

**YDA**

**2015  
faaliyet  
raporu**





YDA Group olarak 42 yıllık tecrübemizle ülkemiz için çalışıyor, hayatın her alanına değer katıyoruz. Geliştirdiğimiz projelerimizle sıcacık yuvalar kuruyor, üretimlerimizle organik ve sağlıklı yaşama katkı sağlıyoruz. Her gün sayısız yolculuğa eşlik ediyor, seyahatlerinize güven katıyoruz. Doğa dostu enerjiyi destekliyor, enerjimizi üretime aktarıyoruz. Yollar, havalimanları, hastaneler, şehirler inşa ediyor, hayata dokunuyoruz. İnsana hizmet ediyor ve bundan büyük gurur duyuyoruz.

Kurulduğumuz günden bu yana başarılarla dolu yılları geride bırakıyorsak bunda, YDA Group Ailesinin her ferdiyle ve paydaşlarımızla birlikte kurduğumuz güvene dayalı çalışma disiplininin, onlardan aldığımız desteğin ve gücün önemi çok büyük. Yıllardır hiç eksilmeyen bu güven ile yarınlarımız olan çocuklarımızdan ilham aldık ve bu seneki faaliyet raporu çalışmamızda "Geleceğimizin Güvencesi Çocuklarımız" felsefesinden yola çıktık. YDA Group olarak bir kez daha; geleceğimizin parlayan yıldızları olan tüm çocuklarımıza; mutlu, sağlıklı ve güven dolu bir dünya bırakmak için, hiç yorulmadan aynı heyecanla yeni projelere imza atmaya devam edeceğimize söz veriyoruz.

YDA Group; odağına insanı koyan, insanlığın refahına hizmet etme misyonu ile Türkiye için çalışan kocaman bir aile olarak hayatın içinde değer üretmeye yıllardır olduğu gibi bundan sonra da devam edecektir.

2015  
faaliyet  
raporu

**“Yükün dürüstlükse  
gücün düşer belki  
ama başın düşmez”**

**Yaşar Dede ARSLAN**

YDA Group Onursal Başkanı ve Kurucusu  
1938-1992



# yönetim kurulu'nun yıllık faaliyet raporuna ilişkin bağımsız denetçi raporu

YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na,

## Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetim Standartları Çerçevesinde Denetimine İlişkin Rapor

YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket" veya "YDA İnşaat"), bağlı ortaklıkları ve müşterek faaliyetlerinin (hep birlikte "Grup") 31 Aralık 2015 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu, denetlemiş bulunuyoruz.

## Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514'üncü maddesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") uyarınca yıllık faaliyet raporunun konsolide finansal tablolarla tutarlı olacak ve gerçeği yansıtacak şekilde hazırlanmasından ve bu nitelikteki bir faaliyet raporunun hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

## Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, Şirket'in faaliyet raporuna yönelik olarak TTK'nın 397'nci maddesi ve Tebliğ çerçevesinde yaptığımız bağımsız denetime dayanarak, bu faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin Grup'un 10 Mart 2016 tarihli bağımsız denetçi raporuna konu olan konsolide finansal tablolarıyla tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin konsolide finansal tablolarla tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, tarihi finansal bilgiler hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır.

## Görüş

Görüşümüze göre Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen konsolide finansal tablolarla tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

## Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

TTK'nın 402'nci maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca; BDS 570 "İşletmenin Sürekliliği" çerçevesinde, işletmenin öngörülebilir gelecekte faaliyetlerini sürdüremeyeceğine ilişkin raporlanması gereken önemlilikte bir hususa rastlanmamıştır.

10.03.2016, Ankara

Karar Bağımsız Denetim ve Danışmanlık  
SMMM A.Ş.

Member Firm of JHI Association

Ali Osman Eflatun  
Sorumlu Ortak Başdenetçi

# İçindekiler

## YDA GROUP KURUMSAL PROFİLİ

Genel Bilgiler	10
Türkiye'nin Üretken Gücü: YDA	12
Kilometre Taşlarımız	14
Vizyon ve İlkelerimiz	16
Güçlü Yanlarımız	18
Tamamlanan Projelerimiz	20
Devam Eden Projelerimiz	22
Farklı İşkolları Arasında Sinerji Yaratılması	24
3 Kıtada 9 Ülkede Uluslararası Tecrübe	26
Grup Şirketlerimiz ve Ortaklıklarımız	30
İştiraklerimiz	32
YDA Vakfı	38
Faaliyet Alanlarımız	42

## YÖNETİM

Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı	90
Yönetim Kurulu	98
Üst Yönetim	102

## 2015 YILINDA YDA

Yine Yüksek Rating Yine Tam Not	108
Sign of City Awards 2015 Ödüllerimiz	111
Bonds & Loans Awards Turkey 2015 Ödüllerimiz	112
Konya Karatay Entegre Sağlık Kampüsü Finans Anlaşması	113
Havacılık Projeleri	114
Altyapı Projeleri	122
Hastane Projeleri	140
PPP Projeleri	148
Üstyapı Projeleri	158

## FİNANSAL TABLOLAR

2015 Yılına Ait Finansal Sonuçlar	192
Özet Finansal Tablolar	196
Seçilmiş Finansal Göstergeler	198
Diğer Hususlar	200

## İLETİŞİM

202



# genel bilgiler

**Hesap Dönemi:** 01.01.2015 – 31.12.2015

**Ticaret Unvanı:** YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

**Ticaret Sicili Numarası:**

Ankara Ticaret Sicili

Mersis no / 0946-0172-2980-0019

Ticaret Sicil no / 92203

**Vergi Dairesi ve Vergi Kimlik Numarası:** Cumhuriyet Vergi Dairesi / 9460172298

**Merkez İletişim Bilgileri:**

**Adres:** Büyükesat Mah. Vedat Dalokay Cad. No:112

Çankaya - ANKARA

**Telefon:** 0 312 459 44 00 Fax : 0 312 436 82 79

YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin kurumsal internet sitesi <http://www.yda.com.tr>'dir. Şirket internet sitesinde yer alan bilgilerin tamamı Türkçe ve İngilizce olarak bulunmakta ve periyodik olarak güncellenmektedir.

**Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapısı ve Dönem İçerisinde Gerçekleşen Değişiklikler:**

Şirketin mevcut sermaye ve ortaklık yapısı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Şirketin sermaye ve ortaklık yapısında 2015 hesap dönemi içerisinde şirket ortaklarından ATM Yapım ve Yatırım İşletme A.Ş. kısmi bölünmede bulunmuş ve YDA İnşaat San. ve Tic. A.Ş.'ye ilişkin elinde bulundurduğu Şirket hisselerini Esat Gayrimenkul Geliştirme İnşaat San. ve Tic. A.Ş.'ye kısmi bölünme yoluyla devretmiştir.



YDA Park Avenue, ANKARA

Ortağın Adı Soyadı	Hisse Oranı (%)	Hisse Miktarı (Adet)	Hisse Değeri (TL)
HÜSEYİN ARSLAN	%46	34.500.000	34.500.000
CÜNEYT ARSLAN	%46	34.500.000	34.500.000
ESAT GAYRİMENKUL GELİŞTİRME İNŞAAT SAN. ve TİC. A.Ş.	%4	3.000.000	3.000.000
YAŞAR ARSLAN	%2	1.500.000	1.500.000
MELİKHAN CÜNEYT ARSLAN	%1	750.000	750.000
EMİRHAN YAŞAR ARSLAN	%1	750.000	750.000



# kilometre taşlarımız

**1975**

- Aksa'nın kuruluşu.
- YDA Bünyesinde Kurulan İlk Şirket.

**1993**

- YDA'nın kuruluşu.

**2001**

- Kazakistan'da faaliyetlere başlandı.

**2003**

- Dalaman Havalimanı Dış Hatlar Terminali Yap İşlet Devret (YİD) ihalesi kazanıldı.

**2007**

- Rusya Şubesi Açıldı.

**2008**

- YDA ve AKSA birleşti. (Aksa, YDA tarafından devralındı.)
- BAE ve UKRAYNA'da Faaliyetlere başlandı.

**2009**

- Suudi Arabistan'da Temsilcilik açıldı.

**2010**

- Afganistan Şubesi açıldı.
- KÖO/PPP Projeleri'ne başlandı.

**2012**

- Irak'ta Temsilcilik açıldı.

**2014**

- Sermaye Piyasalarına Açılarak iki başarılı tahvil ihracı gerçekleştirildi.
- İlk Kredi Derecelendirme notu alındı.
- Dalaman Uluslararası Havalimanı İç ve Dış Hat Terminallerinin işletme hakkının devri ihalesi kazanıldı.
- Kayseri Entegre Sağlık Kampüsü ve Dalaman Uluslararası Havalimanı kredi sözleşmesi uluslararası bankalarla imzalandı.

**2015**

- Sign of the City Awards'ten 2 birincilik ve 1 Premium olmak üzere 3 ödül birden alındı.
- Finans Oscar'ları olarak nitelenen Bonds & Loans Awards Turkey 2015'te 6 ödül almaya hak kazanıldı.
- Kredi Derecelendirme Notu güncellendi.
- Konya Şehir Hastanesi'nin kredi sözleşmesi uluslararası bankalarla imzalandı.
- Şanlıurfa Sağlık Yerleşkesi ihalesi kazanıldı.





## vizyonve ilkelerimiz

- Uzmanlaştığı faaliyet alanlarında lider konumda olmak ve uluslararası standartlarda hizmet sunmak,
- Devlete, tüketicilere, hissedarlara, çalışanlara ve tedarikçilere karşı dürüst davranmak,
- Tüketici taleplerine öncelik vererek, ürün ve hizmetlerinin kalitesiyle oluşturduğu müşteri memnuniyetinin sürekliliğini sağlamak,
- Tüm paydaşları ile profesyonellik ve karşılıklı güven ilkesine dayalı uzun süreli ilişkiler kurmak,
- İş programı ve teknik şartnamelere azami özeni gösterip üstlenmiş olduğu projeleri zamanında bitirerek teslim etmek,
- Nitelikli personel istihdam etmek ve çağdaş bir yönetim sistemine sahip olmak,
- Kurum içi eğitimlerle istihdam gücünü ve kalitesini yükselterek geliştirmek,
- Kârı, zararı, başarıyı ve hatayı eşit paylaşarak takım çalışması ruhunu yaşatmak,
- Personelin YDA Group'ta çalışmaktan dolayı mutlu ve gururlu olmasını sağlamak,
- Yüksek etik standartlara bağlı kalmak,
- Çevre koruma, işçi sağlığı ve iş güvenliği konularına gerekli hassasiyeti göstermek,
- Toplumsal duyarlılık ve bilinçle; kârının belli bir kısmını, Yaşar Dede Arslan Eğitim Kültür ve Yardımlaşma Vakfı tarafından desteklenen sosyal yardım projelerine aktarmak,

# güçlüyanlarımız

## Finansal Kaynaklar

YDA'nın güçlü özkaynak yapısı, yüksek likiditesi, sağlam bilanço yapısı, uzun vadeli borçlanma kapasitesine sahip oluşu, farklı sermaye piyasası araçlarını kullanabilmesi ve uluslararası finansal kaynaklara (EBRD, IFC, IDB, BSTDB, UniCredit, SiemensBank) erişebilmesi kendisini faaliyet gösterdiği sektörlerdeki emsal firmalardan farklılaştırmaktadır.

## Teknik Yetkinlik

Makine ve ekipman kapasitesi, güçlü organizasyon yeteneği, geçmiş iş tecrübeleriyle şirket içinde oluşan know-how ve bitirilen işlerden elde edilen referanslar, sınırsız iş yapma yetkinliğini gösteren yurtdışı müteahhitlik karnesi, ana hissedarlarının mühendis kökenli olması ve konusunda uzman ve deneyimli bir icra ekibiyle alttan yetişen genç, enerjik ve dinamik bir kadronun başarılı entegrasyonu sayesinde oluşan sinerji, YDA'nın üstlenmiş olduğu projeleri sözleşme süresinde, öngörülen bütçe dahilinde ve şartnamelerde istenilen kalitede bitirebilme gücünü ifade eden teknik yetkinliğini ortaya koymaktadır.

## Liderlik

Faaliyet gösterdiği alanlarda pek çok öncü ve yenilikçi projeye imza atmasıvefaaliyet performansındayüksekveistikrarlıartış,bulunduğu sektörlerde YDA'nın lider konumunu sağlamlaştırmaktadır.

## Tecrübe

Her projeyi ayrı bir tecrübe olarak kabul edip gereken dersleri çıkaran öğrenen bir kurum olarak YDA; kendisini sürekli geliştirmekte ve bu tecrübelerin genç kuşağa aktarılması için özel stratejiler uygulanmaktadır.

# 42

YILLIK DENEYİM

# 6,8

Milyar USD  
BİTİRİLEN  
İŞ HACMİ

# 7,2

Milyar USD

DEVAM EDEN &  
PLANLANAN  
İŞ HACMİ



## İnovasyon Kapasitesi

Değişen, gelişen ve daha kompleks hale gelen günümüz iş dünyasında; YDA, rekabetçi avantaj elde edip korumak için inovasyon kapasitesini her geçen gün geliştirerek müşteri ve pazar ihtiyaçlarına yönelik yenilikçi çözümler geliştirilmeye çalışmaktadır.

## İtibar

Faaliyet gösterdiği sektörlerdeki ve piyasalardaki güçlü itibarı, uzun süreli ve kalıcı işveren, müşteri, tedarikçi, vb. tüm paydaşları ile ilişkileri, iş ahlakı ve üstlenmiş olduğu stratejik projeler ile konumlandığı sektörler YDA'yı rakiplerinden ayıştırmaktadır.



# tamamlanan projelerimiz

## Sanayi Yapıları

- **Kömür Yıkama Fabrikası** (2005, Soma Manisa)
- **Nobel İlaç ve Ecza Fabrikası** (2004, Kazakistan)
- **Tütün Deposu** (2000, Hatay)
- **S.S. Arı Küçük Sanayi Sitesi Kooperatifi 1.Kısım** (1994, Ankara)
- **Elbistan Sanayi Sitesi İnşaat Kooperatifi 1.Kısım** (1993, K.Maraş)
- **Çimento Fabrikası** (1987, Denizli)
- **İskenderun Ek Çimento, Öğütücü ve Bunker** (1986, Hatay)
- **Çimento, Klinkler Öğütücü ve Bunker** (1984, Adıyaman)
- **Kurtalan Çimento Fabrikası** (1982, Siirt)
- **Ergani Çimento Fabrikası** (1980, Diyarbakır)
- **Un Fabrikası** (1979, Zonguldak)

## Altyapı Projeleri

- **İvedik İçme Suyu Arıtma Tesisi** (2014, Ankara)
- **Tramvay Hattı Genişletme Projesi** (2014, Eskişehir)
- **Ceylanpınar TIM 1. ve 2. Center Pivot Sulama Sistemi** (2012, Şanlıurfa)
- **E-90 Karayolu Tugay Köprülü Kavşağı** (2006 Gaziantep)
- **100. Yıl Bulvarı ve Ağabali Caddesi Köprülü Kavşak** (2005, Samsun)
- **İnönü Bulvarı Alt Geçit Köprüsü İnşaatı Temel Kazık ve Kazık Bağlama İşleri** (2003, Ankara)
- **Bayburt Barajı Sulama Kanalı** (2002, Kars)
- **Çankaya Dikmen Kanalizasyon ve Yağmur Suyu Boru Hattı** (2001, Ankara)
- **Sincan Kanalizasyon Sistemi** (2000, Ankara)
- **Sincan Fatih Köprülü Kavşak** (2000, Ankara)

## Havalimanları

- **Diyarbakır Uluslararası Havalimanı** (2015, Diyarbakır)
- **Sabiha Gökçen Havalimanı Havacılık Bakım Onarım ve Modifikasyon Merkezi** (2014, İstanbul)
- **Boryspil Uluslararası Havalimanı Projesi** (2013, Ukrayna)
- **Korkıt Ata Havalimanı Proje ve İhale Tekn.Dan.** (2008, Kazakistan)
- **Hatay Uluslararası Havalimanı Yeni Terminal Binası** (2007, Hatay)
- **Aktau Uluslararası Havalimanı** (2007, Kazakistan)
- **Dalaman Uluslararası Havalimanı Yeni Dış Terminal Binası** (2006, Muğla)
- **Erhaç İç Hatlar Terminali HVAC ve Elektromekanik Sistemleri** (2003, Malatya)
- **Antalya Havalimanı İç Hatlar Terminali HVAC ve Elektromekanik Sistemleri** (2001, Antalya)

## Hizmet Binaları

- **Teknoloji Geliştirme Bölgesi İnşaatı** (2014, Gaziantep)
- **Teknoloji Geliştirme Bölgesi İnşaatı** (2014, Elazığ)
- **Forum Kayseri AVM** (2012, Kayseri)
- **Esentai Alışveriş Merkezi** (2012, Kazakistan)
- **TAEK Proton Hızlandırıcı Tesisi** (2012, Ankara)
- **Bank Turan Alem (BTA) Merkez Binası** (2009, Kazakistan)
- **Kazkommertbank Merkez Binası** (2009, Kazakistan)
- **İstinaf Mahkemesi İnşaatı** (2008, Diyarbakır)
- **Almaata Finans Merkezi** (2007, Kazakistan)
- **Almaata CP Lojistik Merkez İnşaatı** (2007, Kazakistan)
- **Samsun Vergi Dairesi Yenileme ve Dekorasyon İşleri** (1999, Samsun)

## Kültür ve Eğitim Yapıları

- **Hasan Doğan Stadyumu** (2013, Karabük)
- **Çanakkale Destanı Tanıtım Merkezi** (2012, Çanakkale)
- **Bulancak Spor Kompleksi** (2007, Giresun)
- **1000 Kişilik Spor Salonu İnşaatı** (2007, Trabzon)
- **25 Okul Projesi** (1999-2001)

## Hastane Projeleri

- **Ümraniye Pediyatri ve Kadın Doğum Hastanesi** (2015, İstanbul)
- **Muş Devlet Hastanesi** (2014, Muş)
- **Niğde Devlet Hastanesi** (2013, Niğde)
- **Malatya Devlet Hastanesi** (2013, Malatya)

## Konut Projeleri

- **Nevbahçe Konutları** (2015, Ankara)
- **The İstanbul Veliefendi Konutları** (2014, İstanbul)
- **Nevbahar Botanik Konutları** (2013, Ankara)
- **Botanik Konutları** (2012, Ankara,)
- **Sahilpark Konutları** (2011, İstanbul)
- **TOKİ Kayabaşı Konutları** (2011, İstanbul)
- **Nevbahar Konutları** (2010, Ankara)
- **Samal Turkuaz Tower** (2005, Kazakistan)
- **Maxima Residences** (2009, Kazakistan)
- **Arman Ville 1. Etap** (2008, Kazakistan)
- **TOKİ Yenişehir** (740 adet) Konutları (2008, Bursa)
- **TOKİ Bursa Kestel** (716 adet) Konutları (2008, Bursa)
- **TOKİ Amasya Merzifon** (512 Adet) Konutları (2008, Amasya)
- **Almaata Country Club** (2006, Kazakistan)
- **Almaata Turkuaz Tower** (2006, Kazakistan)
- **Alkent İstanbul Rezidans İnşaatı** (2001, İstanbul)
- **S.S. Arı Küçük Sanayi Sitesi İnşaat Kooperatifi 1. Kısım İnşaatı** (1994, Ankara)

# devamedenprojelerimiz

## Altyapı Projeleri

- Ankara-İzmir Hızlı Tren Projesi Altyapı İşleri, (Afyon-Polatlı)
- Türkeli Ayancık & Erfelek Sinop Boyabat Karayolu, (Sinop)
- Sinop Dikmen Durağan Karayolu, (Sinop)
- Ordu Çevre Yolu, (Ordu)
- Diyarbakır Güneybatı Bağlantı Yolu (GAP) Diyarbakır Havalimanı Bağlantısı, (Diyarbakır)
- Tokat-Niksar Karayolu, (Tokat)
- TCDD Akçagöze Başpınar Varyantı, (Gaziantep)
- ASKİ Genel Müdürlüğü İçmesuyu, Atıksu ve Yağmursuyu Hatları Yapım İşleri, (Ankara)

## Konut & Ofis Projeleri

- YDA Park Avenue Konutları, (Ankara)
- YDA Center, (Ankara)
- Söğütözü Konut & Ofis, (Ankara)
- Alacaatlı Konut Projesi, (Ankara)
- The İstanbul Residences, (İstanbul)
- The Kayseri Residences, (Kayseri)
- Mersin Alaköprü-Anamur Yeniden Yerleşim Yeri İnşaatı, (Mersin)
- Ankara Gölbaşı İncek Konutları, (Ankara)
- Mamak 1.500 Konutluk Kentsel Dönüşüm Projesi, (Ankara)
- Batıkent Konut & Ticari Alanlar Projesi (Ankara)

## Havalimanları

- Dalaman Havalimanı Yeni İç Hatlar Terminali, (Muğla)

## Hizmet Binaları

- İstanbul Finans Merkezi BDDK Projesi, (İstanbul)
- İstanbul Bölge Adliye Mahkemesi, (İstanbul)
- Almaata Finans Merkezi D Blok Fit-Out/ Shell&Core İşleri, (Kazakistan)
- Kazakistan Milli Tarih Müzesi (Kazakistan)
- Süleyman Demirel Üniversitesi Sosyal Yaşam Merkezi (Isparta)

## PPP Projeleri

- Kayseri Entegre Sağlık Kampüsü, (Kayseri)
- Manisa Eğitim ve Araştırma Hastanesi, (Manisa)
- Konya Karatay Entegre Sağlık Kampüsü, (Konya)
- Şanlıurfa Sağlık Yerleşkesi, (Şanlıurfa)

## Hastane Projeleri

- Sarıyer Devlet Hastanesi, (İstanbul)
- Ağrı Suçatağı Devlet Hastanesi, (Ağrı)

## farklı iş kolları arasında sinerji yaratılması

YDA, inşaat sektörünün yanı sıra pazarın gelişen ihtiyaçlarını ve müşterilerinin beklentilerini karşılamak amacıyla Havacılık, Enerji, Tarım, Medikal & Sağlık, Açık Hava Dijital Reklamcılık, sektörlerinde de faaliyetlerini sürdürmekte ve farklı iş kolları arasında sinerji yaratmaya özen göstererek planlı ve istikrarlı büyüme politikası izlemektedir.

Grubun amiral gemisi olan YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. 1993 yılında kurulmuş olmakla birlikte, grubun geçmiş AKSA İnşaat A.Ş. dolayısıyla 1975 yılına uzanmaktadır.

YDA, Türkiye'nin büyüme hedeflerine paralel olarak inşaat sektöründeki faaliyetlerini sürdürme arzusunu taşımakla birlikte, kârlılık ve nakit akışı açısından daha sürdürülebilir bir yapının oluşmasına katkısı olacağına inandığı medikal&sağlık, havacılık, enerji, tarım ve açık hava dijital reklamcılık gibi alanlardaki yatırımlarını ve dolayısıyla etkinliğini artırma politikası izlemektedir.

YDA, belirtilen sektörlerdeki faaliyetlerini, pazarın sunduğu fırsat ve tehditleri göz önüne almak suretiyle gerçekleştirmek ve bu alanlarda yapacağı yatırımlarla daha güçlü bir yapıya bürünerek, özellikle konut sektöründe oluşturduğu müşteri kitlesine farklı alanlarda da hizmet sunabilmeyi ve son dönemde adım attığı sermaye piyasalarında kendisine yatırım yapan bireysel ve kurumsal yatırımcıların beklentilerine maksimum düzeyde yanıt verebilmeyi hedeflemektedir.

YDA'nın havacılık, sağlık, enerji ve kısmen tarım alanlarında gerçekleştireceği yatırım projeleri dolayısıyla inşaat koluna iş imkanı yaratılırken, YDA'nın gerçekleştirdiği prestijli gayrimenkul geliştirme projeleri ile inşaat ve taahhüt alanındaki marka bilinirliğinin artmış olması, diğer alanlardaki (özellikle tarım ve medikal & sağlık sektöründeki) satışlarını da olumlu etkilemektedir.

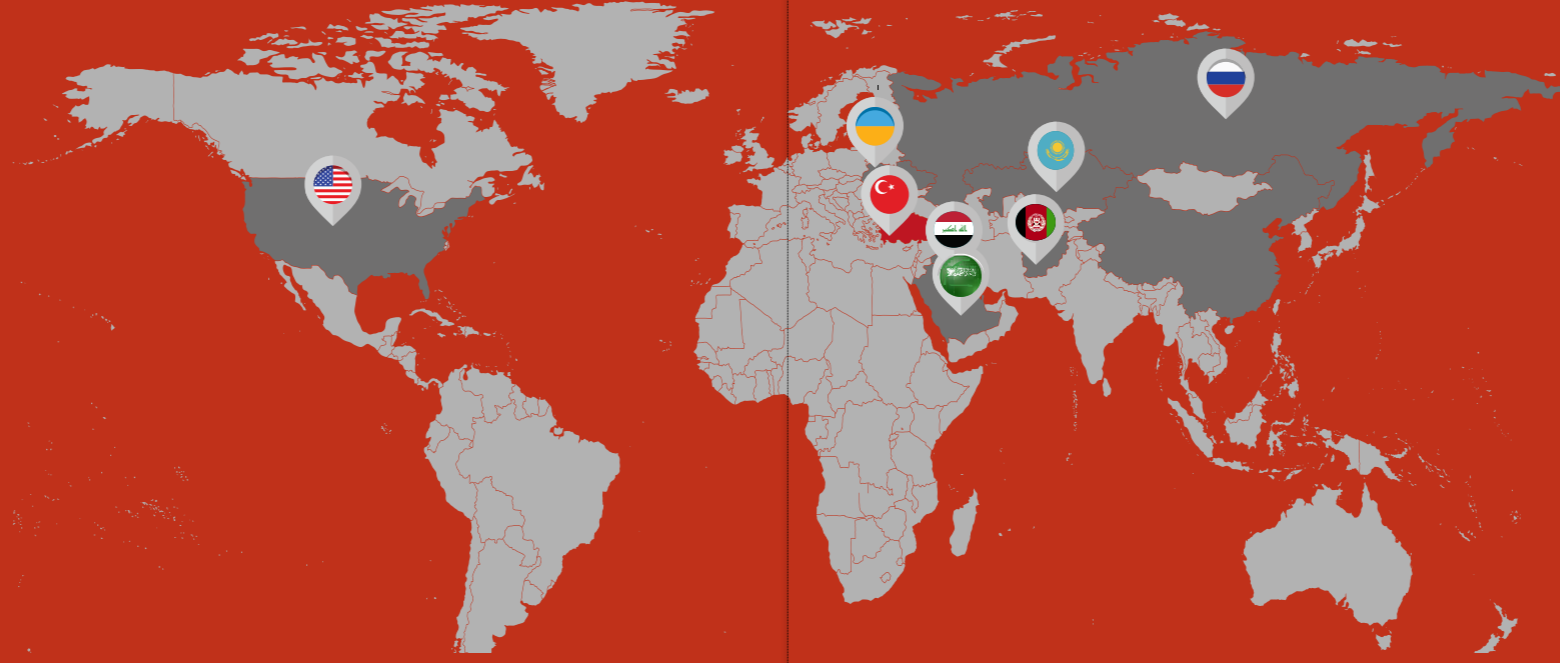
PPP Hastane ve Havalimanı İşletmeciliği sektörleri ile geleneksel müteahhitlik arasında birikim ve tecrübenin oluşturulması ve kullanılması anlamında sinerji vardır. Hastane inşaatı tecrübesi PPP Hastane inşaatlarında oldukça olumlu etki etmektedir. Aynı şekilde Ulaştırma Bakanlığı için müteahhit olarak yapılan havalimanı terminali inşaatları Dalaman Havalimanı Yeni İç Hatlar Terminali inşaatında faydalı olmaktadır.

