemini benimsemiş ve nominal değeri 1 TL olan hamiline yazılı paylarla temsil edilen çıkarılmış sermayesi için bir tavan tespit etmiştir.

Doğan Holding'in 31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla taahhüt edilmiş, kayıtlı ve çıkarılmış sermayesi aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Kayıtlı sermaye tavanı	4.000.000	4.000.000
Çıkarılmış sermaye	2.450.000	2.450.000

Doğan Holding'in imtiyazlı payı bulunmamaktadır.

Doğan Holding'in nihai ortak pay sahibi Aydın Doğan ve Doğan Ailesi (Işıl Doğan, Arzuhan Yalçındağ, Vuslat Sabancı, Hanzade V. Doğan Boyner ve Y. Begümhan Doğan Faralyalı) olup 31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla Holding'in pay sahipleri ve sermaye içindeki payları tarihi değerleri üzerinden aşağıda belirtilmiştir:

Pay sahibi	Pay %	31 Aralık 2013	Pay %	31 Aralık 2012
Adilbey Holding A.Ş.	52,68	1.290.679	52,68	1.290.679
Doğan Ailesi	14,48	354.664	14,48	354.664
Borsa İstanbul'da işlem gören kısım ⁽¹⁾	32,84	804.657	32,84	804.657
Çıkarılmış sermaye	100	2.450.000	100	2.450.000
Sermaye düzeltmesi farkları		143.526		143.526
Toplam		2.593.526		2.593.526

(1) Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarına göre; 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla Doğan Holding sermayesinin %32,36'sına (31 Aralık 2012: %31,97) karşılık gelen payların dolaşımında olduğu kabul edilmektedir. Doğan Holding sermayesinin %34,29'una (31 Aralık 2012: %34,29) karşılık gelen paylar açık statüdedir.

Sermaye düzeltmesi farkları, Holding sermayesine yapılan nakit ve nakit benzerleri ilavelerin enflasyona göre düzeltilmiş toplam tutarı ile enflasyon düzeltmesi öncesindeki tutarı arasındaki farkı ifade eder.

Paylara İlişkin Primler

Paylara ilişkin prim/iskontolar halka arz edilen payların nominal tutarı ile satış tutarı arasındaki oluşan pozitif veya negatif farkları temsil etmektedir.

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler, önceki dönemlerin karından, kanun veya sözleşme kaynaklı zorunluluklar nedeniyle veya kar dağıtım dışındaki belli amaçlar (örneğin vergi mevzuatı kapsamında, iştirak hissesi satış karı istisnasından yararlanmak için kar dağıtımına konu edilmeyip özel fona aktarımla) için ayrılmış yedeklerdir.

Genel Kanuni Yasal Yedekler, Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesine göre ayrılır ve bu maddede belirlenen esaslara göre kullanılır. Söz konusu tutarların SPK Finansal Raporlama Standartları uyarınca "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" içerisinde sınıflandırılması gerekmektedir.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 23 – ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler (devamı)

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla kardan ayrılan kısıtlanmış yedeklerin detayı aşağıda sunulmuştur:

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Genel kanuni yedekler	124.163	124.163
İştirak satış karları	1.018.500	1.079.880
Toplam	1.142.663	1.204.043

Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Giderler

Şirket'in yatırım amaçlı gayrimenkuller değer artış fonu ve tanımlanmış fayda planları ölçüm kayıplarından oluşan kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelir ve giderleri aşağıda özetlenmiştir.

i. Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller Değer Artış Fonu

Önceki dönemlerde maddi duran varlık olarak muhasebeleştirilmiş gayrimenkuller, kullanım şekillerindeki değişiklik nedeniyle yatırım amaçlı gayrimenkullere transfer edilebilir. Grup bazı gayrimenkullerini 2012 yılı içerisinde bu şekilde yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırmış ve gerçeğe uygun değer yöntemi ile muhasebeleştirmeyi tercih etmiştir. Buna göre ilk transfer esnasında oluşan 1.002 TL tutarındaki gerçeğe uygun değer artışını ana ortaklığa ait özkaynaklarda değer artış fonu olarak muhasebeleştirmiştir.

ii. Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un, çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahmini ile hesaplanır. Grup, 2012 yılında TMS 19'da meydana gelen ve 1 Ocak 2013'ten itibaren geçerli olan değişikliği erken uygulamayı tercih ederek, kıdem tazminatı karşılığına ilişkin tüm aktüeryal kayıp ve kazançları diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirmiştir. Yeniden değerlendirme ölçüm farkı olarak bilançoda özkaynaklar altında gösterilen ölçüm kayıpları 29.577 TL'dir (31 Aralık 2012: 25.381).

Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Giderler

i. Finansal varlık değer artış fonu

Finansal varlıklar değer artış fonu satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerindeki değişiklikleri sebebiyle oluşan gerçekleşmemiş kazançların ve zararların, ertelenen vergi etkisi de yansıtıldıktan sonra net değerleri üzerinden muhasebeleştirilmesiyle oluşmuştur. Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme kayıpları olarak bilançoda cari dönemde özkaynaklar altında gösterilen tutar 1.153 TL'dir (31 Aralık 2012 : 2.092 TL değer artışı).

Sermaye Yedekleri ve Birikmiş Karlar

Finansal tablonun enflasyona göre ilk defa düzeltilmesi sonucunda özkaynak kaleminde "Sermaye, Emisyon Primi, Genel Kanuni Yasal Yedekler, Statü Yedekleri, Özel Yedekler ve Olağanüstü Yedek" kalemlerine bilançoda kayıtlı değerleri ile yer verilmekte ve bu hesap kalemlerinin enflasyona göre düzeltilmiş değerleri toplu halde özkaynak hesap grubu içinde yer almaktadır.

SPK düzenlemeleri uyarınca, "Çıkarılmış Sermaye", "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Pay Senedi İhraç Primleri"nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Enflasyon düzeltilmesinden kaynaklanan farklılıklar:

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 23 – ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Sermaye Yedekleri ve Birikmiş Karlar (devamı)

-“Çıkarılmış sermaye”den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, “Çıkarılmış sermaye” kaleminden sonra gelmek üzere açılacak “Sermaye düzeltmesi farkları” kalemiyle;

-“Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler” ve “Pay Senedi İhraç Primleri”nden kaynaklanmakta ve henüz kar dağıtımı veya sermaye artırımına konu olmamışsa “Geçmiş Yıllar Kar/Zararıyla”,

ilişkilendirilmesi gerekmektedir. Diğer özkaynak kalemleri ise SPK Finansal Raporlama Standartları çerçevesinde değerlendirilen tutarları ile gösterilmektedir.

Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

Kar Payı Dağıtımı

Şirket, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn.), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kar dağıtım kararı alır ve kar dağıtımını yapar. Kar dağıtım esaslarımız Kar Dağıtım Politikası ile belirlenmiştir.

Diğer taraftan,

- a) TMS/TFRS’ye ilk geçişte, karşılaştırmalı finansal tabloların söz konusu düzenlemelere göre yeniden hazırlanması nedeniyle ortaya çıkan geçmiş yıllar kârları,
- b) Üzerinde kâr dağıtımını engelleyici herhangi bir kayıt bulunmayan yedek kalemlerinden kaynaklanan “özsermaye enflasyon düzeltme farkları”,
- c) Finansal tabloların ilk defa enflasyona göre düzeltilmesinden kaynaklanan geçmiş yıllar kârları, ortaklara nakit kâr payı olarak dağıtılabilir.

Ayrıca, konsolide finansal tablolardaki özkaynaklar arasında “Satın Almaya İlişkin Özsermaye Etkisi” hesap kaleminin bulunması durumunda, net dağıtılabilir dönem kârına ulaşılırken söz konusu hesap kalemi bir indirim veya ekleme kalemi olarak dikkate alınmaz.

Doğan Holding’in 3 Temmuz 2013 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı’nda TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve SPK Düzenlemeleri, Kurumlar Vergisi, Gelir Vergisi ve diğer ilgili yasal mevzuat hükümleri ile Şirket Ana Sözleşmesi’nin ilgili hükümleri ve kamuya açıklanan "kâr dağıtım politikası" dikkate alınarak ;

- TMS ve TFRS ile uyumlu olarak hazırlanan, sunum esasları SPK’nın konuya ilişkin Kararları uyarınca belirlenen, bağımsız denetimden geçmiş, 1 Ocak 2012-31 Aralık 2012 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara göre; “Dönem Vergi Gideri”, “Ertelenmiş Vergi Geliri” ile “Ana Ortaklık Dışı Paylar” birlikte dikkate alındığında, 155.671 TL tutarında “Konsolide Net Dönem Karı” oluştuğu; söz konusu tutardan 831.377 TL tutarında “Geçmiş Yıllar Zararları” düşüldükten ve 4.072 TL “bağışlar” eklendikten sonra da 671.634 TL “Net Dönem Zararı” oluştuğu anlaşıldığından, SPK’nın kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri dahilinde, 2012 yılı hesap dönemine ilişkin olarak herhangi bir kâr dağıtımı yapılmamasına,

- TTK ve Vergi Usul Kanunu kapsamında tutulan yasal kayıtlarda ise, 1 Ocak 2012 – 31 Aralık 2012 hesap döneminde 66.387 TL tutarında “Net Dönem Zararı” oluştuğunun tespiti ile daha önce Kurumlar Vergisi Kanunu’na uygun olarak vergi istisnasından yararlanmak amacıyla beş yıl süre ile pasifte geçici “özel fon hesabı”na alınan 61.380 TL tutarındaki vergiden istisna kazançların, beş yıllık sürenin dolduğu da dikkate alınarak “Olağanüstü Yedekler” hesabına alınmasına, oyçokluğu ile karar verilmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 23 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Kar Payı Dağıtımı (devamı)

SPK tarafından şirketlerin yasal kayıtlarında bulunan dönem karı ve kar dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynakların toplam tutarına kamuya ilan edilecek finansal tablo dipnotlarında yer verilmesine karar verilmiş olup, Şirket'in bilanço tarihi itibarıyla yasal kayıtlarında bulunan kar dağıtımına konu edilebilecek kaynakların toplam brüt tutarı 1.781.968 TL'dir (31 Aralık 2012:1.512.314 TL).

