

HEKTAŞ TİCARET TÜRİK ANONİM ŞİRKETİ

İzahname

Bu izahname, Sermaye Piyasası Kurulu (Kurul)'nea/...../2024 tarihinde onaylanmıştır.

Ortaklığımızın çıkarılmış sermayesinin 5.900.000.000 TL nakit karşılığı olmak üzere 2.530.000.000 TL'den 8.430.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle arttırılacak 5.900.000.000 TL nominal değerli paylarının ihraç ve halka arzına ilişkin izahnamedir.

İzahnamenin onaylanması, izahnamede yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tekeffülli anlamına gelmeyeceği gibi, paylara ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez. Ayrıca halka arz edilecek payların fiyatının belirlenmesinde Kurul'un herhangi bir takdir ya da onay yetkisi yoktur.

Halka arz edilecek paylara ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

Bu izahname, ortaklığımızın www.hektas.com.tr ve halka arzda satışa aracılık edecek OYAK Yatırım Menkul Değerler A.Ő.'nin www.oyakyatirim.com.tr adresli internet siteleri ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda (kap.org.tr) yayımlanmıştır. Ayrıca başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn)'nun 10'uncu maddesi uyarınca, izahnamede ve izahnamenin eklerinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan ihraççı sorumludur. Zararın ihraççıdan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde; halka arz edenler, ihraca aracılık eden lider yetkili kuruluş, varsa garantör ve ihraççının yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Ancak, izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde özetin yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması durumu hariç olmak üzere, sadece özete bağlı olarak ilgililere herhangi bir hukuki sorumluluk yüklenemez. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerleme kuruluşları gibi izahnameyi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden SPKn hükümleri çerçevesinde sorumludur.

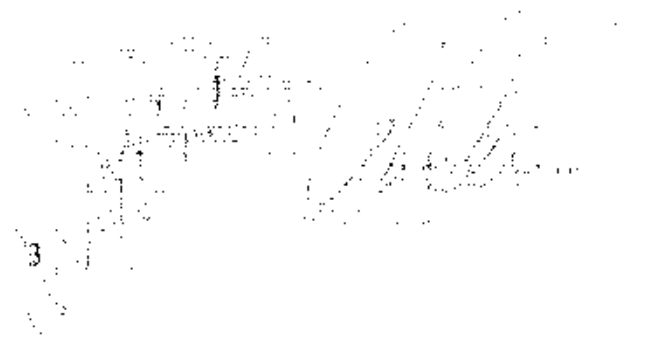
GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

"Bu izahname, "düşünülmektedir", "planlanmaktadır", "hedeflenmektedir", "tahmin edilmektedir", "beklenmektedir" gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece izahnamenin yayım tarihindeki öngörülerini ve beklentileri göstermektedir. Birçok faktör, ihraççının geleceğe yönelik açıklamalarının öngörülenden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir."

İÇİNDEKİLER

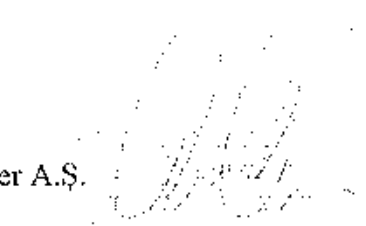
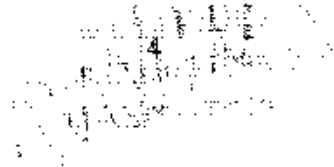
I. BORSA GÖRÜŞÜ:.....	6
II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:.....	6
1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENEK KİŞİLER	6
2. ÖZET	8
A— GİRİŞ VE UYARILAR.....	8
B— İHRAÇÇI	8
C—SERMAYE PİYASASI ARACI.....	22
D—RİSKLER.....	25
E—HALKA ARZ.....	25
3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER	29
4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER.....	29
5. RİSK FAKTÖRLERİ	32
6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER.....	34
7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER	38
8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER.....	54
9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER	58
10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER.....	71
11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI.....	75
12. EĞİLİM BİLGİLERİ.....	76
13. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ	84
14. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER.....	85
15. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER.....	93
16. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI	94
17. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER.....	98
18. ANA PAY SAHİPLERİ.....	99

19. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER.....	100
20. DİĞER BİLGİLER.....	103
21. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER.....	111
22. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER.....	112
23. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER.....	118
24. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR.....	122
25. BORSADA İŞLEM GÖRMeye İLİŞKİN BİLGİLER.....	135
26. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAHHÜTLER.....	135
27. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ.....	136
28. SULANMA ETKİSİ.....	137
29. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER.....	138
30. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI.....	141
31. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ.....	145
32. İNCELEMeye AÇIK BELGELER.....	146
33. EKLER.....	146

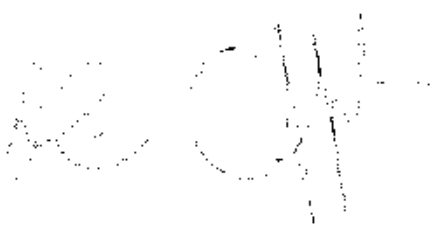
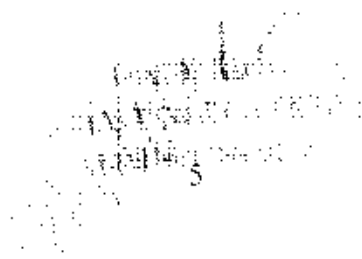
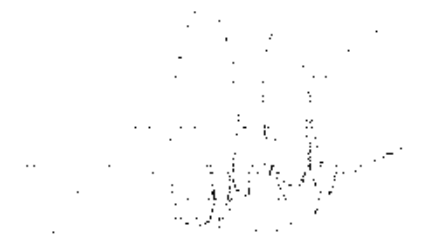


KISALTMA VE TANIMLAR

AB.	Avrupa Birliği
A.Ş.	Anonim Şirket
AGRIVENTIS/Agriventis Technologies	AGRIVENTIS TECHNOLOGIES PTY.LTD
AKÇA/ Akça Tohumculuk	AKÇA TOHUMCULUK ARGE SANAYİ VE DİŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
AREO/ Areo Tohumculuk	AREO TOHUMCULUK ARGE SANAYİ VE DİŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
ARMA/Arma İlaç	ARMA İLAÇ SANAYİ VE TİCARET A.Ş
AUD	Avustralya Doları
AVRO	Avrupa Birliği Para Birimi
BLOCKCHAIN	Birbirine bağlı bloklardan oluşan veritabanı sistemi
BORSA/BİST/BİAŞ	Borsa İstanbul AŞ.
BSMV	Banka ve Sigorta Muameleleri Vergisi
DOUBLE HAPLOID	Bitki ıslah çalışmalarında kullanılan yöntem
FAO	Food And Agriculture Organization Of The United Nations (Birleşmiş Milletler Gıda ve Tarım Örgütü)
FERBİS/ Ferbis Tarım	FERBİS TARIM TİCARET VE SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ
FNC/ FNC Tarım	FNC TARIM TİCARET VE SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ
GMP	Good Manufacturing Practices (İyi Üretim Uygulamaları)
GSYİİ	Gayrisafi Yurtiçi Hasıla
GVK	Gelir Vergisi Kanunu
HEDGE	Finansal risklerden korunma stratejisi
HEKTAŞ/ŞİRKET	HEKTAŞ TİCARET TÜRK .A.Ş.
HEKTAŞ F.A.R.M	HEKTAŞ Farming, Analysis, Research & More
IFA	International Fertilizer Industry Association (Uluslararası Gübre Sanayi Birliği)
IPARD	Instrument For Pre-Accession Assistance Rural Development (Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Programı)
KAP	Kamuyu Aydınlatma Platformu
KURUL/SPK	Sermaye Piyasası Kurulu
KVK	Kurumlar Vergisi Kanunu
MKK	Merkezi Kayıt Kuruluğu A.Ş
OSB	Organize Sanayi Bölgesi
OYAK	Ordu Yardımlaşma Kurumu
OYAK YATIRIM /ARACI KURUM	OYAK Yatırım Menkul Değerler A.Ş.



SPKn	Sermaye Piyasası Kanunu
SUNSET/ Sınset Kimya	SUNSET KİMYA TARIM ÜRÜNLERİ VE ALETLERİ İMALAT PAZARLAMA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
Tarım – ÜFE	Tarım Ürünleri Üretici Fiyat Endeksi
TFRS	Türkiye Finansal Raporlama Standartları
TMS	Türkiye Muhasebe Standartları
UMS	Uluslararası Muhasebe Standartları
KGK	Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu
TSPB	Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği
TTK/TTKn	6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu
TÜFE	Tüketici Fiyat Endeksi
TÜİK	Türkiye İstatistik Kurumu
ÜFE	Üretici Fiyat Endeksi
VUK	Vergi Usul Kanunu
MGM	Meteoroloji Genel Müdürlüğü
SBB	Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı
USD	Amerika Birleşik Devletleri Para Birimi
UZS	Özbekistan Para Birimi
ZİMİD	Zirai Mücadele İlaçları Üreticileri Derneği

I. BORSA GÖRÜŞÜ:

Yoktur.

II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:

Yoktur.

1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER

Bu izahname ve eklerinde yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve izahnamede bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İhraççı HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş. 12/07/2024	Sorumlu Olduğu Kısım:
Enis Emre TERZİ Murat KILIÇ Genel Müdür Mali İşler Direktörü	İZAHNAMENİN TAMAMI

Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. 12/07/2024	Sorumlu Olduğu Kısım:
Armağan GÜNER Adem DEMİRAL Kıdemli Müdür Müdür	İZAHNAMENİN TAMAMI

İzahnamenin bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İmzalı Sorumluluk beyanları izahname ekinde (Ek/1) yer almaktadır.

İlgili Denetim Raporlarını Hazırlayan Kuruluş 12/07/2024	Sorumlu Olduğu Kısım:
DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş. Volkan BECERİK Sorumlu Denetçi	31.12.2022 / 31.12.2023 BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

İlgili Denetim Raporlarını Hazırlayan Kuruluş 12/07/2024	Sorumlu Olduğu Kısım:
DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş. Nazlı İVAK Sorumlu Denetçi	31.12.2021 BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU



12/07/2024
DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Volkan BECERİK
Sorumlu Denetçi



2. ÖZET

A—GİRİŞ VE UYARILAR		
	Başlık	Açıklama Yükümlülüğü
A.1	Giriş ve uyarılar	<p>Bu özet izahnameye giriş olarak okunmalıdır.</p> <p>Sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.</p> <p>İzahnamede yer alan bilgilere ilişkin iddiaların mahkemeye taşınması durumunda, davacı yatırımcı, halka arzın gerçekleştiği ülkenin yasal düzenlemeleri çerçevesinde, izahnamenin çevirisine ilişkin maliyetlere yasal süreçler başlatılmadan önce katlanmak zorunda kalabilir.</p> <p>Özete bağlı olarak (çevirisi dahil olmak üzere) ilgililerin hukuki sorumluluğuna ancak özeti izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde yanltıcı, hatalı veya tutarsız olması veya yatırımcıların yatırım kararını vermesine yardımcı olacak önemli bilgileri sağlamaması durumunda gidilir.</p>
A.2	İzahnamenin sonraki kullanımına ilişkin bilgi	Yoktur.
B—İHRAÇCI		
B.1	İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı	HEKTAŞ TİCARET TÜRK A.Ş.
B.2	İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, kurulduğu ilke ve adresi	<p>Hukuki Statü: Anonim Şirket</p> <p>Tabi Olduğu Mevzuat: T.C. Kanunları</p> <p>Kurulduğu Ülke: Türkiye Cumhuriyeti</p> <p>Merkez Adresi: Gebze Organize Sanayi Bölgesi Mahallesi 700.Sokak No:711/1 Gebze / KOCALI</p> <p>Tel: (262) 751 14 12</p> <p>Fax: (262) 751 14 22</p> <p>İnternet adresi: www.hektas.com.tr</p>
B.3	Ana ürün/hizmet kategorilerini de	Şirket, 1956 yılında ticaret siciline kayıt ve tescil edilerek tarım ve veteriner ilaçları imal, ithal ve pazarlaması amacıyla kurulmuştur. Mevcut durum itibarıyla Şirket'in ana faaliyet

<p>İçerilecek ihraççının faaliyetlerinin ve faaliyetlerine etki eden önemli faktörlerin tanımı ile faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar hakkında bilgi</p>	<p>konusu; bitki koruma bitki besleme ve tohum ürünlerinin üretiminin, ithalatının, satışının ve pazarlanmasının yapılması olmakla beraber; Şirketin ürün portföyünde, ülkemizin ekolojik yapısına ve ürün çeşitliliğine uygun 400'den fazla bitki koruma ve bitki besleme ürünlerinin yanı sıra tohumculuk alanında ürünleri de bulunmaktadır. Ürünlerini, 6 bölge müdürlüğü ve 1.500 civarında dağıtım noktası aracılığıyla pazarlamaktadır.</p> <p>Şirket, yaygın satış ve dağıtım açısından aldığı güçle 2005 yılında hayvan sağlığı, 2017 yılında ise bitki besleme ve tohum iş kollarını oluşturmuştur.</p> <p>Şirket, 2017 yılı itibarıyla değişim ve dönüşüm süreci kapsamında "Tarımın Doktoru" mottosundan "Akıllı Tarımın Öncüsü"¹ mottosuna geçerek değer odaklı yeni vizyonunu belirlemiştir. Şirket 2017 yılından önce sadece tarım üreticilerinin ihtiyaç duyduğu bitki koruma ilaçlarına yoğunlaşmış iken 2017 yılında algısını ve odağını yüksek katma değerli tarımsal ürünlerin üretimine çevirmiştir. 2017 yılının son çeyreğinde Niğde'de faaliyet gösteren Ferbis Tarım², %100 hissesinin HEKTAŞ tarafından satın alınmasıyla OYAK Grubu iştirakleri içindeki yerini almıştır. Ayrıca yine aynı dönemde Adana'da organomineral gübre³ üretimi yapmak üzere bir tesisin kiralanmasıyla organomineral gübre üretimine başlanmıştır. 2023 yılında, organomineral gübre üretimine yönelik olarak kiralanılan ve halihazırda gübre üretimlerine devam edilen Sarıçam İlçesi, Acıdere OSB Mahallesi, Adana Hacı Sabancı OSB, Atatürk Bulvarı, N19 ADANA adresindeki taşınmaz Şirket tarafından satın alınmıştır.</p> <p>Bununla birlikte Şirket, 2019 yılında Antalya ilinde mukim Arco⁴ Tohum'un hisselerinin tamamını alarak yerli tohum ıslahı faaliyetlerine başlamıştır. Yine 2019 yılı içerisinde Bursa ili Orhangazi ilçesinde 607 dekarlık alan içerisinde tarımsal Ar-Ge merkezinin kurulması ile ilgili ilk adımlar atılmıştır. Eski adı ile "Tarımsal İnovasyon Eğitim ve Dencyim Merkezi", yeni adı ile Hektaş F.A.R.M olarak geçen bu ar-ge merkezi; alanında Türkiye'nin ilk, dünyanın ise sayılı tarımsal ar-ge merkezleri arasında yer almıştır. 607 dekarlık alana kurulan HEKTAŞ F.A.R.M. dijitalleşmiş süreçlerle ve yeni nesil tekniklerle tarımsal verimliliği ve sürdürülebilirliği arttırmaya odaklanan alanındaki en kapsamlı tesislerden</p>
---	---

¹ Akıllı tarım, tarımsal verimliliğini artırmak için toprak ve ürün yönetimini, kaynakların daha ekonomik kullanımı ile çevreye verilen zararın en aza indirilmesini sağlayan tekniktir.

² Şirketimizin %100 bağlı ortaklığı olan FNC Tarım Ticaret ve Sanayi A.Ş.'nin ticaret unvanı 07.07.2020 tarihinde Ferbis Tarım Ticaret ve Sanayi Ticaret A.Ş şirketi olarak değişmiş olup, işbu keyfiyet, 07.07.2020 tarih ve 10113 no.lu Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde yayımlanmıştır.

³ Organomineral gübre; organik ve kimyasal hammaddelerin harmanlanarak üretildiği hibrit bir gübre çeşididir.

⁴ Şirketimizin %100 bağlı ortaklığı olan Akça Tohumculuk ARGE Sanayi ve Dış Ticaret A.Ş.'nin ticaret unvanı 06.10.2020 tarihinde ARGO Tohumculuk ARGE Sanayi ve Dış Ticaret A.Ş şirketi olarak değişmiş olup, işbu keyfiyet, 06.10.2020 tarih ve 10175 no.lu Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde yayımlanmıştır.

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

biridir.

2020 yılında, büyüme stratejileri ve ihracat hedefleri doğrultusunda yine bitki koruma ürünleri üretim ve ticareti yapan SUNSET'in hisselerinin tamamını satın alarak iştirakleri arasına katmıştır. Ayrıca Şirket'in ürün portföyünü zenginleştirmek ve yeni iş kollarına girerek yeni ürünler geliştirmek amacıyla veteriner ilaç üretimi alanında faaliyet gösteren, ihracat potansiyeline ve "GMP Üretim Belgesine sahip ARMA İlaç"⁵ 2021 yılında satın alınmıştır.

2021 yılında, Bahkesir ili Manyas ilçesi Kızıksa mahallesinde 40.336 m2 alan içinde, yıllık kapasitesi 50.000 ton olan "Pet Mama" üretim tesisi kurulmuştur. 29.12.2023 tarihinde 40.336 m2 toplam alan içinde 10.375 m2 kapalı alana sahip taşınmazla ait kiracılık hakkının devrinin ve tesis içerisinde yer alan makinelerin ve ekipmanların Arma İlaç şirketine satılma işlemi 20.000.000,00 Euro bedelle vadeli olarak gerçekleştirilmiştir. Söz konusu bedelin tamamı 2024 yılı içerisinde Arma İlaç'tan tahsil edilmiştir. Yine aynı tarihte Arma İlaç şirketine ait payların %100'ü OYAK Gıda ve Tarım Holding A.Ş.'ye 14.000.000 EURO bedelle vadeli olarak satılmıştır. Söz konusu bedelin tamamı 2024 yılı içerisinde OYAK Gıda ve Tarım Holding A.Ş.'den tahsil edilmiştir. Söz konusu işlem için "Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği" kapsamında ayrılma hakkına yol açan bir durum söz konusu değildir.

2021 yılı içerisinde kuraklığa toleranslı tohumlar geliştiren Avustralya'da mukim Agriventis Technologies'in %51'inin satın alınması sürecine başlanmış ve 2022 Ocak ayında satın alma süreci tamamlanmıştır.

Tarım alanındaki bilgisini, birikimini ve deneyimlerini Özbekistan'daki gelişim sürecinde değerlendirerek, Özbekistan pazarının yanı sıra bölgenin diğer Türkiye Cumhuriyetleri'ne de yakın olması, dolayısıyla ihracat odaklı büyümeye destek vermesi amacıyla, bitki koruma ve bitki besleme alanlarında faaliyet göstermek üzere 2022 yılının Kasım ayında Özbekistan'ın Taşkent şehrinde hisselerinin %100'ünün sahibi HEKTAS olacak şekilde; "HEKTAS ASIA LLC" unvanlı şirket kurulmuştur. Bu şirketin faaliyete geçmesi ile ilgili altyapı çalışmaları ve yatırımları devam

⁵2021 yılında, Bahkesir ili Manyas ilçesi Kızıksa mahallesinde 40.336 m2 alan içinde, yıllık kapasitesi 50.000 ton olan "Pet Mama" üretim tesisi kurulmuştur. 29.12.2023 tarihinde 40.336 m2 toplam alan içinde 10.375 m2 kapalı alana sahip taşınmazla ait kiracılık hakkının devrinin ve tesis içerisinde yer alan makinelerin ve ekipmanların Arma İlaç şirketine satılma işlemi 20.000.000,00 Euro bedelle vadeli olarak gerçekleştirilmiştir. Söz konusu bedelin tamamı 2024 yılı içerisinde Arma İlaç'tan tahsil edilmiştir. Yine aynı tarihte Arma İlaç şirketine ait payların %100'ü OYAK Gıda ve Tarım Holding A.Ş.'ye 14.000.000 EURO bedelle vadeli olarak satılmıştır. Söz konusu bedelin tamamı 2024 yılı içerisinde OYAK Gıda ve Tarım Holding A.Ş.'den tahsil edilmiştir. Söz konusu işlem için "Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği" kapsamında ayrılma hakkına yol açan bir durum söz konusu değildir.

		<p>etmektedir.</p> <p>Sonuç olarak bakıldığında; İzahnamenin hazırlandığı dönem itibarıyla Şirket, bitki koruma ürünleri, bitki besleme (gübre) ve tohum ürünleri alanlarında faaliyetlerini yürütmektedir.</p> <p>Şirket, ürettiği, satışını ve pazarlamasını yapmış olduğu bitki koruma ürünleri ile tarımsal üreticilerin karşılaşmış olduğu tarımsal hastalıklara karşı koruma sağlamaktadır. Yine Şirket üretmiş olduğu ve ürün portföyünde yer alan bitki besleme ürünleri ile tarım üreticilerinin ihtiyaç duyduğu gübre ürünlerinin arzını gerçekleştirmektedir.</p> <p>Şirket aynı zamanda tohum alanında ıslah faaliyetleri yürütmekle birlikte, tohum ürünlerinin satışını ve pazarlamasını da yapmaktadır. Bu doğrultuda Şirket tohumdan gübreye; gübreden bitki koruma ürünlerine kadar tarım üreticisinin ihtiyaçlarını karşılayan ürünler üretmektedir.</p>
B.4a	İhraççısı ve faaliyet gösterdiği sektörü etkileyen önemli en son eğilimler hakkında bilgi	<p><u>Tarımsal üretim verileri:</u></p> <p>Tarım ürünleri üretici fiyat endeksi (Tarım-ÜFE), Mayıs 2024'te bir önceki aya kıyasla % 0,91 düşüş, geçen yılın Aralık ayına göre % 19,58, geçen yılın aynı ayına göre % 61,24 ve 12 aylık ortalamalara göre % 61,72 artış göstermiştir.</p> <p>Sektörlerde bir önceki aya göre değişime bakıldığında, tarım ve avcılık ürünleri ve ilgili hizmetlerde % 1,18, ormancılık ürünleri ve ilgili hizmetlerde % 0,43 azalış, balık ve diğer balıkçılık ürünleri, su ürünleri, balıkçılık için destekleyici hizmetlerde % 8,4 artış gerçekleşmiştir.</p> <ul style="list-style-type: none">- Ana gruplarda 2024 yılının Nisan ayına göre tek yıllık (uzun ömürlü olmayan) bitkisel ürünlerde % 6,67 azalış, çok yıllık (uzun ömürlü) bitkisel ürünlerde % 4,98, canlı hayvanlar ve hayvansal ürünlerde % 2,98 yükseliş görülmüştür. Yıllık Tarım-ÜFE'ye göre 7 alt grup daha düşük, 5 alt grup daha yüksek değişim göstermiştir.- Yıllık bazda en az artan grup % 21,91 ile canlı kümes hayvanları ve yumurtalar olmuştur. Yıllık artışın az olduğu diğer alt gruplar ise % 35,99 ile tahıllar (pirinç hariç), baklagiller ve yağlı tohumlar, % 41,14 ile lifli bitkiler olarak sıralanmıştır. Buna karşılık, yıllık artışı yüksek alt gruplar ise % 154,81 ile yağlı meyveler ve % 95,41 ile koyun ve keçi canlı; bunların işlenmiş süt ve yapağaları olmuştur. <p>Aylık Tarım-ÜFE'ye göre 5 alt grup daha düşük, 7 alt grup daha yüksek değişim göstermiştir.</p> <ul style="list-style-type: none">- 2023 yılına göre en fazla düşüş gösteren grup eksi % 16,04 ile sebze ve kavun-karpuz, kök ve yumrular, eksi 10,24 ile canlı kümes hayvanları ve yumurtalar olmuştur. Buna karşılık, aylık artışı en yüksek alt

gruplar % 6,28 ile koyun ve keçi canlı; bunların işlenmiş süt ve yapıları ve % 5,03 ile yağlı meyveler olarak kayıtlara geçmiştir.

Bitkisel ürün ihracatı:

"Türkiye İstatistik Kurumu'nun (TÜİK) Dış Ticaret Verileri temel alınarak hazırlanan TGDİ Veri Paneli"ne göre, 2024'ün ilk 5 ayında tarım, gıda ve içecek sektörü geçen yıl aynı döneme göre %7,45 artışla 11,22 milyar USD ihracat, %23,26 düşüşle 8,3 milyar USD ithalat yapılmıştır. Ocak-Mayıs döneminde Dış Ticaret Dengesi 2,92 milyar USD fazla vermiştir.

- Mayıs ayında buğday ithalatı %58,9, ham ayçiçeği yağı %34,4 ve mısır dane ithalatı %7,8 gerilemiştir.

Yılın ilk 5 ayında tarım, gıda ve içecek sektöründe Dış Ticaret Dengesi geçen yılın aynı dönemine göre %886.5 artışla 2,92 milyar USD fazla vermiştir. 2023 yılı Ocak-Mayıs döneminde Dış Ticaret Dengesi 0.37 milyar USD açık vermiştir. Mayıs ayı itibarıyla aylık bazda ise Dış Ticaret Dengesi 490 milyon USD fazla vermiştir.

Yılın ilk 5 ayında birim ihracat değeri geçen yılın aynı döneme kıyasla %7,65 düşüşle 1.224 USD/ton olmuştur. İthalat birim değeri ise geçen yılın aynı dönemiyle karşılaştırıldığında %2,33 artışla 613 USD/ton olmuştur.

2024 yılının ilk 5 ayında ihracatta öne çıkan ürünlerde ilk sırayı 605,6 milyon USD ile fındık içi almıştır. Bu ürünü 603,7 milyon USD ile buğday unu ve 375,6 milyon USD ile rafine ayçiçeği yağı izlemiştir. Bu ürünler, Ocak-Mayıs dönemi itibarıyla toplam ihracatın yaklaşık %14,15'ini oluşturmuştur.

Aynı dönemde ithalatta ise en fazla ithal edilen ürün 839,4 milyon USD ile buğday olmuştur. Buğdayı 774 milyon USD ile soya fasulyesi ve 375,6 milyon USD ile ham ayçiçeği yağı takip etmiştir. Bu üç ürün, Ocak-Mayıs dönemi itibarıyla toplam ithalatın %23,96'sını oluşturmuştur.

Aylık temelde değerlendirildiğinde, mayıs ayında ihracatta öne çıkan ürünlerde ilk sırayı 139,9 milyon USD ile fındık içi alırken, bu ürünü 122,5 milyon USD ile buğday unu ve 88,6 milyon USD ile rafine ayçiçeği yağı izlemiştir.

Aynı ayda en fazla ithal edilen ürünler ise 144,6 milyon USD ile buğday, 116,7 milyon USD ile ham ayçiçeği yağı ve 116,6 milyon USD ile mısır dane olarak sıralanmıştır.

Desteklemeler:

Tarım ve Orman Bakanlığı bültenlerinde paylaşılan bilgiye göre, 2023 yılında kırsal alanda yapılan kalkınma yatırımlarına 4 milyar 708 milyon TL hibe ödemesi yapılmış ve desteklenen projelerle 13 bin 481 kişiye istihdam sağlanmıştır. 2023 yılında toplam 63,4 milyar TL tarımsal destekleme ödemesi üreticilerin hesaplarına aktarılmıştır.

T.C Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından gerçekleştirilen destek ödemeleri kapsamında üreticilere, 2024 Ocak ayında

yaklaşık 13 milyar TL'lik destek verilmiştir. Şubat ayında yaklaşık 3 milyar TL, Mart ayında ise yaklaşık 11 milyar TL destek ödemesi yapılırken, üreticilere 363 milyon 608 bin 530 lira tutarında çay destekleme ödemesi de gerçekleştirilmiştir. 2 milyar 477 milyon 946 bin TL'lik destekleme ödemesi, (Mazot ve Gübre desteği kapsamında 2 milyar 393 milyon 722 bin 650 TL, Küçük Ölçekli Balıkçılık desteği kapsamında 70 milyon 407 bin 750 TL, Hayvan Gen Kaynakları desteği kapsamında 13 milyon 815 bin 600 TL) 5 Nisan 2024'te çiftçilerin hesaplarına yatırılmıştır.

- Toplam 694 milyon 461 bin TL tarımsal destekleme ödemesi 19 Nisan 2024'te çiftçilerin hesaplarına aktarılmıştır.

Destekleme ödemesi ilişkin detaylar şu şekilde olmuştur;

- Hububat-baklagil ve dane mısır desteği için 462 milyon 933 bin 480 TL,
- Hayvan hastalıkları tazminat desteği için 112 milyon 371 bin 560 TL,
- Biyolojik/biyoteknik mücadele desteği için 31 milyon 718 bin 569 TL,
- Sertifikalı tohum üretim desteği için 26 milyon 458 bin TL,
- Kırsal kalkınma yatırım desteği için 23 milyon 709 bin 934 TL,
- Bombus arısı kullanım desteği için 18 milyon 86 bin 500 TL,
- Büyükbaş damızlık (diüve) hayvan alım desteği için 10 milyon 850 bin TL,
- Küçük aile işletmesi desteği için 5 milyon 865 bin 479 TL,
- Sertifikalı fidan kullanım desteği için 2 milyon 467 bin 478 TL.
- Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından 26 Nisan 2024'te 4 milyar 435 milyon 821 bin TL tarımsal destekleme çiftçilerin hesaplarına aktarılmıştır.

Destekleme ödemesi ilişkin detaylar şu şekilde olmuştur;

- Buzağı desteği kapsamında 3 milyar 344 milyon 15 bin TL,
- Çiğ süt desteği kapsamında 1 milyar 11 milyon 71 bin 779 TL,
- Lisanslı depoculuk desteği kapsamında 32 milyon 155 bin 447 TL,
- Hayvan gen kaynakları desteği kapsamında 29 milyon

216 bin 20 TL,

- Sertifikalı tohum üretim desteği kapsamında 10 milyon 42 bin 754 TL,
- Döve alım desteği kapsamında 9 milyon 320 bin TL.

Tarım ve Orman Bakanlığınca tarımsal destekleme ödemeleri kapsamında 5 milyar 93 milyon 213 bin TL'lik tarımsal destekleme ödemesi çiftçilerin hesaplarına 7 Haziran 2024 tarihi itibarıyla aktarılmaya başlanmıştır.

Bu kapsamda; yağlı tohumlu bitkiler desteği için 4 milyar 539 milyon 601 bin TL, hububat-baklagil ve dane mısır desteği için 492 milyon 697 bin 73 TL, döve alım desteği için 47 milyon 590 bin TL, kırsal kalkınma yatırım desteği için 9 milyon 35 bin 638 TL, hayvan gen kaynakları desteği için 3 milyon 680 bin 300 TL, mazot ve gübre desteği için ise 608 bin 989 TL ödeme yapılmıştır.

İklim ve etkileri:

Ülkemizin 2023 yılı alansal yağışı 641.5 mm olarak gerçekleşmiştir. Türkiye geneli yıllık ortalama alansal yağış miktarı 573.4 mm'dir (1991-2020). Yağışlarda normaline göre %11.9 2022 yılı yağışlarına göre %27.3 artış meydana gelmiştir.

2023 yılında Batı Karadeniz ve Doğu Karadeniz sahil kesimi ile Antalya'nın doğusu 1000 mm'nin üzerine yağış alırken, Giresun, Rize ve Artvin çevrelerinde yağışlar 1600 mm'nin üzerine çıkmıştır. Ankara'nın batısı, Konya, Karaman, Aksaray, Niğde, Nevşehir, Kırıkkale, Iğdır çevreleri, Kilis, Şanlıurfa'nın güneyi ile Ağrı ve Van'ın doğusu ise 400 mm'nin altında yağış almıştır. 2023 yılı yağışları, Hatay, Iğdır'ın doğusu, Gaziantep, Kilis ve Mardin çevrelerinde normallerine göre %40'tan daha fazla azalma, Batı Karadeniz, Doğu Anadolu'nun batısı Sinop, Samsun, Ordu, Giresun, Kütahya, Uşak, Isparta ve Burdur çevrelerinde ise %40-60 aralığında artış göstermiştir. İl geneli yağışlar Edirne, Gaziantep, Hatay, Iğdır, Karaman, Kilis, Mardin, Muğla, Osmaniye, Tekirdağ ve Van illerinde normallerine göre azalma gösterirken, en az yağış 323.6 mm ile Iğdır'da, normaline göre en fazla azalma %42 ile Hatay'da gerçekleşmiştir. En fazla yağış 1776,6 mm ile Rize'de, normaline göre en fazla artış ise %64 ile Tunceli'de gerçekleşmiştir. Yıllık yağışlar Tunceli'de son 63 yılın, Erzincan'da son 56 yılın en yüksek seviyesinde gerçekleşmiştir.

11 Ekim 2023-31 Mayıs 2024 dönemini kapsayan 2024 su yılı yağışları normalinin ve geçen yıl yağışlarının üzerinde gerçekleşmiştir. Türkiye geneli su yılı yağışı 504.7 mm, normali (1991-2020) 484.5 mm ve geçen yıl aynı dönem su yılı yağışı 440.9 mm'dir. Sekiz aylık kümülatif yağışlarda

normaline göre %4, geçen yıl aynı dönem yağışlarına göre %15 artma meydana gelmiştir. Yağışlar; Diyarbakır, Tunceli, Siirt, Şırnak ve Hakkâri çevrelerinde %40'tan fazla artış gösterirken, Ege Bölgesi ve Konya'nın güneyi, Antalya'nın batısı ve Afyonkarahisar çevrelerinde %20'yi aşan azalma kaydedilmiştir.

Bölge genelinde su yılı yağışları Ege, Akdeniz ve İç Anadolu bölgelerinde normalleri altında, diğer bölgelerde ise normalleri üzerinde gerçekleşmiştir. En fazla artma %27 ile Doğu Anadolu Bölgesi'nde kaydedilmiştir. İl geneli yağışlarda en fazla yağış 1317,1 mm ile Rize'de, normaline göre en fazla artış %53 ile Şırnak'ta gerçekleşirken, en az yağış 284,0 mm ile Afyonkarahisar'da, normaline göre en fazla azalma %27 ile Denizli'de meydana gelmiştir. Sekiz aylık kümülatif yağışlarda Rize 64, Van 30 ve Zonguldak son 26 yılın en yüksek yağışını almıştır.

Marmara Bölgesi:

Bölgenin su yılı yağışı 598,1 mm, normali 545,3 mm ve 2023 su yılı yağışı 416,2 mm'dir. Yağışlarda normaline göre %10, 2023 su yılı yağışlarına göre %44 artma gerçekleşti. Ortalama sıcaklıklar, bölgenin tamamında mevsim normalleri civarında gerçekleşmiştir. Marmara Bölgesi'nde en düşük sıcaklık -1,7 °C ile Balıkesir'de, en yüksek sıcaklık ise 34,1 °C ile Sakarya'da gerçekleşmiştir.

Ege Bölgesi:

Bölgenin su yılı yağışı 446,1 mm, normali 536,7 mm ve 2023 su yılı yağışı 470,5 mm'dir. Yağışlarda normaline göre %17, 2023 su yılı yağışına göre %5 azalma gerçekleşmiştir. Ortalama sıcaklıklar, bölgenin tamamında mevsim normalleri civarında gerçekleşmiştir. Ege Bölgesi'nde en düşük sıcaklık -3,4 °C ile Gediz'de, en yüksek sıcaklık ise 37,1 °C ile Aydın'da ölçülmüştür.

Akdeniz Bölgesi:

Bölgenin su yılı yağışı 549,8 mm, normali 609,8 mm ve 2023 su yılı yağışı 495,1 mm'dir. Yağışlarda normaline göre %10 azalma, 2023 su yılı yağışına göre %11 artma meydana gelmiştir. Ortalama sıcaklıklar, Kalc/Demre'de mevsim normallerinin üzerinde gerçekleşirken; bölgenin diğer kesimlerinde mevsim normalleri civarında gerçekleşmiştir. Akdeniz Bölgesi'nde en düşük sıcaklık -5,8 °C ile Göksun'da, en yüksek sıcaklık ise 38,4 °C ile İskenderun'da ölçülmüştür.

İç Anadolu Bölgesi:

Bölgenin su yılı yağışı 313,1 mm, normali 328,6 mm ve 2023 su yılı yağışı 291,7 mm'dir. Yağışlarda normaline göre %5 azalma, 2023 su yılı yağışına göre %7 artma gerçekleşmiştir. Ortalama sıcaklıklar, bölgenin tamamında mevsim normalleri

civarında gerçekleşmiştir. İç Anadolu Bölgesi'nde en düşük sıcaklık -10.3 °C ile Kangal'da, en yüksek sıcaklık ise 32.7 °C ile Ereğli'de ölçülmüştür.

Karadeniz Bölgesi:

Bölgenin mayıs ayı yağışı 91.8 mm, normali 62.2 mm ve 2023 yılı Mayıs ayı yağışı 78.4 mm'dir. Yağışlarda normaline göre %48, 2023 yılı Mayıs ayı yağışlarına göre %17 artma gerçekleşmiştir. Ortalama sıcaklıklar, bölgenin tamamında mevsim normalleri civarında gerçekleşmiştir. Karadeniz Bölgesi'nde en düşük sıcaklık -6.5 °C ile Bayburt'ta, en yüksek sıcaklık ise 35.4 °C ile Samsun'da ölçülmüştür.

Güneydoğu ve Doğu Anadolu Bölgeleri:

Doğu Anadolu Bölgesi'nin mayıs ayı yağışı 94.2 mm, normali 65.3 mm ve 2023 yılı Mayıs ayı yağışı 73.7 mm'dir. Yağışlarda normaline göre %44, 2023 yılı Mayıs ayı yağışlarına göre %28 artma gerçekleşmiştir. Ortalama sıcaklıklar, bölgenin tamamında mevsim normalleri civarında gerçekleşmiştir. Doğu Anadolu Bölgesi'nde en düşük sıcaklık -22.3 °C ile Özalp'te, en yüksek sıcaklık ise 32.4 °C ile Iğdır'da ölçülmüştür.

Güneydoğu Anadolu Bölgesi'nin mayıs ayı yağışı 50.5 mm, normali 40.4 mm ve 2023 yılı Mayıs ayı yağışı 24.2 mm'dir. Yağışlarda normaline göre %25, 2023 yılı Mayıs ayı yağışına göre %100'den fazla artma gerçekleşmiştir. Ortalama sıcaklıklar, bölgenin tamamında mevsim normalleri civarında gerçekleşmiştir. Güney Doğu Anadolu Bölgesi'nde en düşük sıcaklık -4.1 °C ile Batman'da, en yüksek sıcaklık ise 39.6 °C ile Ceylanpınar'da ölçülmüştür.

Tarımdaki Gelişmeler:

"Bitki Koruma Ürünlerinin Ruhsatlandırılması ve Piyasaya Arzı Hakkında Yönetmelik" yeni yönetmelik 14.03.2024 tarih ve 32498 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

Tarım ve Orman Bakanlığı'nın, kapalı ortamlarda yapılan bitkisel üretimin kayıt altına alınmasını amaçlayan 'Kapalı Ortamda Bitkisel Üretim Kayıt Sistemi Yönetmeliği' Resmi Gazete'de yayımlanmıştır.

Yönetmelik ile seralar, dikey tarım tesisleri ve mantar tesisleri gibi çiftçilerin üretim yaptığı, kısmen ya da tamamen kontrol edilebilir kapalı alanlarda gerçekleştirilen tüm bitkisel üretimin, taahhütname ile mülkiyetine veya yapıldığı yere bakılmaksızın coğrafi koordinatlarıyla kimliklendirilerek kayıt altına alınacağı bildirilmiştir.

2023/2024 kampanya döneminde 9 milyon 60 bin ton pancar işlenerek 1 milyon 161 bin 100 ton şeker üretilmiş, yan ürün

olarak da 418 bin 800 ton melas, 2 milyon 905 bin 709 ton yaş pancar posası elde edilmiştir.

Tarım ve Orman Bakanlığının ilgili kuruluşu Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu (TKDK) tarafından 2024 yılında çıkılacak çağrılara ilişkin takvim açıklanmıştır. Bakan İbrahim Yumaklı, 2024 yılından itibaren uygulanacak IPARD III Programı'nın 81 ile yaygınlaştırıldığını belirterek, 7 yıl içerisinde 785 milyon avro hibe desteği kullanılacağını bildirmiştir.

IPARD-1 ve 2 programlarında 27 başvuru çağrı ilanına çıkıldığı ve bugüne kadar 25 bin 645 projeye reel rakamlarla 45,6 milyar lira hibe desteği verildiği, bu hibeler sayesinde ülkenin tarım ve gıda sektörlerine 98,2 milyar lira tutarında yatırım kazandırıldığını, bu yatırımlarda da 96 bin istihdam sağlandığı açıklanmıştır.

İğdir, Van ve Artvin'de 724 bin 250 dekar tarım arazisini suya kavuşturacak yatırımlarda inşaat çalışmaları başlatılmıştır.

Tarım Arazilerinin Kullanımının Etkinleştirilmesinin Desteklenmesine İlişkin Cumhurbaşkanlığı Kararı Resmî Gazete'de yayımlandı. Karar 1 Ocak'tan itibaren geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiştir.

Bölgesel Mahsul Bazlı Gelişmeler

Akdeniz Bölgesi

Mahsul	Ocak 2024	Şubat 2024	Mart 2024	Nisan 2024	Mayıs 2024	Haziran 2024
Domates	15 TL	20 TL	20 TL	14 TL	13 TL	8 TL
Kokteyl	22 TL	32 TL	32 TL	30 TL	14 TL	15 TL
Çarlı Biber	19 TL	20 TL	26 TL	17 TL	10 TL	25 TL
Sivri Biber	24 TL	30 TL	30 TL	24 TL	9 TL	25 TL
Dolma Biber	24 TL	28 TL	28 TL	17 TL	20 TL	20 TL
Muz	24 TL	27 TL	27 TL	29 TL	30 TL	30 TL
Patlıcan	15 TL	21 TL	20 TL	6 TL	10 TL	10 TL
Hıyar	14 TL	16 TL	15 TL	4 TL	10 TL	15 TL
Silör	30 TL	25 TL	20 TL	9 TL	9 TL	20 TL

Marmara Bölgesi

Ekmeçlik buğday fiyatları 9,25 TL/kg TMO fiyatıdır, destekleme ile birlikte 11,00 TL/kg, Makarnalık buğday fiyatları 10,00 TL/kg TMO fiyatıdır, destekleme ile birlikte 11,75 TL/kg Arpa fiyatları 7,25 TL/kg TMO fiyatıdır,

destekleme ile birlikte 8,00 TL/kg , Kanola 17,00 – 18,50 TL/kg arasında gerçekleşmiştir. Bölgede ki salça fabrikalarının domates alım sözleşme fiyatları 3500-3750 TL/Ton, Nektarin 30-32 TL/kg, Armut 16-19 TL/kg bandında gerçekleşmiştir.

Güneydoğu Anadolu Bölgesi

Hububat ürünleri özelinde buğday 8,50- 9,50 TL/kg, Kırmızı Mercimek 20-24 TL/kg, Nohut 13,52 TL/kg, Arpa 6,50-7,50 TL/kg, Mısır 7,6- 8,40 TL/kg, pamuk özelinde stokta kalan ürün fiyatları randımana bağlı olarak 20-25 TL/kg aralığında gerçekleşmiştir. Bölge de Malatya özelinde stoklarda kalan Kuru Kayısı fiyatları 90-110 TL/kg aralığında gerçekleşmiştir.

Çukurova Bölgesi

Biber; 12 TL/kg, Domates 9 TL/kg, Mandalina; 8,5 TL/kg, Marul; 8,50 TL/adet, Salatalık; 9 TL/kg, Patlıcan 9 TL/kg, Soğan 7,50 TL/kg, Limon 7,-8 TL/kg (öngörülen) arasında gerçekleşmiştir.

B.5 İhraçının dahil olduğu grup ve grup içindeki yeri

Şirket, 1956 yılında ticaret siciline kayıt ve tescil edilerek tarım ve veteriner ilaçları imal, ithal ve pazarlaması amacıyla kurulmuştur. Mevcut durum itibarıyla Şirket'in ana faaliyet konusu; bitki koruma, bitki besleme ve tohum ürünlerinin üretiminin, ithalatının, satışının ve pazarlamasının yapılmasıdır. Şirket'in ana ortağı % 55,37 hisse sahipliğiyle Ordu Yardımlaşma Kurumu'dur ("OYAK"). OYAK özel hukuk hükümlerine tabi, mali ve idari bakımdan özerk, tüzel kişiliği haiz bir kuruluş olup, 1 Mart 1961 tarihinde 205 sayılı Ordu Yardımlaşma Kurumu Kanunu ile kurulmuştur.

OYAK'ın sanayi, finans ve hizmet sektörlerinde faaliyet gösteren doğrudan ve dolaylı iştirak ettiği bağlı ortaklıkları ve iştirakleri bulunmaktadır. İhraççı Şirket, OYAK grubunun Kimya Tarım alanında faaliyet gösteren bir iştirakidir. İhraççı Şirketin de kendi bağlı ortaklıkları bulunmaktadır.

İhraççı Şirket'in konsolide mali tabloları hazırlanırken, konsolidasyona tabi tutulan bağlı ortaklıkları, bu ortaklıkların faaliyet konuları ve mevcut durum itibarıyla Şirket'in bu ortaklıklardaki pay sahipliği oranları şöyledir.

Şirketin Unvanı	Faaliyet Konusu	Sermayedeki Pay ve Oy Kullanma Oran (%)
Takimsan Tarım Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Zirai Mücadele İlaçları Üretim ve Pazarlaması	99,78%
Ferbis Tarım Ticaret ve Sanayi A.Ş.	Zirai Mücadele İlaçları Üretim ve Pazarlaması	100%
Aren Tahkimcilik ARGE Sanayi ve Dış Ticaret A.Ş.	Her türlü tohum üretimi geliştirilmesi faaliyetlerini yapmak bununla ilgili seralar ve donanımlı alanlar kurmaktadır	100%
Sunset Kimya Tarım Ürünleri ve Aletleri İmalat Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Her türlü zirai ilaçların toptan ve perakende ticaretini, üretimini, ithalini ve ihracatını, iç ve dış piyasalarda pazarlamasını yapmak.	100%

		<table border="1"> <tr> <td>Agriantis Technologies Pty. Ltd.</td> <td>Tahmin ve Tahmin Islahı</td> <td>51%</td> </tr> <tr> <td>Hektas Asia LLC</td> <td>Bitki Koruma ve Bitki Besleme</td> <td>100%</td> </tr> </table>	Agriantis Technologies Pty. Ltd.	Tahmin ve Tahmin Islahı	51%	Hektas Asia LLC	Bitki Koruma ve Bitki Besleme	100%																										
Agriantis Technologies Pty. Ltd.	Tahmin ve Tahmin Islahı	51%																																
Hektas Asia LLC	Bitki Koruma ve Bitki Besleme	100%																																
B.6	<p>Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan kişilerin isimleri/unvanları ile her birinin pay sahipliği hakkında bilgi</p> <p>İhraççının hakim ortaklarının farklı oy haklarına sahip olup olmadıkları hakkında bilgi</p> <p>Varsa doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin isimleri/unvanları ile bu kontrolün kaynağı hakkında bilgi</p>	<p>İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.Sermayeyi oluşturan tüm paylar eşit dereceli oy hakkına sahiptir. Farklı oy hakkına sahip pay grubu bulunmamaktadır.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Hissedarlar</th> <th>Pay Grubu</th> <th>Pay Tutarı (TL)</th> <th>Pay Oranı %</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Ordu Yardımlaşma Kurumu (OYAK)</td> <td>-</td> <td>1.400.773.362,20</td> <td>%55,37</td> </tr> <tr> <td>Halka Açık-Diğer</td> <td>-</td> <td>1.129.226.637,80</td> <td>%44,63</td> </tr> <tr> <td>TOPLAM</td> <td></td> <td>2.530.000.000</td> <td>%100</td> </tr> </tbody> </table> <p>Ordu Yardımlaşma Kurumu (OYAK)'ı Şirket üzerinde %55,37 pay sahipliği ile yönetim hakimiyeti ve kontrol gücü bulunmaktadır.</p>	Hissedarlar	Pay Grubu	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı %	Ordu Yardımlaşma Kurumu (OYAK)	-	1.400.773.362,20	%55,37	Halka Açık-Diğer	-	1.129.226.637,80	%44,63	TOPLAM		2.530.000.000	%100																
Hissedarlar	Pay Grubu	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı %																															
Ordu Yardımlaşma Kurumu (OYAK)	-	1.400.773.362,20	%55,37																															
Halka Açık-Diğer	-	1.129.226.637,80	%44,63																															
TOPLAM		2.530.000.000	%100																															
B.7	<p>Seçilmiş finansal bilgiler ile ihraççının finansal durumunda ve faaliyet sonuçlarında meydana gelen önemli değişiklikler</p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th>FINANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO) (TL)</th> <th>Bağımsız Denetim'den Geçmiş 31.12.2021 (**)</th> <th>Bağımsız Denetim'den Geçmiş 31.12.2022 (*)</th> <th>Bağımsız Denetim'den Geçmiş 31.12.2023 (*)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td><i>Dönen Varlıklar</i></td> <td>3.282.552.383</td> <td>15.444.424.164</td> <td>15.129.705.656</td> </tr> <tr> <td><i>Duran Varlıklar</i></td> <td>1.448.249.128</td> <td>7.769.057.079</td> <td>10.325.630.860</td> </tr> <tr> <td>TOPLAM VARLIKLAR</td> <td>4.730.801.511</td> <td>23.213.481.243</td> <td>25.455.336.516</td> </tr> <tr> <td><i>Kısa Vadeli Yükümlülükler</i></td> <td>3.112.947.762</td> <td>13.781.668.875</td> <td>13.798.265.820</td> </tr> <tr> <td><i>Uzun Vadeli Yükümlülükler</i></td> <td>171.279.534</td> <td>1.100.941.550</td> <td>2.117.295.054</td> </tr> <tr> <td><i>Özkaynaklar</i></td> <td>1.446.574.215</td> <td>8.330.870.818</td> <td>7.539.775.642</td> </tr> <tr> <td>TOPLAM KAYNAKLAR</td> <td>4.730.801.511</td> <td>23.213.481.243</td> <td>25.455.336.516</td> </tr> </tbody> </table> <p>(*) Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ("TL.") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir. (**) 31 Aralık 2021 yılıki finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır.</p>	FINANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO) (TL)	Bağımsız Denetim'den Geçmiş 31.12.2021 (**)	Bağımsız Denetim'den Geçmiş 31.12.2022 (*)	Bağımsız Denetim'den Geçmiş 31.12.2023 (*)	<i>Dönen Varlıklar</i>	3.282.552.383	15.444.424.164	15.129.705.656	<i>Duran Varlıklar</i>	1.448.249.128	7.769.057.079	10.325.630.860	TOPLAM VARLIKLAR	4.730.801.511	23.213.481.243	25.455.336.516	<i>Kısa Vadeli Yükümlülükler</i>	3.112.947.762	13.781.668.875	13.798.265.820	<i>Uzun Vadeli Yükümlülükler</i>	171.279.534	1.100.941.550	2.117.295.054	<i>Özkaynaklar</i>	1.446.574.215	8.330.870.818	7.539.775.642	TOPLAM KAYNAKLAR	4.730.801.511	23.213.481.243	25.455.336.516
FINANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO) (TL)	Bağımsız Denetim'den Geçmiş 31.12.2021 (**)	Bağımsız Denetim'den Geçmiş 31.12.2022 (*)	Bağımsız Denetim'den Geçmiş 31.12.2023 (*)																															
<i>Dönen Varlıklar</i>	3.282.552.383	15.444.424.164	15.129.705.656																															
<i>Duran Varlıklar</i>	1.448.249.128	7.769.057.079	10.325.630.860																															
TOPLAM VARLIKLAR	4.730.801.511	23.213.481.243	25.455.336.516																															
<i>Kısa Vadeli Yükümlülükler</i>	3.112.947.762	13.781.668.875	13.798.265.820																															
<i>Uzun Vadeli Yükümlülükler</i>	171.279.534	1.100.941.550	2.117.295.054																															
<i>Özkaynaklar</i>	1.446.574.215	8.330.870.818	7.539.775.642																															
TOPLAM KAYNAKLAR	4.730.801.511	23.213.481.243	25.455.336.516																															

a) Son üç döneme ilişkin yıllık gelir tabloları

GELİR TABLOSU (TL)	Bağımsız Denetim'den Geçmiş 31.12.2021 (**)	Bağımsız Denetim'den Geçmiş 31.12.2022 (*)	Bağımsız Denetim'den Geçmiş 31.12.2023 (*)
Havleler	2.020.718.336	10.001.274.789	6.038.995.409
Satışların Maliyeti	-1.312.393.367	-6.973.894.150	-5.223.402.568
BRÜT KAR (ZARAR)	708.324.969	3.027.380.639	815.592.841
Genel Yönetim Giderleri	-87.414.515	-397.993.806	-811.728.317
Pazarlama Giderleri	-87.391.904	-451.979.081	-595.185.392
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	-35.379.921	-179.185.298	-208.192.131
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	5.187.259	80.222.216	152.001.237
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	-86.011.169	-414.731.965	-809.940.124
ESAS FAALİYET KARI (ZARARI)	417.314.719	1.663.712.705	-1.457.451.886
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	2.578.830	13.960.325	1.269.902.029
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	-181.144	-3.271.588	-1.806.889
FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI (ZARARI)	419.712.405	1.674.401.442	-189.356.746
Finansman Gelirleri	126.884.880	457.022.477	1.627.399.948
Finansman Giderleri	-225.369.779	-2.281.967.173	-4.544.850.733
Parasal Kayıp/ Kazanç	0	1.329.598.322	1.591.953.665
SÜRDÜRÜLEBİLİR FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI)	321.227.506	1.179.055.068	-1.514.853.866
Sürdürülebilir Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri	-7.952.991	-34.349.604	620.396.034
Dönem Vergi (Gideri) Geliri	-4.435.104	-141.420.453	-56.347.009
Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	-3.514.887	107.070.879	676.743.043
DÖNEM KARI (ZARARI)	313.274.515	1.144.705.464	-894.457.832

(*) Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.

(**) 31 Aralık 2021 yıllık finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır. 2021 yılı yuhuzco finansal tablolarda gösterilmiştir. Analiz ve açıklamalar kısımlarında 2023 ve 2022 karşılaştırmaları yapılmıştır.

Şirketin ayrıntılı finansal tabloları ve bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları www.hektas.com.tr ve www.kap.org.tr internet sitelerinde yer almaktadır.

Şirket'in 2023 yılı bilançosuna bakıldığında toplam aktiflerin

		<p>2022 yıl sonu bilançosuna göre %10 arttığı görülmektedir.</p> <p>Şirket'in satış hasılatı 2022-2023 yılları arasında %40 azalış göstermiştir. Satış hasılatındaki bu düşüş, 2023 yılında yaşanan deprem felaketlerinden büyük ölçüde ülke tarımının kalbi olan 11 ilimizin etkilenmesinden, iklimsel etkiler sebebiyle de gübre kullanımının asgari seviyeye inmesinden kaynaklanmıştır.</p> <p>Bununla birlikte aynı dönemler arasında brüt satış karına bakıldığında, Şirket'in 2022 yılında %30,2 brüt satış karlılığı ile çalıştığı, 2023 yılında bu oranın %13,5'a düştüğü görülmektedir.</p> <p>Döviz fiyatlarına bağlı olan hammadde fiyatlarının artmaması bunun paralelinde TL bazlı üretim giderlerinin yükselmesi neticesinde şirketin brüt karlılığı düşmüştür.</p> <p>Şirket'in net dönem karı da bu gelişmelere paralel bir biçimde, 2022-2023 yılları arasında %178 azalmıştır.</p>																	
B.8	Seçilmiş proforma bilgiler	önemli finansal	Yoktur.																
B.9	Kar tahmini ve beklentileri		Yoktur.																
B.10	İzahnamede yer alan finansal tablolara ilişkin denetim raporlarındaki olumlu görüş dışındaki hususların içeriği		Yoktur.																
B.11	İhraçının sermayesinin yükümlülüklerini karşılamaması	işletme mevcut	<table border="1"> <thead> <tr> <th>(TL)</th> <th>31.12.2021 (**)</th> <th>31.12.2022 (*)</th> <th>31.12.2023 (*)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Dönen Varlıklar</td> <td>3.282.552.383</td> <td>15.444.424.164</td> <td>15.120.703.656</td> </tr> <tr> <td>Kısa Vadeli Yükümlülükler</td> <td>3.112.947.762</td> <td>13.781.668.875</td> <td>15.798.265.820</td> </tr> <tr> <td>Net İşletme Sermayesi</td> <td>169.604.621</td> <td>1.662.755.289</td> <td>-668.560.164</td> </tr> </tbody> </table> <p>(*) Türk Lirası'ın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.</p> <p>(**) 31 Aralık 2021 yıllık finansal tablolarına enflasyon mukasebesi uygulanmıştır.</p> <p>Şirket'in işletme sermayesi yukarıdaki tabloda yıllar itibarıyla verilmiştir.</p> <p>31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla, Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını 668.560.164 TL tutarında aşmıştır. Cari yükümlülüklerin içerisindeki en önemli pay, Şirket'in finansal kurumlardan temin etmiş olduğu kısa vadeli finansal borçlanmalardan oluşmaktadır. Borçlanmaların önemli bir kısmı kısa vadeli krediler olarak temin edildiğinden net işletme sermayesinde yükümlülük yönlü bir pozisyon ortaya çıkmakta ve bu durum Şirket'in kısa vadeli yükümlülüklerinin teminine yönelik kaynak ihtiyacını işaret etmektedir. Şirket yönetimi, kısa vadeli yükümlülüklerin</p>	(TL)	31.12.2021 (**)	31.12.2022 (*)	31.12.2023 (*)	Dönen Varlıklar	3.282.552.383	15.444.424.164	15.120.703.656	Kısa Vadeli Yükümlülükler	3.112.947.762	13.781.668.875	15.798.265.820	Net İşletme Sermayesi	169.604.621	1.662.755.289	-668.560.164
(TL)	31.12.2021 (**)	31.12.2022 (*)	31.12.2023 (*)																
Dönen Varlıklar	3.282.552.383	15.444.424.164	15.120.703.656																
Kısa Vadeli Yükümlülükler	3.112.947.762	13.781.668.875	15.798.265.820																
Net İşletme Sermayesi	169.604.621	1.662.755.289	-668.560.164																

karşlanması hususunda önemli bir risk öngörmemektedir.