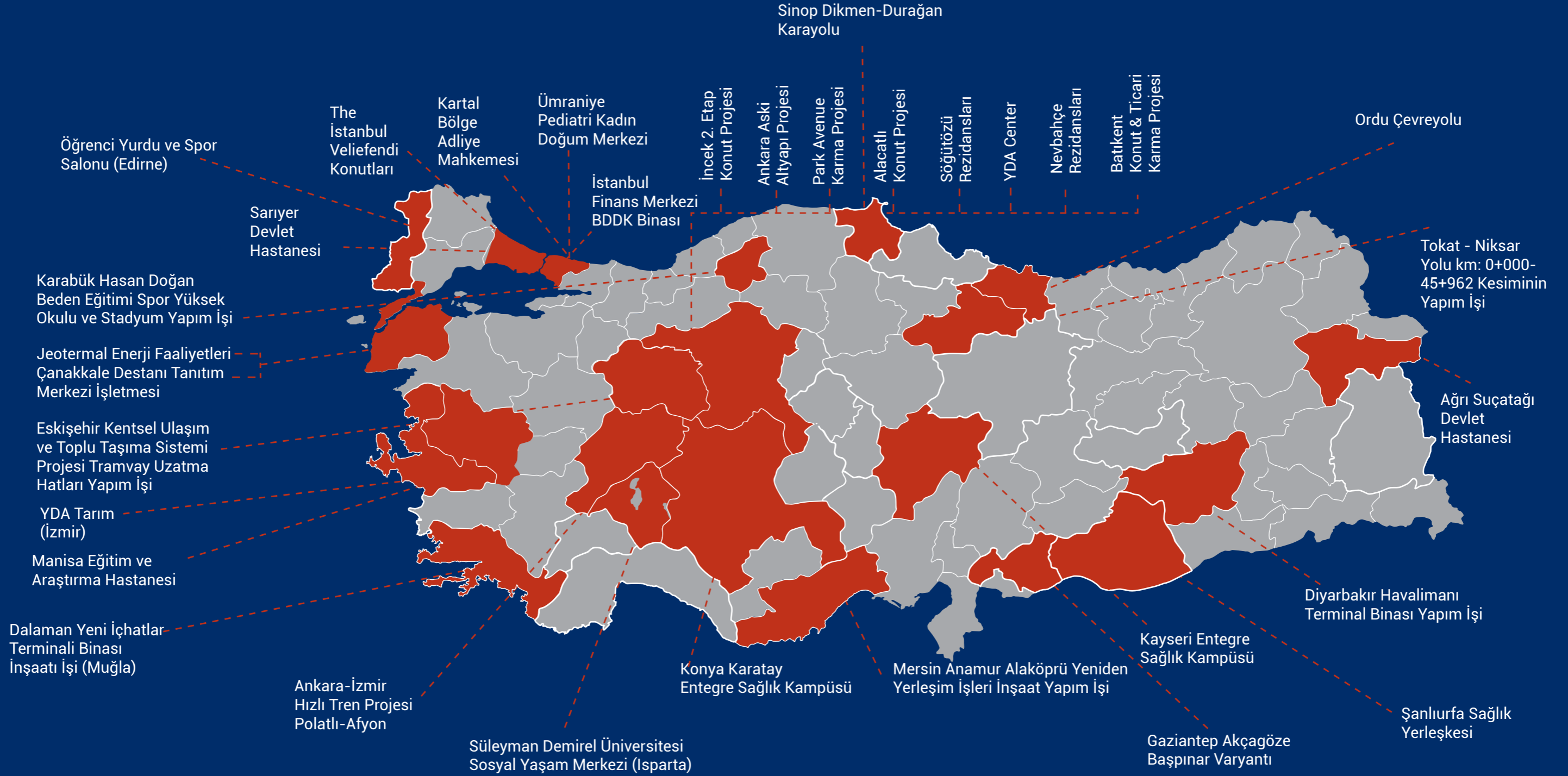
Diğer bir sinerji de çapraz gelir olarak ortaya çıkmaktadır. PPP Hastane ve Havalimanı Terminal işletmeciliği ihaleleri sonrasında işletme süresi boyunca elde edilecek gelirin yanı sıra EPC İnşaat Sözleşmeleri sayesinde müteahhitlik hizmeti olarak da inşaat geliri elde edilecektir.

Sektörler arasındaki bu etkileşim dolayısıyla YDA içerisinde oluşacak sinerjinin, şirketin gelecekteki performansını da olumlu etkileyeceği ve büyümesinde çarpan etkisi yaratacağı öngörülmektedir.



## 3 Kıtada 9 Ülkede Uluslararası Tecrübe





# grup şirketlerimiz ve ortaklıklarımız

## İNŞAAT & TAAHHÜT

• YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	• NuroI-YDA-Yüksel-Özka İş Ortaklığı (Otoyol)
• Doğuş-Alarko-YDA İnşaat Ltd. Şti.	• Turkuaz YDA İş Ortaklığı (Kazakistan)
• YTY Yapı Ticaret Ltd. Şti.	• YDA-Aras İş Ortaklığı (Çanakkale)
• Artun Gayrimenkul A.Ş.	• YDA-Aras İş Ortaklığı (Karabük)
• Ardem Yapı Gayrimenkul İnşaat, Taahhüt, Akaryakıt, Madencilik Tic. A.Ş.	• YDA-Ayık İş Ortaklığı (Sarıyer)
• Esat Gayrimenkul Geliştirme İnşaat San. ve Tic. A.Ş	• YDA-Doruk İş Ortaklığı-3 (Mardin)
• Turkuaz-YDA İnş. San. Ve Tic. Ltd. Şti. (Kazakistan)	• YDA-Doruk İş Ortaklığı-4 (Diyarbakır)
• Yüksel-Turkuaz YDA İnşaat Ltd. Şti. (Kazakistan)	• YDA-Doruk İş Ortaklığı-5 (Gaziantep)
• Turkuaz Construction (Kazakistan)	• YDA-Gülermak İş Ortaklığı (Eskişehir)
• Teyda-YDA Adi Ortaklığı	• YDA-Kuzu İş Ortaklığı (Diyarbakır Havalimanı)
• Yüksel-YDA 3 Adi Ortaklığı (İncek TOKİ)	• YDA-Özkar İş Ortaklığı
• YDA-Bahadır Adi Ortaklığı (İstanbul Bölge Adliye)	• YDA-Sigma-Makimsan-Burkay İş Ortaklığı (Hızlı Tren)
• YDA-İnso Adi Ortaklığı (Kayseri PPP)	• YDA-Yüksel İş Ortaklığı
• YDA-Doruk Adi Ortaklığı 1	• YDA-Afcon Ortak Girişimi
• YDA-Doruk Adi Ortaklığı 2	• YDA-BorTor İş Ortak Girişimi (G.Antep-Elazığ)
• Doğuş-YDA İş Ortaklığı (Otoyol)	• YDA-BorTor Ortak Girişimi (Tarım Kredi )

## HAVALİMANI YAPIM VE İŞLETME

- YDA Havalimanı Yapım ve İşletme A.Ş. (Dalaman)
- ATM Havalimanı Yapım ve İşletme A.Ş. (Dalaman)
- ATM Grup Uluslararası Havalimanı Yapım Ltd. Şti. (Aktau-Kazakistan)
- Doğuş Alarko YDA İş Ortaklığı (Kiev-Ukrayna)

## ENERJİ

- YDA Enerji Üretim A.Ş.
- ENT Elektrik Enerji Toptan Satış A.Ş.

## MEDİKAL & SAĞLIK

- ATM Sağlık Kayseri Yatırım ve İşletme A.Ş. (PPP)
- ATM Sağlık Manisa Yatırım ve İşletme A.Ş. (PPP)
- ATM Sağlık Konya Yatırım ve İşletme A.Ş. (PPP)
- MEYDA Medikal İnşaat Bilişim ve İşletmecilik San. Tic. A.Ş.

## GÜVENLİK & CATERING

- ATM Özel Güvenlik Hizmetleri A.Ş.

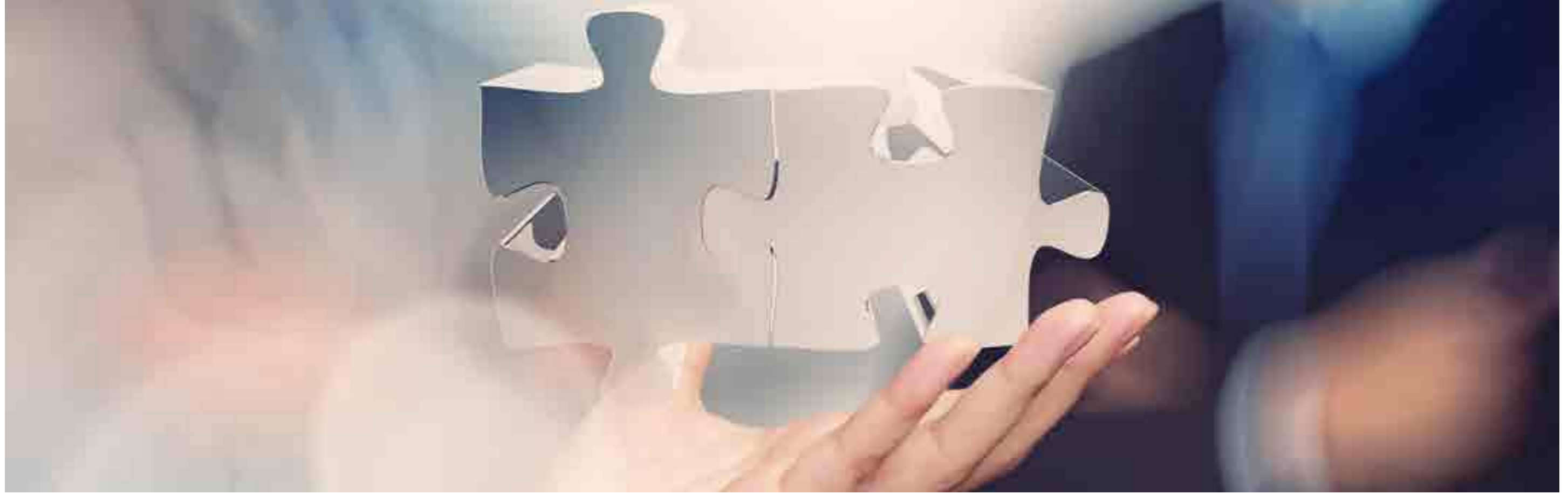
## GAYRİMENKUL GELİŞTİRME

- ATM Yapım Yatırım ve İşletme A.Ş.

## TARIM

- YDA Tarım Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.

## İştiraklerimiz



### **Turkuaz – YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.**

2006 yılında kurulan Ortaklığın %40'ı YDA İnşaat'a aittir. Faaliyetlerini Kazakistan ağırlıklı olarak yürüten firma, toplu konut, akıllı binalar, country clup, rezidans, finansal merkez ve AVM inşaatları gerçekleştirmektedir.

### **YDA Tarım Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

2009 yılında kurulan Ortaklığın %90'ı YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye aittir. İzmir İli Dikili İlçesi sınırlarında bulunan ve toplamda 800 dekar olan arazinin 150 dekarlık kısmına kurulmuş olan 3 adet tam otomasyonlu yeni nesil kapalı serada domates üretimi ve açık alanda küçükbaş hayvan yetiştiriciliği yapılmaktadır. İşletmenin ısı ihtiyacı, saha içerisinde bulunan jeotermal kuyulardan sağlanmaktadır.

### **Doğuş-Alarko-YDA İnşaat Ltd. Şti.**

2008 yılında kurulan Ortaklığın %25'i YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye aittir. Kiev Boryspil Uluslararası Havalimanı inşaatını gerçekleştiren Ortaklık, Ukrayna'da benzer taahhüt ve yatırım faaliyetlerini gerçekleştirmek için gerekli faaliyetlerini sürdürmektedir.

### **ATM Grup Uluslararası Havalimanı Yapım Yatırım Ltd. Şti.**

2007 yılında kurulan Ortaklığın %60'ı YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye ait olup; ortaklık Kazakistan Aktau Havalimanı inşaatını gerçekleştirmiş ve 30 yıl süreyle (2036 yılına kadar) söz konusu havalimanının yer hizmetleri işletmeciliğini yürütecektir.

### **Aktau Uluslararası Havalimanı A.Ş. (JSC International Airport Aktau - A.O.)**

2006 yılında kurulan ve inşaat-taahhüt işiyle uğraşan firma halen, Aktau Uluslararası Havalimanı ve iştiraklerinin işletilmesi faaliyetini sürdürmektedir. İşletme faaliyetlerinin toplam süresi 30 yıldır (2036 yılına kadar).

### **ATM Havalimanı Yapım ve İşletme A.Ş.**

2004 yılında kurulan Ortaklığın %100'ü YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye aittir. Dalaman Uluslararası Havalimanı'nın Dış Hatlar terminalinin yapım işini üstlenen firma, Yap-İşlet-Devret modeli kapsamında 2006 yılından itibaren Dış Hatlar Terminalinin işletmeciliğini de 2015 yılı Nisan ayı sonuna kadar sürdürmüştür.

# İştiraklerimiz

## **ATM Yapım Yatırım ve İşletme A.Ş.**

İnşaat, taahhüt ve yatırım amaçlı olarak 2007 yılında kurulmuş olan Ortaklığın %94,34'ü YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye ait olup, yurdumuzun değişik illerinde yurt, okul ve konut inşaatları gerçekleştirmektedir.

## **ATM Sağlık Kayseri Yatırım ve İşletme A.Ş.**

Kayseri Entegre Sağlık Kampüsü'nün inşaat yapımı ve işletmeciliği amacıyla 2011 yılında kurulmuş olan firmanın %51'i YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye aittir. Kamu-Özel Ortaklığı (PPP) modeli kapsamında özel amaçlı (SPV) olarak kurulmuş olan şirket, yer teslimini takiben 3 yıllık süre içerisinde inşaatı tamamlanacak olan sağlık kampüsünün 25 yıl boyunca işletmeciliğini yapacaktır.

## **ATM Sağlık Manisa Yatırım ve İşletme A.Ş.**

Manisa Entegre Sağlık Kampüsü'nün inşaat yapımı ve işletmeciliği amacıyla 2013 yılında kurulmuş olan firmanın %100'ü YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye aittir. PPP modeli kapsamında SPV olarak kurulmuş olan şirket, yer teslimini takiben 2 yıllık süre içerisinde inşaatı tamamlanacak olan sağlık kampüsünün 25 yıl boyunca işletmeciliğini yapacaktır.

## **ATM Sağlık Konya Yatırım ve İşletme A.Ş.**

Konya Entegre Sağlık Kampüsü'nün inşaat yapımı ve işletmeciliği amacıyla 2013 yılında kurulmuş olan firmanın %100'ü YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye aittir. PPP modeli kapsamında SPV olarak kurulmuş olan şirket, yer teslimini takiben üç yıllık süre içerisinde inşaatı tamamlanacak olan sağlık kampüsünün 25 yıl boyunca işletmeciliğini yapacaktır.

## **Artun Gayrimenkul A.Ş.**

2009 yılında kurulmuş olan firmanın %50,01'i YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye aittir. Ortaklık, inşaat-taahhüt işlerinin yanında inşaat ekipmanlarının kiralanması ve beton üretim faaliyetlerinde de bulunmaktadır.

## **ATM Yiyecek İçecek Hizmetleri A.Ş.**

2006 yılında kurulmuş olan firmanın %10'u YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye aittir. Şirketin Muğla ilinin Dalaman ilçesinde Dalaman Havalimanı Dış Hatlar Şubesi vardır. Şirket bu şube vasıtasıyla Dalaman Havalimanında yiyecek-içecek hizmetleri (Catering) faaliyetlerinde bulunmaktadır.

## **ATM Özel Güvenlik Hizmetleri A.Ş.**

2005 yılında 5188 Sayılı Özel Güvenlik Hizmetlerine Dair Kanun ve yönetmelikleri kapsamında kurulmuş olan firmanın %10'u YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye aittir. Şirketin Muğla ilinde Dalaman ilçesinde Dalaman Havalimanı Dış Hatlar Şubesi vardır. Başta Dalaman havalimanı olmak üzere çeşitli kurum ve kuruluşlara güvenlik hizmetleri alanında faaliyetlerini sürdürmektedir.

## **MEYDA Medikal İnşaat Bilişim ve İşletmecilik Sanayi Ticaret A.Ş.**

1992 yılında kurulmuş olan firmanın %10'u YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye aittir. Şirket tıbbi ürünler ve tıbbi araç ve cihazların ithalatını ve yurtiçindeki bayileri marifetiyle toptan satışını yapmaktadır. Medikal malzeme konusunda çeşitli firmaların Türkiye distribütörlüğü görevini üstlenmiştir. Şirket bağlı ortaklığı Dorser aracılığıyla Ambulans Yapımı ve Tasarımı faaliyeti de yürütmektedir.



## **YDA Havalimanı Yatırım ve İşletme A.Ş.**

% 65'i YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye ait olan söz konusu Şirket, 01.08.2014 tarihinden itibaren Dalaman Havalimanı mevcut İç Hatlar Terminali'ni işletmekte olup, ayrıca 28.04.2015 tarihinden itibaren Dalaman Havalimanı Dış Hatlar Terminali'nin de işletmeciliğini yapmaktadır. DHMI'yle yapılan imtiyaz sözleşmesi kapsamında 2014 yılında kurulan özel amaçlı bir şirket olan YDA Havalimanı Yatırım ve İşletme A.Ş., 31.12.2040 yılı tarihine kadar Dalaman Havalimanı Dış Hatlar ve İç Hatlar Terminallerini işletecek olup; yine bu kapsamda 2015-2018 yılları arasında Dalaman Havalimanı Yeni İç Hatlar Terminali'ni yenileme yatırımını gerçekleştirecektir.

## **Dorser Otomatik A.Ş.**

2015 yılında %51 hissesi devralınan söz konusu üst yapım şirketi bünyesinde başta Sağlık Bakanlığı için üretilen (zırhlı dahil) ambulanslar ile her tür araç üst yapım ve dönüşüm faaliyeti gerçekleştirmektedir.

# İştiraklerimiz

## Turkuaz Construction

Kazakistan Almaty Merkezli olan şirketin %51'i YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye aittir. Şirket, Kazakistan Astana bölgesinde Astana Tarih Müzesi yapım işini üstlenmiştir. Söz konusu müze inşaatı 2014 yılı sonu itibarıyla % 100 tamamlanmış olup, geçici kabul işlemleri tamamlanmıştır. Şirket Kazakistan 'da faaliyetlerine devam etmektedir.

## Yüksel-Turkuaz-YDA İnşaat A.Ş.

2006 yılında kurulmuş olan firmanın ana iştiğal konusu inşaat-taahhüt işleri olup ağırlıklı faaliyetlerini Kazakistan'da sürdürmektedir. Ortaklık, "Kazakistan Finans Merkezi 1.etap işlerini, Almaata Logistic Center, Esentai Mall Almaty Shopping Center Interior işlerini tamamlamış olup, firmanın %25'i YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye aittir. Şirket Kazakistan'da faaliyetlerine devam etmektedir.

## YDA Kazakistan

YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.' nin Kazakistan (Aktau) şubesi olup, Aktau Uluslararası Havalimanı yeni terminal binası, pist, apron ve taxiway yapım işini gerçekleştirmiştir. Şirket, benzer projeler konusunda Kazakistan'daki faaliyetlerini sürdürmektedir.

## YDA Kuruluş İş Ortaklığı

2009 yılında kurulan Ortaklığın %75'i YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye aittir. İstanbul Zeytinburnu'nda "Sahilpark" ve "The İstanbul Veliefendi" konutlarını tamamlamış olan firma, aynı lokasyonda benzer projeler ile ilgili arayışlarını devam ettirmektedir.

## YDA-ARAS İş Ortaklığı (Çanakkale)

2010 yılında kurulan Ortaklığın %51'i YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye aittir. Ortaklık, "Çanakkale Destanı Kabatepe Tanıtım Merkezi" inşaatını tamamlamış olup ve halen söz konusu merkezin işletmeciliğini sürdürmektedir.

## YDA-ARAS İş Ortaklığı (Karabük)

2011 yılında kurulan ve ana iştiğal konusu inşaat-taahhüt olan Ortaklığın %51'i YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye aittir. Ortaklık, "Hasan Doğan Beden Eğitimi Spor Yüksekokulu ve Karabük Şehir Stadyumu" yapım işini tamamlamıştır.

## YDA-AYIK İş Ortaklığı (Sarıyer)

2012 yılında kurulmuş olan Ortaklığın %50,10'u YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye aittir. Ortaklık, "İstanbul Sarıyer 350 Yataklı Devlet Hastanesi" inşaat işinin yapımını devam ettirmektedir.

## Ardem Yapı Gayrimenkul İnşaat, Taahhüt, Akaryakıt, Madencilik Tic. A.Ş.

2015 yılında grup bünyesine katılan söz konusu şirket ASKİ Altyapı ve TOKİ İncek Konutlarında alt yüklenici olarak inşaat taahhüt faaliyetleriyle iştiğal etmektedir.

## YDA-Doruk İş Ortaklığı (1)

2010 yılında kurulmuş olan Ortaklığın %49,9'u YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye aittir. Ortaklık, Şanlıurfa İli Ceylanpınar İlçesinde 157 adet "Pivot Sulama Projesi" işinin yapımını taahhüt etmiş ve inşaatı tamamlamıştır.

## YDA-Doruk İş Ortaklığı (2)

2010 yılında kurulmuş olan Ortaklığın %49,9'u YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye aittir. Ortaklık, Şanlıurfa İli Ceylanpınar İlçesinde ikinci etap 157 adet "Pivot Sulama Projesi" işinin yapımını taahhüt etmiş ve inşaatı tamamlamıştır.

## YDA-Doruk İş Ortaklığı (3)

2011 tarihinde kurulmuş olan Ortaklığın %49,9'u YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye aittir. Ortaklık, "Mardin Artuklu Üniversitesi 1. Etap Kampüs Altyapı" işinin yapımını taahhüt etmiş ve inşaatı tamamlamıştır.

## YDA-Yüksel İş Ortaklığı (1)

2011 yılında kurulmuş olan Ortaklığın %50'si YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye aittir. Ortaklık, Şanlıurfa İli Ceylanpınar İlçesinde 157 adet "Pivot Sulama Projesi" işinin yapımını taahhüt etmiş ve inşaatı tamamlamıştır.

## YDA-Yüksel İş Ortaklığı (2)

2011 yılında kurulmuş olan Ortaklığın %50'si YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye aittir. Ortaklık, Şanlıurfa İli Ceylanpınar İlçesinde ikinci etap 121 adet "Pivot Sulama Projesi" işinin yapımını taahhüt etmiş ve inşaatı tamamlamıştır.

## YDA-Özkar İş Ortaklığı

2011 yılında kurulmuş olan ortaklığın %65'i YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye aittir. Ortaklık, Ankara Gölbaşı İncek'te 1.059 adet konut, 1 adet sosyal tesis ile altyapı ve çevre düzenlemesi inşaat-taahhüt işini gerçekleştirmiştir.

## YDA-Sigma-Makimsan-Burkay İş Ortaklığı

2012 yılında kurulmuş olan ortaklığın %25'i YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye aittir. Ortaklık, "Ankara-İzmir Hızlı Tren Projesinin Ankara (Polatlı)-Afyon Hattı Altyapı Yapımı" işini üstlenmiş olup; söz konusu işin yapımı devam etmektedir.

## YDA-INSO İş Ortaklığı

2012 yılında İtalyan menşeli Inso SPA şirketiyle müştereken kurulmuş olan iş ortaklığının %60'ı YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye aittir. Ortaklık, "İstanbul İli Ümraniye İlçesi Pediatri ve Kadın Doğum Hastanesi'nin yapım işini üstlenmiş olup; söz konusu taahhüdünü 2015 yılının haziran sonuna kadar yerine getirmiş olması öngörülmektedir.

## YDA-Gülermak İş Ortaklığı

2012 yılında kurulmuş olan ortaklığın %40'ı YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye aittir. Ortaklık, "Eskişehir Kentel Ulaşım ve Toplu Taşıma Sistemi Projesi Tramvay Uzatma Hatları" yapım işini üstlenmiş olup; söz konusu taahhüdünü yerine getirmiştir.

## Doğuş-YDA İş Ortaklığı

2013 yılında adi ortaklık şeklinde kurulmuş olan ortaklığın %50'si YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye aittir. Ortaklık, "Tokat-Niksar Karayolu KM:0+000 -48+962" kesiminin yapım işini üstlenmiş olup; söz konusu iş 2016 yılı sonuna kadar tamamlanmış olacaktır.

## YDA-KUZU İş Ortaklığı

2013 yılında kurulmuş olan ortaklığın %99'u YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye aittir. Ortaklık, "Diyarbakır Havalimanı Terminal Binası" yapım işini üstlenmiş olup; söz konusu havalimanı inşaatı tamamlanarak DHMİ'ye teslim edilmiştir.

## YDA-TEYDA Adi Ortaklığı

2014 yılında kurulmuş olan firmanın sermayesinin %50'si YDA'ya aittir. Ortaklık Ankara'da Altyapı faaliyetleri konusunda faaliyet göstermektedir.

## ENT Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.

%10'u YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye ait olan Şirket enerji konusunda faaliyet göstermektedir.

  
**Yaşar Dede Arslan**  
 EĞİTİM KÜLTÜR VE YARDIMLAŞMA VAKFI

## YDAvakfı



- İstanbul Kadıköy'de vakıf tarafından yaptırılan 40 derslikli okul, 400 kişilik yurt ve spor salonu eğitim hayatına kazandırılmıştır.



- Edirne'de Vakıf tarafından yaptırılan öğrenci yurdu ve spor salonu 2016 yılı içerisinde hizmete açılacaktır.

### YDA Eğitim Kültür ve Yardımlaşma Vakfı

YDA Group'un kurucusu ve onursal başkanı Yaşar Dede Arslan'ın vefatının ardından onun adına ithafen kurulan YDA Eğitim Kültür ve Yardımlaşma Vakfı; milli birlik ve beraberliğimize uygun olmak şartıyla hiçbir dil, din, ırk ve inanç farklılığı gözetmeksizin gerek yurt içinde gerekse yurt dışında yardıma muhtaç aile ve toplulukların temel ihtiyaçlarını karşılamaya çalışmaktadır. Bununla birlikte, kabiliyetli fakat imkânları sınırlı gençlerin kendilerini geliştirmeleri ve topluma yararlı olmalarını sağlamak amacıyla karşılıksız burs imkânları sunan Vakıf, eğitim yardımı alacak öğrencilerin seçimini eşitlik ilkesi çerçevesinde yapmaktadır.

Vakfın faaliyetleri arasında;

- İhtiyaç sahibi, başarılı öğrencilere burs sağlamak,
- İhtiyaç sahibi ailelere erzak, yakacak, giyecek desteği vermek,
- Eğitim kurumlarına teknolojik yardımlar yapmak,
- Kamuya hibe amaçlı cami, okul, yurt ve spor salonu inşa etmek,
- Sünnet şölenleri düzenlemek,
- Kızılay aracılığı ile yurt dışında ihtiyaç sahibi olan ülkelere aynı yardımlar yapmak gibi toplumsal duyarlılık bilincinin ön planda tutulduğu çalışmalar yer almaktadır.



