

DÜN, BUGÜN, DAİMA



SUNUŞ

- 4 Olağan Genel Kurul Toplantısı'nın Gündemi
- 5 Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporu'na İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu
- 6 Yönetim Kurulu Raporu ve Başkan'ın Mesajı
- 8 Genel Müdür'ün Mesajı
- 10 Rakamlarla Aygaz
- 12 Finansal ve Operasyonel Görünüm
- 14 Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler
- 16 Vizyon, Misyon ve Stratejik Öncelikler
- 18 2018'de Öne Çıkanlar
- 20 Kurumsal Tarihçe

2018 YILI FAALİYETLERİ

- 24 2018 Yılına Bakış
- 39 Bağlı Ortaklıklar
- 42 İştirakler
- 44 İnsan Kaynakları

SÜRDÜRÜLEBİLİR BÜYÜME

- 50 Kalite, Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği
- 55 Araştırma-Geliştirme

TOPLUMSAL SORUMLULUK

- 58 Toplumsal Sorumluluk

KURUMSAL YÖNETİM

- 62 Risk Yönetimi ve İç Denetim
- 64 Yatırımcı İlişkileri
- 67 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu
- 74 Hukuki Açıklamalar
- 76 Yönetim Kurulu
- 78 Yönetim
- 80 Yönetim Kurulu Kâr Dağıtım Teklifi
- 81 Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları
- 82 Kâr Dağıtım Politikası
- 82 Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler için Ücret Politikası

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR

- 84 Bağımsız Denetçi Raporu
- 88 Konsolide Finansal Tablolar
- 94 Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar



DAİMA “EN İYİ” OLMAK,
VAZGEÇİLMEZ HEDEFİMİZDİR.

Vehbi Koç
Kurucu



DÜN, BU

GÜN, DAİMA

Dün İstiklal Caddesi üzerindeki
Merkez Han'da başlayan, bugün sınırları
aşan ve serüvenimizi daima bir adım öteye taşıyan
enerjimizdir.

Yepyeni bir yaşam biçiminin müjdeleyicisi olmamızı,
herkese sıcaklık veren mavi ışığımızla
hayatın hep içinde olmamızı, gaza adımızı vermemizi,
güvenle eş anlam taşımamızı, ülkenin dört bir yanında
gönüllerin markası haline gelmemizi, hafızalarda
yenilikçiliğimizle yer edinmemizi, giriştiğimiz her işte
liderlik etmemizi sağlayan enerjimiz.

Dün geleceğe öncülük eden,
Bugün bitmek tükenmek bilmeyen,
Daima yeni ufuklara yürümemizi
sağlayacak enerjimiz.

Aygaz Anonim Şirketi'nin 20 Mart 2019 Tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nın Gündemi

1. Açılış ve Toplantı Başkanı'nın seçilmesi,
2. Şirket Yönetim Kurulu'nca hazırlanan 2018 Yılı Faaliyet Raporu'nun okunması, müzakeresi ve onaylanması,
3. 2018 Yılı hesap dönemine ilişkin Bağımsız Denetim Rapor Özeti'nin okunması,
4. 2018 Yılı hesap dönemine ilişkin Finansal Tabloların okunması, müzakeresi ve onaylanması,
5. Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket'in 2018 yılı faaliyetlerinden dolayı ayrı ayrı ibra edilmesi,
6. Şirket'in kâr dağıtım politikası çerçevesinde hazırlanan, 2018 yılı kârının dağıtılması ve kâr dağıtım tarihi konusundaki Yönetim Kurulu'nun önerisinin kabulü, değiştirilerek kabulü veya reddi,
7. Yönetim Kurulu Üye sayısının ve görev sürelerinin belirlenmesi, belirlenen üye sayısına göre seçim yapılması, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin seçilmesi,
8. Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler için "Ücret Politikası" ve politika kapsamında yapılan ödemeler hakkında Pay Sahiplerine bilgi verilmesi ve onaylanması,
9. Yönetim Kurulu üyelerinin yıllık brüt ücretlerinin belirlenmesi,
10. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince Yönetim Kurulu tarafından yapılan Bağımsız Denetim Kuruluşu seçiminin onaylanması,
11. Şirket'in 2018 yılı içerisinde yaptığı bağışları hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi ve 2019 yılında yapılacak bağışlar için üst sınır belirlenmesi,
12. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının 2018 yılında üçüncü kişiler lehine verdiği teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde edilen gelir veya menfaatler hakkında Pay Sahiplerine bilgi verilmesi,
13. Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerine, Yönetim Kurulu Üyelerine, üst düzey yöneticilere ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarına; Türk Ticaret Kanunu'nun 395'inci ve 396'ncı maddeleri çerçevesinde izin verilmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği doğrultusunda 2018 yılı içerisinde bu kapsamda gerçekleştirilen işlemler hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi,
14. Dilek ve görüşler.

Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporu'na İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu

Aygaz Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

1. Görüş

Aygaz Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1 Ocak - 31 Aralık 2018 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2018 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 13 Şubat 2019 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtır yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtır yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.



Ediz Günsel, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 22 Şubat 2019

Yönetim Kurulu Raporu ve Başkan'ın Mesajı



Sayın Hissedarlarımız,

Şirketimizin 58. Genel Kurul Toplantısı'na hoş geldiniz.

Şahsım ve Aygaz Yönetim Kurulu adına hepinizi sevgi ve saygıyla selamlıyor, toplantımızın verimli geçmesini diliyorum.

2018 beklenildiği üzere küresel ekonomide dalgalanmaların yaşandığı, politik, ekonomik ve toplumsal açıdan belirsizliğin giderek arttığı bir yıl oldu. Amerika Birleşik Devletleri Merkez Bankası'nın (FED) bilançosunu küçültmeye ve faiz artışlarına devam etmesi, Avrupa Merkez Bankası'nın (ECB) parasal genişlemeyi önce azaltacağını, ardından durduracağını beyan etmesi, ABD ve Çin arasındaki ticaret savaşları, ABD'nin İran'a yönelik yaptırımları, Brexit konusundaki belirsizlikler ve İtalya'daki bütçe sorunu piyasalar tarafından endişeyle izlendi. Orta Doğu merkezli jeopolitik gelişmeler ise gündemin üst sıralarındaki yerini muhafaza etti.

ABD ve Avrupa'da merkez bankalarının para politikalarını kademeli bir şekilde sıkılaştırması, küresel finansal krizden bu yana piyasalarda oluşan likidite bolluğunun azalmaya başlamasına sebep oldu. FED'in, Ocak 2019 sonunda yaptığı toplantıda herkesi şaşırtan bir kararla önümüzdeki dönemde para politikasını sıkılaştırma konusunda daha sabırlı davranacağını beyan etmesi piyasalarda beklenen likidite sıkıntısının korkulan boyutlara ulaşmayabileceği şeklinde yorumlanarak müspet karşılandı. Buna rağmen 2019'da ülkemizin de içinde bulunduğu gelişmekte olan ekonomiler için dış kaynak temininin daha sıkıntılı ve daha maliyetli olacağı anlaşıyor.

İngiltere'nin Brexit sürecinin yarattığı belirsizlikler ve ülkemizin de bulunduğu coğrafyada yaşanan jeopolitik gelişmeler dünya ekonomisi üzerindeki etkilerini sürdürüyor. Öte yandan dünyanın ikinci büyük ekonomisi olan Çin, 2017 yılında yüzde 6,8 büyürken bu oran geçen yıl yüzde 6,6'ya geriledi. Nitekim gelişmiş ekonomilerin, 2018 yılının ilk yarısında bir evvelki yıla göre yavaşladığına dikkat

çeken Uluslararası Para Fonu (IMF) da dünya ekonomisinin 2018'e ilişkin büyüme hızı beklentisini yüzde 3,9'a, 2019'a ilişkin tahminini ise yüzde 3,5'e indirdi. Dünya Bankası ise büyüme hızını 2019 yılı için yüzde 2,9 ve 2020 için yüzde 2,8 olarak öngörüyor. Dünya Bankası uzmanları, "yumuşak bir iniş" diye adlandırırsa da göstergelerin küresel ekonomideki yavaşlamayı ortaya koyduğu görüşüne katılıyor.

Dünyada tüm bu gelişmeler yaşanırken Türkiye'de yılın ilk iki çeyreğinde ekonomik büyüme oranları yüzde 7,2 ve 5,3 olarak açıklandı. Ancak Ağustos ayında yaşanan kur hareketi, yurt içi talepte gerilemeye, maliyetlerde artışa neden oldu. Gelişmeler, sanayi üretiminin yanı sıra, tüketimi ve büyüme rakamlarını da olumsuz etkiledi. Üçüncü çeyrekte büyüme yüzde 1,6 olarak gerçekleşirken döviz kurlarındaki yükseliş ve gıda fiyatlarındaki artışlar nedeniyle Ocak ayında yüzde 10,4 olan yıllık TÜFE enflasyonu, Ekim'de yüzde 25,2'ye kadar yükseldikten sonra, yılı yüzde 20,3 seviyesinde bitirdi.

Merkez Bankası'nın 13 Eylül'de politika faiz oranını 625 baz puan artırarak yüzde 24'e yükseltmesi, bir hafta sonrasında da hükümetin açıkladığı Yeni Ekonomi Programı'nın inandırıcı bulunması, evvelki haftalarda finansal piyasalara hakim olan panik havasının dağılmasını sağladı. Ekim'de ABD ile ilişkilerin düzelmeye başlamasıyla birlikte jeopolitik risk algısında da düşüş gözlemlendi. Bunların etkisiyle 2018'in sonlarına doğru yurt içi finansal piyasalarda daha sakin bir seyir izlendi. Ancak kurlardaki ve faizlerdeki artışın reel şirket bilançolarına getirdiği yük, iç talepteki daralma nedeniyle satış gelirlerinin azalması ve bankaların kredi verme konusundaki istahsızlığı ekonomideki likidite sıkışıklığının yılın son çeyreğinde de devam etmesine neden oldu.

Gerek yurt dışında gerekse de ülkemizdeki zorluklara rağmen, bizler her zamanki gibi kısa vadeli gelişmelere değil, uzun dönemli hedeflere odaklanmaya özen göstermeye devam edeceğiz. Değişen koşulları takip edip doğru yorumlayarak, kendimizi yenileyerek, büyümeyi sürdüreceğiz.

Bu çerçevede, içinde bulunduğumuz dönemde, ülkemizin ihtiyaç duyduğu yatırımların yeniden başlayabilmesi için yatırım ortamının yerli, yabancı tüm yatırımcılar için iyileştirilmesi büyük önem arz ediyor. Ülkemiz ve tüm kuruluşlar için açıklık, şeffaflık, uyum ve iş birliğinin geleceğin anahtarı olduğuna inanıyorum.

Şirketimizin ana faaliyet alanı olan LPG pazarı, Dünya LPG Birliği'nin 2018 yılında yayınladığı verilere göre son 10 yılda 78 milyon ton artışla küresel bazda yüzde 35 oranında büyüdü. Aynı verilere göre dünya LPG tüketimi, yıllık bazda yüzde

1,7 artarak 303 milyon tona ulaştı. Global enerji tüketimi içinde yenilenebilir enerjiyle birlikte LPG en hızlı büyüyen kaynak oldu. Avrupa'da ikinci, dünyada 11'inci sırada olan Türkiye LPG pazarı, otopaz tüketiminde ise dünyada ikinci sırada yer alıyor. Ülkemiz 4,7 milyon adetlik otomobil parkıyla dünyanın en büyük LPG'li araç filosuna sahip durumda. 2011'den beri en çok tercih edilen otomobil yakıtı olma özelliğini sürdüren otopaz, ülkemizdeki binek araçların yüzde 38'i tarafından kullanılıyor.

Şirketimiz, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu tarafından Kasım ayında yayınlanan verilere göre 2018 yılının ilk 11 ayında LPG pazarındaki yüzde 27 oranındaki pazar payıyla ana faaliyet alanlarında liderliğini muhafaza etti. Bu oran tüpgazda yüzde 42, otopazda ise yüzde 22 oldu.

Sektöründeki öncü ve örnek uygulamalarının yanı sıra, 2018 yılında 9,6 milyar TL ciro yaratan şirketimizin, geçtiğimiz yıla göre satış gelirlerini yüzde 13 oranında artırarak bilhassa paydaşlarımız olmak üzere hem Türkiye ekonomisi hem de toplum için değer yaratmaya devam ettiğini memnuniyetle belirtmek istiyorum.

Hem ciro hem de pazar payı olarak LPG sektöründeki 93 şirket arasında yine lider olduğumuzu görmekten gurur duyuyoruz. Hedefimiz, Aygaz'ın bu performansını gelecek yıllarda da kararlı bir şekilde sürdürmesidir.

Dün olduğu gibi bugün de başarılı çalışmalarını sektörün en iyilerinden oluşan insan kaynağıyla sürdüren şirketimiz, bu başarısını istikrarlı bir şekilde geleceğe taşımak için Türkiye LPG pazarına öncülük ederek Aygaz

Ar-Ge Merkezi'ni kurdu. Aygaz'ın Ar-Ge Merkezi'nde hayata geçireceği projelerin yanı sıra, LPG ticareti yapmak üzere Londra'da şube açma kararının ardından, faaliyetlerini yurt dışına da taşımak için yapacağı yeni araştırma ve çalışmalarla önümüzdeki süreçte de operasyonel ve finansal başarılarını sürdüreceğine inanıyorum.

Bu topraklarda doğan ve güçlenen bir marka olarak faaliyetlerimizle ülkemiz ekonomisine destek verirken kültür-sanattan toplumsal cinsiyet eşitliğine, arkeolojiden çocuk sağlığına ve spora kadar pek çok alandaki sürdürülebilir projelerimizle de sosyal ve kültürel kalkınmaya destek olmaktan gurur duyuyoruz.

Başta çalışanlarımız, bayilerimiz, tedarikçilerimiz, müşterilerimiz, sendikalarımız, yan sanayimiz ve hissedarlarımız olmak üzere tüm paydaşlarımıza değerli katkıları, Aygaz'a duydukları güven nedeniyle içten teşekkürlerimi sunuyorum.

Yeniden buluşmak üzere, hepinizi sevgi ve saygıyla selamlıyorum.



Rahmi M. Koç
Yönetim Kurulu Başkanı

Genel Müdür'ün Mesajı

Ana faaliyet alanımız LPG sektöründeki liderliğimizi sürdürdüğümüz 2018 yılını başarıyla tamamladık.



Değerli Hissedarlarımız,

Genel Kurul Toplantımıza hoş geldiniz.

Aygaz'ın ana faaliyet alanı LPG sektöründe son on yılda dünya genelinde yüzde 35'lik büyüme kaydedilirken, yıllık bazda tüketim yüzde 1,7 arttı ve 303 milyon tona ulaştı. Dünya LPG tüketiminin önümüzdeki süreçte de hem petrol ve doğal gaz kaynaklı üretimin devamı hem de çevre dostu politikalara paralel olarak yükselişini sürdüreceği tahmin ediliyor. Türkiye LPG pazarı ise 2017'de artan LPG fiyatlarının etkisiyle yaşanan daralmanın ardından en son açıklanan EPDK raporuna göre 2018 yılı 11 aylık dönemde yüzde 2 büyüme gösterdi.

İstanbul Sanayi Odası'nın (İSO) 2017 Yılı 500 Büyük Sanayi Şirketi sıralamasına göre Türkiye'nin 11'inci büyük sanayi şirketi olan Aygaz, geride bıraktığımız yılı sürdürülebilir büyüme hedefi doğrultusunda başarılı sonuçlarla tamamladı. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'nun (EPDK) Aralık ayında yayınladığı LPG Piyasası Sektör Raporu'na göre 2018 Kasım sonu itibarıyla yüzde 27 payla pazardaki

liderliğimizi sürdürdük. 2018'de 1,1 milyon tonu tüpgaz, dökme gaz ve otogaz satışları olmak üzere 2 milyon tona varan satış hacmine ulaştık. Bu sayede yıl sonu itibarıyla geçtiğimiz yıla kıyasla yüzde 13 artışla 9,6 milyar TL konsolide ciro elde ettik.

2018'de de sektördeki öncü ve yenilikçi konumumuzu daha da ileriye taşımak için çalışmalarımızı sürdürdük. Türkiye'yi temiz enerji LPG'yle tanıştıran şirket olarak yeni ürünler geliştirmek, ürün kalitesini yükseltmek, akıllı ürünlerle dijitalleşmeyi sağlamak, otomasyon sistemleriyle verimliliği artırmak, alternatif ve temiz enerji kaynakları konusunda araştırma yapmak hedefiyle Türkiye LPG sektörünün ilk Ar-Ge Merkezi'ni kurduk. Gebze İşletmesi'nde faaliyete başlayan merkezimizde yapacağımız çalışmalarla ülke ekonomisine sağladığımız katkısı daha da artırmayı hedefliyoruz.

Kararlı adımlarla sürdürdüğümüz dijitalleşme yolculuğumuzda hedeflerimize ilerlerken gelişen teknolojiye en etkin şekilde yararlanıyoruz. Gerek şirket içindeki gerekse Koç Topluluğu bünyesindeki inovasyon süreçlerinde

etkinliklerimizi ve çalışmalarımızı farklı projelerle sürdürüyoruz. Önümüzdeki dönemde hayata geçireceğimiz inovasyon projelerimizle yeni iş alanları yaratarak verimliliğimizi artırmayı hedefliyoruz.

Aygaz ailesini oluşturan bağlı ortaklıklarımız ve iştiraklerimizin, şirketimizin elde ettiği sonuçlarda önemli bir payının bulunduğu kuşkusuz. Yıl sonu finansal raporunda ve yatırımcı sunumunda da kapsamlı olarak yer verdiğimiz nedenler çerçevesinde, bu yıla özgü olarak, tahkim süreci sonucunda oluşması muhtemel zararlar için Aygaz Doğal Gaz şirketimizde karşılık ayırmamız ve elektrik sektöründe faaliyet gösteren iştirakimiz Entek için değer düşüklüğü yansıtmamız ile sonuçlarımız geçen yılın altında kalsa da LPG sektöründeki liderliğimizi sürdürdüğümüz 2018 yılını zorlu piyasa koşullarına rağmen başarıyla tamamladık. Aygaz Doğal Gaz 2018 yılında 900 milyon metreküp doğal gaz satışıyla 1 milyar TL ciro elde ederken, Entek, öncü elektrik üretim şirketleri arasında yer almak için sunduğu enerji çözümleriyle ve tüm paydaşlarına değer

katma hedefiyle çalışmalarını sürdürdü. 28.800 metreküp taşıma kapasitesi bulunan Anadoluhisarı Tankercilik, Aygaz'ın deniz yolu temin ve gemi taşımacılığı faaliyetlerinin yüzde 17'sini gerçekleştirdi. Dağıtım şirketimiz Akpa'nın 2018 cirosu ise 523 milyon TL olarak gerçekleşti. Opet Aygaz Gayrimenkul ise Aygaz'ın pazardaki varlığını daha da güçlendirmeyi hedefleyerek faaliyetlerine devam etti. Dağıtım ağını daha da verimli kullanmak ve bayilerimize yeni iş alanı açmak hedefiyle başlattığımız damacana su satışlarımıza da devam ettik. Üç ayrı kaynaktan tedarik edilen Pürsu, 35 ilde 400 bayimiz aracılığıyla tüketicilere ulaştırılıyor. Sektörün önemli markaları arasında yer alan Pürsu'nun damacana satışları 2018'de 8,5 milyon adede ulaştı.

2018 yılındaki kazanımlarımız sadece iş sonuçlarımıza değil, bağımsız kuruluşlarca yapılan değerlendirmeler doğrultusunda verilen ödüllere de yansdı. Türkiye Müşterinin Sesi Araştırması'nda tüpgaz ve otogaz segmentlerinde bir kez daha Müşteri Bağlılık Seviyesi En Yüksek Marka unvanını elde ettik. Türk Standartları Enstitüsü ile Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği iş birliğiyle gerçekleştirilen Standardizasyon Zirvesi'nde Standardizasyona Katkı ve Katılım Ödülü'nün sahibi olduk. İhracatın Yıldızları Ödülleri'nde "Mineral Yakıtlar İhracatı" kategorisinde birinciliğe, "İhracatını En Çok Artıran" kategorisinde ise dördüncülüğe; Kristal Baret Ödülleri'nde "Kamu ve Özel Sektör" kategorisinde ödüle layık görüldük.

Kurumsal Yönetim Derecelendirme notumuzu 9,40'a yükseltirken sürdürülebilirliği tüm iş süreçlerimize dahil ederek Borsa İstanbul'da (BIST) işlem gören ve kurumsal sürdürülebilirlik performansları üst düzeyde olan şirketlerin bulunduğu BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde ilk defa yerimizi aldık. Böylelikle marka itibarımıza ulusal ve uluslararası alanda değer katarken Koç Topluluğu'nun değerlerine ve ilkelerine bağlı kalarak doğaya ve çevreye saygılı bir şekilde ekonomiye sunduğumuz katkısı da bir kez daha kanıtlamış olduk.

Tüm bu çalışmalarını gerçekleştiren önceliğimiz toplumsal gelişime hizmet eden ve kalıcı değerler üreten projelere imza atmaktır. Bu bakış açısıyla ana faaliyet alanlarımızın yanı sıra; çevre, toplumsal gelişim, kültür-sanat, sağlık ve spor gibi birçok alanda çok değerli projelere öncülük ediyoruz. 2018 yılında da toplumun çözüm bekleyen meseleleri etrafında şekillendirdiğimiz sosyal sorumluluk çalışmalarımızla Türkiye'nin geleceğine yatırım yapmayı sürdürdük.

2019'un sadece Türkiye'de değil, tüm dünyada zorlu geçeceği beklentisine rağmen köklü geçmişimizden aldığımız güçle sürdürülebilir büyümeye devam etmek öncelikli hedefimiz. Türkiye'yle temiz enerji kaynağı LPG'yi tanıştırmamızın verdiği sorumlulukla yenilikçi konumumuzu koruyacağız. Her geçen gün daha da geliştirdiğimiz hizmet kalitemizi, Türkiye genelinde sayısı bugün 2.400'ü aşan tüpgaz bayimiz ve 1.700'den fazla otogaz istasyonumuzda

tüketicilerimizle buluşturmaya devam edeceğiz. Ülkemize, şirketimize ve paydaşlarımıza katma değer sağlayacak pek çok projeyi hem yurt içinde hem de yurt dışında hayata geçirmek hedefiyle çalışmalarımızı sürdüreceğiz. Londra'da şube açma kararımızın da bu hedeflerimizi destekleyeceğini düşünüyorum. Türkiye'de tüketicilerin en çok tercih ettiği, uluslararası alanda saygın ve güçlü konuma sahip bir marka olarak dış piyasalardaki fırsatları daha da yakından takip etmenin önemine inanıyoruz. Londra şubemiz, yurt dışı piyasalarda üçüncü taraflarla yürüttüğümüz ticaret hacmimizi daha da artırarak ithalat, ihracat ve transit operasyonlarımızı destekleyecek ve tedarik zincirinden ek değer üretecek bir yatırım olacak.

Dünden bugüne sürdürdüğümüz liderlik yolculuğunda bize güç katan ve duydukları güvenle yola her yıl daha büyük adımlarla devam etmemizi sağlayan müşterilerimize, bayilerimize, çalışanlarımıza, tedarikçilerimize ve tüm paydaşlarımıza teşekkür ediyorum.

Sevgi ve saygılarımla,



Gökhan Tezel
Genel Müdür

Rakamlarla Aygaz

303

milyon ton

Küresel LPG tüketimi*

*2018 WLPGA Raporu'na göre

178

bin m³

Türkiye'nin en büyük
LPG depolama kapasitesi

315

bin ton

2018 yılı tüpgaz satışı

2.406

Tüpgaz bayi

1.718

Otogaz istasyonu

907

bin ton

2018 yılı toptan ve
yurt dışı satışı

28.800

m³

Beykoz, Beylerbeyi ve
Kuzguncuk gemileriyle toplam
LPG taşıma kapasitesi

4,7

milyon

Türkiye'deki otogazlı
araç sayısı

%17

Kendi filosuyla yaptığı
deniz yolu ve gemi
taşımacılığı faaliyetlerinin
oranı

2

milyon tonAygaz'ın toplam
LPG satışı

730

bin ton

2018 yılı otogaz satışı

11.

**Türkiye'nin en büyük sanayi
kuruluşu sıralamasında***

*2017 ISO 500

32

patentiyle Ar-Ge
alanında sektöründe
öncü

1.325

2018 yılı ortalama
çalışan sayısı

3,4

milyar TL

2018 yıl sonu piyasa değeri

39

2018 yılı kişi başı
ortalama eğitim saati

9,40

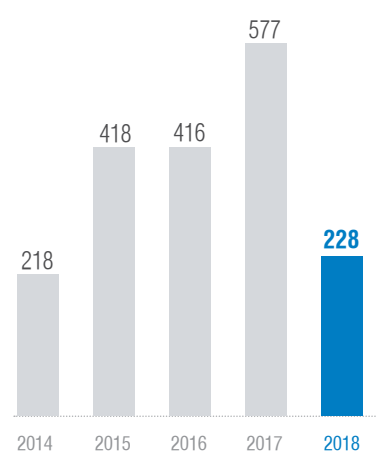
2018 yılı Kurumsal
Yönetim Derecelendirme
Notu

8,5

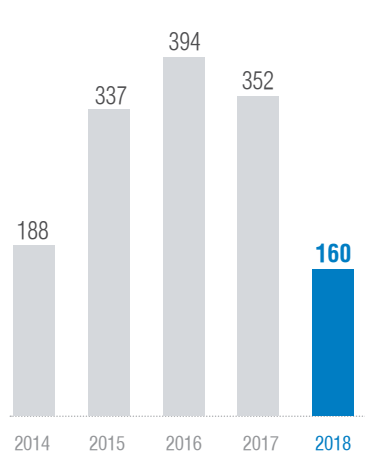
milyon adetPürsu yıllık damacana
su satışı

Finansal ve Operasyonel Görünüm

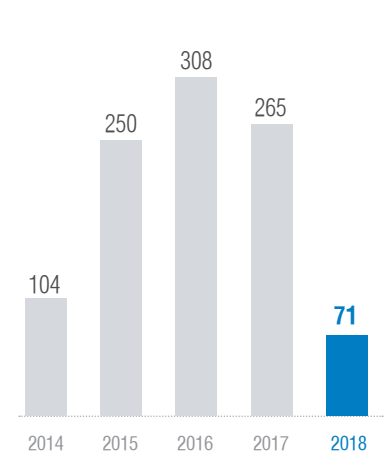
Net Kâr (M TL)



VAFÖK (M TL)



Faaliyet Kârı (M TL)



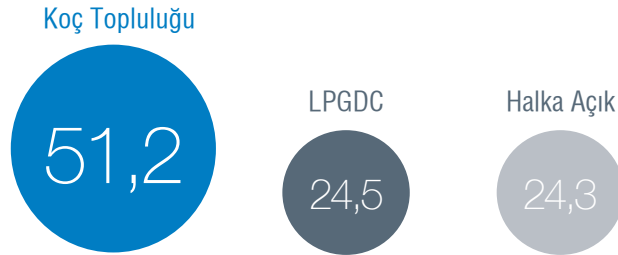
Başlıca Finansal Göstergeler

(M TL)

	2018	2017	2016	2015	2014	Son yıl değişim
Satış gelirleri	9.554	8.469	6.749	6.420	7.061	%13
Brüt kâr	634	741	787	677	527	-%14
Faaliyet kârı	71	265	308	250	104	-%73
Vergi öncesi kâr	250	621	469	458	237	-%60
Net kâr	228	577	416	418	218	-%60
VAFÖK	160	352	394	337	188	-%55
Brüt kâr marjı	%7	%9	%12	%11	%7	-2
Faaliyet kâr marjı	%1	%3	%5	%4	%1	-2
Net kâr marjı	%2	%7	%6	%7	%3	-5
VAFÖK marjı	%2	%4	%6	%5	%3	-2
Dönen varlıklar	1.618	1.588	1.277	1.025	713	%2
Duran varlıklar	3.396	3.379	2.954	2.891	2.699	%0,5
Toplam varlıklar	5.013	4.966	4.231	3.916	3.412	%0,9
Kısa vadeli yükümlülükler	1.484	1.279	924	847	715	%16
Uzun vadeli yükümlülükler	1.027	764	566	459	338	%34
Özkaynaklar	2.502	2.923	2.742	2.611	2.359	-%14
Toplam kaynaklar	5.013	4.966	4.231	3.916	3.412	%0,9
Özkaynak kârlılığı (ROE)	%9	%20	%15	%16	%9	-11
Net Borç/Özkaynak oranı	%30	%13	%2	%10	%9	17
Cari oran	1,09	1,24	1,38	1,21	1,00	-0,15

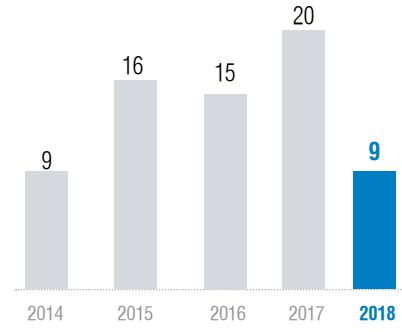
Ortaklık Yapısı

(%)



Özkaynak Kârlılığı (ROE)

(%)



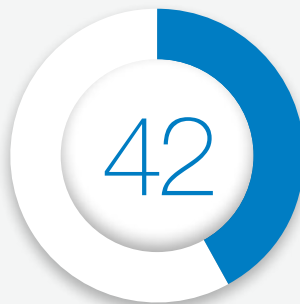
Pazar Payları*

(%)

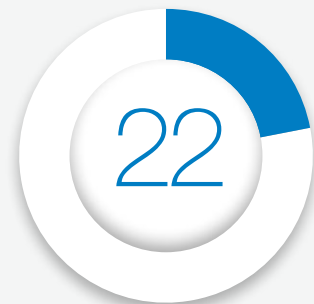
LPG Pazar Payı



Tüpgaz Pazar Payı



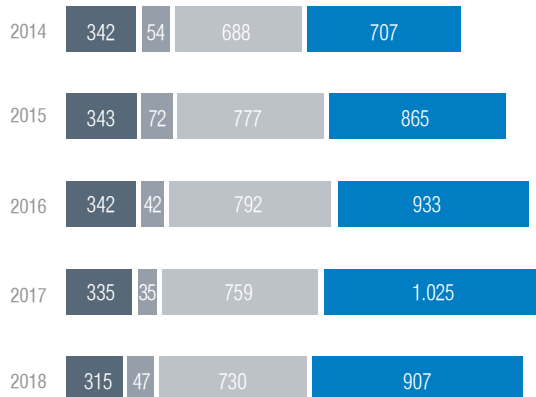
Otogaz Pazar Payı



* EPDK Kasım Raporu

LPG Satış Tonajı

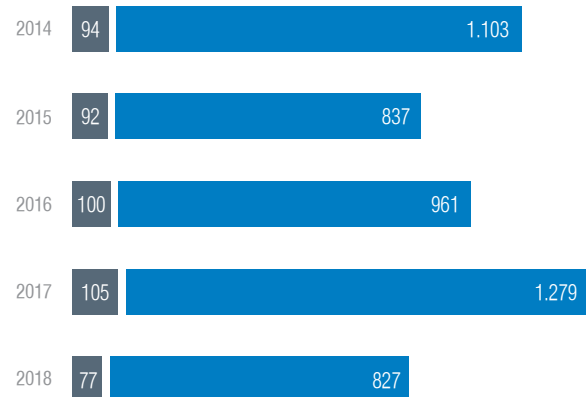
(000 TON)



■ TÜPGAZ ■ DÖKMEGAZ* ■ OTOGAZ ■ TOPTAN VE YURT DIŞI SATIŞ

Doğal Gaz Satış Hacmi

(mcm)



■ LNG ■ PNG

*Petrokimya satışları dahil edilerek

Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler



AYGAZ DOĞAL GAZ

İŞTİRAK ORANI %100

Aygaz Doğal Gaz, doğal gaz piyasasının çok yönlü oyuncusu olmak vizyonu ile 2004 yılında kurulmuştur. İç pazardan temin ettiği doğal gazı, boru hattı üzerinden kullanıcılara satan Şirket, boru hattına erişimi olmayan işletmelere ise sıvılaştırılmış doğal gazın (LNG) satışını ve özel tasarımı araçlarla iletimini gerçekleştirmektedir.

ANADOLUHİSARI TANKERCİLİK

İŞTİRAK ORANI %100

1967 yılından bu yana deniz yoluyla LPG taşımacılığı yapan Aygaz, 2010 yılında bünyesindeki gemilerin yönetimini bağlı ortaklığı Anadoluhisarı Tankercilik şirketine devretmiştir. Şirketin yönetiminde, özel donanımlı ve tam basınçlı üç adet gemi bulunmaktadır. Toplam taşıma kapasitesi 28.800 metreküp, filo yaş ortalaması 12'dir. Anadoluhisarı Tankercilik, 2018 yılında Aygaz'ın deniz yolu temin ve gemi taşımacılığı faaliyetlerinin %17'sini gerçekleştirmiştir.

AKPA

İŞTİRAK ORANI %100

Yaklaşık yarım asırdır pazarlama sektöründe faaliyet gösteren ve Türkiye'de kendi alanındaki öncü şirketlerden biri olan Akpa Dayanıklı Tüketim LPG ve Akaryakıt Ürünleri Pazarlama A.Ş., doğrudan tüpgaz ve su satışının yanı sıra akaryakıt ticareti üzerine faaliyetlerini sürdürmektedir. Satış stratejisinde doğrudan ev ve iş yerlerine yönelik satışlara öncelik veren Akpa, tüpgaz satışlarında yakın geçmişte hizmet verdiği bölgeleri önemli ölçüde genişletmiştir.

ADG ENERJİ YATIRIMLARI

İŞTİRAK ORANI %100

ADG Enerji Yatırımları, Türkiye içinde ve/veya dışında doğal gaz üretimi, alımı ve satımında bulunmak, doğal gazı herhangi bir halde; yer altında, yer üstünde ya da denizde depolamak, iletmek, taşımak, dağıtmak, hal/form değişimini gerçekleştirmek ve bunun için gerekli tesis, depo, boru hattı, deniz ve kara vasıtaları gibi iletim ve dağıtım faaliyetleri konusunda yatırım yapmak amacıyla kurulmuştur.



ENTEK

İŞTİRAK ORANI %50

Koç Topluluğunun elektrik üretim şirketi olarak faaliyet gösteren Entek; Karaman, Samsun ve Mersin'de yer alan 87 MW'lık altı adet hidroelektrik santrali (HES) ve Kocaeli'nde bulunan 157 MW'lık doğal gaz çevrim santrali ile toplamda 244 MW kurulu güce sahiptir. Entek, Eylül 2017'de Özelleştirme İhalesi'nde en yüksek teklifi vererek 178 MW'lık Menzelet ve Kılavuzlu HES'lerinin işletme hakkını 49 yıllığına devralmıştır. Tesisler, Entek'in %100 hissesine sahip olduğu Menzelet Kılavuzlu Elektrik Üretimi A.Ş. tarafından 9 Mart 2018 itibarıyla işletilmeye başlanmıştır.

OPET AYGAZ GAYRİMENKUL

İŞTİRAK ORANI %50

Opet Aygaz Gayrimenkul A.Ş., Aygaz A.Ş. ve Opet Petrolcülük A.Ş. tarafından %50 oranında eşit ortaklıkla 2013 yılında kurulmuştur. Şirketin faaliyet alanı, ülkenin çeşitli bölgelerinde akaryakıt ve otogaz satış istasyonu olarak işletilmek üzere gayrimenkuller satın almaktır. Şirket, bu gayrimenkulleri kendisi işlettiği gibi kiraya da vermektedir. 2018 sonu itibarıyla ülke çapında 21 istasyona sahiptir.

ENERJİ YATIRIMLARI (EYAŞ)

İŞTİRAK ORANI %20

Enerji Yatırımları (EYAŞ) 2005 yılında Türkiye'nin en büyük sanayi kuruluşu Tüpraş'ın %51 oranındaki hisselerini Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'ndan devralmak amacıyla kurulmuştur. Aygaz, EYAŞ sermayesinin %20'sine sahiptir. Türkiye'nin rafinaj sektörünün öncü üreticisi olan Tüpraş; rafinaj, dağıtım, petrol ve petrol ürünleri, deniz taşımacılığı alanlarında faaliyet göstermektedir ve yıllık 28.1 milyon ton ham petrol işleme kapasitesiyle Avrupa'nın 7. büyük rafineri şirkettir.

Vizyon

Başta LPG ve doğal gaz olmak üzere Türkiye ve potansiyel pazarlarda enerji çözümleri sunan öncü şirket olmak

Misyon

Koç Topluluğu değerlerine uygun çalışma prensibi ile yüksek kalite ve güvenlik standartlarını ön planda tutarak, topluma ve çevreye duyarlı bir şekilde başta LPG olmak üzere faaliyet gösterdiği her alanda en iyi ürün ve hizmeti sunmak



Stratejik Öncelikler

- Sektörün itibarlı, güvenilir ve tüketiciye en yakın markası olmanın sorumluluğuyla geleceğe yatırım yaparak,
- Yüksek güvenlik standartlarını ve ürün kalitesini ön planda tutarak,
- İnovasyon ve dijitalleşmeyi odağına alan çözümler ile yenilikçi ürün ve hizmetler geliştirerek

LPG pazarındaki lider konumunu sürdürmek.

- Yurt içi ve yurt dışında satın alma, birleşme ve yatırım fırsatlarını değerlendirerek,
- LPG'nin temininden satışına kadar tüm süreçlerde verimliliği artırarak,
- Tüm paydaşlarımız için değer yaratmayı hedefleyerek

Aygaz'ı mevcut konumunun ilerisine taşıyacak sürdürülebilir büyüme sağlamak.





ŞUBAT / Türkiye Müşterinin Sesi Araştırması



MART / Aygaz'ın 57. Olağan Genel Kurul Toplantısı



NİSAN / İhracatın Yıldızları Ödülleri

2018'de Öne Çıkanlar

OCAK

- 2 yıllığına kiralanan Beykoz gemisi, Aygaz'ın gemi işletmeciliği tarihinde ilk uzun kiralaması olarak uluslararası denizcilik piyasasında yer almasını sağladı.
- Aygaz Kitaplığı'nın 15. eseri, Osmanlı İmparatorluğu'nun Batı'yla ilişkilerine ışık tutan el yazısı mektupların yer aldığı "Your Excellency's Obedient Servant" yayımlandı.
- 2011'de Aygaz'ın ilk e-ticaret sitesi olarak faaliyete geçirilen keyiflibahce.com, gelişen teknolojilere uygun olarak yenilendi.

ŞUBAT

- Türkiye Müşterinin Sesi Araştırması'nda Aygaz, tüpgaz ve otogaz segmentlerinde üst üste üçüncü kez Müşteri Bağlılık Seviyesi En Yüksek Marka oldu.

MART

- Aygaz'ın 57. Olağan Genel Kurul Toplantısı 21 Mart'ta gerçekleştirildi.
- Sanayi ve Ticaret Odası seçimlerinde Aygaz Grubu yöneticileri, meclis ve komite üyeliği görevlerini üstlendi.
- İnsan Kaynakları süreçlerinin entegre ve yeni nesil dijital platformlara taşınması için hayata geçirilen HR Master platformuyla performans ve yetenek yönetimi süreçleri devreye alındı.

NİSAN

- Aygaz, İstanbul Kimyevi Maddeler ve Mamulleri İhracatçıları Birliği'nin düzenlediği İhracatın Yıldızları Ödülleri'nde "Mineral Yakıtlar İhracatı" kategorisinde birincilik, "İhracatını En Çok Artıran" kategorisinde ise dördüncülük ödülüne layık görüldü.
- Türkiye LPG sektöründe faaliyet gösteren halka açık tek şirket olan Aygaz, 2 Nisan'da gerçekleştirdiği Analist Toplantısı'nda katılımcıları faaliyetleri hakkında bilgilendirdi.
- 13-14 Nisan tarihlerinde Tasarım Odaklı Düşünme Atölyesi gerçekleştirildi ve 114 fikir geliştirildi.
- 19-20 Nisan tarihlerinde Moskova'da gerçekleştirilen Argus LPG 2018'de Aygaz'ın Türkiye LPG teminindeki yeri anlatıldı.

MAYIS

- 2001'den itibaren Aygaz'ın başarı yolculuğuna eşlik eden "Aygaz Dünyası" dergisinin 50. sayısı yayımlandı.

HAZİRAN

- SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri tarafından 2017 yılında 9,36 olarak belirlenmiş olan Aygaz'ın Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu, 9,40 olarak güncellendi.
- SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri Aygaz'ın (Ulusal) uzun vadeli kredi derecelendirme notunu (TR) AAA, (Ulusal) kısa vadeli kredi derecelendirme notunu (TR) A1+ olarak derecelendirirken görünümünü ise stabil olarak belirledi.
- Aygaz'ın çevreye değer katma hedefiyle yürüttüğü çalışmalarını kapsayan 2016-2017 Sürdürülebilirlik Raporu yayımlandı.
- Aygaz, Ateşböceği Öğrenim Birimi tarafından yaklaşık 1.000 öğrenciye geleceğin alfabesi olan kodlamanın öğretilmesi için Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı'na destek verdi.



TEMMUZ / Aykargo projesi, En Başarılı Koçlular



EYLÜL / Aygaz İş Sonuçları Paylaşım Toplantıları



EKİM / Aygaz Ar-Ge Merkezi kuruldu

TEMMUZ

- Aygaz'ın Koçtaş ile birlikte gerçekleştirdiği Aykargo projesi, En Başarılı Koçlular Ödül Töreni'nde "İşbirliği Geliştirenler" kategorisinde ödüle layık görüldü.

AĞUSTOS

- Aygaz'ın 14 yıldır destek verdiği Diyabetik Çocuklar Kampı, 5-11 Ağustos tarihleri arasında DSI İznik Sosyal Tesisleri'nde gerçekleştirildi.

EYLÜL

- Aygaz İş Sonuçları Paylaşım Toplantıları, "Yenilikle, İleriye" temasıyla Adana'da ve İstanbul'da gerçekleştirildi.
- Şirket içinde iletişimi artırmak, modern, ferah ve verimli bir çalışma ortamı oluşturmak için Genel Müdürlük ofisleri yenilendi, ortak çalışma ve dinlenme alanları oluşturuldu.

EKİM

- Aygaz, Borsa İstanbul'da (BIST) işlem gören ve kurumsal sürdürülebilirlik performansları üst seviyede olan şirketlerin bulunduğu BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yerini aldı.
- Türkiye'de LPG dağıtım şirketleri arasında da bir ilk olma özelliğine sahip olan Aygaz Ar-Ge Merkezi kuruldu.
- Aygaz, Türk Standartları Enstitüsü ile Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği iş birliğiyle gerçekleştirilen "Uluslararası Standartlara Yön Ver" temalı Standardizasyon Zirvesi'nde Standardizasyona Katkı ve Katılım Ödülü'nün sahibi oldu.
- Aygaz Antalya'da gerçekleştirilen 9. Türkiye Enerji Zirvesi'nin katılımcıları arasında yer aldı. Zirve kapsamında gerçekleşen Türkiye LPG Piyasaları oturumuna Aygaz Genel Müdürü, TOBB LPG Meclisi adına konuşmacı olarak katılım sağladı.
- Sponsorları arasında Aygaz'ın da yer aldığı 13. LPG Ticareti Zirvesi'nde Aygaz Tedarik Zinciri Direktörlüğü tarafından Türkiye LPG pazarının detayları paylaşıldı.
- Aygaz Genel Müdürü Gökhan Tezel, Dünya LPG Birliği (WLPGA) Yönetim Kurulu üyeliğine seçildi.

KASIM

- Aygaz, otogazın motor performansına ve verimliliğine olumlu etki eden yüksek oktanlı bir yakıt olduğunu vurgulamak hedefiyle yeni reklam kampanyası başlattı.
- İstanbul Kültür Sanat Vakfı'nın düzenlediği 22. İstanbul Tiyatro Festivali'nin sponsorlarından Aygaz, festival kapsamındaki öğrenci projesine de sponsor olarak daha fazla gencin tiyatroyla buluşmasına destek oldu.
- Aygaz, Fenerbahçe Spor Kulübü'yle yapılan iş birliği çerçevesinde Futbol A Takımı'nın sponsorlarından biri olarak spor alanında değer yaratan çalışmalarına yenisini ekledi.
- Teknoloji ve sektör trendleri hakkında küresel, bölgesel ve yerel uzmanlık sunan International Data Corporation'dan (IDC) Aygaz'a şirket içi inovasyon kültürünün yaygınlaştırılması ve kurumiçi girişimcilik kapsamında yürütülen yeni ürün, hizmet ve iş modeli projeleri ile "Innovative Women" kategorisinde ödül geldi.

ARALIK

- Aygaz, İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin iş sağlığı ve güvenliği kültürüne katkı sağlamak amacıyla düzenlediği Kristal Baret Ödülleri'nde "Kamu ve Özel Sektör" kategorisinde ödüle layık görüldü.
- Aygaz Yelken Takımı, İstanbul Yelken Kulübü tarafından düzenlenen İstanbul Yat Yarışları Trofesi'nde IRC3 sınıfında 2018 yılı şampiyonu oldu.

Kurumsal Tarihçe

1961

- Aygaz, Gazsan Likit Gaz Tic. ve San. A.Ş. unvanıyla faaliyete başladı.

1962

- İzmit İpraş Rafinerisi'nin yanında kurulan Yarımca Dolum Tesisi'nde LPG dolum ve dağıtımına başlandı.
- Bayi teşkilatının temelleri atıldı.

1963

- Gazsan'ın unvanı Aygaz A.Ş. olarak değiştirildi.
- Aygaz'ın "40 lira peşin, 40 lira taksitle" sloganlı ilk reklam kampanyası yayınlandı.

1965

- İlk tanıtım kampanyası, Aygaz tüple yapılan patates kızartmasının kamyonet üzerinden dağıtılmasıyla gerçekleştirildi.

1967

- Ambarlı Dolum Tesisi kuruldu.
- Türkiye'nin ilk LPG gemisi M/T Aygaz seferlerine başladı.

1970

- Aliağa Dolum Tesisi'nin kurulmasıyla Aygaz'ın dolum tesisi sayısı beşe ulaştı.
- Kimyasal madde ticaretine başlandı.

1976

- Aygaz'ın tüm yönetim birimleri İstanbul Zincirlikuyu'daki yeni binada bir araya getirildi.

1982

- Aygaz tüplerinde, emniyet simgesi olan "mavi mühür kapak" kullanılmaya başlandı.

1984

- İlk Aygaz markalı ilk katalitik soba üretildi.

1985

- Irak'ın devlet petrol şirketi SOMO ile transit LPG alım satım anlaşması imzalandı.

1988

- Tüketicilere daha iyi hizmet vermek amacıyla Aygaz bayileri için modernizasyon çalışmaları başlatıldı.

1989

- Aygaz, LPG alanında ilk gaz aktarmasız valf değiştirme cihazı Gavdem Makinesi'ni tasarladı.

1993

- 12 kg'lık uzun ev tüpü ve 24 kg'lık ticari tüp pazara sunuldu.
- Şehir içi tüp dağıtım araçlarında çalan Aygaz müziğiyle bir ilke daha imza atıldı.

- Konutlarda Aygaz Merkezi Enerji Sistemi'nin kurulmasına başlandı.
- Mobil Oil Gaz A.Ş. hisselerinin tamamı satın alınarak şirketin unvanı Mogaz olarak değiştirildi.

1995

- Tüketicilerin Aygaz ürün ve hizmetleri hakkında bilgi alabilecekleri Aygaz Danışma Hattı açıldı.
- İş Güvenliği ve İşçi Sağlığı Yönetim Sistemi (İİGS) uygulanmaya başlandı.
- Bayilerde bilgisayarlı abone kod sistemi devreye girdi.

1996

- Tüpgazda "garanti mühür kapak" uygulamasına başlandı.

1997

- Aygaz 24 hizmeti ve otomatik tüp sipariş sistemi devreye alındı.

1998

- Aygaz'ın kurumsal ve görsel kimliği yenilendi. Yeni logo, Türkiye'nin ilk zepliniyle tanıtıldı.
- Aygaz, otogaz pazarına girdi.
- Opet ile çerçeve anlaşması imzalandı.
- "Aygaz Ev Kazalarına Karşı Uyanıyor" sosyal sorumluluk kampanyası başlatıldı.

1999

- LPG sektöründe ISO 9002 belgesi almaya hak kazanan ilk şirket Aygaz oldu.
- Türkiye'de ilk kez elektronik gaz kontrol dedektörünü Aygaz kullandı.
- Palmye ürünü Aygaz tarafından tüketicilere sunuldu.
- Aygaz, propan sanayi tüpüyle sanayide propan devrini başlattı.

2000

- Petroleum Turkey '99 Başarı Ödülleri kapsamında verilen En Başarılı LPG Şirketi ödülü Aygaz'ın oldu.

2001

- Aygaz A.Ş. ve Gaz Aletleri A.Ş.'nin (Gazal) Aygaz'ın bünyesinde birleşmesiyle üretimden satışa kadar tüm faaliyetler tek çatı altında toplandı.
- Türkiye'de otomobillere özel, Avrupa standartlarındaki ilk otogaz niteliği taşıyan OTOAYGAZ LPG1 tüketicilerin kullanımına sunuldu.

2002

- Dikkatli Çocuk Kazalara Karşı Bilinçlendirme Kampanyası başlatıldı.

2004

- Aygaz Euro LPG, tüketicilerin kullanımına sunuldu.

2005

- LPG sektöründe bir ilk olan hologram kapak uygulamasıyla tüpgazda güvenlik konusunda farklılaşma sağlandı.

2006

- Aygaz, Kalite Derneği tarafından gerçekleştirilen Türkiye Müşteri Memnuniyeti Endeksi Araştırması'nda dört çeyrek dönemde üst üste birincilik elde etti.
- Kapıda kredi kartıyla taksitli ya da puan avantajlı tüp satın alma fırsatı tüketicilere Türkiye'de ilk kez Aygaz tarafından sunuldu.

2007

- Fabrika ve sanayide yaygın olarak kullanılan forkliftler için özel forklift tüpü üretildi.
- "Ayışığı: Aygaz'dan Sağlık İşığı" projesi kapsamında 81 ilde 81 sağlık ocağının aşı odaları yenilendi.

2008

- AB Çevre Ödülleri'nde Aygaz, Yönetim kategorisinde üçüncülük ödülünü aldı.
- Sabancı Üniversitesi ve Standard&Poor's raporuna göre Aygaz, finansal şeffaflıkta Türkiye'nin ilk beş şirketi arasında yer aldı.
- GfK Türkiye'nin Best Brands araştırmasına göre Aygaz, Türkiye'nin en iyi dört markası arasında yer aldı ve LPG sektörünün en iyi markası seçildi.

2009

- Aygaz, Koç Statoil Gaz şirketindeki payını %98'e yükseltti ve şirketin unvanı Aygaz Doğal Gaz olarak değiştirildi.
- Türkiye'nin ilk katkılı otogazi Aygaz Euro LPG+ satışa sunuldu.

- www.aygaz.com.tr, Interactive Media Awards Yarışması'nda Büyük Başarı ödülünü aldı.

2010

- İklim değişikliğine karşı "Yarın Hava Nasıl Olacak?" sosyal sorumluluk kampanyası başlatıldı.
- Aygaz, Türkiye Personel Yönetimi Derneği (PERYÖN) tarafından düzenlenen İnsan Yönetimi Ödülleri'nde "Performans Yönetimi" alanında birincilik ödülüne layık görüldü.

2011

- Aygaz'ın 50. faaliyet yılı, çalışanları ve bayilerinin yanı sıra, sektör temsilcilerinin katıldığı organizasyonlarla kutlandı.
- Aygaz, ulusal ve uluslararası düzeyde 14 ödüle layık görüldü.
- Tüm dünyada kurumların müşteri başvurularına yaklaşımı konusunda mükemmellik sembolü olarak değerlendirilen ISO 10002 belgesini alan Aygaz, Türkiye LPG sektöründe bir ilke daha imza attı.

2012

- Capital dergisinin düzenlediği Türkiye'nin En Beğenilen Şirketleri Araştırması'nda

Aygaz, "LPG Sektöründe En Beğenilen Şirket" seçildi.

- Aygaz, T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı 15. Geleneksel Tüketicici Ödülleri'nde "Tüketicici Memnuniyetini İlke Edinen Firma" ödülüne üst üste ikinci kez layık görüldü.

2013

- Mogaz'ın Aygaz'la birleşme süreci, işlemin İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tesciliyle tamamlandı.
- Türk Standartları Enstitüsü'nün bir ilki gerçekleştirerek markalaştırdığı "Müşteri Dostu Marka ve Müşteri Dostu Kuruluş" belgesini alan ilk şirket Aygaz oldu.
- Opet Aygaz Gayrimenkul A.Ş., Aygaz A.Ş. ve Opet Petrolcülük A.Ş. tarafından %50 oranında eşit ortaklıkla kuruldu.

2014

- Türkiye Kalite Derneği'nin gerçekleştirdiği Türkiye Müşteri Memnuniyeti Endeksi Araştırması'na göre Aygaz, Mogaz ve Lipetgaz, tüketiciler tarafından en beğenilen markalar seçilerek tüpgaz alanında Gümüş Heykel ödülünün sahipleri oldu.
- Türkiye Enerji Zirvesi'nde Aygaz Doğal Gaz, Altın Vana ödülüne; Aygaz ise Altın Varil ödülüne layık görüldü.

2015

- 2009 Japon yapımı ve 11 bin metre küp taşıma kapasiteli Knightsbridge (Beykoz) isimli gemi, Aygaz'ın mülkiyetine geçti.

- Aliaga Dolum Tesisi, Türkiye Sağlık Kentler Birliği tarafından Çevreci Tesis Ödülü'ne layık görüldü.
- Aygaz, kuruluşundan itibaren ilk kez satış hacmini iki milyon tonun üzerine çıkardı.
- LPG temininde dünyadaki yenilikleri yakından izleyen Aygaz, Türkiye'ye ABD'den kaya gazı kaynaklı LPG'yi getiren ilk şirket oldu.

2016

- Aygaz, Birleşmiş Milletler (BM) Küresel İlkeler Sözleşmesi ve BM Toplumsal Cinsiyet Eşitliği ve Kadının Güçlenmesi Prensipleri'ne (WEPS) imza attı.
- Aygaz, Avrupa İş Ödülleri'nde Onur Kurdelesi'nin sahibi Aygaz oldu.
- Aygaz, Ar-Ge çalışmaları kapsamında kükürt içermeyen LPG kokulandırıcısı (Greenodor) geliştirdi.
- Dünya LPG Birliği'ndeki (WLPGA) yeni yapılanmada Aygaz Genel Müdürü Gökhan Tezel, Pazar Geliştirme Komitesi Başkanı seçildi.

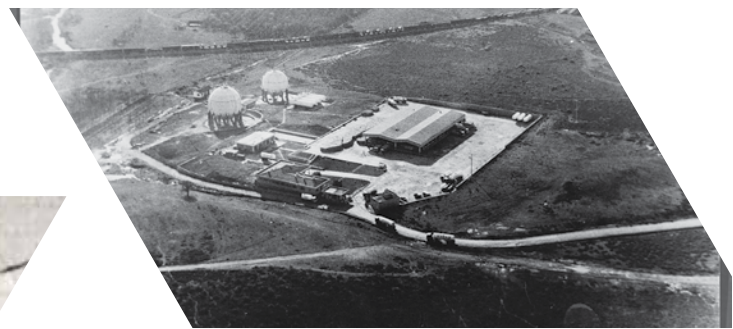
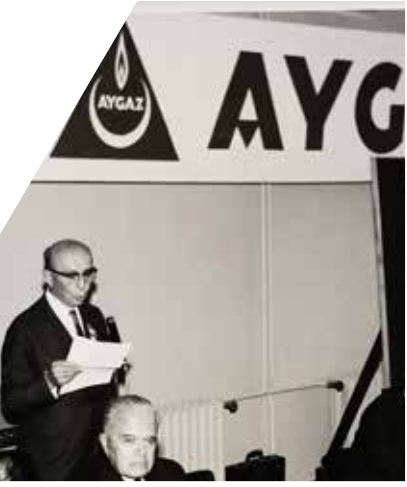
2017

- Aygaz, Tüp İzlenebilirliği Projesi'yle tüpün dolum tesisinden müşteriye ulaşana kadarki yolculuğunu kayıt altına almaya başladı.
- Aygaz, internet sitesinin mobil versiyonu uygulamaya alındı.
- Aygaz, Yetkilendirilmiş Yükümlü Statüsü belgesini alarak Türkiye LPG sektöründe bir ilke daha imza attı.