Doğan Holding'in özkaynak tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Çıkarılmış sermaye	2.450.000	2.450.000
Sermaye düzeltmesi farkları	143.526	143.526
Paylara ilişkin primler	630	630
Yatırım amaçlı gayrimenkuller değer artış fonu	1.002	1.002
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	(29.577)	(25.381)
Yabancı para çevrim farkları	143.215	53.600
Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme ve/veya sınıflandırma (kayıpları)/kazançları	(1.153)	2.092
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	1.142.663	1.204.043
- Genel kanunui yedekler	124.163	124.163
- Sermayeye eklenecek iştirak satış karları	1.018.500	1.079.880
Geçmiş yıllar zararları	(561.979)	(804.264)
Net dönem karı/(zararı)	(38.140)	155.670
Toplam özkaynaklar	3.250.187	3.180.918

DİPNOT 24- SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	1 Ocak- 31 Aralık 2013	1 Ocak- 31 Aralık 2012
Yurtiçi satışlar	3.338.782	2.998.053
Yurtdışı satışlar	391.304	495.969
Satıştan iadeler	(398.806)	(367.080)
Satış iskontoları	(29.953)	(60.302)
Net satışlar	3.301.327	3.066.640
Satışların maliyeti (-)	(2.454.189)	(2.173.787)
Brüt kar	847.138	892.853

Satış gelirleri ve satışların maliyeti

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait esas faaliyet gelirleri ve satışların maliyetlerinin raporlanabilir bölümlere göre detayı Dipnot 5-"Bölümlere Göre Raporlama" dipnotunda sunulmaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 25 - ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ VE GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

	1 Ocak- 31Aralık 2013	1 Ocak- 31Aralık 2012
Genel yönetim giderleri	371.896	379.460
Pazarlama giderleri	461.120	389.840
Faaliyet giderleri	833.016	769.300

DİPNOT 26 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait satılan malın maliyeti, satış pazarlama ve dağıtım giderleri ve genel yönetim giderlerinin niteliklerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
Personel giderleri	700.516	593.777
Satılan ticari malların maliyeti	763.823	767.774
Genel üretim giderleri	533.350	366.250
İlk madde ve malzeme gideri	299.077	312.370
Amortisman giderleri ⁽¹⁾	258.194	207.737
Reklam giderleri	103.895	82.317
Kira giderleri	77.888	69.187
Nakliye, depolama ve seyahat giderleri	60.988	60.892
Telekomünikasyon hizmet giderleri	38.272	43.861
Danışmanlık gideri	45.302	48.836
Promosyon giderleri	23.647	20.575
Uydu kullanım giderleri	21.290	23.784
RTÜK reklam payları	18.786	17.701
İletişim giderleri	10.116	9.411
Bayi komisyon giderleri	6.449	5.825
Çeşitli vergiler	7.788	9.839
Dışarıdan sağlanan hizmet giderleri	23.261	27.917
Diğer	294.563	275.034
	3.287.205	2.943.087

(1) 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla amortisman giderlerinin ve itfa paylarının 206 TL (31 Aralık 2012: 306 TL) tutarındaki kısmı stoklara yansıtılmıştır, muhasebeleşmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 27 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

	1 Ocak- 31 Aralık 2013	1 Ocak- 31 Aralık 2012
Esas faaliyetlerden diğer gelirler		
Esas faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı gelirleri	423.352	76.829
Vadeli satışlardan kaynaklanan vade farkı gelirleri ve tahakkukları	73.074	57.300
Banka mevduatı faiz gelirleri ve tahakkukları	65.640	122.607
Konusu kalmayan karşılıklar	15.316	38.893
Kullanılan KDV indirimi	4.907	2.069
Kira gelirleri	5.986	3.802
İade alınan kurumlar vergisi geliri ⁽¹⁾	-	19.788
Diğer faaliyet geliri	8.583	26.791
	596.858	348.079

⁽¹⁾ Şirket'in OMV Petrol Ofisi A.Ş.'den 2010 yılı içerisinde elde etmiş olduğu 395.699 TL tutarındaki kar payı gelirine ait 19.785 TL tutarındaki vergi, 2010 hesap dönemine ait Kurumlar Vergisi Beyannamesi'nde ihtirazi kayıtlarla verilerek Nisan 2011 tarihinde peşin olarak ödenmiştir. İştiraklerden elde edilen kar payı gelirlerinin kurumlar vergisinden istisna olmasından hareketle İstanbul 5'nci Vergi Mahkemesi nezdinde açılan 2011/1229 esas numaralı dava, söz konusu mahkemenin 6 Temmuz 2012 tarih ve 2012/1789 No'lu kararıyla Şirket'in lehine sonuçlanmıştır. Mahkeme kararı sonucunda 2010 hesap döneminde fazladan tahsil edilen 19.785 TL tutarındaki Kurumlar Vergisi 2 Ağustos 2012 tarihinde Şirket tarafından tahsil edilmiş olup, 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla sona eren hesap döneminde diğer faaliyet gelirleri altında muhasebeleştirilmiştir.

	1 Ocak- 31 Aralık 2013	1 Ocak- 31 Aralık 2012
Esas faaliyetlerden diğer giderler		
Esas faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı giderleri	(82.794)	(109.696)
Şüpheli alacaklar karşılığı (Dipnot 9)	(35.421)	(40.028)
Vadeli alımlardan kaynaklanan vade farkı giderleri ve tahakkukları	(24.906)	(17.378)
Hukuki davalar ile ilgili karşılıklar (Dipnot 17)	(8.997)	(12.414)
Ödenen diğer cezalar ve tazminatlar	(4.200)	(4.746)
Milpark fesih sözleşmesi giderleri	-	(25.110)
6111 sayılı kanun kapsamında ihtilafli vergi borcu finansman gideri	-	(19.418)
6111 sayılı kanun kapsamında matrah arttırımı finansman gideri	-	(696)
Stok sayım farkı gideri	-	(1.252)
Stok değer düşüklüğü karşılık gideri (Dipnot 11)	(1.917)	(3.813)
Yardım ve teberrüleri	(6.953)	(9.142)
Diğer faaliyet giderleri	(39.150)	(6.684)
	(204.338)	(250.377)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 28 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait yatırım faaliyetlerinden gelir ve giderlerin detayları aşağıda sunulmuştur:

Yatırım faaliyetlerinden gelirler

	1 Ocak- 31 Aralık 2013	1 Ocak- 31 Aralık 2012
Kur farkı geliri	88.416	67.806
Menkul kıymet faiz geliri ve tahakkukları	22.115	141
Banka mevduatı faiz geliri ve tahakkukları	47.052	40.456
Maddi duran varlık satış geliri ⁽¹⁾	10.564	185.484
Yatırım amaçlı gayrimenkul gerçeğe uygun değer artış kazancı	52.495	11.895
Turner hisse satış opsiyon sözleşmesi fesih tazminatı	-	45.767
Bağlı ortaklık pay satış karı	1.255	2.436
	221.897	353.985

(1) 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla 142.905 TL tutarındaki kısım Hürriyet binasının 1 Şubat 2012 tarihinde Nurol Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı'na satışından oluşan duran varlık satış karından oluşmaktadır

Yatırım faaliyetlerinden giderler

	1 Ocak- 31 Aralık 2013	1 Ocak- 31 Aralık 2012
Kur farkı giderleri	(101.029)	(88.551)
Maddi duran varlık satış zararı	(8.154)	(18.135)
Pay senedi satın alma taahhüdüne ilişkin faiz gideri (1)	(5.321)	(18.190)
Maddi ve maddi olmayan varlıklar değer düşüklüğü	-	(183)
Yatırım amaçlı gayrimenkul değer düşüklüğü	-	(2.953)
Bağlı ortaklık hisse satış zararları	(2.527)	-
Şerefiye değer düşüklüğü karşılığı	-	(21.278)
	(117.031)	(149.290)

(1) Söz konusu tutar, Axel Springer AG'ye verilen hisse alım opsiyonuna ilişkin hesaplanan yükümlülüğünden doğan faiz giderini içermektedir (Dipnot 17)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 29 - FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ilişkin finansman gelirleri:

	1 Ocak- 31 Aralık 2013	1 Ocak- 31 Aralık 2012
Finansman Gelirleri		
Kur farkı gelirleri	18.876	66.574
Toplam	18.876	66.574

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ilişkin finansman giderleri:

	1 Ocak- 31 Aralık 2013	1 Ocak- 31 Aralık 2012
Finansman Giderleri		
Kur farkı giderleri	(291.425)	(61.742)
Banka kredileri faiz giderleri	(135.755)	(98.607)
Banka komisyon giderleri	(15.635)	(19.747)
Diğer	(31.052)	(17.883)
Toplam	(473.867)	(197.979)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 30 - SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER

a) Satış amacıyla elde tutulan varlıklar olarak sınıflandırılan yatırım amaçlı gayrimenkul ve maddi duran varlıkları

i. Milta "üst hakkı"

Grup'un bağlı ortaklıklarından Milta Turizm'in Antalya ili, Kemer ilçesi, Göynük köyünde bulunan ve 92.476 m2 alana sahip, 11 Nisan 1985 tarihinden itibaren başlamak üzere 49 yıl süreyle, tapuya 23 Aralık 2003 tarihinde tescil edilmiş "Üst Hakkı" 18 Şubat 2014 tarihinde Ceylan İşletme İnşaat Turizm Yatırım Nakliyat Gıda İçecek Sanayi ve Ticaret A.Ş. ye pazarlık usulü ile belirlenen toplam 20.000 Avro bedel ile satılmıştır. Satış bedelinin 15.000 Avro'luk kısmı peşin; kalan 5.000 Avro'luk kısmı ise her biri 1.250 Avro taksitler halinde ve ilki 31 Ağustos 2015 ve sonuncusu 31 Ağustos 2018 tarihlerinde olmak üzere 4 eşit taksitte tahsil edilecektir. Vadeli ödenecek tutara, tapu tescil tarihinden itibaren yıllık %3,25 oranında faiz ve faize ilişkin KDV uygulanacaktır. "Üst hakkı" satış karının vergiden istisna olan kısmı kar veya zarar tablosu ile ilişkilendirilmeyecek, satışı takiben pasifte özel bir fon hesabına alınacaktır.