### Sosyal Sorumluluk Projesi Kapsamında Dezavantajlı Çocukların Sportif ve Zihinsel Etkinlik Eğitim Programı

Yaşar Dede Arslan Eğitim Kültür ve Yardımlaşma Vakfı olarak 2015 yılının ikinci eğitim öğretim döneminde dezavantajlı çocukların gelişimine katkı sağlamak amacıyla başlattığımız sportif ve zihinsel etkinlik eğitim programı devam etmektedir. Çocukların, serbest zamanlarını olumlu değerlendirmelerine olanak sağlayan eğitim programıyla; onların kendilerini ve yeteneklerini tanıyıp keşfetmesi, kendini ifade edebilmesi, yaratıcılıklarının gelişmesi, zihinlerinin çalıştırılması, öz güvenlerinin geliştirilmesi, olumlu davranış ve kişilik özelliklerinin geliştirilmesi gibi konularda olumlu etki yapması hedeflenmektedir. Eğitim programı kapsamında, Mamak Özkent Akbilek Ortaokulu'ndan 10-13 yaş aralığındaki 18 çocukla yaklaşık 8 ay süren bir eğitim programına sponsor olarak, çocukların eğitimlerine destek vermekteyiz.

Profesyonel eğitimcilerden tenis kursunun yanı sıra, satranç, resim, hızlı-okuma yazma gibi dersler alan çocukların gelişimi konusunda eğitimcilerle her haftasonu görüşülerek takibi Vakfımız tarafından yapılmaktadır. Eğitim programının sonunda çocukların öğrendikleri becerileri sergileyebilecekleri bir şölen organize edilecektir.



## faaliyet alanlarımız



**İnşaat & Taahhüt**



**Gayrimenkul Geliştirme**



**Havacılık**



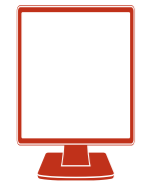
**Medikal & Sağlık**



**Tarım**



**Enerji**



**Açık Hava  
Dijital Reklamcılık**



**Güvenlik &  
Catering**



Her gün yüzlerce yaşama tanıklık ediyor, insanlara güven vererek hayata dokunan projelere imza atıyoruz.

**GÜVEN  
VER**

# YDA İnşaat & taahhüt

## 42 Yıllık Tecrübe

İnşaat sektöründe 42 yıllık tecrübesi olan YDA, Yap-İşlet-Devret ve Kamu Özel İşbirliği modelleri ile havalimanları ve sağlık kampüsleri yatırım projeleri, yüksek teknolojik binalar, endüstriyel tesisler, çimento fabrikaları, altyapı projeleri, karayolu ve demiryolu inşaatları, metro ve hafif raylı sistemler, tünel ve köprüler, kavşaklar, yüksek katlı binalar, toplu konut projeleri, iş merkezleri, alışveriş merkezleri, hastaneler, okul kompleksleri, lüks konutlar, villalar ve gayrimenkul geliştirme projeleri gerçekleştirmektedir. YDA yurt içinde ve yurt dışında her miktarda ve her türlü yapıyı inşa edebilecek yetkinliğe sahip olduğunu belgeleyen **"Yurt Dışı Sınırsız Müteahhitlik Sertifikası"**na sahiptir. YDA, projelerde sadece kendi adıyla yer aldığı gibi, stratejik iş ortaklıkları (JV) oluşturarak da ihalelere girmektedir.

## Yurt Dışı Müteahhitlik

YDA, 15 yıllık süre zarfında Kazakistan'da Turkuaz-YDA Ortaklığı ile toplu konut, akıllı binalar, lüks konut, rezidans, lojistik merkezi, müze, finans merkezi, şehir parkları, arıtma tesisleri ve AVM inşaatları gerçekleştirmiştir. Firma, geçmişte Afganistan'da Kandahar Milcon DLA lojistik merkez inşaatı ile Ukrayna'da Borsypil/Kiev Uluslararası Havalimanı gibi önemli projeler tamamlamış olup; Türkiye dışında da Kazakistan'da Yap-İşlet-Devret ve PPP modelleri ile yapım ve işletme faaliyetlerinde bulunmakta, gayrimenkul yatırım projeleri gerçekleştirmektedir. Kazakistan'da bugüne kadar 2,8 Milyar USD'lık proje tamamlayan firmanın, halen 530 Milyon USD'lık devam eden inşaat-taahhüt projeleri bulunmaktadır. Bunun dışında, firmanın 330 yataklı Duhok Kadın Doğum Hastanesi İnşaatı halen devam etmektedir.

YDA'nın yurt içinde ve yurt dışında tamamlanan projelerinin toplam iş hacmi 6,8 Milyar USD tutarına ulaşmış olup, önümüzdeki 7 yılda gerçekleştirmeyi planladığı yatırım ve taahhüt projeleri portföy değeri ise 7,2 Milyar USD tutarındadır.



Kazakistan Milli Müzesi



Muş Devlet Hastanesi



Bize güvenen binlerce  
aile için mutlu bir  
yuvayız.

**MUTLULUK  
KAT**

# YDA gayrimenkul geliştirme



YDA; gayrimenkul geliştirme sektöründe yurt içinde ve yurt dışında yatırımcı olarak temalı, sektörde ilk kez hayata geçirilen farklı sosyal donatılara sahip, yüksek kalitede, nitelikli konut projelerine imza atmaktadır. Edindiği tecrübeler doğrultusunda geliştirdiği gayrimenkul projelerinin satış ve pazarlamasını kendi bünyesinde gerçekleştiren YDA; kentsel dönüşüm projelerinde de sektörde önemli bir yere sahiptir. İstanbul'da gerçekleştirilen ilk kentsel dönüşüm projesine imza atan YDA; 2014 yılı içerisinde yine İstanbul ve Ankara'da kentsel dönüşüm projelerine başlamıştır. Gayrimenkul geliştirme projeleri arasında Ankara'da 2.098 konutluk YDA Park Avenue Konutları, Nevbahçe Konutları, YDA Center Projesi, konut ve ticari alanlardan oluşan Söğütözü Residences projesi, Alacaatlı Konutları, Batıkent Konut & Ticari Alanlar Projesi, İstanbul'da The İstanbul Residences, Kayseri'de de The Kayseri Forum Residences projesi gibi bir çok prestijli konut ve ofis konseptli projeleri ile Isparta Süleyman Demirel Üniversitesi Sosyal Yaşam Merkezi gibi yaşam projeleri de yer almaktadır.

Bugüne kadar yurt içinde ve yurt dışında 2,02 Milyar USD'lik gayrimenkul geliştirme projesi tamamlamış olan YDA'nın, halen devam eden ve toplam büyüklüğü 3,18 Milyar USD olan gayrimenkul geliştirme projesi bulunmaktadır. Yürütülen gayrimenkul geliştirme projelerini sektörde farklı kılan özelliklerinin başında; lokasyon avantajları, zengin yeşil alan ve sosyal donatıları, fiyat avantajı, kişiye özel ödeme seçenekleri, yüksek yatırım değeri, etkin satış sonrası hizmet ağı, kaliteli ve güvenilir marka bilinirliği gelmektedir.

YDA Group, konut satışlarının izlenmesi, müşteri takibi, analizi hedef kitle seçimi ve pazar araştırması yapılması amacıyla Şirket için özel olarak geliştirilen bir Müşteri İlişkileri Yönetimi (Customer Relationship Management, CRM) programı kullanmaktadır. CRM Programı halen YDA Park Avenue, Nevbahçe ve Kayseri Residences Projeleri'ne ait satış ofislerinde aktif olarak kullanılmaktadır.

Herkes doğru yerde,  
doğru zamanda olabilsin,  
bu yolculuk hep neşeyle  
sürebilsin diye hayata tanıklık  
ediyor ve bundan büyük  
mutluluk duyuyoruz.

# HAYATI KEŞFET



Diyarbakir Uluslararası Havalimanı

YDA Group; Havacılık sektöründe müşavirlik, proje geliştirme, finansman, yapım ve işletme olmak üzere bütün alanları kendi bünyesinde entegre etmiş, söz konusu farklı hizmetleri aynı bünyede sunabilen dünyadaki sayılı gruplardan birisidir.

Devlet Hava Meydanları İşletmesi'nin (DHMI'nin) 2003 yılında Yap İşlet Devret modeline göre açmış olduğu Dalaman Havalimanı Dış Hatlar Terminali'nin yapım ve işletim ihalesini kazanarak; 2006 yılından itibaren işletmesini sürdüren YDA Group; Dış Hatlar Terminali'nin yıllık toplam yolcu kapasitesini 10.000.000'a, havalimanı uçak park pozisyonunu toplam kapasitesini de 35'e yükseltmiştir.

10.000.000 yolcu kapasitesiyle Dalaman Havalimanı Dış Hatlar Terminali Türkiye'nin turistik kıyı şeridindeki artan yolcu ve uçak sayısını rahatlıkla karşılayabilecek duruma gelmiştir.

"AR Awards for Emerging Architecture" Mimarlık ödülü gibi birçok yerel ve uluslararası ödüle sahip olan Dalaman Uluslararası Havalimanı aynı zamanda dünyanın en güzel 13. Havalimanı olarak literatürde yer almıştır.

Dalaman Havalimanı'nın yanı sıra, yurtdışında işlettiği Kazakistan Aktau Uluslararası Havalimanı ve inşaatlarını başarıyla tamamladığı Ukrayna Kiev Boryspil Uluslararası Havalimanı, Hatay Uluslararası Havalimanı, Diyarbakir Uluslararası Havalimanı ile dünyanın sayılı havacılık, bakım ve onarım merkezlerinden biri olan THY Teknik Havacılık Bakım ve Onarım Merkezi (HABOM) projesi gibi büyük projelerle, YDA Group havacılık sektöründe önemli bir yer edinmiştir.

### EBRD'nin Finanse Ettiği İlk Bölgesel Havalimanı

YDA; DHMI'nin 07.03.2014 tarihinde düzenlediği ihalede en yüksek teklifi vererek hali hazırda 2006 yılından bu yana Dış Hatlar Terminali'ni işletmekte olduğu Dalaman Uluslararası Havalimanı'nın iç ve dış hatlarının işletme hakkını 26 yıllığına kazanmıştır.

705 Milyon Avro + KDV karşılığında iç ve dış hatlar terminallerinin işletme hakkını devralan YDA; Dalaman Havalimanı'nın uluslararası proje finansmanı ile yapımına başlayacağı Yeni İç Hatlar Terminal Binası'nın 162 Milyon Avro'luk Yatırım Kredisi Sözleşmesi'ni Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) ve UniCredit Bank ile imzalamıştır.

Havacılık sektöründeki deneyimlerini, şimdilerde Dalaman Uluslararası Havalimanı'nın yeni terminal binasının yapımına yansıtın YDA; 70 Milyon Avro öz kaynak ve 162 Milyon Avro uluslararası proje finansmanı sağlayarak, toplamda 232 Milyon Avro'luk bu yeni yatırımın, hizmete girmesiyle birlikte; ilerleyen yıllarda yolcu sayısında büyük artış yaşanarak ülkemiz turizmine ve bölge ekonomisine katkı sağlamayı hedeflemektedir. Yapılacak olan yeni terminal binasının 10.000.000 yolcu kapasitesiyle; 2014 yılında %19, 2015 yılında %22'lik artış gösteren iç hatlar yolcu ve uçak sayısını uzun yıllar rahatlıkla karşılayabileceği ön görülmektedir.

# havalimanı imtiyazları



# dalaman uluslararası havalimanı



► İşletme Hakkı  
26 Yıl (2040)

► Yapılacak  
Yeni Terminal  
Binası Yatırımı  
232 Milyon  
Avro

► Yıllık Dış+İç  
Hat Yolcu  
Kapasitesi  
20 (10+10)  
Milyon

## Türkiye Havalimanları 2015 Yılı Yolcu Sayıları\*

Havalimanları	İç Hat	Dış Hat	Toplam
İstanbul Atatürk	19.375.402	41.947.327	61.322.729
İstanbul Sabiha Gökçen	18.535.463	9.576.975	28.112.438
Antalya	6.923.023	20.801.226	27.724.249
Ankara Esenboğa	10.767.698	1.559.171	12.326.869
İzmir Adnan Menderes	9.520.097	2.619.691	12.139.788
Adana	4.643.199	726.061	5.369.260
Muğla Dalaman	1.235.222	3.141.879	4.377.101
Muğla Milas-Bodrum	2.328.895	1.548.708	3.877.603
Trabzon	3.248.251	113.119	3.361.450
Gaziantep	2.283.900	197.079	2.480.979
Diyarbakır	2.056.723	14.366	2.071.089

## Dalaman Havalimanı 2007-2015 Yolcu Sayıları\*\*

Yıl	İç Hat	Dış Hat	Toplam
2007	398.814	2.497.153	2.895.967
2008	437.174	2.771.494	3.208.668
2009	464.729	2.883.867	3.347.996
2010	593.660	3.192.119	3.785.779
2011	696.644	3.035.730	3.732.374
2012	827.197	2.984.761	3.811.958
2013	851.704	3.203.926	4.055.630
2014	1.012.396	3.297.084	4.309.480
2015	1.235.222	3.141.879	4.377.101

Havacılık sektöründe küresel çapta yaşanan büyüme ülkemiz için de geçerlidir ve Türkiye son 10 yıldır küresel sektördeki büyüme oranının üzerinde performans sergilemektedir. Havayolu sektörü ülkemizde artan havalimanı, uçak ve yolcu sayısındaki artışla büyüme ivmesini devam ettirmektedir. Ülkemizdeki aktif havalimanı sayısı 2003 yılında 26 iken 2015 yılında 55'e, iç hatlardaki yolcu sayısı 2015'te 97,5 milyona, dış hatlardaki yolcu sayısı ise 83,3 milyona ulaşmıştır.

DHMI 2003 yılında Yap İşlet Devret (YİD) modeline göre açmış olduğu Dalaman Havalimanı Dış Hatlar Terminali'nin yapım ve işletim ihalesini YDA kazanmış ve söz konusu projeyi 22 ayda tamamlamıştır.

# dalaman uluslararası havalimanı

► YDA Dalaman Havalimanı 2015 yılında "Tourexpi En İyi Havalimanı ve Destinasyon Pazarlama Ödülü"nü almaya hak kazanmıştır.

## Dalaman Uluslararası Havalimanı Dış Hatlar\*

YDA Dalaman Havalimanı hizmet verilen dış hatlar yolcu sayısı bakımından Türkiye de 4. sırada yer almaktadır.

Havalimanları	2014 Yılı İç Hat	2015 Yılı İç Hat
İstanbul Atatürk	38.152.871	41.947.327
Antalya	22.072.307	20.801.726
İstanbul Sabiha Gökçen	8.539.075	9.576.975
Muğla Dalaman	3.297.084	3.141.879
İzmir Adnan Menderes	2.580.238	2.619.691
Ankara Esenboğa	1.444.256	1.559.171
Muğla-Milas-Bodrum	1.835.103	1.548.708
Adana	630.203	726.061
Gazipaşa Alanya	405.264	508.408
Hatay	293.264	281.888
Kayseri	224.326	212.952
Gaziantep	192.884	197.079
Isparta Süleyman Demirel	121.899	163.892
Trabzon	109.187	113.190

## Dalaman Uluslararası Havalimanı İç Hatlar\*\*

YDA Dalaman Havalimanı, İç hatlar yolcu sayısını 2015 yılında bir önceki yıla göre %22 arttırarak Türkiye genelinde 2. sırada yer almaktadır.

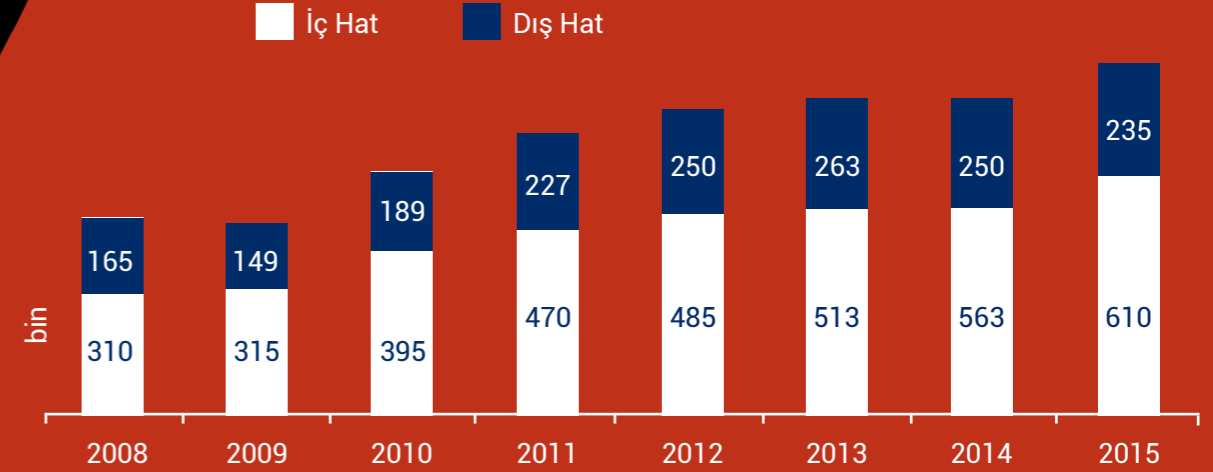
Havalimanları	2014 Yılı İç Hat	2015 Yılı İç Hat	2015 /2014 (%) İç Hat
İstanbul Sabiha Gökçen	14.955.571	18.535.463	24
Muğla Dalaman	1.012.396	1.235.222	22
Trabzon	2.668.349	3.248.251	22
Gaziantep	1.889.937	2.283.900	21
Mardin	469.935	567.225	21
Kapadokya	296.036	356.013	20
Adiyaman	159.268	190.591	20
Zafer	60.303	71.866	19
Malatya	637.590	756.976	19
Kayseri	1.501.520	1.767.295	18
Şanlıurfa Gap	583.963	677.644	16
Muğla Milas-Bodrum	2.011.444	2.328.895	16
Yan Ferit Melen	1.204.114	1.390.465	15
Diyarbakır	1.796.067	2.056.723	15
Adana	4.057.291	4.643.199	14
Samsun Çarşamba	1.445.872	1.642.756	14
İzmir Adnan Menderes	8.390.425	9.520.097	13
Sinop	81.497	91.901	13
Ankara Esenboğa	9.591.350	10.767.698	12
Erzurum	962.023	1.073.427	12
Antalya	6.230.885	6.923.023	11

\*,\*\* Kaynak: DHMİ

# akta uluslararası havalimanı



## Aktau Havalimanı Yolcu İstatistikleri



Aktau, Kazakistan'ın Mangıslak Yarımadası'nda bulunan Mangıstau eyaletinin merkezidir ve Hazar kıyılarında bulunan tek liman kentidir.

Kazakistan Mangıstau Bölgesi Valiliği'nin Yap İşlet Devret modelinde 2007 yılında açtığı Aktau Uluslararası Havalimanı yapım ve 30 yıllık işletim ihalesini kazanan YDA; proje kapsamında en son teknolojiler ve sistemler kullanılarak 2 milyon yolcu kapasiteli 13.300 m<sup>2</sup> kapalı alanı bulunan yeni İç ve Dış Hatlar Terminali inşaatını 13 ayda tamamlamış ve Aktau Uluslararası Havalimanı 2 milyon yolcu kapasiteli olarak hizmete açılmıştır.

YDA; projesi kendine ait olan söz konusu havalimanının seyrüsefer hizmetleri haricindeki tüm meydan işletmesini (catering, yer hizmetleri, uçak yakıt hizmetleri vb.) yapmaktadır. Aktau Uluslararası Havalimanı projesi, Kazakistan'ın ilk başarılı Yap İşlet Devret (YİD) projesidir.

2008 yılında 475.000 toplam yolcu kapasitesine sahip olan Aktau Havalimanı, 2015 yılında % 77 artış

göstererek toplam yolcu kapasitesini 845.000'e yükseltmiştir.

Aktau Havalimanı Bağımsız Devletler Topluluğu ülkeleri arasında "En Hızlı Büyüyen Havalimanı" ve "En İyi Havalimanı" ödüllerine sahip olup, yapılan renovasyon çalışmaları ile 2.5 milyon yolcu kapasitesi, 288 otopark alanı, teknolojik altyapısı ve müşterilerine sağladığı yüksek konfor ile Kazakistan'ın en modern ve fonksiyonel havalimanıdır.

Aktau Havalimanı yeni terminal ve pist yapımı inşaatı kapsamında; proje finansmanı amacıyla Kazakistan Kalkınma Bankası A.Ş. (BRK Bank) nezdinde kullanılan ABD Doları para birimi cinsinden kredilerin tamamı; Aktau Havalimanı gelirlerinin Kazakistan Tenge'si üzerinden gerçekleşmesinden dolayı, olası kur riskini ortadan kaldırmak için 2015 yılı Eylül ayında BRK Bank ile mevcut kredilerin yapılandırılması ile ilgili anlaşma sağlanmış ve mevcut kredi borcu; herhangi bir ek teminat gösterilmeksizin Kazakistan para birimi Tenge cinsinden yapılandırılmıştır.

Hayatın tam merkezinde  
duruyor, sağlıklı nesiller  
için yarınlara ışık  
tutuyoruz.

**SAĞLIKLA  
YAŞA**

# YDAmedikal&sağlık



ATM Sağlık Kayseri Yatırım ve İşletme A.Ş., ATM Sağlık Konya Yatırım ve İşletme A.Ş., ATM Sağlık Manisa Yatırım ve İşletme A.Ş. ve MEYDA Medikal firmaları ile medikal &sağlık sektöründe faaliyetlerini sürdüren YDA; hem yurt içinde hem de yurt dışında önemli hastane tecrübesine sahiptir.

## Hastane Tecrübesi

YDA, 640 yataklı Malatya Hastanesi, 400 yataklı Muş Hastanesi, 300 yataklı Niğde Hastanesi ve Avrupa Yatırım Bankası (EIB) tarafından finansmanı yapılan 347 yataklı Ümraniye Pediatri ve Kadın Doğum Hastanesi'ni inşa etmiştir. Ayrıca, halen yapımı devam eden; Sarıyer Devlet Hastanesi, Ağrı Devlet Hastanesi ve Kuzey Irak Duhok'ta 330 yataklı bir hastane inşaatı bulunmaktadır. YDA; Türkiye'nin ilk şehir hastanesi olan Kayseri Entegre Sağlık Kampüsü'nün de yatırımcısı olarak Kamu Özel İşbirliği (KÖİ/PPP Public Private Partnership) projelerinin öncülüğünü yapmaktadır.

## MEYDA Medikal

MEYDA Medikal; tıbbi sarf malzemesi ticareti yapmak amacıyla 2000 yılında kurulmuştur. Türkiye'de 44 farklı ürün distribütörlüğü olan MEYDA Medikal'in 50 bölge bayisi, bölge bayilerine bağlı 35 alt bayisi, K.K.T.C. ve Azerbaycan bayileri bulunmaktadır. Kamu ve özel hastanelerinde önemli referanslara sahip olan MEYDA Medikal; 2001 yılından itibaren Poly Medicure firmasının Türkiye distribütörlüğünü yapmaktadır. 2015 yılı içerisinde yapmış olduğu anlaşma ile alanında tek yerli üretim ürünü olan AED (Automatic External Defibrilatör) cihazının Türkiye distribütörlüğünü almıştır. 2015 yılı içerisinde yerli üretim olan Cleanset ve Medstar Marka non-steril

hastane tekstil ürünlerinin Türkiye distribütörlüğünü almış ve 37 çeşit ürün ile piyasada yer edinmiştir. MEYDA Medikal; sektörel tüm ulusal ve uluslararası kongrelere katılmaya özen göstererek yapılan klinik çalışmalara da sponsorluk katkısı vermektedir.

## Şehir Hastaneleri (PPP/KÖİ)

Sektördeki ana eğilimlerden biri de sağlık sektöründe Kamu Özel İşbirlikleri (Public Private Partnership, PPP) modeli kullanılarak hayata geçirilmesi planlanan hastane projelerinin gelişimidir. Sağlık Bakanlığı'nın PPP modeliyle ihale ettiği 17 hastaneden ilki olan 1583 Yataklı Kayseri Entegre Sağlık Kampüsü'nü 2011'de YDA kazanarak, öncü olmuştur. Kayseri'nin yanı sıra 838 yataklı Konya, 558 yataklı Manisa ve 1700 yataklı Şanlıurfa Şehir Hastaneleri projelerinin çalışmalarına devam eden YDA; önümüzdeki dönemlerde planlanacak yeni şehir hastanelerinin de paydaşlarından biri olmayı hedeflemektedir.

## Ambulans Tasarımı & Yapımı

YDA, 2014 yılından itibaren ambulans tasarımı ve yapımı ile ilgili Sağlık Bakanlığı'na 250 adet ambulans teminine yönelik ilk projesini Aralık 2014 sonu itibarıyla tamamlayarak, yüksek teknolojiye sahip kaliteli ekipmanlarla tasarımı ve yapımını üstlendiği ambulansları başarıyla teslim etmiştir. İlk projesiyle sektöre başarılı bir adım atan YDA; sektörde kalıcı oyuncu olmak için üst yapım firması olarak 2015 yılında Dorser Otomotiv A.Ş.'ye iştirak etmiş olup; söz konusu iştirak bünyesinde Sağlık Bakanlığı için 836 adet ambulansın imalatına devam etmektedir. YDA; önümüzdeki yıllarda yurt içi ve yurt dışı pazarlarda bu iş kolundaki faaliyetlerini arttırmayı hedeflemektedir.

# sağlıkta ppp projeleri

## Kayseri Entegre Sağlık Kampüsü

**Toplam Yatırım Tutarı:** 420 milyon Avro

**İşletme Dönemi:** 25 yıl

**İnşaat Süresi:** Yer teslimini takiben 3 yıllık süre içinde tamamlanacaktır.

**Genel Bilgi:** 900 yataklı Genel Hastane, 257 yataklı Kadın Doğum Hastanesi, 200 yataklı Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Hastanesi, 126 yataklı Psikiyatri Hastanesi ve 100 yataklı Yüksek Güvenlikli Adli Psikiyatri Hastanesi olmak üzere toplam 1.583 yataklı bir sağlık kompleksi projesidir.

**İdare:** Sağlık Bakanlığı Sağlık Yatırımları Genel Müdürlüğü Kamu Özel Ortaklığı Dairesi Başkanlığı

**Sponsorlar:** YDA İnşaat Sanayi Ticaret A.Ş. ve INSO Sistemi Per Le Infrastrutture Sociali S.p.A.

Proje Şirketi / YDA'nın Ser. Payı: ATM Kayseri Yatırım ve İşletme A.Ş. / (75%)

**Finansman:** Sponsorlara kefalet veya garanti anlamında rücu edilmeksizin (non-recourse) ve uluslararası PPP proje finansmanı kuralları çerçevesinde İngiliz kanunlarına göre IFC, Ziraat ve Finansbank'ın oluşturduğu banka grubu ile inşaat süresi dönemi boyunca ödemesiz olmak üzere toplam 15 yıl vadeli sabit faizli finansman sağlanmıştır.

**Durum:** Projede tamamlama oranı 2015 sonu itibarıyla % 45'e yaklaşmış olup; sözleşmeye göre tamamlanma tarihi 31.08.2018 olarak belirlenmesine rağmen, projenin 31.03.2017 tarihinde bitirilmesi hedeflenmektedir.

## Konya Karatay Entegre Sağlık Kampüsü

**Toplam Yatırım Tutarı:** 355 milyon Avro

**İşletme Dönemi:** 25 yıl

**İnşaat Süresi:** Yer teslimini takiben 3 yıllık süre içinde tamamlanacaktır.

**Genel Bilgi:** 419 yataklı Bölge Hastanesi, 419 yataklı Kadın Doğum ve Çocuk Hastanesi olmak üzere toplam 838 yataklı bir Entegre Sağlık Tesisi yatırımını kapsamaktadır.

