



AKFEN HOLDİNG A.Ş.
1 Ocak 2014 – 30 Haziran 2014
Ara Dönem Faaliyet Raporu



SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN SERİ: II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞTIR.



**Akis Bağımsız Denetim ve Serbest
Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.**
Kavacık Ruzgarlı Bahçe Mah.
Kavak Sok. No: 29
Beykoz 34805 İstanbul

Telephone +90 (216) 681 90 00
Fax +90 (216) 681 90 90
Internet www.kpmg.com.tr

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Akfen Holding Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na

Akfen Holding Anonim Şirketi'nin 30 Haziran 2014 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığına sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 15 Ağustos 2014 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "*Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi*"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

İstanbul, 15 Ağustos 2014

Akis Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi

Hakkı Özgür Sıvacı, SMMM
Sorumlu Ortak, Baş Denetçi

İÇİNDEKİLER

1) GENEL BİLGİLER

2) AKFEN HOLDİNG VE 2014 YILININ İLK YARISINA GENEL BAKIŞ

3) FAALİYETLER

3.1) Faaliyet Konusu

3.2) Şirketlerin Faaliyet Gösterdiği Sektörler ve Operasyonel Faaliyetlerinin Değerlendirilmesi

4) FİNANSAL SONUÇLAR

4.1) Şirketin 30.06.2014 ve 31.12.2013 Karşılaştırmalı Özet Konsolide Bilanço

4.2) Şirketin 30.06.2014 ve 30.06.2013 Karşılaştırmalı Özet Konsolide Gelir Tablosu

4.3) Şirketin 30.06.2014 ve 30.06.2013 Karşılaştırmalı Özet Konsolide Nakit Akım Tablosu

4.4) Şirketin 30.06.2014 ve 30.06.2013 Karşılaştırmalı Faiz, Amortisman ve Vergi Önceki Kar ("FAVÖK") Tablosu

4.5) Bağlı Ortaklıklar ve Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen İş Ortaklıkları 1Y14 Özet Finansal Bilgiler

5) DÖNEM İÇİ ÖNEMLİ GELİŞMELER

6) DÖNEM SONRASI ÖNEMLİ GELİŞMELER

7) YATIRIMLAR

8) SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI

8.1) Hisse Fiyatı

8.2) Relatif Performans

9) KURUMSAL YAPI

9.1) Ortaklık Yapısı

9.2) Yönetim Kurulu ve Komiteler

9.3) Organizasyon Yapısı ve Yönetim Takımı

9.4) Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar

9.5) İş Ortaklıkları ve Bağlı Ortaklıkların Sermayeleri ve Hisse Oranları

9.6) Personel ve İşçi Hareketleri

9.7) Temettü Politikası

9.8) Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

10) KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

11) BAĞIŞLAR

12) İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

EKLER:

2013 OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI SONUCU

2013 KAR DAĞITIM TABLOSU

KISALTMA VE TANIMLAR

Accor	ACCOR S.A.
Adana İpekyolu	Adana İpekyolu Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.
ADP	Aéroports de Paris Management
ADR	Average Daily Rate (Oda Başı Fiyat)
AGOP	Adjusted Gross Operating Profit (Düzeltilmiş Otel Brüt Kârı)
Akfen Enerji	Akfen Enerji Yatırımları Holding A.Ş.
Akfen Enerji Üretim	Akfen Enerji Üretim Ve Ticaret A.Ş.
Akfen GYO	Akfen Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Akfen GYT	Akfen Gayrimenkul Yatırımları ve Ticaret A.Ş.
Akfen Holding / Akfen / Grup Holding / Şirket	Akfen Holding A.Ş.
Akfen İnşaat	Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş.
Akfen Su	Akfen Çevre ve Su Yatırım Yapım İşletme A.Ş.
Akfen Su Dilovası	Akfen Su Arbiogaz Dilovası Atıksu Arıtma Tesisi Yapım ve İşletim A.Ş.
Akfen Su Güllük	Akfen Güllük Çevre ve Su Yatırım Yapım İşletme A.Ş.
Akfen Ticaret	Akfen Gayrimenkul Ticareti ve İnşaatı A.Ş.
Akfen Elektrik Toptan Satış	Akfen Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.
ATÜ	ATÜ Turizm İşletmeciliği A.Ş.
Aquila	Aquila Capital Wasserkraft Invest GmbH ve Aquila HydropowerINVEST Investitions GmbH & Co. KG
Beyobası	Beyobası Enerji Üretimi A.Ş.
BTA	BTA Denizyolları Yiyecek ve İçecek Hizmetleri A.Ş.
ÇED	Çevresel Etki Değerlendirmesi
DHMI	Devlet Hava Meydanları İşletmesi
DSİ	Devlet Su İşleri
EMH	East Mediterranean Hub
EBRD	European Bank for Reconstruction and Development (Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası)
EPC	Mühendislik - Tedarik - Yapım
EPDK	T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu
EÜAŞ	Elektrik Üretim A.Ş.
GSYH	Gayri Safi Yurtiçi Hasıla
GWs	Giga Watt saat
Hacettepe Teknokent	Hacettepe Teknokent Eğitim ve Klinik Araştırma Merkezi Sağlık AR-GE Danışmanlık Proje Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Hacettepe Üniversitesi	T.C. Hacettepe Üniversitesi
HDYF	Her Şey Dahil Yıllık Fiyat
HDI	Hotel Development and Investment BV (Otel Geliştirme ve Yatırımı Limited Şirketi)
HES	Hidro Elektrik Santrali
AkfenHES / HES Grubu	Akfenhes Yatırımları ve Enerji Üretim A.Ş.
IFC	International Finance Corporation (Uluslararası Finans Kurumu)
İDO	İstanbul Deniz Otobüsleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.
KAP	Kamuyu Aydınlatma Platformu
Karasular	Karasular Enerji Üretimi ve Ticaret A.Ş.
KKTC	Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti
KÖO	Kamu Özel Ortaklığı
Mersin DGKÇS	Mersin Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali
MIP	Mersin Uluslararası Liman İşletmeciliği A.Ş.
MW	Mega Watt

ÖSYM	TC Ölçme, Seçme ve Yerleştirme Merkezi
PSA	PSA International PTE Ltd.
Renkyol	Renkyol Mühendislik San. Ve Ticaret A.Ş.
RES Grubu / AkfenRES	Akfenres Rüzgar Enerjisi Yatırımları A.Ş.
RPI	Russian Property Investment BV (Rusya Gayrimenkul Yatırımları Limited Şirketi)
RPK	Revenue-Passenger-Kilometers (Gelir-Yolcu-Kilometre)
SPK	Sermaye Piyasası Kurulu
T.C.	Türkiye Cumhuriyeti
TAV Havacılık	TAV Havacılık A.Ş.
TAV Havalimanları	TAV Havalimanları Holding A.Ş.
TAV İnşaat	TAV Tepe-Akfen Yatırım İnşaat ve İşletme A.Ş.
TAV İstanbul	TAV İstanbul Terminal İşletmeciliği A.Ş.
TAV Milas Bodrum	TAV Milas Bodrum Terminal İşletmeciliği A.Ş.
TAV Yatırım	TAV Yatırım Holding A.Ş.
Tebliğ	SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği
Tepe	Tepe İnşaat Sanayi A.Ş.
TEİAŞ	Türkiye Elektrik İletim A.Ş.
TES	Termik Elektrik Santrali
TEU	Twenty Feet Equivalent Unit (20 feetlik konteyner)
TMB	Türkiye Mühendisler Birliği
TTK	6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu
TÜİK	Türkiye İstatistik Kurumu
TÜRKLİM	Türkiye Liman İşletmecileri Derneği
UKOME	İstanbul Büyükşehir Belediyesi Ulaşım Koordinasyon Müdürlüğü
UYO	Uzun Yıllar Ortalaması
Voyager	Voyager Kıbrıs Limited
YBB	Sene başından bugüne kadarki gerçekleşme (2013 YBB: Ocak – Haziran 2013/ 2014 YBB: Ocak-Haziran 2014)
YİD	Yap-İşlet-Devret
YÖKYM	Yüksek Öğrenim Kredi Yurtlar Kurumu
YPK	Yüksek Planlama Kurulu

1) GENEL BİLGİLER

İşbu rapor 01.01.2014 - 30.06.2014 hesap dönemine aittir.

Şirketin ticaret ünvanı: Akfen Holding A.Ş.

Ticaret Sicil Numarası: 145672

Merkez Adresi: Koza Sokak No:22 GOP/ANKARA 06700 Tel: 0312 408 10 00 Faks: 0312 441 07 82

İstanbul Ofis Adresi: Büyükdere Caddesi No:201 Levent/İSTANBUL 34394 Tel: 0212 319 87 00

Faks: 0212 319 87 10

Web Adresi: www.akfen.com.tr

Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapısı, yönetim organı, üst düzey yöneticileri ve personel sayısına dair bilgiler işbu raporun 9 no'lu bölümünde verilmiştir.

İmtiyazlı paylar ve payların oy haklarına dair bilgiler işbu raporun 9.1 nolu bölümünde verilmiştir.

2) AKFEN HOLDİNG VE 2014 YILININ İLK YARISINA GENEL BAKIŞ

Akfen Holding, 1999 yılında Türkiye'de kurulmuştur. 1976 yılında ilk şirketini kuran Akfen Holding'in faaliyet konusu; havalimanları yönetimi ve operasyonları, inşaat, deniz limanı işletmeciliği, deniz ulaşımı, su dağıtım ve atık su hizmetleri, enerji ve gayrimenkul gibi endüstri kollarında faaliyet gösteren bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarına yatırım yapmak, idare ve koordinasyonunu sağlamaktır.

Akfen Holding kuruluşundan beri yürüttüğü alt yapı inşaatlarındaki müteahhitlik faaliyetlerini, 1997 yılında kazanılan Atatürk Havalimanı YİD ile beraber müteahhitliğin dışına da taşımış ve havalimanlarında uyguladığı yatırım planlama modellerini Türkiye'nin birçok alt yapı projelerinde yatırımcı sıfatıyla uygulayarak Türkiye'nin öncü altyapı yatırım holdinglerinden birine dönüşmüştür.

30 Haziran 2014 tarihi itibarıyla, Akfen Holding'in doğrudan ortak olduğu 5 adet bağlı ortaklık ve 6 adet iş ortaklığı olmak üzere toplam 11 ortaklığı bulunmaktadır. Grup'un 30 Haziran 2014 tarihli konsolide finansal tabloları, Akfen Holding ve bağlı ortaklıkları ile özkaynak değerlendirme yöntemiyle değerlendirilen iş ortaklıklarını kapsamaktadır.

Grup'un; Tepe, PSA, Souter Investments LLP, Kardan N.V., ADP gibi konusunda deneyimli ulusal ve uluslararası müteahhislerle ortaklıkları mevcuttur. Akfen Holding'in dünyanın başlıca otel zincirlerinden olan Accor ile Türkiye'de yapılacak Novotel ve Ibis Otel markaları için stratejik ortaklığı mevcuttur.

2014 Yılıının İlk Yarısına Genel Bakış

Akfen Holding:

- "Hisse Geri Alım Programı" en son 10 Nisan 2014 tarihinde yapılan alımlarla toplam 22.107.901 adet hisse (toplam sermayenin %7,60'ı) geri alımı gerçekleştirilmesi ile tamamlanmıştır.
- 9 Ocak 2014 tarihinde Şirketimiz 3 yıl vadeli 3 ayda bir kupon ödemeli, değişken faizli 140 milyon TL nominal değerinde tahvil halka arzı gerçekleştirmiştir.
- Şirketimiz tarafından Mart 2012'de ihraç edilmiş olan 200.000.000 TL tahvilin 200.000.000 TL tutarındaki anapara ödemesi 07 Mart 2014 itibarıyla yapılmıştır.
- 26 Mart 2014 tarihinde Şirketimiz 3 yıl vadeli 6 ayda bir kupon ödemeli, değişken faizli 200 milyon TL nominal değerinde tahvil halka arzı gerçekleştirmiştir.
- Şirketimiz 2013 yılı Ortaklar Olağan Genel Kurul toplantısı 28 Nisan 2014 tarihinde yapılmıştır. Bu kapsamda kâr dağıtımı konusunda, hesaplanan birinci temettü olan 12.000.000 TL (brüt)'nin ortaklara 15 Mayıs 2014 tarihinde nakden dağıtılmasına karar verilmiştir.

Bağlı Ortaklıklar:

Akfen İnşaat:

- 30 Haziran 2014 tarihi itibarıyla, Akfen İnşaat'ın devam eden 4 hidroelektrik santrali, 1 otel projesi, ve diğer projeler olan; İncek Loft projesi, Isparta Şehir Hastanesi ve Hacettepe Yurt Projesine ait toplam sözleşme bedeli 420,1 milyon Avro iken, şirketin devam eden iş hacmi ("backlog") 363 milyon Avro seviyesindedir.
- Akfen İnşaat, Ankara'nın İncek bölgesinde 279 bin m² inşaat alanına sahip içerisinde konut ve işyeri blokları yer alacak bir gayrimenkul projesi olan "İncek Loft" inşaat çalışmalarına başlamıştır. Farklı büyüklüklere sahip toplamda 1.135 konut içerecek olan İncek Loft projesinde lansman 25 Nisan'da yapılmış, raporun hazırlanış tarihi itibarıyla ise 606 adet konut satışı gerçekleştirilmiştir.
- 2013 yılı Şubat ayında, KÖO Modeli ile Isparta Şehir Hastanesi için yapılan açık eksiltmede Akfen İnşaat, 52.250.000 TL ile en iyi teklifi vermiş olup, sonrasında Sağlık Bakanlığı ile yapılan nihai pazarlık görüşmelerinde ise 49.850.000 TL'lik HDYF teklifini sunmuştur. Sağlık Bakanlığı, ihale sürecinin tamamlanması için YPK'ya gerekli başvurularını Eylül 2013'de yapmış olup, Aralık 2013'de YPK'dan gerekli onay alınmıştır. Yapılan pazarlık görüşmeleri olumlu şekilde tamamlanmış olup, 6 Ağustos tarihinde Sağlık Bakanlığı, KÖO Modeli ile Isparta Şehir Hastanesi'nin yapımı ve işletilmesi için yapılan ihalenin Akfen İnşaat uhdesinde kaldığına ilişkin kesinleşen ihale kararı bildiriminde bulunmuştur.
- Akfen İnşaat, 15 Mayıs 2014 tarihinde Renkyol'un Hacettepe Teknokent'de bulunan %45 oranındaki hissesini 26,3 milyon TL karşılığında satın almıştır. Hacettepe Teknokent, Hacettepe Üniversitesi içerisinde hizmet verecek, mevcut projede yaklaşık 5.000 kişi kapasiteli ancak 15.000 kişi kapasitesine çıkabilecek öğrenci yurdu, ticari alanları ve sosyal tesislerinin yer aldığı bir kompleksin yatırımını yapacaktır, ve işletme hakkına sahiptir. Mevcut durumda, projenin mimari çalışmaları ve mobilizasyon çalışmalarına devam edilmektedir.

HES Grubu:

- Sekiyaka II HES 1, 20 Ocak 2014 tarihi itibarıyla faaliyete geçmiştir. Böylelikle, rapor dönemi itibarıyla toplam 144,5 MW kurulu güç ve yıllık 600,6 GWs enerji üretim kapasitesine sahip 9 hidroelektrik santralinde üretim faaliyetlerine devam edilmektedir.
- 2013 yılı ile başlayan ve 2014 yılının ilk yarısında da devam eden kurak hava koşulları ve yağışların düşük seyri nedeniyle; Türkiye genelinde 2013 yılı ilk yarısında elektrik üretimi içerisinde hidroelektrik santrallerinin payı %28,2 iken 2014 yılı ilk altı ayında %17,7'ye gerilemiştir. Türkiye genelinde yaşanan bu trende paralel olarak; 2014 yılının ilk yarısında HES Grubu'nun toplam elektrik üretimi 169,8 GWs olarak gerçekleşmiş olup bir önceki yılın aynı dönemine göre %45,9'luk bir düşüş gerçekleşmiştir. (2013 yılının ilk yarısında gerçekleşen üretim rakamı içerisinde 6 Haziran 2013 tarihinde Aquila'ya devri tamamlanan Karasular santrallerinde yapılan üretim dahil edilmemiştir).
- 30 Haziran itibarıyla; 82,2 MW kurulu güce ve yıllık 315,5 GWs enerji üretim kapasitesine sahip 4 projede inşaat devam etmiştir.
- Bağlı ortaklığımız HES Grubu'nun 2014 yılının ilk yarısında konsolide cirosu %45 düşüş ile 26,8 milyon TL olmuştur, şirket dönemi 2 milyon TL zarar ile kapatmıştır.

Akfen Enerji:

- 18 Aralık 2012 tarihinde, Mersin DGKÇS'nin kurulu gücünün 570 MW'dan 1.148,4 MW'a yükseltilmesi için EPDK'na lisans tadili başvurusunda bulunulmuş olup, lisans tadili, ÇED raporunun hazırlanması ve onayını müteakip 13 Ocak 2014 tarihinde yapılmıştır.
- Akfen Enerji altında yer alan Akfen Elektrik Toptan Satış, 30 Haziran 2014 tarihi itibarıyla toplam 142 sayıdan oluşan bir portföy ile faaliyetlerine devam etmiştir. Portföyün %89'u kurumsal abone (115 adet ticarethane, 11 adet sanayi, 1 adet tarımsal sulama) olup, %11'i ise mesken abonesidir. 1 Ocak 2014 – 30 Haziran 2014 tarihleri arasındaki satış miktarı 57,3 milyon kWs olarak gerçekleşmiştir. 1 Nisan 2013 tarihinde faaliyetlerine başlamış olan Akfen Elektrik Toptan Satış'ın 2013 yılı Nisan-Mayıs-Haziran dönemi toplam satış miktarı 19 milyon kWs'dir.

Akfen GYO:

- 30 Haziran 2014 itibarıyla, Akfen GYO portföyünde 16 otel ve toplam 2.777 oda mevcut olup, inşaat halinde bulunan 3 ve proje aşamasında bulunan 1 otel olmak üzere 4 oteldeki toplam oda sayısı da 864'tür. İnşaat halindeki otellerden biri 2014 yılında, kalan otellerin ise 2015 yılında operasyona geçmesi ile otel sayısı 20'ye, oda sayısı ise 3.641'e ulaşacaktır.
- 2014 yılının ilk yarısında tüm otellerin ortalama doluluk oranı yeni açılan otellerdeki düşük doluluk oranları sebebi ile bir önceki yılın aynı dönemine göre 3,3 puan azalışla %64,4 olarak gerçekleşmiştir. 2013 yılının ilk yarısında operasyonda olan otellerin 2014 yılındaki ortalama doluluk oranları bir önceki senenin aynı dönemi ile aynı seviyelerde kalarak %66,2 olarak gerçekleşmiştir.
- 2014 yılının ilk yarısında tüm otellerin ortalama oda başına geliri bir önceki yılın aynı dönemine oranla %18,5 azalışla 32,3 Avro'ya ve ortalama toplam oda başına gelirleri de bir önceki yılın aynı dönemine oranla %18,8 azalışla 42,2 Avro'ya düşmüştür. Bu düşüşün ana sebebi TL'nin Avro'ya karşı değer kaybının oda fiyatlarına yansıtılmamasıdır. Bir önceki senenin aynı döneminde henüz işletmede olmayan Kaliningrad Ibis oteli hariç bakıldığında ise, hem oda başı gelir, hem de toplam oda başına gelir %16 düşüş göstermiş ve sırasıyla 33,3 Avro ve 43,6 Avro olarak gerçekleşmiştir.
- Akfen GYO, 2013 yılı Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı 6 Mayıs 2014 tarihinde yapılmıştır. Yasal mevzuata göre dağıtılabilir net dönem karı oluşmamış olmasından dolayı kar dağıtımını yapılmaması onaylanmıştır.
- Bağlı Ortaklığımız Akfen GYO'nun 2014 yılının ilk yarısında konsolide cirosu %23 artış ile 24,7 milyon TL'ye ulaşmış ve dönem karı ise 14 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

RES Grubu:

- Yeni bir iş kolu olarak proje geliştirme sürecine başladığımız rüzgar enerjisi projeleri için RES Grubu oluşturulmuştur. Rüzgar ölçüm direklerinin dikilmesi ve rüzgar ölçümlerinin yapılması amacıyla özel amaçlı yedi adet şirket kurulmuş ve ölçümlere başlanmıştır. Bunun dışında; halihazırda ölçüm direkleri kurulu halde bulunan ve rüzgar ölçümüne başlamış olan dört adet şirket de satın alınmıştır.
- Bugün gelinen noktada ölçüm direklerinin dikimleri tamamlanmış olup, ilgili kuruluşlarca kabulleri yapılmış ve fiilen ölçümlere başlanmıştır. Bir yıllık ölçüm verilerinin toplanmasının akabinde, 2015 yılında projeler için EPDK'ya ön lisans başvurusu yapılacaktır.

Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen İş Ortaklıkları:

TAV Havalimanları:

- TAV Havalimanları, 21 Mart 2014 tarihinde DHMİ tarafından düzenlenen Milas - Bodrum Havalimanının işletilmesine dair ihaleyi en iyi teklifi vermek suretiyle kazanmıştır. 15 Temmuz 2014 tarihi itibarıyla havalimanının İç Hatlar Terminalinin işletmesini devralınmış olup, Dış Hatlar Terminali 2015 yılının son çeyreği itibarıyla devir olacaktır.
- 2014 yılının ilk yarısında bir önceki yılın aynı dönemine göre, TAV Havalimanları'nı kullanan toplam yolcu sayısı %13,5 artışla 44,6 milyona yükselmiştir. Yine aynı dönemde, TAV Havalimanları'nı kullanan toplam ticari uçak sayısı ise %15,8 artışla 353 bine yükselmiştir.
- 2014 yılının ilk yarısında bir önceki yılın aynı dönemine göre, İstanbul Atatürk Uluslararası Havalimanı yolcu sayısı %10,7 artışla 27,1 milyona, ticari uçak trafiği ise %11,0 artışla 204,2 bine yükselmiştir. 2014 yılı ilk yarısında; Türkiye'ye gelen toplam dış hatlar yolcu sayısı 34,4 milyon iken İstanbul Atatürk Uluslararası Havalimanı'nı kullanan dış hatlar yolcu sayısı 18,1 milyon olmuştur. Buna göre; tüm Türkiye dış hatlar yolcularının %52,5'lik bölümü İstanbul Atatürk Uluslararası Havalimanı'nı kullanmıştır.
- 2014 yılının ilk yarısında; Medine Havalimanı yolcu sayısı bir önceki yılın aynı dönemine göre %28,8 artışla 3,1 milyona, Makedonya (Üsküp ve Ohrid) Havalimanları yolcu sayıları ise %18,5 artışla 0,6 milyona yükselmiştir.

- TAV Havalimanları; 2013 yılında Capital dergisi tarafından “Türkiye’nin En Büyük 500 Özel Şirketi” sıralamasında genel sıralamada 49, “Ulaştırma” sektöründe 2, “İllere Göre- İstanbul” sıralamasında 39. sırada yer almıştır. Aynı sıralamada TAV İstanbul genel sıralamada 138, “Ticaret - Hizmet” sektöründe 1, “İllere Göre – İstanbul” sıralamasında 97. sırada yer almıştır. ATÜ ise genel sıralamada 125, “Perakende” sektöründe 10, “İllere Göre – İstanbul” sıralamasında 87. sırada yer almıştır. Havaş Havaalanları Yer Hizmetleri A.Ş. da genel sıralamada 467, “Ulaştırma” sektöründe 6, “İllere Göre- İstanbul” sıralamasında 267. sırada yer almıştır.
- TAV Havalimanları tarafından, 26 Mart 2014 tarihinde toplam 199 milyon TL ve 1 TL nominal değerli paya 0,5478 TL (brüt) nakit kar payı ödenmiştir (temettü verimliliği %3,3).
- TAV Havalimanları’nın 2014 yılının ilk yarısında konsolide cirosu %8 artış ile 1.277 milyon TL’ye, dönem karı ise %100 artış ile 242 milyon TL’ye ulaşmıştır.

MIP:

- Moody’s, 17 Nisan 2014’te MIP’nin Baa3 olan ihraççı ve tahvil notunu görünüm istikrarlı olarak onaylamıştır.
- 2014 yılının ilk yarısında elleçlenen konteyner miktarı bir önceki yılın aynı dönemine göre %16,1 artarak 779.018 TEU olarak gerçekleşmiştir.
- Yine aynı dönemde konvansiyonel kargo miktarı bir önceki yılın aynı dönemine oranla %4,9 artarak 3.883.715 ton olarak gerçekleşmiştir.
- 2014 yılının ilk yarısında limanda taşınan Ro-Ro adedi (gemiye yüklenen, tahliye edilen araç adedi) bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %12,1 azalışla 51.455 olarak gerçekleşmiştir. Ro-Ro adetlerinde yaşanan düşüşte; Irak’ta araç satışlarına getirilen teşviklerin sona ermesi ile T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı’nın Suriye’ye transit gelen araçların geçişine getirdiği yasağın etkisi görülmektedir.
- Mersin Limanı Genişleme Projesi temel atma töreni 18 Mart 2014 tarihinde gerçekleştirilmiştir. EMH için gerekli izin süreci devam etmekte olup son olarak proje için T.C. Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı Altyapı Yatırımları Genel Müdürlüğü’nden teknik onay alınmıştır.
- MIP, 2013 yılında Capital dergisi tarafından hazırlanan “Türkiye’nin En Büyük 500 Özel Şirketi” sıralamasında ise genel sıralamada 349, “Lojistik” sektöründe 10, “İllere Göre – Mersin” sıralamasında 4. sırada yer almıştır.
- MIP’nin 2014 yılının ilk yarısında konsolide cirosu %36 artış ile 320 milyon TL olmuştur, dönem karı ise %121 artış ile 108 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

TAV Yatırım:

- 30 Haziran 2014 itibarıyla, TAV İnşaat’ın devam eden projelerinin toplam büyüklüğü 13.492 milyon ABD Doları ve backlog tutarı 2.158 milyon ABD Doları’dır. TAV İnşaat’ın devam eden projelerdeki toplam payı ise 5.422 milyon ABD Doları’dır.
- TAV İnşaat, 2013 yılında Capital dergisi tarafından “Türkiye’nin En Büyük 500 Özel Şirketi” sıralamasında genel sıralamada 93, “İnşaat” sektöründe 6, “İllere Göre – İstanbul” sıralamasında 67. sırada yer almıştır.
- TAV Yatırım’ın 2014 yılının ilk yarısında konsolide cirosu %63 artışla 1.090 milyon TL olmuş, dönem karı ise 55 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

İDO:

- 2014 yılının ilk yarısında taşınan yolcu sayısı bir önceki yılın aynı dönemine göre %9,6 azalışla 21,8 milyon; taşınan araç sayısı ise %3,5 artarak 3,8 milyon olarak gerçekleşmiştir.
- Hızlı Feribotlarda yaşanan %10,9 yolcu artışına rağmen, Deniz Otobüsü hatlarında %18,7 ve Arabalı Vapur hatlarındaki %11,0’lik yolcu sayısı düşüşleri toplamda taşınan yolcu sayısının %9,6 düşüş göstermesine neden olmuştur.
- Deniz Otobüsü yolcu sayısının düşüşünde Kabataş-Kadıköy-Bursa (İDOBÜS) hattının kapanması ve kalan hatlarda sefer sayılarının optimizasyon çalışmaları kapsamında %11,7 azaltılması önemli rol oynamıştır. İDOBÜS hariç bakıldığında yolcu sayısındaki düşüş oranı, sefer sayılarındaki düşüşe rağmen %0,7 ile sınırlı kalmıştır.

- Arabalı Vapur hatlarındaki yolcu sayısının düşüşünde ise Marmaray'ın kullanımının artması önemli rol oynamıştır. Sirkeci-Harem hattındaki direkt yolcu sayısı bir önceki seneye oranla yaklaşık %40 oranında azalmıştır.
- 2014 yılının ilk yarısında, İDO'nun yiyecek/içecek şirketi BTA 74 satış noktasında hizmet vermiş, hizmet verilen kişi sayısı ise 4,9 milyon olmuştur. Hizmet verilen kişi başına ortalama gelir ise %16,2 artış göstermiş ve 6,56 TL'ye ulaşmıştır.
- İDO, 2013 yılında Capital dergisi tarafından hazırlanan "Türkiye'nin En Büyük 500 Özel Şirketi" sıralamasında ise genel sıralamada 341, "Ulaştırma" sektöründe 6, "İllere Göre- İstanbul" sıralamasında 209. sırada yer almıştır.
- İDO'nun konsolide cirosu 2014 yılının ilk yarısında %8 artış ile 240 milyon TL'ye ulaşmıştır, şirket dönem sonunda 13 bin TL zarar yazmıştır.

