



ASTOR ENERJİ A.Ş.

SERMAYE PİYASASI KURULU

SERİ II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ

01.01.2024 – 31.03.2024 DÖNEMİ

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Ankara, Mayıs 2024

İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER	4
1.1. Rapor Dönemi ve Enflasyon Muhasebesi	5
1.2. Kurumsal Yapı.....	6
1.3. Sermaye, Ortaklık Yapısı ve İmtiyazlı Paylar	6
1.4. Doğrudan ve Dolaylı İştirakler / Grup Şirketleri.....	7
1.5. Yeni pay satmama taahhüt süresi	8
1.6. Bir Bakışta Astor Enerji	8
1.7. İşletmenin Gelişimi	9
1.8. Organizasyon Yapısı ve Kurumsal Yapıya Yönelik Gelişmeler	11
1.8.1. Stratejik Planlama ve Dijital Dönüşüm Direktörlüğü.....	11
1.8.2. Turquality Destek Programı.....	11
1.9. Organizasyon Şeması	11
1.10. Sürdürülebilirlik Çalışmaları.....	12
1.11. Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Bilgileri	12
1.11.1. Yönetim Kurulu Üyeleri.....	12
1.11.2. Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler	12
1.11.3. Yönetim Kurulunun Dönem İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Katılım Durumu	13
1.11.4. Yönetimde Söz Sahibi Personel- Üst Yönetim.....	13
1.12. Personel Sayısındaki Gelişim ve Dağılım.....	13
1.12.1. Ar-Ge Merkezi Personel Sayısı	14
1.12.2. Beyaz Yaka Çalışan Öğrenim Durumu	14
1.13. Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler.....	14
1.14. TTK, SPK ve İlgili Diğer Mevzuat Hükümleri Uyarınca Tesis Edilen Komiteler	15
1.15. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu	16
1.16. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri	16
1.17. Genel Kurullar ve Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler	17
2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR.....	17
2.1. Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kâr Payı Gibi Mali Menfaatler	17
3. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI	18
4. ŞİRKETİN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER.....	19

4.1. Üretim, Kapasite, Verimlilik Artışı ve Sürdürülebilirlik Yatırımları.....	19
GES Yatırımı.....	21
4.2. Elektrikli Araç Şarj İstasyonu Yatırımları.....	22
5. ŞİRKETİN İKTİSAP ETTİĞİ KENDİ PAYLARINA İLİŞKİN BİLGİLER.....	24
6. HUKUKİ VE SOSYAL KONULAR.....	24
6.1. Davalar.....	24
6.2. İdari-Adli Yaptırımlar	24
6.3. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri	24
6.4. Spor Kulübü Sponsorlukları.....	24
7. FİNANSAL DURUM HAKKINDA ÖZET BİLGİLER.....	25
7.1. Bilanço	25
7.2. Gelir Tablosu	27
7.3. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar.....	28
7.4. Satışlar ve Kârlılık Marjları	29
7.5. Mali Güç	29
7.6. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Uyguladığı Politikalar ..	29
7.7. Kâr Payı Dağıtımı	30
8. İŞLETMENİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR HAKKINDA BİLGİ.....	30
8.1. Dünya Transformator ve Anahtarlama Ürünleri Sektörü	30
8.2. Türkiye Transformator ve Anahtarlama Ürünleri Sektörü Transformator Kapasitesindeki Artış (MVA)	31
8.3. Pazar Segmentleri Bazında Transformator Kapasiteleri	32
8.4. Türkiye'nin Elektrik Enerjisi Üretim Kapasitesi	32
8.5. Türkiye'nin İç Pazar Tüketimine Göre Pazar Büyüklüğü ve Pazar Payları .	33
8.6. Yenilenebilir Enerji Piyasası	33
8.7. İşletmenin ISO500 İçerisindeki Yeri	34
9. TEŞVİKLER	35
9.1. Teşvikler	35
10. ÜRÜNLER VE BAŞLICA KULLANIM ALANLARI	36
11. SATIŞLARDAKİ GELİŞMELER.....	37
12. RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ	38

12.1.	Risk Yönetimi Politikası.....	38
12.2.	İleriye Dönük Riskler.....	39
12.3.	Net Yabancı Para Pozisyonu.....	39
13.	DİĞER HUSUSLAR.....	39
13.1.	Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi	39
13.2.	Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkan çıkar çatışmaları ve bu çıkar çatışmalarını önlemek için şirketçe alınan tedbirler hakkında bilgi.....	39
13.3.	Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi	39
13.4.	İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler	40
13.5.	Rapor Dönemi Sonrası Gelişmeler.....	40
13.6.	Paydaşlara Bilgi	40
13.7.	Yatırımcı İlişkileri Bölümü İletişim Bilgileri	41

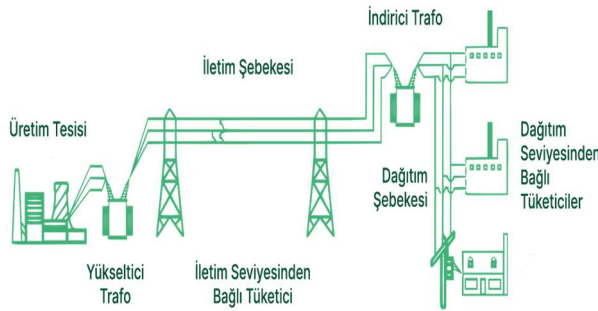
1. GENEL BİLGİLER

Astor Enerji A.Ş. (Şirket/Astor Enerji) Ankara ili Sincan ilçesinde yer alan Ankara ASO 2. Organize Sanayi Bölgesi'nde 140.000 m² arsa üzerinde toplam 105.000 m² kapalı alanlı birbiri ile entegre iki ayrı fabrika binasında üretim faaliyetinde bulunmaktadır.

Söz konusu iki fabrika ünitesi 78.000 m² ana fabrika ve 27.000 m² mekanik imalat fabrika binalarından oluşmaktadır. Astor Enerji, yağlı ve kuru tip dağıtım transformatörleri, güç transformatörleri, özel tip transformatörler, endüstriyel transformatörler, orta ve yüksek gerilim anahtarlama ürünleri, beton ve sac köşk olmak üzere trafo merkezleri imal etmektedir.



Şirket'in imal ettiği ürünler; elektrik üretim, iletim ve dağıtım sistemlerinde, demir-çelik, çimento, cam, kâğıt gibi tüm endüstriyel üretim tesislerinde, hastaneler, alışveriş merkezleri ve okullar gibi kamu ve özel teşebbüslere ait tesisler başta olmak üzere birçok alanda kullanılmaktadır. Bir diğer ifadeyle; elektrik enerjisinin üretildiği tesisten başlamak üzere, enerjinin nihai kullanıcıya ulaşmasına kadar geçen her bir aşamada Şirket'in ürettiği ürünler kullanılmaktadır.



Elektrik trafoları, elektriği bir devreden diğerine değişen voltaj seviyesinde ancak frekans değişikliği olmadan aktaran makinelerdir. Günümüzde alternatif akım kullanmak üzere tasarlanmışlardır, bu da besleme gerilimindeki dalgalanmanın akımdaki dalgalanmadan etkilendiği anlamına gelir. Dolayısıyla, akımdaki bir artış voltajda da bir artışa neden olur ve bunun tersi de geçerlidir.

Trafolar, gerektiğinde voltaj seviyelerini yükselterek ve düşürerek güç sistemlerinin güvenliğini ve verimliliğini artırmaya yardımcı olur. Çok çeşitli konut ve endüstriyel uygulamalarda, öncelikle ve belki de en önemlisi uzun mesafeler boyunca gücün dağıtımını ve düzenlenmesinde kullanılırlar. Güç trafosu: Şemada görüldüğü gibi elektrik enerjisi üretim tesisinden başlayarak genellikle elektrik iletmek için kullanılır ve daha yüksek bir güç seviyesi (kilovolt amper) değere sahiptir. Dağıtım trafosu: Bu tip elektrik trafoları nispeten daha düşük bir güç seviyesinde ve elektriği dağıtmak için kullanılır. Şemada görülen indirici trafodan (güç trafosu) sonra dağıtım trafoları devreye girerek elektrik enerjisini uygun voltaj seviyesinde son kullanıcıya ulaştırır.

Astor Enerji Yurt içi piyasadaki güçlü konumunun yanı sıra 90'dan fazla ülkeye ihracat yapmaktadır. Şirketin 2024Ç1'de ihracatının toplam hasılat içerisindeki payı % 45'ler seviyesinde olup, 2024 yılında %48 seviyesine ulaşması planlanmaktadır. İSO-500 2022 yılı verilerine göre 128. büyük sanayi kuruluşu olan Astor Enerji, transformatör ve anahtarlama ürünleri üreticileri bazında sıralamaya bakıldığında ilk sırada yer aldığı görülmektedir. Şirket, 2021 yılında 147. büyük sanayi kuruluşu olan yerini 19 basamak yukarıya taşımıştır.

Bu yönleriyle Astor Enerji A.Ş. 40 yılı aşan bilgi birikimi ile transformatör imalat ve satışı yaparak elektromekanik imalat sanayinde sektöre yön veren, yenilikçi, dünya çapında ülkemizi başarı ile temsil eden bir firmadır.

1.1. Rapor Dönemi ve Enflasyon Muhasebesi

Şirketin 01/01/2024 – 31/03/2024 dönemi üç aylık faaliyet sonuçlarına ilişkin olarak, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanmış ve genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygun şekilde hazırlanmış mali tabloları işbu rapor ile pay sahiplerinin bilgilerine sunulmaktadır.

Enflasyon muhasebesi uygulamasına tabi olan Şirketimizin raporda yayımlanan finansalları Türkiye Muhasebe Standardı 29 (TMS29) “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” maddesi altında açıklanan standarda göre 2023 ve 2024 yılı finansalları esas alınarak enflasyon düzeltmesine tabi olarak düzenlenmiştir.

1.2. Kurumsal Yapı

Ticaret Unvanı	: Astor Enerji A.Ş.
Ticaret Sicili Tescil Tarihi	: İTO 29.07.1983 / ATO 18.06.2014
Ticaret Sicil No	: 371935- ATO
Mersis No	: 0859 0055 8990 0019
Vergi Dairesi / No	: Ankara Kurumlar Vergisi / 8590055899
Adres	: ASO 2. ve 3. OSB Alıcı Mah. 2001 Cad. A Blok No: 5/A Sincan/Ankara
Şirketin Sektörü / NACE Kodu	: 27.11.01 - Elektrik motoru, jeneratör ve transformatörlerin imalatı. 27.12.01 - Elektrik devrelerinin anahtarlanması, korunması ile elektriğin kontrol ve dağıtımına özgü cihazların imalatı.
İletişim Bilgileri Telefon – Faks	: +90 312 267 01 56- +90 312 267 00 34
İnternet Sitesi	: https://astoras.com.tr

1.3. Sermaye, Ortaklık Yapısı ve İmtiyazlı Paylar

Kayıtlı Sermaye Tavanı	: 4.250.000.000 TL
Ödenmiş Sermaye	: 998.000.000 TL

Şirketin kayıtlı sermaye tavanı her biri 1 (bir) TL değerinde 4.250.000.000 adet paya ayrılmıştır. SPK tarafından verilen kayıtlı sermaye tavan izni 2022-2026 yılları için (5 yıl) geçerlidir. Sermaye artışı Yönetim Kurulu’muzun 26.01.2023 tarih, 2023/05 sayılı kararı ve SPK tarafından onaylanarak, 28.02.2023 tarih ve 10779 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilmiştir.

Şirket hisseleri 18.01.2023 tarihinde BIST’te işlem görmeye başlamıştır. Halka arz sonrasında Şirket sermaye yapısı aşağıdaki şekilde oluşmuştur:

Ortağın Unvanı	Grup	Halka Arzdan Önce		Halka Arzdan Sonra		31.03.2024	
		TL	%	TL	%	TL	%

Feridun GEÇGEL	A	170.000.000	20	170.000.000	17	170.000.000	17
	B	680.000.000	80	618.000.000	62	538.150.000	54
Halka Açık Kısım	B	-	-	210.000.000	21	239.900.000	24
Astor Holding A.Ş.*	B	-	-	-	-	49.950.000	5
Toplam		850.000.000	100	998.000.000	100	998.000.000	100

*7 Mart 2024 tarihinde, Astor Holding A.Ş., Astor Enerji A.Ş.'nin Yönetim Kurulu başkanı ve kontrol sahibi pay sahibi olan Feridun Geçgel'den, her biri pay başına 119 TL değer üzerinden 79.850.000 adet (B) Grubu Astor payını iktisap etmiştir. Devre konu bu payların tamamı Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmeyen niteliktedir ve Astor Enerji A.Ş.'nin toplam çıkarılmış sermayesinin yaklaşık %8'ine tekabül etmektedir. Aynı gün Astor Holding A.Ş., Astor Enerji A.Ş.'nin toplam çıkarılmış sermayesinin yaklaşık %2,99'una tekabül eden 29.900.000 adet (B) Grubu Astor Enerji A.Ş. payının Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görebilir niteliğe dönüştürülmesi için gerekli işlemlerin yapılması amacıyla Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'ye ("Merkezi Kayıt Kuruluşu" veya "MKK") başvuruda bulunmuş ve onaylanmıştır. 14 Mart 2024'te Astor Holding A.Ş., Astor Enerji A.Ş.'de sahip olduğu ve çıkarılmış sermayenin yaklaşık %2,99'unu temsil eden 29.900.000 adet B Grubu payın satışını duyurmuştur. İşlem, pay başına 96,26 TL'den fiyatlandırılmış ve yaklaşık 2,88 milyar TL brüt hasılat elde edilmiştir. Satış, ilgili yatırımcının doğrudan yaklaşımını takiben, Türkiye dışında yerleşik uluslararası bir kurumsal yatırımcıya plasman yoluyla gerçekleştirilmiştir. HSBC Bank PLC işlem ile ilgili olarak Astor Holding'in tek plasman temsilcisi olarak görev almıştır. Satışa konu takas işlemleri 19 Mart 2024 tarihinde tamamlanmıştır.

Şirket esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6. maddesi uyarınca; Şirket sermayesini temsil eden 998.000.000 TL nominal değerdeki payların, 170.000.000 TL'si (A) Grubu imtiyazlı paylardan oluşmaktadır. Şirketin çıkarılmış sermayesi 998.000.000 TL olup, söz konusu çıkarılmış sermaye muvazaadan arı şekilde tamamen ödenmiştir. Bu sermaye her biri 1 (bir) TL nominal değerli 998.000.000 adet paya bölünmüştür.

Bu payların 170.000.000 adedi (A) Grubu, 828.000.000 adedi (B) Grubu paylardan oluşmaktadır. (A) Grubu paylara Yönetim Kuruluna aday gösterme ve Genel Kurul toplantılarında her bir (A) Grubu için 5 (beş) oy hakkına sahip olma imtiyazı tanınmıştır. (B) Grubu pay sahibine ise 1 (bir) oy hakkı tanınmıştır. (B) Grubu payların herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır. Sermayeyi temsil eden paylar nama yazılıdır.

1.4. Doğrudan ve Dolaylı İştirakler / Grup Şirketleri

Şirket'in bağlı ortaklığı veya iştiraki bulunmamaktadır. Şirket'in çoğunluk hissesi sahibi olan Feridun Geçgel'in, Astor haricinde ortağı veya yönetiminde söz sahibi olduğu şirketlerin bilgilerine aşağıda yer verilmektedir.

Belirli ihracat pazarlarında Şirket'in ürünlerinin ticaretini yapabilmek için ilgili ülkelerdeki mevzuat gereği o ülkede yerleşik şirketler bulundurmaları gerekmektedir. ETM Astor Sarl/Senegal ve Astor Energy Algeria bu kapsamda kurulmuş şirketlerdir.

