

**MONDI OLMUKSAN KAĞIT VE  
AMBALAJ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ**

**6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514'üncü Maddesi ve  
Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal  
Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") Uyarınca Hazırlanmış**

**30 EYLÜL 2021 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**A) RAPORUN DÖNEMİ: 1 Ocak 2021 - 30 Eylül 2021**

**B) GENEL BİLGİLER:**

**Ortaklığın Ünvanı:** Mondi Olmuksan Kağıt ve Ambalaj Sanayi Anonim Şirketi

**Ticaret Sicil Numarası:** 69919

**Vergi Dairesi Numarası:** Büyük Mükellefler Vergi Dairesi - 6410035317

**Mersis Numarası:** 9921869495279370

**Merkez:** Esentepe Mahallesi Harman 1 Sokak Nidakule Levent Apt. N 7/9/54 Şişli/İstanbul/Türkiye

Şubelere ilişkin iletişim bilgileri şirketin internet sitesinde yer almaktadır.

**İnternet Sitesi:** [www.mondiolmuksan.com.tr](http://www.mondiolmuksan.com.tr)

**E-Posta:** [info.olmuksan@mondigroup.com](mailto:info.olmuksan@mondigroup.com); [OLMKyatirimci.iliskileri@mondigroup.com](mailto:OLMKyatirimci.iliskileri@mondigroup.com)

**Faaliyet Alanı:** Her nev'i ve ebatta mukavva, selüloz, kağıt ve bilhassa oluklu mukavva imal etmek ve bu maddelerden kutu ve diğer mamul eşya yapmak, gıda ile temas eden madde ve malzeme üretimini yapmak, ambalaj atığı ve tehlikesiz atık geri dönüşümünü sağlamak,

**Yönetim ve Denetleme Kurulu:** Yönetim Kurulu Üyeleri ile Denetçilerin görevleri Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin ilgili maddelerinde düzenlenmiştir.

**YÖNETİM KURULU**

31 Mayıs 2021 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısında Şirketin Yönetim Kurulu Üyeliklerine aşağıda isimleri belirtilen yönetim kurulu üyeleri seçilmiştir.

Şirketimizin Yönetim Kurulu Üyeleri:

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi
Herwig Stuerzenbecher	Yönetim Kurulu Başkanı	Mayıs 2021-Mayıs 2024
Yılmaz Selçuk	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Mayıs 2021-Mayıs 2024
Ojars Skangals	Yönetim Kurulu Üyesi	Mayıs 2021-Mayıs 2024
Ziya Engin Tunçay	Yönetim Kurulu Üyesi	Mayıs 2021-Mayıs 2024
Lale Ergin	Yönetim Kurulu Üyesi	Mayıs 2021-Mayıs 2024

## B) GENEL BİLGİLER (Devamı):

### KOMİTELER

#### Denetim Komitesi

Adı Soyadı	Görevi	Üye Tanımı
Ziya Engin Tunçay	Denetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Lale Ergin	Denetim Komitesi Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

#### Kurumsal Yönetim Komitesi

Adı Soyadı	Görevi	Üye Tanımı
Lale Ergin	Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Ziya Engin Tunçay	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Reyhan Altınay	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi, Bütçe ve Kontrol Müdürü

#### Riskin Erken Saptanması Komitesi

Adı Soyadı	Görevi	Üye Tanımı
Lale Ergin	Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Ziya Engin Tunçay	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

### DENETÇİ

Dönem	Bağımsız Denetim Kuruluşu
1 Ocak 2021-31 Aralık 2021	PWC Bağımsız Denetim Ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
1 Ocak 2020-31 Aralık 2020	DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited)

Şirketimizin Yönetimde Söz Sahibi Personeli:

Adı Soyadı	Görevi
Yılmaz Selçuk	Genel Müdür
Selda Ercantan Aksoy*	Finans Direktörü
Semih Çelebi	Tedarik Zinciri ve Operasyonlar Direktörü
Gözde İç hedef Erküçük	İnsan Kaynakları Direktörü
Mustafa Durukan**	Satınalma ve Lojistik Direktörü
Sibel Şeğmen Erim	Kurumsal Gelişim Direktörü
Tamer Parla	Satış Direktörü
Hasan Tankut Özcan	Marmara Bölge Genel Müdürü
Hikmet Şakar	İzmir Fabrika Genel Müdürü
Mustafa Kemal Cirit	Adana Fabrika Genel Müdürü
Özay İleri Özdemir	Çorum Fabrika Genel Müdürü
Tamer Yüzüncü	Bursa Fabrika Müdürü

\*1 Nisan 2021 tarihi itibarıyla Özden Erol Dündar Finans Direktörü görevinden ayrılmıştır, Gebze Fabrika Genel Müdürlüğünü yürütmekte olan Selda Ercantan Aksoy, 1 Nisan 2021 itibarıyla Finans Direktörü olarak atanmıştır.

\*\*14-24 Eylül 2021 tarihi itibarıyla Mustafa Durukan Satınalma ve Lojistik Direktörü görevinden ayrılmıştır.

Şirketimizin Yönetim Kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

Yönetim Kurulu Üyeleri:

**Herwig Stuerzenbecher**

**Yönetim Kurulu Başkanı**

2 Ocak 1954 tarihinde doğan Herwig Stürzenbecher, Viyana Ekonomi Üniversitesi'nden mezun olmuş, 1978 yılında aynı üniversitenin İşletme Bölümü'nden yüksek lisans derecesi ve 1982 yılında ise İşletme Bilişimi bölümünden doktora derecesini almıştır. Herwig Stürzenbecher, 1999 yılında Mondî'ye katılmadan önce, Philips Grubu'nda 7 yıl, otomotiv sektöründe 7 yıl ve bilişim teknolojileri sektöründe 6 yıl boyunca çalışmıştır.