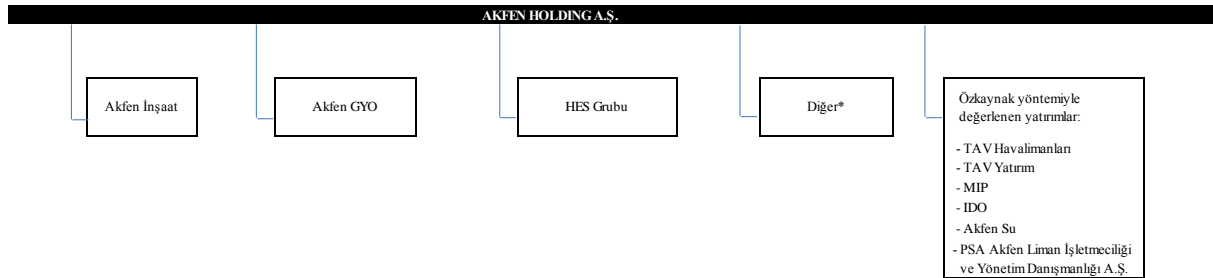
Akfen Su:

- 2014 yılının ilk yarısında, Akfen Su Güllük tarafından faturalanan su miktarı bir önceki yılın aynı dönemine göre %16,1 azalışla 193.225 m³ olmuştur.
- Bu dönemde, Akfen Su Dilovası tarafından arıtılan atıksu miktarı bir önceki yılın aynı dönemine göre %12,9 azalışla 1.250.049 m³ olarak gerçekleşmiştir. Sözleşme gereği garanti edilen atıksu debi miktarı 1.500.000 m³ dir. Evsel ve endüstriyel atıksu miktarının havanın yağış miktarına göre önemli ölçüde salınım göstermesi atıksu miktarındaki azalışta önemli bir neden olarak ortaya çıkmaktadır. Akfen Su'nun 2014 yılının ilk yarısında konsolide cirosu %14,5 artış ile 5,9 milyon TL'ye ulaşmış, dönem karı ise %69 artış ile 1 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

3) FAALİYETLER

3.1) Faaliyet Konusu

Akfen Holding'in faaliyet gösterdiği sektörler ve başlıca bağlı ortaklıkları ve özsermaye yöntemine göre değerlendirilen iş ortaklıkları aşağıda sunulmuştur. Capital dergisi tarafından açıklanan "Türkiye'nin En Büyük 500 Özel Şirketi" 2013 yılı sıralamasında Akfen'in iş ortaklarından yedisi listede yer almaktadır.



*Diğer bölümlerdeki bağlı ortaklık ve iş ortaklıkları: Akfen Enerji, Akfenres Rüzgar Enerjisi Yatırımları A.Ş. (Eski Unvan: Sim-Er Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti),

Akfen Holding'in bağlı ortaklıkları yönetim bakımından otonom olmakla birlikte, merkezi koordinasyon ve denetim ilkesi gereğince; finansman, mali koordinasyon, denetim, hukuk, yönetim bilgi sistemleri, insan kaynakları, tanıtım, eğitim ve organizasyon yönünden tek merkezden yönlendirilip denetlenmektedir. Özsermaye yöntemine göre değerlendirilen iş ortaklıklarımızın faaliyetlerine yönetim kurulu seviyesinde destek verilmekte ve Akfen Holding İç Denetim Birimi, Holding adına söz konusu şirketleri belli zamanlarda denetlemektedir.

3.2) Şirketlerin Faaliyet Gösterdiği Sektörler ve Operasyonel Faaliyetlerinin Değerlendirilmesi

2014 Yılı 1. Yarıyıl Sonuçları

Bağlı Ortaklıklar

Akfen İnşaat

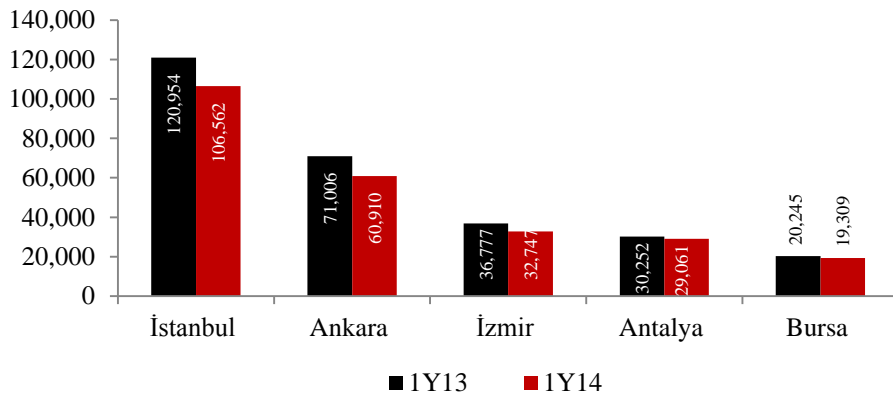
Konut Sektörü

REIDIN-GYODER'in aylık olarak hazırladığı çalışmanın sonuçlarına göre; yeni konut fiyat endeksi Haziran ayında bir önceki aya göre %0,3 oranında ve bir önceki yılın aynı dönemine göre %12,1 oranında artış göstermiştir. Aynı çalışmanın sonuçlarına göre; Haziran ayında satışı gerçekleştirilen konutların %35'i bitmiş, %65'i ise bitmemiş konut stoklarından gerçekleşirken, markalı projeler kapsamındaki konutların %98,2'lik kısmında %1 KDV oranı üzerinden satış gerçekleştirilmiştir. Haziran ayında markalı konut projeleri kapsamında gerçekleştirilen satışların %16,7'si (son 6 aylık ortalama %16,0) yabancı yatırımcılara yapılmıştır.

Borçlanma maliyetlerinin tarihi düşük seviyeleri gördüğü ve yeni ruhsat alınacak konutlara uygulanan KDV artışının talebi öne çekmesiyle 2013'te büyük sıçrama yaşanan konut satışlarında, 2014 yılının ilk yarısında faizlerdeki yükseliş, kurdaki dalgalanma ve yüksek baz etkisi satışlar üzerinde bir baskıya neden olmuştur. Buna göre; 2014 yılı ilk yarısında, toplam satılan konut sayısı 2013 yılı ilk yarısına göre; %7,8 düşerek 524,8 bin civarında gerçekleşmiştir. Bu satışların %20,3'ü İstanbul, %11,6'sı Ankara ve %6,2'si de İzmir'de gerçekleşmiştir. TÜİK verilerine göre; ilk yarıyıl konut satışlarının %53,9'u ikinci el satışlardan oluşmaktadır.

2014 yılı ilk yarısında; yabancılara satılan konut sayısı 2013 yılı ilk yarısına göre %62,5 artarak 8.507 olarak gerçekleşmiş olup bu satışların %36,7'si Antalya'da, %29,6'sı İstanbul'da ve %6,5'i Aydın'da gerçekleşmiştir. 2014 yılının ilk yarısında, USD/TL kurundaki artış yabancılara yapılan konut satışlarına destek sağlamış olmakla birlikte, bu rakam toplam satışların ancak %1,6'sına denk gelmektedir.

Türkiye - 1. Yarıyıl Konut Satışlarının En Yüksek olduğu ilk 5 İl



Kaynak:TÜİK

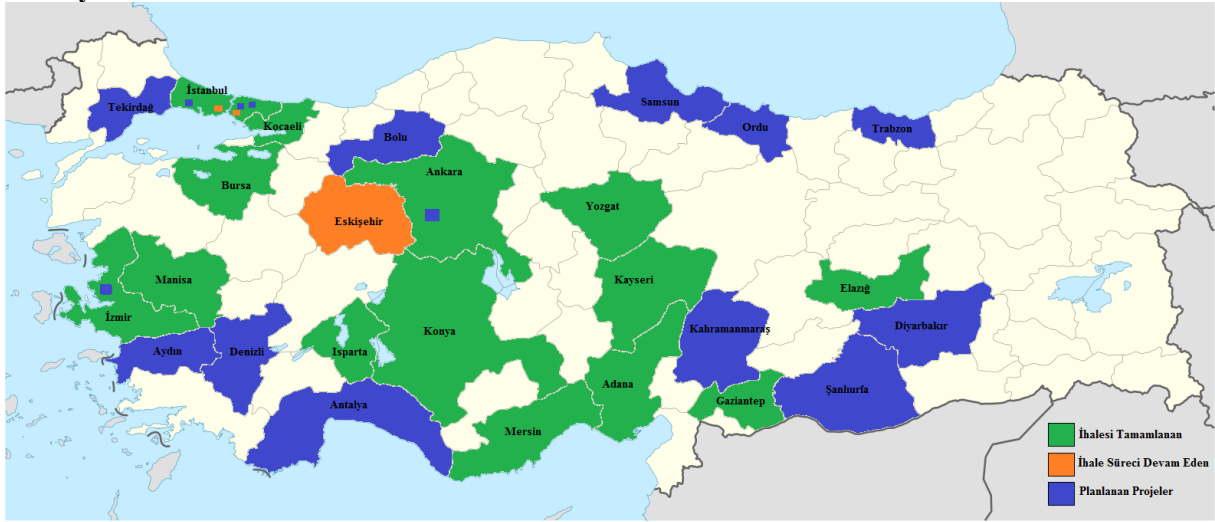
Akfen İnşaat, 2013 yılında Ankara İncek'de yaklaşık 279 bin m² inşaat alanına sahip içerisinde konut ve işyeri blokları yer alacak bir gayrimenkul projesi olan "İncek Loft" ile ilgili inşaat çalışmalarına başlamıştır. 30 Haziran 2014 tarihi itibarıyla; projenin fiziksel ilerlemesi %9,3 olurken, 25 Nisan'da lansman çalışmaları ile başlatılan satışlarda raporun hazırlanma tarihi itibarıyla toplam 1.135 konutun 606 adedinin satışı gerçekleştirilmiştir.

Akfen İnşaat ayrıca “Kentsel Dönüşüm” projeleri ile ilgilenmektedir, bu kapsamda çeşitli projeler incelenmeye başlanmıştır.

KÖO Hastane İhaleleri

KÖO şehir hastane ihaleleri kapsamında toplamda 44.904 yatak kapasitesine sahip 36 şehir hastanesi projesi bulunmaktadır. 26.832 yatak kapasitesine ve yaklaşık olarak 7,8 milyon m² inşaat alanına sahip 16 hastane projesinin ihalesi tamamlanmıştır. 2.549 yatak kapasitesine ve yaklaşık 750.000 m² inşaat alanına sahip 3 hastane projesinin ihale süreci devam etmekte olup, 1.380 yatak kapasitesine ve yaklaşık 400.000 m² inşaat alanına sahip 2 hastane projesinin ihale süreçlerinin Ağustos ayı içerisinde başlaması beklenmektedir. 14.143 yatak kapasitesi ile yaklaşık 4,1 milyon m² inşaat alanına sahip 15 hastane projesi ise hazırlık aşamasındadır. Sağlık Bakanlığı verilerine göre, Türkiye genelinde toplam yatak sayısı dağılımına bakıldığında 2012 yılı itibarı ile Sağlık Bakanlığı Hastaneleri 122.322, Üniversite Hastaneleri 35.150, Özel Hastaneler 35.767, diğer 6.833 olmak üzere toplam 200.072 yatak bulunmaktadır. KÖO şehir hastaneleri projeleri ve Sağlık Bakanlığı'nın kamu bütçesi ile yaptığı hastane yatırımlarının tamamlanması sonucu, 2018 yılında Sağlık Bakanlığı Hastaneleri toplam yatak sayısının 149.000'e yükselmesi beklenmektedir.

Türkiye - KÖO Hastane İhaleleri



KÖO hastane ihalelerini kazanan gruplar:

- YDA İnşaat Sanayi Ticaret A.Ş. & INSO Sistemi Per Le Infrastrutture Sociali S.P.A.: Kayseri Entegre Sağlık Kampüsü; Manisa Eğitim Araştırma Hastanesi; Konya Karatay Entegre Sağlık Kampüsü
- Astaldi SPA & Türkerler İnş. Turz. Mad. Enrj. Ürt. Tic. San. A.Ş.: Ankara Etlik Entegre Sağlık Kampüsü
- Gama Holding A.Ş. & Türkerler İnş. Turz. Mad. En. Ür. Tic. Ve San. A.Ş.: Kocaeli Entegre Sağlık Kampüsü; İzmir Bayraklı Entegre Sağlık Kampüsü
- Dia Holding: Ankara Bilkent Entegre Sağlık Kampüsü; Mersin Entegre Sağlık Kampüsü
- Emsaş İnşaat Turizm Ticaret ve Sanayi A.Ş.: İstanbul İkitelli Entegre Sağlık Kampüsü
- Rönesans Holding A.Ş. & Sıla Danışmanlık Bilişim Eğitim İnşaat Taahhüt Turizm Sanayi ve Ticaret A.Ş.: Yozgat Eğitim ve Araştırma Hastanesi; Bursa Entegre Sağlık Kampüsü; Adana Entegre Sağlık Kampüsü; Fizik Tedavi Rehabilitasyon, Psikiyatri ve Yüksek Güvenlikli Adli Psikiyatri Hastaneleri (Afyon, Diyarbakır, Erzurum, İstanbul-Bakırköy, Malatya, Samsun, Trabzon, Van); Elazığ Entegre Sağlık Kampüsü
- Kayı İnş. San. ve Tic. A.Ş. & Samsung C&T Corporation & Salini S.P.A. & Simed International B.V.: Gaziantep Entegre Sağlık Kampüsü

- Yıldızlar İnşaat ve Ticaret A.Ş.: Türkiye Halk Sağlığı Kurumu ile Türkiye İlaç ve Tıbbi Cihaz Kurumu Kampüsü, Ankara

22 Şubat 2013 tarihinde, KÖO Modeli ile Isparta Şehir Hastanesi Yapım İşleri ile Ürün ve Hizmetlerin Temin Edilmesi İşi İhalesi için yapılan açık eksiltmede Akfen İnşaat, 52.250.000 TL'lik HDYF teklifi ile en iyi teklifi, sonrasında Sağlık Bakanlığı ile yapılan nihai pazarlık görüşmelerinde ise 49.850.000 TL'lik HDYF teklifini sunmuştur. İhaleye konu proje 755 yataklı Isparta Şehir Hastanesi'nin kiralama karşılığı yapımı ile 25 yıl süresince ürün ve hizmetlerin temin edilmesini kapsamaktadır. T.C. Sağlık Bakanlığı, ihale sürecinin tamamlanabilmesi için gerekli onayı 30 Aralık 2013 tarihinde YPK'dan almış olup, yapılan pazarlık görüşmeleri olumlu şekilde tamamlanmış, 6 Ağustos 2014 tarihinde Sağlık Bakanlığı, KÖO Modeli ile Isparta Şehir Hastanesi'nin yapımı ve işletilmesi için yapılan ihalenin Akfen İnşaat uhdesinde kaldığına ilişkin kesinleşen ihale kararı bildiriminde bulunmuştur.

Akfen İnşaat, Isparta Şehir Hastanesi haricinde, Eskişehir Şehir Hastanesi Yapım İşleri ile Ürün ve Hizmetlerin Temin Edilmesi İşi İhalesi için de 3 Nisan 2013 tarihinde ön yeterlilik almıştır. 27 Aralık 2013 tarihinde yapılan ihalenin ilk aşamasında, en iyi teklif Akfen İnşaat tarafından verilmiş olup, ikinci aşama teklif tarihi için KÖO Daire Başkanlığı'nın kararı beklenmektedir.

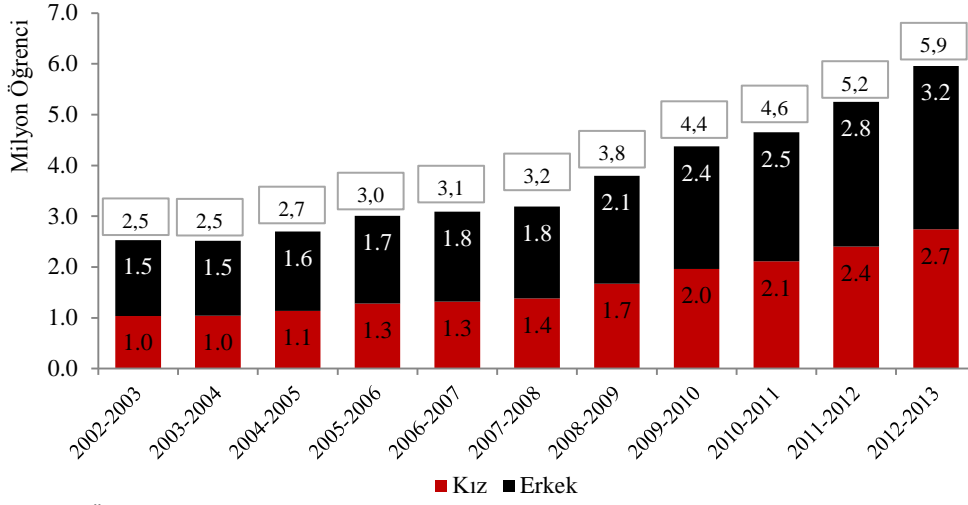
Akfen İnşaat, 425 yatak kapasiteli Üsküdar Devlet Hastanesi ve 1.043 yatak kapasiteli Bakırköy Entegre Sağlık Kampüsü ihaleleri içinde ön yeterlilik başvurusunda bulunmuş olup T.C. Sağlık Bakanlığı Sağlık Yatırımları Genel Müdürlüğü KÖO Daire Başkanlığı'nın ön yeterlilik ihale sonuçları beklenmektedir.

Öğrenci Yurtları

2013 yılı itibariyle Türkiye'de YÖKYK'ye bağlı olan ve toplam 306.000 civarında yatak kapasitesine sahip 370 adet yurt ve buna ek olarak toplam 400.000'nin üzerinde yatak kapasitesine sahip 4.405 adet özel yurt bulunmaktadır. Özel yurtların 1.939'u yüksek öğretim öğrencileri için kullanılan yurtlar olup, yaklaşık 200.000 yatak kapasitesine sahiptir ancak bu yurtların büyük bölümü kurumsal bir yapıya sahip olmayıp, küçük apartmanların dönüştürülerek yurt şeklinde kullanılmaktadır, geri kalan 2.466 yurt ise ortaöğretim öğrencileri için kullanılmakta olup, bu yurtların da yatak kapasitesi 200.000 civarındadır.

Yüksek Öğrenim Kurulu'nun 2014 verilerine göre; 121'i devlet ve 73'ü vakıf olmak üzere Türkiye genelinde toplam 194 üniversite bulunmaktadır. Öğrenci Seçme Yerleştirme Merkezi tarafından açıklanan verilere göre; 2012 - 2013 öğretim yılı verilerine göre, Türkiye'deki toplam yüksek öğretim öğrenci sayısı 5,9 milyon olup, bunların %46'sını kız öğrenciler ve %54'ünü de erkek öğrenciler oluşturmaktadır. Gerek özel yurtlar gerekse üniversitelerin sunduğu yurt olanakları öğrencilerin barınma ihtiyaçlarına yeteri kadar cevap verememekte, talebi karşılamakta yetersiz kalmaktadır. Son on yılda yüksek öğretim öğrenci sayısı yıllık %9 artış göstererek 5,9 milyona çıkmış olmasına karşın, YÖKYK'ye bağlı yurtların yatak kapasitesinde %5'lik bir artış gerçekleşmiştir.

Türkiye – Üniversite Öğrenci Sayısı*



Kaynak: ÖSYM

* Açık öğretim fakültesi öğrencileri, harp okulları ve polis akademisi öğrencileri dâhildir.

Akfen İnşaat 15 Mayıs 2014 tarihinde Renkyol'un Hacettepe Teknokent'de bulunan %45 oranındaki hissesini 26,3 milyon TL karşılığında satın almıştır. Hacettepe Teknokent, Hacettepe Üniversitesi içerisinde hizmet verecek, 15.000 kişi kapasitesine çıkabilecek 5.000 kişi kapasiteli öğrenci yurdu, ticari alanları ve sosyal tesislerinin yer aldığı bir kompleksin yatırımını yapacak olup, yurdun işletme hakkına sahiptir ve bu amaçla kendisine Hacettepe Üniversitesi tarafından üst hakkı tesis edilmiştir.

Akfen İnşaat – Devam Eden Projeler (30 Haziran 2014)

Proje Adı	Devam Eden Projeler			
	Akfen İnşaat Payı	Sözleşme Tutarı Toplam (Avro)	Fiziksel İlerleme 30 Haziran 2014	Backlog (Avro)
Doruk HES (Mühendislik İşleri)	100%	11.745.014	99,8%	516.173
Doğançay HES (Mühendislik İşleri)	100%	28.958.083	95,1%	1.290.289
Çalıkobası HES (Ulaşım Yolu İmalatları)	100%	355.157	92,0%	Birim Fiyatlı Sözleşme*
Çalıkobası HES (Mühendislik İşleri)	100%	12.144.855	0,0%	12.144.855
Çiçekli HES (Ulaşım Yolu İmalatları)	100%	652.196	90,0%	Birim Fiyatlı Sözleşme*
AKFEN HES		53.855.305		13.951.317
Novotel Karaköy	100%	22.232.000	44,0%	15.038.018
İncek Loft	100%	136.324.862	9,3%	126.329.640
İsparta Şehir Hastanesi	100%	162.365.903	0,0%	162.365.903
Hacettepe Yurt	64%	45.278.166	0,0%	45.278.166
TOPLAM		420.056.236		362.963.044

*Sözleşme tutarı aylık bazda yapılan işe göre revize edilmektedir.

30 Haziran 2014 tarihi itibarıyla, Akfen İnşaat'ın portföyünde bulunan projelerin toplam sözleşme bedeli 420,1 milyon Avro iken, şirketin devam eden iş hacmi 363 milyon Avro'dur.

Akfen İnşaat portföyünde yer alan hidroelektrik santralleri ve otel projeleri; Akfen Holding bağlı ortaklıkları Akfen GYO ve HES Grubu için maliyet artı kar şeklinde yapılmış inşaat sözleşmeleri ile yapılmaktadır.

HES Grubu

Türkiye’de elektrik tüketimi, 2008 yılında yaşanan global ekonomik krizin etkisi ile 2009 yılında %2 oranında düşmüş ancak, 2010 yılından itibaren tekrar artış trendine girmiştir. Krizden çıkışın sağlandığı 2010 yılından itibaren bakıldığında 2010-2013 yılları arasında GSYH büyümesinin %4,9 olması elektrik tüketimi üzerinde etkili olmuş ve bu dönemdeki elektrik tüketimi büyümesi %5,3 oranında gerçekleşmiştir. 2014 yılının ilk çeyreğinde Türkiye’de büyüme oranı %4,3 olurken, 2014 yılının ilk yarısında sanayi üretimi %1,4 ve ihracat %6,7 büyüme göstermiştir. Elektrik tüketimi de sanayi sektöründe yaşanan bu olumlu etkiler ile 2014 yılının ilk altı ayında bir önceki yılın aynı dönemine göre %3,7’lik bir artış göstermiştir.

Türkiye – Elektrik Tüketimi Gelişimi



Kaynak: TEİAŞ

2003 ile 2013 yılları arasında, GSYH ortalama %4,8 büyürken, elektrik tüketimi de buna paralel olarak yaklaşık %5,7’lik bir büyüme göstermiştir. Belirtilen dönemde, elektrik tüketimi ile GSYH artışı arasındaki çarpanın 1,2x olduğu görülmektedir.

Kurulu kapasite gelişimine bakıldığında; son 10 yılda kurulu güç yaklaşık iki kat artarak 2013 yılında 64.007 MW’a yükselmiş olup, 2014 yılı ilk yarısında da 2.625 MW kapasite girişi olmuştur. Bu artışın dağılımına bakıldığında ise; 915 MW doğalgaz; 896 MW hidroelektrik; 414 MW rüzgar, güneş ve jeotermal santraller; 401 MW kömür, 29 MW yenilenebilir ve atık santrallerinde ilave kapasite girişi yaşanmış olup; fuel oil, asfaltit, nafta ve motorin ile çalışan santrallerde 15 MW ve diğer çok yakıtlı santrallerde de 15 MW’lık bir düşüş gerçekleşmiştir. Böylelikle; Haziran 2014 sonu itibariyle kurulu güç 66.633 MW olmuştur. 2014 yılında gerçekleşen kurulu kapasite artışının tamamı özel sektör tarafından devreye alınan santrallerden oluşmaktadır.

Kurulu Güç (MW)			
	2013 yıl sonu	1Y14	2013-1Y14 Değ.(%)
Fuel Oil+Asfaltit+Nafta+Motorin	693	678	-2.2%
Kömür	12.428	12.829	3.2%
Doğalgaz+LNG	20.255	21.170	4.5%
Yenilenebilir+Atık	224	253	12.9%
Çok Yakıtlılar Katı+Sıvı	682	668	-2.2%
Çok Yakıtlılar Sıvı+D.Gaz	4.366	4.366	0.0%
Jeotermal	311	334	7.6%
Hidrolik	22.289	23.185	4.0%
Rüzgar	2.760	3.141	13.8%
Güneş	0	9	a.d.
Toplam	64.007	66.633	4.1%

Kaynak: TEİAŞ

Elektrik üretimi 2014 yılının ilk altı ayında bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %4,2 oranındaki artışla ile aynı dönemde tüketimin üzerinde bir büyüme göstermiştir. Üretimde gerçekleşen artışın en büyük kısmını serbest üretim şirketleri üstlenmiştir. DSİ'nin sahip olduğu santraller ile EÜAŞ'ın barajlı santrallerine kuraklığın yaz aylarında da sürmesi durumunda problem yaşanmaması için su tutma emri verilmesi ile üretimlerde oldukça önemli düşüşler gerçekleşmiştir. Buna bağlı olarak devletin kontrolünde olan santrallerde üretim rakamları bir önceki senenin aynı dönemine göre ortalama %12,5'lik düşüş gösterirken serbest üretim şirketlerinin payındaki artış %35,5 olarak gerçekleşmiştir.

Üretici Kuruluşlara Göre Üretim - MWs			
	1Y13	1Y14	Değ. (%)
Eüaş	32.080.610	28.065.872	-12,5%
Eüaş Bağlı Ortaklıkları	7.723.313	6.745.734	-12,7%
İşletme Hakkı Devir	2.546.449	2.414.485	-5,2%
Otoprodüktör Sant.	6.575.413	4.281.048	-34,9%
Serbest Ürt. Şirk.	38.039.543	51.544.190	35,5%
Yap-İşlet Sant.	22.585.399	22.710.795	0,6%
Yap-İşlet-Devret Sant.	6.869.947	5.587.966	-18,7%
TOPLAM	116.420.675	121.350.091	4,2%

Kaynak: TEİAŞ

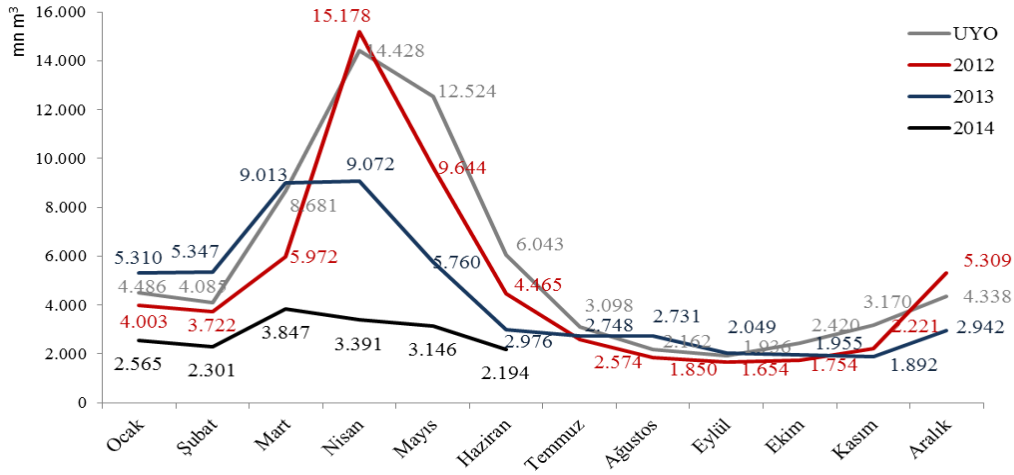
Üretimdeki artış kaynaklarına göre incelediğinde ise çok daha önemli bir durum ortaya çıkmaktadır. Yukarıdaki tablodan görüleceği gibi ilk altı ayda gerçekleştirilen üretimin %78,4'ü termik santrallerden, %21,6'sı ise yenilenebilir enerji (hidrolik+jeotermal+rüzgar) santrallerinden karşılanmıştır. Bu oranlar 2013 yılının ilk yarısında; sırasıyla %68,6 ve %31,4 olarak gerçekleşmişti. Buna göre; hem üretimde artış yaşanırken hem de üretim dağılımında termik santrallerin payı artmıştır. Bir önceki seneye oranla %10 düşüş gösteren hidrolik santrallerin payını 2014 yılı ilk yarısında termik santraller karşılarken, termik santral içerisinde doğalgaz santralleri de paylarını %6 arttırarak, hidrolik santrallerin kuraklık nedeniyle devreye giremedikleri dönemde oldukça önemli bir konuma sahip olmuşlardır.

