

# **Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi**

**1 Ocak- 30 Eylül 2021  
Yönetim Kurulu Ara Dönem Faaliyet  
Raporu**

## İçindekiler

Faaliyet Raporu

2-19

**Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi**  
**01 Ocak 2021 –30 Eylül 2021 Hesap Dönemine İlişkin Ara Dönem Faaliyet Raporu**

**A) Genel Bilgiler**

**Şirket Ünvanı :** Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.  
**Şirket Merkez Adres:** Barbaros Mahallesi Kardelen Sokak No:2 D.124-125  
Palladium Tower Ataşehir /İstanbul  
**Şirket Merkez Telefon-Fax:** 0216 571 30 00-0216 571 30 31  
**Şirketin ticaret sicil numarası :** İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü, 129269  
**Mersis No :** 0229-0003-9470-0017  
**Şirketin internet sitesi :** [www.akcansa.com.tr](http://www.akcansa.com.tr)

Şirket kayıtlı sermaye sistemine tabi olup, kayıtlı sermaye tavanı 500.000.000 -TL, ödenmiş sermayesi 191.447.068,25 -TL'dir.

**Rapor Dönemi:** **01 Ocak 2021-30 Eylül 2021**

**İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör:**

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Bundan böyle "Akçansa" ya da "Şirket" diye anılacaktır) ve bağlı ortaklığı çimento, klinker, hazır beton ve agrega üretimi konusunda faaliyet göstermektedir.

**Ortaklık Yapısı:**

|                                | PAY TUTARI TL         | PAY ORANI %   | PAY SAYISI (ADET)     |
|--------------------------------|-----------------------|---------------|-----------------------|
| HEIDELBERGCEMENT AG.           | 76.035.135,41         | 39,72         | 7.603.513.541         |
| HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş. | 76.035.136,43         | 39,72         | 7.603.513.643         |
| HALKA AÇIK KISIM               | 39.376.796,41         | 20,56         | 3.937.679.641         |
| <b>GENEL TOPLAM</b>            | <b>191.447.068,25</b> | <b>100,00</b> | <b>19.144.706.825</b> |

**İmtiyazlı Paylara İlişkin Bilgi**

Şirketimizin imtiyazlı payı bulunmamaktadır.

**Yönetim Kurulu**

|                                           |                       |
|-------------------------------------------|-----------------------|
| Burak Turgut Orhun, Başkan (*)            | 12.05.2021-29.03.2024 |
| Hayrullah Hakan Gürdal, Başkan Yardımcısı | 29.03.2021-29.03.2024 |
| Ahmed Cevdet Alemdar, Üye                 | 29.03.2021-29.03.2024 |
| Dr. Carsten Sauerland, Üye                | 29.03.2021-29.03.2024 |
| Mehmet Sami, Bağımsız Üye                 | 29.03.2021-29.03.2024 |
| Dr. Markus C. Slevogt, Bağımsız Üye       | 29.03.2021-29.03.2024 |

Şirket Genel Kurulu tarafından Yönetim Kurulu Üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmeleri için izin verilmiştir.

(\*) Şirketimizin 29.03.2021 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 3 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilen Tamer Saka dönem içinde yönetim kurulu üyeliğinden istifa etmiş olup, Yönetim Kurulu'nun 30.04.2021 tarihli kararı ile Tamer Saka'nın istifasının 11.05.2021 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere kabul edilmesine ve boşalacak Yönetim Kurulu Başkanlığı görevine, yapılacak ilk genel kurul toplantısında onaya sunulmak üzere, 12.05.2021 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Burak Turgut Orhun'nun atanmasına karar verilmiştir.

**Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi**  
**01 Ocak 2021 –30 Eylül 2021 Hesap Dönemine İlişkin Ara Dönem Faaliyet Raporu**

**Yönetim kurulu üyeleri ile yöneticilerin yetki ve sorumlulukları**

Şirket Yönetim Kurulu'nun yönetim hakkı ve temsil yetkileri Esas Sözleşme' de tanımlanmıştır. Yöneticilerin yetki ve sorumluluklarına ise Şirket Esas Sözleşmesi'nde yer verilmemiştir. Ancak, söz konusu yetki ve sorumluluklar Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiştir.

**Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları**

Şirket Yönetim Kurulu 1 Ocak 2021-30 Eylül 2021 tarihleri içinde 3 adet yüz yüze, 44 adet Türk Ticaret Kanunu ve Esas Sözleşme hükümleri paralelinde yazılı onay alınmak sureti ile toplam 47 toplantı yapmıştır. Şirket Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi Şirket Yönetim Kurulu Başkanı'nın mevcut Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Müdür ile görüşmesi sonucu oluşturulmaktadır. Tespit edilen gündem ve gündemde yer alan konuların içerikleri Yönetim Kurulu Üyelerine gerekli inceleme ve çalışmaları yapmalarını teminen ön bilgilendirme komitesi tarafından en az iki hafta önceden dosya halinde yazılı olarak iletilmektedir.

1 Ocak 2021-30 Eylül 2021 tarihleri içinde yapılan toplantılarda Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından alınan kararlar aleyhinde farklı görüş açıklanmamıştır.

Yönetim Kurulu Toplantılarına mazereti olmayan üyelerin fiili katılımı sağlanmıştır. Bu konularda Yönetim Kurulu Üyelerinin soruları olmadığı için zapta geçirilmemiştir. Yönetim Kurulu Üyelerine söz konusu kararlarla ilgili ağırlıklı oy hakkı ve/veya veto hakkı tanınmamıştır.

**Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı**

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri ve diğer ilgili mevzuat kapsamında Yönetim Kurulu bünyesinde Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur. Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesi ve Ücretlendirme Komitesi'nin görevlerini de yerine getirmektedir. Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi faaliyetlerini yerine getirirken İç tüzükleri kapsamında işlem yapmaktadırlar. Denetimden Sorumlu Komite'de mevcut üye yapılarından dolayı 01 Ocak 2021-30 Eylül 2021 tarihleri içinde hiçbir çıkar çatışması meydana gelmemiştir.

Denetimden Sorumlu Komitesi en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak alınan kararlar yönetim kuruluna sunar.

Kurumsal Yönetim Komitesi en az üç ayda bir olmak üzere yılda dört kere toplanarak toplantı sonuçlarını yönetim kuruluna sunar.

Riskin Erken Saptanması komitesi iki ayda bir, yılda en az altı defa toplanır.

Komitelerin çalışmaları hakkındaki bilgiyi ve toplantı sonuçlarını içeren raporlar Komite Üyeleri tarafından onaylandıktan sonra Şirket Yönetim Kurulu'na sunulur.

Komitelerin mevcut çalışma esasları şirketimiz internet sitesinde yayınlanmaktadır.

Ön bilgilendirme komitesi, yönetim kurulu toplantıları öncesi yönetim kuruluna sunulacak konularda gerekli detaylı araştırmaları yaparak detaylı sunumlar hazırlamaktadır. Şirket İç Denetim Müdürü Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında ilgili konuları ve raporlarını Denetimden Sorumlu Komite üyelerine sunmaktadır.

**Komiteler**

**Denetimden Sorumlu Komite**

Mehmet Sami, Başkan  
Dr. Markus C. Slevogt, Üye

**Kurumsal Yönetim Komitesi**

Mehmet Sami, Başkan  
Dr. Markus C. Slevogt, Üye  
Dinçer Bulan, Üye

**Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi**  
**01 Ocak 2021 –30 Eylül 2021 Hesap Dönemine İlişkin Ara Dönem Faaliyet Raporu**

**Riskin Erken Saptanması Komitesi**

Dr. Markus C. Slevogt, Başkan  
Mehmet Sami, Üye

**Denetçi**

PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

**Üst yönetimde yıl içinde yapılan değişiklikler ve halen görev başında bulunanların adı, soyadı ve mesleki tecrübeleri**

Şirketimizin Satış ve Pazarlamadan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Sn. Barış Karahüseyin 10.08.2021 tarihi itibarıyla Şirketimizden ayrılmıştır. Rapor tarihi itibarıyla görev başında bulunan üst düzey yöneticilerimiz aşağıda yer almaktadır.

**Mehmet Zeki Kanadıkırık /Genel Müdür**

Sn. Zeki Kanadıkırık, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden lisans derecesini 1986 yılında almıştır. İş hayatına 1987 yılında Çukurova İthalat'ta başlayan Kanadıkırık, 1988-1994 yıllarında Brisa'da, 1995-1998 yılları arasında Lubrekip'te, 1998-2003 yıllarında Kordsa'da ve 2003-2006 yıllarında Tekstil Servis'te çalışmıştır. 2006 yılında tekrar Kordsa'ya katılan Kanadıkırık, 2009-2010 yılları arasında Kordsa Türkiye İşletme Direktörlüğü, 2010-2015 yıllarında Thai Indo Kordsa Operasyon Direktörlüğü, 2015-2020 yılları arasında Asya Pasifik Bölgesi'nden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı görevlerini sürdürmüştür. 1 Eylül 2020 tarihi itibarıyla Akçansa Genel Müdürü olarak atanmıştır.