Satış işlemine bağlı olarak, Grup yatırım amaçlı gayrimenkuller hesabında izlediği "üst hakkı"nı 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla TMS/TFRS'ye uygun olarak hazırlanan konsolide finansal tablolarında "satış amacıyla elde tutulan varlıklar"a sınıflandırmıştır.

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolarda, yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değerleri ile gösterilmekte olup, gerçeğe uygun değerlerindeki değişikliklerden kaynaklanan TMS 40 uyarınca kazanç veya zararlar oluştukları dönemde kar veya zarar tablosuna dahil edilir. Milta Turizm'in Kemer'de bulunan "üst hakkı"nın bilanço tarihinden sonra, 18 Şubat 2014 tarihinde satılması sırasında taraflar arasında tespit edilen değer olan 59.888 TL (20.000 Avro), sözkonusu varlığın 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değeri olarak kabul edilmiş olup, oluşan olumlu değerleme farkı TFRS 5 ve TMS 40 uyarınca 31 Aralık 2013 tarihinde sonra eren yıla ait kar veya zarar tablosunda yatırım amaçlı gayrimenkul değerleme olumlu farkı olarak yatırım faaliyetlerinden gelir olarak gösterilmiştir.

Bu değerleme işlemi sonucunda sözkonusu varlığın taşınan değeri rayiç (satış) değerine getirildiği için, 2014 yılında gerçekleşen satış işleminde TMS/TFRS'ye göre hazırlanan SPK finansal tablolarında herhangi bir satış karı oluşmayacaktır.

ii. Hürriyet'e ait arsa

Bu değerleme işlemi sonucunda sözkonusu varlığın taşınan değeri rayiç (satış) değerine getirildiği için, 2014 yılında gerçekleşen satış işleminde TMS/TFRS'ye göre hazırlanan SPK finansal tablolarında herhangi bir satış karı oluşmayacaktır.

Ayrıca Grup'un bağlı ortaklıklarından Hürriyet, 19 Eylül 2013 tarihinde İstanbul ili Esenyurt ilçesinde bulunan 17.725,69 m² büyüklüğündeki arsasını 9.000 ABD Doları'na satmak için anlaşılmıştır. Bu anlaşmaya istinaden bu arsa satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar olarak sınıflandırılmıştır.

Varlıklar	31 Aralık 2013
Maddi duran varlıklar	4.685
Satış amaçlı elde tutulan duran varlık olarak sınıflandırılan toplam varlıklar	4.685

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 30 - SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER (Devamı)**b) Satış amacıyla elde tutulan varlık ve yükümlülük olarak sınıflanan bağlı ortaklıklar**

Grup'un bağlı ortaklıklarından Hürriyet, Kasım 2013'te Macaristan ve Hırvatistan'da faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarını satma kararı almış, dolayısıyla şirketlerin varlık ve yükümlülükleri satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar olarak sınıflandırılmış ve bilançoda ayrı olarak gösterilmiştir. Grup, 28 Şubat 2014 tarihinde bağlı ortaklığı Oglasnik d.o.o.'yu 2 Kuna bedel ile kontrol gücü olmayan paylara devretmiştir.

Satış amacıyla elde tutulan varlık ve yükümlülüklerin detayı aşağıdaki gibidir:

Varlıklar ve yükümlülükler	31 Aralık 2013
Nakit ve nakit benzerleri	1.009
Ticari alacaklar	894
Diğer alacaklar ve dönen varlıklar	969
Maddi olmayan duran varlıklar	27.265
Maddi duran varlıklar	2.442
Elden çıkarılan net varlıklara ilişkin karşılık	(23.301)
Satış amaçlı elde tutulan duran varlık olarak sınıflandırılan toplam varlıklar	9.278
Ticari borçlar	2.440
Diğer finansal yükümlülükler	1.012
Diğer borçlar	34
Ertenemiş vergi yükümlülüğü	5.760
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	32
Satış amaçlı elde tutulan duran varlık olarak sınıflandırılan toplam yükümlülükler	9.278

c) Durdurulan faaliyetler

Grup'un bağlı ortaklıklarından Hürriyet, Kasım 2013'te Macaristan ve Hırvatistan'da faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarını satma kararı almış ve bu bağlı ortaklıkların faaliyetlerini durdurulan faaliyet olarak sınıflandırmıştır.

Durdurulan faaliyetlerin net sonucu	2013
Satış gelirleri	10.611
Satışların maliyeti (-)	(5.832)
Genel yönetim giderleri (-)	(6.728)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(2.109)
Esas faaliyetlerden diğer gelir	3.900
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(1.450)
Finansman giderleri (-)	(48)
Vergi öncesi zarar	(1.656)
Vergi geliri	373
Net zarar	(1.283)
Elden çıkarılan net varlıklara ilişkin değer düşüklüğü karşılığı	(23.301)
Durdurulan faaliyetler vergi sonrası dönem zararı	(24.584)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 31 - BAĞLI ORTAKLIK SATIŞI

Grup'un bağlı ortaklıklarından Hurriyet, 2013 yılı içerisinde Moje Delo, spletni marketing, d.o.o. bağlı ortaklığındaki paylarını Slovenya yasal mevzuatına uygun olarak elden çıkarmıştır.

Elden çıkarılan varlıkların net defter değeri**31 Aralık 2013**

Dönen varlıklar	
Nakit ve nakit benzerleri	268
Ticari alacaklar	168
Diğer alacaklar	118
Diğer dönen varlıklar	26
Duran varlıklar	
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	511
Ertelenmiş vergi varlığı	4
Kısa vadeli yükümlülükler	
Diğer ticari borçlar	1.860
Diğer borçlar	71
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	425

Elden çıkarılan net varlıklar**(1.261)****Bağlı ortaklık satış zararı**

Elden çıkarılan net varlıklarda Grup'un payı (%55)	(694)
Şerefiye (Dipnot 15)	6.458
Satış bedeli:	
Nakit ve nakit benzeri olarak ödenen bedeller	3.237
Gelecek dönemlerde tahsil edilecek hasılat	-
Satıştan kaynaklanan net nakit girişi:	
(Eksi) elden çıkarılan nakit ve nakit benzerleri	(268)
Toplam elde edilen nakit bedeli	2.970

Bağlı ortaklık satış zararı (Dipnot 28)**(2.527)**

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 32 – GELİR VERGİLERİ

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve iş ortaklıklarını konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Kurumlar Vergisi

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla dönem karı vergi yükümlülüğü aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Dönem vergi karşılığı	112.259	84.179
Peşin ödenen kurumlar vergisi	(94.596)	(74.350)
Dönem karı vergi yükümlülüğü	17.663	9.829

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Ödenecek kurumlar ve gelir vergisi	17.663	9.829
Ertelenen vergi yükümlülükleri, net	66.242	87.226
Vergiler toplamı	83.905	97.055

Türkiye

Kurumlar Vergisi Kanunu 13 Haziran 2006 tarih ve 5520 sayılı yasa ile değişmiş ve pek çok hükmü 1 Ocak 2006 tarihinden geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiştir. Buna göre Türkiye’de, kurumlar vergisi oranı 2013 yılı için %20’dir (2012: %20). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası) ve indirimlerin (ar-ge indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kar dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

Türkiye’deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye’de yerleşik kurumlara ödenen kar paylarından (kar payları) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan kar payı ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. Karın sermayeye ilavesi, kar dağıtımı sayılmaz.

Şirketler üçer aylık finansal karları üzerinden %20 oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14’üncü gününe kadar beyan edip 17’nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka finansal borca da mahsup edilebilir.

30 Aralık 2003 tarihinde Resmi Gazete’de yayımlanan, 5024 sayılı Vergi Usul Kanunu, Gelir Vergisi Kanunu ve Kurumlar Vergisi Kanunu’nda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun (“5024 sayılı Kanun”), kazançlarını bilanço esasına göre tespit eden gelir veya kurumlar vergisi mükelleflerin finansal tablolarını 1 Ocak 2004 tarihinden başlayarak enflasyon düzeltmesine tabi tutmasını öngörmektedir. Grup, POAŞ ve Doğan Gazetecilik’te gerçekleşen şirket birleşmeleri sonucunda oluşan birleşme primlerini 2004 yılı kurumlar vergisi hesaplaması için enflasyon düzeltmesine tabi tuttuğu finansal tablolarında ilgili mevzuat hükümleri ve 24 Mart 2005 tarihinde yayınlanan “Enflasyon Düzeltmesi Uygulaması” konulu 17 nolu Vergi Usul Kanunu Sirküleri gereği bir aktif veya pasif kalem olmayan denkleştirme hesabı olarak sınıflandırmıştır.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 32 – GELİR VERGİLERİ (Devamı)

Türkiye (devamı)

Anılan yasa hükmüne göre enflasyon düzeltmesi yapılabilmesi son 36 aylık kümülatif enflasyon oranının (ÜFE artış oranının) %100'ü ve son 12 aylık enflasyon oranının (ÜFE artış oranının) %10'u aşması gerekmektedir. 2005 takvim yılından itibaren söz konusu şartlar sağlanmadığı için enflasyon düzeltmesi yapılmamıştır.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25'inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir.

Vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarı yapılacak vergi tarhiyatı nedeniyle vergi miktarları değişebilir.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler.

Şirket 19 Nisan 2011 tarihinde kamuya duyurulduğu üzere, 6111 Sayılı "Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ve Diğer Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun"un matrah artırımı" hükümlerinden yararlanmaya karar verdiğiinden, bu haktan yararlanmasına bağlı olarak Kurumlar vergisi mükellefi olarak matrah artırımında bulundu yıllara ait zararların % 50'sini, 2010 ve izleyen yıllar karlarından mahsup edemeyecektir.