Kaynaklara Göre Üretim - MWs					
	1Y13	1Y13 Toplamdaki Pay	1Y14	1Y14 Toplamdaki Pay	Değ. (%)
Doğalgaz+LNG	48.851.534	42%	57.899.908	48%	19%
Hidrolik	32.785.424	28%	21.523.348	18%	-34%
İthal Kömür+Taş Kömürü+Linyit	29.620.780	25%	34.942.424	29%	18%
Jeotermal + Rüzgar	3.791.485	3%	4.630.170	4%	22%
Fuel Oil+Asfaltit+ Nafta+Motorin	801.008	1%	2.304.905	2%	188%
Diğerleri	570.442	0%	49.336	0%	-91%
TOPLAM	116.420.675		121.350.091		4%

Kaynak: TEİAŞ

Türkiye'de devam etmekte olan kuraklığın etkisi ile hidrolik santrallerin üretimi 2014 yılının ilk altı ayında bir önceki yılın ilk altı ayına kıyasla %34 oranında düşmüştür. Aşağıdaki tablodan da görülebileceği üzere TEİAŞ'ın yayınladığı Üretim-Tüketim Raporu'na göre 2014 yılı Haziran ayı sonu itibarıyla Türkiye barajlı ilk kademe santrallere gelen su 17.444 milyon m³ olup, bu değer UYO'nun %65 ve 2013 yılında gelen su miktarının ise %53 oranında altındadır.

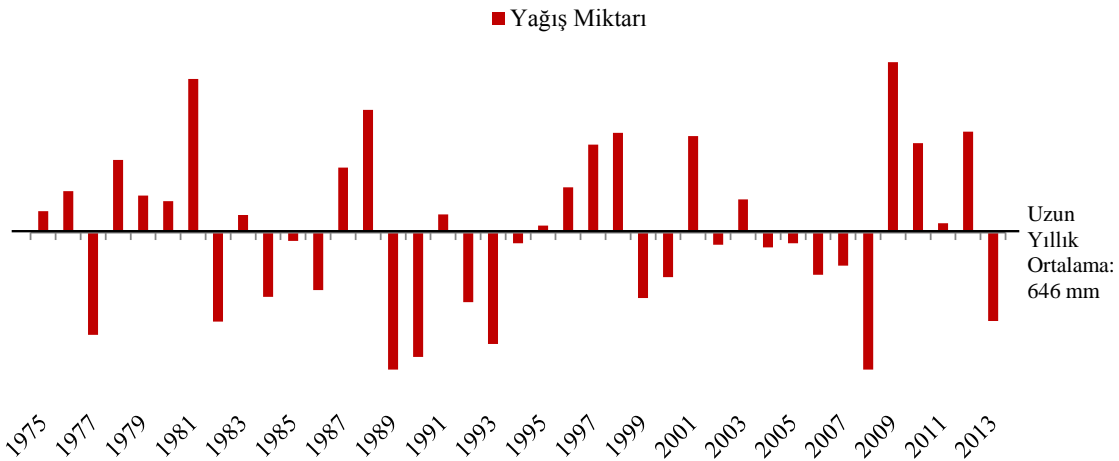
Türkiye – Barajlı Santrallere Gelen Su Miktarı



Kaynak: TEİAŞ

Meteoroloji Genel Müdürlüğü'nün verilerine göre; Türkiye genelindeki yıllık yağış miktarları incelendiğinde 2013 yılındaki yağış miktarı bir önceki yıla kıyasla %24 oranında düşerek uzun yıllar ortalamasının %13 altında kalmış ve son on yıl içinde 2008 yılından sonraki en kurak yıl olmuştur. 2014 yılının ilk yarısında da kuraklık devam etmiş olup, su miktarları 2013 yılının da altında kalmıştır. Meteoroloji Genel Müdürlüğü tarafından yayınlanan yağış raporuna göre son dokuz aylık (Ekim 2013-Haziran 2014) dönemde kümülatif yağışlar, genel olarak normalinden ve geçen yıl yağışından az gerçekleşmiştir. Kümülatif yağış ortalaması 480,1 mm, normali 581,6 mm ve geçen yılın aynı dönem ortalaması ise 641,4 mm'dir. Buna göre, kümülatif yağışlarda normale göre % 17,4; geçen yıla göre ise % 25,1 azalma gözlenmiştir.

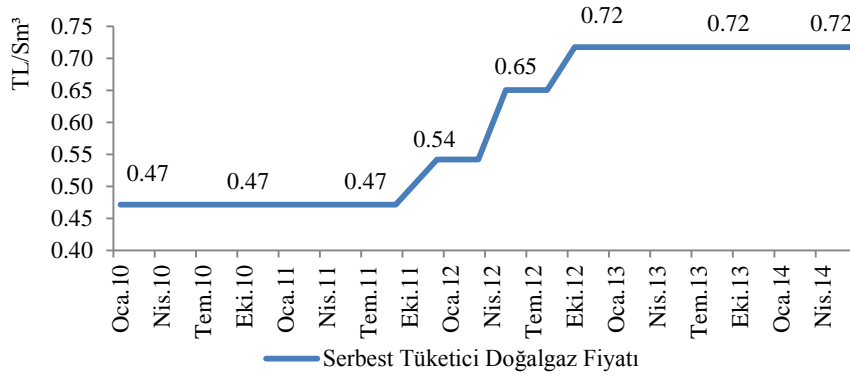
Türkiye – Yağış Analizi



Kaynak: Meteoroloji Genel Müdürlüğü

Kuraklığın etkisinin devam ettiği 2014 yılında elektrik üretiminde hidrolik santrallerin yeteri kadar devreye girememesi nedeniyle; doğalgaz santrallerine ihtiyaç artmıştır. Buna istinaden; doğalgaz santrallerinde kullanılan doğalgazın fiyatında BOTAŞ tarafından herhangi bir zam yapılamamış ve fiyat Ekim 2012'de belirlenmiş olan 0,72TL/Sm³ olarak devam etmiştir.

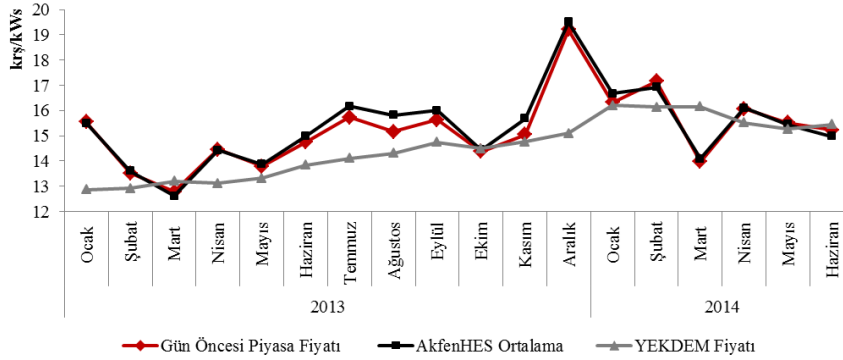
Türkiye – Serbest Tüketici Doğalgaz Fiyatı



Kaynak: BOTAŞ

Doğalgaz fiyatlarında herhangi bir artış yapılmamış olmasına rağmen, hidrolik santrallerin kuraklık nedeniyle devreye girememesi, elektrik fiyatlarını da etkilemiş; 2013 yılı ilk altı ayında ortalama 14,1 krş/kWs olan elektrik fiyatları 2014 yılı ilk altı ayında %11 artış göstererek 15,7 krş/kWs'e yükselmiştir.

Elektrik Fiyat Karşılaştırması



Kaynak: PMUM & HES Grubu

Sekiyaka II HES 1, 17 Ocak 2014 tarihinde faaliyete geçmiş olup, işbu raporun hazırlanma tarihi itibarıyla toplam 144,5 MW kurulu güç ve yıllık 600,6 GWs enerji üretime sahip 9 hidroelektrik santrali operasyondadır.

82,2 MW kurulu güce ve yıllık 315,5 GWs elektrik üretim kapasitesine sahip 4 hidroelektrik santralinde ise inşaat devam etmiştir. İnşaatı devam eden projelerden Doğançay HES ve Doruk HES'in 2014 yılının dördüncü çeyreğinde devreye girmesi planlanmaktadır. H.H.K. Enerji Elektrik Üretim A.Ş. altında yer alan Çalıkobası HES projesi ve Kurtal Elektrik Üretim A.Ş. altında yer alan Çiçekli 1-II HES projelerinde henüz inşaat ön hazırlıkları devam etmekte olup Çalıkobası HES projesinde santral sahasına ulaşım yolu tamamlanmak üzere, Çiçekli 1-II HES projesinde ise yükleme havuzuna ulaşım yolu yapılmaktadır. İnşaat aşamasındaki santraller tamamlandığında toplam kurulu güç 226,7 MW ve elektrik üretim kapasitesi 916,1 GWs olacaktır.

HES Grubu: 30.06.2014 itibarıyla

Faaliyette Olan Santraller							
Şirket	HES	Kurulu Güç (MW)	Üretim Kapasitesi (GWs/yıl)	Faaliyete Geçiş Tarihi	Satışa Esas Üretim-(GWs) -2013	Satışa Esas Üretim-(GWs) - 1Y14	Satışa Esas Üretim-(GWs) - SOA
Beyobası	Otluca	47,7	224,0	Nisan 2011	160,1	74,7	100,1
	Sırma	6,0	23,2	Haziran 2009	20,8	4,1	13,0
	Sekiyaka II HES 1	2,3	12,3	Ocak 2014	0,0	5,4	5,4
Çamlıca	Çamlıca III	27,6	104,5	Nisan 2011	61,5	16,7	30,4
	Saraçbendi	25,5	100,5	Mayıs 2011	75,5	18,2	26,0
	Demirciler	8,4	34,5	Ağustos 2012	34,4	13,9	23,6
Pak	Kavakçalı	11,1	44,3	Mart 2013	21,4	23,4	30,8
	Gelinkaya	6,9	25,8	Haziran 2013	2,2	3,6	5,8
BT Bordo	Yağmur	9,0	31,5	Kasım 2012	20,2	9,8	17,3
Toplam		144,5	600,6		396,3	169,8	252,4

Yukarıdaki tablodaki bilgiler 6 Haziran 2013 itibarıyla satışa tamamlanan Karasular hariç hazırlanmıştır.

İnşaat Aşamasında Olan Santraller				
Şirket	HES	Kurulu Güç (MW)	Üretim Kapasitesi (GWs/yıl)	İnşaat İlerleme (%)
Elen	Doğançay	30,2	171,7	95,1%
Yenidoruk	Doruk	28,3	75,5	99,8%
H.H.K. Enerji*	Çalıkobası	17,0	46,4	-
Kurtal*	Çiçekli 1-II	6,7	21,9	-
Toplam		82,2	315,5	

* Çalıkobası ve Çiçekli 1-II HES projelerinde inşaatla ilgili ön hazırlıklar devam etmekte olup; Çalıkobası HES'te santral sahasına ulaşım yolu, Çiçekli 1-II HES'te ise yükleme havuzuna ulaşım yolu yapılmaktadır.

2013 yılı ilk üç ayında portföyde bulunan Karasular'daki kalan %60 hissenin Aquila'ya devrinin tamamlanması ile İdeal Enerji Üretimi Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin altında yer alan toplam 26 MW kurulu güce sahip Karasu 1, Karasu 2, Karasu 4.2, Karasu 4.3 ve Karasu 5 HES santralleri 6 Haziran 2013 tarihi itibarıyla portföyden çıkmıştır.

2014 yılının ilk yarısında toplam elektrik üretimi (01 Ocak – 06 Haziran 2013 döneminde Karasular dahil olmak üzere) 169,8 GWs olarak gerçekleşmiş olup bir önceki yılın aynı dönemindeki 368,8 GWs olan üretime göre %53,9'lık bir düşüş gerçekleşmiştir. Karasular hariç bakıldığında ise 2014 yılının ilk yarısında toplam üretim 169,8 GWs olup bir önceki yılının aynı dönemindeki 313,7 GWs'lik üretime göre %45,9'lük düşüş yaşanmıştır.

Diğer taraftan; 2014 yılı ilk yarıyı itibarıyla toplam 112,7 MW kurulu güç ve yıllık 304,0 GWs elektrik üretim kapasitesine sahip 2 hidroelektrik santrali projesi ise planlama aşamasındadır. Projelerin tamamı devreye alındığında toplam 15 hidroelektrik santrali ile 339,5 MW kurulu güç ve 1.220,1 GWs/yıl elektrik üretim kapasitesine ulaşılması beklenmektedir.

HES Grubu: 30.06.2014 itibarıyla

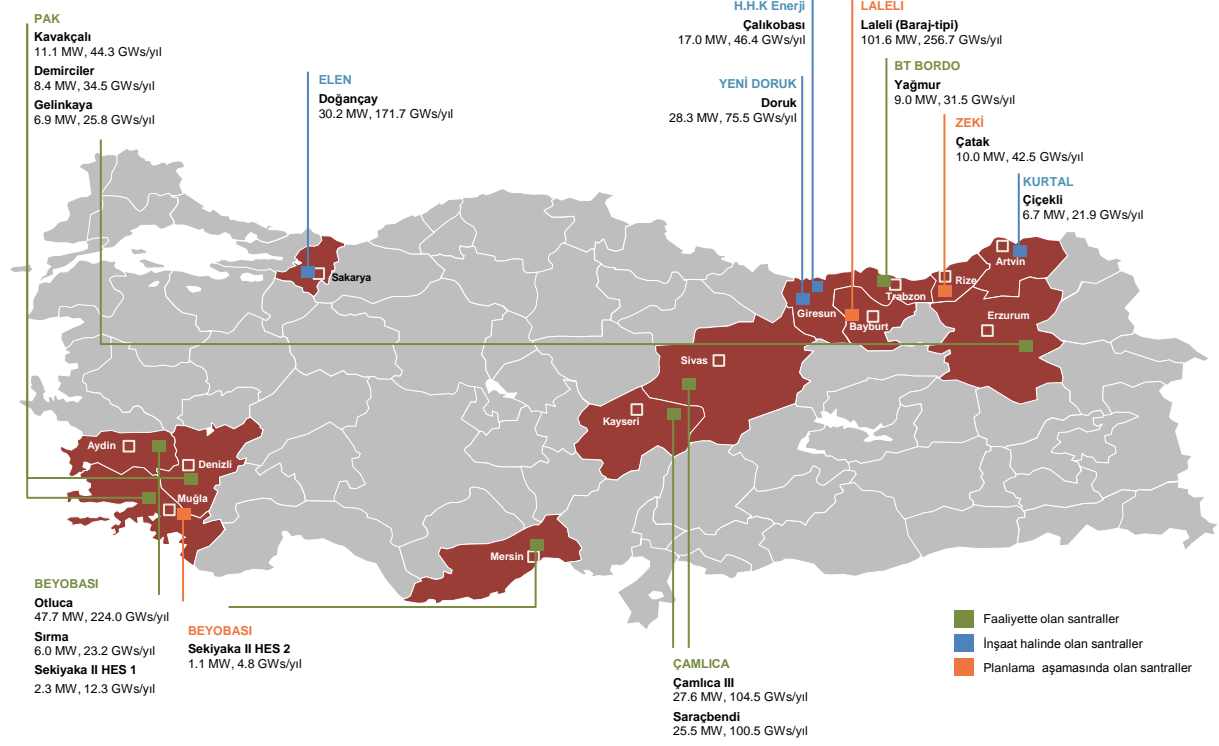
Planlanlama Aşamasında Olan Santraller			
Şirket	HES	Kurulu Güç (MW)	Üretim Kapasitesi (GWs/yıl)
Zeki	Çatak ¹	10,0	42,5
Laleli	Laleli	101,6	256,7
Beyobası	Sekiyaka II HES 2	1,1	4,8
Toplam		112,7	304,0

(1) Santral alanının da içinde olduğu bölge SİT alanı ilan edilmiş olup, SİT kararının iptali için açılmış dava sonucunda Çatak HES projesinin etkilendiği alanın SİT olmadığına ilişkin Rize İdare Mahkemesinin kararı (2010/487 Es, 2011/661 Kr) tarafımıza tebliğ edilmiştir.

Santrallerde dönem dönem yaşanan proje değişiklikleri nedeniyle lisans tadilleri yapılmakta olup bu tadiller neticesinde revize edilmiş üretim rakamları yukarıdaki tabloda gösterilmektedir.

2014 yılı ilk yarısında işletmede olan tüm santrallerin üretimleri Gün Öncesi Piyasası ve bağlı ortaklığımız Akfen Elektrik Toptan Satış vasıtasıyla değerlendirilmiştir. Toplam üretimimizin %27,3'lik kısmı Akfen Elektrik Toptan Satış ile değerlendirilmiştir. Satış fiyatları incelendiğinde; AkfenHES'in tüm satışlarının ortalama fiyatının, Akfen Elektrik Toptan Satış'a yaptığı satışlar sayesinde yaz aylarında Gün Öncesi Piyasa fiyatlarının üzerine çıktığı, diğer dönemlerde ise Gün Öncesi Piyasa fiyatlarına paralel seyrettiği görülmektedir.

HES Grubu santralleri*



* Raporlama tarihi itibarıyla durumu göstermektedir.

Akfen Enerji

Akfen Enerji Üretim tarafından Mersin DGKÇS'nin kurulu gücünün, 1.148,4 MW'a yükseltilmesi için 18 Aralık 2012 tarihinde EPDK'ya tadil başvurusunda bulunulmuş olup, kapasitenin artırılması ile ilgili EPDK'nın uygun karar yazısı tarafımıza iletilmiştir. Proje ile ilgili olarak hazırlanan ÇED Raporu, T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı İnceleme Değerlendirme Komisyonu tarafından ÇED Yönetmeliğinin 12. maddesi gereğince incelenmiş ve değerlendirilmiş, söz konusu rapor nihai kabul edilmiş ve inceleme değerlendirme süreci sona erdirilmiştir. Lisans tadili ÇED raporunun hazırlanması ve onayını müteakip 13 Ocak 2014 tarihinde yapılmıştır.

Teknik danışman olarak atanan Tractabel Engineering firması, Elektrik ve Doğalgaz Piyasası Raporunu ve ayrıca Konsept Tasarım çalışmasını tamamlamış olup, kendileriyle imzalanan sözleşme uyarınca ikinci faz işler kapsamında olan EPC ihale süreç yönetimi çerçevesinde farklı türbin üreticilerinden anahtar teslim EPC teklifleri alınmış ve değerlendirilmiştir. EPC kontratı üzerinde türbin üreticileri ile görüşmeler devam etmekte olup EPC firması seçilmesini müteakip EPC sözleşmesinin imzalanması ve inşaat başlanması planlanmaktadır.

Akfen Enerji Üretim tarafından yaptırılıp, bilabedel TEİAŞ'a devredilecek trafo merkezi inşaatı tamamlanmıştır. Bu trafo merkezinin, 7 Nisan 2013 tarihinde geçici kabulü yapılmış ve TEİAŞ'a devredilmiştir. Sahada yer alan, işletme dışı fuel oil santralinde bulunan hurda malzemenin söküm çalışmaları bir kamu şirketi olan Makine Kimya Endüstrisi Kurumu Hurda İşletmesi Müdürlüğü tarafından tamamlanmıştır.

570 MW kurulu güç kapasitesine ilişkin TEİAŞ ile bağlantı anlaşması 28 Ocak 2013 tarihinde imzalanmıştır. Santralin bağlantı noktası TEİAŞ tarafından 380kV Konya - Ereğli olarak değiştirilmiştir. Bununla ilgili lisans tadilatı yapılmış olup, 380 kV Mersin DGKÇS – Konya Ereğli TM Enerji İletim Hattı projesi ile ilgili olarak bakanlığa sunulan ÇED Başvuru Dosyası Çevresel Etki Değerlendirmesi Yönetmeliği'nin 8. maddesi doğrultusunda incelenmiş ve uygun bulunmuş olup, projeye ilişkin ÇED Süreci tamamlanmıştır.

Mersin DGKÇS'nin finansmanı ve muhtemel ortaklık görüşmeleri ile ilgili çalışmalar da paralel olarak devam ettirilmektedir. Proje finansmanı kapsamında potansiyel finansmanının detaylı incelemesi (due diligence) amacıyla; Akfen Holding, IFC, EBRD ve Akfen Enerji arasında 10 Ekim 2013 tarihli yetki mektubu (mandate letter) imzalanmıştır. İmzalan yetki mektubu uyarınca; IFC ve EBRD'nin A tipi kredi kapsamında toplamda 250 milyon ABD Doları'na kadar ve IFC'nin C tipi kredi kapsamında 25 milyon ABD Doları'na kadar finansman sağlama niyetleri bulunmaktadır.

IFC ve EBRD kredi vermeyi ve ticari açıdan makul gayret bazında B tipi kredi ve/veya benzer krediler ile ek finansman sağlamayı düşünmektedir. B tipi kredi, kayden borç verenin EBRD ve IFC olduğu fakat yatırımın riskinin münferit kurumlarca üstlenildiği bir EBRD ve IFC kredisi ile sağlanacak bir sendikasyon fonlaması şeklinde olacaktır. EBRD ve IFC genel koordinasyonu sağlamakla birlikte, uygun olması durumunda, Akfen Holding ve Akfen Enerji'nin desteği ve katılımı ile diğer uluslararası kalkınma kurumları, ticari bankalar ve ihracat kredi kuruluşları gibi çeşitli finansman kaynakları da kullanılacaktır. EBRD ve IFC'nin sağlayacağı olası finansman Mersin DGKÇS'nin detaylı incelemesinin sonuçlarına, IFC ve EBRD'nin üst yönetim ve yönetim kurullarının resmi onaylarına ve kanuni dokümantasyonun her iki kredi veren kurum açısından kabul edilir bir şekilde yerine getirilmesine bağlıdır.

Akfen Enerji, 22 Kasım 2013 tarihinde Adana İpekyolu'nun %50 hissesini 50.625.000 TL karşılığında devralmıştır. Adana İpekyolu firması; Adana, Yumurtalık'ta kurulacak 615 MWm - 600 MWe elektrik enerjisi üretim kapasitesine sahip, EPDK'ya yapılmış, "inceleme - değerlendirme" aşamasında bulunan, SEDEF II TES, termik santral elektrik üretim santrali lisans başvurusuna sahiptir. Proje ÇED raporu hazırlanmış ve Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'na sunulmuş olup sözkonusu rapor 26 Şubat 2014 tarihinde Bakanlıkça nihai kabul edilmiştir. 13 Ağustos 2014 tarihinde, T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından "Çevresel Etki Değerlendirmesi Olumlu" kararı verilmiştir.

Akfen Enerji altında yer alan Akfen Elektrik Toptan Satış, 2012 yılı Temmuz ayında ara verdiği faaliyetlerine 1 Nisan 2013 tarihinde yeniden başlamıştır. 30 Haziran 2014 tarihi itibarıyla; toplamda 142 sayaçtan oluşan bir portföye sahiptir. 142 sayaçlık portföy içerisinde, 115 adet ticarethane, 11 adet sanayi, 15 adet mesken ve 1 adet tarımsal sulama abonesi bulunmaktadır. 1 Ocak 2014 - 30 Haziran 2014 tarihleri arasında gerçekleşen satış hacmi 57,3 milyon kW's'tir.

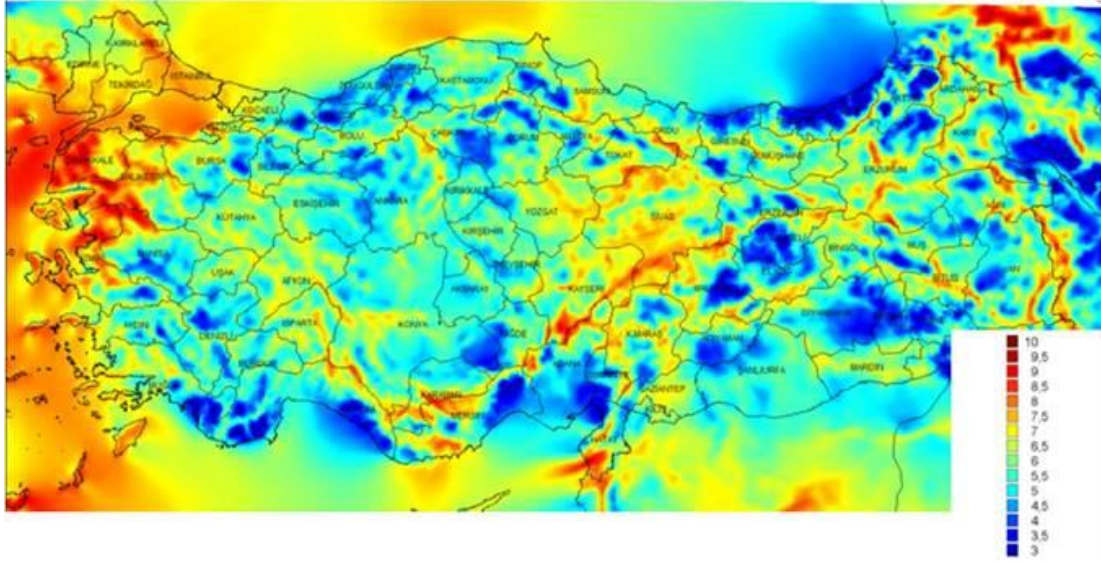
RES Grubu

EPDK verilerine göre Türkiye'de yürürlükte olan toplam rüzgar lisans kapasitesi 9.637 MW olup, ayrıca 1.098 MW lisans başvurusu uygun bulunmuş, 400 MW kurulu güce sahip lisans kapasitesi ise değerlendirme aşamasındadır.

EPDK verilerine göre yürürlükte olan 9.637 MW kurulu kapasitenin bölgesel dağılımına bakıldığında Marmara Bölgesi %39'luk pay ile ilk sırada yer almakta olup, onu %33 ile Ege Bölgesi izlemektedir. Diğer bölgelerin dağılımı ise sırasıyla; Akdeniz Bölgesi %11, İç Anadolu Bölgesi %11, Karadeniz Bölgesi %5 ve Güneydoğu Anadolu Bölgesi %1'dir.

TEİAŞ verilerine göre 2014 yılı Haziran ayı itibarıyla 3.141 MW kurulu kapasite işletmemektedir.

Türkiye Potansiyel Rüzgar Hızları (m/s)



Kaynak: T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı

Akfenres yapısının oluşturulması amacıyla Akfen Holding altında yer alan Sim-Er Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret Ltd.Şti.'nin Akfenres Rüzgar Enerjisi Yatırımları A.Ş.'ye dönüşümü 6 Şubat 2014 tarihinde tamamlanmış ve altında rüzgar ölçüm direklerinin dikilmesi ve rüzgar ölçümlerinin yapılması amacıyla özel amaçlı yedi adet şirket kurulmuş ve ölçüm direkleri kurulan ve ölçümlerine başlanan dört adet şirket 10 Şubat 2014 tarihinde satın alınmıştır.

Akfen GYO

Kültür Bakanlığı'nın verilerine göre; 2014 yılı ilk yarı yılında ülkemize giriş yapan ziyaretçi sayısı 2013 yılı ilk yarısına göre %3,7 artarak 21,2 milyon olarak gerçekleşmiş olup bunların %71,7'sini (15,2 milyon kişi) yabancılar, %28,3'ünü (6,0 milyon kişi) vatandaşlar oluşturmuştur. TÜİK verilerine göre 2014 yılının ilk altı ayında turizm gelirleri ise %6,7 büyüyerek 13,8 milyar ABD Doları'na yükselmiştir. Kişi başına ortalama harcama rakamı da 860 ABD Doları olarak gerçekleşmiştir.

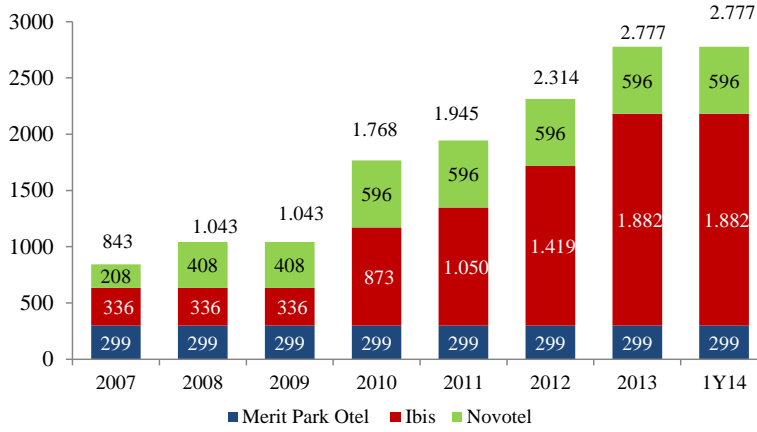
Kültür ve Turizm Bakanlığı'nın yayınladığı verilere göre; 2014 yılı ilk altı ayında Türkiye'ye gelen 15,2 milyon yabancı turist %35,1'i (5,4 milyon turist) İstanbul'u ziyaret etmiştir.