**Gilles COVELLO / Genel Müdür Yardımcısı – İşletmeler**

Sn. Gilles Covello, 1991 yılında ENSI Clermont-Ferrand Kimya Mühendisliği'nden mezun olmuştur. Kariyerine, 1991 yılında Ciments Français Gargenville Fabrikası'nda Çevre ve Proses Mühendisi olarak başlamış, 1993-1996 yılları arasında Calcia Beffes Fabrikası'nda Kalite ve Ocaklar Müdürü, 1996-2016 yılları arasında Italcementi Group Calcia'da sırasıyla Beffes Fabrikası'nda Üretim Müdürü, Picton Fabrikası'nda Fabrika Müdürü Yardımcısı, Bussac Fabrikası'nda Üretim Müdürü, Bussac Fabrikası'nda Geliştirme Müdürü, Couvrot Fabrikası'nda Üretim Müdürü, Bouin Fabrikası'nda Fabrika Müdürü, Gargenville Fabrikası'nda Fabrika Müdürü, Couvrot Çimento Fabrikaları'nda Fabrika Müdürü ve son olarak 2016-2019 yılları arasında HeidelbergCement Suez Cement Mısır'da 11Mt/y kapasiteli 5 entegre tesisten sorumlu Teknik Direktör olarak görevini sürdürmüştür. 04 Mart 2019 tarihi itibarıyla Akçansa İşletmeler Genel Müdür Yardımcılığı görevine atanmıştır.

**Steffen SCHEBESTA / Genel Müdür Yrd. – Finans**

Sn. Steffen Schebesta, 2004 yılında Florida Üniversitesi, İşletme bölümünden mezun olmuş, 2005 yılında ise Florida Üniversitesi, Uluslararası İşletme bölümünde yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. 2011 yılında Yetkili Finansal Analist Sertifikası'nı (CFA) almıştır. 2006 yılında Finansal&Rekabet Analisti olarak çalışmaya başladığı HeidelbergCement'te 2010-2014 yılları arasında Yatırımcı İlişkileri Müdürü ve son olarak 2014 yılından bu yana Yatırımcı İlişkileri Kıdemli Müdürü görevlerini yürütmüştür. 16 Ocak 2017 itibarıyla Akçansa Genel Müdür Yardımcısı – Finans olarak atanmıştır.

**Berrin YILMAZ / Genel Müdür Yardımcısı -İnsan Kaynakları**

Sn. Berrin Yılmaz, 1993 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi, İşletme bölümünden mezun olmuştur. 1995 yılında Bilkent Üniversitesi-MBA Yüksek Lisans programını tamamlamıştır. Çalışma hayatına 1995-1998 Eczacıbaşı Baxter-İnsan Kaynakları Uzmanı olarak başlamış, 1998-2006 Eczacıbaşı Baxter-İnsan Kaynakları Müdürü, 2006-2015 Roche İlaç-İnsan Kaynakları Direktörü, 2015-2017 Atrain GmbH-Genel Müdür, 2017-2018 Sabancı Holding-İnsan Kaynakları Direktörü görevlerinde bulunmuştur. 01.07.2018 tarihi itibarıyla Genel Müdür Yardımcısı-İnsan Kaynakları olarak atanmıştır.

**Ümit ÇETİN/ Genel Müdür Yardımcısı – Satınalma ve Lojistik**

Sn. Ümit Çetin, 2006 yılında Bilkent Üniversitesi Bankacılık ve Finans bölümünden mezun olmuştur. Kendisi 2007-2008 yıllarında Ernst&Young'da Denetçi, 2008-2009 yıllarında Hayat Holding'de İç Denetçi, 2009-2012 yıllarında Olmuksa'da İç Denetim Yöneticisi, 2012-2015 yılları arasında Çimsa'da İç Denetim Müdürü ve 2015-2019 yılları arasında Çimsa'da Genel Müdür Yardımcısı-Tedarik Zinciri olarak çalışmıştır. 14 Ekim 2019 tarihi itibarıyla Genel Müdür Yardımcısı - Satınalma ve Lojistik pozisyonuna atanmıştır.

**Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi**  
**01 Ocak 2021 –30 Eylül 2021 Hesap Dönemine İlişkin Ara Dönem Faaliyet Raporu**

**Mustafa TURAN / Fabrika Müdürü-Büyükçekmece Fabrika**

Sn.Mustafa Turan, İstanbul Teknik Üniversitesi, Makina Mühendisliği Bölümü'nden 1985 yılında mezun olduktan sonra 1989 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi, Makina Mühendisliği Bölümü'nde yüksek lisansını tamamlamıştır. Kariyerine 1989 yılında Çimsa'da Çimento Üretim Mühendisi-Mersin Fabrika olarak başlamıştır. Kendisi 02.2005-10.2018 yılları arasında Çimsa'da sırasıyla Üretim Müdürü-Kayseri Fabrika, Fabrika Müdürü-Kayseri ve Fabrika Müdürü-Eskişehir&Ankara olarak çalışmıştır.

**Ömer Sinan GENÇ/Fabrika Müdürü-Çanakkale Fabrika**

Sn. Ömer Sinan Genç, Ege Üniversitesi Kimya Mühendisliği bölümünden 2002 yılında mezun olmuştur. Kendisi şirketimizde 2007 yılından bu yana sırasıyla Üretim Mühendisi – Ladik Fabrika, Yarı Mamul Şefi – Büyükçekmece Fabrika ve Üretim Müdürü – Büyükçekmece Fabrika olarak çalışmıştır. 02.10.2017 tarihi itibarıyla Fabrika Müdürü-Ladik olarak atanmış ve 15.10.2018 tarihi itibarıyla Fabrika Müdürü-Çanakkale Fabrika olarak atanmıştır.

**Devrim Özgür DEMİR/Fabrika Müdürü-Ladik Fabrika**

Sn. Devrim Özgür Demir, Anadolu Üniversitesi, Kimya Mühendisliği Bölümü'nden 1994 yılında mezun olmuştur. Kariyerine 1997 yılında Habaş Sınai ve Tıbbi Gazlar firması'nda Kalite ve Üretim Mühendisi olarak başlayan Devrim Özgür Demir 08.1997-10.2018 yılları arasında Karçimsa'da Üretim & Bakım Şefi ve Akçansa'da sırasıyla Klinker Üretim Şefi-Çanakkale Fabrika, Üretim Müdürü-Ladik Fabrika ve Kalite Müdürü-Büyükçekmece Fabrika olarak çalışmıştır. 15.10.2018 tarihinde Fabrika Müdürü-Ladik Fabrika olarak atanmıştır.

**Personel ve işçi hareketleri, toplu sözleşme uygulamaları, personel ve işçiye sağlanan hak ve menfaatler**

30 Eylül 2021 itibarıyla konsolide (Akçansa ve Karçimsa) personel sayısı 1.009 kişidir.

01.01.2018 – 31.12.2019 dönemini kapsayan 2 yıl süreli toplu iş sözleşmesinin yürürlüğü, 31 Aralık 2019 tarihinde sona ermiş ve Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası (ÇEİS) ile Çimse- İş Sendikası arasındaki 01.01.2020-31.12.2021 tarihlerini kapsayacak yeni dönem toplu iş sözleşmesi görüşmeleri anlaşmayla sonuçlanmıştır. Üyesi bulunduğumuz Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası (ÇEİS) ile T. Çimse-İş Sendikası arasında düzenlenen yeni dönem toplu iş sözleşmesi görüşmelerine 18 Aralık 2019 tarihinde başlanmış ve 31 Ocak 2020 tarihinde tarafların 2 senelik anlaşmasıyla sonuçlanmıştır.

Anlaşma sonuçlarının özeti aşağıdadır;

- Sözleşmenin 1. yılında 01.01.2020 tarihinde işyerinde çalışan ve toplu iş sözleşmesinin imzası tarihinde iş sözleşmesi devam eden işçilerin 31.12.2019 tarihinde almakta oldukları cıplak saat ücretlerine 01.01.2020 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere %12,84 oranında,

- Sözleşmenin 2. yılında 01.01.2021 tarihinde işyerinde çalışan ve iş sözleşmesi devam eden işçilerin 31.12.2020 tarihinde almakta oldukları cıplak saat ücretlerine, bir önceki yılın TÜFE artışı oranında, %14,6 oranında zam yapılmıştır.

Toplu iş sözleşmesi gereği çalışanların beşer yıllık kıdemlerine isabet eden aylarda kıdem teşvik primi ödemesi yapılmaktadır.

**Şirket'le muamele yapma ve rekabet yasağı**

Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri, 1 Ocak 2021 – 30 Haziran 2021 tarihleri içinde şirket ile işlem yapmamış ve aynı faaliyet konularında rekabet edecek girişimlerde bulunmamıştır.

**Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi**  
**01 Ocak 2021 –30 Eylül 2021 Hesap Dönemine İlişkin Ara Dönem Faaliyet Raporu**

**B) Mali Haklar**

01 Ocak 2021-30 Eylül 2021 tarihleri içinde Şirket, hiçbir Yönetim Kurulu Üyesi'ne borç vermemiş; kredi kullandırmamış, verilmiş olan borçların ve kredilerin süresini uzatmamış; şartlarını iyileştirmemiş, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırmamış veya lehine kefaletler gibi teminatlar vermemiştir. 29 Mart 2021 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerine aylık brüt 16.000 TL ödenmesine karar verilmiştir.

Şirketin Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler İçin Ücret Politikası belirlenmiş olup İnternet sitesinde kamuoyuna duyurulmuştur.