C—SERMAYE PİYASASI ARACI

C.1	İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecektir sermaye piyasası aracının menkul kıymet tanımlama numarası (ISIN) dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi	<p>Şirketin Kayıtlı Sermaye tavanı 8.500.000.000 Türk Lirası'dır. Şirketin çıkarılmış sermayesi 2.530.000.000 TL'dir. Bu sermaye, her biri 1 Kuruş (kr) nominal değerinde 253.000.000.000 adet paya bölünmüştür.</p> <p>8.500.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 2.530.000.000 TL olan çıkarılmış sermaye; 5.900.000.000 TL nakden (bedelli) artırılarak; 8.430.000.000 TL'ye çıkarılacaktır.</p> <p>5.900.000.000 TL'lik sermaye artışı nakden (bedelli) yapılacak olup; mevcut ortakların yeni pay alma hakları (rüçhan hakları) kısıtlanmayacaktır. İş bu sermaye artırımında (ISIN: TRAHEKTS91134) pay sahiplerine rüçhan hakkı kullanılacaktır.</p> <p>Şirket'in her bir payı, birbiri ile eşdeğer oya sahiptir. Şirket'in kurucularına vermiş olduğu 300 adet kurucu payı vardır. Bu paylar, Şirket'in sermayesini temsil etmemekle birlikte, sahibine % 5'i kanuni yedek akçe ve birinci temettü ayrıldıktan sonra kalan tutardan kâr payı (%5 kâr payı) alma hakkı vermektedir.</p>
C.2	Sermaye piyasası aracının ihraç edileceği para birimi	Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.
C.3	İhraç edilmiş ve bedelleri tamamen ödenmiş pay sayısı ile varsa bedeli tam ödenmemiş pay sayısı Her bir payın nominal değeri	<p>Ortaklığımızın mevcut ödenmiş sermayesi 2.530.000.000 TL olup, pay sayısı 253.000.000.000 adettir. Ödenmemiş pay sayısı bulunmamaktadır.</p> <p>Beher payının nominal değeri 1 Kuruş'dur.</p>
C.4	Sermaye piyasası aracının sağladığı haklar hakkında bilgi	<ul style="list-style-type: none">-Kardan Pay Alma Hakkı (SPKn md.19-TTKn. Md.507)-Yeni Pay Alma Hakkı (TTKn.md.461, kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPKn.md.18)- Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı (SPKn. md.27)-Bedelsiz Pay Edinme Hakkı (SPKn.md.19-TTK.md.462)-Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (SPKn.md.24)-Satma Hakkı (SPKn.md.27)-Tasfiyeden Pay Alma Hakkı (TTKn.md.507)-Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı (SPKn.md. 29-30, TTKn.md. 414-415-419-425-1527)

		<p>-Genel Kurul'da Müzakerelere Katılma Hakkı (TTK md. 407, 409, 417)</p> <p>-Oy Hakkı (SPKn.md.30, TTKn.md.432-434-436)</p> <p>-İptal Davası Açma Hakkı (TTKn.md. 445-451, SPKn.md.18/6,20/2)</p> <p>-Azınlık Hakları (TTKn.md.411,412,420,439)</p> <p>-Özel Denetim İsteme Hakkı (TTKn.md.438,439)</p> <p>-Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (SPKn. md.14, TTKn.md.437)</p>
C.5	Sermaye piyasası aracının devir ve tedavülünü kısıtlayıcı hususlar hakkında bilgi	Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıt bulunmamaktadır.
C.6	Halka arz edilen sermaye piyasası araçlarının borsada işlem görmesi için başvuru yapılıp yapılmadığı veya yapılıp yapılmayacağı hususu ile işlem görülecek pazara ilişkin bilgi	Mevcut paylar BİST Yıldız Pazarı'nda işlem görmektedir. Sermaye artırımını nedeniyle çıkarılacak paylar da bu pazarda işlem görecektir. Payları Borsa kotunda bulunan ortaklıkların bedelli ve/veya bedelsiz sermaye artırımları nedeniyle ihraç edilecekleri payları, sermaye artırımını sonucu oluşan yeni sermayenin Ticaret Sicili'ne tescil edilmesini takiben başka bir işlem ve karar tesis edilmesine gerek kalmaksızın Borsa kotuna alınır. (Borsa İstanbul A.Ş. Kotasyon Yönergesi Madde 41)
C.7	Kar dağıtım politikası hakkında bilgi	<p>Şirket'in esas sözleşmesininin 34'üncü maddesinde "Karın Dağıtım ve Tespiti" açıklanmıştır. Buna göre:</p> <p>Genel Kurul, kâr dağıtım politikaları çerçevesinde, kârın dağıtılmaması ya da kısmen veya tamamen dağıtılması konularında karar almaya yetkilidir. Genel kanuni yedek akçeler ile temettü hesabına ilişkin uygulamalar TTK, SPK ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde yürütülür.</p> <p>Şirketin faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirketin genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur:</p> <p>(a) % 5'i kanuni yedek akçeye ayrılır.</p> <p>(b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak birinci temettü ayrılır.</p> <p>(c) Yıllık Kardan a ve b bendinde belirtilen tutarlar düşüldükten sonra kalan tutardan kurucu ortaklar için %5</p>

kar payı ayrılır.

(d) Net dönem karından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci temettü payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521 inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

(e) Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, % 5 oranında kar payı düştükten sonra bulunan tutarın onda biri, TTK'nın 519'uncu maddesinin 2'nci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

Kanunen ayrılması gereken yedek akçeler ve pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça, başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve inüfa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine ve ortaklık çalışanlarına kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, belirlenen kâr payı ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz. Ayrıca; TTK, SPK ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde Kar Payı Avansı dağıtımına Genel Kurul yetkilidir.

Esas Sözleşme hükümlerine uygun olarak dağıtılan kârlar geri alınamaz. Kar payı avansı dağıtımı halinde kârın geri çağırılması hali bunun istisnasıdır.

Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır. Şirketin KAP'ta yayımlanan kar dağıtım politikasına ilişkin açıklamaları ise şöyledir:

Şirket, geçerli olan mevzuat ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde, finansal kaldıraç oranlarının ve yatırım / finansman ihtiyaçları ile piyasa öngörülerini dahil ileriye dönük serbest nakit yaratma beklentisinin izin verdiği ölçüde dağıtılabili; dönem karının tamamını nakit olarak dağıtım politikasını benimsemiştir. Kar dağıtım politikası, ulusal ve global ekonomik şartlara, şirketin gündemindeki projelerine ve fonlarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilir.

Kâr payı, dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında Yönetim Kurulu'na yetki verilerek, mevzuat hükümleri çerçevesinde eşit veya farklı tutarlı taksitlerle, ilgili takvim yılına 15 Aralık tarihine kadar ödenir.

İlgili mevzuat hükümleri çerçevesinde Kar Payı Avansı dağıtımına Genel Kurul yetkilidir.

D—RİSKLER

D.1 İhraççıya, faaliyetlerine ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi

Şirket genel olarak makro ekonomik değişkenlere bağlı olarak; potansiyel faiz ve kur riski ile karşılaşabileceği gibi aynı zamanda faaliyetlerine ve sektöre bağlı olarak; aktif ve yardımcı maddelerin arz kaynaklarındaki daralmaların üretim ve satış faaliyetlerini olumsuz etkilemesi, aktif ve yardımcı maddelerin yasaklanmasına bağlı olarak ürün portföyünün daralması, biyolojik ürünlere olan eğilim, şirket faaliyetlerini etkileyen regülasyonların fazlalığı ve sürekli değişmesi nedeniyle regülasyonlara uyum sağlayamama, uluslararası emtia fiyatlarındaki değişkenliğe bağlı olarak girdi maliyetlerinin olağan üstü artması, çevresel ve iş güvenliği açısından şirketin faaliyetlerinin olumsuz etkisinin yüksek olması, sektörde yer alan müşterilerin zayıf finansal ve kurumsal yapıları sonucu ticari alacakların tahsil edilememesi gibi risk faktörleri ile de karşılaşmaktadır.

Diğer bir deyişle Şirket, emtia fiyatlarındaki riskler, arz daralmaları, devlet ve kamu otoritesi kararları, alacak riskleri ve nakit sıkıntısı, dağıtım kanalları ve tedarik zinciri aksamaları gibi risklerle karşılaşabilecektir

D.2 Sermaye piyasası aracına ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi

Şirket paylarının fiyatı genel piyasa koşulları çerçevesinde dalgalanabileceği gibi, ortaklığın operasyonel ve finansal faaliyeti ile ilgili sonuçlarından, temettü ve sermaye artırım politikalarından etkilenebilir.

Ulusal ve uluslararası makro ekonomik değişkenlerin hisse senedi piyasalarını etkilemesi sonucu şirket paylarının fiyatı değişkenlik arz edebilir.

Global hisse senedi piyasalarında oluşabilecek iniş ve çıkışlar, hisse fiyatını aynı paralelde etkileyebilir.

Türk Lirası'nın diğer para birimlerine karşı değer kaybı, payların değerini düşürebilir.

E—HALKA ARZ

E.1 Halka arza ilişkin ihraççının/halka arz edenin elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam maliyet ve talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi

Şirketin 2.530.000.000 TL. ödenmiş sermayesi; 5.900.000.000 TL. bedelli (%233,20158) olmak üzere 8.430.000.000 TL'ye çıkarılacaktır. Sermaye artırımından elde edilecek brüt gelir 5.900.000.000 TL olacaktır. Bedelli sermaye artışı için ihraç edilecek payların satışından elde edilmesi beklenen brüt nakit girişinin 5.900.000.000 TL, tahmini ihraç maliyetinin 17.798.250 TL olması beklenmektedir. Tahmini ihraç maliyeti düşüldükten sonra sağlanacak tahmini net nakit

girişiminin 5.882.201.750 TL olması öngörülmektedir.

Pay ihracına ilişkin giderler	
Kurul Ücreti (İhraç değeri üzerinden %0.2)	11.800.000 TL.
Borsa İstanbul A.Ş. Kona Alma Ücreti (%0.03) (BSMV Dahil)	1.858.500 TL.
Rekabeti Koruma Fonu (%0.04)	2.360.000 TL.
MKK İhraççı Hizmet Bedeli (%0.005) (BSMV dahil)	309.750 TL.
Araç Kur.Öd.Tutar (BSMV dahil)	1.470.000 TL.
Tahmini Toplam Maliyet	17.798.250 TL
1 TL Nominal Değerli Payların Toplamı	5.900.000.000
Pay Başına Maliyet	0,003017 TL.

B.2a

Halka arzın gerekçesi, halka arz gelirlerinin kullanım yerleri ve elde edilecek tahmini net gelir hakkında bilgi

Şirketin, 2.530.000.000 TL. ödenmiş sermayesi; 5.900.000.000 TL. bedelli (%233,20158), olmak üzere 8.430.000.000 TL'ye çıkarılacaktır. Sermaye artırımından elde edilecek brüt gelir 5.900.000.000 TL olacaktır. Bedelli sermaye artışı için ihraç edilecek payların satışından elde edilmesi beklenen brüt nakit girişiminin 5.900.000.000 TL., tahmini ihraç maliyetinin 17.798.250 TL olması beklenmektedir. Tahmini ihraç maliyeti düşüldükten sonra sağlanacak tahmini net nakit girişiminin 5.882.201.750 TL olması öngörülmektedir.

İş bu sermaye artırımını neticesinde sağlanması öngörülen kaynağın aşağıda yer alan tabloda belirtilen alanlarda kullanılması planlanmaktadır.

FONUN KULLANIM YERİ(*)	NET SERMAYE GELİRİNE ORANI (%)
Borç Geri Ödemesi	100
TOPLAM	100

Elde edilecek fon; Şirket ve %100 bağlı ortaklıkları üzerindeki finansal yükümlü azaltılmasına yönelik anapara ve faiz geri ödemelerinin yapılması, Şirket'in borç stoğunun ve finansman maliyetlerinin azaltılması ve bu suretle daha güçlü bir finansman yapısının sağlanması için kullanılacaktır. Sermaye artırımında elde edilecek fon ile söz konusu krediler vade ve maliyetler göz önüne alınarak belirlenecek sıra ile Şirket'in ve yatırımcılarımızın menfaatleri doğrultusunda piyasa koşullarına bağlı olarak değerlendirilerek kapatılacaktır. Ödenmesi planlanan borçların tamamı nakit kaynaklıdır.

Şirket, sermaye artırımından elde ettiği fonu, yukarıda yer alan alanlarda kullanmaya başlayana kadar Türk Lirası cinsinden vadeli mevduat ve/veya Eurobond yatırım

		<p>fonları gibi menkul kıymet alımları suretiyle ve/veya fonun değerini korumak adına benzer korumayı sağlayabilecek başka bir surette nemalandıracaktır. Anılan süre boyunca ilgili fonun bu yöntemlerden hangisi/hangileri ile nemalandırılacağına ve nemalandırmanın koşullarına global ve yerel ekonomik koşullar çerçevesinde Şirket menfaatlerine uygun olarak karar verilecektir.</p>
E.3	<p>Halka arza ilişkin bilgiler ve koşulları</p>	<p>Halka arz edilen payların nominal değeri 5.900.000.000 TL dir.</p> <p>Yeni pay alma haklarının kullanımına İzahname'nin ilanından sonra en geç 10 iş günü içerisinde başlanacak olup, mevcut ortaklar için yeni pay alma hakkı kullanım süresi 15 (onbeş) gün olarak belirlenmiştir. Bu sürenin son gününün resmi tatile rastlaması halinde, yeni pay alma hakkı kullanım süresi izleyen iş günü akşamı sona erecektir. Yeni pay alma hakkı kullanımından kalan paylar Borsa Birincil Piyasa'da halka arz edilecek olup, arz süresi 2 iş günü olarak belirlenmiştir. Satışa sunulacak kalan payların nominal tutarı ve halka arz tarihleri tasarruf sahiplerine satış duyurusu ile Şirketin Kurumsal internet sitesinde (www.hektas.com.tr), KAP'ta (www.kap.org.tr) ve OYAK Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin internet sitesinde (www.oyakyatirim.com.tr) ilan edilecektir.</p> <p>İhraç edilecek paylar, yeni pay alma hakkı kullanımında nominal değerden (bir adet payın nominal değeri 1 Kuruş olup, 1 lot (100 adet) pay 1 TL'den satışa sunulacaktır), yeni pay alma hakkı kullanımından kalan paylar için nominal değerden düşük olmamak üzere Borsa İstanbul A.Ş.'de oluşacak fiyattan Borsada satılacaktır.</p> <p>Pay bedelleri Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. nezdinde münhasıran bu sermaye artırımında kullanılacak için Şirket adına açılan TR820001500158007331427246 IBAN numaralı TL hesaba yatırılacaktır.</p> <p>Satılmayan ve kalan payların bulunması halinde bu paylar iptal edilecektir.</p> <p>Tasarruf sahiplerine satışta SPK'nın II- 5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nde yer alan "Borsa'da Satış" yöntemi kullanılacaktır.</p> <p>Bu sermaye artırımında pay almak isteyen tasarruf sahiplerinin, BİST'de işlem yapmaya yetkili kurumlardan oluşan borsa üyelerinden birine başvurmasını gerekmektedir. Söz konusu yetkili kurumların sunmuş olduğu kanallar dâhilinde pay almı yapabileceklerdir.</p>
E.4	<p>Çatışan menfaatler de dahil</p>	<p>Halka arzdan Önemli tutarda menfaati olan gerçek veya</p>

	olmak üzere halka arza ilişkin ilgili kişilerin önemli menfaatleri	tüzel kişi yoktur. Şirket paylarının halka arzundan Şirket sermaye, aracılık hizmeti veren OYAK Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ise aracılık komisyonu elde edecektir.
E.5	Sermaye piyasası aracını halka arz eden kişinin/ihraççının ismi/unvanı Kim tarafından ve ne kadar süre ile taahhüt verildiği hususlarını içerecek şekilde dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin verilen taahhütler hakkında bilgi	İhraççı: HEKTAŞ TİCARET TÜRK A.Ş. Yoktur.
E.6	Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi Yeni pay alma hakkı kullanımının söz konusu olması durumunda, mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi	Mevcut ortakların halka arzda yeni pay alma haklarının tamamını kullandıkları varsayımı ile, mevcut ortaklar için 1 TL nominal değerli pay için (negatif) sulanma etkisinin miktarı 1,388 TL ve %46,57'dir. Mevcut ortakların halka arzda yeni pay alma haklarını kullanmamaları varsayımı ile, mevcut ortaklar için 1 TL nominal değerli pay için (pozitif) sulanma etkisinin miktarı 2,605 TL ve %87,41'dir.
E.7	Talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi	Talepte bulunan yatırımcılar başvurdukları aracı kurumların ücretlendirme politikalarına tabi olacaklardır.

3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

3.1. İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının bağımsız denetim kuruluşlarının ticaret unvanları ile adresleri (üye oldukları profesyonel meslek kuruluşları ile birlikte):

Finansal Tablo Dönemleri	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Ticaret Unvanı	Sorumlu Denetçi	Üye Oldukları Profesyonel Meslek Kuruluşları	Adres
01.01.2023 - 31.12.2023	DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.	VOLKAN BECERİK	İSTANBUL SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLER ODASI	ESKİ BÜYÜKDERE CAD. NO 1 SARIYER / İSTANBUL
01.01.2022 - 31.12.2022	DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.	VOLKAN BECERİK	İSTANBUL SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLER ODASI	ESKİ BÜYÜKDERE CAD. NO 1 SARIYER / İSTANBUL
01.01.2021 - 31.12.2021	DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.	NAZLI İVAK	İSTANBUL SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLER ODASI	ESKİ BÜYÜKDERE CAD. NO 1 SARIYER / İSTANBUL

2023, 2022 ve 2021 yılları hesap dönemi için DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş'den bağımsız denetim hizmeti alınmıştır. Yukarıdaki tabloda belirtildiği gibi 2023 ve 2022 yılları için Sorumlu Denetçi Volkan Becerik'dir. 2021 yılı için ise Sorumlu Denetçi Nazlı İvak'tır.

3.2. Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:

İzahnamenin (3.1)'inci bölümünde belirtildiği gibi 2021, 2022 ve 2023 yılları hesap dönemleri için bağımsız denetim hizmeti DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş'den alınmış olup sorumlu denetçi 2021 yılı için Nazlı İvak, 2022 ve 2023 yılları için ise Volkan Becerik'dir.

4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

Şirket'in 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 hesap dönemlerine ilişkin konsolide finansal durum tabloları ile gelir tablolarından seçilmiş önemli finansal kalemler aşağıda yer almaktadır.

Şirket'in 31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023 hesap dönemleri için seçilmiş finansal bilgileri

Seçilmiş Finansal Bilgiler (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	31.12.2021 (**)	31.12.2022 (*)	31.12.2023 (*)
Dönen Varlıklar	3.282.552.383	15.444.424.164	15.129.705.656
-Nakit ve nakit benzerleri	107.447.303	2.523.329.279	4.622.175.507
-Finansal Yatırımlar	0	268.026	970.858.747
-Türev Araçlar	169.694.609	48.039.917	0
-Ticari Alacaklar	1.654.632.440	6.735.950.671	3.034.963.794
-Diğer Alacaklar	3.561.437	62.645.715	1.500.633.961
-Stoklar	1.148.641.360	5.405.788.009	4.250.506.812

Seçilmiş Finansal Bilgiler (TL)	Bağımsız	Bağımsız	Bağımsız
	Denetimden Geçmiş	Denetimden Geçmiş	Denetimden Geçmiş
	31.12.2021 (*)	31.12.2022 (*)	31.12.2023 (*)
-Peşin Ödenmiş Giderler	107.996.108	136.121.020	111.027.965
-Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	1.079.923	105.002.617	59.757.193
-Diğer Dönem Varlıkları	89.499.203	427.278.910	579.781.677
Duran Varlıklar	1.448.249.128	7.769.057.079	10.325.630.860
-Ticari Alacaklar	8.623.198	2.481.983	0
-Diğer Alacaklar	851.455	2.484.647	4.206.751
-Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	4.775.883	40.270.485	39.268.224
-Maddi Duran Varlıklar	1.044.072.504	5.431.834.357	4.365.657.596
-Kullanım Hakkı Varlıkları	43.014.887	273.709.047	148.361.836
-Maddi Olmayan Duran Varlıklar	294.956.738	1.081.618.997	3.367.101.643
-Peşin Ödenmiş Giderler	20.706.311	476.957.316	853.240.946
-Ertelenmiş Vergi Varlığı	31.248.152	459.700.247	1.547.793.864
Aktif Toplamı	4.730.801.511	23.213.481.243	25.455.336.516
Kısa Vadeli Yükümlülükler	3.112.947.762	13.781.668.875	15.798.265.820
-Finansal Borçlar	2.210.061.295	11.661.732.895	13.485.548.498
-Ticari Borçlar	816.788.417	1.576.102.206	1.400.078.976
-Çalışanlara Sağlanan Faydalar	37.126.829	136.243.514	81.300.469
-Diğer Borçlar	26.276.907	43.991.812	758.741.816
-Türev Araçlar	10.935.886	7.527.677	1.787.136
-Ertelenmiş Gelirler	2.817.455	324.455.331	27.873.085
-Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	2.948.394	11.654.398	26.471.235
-Kısa Vadeli Karşılıklar	5.992.579	19.961.042	16.461.605
Uzun Vadeli Yükümlülükler	171.279.534	1.100.941.550	2.117.295.054
-Finansal Borçlar	61.213.837	359.326.831	950.514.278
-Diğer Borçlar	52.848.957	116.625.112	111.954.399
-Uzun Vadeli Karşılıklar	21.376.652	94.912.389	73.865.372
-Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	35.840.088	530.077.218	980.961.005
Özkaynaklar	1.446.574.215	8.330.870.818	7.539.775.642
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	1.429.679.635	8.318.521.003	7.548.835.979
-Ödenmiş Sermaye	860.000.000	2.530.000.000	2.530.000.000
-Sermaye Düzeltme Parkları	0	4.239.263.374	4.239.263.374
-Ortak Kontrolde Tabii Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi	8.147.726	0	0
-Paylara İlişkin Prämier/Iskontolar	5.203.762	50.040.977	50.040.977
-Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	-7.685.734	-32.816.730	-41.575.122
-Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	25.192.601	24.257.225	142.329.037
-Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	46.485.140	285.927.506	316.226.001
-Geçmiş Yıllar Karları ve Zararları	172.945.200	55.324.867	1.190.790.759
-Net Dönem Karı	319.390.940	1.166.523.784	-878.239.047

Seçilmiş Finansal Bilgiler (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2021 (**)	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2022 (*)	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2023 (*)
-Kontrol Gücü Olmayan Paylar	16.894.580	12.349.815	-9.060.337
Pasif Toplamı	4.730.801.511	23.213.481.243	25.455.336.516
Brüt Kar/Zarar	708.324.969	3.027.380.639	815.592.841
Faaliyet Karı/Zararı	417.314.719	1.663.712.705	-1.457.451.886
Süredirilen Faaliyetler Dönem Karı/Zararı	313.274.515	1.144.705.464	-894.457.832
Dönem Karının/Zararının Dağılımı	313.274.515	1.144.705.464	-894.457.832
- Azınlık Payları	-6.116.425	-21.818.320	-16.218.785
- Ana Ortaklık Payları	319.390.940	1.166.523.784	-878.239.047
Pay Başına Kazanç/Kayıp (Yüz adet)	0,30	0,86	-0,35

(*) Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.

(**) 31 Aralık 2021 yıllık finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır. 2021 yılı yalnızca finansal tablolarda gösterilmiştir. Analiz ve açıklamalar kısımlarında 2023 ve 2022 karşılaştırmaları yapılmıştır.

GELİR TABLOSU (TL)	Bağımsız Denetim'den Geçmiş 31.12.2021 (**)	Bağımsız Denetim'den Geçmiş 31.12.2022 (*)	Bağımsız Denetim'den Geçmiş 31.12.2023 (*)
HASILAT	2.020.718.336	10.001.274.789	6.038.995.409
Satışların Maliyeti	-1.312.393.367	-6.973.894.150	-5.223.402.568
BRÜT KAR (ZARAR)	708.324.969	3.027.380.639	815.592.841
Genel Yönetim Giderleri	-87.414.515	-397.993.806	-811.728.317
Pazarlama Giderleri	-87.391.904	-451.979.081	-595.185.392
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	-35.379.921	-179.185.298	-208.192.131
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	5.187.259	80.222.216	152.001.237
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	-86.011.169	-414.731.965	-809.940.124
ESAS FAALİYET KARI (ZARARI)	417.314.719	1.663.712.705	-1.457.451.886
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	2.578.830	13.960.325	1.269.902.029
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	-181.144	-3.271.588	-1.806.889
FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI (ZARARI)	419.712.405	1.674.401.442	-189.356.746
Finansman Gelirleri	126.884.880	457.022.477	1.627.399.948
Finansman Giderleri	-225.369.779	-2.281.967.173	4.544.850.733
Parasal Kayıp/ Kazanç	6	1.329.598.322	1.591.953.665
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI)	321.227.506	1.179.055.068	-1.514.853.866
Süredirilen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri	-7.952.991	-34.349.604	620.396.034
Dönem Vergi (Gideri) Geliri	-4.438.104	-141.420.483	-56.347.009
Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	-3.514.887	107.070.879	676.743.043
DÖNEM KARI (ZARARI)	313.274.515	1.144.705.464	-894.457.832

(*) Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.

(**) 31 Aralık 2021 yıllık finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır. 2021 yılı yalnızca finansal tablolarda gösterilmiştir. Analiz ve açıklamalar kısımlarında 2023 ve 2022 karşılaştırmaları yapılmıştır.

Şirketin ayrıntılı finansal tabloları ve bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları www.hektas.com.tr ve www.kap.org.tr internet sitelerinde yer almaktadır.

31

Yatırımcı, yatırım kararını vermeden önce ihraççının finansal durum ve faaliyet sonuçlarına ilişkin ayrıntılı bilgilerin yer aldığı işbu izahnamenin 10 ve 22 no'lu bölümlerini de dikkate almalıdır.

5. RİSK FAKTÖRLERİ

5.1. İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:

Aktif ve yardımcı maddelerin arz kaynaklarındaki daralmalar

Şirket ürettiği ürünlerin üretiminde kullandığı hammadde ve yardımcı malzemeleri Çin, Hindistan gibi Uzakdoğu ülkelerinden tedarik etmektedir. Bu ülkelerde regülasyonlar başta olmak üzere çeşitli nedenlerle arz kaynaklarında daralmalar yaşanabilmekte ve hatta üretimde kullanılacak hammadde ve yardımcı maddenin bulunamama riski ortaya çıkabilmektedir.

Aktif ve yardımcı maddelerin yasaklanmasına bağlı olarak ürün portföyünün daralması

AB düzenlemeleri çerçevesinde ülkemizde aktif madde kullanımları üzerine gelen yasaklamalar Şirket'in ürün portföyünün daralmasına sebebiyet verebilecektir. Şirket'in özellikle ürettiği bitki koruma ürünlerinin üretiminde kullanılan çeşitli aktif maddeler bulunmaktadır. Bu aktif maddeler ekolojik sisteme zarar verdiği/verebileceği gibi gerekçelerle yasaklanabilmektedir. Yasaklanan aktif maddenin muadilinin bulunması veya yerine başka bir ürünün geliştirilmesi aşamasına kadar kısa vadede bu durum risk teşkil etmektedir.

Şirket faaliyetlerini etkileyen regülasyonların fazlalığı ve sürekli değişmesi

Şirket faaliyette bulunduğu sektör gereği doğrudan T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı'nın regülasyonlarından etkilenmektedir. Aynı zamanda AB düzenlemeleri de potansiyel etkiye sahip olduğu için oldukça önemlidir. Şirket, ürün portföyü gereği ilgili bakanlığın ve AB'nin bitki koruma, gübre ve tohum alanındaki tüm düzenlemelerini takip etmeli ve amında aksiyon göstermelidir.

Şirket ürettiği ürünlerin aktif maddelerini yurtdışından aldığı için de satın alma faaliyetlerinde çok büyük bir oranda dış ticaret ve gümrük mevzuatı ile karşı karşıyadır. Bu bakımdan gümrük ve dış ticaret mevzuatlarındaki regülasyonlar ve değişiklikler de büyük bir öneme sahiptir.

Kur ve uluslararası emtia fiyatlarındaki yüksek volatilité

Üretimde kullanılan hammadde ve yardımcı madde stoklarının büyük bir bölümü yurtdışından ithal edilmektedir. Bu bakımdan Şirket kur riski ile karşı karşıyadır. Bununla birlikte uluslararası emtia piyasalarındaki fiyat hareketleri de yüksek bir değişkenlik gösterebilmektedir. Bunların sonucunda Şirket açık döviz pozisyonu ve onun getireceği kur zararları ile karşı karşıya kalabileceği gibi aynı zamanda emtia fiyatlarındaki dalgalanmalardan ötürü yüksek üretim maliyetine de katlanabilir.

Çevresel ve iş güvenliği açısından Şirket'in faaliyetlerinin düzeyi

Şirket'in ürettiği ürünlerin niteliği genel olarak kimyevi özellik taşıyıcıdır. Bu bakımdan Şirket ağır kimyasal üreten işletmelerin çevresel regülasyonlarına tabi olduğu gibi büyük endüstriyel kazaların yaşanması riskleriyle de karşı karşıyadır. Öte yandan çalışma ortamı tehlike derecesi bakımından "tehlikeli" sınıf düzeyinde olup çalışma ortamından kaynaklı risklerle de karşı karşıya kalabilir.

Ticari alacakların tahsil edilememesi

Ticari alacaklar, çeşitli sektör ve coğrafi alanlara dağılmış, çok sayıdaki müşteriye kapsamaktadır. Sektörel, coğrafi ve müşteriye özgü nedenlerden dolayı ticari alacağın tahsil edilememesi riski ile karşılaşılabilir.

Bu risklerin yanısıra Şirket faaliyetleri nedeniyle finansal tablo dipnotlarında belirtilen kur riski, kredi riski, likitide riski, fiyat riski ile de karşı karşıya kalabilmektedir.

5.2. İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:

Sektörün doğası gereği yüksek çalışma vadeleri

Sektör yüksek vadeler ile çalışmaktadır. Bu risk sektörün bir gerçeğidir. Tarımsal ürün üreticisinin ürünü yetiştirmesi, ürünü hasat etmesi ve satışını yapması uzun bir zaman aralığını kapsamaktadır. Dolayısı ile sektörde yer alan tüm firmalar bu gerçeğe göre çalışmaktadır. Sektörün getirdiği yüksek vadelerle çalışma zorunluluğu Şirket'in uzun vadelerle müşteriye finanse etme yükünü ve bu yükün getirdiği finansal riskleri doğurmaktadır.

Sektörde yer alan müşterilerin zayıf finansal ve kurumsal yapıları

Sektörde yer alan müşterilerin büyük bir çoğunluğu zayıf bir finansal yapıya sahiptir. Vade ve teminat rekabette anahtar faktörler haline gelmiştir. Sektördeki rekabet aracı temel olarak vade ve teminata dayandığı için de ticari alacak riski yüksektir.

Tüketici talebindeki değişikliklere bağlı olarak sektörün organik ve/veya biyolojik koruma ürünlerini tercih etmeye başlaması

Tüketici talebindeki değişikliklere bağlı olarak; tarımsal ürün üreticileri de ürünlerinde kimyasal koruma ve bitki besleme ürünleri yerine organik ve biyolojik koruma ürünleri kullanmak istemektedir. Üreticilerin talebinin kimyasal ürünlerden, biyolojik ürünlere kayması ürün portföyü açısından risk doğuracaktır.

5.3. İhraç edilecek paylara ilişkin riskler:

Şirket paylarının fiyatı ortaklık faaliyetlerinden bağımsız bir şekilde genel piyasa koşulları çerçevesinde dalgalanabileceği gibi, ortaklığın operasyonel ve finansal faaliyeti ile ilgili sonuçlarından ve temettü ve sermaye artırım politikalarından etkilenebilir.

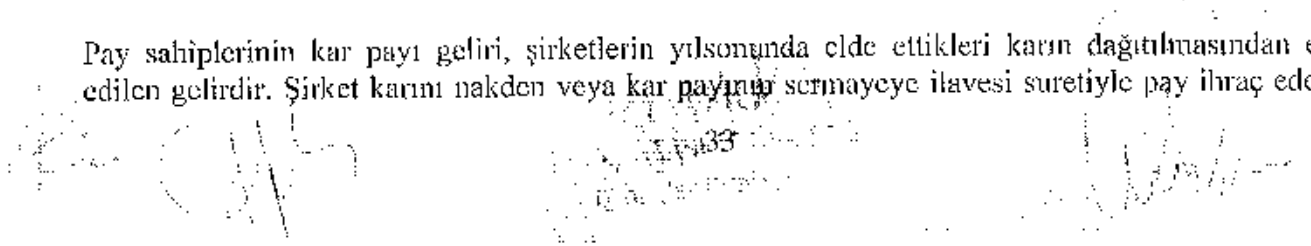
Ulusal ve uluslararası makro ekonomik değişkenlerin hisse senedi piyasalarını etkilemesi sonucu şirket paylarının fiyatı değişkenlik arz edebilir.

Global hisse senedi piyasalarında oluşabilecek iniş ve çıkışlar, hisse fiyatını aynı paralelde etkileyebilir,

Türk Lirası'nın diğer para birimlerine karşı değer kaybı, payların değerini düşürebilir.

Paylar ihraç edildikten sonra, ekonomideki ve/veya Şirket'in mali yapısındaki gelişmelere bağlı olarak, payların fiyatı piyasada belirlenecektir. Şirket'in finansal performansının beklentilerin altında oluşması veya sermaye piyasası koşullarına bağlı olarak, söz konusu paylarının fiyatında dalgalanmalar olabilecektir.

Pay sahiplerinin kar payı geliri, şirketlerin yılsonunda elde ettikleri karın dağıtılmasından elde edilen gelirdir. Şirket karını nakden veya kar payını sermayeye ilavesi suretiyle pay ihraç ederek



dağıtabilir. Karın elde edilmemesi durumunda dağıtılmama riski vardır. İlk olarak, kar elde edilen dönemlerde de karın dağıtılmamasına karar verebilir. Her durumda kar dağıtımı Genel Kurul onayına tabidir.

Bunlara ek olarak pay sahipleri Şirket'in kar ve zararına ortak olmaktadır. Pay sahibi Şirket'in tasfiye edilmesi sonucunda bakiye kalması halinde, söz konusu tasfiye bakiyesine payı oranında iştirak eder. Ortaklığın tasfiyesi halinde diğer tüm alacaklılara gerekli ödemeler yapıldıktan sonra ancak pay sahiplerine bir ödeme yapılabilir.

5.4. Diğer riskler:

Şirket, ekonomik daralma, rekabet, iklim ve mevsimsel değişikliklerinden ve doğal afetlerden (Deprem, Sel, Don v.b) kaynaklı risklere de maruz kalmaktadır. Şirket faaliyetleri Türkiye'de süregelen mevzuat ve kanunlarda, yönetmeliklerde, politikalarda ve bunların yorumlanmasındaki değişikliklerin etkileri de dâhil olmak üzere, mevzuat riskine tabidir. Üretimde kullanılan hammadde ve yardımcı madde stoklarının büyük bir bölümü yurtdışından ithal edilmektedir. Bu bakımdan Şirket kur riski ile karşı karşıyadır. Kur riskinden korunmak amacıyla bazı türev enstrümanlar kullanılsa dahi, bazı hammadde ve yardımcı malzemelerin alımında doğal hedge sağlanması bakımından stoklu çalışılabilmektedir.

Öngörülemeyen kur ve fiyat hareketliliği olağanüstü bir duruma sebebiyet verebilir.

6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER

6.1. İhraççı hakkında genel bilgi:

6.1.1. İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı:

HEKTAŞ TİCARET TÜRK ANONİM ŞİRKETİ

6.1.2. İhraççının kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numarası:

İhraççının;

- Ticaret siciline tescil edilen merkez adresi;

Gebze Organize Sanayi Bölgesi Mahallesi 700.Sokak No:711/1 Gebze/Kocaeli

- Bağlı bulunduğu ticaret sicil müdürlüğü ve ticaret sicil numarası;

Gebze Ticaret Sicil Müdürlüğü – 6535/10921

6.1.3. İhraççının kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:

Kuruluş Tarihi; 15.06.1956 Süresizdir

6.1.4. İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, ihraççının kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve fax numaraları:

Hukuki Statüsü	:	Anonim Şirket
Tabi Olduğu Mevzuat	:	T.C. Kanunları (FTK, SPK, VUK, vb.)
Kurulduğu Ülke	:	Türkiye Cumhuriyeti
Adresi (Merkez) ve Fiili Yönetim Merkezi	:	Gebze Organize Sanayi Bölgesi Mahallesi 700.Sokak No:711/1 Gebze/Kocaeli
İnternet Adresi	:	www.hektas.com.tr
Merkez Telefon ve Faks No:	:	0262 751 14 12 + 0262 751 14 22

6.1.5. Depo sertifikasını ihraç eden hakkındaki bilgiler

Yoktur.

6.2. Yatırımlar:

6.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraçının önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

1.Finansal Duran Varlık Yatırımları

Areo⁶ Tohumculuk'un Alımı

Şirket, 22 Şubat 2019 tarihinde AREO Tohumculuk ARGE Sanayi ve Dış Ticaret Anonim Şirketi'ne ("AREO") ait payların %100'ünü yapılan değerlendirme çalışması üzerine 25.150.000 TL bedelle satın almış ve AREO'yu konsolidasyon kapsamına dahil etmiştir. AREO Tohumculuk için yapılan söz konusu değerlendirme çalışmasında "İndirgenmiş Nakit Akımı" yöntemi kullanılmış ve söz konusu yöntemle göre Areo Tohumculuk ARGE Sanayi ve Dış Ticaret Anonim Şirketi'nin piyasa değeri 25.283.293 TL (Yirmi beş milyon iki yüz seksen üç bin iki yüz doksan üç TL) olarak hesaplanmıştır. Söz konusu finansal yatırım banka kredisi kullanılarak yapılmıştır.

Areo'nun ana faaliyet alanı her türlü tohum üretimi, geliştirilmesi faaliyetlerini yapmak, bununla ilgili seralar ve özel donanımlı alanlar kurmaktır. Şirket tohum ıslah çalışmaları başta olmak üzere tohum ile ilgili ArGe çalışmalarını bağlı ortaklığı üzerinden yürütmektedir. "Areo" halihazırda Akdeniz Üniversitesi Teknokent'te yer almaktadır.

AREO Tohumculuk ARGE Sanayi ve Dış Ticaret Anonim Şirketi Antalya'da, Akdeniz Üniversitesi Teknokent'te 2010 yılında kurulmuştur. Şirket, Akdeniz Üniversitesi Kampüsü içinde otuzbeş dönüm kendine tahsis edilen ve kiralanmış özel alan üzerinde çalışmalarını yürütmektedir.

AREO Tohumculuk'un ağırlıklı çalışma alanı sebze (bahçe bitkileri) tohumlarının ıslah ve üretimidir. Özellikle domates, biber, hıyar, patlıcan, kabak, kavun ve karpuz çeşitleri firmamızın geliştirme çalışması yaptığı ürünler arasındadır. Sebze tohumları, buğday, mısır, arpa vs. (tarla bitkileri) tohumlarına göre birim başına değeri çok daha yüksek olan ürünlerdir.

Pazarın istediği kaliteyi karşılayan ürünlerin geliştirilmesi çalışmalarını devam ettirmektedir. Uluslararası pazarların ihtiyacı olan, üreticilerin beklentilerini karşılayan, standartlara uygun, hastalıklara dayanıklı, tüketicinin güvenle tüketebileceği sağlıklı ürünler yetiştirilmesi firmamızın temel hedeflerindedir. Bu doğrultuda yapılan çalışmalar sonuç vermiş olup, 2023 son çeyrek itibarıyla ciroya katkı sağlamaya başlamıştır.

AREO Tohumculuk, daha fazla zaman ve emek gerektirmekle beraber biyo-teknoloji ve moleküler biyoloji teknikleri kullanarak tamamen doğal ıslah metodlarıyla çalışmaktadır. On yılı aşkın bir süredir devam eden çalışmalar sonucunda büyük bir gen havuzu oluşturulmuştur. Gen havuzunda 12.000 civarında domates, 8.000 biber ve 4.000 hıyar çeşitlerinden oluşan tohum bulunmaktadır. Özellikle ülkemizde yaygın olan kırmızı ve pembe köy domatesleri ıslahı yapılmış, bu çeşitler tüketici tarafından önemli oranda kabul görmüştür.

Sunset Kimya ve Tarım'ın Alımı

Şirket 9 Haziran 2020 tarihinde Sunset Kimya Tarım Ürünleri ve Aletleri İmalat Pazarlama Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Sunset") %100'ünü nominal 65.000.000 TL bedelle satın almış ve

⁶ Şirketimizin %100 bağlı ortaklığı olan Akça Tohumculuk ARGE Sanayi ve Dış Ticaret A.Ş.'nin ticaret unvanı 06.10.2020 tarihinde AREO Tohumculuk ARGE Sanayi ve Dış Ticaret A.Ş şirketi olarak değişmiş olup, işbu keyfiyet, 06.10.2020 tarih ve 10175 no.lu Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde yayımlanmıştır.

Sunset'i 30 Mayıs 2020 tarihi itibari ile sona eren döneme ait finansal tablolarını temel olarak konsolidasyon kapsamına dahil etmiştir. Sunset'in ana faaliyet alanı her türlü zirai ilaçların toptan ve perakende ticaretini üretimini, ithalat ve ihracatını, iç ve dış piyasalarda pazarlamasını yapmaktır. Sunset'in merkezi Niğde/Bor'dur ve sermayesi nominal 2.000.000 TL'dir.

Söz konusu finansal duran varlık edinimi banka kredisi kullanılarak finanse edilmiştir.

Arma İlaç'ın Alımı

Şirket, Arma İlaç Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Arma")'ye ait payların %100'ünü 28.07.2021 tarihinde nominal 92.000.000 TL bedel karşılığında satın almıştır. Arma İlaç'ın faaliyet konusu veteriner ilaçlarının üretimidir. Arma İlaç'ın merkezi Ankara'nın Sincan ilçesidir. Sermayesi 43.000.000 TL'dir. Arma İlaç, T.C Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından verilen Good Manufacturing Practice (GMP) belgesine sahiptir.

2021 yılında, Balıkesir ili Manyas ilçesi Kızıksa mahallesinde 40.336 m2 alan içinde, yıllık kapasitesi 50.000 ton olan "Pet Mama" üretim tesisi kurulmuştur. 29.12.2023 tarihinde 40.336 m2 toplam alan içinde 10.375 m2 kapalı alana sahip taşınmazlara ait kiraçılık hakkının devrinin ve tesis içerisinde yer alan makinelerin ve ekipmanların Arma İlaç şirketine satılma işlemi 20.000.000,00 Euro bedelle vadeli olarak gerçekleştirilmiştir. Söz konusu bedelin tamamı 2024 yılı içerisinde Arma İlaç'tan tahsil edilmiştir. Yine aynı tarihte Arma İlaç şirketine ait payların %100'ü OYAK Gıda ve Tarım Holding A.Ş.'ye 14.000.000 EURO bedelle vadeli olarak satılmıştır. Söz konusu bedelin tamamı 2024 yılı içerisinde OYAK Gıda ve Tarım Holding A.Ş.'den tahsil edilmiştir. Söz konusu işlem için "Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği" kapsamında ayrılma hakkına yol açan bir durum söz konusu değildir.

Agriventis Technologies Pty Ltd'nin Alımı

Şirket, Agriventis Technologies Pty Ltd ("Agriventis") ye ait payların %51'ini 12.01.2022 tarihinde nominal 28.000.000 TL bedel karşılığında satın almıştır. Agriventis'in faaliyet konusu tarımsal tohum teknolojisi geliştirme, kuraklığa dayanıklı tohum ıslahı ve üretimidir. Agriventis'in merkezi Avustralya'nın Sidney kentindedir. Sermayesi 457.375 Avustralya Doları (AUD)'dir.

Söz konusu finansal duran varlık edinimi Şirket'in 2021 yılında yaptığı bedelli sermaye artışından sağlanan fonlar ile yapılmıştır.

HEKTAS Asia Llc Şirketi'nin Kurulması

Şirket yurt dışı yatırım planları kapsamında Türkiye ve Özbekistan arasındaki karşılıklı yarara dayalı ekonomik ilişkileri güçlendirmek ve bölgedeki pazarı fırsat haline getirmek amacıyla %100 bağlı ortaklığı olacak şekilde Özbekistan'da "HEKTAS ASIA LLC" unvanlı şirketin kurulmasına karar vermiştir. Yapılması planlanan bitki koruma üretim tesisi için yıllık yaklaşık 30.000 ton, organomineral gübre üretim tesisi içinse yaklaşık 150.000 ton üretim kapasitesi öngörülmektedir.

2022 yılı içerisinde yapılan bedelli sermaye artırımını ile 2022 yılının Kasım ayında Özbekistan'ın Taşkent şehrinde; "HEKTAS ASIA LLC" unvanlı şirketi kurulmuştur.

Bu doğrultuda 2023 yılının Ekim ayında Şirket'in sermayesinin 400.000.000 Özbek Som'undan 229.248.747.392,41 Özbek SOM'una yükseltilmesi işlemi tamamlanmış olup, yeni sermaye tutarı 229.248.747.392,41 Özbek SOM'u olarak tescil edilmiştir.

2. Maddi Duran Varlık Yatırımları

Şirket'in Kocaeli/Gebze'de bulunan bitki koruma üretim tesislerinde, Adana/Sarıçam'da bulunan Organomineral gübre üretim tesislerinde, Balıkesir/Manyas'ta bulunan pet mama üretim tesislerinde, Ankara'da bulunan yüksek teknoloji merkezinde ve Ankara'da yatırım süreci devam eden veteriner tıbbi ürün üretim tesislerinde yapmış olduğu ve yatırım teşvik belgesine bağlı inşaat ve makine, tesis yatırımları mevcuttur. Bununla birlikte Bursa/Orhangazi'de bulunan AR-GE temelli eğitim ve üretim tesisleri ile bağlı ortaklıklarında yapmış olduğu modernizasyon, kapasite artırımı ve idame amaçlı yapılan yatırımlar bulunmaktadır.

6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

Şirket'in Kocaeli ili Gebze ilçesindeki 'Bitki Koruma Ürünleri Üretim Tesisi'nde başlatılan modernizasyon, otomasyon ve robotik sistem projesi kapsamında Toz Form Üretim Tesisi dolun hatlarının ve robotik sisteminin kurulumu Aralık 2023'te tamamlanmıştır. Bununla birlikte yine Şirket'in Gebze ilçesindeki, Bitki Koruma Ürünleri Üretim Tesisi'nde başlatılan modernizasyon, otomasyon ve robotik sistem projesi kapsamında mevcut depo alanlarının genişletilmesi amacıyla, 5.400 m² alana sahip ham madde deposuna ek olarak 1.900 m² ek inşaat işleri tamamlanarak toplam ham madde depo alanı 7,300 m² olmuştur.

Şirket'in Bursa ili Orhangazi ilçesinde kurulumuna başlanan eski adı ile 'Tarımsal İnovasyon Eğitim ve Deneyim Merkezi', yeni adı ile Hektaş F.A.R.M projesi kapsamında yürütülen yatırımlar tamamlanmıştır. Orhangazi tesisi Ar-GE laboratuvarları, tarımsal üretim kabiliyetine sahip açık alanlar ve seralar, kongre merkezi ve dikey tarım gibi modern imkanlara sahip bir tesis özelliği taşımaktadır. Şirket'in bu tesis ile ilgili Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na yaptığı Ar-Ge Merkezi Belgesi verilmesine yönelik başvuru olumlu sonuçlanmış bu sayede tesis şirket'in Ar-Ge merkezi haline gelmiştir.

2021 yılında, Balıkesir ili Manyas ilçesi Kızıksa mahallesinde 40.336 m² alan içinde, yıllık kapasitesi 50.000 ton olan "Pet Mama" üretim tesisi kurulmuştur. 29.12.2023 tarihinde 40.336 m² toplam alan içinde 10.375 m² kapalı alana sahip taşınmazlara ait kiracılık hakkının devrinin ve tesis içerisinde yer alan makinelerin ve ekipmanların Arma İlaç şirketine satılma işlemi 20.000.000,00 Euro bedelle vadeli olarak gerçekleştirilmiştir. Söz konusu bedelin tamamı 2024 yılı içerisinde Arma İlaç'tan tahsil edilmiştir. Yine aynı tarihte Arma İlaç şirketine ait payların %100'ü OYAK Gıda ve Tarım Holding A.Ş.'ye 14.000.000 EURO bedelle vadeli olarak satılmıştır. Söz konusu bedelin tamamı 2024 yılı içerisinde OYAK Gıda ve Tarım Holding A.Ş.'den tahsil edilmiştir. Söz konusu işlem için "Sermaye Piyasası Kurulu'nun İI-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği" kapsamında ayrılma hakkına yol açan bir durum söz konusu değildir.

Şirket'in %100 bağlı ortaklığı bulunan Ferbis'in Niğde ili Bor ilçesinde kurulmuş olan üretim Tesisi'nde, yeni üretim binaları ve kapasite artışına yönelik yatırımlar 2023 yılında tamamlanarak devreye alınmıştır. Bu yatırımın tamamlanmasıyla birlikte toplam kapalı alan büyüklüğü yaklaşık 18,500 m² olmuştur.

Şirket'in Ankara ili Sincan ilçesinde yatırımına başlanan Yüksek Teknoloji Merkezi tesisi yatırım süreci 2023 yılında tamamlanmıştır. Tesis 20.520 ton/yıl üretim kapasitesiyle faaliyetlerine başlamıştır. Tesis; amino asit, bakteri, enzim, organomineral sıvı gübre, kompoze sıvı gübre, etken madde üretimi yapılabilecek nitelikte olup bunun yanında son derece gelişmiş ve teknolojik bir Ar-Ge laboratuvarına sahiptir.

Şirket Kocaeli İli Gebze ilçesinde idari merkezini yer aldığı ve bitki koruma üretim faaliyetlerini sürdürdüğü taşınmazdan, 29.09.2023 tarihli yönetim kurulu kararıyla Bursa İli, Orhangazi

ilçesindeki tesise taşınma kararı almıştır. Bu kararlar birlikte önemli sinerjilerin yakalanacağı değerlendirilmiştir. Taşınma projesi kapsamında yapılmakta olan proje çalışmaları devam etmektedir.

6.2.3. İhraççının yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında ihraççıyı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi

İşbu İzahnamenin 6.2.2'nci bölümünde devam eden geleceğe yönelik yatırımlar ve bu yatırımların tamamlanma dereceleri ile planlanan tamamlanma tarihleri belirtilmiştir. Söz konusu yatırımlarla ilgili Şirket yönetim organının kararları mevcut olup aynı zamanda bu yatırımlar Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) üzerinden duyurulmuştur.

Bu yatırımlar özelinde Şirket'i bağlayıcı nitelikte olan herhangi bir karar, taahhüt bulunmamaktadır.

7.FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

7.1. Ana faaliyet alanları:

7.1.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççı faaliyetleri hakkında bilgi:

Şirket, 1956 yılında ticaret siciline kayıt ve tescil edilerek tarım ve veteriner ilaçları imal, ithal ve pazarlaması amacıyla kurulmuştur. Mevcut durum itibarıyla Şirket'in ana faaliyet konusu; bitki koruma bitki besleme ve tohum ürünlerinin üretiminin, ithalatının, satışının ve pazarlamasının yapılması olmakla beraber; Şirketin ürün portföyünde, ülkemizin ekolojik yapısına ve ürün çeşitliliğine uygun 400'den fazla bitki koruma ve bitki besleme ürünlerinin yanı sıra tohumculuk alanında ürünleri de bulunmaktadır. Ürünlerini, 6 bölge müdürlüğü ve 1.500 civarında dağıtım noktası aracılığıyla pazarlamaktadır.

Şirket, yaygın satış ve dağıtım ağından aldığı güçle 2005 yılında hayvan sağlığı, 2017 yılında ise bitki besleme ve tohum iş kollarını oluşturmuştur.

Şirket, 2017 yılı itibarıyla değişim ve dönüşüm süreci kapsamında "Tarımın Doktoru" mottosundan "Akıllı Tarımın⁷ Öncüsü" mottosuna geçerek değer odaklı yeni vizyonunu belirlemiştir. Şirket 2017 yılından önce sadece tarım üreticilerinin ihtiyaç duymuş olduğu bitki koruma ilaçlarına yoğunlaşmış iken 2017 yılında algısını ve odağını yüksek katma değerli tarımsal ürünlerin üretimine çevirmiştir. 2017 yılının son çeyreğinde Niğde'de faaliyet gösteren Ferbis⁸ Tarım, %100 hissesinin HEKTAŞ tarafından satın alınmasıyla OYAK Grubu iştirakleri içindeki yerini almıştır. Ayrıca yine aynı dönemde Adana'da organomineral gübre⁹ üretimi yapmak üzere bir tesisin kiralanmasıyla organomineral gübre üretimine başlamıştır. 2023 yılında, organomineral gübre üretimine yönelik olarak kiralanmış ve halihazırda gübre üretimlerine devam edilen Sarıçam İlçesi, Acıdere OSB Mahallesi, Adana Hacı Sabancı OSB, Atatürk Bulvarı, N19 ADANA adresindeki taşınmaz Şirket tarafından satın alınmıştır.

⁷ Akıllı tarım, tarımsal verimliliğini artırmak için toprak ve ürün yönetimini, kaynakların daha ekonomik kullanımı ile çevreye verilen zararın en azı indirilmesini sağlayan tekniktir.

⁸ Şirketimizin %100 bağlı ortaklığı olan FNC Tarım Ticaret ve Sanayi A.Ş.'nin ticaret unvanı 07.07.2020 tarihinde Ferbis Tarım Ticaret ve Sanayi Ticaret A.Ş. şirketi olarak değişmiş olup, işbu keyfiyet, 07.07.2020 tarih ve 10113 no.lu Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde yayımlanmıştır.

⁹ Organomineral gübre; organik ve kimyasal hammaddeleri birleştirilerek üretilen hibrit bir gübre çeşididir.

Bununla birlikte Şirket, 2019 yılında Antalya ilinde mukim Areo¹⁰ Tohum'un hisselerinin tamamını alarak yerli tohum ıslahı faaliyetlerine başlamıştır. Yine 2019 yılı içerisinde Bursa ili Orhangazi ilçesinde 607 dekarlık alan içerisinde tarımsal ar-ge merkezinin kurulması ile ilgili ilk adımlar atılmıştır. Eski adı ile 'Tarımsal İnovasyon Eğitim ve Deneyim Merkezi', yeni adı ile Hektaş F.A.R.M olarak geçen bu Ar-Ge merkezi; alanında Türkiye'nin ilk, dünyanın ise sayılı tarımsal ar-ge merkezleri arasında yer almıştır. 607 dekarlık alana kurulan HEKTAŞ F.A.R.M. dijitalleşmiş süreçlerle ve yeni nesil tekniklerle tarımsal verimliliği ve sürdürülebilirliği arttırmaya odaklanan alanındaki en kapsamlı tesislerden biridir.

2020 yılında, büyüme stratejileri ve ihracat hedefleri doğrultusunda yine bitki koruma ürünleri üretim ve ticareti yapan SUNSET'in hisselerinin tamamını satın alarak iştirakleri arasına katmıştır. Ayrıca Şirket'in ürün portföyünü zenginleştirmek ve yeni iş kollarına girerek yeni ürünler geliştirmek amacıyla veteriner ilaç üretimi alanında faaliyet gösteren, ihracat potansiyeline ve "GMP Üretim Belgesine sahip ARMA İlaç"¹¹ 2021 yılında satın alınmıştır.

2021 yılında, Balıkesir ili Manyas ilçesi Kızıksa mahallesinde 40.336 m2 alan içinde, yıllık kapasitesi 50.000 ton olan "Pet Mama" üretim tesisi kurulmuştur. 29.12.2023 tarihinde 40.336 m2 toplam alan içinde 10.375 m2 kapalı alana sahip taşınmazlara ait kiracılık hakkının devrinin ve tesis içerisinde yer alan makinelerin ve ekipmanların Arma İlaç şirketine satılma işlemi 20.000.000,00 Euro bedelle vadeli olarak gerçekleştirilmiştir. Söz konusu bedelin tamamı 2024 yılı içerisinde Arma İlaç'tan tahsil edilmiştir. Yine aynı tarihte Arma İlaç şirketine ait payların %100'ü OYAK Gıda ve Tarım Holding A.Ş.'ye 14.000.000 EURO bedelle vadeli olarak satılmıştır. Söz konusu bedelin tamamı 2024 yılı içerisinde OYAK Gıda ve Tarım Holding A.Ş.'den tahsil edilmiştir. Söz konusu işlem için "Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği" kapsamında ayrılma hakkına yol açan bir durum söz konusu değildir.