Şirket 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla indirilebilir mali zararlardan ertelenen vergi varlığı tutarının hesaplanması sırasında veya cari dönem vergi karşılığı hesaplamasında kullanılabilir mali zararlarını yukarıdaki esaslara uygun olarak indirim konusu yapmıştır.

Kurumlar Vergisi Kanunu'nda kurumlara yönelik birçok istisna bulunmaktadır. Bu istisnalardan Grup'a ilişkin olanları aşağıda açıklanmıştır:

İştirak Kazançları İstisnası

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştirakten elde ettikleri kar payı kazançları (fonların katılma belgeleri ile yatırım ortaklıklarının pay senetlerinden elde edilen kar payları hariç) kurumlar vergisinden istisnadır.

Emisyon Primi İstisnası

Anonim şirketlerin kuruluşlarında veya sermayelerini artırdıkları sırada çıkardıkları pay senetlerinin itibari değerlerinin üzerinde elden çıkarılmasından sağlanan emisyon primi kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

Yurt Dışı İştirak Kazançları İstisnası

Kanuni ve iş merkezi Türkiye'de bulunmayan anonim veya limited şirket mahiyetindeki bir şirketin (esas faaliyet konusu finansal kiralama veya her nevi menkul kıymet yatırımı olanlar hariç) sermayesine, kazancın elde edildiği tarihe kadar devamlı olarak en az bir yıl süreyle %10 veya daha fazla oranda iştirak eden kurumların, bu iştiraklerin kanuni veya iş merkezinin bulunduğu ülke vergi kanunları uyarınca en az %15 oranında (esas faaliyet konusu finansman temini veya sigortacılık olanlarda en az, Türkiye'de uygulanan kurumlar vergisi oranında) kurumlar vergisi benzeri vergi yükü taşıyan ve elde edildiği vergilendirme dönemine ilişkin yıllık kurumlar vergisi beyannamesinin verilmesi gereken tarihe kadar Türkiye'ye transfer ettikleri iştirak kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 32 - GELİR VERGİLERİ (Devamı)***Türkiye (devamı)******Gayrimenkul ve İştirak Payı Satış Kazancı İstisnası***

Kurumların, en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak paylarının, gayrimenkullerinin, rüçhan hakkı, kurucu senedi ve intifa senetleri satışından doğan kazançlarının %75'i kurumlar vergisinden istisnadır. İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

Rusya Federasyonu

Rusya Federasyonu'nda yürürlükte bulunan kurumlar vergisi oranı %20'dir (2012: %20).

Rusya'da vergi yılı takvim yılıdır ve takvim yılı dışındaki mali yılsonlarına izin verilmemektedir. Kazançlar üzerinden vergiler yıllık bazda hesaplanır. Vergi ödemeleri beyanname verenin seçimine bağlı olarak değişik hesaplama yöntemleriyle aylık ya da üç aylık yapılabilir. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı yılı takip eden 28 Mart tarihine kadar verilir.

Rusya Federasyonu vergi sistemine göre mali zararlar, gelecekteki vergiye tabi gelirlerden mahsup edilmek üzere 10 yıl ileriye taşınabilir. 2007 yılından sonra indirilebilir mali zararlarla ilişkin sınırlama kaldırılmıştır. Herhangi bir yılda mahsup edilebilecek azami tutar, ilgili yılın vergiye tabi toplam karının %30'u (2012: %30) ile sınırlıdır. Söz konusu dönemlerde mahsup edilmeyen zararlarla ilgili haklar kaybedilir.

Vergi iadesi teknik olarak mümkün olmakla beraber genellikle vergi iadesi hukuki süreç sonucu elde edilmektedir. Ana ortaklık ve bağlı ortaklıklarının konsolide vergi raporlamasına ya da vergi ödemesine izin verilmemektedir. Genellikle yabancı ortaklara ödenen kar payı ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. İkili vergi anlaşmalarına istinaden bu oran düşebilmektedir.

Rusya Federasyonu'nda vergi mevzuatları, farklı yorumlara tabi olup, sık sık değişikliğe uğramaktadır. TME'nin faaliyetleri ile ilgili olarak vergi makamları tarafından vergi mevzuatının yorumlanması, yönetim ile aynı olmayabilir.

Grup'un faaliyetlerinin önemli bir bölümünün gerçekleştirildiği yurtdışı ülkelerde 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla geçerli vergi oranları aşağıdaki gibidir:

Ülke	Vergi oranları (%)	Ülke	Vergi oranları (%)
Almanya ⁽¹⁾	28,0	Ukrayna ⁽³⁾	19,0
Romanya	16,0	Macaristan ⁽²⁾	19,0
İngiltere	28,0	Slovenya	17,0
Hırvatistan	20,0	Belarus	18,0
Kazakistan	20,0	Hollanda ⁽⁴⁾	25,0

(1) Almanya için kurumlar vergisi oranı %15'tir. İlave olarak %5,5 dayanışma vergisi ile efektif kurumlar vergisi oranı %15,825'e çıkmaktadır. Ayrıca %14 ile %17 arasında değişen belediye ticaret vergisi uygulanmaktadır.

(2) Matrahın ilk 500 Milyon Macar Forinti'ne kadar olan kısmı %10, aşan kısmı ise %19 oranı ile vergilendirilmektedir.

(3) 1 Ocak 2013'ten itibaren vergi oranı %21'den %19'a düşmüştür. 1 Ocak 2014'den itibaren ise %16'ya düşecektir.

(4) Matrahın ilk 200.000 Avro'ya kadar olan kısmı % 20, aşan kısmı ise % 25 oranı ile vergilendirilmektedir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 32- GELİR VERGİLERİ (Devamı)

Ertelenen vergiler

Grup, ertelenen gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinin KGK Finansal Raporlama Standartları ve vergi mali tabloları arasındaki farklı değerlendirmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Söz konusu geçici farklar gelir ve giderlerin, KGK Finansal Raporlama Standartları ve vergi kanunlarına göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesinden ve devreden mali zarardan kaynaklanmaktadır.

Gelecek dönemlerde gerçekleşecek uzun vadeli geçici farklar üzerinden yükümlülük metoduna göre hesaplanan ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri için uygulanacak oranlar bilanço tarihlerinde geçerli vergi oranları olup yukarıdaki tabloda ve açıklamalarda bu oranlara yer verilmiştir.

Ayrı birer vergi mükellefi olan bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarının finansal tablolarında yer alan ertelenen vergi varlıklarını ve yükümlülüklerini net göstermiş olmalarından dolayı Grup'un konsolide bilançosuna söz konusu net sunum şeklinin etkileri yansımıştır. Aşağıdaki tabloda yer alan geçici farklar ile ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri ise brüt değerler esas alınarak hazırlanmaktadır.

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla birikmiş geçici farklar ve ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	Birikmiş geçici farklar		Ertelenen vergi varlıkları/(yükümlülükleri)	
	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Maddi ve maddi olmayan varlıklar ve stokların kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki net fark	80.854	101.490	16.171	20.298
Mahsup edilen mali zararlar	273.439	198.835	54.688	39.767
Şüpheli alacak karşılığı	85.452	57.115	17.090	11.423
Kıdem tazminatı ve izin karşılığı	144.894	130.999	28.979	26.200
Türev finansal yükümlülükler	2.440	1.683	488	337
Ticari alacakların ertelenmiş finansman gelirleri	2.638	518	528	104
Diğer	142.723	76.017	28.545	15.203
Ertelenen vergi varlıkları			146.489	113.332
Maddi ve maddi olmayan varlıklar ve stokların kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki net fark	(963.056)	(979.378)	(192.611)	(196.524)
Yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değer	(23.649)	(366.651)	(4.730)	(1.889)
Türev finansal varlıklar	(839)	(882)	(168)	(176)
Diğer	(76.111)	(10.289)	(15.222)	(1.969)
Ertelenen vergi yükümlülükleri			(212.731)	(200.558)
Ertelenen vergi yükümlülükleri, net			(66.242)	(87.226)

Ayrı birer vergi mükellefi olan Doğan Holding, bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarının SPK Finansal Raporlama Standartları uyarınca hazırladıkları finansal tablolarda ertelenen vergi varlıklarını ve yükümlülüklerini net göstermiş olmalarından dolayı Grup'un konsolide bilançosuna söz konusu netleştirilmenin etkileri yansımıştır. Yukarıda gösterilen geçici farklar ile ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri ise brüt değerler esas alınarak hazırlanmıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 32 - GELİR VERGİLERİ (Devamı)

Grup, 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla KGK Finansal Raporlama Standartları uyarınca hazırlanan konsolide finansal tablolarında 317.372 TL (31 Aralık 2012: 198.835 TL) tutarındaki mahsup edilebilecek mali zararlar için ertelenmiş vergi varlığı hesaplamıştır. Söz konusu mali zararların 31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla vadeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013⁽¹⁾	31 Aralık 2012
2013	-	(4.260)
2014	(87.256)	(90.552)
2015	(44.483)	(22.171)
2016	(63.208)	(33.524)
2017 ve sonrası	(122.425)	(48.328)
	(317.372)	(198.835)

⁽¹⁾ Söz konusu döneme ait birikmiş geçmiş yıl mali zararlarının en son indirilebileceği yıllara göre tutarları, 6111 sayılı Kanun kapsamına uygun şekilde sunulmuştur.

Ertelenen vergi varlıkları tüm indirilebilir geçici farklar için yararlanılabilecek düzeyde mali karın oluşması muhtemel olduğu ölçüde kayıtlara yansıtılır. 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla ertelenen vergi varlığı hesaplanmayan mahsup edilebilecek mali zararlar 1.128.603 TL'dir (31 Aralık 2012: 1.064.493 TL).