**İdare:** Sağlık Bakanlığı Sağlık Yatırımları Genel Müdürlüğü Kamu Özel Ortaklığı Dairesi Başkanlığı

**Sponsor:** YDA İnşaat Sanayi Ticaret A.Ş.

**Proje Şirketi / YDA'nın Ser. Payı:** ATM Sağlık Konya Yatırım ve İşletme A.Ş. / (%100)

**Finansman:** Sponsorlara kefalet veya garanti anlamında rücu edilmeksizin (non-recourse) ve uluslararası PPP proje finansmanı kuralları çerçevesinde İngiliz kanunlarına göre EBRD, Islamic Development Bank, Black Sea Trade and Development Bank, Unicredit ve Siemensbank'ın oluşturduğu banka grubu ile inşaat süresi dönemi boyunca ödemesiz olmak üzere toplam 18 yıl vadeli sabit faizli finansman sağlanmıştır.

**Durum:** Projelendirme ve hukuki izin süreçlerinin 2016 yılı ilk yarısı içinde tamamlanmasını müteakiben inşaat başlanacak olup; sözleşmesel bitiş tarihi 31.12.2019 olmasına rağmen, projenin 30.06.2019 tarihinde bitirilmesi hedeflenmektedir.

- Sağlık Bakanlığı ve Proje Şirketi arasında imzalanan sözleşmede, Şirkete ödenecek olan Yıllık Kira Bedeli ve Hizmet Ödemeleri tanımlanmıştır.
- Kira bedeli, binanın kullanımı için yapılırken Hizmet Ödemeleri Şirket'in hastanede sunacağı hizmetlere (destek hizmetleri ve tıbbi destek hizmetleri olarak gruplanmış toplam 20 hizmet) karşılık yapılmaktadır.
- Kira Bedeli, üç aylık periyotlarla peşin ödenmekte olup her 3 ay itibarı ile enflasyona ve devalüasyona göre güncellenmektedir.
- Hizmet Ödemeleri aylık yapılacak olup her yıl enflasyon ile güncellenecektir.
- Ayrıca, İdare tarafından miktara bağlı hizmetlerde miktar garantisi verilmektedir.



# sağlıkta ppp projeleri

## Manisa Eğitim Araştırma Hastanesi

**Toplam Yatırım Tutarı:** 200 milyon Avro

**İşletme Dönemi:** 25 yıl

**İnşaat Süresi:** Yer teslimini takiben 2 yıllık süre içinde tamamlanacaktır.

**Genel Bilgi:** 558 yataklı bir Eğitim Araştırma Hastanesi projesidir.

**İdare:** Sağlık Bakanlığı Sağlık Yatırımları Genel Müdürlüğü Kamu Özel Ortaklığı Dairesi Başkanlığı

**Sponsor:** YDA İnşaat Sanayi Ticaret A.Ş.

**Proje Şirketi / YDA'nın Ser. Payı:** ATM Sağlık Manisa Yatırım ve İşletme A.Ş. / (%100)

**Finansman:** Sponsorlara kefalet veya garanti anlamında rücu edilmeksizin (non-recourse) ve uluslararası PPP proje finansmanı kuralları çerçevesinde finanse edilmesi planlanmaktadır.

**Durum:** Sağlık Bakanlığı ile Proje Sözleşmesi imzalanmış olup finansman çalışmalarına başlanmış olup 2016 yılında tamamlanacaktır. İnşaat süresi 2 yıl olup çalışmalara başlanmıştır. Sözleşmesel bitiş tarihi 30.06.2018 olmasına rağmen, projenin 31.12.2017 tarihinde bitirilmesi hedeflenmektedir.



## Şanlıurfa Sağlık Yerleşkesi

**Toplam Yatırım Tutarı:** 500 milyon Avro

**İşletme Dönemi:** 25 yıl

**İnşaat Süresi:** Yer teslimini takiben 3 yıllık süre içinde tamamlanacaktır.

**Genel Bilgi:** 1700 yataklı bir Entegre Sağlık Kampüsüdür.

**İdare:** Sağlık Bakanlığı Sağlık Yatırımları Genel Müdürlüğü Kamu Özel Ortaklığı Dairesi Başkanlığı

**Sponsor:** YDA İnşaat Sanayi Ticaret A.Ş.

**Proje Şirketi / YDA'nın Ser. Payı:** Proje şirketinin kuruluşu için YPK onayı beklenmektedir. / (%100)

**Finansman:** Sponsorlara kefalet veya garanti anlamında rücu edilmeksizin (non-recourse) ve uluslararası PPP proje finansmanı kuralları çerçevesinde finanse edilmesi planlanmaktadır.

**Durum:** Sağlık Bakanlığı ile imzalanacak Proje Sözleşmesi sonrasında 2016 yılı içinde finansmanın tamamlanması sağlanacaktır. Sözleşmesel bitiş tarihi 31.12.2019 olarak belirlenmesine rağmen, projenin daha erken tamamlanması hedeflenmektedir.



Organik tarımı  
destekliyor, katkısız  
ürünler yetiştiriyoruz.

DOĞAYI  
YAŞAT

# YDAtarım



YDA'nın tarım sektöründeki iştiraki olan YDA Tarım, teknolojik sera yatırımlarıyla Türkiye'nin en iyi tarım organizasyonlarından birisidir. Hâlihazırda ürünlerini sunduğu tescilli markası Naturagreen ile Türkiye'de gerek birinci sınıf ürün kalitesiyle, gerekse de fiyatı ile farklı konumunu sürdürmektedir. Seralar jeotermal kaynaklara sahip, 1 Mw Güneş Enerjisi Sistemi ile destekli yaklaşık 800 dekar açık alan üzerine 150 dekar kapalı alan olarak inşa edilmiş ve faaliyetine bu kapasitede devam etmektedir. Yatırım programı kapsamında orta vadede yeni nesil tam otomasyonlu olarak kapalı alanı toplamda 450 dekara yükseltme hedefi olan YDA Tarım; bu sezona gerçekleştirilen 3.000 m<sup>3</sup> buffer tank yatırımı ile jeotermal ısıtmalı ve yeni nesil tam otomasyon düzeniyle çalışan seralarında yetiştirilen salkım domatesler; yurt içinde satılmakta ve yurt dışı pazarlara da ihraç edilmektedir.

## EUREPGAP Sertifikası

Uluslararası standartlarda üretim yapan YDA Tarım tesisleri, Avrupa Perakendecileri Birliği'nin tarım ürünleri çalışma grubunun iyi tarım uygulamaları standardı olan "EUREPGAP" sertifikasına sahiptir.

Günümüzde tüm dünyada geçerli olan global bir standart haline gelen GLOBALGAP (EUREPGAP); 1997 yılında Avrupalı büyük perakendeci süpermarketlerin raflarına koydukları tarım ürünlerinin güvenilir ve insan sağlığına zararlı olmadığından emin olmak için bir araya gelip kurdukları ve uygulamaya koydukları bir girişimdir. Avrupa'daki büyük perakendeci ve üreticilerin %80'i şu anda GLOBALGAP (EUREPGAP)'e üye veya kayıtlıdır. YDA Tarım, bitkinin toprağa ekiminden paketlenmiş ürüne kadar olan tarımsal üretim sürecini işte bu Avrupa standartlarına uygun olarak sürdürmektedir.

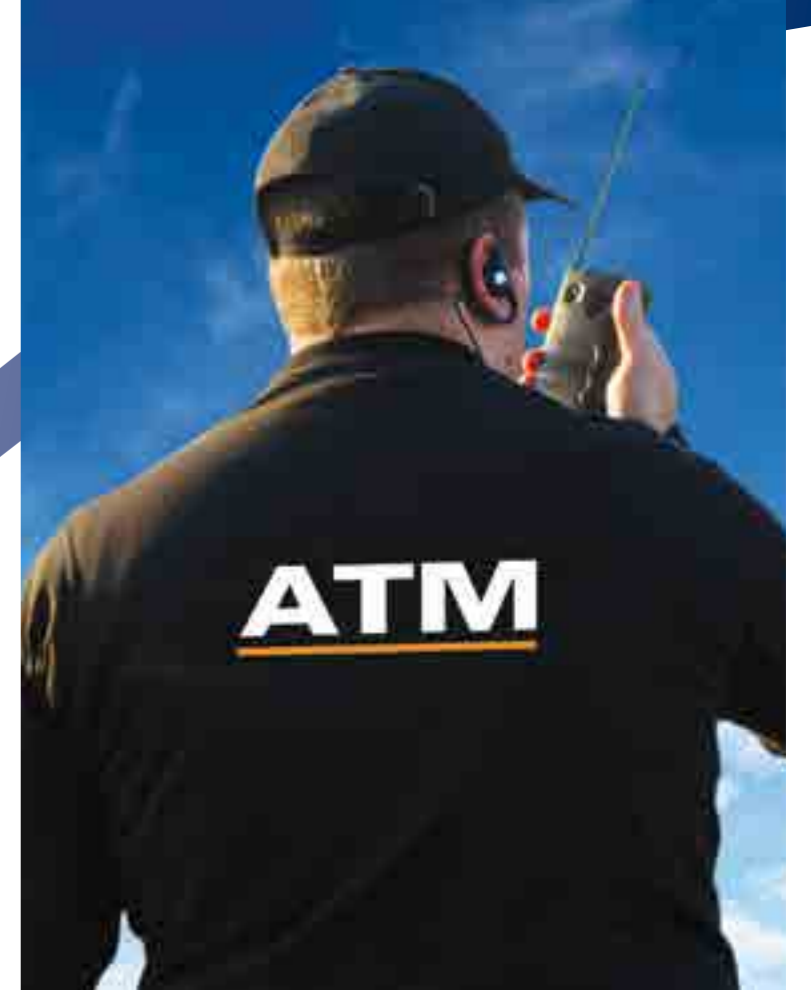


YDA Tarım, başarı ivmesini sürekli olarak yukarıya taşımak için üretimde, ham maddenin kabulünden, ürünün tüketileceği ana kadar gıda güvenliğine yönelik tehlikeleri tanımlayarak değerlendirmekte ve kontrolünü sağlamaktadır.

Her gün kapısından  
içeri girdiğimiz  
binlerce kiři için  
güven ve sağlığın  
adıyız.

**LEZZETİ  
KESFET**

# YDA güvenlik&catering



## Güvenlik Hizmetleri

YDA bünyesinde 2005 yılında kurulan ATM Özel Güvenlik Hizmetleri A.Ş.; güvenlik hizmetlerini geniş bir yelpazede sunmaktadır. Hizmet ağı içerisinde, özel güvenlik hizmetleri, alarm merkezi kurma, para nakli yapma, yakın koruma, tesis ve bina güvenliği hizmetleri bulunmaktadır.

Yasalara, talimat ve etik kurallara uyumu ana ilke olarak benimseyen ATM Özel Güvenlik Hizmetleri, en son teknolojiyle üretilen güvenlik sistem ve cihazlarını kullanarak, güvenlik personelinin hizmet içi eğitimlerle bilgi ve tecrübelerini artırarak, uluslararası standartlarda hizmet sunmaktadır.

ATM Özel Güvenlik Hizmetleri A.Ş., insanların güven ve saygısını kazanarak, kalitesiyle fark yaratıp, en son teknolojiyle üretilen güvenlik sistem ve cihazlarını kullanarak, uzman personelin eğitimiyle güvenlik personelinin bilgi ve tecrübelerini arttırarak, yasalara, talimat ve etik kurallarına uyumu ana ilke olarak benimseyerek, güler yüzlü, uluslararası standartlarda hizmet sunma ve sektörde öncü olma hedefindedir.

YDA'nın Ankara Nevbahar Konutları, Ankara YDA Park Avenue Konutları, İvedik Arıtma ve İçme Suyu Şantiyesi,

Ankara Yenimahalle Mehmet Akif Ersoy Mah. Toplu Konut Şantiyesi, Ankara Mamak Toplu Konut Şantiyesi, Ankara YDA Center şantiyesi, Ankara Söğütözü Konut& Ofis şantiyesi, Ankara Gölbaşı İncek Toplu Konut Şantiyesi, Çanakkale Destanı Tanıtım Merkezi'nin tüm güvenlik hizmetlerini sağlayan ATM Özel Güvenlik hizmetleri 400'e yakın deneyimli personeli ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

2006 yılından bu yana Dalaman Uluslararası Havalimanı Dış Hatlar Terminalini, Ağustos 2014 tarihinden itibaren ise İç Hatlar Terminali'nin güvenlik hizmetlerini sunmaktadır.

**2016 yılında kendi bünyesinde oluşturduğu deneyimli ve uzman personellerle Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü koordinesinde Hizmet İçi Eğitim Kuruluşu'nu açmış ve güvenlik personelleri ile güvenlik haricinde çalışan diğer havacılık çalışanlarına "Güvenlik Bilinci, Temel Sivil Havacılık Güvenliği, Kontrol Noktaları Güvenlik uygulamaları, EDS Eğitimleri" verilerek sertifikalandırılmaktadır.**

# YDAgüvenlik&catering



## Catering Hizmetleri

Uluslararası HACCP kalite sertifikasına sahip ATM Yiyecek İçecek Hizmetleri A.Ş., Dalaman Uluslararası Havalimanı İç ve Dış Hatlar Terminalleri ile YDA Group'un bazı şantiyelerinde faaliyet göstermektedir.

Dalaman Uluslararası Havalimanı'nda yer alan personel yemekhanesi aynı anda 150 kişiye hizmet verebilmektedir.

Aynı zamanda Terminal'de faaliyet gösteren tüm çalışanlara 7/24 tabldot yemek hizmeti sunulmaktadır.

Üretimini yaptığı öğün çeşitlerinin yıllık ortalaması 198.000 öğündür.

ATM Yiyecek İçecek Hizmetleri A.Ş., Dış Hatlar Terminali giden yolcu bölümünde bulunan Cafe Turka işletmesi ve İç Hatlar Terminali VIP Salonu'nda da yiyecek içecek hizmetleri vermektedir.



Sizin için önemli  
olanı görünür  
kılıyoruz.

**FARKLI  
BAK**

# YDAaçık hava&dijital reklamcılık



YDA; Açık Hava Dijital Reklamcılık sektöründeki hizmet alanlarını, GSM operatörlerine baz istasyonları için yer kiralama, bankalara ATM kabinleri kiralama ve dijital raket pano ağı ile reklam hizmeti sunmak olarak üç ana gruba ayırmıştır. 2015 yılında 3 GSM operatörü ile 2 farklı baz istasyonu modeli üzerinden sözleşmeleri yapılmış ve 16 farklı konuma kurulumlar tamamlanmıştır.

Bankalarla, ATM kabin kiralama görüşmelerine 2014'de başlayan YDA; uygun alanların tespiti ve uygun boyutlarda ATM kabinlerinin tasarımlarını tamamlayarak, 2015 yılında 9 farklı banka ile 20'nin üzerinde kabin için sözleşmeler imzalamıştır.

## Türkiye'de Reklamcılık Sektöründe Bir İlk

Türkiye'de Reklamcılık Sektöründe bir ilke imza atan YDA, Vboard markalı LCD ekran dijital CLP projesini 2015 yılında aktive etmiştir. Şirket, kısa sürede Ankara'daki kurulumları tamamlayıp; Türkiye'deki diğer büyükşehirlerde de faaliyet konusuna yönelik iş fırsatlarını takip etmeye devam etmektedir.



Aydınlık bir gelecek  
için, doğa dostu  
enerji üretimini  
destekliyoruz.

**ENERJİ  
VER**

# YDAenerji



İstikrarlı gelişen ekonomi ve hızlı kentleşmeye paralel olarak, Türkiye'nin enerji ihtiyacı da hızla artmaktadır. Enerji piyasasının serbestleştirilmesi ve rekabete açılması 2001 yılından itibaren hayata geçirilmeye başlanmış ve enerji sektörü yatırımcılara açılmıştır.

Bu konjonktürde YDA, enerji sektöründe YDA Enerji markasıyla faaliyet göstermektedir. Yenilenebilir Enerji yatırımlarını gerçekleştirmeye başlayan YDA Enerji, Türkiye'nin farklı bölgelerinde kurulacak olan farklı yenilenebilir enerji kaynaklarına ait santraller için kapsamlı geliştirme faaliyetlerini ve fizibilite çalışmalarını sürdürmekte olup lisans aşamasında olan jeotermal ve güneş enerjisi sahaları ile ilgilenmektedir.



# yönetimkurulubaşkanımesajı



“ 2015 yılı; bölgemizdeki jeopolitik sorunlar ve seçimler nedeniyle inşaat sektörü açısından zor bir yıl olmasına rağmen, memnuniyetle ifade etmek isterim ki YDA Group için başarılarla ve ödüllerle dolu bir yıl oldu.”

## Değerli Paydaşlarımız,

2016 yılına girdiğimiz şu günlerde öncelikli olarak 2015 yılında küresel ekonomide yaşanan gelişmeleri doğru anlamamız ve 2016 yılına bu perspektiften bakılmasının daha faydalı olacağı kanaatindeyim.

Küresel ekonomide yaşanan derin ve geniş çaplı durgunluktan bu yana yedi yıl geçmesine rağmen dünya geneline yayılmış bir büyüme sürecinin henüz istenilen seviyelere ulaşamadığını görmekteyiz. 2015 yılı özelinde, ABD Merkez Bankası'nın 9 yılın ardından ilk kez Aralık ayında faiz artırımını yaparak yeni bir sürecin başladığı, Avrupa ekonomisinin yavaş büyüme ve düşük enflasyonla mücadele ettiği, emtia fiyatlarının gerilediği, küresel ekonomik büyümeye çok ciddi katkısı olan Çin ekonomisindeki iki basamaklı büyüme hızının yavaşlayarak yerini tek haneli rakamlara bıraktığı, gelişmekte olan ekonomilerde yaşanan yapısal sorunlar ve bölgesel jeopolitik faktörler gibi çeşitli unsurlar nedeniyle 2015 yılı ülkemiz açısından zor geçen bir yıl oldu.

Elbette ki iş dünyasının sürdürülebilir bir dengede başarıyı yakalayabilmesinin olmazsa olmazı güven ve istikrar ortamıdır. Bu açıdan baktığımızda da maalesef 2015 yılı verimli bir yıl olmadı. Hem bölgemizdeki sorunlar hem de seçimlerle geçen bir yıl olarak özellikle inşaat sektörü açısından yatırımların, gayrimenkul sektörü açısından da taleplerin maalesef beklemeye alındığı bir dönem yaşadık. Faizlerdeki artış, seçimler ve belirsizlik nedeniyle 2015 yılında ilk kez konut satışlarında Eylül ayında bir önceki yılın aynı ayına göre yüzde 20,1 daralma yaşandı. Yurt dışına bakıldığında da bölgemizde yaşanan olumsuzlukların sektörü oldukça etkilediğini görmekteyiz. 2015'te, Türk İnşaat Endüstrisinin temel pazarlarından olan Rusya, Ukrayna, Ortadoğu ve Kuzey Afrika'daki istikrarsızlıkların da yurt dışı müteahhitlik sektörünü genel olarak olumsuz yönde etkilediği bir gerçektir.

Ancak; Türkiye ekonomisi, başta AB olmak üzere ticaret ortaklarındaki durgunluk, para piyasalarında ve faizlerde yaşanan volatilité, yaşanan seçimler, bölgedeki artan jeopolitik gerginlikler, vb. yerel ve küresel birçok belirsizliğin ve bunlara bağlı risklerin eş zamanlı olumsuz etkilerine rağmen, 2015 yılını gelişmiş ve gelişmekte olan pek çok ülke ekonomisinden pozitif ayrılarak görece yüksek bir büyüme ile geride bırakabilmeyi başarmıştır. Böylece Türkiye, ülke ekonomisinin şoklara karşı

dayanıklılığını, yapısal dinamiklerinin ve finansal sisteminin gücünü ve sürdürülebilir büyüme potansiyelini bir kez daha ispatlamıştır.

Ayrıca, ekonomik gelişimin temel şartı olan siyasi istikrarın 1 Kasım Genel Seçimlerinde sağlanmasıyla finans ve iş dünyasının yeniden güven ortamına kavuştuğunu belirtmek isterim. Bu açıdan 64.Hükümetin ülkemizi 2023 hedeflerine emin adımlarla taşıyacağına olan inancımız ve güvencimiz tamdır.

Türkiye'de, 2023 yılı hedeflerine yönelik Mega Projeler (Körfez geçişi, 3. Boğaz Köprüsü, Marmaray Tüp Geçidi, Avrasya Tüneli, İstanbul Üçüncü Havalimanı, İstanbul Finans Merkezi, Şehir Hastaneleri, vb.) ile inşaat sektörünün önümüzdeki 7 yıl boyunca ülke ekonomisine makro ve mikro açıdan önemli kazançlar oluşturacağını, özellikle gerçekleştirilecek bu nitelikli projelerden sağlanacak deneyimlerle yurt dışında da önemli projelerde yer alınarak ihracat gelirlerimizin artışına, iç talebin canlandırılmasına, istihdamın iyileştirilmesine, ekonomimizin bir çok kalemine önemli katkılar sağlanacağına inanmaktayız.

2015 yılı; bölgemizdeki jeopolitik sorunlar ve seçimler nedeniyle inşaat sektörü açısından zor bir yıl olmasına rağmen, memnuniyetle ifade etmek isterim ki YDA Group için başarılarla ve ödüllerle dolu bir yıl oldu.

## 2015 Ödüllerle Dolu Bir Yıl Oldu

2015 yılı bizim için başarı ve ödüllerle onore olduğumuz bir yıl oldu. Uluslararası platformda önemli bir yeri olan Türk inşaat ve gayrimenkul sektörünü takdir ve teşvik etmek amacıyla düzenlenen 'Sign of the City Awards 2015' Ödül Töreninde, Havacılık Bakım Onarım ve Modifikasyon Merkezi (HABOM ) projesi "En İyi Endüstriyel/Lojistik Yapı" ve "En Yeşil Bina (Tamamlanmış)" kategorilerinde birincilik ödülünü alırken, YDA Park Avenue gayrimenkul projemiz de "En İyi Dönüşüm Projesi" kategorisinde "Premium Proje" seçildi.

Bunun yanı sıra, ilkleri barındıran projelerimizle "Finans Dünyasının Oscarları" olarak da adlandırılan "Bonds & Loans Awards Turkey 2015" ödüllerinde bu yıl tam 6 ödül almaya hak kazandık. Sermaye piyasalarındaki 200 Milyon liralık tahvil ihracımız ile



"Yılın Yerel Tahvil Bono İhracı" birincilik ödülünü, Dalaman Havalimanı Projesi ile "Yılın Ulaşım Finansmanı Anlaşması" birincilik ödülünü ve "Yılın Sendikasyon Kredisi" ikincilik ödülünü, Kayseri Entegre Sağlık Kampüsü Projesi ile de "Yılın Proje Finansmanı", "Yılın Sendikasyon Kredisi Anlaşması", ve "Yılın Yapılandırılmış Finansmanı Anlaşması" kategorilerinde üçüncülük ödüllerini aldık. Başarılı tahvil ihracımız Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası

(EBRD)'nin ilk kez Türk Lirasına yatırım yapması, Dalaman Havalimanı ise yine EBRD'nin Finanse Ettiği İlk Bölgesel Havalimanı olması, Kayseri Entegre Sağlık Kampüsü de, Türkiye'nin Kamu Özel İşbirliği (KÖİ/PPP Public Private Partnership) modeliyle yapılan ilk Şehir Hastanesi Projesi olması ve aynı zamanda şehir hastaneleri arasında finansmanında anlaşma sağlanan ilk proje olması nedeniyle ödüle hak kazandı.

#### Yine Yüksek Rating Yine Tam Not

2015 yılı sonunda YDA İnşaat'ın özsermayesi 753,6 Milyon TL, konsolide cirosu 1,53 Milyar TL, konsolide brüt kârı ise 260,2 Milyon TL ve konsolide Faiz, Amortisman ve Vergi ve Öncesi Kâr ["FAVÖK"] tutarı ise 275,4 Milyon TL seviyelerinde gerçekleşmiştir. 2015 yılında aktiflerimizi %40

oranında bütçe başarıları göstererek; toplamda 3,4 Milyar TL aktif büyüklüğe ulaştık. Yine konsolide ciromuz 2014 yılına göre %29 artarak 1,53 Milyar TL'ye ulaşmıştır. Konsolide ciromuzdaki bu artışın, sektör çeşitlendirmesine yönelik aldığımız tedbirler sayesinde daha dengeli bir gelir kompozisyonu yaratması bizleri ayrıca memnun etmiştir. Bunun dışında, borçlanma vademizin uzaması ve toplam finansal borçlarımız içerisinde non-recourse ve ring-fenced yapıdaki proje finansmanı borçlarının payının görece artması daha sağlıklı bir finansman yapısına işaret etmektedir.

Bu finansal başarılarımız, 2014 yılında bir ilke imza atarak TURKrating (İstanbul Uluslararası Derecelendirme Hizmetleri A.Ş.) tarafından yapılan değerlendirme sonucunda aldığımız inşaat & taahhüt sektöründe ilk, reel sektörde ise en yüksek kredi derecelendirme (rating) notumuzun bu yıl da güncellenmesinde en büyük etmen oldu. TURKrating tarafından 18.01.2016 tarihinde, uzun vadeli TR AA (güçlü kredi kalitesi), kısa vadede ise en yüksek not olan TR A1 (en güçlü borç ödeme kabiliyeti) kredi derecelendirme notumuz ve pozitif görünümümüz bir kez daha güncellenerek teyit edildi.

Güncellenen notumuz ve pozitif görünümümüz, grubumuzun performansına, stratejik sektörlerde konumlanmasına, sektör farklılaşmasıyla yarattığı sinerjiye, prestijli ve itibarlı marka değerine, finansal gücüne, güçlü büyümesine ve yatırım vizyonuna hem yatırımcılar, hem de uluslararası kuruluşlar tarafından duyulan güvenin en güçlü göstergesidir. İnşaat sektöründe bu notu alabilen ilk firma olarak yüksek kredi notumuzun teyit edilmesinden büyük onur ve mutluluk duyuyoruz.

Bu yılki başarılarımızı TURKrating tarafından yapılan kredi derecelendirmesiyle birlikte bir kez daha taçlandırmış olduk. Yönetim stratejilerimiz, büyüme potansiyelimiz, devam eden yatırımlarımız, yeni faaliyet alanlarımız, temel projelerde başarılı şekilde finansal kapanış yapmamız, sermaye piyasaları dahil alternatif fonlama seçeneklerini etkin kullanmamız ve mevcut finansallarımız çerçevesinde değerlendirme yapılarak ulaşılan Şirket kredi derecelendirme notunun bu kapsamda Şirketimize duyulan güveni bir kez daha pekiştirdiğine inanıyorum. İlkleri başarmayı seven YDA Group olarak yakaladığımız sürdürülebilir başarıları büyüme çitasını daha da yükseklerle taşımayı amaçlıyoruz.



### Gayrimenkul Sektöründe Çıtayı Çok Daha Yukarılara Taşımaya Devam Edeceğiz

Gayrimenkul geliştirme projeleri açısından, her zaman belirttiğim gibi 4D'yi bir araya getirebilen, yani doğru ve makul fiyat politikasıyla, doğru lokasyonda, ihtiyaçlara cevap veren doğru proje ve doğru, dürüst, kaliteli iş yapan, güvenilir firmaların yapacakları markalı konut projelerinde hiçbir zaman talep riski olacağını düşünmüyorum. Bunun da en güzel örneği Ankara'nın en hızlı değer kazanan bölgesi Yenimahalle'deki en büyük konut projesi olan YDA Park Avenue projemize olan taleptir. Projemizin ilk etap dairelerinin %95'i satıldı, gelen yoğun talebi karşılamak için ikinci etabı planlandıktan çok daha erken satışa sunduk. Projede yer alan farklı çeşitlikteki YDA Park Avenue Life cadde mağazaları, marka kafe ve restoranlar ile bölge hem ticari anlamda yeni bir boyut kazanacak, hem de Ankara'nın yeni cazibe merkezi olacak. Konut satışlarımızın yanı sıra cadde mağazaları kiralalmamız da hızla devam etmektedir.