BİZİ HER GÜN BİR ADIM DAHA ÖTEYE TAŞIYAN,

Dünden bugüne “Aygaz varsa ben de varım.” ilkesiyle Türkiye’nin en ücra köşesinde dahi Aygaz’ı temsil eden bayilerimizin enerjisidir.





2018 YILINA BAKIŞ

Dünyada ve Türkiye’de LPG Sektörü

Tüm dünyada ve ülkemizde yüz milyonlarca tüketici tarafından tercih edilen LPG çevre dostu ve sürdürülebilir bir enerji kaynağıdır.



LPG olarak adlandırılan sıvılaştırılmış petrol gazı, geçtiğimiz 10 yılda yenilenebilir enerji ile birlikte genel enerji tüketimi içerisinde en hızlı büyüyen enerji kaynağı olarak öne çıkmaktadır. LPG’nin, çevre dostu ve verimli bir yakıt olma özelliği sayesinde günümüzde olduğu gibi gelecekte de enerji yelpazesinde önemli bir noktada olacağı öngörülmektedir.

LPG üretiminde ABD, Çin ve Suudi Arabistan lider

LPG üretimi, Dünya LPG Birliği’nin (WLPGA) 2018 yılında yayımladığı rapora göre küresel çapta bir önceki yıla kıyasla %1,4 artış göstererek 309 milyon tona ulaşmıştır. İlk beş sırada yer alan Amerika Birleşik Devletleri (ABD), Çin, Suudi Arabistan, Rusya ve Kanada, toplam üretimin %53’ünü

gerçekleştirmiştir. LPG üretimi, fosil yakıtların üretimi ve tüketimi ile doğrudan bağlıdır. Üretimin %61’i doğal gaz kaynaklı, %39’u ise rafineri kaynaklıdır. Bu çerçevede; petrol, doğal gaz ve LPG birbirlerine alternatif yakıtlar olsalar da, petrol ve doğal gaz üretimi, LPG üretimini de kaçınılmaz olarak beraberinde getirmektedir. Coğrafi ve sektörel değişimler ya-

WLPGA raporuna göre LPG tüketimi, geçtiğimiz 10 yıllık sürede 78 milyon ton artışla %35 oranında artmıştır.

şansa da LPG üretimi bu iki kaynağa bağlı olarak artışını sürdürmektedir.

Küresel LPG tüketimi 300 milyon tonun üzerinde

LPG üretimi, LPG tüketimini de tetiklemektedir. WLPGA raporuna göre LPG tüketimi, geçtiğimiz 10 yıllık sürede 78 milyon ton artışla %35 oranında artmıştır. Aynı raporda yayımlanan veriler, LPG tüketiminin küresel bazda yıllık %1,7 artarak 303 milyon ton ile ilk kez 300 milyon tonun üzerine çıktığını göstermektedir. Önümüzdeki 10 yıllık dönemde de artışın süreceği ve üretimin 360 milyon tonun üzerine çıkacağı öngörülmektedir.

LPG tüketimi ülke bazında değerlendirildiğinde, Çin 53,2 milyon ton ile ilk sırada yer almaktadır. Çin'i, ABD ve Hindistan takip etmektedir. Bu üç ülke, toplam tüketimin %38'ini gerçekleştirmektedir.

WLPGA raporunda, dünya LPG pazarında evsel tüketimin %44 ile ağırlığını korumaya devam ettiği görülmektedir. Evsel LPG tüketiminde ilk üç ülke Çin, Hindistan ve ABD olmuştur. Bu ülkelerin kullandığı LPG, toplam evsel tüketimin %45'ini oluşturmaktadır.

Türkiye otopaz tüketiminde dünyada ikinci

Son açıklanan WLPGA raporuna göre küresel tüketimde %9'luk paya sahip olan otopaz tüketimi, evsel, petrokimya ve sanayi tüketiminin ardından dördüncü sıradadır. Otopaz tüketiminin en yüksek olduğu üç ülke sırasıyla; Güney Kore, Türkiye ve Rusya'dır. Bu ülkeler toplam otopaz tüketiminin %36'sını gerçekleştirmiştir.

Düşük sera gazı salımı değerlerine sahip bir enerji kaynağı

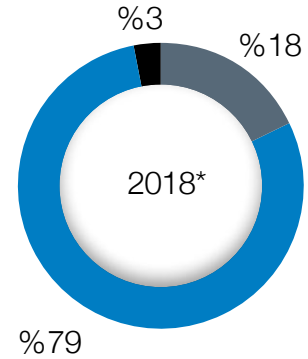
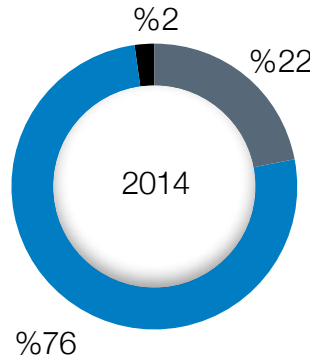
Zengin arz kaynaklarına sahip olan LPG, kolay işlenebilir ve taşınabilir bir enerji kaynağı olarak tüm dünyada

Potansiyel tüketici adedi

1,5 milyar

Türkiye LPG kullanım alanları ve tüketim payları

● Evde ● Yolda ● Sanayide



*EPDK 2018 Kasım ayı raporu

Diğer enerji kaynaklarına kıyasla daha düşük sera gazı salımı değerlerine sahip olduğu yapılan araştırmalarla saptanan LPG, çevre dostu bir enerji olarak değerlendirilmektedir.

Küresel LPG ticaret hacmi

116

milyon ton

yüz milyonlarca tüketici tarafından tercih edilmektedir. LPG'nin, sürdürülebilir bir enerji kaynağı olmasından dolayı 1,5 milyar civarında potansiyel tüketicisi vardır.

Diğer enerji kaynaklarına kıyasla daha düşük sera gazı salımı değerlerine sahip olduğu yapılan araştırmalarla saptanan LPG, çevre dostu bir enerji olarak değerlendirilmektedir. Dünyada çevreci yaklaşımların ve iklim değişikliğini önleyici politikaların benimsenmesi, LPG'nin gelişimi ve yaygınlaşması için imkan yaratmaktadır.

Geçtiğimiz yıllarda kaya gazı kaynaklarını devreye sokan ABD, LPG ithalatçısı iken ihracatçı konumuna geçmiştir. Bu dönemde küresel LPG

ticaret hacmi toplam 116 milyon ton olurken, ABD 34 milyon ton ile ihracatın %30'unu gerçekleştirmiştir.

Geçtiğimiz yıl, dünya çapında deniz yolu ihracatının artışına doğru orantılı olarak 46 adet yeni gemi LPG taşımacılığına başlamıştır. Böylece küresel anlamda LPG taşıyan gemi adedi 1.476'ya, kapasite ise 33 milyon metreküpe ulaşmıştır.

2018 Ocak ayında ton başına 536 ABD doları olarak fiyatlandırılan Cezayir (SP) bazlı LPG, Aralık ayını ton başına 378 ABD doları ile kapamıştır. Yıl genelinde LPG fiyatları, ton başına 526 ABD doları ortalamayla seyretmiştir. Aralık ayı hariç yılın son çeyreğinde de benzer bir seyir ger-





Dünya genel enerji tüketimi içinde LPG'nin payı %2,6 iken aynı oran Türkiye'de %3,1'dir.

çekleşmiştir, ancak Kasım ayından Aralık ayına geçişte LPG fiyatı ton başına 137 ABD doları düşmüştür. Bu düşüşün en büyük sebeplerinden biri, Petrol İhraç Eden Ülkeler Örgütü'nün (OPEC/Organization of Petroleum Exporting Countries) Kasım ayında düzenlediği toplantıda üretimi sınırlandırma kararının alınmasına rağmen bu kararın uygulamaya geçirilmemesidir.

Türkiye Avrupa'da ikinci büyük pazar

Türkiye LPG pazarı, dünyada petrokimya ve rafineri hariç, enerji amaçlı kullanıma göre 11'inci sırada, Avrupa'da ise ikinci büyük pazar olarak konumlanmaktadır. Dünyadaki genel enerji tüketimi içinde LPG'nin payı %2,6 iken aynı oran Türkiye'de %3,1'dir.

2018 Kasım sonu itibarıyla Türkiye'de toplam LPG talebinin %22'si yerli üretimle, %78'i ise ithalat yoluyla karşılanmıştır. İthalat yapılan ülkelerin başında Cezayir, ABD ve Norveç gelmektedir. 2004 yılından başlayarak günümüze kadar süre-

gelen daralma trendine, 2018 yılında devam eden doğal gaz geçişlerine, kentsel dönüşüm etkilerine ve ekonomiye bağlı olarak gerçekleşen ticari satışlardaki değişimden dolayı; tüpgaz pazarında Ocak-Kasım döneminde önceki yıla göre %7 daralma yaşanmıştır.

Dünyanın en büyük LPG'li araç filosu Türkiye'de

Türkiye otogaz pazarı, 4,7 milyon adetlik otomobil parkıyla dünyanın en büyük LPG'li araç filosuna sahiptir. Türkiye'deki binek araçların %38'inde kullanılan otogaz, 2011'den bu yana en çok tercih edilen otomobil yakıtlarının başında gelmektedir. 2003 yılından günümüze kesintisiz büyüyen pazar, 2018 yılı T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'nun (EPDK) Kasım ayı raporuna göre 11 aylık dönemde, kümüle bazda %6 büyümüştür.

2018'de dünyada denizyolu LPG taşımacılığı

46 adet
yeni gemi

Toplam

1.476
gemi

33 milyon m³
kapasite

2018 YILINA BAKIŞ

2018'de Aygaz

Türkiye'nin ilk ve tek halka açık LPG şirketi olan Aygaz, kuruluşundan günümüze kurumsallaştırdığı iş kültürüyle sektörün öncülüğünü üstlenmiştir.

Koç Topluluğu'nun enerji sektöründeki ilk şirketi olan Aygaz, LPG'nin temini, stoklanması, dolumu ve satışının yanı sıra, basınçlı kap ile LPG ekipmanlarının üretimi ve satışı gibi tüm süreçleri başarıyla yürüten entegre bir LPG şirketidir. Etkin bayi yapılanması, müşteriye yakınlığı, hizmet hızı ve kalitesiyle kurulduğu 1961 yılından bu yana LPG kullanıcısının jenerik markası haline gelmiştir.

Türkiye'nin en büyük 11. sanayi şirketi

Halka açık ilk ve tek LPG şirketi olma özelliğini uzun yıllardır gururla taşıyan Aygaz, İstanbul Sanayi Odası'nın (İSO) 2017 Yılı 500 Büyük Sanayi Şirketi sıralamasına göre Türkiye'nin 11'inci büyük sanayi şirketi olarak konumlanmıştır. Kuruluşundan günümüze kurumsallaştırdığı iş kültürüyle büyüyen Aygaz, aynı zamanda sektörün öncülüğünü üstlenmiştir.

LPG'nin dağıtımı, LPG tüpü, tankı, valf ve dedantörlerinin üretimi konularında en gelişmiş teknolojik altyapıyı kullanarak çalışmalarını sürdüren Aygaz, ürünlerinin satışını hem yurt içinde hem de yurt



Türkiye LPG pazarı

Tüpgaz ev/iş yeri müşterisi

7,5 milyon

Otogazlı araç

4,7 milyon

Dökmegaz müşterisi

8 bin

dışında gerçekleştirmektedir. Aygaz'ın faaliyetleri arasında sahip olduğu tanker-cilik şirketleri aracılığıyla yürüttüğü deniz yoluyla LPG taşımacılığı da yer almaktadır. Aygaz'ın hedefi, faaliyet gösterdiği tüm alanlarda verimlilik ve sürdürülebilir büyümeyle mevcut konumunun ötesine ulaşmaktır.

2018 yılında da sektörün lideri

Hem operasyonel hem de finansal açıdan başarılı bir dönemi daha geride bırakan Aygaz, EPDK verilerine göre 93 şirketin faaliyet gösterdiği pazarda açık ara liderliğini 2018'de de sürdürmüştür. Kasım sonu itibarıyla toplam pazarda %27 paya sahip olan Aygaz'ın tüpgaz segmentindeki pazar payı %42, otogaz segmentindeki payı ise %22'dir.

Geçtiğimiz yıl, Aygaz'ın Türkiye tüpgaz, dökmegaz ve otogaz satışlarının toplamı 1.092 bin ton olarak gerçekleşmiştir. Toptan, ihracat ve transit satışlarla birlikte bu rakam, 2 milyon tona ulaşmıştır. Aygaz, 2018 sonu itibarıyla 9,6 milyar TL konsolide ciro elde etmiştir.

Uluslararası açılımlar

Sektördeki benzer uygulamalar, gelişmeler değerlendirilerek ve uluslararası piyasalardaki fırsatlar yakından takip edilerek İngiltere ve Birleşik Krallık'ın başkenti Londra'da bir şube açılmasına karar verilmiştir. Bu uluslararası açılımla Aygaz'ın yurtdışı piyasalarda üçüncü taraflarla ticaret hacmini artırmak, ithalat, ihracat ve transit operasyonlarını desteklemek ve tedarik zincirinden ek değer üretebilmek amacıyla ticaret ("trading") yapmak üzere çalışmalar gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir.

Dijital dönüşümde başarılı bir yıl

Aygaz, geçtiğimiz yıllarda başlattığı dijital dönüşüm yolculuğunda hedefine doğru kararlı adımlarla ilerlemektedir. Dijital dönüşüm faaliyetleri, 2018 yılında 6 inisiyatif altında 15 ana proje, 40 iletişim ve eğitim çalışmasıyla devam etmiştir. Dijital dönüşümün etkili bileşenlerinden olan

teknoloji ve altyapı yenileme çalışmaları da hızla sürdürülmektedir.

Dijital Dönüşüm Programı'nı hayata geçirirken başta mobilite, veri analitiği ve yapay zeka konuları olmak üzere; dijital teknolojilerin sunduğu imkanlardan en etkin biçimde yararlanılması hedeflenmektedir. Bu hedef doğrultusunda, dijital dönüşüm yol haritası başarıyla uygulanmaktadır.

Bu kapsamda geliştirilen Satış Asistanı Projesi ile satış birimleri, sahada tüm süreçlerini etkin bir şekilde yönetmeye başlamıştır. Verinin gücünden yararlanma yolunda "veri ile karar alma" anlayışıyla gerçekleştirilen projeler sayesinde yüksek verimlilik sağlanmıştır. Dönüşümün merkezine insanı alarak yoluna devam eden Aygaz, gelecek dönemde de mobil platformları ve mekan bağımsız çalışma ortamlarını artırmayı hedeflemektedir.

Dijital dönüşüm çalışmaları dahilinde Aygaz Ekspres (AES) müşteri ve sipariş takip uygulaması, gelişen teknolojilerle yenilenmektedir. Uygulama, akıllı cihazlara taşınarak daha kullanıcı dostu bir ara yüze kavuşturulmuş ve yaygınlaştırma çalışmaları başlatılmıştır.

Güçlü altyapı ile LPG temini

Türkiye'deki diğer LPG şirketlerinden farklı olarak Aygaz'ın geniş menşeli tedarikçi portföyü, LPG operasyonunun kesintisiz devam etmesine ciddi katkı sağlamaktadır.

Aygaz, güçlü altyapısı ve yüksek satış tonajları sayesinde, en büyük tonajlı LPG gemilerini tek başına ve tek limanda tahliye edebilen sayılı firmalardan biridir. Türkiye'nin temin miktarının önemli bir kısmını Aygaz sağlamaktadır.

Tüketicuyu merkeze alan bir iş kültürü

2018'de gerçekleştirilen bağımsız müşteri memnuniyeti araştırmalarının sonuçlarına göre Aygaz, geçtiğimiz senelerde olduğu gibi bu yıl da hem tüpgaz hem

Aygaz, İstanbul Sanayi Odası'nın (İSO) 2017 Yılı 500 Büyük Sanayi Şirketi sıralamasına göre Türkiye'nin 11'inci büyük sanayi şirketi olarak konumlanmıştır.

LPG pazar payı

%27

Yurt içi satışların* toplamı

1.092
bin ton

*Tüpgaz, otogaz ve dökmegaz



Tüketiciyi merkeze alan bir iş kültürü anlayışını benimseyen Aygaz, tüketicinin ihtiyaçlarını öngörerek ürün ve hizmet kalitesini sürekli geliştirmektedir.

otogaz segmentinde sektördeki en yüksek müşteri memnuniyetine sahip marka unvanını kazanmıştır.

Tüketiciyi merkeze alan bir iş kültürü anlayışını benimseyen Aygaz, tüketicinin ihtiyaçlarını öngörerek ürün ve hizmet kalitesini sürekli geliştirmektedir. Aygaz'ın üstün hizmet kalitesinde sahip olduğu yaygın dağıtım ağına önemli bir rolü bulunmaktadır. 2018 yılsonu itibarıyla Türkiye genelinde sayısı 2.400'ü geçen tüpgaz bayisi ve 1.700'ü aşan otogaz istasyonu sayesinde müşterilerinin taleplerini hızlı ve güvenli bir şekilde karşılamaktadır. Bu güçlü dağıtım ve hizmet ağı sayesinde her gün yaklaşık 60 bin haneye Aygaz ve markalarının tüpleri dağıtılırken, 200 bine yakın araç, Aygaz ve markalarının istasyonlarından yakıt temin etmektedir.

Teknolojiyle LPG ikmalinde verimlilik

Türkiye'nin en büyük LPG lojistik operasyonunu yürüten Aygaz, lojistik optimizasyon çalışmaları kapsamında ölçek ekonomisinden yararlanmaktadır. Araçlarının sayısını, kapasitelerini ve dağıtım ağını satışlarının hacmine ve dağılımına göre düzenlemektedir. Aygaz, 200'ü aşkın otogaz tankeriyle Türkiye'nin en büyük karayolu LPG filosuna sahiptir. Şirket, sayısı 1.700'ü aşan otogaz istasyonuna LPG ikmalini planlamak

için İstasyon Stok Yönetimi ve Tanker Rotalama sistemi kullanmaktadır. İş operasyonlarında dijitalleşme ve veri analitiği kapsamında değerlendirilen bu sistemin amacı, doğru sipariş taleplerini oluşturarak dağıtım ağını kişiden bağımsız optimum rotalarla yönetmek, böylece verimlilikte artış sağlamak ve bayi memnuniyetine katkıda bulunmaktadır.

Deniz yolu ile LPG taşımacılığında 50 yılı aşan tecrübe

Aygaz, kara taşımacılığının yanı sıra, deniz taşımacılığında da aktif faaliyet göstermektedir. 1967 yılında başladığı deniz yoluyla LPG taşımacılığında yarım asrı geride bırakan şirket, 2010 yılında LPG gemilerinin yönetimini, bağlı ortaklığı Anadoluhisarı Tankercilik A.Ş. şirketiyle devam etmektedir. Bünyesinde taşıma kapasitesi 28.800 metreküp ve yaş ortalaması 12 olan özel donanımlı ve tam basınçlı üç gemi yer almaktadır.

Anadoluhisarı Tankercilik, 2018 yılında Aygaz'ın deniz yolu temin ve gemi taşımacılığı faaliyetlerinin %17'sini gerçekleştirmiştir. Aygaz'ın gemilerinden Beykoz, 2018 yılının Ocak ayında kiraya verilmiştir. Beykoz'un kiralama süresinin, 2019 yılı içinde dört ayı konfirm olmak üzere bir yıl daha devam etmesi planlanmaktadır. Bu kadar uzun süreli kiralama, Aygaz'ın gemi işletmeciliği faaliyetinde bir ilk olmuştur ve uluslararası denizcilik

AR-GE merkezi yatırımı

2,5
milyon TL

2018 yılında faaliyetlerine başlayan Aygaz Ar-Ge Merkezi, yapacağı çalışmalarla Dünya LPG Birliği (WLPGA) tarafından “Geleceğin Yakıtı” olarak nitelendirilen LPG’nin kullanım alanlarının genişletilmesine ve verimliliğinin artırılmasına katkı sağlamayı hedeflemektedir.

piyasasında yer almasını sağlamıştır. Bu tecrübeyle Dünya LPG ticaretinin seyrinin takibi de sağlanmaktadır.

Uluslararası standartlarda tesisler

Ürünlerini tüketicilere ülke çapında en kaliteli hizmet sistemiyle ulaştırmaya çalışan Aygaz’ın uluslararası standartlara uygun, en güncel teknolojilerle donatılmış beş adet deniz terminali bulunmaktadır. Buna ek olarak altı dolum tesisi, dokuz dağıtım merkezi, basınçlı kap ve aksesuar üreten bir işletmesi vardır. Aygaz, toplam 178,4 bin metreküple Türkiye’nin en büyük LPG depolama kapasitesine sahiptir.

Ar-Ge Merkezi ile inovasyon

Aygaz gerek sürdürülebilirlik gerek teknolojik talepler paralelinde yatırımlarına devam etmektedir. Gebze İşletmesi bünyesinde, 2,5 milyon TL’lik yatırımla faaliyete geçen Ar-Ge Merkezi, Dünya LPG Birliği (WLPGA) tarafından “Geleceğin Yakıtı” olarak nitelendirilen LPG’nin kullanım alanlarının genişletilmesi ve verimliliğinin artırılması konularında yapacağı yeniliklerle ve çalışmalarla daha temiz bir dünyaya katkıda bulunmayı hedeflemektedir. Tesis modernizasyonu, verimlilik artışı, çevre ve iş sağlığı ve güvenliği (İSG) yatırımları kapsamında 2018 yılında toplam 108 milyon TL’lik yatırım harcaması gerçekleştirilmiştir.

Tüp izlenebilirliği Projesi

Tüplerin tesis, bayi ve müşteri ayağında takip edilmesini sağlamak hedefiyle 2015 yılında çalışmalarına başlanan Tüp İzlenebilirliği Projesi kapsamında Karekod okuma sistemlerinin tüm tesislere kurulumu tamamlanmış ve bu amaçla geliştirilen karekodlu etiket, tüplere monte edilmiştir. Tesis ile bayi arasındaki tüp

hareketlerinin izlenebilmesi için altyapı oluşturma çalışmaları devam etmektedir.

Uluslararası sertifikalara sahip ürünler

Aygaz’ın tüm ürünleri, ISO 9001 Kalite, ISO 14001 Çevre ve OHSAS 18001 İş Sağlığı Güvenliği, ISO 50001 Enerji, ISO 10002 Müşteri Şikayetleri Yönetimi belgelerine sahiptir. Ayrıca AB ülkelerinde serbest dolaşım iznini belgeleyen CE ve PI markalama sertifikaları, Türk Standartları Enstitüsü’nün (TSE) Müşteri Dostu Kuruluş ve Müşteri Dostu Marka belgeleri de Aygaz’ın ürünlerinde bulunmaktadır.

Çalışanlarla dost teknoloji

Aygaz, kullandığı tüp, tank, valf ve regülatör gibi ürünleri Gebze Organize Sanayi Bölgesi’nde yer alan Gebze İşletmesi’nde üretmektedir. Kalite, çevre, iş sağlığı ve güvenliği ile enerji yönetim sistemi belgelerine sahip işletme, 52 bin m² alan üzerinde kurulu 25 bin m² kapalı alanda faaliyet göstermektedir. Yeni robot ve

etek kesme yatırımı ile üretim teknolojisi artırılırken daha ergonomik ve verimli bir çalışma ortamı yaratmak amacıyla kaynak hattı yerleşimi tamamen değiştirilmiştir. Ürünlerde görsel çeşitlilik sunabilmek için baskı kabiliyetini artıracak fırın yatırımı ve yerleşim değişikliği yapılmıştır.

Yeni ürünler

Üretime başlandığı 2004 yılından itibaren 6 milyon satılan kompakt regülatörü, tüketicilerin talepleri doğrultusunda yeniden tasarlanmış ve Eylül ayında piyasaya sunulmuştur. Ürün gamının diğer üyesi olan yüksek basınç regülatörünün de tasarımı değiştirilerek yeni yılda piyasaya sürmek üzere hazırlıklar tamamlanmıştır.

Basınçlı kap ihracatı

1962 yılından bugüne Gebze İşletmesi’nde üretilen 70 milyondan fazla tüp, 40 bine yakın tank ile 130 milyondan fazla valf ve regülatör, 50 ülkede kullanılmaktadır. 2018 yılında 5 yeni ülkeye ve 17 yeni LPG dağıtım şirketine satış gerçekleştirilmiştir.



Tüpgaz

Kurulduğu günden bu yana tüpgaz pazarında lider konumunu koruyan Aygaz, hayata geçirdiği yenilikler ve kampanyalarla sektöre öncülük etmektedir.



Tüpgaz pazar payı

%42

2018 Kasım sonu itibarıyla

Aygaz, tüpgaz pazarında müşterilerine 2.400'ün üzerinde Aygaz ve Mogaz tüpgaz bayisi ve 5.000'i aşkın bayi çalışanıyla hizmet vermektedir.

Ülkemizde tüpgazın jenerik markası olarak görülen Aygaz, kuruluşundan bu yana tüpgaz pazarındaki öncü ve lider konumunu devam ettirmektedir. Gücünü köklü kurum kültüründen, yetkin çalışan kadrosundan, üstün hizmet anlayışından ve Türkiye çapındaki yaygın ve etkin bayi ağından alan Aygaz, müşteri iç görülerinden, beklenti ve ihtiyaçlarından yola çıkarak, yenilikçi uygulamaları değere dönüştürmektedir.

Tüpgaz pazarının lideri Aygaz

EPDK'nın Kasım ayı sektör raporuna göre, Aygaz, %42'lik pazar payıyla pazar liderliğini sürdürmüştür.

Sektöre öncülük eden uygulamalar

Üstün hizmet anlayışını ve yüksek müşteri memnuniyetini ilke edinen Aygaz, günümüzde dijital kanalların hayatın vazgeçilmez bir parçası haline gelmesiyle birlikte oluşan ihtiyacı karşılamak

amacıyla, bilgi birikimi ve güçlü teknolojik altyapısını kullanarak müşterilerine yeni bir sipariş kanalı oluşturmuş, Aygaz Online Satış Platformu'nu hizmete sunmuştur. Sektörde bir ilk olan uygulama ile müşterilere Aygaz web sitesi üzerinden sipariş verme ve ödeme yapma imkanı sağlanmıştır. Müşterilerin hayatını kolaylaştırmak amacıyla oluşturulan sistem sayesinde siparişler, sadece tek tuşla verilebilmektedir. Müşteriler, online satış sistemi üzerinden tüpgaz ürünlerinin yanı sıra, dedantör ve hortum gibi tüp bağlantı ekipmanı ve Pursu damacana su taleplerini de iletebilmektedirler.

Aygaz'ın müşteri ve sipariş takip sistemi olan Aygaz Ekspres'i geliştirme çalışmaları, 2018 yılında da devam etmiştir. Yenilenen Aygaz Ekspres Sistemi ile, bayi yönetimi süreçleri geliştirilerek bayilere işlerini daha iyi yönetmek için bilgi ve

Aygaz, Türkiye Kalite Derneği ve Ipsos ortaklığıyla, müşteri bağlılığını ölçümlemek hedefiyle düzenlenen Türkiye Müşterinin Sesi Araştırması'nda hem tüpgaz hem de otogaz kategorilerinde üst üste üç yıl birinci seçilmiştir.

araç sağlanması, ilgili mevzuata uygun bir biçimde kaliteli müşteri verisi oluşturarak kişiye özel hizmet ve kampanyalar sunulması, şirket satış ve müşteri memnuniyeti hedeflerine katkıda bulunulması amaçlanmaktadır.

Fark yaratan eğitimler ve kampanyalar

Aygaz, tüpgaz pazarında müşterilerine 2.400'ün üzerinde Aygaz ve Mogaz tüpgaz bayisi ve 5.000'i aşkın bayi çalışanıyla hizmet vermektedir.

Eğitim, Aygaz'ın iş yapma kültürünün temel taşlarından biridir. Aygaz Eğitim Otobüsü, bu amaçla Türkiye'nin her noktasını dolaşarak bayilere ve bayi çalışanlarına yönelik hizmet ve güvenlik eğitimlerini sürdürmektedir. Eğitimlerle Aygaz kurumsal kültürünün, vizyon ve değerlerinin bayiler ve bayi çalışanları tarafından benimsenmesi, hizmet kalitesinin Türkiye genelinde standart hale getirilmesi amaçlanmaktadır.

Aygaz, müşterilerini güvenli tüpgaz kullanımı konusunda bilinçlendirmek hedefiyle de çalışmalar gerçekleştirmektedir. Tüpgaz ve cihazlarının doğru kullanımı hakkında bilgilendirme yapılan çalışmalarda, marka iletişimi ve kurumsal sosyal sorumluluk projeleriyle ilgili bilgiler de paylaşılmaktadır.

Geçtiğimiz yıl düzenlenen güvenlik kampanyasıyla hem tüpün güvenli kullanımını sağlamak için dedantör ve hortum konusunda müşteriler bilinçlendirilmiş hem de müşterilerin bu cihazlara avantajlı fiyatlarla ulaşabilmeleri sağlanmıştır. Bu kampanyayla birlikte, farklı rengi ve barkodlu tasarımıyla yeni dedantörler de müşterilere sunulmuştur.

Dijital mecralarda başarılı iletişim çalışmaları

Ulusal ve yerel konvansiyonel mecralarda gerçekleştirdiği iletişim çalışmalarını, başta sosyal medya olmak üzere diğer popüler dijital mecraların kullanımıyla destekleyen Aygaz, tüketicilerin değişen medya tüketim alışkanlıklarını yakından takip etmektedir.

Aygaz marka algısını ve Aygaz ile tüketiciler arasındaki bağı güçlendirmek için, 2018 yılında yemek uzmanı ve yazar Sahrap Soysal ile "Sahrap'la Anadolu Lezzetleri" TV programı hayata geçirilmiştir. 21 bölüm yayınlanan programla "Yemek Aygaz'la Pişer" algısı pekiştirilmiş, program boyunca farklı illerde Aygaz'ın tüm Türkiye'ye yayılan dağıtım ağı ve güçlü marka imajı desteklenmiştir.

Verimli işbirlikleriyle kampanyalar

Farklı sektörlerden iş ortaklarıyla birlikte kurgulanan kampanyalar her yıl olduğu gibi 2018'de de yıl boyunca sürdürülmüştür. Müşterilerin hem ulusal hem de yerel ihtiyaç ve tercihleri göz önünde bulundurularak bankalarla ortak hazırlanan kredi kartı kampanyaları, il bazında

gerçekleştirilen market kampanyaları, değişen tüketici davranışları baz alınarak kurgulanan dijital kampanyalar, hem müşteriler hem de bayiler nezdinde beğeniyle karşılanmıştır. Böylece Aygaz'ın marka gücü ve hizmet kalitesi desteklenmiş, şirket hedeflerinin gerçekleştirilmesine katkıda bulunulmuştur.

Türkiye'nin en sevilen markası

Aygaz, Türkiye Kalite Derneği ve Ipsos ortaklığıyla, müşteri bağlılığını ölçümlemek hedefiyle düzenlenen Türkiye Müşterinin Sesi Araştırması'nda hem tüpgaz hem de otogaz kategorilerinde üst üste üç yıl birinci seçilmiştir. Aygaz Online Satış ve Keyifli Bahçe web siteleri ise, bu yıl 23'üncüsü düzenlenen, pazarlama ve iletişim alanındaki fark yaratan çalışmaları ödüllendiren the Communicator Awards (İletişimci Ödülleri) kapsamında, "Websitesi Üzerinden Genel Pazarlama" (Websites General Marketing) ve "Websitesi Üzerinden Genel Alışveriş" (Websites General Shopping) kategorilerinde kalite ve başarı bakımından endüstri standartlarını aşan projelere verilen "Communicator Award of Distinction" ödülüne layık görülmüştür.



GÜÇ ALDIĞIMIZ GÜVENİ YARATAN,

Liderlikle yetinmeyip daima öncü ve yenilikçi bakış açısıyla standartları hep daha yükseğe taşıyan enerjimizdir.





Otogaz

Otogaz sektöründe faaliyetlerini başarıyla sürdüren Aygaz, ülkemizde otogaz pazarının sağlıklı ve sürdürülebilir bir şekilde büyümesine katkı sağlamaktadır.



Otogaz pazar payı

%22

2018 Kasım sonu itibarıyla

Aygaz, Türkiye geneline yayılan 1.700'ün üzerinde otogaz istasyonu sayesinde sektörün en geniş dağıtım ağıyla faaliyet göstermektedir.

Aygaz, 2018'de 730 bin ton satış ve %22 pazar payı ile dünyanın en büyük ikinci otogaz pazarı olarak konumlanan Türkiye'de açık ara liderliğini sürdürmektedir. Türkiye geneline yayılan 1.700'ün üzerinde otogaz istasyonu sayesinde en geniş dağıtım ağıyla faaliyet gösteren Aygaz, sektör ortalamasının üzerinde istasyon verimliliğine sahiptir.

Otogaz'ın çevre dostu ve ekonomik bir yakıt olduğuna yönelik farkındalık, hem dünyada hem ülkemizde her geçen gün artmaktadır. Bunun yanı sıra, gelişen otogaz dönüşüm sistemi teknolojileri, kullanıcıların performans ve güvenlik algısını olumlu yönde etkilemektedir. Üst segment araç sahiplerinin de otogaza yönelmesiyle tüketici adedi sürekli artmaktadır.

Aygaz, çalışmalarını hem sektörün sürdürülebilir ve sağlıklı gelişimini desteklemek hem de sektörde rekabet gücünü daha da artırmak üzerine yoğunlaştırmıştır. Bu hedef doğrultusunda proaktif pazarlama stratejileri geliştirmeye, tüketicilerin beklentilerinin ötesine geçen ürün ve hizmetler sunmaya ve dağıtım ağını yaygınlaştırmaya odaklanmıştır.

Sektörde fark yaratan kampanyalar

Aygaz, ülkemizde otogaz pazarının oluştuğu ilk yıllardan itibaren pazarın sağlıklı ve sürdürülebilir bir şekilde gelişmesi için hem ürün anlamında farklılaşmayı hem de otogazla ilgili algıyı iyileştirmeyi ilke edinerek sektörde birçok çalışma gerçekleştirmiş ve pek çok yeniliğe imza atmıştır. Bu kapsamda, 2018 yılında otogazın yüksek performanslı bir yakıt olduğunu vurgulamak hedefiyle yeni

bir reklam kampanyası hazırlanmıştır. Aygaz tarafından yürütülen ve yaklaşık üç yıldır devam eden Ar-Ge çalışmalarından elde edilen sonuçlar, Aygaz Otogaz'ın tüketici gözünde bilirkışı konumunda olan LPG dönüşüm ustaları tarafından en çok tavsiye edilen marka olduğu gerçeğiyle harmanlanarak bir iletişim kampanyası oluşturulmuştur. Kampanya için özel olarak tasarlanan ve üretilen “canavar araç” oldukça etkileyici bir öge olarak “Binip Binmeden Konuşma” sloganı ile birlikte kullanılmıştır. Böylece otogazın motora güç ve verimlilik katan yüksek oktanlı bir yakıt olduğu anlatılmış, otogaz konusunda yanlış bilinen noktalara da dikkat çekilmiştir.



Bu iletişim çalışmasının devamında, otogaz tüketicilerine özel çekiliş kampanyası düzenlenmiştir. Çekiliş kampanyasıyla hem ana reklam kampanyasını destekleyen paralel bir iletişim çalışması gerçekleştirilmiş hem de tüketicilerin Aygaz marka algısının ve marka sadakatinin artırılması amaçlanmıştır. Kampanya, Aygaz'ın dijitalleşme vizyonu doğrultusunda ağırlıklı olarak Aygaz mobil uygulaması üzerinden gerçekleştirilmiştir. Bu sayede mobil uygulama indirme rakamlarının da artması sağlanmıştır.

Mogaz Otogaz markası için ise yıl boyunca uzun dönemli sponsorluk çalışmalarıyla marka bilinirliğine katkı sağlanmıştır. İletişim çalışmaları, “ödenen parayı hak eden ürün” ve “yakıt tasarrufu” çerçevesinde kurgulanmış, “Git Git Bitmez” teması işlenmiştir.

Spor pazarlaması

Spor pazarlaması kapsamındaki iletişim çalışmaları 2018 yılında da devam etmiştir. Aygaz, 2014 yılından beri Türkiye'nin alanında en başarılı hentbol takımı Beşiktaş Mogaz'ın isim sponsorudur. 2018 yılı itibarıyla ise Aygaz, Fenerbahçe Futbol A Takımı'na sponsor olmuştur. Bunun yanı sıra, spor etkinliklerine yönelik iletişim çalışmaları da devam etmekte, Türkiye'nin en çok izlenen spor karşılaşmalarında iletişim çalışmaları yapılmaktadır.

Ödüllerle tescillenen müşteri sadakati

Aygaz, Türkiye Kalite Derneği ve Ipsos ortaklığıyla, müşteri bağlılığını ölçümlemek hedefiyle düzenlenen Türkiye Müşterinin Sesi Araştırması'nda hem tüpgaz hem de otogaz kategorilerinde üst üste üç yıl birinci seçilmiştir.

Bölgeye özel kampanya ve iletişimler

Aygaz, 2018 yılında ulusal boyuttaki iletişim çalışmalarının ve kampanyaların yanı sıra, tüketici beklentilerine yönelik yerel kampanyalar ve iletişim çalışmaları da sürdürmüştür. Türkiye genelinde, çok sayıda ilde müşterilerin yerel ihtiyaç ve beklentilerine özel kampanya ve iletişim çalışmaları gerçekleştirilerek müşteri memnuniyeti ve marka sadakatinin artırılması sağlanmıştır.

Otogaz pazarının sağlıklı ve sürdürülebilir gelişimi için en önemli unsurlardan biri olan otogaz dönüşüm sektörünün gelişimine katkıda bulunmayı hedefleyen Aygaz, bu amaçla 2006 yılında kurduğu Aygaz Dönüşümcü Kulübü faaliyetlerine 2018 yılında da yoğun biçimde devam etmiştir. Ayrıca Türkiye'de ilk defa uygulanan ve Antalya'da açılan Aygaz Dönüşüm Merkezi ile otogaz ve dönüşüm sektörüne katkı sağlamayı amaçlamaktadır.

2018 yılında otogazın yüksek performanslı bir yakıt olduğunu vurgulamak hedefiyle “canavar araç” temalı yeni bir reklam kampanyası hayata geçirilmiştir.



Dökmegaz

2.500'e yakın müşterisine dökmegaz tedarik eden Aygaz, 2018 yılında 30 bin tonun üzerinde satış gerçekleştirmiştir.



Türkiye LPG pazarında yaklaşık %3'lük bir paya sahip olan dökmegaz, konutlarda, ısınma, sıcak su ve pişirme amaçlı; ticari ve sanayi işletmelerde ise ısınmanın yanı sıra, üretimde kullanılmaktadır. Dökmegaz tüketimi, LPG'nin kamyon ve tankerler aracılığıyla tüketicilere ulaştırılması ve tanklarda depolanarak kullanımı esasına dayanmaktadır.

Aynı segmentte yer alan ve ürünlerde itici gaz olarak kullanılan Standardize LPG (Aerosol) ise Aygaz tarafından özel işleminden geçirilmekte, ayrı depolanmakta ve farklı araç filosu ile taşınmaktadır.

2018 yılsonu itibarıyla, dökmegaz segmentinde 2.500'e yakın müşterisine hizmet veren Aygaz, 30 bin tonun üzerinde satış gerçekleştirmiştir.

Pürsu

Pürsu, güçlü dağıtım ağı, kaliteli servis anlayışı, sağlık ve hijyene verdiği önem sayesinde kısa sürede ambalajlı su sektörünün önde gelen markalarından biri haline gelmiştir.

Aygaz, güçlü dağıtım ağından kuvvetle ek değer yaratmak ve bayilerine yeni bir iş alanı açmak amacıyla 2011 yılında damacana ve pet su satışına başlamıştır. Damacana su sektöründe yer alan 300'ün üzerinde marka içinde Pürsu, sektörün önemli markalarından biri olarak faaliyet göstermektedir.

2018'de geçtiğimiz yıla paralel şekilde 8,5 milyon adet damacana su satışı yapılmıştır. Uludağ, Nazilli ve Sapanca'da bulunan üç ayrı kaynaktan tedarik edilen su, Pürsu markasıyla 35 ilde 400 bayi aracılığıyla müşterilerimize ulaştırılmaktadır.



BAĞLI ORTAKLIKLAR

Aygaz Doğal Gaz

Aygaz Doğal Gaz, faaliyet gösterdiği pazarlardaki gelişmeleri ve yeni iş fırsatlarını yakından izleyerek konumunu güçlendirmeyi amaçlamaktadır.



Aygaz Doğal Gaz, Türkiye’de büyüyen doğal gaz piyasasının çok yönlü oyuncusu olma vizyonuyla 2004 yılında kurulmuştur.

Boru hatları üzerinden doğal gaz satışına 2010 yılında başlayan Aygaz Doğal Gaz, çeşitli alım anlaşmaları sayesinde satış hacmini geliştirmiş, 2018 yılında toplam 830 milyon m³ doğal gaz satışı gerçekleştirek 1 milyar TL ciro elde etmiştir. Şirket, bu satış hacmiyle yaklaşık yirmi özel şirketin faaliyet gösterdiği toptan satış sektöründe %10 civarında bir pay elde etmiştir. Bu dönemde Aygaz Doğal Gaz’ın herhangi bir ithalat ve ihracat faaliyeti olmamıştır.

Yurt içinden temin ettiği doğal gazın kullanıcılara satışını yapmak amacıyla Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu’ndan (EPDK) 30 yıl süreli Toptan Satış lisansı bulunan Aygaz Doğal Gaz, sıvılaştırılmış haldeki doğal gazın (LNG) tüketicilere iletimini yapmak üzere de 30 yıl süreli İletim (LNG) lisansına sahiptir. Hedef ve stratejileri doğrultusunda faaliyetlerini doğal gaz ithalatıyla güçlendirmek isteyen Aygaz Doğal Gaz’ın Spot LNG İthalat lisansı da bulunmaktadır. Ayrıca ihracat fırsatlarını değerlendirmek amacıyla 2018 yılında EPDK’ya İhracat lisansı almak üzere başvuru yapmıştır.

Dökme LNG pazarının önemli oyuncusu

Ülkemizde dökme LNG pazarı, özellikle asfalt, gıda ve turizm sektörlerinde faaliyet gösteren tüketicilerin ve son dönemde sayıları gittikçe artan kamu kuruluşlarının enerji ihtiyaçları doğrultusunda yaklaşık 600 milyon m³’lük bir büyüklüğe ulaşmıştır. Marmara Ereğlisi’nde yer alan, Boru Hatları İle Petrol Taşıma Anonim Şirketi’ne (BOTAŞ) ait ve Aliağa’da konumlanan Egagaz firmasına ait LNG terminallerinden temin edilen LNG, özel taşıma vasıtaları (dorse) ile boru hatları üzerinden henüz doğal gaz kullanımı olmayan, Türkiye genelindeki kullanıcılara ulaştırılmaktadır.

Aygaz Doğal Gaz, 2018 yılında 80 milyon m³ LNG satışı karşılığında 140 milyon TL ciro elde etmiştir. Bu satış hacmiyle Aygaz Doğal Gaz, sayıları 9 civarında olan lisans sahibi şirket arasında yaklaşık %13'lük bir pay elde etmiştir.

Dökme LNG pazarındaki gelişmeleri ve yeni iş fırsatlarını yakından izleyen Aygaz Doğal Gaz, pazardaki konumunu her geçen gün güçlendirmektedir. Geçtiğimiz yıl, bu doğrultuda ağır vasıtalarda ve gemilerde yakıt olarak LNG kullanımı konusunda pilot çalışmalar yürütmüştür. Aygaz Doğal Gaz, bu alandaki gelişmeleri ve fırsatları da yakından takip etmektedir.



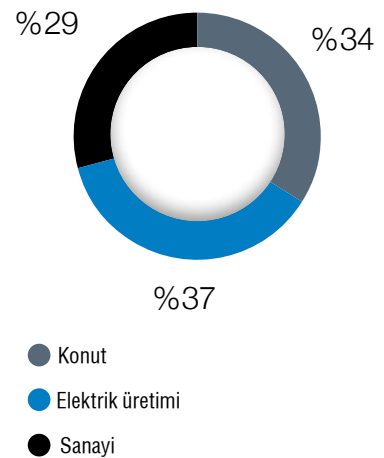
Doğal gaz kullanımı her geçen gün daha da yaygınlaşıyor

Doğal gaz, ülkemizde ağırlıklı olarak konutlarda, elektrik üretiminde ve sanayide kullanılmaktadır. 2018 yılında Türkiye doğal gaz piyasasında tüketimin yaklaşık 50 milyar m³ olarak gerçekleşeceği tahmin edilmektedir. Ülkemizde doğal gaz tedariki, BOTAŞ başta olmak üzere, toplam 9 şirket tarafından gerçekleştirilmektedir. 2018'de özel sektörün yurt içindeki talebi karşılama oranı yaklaşık %7 seviyesindedir.

Yurt içi doğal gaz satış fiyatlarına uygulanan sübvansiyonun sürdürülmesi ve kur artışı, özel sektör şirketlerinin son tüketicilere rekabetçi fiyatlarla gaz satamamasına sebep olmuştur. Bu dönemde sadece sübvansiyonun nispeten esnetildiği bazı doğal gaz çevrim santrallerine kısıtlı bir miktarda gaz satışı yapılabilmektedir. Bununla birlikte, uluslararası LNG fiyatlarının yurt içi satış fiyatlarına kıyasla daha maliyetli olması sebebiyle, özel sektör tarafından 2018 yılında boru hatlarından kullanım amaçlı LNG ithalatı gerçekleştirilememiş, ihtiyaç duyulan LNG yalnızca BOTAŞ tarafından ithal edilmiştir.

Ülkemiz doğal gaz piyasasının liberalleşmesi hedefi doğrultusunda, gerek kamu gerekse özel sektör tarafından yoğun çalışmalar gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda, doğal gaz ticaretinin açık ve şeffaf bir ortamda yüksek likiditeye sahip olmasını teminen Organize Toptan Satış Piyasası (OTSP), Enerji Piyasaları İşletme A.Ş. (EPİAŞ) tarafından devreye alınmıştır. Aygaz Doğal Gaz'ın bu tüzel kişilikte yaklaşık %0,67'lik bir payı da bulunmaktadır.

Doğal gaz kullanılan alanlar ve dağılımı



Kaynak: Aygaz

Anadoluhisarı Tankercilik

Anadoluhisarı Tankercilik, deniz yolu taşımacılığında yarım asrı aşan bir tecrübeyle operasyonlarını sürdürmektedir.

Aygaz, kara taşımacılığının yanı sıra, deniz taşımacılığında da aktif faaliyet göstermektedir. 1967 yılında başladığı deniz yoluyla LPG taşımacılığında yarım asrı geride bırakan Aygaz, 2010 yılında LPG gemilerinin yönetimini, bağlı ortaklığı Anadoluhisarı Tankercilik şirketine devretmiştir. Bünyesinde toplam taşıma kapasitesi 28.800 m³ ve filo yaş ortalaması 12 olan, özel donanımlı ve tam basınçlı üç gemi yer almaktadır.

Anadoluhisarı Tankercilik, 2018 yılında ithalat, kira ve spot taşımalar dahil olmak üzere, Aygaz'ın deniz yolu temin ve gemi taşımacılığı faaliyetlerinin %17'sini gerçekleştirmiştir. Aygaz'ın Karadeniz temin yapısında gerçekleştirilen değişiklik, filonun kullanım amacı da değişmiştir.

Filo, artan kapasitesini değerlendirmek amacıyla dış müşterilere yönlendirilerek tüm yıl boyunca verimli bir şekilde çalış-

ması sağlanmıştır. Beykoz gemisi, Aygaz denizcilik tarihindeki en uzun süreli kontrat ile 2018 yılı başından başlayarak iki yıllığına kiraya verilmiştir. Gemi, geçtiğimiz dönem boyunca Hint okyanusu, Ortadoğu ve Doğu Afrika limanlarında kirada çalışmaktadır.

Kalite (ISO 9001:2015), emniyet (ISM Code), güvenlik (ISPS Code), çevre (ISO 14001:2015), iş sağlığı ve güvenliği (OHSAS18001:2007) yönetim sistem belgelerine sahip olan Anadoluhisarı Tankercilik, 2008 yılından bu yana gemilerinde Tanker Yönetim Özdeğerlendirme Modeli'ni (Tanker Management Self Assessment) uygulamaktadır. Ana petrol tedarikçilerinin düzenli bir biçimde yaptığı denetimlerin yanı sıra, mevzuatın getirdiği klas, bayrak devleti, liman devleti, sigorta gibi diğer denetimleri de başarıyla sonuçlandırmaktadır. Aygaz'ın dijitalleşme hedefleri paralelinde evrak

gönderileri de dahil olmak üzere kalite başlıkları, elektronik ortama taşınmış, tüm süreç bu platform üzerinden yönetilmeye başlanmıştır.

Çevre mevzuatları gereği, IMO-AB Sera Gazı İzleme Kuralları ve 2020 yılında yürürlüğe girecek olan Sülfür azaltımı gibi gemi kaynaklı salınımların ölçülmesi ve raporlanması çalışmaları sürdürülmektedir.

Ortalamada 90 personel istihdam eden Anadolu Tankercilik, 2018 yılını %99,3 çalışan sürekliliği ile ve kişi başına 66 saat eğitim vererek tamamlamıştır. Anadoluhisarı Tankercilik'in Türkiye Denizciler Sendikası ile 15 Haziran 2017'de imzaladığı, gemi çalışanlarını kapsayan toplu iş sözleşmesi, 31 Aralık 2018 itibarıyla sona ermiştir. Yeni dönem için görüşmeler devam etmektedir.

Akpa

Köklü geçmişiyle Türkiye'nin önde gelen satış ve pazarlama şirketlerinden biri olan Akpa, tüpgaz, su satışı ve akaryakıt ticareti alanlarında uzmanlaşmıştır.

Faaliyetlerinin arasında doğrudan tüpgaz ve su satışının yanı sıra, akaryakıt ticareti de bulunan Akpa Dayanıklı Tüketim LPG ve Akaryakıt Ürünleri Pazarlama Anonim Şirketi, yarım asra yaklaşan köklü geçmişiyle Türkiye'de kendi alanında önde gelen satış ve pazarlama organizasyonlarından biridir. Kurumsal yapılara toptan akaryakıt ürünleri satışı da gerçekleştiren

Akpa, kendi istasyonu üzerinden perakende müşterilere de hizmet vermektedir.

Şirketin 2018 yılı cirosu 523 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2018'de tüpgaz satış hacmini bir önceki yıla göre korumayı sürdüren Akpa, hizmet verdiği bölgeleri önemli ölçüde genişleterek ağırlık verdiği doğrudan ev

ve iş yerlerine yönelik satış stratejisine devam etmektedir.

Akpa ayrıca kurumsal şirketlere, mevcut tüpgaz bayilerine ve perakende müşterilerine damacana su satışı da yapmaktadır. Şirket, Pursu markasıyla 2018 yılında 2,4 milyon adet su satışı gerçekleştirmiştir.

İŞTİRAKLER

Entek

Yenilenebilir enerji yatırımlarıyla dengeli bir üretim portföyü oluşturmayı amaçlayan Entek, dağıtık enerji çözümleriyle uzun vadeli sürdürülebilir iş modelleri kurarak gücünü artırmayı hedeflemektedir.



Koç Topluluğunun elektrik üretim şirketi Entek; Karaman, Samsun, Mersin ve Kahramanmaraş'ta yer alan 265 MW'lık sekiz adet hidroelektrik santrali (HES) ve Kocaeli'nde bulunan 157 MW'lık doğal gaz çevrim santraliyle toplamda 422 MW kurulu güce sahiptir.

Elektrik piyasasında son yıllarda varlık fiyatlarının makul seviyelere gelmesiyle birlikte oluşan alıcı piyasası durumunu büyüme fırsatı olarak değerlendiren Entek, bu kapsamda 2017'nin Eylül ayında Özelleştirme İdaresi Başkanlığı tarafından açılan Menzelet ve Kılavuzlu HES'lerinin (178 MW) 49 yıllığına işletme hakkının devralınmasına ilişkin Özelleştirme İhalesi'nde en yüksek teklifi vermiştir. İhale sonrasında ilgili makamların onaylarını

takiben Menzelet ve Kılavuzlu HES'leri, Entek'in %100 hissesine sahip olduğu Menzelet Kılavuzlu Elektrik Üretimi A.Ş. tarafından 9 Mart 2018 tarihi itibarıyla devralınarak işletilmeye başlanmıştır.

Entek, doğrudan dağıtım faaliyetlerini, tamamına sahip olduğu Eltek şirketi üzerinden yürütmektedir. Eltek, elektrik piyasasında uzun yıllardır oluşturduğu bilgi birikimi ve deneyimi sayesinde ikili anlaşmalar piyasasında toptan enerji ticareti yapmakta, gerek Koç Topluluğu gerekse topluluk dışı tüketicilere uygun fiyatlarla elektrik tedariki hizmeti sunmaktadır.

Öncü elektrik üretim şirketleri arasında yer alma hedefiyle faaliyetlerini sürdüren

Entek, üretimde kaynak çeşitliliğine dikkat etmekte, özellikle yenilenebilir enerji yatırımlarına öncelik vermektedir. Şirket, önümüzdeki dönemde dengeli bir üretim portföy yapısına ulaşmayı ve pazar payını yükseltmeyi amaçlamaktadır.

Entek, enerji zincirinin her parçasında yer almak hedefiyle dağıtık enerji çözümlerine yönelerek uzun vadeli sürdürülebilir iş modelleri kurmak için çalışmalar gerçekleştirmektedir. Entek, bu sayede hem Koç Topluluğu içinden hem de dışından müşterilerinin enerji verimliliğini artırmayı, yerinde üretim ve tüketim yapmalarına imkan sağlamayı ve akıllı enerji çözümleriyle tüm paydaşlarına değer katmayı hedeflemektedir.

Opet Aygaz Gayrimenkul

Ülke çapındaki 21 istasyona sahip olan Opet Aygaz Gayrimenkul, Aygaz'ın pazardaki varlığını güçlendirmeye odaklanmıştır.



Opet Aygaz Gayrimenkul, Türkiye'nin çeşitli bölgelerinde gayrimenkul satın almak, bu gayrimenkulleri akaryakıt ve otogaz istasyonu olarak işletmek ya da kiralamak amacıyla 2013 yılında kurulmuştur. Opet Petrolcülük ile Aygaz'ın %50-%50 ortaklığında hayata geçirilen Opet Aygaz Gayrimenkul, 2018 sonu itibarıyla ülke çapında 21 istasyona sahiptir.

Aygaz, Opet Aygaz Gayrimenkul'deki ortaklığıyla pazardaki varlığını daha da sağlamlaştırmayı ve otogaz markalarının rekabet gücünü artırmayı hedeflemektedir.

Enerji Yatırımları (EYAŞ)

Enerji Yatırımları (EYAŞ), 2005 yılında Türkiye'nin en büyük sanayi kuruluşu Tüpraş'ın %51 oranındaki hisselerini Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'ndan devralmak amacıyla kurulmuştur. Aygaz, EYAŞ sermayesinin %20'sine sahiptir. Türkiye'nin rafinaj sektörünün öncü üreticisi olan Tüpraş; rafinaj, dağıtım, petrol ve petrol ürünleri, deniz taşımacılığı alanlarında faaliyet göstermektedir ve yıllık 28.1 milyon ton ham petrol işleme kapasitesiyle Avrupa'nın 7. büyük rafineri şirkettir.