Herwig Stürzenbecher'in Mondî Grubu'nda yürütmüş olduğu çeşitli görevler aşağıdaki gibidir; kendisi ayrıca 2009 - 2016 yılları arasında Mondî Tire Kutsan Kağıt ve Ambalaj Sanayi A.Ş. şirketinde genel müdürlük ve yönetim kurulu üyeliği görevlerinde bulunmuştur.

**Yılmaz Selçuk**

**Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı**

1973 doğumlu olup, Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezundur. Şirket'te 2000 yılından beri planlama mühendisliği, kalite güvence mühendisliği, üretim mühendisliği görevlerini yürüttükten sonra 2004 yılında Üretim Müdürlüğü görevine getirilmiştir. 2011 yılında Gebze fabrikasına Fabrika Müdürü olarak atanmıştır. 2013-2018 yılları arasında Gebze Fabrika Genel Müdürlüğü görevini ve Bursa ve Çorlu Fabrikaları Genel Müdürlüğü görevini yürütmüş, 2019 -2020 yılları arasında Çorlu Fabrikasının kapanması sonrasında sırasıyla Bursa Fabrikası Genel Müdürlüğü sonrasında Anadolu Bölgesi & Ulusal Satış Genel Müdürlüğü görevlerini yürütmüş, 1 Mayıs 2020 tarihinden itibaren Şirket Genel Müdürlüğüne atanmıştır.

**Ojars Skangals**

**Yönetim Kurulu Üyesi**

14 Aralık 1967 tarihinde doğan Ojars Skangals, 1992 yılında Letonya Ziraat Üniversitesi'nin Ormancılık ve Tarım Makinaları Mühendisliği bölümünden mezun olmuştur. Ojars Skangals, 2017'de Mondî Grubu'na katılmadan önce 1999 - 2017 yılları arasında Stora Enso Packaging SIA'da çalışmıştır. Ayrıca, Mondî Corrugated Services GmbH şirketinde Oluklu Çözümler Operasyon Direktörü (Operations Director Corrugated Solutions) olarak görev almıştır.

**Ziya Engin Tunçay**

**Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

Ziya Engin Tunçay 1 Ocak 1952 tarihinde doğmuştur. Ankara İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi İşletme ve Ekonomi bölümü mezundur. AkçanSA A.Ş., ÇimSA A.Ş., SaSA A.Ş., BosSA A.Ş., YunSA A.Ş., ExSA A.Ş., ExSA UK Ltd, ExSA Americas, ExSA Israel, ExSA Spain, Advansa BV, Advansa GMBH, DFD Logistics A.Ş., Dlg Tekstile A.Ş., International Trading Team UK Ltd şirketlerinde yönetim kurulu başkanlığı, DupontSA BV, BriSA A.Ş., Esas Holding A.Ş. şirketlerinde yönetim kurulu üyeliği yapmıştır. 8 Şubat 2017'de Şirketimiz'e bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilmiştir.

**Lale Ergin**

**Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

1996 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Ergin, 2001 yılında Koç Üniversitesi'nin Executive MBA programını tamamlamıştır. Üniversite mezuniyetini takiben, profesyonel kariyerine Borusan Grubu'nda başlamıştır ve 23 yıl süren Borusan çalışma hayatında strateji, iş geliştirme, M&A ve inovasyon fonksiyonlarını kurmuş ve tüm Grup seviyesinde bu fonksiyonlara liderlik etmiştir. Bu görevi kapsamında, Grup portföy stratejisinin ve Grup şirketleri stratejik planlarının hazırlanmasından, yeni iş fırsatlarının geliştirilerek Grup bünyesine katılmasından, önemli yatırım kararlarının ve fizibilitelerinin hissedar adına sorgulanmasından, şirket birleşme, satın alma, satış ve ortaklık süreçlerinin yönetilmesinden ve Gruba yeni inovatif iş modellerinin kazandırılarak bu fikirlerin bir iş birimi haline getirilmesinden birinci

derecede sorumlu olmuştur. Buna ilaveten Grubun dijital dönüşüm programının yönetimine de eş liderlik etmiştir.

2018 yılı başından itibaren Borusan Holding İcra Kurulu'nun 3 üyesinden birisi olarak atanan Ergin Borusan Lojistik, Borusan EnBW Enerji, Supsan ve Borusan Manheim faaliyetlerinden sorumlu İcra Kurulu üyesi olarak görev yapmıştır. Ergin aynı zamanda Grubun pek çok iştirakinde de uzun yıllar Yönetim Kurulu üyesi ve Murahhas Aza rollerini üstlenmiştir.

Haziran 2019 sonu itibarıyla, kariyerine farklı bir yön vermek üzere Borusan Holding'deki görevinden ayrılmıştır. Hali hazırda, kurucu ve yönetici ortak olarak görev alacağı bir iş girişimi üzerinde çalışmaktadır. Kurumsal Değişim Akademisi'nin (CCA) Danışma Kurulu Üyesi olan Ergin, aynı zamanda TÜSİAD ve YPO üyesi olarak özellikle girişimcilik ve inovasyon çalışma gruplarında aktif görev almaktadır.