YDA Park Avenue projemizdeki başarımızın, bu yıl içinde lansmanını yapmaya hazırladığımız Söğütözü'nde 336 lüks konut ve ofisten oluşan karma kullanımlı gayrimenkul projemiz ve yine Söğütözü'nde A Plus ofis ve cadde

mağazalarından oluşan sadece Ankara'da değil ülkemizde de çok önemli bir referans olacak "YDA Center" projemize yansıtacağına inanıyoruz. Ayrıca, Ankara'nın önemli yerleşim alanlarından Batıkent'te 4.500 konut ve 40 Bin metrekare AVM'den oluşan projemizle, yine Ankara'nın en hızlı gelişen bölgelerinden olan Çayyolu Alacaatlı mevkiinde Park Caddesi eksenindeki 493 konut, sosyal tesisler ve ticari alanlardan oluşan projemizle birlikte Başkentimizin hemen hemen her bölgesinde gerçekleştirmekte olduğumuz prestijli yapılarımızla ülkemizdeki gayrimenkul sektöründe çıtayı çok daha yukarılara taşıyarak farklılık yaratmaya devam etmeyi hedefliyoruz.

İstanbul'da ise yine çok prestijli bir proje olan; Çevre ve Şehircilik Bakanlığı-Başbakanlık Toplu Konut İdaresi Başkanlığı (TOKİ) ve Emlak Konut GYO tarafından birlikte geliştirilen İstanbul Ataşehir Finans Merkezi'nin ilk projesi olan Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun hizmet binasının yapımına başladık.

İnşaat sektöründe uluslararası arenada da ülkemizin adını duyuracak marka projelere imza atmak bizler için ayrı bir gurur kaynağı. 2015 yılında hizmete açılan Kazakistan Astana'daki "Kazakistan Milli Müzesi" bunlardan biri. Önümüzdeki yıllarda da pek çok ülkede yine böyle

önemli projeleri hayata geçirmeyi hedefliyoruz.

### İslam Kalkınma Bankası'nın Dünya'daki İlk PPP Sağlık Projesi ve Türkiye'deki İlk Özel Sektör Proje Finansmanı

Belirttiğim gibi grubumuz için 2015 yılı, pek çok yeni projeye adım attığımız, önemli ilkleri gerçekleştirdiğimiz başarılı bir yıl oldu. YDA açısından olduğu kadar ülkemiz açısından da ilklere imza atmaktan haklı bir gurur yaşadığımız gelişmelerin başında, tamamen uluslararası bankalarla sağladığımız PPP modeliyle yapacağımız 838 yataklı "Konya Karatay Entegre Sağlık Kampüsü" projesinin proje finansman anlaşması gelmektedir.

265 Milyon Avro'luk 18 yıl vadeli Yatırım Kredisi Sözleşmesi'ni EBRD, İslam Kalkınma Bankası (IsDB), Karadeniz Ticaret ve Kalkınma Bankası (BSTDB), Siemens Bank ve Unicredit Bank ile uluslararası finansman anlaşmasını 2015 yılının son döneminde imzaladık. Toplam yatırım değeri 350 Milyon Avro olan Konya Karatay Entegre Sağlık Kampüsü bu kredi anlaşmasıyla, İslam Kalkınma Bankası'nın doğrudan katıldığı ve konvansiyonel ile islami finansmanın birlikte sağlandığı Türkiye'deki ilk proje olma özelliğini taşımaktadır. Bugüne kadar Türkiye'de hiç yapılmamış bir finansman anlaşması gerçekleştirdik; bu proje İslam Kalkınma Bankası'nın dünyadaki ilk PPP sağlık projesi ve Türkiye'deki ilk özel sektör proje finansmanı. Bunların yanı sıra hem konvansiyonel hem de islami finansmanın birlikte yapıldığı ilk proje finansmanına imza attık. Bu açılardan gerçekten çok önemli bir finansman anlaşması, çünkü Türkiye'nin önünde daha çok yapacağı altyapı projesi var, bu projelerin hayata geçirilmesinde yol gösterici olacağına inandığımız farklı finans modellerini ülkemize kazandırmanın ve yeni finansörler bulmanın haklı gururunu yaşıyoruz. Hazine Müsteşarlığımızın da farklı finansörlerin ve yeni finans enstrümanlarının (özellikle de islami finansmanın) ülkemize gelmesi konusuna çok önem vermesi açısından, inanıyorum ki imzaladığımız bu finans anlaşması bundan sonrası için bir başlangıç niteliğinde olacaktır. Tamamen uluslararası bankalarla sağlanan bu finansal anlaşma için, hem projemiz hem de grubumuz çok ayrıntılı finansal değerlendirmelerden geçti, 18 yıl vadeli bu kadar uzun süreli bir kredi sağlanması grubumuza ve projemize duyulan güvenin bir göstergesi. Bu

nedenle Türkiye'deki istikrara, PPP programına, şehir hastaneleri yatırımlarına, YDA Group'a ve projemize güven duyan uluslararası kreditorlere bir kez daha içtenlikle teşekkür ederim.

Her zaman vurguladığımız gibi, Türkiye'nin Sağlık sektöründe bir devrim niteliğindeki PPP modelinin bir parçası olmaktan mutluluk duymaktayız. Bu yıl içerisinde ihalesi açılan 1700 yataklı Şanlıurfa Sağlık Yerleşkesi ihalesini kazanarak, devam ettiğimiz şehir hastanelerine bir yenisi daha eklemiş olduk. Sağlık Bakanlığı'nın öncülük ettiği, ülke genelinde yapılacak olan şehir hastanelerinde kullanılmaya başlanan PPP modelinin, tecrübe edilmesiyle zaman içerisinde diğer kamu kurumlarının da efektif olarak kullanılacağına inanıyoruz. YDA Group olarak, yaklaşık 1,5 Milyar Avro yatırım yaptığımız, toplamda 4679 yatak kapasitesini bulan Kayseri, Konya, Manisa ve Şanlıurfa Şehir Hastanelerinin yapımı ve hizmetlerinin temini işlerini PPP modeli ile gerçekleştirmekteyiz. Önümüzdeki yıllarda da öncülüğünü yaptığımız PPP modeliyle hayata geçirilecek gerek sağlık gerek diğer altyapı projelerinde de aktif olmayı hedefliyoruz.

### Havacılık Sektöründe Önemli Adımlar Attık

Geride bıraktığımız yıl, önemli adımlar attığımız diğer bir sektör de havacılıktı. Yapımına başladığımız Dalaman Havalimanı Yeni Terminal Binasının 232 Milyon Avro'luk yatırım bedeli ve Dalaman Havalimanı iç ve dış hatlar terminallerinin 26 yıllık işletme hakkının devir bedeli olan KDV dahil 831 milyon 900 bin Avro ile birlikte toplamda Dalaman Havalimanı için 1 Milyar Avro'yu aşan dev bir yatırım yapıyoruz.

EBRD ve Unicredit Bank ile imzaladığımız Yatırım Kredisi Sözleşmesi ile EBRD; Dalaman Havalimanı'nın Kamu-Özel İşbirliği (PPP) modeli çerçevesinde yapım ve işletmesini finanse ederek; dünyada ilk kez bir bölgesel havalimanının yatırımını finanse etmektedir. Uluslararası piyasalarda dahi finansman sıkışıklığının yaşandığı bir dönemde, Türk firması olarak tek başımıza bu çapta bir yatırımı, tamamen uluslararası proje finansmanı sağlayarak yapacak olmamız ülkemiz iş dünyası açısından da önemli bir adımdır.

Havacılık sektöründe; 2015 yılında Dalaman Uluslararası Havalimanı İç Hatlar yolcu sayısını bir önceki yıla göre %22 arttırarak Türkiye genelinde yolcu artış sıralamasında 2. sırada yer alırken, Dış Hatlar yolcu sayısı bakımından da 4. sırada yer alma başarısını göstermiştir. Yine; YDA Group'un

2008 yılından beri işletmekte olduğu Kazakistan Aktau Havalimanı'nı 2015 yılında % 77 artış göstererek toplam yolcu kapasitesini 845.000'e yükseltmiştir.

Sadece Doğu ve Güneydoğu Anadolu için değil uluslararası havalimanı olması açısından da tüm bölge için büyük önem taşıyan Diyarbakır Uluslararası Havalimanı'nın yapımını 2015 yılının ikinci yarısında başarıyla tamamladık. DHML'ye teslim edilen Havalimanı yolculara hizmet vermeye başlamış ve yolcular tarafından da büyük memnuniyetle karşılanmıştır.

#### **Kurumsal Yönetim Alanında Kapsamlı Program**

Kurumsal yönetim yaklaşımımız şeffaf, hesap verebilirlik ve sorumluluk prensipleri doğrultusunda başarılı faaliyetlerimizi devam ettirmeye özen göstererek, tüm paydaşlarımız için değer yaratmaktadır.

EBRD'nin dünyada ilk defa yerel para cinsinden borçlanma aracına yatırım yaparak tek başına ihracın % 20'sini satın aldığı 2014 Aralık ayında gerçekleştirdiğimiz tahvil ihracımızla; EBRD'yle "Kurumsal Yönetim Eylem Planı" imzaladık. Bu plan kapsamında YDA'nın küresel bir altyapı şirketi olma vizyonundaki stratejik ortağı olan EBRD, sadece kurumsal yönetim politikalarımızı iyileştirmekle kalmayıp, mali, sosyal ve çevresel riskleri minimize ederek, sürdürülebilir bir yönetim anlayışına sahip olmamıza büyük katkı sağlamaktadır.

2015 yılında kurumsal yönetim stratejimizin bir parçası olarak organizasyon yapımızda önemli değişikliklere imza attık. Şirket Yönetim Kurulu'ndaki üye sayımızı biri bağımsız üye olmak üzere 3'ten 5'e çıkardık ve 2016 yılından itibaren de iki bağımsız üye ile birlikte yönetim kurulu üye sayımızı 7'ye çıkarmayı planlamaktayız. Şirket Yönetim Kurulu bünyesindeki Denetim Komitesi'nin yeniden yapılandırma çalışmalarımıza da eylem planımız kapsamında hızla devam etmekteyiz. Şirket Yönetim Kurulumuza, 2015 Kasım ayında "Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi" olarak atanan, uzun yıllar EBRD Türkiye Direktörlüğü yapan Michael Raymon Keith Davey'ninengin tecrübeleriyle Grubumuza çok değerli katkılar sağlayacağına inanıyoruz.

Ayrıca, yine "Kurumsal Yönetim Eylem Planı" ve şeffaflık politikamız gereğince mevcut projelerimiz

ile tüm iştiraklerimizin dâhil edildiği geniş kapsamlı bir faaliyet raporunu, geçtiğimiz yıldan itibaren yasal zorunluluk yılda bir defa olmasına rağmen, her 6 ayda bir "Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)" üzerinden yayınlamaktayız.

#### **2016 Yine Hedeflerimize Ulaştığımız Bir Yıl Olacak**

2016 yılında devam eden küresel belirsizlikler, para piyasalarında yaşanan döviz kurları ve faiz oranlarındaki volatilitenin devam etmesi, komşu ülkelerde yaşanan istikrarsızlıklar ve Rusya krizinin etkilerine bağlı olarak zor bir yıl geçireceğimizi düşünmekle beraber, seçimlerin geride kalması, düşen enerji ve emtia fiyatlarının sağlayacağı olumlu katkı ile cari açığın azalması, dış pazarlardaki kayıplarımızı telafi etmek için iç piyasanın canlandırılarak doğru adımların atılması sayesinde, hem ülke olarak hem de YDA Group olarak, 2016 hedeflerine ulaşacağımıza inanıyoruz.

Faaliyet alanlarımız olan; inşaat & taahhüt, gayrimenkul geliştirme, havacılık, PPP, medikal & sağlık, enerji, tarım, güvenlik & catering ve açık hava dijital reklamcılık sektörlerinde verimli bir yılı geride bıraktık. PPP modeli ile gerçekleştirilen; Kayseri , Konya, Manisa ve bu yıl içinde ihalesini kazandığımız Şanlıurfa Şehir Hastanesi projelerinin 2016 yılında yapımına devam ederken, önümüzdeki dönemlerde planlanacak yeni şehir hastanelerinin de paydaşlarından biri olmayı hedeflemekteyiz.

Dalaman Uluslararası Havalimanı Yeni Terminal Binası'nı da sözleşme süresinden daha erken tamamlamak için 2016 yılı içerisinde çalışmalarımıza hızla devam edeceğiz.

Yatırımlarımızı arttırmayı planladığımız enerji sektöründe ise lisans aşamasında olan jeotermal sahalar ile ilgileniyoruz. Çanakkale'deki jeotermal sahamızdaki arama faaliyetlerimiz hızla devam etmekte olup, önümüzdeki 3 yıllık süre içerisinde jeotermal enerji santralini kurmayı hedefliyoruz.

Tarım sektöründe de mevcut olan teknolojik seralarımızda verimliliği arttıracak ve ölçek ekonomisinden yararlanmamızı mümkün kılacak kapasite artırımına dönük yeni yatırımlar yapmayı planlıyoruz. Bu kapsamda enerji maliyetimizi önemli ölçüde düşürecek olan Güneş Enerji Sistemleri ile ilgili yatırım çalışmalarımıza başlamış bulunmaktayız.

Ayrıca, Türkiye için yeni bir yatırım olan Açık Hava

Dijital Reklamcılık'ta da önemli atılımlar yapmayı planlıyoruz.

YDA Group olarak bugüne dek; milyonlarca metrekarelik, onlarca proje gerçekleştirdik. Türkiye'de ve dünyanın birçok ülkesinde havalimanları, hastaneler, ulaşım – alt yapı, PPP ve konut projelerine imzamızı attık. İnşaat, havacılık, gayrimenkul geliştirme, maden, enerji, tarım ve sağlık gibi birçok sektörde faaliyet gösteren şirketler topluluğumuz; Türkiye'nin en üretken dinamiklerinden biri olarak tedbirli ve emin adımlarla büyümeye, yeni yatırım kararlarıyla ülke ekonomisine katkı sağlamaya devam edecektir.

YDA'nın bugüne kadar elde ettiği başarılarla şüphesiz en önemli rol, gecesini gündüzüne katarak fedakarca çalışan ve çalışmalarıyla Grubumuza geleceğe taşıyan nitelikli insan kaynağımızdır. Grubumuza kattıkları değer ve özverili çalışmalar için YDA Group Ailesinin her biri birbirinden kıymetli fertlerine ayrı ayrı teşekkür ediyor, varlıklarıyla bize güç ve güven veren tüm iş ortaklarımıza ve sosyal paydaşlarımıza şükranlarımı sunuyorum.

Saygılarımla ,



**Hüseyin ARSLAN**

YDA Group Yönetim Kurulu Başkanı





Hüseyin ARSLAN

Cüneyt ARSLAN

## Hüseyin ARSLAN

### YDA Group Yönetim Kurulu Başkanı

Orta Doğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ) İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden 1992 yılında "Yüksek Onur" derecesi ile mezun olan Hüseyin ARSLAN, 1993 yılından bu yana YDA Group Yönetim Kurulu Başkanlığı'na yürütmektedir. Aynı zamanda, Türkiye Mühendisler Birliği'nin Yönetim Kurulu Üyesi olan ARSLAN; gayrimenkul sektörü ve özellikle de Kamu Özel Ortaklığı (PPP) konularında yurt içinde ve yurt dışında pek çok konferansa davetli konuşmacı olarak katılmaktadır. YDA Group bugün 42 yıllık tecrübesiyle; İnşaat ve Taahhüt, Havacılık, Sağlık&Medikal, Madencilik, Enerji, Tarım ve Gıda, sektörlerinde faaliyet gösteren, yurt içi ve yurt dışı iştirakleri bulunan, 6,8 milyar USD'yi bulan tamamlanmış projeleri ve 7,2 milyar USD'yi bulan devam eden projeleri ile Türkiye'nin 8 bin kişilik istihdam gücünü bünyesinde bulunduran lider şirketler topluluklarından biridir. Havaalanları, Otoyollar, Demiryolları, Arıtma Tesisleri başta olmak üzere Altyapı Projeleri ve Gayrimenkul Geliştirme Projelerinin yanı sıra Anahtar Teslimi Endüstriyel Tesisler, Yap – İşlet – Devret (B.O.T) ve Kamu Özel Ortaklığı (PPP) modelleri ile Havalimanları ve Sağlık Kampüsleri Yatırım Projeleri gerçekleştiren YDA Group özellikle de Türkiye Sağlık Sektöründeki şehir hastaneleri konusunda en öncü ve deneyimli firmalardan biri konumundadır.

## Cüneyt ARSLAN

### Yönetim Kurulu Başkan Vekili & CEO

Orta Doğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ) İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden 1994 yılında mezun olan Cüneyt ARSLAN, 1993 yılından bu yana YDA Group'un Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve CEO'sudur. YDA Group'un iki ana hissedarından biri olan ARSLAN, grubun ana faaliyet konusu olan tüm inşaat-taahhüt, gayrimenkul geliştirme ve altyapı projelerinin gözetim ve koordinasyonunu bizzat yürütmekte olup; YDA Group'un büyük çaplı tüm sermaye yatırımlarına ve satın alma görüşmelerine bizzat başkanlık etmektedir.



**Ayaktakiler, soldan sağa;** Mustafa ERDİN, Michael Raymon Keith DAVEY, Tahsin SEZGEL  
**Oturanlar, soldan sağa;** Cüneyt ARSLAN, Hüseyin ARSLAN

### **Michael Raymon Keith DAVEY** **Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

Michael DAVEY Yeni Zelanda Massey Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. Profesyonel kariyerine Yeni Zelanda Merkez Bankası ile başlamış, akabinde dokuz yıl süreyle Asya Kalkınma Bankası DFC (NZ) Ltd'de görev yapmıştır. 1993 - 2015 yılları arasında EBRD'de görev yapmış olan DAVEY, söz konusu görevi süresince, Kazakistan, Kırgızistan ve Tacikistan Ülke Direktörü ve sonra Ermenistan, Azerbaycan, Belarus, Gürcistan ve Moldova Ülke Direktörü olarak çalışmış ardından Rus finans sektörü ile EBRD'nin operasyonlarını oluşturmada yer almıştır. Ocak 2009 yılında Türkiye Ülke Direktörü olarak atanmış olup önemli çeşitlendirilmiş olan Türkiye'deki EBRD faaliyetlerini uygulamaya koymakta öncü rol oynamıştır. Şubat 2015 tarihinde EBRD'dan emekli olana kadar Türkiye Ülke Direktörlüğü görevini kesintisiz olarak sürdüren DAVEY, Ekim 2015 tarihinden bu yana YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve bağlı ortaklıklarında (YDA Havalimanı A.Ş. ile ATM Sağlık Konya A.Ş.'de) "Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi" olarak görev yapmaktadır.

### **Mustafa ERDİN** **Yönetim Kurulu Üyesi & İç Denetim Komitesi Başkanı**

1969, Trabzon. 1990 Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü mezunu olan ERDİN, çalışma yaşamına 1992 yılında Maliye Bakanlığı Hesap Uzmanları Kurulu'nda Hesap Uzman Yardımcısı olarak başlamıştır. 1995 yılında Hesap Uzmanlığına atanan ERDİN, 2001 yılına kadar Hesap Uzmanlığı görevini ifa etmiştir. 2001 yılında Amerika'ya giden ERDİN, Boston Üniversitesinde Finansal Yönetim alanında yüksek lisans yapmış ve 2005 yılında Maliye Bakanlığı Gelirler Genel Müdürlüğü'ne Daire Başkanı olarak atanmıştır. Daha sonra sırasıyla Denetim ve Uyum Yönetimi Grup Başkanlığı, Denetim ve Uyum Yönetimi Daire Başkanlığı, Uygulama ve Veri Yönetimi Daire Başkanlığı ve Dolaylı Vergilerden (KDV, ÖTV) sorumlu Gelir Yönetimi Daire Başkanlığı görevlerinde bulunmuştur. Haziran 2009- Haziran 2015 tarihleri arasında YDA Group'da Mali İşler Koordinatörü (CFO) olarak görevini sürdürmüştür. Temmuz 2015'ten itibaren ise Yönetim Kurulu Üyesi ve İç Denetim Komitesi Başkanı olarak hizmet vermektedir. Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetçi sertifikaları sahibidir.

### **Tahsin SEZGEL** **Yönetim Kurulu Üyesi**

İş yaşamına 1985 yılında Mali İşler Uzmanı olarak başlayan SEZGEL, 1994-2012 yılları arasında YDA Group'un Mali İşler Müdürü olarak görev yapmıştır. Group bünyesinde çeşitli iştiraklerde Yönetim Kurulu Üyesi ve Denetçi olan ve 18 yılın ardından emekli olan SEZGEL; halen Şirket Yönetim Kurulu'nda tecrübeleriyle katkı sağlamaya devam etmektedir.

# üst yönetim

## Ahmet İSPİR, Genel Müdür Yardımcısı (Yurt Dışı Müteahhitlik)

1959, Konya. 1983 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi İnşaat Fakültesi mezunu olan İSPİR, 1983 yılında İskenderun Liman şantiyesinde Saha Mühendisi olarak meslek hayatına başlamıştır. 2009 yılına kadar sırasıyla Kısım Şefi, Şantiye Şefi, Proje Müdürü, Bölge Müdürü ve Koordinatör pozisyonlarında yurt içi ve yurt dışı projelerde görev almıştır. Özbekistan, Ürdün ve Kazakistan gibi ülkelerde birçok önemli projede üst düzey yöneticilik tecrübesi olan İSPİR; 2009 yılından itibaren YDA Group'da çalışmakta olup Yurt Dışı Müteahhitlik Hizmetlerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı ve Grubun Kazakistan'daki iştiraklerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

## Ercan ÖKSÜZ, Genel Müdür Yardımcısı (Altyapı Projeleri)

1966, İzmir. 1989 Orta Doğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ) İnşaat Mühendisliği Lisans ve 1992 Yılında İnşaat Fakültesi Ulaşım Ana bilim dalından yüksek lisans mezunu olan ÖKSÜZ, çalışma hayatına 1989 yılında ODTÜ'de Araştırma Görevlisi olarak başlamıştır. Üniversite çalışma döneminde Ankara - İstanbul Hızlı Demiryolu ve Ankara şehir içi trafik planlaması çalışmalarını yürütmüştür. ÖKSÜZ, çalışma hayatında sırasıyla Ankara Ankaray ve Batıkent Metrosu trafik güzergâh planlaması ve İzmit Entegre Arıtma Tesisi çöp toplama sahası planlamaları çalışmalarını yürütmüştür. 1996 yılında YDA Group'da Şantiye Şefi olarak çalışmaya başlamış ve sırasıyla Proje Müdürlüğü, Koordinatörlük görevlerinde bulunarak, yurt içi ve yurt dışında yol, köprü, kanal, hastane, havalimanı ve çeşitli endüstriyel tesislerin inşaatlarının yapımını gerçekleştirmiş olup halen Altyapı Projelerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevine devam etmektedir.

## Hüseyin Cahit YILMAZ, Genel Müdür Yardımcısı (Gayrimenkul Geliştirme & Yatırımlar)

1959, Ankara. 1983 Gazi Üniversitesi Mimarlık Fakültesi mezunu olan YILMAZ, çalışma yaşamına 1978 yılında Bayındırlık Bakanlığı Yapı İşleri Genel Müdürlüğünde Mimar olarak başlamıştır. 1986-1989, 1993-1997 ve 2003-2004 tarihleri arasında toplam 7 yıl inşaat sektörünün öncü firmalarında sırası ile Dizayn Ofis Mimarı, Kalite Kontrol Mimarı, İnce İşler Şefi, Şantiye Şefi ve Proje Müdür Yardımcısı olarak görevler almıştır. 1989-1993 yılları arasında sırası ile Dizayn Ofis Şefi, İnce İşler Şefi ve Şantiye Şefi görevlerinde bulunmuştur. 1994-1995 yılları arasında Türkmenistan'da Şantiye Şefi, 1997-2001 yılları arasında Rusya'da Proje Müdürü olmak üzere toplam 5 yıl süre ile çalışmıştır. 2001-2006 yılları arasında Türkiye'nin önde gelen inşaat firmalarında sırası ile Proje Müdürü ve Koordinatör olarak görev yapmıştır. 2006 yılında YDA Group'da Koordinatör olarak göreve başlamış ve 2010 yılından bu yana da Gayrimenkul Geliştirme ve Yatırımlardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

## Ömer ÖKSÜZ, Genel Müdür Yardımcısı (Elektro Mekanik)

1961, Ankara. 1984 İstanbul Yüksek Denizcilik Okulu Gemi Makine İşletme Mühendisi olarak mezun olan ÖKSÜZ, çalışma yaşamına 1984 yılında Vardiye Mühendisi olarak başlamıştır. 1988 ile 2000 yılları arasında Türkiye'nin sektöründe öncü büyük firmalarında Teknik Müdürlük ve Teknik Koordinatörlük yapmıştır. 2000 yılından sonra inşaat sektöründe çalışmaya başlamış ve 2005 yılından 2015 yılına kadar YDA Group firmalarında Genel Müdür Yardımcılığı görevinde bulunmuştur. 2015 yılından YDA Group Elektro Mekanik Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir.

## Sinan TURAN, Genel Müdür Yardımcısı (Yurt İçi Müteahhitlik)

1957, Düzce. 1981 Yılında Yıldız Teknik Üniversitesi İnşaat Fakültesi mezunu olan TURAN, profesyonel kariyerine 1983 yılında Saha Mühendisi olarak başlamıştır. 1996 yılına kadar sırasıyla Şantiye Şefi, Proje Müdürü ve Genel Koordinatör, 1996 – 2008 yılları arasında ise Genel Müdür olarak görevler almıştır. 2011-2013 yılları arasında sektörün önde gelen firmalarında Yurt İçi Yatırım İşleri Koordinatörü olarak görev yapan TURAN, 2014 yılından itibaren YDA Group'da Yurt İçi İnşaat Taahhüt Projelerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

## A. Hamdi GÜVENÇ, CEO (Havacılık)

1951, Kars. 1973 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme ve Maliye Bölümü mezunu olan GÜVENÇ, 1973 yılında Maliye Bakanlığı Bütçe Mali Kontrol Genel Müdürlüğü'nde stajyer olarak iş hayatına başlamış, 1974 yılında Maliye Bakanlığı Emekli Sandığı Müfettiş Yardımcılığı'na, 1985 yılında ise Maliye Bakanlığı Baş Müfettişliğine atanmıştır. Sonrasında 1986 yılında İngiltere Kensington'da "Hotel Management" eğitimi alarak Turizm kariyerine başlayan GÜVENÇ, 1989 yılına kadar Türkiye'nin turizm sektöründeki lider kuruluşlarında denetim, organizasyon ve koordinasyon çalışmaları yapmış, 1989-1992 yılları arasında Ankara Stad Oteli ve Büyük Ankara Oteli Genel Müdürlüğü görevlerini icra etmiş; 1992 yılından itibaren yurt içi ve yurt dışında çeşitli üst düzey görevler almış ve son olarak Antalya 1. Uluslararası Dış Hatlar Terminali'nde Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yerine getirmiştir. 2002 yılında Endeks Finans Başkan Yardımcılığı yapan GÜVENÇ; 2003 yılında YDA Group bünyesine katılarak Dalaman Uluslararası Havalimanı Yönetim Kurulu Üyesi ve CEO'su olarak görevini sürdürmektedir.