30 Haziran 2014 tarihi itibarıyla, Akfen GYO'nun sahip olduğu 16 otelin (15 tanesi Accor'a kiralanmıştır); toplam oda sayısı KKTC'de bulunan Merit Park Otel de dahil olmak üzere 2.777'dir (2.478 adedi Accor'a kiralanmış oteller kapsamındadır).

Akfen GYO - Otel Portföyü

Ülke	Faaliyette Olan		İnşaat Aşamasında		Toplam	
	Otel	Oda	Otel	Oda	Otel	Oda
Türkiye	12	1.930	3	547	15	2.477
Rusya	3	548	1	317	4	865
Kıbrıs	1	299	-	-	1	299
TOPLAM	16	2.777	4	864	20	3.641

Akfen GYO - Yıllar İtibarıyla Otel Tipi Bazında Kapasite Gelişimi



30 Haziran 2014 tarihi itibarıyla operasyonel sonuçlar aşağıdaki gibi gerçekleşmiştir:

Akfen GYO – Operasyonel Veriler (1Y14)

Otel	Oda Sayısı*	Doluluk Oranı		ADR (Avro)		Oda Başına Toplam Gelir (Avro)**	
		1Y13	1Y14	1Y13	1Y14	1Y13	1Y14
Zeytinburnu Ibis	228	85%	76%	80	67	78	59
Zeytinburnu Nov	208	84%	74%	89	77	100	77
Eskişehir Ibis	108	81%	78%	46	39	44	36
Trabzon Novotel	200	71%	72%	68	72	75	76
Gaziantep Ibis	177	72%	80%	38	33	33	32
Gaziantep Novotel	92	81%	73%	55	55	72	64
Kayseri Ibis	160	54%	60%	35	31	24	23
Kayseri Novotel	96	68%	58%	49	43	50	38
Bursa Ibis	200	59%	54%	45	37	31	24
Adana Ibis	165	53%	60%	37	30	25	24
Esenyurt Ibis	156	57%	57%	56	45	38	30
İzmir Ibis	140	25%	75%	47	40	13	35
Türkiye Toplam	1.930	70%	68%	59	50	54	44
Yaroslavl Ibis	177	66%	55%	51	55	47	37
Samara Ibis	204	51%	56%	57	51	42	41
Kaliningrad Ibis	167	-	40%	-	44	-	23
Rusya Toplam	548	58%	51%	56	49	44	34
Genel Toplam	2.478	68%	64%	58	50	52	42

* 299 odalı KKTC, Girne'deki Merit Park Otel dahil değildir.

** Toplam oda başına gelirlere oda gelirlerinin yanı sıra diğer gelirler (yiyecek&içecek, seminer-kongre, banket gelirleri) de dahildir.

KKTC, Girne'de bulunan ve Akfen GYO'nun bağlı ortaklığı Akfen Ticaret portföyündeki 5 yıldızlı Merit Park Otel'in casinosu ve oteli 2013 yılı başından beri, bir Net Holding grup şirketi olan, Voyager tarafından 20 yılına işletilmektedir. 2014 yılının ilk yarısında Merit Park Otel'den elde edilen kira tutarı 2.375.000 Avro'dur.

Akfen GYO, 20 Aralık 2012 tarihinde Accor ile güncellediği Çerçeve Sözleşmesi kapsamında aylık olarak; yukarıdaki tabloda yer alan otel geliri üzerinden ya da AGOP üzerinden belirlenen oranlarda (hangisi büyük ise) kira geliri elde etmektedir.

Akfen GYO – Çerçeve Sözleşmesi ve Operasyonel Veriler

Otel	Çerçeve Sözleşmesi		1Y13		1Y14		Değ. (%)
	Kira Geliri % 'si		Kira Geliri (Avro)		Kira Geliri (Avro)		
	Gelir	AGOP	Gelir	AGOP	Gelir	AGOP	
Zeytinburnu Ibis	25%	70%	-	1.162.123	-	816.621	-29,7%
Zeytinburnu Nov	22%	70%	-	1.123.420	-	807.093	-28,2%
Eskişehir Ibis	25%	70%	264.628	-	214.574	-	-18,9%
Trabzon Novotel	22%	70%	-	665.557	-	752.046	13,0%
Gaziantep Ibis	25%	70%	267.190	-	-	273.176	2,2%
Gaziantep Novotel	22%	70%	262.469	-	234.854	-	-10,5%
Kayseri Ibis	25%	70%	171.841	-	167.302	-	-2,6%
Kayseri Novotel	22%	70%	190.559	-	144.829	-	-24,0%
Bursa Ibis	25%	70%	-	300.446	214.158	-	-28,7%
Adana Ibis	25%	70%	186.081	-	177.760	-	-4,5%
Esenyurt Ibis	25%	70%	230.535	-	215.295	-	-6,6%
İzmir Ibis	25%	70%	3.255	-	219.034	-	6628,6%
Türkiye Toplam			4.828.104		4.236.742		-12,2%
Yaroslavl Ibis	*	75%	457.737	-	551.982	-	20,6%
Samara Ibis	*	75%	556.574	-	606.970	-	9,1%
Kaliningrad Ibis	**	75%	m.d.	m.d.	331.255	-	a.d.
Rusya Toplam			1.014.311		1.490.207		46,9%
Genel Toplam			5.842.415		5.726.949		-2,0%

*İlk tam operasyonel yıl: 2.500 Avro/Oda, İkinci tam operasyonel yılı: 5.000 Avro/Oda, Üçüncü tam operasyonel yıl: 6.000 Avro/Oda, Dördüncü yıldan itibaren 15 operasyonel yıla kadar: 7.000 Avro/Oda

**İlk tam operasyonel yıl: 4.000 Avro/Oda, İkinci tam operasyonel yılı: 5.000 Avro/Oda, üçüncü yıldan itibaren 15 operasyonel yıla kadar: 6.000 Avro/Oda

Akfen GYO'nun %99,9 sahibi olduğu Akfen Ticaret'in %95 sahibi olduğu RPI, bağlı ortaklığı olan Volgastroykom aracılığıyla portföyünde bulunan Samara Ofis'e ait toplam 4.637 metrekarelik kiralanabilir alanın:

- 1.562 m²'sini OAO Bank VTB'ye 1 Mart 2013 tarihinde yapılan sözleşme ile kiraya vermiştir. Sözleşme süresi 6 yıl olup aylık kira bedeli KDV dahil yaklaşık 119.619 TL'dir. Kiralanan ofis bölümlerinin teslimi 15 Mart 2013 tarihinde yapılmıştır. 1.869 m²'sini, 2 Aralık 2013 tarihinde Rosneft Oil Company ile yapılan sözleşme ile 24 aylık süre ile kiraya verilmiştir. Aylık kira bedeli KDV dahil yaklaşık olarak 76.143 TL olup kiralama ve kira ödeme tarihi 1 Nisan 2014 tarihi itibarıyla başlamıştır.
- 746 m²'sini, 19 Şubat 2014 tarihinde Rusya'nın en büyük rulman üreticilerinden biri olan Samara Podshibnik'in üretimlerinin satışı için kurduğu Samarasnabpodshipnik firması ile yapılan sözleşme ile yıllık olarak yenilenecek şekilde kiraya verilmiştir. Aylık kira bedeli KDV dahil yaklaşık olarak 30.447 TL olup kiralama ve kira ödeme tarihi 15 Nisan 2014 tarihi itibarıyla başlamıştır.

Yukarıdaki bilgilere göre toplam kiraya verilen alan 4.177 m² olup yıllık kira bedeli KDV dahil 2.714.508 TL'dir.

30 Haziran 2014 tarihi itibarıyla Rusya ve Türkiye Projelerinin Fiziksel İlerleme Durumu

Türkiye Projeleri				
Şehir	Oda Sayısı	Tipi	Durum	Fiziksel İlerleme (%)
İstanbul	200	Novotel Karaköy	İnşaat Halinde	44%
Ankara	147	Ibis Otel Esenboğa Ankara	Tamamlandı	100%
İstanbul	200	Ibis Otel Tuzla	Proje Aşamasında	-

Rusya Projeleri				
Şehir	Oda Sayısı	Tipi	Durum	Fiziksel İlerleme (%)
Moskova	317	Ibis Otel Moskova	İnşaat Halinde	70%

Ankara Esenboğa Ibis Otel'in 2014 Eylül'de , Karaköy Novotel, Tuzla ve Moskova Ibis otellerinin ise 2015 yılında açılması planlanmaktadır.

Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen İş Ortaklıklar

TAV Havalimanları

Airports Council International'ın hazırladığı Airport Industry Connectivity Raporu'na göre; Türkiye, 2004–2014 döneminde havalimanı bağlantı artışında Avrupa birincisi olmuştur. Havalimanı bağlantısı (airport connectivity), bir havalimanının diğer bir havalimanına olan bağlantısını göstermekte olup bu konsept hem havayolu şirketlerinin hem de lojistik sektörünün en çok ilgilendiği konuların başında gelmektedir. Bir havalimanının ne kadar çok havalimanı ile direkt bağlantısı ya da ara bağlantısı (iki havalimanını birbirine bağlayan havalimanı) varsa global ticaret konusunda avantajları da o kadar artmaktadır. 2004-2014 yılları arasındaki yıllık ortalama artışı toplam bağlantıda %16, direkt bağlantıda ise %17 olarak gerçekleşen İstanbul Atatürk Uluslararası Havalimanı, Avrupa havalimanları arasında havalimanı bağlantısı en çok olan ilk beş merkez arasında Londra Heathrow, Frankfurt, Paris Charles De Gaulle ve Amsterdam havalimanları ile birlikte yer almaktadır. İstanbul Atatürk Uluslararası Havalimanı, ayrıca Avrupa ile Asya, Orta Doğu ve Afrika arasındaki bağlantı havalimanı olma konusunda Dubai'nin de önüne geçmiştir. ACI tarafından yapılan hesaplamalara göre; Dubai'nin direkt ve ara bağlantı yoluyla iletişim halinde olduğu yaklaşık 27.000 uçuş ağı varken, Atatürk Uluslararası Havalimanı'nda bu rakam yaklaşık 41.000 civarındadır.

2014 yılı ilk altı ayında global havacılık sektöründe bölgesel olarak bakıldığında RPK bazında Orta Doğu bölgesi %13'lük büyüme ile ilk sırada yer alırken, onu %7,4'lük büyüme Asya Pasifik, %6,0 ile Latin Amerika, %5,8 ile Afrika, %4,7 ile Avrupa ve %2,7 ile Amerika izlemiştir.

DHMI'nin yayınladığı verilere göre; 2014 yılı ilk yarısında Türkiye genelinde havayolunu kullanan yolcu sayısı 2013 yılının aynı dönemine göre %13,7 artarak 75,5 milyona ulaşmış olup, aynı dönemde ticari uçak sayısı ise %14,6 artış göstererek 545,5 bine ulaşmıştır. DHMI'nin 2014 yılı hedeflerine göre Türkiye'de toplam yolcu sayısının 2013 yılına göre %11,9 artarak 167,8 milyona ulaşması beklenmektedir.

TAV Havalimanları - İmtiyazlar Genel Görünüm

Havalimanı	Tür	İşletim Süresi Bitişi	TAV Payı (%)	Faaliyet Alanı
İstanbul Atatürk	Kira	Ocak 2021	100	Terminal
Ankara Esenboğa	YİD	Mayıs 2023	100	Terminal
İzmir A. Menderes	YİD+Kira	Aralık 2032	100	Terminal
Gazipaşa	Kira	Mayıs 2034	100	Havalimanı
Tiflis	YİD	Şubat 2027	76	Havalimanı
Batum	YİD	Ağustos 2027	76	Havalimanı
Monastır & Enfidha	YİD+İmtiyaz	Mayıs 2047	67	Havalimanı
Üsküp & Ohrid	YİD+İmtiyaz	Mart 2030	100	Havalimanı
Medine	YİD+İmtiyaz	2037	33	Havalimanı
Zagreb	YİD+İmtiyaz	Nisan 2042	15	Havalimanı
Milas-Bodrum	Kira	Aralık 2035	100	Terminal

*Terminal: Hava tarafı gelirlerini (pist, apron, taksi vb) TAV Havalimanları almamaktadır.
Havalimanları: Hava tarafı gelirlerini TAV Havalimanları almaktadır.*

TAV Havalimanları, 1997 yılında İstanbul Atatürk Uluslararası Havalimanı Dış Hatlar Terminal Binası'nı yeniden inşa etmek ve 66 aylık bir süre için işletmek amacıyla kurulmuş olup; 2005 yılında Atatürk Uluslararası Havalimanı Dış Hatlar Terminali ve Atatürk Uluslararası Havalimanı İç Hatlar Terminali'ni 2021 yılına kadar 15,5 yıl boyunca işletmek üzere DHMI ile kira sözleşmesi imzalamıştır.

İstanbul Uluslararası Havalimanı'nın kira anlaşması sonrası Ankara, İzmir gibi Türkiye'nin iki önemli ilinde daha terminal işletmeciliğini yürüten TAV Havalimanları Gürcistan, Makedonya ve Tunus gibi komşu ülkelerde YİD konseptindeki havalimanı projelerini alarak bölgedeki gücünü arttırmıştır.

Portföye dahil edilen son iki havalimanı olan Medine Havalimanı ve Zagreb Havalimanı projelerinde havalimanı işletmeciliği alanındaki bilgi birikimi ve komple hizmet (bilgi sistemi, güvenlik ve tüm hizmetlerin bir bütün olarak sunulması) anlayışı ile öne çıkmayı başaran TAV Havalimanları, Medine Havalimanı'nın inşaatını gerçekleştirecek olan firmada diğer iki ortağı ile %33,3 paya sahip iken havalimanı operasyonlarını yönetecek olan firmada %51 paya sahiptir. Zagreb Havalimanı projesinde ise ihaleyi kazanan konsorsiyumda %15 paya sahip olan TAV Havalimanları, konsorsiyuma havalimanı işletmeciliği konusunda danışmanlık verecek olan şirkette %40 oranında paya sahiptir.

TAV Havalimanları, 21 Mart 2014 tarihinde DHMİ tarafından düzenlenen Milas - Bodrum Havalimanı'nın işletilmesine dair ihaleyi en iyi teklifi vermek suretiyle kazanmıştır. TAV Havalimanları, Dış Hatlar Terminali için işletme hakkını, 22 Ekim 2015 tarihinden itibaren 31 Aralık 2035 yılına kadar, İç Hatlar için ise 15 Temmuz 2014 tarihinden itibaren yine 31 Aralık 2035 tarihine kadar işletmesini üstlenecektir. 2035 yılı sonuna kadar sürecek olan havalimanı işletim hakkı için, DHMİ'ye toplam KDV hariç 717 milyon Avro imtiyaz bedeli olarak ödenecektir. İhale şartnamesine göre kiranın %20'si 13 Ağustos 2014 tarihinde peşin olarak ödenmiştir.

2014 yılının ilk yarısında, TAV Havalimanları'nın işlettiği havalimanlarını kullanan yolcu sayısı bir önceki yılın aynı dönemine oranla %13,5 artış göstererek 44,6 milyon seviyesinde gerçekleşmiştir. Toplam yolcu sayısının 19,3 milyonunu %10,9 artışla iç hat, 25,3 milyonunu %15,5 artışla dış hat yolcuları oluşturmuştur. Aynı dönemde, TAV Türkiye havalimanlarına gelen yolcu sayısı bir önceki yıla oranla %9,7 artış göstererek 37,9 milyon seviyesinde gerçekleşmiştir. Bu dönemde, TAV Türkiye havalimanlarının, DHMİ havalimanları içindeki payı %58,9, Türkiye havalimanları içindeki payı da %50,2'dir. Transfer yolcularının da dahil edildiği DHMİ istatistiklerine göre İstanbul Atatürk Havalimanı Dış Hatlar yolcu sayısı 2014 yılının ilk yarısında %11,2 artarak 18,1 milyon olmuştur. Bu rakam, tüm Türkiye dış hat yolcu sayısının %52,5'ine tekabül etmektedir.

2014 yılının ilk yarısında, TAV Havalimanları'nın işlettiği havalimanlarında ticari uçak trafiği bir önceki yılın aynı dönemine göre %15,8 oranında artış göstererek 353 bin seviyesinde gerçekleşmiştir. Bu rakamın, 206,4 binini dış hat uçak trafiği oluştururken, 146,6 binini iç hat uçak trafiği oluşturmaktadır. Aynı dönemde; TAV Türkiye Havalimanları'nın DHMİ havalimanlarının içindeki payı %60,8 olurken, tüm Türkiye havalimanları toplamı içindeki payı %51,7 olarak gerçekleşmiştir.

2014 yılının ilk yarısında, İstanbul Atatürk Havalimanı'nda dış hat transfer yolcularının sayısı, bir önceki yılın aynı ayına göre %23,3 oranında artışla göstererek 7 milyon olarak gerçekleşmiştir.

TAV Havalimanları – Operasyonel Veriler 1Y14

Yolcu Sayıları*	1Y13	1Y14	Değ. (%)	2013 SOA	2014 SOA	Değ. (%)
Atatürk Havalimanı	24.516.662	27.142.357	10,7%	48.934.768	53.946.570	10,2%
Dış Hatlar	16.243.046	18.063.042	11,2%	32.426.846	35.916.766	10,8%
İç Hatlar	8.273.616	9.079.315	9,7%	16.507.922	18.029.804	9,2%
Esenboğa Havalimanı	5.224.175	5.517.348	5,6%	10.008.818	11.221.576	12,1%
Dış Hatlar	751.491	677.163	-9,9%	1.653.664	1.499.615	-9,3%
İç Hatlar	4.472.684	4.840.185	8,2%	8.355.154	9.721.961	16,4%
İzmir Havalimanı	4.712.005	5.024.535	6,6%	9.803.995	10.521.157	7,3%
Dış Hatlar	941.116	1.003.726	6,7%	2.406.285	2.530.046	5,1%
İç Hatlar	3.770.889	4.020.809	6,6%	7.397.710	7.991.111	8,0%
Gazipaşa Havalimanı	109.603	244.822	123,4%	173.063	498.243	187,9%
Dış Hatlar	63.422	123.316	94,4%	123.350	302.843	145,5%
İç Hatlar	46.181	121.506	163,1%	49.713	195.400	293,1%
TAV TÜRKİYE TOPLAM	34.562.445	37.929.062	9,7%	68.857.184	76.187.546	10,6%
Dış Hatlar	17.999.075	19.867.247	10,4%	36.550.217	40.249.270	10,1%
İç Hatlar	16.563.370	18.061.815	9,0%	32.306.967	35.938.276	11,2%
Medine Uluslararası Havalimanı	2.406.101	3.098.450	28,8%	4.716.716	5.361.530	13,7%
Monastir+Enfidha Havalimanları	1.182.334	1.194.568	1,0%	3.374.792	3.450.083	2,2%
Tiflis+Batum Havalimanları	686.125	743.439	8,4%	1.490.578	1.699.911	14,0%
Makedonya (Üsküp ve Ohrid)	472.536	559.779	18,5%	983.157	1.154.710	17,4%
Zagreb Havalimanı	1.062.180	1.083.706	2,0%	2.355.497	2.321.757	-1,4%
TAV TOPLAM**	39.309.541	44.609.004	13,5%	79.422.427	88.937.486	12,0%
Dış Hatlar	21.876.380	25.277.828	15,5%	45.393.036	50.831.310	12,0%
İç Hatlar	17.433.161	19.331.176	10,9%	34.029.391	38.106.176	12,0%

* Gelen ve giden yolcu toplamı, transfer yolcu dahil.

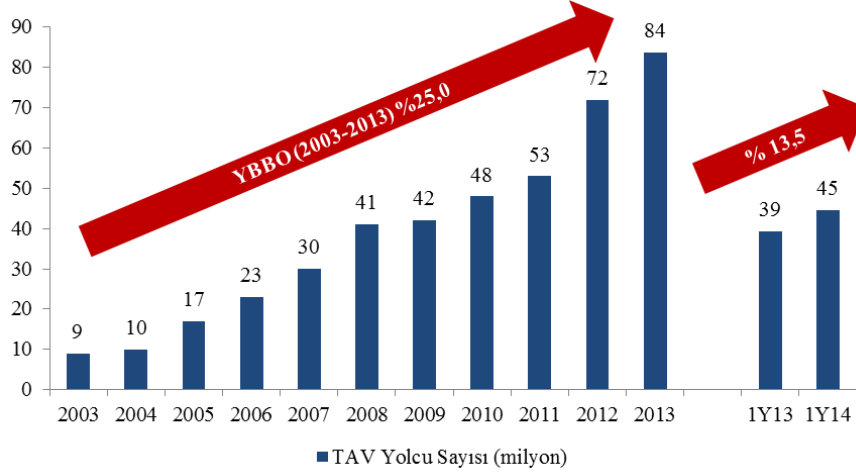
**2013 yılı verileri Zagreb Havalimanı verilerini içermez.

Ticari Uçak Trafiği*	1Y13	1Y14	Değ. (%)	2013 SOA	2014 SOA	Değ. (%)
Atatürk Havalimanı	183.904	204.167	11,0%	368.087	408.228	10,9%
Dış Hatlar	123.538	138.770	12,3%	246.313	275.918	12,0%
İç Hatlar	60.366	65.397	8,3%	121.774	132.310	8,7%
Esenboğa Havalimanı	40.807	41.520	1,7%	79.270	85.954	8,4%
Dış Hatlar	6.384	5.626	-11,9%	13.778	12.375	-10,2%
İç Hatlar	34.423	35.894	4,3%	65.492	73.579	12,3%
İzmir Havalimanı	32.250	34.528	7,1%	68.119	72.335	6,2%
Dış Hatlar	6.542	7.025	7,4%	16.608	17.698	6,6%
İç Hatlar	25.708	27.503	7,0%	51.511	54.637	6,1%
Gazipaşa Havalimanı	805	1.812	125,1%	1.256	3.584	185,4%
Dış Hatlar	483	866	79,3%	891	2.188	145,6%
İç Hatlar	322	946	193,8%	365	1.396	282,5%
TAV TÜRKİYE TOPLAM	257.766	282.027	9,4%	516.281	570.101	10,4%
Dış Hatlar	136.947	152.287	11,2%	277.182	308.179	11,2%
İç Hatlar	120.819	129.740	7,4%	239.099	261.922	9,5%
Medine Uluslararası Havalimanı	19.119	24.836	29,9%	39.339	45.717	16,2%
Monastir+Enfidha Havalimanları	11.519	10.473	-9,1%	28.381	29.031	2,3%
Tiflis+Batum Havalimanları	10.722	11.048	3,0%	23.546	23.838	1,2%
Makedonya (Üsküp ve Ohrid)	5.740	6.332	10,3%	11.746	12.972	10,4%
Zagreb Havalimanı	19.108	18.264	-4,4%	39.340	38.050	-3,3%
TAV TOPLAM**	304.866	352.980	15,8%	619.293	699.923	13,0%
Dış Hatlar	173.229	206.383	19,1%	357.885	409.873	14,5%
İç Hatlar	131.637	146.597	11,4%	261.408	290.050	11,0%

* Sadece ticari uçuşlar.

** 2013 yılı verileri Zagreb Havalimanı verilerini içermez.

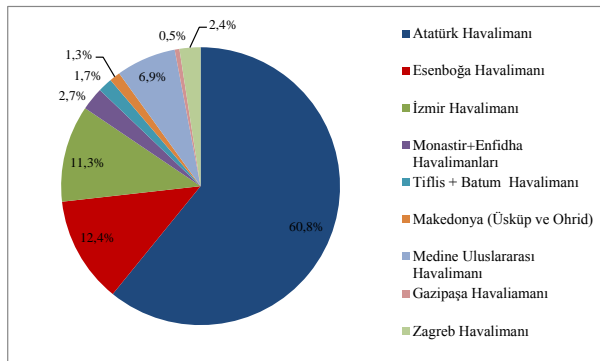
TAV Havalimanları - Yolcu Sayısı Gelişimi



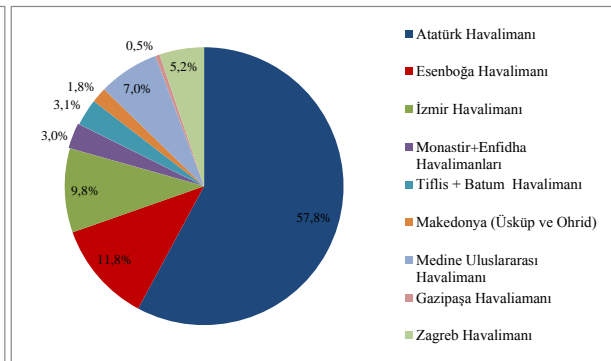
Haziran 2014 itibariyle Türk Hava Yolları 214 dış hat ve 43 iç hat olmak üzere 107 ülkede toplamda 257 noktaya uçuş gerçekleştirmektedir. Türk Hava Yolları'nın filosunu agresif şekilde büyütme planları sayesinde İstanbul Atatürk Havalimanı'ndaki yolcu sayısı 2014 ilk altı ayında %11 büyümüştür.

TAV Havalimanları'nın 2014 yılının ilk yarısında yolcu ve uçak trafiği dağılımı aşağıdaki gibi olmuştur.

1Y14 Yolcu Sayıları Dağılımı



1Y14 Ticari Uçak Trafiği Dağılımı

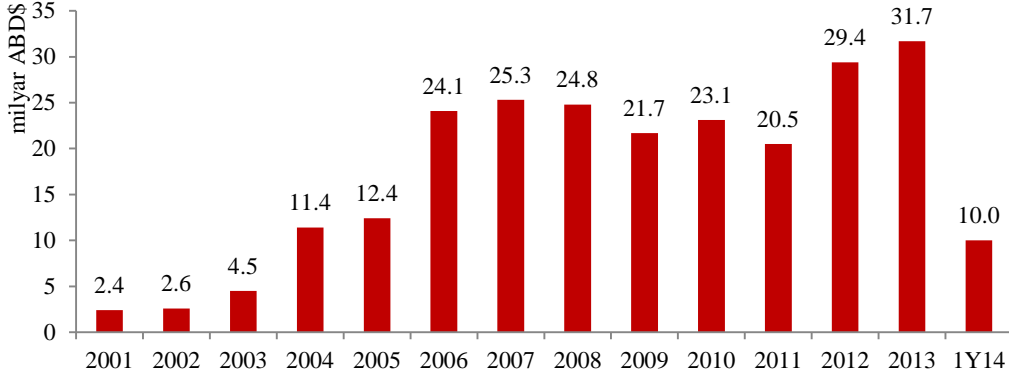


TAV Havalimanları 2013 yılında Capital dergisi tarafından “Türkiye’nin En Büyük 500 Özel Şirketi” sıralamasında genel sıralamada 49, “Ulaştırma” sektöründe 2, “İllere Göre- İstanbul” sıralamasında 39. sırada yer almıştır. Aynı sıralamada TAV İstanbul genel sıralamada 138, “Ticaret - Hizmet” sektöründe 1, “İllere Göre – İstanbul” sıralamasında 97. sırada yer almıştır. ATÜ ise genel sıralamada 125, “Perakende” sektöründe 10, “İllere Göre – İstanbul” sıralamasında 87. sırada yer almıştır. Havaş Havaalanları Yer Hizmetleri A.Ş. da genel sıralamada 467, “Ulaştırma” sektöründe 6, “İllere Göre- İstanbul” sıralamasında 267. sırada yer almıştır.

TAV Yatırım

TMB’nin yayınladığı İnşaat Sektörü Analizi Raporu’na göre 2014 yılı ilk altı ayında yurtdışı müteahhitlik hizmetlerinin toplam bedeli geçmiş yılların aynı dönemine göre Libya ve Irak’taki olumsuz gelişmeler nedeniyle ortaya çıkan güvenlik sorunları nedeniyle önemli ölçüde düşmüş ve 9,9 milyar ABD Doları olarak gerçekleşmiştir. Bu dönemde Türk müteahhitleri 33 ülkede toplam 116 yeni proje üstlenmişlerdir. 2014 yılının ilk altı ayında en çok iş üstlenilen ilk beş ülke sırasıyla Katar, Cezayir, Irak, Türkmenistan ve Libya olmuştur. 1972 yılından 2014 yılının ilk yarısına kadar 103 farklı ülkede üstlenilen 7.488 projenin toplam değeri 284,6 milyar ABD Doları seviyesine ulaşmıştır.