**Üst yönetim kadrosuna ait ücretler ve menfaatler toplamı**

|                                                     | <b>1 Ocak –<br/>30 Eylül 2021</b> |
|-----------------------------------------------------|-----------------------------------|
| Üst yönetim kadrosuna sağlanan kısa vadeli faydalar | 7.548.524                         |
| İşten ayrılma sonrası faydalar                      | 56.660                            |
| Diğer uzun vadeli faydalar                          | 94.590                            |
| <b>Toplam kazançlar</b>                             | <b>7.699.774</b>                  |
| <b>SGK işveren payı</b>                             | <b>330.250</b>                    |

**C) Araştırma Geliştirme Faaliyetleri**

Akçansa; yeni ürün geliştirme, ürün optimizasyon çalışmaları, satış öncesi ve sonrası teknik destek, eğitim, üniversitelerde çimento ve beton teknolojileri konularında ders ve seminer verilmesi, üniversite öğrencileri için düzenlenen teknik geziler, üniversitelerde çimento ve beton konusunda yapılan araştırmalara destek verilmesi, fuar ve broşür çalışmaları ve ulusal/uluslararası bilimsel yayın (bildiri) çalışmaları gibi konulardaki faaliyetlerini üniversiteler, kamu kuruluşları, sektörel STK'lar ve Heidelberg Teknoloji Merkezi işbirliği ile sürdürmektedir.

Tamamlanan Önemli Ar-Ge Projeleri :

- Klinker Üretiminde Mineralizör Kullanımının Araştırılması (Tübitak Teydeb Projesi)
- Çimentoda Hidratasyon Reaksiyonlarının ve Etkilerinin Araştırılması (Sabancı Üniversitesi İşbirliğiyle)
- İnşaat ve Yıkıntı Atıklardan Geri Kazanılan Ürünlerin Kullanım Kriterlerinin Belirlenmesi (Tübitak Teydeb Projesi)
- Çimento Üretim Prosesinde Mikroalglerin Ek Yakıt ve CO<sub>2</sub> Tutucu Olarak Kullanımının Araştırılması (Tübitak Teydeb Projesi)
- 3. Boğaz Köprüsü (Yavuz Sultan Selim Köprüsü) Projesi için Yüksek Performanslı Çimento ve Beton Ürünlerinin Geliştirilmesi
- Büyük Alt Yapı Projeleri için Yüksek Kıvam Korumalı ve Performanslı Çimento ve Beton Ürünlerinin Geliştirilmesi
- Yüksek Katlı Yapılar için Yüksek Kıvamlı ve Performanslı Beton Ürünlerinin Geliştirilmesi
- 1915 Çanakkale Köprüsü Projesi için Yüksek Performanslı Çimento ve Beton Ürünlerinin Geliştirilmesi
- Beton Numunelerinin RFID Etiketle İzlenmesi Projesi (Ankaref ve Vuruşkan Firmaları İşbirliğiyle)
- Makro Sentetik Lifli Silindire Sıkıştırılmış Beton Yol Projesi (Boğaziçi Üniversitesi ve Kordsa İşbirliğiyle)
- Termal Özellikleri Geliştirilmiş Çimento ve Beton Tasarımı Projesi
- Beton Dayanımının Sensörlerle Anlık Dijital Ortamda (Tablet veya Akıllı Telefon ile) Takibi Sistemi (SmartBeton)

**Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi**  
**01 Ocak 2021 –30 Eylül 2021 Hesap Dönemine İlişkin Ara Dönem Faaliyet Raporu**

**Araştırma Geliştirme Faaliyetleri (devamı)**

2020 Yılında Tamamlanan Önemli Ar-Ge Projeleri:

- İleri Veri Analitiği ile Çimento Üretiminde Kalite Kontrol Parametrelerinin Takibi
- Çimento Öğütme Katkılarının Performans Analizi
- Hazır Beton Standart ve Özel Ürünleri için Yaşam Döngüsü Analizi Yapılması ve EPD (Çevresel Ürün Beyanı) Belgelerinin Alımı

2021 Yılında Devam Eden Ar-Ge Projeleri:

- Aktive Edilmiş Doğal Malzemelerin Çimento İkamesi Olarak Kullanımı (Sabancı Üniversitesi İşbirliğiyle)
- Nükleer Zırhlama Performanslı Beton Projesi (Türk Atom Enerjisi Kurumu İşbirliğiyle)
- Çimento ve Beton Üretiminde Alternatif Mineral Katkıların Kullanımının ve Düşük Karbonlu / Klinkerli Üretim Teknolojilerinin Araştırılması
- Su Yalıtımı Yönetmeliğinde Tarif Edilen Yapısal Yalıtım Yöntemi Gerekliliklerini Sağlayacak Su Geçirimsiz Beton Ürününün Geliştirilmesi

2020 yılında, Teknoloji Merkezi Laboratuvarında; Ar-Ge projeleri, beton fazında hammadde performansı, optimizasyon ve özel ürün çalışmaları için toplam 1652 adet beton deneyi gerçekleştirilmiştir.

**Yapılan deneyler;**

- Özel Ürün Deneyleri,
- Agregat Performans Deneyleri,
- Çimento Performans Deneyleri,
- Kimyasal Katkı Deneyleri,
- Mineral Katkı Deneyleri ve
- Projeye Özel Çözüm Deneylerinden oluşmaktadır.

**D) Şirketin Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler**

**Sektördeki gelişmeler ve sektörü etkileyen ana faktörler**

2021 yılının ilk 7 ayında çimento üretiminde, geçen yıla oranla %17,5'luk bir artış yaşanmıştır. Üretilen çimentonun yaklaşık %22'si ihraç edilmiştir. 2021 yılının ilk 7 ayında bir önceki yılın aynı dönemine göre iç satışlarda %18,9 artış, çimento ihracatında ise %5,9'luk artış gerçekleşmiştir.

TÜİK verilerine göre, 2021 yılı ilk 7 ayında, çimento ve klinker ihracatının en çok arttığı ülke İtalya olurken, bu dönemde en çok ihracat yapılan ülkeler sırasıyla Amerika Birleşik Devletleri, İsrail, Fildişi Sahilleri, Gana, Suriye ve Gine olmuştur.

Sektör, yaklaşık %23 büyüme yaşadığı 2020 yılından sonra 2021 yılında da hem pazarın tekrar açılması hem de baz etkisiyle satışlarını artırmıştı. Ancak hem Haziran ayından itibaren ortadan kalkan baz etkisi, hem de Temmuz ayında Bayram nedeniyle inşaatlara ara verilmesiyle, satışlarda düşüş meydana gelmiştir. Üretim girdilerinde artan fiyatlar ve yükselen döviz kurları maliyetleri ciddi etkilemiştir. Bu olumsuz duruma karşılık imkânı olan fabrikalar ihracat rakamlarını artırma yoluna gitmişlerdir.

Belediyeler tarafından verilen yapı ruhsatları 2021 yılının ilk 6 ayında bir önceki yılın aynı dönemine göre, bina sayısı %88,4, daire sayısı %49,8, yüzölçümü %45,3 ve değeri %97,3 artmıştır. Belediyeler tarafından verilen yapı kullanma izin belgeleri 2021 yılının ilk 6 ayında bir önceki yılın aynı dönemine göre, bina sayısı %19,0, yüzölçümü %3,3, daire sayısı %3,4, değeri %37,7 artmıştır. Türkiye genelinde konut satışları 2021 Temmuz ayında bir önceki yılın aynı ayına göre %53,0 oranında azalış göstermiştir.

**Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi**  
**01 Ocak 2021 –30 Eylül 2021 Hesap Dönemine İlişkin Ara Dönem Faaliyet Raporu**

**Üretim kapasitelerimiz**

Fabrika ve tesislerimizin kapasiteleri aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.

| <b>TESİS KAPASİTELERİ (Ton/Yıl)</b> | <b>Çimento Üretim Kapasitesi</b> | <b>Klinker Üretim Kapasitesi</b> | <b>İşletim Kapasitesi</b> |
|-------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|---------------------------|
| Büyükçekmece                        | 2.527.776                        | 1.943.000                        | -                         |
| Çanakkale                           | 5.500.000                        | 4.450.000                        | -                         |
| Ladik                               | 1.013.760                        | 643.500                          | -                         |
| Ambarlı                             | -                                | -                                | 745.200                   |
| Aliağa                              | -                                | -                                | 224.400                   |
| Yalova                              | -                                | -                                | 384.000                   |
| Karçın                              | 296.160                          | -                                | -                         |

**İşletmenin faaliyet gösterdiği sektör ve bu sektör içerisindeki yeri hakkında bilgi**

Türkiye’de çimento sektörünün en büyük oyuncusu ve lideri olan Akçansa için bu liderlik, sektörü ve sektörün saygınlığını daha ileri noktalara götürme görevini beraberinde getirmektedir. Akçansa, lider bir kuruluş olarak kendini topluma ve paydaşlarına yarattığı değerleri çoğaltmak ve büyümesini sürdürülebilir kılmak ile yükümlü görmektedir.

Yasal mevzuata tam uyum Akçansa’nın en öncelikli konularından birisidir. Bu kapsamda Büyükçekmece ve Ladik Fabrikalarımızın çevre izinleri 2023, Çanakkale fabrikamızın çevre izni ise 2024 yılına kadar geçerli olacak şekilde yenilenmiştir. Buna ilaveten 2020 yılı içinde her üç fabrikamızda da ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi denetimleri başarı ile tamamlanmıştır.

Sürdürülebilir büyüme prensibi ve cesur iş hedefleri ile Akçansa, faaliyetlerini en iyi şekilde planlayarak yürütmektedir. Gerek iş uygulamalarında gerekse sosyal sorumluluk çalışmalarında tüm sosyal paydaşlarıyla şeffaf, açık ve sürekli bir iletişim içinde bulunan Şirket, faaliyetlerini değer katan iletişim projeleri haline çevirerek, itibarlı bir kurum haline gelmektedir.