2021 yılı içerisinde kuraklığa toleranslı tohumlar geliştiren Avustralya'da mukim Agriventis Technologies'in %51'inin satın alınması sürecine başlanmış ve 2022 Ocak ayında satın alma süreci tamamlanmıştır.

Tarım alanındaki bilgisini, birikimini ve deneyimlerini Özbekistan'daki gelişim sürecinde değerlendirerek, Özbekistan pazarının yanı sıra bölgenin diğer Türkiye Cumhuriyetleri'ne de yakın olması, dolayısıyla ihracat odaklı büyümeye destek vermesi amacıyla, bitki koruma ve bitki besleme alanlarında faaliyet göstermek üzere 2022 yılının Kasım ayında Özbekistan'ın Taşkent şehrinde hisselerinin %100'ünün sahibi HEKTAŞ olacak şekilde; "HEKTAS ASIA LLC" unvanlı şirket kurulmuş ve bu şirketin faaliyete geçmesi ile ilgili ile ilgili altyapı çalışmaları ve yatırımlar devam etmektedir.

¹⁰ Şirketimizin %100 bağlı ortaklığı olan Akça Tohumculuk ARGE Sanayi ve Dış Ticaret A.Ş.'nin ticaret unvanı 06.10.2020 tarihinde AREO Tohumculuk ARGE Sanayi ve Dış Ticaret A.Ş şirketi olarak değişmiş olup, işbu keyfiyet, 06.10.2020 tarih ve 10175 no.lu Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde yayımlanmıştır.

¹¹ 2021 yılında, Balıkesir ili Manyas ilçesi Kızıksa mahallesinde 40.336 m2 alan içinde, yıllık kapasitesi 50.000 ton olan "Pet Mama" üretim tesisi kurulmuştur. 29.12.2023 tarihinde 40.336 m2 toplam alan içinde 10.375 m2 kapalı alana sahip taşınmazlara ait kiracılık hakkının devrinin ve tesis içerisinde yer alan makinelerin ve ekipmanların Arma İlaç şirketine satılma işlemi 20.000.000,00 Euro bedelle vadeli olarak gerçekleştirilmiştir. Söz konusu bedelin tamamı 2024 yılı içerisinde Arma İlaç'tan tahsil edilmiştir. Yine aynı tarihte Arma İlaç şirketine ait payların %100'ü OYAK Gıda ve Tarım Holding A.Ş.'ye 14.000.000 EURO bedelle vadeli olarak satılmıştır. Söz konusu bedelin tamamı 2024 yılı içerisinde OYAK Gıda ve Tarım Holding A.Ş.'den tahsil edilmiştir. Söz konusu işlem için "Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği" kapsamında ayrılma hakkına yol açan bir durum söz konusu değildir.

Sonuç olarak bakıldığında; İzahnamenin hazırlandığı dönem itibarıyla Şirket, bitki koruma ürünleri, bitki besleme (gübre) ve tohum ürünleri alanlarında faaliyetlerini yürütmektedir.

Şirket, ürettiği, satışını ve pazarlamasını yapmış olduğu bitki koruma ürünleri ile tarımsal üreticilerin karşılaştığı olduğu tarımsal hastalıklara karşı koruma sağlamaktadır. Yine Şirket üretmiş olduğu ve ürün portföyünde yer alan bitki besleme ürünleri ile tarım üreticilerinin ihtiyaç duymuş olduğu gübre ürünlerinin arzını gerçekleştirmektedir.

Şirket aynı zamanda tohum alanında ıslah faaliyetleri yürütmekle birlikte ve tohum ürünlerinin satışını ve pazarlamasını da yapmaktadır. Bu doğrultuda Şirket tohumdan, gübreye; gübreden bitki koruma ürünlerine kadar tarım üreticisinin ihtiyaçlarını karşılayan ürünler üretmektedir.

Üretim Faaliyetleri

Bitki koruma, bitki besleme ve tohum alanında faaliyetlerine devam eden Şirket, üretimine 4 farklı lokasyonda, 3 farklı iş kolunda devam etmektedir.

Hektaş Bitki Koruma Üretim Tesisi (GEBZE)

Gebze OSB Mahallesi 700. sok. no: 711/1 Gebze / Kocaeli adresinde bulunan üretim tesisinde; bitki koruma, bitki besleme ve biyosidal ürünlerinin üretimi yapılmaktadır. 31.000 m2 kapalı alan olmak üzere toplamda yaklaşık 75.000 m2'lik alana sahip olan tesis modern alt yapısı ve otomasyon sistemleriyle faaliyet göstermektedir.

Tesiste 2023 yılı içerisinde yaklaşık 3.436 ton teknik madde, yaklaşık 13.777 ton bitmiş ürün üretimi ile toplamda yaklaşık 17.213 ton üretim gerçekleştirildi. Oluşturulan ürün portföyü tarımsal üretimin tüm ihtiyacını karşılayacak şekildedir. Üretim tesisi kendi alanında Endüstri 4.0 standartlarında üretim yapan ilk tesistir. Endüstri 4.0'a uygun olarak dizayn edilen üretim tesisinde toplamda sıvı herbisit, sıvı diğer, toz ve granül ürünler için dört farklı üretim alanı bulunmaktadır. Tüm dolun hatları robotik sistem ile çalışmaktadır.

Üretim tesisi ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018 ve ISO 27001:2013 belgelerine sahip olup, tüm yasal düzenlemeler takip edilerek standartlar çerçevesinde akredite olunmaktadır.

Gebze (Bitki Koruma) üretim tesisinde teknik madde, sıvı form, herbisit sıvı form ve toz form çeşitlerinde bitki koruma ürünleri üretilmektedir. 2023 yıl sonu itibarıyla gerçekleşen üretim miktarları toplam 17.213.034 kg'dir.

Kapasite Kullanım Oranı (VERİMLİLİK) (01 Ocak-31 Aralık)			
Üretim Tesisi	2021	2022	2023
Gebze (Bitki Koruma)	136 %	169 %	89%

*KKB: Kapasite Kullanım Oranı (VERİMLİLİK) (01 Ocak-31 Aralık)

Gebze Üretim Tesisi	Üretim Gerçekleşme (kg/t) (01 Ocak-31 Aralık)		
	2021	2022	2023
Üretim Niteliği			
Teknik Madde	4.889.992	5.628.500	3.435.500
Sıvı Form	6.430.690	7.644.117	6.011.278
Herbisit Sıvı Form	2.747.142	3.557.932	3.406.824
Katı Form	6.791.735	6.449.343	4.359.432
Genel Toplam	20.859.559	23.279.892	17.213.034

2020 yılı itibarıyla ürettiği ürünler ile ilgili ruhsat sayısı 155 adet iken, 2021 yılında bu sayı 173 adet oldu. Tavsiye yöntemi ile geliştirilmiş ruhsatlarıyla bu rakam 2022 yılı sonunda 179 adete, 2023 yılında ise 205 adete ulaşmıştır.

Ferbis Bitki Koruma Ürünleri Üretim Tesisi (NİĞDE)

Ferbis üretim tesisi; Organize Sanayi Bölgesi Mah. 2 B No' lu Yol Cad. No:6 Bor / Niğde adresinde, bitki koruma ürünleri üretimi alanında faaliyet göstermektedir. Yaklaşık 11.000 m2 kapalı alan olmak üzere toplamda 24.000 m2'lik alana sahip olan tesiste inşaat aşaması tamamlanan ikinci bina ile inşaatı devam eden ve içerisinde kurulacak tesislerin yönetimi otomasyon sistemi ile gerçekleştirilecek olan üçüncü bina bulunmaktadır. Tesisin yapılan yatırımlarla Türkiye'deki zirai ilaç pazarında en nitelikli üretim tesislerinden biri olması planlanmaktadır. Tesisin içerisinde mamullerin ve hammaddelerin saklandığı depolar bulunmaktadır.

Hali hazırda 2 adet mamul deposu yer alırken, 2023 yılında 2 depo daha eklenerek mamul depo sayısı 4'e çıkarılmıştır. 2022 yılında 1.400 paletlik depolama alanı mevcutken, 2023 yılında yapılan yatırım ile 4.000 paletlik depolama alanına ulaşılmıştır.

Hali hazırda 4 adet hammadde deposu yer alırken, 2023 yılında yapılan yatırım ile hammadde depo sayısı 5'e çıkarılmıştır. 2022 itibarıyla yaklaşık 2.000 m2'lik depolama kapasitesine sahipken, yeni depo ile 1.000 m2 artırılarak depolama kapasitesi 3.000 m2'ye ulaşmıştır.

Bu tesiste 2 farklı laboratuvar yer almaktadır. Fiziki ve kimyasal laboratuvarlarda üretilen ürünlerin PH yoğunluğu, emisyon havuzu ve enstrümental analiz çalışmaları yapıp, en kaliteli ürünlerin üretilmesi sağlanmaktadır.

Üretim tesisi ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 ve ISO 45001:2018 belgelerine sahip olup, tüm yasal düzenlemeler takip edilerek standartlar çerçevesinde akredite olmaktadır.

Niğde (Bitki Koruma) üretim tesisinde teknik madde, sıvı form, herbisit sıvı form ve toz form çeşitlerinde bitki koruma ürünleri üretilmektedir. 2023 yıl sonu itibarıyla gerçekleşen üretim miktarları toplam 6.656.872 kg'dir.

Kapasite Kullanım Oranı (VERİMLİLİK) (01 Ocak-31 Aralık)			
Üretim Tesisi	2021	2022	2023
Niğde (Bitki Koruma)	112 %	126 %	52 %

*KCO- Kapasite Kullanım Oranı (%) = (Üretim / Kapasite) x 100 (güncel üretimden hesaplanmaktadır)

Niğde Üretim Tesisi	Üretim Gerçekleşme (kg/t) (01 Ocak-31 Aralık)		
	2021	2022	2023
Üretim Niteliği			
Teknik Madde	2.636.320	2.747.230	1.440.280
Sıvı Form	2.276.908	2.729.110	2.163.762
Herbisit Sıvı Form	3.874.718	3.804.641	2.203.313
Toz Form	0	975.281	849.517
Genel Toplam	8.787.946	10.256.262	6.656.872

Hektaş Organomineral Gübre Üretim Tesisi (ADANA)

2017 yılından beri Acıdere OSB Mahallesi Hacı Sabancı OSB Atatürk Bulvarı No:19 Sarıçam/ Adana adresinde, yaklaşık 12.400 m² kapalı alan olmak üzere toplamda 20.000 m²'lik alan içerisinde, bünyesinde bulundurduğu en son teknoloji ile donatılmış laboratuvarlarıyla organomineral gübre üretimi faaliyetlerine devam etmektedir.

Üretim tesisi ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 ve ISO 45001:2018 belgelerine sahip olup, tüm yasal düzenlemeler takip edilerek standartlar çerçevesinde akredite olmaktadır.

Adana (Organomineral Gübre) üretim tesisinde organomineral gübre üretilmektedir. 2023 yıl sonu itibarıyla gerçekleşen üretim miktarları toplam 24.758.000 kg'dır.

Kapasite Kullanım Oranı (VERİMLİLİK) (01 Ocak-31 Aralık)			
Üretim Tesisi	2021*	2022**	2023
Adana (OMG)	74 %	43 %	25 %

KKK'nın Kapasite Kullanım Oranı (VERİMLİLİK) ve 366 günde 1000 ton üretim kapasitesindedir.

*Adana (OMG) Üretim Tesisi 2021 yılında yıllık 15.000 tona ulaşarak 99.000 tona ulaşmıştır.

**Üretim talebinde artışla kapasite için kimyasal fiyatları artmıştır.

Adana Üretim Tesisi	Üretim Gerçekleşme (kg/lt) (01 Ocak-31 Aralık)		
	2021	2022	2023
Üretim Niteliği			
Organomineral Gübre (Mamül)	71.790.150	70.149.825	24.758.000
Genel Toplam	71.790.150	70.149.825	24.758.000

Ankara Yüksek Teknoloji Merkezi (Ankara)

Alcı OSB Mah. 2024 Cad. No: 25 Sincan / Ankara adresinde, 8.100 m² kapalı alan üzere toplamda 12.000 m² alanda, protein bazlı bitki besinlerinin, faydalı mikroorganizmaların ve organik asitlerin üretimi için alışlagelmiş kimyasal ve hayvansal gübre kullanımını azaltarak gıda ve çevre sağlığını destekleyecek katma değerli ürünleri ülkemize kazandırmak amacıyla faaliyet göstermektedir.

Yıllık 21.000.000 litre üretim kapasitesine sahip olan merkezde, Ar-ge ve Ür-ge faaliyetleri sonucunda geliştirilmesi hedeflenen stratejik ürünler ile kısa vadede ithalatı yoğun, katma değeri yüksek, tedarik zinciri risk altında olan ürünlerin üretimini sağlanması hedeflenmektedir.

(Handwritten signatures and stamps)

Satış faaliyetleri

Şirket'in, İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ürün kategorileri bazında satışları aşağıdaki tabloda verilmiştir.

a) Ürün kategorileri bazında satışların yıllık karşılaştırması

Faaliyet Alanları (Net Satışlar)-TL	2021 (**)	%	2022 (*)	%	2023 (*)	%
Bitki Koruma	1.240.511.969	61,39%	6.172.068.487	61,71%	3.880.323.711	64,25%
Bitki Besleme (Gübre)	723.413.264	35,80%	3.518.765.496	35,18%	1.676.047.511	27,75%
Hayvan Sağlığı	51.520.940	2,55%	274.281.257	2,74%	454.002.986	7,52%
Tohum	5.272.164	0,26%	36.159.549	0,36%	28.621.202	0,47%
Genel Toplam	2.020.718.336	100,00%	10.001.274.789	100,00%	6.038.995.409	100,00%

(*) Türk Lirası'na ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.
(**) 31 Aralık 2021 yıllık finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır.

7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde gelinen aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:

Şirket'e, 5746 sayılı "Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun" çerçevesinde, T.C. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nca ARGE merkezi belgesi almaya hak kazanmıştır.

2024 yılı içerisinde, 5746 sayılı Kanun kapsamında Ar-Ge Merkezi Belgesi almak üzere Bursa ilinde faaliyet gösteren HEKTAŞ Ticaret Türk A.Ş. Orhangazi Şubesi tarafından yapılan başvuru Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından uygun görülmüş olup, Orhangazi Şubemize Ar-Ge Merkezi Belgesi verilmesine ve işletmenin 5746 sayılı Kanun kapsamında sağlanan teşvik ve muafiyetlerden mevzuatla belirlenen süreler esas alınarak yararlandırılmasına karar verilmiştir ve KAP aracılığıyla yatırımcıların bilgisine sunulmuştur.

Hehtaş Gebze Ar-Ge Merkezi'nde:

- 2024 ilk çeyrek itibarıyla Ar-Ge'de çalışan kişi sayısı 27'dir.
- 2024 ilk çeyrek itibarıyla alınan tescil sayısı 8'dir.
- TÜBİTAK, TAGEM ve Üniversiteler ile işbirliği yapılmaktadır.
- 2 adet laboratuvarı vardır.
- 2023 yılının üçüncü çeyreğinden devreden 56 projenin 20'si tamamlanmıştır ve 1 yeni proje eklenmiştir.
- 2024 yılına toplam 37 Ar-Ge projesi devredilmiştir. 2024 yılının ilk 3 ayı içerisinde devreden 37 projenin 3'ü tamamlanarak, 15 yeni proje başlatılmıştır.
- Bitki koruma alanında Arge çalışmaları tamamlanan 2 yeni formülasyon için Hehtaş adına ruhsat alınmıştır.
- 2023 yıl sonu itibarıyla toplam 18 Ruhsat alınmış ve 13 ürün ticarileştirilerek portföye ilave edilmiştir. 2024 yılının ilk 3 ayı içerisinde 3 ürün ticarileştirilerek portföye ilave edilmiştir.

Areo Tohum Teknolojileri Ar-Ge Merkezi'nde:

Areo Tohumculuk tohum ıslahına yönelik yaptığı Ar-Ge çalışmaları ile Türkiye'nin tohumda dışa bağımlılığını azaltmaya ve ihracat hacmini artırmaya yardımcı olmaktadır. Areo Tohumculuk ile Hektaş pazar koşullarına uygun, üreticilerin ihtiyaçlarını karşılayan çeşitler geliştirerek uluslararası markalarla rekabet gücünü de artırmaya başlamıştır.

Tohum alanında sebze ve tarla bitkileri konusunda ıslah çalışmaları devam etmektedir. Ar-Ge Merkezi'nde ıslah çalışması sonuçlanan yerli buğday çeşitlerinin yasal tescil süreçleri 2020 yılında başlatılmıştır. 2022 Nisan ayında yapılan Tarla Bitkileri tescil komite toplantısında değerlendirmeleri sonuçlanan çeşitlerin tescil kararı ve isimleri verilmiştir. İklim odalarında yapılan biyoteknolojik metotlarla hastalıklara dirençli buğday ıslahı çalışmalarında önemli ilerlemeler kaydedilmiş olup tarla denemeleri devam etmektedir. Biyoteknolojik metotlar ve Double Haploid teknolojisi kullanılarak hastalıklara dirençli buğday ıslahının tesiste yapılabilmesi için optimizasyon çalışmaları sürdürülmektedir. Ayrıca 2024 Nisan ayında da 3 çeşit için de tescil alınarak isimleri verilmiştir.

Satış hakları Hektaş'a ait olan iki siyez çeşidi (Atasiyez ve Mergüze) elit tohumluk üretimi Tarımsal Araştırmalar Genel Müdürlüğü tarafından yapılmaktadır, hasat sonunda tohumlar kurumumuza teslim edilmiştir. 2022 yılında Aydın, Denizli, Diyarbakır, Şanlıurfa'da pamuk; Ankara'da siyez buğdayı, arpa, nohut, bezelye; Sakarya'da mısır, Edirne'de ayçiçeği; çalışmaları sürdürülmekteydi. 2023 yılında Aydın /Köşk ilçesinde 4500 dekarlık tesisin kurulmasıyla birlikte tüm tarla bitkileri ürün grupları ana merkezi bu lokasyon olarak belirlendi. Orhangazi'de ve Antalya'da domates, biber ve hıyar sebze grubu deneme çalışmaları modern teknolojilerle yapılmaktadır.

Tohum alanında sebze ve tarla bitkileri konusunda ıslah çalışmaları devam etmektedir. Ar-Ge Merkezi'nde ıslah çalışması sonuçlanan yerli buğday çeşitlerinin yasal tescil süreçleri 2020 yılında başlatılmıştır. 2022 Nisan ayında yapılan Tarla Bitkileri tescil komite toplantısında değerlendirmeleri sonuçlanan çeşitlerin tescil kararı verilmiştir. Bu doğrultuda 2023 yılı içerisinde Türkiye'nin farklı lokasyonlarında (Konya, Antalya, Bursa, Mersin) mikro denemeleri kurulan sebze ürün gruplarımızda (Domates, Biber, Hıyar, Patlıcan) ön plana çıkan çeşit adaylarının denemeleri yapılmış olup, ön plana çıkan çeşit adayları için 2024 yılında farklı lokasyonlarda demo denemeleri takip edilmektedir. 2024 Temmuz dahil Sebze grubunda tescilli alınan 14 adet çeşidin 2023 yılında verilen satış hedeflerine göre Antalya -Teknokent ve Orhangazi tesislerimizde tohum üretim çalışmaları devam etmektedir. Tescil alınan çeşitlerimiz de Yurtdışı pazarlarda domates ürün grubunda (Orta Doğu, Amerika, Azerbaycan, Türkmenistan) ilk satışlarımız gerçekleşmiştir. Eş zamanlı olarak domates, biber, hıyar ürün gruplarımız da yurtiçi ve yurtdışı pazar talepleri doğrultusunda çeşitlerimizden tanıtım -lansman ve satış faaliyetleri yürütülmektedir. Ayrıca tüm ürün gruplarımızda ticari çeşitlerimizin ve ön plana çıkan çeşit adaylarımızın yurtdışı pazarda (Lübnan, Azerbaycan, İspanya) deneme çalışmaları yürütülmektedir.

- 2024 ilk çeyrek itibarıyla Ar-Ge'de çalışan kişi sayısı 16'dır.
- Sanayi Bakanlığı ve Üniversiteler ile işbirliği yapılmaktadır.
- Kümülatif olarak yürütülen proje sayısı 11'dir.
- Nasa'nın Mars misyonu için astronotların gıda ihtiyacını yerinde karşılayacak Ar-Ge çalışmaları ile geliştirilen hızlandırılmış İslah "Speed Breeding" sistemi kurulmuştur.
- Areo Tohum Teknolojileri Merkezi, biyoteknoloji, doku kültürü laboratuvarları ve fitopatoloji test serasını kapsamaktadır. Moleküler marker analizleri, Real-Time PCR cihazı kullanılarak etkin bir şekilde gerçekleştirilmekte ve patente de konu olan maliyet düşürücü, kapasite artırıcı yöntemlerle optimize edilmektedir. İslah materyallerindeki patojenlere karşı genetik dayanımın test edildiği biyoteknoloji laboratuvarı, %100 kapasiteyle faaliyet göstererek ıslah çalışmalarına önemli katkı sağlamaktadır. Doku kültürü laboratuvarı ise

"double haploid" yöntemleri kullanarak hibrit çeşitlerin saf ebeveyn hatlarını geliştirmekte ve farklı bitki türlerinde mikro-çoğaltım faaliyetlerini başarıyla yürütmektedir. Bu laboratuvarlar, bitki ıslahı ve genetik araştırmalarda önemli rol oynamaktadırlar.

- Ar-Ge merkezinde pamuk bitkisinin verimliliğini artırmak, zararlılara ve hastalıklara karşı direncini güçlendirmek gibi hedeflerle uyumlu genetik düzenlemeler içeren projeleri yürütmektedir. Gen düzenleme konularında yürütülen projeleriyle tarla ve sebze grubu bitkilerde genetik düzenlemenin önünü açarak, gelecekte daha verimli, dayanıklı ve çevresel olarak sürdürülebilir bir tarım modeli oluşturma potansiyelini taşımaktadır.
- Pamukta 2021 yılında Aydın'da, Nazilli'de ve Şanlıurfa'da 2.000'in üzerinde genetik hat, 1389 adet tek bitki tarla gözlemleri ve generasyon atlatma işlemleri, 32 adet çeşit mikro verim denemeleri ve tarla gözlemleri, 15 çeşit geniş alan tarla gözlemi ve verim performansı çalışmaları devam etmektedir. Ayrıca yine Şanlıurfa'da 8 çeşit geniş alan gözlem ve verim performansı çalışmaları devam etmektedir.
- 2022 yılında Aydın Söke ilçesinde 60 dekar Arge arazisinde 2 adet çeşit verim denemesi, 1 adet kuraklık denemesi kurulmuştur. Lif kalitesi yüksek çeşit geliştirmek amacıyla 13 kombinasyonda melezleme çalışmaları yapıldı. Ayrıca F4 kademesinde bulunan 2000 üzerinde ileri hatlardan 5000 adet tek bitki seçimi yapılarak analiz işlemleri yapılmıştır. Şanlıurfa ilinde 1 lokasyonda 20 çeşit ile çeşit verim denemesi kurulmuştur. Çıkan Materyaller işlenerek analizleri yapılmış olup, hatların ekilmesi için tohumları hazırlanmıştır.
- 2023 yılında Aydın, Denizli, Şanlıurfa, Diyarbakır illerinde çeşit verim denemeleri kurulmuştur. Pamuk istasyonu Aydın Söke Arge İstasyonunda 6 çeşit ile 15 farklı kombinasyonda melezleme çalışmalarına devam edilmiştir. Bir önceki yıl umutvari çeşitler ekilerek generasyon atlatılmış bu çeşitler içinden 2500 adet tek bitki seçildi. 4 lokasyonda kurulan denemeler sonucunda 2 adet çeşit için üretim izni alınarak 2 yeni pamuk çeşidi kazandırılmıştır.
- Seçilen biber, hıyar ve patlıcanda double haploid yöntemi kullanılmaktadır.
- Sebze grubu içerisinde genetik materyal sayıları artırılarak, Orta Doğu, Güney Amerika, Meksika, Avrupa (İtalya, İspanya), Fas gibi ülkelerin hastalık dayanımı, farklı meyve tipleri, kalite gibi pazar isteklerini karşılayabilecek çeşitlerin hibrit denemeleri kurulmuştur.
- 11 farklı domates tipinde hastalıklara dayanıklılık analiz ve ıslah çalışmaları yürütülmektedir.
- Farklı bölgelere adaptasyon sağlayan, yüksek genetik dayanıma sahip çeşitlerin tescil aşamaları yürütülmektedir.
- Biberde 16 tip için ıslah, adaptasyon, bölgesel hastalıklara dayanıklılık ve tescil çalışmaları devam etmektedir.
- Hıyarda 5 tip için ıslah, adaptasyon, bölgesel hastalıklara dayanıklılık ve tescil çalışmaları devam etmektedir.
- Double Haploid teknolojisi ile buğday ıslahının tesiste yapılabilmesi için optimizasyon çalışmaları sürdürülmektedir.
- Sebze ıslah programında çeşitli kademelerde çok sayıda bitki tohumu ile ön verim denemeleri, çeşit adaylarının geniş çaplı çiftçi denemeleri (second screen), ticarileşme (tescil) öncesi geniş çiftçi demonstrasyon denemeleri kurgulanarak, plana göre çalışmalar başlatılmıştır. Sebze ıslah programında çalışılan ürün gruplarından ticarileşme öncesi hibrit çeşit adaylarının geniş çiftçi denemeleri devam etmektedir. Ayrıca farklı sebze gruplarında tüm genetik analizleri tamamlanan yeni geliştirilmiş hatlar (Ana-Baba) kullanılarak binlerce hibrit çeşit adayı elde edilmiştir.
- Nazilli Pamuk Araştırma Enstitüsü Volkan ve Selçuk Bey olmak üzere 2 Pamuk çeşidinin royallite karşılığı üretim ve satış hakları alınmış olup, Ar-Ge proje çıktısı olarak tescil edilen

2 Pamuk çeşidinin ticari tohum üretimi 2 farklı bölgede, 218 dekar alanda, 26.556 kilogram olarak üretimi yapılmıştır.

- Buğdayda; Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi, Haymana Araştırma Çiftliği'nde 100 dekar alanda, 2.000'in üzerinde farklı genetik materyalin verim, hastalık ve kalite yönünden gözlem, analiz ve değerlendirilme çalışmaları devam etmektedir. 2023 sezonunda seçimleri yapılan genetik materyallerin 2024 sezonunda tekrar gözlemlenmek üzere verim ve ön verim denemelerinin ekimleri yapıldı, gelişim süreçleri takip edilmektedir.
- 2023-2024 sezonunda buğdayda Islah alanlarında kuraklığa toleranslı çeşit geliştirme ve hastalıklara dayanım için uluslararası kuruluşlardan temin edilen genetik materyallerin verim ve ön verim denemelerinin ekimleri yapılmıştır.

Ankara Yüksek Teknoloji Merkezi'nde:

- 2024 ilk çeyrek itibarıyla Ar-Ge'de çalışan kişi sayısı 14'tür.
- Yürütülen proje sayısı kümülatif olarak 13'tür.
- 7 adet laboratuvarı vardır.

Mikrobiyoloji ve Genetik Alanda

- Endüstriyel alanlarda kullanılmaya yönelik mikrobiyolojik temelli enzim eldesi, saflaştırılması ve aktivite ölçümü,
- Bitkisel amino asit eldesi,
- Gıda, tarım gibi endüstriyel alanlarda üretilen ürünlerde kullanılmak üzere mikrobiyal koruyucu ajanların eldesi için kullanılacak mikroorganizmaların izole edilmesi ve test işlemleri,
- Mikrobiyal türlerden elde edilecek sekonder metabolitlerin (antibiyotik, insektisit, büyüme hormonu) eldesi ve saflaştırılmasında optimizasyon çalışmaları,
- Gıda teknolojisinde yaygın kullanılan starter kültürler için gerekli mikroorganizmaların seçilmesi, geliştirilmesi ve optimizasyon çalışmaları,
- Stokta yer alan mevcut bakteri türlerine ait stokların yenilenmesi ve kontrolü,
- Farklı numune kaynaklarından bakteri izole edilmesi ve saflaştırılması,
- İzole edilen bakterilerin genetik olarak karakterizasyon çalışmaları,
- Mikrobiyoloji temelli insektisit özelliğe sahip toksik proteinlerin izolasyonu ve saflaştırılması,

Fermentasyon Alanında

- Endüstriyel ölçekte fermentörde biyokütlelenin eldesi,
- Çoklu suş eldesinin endüstriyel kullanıma sunulması,
- Endüstriyel üretilen bakterilerin down stream prosesinin geliştirilmesi,
- Son formülasyon ve metabolitlerin geliştirilmesi,

Kimya Alanında

- Agrifor, Tradite ve Natsu Serilerinin formül geliştirilmesi endüstriyel üretim planlaması için gerekli ekipmanların tasarlanması. Bu kapsamda 6 farklı sıvı gübre (Azot içerikli, Çinko-Fosfor içerikli, Potasyum içerikli, Çinko-Bor içerikli, Kalsiyum-Bor-Azot içerikli, Köklendirici) formülasyonlarının geliştirilmesi ve endüstriyel boyutta üretimi için denemelerinin yapılması,
- Mevcut Ca (NO₃)₂·4H₂O ile Natsu Ca endüstriyel boyutta üretimi için denemelerinin yapılması,
- Fe-EDDHA sentezi için gerekli formülasyonlarının çalışılması ve pilot ölçekli denemelerin başlatılması,

- Biyostimülant formül geliştirme çalışmalarının yapılması ve üretimi esnasında açığa çıkan atıkların geri kazanımı için çalışmalar yapılması,
- Bitki mikro besin elementlerinin nano boyutta üretilmesi için laboratuvar çalışmalarının yapılması,
- Laboratuvarında yapılan tüm çalışmaların analitik olarak, spektrometrik, kromatografik, gravimetrik ve volumetrik analiz metotlarının geliştirilmesi ve çalıştırılması alanlarında aşama kaydedilmiştir.

7.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihracının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

Şirket, Bitki Koruma, Bitki Besleme, Tohum pazarlarında faaliyette bulunmaktadır. Gerek ürün geliştirme ve Ar- Ge faaliyetleri gerekse iş birlikleri ile Şirket faaliyet alanlarını, ürün portföylerini geliştirmeye ve artırmaya çalışmaktadır.

Tarım ve Bitki Koruma

Tarımsal üretim gıda ve ham madde sağlaması, istihdam yaratmasıyla ekonominin temel taşlarından biridir. Birleşmiş Milletler Gıda ve Tarım Örgütü (FAO) verilerine göre tarımın toplam küresel üretim içerisindeki payı %4'tür. Tarımsal üretimin değeri her yıl artmakta olup, Afrika ve Asya artışın en büyük destekleyicileridir. Tarım sektörü küresel istihdamda önemli bir yere sahiptir. 2000 yılında dünya genelinde 1 milyarın üzerinde kişi tarım sektöründe çalışmaktaydı. 2000 yılında toplam küresel iş gücü içerisinde tarımın payı ise %40 oranında gerçekleşmişti. 2021 yılına gelindiğinde ise tarım sektöründe çalışan kişi sayısı 873 milyon olmuştur. Kentleşmenin de etkisiyle küresel iş gücü içinde tarımın payı %27'ye düşmüştür.

Artan dünya nüfusu ile birlikte tarımsal üretimde artış ihtiyacı her geçen yıl daha çok önem kazanmaktadır. Bununla birlikte tarım alanlarının azalması ve toprak verimliliğinin düşmesi, küresel ısınma ve iklim değişikliklerinin üretime olumsuz etkileri birim başına alınan ürün miktarının artmasını gerektirmektedir. Bunlara ek olarak tüketicilerin beslenme alışkanlıklarındaki değişiklikler verim artışının yanı sıra kaliteli üretim gerekliliğini doğurmuştur. FAO bitkisel üretim istatistiklerine bakıldığında dünya genelinde en çok 4 mahsul yetiştirilmektedir, bu ürünler sırasıyla; şeker kamışı, mısır, buğday ve çeltiktir. Bu ürünlerin toplam üretim miktarı dünya bitkisel üretiminin %50'sinden fazlasını oluşturmaktadır ve her geçen yıl artmaktadır. Bu mahsuller gıda sektörünün yanı sıra, yem, biyoyakıt gibi farklı sektörler için de temel ham madde kaynağıdır. Bu ürünler arasında mısır %9'luk artış ile son 4 yılda en yüksek büyümeyi göstermiştir. Bunun en önemli sebepleri arasında artan kentleşme ile birlikte tüketicilerin gelir seviyelerindeki artışın, protein ağırlıklı beslenmeyi tetiklemesi; bunun sonucu olarak hayvancılık alanında yem ihtiyacının artmasıdır.

Türkiye zengin biyolojik çeşitliliği, farklı iklim ve coğrafi koşulları, geniş tarım arazileri ve iş gücü ile dünya tarımında önemli bir yere sahiptir ve dünyada birçok ürünün üretiminde üst sıralarda yer almaktadır. Dolayısıyla tarım ekonomimizin en önemli alanlarından biridir. Geçmiş yılların demografik verileri incelendiğinde kırsaldan kente göç oldukça artmış, kırsalda tarımsal faaliyetle uğraşan kişi sayısı azalmıştır.

Bu durum kırsalda üretici olan nüfusun kentte tüketici olması ile gıda üretimine olan ihtiyacı da artırmıştır. Türkiye geçmişte tarımsal ürünler bakımından kendine yeten birkaç ülkeden biri iken günümüzde bazı ürünlerde ithalatçı konumuna gelmiştir. Tarım sektörünün Türkiye GSYH'deki payı yıllar itibarıyla çoğunlukla gerileme trendinde olup, 2022 yılında tarım sektörü Türkiye GSYH'sının %5,8'ini oluşturmaktadır. Türkiye bu tarım GSYH oranı ile dünya ortalamasının

üzerinde olup orta- yüksek gelir grubu ortalamasına yakınsamakla beraber dünyada 8. büyük tarımsal GSYH'ye sahiptir.

2017-2022 yılları arasında tarım alanlarında %0,4 oranında yıllık bileşik büyüme ile cüzi seviyede bir büyüme gözlenmekte beraber Dünya büyüme trendleri ile paralel seyretmektedir. Aynı dönemde tarım arazileri toplam ülke yüzölçümünün %30'una tekabül etmektedir. 2022 yılında tarım alanlarının yaklaşık %70'inin tahıl ve yem bitkilerine ayrıldığı görülürken nadasa bırakılan arazilerin toplamdan %3 pay aldığı görülmektedir. İç Anadolu, Güneydoğu Anadolu ve Doğu Anadolu Bölgelerinde ağırlıklı olarak tahıl ekimi yapıldığı görülürken özellikle Ege ve Akdeniz bölgelerinde meyve ve sebze ekiminin yoğun olduğu izlenmektedir. 1961 yılından beri devam eden arazi toplulaştırma çalışmaları son 5 yılda hız kazanmış olup 2021 yılında 1,3 milyon dekarlık alan, 1961 yılından beri ise toplam 6 milyon dekarlık alan toplulaştırma ihalelerine konu olmuştur.

Üretim miktarları, 2023 yılında bir önceki yıla göre tahıllar ve diğer bitkisel ürünlerde (yem bitkileri hariç) %10,3; sebzelerde %0,6; meyveler, içecek ve baharat bitkilerinde %2,3 oranında artmıştır. Buna göre 2023 yılında tahıllar ve diğer bitkisel ürünlerde 77,7 milyon ton; sebzelerde 31,8 milyon ton; meyveler, içecek ve baharat bitkilerinde 27,4 milyon ton üretim gerçekleşmiştir.

Tahıl ürünleri üretim miktarları 2023 yılında bir önceki yıla göre %9,1 oranında artarak yaklaşık 42,2 milyon ton olarak gerçekleşmiştir. Bir önceki yıla göre, buğday üretimi %11,4 oranında artarak 22 milyon ton, arpa üretimi %8,2 oranında artarak 9,2 milyon ton, çavdar üretimi %11,7 oranında artarak 305 bin ton, yulaf üretimi %12,3 oranında artarak 410 bin ton olmuştur. Kuru baklagiller grubunda nohut, kuru fasulye ve kırmızı mercimek üretimi sırasıyla 580 bin ton, 240 bin ton ve 424 bin ton olmuştur. Yumru bitkilerden patates ise bir önceki yıla göre %9,6 oranında artarak 5,7 milyon ton üretilmiştir. Yağlı tohumlardan soya üretimi %11,3 oranında azalarak 137,5 bin ton, ayçiçeği üretimi ise %13,8 azalarak yaklaşık 2,2 milyon ton olmuştur. Şeker pancarı üretimi %22,1 oranında artarak 23,5 milyon ton olarak gerçekleşmiştir. Sebze ürünleri üretim miktarı 2023 yılında bir önceki yıla göre %0,6 artarak yaklaşık 31,8 milyon ton olarak gerçekleşmiştir. Meyveler, içecek ve baharat bitkileri üretim miktarı 2023 yılında bir önceki yıla göre %2,3 oranında artarak yaklaşık 27,4 milyon ton olarak gerçekleşmiştir.

Ülkemizde tarım sektörünün en önemli sorunlarından biri üretici ile tüketiciler arasında yani tarladan sofraya değer zincirinde çok sayıda aktör olmasıdır. Son yıllarda yaşanan en büyük problemlerden biri gıda fiyatlarında görülen artışlardır. Hem değer zincirinde çok fazla aktör olması hem de tarımsal üretim aşamasında kullanılan gübre, tohum, mazot, yem gibi temel girdilerde büyük oranda dışa bağımlı olması sektörü döviz kurlarındaki artışlardan olumsuz etkilemektedir. Buna ek olarak plansız üretim yapılması mahsul fiyatlarında ciddi dalgalanmalara ve dış ticaret açığına yol açmaktadır.

Bitkisel üretimin girdilerinden olan bitki koruma ve bitki besleme için satış kanalları oldukça benzerdir. Yasa gereğince bu ürünler firmalar tarafından doğrudan son tüketiciye satılamamaktadır. Dolayısıyla firmalar ile üreticiler arasında, toptancılar, bayiler, kooperatif ve birlikler gibi aracı kurumlar bulunur. Bunlara ek olarak yalnızca büyük üreticilere doğrudan satış yapılabilmektedir. Bayiler perakende kanalı olarak firmalar için en önemli kanalı oluşturmaktadır.

Tohum ise benzer kanal yapısına sahip olmakla birlikte doğrudan tüketiciye satılmasında yasal bir engel bulunmamaktadır. Özellikle sebze üretiminde son yıllarda tohumun fidelikler üzerinden fide alımı artış göstermiştir.

Pandemi etkisiyle ham madde ve ürün tedariki konusunda sıkıntı yaşayan pazarda büyük paya sahip bazı global firmaların cirolarında düşüşler görülürken, yerel firmaların ise cirolarını artırdığı tahmin edilmektedir. Yapılan pazar araştırmalarına göre; entegre mücadele ile biyolojik ürünlere artan eğilimler ve tohum ıslahındaki dayanıklı çeşitlerin üretilmesiyle birlikte bitki koruma global pazar

büyüme oranlarında düşüş öngörülmektedir. Pazarın 2021-25 yılları arasında %3,3 yıllık bileşik büyüme ile 70 milyar USD'yi geçmesi beklenmektedir.

Global firmaların orijinal formüllerine oranla daha yüksek dozlarda uygulanan yerli ürünlerin miktar bazındaki artışa etkisi olmuştur. Değer bazında ise Türkiye bitki koruma pazarının 2023'te 14 milyar TL'ye ulaştığı tahminlenmektedir.

Ülkemizde kullanılan 389 adet aktif maddenin tamamı ithal edilmektedir. Yerli firmalar, patent koruması bitmiş olan aktif maddeleri kullanarak BKÜ üretmekte ve bunları emsalden ruhsatlandırma sistemine göre ruhsatlandırmaktadır. Bu durumun sonucu olarak kullanılan zirai ilaçların miktar olarak %30'u ithal iken, değer olarak bu oran %60'a ulaşmaktadır.

Üretim kapasitesi bakımından yatırım yapan yerli oyuncuların aynı zamanda aktif madde üretimi, özgün ürün geliştirme üzerine ARGE yatırımlarını da artırarak daha katma değerli ürünler üretmesi gerekmektedir. Pazardaki firmalar incelendiğinde; Hektaş iştirakleriyle birlikte (Ferbis, Sunset) pazardaki en önemli oyuncuların biri olmaya devam etmiş, toplam pazar payı %22'ye yükselmiştir.

Tarımsal ilaç kullanımı ekim sonrasında iklim koşulları ve ürün tiplerine göre şekillenmekte olup tohum ve gübre tüketim trendlerinden bağımsız şekillenmektedir. Nadas alanları hariç tarım arazi büyüklüğü ile hesaplandığında Türkiye'de 2022 yılında dekar başına 0,27 kg tarım ilacı kullanıldığı izlenmekte olup 0,18 kg'da olan dünya ortalamasının üzerinde bir kullanım yapıldığı görülmektedir.

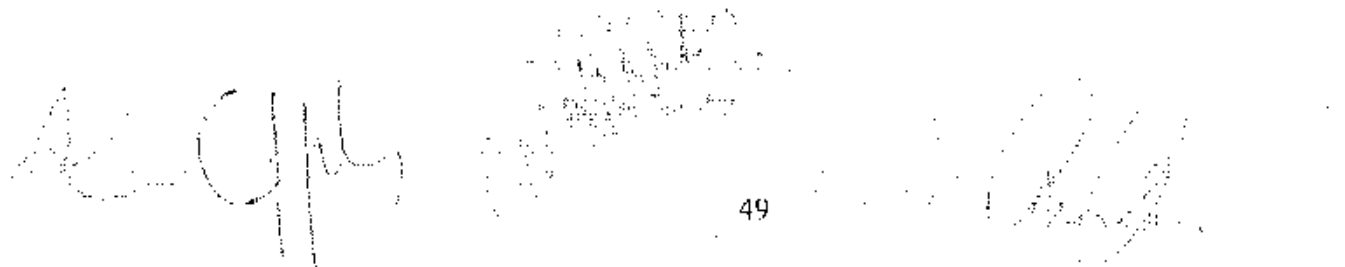
TÜİK tarafından açıklanan tarımsal girdi fiyat endeksinin COVID-19 salgınının etkisiyle tedarik zincirlerinin bozulması, uluslararası ticaret ve lojistiğin sektöre uğraması çoğunluğu ithal olan girdilere ulaşımı baskılamış ve fiyatlardaki yukarı yönlü harekete neden olmuştur. 2022 yılına gelindiğinde ise Rusya- Ukrayna geriliminin doğalgaz fiyatlarında yarattığı dramatik yükseliş, tarımsal girdilerde en yüksek payı alan gübrenin de fiyatlarını yukarı çekmiştir.

Türkiye bitki koruma pazarının gelecek dönemde global pazarla paralellik göstererek miktar bazında benzer büyüme oranlarında büyümesi öngörülmektedir. Pazarın %7 yıllık bileşik büyüme ile 2025 yılında 78 bin ton hacmine ulaşacağı tahmin edilmektedir.

Günümüzde bitki koruma uygulamaları, zararlılarla mücadele ederek baskı altına alınmasına çalışmaktadır. Çağdaş bitki koruma yaklaşımları ise zararlıları tamamen ortadan kaldırmak yerine doğada bulunan doğal mekanizmalar ile bunları kontrol altında tutmaya yöneliktir. Bu doğrultuda gelecekte bitki koruma sektörünün zararlı ve hastalık çıkışının önlenmesi, mevcut zararlıların kontrol altına alınması ile akıllı ve hassas tarım uygulamalarına yönelmesi beklenmektedir.

Ülkemiz coğrafi açıdan önemli bitkisel üretim bölgelerine komşudur. Bunlar Bağımsız Devletler Topluluğu (CIS), Kuzey Afrika ve Orta Doğu'dur. Bu bölgelerin ekilen alanlarına bakıldığında son 10 yıl içerisinde %34'lük bir artış görülmektedir. En büyük büyüme ise %102 ile Kuzey Afrika bölgesinde gerçekleşmiştir.

Bitki koruma ürünleri ihracatında hedef ülkelerin benzer bitki deseni, zararlıları ve iklim koşulları olması önem taşımaktadır. Buna ek olarak farklı ülkelerde yapılacak ruhsatlamalar için yatırım maliyetleri oldukça yüksek olmakta, ruhsatlama süreci yıllarca sürmektedir. Ruhsatlama maliyet ve sürecinde karşılaşılan bu zorluklar sebebiyle ruhsatlama yatırımları yerine; mevcutta yabancı ülkelere ruhsatı bulunan firmalar ile satın alma ya da birleşme yoluyla inorganik büyümeler görülmesi beklenmektedir.

The image shows a handwritten signature in blue ink on the left side. In the center, there is a circular official stamp with a star in the middle and text around the perimeter. To the right of the stamp, there is another handwritten signature in blue ink. The page number '49' is printed at the bottom center.

BİTKİ BESLEME

Dünya genelinde olumsuz etkileri görülen Covid-19 salgını 2020 yılı başlarında sektörde üretimi olumsuz etkilemesine rağmen, alınan önlemler ile birlikte üretim kademeli olarak artmış ve piyasa talebini karşılamıştır.

International Fertilizer Association (IFA) Raporu'na göre küresel bitki besleme ürünleri tüketimi 195 milyon ton olarak verilmiştir. Sektörün az etkilenmesindeki en büyük faktörler:

- Gıda arzının karşılanabilmesi için devletlerin tarımsal üretimi destekleyici önlem ve aksiyonlar almaları
- Gübre üretiminde en önemli girdilerden olan doğalgaz fiyatlarının düşmesi ile ürün fiyatlarının düşmesi

2024 yılında global bitki besleme pazarı 384 milyar USD olarak tahmin edilmektedir. 2024-2030 yılları arasında pazarın %5,93 yıllık bileşik büyüme oranı ile 543,2 milyar USD'ye ulaşması beklenmektedir. IFA'ya göre 2024 sonrasında talebin giderek artması ve inovatif ürünlerin önem kazanacağı düşünülmektedir.

Yaşanan pandemi gıda güvenliğinin önemini bir kez daha göstermiştir. Artan nüfus ile birlikte tarım alanlarının azalması ve toprakların verimsizleşmesi tarımsal üretimde verim artışı ve toprağı besleyici özel ürün ihtiyacını ortaya çıkarmaktadır. Tüketicilerin artan farkındalıkları ise kaliteli tarımsal üretimi ön plana çıkarmıştır. Gelecek dönemde bitki besleme pazarını etkileyecek en önemli faktörler verim artışı ve kaliteli ürün üretimi olacaktır.

İklim değişikliği, küresel gaz emisyonu gibi çevresel sorunlar devletlerin tarımsal girdi kullanımında düzenlemeler yapmalarını gerekli kılacaktır. Avrupa Birliği yayınlanan AB Nitrat Direktifi ile yer altı ve yer üstü sularına karışan nitrojen ve diğer besin maddelerinin oranını azaltmaya çalışmaktadır. Bu sayede aşırı ve yanlış bitki besin maddesi kullanımının önüne geçilmesi hedeflenmekte; yavaş salımlı, kontrollü salımlı gibi yüksek verimli özel gübrelerin kullanımı teşvik edilmektedir. Gelecek dönemde sektörü etkileyecek önemli unsurlardan bir diğeri ise tarımsal teknolojilerin kullanımının yaygınlaşmasıdır. Özellikle gelişmiş sulama sistemleri üreticilerin bitki besleme kullanımını değiştirmektedir.

Günümüzde klasik gübrelerden sıvı veya suda çözünebilen, damlama sulama gübrelere geçiş artmakta, bu eğilimin gelecek dönemde de artarak devam etmesi beklenmektedir. Modern sulama sistemleri ile daha etkili gübreleme yapılabilmekte, aynı zamanda daha az iş gücü ihtiyacı olmaktadır. Bu durum bu ürünlerin pazar payının hızla artacağını göstermektedir. Özel gübre pazarının globalde 2025 yılında 21 milyar USD'ye ulaşacağı tahmin edilmektedir. Bu sebeple, birçok global üretici firmanın bu pazara olan ilgisi artmış olup, bu yönde yeni strateji ve ürünler geliştirerek pazar paylarını artırmaya çalışmaktadırlar. 2020 yılı dünyada olduğu gibi ülkemizde de pandemi dolayısıyla gıda talebinin karşılanması öncem kazanmış, bunu sağlayabilmek için tarımsal faaliyetlerin desteklenmesinin önemi anlaşılmıştır.

Türkiye'de yıllık ortalama 6 milyon ton gübre tüketilmektedir. Bakanlık verilerine göre 2023 yılında gerçekleşen 7 milyon ton ile tüketim ile bir önceki yıla göre yaklaşık %18'lik bir artış göstermiştir.

Toros, Gübretaş, İgşaş, Gemlik Gübre gibi firmalar pazardaki önemli oyuncularlardır. Dünya'da olduğu gibi ülkemizde de özel gübrelere olan ilgi artmaktadır. Ülkemiz örtü altı yetiştiriciliğinde Akdeniz iklim kuşağında bulunan ülkeler arasında önemli bir yere sahiptir ve özel gübre pazarı istikrarlı büyüme göstermektedir. Türkiye'de örtü altı üretimi Akdeniz ve Ege bölgelerinde yoğunlaşmakta ve her yıl artmaktadır.

Ayrıca tarla bitkileri üretiminde de akıllı sulama sistemlerinin kullanımının artması suda eriyebilen ya da sıvı özel gübre pazarının büyümesini sağlamaktadır. Dünyada ve ülkemizde organik tarım yaygınlaşmaktadır. Özellikle tüketici talepleri ve gıda güvenliğinin öneminin artmasıyla organik ve organomineral gibi katma değerli ürünler pazarda daha çok yer almaktadır. Ülkemizde yapılan araştırmalara göre, tarım topraklarımızın yalnızca %3'ünde organik madde miktarı iyi seviyededir. Tarımsal üretimde verim kaybına neden olan bu durumun giderilmesi amacıyla 2019 yılında ilk kez T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından "Katı Organik Organomineral Gübre Kullanım Desteği" açıklanmıştır. Destek programlarının ve organik tarımı destekleyici kampanyaların etkisiyle, organik ve organomineral gübre pazarı Türkiye'de de hızlı büyüme göstermektedir. Bu büyüme yerli klasik gübre üreticilerinin ilgisini çekmiş ve son yıllarda pazarı domine eden klasik gübre üreticileri organomineral yatırımları yapmışlardır.

Şirket, 2017 yılında girdiği gübre pazarında kısa zamanda "Tradite" markasını yaratmış ve bu marka altında organomineral gübreyi mevcutta Adana'da bulunan kendi tesisinde üretmekte, paketlemekte ve depolamaktadır. Bu tesisin yıllık kapasitesi 100 bin tona ulaşmış durumdadır. Ürün farklılaştırma ve geliştirme çalışmalarını neticesinde, organomineral gübreyi farklı bir üretim methodology ile üretmek içeriği değiştirilmiş ve "Tradite Premium" adı altında gerekli saha ve Ar-Ge çalışmaları yapılarak satışa sunulmuştur.

Şirket ayrıca Ankara'da yeni yatırımı olan Yüksek Teknoloji Merkezinde kimyevi ve organik sıvı gübre, enzimler, bakteriler, amino asit ve organik asitler üzerine çalışmalar yapmaktadır. Bu tesisin toplam kapasitesi 10 milyon litre sıvı üretimi yapabilecek düzeydedir. Tesiste sıvı kimyasal ve sıvı organomineral gübreler üretilmiş olup 2024 yılında satışa sunulacaktır. Ayrıca şelatlı demir üretimi ve üç adet Bitki Koruma aktif madde üretme çalışmaları devam etmektedir.

BIYOLOJİK ÜRÜNLER

Gıda ve Tarım Örgütü 2050 yılına kadar dünya nüfusunun 9 milyar kişiye ulaşacağını tahmin etmektedir. Bu kapsamda kullanılan geleneksel ve klasik tarım ilaçları yoğun bir incelemeden geçmekte ve zararlı hastalıkların yönetiminde; doğru ve güvenilir gıdaya ulaşabilmek için sürdürülebilir biyorasyonel çözümlerin kullanılması ve uygulanması tarım için önem arz etmektedir.

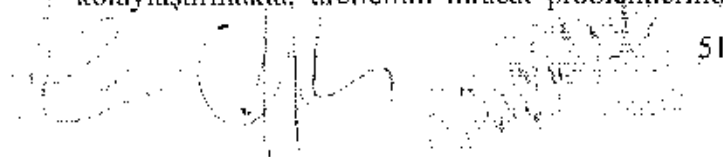
İklim değişikliği ve Avrupa Yeşil Mutabakat gereksinimlerine göre, 2030 yılına kadar yaklaşık %50 oranında yasaklanması planlanan kimyasal pestisitlerin yerini entegre mücadele de kullanılabilen biyolojik ürünler alacaktır. Bu durum hem yerli piyasa da hem de ihracat da önemli adınların atılması için bizlere stratejik alt yapının kurulmasını da yol göstermektedir.

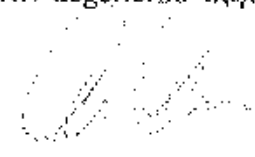
Biyolojik ürünler bitki koruma ve bitki besleme sektörlerinden pay alan bir sektör olarak gözükürken son yıllarda gösterdiği potansiyel büyüme ile entegre mücadele de kullanılması gereken stratejik bir iş kolu olmaya başlamıştır. Dünya çapında birçok büyük tarımsal girdi üreticisi portföylerindeki biyolojik ürün sayısını artırmak için çeşitli stratejik aksiyonlar alıp, ARGE yatırımları yapmakta ve bu alt yapıya sahip şirketlerle iş birlikleri yapmaktadırlar.

Global de biyolojik ürünlerin pazarı 2023 yılında yaklaşık 13,2 milyar USD olarak kabul edilmekte olup, bu rakamın 2028 yılına kadar 28 milyar USD ulaşması beklenmektedir.

Gıda güvenliği krizi ile yaşanan besin kıtlığı, güvenilir gıdaya erişmek için kullanılacak inovatif ürünlerin yeni teknolojilerle ve çevreye duyarlı ürünlerle elde edilmesi sürecin biyolojik tarafa eğilimini hızlandırmaktadır. Özellikle geçiş sürecin de uygulanacak programlar entegre ve IPM süreçlerine uygun, kalıntı düzeyi az ürünleri kullanmak biyolojik ürünlerin artışı ve ürün bilinirliğini de artıracaktır.

Global de özellikle biyolojik ürün kullanımını artırmak için ülkeler, yönetmelik süreçlerini kolaylaştırmakta, üreticinin ihracat problemlerinde ortaya çıkan MRI değerlerini düşürmek için





kimyasal pestisitlere göre stratejilerini düzenlemektedirler. Özellikle Brezilya da son iki yılda biyolojik ürün kullanımını %30 artış gözükmemektedir.

Ülkemiz de biyolojik ürünlere yaklaşım henüz teknik bilgi eksikliği, ürüne ulaşım, teknolojik kısıtlamalar, tedarik zinciri problemleri gibi pek çok faktör sebebi ile henüz %5 kullanım düzeyindedir. Ürün kullanımını olarak mikrobiyal biyopestisitler, makro organizmalar, biyo teknik ürünler en çok kullanılan biyolojik ürünler arasında yer almaktadır.

Biyolojik ürünler de sınıflandırma biyopestisitler, makro organizmalar, biyoteknik ürünler, biyokimyasal ürünler, biyogübreler, biyostimulantlar, toprak yapısı biyo düzenleyiciler gibi alanlar da firmaların çalışmaları devam etmektedir. Bu kısımlar da çalışan firmalar; Biobest, Koppert, Corteva, Syngenta, FMC, Bayer, UPL gibi firmalar ön plana çıkmaktadırlar.

Ülkemiz de özellikle sera çalışmalarının da biyolojik ürünler tercih edilmekte olup, ihracatta kalıntı riskini azaltmaktadır. Biyoteknik mücadele kullanılan feromon-tuzaklar ve makro organizmalar ile pestisit kullanım oranları azaltılmakta olup, Tarım ve Orman Bakanlığında üretici desteği verilen ürünler olarak kabul edilmektedir. Organik ürünlere ve iyi tarıma artan talep sebebiyle tarım da pek çok alanda bu tarz kullanımların artacağı yönünde eğilimler bulunmaktadır.

Şirket 2020 yılında beri, Ar-ge yatırımları, proje çalışmaları ve global şirketlerle yaptığı iş birlikleri ile birlikte kimyasal pestisite alternatif ürünler için Türkiye pazarına hızlıca giriş sağlamaya çalışacaktır.

TOHUM

Türkiye tohum pazarının 2023 yılında 30 milyar TL'ye ulaştığı tahmin edilmektedir. Pazarın %14'lük yıllık bileşik büyüme oranı ile 2025 yılında 39 milyar TL'ye ulaşması öngörülmektedir. Pazarın %80'ini tarla bitkileri oluşturmaktadır. Tarla bitkileri pazarının yaklaşık %70'ini; buğday, patates ve mısır tohumları domine etmektedir.

Tarla bitkilerinde; buğday, arpa, yulaf gibi ürünlerde TIGEM en büyük pazar payına sahip olup; Öz Buğday, Beta Tarım gibi yerli firmalar ön plana çıkmaktadır. Mısır, ayçiçeği, pamuk gibi endüstriyel ürünlerde ise Bayer, BASF, Corteva, Limagrain gibi global firmaların pazarın büyük çoğunluğuna sahip olduğu görülmektedir.

Sebze tohumları arasında en büyük pay ise domatese aittir. Domates 13,2 milyon ton ile ülkemizde en çok üretilen sebze olmaya devam etmektedir. Türkiye sebze tohumu pazarında yerli ve global oyuncular rekabet etmektedir; bunlar arasında Syngenta, Bayer, HM Clause, Yüksel Tohum, May Tohum örnek verilebilir. Sebze tohum pazarının gelecek yıllarda payının büyümesi beklenmektedir. Bu artışta en önemli faktörlerden biri artan örtü altı ürem alanlarıdır. Son 5 yıl içerisinde Türkiye'deki örtü alanları %22 artış ile 805 bin dekara ulaşmıştır. Ayrıca sebze ürünlerinin daha katma değerli olması sebebiyle üreticilerin tarlalarını sebze bahçelerine dönüştürme eğilimlerinde artış gözlemlenmektedir.

Türkiye'nin 2002 yılındaki tohum ithalatı değeri 55,3 milyon USD iken 2023 yılında %352 artarak 250 milyon USD' ye ulaşmıştır. İhracatı ise 2002 yılında 17,3 milyon USD iken 2023 yılında %1.790 artarak 327milyon USD' ye yükselmiştir. Bu durum ihracatın ithalata göre daha fazla bir artış trendinde olduğunu göstermektedir. Ülkemizin tohum ihracatının ithalatı karşılama oranı 2002 yılında %31 iken bu oran 2023 yılında %131'e yükselmiştir.

7.2.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihracatın net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket'in faaliyet alanlarına ve pazarın coğrafi yapısına göre konsolide net satış tutarları aşağıdaki tablolarda verilmiştir.

a) Faaliyet alanlarına göre konsolide net satışlar

Faaliyet Alanları (Net Satışlar)-TL	2021 (**)	%	2022 (*)	%	2023 (*)	%
Bitki Koruma	1.240.511.969	61,39%	6.172.068.487	61,71%	3.880.323.711	64,25%
Bitki Besleme (Gübre)	723.413.264	35,80%	3.518.765.496	35,18%	1.676.047.511	27,75%
Hayvan Sağlığı	51.520.940	2,55%	274.281.257	2,74%	454.002.986	7,52%
Tohum	5.272.164	0,26%	36.159.549	0,36%	28.621.202	0,47%
Genel Toplam	2.020.718.336	100,00%	10.001.274.789	100,00%	6.038.995.409	100,00%

b) Pazarın coğrafi yapısına göre konsolide net satışlar

Coğrafi Dağılım (Net Satışlar)-TL	2021 (**)	2022 (*)	2023 (*)
Yurtiçi Satışlar	1.934.128.243	9.646.203.813	5.786.060.169
Yurtdışı Satışlar	86.590.093	355.070.976	252.935.240
Genel Toplam	2.020.718.336	10.001.274.789	6.038.995.409

Yurtiçi Satışların Bölgesel Dağılımı (TL.)	2021 (**)	2022 (*)	2023 (*)
Akdeniz	216.917.216	853.334.733	681.817.504
Çukurova	386.196.531	1.727.913.600	1.088.237.307
Ege	193.366.715	901.878.928	596.493.271
Gap	255.067.568	1.626.113.065	659.960.915
İç Anadolu	568.967.781	3.017.796.998	1.908.163.555
Marmara	313.612.433	1.519.166.488	851.387.617
Genel Toplam	1.934.128.243	9.646.203.812	5.786.060.169

Yurtdışı Satışların Ülke Bazında Dağılımı (TL.)	2021 (**)	2022 (*)	2023 (*)
Azerbaycan	58.353.922	209.736.477	138.056.225
Gürcistan	2.147.586	19.942.764	0
Cezayir	373.041	8.340.185	28.417.956
K.K.T.C.	6.317.102	19.927.225	39.215.613
Mısır	107	9.176.790	35.925
Özbekistan	1.887.931	15.809.656	2.129.674
Ürdün	2.467.440	9.233.467	9.184.638
Diğer	15.042.963	62.904.412	35.895.209
Genel Toplam	86.590.093	355.070.976	252.935.240

(*) Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.

(**) 31 Aralık 2021 yıllık finansal tablolarında enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır.

Şirket'in yıllık finansal tablo dönemleri itibarıyla net satış hasılatının yurtiçi/yurtdışı ayrımı yukarıdaki tabloda verilmiştir. 2022 yılında net satış hasılatının %3,6'sı, 2023 yılında %4,2'si, yurtdışına yapılan satışlardan oluşmaktadır.

7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

İşbu izahnamenin 5 no'lu bölümünde açıklanan risk faktörleri dışında herhangi bir risk unsuru bulunmamaktadır.

7.4. İhraççının ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihraççının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

Ürün ruhsat ve tescilleri Şirket faaliyetleri açısından oldukça büyük öneme sahip varlıklardır. "Ruhsatlar" Şirket'in faaliyetleri açısından önemli bir kalemdir. Ruhsatlar, T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından Şirket'e verilen ürünlerin satış ve üretimini yapılmasını sağlayan haklardır. Şirket ruhsatı olmayan ve T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından tescil edilmemiş hiçbir ürünün satış ve pazarlamasını yapamayacağı gibi üretimini de yapamaz.

Bu bakımdan Şirket için yeni ürün geliştirme ve ürünün kullanım alanlarının çeşitliliğinin artırılması önemlidir. Bu bakımdan Şirket tarafından yeni ürün geliştirme ve Ar-Ge faaliyetlerine önem verilmektedir.

7.5. İhraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

Şirket'in faaliyette bulunduğu bitki koruma pazarı ve bu pazardaki yerine ilişkin bilgiler; ZİMİD (Zirai Mücadele İlaçları Üreticileri Derneği) veri tabanından ve söz konusu derneğin pazara ilişkin istatistiki çalışmalarından elde edilmiştir. ZİMİD'in pazara ilişkin hazırladığı veriler belirli periyotlar dahilinde Şirket tarafından alınmaktadır. ZİMİD'in resmi internet sitesi www.zimid.org.tr dir.

Şirket'in Bitki Besleme (Gübre) pazarına yönelik sunduğu veriler T.C. Tarım ve Orman Bakanlığının www.tarimorman.gov.tr resmi internet sitesinin <https://www.tarimorman.gov.tr/TADEM/Belgeler/yayin/G%C3%BCbre%20Sekt%C3%B6r%20Poliitika%20Belgesi%202018-2022.pdf> linkinde belirtilmiştir. 2023 yılı için henüz bir veri sunulmamıştır.

7.6. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

Yoktur.

8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

8.1. İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:

Şirket'in ana ortağı % 55,37 hisse sahipliğiyle Ordu Yardımlaşma Kurumu'dur ("OYAK"). OYAK özel hukuk hükümlerine tabi, mali ve idari bakımdan özerk, tüzel kişiliği haiz bir kuruluş olup, 1 Mart 1961 tarihinde 205 sayılı yasa ile kurulmuştur.

OYAK'ın sanayi, finans ve hizmet sektörlerinde faaliyet gösteren doğrudan ve dolaylı iştirak ettiği bağlı ortaklıkları ve iştirakleri bulunmaktadır. OYAK'ın iştirakleri, maden metalürji, çimento/beton/kâğıt, otomotiv/lojistik, kimya/tarım, enerji, finans, gıda gibi sektörlerde faaliyet göstermektedir.

Çelik üretimi, madencilik, mühendislik ve proje yönetimi alanlarında faaliyet gösteren OYAK Maden Metalürji Şirketleri, modern teknolojiye sahip tesislerde yüksek standartlarda çelik üretmekte ve dağıtımını üstlenmektedir. Ayrıca Şirketler, Türkiye'nin demir cevheri üretiminin önemli bir bölümünü gerçekleştirmektedir. OYAK'ın maden metalürji sektöründe faaliyette bulunan şirketleri 2023 yılında İSO 500 listesinde Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. 10., İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. 12., Erdemir Çelik Servis Merkezi Sanayi ve Ticaret A.Ş. 75., Firdemir Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. 204. sırada yer almıştır. Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. ve İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. hisseleri BİST'de işlem görmektedir.

OYAK'ın çimento sektöründe faaliyet gösteren halka açık Adana Çimento, Mardin Çimento, Bolu Çimento, Ünye Çimento ve Aslan Çimento şirketleri Mardin Çimento San. ve Tic. A.Ş. altında birleştirilmesine ilişkin işlemler 2020 yılı Mayıs ayında tamamlanmış olup Mardin Çimento'nun unvanı OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

OYAK Çimento A.Ş. ile Denizli Çimento Sanayii T.A.Ş.'nin OYAK Çimento A.Ş. altında kolaylaştırılmış usulde birleşmesi 19 Haziran 2023 tarihinde tescil edilmiştir. Birleşme sonrasında OYAK Çimento A.Ş., operasyonlarına OYAK Denizli Çimento A.Ş. ünvanı ile devam etmiştir.

Çimento sektöründeki hedefler doğrultusunda aynı sektörde faaliyet gösteren OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş. ile OYAK Denizli Çimento A.Ş.'nin tek bir çatı altında birleştirilmesi kararı alınmış ve bu doğrultuda OYAK Denizli Çimento A.Ş.'nin bir bütün olarak OYAK Çimento Fabrikaları'na devri 22 Kasım 2023 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanmıştır. 28 Aralık 2023 tarihinde birleşme tescil işlemleri tamamlanmıştır.

Bununla birlikte, OYAK'ın dolaylı olarak %60 pay sahipliği bulunan OYAK Çimento Beton Kâğıt'ın yurt dışı faaliyetleri kapsamında 2019 yılında iştirak ettiği Cimpor Portugal Holdings'in hisselerinin tamamının Taiwan Cement Corporation (TCC)'a satışı ve %24,19'u halka açık olan OYAK'ın dolaylı olarak %60 oranında pay sahipliği bulunan OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş.'deki hisselerinin %20'sinin TCC'ye devredilmesi işlemleri 6 Mart 2024 tarihinde tamamlanmıştır. Bu devirle birlikte OYAK'ın OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş.'deki dolaylı pay sahipliği oranı %30,324 olmuştur. OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş. 2023 yılında İSO 500 listesinde 47. sırada yer almaktadır. OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş. hisseleri BİST'te işlem görmektedir.

Türk otomobil sektöründe üretici olarak faaliyet gösteren, OYAK grup şirketi OYAK Renault'dur. OYAK Renault, Türkiye İhracatçılar Meclisi'nin (TİM) 2023 yılı ilk bin ihracatçı firma listesinde Türkiye genel sıralamasında 8. sırada ve sektör sıralamasında 3. sırada yer almıştır. OYAK Renault, 2023 yılı verilerine göre oluşturulan İSO 500 listesinde de 6. sırada yer almaktadır.

2023 yılında satışları 158.830 adet otomobil ve 18.154 adet hafif ticari araç olmak üzere toplam 176.984 adede ulaşan MAİS, %14,4 pazar payı yakalamıştır.

OYAK'ın lojistik sektöründe faaliyette bulunan şirketlerden biri olarak faaliyet gösteren OMSAN Lojistik, otomotiv, demir çelik, çimento-inşaat, akaryakıt, tekstil, perakende, gıda ve iletişim sektörleri başta olmak üzere birçok sektörün öncü firmalarına yurtiçi ve yurtdışı karayolu, denizyolu, havayolu, demiryolu taşımacılığı, depolama, dağıtım, antrepo yönetimi, proje lojistiği, bitmiş araç lojistiği, tehlikeli madde taşımacılığı, ev ve ofis lojistiği, gümrükleme ve sigorta hizmetleri kapsamında lojistik hizmetleri sunmaktadır.

OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş. (OYAK Liman); liman, iskele, yükleme ve boşaltma tesisleri, antrepolar ve soğuk hava depoları kurmak ve işletme faaliyetlerini yürütmektir.

Ülkemiz otomotiv sektörü için kilit önemde bir yatırım projesi olan Port Yarımcı'da 2021 yılı Nisan ayında ilk ithal araç tahliyesi yapılmış ve hizmet sunulmaya başlanmıştır.

2012 yılında PVC bazlı pencere ve yapı profilleri, boru, enjeksiyon ürünleri, kablo izolasyon ve yumuşak yüzey kaplamalarına renk, esneklik, dayanıklılık gibi özellikler veren katkı maddeleri

üreten ve pazarlayan aynı zamanda konusunda dünyanın önde gelen kuruluşlarından biri, Türkiye'deki stabilizatör tüketiminin karşılanmasında lider konumunda olan Akdeniz Kimya ile 2013 yılında PVC bazlı pencere ve yapı profilleri, boru, enjeksiyon ürünleri, kablo izolasyon ve yumuşak yüzey kaplamaları imalatında kullanılan polimer katkı maddeleri üreten ve alanında pazar liderlerinden biri konumunda olan Chemson, OYAK Kimya bünyesine katılmıştır.

OYAK, faaliyette bulunduğu sektörlerde sürdürülebilirlik ve kârlılık hedefi doğrultusunda kimya sektörüne hizmet veren şirketlerinden Akdeniz Kimya ile Chemson'u tüm operasyonlarıyla birlikte "Akdeniz Chemson" markası altında birleştirmiştir. Bu büyük birleşme hamlesi ile Akdeniz Chemson Global (AC Global), PVC stabilizatörleri alanında 5 kıtada faaliyet gösteren ve 100'den fazla ülkeye satış yapan, dünyanın en büyük şirketi ünvanını elde etmiştir. Grubun ürettiği katkı maddeleri; yapı, inşaat, elektrik-elektronik ve otomotiv gibi birçok farklı endüstriyel alanda ortaya çıkan nihai ürünlerin imalatında kullanılmaktadır. Söz konusu sektörlerde yer alan PVC bazlı sert pencere ve yapı profilleri, boru, kablo, yüzey kaplamaları gibi ürünlerin katkı maddesi olan stabilizatörlerin üretimini tarafından yapılmaktadır.

2015 yılında imzalanan hisse alım sözleşmesinin ardından Almatıs'in hisselerinin tamamı OYAK Global Investments BV tarafından devralınmış ve Almatıs ve alt şirketi OYAK Şirketleri arasında katılmıştır. Almatıs, alüminyum hammaddesi olan alüminyum oksidi (alümina) işleyerek özellikli alümina üretim ve satışını gerçekleştirmektedir. Bu pazarda global çapta faaliyet gösteren ve dünyadaki tek ve en büyük üretici olan Almatıs, aynı zamanda ürün gamının genişliği ile de benzersizdir.

3 Şubat 2021'de OYAK Grup Şirketleri arasında katılmış olan Kümaş Manyezit, Türkiye'nin lider ve en büyük dikey entegre refrakter üreticisidir. Maden tedarikinden satış sürecine kadar olan tüm operasyon Şirket tarafından gerçekleştirilmektedir.

Tarımsal üretimin tüm girdilerinde faaliyet gösteren, bitki koruma pazar lideri olan HEKTAŞ, Ar-Ge odaklı yeni ürün çalışmaları ve tarım teknolojileri alanında geliştirdiği milli projelerle, Türk tarım sektörünün gelişmesi ve büyümesi için çalışmaktadır. HEKTAŞ, 400'den fazla bitki koruma, bitki besleme ve tohum ürünlerinin üretim, satış ve pazarlamasını yapmaktadır. Akıllı Tarım uygulamalarının öncüsüdür. Tradite Premium markasıyla, toprakların organik yapısını düzenleyen organomineral gübre üretmektedir. Ürünlerinin pazarlama ve satış faaliyetleri Türkiye'nin altı coğrafi bölgesinde bulunan bölge müdürlükleri tarafından sağlanmaktadır. HEKTAŞ 2023 yılsonu verilerine göre hazırlanan ISO 500 Listesi'nde 484. sırada yer almıştır.

OYAK Enerji Şirketleri, enerji piyasasında akaryakıt, madeni yağ, LPG, elektrik enerjisi ve enerji dönüşümü alanlarında faaliyet göstermektedir. OYAK, Nisan 2004'te İskenderun Enerji Üretim ve Ticaret A.Ş.'nin (İSKEN) STEAG GmbH'a ait olan %24 oranındaki hissesini satın alarak ortak olduğu Şirketin, Ekim 2004'te bir diğer ortağı olan RWE Power AG'ye ait olan %25 oranındaki hissesini de satın alarak İSKEN'deki iştirak payını %49'a yükseltmiştir. Elektrik enerjisi üretimi alanında Türkiye'nin en büyük enerji santrallerinden biri olan Adana ili Yumurtalık ilçesinde yer alan ithal kömüre dayalı termik santralin toplam 1.341 MWm/1.308 MW kurulu net elektrik üretim kapasitesi bulunmaktadır. Bu kapasite ile, OYAK Enerji Grubu Şirketleri Türkiye toplam elektrik tüketiminin yaklaşık %3'ünü karşılamaktadır.

22 Şubat 2020 tarihinde imzalanan hisse devir sözleşmesine istinaden petrol ürünleri ticareti sektöründe faaliyet gösteren Güzel Enerji Akaryakıt A.Ş. (TotalEnergies İstasyonları) ve Milan Petrol San. ve Tic. A.Ş. (M Oil) şirketlerinin hisselerinin %100'ü 16 Mart 2020 tarihi itibarıyla OYAK tarafından satın alınmıştır.

OYAK Finans Şirketleri OYAK Yatırım, OYAK Yatırım Ortaklığı ve OYAK Portföy Yönetimi şirketleriyle sermaye piyasalarında yatırımcılara hizmet vermektedir. 2017 yılında OYAK Grup Sigorta'nın kurulmasıyla sigorta ve reasürans brokerliği de finans şirketlerinin faaliyet alanına

eklenmiştir. Yurt dışında ise Alman Bankalar Birliği üyesi olan OYAK ANKER Bank ile bireysel ve kurumsal bankacılık hizmetleri sunmaktadır.

OYAK, Türkiye büyüklüğü 500 milyar TL'yi aşan gıda sektöründe Sagra, Tamek ve Satem şirketleri ile faaliyet göstermektedir.

2021 yılında sürdürülebilir büyüme vizyonu doğrultusunda stratejik açıdan önem verdiği gıda sektörüne çikolata ürünler pazarının 87 yıllık köklü markası Sagra ile birlikte Tadelle, Sarelle ve Gol markalarını da bünyesine katarak büyük bir adım atmıştır.

İkinci stratejik hamlesini de 1955'te Bursa'da kurulan %100 Türk menşeli gıda üreticisi Tamek'i satın alarak yapmıştır. Dokuz kategoride 300'ün üzerinde farklı çeşit ve ambalaj tipi ile geniş bir ürün portföyüne sahip olan Tamek yurt içi faaliyetlerinin yanı sıra 32 ülkeye ihracat yapmaktadır.

Bununla birlikte, Türkiye'nin en büyük satış ve dağıtım platformu olmak vizyonu ile Satem 2021 yılında kurulmuştur. Şirket, Türkiye'deki ulusal zincirler, yerel zincirler, geleneksel kanal satış noktaları, ev dışı tüketim noktaları, e-ticaret, ihracat müşterileri gibi alternatif kanallar da dâhil olmak üzere çeşitli satış noktalarına temsil ettiği ürün ve markaları ulaştırmak için satış, ticari pazarlama, satış operasyon başta olmak üzere, idari ve operasyonel tüm birimleri ile hizmet etmektedir.

OYAK grup şirketleri arasında hizmet sektöründe faaliyet gösteren; fiziki ve elektronik güvenlik hizmetleri veren OYAK Güvenlik, yapı projesi, inşaat işleri geliştiren OYAK İnşaat, turizm, organizasyon, tesis yönetimi ve teknolojik hizmetler veren OYAK Pazarlama, özellikle enerji sektörü ve alt dalları olan petrol, akaryakıt, elektrik ve doğalgaz gibi sektörlerde arama, araştırma, üretim, taşıma, işleme, işletme, dağıtım, depolama, ithalat, ihracat, re-export ve ticarete dönük ulusal ve uluslararası yatırımlara ve yeni işler geliştirmek amacıyla OYAK Otomotiv Enerji ve Lojistik Holding ve yatırım fırsatlarının değerlendirilmesine yönelik olarak kurulan OYAK Sermaye Yatırımları şirketleri bulunmaktadır.

İhraççı Şirket'in konsolide mali tabloları hazırlanırken, konsolidasyona tabi tutulan bağlı ortaklıkları, bu ortaklıkların faaliyet konuları ve Şirket'in bu ortaklıklardaki pay sahipliği oranları ise şöyledir.

Şirketin Unvanı	Faaliyet Konusu	Şirket'in Sermayedeki Pay ve Oy Kullanma Oranı (%)	Konsolidasyona Dahil Edilen Bağlı Ortaklığın Sermayesi	Para Birimi	Konsolidasyona Dahil Edilen Bağlı Ortaklığın Kurulduğu Ülke	Sermaye Taahhüdü
Takimsan Tarım Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Zirai Mücadele İlaçları Üretim ve Pazarlaması	99,78%	49.891.49	TRY	Türkiye	Yok
Ferbis Tarım Ticaret ve Sanayi A.Ş.	Zirai Mücadele İlaçları Üretim ve Pazarlaması	100%	40.500.000	TRY	Türkiye	Yok
Areo Tohumculuk ARGE Sanayi Ve Dış Ticaret A.Ş.	Her türlü tohum üretimi geliştirilmesi faaliyetlerini yapmak bununla ilgili seralar ve donanımlı alanlar kurmaktır	100%	95.750.000	TRY	Türkiye	Yok

Şirketin Unvanı	Faaliyet Konusu	Şirket'in Sermayedeği Pay ve Oy Kullanma Oranı (%)	Konsolidasyona Dahil Edilen Bağlı Ortaklığın Sermayesi	Para Birimi	Konsolidasyona Dahil Edilen Bağlı Ortaklığın Kurulduğu Ülke	Sermaye Taahhüdü
Sunset Kimya Tarım Ürünleri ve Aletleri İmalat Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Her türlü ziraat ilaçların toptan ve perakende ticaretini, üretimini, ithalatını ve ihracatını, iç ve dış piyasalarda pazarlamasını yapmak	100%	2.000.000	TRY	Türkiye	Yok
Hektas Asia LLC	Bitki koruma ve bitki besleme	100%	229.248.747.392,41	UZS	Özbekistan	Yok
Agriventis Technologies Pty.Ltd	Tohum ve Tohum Islahı	51%	457.375	AUD	Avustralya	Yok

9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.1.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibarıyla ihraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanaer dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

31.12.2023 tarihi itibarıyla Şirket'in maddi duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkuller aşağıda belirtilmiştir:

Cinsi	Edinildiği Yıl	Mevki	Net Defter Değeri (TL)	Kullanım Amacı	Kiraya Verildi ise Kiralayan Kişi/Kurum	Kira Dönemi	Yıllık Kira Tutarı
Arsa	Tarsus Şehit İslak Mah. Arsa	1995	Tarsus-Mersin	222.078	Yatırım Amaçlı		
	Manisa Alaşehir Arsa	2014	Alaşehir-Arsa	1.071.646	Yatırım Amaçlı		
	Manisa Alaşehir Arsa Expertiz	2014	Alaşehir-Arsa	6.155	Yatırım Amaçlı		
	Prefabrik Betonarme Karkas Sıst.Fabrika	2018	Bor-Niğde	2.265.925	Kullanım		
	GAP Bölge Şanlıurfa Ana binaya ek Arsa	2019	Şanlıurfa	921.701	Yatırım Amaçlı		
	Adana Fabrika	2022	Adana	46.540.709	Kullanım		
	Niğde Bor Arsa-İk	2022	Bor-Niğde	352.437	Kullanım		
Genel Toplam			51.380.651				

(Handwritten signature)

Murat Nilgün
HİKTAS TİCARET TÜRİK T.A.Ş.
Mali İşler Direktörü

(Handwritten signature)

	Cinsi	Edinildiği Yıl	Mevkii	Net Defter Değeri (TL)	Kullanım Amacı	Kiraya Verildi ise Kiralayan Kişi/Kurum	Kira Dönemi	Yıllık Kira Tutarı
Yer Altı ve Yer Üstü Düzenleri	Muhtelif		Çukurova-Adana	3.358.888	Kullanım	-	-	-
	Muhtelif		Çukurova-Adana	4.859.644	Yatırım Amaçlı	-	-	-
	Muhtelif		Bor-Niğde	940.529	Kullanım	-	-	-
	Muhtelif		Orhangazi-Bursa	1.824.332	Kullanım	-	-	-
	Muhtelif		Antalya	1.832.902	Kullanım	-	-	-
	Genel Toplam			12.816.295				

	Cinsi	Edinildiği Yıl	Mevkii	Net Defter Değeri (TL)	Kullanım Amacı	Kiraya Verildi ise Kiralayan Kişi/Kurum	Kira Dönemi	Yıllık Kira Tutarı
Binalar	Bölge Satış ve Depo Binaları	1986	Adana	1.487.766	Kullanım			
	Bölge Satış ve Depo Binaları	1991	Bornova-İzmir	103.014	Kullanım			
	Bölge Satış ve Depo Binaları	1992	Bornova-İzmir	1.061.236	Kullanım			
	Bölge Satış ve Depo Binaları	1993	Bornova-İzmir	19.960	Kullanım			
	Bölge Satış ve Depo Binaları	1995	Adana	39.026	Kullanım			
	Bölge Satış ve Depo Binaları	1995	Antalya	1.961.017	Kullanım			
	Bölge Satış ve Depo Binaları	1996	Bornova-İzmir	5.374	Kullanım			
	Bölge Satış ve Depo Binaları	1997	Antalya	58.409	Kullanım			
	Bölge Satış ve Depo Binaları	1997	Orhangazi-Bursa	2.274.096	Kullanım			
	Bölge Satış ve Depo Binaları	1998	Antalya	8.784	Kullanım			
	Bölge Satış ve Depo Binaları	1998	Bornova-İzmir	147.432	Kullanım			
	Bölge Satış ve Depo Binaları	1999	Antalya	129.428	Kullanım			
	Bölge Satış ve Depo Binaları	2004	Orhangazi-Bursa	2.074.484	Kullanım			
	Bölge Satış ve Depo Binaları	2007	Orhangazi-Bursa	11.096	Kullanım			
	Bölge Satış ve Depo Binaları	2009	Bornova-İzmir	18.920	Kullanım			
	Bölge Satış ve Depo Binaları	2010	Antalya	166.085	Kullanım			
	Bölge Satış ve Depo Binaları	2012	Adana	727.430	Kullanım			
	Bölge Satış ve Depo Binaları	2013	Orhangazi-Bursa	384.889	Kullanım			
	Bölge Satış ve Depo Binaları	2018	Adana	525.271	Kullanım			
	Bölge Satış ve Depo Binaları	2018	Antalya	213.348	Kullanım			
	Bölge Satış ve Depo Binaları	2018	Bornova-İzmir	6.005.334	Kullanım			
	Bölge Satış ve Depo Binaları	2018	Orhangazi-Bursa	243.258	Kullanım			
	Bölge Satış ve Depo Binaları	2021	Antalya	273.381	Kullanım			
	Bölge Satış ve Depo Binaları	2021	Orhangazi-Bursa	1.731.736	Kullanım			
	Bölge Satış ve Depo Binaları	2022	Antalya	1.018.645	Kullanım			
	Bölge Satış ve Depo Binaları	2022	Bornova-İzmir	3.376.781	Kullanım			
	Bölge Satış ve Depo Binaları	2022	Orhangazi-Bursa	1.496.887	Kullanım			
Bölge Satış ve Depo Binaları	2023	Adana	64.521	Kullanım				
Bölge Satış ve Depo Binaları	2023	Orhangazi-Bursa	79.179	Kullanım				
Depo alanı		2020	Bor-Niğde	18.628.306	Kullanım			

	<i>Cinsi</i>	<i>Edinildiği Yıl</i>	<i>Mevki</i>	<i>Net Defter Değeri (TL)</i>	<i>Kullanım Amacı</i>	<i>Kiraya Verildi ise Kiralayıcı Kişi/Kurum</i>	<i>Kira Dönemi</i>	<i>Yıllık Kira Tutarı</i>
Binalar	Fabrika	1999	Haliliye-Şanlıurfa	21.633.888	Yatırım Amaçlı	Önc İletişim ve Çağrı Merkezi Hizmetleri A.Ş.	2023	1.660.149
	Fabrika	2020	Adana Merkez	10.553.112	Yatırım Amaçlı	Alça Yapı İnşaat San.ve Tic.Ltd.Şti.	2023	794.175
	İdari Bina	2020	Bor-Niğde	5.789.935	Kullanım			
	İdari Bina	2023	Bor-Niğde	5.222.779	Kullanım			
	Sosyal Tesis	2023	Bor-Niğde	2.120.782	Kullanım			
	Üretim alanı	2018	Çukurova-Adana	44.418	Kullanım			
	Üretim alanı	2020	Bor-Niğde	46.157.610	Kullanım			
	Üretim alanı	2021	Çukurova-Adana	894.118	Kullanım			
	Üretim alanı	2022	Bor-Niğde	982.451	Kullanım			
	Üretim alanı	2022	Adana	44.727.135	Kullanım			
	Üretim alanı	2023	Adana	5.590.610	Kullanım			
	Üretim alanı	2022	Bor-Niğde	12.260.674	Kullanım			
	Üretim alanı	2023	Bor-Niğde	213.006.757	Kullanım			
Genel Toplam				413.319.362				

	<i>Cinsi</i>	<i>Edinildiği Yıl</i>	<i>Mevki</i>	<i>Net Defter Değeri (TL)</i>	<i>Kullanım Amacı</i>	<i>Kiraya Verildi ise Kiralayıcı Kişi/Kurum</i>	<i>Kira Dönemi</i>	<i>Yıllık Kira Tutarı</i>
Tesis Makine ve Cihazlar	Muhtelif		Çukurova-Adana	73.110.214	Üretim			
	Muhtelif		Antalya	20.848.398	Kullanım			
	Muhtelif		Ankara	235.201.409	Kullanım			
	Muhtelif		İzmir	745.258	Kullanım			
	Muhtelif		Bor-Niğde	380.641.521	Üretim			
	Muhtelif		Gebze-Kocaeli	527.015.931	Üretim			
	Muhtelif		Adana-Merkez	794.056	Kullanım			
	Muhtelif		Orhangazi-Bursa	279.966.869	Kullanım			
	Muhtelif		Agriventis	7.236.698	Kullanım			
Genel Toplam				1.525.560.354				

Handwritten signature and stamp on the left side of the page.

Handwritten signature and stamp in the center of the page.

Handwritten signature and stamp on the right side of the page.

	<i>Cinsi</i>	<i>Edinildiği Yıl</i>	<i>Mevkii</i>	<i>Net Defter Değeri (TL)</i>	<i>Kullanım Amacı</i>	<i>Kiraya Verildi ise Kiralayan Kişi/Kurum</i>	<i>Kira Dönemi</i>	<i>Yıllık Kira Tutarı</i>
Taşıtlar	Muhtelif		Gebze-Kocaeli	6.034.966,00	Kullanım			
	Muhtelif		Çukurova-Adana	3.964.606,00	Kullanım			
	Muhtelif		Antalya	525.903,00	Kullanım			
	Muhtelif		Orhangazi-Bursa	6.838.973,00	Kullanım			
	Muhtelif		Avustralya	2.118.862,00	Kullanım			
	Genel Toplam			19.483.310				

	<i>Cinsi</i>	<i>Edinildiği Yıl</i>	<i>Mevkii</i>	<i>Net Defter Değeri (TL)</i>	<i>Kullanım Amacı</i>	<i>Kiraya Verildi ise Kiralayan Kişi/Kurum</i>	<i>Kira Dönemi</i>	<i>Yıllık Kira Tutarı</i>
Demirbaşlar	Muhtelif		Çukurova-Adana	8.847.214	Kullanım			
	Muhtelif		Ankara	2.763.830	Kullanım			
	Muhtelif		Antalya	12.105.367	Kullanım			
	Muhtelif		Bor-Niğde	51.619.807	Kullanım			
	Muhtelif		Orhangazi-Bursa	113.494.246	Kullanım			
	Muhtelif		Bursa	710.224	Kullanım			
	Muhtelif		Gebze-Kocaeli	51.780.017	Kullanım			
	Muhtelif		Bornova-İzmir	628.391	Kullanım			
	Muhtelif		Adana-Merkez	882.501	Kullanım			
	Genel Toplam			242.892.295				

	<i>Cinsi</i>	<i>Edinildiği Yıl</i>	<i>Mevkii</i>	<i>Net Defter Değeri (TL)</i>	<i>Kullanım Amacı</i>	<i>Kiraya Verildi ise Kiralayan Kişi/Kurum</i>	<i>Kira Dönemi</i>	<i>Yıllık Kira Tutarı</i>
Yapılmakta olan yatırımlar	Yeraltı ve yerüstü-Muhtelif		Bor-Niğde	4.103.477	Kullanım			
	Bina-Üretim alanı		Ankara	232.612.785	Üretim			
	Avans sınılaması		Bor-Niğde	280.078.046	Üretim			
	Avans sınılaması		Gebze-Kocaeli	511.479.279	Üretim			
	Tesis makine ve cihazlar-Muhtelif		Bor-Niğde	373.815.633	Üretim			
	Tesis makine ve cihazlar-Muhtelif		Gebze-Kocaeli	446.320.714	Üretim			
	Haklar-İlaç Ruhsatları		Bor-Niğde	37.785.751	Kullanım			
	Haklar-İlaç Ruhsatları		Gebze-Kocaeli	78.572.845	Kullanım			
	Haklar-İlaç Ruhsatları		Adana-Merkez	961.095	Kullanım			
	Geliştirme maliyetleri-İlaç-gübre		Antalya	49.489.922	Kullanım			
	Geliştirme maliyetleri-İlaç-gübre		Gebze-Kocaeli	124.254.006	Kullanım			
	Genel Toplam			2.139.473.553				

9.1.2. İhraçının maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:

Şirket'in Gebze bitki koruma üretim tesisleri, Adana Organomineral üretim tesisleri için çevresel etki değerlendirme raporları (ÇED) hazırlanmış olup Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından onaylanmıştır. Aynı şekilde Şirket'in %100 bağlı ortaklığı olan Ferbis'in Niğde'de bulunan bitki koruma üretim tesisleri için çevresel etki değerlendirme raporu tanzim edilmiş olup ilgili bakanlık tarafından onaylanmıştır.

9.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, aynı haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:

Yoktur.

9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Maddi Duran Varlık Cinsi	Edinme Tarihi	Ekspertiz Değeri (TL)	Ekspertiz Raporu Tarihi ve Nosu	Ekspertiz Yapan Firma	Sınıflandırılması (Yatırım amaçlı olup olmadığı)	MDV Değerleme Fon Tutarı/Değer Düşüklüğü Tutarı (TL)
Manisa Alaşehir Arsa	6.11.2014	1.380.000	12.12.2023-23-157	Yetkin Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.	Yatırım Amaçlı Arsa	302.199,41
Tarsus Şehit İshak Mah. Arsa	1.12.1995	1.316.000	13.12.2023-23-158	Yetkin Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.	Yatırım Amaçlı Arsa	1.093.922,65
Ş. Urfa Tesisi	1.06.1999	60.070.000	13.12.2023-23-159	Yetkin Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.	Yatırım Amaçlı Bina	38.436.111,14
Adana Merkez	9.06.2020	24.295.000	14.12.2023-23-160	Yetkin Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.	Yatırım Amaçlı Bina	20.683.800,00

9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraçının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:

İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları aşağıda verilmiştir.

31.12.2023 tarihi itibarıyla maddi olmayan duran varlıklar:

	Cinsi	Mevkii	Net Dester Değeri (TL)
Haklar	İlaç Ruhsatları	Gebze-Kocaeli	148.281.730
	Lisans	Gebze-Kocaeli	9.509.807
	Logo	Gebze-Kocaeli	19.659
	Marka	Gebze-Kocaeli	160.372
	Yazılım	Gebze-Kocaeli	18.146.145
	İlaç Ruhsatları	Adana	84.658.215
	Yazılım	Adana	699.294
	Tohum	Antalya	116.430.963

	<i>Cinsi</i>	<i>Mevkii</i>	<i>Net Defter Değeri (TL)</i>
	İlaç Ruhsatları	Ankara	184.341.136
	Tohum	Avustralya	157.748.401
	Yazılım	Bor-Niğde	1.736.641
	Marka	Bor-Niğde	25.935
	İlaç Ruhsatları	Bor-Niğde	44.190.822
Geliştirme maliyetleri	İlaç-gübre-hayvan sağlığı geliştirme	Gebze-Kocaeli	27.265.769
	Tohum	Antalya	6.661.148
	Dijitalleşme-yapay zeka	Gebze-Kocaeli	1.712.352
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	Muhtelif	Adana	4.207.990
	Muhtelif	Ankara	1.092.272
	Muhtelif	Bursa	69.412
	Muhtelif	Gebze-Kocaeli	13.821.383
	Muhtelif	Orhangazi-Bursa	2.235.593.176
	Muhtelif	Avustralya	7.944.290
	Muhtelif	Antalya	8.079.101
Şeref İyeye	Ferbis	Bor-Niğde	59.020.774
	Sunsel	Adana-Merkez	235.684.857
	GENEL TOPLAM		3.367.101.643

31.12.2022 tarihi itibarıyla maddi olmayan duran varlıklar:

	<i>Cinsi</i>	<i>Mevkii</i>	<i>Net Defter Değeri (TL)</i>
Haklar	İlaç Ruhsatları	Gebze-Kocaeli	102.441.231
	Lisans	Gebze-Kocaeli	10.215.171
	Logo	Gebze-Kocaeli	25.149
	Marka	Gebze-Kocaeli	104.224
	Yazılım	Gebze-Kocaeli	26.140.841
	İlaç Ruhsatları	Adana	87.110.204
	Yazılım	Adana	1.024.087
	Tohum	Antalya	123.776.713
	İlaç Ruhsatları	Ankara	10.803.384
	Tohum	Avustralya	174.363.171
	Yazılım	Bor-Niğde	879.571
	Marka	Bor-Niğde	35.456
	İlaç Ruhsatları	Bor-Niğde	41.963.517
Geliştirme maliyetleri	İlaç-gübre-hayvan sağlığı geliştirme	Gebze-Kocaeli	26.290.460
	Tohum	Antalya	9.957.224
	Dijitalleşme-yapay zeka	Gebze-Kocaeli	1.845.928
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	Muhtelif	Adana	3.528.230
	Muhtelif	Ankara	592.885
	Muhtelif	Bursa	107.274
	Muhtelif	Gebze-Kocaeli	548.794
	Muhtelif	Avustralya	7.045.189

01/12/2023

MEVİ EKİTİM VE DENEYİM
MÜHÜR DİREKTÖRÜ

	<i>Cinsi</i>	<i>Mevkii</i>	<i>Net Defter Değeri (TL)</i>
Şerefiye	Muhtelif	Antalya	8.957.224
	Ferbis	Bor-Niğde	59.020.774
	Sunset	Adana-Merkez	235.684.857
	Arma	Ankara	149.157.439
	GENEL TOPLAM		327.324.140

31.12.2021 tarihi itibarıyla maddi olmayan duran varlıklar:

	<i>Cinsi</i>	<i>Mevkii</i>	<i>Net Defter Değeri (TL)</i>
Haklar	İlaç Ruhsatları	Gebze-Kocaeli	23.552.486
	Lisans	Gebze-Kocaeli	1.961.920
	Logo	Gebze-Kocaeli	4.390
	Marka	Gebze-Kocaeli	24.579
	Yazılım	Gebze-Kocaeli	4.159.176
	İlaç Ruhsatları	Adana-Merkez	15.984.148
	Lisans	Adana-Merkez	3.368
	Yazılım	Adana-Merkez	342.565
	Tohum	Antalya	25.990.280
	İlaç Ruhsatları	Ankara	5.208.033
	Yazılım	Ankara	5.190
	Lisans	Ankara	13.790
	Yazılım	Bor-Niğde	270.663
	Marka	Bor-Niğde	41.340
	Tohum	Avustralya	85.278.324
	Lisans	Bor-Niğde	164.690
	İlaç Ruhsatları	Bor-Niğde	9.552.704
	Geliştirme maliyetleri	İlaç-gübre-hayvan sağlığı geliştirme	Gebze-Kocaeli
Tohum		Antalya	3.106.717
Dijitalleşme-yapay zeka		Gebze-Kocaeli	723.998
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	Muhtelif	Adana	908.342
	Muhtelif	Ankara	198.580
	Muhtelif	Bursa	38.917
	Muhtelif	Gebze-Kocaeli	202.000
	Muhtelif	Avustralya	734.285
	Muhtelif	Antalya	2.731.919
Şerefiye	Ferbis	Bor-Niğde	10.321.922
	Sunset	Adana-Merkez	59.047.335
	Arma	Ankara	36.950.435
	GENEL TOPLAM		294.956.738

Maddi olmayan duran varlıkların büyük bölümünü, Şirket'in satın aldığı bağlı ortaklıkların muhasebeleştirilmesinde ortaya çıkan şerefiye oluşturmaktadır. Şerefiye ile ilgili detaylı açıklamalar İzahnamenin 9.2.6'ncı bölümünde yer almaktadır.

Maddi olmayan duran varlıklar içinde diğer önemli bir kalem İlaç Ruhsatlarıdır. Şirket, sektörel regülasyonlar çerçevesinde üretimini ve satışını yapmış olduğu başta bitki koruma ürünleri olmak üzere, gübre ürünlerinin üretim ve satışını yapabilmesi için T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı'ndan ruhsat alması gerekmektedir. İlgili kamu erkinden alınan bu ruhsatlar Şirket'e üretim ve satış yapabilme hakkı vermektedir. Dolayısıyla bu ruhsatlar Şirket için maddi olmayan sabit iktisadi kıymet niteliğindedir.

Usulüne uygun bir ürün ruhsatının oluşturulabilmesi için bir çok ürün geliştirme harcaması yapılmaktadır. Yapılan bu harcamalar söz konusu iktisadi kıymetin maliyetini oluşturmaktadır. Söz konusu ilaç ruhsatlarının ekonomik ömrü 15 yıl olup; bu sürede itfa olmaktadır.

Öte yandan ruhsatın geçerlilik süresinin uzatımı ya da mevcut ruhsatların niteliğinin artırılması için souradan yapılan harcamalar söz konusu iktisadi kıymetlerin değerini ve ekonomik ömrünü artırmaktadır.

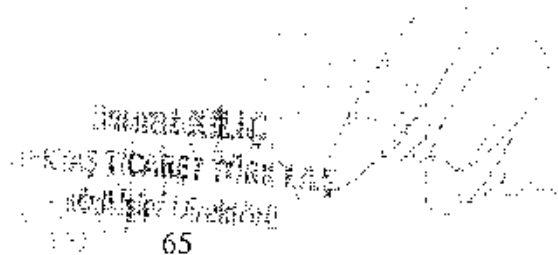
9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihracının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:

Maddi olmayan duran varlıklar içinde görülen "Ruhsatlar" Şirket'in faaliyetleri açısından önemli bir kalemdir. 9.2.1'inci bölümde de belirttiğimiz üzere "Ruhsatlar", T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından Şirket'e verilen ürünlerin satış ve üretimini yapılmasını sağlayan haklardır. Şirket ruhsatı olmayan ve T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından tescil edilmemiş hiçbir ürünün satış ve pazarlamasını yapamayacağı gibi üretimini de yapamaz.

Bu bakımdan Şirket için yeni ürün geliştirme ve ürünün kullanım alanlarının çeşitliliğinin artırılması önemlidir. Bu bakımdan Şirket tarafından yeni ürün geliştirme ve Ar-Ge faaliyetlerine önem verilmektedir. Şirket 2 (iki) ürün müdürlüğü (Bitki Koruma Ürün Müdürlüğü ve Bitki Besleme Ürün Müdürlüğü, ile maddi olmayan varlıklarının geliştirilmesi, yeni maddi olmayan duran varlık kazanımları ve var olan hakların ekonomik ömürlerinin uzatılması aksiyonlarını yerine getirmektedir.

9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:

Şirket içinde yaratılan maddi olmayan duran varlık kalemlerini ilaç ruhsatları, ürün tescilleriden oluşturmaktadır. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla işletme içinde yaratılan maddi olmayan duran varlıklar ve geliştirme harcamalarına ilişkin bilgiler aşağıdaki tablolarda verilmiştir



31.12.2023 tarihi itibarıyla :

Maliyet Değeri (TL)	Haklar	Geliştirme maliyetleri	Diğer maddi olmayan duran varlıklar	Toplam
1 Ocak 2023 itibarıyla açılış bakiyesi	747.027.943	89.956.357	26.041.964	863.026.264
Yabancı para çevrim farkları	-7.201.962	-	3.109.020	-4.092.942
Alımlar	254.775.123	-	89.235.233	344.010.356
Çıkışlar	-708.726	-96.319	-17.599.941	-18.404.986
Bağlı ortaklığın satışından kaynaklanan çıkış	-19.549.334	-	-92.362.523	-111.911.857
Yapılmakta olan yatırımlardan transferler	18.100.354	7.685.242	2.342.628.869	2.368.114.465
31 Aralık 2023 itibarıyla kapanış bakiyesi	992.443.398	97.545.280	2.351.052.622	3.441.041.300
Birikmiş İtfa Payları				
1 Ocak 2023 itibarıyla açılış bakiyesi	-168.145.224	-51.862.745	-5.262.368	-225.270.337
Yabancı para çevrim farkları	-1.596.166	-	-372.890	-1.969.056
Dönem gideri	-64.780.417	-10.043.266	-77.521.387	-152.345.070
Çıkışlar	653.514	-	62.228	715.742
Bağlı ortaklığı satışından kaynaklanan çıkış	7.374.014	-	2.849.419	10.223.433
31 Aralık 2023 itibarıyla kapanış bakiyesi	-226.494.279	-61.906.011	-80.244.998	-368.645.288
31 Aralık 2023 itibarıyla net defter değeri	765.949.119	35.639.269	2.270.807.624	3.072.396.012

31.12.2022 tarihi itibarıyla :

Maliyet Değeri (TL)	Haklar	Geliştirme maliyetleri	Diğer maddi olmayan duran varlıklar	Toplam
1 Ocak 2022 itibarıyla açılış bakiyesi	692.589.671	77.009.725	17.564.429	787.163.825
Yabancı para çevrim farkları	-55.340.723	-	-4.177.552	-59.518.275
Alımlar	62.003.323	96.320	12.655.087	74.754.730
Yapılmakta olan yatırımlardan transferler	47.775.672	12.850.312	-	60.625.984
31 Aralık 2022 itibarıyla kapanış bakiyesi	747.027.943	89.956.357	26.041.964	863.026.264
Birikmiş İtfa Payları				
1 Ocak 2022 itibarıyla açılış bakiyesi	-124.886.124	-39.776.597	-2.246.703	-166.909.424
Yabancı para çevrim farkları	9.583.659	-	716.460	10.300.119
Dönem gideri	-52.842.759	-12.086.148	-3.732.125	-68.661.032
31 Aralık 2022 itibarıyla kapanış bakiyesi	-168.145.224	-51.862.745	-5.262.368	-225.270.337
31 Aralık 2022 itibarıyla net defter değeri	578.882.719	38.093.612	20.779.596	637.755.927

31.12.2021 tarihi itibarıyla :

Maliyet Değeri (TL)	Haklar	Geliştirme maliyetleri	Diğer maddi olmayan duran varlıklar	Toplam
1 Ocak 2021 itibarıyla açılış bakiyesi	112.883.505	6.494.095	1.105.511	120.483.111
Yabancı para çevrim farkları	37.328.434	-	244.143	37.572.577
Alımlar	43.187.298	121.678	3.769.244	47.078.220
Çıkışlar	-54.696	-	-	-54.696
Yapılmakta olan yatırımlardan transferler	3.532.005	7.645.692	252.500	11.430.197
31 Aralık 2021 itibarıyla kapanış bakiyesi	196.876.546	14.261.465	5.371.398	216.509.409
Birikmiş İtfa Payları				
1 Ocak 2021 itibarıyla açılış bakiyesi	-12.726.797	-1.321.189	-85.887	-14.133.873
Yabancı para çevrim farkları	-1.954.012	-	-57.166	-2.011.178
Dönem gideri	-9.657.194	-1.674.919	-414.302	-11.746.415
Çıkışlar	19.103	-	-	19.103
31 Aralık 2021 itibarıyla kapanış bakiyesi	-24.318.900	-2.996.108	-557.355	-27.872.363
31 Aralık 2021 itibarıyla net defter değeri	172.557.646	11.265.357	4.814.043	188.637.046

9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:

İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler aşağıda belirtilmiştir.

Şirket, 28.07.2021 tarihinde Arma İlaç'a ait payların %100'ünü satın almış ve bu işlem KGK'nın ortak kontrole tabi işletme birleşmelerinin muhasebeleştirilmesi hakkındaki ilke kararına istinaden hakların birleştirilmesi yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilmiştir.

29 Aralık 2023 tarihinde Şirket'in %100 bağlı ortaklığı olan Arma hisselerinin tamamı OYAK Gıda ve Tarım Holding A.Ş.'ye devredilmiştir.

	Ana Faaliyet Konusu	Alım Tarihi	Alınan Sermayedeiki Pay	Transfer Edilen Bedel (Nakit) (TL)
Arma İlaç	Veteriner İlaçlarının Üretimi	06.05.2020	100	50.485.985

Şirket, 9.06.2020 tarihinde Sunset'e ait payların %100'ünü satın almış ve bu işlem satın alım yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilmiştir. Satın alım yöntemi muhasebeleştirilmesi kapsamında, satın alım bedeli ile satın alınan varlığın gerçeğe uygun değerinin karşılaştırılması ve gerçeğe uygun değer tutarını aşan tutarın şerefiye olarak tanımlanması gerekmektedir.

	Ana Faaliyet Konusu	Alım Tarihi	Alınan Sermayedeiki Pay	Transfer Edilen Bedel (Nakit) (TL)
Sunset Kimya	Her türlü zirai ilaçların toptan ve perakende ticaretini üretimini ithalat ve ihracatını iç ve dış piyasalarda pazarlaması	28.07.2021	100	65.000.000

Şirket, 22.02.2019 tarihinde AREO'ya ait payların %100'ünü satın almış ve bu işlem satın alım yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilmiştir. Satın alım yöntemi muhasebeleştirilmesi kapsamında, satın alım bedeli ile satın alınan varlığın gerçeğe uygun değerinin karşılaştırılması ve gerçeğe uygun değer tutarını aşan tutarın şerefiye olarak tanımlanması gerekmektedir.

	Ana Faaliyet Konusu	Alım Tarihi	Alınan Sermayedeiki Pay	Transfer Edilen Bedel (Nakit) (TL)
Areo Tohum	Her türlü tohum üretim, geliştirilmesi faaliyetleri yapmak, bununla ilgili seralar ve özel donanımlı alanlar kurmak	22.02.2019	100	25.150.000

10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

10.1. Finansal durum:

10.1.1. İhraçının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

Şirket'in izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bağımsız denetimden geçmiş 2021, 2022 ve 2023 yıllarına ait finansal durum tabloları (bilanço) aşağıda verilmiştir:

168
KURUMSAL İZAHNAMEDE
Mali İşler Direktörü

FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO) (TL)	Bağımsız Denetim'den Geçmiş 31.12.2021 (**)	Bağımsız Denetim'den Geçmiş 31.12.2022 (*)	Bağımsız Denetim'den Geçmiş 31.12.2023 (*)
DÖNEN VARLIKLAR	3.282.552.383	15.444.424.164	15.129.705.656
<i>Nakit ve Nakit Benzerleri</i>	107.447.303	2.523.329.279	4.622.175.507
<i>Finansal Araçlar</i>	0	268.026	970.858.747
<i>Türev Araçlar</i>	169.694.609	48.039.917	0
<i>Ticari Alacaklar</i>	1.654.632.440	6.735.950.671	3.034.963.794
<i>Diğer Alacaklar</i>	3.561.437	62.645.715	1.500.633.961
<i>Stoklar</i>	1.148.641.360	5.405.788.009	4.250.506.812
<i>Peşin Ödenmiş Giderler</i>	107.996.108	136.121.020	111.027.965
<i>Carı Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar</i>	1.079.923	105.002.617	59.757.193
<i>Diğer Dönen Varlıklar</i>	89.499.203	427.278.510	579.781.677
DURAN VARLIKLAR	1.448.249.128	7.769.057.079	10.325.630.860
<i>Ticari Alacaklar</i>	8.623.198	2.481.983	0
<i>Diğer Alacaklar</i>	851.455	2.484.647	4.206.751
<i>Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller</i>	4.775.883	40.270.485	39.268.224
<i>Maddeli Duran Varlıklar</i>	1.044.072.504	5.431.834.357	4.365.657.596
<i>Kullanım Hakkı Varlıkları</i>	43.014.887	273.709.047	148.361.836
<i>Maddeli Olmayan Duran Varlıklar</i>	294.956.738	1.081.618.997	3.367.101.643
<i>Peşin Ödenmiş Giderler</i>	20.706.311	476.957.316	853.240.946
<i>Ertelenmiş Vergi Varlığı</i>	31.248.152	459.700.247	1.547.793.864
TOPLAM VARLIKLAR	4.730.801.511	23.213.481.243	25.455.336.516
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	3.112.947.762	13.781.668.875	15.798.265.820
<i>Kısa Vadeli Borçlanmalar</i>	2.210.061.295	11.661.732.895	13.485.548.498
<i>Ticari Borçlar</i>	816.788.417	1.576.102.206	1.400.078.976
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalar</i>	37.126.829	136.243.514	81.300.469
<i>Diğer Borçlar</i>	26.276.907	43.991.812	758.741.816
<i>Türev Araçlar</i>	10.935.886	7.527.677	178.7136
<i>Ertelenmiş Giderler</i>	2.817.455	324.455.331	27.873.085
<i>Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü</i>	2.948.394	11.654.398	26.471.235
<i>Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	5.992.579	19.961.042	16.464.605
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	171.279.534	1.100.941.550	2.117.295.054
<i>Uzun Vadeli Borçlanmalar</i>	61.213.837	359.326.851	950.514.278
<i>Diğer Borçlar</i>	52848957	116.625.112	111.954.399
<i>Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	21.376.652	94.912.389	73.865.372
<i>Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü</i>	35.840.088	530.077.218	980.961.005
ÖZKAYNAKLAR	1.446.574.215	8.330.870.818	7.539.775.642
<i>Ann Ortaklığa Ait Özkaynaklar</i>	1.429.679.635	8.318.521.003	7.548.835.979
<i>Ödenmiş Sermaye</i>	860.000.000	2.530.000.000	2.530.000.000
<i>Sermaye Düzeltme Farkları</i>	0	4.239.263.374	4.239.263.374
<i>Ortak Kontrolde Tabii Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi</i>	8147720	0	0
<i>Paylara İlişkin Primler/İskontolar</i>	5.203.762	50.040.977	50.040.977
<i>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Giderler veya Giderler</i>	-7.685.734	-32.816.730	-41.575.122
<i>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)</i>	25.192.601	24.257.225	142.329.037
<i>Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler</i>	46.485.140	285.927.506	316.226.001
<i>Çıkarılmış Yıllık Karları ve Zararları</i>	172.945.200	55.324.867	1.190.790.759
<i>Net Dönem Karı</i>	319.390.940	1.166.523.784	-878.239.047
<i>Kontrol Güden Olmayan Paylar</i>	16.894.580	12.349.815	-9.060.337
TOPLAM KAYNAKLAR	4.730.801.511	23.213.481.243	25.455.336.516

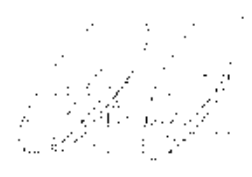
(*) Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.

(**) 31 Aralık 2021 yıllık finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır. 2021 yılı yalnızca finansal tablolarda gösterilmiştir. Analiz ve açıklamalar kısmında 2023 ve 2022 karşılaştırmaları yapılmıştır.

Şirket'in yukarıda verilen finansal durum tabloları (bilanço) dikkate alındığında, Şirket'in toplam varlıkları 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 23.213.481.243 TL olup, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla ise 25.455.336.516 TL'dir. Şirket'in 2022-2023 yılları arasında %10 artmıştır.



16.12.2023
EKİSÜ CARİTİYE A.Ş.
Başkanlar Kurulu



Satış ve üretiminde meydana gelen artışların paralelinde net işletme sermayesinde doğurduğu artış ve bununla birlikte Şirket'in büyüme eğilimlerinin ortaya çıkarttığı maddi ve maddi olmayan sabit kıymet yatırımları, bu durumun temel sebeplerini oluşturmaktadır.

Nakit ve Nakit Benzeri Varlıklar

Şirket'in nakit ve nakit benzerleri 31 Aralık 2022 tarihinde 2.523.329.279 TL iken 31 Aralık 2023 tarihinde %83 artarak 4.622.175.507 TL'ye yükselmiştir. Şirket'in Eylül 2023 döneminde maddi duran varlık satışından elde etmiş olduğu gelirin tahsilatı ve işletme sermayesi ihtiyaçları için belli bir seviyede nakit tutma yöntemi ile ilerlemesi sebepleri ile nakit ve nakit benzerleri artış göstermiştir.

Ticari Alacak ve Stoklardaki Değişim:

Şirket' in toplam varlıklarının büyük bölümünü ticari alacaklar ve stoklar oluşturmaktadır.

Ticari alacaklar, tarım ve zirai ilaçlar ve tohum üretiminden kaynaklanan birçok coğrafi alana yayılan müşterilere yapılmış olan satışlar sonucu doğan alacaklardan oluşmaktadır.

2022 yılı bilançosuna bakıldığında toplam varlıkların %29' unun, 2023 yılında %12' sinin ticari alacaklardan oluştuğu, yine aynı dönemler itibarıyla sırayla %23 ve %17' sinin stoklardan oluştuğu görülmektedir.

Şirket'in ticari alacak bakiyesi 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde biten dönemler için sırasıyla 6.735.950.671 TL ve 3.034.963.794 TL'dir. Bununla beraber, ortalama ticaret alacak tahsil süresi 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla 287 gündür. Şirket' in 2023 yılı ticari alacakları 2022 yılına göre %55 azalmıştır.

Stoklar; bitki koruma, bitki besleme, tohum ve hayvan sağlığı ve diğer stoklar kalemlerinden Şirket'in stoklar bakiyesi 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde biten dönemler için sırasıyla 5.405.788.009 TL ve 4.250.506.812 TL'dir. 2023 yılına göre stoklar bakiyesi % 21 azalmıştır.

Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Değişim:

Şirket'in uzun vadeli peşin ödenmiş giderleri esas olarak verilen sabit kıymet avantajlarından oluşmaktadır. 31 Aralık 2022 tarihinde 476.957.316 TL iken 31 Aralık 2023 tarihinde 853.240.946 TL'ye yükselmiştir.

Diğer Dönen Varlıklardaki Değişim:

Diğer dönen varlıklar bakiyesi 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2023' te biten finansal dönemlerde sırasıyla 427.278.910 TL ve 579.781.677 TL'dir. Şirket'in artan ticaret hacmine paralel olarak devreden KDV tutarlarında yaşanan artışlar, diğer dönen varlıkların yükselmesinde ana sebeptir.

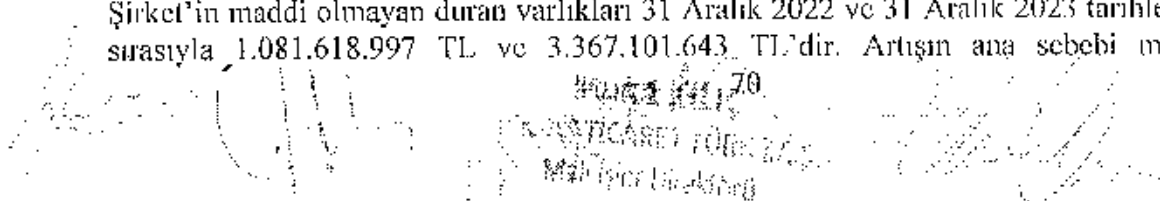
Ertelenmiş Vergi Varlığı / (Yükümlülüğü) :

Şirket'in ertelenmiş vergi varlığı / (yükümlülüğü) 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sırasıyla (70.376.971) TL ve 566.832.859 TL'dir. 2022 yılından 2023 yılına artışının ana sebebi birikmiş mali zararlardan dolayı muhasebeleştirilen bakiyeden kaynaklanmaktadır.

Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıklardaki Değişim:

Şirket'in maddi duran varlıklarının 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 5.431.834.357 TL iken 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla net defter değeri 4.365.657.596 TL'dir. Şirket'in maddi duran varlıklarındaki artışı ise, tüm üretim tesislerinde yaptığı bazı kapasite artırıcı, idame ve modernizasyon yatırımlarından oluşmaktadır.

Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla sırasıyla 1.081.618.997 TL ve 3.367.101.643 TL'dir. Artışın ana sebebi maddi duran



varlıklardan yapılan transferlerden kaynaklanmaktadır. İlgili transferlerden bakiyeyi oluşturan tutarların büyük çoğunluğu Şirket'in Bursa ili Orhangazi ilçesinde yaptığı yatırımlardan kaynaklanmaktadır. Ayrıca bakiye artışının diğer bir sebebi ise yeni ürün ruhsat ve tescilleridir.

Ayrıca, maddi olmayan duran varlıklar kalemi altında %100 bağlı ortaklıklarımız olan Ferbis, Sunset ve Arma şirketlerinin satın alım muhasebeleri sonucunda oluşan şerefiye tutarları da yer almaktadır. Şerefiye bakiyesi, 31 Aralık 2022 tarihinde 443.863.070 TL iken 31 Aralık 2023 tarihinde 294.705.631 TL'ye düşmüştür. Bu düşüşün sebebi, Şirket'in %100 bağlı ortaklığı olan Arma hisselerinin tamamının 29 Aralık 2023 tarihinde OYAK Gıda ve Tarım Holding A.Ş.'ye devredilmesinden kaynaklanmaktadır.

Şirket ilk olarak 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren TFRS 16 Kiralamalar standardını uygulamaya başlamıştır. Bunun yanı sıra, 1 Ocak 2019'dan itibaren diğer bazı standart değişiklikleri de yürürlüğe girmiştir. Ancak bu değişikliklerin, Grup'un finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi bulunmamaktadır. TFRS 16, kiracılar için tek bir kiralama muhasebesi modelini getirmiştir. Grup, bir kiracı olarak, dayanak varlığı kullanım hakkını temsil eden kullanım hakkı varlığı ve ödemekle yükümlü olduğu kira ödemelerini temsil eden kiralama borçlarını finansal tablolarına almıştır.

Kısa ve Uzun Vadeli Borçlanmalardaki Değişim:

Şirket'in kısa ve uzun vadeli borçlanmalarının toplamı 31 Aralık 2022 itibarıyla 12.021.059.726 TL, 31 Aralık 2023 itibarıyla 14.436.062.776 TL olarak gerçekleşmiştir. 31 Aralık 2023 tarihinde bir önceki yıla göre % 20 artış göstermiştir. Söz konusu artış, işletme sermayesi ihtiyacının karşılanması ve yatırımların fonlanması nedeniyle kullanılan finansal borçlardan kaynaklanmaktadır.

Özkaynaklardaki Değişim:

Şirket'in özkaynakları, ödenmiş sermaye, sermaye düzeltme farkları, paylara ilişkin primler/iskontolar, kârdan ayrılmış kısıtlanmış yedekler, kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak ve sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelirler/ giderler, geçmiş yıllar kârları/ (zararları), net dönem kârından/(zararları) ve kontrol gücü olmayan paylardan oluşmaktadır. Şirket'in özkaynakları toplamı 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 8.330.870.818 TL iken 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla %9 azalarak 7.539.775.642 TL gerçekleşmiştir. Özkaynakların toplam kaynaklar içerisindeki oranı 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2023 tarihlerinde sırasıyla %36 ve %30 seviyelerindedir.

10.2. Faaliyet sonuçları:

10.2.1. İhraçının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

Şirket'in izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bağımsız denetimden geçmiş 2021, 2022 ve 2023 yıllarına ait gelir tabloları aşağıda verilmiştir:

Yönetim Kurulu Başkanı
M. Kemal Çelebi
08.05.2024
Etiler, Beşiktaş, İstanbul

GELİR TABLOSU (TL)	Bağımsız Denetim'den Geçmiş 31.12.2021 (**)	Bağımsız Denetim'den Geçmiş 31.12.2022 (*)	Bağımsız Denetim'den Geçmiş 31.12.2023 (*)
Hasılat	2.020.718.336	10.001.274.789	6.038.995.409
Satışların Maliyeti	-1.312.393.367	-6.973.894.150	-5.223.402.568
BRÜT KAR (ZARAR)	708.324.969	3.027.380.639	815.592.841
Genel Yönetim Giderleri	-87.414.515	-397.993.806	-811.728.317
Pazarlama Giderleri	-87.391.904	-451.979.081	-595.185.392
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	-35.379.921	-179.185.298	-208.192.131
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	5.187.259	80.222.216	152.001.237
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	-86.011.169	-414.731.965	-809.940.124
ESAS FAALİYET KARI (ZARARI)	417.314.719	1.663.712.705	-1.457.451.886
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	2.578.830	13.960.325	1.269.902.029
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	-181.144	-3.271.588	-1.806.889
FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI (ZARARI)	419.712.405	1.674.401.442	-189.356.746
Finansman Gelirleri	126.884.880	457.022.477	1.627.399.948
Finansman Giderleri	-225.369.779	2.281.967.173	-4.544.850.733
Parasal Kayıp/ Kazanç	0	1.329.598.322	1.591.953.665
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI)	321.227.506	1.179.055.068	-1.514.853.866
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri	-7.952.991	-34.349.604	620.396.034
Dönem Vergi (Gideri) Geliri	-4.438.104	-141.420.453	-56.347.009
Ertelemiş Vergi (Gideri) Geliri	-3.514.887	107.070.879	676.743.043
DÖNEM KARI (ZARARI)	313.274.515	1.144.705.464	-894.457.832
Dönem Karı/Zararının Dağılımı	313.274.515	1.144.705.464	-894.457.832
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-6.116.423	-21.818.320	-16.218.785
Ana Ortaklık Payları	319.390.940	1.166.523.784	-878.239.047

(*) Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.

(**) 31 Aralık 2021 yıllık finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır. 2021 yılı yalnızca finansal tablolarda gösterilmiştir. Analiz ve açıklamalar kısmılarında 2023 ve 2022 karşılaştırmaları yapılmıştır.

Şirket'in hasılatı 31.12.2022 'de biten dönemde 10.001.274.789 TL iken 31.12.2023 de biten dönemde 6.038.995.409 TL olmuştur.

Şirket'in satış hasılatı 2022-2023 yılları arasında %40 azalış göstermiştir. Satış hasılatındaki bu düşüşün başlıca nedenleri arasında; deprem felaketleri nedeniyle ülke tarımının kalbi olan 11 ilimizin etkilenmesi, iklimsel etkiler sebebiyle de gübre kullanımının asgari seviyeye inmesidir.

Bununla birlikte aynı dönemler arasında brüt satış karına bakıldığında, Şirket'in 2022 yılında %30,2 brüt satış karlılığı ile çalıştığı, 2023 yılında bu oranın %13,5'a düştüğü görülmektedir.

Döviz fiyatlarına bağlı olan hammadde fiyatlarının artmaması bunun paralelinde TL bazlı üretim giderlerinin yükselmesi neticesinde brüt karlılığımız düşmüştür.

Ayrıca 2023 yılında enflasyondaki hızlı artış sebebi ile şirketimizin TL bazlı maliyetleri yükselmiş bunun sonucunda satılan malın maliyeti artmıştır. Bununla birlikte iç piyasada

daralan satış hacmi ve ürün fiyatlarındaki stabil durum nedeni ile 2023 yılı brüt satış karlılığı % 13,5 seviyesinde kalmıştır.

Şirket'in faaliyet giderlerine bakıldığında ise genel yönetim giderleri 2022-2023 yılları arasında %104 artmıştır. Genel yönetim giderlerinde geçtiğimiz dönem içerisinde yaşanan artışların en büyük sebepleri amortisman giderleri, dışarıdan sağlanan hizmetler giderlerinde yaşanan artışlardır.

Pazarlama satış ve dağıtım giderlerinin ise 2022-2023 yılları arasında %32 arttığı görülmektedir. Artışın ana sebebi; Bursa ili Orhangazi ilçesinde bulunan Ar-Ge inovasyon merkezinin açılışına ilişkin reklam giderlerinden kaynaklanmaktadır.

Esas faaliyetlerden diğer gelirler / (giderler), net altında faaliyetlerden kaynaklı kur farkı gelirleri ile giderleri, faiz gelir giderleri ve diğer muhtelif gelir ile giderlerden oluşmaktadır. Esas faaliyetler diğer gelirler/ giderler 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2023 biten finansal dönemlerde sırasıyla -334.509.749 TL. ve-657.938.887 TL'ye yükselmiştir. Esas faaliyetlerden diğer giderlerde yaşanan artışın ana sebebi ithalat kur farkıdır.

Sürdürülen faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri, cari döneme ait kurumlar vergisi gideri ve ertelenmiş vergi gelir / (giderinden) oluşmaktadır. 31 Aralık 2022 biten dönemde ertelenmiş vergi geliri 107.070.879 TL , dönemin vergi gideri ise -141.142.483 TL'dir. 31 Aralık 2023 biten dönemde ertelenmiş vergi geliri 676.743.043 TL, dönem vergi gideri ise -56.347.009 TL' dir.

2022 döneminde göre ertelenmiş vergi gelirinin artmasının ana sebebi; birikmiş mali zarar avantajı ve yatırım indiriminden kaynaklanan vergi avantajından kaynaklanmaktadır.

Şirket'in finansman net gideri 31 Aralık 2022 biten döneminde 1.824.944.696 TL iken 31 Aralık 2023 biten dönemde %60 artarak 2.917.450.785 TL'ye ulaşmıştır. Net işletme sermayesi ihtiyacı ve büyümelerin yarattığı yüksek finansman ihtiyacı dönemler itibarıyla da finansman giderleri üzerinde artırıcı bir etki yaratmıştır.

Şirket' in net dönem karı 31 Aralık 2022 biten döneminde 1.144.705.464 TL iken 31 Aralık 2023 biten dönemde %178 azalarak -894.457.832 TL olmuştur.

10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

Şirketin ürün portföyünün zenginleşmeye başlaması, Organomineral ve yara gübre ürünlerinin üretim ve satışının yapılması özetle yeni iş kolları ve ürünlerin geliştirilmesi, Şirket'in sadece belli dönemlerde değil; yılın tüm dönemlerinde satış yapma yetisine sahip olmasını sağlamıştır

10.2.3. İhraçının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:

Döviz kurlarındaki aşırı volatilitéye bağılı olarak, Şirket'in üretiminde kullanılan hammadde ve diğer teknik maddelerin fiyatlarında artış meydana gelmiştir. Şirket'in üretim maliyetinin %85'e yakın kısmının hammadde ve yardımcı madde maliyeti oluşturmakta olup kurlardaki artış, Şirket'in üretim maliyetinde de etkili olmuştur. Ancak işbu izahnamede de belirttiğimiz gibi gerek döviz kurunda meydana gelebilecek değişikliklere karşı gerek ise arz kaynaklarındaki daralmalara karşı yapılan doğal hedge ve stoklu çalışma yöntemleri ile yüksek volatilitenin yarattığı emtia fiyatlarındaki artışın maliyetlere etkisi sınırlı düzeyde olmuştur.

Öte yandan kamusal olarak özellikle aktif madde kullanımlarına getirilen yasaklamalar beraberinde ürün portföyünden ürün çıkarılması riskini ortaya çıkarmış olup yeni ürün geliştirme ve muadil ürün bulma çalışmaları ile bu durumun önüne geçilmiştir.

Stoklar

Stoklar; ilk madde ve malzeme, yarı mamuller, mamuller, ticari mallar ve diğer stoklardan oluşmaktadır. 31 Aralık 2022 tarihinde stoklar 5.405.788.009 TL iken 31 Aralık 2023 tarihinde %21 azalarak 4.250.506.812 TL 'ye düşmüştür. Bu düşüşün ana sebebi, Şirket'in net işleme sermayesini yönetirken ihtiyatlı davranmasından kaynaklanmaktadır.

Şirket'in 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2023 dönemlerine ilişkin stokları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.


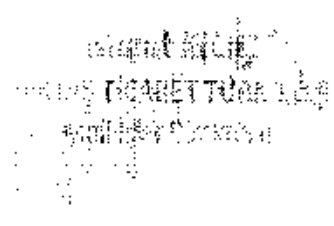

Stoklar (TL)	31.12.2022	31.12.2023
İlk madde ve malzeme	1.982.047.104	1.868.408.590
Yarı mamuller	447.561.374	405.828.816
Mamuller	772.612.920	1.112.227.826
Ticari Mallar	765.009.636	802.293.840
Diğer Stoklar(*)	1.444.449.930	243.940.647
Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)	-5.892.955	-182.192.907
	5.405.788.009	4.250.506.812

(*) 31 Aralık 2023 itibarıyla diğer stokların 238.607.051 TL'si (31 Aralık 2022: 1.439.222.658 TL) yoldaki mallardan oluşmaktadır.

Brüt karlılık ve maliyetler

Şirket'in 2022 yılında %30,2 brüt satış karlılığı ile çalıştığı, 2023 yılında bu oranı %13,5'a düşüştüğü görülmektedir. Döviz fiyatlarına bağlı olan hammadde fiyatlarının artmaması bunun paralelinde TL bazlı üretim giderlerinin yükselmesi neticesinde brüt karlılığımız düşmüştür.

Ayrıca 2023 yılında enflasyondaki hızlı artış sebebi ile şirketimizin TL bazlı maliyetleri yükselmiş bunun sonucunda satılan mamul maliyeti artmıştır. Bununla birlikte iç piyasada daralan satış hacmi ve ürün fiyatlarındaki stabil durum nedeni ile 2023 yılı brüt satış karlılığı % 13,5 seviyesinde kalmıştır.

10.3. İhraçının borçluluk durumu

İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo dönemi olan 31.12.2023 ara dönemine ilişkin Şirket'in borçluluk durumu aşağıda verilmiştir.

Borçluluk Durumu (31.12.2023)	Tutar (TL)
Kısa vadeli yükümlülükler	13.485.548.498
Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)	950.514.278
Garantili	-
Teminatlı	-
Garantisiz/Teminatsız	-
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	14.436.062.776
Özkaynaklar	7.539.775.642
Ödenmiş/çıkarılmış sermaye	2.530.000.000
Yasal yedekler	316.226.001
Diğer yedekler	-
TOPLAM KAYNAKLAR	25.455.336.516
Net Borçluluk Durumu	Tutar (TL)
A. Nakit	4.465.171.525
B. Nakit Benzerleri	157.003.982
C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar ve Kullanım amaçlı banka mevduatı	970.858.747
D. Likidite (A+B+C)	5.593.034.254
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	-
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	10.441.192.335
G. İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları	2.496.302.404
H. Diğer Finansal Yükümlülükler	494.994.619
I. Kira Yükümlülükleri	53.059.140
I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H+I)	13.485.548.498
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-B-D)	7.892.514.244
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	913.189.540
L. Kira Yükümlülükleri	37.324.738
M. Diğer Uzun Vadeli Krediler	-
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	950.514.278
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	8.843.028.522

Son finansal tablo tarihinden sonra da söz konusu bilgilerde herhangi bir değişiklik bulunmamaktadır.

11. İHRAÇININ FON KAYNAKLARI

11.1. İşletme sermayesi beyanı:

Şirket'in brüt ve net işletme sermayesi aşağıdaki tabloda yıllar itibarıyla verilmiştir. Şirket'in işletme sermayesi açığı bulunmakta olup; en az 12 aylık bir dönem için yeterli işletme

sermayesine sahip değildir. Ancak; işletmenin vadesi gelen yükümlülüklerini yerine getirememesi riski bulunmamaktadır.

(TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Dönen Varlıklar	3.282.552.383	15.444.424.164	15.129.705.656
Kısa Vadeli Yükümlülükler	3.112.947.762	13.781.668.875	15.798.265.820
Net İşletme Sermayesi	169.604.621	1.662.755.289	-668.560.164

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla, Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını 668.560.164 TL tutarında aşmıştır. Cari yükümlülüklerin içerisindeki en önemli pay, Şirket'in finansal kurumlardan temin etmiş olduğu kısa vadeli finansal borçlanmalardan oluşmaktadır. Borçlanmaların önemli bir kısmı kısa vadeli krediler olarak temin edildiğinden net işletme sermayesinde yükümlülük yönlü bir pozisyon ortaya çıkmakta ve bu durum Şirket'in kısa vadeli yükümlülüklerinin teminine yönelik kaynak ihtiyacını işaret etmektedir. Şirket yönetimi, kısa vadeli yükümlülüklerin karşılanması hususunda önemli bir risk öngörmemektedir.

12. EĞİLİM BİLGİLERİ

12.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

Hektaş Bitki Koruma Üretim Tesisi (GEBZE)

Gebze OSB Mahallesi 700. sok. no: 711/1 Gebze / Kocaeli adresinde bulunan üretim tesisinde; bitki koruma, bitki besleme, dezenfektan ve biyosidal ürünlerinin üretimi yapılmaktadır. 31.000 m² kapalı alan olmak üzere toplamda yaklaşık 75.000 m²'lik alana sahip olan tesis modern alt yapısı ve otomasyon sistemleriyle faaliyet göstermektedir.

Tesiste 2023 yılı içerisinde yaklaşık 3.436 ton teknik madde, yaklaşık 13.777 ton bitmiş ürün üretimi ile toplamda yaklaşık 17.213 ton üretim gerçekleştirildi. Oluşturulan ürün portföyü tarımsal üretimin tüm ihtiyacını karşılayacak şekildedir. Üretim tesisi kendi alanında Endüstri 4.0 standartlarında üretim yapan ilk tesistir. Endüstri 4.0'a uygun olarak dizayn edilen üretim tesisinde toplamda sıvı herbisit, sıvı diğer, toz ve granül ürünler için dört farklı üretim alanı bulunmaktadır. Tüm dolun hatları robotik sistem ile çalışmaktadır.

Üretim tesisi ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018 ve ISO 27001:2013 belgelerine sahip olup, tüm yasal düzenlemeler takip edilerek standartlar çerçevesinde akredite olunmaktadır.

Gebze (Bitki Koruma) üretim tesisinde teknik madde, sıvı form, herbisit sıvı form ve toz form çeşitlerinde bitki koruma ürünleri üretilmektedir. 2023 yıl sonu itibarıyla gerçekleşen üretim miktarları toplam 17.213.034 kg'dir.

Kapasite Kullanım Oranı (VERİMLİLİK) (01 Ocak-31 Aralık)			
Üretim Tesisi	2021	2022	2023
Gebze (Bitki Koruma)	136 %	169 %	89%

*Bazı kapasite kullanım oranları 100% değerleri ile karşılaştırılmamaktadır.

Gebze Üretim Tesisi	Üretim Gerçekleşme (kg/t) (01 Ocak-31 Aralık)		
	2021	2022	2023
Üretim Niteliği			
Teknik Madde	4.889.992	5.628.500	3.435.500
Sıvı Form	6.430.690	7.644.117	6.011.278
Herbisit Sıvı Form	2.747.142	3.557.932	3.406.824
Katı Form	6.791.735	6.449.343	4.359.432
Genel Toplam	20.859.559	23.279.892	17.213.034

2020 yılı itibarıyla ürettiği ürünler ile ilgili ruhsat sayısı 155 adet iken, 2021 yılında bu sayı 173 adet oldu. Tavsiye yöntemi ile geliştirilmiş ruhsatlarıyla bu rakam 2022 yılı sonunda 179 adete, 2023 yılında ise 205 adete ulaşmıştır.

Ferbis Bitki Koruma Ürünleri Üretim Tesisi (NİĞDE)

Ferbis üretim tesisi; Organize Sanayi Bölgesi Mah. 2 B No' lu Yol Cad. No:6 Bor / Niğde adresinde, bitki koruma ürünleri üretimi alanında faaliyet göstermektedir. Yaklaşık 11.000 m2 kapalı alan olmak üzere toplamda 24.000 m2'lik alana sahip olan tesiste inşaat aşaması tamamlanan ikinci bina ile inşaatı devam eden ve içerisinde kurulacak tesislerin yönetimi otomasyon sistemi ile gerçekleştirilecek olan üçüncü bina bulunmaktadır. Tesisin yapılan yatırımlarla Türkiye'deki zirai ilaç pazarında en nitelikli üretim tesislerinden biri olması planlanmaktadır. Tesisin içerisinde mamullerin ve hammaddelerin saklandığı depolar bulunmaktadır.

Hali hazırda 2 adet mamul deposu yer alırken, 2023 yılında başlanan ve inşaatı devam eden 2 depo ile mamul depo sayısı 4'e çıkarılacaktır. 2022 itibarıyla 1.400 paletlik depolama alanı mevcutken, yeni depolarla birlikte 4.000 paletlik depolama alanına ulaşılacaktır.

Hali hazırda 4 adet hammadde deposu yer alırken, 2023 yılında başlanan ve inşaatı devam eden 1 depo ile hammadde depo sayısı 5'e çıkarılacaktır. 2022 itibarıyla yaklaşık 2.000 m2'lik depolama kapasitesine sahipken, yeni depo ile 1.000 m2 artırılarak depolama kapasitesi 3.000 m2'ye ulaşacaktır.

Bu tesiste 2 farklı laboratuvar yer almaktadır. Fiziki ve kimyasal laboratuvarlarda üretilen ürünlerin PH yoğunluğu, emisyon havuzu ve enstrümental analiz çalışmalarını yapıp, en kaliteli ürünlerin üretilmesi sağlanmaktadır.

Üretim tesisi ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 ve ISO 45001:2018 belgelerine sahip olup, tüm yasal düzenlemeler takip edilerek standartlar çerçevesinde akredite olunmaktadır.

Niğde (Bitki Koruma) üretim tesisinde teknik madde, sıvı form, herbisit sıvı form ve toz form çeşitlerinde bitki koruma ürünleri üretilmektedir. 2023 yıl sonu itibarıyla gerçekleşen üretim miktarları toplam 6.656.872 kg'dir.

Kapasite Kullanım Oranı (VERİMLİLİK) (01 Ocak-31 Aralık)			
Üretim Tesisi	2021	2022	2023
Niğde (Bitki Koruma)	112 %	126 %	52 %

*Not: Kapasite Kullanım Oranı (% oranları) 300 g/kg'lık ürünler hesaplanmıştır.

Niğde Üretim Tesisi	Üretim Gerçekleşme (kg/lt) (01 Ocak-31 Aralık)		
	2021	2022	2023
Üretim Niteliği			
Teknik Madde	2.636.320	2.747.230	1.440.280
Sıvı Form	2.276.908	2.729.110	2.163.762
Herbisit Sıvı Form	3.874.718	3.804.641	2.203.313
Toz Form	0	975.281	849.517
Genel Toplam	8.787.946	10.256.262	6.656.872

Hektaş Organomineral Gübre Üretim Tesisi (ADANA)

2017 yılından beri Acidere OSB Mahallesi Hacı Sabancı OSB Atatürk Bulvarı No:19 Sarıçam/ Adana adresinde, yaklaşık 12.400 m2 kapalı alan olmak üzere toplamda 20.000 m2'lik alan içerisinde, bünyesinde bulundurduğu en son teknoloji ile donatılmış laboratuvarlarıyla organomineral gübre üretimi faaliyetlerine devam etmektedir.

Üretim tesisi ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 ve ISO 45001:2018 belgelerine sahip olup, tüm yasal düzenlemeler takip edilerek standartlar çerçevesinde akredite olmaktadır.

Adana (Organomineral Gübre) üretim tesisinde organomineral gübre üretilmektedir. 2023 yıl sonu itibarıyla gerçekleşen üretim miktarları toplam 24.758.000 kg'dir.

Kapasite Kullanım Oranı (VERİMLİLİK) (01 Ocak-31 Aralık)			
Üretim Tesisi	2021*	2022**	2023
Adana (OMG)	74 %	43 %	25 %

KKK: Kapasite Kullanım Oranı (KULLANILAN ve 300 g/ha'ya kadar) İhtiyaç Durumundadır

*Adana (OMG) Üretim Kapasitesi 2021 yılında yıllık 15.000 ton olarak 90.000 ton'a ulaşmıştır.

**Üretim tesisinde üretilen ürünlerin bir kısmı dışarıya satılmaktadır.

Adana Üretim Tesisi	Üretim Gerçekleşme (kg/lt) (01 Ocak-31 Aralık)		
	2021	2022	2023
Üretim Niteliği			
Organomineral Gübre (Mamül)	71.790.150	70.149.825	24.758.000
Genel Toplam	71.790.150	70.149.825	24.758.000

Ankara Yüksek Teknoloji Merkezi (Ankara)

Alcı OSB Mah. 2024 Cad. No: 25 Sincan / Ankara adresinde, 8.100 m2 kapalı alanın üzere toplamda 12.000 m2 alanda, protein bazlı bitki besinlerinin, faydalı mikroorganizmaların ve organik asitlerin üretimi için alışlagelmış kimyasal ve hayvansal gübre kullanımını azaltarak gıda ve çevre sağlığını destekleyecek katma değerli ürünleri ülkemize kazandırmak amacıyla faaliyet göstermektedir.

Yıllık 21.000.000 litre üretim kapasitesine sahip olan merkezde, Ar-ge ve Ür-ge faaliyetleri sonucunda geliştirilmesi hedeflenen stratejik ürünler ile kısa vadede ithalatı yoğun, katma değeri yüksek, tedarik zinciri risk altında olan ürünlerin üretimini sağlanması hedeflenmektedir.

Satış faaliyetleri

Şirket'in, İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ürün kategorileri bazında satışları aşağıdaki tabloda verilmiştir.

b) Ürün kategorileri bazında satışların yıllık karşılaştırması

Faaliyet Alanları (Net Satışlar)-TL	2021 (**)	%	2022 (*)	%	2023 (*)	%
Bitki Koruma	1.240.511.969	61,39%	6.172.068.487	61,71%	3.880.323.711	64,25%
Bitki Besleme (Gübre)	723.413.264	35,80%	3.518.765.496	35,18%	1.676.047.511	27,75%
Hayvan Sağlığı	51.520.940	2,55%	274.281.257	2,74%	454.002.986	7,52%
Tohum	5.272.164	0,26%	36.159.549	0,36%	28.621.202	0,47%
Genel Toplam	2.020.718.336	100,00%	10.001.274.789	100,00%	6.038.995.409	100,00%

(*) Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.

(**) 31 Aralık 2021 yıllık finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır.

Stoklar

Stoklar; ilk madde ve malzeme, yarı mamul, mamuller, ticari mallar ve diğer stoklardan oluşmaktadır. 31 Aralık 2022 tarihinde stoklar 5.405.788.009 TL iken 31 Aralık 2023 tarihinde %21 azalarak 4.250.506.812 TL 'ye düşmüştür. Bu düşüşün ana sebebi "Diğer Stoklar" içerisinde bulunan yoldaki mallara ilişkin tahakkuk tutarının azalmasıdır. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla yoldaki mallar 1.439.222.658 TL iken, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla 238.607.051 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2023 dönemlerine ilişkin stokları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Stoklar (TL)	31.12.2022	31.12.2023
İlk madde ve malzeme	1.982.047.104	1.868.408.590
Yarı mamuller	447.561.374	405.828.816
Mamuller	772.612.920	1.112.227.826
Ticari Mallar	765.009.636	802.293.840
Diğer Stoklar	1.444.449.930	243.940.647
Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)	-5.892.955	-182.192.907
	5.405.788.009	4.250.506.812

(*) 31 Aralık 2023 itibarıyla diğer stokların 238.607.051 TL'si (31 Aralık 2022: 1.439.222.658 TL) yoldaki mallardan oluşmaktadır.

Brüt karlılık ve maliyetler

Şirket'in 2022 yılında %30,2 brüt satış karlılığı ile çalıştığı, 2023 yılında bu oranın %13,5'a düştüğü görülmektedir. Döviz fiyatlarına bağlı olan hammadde fiyatlarının artmaması bunun paralelde TL bazlı üretim giderlerinin yükselmesi neticesinde brüt karlılığımız düşmüştür.

Ayrıca 2023 yılında enflasyondaki hızlı artış sebebi ile şirketimizin TL bazlı maliyetleri yükselmiş bunun sonucunda satılan mamul maliyeti artmıştır. Bununla birlikte iç piyasada daralan satış hacmi ve ürün fiyatlarındaki stabil durum nedeni ile 2023 yılı brüt satış karlılığı % 13,5 seviyesinde kalmıştır.

12.2. İhraççının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

Tarımsal üretim verileri:

Tarım ürünleri üretici fiyat endeksi (Tarım-ÜFE), Mayıs 2024'te bir önceki aya kıyasla % 0,91 düşüş, geçen yılın Aralık ayına göre % 19,58, geçen yılın aynı ayına göre % 61,24 ve 12 aylık ortalamalara göre % 61,72 artış göstermiştir.

Sektörlerde bir önceki aya göre değişime bakıldığında, tarım ve avcılık ürünleri ve ilgili hizmetlerde % 1,18, ormancılık ürünleri ve ilgili hizmetlerde % 0,43 azalış, balık ve diğer balıkçılık ürünleri, su ürünleri, balıkçılık için destekleyici hizmetlerde % 8,4 artış gerçekleşmiştir.

- Ana gruplarda bir önceki aya göre tek yıllık (uzun ömürlü olmayan) bitkisel ürünlerde % 6,67 azalış, çok yıllık (uzun ömürlü) bitkisel ürünlerde % 4,98, canlı hayvanlar ve hayvansal ürünlerde % 2,98 yükseliş görüldü. Yıllık Tarım-ÜFE'ye göre 7 alt grup daha düşük, 5 alt grup daha yüksek değişim göstermiştir.
- Yıllık bazda en az artan grup % 21,91 ile canlı kümes hayvanları ve yumurtalar olmuştur. Yıllık artışın az olduğu diğer alt gruplar ise % 35,99 ile tahıllar (pirinç hariç), baklagiller ve yağlı tohumlar, % 41,14 ile lifli bitkiler olarak sıralanmıştır. Buna karşılık, yıllık artışı yüksek alt gruplar ise % 154,81 ile yağlı meyveler ve % 95,41 ile koyun ve keçi canlı; bunların işlenmiş süt ve yapağuları olmuştur.

Aylık Tarım-ÜFE'ye göre 5 alt grup daha düşük, 7 alt grup daha yüksek değişim göstermiştir.

- Bir önceki aya göre en fazla düşüş gösteren grup eksi % 16,04 ile sebze ve kavun-karpuz, kök ve yumrular, eksi 10,24 ile canlı kümes hayvanları ve yumurtalar olmuştur. Buna karşılık, aylık artışı en yüksek alt gruplar % 6,28 ile koyun ve keçi canlı; bunların işlenmiş süt ve yapağuları ve % 5,03 ile yağlı meyveler olarak kayıtlara geçmiştir.

Destekler:

Tarım ve Orman Bakanlığı bültenlerinde paylaşılan bilgiye göre, 2023 yılında kırsal alanda yapılan kalkınma yatırımlarına 4 milyar 708 milyon TL hibe ödemesi yapıldı ve desteklenen projelerle 13 bin 481 kişiye istihdam sağlanmıştır. 2023 yılında toplam 63,4 milyar TL tarımsal destekleme ödemesi üreticilerin hesaplarına aktarılmıştır.

T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından gerçekleştirilen destek ödemeleri kapsamında üreticilere, Ocak 2024'te ayında yaklaşık 13 milyar TL'lik destek verilmiştir. Şubat ayında yaklaşık 3 milyar TL., mart ayında ise yaklaşık 11 milyar TL destek ödemesi yapılırken, üreticilere 363 milyon 608 bin 530 lira tutarında çay destekleme ödemesi de gerçekleştirilmiştir.

2 milyar 477 milyon 946 bin TL'lik destekleme ödemesi, (Mazot ve Gübre desteği kapsamında 2 milyar 393 milyon 722 bin 650 TL, Küçük Ölçekli Balıkçılık desteği kapsamında 70 milyon 407 bin 750 TL, Hayvan Gen Kaynakları desteği kapsamında 13 milyon 815 bin 600 TL.) 5 Nisan 2024'te çiftçilerin hesaplarına yatırılmıştır.

Toplam 694 milyon 461 bin TL tarımsal destekleme ödemesi 19 Nisan 2024'te çiftçilerin hesaplarına aktarılmıştır.

Destekleme ödemesi ilişkin detaylar şu şekilde olmuştur;

- Hububat-baklagil ve dane mısır desteği için 462 milyon 933 bin 480 TL,
- Hayvan hastalıkları tazminat desteği için 112 milyon 371 bin 560 TL,
- Biyolojik/biyoteknik mücadele desteği için 31 milyon 718 bin 569 TL,

- Sertifikalı tohum üretim desteği için 26 milyon 458 bin TL,
- Kırsal kalkınma yatırım desteği için 23 milyon 709 bin 934 TL,
- Bombus arısı kullanım desteği için 18 milyon 86 bin 500 TL,
- Büyükbaş damızlık (düve) hayvan alım desteği için 10 milyon 850 bin TL,
- Küçük aile işletmesi desteği için 5 milyon 865 bin 479 TL,
- Sertifikalı fidan kullanım desteği için 2 milyon 467 bin 478 TL.

Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından 26 Nisan 2024'te 4 milyar 435 milyon 821 bin TL tarımsal destekleme çifçilerin hesaplarına aktarılmıştır.

Destekleme ödemesi ilişkin detaylar şu şekilde olmuştur;

- Buzağı desteği kapsamında 3 milyar 344 milyon 15 bin TL,
- Çiğ süt desteği kapsamında 1 milyar 11 milyon 71 bin 779 TL,
- Lisanslı depoculuk desteği kapsamında 32 milyon 155 bin 447 TL,
- Hayvan gen kaynakları desteği kapsamında 29 milyon 216 bin 20 TL,
- Sertifikalı tohum üretim desteği kapsamında 10 milyon 42 bin 754 TL,
- Düve alım desteği kapsamında 9 milyon 320 bin TL.

Tarım ve Orman Bakanlığınca tarımsal destekleme ödemeleri kapsamında 5 milyar 93 milyon 213 bin TL'lik tarımsal destekleme ödemesi çifçilerin hesaplarına 7 Haziran 2024 tarihi itibarıyla aktarılmaya başlanmıştır.

Bu kapsamda; yağlı tohumlu bitkiler desteği için 4 milyar 539 milyon 601 bin TL, hububat-baklagil ve dane mısır desteği için 492 milyon 697 bin 73 TL, düve alım desteği için 47 milyon 590 bin TL, kırsal kalkınma yatırım desteği için 9 milyon 35 bin 638 TL, hayvan gen kaynakları desteği için 3 milyon 680 bin 300 TL, mazot ve gübre desteği için ise 608 bin 989 TL ödeme yapılmaktadır.

İklim ve etkileri:

Ülkemizin 2023 yılı alansal yağışı 641.5 mm olarak gerçekleşti. Türkiye geneli yıllık ortalama alansal yağış miktarı 573.4 mm'dir (1991-2020). Yağışlarda normaline göre %11.9 2022 yılı yağışlarına göre %27.3 artma meydana gelmiştir.

2023 yılında Batı Karadeniz ve Doğu Karadeniz sahil kesimi ile Antalya'nın doğusu 1000 mm'nin üzerine yağış alırken, Giresun, Rize ve Artvin çevrelerinde yağışlar 1600 mm'nin üzerine çıkmıştır. Ankara'nın batısı, Konya, Karaman, Aksaray, Niğde, Nevşehir, Kırıkkale, Iğdır çevreleri, Kilis, Şanlıurfa'nın güneyi ile Ağrı ve Van'ın doğusu ise 400 mm'nin altında yağış almıştır. 2023 yılı yağışları, Hatay, Iğdır'ın doğusu, Gaziantep, Kilis ve Mardin çevrelerinde 6 normallerine göre %40'tan daha fazla azalma, Batı Karadeniz, Doğu Anadolu'nun batısı Sinop, Samsun, Ordu, Giresun, Kütahya, Uşak Isparta ve Burdur çevrelerinde ise %40-60 aralığında artma göstermiştir. İl geneli yağışlar Edirne, Gaziantep, Hatay, Iğdır, Karaman, Kilis, Mardin, Muğla, Osmaniye, Tekirdağ ve Van illerinde normallerine göre azalma gösterirken, en az yağış 323.6 mm ile Iğdır'da, normaline göre en fazla azalma %42 ile Hatay'da gerçekleşmiştir. En fazla yağış 1776,6 mm ile Rize'de, normaline göre en fazla artma ise %64 ile Tunceli'de gerçekleşmiştir. Yıllık yağışlar Tunceli'de son 63 yılın, Erzincan'da son 56 yılın en yüksek seviyesinde gerçekleşmiştir.

11 Ekim 2023-31 Mayıs 2024 dönemini kapsayan 2024 su yılı yağışları normalinin ve geçen yıl yağışlarının üzerinde gerçekleşmiştir. Türkiye geneli su yılı yağışı 504.7 mm, normali (1991-2020) 484.5 mm ve geçen yıl aynı dönem su yılı yağışı 440.9 mm'dir. Sekiz aylık kümülatif yağışlarda normaline göre %4, geçen yıl aynı dönem yağışlarına göre %15 artma meydana gelmiştir. Yağışlar;

81

Diyarbakır, Tunceli, Siirt, Şırnak ve Hakkâri çevrelerinde %40'tan fazla artış gösterirken, Ege Bölgesi ve Konya'nın güneyi, Antalya'nın batısı ve Afyonkarahisar çevrelerinde %20'yi aşan azalma kaydedilmiştir.

Bölge genelinde su yılı yağışları Ege, Akdeniz ve İç Anadolu bölgelerinde normalleri altında, diğer bölgelerde ise normalleri üzerinde gerçekleşmiştir. En fazla artma %27 ile Doğu Anadolu Bölgesi'nde kaydedilmiştir. İl geneli yağışlarda en fazla yağış 1317.1 mm ile Rize'de, normaline göre en fazla artış %53 ile Şırnak'ta gerçekleşirken, en az yağış 284.0 mm ile Afyonkarahisar'da, normaline göre en fazla azalma %27 ile Denizli'de meydana gelmiştir. Sekiz aylık kümülatif yağışlarda Rize 64, Van 30 ve Zonguldak son 26 yılın en yüksek yağışını almıştır.

Marmara Bölgesi:

Bölgenin su yılı yağışı 598.1 mm, normali 545.3 mm ve 2023 su yılı yağışı 416.2 mm'dir. Yağışlarda normaline göre %10, 2023 su yılı yağışlarına göre %44 artma gerçekleşmiştir. Ortalama sıcaklıklar, bölgenin tamamında mevsim normalleri civarında gerçekleşmiştir. Marmara Bölgesi'nde en düşük sıcaklık -1.7 °C ile Balıkesir'de, en yüksek sıcaklık ise 34.1 °C ile Sakarya'da gerçekleşmiştir.

Ege Bölgesi:

Bölgenin su yılı yağışı 446.1 mm, normali 536.7 mm ve 2023 su yılı yağışı 470.5 mm'dir. Yağışlarda normaline göre %17, 2023 su yılı yağışına göre %5 azalma gerçekleşmiştir. Ortalama sıcaklıklar, bölgenin tamamında mevsim normalleri civarında gerçekleşmiştir. Ege Bölgesi'nde en düşük sıcaklık -3.4 °C ile Gediz'de, en yüksek sıcaklık ise 37.1 °C ile Aydın'da ölçülmüştür.

Akdeniz Bölgesi:

Bölgenin su yılı yağışı 549.8 mm, normali 609.8 mm ve 2023 su yılı yağışı 495.1 mm'dir. Yağışlarda normaline göre %10 azalma, 2023 su yılı yağışına göre %11 artma meydana gelmiştir. Ortalama sıcaklıklar, Kale/Demre'de mevsim normallerinin üzerinde gerçekleşirken; bölgenin diğer kesimlerinde mevsim normalleri civarında gerçekleşmiştir. Akdeniz Bölgesi'nde en düşük sıcaklık -5.8 °C ile Göksun'da, en yüksek sıcaklık ise 38.4 °C ile İskenderun'da ölçülmüştür.

İç Anadolu Bölgesi:

Bölgenin su yılı yağışı 313.1 mm, normali 328.6 mm ve 2023 su yılı yağışı 291.7 mm'dir. Yağışlarda normaline göre %5 azalma, 2023 su yılı yağışına göre %7 artma gerçekleşmiştir. Ortalama sıcaklıklar, bölgenin tamamında mevsim normalleri civarında gerçekleşmiştir. İç Anadolu Bölgesi'nde en düşük sıcaklık -10.3 °C ile Kangal'da, en yüksek sıcaklık ise 32.7 °C ile Ercöğlü'de ölçülmüştür.

Karadeniz Bölgesi:

Bölgenin mayıs ayı yağışı 91.8 mm, normali 62.2 mm ve 2023 yılı Mayıs ayı yağışı 78.4 mm'dir. Yağışlarda normaline göre %48, 2023 yılı Mayıs ayı yağışlarına göre %17 artma gerçekleşmiştir. Ortalama sıcaklıklar, bölgenin tamamında mevsim normalleri civarında gerçekleşmiştir. Karadeniz Bölgesi'nde en düşük sıcaklık -6.5 °C ile Bayburt'ta, en yüksek sıcaklık ise 35.4 °C ile Samsun'da ölçülmüştür.

Güneydoğu ve Doğu Anadolu Bölgeleri:

Doğu Anadolu Bölgesi'nin mayıs ayı yağışı 94.2 mm, normali 65.3 mm ve 2023 yılı Mayıs ayı yağışı 73.7 mm'dir. Yağışlarda normaline göre %44, 2023 yılı Mayıs ayı yağışlarına göre %28 artma gerçekleşmiştir. Ortalama sıcaklıklar, bölgenin tamamında mevsim normalleri civarında gerçekleşmiştir. Doğu Anadolu Bölgesi'nde en düşük sıcaklık -22.3 °C ile Özalp'te, en yüksek sıcaklık ise 32.4 °C ile Iğdır'da ölçülmüştür.

Güneydoğu Anadolu Bölgesi'nin Mayıs ayı yağışı 50.5 mm, normali 40.4 mm ve 2023 yılı Mayıs ayı yağışı 24.2 mm'dir. Yağışlarda normaline göre %25, 2023 yılı Mayıs ayı yağışına göre %100'den fazla artma gerçekleşmiştir. Ortalama sıcaklıklar, bölgenin tamamında mevsim normalleri civarında gerçekleşmiştir. Güney Doğu Anadolu Bölgesi'nde en düşük sıcaklık -4.1 °C ile Batman'da, en yüksek sıcaklık ise 39.6 °C ile Ceylanpınar'da ölçülmüştür.

Tarımdaki Gelişmeler:

"Bitki Koruma Ürünlerinin Ruhsatlandırılması ve Piyasaya Arzı Hakkında Yönetmelik" yeni yönetmelik 14.03.2024 tarih ve 32498 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

Tarım ve Orman Bakanlığı'nın, kapalı ortamlarda yapılan bitkisel üretimin kayıt altına alınmasını amaçlayan 'Kapalı Ortamda Bitkisel Üretim Kayıt Sistemi Yönetmeliği' Resmi Gazete'de yayımlanmıştır.

Yönetmelik ile seralar, dikey tarım tesisleri ve mantar tesisleri gibi çiftçilerin üretim yaptığı, kısmen ya da tamamen kontrol edilebilir kapalı alanlarda gerçekleştirilen tüm bitkisel üretimin, taahhütname ile mülkiyetine veya yapıldığı yere bakılmaksızın coğrafi koordinatlarıyla kimliklendirilerek kayıt altına alınacağı bildirilmiştir.

2023/2024 kampanya döneminde 9 milyon 60 bin ton pancar işlenerek 1 milyon 161 bin 100 ton şeker üretildi, yan ürün olarak da 418 bin 800 ton melas, 2 milyon 905 bin 709 ton yaş pancar posası elde edilmiştir.

Tarım ve Orman Bakanlığının ilgili kuruluşu Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu (TKDK) tarafından 2024 yılında çıkılacak çağrılara ilişkin takvim açıklanmıştır. Bakan İbrahim Yumaklı, 2024 yılından itibaren uygulanacak IPARD III Programı'nın 81 ile yaygınlaştırıldığını belirterek, 7 yıl içerisinde 785 milyon avro hibe desteği kullanılacağını bildirmiştir.

IPARD-1 ve 2 programlarında 27 başvuru çağrı ilanına çıktığı ve bugüne kadar 25 bin 645 projeye reel rakamlarla 45,6 milyar lira hibe desteği verildiği, bu hibeler sayesinde ülkenin tarım ve gıda sektörlerine 98,2 milyar lira tutarında yatırım kazandırıldığını, bu yatırımlarda da 96 bin istihdam sağlandığı açıklanmıştır.

Iğdır, Van ve Artvin'de 724 bin 250 dekar tarım arazisini suya kavuşturacak yatırımlarda inşaat çalışmaları başlatılmıştır.

Tarım Arazilerinin Kullanımının Etkinleştirilmesinin Desteklenmesine İlişkin Cumhurbaşkan Kararı Resmi Gazete'de yayımlandı. Karar 1 Ocak'tan itibaren geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiştir.

Bölgesel Mahsul Bazlı Gelişmeler

Akdeniz Bölgesi

Mahsul	Ocak2024	Şubat 2024	Mart 2024	Nisan 2024	Mayıs 2024	Haziran 2024
Domates	15 TL	20 TL	20 TL	14 TL	13 TL	8 TL
Kokteyl	22 TL	32 TL	32 TL	30 TL	14 TL	15 TL
Çarlı Biber	19 TL	20 TL	26 TL	17 TL	10 TL	25 TL
Sivri Biber	24 TL	30 TL	30 TL	24 TL	9 TL	25 TL
Dolma Biber	24 TL	28 TL	28 TL	17 TL	20 TL	20 TL
Muz	24 TL	27 TL	27 TL	29 TL	30 TL	30 TL
Patlıcan	15 TL	21 TL	20 TL	6 TL	10 TL	10 TL
Hiyar	14 TL	16 TL	15 TL	4 TL	10 TL	15 TL
Silör	30 TL	25 TL	20 TL	9 TL	9 TL	20 TL

Marmara Bölgesi

Ekmeklik buğday fiyatları 9,25 TL/kg TMO fiyatıdır, destekleme ile birlikte 11,00 TL/kg, Makarnalık buğday fiyatları 10,00 TL/kg TMO fiyatıdır, destekleme ile birlikte 11,75 TL/kg Arpa fiyatları; 7,25 TL/kg TMO fiyatıdır, destekleme ile birlikte 8,00 TL/kg , Kanola 17,00 – 18,50 TL/kg arasında gerçekleşmiştir. Bölgede ki salça fabrikalarının domates alım sözleşme fiyatları 3500-3750 TL/Ton, Nektarin 30-32 TL/kg, Armut 16-19 TL/kg bandında gerçekleşmiştir.

Güneydoğu Anadolu Bölgesi

Hububat ürünleri özelinde buğday 8,50- 9,50 TL/kg, Kırmızı Mercimek 20-24 TL/kg, Nohut 13,52 TL/kg, Arpa 6,50-7,50 TL/kg, Mısır 7,6- 8,40 TL/kg. Pamuk özelinde stokta kalan ürün fiyatları randımına bağlı olarak 20-25 TL/kg aralığında gerçekleşmiştir. Bölge de Malatya özelinde stoklarda kalan Kuru Kayısı fiyatları 90-110 TL/kg aralığında gerçekleşmiştir.

Çukurova Bölgesi

Biber; 12 TL/kg, Domates 9 TL/kg, Mandalina; 8,5 TL/kg, Marul; 8,50 TL/adet, Salatalık; 9 TL/kg, Patlıcan 9 TL/kg, Soğan 7,50 TL/kg, Limon 7,-8 TL/kg (öngörülen) arasında gerçekleşmiştir.

13. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

13.1. İhraççının kar beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kar tahminleri:

Yoktur.

13.2. İhraççının kar tahminleri ve beklentilerine esas teşkil eden varsayımlar:

Yoktur.

13.3. Kar tahmin ve beklentilerine ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

13.4. Kar tahmini veya beklentilerinin, geçmiş finansal bilgilerle karşılaştırılabilecek şekilde hazırlandığına ilişkin açıklama:

Yoktur.

13.5. Daha önce yapılmış kar tahminleri ile bu tahminlerin işbu izahname tarihi itibarıyla hala doğru olup olmadığı hakkında bilgi:

Yoktur

14.2. İdari yapı:

14.2.1. İhraçının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Adı Soyadı/Ticaret Unvanı	Görevi	Görev Süresi Başlangıcı /Kalan Görev Süresi	Son 5 Yılda Şirkette Üstlendiği Görevler	Sermaye	
				TL	Oran%
OMSAN LOJİSTİK ANONİM ŞİRKETİ (Temsilcisi: EREN ZİYA DİK)	Yönetim Kurulu Başkanı	03.04.2023 - 21 Ay	Yönetim Kurulu Başkanı	-	-
OYTAŞ İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ (Temsilcisi: CAN ÖRÜNG)	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	03.04.2023 - 21 Ay	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	-	-
AKDENİZ CHEMSON KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş. (Temsilcisi: GÖZDE ERKOÇ)	Yönetim Kurulu Üyesi	03.04.2023 - 21 Ay	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-
OYAK PAZARLAMA HİZMET VE TURİZM ANONİM ŞİRKETİ (Temsilcisi: FERİAT BAĞLARLIOĞLU)	Yönetim Kurulu Üyesi	03.04.2023 - 21 Ay	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-
OYAK DENİZCİLİK VE LİMAN İŞLETMELERİ ANONİM ŞİRKETİ (Temsilcisi: ŞANSEL YILMAZ)	Yönetim Kurulu Üyesi	03.04.2023 - 21 Ay	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-
KADRİ ÖZGÜNEŞ	Bağımsız Üye	09.05.2024 - 10 Ay	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	-	-
KURTULUŞ BEDRİ VAROĞLU	Bağımsız Üye	09.05.2024 - 10 Ay	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	-	-
BÜLENT ŞAMİL YETİŞ	Bağımsız Üye	09.05.2024 - 10 Ay	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	-	-

Şirket esas sözleşmesinin "Yönetim Kurulunun Süresi" başlıklı 12'inci maddesinde "**Bağımsız yönetim kurulu üyeleri bir yıl için diğer yönetim kurulu üyeleri üç yıl için seçilirler,**" denmiştir.

Şirket 30 Mart 2023 tarihinde yapılan 2022 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında, 2026 yılında yapılacak 2025 yılı Genel Kuruluna kadar görev yapmak üzere 3 yıllık süre için yukarıda belirtilen Yönetim Kurulu Üyeleri oy çokluğu ile seçilmiştir.

Bununla birlikte 26.04.2024 tarihinde yapılan 2023 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında, 1 yıllık süre için yukarıda belirtilen Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri oy çokluğu ile seçilmiştir.

14.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Şirkette Üstlendiği Görevler	Sermaye	
			TL	Oran%
Enis Emre TERZİ	Genel Müdür	Genel Müdür, Mali İşler Direktörü	-	-
Murat KILIÇ	Mali İşler Direktörü	Mali İşler Direktörü	-	-
Ayhan GÖKBAĞ	Teknik İşler Direktörü	Teknik İşler Direktörü, FERBİS Fabrika Direktörü	-	-
Fendü ARSAN	İnsan Kaynakları Direktörü	İnsan Kaynakları Direktörü	-	-
Emrah ÖZDEMİR	Tedarik Zinciri Direktörü	Tedarik Zinciri Direktörü, Entegre Yönetim Sistemi Müdürlü ve Lojistik Müdürü	-	-
Mehmet DERİN	Ar-Ge & Bitki Besleme Direktörü	Ar-Ge & Bitki Besleme Direktörü, Strateji ve Pazarlama Danışmanı	-	-

14.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ihraççının kurucuları hakkında bilgi:

Yoktur.

14.2.4. İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Yoktur.

14.3. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

Eren Ziya DİK:

Omsan Lojistik A.Ş.'nin Tüzel Kişi temsilcisi olarak Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini icra eden Sayın Eren Ziya DİK; 1980 doğumlu olup, 2002 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Bölümü'nde lisans eğitimini tamamlamıştır.

Sayın DİK; 2002-2010 yılları arasında PRICEWATERHOUSECOOPERS'ta Kıdemli Müdür, 2010-2017 yılları arasında AKSA AKRİLİK'te Mali İşler Direktörü, 2017-2021 yılları arasında AKDENİZ CHEMSON KİMYA'da Genel Müdür, 2021-2023 yılları arasında OYAK Kimya Sektörü Grup Başkanı görevlerini üstlenmiştir. Sayın DİK, 2023 yılından beri OYAK Kimya Tarım Sektörü Grup Başkanı olarak görevini icra etmektedir.

Can ÖRÜNG:

OYTAŞ İç ve Dış Ticaret A.Ş.'nin Tüzel Kişi temsilcisi olarak Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini icra eden Sayın Can ÖRÜNG; 1978 doğumlu olup, 2001 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği'nde lisans, 2011 yılında KOÇ Üniversitesi'nde Yönetici Lisansüstü Programını (MBA) tamamlamıştır.

Sayın ÖRÜNG; 2012-2016 yılları arasında ZİRAAT Bankası'nda Teknoloji, İştirakler, Bireysel Bankacılık Grup Başkanı, 2017-2020 yılları arasında ERDEMİR'de İnsan Kaynakları Grup Başkanı Yardımcısı, 2021-2023 yılları arasında ERDEMİR'de Bilgi Teknolojileri Grup Başkanı Yardımcısı

görevlerini üstlenmiş olup 2023 yılından beri OYAK İnsan Kaynakları Grup Başkanı olarak görevini icra etmektedir.

Gözde ERKOÇ:

Akdeniz Chemson Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Tüzel Kişi temsilcisi olarak Yönetim Kurulu Üyeliği görevini icra eden Sayın Gözde ERKOÇ; 1985 doğumlu olup, 2007 yılında Bilgi Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde lisans, 2018 yılında Sabancı Üniversitesi'nde İşletme Yönetimi alanında yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır.

Sayın ERKOÇ; 2007-2014 yılları arasında ESİN Avukatlık Ortaklığı'nda Avukat, 2014-2021 yılları arasında SABANCI HOLDİNG'te Hukuk Müşavirliği görevlerini üstlenmiş olup 2021 yılından beri OYAK'ta Grup Hukuk Direktörü olarak görevini icra etmektedir.

Ferhat BAĞLARLIOĞLU:

OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş.'nin Tüzel Kişi temsilcisi olarak Yönetim Kurulu Üyeliği görevini icra eden Ferhat BAĞLARLIOĞLU; 1965 doğumlu olup, 1987 yılında Deniz Harp Okulu'nun Atış Kontrol Sistemleri Bölümü'nde lisans, 1999 yılında Deniz Harp Akademisi'nde yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır.

Sayın BAĞLARLIOĞLU; 2013-2015 yılları arasında Erdek Deniz Üs Komutanlığı görevini, 2015-2016 yılları arasında Deniz Harp Akademisi Öğretim Başkanlığı ve 2016- 2018 yılları arasında ise Güney Deniz Saha Komutanlığı Kurmay Başkanlığı görevini icra etmiştir.

Şansel YILMAZ:

OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş.'nin Tüzel Kişi temsilcisi olarak Yönetim Kurulu Üyeliği görevini icra eden Sayın Şansel YILMAZ; 1970 doğumlu olup 1992 yılında Kara Harp Okulu Yönetim Organizasyon Bölümü'nde lisans, 2007 yılında Van 100. Yıl Üniversitesi'nde İktisat Politikası ve 2009 yılında Konya Selçuk Üniversitesi'nde Sosyoloji Bölümleri'nde yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır.

Sayın YILMAZ; 2009-2015 yılları arasında 3. Kolordu (NRDC-T) Komutanlığı İstanbul Basın Halkla İlişkiler Şube Müdürlüğü, 2015-2019 yılları arasında BURSA Ordu Evi'nde Ordu Evi Müdürlüğü, 2021-2022 yılları arasında KAYAPA Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü'nde Genel Koordinatörlük görevlerini üstlenmiştir.

Kadri ÖZGÜNEŞ:

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapan Sayın Kadri ÖZGÜNEŞ; 1973 doğumlu olup 1993 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği Bölümü'nde lisans, 2006 yılında Boğaziçi Üniversitesi Finans Bölümü'nde ise doktora eğitimini tamamlamıştır.

Sayın ÖZGÜNEŞ; 2009-2013 yılları arasında H.Ö. SABANCI HOLDİNG'te Strateji ve İş Geliştirme Müdürü, 2013-2016 yılında yine aynı şirkette İş Geliştirme ve Performans Direktörü, 2016-2018 yılları arasında TEMSA Ulaşım Araçları'nda Yurt Dışı Satış Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı, 2018 yılında aynı şirkette İş Geliştirme Genel Müdür Yardımcısı ve İSTİNYE Üniversitesi'nde Dr. Öğretim Üyesi görevini üstlenmiştir. 2021-2023 yıllarında OYAK Yatırım'da Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almıştır. HEKTAŞ'ta 2022 tarihi itibarıyla, ERDEMİR ve İSDEMİR'de 2023 yılı itibarıyla Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesidir.

Kurtuluş Bedri VAROĞLU:

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapan Sayın Kurtuluş Bedri VAROĞLU; 1960 doğumlu olup, 1982 yılında Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde lisans, 1985 yılında Ankara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde ise yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır.

Sayın VAROĞLU;1988 yılından beri VAROĞLU Hukuk Bürosu'nda Hukuk Danışmanı ve Avukattır. 2017-2023 yıllarında ERDEMİR'de, 2019-2023 yıllarında İSDEMİR'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almıştır. Sayın VAROĞLU, HEKTAŞ'ta 2023 tarihi itibarıyla Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesidir.

Bülent Şamil YETİŞ:

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapan Sayın Bülent Şamil YETİŞ; 1973 doğumlu olup, 1997 yılında Doğu Akdeniz Üniversitesi İngilizce İşletme Bölümü'nde lisans, 1998 yılında University Of Essex'te İngilizce İşletme Bölümü'nde ise yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır.

Sayın YETİŞ; 2004-2015 yılları arasında SMMM, 2016 yılında YMM, 2017- 2020 yılları arasında ÜNYE Çimento'da Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almıştır. HEKTAŞ'ta 2020 tarihi itibarıyla Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesidir.

Şirket'in yönetiminde söz sahibi olan kişiler hakkında bilgi aşağıdadır:

Enis Emre TERZİ: (Genel Müdür)

26 Ocak 2024 tarihinden bu yana HEKTAŞ Genel Müdürü olarak görev yapan Sayın Enis Emre TERZİ 1984 doğumlu olup, 2008 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Bölümü'nde lisans eğitimini tamamlamıştır.

Profesyonel meslek hayatına 2008 yılında ERNST&YOUNG şirketinde denetim asistanı olarak başlayan Sayın TERZİ, 2013 yılında kıdemli denetçi olarak ERNST&YOUNG şirketinden ayrılmış olup, aynı yıl SABANCI HOLDİNG'te Finansal Analiz ve Yatırımcı İlişkileri Uzmanı olarak çalışmaya başlamıştır. 2014-2016 yılları arasında YILDIZ HOLDİNG'te sırasıyla İç Denetim Yöneticisi, Finansal Analiz Yöneticisi ve ÜLKER Romanya şirketinde Mali İşler Grup Müdürü olarak görev yapmıştır. 2016 yılında GRUP LACTALIS'in Türkiye iştiraki olan AK GIDA'da satış ve pazarlama şirketinden sorumlu Mali İşler Grup Müdürü olarak göreve başlamış, sonrasında Risk Yönetimi, İç Kontrol, Hazine ve Finans Grup Müdürlükleri gibi alanlarda görev almıştır. HEKTAŞ'a katılmadan önce LACTALIS TÜRKİYE CFO'su olarak görev yapmıştır. Sayın TERZİ, Eylül 2022 tarihi itibarıyla HEKTAŞ Mali İşler Direktörü olarak görev almaya başlamış ve 26 Ocak 2024 tarihinden itibaren şirketin Genel Müdürü olarak görevine devam etmektedir. Sayın TERZİ, aynı zamanda HEKTAŞ Grup Şirketleri'nde Genel Müdürlük pozisyonlarında da görevini icra etmektedir.

Murat KILIÇ: (Mali İşler Direktörü)

15 Nisan 2024 tarihinden bu yana HEKTAŞ'ta Mali İşler Direktörü olarak görev yapan Sayın Murat KILIÇ 1986 doğumlu olup, 2009 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nde, İktisat alanında lisans eğitimini tamamlamıştır.

Profesyonel meslek hayatına 2009 yılında başlayan Sayın KILIÇ; 2009-2012 yılları arasında PRICEWATERHOUSECOOPERS Şirketi'nde Kıdemli Uzman Denetçi, 2013-2017 yılları arasında YILDIZ HOLDİNG'te Konsolidasyon Uzmanı ve Finansal Kontrol Konsolidasyon Müdürü, 2017-2018 yılları arasında EMAAR TÜRKİYE Şirketi'nde Bütçe Raporlama Müdürü, 2018-2024 yılları arasında ÜLKER'de sırasıyla Finansal Kontrol Müdürü, Direktörü ve Finans Direktörü olarak

görev almıştır. Nisan 2024 tarihinden beri HEKTAŞ'ta Mali İşler Direktörü olarak görevini icra etmektedir.

Ayhan GÖKBAĞ: (Teknik İşler Direktörü)

23 Ocak 2024 tarihinden bu yana HEKTAŞ'ta Teknik İşler Direktörü olarak görev yapan Sayın Ayhan GÖKBAĞ 1970 doğumlu olup, 1991 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde lisans, 1995 yılında Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde ise yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır.

Profesyonel meslek hayatına 1993 yılında başlayan Sayın GÖKBAĞ; 1993-2001 yılları arasında BSH PROFİLO Şirketi'nde Alan Yöneticisi, 2002-2003 yılları arasında TERMAL ELEKTRONİK Şirketi'nde Üretim Müdürü, 2003-2014 yılları arasında ODE YALITIM Şirketi'nde Teknik Direktör, 2014-2019 yılları arasında ISIDEM YALITIM Şirketi'nde Teknik Direktör, 2019-2020 yılları arasında AKKAR SİLAH Şirketinde Üst Düzey Yönetici olarak görev almıştır. 23 Mart 2020 tarihinde HEKTAŞ'ta Teknik Danışman olarak başlayan Sayın Ayhan GÖKBAĞ, Temmuz 2020 tarihi itibarıyla HEKTAŞ'ın %100 iştiraki olan FERBİS Tarım Ticaret ve Sanayi A.Ş. 'de Fabrika Direktörü olarak görev yapmış, Ocak 2024 tarihi itibarıyla Teknik İşler Direktörü olarak görevini icra etmektedir.

Tendü ARSAN: (İnsan Kaynakları Direktörü)

26 Ekim 2023 tarihinden bu yana HEKTAŞ'ta İnsan Kaynakları Direktörlüğü'nde görev yapan Sayın Tendü ARSAN 1981 doğumlu olup, 2003 yılında Marmara Üniversitesi Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri bölümünde lisans, 2008 yılında Marmara Üniversitesi Yönetim ve Çalışma Psikolojisi dalında yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır.

Profesyonel meslek hayatına 2002-2014 yılları arasında OYAK Pazarlama Şirketi'nde OYAK Teknoloji İnsan Kaynakları Yöneticisi olarak başlayan Sayın ARSAN daha sonra 2014-2015 yılları arasında OYAK Pazarlama Şirketi'nde İnsan Kaynakları Yöneticiliği, 2015-2019 yılları arasında OMSAN Lojistik Şirketi'nde Bordro ve Özlük İşleri Yöneticiliği, 2019-2023 yılları arasında OYAK Erdemir Mühendislik Şirketi'nde İnsan Kaynakları Müdürlüğü, 2023 yılında OYAK Ataer Madencilik Şirketi'nde İnsan Kaynakları Müdürlüğü görevlerini üstlenmiştir. Ekim 2023 tarihinden bu yana İnsan Kaynakları Direktörü olarak görevini icra etmektedir.

Emrah ÖZDEMİR (Tedarik Zinciri Direktörü)

11 Ekim 2023 tarihinden bu yana HEKTAŞ'ta Tedarik Zinciri Direktörlüğü'nde görev yapan Sayın Emrah ÖZDEMİR 1978 doğumlu olup, 2002 yılında İstanbul Üniversitesi Kimya Mühendisliği bölümünde lisans, 2010 yılında Gebze Yüksek Teknoloji Üniversitesi'nde İşletme dalında yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır.

Profesyonel meslek hayatına 2005-2006 yılları arasında PLAS PLASTİK ve AMBALAJ Şirketi'nde Üretim Mühendisi olarak başlayan Sayın ÖZDEMİR daha sonra 2006 yılında YORİM CAM Şirketi'nde Üretim Kontrol Sorumlusu, 2007 yılından sonra ise HEKTAŞ'ta sırasıyla Üretim Mühendisliği, Üretim Müdür Yardımcılığı, Lojistik Müdürlüğü ve son olarak da Entegre Yönetim Sistemi Müdürlüğü görevlerini üstlenmiştir. Ekim 2023 tarihinden bu yana Tedarik Zinciri Direktörü olarak görevini icra etmektedir.

Mehmet DERİN (Ar-Ge & Bitki Besleme Direktörü)

17 Kasım 2021 tarihinden bu yana HEKTAŞ'ta Ar-Ge ve Bitki Besleme Direktörlüğü'nde görev yapan Sayın Mehmet DERİN 1973 doğumlu olup, 1997 yılında Çukurova Üniversitesi Ziraat Mühendisliği bölümünde lisans eğitimini tamamlamıştır.

Profesyonel meslek hayatına 1997 yılında başlayan Sayın DERİN; 1997-2000 yılları arasında "S" ÇİÇEKÇİLİK VE SEBZECİLİK Şirketi'nde Direktör, 2000-2002 yılları arasında PİLARQUIM

MEDİTERRENEAN (TAR-SAN) Şirketi'nde Kurucu ve Teknik Müdür, 2002-2003 yılları arasında FORM GIDA Şirket'inde Satış Müdürü, 2003-2008 yılları arasında BİONTİS Şirketi'nde Teknik Müdür, 2010-2016 yılları arasında GÖKER Tarım LTD. Şirketinde Satış Müdürü, 2017-2018 yılları arasında AGROKİMYA Azerbaycan MMC Gilan Holding Şirketinde Agronomist, 2018-2020 yılları arasında TARIM Bitki Koruma San.ve Tic. A.Ş. Şirketinde Genel Müdür olarak görev almıştır. 2020-2021 yılları arasında HEKTAŞ Ticaret T.A.Ş. Strateji ve Pazarlama Danışmanlığı görevini üstlenen Sayın DERİN, Kasım 2021 tarihi itibarıyla Ar-Ge ve Bitki Besleme Direktörü olarak görevini icra etmektedir.

14.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliklerinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

Şirket'in Yönetim Kurulu Üyelerinin son 5 yıl içinde, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu şirketlerin unvanları, görevin devam edip etmediği aşağıdaki tabloda verilmiştir. Yönetimde söz sahibi olan diğer personelin ise yönetim ve denetim kurullarında olduğu veya ortağı bulunduğu şirket yoktur.

Yönetim Kurulu Üyeleri:

Adı Soyadı/Ticaret Unvanı	Son 5 Yılda Görev Aldığı veya Ortağı Olduğu Şirketler	Üstlendiği Görev ve Ortaklık Durumu (*)	Görevinin veya Ortaklığının Devam Edip Etmediği	Sermaye	
				TL	Oran%
OMSAN LOJİSTİK ANONİM ŞİRKETİ (Temsilcisi: EREN ZİYA DİK)	OYAK Genel Müdürlüğü	Grup Başkanı - Kimya Tarm	Devam Etmektedir	-	-
OYTAŞ İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ (Temsilcisi: CAN ÖRÜNG)	OYAK Genel Müdürlüğü	İnsan Kaynakları Grup Başkanı	Devam Etmektedir	-	-
AKDENİZ CHEMSON KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş. (Temsilcisi: GÖZDE ERKOC)	OYAK Genel Müdürlüğü	Grup Hukuk Direktörü	Devam Etmemektedir	-	-
BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ (KADRI ÖZGÜNES)	Erdemir – İsdemir	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmemektedir	-	-

(*)OYAK Grup Şirketlerinde stireli/mihneli Yönetim Kurulu Üyelikleri/Temsilcilikleri bulunmaktadır.

14.5. Son 5 yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyumsuzluk ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Yoktur.

14.6. Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

Yoktur.

14.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

14.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraççıdaki diğer yönetim görevlerine, malikemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

Yoktur

14.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:

Yoktur

14.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:

Yoktur

14.9.2. İhraççının çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur

15. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

15.1. Son yıllık hesap dönemi itibarıyla ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler:

24.03.2022 tarihinde gerçekleştirilen 2021 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında; Genel Kurul'un yapıldığı ayı takip eden aybaşından geçerli olmak üzere Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine aylık net 11.000 TL ücret ödenmesi, diğer Yönetim Kurulu Üyelerine ise ücret ödenmemesi hususu kabul edilmiştir.

24.03.2023 tarihinde gerçekleştirilen 2022 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında; Genel Kurul'un yapıldığı ayı takip eden aybaşından geçerli olmak üzere Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine aylık net 16.000 TL ücret ödenmesi, diğer Yönetim Kurulu Üyelerine ise ücret ödenmemesi hususu kabul edilmiştir.

24.03.2024 tarihinde gerçekleştirilen 2023 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında; Genel Kurul'un yapıldığı ayı takip eden aybaşından geçerli olmak üzere Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine aylık net 26.500 TL ücret ödenmesi, diğer Yönetim Kurulu Üyelerine ise ücret ödenmemesi hususu kabul edilmiştir.

(TL)	1 Ocak - 31 Aralık 2021 (**)	1 Ocak - 31 Aralık 2022 (*)	1 Ocak - 31 Aralık 2023 (*)
Ücret ve Diğer Kısa Vadeli Faydalar	14.861.528	54.374.511	52.219.031

(*) Türk Lirası'nı ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.
(**) 31 Aralık 2021 yıllık finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır.

15.2. Son yıllık hesap dönemi itibarıyla ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

Yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Ayrıca, halen yürürlükte bulunan 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nun 6 Mart 1981 tarih, 2422 sayılı ve 25 Ağustos 1999 tarih, 4447 sayılı yasalar ile değişik 60'ıncı maddesi hükmü gereğince kıdem tazminatını alarak işten ayrılma hakkı kazananlara da yasal kıdem tazminatlarını ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü, Grup'un çalışanların ağırlıklı olarak emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğünün bugünkü değerinin tahminine göre hesaplanır. TMS 19 ("Çalışanlara Sağlanan Faydalar"), Grup'un yükümlülüklerinin tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Kıdem tazminatı yükümlülüğü bağımsız bir aktüer tarafından hesaplanmış, hesaplamada Öngörülen Birim Kredi Yöntemi kullanılmıştır. Yükümlülüklerin bugünkü değerinin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir.

	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
İskonto oranı	19,00%	16,19%	24,27%
Enflasyon oranı	15,00%	14,23%	21,02%

Şirket'in belli bir kıdemün üzerindeki çalışanlarına "Kıdem Teşvik Primi" adı altında sağladığı bir fayda bulunmaktadır. Grup bu kapsamda her 10 yıllık çalışma dönemine bir maaş kıdem teşvik primi ödemesi yapmaktadır. Cari yılda kıdem teşvik primi yükümlülüğünün bugünkü değerinin hesaplanması bağımsız bir aktör tarafından gerçekleştirilmektedir.

Şirket'in Yönetim Kurulu Üyeleri için ayrılan bir karşılık bulunmamaktadır.

16. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

16.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

Adı Soyadı/Ticaret Unvanı	Son 5 Yılda Şirkette Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
OMSAN LOJİSTİK ANONİM ŞİRKETİ (Temsilcisi: EREN ZİYA DİK)	Yönetim Kurulu Başkanı	3 Yıl / 21 Ay
OYTAŞ İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ (Temsilcisi: CAN ÖRÜNG)	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	3 Yıl / 21 Ay
AKDENİZ CHEMSON KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş. (Temsilcisi: GÖZDE ERKOÇ)	Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 21 Ay
OYAK PAZARLAMA HİZMET VE TURİZM ANONİM ŞİRKETİ (Temsilcisi: FERHAT BAĞLARLIOĞLU)	Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 21 Ay
OYAK DENİZCİLİK VE LİMAN İŞLETMELERİ ANONİM ŞİRKETİ (Temsilcisi: ŞANSEL YILMAZ)	Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 21 Ay
KADRİ ÖZGÜNEŞ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	1 Yıl / 10 Ay
KURTULUŞ BEDRİ VAROĞLU	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	1 Yıl / 10 Ay
BÜLENT ŞAMİL YETİŞ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	1 Yıl / 10 Ay
ENİS EMRE TERZİ	Genel Müdür, Mali İşler Direktörü	26.01.2024- Devam Etmektedir
MURAT KILIÇ	Mali İşler Direktörü	15.04.2024-Devam Etmektedir
AYHAN GÖKBAĞ	Teknik İşler Direktörü	23.01.2024-Devam Etmektedir
TENDÜ ARSAN	İnsan Kaynakları Direktörü	26.10.2023-Devam Etmektedir
MEHMET DERİN	Ar-Ge & Bitki Besleme Direktörü, ARGE Direktörü,	17.11.2021-Devam Etmektedir
EMRAH ÖZDEMİR	Tedarik Zinciri Direktörü, Entegre Yönetim Sistemleri Müdürü, Lojistik Müdürü	11.10.2023-Devam Etmektedir

16.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibarıyla ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Yönetim Kurulu Üyeleri hariç olmak üzere, üst yönetimin 4857 Sayılı İş Kanunu çerçevesinde doğan hakları mahfuz olmak üzere başkaca bir kanun ya da sözleşmeden doğan alacakları bulunmamaktadır.

16.3. İhraççının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:

Denetim Komitesi

Denetim komitesinin görev ve yetkileri şöyledir:

Şirketin; muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve Şirketin iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar. Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmalarını Komitenin gözetiminde gerçekleştirilir.

Şirketin hizmet alacağı bağımsız denetim kuruluşu ile bu kuruluşlardan alınacak hizmetler Komite tarafından belirlenir ve Yönetim Kurulu'nun onayına sunulur.

Şirketin, muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili olarak Şirkete ulaşan şikayetlerin incelenmesi, sonuçta bağlanması, Şirket çalışanlarının, Şirketin muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kriterler denetimden sorumlu komite tarafından belirlenir.

Komite, kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların, Şirketin izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak Şirketin sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir.

Komite kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri derhal Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir.

Komitenin görev ve sorumluluğu, Yönetim Kurulu'nun Türk Ticaret Kanunundan doğan sorumluluğunu ortadan kaldırmaz.

Denetim komitesi aşağıdaki üyelerden oluşur.

Denetim Komitesi Üyeleri:

Ad Soyad	Komite	Görev Tanımı / Ünvan
Kurtuluş Bedri VAROĞLU	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Kadri ÖZGÜNEŞ	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi



Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal yönetim komitesinin görev ve yetkileri şöyledir:

Şirket'in kurumsal yönetim prensiplerini geliştirme ve uygulama sürecine katkıda bulunmak ve bu bağlamda Yönetim Kurulu'na çözüme yönelik öneriler sunmak ve Şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerçeğini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmek ve Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak,

Pay sahipleriyle ilişkiler biriminin faaliyetlerini gözetmek,

Yönetim Kurulu'na uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapmak,

Yönetim Kurulu'nun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapmak ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerini Yönetim Kurulu'na sunmak,

Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin performans değerlendirmesi ve kariyer planlaması konusundaki yaklaşım, ilke ve uygulamaları belirlemek ve bunların gözetimini yapmak, Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin önerilerini, Şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirlemek,

Kurumsal yönetim komitesi aşağıdaki üyelere oluşur.

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri:

Ad Soyad	Komite	Görev Tanımı / Ünvan
Bülent Şamil Yetiş	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Kurtuluş Bedri VAROĞLU	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Tuba Bektaş	Üye	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin erken saptanması komitesinin görevi şöyledir:

Riskin Erken Saptanması Komitesinin (Komite) amacı bu düzenleme ve yasal mevzuat kapsamında Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesidir.

Komite, Sermaye Piyasası Mevzuatı'na ve bu düzenlemelerde yer alan esaslara uygun olarak Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla etkileyebilecek stratejik, operasyonel, finansal ve sair her türlü riskin tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması, bu risklerin Şirketin kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonu konularında çerçevesinde tespit ettiği hususları değerlendirerek Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeleri:

Ad Soyad	Komite	Görev Tanımı / Ünvan
Kadri Özgünes	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Bülent Şamil Yetiş	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

16.4. İhraççının Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:

İhraççı, Sermaye Piyasası Kurulu'nun H-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği" çerçevesinde gerekli Esas Sözleşme değişikliklerini, Yönetim Kurulu yapılanmasını ve Komitelerin oluşturulmasını gerçekleştirmiştir. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması, Şirketimiz açısından belirleyici ve artan bir önem taşımaktadır. Bu bağlamda çalışmalarını Kurumsal Yönetim İlkelerine uymayı ve gelişen koşullara bağlı olarak uyum sağlanacak konularda iyileştirme ve düzenlemeler yapmayı benimseyerek sürdürmektedir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun, Kurumsal Yönetim Tebliği hükümleri çerçevesinde 2022 yılı için 1. Grup şirketler arasında yer almakta olup zorunlu ilkelere uyum sağlamıştır. Zorunlu olmayan hususların bir kısmına uyulmuş, ancak aşırı bir personel istihdamına, faaliyet giderlerini artırıcı yapılanmalara, dolayısıyla Şirket'in ve ortakların temettü gelirlerinin azalmasına yol açacak yapılanmalardan ise, uzak durulmuştur.

Uygulanmamış Kurumsal Yönetim İlkeleri herhangi bir çıkar çatışmasına sebebiyet verecek nitelikte değildir.

İhraççının Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu ve Beyanı; 2021, 2022 ve 2019 yılları için yayımlanmış "Yıllık Faaliyet Raporu"nda mevcuttur.

Söz konusu raporlar <https://hcktas.com.tr/yatirimci-iliskileri/yonetim-kurulu-faaliyet-raporlari/> adreslerinde yer almaktadır.

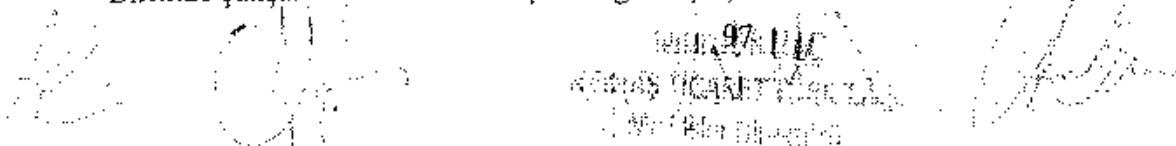
16.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan ihraççının pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:

Pay sahipleri ile ilişkiler birimi, pay sahiplerimizin haklarının kullanılması konusunda faaliyet gösteren, yönetim kuruluna raporlama yapan ve yönetim kurulu ile pay sahipleri arasındaki iletişimi sağlayan birimdir.

Birimin başlıca görevleri;

- Yatırımcılar ile ortaklık arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak.
- Ortaklık pay sahiplerinin ortaklık ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak.
- Genel kurul toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanları hazırlamak ve genel kurul toplantısının ilgili mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak.
- Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus da dahil olmak üzere sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini gözetmek ve izlemek.

Birimde çalışanların isim ve iletişim bilgileri şu şekildedir:



AD-SOYAD	GÖREV	LİSANS	E-MAIL	TELEFON
Tuba BEKTAŞ	Yatırımcı İlişkileri Müdürü	SPK Düzey 3, Kurumsal Yönetim Derecelendirme, Türev Araçları ve Kredi Derecelendirme Lisansı	investorrelations@hektas.com.tr / yatirimciiliskileri@hektas.com.tr	0 262 888 19 56
Fusun DÖNERTAŞ	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi		investorrelations@hektas.com.tr / yatirimciiliskileri@hektas.com.tr	0 262 888 19 56

17. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

17.1. İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibarıyla personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibarıyla personelin dağılımı hakkında açıklama:

İzahname’de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket’in Genel Müdürlük, Bölge Müdürlükleri, üretim tesisleri ve bağlı ortaklıklarında çalışan sayıları konsolide olarak aşağıda verilmiştir.

ÇALIŞAN SAYISI	31.Ara.21	31.Ara.22	31.Ara.23
HEKTAŞ	548	713	452
a)Genel Müdürlük ve Gebze Üretim Tesisi	303	375	263
1.Beyaz Yaka	211	269	194
2.Mavi Yaka	92	106	69
b)Akdeniz Bölge Müdürlüğü	25	26	12
c)Marmara Bölge Müdürlüğü	17	27	13
ç)İç Anadolu Bölge Müdürlüğü	27	41	22
d)GAP Bölge Müdürlüğü	16	20	9
e)Çukurova Bölge Müdürlüğü	19	27	16
f)Ege Bölge Müdürlüğü	15	25	12
g)Orhangazi Tarımsal İnovasyon Eğitim ve Deneyim Merkezi	9	37	42
h)Adana Organomineral Gübre Üretim Tesisi	117	135	63
1.Beyaz Yaka	20	29	21
2.Mavi Yaka	97	106	42
TAKİMSAN	5	5	5
SUNSET	5	5	5
FERBİS	72	109	112
a)Genel Müdürlük ve Ferbis Üretim Tesisi	63	85	83
1.Beyaz Yaka	27	32	30
2.Mavi Yaka	36	53	53
b)Akdeniz Bölge Müdürlüğü	-	5	8

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

Yoktur.

18.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
-	Nama	İmtiyaz Yok	0,01	2.530.000.000	100
			TOPLAM	2.530.000.000	100

Öte yandan Şirket'in kurucularına vermiş olduğu 300 adet kurucu payları vardır. Bu paylar Şirket'in sermayesini temsil etmemektedir.

Şirket'in kurucu paylarının net kara katılma hakları% 5'i kanuni yedek akçe ve birinci temettü ayrıldıktan sonra kalan tutardan (%5 kar payı) vardır.

18.4. İhraççının bilgisi dahilinde doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hakimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:

Ordu Yardımlaşma Kurumu (OYAK)'ın Şirket üzerinde %55,37 pay sahipliği ile yönetim hakimiyeti ve kontrol gücü bulunmaktadır.

Yönetim hakimiyetinden kaynaklanan gücün kötüye kullanılmasını engellemek için TTK, SPK düzenlemeleri ve Kurumsal Yönetim İlkeleri dışında alınan tedbirler bulunmamaktadır.

18.5. İhraççının yönetim hakimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi:

Yoktur.

18.6. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:

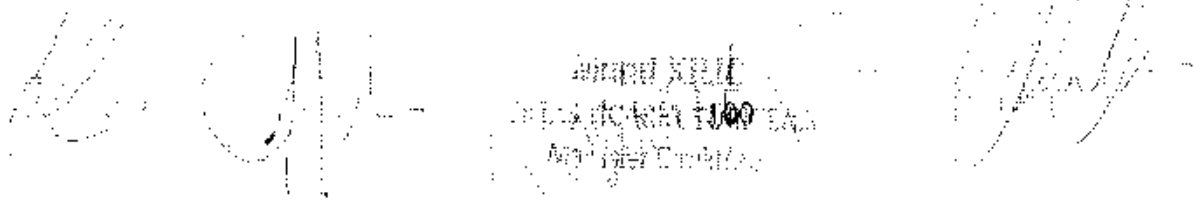
Yoktur

19. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

19.1. İzahnamede yer alan hesap dönemleri ve son durum itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:

İlişkili Taraflarla Yapılan Alış-Satış İşlemleri:

31.12.2023, 31.12.2022 ve 31.12.2021 tarihleri itibarıyla Şirketin ilişkili olan kişilerle yaptığı işlemler ve bakiyeleri aşağıdaki gibidir.



İlişkili taraflarla olan işlemler	1 Ocak - 31 Aralık 2022 (***)		1 Ocak - 31 Aralık 2022 (***)		1 Ocak - 31 Aralık 2023 (***)	
	Alınlar	Satışlar	Alınlar	Satışlar	Alınlar	Satışlar
OYAK İnşaat A.Ş. (*)	30.885.057	21.593	570.158.635	8.332	4.202.379.878	-
OYAK Pazarlama Hizmet Yatırım A.Ş. (*)	11.777.208	16.177	38.381.647	7.734	97.185.134	16.276.459
OYAK Biyoteknoloji Sanayi ve Tic. A.Ş. (*)	2.187.200	59.790	53.265.978	1.470	71.354.937	2.033.035
OYAK Savunma ve Güvenlik Hiz. A.Ş. (*)	7.799.493	130.628	20.172.323	-	70.280.801	-
OYAK Elektrik Enerji Tüptan Satış A.Ş. (*)	381.025	-	30.910.124	-	41.639.414	-
OYAK Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (*)	518.453	-	10.992.131	-	32.183.848	-
Onsan Lojistik A.Ş. (*)	12.530.085	6.268	45.799.500	-	35.611.642	-
Güzel Enerji Akaryakıt A.Ş. (*)	3.070.286	43.770	14.985.792	17.359	22.229.649	-
Doco Petrol ve Danışmanlık A.Ş. (*)	410.030	117.207	3.895.902	6.618	3.283.198	-
İndüstriyel Bilgi ve Teknoloji A.Ş. (*)	-	-	-	-	4.754.717	-
OYAK Yenilenebilir Enerji A.Ş. (*)	-	-	-	-	4.196.533	-
Mais Metodu Araçlar İmal ve Satış A.Ş. (*)	74.712	32.651	15.326	13.073	28.783	-
Lütfüoğlu Dağıtım Ve Endüstri A.Ş. (*)	-	61.369	-	-	44.702	-
OYAK Sanayi Yatırımları A.Ş. (*)	-	-	1.386.497	-	4.471.878	-
Ordu Yatırım Yatırım Kurumu (**)	-	67.315	366.213	11.080	-	-
Sistem Grup Gıda Dağıtım ve Pazarlama A.Ş. (*)	-	-	61.825	-	2.850	21.593.931
Tanek Grup Gıda Üretim A.Ş. (*)	577.897	174.451	-	1.787.488	-	5.576.473
Fregül Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. (*)	-	732.653	-	260.791	-	-
İskenderun Demir Ve Çelik A.Ş. (*)	-	271.695	-	-	41.164	-
Akdeniz Çimento Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. (*)	-	86.771	-	-	23.365	-
OYAK Ürünçilik ve Liman İşletmeleri A.Ş. (*)	-	20.425	-	-	17.315	-
Erdemir Çelik Servis Merkezi San. ve Tic. A.Ş. (*)	-	51.569	-	-	13.698	4.988
OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş. (*)	-	26.793	-	-	1.138	-
Erdemir Madencilik San Ve Tic. A.Ş. (*)	-	26.101	-	-	5.138	-
DİĞER (*)	-	123.512	-	-	35.913	-
	70.711.343	2.093.591	732.724.815	4.230.431	1.377.603.842	43.416.880

İlişkili taraflarla olan bakiyeler	31.12.2021 (***)		31 Aralık 2022 (***)		31 Aralık 2023 (***)	
	Alacaklar	Borçlar	Alacaklar	Borçlar	Alacaklar	Borçlar
OYAK İnşaat A.Ş. (*)	-	-	31.321.543	-	64.061.875	-
OYAK Pazarlama Hizmet Yatırım A.Ş. (*)	-	2.332.511	10.423.500	3.191.773	4.620.187	-
OYAK Biyoteknoloji San ve Ticaret A.Ş. (*)	-	2.392.565	4.975.023	-	11.109.711	-
OYAK Savunma ve Güvenlik Hiz. A.Ş. (*)	-	1.653.161	11.413.341	-	23.479.276	-
Onsan Lojistik A.Ş. (*)	-	2.173.785	5.686.944	-	3.371.638	-
İndüstriyel Bilgi ve Teknoloji A.Ş. (*)	-	-	-	-	1.615.103	-
OYAK Akaryakıt ve LPG Yatırımları A.Ş. (*)	2.965	-	3.458.392	-	1.767.188	-
Güzel Enerji Akaryakıt A.Ş. (*)	-	483.591	1.378	2.366.007	-	1.323.463
OYAK Grup Sigorta ve Reasürans Brokersliği A.Ş. (*)	-	3.489.409	-	6.201.873	-	46.597.151
OYAK Elektrik Enerjisi Tüptan Satış A.Ş. (*)	-	78.623	-	-	-	-
Tanek Grup Gıda Üretim A.Ş. (*)	-	153.017	56.385	16.836	-	341.895
Altın Holding A.Ş. (*)	-	-	-	180.319	-	989.530
Sistem Grup Ordu Dağıtım ve Pazarlama A.Ş. (*)	-	127.004	81.673	25.735	23.605.743	75.917
Lütfüoğlu Dağıtım Ve Endüstri A.Ş. (*)	20.527	-	-	-	530	-
Doco Petrol Ve Danışmanlık A.Ş. (*)	-	16.318	-	164	-	143.309
OYAK (**)	-	2.195.840	-	14.669.704	-	19.010.486
Mais Metodu Araçlar İmal ve Satış A.Ş. (*)	-	582	-	-	-	-
Fregül Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. (*)	181.529	-	-	-	-	-
OYAK Gıda Ve Tuzac. Holding Anonim Şirketi (*)	28.461	-	13.017	-	57.272	-
Sigra Grup Gıda Üretim ve Ticaret A.Ş. (*)	320.975	-	-	-	-	-
OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş. (*)	6.150	-	-	-	-	-
Külaşık Madencilik San. A.Ş. (*)	31.322	-	2.791	-	-	-
Kanun Akaryakıt Sanayi ve Tic. A.Ş. (*)	14.806	-	-	-	-	-
Akdeniz Çimento Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. (*)	9.322	-	-	-	-	-
Petrol Petrol Üç. İş. Araç. Ve Dağ. Tic. A.Ş. (*)	3.615	-	56.187	-	426.497	-
Sigra Grup Gıda A.Ş. (*)	-	-	-	-	-	-
Oyak Derinleştirici ve Liman İşletmeleri A.Ş. (*)	3.388	-	-	-	-	-
	523.860	15.096.781	241.382	191.078.848	29.451.615	172.312.192

(*) Anı ortaklık tarafından yönetilen şirketler

(**) Şirket'in Anı Ortağı

(***) Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alınan güncel esasına göre TL olarak gösterilmiştir.

(****) 31 Aralık 2021 yıllık finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır.

İlişkili taraflardan olan ticari alacaklar mal ve hizmet satış işlemlerinden kaynaklanmaktadır ve ortalama vadeleri 2 aydır. Söz konusu alacaklar teminatsız olup, faiz işletilmemektedir.

[Handwritten signature]

101

[Handwritten signature]

İlişkili taraflara olan ticari borçlar genellikle mal ve hizmet alım işlemlerinden doğmaktadır ve ortalama vadeleri 1 aydır. Borçlara faiz işletilmemektedir.

<u>İlişkili taraflara kısa vadeli verilen avanslar</u>	31 Aralık 2021 (****)	31 Aralık 2022 (***)	31 Aralık 2023 (***)
OYAK Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. (*)	870.800	6.257.525	1.500.568
	<u>870.800</u>	<u>6.257.525</u>	<u>1.500.568</u>
<u>İlişkili taraflara kısa vadeli verilen avanslar</u>	31 Aralık 2021 (****)	31 Aralık 2022 (***)	31 Aralık 2023 (***)
Oyak İnşaat A.Ş. (*)	11.789.746	-	-
	<u>11.789.746</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<u>İlişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar</u>	31 Aralık 2021 (****)	31 Aralık 2022 (***)	31 Aralık 2023 (***)
Azma İlaç Sanayi ve Ticaret A.Ş. (*)	-	-	723.653.016
OYAK Gıda Ve Tarım Holding Anonim Şirketi (*)	-	-	456.034.600
OYAK (**)	-	-	312.500.000
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1.492.187.616</u>

Yönetim Kurulu Başkanı
Dr. Mustafa Kemal ÖZGEN

Yönetim Kurulu Üyesi
Dr. Mustafa Kemal ÖZGEN

Yönetim Kurulu Üyesi
Dr. Mustafa Kemal ÖZGEN

	31 Aralık 2021 (***)	31 Aralık 2022 (***)	31 Aralık 2023 (***)
<u>İlişkili taraflara kısa vadeli diğer borçlar</u>			
OYAK Akaryakıt ve LPG Yatırımları A.Ş. (*)	-	-	428.452.105
OYAK (**)	-	-	307.200.000
Ödenecek Temettü Kurucu Payları (***)	-	11.814.770	7.125.585
	-	11.814.770	742.777.690

	31 Aralık 2021 (***)	31 Aralık 2022 (***)	31 Aralık 2023 (***)
<u>İlişkili taraflara uzun vadeli diğer borçlar</u>			
OYAK Sermaye Yatırımları A.Ş. (*)	52.848.957	116.625.112	111.954.399
	52.848.957	116.625.112	111.954.399

	31 Aralık 2021 (***)	31 Aralık 2022 (***)	31 Aralık 2023 (***)
<u>İlişkili taraflara vade farkı giderleri</u>			
OYAK Akaryakıt ve LPG Yatırımları A.Ş. (*)	-	-	94.105.179
OYAK (**)	-	-	80.777.588
	-	-	174.882.767

(*) Ana ortaklık tarafından yönetilen şirketler

(**) Şirket'in Ana Ortağı

(***) Türk Lirası'nı ("TL") 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.

(****) 31 Aralık 2021 yıllık finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır.

19.2. İlişkili taraflarla yapılan işlerin ihraççının net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:

Şirket, konsolidasyona tabi tuttuğu bağlı ortaklıklarına yaptığı mal ve hizmet satışları dolayısıyla elde etmiş olduğu hasılatı gelir olarak yazmamaktadır.

Öte yandan bağlı ortaklık ilişkisi bulunmayan ve konsolidasyon kapsamında da olmayan OYAK grubunun iştiraki olması dolayısı ile ilişkili kişi sıfatına sahip şirketlerle yaptığı işlemler oldukça küçük olup bu işlemler mal ve hizmet satışından kaynaklanmamaktadır.

20. DİĞER BİLGİLER

20.1. Sermaye Hakkında Bilgiler:

Şirketin çıkarılmış sermayesi 2.530.000.000 TL'dir. Bu sermaye, her biri 1 Kuruş nominal değerde 253.000.000.000 adet paya bölünmüştür. Şirketin sermayesi muvazaadan arı şekilde tamamen ödenmiştir.

20.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı:

Şirket esas sözleşmesinin 7'inci maddesinde de belirtildiği üzere kayıtlı sermaye tavanı 8.500.000.000 TL'dir

20.3. Dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayısının mutabakatı ve izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla sermayenin % 10'undan fazlası aynı olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:

İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla fiili dolaşımdaki pay tutarları ve oranları dönem başı ve dönem sonu olarak aşağıdaki tablolarda verilmiştir.

Tarih	Sermaye Pay Tutarı (TL)	Fiili Dolaşımdaki Pay Tutarı (TL)	Fiili Dolaşımdaki Pay Oranı (%)
Dönem Başı (01.01.2021)	227.571.100,14	96.166.162,51	42,25
Dönem Sonu (31.12.2021)	860.000.000,00	320.496.278,61	37,26

Tarih	Sermaye Pay Tutarı (TL)	Fiili Dolaşımdaki Pay Tutarı (TL)	Fiili Dolaşımdaki Pay Oranı (%)
Dönem Başı (01.01.2022)	860.000.000,00	320.496.278,61	37,26
Dönem Sonu (31.12.2022)	2.530.000.000,00	1.039.820.166,96	41,09

Tarih	Sermaye Pay Tutarı (TL)	Fiili Dolaşımdaki Pay Tutarı (TL)	Fiili Dolaşımdaki Pay Oranı (%)
Dönem Başı (01.01.2023)	2.530.000.000,00	1.039.820.166,96	41,09
Dönem Sonu (31.12.2023)	2.530.000.000,00	1.128.318.985,84	44,59

İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla sermaye aynı olarak ödenmemiştir.

20.4. Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:

Şirket'in 300 adet kurucu hissesi bulunmakta olup sermayeyi temsil etmeyen bu hisseler Esas Sözleşme'nin 34'üncü maddesinde belirtilen net kara katılma hakkına (%5 kar payı) sahiptirler. Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin 8'inci maddesinde de kurucu payları açıklanmıştır.

Buna göre;

Yönetim Kurulunca nama yazılı ve bedelsiz olmak üzere üçyüz adet kurucu pay çıkarılacaktır. Bu senetler, ilk sermayeyi ödeyen kurucular ile onların tamamen veya kısmen yerine geçenler arasında ve pay miktarları ile orantılı bir şekilde dağıtılacaktır. Ancak bu orantıyla elde edilecek meblâğ bir pay değerinin ancak yarısına karşılık geldiği takdirde göz önünde tutulmayacak ve fakat yarısını geçtiği takdirde bir pay değerine tamamlanacak, elliden fazla pay sahibine bu miktardan fazla kurucu pay verilmeyecektir.

Pay miktarı ile orantılı bir şekilde yapılacak bu dağıtım sonucunda artacak kurucu payları Yönetim Kurulu'nun takdiri ile şirketin kurulmasında, gelişiminde ve yürütülmesinde çabası görülenlere dağıtılacaktır.

20.5. Varanlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:

Yoktur

20.6. Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilişkili kişileri de içeren bilgi:

Yoktur

20.7. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:

2021 yılında Şirket, sermayesini %175,76924 bedelli, %102,13462 bedelsiz olmak üzere 632.428.899,86 TL artırmıştır. Şirket'in 2021 yılında yaptığı sermaye artırımından önce ödenmiş sermayesi 227.571.100,14 TL iken %175,76924 bedelli, %102,13462 bedelsiz sermaye artırımından sonra Şirket'in çıkartılmış sermayesi 860.000.000 TL olmuştur. Bu sermaye artırımının neticesinde toplam pay sayısı 86.000.000.000 adete yükselmiştir. Belirttiğimiz üzere bu sermaye artışının %175,76924'si bedelli olup yeni pay alma haklarının mevcut pay sahipleri tarafından kullanılması, %102,13462'si ise iç kaynakların sermayeye ilavesi ve mevcut ortaklara bedelsiz pay verilmesi şeklinde olmuştur.

2022 yılında Şirket, sermayesini %150 bedelli, % 44,18604 bedelsiz olmak üzere 1.670.000.000,00 TL artırmıştır. Şirket'in 2022 yılında yaptığı sermaye artırımından önce ödenmiş sermayesi 860.000.000,00 TL iken %150 bedelli, % 44,18604 bedelsiz sermaye artırımından sonra Şirket'in çıkartılmış sermayesi 2.530.000.000 TL olmuştur. Bu sermaye artırımının neticesinde toplam pay sayısı 253.000.000.000 adete yükselmiştir. Belirttiğimiz üzere bu sermaye artışının %150'si bedelli olup yeni pay alma haklarının mevcut pay sahipleri tarafından kullanılması, % 44,18604'ü ise iç kaynakların sermayeye ilavesi ve mevcut ortaklara bedelsiz pay verilmesi şeklinde olmuştur.

20.8. İhraçının son on iki ay içinde halka arz, tahsisli veya nitelikli yatırımcıya satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:

Yoktur


20.9. İhraçının mevcut durum itibarıyla paylarının borsada işlem görmesi durumunda hangi payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Şirket'in 2.530.000.000 TL olan sermayesinin %44,59'una (31.12.2023 tarihi itibarıyla) karşılık gelen fiili dolaşımdaki pay tutarı olan 1.128.318.985,84 TL nominal değerli paylar mevcut durum itibarıyla Borsa İstanbul A.Ş. Yıldız Pazar'da IIEKTS koduyla işlem görmektedir. İşbu izahname kapsamında ihraç edilecek paylar da Borsa İstanbul A.Ş. Yıldız Pazar'da işlem görecektir.

Payları Borsa kotunda bulunan ortaklıkların bedelli ve/veya bedelsiz sermaye artırımları nedeniyle ihraç edecekleri payları, sermaye artırımının sonucu oluşan yeni sermayenin Ticaret Sicili'ne tescil edilmesini takiben başka bir işlem ve karar tesis edilmesine gerek kalmaksızın Borsa kotuna alınırlar. (Borsa İstanbul A.Ş. Kotasyon Yönergesi Madde 41)

20.10. İzahnamenin hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer ihraççı halihazırda halka açık bir ortaklık ise ihraçının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

Yoktur



20.11. Esas sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:

İhraççının Esas Sözleşmesine www.kap.org.tr internet adresinde bulunan <https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/978-hektas-ticaret-t-a-s> linkinden ve Şirketin kurumsal internet sitesinin [https:// https://hektas.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurum-kimligi-ve-yonetimi/anasozlesme/](https://hektas.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurum-kimligi-ve-yonetimi/anasozlesme/) linkinden ulaşılabilir.

Şirket'in İç Yönergesi ise Ek/2'de yer almaktadır.

20.12. Esas sözleşmenin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle ihraççının amaç ve faaliyetleri:

Şirket'in amaç ve konusu, Şirket Esas Sözleşmesinin 4'üncü maddesinde düzenlenmiştir. Buna göre;

Şirket'in amacı ve başlıca işletme konuları şunlardır:

A- Her türlü tıbbi, baytari, eczacılık, bakteriolojik gıda ve kimyevi preparatlar ve bunların ham maddelerinin,

B- Ziraatte kullanılan her türlü kimyevi madde ve zirai mücadele ilaçları preparat ve ham maddelerinin,

C- Her türlü hijyenik ve kozmetik maddelerin ve ham maddelerinin,

D- Diş hekimliği preparat ve hammaddelerinin,

E- Yukarıdaki maddelerde sayılan konularla ilgili bilimün makine, alet ve tesisatın;

imali, ithali, ihracı, dağıtımını ile bizzat veyahut kuracağı veya sermayesine iştirak edeceği yerli veya yabancı şirketler aracılığı ile uğraşmak, söz konusu branşlarda yerli veya yabancı şirketlerin temsilciliklerini yerine getirmek, yine bu branşlardaki maddelerin ve aletlerin depoculuğunu yapmak,

F- Her çeşit ticari ve sınai işleri gerek kendi adına ve hesabına ve gerekse yerli ve yabancı gerçek veya tüzel şahıslar adına almak ve yapmak,

G- Sermaye Piyasası Kanunu'nun 21/1 maddesi saklı kalmak kaydıyla, yukarıda belirtilmiş olan konularda yurt içinde ve yurt dışında şirketler kurmak veya bunlara iştirak etmek veyahut yatırım hizmetleri niteliğinde olmamak kaydıyla bunların hisse ve tahvillerini satın almak ve satmak,

H- Sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde belirlenen esaslara uymak kaydıyla, Şirketin kuruluş amacının gerçekleşmesi için ticari ve sınai taşınır ve taşınmaz her türlü malları satın almak, satmak ve üzerlerinde her türlü hukuki tasarrufla bulunmak, kira sözleşmeleri akdetmek, kefil olmak, kefaleti kabul etmek, rehin, ipotek tesis etmek, tesis edilmiş rehini, ipotegi fek ettirmek, ticari işletme rehni akdetmek, rehin sözleşmesi akdetmek,

I- Şirket ile ilgili işlemler için patent, marka, endüstriyel tasarım, coğrafi işaret, faydalı model ve her türlü sınai ve/veya fikri mülkiyet haklarını, lisanslarını, imtiyazlarını, modellerini, resimlerini, ticaret ünvanlarını, know-how'u ve benzeri diğer gayri maddi hakları iktisap etmek, devretmek, rehinlemek, rehin olmak, üzerlerinde diğer her türlü hukuki tasarrufla bulunmak.

J- Tarım ve hayvancılık konularında araştırmalar yapmak, bunların gerektirdiği ıslah, deneme, üreme, ürün işleme, istasyon, müessese, laboratuvar ve benzeri tesisler kurmak, işletmek.

K- Tarımsal sulama sistemleri kurmak, su dağıtım ve iletim hatları ile ilgili gerekli boru ve her türlü tesisat ile gerekli yapıların imal ve inşasını yapmak;

L- Yukarıda belirtilen konularla ilgili uygulama alanlarında faaliyet göstermek (ziraî mücadele yapmak, hayvan hastahaneleri açmak ve işletmek, klinikler tesis etmek ve işletmek vesaire gibi),danışmanlık yapmak.

M- Tarımsal, hayvansal ve su ürünlerinin üretimi için tarımsal faaliyette bulunmak veya tarımsal faaliyete ilave olarak alım, satım, pazarlama, depolama, paketleme, işleme ve ilgili ithalat, ihracat her türlü ticareti yapmak, bu konularda faaliyet gösteren şirketler ile işbirliği yapmak.

N- Memleket mahsullerinin kıymetlendirilmesi konusunda faaliyet gösteren teşekküllerle işbirliği ve bu mahsullerin ithal ve ihracını yapmak,

O- Şirketin yukarıda belirtilen amaç ve faaliyet konusu ile doğrudan veya dolaylı olarak ilgili olan her türlü faaliyette bulunmak.

P- Sermaye piyasası mevzuatına göre hareket etmek ve gerekli özel durum açıklamalarını yapmak kaydıyla, Türk Ticaret Kanunu'nun 379, 382'nci maddeleri ve ilgili diğer hükümleri çerçevesinde kendi payları ile ilgili işlemleri yürütmek.

R-Sermaye Piyasası Kanununun örtülü kazanç aktarımı düzenlemelerine ve sair ilgili mevzuat hükümlerine aykırılık teşkil etmemesi, gerekli özel durum açıklamalarının yapılması ve yıl içinde yapılan bağışların genel kurulda ortakların bilgisine sunulması şartıyla, kendi amaç ve konusunu aksatmayacak şekilde her türlü bağış ve yardım yapabilir.

Şirket, konusu ile ilgili veya konusu için yararlı sayacağı, burada sıralanan faaliyetler dışındaki faaliyetlere de mevzuat çerçevesinde öngörülen gereklilikleri yerine getirmek ve mevzuata aykırılık teşkil etmemek kaydıyla girişebilir.

20.13. Yönetim kuruluna ve komitelere ilişkin önemli hükümlerin özetleri:

Şirket esas sözleşmesinin 11'inci maddesinde Yönetim Kurulu ile ilgili açıklamalara yer verilmiştir. Buna göre:

Şirketin işleri ve idaresi Yönetim Kurulu tarafından yürütülür.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından TTK ve SPK hükümleri dairesinde; seçilecek toplam en az 5 en çok 9 üyeden oluşur.

Yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

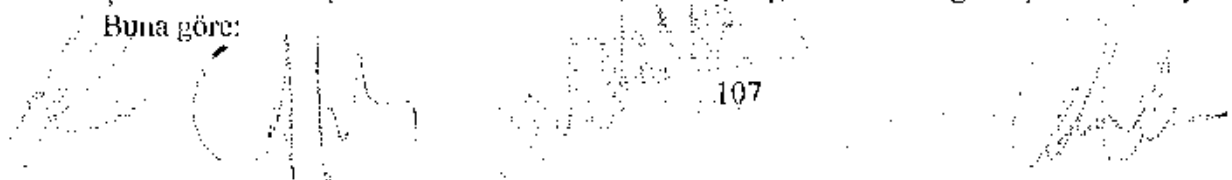
Genel Kurul, seçeceği Yönetim Kurulu üye sayısını, Yönetim Kurulu üyelerinin verimli ve yapıcı çalışmalar yapmalarına, hızlı ve rasyonel karar almalarına ve komitelerin oluşumu ve çalışmalarını etkin bir şekilde organize etmelerine olanak sağlayacak şekilde belirler.

Şirket esas sözleşmesinin 12'nci maddesinde Yönetim Kurulu'nun süresi ile ilgili açıklamalara yer verilmiştir. Buna göre:

Bağımsız yönetim kurulu üyeleri bir yıl için diğer yönetim kurulu üyeleri üç yıl için seçilirler, seçim süresi sona eren Yönetim Kurulu üyeleri tekrar seçilebilirler. Bir üyeliğin herhangi bir nedenle boşalması halinde, Yönetim Kurulu, TTK'da, sermaye piyasası mevzuatında ve işbu Esas Sözleşmede belirtilen şartları haiz bir kişiyi geçici olarak bu yere üye seçer ve ilk Genel Kurulun onayına sunar. Böylece seçilen üye eski üyenin süresini tamamlar.

Genel Kurul füzum gördüğü takdirde Yönetim Kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir.

Şirket esas sözleşmesinin 13'üncü maddesinde Toplantılar ile ilgili açıklamalara yer verilmiştir. Buna göre:

The bottom of the page contains several handwritten signatures in blue ink. There are also some faint, illegible stamps or markings. A small number '107' is visible in the center of the page.

Yönetim Kurulu yılda en az altı kez veya Şirket işleri gerektirdiğinde Şirket merkezinde veya Yönetim Kurulu kararı ile başka bir yerde toplanır. Yönetim Kurulu her yıl ilk toplantısında üyeleri arasından bir başkan ve bulunmadığı zamanlarda onavekalet etmek üzere en az bir başkan vekili seçer. Yönetim Kurulu toplantı şekli, toplantı ve karar yeter sayısı, oy verilmesi, Yönetim Kurulunun görev, hak ve yetkileri, TTK ve ilgili mevzuat hükümlerine tabidir.

Yönetim Kurulu Kararları, karar defterine geçirilir. Başkan ve üyeler tarafından imzalanır.

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulanması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup esas sözleşmeye aykırı sayılır.

Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve şirketin önemli nitelikte ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin işlemlerinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur.

Yönetim Kurulu Şirketi temsil ve idare yetkisinin hepsini veya bazılarını bağımsız yönetim kurulu üyeleri dışında kalan Yönetim Kurulu üyelerinden bir veya birkaç murahhas üyeye bırakabilir; bu hususta TTK m. 367 hükümleri saklıdır.

Üyelerden hiçbiri toplantı yapılması isteminde bulunmadığı takdirde, yönetim kurulu kararları, kurul üyelerinden birinin belirli bir konuda yaptığı, karar şeklinde yazılmış önerisine, en az üye tam sayısının çoğunluğunun yazılı onayı alınmak suretiyle de verilebilir. Aynı önerinin tüm yönetim kurulu üyelerine yapılmış olması, bu yolla alınacak kararın geçerlilik şartıdır. Onayların aynı kâğıtta bulunması şart değildir; ancak, onay imzalarının bulunduğu kâğıtların tümünün yönetim kurulu karar defterine yapıştırılması veya kabul edenlerin imzalarını içeren bir karara dönüştürülüp karar defterine geçirilmesi kararın geçerliliği için gereklidir.

Kararların geçerliliği yazılıp imza edilmiş olmalarına bağlıdır.

Yönetim kurulu üyeleri birbirlerini temsilen oy veremeyecekleri gibi, toplantılara vekil aracılığı ile de katılamazlar.

Oylar eşit olduğu takdirde o konu gelecek toplantıya bırakılır. İkinci toplantıda da eşit olursa söz konusu öneri reddedilmiş sayılır.

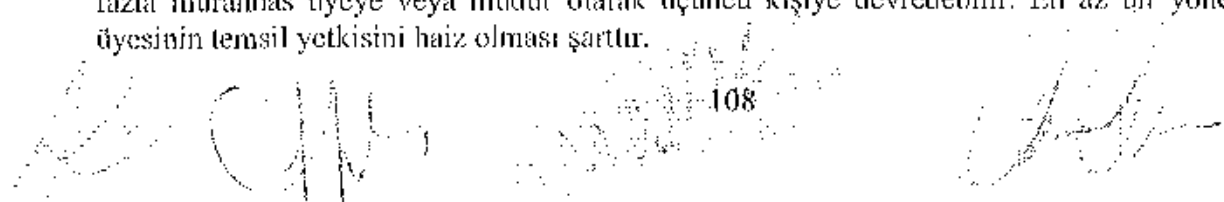
Şirket esas sözleşmesinin 14'üncü maddesinde Yönetim Kurulu'nun Yetkileri ile ilgili açıklamalara yer verilmiştir. Buna göre:

Esas Sözleşmenin 13. maddesinin 5. fıkrası uyarınca murahhas aza veya azalar atanmasına dair Yönetim Kurulu Kararı ile belirlenen idare ve temsil yetkileri hariç olmak üzere şirket tarafından verilecek bütün belgelerin ve yapılacak sözleşmelerin geçerli olabilmesi için, bunların Şirket unvanı altına konmuş ve Şirketi ilzama yetkili en az iki kişinin imzasını taşıması şarttır.

Genel müdür, genel müdür yardımcılar, müdürler ve diğer imzaya yetkili Şirket personelinin görev ve yetki süreleri Yönetim Kurulu Üyelerinin görev süreleri ile sınırlı değildir.

Şirket adına imzaya yetkili olacak şahıslar ile Şirket adına ne şekilde imza edecekleri Yönetim Kurulu tarafından tespit, tescil ve ilan olunur.

Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu'nun 375 inci maddesinde tanımlanan devredilemez görev ve yetkiler hariç olmak üzere, Türk Ticaret Kanunu'nun 367 inci maddesi uyarınca yönetimi düzenleyeceği bir iç yönergeye göre, kısmen veya tamamen bir veya birkaç yönetim kurulu üyesine veya üçüncü kişiye devretmeye yetkilidir. Ayrıca, yönetim kurulu temsil yetkisini bir veya daha fazla murahhas üyeye veya müdür olarak üçüncü kişiye devredebilir. En az bir yönetim kurulu üyesinin temsil yetkisini haiz olması şarttır.

The bottom of the page features several handwritten signatures in black ink. In the center, there is a circular stamp with the number '108' inside. The signatures are written over the stamp and extend across the width of the page.

Şirketin kendi payları ile ilgili iktisap etme, rehin alma, verme vb. işlemlerini Yönetim Kurulu yürütür. Bu hususta TTK ve ilgili mevzuat hükümlerine uyulur.

Şirket esas sözleşmesinin 15'inci maddesinde Yönetim Kurulu'nun Görevleri ile ilgili açıklamalara yer verilmiştir. Buna göre:

Genel Kurul kararlarını yerine getirmek, kanun ve Esas Sözleşme hükümleri dairesinde Genel Kurul'u toplantıya davet etmek, Şirket namına gerekli ve faydalı gördüğü her türlü tasarrufların ifası, Şirket namına mal varlığında bulunan taşınmazlar ve sair aynı haklar satın almak ve iktisap etmek; Şirket taşınmazlarını bir aynı hakla kısıtlamak veya satış işlemi ifası, Şirket için gerekli göreceği her türlü taşınır ve taşınmaz malları kiraya vermek ve kiralamak, Şirket nam ve hesabına borç vermek ve borçlanmak, gerekli hallerde Şirket taşınmaz malları üzerinde ipotek tesis etmek, şirket lehine gerçek ya da tüzel kişilerden ipotekleri kabul ve taktirlerini vermek, işbu ipotekleri ve her türlü tahdit ve takyitleri fık etmek, gerekli fık taktirlerini vermek Yönetim Kurulunun başlıca görevleridir.

Şirket'in kendi adına ve üçüncü kişiler lehine garanti, kefalet, teminat vermesi veya ipotek dahil rehin hakkı tesis etmesi hususlarında sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde belirlenen esaslara uyulur.

Yönetim Kurulu, Yasada ve Esas Sözleşmede münhasıran Genel Kurulun kararına bırakılan hususlar dışında kalan bütün işlemler hakkında karar almaya yetkilidir.

Şirket Esas Sözleşmesinin 20'nci maddesinde

Yönetim Kurulu'nun Sermaye Piyasası mevzuatı ile Türk Ticaret Kanunu'nun 378 inci maddesi kapsamındaki riskin erken saptanması komitesi de dahil olmak üzere ilgili mevzuat kapsamında kurmakla yükümlü olduğu komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları ile Yönetim Kurulu ile ilişkileri hakkında, ilgili mevzuat hükümleri uygulanır.

20.14. Her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi:

Sermayeyi temsil eden paylara tanınmış herhangi bir imtiyaz yoktur. Ancak, Şirket'in bunların dışında kurucu payları da mevcut olup söz konusu payların net kara katılma hakları (%5 kar payı) vardır.

20.15. Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:

Yoktur.

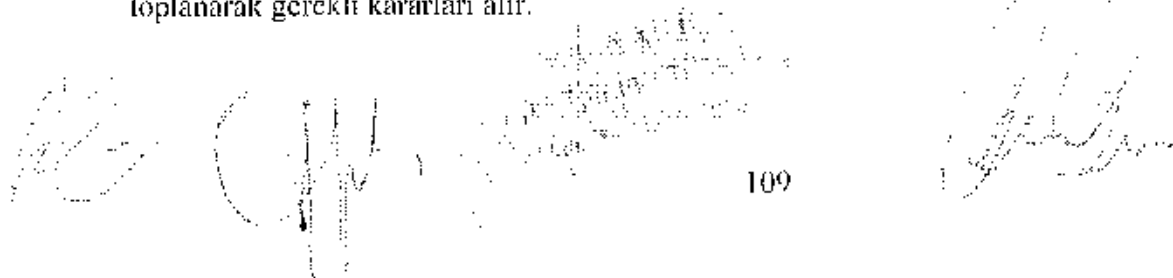
20.16. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantısının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:

Şirket Esas Sözleşmesinin 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29 ve 30'uncu maddelerinde olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarının yapılmasına ilişkin açıklamalar ve düzenlemeler bulunmaktadır.

Buna göre;

Genel Kurul Toplantıları:

Madde 21 - Olağan Genel Kurul, Şirketin faaliyet döneminin sonundan itibaren üç ay içinde ve yılda en az bir defa toplanarak gündemindeki konuları görüşerek karara bağlar. Olağanüstü Genel Kurul, Şirket işlerinin gerektirdiği durumlarda kanun ve bu Esas Sözleşmede yazılı hükümlere göre toplanarak gerekli kararları alır.



Oy Hakkı ve Temsil Şekli:

Madde 22 - Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında hazır bulunan paydaşlar veya vekilleri, oy haklarını payların toplam itibari değeriyle orantılı olarak kullanır. Her payın bir oy hakkı vardır. Genel Kurul toplantılarında paydaşlar kendilerini, diğer paydaşlar veya hariçten tayin edecekleri vekil vasıtasıyla temsil ettirebilirler. Şirkete paydaş olan vekiller kendi oylarından başka temsil ettikleri paydaşların sahip olduğu oyları da kullanmaya yetkilidirler.

Genel kurul toplantısının işleyiş şekli, bir iç yönerge ile düzenlenir. Genel kurul toplantısı, T.T.K. hükümleri, sermaye piyasası mevzuatı ve iç yönergeye uygun olarak yürütülür.

Genel kurul toplantısına elektronik ortamda katılım;

Şirketin genel kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanununun 1527 nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkan tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir.

Yapılacak tüm genel kurul toplantılarında esas sözleşmenin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun vekaleten oy vermeye ilişkin düzenlemeleri saklıdır.

Nisap:

Madde 23 - Genel kurul toplantılarında ve bu toplantılardaki karar nisabında Türk Ticaret Kanunu hükümlerine, sermaye piyasası mevzuatı hükümleri ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkeleri düzenlemelerine uyulur.

Toplantı Yeri:

Madde 24 - Genel Kurullar şirketin merkezinin bulunduğu ilde veya Gebze'de Yönetim Kurulu'na uygun görülen bir yerde toplanır. Toplantı, şirket idare merkezinin bulunduğu yerden başka bir yerde yapılacak ise, toplantı yeri, genel kurul toplantılarına ilişkin ilanda açıkça belirtilir.

Toplantı Başkanı

Madde 25 - Genel Kurul toplantılarına Yönetim Kurulu başkanı başkanlık eder. Başkanın bulunmadığı zamanda bu görevi başkan vekili yapar. Başkan vekili de yoksa başkanlık edecek kişi Genel Kurul tarafından seçilir.

Genel Kurulun Yetkileri:

Madde 26 - Genel Kurul'un Yetkileri,

- Yönetim Kurulunun yetkileri dışında bulunan konuları görüşerek karara bağlamak,
- Yönetim Kuruluna özel izinler vermek ve bunların şartlarını tayin ve şirket işlerinin yönetim şeklini belirlemek,
- Yönetim Kurulu ve denetçilerin, şirket işleri hakkında düzenleyecekleri raporlarla, bilanço kâr ve zarar hesapları hakkında kabul veya red kararı vermek veya görüşme yaparak yeniden düzenlenmelerini kararlaştırmak, Yönetim Kurulunun zimmetini ibra ve mesuliyetine karar vermek, tayin edilecek kârların dağıtma şeklini tespit etmek, Yönetim Kurulu üyeleriyle kanunda öngörülen istisnalar dışında denetçileri seçmek ve gerekli gördüğü takdirde bunları azletmek ve yerlerine başkalarını tayin etmek, Yönetim Kurulu üyelerine verilecek ücret miktarını tespit etmek.

Diğer Yetkiler:

Madde 27 - Yukarıdaki maddede sayılan yetkiler sınırlı değildir. Şirketin işlerinin yönetimi, Esas Sözleşmenin değiştirilmesi gibi gerek doğrudan doğruya gerekse dolaylı olarak Şirketi ilgilendiren bütün konular hakkında karar alınması, TTK ve SPK hükümleri çerçevesinde Genel Kurul'un yetkileri içindedir.

İbra:

Madde 28 - Bilançonun onaylanmasına ilişkin genel kurul kararı, kararda aksine açıklık bulunmadığı takdirde, yönetim kurulu üyelerinin, yöneticilerin ve denetçilerin ibrası sonucunu doğurur. Bununla beraber, bilançoda bazı hususlar hiç veya gereği gibi belirtilmemiş ise veya bilanço şirketin gerçek durumunun görülmesine engel olacak bazı hususları içeriyor ise ve bu hususta bilinçli hareket edilmiş ise, onama ibra etkisini doğurmaz.

Bakanlık Temsilcisi:

Madde 29 - Hangi durumlarda Bakanlık temsilcisinin genel kurulda bulunacağı ve genel kurul toplantıları için temsilcilerin görevlendirilmesine ilişkin usul ve esaslar ile bunların nitelik görev ve yetkileri hakkında ilgili yönetmelik hükümlerine uyulur.

İlan:

Madde 30 - Şirkete ait ilanlar Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak yapılacaktır.

20.17. İhraçının yönetim hakimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

20.18. Payların devrine ilişkin esaslar:

Esas Sözleşme kapsamında Şirket paylarının devrine ilişkin herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır. Şirket pay devirleri TTK ve SPK mevzuatları çerçevesinde yapılır.

20.19. Sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin esas sözleşmede öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde söz konusu hükümler hakkında bilgi:

Şirket Esas Sözleşmesinin 9'uncu maddesinde belirtildiği gibi Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.

21. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER

Yoktur.

22. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

22.1. İhraççının Kurulun muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan ve izahnamede yer alması gereken finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları:

Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden SPK tarafından kabul edilen ve Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("IFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları esas alınmıştır. Ayrıca konsolide finansal tablolar, KGGK tarafından 4 Ekim 2022 tarihinde yayımlanan "IFRS Taksonomisi" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak SPK'nın finansal tablo ve dipnot formatları esas alınarak sunulmuştur. 2023, 2022 ve 2021 yılları konsolide finansal tabloları ve dipnotları ve bu finansal tablolara ilişkin olumlu görüş içeren bağımsız denetim raporları www.kap.org.tr ve Şirket'in www.hektas.com.tr internet sitesinde yer almaktadır.

Şirketimizin bağımsız denetimden geçmiş 31.12.2023, 31.12.2022 ve 31.12.2021 tarihlerinde sona eren yıllık hesap dönemlerine ilişkin finansal tabloları ile buna ilişkin bağımsız denetim raporları www.kap.org.tr adresinde aşağıda belirtilen tarihler itibarıyla yayımlanmıştır:

2023 yılı : 29.03.2024

2022 yılı : 15.02.2023

2021 yılı : 11.02.2022

Söz konusu finansal raporlara ayrıca Şirket'in www.hektas.com.tr adresinden de ulaşılabilir.

22.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların unvanları, bağımsız denetim görüşü ve denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:

İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bağımsız denetim hizmeti alınan kuruluşlara ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Dönem	Bağımsız Denetim Şirketi	Sorumlu Denetçi	Bağımsız Denetim Görüşü
2023	DRT Bağımsız Denetim Ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.	Volkan BECERİK	Olumlu
2022	DRT Bağımsız Denetim Ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.	Volkan BECERİK	Olumlu
2021	DRT Bağımsız Denetim Ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.	Nazlı İVAK	Olumlu

2023, 2022 ve 2021 yılları hesap dönemi için DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş'den bağımsız denetim hizmeti alınmıştır. Yukarıdaki tabloda belirtildiği gibi 2023 ve 2022 yıllarında Sorumlu Denetçi Volkan Becerik olup 2021 yılı hesap dönemi için ise Nazlı İvak'dır.

22.3. Son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler (üretim, satış, stoklar, siparişler, maliyet ve satış fiyatları hakkındaki gelişmeleri de içermelidir) veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Yoktur

22.4. Proforma finansal bilgiler:

Yoktur.

22.5. Proforma finansal bilgilere ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

22.6. İhraççının esas sözleşmesi ile kamuya açıkladığı diğer bilgi ve belgelerde yer alan kar payı dağıtım esasları ile izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla kar dağıtım konusunda almış olduğu kararlara ilişkin bilgi:

Şirket'in esas sözleşmesinin 34'üncü maddesinde "Kârın Dağıtım ve Tespiti" açıklanmıştır. Buna göre:

Genel Kurul, kâr dağıtım politikaları çerçevesinde, kârın dağıtılmaması ya da kısmen veya tamamen dağıtılması konularında karar almaya yetkilidir. Genel kanuni yedek akçeler ile temettü hesabına ilişkin uygulamalar TTK, SPK ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde yürütülür.

Şirketin faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirketin genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur:

(a) % 5'i kanuni yedek akçeye ayrılır.

(b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak birinci temettü ayrılır.

(c) Yıllık Kardan a ve b bendinde belirtilen tutarlar düşüldükten sonra kalan tutardan kurucu ortaklar için %5 kar payı ayrılır.

(d) Net dönem karından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kısmı, Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci temettü payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521 inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

(e) Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, % 5 oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın onda biri, TTK'nun 519'uncu maddesinin 2'nci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

Kanunen ayrılması gereken yedek akçeler ve pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça, başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine ve ortaklık çalışanlarına kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi,

belirlenen kâr payı ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz. Ayrıca, TTK, SPK ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde Kar Payı Avansı dağıtımına Genel Kurul yetkilidir.

Esas Sözleşme hükümlerine uygun olarak dağıtılan kârlar geri alınmaz. Kar payı avansı dağıtımı halinde kârın geri çağırılması hali bunun istisnasıdır.

Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır.

Şirketin KAP'ta yayımlanan kar dağıtım politikasına ilişkin açıklamaları ise şöyledir:

Şirket, geçerli olan mevzuat ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde, finansal kaldıraç oranlarının ve yatırım / finansman ihtiyaçları ile piyasa öngörütleri dahil ileriye dönük serbest nakit yaratma beklentisinin izin verdiği ölçüde dağıtılabılır dönem karının tamamını nakit olarak dağıtma politikasını benimsemiştir. Kar dağıtım politikası, ulusal ve global ekonomik şartlara, şirketin gündemindeki projelerine ve fonlarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilir.

Kâr payı, dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında Yönetim Kurulu'na yetki verilerek, mevzuat hükümleri çerçevesinde eşit veya farklı tutarlı taksitlerle, ilgili takvim yılının 15 Aralık tarihine kadar ödenir.

İlgili mevzuat hükümleri çerçevesinde Kar Payı Avansı dağıtımına Genel Kurul yetkilidir.

Şirket'in 26.04.2024 tarihinde yapılan 2023 yılına ait Olağan Genel Kurul toplantısında kar dağıtımının Şirket'in kar dağıtım politikasında belirtilen hususlara uygun olarak yapılmasına karar verilmiştir.

Şirket'in 2023 faaliyet yılına ilişkin kar dağıtım tablosu aşağıda yer almaktadır. Görüldüğü üzere Şirket 2023 cari yıl zararından dolayı kar dağıtımını yapılamamıştır.

2023 yılına ait kar dağıtım tablosu aşağıdaki tabloda yer almaktadır. Ayrıca 2023 yılı faaliyet dönemine ilişkin kar dağıtım tablosuna ve Genel Kurul'un bu husustaki kararına <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1278172> linkinden ulaşılabilir.

HEKTAŞ TİCARET T. A.Ş. 2023 YILI KAR DAĞITIM TABLOSU (TL)

1	Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye		2.539.100.000,00
2	Genel Kanunî Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)		80.026.870,00
Esas sözleşme uyarınca kar dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi			
		SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre
3	Dönem Kârı	-894.457.832,00	-766.309.161,82
4	Vergiler (-)	0,00	0,00
5	Net Dönem Kârı (-)	-894.457.832,00	-766.309.161,82
6	Geçmiş Yıllar Zararları (-)	0,00	0,00
7	Genel Kanunî Yedek Akçe (-)	0,00	0,00
8	NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI (=)	-894.457.832,00	-766.309.161,82
9	Yıl içinde yapılan bağışlar (+)	0,00	0,00
10	Bağışlar - Etkilenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Kârı		
11	Ortaklara Birinci Kar Payı		
	- Nakit		
	- Bedelsiz		
	- Toplam		
12	İmtiyazlı Pay Sahiplerine Dağıtılan Fesettü		
13	Dağıtılan Diğer Kar Payı		
	- Yönetim Kurulu Üyelerine		
	- Çalışanlara		
	- Pay Sahibi Dışındaki Kişilere		
14	İnşifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Fesettü		
15	Ortaklara İkinci Kar Payı		
16	Genel Kanunî Yedek Akçe		
17	Statü Yedekleri		
18	Özel Yedekler		
19	OLAĞANÜSTÜ YEDEK	0,00	0,00
20	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	0	0
	- Geçmiş Yıl Kârı	0	0
	- Olağanüstü Yedekler	0	0
	- Kanun ve Esas Sözleşme Uyarınca Dağıtılabilir Diğer Yedekler	0	0

Pay Grup Bilgileri	Ödeme	1 TL Nominal Değerli Paya Ödenecek Nakit Kar Payı - Brüt(TL)	1 TL Nominal Değerli Paya Ödenecek Nakit Kar Payı - Brüt(%)	Stopaj Oranı(%)	1 TL Nominal Değerli Paya Ödenecek Nakit Kar Payı - Net(TL)	1 TL Nominal Değerli Paya Ödenecek Nakit Kar Payı - Net(%)
HEKTS, TRAHEKTS91E4		0,0000000	0	0	0,0000000	0

Şirket'in 30.03.2023 tarihinde yapılan 2022 yılına ait Olağan Genel Kurul toplantısında kar dağıtımının Şirket'in kar dağıtım politikasında belirtilen hususlara uygun olarak yapılmasına karar verilmiştir.

Şirket'in 2022 faaliyet yılına ilişkin kar dağıtım tablosu aşağıda yer almaktadır. Görüldüğü üzere Şirket 2022 yılında elde etmiş olduğu kardan veya geçmiş yıl karlarından herhangi bir kar dağıtımını yapmamıştır.

2022 yılına ait kar dağıtım tablosu aşağıdaki tabloda yer almaktadır. Ayrıca 2022 yılı faaliyet dönemine ilişkin kar dağıtım tablosuna ve Genel Kurul'un bu husustaki kararına <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1129982> linkinden ulaşılabilir.

HEKTAŞ TİCARET T. A.Ş. 2022 YILI KAR DAĞITIM TABLOSU (TL)

1.	Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye		2.530.000.000,00
2.	Genel Kanuni Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)		58.211.635,62
Esas sözleşme uyarınca kar dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi			
		SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre
3.	Dönem Kârı	544.585.543,00	477.986.884,33
4.	Vergiler (-)	-744.362.717,00	41.586.196,71
5.	Net Dönem Kârı (+) (1)	602.289.709,00	414.300.687,62
6.	Geçmiş Yıllar Zararları (-)	0,00	0,00
7.	Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	21.715.034,38	21.715.034,38
8.	NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI (=)	780.574.674,62	412.585.653,24
9.	Yıl içinde yapılan dağıtımlar (+)	37.500,00	37.500,00
10.	Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Kârı	780.612.174,62	412.623.153,24
11.	Ortaklara Birinci Kar Payı		
	- Nakit		
	- Ar-ülhisuz		
	- Toplam		
12.	İmtiyazlı Pay Sahiplerine Dağıtılan Temettü		
13.	Dağıtılan Diğer Kar Payı		
	- Yönetim Kurulu Üyelerine		
	- Çalışanlara		
	- Pay Sahibi Değindeki Kişilere		
14.	İmtia Senedi Sahiplerine Dağıtılan Temettü		
15.	Ortaklara İkinci Kar Payı		
16.	Genel Kanuni Yedek Akçe		
17.	Statü Yedekleri		
18.	Özel Yedekler		
19.	OLAĞANÜSTÜ YEDEK	780.574.674,62	412.585.653,24
20.	Dağıtılmaması Öngörülen Diğer Kaynaklar	0	0
	- Geçmiş Yıl Kârı	0	0
	- Olağanüstü Yedekler	0	0
	- Kanun ve Esas Sözleşme Uyarınca Dağıtılabilir Diğer Yedekler	0	0

Pay Grup Bilgileri	Ödeme	1 TL Nominal Değerli	1 TL Nominal Değerli	Stopaj Oran(%)	1 TL Nominal Değerli	1 TL Nominal Değerli
		Paya Ödenen Nakit Kar Payı - Brüt(TL)	Paya Ödenecek Nakit Kar Payı - Brüt(%)		Paya Ödenen Nakit Kar Payı - Net(TL)	Paya Ödenen Nakit Kar Payı - Net(%)
HEKTS, TRAHEKTS91E4		0,0000000	0	0	0,0000000	0

Şirket'in 01.04.2022 tarihinde yapılan 2021 yılına ait Olağan Genel Kurul toplantısında kar dağıtımının Şirket'in kar dağıtım politikasında belirtilen hususlara uygun olarak yapılmasına karar verilmiştir.

Şirket'in 2021 faaliyet yılına ilişkin kar dağıtım tablosu aşağıda yer almaktadır. Görüldüğü üzere Şirket 2021 yılında elde etmiş olduğu kardan veya geçmiş yıl karlarından herhangi bir kar dağıtımını yapmamıştır.

2021 yılına ait kar dağıtım tablosu aşağıdaki tabloda yer almaktadır. Ayrıca 2021 yılı faaliyet dönemine ilişkin kar dağıtım tablosuna ve Genel Kurul'un bu husustaki kararına <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1015245> linkinden ulaşılabilir.

HEKTAŞ TİCARET T. A.Ş. 2021 YILI KAR DAĞITIM TABLOSU (TL)

1.	Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye	860.000.000,00
2.	Genel Kanuni Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)	46.229.090,60
Esas sözleşme uyarınca kar dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi		
		SPK'ya Göre
		Yasal Kayıtlara (YK) Göre
3.	Dönem Karı	334.339.223,00
4.	Vergiler (-)	8.573.207,00
5.	Net Dönem Karı (=)	325.757.016,00
6.	Geçmiş Yıllar Zararları (-)	0,00
7.	Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	12.082.745,02
8.	NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI (=)	313.674.270,98
9.	Yıl içinde yapılan bağışlar (+)	0,00
10.	Bağışlar Eklanmış Net Dağıtılabilir Dönem Karı	229.684.885,46
11.	Ortaklara Birinci Kar Payı	
	-Nakit	
	-Bedelsiz	
	- Toplam	
12.	İmtiyazlı Pay Sahiplerine Dağıtılan Temettü	
13.	Dağıtılan Diğer Kar Payı	
	-Yönetim Kurulu Üyelerine	
	- Çıkartılara	
	- Pay Sahibi Dışındaki Kişilere	
14.	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Temettü	
15.	Ortaklara İkinci Kar Payı	
16.	Genel Kanuni Yedek Akçe	
17.	Statü Yedekleri	
18.	Özel Yedekler	
19.	OLAĞANÜSTÜ YEDEK	313.674.270,98
20.	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	0
	- Geçmiş Yıl Karı	0
	- Olağanüstü Yedekler	0
	- Kanun ve Esas Sözleşimle Uyarınca Dağıtılabilir Diğer Yedekler	0

Pay Grubu	TOPLAM DAĞITILAN KAR		TOPLAM DAĞITILAN KAR PAYI / NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI (%)	1 TL NOMİNAL DEĞERLİ PAYA İSABET EDEN KAR PAYI - TUTARI(TL) - NET	1 TL NOMİNAL DEĞERLİ PAYA İSABET EDEN KAR PAYI - ORANI(%) - NET
	TOPLAM DAĞITILAN KAR PAYI - NAKİT (TL) - NET	TOPLAM DAĞITILAN KAR PAYI - BEDELSİZ (TL)			
	0	0	0	0	0
TOPLAM	0	0	0	0	0

22.7. Son 12 ayda ibraçının ve/veya grubun finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Davalar

Son 12 ayda Şirketimizin finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş ya da olabilecek herhangi bir dava, hukuki takibat ve tahkim işlemi bulunmamaktadır.

İdari-Adli Yaptırımlar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeni ile Şirketimiz ve Yönetim Kurulu Üyelerimiz hakkında verilen idari yaptırım ve ceza bulunmamaktadır.

22.8. İzahnamede yer verilen denetime tabi tutulmuş diğer bilgiler:

Yoktur.

23. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

23.1. İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecekt payların ISIN (uluslararası menkul kıymet tanımlama numarası) veya başka benzer tanımlama kodu bilgisi dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi:

Grubu	Nama/ Haviline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oran (%)
---	Nama	Yoktur	590.000.000.000	100	0,01	5.900.000.000	233,20158
					TOPLAM		

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 8.500.000.000 Türk Lirası'dır. Şirket'in çıkarılmış sermayesi 2.530.000.000 TL'dir. Bu sermaye, her biri 1 Kuruş nominal değerinde 253.000.000.000 adet paya bölünmüştür. Şirket'in pay senetlerinde grup ayrımı bulunmadığı gibi imtiyazlı pay senedi de mevcut değildir. Yeni pay alma hakları, 1 Kuruş nominal değerli pay için 1 Kuruş'tan kullanılacaktır.

8.500.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 2.530.000.000 TL olan çıkarılmış sermaye; 5.900.000.000 TL'si nakden (bedelli) artırılarak; 8.430.000.000 TL'ye çıkarılacaktır.

5.900.000.000 TL'lik sermaye artışı nakden (bedelli) yapılacak olup; mevcut ortakların yeni pay alma hakları (rüçhan hakları) kısıtlanmayacaktır. Bu sermaye artışında 5.900.000.000 TL nominal değerli ve beheri 1 Kuruş olan 590.000.000.000 adet pay halka arz edilecektir.

5.900.000.000 TL sermaye artışının tamamı nakden (bedelli) yapılacak olup; mevcut ortakların yeni pay alma hakları (rüçhan hakları) kısıtlanmayacaktır. İşbu sermaye artırımında (ISIN: TRAFKTS91134) pay sahiplerine rüçhan hakkı verilecektir.

Esas sözleşmenin Sermaye başlıklı 7. Maddesinde görüleceği üzere her bir pay birbiri ile eşdeğer oya sahiptir. Oy hakkı bakımından imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

23.2. Payların hangi mevzuata göre oluşturulduğu:

Paylar Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında oluşturulmuştur.

23.3. Payların kayıtlıleştirilip kayıtlıleştirilmediği hakkında bilgi:

Ortaklığımız payları kayıtlıleştirme esasları çerçevesinde MKK nezdinde kaydı olarak tutulmaktadır.

23.4. Payların hangi para birimine göre ihraç edildiği hakkında bilgi:

Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.

23.5. Kısıtlamalar da dahil olmak üzere paylara ilişkin haklar ve bu hakları kullanma prosedürü hakkında bilgi:

İhraç edilecek paylar, ilgili mevzuat uyarınca pay sahiplerine aşağıdaki hakları sağlamaktadır:

Kar payı hakları (SPKn. madde 19); Şirket Genel Kurulu tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtılan kardan pay alma hakkını ifade eder.

Hak kazanılan tarih; halka açık ortaklıklarda kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Zaman aşımı; Ortaklar ve kara katılan diğer kişiler tarafından tahsil edilmeyen kar payı bedelleri ile ortaklar tarafından tahsil edilmeyen temettü avans bedelleri dağıtım tarihinden itibaren 5 yılda zaman aşımına uğrar.

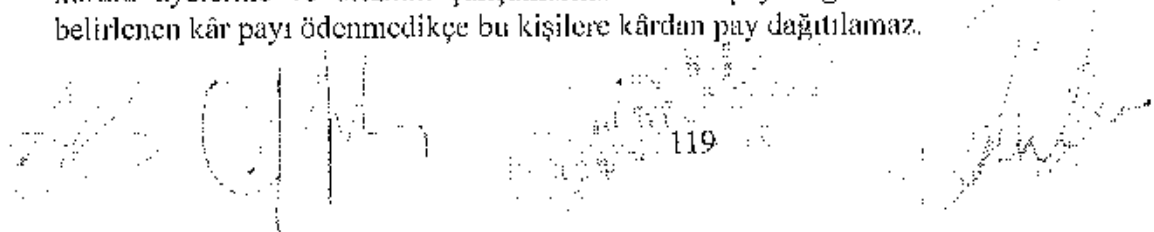
Hak kullanımına ilişkin herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır. Hak kullanım prosedürü, yurtiçinde ve yurtdışında yerleşik pay sahipleri için aynıdır. Hisseleri MKK nezdinde ve Yatırım Kuruluşları altındaki yatırımcı hesaplarında kayden saklamada bulunan ortakların kar payı ödemeleri MKK aracılığı ile yatırımcıların hesaplarına aktarılmaktadır. Tam ve dar mükellef tüzel kişiler, kar payı almak üzere yapacakları müracaatta mükellefiyet bilgilerini ibraz etmekle yükümlüdürler. Kar dağıtımında, Sermaye Piyasası Mevzuatı ile belirlenen sürelere uyulur. Kurul'un II-19.1 sayılı Kar payı tebliği uyarınca, kar payı dağıtım işlemlerine ne geç dağıtım kararı verilen Genel Kurul Toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması gerekmektedir.

Genel Kurul, kâr dağıtım politikaları çerçevesinde, kârın dağıtılmaması ya da kısmen veya tamamen dağıtılması konularında karar almaya yetkilidir. Genel kanuni yedek akçeler ile temettü hesabına ilişkin uygulamalar TTK, SPK ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde yürütülür.

Şirketin faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirketin genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem kartı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur:

- a) % 5'i kanuni yedek akçeye ayrılır.
- b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak birinci temettü ayrılır.
- c) Yıllık Kardan a ve b bendinde belirtilen tutarlar düşüldükten sonra kalan tutardan kurucu ortaklar için %5 kar payı ayrılır.
- d) Net dönem karından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kısmı, Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci temettü payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521 inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.
- e) Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, % 5 oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın onda biri, TTK'nın 519'uncu maddesinin 2'nci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

Kanunen ayrılması gereken yedek akçeler ve pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça, başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine ve ortaklık çalışanlarına kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, belirlenen kâr payı ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

The bottom of the page contains several handwritten signatures and stamps. On the left, there is a large, stylized signature. In the center, there is a circular stamp with the number '119' in the middle. To the right of the stamp, there is another handwritten signature. The background of the page is a light, textured pattern.

Ayrıca; TTK, SPK ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde Kar Payı Avansı dağıtımına Genel Kurul yetkilidir.

Bu Esas Sözleşme hükümlerine uygun olarak dağıtılan kârlar geri alınamaz. Kar payı avansı dağıtım halinde kârın geri çağırılması hali bunun istisnasıdır.

Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır.

Oy hakları (SPKn. madde 30); Her pay sahibi sadece bir paya sahip olsa da en az bir oy hakkına sahiptir. Pay sahipleri oy haklarını genel kurulda paylarının toplam itibari değerleriyle orantılı olarak kullanır.

Şirket'in Esas Sözleşmesinin Sermaye başlıklı 7'nci maddesinde de belirtildiği üzere her pay 1 oy hakkına sahiptir.

Yeni pay alma hakları (Kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPKn. Madde 18); Her pay sahibi, yeni çıkarılan payları, mevcut paylarının sermayeye oranına göre alma hakkına sahiptir. Kayıtlı sermaye sisteminde, çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılamayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz.

Şirket'in Esas Sözleşmesinin Sermaye başlıklı 7'nci maddesinde de belirtildiği üzere Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine aykırı olmamak kaydıyla Yönetim Kurulu, pay sahiplerinin yeni pay alma hakkını sınırlandırmaya ve itibari değerinin üstünde paylar ihraç etmeye yetkilidir.

Yeni pay alma kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

Tasfiye halinde tasfiye bakiyesine katılım hakkı (TTKn madde 507); Şirketin sona ermesi halinde her pay sahibi, esas sözleşmede sona eren şirketin mal varlığının kullanılmasına ilişkin başka bir hüküm bulunmadığı takdirde, tasfiye sonucunda kalan tutara payı oranında katılır.

Satma hakkı (SPKn. Madde 27); Pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dahil olmak üzere başka bir şekilde sahip olunan payların şirketin Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına ulaşması durumunda, paya sahip olan bu kişiler açısından, azınlıkta kalan pay sahiplerini şirketten çıkartma hakkı doğar. Bu kişiler SPK tarafından belirlenen süre içerisinde, azınlıkta kalan ortakların paylarının iptalini ve bunlar karşılığında çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını şirketten talep edebilirler.

Ortaklıktan ayrılma hakkı (SPKn. Madde 24); Önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy kullanan ve muhalefet serhini toplantı tutanağına işleyen pay sahipleri, paylarını şirkete satarak ayrılma hakkına sahiptir.

Bedelsiz pay edinme hakkı (SPKn. Madde 19); Şirketin sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

Genel kurula davet ve katılma hakkı (SPKn. Madde 29,30); Genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz. Payları kayden izlenen halka açık ortaklıkların genel kurul toplantılarına, yönetim kurulu tarafından MKK'dan sağlanan pay sahipleri listesi dikkate alınarak oluşturulan hazır bulunanlar listesinde adı yer alan pay sahipleri katılabilir. Bu listede adı bulunan pay sahipleri kimlik göstererek genel kurula katılırlar.

Bilgi alma ve inceleme hakkı (SPKn. Madde 14, TTK. Madde 437); Finansal tablolar, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu, denetleme raporları ve yönetim kurulunun kar dağıtım önerisi,

120

genel kurul toplantısından en az 3 hafta önce, şirketin merkez ve şubelerinde, pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur. Bunlardan finansal tablolar bir yıl süre ile merkezlerde ve şubelerde pay sahiplerinin bilgi edinmelerine açık tutulur. Her pay sahibi, gideri şirkete ait olmak üzere finansal tabloların bir suretini isteyebilir. Pay sahibi genel kurulda, yönetim kurulundan şirketin işleri, denetçilerden denetimin yapılma şekli ve sonuçları hakkında bilgi isteyebilir. Bilgi verme yükümlülüğü şirketin bağlı şirketlerini de kapsar. Verilecek bilgiler, hesap verme ve dürüstlük ilkeleri bakımından özenli ve gerçeğe uygun olmalıdır.

İptal davası açma hakkı (SPKn. Madde 18/6,20/2, TTK madde 445-451); Kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar şahsen kendilerine yüklenebildiği ölçüde yönetim kurulu üyeleri ve hazırladıkları raporlarla sınırlı olarak bağımsız denetimi yapanlar, ara dönem finansal tabloların gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmamasından veya mevzuat ile muhasebe ilke ve kurallarına uygun olarak düzenlenmemiş olması nedeniyle dağıtılan kar payı avansının doğru olmamasından doğan zararlar için ortaklığa, pay sahiplerine, ortaklık alacaklılarına ve ayrıca doğrudan doğruya olmak üzere kar payı avansının kararlaştırıldığı veya ödendiği hesap dönemi içinde pay iktisap etmiş bulunan kişilere karşı sorumludurlar. Hukuki sorumluluk doğan hallerin varlığı halinde, pay sahipleri ve yönetim kurulu üyeleri tarafından kararın ilanından itibaren 30 gün içerisinde iptal davası açılabilir. Genel kurul toplantısında hazır bulunup da karara olumsuz oy veren ve bu muhalefetini tutanağa geçiren, toplantıda hazır bulunsun veya bulunmasın, olumsuz oy kullanmış olsun ya da olmasın, çağrının usulüne göre yapılmadığını, gündemin gereği gibi ilan edilmediğini genel kurula katılma yetkisi bulunmayan kişilerin veya temsilcilerinin toplantıya katılıp oy kullandıklarını, genel kurula katılmasına ve oy kullanmasına haksız olarak izin verilmediğini ve yukarıda sayılan aykırılıkların genel kurul kararının alınmasında etkili olduğunu ileri süren pay sahipleri, kanun veya esas sözleşme hükümlerine ve özellikle dürüstlük kuralına aykırı olan genel kurul kararları aleyhine, karar tarihinden itibaren 3 ay içerisinde iptal davası açabilirler.

Azınlık hakları (TTK Madde 411, 412, 439); Sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri, yönetim kurulundan yazılı olarak gerektirici sebepleri ve gündemi belirleyecek, genel kurulu toplantıya çağırmasını veya genel kurul zaten toplanacak ise, karara bağlanmasını istedikleri konuları gündeme koymasını isteyebilirler. Pay sahiplerinin çağrı ve gündeme madde konulmasına ilişkin istemleri yönetim kurulu tarafından reddedildiği veya isteme 7 iş günü içerisinde olumlu cevap verilmediği takdirde, aynı pay sahiplerinin başvurusu üzerine, genel kurulun toplantıya çağırılmasına şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesi karar verebilir.

Özel denetim isteme hakkı (TTK Madde 438); Her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer almasa bile genel kuruldan isteyebilir. Genel kurul istemi onaylarsa, şirket veya her bir pay sahibi 30 gün içerisinde, şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinden bir özel denetçi atanmasını isteyebilir.

23.6. Payların İhraca İlişkin Yetkili Organ Kararları:

Yönetim Kurulu'nun 01/07/2024 tarih ve 37 no.lu kararında,

- 1.) Şirket Esas Sözleşmesi'nin 7. Maddesinde yer alan yetkiye istinaden, Şirketimizin 8.500.000.000 Türk Lirası kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 2.530.000.000 Türk Lirası olan çıkarılmış sermayenin, 5.900.000.000 TL'si (%233,20158) nakden (bedelli) artırılarak; 8.430.000.000 Türk Lirası'na çıkarılmasına,

- 2.) Bedelli olarak yapılan 5.900.000.000 TL sermaye artışıının, mevcut ortakların yeni pay alma hakları (rüçhan hakları) kısıtlanmaksızın; 1 Lot (100 adet pay) hisse senedinin nominal değeri (1 TL) üzerinden bedelli olarak yapılmasına,
- 3.) Yeni pay alma haklarının (rüçhan hakları) kullanım süresinin 15 gün olarak belirlenmesine ve hisse senetlerinin nominal değeri üzerinden kullanılmamasına, bu sürenin son gününün resmî tatile rastlaması halinde, yeni pay alma hakkı kullanım süresinin, izleyen iş günü akşamı sona ermesine,
- 4.) Yeni pay alma haklarının (rüçhan hakları) kullanılmamasından sonra kalan payların, 2 (iki) iş günü süreyle nominal değerden düşük olmamak üzere Borsa İstanbul A.Ş.'de oluşacak fiyattan Borsada satılmasına,
- 5.) İşbu kararımız kapsamında; yeni pay alma haklarının kullanım süresince ve yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan bölümün borsada satılması sürecinde çalışılacak aracı kurumun belirlenmesine, Sermaye Piyasası Kurulu, Borsa İstanbul A.Ş., Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. ve İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. (Takasbank) ile diğer tüm kamu ile özel kurum ve kuruluşlar nezdinde gerekli başvuruların yapılmasına,
- 6.) Sermaye artırım ile ilgili olarak her türlü işlemin gerçekleştirilmesi hususunda,

Genel Müdürlüğün yetkilendirilmesine,

Toplantıya katılanların oy birliği ile karar verilmiştir.

23.7. Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtların bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

24. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR

24.1. Halka arzın koşulları, halka arza ilişkin bilgiler, tahmini halka arz takvimi ve halka arza katılmak için yapılması gerekenler

24.1.1. Halka arzın tabii olduğu koşullar:

Sermaye Piyasası Kurulu dışında halka arz öncesi onay alınması gereken başka bir makam bulunmamaktadır.

24.1.2. Halka arz edilen payların nominal değeri:

8.500.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 2.530.000.000 TL olan çıkarılmış sermaye; 5.900.000.000 TL'si nakden (bedelli) artırılarak; 8.430.000.000 TL'ye çıkarılacaktır.

5.900.000.000 TL'lik sermaye artışı nakden (bedelli) yapılacak olup; mevcut ortakların yeni pay alma hakları (rüçhan hakları) kısıtlanmayacaktır. Bu sermaye artışında 5.900.000.000 TL nominal değerli ve beheri 1 Kuruş olan 590.000.000.000 adet pay halka arz edilecektir.

24.1.3. Halka arz süresi ile halka arza katılım hakkında bilgi

24.1.3.1. Halka arz süresi ve tahmini halka arz takvimi:

Yeni pay alma haklarının kullanımına İzahname'nin ilanından sonra en geç 10 iş günü içerisinde başlanacak olup, mevcut ortaklar için yeni pay alma hakkı kullanım süresi 15 (onbeş) gün olarak belirlenmiştir. Bu sürenin son gününün resmi tatile rastlaması halinde, yeni pay alma hakkı kullanım süresi izleyen iş günü akşamı sona erecektir.

Yeni pay alma hakkı kullanımından kalan paylar Borsa Birincil Piyasa'da halka arz edilecek olup, arz süresi 2 iş günü olarak belirlenmiştir. Satışa sunulacak kalan payların nominal tutarı ve halka arz tarihleri tasarruf sahiplerine satış duyurusu ile Şirketin Kurumsal internet sitesinde (www.hektas.com.tr), KAP'ta (www.kap.org.tr) ve OYAK Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin internet sitesinde (www.oyakyatirim.com.tr) ilan edilecektir.

24.1.3.2. Halka arza başvuru süreci

a) Satış yöntemi ve başvuru şekli:

İhraç edilecek paylar, yeni pay alma hakkı kullanımında nominal değerden (bir adet payın nominal değeri 1 Kuruş olup, 1 lot (100 adet) pay 1 TL'den satışa sunulacaktır), yeni pay alma hakkı kullanımından kalan paylar için nominal değerden düşük olmamak üzere Borsa İstanbul A.Ş.'de oluşacak fiyattan Borsada satılacaktır.

Tasarruf sahiplerine satışta SPK'nın II- 5.2. sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nde yer alan "Borsa'da Satış" yöntemi kullanılacaktır.

Bu sermaye artırımında pay almak isteyen tasarruf sahiplerinin, BİST'te işlem yapmaya yetkili kurumlardan oluşan borsa üyelerinden birine başvurmaları gerekmektedir. Söz konusu yetkili kurumların sunmuş olduğu kanallar dâhilinde pay alımı yapabileceklerdir.

b) Pay bedellerinin ödenme yeri, şekli ve süresine ilişkin bilgi:

Pay bedelleri **Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.** nezdinde münhasıran bu sermaye artırımında kullanılmak için Şirket adına açılmış olan **TR820001500158007331427246** no'lu TL hesaba yatırılacaktır.

Yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen ve payları MKS'de yatırım kuruluşları nezdinde yatırım hesaplarında muhafaza ve takip edilen pay sahipleri, yeni pay tutarını yukarıda belirtilen banka şubesinde açılan hesaba, MKK tarafından aktarılmak üzere, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içerisinde tam ve nakit olarak yatırım kuruluşları nezdindeki hesaplarına yatıracaklardır.

Bu sermaye artırımında yeni pay alma hakkını kullanmak istemeyen pay sahiplerimiz, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde bu haklarını satabilirler. Rüşhan hakkı kullanımından kalan pay olması halinde, bu paylar, 2 iş günü süre ile nominal değerden aşağı olmamak üzere BİST Birincil Piyasa'da oluşan fiyattan satışa sunulacaktır.

Bu sermaye artırımında pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin satış süresi içinde, BİAŞ üyesi banka veya aracı kurumlardan birine başvurmaları gerekmektedir. Pay bedelleri satış işlemlerini yürüten Borsa Üyesi, OYAK Yatırım Menkul Değerler A.Ş. tarafından tahsil edildikçe **Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.** nezdinde bulunan **TR820001500158007331427246** İban no'lu TL hesaba yatırılacaktır.

c) Başvuru yerleri:

Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem yapmaya yetkili aracı kuruluşların listesi, Borsa İstanbul A.Ş.'nin aylık bülteninde, web sitesi www.borsaistanbul.com üyeler başlıklı bölümünde, TSPB'nin (www.tspb.org.tr) ve SPK'nın (www.spk.gov.tr) internet sitelerinde yer almaktadır.

123

d) Payların dağıtım zamanı ve yeri:

Halka arzdan pay alan ortaklarımızın söz konusu payları Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde MKK nezdinde hak sahipleri bazında kayden izlenmeye başlanacaktır.

24.1.4. Halka arzın ne zaman ve hangi şartlar altında iptal edilebileceği veya ertelenebileceği ile satış başladıktan sonra iptalin mümkün olup olmadığına dair açıklama:

Halka arzın iptali veya ertelenmesi; yasama, yürütme organları, sermaye piyasaları ile ilgili karar almaya yetkili organlar ve diğer resmi kurum ve kuruluşlar tarafından yapılan düzenlemeler nedeniyle, OYAK Yatırım'ın ve/veya Şirket'in Aracılık Sözleşmesi kapsamındaki yükümlülüklerini yerine getirmesini imkansız kılacak veya önemli ölçüde güçleştirecek hukuki düzenlemeler yapılması, Şirket, Şirket ortakları, Şirket'in bağlı ortaklıkları ve iştirakleri, Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri, Şirket'in ilişkili tarafları ve yönetimde söz sahibi personeli hakkında, payların halka arzını etkileyecek olay, dava veya soruşturma ortaya çıkmış olması, sermaye artırımı süresi içinde Şirket'in mali durumunda meydana gelen ve İzahname'de yer alan bilgilerin bundan böyle gerçeğe aykırı hale gelmesi sonucunda doğacak olumsuz değişikliklerin ortaya çıkması gibi olağanüstü koşulların oluşması hallerinde mümkündür.

Ayrıca SPK'nın II-5.1 sayılı "İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği"nin 24. maddesi hükmü gereği, İzahname ile kamuya açıklanan bilgilerde satışa başlamadan önce veya satış süresi içerisinde yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek değişikliklerin veya yeni hususların ortaya çıkması halinde, bu durum ihraççı veya halka arz eden tarafından yazılı olarak derhal Kurul'a bildirilir. Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması halinde, ihraççı, halka arz eden veya bunların uygun görüşü üzerine, yetkili kuruluşlar tarafından satış süreci durdurulabilir. Bu durum yazılı olarak Kurul'a bildirilir. Satış süreci ihraççı, halka arz eden veya yetkili kuruluşlar tarafından durdurulamaz ise, gerekli görülmesi durumunda Kurulca satış sürecinin durdurulmasına karar verilebilir.

Ülke genelinde afet, olağanüstü durum, savaş halinin ilan edilmesi, ekonomik kriz belirtilerinin derinleşerek altından kalkılamayacak seviyeye gelmesi gibi nedenlerle halka arzın ertelenmesi söz konusu olabilir.

Halka arzın yukarıda sayılan nedenler dışında iptali söz konusu olmayıp, yeni pay alma hakkı ile satış başlayacak olup, satış başladıktan sonra halka arz iptal edilmeyecektir.

24.1.5. Karşılanamayan taleplere ait bedeller ile yatırımcılar tarafından satış fiyatının üzerinde ödenen tutarların iade şekli hakkında bilgi:

Karşılanmayan talebe ilişkin bedel ödemesi söz konusu değildir. Birincil Piyasa'da gerçekleşecek satış fiyatı üzerinden ödenecek bedelin üzerinde bir tutar olmayacaktır.

24.1.6. Talep edilebilecek asgari ve/veya azami pay miktarları hakkında bilgi:

Şirketimiz pay sahipleri, mevcut paylarının %233.201580'si oranında yeni pay alma hakkına sahiptir. Yeni pay alma hakkından kalan payların borsada satışında herhangi bir kısıtlama yoktur.

Borsa'da asgari işlem tutarı 1 lot (100 adet pay) ve katları şeklinde gerçekleşmekte olup, talep edilecek miktar 1 TL nominal değerli paylar ve katları şeklinde olacaktır.

Hiçbir ortağın yeni pay alma haklarını kullanma zorunluluğu bulunmamaktadır.

24.1.7. Yatırımcıların satın alma taleplerinden vazgeçme haklarına ilişkin bilgi:

SPK'nın 8'inci maddesi uyarınca, İzahname ile kamuya açıklanan bilgilerde, satışa başlamadan önce veya satış süresi içinde yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek değişiklik veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde durum ihraççı veya halka arz eden tarafından en uygun haberleşme vasıtasıyla derhâl Kurula bildirilir.

Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde, satış süreci durdurulabilir.

Değiştirilecek veya yeni eklenecek hususlar bildirim tarihinden itibaren yedi iş günü içinde Sermaye Piyasası Kanunu'nda yer alan esaslar çerçevesinde Kurulca onaylanır ve izahnamenin değişen veya yeni eklenen hususlara ilişkin kısmı yayımlanır.

Değişiklik veya yeni hususların yayımlanmasından önce pay satın almak için talepte bulunmuş olan yatırımcılar, izahnamede yapılan ek ve değişikliklerin yayımlanmasından itibaren iki iş günü içinde taleplerini geri alma hakkına sahiptirler.

24.1.8. Payların teslim yöntemi ve süresi:

İhraç edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar hak kullanım süresi boyunca, hak kullanım işlemi yapıldığı gün içerisinde kayden teslim edilecektir.

Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan payların Borsa İstanbul Birincil Piyasa'da halka arz edilmesi durumunda ise paylar, işlem tarihinden iki iş günü (T+2) sonra, yatırımcıların MKK nezdindeki hesaplarına aktarılacaktır.

24.1.9. Halka arz sonuçlarının ne şekilde kamuya duyurulacağı hakkında bilgi:

Halka arz sonuçları, Kurulun sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden iki iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.

24.1.10. Yeni Pay Alma Hakkına İlişkin Bilgiler

a) Yeni pay alma haklarının kısıtlanıp kısıtlanmadığı, kısıtlandıysa kısıtlanma nedenlerine ilişkin bilgi:

Yeni pay alma hakları kısıtlanmamıştır.

b) Belli kişilere tahsis edilen payların ayrı ayrı nominal değer ve sayısı:

Yoktur.

c) Yeni pay alma hakkının kullanılmasından sonra kalan paylar için tahsis kararı alınıp alınmadığı:

Yoktur.

d) Yeni pay alma hakları, aşağıda belirtilen başvuru yerlerinde Şirket tarafından daha sonra KAP aracılığı ile (www.kap.org.tr) duyurulacak olan tarihler arasında, 15 gün süreyle kullanılacaktır. Bu sürenin son gününün resmi tatile rastlaması halinde, yeni pay alma hakkı kullanım süresi, izleyen iş günü akşamı sona erecektir.

Bir payın nominal değeri 1 Kuruş olup, 1 lot (100 adet) pay, 1 TL'den satışa sunulacaktır.

e) Ortakların, ödenmiş/çıkarılmış sermayedeki mevcut paylarına göre yeni pay alma oranı:

Yeni pay alma oranı %233,201580'dir.

f) Pay bedellerinin ödenme yeri ve şekline ilişkin bilgi:

Pay bedelleri Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. nezdinde münhasıran bu sermaye artırımında kullanılmak için Şirket adına açılmış olan TR820001500158007331427246 no'lu TL hesaba yatırılacaktır.

Yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen ve payları MKS'de aracı kurum/kuruluşlar nezdinde muhafaza ve takip edilen ortaklarımız, paylarının bulunduğu aracı kurum nezdindeki

hesaplarına hak kullanım bedellerini yatırmak ve haklarını kullanmak suretiyle yeni paylarını alabileceklerdir.

g) Başvuru şekli ve payların dağıtım zamanı ve yeri:

Kaydileştirilmiş Paylara İlişkin Esaslar

i) Yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen ortaklarımızdan,

a. Payları dolaşımında olmayanlar yeni pay tutarını hesaplarının bulunduğu aracı kurumlar veya ihraççı aracılığıyla,

b. Payları dolaşımında olanlar ise yeni pay tutarını hesaplarının bulunduğu aracı kurumlar aracılığıyla,

yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde tam ve nakit olarak yatıracaklardır.

ii) Belirtilen yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde pay bedellerinin ödenmemesi halinde, yeni pay alma hakkı kullanılmayacaktır.

iii) Bu sermaye artırımında yeni pay alma hakkını kullanmak istemeyen ortaklarımız, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde bu hakkını satabilirler.

h) Kullanılmayan yeni pay alma haklarının nasıl değerlendirileceğine ilişkin bilgi:

Bu sermaye artırımında yeni pay alma hakkını kullanmak istemeyen ortaklarımız, bu haklarını yeni pay alma (rüçhan) hakkı kullanım süresi içinde satabilirler. Payları Borsa İstanbul'da işlem gören şirketlerin nakdi sermaye artışı yapmak üzere belirledikleri yeni pay alma (rüçhan) haklarını kullanma süresi içinde, söz konusu payların üzerinde bulunan yeni pay alma (rüçhan) haklarının alınıp satılması için Borsa İstanbul tarafından belirlenecek süre içerisinde "R" özellik koduyla yeni pay alma (rüçhan) hakkı sıraları işleme açılır. Yeni pay alma (rüçhan) hakları Pay Piyasası'nda geçerli olan kurullarla işlem görür. İşlemlerin başlangıç günü, yeni pay alma (rüçhan) hakkı kullanımının başlangıç günüdür. İşlemlerin son günü, yeni pay alma (rüçhan) hakkı kullanma süresi sonundan önceki beşinci işlem günüdür.

Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan payların satışında Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-5.2 Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nde yer alan "Borsada Satış" yöntemi kullanılacak ve paylar nominal değerinin altında olmamak üzere BİAŞ Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan satışa sunulacaktır. Pay Tebliği'nin (VII-128.1) 25/(1)/(a) hükmü uyarınca satış süresinin sona ermesini takiben satılmayan payların olması halinde artırılacak sermayeyi temsil eden kalan paylardan BİAŞ Birincil Piyasa'da satışın tamamlanmasını müteakip satılmayan payların 6 (altı) iş günü içinde iptal ettirilecektir.

24.1.11. Satın alma taahhüdünde bulunan gerçek ve/veya tüzel kişilerin adı, iş adresleri ve bir payın satın alma fiyatı ile bu kişilerin ihraççı ile olan ilişkisi hakkında bilgi:

Yoktur. Ancak, hakim ortak OYAK sahip olduğu yeni pay alma haklarının tamamını kullanacağını beyan etmiştir (Ek/3).

24.1.12. Varsa tasarruf sahiplerine satış duyurusunun ilan edileceği gazeteler:

Yoktur.

24.1.13. Halka arz nedeniyle toplanan bedellerin nemalandırılıp nemalandırılmayacağı, nemalandırılacaksa esasları:

"Nemalandırılmayacaktır."

24.1.14. Halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek komandaki kişilerin listesi:

İçsel Bilgiye ulaşabilecekler listesi aşağıda verilmiştir.

İÇSEL BİLGİYE ERİŞİMİ OLANLAR LİSTESİ	
MEHMET TAŞ	OYAK YÖNETİM KURULU BAŞKANI
SÜLEYMAN SAVAŞ ERDEM	OYAK GRUBU ÜST DÜZEY YÖNETİCİ
ORHAN GÜRDAL	OYAK YÖNETİM KURULU ÜYESİ
FEHMI KEÇECİ	OYAK GRUBU ÜST DÜZEY YÖNETİCİ
BÜLENT ATABEK	OYAK GRUBU ÜST DÜZEY YÖNETİCİ
CAN ÖRÜNG	OYAK GRUBU ÜST DÜZEY YÖNETİCİ
KEMAL HALUK ERUYGUR	OYAK GRUBU ÜST DÜZEY YÖNETİCİ
SERPİL GÜNGÖR ERDOĞAN	OYAK GRUBU ÜST DÜZEY YÖNETİCİ
ÖMİT AYDINOĞLU	OYAK YÖNETİM KURULU ÜYESİ
SEBAHATTİN KARAKOÇ	OYAK GRUBU ÜST DÜZEY YÖNETİCİ
YÜCEL DARCAN	OYAK YÖNETİM KURULU ÜYESİ
GÜLİZ KAYA	OYAK GRUBU ÜST DÜZEY YÖNETİCİ
OĞULCAN TOPER	OYAK GRUBU ÜST DÜZEY YÖNETİCİ
HALİL ERMAN	OYAK YÖNETİM KURULU ÜYESİ
BÜLENT TANRIVERDİ	OYAK YÖNETİM KURULU ÜYESİ
NURULLAH BATTAL	OYAK GRUBU ÜST DÜZEY YÖNETİCİ
OKTAY DEMİRAY	OYAK GRUBU ÜST DÜZEY YÖNETİCİ
BEŞİR FATİH DOĞAN	OYAK YÖNETİM KURULU ÜYESİ
ÇİĞDEM KÖKER ALPAYDIN	OYAK GRUBU YÖNETİCİSİ
BÜLENT ŞAMİL YETİŞ	BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ
KADRI ÖZGÜNEŞ	BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ
KURTULUŞ BEDRİ VAROĞLU	BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ
EREN ZİYA DİK	HEKTAŞ YÖNETİM KURULU BAŞKANI
GÖZDE ERKOÇ	YÖNETİM KURULU ÜYESİ
ENİS EMRE TERZİ	HEKTAŞ GENEL MÜDÜRÜ
GÜLBAHAR KARACA	HEKTAŞ GENEL MÜDÜR ASİSTANI
AYHAN GÖKBAĞ	HEKTAŞ TEKNİK İŞLER DİREKTÖRÜ
TENDÜ ARSAN	İNSAN KAYNAKLARI DİREKTÖRÜ
MEHMET DERİN	AR GE DİREKTÖRÜ
EMRAH ÖZDEMİR	TEDARİK ZİNCİRİ DİREKTÖRÜ
DUYGU YÜCE KAVAS	TAMEK PAZARLAMA DİREKTÖRÜ
DURAN ŞİMŞEK	AREO TEKNİK İŞLER DİREKTÖRÜ
MURAT KILIÇ	MALİ İŞLER DİREKTÖRÜ
AHMET SARAÇOĞLU	TEKNİK İŞLER DİREKTÖRÜ
SİBEL GÜLER	ÜST YÖNETİM ASİSTANI
ERTUĞRUL AYDIN	OYAK GRUBU ÜST DÜZEY YÖNETİCİ
ZÖLKÜF VATANSEVER	HEKTAŞ DIŞ TİCARET OPERASYON MÜDÜRÜ
ADEM DEMİRAL	OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A S
HASAN DUMANGÖZ	SAGRA SATINALMA MÜDÜRÜ
DENİZ KUMCUOĞLU	OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A S
GÜRKAN ÇANKURT	OYAK GRUBU ÜST DÜZEY YÖNETİCİ
AYLİN KIRKAYA	AR-GE MERKEZİ KOORDİNASYON YÖNETİCİSİ
CANAN ÖZER	OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER
AYŞE GÜLER	OYAK GRUBU YÖNETİCİSİ
BARAN ÇELİK	OYAK GRUBU ÜST DÜZEY YÖNETİCİ
ERSİN KAYALI	OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A S
MEHMET HÖKE	AXPART BİLİŞİM YAZILIM DANIŞMANI

İÇSEL BİLGİYE ERİŞİMİ OLANLAR LİSTESİ	
SONER YONTAR	MALİYET MUHASEBESİ YÖNETİCİSİ
YAVUZ TOKAT	AXPART BİLİŞİM YAZILIM DANIŞMANI
ABDULLAH FATİH DOĞRUEK	MUHASEBE YÖNETİCİSİ
AYHAN KOÇ	HEKTAŞ İÇ SATINALMA YÖNETİCİSİ
ALİ İHSAN POLAT	HEKTAŞ MALİYET MUHASEBESİ MÜDÜRÜ
SEZGİ ENGİNOĞLU	EGE MUHASEBE YETKİLİSİ
NESLİHAN DUMAN	HEKTAŞ KANAL İLETİŞİM UZMANI
DENİZ GÜRÇAY	BİTKİ KORUMA RUHSATLAMA UZMANI
ÖZGÜR KOYUNCU	HEKTAŞ BİTKİ KORUMA ÜRÜN MÜDÜRÜ
MEHMET ERSUN ERSUNAN	OYAK GRUBU ÜST DÜZEY YÖNETİCİ
SAMI TEMEL	OYAK GRUBU YÖNETİCİSİ
HAKKI TUNÇ ÇİĞGİN	DANIŞMAN
TAMER AKSOY	OYAK GRUBU ÇALIŞANI
MUSTAFA ERKUT ATAY	ÜLKE SATIŞ MÜDÜRÜ
KADİR BERKAY AYTEKİN	OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
NEVESER SENA DALKIRAN	HEKTAŞ HAYVAN SAĞLIĞI ÜRÜN YÖNETİCİSİ
TURGUT HIÇYAKMAZER	ÇUKUROVA BÖLGE MÜDÜRÜ
BETÜL BURCU PATER	OYAK GRUBU YÖNETİCİSİ
PUSUN DÖNERTAŞ	HEKTAŞ YATIRIMCI İLİŞKİLERİ YÖNETİCİSİ
ELİF DEMİRKOL	TAMEK FINANS YÖNETİCİSİ
GÖKHAN UGAN	DANIŞMAN
ÖZKAN SAÇKAN	AREO MUHASEBE YÖNETİCİSİ
HAŞİM ÇAĞLAR YÜCEL	İÇ ANADOLU MUHASEBE YETKİLİSİ
MEHMET ERGİN DİNÇ	BİLGİ TEKNOLOJİLERİ MÜDÜRÜ
EZGİ YÜCEL KIYLIOĞLU	TAMEK PAZAR ARAŞTIRMA YÖNETİCİSİ
ELİF KUVVET	OYAK GRUBU YÖNETİCİSİ
MEFHARET İLKE MAT	OYAK GRUBU ÇALIŞANI
ÜMIT EĞİNLİOĞLU	HUKUK DANIŞMANI
MEHMET TEKSOY	HEKTAŞ MUHASEBE MÜDÜRÜ
MUSTAFA KOÇYİĞİT	ÇUKUROVA MUHASEBE YETKİLİSİ
NAZLI İVAK	DELOITTE BAĞIMSIZ DENETİM ÇALIŞANI
EMRE ERZİNCANLI	GEBZE ÜRETİM MÜDÜRÜ
EDA GÖKALP	KALİTE KONTROL MÜDÜRÜ
SEDA KILINÇ AĞAOĞLU	ENTEGRE YÖNETİM SİSTEMLERİ MÜDÜRÜ
HÜLYA ÜNAY AYĞUL	OYAK GRUBU ÇALIŞANI
ALPER TOPÇU	OYAK GRUBU YÖNETİCİSİ
MEHMET SERTAÇ ÇANKAYA	OYAK GRUBU ÜST DÜZEY YÖNETİCİ
ÇİĞDEM ASLAN	OYAK GRUBU YÖNETİCİSİ
FİLİZ AYDOĞAN	FEBİS ÜRETİM PLANLAMA YÖNETİCİSİ
ELİF YILMAZ	MUHASEBE YÖNETİCİSİ
BANU DOĞAN	HEKTAŞ MALİYET MUHASEBESİ YÖNETİCİSİ
GÖKHAN EROĞLU	OYAK GRUBU YÖNETİCİSİ
ADEM KÖZ	WELOKS BİLGİ İŞLEM DANIŞMANI İGİ
MURAT KOROĞLU	OYAK GRUBU YÖNETİCİSİ
SERKAN DEMİRTON	İÇ ANADOLU MUHASEBE YETKİLİSİ
ALİ ÇARDAKÇI	OYAK DENETLEME KURULU ÜYESİ

İÇSEL BİLGİYE ERİŞİMİ OLANLAR LİSTESİ	
TUBA BEKTAŞ	YATIRIMCI İLİŞKİLERİ MÜDÜRÜ
AHMET KARAYİĞİT	FAALİYET RAPORU TASARIM AJANS PERSONELİ
FAHRİ MURAT YILMAZ	EGE MUHASEBE YETKİLİSİ
SİNAN SÜLEK	MUHASEBE UZMANI
GÖKHAN BÖLÜK	FİNANSAL RAPORLAMA YÖNETİCİSİ
FATİH KAHRAMAN	SUNSET MUHASEBE YÖNETİCİSİ
ARDA KAAAN ALPMAN	OYAK GRUBU YÖNETİCİSİ
ŞAKİR BÖKE İNCE	OYAK GRUBU ÇALIŞANI
YEKTA BALCA	ATOL LTD YÖNETİCİ ORTAK
NADİR KONUKLU	AXPART BİLİŞİM YAZILIM DANIŞMANI
ENİŞE SELCEN AŞKUN	HEKTAŞ AR GE MÜDÜRÜ
BETÜL MADENÜS	HEKTAŞ BÜTÇE MÜDÜRÜ
ŞENNUR SEVMEZ	FERBİS ARGİ VE KALİTE KONTROL MÜDÜRÜ
KAAN KÜÇÜK	ARMA TİCARİ PAZARLAMA MÜDÜRÜ
CEREN MALYEMEZ BOSTAN	OYAK GRUBU YÖNETİCİSİ
TOLGA AKKAYA	HEKTAŞ YAZILIM UZMANI
DENİZ EZGİ KINA	OYAK GRUBU YÖNETİCİSİ
SALİH SÜLEYMANOĞLU	MUHASEBE UZMANI
SAFFET KÖR	FERBİS MARMARA BÖLGE MÜDÜRÜ
HAKAN YILDIZ	FERBİS AKDENİZ BÖLGE MÜDÜRÜ
EMRE GÜNHAN	FİNANS MÜDÜRÜ
ONUR SOYUER	KPMG YETKİN YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
YASİN SELÇUK YAŞAR	HEKTAŞ MARKA VE İLETİŞİM MÜDÜRÜ
RAMAZAN AKCAN	İÇ DENETİM MÜDÜRÜ
ZEHRA TÜRK YILMAZ	FİNANSAL RAPORLAMA YÖNETİCİSİ
MURAT KARA	ATOL LTD YAZILIM DANIŞMANI
LEYLA KÖSEM ÖZCAN	OYAK GRUBU YÖNETİCİSİ
UĞUR YÜKSEL	HEKTAŞ BİTKİ BESLEME ÜRÜN MÜDÜRÜ
ÖMER TÜRKALİ	FERBİS SATIŞ MÜDÜRÜ
FEYZA DEMETGÜL AKKOYUNLU	OYAK GRUBU ÇALIŞANI
FERİAT EVCİL	HEKTAŞ HAZİNE YÖNETİCİSİ
VOLKAN BECERİK	DELOİTTE BAĞIMSIZ DENETİM ORTAĞI
GÜLŞEN TIRYAKI	DELOİTTE BAĞIMSIZ DENETİM ÇALIŞANI
TAYGUN ERKAN	DELOİTTE BAĞIMSIZ DENETİM ÇALIŞANI
GÖZDE TOPAL	DELOİTTE BAĞIMSIZ DENETİM ÇALIŞANI
FUAT BİLİCİ	MUHASEBE YÖNETİCİSİ
BURCU SAROĞLU	OYAK GRUBU YÖNETİCİSİ
ALİ CAN BAYRAK	İÇ ANADOLU BÖLGE MÜDÜRÜ
MERİÇ AYBERK ÖZKAYA	FERBİS MUHASEBE SORUMLUSU
HALİT BERK KONUKLU	AXPART BİLİŞİM YAZILIM DANIŞMANI
HANDE ÇOLPAN SÜRÜCÜ	MARKA VE İLETİŞİM YÖNETİCİSİ
EMRAH ZENGİN	KURUMSAL İZLEME UZMANI
İSMAİL HAKKI AYDIN	OYAK GRUBU ÇALIŞANI
TURGUT ALABUĞA	EGE BÖLGE MÜDÜRÜ
EMRE ÇETİN	OYAK GRUBU ÇALIŞANI

İÇSEL BİLGİYE ERİŞİMİ OLANLAR LİSTESİ	
ÖZGE ERDEMİR GEÇER	OYAK GRUBU ÇALIŞANI
GÖNÜL GÜNEY	OYAK GRUBU YÖNETİCİSİ
YÜCEL KUTLU	GAP BÖLGE MÜDÜRÜ
ERSİN POLAT	İDARİ İŞLER PERSONELİ
VOLKAN SOYLU	İDARİ İŞLER PERSONELİ
SERKAN HAKALMAZ	AKDENİZ BÖLGE MÜDÜRÜ
BURAK IŞIK	MARMARA BÖLGE MÜDÜRÜ
SERKAN KORKMAZ	İÇ SATINALMA YÖNETİCİSİ
VOLKAN ÜNLÜBL	OYAK GRUBU ÜST DÜZEY YÖNETİCİ
ERTAN AYGÜL	HEKTAŞ BORDRO VE ÖZLÜK İŞLERİ YÖNETİCİSİ
MUSTAFA KANMAZ	OYAK GRUBU ÇALIŞANI
OZAN AYDINÖZ	AXPART BİLİŞİM YAZILIM DANIŞMANI
EREN CAN TEMEL	OYAK GRUBU ÇALIŞANI
BARAN ERDEM	OYAK GRUBU ÇALIŞANI
FATİH DEMİR	TEKNİK DESTEK UZMANI
BENGİSÜ SAYGILI	HUKUK DANIŞMANI
ÖZLEM MOHAMMAD	HEKTAŞ KURUMSAL İZLEME MÜDÜRÜ
EMİNE GÖKDEMİR	OYAK GRUBU ÇALIŞANI
ESRA ADIYİYE BUDAK	OYAK GRUBU ÇALIŞANI
AYKUT ATEŞ	HEKTAŞ TİCARİ FİNANS MÜDÜRÜ
GAMZE SOĞANCI	SATINALMA MÜDÜRÜ
ECE CINGİ	OYAK GRUBU YÖNETİCİSİ
CELİL GÖKHAN ALTUN	OYAK GRUBU YÖNETİCİSİ
ONUR UYSAL	OYAK GRUBU YÖNETİCİSİ
ALARA KANDEMİR	İÇ DENETİM UZMANI
MÜMİN ÇELENİ	OYAK GRUBU ÇALIŞANI
MEVRE TURAN	BDO BAĞIMSIZ DENETİM ÇALIŞANI
TÜLİN YÜKSEL	KALİTE YÖNETİM SİSTEMLERİ DANIŞMANI
EMEL YILDIRIM TOPALCA	AREO MUHASEBE UZMANI
OSMAN AYYILDIZ	YAZILIM GELİŞTİRME UZMANI
UFUK YORGANCI	OYAK GRUBU ÇALIŞANI
EBRU SOI MAZ	FERBİS MUHASEBE UZMANI
EZGİ BAYBURTLU	OYAK GRUBU ÇALIŞANI
AYSİN GEZER	MUHASEBE YETKİLİSİ
EMRE KÖSE	WELOKS BİLGİ İŞLEM DANIŞMANLIĞI
MURAT ÜNDAR	HEKTAŞ FİNANS YÖNETİCİSİ
CABİR DEMİREL	SİSTEM VE NETWORK YÖNETİCİSİ
BİRCAN ŞAHİN ÇBLİK	YETENEK PERFORMANS VE GELİŞİM YÖNETİCİSİ
BİRCAN KARACA	HEKTAŞ DIŞ TİCARET OPERASYON YÖNETİCİSİ
MÜJEN BOROĞLIL	HEKTAŞ DIŞ TİCARET SATIN ALMA SORUMLUSU
YÜCE GÖRKAN GÜVEN	OYAK GRUBU ÇALIŞANI
GÜLŞAH KARACA	OYAK GRUBU YÖNETİCİSİ
EMRAH DİRİCE	İNŞA KAYNAKLARI İŞ ORTAKLIĞI MÜDÜRÜ

İÇSEL BİLGİYE ERİŞİMİ OLANLAR LİSTESİ	
RAMAZAN ÇEVİK	WELOKS BİLGİ İŞLEM DANIŞMANLIĞI
GÖRKEM KARADENİZ	HEKTAŞ MARKA VE İLETİŞİM SORUMLUSU
HASANCAN MERCANKAYA	DİJİTAL PAZARLAMA UZMANI
UĞUR TEMİZYÜREK	ÜRETİM PLANLAMA YÖNETİCİSİ
DENİZ YOLSAL	OYAK GRUBU YÖNETİCİSİ
İBRAHİM EMRE YATAR	FERBİS ÇUKUROVA BÖLGE MÜDÜRÜ
İREM ATALAY	OYAK GRUBU ÇALIŞANI
SİNEM ALTINÖZ	BÜTÇE UZMANI
ÇAĞDAŞ UZUNOK	BDO BAĞIMSIZ DENETİM ÇALIŞANI
ELİF CAN SÖKÜCÜ	BORDRO VE ÖZLÜK İŞLERİ UZMANI
FEVZİ DİNÇEL	FERBİS ÜRETİM MÜDÜRÜ
HAZAL GÜNEY ERDOĞAN	OYAK GRUBU ÇALIŞANI
MÜGE EMİL	FİNANS UZMANI
ALEYNA ÖZDER	DIŞ SATIN ALMA UZMANI
MUSTAFA ÖMER GÜÇLÜTÜRK	KURUMSAL İZLEME UZMANI
EBRU KURBAN	SATEM İNSAN KAYNAKLARI MÜDÜRÜ
ALPER TURAN	OYAK GRUBU YÖNETİCİSİ
BCEM ULUBAY	OYAK GRUBU ÇALIŞANI
BURCU ÇAVLAK	HEKTAŞ TİCARİ FİNANS YÖNETİCİSİ
KÜBRA NUR TATAR	OYAK ÖZEL KALEM MÜDÜRLÜĞÜ ÇALIŞANI
ERSİN GENÇ	ATOL LTD DANIŞMAN
MELTEM KARAKUŞ	İÇ ANADOLU MUHASEBE YETKİLİSİ
MURAT TEKİN	OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
TOLGA ATEŞ	OYAK GRUBU ÇALIŞANI
ÖZKAN DİKİCİ	OYAK GRUBU ÇALIŞANI
SİNEM AYDOĞAR	ULUAY TERCÜMANLIK PROJE KOORDİNATÖRÜ
CAFER UMUT ÖZ	OYAK GRUBU ÇALIŞANI
GİZEM AYTAZ	OYAK GRUBU ÇALIŞANI
NESLİHAN KAVCI	OYAK GRUBU ÇALIŞANI
NESLİHAN APARI	OYAK GRUBU ÇALIŞANI
BAŞAK KUMAŞ	OYAK GRUBU ÇALIŞANI
VEYSEL DABAKOĞLU	HEKTAŞ ERP YÖNETİCİSİ
SERKAN DEMİR	OYAK GRUBU ÇALIŞANI
DENİZ MULLAOĞLU	FAALİYET RAPORU TASARIM AJANS PERSONELİ
MUSTAFA ERDEN	OYAK GRUBU ÇALIŞANI
EBRU ŞENSOY	TİCARİ FİNANS UZMANI
BURAK YURTEN	YATIRIM TEŞVİK DANIŞMANI
OĞUZ UYAR	BDO BAĞIMSIZ DENETİM ÇALIŞANI
BANU ALKANAT	MUHASEBE YETKİLİSİ
SUAT ALP	RUHSATLANDIRMA UZMANI
GÜŞTA ECMELE KIRICI	OYAK GRUBU ÇALIŞANI
HASAN ÖZKAYA	HEKTAŞ AKDENİZ MUHASEBE YETKİLİSİ
ANIL BALCI	HEKTAŞ WEB YAZILIM YÖNETİCİSİ
HALUK BEKCAN MEHTER	OYAK GRUBU ÇALIŞANI
EGE SOYSALAN	OYAK GRUBU ÇALIŞANI

İÇSEL BİLGİYE ERİŞİMİ OLANLAR LİSTESİ

BEGÜM CÖMERT	OYAK GRUBU ÇALIŞANI
TAYLAN UZUNOĞULLARI	OYAK GRUBU ÇALIŞANI
TURGAY DEMİRCİ	HEKTAŞ ÜRETİM PLANLAMA VE LOJİSTİK MÜDÜRÜ
HASAN KILINÇ	MUHASEBE YÖNETİCİSİ
GÜLTEN İKRA ÖZELGÜL	RUHSATLANDIRMA UZMANI
ÖZGE GEÇ	OYAK GRUBU ÇALIŞANI
MERT ASILKAN KOÇ	OYAK GRUBU ÇALIŞANI
BENJAMİN COSİC	İHRACAT MÜDÜRÜ
MEHMET KÖŞE	PROJE VE BAKIM MÜDÜRÜ
SERKAN ALBAYRAK	ORHANGAZİ TESİS MÜDÜRÜ
CÜNEYT KARAÇAL	İÇ SATINALMA UZMANI
AYKUT AKTEN	BDO BAĞIMSIZ DENETİM ÇALIŞANI
GİZEM CEREN KADILAR	OYAK GRUBU ÇALIŞANI
DOĞUKAN GÜNEŞ	OYAK GRUBU ÇALIŞANI
SENA ALTUNOK	OYAK GRUBU ÇALIŞANI
YİĞİT ALTAY	HEKTAŞ MUHASEBE YETKİLİSİ
YANİYA ÖZGÜR DALKILIÇ	BDO BAĞIMSIZ DENETİM ÇALIŞANI
ABDULLAH BERKAY KÜÇÜK	BÜTÇE UZMANI
CANSU SARI	OYAK GRUBU ÇALIŞANI
ELİF ATAN	OYAK GRUBU ÇALIŞANI
SİNEM KÖŞE	HEKTAŞ TİCARİ MUHASEBESİ UZMANI
HANİFE ERTÜRK	MUHASEBE UZMANI
AHMET CEM ÖZTEPE	ÜRETİM PLANLAMA VE SATINALMA UZMANI
EMİNE YURTOĞLU	AR GE YÖNETİCİSİ
EMRECAN KALENDER	İÇ SATINALMA SORUMLUSU
RUDİL BAYYURT	BİTKİ KORUMA RUHSATLAMA UZMANI
OZAN IŞIKÇI	ERP UZMANI
MUKADDES AYAZ	ARMA İÇ SATINALMA YÖNETİCİSİ
BÜŞRA CİMOĞLU	FERBİS MUHASEBE YETKİLİSİ
GÜLBAHAR ŞİK	PUANTÖR
BURAK ÖZ	İÇ SATINALMA SORUMLUSU
SİMİN KİŞİNBAY	VERİ ANALİZ SORUMLUSU
TÜLAY KOYUN	DIŞ TİCARET OPERASYON YÖNETİCİSİ
EDA ÖZKAN	OYAK GRUBU ÇALIŞANI
FERİAT DEMİRKIYIK	OYAK GRUBU ÇALIŞANI
İLKER MET	OYAK DENETLEME KURULU ÜYESİ
YAŞAR YOLCU	OYAK DENETLEME KURULU ÜYESİ
ZAFER AYDOĞAN	OYAK YÖNETİM KURULU ÜYESİ
MELİS DOĞAROĞLU	OYAK GRUBU ÇALIŞANI
CİHAN ASLAN	OYAK GRUBU YÖNETİCİSİ
GÖRKEM ARSLAN	WEB YAZILIM SORUMLUSU
FATMA GÜLER	MUHASEBE YETKİLİSİ
HAMİ KÜÇÜK	İNSAN KAYNAKLARI İŞ ORTAĞI
ÜZEYİR TOPAL	ARMA İHRACAT MÜDÜRÜ
KÜBRA DİNÇER	PROSES GÜVENLİĞİ YÖNETİCİSİ
SUNA ZEREN	ULUAY TERCÜMANLIK PROJE YETKİLİSİ
BARBAROS SEVGİN	WEB YAZILIM SORUMLUSU

İÇSEL BİLGİYE ERİŞİMİ OLANLAR LİSTESİ	
İBRAHİM OĞUZ BÜYÜKÇOBAN	OYAK GRUBU ÇALIŞANI
EDA ÖZDEMİR KARACALI	OYAK GRUBU YÖNETİCİSİ
ENDER İNEMLİ	BDO / İŞ ORTAĞI
MERVE TURAN	BDO / UZMAN
NAİM ZORLU	OYAK GRUB YÖNETİCİSİ
ARMAĞAN GÜNER	OYAK YATIRIM /KIDEMLİ MÜDÜR
ERDAL İŞIKDEMİR	OYAK YATIRIM /KIDEMLİ UZMAN
YUSUF ZİYAEDDİN SÖNMEZ	GÜNEL HUKUK / AVUKAT
ONUR GÜNEL	GÜNEL HUKUK / İŞ ORTAĞI
ZEYNEP KARS	GÜNEL HUKUK / AVUKAT
ELİF YILMAZ	MUHASEBE YÖNETİCİSİ
SİNEM KÖSE	TİCARİ MUHASEBE UZMANI
HANİFE ERTÜRK	MUHASEBE UZMANI
SİNAN SÜLEK	MUHASEBE UZMANI
SALİH SÜLEYMANOĞLU	MUHASEBE UZMANI
NESLİŞAH BAKAR	OYAK GRUBU ÇALIŞANI

24.2. Dağıtım ve tahsis planı:

24.2.1. İhraççının bildiği ölçüde, ihraççının ana hissedarları veya yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin yapılacak halka arzda iştirak taahhüdünde bulunma niyetinin olup olmadığı veya herhangi bir kişinin halka arz edilecek payların % beşinden fazlasına taahhütte bulunmaya niyetli olup olmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

24.2.2. Talepte bulunan yatırımcılara, halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarının bildirilme süreci hakkında bilgi:

Halka arzdan talepte bulunan yatırımcılar, halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarını halka arzdan pay almak için başvurmuş oldukları aracı kurumdan öğrenebileceklerdir.

24.3. Payların fiyatının tespitine ilişkin bilgi

24.3.1. 1,00 TL nominal değerli bir payın satış fiyatı ile talepte bulunan yatırımcının katlanacağı maliyetler hakkında bilgi

Paylar, yeni pay alma kullanımında 1 TL nominal değerli 1 lot (100 adet) pay 1 TL'den, kullanımdan kalan paylar ise borsa birincil piyasada 1 TL'den aşağı olmamak üzere satılacaktır. Talepte bulunan yatırımcılar başvurdukları aracı kurumların aracılık komisyonu, masraf, hizmet ücreti gibi ücretlendirme politikalarına tabi olacaktır. MKK tarafından aracı kuruluşlara tahakkuk ettirilen ve pay tutarı üzerinden hesaplanan hizmet bedeli aracı kurumların uygulamalarına istinaden yatırımcılardan tahsil edilebilir.

24.3.2. Halka arz fiyatının tespitinde kullanılan yöntemler ile satış fiyatının belirli olmaması durumunda halka arz fiyatının kamuya duyurulması süreci ile halka arz fiyatının veya fiyat tespitindeki kriterlerin belirlenmesinde kimin sorumlu olduğuna dair bilgi:

Yeni pay alma hakları 1 TL nominal değerli 1 lot (100 adet) pay için 1 TL'den, Şirket tarafından KAP aracılığı ile kamuya duyurulacak olan tarihler arasında 15 gün süreyle kullanılacaktır.

Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylar nominal değerinin altında olmamak üzere Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan 2 (iki) iş günü süreyle halka arz

edilecektir. Satışta Sermaye Piyasası Kurulu'nun 11-5.2 sayılı "Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği"nde yer alan "Borsa'da Satış" yöntemi kullanılacaktır. Halka arz tarihleri Tasarruf Sahiplerine Satış Duyurusu ile Şirket'in kurumsal internet sitesi (www.hektaş.com.tr), OYAK Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin internet sitesi (www.oyakyatirim.com.tr) ve KAP' ta (www.kap.org.tr) ilan edilecektir.

24.3.3. Yeni pay alma hakkı kısıtlanmışsa yeni pay alma hakkının kısıtlanmasından dolayı menfaat sağlayanlar hakkında bilgi:

Yeni pay alma hakları kısıtlanmamıştır.

24.4. Aracılık Yüklenimi ve Halka Arza Aracılık

24.4.1. Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlar hakkında bilgi:

Ticaret Ünvanı: OYAK Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Merkez Adresi: Ayazağa Mahallesi Kemerburgaz Caddesi Vadi İstanbul Park 7 B Blok No:7C
Kat:18 Sarıyer/ İstanbul

Tel: (0212) 319 12 00

Fax: (0212) 351 05 99

İnternet Sitesi: www.oyakyatirim.com.tr

24.4.2. Halka arzın yapılacağı ülkelerde yer alan saklama ve ödeme kuruluşlarının isimleri:

Halka arz Türkiye Cumhuriyeti dışında herhangi bir ülkede gerçekleştirilmeyecektir.

24.4.3. Aracılık türü hakkında bilgi:

Yetkili Kuruluş	Oluşturulmuşsa Konsorsiyumdaki Pozisyonu	Aracılığın Türü	Yüklenimde Bulunulan Payların		Yüklenimde Bulunulmayan Payların	
			Nominal Değeri (TL)	Halka Arz Edilen Paylara Oran (%)	Nominal Değeri (TL)	Halka Arz Edilen Paylara Oran (%)
OYAK Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Konsorsiyum yoktur	En iyi gayret aracılığı	Yoktur	Yoktur	5.900.000.000	100

24.4.4. Aracılık sözleşmesi hakkında bilgi

Şirket ve OYAK Yatırım Menkul Değerler A.Ş. arasında 21.04.2022 tarihli Sermaye Artırımı Aracılık Sözleşmesi yapılmıştır. Sözleşme, "En iyi gayret aracılığı" yöntemi ile artırılan sermayeyi temsilen mevcut ortaklara nominal bedelle pay verilmesi işlemi için aracılık ve rüçhan hakkı kullanımından kalan payların satışını kapsamaktadır. Satış, Borsa İstanbul Birincil Piyasada payların halka arz edilmesidir. Kullanılmayan rüçhan haklarının satışından kalan paylara ilişkin olarak OYAK Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin herhangi bir taahhüdü bulunmamaktadır.

OYAK Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
21.04.2022

24.5. Halka arza ilişkin ilgili gerçek ve tüzel kişilerin menfaatleri:

Halka arzdan önemli tutarda menfaati olan gerçek veya tüzel kişi yoktur. Şirket paylarının halka arzından Şirket sermaye, aracılık hizmeti veren OYAK Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ise aracılık komisyonu elde edecektir. Yetkili kuruluşun sermaye artırımını nedeniyle elde edeceği komisyon haricinde, doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlı ekonomik menfaati bulunmamaktadır. İhraççının sermayesinin %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle yetkili kuruluş arasında herhangi bir anlaşma bulunmamaktadır.

25. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER

25.1. Payların Borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı ve biliniyorsa en erken işlem görme tarihleri:

Şirket'in payları mevcut durum itibarıyla BİST Yıldız Pazar'da HEKTS koduyla işlem görmektedir. Sermaye artırımında ihraç edilecek yeni paylar da yeni pay alma hakkı kullanımının birinci günü gerekli MKK işlemlerini müteakip Borsa İstanbul A.Ş. Yıldız Pazar'da işlem görecektir.

Sermaye artırımında ihraç edilen paylar rüçhan bedellerinin yatırımcılar tarafından ödenmesini müteakip yatırımcı hesaplarına kayden aktarılır ve Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem konu olur. Kullanılmayan rüçhan hakkı karşılığı pay olması durumunda bu paylar "Borsa'da Satış" yöntemi kullanılarak ve nominal değerini altında olmamak üzere BİAŞ Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan satışa sunulacak paylar ise Borsa İstanbul A.Ş. tarafından birincil piyasa ve halka arz esasları duyurusu sonrası işleme açılır.

Payları Borsa kotunda bulunan ortaklıkların bedelli sermaye artırımları nedeniyle ihraç edilecekleri payların kota alınması Borsa İstanbul A.Ş. Kotasyon Yönergesi 41. Maddesinde açıklanmıştır.

25.2. İhraççının aynı grup paylarının borsaya kote olup olmadığına/borsada işlem görüp görmediğine veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Mevcut paylar HEKTS koduyla BİST Yıldız Pazar'da işlem görmektedir.

25.3. Borsada işlem görmesi amaçlanan paylarla eş zamanlı olarak;

- Söz konusu paylarla aynı grupta yer alanların tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa konu edilmesi veya satın alınmasının taahhüt edilmesi veya,

- İhraççının başka bir grup payının veya sermaye piyasası araçlarının tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa ya da halka arza konu edilmesi durumunda

bu işlemlerin mahiyeti ve bu işlemlerin ait olduğu sermaye piyasası araçlarının sayısı, nominal değeri ve özellikleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

25.4. Piyasa yapıcı ve piyasa yapıcılığın esasları:

Yoktur.

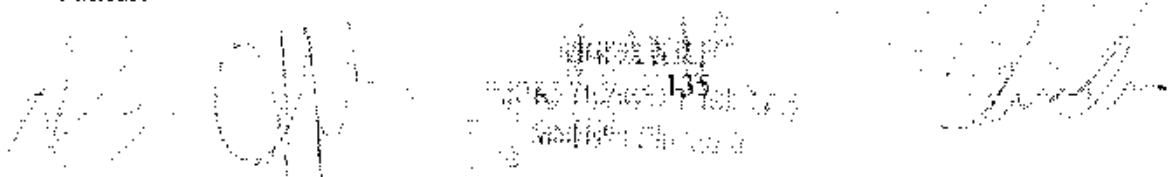
26. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER

26.1. Paylarını halka arz edecek ortak/ortaklar hakkında bilgi:

Yoktur.

26.2. Paylarını halka arz edecek ortakların satışa sunduğu payların nominal değeri

Yoktur.



26.3. Halka arzdan sonra dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin taahhütler:
Yoktur.

27. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ

27.1. Halka arza ilişkin ihraççının elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam ve pay başına maliyet:

Pay ihracına ilişkin giderler	
Kurul Ücreti (İhraç değeri üzerinden %0.2)	11.800.000 TL.
Borsa İstanbul A.Ş. Kota Alma Ücreti (%0.03) (BSMV Dahil)	1.858.500 TL.
Rekabeti Koruma Fonu (%0.04)	2.360.000 TL.
MKK İhraççı Hizmet Bedeli (%0.005) (BSMV dahil)	309.750 TL.
Araç Kur.Öd.Tutar (BSMV dahil)	1.470.000 TL.
Tahmini Toplam Maliyet	17.798.250 TL
1 TL Nominal Değerli Payların Toplamı	5.900.000.000
Pay Başına Maliyet	0,003017 TL

27.2. Halka arzın gerçekleşmesi ve halka arz gelirlerinin kullanım yerleri:

Şirket'in mevcut 2.530.000.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesinin, 5.900.000.000 TL bedelli (%233,20158) artırılarak 8.430.000.000 TL'ye çıkarılmasına karar verilmiştir.

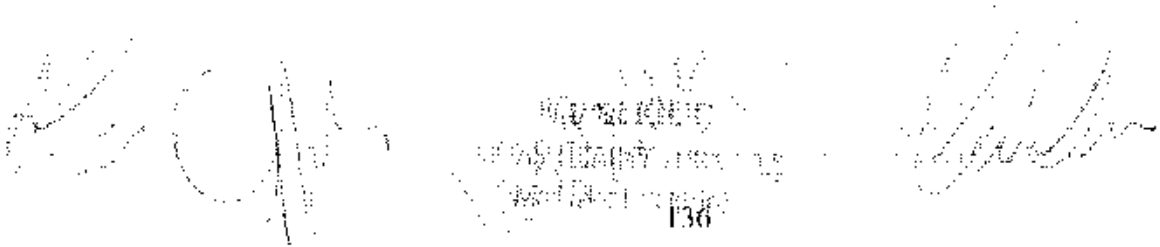
5.900.000.000 TL artırılması planlanan bedelli sermaye artışı için ihraç edilecek payların satışından elde edilmesi beklenen brüt nakit girişinin 5.900.000.000 TL, tahmini ihraç maliyeti olan 17.798.250 TL düştükten sonra bedelli sermaye artırımını kapsamında sağlanacak tahmini net nakit girişinin 5.882.201.750 TL olması öngörülmektedir.

İş bu sermaye artırımını neticesinde sağlanması öngörülen kaynağın aşağıda yer alan tabloda belirtilen alanlarda kullanılması planlanmaktadır.

FONUN KULLANIM YERİ(*)	NET SERMAYE GELİRİNE ORANI (%)
Borç Geri Ödemesi	100
TOPLAM	100

*2022 yılı içerisinde yapılan bedelli sermaye artırım sürecinde yurt dışı yatırımlarınız için elde edilen 1.027.546.620 TL'lik mablağın 187.878.850 TL'si Özbekistan yatırım için kullanılmış olup, geriye kalan 839.667.770 TL'lik kısım henüz kullanılmamıştır

Fonun kullanım yerine ilişkin rapor ve ilgili yönetim kurulu kararı Ek/4'te yer almaktadır.



28. SULANMA ETKİSİ

28.1. Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi:

Sulanma Etkisi	
Halka Arz Öncesi Özkaynaklar (31.12.2023)	7.539.775.642 TL
Ödenmiş Sermaye	2.530.000.000 TL
Pay Başına Defter Değeri	2,980 TL
Nakit Özkaynak Artışı	5.900.000.000 TL
Halka Arz Masrafları	17.798.250 TL
Halka Arz Sonrası Özkaynak	13.421.977.392 TL
Halka Arz Sonrası Sermaye	8.430.000.000 TL
Halka Arz Sonrası Pay Başına Defter Değeri	1,59 TL
Mevcut Ortaklar İçin (Negatif) Sulanma Etkisi	-1.388 TL. (-%46,57)

Yukarıdaki tabloda yapılan hesaplamalar gerçekleştirilecek olan bedelli sermaye artırımında tüm yatırımcılarımızın yeni pay alma haklarının tamamını kullanacakları varsayımı ile yapılmış olup, gerçekleşmelerde farklılık olması durumunda, yapılacak hesaplamalarda bazı farklılıklar oluşabilecektir.

Mevcut hissedarların yeni pay alma haklarını kullanmamaları ve kullanılmayan payların tamamının BİAŞ birincil piyasada satılması durumunda; dolaşımdaki pay miktarı satışı, yapılan pay miktarı kadar artacaktır. Mevcut ortakların yeni pay alma haklarında herhangi bir kısıtlama yoktur. Bu nedenle bu durum hesap edilememektedir.

28.2. Mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda (yeni pay alma haklarını kullanmamaları durumunda) sulanma etkisinin tutarı ve yüzdesi:

Şirket, 2.530.000.000 TL ödenmiş sermayesini; 5.900.000.000 TL bedelli sermaye artırımını sonrasında 8.430.000.000 TL'ye çıkaracaktır. Şirket'in 05.07.2024 tarihli kapanış fiyatı olan 12,41 TL üzerinden hesaplanan sulanma etkisi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Sulanma Etkisi	
Halka Arz Öncesi Özkaynaklar (31.12.2023)	7.539.775.642 TL
Ödenmiş Sermaye	2.530.000.000 TL
Pay Başına Defter Değeri	2,980 TL
Nakit Özkaynak Artışı	5.900.000.000 TL
Halka Arz Masrafları	17.798.250 TL
Halka Arz Sonrası Özkaynak	13.421.977.392 TL
Halka Arz Sonrası Sermaye	8.430.000.000 TL
Halka Arz Sonrası Pay Başına Defter Değeri	1,59 TL
Mevcut Ortaklar İçin (Pozitif) Sulanma Etkisi	2.605 TL. (-%87,41)

Hesaplamalar yukarıdaki varsayımlar/veriler ışığında yapılmış olup, gerçek verilerin ortaya çıkmasından sonra yapılacak hesaplamalarda bazı farklılıklar olabilecektir.

29. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER

29.1. Halka arz sürecinde ihraççıya danışmanlık yapanlar hakkında bilgiler:

OYAK Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Şirket'e sermaye artırımını ve halka arz ile ilgili olarak aracılık hizmeti vermektedir.

29.2. Uzman ve bağımsız denetim raporları ile üçüncü kişilerden alınan bilgiler:

İzahnamede yer alan finansal tabloların bağımsız denetimini gerçekleştiren kuruluşlar ve bağımsız denetim görüşleri ile ilgili bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Finansal Tablo Dönemleri	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Ticaret Unvanı	Sorumlu Denetçi	Bağımsız Denetim Görüşü	Adresi
01.01.2023 - 31.12.2023	DRT Bağımsız Denetim Ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.	Volkan BECERİK	Olumlu	Eski Büyükdere Cad. No 1 Sarıyer / İSTANBUL.
01.01.2022 - 31.12.2022	DRT Bağımsız Denetim Ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.	Volkan BECERİK	Olumlu	Eski Büyükdere Cad. No 1 Sarıyer / İSTANBUL.
01.01.2021 - 31.12.2021	DRT Bağımsız Denetim Ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.	Nazlı İVAK	Olumlu	Eski Büyükdere Cad. No 1 Sarıyer / İSTANBUL.

İzahnamede yer verilen 2021, 2022 ve 2023 yıllarına ait finansal tabloların bağımsız denetimlerini gerçekleştiren DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş., Şirket tarafından ihraç edilen ya da grup şirketlerine ait menkul kıymetleri ya da ihraççının menkul kıymetlerini elde etme hakkı veren ya da taahhüt eden opsiyonlara sahip değillerdir. Bu iki denetim firması Şirket tarafından daha önce istihdam edilmemişler veya denetim hizmeti kapsamında ödenen ücret dışında başkaca herhangi bir ücret almamışlardır. Ayrıca bu iki denetim firması Şirket'in yönetim ve denetim organlarının herhangi birinde üye olmayıp, Şirket'in menkul kıymetlerinin halka arzında görev alan yetkili kuruluşlar ile bağlantıları bulunmamaktadırlar. Dolayısıyla, Şirkete ödenen bağımsız denetim ücreti dışında herhangi bir menfaatleri bulunmamaktadır. İzahnamede Ziraî Mücadele İlaçları Üretici Derneği (ZİMİD) www.zimid.org.tr, Türkiye İstatistik Kurumunun (TÜİK) www.tuik.gov.tr, Meteoroloji Genel Müdürlüğü (MGM) Araştırma Dairesi Başkanlığı www.mgm.gov.tr, Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı (SBB) www.sbb.gov.tr, IPARD (Avrupa Birliği Kırsal Kalkınma Hibe Programı) gibi üçüncü şahıslardan sağlanan bilgilere yer verilmiş olup ihraççı, bildiği veya ilgili üçüncü şahsın yayınladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla, açıklanan bilgileri yanlış veya yanıltıcı hale getirecek herhangi bir eksikliğin bulunmadığını beyan eder.

İşbu izahnamede belirtilen maddi duran varlık değerlemeleri ile finansal duran varlık yatırımlarına ilişkin raporlar ve bu raporların tarih, numaraları ve raporu tanzim eden değerlendirme kuruluşu hakkında bilgiler şöyledir:

Ekspertiz Rapor Sayı No	Ekspertiz Rapor Tarihi	Ekspertiz Raporunu Hazırlayan Kuruluşun Ünvanı	Adres	Ekspertiz Raporunu Hazırlayan	Unvanı
2018/0276	30.11.2018	Atak Gayrimenkul Değerleme AŞ.	İçerenköy Mah. Halyolu Cad. Sağlık Sok. Erdoğanlar Apt. No:1/18 Ataşehir/İSTANBUL	Barış BARUTÇU Dilara DİNÇYÜREK	Değerleme Uzmanı Sorumlu Değerleme Uzmanı
2018/059	29.11.2018	Atak Gayrimenkul Değerleme AŞ.	İçerenköy Mah. Halyolu Cad. Sağlık Sok. Erdoğanlar Apt. No:1/18 Ataşehir/İSTANBUL	Bülent YAŞAR Dilara DİNÇYÜREK	Sorumlu Değerleme Uzmanı Sorumlu Değerleme Uzmanı
2018/271	5.12.2018	Atak Gayrimenkul Değerleme AŞ.	İçerenköy Mah. Halyolu Cad. Sağlık Sok. Erdoğanlar Apt. No:1/18 Ataşehir/İSTANBUL	Bülent YAŞAR Dilara DİNÇYÜREK	Sorumlu Değerleme Uzmanı Sorumlu Değerleme Uzmanı
2018B137	28.05.2018	TSKB Gayrimenkul Değerleme AŞ.	Meclis-i Mebusan Cad. Molla Bayırı Sok. No.1 Fındıklı/İSTANBUL	Ayberk GÖKDEMİR Gökhan EFE Mesut KAYA	Değerleme Uzmanı Değerleme Uzmanı Sorumlu Değerleme Uzmanı
2018B137	28.05.2018	TSKB Gayrimenkul Değerleme AŞ.	Meclis-i Mebusan Cad. Molla Bayırı Sok. No.1 Fındıklı/İSTANBUL	Ayberk GÖKDEMİR Gökhan EFE Mesut KAYA	Değerleme Uzmanı Değerleme Uzmanı Sorumlu Değerleme Uzmanı
2018B137	28.05.2018	TSKB Gayrimenkul Değerleme AŞ.	Meclis-i Mebusan Cad. Molla Bayırı Sok. No.1 Fındıklı/İSTANBUL	Ayberk GÖKDEMİR Gökhan EFE Mesut KAYA	Değerleme Uzmanı Değerleme Uzmanı Sorumlu Değerleme Uzmanı

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]
 EKSPERTİZ RAPORU
 TSKB GAYRİMENKUL DEĞERLEME A.Ş.
 140

tarihinden sonra yapılan ilk alım işlemi esas alınarak üzerinden tevkifat yapılacak tutar tespit edilir. Aynı gün içinde birden fazla alım satım yapılması halinde o gün içindeki alış maliyetinin tespitinde ağırlıklı ortalama yöntemi uygulanabilecektir. Alış ve satış işlemleri dolayısıyla ödenen komisyonlar ile Banka ve Sigorta Muameleleri Vergisi tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınır.

Üçer aylık dönem içerisinde birden fazla hisse senedi alım satım işlemi yapılması halinde tevkifatın gerçekleştirilmesinde bu işlemler tek bir işlem olarak dikkate alınır. Hisse senedi alım satımın an doğan zararlar takvim yılı aşılmamak kaydıyla izleyen dönemlerin tevkifat matrahından mahsup edilebilecektir.

Tam mükellef kurumlara ait olup, BİAŞ' ta işlem gören ve bir yıldan fazla süreyle elde tutulan hisse senetlerinin elden çıkarılmasında tevkifat uygulanmaz. Ayrıca, tam mükellef kurumlara ait olup, BİAŞ' ta işlem gören ve bir yıldan fazla süreyle elde tutulan hisse senetlerinin elden çıkarılmasından elde edilen gelirler için GVK' nın Mükerrer 80. maddesi hükümleri uygulanmayacaktır.

Tevkifata tabi tutulan hisse senedi alım satım kazançları için gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez. Diğer gelirler dolayısıyla verilecek yıllık beyannameye bu gelirler dâhil edilmez. Ticari faaliyet kapsamında elde edilen gelirler ticari kazanç hükümleri çerçevesinde kazanım tespitinde dikkate alınır. Bu kazançlar için tevkif suretiyle ödenmiş olan vergiler, tevkifata tabi kazançların beyan edildiği beyannamelerde hesaplanan vergiden mahsup edilir.

GVK Geçici 67. maddesinin 5 numaralı bendi uyarınca, gelir sahibinin gerçek veya tüzel kişi ya da tam mükellef olması, vergi mükellefiyeti bulunup bulunmaması, vergiden muaf o olmaması ve elde edilen kazanımın vergiden istisna olup olmaması yukarıda ayrıntılarıyla verilen vergilendirme uygulamalarını etkilememektedir.

BİAŞ' ta İşlem Görmeyen Hisse Senetleri ile 1 Ocak 2006 Tarihinden Önce İktisap Edilen ve BİAŞ' ta İşlem Gören Hisse Senetlerinin Elden Çıkarılmasından Sağlanan Gelirler:

BİAŞ' ta işlem görmeyen hisse senetleri ile 1 Ocak 2006 tarihinden önce iktisap edilen ve BİAŞ' ta işlem gören tam mükellef şirketlere ait hisse senetlerinin alım satım kazançları tevkifata tabi olmayacaktır. Söz konusu hisse senetlerinin elden çıkarılmasından sağlanan kazançların vergilendirilmesi aşağıdaki gibi olacaktır:

Gerçek Kişiler

Tam Mükellef Gerçek Kişiler:

Hisse senedi alım satım kazançları, GVK'nın Mükerrer 80. maddesi uyarınca gelir vergisine tabi olacaktır. Ancak anılan madde uyarınca 1 Ocak 2006 tarihinden itibaren elde edilen gelirlere uygulanmak üzere, "ivazsız olarak iktisap edilenler ile tam mükellef kurumlara ait olan ve 2 yıldan fazla süreyle elde tutulan hisse senetlerinin" elden çıkarılması durumunda elde edilen kazançlar vergiye tabi olmayacaktır.

GVK'nın Mükerrer 81. maddesi uyarınca mal ve hakların elden çıkarılmasında iktisap bedeli, elden çıkarılan mal ve hakların, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere TÜİK tarafından belirlenen toptan eşya fiyat endeksindeki artış oranında artırılarak tespit edilir. Bu endekslemenin yapılabilmesi için artış oranının %10 veya üzeri olması şarttır.

GVK'nın madde 86/1 (e) uyarınca tam mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmiş menkul sermaye iratları GVK'nın 103. maddesinin ikinci gelir dilimindeki tutan aşılıyor ise (bu tutar 2024 yılı için 230.000 TL'dir.) beyan edilmesi gerekir.

31420
MÜHÜR
MÜHÜR

Dar Mükellef Gerçek Kişiler:

GVK' nın 86. maddesinin 2. fıkrası çerçevesinde dar mükellefiyette vergiye tabi gelirin tamamı, Türkiye'de tevkif suretiyle vergilendirilmiş olan ücretler, serbest meslek kazançları, menkul ve gayrimenkul sermaye iratları ile diğer kazanç ve iratlardan oluşuyorsa yıllık beyannameye tabi değildir. Dar mükellef gerçek kişilerin Türkiye'de elde ettiği ve tevkif sureti ile vergilendirilmemiş gelirleri mevcut ise, GVK' nın 101. Maddesinin 2. fıkrası uyarınca, menkul malların ve hakların elden çıkarılmasından doğan kazanç ve iratlarını mal ve hakların Türkiye'de elden çıkarıldığı yerin vergi dairesine münferit beyanname ile beyan etmek zorundadırlar. Ancak Türkiye ile ilgili kişinin mukimi olduğu yabancı ülke arasında imzalanmış çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümlerinin de dikkate alınması gerekmektedir.

Kurumlar

Kurumlar Vergisi Mükelleflerinin Aktifine Kayıtlı Hisse Senetlerinin Elden Çıkarılmasından Sağlanan Kazançlar:

Tam Mükellef Kurumlar

Ticari faaliyete bağlı olarak işletme bünyesinde elde edilen alım satım kazançları ticari kazanç olarak beyan edilip vergilendirilecektir. Öte yandan, KVK' nın 5/1-e maddesi uyarınca kurumların aktiflerinde en az iki tam yıl süreyle yer alan iştirak paylarının satışından doğan kazancın %75'lik kısmı kurumlar vergisinden istisna tutulmaktadır. Ancak bu istisnadan yararlanabilmek için satış kazanımın satışın yapıldığı yılı izleyen 5. yılın sonuna kadar bilançonun pasifinde özel bir fon hesabında tutulması; satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi ve satışı yapan ve dolayısı ile istisnadan yararlanacak kurumun menkul kıymet ticari ile uğraşmaması gerekmektedir.

Dar Mükellef Kurumlar

Dar mükellef kurum, Türkiye'de bir işyeri açmak suretiyle veya daimi temsilci vasıtasıyla faaliyet gösteren bir kurum statüsünde ise, alım satım kazançları kur farkları da dâhil ticari kazanç olarak vergiye tabi olacaktır. Bu kurumların devamlı olarak menkul kıymet alım satım işi ile uğraşmıyor olması halinde, KVK' nın 5/1-e maddesi uyarınca kurumların aktiflerinde en az iki tam yıl süreyle yer alan iştirak paylarının satışından doğan kazancın %75'lik kısmı kurumlar vergisinden istisna tutulmaktadır.

Dar mükellef kurumun Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilcisi yoksa elde ettiği kazanç vergiye tabi olacaktır. Ancak, dar mükellef kurumun mukimi olduğu ülke ile Türkiye arasında çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması varsa anlaşma hükümleri uygulanacaktır.

(iii) Hisse Senetleri Kâr Paylarının Vergilendirilmesi:

Hisse senetlerinden elde edilecek kâr paylarının vergilendirilmesi aşağıdaki gibi olacaktır.

Gerçek Kişiler

Tam Mükellef Gerçek Kişiler:

GVK' nın 94. maddesinin 6. fıkrasının (b) bendine göre, kâr payları üzerinden yapılacak tevkifat, kârın dağıtılması aşamasına bırakılmıştır. GVK'nın 94. maddesinin 6. fıkrasının (b) bendi uyarınca, tam mükellef kurumlarca tam mükellef gerçek kişilere, dağıtılan kâr payları üzerinden %10 oranında tevkifat yapılacaktır.

GVK'nın 86. maddesinin 1. fıkrasının (c) bendi uyarınca, tevkif yoluyla vergilendirilmiş bulunan ve gayrisafi tutarları; 2024 yılı gelirleri için 230.000 TL'yi (GVK'nın 103. maddesinde yer alan gelir

vergisini tarifesiinin ikinci dilimi) aşan ve tam mükellef kurumlardan elde edilen kâr payları için beyanname verilmesi gerekecektir.

Tam mükellef gerçek kişilerin tam mükellef kurumlardan elde ettikleri "kâr paylarının yarısı" GVK'nın 22. maddesine göre gelir vergisinden müstesnadır. İstisna edilen bu tutar da dâhil olmak üzere brüt kâr payının tamamı üzerinden GVK'nın 94. Maddesi uyarınca tevkifat yapılır ve tevkif edilen verginin tamamı kâr payının, yıllık beyanname ile beyan edilmesi durumunda yıllık beyanname üzerinde hesaplanan vergiden mahsup edilir.

Ayrıca, GVK'nın 94. maddesinin 6. fıkrasının (b) bendine göre kârın sermayeye ilave edilmesi kâr dağıtımını sayılmadığından, kam sermayeye ilavesi nedeniyle gerçek kişi ortaklara verilen bedelsiz hisse senetleri üzerinden tevkifat yapılmayacağı gibi bu hisse senetleri karşılığı olan kâr payının "menkul sermaye iradı" olarak beyan edilmesi gerekmektedir.

Dar Mükellef Gerçek Kişiler:

GVK'nın 94. maddesinin 6. fıkrasının (b) bendi uyarınca, tam mükellef kurumlarca; dar mükellef gerçek kişilere, "dağıtılan kâr payları üzerinden" %10 oranında tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmenin önlenmesi anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir.

Dar mükellef gerçek kişiler açısından kar paylarının tevkifat suretiyle vergilendirilmesi nihai vergileme olup, dar mükelleflerce bu gelirler için gelir vergisi beyanname verilmesine gerek bulunmamaktadır.

Diğer taraftan GVK'nın 101. maddesinin 5 no' lu fıkrası gereğince dar mükellef gerçek kişilerin vergisi tevkif suretiyle alınmamış menkul sermaye iratlarını, Türkiye'de elde edildiği yerin vergi dairesine münferit beyanname ile beyan etmeleri gerekmektedir.

Kurumlar

Tam Mükellef Kurumlar

KVK'nın 6.maddesine göre kurum kazancı, GVK'nın ticari kazanç hakkındaki hükümlerine göre saptandığından, kâr payının ticari faaliyete bağlı olarak ticari işletme bünyesinde elde edilmesi halinde söz konusu gelirler ticari kazanç olarak beyan edilip vergilendirilecektir,

Ancak, Türkiye'deki bir kurumun Türkiye'de kurumlar vergisi mükelleflerine yaptığı kâr dağıtımını tevkifata tabi değildir.

Diğer taraftan KVK'nın 5. Maddesinin 1. Fıkrası uyarınca, bir kurumun tam mükellef başka bir kuruma iştiraki nedeniyle elde ettiği kar payı (bu kar payını dağıtan kurum nezdinde kurumlar vergisine tabi tutulduğu gerekçesi ile kar payını elde eden kurum nezdinde), kurumlar vergisinden müstesnadır (tam mükellefiyete tabi girişim sermayesi yatırım fonu katılma payları ve hisse senetlerinden elde edilen kar payları dahil, diğer fon ve yatırım ortaklıklarının katılma payları ve hisse senetlerinden elde edilen kar payları hariç).

Dar Mükellef Kurumlar:

Tam mükellef kurumlar tarafından Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığı ile kar payı elde edenler hariç olmak üzere dar mükellef kurumlara veya kurumlar vergisinden muaf olan dar mükellef kurumlara dağıtılacak kar payları üzerinden KVK'nın 30. Maddesinin 3. Fıkrası gereği (bu gün için bu oran % 10'dur.) tevkifat yapılır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmenin önlenmesi anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir.

31. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ

31.1. İhraççı veya halka arz eden tarafından izahnamenin kullanılmasına ilişkin verilen izin ve izin verilen herhangi bir yetkili kuruluşun payların sonradan tekrar satışına dair kullandığı izahnamenin içeriğinden de ilgili kişilerin sorumlu olmayı kabul ettiklerine dair beyanları:

Yoktur.

31.2. İzahnamenin kullanımına izin verilen süre hakkında bilgi:

Yoktur.

31.3. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulabileceği dönem hakkında bilgi:

Yoktur.

31.4. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulması kapsamında izahnamenin kullanılabilceği ülkeler hakkında bilgi:

Yoktur.

31.5. İzahname kullanım izninin verilmesinin şartı olan diğer açık ve objektif koşullar hakkında bilgi:

Yoktur.

31.6. Yetkili kuruluşlarca payların sonradan tekrar satışının gerçekleştirilmesi durumunda, satışın koşullarına ilişkin bilgilerin yetkili kuruluş tarafından satış esnasında yatırımcılara sunulacağına dair koyu harflerle yazılmış uyarı notu:

Yoktur.

31A İZAHNAME KULLANIM İZİNİNİN BELİRLENEN BİR VEYA DAHA FAZLA YETKİLİ KURULUŞA VERİLMESİ DURUMUNDA VERİLECEK İLAVE BİLGİLER

31A.1 İzahname kullanım izni verilen yetkili kuruluşların listesi ve kimlik bilgileri (ticaret unvanları ve adresleri):

Yoktur.

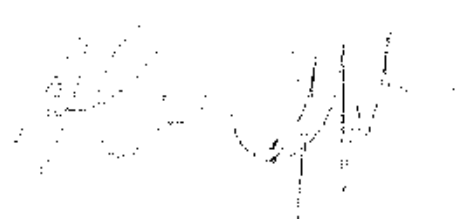

31A.2 İzahname, arz programı izahnamesi veya arz programı sirküleri onay tarihi itibarıyla yetkili kuruluşlara dair belli olmayan yeni bilgilerin kamuya nasıl duyurulacağı ve ilgili bilgiye nereden ulaşılabileceği hakkında açıklama:

Yoktur.

31B İZAHNAME KULLANIM İZİNİNİN TÜM YETKİLİ KURULUŞA VERİLMESİ DURUMUNDA VERİLECEK İLAVE BİLGİLER

İzahnameyi kullanacak her bir yetkili kuruluşun kendi internet sitelerinde izahnameyi verilen izin ve koşullar dahilinde kullandıklarına dair beyanlarına yer vermeleri gerektiğine dair koyu harflerle yazılmış uyarı:

Yoktur.

32. İNCELEMESİNE AÇIK BELGELER

Aşağıdaki belgeler Gebze Organize Sanayi Bölgesi İhsan Dede Caddesi 700. Sokak Gebze/Kocaeli adresindeki ihraççının merkezi ve başvuru yerleri ile ihraççının internet sitesi www.hektas.com.tr ile Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) (www.kap.org.tr) tasarruf sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır:

- 1) İzahnamede yer alan bilgilerin dayanağını oluşturan her türlü rapor ya da belge ile değerlendirme ve görüşler (değerleme, uzman, faaliyet ve bağımsız denetim raporları ile yetkili kuruluşlarca hazırlanan raporlar, esas sözleşme, vb.)
- 2) İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tabloları

33. EKLER

1. Bağımsız Denetçilerin İmzalı Sorumluluk Beyanları
2. İç yönerge
- 3.OYAK'ın yeni pay alma haklarını kullanacağına dair yazısı
4. Fon kullanım raporu ve ilgili yönetim kurulu kararı