Ortak veya Yönetiminde Söz Sahibi Olunan Şirketler	Faaliyet Konusu	Sermaye	Oran
Aserva Danışmanlık Anonim Şirketi	Gayrimenkul şirketi olup, kira geliri elde etmektedir.	45.000.000 TL	%100
ETM Astor Sarl	Senegal'de Kurulu bir şirket olup, üretim söz konusu değildir. Yurtdışı temsilci gibi transformatör ticareti yapmaktadır.	38.250 EUR	%50
Astor Energy Algeria	Cezayir'de Kurulu bir şirket olup, üretim söz konusu değildir. Yurtdışı temsilcisi gibi transformatör ticareti yapmaktadır.	36.188 EUR	%30
Astor Enerji A.Ş. Bağdat/Irak Şubesi	Bulunduğu ülkede transformatör ve anahtarlama ürünlerinin kurulum, montaj, devreye alma işlerini yapmak. Her türlü ihaleye iştirak etmek ve ticari faaliyette bulunmak.	-	-
FYG Gayrimenkul A.Ş.	Gayrimenkul alım, satım, kiralama yapmak	250.000 TL	% 100

1.5. Yeni pay satmama taahhüt süresi

Astor Holding A.Ş. Astor Enerji A.Ş. de sahip olduğu ve çıkarılmış sermayenin yaklaşık %2,99 unu temsil eden 29.900.000 adet B Grubu payın satışını gerçekleştirmiştir. İşlem, pay başına 96,26 TL'den fiyatlandırılmış ve 2,88 milyar TL brüt hasılat elde edilmiştir. Satış, ilgili yatırımcının doğrudan yaklaşımını takiben, Türkiye dışında yerleşik uluslararası bir kurumsal yatırımcıya plasman yoluyla gerçekleştirilmiştir. Takas işleminin Borsa İstanbul dışında 19 Mart 2024 tarihinde borsa dışı gerçekleşmiştir. HSBC Bank PLC işlem ile ilgili olarak Astor Holdingin tek plasman temsilcisi olarak görev almıştır. Astor Holding A.Ş. paylarının tamamı Feridun Geçgel ve Enver Geçgel'e aittir. Astor Holding mevcut durumda Astor Enerji'nin çıkarılmış sermayesinin %8'ine sahip iken İşlemin tamamlanması ile birlikte Astor Holding'in Astor Enerji'deki doğrudan pay sahipliğinin yaklaşık %5,01 olmuştur. Feridun Geçgel, Astor Enerji'deki %70,96 doğrudan pay sahipliği de dahil, Astor Enerji'de toplam yaklaşık %73,46 pay sahipliği ile Astor Enerji'nin çoğunluk pay sahibi olarak kalmaya devam etmiştir. Bu doğrultuda, Feridun Geçgel Astor Enerji'nin yönetim kontrolüne sahip olmayı sürdürmektedir. Astor Holding kalan Astor Enerji payları ile ilgili olarak, HSBC ile anlaşılan mutad 180 günlük bir pay devir kısıtı süresine, ayrıca Feridun Geçgel ise kalan Astor Enerji payları ile ilgili olarak, HSBC ile anlaşılan 60 günlük bir pay devir kısıtı süresine tabi olacaktır.

Astor Enerji özet piyasa bilgileri şöyledir:

Halka Arz Tarihi	: 18.01.2023
Ödenmiş Sermaye	: 998.000.000 TL
Halka Arz Fiyatı	: 12,50 TL
Toplam Halka Arz Büyüklüğü	: 210.000.000 adet / 2.625.000.000 TL
Halka Açık Hisse Adedi	: 239.900.000 adet
31.03.2024 Kapanış Fiyatı	: 95,95 TL
31.03.2024 Piyasa Değeri TL / USD	: 95,8 Milyar TL/ 3 Milyar USD
İşlem Gördüğü Pazar	: Yıldız Pazar
Dahil Olduğu Endeksler	
Ulusal Endeksler	: BIST Yıldız, BIST 100, BIST 50, BIST 30, BIST Banka Dışı Likit 10, BIST Halka Arz, BIST Metal Eşya Makine, BIST Sınai, BIST Tüm, BIST Ankara
Uluslararası Endeksler	: FTSE Russel Large Cap, FTSE Tüm Dünya ve S&P Global BMI

Astor Enerji 18.01.2023 ile 31.03.2024 arasındaki fiyat seyri ve BIST 100 ve elektrik endeksi ile kıyaslanan durumu grafikte görüldüğü gibidir.



Halka arz pay fiyatı 12,50 TL iken, 31.03.2024'te 95,95 TL fiyatıyla kapanmış ve şirketin piyasa değeri % 668 oranında artış kaydetmiştir.

1.6. Bir Bakışta Astor Enerji

40 yıllık sektör deneyimi

105.000 m2 kapalı alanda kurulu entegre üretim tesisi

Çatı GES ile kendi enerjisini üretme imkânı

Uluslararası kabul görmüş Ar-Ge ve Test Merkezi

Tüm ürün gruplarını üretme kapasitesi /Özel Trafolar

Yaygın müşteri tabanı ve büyüyen dış pazar/90 üzeri ülkeye ihracat

Genişleyen faaliyet yelpazesi /GES ve Elektrikli Araç Şarj Ağı İşletmeciliği yatırımları

21,6 Milyar TL Aktif büyüklüğü

14,7 milyar TL güçlü özkaynak ve likidite yapısı

5,8 Milyar TL / 187 Mio.\$ Hasılat
%45 ihracat payı gerçekleşmesi

572 Milyon TL kâr, 2023Ç1'e göre % 362'lik kâr artışı

Pozitif Net İşletme Sermayesi, Net Yabancı Para

1,6 Milyar TL FAVÖK,
% 27,96 FAVÖK marjı

Büyüyen Faaliyet Hacmi / Büyüyen İstihdam
2023: 1.931 – 2024Ç1:
2.016 Çalışan

BIST 30 - S&P – FTSE
ISO 500 128.Sanayi Kuruluşu, Fortune 500'de
178. Büyük şirket

1.7. İşletmenin Gelişimi

- ✓ Transtek Transformatör A.Ş. unvanı ile 1983 yılında kurulan şirket, 2003 yılında Astor Transformatör ve Enerji A.Ş. unvanını almıştır. Geçgel Ailesi Şirket paylarının %99,4'ünü, Özgüney Elektrik Ltd. Şti. ise %0,4'ünü 2005 yılında devralmıştır.
 - ✓ 2009 yılında, Şirket'in Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK) destekli ilk Ar-Ge projesi tamamlanmıştır. Aynı yıl ilk 31,5 MVA Mobil Transformatör ihracatı Orta Doğu'ya yapıldı.
 - ✓ 2010 yılında Avrupa'da bir elektrik dağıtım şirketi ile ilk uzun dönemli tedarik sözleşmesi imzalanmıştır.
 - ✓ 2013 yılı itibarıyla Şirket hisselerinin tamamı Feridun GEÇGEL'e devrolmuştur.
 - ✓ 2014 yılında şirket merkezi ve üretim tesisi ASO 1. OSB'ye taşındı.
 - ✓ 2015 yılında uluslararası KEMA laboratuvarından 154 kV, 62,5 MVA ve 100 MVA Tip Test Raporu alınmış, TEİAŞ ile ilk defa 154 kV gerilim seviyesinde güç transformatörü sözleşmesi imzalanmış ve Balkanlar'a ilk 6,3 MVA gücünde kuru tip transformatör ihracatı yapılmıştır.
 - ✓ 2016 yılında Şirket Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığında Ar-Ge Merkezi belgesi almıştır.
 - ✓ 2017 yılında ilk 300 kV gerilim seviyesinde 120 MVA güç transformatörü ihracatı Uzak Doğu'ya yapılmış, ASO 2. OSB'de yeni fabrikanın 1. fazı tamamlanarak ilk Orta Gerilim Anahtarlama ürünleri üretilmiş, yeni kurulan Test Laboratuvarına Transformatör ve Anahtarlama Ürünleri testleri için TÜRKAK Akreditasyon belgesi alınmış, 2017 Yılı Ar-Ge Merkezi" ödülü, ASO 54. Yıl Ödül Töreni'nde alınmış ve en yüksek istihdam" ödülü ASO İstihdam Ödülleri Töreni'nde alınmıştır.
 - ✓ 2018 yılında ASO 2. OSB'deki yeni fabrikaya şirket merkezi ve üretim tesisleri taşınmış, ilk 400 kV gerilim seviyesinde Güç Transformatörü üretimi yapılmış ve endüstriyel tesislere yönelik ilk Ark Ocağı Transformatörü üretimi yapılmıştır
 - ✓ 2019 yılında ilk 40,5 kV gerilim seviyesinde Orta Gerilim Anahtarlama Ürünü ihracatı Orta Asya'ya yapılmış, fabrika çatı üzeri 3,3 MW güneş enerji santrali yatırımı devreye alınmış ve TÜBİTAK destekli Ar-Ge projesi ile ilk defa 800 kV 500 MVA güç transformatörü üretimi yapılmıştır.
 - ✓ 2020 yılında ilk yerli 170 kV gerilim seviyesinde Yüksek Gerilim Kesici üretimi yapıldı ve Uluslararası KEMA Tip Test Sertifikası alınmış, ilk 400 kV gerilim seviyesinde Yüksek Gerilim Shunt Reaktör üretimi yapılmış ve ilk yerli 250 MVA 400/164 kV Oto Transformatörü üretimi yapılmış ve uluslararası KEMA kısa devre tip testi "Altın Sertifika" ile geçilmiştir.
 - ✓ 2021 yılında ilk kez Avrupa'ya Orta Gerilim Trafo Merkezi ihracatı yapılmış, Kurumsal Karbon Ayak İzi Uluslararası Doğrulama Sertifikası alınmış, ISO 500 araştırmasında 147. sıra ile ilk kez Türkiye'nin ilk 150 Sanayi Kuruluşu sıralamasına girilmiş, Şirket ünvanı Astor Enerji A.Ş. olarak değiştirilmiştir. Şirket, ana üretim süreçlerine yarı mamul ve mamul sağlayan Mekanik fabrika inşaatı 2021 yılı Eylül döneminde tamamlanmıştır. Böylece, birbiri ile entegre toplam 105.000 m²'lik kapalı alanlı iki fabrika binasında faaliyet gösterilmeye başlanılmıştır.
 - ✓ 2022 yılında ilk 132 kV Yüksek Gerilim Mobil Transformatör Merkezi ihracatı Orta Doğu'ya yapılmış, uluslararası elmas ödülleri tarafından "Yılın Lider Transformatör Üretim Tesisi" ödülü alınmış, Elektrikli Araç Şarj Ağı İşletmeci Lisansı alınmıştır.
 - ✓ 2023 yılında Elektrik ve Elektronik İhracatçılar Birliği Onur Listesi'nde 11. sırada yer alınmış, Astor Enerji, "ASTOR" kodu ile borsada işlem görmeye başlamış ve Orta Gerilim Ölçü Transformatörleri üretimi başlamıştır. Şirket halka arz sonrası ilk olağan Genel Kurulunu 31.03.2023 tarihinde Ankara'da Fabrika tesislerinde gerçekleştirmiştir. <https://astoras.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/genel-kurul>
 - ✓ 2024 yılında 40,5 kV gerilim seviyesinde Türkiye'nin ilk yerli Vakum Tüpü üretimi yapıldı ve Uluslararası KEMA Tip Test Sertifikası alınmıştır.
- Gelişim özetine aşağıda yer alan linkten de ulaşılabilir.*
- <https://astoras.com.tr/tr/astor/kilometre-taslari>

1.8. Organizasyon Yapısı ve Kurumsal Yapıya Yönelik Gelişmeler

2024Ç1’de organizasyonel değişiklikler bulunmamaktadır.

29.01.2024 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile Tazminat Politikası yürürlüğe girmiştir.

29.01.2024 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile İnsan Kaynakları Politikası yürürlüğe girmiştir.

08.03.2024 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticiler için Ücret Politikası yürürlüğe girmiştir.

1.8.1. Stratejik Planlama ve Dijital Dönüşüm Direktörlüğü

Astor Enerji’nin dijital stratejilerinin oluşturulma ve uygulanma çalışmalarının yürütüleceği, veri ve teknoloji sayesinde iş yapış tekniklerinin yeniden şekillendirilmesinin yanı sıra, ürün ve hizmetlerin nasıl dijitalleştirileceği konusunda şirkete yön verilmesinin sağlanacağı ve dijitalleşme konusunda dünyada ve ülkemizdeki mevzuat ve teşviklerin takip edilip uyum süreci çalışmalarının yapılacağı iş birimine ek olarak Kurumsal Stratejik Planın oluşturulması ve birimler bazında takibinin yapılması görevi de atanmıştır.

1.8.2. Turquality Destek Programı

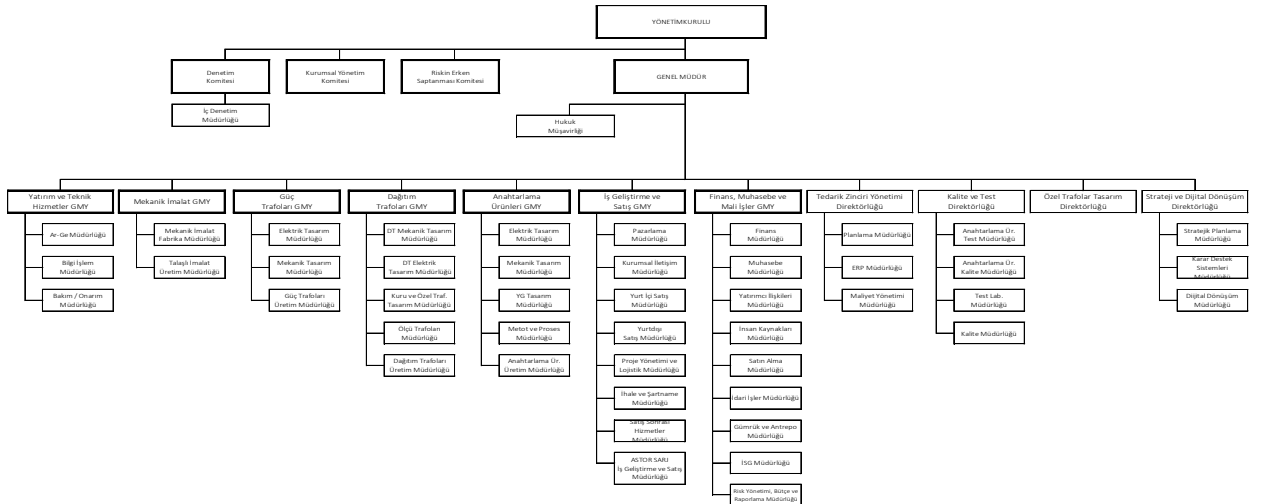
Şirketimizin faaliyet hacmi ve üretim yelpazesinin genişlemesine ve aynı zamanda küresel düzeyde paydaşlarının artmakta olduğu hususları dikkate alınarak “Astor Enerji” markasının desteklenmesi amacıyla Şirket bünyesinde “Turquality Destek Programı”nın tesis edilmesi için Dijital Dönüşüm Direktörlüğü koordinasyonunda tüm iş birimlerine görevlendirmeler yapılmış olup çalışmalar devam etmektedir.

Programla birlikte birimler arasında entegrasyonun geliştirilmesi ve süreçlerin dijitalleştirilmesi çalışmalarına devam edilmiştir.

2024 yılı içerisinde Turquality hazırlık çalışmalarına devam edilerek Kurumsal Stratejik plan ve alt birimlerin stratejik planlarının gözden geçirilmesi sürecinin tamamlanması hedeflenmektedir.

1.9. Organizasyon Şeması

Söz konusu yeni iş birimleri ile birlikte yeniden düzenlenen organizasyon yapısı aşağıdaki şekliyle oluşturulmuştur:



1.10. Sürdürülebilirlik Çalışmaları

Astor Enerji'nin kurumsallaşma çalışmalarını desteklemek ve pekiştirmek için Kasım 2023'te başlayan Sürdürülebilirlik danışmanlık hizmeti faaliyet dönemimizde devam etmektedir. Şirketin mevcut strateji ve faaliyetlerini, gelecek dönem hedeflerini, dünya genelindeki sektörel iyi uygulamalar ve sürdürülebilirlik standartları ile güçlendirmeyi amaç edinen çalışma özetle şu başlıklardan oluşmaktadır:

- ✓ Boşluk analizi ve yol haritası belirlenmesi
- ✓ Sürdürülebilirlik yönetim sistemi kurulması
- ✓ Şirket içi eğitimler düzenlenmesi
- ✓ Karbon ayak izi hesaplanması ve raporlanması
- ✓ Küresel Raporlama İnisyatifi (GRI) standardı ile uyumlu sürdürülebilirlik raporu düzenlenmesi.

Sürdürülebilirlik bağlamında kurumsal kapasite artışı sağlanmasına katkı vermesi beklenen çalışmanın 2024 yıl sonu itibariyle tamamlanması planlanmıştır.

1.11. Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Bilgileri

Yönetim Kurulu üyeleri Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirketimiz Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde seçilirler. Şirketin işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından en fazla 3 yıl için seçilecek en az 5 üyeden oluşacak bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür.