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait net ertelenen vergi hareketleri aşağıda belirtilmektedir:

	2013	2012
1 Ocak	(87.226)	(61.858)
Finansal varlıklardaki gerçeğe uygun değer artışı ile oluşan ertelenen vergi (varlığı)/yükümlülüğü	649	(1.549)
Cari dönem (gideri) /geliri	21.541	23.886
Diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilen aktüeryal kayıp vergi	1.181	9.108
Ortak yönetim altındaki işletme alımı	2.247	-
Yabancı para çevrim farkları	(4.774)	(325)
Bağlı ortaklık alımı	-	(58.503)
Bağlı ortaklık çıkışı	(102)	16
Diğer	242	1.999
31 Aralık	(66.242)	(87.226)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 32 - GELİR VERGİLERİ (Devamı)

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla kar veya zarar tablolarına yansıtılmış vergi tutarları aşağıda özetlenmiştir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2013	1 Ocak- 31 Aralık 2012
Cari	(113.387)	(81.101)
Ertelenen	21.541	23.886
Toplam vergi	(91.846)	(57.215)

31 Aralık 2013 ve 2012 itibarıyla konsolide kar veya zarar tablolarındaki cari dönem vergi gideri ile konsolide vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi karlar üzerinden cari vergi oranı kullanılarak hesaplanacak vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kar/(zarar)	(49.618)	317.692
%20 etkin vergi oranından hesaplanan cari dönem vergi gideri	9.924	(63.538)
Matrah artırımı faiz gideri	-	(3.871)
Cari dönemde indirimine konu edilen mali zararların etkisi	752	
Vergiye konu olmayan giderler	(34.136)	(32.344)
Vergiye konu olmayan gelirler	9.874	60.998
Ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmayan mali zararların etkisi	(77.828)	(18.997)
Farklı vergi oranlarından kaynaklanan farklar	(7.855)	
Şerefiye değer düşüklüğü	-	(3.621)
Geçmiş dönemlerde üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanan geçmiş yıl zararlarının iptali	-	11.847
Bağlı ortaklık satışı	-	3.589
Düzeltilmelerin etkisi	1.234	(1.818)
Yurtdışı operasyonları ile ilgili ödenen stopaj	-	(7.121)
Diğer	6.189	(2.339)
Vergi gideri	(91.846)	(57.215)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 33 - PAY BAŞINA (ZARAR)/KAR

Pay başına (zarar)/kar hisse grupları bazında aşağıda verilmiştir:

	2013	2012
Ana ortaklığa ait net dönem karı/(zararı)	(38.140)	155.670
Beheri 1 TL nominal değerindeki payların ağırlıklı ortalama adedi	2.450.000	2.450.000
Basit pay başına kar/ (zarar) (TL)	(0,016)	0,064
	2013	2012
Ana ortaklığa ait durdurulan faaliyetlere ait net dönem zararı	(11.751)	(1.696)
Ana ortaklığa ait sürdürülen faaliyetlere ilişkin net dönem kar/(zararı)	(26.389)	157.366
Beheri 1 TL nominal değerindeki payların ağırlıklı ortalama adedi	2.450.000	2.450.000
Sürdürülen faaliyetlere ilişkin basit ve seyreltilmiş pay başına kar/(zararı) (TL)	(0,011)	0,064
Durdurulan faaliyetlere ilişkin basit ve seyreltilmiş pay başına kar/ (zarar) (TL)	(0,005)	(0,001)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 34 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Bu konsolide finansal tabloların amacı doğrultusunda, Doğan Holding'in "müşterek yönetime tabi iş ortaklıkları" dahil olmak üzere, doğrudan veya dolaylı olarak iştirak ettiği tüzel kişiler; Şirket üzerinde doğrudan veya dolaylı olarak; tek başına veya birlikte kontrol gücüne sahip gerçek ve tüzel kişi ortaklar ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler ile bunların önemli etkiye sahip olduğu ve/veya kilit yönetici personel olarak görev aldığı tüzel kişiler; Şirket'in bağlı ortaklık ve iştirakleri ile Yönetim Kurulu Üyeleri, kilit yönetici personeli ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler, ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir. Bilanço tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar ve ilişkili taraflara borçlar ile 31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihlerinde sona eren hesap dönemleri itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemlerin özeti aşağıda sunulmuştur:

i) İlişkili taraf bakiyeleri:

İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Delüks Elektronik Hizmetler ve Tic A.Ş. ⁽¹⁾	3.334	270
D Market Elektronik Hizmetler ve Ticaret A.Ş. ("D Market")	3.332	1.145
D Elektronik Şans Oyunları Yayıncılık A.Ş. ⁽²⁾	1.070	-
Doğan Elektronik Turizm Satış Pazarlama Hiz.ve Yay A.Ş.	1.037	620
Altıncı Cadde Elektronik Ticaret A.Ş.	931	-
Ortadoğu Otomotiv Ticaret A.Ş. ("Ortadoğu Otomotiv")	862	729
Katalog Yayın ve Tanıtım Hizmetleri A.Ş.	805	820
Doğan Portal ve Elektronik Ticaret A.Ş. ("Doğan Portal")	711	985
Gas Plus Erbil	291	-
Doğan ve Egmont Yayıncılık ve Yapımcılık Ticaret A.Ş. ("Doğan Egmont")	212	-
Gümüştaş Madencilik	71	10
Aydın Doğan Vakfı	12	14
Doğan İnternet Yayıncılığı ve Yatırım A.Ş. ⁽³⁾	-	9.404
Tipeez İnternet Hizmetleri A.Ş. ("Tipeez") ⁽⁴⁾	-	1.710
Nakkaştepe Gayrimenkul	-	2.125
Diğer	1.308	1.128
Toplam	13.976	18.960

(1) Grup'un araç kiralama hizmetinden doğan alacaklardır.

(2) Grup'un reklam satışlarından doğan alacaklardır.

(3) Cari dönemde Grup, ortak kontrole tabi işletmelerden Doğan İnternet'i satın aldığı için cari dönem bakiye ve işlemleri konsolide finansal tabloların hazırlanması sırasında elemine edilmiştir.

(4) Cari dönemde ortak kontrole tabi işletmelerden Tipeez'de sahip olunan payların tamamı hakim ortak Tweege Holdings LP'ye satılmıştır.

İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari olmayan alacaklar:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Boyabat Elektrik ⁽¹⁾	1.390	67.767
Gümüştaş Madencilik ve Ticaret A.Ş. ⁽²⁾	4.395	3.482
Toplam	5.785	71.249

(1) Proje finansmanı ile ilgili verilen borçlardır.

(2) Grup'un söz konusu ilişkili şirkete kullandırdığı krediyi içermektedir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 34 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

i) İlişkili taraf bakiyeleri (devamı):

<u>İlişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar:</u>	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ("Doğan Burda") ⁽¹⁾	33.785	10.391
Doğan ve Egmont Yayıncılık ve Yapımcılık Ticaret A.Ş. ("Doğan Egmont") ⁽²⁾	3.695	4.482
Doğanlar Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	352	96
D market	45	7
Adilbey Holding A.Ş.	-	26
Doğan İnternet Yayıncılığı ve Yatırım A.Ş. ⁽³⁾	-	9
Diğer	650	2.838
Toplam	38.527	17.849

(1) Grup'un ticari ilan hizmeti alımı yanında; fason dergi, kitap ve insert basım hizmetinden doğan borçlarıdır.

(2) Reklam hizmeti ve ticari mal alımından kaynaklanan borçlardır.

(3) Cari dönemde Grup, ortak kontrole tabi işletmelerden Doğan İnternet Yayıncılığı ve Yatırım A.Ş.'yi satın aldığı için cari dönem bakiye ve işlemleri konsolide finansal tabloların hazırlanması sırasında elimine edilmiştir.

ii) İlişkili taraflarla yapılan işlemler:

İlişkili taraflardan yapılan ürün ve hizmet alımları:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Boyabat Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş. ⁽¹⁾	53.134	192
Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ("Doğan Burda") ⁽²⁾	37.393	36.605
Doğan ve Egmont Yayıncılık ve Yapımcılık Ticaret A.Ş. ("Doğan Egmont") ⁽²⁾	25.430	19.731
Ortadoğu Otomotiv Tic. A.Ş. ⁽³⁾	13.777	8.846
Dergi Pazarlama ve Planlama ve Tic. A.Ş. ⁽²⁾	5.721	5.918
Doğanlar Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. ⁽⁴⁾	3.656	170
Adilbey Holding A.Ş.	2.674	2.097
D market Elektronik Hizmetler ve Tic. A.Ş.	451	333
Diğer	4.801	572
Toplam	147.037	74.464

(1) Grup'un Boyabat Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş.'den yaptığı elektrik alımlarını içermektedir.

(2) Dergi dağıtım hizmetinden kaynaklanan hizmet alımlarını içermektedir.

(3) Trump Towers kira bedellerini içermektedir.

(4) Grup'un sigorta hizmetleri alımını içermektedir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 34 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

ii) İlişkili taraflarla yapılan işlemler (devamı):

İlişkili taraflara yapılan varlık, ürün ve hizmet satışları:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ("Doğan Burda") ⁽¹⁾	22.472	22.685
Doğan ve Egmont Yayıncılık ve Yapımcılık Ticaret A.Ş. ("Doğan Egmont") ⁽²⁾	10.127	10.081
Ortadoğu Otomotiv Tic. A.Ş.	8.887	238
D market Elektronik Hizmetler ve Tic. A.Ş.	7.044	4.547
Delüks Elektronik Hiz. Tic. A.Ş. ⁽³⁾	2.796	103
D Elektronik Şans Oyunları ve Yayıncılık A.Ş.	1.018	354
Adilbey Holding A.Ş.	842	250
Gas Plus Erbil Ltd.	945	965
Doğan İnternet Yayıncılığı ve Yatırım A.Ş. ⁽⁴⁾	-	24
Gümüştaş Madencilik	381	27
Diğer	3.430	3.531
Toplam	57.942	42.805

(1) Grup'un Doğan Burda ticari ilan satışı yanında; fason dergi, kitap ve insert basım hizmeti sonucu oluşmuştur.

(2) Grup'un reklam satışı ve ticari mal satışından kaynaklanmaktadır

(3) Grup'un araç kiralama hizmeti sonucu oluşmuştur.

(4) Cari dönemde Grup, ortak kontrole tabi işletmelerden Doğan İnternet Yayıncılığı ve Yatırım A.Ş.'yi satın aldığı için cari dönem bakiye ve işlemleri konsolide finansal tabloların hazırlanması sırasında elimine edilmiştir.

