

**dyo**

# DYO BOYA FAALİYET RAPORU

 **Yaşar**

daha iyi bir yaşam için

**Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi**

01.01.2017 - 31.12.2017

**Ticaret Unvanı**

Dyo Boya Fabrikaları San. ve Tic. A.Ş.

**Ticaret Sicil ve Numarası**

İzmir Ticaret Sicil Memurluđu 41998/K-1336

**Kayıtlı Sermaye Tavanı**

300.000.000 TL

**Çıkarılmış Sermayesi**

100.000.000 TL

**İletişim Bilgileri****Merkez**

Akdeniz Mah. Şehit Fethi Bey Caddesi No: 120/101

Konak - İzmir

Tel: (232) 495 00 00

Faks: (232) 484 17 89

**Fabrika - İzmir**

10003 Sokak No: 2 A.O.S.B. Çiğli - İzmir

Tel: (232) 328 08 80

Faks: (232) 376 80 55

**Fabrika - Kocaeli**

D.O.S.B. 2. Kısım Fırat Caddesi No: 11

Dilovası - Kocaeli

Tel: (262) 754 75 60

Faks: (262) 754 75 71

**Fabrika - Manisa**

1. Organize Sanayi Bölgesi 1071 Cad.

No: 9 Turgutlu - Manisa

Tel: (236) 312 23 33-34

Faks: (236) 312 23 37

**İnternet Sitesi - Sosyal Medya**

[www.dyo.com.tr](http://www.dyo.com.tr)

[facebook.com/dyo.boya](https://facebook.com/dyo.boya)

[instagram.com/dyoboya/](https://instagram.com/dyoboya/)

[twitter.com/dyo\\_boya](https://twitter.com/dyo_boya)

Dyofon 444 0 396



## İÇİNDEKİLER

|    |  |
|----|--|
| 5  | Türkiye'nin Çalışan, Üreten Lider Topluluklarından...                      |
| 6  | Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı  |
| 8  | Yönetim Kurulu   |
| 10 | Bir Bakışta Dyo Boya ve 2017   |
| 12 | Şirket Profili   |
| 14 | Rekabet Üstünlükleri   |
| 16 | Dyo Boya Ürünleri  |
| 18 | Değişen Trendlere Uygun Yenilikler   |
| 20 | Sektöre Bakış  |
| 21 | 2017 Faaliyetleri  |
| 22 | Dyo Boya Müşterileri ve Tüketicileri                                       |
| 26 | Ar-Ge Çalışmaları  |
| 28 | Yüksek Kalite  |
| 29 | Yatırımlar   |
| 30 | Tedarikçiler ile Güçlü İş Birliği  |
| 31 | Dyo Boya Ailesi  |
| 32 | Sürdürülebilir Çevre Anlayışı  |
| 34 | Kurumsal Sosyal Sorumluluk   |
| 35 | Ödüller ve Sertifikalar  |
| 36 | Kilometre Taşları  |
| 38 | Kurumsal Yönetim Uygulamaları Ve Finansal Bilgiler                         |
| 53 | Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu |
| 61 | Finansal Tablolar Hakkında Bağımsız Denetçi Raporu                         |



Türkiye'nin ilk boya fabrikası olarak 1954 yılında üretime başlayan Dyo Boya, yurt içi ve yurt dışındaki üretim tesisleriyle 40'dan fazla ülkede ürünlerini tüketicilerle buluşturuyor.

# Türkiye'nin Çalışan, Üreten, Lider Topluluklarından...

Kuruluşundan bugüne "Durmaksızın çalışmak, üretmek, ülkesine yararlı olmak" prensibiyle hareket eden Yaşar Topluluğu, Türkiye ekonomisine, topluma, çevreye, yaşam kalitesine ve insan sağlığına kurumsal ve etik ilkelerinden ödün vermeksizin değer katıyor. Bugün, 22 şirketi, 24 fabrikası ve tesisi, 2 vakfı ve yaklaşık 7.500 çalışanı ile faaliyet gösteren Türkiye'nin lider şirket gruplarından Yaşar Topluluğu'nun temellerini 1927 yılında, denizcilik malzemeleri ve boya satışı yapmak üzere Durmuş Yaşar tarafından İzmir'de kurulan "Durmuş Yaşar Müessesesi" oluşturuyor.

| GIDA VE İÇECEK GRUBU  | BOYA GRUBU  | TEMİZLİK KAĞITLARI GRUBU   | TİCARET VE HİZMET GRUBU  | VAKIFLAR  |
|---|---|--|--|---|
| <p><b>Gıda</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pınar Süt</li> <li>• Pınar Et</li> <li>• Yaşar Birleşik Pazarlama</li> <li>• Pınar Foods GmbH</li> <li>• HDF FZCO</li> <li>• Hadaf Foods Industries LLC</li> </ul> <p><b>İçecek</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pınar Su</li> </ul> <p><b>Tarım, Hayvancılık ve Balıkçılık</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Çamlı Yem Besicilik</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dyo Boya Fabrikaları</li> <li>• Kemipex Joint-Stock Co.</li> <li>• S.C. Dyo Balkan SRL</li> <li>• Dyo Africa Paints and Varnishes LLC</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Viking Kağıt</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Altın Yunus Çeşme</li> <li>• Bintur</li> <li>• Yaşar Dış Ticaret</li> <li>• Yaşar Bilgi İşlem ve Ticaret</li> <li>• Yadex International GmbH</li> <li>• Desa Enerji</li> <li>• Desa Elektrik</li> <li>• Arev Gayrimenkul</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı</li> <li>• Selçuk Yaşar Spor ve Eğitim Vakfı</li> </ul> |

## Farklı sektörlerde en çok bilinen markalar

Yaşar Topluluğu'nun ana iş kolları olan gıda, içecek ve boya sektörlerindeki lokomotif markaları Pınar ve DYO, Türkiye'de "tüketici tarafından en çok bilinen markalar sıralaması"nda ilk sıralarda yer alıyor. Gıda, içecek ve boyanın yanı sıra temizlik kağıtları, turizm, dış ticaret ve enerji alanlarında da faaliyet gösteren Yaşar Holding A. Ş. iştiraklerinden Pınar Süt, Pınar Et, Pınar Su, Dyo Boya, Viking Kağıt ve Altın Yunus Çeşme'nin payları, Borsa İstanbul'da işlem görüyor.

## Türkiye'ye birçok "İLK"i kazandıran köklü kuruluş

Yaşar Topluluğu, yenilikçi yaklaşımı ile Türkiye'de birçok "ilk"e imza attı:

- İlk boya fabrikası ve markası, DYO
- Uluslararası standartta ilk özel sektör süt fabrikası, PINAR SÜT
- İlk 1.100 yataklı birinci sınıf tatil köyü, ALTIN YUNUS ÇEŞME
- İlk özel sektör kağıt fabrikası, VİKİNG KAĞIT
- İlk tek yönlü ambalajda doğal kaynak suyu, PINAR SU
- İlk özel sektör entegre et tesisi, PINAR ET
- İlk entegre hindi tesisi,
- İlk kültür balıkçılığı tesisi ve ilk kültür balığı üretimi, PINAR DENİZ

## Çevreye ve topluma değer veren bir yaklaşım

Üretimden ticarete tüm faaliyetlerinin çevre ve insan üzerindeki olası etkilerini takip edip en aza indirmeyi temel prensiplerinden biri olarak benimseyen Yaşar Topluluğu, tüm kanun ve yönetmeliklere uygun olarak çalışmalarını sürdürüyor. Uzun soluklu kurumsal sosyal sorumluluk projeleri ile eğitime, spora, kültüre ve sanata destek sağlayan Topluluk; Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı ve Selçuk Yaşar Spor ve Eğitim Vakfı aracılığıyla birçok projeye imza atıyor. Yaşar Üniversitesi ise Türkiye'nin en başarılı üniversitelerinden olma yolunda gelişim gösteriyor.

12 Kasım 2007'de Birleşmiş Milletler (BM) Küresel İlkeler Sözleşmesi ağına katılan Yaşar Topluluğu, bu kapsamda 2009 ve 2010 yılları için İlerleme Bildirimi Raporu, 2011-2016 yılları için ise Sürdürülebilirlik Raporu yayınladı. Topluluğun Küresel İlkeler Sözleşmesi kapsamında yayınladığı ilerleme bildirimleri ve sürdürülebilirlik raporlarına [www.yasar.com.tr](http://www.yasar.com.tr) adresindeki kurumsal internet sitesinden ulaşılabilir.

2012 yılında BM Kadını Güçlendirme İlkeleri "CEO Destek Beyanamesi"ni imzalayan Topluluk, 2013'te "İş'te Eşitlik Bildirgesi" ile doğru cinsiyet politikaları konusunda da taahhütlerde bulundu.



## Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

2017 yılında 44,9 milyon TL'lik yatırım yapan Dyo Boya, yatırım 4.0 devrimini başlattı.

Değerli hissedarlarımız,

Dyo Boya, 5 markasıyla 1.200 değişik ürün sunduğu Türkiye Boya Sektöründe 2017 yılında da büyüme trendini devam ettirdi. Şirketimiz, yıl boyunca Ar-Ge Merkezi bünyesinde 26 yeni ürün geliştirerek sektördeki liderliğini güçlendirdi. Köklü marka kimliğiyle yurt içi pazarın yanında 40'ın üzerinde ülkeye geniş bir ürün yelpazesıyla ihracat yapan Dyo Boya, 2017 yılında sektörünün üzerinde bir oranla büyümeyi başardı.

Bu yıl global ekonomi yeniden büyüme trendine girdi. 2017'de %3,6 büyüdüğü tahmin ediliyor. Türkiye'nin ihracat pazarı olan Euro Bölgesi'ndeki büyüme yılın üçüncü çeyreğinde %2,6'ya ulaşarak son dönemin rekorunu kırdı. Ayrıca ABD ekonomisi ve yılbaşındaki beklentilerin aksine Çin ekonomisi de 2017'de hızlı toparlandı.

Türkiye de bu global büyüme rüzgarından olumlu etkilendi. Süren jeopolitik belirsizliklere ve yurt içindeki politik risklere rağmen ülke ekonomisi, beklentilerin de ötesinde son yılların en yüksek büyüme performansını yakaladı. Yılın başında GSYH büyümesinin %3 civarında olacağı beklenirken yıl sonu itibarıyla yaklaşık 200 milyar TL'lik Kredi Garanti Fonu (KGF), vergi indirimleri ve teşvikler sayesinde %7 civarında bir büyümeye ulaşıldı.

### Ham madde fiyatlarında yaşanan hızlı artış

Bu genel tablonun içinde boya sektörünün çatısı altında olduğu kimya sektörü için zorlu bir yıl geride kaldı diyebiliriz. 2016 sonunda başlayan ve 2017'de süren global pazarlardaki değişim, Çin'deki çevresel regülasyonlar ve ham madde üreticilerinde yaşanan yangınlar sektörde birçok ana ham maddenin arzında ciddi sıkıntı ve fiyat artışlarına yol açtı. 2017 yılında global boya sektörünün, bir önceki yıla göre %15 büyüyerek 150 milyar dolar seviyesine ulaştığı öngörülmüyor.

20'ye yakın büyük ölçekli ve gelişmiş üretim teknolojisine sahip şirket ve yaklaşık 600 KOBİ ile Türk boya sektörünün, ihracat hariç pazar büyüklüğü 2 milyar doların üzerinde. Kişi başına boya tüketimi yıllık 11 kg'a erişen Türkiye, Avrupa'nın en büyük 5. boya üreticisi konumunda bulunuyor.

Maliyet optimizasyonu odaklı çalışmalarımız devam etti. Temellerini 91 yıl önce 1927 yılında İzmir'de attığımız Dyo Boya olarak pazara getirdiğimiz ilkler ve yenilikçi ürünlerimizle öncü kimliğimizi korumaya devam ediyoruz. Dyo, Dewilux, Casati, Klimatherm ve DyoTherm markaları altında tüketicilerimize 1.200 değişik ürün, 3.500 ambalaj ve 60.000 farklı renk sunarken, toplamda 1.061 kişiye istihdam sağlıyoruz.

2017 yılında da sektöre yenilikçi ürünler sunarak büyümemizi sürdürdük. Toplam 156.929 ton satış gerçekleştirerek 2017'yi bir önceki yıla göre %19,5 artışla 923,7 milyon TL gelire kapattık. Küresel gelişmelere bağlı

olarak artan ham madde fiyatlarının kârlılıklar üzerinde baskı yarattığı bir ortamda, Şirketimiz 2017 yılı boyunca ham madde portföyü optimizasyonu ve maliyet düşürme çalışmalarına yoğunlaştı. Aylık olarak maliyet artışlarını takip ederek proaktif fiyatlama politikası uyguladık. Bu adımlarımızla birlikte 2017 yılı sonunda 92,3 milyon TL FAVÖK elde ettik. Şirketimizin aktifleri de 919,7 milyon TL'ye ulaştı.

Sektörde rekabet gücümüzü artırmak amacıyla 2017 yılında da yatırımlarımız devam etti. Toplam 44,9 milyon TL'lik yatırım gerçekleştirdik. Çiğli ve Gebze fabrikalarımızdaki modernizasyon çalışmalarının yanında ürün gamımızın ve hizmet sunduğumuz noktaların sayısını artırdık. Kapasite artışını ve modernizasyonu destekleyen bilgi sistemlerimize yönelik yatırımlar yaptık.

#### **Yeni pazarlara girdik**

Dyo Boya olarak güçlü marka kimliğimizle yurt içi pazarın yanında 40'dan fazla ülkeye de ihracat gerçekleştiriyoruz. Türkiye'de Kocaeli Dilovası, İzmir Çiğli ve Manisa Turgutlu'daki üretim faaliyetlerimizin yanı sıra Mısır ve Rusya'da da üretim yapıyoruz. Yurt dışındaki bağlı ortaklıklarımız Kemipex (Rusya) ve Dyo Africa (Mısır) ile global anlamda gücümüzü artırıyoruz. Dyo Boya'nın 2017 yılında yurt dışı satışlarının toplam satışlar içindeki payı %5,4'e ulaştı. 2017 yılında Polonya, Bangladeş, Angola ve Senegal gibi ülkelerde inşaat boyaları, endüstriyel boyalar ile mobilya boya ve vernik ürünlerimizi pazara sunduk.

#### **Türkiye'de yalıtım 4.0 devrimini başlattık**

İnşaat boyalarından sanayi boylarına, mobilya boylarından oto tamir boylarına farklı segmentlerdeki zengin ürün portföyümüzü geliştirmeye 2017 yılında da devam ettik. Yoğun rekabetin sürdüğü Türkiye Boya Pazarında, son dönemde çevre ve insan sağlığına yönelik olumsuz etkileri en aza indirmek ve müşterilerden gelen çevreci ürün talebini karşılamak üzere çevre dostu ürünlere yönelik güçlü eğilim görülüyor. Bütün boya alt sektörlerinde yeni çıkacak olan mevzuatların da etkisiyle bu çevreci ürün çalışmaları her geçen yıl artıyor.

Dyo Boya İzmir Ar-Ge Merkezi 4'üncü kez Kimya Sektörünün "En Başarılı Ar-Ge Merkezi" seçilirken 2017 yılında kurulan Gebze Ar-Ge Merkezimiz ile birlikte yıl boyunca inovatif ürün projeleri üzerindeki çalışmalarımız sürdürüldü. 2017 yılı içinde ısı yalıtım markalarımıza bir yenisini ekleyerek Dyotherm markasını tüketicilerimize sunduk. Dyotherm markası altında yeni nesil ısı yalıtım ürünü olan ISOLTECO 110 ve Thermnator ürünlerini de mantolama sistemlerine alternatif olarak hayata geçirdik. Hibrit teknolojiyle üretilmiş ürünümüz kışın binaları soğuktan koruyarak ısıtma harcamalarında ekonomi sağlarken, yazın da güneş ışınlarından koruyarak elektrik tasarrufu sağlıyor. Dyotherm markası ile sürdürülebilir hayata katkıda bulunmak için çalışmalarımıza devam

ederek, geleceğin ihtiyaçlarına uygun çözümler üretmeye devam ediyoruz. Bu anlayışla ilk nanoteknolojik boya ürünlerini piyasaya tanıttık. Şirketimiz, konvansiyonel ürünlerin yanında UV sistemler, su bazlı UV sistemler, nanoteknolojik sistemler ve UV sistemlere nanoteknoloji katkı ile ekstra özellik kazanan ürünler üzerine çalışmalarını sürdürüyor.

#### **Sürdürülebilir Çevre Anlayışı**

Kuruluşumuzdan bu yana ham madde tedarikinde hem de üretiminin her aşamasında çevre ve sürdürülebilirlik esaslarıyla çalışıyoruz. Bu anlayışla solvent bazlı ürünler yerine su bazlı çevreye duyarlı ürünlere odaklanıyoruz. VOC (Uçucu Organik Bileşik) düşük katkılı sistemler geliştiriliyoruz. Sahip olduğumuz TS EN ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi ve TS 18001:2014 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi belgeleriyle çalışanlarımız için de sağlıklı ve verimli iş ortamı oluşturmak için çalışıyoruz. Ayrıca gönüllülük esasına dayanan ve tüketicilerin çevre dostu ürünlere yönelmesini öngören EU Ecolabel Sertifikası'nı da almaya hak kazandık.

2017 yılında kurum kültürümüzün yadsınamaz bir parçası olan sosyal sorumluluk çalışmalarımıza hız kesmeden devam ettik. "Yarınlara İçin Değer" Kurumsal Sosyal Sorumluluk Projesi'mizin "Okullara Değer" fazını tamamladık. 2016 - 2017 eğitim-öğretim dönemleri içinde toplamda 84 okulda 1358 öğretmen, 33.520 öğrenci ve yaklaşık 70 bin veliye ulaştık. "Öğrenmeye Değer" ve "Ustalığa Değer" fazlarının eğitimlerine ise devam ettik. Boya ustalarının yeni düzenlemeler çerçevesinde mesleklerine devam edebilmelerini belgeleyebilmeleri için başlattığımız Dyo Akademi Bölümü'nün sınavlarına da 2014 yılından bugüne kadar 2.391 inşaat boyacı ustası ve 261 ısı yalıtım ustası katıldı, burada da sektöre desteğimizi gösteriyoruz.

Dünya standardında bir şirket olma vizyonu çerçevesinde şekillenen stratejilerimizle daima daha ileriye ve daha iyisini hedeflerken katkısı olan tüm çalışanlarımıza ve paydaşlarımıza, desteklerinden dolayı değerli hissedarlarımıza teşekkürü bir borç bilirim.

Saygılarımla

**Mustafa Selim Yaşar**  
**Yönetim Kurulu Başkanı**

## Yönetim Kurulu

**MUSTAFA SELİM YAŞAR**  
YÖNETİM KURULU BAŞKANI



**FEYZİ ONUR KOCA**  
YÖNETİM KURULU BAŞKAN VEKİLİ  
(BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ)



**EMİNE FEYHAN YAŞAR**  
YÖNETİM KURULU ÜYESİ



**AHMET METİN ONANER**  
BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ



**CENGİZ EROL**  
YÖNETİM KURULU ÜYESİ



**YILMAZ GÖKOĞLU**  
YÖNETİM KURULU ÜYESİ



**AHMET FAHRİ YİĞİTBAŞI**  
YÖNETİM KURULU ÜYESİ



Yönetim Kurulu özgeçmişleri  
sayfa 39-40'da yer almaktadır.

# Üst Yönetim ve Komiteler

## YÖNETİM KURULU VE GÖREV SÜRELERİ

| ADI SOYADI            | UNVANI  | GÖREV SÜRESİ       |
|-----------------------|---|--------------------|
| MUSTAFA SELİM YAŞAR   | YÖNETİM KURULU BAŞKANI  | 29.03.2017 - 1 YIL |
| FEYZİ ONUR KOCA       | YÖNETİM KURULU BAŞKAN VEKİLİ<br>(BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ) | 29.03.2017 - 1 YIL |
| EMİNE FEYHAN YAŞAR    | YÖNETİM KURULU ÜYESİ  | 29.03.2017 - 1 YIL |
| AHMET METİN ONANER    | BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ                                   | 29.03.2017 - 1 YIL |
| CENGİZ EROL           | YÖNETİM KURULU ÜYESİ  | 29.03.2017 - 1 YIL |
| YILMAZ GÖKOĞLU        | YÖNETİM KURULU ÜYESİ  | 29.03.2017 - 1 YIL |
| AHMET FAHRİ YİĞİTBAŞI | YÖNETİM KURULU ÜYESİ  | 29.03.2017 - 1 YIL |

### Yetki Sınırları:

Gerek Yönetim Kurulu Başkanı ve gerekse Yönetim Kurulu Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddelerinde ve Esas Sözleşmemizin 11. ve 12. maddelerinde belirlenen yetkilere haizdirler.

## ÜST YÖNETİM

| ADI SOYADI     | GÖREVİ                         |
|----------------|--------------------------------|
| SERDAR ORAN    | GENEL MÜDÜR                    |
| MUZAFFER BEKAR | MALİ İŞLER VE FİNANS DİREKTÖRÜ |

## DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE

| ADI SOYADI         | GÖREVİ |
|--------------------|--------|
| AHMET METİN ONANER | BAŞKAN |
| FEYZİ ONUR KOCA    | ÜYE    |

## KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

| ADI SOYADI      | GÖREVİ |
|-----------------|--------|
| FEYZİ ONUR KOCA | BAŞKAN |
| CENGİZ EROL     | ÜYE    |
| YILMAZ GÖKOĞLU  | ÜYE    |
| GÖKHAN KAVUR    | ÜYE    |

## RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

| ADI SOYADI         | GÖREVİ |
|--------------------|--------|
| AHMET METİN ONANER | BAŞKAN |
| FEYZİ ONUR KOCA    | ÜYE    |
| CENGİZ EROL        | ÜYE    |

# Bir Bakışta DYO Boya ve 2017

Dyo Boya yatırımlarına ve büyümeye devam ediyor.



**91**  
YILLIK DENEYİM



**1.200'**den  
FAZLA ÇEŞİT ÜRÜN



**TÜM BOYA ALT  
SEKTÖRLERİNDE  
ÜRETİM YAPAN  
TEK FİRMA**

Türkiye'nin 3 farklı lokasyonunda üretim tesisi



**2.652**

2014 yılından bugüne Dyo  
Akademi'ye katılan usta sayısı

Gebze AR-GE merkezi  
kuruldu.

**923,7** milyon TL  
CİRO

**%19,5**  
CİRO BÜYÜMESİ

**90,7** milyon TL  
FAVÖK

**26**  
YENİ ÜRÜN

**44,9** milyon TL  
yatırım harcaması

**40**  
ülkeye ihracat

**156.929** ton  
YILLIK ÜRETİM TONAJI

Dyotherm markası ile yeni ısı yalıtım ürünleri lanse edildi.

## 2017 YILI FİNANSAL PERFORMANS

| [Milyon TL]     | 01.01.2017-31.12.2017 | 01.01.2016-31.12.2016 |
|-----------------|-----------------------|-----------------------|
| Net Satışlar    | 923,7                 | 773,3                 |
| Brüt Satış Kârı | 256,9                 | 263,6                 |
| Brüt Kâr Marjı  | %27,8                 | %34,1                 |
| Faaliyet Kârı   | 66,4                  | 92,5                  |

| [Milyon TL] | 31.12.2017 | 31.12.2016 |
|-------------|------------|------------|
| Özkaynaklar | 148,9      | 119,7      |
| Aktifler    | 919,7      | 778,4      |

|                     |      |      |
|---------------------|------|------|
| Borç/Özkaynak Oranı | 5,18 | 5,50 |
|---------------------|------|------|

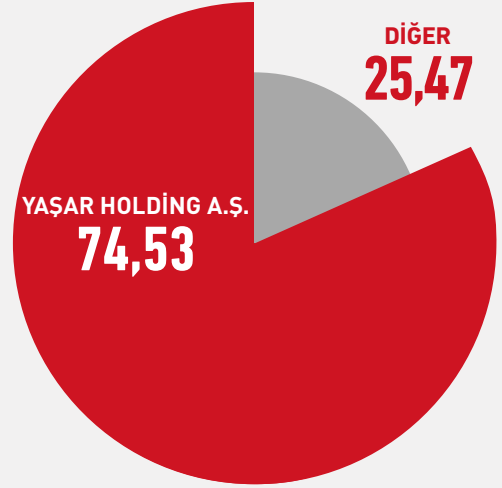




## Şirket Profili

Dyo Boya, Türkiye'nin en büyük sanayi kuruluşları ve en değerli markaları arasında yer almanın verdiği sorumlulukla yatırımlarına ve üretime devam ediyor.

## DYO BOYA ORTAKLIK YAPISI (%)



| Pay Sahibi         | Pay Oranı (%) | Pay Tutarı (TL)       |
|--------------------|---------------|-----------------------|
| YAŞAR HOLDİNG A.Ş. | 74,53         | 74.531.266,69         |
| DİĞER              | 25,47         | 25.468.733,31         |
| <b>Toplam</b>      | <b>100,00</b> | <b>100.000.000,00</b> |

Dyo Boya'nın payları Borsa İstanbul Ana Pazar'da "DYOBY" sembolüyle işlem görmektedir.

Şirket paylarının sahip olduğu imtiyazlara ilişkin bilgiler Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu'nda yer almaktadır.



Güçlü ve köklü marka kimliğiyle Dyo Boya, çetin bir rekabetin sürdüğü Türkiye boya sektöründe öncülüğünü, getirdiği ilkler ve yenilikçi ürünlerle devam ettiriyor. Hizmet vermeye başladığı ilk günden bu yana müşterilerinin beklentilerini ve ihtiyaçlarını en iyi şekilde karşılamak üzere çalışan Şirket, yurt içi pazarda liderliğini korurken 40'dan fazla ülkeye de ihracat gerçekleştirerek önemli bir başarıya imza atıyor.

Yaşar Topluluğu Boya Grubu çatısı altında bulunan Dyo Boya; Dyo, Dewilux, Casati, Klimatherm ve Dyotherm markaları altında 1.200 değişik ürün, 3.500 ambalaj ve 60.000 farklı renk sunuyor. Şirket toplamda 1.061 kişiye istihdam sağlıyor.

Dyo Boya, sektöründe üretim alanlarının çeşitliliği bakımından da özel bir konuma sahip. İnşaat boya, mobilya boya, sanayi boya, oto tamir boya, deniz boya ve toz boya, protective boya ve doymamış polyester reçineleri gibi sektörde farklı alt segmentlerde üretim yapan tek şirket olarak faaliyetlerine devam ediyor.

Şirket, ana marka Dyo'nun yanında sanayi ve mobilya boya, Dewilux ve ısı yalıtımında Klimatherm ve Dyotherm markaları ile pazara geniş ürün yelpazesi sunuyor.

Sektörde nitelikli ve yetkin insan kaynağının verdiği satış sonrası teknik servis desteğiyle de fark yaratan Dyo Boya, ürünlerinin kullanıcı ile buluştuğu ilk andan uygulandığı son aşamaya dek müşterilerinin yanında etkin şekilde yer alıyor.

### 91 Yıl Önce Atılan Temeller

Türkiye boya sektörünün öncü şirketlerinden Dyo Boya'nın temeli, 91 yıl önce 1927 yılında İzmir Şeritçiler Çarşısı'nda atıldı. Daha sonra Durmuş Yaşar tarafından 1941 yılında kurulan ilk boya imalathanesinde üretilen "Yaşarın" ve "Hazırlanmış Boya" ürünleri ilk defa piyasaya sürüldü. Ardından Dyo Boya ile Türkiye'nin ilk boya fabrikasının temeli 1953 yılında İzmir Bornova'da atıldı. Şirketin gelişimi yıllar içinde yeni yatırımların hayata geçirilmesiyle ivme kazandı. 1981 yılında Yaşar Yaşar Boya ve Kimya Sanayii ve Ticaret A.Ş. Dilovası Fabrikası'nın temeli atıldı.

Yine 1981'de Bayraklı Boya ve Vernik Sanayii A.Ş. ve 1982'de Dewilux Boya Vernik Sentetik Reçine ve Polyester Fabrikaları AŞ satın alındı. 1994 yılında bu iki şirket, Bayraklı Boya ve Vernik Sanayii A.Ş. unvanı altında birleştirildi. 1997 yılına

gelindiğinde Bayraklı Boya çatısı altında İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi'nde boya üretim tesisi kuruldu.

2002 yılında ise inşaat boya sektöründe hizmet veren Yaşar Yaşar Boya ve Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile Bayraklı Boya ve Vernik Sanayii A.Ş. şirketleri birleşerek bugünkü Dyo Boya Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. unvanını aldı.

### Türkiye'de 3, Yurt Dışında 3 Tesis

Şirket bugün, Türkiye'de Kocaeli Dilovası, İzmir Çiğli ve Manisa Turgutlu'da bulunan üç üretim tesisinde faaliyet gösteriyor.

Çiğli Fabrikası'nda sanayi boya, mobilya boya ve vernikleri, oto tamir boya, deniz boya, polyester ve alkid ile ısı yalıtım ürünlerinin üretimleri gerçekleştiriliyor. Dilovası Fabrikası inşaat boya üretimine odaklanırken Turgutlu Fabrikası'nda ise toz boya üretimi yapılıyor.

Ayrıca Dyo Balkan (Romanya), Kemipex (Rusya) ve Dyo Africa (Mısır) yurt dışı yatırımları sayesinde Dyo Boya, global anlamda da gücünü artırıyor. Şirket, dünyaya açılma vizyonuna paralel olarak yerinde üretim avantajlarını kullanmak adına farklı dış pazarlarda yatırımlarına devam ediyor.

Türkiye'nin büyük sanayi kuruluşları ve en değerli markaları arasında yer almanın verdiği sorumlulukla Dyo Boya, satış öncesinde, kullanım sırasında ve satış sonrasında sunduğu teknik desteğin yanında renk ve dekorasyon konularında verdiği danışmanlık hizmetiyle de müşteri memnuniyetini yukarı taşıyor.

Yenilikçi anlayışından taviz vermeyen Dyo Boya, 63 yıldır Türkiye'yi boya sektöründe sadece yeni ürün ve teknolojilerle değil hizmet, sistem, altyapı gibi konularda da yeniliklerle tanıştırıyor.

Bugün Dyo Boya, mekânların iç ve dış duvarlarından mobilya ve elektrikli eşyalara, panel radyatörlerden yollardaki işaretleme çizgilerine, otomobiller ve jantlarından gemilere kadar her noktada tüketicilerin hayatına güzel renkler katmayı sürdürüyor. Dyo Boya günlük hayatın pek çok detayında tüketicileriyle buluşuyor.



## Rekabet Üstünlükleri

Dyo Boya geniş ve yenilikçi ürün portföyü, teknolojik ürün geliştirme yetkinliği, yüksek müşteri memnuniyeti ve güçlü marka imajıyla sektörde fark yaratıyor.

Dyo Boya, 1.200'ü geçen ürün sayısı, 3.500 ambalaj çeşidi ve on binlerce renk seçeneğinin yanında güçlü marka bilinirliği, yaygın bayi ağıyla rekabette üstünlüğü yakalıyor.

Şirket başarı getiren rekabet formülünü, "fiyat-kalite performansında pazarın ihtiyaçlarına cevap veren ürün karması, hızlı aksiyon kabiliyeti, sürekli eğitim, satış sonrası teknik servis faaliyetleri ve bayi kanalının devamlı geliştirilmesi" olarak tanımlıyor.

Binlerce ürün ve 10 binlerce renk seçeneği ile çok alternatifli ve kaliteli ürün gamını geniş bir dağıtım ve bayi ağıyla tüketiciye ulaştıran Şirket, yoğun rekabet koşullarıyla çalışan boya sektöründe fark yaratmaya devam ediyor.

### MARKA BİLİNİRLİĞİ

- Ülke sınırlarını aşan güçlü marka mirası
- Yüksek müşteri memnuniyeti
- Kaliteli boya imajı

### GENİŞ ÜRÜN YELPAZESİ

- Teknolojik ürün geliştirme yetkinliği
- Tüm kategorilerde zengin ürün gamı
- Satış öncesi ve sonrası destek

### GÜÇLÜ DAĞITIM VE BAYİ AĞI

- Deneyimli, uzman lojistik ve dağıtım ağı
- Yaygın ve aidiyeti güçlü bayi teşkilatı
- Etkin ve hızlı çözüm ortaklığı
- Müşteriye özel çözüm üretebilme yetkinliği

### ETKİN TEDARİK ZİNCİRİ

- Tedarikçiler ile stratejik iş ortaklıkları
- Tedarikçiler ile entegre bilgi sistemleri yaratma
- Operasyonel verimliliğe dayanan lojistik süreçler
- Müşteri odaklı kalite süreçleri yönetimi

### 91 Yıllık Deneyim

Dyo Boya, sektördeki 91 yıllık güçlü konumunu yenilikçi vizyonu sayesinde farklı kategorilerde yeni ve niş ürünler geliştirerek koruyor.

Zengin ürün çeşitliliğinin yanında Şirket, üretimin her aşamasındaki teknolojik üstünlüğü, satış sonrası güçlü teknik hizmeti, çevreye, insana duyarlı yaklaşımı, yaygın dağıtım ve bayi ağının yanı sıra etkin tedarik zinciri yönetimiyle rekabette rakiplerinin önüne geçiyor.

**1.200'** den fazla  
ÜRÜN ÇEŞİDİ

**3.500**  
FARKLI AMBALAJ  
SEÇENEĞİ



## Dyo Boya Ürünleri

Dyo Boya inşaat boya larından sanayi boya larına, mobilya boya larından oto tamir boya larına farklı segmentlerdeki zengin ürün çeşitlerini geliştirmeye devam ediyor.



### İNŞAAT BOYALARI

- Su bazlı iç cephe dekoratif ve sonkat boyalar
- Su bazlı dış cephe sonkat boya ve kaplamalar
- Su bazlı ve sentetik ahşap-metal yüzey boya ları
- Ahşap koruyucu ve vernikler
- Su bazlı ve sentetik astarlar
- Macunlar
- Tinerler
- Renk pınarı baz ve pastaları
- Dr. Dyo problem çözücü ürünler
- Boya uygulama aletleri (fırçalar, rulolar ve yardımcı malzemeler)
- Casati marka inşaat boya ları ve sprey boya lar

### ISI YALITIMI

- Dyotherm yalıtım sistemleri
- Klimatherm ısı yalıtım sistemleri

### MOBİLYA BOYALARI

- Su bazlı vernik, sonkat, astar, macun ve ahşap koruyucular
- Solvent bazlı vernik, sonkat, astarlar, renklendiriciler
- UV kürlenmeli sistemler
- UV silindir renkli sonkat
- UV vernikler
- Poliüretan ve akrilik bazlı multicoat vernik ve boya sistemleri
- Miiks sistemler
- Yardımcı ürünler
- Epoxy döküm reçinesi



### SANAYİ BOYALARI

- Solvent bazlı, su bazlı sonkatlar, astarlar, vernikler
- Yüksek katlı solvent bazlı sonkatlar ve astarlar
- Solventsiz sonkatlar
- Yanma direnci yüksek sonkatlar
- Epoksi astarlar
- Yardımcı ürünler
- Bobin boyaları
- Genel sanayi tipi miks sistemleri
- Antikorozyf ürün grubu
- Kaplamalar
- Yol Çizgi Boyaları



### SENTETİK REÇİNELER

- Doymuş ve doymamış polyester reçineler, termoset sistemler
- Alkid sistemler
- Termoplastik ve termoset akrilik reçineler
- Akrilik polioller
- Epoksi esterler
- Melamin formaldehit ve üre formaldehit reçineler
- Solgel-inorganik reçineler, nanokompozitler
- Poliüretan reçineler
- UV kürlenabilir sistemler
- Macun reçineleri
- Stiren akrilik kopolimerler
- Saf akrilik kopolimerler
- Vinil akrilikler
- Terpolimerler



### OTO TAMİR BOYALARI

- Solvent bazlı sonkat, vernik, astar ve macunlar
- Yüksek katlı sonkat ve astarlar
- Polyester bazlı macunlar
- 2K su bazlı sonkat
- Akrilik astar ve sonkatlar
- Reçine bazlı taban altı boyası
- Oto tamir boyaları miks sistemleri
- Pasta ve cilalar
- Zımparalar
- Maskeleme bantları

### DENİZ BOYALARI

- Solvent bazlı sonkat, vernik, astar ve macunlar
- Epoksi astar ve sonkatlar
- Antifouling sistemler
- Yardımcı ürünler

### TOZ BOYALAR

- Polyester antigassing
- Hybrid ince-film
- Hybrid ve polyester alev geciktirici
- Silikon yüksek ısıya dirençli
- Epoksi zinc-free astar
- Hybrid low-bake
- Hybrid özel çinko astar
- Poliüretan mastik
- Micro fiber bez





Müşteri beklenti ve ihtiyaçlarını doğru okuyarak inovatif ürünleriyle pazara yön veren Dyo Boya, farklı sektörlere uygun etkin çözümler geliştiriyor.

Şirket, Türkiye'nin ilk 10'u arasına giren Ar-Ge Merkezi ile ağırlıklı olarak inovatif ürün projeleri üzerine çalışıyor. İlerleyen dönemde bu yenilikçi projelerin geliştirilerek pazara sunulması planlanıyor.

### İş Birliği Çalışmaları

Dyo Boya, 2017 yılında yeni ürün geliştirme, marka konumlama ve ürün tasarımlarının iyileştirilmesi konularında tedarikçileri ve müşterileri ile pek çok iş birliği gerçekleştirdi.

Şirket, "Sanayi-Sanayi" iş birliğine yönelik etkin projeler yaratarak yeni ürünlerin geliştirilmesine yönelik çalışmalarını da devam ettirdi.

### GELİŞTİRİLEN YENİ ÜRÜNLER

Dyo Boya, ana sektörleri inşaat, mobilya ve sanayi boyalarının yanı sıra toz boya, sentetik reçineler, oto tamir boya ve deniz boya alanında da yeni ürünler geliştirmeye devam ediyor.

#### 2017 yılında Dyo Boya;

- İnşaat boya grubunda 2 adet,
  - Oto tamir boya grubunda 6 adet,
  - Mobilya boya grubunda 4 adet,
  - Sentetik reçineler ürün grubunda 4 adet,
  - Sanayi boya grubunda 10 adet,
- olmak üzere toplam 26 farklı ürün geliştirmiştir.

## Değişen Trendlere Uygun Yenilikler

Sektördeki öncü misyonu doğrultusunda Dyo Boya, 2017 yılında da pazara yenilikçi ürünler sundu. Birçok boya alt sektöründe çevreye duyarlı ürünlerin geliştirilmesine yönelik çalışmaları yoğun olarak sürdürdü.



Türkiye’de yalıtım 4.0 devrimini başlatarak, Dyotherm markası ile sürdürülebilir hayata katkıda bulunmak için çalışmalarına devam eden Şirket, geleceğin ihtiyaçlarına uygun çözümler üretmeye devam edecek.

**26**  
YENİ ÜRÜN

### DYOTHERM MARKALI ÜRÜNLERLE YALITIM 4.0

Dyo Boya, 2017 yılı içinde ısı yalıtım markalarına bir yenisini ekleyerek Dyotherm markasını tüketicilere sundu. Şirket bu yeni ürünle yenilikçi vizyonunu bir kez daha ortaya koyarken Dyotherm markası altında yeni nesil ısı yalıtım ürünü olan ISOLTECO 110 ve Thermnator ürünlerini de mantolama sistemlerine alternatif olarak hayata geçirdi. Hibrit teknolojiyle üretilmiş yeni nesil ısı yalıtım malzemesi ISOLTECO 110, yapılarda 360 derece koruma sağlama özelliğiyle dikkatleri çekiyor. Ürün kışın binayı soğuktan koruyarak ısıtma harcamalarında ekonomi sağlarken, yazın da güneş ışınlarından koruyarak, elektrik tasarrufu sağlıyor.

Binalarda yüzde 50’ye varan enerji tasarrufu sağlayan Dyotherm, yalıtım eksikliğinden kaynaklanan yoğunlaşma sorununu çözerek küf, bakteri oluşumu gibi sorunları ortadan kaldırıp binalardaki yaşam konforunu da artırıyor.





## Sektöre Bakış

2017 yılında global boya sektörünün, bir önceki yıla göre %15 büyüyerek 150 milyar dolar hacme ulaştığı öngörülmektedir.

2017 yılında boya sektörünü olumsuz etkileyen pek çok gelişme yaşandı. Çin'de çevresel yeni regülasyonlar getirilmesi ve ham madde üreticilerinde yaşanan büyük yangınlar sektörde ham madde arzında ciddi sıkıntı yarattı. Tüm bunların yanında kurdaki dalgalanmalarla birlikte maliyetlerde önemli seviyede artış görüldü.

Bu global tabloda Türk boya sektörü, 20'ye yakın büyük ölçekli ve gelişmiş üretim teknolojisine sahip şirket ve yaklaşık 600 KOBİ ile dünya boya sektöründen yaklaşık %2 pay alıyor.

900 bin tonun üzerinde büyüklüğe sahip Türk boya sektörünün ihracat hariç pazar büyüklüğü 2 milyar doların üzerinde. Kişi başına boya tüketimi yıllık 11 kg'a erişen Türkiye, Avrupa'nın en büyük 5. boya üreticisi konumunda bulunuyor.

Üretim kapasitesinin %65 oranında kullanıldığı Türk boya sektöründe, yıllık boya üretiminin yaklaşık %80-85'i büyük ve orta ölçekli kuruluşlar tarafından gerçekleştiriliyor. Vernik ve tiner ağırlıklı üretimi kapsayan %15-20'lik üretimi küçük ölçekli şirketler yapıyor. Yurt içi pazardaki arz fazlası nedeniyle sektörde Afrika ülkeleri başta olmak üzere yurt dışı pazarlara yönelimin artması bekleniyor.

### YENİ TRENDLER

Yoğun rekabetin olduğu pazarda son dönemde çevre ve insan sağlığına yönelik olumsuz etkileri en aza indirmek ve müşterilerden gelen çevreci ürün talebini karşılamak üzere çevre dostu ürünlere yönelik güçlü bir eğilim görülüyor. Bu çerçevede yüksek katı madde içerikli ürünlerin, toz boyaların ve VOC düşük ürünlerin sayısındaki artış dikkat çekiyor. Aynı anlayışla çevreci özellikli su bazlı sistemlerin pazardaki payı da yükseliyor. Tüm boya alt sektörlerinde bu çevreci ürün çalışmalarını her geçen yıl artırıyor.

İnşaat, mobilya ve oto tamir boya sektörlerinde VOC oranının düşürülmesine yönelik yerli mevzuatın da yakın zamanda yayımlanacak olması, şirketlerin bu konudaki çabalarını hızlandırıyor.

Bunların yanında AB mevzuatları paralelinde biyosidal ürünlere yönelik mevzuatın hayata geçmesi, REACH'in yerli karşılığı olan KKDİK'nin Haziran 2017'de yayınlanması gibi faktörler de bu konularda boya üretici şirketlerin duyarlılığını ve çalışmalarını artırıyor.

### PAZAR DAĞILIMI

İnşaat, mobilya, otomotiv, ağır sanayi ve matbaacılık sektörlerine boya satışı yapan sektörün üretiminin %60'ı inşaat boya alanında gerçekleşiyor. Boya Sanayicileri Derneği'nin (BOSAD) verilerine göre şirketlerin üretiminin %15'i mobilya boya, %10'u sanayi boya, %9'u otomotiv boya ve kalan %6'sı toz boya segmentine yönelik faaliyet gösteriyor.



## 2017 Faaliyetleri

Dyo Boya, müşteri talepleri ve sektör trendlerini analiz ederek, geliştirdiği yeni ısı yalıtım markası ile 2017'de de yenilikçi kimliğini öne çıkardı.

### PAZARDA DYO BOYA

Yeni müşteriler ve pazarlarla her yıl satışlarını ve pazar payını yükselten Dyo Boya, 2017'de de büyümeyi sürdürdü. Toplam 156.929 ton satış gerçekleştiren Şirket, 2017 yılını bir önceki yıla göre %19,5 artışla 923,7 milyon TL gelire kapattı.

Yıl içindeki küresel gelişmelere bağlı olarak sert şekilde yukarı hareket eden ham madde fiyatları, sektördeki kârlılıklar üzerinde baskı yarattı. Dyo Boya, ham madde portföyü optimizasyonu ve maliyet düşürme çalışmalarına yoğunlaştı. Şirket'te aylık olarak maliyet artışları takip edilerek proaktif fiyatlama politikası uygulandı.

Bu koşullar altında 90,7 milyon TL FAVÖK elde edildi. Etkin çalışma sermayesi yönetimine odaklanan Dyo Boya, aktiflerini de 919,7 milyon TL seviyesine taşıdı.

Dyo Boya 2017 yılında, 20 büyük ölçekli firmanın rekabet ettiği Türkiye boya sektöründe liderliğini korumayı başardı. 2017 yılında ısı yalıtımı konusunda titiz çalışmalar yürüten Dyo Boya, mevcut ısı yalıtım markası Klimatherm'in yanında Dyotherm markasını da yaratarak yenilikçi imajını güçlendirdi. Dyotherm markası altında mantolama sistemlerine alternatif olarak yeni nesil ısı yalıtım ürünü olan Isolteco 110 ve Thermnator ürünleri piyasaya sunuldu. Dyotherm'in lansmanı 7 Kasım 2017 tarihinde Yapı-Endüstri Merkezi'nde "Geleceğe Dünden Bakmak: Mimarlıkta Yeni Nedir?" adlı konferansta yapıldı.



### 40 ÜLKEYE İHRACAT

Dyo Boya'nın 2017 yılında yurt dışı satışlarının toplam satışlar içindeki payı %5,4 oldu. İhracat yapılan 3 kıtadaki 35 ülkenin yanında yeni pazarlara da giriş yapıldı. Dyo Boya ürünleri Polonya, Bangladeş, Angola ve Senegal gibi ülkelerde pazara sunuldu. Şirket, 2017'de bu yeni pazarlarda ürün çeşitliliğini ön planda tuttu ve inşaat boyaları, endüstriyel boyalar ile mobilya boya ve vernik ürünlerinin ihracatını gerçekleştirdi.



## Dyo Boya Müşterileri ve Tüketicileri

Dyo Boya, müşterileri ve tüketicilerinin hayatına dokunmak için yıl boyunca aktif iletişim stratejileri yürütüyor.

İnşaat, ısı yalıtımı, sanayi, mobilya, oto tamir, deniz, polyester, bobin, antikorozif ve toz boya segmentlerinde üretim yapan Dyo Boya, Ar-Ge ve teknik servis birimlerinin desteği ile yeni ürünler geliştirerek farklı pazarlarda yerini alıyor.

Şirket, 2017 yılında pazarlama stratejilerinde Renk Pınarı makine sisteminin kullanımını artırmak ve fabrika ile bayilerindeki depo stoklarını eritmek amacıyla "Renk Yağmuru" kartelasının geliştirilmesine odaklandı. Tüketicilerin seçim yapmasını kolaylaştırmak ve müşteri memnuniyetini artırmak için 192 renkten oluşan kartela, Renk Damlası adı altında 8 farklı kartelayla sunuldu.

Yüksek müşteri memnuniyeti ve sadakati hedefiyle çalışan Şirket, kurumsal yaklaşımını ve hizmet kalitesini bu amaçla en üst seviyede tutuyor. Bu vizyon çerçevesinde potansiyeli yüksek yeni bayilikler vermeye devam ediliyor.

Dyo Boya, 2017'de daha önce çalışma fırsatı bulunamayan birçok sanayici müşteriye de ürün satışı gerçekleştirerek bazılarında ana tedarikçi pozisyonuna ulaştı.

## ISI YALITIMINDA BİLİNİRLİK

2017 yılında Şirket'in önemli pazarlama stratejilerinden biri de ısı yalıtımında marka bilinirliğini artırmak oldu. Şirket, Dyotherm adıyla yeni bir marka yarattı ve bu yeni marka ile yalıtımda 4.0 devrimini başlattı.

Özellikle Dyotherm markası altında yer alan Isolteco 110, genişletilmiş polistiren tanecikler içeren, bağlayıcı maddeler ve kimyasal katkılarla zenginleştirilmiş hibrit teknolojisi ile üretilmiş özel bir ısı yalıtım ürünü olarak piyasada beğeni topladı.

Klimaterm ısı yalıtım markası için de basılı ve görsel (TV) mecralarda etkin reklam kampanyaları yapıldı. Böylece her iki ısı yalıtım markası için gerçekleştirilen aktif pazarlama faaliyetleriyle sektörde marka bilinirliği yükseltildi.

Pazarlama stratejisini müşteri istek ve ihtiyaçları doğrultusunda müşteri hizmetleri birimleri ve çözüm gruplarıyla çalışarak belirleyen Dyo Boya, inşaat sektörü için 'Bütünleşik Pazarlama' modeli uyguluyor. Bu stratejiyle Şirket, çizgi üstü pazarlamada marka imajına yönelik ve çizgi altı pazarlamada da ürünlere özel etkin iletişim gerçekleştiriyor.

Sanayi boyalarında yeni sektör ve pazarlara giren Dyo Boya, müşterilerin ihtiyaçlarını takip ederek özel ürünler geliştiriyor ve onların çözüm ortağı olma amacıyla çalışıyor. Mobilya ve oto tamir boyalarının pazarlanması ile uygun fiyat, piyasa beklentilerini karşılayan ürün çeşitliliği, tedarik zinciri etkinliği, yaygın dağıtım ağı ve yaygın teknik servis ağı kriterlerine odaklanarak yürütülüyor.

## HEDEF KİTLE ÇALIŞMALARI

Dyo Boya, inşaat boya ustalarından mimarlara, mobilya ve oto tamir firmalarından son tüketicilere kadar geniş bir hedef kitleye hitap ediyor.

Şirket, bu geniş ve farklı beklentilere sahip olan hedef kitleye yönelik çalışmalarını 2017 yılında da sürdürdü. Dyo Boya, uygulayıcılara ulaşmanın yanında hane halkını temsil eden son kullanıcı için de imaj odaklı pazarlama çalışmaları gerçekleştirdi. Bu amaçla hemen her mecrada çok sayıda pazarlama faaliyetinde bulundu. Özellikle Şirket son kullanıcısı ile kitlesel medya kampanyaları, TV sponsorlukları, internet siteleri ve sosyal medya kampanyaları ile yıl boyunca aktif iletişimde bulundu. Fuarlar ve kongreler, Dyorum Dergisi kanallarıyla da iletişim sağlayan Dyo Boya, hafta sonlarında gerçekleştirilen yapı market aktivitelerinde ürün tanıtımlarıyla da tüketicileri ile etkin bir iletişim kurdu.

## GÜÇLÜ PAZARLAMA FAALİYETLERİ

2017'de "Hayat Sana Renken DYO" sloganıyla "Renk Yağmuru" adlı ana kartela ve "Renk Damlası" adlı 8 farklı yeni kartela için bir tanıtım kampanyası gerçekleştirildi. Kampanya kapsamında hazırlanan reklam filminde Yıldırım Gürses'in unutulmaz eseri "Eller Eller" parçasının modern tarzda düzenlemesi "jingle" olarak kullanıldı. Dijital mecralarda kartela özelinde içerikler paylaşarak kampanya desteklendi.



Ayrıca kampanya, futbol temalı bir reklam filmiyle pekiştirildi. "Dilediğin Rengi Seç DYO" sloganını taşıyan ve esprili bir dile sahip reklam filmi, Türkiye Süper Ligi maçları öncesinde, arasında ve sonrasında seyirciyle buluşup yüzleri güldürdü.

Tüm bunların yanında spora destek kapsamında, boya tüketicisi ve boya sanayinin en önemli paydaşı "boya ustaları" için Türkiye Futbol Federasyonu'nun özel izni ve desteği ile yapılan "DYO Usta Ligi" bölgesel bazda futbol turnuvası, 24-28 Temmuz 2017 tarihlerinde Antalya Kervansaray Lara Otel'de gerçekleştirildi. Turnuva, sosyal medya sayfalarından ve özel hazırlanan internet sitesi [www.dyoustaligi.com](http://www.dyoustaligi.com) üzerinden yayınlanarak 3 milyondan fazla kişiye erişti.





2016 yılından bu yana devam eden A Milli Futbol Takımı sponsorluğu ile ilgili iletişim çalışmaları 2017 yılında da hız kesmeden devam etti. Milli Takım maçlarında stadyum içi ve dışında kurulan Dyo stantlarında gerçekleştirilen yüz boyama aktiviteleri ile milyonlarca futbolseverle buluşuldu.

Klimatherm ısı yalıtım markasının "yazlık-kışık" temalı reklamları, Kanal D'de hava durumu sponsorluk reklamı olarak yayınlandı. 10 milyonun üzerinde hedef kitleye ulaştı. TV kampanyası ile aynı dönemde sektörel dergilerde de Klimatherm reklamları yayınlandı.

Ayrıca Şirket, Kurumsal Sosyal Sorumluluk çalışmaları kapsamında başlattığı "Yarınlara İçin Değer" projesini 2017'de de yoğun çalışmalarla sürdürdü. Proje kapsamında "Öğrenmeye Değer" ve "Ustalara Değer" eğitimleri gerçekleştirildi.

## SADAKAT PROGRAMLARI

### DYOLOG-USTA BAĞLILIK SİSTEMİ

2017 yılında 46.250'si usta ve 5.458'i tezgâhtar olmak üzere toplam 51.708 üyeye ulaşıldı. [www.dyolog.com.tr](http://www.dyolog.com.tr) internet sitesi, Android ve iOS platformları ile üyelik işlemleri kolaylaştırılırken, üyelere daha fazla hediye seçeneği sunulmaya devam ediliyor.

### OTODYOLOG BAĞLILIK SİSTEMİ

Oto tamir boyalarında devam eden Otodyolog Bağlılık Sistemi'nde 2017 yılında 2.575'i usta ve 306'sı tezgâhtar olmak üzere toplam 2.881 kayıtlı üyeye erişildi.

### CASATI'M-USTA BAĞLILIK SİSTEMİ

Casati'm Sistemi, 2017 yılında hızla büyüyerek üye sayısını 6.058 usta ve 1.094 tezgâhtar olmak üzere 7.152'ye çıkardı.

Casati markasının tercih edilmesi ve marka sadakatini sağlamak amacıyla 2017 yılında pek çok yenilik yapıldı. [www.casatim.com.tr](http://www.casatim.com.tr) internet sitesinde kolay üyelik kaydı uygulamasına geçildi. Ayrıca 2017 yılında yüksek ürün çeşitliliği ile hazırlanan "Casati'm 2017 Hediye Kitapçığı" tüm üyelerin adreslerine gönderildi.



# Casati'm

## YAYGIN DAĞITIM

Boya sektöründe dağıtım kanalı toptancı bayi, perakendeci bayi, alt bayi, yapı marketler, inşaat şirketlerinin yanında boya ustaları, cila ustaları, hane halkı ve mimarlar olarak şekilleniyor. Bu çok kanallı dağıtım ağında en büyük satışı yapan bayiler, Dyo Boya'nın toplam satışlarının yaklaşık %70'ini gerçekleştiriyor. Bu çerçevede Şirket, ürünlerini son kullanıcıya ulaştıran bayi kanalına yapılan özel pazarlama çalışmalarını 2017 yılında da sürdürdü.

Dyo Boya, bayilerde satışların artırılması için tabela, raf, branding, POP, hediye/seyahat kampanyaları (bağlantı kampanyaları) ve promosyon gibi uygulamalara imza attı. Bunun yanında bayilerin çalışma şartları daha da iyileştirilirken, Dyo Boya ürünlerinin pazardaki bulunurluğu da artırıldı.

Dyo Boya, 2017 yılında bayileri için yatırım yapmaya devam etti. "Mix makinaları" ve bayilerin diğer ihtiyaçlarına yönelik yatırımlar sürdürülürken promosyon malzemeleri yatırımları ve seyahat kampanyaları hayata geçirildi.

Bayi dışı dağıtım ağında da Oto Tamir Boyaları Eğitim Merkezi'nde 4.205 saat, mobilya boyalarında 834 saat eğitim verildi. Teknik Servis ve Eğitim Bölümü tarafından İnşaat Grubu Bölgesel Usta toplantıları ile 3.625 kişiye, Casati alt bayi eğitimleri ile 1.222 kişiye yıl içinde eğitim sağlandı.

## DYOBİL Projesi ile CRM

Oluşturulan DYOBİL isimli Android tabanlı mobil saha satış yönetimi yazılımı ile şirketin saha personelinin hızlı ve daha verimli çalışması hedefleniyor. Sanayi ve mobilya sektörüne yönelik olan bu yazılımla, hem boya sektörüne dair "Big Data"nın oluşturulması ve yönetilmesi sağlanacak hem de bu verilerden edinilen analizlerle doğru ve hızlı stratejik kararlar alınabilecek.

## Dyo Akademi

Mesleki Yeterlilik Kurumu (MYK) ile T.C. Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı düzenlemelerini göz önünde bulunduran Dyo Boya, önemli paydaşı olan boya ustalarının yeni düzenlemeler çerçevesinde mesleklerine devam edebilmeleri, bilgi, beceri, meslek erbabı olduklarını ve faaliyetlerini iş güvenliği ve iş sağlığı konusunda tüm tedbirleri alarak gerçekleştirdiklerini belgeleyebilmeleri için Dyo Akademi Belgelendirme Bölümü Projesi'ni başlattı.

Uluslararası nitelikte sınav ve belgelendirme yetkisine sahip Dyo Akademi Bölümü'nün sınavlarına 2014 yılından bugüne kadar 2.391 inşaat boyacı ustası ve 261 ısı yalıtım ustası katıldı. Sınavlarda başarılı olanlara DYO BOYA - MYK - TURKAK Onaylı Mesleki Yeterlilik Belgesi verildi.

## Ar-Ge Çalışmaları

Türkiye'nin en iyi 10 Ar-Ge merkezinden birini kuran Dyo Boya, özellikle geliştirdiği yüksek teknolojili ürünlerle sektördeki konumunu güçlendiriyor. Dyo Boya 2017 yılında Gebze Ar-Ge Merkezi'ni de kurdu.

# 20

AR-GE MERKEZİ'NİN  
PROJE SAYISI

Şirket, 1967 yılında Ar-Ge laboratuvarında başlayan çalışmalarını Mayıs 2009'da sektörde bir ilki gerçekleştirerek kurduğu Ar-Ge Merkezi ile geliştirdi. Ar-Ge Merkezlerimizin ikincisi ise 2017 yılında Dyo Boya Gebze tesislerinde kuruldu. Ar-Ge Merkezi'nin gücüyle piyasayı iyi okuyabilme yetkinliğini birleştiren Şirket, bu sayede sektöre yön veren ürünleri pazara sunuyor.

### NANOTEKNOLOJİ ÜRÜNLERİ

Özellikle teknoloji alanında yeni ürün geliştirmeye önem veren Dyo Boya, bu anlayışla ilk nanoteknolojik boya ürünlerini piyasayla tanıştırdı ve diğer firmalara öncü oldu. Şirket, bu açılımın devamı olarak konvansiyonel ürünlerin yanında UV sistemler, su bazlı UV sistemler, nanoteknolojik sistemler ve UV sistemlere nanoteknoloji katkı ile ekstra özellik kazanan ürünler üzerine çalışmalarını sürdürüyor.

Dyo Boya, bu ürün grupları ile yerli boya firmaları arasında tek ve öncü olmayı, yurt dışındaki firmalar arasında da %100 yerli sermayeli ve teknolojik ürün çeşitliliği olan bir firma olarak rekabette öne çıkmayı hedefliyor. Aynı zamanda Şirket, toplam satışlarının içinde teknolojik ürünlerin aldığı payı artırmak hedefiyle devamlı yeni ürün ve mevcut ürünlerin iyileştirmelerine odaklanıyor.

Dyo Boya Ar-Ge Merkezi'nde tehlikeli kimyasallara yönelik yasal düzenlemeler yakından izlenerek, mevcut ve yeni yayınlanan mevzuatlar çerçevesinde ürünlerde gerekli koşulları sağlayacak geliştirmeler yapılıyor. 2016 yılında yayımlanan Ar-Ge Reform Paketi'nin gereklerinin yerine getirilmesine yönelik çalışmalar da 2017 yılı boyunca yoğun şekilde gerçekleştirildi.





Dyo Boya İzmir Ar-Ge Merkezi, Özel Sektör Ar-Ge Merkezleri Zirvesi'nde 2012, 2013, 2015 ve 2016 yıllarında 4 kez "Kimya Sektörü En Başarılı Ar-Ge Merkezi" ödülünü kazandı. Tüm Ar-Ge merkezleri sıralamasında ilk 10'a girmeyi başardı. Şirket, Ar-Ge Merkezlerinin toplam personel sayısını artırmayı ve Yüksek Lisans ile Doktora dereceli personel oranını yükseltmeyi planlıyor.



### KATMA DEĞERİ YÜKSEK PROJELER

Ar-Ge Merkezi öz kaynaklarıyla yürüttüğü projelerin yanında, stratejisine yönelik olarak TÜBİTAK-TEYDEB, San-Tez (Sanayi Tezleri), ERA-NET gibi ulusal ve uluslararası devlet destekli programlara yönelik projeleri hayata geçiriyor. Bu tip 13 adet projeyi başarıyla tamamlayan DYO Boya Ar-Ge Merkezi, bugün hâlâ 7 adet proje üzerinde çalışmalarını sürdürüyor.

Ar-Ge Merkezi, üniversiteler ve diğer sanayi firmaları ile de ortak çalışmalar yapıyor. Paint Research Association (PRA), Coatings Research Institute Belgium (CORI), European Coil Coatings Association (ECCA) ve TÜBİTAK MAM gibi ulusal ve uluslararası araştırma kurumlarıyla iş birliklerine imza atılıyor. 2017 yılında başlanan Kâtip Çelebi Üniversitesi ve Ege Üniversitesi ile ortak San-Tez proje çalışmalarına devam ediliyor. Üniversitelerle iş birliğini kolaylaştırmak ve geliştirmek amacıyla Ege Üniversitesi Ebiltem, İYTE Atmosfer TTO, Kâtip Çelebi Üniversitesi TTO, Yaşar Üniversitesi BTTO, Dokuz Eylül Üniversitesi Teknoloji Geliştirme (DEPARK) gibi teknoloji transfer ofisleri ile yakın ilişkiler kuruluyor.

Geleceği katma değeri yüksek, verimliliği artıracak, çevre dostu ve yenilikçi teknolojilerin belirleyeceği vizyonuyla Dyo Boya Ar-Ge Merkezi, aşağıdaki stratejileri odak alarak faaliyetlerini gerçekleştiriyor;

- Teknolojik ve yenilikçi ürün çalışmaları yapmak
- Yeni teknolojileri yakından izlemek
- Sektörde öncü olmak ve pazarı yönlendirmek
- Müşteri ihtiyacına yönelik ürünler tasarlamak
- Yeni pazarlar ve kullanım alanları yaratabilmek
- İnsan ve çevre sağlığını ön planda tutmak
- İnovatif ve katma değeri yüksek ürünleri pazara sunmak
- Üniversite-Sanayi ve Sanayi-Sanayi iş birliğine yönelik projelerle etkinliği artırmak
- Devlet destekli ulusal ve uluslararası proje çalışmalarını yürütmek

**%92**  
DYO BOYA  
DİJİTALLEŞME SEVİYESİ

## Yüksek Kalite

Dyo Boya uluslararası standartlarda yaptığı üretim, yenilikçi vizyonu, pazar ve tüketici eğilimlerini yakından takip eden çalışma sistemiyle kalite standartlarını sürekli yükseltiyor.

Mükemmellik hedefiyle kendini sürekli geliştiren Dyo Boya, gerçekleştirdiği süreç kontrolü ile hem pazar ve tüketici tarafındaki değişimi hızla fark edebiliyor hem de geleceğe dair doğru öngörülerde bulunabiliyor. Bu iki kazanımla Şirket, kurumsal sürdürülebilirliğine katkı sağladığı gibi müşteri tarafında da en çok tercih edilen markalar arasında yer alıyor.

### TESCİLLENEN ÜRETİM

Kaliteyi yıllar içinde kurum kültürünün ayrılmaz parçası haline getiren Şirket, 2017 yılı Kasım ayında ISO 9001:2015 ve ISO 14001:2015 versiyonuna geçiş yaptı.

Otomotiv endüstrisi ve oto yan sanayisine de ürün veren Dyo Boya, bugün hâlâ ISO TS 16949 Global Otomotiv Kalite Yönetim Sistemi Belgesi ile faaliyetlerini sürdürüyor. Değişen şartlara göre otomotiv ve ilgili endüstrilerde VDA 6.3 proses denetimi onayı gerekiyor. Bu nedenle Şirket, 2017 yılı içerisinde VDA 6.3 konusunda yoğun eğitimler aldı. Bu onayın gerekliliklerin sağlanması için çalışmalara devam ediliyor.

ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi belgelendirme çalışmalarını 2016 yılında tamamlayan Şirket, Bureau Veritas tarafından belgelendirildi.

### MALİYET ODAKLI ÇALIŞMALAR

Dyo Boya, üretimde verimliliği artırmak için yetkin insan kaynağına ve son teknolojiye odaklanıyor. 1990'lı yıllarda "En İyi Uygulamalar, Üretim Verimlilik Artırma Projeleri" (ÜRVP) çalışmalarına başlayan Şirket, bu alanda projelerini 2005'ten bu yana Operasyonel Maliyet İyileştirme (OMI) adı altında devam ettiriyor.

Şirket, 2017 yılında dijital inovasyonunu da gerçekleştirdi. Her yıl büyüyen geniş makine parkurunu uzaktan yönetmek için 2017 yılında Vodafone İş Ortağım ile kurulan iş birliği çerçevesinde tüm makinelere internet bağlantısı yapıldı. Makinelerin uzaktan yönetilmesiyle müşterilere daha hızlı ve kesintisiz hizmet imkânı sağlandı. Dyo Boya'nın dijitalleşme seviyesi, Vodafone 2017 yılı "Dijitalleşme Endeksi"nde %92 olarak belirlendi.

### ENERJİ YÖNETİM SİSTEMİ

Dyo Boya, enerji verimliliği konusunda yaptığı çalışmalarda da sürdürülebilirliği gözetiyor. Bu amaçla enerji verimliliğini destekleyen ürünler satın alıp bunları tasarım ile destekleyerek, bu alanda aralıksız iyileştirme çalışmaları gerçekleştiriyor.

Şirket, düzenli olarak kontrol ettiği Enerji Yönetim Sistemi'ni değişen koşullara uygun olarak güncelliyor. Karbon ayak izi salınımını azaltmak üzere hazırladığı enerji programlarına uygun olarak hareket ediyor.

2015 yılında Ar-Ge Merkezi bünyesinde kurulan Proje ve Patent Ofisi ile Dyo Boya, hem Şirket içinden hem de dışından fikirleri değerlendirerek hızlı ve sistematik şekilde projeye dönüştürüyor. Ayrıca, patentlenmeye uygun projeler için Yaşar Holding Patent Ofisi ile iş birliği yapılıyor.



## Yatırımlar

2017 yılında yatırımlarına aralıksız devam eden Dyo Boya, kapasite artışını ve bilgi sistemlerini odağına alan yatırımlar yaptı.

Sektörde rekabet gücünü artırmak ve büyüme trendini devam ettirmek amacıyla Dyo Boya, 2017 yılında toplam 44,9 milyon TL'lik yatırıma imza attı.

2017 yılında global ölçekte boya sektöründe yaşanan tüm zorluklara rağmen Şirket, yatırımlarını aralıksız sürdürdü. Çiğli ve Gebze fabrikalarındaki modernizasyon çalışmalarının yanında 2017 yılında Şirket, ürün gamı ve sunduğu hizmet noktalarının sayısını artırdı. Buradan hareketle de kapasite artışını ve modernizasyonu destekleyen bilgi sistemlerine yönelik yatırımlar gerçekleştirdi.

Dyo Boya'nın 2017'de gerçekleştirdiği demirbaş yatırımlarının önemli bir kısmını Renk Pınarı ve bayilere verilen tabelalar oluşturdu.

### BİLGİ SİSTEMLERİ

Bilgi teknolojileri çalışmalarını yatırımlarının ayrılmaz parçası olarak gören Dyo Boya, 2017 yılında da öncü bilgi sistemleri projeleri geliştirdi:

- Renk Pınarı Makineleri ve Performans İzleme Projesi 2. Fazı
- Ham Madde Nakil Otomasyonu Projesi
- DYOBİL - Satış Yönetim Uygulaması Projesi
- Ar-Ge Merkezi Proje Yönetim Sistemi
- Dyo Tedarik Portalı Projesi

DYO Boya, sektörde renklendirme hizmetinin satış noktalarında yapılması trendine öncülük ediyor. Şirket ayrıca her yıl satış noktalarındaki renklendirme makinelerine yatırım yapmaya devam ediyor. Renklendirme hizmetinin satış noktalarına kaydırılması ile birlikte Dyo Boya, etkin stok yönetme kabiliyetini artırırken, daha hızlı ve zengin renk çeşidi sunarak müşteri memnuniyeti ve aidiyetini de güçlendiriyor.

**44,9 milyon TL**

**TOPLAM  
YATIRIM TUTARI**

## Tedarikçiler ile Güçlü İş Birliği

Dyo Boya, 2017 yılında daha önceki yıllarda olduğu gibi tedarikçileri ile sürdürülebilir iş birliklerine devam etti.



Kimya sektöründe 2016'da başlayan ve 2017'de süren global pazarlardaki değişim, Çin'deki çevresel regülasyonlar ve Huntsman ile BASF yangınları, birçok ana ham maddenin arzında ciddi sıkıntı ve fiyat artışlarına yol açtı.

2016 yılı üçüncü çeyreğinde yükselişe geçen ham madde fiyatları, 2017 itibarıyla iki haneli artış oranlarına ulaştı. Bu süreçte Dyo Boya, mevcut tedarikçileri ile sürdürdüğü stratejik iş birliklerinin yanında alternatif tedarik kaynakları kullanarak arzda yaşanan sıkıntıyı en aza indirmeyi başardı.

Hem satın alma hacminin büyümesi ve tedarikçi sayısının artması nedeniyle hem de operasyonel faaliyetlerin yeni teknoloji ile sürdürülmesi amacıyla Dyo Boya, 2017 yılında "Satın Alma Operasyonlarını Dijitalleştirme Projeleri" ile ilgili çalışmalara başladı. Bu sayede Şirket, kalite, servis fiyatlandırma, zamanında teslimat, sürdürülebilirlik gibi unsurları dikkate alarak seçtiği tedarikçileri ile dijital ortamda iletişim sağlayarak iş gücü ve zamandan tasarruf hedefliyor.

### 350'den Fazla Tedarikçiden Alım

Şirket, boyanın ana ham maddelerini oluşturan ve kalite standartlarının yüksek olmasında kritik önem taşıyan reçine, solvent, monomer, titan, pigment, katkı-dolgu malzemelerinin temini, ambalaj tedarikinde kalite ve maliyet esaslarını gözeterek iş birlikleri yapıyor. Yaygın bir tedarikçi ağına sahip Dyo Boya, 350'nin üzerinde şirketten alım yapıyor.

Tedarikçileriyle kalite ve sürdürülebilirlik odaklı iş birlikleri yapan Dyo Boya, titiz denetim uygulamaları ve ödün vermediği kriterler ekseninde çalışmalarını sürdürüyor. Global oyuncuların ağırlıkta olduğu boya tedarikçileri, gerek şirket birleşmeleri gerekse şirketlerin bazı iş ünitelerini farklı şirketler bazında ayırması nedeniyle dinamik ve değişken bir yapıda işlerini yürütüyor.

Dyo Boya, tedarikçilerini kalite, servis, fiyatlandırma, zamanında tedarik ve sürdürülebilirlik gibi unsurlara göre seçerek değerlendiriyor. Tedarikçilerinin aynı zamanda gelişimlerine katkıda bulunmak ve karşılıklı olarak yararlı uygulamaları hayata geçirmek üzere Şirket, hazırladığı yıllık tedarikçi geliştirme planına göre denetimler ve teknik ziyaretler düzenliyor.



## Dyo Boya Ailesi

“İşimizi bugün daha iyi nasıl yaparız?” Dyo Boya çalışanları her gün bu anlayış ile işinin başına geçiyor ve Şirket, bu anlayış doğrultusunda kurumsal aidiyet hissini destekleyen çalışmaları hayata geçirmeye devam ediyor.

Dyo Boya, tüm çalışanlarını büyük DYO ailesinin bir ferdi olarak görüyor ve insan kaynakları çalışmalarına odaklanırken, kurumsal aidiyeti, personel eğitimlerini ve gelişimini yıl boyunca sürdürüyor.

İnovasyon becerisi yüksek, üretim teknolojisini sürekli geliştiren, tüketici ve müşterileri ile birlikte yol alma yeteneğine sahip personel ile çalışma ilkesinden taviz vermeyen Dyo Boya, 2017’de ortalama 1.061 çalışanı ile faaliyetlerini sürdürdü. Tüm çalışanlarına yönelik olarak 22 adam/saat;

- kişisel
- yönetsel
- mesleki
- teknik beceri eğitimleri verdi.

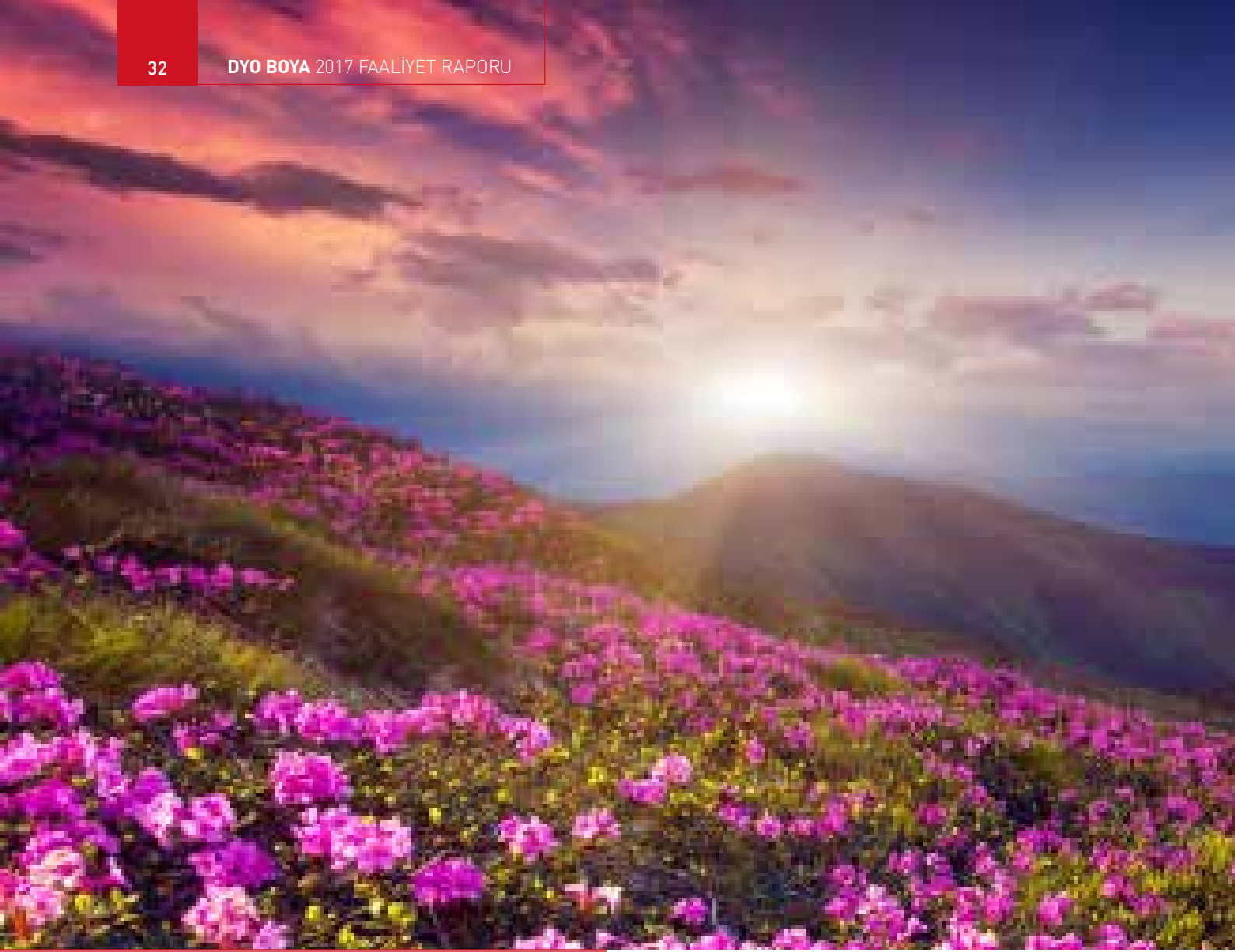
2017 yılında Ar-Ge faaliyetleri ve mesleki gelişime yönelik eğitimler kapsamında 68 eğitim başlığı altında toplam, 296 adet eğitim verilirken, çalışanların proje bazlı yurt dışı eğitim ve çalıştaylara katılımı da sağlandı. Liderlik Programı, Mentorluk Programı, Turquality Programı, Kalder Yönetici Geliştirme Programı ve Genç Profesyoneller Liderlik Gelişim Programı kapsamında yönetici ve yönetici adaylarının eğitimine ise devam edildi.

Ayrıca, kalite sistemleri ve kurumsal kültüre yönelik eğitimler ile kişisel gelişime yönelik eğitimler de verildi. Teknik servis kadroları ile müşteri hatlarında proses kurma, geliştirme ve sorun giderme anlamında daha etkin çözümler sunmaya başlayan Dyo Boya, kadroların daha kalifiye ve güçlü olması için NACE sertifikaları aldı. Ayrıca Mobilya Boyaları müşteri ve cilacı seminerleri toplam 352 kişinin katılımı ile 1.056 saat gerçekleşmiştir. Dyo Boya Oto Tamir Boyaları Eğitim Merkezi’nde ise toplam 100 kişiye 920 saat, saha eğitimlerinde toplam 946 kişiye 2.365 saat eğitim verildi. İŞKUR ile yapılan işbirliği ile Mesleki Eğitim Programı adı altında, mesleğe yeni giren kişilere iş bilgisi ve deneyim edinme olanağı sağlanıyor.

Yaşar Topluluğu şirketleri arasında kurumsal değerleri yaşatmak, operasyonel mükemmellik alanında en başarılı projelere imza atan şirketlerin onurlandırılmasını sağlamak amacıyla gerçekleştirilen 2017 yılı Sürdürülebilirlik Yarışması’nda, Dyo Boya çalışanlarının projeleri de yer aldı.

# 1.061

ORTALAMA  
ÇALIŞAN SAYISI



## Sürdürülebilir Çevre Anlayışı

Dyo Boya, 2017 yılında daha önceki yıllarda olduğu gibi tedarikçileri ile sürdürülebilir iş birliklerine devam etti.

Kurumsal sürdürülebilirliği ana hedefler olarak belirleyen Şirket, müşterilerine, çevreye ve topluma karşı sorumluluklarının bilincinde bir üretici olarak faaliyetlerini sürdürüyor. Dyo Boya, bu anlayışla solvent bazlı ürünler yerine su bazlı çevreye duyarlı ürünlere odaklanıyor. VOC (Uçucu Organik Bileşik) düşük katkılı sistemler geliştiriliyor.

Şirket, sahip olduğu TS EN ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi ve TS 18001:204 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi belgeleriyle çalışanları için de sağlıklı ve verimli iş ortamı oluşturmak için çalışıyor.

Dyo Boya, çevre üzerindeki negatif etkilerini en aza indirmek için gerekli çalışmaları taviz vermeden sürdürüyor. Şirket, son teknolojiyi izleyerek mevzuatların istediği asgari şartların da üstünde, çevresel konularda gerekli planlama çalışmalarını gerçekleştiriyor.

Dyo Boya, bu doğrultuda 2017 yılında da koku emisyonunu düşürme, kimyasal maddelerin CLP tüzüğüne uygun sınıflandırılması, etiketlenmesi ve ambalajlanması üzerine çalıştı. Ayrıca tehlikeli maddelerin taşınmasına ilişkin mevzuat yükümlülüklerinin yerine getirilmesi ve SEVESO II direktifinin uygulanması gibi aksiyonları almaya devam etti. Çevre bilincine ilişkin farkındalık yaratılması için eğitimler de verildi.



Dyo Boya çevreye ve topluma olan sorumluluğunun bilincinde olan bir üretici olarak faaliyetlerini sürdürüyor.

### Yol Haritası

Sürdürülebilirliği "ana konu" olarak tüm model, prosedür ve uygulamalarının odağına kalıcı olarak yerleştiren Dyo Boya, bu kapsamında 2017 yılında da çeşitli boyutlarda projeler yürüttü.

Şirketin "Sürdürülebilirlik Projesi", sürdürülebilirlik stratejisinin GRI sürdürülebilirlik raporlaması ilkelerine göre çevresel (EN), sosyal (SO), ekonomik (EC), ürün (PR), iş yaşamı (LA) ve insan hakları (HR) performans boyutlarında modellendirilmesi, konumlandırılması, kurumsal yol haritasının oluşturulması konularını kapsıyor.

#### 2017 yılında "Sürdürülebilirlik Projesi" kapsamında,

- GRI maddeleri için 2016 yılı faaliyetlerine ait veri toplama çalışmaları tamamlandı.
- 17 adet sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri (SDG) ile ilişkili belirlenen KPI'lar gözden geçirildi.
- "Yarınlar İçin Değer" Kurumsal Sosyal Sorumluluk Projesi'nin "Okullara Değer" fazı tamamlandı. "Öğrenmeye Değer" ve "Ustalığa Değer" fazlarının eğitimlerine devam edildi.
- Sürdürülebilirliğin temel yapı taşı olan insan kaynakları ile ilgili "Sürdürülebilir Başarı İçin İşte Etkililik" projesi başlatıldı.
- Fransa'da bulunan AFNOR Belgelendirme Kuruluşu'ndan "Ecolabel Sertifikası" alındı.

Gönüllülük esasına dayanan ve tüketicilerin çevre dostu ürünlere yönelmesini öngören EU Ecolabel Sertifikası, Avrupa Birliği Bakanlar Konseyi'nin 23 Mart 1992 tarihli 880 sayılı tüzüğü ile kurulan bir çevre etiket sistemi. Bu sertifika, ürünün yaşam döngüsü boyunca, ham madde temininden üretim ve kullanım süresine kadar her aşamada, çevresel etkilerinin belirli sınırların altında olduğunu belgeliyor. EU Ecolabel Sertifikası, 27 Avrupa Birliği ülkesinin yanı sıra Norveç, İzlanda, Lüksemburg'da geçerli bulunuyor.

### Çevre Yönetimi

Dyo Boya, çevre yönetimi konusunda da şu çalışmalarını gerçekleştiriyor:

- Atığın cinsine göre atık toplama noktaları oluşturan, yağmur ve endüstriyel kanal hatlarını belirleyen Şirket, emisyon kaynakları ile çevresel risk haritası oluşturarak risk derecesine göre periyodik kontroller yapıyor.
- Hava emisyonu çevre izni bulunan Dyo Boya, gürültü ve emisyon teyit ölçümlerini periyodik olarak akredite kuruluşlara yaptırıyor.
- Yaşar Holding bünyesinde gerçekleştirilen sürdürülebilirlik projeleri kapsamında başlatılan karbon ve su ayak izi hesaplama çalışmalarına devam ediliyor.
- "5746 Sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkındaki Kanun" çerçevesinde onaylanan Dyo Boya Ar-Ge Merkezi uygulaması, T.C. Sanayi ve Ticaret Bakanlığı tarafından devam ettiriliyor ve yasa hükmü gereği Dyo Boya teşvik ve muafiyetlerden yararlanmayı sürdürüyor.



## Kurumsal Sosyal Sorumluluk

Dyo Boya, toplumdaki aldığını topluma geri verme prensibiyle kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetlerini titizlikle sürdürüyor.

Şirket, geniş bir katılımı gerçekleştirdiği sosyal sorumluluk projelerinin yanında eğitimden kültür-sanata, spordan sivil toplum kuruluşlarına kadar farklı alanlarda önem verdiği projelere de destek sağlıyor. Dyo Boya, ülkenin gelişimine katkı sunacak bu çalışmalarını yeni nesillere ve topluma kazandırdığı değeri sürekli olarak artırmayı hedefliyor.

### “Yarınlar İçin Değer Projesi”

Dyo Boya, “Yarınlar İçin Değer” adlı sosyal sorumluluk projesi ile bilimsel veri ve temele dayanan sürdürülebilirlik uygulamaları yaratarak daha iyi bir gelecek inşa etmeyi amaçlıyor.

Projede ilk etapta “Öğrenmeye Değer” temasıyla Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi Mimarlık Fakültesi ve Eğitim Bilimleri Bölümleri akademisyenlerinden bir danışma kurulu oluşturuldu. Bu kurul tarafından renk, mekân kullanımı, ısı ve ışık unsurları hakkında bilgiler veren eğitim içerikleri hazırlandı. Proje kapsamında okullarda görev yapan idareciler, sınıf öğretmenleri ve okul aile birliği üyelerine eğitimler verildi. 2015 - 2016 ve 2016 - 2017 eğitim-öğretim dönemleri içinde toplamda 84 okulda 1.358 öğretmen, 33.520 öğrenci ve yaklaşık 70 bin veliye ulaşıldı.

Verilen eğitimlerde çocukların yaşam kaliteleri ve başarılarını artırmaları, estetik değerler hakkında farkındalık sahibi olmaları amaçlanıyor.

Yine “Yarınlar İçin Değer” projesi altında “Ustalığa Değer” temasıyla da çalışmalar yapıldı. Bu doğrultuda iki yılda Türkiye çapında 13 ilde 316 boya ustasına Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi tarafından eğitim verildi. Mesleki Yeterlilik Belgesi sahibi ustalar, eğitimler sayesinde bir mimar gözüyle renk ve mekân kompozisyonu yapmayı deneyimledi.



### Sponsor olarak desteklenen organizasyonlar:

- Türkiye Futbol Federasyonu A Milli Takımı
- 18. Mükemmelliği Arayış Sempozyumu
- 26. Kalite Kongresi
- RE360 Konferansı'nda Dyotherm markası ile oturum
- Milli Karting sporcusu Berkay Besler sponsorluğu
- ATOM Sempozyumu
- KİPLAS Dergisi
- Şanlıurfa Siverek ilçesi Çevirme Köyü İlkokulu'nun oyun alanı için boya yardımı



## Ödüller ve Sertifikalar

Dyo Boya, ürünlerinin kalitesini belgelendirmenin yanında çevre, iş sağlığı ve toplumsal sorumluluk konularında gerçekleştirdiği yenilikleri, iyileştirmeleri aldığı sertifika ve ödüllerle pekiştiriyor.

- **1993** ISO 9003 Kalite Güvence Belgesi
- **1994** ISO 9001:2004 Kalite Yönetim Sistem Belgesi
- **2000** TSE EN ISO 9001:2000 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi (Süreç bazlı sistem yönetiminin tasarlanması)
- **2008** ISO/TS 16949:2002 Belgesi
- **2010** TSE EN ISO 9001:2008 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi
- **2010** TS EN ISO 14001:2004 Çevre Yönetim Sistemi Belgesi
- **2010** TS 18001:2008 İş Sağlığı ve Güvenliği Belgesi
- **2010** TS ISO 10002:2006 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi Belgesi (Bu belgeyi alan ilk boya şirketi Dyo Boya'dır)
- **2010** ISO/TS 16949:2009 Belgesi
- **2012** TS EN ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi Belgesi
- **2013** Ulusal Kalite Hareketi'ne katılım
- **2013** Türkiye Mükemmellik Ödüllerinde 5 Yıldız Yetkinlik Belgesi Ödülü
- **2014** TS EN ISO/IEC 17024 Uygunluk Değerlendirme Akreditasyonu
- **2014** Ege Bölgesi Mükemmellik Büyük Ödülü (Özel Sektör)
- **2014** DYO Akademi Belgelendirme Bölümü, TS EN ISO/ IEC 17024 standardı şartlarına uygun MYK 11UY0023-3 İnşaat Boyacısı Ulusal Yeterliliği kapsamında Mesleki Yeterlilik Belgesi vermek üzere Türk Akreditasyon Kurumu'ndan (TÜRKAK) Akreditasyon Sertifikası
- **2015** Turgutlu Toz Boya Fabrikası ISO/TS 16949:2009 Otomotiv Yönetim Sistemi, TS EN ISO 9001:2008 Kalite Yönetim Sistemi, TS EN ISO 14001:2004 Çevre Yönetim Sistemi, TS 18001:2008 İş Sağlığı ve Güvenliği, TS ISO 10002:2006 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi, TS EN ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi
- **2015** Sürdürülebilirlik Projesi'nin uygulamaya alınması
- **2016** DYO Akademi Belgelendirme Bölümü, TS EN ISO/ IEC 17024 standardı şartlarına uygun MYK 12UY0057-3 İşi Yalıtımcısı Ulusal Yeterliliği kapsamında Mesleki Yeterlilik Belgesi vermek üzere Türk Akreditasyon Kurumu'ndan (TÜRKAK) Akreditasyon Sertifikası
- **2016** ISO/IEC 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi
- **2016** Türkiye Mükemmellik Ödülü
- **2017** Dyo Boya Fabrikaları İzmir Ar-Ge Merkezi, T.C. Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından düzenlenen Özel Sektör Ar-Ge Merkezleri zirvesinde, 2016 yılı Kimya Sektörünün en başarılı Ar-Ge Merkezi ödülüne layık görüldü. Ar-Ge Merkezi 2012, 2013 ve 2015 yıllarında da aynı ödüle sahip olmuştu.
- **2017** ISO 9001:2015 ve TS EN ISO 14001:2015 revizyonlarına geçiş
- **2017** Yetkilendirilmiş Yükümlülük Sertifikası



## Kilometre Taşları

Güçlü ve köklü marka kimliğine sahip Dyo Boya, kurulduğu günden bu yana imza attığı ilkler ve yenilikçi ürünlerle Türkiye'de boya sektörüne öncülük ediyor.

### Yeniliklerin Markası

- 1927** ● Durmuş Yaşar tarafından ilk boya mağazası açıldı.
- 1941** ● İlk boya imalathanesi, Durmuş Yaşar tarafından kuruldu.
  - Yaşarın" ve "Hazırlanmış Boya", Türkiye'nin ilk boya markaları olarak satışa sunuldu.
- 1953** ● Türkiye'nin ilk boya fabrikasının temeli Dyo Boya markası ile İzmir Bornova'da atıldı.
- 1954** ● Dyo Boya Fabrikası faaliyete başladı.
- 1964** ● Mikronize Mineraller Fabrikası açıldı ve Dyo Boya Harris Fırça Fabrikası üretime geçti.
- 1965** ● Dyosad Fabrikası kuruldu.
  - İlk bayi toplantısı gerçekleştirildi.
- 1967** ● Müşteriye özel yeni ürünler geliştirmek amacıyla Ar-Ge laboratuvarı kuruldu.
  - Birinci Dyo Resim Yarışması yapıldı.
- 1968** ● Dyo Boya Matbaa Mürekkepleri Fabrikası açıldı.
- 1977** ● Akril Fabrikası faaliyete geçti.
- 1978** ● Akmaden Tesisleri kuruldu.
- 1980** ● Satış noktalarında makine ile renklendirme yapabilme konsepti tüketiciye sunuldu.
- 1984** ● Yasaş Gebze Fabrikası açıldı.
- 1990** ● Yasaş Boyacılık Okulu kuruldu.
- 1993** ● Dyo Boya, boyacılık sektöründeki ilk ISO-9003 Kalite Güvence Belgesi'ni aldı.
- 1994** ● Dyo Boya TS EN ISO 9001:2008 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi aldı.
- 1996** ● Rusya pazarına yönelik çalışmalar yapmak amacıyla Moskova'da Kemipex isimli şirket kuruldu.
- 1997** ● 300 milyon dolar cirosu ile Yaşar Boya Grubu, dünyanın 27. ve Avrupa'nın 10. en büyük boya grubu unvanını aldı.
- 1999** ● Türk Yıldızları ekibinin gösterilerinde kullandığı kırmızı beyaz boyalar Türkiye'de ilk kez Dyo Boya tarafından üretildi.
  - Sektörde ilk özgün boya satış noktaları olan Dyo Boya Renk Evleri kuruldu ve uygulamacı bayilik sistemi faaliyete geçti.
- 2000** ● Yaşar Basf, OYAK Renault tarafından "Lider İkmalci" ve Mercedes-Benz Aksaray Fabrikası'nda ise "Tek Tedarikçi" seçildi.
- 2002** ● Selçuk Yaşar Boyacılık ve Endüstri Meslek Lisesi açıldı.
- 2003** ● İlk "Dünya Boya Üreticileri Zirvesi" Bahamalar'da yapıldı, konuşmacı olarak zirveye Türkiye'den sadece Yaşar Boya Grubu davet edildi.
- 2004** ● Türkiye'nin ilk PTFE katkılı boyası "Teknoplast" Türk boya sektörüne kazandırıldı.
- 2005** ● Dyo Boya, Mısır'da üretime başladı.
  - Türk boya sektöründe bir ilke daha imza atılarak Türkiye'nin nanoteknoloji ile üretilmiş ilk boyaları pazara sunuldu.
- 2006** ● Dyo Boya, "Klimatherm" markası ile ısı yalıtım sektörüne girdi.
- 2007** ● Dyo Boya nanoteknolojik ürünlerini Avrupa'ya ihraç etmeye başladı.

- 2008** ● Dyo Boya, fotokatalitik boyalarda solgel yöntemiyle nanoteknoloji alanında Avrupa Patent Ofisi'nden ve Türk Standartları Enstitüsü'nden incelemeli patent alma başarısını gösteren ilk ve tek Türk markası oldu.
- Dyo ve Dewilux markaları Turquality kapsamına alındı.
- 2009** ● Avrupa Birliği standartlarında sertifikalı usta yetiştirmeyi amaçlayan Dyo Akademi açıldı.
- Dyo Boya, sektörün ilk Ar-Ge Merkezi Belgesi'ni almaya hak kazandı.
  - GSM altyapısı ile oluşturulan DYOLOG usta bağlılık modeli hayata geçirildi.
- 2010** ● Rusya'da inşaat boyası üretimine başlandı.
- Dyo Boya, TS 18001:2008 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi, TS EN ISO 14001:2004 Çevre Yönetim Sistemi ve TS ISO 10002:2006 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi Belgeleri'ni aldı.
- 2011** ● Uzun süren araştırmalar sonucu geliştirilen hibrit teknoloji ürünü Dyojen pazara sunuldu.
- Çiğli Kampüs içerisinde Dyo Eğitim ve Uygulama Merkezi açıldı.
  - Su ve solvent bazlı seçenekleriyle Massiveline Ahşap Serisi pazara sunuldu.
- 2012** ● Dyo Boya Dilovası'ndaki fabrikası ile Çevre Ödülü'nü kazandı.
- TS ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi Belgesi alındı.
- 2013** ● Casati markasının Türkiye'de kullanım hakkı alındı.
- Türkiye Mükemmellik Ödülleri'nde "5 Yıldız Yetkinlik Belgesi" alındı.
- 2014** ● Çiğli Fabrikası'nda yeni bobin boyaları üretim tesisi kuruldu.
- Turgutlu Toz Boya Fabrikası açıldı.
  - Türkiye Kalite Derneği İzmir Şubesi'nin Ege Bölgesi Mükemmellik Büyük Ödülü'nü Dyo Boya kazandı.
  - Türk Akreditasyon Kurumu'ndan (TÜRKAK) akredite edilen ve MYK tarafından yetkilendirilen DYO Akademi Belgelendirme Bölümü, inşaat boyacılarının başvurularını kabul etmeye başladı.
- 2015** ● Dyo Boya toz boya ürünleri, Qualicoat Belgesi aldı.
- Turgutlu Toz Boya Fabrikası, kendi alanında ISO/TS 16949 Belgesi alan ilk fabrika oldu. Aynı tesis, ISO 9001, TS 18001, ISO 14001, ISO 10002 ve ISO 50001 belgelerini de aldı.
- 2016** ● Şirket, ISO/IEC 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi aldı.
- Dyo Boya, Büyük Ölçekli İşletmeler Kategorisinde Türkiye Mükemmellik Ödülü'nü kazandı.
- 2017** ● Dyotherm markasının lansmanı yapıldı.
- Dyo Boya, Türkiye'de boya sektöründe AB Eko-Etiketi (EU Ecolabel) alan ilk firma oldu.
  - Gebze Ar-Ge Merkezi kuruldu.

# KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI VE FİNANSAL BİLGİLER

# YÖNETİM KURULU

## Mustafa Selim Yaşar - Yönetim Kurulu Başkanı

1976 yılında Paris-Academi Arqueille Sorbonne, 1980 yılında NYU Üniversitesi ve 1981 New York-Pace Üniversitesi İşletme-Finans Bölümü'nden mezun olan Mustafa Selim Yaşar, iş hayatına 1981 yılında Yaşar Dış Ticaret A.Ş.'de başladı. 8 yıl süre ile Yaşar Dış Ticaret A.Ş.'de çeşitli görevlerde çalıştıktan sonra, 1988-1996 yılları arasında Yaşar Holding A.Ş. CFO görevini üstlendi, ayrıca aynı yıllarda Boya-Kimya ve İçecek Grup Başkanlığı görevini de yerine getirdi. Mustafa Selim Yaşar, 1997-2000 yılları arasında Otak-Desa A.Ş. ve Desa Enerji A.Ş. Yönetim Kurulu-İcra Başkanlığı görevlerini de üstlendi. 2000 yılından itibaren İzmir Teknopark A.Ş., BDS İş Geliştirme Ltd. Şti. ve Yüzey İnşaat Taahhüt A.Ş. şirketlerinin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini sürdüren Mustafa Selim Yaşar, 1991-1997 yılları arasında Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) Yönetim Kurulu Üyeliği, Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Meclis Başkanlığı görevlerinde bulunmanın yanı sıra kurucu üyesi olduğu Ege Sanayicileri ve İşadamları Derneği'nde (ESİAD) 4 yıl süre ile Başkan Vekilliği'ni üstlendi. 2004-2009 yılları arasında İzmir Büyükşehir Belediyesi Meclis Başkan Vekilliği ve Karşıyaka Belediyesi Meclis Üyeliği görevlerinde bulunan Mustafa Selim Yaşar, halen birçok sivil toplum örgütünde aktif olarak görev alıyor. Mart 2014'ten itibaren Desa Enerji A.Ş., Dyo Boya A.Ş., Yaşar Birleşik Pazarlama A.Ş. şirketlerinin Yönetim Kurulu Başkanı olan Mustafa Selim Yaşar, Nisan 2015'ten beri Yaşar Dış Ticaret A.Ş. ve Yaşar Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütüyor.

## Feyzi Onur Koca - Yönetim Kurulu Başkan Vekili (Bağımsız Üye)

Feyzi Onur Koca, 1981 yılında Boğaziçi Üniversitesi'nde Elektrik Mühendisliği bölümünden mezun olmuş, 1982'de İstanbul Üniversitesi'nde MBA programını tamamlamıştır. Ayrıca 2005 yılında Avusturya LİMAK International Management Akademie'de "International Systemic Training and Consulting" programını tamamlamıştır.

Feyzi Onur Koca, 1991-2001 yılları arasında Jotun Boya ve Toz Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de 10 yıl süre ile Genel Müdür ve Avrupa Direktörlüğü görevlerinde bulunmasının ardından, 2002-2004 yılları arasında Kurucu Ortak olarak Lanark Resources Ltd.'de görev almış ve aynı dönemde Capex Industries'in İstanbul ofisinde Uluslararası Satış Koordinatörü olarak çalışmıştır. Feyzi Onur Koca, Mart 2004-Eylül 2005 döneminde Londra Touch Group plc.'de COO görevini üstlenmiştir. 2005-2012 yılları arasında Parker İklim Kontrol Sistemleri A.Ş.'de Genel Müdür, 2012-2017 yılları arasında G4S Güvenlik Hizmetleri A.Ş.'de CEO ve Ülke Müdürlüğü görevlerini üstlenmiştir. Halen ICS-Group'da CEO olarak görev yapmaktadır. Boğaziçi Üniversitesi Vakfı'nda (BUVAK), Lokman Hekim Sağlık Vakfı'nda ve Bornova Anadolu Lisesi Vakfı'nda mütevelli heyeti üyeliği, ENKA Spor Kulübü ve Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) üyeliği bulunmaktadır.

## Emine Feyhan Yaşar - Yönetim Kurulu Üyesi

1978 yılında Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi'nde lisans eğitimini tamamlayan Feyhan Yaşar, Dokuz Eylül Üniversitesi'nde İktisat Anabilim dalında yüksek lisans yaptı. 1978 yılında DYO'da İnsan Kaynakları uzmanı olarak göreve başlayan Feyhan Yaşar, Yaşar Holding'te Personel İlişkileri Koordinatörlüğü, Turizm Koordinatörlüğü görevlerinde bulunmanın yanı sıra İcra Kurulu'nda görev aldı, Başkan Yardımcılığı ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini üstlendi. Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili (1997-2003), Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkanı (2004-2009) olarak görev yapan Feyhan Yaşar, Hedef Şirketi Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini üstleniyor. Pınar Su, Pınar Et ve Altın Yunus şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanı ve Yaşar Topluluğu şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapan Feyhan Yaşar, Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekilidir. Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) İçecek Sanayi Meclis Başkanlığını sürdüren Feyhan Yaşar; Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı Başkan Yardımcısı, Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) Yönetim Kurulu Üyesi, Yaşar Üniversitesi Mütevelli Heyet Üyesi, Türk Eğitim Vakfı (TEV) Mütevelli Heyet Üyesi, Sağlık ve Eğitim Vakfı (SEV) Mütevelli Heyet Üyesi, Boğaziçi Üniversitesi Vakfı (BUVAK) Mütevelli Heyet Üyesi olarak görev alıyor. Türk Sanayici ve İşadamları Derneği (TÜSİAD), Türkiye Süt Et Gıda Sanayicileri ve Üreticileri Birliği (SETBİR) ve Ege Sanayicileri ve İş Adamları Derneği (ESİAD) üyeliklerine devam eden Feyhan Yaşar, Lüksemburg İzmir Fahri Konsolosu'dur.

## Ahmet Metin Onaner - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Orta ve lise tahsilini Robert Kolej'de tamamlayan Ahmet Metin Onaner, 2 yıl Amerika'da üniversite tahsili yaptı ve 1967 yılında Ankara Üniversitesi Fen Fakültesi'nden Kimya Yüksek Mühendisi olarak mezun oldu. Çalışma hayatına 1967'de Ereğli Kömürleri İşletmesi'nde İşletme Mühendisi ve Laboratuvar Şefi olarak başlayan, askerlik hizmetini tamamlamasını müteakiben 1970'de Yaşar Boya ve Kimya Grubu'na katılan Onaner, çeşitli yönetim kademelerinde görev yaptıktan sonra, 1997 yılında Yaşar Boya ve Kimya Grubu Başkanlığı'na atandı. 2001 yılına kadar bu görevini sürdüren Ahmet Metin Onaner, 2001-2007 tarihleri arasında Yaşar Holding A.Ş. ve Topluluk şirketlerinde Yönetim Kurulu üyeliklerinde bulundu.

# YÖNETİM KURULU

## Cengiz Erol - Yönetim Kurulu Üyesi

1974 yılında Ege Üniversitesi İşletme Bölümü'nde lisans, 1979 yılında New York Eyalet Üniversitesi'nde Finans ve Muhasebe yüksek lisans eğitimini tamamlayan Cengiz Erol, 1983 yılında ise yine New York Eyalet Üniversitesi'nde Uluslararası Ticaret ve Finans konusunda doktora eğitimini tamamladı. 1983-1985 yıllarında Çukurova Üniversitesi Finans Yardımcı Doçentliği, 1985-1990 yıllarında Ürdün Yarmouk Üniversitesi'nde ve 1990-1993 döneminde ODTÜ İşletme Bölümü'nde Finans Doçentliği görevini yürüten Cengiz Erol, 1993-2010 yıllarında Finans Profesörü olarak ODTÜ İşletme Bölümü'nde görev yaptı. 1991-1994 yıllarında Ereğli Demir Çelik Genel Müdür Danışmanlığı, 2000-2003 yıllarında Ankara Sigorta Yönetim Kurulu Üyeliği ve Ankara Emeklilik Sigorta Başkanlığı, 2002-2004 yıllarında İnterfarma Tıbb. Mal. A.Ş.'de Yönetim Kurulu Danışmanlığı, 2004-2008 yıllarında İnterfarma Tıbb. Mal. A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği, 2008-2010 yıllarında ODTÜ'de İşletme Bölüm Başkanlığı görevlerini yürüten Cengiz Erol, ODTÜ Rektör Danışmanlığı ve ÖSYM Yürütme Kurul Üyeliği görevlerinde de bulundu.

2011-2013 yıllarında İzmir Ekonomi Üniversitesi Uluslararası Ticaret ve Finans Bölüm Başkanlığı görevini sürdüren Cengiz Erol, 2010-2015 yılları arasında İzmir Ekonomi Üniversitesi'nde Uluslararası Ticaret ve Finans Bölümü Öğretim Üyesi ve Sosyal Bilimler Enstitü Müdürü olarak görev yaptı. Cengiz Erol, Mart 2014'ten beri Yaşar Topluluğu bünyesinde bulunan şirketlerin yönetim kurullarında da görev alıyor.

## Yılmaz Gökoğlu - Yönetim Kurulu Üyesi

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat-Maliye Bölümü'nden 1977 yılında mezun olan Yılmaz Gökoğlu, 1978-1982 yılları arasında Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanı olarak çalışmasının ardından 1983 yılında Yaşar Topluluğu'na katıldı. Toplulukta mali işler ve denetim alanları ağırlıklı olmak üzere çeşitli üst düzey yöneticilik görevlerinde bulunan Yılmaz Gökoğlu, Nisan 2007 tarihinde Yaşar Holding Yönetim Kurulu Üyeliğine seçildi. Yaşar Holding'de Yönetim Kurulları Genel Sekreterliği görevini de yürüten Yılmaz Gökoğlu, Topluluk bünyesinde bulunan şirketlerde de Yönetim Kurulu Üyesi ve Komite Üyesi olarak görev almakta olup, Bağımsız Denetçi ve Yeminli Mali Müşavirlik lisanslarına da sahiptir.

## Ahmet Fahri Yiğitbaşı- Yönetim Kurulu Üyesi

Aachen Teknik Üniversitesi'nde (Almanya) Makina Mühendisliği bölümünde öğrenim gören Ahmet Fahri Yiğitbaşı, Yakıt Mühendisliği dalında Yüksek Lisansını tamamladı. İş hayatına 1987'de, Almanya'da Union Kraftstoff'ta başlayan Ahmet Fahri Yiğitbaşı, 1989-1990 yılları arasında Desa Makina ve Kazan Sanayi şirketinde çalıştı. Botaş Ambalaj 'da 1990-1992 yılları arasında Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı, 1992-1996 yılları arasında Genel Müdür; 1996-2001 yılları arasında Yaşar Holding Boya ve Kimya Grubunda; Otomotiv, Endüstriyel, İnşaat Boyaları ve Matbaa Mürekkepleri olmak üzere, farklı iş ünitelerinden sorumlu Başkan Yardımcısı olarak görev yaptı. 2001-2006 yılları arasında Yaşar Holding Boya ve Kimya Grubu Başkanı, 2006-2009 yılları arasında Yaşar Holding Dış Yatırımlar ve Yeni Projeler Başkanı, 2009-2015 yılları arasında Boya Grubu Başkanı olarak görev yaptı. 2015 yılından itibaren de Dyo Boya, Toyo Matbaa Mürekkepleri ve Desa Enerji şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevini sürdürmektedir. Yaşar Üniversitesi'nde, 2003-2010 yılları arası Mütevelli Heyet Üyeliği ve Başkan Vekilliği görevlerinde bulunmuş olup, 2010 yılından itibaren de Mütevelli Heyet Başkanı olarak görev yapmaktadır. Türkiye Boya Sanayicileri Derneği'nde (Bosad) 2003 yılından beri kurucu üye olarak Yönetim Kurulunda görev almış olup, 2007-2009 yılları arasında Yönetim Kurulu Başkanlığı yapmıştır. 2015 yılından itibaren de Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir. Ege Sanayicileri ve İş Adamları Derneği (Esiad) üyesi olan Ahmet Fahri Yiğitbaşı, Portekiz İzmir Fahri Konsolosudur.

*Şirket'in de içinde bulunduğu Yaşar Topluluğu'nda, yönetim kurulu üyelerinin başka Topluluk şirketlerinde de yönetim kurulu üyesi olarak bulunması ve bu şirketler arasında TTK madde 395/1 kapsamında değerlendirilebilecek muhtelif işlemler olması mümkündür. Ancak, bu kapsamda değerlendirilebilecek işlemlerin tarafları sadece Topluluk şirketleri olup, her bir şirketin genel kurulunda da gerekli izinler alınmaktadır.*

# RİSK YÖNETİMİ, İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ

## RİSK YÖNETİMİ

Yaşar Topluluğu bünyesinde bulunan şirketlere uygulanacak Kurumsal Risk Yönetimi faaliyetlerinin kapsamı, çalışma usul ve esasları Yönetmelik çerçevesinde tespit edilmiştir. Bu kapsamda risk yönetimi faaliyetlerinin hangi çerçevede yapılması gerektiği, risk yönetimiyle ilgili görev ve sorumluluklar, süreçler, raporlar, güven prosedürleri ve risk yönetimi terminolojisi oluşturulmuştur.

Şirket'te "Kurumsal Risk Yönetimi", risklerin tanımlandığı, analiz edildiği, kontrol edilerek izlendiği sistematik bir süreç olarak uygulanmaya başlanmıştır. Bu yöntem beklenmedik olumsuz neticeli olaylardan kaynaklanan maliyetleri ve şirketimiz varlık değerlerine olan etkilerini en düşük seviyeye indirebilme gücüne sahiptir.

### Şirketin Risk Yönetim Politikası

Şirket Yönetim Kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere, Şirket'in menfaat sahiplerini etkileyebilecek risklerin etki ve olasılığını en aza indirecek risk yönetimi stratejilerini benimsemekte ve bu kapsamda gerekli aksiyonların alınmasını sağlamaktadır.

### Riskin Erken Saptanması Komitesi Çalışmaları

Riskin Erken Saptanması Komitesi, riskin erken saptanması ve etkin bir risk yönetim sisteminin oluşturulması amacıyla faaliyetlerini yürütmektedir.

Risk yönetimi politika ve prosedürleri çerçevesinde önceliklendirilmiş risk envanterinin oluşturularak, uygun risk stratejilerinin belirlenmesi ve gerekli aksiyonların alınarak sonuçların izlenmesi yönünde kurumsal risk yönetimi faaliyetlerinin yürütülmesi çalışmaları komite tarafından izlenmekte ve gerekli yönlendirmelerde bulunmaktadır.

### Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Kârlılık, Borç/Özkaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler

Topluluk geneli benimsenen risk yönetim politikası ve prosedürleri çerçevesinde Şirket'in tüm faaliyetleri yönünden risk envanterinin oluşturulması ve gerekli aksiyonların alınmasına yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

Bu kapsamda Şirket'in maruz kaldığı riskler;

- Stratejik, operasyonel, finansal, dış kaynaklı ve uyum ana başlıkları altında gruplandırılarak etki ve olasılıklarına göre önceliklendirilmekte,

- Önem arz eden risklere yönelik mevcut kontroller tasarım ve uygulama açılarından gözden geçirilmekte ve en uygun strateji ve aksiyonlar belirlenmekte,

- Aksiyon uygulama sonuçları takip edilmekte ve

- Sonuçlar ve olası gelişmeler ilgili birimlere raporlanmakta ve değerlendirilmektedir.

## İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ

Kontroller; Şirket'in hedeflerine ulaşmasını olumsuz yönde etkileyecek olayları ortadan kaldırmaya veya etki ve olasılığını azaltmaya yönelik her türlü uygulama olarak tanımlanabilir. İş süreçlerine yönelik standart tanımlar, politika ve prosedürler, görev tanımları, yetkilendirme yapıları iç kontrol sistemini oluşturmaktadır. Bu çerçevede Şirket'in işlerini etkin ve verimli çerçevede yürütmesi için önleyici/tespit edici ve iyileştirici olmak üzere bütün kontrol sistemleri yönetim tarafından kurulmuştur.

Şirket bünyesinde oluşturulmuş olan iç kontrol sistemleri ile operasyonların etkinliği ve verimliliği, mali raporlama sisteminin güvenilirliği, yasal düzenlemelere uygunluk ve bu konularda güvence sağlanması amaçlanmaktadır. Söz konusu kontrol sistemleri aynı zamanda Şirket'in varlıklarını, itibarını ve kârlılığını da korumaktadır.

Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve ortaklığın iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi esas itibarıyla Şirket Yönetim Kurulu tarafından oluşturulan Denetim Komitesi vasıtasıyla yerine getirilmektedir. Denetimden Sorumlu Komite söz konusu fonksiyonu yerine getirirken, Topluluk Denetim Direktörlüğü, Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik kapsamında tasdik işlemlerini gerçekleştiren kuruluşların bulgularından faydalanır.

İç denetim faaliyetleri kapsamında; Şirket mevcut risk yönetimi sisteminin etkinliği ve iç kontrol sisteminin yeterliliği, etkinliği ve verimliliği değerlendirilmekte ve geliştirilmesine yönelik önerilerde bulunmaktadır. Ayrıca, bu kapsamdaki tespit ve önerilere yönelik gerekli aksiyonların belirlenmesi ve uygulanması süreçleri yakından takip edilmektedir.

# HUKUKİ AÇIKLAMALAR

## **Varsa Yıl İçinde Yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Bilgileri**

29 Mart 2017 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul toplantısında alınan kararlar uygulanmıştır. 2017 yılı içerisinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı düzenlenmemiştir. Genel Kurul toplantılarına ilişkin daha detaylı bilgiler Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu'nun 2.3. Genel Kurul Toplantıları bölümünde yer almaktadır.

## **Bağlı Şirket Raporu**

Şirket Yönetim Kurulu tarafından TTK 199. Madde kapsamında Hakim ve Bağlı Ortaklıklar ile ilişkilerimizi açıklayan raporun sonuç kısmı şu şekildedir;

01 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, Şirket Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk üç ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında Şirket'in hakim ortağı ve hakim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür.

Şirket'in ilişkili taraflarla yapmış olduğu işlemlerle ilgili gerekli açıklamalar işbu raporda yer almaktadır. Şirket'in Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan işbu raporda Şirket'in hakim ortağı ve hakim ortağın bağlı ortaklıkları ile 2017 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve şirketi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır.

## **Bağış ve Yardımlar**

Sermaye Piyasası Kurulu'nun konu ile ilgili düzenlemelerinin çizdiği sınırlar çerçevesinde çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflara ve bu gibi kişi ve/veya kurumlara bağışta bulunabilmektedir.

Şirket 2017 yılında, çeşitli kurum ve kuruluşlara 599.269 TL tutarında bağış ve yardımda bulunmuştur.

## **Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler**

Konuya ilişkin açıklama 01.01.2017-31.12.2017 dönemine ilişkin mali tablolarımızın 14 no'lu dipnotunda yer almaktadır.

## **Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar**

Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında, mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle uygulanmış herhangi bir idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

## **Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri**

Şirket esas sözleşmesinin "Şirketin Merkezi ve Şubeleri" başlıklı 4. ve "Kayıtlı Sermaye" başlıklı 6. maddelerinin tadili, T.C. Başbakanlık Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13.03.2017 tarih ve 29833736-100-E.3339 sayılı yazısı ve T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 15.03.2017 tarih ve 50035491-431.02-E-00023406773 sayılı ön izin yazısı ile onaylanmış olup, 29.03.2017 tarihinde akdedilen 2016 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmuş oybirliğiyle kabul ve tasdik edilmiştir.

## **Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar**

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar internet sitemizde yer alan ücret politikası çerçevesinde belirlenmektedir. 31.12.2017 tarihinde sona eren on iki aylık dönemde Yönetim Kurulu Üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri ödemeler toplamı 6.430.014 TL'dir.

## **Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetim ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar**

2017 yılı içerisinde değişik kamu kurumlarınca 2017 yılı içerisinde değişik kamu kurumlarınca olağan denetimler yapılmış olup, tarafımıza resmi olarak yapılmış önemli bir bildirim bulunmamaktadır.

## **Şirket Özkaynakları Hakkında Açıklama**

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla 148.905.860 TL olan özkaynak seviyesi ile 100.000.000 TL olan çıkarılmış sermayenin varlığının fazlasıyla korunduğu görülmektedir.

## **Ana Ortaklık Sermayesindeki Paylar (Karşılıklı İştirak)**

Şirketimizin bağlı ortaklığı konumundaki iştiraklerimizin Şirketimiz sermayesinde herhangi bir payı bulunmamaktadır.

# BAĞIMSIZLIK BEYANI

28/03/2017

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. 'de ("Şirket") bağımsız yönetim kurulu üye adayı olarak;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hisimlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahiplik bulunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Bağlı olduğum mevzuata uygun olması şartıyla üniversite öğretim üyeliği hariç, kamu kurum ve kuruluşlarında üye olarak seçildikten sonra tam zamanlı çalışmıyorum olduğumu,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabilecek olduğumu,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde toplam altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına şahsımın tescil ve ilan edilmemiş olduğunu

ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Feyzi Onur KOCA

# BAĞIMSIZLIK BEYANI

28/03/2017

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. 'de ("Şirket") bağımsız yönetim kurulu üye adayı olarak;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hisimlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahiplik bulunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Bağlı olduğum mevzuata uygun olması şartıyla üniversite öğretim üyeliği hariç, kamu kurum ve kuruluşlarında üye olarak seçildikten sonra tam zamanlı çalışmıyorum olduğumu,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabilecek olduğumu,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde toplam altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına şahsımın tescil ve ilan edilmemiş olduğunu

ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Ahmet Metin ONANER

# DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

## BÖLÜM I - KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

**a)** DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. ("Şirket"), 31 Aralık 2017 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayınlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği (Tebliğ) ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması zorunlu maddelerinin tamamına uymuştur.

**b)** Şirketimiz Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması zorunlu olmayan ilkelerine de tam uyum amacıyla azami çabayı göstermektedir. Uygulamaya geçirilmemiş olan uygulanması zorunlu olmayan ilkeler bazında gerekçeler aşağıda açıklanmış olup, mevcut durum itibarıyla söz konusu hususların, önemli bir çıkar çatışmasına yol açmadığı düşünülmektedir.

1.3.11 ve 4.3.9 numaralı ilkelere uyuma ilişkin değerlendirmesini uygulamanın zorunlu olmaması çerçevesinde sürdürmektedir.

1.4.2 ve 2.1.2 numaralı ilkelere tam uyum Şirket tarafından amaçlanmakla birlikte, uygulamada yaşanan zorluklar tam uyuma engel teşkil etmektedir.

1.5.2 ve 4.6.5 numaralı ilkelere uyum ilkelerin piyasa ve Şirketin mevcut yapısı ile tam örtüşmemesi sebebiyle gerçekleştirilememektedir.

Şirketimizin kurumsal yönetim uyum çalışmaları kapsamında 2017 yılında; 2016 yılına ilişkin faaliyet raporunda Yönetim Kurulu'nun komiteler hakkındaki değerlendirmesine yer verilmiş, yönetici sorumluluk sigortasının kapsamı şirket sermayesinin %25'ini aşacak şekilde genişletilmiştir.

Şirketimiz ilkelere uyum konusunda, gelecek dönemlerde de mevzuattaki gelişme ve uygulamaları takip ederek gerekli çalışmaları yürütecektir.

## BÖLÜM II - PAY SAHİPLERİ

### 2.1. Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Şirketimiz bünyesinde, Tebliğ'in 11'inci maddesi uyarınca yatırımcılar ile iletişimi sağlayan yatırımcı ilişkileri bölümü oluşturulmuştur. Yatırımcı İlişkileri Bölümü Şirket Genel Müdürü Sn. Serdar Oran'a bağlı olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Personeli iletişim bilgileri aşağıda yer almaktadır:

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi: Gökhan Kavur (Sermaye Piyasası İleri Düzey Lisansı'na sahip)

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Görevlisi: Murat Aldemir (Sermaye Piyasası İleri Düzey Lisansı'na sahip)

Tel: 0 232 495 00 00

Faks: 0 232 484 17 89

E-posta: yatirimciiliskileri@dyo.com.tr

Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün başlıca görevleri aşağıda sıralanmıştır:

- Yatırımcılar ile Şirketimiz arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
- Pay sahiplerimizin Şirketimiz ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak,
- Genel kurul toplantısı ile ilgili olarak, pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanları hazırlamak ve genel kurul toplantısının ilgili mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak,
- Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus da dahil olmak üzere sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini gözetmek ve izlemek,
- Yatırımcı ilişkileri faaliyetlerinin yürütülmesini sağlamak.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü, gerektiğinde diğer birimlerden görüş alarak ve bu birimlerle koordinasyon içerisinde pay sahiplerinin ve potansiyel yatırımcıların, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere ve bilgi eşitsizliğine yol açmayacak şekilde Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu ve stratejileri hakkında bilgilendirilmesinden ve pay sahipleri ile şirket yöneticileri arasındaki çift yönlü iletişimin yönetilmesinden sorumludur.

Birim yıl içerisinde 50 civarında yatırımcı ile birebir görüşme gerçekleştirmiş ve 50'den fazla soruya telefon veya e-posta

yoluyla cevap vermiştir. Pay sahiplerinden kaydileştirilmemiş hisse senetlerinin durumu hakkında ve hisse senedi değerlerinin değişimine ilişkin bilgi isteme talepleri gelmiştir. Ayrıca Şirketimizin 2016 yılı bütünü ve 2017 yılı 6 aylık faaliyetleri ve finansal sonuçlarına ilişkin olarak tüm analistlerin katılımına açık iki defa webcast toplantısı düzenlenmiş, her üç aylık dönemsel faaliyet sonuçlarıyla ilgili olarak da hazırlanan "Yatırımcı Sunumları"na Şirketimizin internet sitesinde yer verilmiştir. Yatırımcıların güncel bilgileri takip edebilmelerini teminen internet sitesi ve yatırımcı sunumları düzenli olarak güncellenmiştir. Yatırımcı taleplerinin yerine getirilmesinde mevzuata uyuma azami özen gösterilmektedir.

## 2.2. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Pay sahiplerinin bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımında ana prensip pay sahipleri arasında ayırım yapılmamasıdır. Pay sahipliği haklarının sağlıklı olarak kullanılabilmesi için gerekli olan bütün bilgi ve belgeler internet sitemiz vasıtasıyla pay sahiplerinin kullanımına eşit bir şekilde sunulmaktadır. 2017 faaliyet yılı içerisinde pay sahiplerinden gelen bilgi taleplerinin "Yatırımcı İlişkileri Bölümü"nin gözetiminde; Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri dâhilinde ve geciktirilmeksizin cevaplanmasına özen gösterilmiştir.

Söz konusu bilgi talepleri genellikle genel kurul tarihi, açıklanan mali tablolara ilişkin bilgiler, sektördeki gelişmeler ve kâr dağıtımı gibi konulara ilişkin olmaktadır. Tüm bilgi alma talepleri, ticari sır veya korunmaya değer bir şirket menfaati kapsamında olanlar dışında, pay sahipleri arasında ayırım yapılmaksızın kamuya daha önce sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde yapılan açıklamalar paralelinde cevaplanmaktadır. Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek bilgi ve açıklamalar internet sitemizin "Yatırımcı İlişkileri" bölümünde duyurulmakta olup dönem içerisinde Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında açıklananlar dışında herhangi başka bir bilgi ve açıklama olmamıştır. Özel denetçi atanması talebi şirket esas sözleşmesinde düzenlenmemiş olmakla birlikte 2017 yılı içerisinde pay sahiplerinden bu yönde bir talep gelmemiştir.

## 2.3. Genel Kurul Toplantıları

Şirket esas sözleşmesinin "Toplantı Nisabı" başlıklı 19. maddesi uyarınca, olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında nisap Sermaye Piyasası Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu hükümlerine tabidir.

2017 yılı içerisinde 29 Mart 2017 tarihinde 2016 yılı olağan genel kurul toplantısı Pınar Süt Fabrika adresinde düzenlenmiştir. 2016 yılı olağan genel kurul toplantısında toplantı nisabı şirket sermayesinin %74,55'idir. Toplantı esnasında toplantıya elektronik ortamda veya fiziki olarak, asaleten veya vekâleten iştirak eden pay sahipleri tarafından görüş ve dilekler iletilmiştir. Söz konusu Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin herhangi bir gündem önerisi de olmamıştır.

Toplantıya medyadan bir katılım olmamıştır. Pay sahiplerinin yanı sıra toplantılara bağımsız denetim şirketi yetkilileri de yazılı olarak davet edilmişler ve toplantıda hazır bulunmuşlardır. Genel kurul toplantısına davet Yönetim Kurulu tarafından yapılmıştır.

Şirket genel kurulunun toplantıya davetine ilişkin ilanlar, esas sözleşmenin "İlan" başlıklı 22. maddesi çerçevesinde, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri ve bu kanun çerçevesinde çıkarılan yönetmelik, tebliğler, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ile tabi olunacak diğer mevzuatlara uygun olarak ilan edilmiştir. Toplantı ilanı, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere 21 gün önce Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ("TTSG") yapılmıştır. Bununla birlikte toplantı ilanı internet sitemizde de ilan edilmiş ve adresi kayıtlı pay sahiplerine mektup gönderilmesi suretiyle toplantı günü, yeri ve gündemi bildirilmiştir. Genel kurul toplantısı öncesi toplantı yeri, tarihi ve gündemi, gündeme ilişkin Bilgilendirme Dokümanının internet sitesinde yer aldığı bilgisi, Yönetim Kurulu'nun genel kurula sunacağı kâr dağıtım teklifi özel durum açıklamaları ile kamuya duyurulmuştur. 2016 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı için hazırlanan Bilgilendirme Dokümanında mevzuatın gerektirdiği tüm açıklama, bilgi ve belgelerin yanı sıra, her bir genel kurul gündem maddesinin ayrıntılarına ilişkin açıklamalara yer verilmiştir.

Şirket faaliyet raporu ve genel kurula ilişkin bilgilendirme dokümanı, şirket merkezinde ve internet sitesinde genel kuruldan 21 gün önce ortakların bilgisine açık olarak bulundurulmuştur. Şirket genel kuruluna katılımın kolaylaştırılması amacıyla şehir merkezinden Genel Kurul'un yapılacağı adrese servis kaldırılmıştır. Genel kurul toplantısında, gündemde yer alan konular tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde, açık ve anlaşılabilir bir yöntemle aktarılmış olup; pay sahiplerine eşit şartlar altında düşüncelerini açıklama ve soru sorma imkânı verilmiş ve sağlıklı bir tartışma ortamı yaratılmıştır.

Genel kurul tutanakları Şirket merkezinde pay sahiplerine sürekli açık tutulmaktadır. Ayrıca Şirket'in son 10 yıla ilişkin Genel Kurul tutanaklarına, internet sitemizin ([www.dyo.com.tr](http://www.dyo.com.tr)) Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nden de ulaşılabilir.

Şirket Genel Kurul Toplantıları'nda ayrı bir gündem maddesi olarak dönem içinde yapılan bağış ve yardımların tutarı ve yararlanıcıları hakkında ortaklara bilgi verilmiştir. Toplantıda 2017 yılı için bağış üst sınırı belirlenmiştir. Ayrıca, Şirketin oluşturmuş olduğu Bağış Politikası 2015 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında onaylanmıştır.

## 2.4. Oy Hakları ve Azlık Hakları

Şirket'in esas sözleşmesi madde 7'de Yönetim Kurulu'na aday gösterme konusunda aşağıdaki imtiyaz mevcuttur: "Yönetim Kurulunun 5 üyeden oluşması halinde 3, 7 üyeden oluşması halinde 4 üye "A" grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından, diğer üyeler de "B" grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından seçilir.

Yönetim Kurulu karar verdiği takdirde Murahhas Üye seçilebilir. Ancak, Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye "A" grubunu temsil eden üyeler arasından belirlenir."

Oy hakkına ilişkin imtiyaz, Şirket esas sözleşmesinin 20'nci maddesinde aşağıdaki şekilde düzenlenmiştir:

# DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

"Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında (A) grubu nama yazılı paylar sahiplerine (3'er) oy bahşeder. Türk Ticaret Kanunu ve sair ilgili mevzuatın amir hükümleri saklıdır.(B) grubu hamiline yazılı paylar sahiplerine (1'er) oy bahşeder."

Oy hakkının kullanımına ilişkin olarak Şirket esas sözleşmesinde pay sahibi olmayan kişinin temsilci olarak vekâleten oy kullanmasını engelleyen hükümler yer almamaktadır.

Oy kullanımının düzenlendiği Şirket esas sözleşmesinin 23'üncü maddesi şu şekildedir:

"Elektronik Genel Kurul sisteminde kullanılacak oylar saklı kalmak kaydıyla, Genel Kurul toplantılarında oylama açık ve el kaldırmak suretiyle yapılır. Ancak toplantıda mevcut pay sahiplerinin temsil ettikleri sermayenin onda birine sahip bulunanların talebi üzerine gizli oya başvurmak gerekir."

Şirket'in karşılıklı iştirak içinde olduğu bir şirket bulunmamaktadır. Azlık hakları Yönetim Kurulu'nda temsil edilmemektedir. Azlık hakları esas sözleşmede sermayenin yirmide birinden daha düşük şekilde belirlenmemiştir.

## 2.5. Kâr Payı Hakkı

Şirket'in kârına katılım konusunda herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır. Şirketimizin kâr dağıtımına ilişkin kararlarında, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile esas sözleşmemizin kâr dağıtımı ile ilgili maddesi esas alınmakta ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak, pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmektedir.

Şirketimizin kâr dağıtımı konusundaki politikası, ilgili düzenlemeler ve finansal imkânlar elverdiği sürece, ekonomik ortam, piyasa beklentileri, Şirketimizin uzun vadeli stratejileri ile uzun vadeli yatırım ve finansman politikaları, Şirketimizin finansal pozisyonu ile karlılık ve nakit durumu dikkate alınarak, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir dönem kârının, her yıl yeniden gözden geçirilmek koşuluyla asgari %20'si oranında nakit ve/veya bedelsiz hisse şeklinde kâr dağıtımı yapılması yönündedir.

Kâr dağıtım kararının görüşüldüğü ilgili genel kurul toplantısında aksi kararlaştırılmadığı takdirde, kar dağıtımının en geç söz konusu genel kurul toplantısının yapıldığı yılın Mayıs ayında gerçekleştirilmesi amaçlanmakta olup, kar dağıtım tarihine Genel Kurul karar vermektedir. Genel Kurul veya yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uygun olarak kar payının taksitli dağıtımına karar verebilir.

Şirketimiz Esas Sözleşmesi kâr payı avansı dağıtımına uygun olup, Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uymak kaydı ile ilgili hesap dönemi ile sınırlı olacak şekilde kâr payı avansı dağıtım kararı alabilir.

Sermaye Piyasası Mevzuatı doğrultusunda hazırlanmış olan Şirketimizin 2013 ve izleyen yıllara ilişkin Kâr Dağıtım Politikası 2013 yılı Olağan Genel Kurulu'nun onayına sunulmuş ve kamuya açıklanmıştır. Kâr dağıtım politikamız internet sitemiz vasıtasıyla da kamuya duyurulmaktadır.

Şirketin 2016 yılı dönem kârının geçmiş yıl zararlarına mahsup edilmesi gerekliliği dolayısıyla kâr dağıtımını gerçekleştirilmemiştir.

## 2.6. Payların Devri

Payların devri Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) ilgili hükmü çerçevesindedir.

## BÖLÜM III - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

### 3.1. Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirketin internet sitesi (www.dyo.com.tr) Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin gerektirmiş olduğu tüm hususları içermekte olup, Türkçe ve İngilizce olarak yapılandırılmıştır. Aktif olarak kullanılmakta olan internet sitemizin daha iyi hizmet vermesine yönelik çalışmalarımız ise sürekli olarak devam edecektir.

### 3.2. Faaliyet Raporu

Şirketimiz faaliyet raporlarında Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtilen bilgilerin tümüne yer verilmiş ancak; yönetim kurulu ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler kişi bazında değil, toplam tutar olarak açıklanmaktadır.

## BÖLÜM IV – MENFAAT SAHIPLERİ

### 4.1. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Menfaat sahipleri, SPK düzenlemeleri, TTK, Rekabet Kanunu, Vergi Kanunları, Borçlar Kanunu çerçevesinde SPK'nın Özel Durum Açıklamaları vasıtasıyla Şirket'in ticari sırrı niteliğindeki bulunan bilgiler haricinde bilgilendirilmektedir.

Menfaat sahipleri, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmadığını düşündükleri işlemleri Kurumsal Yönetim Komitesi veya Denetimden Sorumlu Komite'ye, Yaşar Topluluğu Etik Komitesi aracılığıyla ulaştırabilmektedirler. Şirketin muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili olarak şirkete ulaşan şikâyetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, şirket çalışanlarının, şirketin muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimleri gizlilik ilkesi çerçevesinde Denetimden Sorumlu Komite tarafından değerlendirilir.

Ayrıca 4.2. maddesinde yer alan menfaat sahiplerinin yönetime katılımı süreçleri vasıtasıyla da Kurumsal Yönetim Komitesi ve Denetimden Sorumlu Komite ile iletişim mekanizması sağlanmaktadır.

### 4.2. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Menfaat sahiplerinin yönetime katılımı, genel kurul toplantılarında ve çeşitli iletişim kanalları vasıtasıyla şirket faaliyetlerini ilgilendiren her konuda gelişimi sağlayacak teklif ve önerilerin ilgili birimlerce değerlendirilmesi ile gerçekleştirilmektedir.

Yeni müşteri ve Pazar hedefiyle satış ve pazar paylarını yükseltmeye yönelik çalışmalar gerçekleştiren Dyo Boya oluşturduğu teknik servis kadrolarıyla müşteriye verimlilik ve sorun giderme anlamında daha etkin çözümler sunmaktadır. Müşteri CRM sistemi ve DYOLOG (Usta Bağlılık Sistemi) ile elde edilen geri dönüşler ile gelişimin sürdüğü 2017 yılında Dyolog üyelerinin elektronik ortamda internet sitesi ve uygulamalarına daha kolay ulaşabilmeleri adına sistem geliştirilmiştir.

Dyo Boya, bayilerine yönelik yatırımlarına da 2017 yılında devam etmiştir. Bu kapsamda verilen teknik eğitim desteğinin yanı sıra Mix makinaları ve bayilerinin ihtiyaçlarına yönelik yatırımlar sürdürülürken, promosyon ve kampanyalar ile bayiler desteklenmiştir.

Çalışan görüşleri anketi vasıtasıyla, şirket personelinin çalışma koşulları, ortamı ve çalışanlara sağlanan haklar konusunda yapılacak uygulama değişiklikleri hakkında görüşleri alınmakta ve söz konusu süreçler ile ilgili iyileştirme çalışmalarının yürütülmesi amacıyla, çalışan temsilcilerinin oluşturduğu aksiyon komitesi yıl içerisinde faaliyetlerini sürdürmektedir.

### 4.3. İnsan Kaynakları Politikası

İnsan Kaynaklarının temel misyonu Şirket'te yenilikçi, toplam kalite anlayışını ilke edinmiş, değişime ve gelişime kolaylıkla ayak uydurarak, global anlamda rekabet avantajı sağlayan İnsan Kaynakları Yönetimi'ni sürdürebilmektir. 2017 yılı itibarıyla ayrımcılık konusunda şirketimize bir şikâyet gelmemiştir.

Şirket'in İnsan Kaynakları ile ilgili temel politikaları tüm kapsam dışı çalışanlara imza karşılığında verilen Personel Yönetmeliği'nde açıkça yer almaktadır. Personel Yönetmeliği, temel politikalar ile birlikte çalışma süreleri, işe alımdaki süreç ve prensipler, iş sözleşmesinin sonlandırılması ve disiplin yönetmeliği hakkındaki bilgileri içerir. Kapsam içi çalışanlarla ilgili insan kaynakları politika ve uygulamaları Toplu İş Sözleşmesi'nde yer alır. Şirket çalışanlarımızın tümünün görev tanımları bulunmaktadır. Beyaz Yakalı çalışanlarımız için Kapsam Dışı yönetmeliğimizde performans ve ödüllendirme kriterleri, Mavi Yakalı çalışanlarımız için Toplu İş Sözleşmemizde ödüllendirme kriterlerimiz duyurulmuştur.

#### Temel politikalarımız:

- Şirket'te personel kadroları, işletme ekonomisi kriterleri ile tespit edilmektedir ve onurlu çalışmanın ancak verimli çalışma ile mümkün olduğunu tüm çalışanlar kabul eder.
- Personelin gelişmesini sağlamak amacıyla her kademedede tespit edilen plan çerçevesinde şirket içi ve dışı eğitim programları uygulanır.
- Organizasyon içindeki terfi ve atamalarda fırsat eşitliği gözetilir, atamalar prensip olarak şirket içi personel arasından yapılır.
- Gelişim planları uygulanarak, kariyer planlama sistemiyle potansiyeli olan personele yükselme olanakları en geniş biçimde sağlanır.
- Personelin performans değerlendirmesi, hedeflerin gerçekleştirilmesi ve yetkinlik baz alınarak yapılır.
- En üst kademededen başlayarak en alt kademeye kadar her pozisyon için iş tanımları ve performans standartları dokümanlaştırılır ve personel değerlendirmesinde bu sistem baz olarak kullanılır.
- Çalışan Görüşü Anketi iki yılda bir uygulanarak çalışma ortamı, gelişim ve kariyer, ücret ve ücret dışı sosyal yardımlar, iş tatmini, yöneticiler, bağlılık, kurum itibarı, kurumsal yapı ve yönetim politikaları konularında çalışanların fikirleri alınır. Alınan geribildirimler doğrultusunda iyileştirme çalışmaları yapılır.
- Güvenli çalışma ortamı ve koşullarının sağlanması şirketimizin çok önem verdiği bir konudur. İşçi Sağlığı ve Güvenliği Yönetmeliği çerçevesinde mesleki risklerin önlenmesi, sağlık ve güvenliğin korunması, risk ve kaza faktörlerinin ortadan

# DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

kaldırılabilmesi için tüm yasal tedbirler alınır. Düzenli toplantılarla iyileştirme çalışmaları sürekli devam eder.

**i)** Yönetim tarzımız "...yasalara ve ahlaki kuralara uygun davranan, toplam kalite felsefesini ve katılımcı yönetim şeklini benimseyen bir şirket olarak varlığımızı sürdürmektir."

**j)** Şirketimizde çalışanların dil, ırk, renk, cinsiyet, siyasi ve felsefi düşünce, din, mezhep ve benzeri sebeplerle ayırım gözetilmeksizin eşit uygulama görmesi prensibi esastır. Ve çalışanların bu temel anayasal hakkının korunması için gerekli tedbirler alınmıştır.

## Çiğli

|                |                   |                          |
|----------------|-------------------|--------------------------|
| 1. Baştemsilci | Hakan Zaptiyeoğlu | PLC Operatörü            |
| 2. Temsilci    | Yusuf Akdemir     | Kalite Kontrol Laborantı |
| 3. Temsilci    | Osman Çetin       | Pasta Ezme işçisi        |

## Gebze

|                 |               |                         |
|-----------------|---------------|-------------------------|
| 1. Baş Temsilci | Resul Çelik   | Mal Kabul Depo Ustabaşı |
| 2. Temsilci     | İlhan Berber  | Mekanik Bakım Formeni   |
| 3. Temsilci     | Şenol Öztekin | Sevkiyat Depo Ustabaşı  |

(8 Aralık 2017 itibarıyla göreve gelen temsilcilerin listesidir. Söz konusu tarih öncesinde Şirketin Gebze Fabrikasında İlhan Berber Baş Temsilci, Resul Çelik ve Satı Çelik ise Temsilci olarak görev yapmıştır. Şirketin Çiğli Fabrikasında ise temsilci değişikliği bulunmamaktadır.)

Baş temsilci ve temsilciler,

**a)** İşyerinde münhasır kalmak kaydıyla işçilerin dileklerini dinlemek ve şikâyetlerini çözümlenmek,

**b)** İşçi ve işveren arasındaki işbirliği ve çalışma ahengi ile çalışma barışını devam ettirmek,

**c)** İşçilerin hak ve menfaatlerini gözetmek, iş kanunları ve toplu iş sözleşmelerinde öngörülen çalışma şartlarını uygulamasına yardımcı olmakla görevlidir.

Tüm çalışanlar şirket prosedürleri, organizasyon değişiklikleri, hak ve menfaatlerdeki değişiklikler ve çalışanları ilgilendiren uygulamalar ve kararlar hakkında yazılı olarak hazırlanmış Bildiri Yönetmeliği çerçevesinde hazırlanan Yönetmelik ve Bildiriler ile intranet ve duyuru panoları aracılığıyla çeşitli konularda bilgilendirilirler.

## 4.4. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Dyo Boya, Yürüttüğü sosyal sorumluluk projeleri ve çevreci yaklaşımı ile sürdürülebilir bir geleceğin oluşturulmasına destek olmaktadır.

Ülkenin gelişimine katkı sunacak çalışmalarla topluma kattığı değeri sürekli olarak artırmayı hedefleyen Dyo Boya, kurumsal sosyal sorumluluk proje ve yaklaşımlarını topluma geri verme ilkesi çerçevesinde oluşturmuştur. Dyo Boya tarafından, 2017 yılında sosyal sorumluluk projeleri kapsamında; Türkiye çapında eğitim kuruluşlarına boya verilmiş, çeşitli dernek ve kulüplerin organize ettiği etkinliklere sponsorluk sağlamış ve fuarlara iştirak etmiştir.

Bilimsel temele dayanan sürdürülebilirlik uygulamaları ile daha iyi bir geleceğe ulaşmayı hedefleyen "Yarınlara İçin Değer" projesi çatısı altında gerçekleştirilen "Öğrenmeye Değer", "Ustalığa Değer" ve "Okullara Değer" projeleriyle; Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi Mimarlık Fakültesi akademisyenlerinden oluşan danışma kurulu ile renk, mekân kullanımı, ısı ve ışık unsurları hakkında bilgiler veren eğitim içerikleri hazırlanmış ve 2015-2016 ve 2016-17 öğretim yılında toplamda 84 okulda 1.358 öğretmen, 33.520 öğrenci ve yaklaşık 70 bin veliye ulaşılmıştır. Proje kapsamında Türkiye çapındaki 13 ilde toplam 316 boya ustasına Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi tarafından eğitim verilmiş, verilen eğitimler sayesinde ustalar mimar gözüyle renk ve mekân kompozisyonu yapmayı deneyimlemiştir.

Yaşar Üniversitesi ve Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı gibi kuruluşlarla işbirliği yaparak eğitime destek sağlamaktadır.

Şirket tüm Yaşar Grubu şirketlerinde benimsenmiş olan, yasalara ve ahlaki kurallara uygun davranan, aktif politikaya girmeden ülke sorunlarına kayıtsız kalmayan, çevreye ve doğaya değer veren bir yaklaşımla hizmet ve mal üretimini benimseyen temel değerler çerçevesinde faaliyetlerini sürdürmektedir. Söz konusu değerler tüm çalışanlar tarafından bilinmektedir. Yaşar Topluluğu Etik Kuralları'nın bir özeti internet sitesi vasıtasıyla kamuya açıklanmıştır.

## BÖLÜM V – YÖNETİM KURULU

### 5.1. Yönetim Kurulu Yapısı ve Oluşumu

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri:

| Adı Soyadı            | Görevi<br>Üyesi Olup Olmadığı                                 | Bağımsız Yönetim Kurulu<br>Üyesi Olup Olmadığı | İcracı Yönetim Kurulu | Görev<br>Süresi |
|-----------------------|---|--|-----------------------|-----------------|
| Mustafa Selim Yaşar   | Yönetim Kurulu Başkanı  | Bağımsız Üye Değil                             | İcracı olmayan        | 1 yıl           |
| Feyzi Onur Koca       | Yönetim Kurulu Başkan Vekili<br>Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | Bağımsız Üye                                   | İcracı olmayan        | 1 yıl           |
| Emine Feyhan Yaşar    | Yönetim Kurulu Üyesi  | Bağımsız Üye Değil                             | İcracı olmayan        | 1 yıl           |
| Ahmet Metin Onaner    | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi                                 | Bağımsız Üye                                   | İcracı olmayan        | 1 yıl           |
| Cengiz Erol           | Yönetim Kurulu Üyesi  | Bağımsız Üye Değil                             | İcracı olmayan        | 1 yıl           |
| Yılmaz Gökoğlu        | Yönetim Kurulu Üyesi  | Bağımsız Üye Değil                             | İcracı olmayan        | 1 yıl           |
| Ahmet Fahri Yiğitbaşı | Yönetim Kurulu Üyesi  | Bağımsız Üye Değil                             | İcracı olmayan        | 1 yıl           |

Şirket Genel Müdürlüğü görevini Sn. Serdar Oran yürütmektedir. Yönetim Kurulu üyelerinin TTK'nın 395. ve 396. maddelerinde belirtilen faaliyetleri yerine getirmeleri Genel Kurul onayına bağlıdır. Bahsi geçen faaliyetler haricinde Yönetim Kurulu üyelerinin faaliyetlerine ilişkin herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır. Şirket'in içinde bulunduğu Yaşar Topluluğu'nda, yönetim kurulu üyelerinin başka Topluluk şirketlerinde de yönetim kurulu üyesi olarak bulunması ve bu şirketler arasında TTK madde 395/1 kapsamında değerlendirilebilecek muhtelif işlemler olması mümkündür. Ancak, bu kapsamda değerlendirilebilecek işlemlerin tarafları sadece Topluluk şirketleri olup, her bir şirketin genel kurulunda da gerekli izinler alınmaktadır.

Yönetim Kurulu Üyelerine ait özgeçmişler ise şirket faaliyet raporunda ve internet sitemizde yer almaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri, Aday Gösterme Komitesi'nin görevini yürütmekte olan Kurumsal Yönetim Komitesi'ne Sermaye Piyasası Mevzuatı'na uygun olarak bağımsızlık beyanlarını sunmuşlar ve söz konusu beyanlar şirketin faaliyet raporunda yayınlanmıştır.

Aday Gösterme Komitesi'nin görevini yürütmekte olan Kurumsal Yönetim Komitesi'ne 2017 yılı için sunulan bağımsız üye adayı sayısı 2 olup, bu kişilerin adaylık beyanları ve özgeçmişleri 28 Mart 2017 tarihli Kurumsal Yönetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'nun toplantılarında değerlendirilerek tamamının bağımsız üye adayları olarak belirlenmelerine karar verilmiştir. 2017 yılı faaliyet dönemi itibarıyla, bağımsızlığı ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır.

### 5.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu çalışma esasları Şirket esas sözleşmesi Madde 9'da aşağıdaki şekliyle düzenlenmiştir:

"Yönetim Kurulu şirket işleri ve işlemleri gerektirdikçe toplanır. Ancak, en az ayda bir defa toplanması mecburidir. Yönetim Kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile alır."

Yönetim Kurulu toplantı gündemi Yönetim Kurulu Başkanı tarafından, diğer Yönetim Kurulu üyeleri ve Genel Müdür ile görüşerek belirlenir.

Yönetim Kurulu 2017 yılı faaliyet dönemi çalışmalarına ilişkin detaylar şunlardır:

Faaliyet dönemi içinde Yönetim Kurulu 44 defa toplanmıştır. Toplantıya davet Yönetim Kurulu Başkanı tarafından veya herhangi bir Yönetim Kurulu üyesinin yazılı isteğiyle yapılır. Toplantı tarihinden asgari iki hafta önce taahhütlü mektupla toplantı gündemi üyelere gönderilmektedir. Toplantılara genellikle bütün üyeler katılmıştır. 2017 yılı faaliyet dönemi içerisinde herhangi bir muhalif kalınan konu olmamıştır. Toplantı esnasında sorulan sorular zapta geçmemektedir. Yönetim Kurulu üyelerine ağırlıklı oy ve/veya veto hakkı tanınmamıştır. Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olabilecek zararlar sigorta ettirilmiştir.

### 5.3. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Şirketimizde Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur. Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevlerini Kurumsal Yönetim Komitesi yerine getirmektedir. Yönetim Kurulu Komiteleri faaliyetlerini yerine getirirken şirketimizin internet sitesinde de yer alan çalışma esaslarını takip etmektedirler.

Denetimden Sorumlu Komite Başkanlığı'nı Sn. Ahmet Metin Onaner, Komite Üyeliği'ni Sn. Feyzi Onur Koca yürütmektedir. Her iki üye de icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesidir. Denetimden Sorumlu Komite toplantıları en az 3 ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere gerçekleştirilir. Komite faaliyetleri kapsamında; Şirket yöneticilerinden faaliyetler ve iç kontrol sistemlerine ilişkin, bağımsız denetçilerden de denetim bulgularına ilişkin bilgiler alınmıştır. Komite ortaklığın muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar; bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun çalışmaları komitenin gözetiminde gerçekleştirilir; kamuya açıklanacak yıllık ve ara mali tabloların gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak Yönetim Kurulu'na bildirir.

# DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'nı icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Sn. Feyzi Onur Koca, Komite Üyeliklerini icracı olmayan yönetim kurulu üyeleri Sn. Cengiz Erol ve Sn. Yılmaz Gökoğlu ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi Sn. Gökhan Kavur yürütmektedir. Kurumsal Yönetim Komitesi toplantıları en az 3 ayda bir olmak üzere yılda en az dört defa gerçekleştirilir. Kurumsal Yönetim Komitesi Şirket'te Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyorsa gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını belirler ve Yönetim Kurulu'na iyileştirici önlemler alınmasını önerir. Kurumsal Yönetim Komitesi, yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetir.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesi'nin görevleri kapsamında, Yönetim Kurulu'na uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi, eğitilmesi ve ödüllendirilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapar. Ayrıca yönetim ve pay sahipleri de dahil olmak üzere bağımsız üyelik için aday tekliflerini, adayın bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşıyamaması hususunu dikkate alarak değerlendirir ve buna ilişkin değerlendirmesini bir rapora bağlayarak yönetim kurulu onayına sunar.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Ücret Komitesi görevleri kapsamında, Yönetim kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin önerilerini, şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirler.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken tespiti, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapar. Komite Başkanlığı'nı icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Sn. Ahmet Metin Onaner, Komite Üyeliklerini icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Sn. Feyzi Onur Koca ve icracı olmayan yönetim kurulu üyesi Sn. Cengiz Erol yürütmektedir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında, Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin her iki, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin ise başkanının bağımsız yönetim kurulu üyesi olması zorunludur. Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi Yönetim Kurulu tarafından Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olarak atanmıştır. Şirket Yönetim Kurulu'nda iki bağımsız üye bulunması sebebiyle Yönetim Kurulu Komiteleri'nde aynı üye birden fazla komitede görev almaktadır.

Şirket yönetim kurulu tarafından yapılan değerlendirmede; şirketin tüm komitelerinin mevzuata uygun olarak oluşturulduğu, faaliyetlerin daha önceden oluşturulmuş ve Şirketimizin internet sitesinde yayınlanmış olan çalışma esasları çerçevesinde etkin şekilde yürütüldüğü, yıl içerisinde periyodik olarak yeterli sayıda toplantının gerçekleştirildiği ve bu toplantılar sonucunda; Denetimden Sorumlu Komitenin, şirketin muhasebe sisteminin ve finansal bilgilerinin denetimini ve kamuya açıklanmasının etkinliğinin gözetimini sağladığı ve bu konudaki tespit, görüş ve önerilerini düzenli olarak şirket yönetim kuruluna sunduğu, Kurumsal Yönetim Komitesinin, Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumun güçlendirilmesi konusunda tespitler yaparak bunları öneriler ile birlikte yönetim kuruluna sunduğu, Riskin Erken Saptanması Komitesinin, iç kontrol ve risk yönetim süreçlerinin etkinliği ile risklere yönelik erken uyarı sistemleri ve modellerine ilişkin yapının gözden geçirdiği ve riskleri saptadığı değerlendirilmiştir.

#### 5.4. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Yönetim Kurulu, risk yönetimi ve iç kontrol faaliyetlerini esas itibarıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi vasıtasıyla gözetir. Riskin Erken Saptanması Komitesi söz konusu fonksiyonu yerine getirirken, Topluluk Denetim Direktörlüğü, bağımsız denetim ve yeminli mali müşavirlik kapsamında tasdik işlemlerini gerçekleştiren kuruluşların bulgularından faydalanır.

#### 5.5. Şirketin Stratejik Hedefleri

Yönetim Kurulu, Şirketin vizyonu, büyüme ve kârlılık beklentileri doğrultusunda, kurumsal strateji ve hedefleri oluşturur. Söz konusu stratejilere yön verecek prensipler üst yönetimce belirlenir ve aylık toplantılarda hedeflere ulaşma derecesi, faaliyetler ve geçmiş performans değerlendirilir.

#### 5.6. Mali Haklar

Yönetim Kurulu üyelerine sağlanan haklar Genel Kurul'da kararlaştırılmakta ve düzenlenen toplantıların tutanakları vasıtasıyla kamuya duyurulmaktadır. Şirketimiz'in Yönetim Kurulu Üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerimizin ücretlendirme sistem ve uygulamalarını tanımlamış olduğu Ücret Politikası internet sitemizde mevcuttur. Şirket faaliyet raporlarında üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar kişi bazında yer almamakta olup, toplam tutar olarak belirtilmektedir.

Şirketimiz herhangi bir Yönetim Kurulu üyesine veya üst düzey yöneticisine borç vermemekte, kredi kullandırmamakta, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırmamakta ve lehine kefalet gibi teminatlar vermemektedir.

# SORUMLULUK BEYANI

## SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI

Şirketimizce hazırlanan, PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından bağımsız denetime tabi tutulan ve Dyo Boya Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 01.03.2018 tarih ve 2018/5 no'lu Yönetim Kurulu Kararı ile kabul edilmiş olan 01.01.2017 - 31.12.2017 hesap dönemine ait, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" (Tebliğ) uyarınca Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TMS/TFRS) ve SPK tarafından belirlenen formatlar ile uyumlu olarak hazırlanan dipnotlarıyla birlikte konsolide finansal durum tablosu, kapsamlı gelir tablosu, nakit akış tablosu ve özsermaye değişim tablosu ile yönetim kurulu faaliyet raporunun, SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

1. Tarafımızdan incelendiğini,
2. Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama ya da açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
3. Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış finansal tablolarımızın konsolidasyon kapsamındakiyle birlikte işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını ve faaliyet raporumuzun işin gelişimi ve performansını ve konsolidasyon kapsamındakiyle birlikte işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını,

Beyan ederiz.

Saygılarımızla,  
DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

Deniz GÖKDENİZ TÜRKELLİ  
Muhasebe Müdürü

Muzaffer BEKAR  
Mali İşler ve Finans Direktörü

Feyzi Onur KOCA  
Denetim Komitesi Üyesi

Ahmet Metin ONANER  
Denetim Komitesi Başkanı



## YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Dyo Boya Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na

### 1. Görüş

Dyo Boya Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1 Ocak 2017 - 31 Aralık 2017 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

### 2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### 3. Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak 2017 - 31 Aralık 2017 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 1 Mart 2018 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

#### 4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- b) Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
  - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup da meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
  - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

#### 5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolara ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Mehmet Karakurt, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 1 Mart 2018



## BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Dyo Boya Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na

### A. Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

#### 1. Görüş

Dyo Boya Fabrikaları Sanayii ve Ticaret A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte “Grup” olarak anılacaktır) 31 Aralık 2017 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar Grup’un 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Muhasebe Standartları’na (“TMS”) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

#### 2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları’nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları’na (“BDS”) uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun “Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları” bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (“Etik Kurallar”) ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup’tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

#### 3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

### Kilit denetim konusu

### Konunun denetimde nasıl ele alındığı

#### **Arazi ve arsalar, binalar ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazların gerçeğe uygun değer tespiti:**

#### **(Bakınız Dipnotlar 2.5.3 ve 9)**

Grup, konsolide finansal tablolarında TMS 16 “Maddi Duran Varlıklar” standardının ilgili hükümlerine göre, arazi ve arsalar, yeraltı yerüstü düzenleri, binalar ile makine, tesis ve cihazlarını gerçeğe uygun değerleri üzerinden taşımaktadır. 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla bağımsız profesyonel değerlendirme kuruluşunun yaptığı değerlemeler sonucunda söz konusu varlıkların değerindeki vergi öncesi artış 53.322.260 TL olmuştur. Söz konusu değer artışı konsolide finansal durum tablosunda diğer kapsamlı gelir olarak özkaynaklar altında yer alan yeniden değerlendirme fonu hesabında, ertelenmiş vergi etkisi düşülerek, muhasebeleştirilmiştir.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla arazi ve arsalar, yeraltı yerüstü düzenleri, binalar ile makine, tesis ve cihazları toplam değerinin Grup’un aktiflerinde önemli bir paya sahip olması ve uygulanan değerlendirme tekniklerinin m<sup>2</sup> başına emsal fiyatları, m<sup>2</sup> başına inşaa maliyetleri ile gayrimenkulün konum, imar durumu özelliklerine göre değişen önemli tahmin ve varsayımlar içermesi sebebiyle, söz konusu varlıkların gerçeğe uygun değer tespiti tarafımızca kilit denetim konusu olarak değerlendirilmiştir.

Denetim çalışmalarımızda arazi ve arsalar, binalar ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazlar için yapılan değerlendirme çalışmaları ile ilgili olarak aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:

- Grup yönetimi tarafından atanan bağımsız profesyonel değerlendirme kuruluşunun yetkinliği, yeterliliği ve bağımsızlığı ilgili denetim standartları uyarınca değerlendirilmiştir.
- Grup yönetimi tarafından atanan bağımsız profesyonel değerlendirme kuruluşunun kullandığı m<sup>2</sup>, gayrimenkulün konumu, imar durumu gibi verilerin eksiksiz olup olmadığı Grup’un kayıtları ile örnekleme dayalı olarak gerçekleştirilen eşleştirme çalışması ile kontrol edilmiştir.
- Grup yönetiminin ve Grup yönetimi tarafından atanmış bağımsız profesyonel değerlendirme kuruluşunun kullandığı varsayım ve yöntemlerin değerlendirilmesi için, “BDS 620 Uzman Çalışmalarının Kullanılması” standardındaki hükümler gereğince, örneklem yoluyla seçilen değerlendirme raporlarının incelenmesi için değerlendirme uzmanımız dahil edilmiştir.
- Arazi ve arsalar, yeraltı yerüstü düzenleri, binalar ile makine, tesis ve cihazların gerçeğe uygun değer tespitine ilişkin finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamaların ilgili muhasebe standartlarına göre uygunluğu ve yeterliliği değerlendirilmiştir.



| Kilit denetim konusu  | Konunun denetimde nasıl ele alındığı   |
|---|--|
| <p><b>Ticari alacakların geri kazanılabilirliği<br/>(Bakınız Dipnot 5)</b></p> <p>31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla 341.446.350 TL tutarında ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar, konsolide finansal tablolarda önemli bir büyüklüğe sahiptir.</p> <p>Grup yönetimi, söz konusu ticari alacakların geri kazanılabilirliğinin değerlendirilmesini yaparken müşterilerden alınan teminatlar, geçmiş tahsilat performansları, vade analizleri, alacaklara ilişkin anlaşmazlık veya davaları dikkate almaktadır. Tüm bu değerlendirmeler sonucunda şüpheli alacakların tespiti ile bu alacaklar için ayrılan karşılık tutarlarının belirlenmesi yönetimin varsayım ve tahminlerini de içermektedir.</p> <p>Bu sebeplerle söz konusu alacakların geri kazanılabilirliği tarafımızca kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.</p> | <p>Ticari alacakların geri kazanılabilirliğinin denetimine ilişkin aşağıdaki prosedürler uygulanmıştır:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Grup'un kredi limit yönetimi dahil olmak üzere alacak takibi ve kredi risk yönetimi politikası anlaşılmalı ve değerlendirilmiştir.</li><li>• İlişkili olmayan taraflardan ticari alacak bakiyeleri örneklem yoluyla doğrulama mektupları gönderilerek test edilmiştir.</li><li>• İlişkili olmayan taraflardan ticari alacak bakiyelerinin yaşlandırması analiz edilmiştir.</li><li>• Müteakip dönemde yapılan tahsilatlar örneklem yoluyla test edilmiştir.</li><li>• Müşterilerden alınan teminatlar örneklem yoluyla test edilmiştir.</li><li>• İlişkili olmayan taraflardan ticari alacak bakiyelerinin tahsilatına ilişkin herhangi bir anlaşmazlık veya dava olup olmadığı araştırılmış ve hukuk müşavirlerinden devam eden davalara yönelik değerlendirmeleri alınmıştır.</li><li>• Grup yönetimi ile yapılan görüşmeler çerçevesinde değer düşüklüğü hesaplamalarına baz teşkil eden temel varsayım ve diğer yargıların makul olup olmadığı değerlendirilmiştir.</li><li>• İlişkili taraflardan olmayan ticari alacakların geri kazanılabilirliğine ilişkin konsolide finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamaların ilgili muhasebe standartlarına göre uygunluğu ve yeterliliği değerlendirilmiştir.</li></ul> |



#### **4. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları**

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TMS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

#### **5. Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları**

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve meslekî şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.



- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminleri ile ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasının kullanılmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların açıklamaları dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.



## **B. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler**

1. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2017 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
2. TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.
3. TTK'nın 398. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 1 Mart 2018 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

PwC Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Mehmet Karakurt, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 1 Mart 2018

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE  
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK- 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR**

| <b>İÇİNDEKİLER</b>   | <b>SAYFA</b> |
|--|--------------|
| <b>KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI (BİLANÇOLAR) .....</b>   | <b>1-3</b>   |
| <b>KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI .....</b>  | <b>4</b>     |
| <b>KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI .....</b>   | <b>5</b>     |
| <b>KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI.....</b>   | <b>6-7</b>   |
| <b>KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR.....</b>  | <b>8-70</b>  |
| DİPNOT 1 ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU .....   | 8            |
| DİPNOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR .....  | 9-26         |
| DİPNOT 3 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ.....  | 27           |
| DİPNOT 4 İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI .....  | 27-31        |
| DİPNOT 5 TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR .....   | 31-34        |
| DİPNOT 6 DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR .....  | 34           |
| DİPNOT 7 STOKLAR .....   | 35           |
| DİPNOT 8 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER .....   | 36           |
| DİPNOT 9 MADDİ DURAN VARLIKLAR .....   | 37-39        |
| DİPNOT 10 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR .....  | 40           |
| DİPNOT 11 ŞEREFİYE .....   | 40           |
| DİPNOT 12 DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI.....   | 41           |
| DİPNOT 13 BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ .....  | 41-44        |
| DİPNOT 14 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR.....  | 45-46        |
| DİPNOT 15 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR .....  | 47-48        |
| DİPNOT 16 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER.....   | 48           |
| DİPNOT 17 DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER .....  | 48           |
| DİPNOT 18 SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ.....   | 49-50        |
| DİPNOT 19 HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ.....  | 51           |
| DİPNOT 20 GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, ARAŞTIRMA VE<br>GELİŞTİRME GİDERLERİ .....                                       | 51-52        |
| DİPNOT 21 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER .....   | 52-53        |
| DİPNOT 22 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER.....   | 53           |
| DİPNOT 23 FİNANSMAN GELİRLERİ/GİDERLERİ.....   | 53-54        |
| DİPNOT 24 SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER....  | 54           |
| DİPNOT 25 GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) .....  | 54-58        |
| DİPNOT 26 PAY BAŞINA (KAYIP)/ KAZANÇ.....  | 58           |
| DİPNOT 27 TÜREV ARAÇLAR .....  | 59           |
| DİPNOT 28 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ .....   | 60-68        |
| DİPNOT 29 FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE<br>FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR) ..... | 69-70        |

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2017 VE 2016 TARİHLİ  
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI (BİLANÇOLAR)**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

|  | Dipnot<br>Referansları | 31 Aralık 2017     | 31 Aralık 2016     |
|--|------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>VARLIKLAR</b>                                     |                        |                    |                    |
| <b>DÖNEN VARLIKLAR</b>                               |                        |                    |                    |
| Nakit ve Nakit Benzerleri                            | 3                      | 24.596.796         | 27.854.841         |
| Ticari Alacaklar                                     |                        | 344.834.022        | 316.161.295        |
| - İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar              | 4                      | 4.762.171          | 6.149.788          |
| - İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar      | 5                      | 340.071.851        | 310.011.507        |
| Diğer Alacaklar                                      |                        | 2.172.457          | 3.162.260          |
| - İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar       | 6                      | 2.172.457          | 3.162.260          |
| Stoklar  | 7                      | 135.605.164        | 93.330.968         |
| Türev Araçlar  |                        | 502.532            | 417.854            |
| - Riskten Korunma Amaçlı Türev Araçlar               | 27                     | 502.532            | 417.854            |
| Peşin Ödenmiş Giderler                               |                        | 1.911.910          | 1.202.135          |
| - İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler  | 8                      | 1.911.910          | 1.202.135          |
| Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar               | 25                     | 160.724            | 949.075            |
| Diğer Dönen Varlıklar                                |                        | 11.142.147         | 6.314.738          |
| - İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar | 17                     | 11.142.147         | 6.314.738          |
| <b>ARA TOPLAM</b>                                    |                        | <b>520.925.752</b> | <b>449.393.166</b> |
| Satış Amaçlı Sınıflandırılan Duran Varlıklar         | 24                     | 2.757.806          | 4.277.835          |
| <b>TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR</b>                        |                        | <b>523.683.558</b> | <b>453.671.001</b> |
| <b>DURAN VARLIKLAR</b>                               |                        |                    |                    |
| Ticari Alacaklar                                     |                        | 1.374.499          | 2.652.631          |
| - İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar      | 5                      | 1.374.499          | 2.652.631          |
| Diğer Alacaklar                                      |                        | 1.236.460          | 1.236.460          |
| - İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar       | 6                      | 1.236.460          | 1.236.460          |
| Maddi Duran Varlıklar                                | 9                      | 383.452.651        | 312.736.008        |
| - Arazi ve Arsalar                                   |                        | 121.083.605        | 108.437.733        |
| - Yeraltı ve Yerüstü Düzenlemeleri                   |                        | 8.293.527          | 5.811.719          |
| - Binalar  |                        | 70.675.599         | 52.149.987         |
| - Tesis, Makine ve Cihazlar                          |                        | 136.593.189        | 102.025.712        |
| - Taşıtlar   |                        | 468.139            | 366.073            |
| - Mobilya ve Demirbaşlar                             |                        | 40.729.353         | 35.965.935         |
| - Yapılmakta Olan Yatırımlar                         |                        | 5.609.239          | 7.978.849          |
| Maddi Olmayan Duran Varlıklar                        |                        | 8.659.247          | 6.659.198          |
| - Şerhiye  | 11                     | 2.955.051          | 2.955.051          |
| - Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar                | 10                     | 5.704.196          | 3.704.147          |
| Peşin Ödenmiş Giderler                               |                        | 1.332.066          | 1.474.861          |
| - İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler  | 8                      | 1.332.066          | 1.474.861          |
| Diğer Duran Varlıklar                                |                        | 338                | 7.104              |
| - İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Duran Varlıklar   |                        | 338                | 7.104              |
| <b>TOPLAM DURAN VARLIKLAR</b>                        |                        | <b>396.055.261</b> | <b>324.766.262</b> |
| <b>TOPLAM VARLIKLAR</b>                              |                        | <b>919.738.819</b> | <b>778.437.263</b> |

1 Ocak - 31 Aralık 2017 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar Dyo Boya Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından 1 Mart 2018 tarihinde onaylanmış olup genel kurul ve belirli düzenleyici kurullar yasal finansal tabloların yayımlanmasının ardından değişiklik yapma yetkisine sahiptir.

İzleyen dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2017 VE 2016 TARİHLİ  
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI (BİLANÇOLAR)**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

|   | Dipnot<br>Referansları | 31 Aralık 2017     | 31 Aralık 2016     |
|---|------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>KAYNAKLAR</b>  |                        |                    |                    |
| <b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>  |                        |                    |                    |
| Kısa Vadeli Borçlanmalar  |                        | 31.939.999         | 6.249.999          |
| - İlişkili Olmayan Taraplardan Kısa Vadeli Borçlanmalar                         | 13                     | 31.939.999         | 6.249.999          |
| Banka Kredileri   |                        | 31.939.999         | 6.249.999          |
| Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları                                |                        | 128.140.491        | 101.717.395        |
| - İlişkili Olmayan Taraplardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları | 13                     | 128.140.491        | 101.717.395        |
| Banka Kredileri   |                        | 128.140.491        | 101.717.395        |
| Diğer Finansal Yükümlülükler  |                        | -                  | 319                |
| - Diğer Muhtelif Finansal Yükümlülükler   |                        | -                  | 319                |
| Ticari Borçlar  |                        | 283.874.865        | 175.125.097        |
| - İlişkili Taraplara Ticari Borçlar   | 4                      | 114.163.317        | 49.653.261         |
| - İlişkili Olmayan Taraplara Ticari Borçlar                                     | 5                      | 169.711.548        | 125.471.836        |
| Diğer Borçlar   |                        | 4.039.487          | 8.686.591          |
| - İlişkili Taraplara Diğer Borçlar  | 4                      | 952.133            | 5.953.621          |
| - İlişkili Olmayan Taraplara Diğer Borçlar                                      | 6                      | 3.087.354          | 2.732.970          |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar                                | 15                     | 4.037.990          | 3.186.005          |
| Türev Araçlar   |                        | -                  | 430.162            |
| - Riskten Korunma Amaçlı Türev Araçlar  | 27                     | -                  | 430.162            |
| Ertelenmiş Gelirler   |                        | 20.338.719         | 36.358.892         |
| - İlişkili Olmayan Taraplardan Ertelenmiş Gelirler                              | 8                      | 20.338.719         | 36.358.892         |
| Kısa Vadeli Karşılıklar   |                        | 2.784.584          | 1.633.014          |
| - Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar                | 15                     | 390.920            | 465.955            |
| - Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar   | 14                     | 2.393.664          | 1.167.059          |
| <b>TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>   |                        | <b>475.156.135</b> | <b>333.387.474</b> |
| <b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>  |                        |                    |                    |
| Uzun Vadeli Borçlanmalar  |                        | 241.017.884        | 269.118.359        |
| - İlişkili Olmayan Taraplardan Uzun Vadeli Borçlanmalar                         | 13                     | 241.017.884        | 269.118.359        |
| Banka Kredileri   |                        | 241.017.884        | 269.118.359        |
| Ticari Borçlar  |                        | 15.126.933         | 26.210.734         |
| - İlişkili Olmayan Taraplara Ticari Borçlar                                     | 5                      | 15.126.933         | 26.210.734         |
| Ertelenmiş Gelirler   |                        | 8.335              | 1.118.000          |
| - İlişkili Olmayan Taraplardan Ertelenmiş Gelirler                              |                        | 8.335              | 1.118.000          |
| Uzun Vadeli Karşılıklar   |                        | 20.388.325         | 18.141.318         |
| - Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar                | 15                     | 20.388.325         | 18.141.318         |
| Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü  | 25                     | 19.135.347         | 10.787.263         |
| <b>TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>   |                        | <b>295.676.824</b> | <b>325.375.674</b> |
| <b>TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER</b>   |                        | <b>770.832.959</b> | <b>658.763.148</b> |

İzleyen dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2017 VE 2016 TARİHLİ  
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI (BİLANÇOLAR)**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

|   | Dipnot<br>Referansları | 31 Aralık 2017     | 31 Aralık 2016     |
|---|------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>ÖZKAYNAKLAR</b>  |                        |                    |                    |
| <b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>                              |                        | <b>148.905.860</b> | <b>119.674.115</b> |
| Ödenmiş Sermaye   | 18                     | 100.000.000        | 100.000.000        |
| Paylara İlişkin Primler (İskontolar)                              |                        | 48.141             | 48.141             |
| Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler                               |                        | 416.144            | 416.144            |
| Yasal Yedekler  | 18                     | 416.144            | 416.144            |
| Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak                     |                        |                    |                    |
| Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)                       |                        | 152.101.666        | 117.012.690        |
| Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)                 |                        | 152.101.666        | 117.012.690        |
| - Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)     | 19                     | 159.015.758        | 122.985.618        |
| - Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları) | 15                     | (6.914.092)        | (5.972.928)        |
| Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak                        |                        |                    |                    |
| Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)                       |                        | (7.532.247)        | (1.693.456)        |
| - Yabancı Para Çevrim Farkları                                    |                        | (7.532.247)        | (1.472.586)        |
| - Riskten Korunma Kazançları (Kayıpları)                          |                        | -                  | (220.870)          |
| Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları (Kayıpları)               |                        | -                  | (220.870)          |
| Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları                              |                        | (92.512.425)       | (107.642.356)      |
| Net Dönem Karı veya Zararı  |                        | (3.615.419)        | 11.532.952         |
| <b>TOPLAM ÖZKAYNAKLAR</b>   |                        | <b>148.905.860</b> | <b>119.674.115</b> |
| <b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>   |                        | <b>919.738.819</b> | <b>778.437.263</b> |

İzleyen dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2017 VE 2016 DÖNEMLERİNE AİT  
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

|   | Dipnot<br>Referansları | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2017 | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2016 |
|---|------------------------|----------------------------|----------------------------|
| <b>KAR VEYA ZARAR KISMI</b>   |                        |                            |                            |
| Hasılat   | 19                     | 923.679.065                | 773.251.091                |
| Satışların Maliyeti   | 19                     | (666.763.497)              | (509.643.777)              |
| <b>Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar</b>   |                        | <b>256.915.568</b>         | <b>263.607.314</b>         |
| <b>BRÜT KAR</b>   | 19                     | <b>256.915.568</b>         | <b>263.607.314</b>         |
| Genel Yönetim Giderleri   | 20                     | (47.594.883)               | (41.000.113)               |
| Pazarlama Giderleri   | 20                     | (125.075.991)              | (112.696.772)              |
| Araştırma ve Geliştirme Giderleri   | 20                     | (17.866.313)               | (17.385.295)               |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler  | 21                     | 93.755.558                 | 56.443.262                 |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler  | 21                     | (103.910.614)              | (77.827.252)               |
| <b>ESAS FAALİYET KARI</b>   |                        | <b>56.223.325</b>          | <b>71.141.144</b>          |
| Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler   | 22                     | 846.391                    | 262.505                    |
| Yatırım Faaliyetlerinden Giderler   | 22                     | (533.397)                  | (121.110)                  |
| <b>FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ<br/>FAALİYET KARI</b>  |                        | <b>56.536.319</b>          | <b>71.282.539</b>          |
| Finansman Gelirleri   | 23                     | 37.020.384                 | 18.028.357                 |
| Finansman Giderleri   | 23                     | (101.966.359)              | (79.527.748)               |
| <b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER<br/>VERGİ ÖNCESİ (ZARARI)/ KARI</b>                                   |                        | <b>(8.409.656)</b>         | <b>9.783.148</b>           |
| Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri   |                        | 4.794.237                  | 1.749.804                  |
| - Dönem Vergi Gideri  | 25                     | (29.305)                   | -                          |
| - Ertelenmiş Vergi Geliri   | 25                     | 4.823.542                  | 1.749.804                  |
| <b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER<br/>DÖNEM (ZARARI)/ KARI</b>  |                        | <b>(3.615.419)</b>         | <b>11.532.952</b>          |
| <b>DÖNEM (ZARARI)/ KARI</b>   |                        | <b>(3.615.419)</b>         | <b>11.532.952</b>          |
| <b>Pay Başına (Kayıp)/ Kazanç</b>   |                        | <b>(0,0362)</b>            | <b>0,1153</b>              |
| - Sürdürülen Faaliyetlerden Nominal değeri<br>1 Kr Olan 100 Adet Pay Başına (Kayıp)/ Kazanç     | 26                     | (0,0362)                   | 0,1153                     |
| <b>DİĞER KAPSAMLI GELİR/ (GİDER) KISMI</b>  |                        |                            |                            |
| <b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar</b>   |                        | <b>38.685.955</b>          | <b>(637.026)</b>           |
| Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artış/ (Azalışları)                                     |                        | 53.233.236                 | -                          |
| Vergi Oranlarındaki Değişiklik  |                        | (3.824.110)                | -                          |
| Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları  | 15                     | (1.176.455)                | (796.283)                  |
| Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer<br>Kapsamlı Gelire/ Gidere İlişkin Vergiler |                        | (9.546.716)                | 159.257                    |
| - Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları, Vergi Etkisi                              | 25                     | 235.291                    | 159.257                    |
| - Maddi Duran Varlıklar Yeniden<br>Değerleme Artış/ (Azalış), Vergi Etkisi                      | 25                     | (9.782.007)                | -                          |
| <b>Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar</b>                                       |                        | <b>(5.838.791)</b>         | <b>(2.953.515)</b>         |
| Yabancı Para Çevrim Farkları  |                        | (6.059.661)                | (3.241.686)                |
| - Yabancı Para Çevrim Farklarından Kayıplar   |                        | (6.059.661)                | (3.241.686)                |
| Nakit Akış Riskinden Korunmaya İlişkin Diğer Kapsamlı Gelir                                     |                        | 276.088                    | 360.214                    |
| - Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları   |                        | 276.088                    | 360.214                    |
| Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer<br>Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler            |                        | (55.218)                   | (72.043)                   |
| - Nakit Akış Riskinden Korunmaya İlişkin<br>Diğer Kapsamlı Gelir, Vergi Etkisi                  | 25                     | (55.218)                   | (72.043)                   |
| <b>DİĞER KAPSAMLI GELİR/ (GİDER)</b>  |                        | <b>32.847.164</b>          | <b>(3.590.541)</b>         |
| <b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR</b>  |                        | <b>29.231.745</b>          | <b>7.942.411</b>           |

İzleyen dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 ARALIK 2017 VE 2016 TARİHLİ  
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

|                                | Ödenmiş<br>Sermaye | Pay İhraç<br>Primleri/<br>İskontoları | Kardan<br>Ayrılan<br>Kısıtlanmış<br>Yedekler | Kar veya Zararda Yeniden<br>Sınıflandırılmayacak<br>Birikmiş Diğer Kapsamlı<br>Gelirler veya Giderler |                                      | Kar veya Zararda Yeniden<br>Sınıflandırılacak<br>Birikmiş Diğer Kapsamlı<br>Gerirler veya Giderler |  | Birikmiş Karlar/ Zararlar             |  |                                       |                            |
|--------------------------------|--------------------|---------------------------------------|--|---|--------------------------------------|--|--|---------------------------------------|--|---------------------------------------|----------------------------|
|                                |                    |                                       |  | Yeniden Değerleme Ve Ölçüm<br>Kazanç/ Kayıpları   | Riskten Korunma<br>Kazanç/ Kayıpları | Maddi Duran<br>Varlık<br>Yeniden<br>Değerleme<br>Artışları/(Azalışları)                            | Tanımlanmış<br>Fayda Planları<br>Yeniden Ölçüm<br>Kazançları/<br>(Kayıpları) | Yabancı<br>Para<br>Çevrim<br>Farkları | Nakit Akış<br>Riskinden<br>Korunma<br>Kazançları/<br>(Kayıpları) | Geçmiş<br>Yıllar<br>Kar/<br>Zararları | Net Dönem<br>Karı / Zararı |
| <b>Önceki Dönem</b>            |                    |                                       |  |   |                                      |  |  |                                       |  |                                       |                            |
| <b>1 Ocak - 31 Aralık 2016</b> |                    |                                       |  |   |                                      |  |  |                                       |  |                                       |                            |
| <b>Dönem başı bakiyeler</b>    | <b>100.000.000</b> | <b>48.141</b>                         | <b>416.144</b>                               | <b>126.677.832</b>  | <b>(5.335.902)</b>                   | <b>1.769.100</b>   | <b>(509.041)</b>   | <b>(114.295.757)</b>                  | <b>2.961.187</b>   | <b>111.731.704</b>                    | <b>111.731.704</b>         |
| Transferler                    | -                  | -                                     | -  | (3.692.214)   | -                                    | -  | -  | 6.653.401                             | (2.961.187)  | -                                     | -                          |
| Toplam Kapsamlı Gelir          | -                  | -                                     | -  | -   | (637.026)                            | (3.241.686)  | 288.171  | -                                     | 11.532.952   | 7.942.411                             | 7.942.411                  |
| - Dönem Karı                   | -                  | -                                     | -  | -   | -                                    | -  | -  | -                                     | 11.532.952   | 11.532.952                            | 11.532.952                 |
| - Diğer Kapsamlı Gider         | -                  | -                                     | -  | -   | (637.026)                            | (3.241.686)  | 288.171  | -                                     | -  | (3.590.541)                           | (3.590.541)                |
| <b>Dönem sonu bakiyeler</b>    | <b>100.000.000</b> | <b>48.141</b>                         | <b>416.144</b>                               | <b>122.985.618</b>  | <b>(5.972.928)</b>                   | <b>(1.472.586)</b>   | <b>(220.870)</b>   | <b>(107.642.356)</b>                  | <b>11.532.952</b>  | <b>119.674.115</b>                    | <b>119.674.115</b>         |
| <b>Cari Dönem</b>              |                    |                                       |  |   |                                      |  |  |                                       |  |                                       |                            |
| <b>1 Ocak - 31 Aralık 2017</b> |                    |                                       |  |   |                                      |  |  |                                       |  |                                       |                            |
| <b>Dönem başı bakiyeler</b>    | <b>100.000.000</b> | <b>48.141</b>                         | <b>416.144</b>                               | <b>122.985.618</b>  | <b>(5.972.928)</b>                   | <b>(1.472.586)</b>   | <b>(220.870)</b>   | <b>(107.642.356)</b>                  | <b>11.532.952</b>  | <b>119.674.115</b>                    | <b>119.674.115</b>         |
| Transferler                    | -                  | -                                     | -  | (3.596.979)   | -                                    | -  | -  | 15.129.931                            | (11.532.952)   | -                                     | -                          |
| Toplam Kapsamlı Gelir          | -                  | -                                     | -  | 39.627.119  | (941.164)                            | (6.059.661)  | 220.870  | -                                     | (3.615.419)  | 29.231.745                            | 29.231.745                 |
| - Dönem Zararı                 | -                  | -                                     | -  | -   | -                                    | -  | -  | -                                     | (3.615.419)  | (3.615.419)                           | (3.615.419)                |
| - Diğer Kapsamlı Gelir         | -                  | -                                     | -  | 39.627.119  | (941.164)                            | (6.059.661)  | 220.870  | -                                     | -  | 32.847.164                            | 32.847.164                 |
| <b>Dönem sonu bakiyeler</b>    | <b>100.000.000</b> | <b>48.141</b>                         | <b>416.144</b>                               | <b>159.015.758</b>  | <b>(6.914.092)</b>                   | <b>(7.532.247)</b>   | <b>-</b>   | <b>(92.512.425)</b>                   | <b>(3.615.419)</b>   | <b>148.905.860</b>                    | <b>148.905.860</b>         |

İzleyen dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2017 VE 2016 DÖNEMLERİNE AİT  
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

|   | Dipnot<br>Referansları | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2017 | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2016 |
|---|------------------------|----------------------------|----------------------------|
| <b>İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>  |                        | <b>65.013.683</b>          | <b>26.475.128</b>          |
| <b>Dönem (Zararı) Karı</b>  |                        | <b>(3.615.419)</b>         | <b>11.532.952</b>          |
| Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem (Zararı) Karı   |                        | (3.615.419)                | 11.532.952                 |
| <b>Dönem Net (Zararı) Karı Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler:</b>                                     |                        | <b>87.329.168</b>          | <b>98.929.565</b>          |
| Amortisman ve İtfa Gideri İle İlgili Düzeltmeler  | 9-10                   | 20.191.738                 | 19.149.102                 |
| Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler   |                        | 169.562                    | 11.868.062                 |
| Stok Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler  | 21                     | 202.077                    | 390.089                    |
| Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler   | 21                     | (32.515)                   | 11.477.973                 |
| Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler  |                        | 5.372.812                  | 3.283.150                  |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) İle İlgili Düzeltmeler                    | 15                     | 4.146.207                  | 3.911.786                  |
| Diğer Karşılıklar (İptalleri) İle İlgili Düzeltmeler  |                        | 615.617                    | (793.151)                  |
| Dava ve/veya Ceza Karşılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler  |                        | 610.988                    | 164.515                    |
| Faiz (Gelirleri) ve Giderleri İle İlgili Düzeltmeler  |                        | 56.752.996                 | 48.716.526                 |
| Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler   | 23                     | (175.469)                  | (315.366)                  |
| Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler   | 23                     | 56.928.465                 | 49.031.892                 |
| Gerçeğe Uygun Değer (Kazançları) Kayıpları İle İlgili Düzeltmeler                                     |                        | (1.267.577)                | (1.230.745)                |
| Türev Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değer (Kazançları) Kayıpları İle İlgili Düzeltmeler            | 23                     | (1.267.577)                | (1.230.745)                |
| Vergi (Geliri)/Gideri İle İlgili Düzeltmeler  | 25                     | (4.794.237)                | (1.749.804)                |
| Gerçekleşmemiş Yabancı Para Çevrim Farkları İle İlgili Düzeltmeler                                    |                        | 11.216.868                 | 19.034.669                 |
| Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) İle İlgili Düzeltmeler       |                        | (312.994)                  | (141.395)                  |
| Maddi Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan (Kazançlar) Kayıplar İle İlgili Düzeltmeler |                        | (312.994)                  | (141.395)                  |
| <b>İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler:</b>   |                        | <b>(15.549.376)</b>        | <b>(81.078.963)</b>        |
| Ticari Alacaklardaki (Artış) Azalış İle İlgili Düzeltmeler  |                        | (26.294.960)               | (26.106.482)               |
| İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)  |                        | 2.314.837                  | 3.058.980                  |
| İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki (Artış) Azalış                                      |                        | (28.609.797)               | (29.165.462)               |
| Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler                        |                        | (3.837.606)                | 285.377                    |
| İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)                  |                        | (3.837.606)                | 285.377                    |
| Stoklardaki (Artışlar) Azalışlar İle İlgili Düzeltmeler   |                        | (42.503.081)               | (20.696.796)               |
| Peşin Ödenmiş Giderlerdeki (Artış) Azalış   |                        | (566.980)                  | (1.740.681)                |
| Ticari Borçlardaki (Azalış) Artış İle İlgili Düzeltmeler  |                        | 76.934.553                 | (35.122.599)               |
| İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)  |                        | 55.342.498                 | 38.828.121                 |
| İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki (Azalış) Artış  |                        | 21.592.055                 | (73.950.720)               |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)                                   |                        | 851.985                    | 1.637.286                  |
| Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler                        |                        | (4.993.043)                | 5.582.896                  |
| İlişkili Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)                              |                        | (5.001.488)                | 5.113.784                  |
| İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)                      |                        | 8.445                      | 469.112                    |
| Türev Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)  |                        | 837.415                    | 653.153                    |
| Ertelenmiş Gelirlerdeki (Azalış) Artış  |                        | (17.129.838)               | (4.946.928)                |
| İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer (Azalış) Artış İle İlgili Düzeltmeler                          |                        | 1.152.179                  | (624.189)                  |
| Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki (Artış) Azalış   |                        | 1.015.987                  | (555.527)                  |
| Faaliyetlerle ilgili Diğer Yükümlülüklerdeki (Azalış) Artış   |                        | 136.192                    | (68.662)                   |
| <b>Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları</b>  |                        | <b>68.164.373</b>          | <b>29.383.554</b>          |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Ödemeler   | 15                     | (3.150.690)                | (2.908.426)                |

İzleyen dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2017 VE 2016 DÖNEMLERİNE AİT  
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

|  | Dipnot<br>Referansları | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2017 | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2016 |
|--|------------------------|----------------------------|----------------------------|
| <b>YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN<br/>NAKİT AKIŞLARI</b>   |                        | <b>(37.717.578)</b>        | <b>(62.658.412)</b>        |
| Alınan Faiz  |                        | 175.469                    | 315.366                    |
| Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından<br>Kaynaklanan Nakit Çıktıları                            |                        | (44.871.710)               | (65.333.440)               |
| Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıktısı   | 9                      | (44.515.906)               | (64.270.363)               |
| Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıktısı   | 10                     | (355.804)                  | (1.063.077)                |
| Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından<br>Kaynaklanan Nakit Girişleri                           |                        | 3.459.181                  | 2.359.662                  |
| Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri   |                        | 3.459.181                  | 2.359.662                  |
| Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlık<br>Satışlarından Kaynaklanan Nakit Girişleri                        | 24                     | 3.799.282                  | -                          |
| Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlık Alımlarından Nakit Çıktıları  |                        | (279.800)                  | -                          |
| <b>FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN<br/>NAKİT AKIŞLARI</b>   |                        | <b>(30.619.765)</b>        | <b>42.444.890</b>          |
| Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri   |                        | 514.381.282                | 635.491.971                |
| Kredilerden Nakit Girişleri  |                        | 514.381.282                | 635.491.971                |
| Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıktıları   |                        | (490.348.361)              | (546.823.843)              |
| Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıktıları   |                        | (490.348.361)              | (546.823.843)              |
| İlişkili Taraflardan Alınan Diğer Borçlardaki Azalış   | 7                      | -                          | (1.583.387)                |
| Türev araçlardan nakit çıkışları   |                        | (165.652)                  | (216.128)                  |
| Ödenen Faiz  |                        | (54.487.034)               | (44.423.723)               |
| <b>Yabancı Para Çevrim Farklarının Etkisinden Önce Nakit<br/>ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış (Azalış)</b> |                        | <b>(3.323.660)</b>         | <b>6.261.606</b>           |
| <b>YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE<br/>NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ</b>                      |                        | <b>65.615</b>              | <b>235.642</b>             |
| <b>Nakit ve Nakit Benzeri Değerlerdeki Net Artış (Azalış)</b>  |                        | <b>(3.258.045)</b>         | <b>6.497.248</b>           |
| <b>DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>  |                        | <b>27.854.841</b>          | <b>21.357.593</b>          |
| <b>DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>  | 3                      | <b>24.596.796</b>          | <b>27.854.841</b>          |

İzleyen dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

# DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 1 - ŞİRKET’İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Dyo Boya Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.’nin (“Dyo Boya” veya “Şirket”) ana faaliyet konusu, Kocaeli-Gebze, İzmir-Çiğli, Manisa - Turgutlu tesislerinde üretilen her türlü boya, vernik, reçine ve sair yüzey kaplama yapı ve ısı yalıtım malzemelerinin, bunların hammaddeleri ve tatbikinde kullanılan araç ve gereçler ile birlikte ticareti, pazarlaması, ithali ve ihracıdır. Şirket’in nihai müşterileri ağırlıklı olarak inşaat, mobilya ve metal boya sektörlerinde yer almaktadır. Şirket, yurtdışı satışlarının önemli bir kısmını Yaşar Grubu şirketlerinden Yaşar Dış Ticaret A.Ş. (“YDT”) vasıtasıyla gerçekleştirmektedir (Dipnot 4). Ayrıca, Şirket bağlı ortaklığı konumundaki AO Kemipex (“Kemipex”) eski ünvanıyla ZAO Kemipex JSC ve Dyo Africa Paints and Varnishes L.L.C (“Dyo Africa”) aracılığıyla, sırasıyla, Rusya Federasyonu ve Mısır’da üretim ve satış faaliyetlerini gerçekleştirmektedir (Dipnot 2.3). Şirket ve bağlı ortaklıkları (bundan sonra “Grup” olarak adlandırılacaktır) DYO markalı ürünler için net satış değerleri üzerinden çeşitli oranlarda Yaşar Holding A.Ş.’ye (“Yaşar Holding”) ilgili şirketin sahip olduğu “DYO” markasına istinaden lisans bedeli ödemektedir.(Dipnot 4)

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu’na (“SPK”) kayıtlı olup hisseleri Borsa İstanbul’da (“BİST”) işlem görmektedir. Şirket’in 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, BİST’e kayıtlı %25,45 (31 Aralık 2016: %25,45) oranında hissesi mevcuttur. Şirket’in %74,53 (31 Aralık 2016: %74,53) oranında hissesine sahip olan Yaşar Holding Şirket’in ana ortağı konumundadır (Dipnot 18).

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Şirket’in bünyesinde istihdam edilen toplam personel sayısı 1.061’dir (31 Aralık 2016:1.035).

Şirket Türkiye’de kayıtlı olup kayıtlı ofis adresi aşağıdaki gibidir:

Akdeniz Mahallesi Şehit Fethi Bey Caddesi No: 120/ 101  
Konak - İzmir

Şirket’in bağlı ortaklıklarının detayı aşağıda verilmektedir:

| Bağlı ortaklıklar                      | İşlem gördükleri borsalar | Faaliyet türleri      | Esas faaliyet konuları                               |
|--|---------------------------|-----------------------|--|
| Kemipex                                | İşlem görmemektedir.      | Kimyevi ürünler/ Boya | Boya ve kimyasallar<br>Üretim, pazarlama/<br>dağıtım |
| Dyo Africa                             | İşlem görmemektedir.      | Kimyevi ürünler/ Boya | Boya, kimyasallar<br>üretim, pazarlama/<br>satış     |
| S.C. Dyo Balkan<br>SRL ( “Dyo Balkan”) | İşlem görmemektedir.      | Kimyevi ürünler/ Boya | Operasyonel değil                                    |

# DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

#### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

##### 2.1.1 Uygulanan finansal raporlama standartları

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Seri II-14.1 No’lu “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGGK”) tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları (“TMS”) ile bunlara ilişkin ek ve yorumları esas alınmıştır. TMS’ler; Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”) ile bunlara ilişkin ek ve yorumları içermektedir.

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye’de faaliyette bulunan halka açık şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Grup’un konsolide finansal tabloları bu karar çerçevesinde hazırlanmıştır.

Şirket, muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, SPK tarafından çıkarılan prensiplere ve şartlara, Türk Ticaret Kanunu (“TTK”), vergi mevzuatı ve Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı şartlarına uymaktadır. Rusya Federasyonu, Romanya ve Mısır’da kayıtlı olan ve konsolide edilen bağlı ortaklıklar, kanuni finansal tablolarını faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanun ve yönetmeliklerine uygun olarak hazırlamıştır. Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen maddi duran varlıklar grubundan arazi ve arsalar, binalar, yer altı ve yerüstü düzenleri, makine, tesis ve cihazlar ile yine gerçeğe uygun değerleri ile taşınan finansal varlık ve yükümlülükler dışında tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış, kanuni kayıtlara TMS/TFRS uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiş, Şirket’in fonksiyonel para birimi olan Türk Lirası (“TL”) olarak ölçülmüş ve sunulmuştur.

#### 2.2 Türkiye Finansal Raporlama Standartları’ndaki Değişiklikler

##### a) 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:

- TMS 7, “Nakit akış tabloları”ndaki değişiklikler; 1 Ocak 2017 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler finansal tablo okuyucularının finansman faaliyetlerinden kaynaklanan yükümlülük değişikliklerini değerlendirebilmelerine imkan veren ek açıklamalar getirmiştir. Değişiklikler Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu’nun (“UMSK”) ‘açıklama inisiyatifi’ projesinin bir parçası olarak finansal tablo açıklamalarının nasıl geliştirilebileceğine dair çıkarılmıştır.
- TMS 12, “Gelir vergilerdeki değişiklikler”; 1 Ocak 2017 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Gerçekleşmemiş zararlar üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi varlıklarının muhasebeleştirilmesine ilişkin bu değişiklikler, gerçeğe uygun değerden ölçülen borçlanma araçları üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi varlığının nasıl muhasebeleştirileceğini açıklamaktadır.
- 2014-2016 dönemi yıllık iyileştirmeler; 1 Ocak 2017 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir.
- TFRS 12, “Diğer işletmelerdeki paylara ilişkin açıklamalar”; 1 Ocak 2017 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerli olmak üzere geriye dönük olarak uygulanmalıdır. Bu değişiklik, özet finansal bilgiler haricinde TFRS 12’nin açıklama gerekliliklerinin satılmaya hazır olarak sınıflandırılan işletmelerdeki paylara uygulanacağını açıklığa kavuşturmuştur.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

- b) **31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla geçerli olan diğer tüm yeni standartlar, mevcut standartlardaki değişiklikler ve yorumlar, Şirketin faaliyetleri ile ilgili olmadığından veya finansal tablolar üzerinde önemli etkisi olmadığından listelenmemiştir.**
- c) **31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler:**
- TFRS 9, "Finansal araçlar"; 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart TMS 39'un yerini almaktadır. Finansal varlıklar ve yükümlülüklerin sınıflandırması ve ölçülmesi ile ilgili zorunlulukları ve aynı zamanda şu anda kullanılmakta olan, gerçekleşen değer düşüklüğü zararı modelinin yerini alacak olan beklenen kredi riski modelini de içermektedir.
  - TFRS 15, "Müşteri sözleşmelerinden hasılat"; 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Amerika'da Kabul Görmüş Muhasebe Standartları ile yapılan uyum çalışması sonucu ortaya çıkan yeni standart hasılatın finansal raporlamasını ve finansal tabloların toplam gelirlerinin dünya çapında karşılaştırılabilir olmasını sağlamayı amaçlamıştır.
  - TFRS 15, "Müşteri sözleşmelerinden hasılat" standardındaki değişiklikler; 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişikliklerle edim (performans) yükümlülüklerini belirleyen uygulama rehberliğine, fikri mülkiyet lisanslarının muhasebesine ve işletmenin asil midir yoksa aracı mıdır değerlendirmesine (net hasılat sunumuna karşın brüt hasılat sunumu) ilişkin açıklamaları içermektedir. Uygulama rehberliğindeki bu alanların her biri için yeni ve değiştirilmiş açıklayıcı örnekler eklenmiştir. UMSK, aynı zamanda yeni hasılat standardına geçiş ile ilgili ek pratik tedbirler dahil etmiştir.
  - 2014 - 2016 dönemi yıllık iyileştirmeler; 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir.
    - TFRS 1, "Türkiye finansal raporlama standartlarının ilk uygulaması"; TFRS 7, TMS 19 ve TFRS 10 standartlarının ilk kez uygulama aşamasında kısa dönemli istisnalarını kaldırılmıştır.
    - TMS 28, "İştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki yatırımlar"; bir iştirak ya da iş ortaklığının gerçeğe uygun değerden ölçülmesine ilişkin açıklık getirmiştir.
  - TFRS Yorum 22, "Yabancı para cinsinden yapılan işlemler ve avanslar ödemeleri"; 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu yorum yabancı para cinsinden yapılan işlemler ya da bu tür işlemlerin bir parçası olarak yapılan ödemelerin yabancı bir para cinsinden yapılması ya da fiyatlanması konusunu ele almaktadır. Bu yorum tek bir ödemenin yapılması/alınması durumunda ve birden fazla ödemenin yapıldığı/alındığı durumlara rehberlik etmektedir. Bu rehberliğin amacı uygulamadaki çeşitliliği azaltmaktır

# DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### UMSK tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

Aşağıda listelenen yeni standartlar, yorumlar ve mevcut UFRS'deki değişiklikler UMSK tarafından yayınlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiştir. Fakat bu yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler henüz KGK tarafından TFRS'ye uyarlanmamıştır/ yayınlanmamıştır ve bu sebeple TFRS'nin bir parçasını oluşturmazlar. Grup konsolide finansal tablolarında ve dipnotlarda gerekli değişiklikleri bu standart ve yorumlar TFRS'de yürürlüğe girdikten sonra yapacaktır.

- TFRS 9, "Finansal araçlar'daki değişiklikler"; 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik, itfa edilmiş maliyet ile ölçülen finansal bir yükümlülüğün, finansal tablo dışı bırakılma sonucu doğurmadan değiştirildiğinde, ortaya çıkan kazanç veya kaybın doğrudan kar veya zararda muhasebeleştirilmesi konusunu doğrulamaktadır. Kazanç veya kayıp, orijinal sözleşmeye dayalı nakit akışları ile orijinal etkin faiz oranından iskonto edilmiş değiştirilmiş nakit akışları arasındaki fark olarak hesaplanır. Bu, farkın IAS 39'dan farklı olarak enstrümanın kalan ömrü boyunca yayılarak muhasebeleştirilmesinin mümkün olmadığı anlamına gelmektedir.
- TMS 28, "İştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki yatırımlar'daki değişiklikler"; 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Şirketlerin özkaynak metodunu uygulamadığı uzun vadeli iştirak veya müşterek yönetime tabi yatırımlarını, TFRS 9 kullanarak muhasebeleştirileceklerini açıklığa kavuşturmuştur.
- UMSK Ocak 2016'da UFRS 16 "Kiralama İşlemleri" standardını yayınlanmıştır. Yeni standart, faaliyet kiralaması ve finansal kiralama ayırımı ortadan kaldırarak kiracı durumundaki şirketler için birçok kiralamanın tek bir model altında bilançoya alınmasını gerektirmektedir. Kiralayan durumundaki şirketler için muhasebeleştirme büyük ölçüde değişmemiş olup faaliyet kiralaması ile finansal kiralama arasındaki fark devam etmektedir. UFRS 16, UMS 17 ve UMS 17 ile ilgili yorumların yerine geçecek olup 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. UFRS 15 "Müşterilerle Yapılan Sözleşmelerden Doğan Hasılat" standardı da uygulandığı sürece UFRS 16 için erken uygulamaya izin verilmektedir. Şirket, standardın finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.
- TFRS Yorum 23, "Vergi uygulamalarındaki belirsizlikler"; 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu yorum TMS 12 Gelir Vergileri standardının uygulamalarındaki bazı belirsizliklere açıklık getirmektedir. UFRS Yorum Komitesi daha önce vergi uygulamalarında bir belirsizlik olduğu zaman bu belirsizliğin TMS 12'ye göre değil TMS 37 'Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar' standardının uygulanması gerektiğini açıklığa kavuşturmuştu. TFRS Yorum 23 ise gelir vergilerinde belirsizlikler olduğu durumlarda ertelenmiş vergi hesaplamasının nasıl ölçüleceği ve muhasebeleştirileceği ile ilgili açıklama getirmektedir. Vergi uygulaması belirsizliği, bir şirket tarafından yapılan bir vergi uygulamasının vergi otoritesince kabul edilir olup olmadığının bilinmediği durumlarda ortaya çıkar. Örneğin, özellikle bir giderin indirim olarak kabul edilmesi ya da iade alınabilir vergi hesaplamasına belirli bir kalemin dahil edilip edilmemesiyle ilgili vergi kanunda belirsiz olması gibi. TFRS Yorum 23 bir kalemin vergi uygulamalarının belirsiz olduğu; vergilendirilebilir gelir, gider, varlık ya da yükümlülüğün vergiye esas tutarları, vergi gideri, alacağı ve vergi oranları da dahil olmak üzere her durumda geçerlidir.

Grup yukarıda yer alan değişikliklerin etkilerini değerlendirip geçerlilik tarihinden itibaren uygulayacaktır. Yukarıdaki standart ve yorumların, uygulanmasının gelecek dönemlerde Grup'in finansal durumu veya performansı üzerinde bir etkisi olması beklenmemektedir. TFRS 15 TFRS 9 ve UFRS 16 standartlarının konsolide finansal tablolar üzerindeki etkisi Grup tarafından değerlendirilmektedir.

# DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.2.1 Karşılaştırmalı Bilgiler

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları bir önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Grup, 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosunu (bilançosunu), 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla hazırlanmış konsolide finansal durum tablosu (bilançosu) ile 1 Ocak - 31 Aralık 2017 dönemine ait konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir, nakit akış ve özkaynaklar değişim tablolarını ise 1 Ocak - 31 Aralık 2016 dönemi ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir.

#### 2.3 Konsolidasyon Esasları

Konsolide finansal tablolar, aşağıda açıklanan esaslar doğrultusunda, ana şirket olan Dyo Boya'nın ve bağlı ortaklıklarının hesaplarını içermektedir. Konsolidasyon kapsamına giren şirketlerin finansal tabloları, konsolide finansal tabloların çıkarıldığı tarihler itibarıyla, TMS/ TFRS'ye uygun olarak yeknesak muhasebe politikalarını uygulayarak ve aynı gösterimi sağlayarak hazırlanmıştır.

##### a) Bağlı ortaklıklar

Grup'un üzerinde kontrolü olduğu tüm işletmeler, Grup'un bağlı ortaklığı konumundadır. Grup, işletmeyle olan ilişkisinden dolayı değişken getirilere maruz kaldığı veya bu getirilerde hak sahibi olduğu, aynı zamanda bu getirileri işletme üzerindeki gücüyle etkileme imkanına sahip olduğu durumda, işletmeyi kontrol etmektedir. Bağlı ortaklık üzerindeki kontrolün Grup'a geçtiği andan itibaren söz konusu bağlı ortaklık konsolidasyon kapsamına alınır. Bağlı ortaklık üzerindeki kontrolün sona erdiği andan itibaren ise söz konusu bağlı ortaklık konsolidasyon kapsamından çıkarılır.

Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin bilançoları ve gelir tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş ve aralarındaki önemli tutardaki tüm borç/ alacak bakiyeleri ile alım/satım işlemleri karşılıklı silinmiştir. İştirak tutarları ile iştirak edilen şirket özsermayeleri karşılıklı silinmiştir. Varlıklarda muhasebeleştirilmiş grup içi işlemlerden doğan karlar zararlar karşılıklı silinirken, gerçekleşmemiş zararlar ise işlemin transfer edilen varlıkta bir değer düşüklüğüne işaret etmediği durumlarda silinir.

Kontrol dışı payların, bağlı ortaklığın net varlık ve cari dönem kapsamlı gelir ya da giderindeki payı, muhasebenin önemlilik ilkesi dahilinde konsolide finansal durum tablosunda (bilançoda) geçmiş yıllar zararları içerisine dahil edilmiştir.

Grup tarafından kabul edilen muhasebe politikalarıyla tutarlı olmak adına, gerekli olduğu durumlarda bağlı ortaklıkların muhasebe politikaları değiştirilmiştir.

Aşağıdaki tablo, 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla konsolidasyon kapsamına dahil edilmiş olan bağlı ortaklıkları ve Grup'un kontrol paylarını göstermektedir:

| <b>Bağlı ortaklıklar</b>                 | <b>Şirket'in doğrudan ve dolaylı kontrol payları (%)</b> |                       |
|--|--|-----------------------|
|  | <b>31 Aralık 2017</b>                                    | <b>31 Aralık 2016</b> |
| Kemipex (Rusya Federasyonu'nda yerleşik) | 100,00   | 100,00                |
| Dyo Africa (Mısır'da yerleşik)           | 99,90  | 99,90                 |
| Dyo Balkan (Romanya'da yerleşik)         | 98,39  | 98,39                 |

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

**b) Yabancı para çevrimi**

*i) Fonksiyonel ve raporlama para birimi*

Grup’un her bir şirketinin finansal tablo kalemleri, söz konusu şirketin içinde bulunduğu ve operasyonlarını sürdürdüğü ana ekonomide geçerli olan para birimi cinsinden ölçülmüştür (“fonksiyonel para birimi”). Konsolide finansal tablolar ana şirketin fonksiyonel ve Grup’un raporlama para birimi olan Türk Lirası (“TL”) cinsinden hazırlanmış ve sunulmuştur.

*ii) İşlemler ve bakiyeler*

Yabancı para cinsinden yapılan işlemler, işlemin yapıldığı günkü döviz kurlarından fonksiyonel para birimine çevrilmiştir. Bu işlemlerin gerçekleşmesinden ve yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülüklerin yıl sonu döviz kurlarından çevrilmesinden kaynaklanan kur farkı gelir ve giderleri nakit akım ve net yatırımın koruması olarak değerlendirilip özkaynak kalemi altında takip edilenler dışında konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda finansal gelirler ve giderler ile esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler içerisinde dahil edilir.

*iii) Yabancı ülkelerdeki bağlı ortaklıkların finansal tablolarının çevrimi*

Yabancı ülkelerde kayıtlı bulunan bağlı ortaklıkların finansal tabloları buldukları ülkelerin standart, kanun ve düzenlemelerine göre hazırlanmış olup, ana ortaklık finansal tabloları ile uyumlu bir sunum ve içerik için TMS/ TFRS’lere uyarlanmıştır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren söz konusu şirketlerin varlık ve yükümlülükleri finansal durum tablosu (bilanço) tarihindeki döviz kurları kullanılarak TL’ye çevrilmiştir. Bu ortaklıkların kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu kalemleri ise ortalama kurlar kullanılarak TL’ye çevrilmiştir. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların açılış net varlıklarının yeniden çevrilmesi, ortalama kurlar ile finansal durum tablosu (bilanço) tarihindeki kurlardan doğan farklılıklar özkaynaklar altındaki “yabancı para çevrim farkları” içerisinde takip edilmektedir.

Finansal durum tablosu (bilanço) tarihlerindeki ve kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu kalemleri için kullanılan ilgili dönemlerdeki ortalama kurlar aşağıdaki gibidir:

| <b><u>Dönem sonu:</u></b> | <b>31 Aralık 2017</b>              | <b>31 Aralık 2016</b>              |
|---------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| Türk Lirası/ Rus Rublesi  | 15,3681                            | 17,2023                            |
| Türk Lirası/ Rumen Leyi   | 1,0376                             | 1,2217                             |
| Türk Lirası/ Mısır Lirası | 4,6816                             | 5,1414                             |
| <b><u>Ortalama:</u></b>   | <b>1 Ocak -<br/>31 Aralık 2017</b> | <b>1 Ocak -<br/>31 Aralık 2016</b> |
| Türk Lirası/ Rus Rublesi  | 16,0812                            | 22,1787                            |
| Türk Lirası/ Rumen Leyi   | 1,1160                             | 1,3457                             |
| Türk Lirası/ Mısır Lirası | 4,8872                             | 3,1229                             |

# **DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

## **1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### **DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

#### **2.4 Muhasebe politikaları, muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hatalar**

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak uygulanır.

#### **2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti**

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında izlenen önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:

##### **2.5.1 Hasılat**

Satış gelirleri, ürünün teslimi veya hizmetin verilmesi, ürünle ilgili önemli risk ve getirilerin alıcıya nakledilmiş olması, gelir tutarının güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik faydaların Grup tarafından elde edileceğinin kuvvetle muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin gerçeğe uygun değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır. Net satışlar, satılmış ürün ya da tamamlanmış hizmetin satış vergisi hariç faturalanmış değerinden, iadeler ve iskontoların indirilmiş şeklini gösterir (Dipnot 19).

Faiz geliri etkin faiz yöntemi uygulanarak dönemsel olarak kaydedilir. Bir alacak için değer düşüklüğü karşılığı ayrıldığında, Grup, ilgili alacağın taşınan değerini, söz konusu alacağın orijinal etkin faiz oranını baz alarak iskonto ettiği gelecekteki tahmin edilen nakit akışına göre, geri kazanılabilir değerine indirmekte ve bu iskontoyu faiz geliri olarak kaydetmektedir. Krediler üzerindeki faiz geliri etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak kaydedilir. Kira gelirleri dönemsel tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir. Temettü gelirleri, Grup'un temettüyü alma hakkının oluştuğu tarihte gelir yazılır.

##### **2.5.2 Stoklar**

Stoklar, maliyetin veya net gerçekleşebilir değerinin düşük olanı ile değerlendirilir. Net gerçekleşebilir değer, tahmini satış fiyatından tahmini tamamlama maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri içerir. Stok maliyeti hesaplama sistemi safha maliyeti olup Grup stoklarını aylık ağırlıklı ortalama maliyet yöntemine göre değerlemektedir (Dipnot 7).

##### **2.5.3 Maddi duran varlıklar**

Araziler, yer altı ve yerüstü düzenleri, binalar, tesis, makine ve ekipmanlar dışındaki, 1 Ocak 2005 tarihinden önce elde edilen diğer bütün maddi duran varlıklar 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiş maliyetlerinden, 1 Ocak 2005 tarihinden sonra elde edilen kalemler ise elde etme maliyetlerinden bilanço tarihine kadar olan birikmiş amortisman düşülerek finansal tablolara yansıtılmıştır. Arazi ve arsalar ile binalar ve yerüstü düzenleri ve tesis, makine ve ekipmanlar bağımsız profesyonel değerlendirme şirketi TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen makul değeri üzerinden finansal tablolara yansıtılmaktadır (Dipnotlar 9 ve 2.6.a). Yeniden değerlemenin yapıldığı tarih itibarıyla, değerlemeye konu olan ilgili maddi duran varlığın birikmiş amortismanı varlığın maliyeti ile netleştirilmekte ve müteakip dönemlerde yeniden değerlendirilmiş net defter değeri üzerinden takip edilmektedir.

# DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Araziler, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar ile makine ve ekipmanların taşınan değerlerinde yeniden değerlendirme sonucu meydana gelen artışlar, bilançoda özkaynaklar altında yer alan yeniden değerlendirme fonu hesabına, ertelenmiş vergi etkisi düşülerek, alacak kaydedilmektedir. Daha önce kapsamlı gelir tablosuna değer düşüklüğü yansıtılan varlıklarla ilgili değerlendirme artışları gelir tablosuna yansıtılmış olan söz konusu değer düşüklüğü tutarında gelir tablosuna alacak kaydedilir. Aynı varlığın bir önceki dönemdeki fondaki artışlarına karşılık gelen azalışlar fondan düşülmüş; diğer tüm azalışlar ise gelir tablosuna yansıtılmıştır. Her yıl, yeniden değerlendirilmiş tutar üzerinden hesaplanan amortisman ile (kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan amortisman) varlığın yeniden değerlendirme öncesi maliyeti üzerinden ayrılan amortisman arasındaki fark yeniden değerlendirme fonundan geçmiş yıl zararlarına, ertelenmiş vergi etkisi düşülerek, transfer edilmiştir.

Maddi duran varlıklar, kapasitelerinin tam olarak kullanılmaya hazır olduğu ve fiziksel durumlarının belirlenen üretim kapasitesini karşılayacağı durumlarda aktifleştirilir ve amortismanına tabi tutulmaya başlanırlar. Maddi duran varlıkların hurda değerinin önemli tutarda olmadığı tahmin edilmektedir. Maddi duran varlık alımları için verilmiş olan avanslar, ilgili varlık aktifleştirilene kadar duran varlıklar altında peşin ödenmiş giderlerde takip edilmektedir. Her raporlama döneminde, maddi duran varlıkların hurda değeri ve yaklaşık ekonomik ömürleri gözden geçirilmekte ve gerekli düzeltmeler ileriye dönük olarak yansıtılmaktadır.

Yeniden değerlendirilmiş ya da finansal durum tablosu (bilanço) tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiş maddi duran varlıkların üzerinden doğrusal amortisman yöntemi uygulanarak amortisman hesaplanmaktadır (Dipnot 9).

Arazi ve arsalar sonsuz ömre sahip oldukları varsayılarak amortismanına tabi tutulmamıştır. Maddi duran varlıkların yaklaşık ekonomik ömürlerine göre yıllık amortisman oranları aşağıdaki gibidir:

#### Oran (%)

|  |       |
|--|-------|
| Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri  | 2-10  |
| Makine, tesis ve cihazlar (finansal kiralama yolu ile edinilmiş olanlar dahil) | 4-20  |
| Taşıt araçları   | 20-28 |
| Döşeme ve demirbaşlar  | 5-25  |

Aktifleştirmeden sonraki harcamalar, gelecekte ekonomik fayda sağlanmasının kuvvetle muhtemel olması ve ilgili harcamanın maliyetinin güvenilir bir şekilde ölçülmesi durumunda ilgili varlığın maliyetine eklenir veya ayrı bir varlık olarak finansal tablolara yansıtılır. Maddi duran varlıklar; taşınır değerlerin, geri kazanılabilir değerlerinden daha fazla olabileceğini gösteren koşullarda değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir. Değer düşüklüğü saptanması için varlıklar, nakit üreten birimler olan en alt seviyede gruplanır (nakit üreten birim). Bir maddi duran varlığın taşıdığı değer, geri kazanılabilir değerinden fazla ise karşılık ayrılarak defter değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, maddi duran varlığın kullanımındaki değeri veya varlığın satışı için katlanılacak giderler düşüldükten sonraki net satış fiyatından yüksek olanıdır.

Söz konusu değer düşüklüğüne uğrayan maddi duran varlık yeniden değerlendirilmişse, değer düşüklüğü önceki dönemlerdeki yeniden değerlendirme fonundaki artışlara karşılık gelecek tutarda fondan düşülür ve geri kalan tutar kapsamlı gelir tablosuyla ilişkilendirilir.

Bakım ve onarım giderleri oluştuğu dönemin konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna gider olarak kaydedilirler. Aktifleştirmeden sonraki harcamalar, maddi duran varlığın, söz konusu varlıkla ilgili gelecekte ekonomik faydanın Grup'a aktarılmasının kuvvetle muhtemel olması ve maliyetinin güvenilir bir şekilde ölçülebildiği durumlarda maliyetine eklenir veya ayrı bir varlık olarak konsolide finansal tablolara kaydedilir. Grup, aktifleştirmeden sonraki harcamalar kapsamındaki değiştirilen parçaların diğer bölümlerden bağımsız bir şekilde amortismanına tabi tutulup tutulmadığına bakmaksızın taşınan değerlerini finansal durum tablosundan (bilançodan) çıkarır. Varlığın maliyetine eklenen söz konusu aktifleştirme sonrası harcamalar, ekonomik ömürleri çerçevesinde amortismanına tabi tutulurlar.

# DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.5.4 Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar, sınırlı ekonomik ömre sahiptir ve ağırlıklı olarak hakları, bilgi işlem yazılımlarını ve şerefiyeyi içermektedir. Bu varlıklar, 1 Ocak 2005 tarihinden önce elde edilen kalemler için TL'nin 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücüyle ifade edilen düzeltilmiş elde etme maliyetleri üzerinden, 1 Ocak 2005 tarihinden sonra elde edilen kalemler için ise elde etme maliyetleri üzerinden, birikmiş itfa payları ve mevcutsa değer düşüklüğünün indirilmesi sonrasında oluşan net değeri ile finansal tablolara yansıtılmaktadır. Bu varlıklar, elde etme maliyetleriyle kaydedilmiştir ve elde edilme tarihinden itibaren ortalama beş yıllık dönem içerisinde doğrusal amortisman yöntemi uygulanarak itfa edilmektedir (Dipnot 10) Bilgisayar yazılım programlarının bakım ve onarım maliyetleri hizmet gerçekleştirildiğinde giderleştirilir. Maddi olmayan duran varlıkların elden çıkarılmasından doğan kayıp ve kazançlar veya bu varlıklarla ilgili endekslenmiş değerleri üzerinden ayrılan değer düşüklüğü kayıpları ilgili gelir ve gider hesaplarında gösterilir. Maddi olmayan duran varlıkların hurda değerlerinin önemli tutarda olmadığı tahmin edilmiştir. Maddi olmayan duran varlıklar, taşınan değerlerinin geri kazanılabilir değerlerinden daha yüksek olabileceğini gösteren koşullarda, değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Değer düşüklüğü testi için maddi olmayan duran varlıklar tanımlanabilir en küçük nakit üreten birimlere ayrıştırılır. Değer düşüklüğünün olması durumunda maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri, geri kazanılabilir tutara indirilir. Geri kazanılabilir değer, maddi olmayan duran varlığın kullanımdaki değeri veya net satılabilir değerinden yüksek olmalıdır.

#### 2.5.5 Varlıklarda değer düşüklüğü

*Finansal varlıklarda değer düşüklüğü:*

- İtfa edilmiş maliyet üzerinden gösterilen finansal varlıklar

Grup, bir ya da bir grup finansal varlığın değer düşüklüğüne uğradığını gösteren nesnel bir göstergenin var olup olmadığını, her raporlama döneminin sonunda değerlendirir. Bir ya da bir grup finansal varlık değer düşüklüğüne uğrarsa, değer düşüklüğünden kaynaklanan zarar, ancak değer düşüklüğüne ilişkin varlığın ilk kayda alınmasından sonra ortaya çıkan ve söz konusu finansal varlıkların geleceğe ait tahmini nakit akışları üzerinde bir etkisinin olduğu bir ya da daha fazla olayın sebep olduğu nesnel bir kanıt varsa finansal tablolara yansıtılır.

Grup tüm finansal varlıkların değer düşüklüğü testi için aşağıdaki kriterleri göz önünde bulundurmaktadır:

- Finansal varlığı ihraç edenin veya finansal varlığı taahhüt edenin finansal açıdan önemli bir zorluk içinde olması;
- Sözleşmenin ihlal edilmesi, örneğin faiz veya anapara ödemelerinin yerine getirilememesi veya ihmâl edilmesi;
- Grup'un, borçlunun içinde bulunduğu finansal zorluğa ilişkin ekonomik veya yasal nedenlerden ötürü, borçluya başka koşullar altında tanımayacağı bir ayrıcalık tanıması;
- Borçlunun, iflas veya başka tür bir finansal yeniden yapılandırmaya gireceği ihtimalinin yüksek olması;
- Portföy içindeki her bir finansal varlık itibarıyla tespiti mümkün olmamakla birlikte, bir grup finansal varlığın ilk kayda alınmalarını müteakip söz konusu varlıkların gelecekteki tahmini nakit akışlarında ölçülebilir bir azalış olduğuna işaret eden gözlemlenebilir veri bulunması. Bu tür veriler genellikle aşağıdaki durumlarda oluşur:
  - (i) Portföydeki borçluların ödeme durumlarında olumsuz anlamda değişiklikler yaşanması ve
  - (ii) Portföydeki varlıkların geri ödenmemesine neden olabilecek ulusal veya bölgesel ekonomik koşullar.

# DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Grup öncelikle, değer düşüklüğüne ilişkin bağımsız göstergenin bulunup bulunmadığını değerlendirir.

Krediler ve alacaklar için, zararın tutarı varlıkların defter değeri ile geleceğe ait tahmini nakit akışlarının finansal varlıkların orijinal efektif faiz oranı kullanılarak indirgenmiş bugünkü değeri arasındaki fark olarak ölçülür (geleceğe ait gerçekleşmemiş giderler hariç olmak üzere). Varlıkların defter değeri düşürülür ve meydana gelen zarar gelir tablosunda kayda alınır.

Eğer, izleyen dönemde, değer düşüklüğü zararının miktarı azalırsa ve bu azalış değer düşüklüğünün anlaşılmasından sonra meydana gelen bir olayla ilişkilendirilebilirse (borçlunun kredi notunda iyileştirme olması gibi), daha önce kayda alınmış değer düşüklüğünün iptali gelir tablosunda kayda alınır.

- Satılmaya hazır finansal varlıklar

Grup, bir ya da bir grup finansal varlığın değer düşüklüğüne uğradığını gösteren nesnel bir göstergenin var olup olmadığını, her bir raporlama döneminin sonunda değerlendirir. Satılmaya hazır finansal varlıkların elde etme maliyeti ile gerçeğe uygun değerleri arasında oluşan olumsuz farklar ise kalıcı olması halinde özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiş toplam zarar, özkaynaklardan çıkarılarak gelir tablosu ile ilişkilendirilir. Bu durumda özkaynaklardaki gerçeğe uygun değer kaybı, elde etme maliyeti ile mevcut gerçeğe uygun değer arasındaki farktan, mevcutsa, daha önce gelir tablosuna yansıtılmış değer düşüklüğü düşüldükten sonraki tutar kadar olmalıdır. Öte yandan, söz konusu satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerinin değişimine istinaden özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiş bir gerçeğe uygun değer değişim fonunun bulunmaması durumunda, kalıcı olan olumsuz farklar doğrudan gelir tablosuyla ilişkilendirilir. Kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmış satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılmış özkaynağa dayalı finansal araçlardaki değer düşüklükleri ise kapsamlı gelir tablosu üzerinden geri çevrilemez.

#### *Finansal olmayan varlıklarda değer düşüklüğü:*

Grup, ertelenmiş vergi varlıkları dışında kalan her varlık için her bir bilanço tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Kullanıma hazır olmayan maddi olmayan duran varlıklarda ise geri kazanılabilir tutar her bir bilanço tarihinde tahmin edilir. Varlığın geri kazanılabilir değeri, ilgili varlığın satışı için katlanılacak giderler düşüldükten sonraki net rayiç değeri ile kullanım değerinin yüksek olanıdır.

Değer düşüklüğünün saptanması için varlıklar, nakit üreten birimler olan en alt seviyede gruplanır. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satılması için gerekli olan giderler düşüldükten sonraki net rayiç değerinden yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü kayıpları ilgili varlık yeniden değerlendirilmemişse kapsamlı gelir tablosuna gider olarak yansıtılır. Bir varlıkta oluşan değer düşüklüğü kaybı, o varlığın geri kazanılabilir tutarındaki müteakip artışın, değer düşüklüğünün kayıtlara alınmalarını izleyen dönemlerde ortaya çıkan bir olayla ilişkilendirilebilmesi durumunda daha önce değer düşüklüğü ayrılan tutarı geçmeyecek şekilde geri çevrilir.

# DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.5.6 Borçlanma maliyetleri ve alınan krediler

Alınan krediler alındıkları tarihlerdeki gerçeğe uygun değerlerinden, işlem masrafları çıkartıldıktan sonraki net değerleriyle kaydedilir. Alınan krediler, sonradan etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden gösterilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, etkin faiz yöntemi kullanılarak konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır. Alınan kredilerden kaynaklanan finansman maliyeti oluştuğunda konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır (Dipnot 23). Alınan kredilerin vadeleri finansal durum tablosu (bilanço) tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise, kısa vadeli yükümlülükler içerisinde, 12 aydan fazla ise uzun vadeli yükümlülükler içerisinde gösterilmektedir (Dipnot 13).

Kredi sözleşmeleri ve limitleri için ödenen ücretler, söz konusu sözleşme kapsamında ilgili limitin kısmen veya tamamen kullanılmasının kuvvetle muhtemel olduğu durumlarda, işlem maliyeti olarak yukarıda esaslar çerçevesinde konsolide finansal tablolara yansıtılır. Söz konusu limitin kullanılmasının muhtemel olmadığı durumlarda ise, ödenen ücret likidite hizmetleri için ödenen bir hizmet olarak peşin ödenen gider olarak değerlendirilir ve ilgili kredi limitinin geçerlilik süresi boyunca kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuyla ilişkilendirilir.

Amaçlanan kullanıma veya satışa hazır duruma getirilebilmesi zorunlu olarak uzun bir süreyi (bir yıl ve üzeri) gerektiren varlıklar özellikli varlıklar olarak tanımlanmaktadır. Özellikli varlığın iktisabı, yapımı ya da üretimi ile ilgili genel veya belirli borçlanma maliyetleri, ilgili varlığın yönetimin amaçları doğrultusunda faaliyet gösterebilmesi amacıyla gerekli oluşuma ve yere getirildiği ana kadar, söz konusu varlığın maliyetinin bir parçası olarak aktifleştirilir.

#### 2.5.7 Satış amaçlı elde tutulan duran varlıklar

Grup, bir duran varlığın defter değerinin sürdürülmekte olan kullanımdan ziyade satış işlemi vasıtası ile geri kazanılacak olması durumunda, söz konusu duran varlığı (veya elden çıkarılacak varlık grubunu) satış amaçlı olarak sınıflandırır. Bu durumun geçerli olabilmesi için; ilgili varlığın bu tür varlıkların satışında sıkça rastlanan ve alışılmış koşullar çerçevesinde derhal satılabilecek durumda olması ve satış olasılığının yüksek olması gerekir. Grup satış amaçlı elde tutulan varlık olarak sınıflandırdığı duran varlığı defter değeri ile satış maliyeti düşülmüş gerçeğe uygun değerinden düşük olanı ile ölçmektedir.

#### 2.5.8 Finansal varlıklar

Grup, finansal varlıklarını, krediler ve alacaklar, satılmaya hazır finansal varlıklar ve rayiç değer değişimi gelir tablosu ile ilişkilendirilen finansal varlıklar kategorileri altında sınıflandırmıştır. Bahsi geçen sınıflandırma ilgili finansal varlığın satın alım amacına bağlı olarak yapılmaktadır. Grup yönetimi, finansal varlıkların sınıflandırma işlemini ilgili varlıkların finansal tablolara ilk yansıtıldığı tarih itibarıyla yapmakta ve bu sınıflandırmayı her bilanço döneminde tekrar değerlendirmektedir. Grup, finansal varlıklarını aşağıdaki gibi sınıflandırmıştır.

- i. Sınıflandırma
  - Krediler ve alacaklar

Krediler ve alacaklar, etkin bir piyasada kote olmayan ve sabit veya belirli ödemelerden oluşan türev olmayan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Krediler ve alacaklar, alım-satım amacıyla tutulmadan, Grup'un herhangi bir borçluya doğrudan para, mal veya hizmet tedarik ettiğinde ortaya çıkmaktadır. Vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise, bu varlıklar dönen varlıklar içinde, 12 aydan fazla ise duran varlıklar içinde gösterilmektedir. Krediler ve alacaklar, bilançoda ticari alacaklar ile nakit ve nakit benzerleri kalemlerinden oluşmaktadır.

# DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### - Satılmaya hazır finansal varlıklar

Likidite ihtiyacının karşılanmasına yönelik olarak veya faiz oranlarındaki değişimler nedeniyle satılabilecek olan ve belirli bir süre gözetilmeksizin elde tutulan ve başka bir sınıflandırmaya tabi tutulamayan finansal araçlar, satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılmıştır. Bunlar, yönetimin bilanço tarihinden sonraki 12 aydan daha kısa bir süre için finansal aracı elde tutma niyeti olmadıkça veya işletme sermayesinin artırılması amacıyla satışına ihtiyaç duyulmayacaksa, ki bu durumda dönen varlıklar içine dahil edilir, duran varlıklara dahil edilmiştir. Şirket yönetimi, bu finansal araçların sınıflandırmasını satın aldıkları tarihte uygun bir şekilde yapmakta olup düzenli olarak bu sınıflandırmayı gözden geçirmektedir.

#### - Rayiç değer değişimi gelir tablosu ile ilişkilendirilen finansal varlıklar

Türev finansal araçlar ilk olarak kayda alınmalarında işlem masrafları hariç rayiç değerleri ve kayda alınmalarını izleyen dönemlerde rayiç değer ile değerlendirilmektedir. Grup'un vadeli döviz alım ve satış sözleşmeleri bulunmaktadır (Dipnot 27). Söz konusu türev finansal araçlar risk muhasebesi yönünden TMS 39 "Finansal Araçlar" da belirtilen gerekli koşulları taşımamaları nedeniyle finansal tablolarda alım ve satış amaçlı türev finansal araçlar olarak muhasebeleştirilmekte olup ilgili finansal araçların rayiç değerlerinde meydana gelen değişimler konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Riskten korunma muhasebesinin kapsamının dışındaki türev finansal araçlar, söz konusu rayiç değer farkının olumlu olması durumunda varlık, olumsuz olması durumunda ise yükümlülük olarak kaydedilmektedir.

#### ii. Muhasebeleştirme ve ölçümleme

gerçeğe uygun değer değişimi gelir tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar dışında tüm finansal varlıklar, ilk kez kayda alınırken varlıkla ilgili satın alma masrafları (işlem maliyeti) de dahil olmak üzere gerçeğe uygun değeri, sonraki dönemlerde ise gerçeğe uygun değerleri üzerinden gösterilmektedir. Grup' un %20'nin altında sermaye payına sahip olduğu, kontrol veya önemli derecede etkinliğe sahip olmadığı satılmaya hazır finansal varlık olarak sınıflandırdığı finansal varlıklar, borsada işlem görmesi durumunda piyasa fiyatları üzerinden finansal tablolara yansıtılmakta olup aktif bir piyasanın bulunmaması durumlarında, Grup ilgili finansal varlığın gerçeğe uygun değerini genel kabul görmüş değerlendirme yöntemleri kullanarak hesaplamaktadır. Satılmaya hazır finansal varlıkların borsaya kayıtlı herhangi bir rayiç değerinin olmadığı, gerçeğe uygun değerinin hesaplanmasında kullanılan diğer yöntemlerin uygun veya tatbik edilebilir olmaması nedeniyle gerçeğe uygun bir değer tahmininin yapılamaması ve gerçeğe uygun değerinin güvenilir bir şekilde ölçülemediği durumlarda finansal varlığın kayıtlı değeri, 1 Ocak 2005 tarihinden önce iktisap edilen kalemler için TL'nin 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücüyle ifade edilen düzeltilmiş elde etme maliyeti üzerinden, 1 Ocak 2005 tarihinden sonra iktisap edilen kalemler için ise elde etme maliyeti üzerinden, mevcutsa, değer düşüklüğünün çıkarılması suretiyle değerlendirilmiştir. Grup, satılmaya hazır finansal varlıklara ilişkin kazanç ve kalıcı (önemli tutarda uzun ve süreli olarak) olmayan kayıpları, bu varlıklar finansal tablolardan çıkarılana kadar doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilmektedir.

Satılmaya hazır finansal varlık olarak sınıflandırılmış olan menkul kıymetlerin gerçeğe uygun değer değişikliği bu finansal varlıkların bilanço tarihindeki gerçeğe uygun değerleri ile iskonto edilmiş maliyet bedelleri arasındaki fark olarak hesaplanmaktadır. Grup söz konusu satılmaya hazır finansal varlıklardan temettü almaya hak kazandığında, satılmaya hazır finansal varlıklardan elde edilen temettü geliri, yatırım faaliyetlerinden gelirlerin altında muhasebeleştirilerek konsolide gelir tablosuna yansıtılır.

Satılmaya hazır finansal varlıklar finansal tablolardan çıkarıldıklarında, özkaynaklarda takip edilen ilgili kazanç veya kayıplar gelir tablosuna transfer edilir. Krediler ve alacaklar etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak indirgenmiş değerlerle muhasebeleştirilmektedir.

# DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.5.9 Pay başına kazanç/ kayıp

Konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda belirtilen pay başına kazanç/ kayıp, net dönem karının/ zararının, dönem boyunca bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur (Dipnot 26).

Şirketler, mevcut hissedarlara birikmiş karlardan hisseleri oranında hisse dağıtarak ("Bedelsiz Hisseler") sermayelerini arttırabilir. Pay başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz hisse ihracı çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kazanç hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse adedi ortalaması, hisselerin bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir.

Temettü dağıtılması söz konusu olması durumunda ise pay başına düşecek kazanç hisselerin ağırlıklı ortalamasının adedi üzerinden değil, mevcut hisse adedi dikkate alınarak belirlenecektir.

#### 2.5.10 Raporlama döneminden sonraki olaylar

Raporlama döneminden sonraki olaylar; kara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, finansal durum tablosu (bilanço) tarihi ile finansal durum tablosunun (bilançonun) yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, raporlama döneminden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Raporlama döneminden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen hususlar, finansal tablo kullanıcılarının ekonomik kararlarını etkileyen hususlar olmaları halinde konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

#### 2.5.11 Karşılıklar, koşullu varlık ve borçlar

Herhangi bir karşılık tutarının konsolide finansal tablolara alınabilmesi için; Grup'un geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir hukuki veya kurucu yükümlülüğünün bulunması, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının kuvvetle muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebiliyor olması gerekmektedir.

Paranın zaman değerinin etkisinin önemli olduğu durumlarda, karşılık tutarı; yükümlülüğün yerine getirilmesi için gerekli olması beklenen giderlerin bugünkü değeri olarak belirlenir. Karşılıkların bugünkü değerlerine indirgenmesinde kullanılacak iskonto oranının belirlenmesinde, ilgili piyasalarda oluşan faiz oranı ile söz konusu yükümlülükle ilgili risk dikkate alınır. Söz konusu iskonto oranı vergi öncesi orandır. İskonto oranı, gelecekteki nakit akımlarının tahminiyle ilgili riski içermez. Dönemler itibarıyla paranın zaman etkisinin önemli olduğu karşılıkların tahmin edilen gerçekleşme tarihine yaklaşılması sonucunda, karşılıklarda artış oluşurken söz konusu bu fark faiz gideri olarak konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti Grup'un tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyid edilebilmesi mümkün yükümlülükler ve varlıklar, koşullu borçlar ve varlıklar olarak değerlendirilmekte ve konsolide finansal tablolara dahil edilmemektedir (Dipnot 14). Gelecek dönemlerde oluşması beklenen operasyonel zararlar için herhangi bir karşılık ayrılmamaktadır.

# DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.5.12 İlişkili taraflar

Bu konsolide finansal tablolar açısından, Grup üzerinde kontrolü, müşterek kontrolü veya önemli etkinliği olan ortaklar, Yaşar Grubu şirketleri, Grup'un veya ana ortak olarak Yaşar Holding'in üst düzey yönetim kadrosu ve yönetim kurulu üyeleri, yakın aile üyeleri ve bunlar tarafından kontrol edilen, müştereken kontrol edilen veya bunların üzerinde önemli etkinlikleri olan şirketler ilişkili taraflar olarak kabul ve ifade edilmiştir (Dipnot 4).

#### 2.5.13 Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Faaliyet bölümleri, Grup'un faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili organlara veya kişilere sunulan iç raporlama ve stratejik bölümlere paralel olarak değerlendirilmektedir. Söz konusu bölümlere tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümlerin performansının değerlendirilmesi amacıyla Grup'un faaliyetlerine ilişkin stratejik karar almaya yetkili organlar ve kişiler, Grup'un üst düzey yöneticileri olarak tanımlanmıştır.

Grup, boya ve boya malzemeleri satışı ve dağıtımının tanzimi olmak üzere sadece bir ana endüstriyel alanda faaliyet göstermesinden, her bir ana ürün grubundaki satış kanalları ile birlikte müşteri özelliklerinin ve ihtiyaçlarının, Grup'un faaliyetlerini etkileyen mevzuatın aynı olması ve Grup'un satışlarının çok önemli bir kısmının yurtiçi satışlardan oluşmasından dolayı finansal bilgilerini bölümlere göre raporlamamıştır.

#### 2.5.14 Kiralama işlemleri

##### a) Grup - kiracı olarak

##### i) Finansal kiralama

Herhangi bir varlığın kiralanması sırasında bütün risk ve faydaların, Grup tarafından üstlenilmesi durumunda söz konusu işlem finansal kiralama olarak sınıflandırılır. Finansal kiralama gerçekleştirildikleri tarihte, kiralanmış varlığın gerçeğe uygun değeri veya minimum finansal kiralama ödemelerinin bugünkü değerinin düşük olanı üzerinden ilgili varlık aktifleştirilir. Her bir finansal kiralama ödemesi, yükümlülük ve finansal gider arasında, ödenmemiş bakiye üzerinden sabit bir orana ulaşmak için dağıtılır. İlgili finansal kiralama yükümlülüğünün finansal gider düşüldükten sonra kalan kısmı, konsolide finansal durum tablosunda (bilançoda) kısa vadeli ve uzun vadeli borçlanmalar kalemi altında muhasebeleştirilmiştir. Faiz ödemeleri, finansal kiralama dönemi süresince konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda giderleştirilir. Finansal kiralama sözleşmesi ile elde edilen maddi duran varlıklar, varlığın kullanılabilir ömrü veya finansal kiralama süresinin düşük olanı üzerinden amortismanına tabi tutulur.

##### ii) Faaliyet kiralaması

Mülkiyete ait risk ve getirilerin önemli bir kısmının kiralayana ait olduğu kiralama işlemi, faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır. Faaliyet kiralaması (kiralayandan alınan teşvikler düşüldükten sonra) kapsamında yapılan ödemeler, kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna gider olarak kaydedilir.

##### b) Grup - kiralayan olarak

##### i) Faaliyet kiralaması

Faaliyet kiralamasında, kiralanmış varlıklar, konsolide finansal durum tablosunda (bilançoda) maddi duran varlıklar altında sınıflandırılır ve elde edilen kira gelirleri kiralama dönemi süresince doğrusal yöntem ile konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır.

# DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.5.15 Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Dönemin kar ve zararı üzerindeki gelir vergisi yükümlülüğü, cari yıl vergisi ve ertelenmiş vergiyi içermektedir. Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve bilanço tarihinde geçerli olan vergi oranları ile hesaplanan vergi yükümlülüğünü içermektedir (Dipnot 25).

Geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtları ise diğer faaliyet giderleri kalemi altında muhasebeleştirilmektedir.

Ertelenmiş vergi geliri veya gideri ertelenmiş verginin doğrudan özkaynak veya diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmadığı durumlarda, dönemin kar veya zararına dahil edilir. Ertelenmiş vergi özkaynaklar ve diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilen bir işlemde kaynaklanıyorsa, ilgili özkaynaklar kalemi ve diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilir.

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin konsolide finansal tablolarda gösterilen değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin bilanço tarihi itibarıyla; yasallaşmış veya büyük ölçüde yasallaşmış, ilgili geçici farkların ortadan kalkacağı tarihlerde geçerli olan vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir (Dipnot 25).

Ertelenmiş vergi varlığı veya yükümlülüğü, söz konusu geçici farkların ortadan kalkacağı ilerideki dönemlerde ödenecek vergi tutarlarında yapılacak tahmin edilen artış ve azalış oranlarında konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadırlar. Ertelenmiş vergi yükümlülüğü, tüm vergilendirilebilir geçici farklar için hesaplanırken ertelenmiş vergi varlığı gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle indirilebilir geçici farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla konsolide finansal tablolara alınır. Ertelenmiş vergi varlığının bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kar elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde, ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri azaltılır (Dipnot 25).

Gelir vergisi ile ilgili olan ertelenmiş vergi varlığı ve borcu aynı vergi otoritesi tarafından takip edildiğinden dolayı her bir şirket düzeyinde ertelenmiş vergi varlığı ve borcu karşılıklı olarak netleştirilmiştir. Ancak, ana ortaklığın ve bağlı ortaklığın net ertelenmiş vergi pozisyonu konsolide finansal tablolarda netleştirilmemektedir (Dipnot 25).

#### 2.5.16 Çalışanlara sağlanan faydalar/ kıdem tazminatları

Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, Türk İş Kanunu uyarınca personelin emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının bugünkü değerini ifade eder. Türkiye'de geçerli olan sosyal mevzuat ve Türk İş Kanunu uyarınca; Şirket, en az bir yıllık hizmetini tamamlayan, kendi isteğiyle işten ayrılması veya uygunsuz davranışlar sonucu iş akdinin feshedilmesi dışında kalan sebepler yüzünden işten çıkarılan veya emekliye ayrılan her personeline toplu olarak kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Tanımlanmış sosyal yardım yükümlülüğü aktüer varsayımlar uyarınca net bugünkü değerine göre indirgenmiş ve finansal tablolara yansıtılmıştır. Söz konusu karşılığın ölçülmesinde her kullanılan aktüer varsayımlarındaki değişimlerden kaynaklı aktüer kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilerek mali tablolara yansıtılır.

# **DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

## **1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### **DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

#### **2.5.17 Nakit akış tablosu**

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansal faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. İşletme faaliyetlerden kaynaklanan nakit akışları, Grup'un faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir. Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (duran varlık yatırımları ve finansal yatırımlar gibi) kullandığı ve bu faaliyetlerden elde ettiği nakit akışlarını gösterir. Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir. Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir.

#### **2.5.18 Sermaye ve temettüler**

Adi hisseler, sermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, beyan edildiği dönemde birikmiş karlardan indirilerek kaydedilir. Alınan temettüler ise tahsil etme hakkının ortaya çıktığı tarihte gelir olarak kaydedilir.

#### **2.5.19 Finansal riskten korunma amaçlı araçlar**

Türev finansal araçlar ilk olarak ilgili türev sözleşmenin yürürlüğe girdiği tarih itibarıyla gerçeğe uygun değeri ile kayıtlara yansıtılmakta, izleyen dönemlerde de gerçeğe uygun değerleri ile değerlendirilmektedir. Türev araçlar gerçeğe uygun değerleri pozitif ise varlıklar, negatif ise yükümlülükler içerisinde sınıflandırılırlar

(Dipnot 27). Türev finansal araçlar ile ilgili kazanç ve kayıpların muhasebeleştirilme yöntemi, türev finansal aracın finansal riskten korunma amaçlı olup olmamasına ve riskten korunulan aracın türüne göre değişim göstermektedir.

Grup işlem tarihinde, riskten korunma aracı ile riskten korunulan kalem arasındaki ilişkiyi, grubun risk yönetim amaçları ve riskten korunma işlemleri ile ilgili stratejileri ile birlikte ilişkilendirmektedir. Ayrıca Grup, riskten korunma amaçlı kullanılan türev işlemlerin, riskten korunulan kalemin gerçeğe uygun değer veya nakit akımlarındaki değişiklikleri etkin ölçüde dengeleyebildiğinin değerlendirmesini de düzenli olarak gerçekleştirmektedir.

Nakit akıma yönelik riskten korunma olarak belirlenen türev işlemlerin gerçeğe uygun değer değişikliklerinin etkin kısmı özkaynaklarda riskten korunma kazanç/ kayıpları içerisinde muhasebeleştirilir (bakınız konsolide özkaynaklar değişim tablosu). Etkin olmayan kısma istinaden ilgili gelir ve giderler finansal gelir/ gider olarak sınıflandırılıp konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır. Riskten korunma kazanç/ kayıpları içerisinde biriken tutarlar riskten korunulan kaleminin kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunu etkilediği dönemlerde (örneğin riskten korunulan tahmini nakit akımlarının gerçekleşmesi veya ilgili faiz kısmının tahakkuk etmesi gibi) konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilir. Riskten korunma aracının vadesinin dolduğu veya satıldığı veya riskten korunma işleminin artık riskten korunma muhasebesi kriterlerini karşılamadığı durumlarda nakit akımdan korunma işlemleri fonunda bulunan birikmiş gelir ve giderler finansal gelir/ gider olarak sınıflandırılıp konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır. Grup yönetimi, riskten korunma muhasebesi kriterinin karşılanıp karşılanmadığını, her finansal durum tablosu (bilanço) tarihi itibarıyla etkinlik testi aracılığıyla gözden geçirmektedir.

# DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.5.20 Devlet teşvik ve yardımları

Devlet teşvik ve yardımları, teşviklerin alınacağına dair makul bir güvence olduğu ve Grup'un asgari koşulları yerine getirmesi durumunda, gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirilir. Şirket, marka geliştirme ve bununla ilgili katlanmış olduğu pazarlama giderleri ile ihraç edilen ürünlerle ilgili olarak hak etmiş olduğu devlet teşviklerini pazarlama giderlerinden mahsup ederek konsolide finansal tablolara yansıtmaktadır. Devlet teşvik ve yardımları, araştırma ve geliştirme teşvikleri ile yatırım indirimi istisnasından oluşmaktadır (Dipnot 12).

#### 2.5.21 Araştırma ve geliştirme giderleri

Araştırma giderleri oluştuğu dönemde gider olarak muhasebeleştirilmektedirler. Aşağıdaki koşulların tamamının varlığı halinde, geliştirmeden (veya işletme bünyesinde yürütülen bir projenin geliştirme safhasından) kaynaklanan maddi olmayan duran varlıklar muhasebeleştirilir;

- Maddi olmayan duran varlığın kullanıma veya satışa hazır hale gelebilmesi için tamamlanmasının teknik olarak mümkün olması;
- İşletmenin maddi olmayan duran varlığı tamamlama ve bu varlığı kullanma veya satma niyetinin bulunması;
- Maddi olmayan duran varlığı kullanma veya satma imkanının bulunması;
- Maddi olmayan duran varlığın muhtemel gelecek ekonomik faydayı nasıl sağlayacağına belirli olması;
- Geliştirme safhasını tamamlamak ve maddi olmayan duran varlığı kullanmak veya satmak için yeterli teknik, mali ve diğer kaynakların mevcut olması; ve
- Geliştirme sürecinde maddi olmayan duran varlıkla ilgili yapılan harcamaların güvenilir bir biçimde ölçülebilir olması.

Bunun dışında kalan durumlarda, geliştirme harcamaları oluştuğu anda giderleştirilir. Önceki dönemde giderleştirilen geliştirme harcamaları, müteakip dönemde varlık olarak kabul edilmezler. Araştırma ve geliştirme aşamalarının ayrıştırılmasının zor olduğu projelerde, ilgili proje araştırma aşamasında kabul edilip oluştuğu anda giderleştirilir.

#### 2.6 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanması, finansal durum tablosu (bilanço) tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, koşullu varlık ve borçların açıklamasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, Grup yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir. Grup'un önemli muhasebe varsayım ve tahminleri şunlardır:

# DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### a) Arazi ve arsalar, binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazların yeniden değerlendirilmesi

Arazi ve arsalar ile binalar ve yerüstü düzenleri ile tesis, makine ve cihazlar bağımsız profesyonel değerlendirme şirketi TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen gerçeğe uygun değeri üzerinden finansal tablolara yansıtılmaktadır. Yeniden değerlendirme çalışmalarının sıklığı, yeniden değerlendirilmesi yapılan maddi duran varlıkların taşınan değerlerinin ilgili raporlama dönemi sonu itibarıyla gerçeğe uygun değerlerinden önemli ölçüde farklı olmadığından emin olacak şekilde belirlenir. Yeniden değerlendirme çalışmalarının yapıma sıklığı maddi duran varlık kalemlerinin gerçeğe uygun değerlerindeki değişime bağlıdır. Yeniden değerlendirilen bir varlığın gerçeğe uygun değerinin taşınan değerinden önemli ölçüde farklı olduğu düşünülen durumlarda, yeniden değerlendirme çalışmasının tekrarlanması gerekmektedir ve bu çalışma aynı tarih itibarıyla yeniden değerlendirilen varlığın bulunduğu varlık sınıfının tamamı için yapılmaktadır. Öte yandan gerçeğe uygun değer değişimleri önemsiz olan maddi duran varlıklar için yeniden değerlendirme çalışmalarının tekrarlanması gerekli görülmemektedir.

Çevrede emsal teşkil edebilecek bir alım/ satımın gerçekleşmemesi nedeniyle ilgili gerçeğe uygun değer hesaplamalarında arazi ve arsalar için emsal karşılaştırma yöntemi, binalar ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazlar için maliyet yaklaşımı yöntemi kullanılmış olup ilgili yöntem ve varsayımların detayları aşağıdaki gibidir.

- Gerçeğe uygun değer hesaplamalarında en etkin ve verimli kullanım değerlendirmesi yapılarak halihazırdaki kullanım amaçları en etkin ve verimli kullanım olarak saptanmış olup araziler ve arsalar için emsal karşılaştırma yöntemi, binalar ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazlar için maliyet yaklaşımı yöntemi kullanılmıştır.
- Emsal karşılaştırma yönteminde mevcut pazar bilgilerinden faydalanılmış, bölgede yakın dönemde pazara çıkarılmış benzer gayrimenkuller dikkate alınarak, pazar değerini etkileyebilecek kriterler çerçevesinde satış iskontosu uygulanarak fiyat ayarlaması yapılmış ve rapora konu arsa ve araziler için ortalama m<sup>2</sup> satış değeri belirlenmiştir. Bulunan emsaller, konum, ulaşılabilirlik, büyüklük, imar durumu, imar durumundaki değişiklikler, fiziksel özellikler gibi kriterler dahilinde karşılaştırılmış, emlak pazarının güncel değerlendirilmesi için emlak pazarlama firmaları ile görüşülmüş, ayrıca bağımsız profesyonel değerlendirme şirketinin mevcut bilgilerden faydalanılmıştır.
- Maliyet yaklaşımı yönteminde ise arsa ve araziler üzerindeki yatırım maliyetlerinin amortize edildikten (herhangi bir çıkar veya kazanç varsa eklendikten sonra, yıpranma payının çıkartılması) sonra arsa değerine eklenmesi ile gayrimenkulün değeri belirlenmiştir. Maliyet yaklaşımı yönteminde ele alınan bileşenlerden arsa değerinin hesaplanmasında da yukarıda açıklanan emsal karşılaştırma yöntemi kullanılmıştır..
- Makine, tesis ve cihazların değerlendirme çalışmasında, söz konusu maddi duran varlıkların teknolojik durumları, ekonomik ve ticari kullanım ömürleri, kapasiteleri, teknolojik ve fiili yıpranmaları, ticari özellikleri, sektörel durumları ve demonte ile monte masrafları da dikkate alınmıştır.
- Değer tespiti, bir bütün olarak entegre sanayi tesisi değerlemesi olması nedeni ile makine, tesis ve cihazların değerlendirilmesinde uygulanabilir olduğu ölçüde ikinci el piyasa verilerinin ışığı altında; entegre tesisin bütünü içerisindeki aktif ve çalışır haldeki değerler üzerinden yapılmış olup söz konusu makine, tesis ve cihazlar hat bazında incelenmiştir.

# **DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

## **1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### **DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

Alım/ satım işlemlerinin gerçekleşmesi esnasında oluşabilecek değerler, bu değerlerden farklılık gösterebilir.

Maliyet yaklaşımı yöntemi ile tespit edilen değerler, konsolide finansal tablolara ilk yansıtıldığı tarih ve ilgili dönem sonları itibarıyla, TMS 36 “Varlıklarda Değer Düşüklüğü” standardındaki hükümlere göre, değer düşüklüğü göstergelerinin olup olmadığı değerlendirilmiş ve değer düşüklüğünün olmadığı sonucuna ulaşılmıştır.

#### **b) Ticari alacaklar ve değer düşüklüğü**

Şirket yönetimi, söz konusu ticari alacakların geri kazanılabilirliğinin değerlendirilmesini yaparken müşterilerden alınan teminatlar, geçmiş tahsilat performansları, vade analizleri, alacaklara ilişkin anlaşmazlık veya davaları dikkate almaktadır. Tüm bu değerlendirmeler sonucunda şüpheli alacakların tespiti ile bu alacaklar için ayrılan karşılık tutarlarının belirlenmesi yönetimin varsayım ve tahminlerini de içermektedir.

#### **2.7 Netleştirme/ Mahsup**

İçerik ve tutar itibarıyla önem arz eden her türlü kalem, benzer nitelikte dahi olsa, konsolide finansal tablolarda ayrı gösterilir. Önemli olmayan tutarlar, esasları veya fonksiyonları açısından birbirine benzeyen kalemler itibarıyla toplulaştırılarak gösterilir. İşlem ve olayın özünün mahsubu gerekli kılması sonucunda, bu işlem ve olayın net tutarları üzerinden gösterilmesi veya varlıkların, değer düşüklüğü düşüldükten sonraki tutarları üzerinden izlenmesi, mahsup edilmeme kuralının ihlali olarak değerlendirilmez. Grup’un normal iş akışı içinde gerçekleştirdiği işlemler sonucunda, “Hasılat” başlıklı kısımda tanımlanan gelirler dışında elde ettiği gelirler, işlem veya olayın özüne uygun olması şartıyla, net değerleri üzerinden gösterilir.

#### **2.8 TMS/ TFRS’ye ve KGK tarafından yayımlanan ilke kararlarına uygunluk beyanı**

Grup yönetimi, konsolide finansal tabloların KGK tarafından yayımlanan TMS/TFRS’lere ve KGK ilke kararlarına göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Grup yönetimi olarak, cari ve önceki döneme ait konsolide finansal tablolar ile önemli muhasebe politikalarının özeti ve dipnotların TMS/TFRS’lere uygun olarak hazırlanıp sunulduğunu beyan ederiz.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 3 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ**

|                                | <b>31 Aralık 2017</b> | <b>31 Aralık 2016</b> |
|--------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Nakit                          | 156.242               | 220.019               |
| Bankalar                       | 19.661.724            | 12.085.062            |
| - Vadesiz mevduatlar           | 19.661.724            | 12.085.062            |
| - TL vadesiz mevduat           | 18.260.889            | 9.961.834             |
| - Yabancı para vadesiz mevduat | 1.400.835             | 2.123.228             |
| Diğer                          | 4.778.830             | 15.549.760            |
|                                | <b>24.596.796</b>     | <b>27.854.841</b>     |

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla Grup'un vadeli mevduatı yoktur. 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Grup'un 40.000 ABD Doları, 8.771.510 Rus Rublesi, 896.357 Mısır Poundu ve 598.426 Rumen Leyi karşılığında 1.400.835 TL tutarında yabancı para cinsinden vadesiz mevduatı bulunmaktadır (31 Aralık 2016: 467.091 ABD Doları, 3.834 Avro, 5.670.196 Rus Rublesi, 1.431.369 Mısır Poundu ve 19.275 Rumen Leyi karşılığında 2.123.228 TL tutarında yabancı para cinsinden vadesiz mevduat). Diğer nakit benzerleri ortalama 1 ay (31 Aralık 2016: 1 ay) vadeli kredi kartı alacaklarını içerir.

Grup mevduatlarının bulunduğu bankaların kredi riskleri, bağımsız veriler dikkate alınarak değerlendirilmektedir. Nakit ve nakit benzerlerinin piyasa değerleri, bilanço tarihindeki tahakkuk eden faiz gelirini de içeren taşınan değerlerine yaklaşmaktadır.

**DİPNOT 4 - İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI**

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar ve ilişkili taraflara borç bakiyeleri ile 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla sona eren hesap dönemleri içerisinde ilişkili taraflarla yapılan önemli işlemlerin özeti aşağıda sunulmuştur:

i) *İlişkili tarafların bakiyeleri:*

a) **İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar:**

|       | <b>31 Aralık 2017</b> | <b>31 Aralık 2016</b> |
|-------|-----------------------|-----------------------|
| YDT   | 4.762.171             | 5.981.022             |
| Diğer | -                     | 168.766               |
|       | <b>4.762.171</b>      | <b>6.149.788</b>      |

YDT'den olan alacaklar ihracat amacıyla yapılan satışlardan kaynaklanmaktadır.

İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacakların taşınan değeri makul değerine yakınsamaktadır.

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan ticari alacakların vadeleri aşağıdaki gibidir:

|                        |                  |                  |
|------------------------|------------------|------------------|
| Vadesi geçen alacaklar | 3.858.838        | 4.495.950        |
| 0-30 gün vadeli        | 903.333          | 1.052.478        |
| 31-60 gün vadeli       | -                | 177.079          |
| 61-90 gün vadeli       | -                | 424.281          |
|                        | <b>4.762.171</b> | <b>6.149.788</b> |

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla vadesi geçen ilişkili taraflardan ticari alacakların yaşlandırması ve kredi riski analizi Dipnot 28.a'da detaylı olarak açıklanmıştır.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 4 - İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI (Devamı)**

Grup'un ilişkili taraflardan olan ticari alacaklarını tahsil etmedeki geçmiş deneyimi göz önünde bulundurularak Grup yönetimi herhangi bir şüpheli alacak riskinin yer almadığına inanmaktadır.

**b) İlişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar:**

|  | <b>31 Aralık 2017</b> | <b>31 Aralık 2016</b> |
|--|-----------------------|-----------------------|
| Yadex Export Import und Spedition GmbH ("Yadex")                 | 104.795.298           | 41.458.223            |
| Yaşar Holding  | 7.263.565             | 6.068.782             |
| Yaşar Birleşik Pazarlama Dağıtım Turizm ve Ticaret A.Ş. ("YBP")  | 1.189.414             | 820.364               |
| YDT  | 703.171               | 156.552               |
| Bintur Turizm ve Catering Hizmetleri Tic. A.Ş. ("Bintur Turizm") | 130.067               | 934.118               |
| Diğer  | 81.802                | 215.222               |
|  | <b>114.163.317</b>    | <b>49.653.261</b>     |

İlişkili taraflara kısa vadeli borçların önemli bir kısmı; Yadex aracılığıyla gerçekleştirilen yurtdışı hammadde alımlarından ve Yaşar Holding'den alınan lisans, danışmanlık ve istişare hizmetlerinden kaynaklanmaktadır.

**c) İlişkili taraflara kısa vadeli diğer borçlar:**

|               |                |                  |
|---------------|----------------|------------------|
| YBP           | 841.843        | 1.035.218        |
| Yaşar Holding | -              | 4.800.279        |
| Diğer         | 110.290        | 118.124          |
|               | <b>952.133</b> | <b>5.953.621</b> |

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla YBP'e olan borçlar Grup'un dönem içerisinde söz konusu ilişkili taraftan temin ettiği ticari olmayan borçlardan oluşmaktadır. Söz konusu borçların faiz oranı yıllık %15 olup vadesi 1 aydan kısadır.

**ii) İlişkili taraflar ile yapılan işlemler:**

**a) İlişkili taraflara yapılan mal satışları:**

|       | <b>1 Ocak -<br/>31 Aralık 2017</b> | <b>1 Ocak -<br/>31 Aralık 2016</b> |
|-------|------------------------------------|------------------------------------|
| YDT   | 13.559.156                         | 11.553.102                         |
| Diğer | 80.917                             | 112.853                            |
|       | <b>13.640.073</b>                  | <b>11.665.955</b>                  |

**b) İlişkili taraflara yapılan hizmet satışları:**

|               |                  |                |
|---------------|------------------|----------------|
| YDT           | 618.203          | 400.459        |
| YBP           | 197.126          | -              |
| Yaşar Holding | 97.760           | 31.704         |
| Diğer         | 137.865          | 38.881         |
|               | <b>1.050.954</b> | <b>471.044</b> |

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 4 - İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI (Devamı)**

**c) İlişkili taraflardan yapılan mal alımları:**

|       | <b>1 Ocak -<br/>31 Aralık 2017</b> | <b>1 Ocak -<br/>31 Aralık 2016</b> |
|-------|------------------------------------|------------------------------------|
| Yadex | 145.668.209                        | 90.720.875                         |
| Diğer | 86.256                             | 52.783                             |
|       | <b>145.754.465</b>                 | <b>90.773.658</b>                  |

Yadex'ten yapılan mal alımları ağırlıklı olarak hammadde alımlarından kaynaklanmaktadır.

**d) İlişkili taraflardan yapılan hizmet alımları:**

|   |                   |                   |
|---|-------------------|-------------------|
| Yaşar Holding                               | 11.313.210        | 9.851.944         |
| Yaşar Bilgi İşlem ve Ticaret A.Ş. ("Yabim") | 4.302.171         | 2.797.305         |
| Bintur Turizm                               | 2.119.324         | 3.219.787         |
| YDT   | 1.278.423         | 877.461           |
| YBP   | 847.579           | 744.291           |
| Diğer                                       | 1.197.261         | 415.307           |
|   | <b>21.057.968</b> | <b>17.906.095</b> |

Yaşar Holding'den yapılan hizmet alımları kurumsal finansman ve fon yönetimi ile danışmanlık ve istişare hizmet bedellerinden oluşmaktadır. Yabim'den yapılan hizmet alımları, SAP danışmanlık, teknoloji alt yapı ve bilgi güvenliği ve kullanıcı destek bedellerinden oluşmaktadır. Bintur Turizm'den yapılan hizmet alımları seyahat harcamaları ve özel amaçlı toplantı organizasyon bedellerinden oluşmaktadır.

**e) İlişkili taraflardan yapılan maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları:**

|               |                |                  |
|---------------|----------------|------------------|
| YDT           | 220.358        | 23.945           |
| Yaşar Holding | 41.618         | 828.536          |
| Diğer         | 110.001        | 277.630          |
|               | <b>371.977</b> | <b>1.130.111</b> |

**f) İlişkili taraflara ödenen lisans bedeli:**

|               |                  |                  |
|---------------|------------------|------------------|
| Yaşar Holding | 9.216.874        | 8.311.988        |
|               | <b>9.216.874</b> | <b>8.311.988</b> |

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 4 - İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI (Devamı)**

**g) İlişkili taraflardan finansman giderleri ve esas faaliyetlerden diğer giderler:**

|               | <b>1 Ocak -<br/>31 Aralık 2017</b> | <b>1 Ocak -<br/>31 Aralık 2016</b> |
|---------------|------------------------------------|------------------------------------|
| Yadex         | 10.630.544                         | 5.879.278                          |
| YBP           | 2.024.297                          | 1.707.272                          |
| Yaşar Holding | 1.845.191                          | 2.317.111                          |
| YDT           | 249.703                            | 301.686                            |
| Pınar Süt     | 37.277                             | 51.193                             |
| Çamlı Yem     | 16.668                             | 50.449                             |
| Diğer         | 180.874                            | 538.223                            |
|               | <b>14.984.554</b>                  | <b>10.845.212</b>                  |

Esas faaliyetlerden diğer giderlerin önemli bir kısmı Grup'un Yadex'e olan döviz cinsinden ticari borçlarına ilişkin kur farkı ve diğer ilişkili taraflara olan ticari borçlarına ilişkin vade farkı ve faiz giderlerinden oluşmaktadır. Söz konusu giderlerin diğer önemli bir kısmı ise Şirket'in çeşitli finansal kuruluşlardan sağlamış olduğu ve Yaşar grubu şirketlerinin garantör olarak katıldığı kredilerin kefalet giderlerinden oluşmakta olup 1 Ocak - 31 Aralık 2017 hesap dönemine ait toplam 3.143.647 TL (1 Ocak - 31 Aralık 2016: 3.004.150 TL) kefalet gideri bulunmaktadır (Dipnot 23.b). Kefalet gideri hesaplamasında kullanılan kefalet ve finansman temini komisyon oranlarının her biri %0,50'dir (31 Aralık 2016: %0,50).

**h) İlişkili taraflardan finansman gelirleri ve esas faaliyetlerden diğer gelirler:**

|               |                  |                  |
|---------------|------------------|------------------|
| Yaşar Holding | 1.809.444        | 1.530.263        |
| YDT           | 1.152.892        | 5.179.725        |
| Diğer         | 7.849            | 33.114           |
|               | <b>2.970.185</b> | <b>6.743.102</b> |

Esas faaliyetlerden diğer gelirlerinin önemli kısmı YDT aracılığıyla yapılan işlemlerden kaynaklanan kur farkı gelirlerinden oluşmaktadır. 31 Aralık 2017 tarihi itibari ile finansman gelirlerinin önemli bir kısmı Yaşar Holding'in yurtdışı tahvil ihracı ile Yaşar Grubu şirketlerinin çeşitli finansal kuruluşlardan sağlamış oldukları ve Şirket'in garantör olduğu kredilerin kefalet gelirlerinden oluşmakta olup 1 Ocak-31 Aralık 2017 hesap dönemine ait toplam 1.897.640 TL (1 Ocak-31 Aralık 2016: 1.557.147 TL) kefalet geliri bulunmaktadır (Dipnot 23.a). İlgili hesaplamalarda kullanılan kefalet ve finansman temini komisyon oranlarının her biri %0,50'dir (31 Aralık 2016: %0,50).

**ı) Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar:**

Üst düzey yöneticiler, yönetim kurulu üyeleri, genel müdür ve direktörlerden oluşmakta olup bu yöneticilere sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:

|                                |                  |                  |
|--------------------------------|------------------|------------------|
| Kısa vadeli faydalar           | 6.254.929        | 5.724.636        |
| İşten ayrılma sonrası faydalar | -                | 44.342           |
| Diğer uzun vadeli faydalar     | 175.085          | 135.437          |
|                                | <b>6.430.014</b> | <b>5.904.415</b> |

# DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 4 - İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI (Devamı)

#### j) İlişkili taraflara verilen kefaletler:

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Grup, Yaşar Holding 'in 6 Kasım 2014 tarihli 250 milyon ABD Doları karşılığı 942.975.000 TL (31 Aralık 2016: 250 milyon ABD Doları karşılığı 879.800.000 TL) tutarında 6 Mayıs 2020 vadeli yurtdışı tahvil ihracına, Pınar Süt, YBP, Çamlı Yem Besicilik San. ve Tic. A.Ş. ("Çamlı Yem") ve Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş. ("Pınar Et") müşterek ve müteselsil garantör olarak katılmıştır. Yaşar Holding ile sayılan garantör şirketler arasında 3 Kasım 2014 tarihi itibarıyla imzalanan "Tazmin Sözleşmesi" ile, bahsi geçen garantiye ilişkin garantör şirketlerin herhangi bir ödeme yapması durumunda, ilgili garantör şirket nezdinde doğacak zararın tümünün öncelikle Yaşar Holding tarafından tazmini taaahhüt edilmektedir, herhangi bir suretle bahsedilen tazminin gerçekleşmemesi durumunda ise garantörlerin her biri, ödeme yapan garantöre, yapılan ödeme tutarının 1/5'i oranında zararı tazmin etmeyi ve/veya tazminatın teminatını teşkil edecek gerekli teminatları vermeyi taahhüt etmişlerdir.

Grup'un 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla, Yaşar Grubu Şirketleri'nin finansal bir kuruluştan sağlamış olduğu toplam 5.555.555 Avro karşılığı 20.610.553 TL tutarındaki kredilere, grup şirketleriyle birlikte garantör olarak katılmıştır (Dipnot 14.c)

#### k) İlişkili taraflardan alınan kefaletler:

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla alınan kefaletler, Yaşar grubu şirketlerinin uluslararası piyasalardan ve finansal kuruluşlardan sağlamış olduğu toplam 316.777.717 TL tutarındaki (31 Aralık 2016: 5.555.555 Avro ve 296.386.900 TL karşılığı 316.997.453 TL) kredilere, Grup'un Yaşar grubu şirketleriyle birlikte garantör olarak katılması sonucunda ilgili şirketlerden alınan kefaletlerden oluşmaktadır (Dipnot 14.b).

### DİPNOT 5 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

#### a) İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar:

|  | 31 Aralık 2017     | 31 Aralık 2016     |
|--|--------------------|--------------------|
| Vadeli çekler ve alacak senetleri                              | 245.491.322        | 244.588.974        |
| Müşteri cari hesapları   | 141.736.229        | 110.224.651        |
|  | <b>387.227.551</b> | <b>354.813.625</b> |
| Eksi: Şüpheli alacak karşılığı                                 | (37.287.170)       | (37.319.685)       |
| Vadeli satışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansal gelir | (9.868.530)        | (7.482.433)        |
|  | <b>340.071.851</b> | <b>310.011.507</b> |

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla ilişkili olmayan taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar için hesaplanan tahakkuk etmemiş finansal gelir için kullanılan ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı TL ticari alacaklar için yıllık %13,93'tür (31 Aralık 2016: TL ticari alacaklar için yıllık %10,95).

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 5 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR (Devamı)**

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla kısa vadeli ticari alacakların vadeleri aşağıdaki gibidir:

|                        | <b>31 Aralık 2017</b> | <b>31 Aralık 2016</b> |
|------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Vadesi geçen alacaklar | 30.422.341            | 20.626.409            |
| 0-30 gün vadeli        | 60.210.715            | 48.311.332            |
| 31-60 gün vadeli       | 54.399.673            | 53.125.071            |
| 61-90 gün vadeli       | 62.334.574            | 45.623.321            |
| 91-180 gün vadeli      | 107.933.737           | 95.412.248            |
| 181-360 gün vadeli     | 24.770.811            | 46.913.126            |
|                        | <b>340.071.851</b>    | <b>310.011.507</b>    |

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla 341.446.350 TL (31 Aralık 2016: 312.664.138 TL) tutarındaki kısa ve uzun vadeli ticari alacaklar için toplam 104.205.178 TL tutarında teminat alınmıştır (31 Aralık 2016: 75.210.622 TL). 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış 30.422.341 TL (31 Aralık 2016: 20.626.409 TL) tutarındaki alacak için toplam 11.908.151 TL (31 Aralık 2016: 7.032.910 TL) tutarında teminat alınmış olup konsolide finansal tabloların onaylandığı tarih itibarıyla söz konusu ticari alacakların 8.946.695 TL (31 Aralık 2016 : 10.962.738 TL) tutarındaki kısmı tahsil edilmiştir.

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla vadesi geçen ticari alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

| 0-3 ay arası | 20.459.378        | 18.120.144        |
|--------------|-------------------|-------------------|
| 3-6 ay arası | 2.539.338         | 1.398.952         |
| 6 aydan uzun | 7.423.625         | 1.107.313         |
|              | <b>30.422.341</b> | <b>20.626.409</b> |

Üretim, dağıtım ve çeşitli satış noktalarını kapsayan Grup'un geniş ve dağılmış müşteri yelpazesinden dolayı, ticari alacaklarının konsantrasyon riski sınırlıdır. Grup'un ticari alacaklarını tahsil etmedeki geçmiş deneyimi göz önünde bulundurularak gerekli karşılık ayrılmıştır. Bu nedenle, Grup yönetimi ayrılmış olan şüpheli alacakların dışında herhangi bir ek şüpheli alacak riskinin yer almadığına inanmaktadır.

Şüpheli alacak karşılığının cari dönem içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

|   | <b>2017</b>         | <b>2016</b>         |
|---|---------------------|---------------------|
| <b>1 Ocak</b>   | <b>(37.319.685)</b> | <b>(27.470.320)</b> |
| Vazgeçilen şüpheli ticari alacak karşılığı                            | -                   | 1.628.608           |
| Dönem içerisinde tahsil edilen şüpheli alacak karşılığı (Dipnot 21.a) | 2.606.971           | 1.645.680           |
| Dönem içerisinde ayrılan karşılık tutarı (Dipnot 21.b)                | (2.574.456)         | (13.123.653)        |
| <b>31 Aralık</b>  | <b>(37.287.170)</b> | <b>(37.319.685)</b> |

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 5 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR (Devamı)**

**b) İlişkili olmayan taraflardan uzun vadeli ticari alacaklar :**

|  | <b>31 Aralık 2017</b> | <b>31 Aralık 2016</b> |
|--|-----------------------|-----------------------|
| Vadeli çekler ve alacak senetleri                                    | 1.592.715             | 2.960.400             |
|  | <b>1.592.715</b>      | <b>2.960.400</b>      |
| Eksi: Vadeli satışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansal gelir | (218.216)             | (307.769)             |
|  | <b>1.374.499</b>      | <b>2.652.631</b>      |

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla ilişkili olmayan taraflardan uzun vadeli çekler ve alacak senetleri, Grup'un müteakip dönemlerde yapacağı satışlara yönelik olarak bayi ve müşterilerden almış olduğu nakit niteliğindeki, vadeli çek ve alacak senetlerinden oluşmaktadır.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla uzun vadeli ticari alacaklar için hesaplanan tahakkuk etmemiş finansal gelir için kullanılan ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı TL cinsinden ticari alacaklar için yıllık %14,57 (31 Aralık 2016: yıllık %10,57) olup uzun vadeli ticari alacakların ağırlıklı ortalama vadesi 18 ay içerisinde (31 Aralık 2016: 16 ay).

**c) İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli ticari borçlar:**

|   |                    |                    |
|---|--------------------|--------------------|
| Satıcılar cari hesapları  | 102.819.736        | 73.143.704         |
| Vadeli çekler ve borç senetleri                                     | 68.580.823         | 53.359.116         |
|   | <b>171.400.559</b> | <b>126.502.820</b> |
| Eksi: Vadeli alışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansal gider | (1.689.011)        | (1.030.984)        |
|   | <b>169.711.548</b> | <b>125.471.836</b> |

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla kısa vadeli ticari borçlar için hesaplanan tahakkuk etmemiş finansal gider için kullanılan ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı TL cinsinden ticari borçlar için yıllık %13,73 (31 Aralık 2016: TL ticari borçlar için yıllık %11,70) olup, ticari borçların ortalama vadesi 8 aydır (31 Aralık 2016: 8 ay).

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla vadesi geçen ticari borçların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

|                      |                   |                  |
|----------------------|-------------------|------------------|
| 0-3 ay arası         | 10.554.259        | 5.016.846        |
| 3 ay ile 1 yıl arası | 3.032.476         | 1.224.351        |
|                      | <b>13.586.735</b> | <b>6.241.197</b> |

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 5 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR (Devamı)**

**d) İlişkili olmayan taraflara uzun vadeli ticari borçlar :**

|                                 | <b>31 Aralık 2017</b> | <b>31 Aralık 2016</b> |
|---------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Vadeli çekler ve borç senetleri | 15.126.933            | 26.210.734            |
|                                 | <b>15.126.933</b>     | <b>26.210.734</b>     |

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla ilişkili olmayan taraflara uzun vadeli ticari borçlar, Grup'un yapmış olduğu yeni tesis yatırımları ile ilgili verdiği senetlerden oluşmakta olup vadesi 2020 yılında dolmaktadır.

**DİPNOT 6 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR**

|  | <b>31 Aralık 2017</b> | <b>31 Aralık 2016</b> |
|--|-----------------------|-----------------------|
| <b>a) İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar</b> |                       |                       |
| Özel Tüketim Vergisi ("ÖTV") alacakları (*)                        | 1.529.735             | 1.974.159             |
| Verilen depozito ve teminatlar                                     | 211.750               | 183.835               |
| İş avansları   | 192.641               | 190.748               |
| KDV alacakları   | 72.413                | 19.130                |
| Personel avansları   | 70.849                | 99.077                |
| Diğer  | 95.069                | 695.311               |
|  | <b>2.172.457</b>      | <b>3.162.260</b>      |

(\*) 2012 yılının Ekim ayında Bakanlar Kurulu'nun 4760 numaralı ÖTV kanuna istinaden yapmış olduğu düzenleme sonucunda ÖTV işlemlerine ilişkin yapılan tecil-terkin işlemlerinin yerine nakit ödeme sonrası tahsilat düzenlemesi getirildiğinden dolayı Grup'un 1.529.735 TL (31 Aralık 2016: 1.974.159 TL) tutarında ÖTV alacağı oluşmuştur.

**b) İlişkili olmayan taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar**

|                                |                  |                  |
|--------------------------------|------------------|------------------|
| KDV alacakları                 | 1.210.023        | 1.210.023        |
| Verilen depozito ve teminatlar | 26.437           | 26.437           |
|                                | <b>1.236.460</b> | <b>1.236.460</b> |

**c) İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli diğer borçlar**

|                               |                  |                  |
|-------------------------------|------------------|------------------|
| Ödenecek vergi ve fonlar      | 3.015.518        | 2.663.109        |
| Alınan depozito ve teminatlar | 1.571            | 5.571            |
| Diğer                         | 70.265           | 64.290           |
|                               | <b>3.087.354</b> | <b>2.732.970</b> |

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 7 - STOKLAR**

|                       | <b>31 Aralık 2017</b> | <b>31 Aralık 2016</b> |
|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Hammaddeler           | 82.167.522            | 54.613.911            |
| - Hammadde stokları   | 40.201.737            | 25.118.998            |
| - Yoldaki hammaddeler | 41.965.785            | 29.494.913            |
| Mamuller              | 35.752.163            | 26.246.077            |
| Yarı mamuller         | 10.132.507            | 6.973.484             |
| Ticari mallar         | 5.706.124             | 4.904.187             |
| Diğer                 | 1.846.848             | 593.309               |
|                       | <b>135.605.164</b>    | <b>93.330.968</b>     |

Hammaddeler ağırlıklı olarak boya üretiminde kullanılan sentetik organik boyayıcı maddeler, sentetik polimerler ve diğer boyayıcı maddelerden oluşmaktadır. 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla mamuller içerisinde yer alan 2.122.934 TL tutarındaki stok, 2.012.168 TL tutarında değer düşüklüğü ayrılmak suretiyle net gerçekleşebilir değerleriyle, geri kalan stok kalemleri ise maliyet bedeli ile değerlendirilmiştir (31 Aralık 2016: Mamuller içerisinde yer alan 1.985.536 TL tutarındaki stok, 1.810.091 TL tutarında değer düşüklüğü ayrılmak suretiyle net gerçekleşebilir değerleriyle, geri kalan stok kalemleri ise maliyet bedeli ile değerlendirilmiştir).

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerindeki mamüller için ayrılmış olan stok değer düşüklüğü karşılığı hareketi aşağıdaki gibidir:

|  | <b>2017</b>        | <b>2016</b>        |
|--|--------------------|--------------------|
| <b>1 Ocak</b>  | <b>(1.810.091)</b> | <b>(1.420.002)</b> |
| Dönem içerisinde ayrılan karşılık – net ( Dipnot 21.b) | (202.077)          | (390.089)          |
| <b>31 Aralık</b>                                       | <b>(2.012.168)</b> | <b>(1.810.091)</b> |

Cari dönem içerisinde giderleştirilen ve satışların maliyeti ile ilişkilendirilen hammadde, yarımamul, mamul ve ticari malların toplam tutarı 592.091.539 TL'dir (31 Aralık 2016: 440.325.933 TL) (Dipnot 16).

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 8 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER**

**a) Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler**

|                           | <b>31 Aralık 2017</b> | <b>31 Aralık 2016</b> |
|---------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Peşin ödenen giderler     | 1.363.619             | 752.002               |
| Verilen sipariş avansları | 548.291               | 450.133               |
|                           | <b>1.911.910</b>      | <b>1.202.135</b>      |

**b) Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler**

|                        |                  |                  |
|------------------------|------------------|------------------|
| Verilen avanslar       | 847.942          | 1.474.861        |
| Peşin ödenmiş giderler | 484.124          | -                |
|                        | <b>1.332.066</b> | <b>1.474.861</b> |

**c) Ertelenmiş gelirler**

|                          |                   |                   |
|--------------------------|-------------------|-------------------|
| Alınan sipariş avansları | 20.338.719        | 36.358.892        |
|                          | <b>20.338.719</b> | <b>36.358.892</b> |

Alınan sipariş avansları, Grup'un müteakip dönemlerde yapacağı satışlara yönelik olarak bayi ve müşterilerinden almış olduğu ödemeleri içermekte olup söz konusu avansların bir yıl içerisinde kapanacağı öngörülmektedir (31 Aralık 2016: Bir yıl içerisinde kapanacağı öngörülmektedir).

Alınan TL avanslar için hesaplanan tahakkuk etmemiş finansal gideri için kullanılan ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı yıllık %14,55'dir (31 Aralık 2016: %11,53). Alınan avansların gerçeğe uygun değerleri, taşınan değerlerine yaklaştığı öngörülmektedir.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 9 - MADDİ DURAN VARLIKLAR**

1 Ocak - 31 Aralık 2017 hesap dönemindeki maddi duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

|   | 1 Ocak<br>2017      | İlaveler            | Çıkışlar           | Transferler(*)     | Değerleme<br>Öncesi Birikmiş<br>Amortisman<br>Netlenmesi | Yeniden<br>Değerleme<br>Artışı/<br>(Azalışı) | 31 Aralık<br>2017   |
|---|---------------------|---------------------|--------------------|--------------------|--|--|---------------------|
| <b><u>Malivet değeri/ yeniden değerlendirilmiş değer:</u></b> |                     |                     |                    |                    |  |  |                     |
| Araziler  | 108.437.733         | -                   | (806.814)          | 4.216.505          | -  | 9.236.181                                    | 121.083.605         |
| Binalar ve yerüstü düzenleri                                  | 59.824.679          | 392.898             | (1.409.023)        | 14.497.728         | (3.549.931)  | 9.212.775                                    | 78.969.126          |
| Makine, tesis ve cihazlar                                     | 111.133.648         | 1.847.551           | (1.091.434)        | 7.429.048          | (17.598.928)   | 34.873.304                                   | 136.593.189         |
| Taşıt araçları  | 2.168.742           | 201.050             | -                  | -                  | -  | -  | 2.369.792           |
| Döşeme ve demirbaşlar   | 90.638.663          | 11.776.392          | (2.829.760)        | 1.395.026          | -  | -  | 100.980.321         |
| Yapılmakta olan yatırımlar                                    | 7.978.849           | 30.298.015          | -                  | (32.667.625)       | -  | -  | 5.609.239           |
|   | <b>380.182.314</b>  | <b>44.515.906</b>   | <b>(6.137.031)</b> | <b>(5.129.318)</b> | <b>(21.148.859)</b>                                      | <b>53.322.260</b>                            | <b>445.605.272</b>  |
| <b><u>Birikmiş amortismanlar:</u></b>                         |                     |                     |                    |                    |  |  |                     |
| Binalar ve yerüstü düzenleri                                  | (1.862.973)         | (1.981.027)         | 294.069            | -                  | 3.549.931  | -  | -                   |
| Makine, tesis ve cihazlar                                     | (9.107.936)         | (8.989.668)         | 498.676            | -                  | 17.598.928   | -  | -                   |
| Taşıt araçları  | (1.802.669)         | (98.984)            | -                  | -                  | -  | -  | (1.901.653)         |
| Döşeme ve demirbaşlar   | (54.672.728)        | (7.776.339)         | 2.198.099          | -                  | -  | -  | (60.250.968)        |
|   | <b>(67.446.306)</b> | <b>(18.846.018)</b> | <b>2.990.844</b>   | <b>-</b>           | <b>21.148.859</b>  | <b>-</b>                                     | <b>(62.152.621)</b> |
| <b>Net defter değeri</b>                                      | <b>312.736.008</b>  |                     |                    |                    |  |  | <b>383.452.651</b>  |

(\*) Bakınız Dipnotlar 10 ve 24. Transferlerin 2.989.965 TL'si maddi olmayan duran varlıklara, 2.139.353 TL'si satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklara transfer edilmiştir.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemi içerisinde gerçekleşen arazi ve arsalar, binalar yer altı ve yer üstü düzenleri ve makine, tesis ve cihazlara transferlerin ve yapılmakta olan yatırımlara girişlerin önemli bir kısmı yeni tesis yatırımından, döşeme ve demirbaşlara ilavelerin önemli bir kısmı ise renk pınarı ve raf sistemlerinden oluşmaktadır.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 9 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)**

1 Ocak - 31 Aralık 2016 hesap dönemi içindeki maddi duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

|   | <b>1 Ocak 2016</b>  | <b>İlaveler</b>     | <b>Çıkışlar</b>    | <b>Transferler (*)</b> | <b>31 Aralık 2016</b> |
|---|---------------------|---------------------|--------------------|------------------------|-----------------------|
| <b><u>Malivet değeri/ veniden değerlendirilmiş değer:</u></b> |                     |                     |                    |                        |                       |
| Arazi ve arsalar  | 80.270.995          | 28.200.000          | -                  | (33.262)               | 108.437.733           |
| Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri                         | 48.781.549          | 14.219.042          | (1.839.578)        | (1.336.334)            | 59.824.679            |
| Makine, tesis ve cihazlar                                     | 108.313.745         | 2.272.031           | (302.482)          | 850.354                | 111.133.648           |
| Taşıt araçları  | 1.758.780           | 428.597             | (18.635)           | -                      | 2.168.742             |
| Döşeme ve demirbaşlar   | 80.789.259          | 10.249.944          | (451.071)          | 50.531                 | 90.638.663            |
| Yapılmakta olan yatırımlar                                    | 1.877.150           | 8.900.749           | -                  | (2.799.050)            | 7.978.849             |
|   | <b>321.791.478</b>  | <b>64.270.363</b>   | <b>(2.611.766)</b> | <b>(3.267.761)</b>     | <b>380.182.314</b>    |
| <b>Tenzil: Birikmiş amortisman:</b>                           |                     |                     |                    |                        |                       |
| Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri                         | -                   | (1.862.973)         | -                  | -                      | (1.862.973)           |
| Makine, tesis ve cihazlar                                     | -                   | (9.228.515)         | 120.579            | -                      | (9.107.936)           |
| Taşıt araçları  | (1.758.780)         | (62.524)            | 18.635             | -                      | (1.802.669)           |
| Döşeme ve demirbaşlar   | (48.092.956)        | (6.834.057)         | 254.285            | -                      | (54.672.728)          |
|   | <b>(49.851.736)</b> | <b>(17.988.069)</b> | <b>393.499</b>     | <b>-</b>               | <b>(67.446.306)</b>   |
| <b>Net defter değeri</b>                                      | <b>271.939.742</b>  |                     |                    |                        | <b>312.736.008</b>    |

(\*) Bakınız Dipnotlar 18 ve 38. Transferlerin 1.253.767 TL'si maddi olmayan duran varlıklara, 2.013.994 TL'si satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklara transfer edilmiştir.

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemi içerisinde gerçekleşen arazi ve arsalar, binalar yer altı ve yer üstü düzenlerine girişlerin önemli bir kısmı yeni tesis yatırımından, döşeme ve demirbaşlara ilavelerin önemli bir kısmı ise renk pınarı ve raf sistemlerinden oluşmaktadır.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 9 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)**

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, Grup'un üzerinde ipotek bulunan maddi duran varlıkları bulunmamaktadır ( 31 Aralık 2016 : Yoktur).

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, özelliği varlık olarak adlandırılan maddi duran varlıkların üzerine aktifleştirilen borçlanma maliyetleri 3.653.400 TL tutarındadır (31 Aralık 2016 : 3.688.355 TL).

Dönemin amortisman ve itfa payı giderlerinin 7.926.520 TL tutarındaki kısmı (31 Aralık 2016: 8.543.225 TL) satışların maliyetine, 790.146 TL (31 Aralık 2016: 763.338 TL) tutarındaki kısmı stokların maliyetine, 7.990.017 TL tutarındaki kısmı (31 Aralık 2016: 6.841.144 TL) pazarlama giderlerine (Dipnot 20.a), 2.096.122 TL tutarındaki kısmı (31 Aralık 2016: 1.806.795 TL) genel yönetim giderlerine (Dipnot 20.b), 1.388.933 TL tutarındaki kısmı ise (31 Aralık 2016: 1.194.600 TL) araştırma ve geliştirme giderlerine (Dipnot 20.c) verilmiştir.

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla arazi ve arsalar, binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazların yeniden değerlendirme hareket tablosu aşağıdadır:

|  | 2017               | 2016               |
|--|--------------------|--------------------|
| <b>1 Ocak</b>  | <b>122.985.618</b> | <b>126.677.832</b> |
| Maddi duran varlık satışından kaynaklanan fon azalışı- net   | (92.148)           | (30.959)           |
| Arazi ve arsalar ile binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazlar yeniden değerlendirilmesinden kaynaklanan artış - net | 43.451.229         | -                  |
| Vergi oranlarındaki değişiklik   | (3.824.110)        | -                  |
| Geçmiş yıllar karlarına sınıflandırılan yeniden değerlendirme artışından kaynaklanan amortisman transferi                                      | (4.381.039)        | (4.393.506)        |
| Birikmiş karlara sınıflandırılan yeniden değerlendirme fonundan doğan amortisman üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi                         | 876.208            | 732.251            |
| <b>31 Aralık</b>   | <b>159.015.758</b> | <b>122.985.618</b> |

Arazi ve arsalar, binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazların 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla maliyet değerleri ve ilgili birikmiş amortismanları aşağıdaki gibidir:

|                             | Arazi ve arsalar  | Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri | Makine, tesis ve cihazlar |
|-----------------------------|-------------------|---------------------------------------|---------------------------|
| <b>31 Aralık 2017:</b>      |                   |                                       |                           |
| Maliyet                     | 35.374.288        | 80.943.981                            | 187.742.103               |
| Tenzil: Birikmiş amortisman | -                 | (24.193.879)                          | (124.556.365)             |
| <b>Net defter değeri</b>    | <b>35.374.288</b> | <b>56.750.102</b>                     | <b>63.185.738</b>         |
| <b>31 Aralık 2016:</b>      |                   |                                       |                           |
| Maliyet                     | 31.964.597        | 67.462.378                            | 179.556.938               |
| Tenzil: Birikmiş amortisman | -                 | (23.023.088)                          | (119.137.500)             |
| <b>Net defter değeri</b>    | <b>31.964.597</b> | <b>44.439.290</b>                     | <b>60.419.438</b>         |

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 10 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR**

1 Ocak - 31 Aralık 2017 ve 2016 hesap dönemlerindeki diğer maddi olmayan duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

|                               | <b>1 Ocak 2017</b> | <b>İlaveler</b> | <b>Maddi Duran<br/>Varlıklardan<br/>Transferler (*)</b> | <b>31 Aralık 2017</b> |
|-------------------------------|--------------------|-----------------|---|-----------------------|
| Haklar                        | 33.786.392         | 355.804         | 2.989.965   | 37.132.161            |
| Tenzil: birikmiş itfa payları | (30.082.245)       | (1.345.720)     | -   | (31.427.965)          |
| <b>Net defter değeri</b>      | <b>3.704.147</b>   |                 |   | <b>5.704.196</b>      |

|                               | <b>1 Ocak 2016</b> | <b>İlaveler</b> | <b>Maddi Duran<br/>Varlıklardan<br/>Transferler (*)</b> | <b>31 Aralık 2016</b> |
|-------------------------------|--------------------|-----------------|---|-----------------------|
| Haklar                        | 31.469.548         | 1.063.077       | 1.253.767   | 33.786.392            |
| Tenzil: birikmiş itfa payları | (28.921.212)       | (1.161.033)     | -   | (30.082.245)          |
| <b>Net defter değeri</b>      | <b>2.548.336</b>   |                 |   | <b>3.704.147</b>      |

(\*) Bakınız Dipnot 9.

**DİPNOT 11 - ŞEREFİYE**

Grup, 29 Ağustos 2013 tarihinde İtalyan Colorificio A. & B. Casati Spa firmasından Türkiye'de tescilli Casati ve sair markalarının; Casati Boya Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.'den ise makina parkı, stoklar, marka ve know-how ile müşteri ve tedarikçi listeleri niteliğinde maddi ve gayrimaddi varlıklarının satın alınması konusunda 2.955.051 TL (31 Aralık 2016: 2.955.051 TL) tutarındaki şerefiye değerini muhasebe kayıtlarına almıştır. Söz konusu şerefiyenin değer düşüklüğü testi Grup'un Casati markalı ürünlerin satışından kaynaklanan faaliyet karlılığı baz alınarak gerçekleştirilmekte olup herhangi bir değer düşüklüğü tespit edilmemiştir.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 12 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI**

Grup, 5746 Sayılı “Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun” ile 31 Temmuz 2008 tarihli, 26953 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesine ilişkin Uygulama ve Denetim Yönetmeliği” uyarınca devlet teşviklerinden ve ilgili vergi avantajlarından faydalanmaktadır. Ayrıca 2017 yılı içerisinde Grup’un sahip olduğu 11.211.783 TL (31 Aralık 2016: 7.314.112 TL) tutarında Kurumlar Vergisi Ar-Ge İndirimi bulunmaktadır.

2017 ve 2016 yılları içerisinde Dış Ticaret Müsteşarlığı’nın Türk ürünlerinin yurtdışında markalaşması, Türk Malı imajının yerleşmesi amacıyla uyguladığı Turquality projesi kapsamında Şirket’e sağladığı devlet teşvikleri mevcuttur. 2017 yılı içerisinde söz konusu devlet teşviğinden hak edilen tutar 1.181.756 TL (31 Aralık 2016: 1.258.848 TL) tutarında olup pazarlama giderlerinden mahsup edilmiştir.

Şirket, Çiğli fabrikasında yapacağı yeni yatırımları için, T.C. Ekonomi Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü’nden 28 Aralık 1994 tarihinden geçerli olmak üzere teşvik belgesi almış olup, ilgili mevzuat çerçevesinde bu indirimlerden yararlanmaktadır. Teşvik belgesi kapatılmıştır. Ayrıca Şirket, yine Çiğli fabrikasında yapacağı tevsi yatırımları için aynı kapsamda 10 Mayıs 2013 tarihinden geçerli olmak üzere teşvik belgesi almış olup ilgili mevzuat çerçevesinde bu indirimlerden yararlanmaktadır. Teşvik belgesi 2016 yılında kapatılmıştır.

**DİPNOT 13 - BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ**

|   | 31 Aralık 2017     | 31 Aralık 2016     |
|---|--------------------|--------------------|
| <b>a) İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar</b> |                    |                    |
| Kısa Vadeli Krediler  | 31.939.999         | 6.249.999          |
| Uzun Vadeli Kredilerin Kısa Vadeli Kısımları                    | 128.140.491        | 101.717.395        |
|   | <b>160.080.490</b> | <b>107.967.394</b> |
| Türev finansal araçlardan doğan borçlar (Dipnot 27)             | -                  | 430.162            |
| <b>İlişkili Olmayan Taraflardan</b>                             |                    |                    |
| <b>Kısa vadeli borçlanmalar ve türev araçlar</b>                | <b>160.080.490</b> | <b>108.397.556</b> |
| <b>b) İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar</b> |                    |                    |
| Uzun Vadeli Krediler  | 241.017.884        | 269.118.359        |
| <b>İlişkili Olmayan Taraflardan</b>                             |                    |                    |
| <b>Uzun vadeli borçlanmalar</b>                                 | <b>241.017.884</b> | <b>269.118.359</b> |
| <b>Toplam finansal borçlar</b>                                  | <b>401.098.374</b> | <b>377.515.915</b> |

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 13 - BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ (Devamı)**

**a) Krediler**

|  | Ağırlıklı ortalama<br>yıllık etkin faiz oranı (%) |                | Orjinal para birimi değeri |                | TL karşılığı       |                    |
|--|---|----------------|----------------------------|----------------|--------------------|--------------------|
|  | 31 Aralık 2017                                    | 31 Aralık 2016 | 31 Aralık 2017             | 31 Aralık 2016 | 31 Aralık 2017     | 31 Aralık 2016     |
| <b>Kısa vadeli krediler:</b>   |   |                |                            |                |                    |                    |
| TL krediler (1)  | 15,66   | 11,25          | 31.939.999                 | 6.249.999      | 31.939.999         | 6.249.999          |
| <b>Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları:</b>                           |   |                |                            |                |                    |                    |
| Avro krediler (2)  | 6,15  | 5,33           | 830.664                    | 7.015.504      | 3.750.863          | 26.026.818         |
| TL krediler (3)  | 13,40   | 11,21          | 124.389.628                | 75.690.578     | 124.389.628        | 75.690.577         |
| <b>Toplam kısa vadeli krediler</b>   |   |                |                            |                | <b>160.080.490</b> | <b>107.967.394</b> |
| <b>Türev finansal araçlardan doğan borçlar:</b>                                |   |                |                            |                |                    |                    |
| Yabancı para swap işlemleri  |   | -              | -                          | 430.162        | -                  | 430.162            |
| <b>Toplam kısa vadeli finansal borçlar ve<br/>diğer finansal yükümlülükler</b> |   |                |                            |                | <b>160.080.490</b> | <b>108.397.556</b> |
| <b>Uzun vadeli krediler:</b>   |   |                |                            |                |                    |                    |
| Avro krediler (2)  | 6,60  | 6,25           | 880.000                    | 807.500        | 3.973.640          | 2.995.744          |
| TL krediler (4)  | 13,56   | 12,14          | 237.044.244                | 266.122.615    | 237.044.244        | 266.122.615        |
| <b>Toplam uzun vadeli finansal borçlar - net</b>                               |   |                |                            |                | <b>241.017.884</b> | <b>269.118.359</b> |

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 13 - BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ (Devamı)**

- (1) 31 Aralık 2017 tarihi itibari kısa vadeli finansal borçlar faiz oranı yıllık ortalama %15,66 olan rotatif TL kredilerden oluşmaktadır (31 Aralık 2016: %11,25).
- (2) Avro krediler faiz oranı Euribor+%5,50 ile Euribor+%6,50 arasında üç ayda bir değişen değişken faizli kredileri içermektedir (31 Aralık 2016: Avro krediler faiz oranı Euribor+%3,40'a göre altı ayda bir değişen ve faiz oranları Euribor+ %5,10 ile Euribor+%6,50 arasında 3 ayda bir değişen değişken faizli kredilerden oluşmaktadır).
- (3) Uzun vadeli TL kredilerin kısa vadeli kısımları, TLLibor+%2,70'a göre altı ayda bir değişen değişken faizli ve faiz oranları %9,30 ile %13,45 arasında değişen sabit faizli banka kredilerini içermektedir (31 Aralık 2016: %9,30 ile %13,45 arasında değişen sabit faizli krediler).
- (4) Uzun vadeli TL krediler, TLLibor+%2,70'a göre altı ayda bir değişen değişken faizli ve faiz oranları %9,95 ile %15,20 arasında değişen sabit faizli banka kredilerini içermektedir (31 Aralık 2016: TLLibor+%2,70'a göre altı ayda bir değişen değişken faizli ve faiz oranları %9,95 ile %13,45 arasında değişen sabit faizli banka kredilerini içermektedir).

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Grup'un nakit akım riskinden korunma amaçlı olarak tanımlanan türev aracı bulunmamaktadır (31 Aralık 2016: Grup, 1 Ağustos 2011 tarihinde almış olduğu 25.000.000 Avro tutarındaki krediye ilişkin uluslararası bir finans kuruluşu ile ISDA master anlaşması, ekleri ve swap teyit dökümanlarını imzalamak suretiyle Avro/ TL üzerinden swap anlaşması yapmıştır. Grup bu anlaşma ile söz konusu kredinin yalnızca faiz ödemelerini %8,30 faiz oranı ve 2,274 Avro/ TL kuru ile swap etmiştir. Grup yönetiminin yapmış olduğu değerlendirmeler sonucunda, nakit akım riskinden korunma amaçlı olarak tanımlanan türev araçların gerçeğe uygun değerleri ile taşınan değerleri arasındaki toplam 430.162 TL tutarındaki fark diğer kısa ve uzun vadeli türev finansal araçlar içerisinde sınıflandırılmış olup tahakkuk eden 154.075 TL tutarındaki swap işleminden kaynaklanan faiz gideri ile 500.272 TL tutarındaki faiz ödemesi ile realize olan faiz gideri finansal giderler içerisinde sınıflandırılarak kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmıştır. 276.088 TL tutarındaki türev işlemlerden kaynaklanan gerçeğe uygun değer farkı ise, türev araçların etkin olması sebebiyle, 55.218 TL tutarındaki ertelenmiş vergi etkisi düşülerek özkaynaklarda nakit akımdan korunma işlemleri fonu içerisinde muhasebeleştirilmiştir).

Grup'un finansal borçlar ve diğer finansal yükümlülükler ile ilgili vermiş olduğu teminatlar Dipnot 14'de açıklanmıştır.

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla uzun vadeli kredilerin anapara yükümlülüklerinin geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

|           | <b>31 Aralık 2017</b> | <b>31 Aralık 2016</b> |
|-----------|-----------------------|-----------------------|
| 2018 yılı | -                     | 108.858.141           |
| 2019 yılı | 120.676.522           | 71.927.859            |
| 2020 yılı | 50.865.697            | 39.539.257            |
| 2021 yılı | 53.817.189            | 40.573.116            |
| 2022 yılı | 15.658.476            | 8.219.986             |
|           | <b>241.017.884</b>    | <b>269.118.359</b>    |

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 13 - BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ (Devamı)**

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla, Grup'un değişken ve sabit faiz oranlı net finansal borçlarının faiz oranı yenileme tarihlerine göre hazırlanmış vade kırılımı aşağıdaki gibidir:

|                                       | <b>3 ay ile<br/>1 yıl arası</b> | <b>Toplam</b>      |
|---------------------------------------|---------------------------------|--------------------|
| <b>31 Aralık 2017:</b>                |                                 |                    |
| Sabit faiz oranlı finansal borçlar    | -                               | 381.473.301        |
| Değişken faiz oranlı finansal borçlar | 19.625.073                      | 19.625.073         |
|                                       | <b>19.625.073</b>               | <b>401.098.374</b> |

**31 Aralık 2016:**

|                                       |                   |                    |
|---------------------------------------|-------------------|--------------------|
| Sabit faiz oranlı finansal borçlar    | -                 | 330.865.183        |
| Değişken faiz oranlı finansal borçlar | 46.650.732        | 46.650.732         |
|                                       | <b>46.650.732</b> | <b>377.515.915</b> |

Grup'un yapmış olduğu faiz duyarlılık analizine göre, 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, faiz oranlarında %1'lik bir artış söz konusu olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, değişken faiz oranlı kredilerden kaynaklanan faiz gideri sonucu net dönem zararı 104.209 TL daha fazla (31 Aralık 2016: 19.258 TL net dönem karı daha az) olurdu.

Net finansal borçlar ve diğer finansal yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerleri aşağıdaki gibidir:

|  | <b>Taşınan Değer</b>  |                       | <b>Gerçeğe Uygun Değer</b> |                       |
|--|-----------------------|-----------------------|----------------------------|-----------------------|
|  | <b>31 Aralık 2017</b> | <b>31 Aralık 2016</b> | <b>31 Aralık 2017</b>      | <b>31 Aralık 2016</b> |
| Finansal borçlar ve diğer finansal yükümlülükler - net | 401.098.374           | 377.515.915           | 397.723.728                | 370.914.255           |

Finansal borçların gerçeğe uygun değerleri, TL ve Avro krediler için sırasıyla yıllık %14,64 ve %2,65 ağırlıklı ortalama etkin faiz oranları kullanılarak iskonto edilmiş nakit akım yöntemi ile belirlenmiştir (31 Aralık 2016: TL ve Avro krediler için sırasıyla yıllık %10,50 ve %3,73 ağırlıklı ortalama etkin faiz oranları kullanılarak iskonto edilmiş nakit akım yöntemi ile belirlenmiştir).

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla net borçlanmaların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

|  | <b>2017</b>        | <b>2016</b>        |
|--|--------------------|--------------------|
| <b>1 Ocak</b>                                  | <b>377.085.753</b> | <b>286.610.857</b> |
| Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri       | 514.381.282        | 635.491.971        |
| Borç ödemelerinden kaynaklanan nakit çıkışları | (490.348.361)      | (546.823.843)      |
| Kur farkı değişimi                             | (2.461.731)        | (2.801.401)        |
| Faiz tahakkuku etkisi                          | 2.441.431          | 4.608.169          |
| <b>31 Aralık</b>                               | <b>401.098.374</b> | <b>377.085.753</b> |

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 14 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER**

**a) Kısa vadeli borç karşılıkları:**

|                           | <b>31 Aralık 2017</b> | <b>31 Aralık 2016</b> |
|---------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Promosyon gider karşılığı | 883.990               | 600.339               |
| Dava karşılığı            | 848.066               | 237.078               |
| Maliyet gider karşılığı   | 615.579               | 267.155               |
| Diğer                     | 46.029                | 62.487                |
|                           | <b>2.393.664</b>      | <b>1.167.059</b>      |

**b) Alınan teminatlar:**

|                    |                    |                    |
|--------------------|--------------------|--------------------|
| Kefaletler         | 316.777.717        | 316.997.453        |
| Teminat mektupları | 71.598.120         | 49.407.853         |
| İpotekler          | 68.112.750         | 63.681.751         |
| Teminat senetleri  | 36.591.655         | 33.476.385         |
| Teminat çekleri    | 5.275.495          | 4.710.160          |
|                    | <b>498.355.737</b> | <b>468.273.602</b> |

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla alınan kefaletler, Yaşar grubu şirketlerinin uluslararası piyasalardan ve finansal kuruluşlardan sağlamış olduğu toplam 5.555.555 Avro ve 296.386.900 TL karşılığı 316.997.453 TL tutarındaki kredilere, Grup'un Yaşar grubu şirketleriyle birlikte garantör olarak katılması sonucunda ilgili şirketlerden alınan kefaletlerden oluşmaktadır.

**c) Verilen teminatlar:**

|                    |                      |                    |
|--------------------|----------------------|--------------------|
| Kefaletler         | 950.594.906          | 908.303.365        |
| Teminat mektupları | 77.233.777           | 57.758.797         |
|                    | <b>1.027.828.683</b> | <b>966.062.162</b> |

Grup, Yaşar Holding 'in 6 Kasım 2014 tarihli 250 milyon ABD Doları karşılığı 942.975.000 TL (31 Aralık 2016: 250 milyon ABD Doları karşılığı 879.800.000 TL) tutarında 6 Mayıs 2020 vadeli yurtdışı tahvil ihracına, Pınar Süt, YBP, Çamlı Yem ve Pınar Et müşterek ve müteselsil garantör olarak katılmıştır. Yaşar Holding ile sayılan garantör şirketler arasında 3 Kasım 2014 tarihi itibarıyla imzalanan "Tazmin Sözleşmesi" ile, bahsi geçen garantiye ilişkin garantör şirketlerin herhangi bir ödeme yapması durumunda, ilgili garantör şirket nezdinde doğacak zararın tümünün öncelikle Yaşar Holding tarafından tazmini taahhüt edilmektedir, herhangi bir suretle bahsedilen tazminin gerçekleşmemesi durumunda ise garantörlerin her biri, ödeme yapan garantöre, yapılan ödeme tutarının 1/5'i oranında zararı tazmin etmeyi ve/veya tazminatın teminatını teşkil edecek gerekli teminatları vermeyi taahhüt etmişlerdir.

Aynı zamanda Grup, 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla, Yaşar Grubu Şirketleri'nin finansal bir kuruluşun sağlamış olduğu toplam 5.555.555 Avro karşılığı 20.610.553 TL tutarındaki kredilere, grup şirketleriyle birlikte garantör olarak katılmıştır.

**d)** 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Grup'un 146.206 ABD Doları ve 22.959 İngiliz Sterlini karşılığı 776.834 TL açık ithalat akreditif riski bulunmaktadır (31 Aralık 2016: 4.489.316 ABD Doları ve 26.400 Avro karşılığı 15.896.743 TL).

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 14 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)**

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla Grup'un teminat/rehin/ipotek ("TRİ") pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

|   | 31 Aralık 2017 |             |                      | 31 Aralık 2016 |             |                    |
|---|----------------|-------------|----------------------|----------------|-------------|--------------------|
|   | Döviz Cinsi    | Tutarı      | TL karşılığı         | Döviz Cinsi    | Tutarı      | TL karşılığı       |
| <b>Şirket tarafından verilen TRİ'ler:</b>   |                |             |                      |                |             |                    |
| <b>A.Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı</b>   |                |             |                      |                |             |                    |
|   |                |             | 77.233.777           |                |             | 57.758.797         |
|   | TL             | 75.879.127  | 75.879.127           | TL             |             | 56.645.827         |
|   | Avro           | 300.000     | 1.354.650            | Avro           | 300.000     | 1.112.970          |
| <b>B.Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı</b>                                  |                |             |                      |                |             |                    |
|   | Avro           | 1.687.500   | 7.619.906            | Avro           | 2.127.500   | 7.892.812          |
| <b>C.Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı</b> |                |             |                      |                |             |                    |
|   |                |             |                      |                | -           | -                  |
| <b>D.Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı</b>  |                |             |                      |                |             |                    |
|   |                |             | 942.975.000          |                |             | 900.410.553        |
| <b>i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı</b>  |                |             |                      |                |             |                    |
|   |                |             | 942.975.000          |                |             | 879.800.000        |
|   | ABD Doları     | 250.000.000 | 942.975.000          | ABD Doları     | 250.000.000 | 879.800.000        |
| <b>ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı</b>                           |                |             |                      |                |             |                    |
|   | Avro           | -           | -                    | Avro           | 5.555.555   | 20.610.553         |
| <b>iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. kişiler Lehine</b>  |                |             |                      |                |             |                    |
|   |                |             |                      |                |             |                    |
|   |                |             | <b>1.027.828.683</b> |                |             | <b>966.062.162</b> |

Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Grup'un  
Özkaynaklarına oranı

%633

%752

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 15 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR**

**a) Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar**

|                                      | <b>31 Aralık 2017</b> | <b>31 Aralık 2016</b> |
|--------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri | 3.778.517             | 2.909.464             |
| Personele borçlar                    | 259.473               | 276.541               |
|                                      | <b>4.037.990</b>      | <b>3.186.005</b>      |

**b) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar**

|                         |                |                |
|-------------------------|----------------|----------------|
| Kıdeme teşvik karşılığı | 390.920        | 465.955        |
|                         | <b>390.920</b> | <b>465.955</b> |

**c) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar**

|                           |                   |                   |
|---------------------------|-------------------|-------------------|
| Kıdem tazminatı karşılığı | 19.478.291        | 17.426.959        |
| Kıdeme teşvik karşılığı   | 910.034           | 714.359           |
|                           | <b>20.388.325</b> | <b>18.141.318</b> |

Türk İş Kanunu'na göre, Şirket bir senesini doldurmuş olan ve Şirket'le ilişkisi kesilen veya emekli olan 25 hizmet (kadınlarda 20) yılını dolduran ve emekliliğini kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir.

Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla 4.732,48 TL (31 Aralık 2016: 4.297,21 TL) ile sınırlandırılmıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır. Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bilanço tarihindeki değerinin aktüeryal öngörüler doğrultusunda tahminiyle hesaplanır

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Şirket'in kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir ayarlandığı için, 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren geçerli olan 5.001,76 TL (1 Ocak 2017: 4.426,16 TL) üzerinden hesaplanmaktadır

Toplam karşılığın hesaplanmasına yönelik aşağıdaki aktüeryal öngörüler kullanılmıştır:

|                          |       |       |
|--------------------------|-------|-------|
| Yıllık iskonto oranı (%) | 4,50  | 3,95  |
| Emeklilik olasılığı (%)  | 97,98 | 98,03 |

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 15 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (Devamı)**

Kıdem tazminatı karşılığının yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

|                      | 2017              | 2016              |
|----------------------|-------------------|-------------------|
| <b>1 Ocak</b>        | <b>17.426.959</b> | <b>15.908.980</b> |
| Faiz maliyeti        | 2.240.004         | 1.957.047         |
| Aktüeryal zarar      | 1.176.455         | 796.283           |
| Dönem içindeki artış | 1.785.563         | 1.673.075         |
| Dönem içinde ödenen  | (3.150.690)       | (2.908.426)       |
| <b>31 Aralık</b>     | <b>19.478.291</b> | <b>17.426.959</b> |

Faiz maliyeti, aktüeryal zararlar ve dönem içerisindeki artışın toplamı 5.202.022 TL (31 Aralık 2016: 4.426.405 TL) olup 4.025.567 TL (31 Aralık 2016: 3.630.122 TL) genel yönetim giderlerine ve 1.176.455 TL (31 Aralık 2016: 796.283 TL) diğer kapsamlı gelirlere dahil edilmiştir.

**DİPNOT 16 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER**

|                         | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2017 | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2016 |
|-------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Direkt madde maliyeti   | 592.091.539                | 440.325.933                |
| Personel                | 88.678.037                 | 80.988.371                 |
| Reklam ve tanıtım       | 30.303.916                 | 28.710.322                 |
| Nakliye ve navlun       | 25.067.451                 | 20.861.447                 |
| Amortisman ve itfa payı | 20.191.738                 | 19.149.102                 |
| Lisans giderleri        | 9.216.874                  | 8.311.988                  |
| Diğer                   | 91.751.129                 | 82.378.794                 |
|                         | <b>857.300.684</b>         | <b>680.725.957</b>         |

**DİPNOT 17 - DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER**

|                               | 31 Aralık 2017    | 31 Aralık 2016   |
|-------------------------------|-------------------|------------------|
| <b>Diğer Dönen Varlıklar:</b> |                   |                  |
| Devreden KDV                  | 9.735.800         | 5.769.657        |
| Diğer                         | 1.406.347         | 545.081          |
|                               | <b>11.142.147</b> | <b>6.314.738</b> |

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 18 - SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ**

Şirket, Sermaye Piyasası Mevzuatına tabi şirketlere tanınan kayıtlı sermaye sistemini uygulamakta olup, 1 Kr nominal değere sahip kayıtlı paylarını temsil eden kayıtlı sermayesi için bir tavan belirlemiştir. Şirket'in onaylanmış ve çıkarılmış nominal değerdeki sermayesi, 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla aşağıdaki gibidir:

|   | <b>31 Aralık 2017</b> | <b>31 Aralık 2016</b> |
|---|-----------------------|-----------------------|
| Kayıtlı sermaye tavanı (tarihi değeri ile)          | 300.000.000           | 300.000.000           |
| Nominal değeri ile onaylanmış ve çıkarılmış sermaye | 100.000.000           | 100.000.000           |

Türkiye'deki şirketler, nakit artırım dışındaki tüm iç kaynakların sermayeye ilavesi suretiyle bir defaya mahsus olmak üzere kayıtlı sermaye tavanını aşabilirler. Nakit artırım suretiyle kayıtlı sermaye tavanı aşamaz.

Beheri 1 Kr olan 10.000.000.000 ( 31 Aralık 2016: 10.000.000.000) adet pay bulunmaktadır.

Şirket'in 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihlerindeki pay sahipleri ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

|                                  | <b>31 Aralık 2017</b> |                | <b>31 Aralık 2016</b> |                |
|----------------------------------|-----------------------|----------------|-----------------------|----------------|
|                                  | <b>TL</b>             | <b>Pay (%)</b> | <b>TL</b>             | <b>Pay (%)</b> |
| Yaşar Holding (A, B)             | 74.531.267            | 74,53          | 74.531.267            | 74,53          |
| Halka açık kısım (A, B)          | 25.452.104            | 25,45          | 25.452.104            | 25,45          |
| Diğer (A, B)                     | 16.629                | 0,02           | 16.629                | 0,02           |
| <b>Toplam çıkarılmış sermaye</b> | <b>100.000.000</b>    | <b>100,00</b>  | <b>100.000.000</b>    | <b>100,00</b>  |

Şirket, sermaye artışı sırasında ihraç ettiği pay senetlerini nominal değerinin üstünde bir bedelle ihraç ettiği için ihraç bedeli ile nominal değer arasında oluşan farklar paylara ilişkin primler hesabına kaydedilmiştir.

Şirket sermayesi A grubu nama, A grubu hamiline ve B grubu hamiline paylardan oluşmakta olup, B grubu hamiline pay senetleri BİST'de işlem görmektedir. Şirket'in işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde seçilecek 5 veya 7 üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulu'nun 5 üyeden oluşması halinde 3, 7 üyeden oluşması halinde 4 üye "A" grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından, diğer üyeler de "B" grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından seçilir. Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında "A" grubu nama yazılı paylar sahiplerine "3'er" oy, "B" grubu hamiline yazılı paylar ise sahiplerine "1'er" oy bahşeder.

Kanuni defterlerdeki birikmiş karlar, aşağıda belirtilen kanuni yedeklerle ilgili hüküm haricinde dağıtılabılır:

Türk Ticaret Kanunu'na göre yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin % 20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

# DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 18 - SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (Devamı)

Yukarıda bahsi geçen yasal yedeklerin, TMS/ TFRS uyarınca "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" içerisinde sınıflandırılması gerekmektedir. Şirket'in 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla kardan ayrılan kısıtlanmış yedeklerinin nominal tutarı 416.144 TL (31 Aralık 2016: 416.144 TL) olup özleri itibarıyla kısıtlanmamış olan 160.465 TL tutarındaki "Olağanüstü Yedekler" (31 Aralık 2016: 160.465 TL), "Geçmiş Yıllar Zararları" içerisinde sınıflandırmıştır.

SPK duyurularına göre "Ödenmiş Sermaye", "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Hisse Senedi İhraç Primleri"nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Söz konusu tebliğin uygulanması esnasında değerlemelerde çıkan farklılıkların (enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan farklılıklar gibi):

- "Ödenmiş Sermaye"den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, "Ödenmiş Sermaye" kaleminden sonra gelmek üzere açılacak "Sermaye Düzeltmesi Farkları" kalemiyle;
- "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Hisse Senedi İhraç Primleri"nden kaynaklanmakta ve henüz kar dağıtımı veya sermaye artırımına konu olmamışsa "Geçmiş Yıllar Kar/ Zararıyla", ilişkilendirilmesi gerekmektedir. Diğer özkaynak kalemleri ise TMS/ TFRS çerçevesinde değerlendirilen tutarları ile gösterilmektedir.

Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

Halka açık şirketler, kar payı dağılımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kar Payı Tebliği'ne göre yaparlar. Ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kar dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kar payı öderler. Ayrıca, kar payları eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve ara dönem finansal tablolarda yer alan kar üzerinden nakden kar payı avansı dağıtılabilir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 27'nci maddesi çerçevesinde, net dönem karından varsa geçmiş yıl zararları düşüldükten sonra kalan tutar üzerinden genel kanuni yedek akçe ve Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde birinci temettü ayrıldıktan sonra geriye kalan kısımdan, Bayraklı Boya ve Vernik Sanayii A.Ş.'nin kuruluş sermayesi olan 750.000 TL'na isabet eden kısmın %10'u kurucu senet sahiplerine kurucu senetlerle orantılı olarak dağıtılmak üzere ayrılır ve geriye kalan kısımdan Genel Kurul'ca alınacak karar çerçevesinde %5'e kadar bir meblağ yönetim kurulu üyelerine tahsisat karşılığı ve yönetim kurulunun tespit ve lüzum göstereceği hususlara ayrılabilir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça, başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

Halka açık ortaklıklarda kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 19 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ**

|                            | <b>1 Ocak -<br/>31 Aralık 2017</b> | <b>1 Ocak -<br/>31 Aralık 2016</b> |
|----------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| Yurt içi satışlar:         |                                    |                                    |
| Mamul satışları            | 1.425.296.533                      | 1.274.047.044                      |
| Ticari mal satışları       | 104.561.052                        | 66.487.916                         |
| Diğer satışlar             | 726.549                            | 709.438                            |
|                            | <b>1.530.584.134</b>               | <b>1.341.244.398</b>               |
| Yurt dışı satışlar         | 50.240.518                         | 43.659.363                         |
| <b>Brüt satışlar</b>       | <b>1.580.824.652</b>               | <b>1.384.903.761</b>               |
| Eksi: İskontolar           | (644.871.809)                      | (599.883.272)                      |
| İadeler                    | (12.273.778)                       | (11.769.398)                       |
| <b>Net Satışlar</b>        | <b>923.679.065</b>                 | <b>773.251.091</b>                 |
| <b>Satışların maliyeti</b> | <b>(666.763.497)</b>               | <b>(509.643.777)</b>               |
| <b>Brüt kar</b>            | <b>256.915.568</b>                 | <b>263.607.314</b>                 |

**DİPNOT 20 - GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, ARAŞTIRMA  
VE GELİŞTİRME GİDERLERİ**

**a) Pazarlama giderleri:**

|                              | <b>1 Ocak -<br/>31 Aralık 2017</b> | <b>1 Ocak -<br/>31 Aralık 2016</b> |
|------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| Reklam ve tanıtım giderleri  | 30.303.916                         | 28.710.322                         |
| Personel giderleri           | 29.714.154                         | 26.935.143                         |
| Nakliye ve navlun giderleri  | 24.829.055                         | 20.446.287                         |
| Lisans giderleri             | 9.216.874                          | 8.311.988                          |
| Amortisman ve itfa payı      | 7.990.017                          | 6.841.144                          |
| Kira                         | 4.717.942                          | 3.896.964                          |
| Danışmanlık                  | 4.591.907                          | 3.977.779                          |
| Dışarıdan sağlanan hizmetler | 4.585.417                          | 4.360.655                          |
| Seyahat giderleri            | 2.358.576                          | 2.246.351                          |
| Enerji                       | 1.661.608                          | 1.316.252                          |
| Diğer                        | 5.106.525                          | 5.653.887                          |
|                              | <b>125.075.991</b>                 | <b>112.696.772</b>                 |

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 20 - GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, ARAŞTIRMA  
VE GELİŞTİRME GİDERLERİ (Devamı)**

**b) Genel yönetim giderleri:**

|                              | <b>1 Ocak -<br/>31 Aralık 2017</b> | <b>1 Ocak -<br/>31 Aralık 2016</b> |
|------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| Personel giderleri           | 17.793.659                         | 15.408.567                         |
| Dışarıdan sağlanan hizmetler | 9.543.574                          | 7.056.076                          |
| Danışmanlık ve istişare      | 6.997.386                          | 6.780.546                          |
| Kıdem tazminatı              | 4.025.567                          | 3.630.122                          |
| Amortisman ve itfa payı      | 2.096.122                          | 1.806.795                          |
| Seyahat                      | 901.005                            | 700.256                            |
| Haberleşme                   | 614.002                            | 468.733                            |
| Enerji                       | 607.067                            | 488.770                            |
| Vergi, resim ve harçlar      | 526.597                            | 358.342                            |
| Diğer                        | 4.489.904                          | 4.301.906                          |
|                              | <b>47.594.883</b>                  | <b>41.000.113</b>                  |

**c) Araştırma ve geliştirme giderleri:**

|                                       |                   |                   |
|---------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Personel giderleri                    | 11.450.323        | 11.374.465        |
| Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler | 1.742.145         | 1.414.579         |
| Amortisman ve itfa payı               | 1.388.933         | 1.194.600         |
| Seyahat                               | 749.077           | 524.682           |
| Enerji                                | 424.526           | 367.440           |
| Diğer                                 | 2.111.309         | 2.509.529         |
|                                       | <b>17.866.313</b> | <b>17.385.295</b> |

**DİPNOT 21 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER**

|   | <b>1 Ocak -<br/>31 Aralık 2017</b> | <b>1 Ocak -<br/>31 Aralık 2016</b> |
|---|------------------------------------|------------------------------------|
| <b>a) Esas faaliyetlerden diğer gelirler:</b> |                                    |                                    |
| Kur farkı geliri                              | 83.149.330                         | 48.890.980                         |
| Tahsil edilen şüpheli alacak karşılığı        | 2.606.971                          | 1.645.680                          |
| Vade farkı geliri                             | 2.363.096                          | 813.931                            |
| Hurda satış karı                              | 869.953                            | 930.194                            |
| Kira geliri                                   | 93.218                             | 199.299                            |
| Diğer   | 4.672.990                          | 3.963.178                          |
|   | <b>93.755.558</b>                  | <b>56.443.262</b>                  |

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 21 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER (Devamı)**

**b) Esas faaliyetlerden diğer giderler:**

|  | <b>1 Ocak -<br/>31 Aralık 2017</b> | <b>1 Ocak -<br/>31 Aralık 2016</b> |
|--|------------------------------------|------------------------------------|
| Kur farkı gideri   | (91.653.786)                       | (56.932.505)                       |
| Şüpheli alacak karşılık gideri                                   | (2.574.456)                        | (13.123.653)                       |
| Vade unsuru içeren ticari işlemlerden kaynaklanan finansal gider | (2.296.544)                        | (1.438.848)                        |
| Vade farkı gideri  | (968.807)                          | (830.056)                          |
| Stok değer düşüklüğü   | (202.077)                          | (390.089)                          |
| Diğer  | (6.214.944)                        | (5.112.101)                        |
|  | <b>(103.910.614)</b>               | <b>(77.827.252)</b>                |

**DİPNOT 22 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER**

**a) Yatırım faaliyetlerinden gelirler:**

|                               | <b>1 Ocak -<br/>31 Aralık 2017</b> | <b>1 Ocak -<br/>31 Aralık 2016</b> |
|-------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| Maddi duran varlık satış karı | 846.391                            | 262.505                            |
|                               | <b>846.391</b>                     | <b>262.505</b>                     |

**b) Yatırım faaliyetlerinden giderler:**

|                                 |                  |                  |
|---------------------------------|------------------|------------------|
| Maddi duran varlık satış zararı | (533.397)        | (121.110)        |
|                                 | <b>(533.397)</b> | <b>(121.110)</b> |

**DİPNOT 23 - FİNANSMAN GELİRLERİ/ GİDERLERİ**

**a) Finansman gelirleri:**

|  | <b>1 Ocak -<br/>31 Aralık 2017</b> | <b>1 Ocak -<br/>31 Aralık 2016</b> |
|--|------------------------------------|------------------------------------|
| Kur farkı geliri                           | 33.679.698                         | 14.925.099                         |
| Kefalet geliri                             | 1.897.640                          | 1.557.147                          |
| Türev işleminden kaynaklı kur farkı geliri | 1.267.577                          | 1.230.745                          |
| Faiz geliri                                | 175.469                            | 315.366                            |
|  | <b>37.020.384</b>                  | <b>18.028.357</b>                  |

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 23 - FİNANSMAN GELİRLERİ/ GİDERLERİ (Devamı)**

**b) Finansman giderleri:**

|                          | <b>1 Ocak -<br/>31 Aralık 2017</b> | <b>1 Ocak -<br/>31 Aralık 2016</b> |
|--------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| Faiz gideri              | (56.928.465)                       | (49.031.892)                       |
| Kur farkı gideri         | (39.333.188)                       | (26.729.711)                       |
| Banka komisyon giderleri | (2.561.059)                        | (761.995)                          |
| Kefalet gideri           | (3.143.647)                        | (3.004.150)                        |
|                          | <b>(101.966.359)</b>               | <b>(79.527.748)</b>                |

**DİPNOT 24 - SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER**

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Grup'un 2.757.806 TL satış amaçlı elde tutulan duran varlığı bulunmakta olup 2.139.353 TL'si maddi duran varlıklardan transfer edilmiş, 139.900 TL'si ise tahsil kabiliyeti olmayan ticari alacaklar karşılığında bayi ve müşterilerinden alınmıştır Öteyandan, yıl içerisinde 3.799.282 TL satış amaçlı elde tutulan duran varlık satışı gerçekleştirilmiştir (31 Aralık 2016: 4.277.835 TL satış amaçlı elde tutulan duran varlığı bulunmakta).

**DİPNOT 25 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)**

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla kurumlar vergisi karşılığı aşağıdaki gibidir:

|  | <b>31 Aralık 2017</b> | <b>31 Aralık 2016</b> |
|--|-----------------------|-----------------------|
| Kurumlar vergisi karşılığı                           | -                     | -                     |
| Eksi: Peşin ödenen kurumlar vergisi                  | (160.724)             | (949.075)             |
| <b>Dönem karı vergi (varlığı)/ yükümlülüğü - net</b> | <b>(160.724)</b>      | <b>(949.075)</b>      |

1 Ocak - 31 Aralık 2017 ve 2016 hesap dönemlerine ait konsolide kapsamlı gelir tablolarında yer alan vergi geliri aşağıda özetlenmiştir.

|                                    | <b>1 Ocak -<br/>31 Aralık 2017</b> | <b>1 Ocak -<br/>31 Aralık 2016</b> |
|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| Cari dönem kurumlar vergisi gideri | (29.305)                           | -                                  |
| Ertelenmiş vergi geliri            | 4.823.542                          | 1.749.804                          |
|                                    | <b>4.794.237</b>                   | <b>1.749.804</b>                   |

5 Aralık 2017 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 7061 Sayılı "Bazı Vergi Kanunları İle Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" kapsamında 2018, 2019 ve 2020 yılları için kurumlar vergisi oranı %20'den %22'ye çıkarılmıştır. Yürürlüğe giren bu Kanuna göre, ertelenen vergi varlık ve yükümlülükleri, varlıkların gerçekleştiği veya yükümlülüklerin yerine getirildiği bu dönemler için %22 vergi oranı ile hesaplanmıştır. 2021 ve sonraki dönemler için geçici farkların iptalleri %20 ile hesaplanacaktır.

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve iştiraklerini konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, tam konsolidasyon kapsamına alınan bağlı ortaklıklar için ayrı hesaplanmış olup söz konusu bağlı ortaklıkların 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla 29.305 TL vergi karşılığı bulunmaktadır.

# DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 25 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

Türkiye’de, kurumlar vergisi oranı 2017 yılı için %20’dir (31 Aralık 2016: %20). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası, yatırım indirimi istisnası vb.) ve indirimlerin (Ar-Ge indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kar dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir. Rusya Federasyonu’nda, Romanya’da ve Mısır’da yürürlükte bulunan gelir vergisi oranları sırasıyla %20, %16 ve %22,50’dir (31 Aralık 2016: sırasıyla %20,%16 ve %22,50).

Türkiye’deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye’de yerleşik kurumlara ödenen kar paylarından (temettü) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 (31 Aralık 2016: %15) oranında stopaja tabidir. Karın sermayeye ilavesi, kar dağıtımı sayılmaz.

Şirketler üçer aylık mali karları üzerinden %20 (31 Aralık 2016: %20) oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14’üncü gününe kadar beyan edip 17’nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir.

Türkiye’de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25’inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir.

Vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse yapılacak vergi tarhiyatı nedeniyle vergi miktarları değişebilir. Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl karlarından mahsup edilemez.

Kurumlar Vergisi Kanunu’nda kurumlara yönelik birçok istisna bulunmaktadır. Bu istisnalardan Grup’a ilişkin olanları aşağıda açıklanmıştır:

5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu’na göre kurumların en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisselerinin, gayrimenkullerinin, rüçhan hakkı, kurucu senedi ve intifa senetleri satışından doğan kazançlarının %75’i, 21 Haziran 2006 tarihinden başlayarak kurumlar vergisinden istisnadır. İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir. Buna göre, Şirket, 2018, 2019 ve 2020 yıllarındaki taşınmaz malların satışından elde edilen kazançlar için hesaplanan kurumlar vergisi ve ertelenmiş vergi hesaplamaları kalan %50’nin %22’si olarak, 2021 ve sonraki dönemler için kalan %50’nin %20’si olarak hesaplamıştır.

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştiraktan elde ettikleri temettü kazançları (yatırım fonlarının katılma belgeleri ile yatırım ortaklıkları hisse senetlerinden elde edilen kar payları hariç) kurumlar vergisinden istisnadır.

Kurumların rüçhan hakkı kuponlarının satışından elde ettikleri kazançlarının %75’lik kısmı ile anonim şirketlerin kuruluşlarında veya sermayelerini artırdıkları sırada çıkardıkları hisse senetlerinin itibari değerlerinin üzerinde elden çıkarılmasından sağlanan emisyon primi kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

Dolayısı ile ticari kar/ (zarar) rakamı içinde yer alan yukarıda sayılan nitelikteki kazançlar/ (kayıplar) kurumlar vergisi hesabında dikkate alınmıştır.

# DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 25 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

Kurumlar Vergisi matrahının tespitinde yukarıda yer alan istisnalar yanında ayrıca Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 8. maddesi ve Gelir Vergisi Kanunu'nun 40. madde hükmünde belirtilen indirimler ile birlikte Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 10. maddesinde belirtilen diğer indirimler de dikkate alınır.

#### *Transfer fiyatlandırması*

Kurumların ilişkili kişilerle yaptıkları mal veya hizmet alım ya da satımlarında emsallerine uygun olarak tespit edecekleri bedel veya fiyat kullanmaları gerekmektedir. Emsallere uygunluk ilkesi, ilişkili kişilerle yapılan mal veya hizmet alım ya da satımında uygulanan fiyat veya bedelin, aralarında böyle bir ilişkinin bulunmaması durumunda oluşacak fiyat veya bedele uygun olmasını ifade etmektedir. Kurumlar, ilişkili kişiler ile gerçekleştirdiği işlemlerde uygulanacak emsaline uygun fiyat veya bedelleri ilgili kanunda belirtilen yöntemlerden işlemin mahiyetine en uygun olanını kullanmak suretiyle tespit edeceklerdir. Emsaline uygunluk ilkesi doğrultusunda tespit edilen fiyat ve bedellere ilişkin hesaplamalara ait kayıt, cetvel ve belgelerin ispat edici kağıtlar olarak kurumlar tarafından saklanması zorunlu kılınmıştır. Ayrıca, kurumlar bir hesap dönemi içerisinde ilişkili kişiler ile yaptıkları işlemlere ilişkin olarak bilgi ve belgeleri içerecek şekilde gerektiğinde ibraz edilmek üzere Kurumlar Vergisi Beyannamesi tarihine kadar bir rapor hazırlayacaklardır.

Emsallere uygunluk ilkesine aykırı olarak tespit edilen bedel veya fiyat üzerinden mal veya hizmet alım ya da satımında bulunulması halinde kazancın tamamen veya kısmen transfer fiyatlaması yoluyla örtülü olarak dağıtılmış sayılacaktır. Tamamen veya kısmen transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü olarak dağıtılan kazanç 13' üncü maddede belirtilen şartların gerçekleştiği hesap döneminin son günü itibarıyla dağıtılmış kar payı veya dar mükellefler için ana merkeze aktarılan tutar sayılacaktır. Transfer fiyatlandırması yoluyla dağıtılmış kar payının net kar payı tutarı olarak kabul edilmesi ve brüte tamamlanması sonucu bulunan tutar üzerinden ortakların hukuki niteliğine göre belirlenen oranlarda vergi kesintisi yapılacaktır. Daha önce yapılan vergilendirme işlemleri, taraf olan mükellefler nezdinde buna göre düzeltilecektir. Ancak, bu düzeltmenin yapılabilmesi için örtülü kazanç dağıtan kurum adına tarh edilen vergilerin kesinleşmiş ve ödenmiş olması gerekmektedir.

Örtülü kazanç dağıtılan kurum nezdinde yapılacak düzeltmede dikkate alınacak tutar, kesinleşen ve ödenen tutar olacaktır.

#### **Rusya Federasyonu**

Rusya Federasyonu'nda yürürlükte bulunan gelir vergisi oranı %20'dir (31 Aralık 2016: %20). Rusya Federasyonu vergi sistemine göre mali zararlar, gelecekteki vergiye tabi gelirlerden mahsup edilmek üzere 10 yıl ileriye taşınabilir. Mahsup edilebilecek tutarlar ile ilgili herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır. Öte yandan, Rusya Federasyonu'nda vergi, para ve gümrük mevzuatları çeşitli yorumlara ve sık sık ortaya çıkan değişikliklere tabidir. Şirket'in işlemlerinde ve faaliyetlerinde uygulanan mevzuatla ilgili yönetimin yorumu, ilgili bölgesel ve federal otoritelerce değişik şekillerde yorumlanabilir. Rusya Federasyonu'nda yakın geçmişte yaşanan olaylar, vergi otoritelerinin mevzuat ile ilgili değerlendirmelerindeki yorumların neticesinde geçmişte onaylanan işlemlerin ve faaliyetlerin ileriki dönemlerde onaylanmayacağı riskinin mümkün olabileceğini göstermektedir. Vergiler ile ilgili inceleme vergi incelemesine yetkili makamlarca, istisnai durumlar söz konusu olmadığı takdirde, son incelemeden önceki üç yılı kapsar. Kimi durumlar altında bu tür incelemeler daha uzun dönemleri de kapsayabilir.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 25 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ  
DAHİL) (Devam)**

1 Ocak - 31 Aralık 2017 ve 2016 hesap dönemlerine ait vergi mutabakatı aşağıdaki gibidir:

|   | <b>1 Ocak -<br/>31 Aralık 2017</b> | <b>1 Ocak -<br/>31 Aralık 2016</b> |
|---|------------------------------------|------------------------------------|
| <b>Vergi öncesi kar/(zarar)</b>   | <b>(8.409.656)</b>                 | <b>9.783.148</b>                   |
| Vergi öncesi kar üzerinden ana ortaklık vergi oranıyla hesaplanan vergi             | 1.681.931                          | (1.956.630)                        |
| İndirilecek gelirler  | 662.871                            | 195.678                            |
| Kanunen kabul edilmeyen giderler  | (591.433)                          | (458.706)                          |
| Önceki yıllarda üzerinden ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmayan mali zarar mahsubu | -                                  | 692.070                            |
| Üzerinden ertelenen vergi varlığı hesaplanmayan cari dönem zararı                   | (457.338)                          | (2.530.756)                        |
| Yatırım indirimi istisnası  | 513.207                            | 1.594.646                          |
| Ar-ge indirimi  | 2.242.357                          | 3.948.397                          |
| Diğer   | 742.643                            | 265.105                            |
| <b>Vergi geliri</b>   | <b>4.794.237</b>                   | <b>1.749.804</b>                   |

**Ertelenmiş vergiler**

Grup ertelenmiş gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinde taşınan değerleri ile Vergi Usul Kanunu arasındaki farklı değerlendirmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Müteakip dönemlerde gerçekleşecek geçici farklar üzerinden yükümlülük metoduna göre hesaplanan ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri için uygulanan oran %20'dir (31 Aralık 2016: %20).

5 Aralık 2017 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 7061 Sayılı "Bazı Vergi Kanunları İle Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" kapsamında, ertelenen vergi varlık ve yükümlülükleri, varlıkların gerçekleştiği veya yükümlülüklerin yerine getirildiği 2018, 2019 ve 2020 dönemleri için %22 vergi oranı ile hesaplanmıştır. 2021 ve sonraki dönemler için geçici farkların iptalleri %20 ile hesaplanacaktır.

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla birikmiş geçici farklar ve ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin bilanço tarihleri itibarıyla yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hesaplamalarının dökümü aşağıdaki gibidir:

|   | <b>Birikmiş geçici farklar</b> |                           | <b>Ertelenmiş vergi varlığı/<br/>(yükümlülüğü)</b> |                           |
|---|--------------------------------|---------------------------|--|---------------------------|
|   | <b>31 Aralık<br/>2017</b>      | <b>31 Aralık<br/>2016</b> | <b>31 Aralık<br/>2017</b>                          | <b>31 Aralık<br/>2016</b> |
| Arazi ve arsalar, bina ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazların yeniden değerlemesi | 188.095.856                    | 139.391.607               | (29.080.097)                                       | (16.405.990)              |
| Yeniden değerlendirme öncesi taşınan değerler vergi matrahı arasındaki farklar                  | 3.116.965                      | 19.592.456                | (623.393)  | (3.934.170)               |
| Kıdem tazminatı karşılığı   | (19.478.291)                   | (17.426.959)              | 3.895.658  | 3.485.392                 |
| Şüpheli alacak karşılığı  | (3.819.530)                    | (9.719.875)               | 763.906  | 1.943.975                 |
| Vadeli satışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansal gelir/(gider)                          | (8.294.386)                    | (5.758.722)               | 1.824.765  | 1.151.744                 |
| Nakit akımdan korunma işlemleri   | 502.532                        | (276.088)                 | (110.557)  | 55.218                    |
| Diğer   | (20.971.855)                   | (8.229.940)               | 4.194.371  | 2.916.568                 |
| Ertelenmiş vergi varlığı  |                                |                           | 10.678.700   | 9.552.897                 |
| Ertelenmiş vergi yükümlülüğü  |                                |                           | (29.814.047)                                       | (20.340.160)              |
| <b>Ertelenmiş vergi yükümlülüğü-net</b>   |                                |                           | <b>(19.135.347)</b>                                | <b>(10.787.263)</b>       |

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 25 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ  
DAHİL) (Devam)**

Ertelenmiş vergi hareket tablosu aşağıda belirtilmiştir:

|  | 2017                | 2016                |
|--|---------------------|---------------------|
| <b>1 Ocak</b>  | <b>(10.787.263)</b> | <b>(12.624.281)</b> |
| Cari dönem konsolide gelir tablosuna yansıtılan              | 4.823.542           | 1.749.804           |
| Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıplarına verilen | 235.291             | 159.257             |
| Nakit akımdan korunma işlemleri fonuna verilen               | (55.218)            | (72.043)            |
| Yeniden değerlendirme fonu üzerinden hesaplanan              | (9.740.834)         | -                   |
| Vergi oranındaki değişiklik                                  | (3.824.110)         | -                   |
| Diger  | 213.245             | -                   |
| <b>31 Aralık</b>   | <b>(19.135.347)</b> | <b>(10.787.263)</b> |

**DİPNOT 26 - PAY BAŞINA (KAYIP)/ KAZANÇ**

Konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda beyan edilen pay başına kazanç, karın ilgili dönem içinde mevcut paylarının ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

Şirketler mevcut pay sahiplerine birikmiş karlarından payları oranında pay dağıtarak (“Bedelsiz Hisseler”) sermayelerini arttırabilir. Pay başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz pay ihracı çıkarılmış paylar olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kazanç hesaplamasında kullanılan ağırlıklı pay adedi ortalaması, payların bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir.

|   |            | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2017 | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2016 |
|---|------------|----------------------------|----------------------------|
| Net dönem (zararı)/ karı  | A          | (3.615.419)                | 11.532.952                 |
| Nominal değeri 1 Kr olan çıkarılmış adi<br>payının ağırlıklı ortalama adedi (Dipnot 18) | B          | 10.000.000.000             | 10.000.000.000             |
| <b>Nominal değeri 1 Kr olan<br/>100 adet pay başına (kayıp)/ kazanç</b>                 | <b>A/B</b> | <b>(0,0362)</b>            | <b>0,1153</b>              |

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 27 - TÜREV ARAÇLAR**

|   | <b>31 Aralık 2017</b> | <b>31 Aralık 2016</b> |
|---|-----------------------|-----------------------|
| Vadeli döviz işlemleri gelir tahakkuku                | 502.532               | 417.854               |
|   | <b>502.532</b>        | <b>417.854</b>        |
| Türev finansal araçlardan doğan borçlar (kısa vadeli) | -                     | (430.162)             |
| Türev finansal araçlardan doğan borçlar (uzun vadeli) | -                     | -                     |
|   | -                     | <b>(430.162)</b>      |

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla vadeli yabancı para işlemleri 1.000.000 USD ve 1.200.000 EUR karşılığı 9.190.500 TL'dir (31 Aralık 2016: 13.722.000 USD karşılığı 48.290.462 TL).

**31 Aralık 2017:**

|                                      | <b>Kontrat<br/>miktarı</b> | <b>Varlıklar</b> |
|--------------------------------------|----------------------------|------------------|
| <b>Vadeli yabancı para işlemleri</b> |                            |                  |
| Vadeli yabancı para işlemleri        | 9.150.500                  | 502.532          |
|                                      | <b>9.150.500</b>           | <b>502.532</b>   |

**31 Aralık 2016:**

|                                      | <b>Kontrat<br/>miktarı</b> | <b>Varlıklar</b> |
|--------------------------------------|----------------------------|------------------|
| <b>Vadeli yabancı para işlemleri</b> |                            |                  |
| Vadeli yabancı para işlemleri        | 48.290.462                 | 417.854          |
|                                      | <b>48.290.462</b>          | <b>417.854</b>   |

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ**

Grup, faaliyetlerinden ötürü, kur, nakit akım ve faiz oranı risklerinden oluşan piyasa riskine, sermaye riskine, kredi riskine ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Grup'un riskleri yönetim politikası, finansal piyasalardaki beklenmedik değişimlere odaklanmıştır.

Finansal risklerin yönetim politikası Grup'un üst düzey yönetimi ve finans bölümü tarafından Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politika ve stratejileri doğrultusunda yapılmaktadır. Yönetim Kurulu özellikle kur, faiz ve sermaye risklerinin yönetilmesi için genel kapsamda prensip ve politika hazırlamakta, finansal ve operasyonel riskleri yakından takip etmektedir.

Grup'un finansal riskleri yönetmek için belirlediği amaçlar şu şekilde özetlenebilir;

- Grup'un faaliyetlerinden ve ana varlıklarından sağlanan nakit akışının, kur ve faiz riskleri göz önünde bulundurularak etkin bir şekilde, devamlılığının sağlanması,
- Etkin ve verimli kullanmak üzere yeterli miktarda kredi kaynağının tür ve vade olarak en uygun koşullarda gerektiğinde kullanılmak üzere hazır tutulması
- Karşı taraftan kaynaklanan riskin asgari düzeyde tutulması ve etkin takibi.

**a) Kredi riski:**

Kredi riski bankalardaki mevduat, ilişkili taraflardan alacaklar ve diğer ticari alacaklardan kaynaklanmakta olup finansal varlıkları elinde bulundurmak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Grup yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf (ilişkili taraflar hariç) için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat alarak karşılamaktadır. Grup, bayilerinden ve direkt müşterilerinden doğabilecek bu riski, belirlenen kredi limitlerini alınan teminatlar ile sınırlayarak ve teminat tutarlarını güncelleyerek yönetmektedir. Kredi limitlerinin kullanımı Grup tarafından izlenmekte ve müşterinin finansal pozisyonu, geçmiş tecrübeler ve diğer faktörler göz önüne alınarak müşterinin kredi kalitesi değerlendirilmektedir. Ticari alacaklar, Grup yönetiminin geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir. 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riski analizi izleyen sayfadaki gibidir:

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**

31 Aralık 2017

|  | Alacaklar            |                    |                   |                  | Bankalardaki<br>Mevduat | Toplam             |
|--|----------------------|--------------------|-------------------|------------------|-------------------------|--------------------|
|  | Ticari Alacaklar (1) |                    | Diğer Alacaklar   |                  |                         |                    |
|  | İlişkili<br>Taraf    | Diğer Taraf        | İlişkili<br>Taraf | Diğer<br>Taraf   |                         |                    |
| <b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski<br/>(A+B+C+D+E) (2)</b>   | <b>4.762.171</b>     | <b>341.446.350</b> | <b>-</b>          | <b>3.408.917</b> | <b>19.661.724</b>       | <b>369.279.162</b> |
| - Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı  |                      | 104.205.178        |                   |                  |                         | 104.205.178        |
| <b>A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (3)</b>   | 903.333              | 311.024.009        | -                 | 3.408.917        | 19.661.724              | 334.997.983        |
| <b>B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan , aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri (3)</b> | -                    | -                  | -                 | -                | -                       | -                  |
| <b>C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (3)</b>  | 3.858.838            | 26.009.714         | -                 | -                | -                       | 29.868.552         |
| - Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı   | -                    | 11.908.151         | -                 | -                | -                       | 11.908.151         |
| <b>D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri</b>   | -                    | 4.412.627          | -                 | -                | -                       | 4.412.627          |
| - Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)   | -                    | 41.699.797         | -                 | -                | -                       | 41.699.797         |
| - Değer düşüklüğü (-)  | -                    | (37.287.170)       | -                 | -                | -                       | (37.287.170)       |
| - Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı   | -                    | 4.412.627          | -                 | -                | -                       | 4.412.627          |
| - Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)   | -                    | -                  | -                 | -                | -                       | -                  |
| - Değer düşüklüğü (-)  | -                    | -                  | -                 | -                | -                       | -                  |
| -Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı  | -                    | -                  | -                 | -                | -                       | -                  |
| <b>E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar</b>   | -                    | -                  | -                 | -                | -                       | -                  |

(1) Dipnotlar 7 ve 8.

(2) Gerçekleşmemiş finansal gelirler ve vadesi geçmiş ya da geçmemiş olan alacakların teminat altına alınan kısımları. tablodaki ilgili tutarlar belirlenirken göz önünde bulundurulmuştur.

(3) Grup yönetimi, geçmiş deneyimleri de göz önünde bulundurarak alacaklar ile ilgili ek bir kredi riskinin olmayacağını öngörmektedir.

(4) Grup yönetimi, bilanço tarihinden sonraki tahsilatları ve geçmiş deneyimleri göz önünde bulundurarak, vadesi geçmiş alacakların tahsilatı ile ilgili herhangi bir problem yaşanmayacağını öngörmektedir (Dipnotlar 4 ve 5).

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 28- FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**

31 Aralık 2016

|  | Alacaklar            |                    |                   |                  | Bankalardaki<br>Mevduat | Toplam             |
|--|----------------------|--------------------|-------------------|------------------|-------------------------|--------------------|
|  | Ticari Alacaklar (1) |                    | Diğer Alacaklar   |                  |                         |                    |
|  | İlişkili<br>Taraf    | Diğer Taraf        | İlişkili<br>Taraf | Diğer<br>Taraf   |                         |                    |
| <b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski<br/>(A+B+C+D+E) (2)</b>   | <b>6.149.788</b>     | <b>312.664.138</b> | -                 | <b>4.398.720</b> | <b>12.085.062</b>       | <b>335.297.708</b> |
| - Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı  | -                    | 75.210.622         | -                 | -                | -                       | 75.210.622         |
| <b>A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (3)</b>   | 1.653.838            | 292.037.729        | -                 | 4.398.720        | 12.085.062              | 310.175.349        |
| <b>B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan , aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri (3)</b> | -                    | -                  | -                 | -                | -                       | -                  |
| <b>C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (3)</b>  | 4.495.950            | 13.935.555         | -                 | -                | -                       | 18.431.505         |
| - Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı   | -                    | 7.032.910          | -                 | -                | -                       | 7.032.910          |
| <b>D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri</b>   | -                    | 6.690.854          | -                 | -                | -                       | 6.690.854          |
| - Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)   | -                    | 44.010.539         | -                 | -                | -                       | 44.239.861         |
| - Değer düşüklüğü (-)  | -                    | (37.319.685)       | -                 | -                | -                       | (37.549.007)       |
| - Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı   | -                    | 6.690.854          | -                 | -                | -                       | 6.690.854          |
| - Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)   | -                    | -                  | -                 | -                | -                       | -                  |
| - Değer düşüklüğü (-)  | -                    | -                  | -                 | -                | -                       | -                  |
| -Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı  | -                    | -                  | -                 | -                | -                       | -                  |
| <b>E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar</b>   | -                    | -                  | -                 | -                | -                       | -                  |

(1) Dipnotlar 7 ve 8.

(2) Gerçekleşmemiş finansal gelirler ve vadesi geçmiş ya da geçmemiş olan alacakların teminat altına alınan kısımları. tablodaki ilgili tutarlar belirlenirken göz önünde bulundurulmuştur.

(3) Grup yönetimi, geçmiş deneyimleri de göz önünde bulundurarak alacaklar ile ilgili ek bir kredi riskinin olmayacağını öngörmektedir.

(4) Grup yönetimi, bilanço tarihinden sonraki tahsilatları ve geçmiş deneyimleri göz önünde bulundurarak, vadesi geçmiş alacakların tahsilatı ile ilgili herhangi bir problem yaşanmayacağını öngörmektedir (Dipnotlar 7 ve 8).

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE  
DÜZEYİ (Devamı)**

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla vadesi geçmiş finansal araçların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

| 31 Aralık 2017                           | Alacaklar         |                   | Toplam            |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|
|  | İlişkili Taraflar | Diğer Taraflar    |                   |
| Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş         | 571.845           | 14.286.646        | 14.858.491        |
| Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş           | 921.488           | 6.172.732         | 7.094.220         |
| Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş          | 583.517           | 2.539.338         | 3.122.855         |
| Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş          | 1.781.988         | 7.423.625         | 9.205.613         |
| Teminat ile güvence altına alınmış kısmı | -                 | 11.908.151        | 11.908.151        |
|  | <b>3.858.838</b>  | <b>30.422.341</b> | <b>34.281.179</b> |

| 31 Aralık 2016                           | Alacaklar         |                   | Toplam            |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|
|  | İlişkili Taraflar | Diğer Taraflar    |                   |
| Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş         | 666.259           | 14.356.466        | 15.022.725        |
| Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş           | 1.073.630         | 3.763.678         | 4.837.308         |
| Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş          | 679.858           | 1.703.116         | 2.382.974         |
| Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş          | 2.076.203         | 803.149           | 2.879.352         |
| Teminat ile güvence altına alınmış kısmı | -                 | (13.723.764)      | (13.723.764)      |
|  | <b>4.495.950</b>  | <b>20.626.409</b> | <b>25.122.359</b> |

**b) Likidite riski:**

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, Grup'un ana ortağı Yaşar Holding ile birlikte, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin ve operasyonlardan yaratılan fonun yeterli miktarlarda olmasının sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir. Grup yönetimi, kesintisiz likiditasyonu sağlamak için müşteri alacaklarının vadesinde tahsil edilmesi konusunda yakın takip yapmakta, tahsilatlardaki gecikmenin Grup'a finansal herhangi bir yük getirmemesi için yoğun olarak çalışmakta ve de bankalarla yapılan çalışmalar sonucunda Grup'un ihtiyaç duyması halinde kullanıma hazır nakdi ve gayrinakdi kredi limitleri belirlemektedir. Ayrıca, Şirket'in ana ortağı durumunda olan Yaşar Holding, Grup'un mevcut olan ticari ve ticari olmayan borçlarını ödemekte herhangi bir güçlükle karşılaşmaması ve zamanında ödemelerini gerçekleştirmesi için Grup'a gerekli kaynak ve desteğin sağlanacağını taahhüt etmiştir.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE  
DÜZEYİ (Devamı)**

|                                   | 31 Aralık 2017     |  |                     |                         |                             |
|-----------------------------------|--------------------|--|---------------------|-------------------------|-----------------------------|
|                                   | Defter<br>Değeri   | Sözleşme<br>Uyarınca<br>Nakit Çıktılar<br>Toplamı<br>(=I+II+III) | 3 aydan<br>kısa (I) | 3 - 12 ay<br>arası (II) | 1 - 5 yıl<br>arası<br>(III) |
| <b>Sözleşme uyarınca vadeler:</b> |                    |  |                     |                         |                             |
| <b>Finansal yükümlülükler:</b>    |                    |  |                     |                         |                             |
| Finansal Borçlar                  | 401.098.374        | 481.635.218  | 64.382.549          | 96.220.476              | 321.032.193                 |
| Ticari Borçlar                    | 299.001.798        | 300.690.809  | 185.020.113         | 100.543.763             | 15.126.933                  |
| Diğer Borçlar                     | 4.039.487          | 4.039.487  | 4.039.487           | -                       | -                           |
|                                   | <b>704.139.659</b> | <b>786.365.514</b>   | <b>253.442.149</b>  | <b>196.764.239</b>      | <b>336.159.126</b>          |

|  | 31 Aralık 2016     |  |                     |                         |                             |
|--|--------------------|--|---------------------|-------------------------|-----------------------------|
|  | Defter<br>Değeri   | Sözleşme<br>Uyarınca<br>Nakit Çıktılar<br>Toplamı<br>(=I+II+III) | 3 aydan<br>kısa (I) | 3 - 12 ay<br>arası (II) | 1 - 5 yıl<br>arası<br>(III) |
| <b>Sözleşme uyarınca vadeler:</b>                |                    |  |                     |                         |                             |
| <b>Türev olmayan finansal<br/>yükümlülükler:</b> |                    |  |                     |                         |                             |
| Finansal Borçlar                                 | 377.515.915        | 459.598.743  | 40.555.276          | 80.156.122              | 338.887.345                 |
| Ticari Borçlar                                   | 201.335.831        | 202.366.815  | 112.796.843         | 63.359.238              | 26.210.734                  |
| Diğer Borçlar                                    | 5.953.621          | 5.953.621  | 5.272.332           | 681.289                 | -                           |
|  | <b>584.805.367</b> | <b>667.919.179</b>   | <b>158.624.451</b>  | <b>144.196.649</b>      | <b>365.098.079</b>          |

**Türev finansal araçlar:**

|   |         |         |        |         |   |
|---|---------|---------|--------|---------|---|
| Finansal (yatırımlar)/<br>yükümlülükler (Dipnot 27) | 430.162 | 341.226 | 92.370 | 248.856 | - |
|---|---------|---------|--------|---------|---|

**c) Piyasa riski:**

**i) Döviz kuru riski**

Grup, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunulan meblağların TL'ye çevrilmesinden dolayı kur değişimlerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Grup, kur riskini azaltabilmek için döviz pozisyonunu dengeleme amaçlı bir politika izlemektedir. Mevcut riskler Şirket'in Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'nca yapılan düzenli toplantılarda izlenmekte ve Grup'un döviz pozisyonu takip edilmektedir. Söz konusu riskten ötürü, Grup gerekli gördüğü ölçüde türev enstrümanlarını kullanmaktadır.

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**

|  | Yabancı Para Pozisyonu Tablosu |                     |                     |                      |                      |                     |                     |                      |
|--|--------------------------------|---------------------|---------------------|----------------------|----------------------|---------------------|---------------------|----------------------|
|  | 31 Aralık 2017                 |                     |                     |                      | 31 Aralık 2016       |                     |                     |                      |
|  | TL Karşılığı                   | ABD Doları          | Avro                | Diğer (TL Karşılığı) | TL Karşılığı         | ABD Doları          | Avro                | Diğer (TL Karşılığı) |
| <b>1. Ticari Alacaklar</b>   | 10.496.659                     | 2.598.932           | 153.637             | -                    | 14.197.416           | 3.927.803           | 100.998             | -                    |
| 2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)   | 150.876                        | 40.000              | -                   | -                    | 1.658.011            | 467.091             | 3.834               | -                    |
| 2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar   | -                              | -                   | -                   | -                    | -                    | -                   | -                   | -                    |
| 3. Diğer   | -                              | -                   | -                   | -                    | -                    | -                   | -                   | -                    |
| <b>4. Dönen Varlıklar (1+2+3)</b>  | <b>10.647.535</b>              | <b>2.638.932</b>    | <b>153.637</b>      | -                    | <b>15.855.427</b>    | <b>4.394.894</b>    | <b>104.832</b>      | -                    |
| 5. Ticari Alacaklar  | -                              | -                   | -                   | -                    | -                    | -                   | -                   | -                    |
| 6a. Parasal Finansal Varlıklar   | -                              | -                   | -                   | -                    | -                    | -                   | -                   | -                    |
| 6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar   | -                              | -                   | -                   | -                    | -                    | -                   | -                   | -                    |
| 7. Diğer   | -                              | -                   | -                   | -                    | -                    | -                   | -                   | -                    |
| <b>8. Duran Varlıklar (5+6+7)</b>  | -                              | -                   | -                   | -                    | -                    | -                   | -                   | -                    |
| <b>9. Toplam Varlıklar (4+8)</b>   | <b>10.647.535</b>              | <b>2.638.932</b>    | <b>153.637</b>      | -                    | <b>15.855.427</b>    | <b>4.394.894</b>    | <b>104.832</b>      | -                    |
| 10. Ticari Borçlar   | 222.245.553                    | 40.001.217          | 15.804.443          | -                    | 116.399.030          | 18.668.924          | 13.665.962          | -                    |
| 11. Finansal Yükümlülükler   | 3.750.863                      | -                   | 830.664             | -                    | 26.026.818           | -                   | 7.015.504           | -                    |
| 12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler  | -                              | -                   | -                   | -                    | -                    | -                   | -                   | -                    |
| 12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler   | -                              | -                   | -                   | -                    | -                    | -                   | -                   | -                    |
| <b>13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)</b>  | <b>225.996.416</b>             | <b>40.001.217</b>   | <b>16.635.107</b>   | -                    | <b>142.425.848</b>   | <b>18.668.924</b>   | <b>20.681.466</b>   | -                    |
| 14. Ticari Borçlar   | 15.126.933                     | 4.010.428           | -                   | -                    | 26.210.734           | 7.447.924           | -                   | -                    |
| 15. Finansal Yükümlülükler   | 3.973.640                      | -                   | 880.000             | -                    | 2.995.744            | -                   | 807.500             | -                    |
| 16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler  | -                              | -                   | -                   | -                    | -                    | -                   | -                   | -                    |
| 16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler   | -                              | -                   | -                   | -                    | -                    | -                   | -                   | -                    |
| <b>17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)</b>  | <b>19.100.573</b>              | <b>4.010.428</b>    | <b>880.000</b>      | -                    | <b>29.206.478</b>    | <b>7.447.924</b>    | <b>807.500</b>      | -                    |
| <b>18. Toplam Yükümlülükler (13+17)</b>  | <b>245.096.989</b>             | <b>44.011.645</b>   | <b>17.515.107</b>   | -                    | <b>171.632.326</b>   | <b>26.116.848</b>   | <b>21.488.966</b>   | -                    |
| <b>19. Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Araçların Net Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)</b> | -                              | -                   | -                   | -                    | -                    | -                   | -                   | -                    |
| <b>19a. Aktif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı</b>                     | -                              | -                   | -                   | -                    | -                    | -                   | -                   | -                    |
| <b>19b. Aktif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinde Türev Ürünlerin Tutarı</b>                      | -                              | -                   | -                   | -                    | -                    | -                   | -                   | -                    |
| <b>20. Net Yabancı Para Yükümlülük Pozisyonu (9-18+19)</b>   | <b>(234.449.454)</b>           | <b>(41.372.713)</b> | <b>(17.361.470)</b> | -                    | <b>(155.776.899)</b> | <b>(21.721.954)</b> | <b>(21.384.134)</b> | -                    |
| <b>21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Yükümlülük Pozisyonu (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)</b>   | <b>(234.449.454)</b>           | <b>(41.372.713)</b> | <b>(17.361.470)</b> | -                    | <b>(155.776.899)</b> | <b>(21.721.954)</b> | <b>(21.384.134)</b> | -                    |
| <b>22. Döviz Hedge'i İçin Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri</b>              | -                              | -                   | -                   | -                    | -                    | -                   | -                   | -                    |
| <b>23. Döviz Varlıklarının Hedge Edilen Kısımının Tutarı</b>   | -                              | -                   | -                   | -                    | -                    | -                   | -                   | -                    |
| <b>24. Döviz Yükümlülüklerinin Hedge Edilen Kısımının Tutarı</b>                                     | -                              | -                   | -                   | -                    | -                    | -                   | -                   | -                    |
| <b>25. İhracat</b>   | <b>50.240.518</b>              | <b>6.463.386</b>    | <b>964.025</b>      | <b>22.848.524</b>    | <b>43.659.363</b>    | <b>8.414.776</b>    | <b>1.094.533</b>    | <b>14.834.986</b>    |
| <b>26. İthalat</b>   | <b>366.095.734</b>             | <b>53.213.484</b>   | <b>41.759.238</b>   | -                    | <b>263.312.030</b>   | <b>38.357.275</b>   | <b>44.099.791</b>   | -                    |

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**

**31 Aralık 2017**

|   | <b>Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu</b> |   |  |   |
|---|--|---|--|---|
|   | <b>Kar/ (Zarar)</b>                          |   | <b>Özkaynaklar</b>                         |   |
|   | <b>Yabancı paranın<br/>değer kazanması</b>   | <b>Yabancı paranın<br/>değer kaybetmesi</b> | <b>Yabancı paranın<br/>değer kazanması</b> | <b>Yabancı paranın<br/>değer kaybetmesi</b> |
| <b>ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:</b>                     |  |   |  |   |
| 1- ABD Doları net yükümlülük  | (15.605.374)                                 | 15.605.374                                  | (15.605.374)                               | 15.605.374                                  |
| 2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)   | -  | -   | -  | -   |
| <b>3- ABD Doları Net Etki (1+2)</b>   | <b>(15.605.374)</b>                          | <b>15.605.374</b>                           | <b>(15.605.374)</b>                        | <b>15.605.374</b>                           |
| <b>Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:</b>                           |  |   |  |   |
| 4- Avro net yükümlülük  | (7.839.572)                                  | 7.839.572                                   | (7.839.572)                                | 7.839.572                                   |
| 5- Avro riskinden korunan kısım (-)   | -  | -   | -  | -   |
| <b>6- Avro Net Etki (4+5)</b>   | <b>(7.839.572)</b>                           | <b>7.839.572</b>                            | <b>(7.839.572)</b>                         | <b>7.839.572</b>                            |
| <b>Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama<br/>%10 değerlenmesi halinde</b> |  |   |  |   |
| 7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü   | -  | -   | -  | -   |
| 8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)                                   | -  | -   | -  | -   |
| <b>9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)</b>                                   | <b>-</b>                                     | <b>-</b>                                    | <b>-</b>                                   | <b>-</b>                                    |
| <b>TOPLAM (3+6+9)</b>   | <b>(23.444.946)</b>                          | <b>23.444.946</b>                           | <b>(23.444.946)</b>                        | <b>23.444.946</b>                           |

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**

31 Aralık 2016

|   | Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu |                                     |                                    |                                     |
|---|---------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------|
|   | Kar/ (Zarar)                          |                                     | Özkaynaklar                        |                                     |
|   | Yabancı paranın<br>değer kazanması    | Yabancı paranın<br>değer kaybetmesi | Yabancı paranın<br>değer kazanması | Yabancı paranın<br>değer kaybetmesi |
| <b>ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:</b>                     |                                       |                                     |                                    |                                     |
| 1- ABD Doları net yükümlülük  | (7.644.390)                           | 7.644.390                           | (7.644.390)                        | 7.644.390                           |
| 2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)   | -                                     | -                                   | -                                  | -                                   |
| <b>3- ABD Doları Net Etki (1+2)</b>   | <b>(7.644.390)</b>                    | <b>7.644.390</b>                    | <b>(7.644.390)</b>                 | <b>7.644.390</b>                    |
| <b>Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:</b>                           |                                       |                                     |                                    |                                     |
| 4- Avro net yükümlülük  | (7.933.300)                           | 7.933.300                           | (7.933.300)                        | 7.933.300                           |
| 5- Avro riskinden korunan kısım (-)   | -                                     | -                                   | -                                  | -                                   |
| <b>6- Avro Net Etki (4+5)</b>   | <b>(7.933.300)</b>                    | <b>7.933.300</b>                    | <b>(7.933.300)</b>                 | <b>7.933.300</b>                    |
| <b>Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama<br/>%10 değerlenmesi halinde</b> |                                       |                                     |                                    |                                     |
| 7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü   | -                                     | -                                   | -                                  | -                                   |
| 8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)                                   | -                                     | -                                   | -                                  | -                                   |
| <b>9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)</b>                                   | <b>-</b>                              | <b>-</b>                            | <b>-</b>                           | <b>-</b>                            |
| <b>TOPLAM (3+6+9)</b>   | <b>(15.577.690)</b>                   | <b>15.577.690</b>                   | <b>(15.577.690)</b>                | <b>15.577.690</b>                   |

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**

*ii) Faiz riski*

Grup, faiz oranlarındaki değişmelerin faiz unsuru taşıyan varlık ve yükümlülükler üzerindeki etkisinden dolayı faiz oranı riskine maruz kalmaktadır.

|  | <b>Faiz Pozisyonu Tablosu</b> |                       |
|--|-------------------------------|-----------------------|
|  | <b>31 Aralık 2017</b>         | <b>31 Aralık 2016</b> |
| <b><u>Sabit faizli finansal araçlar</u></b>    |                               |                       |
| Finansal varlıklar                             | 371.307.849                   | 347.086.621           |
| Finansal yükümlülükler                         | 684.514.586                   | 540.887.924           |
| <b><u>Değişken faizli finansal araçlar</u></b> |                               |                       |
| Finansal yükümlülükler                         | 19.625.073                    | 46.650.732            |

Grup'un yapmış olduğu faiz duyarlılık analizine göre, 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, faiz oranlarında %1'lik bir artış söz konusu olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, değişken faiz oranlı kredilerden kaynaklanan faiz gideri sonucu net dönem zararı 104.209 TL daha fazla (31 Aralık 2016: 19.258 TL net dönem karı daha az) olurdu.

*iii) Fiyat riski*

Grup'un operasyonel karlılığı ve operasyonlarından sağladığı nakit akımları, faaliyet gösterilen boya sektöründeki rekabet ve hammadde fiyatlarındaki değişime göre değişkenlik gösteren boya ve kimyasal madde fiyatlarından etkilenmekte olup, Grup yönetimi tarafından söz konusu fiyatlar yakından takip edilmekte ve maliyetlerin fiyat üzerindeki baskısını indirgemek amacıyla maliyet iyileştirici önlemler alınmaktadır. Mevcut riskler Şirket'in Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'nca yapılan düzenli toplantılarda izlenmektedir.

**d) Sermaye riski yönetimi:**

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri ve fayda sağlamak ile sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısıyla ve gerektiğinde Grup'un ana ortağı durumunda olan Yaşar Holding'in de desteğiyle faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Grup sermayeyi net borç/özsermaye oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam özsermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (bilançoda gösterildiği gibi kredileri, ticari ve ilişkili taraflara borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır.

|   | <b>31 Aralık 2017</b> | <b>31 Aralık 2016</b> |
|---|-----------------------|-----------------------|
| Finansal borçlar (Dipnot 13)                            | 401.098.374           | 377.085.753           |
| Türev finansal borçlar (Dipnot 27)                      | -                     | 430.162               |
| Ticari borçlar (Dipnotlar 4 ve 5)                       | 299.001.798           | 201.335.831           |
| İlişkili taraflara finansal ve diğer borçlar (Dipnot 4) | 952.133               | 5.953.621             |
| Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler (Dipnot 3)        | (24.596.796)          | (27.854.841)          |
| Net borç  | 676.455.509           | 556.950.526           |
| <b>Toplam özkaynaklar</b>                               | 148.905.860           | 119.674.115           |
| <b>Net borç/ özsermaye oranı</b>                        | <b>%454</b>           | <b>%465</b>           |

# DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 29 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)

Gerçeğe uygun değer, finansal araçların, zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa teşkilatlanmış bir piyasada işlem gören fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun bedelleri, Grup tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemleri kullanılarak tespit olunmuştur. Ancak gerçeğe uygun değer tahmini amacıyla piyasa verilerinin yorumlanmasında muhakeme kullanılır. Buna bağlı olarak burada sunulan tahminler, Grup'un cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, gerçeğe uygun değeri belirlenebilen finansal araçların gerçeğe uygun değerinin tahmininde kullanılmıştır:

#### *Finansal varlıklar*

Yıl sonu kurlarıyla çevrilen dövizde dayalı olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir. Nakit ve nakit benzerleri gerçeğe uygun değerleri ile gösterilmektedir. Ticari alacakların, ilgili şüpheli alacak karşılıklarının kayıtlı değerleri ile birlikte ve diğer alacaklar ile ilişkili taraflardan kısa vadeli alacakların gerçeğe uygun değerlerine yaklaşık tutarlar üzerinden gösterildiği tahmin edilmektedir.

Borsaya kayıtlı olmayan satılmaya hazır finansal varlıkların genel maliyet değerlerinden değer düşüklüğü çıkarılmış değerlerinin gerçeğe uygun değerlerinden önemli ölçüde farklı olmadığı kabul edilmektedir.

#### *Finansal yükümlülükler*

Ticari borçlar ve diğer borçların iskonto edilmiş kayıtlı değerleri ile birlikte gerçeğe uygun değerlerine yaklaşık tutarlar üzerinden gösterildiği tahmin edilmekte olup yıl sonu kurlarıyla çevrilen dövizde dayalı olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Aşağıda yer alan tablo gerçeğe uygun değeri ile taşınan ve gerçeğe uygun değeri değerlendirme yöntemiyle belirlenen finansal araçların analizini içermektedir. Gerçeğe uygun değer hesaplamaları aşağıda açıklanan aşamalar baz alınarak yapılmıştır:

- Belirli varlıklar ve yükümlülükler için, aktif piyasalardaki kote edilmiş fiyatlar (düzeltme yapılmamış) (Seviye 1).
- Seviye 1 içinde yer alan kote edilmiş fiyatlardan başka, varlık veya yükümlülükler için, ya direkt (fiyat olarak) ya da dolaylı (fiyatlardan türetilerek) gözlenebilir girdiler (Seviye2).
- Gözlenebilir bir piyasa verisi baz alınarak belirlenemeyen varlık ve yükümlülükler için girdiler (gözlenemeyen girdiler) (Seviye 3).

**DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2017 DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 29 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE  
FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ  
AÇIKLAMALAR) (Devamı)**

31 Aralık 2017 ve 2016 itibarıyla gerçeğe uygun değerlerinde hesaplanan Şirket'in finansal olmayan varlıkları aşağıdaki gibidir;

**31 Aralık 2017**

|                                       | <b>Seviye 1</b> | <b>Seviye 2</b>    | <b>Seviye 3</b> | <b>Toplam</b>      |
|---------------------------------------|-----------------|--------------------|-----------------|--------------------|
| <i>Maddi Duran Varlıklar:</i>         |                 |                    |                 |                    |
| Araziler                              | -               | 121.083.605        | -               | 121.083.605        |
| Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri | -               | 78.969.126         | -               | 78.969.126         |
| Makine, tesis ve cihazlar             | -               | 136.593.189        | -               | 136.593.189        |
| <b>Toplam varlıklar</b>               | <b>-</b>        | <b>336.645.920</b> | <b>-</b>        | <b>336.645.920</b> |

**31 Aralık 2016**

|                                       | <b>Seviye 1</b> | <b>Seviye 2</b>    | <b>Seviye 3</b> | <b>Toplam</b>      |
|---------------------------------------|-----------------|--------------------|-----------------|--------------------|
| <i>Maddi Duran Varlıklar:</i>         |                 |                    |                 |                    |
| Araziler                              | -               | 108.437.733        | -               | 108.437.733        |
| Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri | -               | 57.961.706         | -               | 57.961.706         |
| Makine, tesis ve cihazlar             | -               | 102.025.712        | -               | 102.025.712        |
| <b>Toplam varlıklar</b>               | <b>-</b>        | <b>268.425.151</b> | <b>-</b>        | <b>268.425.151</b> |

.....