1.11.1. Yönetim Kurulu Üyeleri

Adı Soyadı	Görevi	Görev Başlangıç Tarihi	Görev Bitiş Tarihi
Feridun GEÇGEL	Yönetim Kurulu Başkanı	19.09.2022	19.09.2025
Enver GEÇGEL	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	19.09.2022	19.09.2025
Hakan ÜNSAL	Yönetim Kurulu Üyesi	19.09.2022	19.09.2025
Yusuf GEÇGEL	Yönetim Kurulu Üyesi	19.09.2022	19.09.2025
Salih Tuncer MUTLUCAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	19.09.2022	19.09.2025
İsmail ŞAHİNER*	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	16.02.2024	19.09.2025

*30.01.2024 tarihinde Özgür Ulupınar'dan boşalan Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliğine 16.02.2024 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile İsmail Şahiner atanmış, üyeliği SPK tarafından onaylanmıştır.

Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim Personeline ilişkin özgeçmiş bilgileri şirketin <https://astoras.com.tr/tr/astor/yonetim-kurulu> adresinde yer almaktadır.

1.11.2. Üst Yönetim'de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

30.01.2024 tarihinde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Özgür ULUPINAR işlerinin yoğunluğu nedeniyle istifa ederek görevinden ayrılmıştır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1243787>

Boşalan bağımsız yönetim kurulu üyeliğine TTK 361/1 maddesi uyarınca 16.02.2024 tarih ve 2024/6 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Sn. İsmail ŞAHİNER atanmış, SPK tarafından onaylanmıştır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1250653>

1.11.3. Yönetim Kurulunun Dönem İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Katılım Durumu

Yönetim Kurulu toplantıları, Yönetim Kurulu tarafından belirlenen düzenli aralıklarla yapılır. Yönetim Kurulu 01.01.2024 – 31.03.2024 döneminde 4 defa toplanmış ve 8 adet karar almıştır. Yönetim Kurulu üyeleri, toplantılara düzenli olarak iştirak etmiş ve kararların tamamı oy birliği ile alınmıştır.

1.11.4. Yönetimde Söz Sahibi Personel- Üst Yönetim

Adı Soyadı	Görevi
Hakan ÜNSAL	Genel Müdür- CEO
Olcay DOĞAN	Genel Müdür Yardımcısı- CFO (Finans, Muhasebe, Yatırımcı İlişkileri ve Mali İşler)
Fatih IŞIK	Genel Müdür Yardımcısı (Yatırımlar ve Teknik Hizmetler)
Alişan TAŞTAN	Genel Müdür Yardımcısı (İş Geliştirme ve Satış)
Uğur GÖKÇE	Genel Müdür Yardımcısı (Anahtarlama Ürünleri)
Mehmet DEMİR	Genel Müdür Yardımcısı (Dağıtım Trafoları)
Emrah ARSLAN	Genel Müdür Yardımcısı (Güç Trafoları)

1.12. Personel Sayısındaki Gelişim ve Dağılım

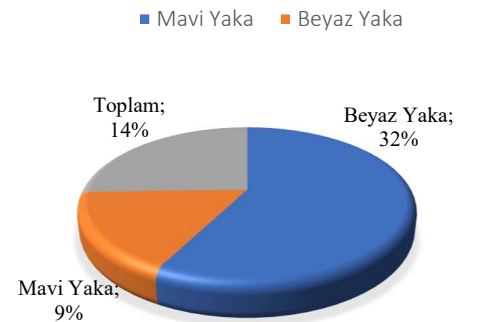
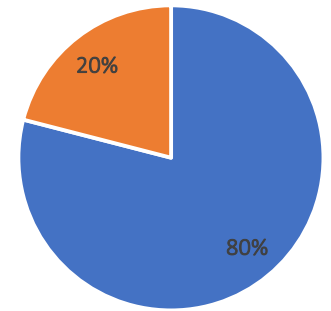
31.03.2024 itibarıyla 31.03.2023'ye göre mavi yaka çalışanlarda 323, beyaz yaka çalışanlarda 60 olmak üzere toplam 383 yeni istihdam sağlanarak, personel sayısında 31.03.2023'ye göre %23 seviyesinde bir artış meydana gelmiştir.

Personel Sayısı	2022	2023Ç1	2023	2024Ç1
Mavi Yaka	1.210	1.289	1.528	1.612
Beyaz Yaka	322	344	393	404
Toplam	1.532	1.633	1.921	2.016

Aşağıdaki tabloda görüldüğü üzere beyaz yaka çalışanların %32'sini kadın çalışanlar oluştururken, mavi yaka çalışanlar arasındaki kadın çalışan oranı %9 seviyesindedir.

Kadın çalışanlar toplam çalışanların %14'ünü oluşturmaktadır.

2024Ç1	Kadın Çalışan Sayısı	Toplam Çalışan Sayısı	Kadın Çalışan Oranı (%)
Beyaz Yaka	128	404	32
Mavi Yaka	152	1.612	9
Toplam	280	2.016	14



31.03.2024 tarihi itibarıyla toplam 2.016 çalışan içerisinde Ar-Ge merkezi personel sayısı 166'dır.

Buradaki personelin 131 kişisi mühendis olup unvan bazlı dağılımları aşağıdaki tabloda görüldüğü gibidir:

1.12.1. Ar-Ge Merkezi Personel Sayısı

	2022	2023Ç1	2023	2024Ç1
Araştırmacı	98	95	131	135
Teknisyen	14	15	14	14
Destek Personeli	9	8	8	17
Toplam	121	118	153	166
Ar-Ge Merkezi Mühendis Sayısı	99	93	122	131

1.12.2. Beyaz Yaka Çalışan Öğrenim Durumu

2024Ç1	Personel	(%)
Doktora	4	1
Yüksek Lisans	19	5
Lisans	332	82
Ön Lisans	18	4
Lise ve Altı	31	8
Toplam	404	100

1.13. Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar 31.12.2023 ve 31.03.2024 tarihleri itibarıyla sırasıyla 59.097.727 TL ve 134.499.652 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in yeni yatırımları ve iş hacmindeki artışına paralel olarak, yukarıda belirtildiği gibi tüm iş birimlerinde ek personel alımı gerçekleştirilmiştir.

Şirket büyüme hedefleri doğrultusunda çalışan sayısındaki artışlara bağlı olarak kıdem tazminatı ve izin ücreti tazminatı karşılıkları da yıllar itibarıyla artış göstermiş olup; 2023 yılında 46.421.110 TL ve 2024Ç1'de 65.530.697 TL şeklinde gerçekleşmiştir:

	31.12.2023	31.03.2024
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar (İzin Karşılıkları)	13.456.420	28.044.138
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar (Kıdem Tazminatı Karşılıkları)	32.964.690	37.486.559
Toplam	46.421.110	65.530.697

Dönemler itibarıyla personel giderlerine aşağıdaki tabloda yer verilmiştir

	2023	2024Ç1
Personel Giderleri (TL)	946.439.188	449.797.462

31.03.2024 tarihi itibarıyla personel giderleri 449.797.462 TL'dir. Personel sayısındaki artış, 2024 Ocak ayı itibarıyla yapılan ücret zamları, bayram ikramiyeleri ve performans primi ödemelerinin sonucu olarak önceki döneme göre personel giderleri artış kaydetmiştir.

1.14. TTK, SPK ve İlgili Diğer Mevzuat Hükümleri Uyarınca Tesis Edilen Komiteler

Şirket Yönetim Kurulu'nun 19.09.2022 tarih ve 2022/11 sayılı kararı ile;

- Kurumsal Yönetim Komitesi,
- Riskin Erken Saptanması Komitesi,
- Denetimden Sorumlu Komite

oluşturularak görev ve çalışma esasları belirlenmiştir.

Komitelere ilişkin çalışma esasları <https://astoras.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim> internet adresinde yer almaktadır. 31.03.2024 tarihi itibarıyla Komitelerin yapıları aşağıdaki gibidir.

Komite Üyeleri	Kurumsal Yönetim Komitesi	Denetimden Sorumlu Komite	Riskin Erken Saptanması Komitesi
Salih Tuncer MUTLUCAN	Başkan	Başkan	Üye
İsmail ŞAHİNER*	Üye	Üye	Başkan
Olca DOĞAN	Üye	-	Üye

*SPK tarafından onaylanmış olup Genel Kurul onayı beklenmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi yılda 3 kere, Denetimden Sorumlu Komite yılda en az 3 ayda bir, Riskin Erken Saptanması Komitesi ise yılda en az 1 kere toplanarak işleyiş esaslarında belirtilen amaçlar doğrultusunda Yönetim Kurulunu bilgilendirecektir. Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi için öngörülen görevlerin yerine getirilmesi yetki, görev ve sorumluluğu da Kurumsal Yönetim Komitesi'ne verilmiştir. Komiteler tarafından yıl içerisinde dışarıdan herhangi bir danışmanlık hizmeti alınmamıştır.

Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.5.5. maddesinde "Bir yönetim kurulu üyesinin birden fazla komitede görev almamasına özen gösterilir" tavsiyesine uyulmasına özen gösterilmekle birlikte, komite üyeliğinin gerektirdiği iş uzmanlığı nedeniyle, bir Yönetim Kurulu Üyemiz, birden fazla komitede görev alabilmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi ilk çeyrekte 3 kez toplanarak aldığı 6 adet karar ile Yönetim Kuruluna önerge sunmuştur.

Denetimden Sorumlu Komite ise ilk çeyrekte 1 defa toplanarak aldığı 1 adet karar ile ilgili Yönetim Kuruluna önerge sunmuştur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi 02.01.2024 tarihinde toplanarak Risk Yönetimine ilişkin 2023 yılı değerlendirmeleri ve 2024 yılında Risk Yönetimi ile ilişkili hedefleri içeren rapor düzenleyerek, Yönetim Kuruluna sunmuştur.

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları 01.01.2024-31.03.2024	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitede Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi	100%	100%	1	1
Kurumsal Yönetim Komitesi	67%	67%	3	6
Riskin Erken Saptanması Komitesi	67%	67%	1	1

1.15. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Astor Enerji “Tüm paydaşların katılımı ile sektöründe yenilikçi, sürekli gelişimi en temel ilke olarak benimseyerek ülkemizi temsil eden bir dünya markası olma” vizyonu çerçevesinde, Kurumsal Yönetim İlkeleri’ni benimseyerek kurumsal yapısını daha da güçlendirmeyi hedeflemektedir. 2023 yılı hesap dönemine ilişkin Kurumsal Yönetim Uyum Raporu 04.03.2024 tarihinde KAP’ta ilan edilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1254598>

“Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne 01.01.2024 – 31.03.2024 döneminde de uyulmuş ve söz konusu ilkeler uygulanmıştır.

Şirketin kamuoyu ile paylaşılan politikalarına aşağıdaki linkten ulaşılabilir.

<https://astoras.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/yonetim-politikalari>

Kurumsal Yönetim Tebliğinin 4.2.8 numaralı ilkeye uyum kapsamında Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Yöneticilerin görevleri esnasındaki kusurları ile Şirkette sebep olabilecekleri zararlar için Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler için “Yönetici Sorumluluk Poliçesi - Directors & Officers Liability Insurance” düzenlenmiştir.

1.16. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

2024 yılı içerisinde, Denetimden Sorumlu Komite Çalışma Usul ve Esasları kapsamında İç Denetim Biriminin çalışmaları Şirket’in hedeflerine, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak yürütülmesini teminen; mali ve diğer kontroller ile Şirket faaliyetleri ile Şirket personelinin etik değerler ve ilgili mevzuata uygun çalışmasını destekleyen hususları kapsamaktadır.

Ayrıca, üretim ve faaliyetlerin etkili ve verimli bir şekilde yürütülmesi, varlık ve kaynakların korunması, muhasebe ve finansal raporlama sisteminin güvenilirliği ve bütünlüğünün sağlanması da amaçlanmıştır.

Bu kapsamda İş disiplinine, çalışma barışına ve mevzuata aykırı şekilde hareket eden personel ile ilgili tanzim edilen soruşturma raporları Disiplin Komitesi’ne tevdi edilmiştir.

Şirketimiz çalışanları ile paydaşlarımızın dilek, öneri, uyuşmazlık ve şikâyetlerinin değerlendirilip karara bağlanması amacıyla Dilek, Öneri ve Şikâyet Yönetmeliği yürürlüğe girmiştir. Ayrıca, Sosyal Uygunluk Yönetmeliği kapsamında, Sosyal Uygunluk Yönetim Temsilcisi olarak İç Denetim Müdürü atanmış olup, bu kapsamda gerek şirket içi gerek şirket dışı dilek, öneri ve şikâyetler Etik Hat portalı aracılığıyla değerlendirilmeye alınmıştır.

İş Sağlığı ve Güvenliği ile İlgili Çalışan Temsilcisinin Nitelikleri ve Seçilme Usul ve Esaslarına İlişkin Tebliğ gereği, işçi istek ve taleplerini işverene iletmek amacıyla; Ana Fabrika için 9, Mekanik Fabrika için 5 temsilci seçimi İç Denetim Müdürlüğü gözetim ve nezaretinde gerçekleştirilmiştir.

Masraf Merkezlerinin harcama kalemleri ile şirket ihtiyacı olan yarı mamul, mamul, hammadde alımları incelenmiş, tespit ve öneriler ilgili birimler ile istişare edilmiştir.

Şirketimiz ithalat ve ihracat faaliyetleri kapsamındaki gümrük işlemleri incelemeye tabi tutulmuştur.

Finans ve Muhasebe birimlerinin cari hesap ve muhasebe fişleri sondaj suretiyle seçilerek incelenmiştir.

İdari İşler biriminin, şirket demirbaşlarında kayıtlı olan araçlarla ilgili yakıt ve bakım-onarım raporları incelenmiş olup, raporlar ile ilgili aksaklıklar için ilgili birimle istişare edilmiştir.

1.17. Genel Kurullar ve Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 06.05.2024 tarihli toplantısında; Şirketimizin 2023 yılı faaliyet dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı'nın 30 Mayıs 2024 Perşembe günü 10:00'da Alıcı OSB Mahallesi 2001. Cadde No:5A Sincan/ANKARA adresinde yapılmasına karar verilmiştir.

2024Ç1'de Şirket Esas Sözleşmesi'nde değişiklik yapılmamıştır.

2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

2.1. Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kâr Payı Gibi Mali Menfaatler

Şirket'in Yönetim Kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin brüt toplamı aşağıdaki tabloda yer almaktadır. Şirket'in Üst Yönetimi kapsamında Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcıları ve Yönetimde söz sahibi diğer personel yer almaktadır.

TL	2023	2024Ç1
Yönetim kurulu üyelerine sağlanan ücret ve benzeri menfaatler	3.141.144	813.333
Üst yönetime sağlanan ücret ve benzeri menfaatler	16.052.382	5.768.990
Toplam	19.193.526	6.582.323

Yönetim Kurulu Üyeleri için ücretlendirme her yıl Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmaktadır. 30.05.2024 tarihinde gerçekleşecek Olağan Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulu Üyeleri için belirlenen huzur hakları, 01 Ocak 2024 tarihinden geçerli olmak üzere Genel Kurul onayına sunulacaktır.

Yönetim Kurulu 06.05.2024 tarihinde aldığı kararla 01.01.2024 itibariyle Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Feridun GEÇGEL'in aylık net 112.500 TL, Yönetim Kurulu Başkan Vekili Sayın Enver GEÇGEL'in aylık net 112.500 TL, Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Hakan ÜNSAL'ın aylık net 22.500 TL, Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Yusuf GEÇGEL'in aylık net 22.500 TL, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri Sayın İsmail ŞAHİNER ve Sayın Salih Tuncer MUTLUCAN'ın aylık net 75.000 TL ücret almasını Genel Kurulun onayına sunmuştur.

2024Ç1'de hiçbir yönetim kurulu üyesine ve yöneticilere borç verilmemiş, doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullanılmamış veya lehine kefalet gibi herhangi bir teminat verilmemiştir.

3. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Astor Enerji Araştırma ve Geliştirme çalışmaları, 2009 yılında Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK) destekli başarı ile tamamlanan Ar-Ge projesi ile ilk defa bir kamu kurumu tarafından tescillenmiştir. 2016 yılına kadar özel ve kamu destekli Ar-Ge çalışmaları devam etmiştir. 2016 yılında belirlediği Ar-Ge merkezli büyüme stratejisi kapsamında Ar-Ge merkezi çalışmalarına hız vermiş ve öncelikli olarak T.C. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına başvuruda bulunarak Ar-Ge Merkezi belgesi almaya hak kazanılmış ve 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun kapsamında sağlanan teşvik ve muafiyetlerden yararlanmaya başlamıştır.

Şirketin Ar-Ge merkezi için tahsis ettiği alan 3.034 m²'dir.