Finansman gelirleri:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Boyabat Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş.	13.241	1.348
Doğan Portal ve Elektronik Tic. A.Ş.	458	-
Delüks Elektronik Hiz. Ve Tic. A.Ş.	212	-
D Elektronik Şans Oyunları ve Yay. A.Ş.	134	14
Diğer	604	15
Toplam	14.649	1.377

Söz konusu tutarlar, ilişkili şirketlere kullandırılan kredi nitelikli bakiyeler üzerinden tahakkuk eden faiz gelirlerini içermektedir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 34 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)**ii) İlişkili taraflarla yapılan işlemler (devamı):**

Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları:	2013	2012
D-Market Elektronik Hizmetler ve Ticaret A.Ş.	109	89
D Yapı İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	490
Adilbey Holding A.Ş.	154	-
Diğer	-	1
Toplam	263	580

Kilit yönetici personele yapılan ödemeler:

Doğan Holding, Yönetim Kurulu üyeleri, Yönetim Kurulu Danışmanı, Başkan ve Başkan Yardımcıları, Baş Hukuk Müşaviri, Direktörler vb. yöneticileri kilit yönetici personel olarak belirlemiştir. Kilit yönetici personele sağlanan faydalar ise ücret, prim, sağlık sigortası, iletişim ve ulaşım gibi faydalardan oluşmakta olup sağlanan faydalar toplamı aşağıda açıklanmaktadır:

	1 Ocak- 31 Aralık 2013	1 Ocak- 31 Aralık 2012
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	20.131	19.842
İşten ayrılma sonrası faydalar	-	-
Diğer uzun vadeli faydalar	-	-
İşten çıkarma nedeniyle sağlanan faydalar	-	-
Pay bazlı ödemeler	-	-
Toplam	20.131	19.842

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 35 -FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Finansal Araçlar ve Finansal Risk Yönetimi

Grup faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler; kredi riski, piyasa riski (kur riski, gerçeğe uygun değer faiz oranı riski, fiyat riski ve nakit akım faiz oranı riskini içerir) ve likidite riskidir. Grup'un genel risk yönetimi programı, finansal piyasaların değişkenliğine ve muhtemel olumsuz etkilerin Grup'un finansal performansı üzerindeki etkilerini asgari seviyeye indirmeye yoğunlaşmaktadır. Grup maruz kaldığı çeşitli risklerden korunma amacıyla türev finansal araçlardan sınırlı olarak yararlanmaktadır.

Finansal risk yönetimi Grup'un belirlediği genel esaslar dahilinde kendi Yönetim Kurulları tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde her bir bağlı ortaklık, iş ortaklığı tarafından uygulanmaktadır.

a) Piyasa riski

a.1) Yabancı Para (Döviz kuru riski)

Grup, döviz cinsinden borçlu bulunulan meblağların yerel para birimine çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz riskine sahiptir. Bu riskler, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmekte ve sınırlandırılmaktadır. Yabancı para cinsinden olan parasal varlıklar ve yükümlülüklerin 31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla, konsolidasyon düzeltmeleri öncesi, TL cinsinden kayıtlı değerleri aşağıdaki gibidir:

Grup, ağırlıklı olarak ABD Doları ve Avro cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır, diğer para birimlerinin etkisi önemsiz düzeydedir.

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Döviz cinsinden varlıklar	2.480.267	2.936.296
Döviz cinsinden yükümlülükler	(2.457.998)	(2.539.395)
Bilanço dışı türev araçların net varlık pozisyonu	(2.572)	47.289
Net döviz pozisyon	19.697	444.190

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 35 -FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**a.1) Yabancı Para (Döviz kuru) riski (devamı)**

Aşağıdaki tablo 31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibariyle Grup'un yabancı para pozisyonu riskini özetlemektedir. Grup tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve borçların kayıtlı tutarları yabancı para cinslerine göre aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2013

	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer
1. Ticari Alacaklar	153.655	74.960	54.638	24.057
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, banka hesapları dahil)	1.812.830	979.404	800.439	32.987
3. Diğer	190.512	149.401	41.111	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	2.156.997	1.203.765	896.188	57.044
5. Ticari Alacaklar	15.812	13.585	2.227	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	73.888	47.006	7.374	19.508
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	233.570	86.439	147.131	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	323.270	147.030	156.732	19.508
9. Toplam Varlıklar (4+8)	2.480.267	1.350.795	1.052.920	76.552
10. Ticari Borçlar	126.988	81.174	26.669	19.145
11. Finansal Yükümlülükler	886.833	727.702	159.131	-
12a. Parasal Diğer Yükümlülükler	43.849	1.212	9.071	33.566
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	30.478	116	28.291	2.071
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	1.088.148	810.204	223.162	54.782
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	909.311	737.960	171.351	-
16a. Parasal Diğer Yükümlülükler	7.167	-	7.166	1
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	916.478	737.960	178.517	1
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	2.004.626	1.548.164	401.679	54.783
19. Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Araçların Net Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	(2.572)	10.672	(13.244)	-
19a. Aktif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	77.128	46.955	30.173	-
19b. Pasif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	79.700	36.283	43.417	-
20. Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	473.069	(186.697)	637.997	21.769
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	82.037	(433.093)	491.290	23.840

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 35 -FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**a.1) Yabancı Para (Döviz kuru) riski (devamı)****31 Aralık 2012**

	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer
1. Ticari Alacak	163.489	39.503	55.521	68.465
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	2.217.565	1.510.464	660.602	46.499
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	215.429	214.874	555	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	2.596.483	1.764.841	716.678	114.964
5. Ticari Alacaklar	3.482	3.482	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	101.161	96.831	4.114	216
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	235.170	-	235.170	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	339.813	100.313	239.284	216
9. Toplam Varlıklar (4+8)	2.936.296	1.865.154	955.962	115.180
10. Ticari Borçlar	101.092	38.985	52.791	9.316
11. Finansal Yükümlülükler	1.121.642	816.740	304.902	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	39.625	4.160	3.072	32.393
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	431	51	380	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	1.262.790	859.936	361.145	41.709
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	1.276.538	871.780	404.758	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	67	30	-	37
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	1.276.605	871.810	404.758	37
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	2.539.395	1.731.746	765.903	41.746
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık/(yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	47.289	66.107	(14.326)	(4.492)
19.a Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	66.107	66.107	-	-
19.b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	18.818	-	14.326	4.492
20. Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu (9-18+19)	444.190	199.515	175.733	68.942
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(53.267)	(81.415)	(45.286)	73.434
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-

-

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 35 -FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**a.1) Yabancı Para (Döviz kuru) riski (devamı)**

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibariyle aktif ve pasifte yer alan döviz bakiyeleri şu kurlarla çevrilmiştir: 2,1343 TL = 1 ABD Doları ve 2,9365 TL = 1 Avro (2012: 1,7826 TL = 1 ABD Doları ve 2,3517 TL = 1 Avro).

31 Aralık 2013

	Kar/Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi		
1- ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	(18.670)	18.670
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- ABD Doları net etki-gelir/(gider) (1+2)	(18.670)	18.670
Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi		
4- Avro net varlık/(yükümlülüğü)	63.800	(63.800)
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
6- Avro net etki-gelir/(gider) (4+5)	63.800	(63.800)
Diğer döviz kurlarının TL karşısında %10 değişmesi		
7- Diğer döviz net varlık/(yükümlülüğü)	2.177	(2.177)
8- Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- Diğer döviz net etki-gelir/(gider) (7+8)	2.177	(2.177)
TOPLAM (3+6+9)	47.307	(47.307)

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 35 -FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

a.1) Yabancı Para (Döviz kuru) riski (devamı)

31 Aralık 2012

	Kar/Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi	Yabancı paranın değer kaybetmesi
1- ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	19.952	(19.952)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- ABD Doları net etki-gelir/(gider) (1+2)	19.952	(19.952)
	Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi	
4- Avro net varlık/(yükümlülüğü)	17.573	(17.573)
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
6- Avro net etki-gelir/(gider) (4+5)	17.573	(17.573)
	Diğer döviz kurlarının TL karşısında %10 değişmesi	
7- Diğer döviz net varlık/(yükümlülüğü)	6.894	(6.894)
8- Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- Diğer döviz net etki-gelir/(gider) (7+8)	6.894	(6.894)
TOPLAM (3+6+9)	44.419	(44.419)

a.2) Faiz oranı riski

- Medya

Grup, faiz haddi bulunduran varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz oranı riskine açıktır. Grup bu riski faiz oranına duyarlı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbir ve türev araçların sınırlı kullanımı ile yönetmektedir.

Değişken faiz oranlı alınan krediler Grup'u nakit akış riskine maruz bırakmaktadır. Sabit oranlı alınan krediler Grup'u rayiç değer riskine maruz bırakmaktadır. 31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla Grup'un değişken faiz oranlı finansal borçları ağırlıklı olarak ABD Doları ve Avro para birimi cinsindendir.

- Diğer

Diğer faaliyet bölümlerinin finansal yükümlülükleri, bu faaliyet bölümlerini faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Bu bölümdeki finansal yükümlülükler ağırlıklı olarak değişken faizli borçlanmalardır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 35 -FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

a.2) Faiz oranı riski (devamı)

31 Aralık 2013 tarihinde ABD Doları para birimi cinsinden olan kredilerin faiz oranı 100 baz puan yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, değişken faiz oranlı kredilerden kaynaklanan ilave faiz gideri sonucu vergi öncesi kar 7.196TL daha yüksek/düşük olacaktı (31 Aralık 2012: 12.682 TL).

31 Aralık 2013 tarihinde Avro para birimi cinsinden olan kredilerin faiz oranı 100 baz puan yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, değişken faiz oranlı kredilerden kaynaklanan ilave faiz gideri sonucu vergi öncesi kar 3.524TL daha yüksek/düşük olacaktı (31 Aralık 2012: 2.798 TL).