Yurtdışı Müteahhitlik Hizmetleri 2001-2014



Kaynak: TMB

CAPA Centre for Aviation (CAPA Havacılık Merkezi) verilerine göre; dünya genelinde inşaat aşamasında ya da yapılması planlanan projelerin değeri 385 milyar ABD Doları değerinde ve bunun yaklaşık olarak 115 milyar ABD Dolar’lık bölümü Asya’daki projelerden oluşturmaktadır. Bu kapsamda;

- Çin Sivil Havacılık Dairesi 2015 yılına kadar mevcut 193 havalimanının haricinde 69 bölgesel havalimanı inşaatı için 100 milyon ABD Doları yatırım planlamaktadır.
- Orta Doğu ülkeleri de özellikle Körfez bölgesindeki havalimanları olmak üzere önemli yatırımlar (Dubai World Central Havalimanı/160-200 milyon yolcu kapasitesi, Katar Hamad Uluslararası Havalimanı/95 milyon yolcu kapasitesi) planlanmaktadır.
- İngiltere Heathrow ve Gatwick Havalimanları’ndaki tamamlanmakta olan yenileme çalışmaları Avrupa Bölgesi’nin önemli projeleri arasında yer almaktadır.

30 Haziran 2014 tarihi itibarıyla TAV İnşaat’ın devam eden projelerinin toplam büyüklüğü 13.492 milyon ABD Doları’dır. 30 Haziran 2014 itibarıyla, devam eden projelerin fiziksel ilerlemeleri ve backlog tutarları aşağıda gösterilmektedir:

TAV İnşaat – Devam Eden Projeler (30 Haziran 2014)

Devam Eden Projeler						
Proje Adı	İşveren	TAV İnşaat Payı	Sözleşme Tutarı Toplam (ABD Doları milyon)	Sözleşme Tutarı TAV İnşaat Payı (ABD Doları milyon)	Fiziksel İlerleme	Backlog (ABD Doları milyon)
Dubai - Marina 101	M/S SHEFFIELD HOLDINGS LIMITED	100%	207	207	70,1%	60
Libya-Trablus Uluslararası Havalimanı	THE LIBYAN CIVIL AVIATION AUTHORITY	25%	2.103	526	36,9%	332
Libya-Sebha Uluslararası Havalimanı	THE LIBYAN CIVIL AVIATION AUTHORITY	50%	229	115	7,0%	109
Doha Uluslararası Havalimanı	GOVERNMENT OF THE STATE OF QATAR	35%	4.040	1.414	100,0%	0
Doha Uluslararası Havalimanı Facility Management Works**	GOVERNMENT OF THE STATE OF QATAR	70%	25	17	0,0%	0
Umman Muscat Uluslararası Havalimanı	SULTANETE OF OMAN MINISTRY OF TRANSPORT AND COMM.	50%	1.169	584	89,0%	61
İzmir Havalimanı Projesi*	TAV EGE TERMINAL YATIRIM YAPIM VE İŞLETME A.Ş.	82,0%	364	298	100,0%	2
Medine Uluslararası Havalimanı	TIBAH JV	50%	959	480	86,7%	141
King Abdul Aziz Havalimanı	SAUDIA AEROSPACE ENGINEERING INDUSTRIES	40%	765	306	11,0%	271
Abu Dabi Orta Terminal Binası	ADAC	33%	2.945	982	21,8%	726
Riyad KKIA Terminal 5 Havalimanı	GENERAL AUTHORITY OF CIVIL AVIATION (GACA)	50%	336	168	38,0%	181
Damac Towers	DAMAC Development	100%	289	289	9,5%	248
Emaar Square Kuzey Bölge Yapısal İşler	EMAAR	60%	61	37	26,0%	27
TOPLAM			13.492	5.422		2.158

* İzmir Havalimanı Projesi'nin sözleşmesi %100 TAV İnşaat tarafından yürütülmekte beraber, sözleşme kapsamında yapılan ihaleler TAV Ege Terminal Yatırım Yapım ve İşletme A.Ş. üzerinden gerçekleştiğinden, TAV İnşaat'ın payı ihale bedeli hariç pay olarak belirtilmiştir.

**Doha Uluslararası Havalimanı Projesi'nin ana iş kapsamında olmayan değişiklik emri (Variation Order) olarak iletilmiş bir iştir.

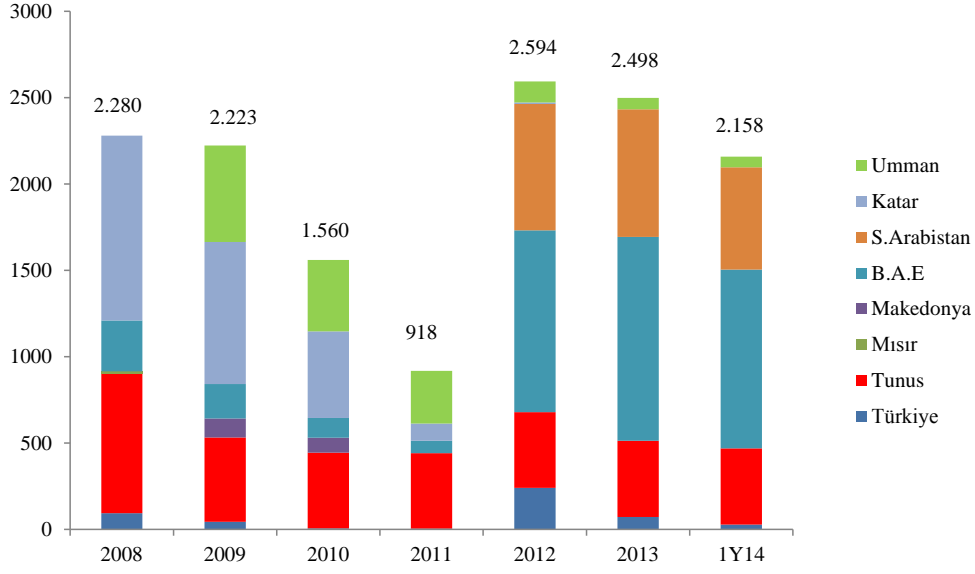
Devam Eden Projeler:

- Dubai – Marina 101 (The Dream Dubai Marina Otel ve Rezidansları): Marina 101 (The Dream Dubai Marina) projesi 189.214 m² toplam alan üzerinde 101 katlı otel ve rezidans inşaatını içermektedir.
- Libya - Trablus Uluslararası Havalimanı: Trablus Uluslararası Havalimanı projesi 350.000 m² terminal inşa alanı ve 64 yolcu köprüsü içermektedir.
- Libya - Sebha Uluslararası Havalimanı: Sebha Uluslararası Havalimanı projesi 55.000 m² terminal inşa alanı ve 7 yolcu köprüsünden oluşmaktadır.
- Doha Uluslararası Havalimanı: Doha Uluslararası Havalimanı projesi 505.000 m² terminal inşaatı, 6 tanesi Airbus A380 uçaklarına uygun 88 yolcu köprüsü ve 160 check-in kontuarından oluşmaktadır.
- Umman Muscat Uluslararası Havalimanı Altyapı İşleri: Umman Muscat Havalimanı projesi 646.611 m² apron, 726.800 m² iniş pisti, 2.426.234 m² taksi yolları ve 24.000 m² bina içermektedir.
- İzmir Adnan Menderes Havalimanı İç Hatlar Terminal Projesi: İzmir Havalimanı yeni iç hatlar terminal projesi 200.000 m² terminal binası ve 82.500 m² otoparktan oluşmaktadır.
- Medine Uluslararası Havalimanı: Proje kapsamında 32 yolcu köprüsüne sahip olacak 153.276 m² terminal binası ve 1.500.000 m² üzerinde apron inşaatı yer almaktadır.
- Abu Dabi Orta Terminal Binası: Proje kapsamında 27 milyon yolcu kapasiteli, 106 yolcu köprüsüne sahip 702.000 m² terminal binası yapılmaktadır.
- SAEI Uçak Bakım Hangarları: Cidde King Abdulaziz Uluslararası Havalimanı içinde yer alana proje 342.995 m² alana sahip 11 hangar binası inşaatından oluşmaktadır.
- Riyad King Khaled Uluslararası Havalimanı Terminal 5 Projesi: Toplam 100.000 m² terminal inşaatı ve ek tesislerinden oluşmaktadır.
- Dubai - Damac Towers by Paramount: Toplam 364.572 m² alana sahip olacak otel ve rezidans projesi 279 metre yüksekliğe ulaşan – 66 katlı 4 kuleden oluşmaktadır.
- Emaar Square Kuzey Bölge Yapısal İşler: İstanbul Libadiye'de yapılmakta olan Emaar Square projesinin otel ve rezidans kompleksinin, alışveriş merkezinin ve otoparkın inşaatını içermektedir.

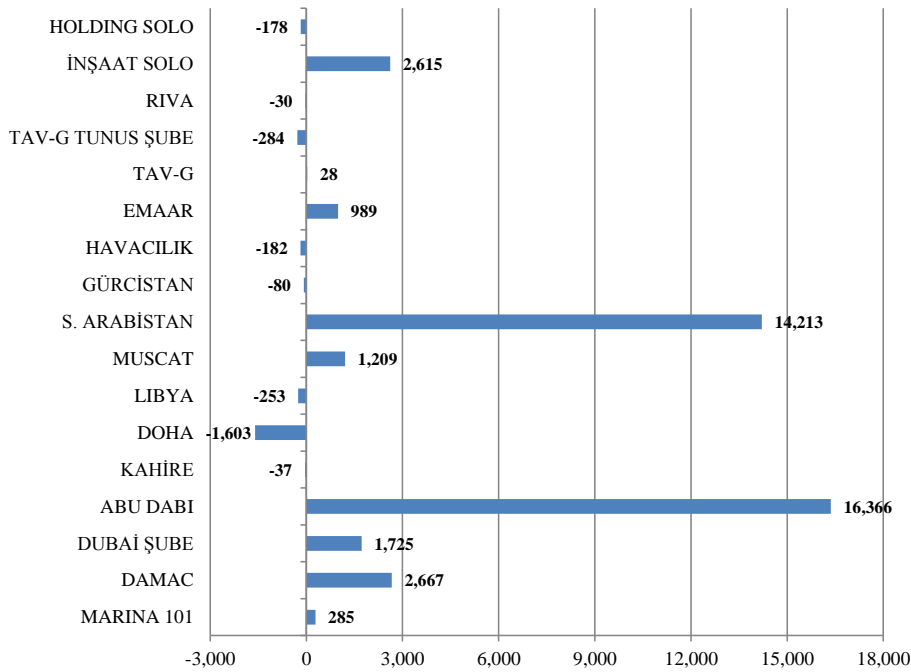
Libya'daki siyasi istikrarsızlıktan dolayı, TAV İnşaat'ın Libya'da faaliyet gösteren şubesi olan TAV Libya, Trablus Uluslararası Havalimanı Terminali ve Sebha Uluslararası Havalimanı projelerindeki faaliyetlerine belirsiz süreliğine ara vermek durumunda kalmıştır. 2014'ün ilk çeyreğinde ham petrol ihracatı başlatılmış ve ülkeye nakit girişi beklenmeydi. Siyasi istikrarsızlığı gidermek için yeni hükümetin kurulması çalışmaları sürmektedir. Ancak uzunca bir süredir gerek Başbakan, gerek Bakan atamaları konusunda bir sonuç alınmamıştır.

İdare, mevcut sözleşmeleri tekrar işler hale getirmeyi istemekte olup, bu kapsamda Ekim 2013 ayında geçmişte yapılmış işlere ilişkin hakedişlerin bir bölümünü onaylamıştır. Aralık 2013'te Trablus projesinin, Mart 2014'te ise Sebha projesinin %10'u olarak verilen Performans Mektubu'nun tutarı işveren tarafından %2'ye düşürülmüştür. Ayrıca, Mart 2014'te Trablus projesinin onaylı hakedişlerinden yaklaşık 5,5 milyon ABD Doları tutarında bir ödeme idare tarafından şirket hesaplarına ödenmiştir. Diğer yandan, Haziran ve Temmuz 2014 aylarında artan çatışmalar ve Libya ile havayolu bağlantısı kopmuş, bu sebeple de işveren ile olası görüşmelerin gecikmesi beklenmektedir.

TAV İnşaat - 2008-2014 1. Yarıyıl Sonu Backlog Gelişimi Bilgisi (milyon ABD Doları)



TAV İnşaat - Backlog'daki projelerin 1Y14'de FAVÖK'e katkısı ('000 ABD Doları)



Teklif Verilen Diğer İhaleler Hakkındaki Rapor Tarihi İtibarıyla Gelişmeler:

- Dubai Marina 106 projesine 28 Eylül 2013 tarihinde revize teklif verilmiş olup ihale sonucu beklenmektedir.
- Katar’da “Development of Internal Security Force (ISF) Camp Paket 7b” projesine 17 Kasım 2013 tarihinde teklif verilmiş olup ihale sonucu beklenmektedir.
- İstanbul-Türkiye’de “Emaar Square Main Works North/Mall & Carpark Faz 3” projesinde idare tarafından 28 Nisan 2014 tarihinde LOI gönderildi ve halihazırda sözleşme imzalama süreci devam etmektedir.
- Umman “Convention and Exhibition Centre Project Package - 4 Convention Hotel No. 1” projesine 4 Mart 2014 tarihinde teklif verilmiş olup ihale sonucu beklenmektedir.
- Katar “Dara Boulevard Mall” projesine 23 Mart 2014 tarihinde teklif verilmiş olup ihale sonucu beklenmektedir.
- Katar “Marina Mall Al Mazaya” projesine 22 Nisan 2014 tarihinde teklif verilmiş olup ihale sonucu beklenmektedir.
- Bahreyn “JW Marriott Hotel” projesine 14 Mayıs 2014 tarihinde teklif verilmiş olup ihale sonucu beklenmektedir.
- Suudi Arabistan, Dammam’da “King Fahd International Airport” projesine 23 Haziran 2014 tarihinde teklif verilmiş olup ihale sonucu beklenmektedir.
- Birleşik Arap Emirlikleri’nde “Abu Dhabi International Airport Midfield Terminal Complex Carpark” projesine 29 Haziran 2014 tarihinde teklif verilmiş olup ihale sonucu beklenmektedir.

TAV Yatırım’ın iş ortaklığı olan TAV İnşaat’ın %99,99 oran ile iştiraki olan TAV Park Otopark Yatırım ve İşletmeleri A.Ş. (eski adı TAV G Yapım Yatırım ve İşletme A.Ş.), İstanbul Büyükşehir Belediyesi tarafından açılan ihalelere istinaden 3 adet otoparkı işletmektedir. Mevcut durumda, geliştirilmekte olan başka bir proje yoktur. Firma elinde bulunan ve Belediye’nin çeşitli nedenler ile ruhsat işlemlerini tamamlayamadığı 13 otoparkı Belediye’ye ve TAV G Yapım Yatırım ve İşletme A.Ş.’deki eski ortağına devretmiştir. TAV Havacılık, günümüzde hızla gelişmekte olan havacılık sektöründe güvenli, kaliteli ve konforlu hizmet vermek ilkesi ile 2005 yılında kurulmuştur. Ticari uçuş taleplerini ve üst yönetimin ulaşım ve ulaştırma ihtiyaçlarını karşılamaktadır. TAV Havacılık, 6 Ocak 2006 tarihi itibarıyla Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü’nden “Hava Taksi İşletmeciliği” yetkisi almış ve ruhsat işlemlerinin tamamlanmasının ardından uçuşlara başlamıştır. TAV Havacılık, bünyesinde iki adet uçak bulundurmaktadır.

TAV İnşaat 2013 yılında Capital dergisi tarafından “Türkiye’nin En Büyük 500 Özel Şirketi” sıralamasında genel sıralamada 93, “İnşaat” sektöründe 6, “İllere Göre – İstanbul” sıralamasında 67. sırada yer almıştır.

MIP

Deniz Ticareti Genel Müdürlüğü verilerine göre; 2014 yılının ilk yarısında elleçlenen toplam yük bir önceki senenin aynı dönemine göre %2,6 düşüş göstererek 186 milyon ton olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemde konvansiyonel kargo hacminde %5,9 oranında düşüş, konteynerde ise %8,6 oranında artış yaşanmıştır.

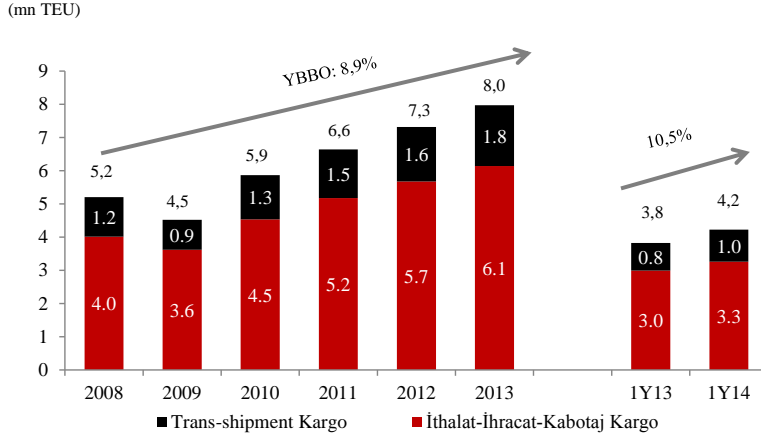
MIP – Operasyonel Veriler 1Y14

Kargo Tipi (ton)	1Y13	1Y14	Değ. (%)
Konvansiyonel Kargo	145.683.969	137.117.519	-5,9%
Konteyner	41.162.631	44.713.163	8,6%
Diğer	4.193.023	4.150.223	-1,0%
Toplam	191.039.623	185.980.905	-2,6%

Kaynak: Deniz Ticareti Genel Müdürlüğü

Drewry verilerine göre; 2014 yılının ilk yarısında global ölçekte konteyner limanlarının geçen senenin aynı dönemine göre elleçlediği toplam hacim %4,9 büyümüş olup, TÜRKLİM verilerine göre Türkiye’de elleçlenen toplam konteyner hacmi aynı dönemde %8,8 oranında büyüyerek 4,2 milyon TEU ulaşmıştır.

Türkiye – Elleçlenen Konteyner Hacmi



Kaynak: MIP

2013 yılına göre büyümeye en çok katkı sağlayan limanlar; Mersin Limanı, Kumport ve Gempport olarak gözükmektedir. Türkiye genelinde en çok konteyner elleçlenen 2. liman olan Mersin Limanı, trans-shipment hariç bakıldığında ise en çok konteyner elleçlenen liman olma özelliğini devam ettirmiştir.

Türkiye – Liman Hacim Karşılaştırması

	1Y13	1Y14	Değ. (%)	Pazar Payı
Marport	851.986	882.632	3,6%	20,9%
Kumport	611.288	713.247	16,7%	16,9%
Evyap	226.481	263.220	16,2%	6,2%
Gempport	150.845	198.113	31,3%	4,7%
Yılport	146.758	170.118	15,9%	4,0%
Mardaş	206.352	152.525	-26,1%	3,6%
Borusan	102.387	117.721	15,0%	2,8%
Haydarpaşa	74.471	64.980	-12,7%	1,5%
Roda	70.765	48.565	-31,4%	1,1%
Limaş	18.190	15.992	a.d.	0,4%
Ç. Bandırma	8.937	11.402	27,6%	0,3%
Derince	567	6.763	a.d.	0,2%
Marmara Bölgesi	2.469.027	2.645.278	7,1%	62,6%
Mersin	657.602	769.387	17,0%	18,2%
Port Akdeniz	102.910	100.896	-2,0%	2,4%
Assan	59.865	59.034	-1,4%	1,4%
Limak İskenderun	1.865	14.040	a.d.	0,3%
Akdeniz Bölgesi	822.242	943.357	14,7%	22,3%
İzmir	350.851	345.190	-1,6%	8,2%
Nempport	128.837	134.703	4,6%	3,2%
Ege Gübre	102.101	132.646	29,9%	3,1%
Petkim	42	0	a.d.	0,0%
Ege Bölgesi	581.831	612.539	5,3%	14,5%
Samsunport	11.489	25.831	124,8%	0,6%
Karadeniz Bölgesi	11.489	25.831	124,8%	0,6%
Toplam	3.884.589	4.227.005	8,8%	100,0%

Kaynak: MIP-TURKLİM

2014 yılının ilk yarısında, MIP tarafından elleçlenen konteyner hacmi bir önceki yılın aynı dönemine oranla %16,1 artarak 779.018 TEU olmuştur. MIP’de gerçekleşen konteyner artışı incelendiğinde aşağıda yer alan sebepler öne çıkmaktadır:

- MIP’in hinterlandında yer alan sanayi müşterilerinin kapasite artışları sonrası hammadde ve ara malı ihtiyaçlarının artması
- Irak yönlü ticaretin, özellikle ülkenin kuzey bölgesinde artan inşaat ve altyapı yatırımları ile tüketim ürünlerine olan talebin artması

Yine aynı dönemde, elleçlenen konvansiyonel kargo miktarı bir önceki yılın aynı dönemine oranla %4,9 artarak 3,9 milyon ton olmuştur. Konvansiyonel kargonun alt kalemlerinde, 2014 yılının ilk yarısında, genel kargo miktarı %57,2 oranında artarak 579,6 bin ton, sıvı yük miktarı ise %34,0 oranında artarak 527,3 bin ton olmuştur. Buna rağmen; kuru yük miktarı %5,6 düşerek 2,8 milyon ton olmuştur. Kuru yük miktarında düşüşün temel sebebi ise bölgedeki buğday ithalatçılarının 2014 yılının ilk yarısındaki dalgalı kur hareketleri nedeniyle alım miktarlarını bir önceki seneye oranla düşürmelerinden kaynaklıdır. Limanın kuru yük elleçmesi içinde önemli bir yere sahip olan buğday elleçlemesi bir önceki seneye göre %61 oranında azalarak 247 bin ton seviyelerine inmiştir. Bu dönemde limanda taşınan Ro-Ro adedi (gemiye yüklenen, tahliye edilen araç adedi) bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %12,1 azalışla 51.455 olarak gerçekleşmiştir. Ro-Ro adetlerinde yaşanan düşüşte; Irak’ta araç satışlarına getirilen teşviklerin sona ermesi ile T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı’nın Suriye’ye transit gelen araçların geçişine getirdiği yasağın etkisi görülmektedir.

Raporlama tarihi itibarıyla limanın konteyner elleçleme kapasitesi 2 milyon TEU, konvansiyonel yük kapasitesi 9,75 milyon ton seviyesindedir.

2014 yılının ilk yarısında, tüm konteyner hizmetleri dahil TEU başına gelir 142,6 ABD Doları mertebesinde oluşurken, konvansiyonel yükte ton başına 5,2 ABD Doları ve kuru yükte ton başına 4,1 ABD Doları gelir kaydedilmiştir.

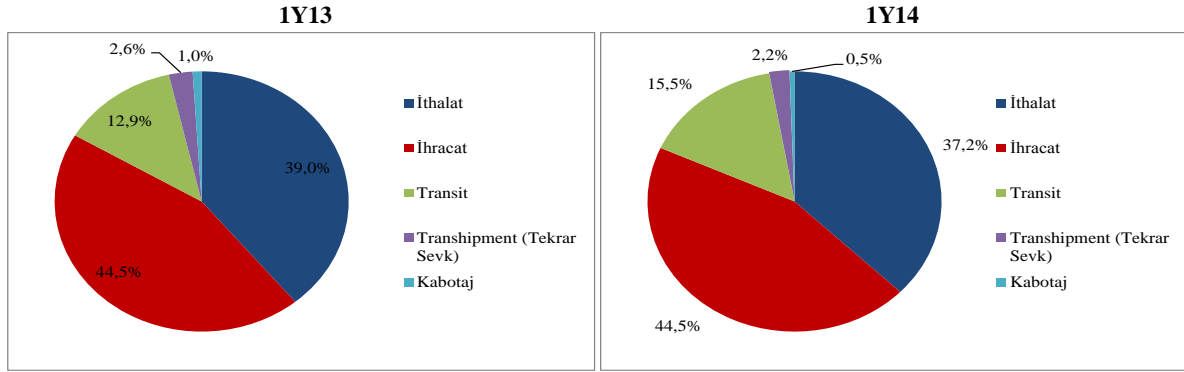
MIP – Operasyonel Veriler 1Y14

Yük Hacimleri	1Y13	1Y14	Değ. (%)
Konteyner Hacmi (TEU)	671.140	779.018	16,1%
Konvansiyonel Kargo (Ton)*	3.702.773	3.883.715	4,9%
Ro-Ro	58.520	51.455	-12,1%

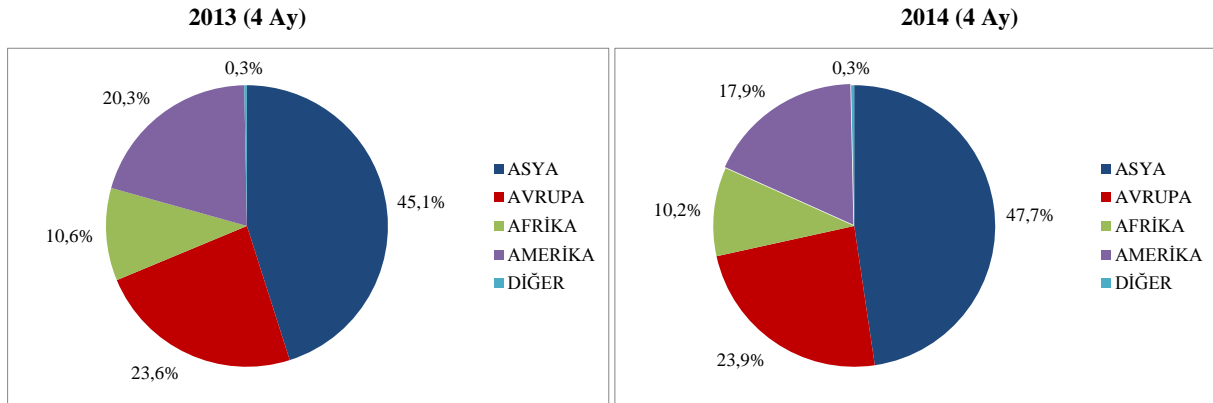
* Genel Kargo - Kuru Yük - Sıvı Yük

Konteyner Elleçleme (TEU)	1Y13	1Y14	Değ. (%)
Toplam İthalat	260.008	286.447	10,2%
Toplam İhracat	296.365	342.538	15,6%
Toplam Transit	86.151	119.099	38,2%
Toplam Transshipment	17.366	17.149	-1,2%
Toplam Dahili/ Kabotaj	6.539	4.154	-36,5%
Toplam Shifting	4.711	9.631	104,4%
TOPLAM	671.140	779.018	16,1%

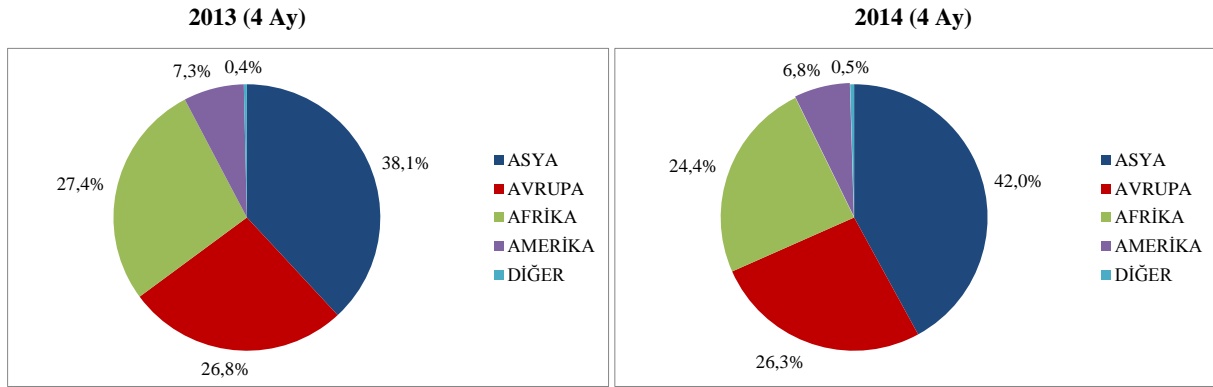
MIP - Elleçlenen Konteyner Rejim Dağılımı



Elleçlenen Konteyner İthalat Bölge Dağılımı*



Elleçlenen Konteyner İhracat Bölge Dağılımı*



*Yukarıdaki grafikler 4 aylık verileri göstermekte olup, Mersin Deniz Ticaret Odası'ndan temin edilen en güncel verilerdir.

