



AKFEN HOLDİNG A.Ş.
1 Ocak 2015 – 30 Eylül 2015
Ara Hesap Dönemi Faaliyet Raporu



SERMAYE PİYASASI KURULU’NUN SERİ: II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE
İSTİNADEN HAZIRLANMIŞTIR.

İÇİNDEKİLER

1) GENEL BİLGİLER

2) AKFEN HOLDİNG VE 2015 YILININ İLK DOKUZ AYINA GENEL BAKIŞ

3) FAALİYETLER

3.1) Faaliyet Konusu

3.2) Şirketlerin Faaliyet Gösterdiği Sektörler ve Operasyonel Faaliyetlerinin Değerlendirilmesi

4) FİNANSAL SONUÇLAR

4.1) Şirketin 30.09.2015 ve 31.12.2014 Karşılaştırmalı Özet Konsolide Bilanço

4.2) Şirketin 30.09.2015 ve 30.09.2014 Karşılaştırmalı Özet Konsolide Gelir Tablosu

4.3) Şirketin 30.09.2015 ve 30.09.2014 Karşılaştırmalı Özet Konsolide Nakit Akım Tablosu

4.4) Şirketin 30.09.2015 ve 30.09.2014 Karşılaştırmalı Faiz, Amortisman ve Vergi Önceki Kar ("FAVÖK") Tablosu

4.5) Bağlı Ortaklıklar ve Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen İş Ortaklıkları 9A15 Özet Finansal Bilgiler

5) DÖNEM İÇİ ÖNEMLİ GELİŞMELER

6) DÖNEM SONRASI ÖNEMLİ GELİŞMELER

7) YATIRIMLAR

8) SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI

8.1) Hisse Fiyatı

8.2) Relatif Performans

9) KURUMSAL YAPI

9.1) Ortaklık Yapısı

9.2) Yönetim Kurulu ve Komiteler

9.3) Organizasyon Yapısı ve Yönetim Takımı

9.4) Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar

9.5) İş Ortaklıkları ve Bağlı Ortaklıkların Sermayeleri ve Hisse Oranları

9.6) Personel ve İşçi Hareketleri

9.7) Temettü Politikası

9.8) Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

10) KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

11) BAĞIŞLAR

12) İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

EKLER:

- 15 Ocak 2015 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Sonucu

- Esas Sözleşme Tadil Metni

- Akfen Holding A.Ş.'nin Sermayesinin Azaltılmasına İlişkin Yönetim Kurulu Raporu

- Akfen Holding A.Ş. Şirket Paylarının Geri Alım Programı

- 16 Nisan 2015 tarihli 2014 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı Sonucu

- 2014 Kar Dağıtım Tablosu

1) GENEL BİLGİLER

İşbu rapor 01.01.2015 - 30.09.2015 ara hesap dönemine aittir.

Şirketin ticaret ünvanı: Akfen Holding A.Ş.

Ticaret Sicil Numarası: 145672

Merkez Adresi: Koza Sokak No:22 GOP/ANKARA 06700 Tel: 0312 408 10 00 Faks: 0312 441 07 82

İstanbul Ofis Adresi: Büyükdere Caddesi No:201 Levent/İSTANBUL 34394 Tel: 0212 319 87 00

Faks: 0212 319 87 10

Web Adresi: www.akfen.com.tr

Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapısı, yönetim organı, üst düzey yöneticileri ve personel sayısına dair bilgiler işbu raporun 9 no'lu bölümünde verilmiştir.

İmtiyazlı paylar ve payların oy haklarına dair bilgiler işbu raporun 9.1 nolu bölümünde verilmiştir.

2) AKFEN HOLDİNG VE 2015 YILININ İLK DOKUZ AYINA GENEL BAKIŞ

Akfen Holding, 1999 yılında Türkiye'de kurulmuştur. 1976 yılında ilk şirketini kuran Akfen Holding'in faaliyet konusu; havalimanları yönetimi ve operasyonları, inşaat, deniz limanı işletmeciliği, deniz ulaşımı, su dağıtım ve atık su hizmetleri, enerji ve gayrimenkul gibi endüstri kollarında faaliyet gösteren bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarına yatırım yapmak, idare ve koordinasyonunu sağlamaktır.

Akfen Holding kuruluşundan beri yürüttüğü alt yapı inşaatlarındaki müteahhitlik faaliyetlerini, 1997 yılında kazanılan Atatürk Havalimanı YİD ile beraber müteahhitliğin dışına da taşımış ve havalimanlarında uyguladığı yatırım planlama modellerini Türkiye'nin birçok alt yapı projelerinde yatırımcı sıfatıyla uygulayarak Türkiye'nin öncü altyapı yatırım holdinglerinden birine dönüşmüştür.

30 Eylül 2015 tarihi itibarıyla, Akfen Holding'in doğrudan ortak olduğu 7 adet bağlı ortaklık ve 6 adet iş ortaklığı olmak üzere toplam 13 ortaklığı bulunmaktadır. Grup'un 30 Eylül 2015 tarihli konsolide finansal tabloları, Akfen Holding ve bağlı ortaklıkları ile özkaynak değerlendirme yöntemiyle değerlendirilen iş ortaklıklarını kapsamaktadır.

Grup'un; Tepe, PSA, Souter Investments LLP, Kardan N.V., ADP gibi konusunda deneyimli ulusal ve uluslararası müteşebbislerle ortaklıkları mevcuttur. Akfen Holding'in dünyanın başlıca otel zincirlerinden olan Accor ile Türkiye'de yapılacak olan Novotel ve Ibis Otel markaları için stratejik ortaklığı mevcuttur.

2015 Yılıının İlk Dokuz Ayına Genel Bakış

Akfen Holding:

- 15 Ocak 2015 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısında; Şirket sermayesinin 291.000.000 TL'den 261.900.000 TL'ye indirilmesine, kayıtlı sermaye tavanının geçerlilik süresinin 31 Aralık 2018 tarihine kadar uzatılmasına karar verilmiş ve ayrıca yeni hisse geri alım programı onaylanmıştır.
- Şirketimiz sermayesinin 261.900.000 TL'ye indirilmesi kapsamında 29.100.000 TL nominal değerli payların iptal edilmesi işlemi 22 Ocak 2015 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda yapılan sermaye azaltımı işleminde yalnızca "Geri Alım Programı" çerçevesinde geri alınan ve şirket sermayesinin %10'unu oluşturan şirket payları, SPK'nın fon çıkışı gerektirmeyen sermaye azaltımı usullerine göre itfa edilmiştir.

- Yeni “Hisse Geri Alım Programı” çerçevesinde ilk alımlar 4 Şubat 2015 tarihinde yapılmıştır. 30 Eylül 2015 itibarıyla toplam 6.829.508 adet hisse geri alımı gerçekleştirilmiştir. Şirketimizin elinde 7.989.806 adet daha önceki geri alım programında alınmış Akfen Holding A.Ş. hissesi mevcuttur, böylece Şirketimizce toplam 14.819.314 adet Akfen Holding hissesi alımı yapılmıştır (sermayeye oranı %5,66).
- Şirketimizin büyüme stratejileri çerçevesinde bağlı ortaklığımız Akfen İnşaat’ın yüksek miktarda yatırım yapma zorunluluğu ve özkaynak ihtiyacının Şirketimizin temettü dağıtımlarını olumsuz etkilemesi ihtimali nedenleri ile Akfen İnşaat paylarının devredilerek, bunlar yerine Şirketimizce yatırım yapılmakta olan enerji portföyünün genişletilmesi amacıyla güneş ve termik enerji yatırımı yapmakta olan şirketlerden pay alınması konusunda Şirketimiz tarafından 13 Temmuz 2015 tarihli Yönetim Kurulu Kararı alınmıştır. Söz konusu işlemlere dair pay devri sözleşmeleri 24 Temmuz 2015 tarihinde imzalanmıştır (bu konuda detaylı bilgi işbu raporun 5 nolu “Dönem içi Önemli Gelişmeler” kısmında verilmiştir).
- Yönetim Kurulu’muzun 24 Temmuz 2015 tarihli, bağımsız üyelerin oybirliği ve diğer üyelerin oyları ile alınan kararında; Akfen İnşaat’taki %99,85 payımızın devir işlemi, SPK’nın Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar Ve Ayrılma Hakkı Tebliği’nin 6. Maddesinde yer alan önemlilik kriteri çerçevesinde değerlendirildiğinde, önemli nitelikte işlem olarak değerlendirilmemiştir.
- Şirketimizin “Geri Alım Programı” çerçevesinde SPK’ya “bir günde geri alımı yapılabilecek toplam pay miktarının, payların işlem gününden önceki 20 günlük işlem miktarı ortalamasının yüzde yirmi beşini geçemeyeceğine” ilişkin uygulamanın yüzde elliye yükseltilmesine ilişkin yapmış olduğumuz başvurumuz SPK tarafından konunun görüşüldüğü 21 Ağustos 2015 tarih ve 21/1023 sayılı toplantıda olumlu karşılanmıştır.

Bağlı Ortaklıklar:

Akfen İnşaat:

- 30 Eylül 2015 tarihi itibarıyla, Akfen İnşaat’ın devam eden 2 hidroelektrik santrali, 2 otel projesi ve diğer projeler olan; İncek Loft projesi, Isparta Şehir Hastanesi, Hacettepe Konukevi Projesi ve İller Bankası’ndan alınan arazi projesi kapsamında inşa edilecek olan Ataşehir Ofis Projesine ait toplam sözleşme bedeli 616,8 milyon ABD doları iken, şirketin devam eden iş hacmi (“backlog”) 440,4 milyon ABD doları seviyesindedir.
- Akfen İnşaat’ın, Ankara’nın İncek bölgesinde 279 bin m² inşaat alanına sahip içerisinde konut ve işyeri blokları yer alacak bir gayrimenkul projesi olan “İncek Loft” inşaat çalışmaları devam etmektedir. Farklı büyüklüklere sahip toplam 1.199 konut (bunlardan 1.179 adedi satılabilir ünite olmak üzere) içerecek olan İncek Loft projesinde lansman 25 Nisan 2014’de yapılmış, 30 Eylül 2015 tarihi itibarıyla ise 810 adet konut satışı gerçekleştirilmiştir.
- KÖİ Modeli ile Isparta Şehir Hastanesi için Sağlık Bakanlığı ile yapılan nihai pazarlık görüşmelerinde Akfen İnşaat’ın 49.850.000 TL’lik HDYF teklifinin kabulü sonrası, 26 Ağustos 2014 tarihinde proje ve üst hakkı sözleşmesi imzalanmış olup, 6 Ağustos 2015 tarihinde yer teslimi gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, yatırımın finansmanı kapsamında 22 Ocak 2015’de 230 milyon ABD doları tutarında kredi anlaşması imzalanmıştır. 31 Mart 2015 tarihinde 50 milyon ABD doları tutarındaki kredinin ilk diliminin kullanımı gerçekleştirilmiştir. 29 Temmuz 2015 tarihinde yapı ruhsatı alınmış, 6 Ağustos 2015 tarihinde yer teslim tutanağı düzenlenerek, yer teslimi yapılmıştır. Kaba inşaatı süren projede; deprem izolatörlerinin montajı tamamlanmış, dolgu işlemleri devam etmektedir.
- Akfen İnşaat, 15 Mayıs 2014 tarihinde Renkyol’un Hacettepe Teknokent’de bulunan %45 oranındaki hissesini 26,3 milyon TL karşılığında satın almıştır. Hacettepe Teknokent, Hacettepe Üniversitesi içerisinde 3 ayrı parsel üzerinde 49 yıllığına üst hakkı sahibidir. Söz konusu parseller üzerinde Hacettepe Üniversitesi içerisinde hizmet verecek, yaklaşık 7.340 kişi kapasiteli ancak 15.000 kişi kapasitesine çıkabilecek konukevi, ticari alanları ve sosyal tesislerinin yer aldığı bir kompleksin yatırımını yapacak ve işletecektir.
- Açık eksiltme ihalesi 26 Aralık 2014 tarihinde gerçekleşen 1.081 yatak kapasiteli Eskişehir Şehir Hastanesi projesine de en iyi teklifi Akfen İnşaat vermiş olup, Sağlık Bakanlığı KÖİ Dairesi ile

yapılan pazarlık görüşmeleri sonucunda 99.990.000 TL HDYF tutarında anlaşılmış, sözleşme 20 Ağustos 2015 tarihinde imzalanmıştır. Halen projenin finansmanının sağlanması amacıyla görüşmeler devam etmektedir.

- 480 yataklı Tekirdağ Sağlık Yerleşkesi'nin kiralama karşılığı yapımı ile 25 yıl süresince ürün ve hizmetlerin temin edilmesine dair "KÖİ modeli ile Tekirdağ Sağlık Yerleşkesi Yapım İşleri ile Ürün ve Hizmetlerin Temin Edilmesi İş İhalesi'nin açık eksiltmesi 22 Mayıs 2015 tarihinde yapılmıştır. Açık eksiltmede, Akfen İnşaat tarafından 67.498.000 TL olarak en iyi HDYF teklifi verilmiştir, sözleşme görüşmeleri devam etmektedir. İdare'nin 25 Mayıs 2015 tarihli "kesinleşen ihale kararı bildirimi" ile ihalenin Grup'un bağlı ortaklığı olan Akfen İnşaat üzerine bırakıldığı, onaylandığı iletilmiştir.
- 14 Eylül 2015 tarihinde 600 yatak kapasiteli Kütahya Sağlık Yerleşkesi için yapılan birinci tur ihalede teklif verilmiştir.
- Ayrıca, 900 yatak kapasiteli Samsun Sağlık Yerleşkesi ve 1.000 yatak kapasiteli Denizli Sağlık Yerleşkesi ihaleleri için ön yeterlilik alınmıştır; 425 yatak kapasiteli Üsküdar Devlet Hastanesi, ve 1.043 yatak kapasiteli Bakırköy Entegre Sağlık Kampüsü ihaleleri için ise ön yeterlilik başvurusunda bulunulmuş olup İdare'nin ön yeterlilik sonuçları beklenmektedir.
- İller Bankası'nın 2 Temmuz 2015 tarihinde gerçekleştirdiği "Ankara İli Gölbaşı İlçesi Kızılcaşar Mahallesi'nde 36.947m² büyüklüğündeki arsanın satışı karşılığı gelir paylaşımı işi" ihalesinde Akfen İnşaat en iyi teklifi vermiştir. Söz konusu ihaleye ilişkin sözleşme 24 Temmuz 2015 tarihinde taraflarca imzalanarak yürürlüğe girmiştir. Projenin yer teslimi İller Bankası tarafından 24 Ağustos 2015 tarihinde yapılmıştır.
- Bağlı ortaklığımız Akfen İnşaat'ın 2015 yılının ilk dokuz ayında konsolide cirosu %291 artış ile 173 milyon TL olmuştur. 9A15'de hem finansman giderlerinde yaşanan artış, hem de TL'nin değer kaybı ile oluşan kur farkı giderleri sonrasında şirketin dönem zararı 109 milyon TL olmuştur.

HES Grubu:

- Rapor dönemi itibarıyla toplam 204,1 MW kurulu güç ve yıllık 852,6 GWs enerji üretim kapasitesine sahip 11 hidroelektrik santralinde üretim faaliyetlerine devam edilmektedir.
- 2015 yılının ilk dokuz ayında HES Grubu'nun toplam elektrik üretimi 621,2 GWs olarak gerçekleşmiş olup bir önceki yılın aynı dönemine göre %199,5 artış gerçekleşmiştir. 2014 yılının ilk dokuz ayında operasyonda olan HES'lerin (Eylül 2014'de açılan Doğançay ve Doruk HES hariç) 2015 yılı ilk dokuz ayındaki elektrik üretimi ise bir önceki senenin aynı dönemine göre %114,6 artışla 431,0 GWs olarak gerçekleşmiştir.
- 30 Eylül itibarıyla; 23,7 MW kurulu güce ve yıllık 68,3 GWs enerji üretim kapasitesine sahip 2 projede inşaat devam etmektedir (Eylül 2015 itibarıyla inşaat tamamlanma oranı Çalıkobası HES'de %23,9 seviyesindedir. Çiçekli 1-II HES'de ise mobilizasyon çalışmaları devam etmektedir.).
- Bağlı ortaklığımız HES Grubu'nun 2015 yılının ilk dokuz ayında konsolide cirosu %214 artış ile 104 milyon TL olmuştur. Şirketin faaliyet karlılığındaki önemli artışla birlikte, FAVÖK %379 artarak 83 milyon TL'ye ulaşmıştır, ancak 9A15'de TL'nin değer kaybı ile oluşan net kur farkı giderinden dolayı dönem zararı 130 milyon TL olmuştur.

Akfen Termik Enerji:

- Akfen Enerji Üretim, doğal gaz kombine çevrim santrali kurulmak üzere, ÖİB'ye Mersin'deki arazi için 12 Ocak 2015 tarihinde 8.120.000 TL taksit, 1.461.600 TL faiz olmak üzere toplam 9.581.600 TL ödemiştir. Araziye ait son taksit ödemesi ise 10 Ocak 2016'da yapılacaktır.

Akfen Elektrik Toptan Satış:

- Akfen Elektrik Toptan Satış, 30 Eylül 2015 tarihi itibarıyla toplam 330 sayaçtan oluşan portföy ile faaliyetlerine devam etmiştir. Portföyün %77,9'u kurumsal abone (237 adet ticarethane, 19 adet sanayi, 1 adet tarımsal sulama) olup, %22,1'i ise mesken abonesidir. 1 Ocak 2015-30 Eylül 2015 tarihleri arasındaki Akfen Elektrik Toptan Satış'ın gerçekleştirdiği satış miktarı, bir önceki yılın

aynı dönemine göre %35,9 artışla 144,4 GWs olmuş, satışların %89,8'i HES Grubu santrallerinin üretimlerinden karşılanmıştır.

RES Grubu:

- 2014 yılında geliştirme sürecine başlanılan rüzgar enerjisi projeleri için RES Grubu oluşturulmuştur.
- Mevcut durumda, tahmini kurulu güç kapasitesi 984 MW olan 12 ildeki 14 projede önhazırlık çalışmaları devam etmektedir.
- Bu projeler için 28 Nisan 2015 tarihinde EPDK'ya başvurular tamamlanmış, şirketlerin sermaye tutarları artırılmış, teminat mektupları EPDK'ya verilmiştir. EPDK tarafından sürdürülen inceleme süreci sonucunda 984 MW kurulu güce sahip 14 başvurumuz EPDK tarafından uygun bulunmuştur.

Akfen GYO:

- 30 Eylül 2015 itibarıyla, en son olarak 16 Temmuz 2015'de Ibis Otel Moskova'nın açılması sonrasında, Akfen GYO portföyünde 18 otel ve toplam 3.228 oda mevcut olup, inşaat halinde bulunan 2 oteldeki toplam oda sayısı da 400'dür. Portföydeki otellerin tümünün 2016 yılında operasyona geçmesi ile otel sayısı 20'ye, oda sayısı ise 3.628'e ulaşacaktır.
- 2015 yılının ilk dokuz ayında tüm otellerin ortalama doluluk oranı bir önceki yılın aynı dönemine göre 1,6 puan azalışla %63,9 olarak gerçekleşmiştir. 2014 yılının ilk dokuz ayında operasyonda olan otellerin (Ankara Esenboğa ve Moskova Ibis hariç) 2015 yılı ilk dokuz ayındaki ortalama doluluk oranları ise 0,1 puan azalışla %65,3 olarak gerçekleşmiştir.
- 2015 yılının ilk dokuz ayında tüm otellerin ortalama oda başına geliri bir önceki yılın aynı dönemine oranla %10,9 azalışla 29,6 Avro'ya ve toplam oda başına gelirleri ise %11,0 azalışla 38,6 Avro'ya düşmüştür. Bir önceki senenin ilk dokuz ayının tamamında işletmede olmayan Ankara Esenboğa ve Moskova Ibis Otel hariç bakıldığında ise, oda başı gelir %7,3 ve toplam oda başına gelir ise %7,6 düşüş göstermiş ve sırasıyla 30,8 Avro ve 40,1 Avro olarak gerçekleşmiştir.
- Akfen GYO ile Credit Europe Bank N.V arasında, Akfen GYO'ya ait mevcut tüm kredilerin refinansmanında ve portföyünde bulunan yatırımı devam eden projelerin yatırım harcamalarında kullanılmak üzere 116.000.000 Avro tutarında 2 yıl anapara geri ödemesiz 10 yıl vadeli kredi sözleşmesi 19 Şubat 2015 tarihinde imzalanmıştır. Kredi kullanımı 18 Mart 2015 tarihinde gerçekleşmiş olup Akfen GYO'ya ait tüm kredilerin refinansmanı tamamlanmıştır. Söz konusu banka ile Akfen GYO bağlı ortaklıklarının da aynı şartlarda kredi temini için sözleşmeler imzalanmış olup kredi kullanım koşulları yerine getirilmesini müteakiben bağlı ortaklıklar için de refinansman işlemi tamamlanacaktır.
- Akfen GYO, 2014 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı 14 Nisan 2015 tarihinde yapılmıştır. Yasal mevzuata göre dağıtılabilir net dönem karı oluşmamasından dolayı, Olağan Genel Kurul toplantısında kar dağıtımı yapılmaması hususu onaylanmıştır.
- Bağlı ortaklığımız Akfen GYO'nun 2015 yılının ilk dokuz ayında konsolide cirosu %7 artış ile 40 milyon TL olmuş, FAVÖK'de ise %5 artış gerçekleşmiştir. Diğer yandan 9A15'de TL'nin değer kaybı ile oluşan kur farkı giderlerinin etkisiyle dönem zararı 85 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen İş Ortaklıkları:

TAV Havalimanları:

- 2015 yılının ilk dokuz ayında bir önceki yılın aynı dönemine göre, TAV Havalimanları'nı kullanan toplam yolcu sayısı %8,4 artışla 78,4 milyona yükselmiştir. Yine aynı dönemde, TAV Havalimanları'nı kullanan toplam ticari uçak sayısı ise %6,8 artışla 592,4 bine yükselmiştir.
- 2015 yılının ilk dokuz ayında bir önceki yılın aynı dönemine göre, İstanbul Atatürk Uluslararası Havalimanı yolcu sayısı %9,4 artışla 46,7 milyona, ticari uçak trafiği ise %6,9 artışla 335,9 bine yükselmiştir. 2015 yılı ilk dokuz ayında; Türkiye'ye gelen toplam dış hatlar yolcu sayısı 66,8 milyon iken İstanbul Atatürk Uluslararası Havalimanı'nı kullanan dış hatlar yolcu sayısı 31,9

milyon olmuştur. Buna göre; 2015 yılının ilk dokuz ayında tüm Türkiye dış hatlar yolcularının %47,8'lik bölümü İstanbul Atatürk Uluslararası Havalimanı'nı kullanmıştır.

- 2015 yılının ilk dokuz ayında; TAV Havalimanları'nın işletmekte olduğu havalimanları arasında Tunus'taki Monastir ile Enfidha ve Suudi Arabistan'daki Medine Havalimanı hariç tüm havalimanlarında yolcu sayılarında artış yaşanmıştır. Tunus'ta Bardo ve Sousse'da gerçekleşen saldırıların turizm sektörüne etkisi ile yolcu sayısında %55,3 ve Medine'de ise Harem bölgesinde devam eden inşaat nedeniyle %1,0 azalış oluşmuştur.
- TAV Havalimanları'nın sermayesine %76 oranında sahip olduğu TAV Urban Georgia LLC şirketinde, Aeroser International Holding Ltd.'nin sahip olduğu ve şirket sermayesinin %4'ünü temsil eden hisseleri 6 Şubat 2015 tarihinde 5,2 milyon ABD doları karşılığında satın alınmıştır.
- TAV Havalimanları iştiraklerinden ATÜ, 27 Mart 2015 tarihinde Amerika Birleşik Devletleri Teksas Eyaleti'ndeki Houston George Bush Havalimanı'nda yer alan gümrüksüz satış mağazalarının 10 yıl süreyle işletme hakkını kazanmıştır.
- TAV Havalimanları'nın 30 Mart 2015 tarihinde yapılan 2014 Olağan Genel Kurul'unda, 5 Mayıs 2015 tarihinde toplam 306 milyon TL ve 1 TL nominal değerli paya 0,8425 TL (brüt) nakit kar payı ödenmesi onaylanmıştır.
- TAV Havalimanları, 17 Ağustos 2015 tarihinde, ADP ve Metro Pacific Investments Corporation ile birlikte ortak girişim grubunun oluşturduğu konsorsiyumun, Filipinler'de bulunan Bacolod-Silay, Iloilo, Davao, Laguindingan ve New Bohol-Panglao (Tagbilaran) bölgesel havalimanlarının işletim ve bakım&onarım hakkını içeren ve kamu özel sektör ortaklığı kapsamında düzenlenen ihaleye ön yeterlilik için başvuru yaptığını duyurmuştur. TAV Havalimanları'nın dahil olduğu konsorsiyum, 21 Eylül 2015 tarihinde sözkonusu ihalede önyeterlilik almıştır.
- TAV Havalimanları'nın 2015 yılının ilk dokuz ayında konsolide cirosu %11 artış ile 2.247 milyon TL olmuş, FAVÖK ise %22 artmıştır, dönem karı ise özellikle döviz kuru hareketleri ve ertelenmiş verginin eksiye dönmesi nedeniyle %6 düşüş ile 483 milyon TL olmuştur.

MIP:

- 2015 yılının ilk dokuz ayında, dış ticarete yaşanan daralma nedeniyle, elleçlenen konteyner miktarı bir önceki yılın aynı dönemine göre %6,2 azalışla 1.048.571 TEU olarak gerçekleşmiştir.
- Yine aynı dönemde konvansiyonel kargo miktarı bir önceki yılın aynı dönemine oranla %10,8 azalışla 5.576.583 ton olarak gerçekleşmiştir.
- 2015 yılının ilk dokuz ayında limanda taşınan Ro-Ro adedi (gemiye yüklenen, tahliye edilen araç adedi) bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %19,6 azalışla 52.761 olarak gerçekleşmiştir. Ro-Ro adetlerinde yaşanan düşüşte en büyük etken Irak ve Suriye'de yaşanan politik sıkıntıların etkisiyle transit geçişlerinin azalması olmuştur.
- EMH projesi için izin süreçleri tamamlanmış olup, 29 Eylül 2014 tarihinde inşaat firmasına yer teslimi gerçekleştirilmiştir. Mevcut durumda, 4 adet QC ve 8 adet E-RTG'nin siparişleri verilmiş olup, inşaat çalışmaları devam etmektedir. Eylül 2015 itibarıyla inşaat fiziksel ilerleme oranı %40 seviyesindedir.
- MIP 2 Nisan 2015 tarihinde toplam 62,6 milyon TL temettü ödemesi yapmıştır (Akfen payı: 31,3 milyon TL).
- MIP'nin 2015 yılının ilk dokuz ayında konsolide cirosu %16 artış ile 547 milyon TL olmuş, FAVÖK %19 artarak 341 milyon TL'ye ulaşmış, dönem karı ise %9 artışla 159 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

TAV Yatırım:

- 30 Eylül 2015 itibarıyla, TAV İnşaat'ın devam eden projelerinin toplam büyüklüğü 14.003 milyon ABD doları ve backlog tutarı 1.718 milyon ABD dolarıdır. TAV İnşaat'ın devam eden projelerdeki toplam payı ise 5.614 milyon ABD dolarıdır.
- Ağustos 2015'de yapılan açıklamaya göre TAV İnşaat, Engineering News Record (ENR)'un 2014 yılında dünyanın "en büyük 250 uluslararası inşaat firması" listesinde 82. sırada yer almıştır.

- TAV Yatırım'ın 2015 yılının ilk dokuz ayında konsolide cirosu %21 artışla 1.942 milyon TL olmuş, FAVÖK marjında 3 puan daralma yaşanmış, dönem karı ise 24 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

İDO:

- 2015 yılının ilk dokuz ayında taşınan yolcu sayısı bir önceki yılın aynı dönemine göre %0,3 azalışla 36,4 milyon; taşınan araç sayısı ise %5,0 artışla 6,5 milyon olarak gerçekleşmiştir.
- Taşınan yolcu açısından bakıldığında hızlı feribot hatlarında %7,4 artış, deniz otobüsü hatlarında %5,3 ve arabalı vapur hatlarında %1,0 düşüş yaşanmıştır. Deniz otobüsü hatlarında 2015 yılının ilk dört ayında bir önceki senenin aynı dönemine göre kötü hava koşulları nedeniyle iptal edilen seferler ile zarar eden hatlara yönelik yapılan hat optimizasyonları kapsamında azaltılan sefer sayıları yolcu sayısında düşüşün yüksek olmasına neden olmuştur (kötü hava koşulları nedeniyle gerçekleşen sefer iptallerin sayısı 9A14'de 989 iken, 9A15'de 1.968 olarak gerçekleşmiştir).
- Taşınan araç sayısı açısından bakıldığında ise, hızlı feribot hatlarında %10,9, arabalı vapur hatlarında %3,8 artış gerçekleşmiş olduğu görülmektedir.
- 2015 yılının ilk dokuz ayında İDO'nun yiyecek/içecek şirketi BTA 77 satış noktasında hizmet vermiş, hizmet verilen kişi sayısı 8,7 milyon olmuştur. Hizmet verilen kişi başına ortalama gelir ise %13,4 artış göstermiş ve 6,47 TL'ye ulaşmıştır.
- İDO'nun konsolide cirosu 2015 yılının ilk dokuz ayında %11 artış ile 481 milyon TL'ye ulaşmıştır, FAVÖK'de ise %40 artış sağlanmıştır fakat TL'nin değer kaybı ile oluşan kur farkı zararından dolayı şirket dönem sonunda 311 milyon TL zarar yazmıştır.

Akfen Su:

- 2015 yılının ilk dokuz ayında, Akfen Su Güllük tarafından faturalanan su miktarı bir önceki yılın aynı dönemine göre %2,4 artışla 432.805 m³ olmuştur.
- Bu dönemde, Akfen Su Dilovası tarafından artırılan atıksu miktarı bir önceki yılın aynı dönemine göre %19,3 azalışla 1.565.132 m³ olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemde, sözleşme gereği garanti edilen atıksu debi miktarı 2.450.000 m³'tür.
- Akfen Su'nun 2015 yılının ilk dokuz ayında konsolide cirosu 10 milyon TL olmuş, FAVÖK %4 artış göstermiş ve dönem zararı da 3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

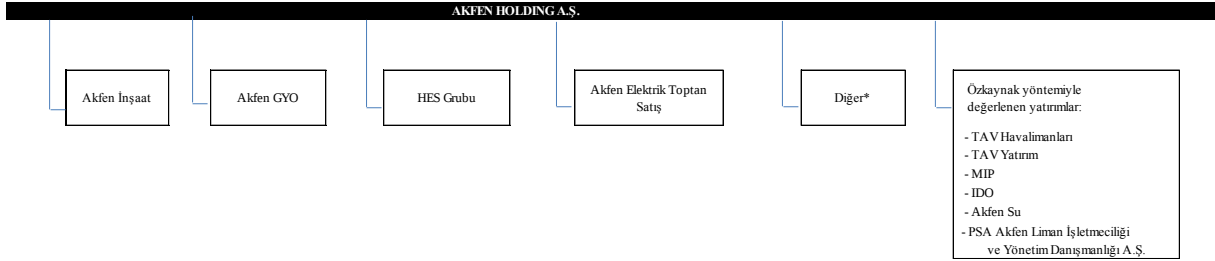
3) FAALİYETLER

3.1) Faaliyet Konusu

Akfen Holding'in faaliyet gösterdiği sektörler ve başlıca bağlı ortaklıkları ve özsermaye yöntemine göre değerlendirilen iş ortaklıkları aşağıda sunulmuştur.

Capital dergisi tarafından açıklanan “Türkiye'nin En Büyük 500 Özel Şirketi” 2014 yılı sıralamasında Akfen'in iş ortaklarından yedisi (söz konusu yedi firmadan üç tanesi Akfen Holding'in iş ortaklığı olan TAV Havalimanları'nın bağlı ortaklıkları ve iştirakleridir) yer almaktadır. Sıralamada yer alan bu şirketler TAV Havalimanları, TAV İnşaat, ATÜ, TAV İstanbul, MIP, IDO ve HAVAŞ'tır.

Ayrıca, Fortune dergisi tarafından açıklanan “Türkiye'nin En Büyük 500 Özel Şirketi” 2014 yılı sıralamasında da Akfen'in iş ortaklarından altısı (bunlardan üç tanesi TAV Havalimanları'nın bağlı ortaklıkları ve iştirakleri olmak üzere) yer almaktadır. Sıralamada yer alan bu şirketler TAV İnşaat, ATÜ, TAV İstanbul, MIP, İDO ve BTA Havalimanları'dır.



**Diğer bölümlerdeki bağlı ortaklık ve iş ortaklıkları: Akfen Termik Enerji, Akfenres Rüzgar Enerjisi Yatırımları A.Ş. ve Akfen Enerji Dağıtım ve Ticaret A.Ş.*

Akfen Holding'in bağlı ortaklıkları yönetim bakımından otonom olmakla birlikte, merkezi koordinasyon ve denetim ilkesi gereğince; finansman, mali koordinasyon, denetim, hukuk, yönetim bilgi sistemleri, insan kaynakları, tanıtım, eğitim ve organizasyon yönünden tek merkezden yönlendirilip denetlenmektedir. Özsermaye yöntemine göre değerlendirilen iş ortaklıklarımızın faaliyetlerine yönetim kurulu seviyesinde destek verilmekte ve Akfen Holding İç Denetim Birimi, Holding adına söz konusu şirketleri belli zamanlarda denetlemektedir.

3.2) Şirketlerin Faaliyet Gösterdiği Sektörler ve Operasyonel Faaliyetlerinin Değerlendirilmesi

2015 Yılı İlk Dokuz Ay Sonuçları

Bağlı Ortaklıklar

Akfen İnşaat

Konut Sektörü

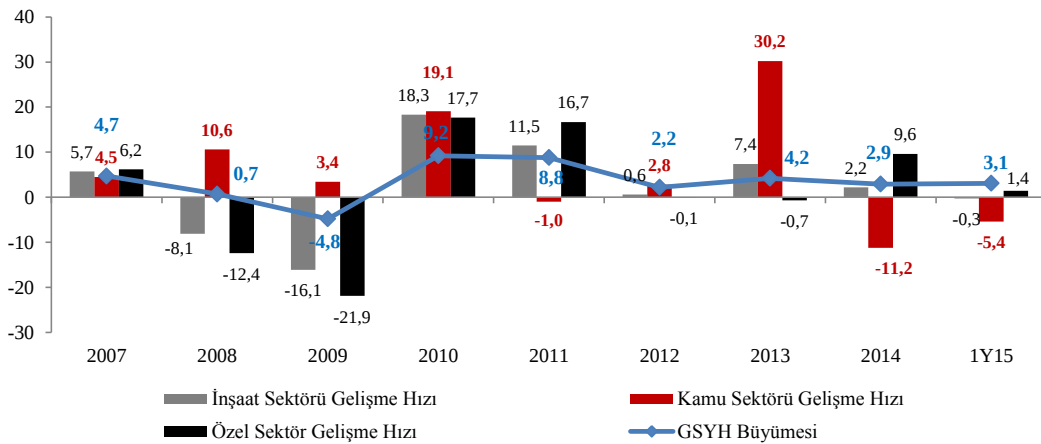
Türkiye ekonomisinde 2010 ve 2011 yıllarında %9,2 ve %8,8 olarak gerçekleşen yüksek büyüme performansı 2012 yılında keskin bir düşüşle %2,1'e gerilemiş, 2013 yılında biraz ivme kazanarak %4,2'ye yükselmiştir. 2014 yılında ise Türkiye ekonomisi, yatırım harcamalarındaki zayıf seyir, lokomotif sektör konumundaki inşaat sektörünün yavaşlaması ve son çeyrek itibarıyla net ihracatın GSYH'ye katkısının negatife dönmesi sonucunda %2,9 ile Orta Vadeli Program'da öngörülen %3,3'lük oranın da altında büyümüştür. Siyasi belirsizlik nedeniyle ertelenen yatırımlar, küresel finansal piyasalarda dalgalanma, artan jeopolitik gerginlikler nedeni ile 2015 yılı ilk yarısında büyüme %3,1 olarak gerçekleşmiştir.

Çeyreksel bazda incelediğinde; 2013 yılının üçüncü çeyreğinden bu yana büyüme hızında ivme kaybeden inşaat sektöründe 2014 yılı son çeyreğinde 8 çeyrek sonra ilk kez küçülme yaşanmış olup bu da küresel krizden beri ilk defa GSYH'ye düşürücü yönde etkide bulunmuştur.

İnşaat sektörü, özellikle 2012 ve 2013 yıllarında özel sektör inşaat yatırımlarının küçülmesine karşın, ciddi orandaki kamu sektörü inşaat yatırımlarının katkısı ile büyüme sağlayabilmiştir. Türkiye'de son dönemde büyümenin dinamosu durumunda olan inşaat sektörü, 2014 yılı içinde ekonomideki yavaşlama paralelinde kamu yatırımlarında da yaşanan ciddi gerileme sonucunda, özel sektör yatırımlarında yaşanan artışın olumlu etkisine rağmen, 2014 yılında 2013 yılına kıyasla ciddi bir ivme kaybetmiş ve %2,2 büyüme göstermiştir.

2015 yılı ilk yarısında büyüme rakamı ise beklentilerin üzerinde gerçekleşerek %3,1 olarak gerçekleşmiş, fakat bu dönemde kamu sektörünün inşaat yatırımlarındaki ivme kaybı devam etmiş ve inşaat sektörünün GSYH'ye negatif yönde etkisi devam etmiştir.