Grup'un sabit ve değişken faizli finansal araçlarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Sabit faizli finansal araçlar		
Finansal varlıklar		
- Bankalar (Dipnot 6)	1.772.662	1.902.241
- Finansal yatırımlar (Dipnot 7)	139.508	179.259
Finansal yükümlülükler (Dipnot 8)	991.215	462.767
Değişken faizli finansal araçlar		
Finansal yükümlülükler (Dipnot 8)	1.107.172	1.670.493

b) Kredi riski

Kredi riski, Grup'un taraf olduğu sözleşmelerde karşı tarafların yükümlülüklerini yerine getirememesi riskidir. Grup kredi riskini, temel olarak kredi değerlendirmeleri ve karşı taraflara kredi limitleri belirlenerek tek bir karşı taraftan toplam riskin sınırlandırılması yöntemiyle kontrol etmektedir. Kredi riski, müşteri tabanını oluşturan kuruluş sayısının çokluğu ve bunların farklı iş alanlarına yaygınlığı dolayısıyla dağıtılmaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 35 -FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Grup'un finansal varlık ve yükümlülüklerine ilişkin ortalama yıllık faiz oranları (%) aşağıdaki aralıklardaki gibidir:

	31 Aralık 2013			31 Aralık 2012		
	ABD Doları	Avro	TL	ABD Doları	Avro	TL
Varlıklar						
Nakit ve nakit benzerleri	0,35-6,00	0,20 -6,75	5,98-10,16	0,10-6,00	0,25-6,75	3,00-12,30
Finansal yatırımlar	6,53	5,64	10,63	5,17	-	9,48
Yükümlülükler						
Finansal borçlar	3,00-6,55	3,25-5,71	0,-10,20	2,65-6,40	1,30-6,50	0,00-13,13

Finansal varlık ve yükümlülüklerin yeniden fiyatlandırmaya kalan sürelerine ilişkin faize duyarlılık dağılımı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2013	3 aya kadar	3 ay- 1 yıl	1 yıl- 5 yıl	5 yıl ve üzeri	Faizsiz	Toplam
Varlıklar						
Nakit ve nakit benzerleri (Dipnot 6)	1.772.662	-	-	-	443.699	2.216.361
Finansal yatırımlar (Dipnot 7)	-	-	136.465	-	3.043	139.508
Toplam	1.772.662	-	136.465	-	446.742	2.355.869
Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar (Dipnot 8) ⁽¹⁾	-	1.038.948	1.059.439	-	-	2.098.387
Diğer finansal yükümlülükler(Dipnot 8)	-	199.365	183.182	-	-	382.547
Toplam	-	1.238.313	1.242.621	-	-	2.480.934
31 Aralık 2012	3 aya kadar	3 ay- 1 yıl	1 yıl- 5 yıl	5 yıl ve üzeri	Faizsiz	Toplam
Varlıklar						
Nakit ve nakit benzerleri (Dipnot 6)	1.902.241	-	-	-	258.457	2.160.698
Finansal yatırımlar (Dipnot 7)	-	177.043	-	-	2.216	179.259
Toplam	1.902.241	177.043	-	-	260.673	2.339.957
Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar(Dipnot 8) ⁽¹⁾	-	1.176.938	956.322	-	-	2.133.260
Diğer finansal yükümlülükler(Dipnot 8)	-	379.458	289.164	-	-	668.622
Toplam	-	1.692.822	1.480.779	-	-	3.173.601

⁽¹⁾ Finansal borçların yeniden fiyatlandırmaya kalan sürelerine ilişkin faize duyarlılık dağılımına banka kredileri dahil edilmiştir

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 35 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla Grup'un maruz kaldığı kredi risklerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Nakit ve nakit benzerleri
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi risk	13.976	791.066	5.785	132.411	1.994.586
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	47.596	-	78	-
A. Vadesi geçmemiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	13.976	609.364	5.785	132.411	1.994.586
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	14.857	-	78	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (Dipnot 9)	-	181.702	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı (Dipnot 9)	-	32.739	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri) (Dipnot 9, 19)	-	232.160	-	1.545	-
- Değer düşüklüğü (-)(Dipnot 9, 19)	-	(232.160)	-	(1.545)	-
- Net değerinin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
- Net değerinin teminat ile güvence	-	-	-	-	-

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 35 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla Grup'un maruz kaldığı kredi risklerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Nakit ve nakit benzerleri
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi risk	18.960	706.097	71.249	527.021	1.964.126
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	64.939	-	313.738	-
A. Vadesi geçmemiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	18.960	560.633	71.249	527.021	1.964.126
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	38.445	-	313.738	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (Dipnot 9)	-	145.464	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı (Dipnot 9)	-	26.494	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri) (Dipnot 9)	-	201.844	-	747	-
- Değer düşüklüğü (-) (Dipnot 9)	-	(201.844)	-	(747)	-
- Net değerinin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
- Net değerinin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 35 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Grup'un vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış ilişkili taraflar dahil alacaklarının vadesinin üzerinden geçme süreleri dikkate alarak hazırlanan yaşlandırması aşağıdaki şekildedir:

	31 Aralık 2013		31 Aralık 2012	
	İlişkili Taraf	Diğer Alacaklar	İlişkili Taraf	Diğer Alacaklar
Vadesi üzerinden				
1-30 gün geçmiş	-	66.637	-	58.294
1-3 ay geçmiş	-	64.463	-	45.010
3-12 ay geçmiş	-	37.296	-	32.834
1-5 yıl geçmiş	-	13.306	-	9.326
Toplam	-	181.702	-	145.464
Teminat ile güvence altına alınmış kısmı				
Medya	-	28.383	-	20.753
Perakende	-	-	-	-
Enerji	-	-	-	-
Diğer	-	4.356	-	5.741
Toplam	-	32.739	-	26.494

d) Likidite riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli miktarda nakit ve süratli şekilde nakde çevrilebilen menkul kıymet sağlamak, yeterli kredi imkanları yoluyla fonlamayı mümkün kılmak ve açık pozisyonu kapatabilme yeteneğinden oluşmaktadır. Grup, iş ortamının dinamik içeriğinden dolayı, kredi yollarının hazır tutulması yoluyla fonlamada esnekliği amaçlamıştır.

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla finansal yükümlülüklerin sözleşme vadelerine göre indirgenmemiş nakit akışları aşağıdaki gibidir:

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 35 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**d) Likidite riski (devamı)**

31 Aralık 2013	Kayıtlı değeri	Sözleşme uyarınca nakit akışı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar (Dipnot 8)	2.098.387	2.323.923	530.908	562.567	1.064.522	165.926
Ticari borçlar (Dipnot 9)	498.152	503.841	358.455	144.101	1.285	-
Diğer finansal borçlar (Dipnot 8)	382.547	436.758	202.042	19.950	214.766	-
Diğer borçlar (Dipnot 10)	68.222	69.184	39.015	15.011	14.196	962
İlişkili taraflara ticari borçlar (Dipnot 34)	38.527	38.527	38.476	51	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar (Dipnot 22)	41.373	41.373	-	41.373	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar (Dipnot 22)	26.399	26.399	-	26.399	-	-
Ertelenmiş gelirler (Dipnot 20)	70.010	70.010	66.447	-	3.563	-
Diğer kısa vadeli karşılıklar (Dipnot 17)	31.581	31.581	-	3.059	28.522	-
	3.255.198	3.541.596	1.235.343	812.511	1.326.854	166.888

Türev finansal yükümlülükler

Türev nakit girişleri (Dipnot 21)	839	-	839	-	-	-
Türev nakit çıkışları (Dipnot 21)	(2.440)	-	(2.440)	-	-	-
Türev finansal yükümlülükler, net nakit girişi/çıkışı	(1.601)	-	(1.601)	-	-	-

31 Aralık 2012	Kayıtlı değeri	Sözleşme uyarınca nakit akışı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar (Dipnot 8)	2.133.260	2.226.650	456.494	702.834	879.532	187.790
Ticari borçlar (Dipnot 9)	371.360	387.991	284.045	103.946	-	-
Diğer finansal borçlar (Dipnot 8)	668.622	689.347	345.228	48.207	295.912	-
Diğer borçlar (Dipnot 10)	65.198	66.650	58.671	255	7.724	-
İlişkili taraflara ticari borçlar (Dipnot 34)	17.849	17.849	17.821	28	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar (Dipnot 22)	36.624	36.624	-	36.624	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar (Dipnot 22)	26.585	26.585	-	26.585	-	-
Ertelenmiş gelirler (Dipnot 20)	48.320	48.320	35.956	-	12.364	-
Diğer kısa vadeli karşılıklar (Dipnot 17)	30.170	30.170	-	30.170	-	-
	3.397.988	3.530.186	1.198.215	948.649	1.195.532	187.790

Türev finansal yükümlülükler

Türev nakit girişleri (Dipnot 21)	882	33.683	33.373	257	53	-
Türev nakit çıkışları (Dipnot 21)	(1.683)	(1.692)	-	(1.415)	(277)	-
Türev finansal yükümlülükler, net nakit girişi/çıkışı	(801)	31.991	33.373	(1.158)	(224)	-

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 35 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

e) Finansal araçların gerçeğe uygun değeri

Gerçeğe uygun değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Grup'un her bir faaliyet bölümü tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemleri kullanılarak belirlenmiştir. Ancak, gerçeğe uygun değer tahmininde piyasa verilerinin yorumlanmasında takdir kullanılır. Sonuç olarak, burada sunulan tahminler, Grup'un cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, gerçeğe uygun değeri belirlenebilen finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde kullanılmıştır:

Parasal varlıklar

Dönem sonu kurlarıyla çevrilen döviz cinsinden olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Nakit ve bankalardan alacaklar dahil, maliyet bedeli ile gösterilen bazı finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmaları ve alacak kayıplarının ihmal edilebilir olması dolayısıyla kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir. Menkul kıymet yatırımlarının gerçeğe uygun değerleri bilanço tarihindeki piyasa fiyatları esas alınarak tahmin edilmiştir.

Ticari alacaklar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmekte ve ilgili şüpheli alacak karşılıkları ile birlikte kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Parasal borçlar

Banka kredileri ile diğer parasal borçların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmalarından dolayı kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Döviz cinsinden olan uzun vadeli krediler dönem sonu kurlarından çevrilir ve bundan dolayı gerçeğe uygun değerleri kayıtlı değerlerine yaklaşmaktadır.