Akçansa liderliği sürekli kılmak için, sosyal paydaşları ile var olan güçlü ve iyi ilişkilerini daha da ileri taşımayı hedeflemektedir. En büyük yatırımını topluma ve sosyal paydaşlarına yapan Akçansa, bu yatırımın karşılığını da itibar olarak almaktadır.

Şirket’in toplumsal fayda yaratmak konusundaki kararlılığını gösterdiği alanlar arasında, faaliyet gösterdiği bölgeleri desteklemesi, fabrikaları ve tesisleriyle kalkındırmaya katkıda bulunması, spor, eğitim ve kültür gibi alanlarda kamu yararına projeler geliştirmek yer almaktadır.

Akçansa, sürdürülebilir gelişim ve performans kültürü ilkelerini tamamen sindirmiş ve benimsemiştir. Sektörde liderliğini, rekabetçi gücü, finansal performansı, özel ürünlerden alternatif yakıt ve hammadde kullanımına teknolojik inovasyon, çevreye saygısı, sosyal sorumluluk konusunda yapılan çalışmalar, insan kaynakları alanında ilerici uygulamalar ile sürekli pekiştirmektedir.

İnsan Kaynakları alanındaki öncü çalışmalarını 2016 senesinde uluslararası ilk ve tek insan kaynakları standardı olan "IIP– Investors In People" 'da ilk başvurusunda ve ilk değerlendirmesinde "Altın Standart" ile taçlandıran Akçansa bu kapsamda, sektöründeki ilk, Türkiye’de 4. ve dünyadaki %7’lik organizasyonların arasına girmiştir. 2019 yılında yerli ve yabancı değerlendiricilerin saha incelemeleri ve tüm çalışan grupları ile yapılan anketler ve görüşmeler sonrasında bu standardı ikinci kez almaya hak kazandı. Akçansa, "Altın Standart" ile IIP 6.Nesil’de Türkiye’de ve ortakları arasında bu başarıyı gösteren ilk şirket oldu.

Akçansa, ülkenin doğal kaynaklarını sanayi yatırımları ile değerlendirip, istihdam, üretim ve ihracat ile ekonomiye değer yaratırken; sanayi ve ticari faaliyetlerinden elde ettiği kaynakları, sosyal sorumluluk çerçevesinde kültür, sanat, eğitim, spor ve çevre gibi alanlarda değer yaratmak için kullanmaktadır.

Akçansa, alternatif yakıt ve hammadde kullanımından, çevre koruma konusundaki hassasiyetine, iş güvenliğinden çalışma etiğine kadar iş yapış şekillerinde ve iş akışlarında çok yüksek standartlar uygulamaktadır.

**İşletmenin faaliyet gösterdiği sektör ve bu sektör içerisindeki yeri hakkında bilgi (devamı)**

Fabrikalarındaki tüm ana bacalarda kurulu bulunan SEÖS - Sürekli Emisyon Ölçüm Sistemi (yüksek teknoloji ölçüm cihazlarıdır) sayesinde bacalardaki toz ve tüm yanma gazları 7/24 anlık olarak ölçülmekte ve bu değerler yine anlık olarak Çevre ve Şehircilik Bakanlığı ile Çevre ve Şehircilik İl Müdürlükleri tarafından takip edilmektedir. İlave olarak filtreler ile ana bacalarındaki toz ve gaz emisyonları ile ilgili olarak tüm yasal zorunluluklar akredite kuruluşlarca yapılan yıllık ölçümler ile düzenli olarak kontrol edilmektedir. Ayrıca, atıkların fırınlarda yakılmasından dolayı üçer aylık dönemlerde yapılan ölçümler Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na raporlanmaktadır.

Türkiye çapında gerek atık yağların gerekse atık lastiklerin otomatik olarak beslenmesini sağlayan özel tasarım atık besleme sistemlerini kuran ilk fabrika olma özelliğini taşıyan Akçansa Büyükçekmece Fabrikası'nda alternatif yakıt kullanımı kontamine atık ve benzeri diğer atıkların da yakılması ile artarak sürmektedir.

Atık Yönetimi kapsamında yasa ve yönetmeliklerde belirtilen analizlerin yapılabilmesi için alternatif yakıt ve hammadde Laboratuvarı oluşturulması için yapılan çalışmalar tamamlanmış ve gerekli cihazların satın alınarak laboratuvar 2008 yılı başında Akçansa Büyükçekmece Fabrikası'nda faaliyete geçmiştir. Ayrıca bu fabrikada Şirket'in çimento ve hazır beton üretim faaliyetlerinin tümüne hizmet veren Ar-Ge birimi ve laboratuvarı bulunmaktadır.

Üniversitelerle yapılan iş birliği kapsamında Akçansa bugüne kadar yüksek lisans ve doktora tez çalışmasına malzeme analiz ve danışmanlık desteği vermiştir.

AR-GE çalışmaları kapsamında, üniversiteler, tedarikçiler, müşteriler ve kamu kurumları ile bugüne kadar uygulamaya yönelik çok önemli sonuçlar bulunan araştırmalar yapılmış ve ulusal / uluslararası teknik dergilerde yayınlanmıştır. Bunlara ek olarak Türkiye Hazır Beton Birliği ile de sektörün gelişimini destekleyecek pek çok ortak projeye imza atılmıştır.

Betonsa tarafından periyodik olarak, müşterilere, inşaat firmalarına, beton bileşenlerinin üreticilerine, inşaat mühendislerine, denetim firmalarına, yerel ve merkezi otoritelerden katılan mühendis ve teknik elemanlara, üniversite öğrencilerine eğitimler düzenlenmeye devam edilmektedir. Eğitimlerde beton teknolojisi, betonun drabilitesi, bakım ve kürün önemi anlatılmaktadır. Ayrıca güncel olarak soğuk ve sıcak havada beton döküm teknikleri gibi bilgiler paylaşılmaktadır.

**Yatırımlardaki Gelişmeler & Teşvikler**

Şirket'in 30 Eylül 2021 itibariyle yatırım teşvik belgesi bulunmamaktadır.

30 Eylül 2021 itibariyle konsolide yatırım harcamalarının toplamı yaklaşık 96 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

**Yatırımlarımız:**

- Çanakkale ve Büyükçekmece fabrikalarımızda yapıların güçlendirilmesi işi kapsamında Büyükçekmece fabrikamızda 3. Farin Değirmeni ve bitişik binaları, elektrik bakım binası sağlam hale getirilmiştir. Güçlendirme işlerimiz Çanakkale fabrikasında 2. Fırın farin silosunda devam etmektedir. 2021 yılı planlarımıza Büyükçekmece fabrikalarımızdaki ISG ve laboratuvar binalarının güçlendirilmesiyle, Çanakkale fabrikamızda bir adet çimento silosunun güçlendirilmesiyle devam edilecektir. Ayrıca Çanakkale fabrikamız iskele güçlendirme işlerinin fizibilite çalışmaları devam etmektedir.
- Büyükçekmece fabrikamızda alternatif yakıtların kullanılmasının artırılması amacıyla RDF sistemine büyük boyutları ve yabancı maddeleri ayıklayacak elek entegrasyonu projesi tamalanarak devreye alınmıştır.
- Çanakkale fabrikamızın alternatif yakıt kullanımı arttırmak amacıyla 1. Fırın lastik yakma sistemi revize edilerek lastiklerin kalsinatörden yakabilir hale getirilmesi işine başlanmıştır. İmalat ve montaj işleri devam etmektedir.
- Çanakkale fabrikamız lastik parçalama kapasitesinin arttırılması amacıyla lastik parçalayıcı sistem tasarımı ve gerekli ekipmanların satın alınması işleri plana alınmıştır.

**Yatırımlarımız (devamı)**

- Büyükçekmece fabrikamızda yürüttüğümüz tozulaştırma projeleri kapsamında klinker stokhollerimiz yaptığımız yatırımlarla daha tozsuz hale getirilmiştir. Keza tozulaştırma yatırımlarımız Çanakkale fabrikamızda da devam etmektedir.
- Bütün fabrikalarımızın 2021 yılı için yıllık bakım süreçleri tamamlanmıştır.
- Çanakkale fabrikamızda 2. Fırın atık ısı gaz borularının akış iyileştirmesi projesi tamamlanmıştır. Yine fabrikamızın 2. Fırın elektrofiltresi modernize edilmiştir. 1. Fırın kömür dozajlama sisteminde iyileşme yatırımları yapılmıştır. Çimento değirmenlerinden 1 numaralı çimento değirmeninde değirmen mantosu değiştirilmiştir.
- Büyükçekmece Fabrikamızda 1. Fırın ana tahrik sistemi tamamen yenilenmiştir. 2. Fırın farin değirmeni bunkerlerinde iyileştirmeler yapılmış ve üretim performanslarında iyileştirme sağlanmıştır.
- Bütün fabrikalarımızda İşçi Sağlığı ve Güvenliği ve Çevre yatırımlarımız yine hız kesmeden devam etmektedir.
- Hazır beton yatırım projeleri kapsamında tesislerde iş sağlığı ve güvenliği ve çevre ile ilgili yeni yasal mevzuatlara yönelik çalışmalar yapılmıştır.
- Yatırımlarımızda önceliğimiz yerli sanayinin sürekli gelişimini sağlamak ve ülkemiz ekonomisine katkıda bulunmak amacıyla mümkün olduğunca yerli ekipmanların kullanılmasıdır.

**E) Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik İlkeleri**

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. 01.01.2021 – 30.09.2021 hesap döneminde Sermaye Piyasası Kurulu’nun (SPK) yayımlanan “Kurumsal Yönetim İlkeleri”nde yer alan prensiplerin uygulanmasında gerekli özeni göstermiştir. Şirketimiz; pay sahipleri hakları, kamunun aydınlatılması ve şeffaflığın sağlanması ile menfaat sahipleri ve Yönetim Kurulu’nu ilgilendiren karar ve işlemlerde, Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun çalışmaların hayata geçirilmesini hedefler. Bu doğrultuda tüm ortakların, bilgilendirme sorumluluğu ve kurumsal yönetim prensiplerine bağlı olarak, söz konusu ilkelerin uygulamaya geçirilmesi ve yürütülmesi Şirketimizin temel amaçları arasında yer almaktadır. Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayınlanan “Kurumsal Yönetim İlkeleri”nde yer alan prensiplerin uygulanmasında gerekli özeni göstermiştir. Zorunlu olmayan ve tam uyum sağlanamayan diğer ilkeler açısından ise Şirketimiz ve menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışması yaşanmamıştır.

SPK’nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı uyarınca hazırlanan Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.’nin yeni raporlama formatlarına uygun 2020 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) 19.02.2021 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformunda yayımlanmıştır. Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) ile ilgili duyuruların son durumuna aşağıdaki linkten ulaşılabilir:

- <https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/838-akcansa-cimento-sanayi-ve-ticaret-a-s>

Sermaye Piyasası Kurulu’nun Kurumsal Yönetim Tebliği’nde yapmış olduğu 02.10.2020 tarihli değişiklik doğrultusunda hazırlanan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi’ne %100 uyumu hedefleyen Akçansa, geçmiş yıllarda bu alanda yapmış olduğu çalışmalar neticesinde büyük oranda uyumu yakalamıştır. Bununla beraber, başta pay sahipleri olmak üzere tüm menfaat sahiplerinin yararını gözeterek, 2021 yılında da söz konusu zorunlu ilkelere uyum durumunu iyileştirme çalışmalarına devam edilmesi planlanmaktadır. Sermaye Piyasası Kurulu’nun Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi’nde yer alan ilkelere uyum durumunu gösteren Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu <http://www.akcansa.com.tr/surdurulebilirlik/raporlarimiz/> internet adresinde yer almaktadır.

**VİZYON**

“Tüm sınırların ötesinde sürdürülebilir büyümek”

Tüm paydaşlarımız tarafından güvenilen ve en çok tercih edilen iş modeline sahip şirket olarak, yapı malzemeleri sektöründe tüm sınırların ötesinde sürdürülebilir büyümek

## Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

### 01 Ocak 2021 –30 Eylül 2021 Hesap Dönemine İlişkin Ara Dönem Faaliyet Raporu

#### MİSYON

Toplumsal, çevresel, yasal ve etik değerlere bağlı kültürümüz ile;

- Yenilikçi ürünler, hizmetler ve çözümler ile müşterilerimize,
- Üstün finansal performansımız ile hissedarlarımıza,
- İş sağlığı ve güvenliği öncelikli yönetim anlayışımız ve sürekli gelişim olanakları ile çalışanlarımıza,
- Alternatif yakıt ve hammadde kullanımı, geri kazanım süreçleri ve biyolojik çeşitliliğe verilen önem ile çevremize ve
- Diğer tüm paydaşlarımıza,

değer yaratarak, toplumun yaşam kalitesini yükselten lider yapı malzemeleri şirketi olmaktır.

Şirketin stratejik hedefleri Yönetim Kurulu tarafından, ortaklarıyla birlikte tartışılarak 3 yılı kapsayacak şekilde belirlenir. Ayrıca bu stratejik hedefler çerçevesinde hazırlanan yıllık bütçeler de Yönetim Kurulu tarafından onaylanır.

Yönetim Kurulu, toplantılarında Şirket yetkililerinden aldığı karşılaştırmalı sunumlar paralelinde alınan kararların uygulama süreci hakkında birebir bilgi sahibidir. Bu sunumlarda cari yılın bütçe ve fiili olarak karşılaştırılmasının yanı sıra geçmiş yılların aynı dönemleri de karşılaştırmalı olarak Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunulmaktadır. Yönetim Kurulu bu süreci yılda en az dört kez tekrarlamaktadır.

#### **Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık**

Halka açıklık, kamuyu aydınlatma ve şeffaflık sorumluluğunu yerine getirmektir. Kamuyu Aydınlatma ve şeffaflık prensipleri ve Bilgilendirme politikamız gereği Merkezi Kayıt Kuruluşu nezdinde e-Şirket uygulamaları ile yatırımcılarımıza "Bilgi Toplumu Hizmetleri" erişimi sağlanmaktadır. Bilgi Toplumu Hizmetlerine [www. mkk.com.tr](http://www.mkk.com.tr) e-Şirket Şirketler Bilgi portalından veya Şirketimizin web sitesinden [www.akcansa.com.tr](http://www.akcansa.com.tr), Yatırımcı İlişkileri Bölümünde yer alan Bilgi Toplumu Hizmetleri bölümünden bu adrese ulaşabilirler.

Şirketin tescil edilmiş olan internet sitesinde İnternet adresi: [www.akcansa.com.tr](http://www.akcansa.com.tr) internet sitesinde İngilizce bölümde yer almaktadır. Bu bölümde de uluslararası yatırımcıların yararlanması açısından hazırlanmıştır.

2021 yılı 9. Ay sonu itibarıyla 7 dijital konferans ve 3 analist toplantısı (online) gerçekleştirilmiştir. Covid 19 Pandemisi nedeniyle fiziki analist toplantıları yapılamamıştır.

Şirket, Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında internet sitesini pay sahiplerinin ve yatırımcıların bilgisine [www.akcansa.com.tr](http://www.akcansa.com.tr) adresinde sunmaktadır. Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen hususlara yer verilmiştir. İnternet sitemizde kurumsal tanıtım, ürün ve hizmetlerimiz, yönetim sistemlerimiz, finansal göstergelerimiz, faaliyet raporlarımız, yatırımcı merkezi, mali tablolarımız, Bilgilendirme politikamız, çevre faaliyetlerimiz, sosyal sorumluluk bilinci ile yürüttüğümüz faaliyetlerimiz, insan kaynaklarımızı içeren politikalarımız gibi bilgilere yer verilmiştir.

#### **Web sitesinde izlenebilecek önemli başlıklar aşağıda özetlenmiştir.**

- ✓ Kurumsal kimliğe ilişkin detaylı bilgiler
- ✓ Vizyonumuz ve misyonumuz
- ✓ Yönetim kurulu üyeleri ve üst yönetim hakkında bilgi
- ✓ Şirketin organizasyonu ve ortaklık yapısı
- ✓ Şirket esas sözleşme
- ✓ Ticaret sicil bilgileri
- ✓ Finansal bilgiler
- ✓ Basın açıklamaları
- ✓ Özel durum açıklamaları
- ✓ Genel Kurul'un toplanma tarihi, gündem, gündem konuları hakkında açıklamalar
- ✓ Genel Kurul toplantı tutanağı ve toplantıda hazır bulunanlar listesi
- ✓ Vekâletname örneği
- ✓ Kurumsal yönetim uygulamaları ve uyum raporu

## **Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi**

### **01 Ocak 2021 –30 Eylül 2021 Hesap Dönemine İlişkin Ara Dönem Faaliyet Raporu**

- ✓ Kar dağıtım politikası, tarihçesi ve sermaye artırımları
- ✓ Bilgilendirme politikası
- ✓ İlişkili taraf işlemlerine ilişkin rapor
- ✓ Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticiler için ücret politikası
- ✓ Sıkça sorulan sorular bölümü

#### **Kar Dağıtım Politikası**

Şirketin Kar Dağıtım Politikası;

Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. Kar Dağıtım Politikası, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile Esas Sözleşmemizin kar dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde; Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'in orta ve uzun vadeli stratejileri ile yatırım ve finansal planları doğrultusunda, ülke ekonomisinin ve sektörün durumu da göz önünde bulundurulmak ve pay sahiplerinin beklentileri ve Şirket'in ihtiyaçları arasındaki denge gözetilmek suretiyle belirlenmiştir.

Genel Kurul'da alınan karar doğrultusunda, dağıtılacak kar payı miktarının belirlenmesi esası benimsenmiş olmakla beraber; Ortaklara dağıtılabılır karın minimum %50'si oranında nakit ve/veya bedelsiz pay şeklinde kar payı dağıtılması prensip olarak benimsenmiştir.

Kar payları, mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak, en kısa sürede dağıtılması kabul edilmekle birlikte, belirlenmiş yasal süreler içerisinde Genel Kurul onayını takiben Genel Kurul'un tespit ettiği tarihte pay sahiplerine dağıtılacaktır.

Esas Sözleşme' mizin ilgili 33. maddesine istinaden Genel Kurul tarafından yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu Kararı ile ortaklara temettü avansı dağıtılması da imkân dâhilindedir.

Genel Kurul, net karın bir kısmını veya tamamını olağanüstü yedek akçeye nakledebilir. Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.' nin Yönetim Kurulu'nun, Genel Kurul'a karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bu durumun nedenleri ile dağıtılmayan karın kullanım şekline ilişkin olarak Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerine bilgi verilir. Aynı şekilde bu bilgilere faaliyet raporu ve internet sitesinde de yer verilerek kamuoyu ile paylaşılır.

Kar dağıtım politikası Genel Kurul Toplantısı' nda pay sahiplerinin onayına sunulur. Bu politika, ulusal ve küresel ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olup olmamasına ve gündemdeki proje ve fonların durumlarına göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilmektedir. Bu politikada yapılan değişiklikler de değişiklikten sonraki ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur ve internet sitesinde kamuoyuna açıklanır.

Kar Dağıtım Politikası 26 Mart 2014 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda onaylanmıştır.

#### **İnsan Kaynakları Politikası**

Sahip olduğu başarıya ulaşmada en önemli rolün insan kaynağına verilen değer olduğuna inanan ve çalışanlarını tüm faaliyetlerinin temelinde gören Akçansa; sürekli gelişim ve yüksek performansı sağlayacak uygulamalarıyla nitelikli insan gücüne sahip, sektöründe örnek ve her zaman tercih edilen işveren olmayı benimsemiştir.

Sabancı Holding ve HeidelbergCement ile iş birliği içinde çağdaş İnsan Kaynakları uygulamalarını sürdüren, çalışanlarının memnuniyetine ve verimliliğine katkıda bulunacak bir iklim yaratan Akçansa, karşılıklı güven ve saygı kültürü içerisinde çalışanlarını "Akçansalı olmak" kimliğinde buluşturmaktadır.

Akçansa, İnsan Kaynakları stratejilerini ve öncelikli hedeflerini belirlerken, şirket iş hedeflerinin yanı sıra, ulusal ve küresel ekonominin oluşturduğu ortamı ve faaliyet gösterilen çimento, hazır beton ve agrega sektörlerine ve limancılık İş koluna özgü şartları da ayrı ayrı göz önünde bulundurmaktadır.

### **İnsan Kaynakları Politikası (devamı)**

Akçansa'nın sunduğu eşitlikçi çalışma ortamında çalışanların din, dil, ırk, mezhep, cinsiyet, fiziki koşullar ve yaşam tercihleri gibi nitelikleri hiçbir koşulda sorgulanamaz ve ayrımcılık olarak algılanacak hiçbir uygulamaya yer verilemez. Şirket geçmişinde ayrımcılık konusunda çalışanlardan gelen herhangi bir olumsuz geri bildirim bulunmamaktadır.

Üyesi bulunduğumuz Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası (ÇEİS) ile T. Çimse-İş Sendikası arasında imzalanan 01.01.2018 – 31.12.2019 süreli grup toplu iş sözleşmesinin yürürlüğü sona ermiş ve 31.01.2020 tarihinde 01.01.2020 – 31.12.2021 süreli yeni grup toplu iş sözleşmesi bağlatılmıştır.

### **Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması**

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin tebliğleri doğrultusunda, 29 Mart 2021 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı sonrasında Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuş, tebliğ hükümlerine göre Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerimizden; Mehmet Sami Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı, Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Dr. Markus C. Slevogt' un Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi, Akçansa Raporlama, Kontrol ve Yatırımcı İlişkileri Grup Müdürü Dinçer Bulan' ın Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görevlendirilmeleriyle, oluşturulan Komite'nin; Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesinin görevlerini de yerine getirmesine karar verilmiştir.

Şirket uhdesinde İç Denetim Müdürü ve İç Denetim Uzmanları görev yapmaktadır. Faaliyet amaçları ve prensipleri açıkça tanımlanmıştır. Denetim Komitesi'nin ihdası ile beraber etkin bir şekilde Yönetim Kurulu tarafından kendilerine verilen görevleri mevcut Denetim Komitesi İç Tüzüğü çerçevesinde yerine getirmektedirler.

Şirketimizin karşı karşıya kalabileceği muhtemel bütün risklerin tanımlanması ve izlenmesi risk yönetimin temelini oluşturmaktadır. Şirket ve yöneticilerimiz, olabilecek muhtemel riskleri sınıflandırmış olup gerekli önlemler alınmıştır. Her türlü mali risk; aktif pasif riski, kredibilite, sermaye/borçluluk ilişkisi, kur riski ve şirketin mali durumunu doğrudan etkileyebilecek olan risk faktörlerini, doğal risk; yangın, deprem gibi afetlerle ilgili performansımızı etkileyebilecek riskleri tüm tesislerimiz için minimize etmek doğrultusunda sigortalamakta, herhangi bir olağan üstü durumda sistemlerin etkilenmemesi ve veri kaybına uğramaması için SAP sistemini kullanmakta, faaliyet sonuçlarını anlık bazda takip ederek ve ölçümleme, işleme imkanı sağlayarak karar destek süreçlerini desteklemekte, önemli bir teknolojik altyapı olan SAP ile beşeri hatalar azaltılarak iç kontrol sisteminin etkinliği artırılmakta ve ayrıca şirket yedekleme sistemi gibi yatırımlara ağırlık verilmektedir.

Ortaklarımızdan Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ve HeidelbergCement Grup şirketlerinin uygulamakta olduğu risk yönetimi ve uygulamaları prosedürüne paralel olarak, etkin risk yönetimi uygulanacak proseler geliştirilmiş ve uygulamaya alınmıştır. Şirket uhdesinde Kurumsal Risk Müdürü Riskin Erken Saptanması Komitesi'ni düzenli aralıklarla hazırladığı raporlar vasıtasıyla bilgilendirmektedir.

### **İşletmenin finansman kaynakları ve risk yönetim politikaları**

İşletmenin finansman ihtiyaçları şirketin ihracat potansiyeline paralel olarak kısa ve orta-uzun vadeli ihracat taahhütlü, Türk Lirası ve döviz kredileriyle karşılanmaktadır. Şirketimizin karşı karşıya kalabileceği muhtemel bütün risklerin tanımlanması ve izlenmesi risk yönetimin temelini oluşturmaktadır. Şirket ve yöneticilerimiz, olabilecek muhtemel riskleri sınıflandırmış olup gerekli önlemler alınmıştır. Mali risk; aktif pasif riski, kredibilite, sermaye/borçluluk ilişkisi, kur riski ve şirketin mali durumunu doğrudan etkileyebilecek olan risk faktörlerini kapsamaktadır. Doğal risk ise yangın, deprem gibi afetler ve performansımızı etkileyebilecek diğer tüm riskleri içermektedir. Tüm tesislerimiz doğal risklerin en aza indirgenmesi doğrultusunda sigortalanmaktadır. Şirketimiz herhangi bir olağanüstü durumda sistemlerin etkilenmemesi ve veri kaybına uğramaması için önemli bir teknolojik altyapı olan SAP sistemini kullanarak faaliyet sonuçlarını anlık bazda takip etmekte, ölçümleme ve işleme imkânı sağlayarak karar destek süreçlerinin desteklenmesi ile beşeri hatalar ortadan kaldırılarak iç kontrol sisteminin etkinliği artırılmış ve ayrıca yedekleme sistemi gibi yatırımlara ağırlık verilmiştir. Şirketimiz; alacak riski, kur riski, konsantrasyon, rekabet ve satış kanalları verimlilik risklerini aylık olarak takip etmektedir.

**Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi**  
**01 Ocak 2021 –30 Eylül 2021 Hesap Dönemine İlişkin Ara Dönem Faaliyet Raporu**

**İşletmenin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler**

Akçansa gerekli hallerde piyasa koşullarına bağlı olarak işletme sermayesini güçlendirici, maliyet yapısını sürekli iyileştirici, dövizle endeksli nakit giriş ve çıkışlarını dengeleyici, güçlü finansman kabiliyetini destekleyici, şirket prosedürlerine uygun hedging amaçlı faaliyetlerine devam etmektedir.

**Şirketin bağlı ortaklık, iştirak ve bağlı menkul kıymet bilgileri**

| Şirket                                               | Faaliyet yerleri | Ortaklık şekli | Pay oranı(%) |
|------------------------------------------------------|------------------|----------------|--------------|
| Karçimsa San. ve Tic. A.Ş.                           | Türkiye          | Bağlı Ortaklık | 51           |
| Çimsa Çimento San. ve Tic. A.Ş.                      | Türkiye          | İştirak        | 8,98         |
| Altaş Ambarlı Liman Tes. A.Ş.                        | Türkiye          | İştirak        | 14           |
| Eterpark End. Ürl. İml. Tic. İth. İhr. ve Pazl. A.Ş. | Türkiye          | İştirak        | 8,73         |
| Liman İşletmeleri ve Nakliyecilik San. ve Tic. A.Ş.  | Türkiye          | İştirak        | 15           |
| Arpaş Ambarlı Römorkaj ve Pilotaj Tic. A.Ş.          | Türkiye          | İştirak        | 16           |
| Ambarlı Kılavuzluk A.Ş.                              | Türkiye          | İştirak        | 16           |

**Varsa, çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı**

Yoktur.

**Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler**

1 Ocak 2021 – 30 Eylül 2021 tarihleri arasında Şirketimiz kendi paylarını iktisap etmemiştir.

**Dönem içinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri**

1 Ocak 2021 – 30 Eylül 2021 Tarihleri arasında Şirket Esas Sözleşmesinde değişiklik yapılmıştır. Yönetim Kurulumuzun 15.02.2021 tarihli 1467 sayılı kararı çerçevesinde Şirketimiz kayıtlı sermaye tavanı geçerlilik süresinin 2020 yılı sonunda sona ermiş olması nedeniyle, 2016-2020 yılları için geçerli olan kayıtlı sermaye tavanı tutarının aynen korunarak, 2021-2025 yılları için geçerli olacak şekilde yeni bir beş yıllık süre için kayıtlı sermaye tavanı geçerlilik süresinin uzatılması ve yönetim kurulu toplantılarının elektronik ortamda yapılabilmesine imkan sağlamak amacıyla Şirket Esas Sözleşmesinin 6. ve 13. maddelerinde değişiklik yapılması amacıyla Ticaret Bakanlığı'na ve Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunulmuş ve gerekli izinler alınmıştır. Esas Sözleşme değişikliği 29 Mart 2021 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında ortaklarımızın onayına sunulmuş ve kabul edilmiştir. Şirket Esas Sözleşmesinin 6. ve 13. maddelerindeki değişiklikler 06 Nisan 2021 tarihli 10303 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde yayınlanarak tescil edilmiştir.

**Şirket aleyhine açılan davalar hakkında bilgi**

Şirket aleyhine açılmış olan davalar mevcuttur. Bu davalar Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte davalar değildir.

**Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar**

1 Ocak 2021– 30 Eylül 2021 tarihleri arasında Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlar bulunmamaktadır.

**Yıl içinde yapılan bağışlar hakkında bilgiler**

2021 yılı Ocak-Eylül döneminde başta eğitim kurumları olmak üzere kamu kurum ve kuruluşlarına konsolide olarak 1.778.483,50 TL tutarında yardım ve bağış ödemesi yapılmıştır.

**Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi**  
**01 Ocak 2021 –30 Eylül 2021 Hesap Dönemine İlişkin Ara Dönem Faaliyet Raporu**

**Genel Kurul Bilgileri**

2021 yılı içerisinde 2020 yılı mali dönemine ilişkin olarak 29 Mart 2021 tarihinde Sabancı Center 4. Levent/İSTANBUL adresinde %81,98 üzerinde nisap ile Genel Kurul gerçekleştirilmiştir. Toplantıya davet ilanı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 05 Mart 2021 –10281 sayılı nüshasında ilan olunmuştur. Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanları Şirket web sitesi [www.akcansa.com.tr](http://www.akcansa.com.tr) adresinde toplantı tarihinden üç hafta önce ortakların bilgisine sunulmuştur. Pay sahipleri tarafından yazılı olarak cevaplanması istenen gündem önerisi verilmemiştir. Toplantı gündeminde yönetim kurulu üyelerinin seçilmesi ve görev sürelerinin belirlenmesine, denetçinin seçilmesine, dönem içinde yapılan bağışlara ilişkin bilgi maddesine ve bir sonraki mali dönem için bağış ve yardım üst sınır belirlenmesine, esas sözleşme değişikliğine ilişkin gündem maddeleri bulunmaktadır. 2021 yılı içerisinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında söz almak isteyen tüm ortaklara konuşma ve soru sorma imkânı verilmiş, tüm sorular Genel Kurul Divan Başkanı tarafından süre sınırlaması olmadan cevaplandırılmıştır. SPK "Kurumsal Yönetim İlkeleri" (II-17.1) 1.3,5 maddesi gereği Genel kurul toplantısında sorulan sorular ve verilen cevaplar Şirket internet sitesinde kamuya duyurulmuştur. Genel Kurul tutanakları, Toplantıda Hazır Bulunanlar Listesi ve Esas Sözleşme Tadil metni, Esas Sözleşme [www.akcansa.com.tr](http://www.akcansa.com.tr) adresinde sürekli pay sahiplerine açık tutulmaktadır. 29.03.2021 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul 06.04.2020 tarihinde tescil olmuş ve 06.04.2021 tarih 10303 sayılı Ticaret Sicil Gazetesinde ilan olunmuştur.

01 Ocak 2021 – 30 Eylül 2021 tarihleri arasında Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.

Türk Ticaret Kanunu'nda yer alan önemli nitelikteki kararlar Genel Kurul'da pay sahiplerinin onayına sunulmaktadır.

**Kar dağıtımı**

2020 yılı kârından **191.447.068,25** TL sermayeyi temsil eden pay sahiplerine hukuki durumlarına bağlı olarak % **54,83** (brüt) % **46,61** (net) oranında toplam **104.970.427,52** TL kâr payının **30.03.2021** tarihinden itibaren nakden dağıtılması ile ilgili işlemler tamamlanmıştır.

**Faaliyet Bilgileri**

2021 Eylül ayı sonu itibarıyla yurt içi konsolide satış ciromuz bir önceki yıl aynı döneme göre %66 artış göstererek 1,25 milyar TL olmuştur. Yurt dışı konsolide satış ciromuz ise %17 artarak 767,0 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

## F) Finansal Durum

### Özet Mali Tablolar

| <b>Konsolide Finansal Durum Tablosu</b> | <b>30 Eylül 2021</b> |
|-----------------------------------------|----------------------|
| Dönen Varlıklar                         | 1.181.106.260        |
| Duran Varlıklar                         | 1.538.771.023        |
| <b>Toplam Varlıklar</b>                 | <b>2.719.877.283</b> |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler               | 1.180.975.228        |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler               | 194.232.144          |
| <b>Toplam Yükümlülükler</b>             | <b>1.375.207.372</b> |
| Özkaynaklar                             | 1.344.669.911        |
| <b>Toplam Kaynaklar</b>                 | <b>2.719.877.283</b> |

  

| <b>Konsolide Kar veya Zarar Tablosu</b>  | <b>30 Eylül 2021</b> |
|------------------------------------------|----------------------|
| Hasılat                                  | 1.976.889.537        |
| Satışların maliyeti (-)                  | (1.649.178.905)      |
| <b>Brüt kar</b>                          | <b>327.710.632</b>   |
| <b>Esas faaliyet karı</b>                | <b>217.559.622</b>   |
| Finansman gideri öncesi faaliyet karı    | 218.343.233          |
| Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı | 173.943.959          |
| Sürdürülen faaliyetler dönem karı        | 130.344.010          |
| <b>Dönem Karı</b>                        | <b>130.344.010</b>   |
| <i>Faaliyet Karlılığı</i>                | <i>11,01%</i>        |
| <i>Dönem Karlılığı</i>                   | <i>6,59%</i>         |

**Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi**  
**01 Ocak 2021 –30 Eylül 2021 Hesap Dönemine İlişkin Ara Dönem Faaliyet Raporu**

**Finansal rasyolar (\*)**

| <b>LİKİDİTE ORANLARI</b>     |                                                               | <b>30 Eylül 2021</b> |
|------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------------|
| Cari Oran                    | Dönen Varlıklar/KVY Kaynak                                    | 1,00                 |
| Asit Test Oranı              | (Dönen Varlıklar-Stoklar)/KVY Kaynak                          | 0,67                 |
| Stoklar/Cari Aktif           | Stoklar/Dönen Varlıklar                                       | 0,33                 |
| İşletme Sermayesi            | Dönen Varlıklar (Nakit ve Hb hariç)-KVY Borç (Krediler hariç) | 348.409.253          |
| <b>MALİ BÜNYE ORANLARI</b>   |                                                               |                      |
| Finansal Kaldıraç            | (KV+UV Yab.Kaynaklar)/Aktif                                   | 0,51                 |
| Duran Varlıklar/Özkaynak     |                                                               | 1,14                 |
| Finansal Borçlar/Özkaynak    |                                                               | 0,44                 |
| Net Finansal Pozisyon        | Nakit Varlıklar-Finansal Borçlar                              | (443.485.869)        |
| <b>KARLILIK ORANLARI</b>     |                                                               |                      |
| Aktif Devir Hızı             | Net Satışlar/Aktif Toplamı                                    | 0,73                 |
| Brüt Kar Marjı               | Brüt Satış Karı/Net Satışlar                                  | 0,17                 |
| Aktif Verimliliği            | Net Kar/Aktif Toplamı                                         | 0,05                 |
| Faaliyet Karı/Satış Hasılatı |                                                               | 0,11                 |
| Hisse Başına Net Kazanç      |                                                               | 0,68                 |
| Nakit Varlıklar              |                                                               | 147.818.884          |
| Finansal Borçlar             |                                                               | 591.304.753          |
| <b>Net Finansal Pozisyon</b> |                                                               | <b>(443.485.869)</b> |
| Ticari Alacaklar             |                                                               | 519.099.535          |
| Diğer Alacaklar              |                                                               | 124.351.426          |
| Stoklar                      |                                                               | 389.836.415          |
| Ticari Borçlar               |                                                               | (588.167.414)        |
| Diğer Borçlar                |                                                               | (96.710.709)         |
| <b>Net İşletme Sermayesi</b> |                                                               | <b>348.409.253</b>   |

(\*) Konsolide mali tablo değerlerinden elde edilmiştir

**Türk Ticaret Kanunu’nun 199’uncu maddesi kapsamında hazırlanan bağlı şirket raporu hakkında**

**Bağlılık Raporumuzun Sonuç Bölümü;**

6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu’nun 199. Maddesi’ ne istinaden Akçansa’nın Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş., Heidelbergcement AG. ve bağlı ortaklıkları ile ilişkili kuruluşlarla ilgili yaygın ve süreklilik arz eden mal alış-satış işlemlerinin koşulları, fiyat belirleme yöntemi ve gerekçeleri açıklanarak, işlemlerin piyasa koşulları karşısında durumu hakkında bilgi sunulmuştur. Yapılan işlemler 6102 sayılı TTK’nun ilgili maddelerindeki hakim şirket açıklamaları doğrultusunda emsallerine uygun olup şirketler topluluğuna dahil olması nedeniyle uğradığı herhangi bir kayıp bulunmamaktadır.

Akçansa Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan 29 Ocak 2021 tarihli bu rapor’da, Akçansa’nın hakim ortakları ve hakim ortakların bağlı ortaklıkları ile 2020 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, 6102 Sayılı TTK’nun 199. Maddesi’ nde belirtilen ve yönetim kuruluna verilen sorumluluklar kapsamında gerekli tüm hukuki işlemlerin yapıldığı ve önlemlerin alındığı görülmüştür.

**Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi**  
**01 Ocak 2021 –30 Eylül 2021 Hesap Dönemine İlişkin Ara Dönem Faaliyet Raporu**

**Merkez Dışı Örgütler**

**Genel Müdürlük** : Barbaros Mahallesi Kardelen Sk. No:2 D.124-125 Palladium Tower Ataşehir/İstanbul  
**Santral** : 0 (216) 571 30 00  
**Fax** : 0 (216) 571 31 11

Merkez dışındaki iş yerlerimizin adresleri aşağıda sunulmuştur.

| NO | SATIŞ OFİSLERİ        | ADRES                                                                          |
|----|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | DERİNCE SATIŞ OFİSİ   | Liman Mah. D-100 Karayolu Altı Safiport Limanı 8 No.lu Rıhtım, Derince/Kocaeli |
| 2  | SAMSUN SATIŞ OFİSİ    | Güzelyalı Mah. 3003 Sok. No:2 Çamkoru Sitesi Atakum/SAMSUN                     |
| 3  | ÇANAKKALE SATIŞ OFİSİ | İnönü Caddesi ÇTSO İş Merkezi No:141 Daire 14-15 Çanakkale                     |
| 4  | IŞIKKENT SATIŞ OFİSİ  | Egemenlik Mahallesi Işın Caddesi No:3 Bornova/İZMİR                            |

| NO | FABRİKALAR           | ADRES                                                                                             |
|----|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | ÇANAKKALE FABRİKA    | Mahmudiye Beldesi 17640 Ezine / ÇANAKKALE                                                         |
| 2  | BÜYÜKÇEKMECE FABRİKA | Mimar Sinan Merkez Mahallesi İçel Caddesi İdari Bina Sitesi No : 13-1/1<br>Büyükkçekmece/İSTANBUL |
| 3  | SAMSUN LADİK FABRİKA | İskaniye mah.Akpınar Mevkii Ladik / SAMSUN                                                        |

| NO | TERMİNALLER                 | ADRES                                                                   |
|----|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| 1  | KARAMÜRSEL/YALOVA TERMİNALİ | Balcı Mevkii SCA Fabrikası içi Kaytazdere-Altınova / YALOVA             |
| 2  | ALİAĞA TERMİNALİ            | Nemrut Körfezi Ege Çelik Limanı Aliağa/İzmir                            |
| 3  | AMBARLI TERMİNALİ           | Marmara Mah. Liman Cad. No:45 Beylikdüzü/İstanbul                       |
| 4  | MARMARA EREĞLİSİ TERMİNALİ  | Bahçelievler Mahallesi Limanyolu Caddesi 19/A Marmara Ereğlisi/Tekirdağ |
| 5  | DERİNCE TERMİNALİ           | Deniz Mahallesi, Liman Yolu Caddesi, No:21/2 Derince/KOCAELİ            |
| 6  | TRABZON TERMİNALİ           | Trabzon Liman Sahası Çömlekçi Mah. Rıhtım Sok.No:31 Ortahisar/Trabzon   |

| NO | AGREGA TESİSLERİ & OCAKLAR | ADRES                                                           |
|----|----------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| 1  | AYAZAĞA AGREGA TESİSİ      | Cendere Yolu Önerler Petrol Karşısı Kemirburgaz-Eyüp / İSTANBUL |
| 2  | SARAY AGREGA TESİSİ        | Kavacık köyü Mevkii Saray / TEKİRDAĞ                            |
| 3  | DANAMANDIRA AGREGA TESİSİ  | Danamandıra Köyü Silivri/İSTANBUL                               |
| 4  | SAMSUN AGREGA TESİSİ       | Çamlıyazı Köyü Kocadağ Mevkii No:110 Atakent/Atakum/SAMSUN      |
| 5  | ÇANAKKALE BİGA ŞUBESİ      | B.Çaydere Mevkii Selvi Köyü Biga Çanakkale                      |
| 6  | MURATBEY ŞUBESİ            | Ferhatpaşa Mah. Esentepe Çıkmazı Sk. No:6 Çatalca İstanbul      |

**Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi**  
**01 Ocak 2021 –30 Eylül 2021 Hesap Dönemine İlişkin Ara Dönem Faaliyet Raporu**

| NO | HAZIR BETON TESİSLERİ & OCAKLAR    | ADRES                                                                                                    |
|----|------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | ALİAĞA HAZIR BETON TESİSİ          | 18.cd. No:4 Horozgediği Aliağa / İZMİR                                                                   |
| 2  | KEŞAN HAZIR BETON TESİSİ           | Yeni Muhacır Beldesi Cumhuriyet Mah. İstanbul Yolu Cad. No:33 Keşan/EDİRNE                               |
| 3  | MENEMEN HAZIR BETON TESİSİ         | Kazımpaşa Mah. 1212 Sok. No:24 Menemen/İZMİR                                                             |
| 4  | YENİBOSNA HAZIR BETON TESİSİ       | Yenibosna Merkez Mah. Cemal Ulusoy Cad. No:43/2 Bahçelievler/İstanbul                                    |
| 5  | TEKİRDAĞ HAZIR BETON TESİSİ        | Kayı Mah. Muratlı Cad. No:321 Süleymanpaşa Tekirdağ                                                      |
| 6  | SİLİVRİ HAZIR BETON TESİSİ         | Alipaşa Mahallesi Fatih Sultan Mehmet Caddesi No:28 Silivri/İstanbul                                     |
| 7  | MERZİFON HAZIR BETON TESİSİ        | İstanbul Yolu 1.km Alıcık yolu üzeri (26.27.H Pafta-291 Ada-5 nolu Parsel) Merzifon / AMASYA             |
| 8  | SAMSUN 2 HAZIR BETON TESİSİ        | Sanayi mahallesi İşcan Caddesi No:2 TEKKEKÖY- SAMSUN                                                     |
| 9  | TOKAT HAZIR BETON TESİSİ           | Gökçe Köyü Tombulkaya Mevkii Tokat-Sivas Karayolu 10. km. TOKAT                                          |
| 10 | ÇERKEZKÖY HAZIR BETON TESİSİ       | Beylikçayır Mevkii Veliköy Mahallesi Dere Caddesi No:2/B Çerkezköy / TEKİRDAĞ                            |
| 11 | KEMERBURGAZ HAZIR BETON TESİSİ     | Mimar Sinan Mah.Cendere Yolu No:29 Eyüp/İstanbul                                                         |
| 12 | BORNOVA HAZIR BETON TESİSİ         | Ankara Yolu Üzeri No:194 Bornova / İZMİR                                                                 |
| 13 | BÜYÜKÇEKMECE HAZIR BETON TESİSİ    | Mimar Sinan Mah. Sultan Murat Caddesi No:12 Bağımsız Bölüm 1 Büyükçekmece/İstanbul                       |
| 14 | BÜYÜKKARIŞTIRAN HAZIR BETON TESİSİ | Yeni Mahalle D 100 Karayolu No:25 Büyükkarıştıran Lüleburgaz/Kırklareli                                  |
| 15 | EDREMİT HAZIR BETON TESİSİ         | Yolören mahallesi 930. Sokak No:4/1 Edremit/Balıkesir                                                    |
| 16 | BAŞKÖY HAZIR BETON TESİSİ          | Başköy Mahallesi 493 İsimsiz Sk. No.10 Nilüfer/Bursa                                                     |
| 17 | NİLÜFER HAZIR BETON TESİSİ         | Kayapa Mahallesi Bursa Yolu Caddesi No:24/1 Nilüfer Bursa                                                |
| 18 | SAMSUN III HAZIR BETON TESİSİ      | Derecik Mahallesi Ovalar Caddesi 204 Sokak No: 2 İlkadım/SAMSUN                                          |
| 19 | GEBZE II HAZIR BETON TESİSİ        | Tavşanlı Mahallesi 4510 sokak No:37/2 Gebze/Kocaeli                                                      |
| 20 | GELİBOLU HAZIR BETON TESİSİ        | Sütlüce Mücavir Mahallesi 13052 Sokak No:2 Gelibolu/Çanakkale                                            |
| 21 | ÇORLU HAZIR BETON TESİSİ           | Cumhuriyet Mahallesi Ali Osman Çelebi Bulvarı No:135/A Çorlu Tekirdağ                                    |
| 22 | LAPSEKİ HAZIR BETON TESİSİ         | Gazi Süleyman Paşa Mahallesi Dumlupınar Cad. DLYS Adi Ortaklığı Beton Tesisi No: 6/2 Lapseki / Çanakkale |
| 23 | TUZLA HAZIR BETON TESİSİ           | Postane Mahallesi Rauf Orbay Caddesi No:107 Tuzla /İstanbul                                              |
| 24 | BANDIRMA HAZIR BETON TESİSİ        | Edincik Mahallesi, Küçükkoru Kümeevler No:10 Bandırma                                                    |
| 25 | ESENKENT 2 HAZIR BETON TESİSİ      | Selahaddin Eyyubi Mahallesi 1340. Sk. No: 5 Esenyurt / İstanbul                                          |
| 26 | YALOVA HAZIR BETON TESİSİ          | Taşköprü Beldesi Taşköprü Merkez Mahallesi AK-KİM Sk. No:1/1 Taşköprü Beldesi Çiftlikköy/Yalova          |
| 27 | MANİSA MURADIYE HAZIR BETON TESİSİ | Muradiye Mah. 37 Osb Sokak No:4 Yunussemre Manisa                                                        |
| 28 | BAŞAKŞEHİR HAZIR BETON TESİSİ      | Şahintepe Mahallesi Muratdere Caddesi No:134/1 Başakşehir İstanbul                                       |