Astor Enerji Test Laboratuvarından bir bölüm

Ar-Ge merkezi çalışmaları kapsamında yurt içinden ve yurt dışından talep edilen özel ürünler için özgün Ar-Ge tasarım, bilgisayar ve yazılım destekli analiz, araştırma ve geliştirme faaliyetleri sonucu prototip ürünler üretmek akredite test laboratuvarlarımızda test etmek suretiyle doğrulama faaliyetleri yapılmaktadır. Ürün çeşitliliğinin artırılmasının yanında teknolojik gelişmelere bağlı olarak ürün verimliliklerinin artırılması için yapılan Ar-Ge çalışmaları Şirketin diğer ana çalışma alanlarından biridir.



Şirket 2016 yılında açmış olduğu Ar-Ge merkezi ile yıllık Ar-Ge harcamalarını sürekli artırarak 2022 yılında yaklaşık 126 milyon TL'lik harcaması ile Turkishtime (<https://turkishtimedergi.com/arge250/>) tarafından hazırlanan, "Türkiye'nin En Çok Ar-Ge Harcaması Yapan" Şirketleri araştırmasına göre; Türkiye'deki en büyük 250 sanayi şirketi arasında Ar-Ge harcamaları bakımından 40. sırada yer almıştır.

2023 yılı Ar-Ge harcaması 476 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2024Ç1 dönemi Ar-Ge harcaması 189 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılında özellikle yeni ürün çeşitleri ve mevcut ürünler içinde dünyada kısıtlı sayıda üreticinin üretebildiği özgün ürün Ar-Ge çalışmaları yapılarak yıllık Ar-Ge harcamasının 600 milyon TL üzerine çıkarılması hedeflenmiştir.

Şirket, konusunda yetkin Ar-Ge personeli ve bilgi birikimi ile bilim ve teknolojiye tüm gelişmeleri yakından takip ederek verimli, yenilikçi ve kaliteli transformatörlerin, orta ve yüksek gerilim anahtarlama ürünlerinin müşteriye ulaşmasını sağlamanın yanı sıra, ürün gamına yeni ürünleri eklemek amacıyla araştırma ve geliştirme faaliyetlerine hız kesmeden devam etmektedir.

31.03.2024 tarihi itibariyle;

- TÜBİTAK destekli 23 adet tamamlanan,
- Ar-Ge Merkezi kapsamında 105 adet tamamlanan,
- Ar-Ge Merkezi kapsamında 40 adet devam eden proje bulunmaktadır.

2023 yılı içerisinde 40 adet yeni Ar-Ge projesi başlatılmış ve 2024 yılı 1. çeyreğinde 12 adet yeni Ar-Ge projesi başlatılmış ve 2024 yılı içerisinde toplam 48 adet Ar-Ge projesi başlatılması hedeflenmiştir.

Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) projeleri kapsamında, “Aras Elektrik Dağıtım Anonim Şirketi (EDAŞ) ile hibrit transformatörler üzerine yapılan projemiz” başarıyla sonuçlanmıştır.

Devam eden EPDK projeleri kapsamında 2 adet proje çalışmasının 2024 yılında tamamlanması hedeflenmektedir.

Ar-Ge merkezi çalışmaları ile ürünlerin iyileştirilmesi, yeni ürünlerin üretim gamına katılması, ürünlerin müşteri istekleri yönünde geliştirilmesi ve üretim verimlilikleri sayesinde Şirket, müşteri taleplerini her geçen yıl daha fazla karşılayabilir hale gelmektedir. Ar-Ge merkezi kapsamında 31.03.2024 tarihi itibariyle toplamda 166 personel istihdam edilmektedir.

Patent ve faydalı model başvuruları ile fikri mülkiyet haklarının korunması konusunda önemli çalışmalar yapılarak bu konuda Ar-Ge personeli teşvik edilmektedir. Bu konuda yönetmelik yayımlanmış olup patent, faydalı model, yayın ve konferans gibi kriterler için ödüller belirlenmiş olup bu husus Ar-Ge personeline duyurulmuştur.

Astor Enerji Ar-Ge Merkezi, Üniversite- Sanayi iş birliği çerçevesinde ülkemizin önemli üniversiteleri (İstanbul Teknik Üniversitesi, İnönü Üniversitesi, Sakarya Üniversitesi, Bolu Abant İzzet Baysal Üniversitesi, Düzce Üniversitesi, Eskişehir Osmangazi Üniversitesi) ve öğretim üyeleri ile çalışmalar yapmıştır. Yeni iş birlikleri ile ilgili çalışmalarına devam etmektedir.

4. ŞİRKETİN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

4.1. Üretim, Kapasite, Verimlilik Artışı ve Sürdürülebilirlik Yatırımları

Astor Enerji A.Ş, satış taleplerini de dikkate alarak üretimin devamlılığının sağlanması, üretim verimliliğinin iyileştirilmesi, planlanan yeni ürün çeşitlerinin üretilebilmesi için 2024Ç1’de aktifleşen harcama miktarlarına aşağıdaki tabloda yer vermiştir.

Gerçekleşen Yatırım (TL)	2023	2024Ç1
Toplam	440.217.377	169.438.400

31.03.2024 itibariyle devam eden bazı önemli yatırımların mevcut durumu aşağıda kısaca özetlenmiştir.

- Orta Gerilim Ölçü Transformatörleri üretimi için yapılan yatırım ile daha önce dışarıdan temin edilmekte olan ilgili ürünlerin üretimi kendi imkanlarımızla daha uygun maliyetlerle ve daha kısa sürelerde yapılmaktadır. Ar-Ge çalışmaları tamamlanan ürünlerin, üretim hatlarının kurulum anlaşmaları ve belgelendirme çalışmaları tamamlanmıştır. 2024 yılında aylık 3.000 adet olmak üzere yıllık üretim hedefimiz 36.000 adet olarak belirlenmiştir. 2023 yılında üretimlerimizde kullanılmak üzere dış tedarik yolu ile ilgili ürünler için yaklaşık 12.000.000 USD satın alma gerçekleştirilmiştir. Orta Gerilim (40.5 kV Gerilim Seviyesinde) Ölçü Transformatörleri için artan üretim kapasitesi de dikkate alınarak 2024

yılında dış tedarik 20.000.000 USD ürün şirket bünyesinde üretilerek önemli bir tasarruf gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir. Ayrıca standart ve standart dışı ölçü Transformatörleri satın alma tedarik zinciri olumsuzlukları nedeniyle oluşan üretim verimsizliklerinin önüne geçilmesi de amaçlanmaktadır. Çok büyük oranda siparişlere bağlanan makine, sistem ve ekipmanların tedarik ve devreye alma süreçleri son aşamaya gelmiştir. Devam eden yatırımların bir kısmı tamamlanarak kısmi üretime geçilmiş ve üretim için gerekli el aletleri ve üretim hatları ve test sistemlerinin yatırımları devam etmektedir.

- Son yıllarda üretim çeşitliliği artırılması, özgün ve kısıtlı sayıda üretimi yapılan dağıtım transformatörleri içinde özel transformatör olarak isimlendirdiğimiz ürünlerin testleri için kullanılacak yeni test laboratuvarı tasarım projeleri kendi mühendis ekibimizle tamamlanmış olup tedarikçi firmalar ile anlaşmalar yapılmıştır. 31.03.2024 tarihi itibari ile gerekli ürünlerin önemli ölçüde teslimatı sağlanmış ve fabrika içi altyapı çalışmaları tamamlanmıştır. Bu kapsamda kurulan sistemin soğuk ve sıcak testlerine başlanmış ve test laboratuvarında yapılması planlanan testlerin numuneler eşliğinde yapılarak mevcut test laboratuvarı ile doğrulanması çalışmaları devam etmektedir. İlgili yatırım ile özel dağıtım transformatörleri ve belirli bir gerilim ve güç değerine kadar güç transformatörleri testleri ilgili standartlarda yapılabilecektir. Yatırımın 2024 yılı ikinci çeyreğinde tamamlanması hedeflenmektedir.
- Daha önce kamuoyu ile paylaşılan dağıtım transformatörleri üretim kapasitesinin artırılması yatırım çalışmaları kapsamında kurutma fırını, vakum fırını gibi üretim için gerekli makine, ekipman ve sistem yatırımlarına başlanmıştır. Siparişi verilerek sözleşmesi imzalanan ekipman ve sistemlerin imalatları devam etmekle birlikte 2024 yılı ikinci Çeyreğinde tamamlanarak devreye alınması öngörülmektedir.
- Satış sonrası hizmetler kapsamında mevcut kapasitenin artırılması ve iyileştirilmesi için makine, ekipman ve sistem alımları için proje çalışmaları başlanmış ve satın alma talepleri yapılmıştır. İlgili yatırım kapsamında 3 adet mobil yağ treatment sisteminin 2024 yılı ikinci çeyreğinde tamamlanması hedeflenmektedir.
- Şirketimiz ile Sieyuan Electric Co Ltd. firması arasında 2020 yılında başlayan işbirliğinin devamı niteliğinde olmak üzere; ilk aşamada 170 kV- 245 kV (kilovolt) gerilim seviyesinde "Yüksek Gerilim Gaz İzoleli Şalt Ekipmanları"nın (GIS - High Voltage Gas Insulated Switchgear Equipment) Türkiye'de Astor markası altında, Ar-Ge çalışmaları ile tasarımına, prototip üretimine ve gerekli tip testlerin tamamlanarak seri üretime geçilmesi için 07.12.2023 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. Sözleşme kapsamında öngörülen yatırım bedeli Ar-Ge çalışmaları, teknoloji transferi, arazi, üretim tesisi ve test merkezi yapımı dahil olmak üzere yaklaşık 25 Milyon USD'dir. Bu kapsamda teknik görüşmeler devam etmekte olup yatırımların 2024 yılı ikinci yarısında tamamlanması, 2025 yılında tam kapasiteye geçilmesi ile bu üretimin yıllık yaklaşık 50 Milyon USD tutarında ciroya olumlu katkı sağlaması beklenmektedir. Bununla birlikte ASTOR marka 170kV gerilim seviyesinde 2024 yılı ikinci çeyreğinde prototip ürün yurtdışı testlerinin tamamlanması ve 2024 yılında ilk ürünlerin işletmede kullanılması hedeflenmektedir.
- Verimlilik ve üretim kapasite artışına bağlı olarak artan basınçlı hava ihtiyacına binaen gerekli etüt çalışmaları yapılarak yeni bir verimli kompresör alımı yapılmış ve hava basınç set değerleri optimizasyonu yapılarak artan basınçlı hava ihtiyacına rağmen yaklaşık %14 elektrik enerjisi tasarrufu sağlanmıştır.

Özetle, Şirket dışarıdan sağladığı iyileştirme, modernizasyon ve kapasite artışına yönelik makine, ekipman ve sistem alımlarının bir kısmını kendi bünyesinde imal etme kapasitesini de arttırmaktadır. Buna bağlı olarak

dışarıdan alımları azaltarak bu konulardaki Ar-Ge bilgi birikimini artırmakta, ayrıca tedarik zincirinde yaşanan olumsuzlukları yönetebilmekte ve önemli oranda satın alma maliyet avantajı da elde etmektedir.

ASTOR Enerji kapasite artışı ve ürün gamına yeni ürünler eklemek amacıyla arsa tahsisi çalışmalarını tamamlamıştır. Bu kapsamda, Ankara ili Sincan ilçesinde bulunan Ankara Sanayi Odası 2. ve 3. Organize Sanayi Bölgesi ilave alanı sınırları içerisinde 102978 ada 7 parselde kayıtlı 180.195 m2 arsa, Müteşebbis Heyeti ve Yönetim Kurulu tarafından alınan karar uyarınca 05.07.2022 tarihinde Şirketimiz adına kayıt altına alınarak tahsisi yapılmıştır. Buna ek olarak şirketimize tahsis edilen arsanın genişletilmesi için ASO 2. ve 3. Organize Sanayi Bölgesi'ne yapmış olduğumuz başvurumuz 22.08.2023 tarihinde olumlu karşılanarak, yeni parsellasyon planı ile birlikte aynı parselde şirketimize tahsis edilen alan 51.730 metrekare artırılarak 231.925 metrekareye çıkarılmıştır.

Orta vadeli yatırım stratejilerimiz kapsamında kapasite artırımı ve yeni yatırımlarımıza yönelik olarak, altyapı çalışmaları başlanmış ve arazi düzeltme çalışmaları tamamlanmıştır. Özellikle ihracatı arttırmak ve yurt içi satış pazarından daha fazla pay alabilmek için orta gerilim anahtarlama ürünleri kapasitesini arttırmaya yönelik yeni tahsis edilen alanda proje çalışmaları önemli bir aşamaya gelinerek mimari proje tamamlanmıştır. Firmamıza tahsis edilen alan içerisinde fazl yatırımları kapsamında anahtarlama ürünleri üretimi için yaklaşık 65.000 m2 arsa alanı üzerine 90.000 m2 kapalı kullanım alanı mimari projelendirme tamamlanarak projelendirme ve yatırım süreçleri devam etmektedir. Bu kapsamda 2024 yılında devreye alınması hedeflenen yeni anahtarlama ürünleri üretim fabrikasında mevcut ürünlerin kapasitesinin yaklaşık % 80 oranında artırılması ve planlanan yeni ürün çeşitlerinin üretilmesi hedeflenmektedir.

GES Yatırımı

Şirketimizin Ankara ili Balâ ilçesinde satın alımı gerçekleştirilen arsa üzerine 13.950 kWe/17.732kWp gücünde arazi üzeri güneş enerjisi santrali yatırımı bulunmaktadır. 2022 yılı içerisinde arsa alım bedeli olarak 7,1 Milyon TL'lik ödeme yapılmıştır.

Elektrik-mekanik proje çalışmaları tamamlanarak Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, TEDAŞ Yatırımlar İzleme Dairesi Başkanlığına sunulmuş ve 08.02.2023 tarihi itibarıyla projeler onaylanmıştır.

Lisanssız üreticiler için dağıtım sistemine bağlantı anlaşması 10.02.2023 tarihinde Başkent Elektrik Dağıtım A.Ş ile imzalanmıştır. Üretilen elektrik enerjisinin 36 kV dağıtım şebekesine bağlanması için Elektrik Nakil Hattı (ENH) projeleri ilgili dağıtım şirketine sunulmuş, onaylanmış ve yapımına başlanmıştır.

“Astor Balâ Güneş Enerjisi Santrali” olarak adlandırılan proje için 4 Temmuz 2023 tarihinde Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, İnceleme ve Değerlendirme Komisyonu son şeklini vermiş olup, Komisyon raporu ÇED Yönetmeliği'nin 14.Maddesi (1) no'lu bendi kapsamında halkın görüş ve önerilerine açılmıştır. 07.09.2023 tarihinde ASTOR Bala Güneş Enerji Santrali ÇED olumlu kararı Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından tarafımıza iletilmiştir. 15.09.2023 tarihinde Astor Balâ Güneş Enerjisi Santrali yapım sözleşmesi imzalanarak kurulum çalışmalarına başlanmış ve 02.04.2024 itibarıyla saha kurulum çalışmaları tamamlanmıştır. Enerji Nakil Hatları imalat ve devreye alma süreçleri tamamlanarak 02.04.2024 tarihinde geçici kabulü yapılarak devreye alınmıştır. İmar ve yapı ruhsatı süreçleri tamamlanmasıyla 2024 yılı ikinci çeyreğinde BALA GES'in işletmeye alınması hedeflenmektedir.

“Astor Balâ Güneş Enerjisi Santrali” yatırımının tamamlanması ile yıllık yaklaşık 27.500.000 kWh elektrik üretimi ve Mart 2024 ayında satın alınan elektrik birim fiyatları ile yıllık yaklaşık 2.250.000 USD tasarruf edilmesi hedeflenmektedir.

Ayrıca bu sayede yıllık yaklaşık 17.500 ton karbondioksit salınımının önüne geçilerek çevreye duyarlı üretimlerimiz devam edecektir. (Güneş için = 0,6345 tCO2/MWh)

Karbon nötr hedefi ile yola çıkan firmamız üretimlerinde kullandığı elektrik üretiminin tamamını yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılayarak elektrik maliyetlerini azaltacak, ilgili kanun ve

yönetmelikler çerçevesinde kullanımı üzerinde üretim yaptığı elektrik enerji satışını yaparak ciro ve karlılığa olumlu etki sağlayacaktır.

Mevcut durumda 6,6 MW kurulu güce sahip Çatı Güneş Enerji Santralleri ile yıllık elektrik tüketimimizin 2022 yılında % 71'i ve 2023 yılında ise % 47'si yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılanmıştır. Artan ciro ve üretim miktarının yanı sıra üretimde kullanılan diğer enerji kaynaklarının elektrik enerjisine dönüşümü, ihtiyaç duyulan ulaşım ihtiyaçları için elektrikli araçların kullanılması, artan personel sayısı gibi etkenlerden ötürü yıllık elektrik ihtiyacının yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılanma oranı düşmüştür. Bu yıl ikinci çeyreğinde TEDAŞ geçici kabulleri yapılarak BALA GES projesinin devreye girmesi ile elektrik ihtiyacının tamamının yenilenebilir enerjiden karşılanması sağlanacak ve kalan miktarın satışı gerçekleştirilecektir.