Yönetimde Söz Sahibi Personel:

### **Yılmaz Selçuk** **Genel Müdür**

1973 doğumlu olup, Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezundur. Şirket'te 2000 yılından beri planlama mühendisliği, kalite güvence mühendisliği, üretim mühendisliği görevlerini yürüttükten sonra 2004 yılında Üretim Müdürlüğü görevine getirilmiştir. 2011 yılında Gebze fabrikasına Fabrika Müdürü olarak atanmıştır. 2013-2018 yılları arasında Gebze Fabrika Genel Müdürlüğü görevini ve Bursa ve Çorlu Fabrikaları Genel Müdürlüğü görevini yürütmüş, 2019 -2020 yılları arasında Çorlu Fabrikasının kapanması sonrasında sırasıyla Bursa Fabrikası Genel Müdürlüğü sonrasında Anadolu Bölgesi & Ulusal Satış Genel Müdürlüğü görevlerini yürütmüş, 1 Mayıs 2020 tarihinden itibaren Şirket Genel Müdürlüğüne atanmıştır.

### **Selda Ercantan Aksoy** **Finans Direktörü**

1970 doğumlu, Selda Ercantan Aksoy Bilkent Üniversitesi İşletme Mühendisliği Bölümü'nden mezundur. Lisansüstü eğitimini Washington D.C.'de bulunan George Washington Üniversitesi'nde tamamlamıştır. 1994 yılında Şirket'te Bütçe ve Raporlama uzmanı olarak göreve başlamış ve 2000 yılında Bütçe Planlama Müdürlüğü'ne atanmıştır. 2004-2005 yılları arasında Bütçe Planlama Müdürlüğü görevinin yanında IT Müdürlüğü görevini de üstlenmiştir. 2005-2020 yılları arasında Finansman Direktörlüğü görevini sürdüren Selda Ercantan Aksoy, 01.01.2020 – 01.04.2021 tarihleri arasında Gebze Fabrika Genel Müdürlüğünü yürütmüş, 1 Nisan 2021 tarihi itibarıyla Finans Direktörlüğüne geri dönmüştür.

### **Mustafa Durukan** **Satınalma ve Lojistik Direktörü**

1972 doğumlu, Çukurova Üniversitesi Makine Mühendisliği lisans ve Marmara Üniversitesi Yönetim Bilimleri yüksek lisans derecesine sahiptir. Kariyerine 1998 yılında DupontSA'da Satınalma Uzmanı olarak başlamış ardından Departman Şefi, Malzeme Yönetimi Lideri görevlerini üstlenmiştir. Daha sonrasında AdvanSA bünyesinde 1 yıl İngiltere'de çalışmış ve Türkiye'ye tekrar dönüşüyle birlikte aynı şirkette yöneticilik pozisyonuna devam etmiştir. Son olarak SASA Polyester A.Ş.'de Tedarik Zinciri Direktörü olarak görev yapmıştır. 2016 yılından beri Şirket'te Satınalma ve Lojistik Direktörlüğü görevini yürütmektedir.

### **Semih Çelebi** **Tedarik Zinciri ve Operasyonlar Direktörü**

1968 doğumlu, Anadolu Üniversitesi Müh.-Mimarlık Fakültesi, Endüstri Mühendisliği mezundur. Kariyerine, 1989 yılında Eczacıbaşı Vitra Bozüyük'te part-time Sistem Mühendisi olarak başlamıştır. 1990 yılında Zimaş Trans. Chain Company'de Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlenmiştir. 1992 yılında Koç Holding'de Stratejik Planlama Mühendisliği görevine getirilmiştir. 1993-1999 yılları arasında UnionCamp-Kav Ambalaj'da sırası ile Kalite Mühendisliği Şefi, Planlama Mühendisliği Şefi, Üretim Mühendisliği Şefi ve Fabrika Müdürü olarak görevine devam etmiştir. 13 Eylül 1993 yılından

beri görev yaptığı Şirket'teki kariyerine 1999 yılında Bursa Fabrika Üretim Müdürü olarak devam etmiştir. Sırası ile Bursa Fabrika Satış Müdürü, Bursa Fabrika Grup Müdürü, Marmara Bölge Direktörü ve Teknik Hizmetler Direktörü, Marmara – İç Anadolu Bölge Direktörü ve Teknik Hizmetler Direktörlüğü görevlerini üstlenmiştir. Nisan 2012 tarihinden bugüne mevcut görevini yürütmektedir.

**Sibel Seğmen Erim**  
**Kurumsal Gelişim Direktörü**

1973 yılında Adana'da doğan Sibel Seğmen Erim İstanbul Üniversitesi İngilizce İşletme bölümü mezunudur. 1995 yılında Arthur Andersen şirketinde denetçi olarak başladığı kariyerine, sırasıyla Gate Gourmet ve Diageo şirketlerinde devam etmiştir. 2000 yılında başladığı Diageo'da sırasıyla Finansal Raporlama, Karar Destek ve İnovasyon sonrasında da Stratejik Planlama ve İş Geliştirme Müdürü olarak devam etmiştir. 2007-2016 yılları arasında 9 yıl boyunca Microsoft'ta önce MEA (Middleeast&Africa) bölgesinde, sonra EMEA'da Business Controller olarak devam etmiştir. 2017 yılından beri Şirket'te Kurumsal Gelişim Direktörü görevini yürütmektedir.

**Gözde İç hedef Erküçük**  
**İnsan Kaynakları Direktörü**

Gözde İç hedef Erküçük, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Maden Mühendisliği bölümünden mezun olduktan, Boğaziçi Üniversitesi'nde Mühendislik ve Teknoloji Yönetimi Master'ını tamamlamıştır. İş hayatına 2003 yılında DHL Express'te İK MT olarak başlamış, sonrasında Enerjisa, Turkcell ve Vodafone'da İnsan Kaynakları'nda Organizasyonel Gelişim ve İK İş Ortağı rollerinde çalışmıştır. 2018 yılında Marmara İK İş Ortağı olarak Şirket'e katılan Gözde İç hedef Erküçük, 1 Ekim 2019 tarihinde İnsan Kaynakları Direktörü olarak atanmıştır.

**Hasan Tankut Özcan**  
**Marmara Bölge Genel Müdürü**

1972 İstanbul doğumlu Tankut Özcan, İstanbul Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezundur. 1998 yılında kariyerine Satış Temsilcisi olarak, Elf Total Oil'de başlamıştır. 1999'da Coca Cola İçecek'te Satış Süpervizörlüğü görevini yapmıştır. Aynı şirkette 2000 yılında Büyük Müşteriler Satış Yöneticisi görevini üstlenmiş, sonrasında 2002 yılında Büyük Müşteriler İş Geliştirme Müdürlüğü görevini yapmıştır. 2005 yılında Fritolay'de Ulusal Büyük Müşteriler Satış Müdürü olarak başlamıştır. 2008'de İtalyan Bialelli Industries SPA'da Satış Direktörlüğü görevini üstlenmiş, 2009'da yine aynı firmada Ticaret Direktörlüğü görevine gelmiştir. 2011'de Tukaş Yiyecek'te Ticaret Direktörlüğü yapmıştır. 2013 yılında Şirket'te Satış Direktörü olarak görevine başlamış ve 2014-2017 yılları arasında Ticaret Direktörlüğü görevini 2017-2019 yılları arasında Gebze Fabrika ve İhracat Genel Müdürlüğü görevini sürdürmüştür. Şu an Marmara Bölge Genel Müdürlüğü görevini yürütmektedir.

**Hikmet Şakar**  
**Marmara Bölge Satış Direktörü**

1966 doğumlu Hikmet Şakar, 1987 yılında Anadolu Üniversitesi İletişim Sanatları Bölümü'nden mezundur. 1989 yılında Yüksek lisans eğitimini Anadolu Üniversitesi İletişim Sanatları (Reklam ve Halkla İlişkiler) Bölümü'nde tamamlamıştır. Bir süre Pars/MC Cann-Erickson reklam şirketinde çalıştıktan sonra, 1991 yılında Koç Holding bünyesinde faaliyet gösteren KAV Orman Sanayi firmasının ambalaj fabrikasında Satış Temsilcisi olarak göreve başlamıştır. 1999 yılında Sabancı Holding'in şirket hisselerini alması sonucunda görevine Şirket'te Satış uzmanı olarak devam etmiş, 2007 yılında Güney Marmara Bölge Satış Müdürlüğü'ne terfi etmiştir. 2013-2017 yılları arasında Bursa Fabrika Genel Müdürlüğü görevini, 2017-2019 yılları arasında Ulusal Satış Direktörlüğü görevini yürütmüştür. Şu an Marmara Bölge Satış Direktörü görevini yürütmektedir.

**Tamer Parla****İzmir Fabrika Genel Müdürü**

1967 yılında İstanbul'da doğan Tamer Parla 1990 yılında Marmara Üniversitesi, Uluslararası pazarlama dalı, İşletme bölümünden mezun oldu. 1991 yılında Şirket'te İhracat uzmanı olarak başladığı kariyerine, 2003 yılında Güney Anadolu Satış Müdürü, 2007 yılında Kuzey Marmara Sanayi Satış Müdürü, 2009 yılında Satış Geliştirme Müdürü, 2011 yılında Kuzey Marmara Satış Müdürü olarak devam etmiştir. 2013-2017 yılları arasında Çorlu Fabrika Genel Müdürlüğü görevini yürütmüştür. 1 Ekim 2018 tarihinden buyana İzmir Fabrika Genel Müdürlüğü görevini yürütmektedir.

**Özay İleri Özdemir****Çorum Fabrika Genel Müdürü**

1970 yılında Afyonkarahisar'da doğan Özay İleri Özdemir, 1991 yılında birincilikle mezun olarak İTÜ'den İşletme Fakültesi İşletme Mühendisliği Lisansı ve 1995 yılında Boğaziçi Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nden Ekonomi Yüksek Lisansı almıştır. 1991-1996 yılları arasında araştırma görevlisi olarak görev yapmıştır. 1996 yılında Ortadoğu Kimya San. ve Tic. A.Ş.'de finansman sorumlusu olarak özel sektördeki kariyerine başlamıştır. 2000 yılından itibaren Şirket'in İzmir fabrikasında Kontrolör olarak göreve başlamıştır. 2002 yılında İzmir Kontrol Müdürlüğü ve buna ilaveten 2009 yılında Adana Kontrol Müdürlüğü görevlerini üstlenmiştir. 2010 yılında Çorum Fabrika Müdürlüğü görevine başlamıştır. 2013 yılından beri de Çorum Fabrika Genel Müdürlüğü görevini sürdürmektedir.

**Mustafa Kemal Cirit****Adana Fabrika Genel Müdürü**

1970 yılında Mersin'de doğan Mustafa Kemal Cirit 1991 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi İ.İ.B.F İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. Kariyerine 1994 yılında Marsa Kraft Jacobs Suchard Sabancı Gıda San. A.Ş.'de Ambalaj Malzemeleri Satın alma Uzmanı olarak başlamıştır. 1998 yılından aynı firmada Satın Alma Şefi olarak görevine devam etmiştir. Yurt içi ve yurtdışı satın almalar ve fason üretimlerden sorumlu satın alma yapmıştır. 2 Mayıs 2003 tarihinde Şirket'e Satış Uzmanı olarak geçiş yapmıştır. 2006 yılında Güney Anadolu Bölge Satış Müdürlüğüne atanmıştır. 2013 yılından bu yana Adana Fabrika Genel Müdürü olarak görev yapmaktadır.

**Tamer Yüzüncü****Bursa Fabrika Müdürü**

1972 yılında Adana'da doğan Tamer Yüzüncü 1997 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi (Gaziantep-Kampüsü) Makine Mühendisliği Bölümünden mezun olmuştur. 1997 yılında şirketimizin Adana fabrikasında Bakım Mühendisi olarak başlamıştır. 2003 yılında Üretim mühendisi, 2007 yılında Üretim müdürlüğüne vekalet etmiş ve 2009 yılında Merkez Teknik Hizmetler bölümünde çalışmıştır. 2012 de Adana fabrikaya geri dönerek Üretim müdürlüğü görevini üstlenmiştir. 2018 yılında Bursa Üretim müdürlüğü görevini yapmıştır. 2019 yılından bu yana Bursa Fabrika Müdürlüğü görevini yapmaktadır. ASME (American Society of Mechanical Engineers) ve MMO üyesidir.

**Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler:**

Sermaye Piyasası Kurulu'na Esas Sözleşmenin "Şirketin Adı" başlıklı 2. Maddesinin tadil edilmesine ilişkin 19 Mart 2021 tarihinde yapılan başvuru, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 29 Mart 2021 tarihli yazısıyla uygun görülmüştür. Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin "Şirket'in Adı" başlıklı 2. Maddesinin tadil edilmesi için yapmış olduğumuz 5 Nisan 2021 tarihli başvurumuz T.C. Ticaret Bakanlığı'nca onaylanmıştır.

31 Mayıs 2021 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında "Şirketin Adı" başlıklı 2. Maddesinin tadil edilmesine ve Şirket'in ticari unvanının "Mondi Olmuksan Kağıt ve Ambalaj Sanayi A.Ş." olarak değiştirilmesine oy çokluğu ile karar verilmiştir. Şirketimizin yeni unvanı 8.06.2021 tarihli 10344 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilmiştir.

ESKİ METİN	YENİ METİN
<p><b>MADDE II – ŞİRKETİN ADI:</b></p> <p>Şirketin unvanı “Olmuksan International Paper Ambalaj Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi” dir.</p> <p>Bundan böyle işbu Esas Sözleşmede “Şirket” olarak anılacaktır.</p>	<p><b>MADDE II – ŞİRKETİN ADI:</b></p> <p>Şirketin unvanı “Mondi Olmuksan Kağıt ve Ambalaj Sanayi Anonim Şirketi” dir.</p> <p>Bundan böyle işbu Esas Sözleşmede “Şirket” olarak anılacaktır.</p>

### **Kâr Dağıtım Politikası:**

Yönetim Kurulu'nun 26 Şubat 2014 tarihli kararı, 26 Mart 2014 tarihindeki Genel Kurul'un onayı ile kabul edilen Şirket'in Kar Dağıtım Politikasında Grup'un herhangi bir kar payı dağıtımı ve kar payı avansı dağıtımını yapmayacağı düzenlenmiştir. İşbu politika Yönetim Kurulu tarafından ulusal ve global ekonomik koşullar, yatırım projeleri ve Şirket'in finansal fonları dahil ve fakat bunlarla sınırlı olmamak üzere Yönetim Kurulu tarafından uygun görülecek herhangi bir sebeple her zaman gözden geçirilebilir. İşbu politikadaki herhangi bir değişiklik Genel Kurulun onayına tabi olacaktır.

### **Ortaklığın sermayesinde dönem içinde meydana gelen değişiklikler, sermaye artırımı, hisse senetleri, ortak sayısı, hisse senetlerinin yıl içinde gösterdiği gelişme, dağıtılan temettü oranları, ortaklık yapısı:**

Dönem içerisinde sermayede değişiklik olmamıştır.

Şirketimiz'in VUK hükümlerine göre düzenlenmiş yasal kayıtlarında geçmiş yıl zararları olduğundan, 2021 mali yılı içinde hissedarlara herhangi bir kar dağıtımını yapılmamıştır.

Şirket'in BIST' te 30 Eylül 2021'de hisse kapanış değeri 6,58 TL'dir (31 Aralık 2020 hisse kapanış değeri 11,85 TL).

### **Şirket'in Sermayesinin % 10'undan Fazlasına Sahip Ortaklar:**

#### **30 Eylül 2021**

Ortağın Ticaret Unvanı/Adı Soyadı	Nominal Değer (TL)	Sermayedeki Payı (%)	Oy Hakkı Oranı (%)
Mondi Corrugated B.V.	227.338.893	92,00	92,00
Halka Açık	19.763.607	8,00	8,00
TOPLAM	247.102.500	100,00	100,00

I.P. Container Holdings (Spain) S.L. ile Mondi Corrugated B.V. arasında Olmuksan International Paper Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") toplam ödenmiş sermayesinin %90,38'ine tekabül eden hissenin devri sonucu Grup'un nihai ortağı Mondi Corrugated B.V. olmuştur. 27.07.2021 tarihinde zorunlu pay alım teklifi sonucunda Mondî'nin Olmuksan'daki pay sahipliği oranı %90,38'den %92,00'ye yükselmiştir.

#### **31 Aralık 2020**

Ortağın Ticaret Unvanı/Adı Soyadı	Nominal Değer (TL)	Sermayedeki Payı (%)	Oy Hakkı Oranı (%)
I.P. Container Holdings (Spain) S.L.	223.343.592	90,38	90,38
Halka Açık	23.758.908	9,62	9,62
TOPLAM	247.102.500	100,00	100,00

**Bağı Ortaklık'a ilişkin bilgiler:**

Bağı ortaklıklar	Faaliyet gösterilen sektör	Etkin ortaklık oranı (%)
Doğal Kağıt Hammaddeleri Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	Oluklu Mukavva	100

**C) KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU:**

Mondi Olmuksan Kağıt ve Ambalaj Sanayi A.Ş. Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayınlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne uymakta olup, ilkeler doğrultusunda uygulama yapılmaktadır. Raporun detayı Faaliyet Raporu içerisinde ve Şirketimizin web sitesinde yer almaktadır.

**D) RİSK YÖNETİMİ VE İÇ KONTROL POLİTİKASI**

Grup iç denetim faaliyetleri Mondi Grup tarafından yürütülmekte, Denetim Komitesi'ne doğrudan raporlama yapılmaktadır.

Risk yönetimi, iç kontrol ve denetim bulgularının aksiyon planlarının gözden geçirilmesi Finansman Direktörü'nün sorumluluğuna verilmiştir. Daha önce Kurumsal Yönetim Komitesi içinde yer alan "riskin gözden geçirilmesi" hususunda Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: IV, No: 56 Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği'nin 4.5 "Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler" maddesi kapsamında, 30 Ekim 2013 tarihinde "Riskin Erken Saptanması Komitesi" kurulmuştur. Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin görev ve çalışma esaslarını belirlemek ve bu kapsamda şirket faaliyetlerini etkileyebilecek finansal, operasyonel, stratejik vb. risklerin ve fırsatların belirlenmesi, etkilerinin hesaplanarak konumlandırılması, izlenmesi ve/veya gözden geçirilmesi doğabilecek risk ve fırsatların şirket politikalarına paralel şekilde yönetilmesi, yönlendirilmesi raporlanması ve Yönetim Kurulu'na tavsiye ve önerilerde bulunmak amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi Görev ve Çalışma Esasları düzenlenmiştir.

**E) GRUP'UN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR VE BU SEKTÖR İÇERİSİNDEKİ YERİ HAKKINDA BİLGİ**

1968 yılından bu yana oluklu mukavva ambalaj sektöründe faaliyet gösteren Şirket kuruluşundan bu yana hissedarlarına, müşterilerine, tedarikçilerine, çalışanlarına ve topluma karşı daima yüksek bir sorumluluk içinde faaliyetlerini sürdürmekte, teknoloji ve pazarda yaşanan değişim ve gelişmeleri müşterilerine çok hızlı bir biçimde aktarmaktadır.

Şirket, Gebze, İzmir, Adana, Bursa, ~~Çorlu~~, Çorlu, Çorlu'daki oluklu mukavva üretimi ve Manisa'daki depolama tesisleriyle Türkiye'nin tüm bölgelerinde yer alan müşterilerine kaliteli ürün ve hizmet sunmaktadır. 1998 yılında, International Paper Şirket'e ortak olmuştur.

2010 yılında İngiliz DS Smith Grubu'nun Türkiye operasyonlarını satın alan Şirket yeni coğrafyalara yayılarak pazardaki konumunu sağlamlaştırmış ve farklı segmentlerdeki müşterilerine yönelik hizmet seviyesini de güçlendirmiştir.

2013 yılında International Paper, Hacı Ömer Sabancı Holding'in hisselerini satın almıştır. Şirket ismi, "Olmuksan International Paper Ambalaj Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi" olmuştur.

2015 yılında Dönkasan sona ermiş ve %100 ortağı olduğumuz bağı ortağımız Doğal Kağıt Hammaddeleri Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi tam bölünme yolu ile kurulmuştur.

31 Mayıs 2021 tarihi itibarıyla International Paper hisselerini Mondi Corrugated B.V.'ye devretmiş ve Şirket'in unvanı "Mondi Olmuksan Kağıt ve Ambalaj Sanayi Anonim Şirketi" olarak değişmiştir.

## F) YATIRIMLARDAKİ GELİŞMELER VE TEŞVİKLERDEN YARARLANMA DURUMU:

### Yatırımlardaki Gelişmeler:

Fabrikalarımızda sürdürülebilirlik prensiplerimize uygun pazar / müşteri beklentilerini karşılayan ve modernizasyon ile maliyet tasarrufu hedefleyen yatırım hamlelerimiz dönem içinde devam etmiştir.

Rapor döneminde kapasite artırımı ve teknoloji yenileme yatırımlarının harcama tutarı 7.105.846 TL'dir (2020: 12.512.288 TL).

## G) ŞİRKETİN KAPASİTE KULLANIMLARI, ÜRETİM VE KONSOLİDE SATIŞLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

### Üretim ve Kapasite:

Şirket 349.000 ton/yıl oluklu mukavva üretimi kapasitesine sahiptir.

Her nev'i oluklu mukavva ve oluklu mukavva kutu üretilen tesislerimizde

- 2021 yılı Ocak - Eylül döneminde oluklu mukavva üretim kapasitesinin %70'i kullanılmıştır.
- 2021 yılı Ocak - Eylül döneminde önceki yıla göre oluklu mukavva üretimi %5 düşmüştür.
- 2021 yılı Ocak - Eylül döneminde oluklu mukavva satışları miktarsal olarak bir önceki yıla göre %3 düşmüştür.

Grup'un konsolide net satışları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 30 Eylül 2021	1 Ocak- 30 Eylül 2020
Yurt içi Brüt Satışlar	1.417.950.989	799.594.770
Yurt dışı Brüt Satışlar	54.781.303	41.889.187
Satış indirimleri - iskontoları	(5.975.338)	(3.452.587)
Hasılat	1.466.756.954	838.031.370

  

	30 Eylül 2021	31 Aralık 2020
Özet Bilanço (TL)		
Dönen Varlıklar	1.060.107.588	702.529.304
Duran Varlıklar	226.678.794	275.391.056
Toplam Varlıklar	1.286.786.382	977.920.360
Kısa Vadeli Yükümlülükler	767.675.868	562.633.256
Uzun Vadeli Yükümlülükler	30.690.951	40.242.066
Özkaynaklar	488.419.563	375.045.038
Toplam Kaynaklar	1.286.786.382	977.920.360

  

	1 Ocak- 30 Eylül 2021	1 Ocak- 30 Eylül 2020
Özet Gelir Tablosu (TL)		
Satış Gelirleri	1.466.756.954	838.031.370
Faaliyet Kar/Zararı	130.472.229	(26.098.757)
Vergi Öncesi Kar/Zararı	128.530.628	(33.327.480)
Dönem Kar/Zararı	113.374.525	(33.909.750)

## H) 30 EYLÜL 2021 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN GÖSTERGELER VE RASYOLAR

Finansal tablolar SPK Seri XI No: 29'a göre düzenlenmiş ve bağımsız denetimden geçmiştir.

	30 Eylül 2021	31 Aralık 2020
<b>Özet Bilanço (TL)</b>		
<b>Dönen Varlıklar</b>	1.060.107.588	702.529.304
<b>Duran Varlıklar</b>	226.678.794	275.391.056
<b>Toplam Varlıklar</b>	1.286.786.382	977.920.360
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	767.675.868	562.633.256
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	30.690.951	40.242.066
<b>Özkaynaklar</b>	488.419.563	375.045.038
<b>Toplam Kaynaklar</b>	1.286.786.382	977.920.360
<b>Özet Gelir Tablosu (TL)</b>	<b>1 Ocak- 30 Eylül 2021</b>	<b>1 Ocak- 30 Eylül 2020</b>
<b>Satış Gelirleri</b>	1.466.756.954	838.031.370
<b>Faaliyet Kar/Zararı</b>	130.472.229	(26.098.757)
<b>Vergi Öncesi Kar/Zararı</b>	128.530.628	(33.327.480)
<b>Dönem Kar/Zararı</b>	113.374.525	(33.909.750)

	30 Eylül 2021	30 Eylül 2020
<b>Finansal göstergeler (TL)</b>		
<b>Toplam Net Satışlar</b>	1.466.756.954	838.031.370
<b>Net Kar/(Zarar)</b>	113.374.525	(12.956.840)
<b>Hisse başına net kar/(zarar)</b>	0,4588	(0,1661)
<b>Karlılık oranları (%)</b>		
<b>Brüt Kar Marjı</b>	18%	16%
<b>Vergi Öncesi Kar/(Zarar)/ Net Satışlar</b>	9%	-4%
<b>Net Kar/(Zarar)/ Net Satışlar</b>	8%	-2%
<b>Net Kar/(Zarar)/ Öz Kaynaklar</b>	23%	-3%
	<b>30 Eylül 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
<b>Likidite oranları</b>		
<b>Cari Oran</b>	1,38	1,25
<b>Asit Test Oranı</b>	0,93	0,90
<b>Stoklar/Cari Aktif</b>	0,33	0,28
<b>Nakit Oran</b>	0,04	0,03
<b>Finansal yapı oranları (%)</b>		
<b>Finansal Kaldıraç</b>	0,62	0,62
<b>Toplam Borçlar/Öz Kaynaklar</b>	1,63	1,61
<b>Kısa Vadeli Borçlar/Öz Kaynaklar</b>	1,57	1,50
<b>Uzun Vadeli Borçlar/Öz Kaynaklar</b>	0,06	0,11
<b>Duran Varlıklar/Özkaynak</b>	0,46	0,73
<b>Finansal Borçlar/Özkaynak</b>	0,33	0,34

## **I) PERSONEL VE İŞÇİ HAREKETLERİ:**

30 Eylül 2021 tarihi itibariyle konsolide çalışan sayısı 822'dir.

Türkiye Selüloz, Kağıt, Ağaç ve Mamulleri İşçileri Sendikası ile Şirketimiz arasında 16 Aralık 2020 tarihinde 5. Dönem Toplu İş Sözleşmesi görüşmeleri başlamış ve 01.01.2021 - 31.12.2023 dönemini kapsayan Toplu İş Sözleşmesi görüşmeleri anlaşma ile sonuçlanmıştır.

Tüm çalışanlar aylık maktu ücret esasına göre çalışmakta ve yılda 4 adet brüt maaş tutarında ikramiye almaktadırlar. Tüm Operasyon Çalışanlarına iş kıyafeti, İSİG teçhizatları, kişisel koruyucu ekipman verilir. Ayrıca çalışanların; ulaşım, yemek imkanları Şirketçe sağlanır.

## **J) YIL İÇERİSİNDE YAPILAN BAĞIŞLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:**

1 Ocak – 30 Eylül 2021 döneminde bağış yapılmamıştır.

## **K) CARİ DÖNEME İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER**

Şirket tüm dünyayı etkisi altına alan Covid-19 salgınına ilişkin olarak çalışanları ve aileleri ile iş ortaklarının sağlık ve güvenliğini korumak için ilk günden itibaren gerekli önlemleri almıştır. Tüm bu önlemleri sürdürmeye, kişisel hijyen, sosyal mesafe, saha temizliği ile Dünya Sağlık Örgütü (WHO), Hastalık Kontrol ve Önleme Merkezleri (CDC) ve diğer ulusal Sağlık Otoriteleri tarafından önerilen önlemleri uygulamaya devam etmektedir.

Ayrıca salgın nedeni ile tüm dünya piyasaları gibi ülkemiz finansal piyasaları da etkilenmiştir. Bu süreçte Covid-19'un şirket faaliyetlerine ve finansal durumuna olan etkisini en aza indirmek amacı ile gerekli aksiyonlar Şirket yönetimi tarafından alınmıştır. Bu süreçte hem tedarikçilere yapılan ödemelerde hem de alacakların tahsilatında önemli bir gecikme yaşanmamıştır.

Gıda, hijyen, ilaç ve acil ihtiyaçlar gibi kritik öneme sahip ürünlerin üretimi ve lojistiğinde, tedarik zincirinin çok kritik bir parçasını oluşturan Şirketimiz bünyesindeki fabrikalarımız üretim ve satış faaliyetlerine kesintisiz devam etmektedir.

Tüm dünyada Covid-19 etkisinin ne kadar süreceği tahmin edilememekle birlikte, 30 Eylül 2021 tarihli ara dönem özet konsolide finansal tabloların hazırlanırken Covid-19 salgınının olası etkileri değerlendirilmiş ve finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan tahmin ve varsayımlar gözden geçirilmiş ve bu kapsamda 30 Eylül 2021 tarihli ara dönem finansal tablolarında yer alan finansal varlıklar, stoklar, maddi duran varlıkların değerlerinde meydana gelebilecek muhtemel değer düşüklükleri gözden geçirilmiş ve herhangi bir değer düşüklüğü tespit edilmemiştir.

## **L) RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR**

Yoktur.

## **M) SERMAYE PİYASASI KURULU DÜZENLEMELERİ UYARINCA KAMUYA AÇIKLANAN YILLIK FİNANSAL TABLOLARINDA YER ALAN AKTİF TOPLAMININ VEYA BRÜT SATIŞLAR TOPLAMININ %10'UNA VEYA DAHA FAZLASINA ULAŞAN İŞLEMLERİN ŞARTLARINA VE PİYASA KOŞULLARI İLE KARŞILAŞTIRMASINA İLİŞKİN HAZIRLANAN RAPOR HAKKINDA BİLGİ**

Mondi Olmuksan Kağıt ve Ambalaj Sanayi A.Ş.'nin ilişkili taraf arasındaki yaygın ve süreklilik arz eden hammadde alım işlemlerinin 1 Ocak – 30 Eylül 2021 hesap dönemi içerisindeki tutarının Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uyarınca kamuya açıklanacak yıllık finansal tablolarında yer alan aktif toplamının veya

brüt satışlar toplamının %10'una veya daha fazlasına ulaşanlarının işlem şartları ve piyasa koşulları hakkındaki bilgileri kapsar.

I.P. Container Holdings (Spain) S.L. ile Mondi Corrugated B.V. arasında Olmuksan International Paper Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") toplam ödenmiş sermayesinin %90,38'ine tekabül eden hissenin devri sonucu Grup'un nihai ortağı Mondi Corrugated B.V. olmuştur. 27.07.2021 tarihinde zorunlu pay alım teklifi sonucunda Mondi'nin Olmuksan'daki pay sahipliği oranı %90,38'den %92,00'ye yükselmiştir.

Mondi Corrugated BV, 31 Mayıs 2021 tarihinden beri Mondi Olmuksan Kağıt ve Ambalaj Sanayi Anonim Şirketi kontrol etmekte ve kağıt tedariki sağlamaktadır.

Mondi Grup ile 2021 yılı Ocak - Eylül döneminde hammadde alım işlemlerimizin net tutarı 71.368.977 TL'dir ve brüt satışların %5'idir.

Mondi Olmuksan Kağıt ve Ambalaj Sanayi ve Ticaret AŞ'nin 2021 yılında ilişkili kuruluşla gerçekleştirmiş olduğu hammadde/hizmet alımına ilişkin tablo aşağıda yer almaktadır.

İlişkili Kişi	İlişki Derecesi	Hizmet Türü	Alım/Satım (TL)
MONDI GROUP	ORTAK (Grup'un nihai ortağı ve nihai ortağın diğer dolaylı bağlı ortaklıkları)	HAMMADDE/HİZMET ALIM	71.368.977