## Soydan ERSOY, CEO (Akıllı Dijital Reklamcılık)

1977, Ankara. 2000 İstanbul Teknik Üniversitesi Maden Fakültesi Maden Mühendisliği mezunu olan ERSOY, mezuniyeti takiben 2000 yılında Amerika Birleşik Devletlerine İşletme yüksek lisansı (MBA) yapmaya gitmiş 2002 yılında Connecticut eyaletinde sektöründe öncü pazarlama firmasında Proje Koordinatörü olarak çalışma yaşamına başlamıştır. 2007 yılında aynı firmada Operasyon ve İş Geliştirme Müdürlüğü görevine getirilmiştir. 2010 yılında Türkiye'ye dönüş yapmasının ardından aynı yıl İstanbul'da özel bir firmada Uluslararası Operasyonların başına getirilmiş ve Haziran 2013 tarihinden bu yana YDA Group'da İş Geliştirme grubuna katılmıştır.YDA Group bünyesinde bulunan Metropol Ankara Telekomünikasyon ve Reklam Hizmetleri A.Ş.'de CEO görevini sürdürmektedir.

## Adnan KOVUK, Altyapı Projeleri Koordinatörü

1963, İzmir. 1991, İstanbul Teknik Üniversitesi, İnşaat Mühendisliği Bölümü mezunu olan KOVUK, çalışma yaşamına 1991 yılında Mühendislik ve Müşavirlik alanında faaliyet gösteren bir firmada saha mühendisi olarak başlamıştır. 1992 yılında askerlik görevini tamamlamış olup sonrasında sektörün önde gelen İnşaat firmalarında Karayolu, Köprü, İsale hatları, sulama, ulaşım projeleri v.b. altyapı projelerinde farklı pozisyonlarda çalışmıştır. Saha mühendisi olarak başladığı meslek hayatına kısım şefi, şantiye şefi, proje müdürü ve koordinatör görevleri ile devam etmiş olup 2012 yılına kadar yurt içinde ve yurt dışında çeşitli özel sektör inşaat firmalarındaki projelerde çalıştıktan sonra 2012 yılında YDA Group'da Altyapı Projeleri Koordinatörü olarak çalışmaya başlamış ve halende bu görevini sürdürmektedir.

# üst yönetim

## **Bülent SÜZEN, Elektrik Genel Koordinatörü**

1963, Denizli. 1985 İstanbul Yıldız Üniversitesi Elektrik Mühendisliği Fakültesi, Elektrik Mühendisliği mezunu olan SÜZEN, çalışma yaşamına 1985 yılında başlamıştır. 1987 – 2015 yılları arasında sektöründe lider kuruluşlarda sırasıyla elektrik şefi, saha şefi, Elektronik & Elektrik Sorumlusu, Elektrik & Mekanik Grup Şefi gibi görevlerde yurt içi ve yurtdışı pek çok projede çalışmıştır. SÜZEN; 2015 yılı sonundan bu yana YDA Group bünyesinde Elektrik İşleri Genel Koordinatörü olarak çalışmaya devam etmektedir.

## **Cumhur İnan BİLEN, Mali İşler Koordinatör Vekili**

1982, Ankara. 2003'te Ankara Üniversitesi SBF Maliye lisans, 2010'da Gazi Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Maliye yüksek lisans ve 2012'de Belçika Vlerick Business School International MBA programları mezunu olan BİLEN, 2004-2007 yılları arasında Hesap Uzman Yardımcısı, 2007-2011 yılları arasında Hesap Uzmanı ve 2011-14 yılları arasında da Vergi Müfettişi olarak Maliye Bakanlığı'nda 10 yılı aşkın süreyle büyük mükellefler ile çok uluslu şirketlere yönelik üst düzey vergi, muhasebe, karapara, kambiyo mevzuatı incelemelerinde görev yaptı. Bu görevi sırasında, OECD Paris Vergi Merkezi'nde Vergi Danışmanı olarak 2 yıl görev yapan BİLEN, 2014 Nisan'dan itibaren YDA Group Mali İşler Koordinatör Vekili (Deputy CFO) olarak görevini sürdürmekte olup; bu görev kapsamında YDA Group iştiraklerinde de Yönetim Kurulu Üyesi olarak hizmet vermektedir. Yeminli Mali Müşavirlik, Bağımsız Denetçi, SPK İleri Düzey ve SPK Kurumsal Yönetim sertifikaları sahibidir.

## **Ekin ATMAN, Genel Sekreter & İştirakler Merkez Koordinatörü**

1985, Ankara. 2006 yılında Gazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olan ATMAN, 2007 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ) Yabancı Diller Fakültesi hazırlık bölümünü bitirmiştir. 2007 yılında Kazakistan projelerinde Mali İşler Sorumlusu olarak YDA Group bünyesine katılan ATMAN, 2012 yılında finans üzerine İngiltere'de "A Levels" derecesi yapmış, Insurance Market Conferences (IMC) 2013 "Financial Markets and Institutions" birincilik ödülü almış ve Swansea University'de Finansman ve Uluslararası Finans dalında lisansüstü programını yüksek onur derecesiyle tamamlamıştır. 2013 yılından bu yana YDA Group Merkezinde sırasıyla Finans & İş Geliştirme birimlerinde görevler almış olup, Haziran 2015 tarihinden bu yana YDA Group Genel Sekreteri ve İştirakler Merkez Koordinatörü olarak görev yapmaktadır.

## **Hayret SÜMER, Kurumsal İletişim Koordinatörü**

1980, Rize. Ankara Üniversitesi İletişim Fakültesi Gazetecilik Lisans Bölümü'nden 2003 yılında mezun olan SÜMER, aynı üniversitede Halkla İlişkiler ve Tanıtım Ana Bilim Dalı'nda pazarlama iletişimi alanında tezli yüksek lisansını tamamlamıştır. Halen Gazi Üniversitesi İletişim Fakültesi'nde doktora çalışmalarına devam eden SÜMER; Medya Planlama, Basın Danışmanlığı ve Pazarlama İletişimi konularında mesleki deneyim ve uzmanlığa sahiptir. 2004 - 2009 yılları arasında Beypazarı Belediyesi Basın ve Halkla İlişkiler Birimi Sorumlusu görevini yürüten SÜMER, 2009-2013 yıllarında Ankara Üniversitesi'nde Öğretim Elemanı olarak çalışmış ve Rektörlük Basın Danışmanlığı görevinden 2014 yılında ayrılmıştır. 2014 yılından bu yana YDA Group bünyesinde Kurumsal İletişim Koordinatörü olarak görev almaktadır.

## **M.Kadri CAVLAZ, Gayrimenkul Yatırım Grubu Proje Koordinatörü**

1964, İstanbul. 1986 Gazi Üniversitesi Mimarlık Bölümü mezunu olan CAVLAZ, çalışma yaşamına öğrencilik yıllarında çeşitli mimari bürolarda başlamıştır. 1994 yılına kadar mimari ofislerde büro şefliği yapmış, 1994-2001 yılları arasında ortağı ve kurucusu olduğu firmada çeşitli projelerin geliştirilmesine katkıda bulunmuştur. 2001 yılında Amerika Birleşik Devletleri'ne giden CAVLAZ, Maryland/Bethesda'da mimari çalışmalar yapmıştır. 2004 – 2013 yılları arasında çeşitli özel sektör inşaat firmaları bünyesinde; Başmimarlık, Bölge Koordinatörlüğü,

Projeler Koordinatörlüğü görevlerinde bulunmuştur. 2011 yılında özel bir şirkette teklif grubu proje ofisinin yöneticiliğini yapan CAVLAZ, 2013 – 2015 yılları arasında Nijerya Abuja Türk Büyükelçiliği projesinde Ince İşler Şefliği görevini üstlenmiştir. Haziran 2015 tarihinden itibaren YDA Group'da Gayrimenkul Yatırım Grubu Proje Koordinatörü olarak görevine devam etmektedir.

## **Nagihan POLAT, Gayrimenkul ve Yatırım Grubu Proje Koordinatörü**

1972, Aksaray. 1994 Ortadoğu Teknik Üniversitesi Mimarlık Bölümü mezunu olan POLAT, çalışma yaşamına 1994 yılında mimari proje ofisinde Mimar olarak başlamıştır. 1998 – 2013 yılları arasında Türkiye'nin önde gelen inşaat firmalarında sırasıyla Dizayn Manager, Yatırım Projelerinden Sorumlu Tasarım Koordinatörü görevlerinde bulunmuştur. Haziran 2013 tarihinden bu yana YDA Group'da Gayrimenkul ve Yatırım Projeleri Koordinatörü olarak görevini sürdürmektedir. POLAT; T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı, Uygulama Denetçi Mimar sertifikası sahibidir.

## **Necip ATAY, PPP Projeleri Genel Koordinatörü**

1963, Ankara. 1986 Ortadoğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ) İnşaat Mühendisliği mezunu olan ATAY, çalışma yaşamına 1986 yılında İncirlik Hava üssünde Amerika hükümetine yapılmış olan karargah binasında Kalite Kontrol Mühendisi olarak başlamıştır. 1995 yılına kadar Türkiye'nin önde gelen inşaat firmalarında çeşitli görevler alan ATAY, 1995 yılında özel bir inşaat firması bünyesinde Özbekistan'ın Taşkent şehrinde çalışmaya başlamıştır. Taşkent'te yapılmakta olan büyük ölçekli projelerde sırasıyla Kısım şefi, Teknik ofis şefi, Proje Müdürü ve Bölge müdürlüğü görevlerini yürüten ATAY, 2002 yılında Türkiye'ye dönerek çeşitli özel sektör inşaat firmalarında yurt içi ve yurt dışı prestij projelerinde Proje Koordinatörlüğü ve İcra Kurulu Üyeliği görevlerini yürütmüştür. Mayıs 2013'te YDA Group'da çalışmaya başlayan ATAY, o tarihten bu yana PPP Projeleri Genel Koordinatörü olarak görevini sürdürmektedir.

## **Bilge KAYA, Hukuk Müşaviri**

1977, Ankara. 1999 yılında Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olan KAYA, 1 yıllık avukatlık stajını bitirip 2000 yılında ruhsatını alarak çalışma hayatına başlamıştır. 2000-2005 yılları arasında çeşitli hukuk bürolarında avukat olarak çalışan KAYA, 2005-2014 yılları arasında sektöründe öncü özel bir inşaat firmasında Hukuk Müşaviri olarak çalışmıştır. 2014 yılında YDA Group bünyesine katılmış olup, o tarihten bu yana hukuk müşaviri olarak görevini sürdürmektedir.

## **Kaya KAYACAN, İnsan Kaynakları Müdürü**

1969, Antalya. Gazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü 1994 mezunu olan KAYACAN, 1992-2005 yılları arasında Berlin Türk-Alman Ekonomik İşbirliği Kurumu (BGZ) Ankara Merkez Ofisinde Personel ve Mali İşler Sorumlusu olarak çalışmıştır. Bu süre zarfında Almanya Çalışma Bakanlığı, Almanya GTZ ve BMA Kurumlarının yanı sıra İsviçre DEZA ve SRK Kurumları ile ortak çalışmalar yapmış, sonrasında 2004 yılında Almanya Çalışma Bakanlığı'nın davetlisi olarak gittiği Berlin'de Almanya'daki çalışma hayatı ve sosyal güvenlik sistemi üzerine incelemelerde bulunmuştur. 2005-2015 yılları arasında sektörde öncü firmalarda İnsan Kaynakları Müdürlüğü görevinde bulunmuş olup, Eylül 2015 tarihinden bu yana YDA Group bünyesinde İnsan Kaynakları Müdürü olarak görevini sürdürmektedir.

**2015 YILINDA YDA**



# TURKrating-2015

## YİNE YÜKSEK RATING YİNE TAM NOT

Uzun vadeli : **TR AA** (Güçlü kredi kalitesi)  
Kısa vadeli : **TR A1** (En güçlü borç ödeme kabiliyeti / En yüksek not)  
Görünüm : **Pozitif**

TURKRating tarafından 18 Ocak 2016 tarihinde güncellenen ([www.turkrating.com/rating-listesi/](http://www.turkrating.com/rating-listesi/)) notumuz ve pozitif görünümümüz; grubumuzun finansal gücüne, istikrarlı büyümesine, performansına, stratejik sektörlerde konumlanmasına, sektör farklılaşmasıyla yarattığı sinerjiye, prestijli ve itibarlı marka değerine, kurumsal yönetim ve yatırım vizyonuna, uluslararası kuruluşlar ve yatırımcılar tarafından duyulan güvenin en güçlü göstergesidir. İnşaat sektöründe bu notu alabilen ilk firma olarak yüksek kredi notumuzun yeniden teyit edilmesinden büyük onur ve mutluluk duyuyoruz.

YDA İNŞAAT SANAYİ TİCARET A.Ş.

Uzun Vadeli Ulusal Kredi Derecelendirme Notu: **TR AA**  
Kısa Vadeli Ulusal Kredi Derecelendirme Notu: **TR A1**  
Görünüm: **Pozitif**

Önceki Notlar: UVUKD Notu: **TR AA** KVUKD Notu: **TR A1** Görünüm: **Pozitif** Tarih: 25.11.2014

İstanbul, 18 Ocak 2016 - YDA İnşaat Sanayi Ticaret A.Ş.'nin (kısaca YDA yada Şirket) Uzun Vadeli Ulusal Kredi Derecelendirme Notu TR AA ve Kısa Vadeli Ulusal Kredi Derecelendirme Notu TR A1 olarak teyit edilmiştir. Güçlü finansal yapı, dengeli büyüme ve özkaynakların artışı, bu notları destekleyen temel faktörlerdir. Aynı zamanda bu notlar yönetimin kurumsallaşma hedeflerinde kaydettiği aşamaları da yansıtmaktadır. Uluslararası, bölgesel ve iç konjonktürdeki koşulların neden olduğu olumsuz faaliyet ortamına rağmen, projelerinin ilerlemesinde ve önemli projelerin finansal kapanışlarında kaydedilen başarılar dikkate alınarak firmanın görünümü pozitif olarak değerlendirilmiştir.

Holdinglemiş bir Aile Şirketi: 1993 yılında Hüseyin Arslan ve Cüneyt Arslan tarafından kurulmuş olan YDA bir aile şirketi görünümünde olmakla birlikte, bugün birkaç sektörde, çok sayıda şirketten oluşan, takriben 1 milyar dolar konsolide aktif büyüklüğüne haiz bir holding yapısındadır. 2014 yılı, yatırım projelerinde önemli mesafelerin kaydedildiği, büyümenin önemli ölçüde yatırım harcamalarından ve stoklardaki artıştan kaynaklandığı bir yıl olmuş, hatta hedeflenen büyümenin üzerinde bir büyüme gerçekleşmiştir. Şirketi sektöründe güçlü kılan özellikleri hem altyapı, hem de üstyapı inşaat işlerinde deneyimli olması, bir havalimanının tasarımını, inşaatını ve işletmesini yapabilecek sayılı şirketlerden biri olması ve ulusal ve uluslararası alanda PPP projelerindeki tecrübesi, başarısı ve öncü rolüdür. Ayrıca, iyi lokasyona ve yüksek yatırım değerine sahip gayrimenkul geliştirme projelerinin satılmasıyla yaratılacak nakit akımının firmanın likiditesini olumlu etkilemesi beklenmektedir.

İstikrarlı Büyüme ve Gelir Kaynaklarının Çeşitliliği: YDA, yurtiçinde ve yurtdışında Yap-İşlet-Devret ve Kamu Özel Ortaklığı modelleri ile havalimanları ve sağlık kampüsleri yatırım projeleri, yüksek teknolojik binalar, endüstriyel tesisler, çimento fabrikaları, altyapı projeleri, karayolları ve demiryolu inşaatları, metro, hafif raylı sistem ve hızlı tren hatları, tünel ve köprüler, kavşaklar, yüksek katlı binalar, toplu konut projeleri, iş merkezleri, alışveriş merkezleri, hastaneler, okul kompleksleri, lüks konutlar, villalar ve gayrimenkul geliştirme projeleri gerçekleştirmektedir. Şirket, inşaat-taahhüt ve gayrimenkul geliştirme sektörünün dışında bağlı ortaklıkları ve iştirakleri aracılığıyla havalimanı işletmeciliği, PPP Hastane, enerji, tarım ve hayvancılık, akıllı reklam, medikal ve sağlık ve hizmet (Özel Güvenlik, Catering, vb.) sektörlerinde de faaliyet göstermektedir. Farklı iş kolları arasında sinerji yaratarak planlı ve sürdürülebilir bir büyüme politikası izlemeye çalışmaktadır.

Tamamlanmış Proje Tutarı 6,8 Milyar Dolar: YDA konsolide bazda 2015 yılının ilk yarısında 2,9 milyar TL aktif büyüklüğüne ulaşmış ve 36,6 milyon TL net kâr açıklamıştır. Şirketin kuruluşundan bu yana tamamlanan projelerinin toplamı 6,8 milyar ABD doları tutarına ulaşmıştır. YDA'nın devam eden yatırım ve taahhüt projelerinin değeri 7,2 milyar ABD dolarıdır. Mevcut 3 PPP projesine 2015 yılında Şanlıurfa Entegre Sağlık Kampüsü eklenmiştir.

Yüksek Likidite Tercihi, Güçlü Özsermaye ve Dengeli Finansal Yapı: Şirketin özkaynakları kârlılık ve kârın tamamının Şirket bünyesinde tutulması nedeniyle yıllar itibarıyla artış göstermiş, Haziran 2015 sonunda 671,1

İstanbul Uluslararası Derecelendirme Hizmetleri A.Ş.

Büyükdere Caddesi No.159/4

Zincirlikuyu, İstanbul

Tel : 0212 272 01 44

[www.turkrating.com](http://www.turkrating.com)

milyon TL'ye ulaşmış, ödenmiş sermayesi 29 Aralık 2015 tarihinde 50 milyon TL'den 75 milyon TL'ye yükseltilmiştir. Projelerin finansmanının SPV'ler (Special Purpose Vehicle -Özel Amaçlı Şirket) bazında YDA'ya rücu edilemeyen (non-recourse/ring-fenced) uzun vadeli proje finansman kredisi ve uzun vadeli tahvil ihr kapsamında sağlanmış ve sağlanacak olması Şirketin sermaye piyasaları dahil alternatif finansman kaynaklar kolaylıkla ulaşabilmesinin yanı sıra, projelerin artan oranda yüksek nakit ve kâr üretecek olması, yüksek bilanço dışı yükümlülüklerinden kaynaklanan riskleri telafi edici faktörler olarak değerlendirilmiştir. Nakde dönüşme hızı çok yüksek hazır değer kalemleri ve finansal yatırımlar, finansal yükümlülüklerden düşüldüğünde, finansal yükümlülüklerin özkaynaklara oranı 2015 Haziran sonu itibarıyla % 75,71'e gerilemiştir.

Etkin Yönetim ve Gelişen Kurumsal Yapı: YDA, hissedarlarının kararlılığı ve EBRD'nin de güçlü desteğiyle, sürdürülebilirliği sağlamak için, kurumsallaşmayı şirket önceliklerinden biri haline getirmiş ve bu alanda son 1 yılda önemli aşamalar kaydetmiştir.

#### Güçlü Yönleri ve Fırsatlar

- Faaliyet gösterdiği sektörlerde deneyim, uzmanlık ve güçlü itibar,
- Gelir kaynaklarının çeşitliliği,
- Yüksek likidite oranları,
- Güçlü çalışma sermayesi,
- Fonlama gücü ve alternatif fonlama kaynaklarına erişim,
- Artan özkaynaklar,
- Kurumsallaşma gayretleri.

#### Zayıf Yönleri ve Tehditler

- Borç/Özkaynak oranının artması (YDA'ya rücu edilmeden proje finansmanları da dahil)
- PPP Hastane projelerinin henüz test edilmeyişi,
- Ekonominin kırılgan olması ve çalışma ortamının istikrarsızlığı,
- İnşaat sektöründe belirsizlikler ve mevzuat değişiklikleri.

#### YDA'nın Seçilmiş Finansal Göstergeleri (1.000 TL)\*

	2011	2012	2013	2014	Haz.15
Dönen Varlıklar	714.830	1.025.260	1.144.869	1.902.384	2.280.808
Kısa Dönem Ticari Alacaklar	199.687	274.199	301.303	472.111	501.604
İlişkili Taraflardan Alacaklar	64.243	60.411	106.314	79.459	187.110
Stoklar	162.921	260.345	279.904	486.222	496.835
Duran Varlıklar	230.569	280.753	258.611	505.738	617.438
Aktif Toplamı	945.399	1.306.013	1.403.480	2.408.122	2.898.246
Varlıklardaki büyüme (%)	-	38,1	7,5	71,6	20,4
Kısa Vadeli Yükümlülükler	424.264	494.086	491.956	825.274	1.082.729
Finansal Yükümlülükler	51.939	76.436	119.858	262.699	501.455
Ticari Borçlar	231.739	304.536	222.156	227.744	213.937
İlişkili Taraflara Borçlar	21.805	15.720	85.266	137.948	206.046
Alınan Avanslar	97.795	69.356	5.117	120.044	78.878
Uzun Vadeli Yükümlülükler	304.968	492.177	485.536	990.991	1.144.373
Finansal Yükümlülükler	105.441	247.926	307.179	653.761	566.386
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	52.736	58.043	77.040	144.977	172.854
Özkaynaklar	163.430	261.707	348.948	446.880	498.290
Brüt Satışlar	929.594	1.306.207	1.264.689	1.181.034	503.076
Satışlardaki Büyüme (%)	-	40,6	-3,2	-6,6	10,4**
Faaliyet Kârı / Zararı	121.070	128.767	198.966	174.531	78.244
Vergi Öncesi Kâr / Zarar	82.623	108.242	140.105	139.624	52.137
Net Kâr / Zarar	57.565	94.422	111.851	117.610	36.669

\*Veriler Konsolide IFRS raporlarından temin edilmiştir.

\*\* Bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla hesaplanmıştır.

# Sign of City the Awards'tan 3 Ödül Kazandık



EN İYİ ENDÜSTRİYEL  
LOJİSTİK YAPI 2015



EN YEŞİL BİNA 2015









YDA PARK AVENUE  
sign of the city awards  
2015 Premium Proje  
EN İYİ DÖNÜŞÜM PROJESİ

Gayrimenkul sektörünü teşvik etmek amacıyla her yıl Hürriyet tarafından düzenlenen "Sign Of The City Awards 2015" ödülleri sahipleri ile buluştu. YDA Park Avenue projesiyle aday olduğumuz "En İyi Dönüşüm Projesi" kategorisinde "Premium Proje" olarak seçilmenin haklı gururunu yaşıyoruz.

# "BONDS & LOANS AWARDS TURKEY 2015'TEN 6 ÖDÜLLE DÖNDÜK



-  **Yılın Yerel Tahvil Bono İhracı**  
1.lik Ödülü
-  **Yılın Ulaşım Finansman Anlaşması**  
1.lik Ödülü / Dalaman Havaalanı
-  **Yılın Sendikasyon Kredisi Anlaşması**  
2.lik Ödülü / Dalaman Havaalanı
-  **Yılın Yapılandırılmış Finansman Anlaşması**  
3.lük Ödülü / Kayseri Entegre Şehir Hastanesi
-  **Yılın Proje Finansmanı Anlaşması**  
3.lük Ödülü / Kayseri Entegre Şehir Hastanesi
-  **Yılın Altyapı Finansmanı Anlaşması**  
3.lük Ödülü / Kayseri Entegre Şehir Hastanesi

Finans dünyasının Oscar'ları olarak bilinen Bonds&Loans Türkiye ödülleri sahipleri ile buluştu. Aday olduğumuz altı kategoride ödül olarak gecenin parlayan yıldızı olmanın haklı gururunu yaşıyoruz.

*200 Milyon liralık tahvil ihracı ile, "Yılın Yerel Tahvil Bono İhracı" birincilik ödülünü, Dalaman Havalimanı Projesi ile "Yılın Ulaşım Finansmanı Anlaşması" birincilik ödülü, "Yılın Sendikasyon Kredisi" ikincilik ödülünü, Kayseri Entegre Sağlık Kampüsü Projesi ile de "Yılın Proje Finansmanı", "Yılın Sendikasyon Kredisi Anlaşması", ve "Yılın Yapılandırılmış Finansmanı Anlaşması" kategorilerinde üçüncülük ödülleri alarak başarılarımızın bir kez daha teyit edilmesinin onurunu yaşıyoruz. YDA ailesi olarak sürdürülebilir başarı ilkesiyle gelecek senelerde de aynı ivme ile hizmet vermeye devam edeceğiz.*

## KONYA KARATAY ENTEGRE SAĞLIK KAMPÜSÜ ULUSLARARASI FİNANSMAN ANLAŞMASINI İMZALADIK

Kamu Özel İşbirliği (PPP-Public Private Partnership) modeliyle yapılacak 838 yataklı "Konya Karatay Entegre Sağlık Kampüsü" projesinin uluslararası finansmanında; 265 Milyon Avro'luk 18 yıl vadeli Yatırım Kredisi Sözleşmesi'ni Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD), İslam Kalkınma Bankası (IsDB), Karadeniz Ticaret ve Kalkınma Bankası (BSTDB), Siemens Bank ve Unicredit Bank ile imzaladık.

Bir YDA Group iştiraki olan ATM Sağlık Konya Yatırım ve İşletme A.Ş. tarafından yapımı gerçekleştirilecek olan Konya Karatay Entegre Sağlık Kampüsü'nün toplam yatırım değeri 350 Milyon Avro. 18 yıl vadeli toplamda 265 Milyon Avro'luk kredi anlaşmasında, EBRD'nin 147,5 Milyon Avro B-Loan kredisi (EBRD 67,5 Milyon Avro, Unicredit Bank 50 Milyon Avro ve Siemens Bank da 30 Milyon Avro) ile yer alırken, IsDB 67,5 Milyon Avro ve BSTDB de 50 Milyon Avro sağladı.

### İslam Kalkınma Bankası'nın Türkiye'deki İlk Proje Finansmanı

Bu kredi anlaşmasıyla Konya Şehir Hastanesi'nin, İslam Kalkınma Bankası'nın doğrudan katıldığı ve konvansiyonel ile islami finansmanın birlikte sağlandığı Türkiye'deki ilk proje olma özelliği taşıyan Konya Karatay Entegre Sağlık Kampüsü Projesi'nde bugüne kadar Türkiye'de hiç yapılmamış bir finansman anlaşması gerçekleştirdik; İslam Kalkınma Bankası Türkiye'de ilk defa bir proje finansmanına doğrudan kredi verdi, dünyada ilk defa bir sağlık PPP projesinin finansmanında yer aldı. Aynı zamanda ülkemizde hem konvansiyonel hem de islami finansmanın birlikte yapıldığı ilk hibrit proje finansmanına imza attık. Tamamen uluslararası bankalarla sağlanan bu finansal anlaşma için, hem projemiz hem de grubumuz çok ayrıntılı finansal değerlendirmelerden geçti, 18 yıl vadeli bu kadar uzun süreli bir kredi sağlanması grubumuza ve projemize duyulan güvenin bir göstergesi. O nedenle de Türkiye'deki ekonomik istikrara, şehir hastaneleri projelerine, YDA Group'a ve projemize güven duyan bankalara da içtenlikle teşekkür ederiz.



# HAVACILIK PROJELERİ



# inşaat&taahhütprojeleri

## THY Teknik Havacılık Bakım Ve Onarım Merkezi (Habom)

Sabiha Gökçen Havalimanı -İstanbul



- ▶ **HABOM Projesi enerji ve çevre dostu tasarıma sahip "Leed Gold Sertifikası"na sahiptir.**
- ▶ **HABOM, Sign of City Awards 2015 ödülleriinde "En Yeşil Bina" ve "En İyi Endüstriyel Lojistik Yapı" ödüllerini almaya hak kazanmıştır.**



Türk Hava Yolları (THY) Teknik A.Ş. tarafından ihale edilerek yatırım yapılan İstanbul Sabiha Gökçen Havacılık Bakım Onarım ve Modifikasyon Merkezi (HABOM) Projesi'nin inşaat & taahhüt, yapım ve müteahhitlik işlerini YDA üstlenmiştir. HABOM Projesi bölgenin en büyük havacılık bakım onarım merkezi olarak hizmet vermekte olup, havacılık otoriteleri tarafından da ayrıcalıklı bir proje olarak değerlendirilmektedir.

Proje, 2015 yılında tamamlanıp, THY Teknik A.Ş.'ye teslim edilmiştir.

Proje, bir havacılık kampüsü konsepti ile tasarlanmış olup, Geniş Gövdeli Uçak Bakım Hangarı ve Dar Gövdeli Uçak Bakım Hangarı yanında, Yönetim Binası, Sosyal Merkez Binası, Giyinme Güvenlik Eğitim Binası, Atölye Binaları, Kimyasal Depo, Katlı Otopark, Enerji Merkezi, Atık Depo ve Arıtma Tesisinden oluşmaktadır.

# inşaat&taahhütprojeleri

## Dalaman Uluslararası Havalimanı Yeni Terminali



2015 yılında yapımına başlanılan, Dalaman Uluslararası Havalimanı Yeni Terminal Binası, Yeni Apron Bariyer Binası ile Yeni Kuvvet Santrali-Isı Güç Merkezi ve EDM Binası inşaatları'nın yapım süresi 3 yıldır.

Sözleşme kapsamında yapılacak işler; Yeni İç Hatlar Terminal Binası (110,000 m<sup>2</sup>), Yeni Apron Bariyer Binası (110 m<sup>2</sup>), Yeni Kuvvet Santrali -Isı Güç Merkezi, Edm Binası (6.000 m<sup>2</sup>), Eski İç Hatlar Terminali Binası Yıkımı (24.000m<sup>2</sup>), Otopark, Viyadük ve Yeni Terminal yolları yapım işleridir.

Bağlantı yolları ve park alanları gibi yardımcı yapılar da dahil olmak üzere, enerji etkin ve çevre dostu olması hedeflenen Yeni İç Hatlar Terminalinin hayata geçmesiyle, Dalaman Havalimanı'nın İç Hatlar yolcu kapasitesi, yıllık 3 milyon'dan 10 milyon'a çıkarak, bölge turizmüne ciddi bir ivme kazandıracaktır.

### EBRD'nin Finanse Ettiği İlk Bölgesel Havalimanı

EBRD; Kamu-Özel İşbirliği (PPP) modeli çerçevesinde Dalaman Havalimanı Yeni İç Hatlar Terminali'nin yapım ve işletmesini finanse ederek; dünyada ilk kez bir bölgesel havalimanının büyümesine katkı sağlamıştır. Yeni İç Hatlar Terminal Binası'nın 162 Milyon Avro'luk Yatırım Kredisi Sözleşmesi Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) ve Unicredit Bank ile imzalanmıştır.

# inşaat&taahhütprojeleri

## Diyarbakır Uluslararası Havalimanı



Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğü tarafından ihale edilerek yatırım yapılan ve YDA İnşaat San. ve Tic. A.Ş. (%99) ve Kuzu Top. Kon. İnş. A.Ş. (%1) ortaklığında 2013 yılında yapımına başlanılan Diyarbakır Havalimanı Terminal Binası Yapım İşleri Aralık 2015'te bitirilip DHMİ'ye teslim edilmiş, yolcuların hizmetine açılmıştır.

Sözleşme kapsamında 10 milyon yolcu kapasiteli Terminal Binası, Apron, Viyadük, Kapalı Otopark Arıtma Binası, Giriş Kontrol Binası, Isı Merkezi, Güç Merkezi Binaları projelendirilmiştir.



Videoyu izlemek için  
QR Kodunu okutunuz.

# ALTYAPI PROJELERİ



# inşaat&taahhütprojeleri

## Ankara-İzmir Hızlı Tren Projesi Altyapı İşleri | **Polatlı-Afyon**

- Ülkemizde halen yapımı devam etmekte olan Yüksek Hızlı Tren projelerinde 5.205 metre uzunluğu ile Köroğlu Tüneli en uzun 2. tüneldir.



Ankara – İzmir Hızlı Tren Projesi Ankara (Polatlı) – Afyonkarahisar Kesimi Altyapı İnşaatı Yapım İşi, TCDD Demiryolu Yapım Dairesi Başkanlığı tarafından ihale edilmiş olup, Sigma – YDA – Makimsan – Burkey İş Ortaklığı'nda gerçekleştirilmektedir. Yapımına 29.06.2012 tarihinde başlanılan söz konusu projenin öngörülen bitiş tarihi Aralık 2017'dir.

Sözleşme kapsamında 167 km'lik demiryolu güzergahında; Kazı: 49.000.000 m<sup>3</sup>, Dolgu:16.500.000 m<sup>3</sup>, Aç-kapa tüneller (2 ad): 460 m, Delme Tüneller (8 ad): 7.505 m, Viyadükler (16 ad) 6.236 m, Köprüler (16 ad): 682 m, Üstgeçitler (29 ad):1.140 m, Altgeçitler (88 ad): 2.770 m ve Menfezler (185 ad): 8.756 m çalışmaları yer almaktadır. 2015 yılı sonu itibarıyla projenin %25'i tamamlanmıştır.

# inşaat&taahhütprojeleri

## Türkeli Ayancık & Erfelek Sinop Boyabat Karayolu



Karayolları 7. Bölge Müdürlüğüne ihale edilerek yatırımı yapılan Türkeli Ayancık Ayrımı, Erfelek Sinop Boyabat Ayrımı Yol Yapım İşi Projesi YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. tarafından yapılmaktadır. Projenin 2015 yılı sonu itibarıyla %44,22'si tamamlanmıştır.

Sözleşme kapsamında toprak işleri ve sanat yapı işleri tamamlanacaktır.

Standartları daha yüksek olan bu yeni yol ile Erfelek ilçesinden Ayancık ve Boyabat'a ulaşımında zamandan ve yakıttan tasarruf sağlanacaktır.

# inşaat&taahhütprojeleri

## Sinop Dikmen Durağan Karayolu



Karayolları 7. Bölge Müdürlüğüne ihale edilerek yatırımı yapılan Dikmen-Durağan İl Yolu İnşaatı'nın hedeflenen bitiş tarihi Aralık 2016'dır.

Sözleşme kapsamında toprak işleri, sanat yapıları ve üst yapı işleri tamamlanacaktır. 2015 yılı sonu itibarıyla, işin %71,30'u tamamlanmıştır.

# inşaat&taahhütprojeleri

## Ordu Çevre Yolu



► Proje kapsamında bulunan Boztepe Tüneli 3,310 m'lik (2 tüp) uzunluğu ile Türkiye'nin 4. uzun tüneldir.



Transit trafik için istenilen standartların sağlanması, aynı zamanda da kent içi trafiğin yükünün azaltılması hedeflerine uygun olarak yapımı gerçekleştirilecek 19,1 km uzunluğundaki Ordu Çevre Yolu Projesi, Karadeniz Sahil Yolunun son etabı olarak yapılmaktadır.

T.C. Karayolları Genel Müdürlüğüne ihale edilerek yatırım yapılan ve Nurol (%25) - Yüksel (%25) - Özka (%25) YDA (%25) Ortak Girişimi tarafından yapımı sürdürülen Ordu Çevre Yolu İnşaatı İşinin 2015 yılı sonu itibarıyla %82,23'ü tamamlanmıştır. Projenin hedeflenen bitiş tarihi Aralık 2016'dır.

## inşaat&taahhütprojeleri

### Diyarbakır Güneybatı Bağlantı Yolu (GAP) Diyarbakır Havalimanı Bağlantısı

Diyarbakır Karayolları 9. Bölge Müdürlüğüne ihale edilerek yatırımı yapılan Diyarbakır Güneybatı Çevre Yolu (GAP) Diyarbakır Havalimanı Bağlantı Yolu işi Doruk-YDA İş Ortaklığı tarafından gerçekleştirilmektedir.

Yaklaşık 8,8 km uzunluğunda, 34 metre platform genişliğinde, il yolu standartlarında bölünmüş yol olarak inşa edilecek yol projesi kapsamında; 3 adet köprülü kavşak düzenlemesi, sanat yapıları, 2 adet alt geçit, 2 adet köprü ve muhtelif hidrolik menfez yapımı bulunmaktadır.

Ayrıca, söz konusu proje kapsamında Plentmiks Alttemel, Plentmiks Temel ve Yol BSK Üst yapı işleri yapımı da yer almaktadır.

2015 yılı sonu itibarıyla projenin % 64,78'i tamamlanmış olup, hedeflenen bitiş tarihi Mayıs 2016'dır.



# inşaat&taahhütprojeleri

## Tokat-Niksar Karayolu



Karayolları Genel Müdürlüğü'nce ihale edilerek yatırımı yapılan Tokat- Niksar yol yapımı inşaatı Doğuş (%50)-YDA (%50) ortaklığında sürdürülmekte olup hedeflenen bitiş tarihi Aralık 2017'dir.

2015 sonu itibarıyla projenin tamamlanma yüzdesi %15,62'dir.

48 km uzunluğundaki Tokat-Niksar Yolu önümüzdeki dönemlerde planlanan Niksar-Ünye güzergâhının da tamamlanması ile birlikte Karadeniz'in İç Anadolu'ya bağlantısında önemli rol oynayacaktır.

# inşaat&taahhütprojeleri

## TCDD Akçagöze Başpınar Varyantı



TCDD Genel Müdürlüğü Yol Dairesi Başkanlığı'nca ihale edilerek yatırımı yapılan ve Doruk-YDA İş Ortaklığı tarafından yapımı sürdürülen 6. Bölge Müdürlüğü Mintıkası Akçagöze Başpınar Varyantı Yapımı Projesi'nin 2015 yılı sonu itibarıyla %64,45'i tamamlanmış olup, projenin hedeflenen bitiş tarihi Mayıs 2016'dır.

Proje yaklaşık 11.173 km uzunluğunda çift konvansiyonel hat olarak hizmet verecek yeni tren yolu altyapısı inşasından ibaret olup; proje hızı 115 km/sa, platform genişliği 14,50 metre, maksimum boyuna eğim %0,16, minimum kurb yarıçapı 1.000 m'dir.

Proje kapsamında; T1 ve T2 Tüneli olmak üzere toplam 5.263 m tek tüp tünel, 2 adet karayolu üst geçit köprüsü, 1 adet demiryolu köprüsü, 1 adet tarımsal alt geçit köprüsü , 3 adet hidrolik menfez, 7 adet hidrolik menfez uzatması, 25.000 m<sup>2</sup> toprakarme duvar, karayolu üst geçiti, yarma kazısı ve dolgu yapılması bulunmaktadır.

# inşaat&taahhütprojeleri

Aski Genel Müdürlüğü  
Ankara İli Muhtelif Cadde & Sokakların İçme  
Suyu, Atık Su ve Yağmur Suyu Hatları Yapım İşİ



Ankara ili sınırları içerisinde bulunan muhtelif cadde ve sokakların içme suyu, atık su ve yağmur suyu hatları yapım işi, Ankara Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü (ASKİ) tarafından ihale edilerek yatırımı yapılan TEYDA İnşaat Taahhüt Elektromekanik San. Tic. A.Ş. ve YDA İnşaat San. ve Tic. A.Ş. İş Ortaklığı'nda gerçekleştirilmektedir.

Projenin hedeflenen bitiş tarihi Şubat 2018'dir. 2015 yılı sonu itibarıyla işin %15,62'si gerçekleştirilmiştir.

# HASTANE PROJELERİ



# inşaat&taahhütprojeleri

## Sarıyer Devlet Hastanesi 350 Yatak



T.C. Başbakanlık Toplu Konut İdaresi Başkanlığı tarafından ihale edilen ve T.C. Sağlık Bakanlığı tarafından yatırımı yapılan ve YDA-Ayık Ortaklığı tarafından yapımı devam eden İstanbul Sarıyer 350 yatak kapasiteli Devlet Hastanesi İnşaatı'nın hedeflenen bitiş tarihi Haziran 2016'dır.

Projenin 2015 yılı sonu itibarıyla %63'ü tamamlanmıştır.

► **Proje, Sarıyer İlçesi ve çevresine hitap edecek bölgenin tek ve en büyük devlet hastanesi olması nedeniyle ayrı bir öneme sahiptir.**



# inşaat&taahhütprojeleri

## Ağrı Suçatağı Devlet Hastanesi **300 Yatak**

T.C. Başbakanlık Toplu Konut İdaresi Başkanlığı tarafından ihale edilen ve T.C. Sağlık Bakanlığı tarafından yatırımı yapılan Ağrı Suçatağı Hastane İnşaatı ile Altyapı ve Çevre Düzenlemesi İkmal Projesi'nin 2017 yılı içerisinde bitirilmesi planlanmaktadır.

Projenin 2015 yılı sonu itibarıyla %33'ü tamamlanmıştır.

Ağrı Suçatağı Hastanesi 300 yatak kapasitesi ile son teknoloji ürün ekipman ve teçhizatların kullanıldığı, modern bir devlet hastanesi olacaktır.



# inşaat&taahhütprojeleri

## Ümraniye Pediatri ve Kadın Doğum Hastanesi **347 Yatak**



T.C. İstanbul Valiliği İstanbul Proje Koordinasyon Birimi (İPKB) tarafından ihale edilen ve Avrupa Yatırım Bankası (European Investment Bank-EIB) finansmanı ile T.C. Sağlık Bakanlığı tarafından yatırımı yapılan, YDA-Inso ortak girişimiyle 2012 yılında yapımına başlanılan İstanbul Sismik Riskin Azaltılması ve Acil Durum Hazırlık Projesi (İSMEP) Ümraniye Kadın Doğum ve Çocuk Hastalıkları Hastanesi Eylül 2015 tarihinde tamamlanmıştır.

224 odalı, 347 (219 çocuk + 128 kadın doğum) yatak kapasiteli, yaklaşık 19.000 m<sup>2</sup> yer altı otopark alanı dahil olmak üzere yaklaşık 98.115 m<sup>2</sup> kapalı alandan oluşan proje tüm İnşaat, Mekanik, Elektrik, Peyzaj ve Altyapı işlerini kapsamaktadır.

Hastane binası, perde duvarlarla depreme dayanıklılığı artırılmış olup yerinde betonarme inşaatı kapsayan ve asansörler, ısıtma, havalandırma/klima, sıhhi ve medikal destek sistemleri dahil olmak üzere ileri elektrikli ve mekanik hizmetlerle donatılmış çok katlı bir yapı olacaktır.

# PPP PROJELERİ



# inşaat&taahhütprojeleri

## Kayseri Entegre Sağlık Kampüsü 1.583 Yatak

- **Kayseri Entegre Sağlık Kampüsü, PPP (Kamu Özel İşbirliği) Modeli ile yapılan ilk proje olma özelliğini taşımaktadır.**



ATM Sağlık Kayseri Yatırım ve İşletme A.Ş. tarafından YDA (%75) – Inso (%25) Ortaklığı tarafından yapımı devam eden Kayseri Entegre Sağlık Kampüsü Yapım İşleri ile Ürün ve Hizmetlerin Temin Edilmesi İşinin tamamlanma oranı 2015 yılı sonu itibarıyla %45'e yaklaşmış olup sözleşmeye göre projenin tamamlanma tarihi Ağustos 2018 olarak belirlenmesine rağmen projenin Mart 2017'de bitirilmesi hedeflenmektedir.

Sözleşme kapsamında; Kayseri İli Kocasinan İlçesi'nde 1.583 Yataklı Entegre Sağlık Kampüsü'nün İnşası ile Mekanik, Elektronik, Elektrik ve Elektro- Güvenlik Sistemlerin Temini, Tesisi, Tefrişi; Tıbbi Ekipmanın Temini işleri gerçekleştirilecektir.



Videoyu izlemek için  
QR Kodunu okutunuz.

# inşaat&taahhütprojeleri

## Manisa Eğitim ve Araştırma Hastanesi **558 Yatak**



Bir YDA Group iştiraki olan ATM Sağlık Manisa Yatırım ve İşletme A.Ş. tarafından yapımı gerçekleştirilecek olan Manisa Eğitim ve Araştırma Hastanesi Yapım İşleri ile Ürün ve Hizmetlerin Temin Edilmesi İş'i'nin sözleşmesel bitiş tarihi Ağustos 2018 olarak belirlenmesine rağmen projenin Aralık 2017 tarihinde tamamlanması planlanmaktadır.

Sözleşme kapsamında; Manisa İli Merkez İlçe Yukarı Çobanisa Mahallesi'nde 558 yataklı Eğitim ve Araştırma Hastanesi'nin İnşası ile Mekanik, Elektronik, Elektrik ve Elektro-Güvenlik Sistemlerin Temini, Tesisi, Tefrişi; Tıbbi Ekipmanın Temini işleri gerçekleştirilecektir.

Manisa Eğitim ve Araştırma Hastanesi, PPP (Kamu Özel İşbirliği) Modeli ile hayata geçirilmektedir.



# inşaat&taahhütprojeleri

Konya Karatay Entegre Sağlık  
Kampüsü **838 Yatak**



Bir YDA Group iştiraki olan ATM Sağlık Konya Yatırım ve İşletme A.Ş. tarafından yapımı gerçekleştirilecek olan Konya Karatay Entegre Sağlık Kampüsü Yapım İşleri ile Ürün ve Hizmetlerin Temin Edilmesi İşinin sözleşmesi bitiş tarihi Aralık 2019 olmasına rağmen projenin Haziran 2019 tarihinde bitirilmesi hedeflenmektedir.

Sözleşme kapsamında; Konya İli Karatay İlçesi'nde 838 yataklı Entegre Sağlık Kampüsü'nün İnşası ile Mekanik, Elektronik, Elektrik ve Elektro- Güvenlik Sistemlerin Temini, Tesisi, Tefrişi; Tıbbi Ekipmanın Temini işleri gerçekleştirilecektir.

Konya Karatay Entegre Sağlık Kampüsü, PPP (Kamu Özel İşbirliği) Modeli ile hayata geçirilmektedir.

# inşaat&taahhütprojeleri

## Şanlıurfa Sağlık Yerleşkesi **1.700 Yatak**



Şanlıurfa Sağlık Yerleşkesi yapım işleri ile ürün ve hizmetlerin temin edilmesi işi 2015 yılında yapılan ihaleyle kazanılmış olup, Yüksek Planlama Kurulu'nda onay süreci devam etmektedir.

Sözleşmesel bitiriş tarihi Aralık 2019 olarak belirlenmesine rağmen projenin daha erken tamamlanması hedeflenmektedir.

Şanlıurfa Sağlık Yerleşkesi, PPP Modeli ile hayata geçirecektir.

# ÜSTYAPI PROJELERİ



# inşaat&taahhütprojeleri

## Kazakistan Milli Müzesi Astana/Kazakistan



YDA Group iştiraklerinden Turkuaz Construction tarafından 2011 yılında yapımına başlanan Türk dünyasının en büyük tarih müzesi olan ve aynı zamanda dünyadaki ilk 10 büyük müze arasındaki yerini alan Kazakistan Milli Müzesi başkent Astana'da 2015 yılı içerisinde hizmete açılmıştır.

74 bin m<sup>2</sup> alanı kapalı olmak üzere 147 bin m<sup>2</sup> yer kaplayan 8 katlı müzede Şehir Kütüphanesi, Animasyon & Konferans Alanları, Simülasyon Salonları, Elektronik Sensörler & LED Ekranlar bulunmaktadır.

# inşaat&taahhütprojeleri

## Almaata Finans Merkezi Almaata/Kazakistan



Halyk Bank Genel Müdürlük Binası İnce İşler Projesi kapsamında Halyk Bank tarafından genel müdürlük olarak kullanılacak olan binanın tüm ince işlerinin yapımı, sabit ve hareketli mobilyalarının temin ve montajı yapılacaktır. İşin hedeflenen bitiş tarihi Haziran 2016'dır. Projenin 2015 yılı sonu itibarıyla %25'i tamamlanmıştır.

YÜKSEL-TURKUAZ-YDA İnşaat ve Tic. Ltd. Şti (%50 Yüksel, % 50 Turkuaz YDA) tarafından yapılan AFD D Blok projesinin ise eksikliklerinin giderilerek Shell&Core kapsamında işletmeye hazır hale getirilmesi işi Eylül 2015 tarihinde tamamlanmıştır.

# inşaat&taahhütprojeleri

## Süleyman Demirel Üniversitesi Sosyal Yaşam Merkezi



Isparta Süleyman Demirel Üniversitesi ile yapılan İrtifak Hakkı Sözleşmesi kapsamında, Isparta ili, Merkez ilçesi, Çünür mahallesinde, üniversite kampüsü içerisindeki 36.843 m<sup>2</sup>'lik bir alanda gerçekleştirilmesi planlanan Sosyal Yaşam Merkezi, YDA Group bünyesinde yürütülen bir Gayrimenkul Geliştirme projesidir.

55.000'i kampüs içinde olmak üzere 78.000 kişilik öğrenci mevcudu bulunan SDÜ/Doğu yerleşkesinde hayata geçirilmesi planlanan Sosyal Yaşam Merkezi, 15.000 m<sup>2</sup> kapalı alanda toplamda 14.000 m<sup>2</sup> kiralanabilir alana sahip olacaktır. Yaklaşık 6000 m<sup>2</sup>'lik (futbol sahası boyutlarında) bir iç avlu çevresinde 2 katlı bloklardan oluşacak tesis, klasik Türk mimarisindeki Bedesten özelliklerini taşımaktadır. İçerdiği sinema salonları, oyun merkezi, marketi, açık spor alanları-rekreatif açık alanlar, amfi ve gösteri platformu, değişik türlerde yeme-içme ve alışveriş üniteleri ile sadece SDÜ'nün değil, Isparta şehrinin de cazibe merkezi olacaktır.

İnşaatına Mart 2016'da başlanılmasına planlanan projenin Eylül 2016'da hizmete geçmesi hedeflenmektedir.

## inşaat&taahhütprojeleri

### Mersin Alaköprü - Anamur Yeniden Yerleşim İnşaatı

Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından ihale edilerek yatırımı yapılan Mersin Anamur Alaköprü Yeniden Yerleşim İşleri İnşaatı'na 2013 yılında başlanılmış olup, 2015 yılı içerisinde tamamlanmıştır.

Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'ne (K.K.T.C.) Su Temin Projesi kapsamında Devlet Su İşleri (DSİ) tarafından yapılan Alaköprü Barajı yapımı sonrasında baraj çevresinde evleri su altında kalacak köylüler için; Sariağaç, Akine ve Ormancık Köyleri'nde 326 adet bahçe içerisinde müstakil köy evleri, 1 adet ilköğretim Okulu, 3 adet Cami, 3 adet Köy Konağı, 3 adet Su Sarnıcı yapılmıştır.



# inşaat&taahhütprojeleri

## İstanbul Bölge Adliye Mahkemesi



T.C. Adalet Bakanlığı Teknik İşler Daire Başkanlığı'nca ihale edilerek yatırımı yapılan İstanbul Bölge Adliye Mahkemesi Yapım İşİ, YDA-Bahadır Adi Ortaklığı tarafından yürütölmektedir. Aralık 2013 tarihinde başlanılan projenin hedeflenen bitiş tarihi Ekim 2016'dır.

2015 yılı sonu itibarıyla tamamlanma oranı %62,18'dir.

- Söz konusu proje, 111.000 m<sup>2</sup> inşaat alanı ile Türkiye'nin 3. büyük adliye sarayı gerçekleştirilmiş olacaktır.

# inşaat&taahhütprojeleri

## Ankara Gölbaşı İncek Konutları



T.C. Başbakanlık Toplu Konut İdaresi Başkanlığı tarafından ihale edilerek yatırımı yapılan Ankara Gölbaşı İncek 2. Etap 1.585 Adet Konut, 1'er Adet Sosyal Tesis, 32 Derslikli İlköğretim Okulu, Cami, Spor Salonu, Ticaret Merkezi, 3 Adet Büfe İnşaatı İle Altyapı ve Çevre Düzenlemesi İşleri, YDA-Yüksel Ortaklığı tarafından sürdürülmektedir. Projenin, hedeflenen bitiş tarihi ise Haziran 2017'dir.

Sözleşme kapsamında, 1.585 adet konut, 25 adet otopark, 1'er adet sosyal tesis, 32 derslikli ilköğretim okulu, cami, spor salonu, ticaret merkezi ve 3 adet büfe yapılacak olup, proje, Zemin+14 ve Zemin+25 kat yüksekliklere sahip 6 tip toplam 35 adet bloktan oluşan modern bir siteden oluşmaktadır.

Projenin 2015 yılı sonu itibarıyla tamamlanma oranı %19'dur.

► TOKİ'nin sosyal donatılar ve yeşil alanlarla bütünleşmiş bir projesidir.



# inşaat&taahhütprojeleri

## Mamak 1.600 Konutluk Kentsel Dönüşüm Projesi



YDA Group Gayrimenkul Geliştirme Projelerinden YDA Center ile ilgili Ankara Büyükşehir Belediyesi'yle yapılan kat karşılığı inşaat arsa payı devri sözleşmesi kapsamında Yeni Mamak Kentsel Dönüşüm Projesi İnşaatına 2012 yılında başlanılmış olup, projenin etaplar halinde olmak kaydıyla 2016 yılı içerisinde bitirilmesi planlanmaktadır.

2015 yılı sonunda toplam 14 blok olan konut bloklarının 11 adedinin teslimi yapılmış olup, kalan 3 blok ve 32.500 m<sup>2</sup> alana sahip showroom ise Haziran 2016'da teslim edilecektir.

2015 yılı sonu itibarıyla projenin tamamlanma oranı %92'dir.

# inşaat&taahhütprojeleri

## YDA PARK AVENUE



YDA Park Avenue Konutları Projesi'nin 2015 yılı sonu itibarıyla %50'si tamamlanmıştır. Yenimahalle Belediyesi ile ortaklaşa yürütülen ve kentsel dönüşüm projelerinin başarılı örneklerinden olan söz konusu proje; YDA İnşaat A.Ş.'ye ait, Ankara İli, Yenimahalle İlçesi, Anadolu Bulvarı üzerinde, 64472 ada 1 parsel üzerinde toplam 18 blok, 1.855 adet konut ve 37 adet dükkan, 64461 ada 1 parsel üzerinde toplam 2 blok, 243 adet konut ve 64470 ada 5 parsel üzerinde 36 dükkandan oluşan karma kullanımlı bir yatırım projesidir.

Konutların dağılımı; 1.189 adet 4+1 daire, 909 adet 3+1 daire şeklindedir. Dükkanlar ise değişik m2'lerde projelendirilmiştir. Konut inşaat alanı toplamı 556.000 m<sup>2</sup>, ticaret inşaat alanı 57.000 m<sup>2</sup> olup, toplam kapalı inşaat alanı 613.000 m<sup>2</sup>'dir.

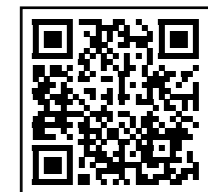
Ankara'nın en hızlı değer kazanan bölgesi Anadolu Bulvarı'nda, 133.000 m<sup>2</sup> alanda inşa edilen YDA Park Avenue konutları; Eskişehir Yolu, Konya Yolu, İstanbul Yolu, Kuzey Çevre Yolu gibi tüm ana arterlerle bağlantısı bulunmasının yanı sıra Kızılay'a 7-8 dakikada ulaşım rahatlığı sunmasıyla öne çıkmaktadır. Metronun Hastane ve Macunköy istasyonlarına 5'er dakika, Onkoloji Hastanesi'ne ise 2 dakika yürüme mesafesinde, 3 üniversite yerleşkesine 10 dakikada kolay ulaşım sunan avantajlı lokasyona sahip Proje; Ankara'nın yeni eğlence merkezi ve doğal parkı ANKA Park'a, Atatürk Orman Çiftliği'ne yakınlığıyla dikkat çekmektedir.

Proje; Türkiye'deki konut projeleri arasında ilk kez hayata geçirilecek evcil hayvan habitatu, zen bahçesi, açık hava sineması, macera parkuru, model

tekne havuzu ve paten pisti gibi ayrıcalıklarıyla öne çıkmaktadır. Bunların yanı sıra proje; açık-kapalı spor alanları, koşu ve yürüyüş parkurları, karma ve kadınlara özel seçenekleriyle kapalı yüzme havuzları, su oyunları ile renklenen havuzlar, bisiklet yolu gibi sosyal donatılarıyla dopdolu bir yaşam sunmaktadır. Projenin, bulvara bakan kısmında giyimden temel ihtiyaçlara kadar farklı çeşitlilikteki cadde mağazaları, marka kafe ve restoranlar bulunmaktadır.

Ayrıca, kadınlara ve erkeklere özel olarak dizayn edilmiş spor ve spa merkezleri hizmete açılacaktır.

4+1 ve 3+1 dairelerden oluşan projenin 1. Etabı Temmuz 2016'da, 2. Etabı ise Temmuz 2017 tarihinde konut sahiplerine teslim edilecektir.



Videoyu izlemek için QR Kodunu okutunuz.

# inşaat&taahhütprojeleri

## YDA Center



Videoyu izlemek için  
QR Kodunu okutunuz.

YDA Group Gayrimenkul Geliştirme Projelerinden YDA Center ile ilgili Ankara Büyükşehir Belediyesiyle yapılan kat karşılığı inşaat arsa payı devri sözleşmesi kapsamında, Çankaya İlçesi, Karakusunlar Mahallesi, 29096 ada 6 (yeni 10) parsel üzerinde YDA tarafından ofis ve ticari alanlardan oluşan bir Gayrimenkul Geliştirme projesi hayata geçirilecektir.

Arsa içinde yer alan Ankaray ve Metro Söğütözü istasyonları ve Metro Destek Tesisleri korunacaktır.

Proje'nin 2015 yılı sonu itibarıyla tamamlanma oranı %20'dir.

- **YDA Center Ankara'nın merkezinde ve en değerli arsalarından biri üzerinde yer almaktadır. Ayrıca, proje metro istasyonu ile doğrudan bağlantısı olan Ankara'nın tek ofis projesidir.**



# inşaat&taahhütprojeleri

## The İstanbul Residences



1. Etabı "Sahil Park Residences" ve 2. Etabı "İstanbul Veli Efendi Residences" başarıyla tamamlanan projelerin 3. Etabı olan The İstanbul Residences Projesi KİPTAŞ (İstanbul Konut İmar Plan Tur. Ulaşım San. ve Tic. A.Ş.) tarafından ihalesi yapılmış olup, YDA İnşaat San. ve Tic. A.Ş. (%75) ve Kuruluş İnşaat ve Dış Tic. Ltd. Şti. (%25) ortaklığı tarafından yatırımı yapılan bir gayrimenkul geliştirme projesidir.

Proje, 2015 yılı sonu itibarıyla tamamlanmış olup, proje sahası içerisinde bağış kapsamında inşaatı devam eden caminin de Haziran 2016 itibarıyla bitirilmesi hedeflenmektedir.

Sözleşme kapsamında, 355 Konut, 12 Dükân, Sosyal Tesis ve Kapalı Otopark yapılmıştır.

# inşaat&taahhütprojeleri

## The Kayseri Forum Residences



The Kayseri Forum Residences yatırım projesinde, arsa sahibi YDA İnşaat San. ve Tic. A.Ş. ve müteahhit firma ise ASR Gayrimenkul A.Ş.'dir. Projenin hedeflenen bitiş tarihi Mart 2016'dır. Arsanın mülkiyeti YDA İnşaat San. ve Tic. A.Ş.'ye ait olup, söz konusu gayrimenkul geliştirme projesinde YDA arsasını arsa karşılığı gelir paylaşımı modeli ile ASR Gayrimenkul A.Ş.'ye devretmiştir. Çevre düzenleme, sosyal tesisler ve daire içi bütün işler projenin müteahhit firması olan ASR Gayrimenkul A.Ş.'nin sorumluluğundadır.

2015 yılı sonu itibarıyla projenin % 99'u tamamlanmıştır.

► **Söz konusu proje, Kayseri ilinin en yüksek binası olması özelliğini taşımaktadır.**

# inşaat&taahhütprojeleri

## Nevbahçe Konutları



Bir YDA Group iştiraki olan ATM Yapım Yatırım ve İşletme A.Ş. tarafından, kâr zarar ortaklığı modeliyle hayata geçirilen Nevbahar Konutları Projesi'nin (1244 konut) 3. ve son etabı olarak Ankara'da yürütülen Nevbahçe Konutları Projesi'ne Mart 2014 tarihinde başlanılmış olup, proje Ağustos 2015 tarihinde tamamlanmıştır.

14.286 m<sup>2</sup> ve 6.604 m<sup>2</sup>'lik iki ayrı parselde 4+1 tipinde toplam 220 konuttan oluşan yatırım projesidir. Söz konusu projede anahtar teslimi tüm işler yapılmıştır. İlk iki etabın yakaladığı başarıyla iyi bir marka değerine sahip olan Nevbahar Konutları Projesinin son etabı olması, Semt pazarına, Alışveriş Merkezine, Sağlık Ocağına, Okullara, 56.000 m<sup>2</sup> büyüklükteki Nevbahçe Botanik Parkına, Metro Hattına yakınlığı projeyi farklı kılan özellikleridir.

► **Nevbahar Konutları Ankara'daki ilk kentsel Dönüşüm projesi olması özelliği ile de YDA Group'un önemli projelerinden biri olarak Yatırım Projelerinde yerini almaktadır.**

# inşaat&taahhütprojeleri

## Söğütözü Konut & Ofis



Videoyu izlemek için  
QR Kodunu okutunuz.

YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. (%70) ile Bortor Turizm İnşaat Tic. Ltd. Şti. (%30) ortak girişiminde hayata geçirilecek olan projeye 2014 yılı sonunda başlanılmış olup, hedeflenen bitiş tarihi Haziran 2018'dir.

Mülkiyeti Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği Genel Müdürlüğü'ne ait, Ankara ili, Çankaya ilçesi, Söğütözü Mevkii 16136 ada 7 parselde bulunan 49.134 m<sup>2</sup> yüzölçümlü arsa üzerinde toplam 3 blok 336 daireden oluşan zemin üstü 38-39 katlı konut blokları ile toplam 5 bloktan oluşan ofis ve ticaret binalarını kapsayan bir yatırım projesidir. Konutların dağılımı; 290 adet 4+1 daire, 37 adet 5+1 daire ve 9 adet dubleks daire şeklindedir. Ofisler ise değişik m<sup>2</sup>'lerde satışa sunulacaktır.

İşveren Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği ile arsa karşılığı garantili sabit gelir paylaşımı sözleşmesi kapsamında 09.05.2011 tarihinde anlaşma yapılmış ve bu sözleşme hükümleri çerçevesinde gerekli proje onayları ve ruhsatlar alınarak inşaat yapımına başlanmıştır.

Ofis blokları inşaat alanı 222.000 m<sup>2</sup>, konut blokları inşaat alanı 144.000 m<sup>2</sup> olup, toplam kapalı inşaat alanı 366.000 m<sup>2</sup>'dir. Proje kapsamında, ofis ve konut alanlarına ilaveten, 3.000 m<sup>2</sup>'lik süpermarket, 8.000 m<sup>2</sup>'lik spor ve spa merkezi ve 2.500 m<sup>2</sup> toplam alana sahip restoran ve cafeler de bulunacaktır. Konut ve ofis yapılarının üst sınıf A Plus yapı anlayışı ile üretilip, satışa sunulması hedeflenmiştir.

Projeyi farklı kılan en önemli özelliklerden biri lokasyonudur. Ankara'nın en önemli ulaşım arterlerinin ortasında yer alan, hem konut hem de ofis yapılarına uygun yerleşim sağlayabilen bir noktadadır. Toplu taşıma, metro ve özel araçla ulaşım çok kolay ve hızlıdır. Tüm resmi binalara yakınlığı da ofis yerleşimi için özel önem arz etmektedir. Arsa çevresinde bulunan yeşil alanların yoğunluğu ise konut sakinlerine daha rahat bir yaşam tarzı sunacaktır.

Proje'nin 2015 yılı sonu itibarıyla tamamlanma oranı %10'dur.

# inşaat&taahhütprojeleri

## İstanbul Finans Merkezi BDDK Hizmet Binası & Ofis & Ticari Alan Projesi



T.C. Başbakanlık Toplu Konut İdaresi Başkanlığı tarafından ihalesi yapılan ve YDA İnşaat San. ve Tic. A.Ş.'nin arsa satış karşılığı gelir paylaşımı modeli ile inşa edeceği İstanbul Uluslararası Finans Merkezi'ndeki Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu (BDDK) Binası'nın inşaatına ait projeler hazırlanmış olup, şantiye organizasyonu ve mobilizasyonu tamamlanmıştır. Proje onayını takiben 2016 yılının ilk yarısında inşaatına başlanılacak olup projenin Aralık 2018 itibarıyla bitirilmesi hedeflenmektedir.

Sözleşme kapsamında yer alacak, Ofis ve Alışveriş Merkezi ile ilgili tüm Ortak Alanların ve BDDK'ya teslim edilecek Ofis alanının anahtar teslimi tüm işleri yapılacaktır. Kiralanacak veya satılacak Ofis ve Alışveriş Merkezi bağımsız bölümlerinin içleri shell&core mantığında tamamlanacaktır.

21.717m<sup>2</sup> arsa alanlı parselde 326.000 m<sup>2</sup>'lik yapı inşaat alanına sahip, zemin+7 katlı podyum üzerinde yükselen 3 bloktan oluşan bir proje yer almaktadır. Projenin zemin ve 1. katlarında Dükkan ve Lobi alanları yer alırken, üst katlar Ofis alanlarından oluşmaktadır. 3 bloktan ikisi zemin+17 kat olup YDA'ya aittir. Diğer blok ise zemin+28

kat olup BDDK'ya aittir. Zemin kat altında 7 adet bodrum kat bulunmaktadır. Bu katların da YDA ve BDDK arasında paylaşımı yapılmıştır. BDDK'ya ait alanlarda Hizmet Alanları, Otopark Alanları ve Teknik Alanlar yer alırken; YDA'ya ait alanlarda Otopark, Depo ve Teknik alanlar yer almaktadır.

Söz konusu YDA/BDDK Projesi; hem Finans Merkezinin kalbi olacak bir merkez, hem de günün 24 saati yaşayan bir kampüs olma özelliğinde olan ve 30 bin kişiye istihdam yaratacak dev ölçekteki bir projenin içerisinde yer almaktadır. Projenin bulunduğu bu modern kompleksin hedefi İstanbul'u uluslararası bir Finans Merkezi haline getirmek ve markalaştırmaktır. İstanbul Uluslararası Finans Merkezi, değeri çok yüksek, şehir ölçeğinde bir çekim merkezi yaratacak, güçlü, prestijli ve nitelikli bir proje alanıdır. Türkiye'de bir ilki gerçekleştirecek proje alanında; tasarladığımız yapıların bütüne uyumuna, özgün ifade zenginliğine, kişilikli mimari anlatımına önem verilmiş olup LEED kriterleri dikkate alınarak, yenilikçi, sürdürülebilir ve yüksek teknolojiyi barındıran binalar oluşturulmasına özen gösterilmiştir.

# inşaat&taahhütprojeleri

## Alacaatlı Konut Projesi



YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. tarafından Gayrimenkul Geliştirme çalışmalarına 2014 yılında başlanılan ve günümüz itibari ile yapım ruhsatı alınan projenin inşaatına Nisan 2016 tarihinde başlanılacaktır. Alacaatlı Konut Projesi'nin Ağustos 2018 tarihinde bitirilmesi planlanmaktadır.

YDA Alacaatlı projemiz şehrin hızla gelişen Çayyolu bölgesi ile Yaşamkent arasında, Çayyolu bölgesinin ticari faaliyet ve canlılık anlamında en yoğun eksenlerinden biri olan Park Caddesi ekseninde bulunmaktadır. Projemiz çoğunluğu 4+1 dairelerden oluşan toplam 493 Konut birimi ve bu birimlere hizmet eden Ticaret ve Sosyal Alanlarından oluşmaktadır. Konut birimlerinin kendi içindeki organizasyonunda gösterilmiş olan hassasiyet kadar bu alan içerisindeki yaşamı kolaylaştıracak ve zenginleştirecek Kapalı Havuz, Fitness, Sauna, Masaj Odası, Hamam, Çocuk Oyun Alanları ile Kafe fonksiyonunu içeren Sosyal Tesis ve günlük ihtiyaçları karşılayacak Market ve Ticaret Alanlarını içeren bir yapı bütününe projemize entegre edilmesi ve tercih edenlerce kullanılması önemsenmiştir.

Yaklaşık 33 dönümlük arazimiz içerisinde en net ve kullanılabilir yeşil alan tanımını sağlayacak şekilde tüm yapılar çeperlere yerleştirilmiştir. Yapı bütününe simgesi olan yüksek bloklar arazinin kuzey çeperinde arka alanı da orman olan hatta yerleştirilmiş ve blokların yoğun doku içerisinde yer almasının bu şekilde önüne geçilmiştir. Bu bloklar hem projenin benzerlerinden ayrışması hem de kendi içinde tekdüzelik yaratmaması açısından farklı yüksekliklerde planlanmıştır. Bu çalışmanın sonucunda blok oturma alanları haricinde 26.500 m<sup>2</sup> peyzaj alanı elde edilmiştir.

Arazinin güney hattında ise yüksek blokları sıkıştırmaması, yapı bütünündeki ölçeği dengelemesi ayrıca orta alandaki yeşil bölüm üzerinde gölgeleme yapmaması açısından yeşile yakın bir yaşamı tercih eden, bireylere yönelik yatay kütle çözümleri tercih edilmiştir. Yüksek blok şemalarında her dairenin katta kendi cephesini domine eden tek daire olmasını sağlamak, balkon ve kış bahçesi kullanımlarında bu avantajı vurgulamak için simetrik yerleşim yerine çekirdek etrafında dönen yenilikçi bir şema kullanılmıştır. Bu, planlamanın esasını oluşturan bir karar olarak benimsenmiştir.

Daire içlerinde mutfak ve oturma birimlerinin bir arada olabileceği, ailenin beraberce daha çok vakit geçirebilmesine yönelik bir mutfak alanı tasarlanmış olup bu alan giriş ve ana holün merkezine konumlandırılarak hem giriş alanının aydınlık ve ferah olması hem de tüm gündüz yaşam alanlarının bir arada olabilmesi hedeflenmiştir. Salon mekanının ünite içerisindeki en geniş hacimli alan olmasından yola çıkılarak köşede planlanması ve iki cepheden güneş ve manzara alması hedeflenmiştir. Konut içerisinde sadece yaşama alanları değil ihtiyaç duyulabilecek vestiyer, çamaşır, giysi odası alanları da en hassas biçimde rahat kullanılabilir büyüklüklerde tasarlanmıştır.

Bu şekli ile tüm birimlerde yaşayacak insanların mevcut ve oluşabilecek ihtiyaçlarına cevap verebileceği kadar geniş, ferah ve esnek ünitelerin bütünlüştüğü ve bu ünitelerin bir araya geldiği yeşil ve zengin bir sosyal hayatı hedefleyen proje üretme hedefi gerçekleştirilmeye çalışılmıştır.

# inşaat&taahhütprojeleri

## Batıkent Konut & Ticari Karma Projesi



Ankara'nın en işlek bölgelerinden Batıkent'te; modern mimarisi, sosyal imkânları ve yeşil alanları ile kaliteli yaşam merkezi olmayı hedefleyen Karma kullanımlı bir projedir. Batıkent'in ana ulaşım aksı üzerindeki konumu ile Ostim, Anadolu Bulvarı, Çevre Yolu ve İstanbul Yolu'na direkt erişim sağlanmaktadır.

Proje; 330 dönüm arsa üzerinde; 19 blokta, 1+1, 2+1, 3+1 ve 4+1 daire tipolojili 4500 adet Konuttan oluşmaktadır. Cadde mağazalarının yer aldığı Alışveriş Kompleksi, Market, Benzin İstasyonları, Aile ve Çocuk eğlence Merkezi, Sosyal Tesis ve Rekreasyon alanları ile birlikte projelendirilen bu dev Konut Kompleksi; bölgede en büyük Yaşam Merkezi olmayı hedeflemektedir.

Eylül 2016 itibarı ile inşaatına başlanılması planlanan söz konusu projenin 3 etap halinde tamamlanması hedeflenmektedir.

# FINANSAL TABLOLAR



# 2015 yılına ait finansal sonuçlar

- YDA İnşaat'ın 2015 yılı faaliyetlerinden elde ettiği konsolide satış geliri 1,53 Milyar TL olarak gerçekleşmiştir.
- 2015 yılında konsolide ciroda inşaat-taahhüt faaliyetlerinin payı %59 , gayrimenkul geliştirme faaliyetlerinin payı %9, havacılığın payı %10,5, medikal & sağlık'ın payı %20, catering & güvenliğin payı %0,5 ve tarımın payı %1 olarak gerçekleşmiştir. Devam etmekte olan projelerin ilerlemesi ve tamamlanmasıyla birlikte PPP, enerji ve açık hava dijital reklamcılık sektörlerinin YDA İnşaat'ın ciro ve kârlılığına olan katkısı önümüzdeki dönemde artış gösterecektir.
- Yine, 2015 yılında konsolide varlıklar içerisinde inşaat taahhütün payı %62, gayrimenkul geliştirmenin payı %7, havacılığın payı %13,5 , medikal & sağlık sektörünün payı %16 , tarımın payı %1,4 , catering & güvenlik sektörünün payı %0,1 olarak gerçekleşmiştir.
- YDA İnşaat'ın Faiz, Amortisman ve Vergi ve Öncesi Kâr ["FAVÖK"] tutarı, 2015 yılında 275 Milyon TL'ye ulaşmıştır.
- İştiraklerin büyük bölümündeki organik ve inorganik büyümeden kaynaklı güçlü FAVÖK artışı ile, FAVÖK tutarı 2014 yılına göre %21 artmış ve FAVÖK marjı %18 olarak gerçekleşmiştir.
- 2014 yılı sonunda 592 Milyon TL olan özkaynaklar %27 artmış ve 2015 yıl sonu itibarıyla 754 Milyon TL'ye yükselmiştir.
- 31.12.2015 itibarıyla YDA İnşaat'ın konsolide brüt finansal borcu %52 oranında artarak 1,4 Milyar TL seviyesine çıkmış olup bu miktarın % 24'ü kısa vadeli ve %76'sı uzun vadeli borçlardan oluşmaktadır.
- 2015 yılında borçlanma vadelerinin uzatılması ve toplam finansal borçlar içerisinde uzun vadeli, görece uygun maliyetli proje finansmanı kredilerinin payının artmasıyla birlikte daha sağlıklı bir finansman yapısına ulaşmıştır.
- 2014 yılında %41 olan uzun vadeli borçların toplam kaynaklara oranı 2015 yılında %51 olarak gerçekleşmiştir.
- 2014 yılında %34 olan kısa vadeli borçların toplam kaynaklara oranı 2015 yılında %27 olarak gerçekleşmiştir.

2015 Konsolide Varlık Dağılımı	Varlıklar (Bin TL)
İnşaat Taahhüt	2.859.438
Gayrimenkul Geliştirme	303.873
Havacılık	616.823
Medikal&Sağlık	744.333
Enerji	83
Tarım	64.551
Hizmet	5.222
Konsolidasyon Düzeltmesi	-1.211.506
<b>Toplam</b>	<b>3.382.817</b>

2015 Konsolide Satış Gelirleri Dağılımı	Varlıklar (Bin TL)
İnşaat Taahhüt	1.299.021
Gayrimenkul Geliştirme	192.232
Havacılık	233.506
Medikal & Sağlık	434.164
Enerji	0
Tarım	17.170
Hizmet	12.973
Konsolidasyon Düzeltmesi	(659.462)
<b>Toplam</b>	<b>1.529.604</b>

# 2015 yılına ait finansal sonuçlar

Konsolide FAVÖK Dağılımı (Bin TL)	2013	2014	2015
İnşaat Taahhüt	42.870	175.780	237.771
Gayrimenkul Geliştirme	114.207	8.373	51.804
Havacılık	84.414	91.171	65.713
Medikal & Sağlık	-2.456	-15.914	-9.342
Enerji	-27	-36	-44
Tarım	621	5.492	-2.766
Hizmet	0	1.261	1.890
Konsolidasyon Düzeltmesi	-12.906	-38.131	-69.662
<b>Toplam FAVÖK</b>	<b>226.723</b>	<b>227.996</b>	<b>275.364</b>

## Finansal Göstergeler

### Başlıca Finansal Göstergeler (Bin TL)

Özet Gelir Tablosu	2013	2014	2015
Net Satışlar	1.264.588	1.180.881	1.529.605
Brüt Kâr	218.796	208.217	260.213
Faaliyet Kârı	181.368	177.053	218.013
Vergi Öncesi Kâr	140.105	127.424	45.831
Net Dönem Kârı	111.851	105.410	76.447
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	27.655	58.650	15.986
Ana Ortaklık Payları	84.196	46.759	60.462
<b>FAVÖK</b>	<b>226.722</b>	<b>227.997</b>	<b>275.364</b>

Özet Nakit Akım Tablosu (Bin TL)	2013	2014	2015
İşletme Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	19.324	-264.879	-402.689
Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	-51.455	-10.793	-24.852
Finansal Faaliyetlerden Kaynaklanan Net Nakit Akışı	48.255	478.194	443.601
Faaliyetlerden Sağlanan Nakit Akışı	16.124	202.521	16.060
Dönem Başındaki Nakit ve Nakit Benzerleri Mevcudu	190.126	206.251	408.772
Dönem Sonundaki Nakit ve Nakit Benzerleri Mevcudu	206.250	408.772	424.832



# 2015 yılına ait finansal sonuçlar

Özet Finansal Durum Tablosu (Bilanço, Bin TL)	2013	2014	2015
<b>Dönen Varlıklar</b>	<b>1.144.868</b>	<b>1.902.384</b>	<b>2.431.372</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	206.251	408.772	424.831
Ticari Alacaklar	323.725	362.965	606.226
Diğer	614.892	1.130.647	1.400.315
<b>Duran Varlıklar</b>	<b>258.611</b>	<b>505.738</b>	<b>951.444</b>
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	26.874	784	30.559
Maddi Duran Varlıklar	194.010	176.419	196.211
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	20.887	81.967	141.858
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	9.381	1.005	411
Diğer	7.459	245.563	582.405
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>1.403.480</b>	<b>2.408.122</b>	<b>3.382.816</b>
Kısa Vadeli Yükümlülükler	491.956	825.274	910.651
Uzun Vadeli Yükümlülükler	485.536	990.991	1.718.559
<b>Toplam Yabancı Kaynaklar</b>	<b>977.492</b>	<b>1.816.265</b>	<b>2.629.210</b>
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	348.948	446.880	555.609
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	77.040	144.977	197.997
<b>Toplam Özsermaye</b>	<b>425.988</b>	<b>591.857</b>	<b>753.606</b>
<b>Toplam Kaynaklar ve Özkaynaklar</b>	<b>1.403.480</b>	<b>2.408.122</b>	<b>3.382.816</b>

## Temel Rasyolar

	2013	2014	2015
<b>Kârlılık Oranları</b>			
Brüt Kâr Marjı	%17	%18	%17
FAVÖK Marjı (FAVÖK/Net Satışlar)	%18	%19	%18
<b>Likidite Oranları</b>			
Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	%233	%231	%267
Nakit (Disponibilite) Oranı ((Nakit ve Nakit Benzerleri + Finansal Yatırımlar)/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	%25	%50	%47
Likidite Oranı (Asit Test Oranı, ((Dönen Varlıklar-Stoklar)/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	%176	%172	%199
<b>Borçluluk Oranları</b>			
Kaldıraç Oranı (Toplam Yükümlülükler/Toplam Varlıklar)	%70	%75	%78
Özkaynaklar/Varlıklar Toplamı Oranı (Özkaynaklar/Toplam Varlıklar)	%30	%25	%22

1 Ocak - 31 Aralık 2015 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar, 10.03.2016 tarihli Genel Kurul toplantısında onaylanmıştır.

### Faaliyet Raporuna İlişkin Yasal Uyarı

Bu Faaliyet Raporu içerisinde yer alan 2015 yılı faaliyet raporu ve hesapları hakkında Yönetim Kurulu Raporu, 10.03.2016 tarihinde "Vedat Dalokay Caddesi No: 112 GOP Çankaya/ANKARA" adresinde yapılacak Ortaklar Olağan Genel Kurulu'na sunulmak üzere, yasal mevzuata uygun olarak hazırlanmıştır.

Rapor, ortakları bilgilendirme amacıyla hazırlanmış olup, herhangi bir yatırım kararı için temel oluşturma amacı taşımaz. Rapor'da yer alan ileriye dönük görüş ve tahmini rakamlar, Şirket yönetiminin gelecekteki duruma ilişkin görüşlerini yansıtmakta olup; gerçekleştirmeleri, ileriye dönük tahmini rakamları oluşturan değişkenlere ve varsayımlara bağımlı olarak farklılık gösterebilir. Buna bağlı olarak, YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. yönetim kurulu üyeleri, bu Rapor kapsamında iletilen herhangi bir bilgi veya iletişimden veya bu Rapor'da yer alan bilgilere dayanan veya yer almayan bir bilgi neticesinde bir kişinin doğrudan veya dolaylı olarak uğrayacağı kayıp ve zararlardan sorumlu değildir.

Bu Rapor'un hazırlanma zamanı itibarıyla, yer alan tüm bilgilerin doğru olduğuna inanılmakta olup, yazım ve basım aşamalarında oluşabilecek yanlışlıklar nedeniyle YDA İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. hiçbir sorumluluk kabul etmemektedir.

### Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler :

Yoktur.

### Şirket aleyhine açılan ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler :

Şirketimizin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek büyüklükte Şirketimiz aleyhine açılmış herhangi bir dava bulunmamaktadır.

### Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar :

Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında, mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle uygulanmış herhangi bir idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

### Varsa Yıl İçinde Yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Bilgileri :

07.07.2015, 30.11.2015 ve 29.12.2015 tarihlerinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantıları yapılmıştır.

### Yıl İçindeki Organizasyonel Değişiklikler :

Yıl içinde önemli bir organizasyonel değişiklik olmamıştır.

### Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları :

2015 yılında Şirketin araştırma ve geliştirmeye yönelik herhangi bir çalışması olmamıştır.

Vedat Dalokay Caddesi No:112  
G.O.P. Çankaya / ANKARA  
**T.** +90 312 459 44 00 (Pbx)  
**F.** +90 312 436 82 79  
**www.yda.com.tr**  
**info@yda.com.tr**



# 2015 faaliyet raporu