4.2. Elektrikli Araç Şarj İstasyonu Yatırımları

Şarj Ağı İşletmeci Lisansı çerçevesinde yapılacak elektrikli araç şarj istasyonu hizmeti yatırımları kapsamında; yatırımlara dair yeni gelişmeler ve dönemler itibarıyla yapılan yatırım tutarlarına aşağıda yer verilmiştir.

Astor Enerji, Haziran 2022 itibarıyla EPDK'dan elektrikli araç şarj ağı işletme lisansı almıştır. "Astor Şarj" markası altında 2023 yılında yaklaşık 10 milyon USD yatırım yapmıştır. Sektör ve yatırım süreci yeni olduğu için şarj hizmeti yatırımından elde edilen gelir ihmal edilebilir düzeydedir ve 2025 yılı itibarıyla makul tutara gelecektir.

31.12.2023 itibarıyla toplam 11,8 Milyon USD tutarlı şarj istasyonu alım sözleşmesi imzalanmış ve ihtiyaca binaen alımlar ve şarj istasyonu kurulumları aşamalı olarak devam etmektedir.

Aşağıdaki tabloda görüldüğü üzere şarj istasyonu yatırımları 2022 yılında 10.979.856 TL, 2023 yılında 147.727.017 TL ve 2024 yılı Ç1'de 88.706.365 TL'ye ulaşmıştır.

Şarj İstasyonu Yatırım Tutarı

Dönemler	Gerçekleşen Yatırım (TL)
2022	10.979.856
2023	147.727.017
2024Ç1	88.706.365
Toplam	247.413.238

15.04.2024 itibarıyla 36 ilde toplam 342 adet şarj soketi tesis edilmiş olup, aynı anda 342 araca elektrik şarj hizmeti verebilir duruma gelinmiştir. İller bazında araç şarj istasyonu dağılımı aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Şehir	DC Ünite	AC Ünite	Slot Adedi
1.Afyonkarahisar	4	6	10
2.Amasya	-	4	4
3.Ankara	32	54	86
4.Antalya	9	14	23
5.Aydın	-	4	4
6.Balıkesir	-	4	4
7.Batman	2	2	4
8.Bilecik	-	8	8
9.Bolu	4	12	16
10.Bursa	-	6	6
11.Çankırı	-	4	4
12.Çorum	-	6	6
13.Denizli	-	4	4
14.Diyarbakır	-	4	4
15.Düzce	-	12	12
16.Eskişehir	5	10	15
17.Isparta	-	4	4
18.İstanbul	8	38	46
19.İzmir	-	2	2
20.Karabük	-	2	2
21.Kayseri	-	2	2
22.Kırıkkale	-	4	4
23.Konya	-	8	8
24.Kütahya	-	2	2
25.Mardin	1	4	5
26.Mersin	-	8	8
27.Muğla	2	2	4
28.Nevşehir	1	2	3
29.Osmaniye	4	8	12
30.Rize	-	2	2
31.Samsun	-	2	2
32.Sivas	1	2	3
33.Şanlıurfa	2	10	12
34.Tekirdağ	2	4	6
35.Yalova	1	2	3
36.Yozgat	-	2	2
Genel Toplam	78	264	342

15.04 tarihli E.P.D.K. verileri

TOGG marka araçların trafiğe çıkması, yabancı marka araçların da daha fazla ithalatının yapılarak son kullanıcıya ulaşması, elektrikli araç ÖTV düzenlemeleri ve elektrik fiyatlarında yapılan indirimler de elektrikli araç kullanımını arttırmıştır. Ayrıca hem merkezi hükümet hem de yerel belediyeler toplu taşıma için elektrikli araç kullanımına öncelik vermiştir.

**YENİ YATIRIMLARLA
ÜLKEMİZİN HER TARAFINDA
ŞARJ AĞIMIZI
GENİŞLETMEYE DEVAM
EDİYORUZ.**

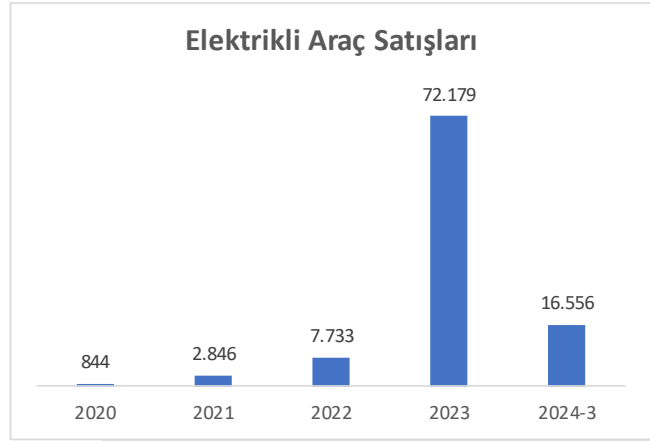


EV Volumes verilerine göre, 2023 yılı elektrikli araç satış sayısının dünya genelinde 2022'ye göre %35 artarak 14,2 milyona ulaşmıştır. (hibrit araçlar dahil)

Türkiye’de elektrikli araçların sayısı son birkaç yılda önemli ölçüde artmaktadır. Otomotiv Distribütörleri Derneği’ne göre 2022 yılında sadece 7.773 adet olan elektrikli araç satışının satışlardaki Pazar payı % 1,3 iken 2023 yılında %829 artış ile 72.179 adede ulaşmış ve satışlardaki pazar payı %7,5 olmuştur. 2024 yılı ilk çeyreğinde 16.556 adede ulaşan elektrikli araç satışları % 7,1’lik pazar payına ulaşmıştır.

15.04.2024 Sektör	Astor	Pay
AC	11.665	78 0,67%
DC	6.077	264 4,34%
TOPLAM	17.742	342 1,93%

Lisans Olan Firma Sayısı	:	176
Faaliyete Devam Eden Firma Sayısı	:	133
	:	
DC Şarj Sektör Sıralaması	:	4
AC Şarj Sektör Sıralaması	:	18
Toplam AC+DC Şarj Sıralaması	:	5
Kaynak: EPDK	:	



Global Markets Insights'a göre, elektrikli araç şarj istasyonu pazarı 2023 yılında küresel olarak 38,5 milyar USD'ye ulaşmıştır ve 2032 yılına kadar %23,1'lik bir YBBO ile 280 milyar USD üzerine çıkması beklenmektedir. (<https://www.gminsights.com/industry-analysis/electric-vehicle-charging-station-market>)

Rapora göre, elektrikli araçların benimsenmesindeki hızlanma, emisyonlarla ilgili katı düzenleyici çerçeve ve teknolojik gelişmelerin elektrikli araç şarj istasyonu pazarındaki büyümenin ana itici güçleri olmaktadır. Sektörün önündeki zorluklar ise yüksek kurulum maliyeti ve sağlam bir güç altyapısının bulunmaması şeklinde belirtilmektedir.

5. ŞİRKETİN İKTİSAP ETTİĞİ KENDİ PAYLARINA İLİŞKİN BİLGİLER

31.03.2024 itibarıyla Şirket'in kendisine ait iktisap ettiği payı yoktur.

6. HUKUKİ VE SOSYAL KONULAR

6.1. Davalar

Şirket tarafından açılmış 7 adet derdest dava bulunmakta olup; bu davaların 2 adedi ticari alacak davası, 5 adedi ise idare ve vergi dairesine karşı açılan iptal davası niteliğindedir. Şirket'e karşı açılmış 37 adet derdest dava bulunmaktadır. Şirket'e karşı açılan davalar arasından 3 adedi ticari alacak davası, 28 adet iş uyuşmazlıklarına ilişkin dava, 1 adet taşınmaza ilişkin dava, 1 adet tespit davası, 1 adet trafik kazasından doğan tazminat davası ve 3 adet de rücu'en alacak davası niteliğindedir. Şirket aleyhine açılan ve derdest olan bahse konu davalardan şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte önemli bir dava bulunmamaktadır. Şirket aleyhine açılan ve önemli nitelikte olmayan davalar için Hukuk Müşavirliği raporuna istinaden 31.03.2024 tarihli mali tablolarda 1.887.100 TL karşılık ayrılmıştır.

6.2. İdari-Adli Yaptırımlar

Şirkete karşı uygulanmış herhangi bir adli ya da idari yaptırım bulunmamaktadır.

6.3. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

2024Ç1'de yapılan bağış bulunmamaktadır.

6.4. Spor Kulübü Sponsorlukları

2024Ç1'de sponsorluk kapsamında MKE Ankaragücü Gençlik ve Spor Kulübü Derneğine 3.226.000 TL destekte bulunulmuştur.

7. FİNANSAL DURUM HAKKINDA ÖZET BİLGİLER

Finansal Tabloların Özeti

Şirket, muhasebe kayıtlarını Türk Ticaret Kanunu ve vergi mevzuatına uygun olarak tutmaktadır. Aşağıdaki finansal tablolar, Sermaye Piyasası Kurulunun 13 Eylül 2014 tarih ve 28676 sayılı Resmî Gazete’de yayınlanan Seri II, 14.1 No’lu “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” hükümlerine uygun olarak hazırlanmıştır.

7.1. Bilanço

31.12.2023 ve 31.03.2024 yılı dönemlerine ait finansal tablolar aşağıda görüldüğü gibidir:

ASTOR ENERJİ A.Ş.	Geçmiş Dönem	Cari Dönem	Değişim		Pay
	31.Ara.23	31.Mar.24	Tutar	%	%
Varlıklar					
Dönen varlıklar					
Nakit ve nakit benzerleri	1.936	1.689	(246)	(13)	7,8
Finansal yatırımlar	1.611	2.863	1.252	78	13,2
Ticari alacaklar					
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	324	107	(218)	(67)	0,5
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	6.497	5.194	(1.303)	(20)	24,0
Diğer alacaklar					
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	-	-	-	-	0,0
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	89	113	24	27	0,5
Türev araçlar	-	-	-	-	0,0
Stoklar	1.740	1.750	10	1	8,1
Peşin ödenmiş giderler	2.799	3.004	205	7	13,9
Diğer dönen varlıklar	0,8	6,7	6	747	0,0
Toplam Dönen Varlıklar	14.997	14.726	(271)	(2)	68,0
Duran varlıklar					
Diğer alacaklar					
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	11	13	2	20	0,1
Finansal yatırımlar	298	311	13	4	1,4
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	-	-	-	-	0,0
Maddi duran varlıklar	3.390	3.240	(150)	(4)	15,0
Maddi olmayan duran varlıklar	1.512	2.344	833	55	10,8
- Diğer maddi olmayan duran varlıklar	-	-	-	-	0,0
Peşin ödenmiş giderler	758	767	9	1	3,5
Ertelenmiş vergi varlığı	612	259	(353)	(58)	1,2
Toplam Duran Varlıklar	6.581	6.935	354	5	32,0
TOPLAM VARLIKLAR	21.578	21.661	83	0	100,0

* TMS 29 hükümlerine göre enflasyon muhasebesi uygulanmış ve bağımsız denetimden geçmiş finansal verileri esas alınmıştır.

Astor Enerji'nin 2024Ç1 dönemi toplam varlıkları 21,7 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket varlıklarının %68'i dönen varlıklar, %32'si duran varlıklardan oluşmaktadır. Dönen varlıkların ağırlığını 2024Ç1 döneminde %36 ve %20 oranında sırasıyla ticari alacaklar ve verilen sipariş avansı niteliğinde olan peşin ödenmiş giderler oluşturmuştur. Şirket likiditesini ve işletme sermayesini olumlu yönde etkileyen diğer

önemli dönen varlık kalemi olan nakit ve nakit benzerleri ile finansal yatırımlar dönen varlıkların %21'ini teşkil etmiştir.

İçinde bulunulan dönem itibariyle girdi tedarikinde herhangi bir arz şoku yaşanmamakla birlikte; gerek yurt içi gerekse yurt dışı ürün taleplerinde meydana gelen artışı gecikmeye neden olmayacak şekilde karşılamak üzere pozisyon alınması, dövizle bağlı hammadde tedarikinde sorun yaşanmaması ve global risklerden korunmak için stok seviyelerinde ihtiyatlı davranılmaktadır.

ASTOR ENERJİ A.Ş.	Geçmiş dönem Cari Dönem		Değişim		Pay
	31.Ara.23	31.Mar.24	Tutar	%	%
Kaynaklar					
Kısa vadeli yükümlülükler					
Kısa vadeli borçlanmalar	1.005	706	(299)	(30)	3,3%
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	217	138	(80)	(37)	0,6%
Ticari borçlar					
- İlişkili taraflara ticari borçlar	40	3	(37)	(93)	0,0%
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	1.899	1.731	(168)	(9)	8,0%
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	59	134	75	128	0,6%
Diğer borçlar					
- İlişkili taraflara diğer borçlar	0	0	(0)	-	0,0%
Ertelenmiş gelirler	3.829	3.630	(199)	(5)	16,8%
Dönem karı vergi yükümlülüğü	-	225	225	-	1,0%
Türev araçlardan borçlar	-	-	-	-	0,0%
Kısa vadeli karşılıklar					
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	13	28	15	108	0,1%
- Diğer karşılıklar	2	2	(0)	(13)	0,0%
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	300	234	(66)	(22)	1,1%
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	7.365	6.832	-534	-7	31,5
Uzun vadeli yükümlülükler					
Uzun vadeli borçlanmalar	98	131	33	33	0,6%
Uzun vadeli karşılıklar:					0,0%
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	33	37	5	14	0,2%
Toplam uzun vadeli yükümlülükler	131	168	37	29	0,8
Toplam Yükümlülükler	7.496	7.000	-496	-7	32,3
Özkaynaklar					
Ödenmiş sermaye	998	998	-	-	4,6%
Sermaye düzeltme farkları	1.358	1.358	-	-	6,3%
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	1.871	1.871	-	-	8,6%
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	634	634	-	-	2,9%
Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazanç/ kayıpları	(20)	14	6	(29)	-0,1%
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)			-	-	0,0%
Yabancı Para Çevrim Farkları	(2)	0			0,0%
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	420	364	(56)	(13)	1,7%
Geçmiş yıllar karları/ (zararları)	3.532	8.879	5.347	151	41,0%
Net dönem kârı	5.291	572	(4.719)	(89)	2,6%
Toplam Özkaynaklar	14.082	14.661	579	4	67,7
Toplam Kaynaklar	21.578	21.661	83	0	100%

Şirket kaynakları %31,6 oranında kısa vadeli, %0,8 oranında uzun vadeli yükümlülükler, %67,7 oranında özkaynaklardan oluşturmaktadır. Kısa vadeli ve uzun vadeli yükümlülüklerden özellikle banka kredilerinin bilanço içerisindeki payı azalma eğilimini sürdürmektedir. Toplam finansal borçlar 2023’de 1,32 milyar TL iken 2024Ç1 itibariyle %26 oranında azalarak 974 milyon TL’ye gerilemiştir. Son dönemde finansal borçların kısa vadeli yükümlülükler içindeki payı %12 oranındadır. Kısa vadeli yükümlülüklerin önemli kalemlerinden olan Ticari Borçlar 2023’de kısa vadeli yükümlüklerin %26’sını oluştururken, 2024Ç1’de yılsonu itibarıyla 1.734 milyon TL bakiye ile kısa vadeli yükümlülüklerin %25’ini oluşturmaktadır. Belirtilen kalemlerdeki değişimler şirketin güçlü likidite pozisyonunu sürdürdüğünü göstermektedir.

2024Ç1 dönemi özkaynak verileri 2023 ile karşılaştırıldığında; sermaye artışı, paylara ilişkin primler, gerek cari dönem gerekse geçmiş dönem kârları güçlü bir özkaynak yapısını destekleyici kalemler olarak görülmektedir. 2024Ç1 döneminde özkaynaklar 2023Ç4’e göre % 4 oranında artarak 14,7 milyar TL seviyesine gelmiştir.