MIP'nin 2014 yılının ilk yarısında, ithalat ve ihracat mal gruplarının ilk 3 sıralamaları bir önceki yılın aynı dönemine göre değişiklik göstermemiş olup konteyner ürün dağılımında öne çıkan mal cinsleri aşağıdaki gibidir:

İthalat:

- %26,6 ile plastik ve plastikten mamul eşya
- %12,8 ile pamuk
- %9,1 ile kağıt ve karton; kağıt hamurundan kağıt ve kartondan eşya

İhracat:

- %11,9 ile tuz, kükürt, toprak-taşlar, alçılar, çimento
- %9,4 ile esasını hububat, un, nişasta ve süt teşkil eden müstahzarlar

- %8,8 ile halılar ve diğer dokumaya elverişli maddeden yer kaplamaları

Mersin Limanı Genişleme Projesi temel atma töreni 18 Mart 2014 tarihinde gerçekleştirilmiştir. EMH için izin süreci devam etmektedir, son olarak proje için T.C. Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı Altyapı Yatırımları Genel Müdürlüğü'nden teknik onay alınmıştır.

İnşaat, tarama ve elektromekanik işleri için ihaleler sonuçlanmıştır. Ayrıca, hem genel finansman hem de mezzanine kredisinin refinansmanını sağlamak amacıyla MIP, 150 milyon ABD Doları tutarında yeni bir kredi finansmanı için bankalar ile mutabakat sağlanmış olup 27 Aralık 2013 tarihinde kredi sözleşmesini imzalamıştır. 09 Mayıs 2014 tarihinde Mezzanine kredisinin ana para geri ödemesi için mutabakat sağlanan 150 milyon ABD Doları kredinin içerisinde 25 milyon ABD doları kredi kullanımı gerçekleştirilmiş, geri kalan tutar MIP'nin sahip olduğu nakit kullanılarak kapatılmıştır.

Moody's, 17 Nisan 2014'te MIP'nin Baa3 olan ihraççı ve tahvil notunu görünüm durağan olarak onaylamıştır.

MIP 2013 yılında Capital dergisi tarafından hazırlanan "Türkiye'nin En Büyük 500 Özel Şirketi" sıralamasında ise genel sıralamada 349, "Lojistik" sektöründe 10, "İllere Göre – Mersin" sıralamasında 4. sırada yer almıştır.

İDO

2014 yılının ilk yarısında, toplam taşınan yolcu sayısında bir önceki yıla göre %9,6 azalış gerçekleşmiştir. Yine aynı dönemde, toplam taşınan araç sayısında ise %3,5 oranında artış yaşanmıştır.

İDO – Operasyonel Veriler 1Y14

Taşınan Yolcu ve Araç Sayıları	1Y13	1Y14	Değ.(%)
Taşınan Toplam Yolcu Sayısı	24.158.331	21.847.703	-9,6%
Hızlı Feribot	2.802.574	3.106.832	10,9%
Deniz Otobüsü	3.477.029	2.826.759	-18,7%
Arabalı Vapur*	17.878.728	15.914.112	-11,0%
Taşınan Toplam Araç Sayısı	3.692.429	3.823.181	3,5%
Hızlı Feribot**	566.421	589.813	4,1%
Arabalı Vapur	3.126.008	3.233.368	3,4%

*Fakülte-T'opçular arabalı vapur hattının araç içi yolcu sayısı hesaplamalarında araç sınıflarına göre belirlenmiş araç içi yolcu katsayıları kullanılmaktadır. Katsayı kabulleri aşağıdaki şekildedir.

Araç Sınıfı	Otomobil	Minivan	İp/Kamyon / Minibus	Midibus (21+)	Kamyon / 2 Aks Otobüs	3 Aks Otobüs / 3 Aks TIR	4 Aks ve üzeri TIR	Motosiklet
Araç İçi Yolcu Kat Sayısı	3	3	6	9	26	26	2	1

** Hızlı feribot hatlarında taşınan araç sayılar Taşıt Ölçü Birimi (TOB) ile verilmiştir. TOB farklı sınıflı araçların araç katsayıları ile otomobil birimine çevrilmesinden oluşmaktadır. Hızlı Feribot hatları taşınan araç kategorileri katsayıları aşağıdaki şekildedir :

Araç Sınıfı	Motosiklet	Otomobil	Engelli Oto	Minivan	Minibus 12 Kişilik	İpçp	Minibus 19 Kişilik	Midibus	Kamyonet 0-2000 kg	Kamyonet 2001-2500 kg	Kamyonet 2501-3500 kg	Otobüs	Çekilen
Katsayı	0,25	1	1	1	1,25	1,25	1,5	2	1,5	2	2	5	1,5

2014 yılının ilk yarısında; ek sefer yönetiminin etkin bir şekilde uygulamasının, doğru fiyat ve kota stratejisi ile birleştirilmesi sonucunda Hızlı Feribot hatlarında taşınan yolcu ve araç sayılarında artış yaratılmıştır.

Diğer yandan bakıldığında; Deniz Otobüsü hatlarında ise 2014 yılının ilk yarısında taşınan yolcu sayısı geçen senenin aynı dönemine göre; %18,7'lik düşüş göstermiştir. Bu düşüş içerisinde en büyük etken Kabataş-Kadıköy-Bursa (İDOBÜS) hattındaki seferlerin iptal edilmiş olmasıdır. Bu hat haricindeki Deniz Otobüsü hatlarını baz aldığımızda; 2014 yılının ilk yarısında geçen seneye oranla taşınan yolcu sayısındaki düşüş %0,7 olmaktadır.

Arabalı Vapur hatlarında taşınan yolcu sayısında ise 2014 yılının ilk yarısında taşınan araç miktarı %3,4 artmasına rağmen %11'lik bir düşüş gerçekleşmiştir. Arabalı vapur hatlarındaki araç içi yolcu sayıları araç miktarına paralel olarak artarken, Marmaray nedeniyle Sirkeci-Harem hattının direkt yolcu sayısında yaklaşık %40 oranında düşüş gerçekleşmiştir. Bu durum da arabalı vapur hatlarında konsolide bazda %11'lik bir düşüş yaşanmasına neden olmuştur.

İDO – Operasyonel Veri Analizi 1Y14

Hatlar	Biletli Taşınan Araç Sayısı		Sefer Sayısı		Sefer Başına Ortalama Taşınan Araç Sayısı		Ortalama Doluluk Oranı		Ortalama Araç Fiyatı (TL)	
	1Y13	1Y14	1Y13	1Y14	1Y13	1Y14	1Y13	1Y14	1Y13	1Y14
Arabalı Vapur										
Sirkeci - Harem Hattı	1.501.007	1.605.586	23.050	25.103	65	64	86%	83%	6,6	6,7
Eskihisar - Topçular Hattı	2.511.063	2.452.453	43.277	43.025	58	57	80%	78%	39,2	44,8
Hızlı Feribot										
Yenikapı - Yalova Hattı	124.461	139.656	1.719	2.080	72	67	67%	63%	48,0	59,0
Pendik - Yalova Hattı	257.332	257.592	4.355	4.364	59	59	55%	55%	41,2	46,7
Yenikapı - Bursa Hattı	123.261	128.270	839	834	147	154	69%	72%	70,6	80,4
Yenikapı - Bandırma Hattı	60.505	64.295	496	498	122	129	61%	65%	85,0	97,4

Hatlar	Biletli Taşınan Yolcu Sayısı		Sefer Sayısı		Sefer Başına Ortalama Taşınan Yolcu Sayısı		Ortalama Doluluk Oranı		Ortalama Yolcu Fiyatı (TL)	
	1Y13	1Y14	1Y13	1Y14	1Y13	1Y14	1Y13	1Y14	1Y13	1Y14
Deniz Otobüsü										
Bostancı - Kadıköy - Yenikapı - Bakırköy	1.608.573	1.520.338	6.598	6.536	244	233	58%	54%	4,3	4,4
Bostancı - Kabataş	501.220	431.741	3.706	2.360	135	183	32%	41%	4,2	4,2
Boğaz Hattı	40.950	0	491	0	83	a.d.	22%	a.d.	4,1	a.d.
Adalar Hattı	90.177	96.123	595	619	152	155	37%	35%	5,9	6,3
Istanbul (Bostancı - Kartal) - Yalova	213.497	181.349	1.537	1.277	139	142	35%	33%	7,2	8,9
Istanbul (Yenikapı) - Yalova	88.433	33.625	381	123	232	273	52%	62%	12,7	15,4
Istanbul (Kadıköy - Yenikapı) - Bursa	0	211.857	0	628	a.d.	337	a.d.	75%	a.d.	16,8
Istanbul (Bostancı - Yenikapı) - Bandırma	91.270	110.556	395	416	231	266	52%	59%	31,4	32,2
Istanbul - Armutlu - Kumla - Gemlik - Bursa*	117.490	148.541	429	462	274	322	63%	72%	19,3	20,5
Istanbul (Bostancı - Yenikapı) - Marmara - Aşa	29.905	27.038	89	112	336	241	75%	54%	39,3	41,1
Istanbul (Bostancı - Yenikapı) - Çınarcık - Esenköy	20.705	24.565	80	96	259	256	63%	57%	14,0	14,6
Istanbul (Kabataş) - Bursa (İDOBUS)	632.199	2.857	2.785	10	227	286	51%	64%	14,1	14,8
Arabalı Vapur										
Sirkeci - Harem Hattı	2.733.025	2.178.774	23.050	25.103	119	87	38%	38%	2,0	2,2
Eskihisar - Topçular Hattı	226.587	200.192	43.277	43.025	5	5	38%	33%	2,9	2,9
Hızlı Feribot										
Yenikapı - Yalova Hattı	676.718	836.288	1.719	2.080	394	402	72%	76%	12,6	14,6
Pendik - Yalova Hattı	1.250.267	1.287.571	4.355	4.364	287	295	54%	57%	7,1	7,9
Yenikapı - Bursa Hattı	609.382	681.551	839	834	726	817	65%	69%	21,3	21,7
Yenikapı - Bandırma Hattı	265.153	294.167	496	498	535	591	63%	62%	33,5	33,9

*2013 yılında "İstanbul (Bostancı - Yenikapı) - Armutlu - Kumla - Gemlik" hattı 2014 yılında "İstanbul(Kadıköy-Yenikapı)-Armutlu-Kumla-Bursa" hattı olarak devam etmiştir.

Zarar edilen hatlarda karlılıkları arttırmak için İDO tarafından yapılan tarife optimizasyonları kapsamında;

- 1 Ocak 2014 tarihi itibarıyla Kabataş-Kadıköy-Bursa (İDOBÜS) hattındaki seferler durdurulmuş, Boğaz Hattı ise Şehir Hatlarına devredilmiştir.
- Bostancı-Kabataş hattında kademeli olarak sefer azaltımına devam edilmiş bu hattaki sefer sayısı bir önceki seneye oranla %36 oranında gerilemiştir.
- Kartal-Yalova hattında ise 16 Haziran itibarıyla deniz otobüslerinin yerine İDO tarafından kiralanılan motorlar devreye alınmıştır.

Ayrıca, Marmaray'ın Taksim-Yenikapı bağlantısının hizmete girmesi ile birlikte, Kadıköy-Yenikapı-Bursa deniz otobüsü hattı, 10 Ocak 2014 tarihinde ek seferler, 17 Şubat 2014 tarihinde de tarifeli seferler ile hizmete başlamıştır. 2014 yılı Ocak-Haziran döneminde toplam 628 seferde 108.445 yolcu taşınmıştır.

7 Ocak 2014 tarihi itibarıyla; Eskihisar - Topçular arabalı vapur hattında araç fiyatlarına ortalama %7 oranında zam uygulanmıştır. Bununla birlikte; 22 Mart tarihinde Gidiş-Dönüş kampanyası uygulamasına başlanmış olup, gidiş bileti alınırken dönüş biletinin de alınması durumunda %20 oranında indirim yapılmaya başlanmıştır. 12 Mayıs tarihinde, kampanyanın devam ettirilmesine fakat indirim oranının %10 olarak değiştirilmesine karar verilmiştir.

İDO'nun gerçekleştirdiği Deniz Otobüsü İç Hatlar seferlerinin ücretlerini belirlemekte olan UKOME'nin 22 Mayıs 2014 tarihinde aldığı kararlar ile birlikte İDO'nun hizmet verdiği hatlardaki jeton ve akbil fiyatları aşağıda yer alan oranlarda arttırılmıştır:

Akbil artış oranları;

- Sirkeci – Harem hattı yolcu fiyatına ortalama %10 oranında (1,95TL'den 2,15TL'ye)

- Bostancı – Bakırköy ve Bostancı – Kabataş hattı yolcu fiyatına ortalama %35 oranında (5,2TL'den 7TL'ye)
- Kabataş – Adalar hattı yolcu fiyatına ortalama %10 oranında (7,1TL'den 7,81TL'ye)

Jeton artış oranları;

- Sirkeci – Harem hattı yolcu fiyatına %33 oranında (3TL'den 4TL'ye)
- Bostancı – Bakırköy ve Bostancı – Kabataş hattı yolcu fiyatına %20 oranında (7,5TL'den 9TL'ye)
- Kabataş – Adalar hattı yolcu fiyatına ortalama %11 oranında (9TL'den 10TL'ye)
- Bostancı – Adalar hattı yolcu fiyatına ortalama %27 oranında (5,5TL'den 7TL'ye) zam yapılmıştır.

Şirketin en önemli gider unsurlarından biri olan yakıt sarfiyatı konusunda ise farklı alternatifler denenmekte ve performans/maliyet oranlarına göre yeni aksiyonlar alınmaktadır. Yakıt tasarrufu sağlayan cihazların deneme süreçleri ve ölçümlerine devam edilmektedir. Aynı zamanda; gemilere periyodik olarak “karina (geminin su altında kalan kısmı) yıkama” işlemine başlanmış olup bu sistemden elde edilen verilerin filonun geri kalanı içinde etkileri üzerinde çalışmalar yapılmaktadır.

Ayrıca; İDO, refinansman çalışmaları kapsamında bankalar ile müzakerelerine devam etmektedir. Hem vadenin uzatılması, hem de kredi şartlarında iyileşme hedeflenmektedir.

2014 yılının ilk yarısında, İDO'nun yiyecek/içecek şirketi BTA, 74 satış noktasında hizmet vermiş, hizmet verilen kişi sayısı ise 4,9 milyon yolcu olmuştur. Hizmet verilen kişi başına ortalama gelir ise %16,2 artış göstermiş ve 6,56 TL'ye ulaşmıştır.

İDO 2013 yılında Capital dergisi tarafından hazırlanan “Türkiye'nin En Büyük 500 Özel Şirketi” sıralamasında ise genel sıralamada 341, “Ulaştırma” sektöründe 6, “İllere Göre- İstanbul” sıralamasında 209. sırada yer almıştır.

Akfen Su

Akfen Su Güllük'te 2014 yılının ilk yarısında bir önceki yılın aynı dönemine göre faturalanan su miktarı 193.225 m³ olmuştur. Aynı dönemde, abone sayısı ise %7,4 artış göstererek 6.306'ya yükselmiştir.

Dilovası Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü'nün tesisin işletme süresince yıllara göre asgari atıksu debi ve Avro para birimi ile atıksu arıtma fiyat garantisi bulunmaktadır. Bu garantiye karşılık olmak üzere Dilovası Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü Akfen Su Dilovası'na her bir işletme yılı için banka teminat mektubu temin etmektedir.

2014 yılının ilk yarısında Akfen Su Dilovası için garanti edilen atıksu debi miktarı 1.500.000 m³ olmasına rağmen bir önceki yılın aynı dönemine göre toplam arıtılan atık su miktarı %12,9 oranında azalışla 1.250.049 m³ olarak gerçekleşmiş olup arıtılan atıksu miktarı garanti edilen debinin 249.951 m³ altında gerçekleşmiştir. Haziran 2014 itibarıyla, firmanın Dilovası Organize Sanayi Bölgesi'nde hizmet verdiği tesis sayısı 208'dir.

4) FİNANSAL SONUÇLAR

30.06.2014 ve 31.12.2013 itibarıyla mali tablolar işbu rapor 9.5 nolu bölümdeki şirketlerin Akfen Holding'e konsolide edilmesi suretiyle hazırlanmıştır.

4.1) Şirketin 30.06.2014 ve 31.12.2013 Özet Konsolide Bilançosu

TL 000	30.06.2014	31.12.2013
Duran Varlıklar	3,271,109	2,968,657
Maddi olmayan duran varlıklar	54,957	55,298
Maddi duran varlıklar	843,588	803,133
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	1,440,686	1,418,899
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımlar	523,225	437,433
Diğer	408,653	253,894
Dönen Varlıklar	540,386	423,947
Nakit ve nakit benzerleri	160,460	147,430
Finansal Yatırımlar	7,028	5,614
Ticari alacaklar	80,521	16,953
Stoklar	199,232	169,842
Diğer	93,145	84,108
Toplam Varlıklar	3,811,495	3,392,604
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	1,337,454	1,356,685
Kontrol gücü olmayan paylar	409,858	406,187
Toplam Özsermaye	1,747,312	1,762,872
Finansal Borçlar	1,639,438	1,444,398
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	312,512	66,096
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	112,233	119,238
Toplam Özsermaye ve Yükümlülükler	3,811,495	3,392,604

30.06.2014 itibarıyla Akfen Holding Konsolide Net/Brüt Borç

30.06.2014 itibarıyla TL 000	Net Borç	Net Borç %	Brüt Borç	Brüt Borç %
Akfen Holding	368,332	25.0%	452,076	27.6%
Akfen İnşaat	39,932	2.7%	60,062	3.7%
Akfen GYO	490,736	33.3%	517,987	31.6%
HES Grubu	574,738	39.1%	609,313	37.2%
Akfen Enerji Holding&RES Grubu	-1,789	-0.1%	0	0.0%
TOPLAM	1,471,949	100.0%	1,639,438	100.0%

31.12.2013 itibarıyla Akfen Holding Konsolide Net/ Brüt Borç

31.12.2013 itibarıyla TL 000	Net Borç	Net Borç %	Brüt Borç	Brüt Borç %
Akfen Holding	241,533	18.7%	291,783	20.2%
Akfen İnşaat	33,685	2.6%	39,281	2.7%
Akfen GYO	470,472	36.4%	500,799	34.7%
HES Grubu	546,324	42.3%	612,535	42.4%
Akfen Enerji Holding	(660)	(0.0%)	0	0.0%
TOPLAM	1,291,354	100.0%	1,444,398	100.0%

4.2) Şirketin 30.06.2014 ve 30.06.2013 karşılaştırmalı Özet Konsolide Gelir Tablosu

TL 000	30.06.2014	30.06.2013
Satış Gelirleri	57,677	69,995
Brüt Kar	31,840	47,709
Faaliyet Karı	84,727	36,113
FAVÖK	7,210	27,342
Amortisman	9,273	9,166
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar karlarındaki/(zararlarındaki) paylar	86,546	7,593
Sürdürülen faaliyetler vergi gideri	3,940	1,715
Net Dönem Karı	48,275	-7,798
Kontrol gücü olmayan paylar	6,358	-7,637
Ana ortaklık payları	41,917	-162

4.3) Şirketin 30.06.2014 ve 30.06.2013 karşılaştırmalı Özet Konsolide Nakit Akım Tablosu

TL 000	30.06.2014	30.06.2013
Net dönem karı	48,275	-7,798
Dönem (zararı)/karı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler	-40,732	47,392
İşletme sermayesindeki değişimler ve faaliyetlerde elde edilen/(kullanılan) nakit akışları	2,654	122,352
Faaliyetlerde elde edilen/(kullanılan) net nakit akışları	10,197	161,946
Yatırım faaliyetlerinde kullanılan/kaynaklanan nakit akışları	(93,928)	83,970
Finansal faaliyetlerden kaynaklanan net nakit	127,392	-191,436
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış	43,661	54,480
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	94,480	136,653
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri	138,141	191,133

4.4) Şirketin 1Y14 ve 1Y13 karşılaştırmalı FAVÖK tablosu

(TL 000)	SATIŞLAR		FAVÖK		FAVÖK Marjı	
	2014/06	2013/06	2014/06	2013/06	2014/06	2013/06
Akfen İnşaat	30,240	53,559	-10,864	1,090	a.d.	2.0%
Akfen GYO	24,714	20,119	18,572	13,661	75.1%	67.9%
HES Grubu	26,775	48,809	16,359	36,571	61.1%	74.9%
Diğer	14,676	2,516	-13,989	-20,380	a.d.	a.d.
Bölümlerarası eliminasyonlar	-38,729	-55,008	-2,868	-3,600	a.d.	a.d.
Toplam	57,677	69,995	7,210	27,342	12.50%	39.06%

4.5) Bağlı Ortaklıklar ve Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen İş Ortaklıkları 1Y14 Özet Finansal Bilgiler*

1Y14 (TL 000)	TAVC	Akfen İnşaat	Akfen GYO	HES Grubu	MIP	Akfen Su	TAV Havalim.	IDO	Diğer**	Elim.	Toplam
Sahiplik %	22%	100%	57%	100%	50%	50%	8%	30%			
Ciro	236,157	30,243	24,714	26,775	160,284	2,952	103,654	71,939	14,676	-73,814	597,581
Düz. FAVÖK	17,556	-10,959	18,572	16,359	99,595	1,893	44,018	24,198	-14,026	-5,621	191,582
Düz. FAVÖK marjı	7.4%	0.0%	75.1%	61.1%	62.1%	50.7%	42.0%	33.6%	0.0%	0.0%	32.0%
Net Kar (anaortak)	11,961	-30,563	14,136	-2,191	53,929	231	20,505	-4	-16,595	-11,435	39,974
Yatırımlar	4,996	35,643	32,357	39,533	10,338	222	14,214	1,819	5,026	0	144,147
Çalışan Sayısı	4,863	125	29	147	1,430	45	24,510	1,884	63	-	33,096
Toplam Varlıklar	441,169	837,884	1,539,470	1,054,933	857,902	35,696	562,825	476,435	1,877,530	-1,996,989	5,686,855
Özkaynaklar	50,702	183,577	940,751	336,449	281,000	17,262	145,221	21,137	1,265,201	-1,480,290	1,761,009
Brüt finansal borç	69,012	60,062	517,987	609,313	505,580	14,991	344,750	392,221	452,076	-	2,965,992
Net finansal borç	4,068	39,932	490,736	574,738	435,850	7,165	231,113	386,083	366,465	-	2,536,150
Net Borç/FAVÖK	0.12	-4.26	14.47	25.87	2.39	2.08	2.44	7.51	-	-	6.83
Net Borç/Özkaynaklar	0.08	0.22	0.52	1.71	1.55	0.42	1.59	18.27	-	-	1.44

* Yukarıdaki tabloda yer alan bağlı ortaklık ve iştiraklerin finansal bilgileri (TFRS 11 ve TFRS Yorum 12 standartlarının etkileri ters çevrilerek hesaplanmıştır) Akfen'in sahip olduğu pay oranlarında gösterilmektedir. Net Borç/FAVÖK çarpanı için son oniki aylık FAVÖK kullanılmıştır.

** Çalışan sayısı ve borç kalemlerinde Akfen Holding ve Akfen Enerji de diğer kalemi altında gösterilmiştir.

5) DÖNEM İÇİ ÖNEMLİ GELİŞMELER

Akfen Holding:

3 Ocak 2014, Akfen GYO Hisse Alım Satım Bildirimi: Akfen Holding, 4 Mart 2013 – 3 Ocak 2014 tarihleri arasında toplam 2.155.963,41 TL ödeyerek ortalama 1,48 TL fiyattan 1.459.660 adet (sermayenin %0,79'u) Akfen GYO hissesi alış işlemi gerçekleştirmiştir. Bu işlemlerle birlikte, Akfen Holding'in Akfen GYO sermayesindeki payı 7 Ocak 2014 tarihi itibarıyla %56,88 seviyesine ulaşmıştır.

10 Ocak 2014, Borçlanma Aracı İhracı-Satışın Tamamlanması: Şirket'in, fiyat aralığı ile talep toplama yöntemi ile gerçekleştirilen 3 yıl vadeli, 3 ayda bir değişken kupon ödemeli tahvil halka arzında, talep toplama 8 - 9 Ocak 2014 tarihlerinde gerçekleşmiştir. Halka arz miktarı 140.000.000 TL nominal değer olarak gerçekleşen tahvil ihracında tahsisat oranları yurtiçi bireysel yatırımcılar için %15,84, kurumsal yatırımcılar için ise %84,16 olarak belirlenmiştir. Tahvilin kupon faiz oranları gösterge bono faiz oranına %3,25 yıllık ek getiri oranı eklemek suretiyle hesaplanmaktadır.

26 Mart 2014, Borçlanma Aracı İhracının Tamamlanması: SPK'nın 14 Mart 2014 tarih ve 8/245 sayılı onayına istinaden Şirket'imiz tarafından 3 yıl vadeli, 6 ayda bir kupon ve vade sonunda anapara ödemeli 200.000.000 TL nominal değerli, tahvil Halka Arzına dair yetki alınmıştır. 26 Mart 2014 tarihinde ihraç edilen tahvillere ilişkin bileşik faiz oranı %15,0930 ve satış fiyatı 100 nominal için 100 TL olarak belirlenmiştir. 24-25-26 Mart 2014 tarihlerinde gerçekleştirilen talep toplama işlemi sonucunda toplam 200.000.000 TL nominal değerli tahvillerin satışı tamamlanmıştır. Tahvilin kupon faiz oranları gösterge bono faiz oranına %3,50 yıllık ek getiri oranı eklemek suretiyle hesaplanmaktadır.

10 Nisan 2014, Hisse Geri Alım Programının Tamamlanması: Şirketimizin 12 Eylül 2011 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurulu'nda kararı alınan, 28 Mayıs 2013 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulu'nda 18 ay süreyle uzatılan ve 24 Ekim 2013 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurulu'nda tadil edilen "Geri Alım Programı" kapsamındaki alımlar 10 Nisan 2014 tarihinde tamamlanmıştır. Şirketimiz tarafından Geri Alım Programı çerçevesinde yapılan Akfen Holding A.Ş. hissesi alımları toplamda 22.107.901 adete ulaşmıştır. Bağlı ortaklığımız Akfen İnşaat'ın 27 Kasım 2012 – 11 Kasım 2013 döneminde yaptığı 6.992.099 adet hisse alımı ile birlikte toplam 29.100.000 adet Akfen Holding hissesi alımı yapılmıştır. Yapılan toplam hisse alımlarının sermaye oranı ise %10,00 seviyesine ulaşmıştır.

28 Nisan 2014, Olağan Genel Kurul Toplantı Sonucu ve Kar Dağıtımı: Şirketimiz 2013 faaliyet yılı Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı, 28 Nisan 2014 tarihinde Şirket Merkezimizde yapılmıştır. 2013 yılı kârının dağıtılması konusunda, Şirketimizin 1 Ocak 2013 – 31. Aralık 2013 hesap dönemine ait finansal tablolarında dağıtılabılır dönem kârı mevcut olmadığından yapılacak kâr dağıtımının 2007 yılı geçmiş yıl kârlarından karşılanması, hesaplanan birinci temettünün, 12.000.000TL (brüt) ortaklara kâr olarak nakden dağıtılması (hisse başına brüt 0,041237-TL) ve kar dağıtımının 15 Mayıs 2014 tarihinde gerçekleştirilmesine karar verilmiştir.

29 Nisan 2014, Olağan Genel Kurul Toplantısı Tescili: Şirketimizin 28 Nisan 2014 tarihinde yapılan 2013 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 29 Nisan 2014 tarihinde tescil edilmiştir.

23 Mayıs 2014, Yönetim Kurulu Kararı: Şirketimizin 23 Mayıs 2014 tarih ve 2014/15 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısında Şirketimiz Yönetim Kurulu Başkanı olarak Hamdi Akın'ın, Şirketimiz Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak Selim Akın'ın, Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyesi ve Murahhas Aza'sı olarak İrfan Erciyas'ın, Şirketimizin Sorumlu Genel Müdürü olarak İbrahim Süha Güçsav'ın, Şirketimiz Genel Müdür Yardımcıları olarak Sıla Cılız İnanç ve Hüseyin Kadri Samsunlu'nun, daha önceki görev süreleri hesaba katılmaksızın iş bu tarihten itibaren bir yıl süre ile atanmasına karar verilmiştir.