Türkiye İnşaat Sektör Gelişimi Grafiği



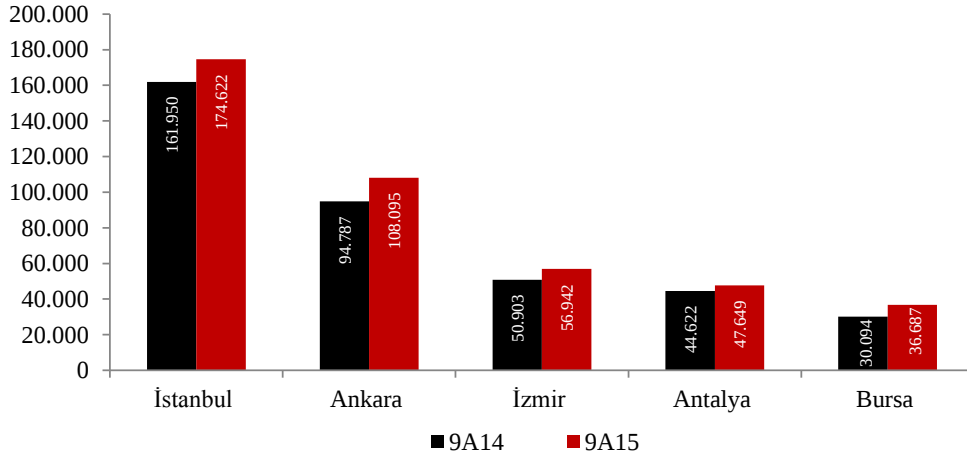
Kaynak: TÜİK

KÖİ modeli ile gerçekleştirilmekte olan alt yapı yatırımları kapsamında 3. köprü, 3. havalimanı, İstanbul Finans Merkezi, Avrasya Tüneli ve Gebze-İzmir Otoyolu gibi büyük ölçekli projeler ile özel sektörün ekonomiye olumlu katkısının sürmesi beklenmektedir. Önümüzdeki dönemde de altyapı yatırımlarının liman, hızlı tren, metro ve otoyol projeleri ile hız kazanabileceği; kentsel dönüşüm gibi projelerin de iç piyasaya canlılık katmaya devam edeceği öngörülmektedir.

Yurtdışı müteahhitlik hizmetlerinde de yeni projeleri takip eden Türk firmaları 2015 yılının ilk dokuz ayında yurtdışında 15,3 milyar ABD doları tutarında 92 yeni proje üstlenmişlerdir. 2015 yılının ilk dokuz ayında en çok iş üstlenilen ilk beş ülke sırasıyla Kuveyt, Türkmenistan, Rusya, Cezayir ve Suudi Arabistan olmuştur. Söz konusu 5 ülkedeki projelerin toplam tutarı bu dönemde üstlenilmiş toplam iş tutarının %84'ine denk gelmektedir.

2015 yılının ilk dokuz ayında konut satış rakamlarında bir önceki yılın aynı dönemine göre %12,7'lik bir artış yaşanmıştır. Konut satışlarında 174,6 bin konut satışı ile en yüksek paya (%18,6) sahip olan İstanbul'u 108,1 bin konut satışı (%11,5) ile Ankara ve 56,9 bin konut satışı (%6,1) ile İzmir izlemiştir.

Türkiye 9A14/9A15 Konut Satışlarının En Yüksek Olduğu İlk 5 İl



Kaynak: TÜİK

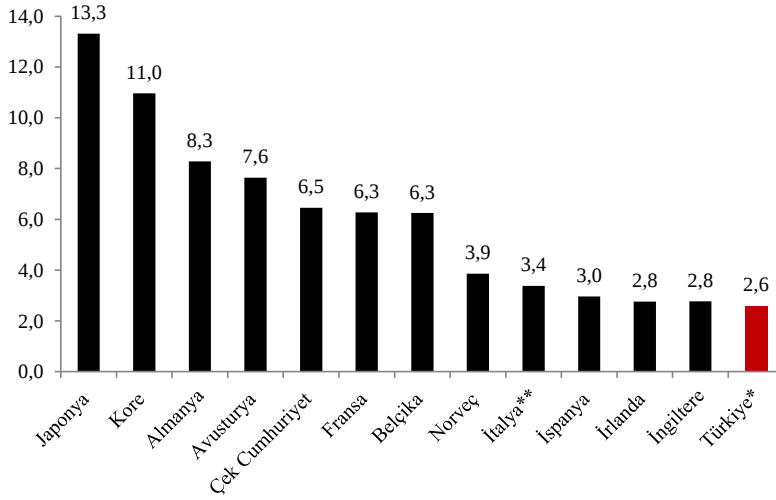
TÜİK verilerine göre 2015 yılının ilk dokuz ayında bina inşaatı maliyet endeksi %6,0 artmıştır. Merkez Bankası tarafından yayımlanan Türkiye Konut Fiyat Endeksi verilerine göre ise Ağustos 2015'te konut fiyatları bir önceki yılın aynı ayına göre %18,2 oranında yükselmiştir.

REIDIN-GYODER'in aylık olarak hazırladığı çalışmanın sonuçlarına göre; yeni konut fiyat endeksi Eylül ayında bir öncekiyle göre %8,4 oranında artış göstermiştir. Aynı çalışmanın sonuçlarına göre; Eylül ayında satışı gerçekleştirilen konutların %52'si bitmiş, %48'i ise bitmemiş konut stoklarından gerçekleşmiştir.

KÖİ Hastane İhaleleri

Sağlık Bakanlığı verilerine göre, Türkiye genelinde 2014 yılı itibarı ile 874 adet Sağlık Bakanlığı'na bağlı hastanede toplam 123.703 yatak, 69 adet Üniversite Hastanesi'nde toplam 36.616 yatak ve 550 adet Özel Hastane'de toplam 39.782 yatak olmak üzere toplamda 1.493 hastanede 200.101 yatak bulunmaktadır. 2014 yılında bu hastanelerdeki yatak doluluk oranı ise %70 olmuştur.

1.000 Kişi Başına Yatak Sayısı - 2013

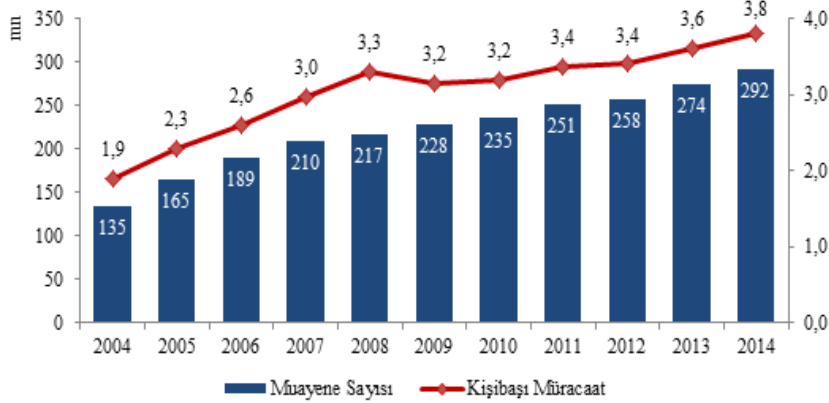


Kaynak: OECD Sağlık İstatistikleri ve World Bank

*Türkiye rakamı 2014 yılını göstermektedir.

**İtalya yatak sayısı 2012 yılını göstermektedir.

Sağlık Bakanlığı Muayene Sayısı ve Kişi Başı Müracaat

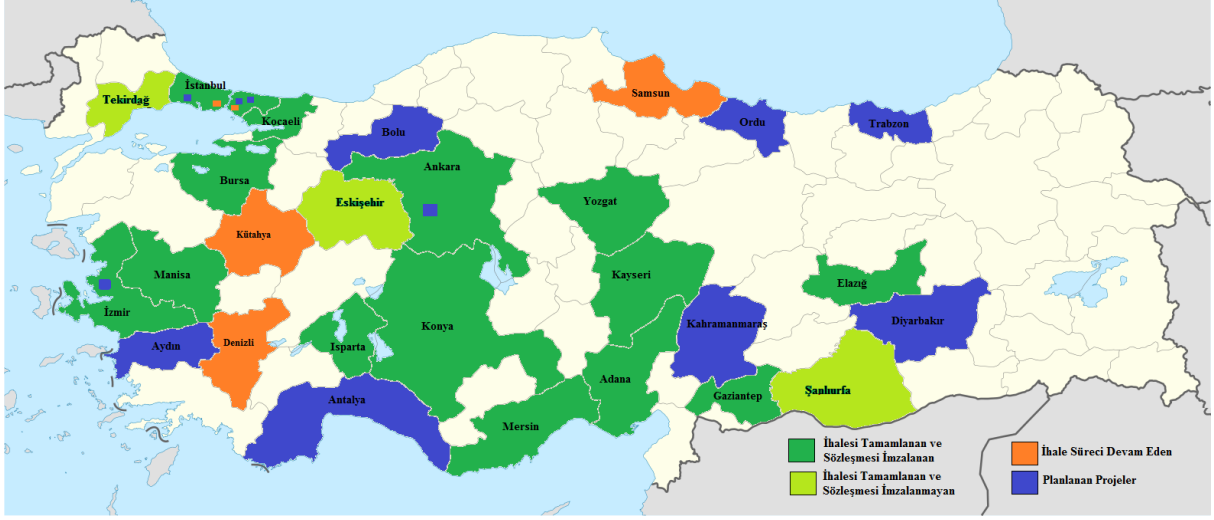


Kaynak: Sağlık Bakanlığı

Türkiye nüfusunun her sene artış gösteriyor oluşu ve sağlık hizmetlerine erişimin son 10 yılda kolaylaşması ile birlikte muayene sayılarında son on yılda ortalama %8,0'lık bir artış gerçekleşmiştir. Kişi başı müracaat sayısı da iki katına çıkmıştır.

Yatak sayısı bakımından gelişmiş ülkelerin gerisinde kalan ülkemizde, hem yatak ihtiyacını hem de artan muayene sayılarını karşılamak amacıyla Sağlık Bakanlığı altında KÖİ modeli ile hastane projeleri geliştirilmesine karar verilmiştir. KÖİ hastane projeleri kapsamında; toplam 44.904 yatak kapasitesine sahip olacak, yaklaşık 13 milyon m² inşaat alanı üzerinde yer alacak, 37 şehir hastanesi projesi bulunmaktadır. 30.193 yatak kapasitesine ve yaklaşık olarak 8,9 milyon m² inşaat alanına sahip 19 hastane projesinin ihalesi tamamlanmıştır. 3.978 yatak kapasitesine ve yaklaşık 1,1 milyon m² inşaat alanına sahip 5 hastane projesinin ihale süreci devam etmektedir. 10.733 yatak kapasitesi ile yaklaşık 3,2 milyon m² inşaat alanına sahip 13 hastane projesi ise hazırlık aşamasındadır.

Türkiye - KÖİ Hastane İhaleleri



KÖİ hastane ihalelerini kazanan gruplar:

- YDA İnşaat Sanayi Ticaret A.Ş. 3 sağlık yerleşkesi ihalesi kazanmıştır. Bunlar; Kayseri Entegre Sağlık Kampüsü (INSO Sistemi Per Le Infrastrutture Sociali S.P.A. ile ortak), Manisa Eğitim Araştırma Hastanesi, Konya Karatay Entegre Sağlık Kampüsü, Şanlıurfa Sağlık Yerleşkesi.
- Türkerler İnş. Turz. Mad. Enrj. Ürt. Tic. San. A.Ş. 3 sağlık yerleşkesi ihalesi kazanmıştır. Bunlar; Ankara Etlik Entegre Sağlık Kampüsü (Astaldi SPA ile ortak), Kocaeli Entegre Sağlık Kampüsü (Gama Holding A.Ş. ile ortak), İzmir Bayraklı Entegre Sağlık Kampüsü (Gama Holding A.Ş. ile ortak).
- Dia Holding 2 sağlık yerleşkesi ihalesi kazanmıştır. Bunlar; Ankara Bilkent Entegre Sağlık Kampüsü, Mersin Entegre Sağlık Kampüsü.
- Emsaş İnşaat Turizm Ticaret ve Sanayi A.Ş. İstanbul İkitelli Entegre Sağlık Kampüsü ihalesini kazanmıştır. Emsaş bu projeyi Rönesans Holding A.Ş.'ye devretmiştir.
- Rönesans Holding A.Ş. & Sıla Danışmanlık Bilişim Eğitim İnşaat Taahhüt Turizm Sanayi ve Ticaret A.Ş. ortaklığı 4 adet sağlık yerleşkesi ihalesini kazanmıştır. Bunlar; Yozgat Eğitim ve Araştırma Hastanesi, Bursa Entegre Sağlık Kampüsü, Adana Entegre Sağlık Kampüsü, Elazığ Entegre Sağlık Kampüsü. Ayrıca, iş ortaklığı 8 hastaneden oluşan Fizik Tedavi Rehabilitasyon, Psikiyatri ve Yüksek Güvenlikli Adli Psikiyatri Hastaneleri (Afyon, Diyarbakır, Erzurum, İstanbul-Bakırköy, Malatya, Samsun, Trabzon, Van) ihalesini de kazanmıştır.
- Kayı İnş. San. ve Tic. A.Ş. & Samsung C&T Corporation & Salini S.P.A. & Simed International B.V. ortaklığı Gaziantep Entegre Sağlık Kampüsü ihalesini kazanmıştır.
- Yıldızlar İnşaat ve Ticaret A.Ş. Ankara yer alacak Halk Sağlığı Kurumu ile Türkiye İlaç ve Tıbbi Cihaz Kurumu Kampüsü ihalesini kazanmıştır.
- Akfen İnşaat; Isparta Şehir Hastanesi yatırımına başlamış olup, Eskişehir Şehir Hastanesi ve Tekirdağ Sağlık Yerleşkesi ile ilgili sözleşme imzalanmıştır.

Akfen İnşaat – Devam Eden Projeler (30 Eylül 2015)

DEVAM EDEN PROJELER				
Proje Adı	Akfen İnşaat Payı	Sözleşme Tutarı Toplam (ABD Doları)	Fiziksel İlerleme 30 Eylül 2015	Backlog (ABD Doları)
Çalkobası HES (Mühendislik İşleri)	100%	18.150.000	23,9%	13.523.408
Çiçekli HES (Ulaşım Yolu İmalatları)	100%	2.617.664	95,7%	Birim Fiyatlı Sözleşme*
AKFEN HES		20.767.664		13.523.408
Novotel Karaköy	100%	28.994.974	91,0%	1.943.678
Ibis Tuzla	100%	8.760.430	49,0%	6.029.708
İncek Loft	100%	198.596.926	60,3%	130.039.011
Isparta Şehir Hastanesi	100%	224.000.000	14,4%	177.203.857
Hacettepe Konukevi	64%	118.464.075	21,4%	94.505.629
Ataşehir Ofis Projesi	100%	17.202.640	0,0%	17.202.640
Toplam		616.786.710		440.447.930

*Sözleşme tutarı aylık bazda yapılan işe göre revize edilmektedir.

30 Eylül 2015 tarihi itibarıyla, Akfen İnşaat'ın portföyünde bulunan projelerin toplam sözleşme bedeli 616,8 milyon ABD doları, şirketin devam eden iş hacmi 440,4 milyon ABD dolarıdır.

Akfen İnşaat portföyünde yer alan hidroelektrik santralleri ve otel projeleri; Akfen Holding bağlı ortaklıkları Akfen GYO ve HES Grubu için maliyet artı kar şeklinde yapılmış inşaat sözleşmeleri ile yapılmaktadır. İncek Loft, Isparta Şehir Hastanesi ve Hacettepe'de konukevi projelerinin inşaat sözleşmeleri ise sabit fiyat üzerinden yapılmıştır. Ataşehir ofis projesi inşaat sözleşmesi ise anahtar teslim götürü bedel üzerinden yapılmıştır.

Isparta Şehir Hastanesi projesi kapsamında mimari kesin projeler İdare'ye sunulmuş olup 29 Haziran 2015 itibarıyla İdare onayı alınmıştır. Kesin projelerle yapı ruhsatı için Isparta Belediyesi'ne başvurulmuş, yapı ruhsatı 29 Temmuz 2015 tarihinde alınmış ve 6 Ağustos 2015 tarihi itibarıyla İdare tarafından yer teslimi yapılmış ve böylece 24 aylık inşaat süresi başlamıştır.

Ön yeterliliklerin alınmış olduğu 900 yataklı Samsun Sağlık Yerleşkesi ve 1.000 yataklı Denizli Sağlık yerleşkesi için verilecek olan ilk tekliflerin tarihi Aralık ayına ertelenmiştir.

Ayrıca, Akfen İnşaat, İller Bankası'nın 2 Temmuz 2015 tarihinde gerçekleştirdiği "Ankara İli Gölbaşı İlçesi Kızılcaşar Mahallesi'nde 36.947 m² büyüklüğündeki arsanın satışı karşılığı gelir paylaşımı işi" ihalesine ilişkin sözleşme 24 Temmuz 2015 tarihinde taraflarca imzalanarak yürürlüğe girmiştir. Ataşehir ofis projesi, İller Bankası'nın düzenlediği ihalenin kapsamında Akfen İnşaat'ın yapmakla yükümlü olduğu bir inşaat projesidir. İhale şartnamesine göre; ihaleyi kazanan firma, İller Bankası'nın hazırlatacağı mimari projeyi gerçekleştirip bilabedel İller Bankası'na devretmekle yükümlüdür.

Akfen Holding Yönetim Kurulu'nun 13 Temmuz 2015 tarihinde aldığı kararla, Şirket'in büyüme stratejileri çerçevesinde, Akfen İnşaat'taki %99,85 payımızın 58.911.500.- ABD doları bedelle, ilişkili taraf olan, Akfen Altyapı Danışmanlık A.Ş.'ye devredilmesine karar verilmiştir. Kapanış şartlarının gerçekleşmesi ile söz konusu pay devir işlemi 30 Ekim 2015 tarihi itibarı ile gerçekleşmiştir.

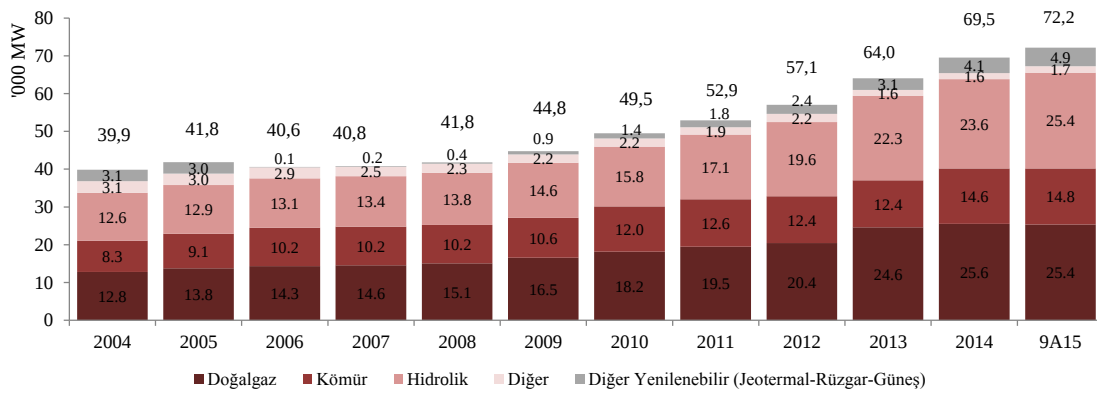
HES Grubu

Türkiye gibi gelişmekte olan ülkelerde 1990'lı yıllardan başlayarak enerji sektöründe rekabetin sağlanması için önemli adımlar atılmış ve sektörde hızlı bir değişim yaşanmıştır. Tüm ülkeler dengeli bir üretim portföyü oluşturmayı hedefleyerek, uzun vadeli planları doğrultusunda sürdürülebilir ekonomik büyümeyi yakalayabilmelerine imkân sağlayacak şekilde enerji politikalarını oluşturmuşlardır.

Dünyadaki nüfus ve gelir artışı, kentleşme ve sanayileşme beraberinde enerji tüketimini artırmaktadır. 2030 yılına kadar dünya nüfusuna yaklaşık 1 milyardan fazla insan eklenme projeksiyonu dikkate alınınca enerji arz ihtiyacı açıkça görülmektedir. Türkiye gibi birincil enerji kaynaklarından yoksun olan ülkeler dışa bağımlı olmakla beraber, yenilenebilir enerji kaynaklarını kullanarak enerji talebinin önemli bir bölümünü karşılayacak politikalar oluşturmaktadır. Tüm ülkeler için güvenli, ucuz ve temiz enerji üretmek gerek ekonomik gerekse sosyal etkileri açısından bir gerekliliktir.

Türkiye toplam kurulu gücü 2015 yılının ilk dokuz ayında 72.156 MW'a ulaşmıştır. Kaynaklar bazında kurulu güç gelişimi incelendiğinde, Türkiye toplam kurulu gücü içinde %35,2 ile doğalgaz+LNG en yüksek paya sahip konumdadır. Doğalgaz+LNG'yi sırasıyla %35,1 ile hidrolik santraller, %20,5 ile kömür santralleri, %6,8 ile diğer yenilenebilir kaynaklar (jeotermal-rüzgar-güneş) ve %2,4 ile diğer kaynak tiplerindeki santraller takip etmektedir.

Kaynaklar Bazında Kurulu Güç Gelişimi



Kaynak: TEİAŞ

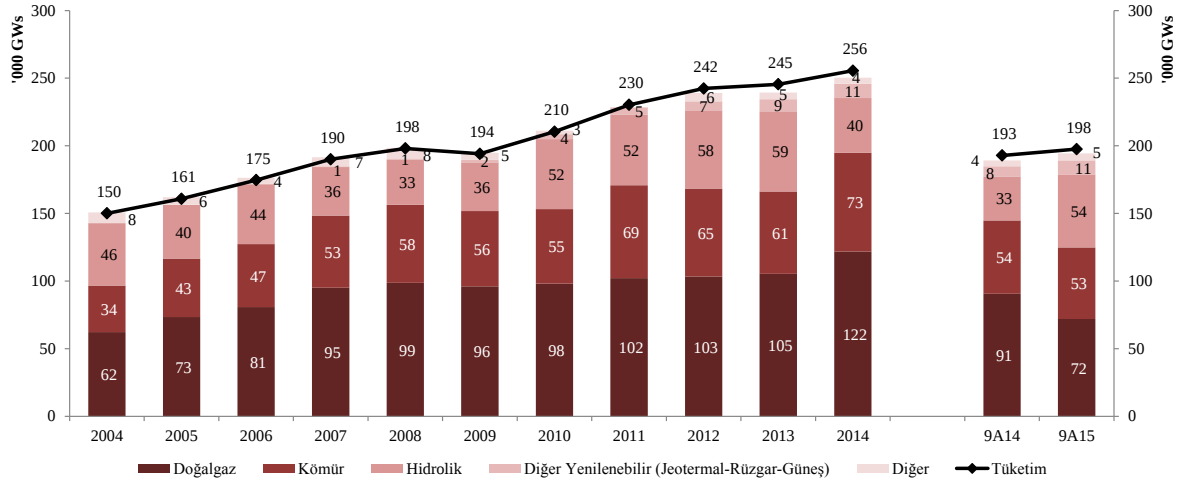
2004 ile 2014 yılları arasında, elektrik tüketimi yıllık ortalama %5,5 oranında büyürken elektrik üretimi de %5,2 oranında büyüme göstermiştir. 2015 yılı ilk dokuz ayında bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla elektrik üretimi %2,8 oranında artarak 194.357 GWs'e ulaşmış, elektrik tüketimi ise %2,4 artarak 197.516 GWs olmuştur.

GSYH artışı ile elektrik tüketimi arasındaki ilişkiye bakıldığında ise son 10 yılda elektrik tüketimi yukarıda belirtildiği üzere yıllık %5,5 oranında büyürken aynı dönemde GSYH büyüme oranı %4,2 olarak gerçekleşmiştir. Elektrik tüketimi ile GSYH arasındaki çarpan 1,3x olarak oluşmuştur. 2014 yılında bir önceki yıla kıyasla ise elektrik tüketimi %4,1 oranında büyürken aynı dönemde GSYH büyüme oranı %2,9 olarak gerçekleşmiş olup, aralarındaki çarpan 1,4x olarak gerçekleşmiştir.

Kişi başına elektrik tüketimi ise Avrupa'da seçili ülkelerde (İsveç, Almanya, Fransa, Avusturya, Belçika ve Hollanda) yıllık ortalama 7.888 kWs iken Türkiye'de bu rakam halen 3.332 kWs civarındadır.

2015 yılı ilk dokuz ayında kaynaklar bazında elektrik üretimine bakıldığında bir önceki yılın aynı dönemine göre doğalgaz santrallerinin payı, 2015 yılının 2014'ün aksine daha yağışlı bir sene olması ve hava sıcaklıklarının da düşük seyretmesi nedeniyle düşen enerji fiyatları ve artan gaz maliyetleri sebebi ile %48'den %37'ye, kömür santrallerinin payı %29'dan %27'a gerilerken, hidrolik santrallerin payı %17'den %28'e, diğer yenilenebilir (jeotermal-rüzgar-güneş) santrallerin payı %4'ten %6'ya yükselmiş, diğer kaynak tiplerindeki santraller ise %3 pay almıştır.

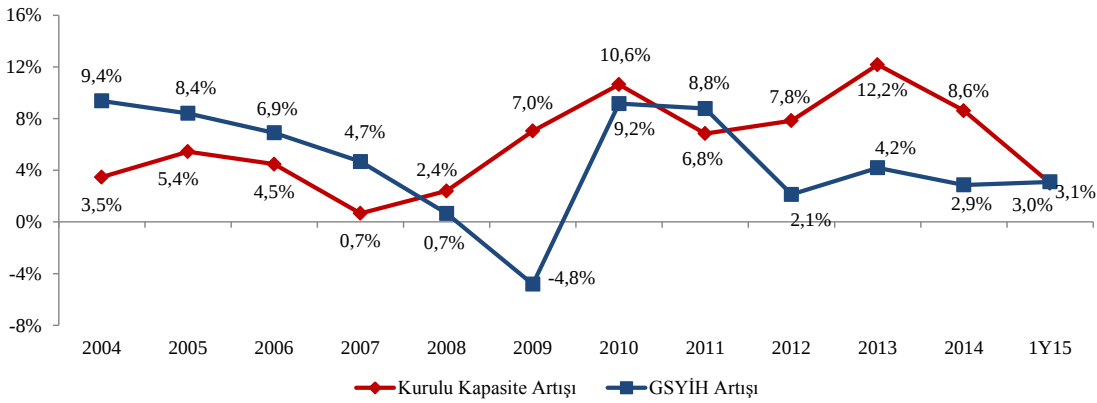
Kaynaklar Bazında Elektrik Üretimi Dağılımı ve Tüketim



Kaynak: TEİAŞ

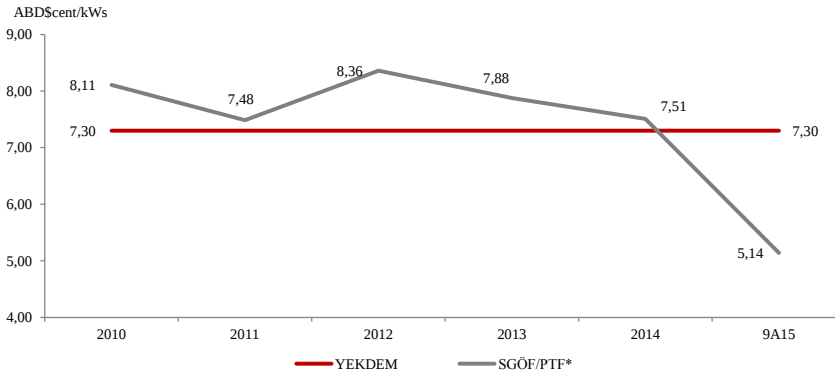
2004 ile 2014 yılları arasında, GSYH yıllık ortalama %4,2 büyürken, kurulu kapasite yaklaşık %6,6 büyümeye göstermiştir. Dolayısıyla, kurulu kapasite ile GSYH artışı arasındaki çarpanın 1,6x olduğu görülmektedir, bu da arzın talepten daha hızlı arttığına işaret etmektedir.

Kurulu Kapasite Artışı ve GSYH Artışı



Kaynak: TEİAŞ ve TÜİK

Gerçekleşen Elektrik Satış Fiyatları



* SGÖF 2012 yılından itibaren PTF olarak adlandırılmıştır. Grafikteki YEKDEM fiyatı hidroelektrik santralleri için geçerlidir.

Kaynak: PMUM

2000 yılından itibaren hem toplam kurulu güç hem de toplam üretimde özel sektörün payı giderek artmaktadır. 2000 yılında Türkiye kurulu güç toplamında %78 olan kamu payı 2015 Eylül ayı itibarıyla %28 (EÜAŞ ve bağlı ortaklıkları) seviyesine, bunlara İşletme Hakkı Devri, Yap İşlet ve Yap İşlet Devret santralleri de eklendiğinde %41 seviyesine; Türkiye toplam elektrik üretiminde %75 olan kamu payı ise 2015 Eylül ayı itibarıyla %22 (EÜAŞ ve bağlı ortaklıkları) seviyesine, bunlara İşletme Hakkı Devri, Yap İşlet ve Yap İşlet Devret santralleri de eklendiğinde %45 seviyesine gerilemektedir.

Diğer taraftan pazar yapısındaki değişim hedeflerini ve gelişmelerin planlı şekilde ilerlemesini sağlamak amacıyla 2004 yılında yürürlüğe konulan “Elektrik Enerjisi Sektörü Reformu ve Özelleştirme Strateji Belgesi”nde yer alan TEİAŞ bünyesindeki dağıtım şirketlerinin özelleştirilmesi çalışmalarına 2006 yılında başlanmış; dağıtım bölgelerindeki kamu şirket hisselerinin blok satış yoluyla özelleştirilmesi ve tesislerin işletme haklarının devredilmesi uygulaması benimsenmiştir. Tüm dağıtım şirketlerinin özel sektöre devri gerçekleşmiştir. Aynı belgede yer alan EÜAŞ bünyesindeki üretim tesislerinin özelleştirmesine yönelik çalışmalar halen devam etmektedir. İletim faaliyetleri ise halen %100 kamu tarafından gerçekleştirilmektedir.

Raporlama dönemi içerisinde, Şirketimizin bağlı ortaklıklarından Akfenhes Yatırımları ve Enerji Üretim A.Ş.'nin bağlı ortaklığı Beyobası Enerji Üretimi A.Ş.'nin, Muğla ilinde bulunan, EPDK tarafından verilen EÜ/2401-3/1582 lisans numaralı, 1,09 MW kurulu güç kapasitesine sahip Sekiyaka II HES 2 projesi 28.08.2015 tarihi itibarı ile ticari enerji üretimine başlamış olup yıllık 4,77 GWs elektrik üretmesi beklenmektedir.

30 Eylül 2015 tarihi itibarıyla, HES Grubu toplam 204,1 MW kurulu güç ve yıllık 852,6 GWs enerji üretim kapasitesine sahip 11 hidroelektrik santralinde üretim faaliyetlerine devam edilmektedir. 2015 yılının ilk dokuz ayında toplam elektrik üretimi 621,2 GWs olarak gerçekleşmiş olup bir önceki yılın aynı dönemindeki 207,5 GWs olan üretime göre %199,5 artış gerçekleşmiştir. 2014 yılının ilk dokuz ayında operasyonda olan HES’lerin (Eylül 2014’de açılan Doğançay ve Doruk HES hariç) 2015 yılı ilk dokuz ayındaki elektrik üretimi ise bir önceki senenin aynı dönemine göre %114,6 artışla 431,0 GWs olarak gerçekleşmiştir.

Ayrıca, 23,7 MW kurulu güce ve yıllık 68,3 GWs elektrik üretim kapasitesine sahip 2 hidroelektrik santralinde inşaat devam etmektedir. İnşaatı devam eden projelerden Çalıkobası HES’te cebri boru, havuz ve tünel betonarme inşaatı ile santral kazı çalışmaları, Çiçekli 1-II HES projesinde yükleme havuzu ve tünel kazı çalışmaları devam etmektedir. İnşaat aşamasındaki santraller tamamlanınca toplam kurulu güç 227,8 MW ve elektrik üretim kapasitesi 920,9 GWs olacaktır.

HES Grubu

Şirket	HES	Kurulu Güç (MW)	Üretim Kapasitesi (GWs/yıl)	Faaliyette Olan Santraller			
				Faaliyete Geçiş Tarihi	Satışa Esas Üretim-(GWs) - 2014	Satışa Esas Üretim-(GWs) - 9A15	Satışa Esas Üretim-(GWs) - SOA
Beyobası	Otluca	47,7	224,0	Nisan 2011	118,3	152,9	187,9
	Sırma	6,0	23,2	Haziran 2009	12,5	28,3	28,4
	Sekiyaka II HES	3,4	17,1	Ocak 2014-Ağustos 2015	10,9	11,4	14,2
Çamlıca	Çamlıca III	27,6	104,5	Nisan 2011	26,0	72,1	80,5
	Saraçbendi	25,5	100,5	Mayıs 2011	29,5	64,7	75,1
	Demirciler	8,4	34,5	Ağustos 2012	22,1	31,0	38,0
Pak	Kavaklı	11,1	44,3	Mart 2013	34,5	40,6	48,8
	Gelinkaya	6,9	25,8	Haziran 2013	6,1	8,8	9,7
BT Bordo	Yağmur	9,0	31,5	Kasım 2012	19,3	21,3	26,7
Elen	Doğançay	30,2	171,7	Ağustos-Eylül 2014	26,4	124,7	145,8
Yenidoruk	Doruk	28,3	75,5	Eylül 2014	17,3	65,5	81,5
Toplam		204,1	852,6		322,8	621,2	736,6

İnşaat Aşamasında Olan Santraller				
Şirket	HES	Kurulu Güç (MW)	Üretim Kapasitesi (GWs/yıl)	İnşaat İlerleme (%)
H.H.K. Enerji	Çalıkobası	17,0	46,4	23,9%
Kurtal*	Çiçekli I-II	6,7	21,9	-
Toplam		23,7	68,3	

* Çiçekli I-II HES projesinde yüklem havuzu ve tünel kazı çalışmaları devam etmektedir.

Diğer taraftan; 2015 yılı ilk dokuz ay itibarıyla toplam 111,6 MW kurulu güç ve yıllık 299,2 GWs elektrik üretim kapasitesine sahip 2 hidroelektrik santrali projesi ise planlama aşamasındadır. Projelerin tamamı devreye alındığında toplam 15 hidroelektrik santrali ile 339,5 MW kurulu güç ve 1.220,1 GWs/yıl elektrik üretim kapasitesine ulaşılması beklenmektedir.

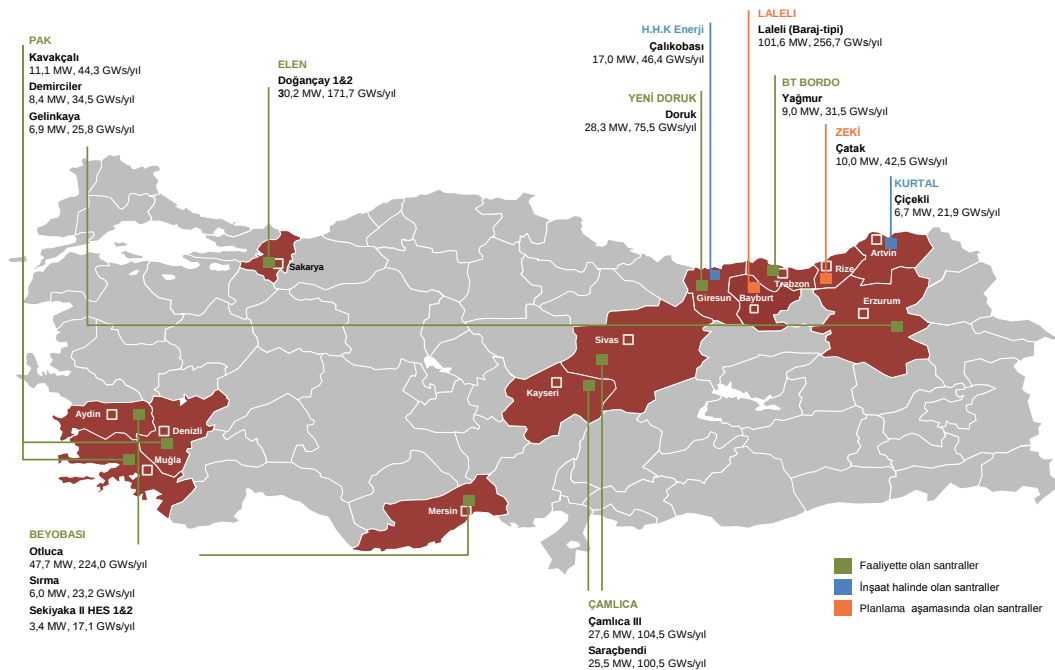
Planlanlama Aşamasında Olan Santraller			
Şirket	HES	Kurulu Güç	Üretim
Zeki	Çatak ¹	10,0	42,5
Laleli	Laleli	101,6	256,7
Toplam		111,6	299,2

(¹) Santral alanının da içinde olduğu bölge SİT alanı ilan edilmiş olup, SİT kararının iptali için açılmış dava sonucunda Çatak HES projesinin etkilediği alanın SİT olmadığına ilişkin Rize İdare Mahkemesinin kararı (2010/487 E, 2011/661 K) davalı tarafça temyiz edilmiş, Danıştay 14. Daire tarafından yerel mahkeme kararı bozulmuştur. Bozma kararına karşı karar düzeltme yoluna gidilmiş olup dosya Danıştay 14. Daire'de (2015/388 E) incelenme sırasını beklemektedir. Ayrıca dava konusu alanın SİT statüsünden çıkartılması için idari süreç devam etmektedir.

2015 yılında Otluca HES, Saraçbendi HES, Doruk HES ve Yağmur HES'in üretimleri (toplam üretim kapasitesinin %51'i) YEKDEM'de, diğer santrallerin üretimleri ise (toplam üretim kapasitesinin %49'u) GÖP veya Akfen Elektrik Toptan Satış ile değerlendirilmektedir. 2016 yılında ise işletmede olan tüm santrallerin üretimlerinin YEKDEM'de değerlendirilmesine karar verilmiştir.

Üretimleri 2015 yılında GÖP'de değerlendirilen santrallerimizin toplam üretiminin %40,9'lık kısmı (genel toplamın ise %20,8'lik kısmı) Akfen Elektrik Toptan Satış vasıtası ile değerlendirilmiştir.

HES Grubu Santralleri*



* Raporlama tarihi itibarıyla durumu göstermektedir.

Akfen Termik Enerji

Akfen Enerji Üretim tarafından Mersin DGKÇS'nin kurulu gücünün, 1.148,4 MW'a yükseltilmesi için 18 Aralık 2012 tarihinde EPDK'ya tadil başvurusu EPDK tarafından uygun bulunmuş olup lisans tadili ÇED raporunun hazırlanması ve onayını müteakip 13 Ocak 2014 tarihinde yapılmıştır.