Ticari borçlar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmekte ve bu şekilde kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

f) Sermaye risk yönetimi

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri, diğer pay sahiplerine fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Grup'un faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup, yeni paylar çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Grup sermayeyi net yükümlülük/toplam sermaye oranını kullanarak izlemektedir. Net yükümlülük, hazır değerlerin, türev araçlar ve vergi yükümlülüklerinin toplam yükümlülük tutarından düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, konsolide bilançoda gösterildiği gibi özkaynaklar ile net yükümlülüğün toplanmasıyla hesaplanır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 35 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

f) Sermaye risk yönetimi (devamı)

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla net yükümlülük/toplam sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Toplam yükümlülük ⁽¹⁾	3.368.290	3.492.508
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler (Dipnot 6)	(2.216.361)	(2.160.698)
Net yükümlülük	1.151.929	1.331.810
Özkaynaklar	3.250.187	3.180.918
Toplam sermaye	4.402.116	4.512.728
Net yükümlülük / Toplam sermaye oranı	%26	30%

Toplam yükümlülükten dönem karı vergi yükümlülüğü, türev finansal araçlar ve ertelenen vergi yükümlülüğü hesaplarının çıkarılmasıyla elde edilen tutarlardır.

DİPNOT 36 - FİNANSAL ARAÇLAR

Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değeri

Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir:

- Birinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlendirilmiştir.
- İkinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka doğrudan ya da dolaylı olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmiştir.
- Üçüncü seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlendirilmiştir.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 36 - FİNANSAL ARAÇLAR (Devamı)

Gerçeğe uygun değerleriyle gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin seviye sınıflamaları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
		1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Finansal varlıklar				
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar	-	-	-	-
alım satım amaçlı	-	-	-	-
türev araçlar	839	-	839	-
Satılmaya hazır finansal varlıklar	-	-	-	-
Tahvil ve bonolar (Dipnot 7)	136.465	136.465	-	-
Toplam	137.304	136.465	839	-

Finansal yükümlülükler

Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar				
alım satım amaçlı				
türev araçlar (Dipnot 20)	2.440	-	2.440	-
Diğer finansal yükümlülükler	16.155			16.155
Toplam	18.595	-	2.440	16.155

	31 Aralık 2012	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
		1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Finansal varlıklar				
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar				
alım satım amaçlı				
türev araçlar (Dipnot 20)	882	-	882	-
Satılmaya hazır finansal varlıklar	-	-	-	-
Tahvil ve bonolar (Dipnot 7)	177.043	177.043	-	-
Toplam	177.925	177.043	882	-

Finansal yükümlülükler

Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar				
alım satım amaçlı				
türev araçlar	1.683	-	1.683	-
Diğer finansal yükümlülükler	18.207	-	-	18.207
Toplam	19.890	-	1.683	18.207

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 37 - BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Digitürk'ün Çoğunluk Paylarının Alımı ile İlgili Olarak Revize Bağlayıcı Olmayan Teklif Sunulması

- Grup'un bağlı ortaklığı Doğan TV Holding, 17 Ocak 2014 tarihinde finansal danışmanları vasıtasıyla, Krea İçerik Hizmetleri ve Prodüksiyon A.Ş.'nin (Digitürk) Çukurova Holding A.Ş.'ye ait olan %53 oranındaki paylarının satın ve devir alınması amacıyla Digitürk'ün net nakit (borç) düzeyinin "sıfır" olduğu ve imtiyazlı pay bulunmadığı varsayımları altında Çukurova Holding A.Ş.'ye ve Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu'na teklif tutarını yükseltmek suretiyle revize bağlayıcı olmayan teklifini iletmıştır. Söz konusu revize bağlayıcı olmayan teklif tutarı, %53 hisse için 879.450 TL ABD Dolarıdır. Bu revize bağlayıcı olmayan teklif, Digitürk'ün %100 hissesi için 1.650.000 ABD Doları değere tekabül etmektedir. Anılan teklif, Doğan TV'nin Eylül 2013'te yapmış olduğu "Ön Teklif'e göre ABD Doları bazında %18, ilgili tarihlerin kurları üzerinden TL bazında ise %29 oranında bir artışa tekabül etmektedir [Döviz kurları: 2 Eylül 2013 1 ABD Doları = 2.0179 TL ve 16 Ocak 2014 1 ABD Doları = 2.2080 TL]. Diğer taraftan, Doğan TV, Digitürk'teki hisse oranını %100'e çıkartabilmeyi de hedeflemektedir. Bu revize bağlayıcı olmayan teklif, Digitürk'ün faaliyetleri hakkında kamuya açık kaynaklarda paylaşılan limitli bilgiler ve piyasa istihbaratı doğrultusunda hazırlanmıştır ve Doğan TV'nin Digitürk hakkındaki uzun vadeli beklentilerini ve sinerji potansiyeline olan inancını yansıtmaktadır. Bu kapsamda, revize bağlayıcı olmayan teklif, detaylı inceleme ("Due Diligence") sürecinde teyit edilmesi gereken önemli varsayımlara dayanmaktadır.

Commerz-Film Satma Hakkı Opsiyonu

- Finansal tablo dipnotlarımızda açıklanmakta olduğu üzere; Grubumuz ve Commerz-Film GmbH arasında, 19 Kasım 2009 tarihinde akdedilen, 31 Ekim 2011 ve 28 Şubat 2012 tarihli iki adet tadil sözleşmesi ile tadil edilen, "Pay Alım ve Pay Sahipleri Sözleşmesi" hükümleri uyarınca; Commerz-Film GmbH tarafından satma hakkı opsiyonunun kullanımı kapsamında, Commerz-Film GmbH'ın Doğan TV Holding A.Ş. sermayesinde sahip olduğu ve Doğan TV Holding A.Ş.'nin 1.360.016.087 TL (tam) olan ödenmiş sermayesinin %2,48844'üne karşılık gelen 1 TL(tam) nominal değerli 33.843.238 adet (tam) nama yazılı B grubu pay senetleri toplam 62.470 Avro bedel ile nakden ve peşin olarak Doğan Holding tarafından devir ve satın alınmıştır. Söz konusu pay senedi alımı sonrasında, Doğan Holding'in bağlı ortaklığı Doğan TV Holding A.Ş. sermayesindeki payı %4,97689 olmuştur. Konuya ilişkin özel durum açıklaması 31 Ocak 2014 tarihinde KAP'ta yapılmıştır.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 37 - BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR (Devamı)

Milta Üst Hakkı Satışı

- Grup'un bağlı ortaklığı Milta Turizm İşletmeleri A.Ş.'nin sahip olduğu, Antalya ili, Kemer ilçesi, Göynük köyünde bulunan ve tapunun 1699 parselinde kayıtlı 92.476 m2 alana sahip, 11.04.1985 tarihinden itibaren başlamak üzere 49 yıl süreyle, tapuya 2051 yevmiye ile 23.12.2003 tarihinde tescil edilmiş "Üst Hakkı", 18 Şubat 2014 tarihinde, 20.000 Avro (17 Şubat 2014 tarihinde saat 15:30'da açıklanan ve 18 Şubat 2014 tarihi için geçerli olan gösterge niteliğindeki TCMB Döviz Satış Kuru (2,9944)'na göre Türk Lirası karşılığı 59.888 TL'dir.) toplam satış bedeli üzerinden, Ceylan İşletme İnşaat Turizm Yatırım Nakliyat Gıda İçecek Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye pazarlık usulü ile satılmış ve devredilmiştir. Toplam Satış Bedeli'nin 15.000Avro'luk kısmı peşin; 5.000,- Avro'luk kısmı ise her biri 1.250Avro taksitler halinde ve ilki 31.08.2015, ikincisi 31.08.2016, üçüncüsü 31.07.2017 ve sonuncusu 31.08.2018 tarihlerinde olmak üzere 4 eşit taksitte tahsil edilecektir. Vadeli ödenecek tutara, tapu tescil tarihinden itibaren yıllık %3,25 oranında faiz ve faize ilişkin KDV uygulanacaktır. Söz konusu "üst hakkı" ve buna ilişkin demirbaşların satışı ve devri neticesinde; yasal kayıtlarımızda oluşan yaklaşık 53.051TL "üst hakkı"(gayrimenkul) satış karının, vergiden istisna olan yaklaşık 34.112 TL tutarındaki kısmı, Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5-1/e maddesindeki istisna kapsamında, 01.01.2014-31.12.2014 hesap döneminde kar dağıtımına konu edilmeyerek, pasifte özel bir fon hesabına alınacaktır. Konuya ilişkin özel durum açıklaması 18 Şubat 2014 tarihinde KAP'ta yapılmıştır.

Bağlı Ortaklık Sermaye Artırımları

- Grup, bağlı ortaklığı Doğan Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin sermayesinin tamamı nakden karşılanmak suretiyle, 475.500 TL'den 651.000 TL'ye artırılmasında, iştirak payına isabet eden 175.500 TL tutarındaki yeni pay alma hakkının tamamen kullanılmasına karar vermiştir. Konuya ilişkin özel durum açıklaması 27 Ocak 2014 tarihinde KAP'ta yapılmıştır.
- Grup, Aslancık Elektrik Üretim A.Ş.'nin sermayesinin tamamı nakden karşılanmak suretiyle, 135.000 TL'den 165.000 TL'ye artırılmasında, iştirak payına isabet eden 10.000 TL tutarındaki yeni pay alma haklarının tamamen kullanılmasına karar vermiştir. Konuya ilişkin özel durum açıklaması 7 Ocak 2014 tarihinde KAP'ta yapılmıştır.

Finansal Tabloların Onayı

- 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla sona eren döneme ait konsolide finansal tablolar 7 Mart 2014 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Yönetim Kurulu dışındaki kişilerin finansal tabloları değiştirme yetkisi bulunmamaktadır.

DİPNOT 38 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKLİ OLAN DİĞER HUSUSLAR

Yoktur.