İnsan Kaynakları

Aygaz sektördeki öncü konumunu, 57 yılı aşkın süredir katılımcı, bilinçli, dijitalleşmeye ve inovasyona önem veren, yüksek nitelikli insan kaynağı sayesinde sürdürmektedir.



Kişi başına düşen
ortalama eğitim süresi

39,2
kişi*saat

Aygaz, yaratıcı, yetkin ve katılımcı çalışan kadrosunu, kurucusu Vehbi Koç'un "En değerli sermayemiz, insan kaynağımızdır." sözünü temel alarak oluşturduğu insan kaynakları politikaları ve çağdaşlık, şeffaflık, eşitlik ilkeleri çerçevesinde, tüm paydaşların yararını esas alan iş süreçleriyle yönetmektedir.

Aygaz'ın 2018 yılında ortalama 1.325 olan toplam istihdamı, 688 ofis çalışanı ve 637 saha çalışanı olarak dağılım göstermektedir. Aygaz çalışanlarının %12'si kadın, %88'i ise erkektir. Çalışanların yaş ortalaması 38,7, kıdem ortalaması 9,5

yıldır. Tüm çalışanların %42'si lisans ve yüksek lisans düzeyinde eğitime sahiptir. Bu oran ofis çalışanlarında %77'ye ulaşmaktadır.

Doğru pozisyona doğru aday

Aygaz, şirkete yetkin çalışanlar kazandırmak üzere Koç Topluluğu işveren markası anlayışıyla güçlenen çeşitli tanım faaliyetleri gerçekleştirmekte, seçme ve yerleştirme süreçleri uygulamaktadır. Geleceğin insan kaynakları vizyonunu ve temellerini oluşturacak olan gençlere ulaşmak amacıyla düzenlenen üniversite etkinlikleri bu faaliyetler arasında büyük

önem taşımaktadır. Aygaz, yapıcı ve öncü kurum kültürünü gençlere aşılamak, onları sektör ve Koç Topluluğu hakkında bilgilendirmek ve nihayetinde yetkin ve genç çalışanları kadrosuna dahil etmek amacıyla çeşitli üniversite ve iletişim mecraları üzerinden işveren markası faaliyetleri gerçekleştirmektedir.

Nitelikli insan kaynağının Aygaz bünyesine kazandırılması amacıyla yürütülen seçme ve yerleştirme süreçleri; her yönetim kademesinden sağlanan katılım ile grup mülakatları, vaka çalışmaları, sunumlar, yabancı dil seviye tespiti, sayısal/sözel/kişilik envanteri uygulamaları ve referans araştırmalarını içermektedir. “Doğru pozisyona doğru aday” ve “İş’te eşitlik” yaklaşımlarından yola çıkılarak titizlik ve hassasiyetle seçilen çalışanlar, Aygaz’daki kariyerlerine Aygaz Grubu tanıtım faaliyetlerini, bayi, terminal ve fabrika gezilerini içeren çok kapsamlı, interaktif ve dijital bir oryantasyon programıyla başlangıç yapmaktadır.

Karşılıklı geribildirim ve sürekli gelişim odağı

İnsan kaynağının karşılıklı geribildirimle sürekli gelişimini kurumsal yapılanmanın öncelikleri arasında gören Aygaz, çalışanlarının kişisel gelişimleri için kaynak ayırmakta ve çalışanlarını bu doğrultuda teşvik etmektedir. 360 Derece Yetkinlik Değerlendirme Sistemi, çalışanlara, yöneticilerden çalışma arkadaşlarına kadar farklı seviye ve fonksiyondan geribildirim alma, kendilerini değerlendirme ve kişisel gelişimlerini planlama imkanı sunmaktadır.

Koç Topluluğu politikalarına uyumlu olarak uygulanan Mentorluk programı, çalışanların kariyer ve gelişim planlarında vizyonlarını genişletmelerine olanak sağlamaktadır. Katılımcıların tavsiyeler alıp verebildiği, karşılıklı iletişim ve gelişime dayanan bu programdan 2018 yılında 12 çalışan yararlanmıştır. İlk kez 2018 yılında uygulamaya alınan “Tersine Mentorluk” programıyla genç ve az tecrübeli çalışanlar, genç kuşakların beklentileri,

yeni dönem ihtiyaçları ve dijitalleşme gibi konularda yönetim kademesinden çeşitli fonksiyonlardaki kıdemli yöneticilere mentorluk sağlanmaktadır.

Yetkinlik ve başarıyı öne çıkaran tanıma ve takdir süreçleri

2018 yılı itibarıyla yenilenen Aygaz Tanıma ve Takdir Süreci “Aygaz’ın Yıldızları”, çalışanların iş tanımları dışında ortaya koydukları özverili çalışmaların, mevcut rollerinde fark yaratmaların açık iletişim ve eşitlik ilkesi çerçevesinde tanınması ve takdir edilmesine odaklanan, yetkinlik ve başarıyı öne çıkaran bir öneri ve ödüllendirme sistemidir. Önerilen adaylar; İnsana Odaklanan Yıldızlar, Geliştiren Yıldızlar, Dönüşen Yıldızlar, Değer Katan Yıldızlar, Sonuca Koşan Yıldızlar, İşbirlikçi Yıldızlar ve Müşteriye Odaklanan Yıldızlar olmak üzere 7 farklı yıldız kategorisi altında 9 farklı fonksiyon komitesi altında belirli periyotlarda değerlendirilmektedir. Ödüllere layık görülenler, ilgili fonksiyonların komite toplantılarındaki değerlendirmeler sonucunda belirlenmektedir. Bu kapsamda 2018 yılı içerisinde 223 kişi ödüllendirilmiştir.

Objektif kriterlere dayalı performans yönetimi

Şirket hedeflerinin üst yönetimden başlayarak tüm çalışanlara yaygınlaştırılması



Geçtiğimiz dönemde yenilenen Aygaz Tanıma ve Takdir Süreci “Aygaz’ın Yıldızları” kapsamında, 2018 yılı içerisinde 223 kişi ödüllendirilmiştir.



Aygaz'da yıllık olarak hazırlanan iletişim planıyla, farklı bölgeleri ve kuşakları, çalışan beklentilerini ve yeni nesil ihtiyaçları kucaklayan bir iç iletişim kültürü oluşturmaktadır.



prensibini performans yönetim sisteminin temel dayanağı olarak benimseyen Aygaz, çalışan performansını objektif olarak değerlendirmeyi amaçlamaktadır. Bu doğrultuda, performans yönetim sisteminde kısa vadeli getiriler yerine sürdürülebilir değerler yaratılmasının ödüllendirilmesi hedeflenirken, objektif ve sayısal kriterlere dayalı bir performans sistemi kullanılmaktadır.

Çalışan bağlılığı ile sürdürülebilir verimlilik

Aygaz, uluslararası normlar ve makro trendleri insan kaynakları stratejileriyle birleştirerek, sektörün en iyilerinden oluşan, yaratıcı, yetkin ve yüksek motivasyon sahibi bir çalışan kadrosu oluşturup iş dünyasında öncü ve örnek bir konum sahibi olmayı hedeflemektedir.

Yüksek müşteri memnuniyeti yaratmanın en temel koşullarından biri olan çalışan bağlılığı ve memnuniyetini her seviyede yüksek tutabilmek amacıyla, Aygaz her sene iç müşterilerinden gelen geribildirimleri değerlendirmektedir. Bu kapsamda, 1996 yılından bu yana, bağımsız bir araştırma firması aracılığıyla memnuniyet

ve bağlılığı ölçümleyen araştırmalar uygulanmaktadır. Bu araştırmaların çıktıları, güçlü yönlerin ve gelişim alanlarının analizi, iş süreçleri ve insan kaynakları politikalarının gözden geçirilmesi, aksiyon planlarının oluşturulması ve bağlılığı sürdürülebilir kılmak amaçlarıyla kullanılmaktadır.

Sürekli eğitim ve gelişim odağı

Sürekli eğitim ve gelişimi insan kaynakları sisteminin odağına alan Aygaz, çalışanların vizyonlarını genişletme, teknik, bilgi, beceri ve kişisel gelişimlerini desteklemeyi amaçlamaktadır. Çalışanlar yetkinlik değerlendirme sistemi sayesinde yöneticilerinden ve çalışma arkadaşlarından aldıkları geribildirimlerle gelişimlerini planlarken, aynı zamanda performans süreci kapsamında yaptıkları yönetici-çalışan görüşmeleriyle gelişim ihtiyaçlarını tespit etmekte, kısa ve uzun vadeli eğitim ve gelişim planı oluşturmaktadır. Aygaz, çalışanlarına fonksiyona özel teknik eğitimlerin yanı sıra, kişisel gelişim amaçlı eğitim imkanları da sunmaktadır. Öncelik verilen konulardan biri, çalışanların yabancı dil seviyelerinin geliştirilmesidir. Bu kapsamda kendini geliştirmek isteyen tüm çalışanlara, online, sınıf içi ve

birebir İngilizce eğitimi verilmektedir. Koç Akademi Sistemi sayesinde çalışanlar elektronik ortamda da diledikleri yerde ve zamanda eğitim alabilmektedir.

Koç Topluluğu yöneticilik ve liderlik yetkinliklerinden yola çıkarak Aygaz, yöneticilerin liderlik becerilerini geliştirebileceği farklı modüler eğitimleri içeren AygazLEAD programını devreye almıştır. AygazLEAD programı, günümüz ihtiyaçları ve stratejilerine uygun olarak hazırlanmış, liderlik becerileri, geribildirim, durumsal liderlik, inovasyon, koçluk, dijital dünya trendleri gibi birçok güncel konuya odaklanan beş modüllük bir programdır. Program kapsamında simülasyonlarla pratik yapma olanağı ve katılımcıların eğitim sonrasında da takip edebilecekleri bireysel çalışmalar bulunmaktadır. Ayrıca Koç Holding Liderlik Programlarına, Koç Üniversitesi Yönetici MBA, Modüler ve Teknik MBA programlarına katılım sağlanmaktadır.

Bütünsel bir bakış açısı ile hem kişisel hem de sistemsel farkındalık kazanarak "kişisel liderlik kültürü" bilinci



oluşturmak amacıyla hayata geçirilen “Kariyer Yolculuğum” programı ve alanında uzman satış liderleri yetiştirmek üzere düzenlenmeye başlanan “Sahada Gelişim” programı ile çalışanların ilişki yönetiminde ve çalışma hayatında fark yaratması amaçlanmaktadır.

Bununla birlikte, Kişisel Gelişim kapsamında yönetim kademesinde olmayan ofis çalışanları için tasarlanan “Etkili İnsanların 7 Alışkanlığı” eğitimi ile kişinin verimli olmasını sağlayan yedi alışkanlık tek tek ele alınmış; katılımcıların iş, özel, sosyal hayatta daha etkin olabilme yöntemlerini öğrenmeleri amaçlanmıştır. Aygaz saha çalışanlarının kişisel gelişimlerini desteklemek üzere ise “İş'te Ritim” atölyeleri gerçekleştirilmektedir. Çalışanların birbirlerini daha iyi anlamalarını, aralarındaki iletişimin ve takım çalışmasının artmasını hedefleyen bu eğitimlere 2018 yılında 650 çalışan katılmıştır.

2018 yılı eğitim raporuna göre çalışanların gelişimine yapılan yatırımlarla kişi başına düşen ortalama eğitim süresi 39,2 kişi*saat olmuştur.

İş birliği ve dayanışma odaklı iç iletişim kültürü

Aygaz'da yıllık olarak hazırlanan iletişim planıyla, farklı bölgeleri ve kuşakları, çalışan beklentilerini ve yeni nesil ihtiyaçları kucaklayan bir iç iletişim kültürü oluşturmak amaçlanmaktadır. Her yıl gerçekleştirilen çalışan bağlılığı araştırmasında, çalışanlardan gelen geribildirimler ile iletişim planı gözden geçirilerek, güncellenmekte ve canlı tutulmaktadır.

Bu kapsamda gerçekleştirilen etkinlikler arasında; iş sonuçları paylaşım toplantıları, bölge ve tesis ziyaretleri, hizmet ödül törenleri, spor şenliği, piknik organizasyonları, “BizBize” söyleşileri ve sağlık ayı aktiviteleri sayılabilir. Bu çalışmaların yanı sıra, çalışanların farklı bölge/kültürleri tanıyabileceği, iş dışında keyifli zaman geçirebileceği ve çalışanlar arası ilişkileri güçlendiren şirket gezileri düzenlenmektedir. Yönetim kademesinden çalışanların eşlik ettiği ve çeşitli hobilere hitap eden “OfisDışı” etkinlikleriyle, farklı fonksiyon ve kademelerdeki çalışanların iletişiminin güçlenmesi ve iş birliğinin artırılması hedeflenmektedir.

Aygaz'ın temel insan kaynakları politikaları

- Herkes için eşit fırsat
- Doğru işe doğru kişiyi almak ve atamak
- Eşit işe eşit ücret
- Başarıya bağlı liyakat
- Zamanında tanıma ve takdir
- Çalışma başarısında süreklilik ve verimlilik
- Etkin iç iletişim
- Topluma duyarlılık

BİZİ YAŞAMIN BİR PARÇASI HALİNE GETİREN,

İlk günden bu yana ihtiyaç duyulan alanlar da farklı çözümlerle yaşamı kolaylaştırmak için yarattığımız enerjidir.





Kalite, Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği

Tüm iş süreçlerini sürdürülebilirlik bilinciyle yöneten Aygaz için doğal kaynakların verimli kullanımı, çevrenin ve paydaşların korunması stratejik bir önceliktir.



Aygaz, 1990'ların başında benimsediği Toplam Kalite Yönetimi yaklaşımını her geçen yıl geliştirerek ve kapsamını genişleterek çalışmalarına devam etmektedir.

Ürün ve hizmet kalitesi ile müşteri memnuniyetine büyük önem veren Aygaz, faaliyetlerini sürdürülebilirlik ve çevreye duyarlılık odağında gerçekleştirmektedir. Bu dengeyi yakalayabilmek için yapılan çalışmalar kapsamında, öncelikle yönetim sistemlerinde bütünlük sağlanmıştır. İş sağlığı ve güvenliği üzerine gerçekleştirilen kapsamlı çalışmalar, çevreye duyarlı iş süreçleri, inovasyona, fikri haklara, ürün, hizmet ve sistem kalitesi ile yönetim sistemlerine verilen değer, Aygaz'ın sektördeki öncü konumunu her geçen gün daha da sağlamlaştırmaktadır.

İş süreçlerinin yönetiminde bütünlük

Aygaz, 1990'ların başında benimsediği Toplam Kalite Yönetimi yaklaşımını her geçen yıl geliştirerek ve kapsamını genişleterek çalışmalarına devam etmektedir. Kalite, çevre, iş sağlığı ve güvenliği, müşteri şikayetleri, enerji ve bilgi güvenliği konularındaki yönetim disiplinlerinin tek çatı altında toplanarak bütünsellik içinde yönetilmesini sağlamak hedefiyle Entegre Yönetim Sistemleri uygulanmaktadır. Entegre Yönetim Sistemleri Politikası güncel ihtiyaçlara bağlı olarak 2018 yılında revize edilmiştir. Tüm Aygaz çalışanları, Entegre Yönetim Sistemleri Politikası'nı

hayata geçirmekle yükümlüdür. Bilgilendirici ve yol gösterici olması amacıyla oluşturulan el kitabı sürekli güncel tutulmaktadır ve www.aygaz.com.tr'den herkesin erişimine açıktır. 2018 yılında Entegre Yönetim Sistemleri kapsamında iç denetçilerin eğitimleri güncellenmiş ve iç denetimler örnekleme modeline göre gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda benzer faaliyette bulunan lokasyonların üçte biri örnek olarak seçilerek toplamda 34 iç denetçiyle 47 iş birimi denetlenmiştir.

Kalite, çevre, iş sağlığı ve güvenliği, enerji, müşteri şikayetleri kapsamındaki yönetim sistemleri ile Müşteri Dostu Kuruluş ve Müşteri Dostu Marka kapsamında gerçekleştirilen iç ve dış denetimler aracılığıyla ilgili sistemlere uygunluk doğrulanmış; gerekli iyileştirilmeler yapılmıştır. İyileştirme çalışmalarının yanı sıra, Koç Holding bünyesindeki şirketlere yönetim sistemlerinin geliştirilmesine yönelik kıyaslama çalışmalarıyla destek verilmiştir. Taşınabilir Basınçlı Ekipmanlar Yönetmeliği (TPED) ve Basınçlı Kaplar Yönetmeliği (PED) kapsamında tüm lokasyonlara yılda iki kez denetim yapılmakta ve ürünlerde CE ve PI işaretlemesinin devamlılığı sağlanmaktadır. Aygaz'a ait bilgilerin güvenliğini sağlamak ve sistematik olarak yönetmek amacıyla Genel Müdürlük, Gebze İşletme, Ambarlı, Aliağa, Dörtöyl, Samsun ve Yarımca Terminallerinde ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi denetimleri yapılarak sistem devamlılığı sürdürülmektedir.

2018 yılında; ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi ve Entegre Yönetim Sistemlerinin amacına uygun olarak yürütülüp yürütülmediğinin değerlendirildiği, etkinliğinin, stratejik hedeflerle uyumluluğunun ve yeterliliğinin gözden geçirildiği toplantılar düzenlenmiştir.

İş sağlığı ve güvenliği ile ilgili çalışmalar

Aygaz, Genel Müdürlük, Gebze İşletmesi ve tesisler olmak üzere toplam 12 lokasyonda OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifi-



kası ile belgelendirilmiş olarak faaliyet göstermektedir. 2018 yılı içerisinde diğer yönetim sistemleri ile uyumlu olacak şekilde ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Standardı'na geçiş için çalışmalar başlatılmıştır. Ayrıca geçtiğimiz dönemde Koç Holding İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinasyon Kurulu faaliyetlerine ve İş Sağlığı ve Güvenliği Platformu toplantılarına katılım sağlanmıştır.

Dolum ve üretim tesislerindeki Aygaz ve alt işveren firma çalışanlarına iş sağlığı ve güvenliği konusunda farkındalığın artırılması ve bu alanda kurumsal kültürün daha da sağlam temellere oturtulması amacıyla 2018 yılında iş sağlığı, çevre ve kalite ile ilgili toplam 1.017 kişi*saatlik eğitim verilmiştir. Verilen eğitimlerin devamında yapılan yangın tatbikatlarıyla eğitim içeriğinin kalıcılığı hedeflenmiştir. Ayrıca tüm tesislerde iş güvenliği uzmanları ve iş yeri hekimleri tarafından iş sağlığı ve güvenliği eğitimleri verilmekte, yangın ve acil durum tatbikatları düzenli olarak yapılmaktadır.

Büyük Kazaların Önlenmesi ve Etkilerinin Azaltılması Hakkındaki Yönetmelik kapsamında tüm Aygaz lokasyonları için Güvenlik Yönetim Sistemi kurulmuş ve iç denetimlerle denetlenmiştir.

Aygaz, toplam 12 lokasyonda OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikası ile belgelendirilmiş olarak faaliyet göstermektedir.

34 iç denetçiyle denetlenen iş birimi sayısı

47



Çevreye duyarlı iş süreçleri

Tüm iş süreçlerini sürdürülebilirlik bilinciyle yöneten Aygaz için doğal kaynakların verimli kullanımı ve çevrenin korunması stratejik bir önceliktir. Aygaz, çevreye duyarlı ürün portföyü ile kentsel hava kalitesine olumlu yönde katkıda bulunmayı hedeflemektedir. Aygaz, Genel Müdürlük, Gebze İşletmesi ve Tesisler olmak üzere toplam 12 lokasyonda ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi Sertifikası ile belgelendirilmiş olarak faaliyet göstermektedir. Çevreye duyarlı iş süreçleri odağında, terminal müdürlükleri ve dolum tesislerinde mevzuat gereği çevre ve atık yönetimi kapsamında toplamda 531 kişi*saat eğitim gerçekleştirilmiştir.

2018 yılında Genel Müdürlük, terminal müdürlükleri, dolum tesisleri, tüp dağıtım merkezleri ve Gebze İşletmesi'nde elektrik tüketimi bir önceki yıla oranla %10 düşüş göstererek, yaklaşık 18,9 M kWh olarak gerçekleşmiştir. Projelerin 2018 yılına etkisi 280 K kWh elektrik ve 680 K kWh doğal gaz tasarrufu iken, yıllık etkisi 452 kWh elektrik ve 680 kWh doğal gaz tasarrufudur. Yıllık bazda toplam 92 TEP'lik enerji tasarrufu ve 330 ton

CO₂ salınım azaltımı sağlanmıştır. 2018 yılında toplam 14 enerji verimliliği projesi gerçekleştirilmiştir.

Çevre duyarlılığı hakkında iletişim çalışmaları

Çevre Günü etkinlikleri kapsamında Aygaz çalışanlarının çocuklarının da çevreyi korumak ile ilgili mesajlarıyla yer aldığı bir video hazırlanarak farklı kanallardan paylaşımı sağlanmıştır. 2017 yılında yayınlanmaya başlanan Çevre Bülteni, 2018 yılında 4 sayı olarak çıkarılmıştır. Ayrıca 2018 yılı Dünya Çevre Haftası etkinlikleri kapsamında iklim değişikliğine dikkat çekmek ve çalışanlarda farkındalığı artırmak amacıyla Havayı Koklayan Adam-Bünyamin Sürmeli ile "Mevsimsiz Gelecek/İklim Değişimi" konulu söyleşi gerçekleştirilmiştir.

Türkiye'nin ilk sürdürülebilirlik raporu

Aygaz, 2002 yılında Türkiye'de sürdürülebilirlik raporu yayımlayan ilk şirket olmuş, düzenli olarak sürdürülebilirlik performansını paydaşlarıyla paylaşmıştır. 2008'den başlayarak raporunu her iki yılda bir Küresel Raporlama Girişimi

(Global Reporting Initiative-GRI) ilkeleri doğrultusunda güncellemektedir. Koç Holding tarafından imzalanan Küresel İlkeler Sözleşmesi çerçevesinde çalışma koşulları, insan hakları ve şeffaf kurumsal yönetim alanındaki tüm yükümlülüklerini yerine getiren Aygaz; üretim, hizmet ve ürünlerinin çevresel olası etkilerini en aza indirmeye de özen göstermektedir. Aygaz, bu yöndeki faaliyetlerini yönetim felsefesine entegre politikalarla hayata geçirmektedir. Bu kapsamda Koç Topluluğu Sürdürülebilirlik Raporlaması'nda da yer almaktadır. 2018 yılında FTSE4Good Gelişmekte Olan Piyasalar Endeksi'ne katılımın devamı sağlamıştır.

Geniş bir fikri haklar portföyü

Aygaz iş süreçleri içinde fikri hakların korunması ve takibi önemli bir yer tutmaktadır. Şirket, yurt içi ve yurt dışında tescilli ya da başvuru aşamasında olan marka ve patentleriyle her yıl genişleyen bir fikri haklar portföyünü yönetmektedir. Aygaz; kurulduğu günden bu yana marka, patent, endüstriyel tasarım, eser ve internet alan adı koruması ve takibi için kaynak ayırmaktadır. Aygaz'da fikri mülkiyet yönetim süreci, fikri haklar stratejilerinin ışığında hem şirket içi yaratıcı yeteneğin desteklenmesini hem de Ar-Ge, pazarlama ve operasyon faaliyetlerinin tüm boyutlarıyla korunmasını hedeflemektedir. Aygaz'da

Aygaz'da 2018 yılında toplam 14 enerji verimliliği projesi gerçekleştirilmiştir.

Entegre Yönetim Sistemleri Politikası

Aygaz, Koç Topluluğu Hedef ve İlkeleri doğrultusunda çalışma prensibiyle başta ana faaliyet konusu LPG olmak üzere, faaliyet gösterdiği tüm alanlarda;

- Öncü ve yenilikçi şirket olmayı,
- Yüksek kalite ve güvenlik standartlarını ön planda tutmayı, en iyi ürün ve hizmeti sunmayı,
- Etik değerlere uygun çalışmayı,
- Stratejik büyüme fırsatlarını değerlendirmeyi,
- Mevzuat ve standartlara uygun çalışmayı,
- İş süreçlerinin etkin ve verimli yönetimini sağlamayı ve sürekli iyileştirmeyi,
- Müşteri algısını, sürdürülebilir müşteri memnuniyeti ve bağlılığını ön planda tutmayı ve Müşteri Şikayetleri Yönetim Taahhüdü ile uygulanabilir çözümler sunmayı,
- Paydaşların görüşlerini alarak paydaş memnuniyetini kurumsal yönetim ilkeleri çerçevesinde en iyi şekilde sağlamayı ve geliştirmeyi,
- Çalışanların bağlılığı ve memnuniyetindeki başarıyı düzenli olarak ölçerek sürdürmeyi,
- İnovasyon, dijitalleşme ve iklim değişikliği stratejilerini destekleyici faaliyetler yürütmeyi,
- Toplum ve çevreye saygılı çalışmayı, sağlıklı ve güvenli bir çalışma ortamı oluşturmayı, olası meslek hastalıklarına ve yaralanmaya karşı önleyici yaklaşımlar geliştirmeyi,
- Ürün ve faaliyetleri ile ilgili olası çevresel olumsuz etkileri yaşam döngüsü analizi çalışmaları yaparak azaltmayı,
- Bünyesindeki tesis, bina tasarım ve satın alma faaliyetlerinde enerji verimliliğini ön planda tutmayı,
- Kirliliği önlemeyi, atıkları azaltmayı, öncelikle geri kazanım olmak üzere atıkların bertarafını sağlamayı,
- Yatırımların gerçekleştirilmesinde olası çevresel etkileri ve iş sağlığı güvenliği risklerini dikkate almayı,
- Faaliyetleri hakkında toplumu bilgilendirmeyi, ana politikası olarak benimsemiştir.

Aygaz A.Ş.'nin tüm çalışanları Entegre Yönetim Sistemleri Politikası'nın esaslarını uygulamaktan, geliştirmekten ve gerekli kaynakları sağlamaktan sorumludur.

patent portföyü periyodik olarak gözden geçirilmekte ve patentlerin ticari değerlendirilmesi yapılmaktadır.

Kurumsal inovasyon kültürü

Sektörünün en yenilikçi şirketi olan Aygaz, inovasyon süreçleri kapsamında çalışanlarının yaratıcılığını ve girişimciliğini desteklemektedir. Bu kapsamda, çalışanların fikirleri önemsenerek paydaşlar için değer yaratacak her düşüncenin faydaya dönüştürülmesi amacıyla İnovasyon Yönetim Süreci başlatılmıştır.

Bu süreç; vizyon, misyon, strateji ve inovatif alanlarla birlikte, fikirlerin toplanmasından sistematik olarak hayata geçirilmesine kadarki tüm etapları kapsamaktadır. Aygaz, gelecekte stratejik alan olarak değerlendirdiği servisleşme, dijitalleşme, büyük veri, yapay zeka, sinerji, pazarı büyütme ve paylaşım ekonomisi gibi konuları inovasyon alanı olarak belirlemiştir.

2016 yılında hayata geçirilen Aythink Fikir Toplama Platformu'yla gelecekte

şirket kültürünün yenilikçi yönünü geliştirecek bir yapı oluşturulmuştur. Beş kez gerçekleştirilen Kurumiçi Girişimcilik çalışması ile Aythink'e gelen 813 fikir değerlendirilmiş ve seçilen fikirlerin sahiplerinden proje ekipleri oluşturulmuştur. "Yalın Yeni Girişim" metodunu öğrenen proje ekipleri, fikirlerini "İş Modeli Kanvası" ile bir iş modeline dönüştürmüşlerdir. Müşterilerle temas kurarak problemleri tanımlayan proje ekipleri, geliştirdikleri çözüm prototiplerini yine müşterilerle test etmişlerdir. Geçtiğimiz iki yılda toplam 28 inovasyon projesi çalışılmış, 16'si pilot aşamaya geçmek için yatırım almıştır.

Şirket içerisinde birlikte değer yaratmak amacıyla Aythink Platformu'nun yanı sıra her yıl belirlenen alanlarda tüm paydaşlarla bir araya gelinerek Design Thinking (Tasarım Odaklı Düşünme) atölyeleri gerçekleştirilmiştir. Atölyelere bayiler, müşteriler, üniversite öğrencileri ve şirket çalışanları katılmıştır. Bu çalışmalar sonunda toplam 364 adet iş fikri ortaya çıkmış ve iş modelleri kurgulanmıştır.

İnovasyon ve girişimcilik ikliminin ölçülmesi

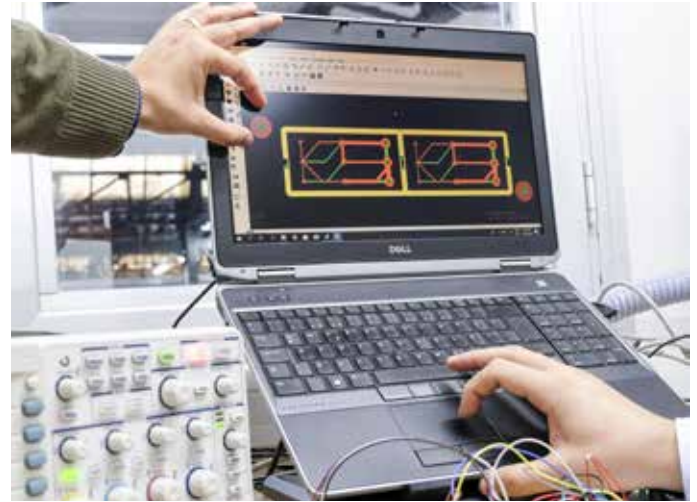
Her süreçte olduğu gibi inovasyon konusunda da ölçümleme önem taşımaktadır. Bu nedenle kurum içinde inovasyonun ne kadar içselleştirildiğini tespit etmek, "inovasyon ve girişimcilik iklimi"ni ölçümlemek amacıyla iki yılda bir anket düzenlenmektedir. Yenilikçi kurum kültürüyle ilgili her ay bir sorunun sorulduğu "Aklınla Bin Yaşa" konseptiyle, çalışanların inovasyon kavramı üzerinde düşünmeleri sağlanmaktadır. Ayrıca proje ekip üyelerinin yaşadıkları deneyimlerle proje yönetimi konusundaki yetkinlikleri artırılırken, "Arı Kovanı" ismi verilen yeni nesil çalışma ortamında birlikte çalışma kültürü deneyimi edinmeleri sağlanmaktadır.

Dünyada başarılı şirketlerin, inovasyonu, sadece iç kaynaklarla değil, tüm paydaşlarla senkronize biçimde çalışarak sağladıkları gerçeğinden yola çıkan Aygaz, melek yatırımcı ağlarına üye olarak ekosistemdeki startup'lar ile iş birliği ve yatırım fırsatlarını değerlendirilmektedir.



Araştırma-Geliştirme

Ulusal ve uluslararası 32 patentle Ar-Ge alanında sektöre öncülük eden Aygaz, 2018 yılında bir ilke daha imza atarak Ar-Ge Merkezi'ni hayata geçirmiştir.



Teknolojik gelişmeleri yakından takip eden Aygaz, inovasyon odağında yeni teknolojiler geliştirmek hedefiyle Ar-Ge çalışmaları gerçekleştirmektedir. Aygaz, geçtiğimiz dönemde 2018 yılı başından itibaren yürütülen çalışmalar sonucunda Temmuz 2018 tarihinde T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na Ar-Ge Merkezi başvurusu yaparak merkezin hayata geçirilmesi için ilk adımı atmıştır. Yapılan değerlendirmeler ve yerinde incelemeler sonucunda komisyon kararı açıklanmış ve 16 Ekim 2018 tarihinden itibaren Ar-Ge Merkezi olmaya hak kazanılmıştır. Gebze İşletmesi'nde faaliyete geçen Ar-Ge Merkezi, Dünya LPG Birliği'nin (WLP-GA) "Geleceğin Yakıtı" olarak nitelediği LPG'nin kullanım alanlarının genişletilmesi ve verimliliğinin artırılması konularında yapacağı çalışmalar ve yeniliklerle daha temiz bir dünyaya katkıda bulunmayı hedeflemektedir.

Sahip olduğu inovasyon felsefesini tüm Ar-Ge çalışmalarına yansıtan Aygaz, merkezde yürüttüğü projelerle LPG ile çalışan yeni ürünlerin geliştirilmesi, LPG ürün kalitesinin artırılması, akıllı ürünler ile dijitalleşmenin sağlanması, otomasyon sistemleri ile verimliliğin artırılması, alternatif ve temiz enerji kaynaklarının araştırılmasına yönelik projelerin yürütülmesini amaçlamaktadır.

Alanında uzman 18 araştırmacı ile çalışmalarını yürütmekte olan Ar-Ge Merkezi'nde; Motor ve Yakıt Teknolojileri Laboratuvarı, Kimya Laboratuvarı, Otomasyon ve Tasarım Laboratuvarı, Gömülü Sistem Laboratuvarı, İmalat Atölyesi, Prototip ve Test Hatları kurulmuştur.

Dünyada bir ilk: Greenodor Projesi

Halen Ar-Ge Merkezi'nde yürütülen çalışmalardan biri, dünyada bir ilk olan Greenodor Projesi'dir. Greenodor Projesi

kapsamında, renksiz ve kokusuz bir gaz olan LPG'nin kükürtlü bileşenlerle kokulandırılarak kaçak durumunda fark edilmesi sağlanmaktadır. Ancak yanıcı olmayan kükürt oksitler, atmosferde 40 günlük kalıcılığıyla en önemli hava kirleticiler arasında yer almaktadır. Aygaz Ar-Ge Merkezi'nde, dünyada da bir ilk olan ve patentli projeyle, LPG'nin kokulandırılmasında kükürt kullanımının sıfırlanması için çalışmalar gerçekleştirilmektedir. Çalışmaların önemli kısmını tamamlayan merkez, 10 farklı ülkede marka tescili bulunan Greenodor projesiyle otogaz ve tüpgazda kokulandırıcı olarak kükürt kullanımına son vererek, geleceğin yakıtını iklim değişikliğiyle mücadelede önemli bir araca dönüştürmeyi hedeflemektedir.

YOLA KARARLILIKLA DEVAM ETMEMİZİ SAĞLAYAN,

Yapacağımız daha çok iş olduğunun farkındalığıyla geleceğe öncülük etmek üzere ilerlerken hiç tükenmeyen enerjimizdir.





Toplumsal Sorumluluk

Aygaz, çevre, kültür-sanat, sağlık ve spor gibi birçok alanda geçmişe sahip çıkan ve geleceğe yatırım yapan projelerle içinde bulunduğu toplumun gelişimine katkıda bulunmaktadır.

Aygaz, kurulduğu günden bu yana hem faaliyet gösterdiği alanlarda hem de toplumsal konularda sektörüne liderlik etmiş, hizmet sunduğu müşterilerin hayatlarına değer katmayı görev bilmıştır. Bunun ötesinde içinde bulunduğu toplumun kültürel gelişimine de katkı sağlama misyonu ile pek çok projeyi hayata geçirmiştir. Bu misyon doğrultusunda çalışmalarına devam etmektedir. Kurumsal vatandaşlık bakış açısıyla topluma karşı sorumluluklarını tüm paydaşlarıyla uyum içinde yerine getiren Aygaz; çevre, toplumsal gelişim, kültür-sanat, sağlık ve spor gibi birçok alanda geçmişe sahip çıkan ve geleceğe yatırım yapan projelere öncülük etmektedir.

KÜLTÜR VE SANAT

Aygaz Kitaplığı

Aygaz'ın içinde bulunduğu coğrafyanın tarihi ve kültürel zenginliklerini yazıyla buluşturarak geleceğe aktarma arzusuyla hayata geçirdiği Aygaz Kitaplığı Projesi, başta sanatseverler, araştırmacılar ve üniversite öğrencileri olmak üzere toplumun faydalandığı bir kaynak olarak kültür ve sanat dünyasında yerini almış, 1996 yılından bu yana pek çok farklı alanda toplam 15 kitap yayımlanmıştır. Aygaz Kitaplığı'ndaki öne çıkan eserlerden bazıları; "Tanrılar Dağı Nemrut", "Dersaadetin Fotoğrafçıları", "Troia Hazineleri", "II. Meşrutiyetin İlk Yılı", "Hanedan ve Kamera", "Kat'ı: Osmanlı Dünyasında Kağıt Oyma Sanatı ve Sanatçıları"dır. 2018 yılında tarihte iz bırakan şahsiyetlerin el yazısı mektuplarından oluşan "Your Excellency's Obedient Servant" adlı eser, sanatseverlerle buluşmuştur.



Osmanlı dönemi diplomasi belgelerinin kitaplaştırılması

Osmanlı Dönemi Diplomasi Tarihi Projesi, Aygaz'ın kültürel faaliyetlerinden bir diğeridir. Bu projeye Osmanlı arşivlerinden derlenen bilgi ve belgeler kitap haline getirilmektedir. 2018 yılında yayımlanan 6 kitapla birlikte, bugüne kadar yayımlanan kitap sayısı 66'ya ulaşmıştır.

Antik kent Sagalassos'ta kazı çalışmaları

Toros Dağları'nın eteğinde konumlanan ve ilk yerleşim izleri MÖ 4200 yılına uzanan Sagalassos Antik Kenti'nde yapılan kazı çalışmaları, Aygaz tarafından 2005 yılından bu yana desteklenmektedir. 2018 yılında gerçekleştirilen restorasyon çalışmalarında yaklaşık 3.500 metrekairelik bir alanı kaplayan Agora zeminindeki kazıların yanı sıra, kazıya

yönelik araştırma ve dokümantasyona yer verilmiştir.

2018 yılı boyunca Yukarı Agora'da sürdürülen restorasyon çalışmalarında bölge döşemelerini korumak üzere tüm gerekli belgeleme ve analizler yapılmıştır. 1990'lardan beri yapılan kazıların sonuçları sentezlenmiş, bu sonuçları kapsayan makaleler hazırlanmıştır. 2018 yılında Tychaion ve Prytaneion anıtları odağında sürdürülen çalışmanın önümüzdeki sezonda da devam etmesi planlanmaktadır.

Eski Van Şehri, Kalesi ve Höyüğü kazıları

Kültür ve Turizm Bakanlığı, Kültür Varlıkları ve Müzeler Genel Müdürlüğü'nün izniyle ve İstanbul Üniversitesi adına Aygaz'ın da desteğiyle 2010 yılında Van Kalesi Höyüğü'nde başlatılan kazı çalışmaları,



2012 yılından itibaren Eski Van Şehri, Kalesi ve Höyüğü olmak üzere yaklaşık 95 hektarlık bir bölgede, üç ana alanda sürdürülmektedir.

Özellikle höyük alanında bölge kronolojisinin anlaşılması adına her geçen yıl önemli veriler açığa çıkmaktadır. Bu detaylı ve özenli çalışmalar neticesinde bu yıl ilgi çekici bir buluntuya rastlanmıştır. Yaklaşık 2500 yıl öncesinden bir insana ait sağ ayak izi kerpiç üzerinde günümüze kadar korunarak ulaşmıştır. Yaklaşık 36 numara büyüklüğe sahip bu ayak izi muhtemelen Geç Demir Çağ/Post Urartu dönemine aittir. Bu döneme ait bir başka önemli buluntu grubu ise hoker mezarlarıdır. Bu gruptan bir kadına ait olduğu düşünülen bir mezar, buluntular açısından oldukça zengindir. Ayrıca Orta Çağ dönemine ait yetişkin bir kadına ait olduğu düşünülen iskeletin kolunda bulunan 12 adet cam bilezik ise dönemin cam işçiliği açısından oldukça dikkat çekmektedir.

İstanbul Tiyatro Festivali sponsorluğu

Aygaz, tiyatro sanatına da uzun yıllardır destek vermektedir. Dünyadan çeşitli oyunları Türk seyircisiyle buluşturan İstanbul Tiyatro Festivali'nin 22'ncisine, Aygaz 2004 yılından itibaren olduğu gibi, 2018 yılında da eş sponsor olarak desteğini sürdürmüştür. Bu yıl festival kapsamındaki öğrenci projesine de sponsor olarak daha fazla gencin tiyatroyla buluşmasını sağlamış, genç kuşakların modern tiyatronun örnekleriyle tanışmasına öncülük etmeye devam etmiştir.

ÇEVRE

Yarın Hava Nasıl Olacak?

2010 yılında Aygaz ve Bölgesel Çevre Merkezi (REC) iş birliğiyle başlatılan "Yarın Hava Nasıl Olacak?" projesi, Çevre ve Orman Bakanlığı'nın desteğiyle sürdürülmüştür. Eğitimler 2012 yılından bu yana Rahmi M. Koç Müzesi'nde verilmektedir. Müzede yer alan Keşif Küresi'nde gerçekleştirilen İklim Değişikliği Farkındalık Atölyesi'ne 2018 yılında 310 okuldan 13.553 öğrenci katılmıştır. 2012 yılından bu yana atölyeye katılım sağlayan okulların sayısı 1.950'ye, öğrencilerin sayısı ise 85.846'ya ulaşmıştır.

SAĞLIK

Diyabetik Çocuklar Kampı

Toplumsal sağlık konusuyla yakından ilgilenen Aygaz, Çocuk ve Adolesan Diyabetikler Derneği tarafından düzenlenen Diyabetik Çocuklar Kampı'nı 2004 yılından bu yana desteklemektedir. Kampın 26'ncısı, Ağustos ayında 96 diyabetik çocuğun katılımıyla DSİ İznik Sosyal Tesisleri'nde gerçekleştirilmiştir. Türkiye'nin çocuklara yönelik ilk sağlık kamplarından biri olma özelliğini taşıyan kamp, diyabetik çocuklara kendi kendilerine yetererek yaşamayı öğretirken yeni dostluklar kurma ve güzel vakit geçirme imkanı sağlamaktadır. Birçok sağlık kampı için örnek oluşturan Diyabetik Çocuklar Kampı, 26 yılda 2.000'i aşkın çocuk ve ergeni konuk etmiştir.

SPOR

Kültür-sanat ve sağlık konularının yanı sıra, Aygaz'ın desteklediği sosyal alanlar-

dan bir diğeri de spordur. Aygaz, 2013 yılından bu yana Mogaz markasıyla Beşiktaş Jimnastik Kulübü Hentbol Takımı'nı desteklemektedir. Türkiye'de ilk kez bir özel sektör kuruluşunun hentbol sporuna verdiği bu destekle takım, ligde Beşiktaş Mogaz Hentbol adıyla anılmaya başlanmıştır. Beşiktaş Mogaz Hentbol Takımı, Avrupa Hentbol Federasyonu (EHF) Şampiyonlar Ligi'nde Türkiye'yi başarıyla temsil etmektedir.

Türk sporuna katkısını sürdüren Aygaz, Fenerbahçe Spor Kulübü Profesyonel A Futbol Takımı'nın da sponsorlarından biri olmuştur.

ÜLKEM İÇİN

Kadınların Güçlenmesi Projesi

Aygaz, Ülkem İçin Toplumsal Cinsiyet Eşitliğini Destekliyorum projesi kapsamındaki çalışmalarına devam ederken proje için "daha fazla ve daha farklı neler yapılabilir" sorusuyla toplumsal cinsiyet eşitliğinin önündeki en büyük engellerden biri olan kadına yönelik şiddete odaklanmaya karar vermiş ve çalışmalarını bu yönde sürdürmüştür.

Proje kapsamında Aygaz'ın 2016 yılından beri kurumsal destekçisi olduğu Türkiye Kadın Dernekleri Federasyonu Aile İçer Şiddet Acil Yardım Hattı'na 2018 yılında da destek verilmiştir. 2018 yılı sonunda hatta yaklaşık 55.000 çağrı gelmiş, aile içi şiddetle ilgili gelen çağrı sayısı ise 30.000'i aşmıştır.

BİZİ ÜLKEMİZLE BİRLİKTE BÜYÜTEN,

1961'den beri heyecanımızı hep canlı tutarak sahip olduğumuz konumun haklı gururunu tüm Türkiye'yle paylaşmamızı sağlayan enerjimizdir.





Risk Yönetimi ve İç Denetim

Aygaz'ın kurumsal risk yönetimi çerçevesinde, potansiyel risklerin ve fırsatların önceden belirlenerek, gerekli strateji ve aksiyonların sistematik olarak oluşturulmasıyla şirket hedeflerine ulaşılması amaçlanmaktadır.

Aygaz, kurumsal risk yönetimini şirket strateji ve hedefleriyle uyumlu şekilde yürüterek, paydaşları ve diğer menfaat sahipleri için en yüksek değeri yaratmayı hedeflemektedir. Bu doğrultuda içsel ve dışsal risklerin tespiti, analizi ve risk yönetim stratejilerinin belirlenmesi, güncellenen süreçler ve aksiyon planlarıyla değerlendirilmekte, eşzamanlı doğabilecek fırsatlar da bu sistematik politikalara tespit edilmektedir.

Yönetim Kurulu'nun, başta Yürütme Komitesi, Risk Yönetimi Komitesi ve şirket içi bölümlerin geri bildirimlerini de değerlendirerek onayladığı politikalar ve belirlediği stratejik hedefler doğrultusunda, uluslararası standartlarla uyumlu, büyüme ve getiri dengesini gözeterek risk yönetimi uygulanmaktadır. Faaliyet gösterilen sektörün yapısı gereği başta finansal, operasyonel ve hukuki alanlarda çeşitli risklerle karşı karşıya kalınması sebebi ile riskler kurumsal risk yönetimi çerçevesinde, süreçlerle güncellenen ve kuruma yayılan risk değerlendirmeleriyle bütünleşmiş, sistematik ve proaktif bir yaklaşımla yönetilmektedir. Bu uygulamanın şirket kültürünün bir parçası haline getirilmiş ve tüm şirket geneline yaygınlaştırılmış olması şirket işleyişi açısından önem taşımaktadır. Etkin risk takibiyle bu risklerin olasılık ve etkilerine göre önceliklendirilmesi ve doğru şekilde yönetilmesi sağlanmaktadır.

Risklerin yönetimi

Finansal risk kapsamında; başta kur, faiz, likidite ve emtia fiyatlarındaki



belirsizlikler ve dalgalanmalar nedeniyle oluşan riskler tanımlanmakta, değerlendirilmekte ve gerektiğinde riskin azaltılmasına yönelik araçlar kullanılmaktadır.

Kur riski, ticari faaliyetler gereği yabancı para cinsinden yapılan alımlar ya da likidite amaçlı alınan yabancı para cinsi krediler nedeniyle oluşmaktadır. Kurdaki değişimlerin ürün satış fiyatlarına yansıtılması ile sağlanan "doğal hedge" sayesinde bu risk sınırlandırılmakta ve sonrasında oluşan kur riskine maruz döviz pozisyonunun özsermayeye oranı ise sürekli takip edilmektedir. Döviz pozisyonu taşınmamasına gayret edilerek etkin şekilde yönetilmektedir. Riskler, gerektiğinde vadeli döviz alım ve satım ya da türev işlem sözleşmeleriyle hedeflenen limitler dâhilinde kısıtlanmaktadır.

Faiz riski, faize duyarlı varlık ve yükümlülükler üzerinde etkisini göstermektedir. Faiz riskinin olumsuz etkileri finansal borçların kısa/uzun vade ve sabit/değiş-

ken faiz dengelenmesi suretiyle ortadan kaldırılmaktadır.

Likidite riski, mevcut nakit pozisyonu ve öngörülen nakit akımları yakından izlenerek yönetilmekte, varlıklarla yükümlülükler arasında vade uyumunun sağlanmasına dikkat edilmektedir. Kısa vadeli likiditenin korunması amacıyla net işletme sermayesi yakından izlenmekte, sermaye piyasalarında meydana gelebilecek hareketliliklere karşı yeterli seviyede nakit ve nakit benzeri varlık tutulmaktadır. İşletme sermayesi ihtiyacı ve likidite riski en aza indirilmektedir. Uzun vadeli yükümlülüklerin büyük oranda sabit faizli tutulması, bunun dışında potansiyel olarak maruz kalılabilecek faiz oranı riskinin türev ürünlerle yönetilmesi politikası benimsenmiştir. Bankalar ile kullanıma hazır nakdi ve gayrinakdi kredi limitleri belirlenmektedir.

Emtia riskine yönelik, uluslararası piyasalarda fiyatlardaki dalgalanmaların etkisini

sınırlaması açısından, doğal hedge amacıyla tutulan stoklara ilişkin türev işlemi yapılmaktadır.

Aygaz'ın alacakları yaygın faaliyet yapısı nedeniyle, çok sayıda bayi ve müşteriye kapsayan farklı sektörlerle ve coğrafi alanlara dağılmıştır. Belirli bir alanda veya müşteride yoğunlaşma olmamasına dikkat edilmektedir. Ticari alacaklar düzenli raporlamalar ve değerlendirme ile takip edilerek, ticari alacaklardan doğan müşteri kredi riskinin onaylanan sınırlar içinde kalmasına dikkat edilmektedir. Kredi güvenilirliği olan taraflarla işlem yapılmasına, mevcut risklerin alınan teminatlarla azaltılmasına özen gösterilmektedir.

Tahsilat riskini önlemek amacıyla alacaklar karşılığı mümkün olduğunca teminat altına (akreditif, teminat mektubu, ipotek, alacak sigortası vb) alınmakta ve işlem bazında riskler kontrol edilmektedir. Tahsilatlar banka sistemleri aracılığı ile gerçekleştirilmektedir. Çeşitli ödeme sistemlerinin kullanılması da tahsilatı kolaylaştıran ve riskleri azaltan bir unsurdur.

Sermaye riski açısından şirketin hedefi, ortaklarına getiri sağlarken faaliyetlerini sermaye maliyetini azaltan en uygun sermaye yapısıyla sürdürerek beklenmedik durumlarda şirkete ve paydaşlara zarar gelmesini engellemektir. Bu amaçla dikkate alınan en önemli göstergeler Net Finansal Borç/VAFÖK, Toplam Finansal Borçlar/Özsermaye, Cari ve Likidite Oranları, Finansal Borç vade yapısı ile Net İşletme Sermayesi'dir. Tüm bu göstergelerin belirlenen limitler dâhilinde kalmasının sağlanması ile Aygaz'ın faaliyetlerini sağlıklı bir şekilde sürdüreceği sermaye yapısına ve borç kapasitesine sahip olduğu görülmektedir. Şirket yönetimi tarafından hazırlanan ve Risk Yönetim Komitesi'ne periyodik olarak sunulan raporlarla Yönetim Kurulu bilgilendirilmektedir. Operasyonel, yasal ve stratejik riskler ilgili birimlerce değerlendirilmekte, bu alanda üst yönetimin aldığı kararlar bu komite

aracılığıyla Yönetim Kurulu tarafından takip edilmektedir. Yönetim Kurulu ayrıca, stratejik planlama ve yönetim süreçleri kapsamında yürütülen kurumsal risk yönetimi faaliyetleri hakkında üst yönetim ve Risk Yönetimi Komitesi aracılığıyla bilgilendirilmektedir.

Operasyonel ya da diğer risklerin gerçekleşmesi durumunda doğabilecek zararların karşılanması için bağlı ortaklıklar da dahil olmak üzere çeşitli konu başlıkları için sigorta yaptırılmaktadır. Sigorta süreci ile transfer edilebilir tüm riskler üçüncü taraflara aktarılmaktadır. Operasyonel riskler şirket içi ilgili birimler tarafından takip edilmekte ve belli sıklıkla üst yönetime raporlanmaktadır.

Mevzuatta meydana gelen değişiklikler ise başta Hukuk Müşavirliği olmak üzere ilgili tüm birimler tarafından takip edilerek yasal risklerden kaçınmak için gerekli bilgilendirme, eğitim ve uyum programı faaliyetleri yürütülmektedir.

Risk Yönetim Komitesi'nin çalışmaları

Risk Yönetimi Komitesi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesi ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum ve Yönetim Kurulu bünyesindeki komitelerin etkin çalışmasını sağlamak amacıyla, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesine yönelik çalışmalar yapmak üzere kurulmuştur. Başkanlığını 26 Mart 2018 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla atanan bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Şadan Kaptanoğlu Dikici yürütmektedir. Komitenin diğer üyesi ise Yönetim Kurulu Üyesi Dr. Bülent Bulurlu'dur.

Komite, 2018 yılı içerisinde yedi adet toplantı gerçekleştirmiş olup, Aygaz'ın risk yönetim süreci ve risk raporlaması esaslarını ve verilerini değerlendirmekte, bu kapsamda periyodik olarak hazırlanan risk raporlarını incelemekte, risk

yönetim sürecinde belirlenen limitlere uymayan hususlar için alınması gereken önlemler hakkında görüşlerini sunmaktadır. Raporlama çalışmaları ve komite değerlendirmeleri hakkında Yönetim Kurulu bilgilendirilmektedir.

İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim

Faaliyetlerin verimliliği ve mali raporlama sisteminin yasal düzenlemelere uygunluğu konusunda yeterli güvence sağlanması amacıyla şirket bünyesinde etkin bir İç Kontrol Sistemi bulunmaktadır. İç Kontrol Sistemi, finansal işlemler, raporlamalar, iş akışlarında yer alan standart tanımlar, görev tanımları, yetkilendirme/onay sistemi, politikalar ve yazılı süreçleri kapsayan tüm kontrolleri ifade etmektedir.

İç Kontrol Sistemi, faaliyetlerini Genel Müdür'e bağlı olarak sürdüren İç Denetim Müdürlüğü tarafından düzenli olarak değerlendirilmekte ve denetlenmektedir. İç Denetim Müdürlüğü'nün misyonu, risk bazlı tavsiye, öngörü ve tespitlerini objektif güvence sağlayarak sunmak, böylelikle organizasyonel değeri korumak ve geliştirmektir.

İç Denetim Müdürlüğü, muhasebe ve mali raporlama sisteminden alınan bilgilerin bütünlüğü, tutarlılığı, güvenilirliği ve zamanında elde edilebilirliğini sağlamak amacıyla etkin ve düzenli kontroller yapmaktadır. 2018 yılında Şirket'in Türkiye'ye yayılmış durumdaki terminal, tesis ve dağıtım noktaları rutin veya gerekli hallerde yapılan ziyaretlerde mali ve operasyonel açıdan incelenmiştir.

İç Denetim Müdürlüğü, denetim planı doğrultusunda süreç analizleri yaparak iyileştirmeye açık veya riskli görülen alanlarda gerçekleştirilen denetim çalışmalarının sonuçlarını ve şirkete farklı kanallardan iletilen ihbar ve şikâyetlere ilişkin incelemelerini üst yönetime raporlamaktadır. Raporlanan konular için alınacak aksiyonların planlanmasını ve sonuca bağlanmasını takip etmektedir.

Yatırımcı İlişkileri

Aygaz, yatırımcı ilişkilerinde şirket ile mevcut ve potansiyel paydaşlar arasında düzenli, sağlıklı bilgilendirme yapan ve güvene dayanan bir iletişim kurar.



Nisan ayı içinde Genel Müdürlük'te düzenlenen Analist Toplantısı ile şirketi takip eden analist ve kurumsal yatırımcıların Aygaz Üst Yönetimi ile bir araya gelmeleri sağlanarak şirketin güncel vizyon ve hedefleri ekseninde son bir yılın önemli gündem maddeleri değerlendirilmiştir.

2018 yılında Aygaz'ı takip eden ve düzenli rapor yayımlayan aracı kurum sayısı 11'dir. Bu aracı kurumlar, yıl içinde yayımlanan raporların neredeyse tamamında, Aygaz'ın hisse değeriyle ilgili beklentilerini, BIST 100 Endeksi'nin üzerinde ya da endekse paralel şekilde belirlemişlerdir.

Aygaz'da Yatırımcı İlişkileri birimi tarafından gerçekleştirilen çalışmaların temel hedefi hissedar değerini artırmaktır. Yatırımcı ilişkileri faaliyetleri şirket ile mevcut ve potansiyel paydaşlar arasında güvene dayanan, sağlıklı ve düzenli bilgilendirmeye yönelik kurumsal bir anlayışla sürdürülmektedir. Birimin en önemli sorumluluğu; şirket bilgilendirme politikası kapsamında, ticari sır niteliğinde olmayan bilgileri, tüm menfaat sahiplerine zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılır ve kolay erişilebilir bir şekilde sunmaktır. Bu bilgilerin iletiminde eşitlik,

şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk ilkeleri esas alınmaktadır.