Akfen Enerji Üretim tarafından yaptırılıp, bilabedel TEİAŞ'a devredilecek trafo merkezi inşaatı tamamlanmıştır. Bu trafo merkezinin, 7 Nisan 2013 tarihinde geçici kabulü yapılmış ve TEİAŞ'a devredilmiştir. Sahada yer alan, işletme dışı fuel oil santralinde bulunan hurda malzemenin söküm çalışmaları Makine Kimya Endüstrisi Kurumu Hurda İşletmesi Müdürlüğü tarafından tamamlanmıştır. Sahanın temizlik ve tesviye işlerine devam edilmektedir.

570 MW kurulu güç kapasitesine ilişkin TEİAŞ ile bağlantı anlaşması 28 Ocak 2013 tarihinde imzalanmıştır. Santralin bağlantı noktası TEİAŞ tarafından 380 kV Konya – Ereğli olarak değiştirilmiştir. Bununla ilgili lisans tadilatı yapılmış olup, 380 kV Mersin DGKÇS – Konya Ereğli TM Enerji İletim Hattı projesi ile ilgili olarak bakanlığa sunulan ÇED Başvuru Dosyası ÇED Yönetmeliği'nin 8. maddesi doğrultusunda incelenmiş ve uygun bulunmuş olup, projeye ilişkin ÇED süreci tamamlanmıştır.

Mersin DGKÇS'nin proje finansmanı kapsamında potansiyel finansmanının detaylı incelemesi (due diligence) amacıyla; Akfen Holding, IFC, EBRD ve Akfen Termik Enerji arasında 10 Ekim 2013 tarihli yetki mektubu (mandate letter) imzalanmıştır. İmzalan yetki mektubu uyarınca; IFC ve EBRD'nin A tipi kredi kapsamında toplamda 250 milyon ABD dolarına kadar ve IFC'nin C tipi kredi kapsamında 25 milyon ABD dolarına kadar finansman sağlama niyetleri bulunmaktadır.

IFC ve EBRD kredi vermeyi ve ticari açıdan makul gayret bazında B tipi kredi ve/veya benzer krediler ile ek finansman sağlamayı düşünmektedir. B tipi kredi, kayden borç verenin EBRD ve IFC olduğu fakat yatırımın riskinin münferit kurumlarca üstlenildiği bir EBRD ve IFC kredisi ile sağlanacak bir sendikasyon fonlaması şeklinde olacaktır. EBRD ve IFC genel koordinasyonu sağlamakla birlikte, uygun olması durumunda, Akfen Holding ve Akfen Termik Enerji'nin desteği ve katılımı ile diğer uluslararası kalkınma kurumları, ticari bankalar ve ihracat kredi kuruluşları gibi çeşitli finansman kaynakları da kullanılacaktır. EBRD ve IFC'nin sağlayacağı olası finansman Mersin DGKÇS'nin detaylı incelemesinin sonuçlarına, IFC ve EBRD'nin üst yönetim ve yönetim kurullarının resmi onaylarına ve kanuni dokümantasyonun her iki kredi veren kurum açısından kabul edilir bir şekilde yerine getirilmesine bağlıdır. İlgili proje finansmanı kapsamında ÇED Raporu hazırlanmış olup EBRD ve IFC'ye sunulmuştur.

Akfen Termik Enerji, 22 Kasım 2013 tarihli Olağanüstü Genel Kurul'da yapılan sermaye artışında, Adana İpekyolu'nun %50 hissesine 50.512.500 TL karşılığında iştirak etmiştir. Adana İpekyolu firması; Adana, Yumurtalık'ta kurulacak 615 MWm - 600 MWe elektrik enerjisi üretim kapasitesine sahip, EPDK'ya yapılmış, "inceleme - değerlendirme" aşamasında bulunan, SEDEF II TES, termik santral elektrik üretim santrali lisans başvurusuna sahiptir. Proje ÇED raporu hazırlanmış ve Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'na sunulmuş olup sözkonusu rapor 26 Şubat 2014 tarihinde Bakanlıkça nihai kabul edilmiştir. 13 Ağustos 2014 tarihinde, T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından "ÇED Olumlu" kararı verilmiştir.

Şirketimizce yatırım yapılmakta olan enerji portföyünün genişletilmesi amacıyla güneş ve termik enerji yatırımı yapmakta olan şirketlerden pay alınması konusunda Şirketimiz tarafından 13.07.2015 tarih ve 2015/16 sayılı Yönetim Kurulu Kararı alınmıştır. Bu kapsamda; Akfen Termik Enerji'nin yeniden yapılandırılmasını ve daha etkin bir yapıya kavuşması amacıyla kısmi bölünme işlemine başlanmasına ve Akfen Termik Enerji'nin bağlı ortaklıkları Adana İpekyolu'na ait payların kısmi bölünme yönetimi ile yeni bir şirkete kullen devrinin 31.12.2015 tarihine kadar tamamlanmak üzere gerekli işlemlere başlanmasına, yönetim kurulu üyemiz Selim Akın'ın Adana İpekyolu sermayesinin %40'ını temsil eden payının ve yönetim kurulu başkanımız Hamdi Akın'ın, bağlı ortaklığımız Akfen

Termik Enerji'nin sermayesinin %29,75'ini temsil eden payının Şirketimiz tarafından satın alınması için gerekli işlemlerin başlatılmasına karar verilmiştir. Bu kapsamda ayrıca Selim Akın'ın güneş enerjisi üretimi ile ilgili şirketleri bünyesinde barındıran, Karine Enerji Üretim ve Sanayi A.Ş.'deki %100 payının da satın alınmasına karar verilmiştir. Bu kapsamda Adana İpekyolu'ndaki pay devir işlemi 30 Ekim 2015 itibarıyla gerçekleşmiştir.

Akfen Elektrik Toptan Satış

Akfen Elektrik Toptan Satış 30 Eylül 2015 tarihi itibarıyla; toplam 330 sayaçtan oluşan bir portföye sahiptir. 330 sayaçlık portföy içerisinde, 237 adet ticarethane, 19 adet sanayi, 73 adet mesken ve 1 adet tarımsal sulama abonesi bulunmaktadır. 2015 yılının ilk dokuz ayında satış hacmi 144,4 milyon kW's olarak gerçekleşmiş, böylece bir önceki yılın aynı dönemindeki 106,2 milyon kW's olan satış hacmine göre %35,9 artış olmuştur.

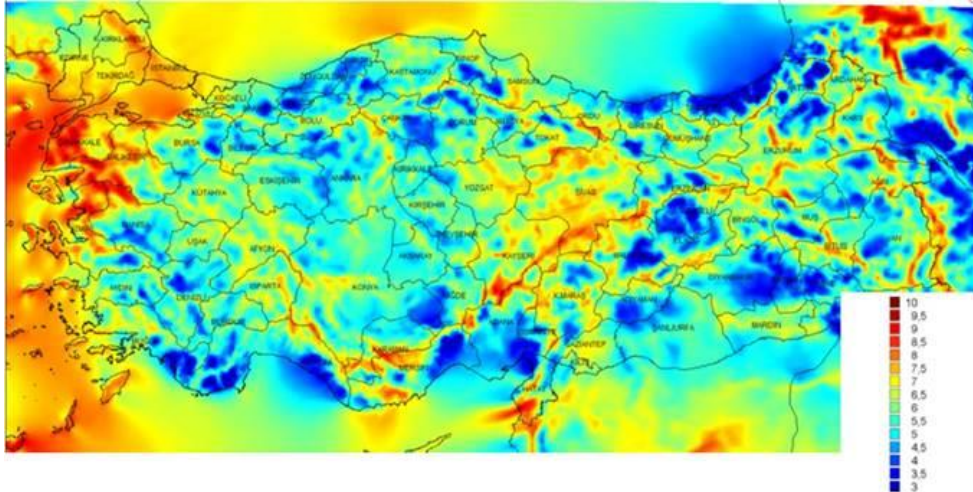
RES Grubu

EPDK verilerine göre Türkiye'de yürürlükte olan toplam rüzgar lisans kapasitesi 9.893 MW olup, ayrıca 543,5 MW lisans başvurusu uygun bulunmuş, 347,5 MW kurulu güce sahip lisans kapasitesi ise değerlendirme aşamasındadır.

Yürürlükte olan 9.893 MW kurulu kapasitenin bölgesel dağılımına bakıldığında; Marmara Bölgesi'nin %38,2 pay ile ilk sırada yer almakta olduğu, %33,6 pay ile Ege Bölgesi'nin ise ikinci sırada olduğu görülmektedir. Diğer bölgelerin dağılımı ise; İç Anadolu Bölgesi %12,1, Akdeniz Bölgesi %10,1, Karadeniz Bölgesi %4,4 ve Güneydoğu Anadolu Bölgesi %1,5 şeklindedir. TEİAŞ verilerine göre; 2015 yılı Eylül ayı sonu itibarıyla 4.144 MW kurulu kapasite işletmededir.

TEİAŞ tarafından, önlisans başvuruları 3-7 Ekim 2016 tarihlerinde yapılacak olan 2.000 MW rüzgara dayalı üretim için ilave kapasite 30 Temmuz 2015 tarihinde açıklanmıştır. Açıklanan ilave 2.000 MW'lık kapasite için de başvurular yapılacak olup bu kapsamda proje geliştirme çalışmalarına başlanmıştır.

Türkiye Potansiyel Rüzgar Hızları (m/s)



Kaynak: T.C. Enerji ve Tabi Kaynaklar Bakanlığı

Akfenres'in mevcut durumda 984 MW tahmini kurulu güç kapasitesi olan 14 projedeki ön hazırlık çalışmaları devam etmektedir. Bu projeler için 28 Nisan 2015 tarihinde EPDK'ya başvurular tamamlanmış, şirketlerin sermaye tutarları artırılmış, teminat mektupları EPDK'ya verilmiştir. Yapılan 14 başvurumuz EPDK tarafından uygun bulunmuştur.

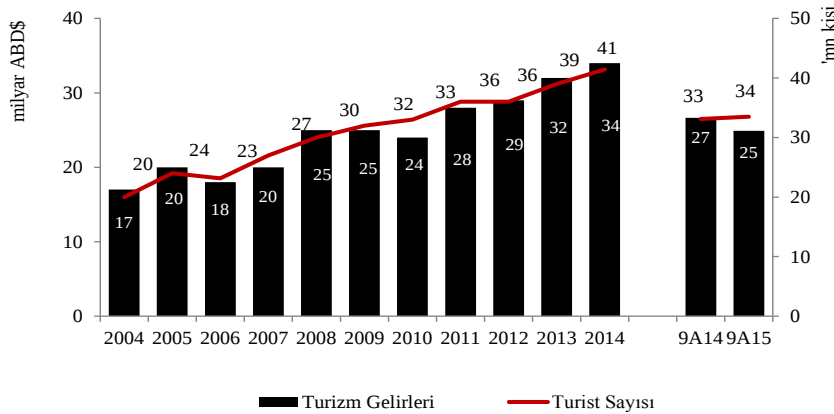
Akfen GYO

Turizm, Türkiye’de sürekli gelişim gösteren bir sektör olmaya devam etmektedir. Türkiye’de ekonomik büyüme ve bunun sonucu olarak illerde canlanan iş hayatı ile artan iş seyahatleri ve turizm potansiyellerinin keşfedilmesi şehir otelciliğine olan ilginin artmasına da yol açmıştır. İstanbul’a gelen turist sayısının sürekli yükselmesi ve ekonomik aktivitelerin artması sebebiyle şehir otelciliği alanında İstanbul başı çekmektedir. İş seyahatleri arttıkça, şehir otelciliğine olan ihtiyaç da büyümektedir. Kongre ve sağlık turizmi gibi potansiyeller de şehir otelciliğinin cazibesini artırmaktadır.

TÜİK verilerine göre; Türkiye’yi ziyaret eden ziyaretçi sayısı yurtdışında yaşayan vatandaşlarla birlikte 2004-2014 yılları arasında %7,4 artarak 41,4 milyona ulaşmış olup, turizm gelirleri de %7,2 artarak 34,3 milyar ABD dolarına ulaşmıştır. 2014 yılında yabancı ziyaretçi sayısı %5,5 artarak 36,8 milyona ulaşmıştır. 2015 yılının ilk dokuz ayında elde edilen turizm gelirinin %81,8’i yabancı ziyaretçilerden, %17,6’sı ise yurtdışında ikamet eden vatandaş ziyaretçilerden elde edilmiştir.

2015 yılının ilk dokuz ayında bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla Türkiye’ye gelen turist sayısı %1,2 kadar artarak 33,5 milyon kişiye ulaşmıştır. 2015 yılı ilk dokuz ayı için kişi başına ortalama harcamalara bakıldığında ise ortalama harcama 743 ABD doları olarak gerçekleşirken, yabancıların ortalama harcaması 709 ABD doları, yurtdışında ikamet eden vatandaşların ortalama harcaması ise 915 ABD doları olarak gerçekleşmiştir.

Turizm Gelirleri ve Turist Sayısı – Türkiye



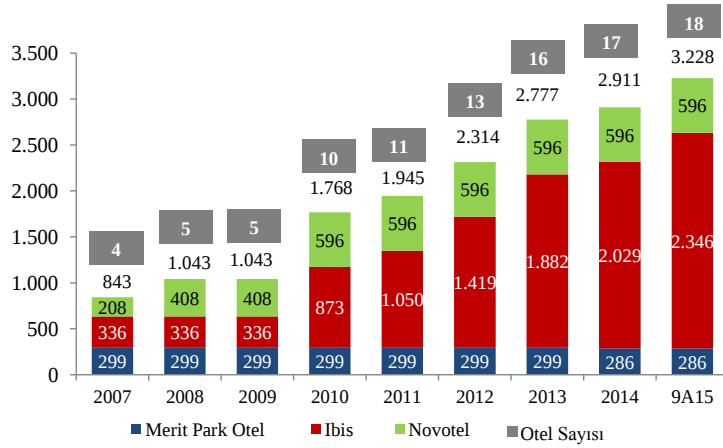
Kaynak: TÜİK

30 Eylül 2015 tarihi itibarıyla, Akfen GYO’nun sahip olduğu 18 otelin (17 tanesi Accor’a kiralanmıştır); toplam oda sayısı KKTC’de bulunan Merit Park Otel de dahil olmak üzere 3.228’dir (2.942 adedi Accor’a kiralan oteller kapsamındadır).

Akfen GYO - Otel Portföyü (30 Eylül 2015)

Ülke	Faaliyette Olan		İnşaat Aşamasında		Toplam	
	Otel	Oda	Otel	Oda	Otel	Oda
Türkiye	13	2.077	2	400	15	2.477
Rusya	4	865	-	-	4	865
Kıbrıs	1	286	-	-	1	286
TOPLAM	18	3.228	2	400	20	3.628

Akfen GYO - Yıllar İtibarıyla Otel Tipi Bazında Kapasite Gelişimi ve Otel Sayısı



30 Eylül 2015 tarihi itibarıyla operasyonel sonuçlar aşağıdaki gibi gerçekleşmiştir:

Akfen GYO – Operasyonel Veriler (9A15)

Otel	Oda Sayısı*	Doluluk Oranı		ADR (Avro)		Oda Başına Toplam Gelir (Avro)**	
		9A14	9A15	9A14	9A15	9A14	9A15
Türkiye Toplam	2.077	68,9%	67,5%	51,1	48,8	45,6	42,6
Rusya Toplam	865	53,4%	52,2%	48,7	36,0	35,4	25,5
Genel Toplam	2.942	65,5%	63,9%	50,7	46,3	43,4	38,6

* 286 odalı KKTC, Girne'deki Merit Park Otel dahil değildir.

** Toplam oda başına gelirlere oda gelirlerinin yanısıra diğer gelirler (yiyecek&içecek, seminer-kongre, banket gelirleri) de dahildir.

KKTC, Girne'de bulunan ve Akfen GYO'nun bağlı ortaklığı Akfen Ticaret portföyündeki 5 yıldızlı Merit Park Otel'in casinosu ve oteli 2013 yılı başından beri, Net Holding grup şirketi olan, Voyager tarafından 20 yıllığına işletilmektedir. 2015 yılının ilk dokuz ayında Merit Park Otel'den elde edilen kira tutarı 3.562.500 Avro'dur.

Akfen GYO, 20 Aralık 2012 tarihinde Accor ile güncellediği Çerçeve Sözleşmesi kapsamında aylık olarak; aşağıdaki tabloda yer alan otel geliri üzerinden ya da AGOP üzerinden belirlenen oranlarda (hangisi büyük ise) kira geliri elde etmektedir.

Akfen GYO – Çerçeve Sözleşmesi ve Operasyonel Veriler

Oteller	Çerçeve Sözleşmesi		9A14		9A15		Değ. (%)
	Kira Geliri % 'si		Kira Geliri (Avro)		Kira Geliri (Avro)		
	Gelir	AGOP	Gelir	AGOP	Gelir	AGOP	
Zeytinburnu Ibis	25%	70%	-	1.184.617	-	988.009	-16,6%
Zeytinburnu Nov	22%	70%	-	1.203.844	-	938.925	-22,0%
Eskişehir Ibis	25%	70%	260.644	-	213.735	-	-18,0%
Trabzon Novotel	22%	70%	-	1.442.814	-	1.580.698	9,6%
Gaziantep Ibis	25%	70%	367.211	-	303.150	-	-17,4%
Gaziantep Novotel	22%	70%	336.387	-	272.282	-	-19,1%
Kayseri Ibis	25%	70%	245.759	-	253.443	-	3,1%
Kayseri Novotel	22%	70%	210.027	-	184.236	-	-12,3%
Bursa Ibis	25%	70%	346.654	-	-	407.045	17,4%
Adana Ibis	25%	70%	261.921	-	291.112	-	11,1%
Esenyurt Ibis	25%	70%	320.139	-	335.900	-	4,9%
İzmir Ibis	25%	70%	333.051	-	360.254	-	8,2%
Esenboğa Ibis	25%	70%	m.d.	m.d.	220.389	-	a.d.
Türkiye Toplam			6.513.069		6.349.179		-2,5%
Yaroslavl Ibis	*	75%	794.318	-	926.704	-	16,7%
Samara Ibis	*	75%	915.485	-	1.068.066	-	16,7%
Kaliningrad Ibis	**	75%	499.627	-	624.534	-	25,0%
Moskova Ibis	25%	85%	m.d.	m.d.	100.759	-	a.d.
Rusya Toplam			2.209.430		2.720.064		23,1%
Genel Toplam			8.722.499		9.069.243		4,0%

*İlk tam operasyonel yıl: 2.500 Avro/Oda, İkinci tam operasyonel yılı: 5.000 Avro/Oda, Üçüncü tam operasyonel yıl: 6.000 Avro/Oda, Dördüncü yıldan itibaren 15 operasyonel yıla kadar: 7.000 Avro/Oda

**İlk tam operasyonel yıl: 4.000 Avro/Oda, İkinci tam operasyonel yılı: 5.000 Avro/Oda, üçüncü yıldan itibaren 15 operasyonel yıla kadar: 6.000 Avro/Oda

Akfen GYO'nun %100 sahibi olduğu Akfen Ticaret'in %95 sahibi olduğu RPI, bağlı ortaklığı olan Volgastroykom aracılığıyla portföyünde bulunan Samara Ofis'e ait toplam 4.637 m²'lik kiralananabilir alanın:

- 1.562 m²'sini OAO Bank VTB'ye 1 Mart 2013 tarihinde yapılan sözleşme ile kiraya vermiştir. Sözleşme süresi 6 yıl olup aylık kira bedeli KDV dahil yaklaşık 87.198 TL'dir. Kiralanan ofis bölümlerinin teslimi 15 Mart 2013 tarihinde yapılmıştır. 1.869 m²'sini, 2 Aralık 2013 tarihinde Rosneft Oil Company ile yapılan sözleşme ile 24 aylık süre ile kiraya verilmiştir. Aylık kira bedeli KDV dahil yaklaşık olarak 55.506 TL olup kiralama ve kira ödeme tarihi 1 Nisan 2014 tarihi itibarıyla başlamıştır.
- 746 m²'sini, 19 Şubat 2014 tarihinde Rusya'nın en büyük rulman üreticilerinden biri olan Samara Podshibnik'in üretimlerinin satışı için kurduğu Samarasnabpodshipnik firması ile yapılan sözleşme ile yıllık olarak yenilenecek şekilde kiraya verilmiştir. Aylık kira bedeli KDV dahil yaklaşık olarak 22.195 TL olup kiralama ve kira ödeme tarihi 15 Nisan 2014 tarihi itibarıyla başlamış olup sözleşmenin süresi 1 Mart 2016'da sona ermektedir.

Yukarıdaki bilgilere göre toplam kiraya verilen alan 4.177 m² olup yıllık kira bedeli KDV dahil 1.978.788 TL'dir.

30 Eylül 2015 tarihi itibarıyla Türkiye Projelerinin Fiziksel İlerleme Durumu

Türkiye Projeleri				
Şehir	Oda Sayısı	Tipi	Durum	Fiziksel İlerleme (%)
İstanbul	200	Novotel Karaköy	İnşaat Halinde	91%
İstanbul	200	Ibis Otel Tuzla	İnşaat Halinde	49%

Akfen GYO portföyünde bulunan Tuzla'da yapılması planlanan 200 odalı Ibis otel projesine ait inşaat işlerinin başlaması için Akfen GYO ve Akfen İnşaat arasında 16 Mart 2007 tarihinde imzalanmış olan maliyet artı kar sözleşmesine istinaden proje ile ilgili yer teslim tutanağı 18 Mart 2015 tarihinde imzalanmıştır. Söz konusu işin yaklaşık bedeli 7.840.000 Avro+KDV olup işin süresi 14 aydır.

En son olarak, Moskova Ibis Otel 16 Temmuz 2015 tarihinde faaliyette geçmiştir. Karaköy Novotel'in 2015 yılının 4. çeyreğinde ve Tuzla Ibis otelinin ise 2016 yılının 2. çeyreğinde açılması planlanmaktadır.

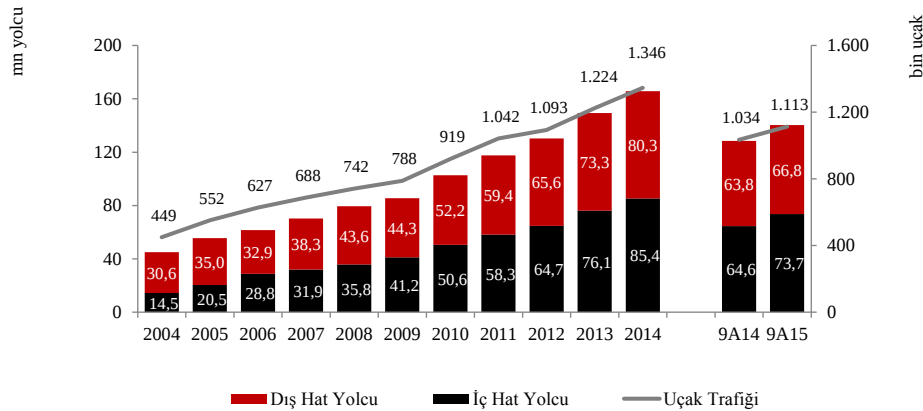
Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen İş Ortaklıklar

TAV Havalimanları

Havalimanlarının daha modern ve gelişmiş hale gelmesi için devlet hem mevcut havalimanlarını hem de yeni yapılması planlanan havalimanlarını YİD ve imtiyaz sözleşmeleri ile özel sektöre devretmektedir. Bu durum, havacılık sektörünün gelişip, Avrupa standartlarına erişmesi için de itici rol oynamaktadır.

Türkiye'nin en büyük havayolu şirketi ve dünyanın en hızlı büyüyen havayolu şirketlerinden biri olan THY, Skytrax tarafından son dört yıldır "Avrupa'nın En İyi Havayolu" seçilmekte olup dünya havacılığının en prestijli markaları arasındaki yerini almıştır. 2004 ve 2014 yılları arasında taşıdığı yolcu sayısının yıllık bileşik büyüme oranı %16,4 olmuş ve 2014 yılında toplam 54,7 milyona ulaşmıştır. 2014 yılında TAV Havalimanları toplam taşınan yolcu sayısının %60'ına yakını THY yolcusudur. 2015 yılının ilk dokuz ayında, THY'nin yolcu sayısı bir önceki yıla göre %12,2 artışla 46,5 milyona ulaşmıştır.

Yolcu Sayısı /Uçak Trafiği (Türkiye)



Kaynak: DHMİ

DHMİ'nin yayınladığı verilere göre; 2015 yılı ilk dokuz ayında Türkiye genelinde havayolunu kullanan yolcu sayısı 2014 yılının aynı dönemine göre %9,4 artarak 140,4 milyona ulaşmış olup, aynı dönemde ticari uçak sayısı ise %7,7 artış göstererek 1,1 milyona ulaşmıştır. DHMİ'nin 2015 yılı hedeflerine göre Türkiye'de toplam yolcu sayısının 2014 yılına göre %7,4 artarak 178,5 milyona ulaşması beklenmektedir.

TAV Havalimanları - İmtiyazlar Genel Görünüm

Havalimanı	Tür	İşletim Süresi Bitişi	TAV Payı (%)	Faaliyet Alanı
İstanbul Atatürk	Kira	Ocak 2021	100	Terminal
Ankara Esenboğa	YİD	Mayıs 2023	100	Terminal
İzmir A. Menderes	Kira	Aralık 2032	100	Terminal
Gazipaşa Alanya	Kira	Mayıs 2034	100	Havalimanı
Milas-Bodrum	Kira	Aralık 2035	100	Terminal
Tiflis	YİD	Şubat 2027	80	Havalimanı
Batum	YİD	Ağustos 2027	76	Havalimanı
Monastır & Enfidha	YİD+İmtiyaz	Mayıs 2047	67	Havalimanı
Üsküp & Ohrid	YİD+İmtiyaz	Mart 2030	100	Havalimanı
Medine	YİD+İmtiyaz	2037	33	Havalimanı
Zagreb	YİD+İmtiyaz	Nisan 2042	15	Havalimanı

*Terminal: Hava tarafı gelirlerini (pist, apron, taksi vb) TAV Havalimanları almamaktadır.
Havalimanları: Hava tarafı gelirlerini TAV Havalimanları almaktadır.*

TAV Havalimanları, 1997 yılında İstanbul Atatürk Uluslararası Havalimanı Dış Hatlar Terminal Binası'nı yeniden inşa etmek ve 66 aylık bir süre için işletmek amacıyla kurulmuş olup; 2005 yılında Atatürk Uluslararası Havalimanı Dış Hatlar Terminali ve Atatürk Uluslararası Havalimanı İç Hatlar Terminali'ni 2021 yılına kadar 15,5 yıl boyunca işletmek üzere DHMİ ile kira sözleşmesi imzalamıştır.

İstanbul Atatürk Uluslararası Havalimanı'nın kira anlaşması sonrası Ankara, İzmir gibi Türkiye'nin iki önemli ilinde daha terminal işletmeciliğini yürüten TAV Havalimanları Gürcistan, Makedonya ve Tunus gibi komşu ülkelerde YİD konseptindeki havalimanı projelerini alarak bölgedeki gücünü arttırmıştır.

Portföye dahil edilen son havalimanlarından olan Medine Havalimanı ve Zagreb Havalimanı projelerinde havalimanı işletmeciliği alanındaki bilgi birikimi ve komple hizmet (bilgi sistemi, güvenlik ve tüm hizmetlerin bir bütün olarak sunulması) anlayışı ile öne çıkmayı başaran TAV Havalimanları, Medine Havalimanı'nın inşaatını gerçekleştirecek olan firmada diğer iki ortağı ile %33,3 paya sahip iken havalimanı operasyonlarını yönetecek olan firmada %51 paya sahiptir. Zagreb Havalimanı projesinde ise ihaleyi kazanan konsorsiyumda %15 paya sahip olan TAV Havalimanları, konsorsiyuma havalimanı işletmeciliği konusunda danışmanlık verecek olan şirkette %40 oranında paya sahiptir.

TAV Havalimanları ayrıca, Mart 2014'te DHMİ tarafından yapılan ihalede, Milas Bodrum Havalimanı'nın mevcut Dış Hatlar Terminali, CIP/Genel Havacılık Terminali ile İç Hatlar Terminali ve mütemmimlerinin 2035 yılına kadar işletme hakkının kazanmıştır.

2015 yılının ilk dokuz ayında, TAV Havalimanları'nın işlettiği havalimanlarını kullanan yolcu sayısı bir önceki yılın aynı dönemine oranla %8,4 artış göstererek 78,4 milyon seviyesinde gerçekleşmiştir. Toplam yolcu sayısının 34,1 milyonunu iç hat, 44,3 milyonunu dış hat yolcuları oluşturmuştur, bir önceki yılın aynı dönemine göre iç hat yolcularında %12,3, dış hat yolcularında ise %5,6 artış gerçekleşmiştir. Aynı dönemde, TAV Türkiye havalimanlarına gelen yolcu sayısı bir önceki yıla oranla %12,5 artış göstererek 67,9 milyon seviyesinde gerçekleşmiştir. Bu dönemde, TAV Türkiye havalimanlarının, yolcu sayısına göre DHMİ havalimanları içindeki payı %57,3, Türkiye havalimanları içindeki payı da %48,3'tür. Transfer yolcularının da dahil edildiği DHMİ istatistiklerine göre İstanbul Atatürk Havalimanı Dış Hatlar yolcu sayısı 2015 yılının ilk dokuz ayında %11,2 artarak 31,9 milyon olmuştur. Bu rakam, tüm Türkiye dış hat yolcu sayısının %47,8'ine tekabül etmektedir.

2015 yılının ilk dokuz ayında, TAV Havalimanları'nın işlettiği havalimanlarında ticari uçak trafiği bir önceki yılın aynı dönemine göre %6,8 oranında artış göstererek 592,5 bin seviyesinde gerçekleşmiştir.

Bu rakamın, 347,7 binini dış hat uçak trafiği oluştururken, 244,8 binini iç hat uçak trafiği oluşturmaktadır. Aynı dönemde; TAV Türkiye Havalimanları'nın ticari uçak trafiğine göre DHMİ havalimanlarının içindeki payı %59,8 olurken, tüm Türkiye havalimanları toplamı içindeki payı %49,9 olarak gerçekleşmiştir.

2015 yılının ilk dokuz ayında, İstanbul Atatürk Uluslararası Havalimanı'nda dış hat transfer yolcularının sayısı bir önceki yılın aynı dönemine göre %14,2 oranında artış göstererek 12,5 milyon olarak gerçekleşmiştir.

TAV Havalimanları – Operasyonel Veriler 9A15

Yolcu Sayıları ⁽¹⁾	9A14	9A15	Değ. (%)	2014 SOA	2015 SOA	Değ. (%)
Atatürk Havalimanı	42.696.630	46.715.821	9,4%	55.271.273	60.973.981	10,5%
Dış Hatlar	28.677.224	31.891.515	11,2%	37.133.331	41.415.079	11,5%
İç Hatlar	14.019.406	14.824.306	5,7%	18.137.942	19.558.902	7,8%
Esenboğa Havalimanı	8.338.761	9.195.169	10,3%	11.087.697	11.868.527	7,0%
Dış Hatlar	1.128.683	1.238.786	9,8%	1.462.347	1.555.147	6,3%
İç Hatlar	7.210.078	7.956.383	10,4%	9.625.350	10.313.380	7,1%
İzmir Havalimanı	8.409.780	9.220.867	9,6%	10.774.680	11.747.859	9,0%
Dış Hatlar	2.145.125	2.141.736	-0,2%	2.593.479	2.574.519	-0,7%
İç Hatlar	6.264.655	7.079.131	13,0%	8.181.201	9.173.340	12,1%
Gazipaşa Havalimanı	602.759	758.610	25,9%	661.948	882.103	33,3%
Dış Hatlar	353.632	446.527	26,3%	384.123	502.148	30,7%
İç Hatlar	249.127	312.083	25,3%	277.825	379.955	36,8%
Milas-Bodrum İç Hatlar Terminali⁽⁴⁾	1.700.407	1.975.552	16,2%	1.967.048	2.292.848	16,6%
TAV TÜRKİYE TOPLAM	60.309.901	67.866.019	12,5%	77.765.107	87.765.318	12,9%
Dış Hatlar	32.304.664	35.718.564	10,6%	41.542.789	46.046.893	10,8%
İç Hatlar	28.005.237	32.147.455	14,8%	36.222.318	41.718.425	15,2%
Medine Uluslararası Havalimanı	4.519.265	4.473.238	-1,0%	5.610.441	5.657.322	0,8%
Monastir+Enfidha Havalimanları	2.835.501	1.266.232	-55,3%	3.399.433	1.763.122	-48,1%
Tiflis+Batum Havalimanları	1.399.481	1.614.344	15,4%	1.765.954	2.003.434	13,4%
Makedonya (Üsküp ve Ohrid)	988.825	1.183.728	19,7%	1.217.297	1.473.246	21,0%
Zagreb Havalimanı	1.865.267	1.994.094	6,9%	2.375.411	2.559.798	7,8%
TAV TOPLAM⁽³⁾	72.306.893	78.397.655	8,4%	92.304.614	101.222.240	9,7%
Dış Hatlar	41.963.783	44.324.145	5,6%	53.018.806	56.976.207	7,5%
İç Hatlar	30.343.110	34.073.510	12,3%	39.285.808	44.246.033	12,6%

Ticari Uçak Trafiği ⁽²⁾	9A14	9A15	Değ. (%)	2014 SOA	2015 SOA	Değ. (%)
Atatürk Havalimanı	314.215	335.931	6,9%	412.032	443.890	7,7%
Dış Hatlar	213.347	233.630	9,5%	280.467	307.802	9,7%
İç Hatlar	100.868	102.301	1,4%	131.565	136.088	3,4%
Esenboğa Havalimanı	62.382	66.389	6,4%	83.861	86.246	2,8%
Dış Hatlar	9.059	9.486	4,7%	11.954	12.124	1,4%
İç Hatlar	53.323	56.903	6,7%	71.907	74.122	3,1%
İzmir Havalimanı	55.071	61.355	11,4%	71.483	80.332	12,4%
Dış Hatlar	14.319	15.985	11,6%	17.353	19.436	12,0%
İç Hatlar	40.752	45.370	11,3%	54.130	60.896	12,5%
Gazipaşa Havalimanı	4.306	5.451	26,6%	4.734	6.494	37,2%
Dış Hatlar	2.422	3.123	28,9%	2.650	3.523	32,9%
İç Hatlar	1.884	2.328	23,6%	2.084	2.971	42,6%
Milas-Bodrum İç Hatlar Terminali⁽⁴⁾	12.494	14.243	14,0%	14.613	17.391	19,0%
TAV TÜRKİYE TOPLAM	438.060	483.369	10,3%	571.882	634.353	10,9%
Dış Hatlar	239.147	262.224	9,6%	312.196	342.885	9,8%
İç Hatlar	198.913	221.145	11,2%	259.686	291.468	12,2%
Medine Uluslararası Havalimanı	37.412	36.925	-1,3%	47.864	48.062	0,4%
Monastir+Enfidha Havalimanları	18.640	10.561	-43,3%	22.781	14.362	-37,0%
Tiflis+Batum Havalimanları	18.448	19.242	4,3%	24.038	24.598	2,3%
Makedonya (Üsküp ve Ohrid)	10.659	11.695	9,7%	13.364	15.005	12,3%
Zagreb Havalimanı	28.996	30.662	5,7%	37.902	40.014	5,6%
TAV TOPLAM⁽³⁾	554.918	592.454	6,8%	713.942	776.394	8,7%
Dış Hatlar	327.999	347.704	6,0%	418.497	453.762	8,4%
İç Hatlar	226.919	244.750	7,9%	295.445	322.632	9,2%

2014 DHMİ verileri geçicidir. DHMİ yolcu rakamlarına transfer yolcu dahildir.

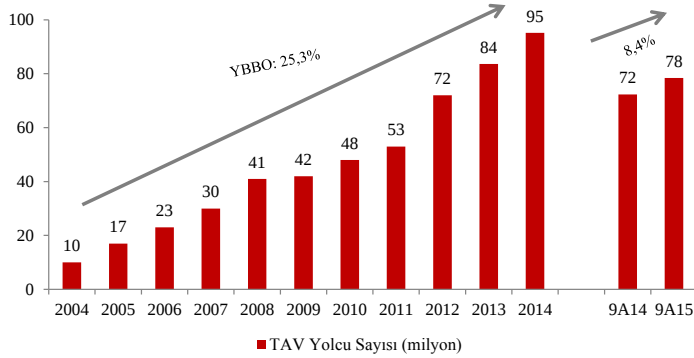
(1) Gelen ve giden yolcu toplamı, transfer yolcu dahil

(2) Sadece ticari uçuşlar

(3) 2013 yılı verileri Milas-Bodrum ve Zagreb Havalimanı verilerini içermez.

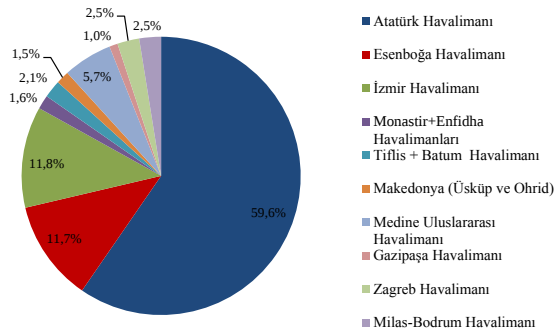
(4) TAV Havalimanları Milas-Bodrum Havalimanı iç hatlar terminalini 15 Temmuz 2014, dış hatlar terminalini ise 22 Ekim 2015 itibarıyla devralmıştır.

TAV Havalimanları - Yolcu Sayısı Gelişimi

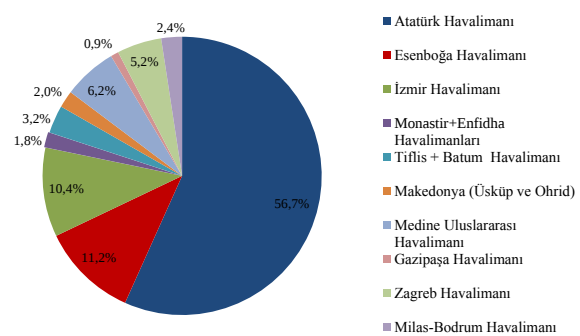


TAV Havalimanları'nın 2015 yılının ilk dokuz ayında yolcu ve uçak trafiği dağılımı aşağıdaki gibi olmuştur.