7.2. Gelir Tablosu

ASTOR ENERJİ A.Ş.	Geçmiş Dönem		Cari Dönem		Değişim	
					Tutar	%
	1 Ocak – 31.Mar.23	1 Ocak – 31.Mar.24	31.03.24 - 31.03.23			
Hasılat	3.253	5.803	2.550,8	78,4		
Satışların maliyeti (-)	(2.268)	(3.804)	(1.536,2)	67,7		
Brüt kâr	985	2.000	1.014,7	103,0		
Genel yönetim giderleri (-)	(61)	(111)	(49,8)	81,4		
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(145)	(390)	(245,5)	169,5		
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	(12)	(25)	(12,8)	107,5		
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	200	507	307,7	154,1		
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(136)	(555)	(419,0)	308,1		
Esas faaliyet kârı	831	1.426	595,4	71,7		
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	55	394	338,9	618,8		
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	(0)	(183)	(182,6)	373.334,1		
Finansman gideri öncesi faaliyet kârı	886	1.637	751,6	84,9		
Finansman gelirleri	90	135	44,9	49,7		
Finansman giderleri (-)	(169)	(61)	108,3	(64,0)		
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	(645)	(567)	78,3	(12,1)		
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kârı	161	1.144	983,1	609,5		
Dönem Vergi (Gideri) Geliri	(113)	(230)	(116,6)	103,3		
Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	75	(343)	(417,8)	(559,6)		
NET DÖNEM KARI	123	572	448,6	364,7		
Pay başına kazanç	0,13	0,57	0,4	338,5		

2023Ç1 ve 2024Ç1 dönemleri itibariyle karşılaştırıldığında hasılat %78 oranında olmak üzere 2,6 milyar TL artış ile 5,8 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemde Satılan Malın Maliyetindeki artış % 68 seviyesindedir.

2023 yılı satışlarının % 55'i yurt içi %45'i yurtdışı satışlardan oluşmaktadır. 2023 yıl sonu itibarıyla % 34 olan yurtdışı satış payı, 2024Ç1 döneminde % 48 olan yurt dışı satış hedefi ile uyumlu olarak artış eğilimi göstermektedir.

Şirket bünyesinde yapılan sürdürülebilirlik yatırımları, dışarıdan temin edilen bir kısım yarı mamulün şirket bünyesinde üretilmeye başlanması, ihracat payımızın artması, siparişlerin planlandığı şekilde teslimi ve ihtiyatlı stok politikası maliyetlerdeki artışı hasılat artışının gerisinde tutan başlıca unsurlardır.

Maliyet yönetimindeki olumlu sonuca bağlı olarak brüt kâr önceki yılın aynı dönemine göre % 103 oranında artarak 2 milyar TL olmuştur.

Yıllık dönemler itibarıyla bakıldığında, diğer önemli maliyet unsurları olan Genel Yönetim Giderleri ile Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderlerinde, faaliyet hacmindeki artışlara bağlı olarak, kayda değer artışlar söz konusudur. Bu çerçevede Esas Faaliyet karı %72 oranında artarak 1,4 Milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Finansman gelir ve giderleri incelendiğinde net dönem karı önceki yılın aynı dönemine göre %365 oranında artarak 572 milyon TL düzeyine gelmiştir.

Yurtiçi ve özellikle yurtdışı satışlarımızdaki artış, artan talebe bağlı olarak kâr marjlarının yükselmesi, fabrika yatırımlarımızın tamamlanması nedeniyle yarı mamul üretimlerinin bir kısmının bünyemizde yapılmasının maliyetlerimize yansması, finansman giderlerinin azaltılarak net faiz geliri artışının kârlılığa olumlu etkisi, yabancı para döviz pozisyonunun yönetiminde sağlanan verimlilik, kurlardaki artışın olumlu etkisiyle kârlılığımız ve kâr marjlarımızda olumlu yöndeki gelişim trendini devam ettirmiştir.

Bu gelişmeler çerçevesinde şirketin 2024 yıl sonu hasılatında ve kârlılığında artış trendinin olumlu yönde devam etmesi öngörülmektedir.

7.3. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar

Mali ve Likidite Oranları	2023	2024Ç1
Kaldıraç Oranı (Toplam Yükümlülükler/Toplam Varlıklar)	0,35	0,32
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar	0,34	0,32
Uzun Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar	0,01	0,01
Özkaynaklar/Toplam Varlıklar	0,65	0,68
Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	2,04	2,16
Asit-Test Oranı (Dönen Varlıklar-Stoklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	1,80	1,90
Nakit Oran (Nakit ve Nakit Benzerleri / Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,48	0,67

Şirketin finansal performansındaki olumlu gelişme ile uyumlu olarak likidite rasyoları da olumlu trend izlemiş ve cari oran ve likidite oranı sırasıyla %2,16 ve %1,90 olarak kabul edilebilir sınırların üzerinde gerçekleşmiştir. Nakit ve benzerleri ile finansal yatırımlardaki artan hacim sonucu Nakit Oranı ise %67 gibi yüksek bir oranda gerçekleşmiştir.

7.4. Satışlar ve Kârlılık Marjları

K&Z	2023Ç1	2024Ç1	2024Ç1 - 2023Ç1 Fark	
			Tutar	(%)
Net Satışlar	3.253	5.803	2.551	78%
Satışların maliyeti	2.268	3.804	1.536	68%
Brüt Kar	985	2.000	1.015	103%
Brüt Kar Marjı	% 30	% 34	4	
Genel yönetim giderleri	61	111	50	81%
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	145	390	245	170%
Ar-Ge itfa giderleri	12	25	13	107%
FVÖK	767	1.474	707	92%
FVÖK Marjı	% 24	% 25	2	
Amortisman ve itfa giderleri	85	149	64	76%
FAVÖK	852	1.622	771	91%
FAVÖK Marjı	% 26	% 28	2	
Vergi Öncesi Kar	161	1.144	983	609%
Vergi Öncesi Kar Marjı	% 5	% 20	15	
Net Kar	123	572	449	365%
Net Kar Marjı	% 4	% 10	6	

Şirketin brüt kâr marjı ve FAVÖK marjı yukarıda belirtilen gelir ve maliyet avantajları ile önceki yıla göre önemli değişimler göstermiştir. 2023Ç1 dönemine göre brüt kâr marjı %30'dan %34'e, FAVÖK marjı %26'dan % 28'e yükselmiştir.

7.5. Mali Güç

Şirketin TTK 376. madde içeriğinde belirtilen oranlar dikkate alınarak yapılan hesaplama çerçevesinde sermayesinin karşılıksız kalmadığı görülmüştür.

7.6. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Uyguladığı Politikalar

Sürekli olarak piyasa koşullarına uygun yeni finansman alternatifleri araştırılmakta, öneriler ve gelişmeler değerlendirilmektedir. Şirket tüm ulusal ve uluslararası finansman kaynaklarına tam erişime sahip olup, Şirketin finansman kaynaklarında herhangi bir değişikliğe gitmemiştir.

Şirketin, operasyonel faaliyetlerinden nakit oluşturma potansiyeli bulunmaktadır. Büyüme planları ile aynı doğrultuda yatırımlarını gerçekleştirebilmek için ihtiyaç duyduğu nakdi kaynağı, banka kredilerinin yanı sıra özkaynaklarından elde ettiği gelirlere karşılama imkanlarına sahiptir.

2024Ç1 itibarıyla Şirket aktiflerinin finansmanında kısa vadeli yükümlülükler %31,6, özkaynaklar %67,7 oranında pay almaktadır.

Şirket, esas olarak işletme sermayesi gereksinimlerini finanse edebilmek üzere, gerektiğinde uygun maliyetli kısa vadeli finansal kaynakları tercih etmektedir. Banka kredilerinin ağırlıklandırılmış etkin faiz oranı TL'de %24,66'dan %23,83 seviyesine düşmüştür. YP (€) kredilerinin ağırlıklandırılmış etkin faiz oranı 2023'de % 4,62 iken, 2024Ç1 döneminde %4,48'e düşmüştür. Yabancı para kredi riskleri ve diğer yabancı para yükümlülükleri azaltılmaktadır. 2023 yıl sonunda 8,6 milyon EURO tutarındaki kredi riski 2024Ç1'de 7 milyon EURO, seviyesine gerilemiştir. Öte yandan 2023 yıl sonunda 1 milyar TL olan TL para cinsinden krediler 2024Ç1 döneminde 731 milyon TL'ye gerilemiştir.

7.7. Kâr Payı Dağıtım

Şirketin 06.12.2022 tarih ve 21 no.lu Yönetim Kurulu kararı ile kâr dağıtım politikası belirlenmiş olup, politika metni Şirketimiz Web sayfasında duyurulmuştur.

Şirket kâr dağıtım politikası 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği, sermaye piyasası mevzuatı, vergi mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat hükümleri ve Esas Sözleşmenin kâr dağıtımına ilişkin hükümleri çerçevesinde hazırlanmıştır.

İlgili mevzuata uygun olarak dağıtılabilecek kâr oluşması durumunda; Sermaye Piyasası Kurulu ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde, hesaplanan yıllık dağıtılabılır kârının en az 5 yıl boyunca asgari %30'unun nakit kâr payı olarak dağıtılması hedeflenmektedir.

Yönetim Kurulu tarafından 06.05.2024 tarihinde alınan kararla; 30.05.2024 tarihinde yapılacak olan 2023 Faaliyet Dönemine İlişkin Olağan Genel Kurul Toplantısında ortaklarımıza dağıtılacak olan birinci kâr payı toplamı olan 1.186.057.517,28 TL'nin, Toplam Dağıtılacak Kâr Payı / Brüt Dağıtılabılır Dönem Kârı Oranı %30 (1,00-TL nominal değerli paya isabet eden temettü tutarı brüt 1,32 TL, net temettü oranı % 118) olarak dağıtılması uygun görülmüş ve kar payı ödemeleri 2 Ağustos 2024 tarihinde gerçekleştirilmesi Genel Kurul onayına sunulacaktır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1282473>

8. İŞLETMENİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR HAKKINDA BİLGİ

8.1. Dünya Transformatör ve Anahtarlama Ürünleri Sektörü

Dünya genelinde enerji üretimi ve tüketimi yükseldikçe ek enerji ekipmanı ihtiyacı oluşmakta ve bu da transformatörlere olan talebin artmasına neden olmaktadır. Günümüzde, son kullanım/uygulama açısından transformatörlere alternatif sağlayabilen bir teknoloji veya ürün mevcut değildir.

Enerji sektöründeki gelişmeler hem konvansiyonel (kömür, doğalgaz, petrol yoluyla elektrik üretimi) hem de konvansiyonel olmayan (yenilenebilir) elektrik üretimi, yeni güç altyapısının geliştirilmesi yanında eskiyen şebeke altyapısının iyileştirilmesi için geniş bir alan yaratmaktadır. Tüm bu faktörler öncelikle transformatörlere olan talebin artmasında önemli rol almaktadır.

Transformatör pazarı esas olarak artan nüfus ve küresel çapta yükselen temiz, yenilenebilir enerji talebi ve buna paralel olarak dağıtım altyapısında gerçekleşen düzenlemeler tarafından yönlendirilmektedir. İletim ve dağıtım ağlarının iyileştirilmesine yönelik olumlu düzenleyici reformların başlatılmasıyla birlikte dünya genelinde artan enerji talebi, teknoloji penetrasyonunu olumlu yönde etkileyecektir. Uzak bölgeleri elektrikleştirmek için dağıtım ağını güçlendirmeye yönelik artan yatırımlar da teknoloji için olumlu bir büyüme senaryosunu beraberinde getirecektir.

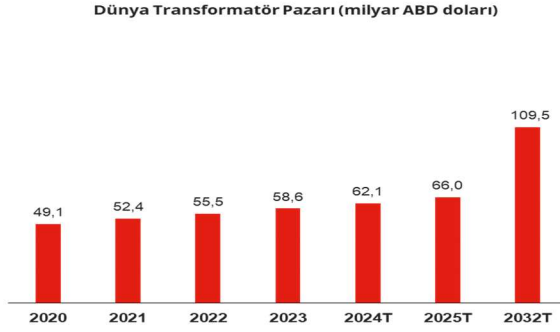
Elektrikli araç talebindeki artış transformatör talebi oluşturan bir diğer önemli unsur olarak karşımıza çıkmaktadır. Ev Volumes'a göre elektrikli araç (EV) satışları 2021'de bir önceki yıla göre % 109 artarak 6,8 milyon adede ulaşmıştır. 2022 yılında 2021 yılına göre % 55 artarak 10,5 milyon adede ulaşmıştır. 2023 yılında elektrikli araç satışları % 35'lik artışla 14,2 milyon adede ulaşmıştır. (<https://ev-volumes.com/news/ev/global-ev-sales-for-2023/>) Bu bağlamda elektrikli araçlara olan talebin artması transformatör pazarının büyümesini de tetiklemektedir.

Özetle; enerji altyapısının yenilenmesi ve modernizasyonu, nüfus artışına bağlı artan elektrik talebi, sanayileşme ve kentleşme, şebeke genişletme ve iyileştirmeleri, yenilenebilir enerji yatırımları ve sisteme

entegrasyonu, elektrikli araç talebindeki artış, hükümetlerin yaptığı teşvik ve regülasyonlar gibi etkenlere bağlı olarak talep büyümektedir.

Küresel transformatör pazarının büyüklüğü özetle şöyledir:

- Dünya transformatör pazarı büyüklüğü; 2022 yılındaki yaklaşık 55,5 2023 yılında ise 58,8 milyar USD olarak gerçekleşmiştir.
- 2024-2032 dönemleri arasında ağırlıklı ortalama büyüme oranı %7 olacağı öngörüsü ile 2032 yılında pazar büyüklüğünün 109,5 Milyar USD'ye ulaşması beklenmektedir.

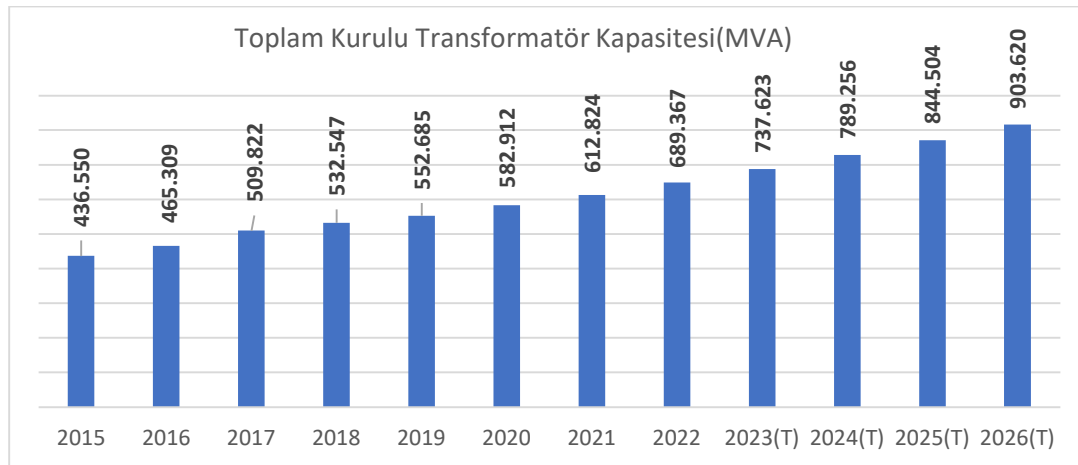


Kaynak: Global Market Inside, BKP Araştırma, Transformer Market Report, Stat Plan, 2019, IEA

Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) tarafından hazırlanan “Electricity 2024” raporuna göre elektrik üretiminin, 2023’de 29.734 TWh’den ortalama %3,2’lik artışlarla 2026’da 32.694 TWh’ye yükselmesi beklenmektedir. Elektrik talebinin 2023’de 26.687 TWh’den ortalama % 3,4’lük artışlarla 2026’da 30.601 TWh’ye yükselmesi beklenmektedir. <https://www.iea.org/reports/electricity-2024>

8.2. Türkiye Transformatör ve Anahtarlama Ürünleri Sektörü Transformatör Kapasitesindeki Artış (MVA)

Türkiye’deki toplam transformatör kapasitesi 2012-2021 arasında %5 YBBO ile toplam kurulu güç ile aynı doğrultuda büyümüştür. 2022-2026 yıllarında yaklaşık %6-7 oranında büyüyeceği tahmin edilmektedir. Enerji talebindeki artış, elektrik üretim, iletim ve dağıtım ekipmanları sektörünün büyümesini sağlamaktadır. Özellikle Avrupa, Ortadoğu ve Afrika ülkelerinden gelen talebin yüksekliği ihracatımızı da olumlu yönde etkilemektedir.



BKP Sektör raporu ve şirket tahminleri

Yukarıdaki tabloda yer veriler BKP sektör raporunda yer alan 2021 yılı Türkiye transformatör kurulu kapasitesi ve Elektrik Dağıtım Hizmetleri Derneği (ELDER) ile EPDK Elektrik Piyasası 2021 ve 2022 Gelişim Raporu verileri dikkate alınarak, kurulu kapasitenin 2022-2026 döneminde %7 büyüyeceği öngörüsü ile tahminde bulunulmuştur.