26 Mayıs 2014, Yönetim Kurulu Kararı: Şirketimizin 23 Mayıs 2014 tarih ve 2014/16 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısında Tebliğ uyarınca;

- Kurumsal Yönetim Komitesine, bir yıl süreyle Yönetim Kurulu Üyesi Pelin Akın, Genel Müdür Yardımcısı Sila Cılız İnanç, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Şaban Erdikler, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Nusret Cömert'in ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü Aylin Çorman'ın atanmasına, Nusret Cömert'in Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı olarak görev yapmasına,
- Kurumsal Yönetim Komitesinin Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi olarak da görev yapmasına,
- Denetimden Sorumlu Komiteye, bir yıl süreyle Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri Şaban Erdikler ve Nusret Cömert'in atanmasına, Şaban Erdikler'in Denetimden Sorumlu Komite Başkanı olarak görev yapmasına
- Riskin Erken Saptanması Komitesine, bir yıl süreyle Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Nusret Cömert, Yönetim Kurulu Başkan Vekili Selim Akın ve Yönetim Kurulu Üyesi Pelin Akın'ın atanmasına, Nusret Cömert'in Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı olarak görev yapmasına karar verilmiştir.

Ayrıca, tebliğin 11. maddesi uyarınca, Şirketimiz ile yatırımcılar arasındaki iletişimin sağlanması amacıyla yatırımcı ilişkileri bölümü kurulmasına, Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğüne, bu görevi yerine getirmekte olan ve Tebliğ'de öngörülen şartları haiz Aylin Çorman'ın getirilmesine, kendisinin Şirketimizin Genel Müdürü İbrahim Süha Güçsav'a doğrudan bağlı olarak çalışmasına, kendisinin ayrıca kurumsal yönetim komitesi üyesi olarak atanmasına, ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü olarak görevlendirilen Aylin Çorman'ın iletişim bilgilerinin işbu açıklama vasıtasıyla KAP'ta yayınlanmasına karar verilmiştir.

Akfen İnşaat:

25 Nisan 2014, İncek Loft Basın Toplantısı: Akfen İnşaat'ın konut markası Loft'un, Ankara'nın yükselen bölgesi İncek'te hayat bulacak "İncek Loft" projesine ilişkin basın toplantısı gerçekleştirildi. 108 bin m²'lik arsa üzerine inşa edilen konut ağırlıklı karma bir proje olarak tasarlanan İncek Loft'ta projenin yüzde 75'i peyzaj ve sosyal alan olarak ayrılmış. Ayrıca, 44 ticari alandan oluşan Alışveriş Kanyonunun site halkına hizmet vereceği gibi site dışından gelenlerin hizmetine açık olacak.

Basın toplantısında; 1.135 konuttan oluşan projede dairelerin ortalama metrekare fiyatları 3.000 TL'den, daire fiyatları ise 218 bin TL'den başlamakta olduğu açıklandı. Projenin fiyatlama modeli de söz konusu toplantı kapsamında açıklandı: Buna göre "3 + 1 odalı bir konut tipi 2016 Nisan tesliminde 594.000 TL, 2015 Haziran'a kadar 525.000 TL, 8 Haziran 2014'e kadar 450.000 TL". Dairelerin lansmana özel, yüzde 1 KDV fırsatı ve yüzde 10 peşinat ya da 50 aya kadar vade farksız ödeme planları ile sunulması, İncek Loft'u ödeme planlarıyla da kazançlı bir proje yapmıştır. Nisan 2016 itibarıyla daire teslimlerinin başlaması planlanmaktadır.

15 Mayıs 2014, Bağlı Ortaklık Hisse Alımı: Bağlı ortaklığımız Akfen İnşaat; Renkyol'un Hacettepe Teknokent'de bulunan %45 oranındaki hissesini 26,3 milyon TL karşılığında satın almak suretiyle Şirket'e 15 Mayıs 2014 tarihinde ortak olmuştur. Alım işlemi sonrasında, Hacettepe Teknokent'in ortaklık yapısı %30 Hacettepe Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici A.Ş., %45 Akfen İnşaat, %25 Renkyol şeklindedir.

HES Grubu:

20 Ocak 2014, Sekiyaka II HES 1 Projesinin Ticari Enerji Üretimine Geçmesi: Şirketimizin bağlı ortaklıklarından AkfenHES'nin bağlı ortaklığı Beyobası Enerji Üretimi A.Ş.'nin, Muğla ilinde bulunan, Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu tarafından verilen EÜ/2401 3/1582 lisans numaralı, 2,3 MW kurulu güç kapasitesine sahip Sekiyaka II HES 1 Projesi'nin T.C. Enerji Bakanlığı tarafından 17 Ocak 2014 tarihinde geçici kabulü yapılmış ve santral mevzuata uygun olarak 24:00 itibarıyla ticari enerji üretimine başlamış olup yıllık 12,3 GWs elektrik üretmesi beklenmektedir.

Akfen Enerji:

8 Nisan 2014, ÇED Süreci: Akfen Enerji tarafından yapılması planlanan 380 kV Mersin DGKÇS – Konya Ereğli TM Enerji İletim Hattı projesi ile ilgili olarak Bakanlığına sunulan ÇED Başvuru Dosyası Çevresel Etki Değerlendirmesi Yönetmeliği'nin 8. maddesi doğrultusunda incelenmiş ve uygun bulunmuş olup, projeye ilişkin ÇED Süreci başlamıştır.

Akfen GYO:

29 Ocak 2014, 317 Odalı Moskova Ibis Otel Projesi ile ilgili Accor ile İmzalanan Kira Sözleşmesi: HDI, bağlı ortaklığı olan Severny aracılığıyla Accor'un Rusya'da faaliyet gösterdiği Russian Management Hotel Company ile Moskova'da inşaat halinde bulunan 317 odalı Ibis Otel projesi için 29 Ocak 2014 tarihinde kira sözleşmesi imzalamıştır. Sözleşmeye göre kiralama 25 yıllık süre için geçerli olup Accor'un kira süresini 10 yıl uzatma hakkı bulunmaktadır. Yıllık kira cironun %25'i veya AGOP'un %85'inden yüksek olanı olarak belirlenmiştir.

29 Ocak 2014, Gayrimenkul Değerleme Şirketi ve Bağımsız Denetim Kuruluşu Seçimi: 29 Ocak 2014 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında Akfen GYO portföyünde bulunan varlıklar için değerlendirme hizmeti alınacak değerlendirme şirketinin EPOS Gayrimenkul Danışmanlık ve Değerleme A.Ş. olarak belirlenmesine ve ayrıca portföye 2014 yılı içerisinde alınabilecek ve değerlendirme gerektirecek varlıklar için değerlendirme hizmeti alınacak değerlendirme şirketlerinin EPOS Gayrimenkul Danışmanlık ve Değerleme A.Ş. ve ELİT Gayrimenkul Değerleme A.Ş. olarak ve 2014 yılı için bağımsız denetim kuruluşu olarak hizmet alınacak kuruluşun, bir sonraki genel kurulun onayına sunulmak üzere, PWC-Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. olarak belirlenmesine karar verilmiştir.

26 Mart 2014, Tuzla Ibis Otel Projesi Accor Kira Sözleşmesi: Akfen GYO'nun maliki olduğu İstanbul ili, Tuzla ilçesi, Aydın Köyü, Pavli iskelesi, 18 Pafta, 3623 Ada'da bulunan arsa üzerinde 200 odalı Ibis Otel projesi geliştirilerek Accor S.A'ya kiralanması ile ilgili Kira Sözleşmesi 1 Mart 2014 tarihinde imzalamıştır. Kira süresi 25+/-10 yıl, kira bedeli ise ciro'nun % 25'i veya AGOP'un %85'inden yüksek olanı şeklinde tespit edilmiştir.

11 Nisan 2014, Tuzla Ibis Otel Projesi Finansmanı: Akfen GYO portföyünde bulunan 200 odalı Tuzla Ibis Otel Projesinin finansmanı için 20 Mart 2014 tarihli ve 10.000.000 Avro limitli kredi sözleşmesi imzalanmış ve ilk kullandırım tutarı olan 4.000.000 Avro kredi temin edilmiştir

6 Mayıs 2014, Olağan Genel Kurul ve Temettü Dağıtımı: Akfen GYO 2013 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı 6 Mayıs 2014 tarihinde Şirket Merkezinde yapılmıştır. Bu kapsamda 1 Ocak 2013 - 31 Aralık 2013 hesap dönemine ait finansal tablolarla yasal mevzuata göre dağıtılabılır kar oluşmadığından, Genel Kurul'a bu konuda bilgi verilmiş ve kar dağıtımı yapılmaması onaylanmıştır.

23 Mayıs 2014, Yönetim Kurulu Kararı: Akfen GYO'nun 23 Mayıs 2014 tarih ve 2014/11 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısında Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Aza olarak İbrahim Süha Güçsav'ın, Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak Mustafa Keten'in daha önceki görev süreleri hesaba katılmaksızın iş bu tarihten itibaren 1 bir yıl süre ile atanmasına karar verilmiştir.

26 Mayıs 2014, Komite Üyelerinin Seçimi: Akfen GYO'nun 23 Mayıs 2014 tarih ve 2014/12 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısında aşağıdaki kararları almıştır. Tebliğ uyarınca;

- Kurumsal Yönetim Komitesine, bir yıl süreyle Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Mehmet Semih Çiçek, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Mustafa Dursun Akın, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Ahmet Seyfi Usluoğlu ve (Finansman ve) Yatırımcı İlişkileri Müdürü Servet Didem Koç'un atanmasına, Mehmet Semih Çiçek'in Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı olarak görev yapmasına,
- Kurumsal Yönetim Komitesinin Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi olarak da görev yapmasına,

- Denetimden Sorumlu Komiteye, bir yıl süreyle Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Mehmet Semih Çiçek, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Mustafa Dursun Akın ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Ahmet Seyfi Usluoğlu'nun atanmasına, Mustafa Dursun Akın'ın Denetimden Sorumlu Komite Başkanı olarak görev yapmasına,
- Riskin Erken Saptanması Komitesine, bir yıl süreyle Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Mustafa Dursun Akın, Yönetim Kurulu Üyesi Selim Akın ve Yönetim Kurulu Üyesi Pelin Akın'ın atanmasına, Mustafa Dursun Akın'ın Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı olarak görev yapmasına,
- Tebliğin 11. maddesi uyarınca, Akfen GYO ile yatırımcılar arasındaki iletişimin sağlanması amacıyla yatırımcı ilişkileri bölümü kurulmasına, Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğüne, bu görevi yerine getirmekte olan ve Tebliğ'de öngörülen şartları haiz Servet Didem Koç'un getirilmesine, kendisinin Akfen GYO Genel Müdürü Vedat Tural'a doğrudan bağlı olarak çalışmasına, kendisinin ayrıca kurumsal yönetim komitesi üyesi olarak atanmasına, Yatırımcı İlişkileri Müdürü olarak görevlendirilen Servet Didem Koç'un iletişim bilgilerinin KAP'ta yayınlanmasına, toplantıya katılanların oybirliği ile karar verilmiştir.

28 Mayıs 2014, Esas Sözleşmenin Tadiline İlişkin Başvuru: SPK'nın III-48.1 sayılı Gayrimenkul Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği uyarınca, Akfen GYO'nun "Sermaye ve Paylar" başlıklı 8. maddesine "Aynı sermaye artırım kararı sadece genel kurulda alınabilir." düzenlemesi eklenmesi gerekliliği nedeniyle Yönetim Kurulu'nun 28 Mayıs 2014 tarih ve 13 no'lu kararı ile Şirket Esas Sözleşmesinin 8. maddesinin tadil edilmesi amacıyla SPK'dan onay alınması için SPK'ya başvurulmuştur.

29 Mayıs 2014, İpotek Tesisi: Akfen GYO bağlı ortaklığı Akfen Karaköy Gayrimenkul Yatırımları ve İnşaat A.Ş. portföyünde bulunan 200 odalı Karaköy Novotel projesinin finansmanı için T. İş Bankası A.Ş. ile 17 Ocak 2013 tarihinde imzalanan 25.500.000 Avro limitli kredi sözleşmesi kapsamında Akfen GYO portföyünde bulunan Beylikdüzü, Kayseri, Trabzon, Gaziantep, Bursa, Adana ve Zeytinburnu'ndaki oteller ile Ankara Esenboğa'daki arsanın üst kullanım hakkı 29 Mayıs 2014 tarihinde kredi veren lehine ikinci derecede ve birinci sırada ipotek edilmiştir.

TAV Havalimanları:

4 Şubat 2014, Yönetici Sorumluluk Sigortası hakkında: 3 Ocak 2014 tarihinde yayımlanan Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uygun olarak; TAV Havalimanları Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticileri için halihazırda var olan "Yönetici Sorumluluk Sigortası" toplam tutarı, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedel karşılığı olarak, 45 milyon ABD Doları'na yükseltilmiştir.

18 Şubat 2014, Kar Payı Dağıtımı: TAV Havalimanı Yönetim Kurulu hissedarlara 1 TL nominal değerinde beher hisse için brüt 0,5478 TL (%54,78) olmak üzere toplam brüt 199.008.765 TL nakit temettü dağıtılmasının bu yıl içerisinde yapılacak olan ilk Genel Kurul'un onayına sunma kararı almıştır.

18 Şubat 2014, Kar Dağıtım Politikası: SPK'nın II-19.1 sayılı "Kar Payı Tebliği" uyarınca TAV Havalimanları Kar Dağıtım Politikasının Genel Kurul'da ortakların onayına sunulmak üzere aşağıdaki şekilde belirlenmesine karar verilmiştir. Kar dağıtımına ilişkin kararlarını Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPK Tebliği ve Kararları, Vergi Hukuku, diğer ilgili mevzuat ve şirket esas sözleşmesi ışığında belirlemektedir. Buna göre, Sermaye Piyasası mevzuatına göre Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına (UFRS) uygun olarak düzenlenmiş olan periyodik mali tablolara göre hesaplanmış olan "ilgili döneme ait konsolide net kar'ın" %50'si, ya nakit olarak ya da ilgili meblağın, şirket sermayesine eklenmesiyle bedelsiz hisse senedi olarak, genel kurulca alınacak bir kararlar, dağıtılacaktır. TAV Havalimanları'nın, iştiraklerinin ve bağlı ortaklarının uzun vadede gelişmesi için doğabilecek yatırım ya da kaynak ihtiyacı veya ekonomik şartlardaki olağandışı gelişmeler aksini gerektirmedikçe, yukarıda belirtilen kar dağıtım politikasının sürdürülebilirliği şirketin temel amaçlarından biridir.

18 Şubat 2014, 2014 yılına ilişkin beklentiler: TAV Havalimanları'nın normal piyasa koşulları altında 2014 yılına ilişkin beklentileri aşağıda yer almaktadır:

- TAV Havalimanları Holding toplam yolcu büyümesi %10-%12 arasında,
- İstanbul Atatürk Havalimanı yolcu büyümesi %8-%10 arasında,
- Ciro büyümesi %9-%11 arasında,
- FAVÖK büyümesi %12-%14 arasında,
- Yatırım harcamaları ise 100 - 120 milyon Avro seviyesinde,
- Net kar artışında ise önemli oranda iyileşme beklenmektedir. (Not: Bütün finansal beklentiler TFRS Yorum 12'ye göre düzeltilerek hesaplanmıştır. Finansal beklentilerin gerçekleşmesi, yolcu beklentilerinin gerçekleşmesine bağlıdır).

21 Mart 2014, Milas-Bodrum Havalimanı: TAV Havalimanları DHMİ Genel Müdürlüğü tarafından 21 Mart 2014 tarihinde düzenlenen Milas-Bodrum Havalimanı Mevcut Dış Hatlar Terminali, CIP/Genel Havacılık Terminali ile İç Hatlar Terminali ve müteimmimlerinin İşletme Haklarının kiralanmak suretiyle işletilme hakkı verilmesine ilişkin ihaleyi en iyi teklifi vermek suretiyle kazanmıştır. İhale şartnamesi uyarınca kazanan taraf olarak TAV Havalimanları, Dış Hatlar Terminali için işletme hakkını, 22 Ekim 2015 tarihinden itibaren 31 Aralık 2035 yılına kadar (yaklaşık 20 yıl 2 ay), iç hatlar için ise DHMİ tarafından oluşturulan Devir-Teslim komisyonu marifetiyle şirkete işletilmek üzere teslim edildiği tarihten itibaren devralmak suretiyle yine 31 Aralık 2035 tarihine kadar işletmesini üstlenecektir. İşletim süresi boyunca yolcu başına hizmet bedeli giden dış hat yolcular için 15 Avro, iç hat giden yolcuları için ise 3 Avro olarak belirlenmiştir. 2035 yılı sonuna kadar sürecek olan havalimanı işletim hakkı için, DHMİ'ye toplam KDV hariç 717 milyon Avro imtiyaz bedeli olarak ödenecektir.

24 Mart 2014, Olağan Genel Kurul: TAV Havalimanları'nın 2013 yılı Olağan Genel Kurulu 24 Mart 2014 tarihinde şirket genel merkezinde yapılmıştır. Kar payı dağıtımı konusunun görüşüldüğü toplantıda 1 TL nominal değerli paya brüt 0,5478000 TL nakit kar payının 26 Mart 2014 tarihinde ödenmesi onaylanmıştır.

26 Mart 2014, Temettü Dağıtımı: TAV Havalimanları 24 Mart 2014 tarihli Genel Kurul toplantısında onaylanan toplam 199 milyon TL brüt (pay başına 0,5478000 TL brüt) kar payı dağıtımına 26 Mart 2014 Çarşamba günü başlamıştır.

10 Nisan 2014, Milas-Bodrum Havalimanı İhalesi Gelişmeler: TAV Havalimanları, Milas-Bodrum Havaalanının 20 yıllık süre ile kiralanmak suretiyle işletme hakkının verilmesine ilişkin ihaleyi kazandığı 21 Mart 2014 tarihinde duyurmuştu. Söz konusu ihaleye ilişkin olarak Rekabet Kurumu, 9 Nisan 2014 tarihli onayını, internet sitesi aracılığıyla duyurmuştur.

MIP:

18 Mart 2014, Temel Atma Töreni: Mersin Limanı Genişleme Projesi temel atma töreni gerçekleştirilmiştir. Mersin Limanı'nda başlanacak tevzi yatırımının 18 ay içinde tamamlanması öngörülmektedir.

17 Nisan 2014, Moody's Not Onayı: Moody's 17 Nisan 2014'te MIP'nin Baa3 olan ihraççı ve tahvil notunu tahvil arzını notunu onaylamıştır. Görünüm istikrarlı.

İDO:

1 Ocak 2014, İstanbul (Kabataş) – Bursa (İDOBÜS) Hattının Kapatılması: İDO, İstanbul (Kabataş) – Bursa arasında hizmet vermekte olduğu İDOBÜS hattını yılbaşı itibarıyla sona erdirmiştir.

1 Ocak 2014, Boğaz Hatlarının Devri: İDO; 1 Ocak 2014 tarihi itibarıyla, Boğaz Hattı'nı İstanbul Şehir Hatları Turizm ve San. Tic. A.Ş.'ye devretmiştir.

7 Şubat 2014, Kadıköy-Yenikapı-Bursa Hattında Hizmete Girecek Deniz Otobüsü Seferleri: İDO, yolcularından gelen yoğun talep ve Marmaray'ın Taksim-Yenikapı bağlantısının hizmete girmesi üzerine 17 Şubat'ta Kadıköy-Yenikapı-Bursa Hattını başlatmaya karar verdiğini açıkladı. Kadıköy-Yenikapı/Bursa seferleri ile yolcuların Yenikapı ve Kadıköy üzerinden İstanbul'un metro ağına dahil olmaları sağlanacaktır.

11 Mart 2014, Müşteri Memnuniyet Kalite Belgesi: İDO'nun, kalite ve müşteri memnuniyeti çalışmaları belgelendi. İDO, Bureau Veritas belgelendirme kuruluşu tarafından gerçekleştirilen denetim sürecini başarıyla tamamlayarak, ISO 9001:2008 Kalite Yönetim Sistemi ve ISO10002:2004 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi belgelerini almaya hak kazandı.

1 Nisan 2014, Genel Müdür Vekili Ataması: 1 Nisan 2014 tarihi itibariyle; Ufuk Tuğcu İDO Genel Müdür Vekili olarak atanmıştır.

22 Mayıs 2014, Deniz Otobüsleri İç Hatlar Tarife Değişikliği: İDO'nun gerçekleştirdiği Deniz Otobüsü İç Hatlar seferlerinin ücretlerini belirlemekte olan UKOME'nin 22 Mayıs 2014 tarihinde aldığı kararlar ile birlikte İDO'nun hizmet verdiği hatlardaki jeton ve akbil fiyatları arttırılmıştır.

16 Haziran 2014, Kartal - Yalova Hattında Seferlerin Kiralık Motorlar İle Yapılması: Yaz dönemi tarifesi kararları doğrultusunda, 16 Haziran tarihi itibariyle Kartal-Yalova arasındaki Deniz Otobüsleri seferleri kiralık motorlar ile yapılmaya başlanmıştır.

6) DÖNEM SONRASI ÖNEMLİ GELİŞMELER

Akfen Holding/Akfen İnşaat:

12 Ağustos 2014, Bağlı Ortaklık Hisse Virmanı: Şirketimiz bağlı ortaklığı Akfen İnşaat'ın portföyünde bulunan 14.981.905 adet Akfen Holding hisse senedinin (Şirket sermayesinin %5,148'i) borsa dışında virman yoluyla 11.08.2014 tarihli ikinci seans kapanış fiyatı olan 4,85 TL üzerinden Şirketimiz Akfen Holding A.Ş.'ye devri gerçekleştirilmiştir. Söz konusu işlem sonrasında Şirketimiz'in elinde bulunan Akfen Holding A.Ş. hisse senetlerinin oranı %12,746 (37.089.806 adet) seviyesine ulaşmıştır.

13 Ağustos 2014, Sermaye Azaltımına İlişkin Yönetim Kurulu Kararı: Şirketimizin 13.08.2014 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında; "Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 6. maddesinin TTK ve SPK düzenlemeleri çerçevesinde tadil edilmesine ilişkin olarak hazırlanan "Akfen Holding A.Ş. Esas Sözleşme Tadil Tasarısı"nın SPK ve T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'na görüş ve onayları için gönderilmesine," karar verilmiştir. Esas Sözleşme tadili; Şirketimiz sermayesinin, Şirketimizin kendi elinde bulundurduğu paylarının itfası suretiyle Holding'in daha önce 291.000.000.- TL olan çıkarılmış sermayesinin, bu defa 37.089.806 TL azaltılmak suretiyle 253.910.194 TL'ye indirilmesini içermektedir. SPK'ya izin başvurusu 13.08.2014 tarihinde yapılmış olup, SPK izin başvurusu sonucuna göre yasal işlemler tamamlanacaktır.

14 Ağustos 2014, Kayıtlı Sermaye Tavanı hk Yönetim Kurulu Kararı ve SPK Başvurusu: Mevcut kayıtlı sermaye tavanının geçerlilik süresinin 31.12.2019 olarak güncellenmesi amacıyla alınan Yönetim Kurulu kararı kapsamında 13.08.2014 tarihinde SPK başvurusu yapılmıştır.

Akfen GYO:

3 Temmuz 2014, Moskova Arsası Davası Tazminat Tahsilatı: Akfen GYO'nun bağlı ortaklığı HDI altında yer alan Dinamo-Petrovskiy Park XXI Vek-MS Limited Şirketine ait arazinin kullanım hakkı ile ilgili kira sözleşmesi konusu ile ilgili 2012 yılında şirket bağlı ortaklığınca açılan davada ilk derece mahkemesi tarafından, Moskova Hükümeti tarafından dolaylı şirket bağlı ortaklığı lehine toplam

199.775.062 Ruble (4.560.000 Avro) ödenmesi karara bağlanmıştır. İlgili tazminat tutarı, 3 Temmuz 2014 tarihinde şirket bağlı ortaklığınca tahsil edilmiştir.

TAV Havalimanları:

11 Temmuz 2014, TAV Milas Bodrum Şirketinin Kuruluşu ve DHMI ile İmtiyaz Sözleşmesi İmzalanması: Milas Bodrum Havalimanı Mevcut Dış Hatlar Terminali, CIP/Genel Havacılık Terminali ile İç Hatlar Terminali ve Müteimmimlerinin işletilmesi faaliyetlerini yürütmek üzere "TAV Milas Bodrum Terminal İşletmeciliği A.Ş." ünvanı altında yeni bir şirket kurulmuş ve tescil edilmiştir. TAV Havalimanları, 96.500.000 TL tutarındaki sermayeli şirkete %100 oranında iştirak etmiştir. Milas Bodrum Havalimanı Mevcut Dış Hatlar Terminali, CIP/Genel Havacılık Terminali ile İç Hatlar Terminali ve Müteimmimlerinin İşletme Hakkının Devrine İlişkin İmtiyaz Sözleşmesi yeni kurulan TAV Milas Bodrum ve DHMI arasında 11 Temmuz 2014 tarihinde imzalanmıştır.

4 Ağustos 2014, Umman Salalah Uluslararası Havalimanı'nda bulunan Gümrüksüz Satış Alanları Hakkında: TAV Havalimanları'nın sermayesine %50 oranında ortak olduğu iştiraki ATÜ, Umman Salalah Uluslararası Havalimanı'nda bulunan Gümrüksüz Satış Alanlarının kiraya verilmesi ihalesinde en iyi teklifi veren şirket seçilmiştir. ATÜ, Ocak 2015'ten itibaren 2 yıl opsiyonlu olmak üzere 2025 yılına kadar (10+2 yıl) gümrüksüz satış alanlarının işletmesini üstlenecektir. 2013 yılında 746.994 yolcuya hizmet veren Salalah Uluslararası Havalimanında bulunan toplam gümrüksüz satış bölgesi yaklaşık 700 metrekare alanı kapsamaktadır. Salalah Uluslararası Havalimanı'nda ATÜ'nün yanısıra TAV Havalimanları'nın bağlı ortaklıklarından %67 oranında paya sahip olduğu BTA Yiyecek İçecek Hizmetleri A.Ş. ile tamamına sahip olduğu TAV İşletme Hizmetleri A.Ş. yiyecek ve içecek hizmeti ile ticari faaliyetler hizmeti vereceklerdir.

7) YATIRIMLAR

2014 yılının ilk yarısında toplam 112,6 milyon TL tutarında yatırım yapılmıştır. Bu tutarın önemli bir kısmı enerji ve GYO'ya ilişkin yatırımlardır. 39,5 milyon TL tutarındaki bölümü inşaatı devam eden hidroelektrik santral yatırımlarıdır, 32,4 milyon TL tutar Akfen GYO tarafından yapılmıştır. Ayrıca, Akfen İnşaat'ın yatırımları 35,6 milyon TL olmuştur.

8) SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI

Şirket'in 12 Eylül 2011 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurulu'nda kararı alınan ve 28 Mayıs 2013 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulu'nda 18 ay süreyle uzatılan; 28 Aralık 2011 tarihinde ilk işlemin gerçekleştirildiği "Geri Alım Programı" çerçevesinde son işlem tarihi olan 10 Nisan 2014 tarihi itibarıyla yapılan hisse alımları toplamda 22.107.901 adet olmuştur. Akfen İnşaat'ın almış olduğu 6.992.099 hisse de göz önüne alındığında sermayenin %10'una tekabül eden 29.100.000 adet hisse alınmış olduğundan "Geri Alım Programı" tamamlanmıştır.

Şirketimiz 9 Ocak 2014 tarihinde, 140.000.000 TL nominal değerli, 3 yıl vadeli, değişken faizli, 3 ayda bir kupon ödemeli tahvil ihraç etmiştir (ISIN kodu TRSAKFH11710). Yıllık Ek Getiri Oranı %3,25 olarak kesinleştirilmiştir. Söz konusu tahvilin 13 Ekim 2014 tarihinde yapılacak üçüncü kupon ödemesine ilişkin faiz oranı %2,81 olarak kesinleşmiştir (yıllık bileşik faiz oranı %11,76).

Şirketimiz 27 Mart 2014 tarihinde, 200.000.000 TL nominal değerli, 3 yıl vadeli, değişken faizli, 6 ayda bir kupon ödemeli tahvil ihraç etmiştir (ISIN kodu TRSAKFH31718). Yıllık Ek Getiri Oranı %3,50 olarak kesinleştirilmiştir. Söz konusu tahvilin 25 Eylül 2014 tarihinde yapılacak ilk kupon ödemesi dönemine ilişkin faiz oranı %7,26 olarak kesinleşmiştir (yıllık bileşik faiz oranı %15,09).

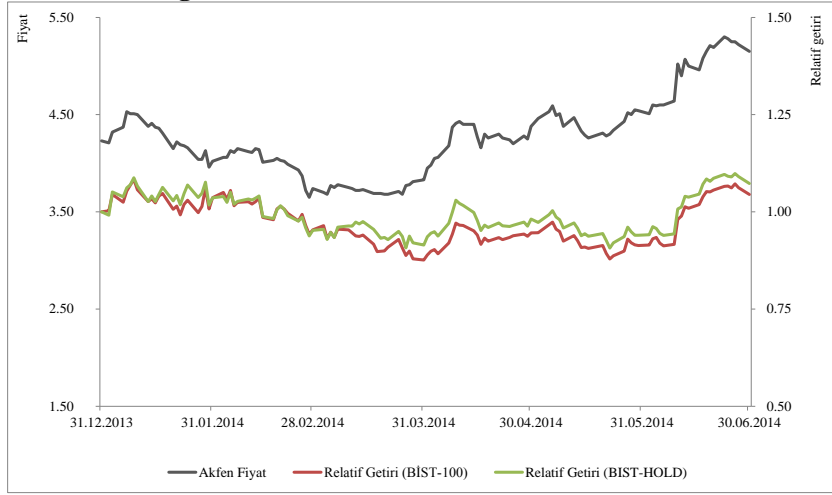
Ayrıca, Şirketimiz tarafından 2012 yılında ihraç edilen 200.000.000 TL tahvilin (ISIN kodu: TRSAKFH31411) 200.000.000 TL tutarındaki anapara ödemesi 7 Mart 2014 itibarıyla yapılmıştır.

8.1) Hisse Fiyatı

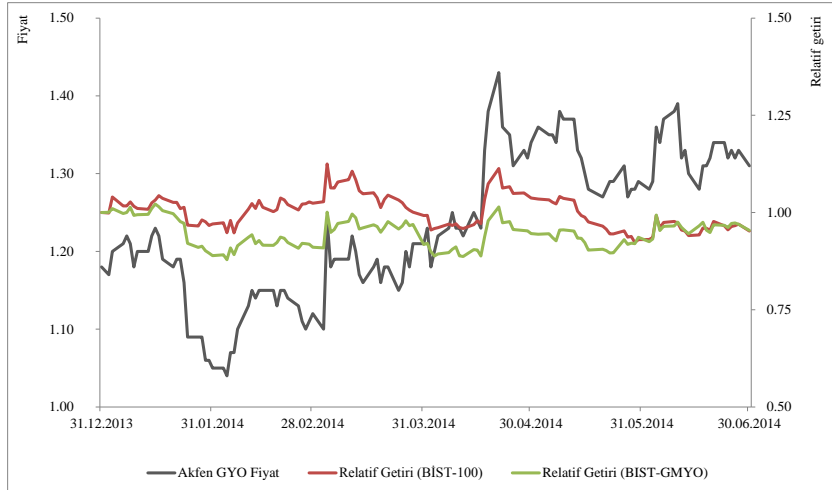
(TL)	Akfen Holding	Akfen GYO	TAV Havalimanları
Ticker	AKFEN	AKFGY	TAVHL
02.01.2014 Açılış Fiyatı	4,37	1,19	14,75
30.06.2014 Kapanış Fiyatı	5,15	1,31	16,85
30.06.2014 Kapanış Piyasa Değeri (mn)	1.499	241	6.121
1Y14'deki en yüksek kapanış fiyatı	5,30	1,43	18,05
1Y14'deki en düşük kapanış fiyatı	3,65	1,04	14,36
1Y14'deki ortalama kapanış fiyatı	4,28	1,23	16,13
1Y14'deki ort. günlük işlem hacmi (mn)	1,14	0,75	21,81

8.2) Relatif Performans

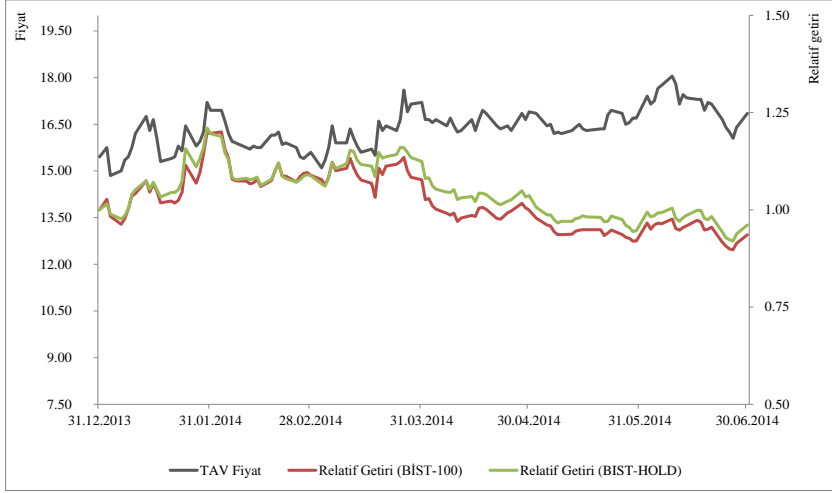
Akfen Holding



Akfen GYO



TAV Havalimanları



9) KURUMSAL YAPI

9.1) Ortaklık Yapısı – 30.06.2014

Ortağın Ticaret Unvanı/ Adı Soyadı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)	Grup	Nama/ Hamiline	İmtiyaz (Var/Yok)
Hamdi AKIN	57.458.736,00	19,75	A	Nama	VAR
Hamdi AKIN	141.041.014,00	48,47	B	Hamiline	YOK
Meral KÖKEN	81.088,00	0,03	B	Hamiline	YOK
Nihal KARADAYI	81.088,00	0,03	B	Hamiline	YOK
Selim AKIN	24,00	0,00	B	Hamiline	YOK
Pelin AKIN	24,00	0,00	B	Hamiline	YOK
Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş.	7.989.806,00	2,75	B	Hamiline	YOK
Akınısı Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.	1.058.000,00	0,36	B	Hamiline	YOK
Akfen Turizm Yatırımları ve işletmecilik A.Ş.	1.058.000,00	0,36	B	Hamiline	YOK
Halka Açık Kısım*	82.232.220,00	28,26	B	Hamiline	YOK
TOPLAM	291.000.000,00	100,00			

* Halka açık kısımda 6.992.099 adet (şirket sermayesinin %2,40'ı) Akfen İnşaat'a ait hisse mevcuttur. Rapor tarihi itibarıyla geri alım programı çerçevesinde Akfen Holding tarafından 22.107.901 adet hisse (şirket sermayesinin %7,60'ı) alınmıştır. Yönetim Kurulu Başkanımız Hamdi Akın 50 milyon adet Akfen Holding hissesini BİAŞ'da işlem görebilecek şekilde dönüştürmüştür, Akfen İnşaat'ın 7.989.806 adet hissesi 10 Aralık 2012 tarihinde BİAŞ'da işlem görebilecek şekilde dönüştürülmüştür.

- Genel Kurullarda A Grubu her bir hisse için üç oy hakkı mevcut olup, oy imtiyazı vardır.

Rapor tarihi itibarıyla bağlı ortaklıklarımızdan Akfen İnşaat 14.981.905 adet ana ortaklığa ait hisse senedine sahiptir. Söz konusu hisselerin tümü halka açık niteliktedir. Bu hisse senetlerinin ana ortaklığın nominal sermayesi içindeki payı %5,148 olmaktadır.

9.2) Yönetim Kurulu ve Komiteler

Akfen Holding'nin 28 Nisan 2014 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 1 yıl için seçilen Yönetim Kurulu üyeleri ve yer aldıkları komiteler aşağıdaki gibidir.

Adı Soyadı	Görevi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı	Yer Aldığı Komiteler	İcracı Üye Olup Olmadığı
Hamdi AKIN	Yönetim Kurulu Başkanı	Bağımsız Üye Değil	Yönetim Kurulu Başkanı	İcracı Üye Değil
İrfan ERCİYAS	Yönetim Kurulu Üyesi / Murahhas Aza	Bağımsız Üye Değil	Murahhas Aza	İcracı Üye
Selim AKIN	Yönetim Kurulu Üyesi / Başkan Vekili	Bağımsız Üye Değil	Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	İcracı Üye
Pelin AKIN	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye Değil	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	İcracı Üye Değil
Şaban ERDİKLER	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye	Denetim Komitesi Başkanı, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	İcracı Üye Değil
Nusret Cömert	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye	Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı, Denetim Komitesi Üyesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı	İcracı Üye Değil

Şirketimizin 23.05.2014 tarih ve 2014/16 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısında Tebliğ uyarınca; Denetimden Sorumlu Komiteye, bir yıl süreyle seçilmiş üyeleri aşağıda yer almaktadır:

Denetimden Sorumlu Komite	
Şaban Erdikler	Komite Başkanı
Nusret Cömert	Komite Üyesi

Kurumsal Yönetim Komitesi 23.05.2014 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile bir yıl süreyle atanmıştır. Komite, Tebliği düzenlemelerine uygun olarak Aday Gösterme ve Ücret Komitesi' nin görevlerini de yerine getirmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi	
Nusret Cömert	Komite Başkan
Pelin Akın	Komite Üyesi
Şaban Erdikler	Komite Üyesi
Sıla Cılız İnanç	Komite Üyesi
Aylin Çorman	Komite Üyesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi 23.05.2014 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile bir yıl süreyle atanmıştır. Komite üyeleri arasındaki görev dağılımı aşağıdaki şekildedir:

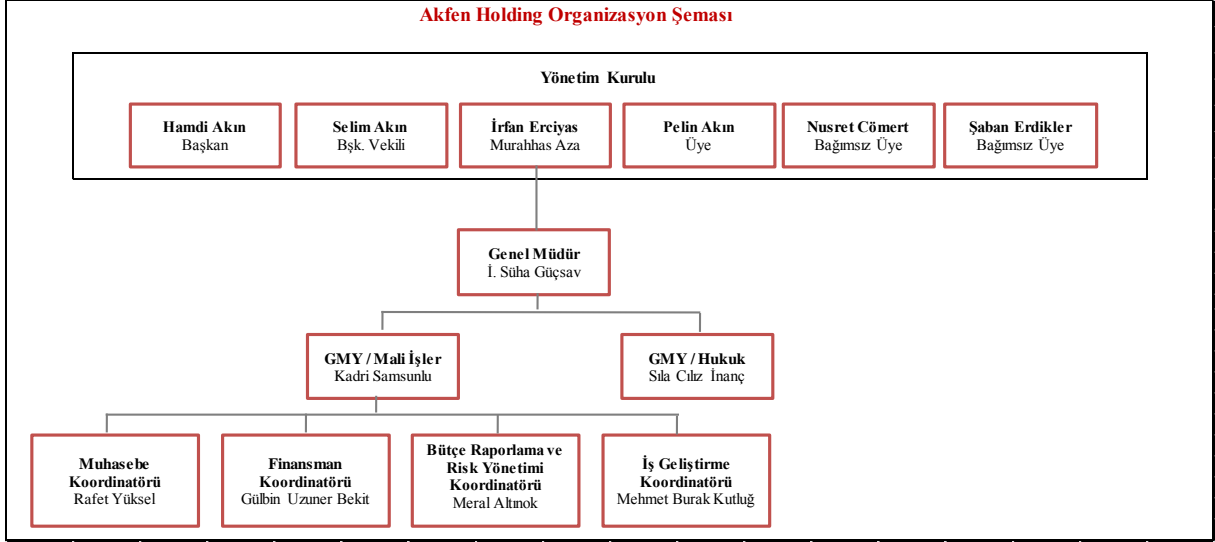
Riskin Erken Saptanması Komitesi	
Nusret Cömert	Komite Başkanı
Pelin Akın	Komite Üyesi
Selim Akın	Komite Üyesi

Yönetim Kurulu Üyeleri Yetki ve Sınırı

Yönetim Kurulu Başkanı ve üyeleri, TTK'nın ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin 9 ve 10 uncu maddesinde belirtilen yetkilerle Şirketin temsili ve yönetimini gerçekleştirmektedir.

9.3) Organizasyon Yapısı ve Yönetim Takımı

Organizasyon Yapısı



Yönetim Takımı

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Şirkette Üstlendiği Görevler
İbrahim Süha GÜÇSAV	Genel Müdür	Yönetim Kurulu Üyesi / Genel Müdür
Sıla CILIZ İNANÇ	Genel Müdür Yardımcısı - Hukuk	Hukuk İşleri Koordinatörü
Hüseyin Kadri SAMSUNLU	Genel Müdür Yardımcısı – Mali İşler	Yönetim Kurulu Bşk. Danışmanı GMY – İş Geliştirme
Meral Necmiye ALTINOK	Bütçe, Raporlama ve Risk Yönetimi Koordinatörü	Akfen Altyapı Yatırımları Holding Genel Müdür Yardımcısı
Rafet YÜKSEL	Muhasebe Koordinatörü	Muhasebe Müdürü
Gülbin UZUNER BEKİT	Finansman Koordinatörü	Finansman Koordinatörü
Mehmet Burak KUTLUĞ	İş Geliştirme Koordinatörü	İş Geliştirme Müdürü

İş Ortaklıkları ve Bağlı Ortaklıkların Genel Müdürleri

Şirket	Genel Müdür
TAV Havalimanları Holding A.Ş./ TAV Yatırım Holding A.Ş.	Mustafa Sani Şener
Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş.	Coşkun Mesut Ruhi
Mersin Uluslararası Liman İşletmeciliği A.Ş.	İsmail Hakkı Tas
İstanbul Deniz Otobüsleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Ufuk Tuğcu (vekaleten)
Akfenhes Yatırımları ve Enerji Üretim A.Ş.	Saffet Atıcı
Akfen Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Vedat Tural
Akfen Çevre ve Su Yatırım Yapım İşletme A.Ş.	Emre Sezgin (vekaleten)

9.4) Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar

30 Haziran 2014 tarihinde sona eren döneme ait Akfen Holding ve bağlı ortaklıkları için üst düzey yöneticilere sağlanan kısa vadeli faydalar toplamı 3.391 bin TL (30 Haziran 2013: 5.691 bin TL) tutarında olup, yasal mevzuat uyarınca yapılan açıklamalara uyulmakta ve şirketin ücret politikası doğrultusunda işlem yapılmaktadır.

9.5) İş Ortaklıkları ve Bağlı Ortaklıkların sermayeleri ve hisse oranları

Şirketimizin başlıca bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarının unvanları, sahiplik oranı (doğrudan ve dolaylı ortaklık payları toplamı) ve konsolidasyon yöntemi aşağıdaki gibidir.

Ticaret Ünvanı	30.06.2014 Sahiplik Oranı (%)	Konsolidasyon Yöntemi
TAV Havalimanları Holding A.Ş.	8,12	Özkaynak yöntemi
TAV Yatırım Holding A.Ş.	21,68	Özkaynak yöntemi
Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş.	99,85	Tam Konsolide
Mersin Uluslararası Liman İşletmeciliği A.Ş.	50,00	Özkaynak yöntemi
PSA Akfen Liman İşl. ve Yönetim Dan. A.Ş.	50,00	Özkaynak yöntemi
İstanbul Deniz Otobüsleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	30,00	Özkaynak yöntemi
Akfen Enerji Yatırımları Holding A.Ş.	69,50	Tam Konsolide
Akfenhes Yatırımları ve Enerji Üretim A.Ş.	100,00	Tam Konsolide
Akfenres Rüzgar Enerjisi Yatırımları A.Ş.	99,70	Tam Konsolide
Akfen Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	56,88	Tam Konsolide
Akfen Çevre ve Su Yatırım Yapım İşletme A.Ş.	50,00	Özkaynak yöntemi

9.6) Personel ve İşçi Hareketleri

30 Haziran 2014 tarihi itibarıyla; Akfen Holding ve bağlı ortaklıklar ile iş ortaklıklarının çalışan sayısı sırasıyla 364 (31 Aralık 2013: 358) ve 32.732 (31 Aralık 2013: 30.459)'dir.

9.7) Temettü Politikası

Şirketimiz Akfen Holding, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kurulu Düzenleme ve Kararları, vergi mevzuatı, ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ve Şirketimizin Esas Sözleşmesi'ne uygun olarak kâr dağıtım kararlarını belirlemektedir.

Kâr payı dağıtımında pay grupları arasında imtiyaz yoktur.

Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin "Kârın Dağıtım" başlıklı 18. Maddesinde; genel kanuni yedek akçe ayrıldıktan sonra, "kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak birinci temettü ayrılacağı, bu indirimler yapıldıktan sonra, Genel Kurulun, kâr payının, yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi ve kurumlara dağıtılmasına karar verme hakkına sahip olduğu ve Pay sahipleri için belirlenen birinci temettü dağıtıldıktan sonra kalan dağıtılacak kârın %1'inin Türkiye İnsan Kaynakları Vakfı'na dağıtılması hususu düzenlenmektedir.

Kâr dağıtım kararında, uzun vadeli Holding stratejilerimiz, grup şirketlerinin sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınmaktadır.

Dağıtılmasına karar verilen kârın dağıtım şekli ve zamanı, Yönetim Kurulu'nun bu konudaki teklifi üzerine Genel Kurul'ca kararlaştırılır.

Genel Kurul'da alınacak karara bağlı olarak dağıtılacak temettü, tamamı nakit veya tamamı bedelsiz hisse şeklinde olabileceği gibi, kısmen nakit ve kısmen bedelsiz hisse şeklinde de belirlenebilir.

Kâr payı, dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödenebilir. Taksit sayısı genel kurul tarafından veya genel kurul tarafından açıkça yetkilendirilmesi şartıyla yönetim kurulu tarafından belirlenir.

Kâr dağıtımının Genel Kurul toplantısını takiben en geç bir ay içinde yapılması amaçlanmakta olup, kâr dağıtım tarihine Genel Kurul karar vermektedir. Genel Kurul veya yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uygun olarak kâr payının taksitli dağıtımına karar verebilir.

Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre; Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtabilir.

9.9) Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

Aralık 2012'de Şirketimiz Yönetim Kurulu'nca; Aday Gösterme Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirmekte olan Kurumsal Yönetim Komitesi'nin; Riskin Erken Saptanması çerçevesinde yaptığı çalışmalar neticesi nihai hale getirilen Risk Yönetimi El Kitabı'nın Şirketimizde uygulanması onaylanmıştır.

Şirketimizde Risk yönetimi faaliyetleri, Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı'na bağlı Bütçe, Planlama ve Risk Yönetimi Koordinatörlüğü'nce yürütülmektedir.

2012 yılında, kurumsal risk yönetimi faaliyetlerinin sistematik hale getirilmesi ve Grup bünyesinde risk kültürünün oluşturulması amacıyla, kurumsal risk yönetimi konusunda danışmanlık hizmeti alınmıştır.

Bu kapsamda Holding ve bağlı ortaklıkları bünyesinde risk envanterleri oluşturulmuştur. Holding ve bağlı ortaklıkları Akfen İnşaat, Akfen Enerji, AkfenHES ve Akfen GYO şirketlerindeki tüm süreçleri kapsayacak risk haritaları ve süreçlere ilişkin kontrol aktiviteleri ile alınması gereken aksiyonlar tanımlanmıştır. Söz konusu aksiyonların uygulamalarına başlanmıştır ve halen bu süreç devam etmektedir.

Ayrıca; Şirketimiz, 19 Mart 2013 tarihinde Kurumsal Yönetim Komitesince yürütülmekte olan Riskin Erken Saptanması Komitesinin görevlerinin ayrı bir komite kurularak yürütülmesine, kurulacak olan Riskin Erken Saptanması Komitesi'nde, Sayın Nusret Cömert'in başkan, Sayın Pelin Akın ve Sayın Selim Akın'ın üye olarak görevlendirilmesine karar vermiştir.

İç Kontrol Mekanizması:

İç Kontrol Mekanizması, Denetim Komitesi'nin ihdası ile beraber etkin bir şekilde Yönetim Kurulu tarafından kendilerine verilen görevleri, Denetim Komitesi'nin organizasyonu içerisinde yerine getirmektedir. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Şaban Erdikler mevcut Denetim Komitesi'nin Başkanlığını yürütmektedir.

Risk Yönetimi:

Akfen Holding etkilendiği riskleri; finansal, operasyonel, stratejik, yasal ve itibara ilişkin riskler olarak sınıflandırmıştır.

10) KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

Şirketimiz; pay sahiplerinin hakları, kamunun aydınlatılması ve şeffaflığın sağlanması ile menfaat sahipleri ve Yönetim Kurulu'nu ilgilendiren karar ve işlemlerde, SPK tarafından yayımlanan İlkeler'de yer alan prensiplerin uygulanması için "2013 yılı Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu"nu hazırlamış olup, 5 Mart 2014 tarihinde yayınlanmıştır.

11) BAĞIŞLAR

Akfen Holding'in 2014 yılının ilk altı ayında çeşitli dernek ve vakıflara yaptığı solo yardım tutarı 117.832 TL'dir (1Y13: 1.350.520 TL). 28 Nisan 2014 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul'da 2014 yılında yapılacak bağışlar için üst sınırın 3.000.000 TL olarak belirlenmesi hususu kabul edilmiştir.

12) İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

İlişkili taraf bakiyeleri

30 Haziran 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan kısa vadeli alacaklar ve borçlar aşağıdaki gibidir:

(‘000 TL)	30 Haziran 2014	31 Aralık 2013
Ticari alacaklar	628	37
Ticari olmayan alacaklar	1.264	560
	1.892	597
Ticari borçlar	1.059	828
Ticari olmayan borçlar	22.315	17.920
	23.374	18.748

30 Haziran 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan uzun vadeli alacaklar ve borçlar aşağıdaki gibidir:

(‘000 TL)	30 Haziran 2014	31 Aralık 2013
Ticari olmayan alacaklar	38.379	27.442
	38.379	27.442
Ticari olmayan borçlar	8.405	7.730
	8.405	7.730

Bu notta belirtilmeyen Şirket ve bağlı ortaklıkları ile iş ortaklıkları arasında gerçekleşen diğer tüm işlemler konsolidasyon sırasında eliminasyon işlemine tabi tutulmuştur. Grup ile diğer ilişkili taraflar arasındaki bakiyelerin detayları takip eden sayfada açıklanmıştır.

30 Haziran 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla, Grup'un ilişkili taraflardan uzun vadeli ticari olmayan alacak bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

İlişkili taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar: (‘000 TL)	30 Haziran 2014	31 Aralık 2013
İDO	27.989	16.025
Hyper Foreign Holland N.V.	6.641	6.686
Akfen GYT	203	2.689
Diğer	3.546	2.042
	38.739	27.442

30 Haziran 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla, Grup'un ilişkili taraflara kısa vadeli diğer borçlar aşağıdaki gibidir:

İlişkili taraflara kısa vadeli diğer borçlar: ('000 TL)	30 Haziran 2014	31 Aralık 2013
Adana İpekyolu*	17.300	17.263
Diğer	5.015	657
	22.315	17.920

* Adana İpekyolu'na iştirak edilmesi sebebiyle taahhüt edilen sermaye ödemeleridir.

30 Haziran 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla, Grup'un ilişkili taraflara uzun vadeli diğer borç bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

İlişkili taraflara uzun vadeli diğer borçlar: ('000 TL)	30 Haziran 2014	31 Aralık 2013
TAV Yatırım	8.387	7.692
TAV Havalimanları	38	38
	8.405	7.730

İlişkili taraf işlemleri

30 Haziran tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara verilen hizmetler aşağıdaki şekildedir:

İlişkili taraflara verilen hizmetler: ('000 TL)	2014		2013	
	Tutar	İşlem	Tutar	İşlem
İDO	502	Finansman Geliri	-	Finansman Geliri
Akfen GYT	150	Finansman Geliri	1.210	Finansman Geliri
Diğer	54	Finansman Geliri	-	Finansman Geliri
	706		1.210	

30 Haziran tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alınan hizmetler aşağıdaki şekildedir:

İlişkili taraflardan alınan hizmetler: ('000 TL)	2014		2013	
	Tutar	İşlem	Tutar	İşlem
Ibs Sigorta Brokerlik Hiz. A.Ş.	1.435	Alımlar	1.215	Alımlar
	1.435		1.215	

EKLER:

2013 OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI SONUCU

AKFEN HOLDİNG A.Ş.'NİN 28 NİSAN 2014, PAZARTESİ GÜNÜ SAAT 11:00'DE YAPILAN 2013 YILINA AİT OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTINDA ALINAN KARARLAR

- Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu, Denetim Kurulu Raporu, Finansal Tablolar ile Bağımsız Denetim Raporu onaylanmıştır.
- Kar Dağıtım Politikası onaylandı. 2013 yılı kârının dağıtılması konusunda, Şirketimizin 01 Ocak 2013- 31 Aralık 2013 hesap dönemine ait finansal tablolarında dağıtılabılır dönem kârı mevcut olmadığından yapılacak kâr dağıtımının 2007 yılı geçmiş yıl kârlarından karşılanması, hesaplanan birinci temettünün, 12.000.000.-TL (brüt) ortaklara kâr olarak nakden dağıtılması (hisse başına brüt 0,041237-TL) ve kar dağıtımının 15 Mayıs 2014 tarihinde gerçekleştirilmesi, vergi tevfiğine tabi olan kâr payı üzerinden gerekli vergi tevfiğinin yapılması onaylandı.
- Yönetim Kurulu üyeleri 2013 yılı faaliyetleri dolayısıyla ayrı ayrı ibra edilmişlerdir.
- Yönetim Kurulumuzun üye sayısı, 6 kişi olarak ve bağımsız yönetim kurulu üye sayısı 2 kişi olarak belirlenmiş, bir yıl süreyle görev yapmak üzere Yönetim Kurulu üyeliklerine Hamdi Akın, İrfan Erciyas, Selim Akın ve Pelin Akın ile Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak Şaban Erdikler ve Nusret Cömert seçilmişlerdir.
- Ücret Politikası ve Yönetim Kurulu Başkanı ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerine verilecek huzur hakkı onaylanmıştır.
- Akis Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (KPMG) 2014 yılı hesap dönemine ilişkin finansal tabloların denetlenmesi için Bağımsız Denetim Kuruluşu olarak seçimi onaylanmıştır.
- SPK düzenlemeleri ve TTK'nın 395 ve 396. Maddeleri uyarınca yasada belirtilen kişilere yetki verilmesine karar verilmiştir.
- 2013 yılı bağışları ile ilgili bilgi verilmiş, 2014 yılında yapılacak bağışlar için üst sınır olarak 3.000.000 TL tespit edilmiştir.
- Yönetim Kurulu'na aday üyelerin, bağımsız üyeler dahil grup içi ve grup dışındaki görevleri hakkında, ilişkili taraf işlemleri, teminat, rehin ve ipotekler, yıl içinde yapılan bağış ve yardımlar hakkında, Yönetim kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilere 2013 yılında sağlanan faydalar hakkında Genel Kurula bilgi verilmiştir.

2013 KAR DAĞITIM TABLOSU

Akfen Holding A.Ş. 2013 Yılı Kâr Dağıtım Tablosu (TL)			
1. Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye		291.000.000,00	
2. Genel Kanuni Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)		19.190.294,96	
Esas sözleşme uyarınca kâr dağıtımda imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi			
		SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre
3	Dönem Kârı	-71.634.000,00	25.684.309,45
4	Vergiler (-)	1.539.000,00	0,00
5	Net Dönem Kârı (=)	-73.173.000,00	25.684.309,45
6	Geçmiş Yıllar Zararları (-)	0,00	0,00
7	Genel Kanuni Yedek Akçe(-)	1.284.215,47	1.284.215,47
8	NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI DÖNEM KÂRI (=)	-74.457.215,47	24.400.093,98
9	Yıl içinde yapılan bağışlar (+)	1.983.444,00	
10	Bağışlar eklenmiş net dağıtılabilir dönem kârı	-	
11	Ortaklara Birinci Kâr Payı (*)	12.000.000,00	
	-Nakit	12.000.000,00	
	-Bedelsiz		
	- Toplam		
12	İmtiyazlı Pay Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı Temettü		
13	Dağıtılan Diğer Kâr Payı (*)		
	-Yönetim Kurulu Üyelerine		
	-Çalışanlara		
	- Pay Sahibi Dışındaki Kişilere		
14	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı		
15	Ortaklara İkinci Kâr Payı		
16	Genel Kanuni Yedek Akçe(-)	-	
17	Statü Yedekleri		
18	Özel Yedekler		
19	OLAĞANÜSTÜ YEDEK	-	-

20	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	12.000.000,00	12.000.000,00
	- Geçmiş Yıl Kârı		
	- Olağanüstü Yedekler		
	- Kanun ve Esas Sözleşme Uyarınca		
	Dağıtılabilir Diğer Yedekler		

* SPK finansallarına göre dağıtılabilir dönem kârı mevcut olmadığından yapılacak kâr dağıtımının 2007 yılı geçmiş yıl kârlarından karşılanmasına.

KÂR PAYI ORANLARI TABLOSU

	GRUBU	TOPLAM DAĞITILAN KÂR PAYI		TOPLAM DAĞITILAN KÂR PAYI/NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI	1 TL NOMİNAL DEĞERLİ PAYA İSABET EDEN K KÂR PAYI	
		NAKİT (TL)	BEDELSİZ (TL)	ORANI (%)	TUTARI (TL)	ORANI (%)
NET	A	10.200.000,00		-	0,035051546	3,505
	B					
	TOPLAM	10.200.000,00			0,035051546	3,505