Yatırımcı ilişkileri faaliyetleri

Şirket, bir yandan mevcut hissedarlar için şirket değerini artırmayı hedeflerken; diğer yandan şirketi tanıtır ve potansiyel yatırımcıların ilgisini çekmeyi amaçlamaktadır. Geçtiğimiz yıl, Aygaz Genel Müdürlük'ü ziyarete gelenler ve düzenlenen telekonferanslarla birlikte 100'e yakın yatırımcıyla bire bir görüşme gerçekleştirilmiştir.

Yatırımcı İlişkileri birimi, 2018 yılında telefon ve e-posta yoluyla birçok yatırımcı ve hisse senedi analistinin sorularını cevaplandırmış, finansal raporlama döneminde de kendileriyle temasa geçmiştir. Pay sahipleri genel olarak Aygaz'ın satış hacimleri, pazar payları, kârlılığı, hisse değeri, yatırımları, cirosu, iştirakleri, kâr payı ödemeleri ve geleceğe yönelik hedefleri ile ilgili bilgi talep etmektedir. 2018 yılı içinde 100'ün üzerinde bilgi talebi gelmiş, talep edilen bilgiler yazılı, sözlü ve elektronik ortamda cevaplandırılmıştır.

Aygaz'ın Hissedar Değeri Yaratan Yönleri

Sürdürülebilir

faaliyet kârlılığına

sahip ana iş alanı; LPG

Düzenli temettü
dağıtımı

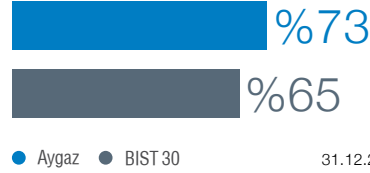
Uluslararası standartlarda

yatırımcı ilişkileri ve kurumsal
yönetim uygulamaları

Hisse Bilgileri

BIST Kodu	: AYGAZ
Bloomberg Kodu	: AYGAZ.TI
Reuters Kodu	: AYGAZ.IS
Halka arz tarihi	: 13.01.1988
Halka açıklık oranı	: %24,3

Halka Açık Kısım İçindeki Yabancı Payı (%)



● Aygaz ● BIST 30

31.12.2018

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu

Pay sahipleri	: 9,53
Menfaat sahipleri	: 9,92
Kamuyu aydınlatma ve şeffaflık	: 9,30
Yönetim Kurulu	: 9,16

Toplam : 9,40

Şirket sunumları güncel tutulmaktadır. Finansal sonuçların yayımlanmasından ardından kâr duyurusu raporu paylaşılmaktadır. Diğer bilgilendirme dokümanları www.aygaz.com.tr sitesinin Yatırımcı İlişkileri bölümünde erişime açık bulunmaktadır. 2018 yılı içerisinde sunumlar içerisinde beklentilere yer verilmeye başlanmıştır.

Türkiye'de Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) lisansıyla kurumsal yönetim derecelendirme faaliyetlerini yürüten SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri tarafından 2017 yılında 9,36 olarak belirlenmiş olan Aygaz'ın Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu, 22 Haziran 2018 tarihinde 9,40 olarak güncellenmiştir.

2018 yılı Kasım ayı itibarıyla Aygaz, Borsa İstanbul'da (BIST) işlem gören ve kurumsal sürdürülebilirlik performansları üst seviyede olan şirketlerin bulunduğu BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yerini almıştır.

Hisse performansı

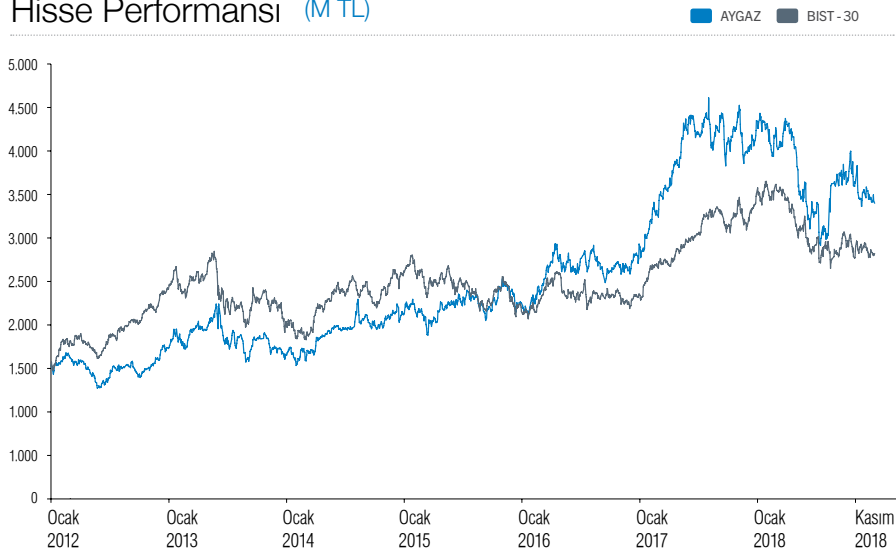
2018 yılı küresel ekonomide dalgalanma ve belirsizliklerin yaşandığı bir yıl olurken, ülkemizde de Ağustos ayında yaşanan kur hareketi, yurt içi talepte gerilemeye, maliyetlerde artışa ve büyüme rakamlarında düşüşe neden olmuştur. ABD ve Avrupa Merkez Bankalarının faiz artırımı ve bilanço küçültme planları çerçevesinde piyasalarda likidite bolluğu daralmıştır. 2018 yılı Ocak ayında BIST 100 endeksinin gördüğü tüm zamanların en yüksek seviyesinden başlayan düşüş eğiliminin yıl boyunca devam etmesiyle

BIST 100 seneyi %21 ve BIST 30 ise %20 düşüş ile kapatmıştır. Aygaz hisse fiyatı yıl içinde en düşük 9,71 TL, en yüksek 14,78 TL seviyesini görmüş ve BIST 100 ile paralel bir şekilde %22 değer kaybetmiştir. Şirket değeri 31 Aralık 2018 itibarıyla 3,4 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

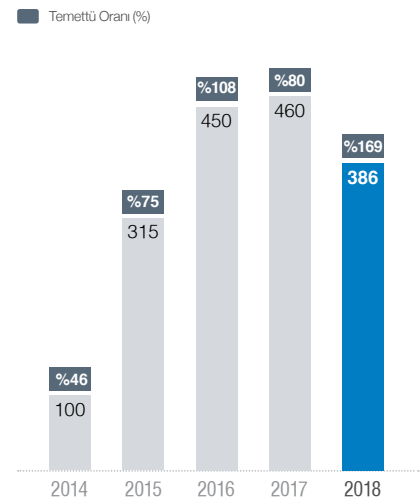
Kâr dağıtımı

Ortakları için yüksek hissedar değeri yaratmayı hedefleyen Aygaz, şirketin ve pay sahiplerinin menfaatlerini gözetken dengeli ve tutarlı bir kâr dağıtım politikası izlemektedir. 2018 yılı kârından dağıtılmak üzere Genel Kurul onayına sunulacak olan 386 milyon TL ile kâr payı dağıtım oranı %169 olmuş ve son beş yıla ait temettü tutarı 1 milyar 711 milyon TL'ye ulaşmıştır.

Hisse Performansı (M TL)



Toplam Temettü (M TL)



■ **KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU**

■ **HUKUKİ AÇIKLAMALAR**

■ **YÖNETİM KURULU**

■ **YÖNETİM**

■ **YÖNETİM KURULU KÂR DAĞITIM TEKLİFİ**

■ **BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN BAĞIMSIZLIK BEYANLARI**

■ **KÂR DAĞITIM POLİTİKASI**

■ **YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER İÇİN ÜCRET POLİTİKASI**

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

BÖLÜM I - Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Aygaz, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin şirketler ve tüm sermaye piyasası açısından fayda ve öneminin bilincindedir. Küreselleşen dünyada uluslararası standartlara uyum, sürdürülebilir hissedar değeri yaratmak, yurt dışı piyasalardan fon sağlamak ve istikrarlı büyüme için çok büyük önem taşımaktadır. Bu bağlamda kurumsal yönetim; şirketlerin yönetim kalitelerini artırmaya, risklerin azaltılıp daha iyi yönetilmesine, finansman ve sermaye piyasalarında güvenilirlik ve saygınlığın yükseltilmesine de ciddi katkı sağlamaktadır.

Aygaz olarak, 2018 yılında yürürlükte bulunan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında zorunlu olan ilkelere tam olarak uyulurken, zorunlu olmayan ilkelerin de büyük çoğunluğuna uyum sağlanmıştır. Zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne de tam uyum amaçlanmakla birlikte, ilkelerin bir kısmında uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelere uyum konusunda gerek ülkemizde gerekse uluslararası platformda devam eden tartışmalar, bazılarındaysa piyasanın ve şirketin mevcut yapısı ile tam örtüşmemesi gibi nedenlerle tam uyum henüz sağlanamamıştır. Henüz tam uyum sağlanmış ilkeler üzerinde çalışmakta olup; şirketimizin etkin yönetimine katkı sağlayacak şekilde idari, hukuki ve teknik altyapı çalışmalarının tamamlanması sonrasında uygulamaya geçilmesi planlanmaktadır. Aşağıda şirketimiz bünyesinde kurumsal yönetim ilkeleri çerçevesinde yürütülen kapsamlı çalışmalar ve ilgili bölümlerde henüz uyum sağlanamayan ilkeler ve varsa bundan kaynaklanan çıkar çatışmaları açıklanmıştır.

2018 yılı içinde Kurumsal Yönetim alanındaki çalışmalar, SPK'nın kurumsal yönetim ilkeleri ile ilgili düzenlemelerini içeren Sermaye Piyasası Kanunu ve bu kanuna dayanarak hazırlanan tebliğlere uygun biçimde yürütülmüştür. Genel kurul öncesinde bağımsız üye adaylarının belirlenmesi ve kamuya duyurulmasına ilişkin süreç düzenlemelere uygun şekilde gerçekleştirilmiş, genel kurul düzenlemelere uygun şekilde seçim tamamlanmıştır. 2018 yılında yapılan Olağan Genel Kurulumuzda Yönetim Kurulumuz ve sonrasında Yönetim Kurulu komitelerimiz Kurumsal Yönetim Tebliği'ndeki düzenlemelere uygun olarak oluşturulmuştur. Yönetim Kurulu komiteleri etkin olarak faaliyetlerini sürdürmektedir. Yönetim Kurulu ve üst düzey yönetici ücret politikası belirlenerek genel kurulda ortakların bilgisine sunulmuştur. Hazırlanan genel kurul bilgilendirme dokümanı ile ilkelere açıklanması zorunlu olan imtiyazlı paylar, oy hakları, organizasyonel değişiklikler gibi genel kurul bilgileri, yönetim kurulu üye adayları özgeçmişleri, yönetim kurulu ve üst düzey yönetici ücret politikası, ilişkili taraf işlemleri ile ilgili olarak hazırlanması gereken raporlar ve açıklanması gereken bilgiler genel kuruldan 3 hafta önce yatırımcılarımızın bilgisine sunulmuştur. Ayrıca şirketimiz kurumsal internet sitesi ve faaliyet raporu gözden geçirilerek, ilkelere tam uyum açısından gerekli revizyonlar gerçekleştirilmiştir.

Önümüzdeki dönemde de ilkelere uyum için mevzuattaki gelişmeler ve uygulamalar dikkate alınarak gerekli çalışmalar yapılacaktır.

Kurumsal Yönetim İlkelerinden, uygulaması zorunlu olmayan ve henüz uyum sağlanamayan ilkeler, aşağıda ilgili bölümlerde yer almaktadır. Söz konusu ilkelere uyulmaması nedeniyle şirketimizin maruz kaldığı çıkar çatışması bulunmamaktadır.

- 1.5.2 numaralı ilkeye ilişkin olarak; azlık hakları, esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara tanınmamış olup, mevzuattaki genel düzenlemeler çerçevesinde haklar sağlanmıştır.
- 4.3.9 numaralı ilkeye ilişkin olarak; Yönetim Kurulu'nda kadın üye oranı için henüz bir hedef oran ve hedef zaman belirlenmemiş olup, bu konuya ilişkin değerlendirme çalışmaları devam etmektedir. Konuya ilişkin detaylı bilgi aşağıda 5.1 numaralı bölümde yer almaktadır.
- 4.4.5 numaralı ilkeye ilişkin olarak, yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı konusunda Şirketimizde uzun yıllardır tutarlı bir biçimde sürdürülen süreçler bulunmakla birlikte, bu konuya özgü yazılı bir şirket içi düzenleme bulunmamaktadır.
- 4.5.5 numaralı ilkeye ilişkin olarak, komitelerde görevlendirme yönetim kurulu üyelerimizin bilgi birikimi ve tecrübeleri dikkate alınarak, ilgili düzenlemeler doğrultusunda yapılmakta, bazı Yönetim Kurulu üyelerimiz birden çok komitede görevlendirilmektedir. Birden fazla komitede görev alan üyeler, ilişkili konularda görev yapan komiteler arası iletişimi sağlamakta ve işbirliği imkânlarını artırmaktadır.
- 4.6.1 numaralı ilkeye ilişkin olarak, yönetim kurulu seviyesinde performans değerlendirilmesi amaçlı özel bir çalışma gerçekleştirilmemiştir.
- 4.6.5 numaralı ilkeye ilişkin olarak, Olağan Genel Kurul'da ve finansal tablo dipnotlarımızda Yönetim Kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere yapılan ödemeler genel uygulamalara paralel şekilde toplu olarak kamuya açıklanmaktadır.

Aygaz A.Ş. kurumsal yönetim ilkelerine verdiği önemi, bunu sürekli ve dinamik bir süreç olarak yürütme konusundaki kararlılığını, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu olarak ve Kurumsal Yönetim Endeksi'ne dâhil kalarak göstermektedir. Türkiye'de Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) lisansıyla kurumsal yönetim derecelendirme faaliyetlerini yürüten Saha Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri, Aygaz'ın 9,36 olan derecelendirme notunu 22 Haziran 2018 tarihinde 9,40 olarak güncellemiştir. Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu, SPK'nın konuya ilişkin ilke kararı çerçevesinde, farklı oranda ağırlıklandırılmış dört ana başlık altında belirlenmektedir. Nota ilişkin artış 'Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık' ile 'Menfaat Sahipleri' ana bölümlerinde gerçekleşmiştir. Şirket internet adresinde İngilizce içeriklerde yapılan iyileştirmeler ve Yönetim Kurulu üyelerinin görevleri esnasında kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin yapılan sigortanın faaliyet raporu içeriğinde Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) aracılığıyla kamuya açıklanmış olması olumlu değerlendirilmiştir. Aygaz, mevcut kurumsal yönetim notuyla, notun alındığı tarih itibarıyla Türkiye'nin kurumsal yönetim notu en yüksek şirketlerinden biri olmuştur.

Önümüzdeki dönemde de ilkelere uyumun artırılması amacıyla mevzuattaki gelişmeler ve uygulamalar dikkate alınarak gerekli çalışmalar yapılacaktır. Aygaz'ın köklü kurumsal kimliği, bu yöndeki adımlarını hızlandırırken, yönetim yapısı ve süreçleri, bu düzenleyici kurallara uyumlu olarak şekillenmiştir.

2005 yılı Genel Kurul'undan bu yana "Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporları" hazırlanmakta ve şirket kurumsal internet sitesinde (www.aygaz.com.tr) ve faaliyet raporları içinde yayımlanmaktadır. SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı uyarınca hazırlanacak Aygaz A.Ş.'nin yeni raporlama formatlarına uygun 2018 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF), SPK tarafından uygun görülen süre içerisinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ayrıca kamuya açıklanacaktır. İlgili bölüm www.kap.org.tr üzerinde Aygaz A.Ş. şirket bilgileri altında 'Kurumsal Yönetim' başlığı altında yer almaktadır. Bu yıl düzenlenmenin ilk yılı olması nedeni ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun 27.01.2014 tarih ve 2/35 sayılı Kararı ile belirlenmiş olan formatına uygun şekilde hazırlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporumuzu aşağıda bilgilerinize sunarız.

Kurumsal Yönetim Komitesi



Kutsan Çelebicani
Komite Başkanı



Yağız Eyüboğlu
Komite Üyesi



Ferda Erginoğlu
Komite Üyesi

BÖLÜM II - Pay Sahipleri

2.1. Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Şirketimizde Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. maddesi uyarınca Yatırımcı İlişkileri Birimi'ne atfedilen görevlerin Mali İşlerden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Ferda Erginoğlu yönetiminde, Finansman Müdürü tarafından yerine getirilmesi uygun görülmüştür. Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı lisanslarına sahip Şebnem Yücel ve Selin Sanver'in görevli olduğu birime yatirimciiliskileri@aygaz.com.tr ya da investorrelations@aygaz.com.tr adreslerinden e-posta ile veya (0212) 354 15 15 /1510-1659 dahili numaralarından ulaşılarak bilgi alınması mümkündür.

Yatırımcı İlişkileri Yöneticiliği'nin başlıca sorumlulukları:

- Bilgilendirme politikası kapsamında pay sahipleri ile ilişkilerin düzenli bir şekilde yürütülmesi, şirket ile ilgili düzenli ve güvenilir bilgi erişimi sağlanması
- Pay sahipliği haklarının kullandırılması ve pay sahiplerinden gelen soruların yanıtlanması
- Şirket kurumsal internet sitesi, faaliyet raporu, yatırımcı sunumları, kâr duyuruları vb. iletişim araçlarının pay sahiplerinin eksiksiz ve hızlı erişimini sağlayacak şekilde güncellenmesi
- Şirket değerinin artırılması amacıyla bire bir toplantı, yatırımcı konferansı, road show, telekonferans, telefon, e-posta, faks ve açıklama/duyuru gibi farklı bilgilendirme yöntemi ve araçlarını kullanarak yatırımcıların bilgi taleplerinin karşılanması
- Pay sahipleri ile şirket üst yönetimi ve Yönetim Kurulu arasında çift yönlü bilgi akışının temini
- Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKK) kayıtları esas alınarak pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasının sağlanması
- Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması, takibi ve Şirket çalışmalarının bu ilkelerle uyumlu olarak yürütülmesi ve Şirket'in kurumsal varlığının ilgili Bakanlıklar, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK), Borsa İstanbul (BİST), Takasbank, MKK ve konu ile ilgili diğer kurum ve kuruluşlar nezdinde temsil edilmesi ve bu kurumlara gerekli raporlama ve bilgilendirmelerin yapılması
- Kamuyu Aydınlatma Platformu üzerinden, BİST'e gerekli bildirimlerin yapılması
- Ortaklar Genel Kurul toplantılarının yapılması, Yönetim Kurulu ve Komite toplantı kayıtlarının tutulması

Pay sahipleri, genel olarak Aygaz'ın satış hacimleri, pazar payları, kârlılık, hisse değeri, yatırımları, cirosu, iştirakleri, kâr payı ödemeleri ve stopajı konularında bilgi talep etmekte ve bu konularda sorular yöneltmektedirler. 2018 yılı içinde 100'ün üzerinde bilgi talebi gelmiş, talep edilen bilgiler yazılı, sözlü ve elektronik ortamda cevaplandırılmıştır. Ayrıca, 2018 yılı içinde yerli/yabancı kurumsal yatırımcılar ve aracı kurum uzmanları ile 100'e yakın görüşme yapılmıştır. Bu amaçla hazırlanan sunumlar kurumsal internet sitesinde tüm yatırımcıların erişimine açıktır.

Yıl içinde yapılan tüm faaliyetleri içeren rapor, 22.02.2019 tarihinde Kurumsal Yönetim Komitesi'ne ve Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

2.2. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Şirket'in kurumsal internet sitesindeki "Yatırımcı İlişkileri" bölümünün, pay sahiplerinin daha kolay kullanabileceği ve daha fazla bilgiye erişebileceği şekilde sürekli revizyonu sağlanmaktadır. 2018 yılında Yönetim Kurulu tarafından, Şirket içi uygulamalar dikkate alınarak Aygaz A.Ş. Bilgilendirme Politikası'nda geleceğe yönelik beklentilerin açıklanmasına ilişkin esasları da içeren değişiklikler yapılarak, bu beklentilerin KAP'ta ve şirket kurumsal internet sitesinde yayınlanan yatırımcı sunumu ve/veya kâr duyuruları (kâr duyurusu raporu) ve/veya üçer aylık dönemler itibarıyla hazırlanan faaliyet raporu aracılığıyla veya gerektiğinde özel durum açıklaması ile yapılabileceğine karar vermiştir. İlgili politikaya kurumsal internet adresinde de yer verilmiştir.

Pay sahipleri arasında bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımında ayırım yapılmamakta olup, ticari sır niteliğindeki dışındaki tüm bilgiler pay sahipleri ile paylaşılmaktadır. Yatırımcı İlişkileri Birimi'ne intikal eden sorular, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, ilgili olduğu konunun en yetkili kişisi ile görüşülerek gerek telefon gerekse yazılı olarak cevaplandırılmaktadır. Bu raporun 3.1 no.lu bölümünde açıklandığı üzere, kurumsal internet sitesinde pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek her türlü bilgi ve açıklamaya yer verilmiştir.

Esas Sözleşmemizde bireysel bir hak olarak özel denetçi talep hakkı düzenlenmemiş olmakla birlikte, Türk Ticaret Kanunu'nun 438'inci maddesi uyarınca her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer alması bile genel kuruldan isteyebilir. Bugüne kadar pay sahiplerinin bu yönde bir talebi olmamıştır. Ayrıca Şirket faaliyetleri, Genel Kurul'da seçilen Bağımsız Denetçi tarafından periyodik olarak denetlenmektedir.

2.3. Genel Kurul Toplantıları

Dönem içinde 2017 yılı faaliyetlerinin ibrâ edildiği Olağan Genel Kurul Toplantısı 21 Mart 2018 tarihinde Şirket Genel Müdürlük binasının bulunduğu İstanbul Şişli, Büyükdere Caddesi, No: 145/1 Zincirlikuyu adresinde, %85 katılım oranıyla, kamuya açık olarak gerçekleştirilmiştir. Genel Kurul Toplantımızda altı Yönetim Kurulu üyesi, denetçi ve üst düzey yöneticiler hazır bulunmuştur. Bireysel pay sahipleri ve basın mensupları da toplantımıza ilgi göstermişlerdir. Genel Kurul'un toplanacağı yer, gündem ve vekâletname örneği Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde (TTSG) ve Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) üzerinden özel durum açıklamaları ile 21 gün öncesinden kamuoyuna duyurulmuştur. İlgili bölüm KAP üzerinden Bildirim Sorgu yapılarak ya da "https://www.aygaz.com.tr/yatirimci-iliskileri/ozel-durum-aciklamalari"nda ilgili yıl seçimi yapılarak ulaşılmaktadır.

2017 yılı faaliyet raporu, denetçi raporu, bağımsız denetim raporu, mali tablolar ve dipnotları, Yönetim Kurulu'nun kâr dağıtım önerisi ve Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanı ve ekleri, Genel Kurul tarihinden 21 gün önce şirket merkezinde ve şirket kurumsal internet sitesinde pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur. Kâr dağıtım önerisi KAP üzerinden açıklanmıştır. Pay sahiplerinin gündeme ilişkin herhangi bir talepleri olmamıştır. Genel Kurul'da pay sahiplerinin sordukları sorular şirket Yönetim Kurulu üyeleri ve üst yönetimince cevaplandırılmıştır.

Her yıl yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, Yönetim Kurulu başkan ve üyelerine Şirket konusuna giren işleri bizzat veya başkaları adına yapmak ve bu nevi işleri yapan şirketlerde ortak olabilmek ve diğer işlemleri yapabilmeleri için Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri gereğince izin verilmektedir. Bu izin çerçevesinde Yönetim Kurulu üyeleri, herhangi bir sınırlama olmaksızın, şirket dışında başka görevler alabilmektedirler.

2018 yılında yapılan olağan genel kurul toplantısında, 2017 yılı içinde yapılan bağış ve yardımlar hakkında genel kurulda ayrı bir gündem maddesi ile bilgi verilmiş ve 2018 yılı içerisinde yapılabilecek bağışların üst sınırının önceki yıl hasılatının %0,2'si (binde iki) olarak belirlenmiş olup, süregelen bağış uygulamamızda herhangi bir değişiklik söz konusu olmamıştır.

Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hisislerinin bir kısmı, Şirketimiz ile benzer faaliyet konusu olanlar dâhil diğer bazı Koç Topluluğu şirketlerinde yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmaktadırlar. 2018 yılı içerisinde, Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 1.3.6 numaralı ilkesi kapsamında bilgilendirme gerektiren bir işlem olmamıştır.

Genel Kurul tutanakları TTSG'de tescil ve ilan edilmekte, ayrıca şirket merkezinde ve şirket kurumsal internet sitesinde pay sahiplerine açık tutulmaktadır. Şirketimiz Genel Kurul toplantıları, söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dâhil kamuya açık olarak yapılmakta olup, esas sözleşmemizin 14. maddesinde bu hususta hüküm bulunmaktadır.

2.4. Oy Hakları ve Azlık Hakları

Şirket'te pay sahiplerinin oy hakkında imtiyazı yoktur. Karşılıklı iştirak içinde olan pay sahibi şirket bulunmamaktadır. Azınlık payları doğrudan veya vekilleri aracılığıyla Genel Kurul'da temsil edilmektedir. Şirket'in ana sözleşmesinde, birikimli oy kullanma yöntemine ilişkin hüküm bulunmamaktadır. Azlık hakları, esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara tanınmamış olup, mevzuattaki genel düzenlemeler çerçevesinde haklar sağlanmıştır.

2.5. Kâr Payı Hakkı

Şirket'in kârına katılım konusunda herhangi bir imtiyaz yoktur. Kâr dağıtımı yasal mevzuata uygun ve mevzuatta belirtilen sürelerde gerçekleştirilmektedir. Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun, hem pay sahipleri hem de şirket menfaatlerini göz önünde bulunduracak bir kâr dağıtım politikası belirlenmesi ve açıklanması amaçlanmıştır. Halen yürürlükte olan kâr dağıtım politikası 05.03.2014 tarihli Şirket Yönetim Kurulu toplantısında revize edilerek aşağıdaki şekli almıştır:

"Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Esas Sözleşmemizin kâr dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde kâr dağıtımını yapmaktadır. Kâr dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmektedir.

İlke olarak, ilgili düzenlemeler ve finansal imkânlar elverdiği sürece, uzun vadeli şirket stratejimiz, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak ve yasal kayıtlarımızdaki dönem kârından karşılanabildiği sürece, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir dönem kârının asgari %50'si nakit ve/veya bedelsiz hisse şeklinde dağıtılır.

Kâr dağıtımının Genel Kurul toplantısını takiben en geç bir ay içinde yapılması amaçlanmakta olup, kâr dağıtım tarihine Genel Kurul karar vermektedir. Genel Kurul veya yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uygun olarak kâr payının taksitli dağıtımına karar verebilir.

Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre; Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uyum kaydı ile kâr payı avansı dağıtılabilir."

Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince şirket kurumsal internet sitesinde ve faaliyet raporunda bulunan Kâr Dağıtım Politikası 21 Mart 2018 tarihli Genel Kurul'un bilgisine sunularak, ortakların bilgi edinmeleri sağlanmıştır. Şirket 2018 yılında, 460 milyon TL brüt nakit temettü ödemesi yapmıştır.

2.6. Payların Devri

Şirket esas sözleşmesinin Payların Devri başlıklı 8. maddesinde Şirket'le ilişkilerde sadece pay defterinde Merkezi Kayıt Kuruluşu nezdinde tutulan kayıtlar dikkate alınarak kayıtlı bulunan kişilerin pay sahibi veya pay üzerinde intifa hakkı sahibi kabul edilecekleri belirtilmiştir. Şirket'in borsada işlem gören nama yazılı paylarının devirleri bakımından Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uygulanır.

BÖLÜM III - Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık

3.1. Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirket'in kurumsal internet sitesi www.aygaz.com.tr adresinde hizmet vermektedir. Şirket kurumsal internet sitesi Türkçe ve İngilizce olmak üzere iki dilde düzenlenmiştir. Şirket Bilgilendirme Politikası'nda detaylı olarak yer verildiği üzere, sitedeki Yatırımcı İlişkileri bölümünde; hisse bilgisi, finansal raporlar, özel durum açıklamaları, ortaklık yapısı ve iştirakler, ticaret sicili bilgileri, genel kurul toplantılarının gündemleri, hazır bulunanlar listesi ve toplantı tutanakları vekâleten oy kullanma formu, kâr dağıtım politikası, bilgilendirme politikası, Yönetim Kurulu, kurumsal yönetim, haber ve duyurular, sunumlar, sıkça sorulan sorular, bize ulaşın gibi ana konu başlıkları ve bunların altında kurumsal yönetim ilkeleri ve diğer mevzuat gereğince kurumsal internet sitesinde bulunması gereken pek çok farklı belge ve bilgi yer almaktadır. Gerek bu bilgilerde gerekse mevzuattaki değişiklikler eş zamanlı olarak kurumsal internet sitesine de yansıtılmaktadır.

3.2. Faaliyet Raporu

Şirket Faaliyet Raporu, 2.2. numaralı Kurumsal Yönetim İlkesi ve alt bentlerinde yer alan tüm bilgileri içerecek şekilde, kamuoyunun şirketin faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgiye ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda ve ilgili mevzuatta belirtilen hususlara uygun olarak hazırlanır.

BÖLÜM IV - Menfaat Sahipleri

4.1. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Şirket'in menfaat sahipleri, kendilerini ilgilendiren hususlarda düzenli olarak bilgilendirilmektedir. Düzenlenen iç iletişim toplantılarında şirket çalışanlarına bilgi verilmektedir. Aygaz Gebze İşletmesi saha çalışanları ve gemilerde görev yapan gemi adamları, ilgili iş kollarına göre sendikalıdır. Söz konusu çalışanlara sendika temsilcileri vasıtası ile bilgilendirme yapılmaktadır. Bayilerle her yıl bölgesel ya da tüm bayileri kapsayan genel toplantılar yapılmaktadır. 2018 yılında yapılan toplantılarda şirket faaliyetleri hakkında bilgilendirme yapılmış, bayi talep ve önerileri alınmıştır. Tedarikçiler ile bire bir ve gruplar halinde yapılan toplantılarda karşılıklı bilgi paylaşımı gerçekleştirilmektedir.

Diğer yandan kurumsal internet sitesi, e-bültenler, teknik yayınlar, şirket dergisi "Aygaz Dünyası" yoluyla da geniş bir bilgilendirme faaliyeti yürütülmektedir. Bayilerle iletişimi artırmak için hazırlanan Bayi Portalı etkin bir şekilde kullanılmaya devam etmektedir.

Şirketimiz kurumsal internet ve intranet sitelerinde yer alan iletişim hattı ve linki aracılığıyla menfaat sahipleri mevzuata aykırı uygulamalar ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri Şirket Yönetimi ve/veya Denetimden Sorumlu Komite'ye sunulmak üzere İç Denetim Müdürlüğü'ne iletebilme olanağına sahiptir.

4.2. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Menfaat sahipleriyle yapılan toplantılarda, katılanlar talep ve önerilerini dile getirme imkanı bulmakta, bu talep ve öneriler yöneticiler tarafından değerlendirmeye alınmaktadır. Ayrıca şirket içinde oluşturulan Bireysel Öneri Sistemi ve e-posta havuzları ile yeni fikirlerin gündeme gelmesine fırsat tanınmakta, uygulamaya alınanlar ödüllendirilmektedir. Önerilerin gerek Şirket kurumsal internet sitesi gerekse Intranet sitesi üzerinden Şirket'e iletilmesi mümkündür.

4.3. İnsan Kaynakları Politikası

Koç Topluluğu işveren markası anlayışıyla paralel olarak yürütülen Aygaz insan kaynakları politikaları, kurucumuz Vehbi Koç'un "En değerli sermayemiz insan kaynağımızdır" sözleri üzerine temellenir. Ürün ve hizmetlerinin kalitesinin çalışanlarıyla başladığına inanan Aygaz'da insan kaynakları yönetimi; şeffaflık, katılımcılık ve tüm paydaşların yararlarını esas alan iş süreçlerini içermektedir.

Aygaz'ın vizyonunu, çalışanlarının gelişimlerine imkân tanımak, iş birliği ve dayanışmanın yeşerdiği bir çalışma ortamı yaratmak, Koç Topluluğu hedefleri doğrultusunda çalışan bağlılığını ve verimliliğini en etkin şekilde yönetmek oluşturur.

Aygaz insan kaynakları misyonu, uluslararası normlar ve makro trendleri İnsan Kaynakları stratejileri ile birleştirerek, sektörün en iyilerinden oluşan, yaratıcı, yetkin ve yüksek motivasyon sahibi bir çalışan kadrosu oluşturup iş dünyasında öncü ve örnek bir konum sahibi olmayı hedefler.

İnsan Kaynakları Yönetim Prensipleri:

- Çalışanların motivasyonunun ve kuruma bağlılıklarının ön planda tutulması
- İK uygulamalarında bireysel yaklaşım ve proaktif çözümler sunmak
- Değişen iş koşullarına hızla cevap verecek çözümlerle esnek İK sistemleri geliştirmek
- Kişisel, mesleki, liderlik, yabancı dil gelişimlerinin sağlanması için eğitim ve gelişim planlamalarının yapılması
- Organizasyonel geliştirme kapsamında sistematik olarak yedekleme planlarının hazırlanması, takibinin yapılması ve gelişim olanaklarının sağlanması
- İnsan gücü planlamasının yapılması
- Adil ücretlendirme ve ödüllendirme uygulaması
- Hedeflere bağlı performans sistematigi ile bireysel performanslar hakkında bilgi verilmesi
- Doğru işe doğru insan almak ve atamak
- Başarıya bağlı çalışanın topluluk içinde onurlandırılması, eleştirilerde kişilik haklarına saygılı olunması
- Sosyal ve kültürel etkinliklerin planlanması ve özendirilmesi
- Zamanında doğru bilgilendirmenin, süreçlerin tanıtımının yapılması

Toplu İş Sözleşmesi uyarınca belirlenen sendika iş yeri temsilcileri dışında, tüm bölgelerde bulunan Terminal Müdürleri, Bölge Müdürleri, Tesis Yöneticileri ve/veya Mali İşler Yöneticileri, çalışanlarla İnsan Kaynakları Müdürlüğü arasındaki iletişimi ve koordinasyonu sağlamakla görevlidirler. Çalışanlardan özellikle ayrımcılık konusunda bir şikâyet gelmemiştir.

Aygaz'ın seçme ve yerleştirme sürecinde, nitelikli insan kaynağının şirket bünyesine kazandırılması amacıyla, her yönetim kademesinden sağlanan katılım ile grup mülakatları, vaka çalışmaları, sunumlar, yabancı dil testi, sayısal/sözel/kişilik envanteri uygulamaları ve referans araştırması aşamaları gerçekleştirilmektedir.

Aygaz Grubu Performans Yönetim Sistemi, tüm çalışanlar için objektif ve dengelenmiş, yetkin ve yerleşik kurum kültürünün yanı sıra, başarılı uygulama konularından biri de performans yönetim sistemidir. Performans yönetim sistemiyle, şirket hedeflerinin tüm çalışanlara yaygınlaştırılması, çalışanların hedeflerini gerçekleştirmedeki başarılarının ölçülmesi, yetkinliklerinin değerlendirilerek geleceğe dönük bireysel gelişimlerinin planlanması hedeflenir. Performanslar hedef kartlarıyla izlenmekte ve objektif kriterler doğrultusunda değerlendirilmektedir. Performans yönetim sisteminde kısa vadeli getiriler yerine sürdürülebilir değerler yaratılmasını ödüllendirmek amaçlanır.

Aygaz, çalışanlarının kişisel gelişimleri için yüksek kaynak ayırmakta ve çalışanları teşvik etmektedir. 360 derece yetkinlik değerlendirme sistemi, çalışana, yöneticiden çalışma arkadaşına kadar farklı seviye ve fonksiyondan pek çok kişinin geribildirimini alma, kendilerini değerlendirme ve kişisel gelişimlerini planlama imkânı sunmaktadır.

Aygaz, çalışanlarına verdiği değer bir göstergesi olarak, 1996 yılından bu yana çalışan memnuniyeti ve bağlılığını ölçümleyen araştırmalar uygular. Bu araştırmalarla, çalışanlarının iş hayatındaki bağlılık düzeyini ölçüp araştırma çıktılarını ve her kanaldan iletilen çalışan görüşlerini iyileştirmeye yönelik aksiyon planları oluşturur.

Şirketimizin üyesi olduğu metal iş kolundaki işveren sendikası Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) ile Türk Metal Sendikası arasında 01.09.2017-31.08.2019 dönemini ve Gebze İşletmemizdeki işçilerimizi kapsayan Grup Toplu İş Sözleşmesi 30.01.2018 tarihinde imzalanmıştır.

Türkiye Denizciler Sendikası ile gemi çalışanlarımızı kapsayan 01.01.2017– 31.12.2018 dönemi Toplu İş Sözleşmesi ise 15.06.2017 tarihinde imzalanmıştır. Sözleşme 31.12.2018'de sona ermiş ve yeni dönem için görüşmeler raporun yayınladığı tarih itibarıyla devam etmektedir. Toplu İş Sözleşmesi uyarınca belirlenen sendika iş yeri temsilcileri dışında, çalışanlar ile ilişkileri yürütmek üzere şirket içinden bir temsilci atanmamıştır. Sendika ile ilişkiler İnsan Kaynakları Müdürlüğü tarafından yürütülmektedir.

4.4. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Aygaz yarım asrı aşan tarihinde, dürüstlük, saygınlık, güvenilirlik, etik davranış ve yasalara ve düzenleyici kurallara uyum kültürü ile her zaman örnek gösterilen bir şirket olmuştur.

Koç Topluluğu'na bağlı bir şirket olarak Aygaz çalışanları, görevlerini yerine getirirken "Koç Topluluğu Hedef ve İlkeleri"ne uymakla yükümlüdür. Koç Topluluğu etik ilkelerine bağlı olan Aygaz, hem Topluluk hem de Şirket politikaları çerçevesinde;

- Bireylerin saygınlığına, mahremiyetine ve özlük haklarına saygılıdır.
- Bireylerin ırk, köken, din, cinsiyet, sosyal sınıf, millet, yaş, fiziksel engel gibi farklılıklarına saygı gösterir, ayrımcılık yapmaz.
- İşveren taahhütlerinin bir parçası olarak kişisel gelişim ve kariyer konularında kökenleri ve inançları ne olursa olsun tüm çalışanlarına fırsat eşitliği sağlar.
- İş disiplini kuralları ile ilgili mekanizmaları insan hakları ihlalleri ile ilgili durumlarda işletir.
- Faaliyet gösterdiği coğrafyaların geleneklerine, kültürlerine ve tarihlerine saygı gösterir.
- Çalışanların sendikal haklarına saygı gösterir.

Etik değerlerin tüm çalışanlara aynı etkinlikte yaygınlaştırılması ve gelecek nesillere aktarılmasının teminat altına alınması amacıyla 2010 yılında "Etik Davranış Kuralları ve Uygulama Prensipleri" yazılı hale getirilmiştir. 2018 yılında ise, Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin önerisi ile şirket içi uygulamalar ve Koç Topluluğu Etik Davranış Kuralları ve Uygulama Prensipleri dikkate alınarak, Aygaz A.Ş. Etik Davranış Kuralları ve Uygulama Prensipleri Politikası oluşturularak, şirket internet sitemizde yatırımcıların bilgisine sunulmuştur.

Etik kurallar ile ilgili uygunsuz durumların daha iyi değerlendirilmesi ve uygulamalarda paralellik sağlanması için süreçte Etik Davranış Kurulu yapısı öngörülmüştür. Etik Kurul; Genel Müdür, Üst Düzey Yöneticiler, İnsan Kaynakları Müdürü ve Hukuk Müşavirinden oluşur.

Kitapçık haline getirilen "Etik Davranış Kuralları ve Uygulama Prensipleri" tüm kadrolu çalışanlara gönderilmiş ve kendilerinden bu kitapçığı okuyarak özlük dosyalarına konulmak üzere son sayfasında bulunan Beyan ve Taahhüt Belgesi'ni imzalamaları istenmiştir. İşe yeni giren personel de bu prensipler konusunda bilgilendirilmekte ve bunlara uyacağını beyan ve taahhüt etmektedir.

Şirket'in çevre politikasının esasları faaliyet raporunda ve kurumsal internet sitemizde açıklanmıştır. Şirketimizin dâhil olduğu sosyal sorumluluk projeleri ve bu konuda yapılan çalışmalar Faaliyet Raporu'nun ilgili bölümünde ayrıca açıklanmaktadır.

BÖLÜM V - Yönetim Kurulu

5.1. Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu

Aygaz Yönetim Kurulu 1 Başkan, 1 Başkan Vekili ve 3'ü bağımsız olmak üzere toplam 9 üyeden oluşmaktadır. Tüm Yönetim Kurulu Üyeleri 21 Mart 2018 tarihli Genel Kurul'da 2018 yılı hesaplarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir. Yönetim Kurulu üyelerinin ve Genel Müdür'ün özgeçmişleri faaliyet raporunda yer almaktadır.

Aşağıdaki tabloda, tamamı SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yapılan tanımlamaya göre icrada görev almayan mevcut Yönetim Kurulu Üyelerimiz hakkındaki bilgiler özetlenmektedir.

YKÜ Adı Soyadı	Bağımsızlık Durumu	YK ve Komitelerdeki Görevleri	Şirket Dışındaki Görevleri
Rahmi M. Koç	Bağımsız değil	Yönetim Kurulu Başkanı ve Yürütme Komitesi Başkanı	Koç Holding A.Ş. Şeref Başkanı ve Koç Topluluğu Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi
Ömer M. Koç	Bağımsız değil	Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Yürütme Komitesi Üyesi	Koç Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı ve Koç Topluluğu Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi
Alexandre F. J. Picciotto	Bağımsız değil	Yönetim Kurulu Üyesi ve Yürütme Komitesi Üyesi	Orfim Genel Müdürü, çeşitli şirketlerde Yönetim Kurulu Üyelikleri
Dr. Bülent Bulgurlu	Bağımsız değil	Yönetim Kurulu Üyesi ve Risk Yönetim Komitesi Üyesi	Koç Holding A.Ş. ve Koç Topluluğu Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi
Levent Çakıroğlu	Bağımsız değil	Yönetim Kurulu Üyesi	Koç Holding A.Ş. CEO ve Koç Holding A.Ş. ile Koç Topluluğu Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi
Yağız Eyüboğlu	Bağımsız değil	Yönetim Kurulu Üyesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Koç Holding A.Ş. Enerji Grubu Başkanı ve Koç Topluluğu Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi
Dr. Şadan Kaptanoğlu Dikici	Bağımsız	Yönetim Kurulu Üyesi ve Risk Yönetim Komitesi Başkanı	Kaptanoğlu Denizcilik Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
Kutsan Çelebican	Bağımsız	Yönetim Kurulu Üyesi, Denetimden Sorumlu Komite Başkanı ve Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı	Koç Holding A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Kemal Ege Cansen	Bağımsız	Yönetim Kurulu Üyesi ve Denetimden Sorumlu Komite Üyesi	

Yönetim kurulu başkanı ve genel müdür görevleri ayrı kişiler tarafından yerine getirilmektedir. Yönetim Kurulu üyelerinin şirket işleri için gereken zamanı ayırmalarına özen gösterilmekte olup, şirket dışında başka görev veya görevler almasına ilişkin bir sınırlandırma bulunmamaktadır. Özellikle bağımsız üyelerin iş deneyimleri ve sektörel tecrübelerinin Yönetim Kurulu'na önemli katkısı dolayısıyla böyle bir sınırlandırmaya ihtiyaç duyulmamaktadır. Genel kurul öncesinde üyenin özgeçmişi ile birlikte, şirket dışında yürüttüğü görevler de pay sahiplerinin bilgisine sunulur.

Şirketimizde Aday Gösterme Komitesi'nin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından üstlenilmiştir. Kurumsal Yönetim Komitesi'ne 2018 yılı için sunulan bağımsız üye aday sayısı 3 olup, bu kişilerin tamamı bağımsızlık beyanlarını Kurumsal Yönetim Komitesi'ne sunmuştur. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin adaylık beyanları ve özgeçmişleri Kurumsal Yönetim Komitesi'nin 22.01.2018 tarihli ve Yönetim Kurulu'nun aynı tarihli toplantılarında değerlendirilerek adayların tamamının Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirlenen kriterlere uygun olduğu tespit edilmiş ve tümünün bağımsız üye aday olarak belirlenmelerine karar verilmiştir. 2018 yılı faaliyet dönemi itibarıyla bağımsızlığı ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır.

Yönetim Kurulumuz nezdinde bilgi birikimi, tecrübe ve görüş açısı bakımından çeşitliliğin sağlanmasının Şirket'in faaliyetlerine ve Yönetim Kurulu'nun etkin çalışmasına olumlu katkı sağlayacağı düşünülmektedir. Yönetim Kurulu'nda farklı görüşlerin temsil edilmesinin sağlanmasının da bir aracı olan kadın Yönetim Kurulu üyeleri için bir hedef oran belirlenmesi yönünde ise değerlendirme çalışmalarımız devam etmekte olup hâlihazırda Yönetim Kurulumuzdaki 9 üye arasında bir kadın üye bulunmaktadır.

5.2. Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu'nun gündemi, şirket faaliyetlerinin değerlendirilmesi ile şirketin ihtiyaçlarına göre belirlenmektedir. Yönetim Kurulu üyelerinin bilgilendirilmesi ve iletişimin sağlanması Genel Müdür ve Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı tarafından gerçekleştirilmektedir. İşlerin gerektirdiği ölçüde toplanan Yönetim Kurulu 2018 yılı içinde stratejik konuların değerlendirildiği üç fiziki toplantı yapmış, Türk Ticaret Kanunu 390. maddesi 4. fıkrası kapsamındakiyle birlikte toplam 25 adet karar almıştır.

Yönetim Kurulu üyelerinin ağırlıklı oy hakkı ve/veya olumsuz veto hakkı yoktur. Dönem içinde tüm kararlar oy birliği ile alınmıştır. Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu (TTK) ile Genel Kurul'a verilmiş olan yetkiler haricinde şirket işleri hakkında karar almaya yetkilidir. Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticilerin yetki ve sorumlulukları, şirket ana sözleşmesinin ilgili maddesi hükümlerine göre hazırlanan imza sirküleri ile düzenlenmektedir.

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri şirketle işlem yapmamakta ve herhangi bir rekabetçi oluşumun içinde yer almamaktadırlar. 2.3 numaralı bölümde belirtildiği üzere, yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı hısımlarının bir kısmı, Şirketimiz ile benzer faaliyet konusu olanlar dâhil diğer bazı Koç Topluluğu şirketlerinde yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmaktadırlar. Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerimiz için "yönetici sorumluluk sigortası" bulunmaktadır.

Yönetim Kurulu Şirket'in faaliyetlerini gözetirken çıkar çatışması doğma olasılığının olup olmadığını ve varsa söz konusu çıkar çatışmasının şirket açısından sonuçlarını değerlendirmekte ve Şirket'in çıkarlarına en uygun şekilde hareket edilmesi için gereken kararları almaktadır. Ayrıca, ilişkili taraf işlemlerinde de düzenlemelere uyumun yanı sıra, Yönetim Kurulu tarafından olası suiistimal riskleri değerlendirilmekte ve ilişkili taraf işlemleri titizlikle ele alınmaktadır.

5.3. Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

2018 yılında tüm Yönetim Kurulu Komiteleri Kurumsal Yönetim İlkeleri ve kendi çalışma esasları uyarınca yerine getirmeleri gereken görev ve sorumlulukları yerine getirmiş; çalışma planlarına uygun şekilde toplanmıştır. Komitelerin çalışmaları hakkında bilgiler ile yıl içinde yapılan toplantıların sonuçları Yönetim Kurulu'na sunulmuştur. Yönetim Kurulu, Yönetim Kurulu Komiteleri'nin çalışmalarından beklenen faydanın temin edildiği görüşündedir.

Şirket'in Denetimden Sorumlu Komitesi, yasal süresi içinde oluşturulmuş olup SPK tebliğiyle belirlenen görevleri yürütmektedir. Bu kapsamda, şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve ortaklığın iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmaktadır. Bağımsız denetim kuruluşu seçimi ve bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları denetimden sorumlu komitenin gözetiminde gerçekleşir. Denetimden Sorumlu Komite, kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların, ortaklığın izlediği muhasebe ilkelerine uygunluğuna ve şirketin finansal durumunu tam olarak yansıttığına ilişkin olarak ortaklığın sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerin görüşlerini alarak, kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmek zorunda olduğundan, yılda en az dört kez ve gerektiğinde daha sık toplanır. 2018 yılı içinde 7 toplantı yapılmıştır. Denetimden Sorumlu Komite'nin şirket yönetimi ile birlikte sorumluluğu, iç ve dış denetimin titizlikle sürdürülmesi ve kayıtların, işleyişin ve raporlamaların ilgili kanun, kural ve yönetmeliklere, ayrıca SPK ve TFRS prensiplerine uygunluğunun sağlanmasıdır. 2018 yılında, Yönetim Kurulu bağımsız üyelerinden Kutsan Çelebicin Denetimden Sorumlu Komite Başkanı ve Kemal Ege Cansen Komite Üyesi olarak görevlendirilmişlerdir.

Şirket'in Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumunu izlemek ve henüz uygulanamayan ilkelerin gerekçelerini incelemek amacıyla kurulan Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'nı bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Kutsan Çelebicin yürütmektedir. Komite Üyesi olarak Yağız Eyüboğlu görev almıştır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun 3 Ocak 2014 tarihinde yayınlanarak yürürlüğe giren II.17.1. sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. maddesi gereği 26.06.2014 tarihinde Mali Genel Müdür Yardımcısı Yatırımcı İlişkileri Biriminden Sorumlu Üst Düzey Yönetici ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak belirlenmiştir. Bu kapsamda Mali Genel Müdür Yardımcısı Ferda Erginoğlu da Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görev almaktadır. Şirketimizde Aday Gösterme Komitesi'nin ve Ücret Komitesi'nin görevleri de Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından üstlenilmiştir. Komite 2018 yılı içinde 6 defa toplanmıştır.

Risk Yönetim Komitesi, şirketi etkileyebilecek stratejik, operasyonel, finansal ve sair her türlü riskin tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması, bu risklerin Şirket'in kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonu konularında Yönetim Kurulu'na tavsiye ve

önerilerde bulunmak amacıyla kurulmuştur. 2018 yılı için bu komitenin başkanlığına bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Şadan Kaptanoğlu Dikici'nin, üyeliğe Dr. Bülent Bulgurlu'nun getirilmesine karar verilmiştir. Risk Yönetim Komitesi 2018 yılında 7 kez toplanmıştır.

4 Mayıs 2012 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Şirket bünyesinde fikir ve strateji üretilmesi, ilgili departmanlar arasında koordinasyonun sağlanması ve buna bağlı olarak Şirket'in içinde bulunduğu sektörlerde özellik taşıyan alanları tespit edip, yeni proje ve yatırımların tasarlanması, planlanması konularında Yönetim Kurulumuza tavsiye ve önerilerde bulunmak ve kabul edilen strateji ve projelerin yönetiminin takibi amacıyla 15 Temmuz 2010'da kurulan Yatırım ve İş Geliştirme Komitesi'nin faaliyetlerinin Yönetim Kurulu'na her türlü konuda destek olmak üzere genişletilmesine; isminin "Yürütme Komitesi" şeklinde değiştirilmesine karar verilmiştir. Yürütme Komitesi şirket faaliyetlerinin gerektirdiği sıklıkta toplanmaktadır. 2018 yılı içinde her ay bir defa olmak üzere toplam 12 toplantı yapılmıştır. 2018 yılı genel kurulunun ardından komite başkanlığını Mustafa Rahmi Koç seçilmiş, üyelik görevlerini ise Mehmet Ömer Koç, Yıldırım Ali Koç, Alexandre F.J. Picciotto ve Caroline Nicole Koç yürütmüştür.

Bir Yönetim Kurulu üyesinin birden fazla komitede görev almaması ilkesine özen gösterilmekle birlikte, şirketimizin Yönetim Kurulu yapısı gereği bazı Yönetim Kurulu üyelerimizin birden fazla komitede görevi bulunmaktadır. Birden fazla komitede görev alan üyeler, ilişkili konularda görev yapan komiteler arası iletişimi sağlamakta ve işbirliği imkânlarını artırmaktadır.

5.4. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

İç kontrol sistemi ve iç denetimin sağlıklı olarak işleyişi Yönetim Kurulu sorumluluğunda olup ilgili çalışmalar, Genel Müdür koordinasyonunda yürütülerek Yönetim Kurulu tarafından oluşturulan komitelerce gözden geçirilmekte ve gerekli bilgiler Yönetim Kurulu'na sunulmakta, bu sayede risk yönetim sistemlerinin etkinliği gözden geçirilebilmektedir.

Genel Müdür'e bağlı olup, gerektiğinde Denetimden Sorumlu Komite'ye de raporlama yapmakta olan İç Denetim Müdürlüğü, şirket süreçlerinin analizlerini yapıp riskli görülen konuları Üst Yönetim'e raporlayarak daha etkin bir iç kontrol yapısı oluşturma yolunda çalışmalarına devam etmektedir.

Ayrıca Bağımsız Denetim Kuruluşu tarafından da periyodik denetlemeler gerçekleştirilmekte, bu denetimler sonucu oluşturulan raporlar Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır. Kurumsal Risk Yönetimi (KRY) çalışmaları, Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı liderliğinde çeşitli birimlerin katılımı ile oluşturulan bir ekip tarafından Risk Yönetim Komitesi'nin takibinde yürütülmektedir. Risk Yönetimi çalışmaları ile ilgili daha detaylı bilgi Faaliyet Raporu'nun ilgili bölümünde bulunmaktadır.

5.5. Şirket'in Stratejik Hedefleri

Şirket'in vizyon ve misyonu ile birlikte stratejik hedefleri de belirlenmiş olup çeşitli kanallarla tüm paydaşların bilgisine sunulmaktadır. Yönetim Kurulu'nca tüm bunlarla uyumlu şekilde belirlenen ve şirket yönetimine verilen yıllık hedefler tüm kademelere yayılmaktadır. Yönetim Kurulu ve konuları ile bağlantılı olarak komiteler verilen hedeflerin gerçekleştirme durumu ve gelişmeler hakkında belirli aralıklarla bilgilendirilmektedir. Aygaz'ın stratejik hedefleri;

- Sektörün itibarlı, güvenilir ve tüketiciye en yakın markası olmanın sorumluluğuyla geleceğe yatırım yaparak,
 - Yüksek güvenlik standartlarını ve ürün kalitesini ön planda tutarak,
 - İnovasyon ve dijitalleşmeyi odağına alan çözümler ile yenilikçi ürün ve hizmetler geliştirerek LPG pazarındaki lider konumunu sürdürmek;
 - Yurt içi ve yurt dışında satın alma, birleşme ve yatırım fırsatlarını değerlendirerek,
 - LPG'nin temininden satışına kadar tüm süreçlerde verimliliği artırarak,
 - Tüm paydaşlarımız için değer yaratmayı hedefleyerek
- Aygaz'ı mevcut konumunun ilerisine taşıyacak sürdürülebilir büyüme sağlamak.

5.6. Mali Haklar

Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere sağlanan her türlü hak, menfaat ve ücret ile bunların belirlenmesinde kullanılan kriterler ve ücretlendirme esaslarını içeren Şirketimizin "Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler için Ücret Politikası" Sermaye Piyasası Kurulu'nun 3 Ocak 2014 tarihinde yayınlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin önerisi dikkate alınarak değiştirilmiş ve yeni metin 31.03.2014 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul'da onaylanmıştır. Şirketimiz internet sitesi ve faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanan ve son olarak 21.03.2018 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda da ortaklarımız tarafından onaylanan söz konusu politika, 2018 yılı faaliyetlerinin görüşüleceği 20.03.2019 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı gündemine de alınarak pay sahiplerinin görüşüne sunulacaktır. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler için Ücret Politikası çerçevesinde yapılan ödemeler toplamı her yıl Kurumsal Yönetim Komitesi ve Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilmektedir. Finansal tablo dipnotlarımızda Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticilere yapılan ödemeler genel uygulamalara paralel olarak toplu olarak kamuya açıklanmaktadır. Yönetim Kurulu Üyelerimize veya Yöneticilerimize Şirket tarafından borç verilmesi, kredi kullanılması, lehlerine teminat verilmesi gibi çıkar çatışmasına yol açacak işlemler söz konusu değildir.

Hukuki Açıklamalar

Şirketin Ticaret Unvanı, Sicil No, Merkez ve Şubelerine İlişkin İletişim Bilgileri

Şirket İstanbul Ticaret Siciline 80651 no ile kayıtlı olup (Mersis No: 0-1190-0510-2700141), merkez ve şubelerine ilişkin iletişim bilgileri www.aygaz.com.tr adresinde yer almaktadır.

Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Şirketimizin çıkarılmış sermayesi 300.000.000 TL olup tamamen ödenmiş ve karşılanmıştır. Çıkarılmış sermaye, her biri 1 Kr nominal değerde olmak üzere tamamı nama yazılı 30.000.000.000 adet paya bölünmüştür.

31 Aralık 2018 itibarıyla ortaklık yapısına ilişkin tabloya aşağıda yer verilmiştir.

Şahıs veya Şirket Adı ve Unvanı	Hisse Tutarı (TL)	Sermaye Oranı (%)	Oy Hakkı	Oy Hakkı Oranı (%)
Koç Topluluğu	153.642.569,58	51,21	15.364.256.958	51,21
Koç Holding A.Ş.	122.053.514,26	40,68	12.205.351.426	40,68
Temel Ticaret ve Yatırım A.Ş.*	17.324.090,53	5,77	1.732.409.053	5,77
Koç Ailesi	14.264.964,78	4,76	1.426.496.478	4,76
Diğer	146.357.430,42	48,79	14.635.743.042	48,79
Liquid Petroleum Gas Development Company (LPGDC)	73.545.660,24	24,52	7.354.566.024	24,52
Halka Açık Kısım**	72.811.770,18	24,27	7.281.177.018	24,27
Toplam	300.000.000,00	100,00	30.000.000.000	100,00

* Temel Ticaret ve Yatırım A.Ş. paylarının çoğunluğu Koç Ailesi üyelerine aittir.

**Halka açık kısım içinde yer alan 2.725.041,31 TL tutarındaki pay (sermaye oranı %0,91) LPGDC'nin %100'üne sahip olduğu Hilal Madeni Eşya Ticaret Sanayi ve Yatırım A.Ş.'ne aittir.

Yönetim Kurulu Görev Dağılımı ve Meydana Gelen Değişiklikler

21 Mart 2018 tarihli Genel Kurul'da bir sonraki Olağan Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere seçilen Yönetim Kurulu üyelerinde dönem içinde herhangi bir değişiklik olmamıştır. 26 Mart 2018 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile Yönetim Kurulu Komiteleri aşağıdaki şekilde oluşturulmuştur:

Denetimden Sorumlu Komite: Kutsan Çelebician (Başkan), Kemal Ege Cansen (Üye)

Kurumsal Yönetim Komitesi: Kutsan Çelebician (Başkan), Yağız Eyüboğlu (Üye), Ferda Erginoğlu (Üye)

Risk Yönetim Komitesi: Dr. Şadan Kaptanoğlu Dikici (Başkan), Dr. Bülent Bulgurlu (Üye)

Yürütme Komitesi: Mustafa Rahmi Koç (Başkan), Mehmet Ömer Koç (Üye), Yıldırım Ali Koç (Üye), Alexandre François Julien Picciotto (Üye), Sayın Caroline Nicole Koç (Üye)

Yönetim Kurulu 2018 yılı içinde tümü katılanların oy birliğiyle olmak üzere 25 karar almıştır. Yıl içinde tüm komitelerin etkin şekilde çalıştığı görülmüştür. Komite çalışmaları ile ilgili detaylar Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu'nun 5.3. maddesinde, komite çalışma esasları ise şirket kurumsal internet sitesinde yer almaktadır.

Dava ve Yaptırımlar

Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumu ve faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek nitelikte dava ve mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

Kamu Denetimi ve Özel Denetimler

Şirkette yürütülmekte olan denetim çalışmalarına ek olarak Maliye Bakanlığı, Gümrük

ve Ticaret Bakanlığı ve ilgili düzenleyici ve denetleyici kurumlar tarafından çeşitli bilgi ve belge taleplerinde bulunulmuş, olağan ve sınırlı denetimler gerçekleştirilmiştir.

EPDK tarafından 4 tesisimizde yapılmış olan ürün denetimleri ile ilintili olarak 2013 yılında başlatılan idari süreçte, EPDK tarafından lisans iptali, idari para cezası ve müsadere yaptırımlarını içeren idari kararlar tesis edilmiş ve bu kapsamda dört tesisimizin iptal edilen depolama lisanslarının, yapılan başvurular ile kısa süre içinde yenilenmesi sağlanmıştır. Söz konusu denetimler sonrasında EPDK tarafından verilen idari yaptırım kararları nedeniyle, Şirketimiz tarafından idari işlemlerin iptaline ve EPDK tarafından da müsadereye yönelik davalar açılmış olup, ilgili idari ve dava süreçleri halen devam etmektedir. EPDK tarafından Şirketimiz taraf gösterilerek açılan 4 adet müsadere talepli dava lehimize neticelenmiştir.

Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi

Danışmanlık ve derecelendirme konularında hizmet alınan şirketler ile herhangi bir çıkar çatışması oluşmamıştır.

Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu Maddesi Uyarınca Hazırlanan Bağlı Şirket Raporu

1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, Aygaz A.Ş. Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk üç ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında şirketin hakim ortağı ve hakim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür. Aygaz A.Ş.'nin ilişkili taraflarla yapmış olduğu

işlemler hakkında gerekli açıklamalar 31 no.lu finansal rapor dipnotunda yer almaktadır.

Aygaz A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan 22 Şubat 2019 tarihli raporda "Aygaz A.Ş.'nin hakim ortağı, nihai hakim ortağı ve bunların bağlı ortaklıkları ile 2018 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve şirketin zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır." denilmektedir.

Diğer Hususlar

Yönetim Kurulumuzun 16.02.2015 tarihli kararı doğrultusunda yapılan başvuru üzerine Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13.03.2015 tarih ve 7/313 sayılı kararı ile olumlu karşılanan ihraç tavanı kapsamında ihraç edilen 100.000.000 TL, 75.000.000 TL ve 60.000.000 TL nominal değerli tahviller sırasıyla 16.03.2017, 26.01.2018 ve 26.03.2018 tarihlerinde itfa etmiştir.

Yönetim Kurulumuz 14.02.2017 tarihli, kararı sonrasında yapılan başvurusu üzerine Sermaye Piyasası Kurulu'nun 23.03.2017 tarih ve 13/396 sayılı kararı ile olumlu karşılanan ihraç tavanı çerçevesinde:

- 10.10.2017 tarihli birinci kupon ödemesi 5.525.000 TL,
- 10.04.2018 tarihli ikinci kupon ödemesi 5.525.000 TL,
- 09.10.2018 tarihli üçüncü kupon ödemesi 5.525.000 TL olarak;

(ii) 728 gün vadeli, 6 ayda bir sabit faizli kupon ödemeli ve vade sonunda anapara ödemeli TRSAYGZE1914 ISIN kodlu nominal 50.000.000 TL nominal değerli tahvillerin takası 20.10.2017 tarihinde

- 20.04.2018 tarihli birinci kupon ödemesi 3.480.000 TL olarak,
- 19.10.2018 tarihli ikinci kupon ödemesi 3.480.000 TL olarak gerçekleştirilmiştir.

Yönetim Kurulumuz'un 13.11.2017 tarihli kararı ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 27.11.2017 tarih ve 43/1440 sayılı onayı kapsamında ihraç edilen:

24.01.2020 itfa tarihli, TRSAYGZ12024 ISIN kodlu nominal 75 milyon TL tahvilinin

- 27.07.2018 tarihli birinci kupon ödemesi 5.655.000 TL olarak,
- 25.01.2019 tarihli ikinci kupon ödemesi 5.655.000 TL olarak gerçekleştirilmiştir.

Yönetim Kurulumuzca 16.11.2018 tarihinde, Şirketimizin 300.000.000 TL tutara kadar, ihraç limitinin geçerli olduğu sürede, bir veya birden fazla defada ve yurtiçinde, halka arz edilemez nitelikli yatırımcılara ve/veya tahsisli olarak satılmak üzere borçlanma aracı (tahvil ve/veya finansman bonosu) ihraç etmesine ilişkin kararını takiben yapılan başvurusu Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13.12.2018 ve 63/1427 sayılı kararı ile onaylanmıştır.

SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından 22.06.2017 tarihi itibarıyla Şirketimizin 93,64 (9,36) olarak açıklanan Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu, 2018 yılı için 93,99 (9,40) olarak güncellenmiştir. Konuya ilişkin özel durum açıklaması 22.06.2018 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Şirketimiz ve Türkiye'de Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. arasındaki mevcut kurumsal yönetim derecelendirme sözleşmesinin 23 Şubat 2020 tarihine dek geçerliliğini koruyacaktır.

SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. yine 22.06.2018 tarihinde Şirketimizin (Ulusal) uzun vadeli kredi derecelendirme notunu (TR) AAA, (Ulusal), kısa vadeli kredi derecelendirme notunu (TR) A1+ olarak derecelendirmiş, görünümünü ise stabil olarak belirlemiştir.

Aygaz A.Ş., BIST (Borsa İstanbul) Sürdürülebilirlik Endeksinde Kasım 2018 - Ekim 2019 döneminde yer alacak şirketler arasında yer almıştır.

Yönetim Kurulumuzun 13 Şubat 2019 tarihli kararı ile Denetimden Sorumlu Komite'nin görüşü alınarak, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Şirketimizin 2019 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere, PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin seçilmesine karar verilmiş ve bu seçimin Genel Kurul'un onayına sunulmasına karar verilmiştir.

Sermayesinde %49,62 oranında pay sahibi olduğumuz iştirakimiz Entek'in olağanüstü genel kurul toplantısında, sermayesinin 411.095 bin TL'lik kısmı nakden, 404.835 bin TL'lik kısmı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle toplam 411.500 bin TL artırım ile 538.500 bin TL'den 950.000 bin TL'ye yükseltilmesine karar verilmiştir. Şirket Yönetim Kurulu tarafından, söz konusu sermaye artırımına iştirak edilerek, Şirket'e tekabül eden 203.974 bin TL tutarındaki rüçhan hakkının tamamı 1.03.2018 tarihinde nakden ödenmiştir.

Sermayesinde %1,97 oranında pay sahibi olduğumuz Koç Finansal Hizmetler A.Ş.'nin 6.06.2018 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında, sermayesinin tamamı nakden karşılanmak üzere 3.389.325 bin TL artırım ile 3.011.275 bin TL'den, 6.400.600 bin TL'ye yükseltilmesine karar verilmiştir. Sermaye artırımına payımız oranında iştirak edilerek, 66.660 bin TL tutarındaki rüçhan hakkımızın tamamı 18.06.2018 tarihinde nakden ödenmiştir.

Koç Holding'in %77 oranında, Aygaz A.Ş.'nin ise %20 oranında pay sahibi olduğu Enerji Yatırımları A.Ş. (EYAŞ) yönetim kurulu tarafından, EYAŞ'ın 20.12.2018 tarihinde yapılan olağanüstü genel kurul toplantısında, sermayesinin 1.000.000 bin TL azaltılarak 3.347.000 bin TL'den 2.347.000 bin TL'ye indirilmesine karar verilmiştir. Genel kurulu takiben, Türk Ticaret Kanunu'nun 473 ve 474' üncü maddelerine göre gerekli ilanlar ve tescil işlemleri tamamlandıktan sonra, azaltıma konu tutarın en geç Nisan 2019'da EYAŞ ortaklarına nakden ödenmesi beklenmektedir.

Yönetim Kurulu'nun 07.01.2019 tarihli kararı ile sektördeki benzer uygulamaların ve gelişmelerin değerlendirilmesi sonucunda, uluslararası piyasalardaki fırsatları daha yakından takip ederek, yurtdışı piyasalarda üçüncü taraflar ile ticaret hacmimizi arttırmak; ithalat, ihracat ve transit operasyonlarımızı desteklemek ve tedarik zincirinden ek değer üretebilmek amaçlarıyla (LPG) ticareti yapmak üzere Londra'da bir şube açılmasına karar verilmiştir ve süreçle ilişkin çalışmalar devam etmektedir.

Kâr Dağıtım Politikası ve Yıl İçinde Gerçekleşen Temettü Ödemesi

Yönetim Kurulu'nca 05.03.2014 tarihli karar ile revize edilerek aşağıdaki şekli alan 2014 yılı ve izleyen yıllara ilişkin Kâr Dağıtım Politikası, Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu'nda ve şirket internet sitesinde yer almaktadır. "Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Esas Sözleşmemizin kâr dağıtımına ilişkin maddesi çerçevesinde kâr dağıtımını yapmaktadır. Kâr dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmektedir.

İlke olarak, ilgili düzenlemeler ve finansal imkanlar elverdiği sürece, uzun vadeli şirket stratejimiz, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak ve yasal kayıtlarımızdaki dönem kârından karşılanabildiği sürece, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir dönem kârının asgari %50'si nakit ve/veya bedelsiz hisse şeklinde dağıtılır. Kâr dağıtımının Genel Kurul toplantısını takiben

en geç bir ay içinde yapılması amaçlanmakta olup, kâr dağıtım tarihine Genel Kurul karar vermektedir. Genel Kurul veya yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uygun olarak kâr payının taksitli dağıtımına karar verebilir. Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre; Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası düzenlemelerine uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtabilir."

21 Mart 2018 tarihli Genel Kurul'da onaylanan karar uyarınca 29 Mart 2018'den başlamak üzere 460 milyon TL temettü ödemesi yapılmıştır.

Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri

Dönem içinde esas sözleşme değişikliği yapılmamıştır.

Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları

Şirketimizin üyesi olduğu metal iş kolundaki işveren sendikası Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) ile Türk Metal Sendikası arasında 01.09.2017-31.08.2019 dönemini ve Gebze İşletmemizdeki işçilerimizi kapsayan Grup Toplu İş Sözleşmesi 30.01.2018 tarihinde imzalanmıştır.

Türkiye Denizciler Sendikası ile gemi çalışanlarımızı kapsayan 01.01.2017-31.12.2018 dönemi Toplu İş Sözleşmesi 15.06.2017 tarihinde imzalanmıştır. Sözleşme 31.12.2018'de sona ermiş ve yeni dönem için görüşmeler raporun yayınladığı tarih itibarıyla devam etmektedir.

Personelimize yasal mevzuat kapsamında sosyal hakları düzenli ve periyodik olarak sağlanmaktadır. Dönem sonunda ayrılan kıdem tazminatı karşılığı ve izin yükümlülüğü toplamı 42.926 bin TL'dir. (2017: 38.455 bin TL)

Yapılan Bağış ve Yardımlar

2018 yılında yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, 2017 yılı içinde yapılan bağış ve yardımlar hakkında genel kurulda ayrı bir gündem maddesi ile bilgi verilmiş ve 2018 yılı içerisinde yapılacak bağışlar için üst sınırının önceki yıl hasılatının %0,2 (binde iki)'si olarak belirlenmiş olup, süregelen bağış uygulamamızda herhangi bir değişiklik söz konusu olmamıştır. 2018 yılında yapılan bağış tutarı 3.467.991,52 TL'dir. Bu tutarın 1.800.000,00 TL'si Rahmi Koç Müzecilik ve Kültür Vakfı'na, 700.000,00 TL'si Vehbi Koç Vakfı'na, 414.991 TL'si Koç Üniversitesi'ne, bakiye tutar ise muhtelif diğer kurum ve kuruluşlara yapılmıştır. Ayrıca 2019 yılında yapılacak bağışlar için üst sınır genel kurul tarafından belirlenecektir.

Geleceğe Yönelik Beklentiler

2019 yılına ilişkin olarak; Satış tonajı beklentilerimiz: Tüpgaz için 295-310 bin ton, Otogaz için 695-735 bin ton aralığındadır.

Pazar payı beklentilerimiz ise: Tüpgaz için %41,5-%43,5, Otogaz için %21,4-%22,6 aralığındadır.

Yönetim Kurulu



RAHMI M. KOÇ

Yönetim Kurulu Başkanı

Yükseköğrenimini Johns Hopkins Üniversitesi (ABD) İşletme Bölümü'nde yapmıştır. Çalışma hayatına Koç Topluluğu'nda 1958 yılında Otokoç şirketinde başlamıştır. 1980 yılında üstlendiği İcra Komitesi Başkanlığı görevinden sonra 1984 yılında Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı olmuştur. 2003 yılından bu yana Koç Holding Şeref Başkanı unvanıyla çalışmalarını sürdürmektedir. Rahmi M. Koç'un, Koç Holding'in yanı sıra, diğer Koç Topluluğu şirketlerinde de Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Üyeliği görevleri bulunmaktadır. Rahmi M. Koç, Vehbi Koç Vakfı Mütevelli Heyeti Başkan Vekilliği, Koç Üniversitesi Mütevelli Heyeti Onursal Başkanlığı, Rahmi M. Koç Müzecilik ve Kültür Vakfı Kuruculuğu ve Yönetim Kurulu Başkanlığı, VKV Amerikan Hastanesi Yönetim Kurulu Başkanlığı, TURMEPA/Deniz Temiz Derneği Kurucu Üyeliği ve Onursal Başkanlığı, TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Onursal Başkanlığı, TİSK Danışma Kurulu Üyeliği, Güneydoğu Avrupa İşbirliği Girişimi, İş Danışma Kurulu Eşbaşkanlığı, Metropolitan Sanat Müzesi Onursal Mütevelli Heyeti Üyeliği ve Global İlişkiler Forumu Kurucu Başkanlığı gibi görevleri de yürütmektedir. Johns Hopkins Üniversitesi, Eskişehir Anadolu Üniversitesi, İzmir Ege Üniversitesi, Ankara Bilkent Üniversitesi, Köstence Ovidius Üniversitesi ve Aydın Adnan Menderes Üniversitesi'nden "Fahri Doktora" unvanlarına sahip olan Rahmi M. Koç, Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı'nın Devlet Üstün Hizmet Madalyası'na, Almanya Büyük Hizmet Nişanı'na, İtalya Yüksek Liyakat Nişanı'na, Avusturya Büyük Hizmet Nişanı'na, CBE-Britanya İmparatorluğu Mükemmel Önderlik (Onursal) Nişanı'na, Fransa "Officier dans L'Ordre National de la Legion D'Honneur" Nişanı'na ve uluslararası ilişkiler organizasyonu FIRST'ün "Yaşam Boyu Sorumlu İş İnsanı Ödülü"ne layık görülmüştür. Koç Ailesi olarak aldıkları ödüller ise, Dünya Anıtlar Vakfı'nın "Hadrian Ödülü", Carnegie Hayırseverlik Madalyası ve BNP Paribas Hayırseverlik Ödülü'dür. Rahmi M. Koç, Uluslararası Ticaret Odası Eski Başkanı, Türk Yunan İş Konseyi Eski Başkanı, Allianz Aktiengesellschaft Uluslararası Danışma Kurulu Eski Üyesi, J.P. Morgan Uluslararası Konseyi Eski Üyesi ve ABD Dış İlişkiler Konseyi Uluslararası Danışma Kurulu Eski Üyesi'dir. 1996 yılından günümüze Aygaz A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı'dır.



ÖMER M. KOÇ

Yönetim Kurulu Başkanı Vekili

Columbia College'dan (ABD) 1985 yılında BA derecesiyle mezun olmuştur. Bir sene Kofisa Trading'de çalışmıştır. 1989 yılında Columbia Business School'dan MBA derecesi almıştır. Ramerica Intl. Inc.'de çalıştıktan sonra, 1990 yılında Koç Topluluğu'na katılmıştır. Koç Holding'de Finansman Koordinatörlüğü, Enerji Grubu Başkan Yardımcılığı ve Başkanlığı gibi üst düzey görevlerde bulunmuştur. 2004 yılında Koç Holding Yönetim Kurulu Üyesi olmuş, Mayıs 2008'de Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini üstlenmiştir. Şubat 2016'dan bu yana Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır. Ömer M. Koç, TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkan Yardımcısı, Türk Eğitim Vakfı Mütevelli Heyeti Başkanlığı, Geyre Vakfı Yönetim Kurulu Başkanlığı, Yapı Kredi Kültür Sanat Yayıncılık Yönetim Kurulu Başkanlığı, Tüpraş Yönetim Kurulu Başkanlığı, Tofaş Yönetim Kurulu Başkanlığı ve diğer bazı Koç Topluluğu şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini de yürütmektedir. Ömer M. Koç, 1996 yılından bu yana Aygaz A.Ş. Yönetim Kurulu'nda yer almaktadır ve 2001 yılından bugüne Başkan Vekili'dir.



ALEXANDRE F.J. PICCIOTTO

Yönetim Kurulu Üyesi

Alexandre Picciotto 1961 yılında Sayın Vehbi Koç ile birlikte Aygaz'ı kuran Hillel Picciotto'nun torunlarından biridir. 1990 yılında Paris Ecole Supérieure de Gestion'dan mezun olduktan sonra, iş hayatına ailesinin yatırım şirketi Orfirm'de başlamıştır. 1990 ve 2003 yılları arasında gayrimenkul ve film sanayi dahil olmak üzere şirketin farklı iştiraklerini yönetmiştir. 2003 yılında aile şirketi ve Aygaz'ın hissedarı olan Liquid Petroleum Gas Development Company'de Genel Müdür görevine gelmiştir. 2008 yılında ise Orfirm'e Genel Müdür olarak atanmıştır. Picciotto Türkiye ve Fransa'da çeşitli şirketlerin yönetim kurullarında yer almaktadır. Alexandre Picciotto Temmuz 2012'den bu yana Aygaz Yönetim Kurulu Üyesi'dir.



DR. BÜLENT BULGURLU

Yönetim Kurulu Üyesi

Yükseköğrenimini Ankara Mühendislik Mimarlık Fakültesi'nin ardından Norveç Teknik Üniversitesi'nde aldığı doktora programıyla sürdürmüştür. 1972 yılında Elliot Strömme A/S, Oslo'da İnşaat Mühendisi olarak iş hayatına atılan Bulgurulu, 1977 yılında Garanti İnşaat'ta Saha Mühendisi olarak göreve başlamıştır. Sırasıyla Mühendislik, Planlama ve İnşaat Müdürlüğü, Şantiye Koordinasyon ve İnşaat Müdürlüğü, Genel Müdür Yardımcılığı ve Genel Müdürlük görevlerinin ardından Garanti-Koza A.Ş.'de Murahhas Üye olarak görevine devam etmiştir. Koç Holding'de, 1996 yılından itibaren Turizm ve Hizmetler Grubu Başkanı, Turizm ve İnşaat Grubu Başkanı, Dayanıklı Tüketim ve İnşaat Grubu Başkanı olarak görev almıştır. Mayıs 2007-Nisan 2010 tarihleri arasında Koç Holding CEO'su olarak görev yapmıştır. Mayıs 2007'den bu yana Koç Holding Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Ayrıca, diğer Koç Topluluğu şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevleri ile TÜSİAD ve TURMEPA/Deniz Temiz Derneği Üyelikleri bulunmaktadır. Bülent Bulgurulu, 2008 yılından bu yana Aygaz Yönetim Kurulu'nda görev yapmaktadır.



LEVENT ÇAKIROĞLU

Yönetim Kurulu Üyesi

Levent Çakıroğlu, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü'nde lisans eğitimini tamamlamış, University of Illinois'den yüksek lisans derecesini almıştır. İş yaşama 1988'de Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanı Yardımcısı olarak başlamış ve 1991-1997 yılları arasında aynı Bakanlık'ta Hesap Uzmanı olarak çalışmıştır. 1997-1998 yılları arasında Maliye Bakanlığı Mali Suçları Araştırma Kurulu Başkan Yardımcılığı'na atanmış ve aynı dönemde Bilkent Üniversitesi'nde yarı zamanlı Öğretim Görevlisi olarak görev yapmıştır. Koç Topluluğu'na 1998 yılında Mali Grup Koordinatörü olarak katılan Çakıroğlu, 2002-2007 yılları arasında Koçtaş CEO'su, 2007-2008 yıllarında Migros CEO'su görevlerini üstlenmiştir. 2008 yılında Arçelik CEO'su olarak atanmış ve aynı zamanda 2010 yılından itibaren Koç Holding Dayanıklı Tüketim Grubu Başkanı olarak görev yapmıştır. Nisan 2015'te Koç Holding CEO'su olarak atanan Çakıroğlu, halen bu görevine devam etmektedir. Nisan 2016'dan bu yana Koç Holding Yönetim Kurulu Üyesi olan Levent Çakıroğlu, Arçelik-LG ve Türk Traktör'de Yönetim Kurulu Başkanı, Otocar'da Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve muhtelif Koç Topluluğu şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Çakıroğlu, 2015 yılından bu yana Aygaz Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.



YAĞIZ EYÜBOĞLU

Yönetim Kurulu Üyesi

1991 yılında Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun olmuş, 1996 yılında Koç Üniversitesi İşletme Yüksek Lisans programını tamamlamıştır. Profesyonel iş hayatına 1991 yılında Arçelik A.Ş.'de Yetiştirme Elemanı olarak başlayan Yağız Eyüboğlu, 1993 yılından itibaren Koç Holding'de yaklaşık 10 yıl boyunca sırasıyla, Denetim Uzmanlığı, Koordinatör Yardımcılığı ve Mali Koordinatörlük görevlerinde bulunmuştur. 2004-2009 yılları arasında Arçelik A.Ş.'de Finansman ve Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı, Beko Elektronik A.Ş. Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi, Koç Holding A.Ş. Dış Ticaret ve Turizm Grubu Başkanı'na Yardımcı ve Koç Holding A.Ş. İnsan Kaynakları Direktörü olarak görev yapmıştır. 2009-Ekim 2015 arasında Aygaz Genel Müdürlüğü görevini üstlenmiştir. Ekim 2015'te Koç Holding Enerji Grubu Başkan Vekilliği'ne atanan Yağız Eyüboğlu, Nisan 2016'dan bu yana Enerji Grubu Başkanı olarak görev yapmaktadır. Koç Topluluğu'nun çeşitli şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi olan Eyüboğlu, aynı zamanda sektörel sivil toplum kuruluşlarında da Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. 2016 yılında Aygaz Yönetim Kurulu Üyesi olmuştur.



KUTSAN ÇELEBİCAN

Yönetim Kurulu Üyesi

Yükseköğrenimini Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nde yapmıştır. 1969 yılında Maliye Bakanlığı Hesap Uzmanları Kurulu'nda iş hayatına başlamış, 1979-1982 yıllarında Maliye Bakanlığı Hazine Genel Müdür Yardımcılığı ve daha sonra atandığı Dünya Bankası (IBRD) İcra Direktör Yardımcılığı görevlerini yürütmüştür. 1987 yılında Koç Topluluğu'na katılmış ve Finansman Koordinatörlüğü, Başkan Yardımcılığı, Finansman Grubu Başkanlığı görevlerinde bulunduğu Koç Topluluğu'ndan 2001 yılı Aralık ayında emekliye ayrılmıştır. Bir süre kendi finansman danışmanlık şirketini yönetmiştir. Türk Eğitim Gönüllüleri Vakfı, Hesap Uzmanları Vakfı, İstanbul Yeminli Mali Müşavirler Odası ve TÜSİAD Üyesi olan Çelebican, aynı zamanda Koç Holding Yönetim Kurulu'nda görev yapmaktadır. Mart 2018'den bu yana Aygaz Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi'dir.



KEMAL EGE CANSEN

Yönetim Kurulu Üyesi

Lisans derecesini ODTÜ İşletme Bölümü'nde tamamlamıştır. MBA derecesini 1966 yılında Pennsylvania Üniversitesi Wharton School'dan almıştır. Arçelik'te Genel Müdür Yardımcılığı, Koç Holding'de Sanayi İşler Koordinatörlüğü, Puro-Fay Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı, Soyer Hafriyat ve İnşaat'ta Yönetici-Ortak, Anadolu Grubu bünyesinde Danışmanlık (1986-2019) ve Anadolu Endüstri Holding'de Murahhas Azalık, Turkish Bank A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı gibi görevlerde bulunmuştur. Ege Cansen medya kuruluşlarında ekonomi yazarlığı ve yorumculuk da yapmaktadır. 1987-2000 yılları arasında Marmara Üniversitesi Mühendislik ve İdari İlimler Fakültelerinde "İşletme Ekonomisi" dersleri vermiştir. 2017 yılı sonuna kadar Koç Üniversitesi Mütevelli Heyeti Üyesi olarak görev yapmıştır. Mart 2018'den bu yana Aygaz Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi'dir.



DR. ŞADAN KAPTANOĞLU DİKİCİ

Yönetim Kurulu Üyesi

İstanbul Üniversitesi Edebiyat Fakültesi Felsefe Bölümü'nden mezun olduktan sonra, London City College Denizcilik bölümünde eğitim görmüştür. City University Cass Business School'da Denizcilik, Finans ve Ticaret alanında yüksek lisans yapmış, doktorasını Montfort Üniversitesi'nde tamamlamıştır. Ocak 2014'e kadar aile şirketi olan H.İ. Kaptanoğlu Denizcilik Grubu'nda Genel Müdür olarak görev alan Kaptanoğlu, kariyerine Kaptanoğlu Denizcilik Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak devam etmektedir. İMEAK Deniz Ticaret Odası'nda Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olan Şadan Kaptanoğlu aynı zamanda Piri Reis Üniversitesi'nde de Mütevelli Heyeti Üyesi'dir. Kaptanoğlu, Mayıs 2016 itibarıyla TURMEPA/ Deniz Temiz Derneği Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini de üstlenmiştir. Intermepa Başkan Yardımcısı olarak görev yapan Kaptanoğlu, Haziran 2018'de Baltık ve Uluslararası Denizcilik Konseyi (BIMCO) Genel Kurul toplantısında oy çokluğu ile başkanlığa seçilerek bu göreve ulaşan ilk kadın olma unvanına sahiptir. Kaptanoğlu aynı zamanda Lloyd's Register Gözetim Ltd. Şirketi ile Rina Denizcilik ve Belgelendirme Ltd. Şirketi'nin Türkiye Komitelerinin Başkanı'dır. Şadan Kaptanoğlu, 2008'de Londra'da Seatrade Ödülleri kapsamında "En Başarılı Genç Denizci" ödülünün de sahibi olmuştur. Mart 2018 yılından bu yana Aygaz Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

Yönetim



GÖKHAN TEZEL

Genel Müdür

İş yaşamına 1993 yılında Tofaş A.Ş.'de Finans Uzmanı olarak başlayan Gökhan Tezel, 1998 yılında Tofaş Finans Müdürü olarak atanmıştır. 2006-2009 yılları arasında Koç Fiat Kredi Tüketici Finansmanı A.Ş. Genel Müdürlüğü görevini üstlenmiştir. 2009 yılında Aygaz Genel Müdür Yardımcısı (Mali) olarak atanan Gökhan Tezel, Ekim 2015'ten bu yana Aygaz Genel Müdürü olarak görev yapmaktadır. Dünya LPG Birliği (WLPGA) Yönetim Kurulu Üyesi olan Tezel aynı zamanda Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği LPG Meclisi Başkanlığı ve Dünya LPG Birliği (WLPGA) Pazar Geliştirme Komitesi Başkanlığı görevlerini de yürütmektedir.



FERDA ERGİNOĞLU

Mali Genel Müdür
Yardımcısı

1985-1986 yılları arasında Ata İnşaat'ta Makine Mühendisi olarak görev yapmıştır. 1990 yılında RAM Dış Ticaret A.Ş.'de Finans Koordinatör Yardımcısı olarak çalışmaya başlamış, 1996-2001 yılları arasında Finans Grup Yöneticisi, 2001-2002 yılları arasında Genel Müdür Yardımcısı (Mali) olarak görev yapmıştır. 2002-2006 yılları arasında Koç Bilgi Grubu A.Ş.'de Finans Uzmanlık Merkezi Direktörü, 2006-2015 yılları arasında Koç Holding A.Ş. Finans Koordinatörü olarak çalışmıştır. Erginoğlu, Kasım 2015 itibarıyla Aygaz A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı (Mali) olarak atanmıştır.



ALİ KIZILKAYA

Teknik ve Yatırımlar Genel
Müdür Yardımcısı

İş hayatına 1988 yılında Bilar A.Ş.'de Eğitim Mühendisi olarak başlamıştır. 1992-1994 yılları arasında İstanbul Fruehauf A.Ş.'de Satınalma Mühendisi olarak çalışmıştır. 1996 yılında Aygaz A.Ş.'ye katılmış ve 1996-2002 yılları arasında Marmara Bölge Dökmegaz Satış Sorumlusu ve Satın Alma Sorumlusu görevlerinde bulunmuştur. 2002 yılında Lipet A.Ş. İşletme Müdürü, 2004 yılında Mogaz A.Ş. İşletmeler Müdürü ve ardından Aygaz A.Ş. Tesis Sistem Müdürü olarak görev yapmıştır. 2008 yılında Aliğa Terminal Müdürlüğü'ne atanan Kızılkaya, 2010 yılından bu yana Teknik ve Yatırımlar Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.



FİKRET COŞAR

Satış Genel Müdür
Yardımcısı

1988 yılında Çukurova İthalat ve İhracat'ta Satış Temsilcisi olarak iş hayatına atılan Fikret Coşar, 1991 yılında Aygaz'da Diyarbakır Tüpgaz Satış Sorumlusu olarak çalışmaya başlamıştır. 1998'de Diyarbakır Şube Satış Bölüm Yöneticisi görevine atanan Coşar, 1999-2010 yılları arasında sırasıyla Trakya Tüpgaz Satış Yöneticisi, Çukurova Bölge Satış Müdürü, Marmara Bölge Satış Müdürü olarak görev yapmıştır. 2010 yılında Aygaz iştiraki olan Akpa A.Ş. Genel Müdürlüğü görevini yürütmeye başlayan Fikret Coşar, Ocak 2016'da Aygaz Satış Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.



RİDVAN UÇAR

Pazarlama ve İnovasyon
Genel Müdür Yardımcısı

İş yaşamına 1991 yılında TÜBİTAK'ta atılan Ridvan Uçar, 1996 yılında Aygaz'da Pazarlama Proje Mühendisi olarak çalışmaya başlamıştır. Sırasıyla, Dökmegaz Pazarlama Sorumlusu, Pazarlama Müdürü ve Pazarlama Grup Müdürü olarak çalışmıştır. 2008 yılında Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı olarak görev alan Uçar, 2010-2018 yılları arasında Aygaz iştiraki olan Aygaz Doğal Gaz'da Genel Müdür görevini üstlenmiştir. Ridvan Uçar Mart 2018 itibarıyla Aygaz Pazarlama ve İnovasyon Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.



AHMET ERCÜMENT POLAT
Tüpgaz Satış Direktörü

1995 yılında Aygaz'da Satış Mühendisi olarak göreve başlayan Ercüment Polat sırasıyla, Bölge Satış Sorumlusu, Otogaz ve Dökmegaz Bölge Satış Yöneticisi olarak çalışmıştır. 2004 yılında Aygaz iştiraki olan Akpa A.Ş.'de Şube Müdürü olarak görev alan Polat, 2008-2010 yılları arasında Genel Müdür görevini üstlenmiştir. Ercüment Polat 2010-2018 yılları arasında Aygaz'da Pazarlama Direktörü olarak görev yapmış, 2018 yılı itibarıyla Tüpgaz Satış Direktörlüğü görevini üstlenmiştir.



ŞENOL ZAFER POLAT
Otogaz Satış Direktörü

İş yaşamına 1994 yılında Termas A.Ş.'de Şantiye Kontrol Mühendisi olarak başlayan Şenol Zafer Polat, 1996 yılında Aygaz A.Ş.'ye Proje Pazarlama Mühendisi olarak katılmıştır. 1997-2010 yılları arasında Trakya, İstanbul ve Marmara bölgelerinde Tüpgaz, Otogaz ve Dökmegaz Satış Yöneticiliği ve Orta Anadolu Bölge Satış Müdürlüğü görevlerini üstlenmiştir. 2010-2016 yılları arasında önce Mogaz ardından Aygaz'da Ege Bölge Tüpgaz Satış Müdürü olarak çalışmıştır. 2016 yılı itibarıyla Tüpgaz Planlama ve İş Geliştirme Müdürü görevini yürüten Polat, Haziran 2018'de Aygaz Otogaz Satış Direktörü olarak atanmıştır.



NURETTİN DEMİRTAŞ
İştirakler ve Muhasebe Direktörü

İş hayatına 1986 yılında Doğuş Mali Müşavirlik ve Muhasebe Bürosu'nda başlamıştır. 1989 yılında Koç Topluluğu'na katılan Nurettin Demirtaş, sırasıyla Aygaz A.Ş. Muhasebe Uzmanı, Genel Muhasebe Bölüm Yöneticisi, Muhasebe Müdürü ve İştirakler ve Muhasebe Grup Müdürü olarak görev yapmıştır. 2008 yılında İştirakler ve Muhasebe Direktörü olarak atanmıştır.



AYŞE ABAMOR BİLGİN
Tedarik Zinciri Direktörü

İş hayatına 1998 yılında Aygaz A.Ş.'de yetiştirme elemanı olarak başlamıştır. 2005 yılında LPG Temin Yöneticisi olarak atanan Ayşe Abamor Bilgin, 2008-2011 döneminde LPG Temin ve Ticaret Müdürü olarak görev üstlenmiştir. Ocak 2012'den bu yana Tedarik Zinciri Direktörü olarak görev yapmaktadır.

Yönetim Kurulu Kâr Dağıtım Teklifi

Sayın Ortaklarımız,

1 Ocak - 31 Aralık 2018 hesap dönemine ait Konsolide Mali Tablolar ile PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. firması tarafından tanzim edilen Bağımsız Denetim Raporunun incelenmesi sonucunda;

TFRS/TMS'ye uygun olarak hazırlanan finansal tablolara göre şirketin Konsolide Bilançosunda Aktif toplamı 5.013.223.000,00 TL olduğu, 2018 yılı faaliyetlerinden 228.383.000,00 TL ana ortaklığa ait konsolide vergi sonrası net kâr, VUK kayıtlara göre ise 430.989.654,17 TL net dönem kârı elde ettiği görülmektedir;

Türk Ticaret Kanunu'nun 519. maddesi uyarınca ayrılması gereken %5 oranındaki genel kanuni yedek akçenin, 31.12.2018 itibarıyla VUK kayıtlarında mevcut kanuni yedek akçe tutarı sermayenin %20'lik sınırına ulaştığı için 2018 yılı için ayrılmaması,

Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak 228.383.000,00 TL dağıtılabilir dönem kârı elde edildiği, bu tutara yıl içinde vakıf ve derneklere yapılan 3.467.991,52 TL bağışın eklenmesi ile oluşan 231.850.991,52 TL'nin birinci kâr payı matrahı olduğu; VUK kayıtlarında ise net dönem kârı dahil toplam 674.031.444,24 TL dağıtılabilir kaynak olduğu görülmüştür.

Yürütme Komitesi'nin görüşü dikkate alınarak, Kâr Dağıtım Politikası'nda belirtildiği üzere yatırım ve finansman politikalarına uygun olarak ve nakit akış durumunu da göz önünde bulundurarak SPK Tebliğlerine uygun şekilde hesaplanan ekte yer alan kâr dağıtım tablosunda gösterildiği üzere cari yıl kârından;

- 115.925.495,76 TL ortaklara birinci kâr payı,
- 93.059.049,69 TL ortaklara ikinci kâr payı,
- 177.015.454,55 TL geçmiş yıl kârlarından ortaklara kâr payı,
- 37.100.000,00 TL Genel Kanuni Yedek Akçe ayrılması,

Şeklinde gerçekleştirilmesi,

Ortaklara ödenecek kâr payları toplamı olan 386.000.000,00 TL'nin tamamının nakden ödenmesi,

Yukarıda yer alan kâr dağıtım teklifinin Genel Kurulca kabulü halinde VUK kayıtlarımız esas alınarak ortaklara ödenecek toplam 386.000.000,00 TL kâr payının ile Genel Kanuni Yedek Akçe tutarı olan 37.100.000,00 TL'sinin cari yıl kazançlarından karşılanması ve bakiye 7.889.654,17 TL'sinin olağanüstü yedek akçe olarak ayrılması,

- Tam mükellef kurumlar ile Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilcisi aracılığı ile kâr payı elde eden dar mükellef kurum ortaklarımıza 1 TL nominal değerli hisse için % 128,66667 oranında ve 1,286667 TL brüt=net nakit kâr payı,
- Diğer ortaklarımıza ise 1 TL nominal değerli hisse için % 128,66667 oranında, 1,286667 TL brüt ve % 109,36667 oranında, 1,093667 TL net nakit kâr payı ödenmesi,

ve kâr payı ödemesine 28 Mart 2019 tarihinden itibaren başlanması teklifini onaylarınıza sunarız.

Saygılarımla,



Rahmi M. Koç

Yönetim Kurulu Başkanı

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları

BAĞIMSIZLIK BEYANI

16 OCAK 2019

Aygaz A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, Şirket Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından ilan edilen II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler çerçevesinde, "Bağımsız Üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya Yönetim Kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Bağlı olduğum mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

d) 31.12.1960 tarihli ve 19.12.1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (GVK)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabileceğimi, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabileceğimi, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,

g) Şirketin Yönetim Kurulu'nda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla Yönetim Kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,

ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

h) Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmediğimi, beyan ederim.



Kutsan ÇELEBİCAN

BAĞIMSIZLIK BEYANI

16 OCAK 2019

Aygaz A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, Şirket Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından ilan edilen II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler çerçevesinde, "Bağımsız Üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya Yönetim Kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Bağlı olduğum mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

d) 31.12.1960 tarihli ve 19.12.1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (GVK)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabileceğimi, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabileceğimi, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,

g) Şirketin Yönetim Kurulu'nda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla Yönetim Kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,

ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

h) Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmediğimi, beyan ederim.



Kemal Ege CANSAN

BAĞIMSIZLIK BEYANI

16 OCAK 2019

Aygaz A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, Şirket Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından ilan edilen II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler çerçevesinde, "Bağımsız Üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya Yönetim Kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Bağlı olduğum mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

d) 31.12.1960 tarihli ve 19.12.1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (GVK)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabileceğimi, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabileceğimi, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,

g) Şirketin Yönetim Kurulu'nda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla Yönetim Kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,

ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

h) Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmediğimi, beyan ederim.



Şadan KAPTANOĞLU DİKİCİ

Kâr Dağıtım Politikası

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Esas Sözleşmemizin kâr dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde kâr dağıtımını yapmaktadır. Kâr dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmektedir.

İlke olarak, ilgili düzenlemeler ve finansal imkanlar elverdiği sürece, uzun vadeli şirket stratejimiz, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak ve yasal kayıtlarımızdaki dönem kârından karşılanabildiği sürece, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir dönem kârının asgari %50'si nakit ve/veya bedelsiz hisse şeklinde dağıtılır.

Kâr dağıtımının Genel Kurul Toplantısı'nı takiben en geç bir ay içinde yapılması amaçlanmakta olup, kâr dağıtım tarihine Genel Kurul karar vermektedir. Genel Kurul veya yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uygun olarak kâr payının taksitli dağıtımına karar verebilir.

Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre; Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtılabilir.

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler için Ücret Politikası

Bu politika dokümanı, SPK düzenlemeleri kapsamında idari sorumluluğu bulunanlar kapsamındaki Yönetim Kurulu üyelerimiz ve üst düzey yöneticilerimizin ücretlendirme sistem ve uygulamalarını tanımlamaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerinin tamamı için geçerli olmak üzere her yıl Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda sabit ücret belirlenir. İcrada bulunan Yönetim Kurulu üyelerine, aşağıda detayları açıklanan üst düzey yöneticiler için belirlenen politika kapsamında ödeme yapılır.

Şirket Yönetim Kurulu'na şirketin işleyişi ile ilgili her türlü konuda etkin destek verecek olan Yürütme Komitesi'nin başkan ve üyelerine, sağladıkları katkıları, toplantılara katılımları, fonksiyonları esas alınarak yıl sonlarında Kurumsal Yönetim Komitesi görüşü çerçevesinde Yönetim Kurulu tarafından belirlenen tutarda menfaat sağlanabilir. Yürütme Komitesi üyelerine yıl içinde bu kapsamda ödeme yapılmış ise yıl sonunda belirlenen tutardan mahsup edilir.

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlendirmesinde şirketin performansına dayalı ödeme planları kullanılamaz.

Yönetim Kurulu üyelerine, atanma ve ayrılma tarihleri itibarıyla görevde bulundukları süre dikkate alınarak kıst esasına göre ödeme yapılır. Yönetim Kurulu üyelerinin şirkete sağladığı katkılar dolayısıyla katlandığı giderler (ulaşım, telefon, sigorta vb.) şirket tarafından karşılanabilir.

Üst Düzey Yönetici ücretleri ise sabit ve performansa dayalı olmak üzere iki bileşenden oluşmaktadır.

Üst Düzey Yönetici sabit ücretleri; piyasadaki makroekonomik veriler, piyasada geçerli olan ücret politikaları, şirketin büyüklüğü ve uzun vadeli hedefleri ve kişilerin pozisyonları da dikkate alınarak uluslararası standartlar ve yasal yükümlülüklerle uygun olarak belirlenir.

Üst Düzey Yönetici primleri ise; prim bazı, şirket performansı ve bireysel performansa göre hesaplanmaktadır. Kriterler ile ilgili bilgiler aşağı özetlenmiştir:

- **Prim Bazı:** Prim bazları, her yılbaşında güncellenmekte olup, yöneticilerin pozisyonlarının iş büyüklüğüne göre değişkenlik göstermektedir. Prim bazları güncellenirken piyasadaki üst yönetim prim politikaları göz önünde bulundurulur.
- **Şirket Performansı:** Şirket performansı, her yılbaşında şirkete verilen finansal ve operasyonel (pazar payı, ihracat, yurt dışı faaliyetler, verimlilik vb.) hedeflerin, dönem sonunda ölçülmesi ile elde edilmektedir. Şirket hedefleri belirlenirken, başarının sürdürülebilir olması, önceki yıllara göre iyileştirmeler içermesi önemle dikkate alınan prensiplerdir.
- **Bireysel Performans:** Bireysel performansın belirlenmesinde, şirket hedefleri ile birlikte çalışan, müşteri, süreç, teknoloji ve uzun vadeli strateji ile ilgili hedefler dikkate alınmaktadır. Bireysel performansın ölçülmesinde, şirket performansı ile paralel şekilde, finansal alanların dışında da uzun vadeli sürdürülebilir iyileştirme prensibi gözetilmektedir.

Şirketimiz üst düzey yöneticilerinin işten ayrılımları halinde, çalıştıkları süre, üst düzey yönetici olarak görev yaptıkları süre, sağladıkları katkı, ayrılma tarihinden önceki son hedef primler, son yılda ödenen maaş ve prim bilgileri dikkate alınarak işten ayrılma ikramiyesi ödenebilir.

Yukarıdaki esaslara göre belirlenen ve yıl içinde Üst Düzey Yönetici ve Yönetim Kurulu üyelerine ödenen toplam miktarlar, izleyen Genel Kurul Toplantısı'nda mevzuata uygun olarak ortakların bilgisine ve/veya onayına sunulur.



AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR

Bağımsız Denetçi Raporu

Aygaz Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na

A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1- Görüş

Aygaz Anonim Şirketi ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır)

31 Aralık 2018 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar tablosu ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar Grup'un 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak, tüm önemli yönleriyle, gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2- Görüşün dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3- Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit denetim konuları	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
Finansal Yatırımlar Şirket, Koç Finansal Hizmetler A.Ş.'nin (KFS) %1,97 oranında hissesine sahip olup TFRS uyarınca satılmaya hazır finansal varlık olarak değerlendirilmekte ve ilişikteki konsolide mali tablolarda makul değerinden muhasebeleştirilmektedir. 31 Aralık 2018 itibarıyla KFS finansal yatırımı ilişikteki konsolide mali tablolarda 285.647 bin TL olarak makul değerinden muhasebeleştirilmiş ve ilgili makul değer çalışması bağımsız uzman bir şirket tarafından yapılmıştır (Not 2.25 ve Not 5). Denetim çalışmalarımızda bu konuya aşağıdaki nedenlerden dolayı odaklanmış bulunuyoruz: – Makul değerden taşınan KFS finansal yatırımının mali tablolar açısından önem arz etmesi ve değerlendirme çalışmasının uzmanlık gerektirmesi. – Yapılan değerlendirme çalışmalarında güncel ve ileriye dönük yönetim tahminlerinin kullanılması (sermaye maliyeti indirgeme oranı, büyüme oranları ve enflasyon beklentileri) ve ileriye dönük yönetim tahminlerinin, doğası gereği, gerçekleşmesine ilişkin önemli belirsizlikler içermesi.	– Değerleme çalışmasını yapan şirketin uzmanlığı BDS 500 uyarınca değerlendirilmiştir. – İlgili çalışmayı yapan şirket tarafından hazırlanan değerlendirme raporunda yer alan değerlendirme yöntemleri ve kullanılan teknik veriler uzmanlarımızın desteğiyle incelenmiştir. – Değerleme çalışmasında kullanılan hesaplamaların matematiksel uygunluğunu test edilmiştir. – Değerleme yöntemlerinde kullanılan 'borsa değerleri' ve 'benzer işlemler' verileri gibi dış kaynaklardan elde edilen veriler, ilgili bağımsız veri kaynakları ile kontrol edilmiştir. – Modellemelerde kullanılan önemli tahminlerin (sermaye maliyeti indirgeme oranı, büyüme oranları ve enflasyon beklentileri) uygunluğu uzmanlarımızla değerlendirilmiştir. – Modellemelerde kullanılan ileriye yönelik gelir tahminleri KFS'nin bütçesi ve uzun vadeli stratejik planları ile karşılaştırılmıştır. – Grup mali tablolarında 31 Aralık 2018 itibarıyla KFS'ye atf edilen makul değer, uzman şirket değerlendirme raporundaki tavsiye edilen makul değer aralığında olup olmadığı kontrol edilmiştir. Finansal yatırımlara ilişkin gerçekleştirdiğimiz bu çalışmalar neticesinde önemli bir bulgumuz olmamıştır.

4- Yönetimin ve üst yönetimden sorumlu olanların konsolide finansal tablolara ilişkin sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5- Bağımsız denetçinin konsolide finansal tabloların denetimine ilişkin sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtmıyorsa değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

1. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2018 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
2. TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.
3. TTK'nın 398. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 13 Şubat 2019 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.



Ediz Günsel, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 13 Şubat 2019

İçindekiler**Sayfa**

Konsolide finansal durum tablosu	88-89
Konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu	90-91
Konsolide özkaynaklar değişim tablosu	92
Konsolide nakit akış tablosu	93
Konsolide finansal tablolara ait açıklayıcı dipnotlar	94-160

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

		Cari dönem	Geçmiş dönem
		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
Varlıklar	Notlar	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Dönen varlıklar		1.617.539	1.587.534
Nakit ve nakit benzerleri	4	648.010	593.172
Ticari alacaklar		440.048	576.679
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	31	30.461	39.354
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	8	409.587	537.325
Diğer alacaklar		3.047	7.353
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	9	3.047	7.353
Türev araçlar	7	25.939	9.097
Stoklar	11	348.309	323.579
Peşin ödenmiş giderler	19	127.562	64.577
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar		8.248	2.701
Diğer dönen varlıklar	18	16.376	10.376
Duran varlıklar		3.395.684	3.378.686
Finansal yatırımlar	5	287.096	317.124
Ticari alacaklar		8.835	8.441
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	8	8.835	8.441
Diğer alacaklar		99	81
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	9	99	81
Türev araçlar	7	37.245	22.743
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	12	2.304.799	2.273.331
Maddi duran varlıklar	13	686.530	677.927
Maddi olmayan duran varlıklar		21.354	19.280
- Diğer maddi olmayan duran varlıklar	14	21.354	19.280
Peşin ödenmiş giderler	19	49.124	59.074
Ertelenmiş vergi varlıkları	29	602	685
Toplam varlıklar		5.013.223	4.966.220

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

		Cari dönem Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2018	Geçmiş dönem Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2017
Kaynaklar	Notlar		
Kısa vadeli yükümlülükler		1.484.031	1.278.810
Kısa vadeli borçlanmalar	6	78.596	84.784
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	6	492.351	304.820
Ticari borçlar		559.653	670.034
- İlişkili taraflara ticari borçlar	31	145.271	165.911
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	8	414.382	504.123
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	10	48.357	53.191
Diğer borçlar		1.511	1.577
- İlişkili taraflara diğer borçlar	31	1.052	863
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	9	459	714
Türev araçlar	7	-	214
Ertelenmiş gelirler	20	8.676	2.483
Dönem kârı vergi yükümlülüğü		837	2.076
Kısa vadeli karşılıklar		205.754	45.455
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	17	205.754	45.455
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	18	88.296	114.176
Uzun vadeli yükümlülükler		1.026.782	764.347
Uzun vadeli borçlanmalar	6	830.068	583.666
Diğer borçlar		106.114	97.603
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	9	106.114	97.603
Uzun vadeli karşılıklar		42.926	38.455
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	16	42.926	38.455
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	29	47.674	44.623
Özkaynaklar		2.502.410	2.923.063
Ödenmiş sermaye	21	300.000	300.000
Sermaye düzeltme farkları	21	71.504	71.504
Karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi (-)		(7.442)	(7.442)
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler)		125.268	716
Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazançları (kayıpları)		125.042	1.187
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)		2.789	1.187
- Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar (kayıplar)	21	122.253	-
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kâr veya zararda sınıflandırılmayacak paylar		226	(471)
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler)		(213.318)	99.893
Riskten korunma kazançları (kayıpları)		7.631	-
- Nakit akış riskinden korunma kazançları (kayıpları)		7.631	-
Yeniden değerlendirme ve sınıflandırma kazançları (kayıpları)		-	213.653
- Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar (kayıplar)	21	-	213.653
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kâr veya zararda sınıflandırılacak paylar		(220.949)	(113.760)
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	21	294.210	249.509
Geçmiş yıllar kârları		1.703.805	1.631.864
Net dönem kârı		228.383	577.019
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		2.502.410	2.923.063
Toplam kaynaklar		5.013.223	4.966.220

İlişte 94 ile 160 sayfalar arasında sunulan muhasebe politikaları ve dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR TABLOSU(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

		Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2018	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2017
	Notlar		
Hasılat	22	9.554.441	8.469.276
Satışların maliyeti (-)	22	(8.920.093)	(7.728.139)
Brüt kâr		634.348	741.137
Genel yönetim giderleri (-)	23	(201.664)	(204.627)
Pazarlama giderleri (-)	23	(310.756)	(285.377)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	23	(3.431)	(3.652)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	25	331.668	158.314
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	25	(379.582)	(141.071)
Esas faaliyet kârı		70.583	264.724
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	26	27.397	22.235
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	26	(1.740)	(5.430)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kârlarından (zararlarından) paylar	12	281.440	388.611
Finansman geliri (gideri) öncesi faaliyet kârı		377.680	670.140
Finansman gelirleri	27	165.251	89.728
Finansman giderleri (-)	28	(293.170)	(139.105)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kârı		249.761	620.763
Sürdürülen faaliyetler vergi geliri (gideri)			
Dönem vergi gideri (-)	29	(15.871)	(42.517)
Ertelenmiş vergi geliri (gideri)	29	(5.507)	(1.227)
Dönem kârı		228.383	577.019
Dönem kârının dağılımı			
Ana ortaklık payları		228.383	577.019
Pay başına kazanç (TL)	30	0,761277	1,923397
Sulandırılmış pay başına kazanç (TL)	30	0,761277	1,923397

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

		Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2018	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2017
	Notlar		
Dönem kârı		228.383	577.019
Diğer kapsamlı gelir			
Kâr veya zarar olarak yeniden sınıflandırılmayacaklar		(89.101)	1.509
– Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)		1.602	1.063
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin diğer kapsamlı gelir (gider)			
– Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar (kayıplar)		(96.213)	-
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kâr veya zararda sınıflandırılmayacak paylar			
– Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)		697	446
Kâr veya zarar olarak yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler			
– Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin diğer kapsamlı gelir, vergi etkisi	29	4.813	-
Kâr veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar		(99.558)	55.566
Nakit akış riskinden korunmaya ilişkin diğer kapsamlı gelir (gider)			
– Nakit akış riskinden korunma kazançları (kayıpları)		9.784	-
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin diğer kapsamlı gelir (gider)			
– Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar (kayıplar)		-	59.100
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kâr veya zararda sınıflandırılacak paylar			
– Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların nakit akış riskinden korunma kazançları (kayıpları)		(109.009)	(864)
– Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların yabancı para çevrim farkları kazançları (kayıpları)		1.820	285
Kâr veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler			
– Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin diğer kapsamlı gelir, vergi etkisi	29	-	(2.955)
– Nakit akış riskinden korunmaya ilişkin diğer kapsamlı gelir, vergi etkisi	29	(2.153)	-
Diğer kapsamlı gelir (gider) (vergi sonrası)		(188.659)	57.075
Toplam diğer kapsamlı gelir		39.724	634.094
Toplam diğer kapsamlı gelirin dağılımı			
Ana ortaklık payları		39.724	634.094

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

	Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler						Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler				Birikmiş kârlar				
	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltilme farkları	Karşılıklı iştirak sermaye düzeltilmesi (-)	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıplar)	Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yanstılan finansal varlıklardan (kayıplar)	Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların diğer kapsamlı gelirlerinden kâr veya zararda sınıflandırılmayacak paylar	Nakit akış riskinden korunma kazançları (kayıplar)	Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yanstılan finansal varlıklardan kazançları (kayıplar)	Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların diğer kapsamlı gelirlerinden kâr veya zararda sınıflandırılacak paylar	Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar karları	Net dönem kân	Net dönem ortaklığı ait özkaynaklar	Kontrol gücü olmayan paylar	Toplam özkaynaklar
Bağımsız denetimden geçmiş															
1 Ocak 2017 itibarıyla bakiye	300.000	71.504	(7.442)	124	-	(917)	-	157.508	(113.181)	203.549	1.713.648	415.670	2.740.463	1.094	2.741.557
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	45.960	369.710	(415.670)	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir (gider)	-	-	-	1.063	-	446	-	56.145	(579)	-	-	577.019	634.094	-	634.094
Dönem kân	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	577.019	577.019	-	577.019
Diğer kapsamlı gelir (gider)	-	-	-	1.063	-	446	-	56.145	(579)	-	-	-	57.075	-	57.075
Kâr payları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(450.000)	-	(450.000)	-	(450.000)
Kontrol gücü olmayan pay sahipleriyle yapılan işlemler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.494)	-	(1.494)	(1.094)	(2.588)
31 Aralık 2017 itibarıyla bakiye	300.000	71.504	(7.442)	1.187	-	(471)	-	213.653	(113.760)	249.509	1.631.864	577.019	2.923.063	-	2.923.063
Bağımsız denetimden geçmiş															
1 Ocak 2018 itibarıyla bakiye	300.000	71.504	(7.442)	1.187	-	(471)	-	213.653	(113.760)	249.509	1.631.864	577.019	2.923.063	-	2.923.063
Muhasebe politikalarındaki değişikliklere ilişkin düzeltilmeler	-	-	-	-	213.653	-	-	(213.653)	-	-	(377)	-	(377)	-	(377)
Muhasebe politikalarındaki zorunlu değişikliklere ilişkin düzeltilmeler (Not 2.4)	-	-	-	-	213.653	-	-	(213.653)	-	-	(377)	-	(377)	-	(377)
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	44.701	532.318	(577.019)	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir (gider)	-	-	-	1.602	(91.400)	697	7.631	-	(107.189)	-	-	228.383	39.724	-	39.724
Dönem kân	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	228.383	228.383	-	228.383
Diğer kapsamlı gelir (gider)	-	-	-	1.602	(91.400)	697	7.631	-	(107.189)	-	-	-	(188.659)	-	(188.659)
Kâr payları (Not 21)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(460.000)	-	(460.000)	-	(460.000)
31 Aralık 2018 itibarıyla bakiye	300.000	71.504	(7.442)	2.789	122.253	226	7.631	-	(220.949)	294.210	1.703.805	228.383	2.502.410	-	2.502.410

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

	Notlar	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2018	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2017
İşletme faaliyetlerinden nakit akışları		233.275	251.238
Sürdürülen faaliyetlerden dönem kârı		228.383	577.019
Dönem net kârı (zararı) mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		106.665	(196.561)
- Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	13,14	89.580	87.520
- Değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler		1.841	1.263
- Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler		169.355	22.384
- Kâr payı (geliri) gideri ile ilgili düzeltmeler	26	(604)	(296)
- Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	27	(69.689)	(46.290)
- Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	28	184.994	98.488
- Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler		35.712	9.408
- Türev finansal araçların gerçeğe uygun değer kayıpları (kazançları) ile ilgili düzeltmeler		(23.927)	(8.884)
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dağıtılmamış kârları ile ilgili düzeltmeler	12	(281.440)	(388.611)
- Vergi (geliri) gideri ile ilgili düzeltmeler	29	21.378	43.744
- Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler	26	(25.053)	(16.509)
- Kâr (zarar) mutabakatı ile ilgili diğer düzeltmeler		4.518	1.222
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler		(74.531)	(76.423)
- Bloke mevduatlardaki değişim		(1.943)	-
- Ticari alacaklardaki azalış (artış) ile ilgili düzeltmeler		134.019	(106.908)
- Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış (artış) ile ilgili düzeltmeler		(1.712)	(8.418)
- Stoklardaki azalış (artış) ile ilgili düzeltmeler		(24.730)	(139.512)
- Peşin ödenmiş giderlerdeki azalış (artış)		(53.708)	(14.005)
- Ticari borçlardaki artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler		(110.381)	199.303
- Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki artış (azalış)		(4.834)	9.939
- Faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler		(17.435)	(16.818)
- Ertelenmiş gelirlerdeki artış (azalış)		6.193	(4)
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları		260.517	304.035
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	16	(4.585)	(5.230)
- Vergi iadeleri (ödemeleri)		(22.657)	(47.567)
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları		2.220	(55.663)
Bağlı ortaklıklarda ilave pay alımlarına ilişkin nakit çıkışları		-	(2.588)
İştirakler veya iş ortaklıkları pay alımı veya sermaye artırımı sebebiyle oluşan nakit çıkışları	1, 12	(203.974)	(50.000)
Finansal yatırım sermaye artışı sebebiyle oluşan nakit çıkışları	5	(66.660)	-
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		32.467	20.822
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	13,14	(107.671)	(111.684)
Alınan temettüleri		348.058	87.787
Finansman faaliyetlerinden nakit akışları		(197.202)	(170.765)
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	6	655.981	495.453
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	6	(309.175)	(176.148)
Ödenen temettüleri		(460.000)	(450.000)
Ödenen faiz		(154.369)	(85.075)
Alınan faiz		70.361	45.005
Yabancı para çevrim farklarının etkisinden önce nakit ve nakit benzerlerindeki net artış (azalış)		38.293	24.810
Yabancı para çevrim farklarının nakit ve nakit benzerleri üzerindeki etkisi		14.602	634
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış (azalış)		52.895	25.444
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	4	593.172	567.728
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri	4	646.067	593.172

İlişikte 94 ile 160 sayfalar arasında sunulan muhasebe politikaları ve dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA
İLİŞKİN DİPNOTLAR

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

1. ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Aygaz Anonim Şirketi'nin ("Şirket" veya "Aygaz"), esas faaliyet konusu sıvılaştırılmış petrol gazının ("LPG") yurtiçi ve yurtdışı piyasalardan temin edilmesi ve tüketiciye ulaştırılmasıdır. Şirket esas faaliyet konusunu destekleyen LPG'nin tüketicinin kullanımına sunulması için gerekli LPG tüp, LPG tank, regülatör ve yardımcı malzemeler üretmektedir. Şirket'in ana ortağı Koç Holding A.Ş., Koç Ailesi ve Koç Ailesi tarafından sahip olunan şirketler tarafından kontrol edilmektedir.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlıdır ve hisseleri Borsa İstanbul'da işlem görmektedir. 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla, Şirket'in halka açıklık oranı %24,27'dir.

Şirket merkezi aşağıdaki adreste bulunmaktadır:

Büyükdere Cad. No: 145/1 Aygaz Han, Zincirlikuyu, 34394 / İstanbul

Aygaz ve bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) bünyesinde 2018 yılında istihdam edilen ortalama personel sayısı kategorileri itibarıyla 688 aylık ücretli (2017 Yılı: 706) ve 637 saat ücretli (2017 Yılı: 683) olmak üzere toplam 1.325'tir (2017 Yılı: 1.389).

Bağlı Ortaklıklar

Bağlı ortaklıkların detayı aşağıda verilmektedir:

Bağlı ortaklıklar	Kuruluş ve faaliyet yeri	Sermayedeki pay oranı (%)			
		31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	Oy kullanım gücü	Ana faaliyeti
Anadoluhisari	Türkiye	%100	%100	%100	Gemi İşletme
Kandilli	Türkiye	%100	%100	%100	Gemi İşletme
Kuleli	Türkiye	%100	%100	%100	Gemi İşletme
Kuzguncuk	Türkiye	%100	%100	%100	Gemi İşletme
Akpa	Türkiye	%100	%100	%100	Pazarlama
Aygaz Doğal Gaz Toptan Satış A.Ş.	Türkiye	%100	%100	%100	Doğal gaz
Aygaz Doğal Gaz İletim A.Ş.	Türkiye	%100	%100	%100	Doğal gaz
ADG Enerji	Türkiye	%100	%100	%100	Doğal gaz

Akpa Dayanıklı Tüketim LPG ve Akaryakıt Ürünleri Pazarlama Anonim Şirketi ("Akpa"), bugünkü yapısına Koç Holding Enerji Grubu'na bağlı dört şirketin 2001 yılı sonunda birleşmesiyle ulaşmıştır. Birleşme öncesi her biri ayrı tüzel kişilik olarak Bursa, Eskişehir, Ankara ve Antalya'da faaliyet gösteren bu şirketler, başlangıçta Bursa Gaz ve Ticaret A.Ş. adı altında birleşmiş, 17 Mart 2005 tarihinde gerçekleştirilen Genel Kurul'da şirketin unvanı "Akpa Dayanıklı Tüketim LPG ve Akaryakıt Ürünleri Pazarlama Anonim Şirketi" olarak değiştirilmiştir. Akpa'nın esas faaliyet konusu gerek kendi organizasyonu gerekse bayi kanalı vasıtası ile tüplü gaz satışı, akaryakıt istasyonu ile perakende satış ve toptan akaryakıt ve madeni yağ satışlarıdır.

Aygaz Doğal Gaz Toptan Satış A.Ş. ve Aygaz Doğal Gaz İletim A.Ş.'nin (birlikte "Aygaz Doğal Gaz" olarak anılacaktır) esas faaliyet konusu Türkiye içinden ve/veya dışından doğal gaz satın almak, Türkiye içinde ve/veya dışında doğal gazı satmak ve pazarlamak, doğal gazın depolanması ve modülasyonu için gerekli düzenlemeleri yapmak, bu işleri yapmak için gereken işletme ve tesisleri kurmaktır. Şirket, Aygaz Doğal Gaz Toptan Satış A.Ş.'nin sermayesinin toplam %0,85'ini oluşturan 280 bin TL nominal değerli payın 2.548 bin TL peşin bedelle ve Aygaz Doğal Gaz İletim A.Ş.'nin sermayesinin %0,41'ini oluşturan 37 bin TL nominal değerli payın 40 bin TL peşin bedelle kontrol gücü olmayan paylardan satın alınmasına ilişkin pay ve devir işlemlerini 25 Ocak 2017 tarihinde gerçekleştirmiştir. Böylece bağlı ortaklığındaki sermaye payını %100'e çıkarmıştır.

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)**

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

1. ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (DEVAMI)

Şirket, bünyesinde bulunan gemi işletme faaliyetlerini tüzel kişilikler altında yapılandırarak, 2010 yılı Temmuz ayı içerisinde, sermayedeki pay oranı %100 olacak şekilde, Anadoluhisar Tankercilik A.Ş. ("Anadoluhisar"), Kandilli Tankercilik A.Ş. ("Kandilli"), Kuleli Tankercilik A.Ş. ("Kuleli") ve Kuzguncuk Tankercilik A.Ş. ("Kuzguncuk") şirketlerini kurmuştur. İlgili şirketlerin esas faaliyet konusu; deniz tankeri satın alarak, inşa ettirerek veya kiralayarak bunları yurtiçi ve/veya uluslararası ham petrol, petrol ürünleri, sıvılaştırılmış petrol gazı, doğal gaz, katı, sıvı, sıvılaştırılmış her nevi maddenin deniz nakliyatında kullanmak ve işletmektir. 13 Ekim 2017 tarihinde, Kuleli Tankercilik A.Ş. aktifinde yer alan ve likit petrol gazı taşımacılığında kullanılan, net defter değeri 589 bin TL olan "Kuleli" isimli gemi 3.500 bin ABD Doları karşılığında nakden satılmıştır.

20 Mart 2014 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında, Enram Su ve Çevre Yatırımları A.Ş.'nin yeni ticaret ünvanı ADG Enerji Yatırımları A.Ş. ("ADG Enerji") olarak belirlenmiştir. ADG Enerji'nin esas faaliyet konusu Türkiye içinde ve/veya dışında doğal gaz üretimi yapmak, Türkiye içinden ve/veya dışından doğal gaz satın almak, Türkiye içinde ve/veya dışında doğal gazı satmak ve pazarlamak ve ihraç etmek, doğal gazın depolanması, taşınması ve dağıtılması için gerekli yatırımları yapmak, bu işleri yapmak için gereken işletme ve tesisleri kurmaktır. 14 Aralık 2017 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda, ADG Enerji'nin 26.100 bin TL'lik sermayesinin 25.600 bin TL'sinin nakden sermaye azaltımında payların iptal edilmesi yöntemi suretiyle 500 bin TL'ye tenzil edilmesine karar verilmiştir. Azaltılan bu tutarın tamamı 9 Mart 2018 tarihinde Şirket'e nakden ödenmiştir.

İştirakler

Grup'un iştiraklerinin detayı aşağıda verilmektedir:

İştirakler	Kuruluş ve faaliyet yeri	Sermayedeki pay oranı (%)			
		31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	Oy kullanım gücü	Ana faaliyeti
Enerji Yatırımları A.Ş. ("EYAŞ")	Türkiye	%20,00	%20,00	%20,00	Enerji
Entek Elektrik Üretimi A.Ş. ("Entek")	Türkiye	%49,62	%49,62	%49,62	Elektrik

Enerji Yatırımları A.Ş. ("EYAŞ"), 2005 yılı Aralık ayında, Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.'nin ("TÜPRAŞ") %51 blok hissesinin alınması, Türkiye'de petrol rafinerileri kurulması, ilgili sektörlerde faaliyet gösterilmesi, bu konularda yatırımlar yapılması ve TÜPRAŞ'ın yönetimi ve karar alma sürecinde yer alınması amacıyla kurulmuştur.

Koç Topluluğu'nun elektrik üretim şirketi olarak faaliyet gösteren Entek; Karaman, Samsun ve Mersin'de yer alan 87 MW'lık altı adet hidroelektrik santrali (HES) ve Kocaeli'nde bulunan 157 MW'lık doğal gaz çevrim santrali ile toplamda 244 MW kurulu güce sahiptir. Entek, Eylül 2017'de Kahramanmaraş'ta bulunan 178 MW'lık Menzelet ve Kılavuzlu HES'lerinin işletme hakkının 49 yıllığına devrine ilişkin özelleştirilme ihalesinde en yüksek teklifi vermiştir. Menzelet ve Kılavuzlu HES'leri, Entek'in %100 hissesine sahip olduğu Menzelet Kılavuzlu Elektrik Üretimi A.Ş. tarafından 2018 yılının ilk çeyreğinde devir işlemleri tamamlanarak işletilmeye başlanmıştır. Böylece konsolide bazda Entek'in kurulu gücü 422 MW'a ulaşmıştır. Menzelet ve Kılavuzlu HES'leri, Entek'in %100 hissesine sahip olduğu Menzelet Kılavuzlu Elektrik Üretimi A.Ş. tarafından 2018 yılının ilk çeyreğinde işletilmeye başlanmıştır. Sermayesinin %49,62'sine sahip olunan Entek'in 9 Şubat 2018 tarihindeki Olağanüstü Genel Kurulu Toplantısı'nda, sermayesinin; 411.095 bin TL'lik kısmı nakden, 405 bin TL'lik kısmı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle 538.500 bin TL'den 950.000 bin TL'ye yükseltilmesine karar verilmiştir. Şirket'e isabet eden 203.974 bin TL'lik kısım 1 Mart 2018 tarihinde nakden ödenmiştir (Not 12).

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

1. ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (DEVAMI)

İş Ortaklıkları

Grup'un iş ortaklığının detayı aşağıda verilmektedir:

İş ortaklıkları	Kuruluş ve faaliyet yeri	Sermayedeki pay oranı (%)			
		31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	Oy kullanım gücü	Ana faaliyeti
Opet Aygaz Gayrimenkul A.Ş. ("OAGM")	Türkiye	%50,00	%50,00	%50,00	Gayrimenkul

Opet Aygaz Gayrimenkul A.Ş. ("OAGM"), Şirket ve akaryakıt dağıtım faaliyetinde bulunan iş ortağı Opet Petrolcülük A.Ş.'nin %50 eşit ortaklığı ile 20 Eylül 2013'te kurulmuştur. Ana faaliyet konusu akaryakıt ve otogaz istasyonları kurmak, tesis etmek, satın almak, kiralamak, kiraya vermek, işletmek veya işletmeye vermektir.

Opet Aygaz Gayrimenkul A.Ş.'nin 22 Haziran 2017 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda sermayenin 150.000 bin TL'den 250.000 bin TL'ye çıkarılmasına karar verilmiştir. Artırılan 100.000 bin TL'nin Şirket kendi payına isabet eden 50.000 bin TL'lik kısmının muvazaadan ari olarak nakden taahhüt edilmesine karar vermiş olup; 12.500 bin TL, 12.500 bin TL ve 25.000 bin TL olarak sırasıyla 28 Haziran 2017, 13 Temmuz 2017 ve 28 Ağustos 2017 tarihlerinde nakden ödenmiştir (Not 12).

Konsolide finansal tabloların onaylanması:

31 Aralık 2018 tarihi ve bu tarihte sona eren yıl itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolar yayınlanmak üzere 13 Şubat 2019 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmıştır. Konsolide finansal tablolar, Genel Kurul'da onaylanması sonucu kesinleşecektir.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Uygulanan Finansal Raporlama Standartları

İlişikteki konsolide finansal tablolar SPK'nın 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak hazırlanmıştır. TFRS ile bunlara ilişkin ek ve yorumlardan oluşmaktadır. TFRS, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'nda ("UFRS") meydana gelen değişikliklere paralellik sağlanması amacıyla tebliğler aracılığıyla güncellenmektedir.

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye'de faaliyette bulunan halka açık şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Grup'un konsolide finansal tabloları, bu karar çerçevesinde hazırlanmıştır.

Grup'un konsolide finansal tabloları, Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının işlevsel ve sunum para birimi olan Türk Lirası kullanılarak sunulmuştur.

Konsolide finansal tablolar, makul değerleri ile gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında, tarihi maliyet esası baz alınarak bin Türk Lirası ("TL") olarak hazırlanmıştır.

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)**

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)**2.2 Konsolidasyon esasları**

- (a) Konsolide finansal tablolar ana ortak Şirket ile Bağlı Ortaklıklar'ı, İştirakler'i ve İş Ortaklığı'nın aşağıdaki (b)'den (h)'ye kadar maddelerde belirtilen esaslara göre hazırlanan hesaplarını kapsamaktadır. Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, kanuni kayıtlarına Seri II, 14.1 No'lu Tebliğ hükümleri uyarınca KGK tarafından yürürlüğe konulmuş olan TMS/TFRS'ye uygunluk ve Grup tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından gerekli düzeltmeler ve sınıflandırmalar yapılmıştır.
- (b) Bağlı Ortaklıklar, Aygaz'ın yatırım yaptığı işletmeyle olan ilişkisinden dolayı değişken getirilere maruz kaldığı veya bu getirilerde hak sahibi olduğu, aynı zamanda bu getirileri yatırım yaptığı işletme üzerindeki gücüyle etkileme imkânına sahip olmasından ötürü kontrol yetkisine sahip olduğu şirketleri ifade eder.
- (c) Bağlı Ortaklıklar, faaliyetleri üzerindeki kontrolün Grup'a transfer olduğu tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına alınmış ve kontrolün ortadan kalktığı tarihte de konsolidasyon kapsamından çıkartılmıştır. Gerekli görüldüğünde, Bağlı Ortaklıklar için uygulanan muhasebe politikaları Grup tarafından uygulanan muhasebe politikaları ile tutarlılığın sağlanması amacıyla değiştirilmiştir.

Bağlı Ortaklıklar'ın, finansal durum tabloları ve kâr veya zarar tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş ve Şirket'in sahip olduğu Bağlı Ortaklıklar'ın kayıtlı değerleri ile özkaynakları karşılıklı olarak netleştirilmiştir. Şirket ile Bağlı Ortaklıklar arasındaki grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon sırasında mahsup edilmiştir. Şirket'in sahip olduğu hisselerin kayıtlı değerleri ve bunlardan kaynaklanan temettüleri, ilgili özkaynakları ve kâr veya zarar tablosu hesaplarından netleştirilmiştir.

- (d) İştiraklerdeki yatırımlar özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmiştir. Bunlar, Grup'un genel olarak oy hakkının %20 ile %50'sine sahip olduğu veya Grup'un, şirket faaliyetleri üzerinde kontrol yetkisine sahip bulunmamakla birlikte önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır.

Grup ile İştirak arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş kârlar ve zararlar Grup'un İştirakteki payı ölçüsünde düzeltilmiştir. Grup, İştirak ile ilgili olarak söz konusu yükümlülük altına girmemiş veya bir taahhütte bulunmamış olduğu sürece İştirakteki yatırımın kayıtlı değerinin sıfır olması veya Grup'un önemli etkisinin sona ermesi durumunda özkaynak yöntemine devam edilmemiştir. Önemli etkinin sona erdiği tarihteki yatırımın kayıtlı değeri, o tarihten sonra gerçeğe uygun değeri güvenilir olarak ölçülebildiğinde gerçeğe uygun değerinden aksi takdirde maliyet bedeli üzerinden gösterilir.

- (e) Grup'un toplam oy haklarının %20'ye eşit veya %20'nin üzerinde olmakla birlikte Grup'un önemli bir etkiye sahip olmadığı veya konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmeyen, teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen satılmaya hazır finansal varlıklar, maliyet bedelleri üzerinden varsa değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

Grup'un, toplam oy haklarının %20'nin altında olduğu veya Grup'un önemli bir etkiye sahip olmadığı ve aktif piyasalarda kote pazar fiyatları olan ve rayiç değerleri güvenilir bir şekilde hesaplanabilen satılmaya hazır finansal varlıklar, rayiç (gerçeğe uygun) değerleriyle konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

- (f) Bağlı Ortaklıklar'ın net varlıklarında ve faaliyet sonuçlarında ana ortaklık dışı paya sahip hissedarların payları, konsolide finansal durum tablosu ve kâr veya zarar tablosunda "ana ortaklık dışı paylar" olarak gösterilmektedir.

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

- (g) İş ortaklığı, anlaşmanın müşterek kontrolüne sahip taraflarının iş ortaklığının net varlıkları üzerinde hakka sahip oldukları müşterek anlaşmadır. Müşterek kontrol, bir anlaşma üzerindeki kontrolün sözleşmeye dayalı olarak paylaşılmasıdır. Bu kontrol, sadece ilgili faaliyetlere ilişkin kararların kontrolü paylaşan tarafların oy birliği ile mutabakatını gerektirdiği bir durumda vardır. Önemli etki ve müşterek kontrolün belirlenmesinde, bağlı ortaklıklar üzerindeki kontrolün belirlenmesi için gerekli olanlara benzer değerlendirmeler dikkate alınır. İş ortaklığındaki yatırımlar özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilir.
- (h) Özkaynak yönteminde, Grup'un iştiraki ve iş ortaklığındaki yatırımları başlangıçta maliyet değerinden muhasebeleştirilir. Yatırımın defter değeri, satınalma tarihinden itibaren iştirak ve iş ortaklığının net varlıklarındaki payındaki değişiklikleri muhasebeleştirmek amacıyla düzeltilir. İştirak veya iş ortaklığına ilişkin şerefiye, yatırımın defter değerine dahil edilir, itfa edilmez ve değer düşüklüğü için bireysel olarak test edilmez.

Kâr veya zarar tablosu, Grup'un iştirakinin veya iş ortaklığının faaliyetlerinin sonuçlarını yansıtır. Bu yatırım yapılan varlıkların diğer kapsamlı gelirlerindeki her türlü değişiklik, Grup'un diğer kapsamlı gelirinin bir parçası olarak sunulur. Buna ek olarak, iştirak veya iş ortaklığının özkaynağında doğrudan muhasebeleştirilmiş bir değişiklik olduğunda, Grup, her türlü değişiklikten üzerine düşen payı, varsa, özkaynak değişim tablosunda muhasebeleştirir. Grup ve iştiraki veya iş ortaklığı arasındaki işlemlerden kaynaklanan gerçekleşmemiş kazanç ve kayıplar, Grup'un iştirak veya iş ortaklığındaki payı ölçüsünde elimine edilir.

Özkaynak yönteminin uygulanmasından sonra Grup, iştiraki ve iş ortaklığındaki yatırımdan kaynaklanan değer düşüklüğü zararının muhasebeleştirilmesinin gerekip gerekmediğine karar verir. Her raporlama döneminde Grup, iştirak veya iş ortaklığındaki yatırımın değer düşüklüğüne dair nesnel bir kanıt olup olmadığını değerlendirir. Böyle bir kanıtın var olması durumunda, Grup, değer düşüklüğü tutarını, iştirak veya iş ortaklığının geri kazanılabilir değeri ve defter değeri arasındaki fark olarak hesaplar ve daha sonra kaybı kâr veya zarar tablosunda 'İştirak veya iş ortaklığı kârından zararından pay' olarak muhasebeleştirir.

2.3 Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları

a. 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:

TFRS 9, "Finansal araçlar"; 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart TMS 39'un yerini almaktadır. Finansal varlıklar ve yükümlülüklerin sınıflandırması ve ölçülmesi ile ilgili zorunlulukları ve aynı zamanda şu anda kullanılmakta olan, gerçekleşen değer düşüklüğü zararı modelinin yerini alacak olan beklenen kredi riski modelini de içermektedir. Grup, yaptığı ön değerlendirmelerde, ilgili standardın konsolide mali tablolar üzerindeki etkisini muhasebeleştirmiştir (not 2.4).

TFRS 15, "Müşteri sözleşmelerinden hasılat"; 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Amerika'da Kabul Görmüş Muhasebe Standartları ile yapılan uyum çalışması sonucu ortaya çıkan yeni standart hasılatın finansal raporlamasını ve finansal tabloların toplam gelirlerinin dünya çapında karşılaştırılabilir olmasını sağlamayı amaçlamıştır. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi yoktur.

TFRS 15, "Müşteri sözleşmelerinden hasılat" standardındaki değişiklikler; 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişikliklerle edim (performans) yükümlülüklerini belirleyen uygulama rehberliğine, fikri mülkiyet lisanslarının muhasebesine ve işletmenin asil midir yoksa aracı mıdır değerlendirmesine (net hasılat sunumuna karşın brüt hasılat sunumu) ilişkin açıklamaları içermektedir. Uygulama rehberliğindeki bu alanların her biri için yeni ve değiştirilmiş açıklayıcı örnekler eklenmiştir. UMSK, aynı zamanda yeni hasılat standardına geçiş ile ilgili ek pratik tedbirler dahil etmiştir. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi yoktur.

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)**

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)**TFRS Yorum 22, “Yabancı para cinsinden yapılan işlemler ve avanslar ödemeleri”;**

1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu yorum yabancı para cinsinden yapılan işlemler ya da bu tür işlemlerin bir parçası olarak yapılan ödemelerin yabancı bir para cinsinden yapılması ya da fiyatlanması konusunu ele almaktadır. Bu yorum tek bir ödemenin yapılması/alınması durumunda ve birden fazla ödemenin yapıldığı/alındığı durumlara rehberlik etmektedir. Bu rehberliğin amacı uygulamadaki çeşitliliği azaltmaktır. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi yoktur.

b. 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler:

TFRS 9, “Finansal araçlar’daki değişiklikler”; 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik, itfa edilmiş maliyet ile ölçülen finansal bir yükümlülüğün, finansal tablo dışı bırakılma sonucu doğurmadan değiştirildiğinde, ortaya çıkan kazanç veya kaybın doğrudan kâr veya zararda muhasebeleştirilmesi konusunu doğrulamaktadır. Kazanç veya kayıp, orijinal sözleşmeye dayalı nakit akışları ile orijinal etkin faiz oranından iskonto edilmiş değiştirilmiş nakit akışları arasındaki fark olarak hesaplanır. Bu, farkın TMS 39’dan farklı olarak enstrümanın kalan ömrü boyunca yayılarak muhasebeleştirilmesinin mümkün olmadığı anlamına gelmektedir. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi yoktur.

TMS 28, “İştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki yatırımlar’daki değişiklikler”; 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Şirketlerin özkaynak metodunu uygulamadığı uzun vadeli iştirak veya müşterek yönetime tabi yatırımlarını, TFRS 9 kullanarak muhasebeleştireceklerini açıklığa kavuşturmuştur. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi yoktur.

TFRS 16, “Kiralama işlemleri”; 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. TFRS 15, ‘Müşteri sözleşmelerinden hasılat’ standardı ile birlikte erken uygulamaya izin verilmektedir. Bu yeni standart mevcut TMS 17 rehberliğinin yerini alır ve özellikle kiralayanlar açısından muhasebesinde geniş kapsamlı bir değişiklik yapar. Şu anki TMS 17 kurallarına göre kiralayanlar bir kiralama işlemine taraf olduklarında bu işlem için finansal kiralama (bilanço içi) ya da faaliyet kiralaması (bilanço dışı) ayrımı yapmak zorundalar. Fakat TFRS 16’ya göre artık kiralayanlar neredeyse tüm kiralama sözleşmeleri için gelecekte ödeyecekleri kiralama yükümlülüklerini ve buna karşılık olarak da bir varlık kullanım hakkını bilançolarına yazmak zorunda olacaklardır. UMSK kısa dönemli kiralama işlemleri ve düşük değerli varlıklar için bir istisna öngörmüştür, fakat bu istisna sadece kiraya verenler açısından uygulanabilir. Kiraya verenler için muhasebe neredeyse aynı kalmaktadır. Ancak UMSK’nın kiralama işlemlerinin tanımını değiştirmesinden ötürü (sözleşmelerdeki içeriklerin birleştirilmesi ya da ayrıştırılmasındaki rehberliği değiştirdiği gibi) kiraya verenler de bu yeni standarttan etkileneceklerdir. En azından yeni muhasebe modelinin kiraya verenler ve kiralayanlar arasında pazarlıklara neden olacağı beklenmektedir.

TFRS 16’ya göre bir sözleşme belirli bir süre için belirli bir tutar karşılığında bir varlığın kullanım hakkını ve o varlığı kontrol etme hakkını içeriyorsa o sözleşme bir kiralama sözleşmesidir ya da kiralama işlemi içermektedir. Grup, standardın finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL
TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

TFRS Yorum 23, “Vergi uygulamalarındaki belirsizlikler”; 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu yorum TMS 12 Gelir Vergileri standardının uygulamalarındaki bazı belirsizliklere açıklık getirmektedir. UFRS Yorum Komitesi daha önce vergi uygulamalarında bir belirsizlik olduğu zaman bu belirsizliğin TMS 12'ye göre değil TMS 37 ‘Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar’ standardının uygulanması gerektiğini açıklığa kavuşturmuştu. TFRS Yorum 23 ise gelir vergilerinde belirsizlikler olduğu durumlarda ertelenmiş vergi hesaplamasının nasıl ölçüleceği ve muhasebeleştirileceği ile ilgili açıklama getirmektedir.

Vergi uygulaması belirsizliği, bir şirket tarafından yapılan bir vergi uygulamasının vergi otoritesince kabul edilir olup olmadığının bilinmediği durumlarda ortaya çıkar. Örneğin, özellikle bir giderin indirim olarak kabul edilmesi ya da iade alınabilir vergi hesaplamasına belirli bir kalemin dahil edilip edilmemesiyle ilgili vergi kanunda belirsiz olması gibi. TFRS Yorum 23 bir kalemin vergi uygulamalarının belirsiz olduğu; vergilendirilebilir gelir, gider, varlık ya da yükümlülüğün vergiye esas tutarları, vergi gideri, alacağı ve vergi oranları da dahil olmak üzere her durumda geçerlidir. Grup, standardın finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

2015-2017 yıllık iyileştirmeler; 1 Ocak 2019 ve sonrası yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bu iyileştirmeler aşağıdaki değişiklikleri içermektedir:

- TFRS 3 ‘İşletme Birleşmeleri’, kontrolü sağlayan işletme, müşterek faaliyette daha önce edindiği payı yeniden ölçer.
- TFRS 11 ‘Müşterek Anlaşmalar’, müşterek kontrolü sağlayan işletme, müşterek faaliyette daha önce edindiği payı yeniden ölçmez.
- TMS 12 ‘Gelir Vergileri’, işletme, temettülerin gelir vergisi etkilerini aynı şekilde muhasebeleştirir.
- TMS 23 ‘Borçlanma Maliyetleri’, bir özelliikli varlığın amaçlanan kullanıma veya satışa hazır hale gelmesi için yapılan her borçlanmayı, genel borçlanmanın bir parçası olarak değerlendirir.

Grup, standardın finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

TMS 1 ve TMS 8 önemlilik tanımındaki değişiklikler; 1 Ocak 2020 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. TMS 1 “Finansal Tabloların Sunuluşu” ve TMS 8 “Muhasebe Politikaları, Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler ve Hatalar” daki değişiklikler ile bu değişikliklere bağlı olarak diğer TFRS’lerdeki değişiklikler aşağıdaki gibidir:

- TFRS ve finansal raporlama çerçevesi ile tutarlı önemlilik tanımı kullanımı
- önemlilik tanımının açıklamasının netleştirilmesi ve
- önemli olmayan bilgilerle ilgili olarak TMS 1'deki bazı rehberliklerin dahil edilmesi

TFRS 3'teki değişiklikler - işletme tanımı; 1 Ocak 2020 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişikliklerle birlikte işletme tanımı revize edilmiştir. UMSK tarafından alınan geri bildirimlere göre genellikle mevcut uygulama rehberliğinin çok karmaşık olduğu düşünülmektedir ve bu işletme birleşmeleri tanımının karşılanması için çok fazla işlemle sonuçlanmaktadır.

Grup, yukarıda yer alan değişikliklerin etkilerini değerlendirip geçerlilik tarihinden itibaren uygulayacaktır.

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.4 Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Düzeltilmesi

TFRS 9 “Finansal Araçlar” standardına ilk geçiş

Grup, “TMS 39 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme” standardının yerini alan “TFRS 9 Finansal Araçlar” standardını, ilk uygulama tarihi olan 1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla, ilgili standardın 7.2.15 numaralı paragrafında yer alan geçiş muafiyeti çerçevesinde geriye dönük olarak konsolide finansal tablolarında muhasebeleştirmiştir. Söz konusu geçiş yöntemi ile, TFRS 9 standardının ilk kez uygulanması sonucu oluşan kümülatif etki, ilk uygulama tarihini kapsayan yıllık raporlama dönemine ilişkin geçmiş yıllar kârları hesabının açılışında “muhasebe politikalarındaki değişikliklere ilişkin düzeltmeler” kalemi altında muhasebeleştirilmiştir. İlgili yönetime göre, TFRS 9 “Finansal Araçlar” standardına ilk geçiş kapsamında konsolide finansal tabloların karşılaştırmalı bilgilerinde yeniden düzenleme gerekmemektedir.

TFRS 9'un uygulanmasına ilişkin değişikliklerin 1 Ocak 2018 tarihli özet konsolide finansal tablolara etkisi aşağıdaki gibidir:

	Önceden raporlanan 31 Aralık 2017	TFRS 9 etkisi	Standart değişiklikleri sonrası 31 Aralık 2017
Toplam ticari alacaklar, net	585.120	(471)	584.649
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, net	43.938	(94)	43.844
Geçmiş yıllar kârları	1.631.864	(377)	1.631.487

Söz konusu etki ticari alacaklara ilişkin ayrılan beklenen kredi zararı karşılığına ilişkindir.

TFRS 9 kapsamında yapılan değişiklikler doğrultusunda özkaynaklar altında muhasebeleştirilen “Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar (kayıplar)”, kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler kısmında gösterilmiştir.

TFRS 9 kapsamında finansal varlık ve yükümlülüklerin sınıflandırmasına ilişkin değişiklikler aşağıda özetlenmiştir. Söz konusu sınıflama farklılıklarının, finansal yatırımlar hesap grubu haricinde, finansal varlıkların ölçümüne ilişkin bir etkisi bulunmamaktadır.

Finansal varlıklar	TMS 39'a göre önceki sınıflandırma	TFRS 9'a göre yeni sınıflandırma
Nakit ve nakit benzerleri	Krediler ve alacaklar	İtfa edilmiş maliyet
Ticari alacaklar	Krediler ve alacaklar	İtfa edilmiş maliyet
Türev araçlar	Gerçeğe uygun değer farkı kâr zarara yansıtılan	Gerçeğe uygun değer farkı kâr zarara yansıtılan
Finansal yatırımlar	Satılmaya hazır finansal varlık	Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan
Finansal yükümlülükler	TMS 39'a göre önceki sınıflandırma	TFRS 9'a göre yeni sınıflandırma
Türev araçlar	Gerçeğe uygun değer farkı kâr zarara yansıtılan	Gerçeğe uygun değer farkı kâr zarara yansıtılan
Krediler	İtfa edilmiş maliyet	İtfa edilmiş maliyet
Ticari borçlar	İtfa edilmiş maliyet	İtfa edilmiş maliyet

2.5 Netleştirme

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olduğu durumlarda net olarak gösterilirler.

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.6 Hasılat

Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı konsolide finansal tablolarına kaydeder. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) varlık devredilmiş olur. Müşteri iadeleri, indirimler ve karşılıklar söz konusu tutardan düşülmektedir.

Grup aşağıda yer alan temel prensipler doğrultusunda hasılatı finansal tablolarına kaydetmektedir:

- (a) Müşteriler ile sözleşmeleri belirlenmesi
- (b) Sözleşmedeki performans yükümlülüklerini belirlenmesi
- (c) Sözleşmedeki işlem fiyatını saptanması
- (d) İşlem fiyatını sözleşmedeki performans yükümlülüklerine bölüştürülmesi
- (e) Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi

Grup aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

- (a) Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüllere uyarınca) onaylamış ve kendi edimlerini ifa etmeyi taahhüt etmektedir,
- (b) Grup her bir tarafın devredeceği mal veya hizmetlerle ilgili hakları tanımlayabilmektedir,
- (c) Grup devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili ödeme koşulları tanımlayabilmektedir,
- (d) Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir,
- (e) Grup'un müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması muhtemeldir. Bir bedelin tahsil edilebilirliğinin muhtemel olup olmadığını değerlendirirken işletme, sadece müşterinin bu bedeli vadesinde ödeyebilmesini ve buna ilişkin niyetini dikkate alır.

Hasılat, ancak işleme ilişkin ekonomik yararların işletme tarafından elde edilmesi muhtemel olduğunda ve hasılat tutarı ile işlemin raporlama tarihindeki tamamlanma düzeyi ile işlemin tamamlanması için gerekecek maliyetlerin güvenilir biçimde ölçülebilmesi halinde finansal tablolara yansıtılır.

Şirket tarafından işlemin karşı taraflarıyla aşağıdakiler üzerinde anlaşmaya vardıktan sonra güvenilir tahminlerde bulunabileceği kabul edilir:

- Taraflarca sunulacak ve alınacak hizmetle ilgili olarak her iki tarafın yaptırma bağlanmış hakları,
- Hizmet bedeli,
- Ödeme şekli ve koşulları

İthal edilen malların satışı üzerinden hesaplanarak; Türkiye Cumhuriyeti Maliye Bakanlığı'na beyan edildikten sonra ödenmesi gereken Özel Tüketim Vergisi'ne (ÖTV) ait muhasebe politikası, brüt ve net kâr etkilenmeden satışlar ve satılan malın maliyeti üzerine eklenmesi şeklinde uygulanmaktadır.

1 Ocak - 31 Aralık 2018 hesap dönemine ait satışlar ve satılan malın maliyetine dahil edilen ithal alımlardan kaynaklı ÖTV tutarı 1.543.946 bin TL'dir (1 Ocak - 31 Aralık 2017: 2.284.740 bin TL).

Temettü ve faiz geliri:

Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen efektif faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir. Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman kayda alınır.

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)**

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)**2.7 Stoklar**

Stoklar, maliyetin ya da net gerçekleşebilir değerin düşük olanı ile değerlendirilmektedir. Maliyet, LPG stokları için ilk giren ilk çıkar metodu ile diğer stoklar için ise ağırlıklı ortalama maliyet metodu ile hesaplanmaktadır. Stokların maliyeti; tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri içerir. Stokların dönüştürme maliyetleri; direkt işçilik giderleri gibi, üretimle doğrudan ilişkili maliyetleri kapsar. Bu maliyetler ayrıca ilk madde ve malzemenin mamule dönüştürülmesinde katlanılan sabit ve değişken genel üretim giderlerinden sistematik bir şekilde dağıtılan tutarları da içerir. Net gerçekleşebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için yüklenilmesi gereken tahmini maliyetlerin toplamının indirilmesiyle elde edilir.

2.8 Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, elde etme değerlerinden birikmiş amortisman ve var ise değer düşüklüğü karşılığı ayrıldıktan sonraki tutar üzerinden gösterilirler.

Kiralama veya idari amaçlı ya da halihazırda belirlenmemiş olan diğer amaçlar doğrultusunda inşa edilme aşamasındaki varlıklar, maliyet değerlerinden varsa değer düşüklüğü karşılığı ayrılarak gösterilirler. Maliyete yasal harçlar da dahil edilir. Maddi duran varlıklar kullanıma hazır olduklarında amortisman tabi tutulurlar.

Arazi ve yapılmakta olan yatırımlar dışında, maddi duran varlıkların maliyet tutarları, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortisman tabi tutulur. Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Finansal kiralama ile alınan varlıklar, beklenen faydalı ömrü ile söz konusu kiralama süresinden kısa olanı ile sahip olunan maddi duran varlıklarla aynı şekilde amortisman tabi tutulur.

Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve kâr veya zarar tablosuna dahil edilir.

Maddi duran varlıklara ilişkin ekonomik ömürler aşağıdaki gibidir:

	Ekonomik ömür
Binalar	25 - 50 yıl
Yer altı - yerüstü düzenleri	10 - 25 yıl
LPG tüpleri	10 yıl
Tesis, makine ve cihazlar	3 - 25 yıl
Deniz taşıtları	10 - 20 yıl
Kara taşıtları	3 - 15 yıl
Demirbaşlar	3 - 50 yıl
Özel maliyetler	4 - 10 yıl

2.9 Maddi olmayan duran varlıklarSatın alınan maddi olmayan duran varlıklar

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü karşılığı ayrıldıktan sonraki tutarıyla gösterilirler. Bu varlıklar beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortisman tabi tutulur. Beklenen faydalı ömür ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir ve tahminlerdeki değişiklikler ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

Ticari haklar ve lisanslar

Satın alınan ticari haklar ve lisanslar, tarihi maliyetleriyle gösterilir. Ticari haklar ve lisansların sınırlı faydalı ömürleri bulunmaktadır ve maliyet değerlerinden birikmiş amortismanlar düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler. Satın alınan ticari haklar ve lisanslar, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yönetimi kullanılarak 4 - 15 yılda itfa edilmektedir.

Bilgisayar yazılımı

Satın alınan bilgisayar yazılımları, satın alımı sırasında ve satın almadan kullanıma hazır olana kadar geçen sürede oluşan maliyetler üzerinden aktifleştirilir. Söz konusu maliyetler, faydalı ömürlerine göre 3 - 5 yılda itfa edilmektedir.

2.10 Varlıklarda değer düşüklüğü

İtfaya tabi olan varlıklar için defter değerinin geri kazanılmasının mümkün olmadığı durum ya da olayların ortaya çıkması halinde değer düşüklüğü testi uygulanır. Varlığın defter değerinin geri kazanılabilir tutarını aşması durumunda değer düşüklüğü karşılığı kaydedilir. Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen makul değer veya kullanımdaki değer büyük olanıdır. Değer düşüklüğünün değerlendirilmesi için varlıklar ayrı tanımlanabilir nakit akışlarının olduğu en düşük seviyede gruplanır (nakit üreten birimler). Şerefiye haricinde değer düşüklüğüne tabi olan finansal olmayan varlıklar her raporlama tarihinde değer düşüklüğünün olası iptali için gözden geçirilir.

2.11 Borçlanma maliyetleri

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen özellikli varlıklar söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile doğrudan ilişki kurulabilen borçlanma maliyetleri, ilgili özellikli varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar maliyetine dahil edilmekte, diğer tüm borçlanma maliyetleri katılan dönem içerisinde gider olarak kâr veya zarar tablosuna alınmaktadır.

2.12 Finansal araçlar

2.12.1 Finansal varlıklar

Sınıflandırma ve ölçüm

Grup, finansal varlıklarını itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen, gerçeğe uygun değeri kâr veya zarara yansıtılan ve gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar olarak üç sınıfta muhasebeleştirmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıklardan faydalanma amaçlarına göre belirlenen iş modeli ve beklenen nakit akışları esas alınarak yapılmaktadır. Yönetim, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapar.

İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme iş modelini benimsediği ve sözleşme şartlarının belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içerdiği, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıkları itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise dönen varlıklar, 12 aydan uzun ise duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar, finansal durum tablosunda "ticari alacaklar" ve "nakit ve nakit benzerleri" kalemlerini içermektedir.

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)**

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)Değer düşüklüğü

Grup, konsolide finansal tablolarda yer alan itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari alacakları önemli bir finansman bileşeni içermediği için değer düşüklüğü hesaplamaları için kolaylaştırılmış uygulamayı seçerek karşılık matrisi kullanmaktadır. Bu uygulama ile Grup, ticari alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Grup'un geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

Ticari Alacaklar

Grup, konsolide finansal tablolarında itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ve önemli bir finansman bileşeni içermeyen (1 yıldan kısa vadeli olan) ticari alacaklarının değer düşüklüğü hesaplamaları kapsamında TFRS 9 standardında tanımlanan "basitleştirilmiş yaklaşımı" uygulamayı tercih etmiştir. Söz konusu yaklaşım ile Grup, ticari alacakların belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda (gerçekleşmiş değer düşüklüğü zararları haricinde), ticari alacaklara ilişkin zarar karşılıklarını "ömür boyu beklenen kredi zararlarına" eşit bir tutardan ölçmektedir. Grup, ticari alacaklara ilişkin beklenen kredi zararlarının ölçümünde bir karşılık matrisi kullanmaktadır. İlgili matriste ticari alacakların vadelerinin aşıldığı gün sayısına bağlı olarak belirli karşılık oranları hesaplanmakta ve söz konusu oranlar her raporlama döneminde gözden geçirilerek, gerektiği durumlarda, revize edilmektedir. Beklenen kredi zarar karşılıklarındaki değişim konsolide gelir tablosunda önemlilik arz etmemesi sebebiyle muhasebeleştirilmemektedir. Her raporlama döneminde hesaplama yapılarak tekrar değerlendirilmektedir.

Gerçeğe uygun değeri üzerinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme ve/veya satış yapma iş modelini benimsediği varlıklar gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Yönetim, ilgili varlıkları bilanço tarihinden itibaren 12 ay içinde elden çıkarmaya niyetli değilse söz konusu varlıklar duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. Grup özkaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için ilk muhasebeleştirme sırasında yatırımın gerçeğe uygun değer farkının diğer kapsamlı gelire veya kâr veya zarar tablosuna yansıtılan özkaynak yatırımı olarak değişmez bir seçim yapar.

i) Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değeri kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar, finansal durum tablosunda "türev araçlar" kalemlerini içermektedir. Türev araçlar, gerçeğe uygun değerinin pozitif olması durumunda varlık, negatif olması durumunda ise yükümlülük olarak muhasebeleştirilmektedir. Grup'un türev araçlarını emtia vadeli işlemleri oluşturmaktadır.

ii) Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar, finansal durum tablosunda "finansal yatırımlar" kalemlerini içermektedir. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkların satılması durumunda diğer kapsamlı gelire sınıflandırılan değerleme farkı geçmiş yıl kârlarına sınıflandırılır.

Etkin faiz yöntemi

Etkin faiz yöntemi, finansal varlığın itfa edilmiş maliyet ile değerlendirilmesi ve ilgili faiz gelirinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması durumunda daha kısa bir zaman dilimi süresince tahsil edilecek tahmini nakit toplamının, ilgili finansal varlığın tam olarak net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL
TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

Krediler ve alacaklar

Sabit ve belirlenebilir ödemeleri olan, piyasada işlem görmeyen ticari ve diğer alacaklar bu kategoride sınıflandırılır. Alacaklar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyeti üzerinden değer düşüklüğü düşülerek gösterilir.

Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzeri kalemleri, nakit para, vadesiz mevduat, bankalardan kredi kartı alacakları ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riski taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır. Grup, nakit ve nakit benzerleri belirli sebeple değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda beklenen kredi zararı modelini kullanarak değer düşüklüğü hesaplaması yapmaktadır. Beklenen kredi zararı hesaplamasında geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte Grup'un geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

2.12.2 Türev finansal araçlar ve finansal riskten korunma muhasebesi

Grup'un faaliyetleri, temelde işletmeyi kur ve faiz oranlarındaki değişimlere bağlı olan finansal risklere maruz bırakmaktadır. Grup, belirli bağlayıcı taahhütlere ve gelecekte tahmin edilen işlemlere bağlı döviz kuru dalgalanmaları ile ilişkilendirilen finansal risklerden korunmak amacıyla türev finansal araçları kullanmaktadır.

Bu türev finansal araçlar kontrat başlangıcında gerçeğe uygun değeri ile kayıtlara yansıtılır ve sonrasında da gerçeğe uygun değeri ile değerlendirilir. Gerçeğe uygun değer pozitif olması durumunda türevler finansal varlık olarak, negatif olması durumunda ise finansal yükümlülük olarak taşınır.

Söz konusu türev finansal araçlar genellikle risk muhasebesi yönünden gerekli koşulları taşıması nedeniyle konsolide finansal tablolarda alım-satım amaçlı türev finansal araçlar olarak muhasebeleştirilmektedir. Bu tür türev finansal araçların gerçeğe uygun değerindeki değişimlerden kaynaklanan tüm kazanç ve kayıplar, kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

Grup'un esas faaliyetleri kapsamındaki mal alım-satım sözleşmeleri işlemlerinden doğan forward işlemleri rayiç değer farkları Grup'un esas faaliyetleri kapsamında olduğundan esas faaliyetlerden diğer gelirler/(giderler) hesabında muhasebeleştirilmekte olup, vadeli döviz ve faiz oranı takasından doğan kur farkları ise finansman gelirleri/(giderleri) altında muhasebeleştirilmektedir.

Nakit akış riskinden korunma işlemleri

Grup, türev sözleşmesi yapıldığı tarihte, kayıtlı bir varlığın veya yükümlülüğün veya belirli bir riskle ilişkisi kurulabilen ve gerçekleşmesi muhtemel olan işlemlerin nakit akışlarında belirli bir riskten kaynaklanan ve kâr/zararı etkileyebilecek değişimlere karşı korunmayı sağlayan işlemleri nakit akış riskinden korunma olarak belirlemektedir.

Grup, etkin olarak nitelendirilen nakit akış finansal riskten korunma işlemlerine ilişkin kazanç ve kayıplarını özkaynaklarda "riskten korunma kazanç/(kayıpları)" olarak göstermektedir. Etkin olmayan kısım ise dönem kârında kâr veya zarar olarak tanımlanır. Aksi durumda, özkaynak kalemleri altında muhasebeleştirilmiş tutarlar, finansal riskten korunma gelecekteki muhtemel işlemin gelir tablosunu etkilediği dönemde gelir tablosuna transfer edilerek kâr veya zarar olarak yansıtılır.

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)**

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

Gerçeğe uygun değeriyle ölçülen ve özkaynakla ilişkilendirilen vadeli faiz oranı takası sözleşmelerinin gerçeğe uygun değeri, orijinal vadeli faiz oranının, ilgili para birimi için sözleşmenin geri kalan kısmında geçerli olan piyasa faiz oranları referans alınarak hesaplanıp, dönem sonları itibarıyla, geçerli olan ileri vadeli faiz oranı ile karşılaştırılması yoluyla belirlenmektedir. Türev araçlar gerçeğe uygun değer pozitif veya negatif olmasına göre, bilançoda sırasıyla varlık ve yükümlülük olarak kaydedilmektedir.

Gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlemin, gerçekleşmesi artık beklenmiyorsa, önceden özkaynaklar altında muhasebeleştirilen birikmiş kazanç ve kayıplar gelir tablosuna transfer edilir. Finansal riskten korunma aracının, yerine belgelenmiş finansal riskten korunma stratejisine uygun olarak başka bir araç tanımlanmadan veya uzatılmadan, vadesinin dolması, satılması, sona erdirilmesi veya kullanılması veya finansal riskten korunma tanımının iptal edilmesi durumunda, önceden diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilmiş kazanç ve kayıplar, kesin taahhüt veya tahmini işlem gelir tablosunu etkileyene kadar özkaynaklar altında sınıflandırılmaya devam eder.

2.12.3 Finansal varlık ve yükümlülüklerin kayda alınması ve çıkarılması

Bütün finansal varlık alım ve satımları işlem tarihinde, yani Grup'un varlığı almayı veya satmayı taahhüt ettiği tarihte kayıtlara yansıtılır. Söz konusu alım ve satımlar genellikle piyasada oluşan genel teamül ve düzenlemelerle belirlenen zaman dilimi içerisinde finansal varlığın teslimini gerektiren alım satımlardır.

Bir finansal varlık (ya da finansal varlığın veya benzer finansal varlıklardan oluşan grubun bir kısmı);

- Varlıktan nakit akımı elde etme hakkına ilişkin sürenin bitmiş olması durumunda,
- Grup'un varlıktan nakit akımı elde etme hakkı olmakla birlikte, üçüncü kişilere direkt devretme zorunluluğu olan bir anlaşma kapsamında çok fazla zaman geçirmeden tamamını ödeme yükümlülüğü olması durumunda,
- Grup'un finansal varlıktan nakit akımlarını elde etme hakkını devretmesi ve (a) varlık ile ilgili tüm risk veya ödüllerin devredilmiş veya (b) tüm hak ya da ödüllerin transfer edilmemiş olmasına rağmen, varlık üzerindeki tüm kontrolleri transfer etmiş olması durumunda kayıtlardan çıkarılır.

Grup'un varlıktan nakit akımı elde etmesi hakkını devretmesi bununla birlikte tüm risk ya da menfaatlerin transfer edilmemesi veya üzerindeki kontrolü devretmemesi durumunda varlık, Grup'un varlık ile devam eden ilişkisine bağlı olarak konsolide finansal tablolarda taşınır.

Finansal yükümlülükler, bu yükümlülüklerden doğan borçların ortadan kalkması, iptal edilmesi ve süresinin dolması durumlarında kayıtlardan çıkartılır.

2.13 İşletme birleşmeleri

Grup tarafından 1 Ocak 2010 tarihinden öncesinde gerçekleştirilen işletme birleşmeleri, yeniden düzenleme öncesi TFRS 3 İşletme Birleşmeleri standardı kapsamında satın alma yöntemi ile muhasebeleştirilmiştir.

İşletme birleşmeleri satın alma yöntemi ile muhasebeleştirilmiştir. Bu yöntemde, iktisap maliyeti, alım tarihinde transfer edilen bedelin gerçeğe uygun değeri ve işletmedeki kontrol gücü olmayan payların toplamı olarak ölçülür. Transfer edilen bedel, Grup tarafından transfer edilen varlıkların birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerlerinin, Grup tarafından edinilen işletmenin önceki sahiplerine karşı üstlenilen borçların ve Grup tarafından çıkarılan özkaynak paylarının toplamı olarak hesaplanmıştır. İşletme birleşmesi sözleşmesi, gelecekte ortaya çıkacak olaylara bağlı olarak maliyetin düzeltilebileceğini öngören hükümler içerirse; bu koşullu bedelin birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değeri, birleşme maliyetine dâhil edilmiştir. Satın alma sırasında Grup tarafından katlanılan bütün işlem maliyetleri genel yönetim giderleri hesabında giderleştirilmiştir.

Grup, her bir şirket birleşmesi için edinilen işletmedeki kontrol gücü olmayan payları gerçeğe uygun değer üzerinden mi yoksa mevcut ortaklık araçlarının, edinilen işletmenin net tanımlanabilir varlıklarının muhasebeleştirilen tutarlarındaki orantılı payı üzerinden mi ölçeceğini belirler.

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL
TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

Grup, bir işletme satın aldığı anda, edindiği finansal varlık ve borçların sınıflandırmalarını ve belirlemeleri birleşme tarihinde var olan sözleşme hükümleri, ekonomik koşullar ve konuya ilişkin diğer tüm koşulları esas alarak yapar. Bu saklı bir türev ürünün ana sözleşmeden ayrılması gerekip gerekmediğinin değerlendirilmesini de kapsar.

Satın alma metodu, satın alma maliyetini satın alınan varlıklar, yükümlülükler ve şarta bağlı yükümlülüklerin satın alınan gündeki rayiç değerlerine dağıtılmasını gerektirmektedir. Söz konusu satın alınan şirketlerin TFRS 3'e göre belirlenmiş varlıkları, yükümlülükleri ve şarta bağlı yükümlülükleri satın alma günündeki rayiç değerlerinden kayıtlara yansıtılmaktadır. Satın alınan şirket, satın alma tarihinden itibaren konsolide kâr veya zarar tablosuna dahil edilmektedir.

Ana ortaklık dışı ile yapılan kısmi hisse alış - satış işlemleri

Grup, ana ortaklık dışı ile gerçekleştirdiği hali hazırda kontrol etmekte olduğu ortaklıklara ait hisselerin alış ve satış işlemlerini Grup'un özsermaye sahipleri arasındaki işlemler olarak değerlendirmektedir. Buna bağlı olarak, ana ortaklık dışından ilave hisse alış işlemlerinde, elde etme maliyeti ile ortaklığın satın alınan payı nispetindeki net varlıklarının kayıtlı değeri arasındaki fark özsermaye içerisinde muhasebeleştirilir. Ana ortaklık dışına hisse satış işlemlerinde ise, satış bedeli ile ortaklığın satılan payı nispetindeki net varlıklarının kayıtlı değeri arasındaki fark sonucu oluşan kayıp veya kazançlar da özsermaye içerisinde "kontrol gücü olmayan paylar ile gerçekleştirilen işlemler" olarak muhasebeleştirilir.

2.14 Kur değişiminin etkileri

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette bulundukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para biriminde (fonksiyonel para birimi) hazırlanmıştır. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket'in geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir. Konsolidasyon kapsamına giren iştirak ve bağlı ortaklıkların da fonksiyonel para birimi TL'dir.

Her bir işletmenin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, yabancı para cinsinden (TL dışındaki para birimleri) gerçekleşen işlemler, işlem tarihindeki kurlar esas alınmak suretiyle kaydedilmektedir.

Bilançoda yer alan dövizle endeksli parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası (TCMB) alış kurları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Makul değeri ile izlenmekte olan parasal olmayan kalemlerden yabancı para cinsinden kaydedilmiş olanlar, makul değer belirlendiği tarihteki kurlar esas alınmak suretiyle TL'ye çevrilmiştir. Tarihi maliyet cinsinden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler yeniden çevrilmeye tabi tutulmazlar.

Kur farkları, aşağıda belirtilen durumlar haricinde, oluştukları dönemdeki kâr ya da zararda muhasebeleştirilir:

- Yabancı para biriminden kaynaklanan risklere karşı finansal koruma sağlamak amacıyla gerçekleştirilen ve riskten korunma muhasebesi kapsamında olan işlemlerden kaynaklanan kur farkları,
- Yurtdışı faaliyetindeki net yatırımın bir parçasını oluşturan, çevrim yedeklerinde muhasebeleştirilen ve net yatırımın satışında kâr ya da zarar ile ilişkilendirilen, ödenme niyeti ya da ihtimali olmayan yurtdışı faaliyetlerden kaynaklanan parasal borç ve alacaklardan doğan kur farkları.

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)**

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

Grup'un yabancı faaliyetlerindeki varlık ve yükümlülükler, konsolide finansal tablolarda bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak TL cinsinden ifade edilir. Gelir ve gider kalemleri, işlemlerin gerçekleştiği tarihteki kurların kullanılması gereken dönem içerisindeki döviz kurlarında önemli bir dalgalanma olmadığı takdirde (önemli dalgalanma olması halinde, işlem tarihindeki kurlar kullanılır), dönem içerisindeki ortalama kurlar kullanılarak çevrilir. Oluşan kur farkı özkaynak olarak sınıflandırılır ve Grup'un "yabancı para çevrim farkları" hesabına transfer edilir. Söz konusu çevrim farkları yabancı faaliyetin elden çıkarıldığı dönemde kâr veya zarar tablosuna kaydedilir.

2.15 Pay başına kazanç

Konsolide kâr veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net kârın, yıl boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

Türkiye'de şirketler, sermayelerini, hissedarlarına geçmiş yıl kârlarından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile arttırabilmektedirler. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, pay başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunmuştur.

2.16 Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Bilanço tarihinden sonraki olaylar; dönem kârına ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

2.17 Karşılıklar, şarta bağlı yükümlülükler ve şarta bağlı varlıklar

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler ve varlıklar finansal tablolara alınmamakta ve koşullu yükümlülükler ve varlıklar olarak değerlendirilmektedir.

Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır.

2.18 İlişkili taraflar

a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda Şirket ile ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

- (i) Şirket üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- (ii) Şirket üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- (iii) Şirket veya Şirket'in bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

(b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme Şirket ile ilişkili sayılır:

- (i) İşletme ve Şirket'in aynı grubun üyesi olması halinde,
- (ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde,
- (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde,
- (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde,
- (v) İşletmenin, Şirket'in ya da Şirket ile ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde. Şirket'in kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de Şirket ile ilişkilidir,
- (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde,
- (vii) (a) maddesinin (ii) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

Konsolide finansal tabloların amacı doğrultusunda, ortaklar, önemli yönetim personeli ve Yönetim Kurulu üyeleri, aileleri ve onlar tarafından kontrol edilen veya onlara bağlı şirketler, iştirak ve ortaklıklar ile Koç Holding grup şirketleri, ilişkili taraflar olarak kabul ve ifade edilmişlerdir.

2.19 Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Grup'un, yönetim tarafından performanslarını değerlendirme ve kaynak dağılımına karar vermek için kullandığı bilgileri içeren, gaz ve petrol ürünleri, elektrik ve diğer faaliyetler olmak üzere üç faaliyet bölümü bulunmaktadır. Bu bölümler risk ve getiri açısından farklı ekonomik durumlardan ve farklı coğrafi konumlardan etkilendikleri için ayrı ayrı yönetilmektedir. Şirket yönetimi, bölümlerin performansını değerlendirirken TFRS'ye göre hazırlanmış finansal sonuçları en uygun yöntem olarak belirlemiştir.

2.20 Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve onun bağlı ortaklığına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden, ekli konsolide finansal tablolarda da yansıtıldığı üzere, vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır.

Gelir vergisi gideri, kurumlar vergisi ve ertelenmiş vergi geliri/giderinin toplamından oluşur.

Kurumlar vergisi

Kurumlar vergisi, dönem kârının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kâr, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, kâr veya zarar tablosunda yer verilen kârdan farklılık gösterir. Grup'un kurumlar vergisi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla geçerli vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)**

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)*Ertelenmiş vergi*

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kâr/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Grup'un geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kâr elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, her bilanço tarihi itibarıyla gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kâr elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde azaltılır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un bilanço tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Grup'un cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

Doğrudan özkaynakta alacak ya da borç olarak muhasebeleştirilen kalemler (ki bu durumda ilgili kalemlere ilişkin ertelenmiş vergi de doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilir) ile ilişkilendirilen ya da işletme birleşmelerinin ilk kayda alımından kaynaklananlar haricindeki kurumlar vergisi ile döneme ait ertelenmiş vergi, kâr veya zarar tablosunda gider ya da gelir olarak muhasebeleştirilir. İşletme birleşmelerinde, şerefiye hesaplanmasında ya da satın alınan, satın alınan bağlı ortaklığın tanımlanabilen varlık, yükümlülük ve şarta bağlı borçlarının makul değerinde elde ettiği payın satın alım maliyetini aşan kısmının belirlenmesinde vergi etkisi göz önünde bulundurulur.

Şirket, bağlı ortaklıklarındaki paylarından kaynaklanan bütün indirilebilir geçici farklar için yalnız ve yalnız aşağıdaki durumlarla sınırlı olarak ve her iki durumun da muhtemel olması halinde ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirir:

- Geçici farklar öngörülebilir bir gelecekteki süre içinde tersine dönecektir ve
- Geçici farkların kullanılmasına yeter tutarlarda vergilendirilebilir gelir olacaktır.

Şirket, bağlı ortaklıklarındaki payları ile ilgili tüm vergilendirilebilir geçici farklar için, aşağıdaki her iki koşulun da mevcut olduğu durumlar hariç, ertelenmiş vergi borcu muhasebeleştirir:

- Ana ortaklık olarak işletme geçici farkların tersine dönme zamanlarını kontrol edebilmektedir ve
- Büyük bir ihtimalle geçici fark öngörülebilir bir gelecekteki süre içinde tersine dönmeyecektir.

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.21 Çalışanlara sağlanan faydalar

Tanımlanan fayda planı:

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un, Türk İş Kanunu ve Bağlı Ortaklıkların faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanunlar uyarınca personelin emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının bugünkü değerini ifade eder. Türkiye'de geçerli olan çalışma hayatını düzenleyen yasalar ve Türk İş Kanunu uyarınca, Grup, en az bir yıllık hizmetini tamamlayan, kendi isteği ile işten ayrılması veya uygunsuz davranışlar sonucu iş akdinin feshedilmesi dışında kalan sebepler yüzünden işten çıkarılan, vefat eden veya emekliye ayrılan her personeline toplu olarak kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Tanımlanmış sosyal yardım yükümlülüğünün bugünkü değeri ile ilgili ayrılan karşılık öngörülen yükümlülük yöntemi kullanılarak hesaplanır. Tüm aktüeryal kârlar ve zararlar diğer kapsamlı gelirler olarak özkaynaklarda muhasebeleştirilir.

Tanımlanan katkı planı:

Grup, Sosyal Güvenlik Kurumu'na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Şirket'in bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

2.22 Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

2.23 Sermaye ve temettüleri

Adi hisseler, özsermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, beyan edildiği dönemde birikmiş kârdan indirilerek kaydedilir.

2.24 Araştırma ve geliştirme giderleri

Araştırma gideri gerçekleştiğinde gider kaydedilmektedir. Aşağıda belirtilen kriterlere sahip proje harcamaları dışında geliştirme için yapılan harcamalar da, oluştukları dönem içerisinde gider olarak kayıt edilmektedir:

- Ürün ile ilgili maliyetleri net olarak tanımlanabiliyor ve de güvenilir bir şekilde ölçülebiliyorsa,
- Ürünün teknik yeterliliği/fizibilitesi ölçülebiliyorsa,
- Ürün satışa sunulacak ya da şirket içerisinde kullanılacaksa,
- Ürün için potansiyel bir pazar mevcutsa, ya da şirket içi kullanılabilirliği ispatlanabiliyorsa,
- Projenin tamamlanabilmesi için yeterli teknik, mali ve diğer gerekli kaynaklar temin edilebiliyorsa.

Diğer geliştirme giderleri gerçekleştiğinde gider olarak kaydedilmektedir.

Önceki dönemde gider kaydedilen geliştirme gideri sonraki dönemde aktifleştirilemez. Aktifleştirilen geliştirme gideri, ürünün ticari üretiminin başlaması ile projenin ömrüne göre, normal amortisman yöntemi uygulanarak itfa edilmektedir. 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla, Grup'un aktifleştirdiği araştırma ve geliştirme gideri yoktur (31 Aralık 2017: Yoktur).

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)**

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)**2.25 Önemli muhasebe tahminleri ve varsayımlar**

Varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerleri üzerinde önemli etkisi olan muhasebe tahminleri aşağıdaki gibidir:

- a) Maddi ve maddi olmayan varlıklar tahmini faydalı ömürleri boyunca amortisman ve itfaya tabi tutulmuştur (not 13,14). Faydalı ömürlerin tahmini Grup yönetimi tarafından yapılan öngörülere dayanmaktadır.
- b) Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkların makul değerleri tespit edilirken Grup Yönetimi aktif bir piyasada işlem gören borsaya kote özkaynak araçları için borsa değerlerini kullanmaktadır. Diğer gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar için mevcut ekonomik veriler, sektörel trendler ve beklentilere bağlı olarak genel kabul görmüş değerlendirme ilkeleri kapsamında hesaplanan gerçeğe uygun değer tutarları gözüne alınmaktadır.

Grup'un borsada işlem görmeyen gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklarından Koç Finansal Hizmetler A.Ş.'nin %81,8 oranında hissesine sahip olduğu Yapı ve Kredi Bankası hisselerinin BİST'te işlem görmesi sebebiyle, Yapı ve Kredi Bankası hisselerinin Koç Finansal Hizmetler A.Ş.'ye isabet eden piyasa değerinin yanı sıra temettü indirgeme yöntemi ve son yıllarda gerçekleşen benzer satın alma işlemleri ile karşılaştırma gibi metotlar kullanılarak Koç Finansal Hizmetler A.Ş.'nin gerçeğe uygun değer tespiti yapılmıştır. Bu değerlendirme çalışmasında borsa yaklaşımı %75, temettü indirgeme yaklaşımı %15, benzer satın alma işlemlerini içeren piyasa yaklaşımı %10 olarak ağırlıklandırılmıştır. Temettü indirgeme yaklaşımında, sermaye maliyeti indirgeme oranı Türk Lirası bazlı olmak üzere %22,3 (2017: %18), uzun vadeli büyüme oranı ise %10,6 (2017: %5) olarak dikkate alınmıştır. Bu metotlar kullanılarak yapılan hesaplamalar sonucu ortaya çıkan maksimum ve minimum değerlerin ortalaması gerçeğe uygun değer olarak kayıtlara yansıtılmıştır (Not 5).

- c) Şüpheli alacak karşılıkları, Şirket yönetiminin bilanço tarihi itibarıyla var olan ancak cari ekonomik koşullar çerçevesinde tahsil edilememe riski olan alacaklara ait gelecekteki zararları karşılayacağına inandığı tutarları yansıtmaktadır. Grup, ticari alacaklarının tahsil edilebilirliğini dönemsel olarak takip etmekte ve geçmiş yıllardaki tahsilat oranlarını esas alarak tahsilatı şüpheli alacaklardan doğabilecek muhtemel zararları için şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır (Not 8).
- d) Dava karşılıkları ayrılırken, ilgili davaların kaybedilme olasılığı ve kaybedildiği takdirde katlanılacak olan sonuçlar Şirket hukuk müşavirlerinin görüşleri doğrultusunda değerlendirilmekte ve Şirket Yönetimi elindeki verileri kullanarak en iyi tahminlerini yapıp gerekli gördüğü karşılığı ayırmaktadır (Not 17).
- e) Kıdem tazminatı karşılığının hesaplamasında çalışan devir hızı, iskonto oranları ve maaş artışları gibi aktüeryal varsayımlar kullanılmaktadır. Hesaplamaya ilişkin detaylar çalışanlara sağlanan faydalar dipnotunda belirtilmiştir (Not 16).
- f) Nihai vergi tutarına olan etkileri kesinleşmeyen ilgili birçok işlem ve hesaplama normal iş akışı sırasında gerçekleşmekte olup bu gibi durumlar kurumlar vergisi karşılığı belirlenmesi sırasında önemli muhakemelerin kullanılmasını gerektirmektedir. Grup, gelecekte vergilendirilebilecek kârlar aracılığıyla gerçekleşecek olan ertelenmiş vergi varlıklarını ve vergisel olayların sonucunda ödenmesi tahmin edilen ek vergilerin oluşturduğu vergi yükümlülüklerini kayıtlarına almaktadır (Not 29). Bu konular ile ilgili oluşan nihai vergisel sonuçların başlangıçta kaydedilen tutarlardan farklı olduğu durumlarda, bu farklar belirlendiği dönemlerdeki gelir vergisi ve ertelenmiş vergi gelir/giderini etkileyebilecektir.

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL
TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

3. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Grup'un faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili mercii tarafından düzenli olarak gözden geçirilen iç raporlara dayanarak faaliyet bölümleri belirlenmektedir.

Grup'un karar almaya yetkili mercii, bölümlere tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümlerin performansının değerlendirilmesi amacıyla sonuçları ve faaliyetleri endüstriyel bölümler bazında incelemektedir. Grup'un endüstriyel bölümler bazında faaliyet bölümlerinin dağılımı şu şekildedir:

- Gaz ve petrol ürünleri
- Elektrik
- Diğer

Grup yönetimi, faaliyet sonuçlarını ve performansını TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tablolar üzerinden değerlendirdiği için bölümlere göre raporlama hazırlanırken TFRS çerçevesinde hazırlanan finansal tablolar kullanılmaktadır. Grup, faaliyet bölümlerinin performansını brüt kâr ve faaliyet kârı üzerinden değerlendirmektedir.

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihlerinde sona eren dönemlere ait bölüm varlıklarının ve yükümlülüklerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018				
	Gaz ve petrol ürünleri	Elektrik	Diğer	Konsolidasyon düzeltmeleri	Toplam
Varlıklar					
Dönen varlıklar	1.457.467	-	184.598	(24.526)	1.617.539
Duran varlıklar	2.956.387	448.501	273.720	(282.924)	3.395.684
Toplam varlıklar	4.413.854	448.501	458.318	(307.450)	5.013.223
Kaynaklar					
Kısa vadeli yükümlülükler	1.446.764	-	61.805	(24.538)	1.484.031
Uzun vadeli yükümlülükler	1.021.426	-	15.413	(10.057)	1.026.782
Özkaynaklar	1.945.664	448.501	381.100	(272.855)	2.502.410
Toplam kaynaklar	4.413.854	448.501	458.318	(307.450)	5.013.223
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	1.718.736	448.501	137.562	-	2.304.799
	31 Aralık 2017				
	Gaz ve petrol ürünleri	Elektrik	Diğer	Konsolidasyon düzeltmeleri	Toplam
Varlıklar					
Dönen varlıklar	1.451.293	-	145.145	(8.904)	1.587.534
Duran varlıklar	2.964.202	352.443	272.901	(210.860)	3.378.686
Toplam varlıklar	4.415.495	352.443	418.046	(219.764)	4.966.220
Kaynaklar					
Kısa vadeli yükümlülükler	1.244.764	-	42.950	(8.904)	1.278.810
Uzun vadeli yükümlülükler	754.093	-	14.523	(4.269)	764.347
Özkaynaklar	2.416.638	352.443	360.573	(206.591)	2.923.063
Toplam kaynaklar	4.415.495	352.443	418.046	(219.764)	4.966.220
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	1.787.658	352.443	133.230	-	2.273.331

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL
TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

3. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (DEVAMI)

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihlerinde sona eren dönemlere ait kâr veya zarar tablolarının bölümlere göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2018				
	Gaz ve petrol ürünleri	Elektrik	Diğer	Konsolidasyon düzeltmeleri	Toplam
Hasılat	9.167.870	-	620.212	(233.641)	9.554.441
Satışların maliyeti (-)	(8.619.449)	-	(534.285)	233.641	(8.920.093)
Brüt kâr	548.421	-	85.927	-	634.348
Genel yönetim giderleri (-)	(185.837)	-	(19.834)	4.007	(201.664)
Pazarlama giderleri (-)	(289.214)	-	(21.542)	-	(310.756)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	(3.431)	-	-	-	(3.431)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	319.793	-	17.453	(5.578)	331.668
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(368.410)	-	(11.694)	522	(379.582)
Esas faaliyet kârı	21.322	-	50.310	(1.049)	70.583
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	429.280	-	471	(402.354)	27.397
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	(1.740)	-	-	-	(1.740)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kârlarından (zararlarından) paylar	373.157	(96.049)	4.332	-	281.440
Finansman geliri (gideri) öncesi faaliyet kârı	822.019	(96.049)	55.113	(403.403)	377.680
Finansman gelirleri	139.100	-	26.151	-	165.251
Finansman giderleri (-)	(284.635)	-	(8.535)	-	(293.170)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kârı	676.484	(96.049)	72.729	(403.403)	249.761
Sürdürülen faaliyetler vergi geliri (gideri)					
Dönem vergi gideri (-)	(9.696)	-	(6.175)	-	(15.871)
Ertelenmiş vergi geliri (gideri)	(5.399)	-	(108)	-	(5.507)
Dönem kârı	661.389	(96.049)	66.446	(403.403)	228.383

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL
TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

3. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (DEVAMI)

	1 Ocak - 31 Aralık 2017				
	Gaz ve petrol ürünleri	Elektrik	Diğer	Konsolidasyon düzeltmeleri	Toplam
Hasılat	8.182.926	-	497.074	(210.724)	8.469.276
Satışların maliyeti (-)	(7.517.598)	-	(422.009)	211.468	(7.728.139)
Brüt kâr	665.328	-	75.065	744	741.137
Genel yönetim giderleri (-)	(187.415)	-	(21.064)	3.852	(204.627)
Pazarlama giderleri (-)	(268.750)	-	(16.627)	-	(285.377)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	(3.652)	-	-	-	(3.652)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	151.578	-	11.120	(4.384)	158.314
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(135.454)	-	(6.245)	628	(141.071)
Esas faaliyet kârı	221.635	-	42.249	840	264.724
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	198.110	-	3.084	(178.959)	22.235
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	(5.430)	-	-	-	(5.430)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kârlarından (zararlarından) paylar	378.111	7.114	3.386	-	388.611
Finansman geliri (gideri) öncesi faaliyet kârı	792.426	7.114	48.719	(178.119)	670.140
Finansman gelirleri	76.244	-	13.484	-	89.728
Finansman giderleri (-)	(133.037)	-	(6.068)	-	(139.105)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kârı	735.633	7.114	56.135	(178.119)	620.763
Sürdürülen faaliyetler vergi geliri (gideri)					
Dönem vergi gideri (-)	(38.511)	-	(4.006)	-	(42.517)
Ertelenmiş vergi geliri (gideri)	(1.224)	-	(3)	-	(1.227)
Dönem kârı	695.898	7.114	52.126	(178.119)	577.019

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihlerinde sona eren yıllara ait bölüm varlıklarına ilişkin amortisman ve itfa payları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Gaz ve petrol ürünleri	79.897	77.374
Diğer	9.683	10.146
	89.580	87.520

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

3. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (DEVAMI)

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihlerinde sona eren yıllara ait bölüm varlıklarına ilişkin yatırım harcamaları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Gaz ve petrol ürünleri	102.884	109.961
Diğer	4.787	1.723
	107.671	111.684

4. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Nakit mevcudu	223	462
Bankadaki nakit	589.377	546.687
- Vadesiz mevduatlar	39.010	21.984
- Vadeli mevduatlar	550.367	524.703
Kredi kartı alacakları	58.410	46.023
Toplam nakit ve nakit benzerleri	648.010	593.172

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Grup'un 344.731 bin tutarındaki TL vadeli mevduatının vadesi 2 gün ve faiz oranı %22,50-24,33'tür; 39.088 bin ABD Doları karşılığındaki 205.636 bin TL tutarındaki vadeli mevduatının vadesi 2 gün ve faiz oranı %3,40'tır (31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Grup'un 360.525 bin tutarındaki TL vadeli mevduatının vadesi 4-46 gün ve faiz oranı %14-14,85'tir; 43.527 bin ABD Doları karşılığındaki 164.178 bin TL tutarındaki vadeli mevduatının vadesi 4-5 gün ve faiz oranı %3'tür).

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla nakit akış tablosunda yer alan nakit ve nakit benzeri değerler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Nakit ve nakit benzerleri	648.010	593.172
Eksi: Bloke mevduatlar (*)	(1.943)	-
	646.067	593.172

(*) İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.'nin Enerji Piyasaları İşletme A.Ş. Organize Toptan Doğal Gaz Satış Piyasasında Yürüteceği Merkezi Uzlaştırma Hizmeti ve Bu hizmete ilişkin Esaslar Prosedürüne göre Takasbank'a verilen nakit teminatlardan oluşmaktadır.

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

5. FİNANSAL YATIRIMLAR

Grup'un uzun vadeli finansal yatırımları 31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018		31 Aralık 2017	
	İştirak tutarı	İştirak oranı (%)	İştirak tutarı	İştirak oranı (%)
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar:				
-Koç Finansal Hizmetler A.Ş. (*)	285.647	1,97	315.200	1,97
Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar:				
-Ram Dış Ticaret A.Ş.	420	2,50	875	2,50
-Tanı Pazarlama ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	540	10,00	540	10,00
-Tat Gıda Sanayi A.Ş.	53	0,08	73	0,08
-Diğer	436	-	436	-
	287.096		317.124	

(*) Sermayesinde %1,97 oranında pay sahibi olunan Koç Finansal Hizmetler A.Ş.'nin 6 Haziran 2018 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında, sermayesinin tamamı nakden karşılanmak üzere 3.389.325 bin TL artırım ile 3.011.275 bin TL'den, 6.400.600 bin TL'ye yükseltilmesine karar verilmiştir. Şirket'e isabet eden 66.660 bin TL tutarındaki kısım 18 Haziran 2018'de nakden ödenmiştir.

6. KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla Grup'un kısa vadeli borçlanmaları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Kısa vadeli TL cinsinden krediler (*)	78.596	84.784
Toplam kısa vadeli borçlanmalar	78.596	84.784
Uzun vadeli TL kredilerin kısa vadeli kısımları ve faiz tahakkukları	275.038	100.414
Uzun vadeli ABD Doları kredilerin kısa vadeli kısımları ve faiz tahakkukları	67.592	48.381
Uzun vadeli tahvil ihraçlarının kısa vadeli kısımları (**)	149.721	156.025
Toplam uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	492.351	304.820

(*) Grup'un 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla 3.645 bin TL'si gümrük ödemelerinde, 2.336 bin TL'si SGK ödemelerinde kullanılmış toplam 5.981 bin TL tutarında faizsiz kredisi mevcuttur (31 Aralık 2017: 10.453 bin TL). Grup'un 40.456 bin TL tutarında 12 Haziran 2019 vadeli, ve 32.159 bin TL tutarında 17 Ekim 2019 vadeli ortalama faiz oranları % 30,13 olan kredileri bulunmaktadır.

(**) Grup, 11 Nisan 2017, 20 Ekim 2017 ve 26 Ocak 2018 tarihlerinde sırasıyla 85.000 bin TL nominal değerli, 728 gün vadeli, sabit faizli, 6 ayda bir kupon ödemeli, 50.000 bin TL nominal değerli, 728 gün vadeli, sabit faizli, 6 ayda bir kupon ödemeli, 75.000 bin TL nominal değerli, 728 gün vadeli, sabit faizli, 6 ayda bir kupon ödemeli tahvil satışlarında bulunmuştur. 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla çıkarılmış tahvillerin indirgenmiş net değeri 218.794 bin TL (69.073 bin TL'si uzun vadeli tahvil ihraçları olarak gösterilmiştir) ve etkin faiz oranları sırasıyla %13,46, %14,45 ve %15,7'dir.

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL
TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

6. KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR (DEVAMI)

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla kısa vadeli kredilerin detayı aşağıdaki gibidir:

Para birimi	Ortalama etkin yıllık faiz oranı (%)	Orijinal tutar	TL tutar
TL	-	5.981	5.981
TL	30,13	72.615	72.615
			78.596

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla kısa vadeli kredilerin detayı aşağıdaki gibidir:

Para birimi	Ortalama etkin yıllık faiz oranı (%)	Orijinal tutar	TL tutar
TL	-	10.453	10.453
TL	13,19	74.331	74.331
			84.784

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla Grup'un uzun vadeli borçlanmaları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Uzun vadeli TL cinsinden krediler	621.581	314.510
Uzun vadeli ABD Doları cinsinden krediler	139.414	147.104
Toplam uzun vadeli krediler	760.995	461.614
Uzun vadeli tahvil ihraçları	69.073	122.052
Toplam uzun vadeli tahvil ihraçları	69.073	122.052
Toplam uzun vadeli borçlanmalar	830.068	583.666

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla uzun vadeli kredilerin detayı aşağıdaki gibidir:

Para birimi	Ortalama etkin yıllık faiz oranı (%)	Orijinal tutar	TL tutar
TL	20,35	896.619	896.619
ABD Doları	6,10	39.348	207.006
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları ve faiz tahakkukları			(342.630)
			760.995

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla uzun vadeli kredilerin detayı aşağıdaki gibidir:

Para birimi	Ortalama etkin yıllık faiz oranı (%)	Orijinal tutar	TL tutar
TL	15,67	414.924	414.924
ABD Doları	4,30	51.827	195.485
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları ve faiz tahakkukları			(148.795)
			461.614

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

6. KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR (DEVAMI)

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla borçlanmaların hareketi aşağıdaki gibidir:

	2018	2017
1 Ocak itibarıyla	973.270	630.510
Alınan yeni finansal borçlar	655.981	495.453
Anapara ödemeleri	(309.175)	(176.148)
Faiz tahakkukları değişimi	30.625	13.413
Kur farkları değişimi	50.314	10.042
31 Aralık itibarıyla	1.401.015	973.270

7. TÜREV ARAÇLAR

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla Grup'un türev araçları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018		31 Aralık 2017	
	Kontrat tutarı	Gerçeğe uygun değer varlık (yükümlülük)	Kontrat tutarı	Gerçeğe uygun değer varlık (yükümlülük)
Vadeli yabancı para işlemleri (*)	-	-	60.941	(214)
Yabancı para swap işlemleri (**)	26.100	24.830	26.100	9.097
Emtia swap işlemi (***)	41.245	1.109	-	-
Toplam kısa vadeli türev araçlar	67.345	25.939	87.041	8.883
	31 Aralık 2018		31 Aralık 2017	
	Kontrat tutarı	Gerçeğe uygun değer varlık (yükümlülük)	Kontrat tutarı	Gerçeğe uygun değer varlık (yükümlülük)
Yabancı para swap işlemleri (**)	39.150	37.245	65.250	22.743
Toplam uzun vadeli türev araçlar	39.150	37.245	65.250	22.743

- (*) Grup'un 31 Aralık 2018 itibarıyla vadeli yabancı para işlemi bulunmamaktadır (Grup'un 31 Aralık 2017 itibarıyla 19 gün vadeli 16.000 bin ABD Doları tutarında vadeli yabancı para işlemi bulunmaktadır).
- (**) Grup, 2016 yılı Haziran ayında 5 yıl vadeli, 6 ayda bir faiz ödemeli, %13,415 sabit faizli 91.350 bin TL karşılığında 31.500 bin ABD Doları tutarında 6 aylık USDLIBOR + %2,4 değişken faiz oranı ile swap işlemi yapmıştır. 31 Aralık 2018 itibarıyla 9.000 bin ABD Doları tutarında anapara geri ödemesi yapılmıştır.
- (***) Grup'un emtia swap işlemi toplam 20 bin ton propan (Sonatrach FOB Bethioua) stoğu için yapılmış ve Şubat 2019 kontratı olup işlemin ağırlıklı ortalama sabit fiyatı 392 ABD Doları/tondur.

8. İLİŞKİLİ OLMAYAN TARAFLARDAN TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla Grup'un ilişkili olmayan taraflardan ticari alacakları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Ticari alacaklar	390.652	517.416
Alacak senetleri	46.873	45.535
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)(*)	(27.938)	(25.626)
Toplam kısa vadeli ticari alacaklar	409.587	537.325

- (*) Şüpheli alacak karşılığı tutarının 540 bin TL tutarındaki kısmı beklenen kredi zararına ilişkin ayrılan karşılıktan oluşmaktadır.

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL
TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

8. İLİŞKİLİ OLMAYAN TARAFLARDAN TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR (DEVAMI)

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Alacak senetleri	8.835	8.441
Toplam uzun vadeli ticari alacaklar	8.835	8.441

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllar için şüpheli ticari alacaklar karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2018	2017
1 Ocak itibarıyla - TMS 39'a göre hesaplanan	25.626	23.667
TFRS 9 politika değişikliği sebebiyle etki (Not 2.4)	471	-
1 Ocak itibarıyla - yeniden raporlanan	26.097	23.667
Dönem gideri	2.364	2.087
Tahsilatlar	(523)	(128)
31 Aralık itibarıyla	27.938	25.626

Ticari alacaklar için ayrılan şüpheli alacak karşılığı, müşteri bazında tahsil edilememe tecrübesine dayanılarak belirlenmiştir.

Ticari alacaklardaki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar Not 32'de verilmiştir.

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla Grup'un ticari borçları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Ticari borçlar	414.382	504.123
Toplam kısa vadeli ticari borçlar	414.382	504.123

9. İLİŞKİLİ OLMAYAN TARAFLARDAN DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla Grup'un ilişkili olmayan taraflardan diğer alacakları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Verilen depozito ve teminatlar	191	6.015
Diğer alacaklar	2.856	1.338
Toplam kısa vadeli diğer alacaklar	3.047	7.353

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Verilen depozito ve teminatlar	99	81
Toplam uzun vadeli diğer alacaklar	99	81

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL
TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

9. İLİŞKİLİ OLMAYAN TARAFLARDAN DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR (DEVAMI)

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla Grup'un ilişkili olmayan taraflara diğer borçları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Alınan depozito ve teminatlar	459	714
Toplam kısa vadeli diğer borçlar	459	714

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Alınan tüp depozitoları	106.114	97.603
Toplam uzun vadeli diğer borçlar	106.114	97.603

10. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla Grup'un çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Personele borçlar	27.021	28.658
Ödenecek personel gelir vergisi	16.616	17.238
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	4.720	7.295
Toplam çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	48.357	53.191

11. STOKLAR

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
İlk madde ve malzeme	170.663	198.909
Yoldaki mallar	156.125	107.218
Ticari mallar	5.812	4.968
Mamüller	12.861	9.931
Yarı mamüller	3.077	2.782
Stok değer düşüklüğü karşılığı	(229)	(229)
Toplam stoklar	348.309	323.579

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla stoklar içinde 117.213 ton LPG bulunmaktadır (31 Aralık 2017: 119.858 ton).

Grup'un stok değer düşüklüğü karşılığına ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2018	2017
1 Ocak itibarıyla	229	1.053
Konusu kalmayan karşılıklar	-	(824)
31 Aralık itibarıyla	229	229

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

12. ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların taşınan değerlerinin ve iştirak oranlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018		31 Aralık 2017	
	Tutar	İştirak oranı (%)	Tutar	İştirak oranı (%)
EYAŞ	1.718.736	%20,00	1.787.658	%20,00
Entek	448.501	%49,62	352.443	%49,62
OAGM	137.562	%50,00	133.230	%50,00
	2.304.799		2.273.331	

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dönem içi hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2018	2017
1 Ocak itibarıyla	2.273.331	1.922.344
Kâr (zararlarından) paylar (**)	281.440	388.611
Diğer kapsamlı gelir (giderlerinden) paylar	(106.492)	(133)
Temettü gelirleri (*)	(347.454)	(87.491)
Sermaye artırımlarına katılım (**)	203.974	50.000
31 Aralık itibarıyla	2.304.799	2.273.331

(*) EYAŞ temettü geliridir.

(**) Entek'in sermaye artışına ilişkindir (2017: OAGM'nin sermaye artışına ilişkindir) (Not 1).

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kâr (zararlarından) paylar:

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
EYAŞ	373.157	378.111
Entek (**)	(96.049)	7.114
OAGM	4.332	3.386
	281.440	388.611

(***) İlgili tutar Grup'un iştiraklerinden Entek'in iş ortaklığı olan Ayas Enerji Üretimi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Ayas") 18,9 milyon TL tutarındaki dönem net zararı ve 74,7 milyon TL tutarındaki değer düşüklüğü karşılığını da içermektedir.

Ayas 10 Nisan 2002 tarihinde kurulmuş, Adana'da kurulu gücü 625 MW olan termik santrali kurmak için 30 Nisan 2009 tarihinde 49 yıl süreyle enerji üretim lisansı almıştır. 15 Aralık 2011 tarihinde, Ordu Yardımlaşma Kurumu ("OYAK") ile Entek arasında Ayas'ın %50 oranındaki hisselerinin Entek'e transferi için hisse satış sözleşmesi imzalanmış, resmi makamlardan gerekli izinlerin alınması sonucunda 22 Mayıs 2012 tarihinde, hisse transfer işlemi tamamlanmıştır.

Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu ("EPDK")'na karşı, Ayas'a verilmiş olan üretim lisansının iptal edilmesi için 2011 yılında çevre örgütleri tarafından yürütmeyi durdurma kararı açılan dava halen devam etmektedir. 25 Aralık 2018 tarihinde yapılan duruşmada, tarafların esasa ilişkin beyanları dinlenmiş olup, mevcut durumda davanın esası hakkında kararın verilmesi beklenmektedir. Grup tarafından davanın sonucuna ilişkin bu aşamada kesin bir değerlendirme yapılamamaktadır.

2012 yılından bu yana Şirket'in faaliyete başlayabilmesi için davanın sonuçlanması beklenirken, diğer taraftan emtia fiyatlarındaki düşüş, finansman maliyetlerindeki artış gibi etkenler dikkate alındığında geline aşamada projenin ekonomik getirisinin beklentinin altında olduğu görülmekte olup, ilk planlanan şartlarla yatırıma devam edilmesi uygulanabilir görülmediğinden Ayas için taşınan değer tamamı değer düşüklüğüne tabi tutulmuştur.

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL
TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

12. ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (DEVAMI)

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirlerinden / (giderlerinden) paylar:

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
EYAŞ (*)	(94.625)	(173)
Entek	(11.867)	40
	(106.492)	(133)

(*) Grup, 982.082 bin ABD Doları karşılığı 5.166.635 bin TL tutarındaki yatırım kredilerini (31 Aralık 2017 - 1.271.539 bin ABD Doları karşılığı 4.796.118 bin TL) gerçekleştirme olasılığı yüksek tahmini ABD Doları cinsinden ihraç gelirleri nedeniyle maruz kalınan ABD Doları/TL spot kur riskine karşı korunma aracı olarak kullanmaktadır. Grup, bu kapsamda gerçekleştirdiği etkinlik testi sonucunda söz konusu işlemin tamamının etkin olduğunu belirlemiş ve nakit akış riskinden korunma muhasebesi uygulamıştır. 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla yatırım kredilerinin 2.575.965 bin TL (31 Aralık 2017 - 1.477.564 bin TL) tutarındaki kur farkı gideri, ilgili riskten korunma konusu olan kalemin nakit akışları gerçekleşene kadar özkaynaklar altında "Riskten korunma kazançları (kayıpları)" hesabında muhasebeleştirilmekte, cari dönem gelir tablosunda bir etki yaratmamaktadır. 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla sona eren dönem içerisinde, söz konusu kredilerin ABD Doları cinsinden ihraç gelirlerine karşılık gelen gerçekleşen 887.216 bin TL tutarındaki kur farkı gideri özkaynaklar altındaki "Riskten korunma kazançları (kayıpları)" hesabından gelir tablosundaki kur farkı giderlerine transfer edilmiştir. Ayrıca 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla, özkaynaklar altındaki "Riskten korunma kazançları (kayıpları)" hesabına söz konusu kredilerin 2018 yılı içerisinde oluşan 1.985.617 bin TL tutarındaki kur farkı gideri eklenmiştir.

Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarından Enerji Yatırımları A.Ş.'nin finansal tablolarına ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

Konsolide bilanço	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Toplam varlıklar	44.453.140	43.150.924
Toplam yükümlülükler	(30.089.903)	(28.128.926)
Kontrol gücü olmayan paylar	(5.769.557)	(6.083.709)
Net varlıklar	8.593.680	8.938.289
Grup'un sahiplik oranı	%20	%20
İştiraklerin net varlıklarında Grup'un payı	1.718.736	1.787.658
Konsolide kâr veya zarar tablosu	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Hasılat	88.552.170	53.948.110
Dönem kârı	1.865.785	1.890.553
Dönem kârında Grup'un payı	373.157	378.111

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

12. ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (DEVAMI)

Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarından Entek'in finansal tablolarına ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

Konsolide bilanço	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Toplam varlıklar	2.474.691	987.124
Toplam yükümlülükler	(1.570.820)	(276.840)
Net varlıklar	903.871	710.284
Grup'un sahiplik oranı	%49,62	%49,62
İştiraklerin net varlıklarında Grup'un payı	448.501	352.443
Konsolide kâr veya zarar tablosu	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Hasılat	498.353	341.253
Dönem kârı	(193.570)	14.336
Dönem kârı (zarar)ında Grup'un payı	(96.049)	7.114

Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarından Opet Aygaz Gayrimenkul A.Ş.'nin finansal tablolarına ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

Konsolide bilanço	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Toplam varlıklar	511.396	505.645
Toplam yükümlülükler	(236.272)	(239.185)
Net varlıklar	275.124	266.460
Grup'un sahiplik oranı	%50	%50
İştiraklerin net varlıklarında Grup'un payı	137.562	133.230
Konsolide kâr veya zarar tablosu	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Hasılat	25.221	22.142
Dönem kârı	8.664	6.772
Dönem kârında Grup'un payı	4.332	3.386

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL
TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

13. MADDİ DURAN VARLIKLAR

	Arazi ve arsalar	Yer altı- yerüstü düzenleri	Binalar	Tesis, makine, cihaz ve LPG tüpleri	Kara ve deniz taşıtları	Demirbaşlar	Özel maliyetler	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
Maliyet değeri									
1 Ocak 2018 itibarıyla açılış bakiyesi	16.006	160.107	75.457	1.691.823	225.707	74.485	26.713	10.103	2.280.401
Alımlar	-	-	53	1.193	3.631	1.154	403	101.197	107.631
Transferler (*)	500	8.181	5.271	67.020	2.225	8.717	352	(99.463)	(7.197)
Çıkışlar	-	(1.363)	(6.487)	(19.595)	(1.214)	(4.465)	(2.530)	-	(35.654)
31 Aralık 2018 itibarıyla kapanış bakiyesi	16.506	166.925	74.294	1.740.441	230.349	79.891	24.938	11.837	2.345.181
Birikmiş amortismanlar									
1 Ocak 2018 itibarıyla açılış bakiyesi	-	64.997	53.020	1.313.275	97.092	48.513	25.577	-	1.602.474
Dönem gideri	-	5.870	1.899	54.825	14.100	6.900	823	-	84.417
Çıkışlar	-	(891)	(4.869)	(17.528)	(802)	(1.700)	(2.450)	-	(28.240)
31 Aralık 2018 itibarıyla kapanış bakiyesi	-	69.976	50.050	1.350.572	110.390	53.713	23.950	-	1.658.651
31 Aralık 2018 itibarıyla net defter değeri	16.506	96.949	24.244	389.869	119.959	26.178	988	11.837	686.530

(*) Maddi duran varlıklar altında yer alan "Yapılmakta Olan Yatırımlar" kalemi içerisinde aktifleşen 7.197 bin TL'lik kısım maddi olmayan duran varlıklara sınıflanmıştır.

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL
TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

13. MADDİ DURAN VARLIKLAR (DEVAMI)

	Arazi ve arsalar	Yer altı- yerüstü düzenleri	Binalar	Tesis, makine, cihaz ve LPG tüpleri	Kara ve deniz taşıtları	Demirbaşlar	Özel maliyetler	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
Maliyet değeri									
1 Ocak 2017 itibarıyla açılış bakiyesi	16.204	144.540	72.569	1.644.688	260.059	64.085	26.907	16.793	2.245.845
Alımlar	-	-	-	320	1.153	623	567	109.021	111.684
Transferler (*)	-	16.396	2.944	74.960	3.640	13.157	50	(115.711)	(4.564)
Çıkışlar	(198)	(829)	(56)	(28.145)	(39.145)	(3.380)	(811)	-	(72.564)
31 Aralık 2017 itibarıyla kapanış bakiyesi	16.006	160.107	75.457	1.691.823	225.707	74.485	26.713	10.103	2.280.401
Birikmiş amortismanlar									
1 Ocak 2017 itibarıyla açılış bakiyesi	-	60.258	51.115	1.285.082	120.725	45.246	25.181	-	1.587.607
Dönem gideri	-	5.492	1.961	53.021	14.879	6.852	912	-	83.117
Çıkışlar	-	(753)	(56)	(24.828)	(38.512)	(3.585)	(516)	-	(68.250)
31 Aralık 2017 itibarıyla kapanış bakiyesi	-	64.997	53.020	1.313.275	97.092	48.513	25.577	-	1.602.474
31 Aralık 2017 itibarıyla net defter değeri	16.006	95.110	22.437	378.548	128.615	25.972	1.136	10.103	677.927

(*) Maddi duran varlıklar altında yer alan "Yapılmakta Olan Yatırımlar" kalemi içerisinde 4.564 bin TL'lik kısım maddi olmayan duran varlıklara sınıflanmıştır.

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL
TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

13. MADDİ DURAN VARLIKLAR (DEVAMI)

Maddi duran varlıklara ilişkin amortisman giderlerinin 31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla dağılımı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Satılan mal ve hizmet maliyeti	70.371	69.246
Genel yönetim giderleri	8.145	8.039
Tüpler üzerinde aktifleşen	3.145	2.613
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	2.756	3.219
	84.417	83.117

14. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

	Haklar	Toplam
Maliyet değeri		
1 Ocak 2018 itibarıyla açılış bakiyesi	61.187	61.187
Alımlar	40	40
Transferler (*)	7.197	7.197
31 Aralık 2018 itibarıyla kapanış bakiyesi	68.424	68.424
Birikmiş itfa payları		
1 Ocak 2018 itibarıyla açılış bakiyesi	41.907	41.907
Dönem gideri	5.163	5.163
31 Aralık 2018 itibarıyla kapanış bakiyesi	47.070	47.070
31 Aralık 2018 itibarıyla net defter değeri	21.354	21.354

(*) Maddi duran varlık altında yer alan "Yapılmakta olan yatırımlar" kaleminden aktifleşen 7.197 bin TL'lik kısım maddi olmayan duran varlıklara sınıflanmıştır.

	Haklar	Toplam
Maliyet değeri		
1 Ocak 2017 itibarıyla açılış bakiyesi	56.623	56.623
Alımlar	-	-
Transferler (*)	4.564	4.564
31 Aralık 2017 itibarıyla kapanış bakiyesi	61.187	61.187
Birikmiş itfa payları		
1 Ocak 2017 itibarıyla açılış bakiyesi	37.504	37.504
Dönem gideri	4.403	4.403
31 Aralık 2017 itibarıyla kapanış bakiyesi	41.907	41.907
31 Aralık 2017 itibarıyla net defter değeri	19.280	19.280

(*) Maddi duran varlık altında yer alan "Yapılmakta olan yatırımlar" kaleminden aktifleşen 4.564 bin TL'lik kısım maddi olmayan duran varlıklara sınıflanmıştır.

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

14. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (DEVAMI)

Maddi olmayan duran varlıklar itfa giderlerinin 31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla dağılımı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2018	1 Ocak- 31 Aralık 2017
Genel yönetim giderleri	5.163	4.403
	5.163	4.403

15. KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla verilen teminatların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Gaz alımı için verilen teminatlar	866.327	818.621
Verilen diğer teminatlar	24.009	36.854
Toplam verilen teminatlar	890.336	855.475

Çevre kirliliği yükümlülüğü:

Grup, yürürlükte olan çevre kanunlarına göre, gerçekleştirdiği faaliyetleri sonucu sebep olacağı çevre kirliliğinden dolayı oluşan zararlardan, kusur şartı aranmaksızın sorumludur. Grup kirliliğe sebep olduğu takdirde, meydana gelen zararlardan ötürü tazminat ödemekle yükümlü tutulabilir. Konsolide bilanço tarihi itibarıyla, Grup aleyhine çevre kirliliğinden dolayı açılmış önemli bir dava bulunmamaktadır ve bu sebeple Grup'un konsolide bilanço tarihi itibarıyla, herhangi bir yükümlülüğü yoktur.

Ulusal stok bulundurma yükümlülüğü:

Ulusal petrol stoğu, rafineri, akaryakıt ve LPG dağıtıcı lisansı sahiplerinin ikmal ettikleri günlük ortalama ürün miktarının minimum yirmi katını kendi depolarında veya lisanslı depolama tesislerinde topluca veya statülerine göre ayrı ayrı bulundurma yükümlülüğü bulunmaktadır. Ancak Ulusal Petrol Stok Komisyonu'nun 18.06.2018 tarihli ve 2018/2 sayılı Kararı ile rafinerici, dağıtıcı ve LPG dağıtıcı lisansı sahipleri tutmakla yükümlü oldukları ulusal petrol stoklarının on güne karşılık gelen kısmını, 31 Aralık 2018 tarihine kadar yerine konulması kaydıyla, lisansları kapsamındaki piyasa faaliyetlerinde kullanabilecektir.

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL
TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

15. KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (DEVAMI)

Şirket'in ve bağlı ortaklığının birbirleri, ilişkili tarafları, ana ortağı veya üçüncü kişiler adına ticari faaliyetleri kapsamında veya diğer amaçlarla verdikleri teminat, rehin, ipotek ve kefalet (TRİK) pozisyonuna ilişkin tablolar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018					31 Aralık 2017		
	Avro TL karşılığı	ABD Doları TL karşılığı	TL	TL Toplam	Avro TL karşılığı	ABD Doları TL karşılığı	TL	TLToplam
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	66.776	256	611.767	678.799	51.680	7.295	647.544	706.519
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen Ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı (*)	-	211.537	-	211.537	-	95.576	53.380	148.956
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. Kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİK'lerin toplam tutarı								
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu	-	-	-	-	-	-	-	-
TRİK'lerin toplam tutarı	66.776	211.793	611.767	890.336	51.680	102.871	700.924	855.475

(*) Grup'un Bağılı Ortaklıkları'nın 'A. Kendi tüzel kişiliği adına verilenler' haricindeki diğer TRİK'leri için yıl içerisinde tahakkuk eden toplam komisyon tutarı 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla 998 bin TL'dir (31 Aralık 2017: 633 bin TL).

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

16. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN UZUN VADELİ KARŞILIKLAR

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Kıdem tazminatı karşılığı	34.554	30.351
İzin yükümlülüğü	8.372	8.104
Toplam çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	42.926	38.455

Kıdem tazminatı karşılıkları:

Grup, Türk İş Kanunu'na göre, en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak 25 yıllık çalışma hayatı ardından emekliye ayrılan (kadınlar için 58, erkekler için 60 yaş), iş ilişkisi kesilen, askerlik hizmetleri için çağrılan veya vefat eden her çalışanına kıdem tazminatı ödemek mecburiyetindedir.

Ödenecek tazminat, her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu miktar 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla, tam 5.434,42 TL (31 Aralık 2017: tam 4.732,48 TL) ile sınırlandırılmıştır.

Kıdem tazminatı karşılığı herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un, Türk İş Kanunu uyarınca personelin emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının bugünkü değerini ifade eder. Tanımlanmış sosyal yardım yükümlülüğünün bugünkü değeri ile ilgili ayrılan karşılık öngörülen yükümlülük yöntemi kullanılarak hesaplanır. Tüm aktüeryal kârlar ve zararlar diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

TFRS, belirli fayda planları dahilinde muhtemel tazminat yükümlülüğünün tahmin edilebilmesi için aktüer değerlendirme öngörülerinin geliştirilmesini gerektirir. Konsolide mali tablolarda, Grup öngörülen yükümlülük yöntemini uygulayarak ve geçmiş yıllardaki deneyimlerine dayanarak, hizmet süresini sonlandırdığı tarih itibarıyla kıdem tazminatı almaya hak kazananları temel alarak bir yükümlülük hesaplamaktadır. Bu karşılık, gelecekte çalışanların emekliliklerinden doğacak muhtemel yükümlülüklerin bugünkü değerinin tahmin edilmesiyle bulunmaktadır.

Buna göre toplam karşılığın hesaplanmasına yönelik aşağıdaki finansal ve demografik aktüeryal varsayımlar yapılmıştır:

	2018	2017
Net iskonto oranı (%)	5,65	4,95
Emekli olma olasılığına ilişkin devir hızı (%)	94,27-98,47	94,02-97,39

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı, enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir.

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL
TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

16. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN UZUN VADELİ KARŞILIKLAR (DEVAMI)

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihlerinde sone eren dönemler için kıdem tazminatı karşılığının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2018	2017
1 Ocak itibarıyla	30.351	28.282
Dönem gideri	10.771	8.616
Aktüeryal (karlar) zararlar	(1.983)	(1.317)
Ödenen kıdem tazminatları	(4.585)	(5.230)
31 Aralık itibarıyla	34.554	30.351

17. DİĞER KISA VADELİ KARŞILIKLAR

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Fiyat revizyonu maliyet karşılığı(*)	178.610	-
Dava karşılıkları	8.874	7.714
EPDK katkı payı karşılığı	6.029	5.100
Satış ve pazarlama giderleri karşılığı	4.762	5.451
Garanti gider karşılığı	4.260	4.133
Diğer faaliyet giderleri karşılığı	3.219	23.057
Toplam diğer kısa vadeli karşılıklar	205.754	45.455

(*) Şirket'in bağlı ortaklığı Aygaz Doğal Gaz Toptan Satış A.Ş.'nin doğal gaz tedarik ettiği Akfel Gaz Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Akfel") tarafından iletilen yazılara göre Akfel'in doğal gaz ithalatı yaptığı Gazprom Export LLC ("Gazprom") tarafından başlatılan fiyat revizyonu tahkim sürecinin Akfel aleyhine sonuçlanarak, 1 Ocak 2017 tarihinden geçerli olmak üzere ithalat fiyatının Gazprom lehine uyarlanması ve bu kapsamda Akfel'e uygulanan indirimin kaldırılmasına karar verildiği, Akfel ile Aygaz Doğal Gaz Toptan Satış A.Ş. arasındaki sözleşme uyarınca ithalat fiyatında meydana gelen değişikliğin, 1 Ocak 2017 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Aygaz Doğal Gaz Toptan Satış A.Ş.'ye uygulanan Doğal Gaz Fiyatı'na yansıtılacağı, bu kapsamda sözleşmede belirlenen fiyat belirleme mekanizmasının tahkim kararına göre revize edileceği ve kontrat fiyatının 1 Ocak 2017 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere geriye dönük olarak güncellenmiş olması nedeniyle oluşan borç miktarı ve ilgili faturaların ayrıca gönderileceği belirtilmiştir. Bu tarihten sonra Akfel tarafından geçmişe dönük oluşan borç miktarı Aygaz Doğal Gaz Toptan Satış A.Ş.'ye iletilmiş ancak ilgili faturalar rapor tarihi itibarıyla gönderilmemiştir. Konuya ilişkin olarak, 2017 yılı için 15.368 bin ABD Doları ve 2018 yılı için 18.582 bin ABD Doları olmak üzere toplam 33.949 bin ABD Doları karşılık (toplam 178.610 bin TL) 2018 yıl sonu konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır. İlgili karşılık giderinin, 97.760 bin TL'lik kısmı "satışların maliyeti", 80.850 bin TL'lik kısmı "esas faaliyetlerden diğer giderler" (Not 25) hesaplarında muhasebeleştirilmiştir.

Diğer faaliyet giderleri karşılığı hareketleri	2018	2017
1 Ocak itibarıyla	23.057	9.963
Dönem içinde ödenen	(15.170)	(2.121)
Konusu kalmayan karşılık	(7.091)	-
Dönem karşılığı	2.423	15.215
31 Aralık itibarıyla	3.219	23.057

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL
TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

18. DİĞER DÖNEN VARLIKLAR VE KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Devreden KDV	10.115	5.668
Gemi işletme faaliyetlerinde kullanılan akaryakıt	2.957	2.625
Gelir tahakkukları	189	646
Diğer dönen varlıklar	3.115	1.437
Toplam diğer dönen varlıklar	16.376	10.376

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Ödenecek vergi ve fonlar	85.791	111.840
Diğer yükümlülükler	2.505	2.336
Toplam diğer kısa vadeli yükümlülükler	88.296	114.176

19. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla Grup'un dönen varlıklarda bulunan peşin ödenmiş giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Peşin ödenen giderler	41.668	40.600
Verilen sipariş avansları(*)	85.894	23.977
Toplam peşin ödenmiş giderler	127.562	64.577

(*) EPDK Kurul kararı uyarınca 2017 yılından itibaren ithalatçı şirketlere ithal ettikleri miktarın %6'sı kadarını depolama yükümlülüğü getirilmiş olup, tedarikçimiz Akfel Gaz ile yapılan sözleşme gereği bu yükümlülük kontrat miktarımız oranında şirketimize de yansıtılmaktadır. Botaş Silivri Depo'da Akfel Gaz tarafından depolanan gaz kendilerine faturalandırılmış olup; yılsonu itibarı ile 25 mcm olan miktarın değeri bilançoda stok avansında bulunmaktadır.

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla Grup'un duran varlıklarda bulunan peşin ödenmiş giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Peşin ödenen giderler	49.124	59.074
Toplam peşin ödenmiş giderler	49.124	59.074

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla dönen varlıklar içinde peşin ödenmiş giderler olarak tasnif edilen 34.421 bin TL (31 Aralık 2017: 36.546 bin TL) ile duran varlıklar içinde peşin ödenmiş giderler olarak tasnif edilen 48.509 bin TL (31 Aralık 2017: 58.647 bin TL), bayilik sözleşmeleri karşılığında ödenen peştemaliye ve yatırım katkı payları bulunmaktadır.

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL
TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

20. ERTELENMİŞ GELİRLER

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Alınan avanslar	5.001	604
Gelecek aylara ait gelirler	3.675	1.879
Toplam ertelenmiş gelirler	8.676	2.483

21. ÖZKAYNAKLAR

Şirketin 31 Aralık 2018 ve 2017 tarihlerinde ödenmiş sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

	Sahiplik oranı	31 Aralık 2018	Sahiplik oranı	31 Aralık 2017
Temel Ticaret ve Yatırım A.Ş.	%5,77	17.324	%5,77	17.324
Koç Ailesi üyeleri	%4,76	14.265	%4,76	14.265
Toplam Koç Ailesi üyeleri ve Koç Ailesi üyeleri tarafından sahip olunan şirketler	%10,53	31.589	%10,53	31.589
Koç Holding A.Ş.	%40,68	122.054	%40,68	122.054
Liquid Petroleum Gas Development Company ("LPGDC") (*)	%24,52	73.546	%24,52	73.546
Halka açık (*)	%24,27	72.811	%24,27	72.811
Nominal sermaye	%100,00	300.000	%100,00	300.000
Sermaye düzeltme farkları (**)		71.504		71.504
Düzeltilmiş sermaye		371.504		371.504

(*) Halka açık kısım içinde yer alan 2.725.041,31 TL tutarındaki pay (sermayeye oranı %0,91) LPGDC'nin %100'üne sahip olduğu Hilal Madeni Eşya Ticaret Sanayi ve Yatırım A.Ş.'ye aittir.

(**) Sermaye düzeltme farkları, sermayeye yapılan nakit ve nakit benzeri ilavelerin KGK tarafından yayımlanmış TFRS'lere göre düzeltilmiş toplam tutarları ile düzeltme öncesindeki tutarları arasındaki farkı ifade eder. Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

Kârdan ayrılmış kısıtlanmış yedekler

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşınca kadar, kanuni net kârın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan kârın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Yasal yedekler	281.741	237.241
Sermayeye eklenecek iştirak hisseleri kazançları	12.469	12.268
Toplam kârdan ayrılmış kısıtlanmış yedekler	294.210	249.509

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

21. ÖZKAYNAKLAR (DEVAMI)

Kâr Payı Dağıtımı

Halka açık şirketler, kâr payı dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kâr Payı Tebliği'ne göre yaparlar.

Ortaklıklar, kârlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kâr dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kâr payı öderler. Ayrıca, kâr paylarının eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve ara dönem finansal tablolarda yer alan kâr üzerinden nakden kâr payı avansı dağıtabilecektir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Şirket'in yasal kayıtlarında bulunan dönem kârı ve kâr dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynakların toplam tutarı, 31 Aralık 2018 itibarıyla 893.713 bin TL'dir (31 Aralık 2017: 915.341 bin TL). Bu kaynakların 209.043 bin TL'lik enflasyon düzeltme farklarından ve 10.639 bin TL'lik diğer sermaye yedeklerinden oluşan kısmı temettü olarak dağıtılması halinde vergiye tabi olacaktır.

Ödenen temettü

21 Mart 2018 tarihinde yapılan Ortaklar Olağan Genel Kurul toplantısı sonucu Şirket, 2017 yılı net dağıtılabılır kârından 44.500 bin TL tutarında II.Tertip yasal yedek akçe ayırmaya ve toplam 460.000 bin TL tutarında brüt nakit temettü dağıtmaya karar vermiştir. Bu karar doğrultusunda temettü ödemelerine 29 Mart 2018 tarihinde başlanmıştır.

- Kontrol gücü olmayan paylar:

	2018	2017
1 Ocak itibarıyla	-	1.094
Dönem faaliyet sonuçlarından kontrol gücü olmayanların payına ayrılan tutar	-	-
Kontrol gücü olmayan paylardan alınan paylar	-	(1.094)
31 Aralık itibarıyla	-	-

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların yeniden değerlendirme kazançları (kayıpları)

Yeniden değerlendirme ve sınıflandırma kazanç/kayıpları finansal varlıklardan kaynaklanmakta olup; detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Koç Finansal Hizmetler A.Ş.	122.253	213.653
	122.253	213.653

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL
TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

21.ÖZKAYNAKLAR (DEVAMI)

Yabancı para çevrim farkları

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla yabancı para çevrim farkları Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarındaki yabancı para çevrim farklarından Grup'un payına düşen tutarı ifade etmektedir.

Riskten korunma kazanç (kayıpları):

Grup bilançonun pasifinde yer alan değişken faizli ve yabancı para (USD) kredi işleminde, piyasa faizlerindeki ve kurdaki değişim nedeniyle oluşacak nakit akış riskine karşı, nakit akış riskinden korunma stratejisi uygulamaktadır. Grup, bu kapsamda gerçekleştirdiği etkinlik testi sonucunda söz konusu işlemin tamamının etkin olduğunu belirlemiştir. İlgili kredinin nakit akışları gerçekleşene kadar özkaynaklar altında "Nakit akış riskinden korunma kazançları (kayıpları)" hesabında muhasebeleştirilmekte, cari dönem gelir tablosunda bir etki yaratmamaktadır. Anapara geri ödemeleri sırasında oluşan kur farkları ise özkaynaklar altındaki "nakit akış riskinden korunma kazançları (kayıpları)" hesabından gelir tablosundaki kur farkı gelir (giderlerine) transfer edilmektedir.

Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımı olan EYAŞ'ın nakit akış riskinden korunma kazançları (kayıpları) Not 12'de açıklanmıştır.

22. HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	1 Ocak- 31 Aralık 2018	1 Ocak- 31 Aralık 2017
Yurtiçi satışlar	8.475.901	7.852.893
Yurtdışı satışlar	1.477.562	1.002.048
Satış iadeleri (-)	(10.811)	(16.549)
Satış iskontoları (-)	(388.211)	(369.116)
Toplam hasılat, net	9.554.441	8.469.276
Mal ve hizmet satışları	8.044.723	7.161.990
Ticari mal satışları	1.509.718	1.307.286
Hasılat	9.554.441	8.469.276
	1 Ocak- 31 Aralık 2018	1 Ocak- 31 Aralık 2017
Satılan mal ve hizmet maliyeti:		
İlk madde ve malzeme giderleri	7.159.923	6.223.501
Genel üretim giderleri	123.244	127.184
Personel giderleri	75.648	71.285
Amortisman giderleri	70.371	69.246
Yarı mamul stoklarındaki değişim	(295)	(819)
Mamul stoklarındaki değişim	(2.930)	(3.394)
	7.425.961	6.487.003
Satılan ticari mallar maliyeti	1.494.132	1.241.136
Toplam satışların maliyeti	8.920.093	7.728.139

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL
TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

23. GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ VE ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Genel yönetim giderleri	201.664	204.627
Pazarlama giderleri	310.756	285.377
Araştırma ve geliştirme giderleri	3.431	3.652
	515.851	493.656

a) Genel yönetim giderleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Personel giderleri	99.501	99.913
Amortisman ve itfa payları	13.308	12.442
Danışmanlık giderleri	13.225	15.445
Bilgi teknolojileri giderleri	12.910	10.464
Sigorta giderleri	7.801	8.320
Ulaşım ve servis vasıta gideri	7.301	6.709
Vergi, resim ve harçlar	6.844	5.233
Tamir, bakım ve onarım giderleri	5.401	4.551
Huzur hakkı	3.875	3.501
Dava takip, danışmanlık ve denetim giderleri	3.834	3.453
İletişim giderleri	3.761	3.439
Bağış ve yardımlar	3.189	7.328
Kira giderleri	2.540	2.556
Halkla ilişkiler etkinlikleri gideri	1.909	1.796
PTT gideri	1.261	1.613
Diğer yönetim giderleri	15.004	17.864
Toplam genel yönetim giderleri	201.664	204.627

b) Pazarlama giderleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Nakliye, dağıtım ve depolama giderleri	159.487	135.439
Satış giderleri	64.609	68.584
Personel giderleri	45.370	42.933
Reklam, tanıtım ve promosyon giderleri	22.987	21.215
Ulaşım ve servis vasıta gideri	9.832	8.856
Lisans giderleri	5.690	5.100
Amortisman ve itfa payları	2.756	3.219
Diğer pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	25	31
Toplam pazarlama giderleri	310.756	285.377

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL
TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

23. GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ VE ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ (DEVAMI)

c) Araştırma ve geliştirme giderleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Dışarıdan sağlanan araştırma ve geliştirme giderleri	3.431	3.652
Toplam araştırma ve geliştirme giderleri	3.431	3.652

24. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

	1 Ocak- 31 Aralık 2018	1 Ocak- 31 Aralık 2017
Nakliye, dağıtım ve depolama giderleri	159.487	135.439
Personel giderleri	144.871	142.846
Satış giderleri	64.609	68.584
Reklam, tanıtım ve promosyon giderleri	22.987	21.215
Ulaşım ve servis vasıta gideri	17.133	15.565
Amortisman ve itfa payları	16.064	15.661
Danışmanlık giderleri	13.225	15.445
Bilgi teknolojileri giderleri	12.910	10.464
Sigorta giderleri	7.801	8.320
Vergi, resim ve harçlar	6.844	5.233
Lisans giderleri	5.690	5.100
Tamir, bakım ve onarım giderleri	5.401	4.551
Huzur hakkı	3.875	3.501
Dava takip, danışmanlık ve denetim giderleri	3.834	3.453
İletişim giderleri	3.761	3.439
Dışarıdan sağlanan AR-GE giderleri	3.431	3.652
Bağış ve yardımlar	3.189	7.328
Kira giderleri	2.540	2.556
Halkla ilişkiler etkinlikleri gideri	1.909	1.796
Diğer	16.290	19.508
Toplam niteliklerine göre giderler	515.851	493.656

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL
TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

25. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER (GİDERLER)

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihlerinde sona eren yıllara ait esas faaliyetlerden diğer gelirler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Ticari işlemlere ilişkin kur farkı gelirleri	172.153	57.255
Kredili satışlar vade farkı gelirleri	111.175	59.014
Konusu kalmayan karşılıklar	21.556	5.472
Liman hizmet gelirleri	6.002	3.721
Kira gelirleri	5.133	3.888
Hurda satış kârı	3.839	4.395
LPG boru geçiş gelirleri	3.299	1.565
Demuraj gelirleri	732	5.767
Diğer gelir ve kârlar	7.779	17.237
Toplam esas faaliyetlerden diğer gelirler	331.668	158.314

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihlerinde sona eren yıllara ait esas faaliyetlerden diğer giderler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Ticari işlemlere ilişkin kur farkı giderleri	196.953	71.054
Fiyat revizyonu maliyet karşılığı (Not 17)	80.850	-
Kredili alışlar vade farkı gideri	69.215	43.873
Forward işlemleri rayiç değer farkı	16.015	214
Demuraj giderleri	5.727	170
Karşılık giderleri	3.512	17.005
Peştemaliye giderleri	982	1.003
Diğer gider ve zararlar	6.328	7.752
Toplam esas faaliyetlerden diğer giderler	379.582	141.071

26. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİR VE GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Maddi duran varlık satış kârları	26.793	21.939
Finansal yatırımlardan temettü gelirleri	604	296
Toplam yatırım faaliyetlerinden gelirler	27.397	22.235
	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Maddi duran varlık satış zararları	1.740	5.430
Toplam yatırım faaliyetlerinden giderler	1.740	5.430

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL
TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

27. FİNANSMAN GELİRLERİ

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihlerinde sona eren yıllara ait finansman gelirleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Kur farkı gelirleri	74.848	34.340
Faiz gelirleri	69.689	46.290
Swap işlemleri rayiç değer farkı	20.714	9.098
Toplam finansman gelirleri	165.251	89.728

28. FİNANSMAN GİDERLERİ

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihlerinde sona eren yıllara ait finansman giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Banka faiz giderleri	184.994	98.488
Kur farkı giderleri	108.176	40.617
Toplam finansman giderleri	293.170	139.105

29. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Dönem kârı vergi yükümlülüğü		
Cari kurumlar vergisi karşılığı	15.871	42.517
Eksi: Peşin ödenen vergi ve fonlar	(23.282)	(43.142)
Dönem kârı vergi yükümlülüğü	(7.411)	(625)
Vergi giderleri	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
- Cari dönem kurumlar vergisi	(15.871)	(42.517)
- Ertelenmiş vergi	(5.507)	(1.227)
Toplam	(21.378)	(43.744)

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

29. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (DEVAMI)

Kurumlar vergisi

Grup, Türkiye’de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Grup’un cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıl zararları ve tercih edildiği takdirde kullanılan yatırım indirimleri) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

2018 yılında uygulanan efektif kurumlar vergisi oranı %22’dir (2017: %20).

Türkiye’de geçici vergi üçer aylık dönemler itibarıyla hesaplanmakta ve tahakkuk ettirilmektedir. 2018 yılı kurum kazançlarının geçici vergi dönemleri itibarıyla vergilendirilmesi aşamasında kurum kazançları üzerinden hesaplanması gereken geçici vergi oranı %22’dir (2017: %20). Zararlar gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kârdan düşülmek üzere, maksimum 5 yıl taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak önceki yıllarda oluşan kârlardan düşülemez.

Türkiye’de vergi değerlendirmesiyle ilgili kesin ve kati bir mutabakatlaşma prosedürü bulunmamaktadır. Şirketler ilgili yılın hesap kapama dönemini takip eden yılın 1-25 Nisan tarihleri arasında vergi beyannamelerini hazırlamaktadır. Vergi Dairesi tarafından bu beyannameler ve buna baz olan muhasebe kayıtları 5 yıl içerisinde incelenerek değiştirilebilir.

Ertelenmiş vergi

Grup, ertelenmiş vergi varlıklarını ve yükümlülüklerini, finansal durum tablosu kalemlerinin KGK tarafından yayımlanan TFRS’ler uyarınca düzenlenmiş ve yasal finansal tabloları arasındaki farklı değerlendirilmeleri sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Söz konusu geçici farklar genellikle gelir ve giderlerin, TFRS’ler ve Vergi Kanunlarına göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesinden kaynaklanmaktadır.

5 Aralık 2017 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren 7061 sayılı “Bazı Vergi kanunları ile Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun” kapsamında 2018, 2019 ve 2020 yılları için kurumlar vergisi oranı %20’den %22’ye çıkarılmıştır. Söz konusu kanun kapsamında, 31 Aralık 2018 tarihli konsolide finansal tablolarda ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri, geçici farkların 2018, 2019 ve 2020 yıllarında vergi etkisi oluşturacak kısmı için %22 vergi oranı ile, geçici farkların 2021 ve sonraki dönemlerde vergi etkisi oluşturacak kısmı için ise %20 oranı ile hesaplanmıştır (31 Aralık 2017: %20).

Ertelenmiş vergi (varlıkları) yükümlülükleri:	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Maddi duran varlıkların amortisman/diğer maddi olmayan varlıkların itfa farkları	44.033	40.646
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların yeniden değerlendirme farkları	6.434	11.245
Kıdem tazminatı karşılıkları	(6.676)	(5.846)
Stok değerlendirme farkları	(4.585)	238
Diğer	7.866	(2.345)
	47.072	43.938

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL
TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

29. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (DEVAMI)

Türkiye'de işletmelerin konsolide vergi iadesi beyan edememeleri sebebiyle, ertelenmiş vergi varlıkları olan bağlı ortaklıklar, ertelenmiş vergi yükümlülükleri olan bağlı ortaklıklar ile netleştirilmez ve ayrı olarak gösterilir.

	31 Aralık 2018			31 Aralık 2017		
	Ertelenmiş vergi			Ertelenmiş vergi		
	Varlıklar	Yükümlülükleri	Net	Varlıklar	Yükümlülükleri	Net
Aygaz A.Ş.	(18.249)	64.981	46.732	(15.744)	59.373	43.629
Akpa A.Ş.	(1.114)	512	(602)	(890)	205	(685)
Aygaz Doğal Gaz	(659)	1.601	942	(555)	1.549	994
	(20.022)	67.094	47.072	(17.189)	61.127	43.938

Devam eden faaliyetlerden ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2018	2017
1 Ocak itibarıyla	43.938	39.502
Gelir tablosu ile ilişkilendirilen	5.507	1.227
Özkaynaklar ile ilişkilendirilen	(2.373)	3.209
- Muhasebe politikalarındaki değişikliklerin etkisi	(94)	-
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıplar)	381	254
- Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar (kayıpların) etkisi	(4.813)	2.955
- Nakit akış riskinden korunma kazançları (kayıpların) etkisi	2.153	-
31 Aralık itibarıyla	47.072	43.938

Vergi karşılığının mutabakatı:

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Vergi öncesi kâr	249.761	620.763
Gelir vergisi oranı	%22	%20
Beklenen vergi gideri	(54.947)	(124.153)
Vergi etkisi:		
- vergiye tabi olmayan gelirler -		
(özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar)	61.917	77.722
- indirim ve istisnalar	13.167	8.719
- yasal vergi oranı değişikliğinin		
ertelenmiş vergi tutarı üzerindeki etkisi	3.277	95
- kanunen kabul edilmeyen giderler	(5.564)	(1.621)
- üzerinden vergi varlığı ayrılmamış farklar	(39.294)	(5.254)
- diğer	66	748
Kâr veya zarar tablosundaki vergi karşılığı gideri	(21.378)	(43.744)

30. HİSSE BAŞINA KAZANÇ

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Dönem boyunca mevcut hisselerin ortalama sayısı (bin adet)	300.000	300.000
Ana şirket hissedarlarına ait net dönem kâr	228.383	577.019
Bin adet pay başına kâr (TL)	0,761277	1,923397

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

31. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Bir şirketin ilişkili şirket olarak tanımlanması, şirketlerden birinin diğeri üzerinde kontrol gücüne sahip olması veya ilgili şirketin finansal ve idari kararlarını oluşturmada önemli bir etkisi olmasına bağlı olarak belirlenmektedir. Şirket, ana ortağı Koç Holding A.Ş., Koç Ailesi ve Koç Ailesi'nin sahip olduğu şirketler tarafından kontrol edilmektedir. Finansal tablolar için hissedar şirketleri, hissedarlar ve finansal yatırımlar ile diğeri Grup şirketlerinin bakiyeleri ayrı kalemler olarak gösterilmiş ve bu şirketler, ilişkili şirketler olarak adlandırılmıştır. 31 Aralık 2018 tarihinde, konsolide bilanço ilişkili taraflara diğeri borçlar içerisinde 1.052 bin TL (31 Aralık 2017: 863 bin TL) Koç grubu dışındaki ortaklara temettü borcu bulunmaktadır.

31 Aralık 2018				
		Alacaklar		Borçlar
İlişkili taraflarla olan bakiyeler	Ticari	Ticari olmayan	Ticari	Ticari olmayan
Grup şirketleri (*)				
Demir Export A.Ş.	15.901	-	-	-
Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.	6.922	-	64.272	-
Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.	1.681	-	91	-
Demir Export A.Ş. - Fernas İnşaat A.Ş. Adi Ortaklığı	1.431	-	-	-
Ram Dış Ticaret A.Ş.	1.104	-	449	-
Arçelik A.Ş.	402	-	-	-
Körfez Hava Ulaştırma A.Ş.	363	-	-	-
Opet Petrolcülük A.Ş.	354	-	52.925	-
Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş.	337	-	-	-
Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş. (**)	-	-	9.011	-
Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	-	-	5.621	-
Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş.	-	-	3.349	-
Diğer	1.965	-	2.936	-
Ortaklar				
Koç Holding A.Ş.	-	-	6.617	-
Özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilen yatırımlar				
Entek Elektrik Üretimi A.Ş.	1	-	-	-
	30.461	-	145.271	-
31 Aralık 2017				
		Alacaklar		Borçlar
İlişkili taraflarla olan bakiyeler	Ticari	Ticari olmayan	Ticari	Ticari olmayan
Grup şirketleri (*)				
Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.	12.920	-	88.413	-
Demir Export A.Ş.	12.402	-	8	-
Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.	1.968	-	-	-
Arçelik A.Ş.	1.205	-	-	-
Demir Export A.Ş. - Fernas İnşaat A.Ş. Adi Ortaklığı	966	-	-	-
Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş.	879	-	-	-
Körfez Hava Ulaştırma A.Ş.	781	-	-	-
Opet Petrolcülük A.Ş.	295	-	40.375	-
Ram Dış Ticaret A.Ş.	-	-	13.651	-
Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş. (**)	-	-	6.758	-
Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	-	-	4.439	-
Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş.	-	-	2.654	-
Diğer	1.921	-	3.971	-
Ortaklar				
Koç Holding A.Ş.	-	-	5.642	-
Özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilen yatırımlar				
Entek Elektrik Üretimi A.Ş.	6.017	-	-	-
	39.354	-	165.911	-

(*) Grup şirketleri Koç Grubu şirketlerini içermektedir.

(**) Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş. ("Zer") Grup'a çeşitli kalemlerde (duran varlık, hammadde, çeşitli hizmet alımları) satın alma hizmeti vermektedir. Bilanço tarihi itibarıyla ticari borçlar kalemi Grup'un aracılık hizmeti çerçevesinde tedarikçi şirketlerine ödemekle yükümlü olduğu tutar ve Zer'e aracılık faaliyetleri ile ilgili ödenecek komisyon tutarından oluşmaktadır.

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

**31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL
TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)**

31. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (DEVAMI)

	Alımlar (Mal)	Satışlar (Mal)	Alımlar (Hizmet)	Satışlar (Hizmet)
İlişkili taraflarla olan işlemler				
Grup şirketleri (*)				
Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.	1.023.954	254.846	6.310	2.067
Opet Petrolcülük A.Ş.(**) (***)	313.193	5.145	122.328	-
Ram Dış Ticaret A.Ş.	36.452	-	117	-
Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş.	15.867	41	19.051	-
Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş.	144	379	969	-
Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	18	100	10.730	-
Arçelik A.Ş.	1	3.914	-	-
Körfez Hava Ulaştırma A.Ş.	-	13.742	-	-
Demir Export A.Ş.	-	71.444	-	-
Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.	-	24.564	-	-
Tat Gıda Sanayi A.Ş.	-	44	-	-
Setur Servis Turistik A.Ş.	-	80	4.214	-
Tanı Pazarlama ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	-	13	2.740	-
Diğer	6.943	32.918	3.956	-
Ortaklar				
Koç Holding A.Ş. (****)	-	62	13.608	-
Temel Ticaret ve Yatırım A.Ş.	-	4	3	-
Koç Ailesi üyeleri	-	103	-	-
Özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilen yatırımlar				
Entek Elektrik Üretimi A.Ş.	-	25.004	2.321	-
	1.396.572	432.403	186.347	2.067
1 Ocak - 31 Aralık 2017				
İlişkili taraflarla olan işlemler	Alımlar (Mal)	Satışlar (Mal)	Alımlar (Hizmet)	Satışlar (Hizmet)
Grup şirketleri (*)				
Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.	970.425	439.566	3.814	-
Opet Petrolcülük A.Ş.(**) (***)	225.417	3.634	108.402	-
Ram Dış Ticaret A.Ş.	34.739	-	55	-
Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş.	20.725	97	20.418	-
Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	202	59	8.254	-
Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş.	5	604	708	-
Arçelik A.Ş.	2	13.033	-	-
Demir Export A.Ş.	-	51.958	7	-
Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.	-	20.021	-	-
Tat Gıda Sanayi A.Ş.	-	12.320	-	-
Setur Servis Turistik A.Ş.	-	59	8.520	-
Tanı Pazarlama ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	-	10	2.773	-
Diğer	4.995	30.655	3.233	-
Ortaklar				
Koç Holding A.Ş. (****)	-	52	15.602	-
Temel Ticaret ve Yatırım A.Ş.	-	3	-	-
Koç Ailesi üyeleri	-	62	-	-
Özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilen yatırımlar				
Entek Elektrik Üretimi A.Ş.	8	67.307	4.289	-
	1.256.518	639.440	176.075	

(*) Grup şirketleri Koç Grubu şirketlerini içermektedir.

Hizmet alımları içerisinde gösterilen Opet istasyonlarında satılan gaza ilişkin Opet'e ödenen komisyon giderleri 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla 120.847 bin TL'dir (31 Aralık 2017: 107.826 bin TL). Söz konusu komisyon giderleri satışların bir parçası olarak değerlendirilerek, kâr veya zarar tablosu içerisinde satış indirimleri olarak gösterilmiştir.

(***) İlişkili taraflarla olan işlemler tablosunda yer almamakla birlikte Aygaz ile Opet arasındaki "Akaryakıt İstasyonlarında Otogaz Satışına Yönelik Sözleşme" kapsamında; istasyon bazında ve münhasıran akaryakıt ve otogaz satışlarını gerçekleştirmek üzere, taraflarca mutabakata varılarak bayilere peştemaliye ödemeleri ve/veya satışa yönelik altyapı yatırımları yapılmaktadır. Yapılan ödemeler finansal durum tablosunda peşin ödenen giderler kaleminde tasnif edilmekte olup, bayi sözleşmeleri süreleri esas alınarak dönemsel olarak giderleştirilmektedir. Opet'e, istasyonlarında otogaz satışı yapan Aygaz bayileri için ortalama 5 yıllık satış sözleşmeleri karşılığında 2018 yılında 22.235 bin TL tutarında peştemaliye ve yatırım katkı payı ödemesi gerçekleştirmiştir (2017 : 30.856 bin TL).

(****) Ana ortak Koç Holding A.Ş.'nin bünyesindeki şirketlere finans, hukuk, planlama, vergi, üst yönetim gibi konularda sunduğu hizmetlerin karşılığı olarak, personel ve üst yönetim giderleri dahil olmak üzere Koç Holding A.Ş. nezdinde hizmet sunulan şirketlerde ilgili olarak oluşan giderlerin, Transfer Fiyatlaması Yoluyla Örtülü Kazanç Dağıtım Hakkında 1 Seri No.lu Genel Tebliğin "11- Grup İç Hizmetler" düzenlemesi çerçevesinde dağıtımı sonucunda fatura edilen hizmet bedelini içermektedir.

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

31. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (DEVAMI)

1 Ocak - 31 Aralık 2018				
İlişkili taraflarla olan kira ve maddi duran varlık işlemleri	Kira geliri	Kira gideri	Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımı	Maddi duran varlık satışı
Grup şirketleri (*)				
Opet Petrolcülük A.Ş.	573	20	33	-
Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş.	-	8.436	4.093	396
Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	-	-	9.153	-
Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş.	-	-	65	-
Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.	-	-	-	17.800
Arçelik A.Ş.	-	-	78	-
Diğer	-	-	149	-
Ortaklar				
Koç Ailesi üyeleri	-	754	-	-
Temel Ticaret ve Yatırım A.Ş.	-	800	-	-
	573	10.010	13.571	18.196
1 Ocak - 31 Aralık 2017				
İlişkili taraflarla olan kira ve maddi duran varlık işlemleri	Kira geliri	Kira gideri	Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımı	Maddi duran varlık satışı
Grup şirketleri (*)				
Opet Petrolcülük A.Ş.	566	25	-	-
Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş.	-	6.963	883	211
Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	-	-	7.424	1
Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş.	-	-	384	-
Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.	-	16	-	-
Arçelik A.Ş.	-	-	65	-
Diğer	-	1	-	6
Ortaklar				
Koç Ailesi üyeleri	-	670	-	-
Temel Ticaret ve Yatırım A.Ş.	-	703	-	-
	566	8.378	8.756	218

(*) Grup şirketleri Koç Grubu şirketlerini içermektedir.

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL
TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

31. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (DEVAMI)

1 Ocak - 31 Aralık 2018				
İlişkili taraflarla olan finansal ve diğer işlemler	Finansal gelir	Finansal gider	Diğer gelir	Diğer Gider
Grup şirketleri (*)				
Yapı Kredi Bankası A.Ş.	117.393	49.160	-	-
Vehbi Koç Vakfı	-	-	-	711
Opet Petrolcülük A.Ş.	-	-	72	-
Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.	-	-	533	-
Ram Dış Ticaret A.Ş.	-	-	550	364
Tat Gıda Sanayi A.Ş.	-	-	22	-
Rahmi Koç Müzesi	-	-	-	1.800
Koç Üniversitesi	-	-	-	415
Diğer	-	-	360	75
	117.393	49.160	1.537	3.365
1 Ocak - 31 Aralık 2017				
İlişkili taraflarla olan finansal ve diğer işlemler	Finansal gelir	Finansal gider	Diğer gelir	Diğer Gider
Grup şirketleri (*)				
Yapı Kredi Bankası A.Ş.	55.191	17.113	-	-
Vehbi Koç Vakfı	-	-	-	6.503
Opet Petrolcülük A.Ş.	-	-	-	1.020
Ram Dış Ticaret A.Ş.	-	-	275	351
Tat Gıda Sanayi A.Ş.	-	-	21	-
Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş.	-	-	14	272
Rahmi Koç Müzesi	-	-	-	10
Koç Üniversitesi	-	-	-	360
Diğer	-	-	3	413
	55.191	17.113	313	8.929
Bankadaki mevduatlar			31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Grup şirketleri (*)				
Yapı Kredi Bankası A.Ş.			545.618	389.735
Kredi kartı alacakları			31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Grup şirketleri (*)				
Yapı Kredi Bankası A.Ş.			58.286	44.220
Alınan krediler			31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Grup şirketleri (*)				
Yapı Kredi Bankası A.Ş.			90.613	24.331

(*) Grup şirketleri Koç Grubu şirketlerini içermektedir.

Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar:

Şirket, üst düzey yönetim kadrosunu yönetim kurulu üyeleri, genel müdür, genel müdür yardımcıları ve genel müdüre doğrudan bağlı direktörler olarak belirlemiştir.

Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar tutarı, maaş, primler, SGK işveren primi, işsizlik işveren primi ile yönetim kurulu üyelerine ödenen huzur haklarını içermektedir.

Şirket'in 31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yılda üst düzey yöneticilerine sağladığı faydalar toplamı 41.496 bin TL'dir (31 Aralık 2017: 36.723 bin TL). Bu tutarın 1.581 bin TL'lik kısmı üst düzey yöneticilere işten ayrılmalarından dolayı yapılan ödemelerden olup, kalan tutar kısa vadeli faydalardan oluşmaktadır (31 Aralık 2017: Yoktur).

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

32. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

a) Sermaye riski yönetimi

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek ve Grup'un faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir. Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Şirket sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Sektördeki diğer şirketlere paralel olarak Grup sermayeyi net finansal borç/özkaynak oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam özkaynağa bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam finansal borç tutarından düşülmesiyle hesaplanır.

Risk yönetimi, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar doğrultusunda merkezi bir hazine bölümü tarafından yürütülmektedir. Risk politikalarına ilişkin olarak ise Grup'un hazine bölümü tarafından finansal risk tanımlanır, değerlendirilir ve Grup'un operasyon üniteleri ile birlikte çalışmak suretiyle riskin azaltılmasına yönelik araçlar kullanılır. Yönetim Kurulu tarafından risk yönetimine ilişkin olarak gerek yazılı genel bir mevzuat gerekse döviz kuru riski, faiz riski, kredi riski, türev ürünlerinin ve diğer türevsel olmayan finansal araçların kullanımı ve likidite fazlalığının nasıl değerlendirileceği gibi çeşitli risk türlerini kapsayan yazılı prosedürler oluşturulur.

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Toplam kısa ve uzun vadeli borçlanmalar	1.401.015	973.270
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri	(648.010)	(593.172)
Net finansal borç	753.005	380.098
Toplam özkaynaklar	2.502.410	2.923.063
Finansal net borç/özkaynak oranı	%30,1	%13,0

b) Finansal risk faktörleri

Grup faaliyetleri nedeniyle piyasa riski (kur riski, gerçeğe uygun değer faiz oranı riski, faiz oranı riski ve fiyat riski), kredi riski ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Grup'un risk yönetimi programı genel olarak mali piyasalardaki belirsizliğin, Grup finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır. Grup, çeşitli finansal risklerden korunmak amacı ile türev ürünleri kullanmaktadır.

b.1) Kredi riski yönetimi

Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle Grup'a finansal bir kayıp oluşturmaya riski, kredi riski olarak tanımlanır. Grup, işlemlerini yalnızca kredi güvenilirliği olan taraflarla gerçekleştirme ve mümkün olduğu durumlarda, yeterli teminat elde etme yoluyla kredi riskini azaltmaya çalışmaktadır. Grup'un maruz kaldığı kredi riskleri ve müşterilerin kredi durumları devamlı olarak izlenmektedir. Kredi riski, müşteriler için belirlenen ve risk yönetimi kurulu tarafından her yıl incelenen ve onaylanan sınırlar aracılığıyla kontrol edilmektedir.

Ticari alacaklar, çeşitli sektör ve coğrafi alanlara dağılmış, çok sayıdaki bayi ve müşteriyi kapsamaktadır ve Grup yönetimi tarafından sürekli kredi değerlendirmeleri yapılmaktadır.

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL
TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

32. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri

	Alacaklar					
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat	Kredi kartı alacakları
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf		
31 Aralık 2018						
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (*)	30.461	418.422	-	3.146	589.377	58.410
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	223.988	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	30.461	356.959	-	3.146	589.377	58.410
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	62.003	-	-	-	-
- Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	3.313	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	27.398	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(27.398)	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Beklenen kredi zararları (-)	-	(540)	-	-	-	-

(*) Elde bulundurulmuş teminatlar ve kredi güvenilirliğinde artış sağlayan diğer unsurlar dikkate alınmaksızın, bilanço tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riskini gösteren tutarlardır.

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

32. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri

	Alacaklar					
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat	Kredi kartı alacakları
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf		
31 Aralık 2017						
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (*)	39.354	545.766	-	7.434	546.687	46.023
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	366.075	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	39.354	501.072	-	7.434	546.687	46.023
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	44.694	-	-	-	-
- Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	6.256	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	25.626	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(25.626)	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Beklenen kredi zararları (-)	-	-	-	-	-	-

(*) Elde bulundurulmuş teminatlar ve kredi güvenilirliğinde artış sağlayan diğer unsurlar dikkate alınmaksızın, bilanço tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riskini gösteren tutarlardır.

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL
TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

32. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

31 Aralık 2018	Ticari alacaklar	Diğer alacaklar	Bankalardaki mevduat	Türev araçlar	Diğer	Toplam
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	51.477	-	-	-	-	51.477
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	7.700	-	-	-	-	7.700
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	2.544	-	-	-	-	2.544
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	282	-	-	-	-	282
Toplam vadesi geçen alacaklar	62.003	-	-	-	-	62.003
Teminat vs. ile güvence altına alınmış kısım	3.313	-	-	-	-	3.313

31 Aralık 2017	Ticari alacaklar	Diğer alacaklar	Bankalardaki mevduat	Türev araçlar	Diğer	Toplam
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	37.530	-	-	-	-	37.530
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	6.648	-	-	-	-	6.648
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	232	-	-	-	-	232
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	284	-	-	-	-	284
Toplam vadesi geçen alacaklar	44.694	-	-	-	-	44.694
Teminat vs. ile güvence altına alınmış kısım	6.256	-	-	-	-	6.256

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

32. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

b.2) Likidite risk yönetimi

Likidite riski yönetimi ile ilgili esas sorumluluk, Yönetim Kurulu'na aittir. Yönetim Kurulu, Grup Yönetiminin kısa, orta ve uzun vadeli fonlama ve likidite gereklilikleri için, uygun bir likidite riski yönetimi oluşturmuştur. Grup, likidite riskini tahmini ve fiili nakit akımlarını düzenli olarak takip etmek ve finansal varlık ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlamak suretiyle yönetir.

Aşağıdaki tablo, Grup'un finansal yükümlülüklerinin vade dağılımını göstermektedir. Türev olmayan finansal yükümlülükler iskonto edilmeden ve ödenmesi gereken en erken tarihler esas alınarak hazırlanmıştır. Türev finansal yükümlülükler ise iskonto edilmemiş net nakit giriş ve çıkışlarına göre düzenlenmiştir. Vadeli işlem araçları brüt ödenmesi gereken vadeli işlemler için net olarak ödenir ve iskonto edilmemiş, brüt nakit giriş ve çıkışları üzerinden realize edilir. Alacaklar veya borçlar sabit olmadığı zaman açıklanan tutar, rapor tarihindeki getiri eğrilerinden elde edilen faiz oranı kullanılarak belirlenir.

31 Aralık 2018						
Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar (*)	1.401.015	1.764.830	182.896	434.995	1.146.939	-
Ticari borçlar	559.653	559.653	559.653	-	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	48.357	48.357	48.357	-	-	-
Diğer borçlar	107.625	107.625	1.511	-	-	106.114
Diğer yükümlülükler	88.296	88.296	88.296	-	-	-
	2.204.946	2.568.761	880.713	434.995	1.146.939	106.114
31 Aralık 2018						
Türev finansal araçlar (*)	Kayıtlı Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev nakit girişleri		168.890	41.244	52.909	74.737	-
Türev nakit çıkışları		(118.705)	(40.135)	(34.085)	(44.485)	-
Türev finansal araçlar, net	63.184	50.185	1.109	18.824	30.252	-

(*) Belirtilen tutarlar kontrata bağlı iskonto edilmemiş nakit akışlarıdır.

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL
TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

32. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

31 Aralık 2017						
Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar (*)	973.270	1.142.488	257.876	151.516	733.096	-
Ticari borçlar	670.034	670.034	670.034	-	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	53.191	53.191	53.191	-	-	-
Diğer borçlar	99.180	99.180	1.577	-	-	97.603
Diğer yükümlülükler	114.176	114.176	114.176	-	-	-
	1.909.851	2.079.069	1.096.854	151.516	733.096	97.603
31 Aralık 2017						
Türev finansal araçlar (*)	Kayıtlı Değeri	Sözleşme uyarınca nakit akışı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1 yıl - 5 yıl arası	5 yıl ve üzeri
Türev nakit girişleri		188.407	60.350	38.217	89.840	-
Türev nakit çıkışları		(177.049)	(60.941)	(37.538)	(78.570)	-
Türev finansal araçlar, net	31.626	11.358	(591)	679	11.270	-

(*) Belirtilen tutarlar kontrata bağlı iskonto edilmemiş nakit akışlarıdır.

b.3) Piyasa riski yönetimi

Grup'un faaliyetleri öncelikle, aşağıda ayrıntılarına yer verildiği üzere, döviz kurundaki ve faiz oranındaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır. Döviz kuru ve faiz oranıyla ilişkilendirilen riskleri kontrol altında tutabilmek için Grup, aşağıdakilerin de dahil olduğu türev niteliğinde olan çeşitli finansal araçlar kullanmaktadır:

1. yabancı para cinsinden olan borçlardan doğan döviz kuru riskini kontrol altında tutabilmek için yapılan vadeli döviz alım sözleşmeleri
2. yabancı para cinsinden olan borçlardan doğan döviz kuru riskini kontrol altında tutabilmek için yapılan döviz opsiyon anlaşmaları
3. yabancı para cinsinden borçlardan doğan döviz ve faiz riskini kontrol altında tutabilmek için yapılan anapara ve faiz takas anlaşmaları

Piyasa riskleri ayrıca, duyarlılık analizleri ve stres senaryoları ile de değerlendirilmektedir.

Cari yılda Grup'un maruz kaldığı piyasa riskinde veya maruz kalınan riskleri yönetim ve ölçüm yöntemlerinde, önceki yıla göre bir değişiklik olmamıştır.

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

32. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

b.3.1) Kur riski yönetimi

Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Kur riski, onaylanmış politikalara dayalı olarak yapılan vadeli döviz alım/satım sözleşmeleri ile yönetilmektedir.

Grup'un yabancı para cinsinden parasal ve parasal olmayan varlıklarının ve yükümlülüklerinin bilanço tarihi itibarıyla dağılımı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2018	Toplam TL karşılığı	ABD Doları TL karşılığı	Avro TL karşılığı	Diğer
1. Ticari alacaklar	75.344	72.588	2.756	-
2.a Parasal finansal varlıklar	207.243	206.415	659	169
2.b Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	2.540	2.441	99	-
4. Dönen varlıklar	285.127	281.444	3.514	169
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-
6.a Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-
6.b Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-
8. Duran varlıklar	-	-	-	-
9. Toplam varlıklar	285.127	281.444	3.514	169
10. Ticari borçlar	(355.212)	(353.592)	(1.540)	(80)
11. Finansal yükümlülükler	(67.592)	(67.592)	-	-
12.a Parasal olan diğer yükümlülükler	(178.610)	(178.610)	-	-
12.b Parasal olmayan diğer yükümlülükler	(1.291)	(1.291)	-	-
13. Kısa vadeli yükümlülükler	(602.705)	(601.085)	(1.540)	(80)
14. Ticari borçlar	-	-	-	-
15. Finansal yükümlülükler	(139.414)	(139.414)	-	-
16.a Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
16.b Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun vadeli yükümlülükler	(139.414)	(139.414)	-	-
18. Toplam yükümlülükler	(742.119)	(740.499)	(1.540)	(80)
19. Bilanço dışı döviz cinsinden türev araçların net varlık/ yükümlülük pozisyonu (19a-19b)	118.370	118.370	-	-
19.a Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	118.370	118.370	-	-
19.b Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-
20. Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu (9+18+19)	(338.622)	(340.685)	1.974	89
21. Parasal kalemlerin net yabancı para varlık/ yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a+10+11+12a+14+15+16a)	(458.241)	(460.205)	1.875	89
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-
23. Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-
24. Döviz yükümlülüklerin hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-
25. İhracat	1.506.236	1.488.788	17.448	-
26. İthalat	4.700.470	4.691.371	8.450	649

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

32. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

31 Aralık 2017	Toplam TL karşılığı	ABD Doları TL karşılığı	Avro TL karşılığı	Diğer
1. Ticari alacaklar	80.040	75.617	4.423	-
2.a Parasal finansal varlıklar	165.189	164.662	396	131
2.b Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	386	312	74	-
4. Dönen varlıklar	245.615	240.591	4.893	131
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-
6.a Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-
6.b Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-
8. Duran varlıklar	-	-	-	-
9. Toplam varlıklar	245.615	240.591	4.893	131
10. Ticari borçlar	(425.698)	(423.268)	(2.326)	(104)
11. Finansal yükümlülükler	(48.381)	(48.381)	-	-
12.a Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
12.b Parasal olmayan diğer yükümlülükler	(105)	(105)	-	-
13. Kısa vadeli yükümlülükler	(474.184)	(471.754)	(2.326)	(104)
14. Ticari borçlar	-	-	-	-
15. Finansal yükümlülükler	(147.104)	(147.104)	-	-
16.a Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
16.b Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	--
17. Uzun vadeli yükümlülükler	(147.104)	(147.104)	-	-
18. Toplam yükümlülükler	(621.288)	(618.858)	(2.326)	(104)
19. Bilanço dışı döviz cinsinden türev araçların net varlık/ yükümlülük pozisyonu (19a-19b)	179.165	179.165	-	-
19.a Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	179.165	179.165	-	-
19.b Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-
20. Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu(9+18+19)	(196.508)	(199.102)	2.567	27
21. Parasal kalemlerin net yabancı para varlık/ yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a+10+11+12a+14+15+16a)	(375.954)	(378.474)	2.493	27
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-
23. Döviz varlıklarının hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-
24. Döviz yükümlülüklerinin hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-
25. İhracat	1.022.953	1.007.742	15.211	-
26. İthalat	3.145.959	3.131.351	13.697	911

Döviz cinsinden sahip olunan varlık ve yükümlülüklerin tutarları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Varlıklar	285.127	245.615
Yükümlülükler	(742.119)	(621.288)
Net bilanço pozisyonu	(456.992)	(375.673)
Türev araçların net pozisyonu	118.370	179.165
Yabancı para net pozisyonu	(338.622)	(196.508)
Doğal hedge kapsamındaki stoklar (*)	320.769	262.730
Doğal hedge sonrası net yabancı para pozisyonu	(17.853)	66.222

(*) Grup, net yabancı para finansal yükümlülüklerden ötürü ortaya çıkan kur riskini, ürün satış fiyatlarına döviz kuru değişimlerini yansıtmak ("doğal hedge") suretiyle sınırlandırmaktadır. 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Grup'un sahip olduğu toplam LPG stokları tutarı 320.769 bin TL'dir (31 Aralık 2017 - 262.730 bin TL).

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

32. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

Kur riskine duyarlılık:

Grup, başlıca ABD Doları ve AVRO cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır.

Aşağıdaki tablo Grup'un ABD Doları ve AVRO kurlarındaki %10'luk artışa ve azalışa olan duyarlılığını göstermektedir. %10'luk oran, üst düzey yöneticilere Grup içinde kur riskinin raporlanması sırasında kullanılan oran olup, söz konusu oran yönetimin döviz kurlarında beklediği olası değişikliği ifade etmektedir. Duyarlılık analizi sadece yıl sonundaki açık yabancı para cinsinden parasal kalemleri kapsar ve söz konusu kalemlerin yıl sonundaki %10'luk kur değişiminin etkilerini gösterir. Bu analiz, dış kaynaklı krediler ile birlikte Grup içindeki yurt dışı faaliyetler için kullanılan, krediyi alan ve de kullanan tarafların fonksiyonel para birimi dışındaki kredilerini kapsamaktadır.

Pozitif değer, kâr/zararda ve diğer özkaynak kalemlerindeki artışı ifade eder.

	31 Aralık 2018			
	Kâr (Zarar)		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları kurunun %10 değişmesi halinde				
ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(46.021)	46.021	(46.021)	46.021
ABD Doları riskinden korunan kısım	11.837	(11.837)	11.837	(11.837)
ABD Doları net etki	(34.184)	34.184	(34.184)	34.184
Avro kurunun %10 değişmesi halinde				
Avro net varlık/yükümlülüğü	188	(188)	188	(188)
Avro riskinden korunan kısım	-	-	-	-
Avro net etki	188	(188)	188	(188)
Toplam	(33.996)	33.996	(33.996)	33.996
	31 Aralık 2017			
	Kâr (Zarar)		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları kurunun %10 değişmesi halinde				
ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(37.847)	37.847	(37.847)	37.847
ABD Doları riskinden korunan kısım	17.917	(17.917)	17.917	(17.917)
ABD Doları net etki	(19.930)	19.930	(19.930)	19.930
Avro kurunun %10 değişmesi halinde				
Avro net varlık/yükümlülüğü	249	(249)	249	(249)
Avro riskinden korunan kısım	-	-	-	-
Avro net etki	249	(249)	249	(249)
Toplam	(19.681)	19.681	(19.681)	19.681

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

32. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

Vadeli döviz alım/satım sözleşmeleri

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Grup'un vadeli alım/satım sözleşmeleri yoktur.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Grup'un vadeli alım/satım sözleşmeleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

					31 Aralık 2017
Vade aralığı	Parite aralığı	Kontrat tipi	İşlemler	Toplam tutar	Para birimi
19 gün	3,6347-3,9290	Forward	TL Satar ABD Doları Alır	16.000	ABD Doları

Swap sözleşmeleri

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Grup'un %13,415 sabit faizli 65.250 bin TL karşılığında, 6 aylık USDLIBOR + %2,4 değişken faizli 22.500 bin ABD Doları swap sözleşmesi mevcuttur

(2017: 31.500 bin ABD Doları). Swap işlemi 6 ayda bir faiz ödemeli olup; 2018 yılı içinde toplamda 9.000 bin ABD Doları anapara geri ödemesi yapılmıştır (2017 yoktur). İşlemin vade sonu 24 Haziran 2021'de son taksit ödemesi yapılacaktır.

Emtia Swabı

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Grup'un emtia swap işlemi toplam 20 bin ton propan (Sonatrach FOB Bethioua) stoğu için yapılmış ve Şubat 2019 kontratı olup işlemin ağırlıklı ortalama sabit fiyatı 392 ABD Doları/tondur.

b.3.2) Faiz oranı riski yönetimi

Faiz oranlarındaki değişimlerin faiz getiren varlık ve yükümlülükler üzerindeki etkisi, Grup'u faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Söz konusu risk, Grup tarafından, faiz oranı takas sözleşmeleri ve vadeli faiz oranı sözleşmeleri yoluyla sabit ve değişken oranlı borçlar arasında uygun bir dağılım yapmak suretiyle yönetilmektedir. Riskten korunma stratejileri, faiz oranı beklentisi ve tanımlı olan risk ile uyumlu olması için düzenli olarak değerlendirilmektedir. Böylece optimal riskten korunma stratejisi oluşturulurken, gerek bilanço pozisyonunun gözden geçirilmesi gerekse faiz harcamalarının farklı faiz oranlarında kontrol altında tutulması amaçlanmaktadır.

Grup'un faiz oranına duyarlı finansal araçlarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

Faiz pozisyonu tablosu

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Sabit faizli araçlar		
Vadeli mevduatlar	550.367	524.703
Kredi ve tahviller	1.188.028	707.190
Değişken faizli finansal araçlar		
Kredi ve tahviller	207.006	255.627

Değişken faizli finansal araçlar için 31 Aralık 2018 tarihinde mevcut tüm para birimleri cinsinden olan faiz 100 baz puan yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, değişken faizli kredilerden ve vadeli mevduatlardan oluşan yüksek/düşük faiz geliri/gideri sonucu vergi öncesi dönem kârı 319 bin TL (2017: 463 bin TL) daha düşük/yüksek olacaktır.

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

32. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

Finansal araçların kategorileri ve makul değerleri

31 Aralık 2018	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal varlıklar	Krediler ve alacaklar	Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal yükümlülükler	Defter değeri	Not
Finansal varlıklar							
Nakit ve nakit benzerleri	648.010	-	-	-	-	648.010	4
Ticari alacaklar	-	448.883	-	-	-	448.883	8,31
Diğer finansal varlıklar	-	-	285.647	1.449	-	287.096	5
Diğer alacaklar	-	3.146	-	-	-	3.146	9
Finansal yükümlülükler							
Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar	-	-	-	-	1.401.015	1.401.015	6
Ticari borçlar	-	-	-	-	559.653	559.653	8,31
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	-	-	-	-	27.021	27.021	10
Diğer borçlar	-	-	-	-	107.625	107.625	9,31
Diğer yükümlülükler	-	-	-	-	2.505	2.505	18
31 Aralık 2017	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal varlıklar	Krediler ve alacaklar	Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal yükümlülükler	Defter değeri	Not
Finansal varlıklar							
Nakit ve nakit benzerleri	593.172	-	-	-	-	593.172	4
Ticari alacaklar	-	585.120	-	-	-	585.120	8,31
Diğer finansal varlıklar	-	-	315.200	1.924	-	317.124	5
Diğer alacaklar	-	7.434	-	-	-	7.434	9
Finansal yükümlülükler							
Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar	-	-	-	-	985.435	973.270	6
Ticari borçlar	-	-	-	-	670.034	670.034	8,31
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	-	-	-	-	28.658	28.658	10
Diğer borçlar	-	-	-	-	99.180	99.180	9,31
Diğer yükümlülükler	-	-	-	-	2.336	2.336	18

(*) Grup, finansal araçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerini yansıttığını düşünmektedir.

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

32. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

Gerçeğe uygun değer ölçümleri hiyerarşi tablosu

Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir:

- Birinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlendirilmiştir.
- İkinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka direkt ya da indirekt olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmiştir.
- Üçüncü seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlendirilmiştir.

Gerçeğe uygun değerleriyle gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin seviye sınıflamaları aşağıdaki gibidir:

Finansal varlıklar/yükümlülükler	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi			
	31 Aralık 2018	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Gerçeğe uygun değerleriyle gösterilen finansal varlıklar	287.096	53	286.067	976
Türev Araçlar	63.184	-	63.184	-

Finansal varlıklar/yükümlülükler	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi			
	31 Aralık 2017	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Gerçeğe uygun değerleriyle gösterilen finansal varlıklar	317.124	73	316.075	976
Türev Araçlar	31.626	-	31.626	-

Finansal varlık ve yükümlülüklerin rayiç değeri ile gösterilmesine ilişkin açıklamalar:

Gerçeğe uygun değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında, istekli taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Grup tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemleri kullanılarak tespit edilmiştir. Ancak, gerçeğe uygun değeri belirlemek için piyasa verilerinin yorumlanmasında tahminler gereklidir. Buna göre, burada sunulan değerler, Grup'un bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği tutarları göstermeyebilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, finansal araçların gerçeğe uygun değerinin tahmininde kullanılmıştır:

Parasal varlıklar

Dönem sonu kurlarıyla çevrilen yabancı para cinsinden olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yakın olduğu öngörülmektedir.

Nakit ve nakit benzeri değerler dahil maliyet değerinden gösterilen finansal varlıkların kayıtlı değerlerinin, kısa vadeli olmaları nedeniyle gerçeğe uygun değerlerine eşit olduğu öngörülmektedir.

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL
TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (DEVAMI)**

(Para birimi - Aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL),
diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe binlik değerlerden belirtilmiştir)

32. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, ilgili değer düşüklük karşılıklarıyla beraber gerçeğe uygun değeri yansıttığı öngörülmektedir.

Parasal borçlar

Kısa vadeli banka kredileri ve diğer parasal borçların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmaları nedeniyle kayıtlı değerlerine yakın olduğu öngörülmektedir.

33. BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Yoktur.

**34. FİNANSAL TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK,
YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER HUSUSLAR**

Yoktur.

Aygaz Genel Müdürlük

Büyükdere Caddesi No: 145-1

Zincirlikuyu 34394 İstanbul

T: 0212 354 15 15 **F:** 0212 288 39 63

www.aygaz.com.tr

Aygaz Yatırımcı İlişkileri

Şebnem Yücel, Müdür

T: 0212 354 15 10 **F:** 0212 288 31 51

sebnem.yucel@aygaz.com.tr

Selin Sanver, Yönetici

T: 0212 354 16 59 **F:** 0212 288 31 51

selin.sanver@aygaz.com.tr