8.3. Pazar Segmentleri Bazında Transformatör Kapasiteleri

Transformatör Kapasitesi (MVA)	2020	2021	2022	2023	2024(T)	2025(T)	2026(T)
Elektrik Üretim	105.479	109.911	114.527	122.544	131.122	140.301	150.122
İletim	192.969	201.077	258.360	276.445	295.796	316.502	338.657
Elektrik Dağıtım	177.102	187.940	196.741	210.513	225.249	241.016	257.887
OSB ve diğer	107.363	113.896	119.739	128.121	137.089	146.685	156.953
TOPLAM	582.912	612.824	689.367	737.623	789.256	844.504	903.620

BKP Sektör raporu ve şirket tahminleri

Yukarıdaki tablo verilerinden görüldüğü üzere ülkemizdeki mevcut transformatör kapasiteleri; elektrik üretim, iletim, dağıtım, OSB ve diğer kullanıcılar tarafından belirlenmektedir. Sayılan segmentlerin tamamı Astor Enerji'nin müşterisidir. Tablodaki verilerin toplamı üzerinden bakıldığında 2021 yılında toplam transformatör kapasitesinde %5 oranında artış olmuştur. Söz konusu segmentlerin her biri için güncel veri olmamakla birlikte, Elektrik Dağıtım Sektörünün ortak kuruluşu ELDER ve EPDK tarafından yayımlanan 2021 -2022 yılları toplam transformatör kapasitesi verileri dikkate alınarak, tablo verilerindeki oransal ağırlık dikkate alınarak tahminde bulunulmuştur. ELDER verilerine göre kapasite 2021 yılında %7, 2022 yılında %5 oranında artmıştır. 2022-2026 yıllarında %7 oranında büyüyeceği öngörüsü ile 2026 yılındaki kurulu transformatör kapasitesinin 903.620 MVA'ya ulaşacağı öngörülmektedir.

8.4. Türkiye'nin Elektrik Enerjisi Üretim Kapasitesi

Türkiye Ulusal Enerji Planı çalışmasının sonuçlarına göre 2020 yılında 306,1 TWh olan elektrik tüketiminin 2025 yılında 380,2 TWh, 2030 yılında 455,3 TWh, 2035 yılında ise 510,5 TWh seviyesine ulaşması beklenmektedir. 2020 yılında nihai enerji tüketimi içinde %21,8'lik orana sahip elektrik enerjisinin payı 2035 yılında %24,9'a ulaşması öngörülmektedir.

TSKB tarafından düzenlenen Enerji Görünümü 2023 raporuna göre 2023 yılı ilk 9 ayda gerçekleşen toplam brüt elektrik arzının %35,1'lik kısmı ithal ve yerli kömür santrallerinden sağlanırken, %22,2'lik kısmı doğal gaz santrallerinden temin edilmiştir. Doğal gaz santrallerini %19,9'luk pay ile HES'ler ve %19,7'lik pay ile jeotermal, güneş ve rüzgâr enerjisi santralleri izlemiştir.

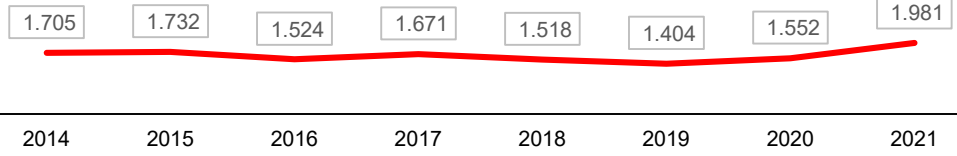
Türkiye Ulusal Enerji Planı'nda, 2023-9'da 105,7 GW olan elektrik kurulu gücü 2035 yılında 189,7 GW'a yükselmesi öngörülmektedir. Halihazırda %53 seviyelerinde olan yenilenebilir enerji kaynaklarının payının 2035 yılında %65'e ulaşması hedeflenmektedir. Bu projeksiyona göre, HES'lerin kurulu gücünün 35,1 GW'e ulaşırken, RES ve GES'lerin kurucu gücünün sırasıyla 29,6 GW'e ve 52,9'a yükseleceği öngörülmektedir.

Yukarıda değinildiği üzere; Enerji üretiminin gelişimine bağlı olarak yatırımlardaki küresel büyümenin küresel trafo pazarını da yönlendireceği yönündeki tespitler ülkemiz için de aynı şekilde geçerli olmaktadır.

8.5. Türkiye'nin İç Pazar Tüketimine Göre Pazar Büyüklüğü ve Pazar Payları

Yıllar içinde Türkiye pazarı, yeni trafo yatırımlarının sürekli azalmasına rağmen 2014-2021 yılları arasında 1,4 ile 1,9 milyar USD aralığında kalmıştır. Piyasa, özellikle 2017 yılından sonra ağırlıklı olarak devlete ait TEİAŞ ve dağıtım şirketlerinin yenileme yatırımlarıyla canlılığını sürdürmüştür. Bu trend 2021 yılında özellikle TEİAŞ yatırımlarıyla pozitif yönde değişmiştir. TEİAŞ'ın 2022 yılındaki yatırım bütçesi 8,5 milyar TL olup, 2023 yılı bütçesi 17,1 milyar TL'ye yükseltilmiştir.

Transformatör ve Anahtarlama Ürünleri Pazarları Toplam (milyon USD)



Kaynak: TÜİK

Pazar Değeri	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Üretim	2.159	2.177	2.015	2.008	1.861	1.820	2.035	2.616
İhracat	1.246	1.161	1.142	1.025	1.023	1.016	1.120	1.170
İthalat	791	717	651	687	680	600	637	534
İç Pazar	1.705	1.732	1.524	1.671	1.518	1.404	1.551	1.981

Kaynak: TÜİK

- Transformatör ve anahtarlama ürünleri karşılaştırmasında %60 değer ile en büyük payı transformatörler almaktadır. Pazar büyümeye devam ederken, yeni yatırımlar ve ikameler arasındaki oran değişmeye devam etmektedir.
- Yukarıdaki tabloda yer alan verilerden hareketle yıllık yaklaşık %7 büyüme oranı ile 2024 yılında 2,4 2026 yılında 2,7 milyar dolar iç pazar büyüklüğüne ulaşılacağı öngörülmektedir.

8.6. Yenilenebilir Enerji Piyasası

Türkiye'nin yenilenebilir enerji kurulu gücü yıllar itibarıyla artan bir trend izlemektedir. 2015 yılında 31,6 GW olan yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı kurulu güç, yıllık ortalama %8,1 oranında artarak 2023 yılı Ekim ayı itibarıyla yaklaşık 58,5 GW düzeyine ulaşmış, 2015 yılında %43,3 olan toplam kurulu güç içerisindeki yenilenebilir payı ise 2023 yılı Ekim ayı itibarıyla %55,2 seviyesine yükselmiştir.

Kaynak (MW)	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2022/10	2023/10
Hidro	25.868	26.682	27.273	28.291	28.503	30.985	31.493	31.571	31.568	31.596
Rüzgâr	4.498	5.751	6.516	7.005	7.591	8.832	10.607	11.396	11.303	11.643
Güneş	310	833	3.421	5.063	5.995	6.667	7.816	9.425	9.153	11.120
Jeotermal	624	821	1.064	1.283	1.515	1.613	1.676	1.691	1.686	1.691
Biyokütle	345	467	575	739	1.163	1.485	2.035	2.309	2.211	2.440
Toplam	31.645	34.554	38.849	42.381	44.767	49.582	53.627	56.393	55.921	58.491

Kaynak: TEİAŞ, TSKB

2015 yılında HES'ler yenilenebilir enerji kaynakları kurulu gücü içerisinde %81,7'lik paya sahipken, bu pay yıllar itibarıyla özellikle RES ve GES'lerdeki artışlara bağlı olarak düşmüştür. Buna rağmen 2023 yılı Ekim ayı itibarıyla HES'ler yenilenebilir enerji kaynakları kurulu gücü içerisinde %54'lük oran ile en büyük paya sahiptir.

Son yıllarda lisanssız santrallerdeki yatırımların hızla artması ile birlikte RES ve GES'lerin yenilenebilir enerji kaynakları kurulu gücündeki payı 2023 yılı Ekim ayı itibarıyla sırasıyla %19,9 ve %19,0 seviyesine yükselmiştir.

Türkiye Ulusal Enerji Planı'na göre; ülkemizin yenilenebilir enerji potansiyeli dikkate alınarak 2035 yılında yenilenebilir enerjinin kapasitesinin 122,7 GW'a ve elektrik kurulu gücü içindeki payının %64,7'ye ulaşması hedeflenmektedir. Söz konusu Plan'a göre; rüzgârda 29,6 GW (24,6 GW kara, 5 GW deniz), güneşte 52,9 GW, hidroelektrikte 35,1 GW, jeotermal ve biyokütlede ise toplam 5,1 GW kapasiteye ulaşılması öngörülmektedir.

Ayrıca, batarya kapasitesinin de 2035 yılında 7,5 GW'a ulaşmasının beklendiği belirtilmektedir.

Kurulu Güç (GW)	2035 (GW)	Yenilenebilir Enerji Kaynakları İçindeki Pay (%)	Genel Toplam İçindeki Pay (%)
Güneş	52,9	43,1	27,9
Hidro	35,1	28,6	18,5
Rüzgar	29,6	24,1	15,6
Jeotermal ve Biyokütle	5,1	4,2	2,7
Yenilenebilir Toplamı	122,7	100,0	64,7
Kaynak	2035 (GW)	Gaz, Kömür ve Nükleer Toplamı İçindeki Pay	Genel Toplam İçindeki Pay (%)
Gaz	35,5	53,0	18,7
Kömür	24,3	36,3	12,8
Nükleer	7,2	10,7	3,8
Genel Toplam	189,7	100,0	100,0

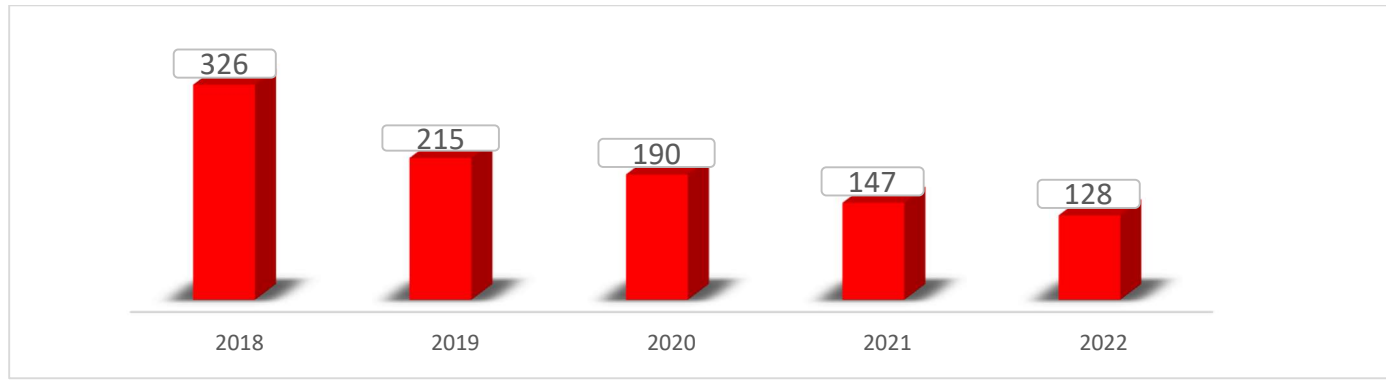
Kaynak: ETKB Türkiye Ulusal Enerji Planı, TSKB

2023 yılının Ekim ayında yayınlanan 12. Kalkınma Planı'nda, 2022 yılında 11.396 MW olan rüzgâr kapasitesinin 2028 yılında 18.000 MW'a, 2022 yılında 9.425 MW olan güneş kapasitesinin 2028 yılında 30.000 MW'a yükseltilmesi hedeflenmektedir. (Kaynak TSKB Enerji Görünümü 2023 Raporu)

8.7. İşletmenin ISO500 İçerisindeki Yeri

Kendi alanında sektör lideri olan Astor Enerji A.Ş. ISO Türkiye'nin En Büyük 500 Sanayi Kuruluşu listesine göre 2021 yılı verilerine göre 147. sırada yer alırken, 2022 verilerine göre 19 basamak yükselerek 128. sıraya gelmiştir.

[2022 - ISO 500 | Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu | Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu \(iso500.org.tr\)](https://iso500.org.tr)



Üretimden Satışlar	2018	2019	2020	2021	2022
Sıra	326	215	190	147	128
Sıra Fark	41	111	25	43	19

Buna göre Astor Enerji'nin başlıca büyüklük sıralamaları şöyledir:

Kriter	Önceki Sıra	Sıralama	Basamak Artış
Aktif Toplamı	174	121	53
Üretimden Satışlar	147	128	19
İhracat	279	247	32
Özkaynak	118	73	45
FAVÖK / EBİTDA	91	84	7
Çalışan sayısı	171	161	10

Ayrıca Fortune 500 tarafından 2022 yılı için yapılan sıralamada Astor Enerji, 2017 yılında 456 olan sırasını 2022 itibarıyla 178. sıraya taşımıştır. <https://www.fortuneturkey.com/fortune500?yil=2022&fcode=astor-transformator-enerji-tur-insve-pet-as-F243410>

9. TEŞVİKLER

9.1. Teşvikler

Yararlanılan başlıca teşvik türleri ve tutarları aşağıdaki çizelgede özetlendiği gibidir:

Teşvik Türü	2022	2023	2024 Ç1
Tasarım ve Ürün Geliştirme Desteği	-	-	-
TEYDEB Destek Programı	-	-	-
Yurt Dışı Navlun Gideri Desteği	-	-	-
Pazara Giriş Belgesi Desteği	-	-	-
SGK Teşviki	23.095.335	44.743.628	17.036.309,58
Ar-Ge İndirimi	132.394.399	660.089.686	188.971.488,00
Yatırım Teşvik Belgesi İndirimi	120.873.592	1.013.858.564	354.147.525,82
TOPLAM	276.363.326	1.718.691.878	560.155.323,40

Teşvik Türü	2022	2023	2024 Ç1
5510 Sayılı Kanun Gereği İşveren Teşviki	8.611.671	28.314.214	13.366.532,15
6111 Sayılı Kanun Gereği İşveren Teşviki	457.318	4.571.147	2.437.663,19
4857 Sayılı Kanun Gereği İşveren Teşviki	109.633	351.564	195.841,17
6661 Sayılı Kanun Kapsamında İşveren Teşviki	-	-	-
7252 Sayılı Kanun Kapsamında İşveren Teşviki	-	-	-
Stajyer Ücret Ödemesi İşveren Teşviki	177.061	781.522	584.748,47
17103 Sayılı Kanun Gereği İşveren Teşviki	5.846.018	-	-
16322 Sayılı Kanun Kapsamında İşveren Teşviki	7.758.480	9.780.727	-
27103 Sayılı Kanun Kapsamında İşveren Teşviki	76.849	-	-
D.F.İ.F.2014/8PKKK Kâr.Pazara Giriş Belg. Alım.Yön.	-	-	-
D.F.İ.F.2008/4PKKK'nın 2008/2 Say. Tasarım Desteği	45.505	-	-
17103-27103 Sy Kanun Gereği İşveren Teşviki	-	-	-
3294 Sayılı Kanun Kapsamında İşveren Teşviki	12.799	112.931	33.794,26
Ustalık Telafi Programı Teşviki	-	3.696.343	-
15510 Sayılı Kanun Kapsamında İşveren Teşviki	-	1.523.045	1.002.478,81
Fuar ve Yurt Dışı İşveren Teşvik Gelirleri	-	316.617	-
TOPLAM	23.095.334	49.448.110	17.621.058

10. ÜRÜNLER VE BAŞLICA KULLANIM ALANLARI

Şirket'in imal ettiği ürünler; elektrik üretim, iletim ve dağıtım sistemlerinde, demir-çelik, çimento, cam, kâğıt gibi tüm endüstriyel üretim tesislerinde, hastaneler, alışveriş merkezleri ve okullar gibi kamu ve özel teşebbüslere ait tesisler başta olmak üzere çeşitli alanlarda kullanılmaktadır.

Şirket tesislerinde üretilen başlıca ürünler şunlardır:

- ✓ Yağlı tip dağıtım transformatörleri,
- ✓ Kuru tip dağıtım transformatörleri,
- ✓ Güç transformatörleri,
- ✓ Özel tip transformatörler,
- ✓ Endüstriyel transformatörler,
- ✓ Orta ve yüksek gerilim anahtarlama ürünleri,
- ✓ Beton ve sac köşk olmak üzere trafo merkezleri.