9A15 Yolcu Sayıları Dağılımı



9A15 Ticari Uçak Trafiği Dağılımı



TAV Havalimanları Şubat 2015'te 2015 yılına ilişkin beklentilerini açıkladı. TAV Havalimanları'nın yolcu varsayımlarına göre, (açıklama tarihindeki kur seviyelerinde) 2015 yılına ilişkin beklentileri aşağıdaki gibidir: İstanbul Atatürk Havalimanı dış hatlar yolcu büyümesi %8-10 arasında, TAV Havalimanları Holding toplam yolcu büyümesi %6-8 arasında, ciro büyümesi %10-12 arasında, FAVÖK büyümesi %12-14 arasında, net kar büyümesi %5-10 arasında, yatırım harcamaları 100-110 milyon Avro seviyesinde öngörülmektedir.

TAV Havalimanları 2014 yılında Capital dergisi tarafından hazırlanan "Türkiye'nin En Büyük 500 Özel Şirketi" sıralamasında genel sıralamada 58., "Ulaştırma" sektöründe 4., "En çok kar eden ilk 25 şirket" sıralamasında 8., ve "En fazla çalışanı olan ilk 25 şirket" sıralamasında 16. sırada yer almıştır. Aynı sıralamada TAV İstanbul genel sıralamada 132., "Ticaret - Hizmet" sektöründe 1., "En çok kar eden ilk 25 şirket" sıralamasında 12. sırada yer almıştır. ATÜ ise genel sıralamada 128., "Perakende" sektöründe 10. sırada yer almıştır. Havaş Havaalanları Yer Hizmetleri A.Ş.'de genel sıralamada 494. ve "Ulaştırma" sektöründe 11. sırada yer almıştır.

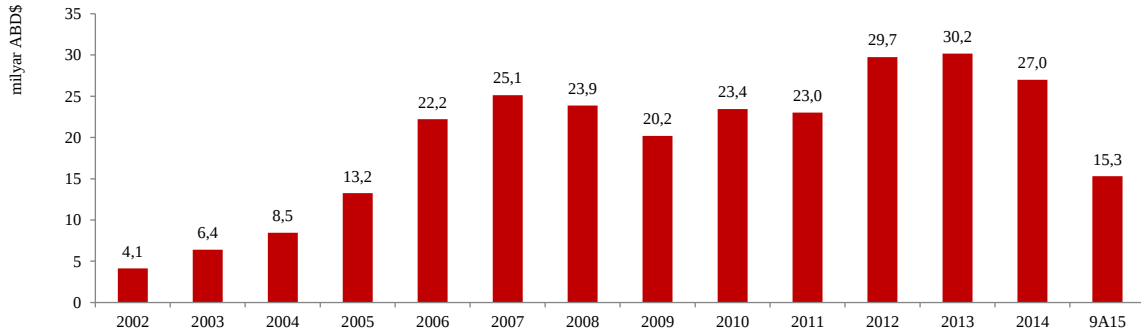
Ayrıca, TAV Havalimanları iştiraklerinden ATÜ, TAV İstanbul ve BTA Havalimanları 2014 yılında Fortune dergisi tarafından hazırlanan "Türkiye'nin En Büyük 500 Özel Şirketi" sıralamasında genel sıralamada sırasıyla 96., 101. ve 491. sırada yer almıştır. ATÜ, "İllere göre dağılım/İstanbul" sıralamasında 55., "Perakende ve ticaret mağazaları" sektörü sıralamasında 7., "En çok ihracat yapan şirketler" sıralamasında 20. ve "Özkaynak karlılığı en yüksek 50 şirket" sıralamasında ise 6. sırada yer almıştır. TAV İstanbul, "İllere göre dağılım/İstanbul" sıralamasında 59., "İşletme destek hizmetleri

sektörü” sıralamasında 1., “FAVÖK’ü en yüksek 50 şirket” sıralamasında 19., “Satış karlılığı en yüksek 50 şirket” sıralamasında 4. ve “Özkaynak karlılığı en yüksek 50 şirket” sıralamasında 7. sırada yer almıştır. BTA Havalimanları, “İllere göre dağılım/İstanbul” sıralamasında 254., “Konaklama, restoran ve kafeler sektörü” sıralamasında 4., “İhracatını en çok arttıranlar” listesinde 4. ve “Özkaynak karlılığı en yüksek 50 şirket” sıralamasında 14. sırada yer almıştır.

TAV Yatırım

T.C. Ekonomi Bakanlığı verilerine göre; 2015 yılı ilk dokuz ayında yurtdışı müteahhitlik hizmetlerinin toplam bedeli geçmiş yılların aynı dönemine göre Libya ve Irak’taki olumsuz gelişmeler nedeniyle ortaya çıkan güvenlik sorunları nedeniyle önemli ölçüde düşmüş ve 15,3 milyar ABD doları olarak gerçekleşmiştir. Bu dönemde Türk müteahhitleri toplam 92 yeni proje üstlenmişlerdir. 1972 yılından 2015 yılının ilk dokuz ayına kadar 104 farklı ülkede üstlenilen 8.626 projenin toplam değeri 318,6 milyar ABD doları seviyesine ulaşmıştır.

Yurtdışı Müteahhitlik Hizmetleri 2002-2015 İlk Dokuz Ay



Kaynak: T.C. Ekonomi Bakanlığı

30 Eylül 2015 tarihi itibarıyla; TAV İnşaat’ın devam eden projelerinin toplam büyüklüğü 14.003 milyon ABD dolarıdır. 30 Eylül 2015 itibarıyla, devam eden projelerin fiziksel ilerlemeleri ve backlog tutarları aşağıda gösterilmektedir:

TAV İnşaat – Devam Eden Projeler (30 Eylül 2015)

Devam Eden Projeler							
Proje Adı	Ülke	İşveren	TAV İnşaat Payı	Sözleşme Tutarı Toplam (ABD Doları milyon)	Sözleşme Tutarı TAV İnşaat Payı (ABD Doları milyon)	Fiziksel İlerleme	Backlog (ABD Doları milyon)
Dubai - Marina 101	B.A.E.	M/S SHEFFIELD HOLDINGS LIMITED	100%	203	203	90,8%	21
Damac Towers	B.A.E.	DAMAC Development	100%	333	333	38,0%	146
Abu Dabi Orta Terminal Binası	B.A.E.	ADAC	33%	3.182	1.061	59,5%	518
Aeroports de Paris Merkez Ofis & Sosyal Etkinlik Binası	Fransa	AEROPORTS DE PARIS	50%	96	48	9,0%	45
Doha Hvl	Katar	GOVERNMENT OF THE STATE OF QATAR	35%	3.945	1.381	100,0%	0
Libya-Tرابلس Hvl	Libya	THE LIBYAN CIVIL AVIATION AUTHORITY	25%	2.103	526	36,9%	332
Libya-Sebha Hvl	Libya	THE LIBYAN CIVIL AVIATION AUTHORITY	50%	229	115	7,0%	109
Medine Uluslararası Havalimanı	Suudi Arabistan	TIBAH JV	50%	963	481	100,0%	4
Saudi Hava Yolları Catering Binası - Medine	Suudi Arabistan	TAV-ACC JV	50%	32	16	98,0%	6
Medine Hvl Otel Projesi - Medine	Suudi Arabistan	TAV-ACC JV	50%	31	15	72,5%	7
King Abdul Aziz Hvl	Suudi Arabistan	SAUDIA AEROSPACE ENGINEERING INDUSTRIES	40%	765	306	28,8%	183
Riyad KKIA Terminal 5 Hvl	Suudi Arabistan	GENERAL AUTHORITY OF CIVIL AVIATION (GACA)	50%	431	215	71,1%	41
Emaar Square N1&N2 Structural Works	Türkiye	Emaar	60%	70	42	97,4%	1
Emaar Faz 3	Türkiye	Emaar	60%	410	246	24,4%	218
İst Atatürk Hvl Genişletme Projesi - Faz 3	Türkiye	TAV İSTANBUL TERMINAL İŞLETMECİLİĞİ A.Ş.	100%	43	43	45,3%	33
Umman Muscat Hvl	Umman	SULTANATE OF OMAN MINISTRY OF TRANSPORT AND COMM.	50%	1.169	584	92,5%	55
TOPLAM				14.003	5.614		1.718

Devam Eden Projelerin Dağılımı



Devam Eden Projeler:

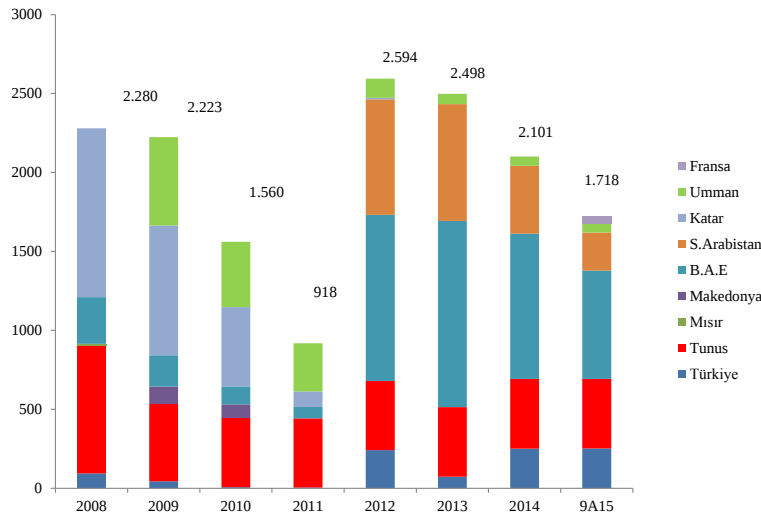
- Dubai – Marina 101 Hotel & Residences Tower: Marina 101 projesi 170.528 m² toplam alan üzerinde 101 katlı otel ve rezidans inşaatını içermektedir.
- Libya – Trablus Uluslararası Havalimanı: Trablus Uluslararası Havalimanı projesi 350.000 m² terminal inşa alanı ve 64 yolcu köprüsü içermektedir.
- Libya – Sebha Uluslararası Havalimanı: Sebha Uluslararası Havalimanı projesi 55.000 m² terminal inşa alanı ve 7 yolcu köprüsünden oluşmaktadır.
- Umman Maskat Uluslararası Havalimanı MC1 Altyapı İşleri: Umman Maskat Uluslararası Havalimanı projesi 646.611 m² apron, 726.800 m² iniş pisti, 2.426.234 m² taksi yolları ve 24.000 m² bina inşaatlarını içermektedir.
- Abu Dabi Uluslararası Havalimanı Midfield Terminal Kompleksi: Proje kapsamında 27 milyon yolcu kapasiteli, 106 yolcu köprüsüne sahip 702.000 m² terminal binası yapılmaktadır.
- SAEI Uçak Bakım Hangarları: Cidde King Abdulaziz Uluslararası Havalimanı içinde yer alan proje 342.995 m² alana sahip 11 hangar binası inşaatından oluşmaktadır.
- Riyad King Khaled Uluslararası Havalimanı Terminal 5: Toplam 100.000 m² terminal inşaatı ve ek tesislerinden oluşmaktadır.
- Dubai – Damac Towers by Paramount: Toplam 364.572 m² alana sahip olacak otel ve rezidans projesinde 279 metre yüksekliğe ulaşan 64 katlı 4 kule yer almaktadır.
- İstanbul – Emaar Square: Proje kapsamında otel, rezidans, ofis, alışveriş merkezi ve otopark inşaatları yapılmaktadır.
- Saudi Hava Yolları Catering Binası: Proje kapsamında Medine Havalimanı içerisinde yıllık 5.000.000 uçak yemeği kapasiteli 6.000 m² kapalı alana sahip catering tesisi inşaatı yer almaktadır.
- Medine Havalimanı Otel Projesi: Proje kapsamında 222 odalı 4 yıldızlı otel yapılmaktadır.
- İstanbul Atatürk Uluslararası Havalimanı Genişletme Projesi – Faz 3: Proje kapsamında dış hatlar terminaline sekiz yeni köprü eklenecek, terminal 27.000 m² ve otopark 17.000 m² büyütülecektir.
- Aéroport de Paris Grubu Genel Müdürlük Binası: Proje kapsamında 66.767 m² alan üzerinde 3 adet ofis binası inşaatı yer almaktadır.

Libya'daki siyasi istikrarsızlıktan dolayı, TAV İnşaat'ın Libya'da faaliyet gösteren şubesi olan TAV Libya, Trablus Uluslararası Havalimanı Terminali ve Sebha Uluslararası Havalimanı projelerindeki faaliyetlerine belirsiz süreliğine ara vermek durumunda kalmıştır. 2014'ün ilk çeyreğinde ham petrol ihracatı başlatılmış ve ülkeye nakit girişi beklenmekteydi. Siyasi istikrarsızlığı gidermek için yeni hükümetin kurulması çalışmaları sürmektedir. Ancak uzunca bir süredir gerek Başbakan, gerek Bakan atamaları konusunda bir sonuç alınamamıştır.

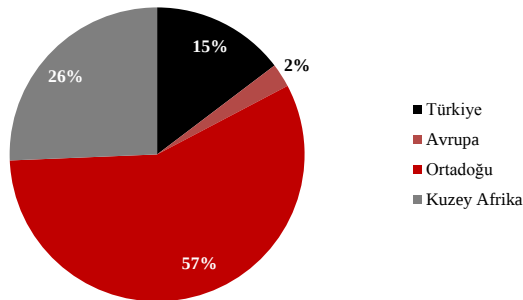
İdare, mevcut sözleşmeleri tekrar işler hale getirmeyi istemekte olup, bu kapsamda Ekim 2013 ayında geçmişte yapılmış işlere ilişkin hakedişlerin bir bölümünü onaylamıştır. Aralık 2013'te Trablus projesinin, Mart 2014'te ise Sebha Projesi'nin %10'u olarak verilen Performans Mektubu'nun tutarı işveren tarafından %2'ye düşürülmüştür. Ayrıca, Mart 2014'te Trablus projesinin onaylı hakedişlerinden yaklaşık 5,5 milyon ABD doları tutarında bir ödeme idare tarafından şirket hesaplarına ödenmiştir. Diğer yandan, 2014 Haziran ve Temmuz aylarında artan çatışmalar ve Libya ile havayolu bağlantısı kopmuştur.

TAV Libya, ülkedeki çalışma şartları normal faaliyetlerin yürütülmesine olanak verecek düzeye ulaştığında faaliyetlerine başlayacağını öngörmüşse de, bölgede artan politik istikrarsızlık nedeniyle; Yeni Trablus Havalimanı ve Terminal Binaları ile Yeni Sabha Uluslararası Havalimanı projeleri ile ilgili şirket alacaklarının ve maruz kalınan zararların tazmin edilebilmesi için tahkim süreci başlatılmıştır.

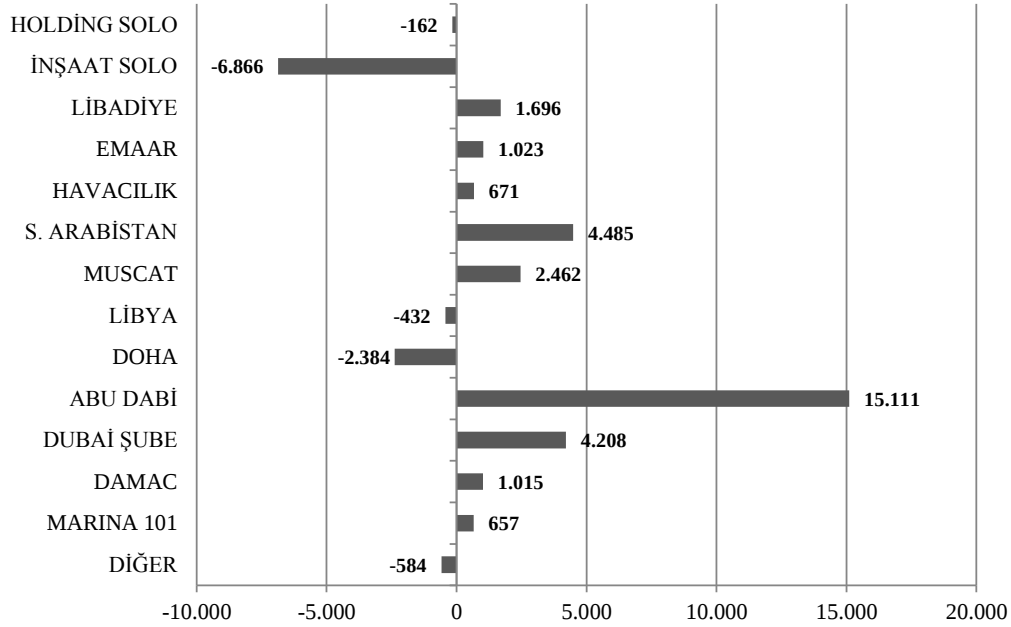
TAV İnşaat - 2008-2015 İlk 9 Ay Backlog Gelişimi Bilgisi (milyon ABD doları)



9A15 Backlog Bölgesel Dağılımı



TAV İnşaat - Backlog'daki projelerin 9A15'de FAVÖK'e katkısı ('000 ABD doları)



DİĞER; Riva, TAV-G, TAV-G Tunus Şube, TAV Paris, Gürcistan ve Kahire'den oluşmaktadır.

Teklif Verilen Diğer İhaleler Hakkındaki Rapor Tarihi İtibarıyla Gelişmeler:

- Birleşik Arap Emirlikleri'nde "Guggenheim Museum Abu Dhabi" projesine 04 Ağustos 2014 tarihinde teklif verilmiş olup 7 Aralık 2014 tarihinde finansal açıklama talebi cevaplanmıştır. İhale sonucu beklenmektedir. 20 Mayıs 2014 tarihinde post tender clarification verilmiştir. İdare tarafından 20 Temmuz 2015 tarihinde 17 Kasım 2015 tarihine kadar geçerli olacak şekilde Bid Bond'un uzatılması talep edilmiştir.
- Birleşik Arap Emirlikleri'nde "Project BB.B04.003" projesine 24 Ağustos 2014 tarihinde teklif verilmiş, yapılan değerlendirmeler sonucunda 2. aşamaya kalınmış olup, 7 Aralık 2014'de 2. aşamaya teklif verilmiştir. İdare'den gelen 2. aşama teknik açıklama talebi 24 Aralık 2014 tarihinde cevaplanmıştır. Projede maliyete etki edebilecek bir takım değişiklikleri içeren (post-tender clarification) finansal revizyon talebi 19 Ocak 2015'te teslim edilmiştir. İdarenin talebi üzerinde teminat mektubu geçerlilik süresi 120 gün uzatılmıştır. Beton işleri için 13 Ağustos 2015 tarihinde revize teklif verilmiştir. Bütün işler için 20 Eylül 2015 tarihinde revize teklif verilmiştir.
- Katar'da NPP0063 projesine 3 Mayıs 2015 tarihinde teklif verilmiş olup İdare'den cevap beklenmektedir. 11 Haziran 2015 Tarihinde Request for Clarification talebi alınmış 18 Temmuz 2015 tarihinde cevaplanmıştır. İdare tarafından teknik değerlendirme devam etmektedir.
- Birleşik Arap Emirlikleri'nde The Royal Atlantis Projesi için 09 Ağustos 2015 tarihinde teklif verilmiştir. 08 Eylül 2015 tarihinde BAFO verilmiştir. 30 Eylül 2015 tarihinde Post Tender Clarification No.2 cevaplandırılarak idareye teslim edilmiştir.
- Birleşik Arap Emirlikleri'nde Al Sofouh Road DIC Tower Projesi için 07 Ekim 2015 tarihinde teklif verilmiştir.
- Birleşik Arap Emirlikleri'nde Boulevard Crescent Projesi için 11 Ekim 2015 tarihinde teklif verilmiştir.
- Suudi Arabistan'da Project Raffles Jeddah için 14 Ekim 2015 tarihinde teklif verilmiştir.

TAV Yatırım'ın bağılı ortaklığı olan TAV İnşaat'ın iştiraki olan TAV Park Otopark Yatırım ve İşletmeleri A.Ş. (eski adı TAV G Yapım Yatırım ve İşletme A.Ş.), İstanbul Büyükşehir Belediyesi tarafından açılan ihalelere istinaden 3 adet otoparkı ve Tepe Nautilus AVM otoparkını bünyesinde bulundurmaktadır. Şirket ayrıca Ankara Güven Hastanesi ile otopark ve vale hizmetlerini 1 Aralık 2015 tarihinden itibaren 10 yıl boyunca işletmek üzere sözleşme imzalamıştır.

TAV Havacılık A.Ş. günümüzde hızla gelişmekte olan havacılık sektöründe güvenli, kaliteli ve konforlu hizmet vermek ilkesi ile 2005 yılında kurulmuştur. 6 Ocak 2006 tarihinde Sivil Havacılık Dairesi'nden lisans prosedürünü tamamlayıp gerekli yetkileri alarak hava taksi işletmeciliği alanında faaliyetlerine başlamıştır. Şirket bünyesinde bulunan Raytheon Hawker 800 Xpi ve Cessna 680 Citation Sovereign iş jetleri ile hem grubun üst yönetiminin ihtiyaçlarını karşılamakta, hem de hızla büyüyen genel havacılık sektöründe dışarıdan gelen ticari uçuş taleplerine hizmet vermektedir.

TAV İnşaat 2014 yılında Capital dergisi tarafından hazırlanan "Türkiye'nin En Büyük 500 Özel Şirketi" sıralamasında genel sıralamada 81., "İnşaat" sektöründe ise 5. sırada yer almıştır.

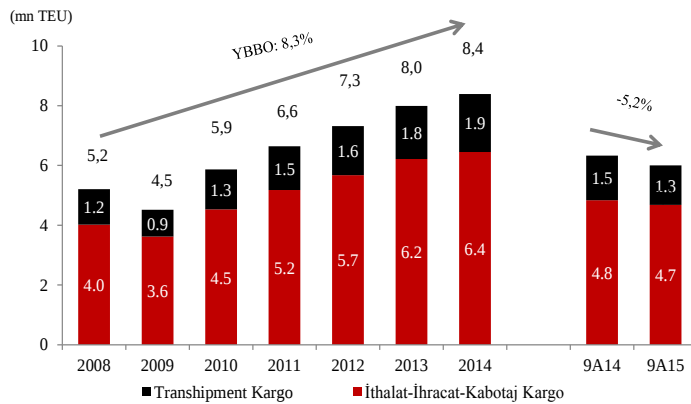
TAV İnşaat ayrıca 2014 yılında Fortune dergisi tarafından hazırlanan "Türkiye'nin En Büyük 500 Özel Şirketi" sıralamasında genel sıralamada 62., "İllere göre dağılım/İstanbul" sıralamasında 36., "İnşaat ve taahhüt sektörü" sıralamasında 5., "En çok ihracat yapan şirketler" sıralamasında 17. ve "Çalışan sayısı en yüksek şirketler" sıralamasında 36. sırada yer almıştır.

MIP

Eylül 2015 Drewry Denizcilik Araştırma Raporu'na göre 2015 yılı ilk dokuz ayında dünya genelinde konteyner elleçlemesinin bir önceki yılına aynı dönemine kıyasla %2,1 artacağı projekte edilmektedir. Aynı rapora göre; dünya genelinde elleçlenen konteyner miktarı 2014 yılında 2013 yılına kıyasla %5,6 büyümüştür.

Türklim verilerine göre; Türkiye'de 2008 yılında konteyner hacmi 5,2 milyon TEU iken 2014 yılında 8,4 milyon TEU'ya ulaşmıştır. 2008-2014 yılları arasında konteyner hacmi miktarı yıllık ortalama %8,3 YBBO ile artmıştır. Bununla birlikte, Türkiye'nin 2015 ilk dokuz ayında düşüş eğilimi gösteren dış ticaret performansına (yılın ilk dokuz ayında %11,6 düşüş gerçekleşmiştir) bağlı olarak da konteyner elleçleme rakamı %5,2 düşüş ile ilk dokuz ayında 6,0 milyon TEU olarak gerçekleşmiştir.

Türkiye Konteyner Hacmi Gelişimi



Kaynak: Türklim

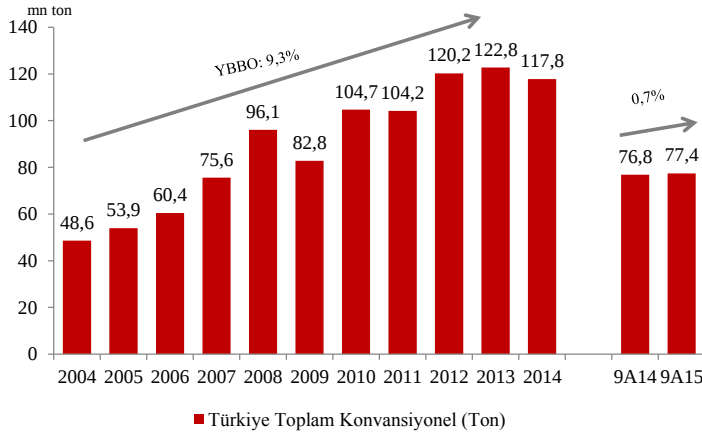
Tüm dünyada konteynerleşme eğilimi artarak devam etmektedir. Konteyner yük taşımacılığının elleçleme konusunda kolaylık sağlaması, hasar ve hırsızlığa karşı güvence sağlaması uluslararası ticarete tercih edilmesinin en önemli nedenleridir. Türkiye ise konteynerleşme oranının düşük olduğu ülkelerden biri olarak gözükmemektedir.

Türklim verilerine göre; Türkiye’de 2004 yılında elleçlenen konteyner 3,1 milyon TEU iken 2014 yılında 8,4 milyon TEU’ya ulaşmıştır. 2004-2014 yılları arasında elleçlenen TEU miktarı yıllık ortalama %10,4 artarken, aynı dönemde GSYH artış oranı yıllık ortalama %4,2 olarak gerçekleşmiştir. Bu doğrultuda, yıllık konteyner elleçleme oranının GSYH artışının yaklaşık 2,5 katı olduğu görülmektedir.

Türkiye’deki limanlarda elleçlenen konteyner TEU miktarındaki gelişimi Türkiye’nin dış ticaret hacmi ile karşılaştırdığımızda; konteyner elleçleme miktarının TEU bazında 2004-2014 yılları arasında yıllık ortalama %10,4 YBBO ile artış gösterirken, altın hariç dış ticaret hacmindeki yıllık artış ortalama %9,5 olarak gerçekleşmiştir. Bu doğrultuda, yıllık konteyner elleçleme oranı ile ticaret hacmi artış oranının arasındaki çarpan 1,1x’dir.

Türklim verilerine göre; Türkiye’de 2004 yılında konvansiyonel kargo 48,6 milyon ton iken 2014 yılında 117,8 milyon tona ulaşmıştır. 2004-2014 yılları arasında konvansiyonel kargo miktarı yıllık ortalama %9,3 YBBO ile artmıştır. Bu doğrultuda, yıllık konvansiyonel kargo artış oranı ile GSYH artış oranı arasındaki çarpan 2,2x’dir.

Türkiye Konvansiyonel Kargo Gelişimi



Kaynak: Türklim, MIP

MIP – Operasyonel Veriler 9A15

Yük Hacimleri	9A14	9A15	Değ. (%)
Konteyner Hacmi (TEU)	1.118.230	1.048.571	-6,2%
Konvansiyonel Kargo (Ton)*	6.250.296	5.576.583	-10,8%
Ro-Ro	65.640	52.761	-19,6%

* Genel Kargo - Kuru Yük - Sıvı Yük

Konteyner Elleçleme (TEU)	9A14	9A15	Değ. (%)
Toplam İthalat	414.251	375.462	-9,4%
Toplam İhracat	495.743	458.046	-7,6%
Toplam Transit	165.453	161.986	-2,1%
Toplam Transshipment	25.315	40.949	61,8%
Toplam Dahili/ Kabotaj	5.882	325	-94,5%
Toplam Shifting	11.586	11.803	1,9%
TOPLAM	1.118.230	1.048.571	-6,2%

2015 yılının ilk dokuz ayında, MIP tarafından elleçlenen konteyner hacmi bir önceki yılın aynı dönemine oranla %6,2 azalmış olup toplam elleçlenen konteyner hacmi 1.048.571 TEU olmuştur. Azalışın nedenleri aşağıda özetlenmiştir.

- İhracattaki azalmanın ana etkenleri:
 - komşu ülkelerde ve Libya, Mısır gibi önemli ihracat noktalarında meydana gelen siyasi karışıklıklar,
 - mermer ve maden ürünlerinde ana alıcı Çin'den gelen talepteki azalma,
 - narenciye sezonu sırasında ana alıcı Rusya'da rublenin dolara karşı yaşadığı değer kaybı,
 - siyasi belirsizlik, kur dalgalanmalarının etkisiyle hammadde ithalatındaki düşüşün aynı zamanda işlenmiş ürünlerin ihracatını etkilemesi,
- İthalattaki azalmanın ana etkenleri:
 - ihracatta meydana gelen azalma aynı zamanda hammadde ithalatına da olumsuz yönde etki etmiştir,
 - döviz kurlarındaki dalgalanma ve yüksek dolar kurunun özellikle iç piyasaya yönelik üretim yapan firmaların hammadde alımlarına olan etkisi,
 - kota beklentileri sebebiyle ithalatçıların pamuk ithalatlarına karşı ihtiyatlı yaklaşımları ve farklı seçeneklere yönelmeleri olmuştur; örneğin Türkmenistan'dan karayoluyla pamuk tedariki gibi farklı seçeneklere yönelmişlerdir.

Bu kapsamda 9A15'de hinterlanddaki konteyner hacmindeki daralma da %3,8 seviyesinde gerçekleşmiştir.

2015 yılının ilk dokuz ayında, elleçlenen konvansiyonel kargo miktarı bir önceki yılın aynı dönemine oranla %10,8 azalışla 5,6 milyon ton olmuştur. Konvansiyonel kargonun alt kalemlerinde, 2015 yılının ilk dokuz ayında, genel kargo yük miktarı %30,0 oranında azalışla 0,6 milyon ton, kuru yük miktarı %8,0 oranında azalışla 4,3 milyon ton olurken, sıvı yük miktarı ise %5,1 oranında azalışla 0,6 milyon ton olmuştur. Yılın ilk dokuz ayındaki bu gelişmenin nedenleri aşağıdaki gibi olmuştur:

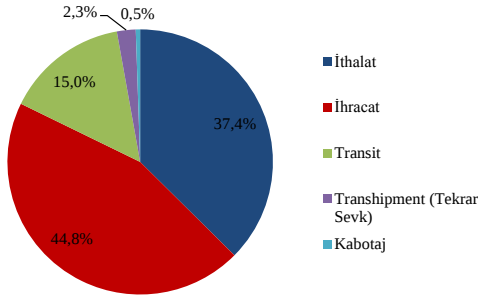
- dökme katı yük hacmindeki düşüşün en önemli sebebi yerli hasadın henüz tamamlanıyor olması ve müşterilerin iç piyasanın durumunu beklemek istemesidir. Aynı zamanda ithalata bağlı yüklerde kur artışı ve seçim sonrası ekonomik belirsizlerin piyasa üzerindeki etkisi de düşüş üzerindeki önemli bir diğer faktördür. Yılın ikinci yarısındaki hububat yüklerinin tonajları yerel hasadın durumuna göre gerçekleşecek olup, bu gruptaki yüklerin artması beklenmektedir.
- dökme sıvı yük grubundaki düşüş ise büyük ölçüde Temmuz ve Ağustos aylarında gerçekleşen yerli hasadın verimli olması ve ham yağ ithal edip işleyen müşterilerin iç piyasadan hammadde tedarik etmesi olarak görülmektedir.
- genel kargo kapsamında operasyonu gerçekleştirilen yüklerin bir önceki yıla göre düşmesinin sebebi, çoğunlukla transit olarak tahliye edilen demir, filmaşın, levha sac, boru gibi inşa ve altyapı malzemelerine, bölgedeki karışıklıklar sebebiyle daha az ihtiyaç duyulmasıdır.

2015 yılının ilk dokuz ayında, taşınan Ro-Ro adedi (gemiye yüklenen, tahliye edilen araç adedi) bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %19,6 azalışla 52.761 olarak gerçekleşmiştir. Ro-Ro adetlerinde yaşanan düşüşte en büyük etken Irak ve Suriye'de yaşanan politik sıkıntıların etkisiyle transit geçişlerinin azalması olmuş, alt grup bazında özellikle sıfır binek araç trafiğinin etkilendiği görülmüştür.

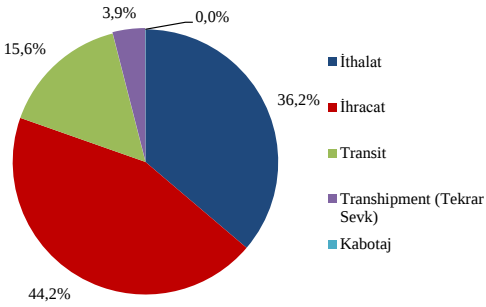
Raporlama tarihi itibarıyla limanın konteyner elleçleme kapasitesi 2 milyon TEU, konvansiyonel yük kapasitesi 9,75 milyon ton seviyesindedir.

MIP - Elleçlenen Konteyner Rejim Dağılımı

9A14

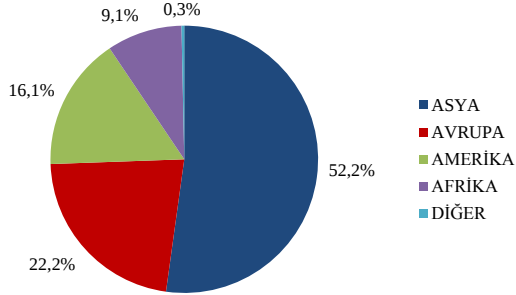


9A15

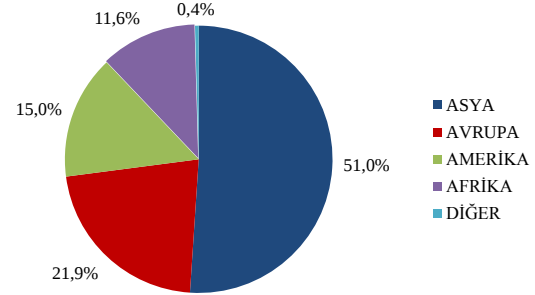


Elleçlenen Konteyner İthalat Bölge Dağılımı*

2014 (9 Ay)

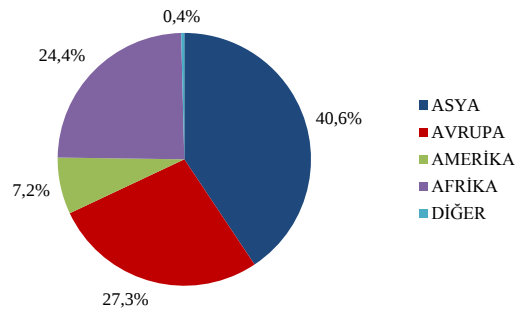


2015 (9 Ay)

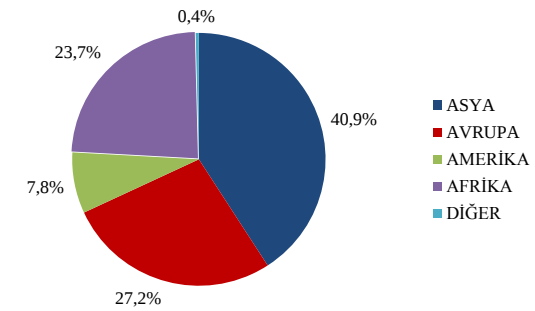


Elleçlenen Konteyner İhracat Bölge Dağılımı*

2014 (9 Ay)



2015 (9 Ay)



Kaynak: Mersin Deniz Ticaret Odası

MIP'nin 2015 yılının ilk dokuz ayında, konteyner ürün dağılımında, ithalat ve ihracat mal gruplarının ilk 3 sıralamasında öne çıkan mal cinsleri aşağıdaki gibidir:

İthalat:

- %27,7 ile plastik ve plastikten mamul eşya,
- %7,4 ile kağıt ve karton; kağıt hamurundan kağıt ve kartondan eşya,
- %6,9 ile pamuk

İhracat:

- %12,3 ile tuz, kükürt, toprak-taşlar, alçılar, çimento,
- %8,1 ile esasını hububat, un, nişasta ve süt teşkil eden müstahzarlar,
- %6,8 ile halılar ve diğer dokumaya elverişli maddeden yer kaplamaları

EMH projesi için izin süreçleri tamamlanmış olup, 29 Eylül 2014'te inşaat firmasına yer teslimi gerçekleştirilmiştir. 4 adet konteyner vinci (QC) ve 8 adet E-RTG'nin siparişleri verilmiş olup, inşaat çalışmaları devam etmektedir. Eylül 2015 itibarıyla inşaat fiziksel ilerleme oranı %40 seviyesindedir.

Fitch Ratings, 22 Temmuz 2015 tarihinde, MIP'nin 450 milyon ABD doları tutarındaki kıdemli teminatsız borç notunu 'durağan' görünüm ile BBB- olarak teyit etti.

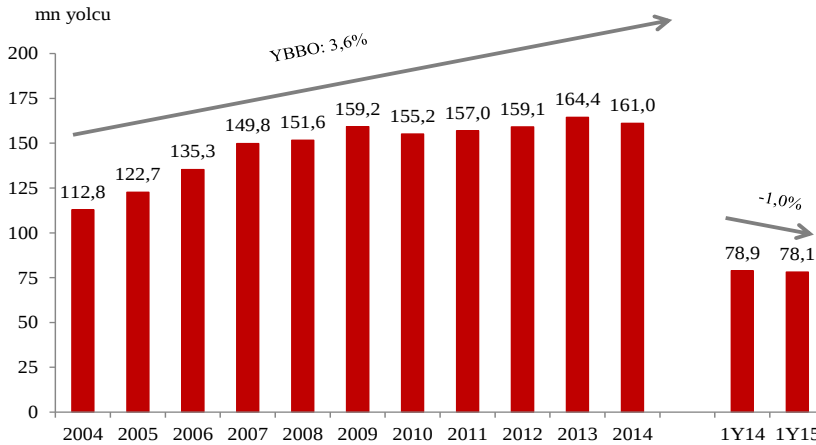
MIP, 2014 yılında Capital dergisi tarafından hazırlanan "Türkiye'nin En Büyük 500 Özel Şirketi" sıralamasında genel sıralamada 342., "Lojistik" sektöründe 7. sırada yer almıştır.

MIP ayrıca, 2014 yılında Fortune dergisi tarafından hazırlanan "Türkiye'nin En Büyük 500 Özel Şirketi" sıralamasında genel sıralamada 254., "İllere Göre Dağılım/Mersin" sıralamasında 4., "Depolama, Taşımacılık, Lojistik Hizmetleri Sektörü" sıralamasında 10., "Satış Karlılığı En Yüksek 50 Şirket" sıralamasında 31. ve "Özkaynak Karlılığı En Yüksek 50 Şirket" sıralamasında ise 29. sırada yer almıştır.

İDO

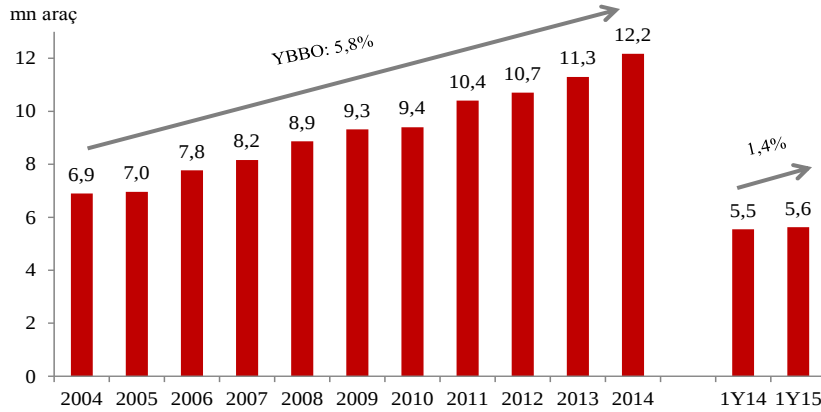
Türkiye kabotaj hatlarında taşınan yolcu sayısı 2004 ve 2014 yılları arasında %3,6 YBBO ile artarak 2014 yılında 161,0 milyona yükselmiştir. Taşınan araç sayısı 2004 ve 2014 yılları arasında %5,8 YBBO ile artarak 2014 yılında 12,2 milyona yükselmiştir.

Türkiye Kabotaj Hatları Taşınan Yolcu Sayısı



Kaynak: T.C. Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı

Türkiye Kabotaj Hatları Taşınan Araç Sayısı



Kaynak: T.C. Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı

İDO – Operasyonel Veriler 9A15

Taşınan Yolcu ve Araç Sayıları	9A14	9A15	Değ.(%)
Taşınan Toplam Yolcu Sayısı	36.490.464	36.370.705	-0,3%
Hızlı Feribot	5.484.278	5.892.831	7,4%
Deniz Otobüsü	4.861.537	4.604.711	-5,3%
Arabalı Vapur*	26.144.649	25.873.163	-1,0%
Taşınan Toplam Araç Sayısı	6.239.796	6.549.933	5,0%
Hızlı Feribot**	1.037.682	1.151.099	10,9%
Arabalı Vapur	5.202.114	5.398.834	3,8%

*Eskişehir-Topçular arabalı vapur hattının araç içi yolcu sayısı hesaplamalarında araç sınıflarına göre belirlenmiş araç içi yolcu katsayıları kullanılmaktadır. Katsayı kabulleri aşağıdaki gibidir:

Araç Sınıfı	Otomobil	Minivan	İp/Kamyon / Minibüs	Midibüs (21+)	Kamyon / 2 Aks Otobüs	3 Aks Otobüs / 3 Aks TIR	4 Aks ve üzeri TIR	Motosiklet
Araç İçi Yolcu Kat Sayısı	3	3	6	9	26	26	2	1

** Hızlı feribot hatlarında taşınan araç sayılar Taşıt Ölçü Birimi (TOB) ile verilmiştir. TOB farklı sınıflı araçların araç katsayıları ile otomobil birimine çevrilmesinden oluşmaktadır. Hızlı Feribot hatları taşınan araç kategorileri katsayıları aşağıdaki gibidir:

Araç Sınıfı	Motosiklet	Otomobil	Engelli Oto	Minivan	Minibüs 12 Kişilik	Jeep	Minibüs 19 Kişilik	Midibüs	Kamyonet 0-2000 kg	Kamyonet 2001-2500 kg	Kamyonet 2501-3500 kg	Otobüs	Çekilen
Katsayısı	0,25	1	1	1	1,25	1,25	1,5	2	1,5	2	2	5	1,5

2015 yılının ilk dokuz ayında bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla Marmara Bölgesi'nde özellikle Ocak – Nisan ayları arasında yaşanan olumsuz hava koşulları ve deniz otobüsü hatlarında optimizasyon ile azaltılan sefer sayılarından dolayı taşınan yolcu sayısında %0,3 düşüş yaşanmış, ancak araç sayısında ise %5,0'lik artış gerçekleşmiştir. Bu kapsamda, kötü hava koşulları nedeniyle gerçekleşen sefer iptallerinin sayısı 9A14'de 989 iken, 9AY15'de 1.968 olarak gerçekleşmiştir.

Konsolide bazda taşınan toplam yolcu sayısındaki düşüşte 2015 yılının ilk dört ayında yaşanan olumsuz hava koşullarının yolcu talebini önemli ölçüde düşürmüş olmasıdır. Ayrıca, bunların yanı sıra sefer optimizasyonları kapsamında azaltılan deniz otobüsü seferleri, Marmaray'ın etkisi, zarar eden İdobüs deniz otobüsü hattının kapatılması ve 2015 yılının ilk beş ayında Adalar hattının çalıştırılmaması nedeniyle deniz otobüsü hatlarında taşınan yolcu sayısında %5,3 düşüş yaşanmış olmasının etkileri olmuştur.

Ortalama yolcu ücretlerinde 2015 yılının ilk dokuz ayında TL cinsinden %20 artış yaşanmasına karşın, TL'nin ABD doları karşısında değer kaybetmesine bağlı olarak ortalama yolcu ücretlerinde ABD doları cinsinden 2014 yılının ilk dokuz ayı ile karşılaştırıldığında azalış yaşanmıştır. Yolcu ücretindeki TL bazındaki artışın nedenlerine bakıldığında; esasen Haziran 2014'de Sirkeci-Harem arabalı vapur ve deniz otobüsü hatlarında yapılmış olan ve Mayıs 2015'de de hızlı feribot ve deniz otobüsü hatlarında yapılan zam ile uygulanan kotalama sisteminden kaynaklanmakta olduğu görülmektedir.

Benzer şekilde, 2014 yılının ilk dokuz ayına kıyasla taşınan araç sayısında artış yaşanmasına karşın var olan rekabet ortamı nedeniyle araç ücretlerinde artışın TL cinsinden %3 ile sınırlı kalmış ve TL'nin ABD doları karşısında değer kaybetmesine bağlı olarak da ortalama araç ücretleri ABD doları cinsinden 2014 yılının ilk dokuz ayına kıyasla %18 oranında düşüş göstermiştir.

Şirketin en önemli gider unsurlarından biri olan yakıt sarfiyatı konusunda 2014 yılında farklı alternatifler denenmiş olup yeni aksiyonlar alınmıştır. Bu kapsamda 4 feribot ve 2 deniz otobüsüne yakıt tasarruf cihazı takılmış ve gemilere periyodik olarak “karina (geminin su altında kalan kısmı) yıkama” yapılmaktadır. Ayrıca, tarife, bakım planlamaları ve farklı yakıt sarfiyatlarına haiz olan gemilerin doğru şekilde sefer planlamasına dahil edilmesiyle de yakıt tüketiminde düşüş gözlenmiştir. Böylece, 2015 yılının ilk dokuz ayında mil başına yakıt tüketimi %2 oranında düşüş göstermiştir.

Ayrıca, son zamanlarda petrol fiyatlarında yaşanan önemli orandaki düşüş ortalama yakıt ücretlerinde %31 oranında düşüş olarak yansımış olup, 2015 yılının ilk dokuz ayında petrol fiyatlarındaki yüksek düşüş toplam yakıt giderlerinin TL cinsinden %28 oranında düşmesine katkı sağlamıştır. Buna bağlı olarak, 2014 yılının ilk dokuz ayında %36 olan yakıt giderlerinin faaliyet giderleri içindeki payı 2015 yılının ilk dokuz ayında %28 seviyesine inmiştir, aynı dönemde yakıt giderlerinin ciro içindeki payı ise %26'dan %17 seviyesine inmiştir.

2015 yılının ilk dokuz ayında İDO'nun yiyecek/içecek şirketi BTA 77 satış noktasında hizmet vermiş, hizmet verilen kişi sayısı 8,7 milyon olmuştur. Hizmet verilen kişi başına ortalama gelir ise %13,4 artış göstermiş ve 6,47 TL'ye ulaşmıştır.

İDO'nun 2014 yılında yolcu portföyün artırılması çalışmaları kapsamında Metro Turizm ile başlattığı işbirliği 2015 yılında da devam etmiştir. Bu bağlamda ön yüklemeli bir kart sistemi olan Pluscard İDO'nun sistemine entegre edilmiş, Nisan 2015 itibarıyla Metro Turizm ile ilk entegre taşımacılık faaliyetleri başlamış ve İDO bilet kesim sistemi 423 Metro Turizm acentesine entegre edilerek 205'inde aktif hale getirilmiştir.

İDO, Eskişehir-Topçular ve Sirkeci-Harem arabalı vapur hatlarında, 5 Haziran 2015 tarihinden itibaren HGS ile hızlı geçiş imkanı sunmaya başlamıştır. HGS ile ödeme seçeneği sayesinde, gişelerdeki işlemler kolaylaşmış ve işlem süreleri daha da kısalmıştır. Yeni uygulama, Sirkeci-Harem arabalı vapur hattında karşılıklı olarak birer gişede, Eskişehir-Topçular arabalı vapur hattında ise tüm gişelerde devreye girmiştir.

İDO'nun Ambarlı'da liman (dolgu ve Ro-Ro) projesi ile ilgili ÇED sürecinin 22 Temmuz 2015 tarihinde başladığı ÇED İzin ve Denetim Genel Müdürlüğü'nün internet sitesinde konu ile ilgili yaptığı açıklama ile açıklanmıştır. 29 Eylül 2015'de proje için halkı bilgilendirme toplantısı düzenlenmiştir.

İDO 2014 yılında Capital dergisi tarafından hazırlanan “Türkiye'nin En Büyük 500 Özel Şirketi” sıralamasında genel sıralamada 367., “Ulaştırma” sektöründe 9. sırada yer almıştır.

İDO, ayrıca 2014 yılında Fortune dergisi tarafından hazırlanan “Türkiye'nin En Büyük 500 Özel Şirketi” sıralamasında genel sıralamada 272., “İllere göre Dağılım/İstanbul” sıralamasında 151. ve “Seyahat ve Taşımacılık Sektörü” sıralamasında 12., sırada yer almıştır.

Akfen Su

Türkiye'nin su ve atıksu pazarı büyük bir pazar olmasının yanı sıra mevcut durumda büyüme aşamasında bulunmaktadır. Çevreyi koruma kanunlarına uyma zorunluluğunun yanı sıra artan nüfus ve gelişen endüstriyel üretim nedeniyle sürdürülebilir ve çevreci su ve atıksu hizmetlerine olan talep, pazarın büyümesi için önemli bir rol oynamaktadır. Öte yandan mevcut altyapının durumu, su şebekesi kayıpları gibi operasyonel sorunlar özellikle belediyelerin yatırım yükümlülüklerini

ağırlaştırmaktadır. Su ve atıksu hizmetlerini küçük yerleşim birimlerine taşıma yönündeki yasal gereklilik de sektörün hızlı büyümesi için itici bir etmen olarak öne çıkmaktadır.

Akfen Su Güllük'te 2015 yılının ilk dokuz ayında bir önceki yılın aynı dönemine göre faturalanan su miktarı %2,4 artışla 432.805 m³ olmuştur. Aynı dönemde, abone sayısı ise %5,1 artış göstererek 6.859'a yükselmiştir.

Dilovası Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü'nün tesisin işletme süresince yıllara göre asgari atıksu debi ve Avro para birimi ile atıksu arıtma fiyat garantisi bulunmaktadır. Bu garantiye karşılık olmak üzere Dilovası Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü Akfen Su Dilovası'na her bir işletme yılı için banka teminat mektubu temin etmektedir.

2015 yılının ilk dokuz ayında Akfen Su Dilovası için garanti edilen atıksu debi miktarı 2.450.000 m³'tür, bu dönemde bir önceki yılın aynı dönemine göre toplam arıtılan atık su miktarı %19,3 oranında azalışla 1.565.132 m³ olarak gerçekleşmiş olup arıtılan atıksu miktarı garanti edilen debinin 884.868 m³ altında gerçekleşmiştir. Eylül 2015 itibarıyla, firmanın Dilovası Organize Sanayi Bölgesi'nde hizmet verdiği tesis sayısı 206'dır.

Arıtılan atık su miktarındaki düşüşün nedeni evsel atıksu miktarındaki düşüşten kaynaklanmaktadır. Evsel atıksu miktarındaki bu düşüşün asıl nedeni; Devlet Su İşleri Genel Müdürlüğü'nün Dil Deresi içerisinde başlattığı "Dil Deresi Islahı" çalışmaları sırasında, dere içerisinden geçen evsel atıksu kollektör hatlarında meydana gelen tıkanıklık sonucunda, evsel atıksuların tamamının arıtma tesisine aktarılamaması olmuştur.

4) FİNANSAL SONUÇLAR

30.09.2015 ve 31.12.2014 tarihleri itibarıyla mali tablolar işbu rapor 9.5 nolu bölümdeki şirketlerin Akfen Holding'e konsolide edilmesi suretiyle hazırlanmıştır.

4.1) Şirketin 30.09.2015 ve 31.12.2014 tarihleri itibarı ile Özet Konsolide Bilançosu

TL 000	30.09.2015	31.12.2014
Duran Varlıklar	3.423.747	3.342.575
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	82.276	83.560
Maddi Duran Varlıklar	849.806	875.349
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	1.440.528	1.351.891
Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımlar	824.929	631.082
Ticari Alacaklar	0	135.624
Ertelenmiş Vergi Varlığı	93.943	77.457
Diğer	132.265	187.612
Satış amacıyla elde tutulan varlıklar	1.007.744	0
Dönen Varlıklar	184.620	564.851
Nakit ve Nakit Benzerleri	109.973	63.736
Finansal Yatırımlar	0	0
Ticari Alacaklar	41.336	115.043
Stoklar	0	252.387
Diğer	33.311	133.685
Toplam Varlıklar	4.616.111	3.907.426
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	1.137.225	1.296.841
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	340.255	374.865
Toplam Özsermaye	1.477.480	1.671.706
Finansal Borçlar	2.296.213	1.778.066
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	60.552	357.088
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	93.791	100.566
Satış amacıyla elde tutulan varlıklara ilişkin yükümlülükler	688.075	0
Toplam Özsermaye ve Yükümlülükler	4.616.111	3.907.426

30.09.2015 tarihi itibarıyla Akfen Holding Konsolide Net/Brüt Borç

30.09.2015 itibarıyla	Net Borç	Net Borç %	Brüt Borç	Brüt Borç %
TL 000				
Akfen Holding	753.430	34,5%	767.886	33,4%
Akfen İnşaat	0	0,0%	0	0,0%
Akfen GYO	666.233	30,5%	697.262	30,4%
HES Grubu	770.608	35,2%	831.065	36,2%
Akfen Termik Enerji&RES Grubu&A.Elk.Toptan Satış	-4.031	-0,2%	0	0,0%
TOPLAM	2.186.240	100,0%	2.296.213	100,0%

31.12.2014 itibarıyla Akfen Holding Konsolide Net/ Brüt Borç

31.12.2014 itibarıyla	Net	Net	Brüt	Brüt
TL 000	Borç	Borç %	Borç	Borç %
Akfen Holding	506.988	29,6%	519.482	29,2%
Akfen İnşaat	89.741	5,2%	91.865	5,2%
Akfen GYO	493.752	28,8%	517.849	29,1%
HES Grubu	627.032	36,6%	648.870	36,5%
Akfen Termik Enerji&RES Grubu&A.Elektrik Toptan Satış	-3.183	-0,2%	0	0,0%
TOPLAM	1.714.330	100,0%	1.778.066	100,0%

4.2) Şirketin 30.09.2015 ve 30.09.2014 karşılaştırmalı Özet Konsolide Gelir Tablosu

TL 000	30.09.2015	30.09.2014
Satış Gelirleri	293.745	84.426
Brüt Kar	111.935	40.688
Esas Faaliyet Karı	114.827	118.508
FAVÖK	88.296	20.306
Amortisman	21.088	14.061
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar karlarındaki/(zararlarındaki) paylar	21.520	110.804
Sürdürülen faaliyetler vergi gideri	51.039	17.981
Net Dönem Karı	-348.431	18.314
Kontrol gücü olmayan paylar	-39.049	9.397
Ana ortaklık payları	-309.382	8.917

4.3) Şirketin 30.09.2015 ve 30.09.2014 karşılaştırmalı Özet Konsolide Nakit Akım Tablosu

TL 000	30.09.2015	30.09.2014
Net dönem karı	-348.431	18.314
Dönem (zararı)/karı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler	484.200	141.076
İşletme sermayesindeki değişimler ve faaliyetlerde elde edilen/(kullanılan) nakit akışları	-129.916	-75.842
Faaliyetlerde elde edilen/(kullanılan) net nakit akışları	5.853	83.548
Yatırım faaliyetlerinde kullanılan/kaynaklanan nakit akışları	-140.561	-145.586
Finansal faaliyetlerden kaynaklanan net nakit	138.105	41.071
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış	3.397	-20.967
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	48.139	94.480
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri	51.536	73.513

4.4) Şirketin 9A15 ve 9A14 karşılaştırmalı Satışlar ve FAVÖK tablosu

(TL 000)	SATIŞLAR		FAVÖK		FAVÖK Marjı	
	2015/09	2014/09	2015/09	2014/09	2015/09	2014/09
Akfen İnşaat	173.384	44.334	1.853	-1.176	1,1%	a.d.
Akfen GYO	40.245	37.651	30.284	28.801	75,2%	76,5%
HES Grubu	103.692	33.060	82.521	17.224	79,6%	52,1%
Akfen Elk. Toptan Satış	40.412	m.d.	-454	m.d.	a.d.	m.d.
Diğer	0	27.906	-23.345	-20.353	a.d.	a.d.
Bölümlerarası eliminasyonlar	-63.988	-58.525	-2.563	-4.190	a.d.	a.d.
Toplam	293.745	84.426	88.296	20.306	30,1%	24,1%

(*) 30 Eylül 2014 tarihi itibarıyla Enerji Grubu altında konsolide edilmekte olan Akfen Elektrik Toptan Satış hisselerinin tamamının 31 Aralık 2014 itibarıyla Akfen Holding'e devredilmesinin sonucunda, 30 Eylül 2014 itibarıyla Diğer bölümüne dahil edilen Akfen Elektrik Toptan Satış, 30 Haziran 2015 itibarıyla ayrı bir bölüm olarak gösterilmiştir.

4.5) Bağlı Ortaklıklar ve Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen İş Ortaklıkları 9A15 Özet Finansal Bilgiler*

9A15 (TL 000)	TAVC	Akfen İnşaat	Akfen GYO	HES Grubu	MIP	Akfen Su	TAV Havalim.	IDO	A. Elk. Toptan	Diğer**	Elim.	Toplam
Sahiplik %	22%	100%	57%	100%	50%	50%	8%	30%	100%	-	-	-
Ciro	420.832	173.384	40.245	103.693	273.649	5.085	182.476	144.211	40.412	0	-80.652	1.303.334
Düz. FAVÖK	12.033	1.819	30.283	82.522	170.737	3.170	94.939	73.356	-454	-23.355	-1.832	443.218
Düz. FAVÖK marjı	2,9%	1,0%	75,2%	79,6%	62,4%	49,1%	48,0%	50,9%	a.d.	a.d.	a.d.	33,6%
Net Kar (ana ortak payları)	5.135	-108.877	-80.116	-130.219	79.431	-1.745	40.486	-93.272	-398	-19.056	-717	-309.348
Yatırımlar	2.207	223.308	57.001	22.376	73.770	188	98.757	4.950	6	4.758	0	487.320
Çalışan Sayısı	6.795	90	25	166	1.410	46	29.098	1.873	1	71		39.575
Toplam Varlıklar	704.317	1.022.160	1.599.634	1.144.734	1.380.041	45.578	800.163	551.975	10.682	2.069.873	-2.060.807	7.268.350
Özkaynaklar	76.105	-95.602	782.879	151.394	519.511	20.159	221.619	1.256	-164	1.102.803	-606.820	2.173.140
Brüt finansal borç	151.397	-	697.262	831.065	715.065	17.682	371.142	517.825	-	767.886	-	4.069.324
Net finansal borç	88.150	-	666.233	770.608	473.685	10.130	247.525	484.384	-2.544	751.933	-	3.490.104
Net Borç/FAVÖK	4,70	-	16,26	8,19	2,13	2,48	2,08	5,58	-	-	-	6,36
Net Borç/Özkaynaklar	1,16	-	0,85	5,09	0,91	0,50	1,12	a.d.	a.d.	0,68	a.d.	1,54

* Yukarıdaki tabloda yer alan bağlı ortaklık ve iştiraklerin finansal bilgileri (TFRS 11 ve TFRS Yorum 12 standartlarının etkileri ters çevrilerek hesaplanmıştır) Akfen'in sahip olduğu pay oranlarında gösterilmektedir. Net Borç/FAVÖK çarpanı için son oniki aylık FAVÖK kullanılmıştır.

** Çalışan sayısı ve borç kalemlerinde Akfen Holding ve Akfen Termik Enerji de diğer kalemi altında gösterilmiştir.

Akfen Holding Yönetim Kurulu'nun 13 Temmuz 2015 tarihli kararına istinaden, Akfen Holding'e ait Akfen İnşaat hisselerinin paylarının devredilmesinin kararlaştırılmasından dolayı 30 Eylül 2015 tarihli finansal tablolarda Akfen İnşaat varlıklarının satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar içerisinde gösterilmesinin etkisi görülmektedir.

5) DÖNEM İÇİ ÖNEMLİ GELİŞMELER

Akfen Holding:

2 Ocak 2015, Dolaylı Bağlı Ortaklıktan Pay Satın Alınması: Akfen Elektrik Toptan'da bulunan toplam 997.500 TL nominal değerinde toplam 3.990 adet hisse (%99,75'lik payına tekabül etmektedir), Şirketimiz Akfen Holding A.Ş. tarafından, devir bedeli değerlendirme raporunun tamamlanmasını müteakip kesinleşmek ve aradaki fark ek hisse bedeli olarak ödenmek üzere 6.000.000 TL bedelle devralınmış, böylece Şirketimiz Akfen Holding A.Ş. Akfen Elektrik Toptan'ın tek pay sahibi haline gelmiştir. 31 Aralık 2014 itibarıyla söz konusu devir işlemi tamamlanmıştır.

15 Ocak 2015, Olağanüstü Genel Kurul Toplantı Sonucu: 15 Ocak 2015 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısında; Şirket sermayesinin 291.000.000 TL'den 261.900.000 TL'ye indirilmesine ve kayıtlı sermaye tavanının geçerlilik süresinin uzatılmasına (SPK tarafından onaylandığı üzere geçerlilik süresi 31 Aralık 2018 tarihine kadar uzatılmış olup, Genel Kurul'da da bu şekilde onaylanmıştır) dair Şirket Esas Sözleşmesi'nin 6. maddesinin tadili ve ayrıca hisse geri alım programı onaylanmıştır. Esas Sözleşme tadilini, Sermaye Azaltımına İlişkin Yönetim Kurulu Raporunu ve Geri Alım Programı'nı içeren Olağanüstü Genel Kurul toplantısına ilişkin toplantı tutanağı ve hazır bulunanlar listesi Şirket web sitemizde, KAP'ta ve MKK'nın e-şirket portalında sunulmuştur.

16 Ocak 2015, Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Tescili: Şirketimizin 15 Ocak 2015 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısı Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 16 Ocak 2015 tarihinde tescil edilmiştir.

21 Ocak 2015, Sermaye Azaltımı Tarihi: Yapılacak sermaye azaltımı işleminde yalnızca "Şirket Paylarının Geri Alım Programı" çerçevesinde geri alınan ve şirket sermayesinin %10'unu oluşturan 29.100.000 TL nominal değerli şirket paylarının SPK'nın fon çıkışı gerektirmeyen sermaye azaltımı usullerine göre itfa edilmesi planlanmış ve Şirketimizin diğer hissedarlarının sahip olduğu Akfen Holding A.Ş. hisselerinde herhangi bir iptal işlemi yapılmayacağı açıklanmıştır. Gerçekleştirilecek 29.100.000 TL nominal değerli payın iptal edilmesi ve hisse fiyatının düzeltilmesi için Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. ve Borsa İstanbul A.Ş.'ye gerekli bildirimler yapılmıştır. Şirketimizin mevcut sermayesi olan 291.000.000 TL'nin 261.900.000 TL'ye indirilmesi kapsamında payların iptal edilmesi işlemi 22.01.2015 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

30 Ocak 2015, Geri Alım Programına Başlanması: Şirketimizin 15 Ocak 2015 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısında, Akfen Holding A.Ş. Şirket Paylarının Geri Alım Programı kabul edilmiştir. Geri Alım Programına göre; Geri Alım Programının Uygulanacağı süre: Şirketimiz Yönetim Kurulu'na 36 ay süre ile yetki verilmiştir. Buna göre geri alım programının uygulanacağı sürenin başlangıç tarihi 15 Ocak 2015, bitiş tarihi ise 15 Ocak 2018'dir. Geri Alınabilecek Azami Pay Sayısı: Şirket sermayesinin %10'una karşılık gelen rakama kadar, yasal mevzuat hükümleri çerçevesinde geri alım yapılabilir. Şirketimiz mevcut çıkarılmış sermayesi 261.900.000 TL'dir, bu durumda, daha önceki alımlar dahil, 26.190.000 TL nominal tutara kadar alım yapılabilir. Şirketimiz mevcut çıkarılmış sermayesi 261.900.000 TL'dir, bu durumda, daha önceki alımlar dahil, 26.190.000 TL nominal tutara kadar alım yapılabilir.

9 Mart 2015, Kar Payı Dağıtımına İlişkin Yönetim Kurulu Kararı: Yönetim Kurulumuzun 09.03.2015 tarihli 2015/4 sayılı kararı ile; 01.01.2014 - 31.12.2014 hesap dönemi finansal tabloları ve yasal mevzuat uyarınca; 2014 yılı ve geçmiş yıl karları ile ilgili olarak brüt 20.000.000,00 (Yirmimilyon) TL'nin kar olarak dağıtılmasına, ortaklarımıza 1 TL nominal değerli her bir hisse için brüt 0,076365 TL nakit kar dağıtımının, kar dağıtımının 28 Nisan 2015 tarihinde yapılmasına başlanmasının Şirketimizin Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerimizin onayına sunulmasına, karar verilmiştir.

9 Mart 2015, Bağımsız Denetim Şirketi Seçimi: SPK'nın "Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetim Standartları Hakkında Tebliğ" in ilgili hükümleri uyarınca 2015 yılı için bağımsız denetim kuruluşu

olarak hizmet alınacak kuruluşun, bir sonraki genel kurulun onayına sunulmak üzere, Akis Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (KPMG) olarak belirlenmesine karar verilmiştir.

16 Nisan 2015, 2014 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı Sonucu: Şirketimiz 2014 faaliyet yılı Olağan Ortaklar Genel Kurul Toplantısı, 16.04.2015, Perşembe günü, saat 16:00'da yapılmıştır. 01.01.2014 - 31.12.2014 hesap dönemi finansal tabloları ve yasal mevzuat uyarınca; 2014 yılı ve geçmiş yıl karları ile ilgili olarak brüt 20.000.000,00 TL'nin kar olarak dağıtılmasına, 1 TL nominal değerli her bir hisse için brüt 0,076365025 TL nakit kar dağıtımının 28 Nisan 2015 tarihinden itibaren yapılmaya başlanması onaylanmıştır.

30 Nisan 2015, Yönetim Kurulu Kararı: Şirketimizin 30.04.2015 tarih ve 2015/10 sayılı Yönetim Kurulu Kararı uyarınca; Şirketimiz Yönetim Kurulu Başkanı olarak Hamdi Akın'ın, Şirketimiz Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak Selim Akın'ın, Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyesi ve Murahhas Azası olarak İrfan Erciyas'ın, Şirketimiz Genel Müdürü olarak İbrahim Süha Güçsav'ın, Şirketimiz Hukuktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak Sıla Cılız İnanc'ın ve Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak Hüseyin Kadri Samsunlu'nun, daha önceki görev süreleri hesaba katılmaksızın iş bu tarihten itibaren bir yıl süre ile atanmasına karar verilmiştir.

30 Nisan 2015, Yönetim Kurulu Kararı: Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 30.04.2015 tarih ve 2015/12 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile; SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca; Kurumsal Yönetim Komitesine, bir yıl süreyle Yönetim Kurulu Üyesi Pelin Akın, Genel Müdür Yardımcısı Sıla Cılız İnanc, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Şaban Erdikler, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Nusret Cömert'in ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü Aylin Çorman'ın atanmasına, Nusret Cömert'in Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı olarak görev yapmasına; Kurumsal Yönetim Komitesinin Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi olarak da görev yapmasına; Denetimden Sorumlu Komiteye, bir yıl süreyle Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri Şaban Erdikler ve Nusret Cömert'in atanmasına, Şaban Erdikler'in Denetimden Sorumlu Komite Başkanı olarak görev yapmasına; Riskin Erken Saptanması Komitesine, bir yıl süreyle Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Nusret Cömert, Yönetim Kurulu Başkan Vekili Selim Akın ve Yönetim Kurulu Üyesi Pelin Akın'ın atanmasına, Nusret Cömert'in Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı olarak görev yapmasına karar verilmiştir.

1 Haziran 2015, Yönetici Sorumluluk Sigortası: SPK Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nin 4.2.8. maddesine uygun olarak; Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilerimiz, 35 milyon Amerikan Doları tutarında teminatla "Yönetici Sorumluluk Sigortası" kapsamına alınmış olup, sözkonusu tutar şirket sermayemizin %25'ini aşmaktadır.

13 Temmuz 2015, Şirketimizin Büyüme Stratejileri Kapsamında Pay Satış ve Alımları: Şirketimizin büyüme stratejileri çerçevesinde bağlı ortaklığımız Akfen İnşaat'ın yüksek miktarda yatırım yapma zorunluluğu ve özkaynak ihtiyacının Şirketimizin temettü dağıtımlarını olumsuz etkilemesi ihtimali nedenleri ile Akfen İnşaat paylarının devredilerek, bunlar yerine Şirketimizce yatırım yapılmakta olan enerji portföyünün genişletilmesi amacıyla güneş ve termik enerji yatırımı yapmakta olan şirketlerden pay alınması konusunda Şirketimiz tarafından 13.07.2015 tarih ve 2015/16 sayılı Yönetim Kurulu Kararı alınmıştır. Bu kapsamda;

Madde 1. Şirketimiz bağlı ortaklıklarından Akfen İnşaat'da sahip olduğumuz ve Akfen İnşaat'ın sermayesinin %99,85'ini temsil eden 205.686.000 TL nominal değerli, 205.686.000 adet payımızın, yüksek miktarda yatırım yapma zorunluluğu ve özkaynak ihtiyacının Şirketimizin temettü dağıtımlarını olumsuz etkilemesi ihtimali sebebiyle Şirketimizin büyüme stratejisine uygun olmadığı kanaatine varılmış ve bu çerçevede Akfen İnşaat'ın paylarını devralmak konusunda ilgili olduğunu ve görüşmelere başlayabileceğini belirten, ilişkili tarafımız, Akfen Altyapı Danışmanlık A.Ş.'ye devredilebilmesi için SPK Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) hükümlerinin 9.2.b. maddesinde yer aldığı şekilde değerlendirme raporu hazırlanmasına, devir işleminin ilişkili taraf niteliğinde olacağının

dikkate alınmasına, sözkonusu devir işlemi ile ilgili yasal mevzuat gereğince gerekli iş ve işlemlerin tamamlanmasına,

Madde 2. 1. Maddede belirtilen işlemlerin tamamlanmasının ardından, değerlendirme raporunda belirlenecek bedele ve tarafların ticari anlaşmalarına uygun olarak devir işleminin yapılmasına,

Madde 3. Değerleme raporu sonucunda sözkonusu işlemin önemli nitelikte işlem statüsünde bulunması halinde devir işleminin buna uygun olarak neticelendirilmesi için gereken çalışmaların yapılmasına,

Madde 4. Şirketimize göre ilişkili taraf teşkil eden yönetim kurulu üyemiz Selim Akın'ın sermayesinin 100 %'ünü temsil eden 50.000 TL nominal değerli, 50.000 adet payına sahip olduğu, güneş enerjisi üretimi ile ilgili şirketleri bünyesinde barındıran, Karine'nin paylarının tamamının, güneş enerjisinin Şirketimizin büyüme stratejisi ile uyum içerisinde olması nedeniyle, Şirketimiz tarafından satın alınması için gerekli işlemlere başlatılması, bu çerçevede SPK Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) hükümlerinin 9.2.b. maddesinde yer aldığı şekilde değerlendirme raporu hazırlanmasına, devir işleminin ilişkili taraf niteliğinde olacağının dikkate alınmasına, söz konusu devir işlemi ile ilgili yasal mevzuat gereğince gerekli iş ve işlemlerin tamamlanmasına, işlemin Karine paylarının devrinin enerji piyasası mevzuatı gereği mümkün olacak en kısa zamanda değerlendirme raporunda belirlenecek bedele ve tarafların ticari anlaşmalarına uygun olarak devir işleminin gerçekleştirilmesine,

Madde 5. Bağlı ortaklıklarımızdan Akfen Termik Enerji'nin yeniden yapılandırılmasını ve daha etkin bir yapıya kavuşması amacıyla kısmi bölünme işlemine başlanmasına ve Akfen Termik 'in bağlı ortaklıkları Adana İpekyolu'na ait payların kısmi bölünme yönetimi ile yeni bir şirkete küllen devrinin 31.12.2015 tarihine kadar tamamlanmak üzere gerekli işlemlere başlanmasına,

Madde 6. Şirketimize göre ilişkili taraf teşkil eden yönetim kurulu üyemiz Selim Akın'ın sermayesinin 40 %'ini temsil eden 90.000 TL nominal değerli, 90.000 adet payına sahip olduğu, Adana Yumurtalık'ta kurulacak 660 MWe elektrik üretim kapasitesine sahip olacak bir kömür yakıtlı santral projesini uhdesinde barındıran Adana İpekyolu'nun Selim Akın tarafından sahip olunan paylarının tamamının, enerji üretim faaliyetlerinin Şirketimizin büyüme stratejisi ile uyum içerisinde olması nedeniyle, Şirketimiz tarafından satın alınması için gerekli işlemlere başlatılması, bu çerçevede SPK Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) hükümlerinin 9.2.b. maddesinde yer aldığı şekilde değerlendirme raporu hazırlanmasına, devir işleminin ilişkili taraf niteliğinde olacağının dikkate alınmasına, söz konusu devir işlemi ile ilgili yasal mevzuat gereğince gerekli iş ve işlemlerin tamamlanmasına,

Madde 7. Şirketimize göre ilişkili taraf teşkil eden yönetim kurulu başkanımız Hamdi Akın'ın sermayesinin 29,75%'ini temsil eden 50.738.500 TL nominal değerli, 202.954 adet payına sahip olduğu, bağlı ortaklığımız Akfen Termik Enerji'nin Hamdi Akın'ın uhdesindeki payların tamamının, yukarıda Madde 5'te açıklanan kısmi bölünmeyi takiben kısmi bölünme sonrası Akfen Termik'in tek bağlı ortaklığı olarak kalacak Akfen Enerji Üretim'in faaliyet alanının Şirketimizin büyüme stratejisi ile uyum içerisinde olması nedeniyle, Akfen Enerji Üretim'in dolaylı olarak paylarının tamamının Şirketimize kazandırılmasını temin için Şirketimiz tarafından satın alınması için gerekli işlemlere başlatılması, bu çerçevede SPK Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) hükümlerinin 9.2.b. maddesinde yer aldığı şekilde değerlendirme raporu hazırlanmasına, devir işleminin ilişkili taraf niteliğinde olacağının dikkate alınmasına, söz konusu devir işlemi ile ilgili yasal mevzuat gereğince gerekli iş ve işlemlerin tamamlanmasına, işlemin Akfen Termik Enerji'nin kısmi bölünmesi işlemini takiben mümkün olan en kısa zamanda değerlendirme raporunda belirlenecek bedele ve tarafların ticari anlaşmalarına uygun olarak devir işleminin gerçekleştirilmesine, karar verilmiştir.

24 Temmuz 2015, Pay Satış ve Alımları hakkında: Şirketimiz tarafından 13.07.2015 tarih ve 2015/16 sayılı Yönetim Kurulu Kararı kapsamında DRT Kurumsal Finans Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. ("Deloitte") tarafından hazırlanan 20.07.2015 tarihli değerlendirme raporları çerçevesinde devir

işlemlerinin aşağıda belirtildiği üzere gerçekleştirilmesine karar verilmiştir. Söz konusu işlemlere dair pay devri sözleşmeleri 24.07.2015 tarihinde imzalanmıştır:

- Akfen İnşaat'ın sermayesinin %99,85'ini temsil eden 205.686.000 adet payımızın, ilişkili tarafımız Akfen Altyapı Danışmanlık A.Ş.'ye 58.911.500.- ABD doları bedelle devredilmesine,

- Yönetim kurulu üyemiz Selim Akın'ın sermayesinin %100'ünü temsil eden 50.000 adet payına sahip olduğu, güneş enerjisi üretimi ile ilgili şirketleri bünyesinde barındıran, Karine Enerji Üretim ve Sanayi A.Ş.'nin paylarının tamamının, Şirketimiz tarafından 24.000.000.- ABD doları bedelle satın alınmasına karar verilmiştir,

- Selim Akın'ın sermayesinin %40'ını temsil eden 90.000 adet payına sahip olduğu, Adana İpekyolu'nun Şirketimiz tarafından 24.600.000.- ABD doları bedelle satın alınmasına karar verilmiştir. Devir işleminin Adana İpekyolu 'nun paylarının %50'sini elinde tutan ve bağlı ortaklığımız olan Akfen Termik Enerji'nin kısmi bölünmesi işlemini takiben gerçekleştirilecektir.

- Yönetim kurulu başkanımız Hamdi Akın'ın sermayesinin %29,75'ini temsil eden 202.954 adet payına sahip olduğu, bağlı ortaklığımız Akfen Termik uhdesindeki payların tamamının, Akfen Termik'in yeniden yapılanması kapsamındaki bağlı ortaklığı Adana İpekyolu'na ait payların kısmi bölünmesi sonrasında, Akfen Termik'in tek bağlı ortaklığı olarak kalacak Akfen Enerji Üretim'in dolaylı olarak paylarının tamamının Şirketimize kazandırılmasını temin için Şirketimiz tarafından 28.333.305 ABD Doları bedelle satın alınmasına karar verilmiştir.

27 Temmuz 2015, Bağlı Ortaklık Hisse Satışının Önemlilik Kriteri Çerçevesinde Değerlendirilmesi: Yönetim Kurulu'muzun 24.07.2015 tarih ve 2015/18 sayılı aşağıdaki kararı bağımsız üyelerin oybirliği ve diğer üyelerin oyları ile alınmıştır: Akfen İnşaat'taki %99,85 payımızın devir işlemi, SPK'nın Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar Ve Ayrılma Hakkı Tebliği'nin 6. Maddesinde yer alan önemlilik kriteri çerçevesinde değerlendirildiğinde, işlem bedelinin; a) işleme konu mal varlığının kamuya açıklanan son finansal tablodaki kayıtlı değerinin kamuya açıklanan son finansal tablolara göre 1.623 milyon TL (Akfen Holding solo) olan varlık (aktif) toplamına oranı'nın %12,67 olması, b) işlem tutarının yönetim kurulu karar tarihinden önceki altı aylık günlük düzeltilmiş ağırlıklı ortalama fiyatların aritmetik ortalaması baz alınarak hesaplanan 1.619 milyon TL olan ortaklık değerine oranı'nın %9,50 olması ve, c) devredilecek veya kiraya verilecek veya üzerinde aynı hak tesis edilecek mal varlığı unsurunun son yıllık finansal tablolara göre elde edilen gelire katkısının, son yıllık finansal tablolardaki gelirlere oranının %0 olması (inşaat gelirleri grup içi olduğundan ve Akfen Holding konsolide gelirleri içinde elimine edildiğinden 0 kabul edilmiştir); dolayısıyla her bir kriterin %50'nin altında kalması, ayrıca mal varlığının ortaklığın faaliyetleri açısından taşıdığı önem de dikkate alınarak, önemli nitelikte işlem olarak değerlendirilmemektedir.

29 Temmuz 2015, Hisse Geri Alım Programı Çerçevesinde Hisse Alımı: Şirketimizin 15.01.2015 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurulu'nda kararı alınan, "Geri Alım Programı" çerçevesinde 29.07.2015 tarihinde toplam 13.853 adet Akfen Holding A.Ş. hissesi satın alınması ile Şirketimiz tarafından Geri Alım Programı çerçevesinde yapılan hisse alımları toplamda 6.829.508 adete ulaşmıştır. Şirketimizin elinde 7.989.806 adet daha önceki geri alım programında alınmış Akfen Holding A.Ş. hissesi mevcuttur. Böylece Şirketimizce toplam 14.819.314 adet Akfen Holding hissesi alımı yapılmıştır, yapılan toplam hisse alımlarının sermaye oranı ise %5,66 seviyesine ulaşmıştır.

26 Ağustos 2015, Geri Alım Programı İşlem Miktarı Limit Artışı SPK Onayı: Şirketimizin 15.01.2015 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurulu'nda kararı alınan, "Geri Alım Programı" çerçevesinde SPK'ya; II-22.1 sayılı Geri Alınan Paylar Tebliği'nin 15. maddesinin birinci fıkrasının (c) bendinde öngörülen "ortaklık ve/veya bağlı ortaklıkları tarafından bir günde geri alımı yapılabilecek toplam pay miktarının, payların işlem gününden önceki 20 günlük işlem miktarı ortalamasının yüzde yirmi beşini geçemeyeceğine" ilişkin uygulamanın yüzde elliye yükseltilmesine

ilişkin yapmış olduğumuz başvurumuz SPK tarafından konunun görüşüldüğü 21.08.2015 tarih ve 21/1023 sayılı toplantıda olumlu karşılanmıştır.

HES Grubu:

2 Eylül 2015, Sekiyaka II HES 2 Projesinin Ticari Enerji Üretimine Geçmesi: Şirketimizin bağlı ortaklıklarından Akfenhes Yatırımları ve Enerji Üretim A.Ş.'nin bağlı ortaklığı Beyobası Enerji Üretimi A.Ş.'nin, Muğla ilinde bulunan, Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu (EPDK) tarafından verilen EÜ/2401-3/1582 lisans numaralı, 1,09 MW kurulu güç kapasitesine sahip SEKİYAKA II HES 2 Projesi'nin T.C. Enerji Bakanlığı tarafından 27.08.2015 tarihinde geçici kabulü yapılmış ve santral mevzuata uygun olarak 24:00 itibarıyla ticari enerji üretimine başlamış olup yıllık 4,77 GWs elektrik üretmesi beklenmektedir.

Şirketimiz Akfen Holding A.Ş., yatırım programına uygun şekilde HES santrallerini ticari enerji üretimi için devreye almaya devam etmekte olup, 28 Ağustos 2015 tarihi itibarıyla, bağlı ortaklıkları vasıtasıyla faaliyet gösterdiği 11 hidroelektrik santralinde toplam 204 MW kurulu güç kapasitesine ve yıllık toplam 853 GWs üretim kapasitesine ulaşmıştır.

Akfen İnşaat:

23 Ocak 2015, Kredi Sözleşmesi İmzalanması: Akfen İnşaat'ın bağlı ortaklığı Isparta Şehir Hastanesi Yatırım ve İşletme A.Ş. ile T.İş Bankası A.Ş. arasında T.C. Sağlık Bakanlığı tarafından kamu özel işbirliği modeli kapsamında tasarlanan Isparta Şehir Hastanesinin yapım ve inşaat işleri ile bazı ürün ve hizmetlerin temin edilmesine yönelik olarak kullanılmak üzere 230.000.000 ABD doları tutarında 3 yılı ana para geri ödemesiz 15 yıl vadeli kredi sözleşmesi 22 Ocak 2015 tarihinde imzalanmıştır.

4/8 Mayıs 2015, İhaleye Teklif Verilmesi: 480 yatak kapasiteli Tekirdağ Şehir Hastanesi ihalesine 4 Mayıs 2015 tarihinde, 1.700 yatak kapasiteli Şanlıurfa Sağlık Yerleşkesi ihalesine 8 Mayıs 2015 tarihinde ilk teklif verilmiştir.

21/22 Mayıs 2015, İhaleye Nihai Teklif Verilmesi: 480 yatak kapasiteli Tekirdağ Sağlık Yerleşkesi nihai teklifi ve açık eksiltme oturumu 22 Mayıs 2015 tarihinde yapılmış olup, açık eksiltme sonucunda ihale Akfen İnşaat tarafından kazanılmıştır. Bu doğrultuda İdare ile sözleşme görüşmelerine başlanmış olup, görüşmeler halen devam etmektedir. 1.700 yatak kapasiteli Şanlıurfa Sağlık Yerleşkesi açık eksiltme sonucunda ihale kaybedilmiştir.

6 Temmuz 2015, İller Bankası İhalesi: İller Bankası'nın 2 Temmuz 2015 tarihinde gerçekleştirdiği "Ankara İli Gölbaşı İlçesi Kızılcaşar Mahallesi'nde 36.947m² büyüklüğündeki arsanın satışı karşılığı gelir paylaşımı işi" ihalesinde Akfen İnşaat en iyi teklifi vermiştir.

27 Temmuz 2015, İller Bankası İhalesinin Kazanılması: 6 Temmuz 2015 tarihli açıklamamızla Akfen İnşaat'ın en iyi teklifi vermiş olduğunu bildirdiğimiz İller Bankası'nın "Ankara İli Gölbaşı İlçesi Kızılcaşar Mahallesi'nde 36.947m² büyüklüğündeki arsanın satışı karşılığı gelir paylaşımı işi" ihalesine ilişkin sözleşme 24 Temmuz 2015 tarihinde taraflarca imzalanarak yürürlüğe girmiştir.

21 Ağustos 2015, Eskişehir Şehir Hastanesi Sözleşmesinin İmzalanması: 29.12.2014 tarihli açıklamamızda T.C. Sağlık Bakanlığı, Kamu Özel İşbirliği Daire Başkanlığı tarafından yürütülmekte olan "Kamu Özel İşbirliği Modeli ile Eskişehir Şehir Hastanesi Yapım İşleri ile Ürün ve Hizmetlerin Temin Edilmesi İşi İhalesi"nin açık eksiltmesinde, Şirketimiz bağlı ortaklığı Akfen İnşaat tarafından en iyi Her Şey Dahil Yıllık Fiyat teklifinin verilmiş olduğunu açıklamıştık. 20.08.2015 tarihi itibarıyla sözleşmesi ihaleye dair sözleşme, Akfen İnşaat tarafından kurulmuş özel amaçlı şirket olan, Eskişehir Şehir Hastanesi Yatırım İşletme Anonim Şirketi tarafınca imzalanmıştır.

Akfen GYO:

7 Ocak 2015, Arsa Alımı: İstanbul İli, Tuzla İlçesi, Aydınlı Mahallesi, parsel no: 3623'te yer alan Akfen GYO'ya ait arsa ile ilgili parsel etrafında bulunan Maliye Hazinesi'ne ait toplam 427,74 m²'lik parsellerin (3624 parsel no, 3590 parsel no ve 3558 parsel no) tevhid işlemi tamamlanmış olup söz konusu toplam 427,74 m²'lik parseller Maliye Hazinesi'nden 1.924.830 TL bedelle satın alınmış ve tapu devir işlemleri 7 Ocak 2015 tarihinde tamamlanmıştır.

30 Ocak 2015, Gayrimenkul Değerleme Şirketi ve Bağımsız Denetim Kuruluşu Seçimi: Yönetim Kurulu'nun 30/01/2015 tarihinde yapılan toplantısında; portföyde bulunan varlıklar için değerleme hizmeti alınacak değerleme şirketinin EPOS Gayrimenkul Danışmanlık ve Değerleme A.Ş. olarak belirlenmesine ve ayrıca portföye 2015 yılı içerisinde alınabilecek ve değerleme gerektirecek varlıklar için değerleme hizmeti alınacak değerleme şirketlerinin EPOS Gayrimenkul Danışmanlık ve Değerleme A.Ş. ve TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş. olarak belirlenmesine, 2015 yılı için bağımsız denetim kuruluşu olarak hizmet alınacak kuruluşun, bir sonraki genel kurulun onayına sunulmak üzere, PWC-Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. olarak belirlenmesine, karar verilmiştir.

17 Şubat 2015, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri Hk.: Yönetim Kurulunun 17.02.2015 tarih ve 2015/4 sayılı Kararı uyarınca; Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinden Mustafa Dursun Akın'ın ve Mehmet Semih Çiçek'in, bağımsızlık kriteri olarak aranan şartları süre unsuru sebebiyle kaybetmiş olmaları dolayısıyla yönetim kurulu üyeliğinden istifalarının kabulüne, ve ilk genel kurulda ortakların onayına sunulmak üzere; Aday Gösterme Komitesi olarak da görev yapan Kurumsal Yönetim Komitesinin 17.02.2015 tarihli kararı uyarınca aday gösterilen Adnan Aydoğan ve Halil Eroğlu'nun, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmalarına karar verilmiştir.

20 Şubat 2015, Kredi Sözleşmesi Hk.: Akfen GYO ile Credit Europe Bank N.V arasında, Akfen GYO'nun mevcut tüm kredilerin refinansmanında ve portföyünde bulunan yatırımları devam eden projelerin yatırım harcamalarında kullanılmak üzere 116.000.000 Avro tutarında 2 yılı ana para geri ödemesiz 10 yıl vadeli kredi sözleşmesi 19 Şubat 2015 tarihinde imzalanmıştır. Kredi kullanım koşullarının tamamlanması ile kredi kullanımı gerçekleştirilecektir. Söz konusu banka ile Akfen GYO'nun bağlı ortaklıklarının da mevcut tüm kredilerinin refinansmanı ve portföylerinde bulunan yatırımları devam eden projelerinin yatırım harcamalarında kullanılmak üzere aynı şartlarda kredi temini için sözleşme görüşmeleri devam etmektedir.

3 Mart 2015, Ibis Otel Tuzla İnşaat Ruhsatı Alımı: Akfen GYO'ya ait İstanbul ili, Tuzla ilçesi, Aydıntepe Mahallesi'nde bulunan arsa üzerinde yapılması planlanan 200 odalı ibis otel projesine ait inşaat ruhsatı 02.03.2015 tarihinde alınmıştır.

9 Mart 2015, 2014 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı Yapılmasına İlişkin Yönetim Kurulu Kararı hk.: Yönetim Kurulu, Pay Sahipleri Genel Kurul Toplantısı'nın, 2014 faaliyet yılı çalışmalarını incelemek ve gündemi görüşüp karara bağlamak üzere, 14 Nisan 2015 tarihinde saat 14:00'de Şirket Merkez adresi olan Levent Loft Binası, Büyükdere Caddesi, No:201 C Blok Kat:8 Levent İstanbul adresinde yapılmasına, karar vermiştir.

9 Mart 2015, 2014 Yılı Kar Dağıtımı ile ilgili Yönetim Kurulu Kararı hk.: Yönetim Kurulu 09.03.2015 tarihli 9 sayılı kararı ile, 01.01.2014 - 31.12.2014 hesap dönemine ait finansal tablolarda yasal mevzuata göre dağıtılabilir kar oluşmadığından, Genel Kurul'a bu konuda bilgi verilmesine, kar dağıtımı yapılmayacağı hususunun onaya sunulmasına karar vermiştir.

18 Mart 2015, Ibis Otel Tuzla Yer Teslim Tutanağı Hk.: Akfen GYO portföyünde bulunan İstanbul ili, Tuzla ilçesi, Aydıntepe Mahallesi'nde bulunan arsa üzerinde yapılması planlanan 200 odalı ibis otel

projesine ait inşaat işlerinin başlaması için Akfen GYO ve Akfen İnşaat arasında 16.03.2007 tarihinde imzalanmış olan maliyet artı kar sözleşmesine istinaden proje ile ilgili yer teslim tutanağı imzalanmıştır.

14 Nisan 2015, 2014 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı Sonucu: Akfen GYO'nun 2014 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı 14.04.2015 tarihinde, saat 14:00'de, şirket merkezi olan Levent Loft Binası, Büyükdere Caddesi, No:201 C Blok Kat:8 Levent İstanbul adresinde yapılmıştır.

30 Nisan 2015, Yönetim Kurulu Kararı: 30.04.2015 tarih ve 2015/13 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısında; Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Aza olarak İbrahim Süha Güçsav'ın, Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak Mustafa Keten'in daha önceki görev süreleri hesaba katılmaksızın iş bu tarihten itibaren bir yıl süre ile atanmasına, 30.04.2015 tarih ve 2015/14 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısında; üç yıl süreyle görev yapmak üzere; Şirket Genel Müdürü olarak Vedat Tural'ın, Şirketimiz Kurumsal İletişim, İnsan Kaynakları ve İdari İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak Deniz Bilecik'in ve Otel Operasyonlarından Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak Memduh Okyay Turan'ın atanmasına ve söz konusu atamaların ticaret siciline tescil ve ilanı için gereken iş ve işlemlerin yapılmasına karar verilmiştir.

11 Mayıs 2015, Gayrimenkul Değerleme Şirketi seçimine ilişkin Kararın Tadili: SPK tarafından gönderilen 17.04.2015 tarih ve 12233903-325.99-368 sayılı yazıda III.48-1 sayılı Gayrimenkul Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği ("Tebliğ")nin 35.maddesinin 3.fıkrası uyarınca TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş.'den tekrar hizmet alınabilmesi için en son değerleme hizmeti alınan 2013 yılını takip eden en az iki yılın geçmesi ve bu kapsamda 2016 yılına kadar TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş.'den hizmet alınmaması gerektiği gerekçesiyle Yönetim Kurulu'nca yeni bir karar alınması gerektiği hususu bildirilmiştir. Yukarıda tarih ve sayısı belirtilen yazı kapsamında ve Tebliğ'in 35.maddesinin 3.fıkrası uyarınca portföyde 2015 yılı içerisinde alınabilecek ve değerleme gerektirecek varlıklar için değerleme hizmeti alınacak değerleme şirketlerinden TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş. yerine EVA Gayrimenkul Değerleme Danışmanlık A.Ş.'nin seçilmesine karar verilmiştir.

11 Mayıs 2015, SPK'nın Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca Komite Üyelerinin Seçimi: Yönetim Kurulunun 11.05.2015 tarih ve 2015/16 sayılı kararı uyarınca; SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca; Kurumsal Yönetim Komitesine, bir yıl süreyle Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Halil Eroğlu, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Adnan Aydoğan, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Ahmet Ertürk ve Finansman ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü Servet Didem Koç'un atanmasına, Halil Eroğlu'nun Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı olarak görev yapmasına, Kurumsal Yönetim Komitesinin Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi olarak da görev yapmasına, Denetimden Sorumlu Komiteye, bir yıl süreyle Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Halil Eroğlu, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Adnan Aydoğan ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Ahmet Ertürk'ün atanmasına, Ahmet Ertürk'ün Denetimden Sorumlu Komite Başkanı olarak görev yapmasına, Riskin Erken Saptanması Komitesine, bir yıl süreyle Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Halil Eroğlu, Yönetim Kurulu Üyesi Selim Akın ve Yönetim Kurulu Üyesi Pelin Akın'ın atanmasına, Halil Eroğlu'nun Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı olarak görev yapmasına, toplantıya katılanların oybirliği ile karar verilmiştir.

16 Temmuz 2015, İbis Otel Moskova Açılışı: Akfen GYO'nun %100 bağlı ortaklığı olan Hotel Development Investment BV tarafından Rusya'nın başkenti Moskova'da yatırımı yapılan İbis Otel Moskova, misafirlerini ağırlamaya başladı. 16 Temmuz 2015 tarihi itibarıyla konuklarına hizmet vermeye başlayan 317 odalı İbis Otel Moskova'nın işletmesi Akfen GYO'nun stratejik ortağı ve Avrupa'nın lider otel işletmecisi Accor tarafından yapılacaktır. İbis Otel Moskova'nın hizmete girmesi ile birlikte Rusya'daki faal otellerinin sayısı 4'e yükselmiş olup, "Türkiye, Rusya ve KKTC'de faal otellerin sayısı toplam 18 olmuştur.

TAV Havalimanları:

27 Ocak 2015, Bağımsız Yönetim Kurulu Üye Adayları: SPK'nın 26 Ocak 2015 tarihli yazısında; Bağımsız Yönetim Kurulu Üye Adayları olarak görüşe sunulan Sn. Didar Sevdil Yıldırım, Sn. Tayfun Bayazıt, Sn. Jérôme Paul Jacques Marie Calvet ve Sn. Necmi Rıza Bozantı hakkında herhangi bir olumsuz görüş bildirilmemesine karar verildiği hususu iletilmiştir. Bu çerçevede, yukarıda belirtilen Üyeler, yapılacak ilk Genel Kurulda Bağımsız Yönetim Kurulu Üye Adayları olarak ortakların onayına sunulacaktır.

6 Şubat 2015, TAV Urban Georgia Hisse Alımı: TAV Havalimanları'nın sermayesine %76 oranında sahip olduğu TAV Urban Georgia LLC şirketinde, Aeroser International Holding Ltd.'nin sahip olduğu ve şirket sermayesinin %4'ünü temsil eden hisseler 5,2 milyon ABD doları karşılığında satın alınmıştır. Söz konusu hisselerin alış bedeli pazarlık yöntemi ile belirlenmiştir. Hisse devri sonrasında TAV Havalimanları'nın TAV Urban Georgia LLC şirketindeki ortaklık oranı %76'dan %80'e yükselmiş olup, %24 paya sahip olan Aeroser International Holding'in payı ise %20'ye gerilemiştir.

19 Şubat 2015, 2014 yılına ilişkin Kar Payı Dağıtımı: TAV Havalimanları'nın Yönetim Kurulu, 1 TL nominal değerinde beher hisse için brüt 0,8425 TL (%84,25) olmak üzere toplam brüt 306.052.855 TL nakit temettünün, 5 Mayıs 2015 tarihinde başlanarak dağıtılmasını Genel Kurul'un onayına sunmaya karar vermiştir.

19 Şubat 2015, 2015 Yılına İlişkin Beklentiler: TAV Havalimanları'nın yolcu varsayımlarına göre, mevcut kur seviyelerinde, 2015 yılına ilişkin beklentileri aşağıda yer almaktadır: İstanbul Atatürk Havalimanı dış hatlar yolcu büyümesi %8-10 arasında, TAV Havalimanları toplam yolcu büyümesi %6-8 arasında, ciro büyümesi %10-12 arasında, FAVÖK büyümesi %12-14 arasında, net kar büyümesi %5-10 arasında, yatırım harcamaları 100-110 milyon avro seviyesinde öngörülmektedir.

19 Şubat 2015, Bağımsız Denetim Şirketi Seçimi: Denetimden Sorumlu Komite tarafından da önerildiği üzere, 2015 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının denetlenmesi ile ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş' nin (Ernst&Young Global Limited'in üye şirkettir) bağımsız denetim kuruluşu ve denetçi olarak seçilmesi hususunun Genel Kurul'un onayına sunulmasına oybirliği ile karar verilmiştir.

27 Şubat 2015, 2014 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul: TAV Havalimanları 2014 yılına ait Pay Sahipleri Olağan Genel Kurul Toplantısı 30 Mart 2015 Pazartesi günü saat 14:00 'da Atatürk Havalimanı Dış Hatlar Terminali, A Kapısı - VIP yanı TAV Yönetim Merkezi, Yeşilköy, İstanbul, adresinde bulunan TAV Akademi (A) Salonu' nda yapılacaktır.

27 Mart 2015, Houston George Bush Havalimanı Gümrüksüz Satış: TAV Havalimanları iştiraklerinden ATÜ, Amerika Birleşik Devletleri Teksas Eyaleti'ndeki Houston George Bush Havalimanı'nda yer alan gümrüksüz satış mağazalarının 10 yıl süreyle işletme hakkını kazanmıştır.

30 Mart 2015, 2014 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantı sonucu: Genel Kurul'da 05.05.2015 tarihinde 1 TL nominal değerli paya brüt 0,8424681 TL nakit kar payı ödenmesi onaylanmıştır.

12 Mayıs 2015, Komite Üye Değişiklikleri: TAV Havalimanları'nın 11 Mayıs 2015 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısı'nda alınan karar gereğince, Kurumsal Yönetim Komitesi'nde görev yapan Sn. Edward Arkwright ve Riskin Erken Tespiti Komitesi'nde görev yapan Sn. Augustin de Romanet yerine Sn. Julien Pierre Coffinier'in seçilmesine karar verilmiştir. Diğer Yönetim Kurulu Komiteleri olan Aday Gösterme ve Denetimden Sorumlu Komite'de herhangi bir üye değişikliği olmamıştır. TAV Havalimanları Kurumsal Yönetim ve Riskin Erken Tespiti Komiteleri aşağıdaki şekilde şekillenmiştir: Kurumsal Yönetim Komitesi: Başkan: Tayfun Bayazıt; Üyeler: Augustin de Romanet, Sevdil Yıldırım, Julien Pierre Coffinier, Ali Haydar Kurt darcan, Pelin Akın, Nursel İlgen. Riskin Erken

Tespiti Komitesi: Başkan: Jerome Calvet, Üyeler: Laurent Galzy, Necmi Rıza Bozantı, Julien Pierre Coffinier, Ali Haydar Kurtdarcan, Selim Akın.

29 Mayıs 2015, LaGuardia Havalimanı Hk.: Port Authority of New York and New Jersey (PANYNJ) tarafından yapılan kapsamlı değerlendirmeler sonrasında, TAV Havalimanları ile birlikte ADP, Goldman Sachs (GS Global Infrastructure Partners II, L.P. ve GS International Infrastructure Partners II, L.P.), Tutor Perini Corporation, Ove Arup & Partners PC ve Kohn Pederson Fox Associates PC ortak girişim grubunun oluşturduğu konsorsiyumun, Amerika Birleşik Devletleri'nin New York şehrinde bulunan "LaGuardia Uluslararası Havalimanı Ana Terminali Dizayn/Yapım/Finans/İşletim ve Bakım&Onarım"ı kapsayan Yeniden İnşası Projesi" ihalesinde tercih edilen taraf ("preferred bidder") olmadığı öğrenilmiştir.

17 Ağustos 2015, Filipinler'de bulunan Bölgesel Havalimanları'nın İhalesi: TAV Havalimanları ile birlikte ADP ve Metro Pacific Investments Corporation ortak girişim grubunun oluşturduğu konsorsiyum, Filipinler'de bulunan Bacolod-Silay, Iloilo, Davao, Laguindingan ve New Bohol-Panglao (Tagbilaran) bölgesel havalimanları'nın işletim ve bakım & onarım hakkını içeren ve kamu özel sektör ortaklığı kapsamında düzenlenen ihaleye ön yeterlilik için başvuru yapmıştır. Konsorsiyumda ADP ile birlikte TAV Havalimanları'nın payı %40 oranında olup, kalan %60'lık pay Metro Pacific Investments Corporation grubuna aittir. İhaleye konu olan beş havalimanı, 2014 yılı itibariyle yaklaşık 9 milyon yolcuya hizmet vermiştir. Konsorsiyum üyeleri, ilerleyen dönemlerde Filipinler'de düzenlenmesi muhtemel diğer havalimanı özelleştirmesi projelerinde de birlikte hareket etme kararı almıştır.

21 Eylül 2015, Filipinler'de bulunan Bölgesel Havalimanları için Önyeterlilik Alınması: TAV Havalimanları'nın dahil olduğu konsorsiyum, Filipinler'de bulunan bölgesel havalimanları ihalesinde önyeterlilik almıştır.

TAV Yatırım:

23 Ağustos 2015, ENR Sıralaması: TAV İnşaat, Engineering News Record (ENR)'un 2014 yılında dünyanın "en büyük 250 uluslararası inşaat firması" listesinde 82. sırada yer almıştır.

MIP:

2 Nisan 2015, Temettü Ödemesi: MIP 2 Nisan 2015 tarihinde toplam 62 milyon TL temettü ödemesi yapmıştır (Akfem payı: 31.3mn TL).

22 Temmuz 2015, Fitch - Kredi Notu Teyidi: Fitch Ratings, MIP'nin 450 milyon ABD Doları tutarındaki kıdemli teminatsız borç notunu 'durağan' görünüm ile BBB- olarak teyit etti. Fitch Ratings, BBB- kredi notunun MIP'in 2014 yılındaki güçlü ciro ve FAVÖK performansı tarafından desteklendiğini belirtirken, zayıf teminatsız borç yapısının, refinansman risklerinin ve Türkiye'nin BBB- olan kredi notunun MIP'in kredi notunu sınırlayan faktörler olduğunu vurguladı.

İDO:

5 Haziran 2015, Hızlı Geçiş Sistemi: İDO, Eskişehir-Topçular ve Sirkeci-Harem arabalı vapur hatlarında, 5 Haziran 2015 tarihinden itibaren HGS ile hızlı geçiş imkanı sunmaya başladı. HGS ile ödeme seçeneği sayesinde, gişelerdeki işlemlerin kolaylaşması ve işlem sürelerinin daha da kısılması hedefleniyor. Hızlı ödeme ve hızlı geçiş imkanını artıracak yeni uygulama, Sirkeci-Harem arabalı vapur hattında karşılıklı olarak birer gişede, Eskişehir-Topçular arabalı vapur hattında ise tüm gişelerde devreye girdi.

22 Temmuz 2015, Ambarlı'da Liman Projesi İle İlgili ÇED Süreci: İDO'nun Ambarlı'da liman projesi ile ilgili ÇED sürecinin 22 Temmuz 2015 tarihinde başladığı ÇED İzin ve Denetim Genel Müdürlüğü'nün internet sitesinde konu ile ilgili yaptığı açıklama ile açıklanmıştır.

6) DÖNEM SONRASI ÖNEMLİ GELİŞMELER

Akfen Holding:

15 Ekim 2015, Tüvtürk Satış Sözleşmesi: Akfen Holding'in 27 Ekim 2009 tarihinde Tüvtürk Kuzey-Tüvtürk Güney, Tüvtürk İstanbul ve AİH (Adana-İçel-Hatay) Muayene hisselerinin satışı için Bridge Point Capital Ltd. şirketi ile imzaladığı sözleşmede peşin ödeme ve şarta bağlı ödeme olmak üzere iki tür hisse bedeli ödemesi mevcuttu. Şarta bağlı ödeme, sözleşmede belirtilen şartların gerçekleşmesi halinde şartların gerçekleşme oranına göre hesaplanacaktı. 15 Ekim 2015 tarihinde sözkonusu şartların gerçekleşmemiş olması nedeniyle herhangi bir ödeme olmayacağı 15 Ekim 2015 tarihinde taraflarca karşılıklı ve yazılı olarak teyid edilmiştir.

30 Ekim 2015, Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş. Pay Satışı: Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 13.07.2015 tarih 2015/16 sayılı kararına istinaden Şirketimiz bağlı ortaklıklarından Akfen İnşaat'da sahip olduğumuz %99,85 payımızın 58.911.500.- ABD doları bedelle ilişkili tarafımız Akfen Altyapı Danışmanlık A.Ş.'ye devredilebilmesi için pay devri sözleşmesi 24 Temmuz 2015 tarihinde imzalanmıştı. Kapanış şartlarının gerçekleşmesi ile söz konusu pay devir işlemi 30 Ekim 2015 tarihi itibarı ile gerçekleşmiştir.

30 Ekim 2015, Adana İpekyolu Enerji Üretim A.Ş. Pay Alımı: Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 13.07.2015 tarih 2015/16 sayılı kararına istinaden Şirketimiz Yönetim kurulu Üyesi Selim Akın'ın Adana İpekyolu'nun sermayesinin %40'ını temsil eden paylarının, Şirketimiz tarafından 24.600.000.- ABD doları bedelle satın alınması için pay devri sözleşmesi 24 Temmuz 2015 tarihinde imzalanmıştı. Kapanış şartlarının gerçekleşmesi ile söz konusu pay devir işlemi 30 Ekim 2015 tarihi itibarı ile gerçekleşmiştir.

6 Kasım 2015, EBRD'nin Yenilenebilir Enerji Şirketlerimize Yatırım İlgisi: EBRD, Şirketimiz Akfen Holding A.Ş.'nin bağlı ortaklığı olan; hidroelektrik üretim santrali yatırımı yapan özel amaçlı şirketlere sahip AkfenHES, rüzgar enerjisi santrali yatırımları yapmakta olan özel amaçlı şirketlere sahip Akfenres ve 24.07.2015 tarihinde yapmış olduğumuz KAP açıklaması ile pay devri için kapanış şartları oluştuğunda devir alınmak üzere Şirketimiz ile hisse satış sözleşmesi imzalanmış güneş enerjisi üretimine ilişkin yatırım yapan özel amaçlı şirketleri bünyesinde barındıran Karine'ye sermayesine katılmak suretiyle yatırım yapmak üzere ilgi duymaktadır. EBRD ile Şirketimiz arasında halen imzalanmış bir sözleşme bulunmamakla birlikte, ana konular ile ilgili görüşmeler mevcuttur.

TAV Havalimanları:

22 Ekim 2015, Milas-Bodrum Havalimanı Dış Hatlar Terminali Devralınması: TAV Havalimanları, Milas-Bodrum Havalimanı'nda Temmuz 2014'te devralmış olduğu iç hatların ardından 22 Ekim 2015 itibarıyla dış hatlar terminalini de devralarak işletmeye başlamıştır. Hatırlanacağı üzere, Milas-Bodrum Havalimanı'nın 2035 sonuna kadar işletilmesi için Mart 2014'te artırma usulüyle düzenlenen ihalede, TAV Havalimanları, 717 milyon Avro+KDV ile en iyi teklifi vermişti.

7) YATIRIMLAR

2015 yılının ilk dokuz ayında toplam 307,4 milyon TL tutarında yatırım yapılmıştır. Bu tutarın önemli bir kısmı Isparta Şehir Hastanesi projesi, İncek Loft, enerji ve GYO'ya ilişkin yatırımlardır.

223,3 milyon TL tutarındaki kısım Akfen İnşaat'ın yatırımlarıdır (bu yatırımların 132,4 milyon TL'si Isparta Şehir Hastanesi projesi, 90,3 milyon TL'si İncek Loft projesine aittir), 22,4 milyon TL tutarındaki bölümü inşaatı devam eden hidroelektrik santral yatırımlarıdır, 57,0 milyon TL tutar Akfen GYO tarafından yapılmıştır.

8) SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI

Şirketimizin 15.01.2015 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurulu'nda kararı alınan, “Geri Alım Programı” çerçevesinde 29.07.2015 tarihinde toplam 13.853 adet Akfen Holding A.Ş. hissesi satın alınması ile Şirketimiz tarafından Geri Alım Programı çerçevesinde yapılan hisse alımları toplamda 6.829.508 adete ulaşmıştır. Şirketimizin elinde 7.989.806 adet daha önceki geri alım programında alınmış Akfen Holding A.Ş. hissesi mevcuttur. Böylece Şirketimizce toplam 14.819.314 adet Akfen Holding hissesi alımı yapılmıştır, yapılan toplam hisse alımlarının sermaye oranı ise %5,66 seviyesine ulaşmıştır.

Şirketimiz 9 Ocak 2014 tarihinde, 140.000.000 TL nominal değerli, 3 yıl vadeli, değişken faizli, 3 ayda bir kupon ödemeli 1. tertip tahvil ihraç etmiştir (ISIN kodu TRSAKFH11710). Yıllık Ek Getiri Oranı %3,25 olarak kesinleştirilmiştir. Söz konusu tahvilin 12 Ekim 2015 tarihinde yapılacak yedinci kupon ödemesine ilişkin faiz oranı %3,12 olarak kesinleşmiştir (yıllık bileşik faiz oranı %13,11). *Söz konusu ihraç kapsamında, SPK'nın 02.01.2014 tarihli; 29833736-105.03.01-3 sayılı kararına istinaden, 200 milyon TL nominal değere kadar tahvil ihracı için izin alınmıştı. Bu kapsamda kalan 60 milyon TL için 31.12.2014 tarihine kadar SPK'nın geçerli izni mevcuttu.*

Şirketimiz 27 Mart 2014 tarihinde, 200.000.000 TL nominal değerli, 3 yıl vadeli, değişken faizli, 6 ayda bir kupon ödemeli tahvil ihraç etmiştir (ISIN kodu TRSAKFH31718). Yıllık Ek Getiri Oranı %3,50 olarak kesinleştirilmiştir. Söz konusu tahvilin 24 Mart 2016 tarihinde yapılacak dördüncü kupon ödemesi dönemine ilişkin faiz oranı %7,1867 olarak kesinleşmiştir (yıllık bileşik faiz oranı %14,93).

Şirketimiz 11 Aralık 2014 tarihinde, 60.000.000 TL nominal değerli, 3 yıl vadeli, değişken faizli, 3 ayda bir kupon ödemeli 2. tertip tahvil ihraç etmiştir (ISIN kodu TRSAKFHA1719). Yıllık Ek Getiri Oranı %3,00 olarak kesinleştirilmiştir. Söz konusu tahvilin 10 Aralık 2015 tarihinde yapılacak dördüncü kupon ödemesi dönemine ilişkin faiz oranı %3,45 olarak kesinleşmiştir (yıllık bileşik faiz oranı %14,57).

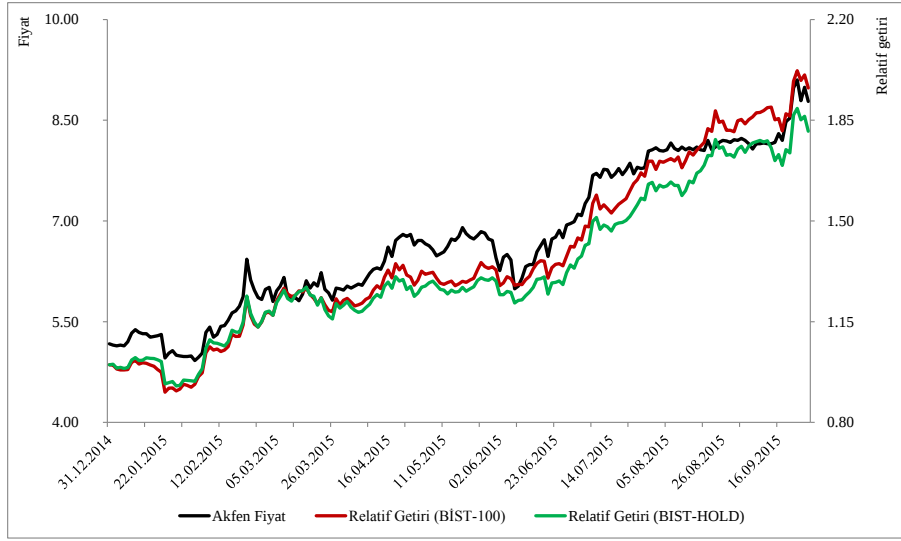
8.1) Hisse Fiyatı

(TL)	Akfen Holding	Akfen GYO	TAV Havalimanları
Ticker	AKFEN	AKFGY	TAVHL
02.01.2015 Açılış Fiyatı	5,17	1,56	18,85
30.09.2015 Kapanış Fiyatı	8,78	1,39	23,75
30.09.2015 Kapanış Piyasa Değeri (mn)	2.299	256	8.628
9A15'deki en yüksek kapanış fiyatı	9,10	1,86	23,60
9A15'deki en düşük kapanış fiyatı	4,92	1,33	17,35
9A15'deki ortalama kapanış fiyatı	6,72	1,59	24,15
9A15'deki ort. günlük işlem hacmi (mn)	1,09	0,87	19,74

Kaynak: Matriks

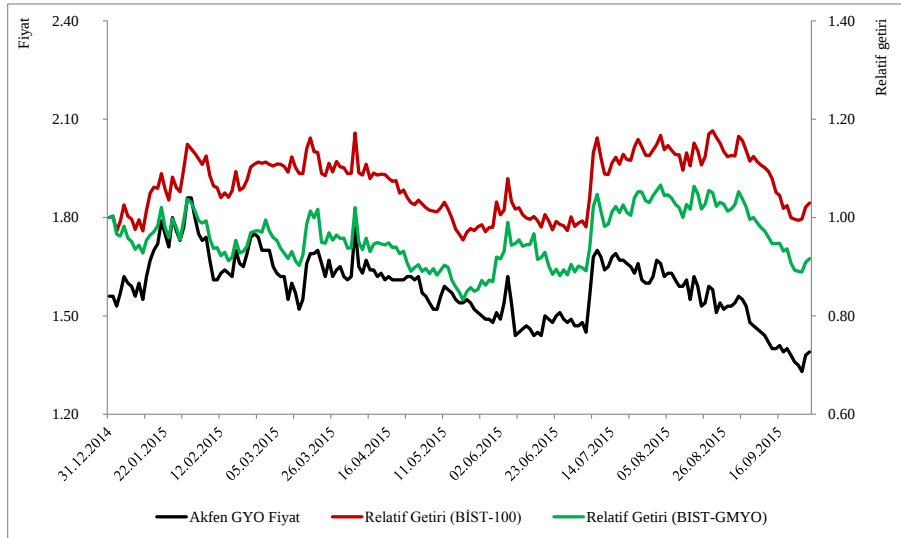
8.2) Relatif Performans

Akfen Holding



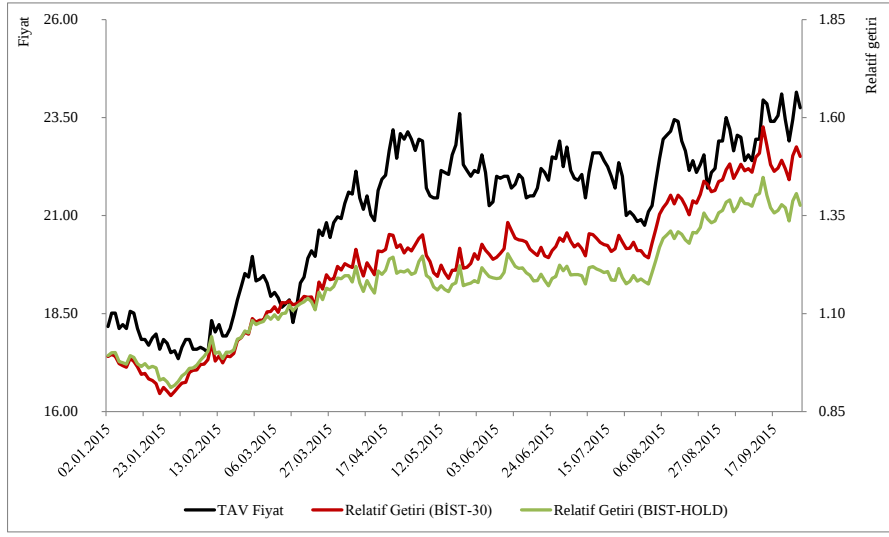
1 Ocak-30 Eylül 2015 tarihleri arasında, Akfen Holding hisse senedi fiyatı BİST-100 endeksinin %96, BİST Holding endeksinin ise %81 üstünde bir performans göstermiştir.

Akfen GYO



1 Ocak-30 Eylül 2015 tarihleri arasında, Akfen GYO hisse senedi fiyatı BİST-100 endeksinin %3 üstünde, BİST GMYO endeksinin ise %8 altında bir performans göstermiştir.

TAV Havalimanları



1 Ocak-30 Eylül 2015 tarihleri arasında, TAV Havalimanları hisse senedi fiyatı BİST-30 endeksinin %50, BİST Holding endeksinin ise %38 üstünde bir performans göstermiştir.

9) KURUMSAL YAPI

9.1) Ortaklık Yapısı – 30.09.2015

Ortağın Ticaret Unvanı/ Adı Soyadı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)	Grup
Hamdi AKIN	57,458,736	21.94%	A
Hamdi AKIN**	141,041,014	53.85%	B
Meral KÖKEN	81,088	0.03%	B
Nihal KARADAYI	81,088	0.03%	B
Selim AKIN	24	0.00%	B
Pelin AKIN	24	0.00%	B
Akfen Holding A.Ş.***	7,989,806	3.05%	B
Akınısı Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.	1,058,000	0.40%	B
Akfen Turizm Yatırımları ve İşletmecilik A.Ş.	1,058,000	0.40%	B
Halka Açık Kısım*	53,132,220	20.29%	B
TOPLAM	261,900,000	100.00%	

* Halka açık kısımda 109.074 adet Hamdi Akın'a ait hisse mevcuttur.

Halka açık kısımda ayrıca Akfen Holding'in geri alım programı kapsamında aldığı 6.829.508 adet (sermayenin %2,61'i) hisse mevcuttur.

** Yönetim Kurulu Başkanımız Hamdi Akın 50 milyon adet Akfen Holding hissesini BİAŞ'da işlem görebilecek şekle dönüştürmüştür.

***Akfen Holding A.Ş. portföyündeki 7.989.806 adet Akfen Holding hissesi BİAŞ'da işlem görebilecek şekildedir.

Genel Kurullarda A Grubu her bir hisse için üç oy hakkı mevcut olup, oy imtiyazı vardır.

9.2) Yönetim Kurulu ve Komiteler

Akfen Holding'nin 16 Nisan 2015 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 1 yıl için seçilen Yönetim Kurulu üyeleri ve yer aldıkları komiteler aşağıdaki gibidir.

Adı Soyadı	Görevi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı	Yer Aldığı Komiteler	İcracı Üye Olup Olmadığı
Hamdi AKIN	Yönetim Kurulu Başkanı	Bağımsız Üye Değil	Yönetim Kurulu Başkanı	İcracı Üye Değil
İrfan ERCİYAS	Yönetim Kurulu Üyesi / Murahhas Aza	Bağımsız Üye Değil	Murahhas Aza	İcracı Üye
Selim AKIN	Yönetim Kurulu Üyesi / Başkan Vekili	Bağımsız Üye Değil	Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	İcracı Üye
Pelin AKIN	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye Değil	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	İcracı Üye Değil
Şaban ERDİKLER	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye	Denetim Komitesi Başkanı, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	İcracı Üye Değil
Nusret Cömert	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye	Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı, Denetim Komitesi Üyesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı	İcracı Üye Değil

Şirketimizin 30.04.2015 tarih ve 2015/12 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısında Tebliğ uyarınca; Denetimden Sorumlu Komiteye, bir yıl süreyle seçilmiş üyeleri aşağıda yer almaktadır:

Denetimden Sorumlu Komite	
Şaban Erdikler	Komite Başkanı
Nusret Cömert	Komite Üyesi

Kurumsal Yönetim Komitesi 30.04.2015 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile bir yıl süreyle atanmıştır. Komite, Tebliği düzenlemelerine uygun olarak Aday Gösterme ve Ücret Komitesi' nin görevlerini de yerine getirmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi	
Nusret Cömert	Komite Başkanı
Pelin Akın	Komite Üyesi
Şaban Erdikler	Komite Üyesi
Sıla Cılız İnanc	Komite Üyesi
Aylin Çorman	Komite Üyesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi 30.04.2015 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile bir yıl süreyle atanmıştır. Komite üyeleri arasındaki görev dağılımı aşağıdaki şekildedir:

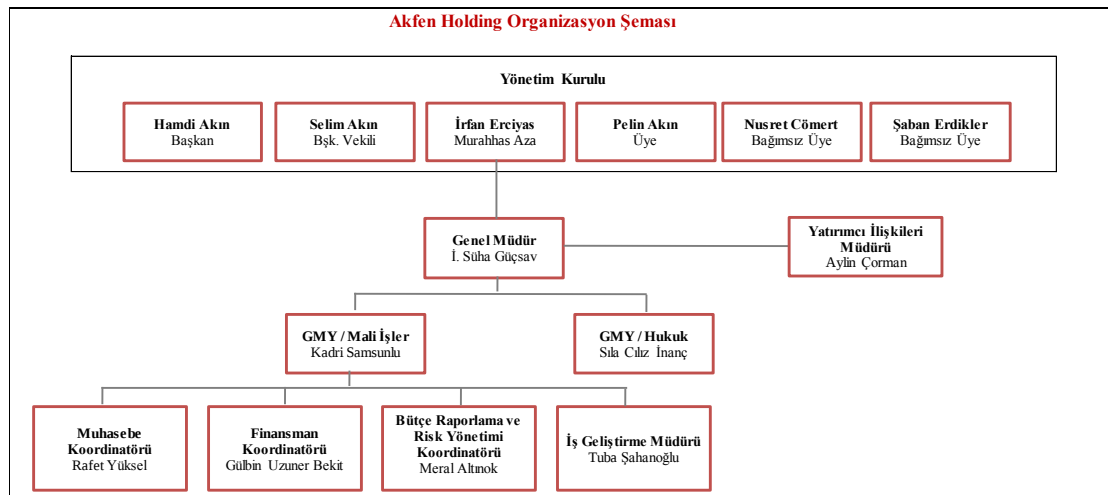
Riskin Erken Saptanması Komitesi	
Nusret Cömert	Komite Başkanı
Pelin Akın	Komite Üyesi
Selim Akın	Komite Üyesi

Yönetim Kurulu Üyeleri Yetki ve Sınırı

Yönetim Kurulu Başkanı ve üyeleri, TTK'nın ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin 9 ve 10 uncu maddesinde belirtilen yetkilerle Şirketin temsili ve yönetimini gerçekleştirmektedir.

9.3) Organizasyon Yapısı ve Yönetim Takımı

Organizasyon Yapısı



Yönetim Takımı

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Şirkette Üstlendiği Görevler
İbrahim Süha GÜÇSAV	Genel Müdür	Yönetim Kurulu Üyesi / Genel Müdür
Sıla CILIZ İNANÇ	Genel Müdür Yardımcısı - Hukuk	Hukuk İşleri Koordinatörü
Hüseyin Kadri SAMSUNLU	Genel Müdür Yardımcısı – Mali İşler	Yönetim Kurulu Bşk. Danışmanı GMY – İş Geliştirme
Meral Necmiye ALTINOK	Bütçe, Raporlama ve Risk Yönetimi Koordinatörü	Akfen Altyapı Yatırımları Holding Genel Müdür Yardımcısı
Rafet YÜKSEL	Muhasebe Koordinatörü	Muhasebe Müdürü
Gülbin UZUNER BEKİT	Finansman Koordinatörü	Finansman Koordinatörü

İş Ortaklıkları ve Bağlı Ortaklıkların Genel Müdürleri

Şirket	Genel Müdür
TAV Havalimanları Holding A.Ş./ TAV Yatırım Holding A.Ş.	Mustafa Sani Şener
Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş.	Coşkun Mesut Ruhi
Akfen Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş./ Akfen Termik Enerji Yatırımları A.Ş.	Metin Yıldırım
Mersin Uluslararası Liman İşletmeciliği A.Ş./ PSA Akfen Liman İşletmeciliği ve Yönetim Danışmanlığı A.Ş.	Hakan Turunç (vekaleten)
İstanbul Deniz Otobüsleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Ufuk Tuğcu
Akfenhes Yatırımları ve Enerji Üretim A.Ş./ Akfenres Rüzgar Enerjisi Yatırımları A.Ş.	Mustafa Kemal Güngör
Akfen Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Vedat Tural
Akfen Çevre ve Su Yatırım Yapım İşletme A.Ş.	Emre Sezgin (vekaleten)

9.4) Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar

30 Eylül 2015 tarihinde sona eren döneme ait Akfen Holding ve bağlı ortaklıkları için üst düzey yöneticilere sağlanan kısa vadeli faydalar toplamı 5.114 bin TL (30 Eylül 2014: 3.956 bin TL) tutarında olup, yasal mevzuat uyarınca yapılan açıklamalara uyulmakta ve şirketin ücret politikası doğrultusunda işlem yapılmaktadır.

9.5) İş Ortaklıkları ve Bağlı Ortaklıkların sermayeleri ve hisse oranları

Şirketimizin başlıca bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarının unvanları, sahiplik oranı (doğrudan ve dolaylı ortaklık payları toplamı) ve konsolidasyon yöntemi aşağıdaki gibidir.

Ticaret Ünvanı	30.09.2015 Sahiplik Oranı (%)	Konsolidasyon Yöntemi
TAV Havalimanları Holding A.Ş.	8,12	Özkaynak yöntemi
TAV Yatırım Holding A.Ş.	21,68	Özkaynak yöntemi
Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş.	99,85	Tam Konsolide
Mersin Uluslararası Liman İşletmeciliği A.Ş.	50,00	Özkaynak yöntemi
PSA Akfen Liman İşl. ve Yönetim Dan. A.Ş.	50,00	Özkaynak yöntemi
İstanbul Deniz Otobüsleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	30,00	Özkaynak yöntemi

Akfen Termik Enerji Yatırımları A.Ş.	70,25	Tam Konsolide
Akfenhes Yatırımları ve Enerji Üretim A.Ş.	100,00	Tam Konsolide
Akfenres Rüzgar Enerjisi Yatırımları A.Ş.	99,70	Tam Konsolide
Akfen Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.	100,00	Tam Konsolide
Akfen Enerji Dağıtım ve Ticaret A.Ş.	100,00	Tam Konsolide
Akfen Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	56,88	Tam Konsolide
Akfen Çevre ve Su Yatırım Yapım İşletme A.Ş.	50,00	Özkaynak yöntemi

9.6) Personel ve İşçi Hareketleri

30 Eylül 2015 tarihi itibarıyla; Akfen Holding ve bağlı ortaklıklar ile iş ortaklıklarının çalışan sayısı sırasıyla 343 (31 Aralık 2014: 346) ve 39.232 (31 Aralık 2014: 36.166)'dir.

9.7) Temettü Politikası

Şirketimiz Akfen Holding, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kurulu Düzenleme ve Kararları, vergi mevzuatı, ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ve Şirketimizin Esas Sözleşmesi'ne uygun olarak kâr dağıtım kararlarını belirlemektedir.

Kâr payı dağıtımında pay grupları arasında imtiyaz yoktur.

Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin "Kârın Dağıtım" başlıklı 18. Maddesinde; genel kanuni yedek akçe ayrıldıktan sonra, "kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak birinci temettü ayrılacağı, bu indirimler yapıldıktan sonra, Genel Kurulun, kâr payının, yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi ve kurumlara dağıtılmasına karar verme hakkına sahip olduğu ve Pay sahipleri için belirlenen birinci temettü dağıtıldıktan sonra kalan dağıtılacak kârın %1'inin Türkiye İnsan Kaynakları Vakfı'na dağıtılması hususu düzenlenmektedir.

Kâr dağıtım kararında, uzun vadeli Holding stratejilerimiz, grup şirketlerinin sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınmaktadır.

Dağıtılmasına karar verilen kârın dağıtım şekli ve zamanı, Yönetim Kurulu'nun bu konudaki teklifi üzerine Genel Kurul'ca kararlaştırılır.

Genel Kurul'da alınacak karara bağlı olarak dağıtılacak temettü, tamamı nakit veya tamamı bedelsiz hisse şeklinde olabileceği gibi, kısmen nakit ve kısmen bedelsiz hisse şeklinde de belirlenebilir.

Kâr payı, dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödenebilir. Taksit sayısı genel kurul tarafından veya genel kurul tarafından açıkça yetkilendirilmesi şartıyla yönetim kurulu tarafından belirlenir.

Kâr dağıtımının Genel Kurul toplantısını takiben en geç bir ay içinde yapılması amaçlanmakta olup, kâr dağıtım tarihine Genel Kurul karar vermektedir. Genel Kurul veya yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uygun olarak kâr payının taksitli dağıtımına karar verebilir.

Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre; Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtabilir.

9.9) Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

Aralık 2012’de Şirketimiz Yönetim Kurulu’nca; Aday Gösterme Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirmekte olan Kurumsal Yönetim Komitesi’nin; Riskin Erken Saptanması çerçevesinde yaptığı çalışmalar neticesi nihai hale getirilen Risk Yönetimi El Kitabı’nın Şirketimizde uygulanması onaylanmıştır.

Şirketimizde Risk yönetimi faaliyetleri, Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı’na bağlı Bütçe, Planlama ve Risk Yönetimi Koordinatörlüğü’nce yürütülmektedir.

2012 yılında, kurumsal risk yönetimi faaliyetlerinin sistematik hale getirilmesi ve Grup bünyesinde risk kültürünün oluşturulması amacıyla, kurumsal risk yönetimi konusunda danışmanlık hizmeti alınmıştır.

Bu kapsamda Holding ve bağlı ortaklıkları bünyesinde risk envanterleri oluşturulmuştur. Holding ve bağlı ortaklıkları Akfen İnşaat, Akfen Enerji, AkfenHES ve Akfen GYO şirketlerindeki tüm süreçleri kapsayacak risk haritaları ve süreçlere ilişkin kontrol aktiviteleri ile alınması gereken aksiyonlar tanımlanmıştır. Söz konusu aksiyonların uygulamalarına başlanmıştır ve halen bu süreç devam etmektedir.

Bu kapsamda 2014 yılında yönetim raporlama sistemi kurulmuş ve kullanılmaya başlanmıştır. Ayrıca, sürekli geliştirilmekte olan iş sağlığı ve güvenliği politika ve prosedürleri kapsamında Akfen HES Grubu’nun İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetmeliği güncellenmiştir. Acil durumlara karşı üst seviyede hazırlıklı olmak adına, iş sürekliliği planı (felaket kurtarma planı) hazırlanmış ve 18.12.2014 tarihinde yayınlanmıştır.

İç Kontrol Mekanizması:

İç Kontrol Mekanizması, Denetim Komitesi’nin ihdası ile beraber etkin bir şekilde Yönetim Kurulu tarafından kendilerine verilen görevleri, Denetim Komitesi’nin organizasyonu içerisinde yerine getirmektedir. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Şaban Erdikler mevcut Denetim Komitesi’nin Başkanlığını yürütmektedir.

Risk Yönetimi:

Akfen Holding etkilendiği riskleri; finansal, operasyonel, stratejik, yasal ve itibara ilişkin riskler olarak sınıflandırmıştır.

10) KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

Şirketimiz; pay sahiplerinin hakları, kamunun aydınlatılması ve şeffaflığın sağlanması ile menfaat sahipleri ve Yönetim Kurulu’nu ilgilendiren karar ve işlemlerde, SPK tarafından yayımlanan İlkeler’de yer alan prensiplerin uygulanması için “2014 yılı Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu”nu hazırlamış olup, 24 Mart 2015 tarihinde yayınlanmıştır.

11) BAĞIŞLAR

Akfen Holding’in 2015 yılının ilk dokuz ayında çeşitli dernek ve vakıflara yaptığı solo yardım tutarı 213.405,48 TL’dir (9A14: 139.526 TL). 16 Nisan 2015 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul’da 2015 yılında yapılacak bağışlar için üst sınırın 3.000.000 TL olarak belirlenmesi hususu kabul edilmiştir.

12) İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

İlişkili taraf bakiyeleri

30 Eylül 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan kısa vadeli alacaklar ve borçlar aşağıdaki gibidir:

(‘000 TL)	30 Eylül 2015	31 Aralık 2014
Ticari alacaklar	769	822
Ticari olmayan alacaklar	254	652
	1.023	1.474
Ticari borçlar	2.218	1.530
Ticari olmayan borçlar	16.799	25.911
	19.017	27.441

30 Eylül 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan uzun vadeli alacaklar ve borçlar aşağıdaki gibidir:

(‘000 TL)	30 Eylül 2015	31 Aralık 2014
Ticari olmayan alacaklar	5.094	51.690
	5.094	51.690
Ticari borçlar	-	39
Ticari olmayan borçlar	8.683	7.737
	8.683	7.776

Bu notta belirtilmeyen Şirket ve bağlı ortaklıkları ile iş ortaklıkları arasında gerçekleşen diğer tüm işlemler konsolidasyon sırasında eliminasyon işlemine tabi tutulmuştur. Grup ile diğer ilişkili taraflar arasındaki bakiyelerin detayları takip eden sayfada açıklanmıştır.

30 Eylül 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibarıyla, Grup’un ilişkili taraflardan uzun vadeli ticari olmayan alacak bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

İlişkili taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar: (‘000 TL)	30 Eylül 2015	31 Aralık 2014
Akfen Su	4.469	-
İDO	66	31.665
Hyper Foreign Holland N.V.	-	7.373
Hacettepe Teknokent	-	9.114
Diğer	559	3.538
	5.094	51.690

30 Eylül 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibarıyla, Grup’un ilişkili taraflara kısa vadeli diğer borçlar aşağıdaki gibidir:

İlişkili taraflara kısa vadeli diğer borçlar: (‘000 TL)	30 Eylül 2015	31 Aralık 2014
Adana İpekyolu*	16.645	17.109
Akfen Gayrimenkul Geliştirme ve Ticaret A.Ş.	-	8.502
Diğer	154	300
	16.799	25.911

* Akfen Termik Enerji’in Adana İpekyolu’na olan borcundan oluşmaktadır.

30 Eylül 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibarıyla, Grup'un ilişkili taraflara uzun vadeli diğer borç bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

İlişkili taraflara uzun vadeli diğer borçlar: ('000 TL)	30 Eylül 2015	31 Aralık 2014
TAV Yatırım	8.683	7.737
	8.683	7.737

İlişkili taraf işlemleri

30 Eylül tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara verilen hizmetler aşağıdaki şekildedir:

İlişkili taraflara verilen hizmetler: ('000 TL)	30 Eylül 2015		30 Eylül 2014	
Şirket	Tutar	İşlem	Tutar	İşlem
TAV Havalimanları	20.094	Elektrik Satış Geliri	17.205	Elektrik Satış Geliri
MIP	5.123	Elektrik Satış Geliri	-	Elektrik Satış Geliri
MIP	1.052	Kira Geliri	-	Kira Geliri
İDO	2.402	Elektrik Satış Geliri	2.259	Elektrik Satış Geliri
İDO	734	Finansman Geliri	960	Finansman Geliri
Hacettepe Teknokent	475	Finansman Geliri	313	Finansman Geliri
Akfen Su	532	Elektrik Satış Geliri	331	Elektrik Satış Geliri
Akfen Gayrimenkul Geliştirme ve Ticaret A.Ş.	1.823	Finansman Geliri	-	Finansman Geliri
Akfen Gayrimenkul Yatırımları Ticaret A.Ş.	-	Finansman Geliri	150	Finansman Geliri
Diğer	320	Finansman Geliri	119	Finansman Geliri
	32.555		21.337	

30 Eylül tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alınan hizmetler aşağıdaki şekildedir:

İlişkili taraflardan alınan hizmetler: ('000 TL)	30 Eylül 2015		30 Eylül 2014	
Şirket	Tutar	İşlem	Tutar	İşlem
Ibs Sigorta ve Reasürans Brokerliği A.Ş.	3.362	Alımlar	2.451	Alımlar
	3.362		2.451	

EKLER:**OLAĞANÜSTÜ GENEL KURUL TOPLANTISI SONUCU****AKFEN HOLDİNG A.Ş.'NİN 15 OCAK 2015, PERŞEMBE GÜNÜ SAAT 16:00'DA YAPILAN
OLAĞANÜSTÜ GENEL KURUL TOPLANTINDA ALINAN KARARLAR**

- Şirket Esas Sözleşmesi' nin 6. Maddesinin tadili kabul edilmiştir. Bu kapsamda Şirketimiz'in daha önce 291.000.000.-TL olan çıkarılmış sermayesinin, 29.100.000 TL azaltılmak suretiyle 261.900.000 TL'ye indirilmesi ve Şirketimizin kayıtlı sermaye tavanı olan 1.000.000.000 TL'nin 2014'den itibaren 5 yıl için (31.12.2018'e kadar) geçerli olacak şekilde uzatılması onaylanmıştır.

- Sermaye Azaltımına İlişkin Yönetim Kurulu Raporu onaylanmıştır.

- Şirket hisselerinin geri alınması için geri alım programı onaylanmıştır.

ESAS SÖZLEŞME TADİLİ

ESKİ METİN	YENİ METİN
MADDE 6 – SERMAYE Holding, Sermaye Piyasası Kurulu’nun 16 Nisan 2010 tarih ve B.02.1.SPK.0.13-504 3939 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiştir. Holding’ in kayıtlı sermaye tavanı 1.000.000.000,00 (bir milyar) TL. olup, her biri 1 (bir) Türk Lirası itibari değerinde 1.000.000.000 paya bölünmüştür. Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2010-2014 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2014 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, 2014 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırımı kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulundan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda şirket kayıtlı sermaye sisteminden çıkmış sayılır. Holding’in çıkarılmış sermayesi 291.000.000 –TL’ dir. Bu sermaye, her biri 1.-TL değerinde 57.458.736 adet A Grubu ve 233.541.264 adet B Grubu olmak üzere, 291.000.000 adet paya ayrılmıştır. Mevcut sermaye muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir. Şirket’in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Mevzuatı hükümleri çerçevesinde arttırılabilir veya azaltılabilir. 57.458.736 adet A Grubu hisse Hamdi Akın’a verilmiş olup, A Grubu paylar nama, B Grubu paylar hamiline yazılıdır. Her halükarda Yönetim Kurulu, sermaye artışı esnasında A ve B Grubu pay sahiplerinin Şirket’te sahip oldukları payların oranı nispetinde yeni A ve B Grubu pay çıkartacaktır. Sermaye arttırmalarına pay sahipleri, sahip oldukları paylarla aynı grupta ihraç edilecek payları söz konusu gruba tanınan imtiyazlarla birlikte alarak iştirak ederler. Sermaye artırımları dolayısıyla primli olarak ihraç edilecek payları taahhüt edenler, ihraçları tarihinde pay senedinin itibari değerine ilaveten tespit edilecek primleri TTK’nın ilgili maddesinde öngörüldüğü üzere Şirket’e ayrıca ödeyeceklerdir. Yönetim Kurulu, 2010-2014 yılları arasında Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda Türk Ticaret Kanunu’nun esas sermayenin arttırılmasına ilişkin hükümlerine bağlı kalınmaksızın çıkarılmış sermayeyi yeni pay çıkarmak	MADDE 6 – SERMAYE Holding, mülga 2499 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun 16/04/2010 tarih ve 10/327 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Holding’ in kayıtlı sermaye tavanı 1.000.000.000,00 (bir milyar) TL olup, her biri 1 (bir) Türk Lirası itibari değerinde 1.000.000.000 paya bölünmüştür. Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2014-2018 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2018 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, 2018 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırımı kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulundan izin almak suretiyle yapılacak ilk genel kurul toplantısında yeni bir süre için yetki alması zorunludur. Bu yetkinin süresi 5 (beş) yıllık dönemler itibarıyla genel kurul kararıyla uzatılabilir. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda şirket yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımını yapamaz. Holding’in çıkarılmış sermayesi 261.900.000 TL’ dir. Daha önce 291.000.000.-TL olan çıkarılmış sermaye, bu defa tamamı nakit olarak ödenen sermayeden 29.100.000 TL azaltılmak suretiyle 261.900.000 TL’ ye indirilmiştir. Bu sermaye, her biri 1.-TL değerinde 57.458.736 adet A Grubu ve 204.441.264 adet B Grubu olmak üzere, 261.900.000 adet paya ayrılmıştır. 57.458.736 adet A Grubu hisse Hamdi Akın’a verilmiş, A Grubu paylar nama, B Grubu paylar hamiline yazılıdır. Mevcut sermaye muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir. Şirket’in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Mevzuatı hükümleri çerçevesinde arttırılabilir veya azaltılabilir. Her halükarda Yönetim Kurulu, sermaye artışı esnasında A ve B Grubu pay sahiplerinin Şirket’te sahip oldukları payların oranı nispetinde yeni A ve B Grubu pay çıkartacaktır. Sermaye arttırmalarına pay sahipleri, sahip oldukları paylarla aynı grupta ihraç edilecek payları söz konusu gruba tanınan imtiyazlarla birlikte alarak iştirak ederler. Sermaye artırımlarında primli sermaye artırımına karar verilmesi halinde, primli olarak ihraç edilecek

suretiyle yukarıda belirtilen kayıtlı sermaye tavanına kadar arttırmaya yetkilidir. Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir. Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, nominal değer in üstünde (primli) veya altında pay çıkarılması, pay sahiplerinin yeni pay almak haklarının kısmen veya tamamen sınırlandırılması konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.	payları taahhüt edenler, primli payların ihraçları tarihinde, primli pay senedinin itibari değerine ilaveten tespit edilecek primleri TTK'nın ilgili maddesinde öngörüldüğü üzere Şirket'e ayrıca ödeyeceklerdir. Yönetim Kurulu, 2014-2018 yılları arasında Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda Türk Ticaret Kanunu'nun esas sermayenin arttırılmasına ilişkin hükümlerine bağlı kalınmaksızın çıkarılmış sermayeyi yeni pay çıkarmak suretiyle yukarıda belirtilen kayıtlı sermaye tavanına kadar arttırmaya yetkilidir. Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir. Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, nominal değer in üstünde (primli) veya altında pay çıkarılması, pay sahiplerinin yeni pay almak haklarının kısmen veya tamamen sınırlandırılması konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.
---	---

AKFEN HOLDİNG A.Ş.’NİN SERMAYESİNİN AZALTIİLMASINA İİİŞKİN YÖNETİM KURULU RAPORU

A. RAPORUN ÇERÇEVESİ

İşbu rapor 22/6/2013 tarihli ve 28685 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan VII-128.1. Pay Tebliği’ nin 19. Maddesinin 11.c bendi “c) Sermayenin azaltılmasının nedenlerine, sermaye azaltımının hangi esaslar çerçevesinde yapılacağına, söz konusu azaltımın ortaklık malvarlığında herhangi bir eksilmeye yol açmayacağına ve ortaklığa sağlayacağı faydalara ilişkin olarak yönetim kurulunca hazırlanacak raporun en geç sermaye azaltımının görüşüleceği genel kurul toplantısına ilişkin gündemle birlikte ortaklara duyurulması, ortaklık merkezinde ortakların incelemesine hazır bulundurulması ve bu raporun genel kurulca onaylanması zorunludur.” ve Türk Ticaret Kanunu’ nun 473. Maddesi “Madde 473- (1) Bir anonim şirket sermayesini azaltarak, azaltılan kısmın yerine geçmek üzere bedelleri tamamen ödenecek yeni paylar çıkarmıyorsa, genel kurul, esas sözleşmenin gerektiği şekilde değiştirilmesini karara bağlar. Genel kurul toplantısına ilişkin çağrı ilanlarında, mektuplarda ve internet sitesi bildiriminde, sermaye azaltılmasına gidilmesinin sebepleri ile azaltmanın amacı ve azaltmanın ne şekilde yapılacağı ayrıntılı bir şekilde ve hesap verme ilkelerine uygun olarak açıklanır. Ayrıca yönetim kurulu bu hususları içeren bir raporu genel kurula sunar, genel kurulca onaylanmış rapor tescil ve ilan edilir.” hükümleri çerçevesinde hazırlanmıştır.

B. SERMAYE AZALTIMINA KONU PAYLAR

Şirketimiz Akfen Holding A.Ş. (“Şirket” veya “Şirketimiz”) tarafından; 14 Mayıs 2010 tarihinde Borsa İstanbul A.Ş.’de (“Borsa” veya “BİAŞ”) işlem görmeye başlayan Şirketimiz paylarının, dünyada yaşanan global ekonomik dalgalanmalar ve Türkiye’nin bulunduğu siyasi coğrafyada ortaya çıkan istikrarsızlıkların etkisi sonucu halka arz fiyatının önemli oranda altına inmiş olması, Borsa’da oluşan değerlerin Şirketimizin faaliyetlerinin gerçek performansını yansıtmaması ve fiyat dalgalanmalarını azaltmak üzere mevcut piyasa koşulları değerlendirilerek Borsa’da işlem gören paylarımızın gerek görüldüğü takdirde geri alımının yapılabilmesi amacıyla 12 Eylül 2011 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurulu’nda onaylanan, 28 Mayıs 2013 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulu’nda 18 ay süreyle uzatılan ve 24 Ekim 2013 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurulu’nda tadil edilen “Hisse Geri Alım Programı” çerçevesinde verilen yetki çerçevesinde pay geri alımı yapılmıştır.

10.04.2014 tarihinde toplam 2.250.000 adet Şirketimiz payının satın alınması ile Şirketimiz tarafından Geri Alım Programı çerçevesinde yapılan pay alımları toplamda 22.107.901 adede ulaşmıştır. Bağlı ortaklığımız Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş. (“Akfen İnşaat”)’ nin 27 Kasım 2012 – 11 Kasım 2013 döneminde yaptığı 6.992.099 adet pay alımı ile birlikte toplam 29.100.000 adet Akfen Holding A.Ş. payı alımı yapılmıştır.

Akfen İnşaat’ın elinde Geri Alım Programı dışında edinilen, Şirket’ e ait % 2,75 oranında pay bulunmaktayken, sözkonusu paylar 14 Mayıs 2010 tarihindeki Şirket halka arzı öncesinde 3.994.903 adet iken, sözkonusu paylar 10.04.2013 tarihinde yapılan bedelsiz sermaye artışı ile 7.989.806’ ya yükselmiştir.

Şirketimiz bağlı ortaklığı Akfen İnşaat’ın portföyünde bulunan 6.992.099 adedi geri alımdan, 7.989.806 adedi ise halka arz öncesi ve bu hisselerle bağlı olarak bedelsiz sermaye artışından gelen toplam 14.981.905 adet Şirketimiz payı (Şirket sermayesinin %5,148’i) Sermaye Piyasası Kurulu’nun 25.07.2014 tarih 7702 sayılı yazı sayılı yazısına istinaden borsa dışında virman yoluyla 11.08.2014 tarihli ikinci seans kapanış fiyatı olan 4,85 TL üzerinden Şirketimize devredilmiştir.

Söz konusu işlem sonrasında Şirketimizin elinde bulunan kendi paylarının oranı %12,746 (37.089.806 adet) seviyesine ulaşmış olup, sözkonusu payların 29.100.000 adedinin sermaye azaltımı yolu ile itfası planlanmaktadır.

C. SERMAYE AZALTIMINA DAİR YÖNETİM KURULU KARARI

Şirketimizin 14 Ekim 2014 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu Toplantısı’nda aşağıdaki şekilde karar alınmıştır:

“Şirket Yönetim Kurulu, Şirket Merkezinde toplanarak aşağıdaki kararı almıştır:

1. Şirketimiz Esas Sözleşmesi’nin “Sermaye” başlıklı 6. maddesinin Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu düzenlemeleri çerçevesinde tadil edilmesine ilişkin olarak 13.08.2014 tarih ve 2014/18

sayılı Yönetim Kurulu Kararımız alınmış olup, söz konusu kararın aşağıda belirtilen şekilde tadil edilmesine,

2. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu düzenlemeleri çerçevesinde;

A. Şirketimiz çıkarılmış sermayesinin;

- i. Şirketimiz'in paylarının halka arz değerinin altında işlem görmesi dolayısıyla 24.10.2013 tarihli olağanüstü genel kurulda alınan yetkilendirme kararına istinaden, 10.04.2014 tarihinde toplam 2.250.000 adet Şirketimiz payı satın alınması ile Şirketimiz tarafından Geri Alım Programı çerçevesinde yapılan pay alımlarının toplamda 22.107.901 adede ulaşması,
 - ii. Bağlı Ortaklığımız Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş.'nin ("Akfen İnşaat") 27 Kasım 2012 - 11 Kasım 2013 döneminde yaptığı 6.992.099 adet hisse alımı ile birlikte toplam 29.100.000 adet Şirketimiz payının alınmış olması,
 - iii. Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın 25.07.2014 tarihli yazısına istinaden Akfen İnşaat'ta bulunan 14.981.905 adet Şirketimiz payının Şirketimize aktarılmış olması,
 - iv. Söz konusu payların Şirket tarafından elden çıkarılması halinde piyasada Şirketimiz paylarında bolluk oluşacağı, yoğun fiyat hareketleri ve dalgalanmalara karşı Şirketimiz paylarının açık olabileceği, Şirketimiz paylarının gerçek değerinin altında değerlendirilmesinin söz konusu olabileceği ve bu durumun yatırımcılarımıza zarar verebilecek olması,
- dolayısıyla, SPK'nın 25.07.2014 tarihli yazısı doğrultusunda, ilgili mevzuata uygun şekilde geri alınan ve itfa edilmesi uygun olan payların itfa edilerek geri alınan paylara ilişkin mevzuatta belirlenen % 10 oranındaki işlem sınırının; Şirketimizin ihtiyaçları doğrultusunda kullanılabilmesi amacıyla, Şirketimizin kendi paylarına ilişkin geri alım yapmaya uygun durumda tutulması için daha önce 291.000.000.-TL olan çıkarılmış sermayemizin, 29.100.000 TL azaltılmak suretiyle 261.900.000 TL'ye indirilmesine,

B. Şirketimizin kayıtlı sermaye tavanı olan 1.000.000.000 TL için SPK tarafından verilen izin 2014 yılında sonra erecek olması, Şirketimizin yatırımlarına devam ediyor olması sebebiyle söz konusu izin, 2014-2019 yıllarında 5 yıl için geçerli olacak şekilde uzatılmasına,

3. Yukarıda belirtilen gerekçelerle, Şirketimiz Esas Sözleşmesi' nin Sermaye başlıklı 6. Maddesinin tadiline ve bu amaçla hazırlanan ve Ek'te mevcut "Akfen Holding A.Ş. Esas Sözleşme Tadil Tasarısı"nın SPK ve T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'na görüş ve onayları için gönderilmesine, söz konusu onayların alınmasını müteakip onay için ilk genel kurula sunulmasına toplantıya katılanların oybirliği ile karar verildi."

Esas Sözleşme tadili, Şirketimiz sermayesinin, Şirketimizin kendi elinde bulundurduğu paylarının itfası suretiyle Holding'in daha önce 291.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, bu defa 29.100.000 TL azaltılmak suretiyle 261.900.000 TL'ye indirilmesini içermektedir.

D. ŞİRKETİN ELİNDE BULUNDURDUĞU KENDİ PAYLARINI İTFA EDEREK SERMAYE AZALTILMINA KONU ETMESİNDEKİ AMACI VE SÖZ KONUSU PAYLARIN 3 YILLIK ELDE TUTMA SÜRESİNDEN ÖNCE SERMAYE AZALTIMI YOLUYLA İTFA EDİLMESİNİN SEBEPLERİ

Şirketimiz tarafından, 3 yıllık elde tutma süresinden önce sermaye azaltımı yapılmasının nedeni; şirketin kendi paylarını geri alabilmesine ilişkin mevzuatta düzenlenen %10'luk limitin her zaman açık bırakılmasını sağlamak, pay fiyatına istikrar kazandırmak ve yeni olası geri alım programlarının genel kurulun onayına sunulabilmesini temin etmektir.

12 Eylül 2011 tarihinde yapılan Şirket Olağanüstü Genel Kurulu'nda onaylanan, 28 Mayıs 2013 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulu'nda 18 ay süreyle uzatılan ve 24 Ekim 2013 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurulu'nda tadil edilen "Hisse Geri Alım Programı"nda Şirketin paylarının yasal mevzuatın izin verdiği azami oranının geri alınması öngörülmüş olup, 29.100.000 adet payın üç yıl içerisinde, bu oranı aşan kısım ise altı ay içerisinde elden çıkarılacağı şekilde geri alım yapılabileceği kararı alınmıştır.

Şirketimiz payları 2010 yılında 12,5 TL'den halka arz edilmiş olmasına rağmen bugün hem TL bazında hem de USD bazında (Halka arzın yapıldığı 7 Mayıs 2010 günü USD kuru 1,56TL iken bugün 2,27 TL olmuştur) halka arz fiyatının çok altında işlem görmektedir. Halka arzdan beri birçok olumlu gelişmeye rağmen yukarıda da belirttiğimiz gibi işlem görmekte olduğu BİAŞ'ta ne yazık ki gerçek değerini yansıtamamıştır. Şirketimizi takip eden Aracı Kurumların analist raporlarında da halka arzdan beri sağlanan büyüme, tamamlanan yatırımlar ve artan ciro ve karlılık gibi gerçekler sıkça belirtilmiş ve hedef hisse fiyatı olarak BİAŞ'da olusan hisse fiyatının

üstünde belirlenmiş, bir diğer anlamda mevcut hisse fiyatının Şirketin gerçek değerini yansıtmadığı kabul edilmiştir. Şirketimizin hisse performansının İMKB 100 endeksi ile karşılaştırılması durumunda halka arzdan bugüne kadar TL ve USD bazında %48 oranında İMKB 100 endeksinin arkasında kalmıştır.

Halen Şirketimizin elinde bulunan kendisine ait hisselerin itfa edilerek ilgili mevzuat uyarınca belirlenen % 10 oranındaki geri alım için tanımlanmış limitin Şirket' in ihtiyaçları doğrultusunda kullanılabilmesi amacıyla açık tutulması için, sermayenin azaltılması öngörülmektedir.

SPK tarafından da yasal mevzuat düzenlemesi öncesi alınan İlke Kararı ile şirketlerin geri alım programları yayınlamaları ve geri alım yapmalarına fırsat verilmiş ve sözkonusu durum *“Özellikle son dönemde dünya borsalarında ve İMKB’de görülen yoğun fiyat hareketlerine karşı, hisse fiyatlarındaki dalgalanmaları azaltıcı yönde şirketlere imkan tanınması, ayrıca kendi payları üzerinde işlem yapan şirketlerin yaptıkları işlemlerin daha şeffaf bir ortamda yapılmasının sağlanması ve yatırımcıların daha doğru bir şekilde bilgilendirilmesi amaçlanmıştır.”* şeklinde duyurulmuştur. Pay geri alımının Şirketler açısından bir ihtiyaç olduğundan hareketle İlke Kararı’ nın ardından yasal mevzuat düzenlemeleri de hem SPK mevzuatında hem de TTK’ da tamamlanmıştır.

Şirketimizin planlanan sözkonusu sermaye azaltımının yapılmaması halinde, Şirketimiz TTK ve SPK mevzuatında yer alan düzenlemeler nedeniyle yeni bir geri alım programı da hazırlayamayacak olduğundan, gerek SPK ve gerekse SPK tarafından Şirketlerin kendi paylarını geri alımları ile ilgili düzenlemelerden faydalanamayacak, hisse bolluğu sebebi ile yoğun fiyat hareketleri ve dalgalanmalarına karşı açık olacak, diğer şirketlere karşı da bu çerçevede rekabetçi olamayacak yatırımcısını koruyamayacaktır

E. ŞİRKETİN ELİNDE BULUNDURDUĞU KENDİ PAYLARINI İTFA EDEREK SERMAYE AZALTILMASININ ŞİRKET İLE ORTAKLARA SAĞLAYACAĞI FAYDALAR

Şirketimize yapılacak yatırımın, en karlı yatırım alternatiflerinden biri olduğu görüşündeyiz. Hisselerimizin geri alınması ortaklarımızın elindeki hisselerin getirisini arttıracaktır. Şirketimiz paylarının gerçek değerini yansıtmaması, yatırımcımızın korunması açısından büyük önem taşımaktadır. Şirketimiz tarafından geri alınan payların BİAŞ’ da satılması olasılığı ciddi bir hisse bolluğu yaratacak; bunun sonucunda yeni yatırımcılar söz konusu hisse bolluğunun ne olacağını görmeden BİAŞ’ da alım kararlarını erteleyebilecek, BİAŞ’ da ki satış talebinin artmasına yol açabilecek, yeni fiyat düşüşlerine veya istenen fiyat artışlarının gerçekleşmemesine sebep olabilecek, hem de Şirketimizin elindeki daha yüksek değerli varlığın gerçek değerinin altında değerlendirilmesine veya satışına neden olabilecektir.

Bugün itibariyle Şirketimizin halen düşük fiyatlandığını düşünüyoruz. Tamamladığımız geri alım programı aslında yatırımcılar açısından bu düşüncenin bir kanıtıdır. Hisselerin itfa edilmesi tüm yatırımcılar açısından mevcut fiyatlardan satış yapmayı düşünmediğimizin göstergesi olacaktır. Bunun tüm yatırımcılar ve piyasa oyuncuları açısından şeffaflık ve hesap verilebilirlik ilkeleri açısından çok önemli ve değerli bir duruş olarak algılanacaktır.

Şirketimizin bazı iştirak ve bağlı ortaklıklarının büyüme süreci devam etmekte ve bu sebeple gelir katkısı sınırlı olmaktadır. İştirak ve bağlı ortaklıklarımızdan Şirketimize gelen sınırlı temettü akışı ortaklarımıza yapacağımız temettü dağıtımlarını da sınırlamaktadır. Hisse geri alım programı kapsamında aldığımız hisselerin itfa edilmesi yolu ile ortaklarımıza bir şekilde temettü dağıtımını yapmış olacağız. Bunun da yatırımcılar ve tüm piyasa oyuncuları açısından önemli olduğu görüşündeyiz.

Anılan sermaye azaltımı Şirketimiz mal varlığında bir azalışa yol açmamaktadır.

F. ŞİRKETİN ELİNDE BULUNDURDUĞU KENDİ PAYLARINI İTFA EDEREK SERMAYE AZALTILMASININ HANGİ ESASLAR ÇERÇEVESİNDE YAPILACAĞI

F.1. Sermaye Azaltımı İşlemleri Ve Usulüne İlişkin SPK’dan Talep Ettiğimiz Görüşümüz

21.04.2014 tarihli yazımız ile SPK’ dan;

Şirketimizin Geri Alım Programı çerçevesinde edinmiş olduğu hisselerin, sermaye azaltımı usulü ile itfa edilmesi halinde;

- Şirketimiz bağlı ortaklığı Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş. tarafından; (i) Geri Alım Programı çerçevesinde edinilmiş 6.992.099 adet ve (ii) Geri Alım Programı dışında, 14 Mayıs 2010 tarihindeki Şirketimizin halka arzı öncesinden, elinde bulunan 7.989.806 adet Şirketimiz hissesinin fon çıkışı gerektirmeyen sermaye azaltımı usulüne göre pay itfası öncesinde Şirketimiz'e devredilmesi mümkün olup olmadığı, devrin mümkün olması halinde işlemin hangi usulde yapılması gerektiği,
 - Pay Tebliği'nde fon çıkışı gerektirmeyen sermaye azaltım usullerine dair 19. Madde de yer alan düzenlemelerin hangilerinin geri alım programı çerçevesinde edinilmiş payların itfası sırasında uygulanacağı,
 - Söz konusu sermaye azaltım işleminin önemli nitelikte işlem sayılıp sayılmayacağı
- Konularında görüşleri arz edilmiştir.

F.2. Sermaye Azaltımı İşlemleri Ve Usulüne İlişkin SPK Görüşü

SPK tarafından 25.07.2014 tarih 7702 sayılı yazı ile taleplerimizin 24.07.2014 tarih 23/759 sayılı toplantıda taleplerimizin değerlendirildiği;

1. Kurulun II-22.1. sayılı "Geri Alınan Paylar Tebliği"nin 19 uncu maddesinin dokuzuncu fıkrasında yer alan "Geri Alınan Paylar Kurulun fon çıkışı gerektirmeyen sermaye azaltımı usullerine göre itfa edilir." hükmü kapsamında yapılacak sermaye azaltımlarında, VII-128.1 sayılı "Pay Tebliği"ni 19' uncu maddesinin yalnızca 6, 9, 10 ve 11. Fıkrasında yer alan hükümlerin esas alınması gerektiği,
2. a. Şirketimizin bağlı ortaklığı Akfen İnşaat' da bulunan paylarının Şirketimizin zarara uğratılmaması koşuluyla Şirketimiz tarafından devralınabileceği
b. Şirketimizin II-22.1 sayılı tebliğ' in 19 uncu maddesinin 1' inci fıkrası uyarınca, geri alınan paylarını (%10' luk kısım) aynı tebliğin 9' uncu maddesinin 1' inci ve 3' üncü fıkrasındaki şartlara uymak kaydıyla süresiz olarak elde tutabileceği ya da her an itfa edebileceği,
c. II-22.1 sayılı "Geri Alınan Paylar Tebliği"nin 19'uncu maddesinin dokuzuncu fıkrası kapsamında geri alınan payların Kurulun fon çıkışı gerektirmeyen sermaye azaltımı usullerine göre itfa edilmesi işleminin sermaye piyasası mevzuatı kapsamında önemli nitelikte işlem sayılmadığı, hususlarında Şirketimizin bilgilendirilmesine karar verilmiştir.

F.3. Geri Alınan Paylar Tebliği' nin İlgili Düzenlemeleri

3.1.2014 Tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan II-22.1.Geri Alınan Paylar Tebliği' nin 19. Maddesinde geri alınan payların elden çıkarılması ve itfasına ilişkin hükümler mevcuttur.

"Geri alınan payların elden çıkarılması ve itfası

MADDE 19 –...

(9) Geri alınan paylar Kurulun fon çıkışı gerektirmeyen sermaye azaltımı usullerine göre itfa edilir."

F.4. Fon Çıkışı Gerektirmeyen Sermaye Azaltımları

SPK' nın İ-SPK.22.1 (24.07.2014 tarih ve 23/759 s.k.) sayılı İlke Kararı aşağıdaki şekilde olup, Geri Alınan Paylar Tebliği'nin hangi maddelerinin sermaye azaltımı sırasında uygulanacağına ilişkindir.

SPK İlke Kararı; "Kurulumuzun II-22.1 sayılı "Geri Alınan Paylar Tebliği"nin 19'uncu maddesinin dokuzuncu fıkrasında yer alan "Geri alınan paylar Kurulun fon çıkışı gerektirmeyen sermaye azaltımı usullerine göre itfa edilir." hükmü kapsamında yapılacak sermaye azaltımlarında, VII-128.1 sayılı "Pay Tebliği"nin 19'uncu maddesinin yalnızca 6, 9, 10 ve 11'inci fıkrasında yer alan hükümlerin esas alınmasına karar verilmiştir."

F.5. Pay Tebliği' nin İlgili Hükümleri

22/6/2013 tarihli ve 28685 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış VII-128.1 seri nolu Pay Tebliği' nin 19. Maddesinin 6, 9,10 ve 11. Maddeleri payların itfası yolu ile sermaye azaltımı sırasında uygulanacaktır.

Düzenleme aşağıdaki gibidir.

Fon çıkışı gerektirmeyen sermaye azaltımı

MADDE 19 – ..

(6) Fon çıkışı gerektirmeyen sermaye azaltımları, sadece pay sayısının azaltılması suretiyle yapılabilir.

...

(9) Sermaye azaltımı işlemlerinin usulüne uygun olarak sonuçlandırılması, ortaklık yönetim kurulunun sorumluluğundadır.

(10) Fon çıkışı gerektirmeyen sermaye azaltımlarında TTK'nın 473 üncü maddesinin ikinci fıkrası ile 474 üncü ve 475 inci maddeleri uygulanmaz.

(11) Bu maddenin üçüncü fıkrasındaki esaslar saklı kalmak kaydıyla, ortaklığın kayıtlı sermaye sisteminde olup olmadığına bakılmaksızın sermaye azaltımlarında aşağıdaki işlemlerin yapılması gerekir.

a) Esas sözleşmenin sermayeye ilişkin maddesinin yeni şekline uygun görüş alınmak üzere bu Tebliğin 8 numaralı ekinde belirtilen belgeler ile ayrıca sermaye azaltımı ile eş anlı olarak sermaye artırımı yapılması durumunda bu Tebliğin 3 numaralı ekinde belirtilen belgeler ile, payları GİP'te işlem gören ortaklıklar bakımından ise bu Tebliğin 4 numaralı ekinde belirtilen belgeler ile Kurula başvurulur.

b) Madde tadil tasarısı için ortaklığın tabi olduğu özel mevzuatlar uyarınca başka bir kurumun da izni ya da onayı gerekiyorsa, söz konusu izin ve onaylar alınır ve gerekli diğer prosedürler yerine getirilir.

c) Sermayenin azaltılmasının nedenlerine, sermaye azaltımının hangi esaslar çerçevesinde yapılacağına, söz konusu azaltımın ortaklık malvarlığında herhangi bir eksilmeye yol açmayacağına ve ortaklığa sağlayacağı faydalara ilişkin olarak yönetim kurulunca hazırlanacak raporun en geç sermaye azaltımının görüşüleceği genel kurul toplantısına ilişkin gündemle birlikte ortaklara duyurulması, ortaklık merkezinde ortakların incelemesine hazır bulundurulması ve bu raporun genel kurulca onaylanması zorunludur.

ç) Sermayenin azaltılmasına ilişkin esas sözleşme değişikliği ile konuya ilişkin yönetim kurulu raporu esas sözleşme değişikliğine ilişkin Kurul uygun görüşü tarihinden itibaren azami altı ay içinde yapılacak genel kurul toplantısında karara bağlanır. Altı ay içerisinde genel kuruldan geçirilerek onaylanmayan tadil tasarısı geçerliliğini yitirir. Söz konusu genel kurul kararı alınırken varsa oydaki imtiyazlar kullanılamaz. Sermaye azaltımı imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını ihlal ediyorsa, imtiyazlı pay sahipleri özel kurulunun da esas sözleşme değişikliğini ve yönetim kurulu raporunu onaylaması gerekir. İmtiyazlı pay sahipleri özel kurulu hakkında TTK'nın 454 üncü maddesi uygulanır. Sermaye azaltımının karara bağlanacağı genel kurul toplantısındaki toplantı ve karar nisabı, Kanunun 29 uncu maddesinin altıncı fıkrasındaki esaslara göre tespit edilir.

d) Genel kurulca alınan sermaye azaltım kararı ile onaylanmış yönetim kurulu raporu, genel kurul tarihini takiben on beş gün içerisinde ticaret siciline tescil ettirilerek TTSG'de ilan edilir.

F.6. TTK' nın İlgili Hükümleri

TTK' nın 473. Maddesi ve devamında Anonim Şirketlerin sermayelerinin azaltılması ile ilgili düzenlemeler bulunmaktadır. SPK mevzuatı uyarınca TTK' nın 473.maddesinin 2 fıkrası ve 474 ve 475. Maddeler pay itfası yolu ile yapılacak fon çıkışı gerektirmeyen sermaye azaltımlarında uygulanmamaktadır.

TTK' nın 473. Maddesi;

B) Esas sermayenin azaltılması

I - Karar

MADDE 473- (1) Bir anonim şirket sermayesini azaltarak, azaltılan kısmın yerine geçmek üzere bedelleri tamamen ödenecek yeni paylar çıkarmıyorsa, genel kurul, esas sözleşmenin gerektiği şekilde değiştirilmesini karara bağlar. Genel kurul toplantısına ilişkin çağrı ilanlarında, mektuplarda ve internet sitesi bildiriminde, sermaye azaltılmasına gidilmesinin sebepleri ile azaltmanın amacı ve azaltmanın ne şekilde yapılacağı ayrıntılı bir şekilde ve hesap verme ilkelerine uygun olarak açıklanır. Ayrıca yönetim kurulu bu husuları içeren bir raporu genel kurula sunar, genel kurulca onaylanmış rapor tescil ve ilan edilir.

G. SONUÇ

Şirketimizin daha önce 291.000.000.-TL olan çıkarılmış sermayesinin, Şirketimizin kendi elinde bulundurduğu payları itfası suretiyle, bu defa 29.100.000 TL azaltılmak suretiyle 261.900.000 TL' ye indirilmesinin ve bu kapsamda gerçekleştirilecek sermaye azaltımının işbu raporda yer aldığı üzere Şirketimizin ve ortaklarının menfaatlerine olduğunu, Yönetim Kurulu üyeleri olarak, yukarıdaki bilgilerin doğruluğunu ve işbu Rapor'un ilk Genel Kurul toplantısında Genel Kurulun onayına sunulacağını beyan ederiz.

Saygılarımızla,

AKFEN HOLDİNG A.Ş.
YÖNETİM KURULU

AKFEN HOLDİNG A.Ş. ŞİRKET PAYLARININ GERİ ALIM PROGRAMI

Geri Alımın Amacı

14 Mayıs 2010 tarihinde Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmeye başlayan hisselerimizin, dünyada yaşanan global ekonomik dalgalanmalar ve Türkiye'nin bulunduğu siyasi coğrafyada ortaya çıkan istikrarsızlıkların etkisi sonucu Şirketimiz hisse fiyatının, halka arz fiyatının önemli oranda altına inmiş olması, Borsa İstanbul A.Ş.'de oluşan değerlerin Şirketimizin faaliyetlerinin gerçek perfonmasını yansıtmaması ve fiyat dalgalanmalarını azaltmak üzere mevcut piyasa koşulları değerlendirilerek Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem gören hisselerimizin gerek görüldüğü takdirde geri alım yapılabilmesi ve bu kapsamda Genel Kurul'dan pay geri alımı için alınan yetki ile önümüzdeki dönemde borsada oluşacak fiyat hareketlerinin takip edilmesi ve koşullar gerektirdiğinde Şirketimizin kendi hisselerini satın alabilmesi amaçlanmaktadır.

Geri Alım Programının Uygulanacağı Süre

36 ay

Geri Alınabilecek Azami Pay Sayısı

Şirketin paylarının yasal mevzuatın izin verdiği azami oranının geri alınması öngörülmüştür. Şirket Sermayesinin % 10' una karşılık gelen rakama kadar, yasal mevzuat hükümleri çerçevesinde geri alım yapılabilir. Bu süre içerisindeki mevzuat değişikliği veya sermaye arttırılması halinde artan sermaye ve değişen mevzuat uyarınca işlem yapılır.

Geri alıma konu azami pay sayısına ulaşılmaması takiben program sonlandırılacaktır.

Geri Alım İçin Ayrılan Fonun Toplam Tutarı ve Kaynağı

Geri alım için şirket kaynakları ve faaliyetlerinden sağlanan gelirden yaratılacak 200.000.000 TL fon tutarı belirlenmiştir.

Geri alınan payların nominal değeri, daha önceki alımlar dahil çıkarılmış sermayenin %10'unu aşamaz. Geri alınan paylardan program süresince elden çıkarılanlar bu oranın hesaplanmasında indirim kalemi olarak dikkate alınmaz.

Geri alınan payların toplam bedeli, kâr dağıtımına konu edilebilecek kaynakların toplam tutarını aşamaz.

Payların Geri Alımı İçin Alt ve Üst Fiyat Limitleri

Payların geri alımlarında alt fiyat limiti 0 (sıfır), üst fiyat limiti ise 8 (sekiz) Türk Lirası'dır.

Genel Kurul'dan Talep Edilen Yetki Süresi ve İşlem Prosedürü

Şirketimiz Yönetim Kurulu'na 36 ay süre ile yetki verilmiştir.

Genel Kurulumuz tarafından kendisine yetki verildiği tarihi takip eden 36 ay boyunca pay geri alımı ve alınan payların elden çıkartılması ile mevzuat uyarınca gereken işlemlerin yapılması konusunda yetkilidir. Bu yetki süresi içerisinde kalmak üzere, Yönetim Kurulumuz daha kısa süreli bir veya daha fazla geri alım programı gerçekleştirebilir.

Yönetim Kurulumuz, 36 aylık yetki süresi boyunca, biten bir geri alım programı sonrasında, tekrar bir geri alım programı başlatmaya karar verebilir. Bu takdirde yukarıdaki prosedür tekrarlanır.

Yönetim Kurulumuz geri alınan payların tamamını elden çıkarmaksızın satışları sonlandırmakta ve yeni bir geri alım programı başlatmakla yetkilidir.

Alımlar İçin Yetkilendirme

Alımlar için şirketimiz personeli Sayın Hülya Deniz Bilecik yetkilendirilmiştir.

Geri Alınmış ve Halen Elden Çıkarılmamış Olan Payların Sayısı, Sermayeye Oranı ve Bir Önceki Programın Sonuçları

Geri alınmış ve halen elden çıkarılmamış olan payların sayısı: 29.100.000

Sermayeye Oranı: %10

Bir önceki programın sonuçları:

Şirketimizin 12.09.2011 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurulu'nda kararı alınan, 28.05.2013 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulu'nda 18 ay süreyle uzatılan ve 24.10.2013 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurulu'nda tadil edilen "Geri Alım Programı" kapsamındaki alımlar 10.04.2014 tarihinde tamamlanmıştır. Şirketimiz tarafından Geri Alım Programı çerçevesinde yapılan hisse Akfen Holding A.Ş. hissesi alımları toplamda 22.107.901 adete ulaşmıştır. Bağlı ortaklığımız Akfen İnşaat'ın 27 Kasım 2012 - 11 Kasım 2013 döneminde yaptığı 6.992.099 adet hisse alımı ile birlikte toplam 29.100.000 adet Akfen Holding hissesi alımı yapılmıştır. Yapılan toplam hisse alımlarının sermaye oranı ise %10,00 seviyesine ulaşmıştır.

Şirketimiz tarafından "Geri Alım Programı" çerçevesinde yapılan hisse alımları ile ilgili bilgiler aşağıda verilmiştir.

Geri alınan paylardan iptal edilen pay sayısı : 0

Bir pay için ödenen maksimum tutar : 4,98 TL

Bir pay için ortalama geri alım maliyeti : 4,28 TL

Toplam geri alım maliyeti : 94.601.483,72 TL

Toplam geri alınan pay sayısı : 22.107.901 adet

Geri alınan payların çıkarılmış sermayeye oranı: %7,597

Geri alınan payların imtiyaz hakları : Yoktur

Bağlı ortaklığımız Akfen İnşaat tarafından yapılan Akfen Holding hisse alımları ile ilgili bilgiler aşağıda verilmiştir.

Geri alınan paylardan iptal edilen pay sayısı : 0

Bir pay için ödenen maksimum tutar : 4,67 TL

Bir pay için ortalama geri alım maliyeti : 4,43 TL

Toplam geri alım maliyeti : 30.951.872,85 TL

Toplam geri alınan pay sayısı : 6.992.099 adet

Geri alınan payların çıkarılmış sermayeye oranı: %2,403

Geri alınan payların imtiyaz hakları : Yoktur

Geri alım için şirket kaynakları ve faaliyetlerinden ayrılmış 130.000.0000 TL fondan toplam 125.553.356,57 TL kullanılmıştır.

Yıllık En Düşük, En Yüksek ve Ağırlıklı Ortalama Pay Fiyatı Bilgisi

03.12.2014 itibarıyla, yıllık;

en düşük pay fiyatı: 3,65 TL

en yüksek pay fiyatı: 5,30 TL

ağırlıklı ortalama pay fiyatı: 4,54 TL

Son 3 Aydaki En Düşük, En Yüksek ve Ağırlıklı Ortalama Pay Fiyatı Bilgisi

03.12.2014 itibarıyla, son üç aydaki;

en düşük pay fiyatı: 4,43 TL

en yüksek pay fiyatı: 5,23 TL

ağırlıklı ortalama pay fiyatı: 4,78 TL

İlişkili Tarafların Geri Alım İşleminde Sağlayacağı Faydalar

Yoktur

Program kapsamında varsa geri alımda bulunabilecek bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler

Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş.

Geri Alım Programı' nın Onaya Sunulacağı Genel Kurul Tarihi

Geri Alım Programı, 15 Ocak 2015 Perşembe günü saat 16:00'da toplanacak Olağanüstü Genel Kurul'un onayına sunulacaktır.

Kamuya Yapılacak Bildirimler

Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan geri alım programı, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere genel kurul toplantısı tarihinden en az üç hafta önce Şirket tarafından yapılacak bir özel durum açıklaması ile kamuya duyurulur ve eşanlı olarak şirketin www.akfen.com.tr web sitesinde yayımlanır.

Genel Kurulun onayına sunulmuş bir geri alım programında genel kurul tarafından herhangi bir değişiklik yapılması durumunda değiştirilmiş program, genel kurul tarihini izleyen ilk iş günü ortaklık tarafından yapılacak bir özel durum açıklaması ile kamuya duyurulur ve eşanlı olarak şirketin web sitesinde yayımlanır.

Program uyarınca geri alım işlemlerine başlanmadan iki iş günü önce, Şirket tarafından, geri alım yapılması planlanan dönemin başlangıç ve bitiş tarihleri, geri alıma konu payların nominal tutarı ile sermayeye oranına ilişkin özel durum açıklaması yapılır.

Şirket tarafından geri alım programı çerçevesinde gerçekleşen her bir işlem için, işlem tarihini izleyen iş günü seans başlamadan önce, işleme konu payların nominal tutarını, işlem fiyatını, sermayeye oranını, program çerçevesinde daha önce geri alınan payların nominal tutarını, varsa bu paylara bağlı imtiyazları ve işlem tarihini içeren bir özel durum açıklaması yapılır.

Daha önceki alımlar dahil, geri alınan payların elden çıkarılması durumunda Şirket tarafından; işlem tarihini izleyen iş günü seans başlamadan önce, işleme konu payların nominal tutarını, işlem fiyatını, sermayeye oranını, kalan payların sermaye oranını, gerçekleşen kazanç/kayıp tutarını, varsa bu paylara bağlı imtiyazları ve işlem tarihi hususlarını içeren bir özel durum açıklaması yapılır.

Şirket tarafından; geri alım yapılması planlanan sürenin bitmesini, programın sona ermesini ve program kapsamında planlanan geri alımların tamamlanmasını izleyen üç iş günü içerisinde geri alınan paylar için ödenmiş olan azami ve ortalama bedel, geri alımın maliyeti ile kullanılan kaynak, geri alınan toplam pay sayısı ve bu payların sermayeye oranı kamuya açıklanır. Şirket tarafından geri alınan payların program süresince elden çıkarılmış olması durumunda ek olarak aynı şekilde; elden çıkarılan payların toplam nominal tutarı, toplam kazanç/kayıp tutarı ile ortalama satış fiyatı, varsa alım satımına konu paylara bağlı imtiyazlar ve işlem tarihleri açıklanır. Geri alım programı çerçevesinde gerçekleştirilen işlemlerin özeti mahiyetindeki bu bilgiler ayrıca ilk genel kurulda ortakların bilgisine sunulur

Geri Alım Programı' na ilişkin diğer bilgiler

Geri alınan payların geri alım bedeli kadar yedek akçe ayrılarak öz kaynaklar altında kısıtlanmış yedek olarak sınıflandırılır. Söz konusu ayrılan yedekler, geri alınan paylar satıldıkları veya itfa edildikleri takdirde geri alım değerlerini karşılayan tutarda serbest bırakılır.

İktisap edilen paylar genel kurulda toplantı nisabının hesaplanmasında dikkate alınmayacaktır.

2014 OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI SONUCU

AKFEN HOLDİNG A.Ş.'NİN 16 NİSAN 2015, PERŞEMBE GÜNÜ SAAT 16:00'DA YAPILAN 2014 YILINA AİT OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTINDA ALINAN KARARLAR

- Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu, Finansal Tablolar ile Bağımsız Denetim Raporu onaylanmıştır.
- 01.01.2014 - 31.12.2014 hesap dönemi finansal tabloları ve yasal mevzuat uyarınca; 2014 yılı ve geçmiş yıl karları ile ilgili olarak brüt 20.000.000,00 (yirmi milyon) TL'nin kar olarak dağıtılmasına, 1 TL nominal değerli her bir hisse için brüt 0,076365025 TL nakit kar dağıtımının 28 Nisan 2015 tarihinde yapılmaya başlanması onaylanmıştır.
- Yönetim Kurulu üyeleri 2014 yılı faaliyetleri dolayısıyla ayrı ayrı ibra edilmişlerdir.
- Aday Gösterme Komitesi tarafından 2'si bağımsız olmak üzere 6 Yönetim Kurulu üye adayı gösterilmiş ve bir yıl süreyle görev yapmak üzere Yönetim Kurulu üyeliklerine Hamdi Akın, İrfan Erciyas, Selim Akın ve Pelin Akın ile Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak Şaban Erdikler ve Nusret Cömert seçilmişlerdir.
- Yönetim Kurulu üyelerinin ücretleri onaylanmıştır.
- Bağımsız Denetim Şirketi olarak Akis Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (KPMG) onaylandı.
- SPK düzenlemeleri ve TTK'nın 395 ve 396. Maddeleri uyarınca yasa da belirtilen kişilere işlem yapma yetki verilmesine karar verilmiştir.
- 2014 yılı bağışları ile ilgili bilgi verilmiş, 2015 yılında yapılacak bağışlar için üst sınır olarak 3.000.000 TL tespit edilmiştir.
- Yönetim Kurulu'na aday üyelerin, bağımsız üyeler dahil grup içi ve grup dışındaki görevleri hakkında, ilişkili taraf işlemleri, teminat, rehin ve ipotekler, yıl içinde yapılan bağış ve yardımlar hakkında Genel Kurula bilgi verilmiştir.

2014 KAR DAĞITIM TABLOSU

Akfen Holding A.Ş. 2014 Yılı Kâr Dağıtım Tablosu (TL)			
1. Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye			261.900.000,00
2. Toplam Yasal Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)			20.474.510,43
Esas sözleşme uyarınca kar dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi			
		SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre
3	Dönem Kârı	-11.863.000,00	-27.733.221,06
4	Ödenecek Vergiler (-)	0,00	0,00
5	Net Dönem Kârı (=)	-11.863.000,00	-27.733.221,06
6	Geçmiş Yıllar Zararları (-)	0,00	0,00
7	Birinci Tertip Yasal Yedek (-)	0,00	0,00
8	NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI (=)	0,00	0,00
9	Yıl içinde yapılan bağışlar (+)	0,00	
10	Birinci temettünün hesaplanacağı bağışlar eklenmiş net dağıtılabilir dönem kârı	0,00	
11	Ortaklara Birinci Temettü (*)	0,00	
	-Nakit	20.000.000,00	
	-Bedelsiz		
	- Toplam		
12	İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine Dağıtılan Temettü	Esas sözleşme hükümleri çerçevesinde	
13	Yönetim kurulu üyelerine, çalışanlara vb.'e temettü	-	
14	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Temettü	-	
15	Ortaklara İkinci Temettü	-	
16	İkinci Tertip Yasal Yedek Akçe	-	
17	Statü Yedekleri	-	-
18	Özel Yedekler	-	-
19	OLAĞANÜSTÜ YEDEK	0,00	0,00
20	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	20.000.000,00	0,00

DAĞITILAN KÂR PAYI ORANI HAKKINDA BİLGİ				
PAY BAŞINA TEMETTÜ BİLGİLERİ				
	GRUBU	TO PLAM TEMETTÜ TUTARI (TL)	1 TL NO MİNAL DEĞERLİ HİSSEYE İSABET EDEN TEMETTÜ	
			TUTARI (TL)	ORAN (%)
BRÜT		20.000.000,00	0,076365025	7,637
	TOPLAM	20.000.000,00		
NET		17.000.000,00	0,064910271	6,491
	TOPLAM	17.000.000,00		

KISALTMA VE TANIMLAR

AB	Avrupa Birliği
ABD	Amerika Birleşik Devletleri
Accor	ACCOR S.A.
Adana İpekyolu	Adana İpekyolu Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.
ADP	Aéroports de Paris Management
ADR	Average Daily Rate (Oda Başı Fiyat)
AGOP	Adjusted Gross Operating Profit (Düzeltilmiş Otel Brüt Kârı)
Akfen Termik Enerji	Akfen Termik Enerji Yatırımları A.Ş.
Akfen Enerji Üretim	Akfen Enerji Üretim Ve Ticaret A.Ş.
Akfen GYO	Akfen Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Akfen GYT	Akfen Gayrimenkul Yatırımları ve Ticaret A.Ş.
Akfen Holding / Akfen / Grup Holding / Şirket	Akfen Holding A.Ş.
Akfen İnşaat	Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş.
Akfen Su	Akfen Çevre ve Su Yatırım Yapım İşletme A.Ş.
Akfen Su Dilovası	Akfensu Arbiogaz Dilovası Atıksu Arıtma Tesisi Yapım ve İşletim A.Ş.
Akfen Su Güllük	Akfen Güllük Çevre ve Su Yatırım Yapım İşletme A.Ş.
Akfen Ticaret	Akfen Gayrimenkul Ticareti ve İnşaatı A.Ş.
Akfen Elektrik Toptan Satış	Akfen Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.
Akfenres	Akfenres Rüzgar Enerjisi Yatırımları A.Ş.
Aquila	Aquila Capital Wasserkraft Invest GmbH ve Aquila HydropowerINVEST Investitions GmbH & Co. KG
ATÜ	ATÜ Turizm İşletmeciliği A.Ş.
BİAŞ	Borsa İstanbul A.Ş.
BTA	BTA Denizyolları Yiyecek ve İçecek Hizmetleri A.Ş.
BTA Havalimanları	BTA Havalimanları Yiyecek ve İçecek Hizmetleri A.Ş.
ÇED	Çevresel Etki Değerlendirmesi
DEİK	Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu
DHMI	Devlet Hava Meydanları İşletmesi
EIA	U.S. Energy Information Administration (ABD Enerji Bilgi İdaresi)
EMH	East Mediterranean Hub
EBRD	European Bank for Reconstruction and Development (Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası)
EPC	Mühendislik - Tedarik - Yapım
EPDK	T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu
Eurostat	The Statistical Office of the European Union (Avrupa Birliği İstatistik Ofisi)
E-RTG	Elektrikli Rubber-tyred Gantry Crane
EÜAŞ	Elektrik Üretim A.Ş.
FAVÖK	Faiz Vergi Amortisman öncesi Kar
GÖP	Gün Öncesi Piyasası
GSYH	Gayri Safı Yurtiçi Hasıla
GYODER	Gayrimenkul ve Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Derneği
GWs	Giga Watt saat
HAVAŞ	Havaalanları Yer Hizmetleri A.Ş.
Hacettepe Teknokent	Hacettepe Teknokent Eğitim ve Klinik Araştırma Merkezi Sağlık AR-GE Danışmanlık Proje Sanayi ve Ticaret A.Ş.
HDYF	Her Şey Dahil Yıllık Fiyat
HDI	Hotel Development and Investment BV (Otel Geliştirme ve Yatırımı Limited Şirketi)
HES	Hidro Elektrik Santrali

HGS	Hızlı Geçiş Sistemi
AkfenHES/ HES Grubu	Akfenhes Yatırımları ve Enerji Üretim A.Ş.
IATA	Uluslararası Hava Taşımacılığı Örgütü
İdare	T.C. Sağlık Bakanlığı Kamu Özel İşbirliği Daire Başkanlığı
IFC	International Finance Corporation (Uluslararası Finans Kurumu)
IMF	International Monetary Fund (Uluslararası Para Fonu)
İDO	İstanbul Deniz Otobüsleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.
İHD	İşletme Hakkı Devri
Karine	Karine Enerji Üretim ve Sanayi A.Ş.
KYİ	Kurumsal Yönetim İlkeleri
KAP	Kamuyu Aydınlatma Platformu
KKTC	Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti
KÖİ	Kamu Özel İşbirliği
MENA	Middle East and North Africa (Orta Doğu ve Kuzey Afrika)
Mersin DGKÇS	Mersin Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali
MIP	Mersin Uluslararası Liman İşletmeciliği A.Ş.
MW	Mega Watt
OECD	Ekonomik Kalkınma ve İşbirliği Örgütü
ÖİB	Özelleştirme İdaresi Başkanlığı
OSB	Organize Sanayi Bölgesi
Pak	Pak Enerji Üretimi Sanayi ve Ticaret A.Ş.
PSA	PSA International PTE Ltd.
PTF	Piyasa Takas Fiyatı
QC	Quay Crane (Rıhtım Vinci)
PMUM	Piyasa Mali Uzlaştırma Merkezi
Renkyol	Renkyol Müteahhitlik San. ve Ticaret A.Ş.
RPI	Russian Property Investment BV (Rusya Gayrimenkul Yatırımları Limited Şirketi)
SGK	Türkiye Cumhuriyeti Sosyal Güvenlik Kurumu
SGÖF	Sistem Gün Öncesi Fiyatı
SPK	Sermaye Piyasası Kurulu
SPKn	Sermaye Piyasası Kanunu
T.C.	Türkiye Cumhuriyeti
TAV Havalimanları	TAV Havalimanları Holding A.Ş.
TAV İnşaat	TAV Tepe-Akfen Yatırım İnşaat ve İşletme A.Ş.
TAV İstanbul	TAV İstanbul Terminal İşletmeciliği A.Ş.
TAV Yatırım	TAV Yatırım Holding A.Ş.
Tepe	Tepe İnşaat Sanayi A.Ş.
TEİAŞ	Türkiye Elektrik İletim A.Ş.
TES	Termik Enerji Santrali
TEU	Twenty Feet Equivalent Unit (20 feetlik konteyner)
THY	Türk Hava Yolları A.O.
TMB	Türkiye Müteahhitler Birliği
TSKB	Türkiye Sınai Kalkınma Bankası
TÜİK	Türkiye İstatistik Kurumu
Türklım	Türkiye Liman İşletmecileri Derneği
TTK	6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu
UNWTO	United Nations World Tourism Organisation
YBBO	Yıllık Bileşik Büyüme Oranı
YEKDEM	Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması
Yİ	Yap-İşlet
YİD	Yap-İşlet-Devret
YÖK	Yüksek Öğretim Kurulu

YPK	Yüksek Planlama Kurulu
-----	------------------------