Dağıtım transformatörleri 3 tipten oluşur

- ✓ Yağlı tip,
- ✓ Kuru tip,
- ✓ Endüstriyel tip

Güç transformatörleri 4 tipten oluşur

- ✓ Jeneratör trafoları,
- ✓ Şebeke trafoları,
- ✓ Endüstriyel trafolar,
- ✓ Özel trafolar.

Anahtarlama ürünleri

- ✓ Orta gerilim anahtarlama ürünleri ve yüksek gerilim anahtarlama ürünlerinden oluşmaktadır.

Orta gerilim anahtarlama ürünlerinde metal mahfazalı modüler hücreler, metal clad hücreler, beton/sac köşkler ve diğer anahtarlama ürünleri ile yüksek gerilim anahtarlama ürünlerinde 170kV, 4000 A, 500kA hat ve trafo kesicileri kapsamaktadır.

Anahtarlama Ürünleri genellikle elektrik ve elektronik sistemlerde kullanılan, akımı kontrol etmek, devreleri açmak veya kapatmak için tasarlanmış olan donanımlardır. Bu ürünler, enerji iletimi ve dağıtımında kullanılan orta ve yüksek gerilim trafolar dahil olmak üzere elektrik sistemlerinin güvenli ve verimli bir şekilde çalışmasını sağlarlar. Transformatörler ile birlikte kullanıma giren anahtarlama ürünleri, farklı voltaj seviyelerini kullanılabilir hale getiren trafolar ile birlikte çalışarak trafolar için bir nevi sigorta görevi görmektedirler.

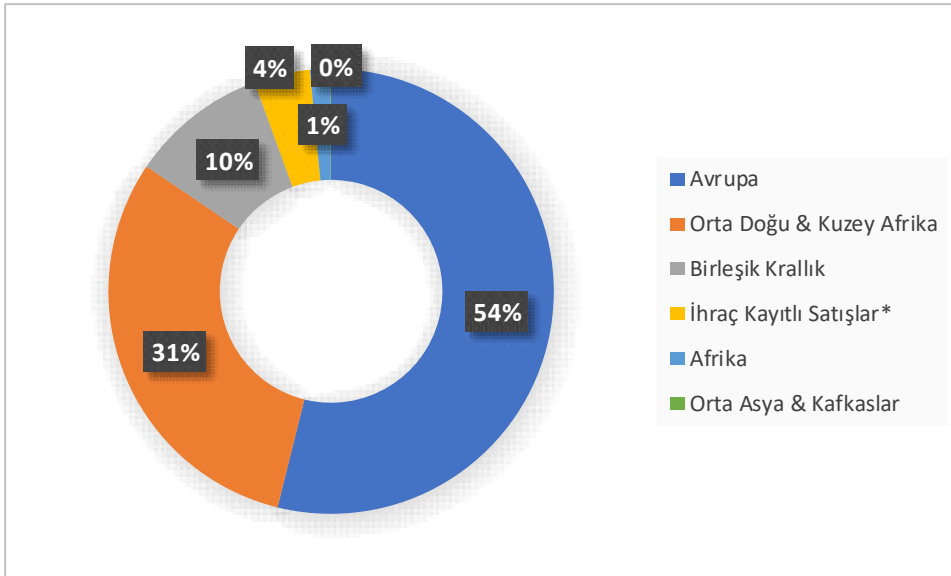
Şirket, bu üretimleri gerçekleştirmek için gerekli makine, teçhizat, hammadde, mamul ve yarı mamullerin ithalatı, ihracatı, alımı ve satımı faaliyetlerini de yerine getirmektedir.

Ayrıca, Şirket ürettiği ürünlerin satış sonrası hizmetler kapsamında saha kurulumlarının yapılması, devreye alınması, saha test hizmetleri, arıza, bakım ve onarım hizmetlerini de vermektedir.

11. SATIŞLARDAKİ GELİŞMELER

Şirket'in satışları ürün bazında aşağıdaki tablolarda görüldüğü üzere 5 ana grup altında izlenmektedir. Finansal tablo dönemleri itibarıyla net satışların adet, ürün ve coğrafi bazlı kırılımı aşağıdaki tablolarda belirtilmiştir.

11.1. Satışların Coğrafi Dağılımı



2024Ç1 itibarıyla bölge bazında en yüksek ihracat % 54 ile Avrupa Birliği ülkelerine, %31 ile Ortadoğu ve Kuzey Afrika'ya gerçekleştirilmiştir.

11.2. Ürün Kategorileri Bazında Gelirlerin Dağılımı

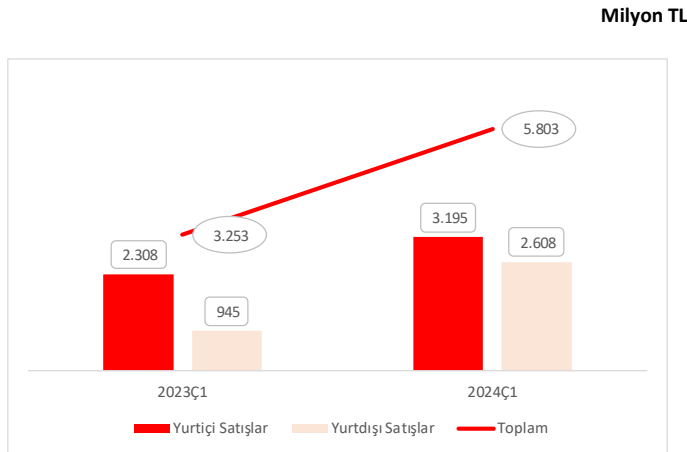
2024Ç1 Dönemi Satış Dağılımı						
Ürün Grupları Bazında Satışların Dağılımı	İhracat	Pay (%)	Yurt içi	Pay (%)	Toplam	Pay (%)
Dağıtım Transformörü (Yağlı/Kuru)	462.904.842	17,7%	1.144.866.421	35,8%	1.607.771.263	27,7%
Güç Transformörü	1.844.752.797	70,7%	1.184.196.918	37,1%	3.028.949.715	52,2%
YG Anahtarlama	166.218.108	6,4%	609.406.520	19,1%	775.624.628	13,4%
OG Anahtarlama	0	0,0%	75.660.970	2,4%	75.660.970	1,3%
Ticari Mal Satışları ve Diğer Gelirler	134.165.598	5,1%	181.177.168	5,7%	315.342.766	5,4%
TOPLAM	2.608.041.345	100,0%	3.195.307.997	100,0%	5.803.349.342	100,0%

2024Ç1 itibarıyla; toplam satışlar içerisinde en büyük payı %52 ile güç transformatörleri almaktadır. Güç transformatörlerini % 28 ile dağıtım trafoları izlemektedir.

2024Ç1 itibarıyla üretilen ürünler dünyanın 90'dan fazla ülkesine ihraç edilmekte olup, ihracatın toplam satışlardaki payı %45'ler seviyesine yükselmiştir.

Toplam Satışlar önceki yılın aynı dönemine göre %78'lik artışla 5,8 milyar TL'ye, yurtiçi satışlar %38'lik artışla 3,2 milyar TL'ye ve yurtdışı satışlar da %176'lık artışla 2,608 Milyar TL'ye ulaşmıştır.

İhracatın toplam satışlar içerisindeki payının artırılması %48'ler seviyesine getirilmesi hedeflenmektedir.



12. RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ

12.1. Risk Yönetimi Politikası

Şirket; varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürecek riskleri tespit ederek, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemleri almayı teminen Riskin Erken Saptanması Komitesi'ni kurmuştur.

Çalışma esaslarına ilişkin politika; 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ve ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri de dahil olmak üzere Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin ilgili hükümleri çerçevesinde, Astor Enerji A.Ş Yönetim Kurulu tarafından oluşturulmuştur.

Komitenin çalışma esasları Şirketin WEB sayfasında yayımlanmıştır.

<https://astoras.com.tr/images/Riskin-Erken-Saptanmas---Komitesi-C--al--s--ma-Esaslar--.pdf>

12.2. İleriye Dönük Riskler

Şirketimiz sosyal sorumluluk bilincimiz ve öncelikleri ile uyumlu olarak faaliyetlerini iş sağlığı ve güvenliği, çevre duyarlılığı, maliyetlerini düzenli olarak optimize etmek ve müşterilerimize yenilikçi ürünler sunmak hedeflerine uyumlu bir şekilde sürdürmek için ileriye dönük riskleri takip etmektedir.

Net döviz pozisyonu ve döviz cinsinden nakit akışları düzenli olarak kontrol ve analiz edilmekte, piyasa gelişmeleri ve ekonomik durum göz önüne alınarak maruz kalınan kur riski sürekli bir şekilde izlenmekte etki analizleri yapılmaktadır.

Döviz yükümlülüklerinin azaltılmasına yönelik YP borçların ve kredilerin kapatılması sağlanmaktadır. Kur riskinden korunmaya yönelik olarak geçmiş dönemde TCMB tarafından sağlanan hedge imkânlarından yararlanılmıştır.

12.3. Net Yabancı Para Pozisyonu

Milyon TL

Yabancı Para Pozisyonu	2023	2024Ç1
Yabancı Para Varlıklar	3.496	2.824
Yabancı Para Yükümlülükler	1.219	1.183
Yabancı Para Pozisyonu Net	2.277	1.641

Faiz riskinden korunmaya yönelik olarak, finansman temininde uzun vadeli kredilerde uygun maliyet ve sabit faizli krediler tercih edilmekte, reeskont kredileri ağırlıklı olmak üzere mümkün olduğu kadar kısa vadeli ve uygun maliyetli kredi imkanları değerlendirilmektedir.

Ticari alacaklarımızın toplam aktifler içerisindeki payı da dikkate alınarak, söz konusu alacaklara vade farkı uygulanmakta, oluşturduğu işletme sermayesi ihtiyacının finansman maliyeti bu şekilde kompanse edilmektedir.

13. DİĞER HUSUSLAR

13.1. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

13.2. Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkan çıkar çatışmaları ve bu çıkar çatışmalarını önlemek için şirketçe alınan tedbirler hakkında bilgi

İlgili kurumlarla Şirketimiz arasında herhangi bir çıkar çatışması olmayıp, kurumlarla yapılan sözleşmelerde çıkar çatışmasını engelleyen hükümlere yer verilerek olası çıkar çatışmaları önlenmektedir.

13.3. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi

Şirketteki tüm çalışanlar sosyal güvence altındadır. Kanun nezdinde belirlenen resmî tatiller aynen uygulanmakta olup mesai süreleri de ilgili Kanun parametrelerine bağlı kalınarak çalışanlara yansıtılmaktadır.

Şirket, çalışanlarının sosyal ve ekonomik hayatlarına katkı sağlamak adına; iş sözleşmesiyle sabit net asgari ücreti ikisi dini biri yılbaşı olmak üzere üç eşit parçaya bölerek banka hesaplarına yatırmaktadır. Tüm

çalışanların ulaşımı için servis imkânı sağlamakta olup mesai şekline göre en az bir öğün yemekhane hizmeti sunulmaktadır.

İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu hükümleri çerçevesinde Astor Enerji bünyesinde İSG ekibi istihdam edilmektedir. Bu çerçevede şirkette 1 iş yeri hekimi, 1 hemşire, 1 İş Güvenliği Müdürü, 3 İş Güvenliği Uzmanı, 1 İş Güvenliği Teknikeri olmak üzere toplam 7 kişi düzenli olarak görev yapmaktadır. Ayrıca, Şirket dışından 1 İşyeri Hekimi ve 4 kişilik İş Güvenliği Uzmanından da hizmet alınmaktadır.

Şirket'in çalışan sayısındaki büyüme ile birlikte bu konuda, özellikle mavi yaka usta başı ve çalışanlara düzenli eğitimler verilmekte, Şirket yönetim ve tüm çalışanlara hitap eden haftalık raporlar yayımlanmaktadır.

Çalışanların yetkinliklerini arttırabilmek adına kurum içi ve kurum dışı mesleki ve kişisel gelişim eğitimleri düzenlenmektedir. Her yılın sonunda çalışanların eğitim talep formu ile eğitim ihtiyaç analizi oluşturulmaktadır. Bu doğrultuda birçok kurum, kuruluş ve dernekle iş birliği yapılarak eğitim takvimi oluşturulup mesleki eğitimler gerçekleştirilmektedir.

Dijital eğitim platformu Astor Akademi'de talepler doğrultusunda eğitim atamaları elektronik ortamda gerçekleştirilerek çalışanlarımızın iş ve yaşam dengelerini sağlamalarına katkıda bulunmak adına eğitimlere 7/24 diledikleri yerden erişebilmelerine olanak sağlanmaktadır.

Şirket bünyesinde tam zamanlı İngilizce ve Fransızca eğitmeni, dış hizmet olarak yarı zamanlı İspanyolca eğitmeni yer almaktadır. Eğitmenler çalışanlara talepleri doğrultusunda mesai saatlerinde yabancı dil eğitimleri sunmaktadır.

Alanında yetkin eğitmen tarafından Şirket çalışanlarımıza düzenlenen Türk Halk Müziği ve Ritim Grubu çalışmalarına belirli periyotlar ile devam etmektedir.

Fırsat eşitliği çerçevesinde ve liyakat esaslarına uygun olarak gençlerin staj olanaklarından faydalanmasını sağlamak adına çeşitli üniversitelerin kariyer günlerine katılım sağlanmıştır. İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ), Ortadoğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ) ve Hacettepe Üniversitelerinin Kariyer Fuarlarında şirketimizin faaliyet alanları hakkında bilgiler verilmiştir.

13.4. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler

2024Ç1 itibarıyla ilişkili taraflara yapılan mal ve hizmet satışları toplamı 72 Milyon TL, ilişkili taraflardan yapılan mal ve hizmet alımları toplamı 213 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

İlişkili taraf açıklamaları, 1 Ocak – 31 Mart 2024 Hesap Dönemine ait Bağımsız Denetim Raporunun 17 No'lu dipnotunda yer almaktadır.

13.5. Rapor Dönemi Sonrası Gelişmeler

Bulunmamaktadır.

13.6. Paydaşlara Bilgi

Astor Enerji A.Ş.'nin hisseleri Borsa İstanbul (BIST)'da ASTOR sembolü ile Yıldız Pazarda işlem görmektedir.

26.04.2023 tarihinde Borsa İstanbul A.Ş. tarafından KAP'ta yapılan endeks değişikliklerine ilişkin duyuru ile Astor Enerji A.Ş. 01.07.2023 – 30.09.2023 dönemi için;

BIST 100, BIST 50, BIST 30, BIST Banka Dışı Likit 10, BIST Halka Arz, BIST Ankara, BIST Metal Eşya Makine/Sınai Endeksine alınmıştır.

Astor Enerji, FTSE Russel Large Cap, FTSE Tüm Dünya ve S&P Global BMI endekslerine Haziran 2023 itibarıyla dahil edilmiştir.

Hisse Senetlerine ilişkin bilgiler, internet sitemizde, günlük gazetelerin ekonomi sayfalarında ve yatırım şirketlerinin internet portallarında ve ilgili servis sağlayıcıların veri terminallerinde yer almaktadır.

Şirket'in finansal raporları, Faaliyet Raporları ve Yatırımcı Sunumu ve diğer bilgiler şirketin <https://astoras.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri>, <https://astoras.com.tr/en/investor-relations> adreslerinde bulunan web sitesinden Türkçe ve İngilizce olarak temin edilebilir.

Şirket'in çıkarılmış sermayesine karşılık gelen pay, her biri 1 (bir) TL nominal değerli 998.000.000 adet paydan oluşmaktadır.

13.7. Yatırımcı İlişkileri Bölümü İletişim Bilgileri

Pay sahipleri ile ilgili tüm faaliyetler Şirketin Yatırımcı İlişkiler Müdürlüğü bünyesinde yürütülmektedir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü iletişim bilgileri aşağıda yer almaktadır.

Yatırımcı ilişkileri Bölümü Yöneticisi	
Adı Soyadı	: Olcay DOĞAN
Telefon	: +90 312 267 01 56 (pbx)
e-posta	: olcay.dogan@astoras.com.tr
Sahip Olduğu Lisanslar	: Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı Kredi Derecelendirme Lisansı KGK Bağımsız Denetçi SMMM
Kıdemli Yatırımcı İlişkiler Uzmanı	
Adı Soyadı	: Fatih GÖREN
Telefon	: +90 312 267 01 56 (pbx)
e-posta	: fatih.goren@astoras.com.tr
Sahip Olduğu Lisanslar	: Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı Kredi Derecelendirme Lisansı Türev Araçlar Lisansı SMMM
Yatırımcı İlişkileri Bölümü	
Mail Adres	: yatirimci.iliskileri@astoras.com.tr
Web Adresi	: https://astoras.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri