

1 OCAK 2024 – 31 ARALIK 2024 DÖNEMİ

AK FİNANSAL KİRALAMA A.Ş.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Ak Finansal Kiralama A.Ş. Genel Kurulu'na

1) Görüş

Ak Finansal Kiralama A.Ş.'nin ("Şirket") 1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 hesap dönemine ait tam set finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 30 Ocak 2025 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Diğer Hususlar

Şirket'in 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren hesap dönemine ait Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporunun bağımsız denetimi başka bir bağımsız denetçi tarafından gerçekleştirilmiş olup 1 Şubat 2024 tarihli Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporuna ilişkin bağımsız denetçi raporunda olumlu görüş verilmiştir.

5) Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- b) Yıllık faaliyet raporunu; şirketin o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, şirketin gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

6) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Mehmet Erol'dur.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**

Mehmet Erol, SMMM

Sorumlu Denetçi

İstanbul, 30 Ocak 2025

Raporun ilgili olduğu hesap dönemi

1 Ocak 2024 ile 31 Aralık 2024 dönemlerini içermektedir.

Şirket Bilgileri

Şirket Ünvanı	Ak Finansal Kiralama A.Ş.
Posta Adresi	Sabancı Center Kule: 2 Kat: 8-9 34330 4. Levent/İstanbul
Telefon	(0212) 386 96 00
Faks	(0212) 386 96 09
Web Adresi	www.aklease.com
E-Posta	info@aklease.com
Ticaret Sicil	250256 (İstanbul Ticaret Odası)
Mersis	0178007230900031
Yetkili Denetim Organı	Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK)
Telefon	(0212) 214 50 00
Posta Adresi	Büyükdere Cad. No:106 Esentepe Şişli/İSTANBUL
Web Adresi	www.bddk.org.tr

Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler

Ak Finansal Kiralama A.Ş. ("Şirket" veya "Aklease") 3226 sayılı Finansal Kiralama Kanunu uyarınca 14 Kasım 1988 tarihinde yabancı ortaklı leasing firması olarak BNP-AK-DRESDNER Finansal Kiralama A.Ş. adıyla Türkiye'de kurulmuştur. 26 Ocak 2005 tarihinde Şirket'in tüm hisselerinin Akbank T.A.Ş. tarafından satın alınması sonucunda şirket adı Ak Finansal Kiralama A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

AK Finansal Kiralama A.Ş. (AKLease) olarak, üretimden inşaata, ulaşımdan enerjiye, sağlıktan lojistiğe kadar çeşitli sektörlerdeki yatırımlar için finansal kiralama hizmetleri sunuyoruz. 31 Aralık 2024 itibarıyla net kârımızı, geçmiş yıl aynı döneme göre %8, toplam aktif büyüklüğümüzü ise 31 Aralık 2023'e göre %20 artırdık. 2024 yılsonu itibarıyla 10 bölgemizle Türkiye genelinde yaygın bir hizmet ağına sahibiz ve sağlam mali yapımız, güçlü özkaynak seviyemiz ve uzman kadromuzla yatırımcılara hizmet vermeye devam ediyoruz. Yenilikçi, uzun vadeli ve uygun maliyetli leasing çözümlerimizle müşterilerimizin yatırımlarını, büyümelerini ve yeni pazarlara açılmalarını destekliyoruz.

Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler (Devamı)

Çalışan memnuniyetini önceliklerimiz arasında tutuyoruz. 2024 yılında gerçekleştirilen çalışan memnuniyeti değerlendirmeleri şirketimize bu alanda yeni başarılar getirdi. Great Place to Work Enstitüsü'nün gerçekleştirdiği değerlendirmede dört yıldır üst üste en iyi işverenler arasında yer alma başarısı gösterdik. İnsan kaynakları ve yönetim danışmanlığı şirketi Kincentric tarafından 2021-2022-2023 yıllarında (2024 yılı sonucu henüz açıklanmamıştır) "En İyi İş Yeri" ödülüne layık görüldük. Stevie Awards for Great Employers ve Stevie International Business Awards programlarında ise 2024 yılında ikisi altın, üçü bronz olmak üzere toplam 5 dalda ödüle hak kazandık. Ayrıca ECOLease ile Türkiye Kurumsal Sorumluluk Derneği'nin Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına Değer Katan Kuruluş Ödülleri'nde Döngüsel Ekonomi Gümüş Ödülü'nü kazandık.

Sürdürülebilirlik stratejimizi tüm paydaşlarımızın katılımıyla oluşturduk ve uygulamaya aldık. 2030 yılına kadar portföyümüzün tamamına yakınına yeşil finansmana uygun yatırımlarla oluşturmayı hedefliyoruz. Bu doğrultuda, 2021 yılında sektöre kazandırdığımız Türkiye'nin ilk ve tek sürdürülebilirlik temalı ürünü olan ECOLease ile enerji verimliliği ve yenilebilir enerji projelerine destek sağlıyoruz. Sürdürülebilirlik yolculuğumuz kapsamında, kreditorlerimizle olan bağlantılarımızı 2024 yılında daha da güçlendirdik. Yeşil dönüşüm kapsamında Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası'ndan (EBRD) 50 milyon EUR, Islamic Corporation for the Development of the Private Sector'den (ICD) 13,6 milyon EUR finansman sağladık. Müşterilerimizin enerji verimliliği ve yenilebilir enerji yatırımlarını avantajlı vade ve ödemeler ile ECOLease kapsamında destekledik. 2024 yılının sonuna gelindiğinde ECOLease çatısı altında toplamda 314 milyon USD kredi sağlayarak, sürdürülebilirlik hedefimize daha da yaklaştığımızı paylaşmaktan gurur duyuyoruz. Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD)'nin düzenlediği Sürdürülebilirlik Ödülleri'nde 'Finansal Aracı Kurumlar' kategorisinde aldığımız ödülle ECOLease'in başarısı da tescillenmiş oldu. Ayrıca, Türkiye Sürdürülebilir Enerji Finansman Programı (TurSEFF) kapsamında çatı GES finansmanı işlemiyle TurSEFF Mükemmellik Ödülü'ne layık görüldük.

Dijital dönüşüm sürecinde yaptığımız geliştirmeler ile müşterilerimizin işlemlerini kolay ve hızlı bir şekilde gerçekleştirilmesini sağlıyoruz. AKLease olarak, tüm paydaşlarımızın gereksinimlerine yönelik planlı ve mevzuata uygun adımlar atıyoruz. Kârlılığımızı sürekli hale getirerek, sektörümüzün büyümesine katkıda bulunuyoruz. 2024 yılında da, istikrarlı ve güçlü sermaye yapımızla sektörün lider ve örnek alınan firmaları arasındaki konumumuzu koruduk.

AKLease olarak, Mayıs 2023'te AKLease Filo markamızı kurduk ve operasyonel kiralama sektöründe yerimizi aldık. 2024 sonunda, araç parkımız 1.627 adede ulaştı. Operasyonel, süreçsel ve bilgi teknolojileri altyapısındaki geliştirmelerimizle büyümeyi sürdürüyor ve bu alanda yeşil bir filo oluşturmayı planlıyoruz. Sürdürülebilirliği merkeze aldığımız çalışmalarımızla, yeni nesillere daha iyi bir dünya bırakmayı hedefliyoruz. Yatırımlara olan kesintisiz desteğimizle, ekonomik büyümenin ve gelişmenin tamamlayıcı gücü olmaya devam edeceğiz.

Şirket'in 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihlerindeki hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

(Bin TL)	31 Aralık 2024		31 Aralık 2023	
	Tutar	Ortaklık payı (%)	Tutar	Ortaklık payı (%)
Akbank T.A.Ş.	373.400	100	373.400	100
Ödenmiş sermaye	373.400		373.400	
Sermaye düzeltme farkları	(13.393)		(13.393)	
	360.007		360.007	

Varsa imtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar

Bulunmamaktadır.

Yönetim organı, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler

YÖNETİM KURULU:

Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri;

Çetin DÜZ	Yönetim Kurulu Başkanı
Yunus Emre ÖZBEN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Savaş KÜLCÜ	Üye
Türker TUNALI	Üye
Gamze Şebnem MURATOĞLU	Üye
Ege GÜLTEKİN	Üye
Bülent OĞUZ	Üye
Levent DEMİRAĞ	Üye
Eser OKYAY	Üye ve Genel Müdür

Şirket Üst Düzey Yöneticileri;

Eser OKYAY	Genel Müdür
Mustafa Serhat ÜNAL	Genel Müdür Yardımcısı (Satış&Pazarlama)
Altan ŞİŞMAN	Genel Müdür Yardımcısı (Krediler)
Oğuzhan AVDAN	Genel Müdür Yardımcısı (Filo)

31 Aralık 2024 itibari ile Şirket çalışan sayısı 76 kişidir. Şirket kadrosunun %50'si kadın, %50'si erkek çalışanlardan oluşmaktadır. Çalışanların %99'u üniversite mezunudur. Yaş ortalaması 39 olan çalışanların kurum kıdem ortalaması ise 6.06 yıldır.

Yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar

31 Aralık 2024 itibari ile şirket üst düzey yöneticilerine sağlanan ücret, prim, ikramiye, gibi mali menfaatlerin toplam tutarı 33.069 Bin TL'dir.

Merkez dışı örgütler

Ak Finansal Kiralama A.Ş.'nin Türkiye'nin farklı bölgelerinde bulunan şubeleri aşağıda yer almaktadır.

Taksim Şube: Sabancı Center Kule:2 Kat:8-9 34330 4.Levent/İstanbul

Güneşli Şube: Halkalı Merkez Mah. Basın Ekspres Yolu Cad.Yanyol Üzeri Capital Tower İş Merk.No:9/20-21-22 34303 K.Çekmece/İstanbul

Kozyatağı Şube: Ş.M.Fatih Öngül Sk. H.Bağdatlı İş Merkezi F Blok No:4 34742 Kozyatağı/İstanbul

Kartal Şube: Kordonboyu Mah. Şehzade Cad. No:7 Kat:3 34860 Kartal/İstanbul

Başkent Şube: Uğur Mumcu Cad. No:27 K:1 06700 GOP/Ankara

Ankara Şube: Azizye Mah.Hoşdere Caddesi No:197 Akbank Çankaya Ticari Şube 2.Kat 06690 Çankaya-Ankara

Bursa Şube: Atatürk Cad. No:41 K:3 16030 Osmangazi/Bursa

İzmir Şube: Mithatpaşa Cad. No:3 K:2 35260 Konak/İzmir

Antalya Şube: Aspendos Bulvarı Aspendos İş Merkezi No: 65/D 07200 Antalya

Gaziantep Şube: Düğmecı Mah. Suburcu Cad. 28/3 K:3 27010 Şahinbey/Gaziantep

Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları ile bunların sonuçları

Şirketin araştırma ve geliştirme ile ilgili faaliyetleri bulunmamaktadır.

Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler

Aklease, finansal kiralama işlemlerini gerçekleştirmek için kullandığı teknoloji platformu ve yazılımını, günümüz teknolojileri ile uyumlu, hızlı, kolay ve mobil olacak şekilde yenileyerek dijital dönüşümde önemli mesafe kaydetmiştir.

Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü

İç Kontrol Başkanlığı, 6361 sayılı “Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri” kanunun 7. maddesinde belirtilen esaslar çerçevesinde oluşturulmuş olup; Yönetim Kurulu bünyesinde yer alan Denetim Komitesi’ne bağlı olarak faaliyet göstermektedir.

İç kontrol sisteminin temel amacı, Şirketin tüm işlemlerinin ilgili kanun, mevzuat ve Şirket içi prosedürlere uygun olarak yürütülmesi ve iş akışlarında ortaya çıkabilecek risklerin minimize edilmesini sağlamaktır. Bu amaç doğrultusunda, doğrudan Yönetim Kurulu’na bağlı olarak görev yapan İç Kontrol Başkanlığı tarafından hazırlanan Denetim Komitesi raporları, 3 aylık aralıklar ile yapılan toplantılarda ele alınmaktadır. Şirketin yıllık kontrol planına uygun olarak periyodik kontroller gerçekleştirilmekte, Şirket faaliyetlerinden kaynaklanabilecek risklere ilişkin raporlarda yer verilen tespit ve öneriler değerlendirilmekte, belirlenen aksiyonlara toplantı tutanaklarında yer verilmek suretiyle aksiyonların takibi sağlanmaktadır.

Denetim Komitesi yılda dört kez toplanarak Yönetim Kurulu adına üstlendiği gözetim görevini yerine getirmek üzere çalışmalarında bulunmaktadır. Yasal mevzuattaki gelişmeler ve risk parametrelerine uyum durumu, önemli finansal göstergeler, bilgi riski kontrolleri ile iç / dış denetim bulgularına ilişkin aksiyonlar ve Şirket tarafından ya da Şirket aleyhine açılmış önemli davaların durumu, Denetim Komitesi toplantılarının rutin gündemini oluşturmaktadır. 2024 yılında; Nisan, Haziran, Eylül ve Aralık ayları içerisinde olmak üzere dört denetim komitesi toplantısı gerçekleştirilmiştir.

Bilgi riski kontrolleri, Akbank’ın da desteği alınarak yıllık kontrol planı dahilinde yürütülmektedir. Bilgi riski kontrollerinden sorumlu bir kontrolör görevlendirilmiş olup; bu kapsamda veri kaybının engellenmesi, Şirket dışına veri çıkışının olmaması ve dış saldırılara karşı gerekli güvenlik önlemlerinin alınmasına yönelik önleyici tedbirlere devam edilmektedir.

İç Kontrol Başkanı, aynı zamanda 5549 sayılı Suç Gelirlerinin Aklanmasının Önlenmesi Hakkında Kanun’a dayanılarak hazırlanmış bulunan “Suç gelirlerinin aklanmasının ve terörün finansmanın önlenmesine ilişkin yükümlülükler uyum programı hakkında yönetmelik” gereği Yönetim Kurulu kararı ile atanarak Uyum Görevlisi olarak da faaliyetlerini sürdürmektedir. Masak mevzuatı kapsamında, olası şüpheli işlemlerin tespiti ve tespit edilmesi durumunda ilgili yasal mercilere bildirimine yönelik periyodik incelemeler Uyum Birimi tarafından gerçekleştirilmektedir. Suç gelirlerinin aklanması ve terörün finansmanı ile mücadele stratejisi kapsamında, ulusal ve uluslararası düzenlemeler ile grup politika ve prosedürlerine uyum sağlanması amacıyla çalışmalar yürütülmekte ilave olarak web tabanlı eğitimler aracılığı ile personelin farkındalığı ve bilinç düzeyi artırılmaya çalışılmaktadır. Uyum Birimi tarafından gerçekleştirilen faaliyetler ve kontrol sonuçları hakkında Denetim Komitesi periyodik olarak bilgilendirilmektedir.

Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler

Şirketin 31 Aralık 2024 itibarıyla doğrudan veya dolaylı iştiraki bulunmamaktadır.

Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

Şirketin finansal tabloları DRT Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş. tarafından altı ayda bir sınırlı denetim ve yıl sonlarında tam kapsamlı bağımsız denetimlerden geçmektedir.

Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler

Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini esastan etkileyecek olası dava ve takip bulunmamaktadır. Şirket Yönetim Kurulu aleyhinde finansal kiralama mevzuatı çerçevesinde aykırı uygulamalar nedeniyle uygulanmış idari/adli yaptırım bulunmamaktadır.

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar

Bulunmamaktadır.

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler

Şirket geçmiş dönemlerde, planladığı şekilde stratejik ve kısa vadeli hedeflerine ulaşmış olup geçmiş dönem genel kurul toplantılarında alınan tüm kararlar yerine getirilmiştir.

Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler

Bulunmamaktadır.

Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler

Şirketin 2024 yılı içerisinde bağış ve yardımlar ile ilgili 256.237 TL (tam TL) harcaması bulunmaktadır.

2024 yılı ekonomik ortam

Küresel enflasyonda 2023 yılında başlayan kademeli düşüş eğilimi 2024 yılında da sürdü. Ancak hizmet enflasyonundaki katılık enflasyonun gelişmiş ülke merkez bankalarının %2'lik hedefinin üzerinde kalmasına neden oldu. Yıl boyunca yaşanan jeopolitik gelişmeler, siyasi belirsizlikler, seçimler ve seçim sonuçları hem finansal piyasalarda hem de emtiada zaman zaman oynaklığa sebep olarak enflasyondaki düşüş sürecini sekteye uğrattı.

2024 yılında küresel ekonominin %3,2 ile 2023 yılına benzer oranda büyüdüğü tahmin ediliyor. OECD'ye göre 2025 yılında da büyümenin %3,3 ile tarihsel ortalamaların altında kalması bekleniyor. Gelişmekte olan ülkelerin gelişmiş ülkelere kıyasla daha hızlı büyüdüğü, gelişmiş ülkeler arasında ana ticaret ortağımız Avrupa ülkelerinin olumsuz ayrıştığı görünüm korundu. Özellikle, en büyük dış ticaret ortağımız Almanya'da ekonomik görünümün görece daha zayıf seyrini sürdürmesi dış ticaretimiz açısından aşağı yönlü risk oluşturmuyor.

Küresel enflasyon oranlarının kademeli olarak düşmesiyle, gelişmiş ülke merkez bankaları da faiz indirimlerine başladı. Büyümenin görece daha zayıf seyretmesi nedeniyle ilk faiz indirimini Haziran ayında yapan Avrupa Merkez Bankası (ECB), politika faizini toplam 100 baz puan indirimle %3'e indirdi. Fed ise ilk faiz indirimine eylül ayında başlarken, faiz oranlarını toplam 100 baz puan indirerek %4,25-%4,50'ye çekti. Faiz indirimlerinin önümüzdeki dönemdeki hızına dair belirsizlikler ise sürüyor. ABD'deki yüksek faiz ve dirençli büyüme ortamı, doları diğer para birimleri karşısında değerli tutarken; beklenen büyüme ve faiz farkları "güçlü dolar" eğilimini destekledi.

2023 yılını %5,1 büyümeyle kapatan Türkiye ekonomisi, 2024 yılı ilk çeyreğinde de gücünü koruduktan sonra, sıkılaştırma adımlarının gecikmeli etkilerinin belirginleşmesiyle ikinci çeyrek ile birlikte yavaşlama eğilimine girdi. Yılın ikinci yarısında talep soğumaya devam ederken, talep koşulları enflasyonda düşüşü destekleyecek seviyelere geriledi ve talep kompozisyonunda da dengelenme başladı. Yıl genelinde büyümenin %3,0 civarında gerçekleştiğini düşünüyoruz.

Dış ticaret dengesi, zayıf dış talep ve reel olarak değerlendirilen Türk lirasına rağmen 2024 yılında önemli bir iyileşme kaydetti. 2023 sonunda 40,5 milyar \$ olan 12 aylık birikimli cari açık, 2024 yılı kasım ayı itibarıyla 7,4 milyar \$'a geriledi. Cari açığın 2024 yılını 10 milyar \$'ın altında bitireceğini (GSYİH'ye oranla %0,7) tahmin ediyoruz.

Yıllık enflasyon maliyet şokları, güçlü talep koşulları ve baz etkileriyle Mayıs 2024'e kadar yükselişini sürdürerek %75,4 ile zirve yaptıktan sonra baz etkileriyle sert düşüş kaydetti ve 2024 sonunda %44,4 olarak gerçekleşti. Hizmet enflasyonundaki katılık ve hedeflerle uyumu henüz sağlanamamış enflasyon beklentileri enflasyonun ana eğilimindeki yavaşlamanın hızını geciktirdi.

TCMB, ocak ve mart aylarındaki artışlarla politika faizini %50'ye çıkarırken; makro finansal istikrarın korunması, parasal aktarım mekanizmasının desteklenmesi ve likidite fazlasının sterilizasyonuna yönelik ilave adımları da yıl boyunca atmaya devam etti. Sıkı parasal duruş ve miktar kısıtlamaları borçlanma faizlerini yükseltti. Aralık ayı itibarıyla ise öngörülen dezenflasyon patikası çerçevesinde faiz indirim döngüsü başladı ve politika faizi 250 baz puan azalarak %47,5'e indi.

Bütçe, 2024 yılında 2,11 trilyon TL, faiz dışı olarak ise 835,7 milyar TL açık verdi. Böylelikle bütçe açığı OVP'deki yıl sonu tahminiyle uyumlu gerçekleşti (2148,5 milyar TL; GSYİH'ye oranla %-4,9). Bankacılık sektöründe ise zorlu koşullara rağmen sorunlu kredi oranı kasım ayı itibarıyla %1,8 ile düşük seyrini sürdürürken, sermaye yeterlilik oranı %18,3 ile yasal sınırın üstünde kalmaya devam etti.

Aklease finansal durum

FİNANSAL GÖSTERGELER-I

Bilanço (Bin TL)	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Nakit ve Nakit Benzerleri	1.633.473	2.748.956
Gerçeğe Uygun Eđer Farkı Kar/Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar (Net)	2.897.600	2.173.017
Türev Finansal Varlıklar	26.546	13.576
Finansal Kiralama Alacakları,(Net)	21.672.295	19.071.666
İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Diğer Finansal Varlıklar	-	-
Takipteki Alacaklar	495.348	630.557
Beklenen Zarar Karşılıkları / Özel Karşılıklar (-)	(267.279)	(312.789)
Cari Dönem Varlığı	-	112.084
Ertelenmiş Vergi Varlığı	30.338	-
Diğer Aktifler	8.460.933	4.907.437
Aktif Toplamı	34.949.254	29.344.504
Alınan Krediler	25.682.161	21.450.563
Kiralama İşlemlerinden Borçlar (Net)	2.206	967
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	3.647.762	2.898.396
Türev Finansal Yükümlölükler	28.546	238.078
Karşılıklar	71.697	42.272
Cari Vergi Borcu	-	-
Ertelenmiş Vergi Borcu	-	146.251
Diğer Yükümlölükler	1.519.334	1.610.998
Özkaynaklar	3.997.548	2.956.979
Pasif Toplamı	34.949.254	29.344.504

FİNANSAL GÖSTERGELER-II

Gelir Tablosu (Bin TL)	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Finansal Kiralama Gelirleri	4.788.956	3.188.602
Faaliyet Kiralama Gelirleri	472.632	74.364
Kiralama İşlemlerinden Alınan Ücret ve Komisyonlar	198.274	139.666
Diğer Faiz Gelirleri	1.398.841	589.954
Diğer Faaliyet Gelirleri	102.603	143.601
Finansman Giderleri	(5.698.654)	(2.837.220)
Net Faiz Gelirleri	1.262.652	1.298.967
Personel Giderleri	(251.926)	(121.956)
Genel İşletme Giderleri	(58.975)	(34.152)
Diğer Faaliyet Giderleri	(224.452)	(141.997)
Operasyonel Giderler Toplamı	(535.353)	(298.105)
Faaliyet Karı / Zararı	727.299	1.000.862
Sermaye Piyasası İşlemler, Türev ve Kambiyo Karı/ Zararı,Net	205.891	323.247
Karşılık Giderleri	(69.209)	(157.953)
Vergi Öncesi Kar / Zarar	863.981	1.166.156
Vergi Gelir/Gideri	176.588	(203.221)
Net Dönem Kar / Zararı	1.040.569	962.935

İLİŞKİLİ ŞİRKET AÇIKLAMALARI

Bilanço Kalemleri

Bankalardan alacaklar – (Bankalar) (Bin TL)	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
<i>Hissedarlar</i>		
Akbank T.A.Ş.	613.518	848.219
<i>Diğer grup şirketleri (*)</i>		
Akbank A.G.	479.491	443.399
	1.093.009	1.291.618
Finansal kiralama alacakları, net – (Kiralama işlemleri) (Bin TL)	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
<i>Diğer grup şirketleri (*)</i>		
Jec II Enerji A.Ş.	96.105	97.479
Jec III Enerji A.Ş.	31.440	38.652
Medisa Sigorta A.Ş.	2.041	3.785
Aksigorta A.Ş.	-	1.919
Sabancı Üniversitesi	268	1.746
	129.854	143.581
Faaliyet kiralama alacakları, net – (Kiralama işlemleri) (Bin TL)	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
<i>Diğer grup şirketleri (*)</i>		
Agesa Hayat ve Emeklilik A.Ş.	9.054	-
Ak Portföy Yönetimi A.Ş.	-	380
Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	592
Aköde Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş.	-	256
Başkent Elektrik Dağıtım A.Ş.	296	72
Brisa Bridgestone Sabancı Lastik San. ve Tic. A.Ş.	-	196
Çimsa Çimento San ve Tic A.Ş.	-	146
Enerjisa Başkent Elektrik Perakende Satış A.Ş.	880	1.622
Enerjisa Enerji. A.Ş.	611	398
Enerjisa İstanbul Anadolu Yakası Elektrik Perakende Satış A.Ş.	1.176	2.027
Enerjisa Müşteri Çözümleri A.Ş.	316	316
Enerjisa Toroslar Elektrik Perakende Satış A.Ş.	733	1.465
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	2.479	104
İstanbul Anadolu Yakası Elektrik Dağıtım A.Ş.	-	72
Kordsa Teknik Tekstil A.Ş.	-	-
Sabancı Dijital Teknoloji Hizmetleri A.Ş.	686	205
Sabancı Üniversitesi	2.156	-
Sabtek Sanat Bilim Teknoloji Eğitim ve Kültür Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	101	-
Sakıp Sabancı Holding A.Ş.	20	-
Stablex Bilişim Teknoloji A.Ş.	-	117
Teknosa İç ve Dış Ticaret A.Ş.	146	-
Vista Turizm ve Seyahat A.Ş.	-	72
	19.090	8.039

(*) “Diğer grup şirketleri”, Akbank T.A.Ş.’nin grup şirketlerinden oluşmaktadır.

İLİŞKİLİ ŞİRKET AÇIKLAMALARI (Devamı)

Finansal borçlar – (Alınan Krediler) (Bin TL)	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
<i>Hissedarlar</i>		
Akbank T.A.Ş.	2.312.074	2.318.019
<i>Diğer grup şirketleri (*)</i>		
Akbank A.G.	744.837	756.854
	3.056.911	3.074.873
Ticari borçlar – (Muhtelif borçlar) (Bin TL)	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
<i>Diğer grup şirketleri (*)</i>		
Ak Sigorta A.Ş.	137.289	107.572
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	5.589	5
Jec II Enerji A.Ş.	4.554	3.962
Jec III Enerji A.Ş.	2.815	2.527
Sabancı Dijital Tek. Hizm. A.Ş.	771	559
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş.	46	38
Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Tic. A.Ş.	17	17
CarrefourSA Carrefour Sabancı Ticaret Merkezi A.Ş.	2	2
Sabancı Ageas Sağlık Sigorta A.Ş.	-	78
	151.083	114.760

(*) “Diğer grup şirketleri”, Akbank T.A.Ş.’nin grup şirketlerinden oluşmaktadır.

İLİŞKİLİ ŞİRKET AÇIKLAMALARI (Devamı)**Gelir Tablosu Kalemleri****Finansal kiralama faiz gelirleri –
(Kiralama gelirleri) (Bin TL)**

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
<i>Diğer grup şirketleri (*)</i>		
Jec II Enerji A.Ş.	7.161	6.132
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	-	4.392
Jec III Enerji A.Ş.	2.572	2.555
Sabancı Ageas Sağlık Sigorta A.Ş.	1.095	1.606
Sabancı Üniversitesi	287	632
Aksigorta A.Ş.	241	615
	11.356	15.932

**Faaliyet kiralaması gelirleri –
(Kiralama gelirleri) (Bin TL)**

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
<i>Hissedarlar</i>		
Akbank T.A.Ş.	248.825	41.574
<i>Diğer grup şirketleri (*)</i>		
Agesa Hayat ve Emeklilik A.Ş.	65.592	-
Agesa Sigorta Aracılığı A.Ş.	5.005	-
Ak Portföy Yönetimi A.Ş.	3.803	2.081
Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	6.297	3.735
Aköde Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş.	2.825	1.394
Başkent Elektrik Dağıtım A.Ş.	210	60
Brisa Bridgestone Sabancı Lastik San. ve Tic. A.Ş.	2.211	651
Çimsa Çimento San ve Tic A.Ş.	2.560	122
Enerjisa Başkent Elektrik Perakende Satış A.Ş.	8.842	1.785
Enerjisa Enerji. A.Ş.	5.864	472
Enerjisa İstanbul Anadolu Yakası Elektrik Perakende Satış A.Ş.	11.585	2.196
Enerjisa Müşteri Çözümleri A.Ş.	3.160	671
Enerjisa Toroslar Elektrik Perakende Satış A.Ş.	7.326	1.764
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	22.197	9.531
Hacı Ömer Sabancı Vakfı İktisadi İşletmesi	641	96
İstanbul Anadolu Yakası Elektrik Dağıtım A.Ş.	210	60
Kordsa Teknik Tekstil A.Ş.	4.322	-
Medisa Sigorta A.Ş.	429	-
Sabancı Dijital Teknoloji Hizmetleri A.Ş.	6.073	1.065
Sabtek Sanat Bilim Teknoloji Eğitim ve Kültür Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	272	-
Stablex Bilişim Teknoloji A.Ş.	1.169	516
Teknosa İç ve Dış Ticaret A.Ş.	1.488	-
Temsa Skoda Sabancı Ulaşım Araçları A.Ş.	13.714	1.914
	424.620	69.687

**Bankalardan elde edilen faiz gelirleri –
(Diğer faaliyet gelirleri) (Bin TL)**

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
<i>Hissedarlar</i>		
Akbank T.A.Ş.	26.469	39.656
<i>Diğer grup şirketleri (*)</i>		
Akbank A.G.	16.732	-
	42.841	39.656

(*) “Diğer grup şirketleri”, Akbank T.A.Ş.’nin grup şirketlerinden oluşmaktadır.

İLİŞKİLİ ŞİRKET AÇIKLAMALARI (Devamı)

Kredi faiz giderleri - (Finansman giderleri)	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
<i>Hissedarlar</i>		
Akbank T.A.Ş.	963.317	571.333
<i>Diğer grup şirketleri (*)</i>		
Akbank A.G.	53.198	28.912
	1.016.515	600.245
Komisyon gelirleri – (Diğer Faaliyet gelirleri) (Bin TL)	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
<i>Diğer grup şirketleri (*)</i>		
Ak Sigorta A.Ş.	12.071	8.801
Jec III Enerji A.Ş.	91	-
Jec II Enerji A.Ş.	47	-
Sabancı Ageas Sağlık Sigorta A.Ş.	3	-
<i>Sabancı Üniversitesi</i>	1	-
	12.213	8.801
Komisyon giderleri – (Esas faaliyet giderleri) (Bin TL)	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
<i>Hissedarlar</i>		
Akbank T.A.Ş.	-	554
<i>Diğer grup şirketleri (*)</i>		
Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	6.141	6.808
Akbank A.G.	1.170	-
	7.311	7.362
Personel giderleri (Bin TL)	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
<i>Hissedarlar</i>		
Akbank T.A.Ş.	1.881	1.877
	1.881	1.877
Türev finansal işlem karları– (Diğer faaliyet gelirleri) (Bin TL)	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
<i>Hissedarlar</i>		
Akbank T.A.Ş.	76.572	-
	76.572	-
Türev finansal işlem zararları– (Diğer faaliyet giderleri) (Bin TL)	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
<i>Hissedarlar</i>		
Akbank T.A.Ş.	39.968	51.266
	39.968	51.266

(*) "Diğer grup şirketleri", Akbank T.A.Ş.'nin grup şirketlerinden oluşmaktadır.

İLİŞKİLİ ŞİRKET AÇIKLAMALARI (Devamı)

Bilanço dışı kalemler

Verilen teminatlar (Bin TL)	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Diğer taraflardan alınan krediler kapsamında kullanılmak üzere temin edilen	399.423	1.156.991
Mahkemelere verilmek üzere temin edilen	521	13
	399.944	1.157.004

Türev Finansal Araçlar

31 Aralık 2024	Nominal Tutar	Gerçeğe Uygun Değer	
		Varlıklar	Yükümlülükler
<i>Alım-satım amaçlı türev finansal araçlar:</i>			
Forward işlemleri			
Akbank T.A.Ş. (Hissedar)	-	-	-
Para swap işlemleri			
Akbank T.A.Ş. (Hissedar)	-	-	-
Cross currency swap işlemleri			
Akbank T.A.Ş. (Hissedar)	914.105	-	(18.649)
<i>Gerçeğe uygun değer riskten korunma amaçlı türev finansal araçlar:</i>			
Cross currency swap işlemleri			
Akbank T.A.Ş. (Hissedar)	-	-	-
Toplam	914.105	-	(18.649)

İLİŞKİLİ ŞİRKET AÇIKLAMALARI (Devamı)

		Gerçeğe Uygun Değer	
	Nominal		
31 Aralık 2023	Tutar	Varlıklar	Yükümlülükler
Alım-satım amaçlı türev finansal araçlar:			
Forward işlemleri			
Akbank T.A.Ş. (Hissedar)	-	-	-
Para swap işlemleri			
Akbank T.A.Ş. (Hissedar)	-	-	-
Cross currency swap işlemleri			
Akbank T.A.Ş. (Hissedar)	1.050.111	-	(51.266)
Gerçeğe uygun değer riskten			
korunma amaçlı türev finansal araçlar:			
Cross currency swap işlemleri			
Akbank T.A.Ş. (Hissedar)	-	-	-
Toplam	1.050.111	-	(51.266)

Risk yönetimi politikaları

Şirket, risk profili içerisindeki mevcut ve oluşabilecek riskleri; şirket stratejileri, politika ve prosedürleri, model ve parametreleri aracılığıyla etkin bir şekilde yönetmektedir. Şirket'in risk yönetimi süreçleri ile piyasa koşullarının değişkenliğinin ve muhtemel olumsuz etkilerinin Şirket'in finansal performansına etkilerini asgari seviyeye indirmek ve stratejik kararlarda risk odaklı bir yaklaşım benimsemek amaçlanmaktadır.

Şirket'in risk parametreleri ve politikaları, ana ortak Akbank T.A.Ş. Üst Düzey Risk Komitesi ("ÜDRK") tarafından onaylanmaktadır. Akbank T.A.Ş. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Risk Komitesi tarafından belirlenen risk limitleri, Şirket Risk Yönetimi Bölümü tarafından aylık bazda ölçülmekte ve Şirket üst yönetimine, şirket içi komitelere ve Akbank T.A.Ş.'ye raporlanmaktadır. Şirket Risk Yönetimi Bölümü, Akbank T.A.Ş. Risk Yönetimi Başkanlığı ile sıkı bir çalışma ve işbirliği içindedir. Genel ekonomik durum ve piyasalardaki gelişmelere göre risk limitleri, düzenli olarak gözden geçirilmekte ve gerektiği durumlarda, Şirket'in veya Akbank T.A.Ş.'nin talepleri doğrultusunda güncellenmektedir.

Sermaye Yeterliliği Oranı, finansal kiralama sektörüne yönelik bir yasal zorunluluk olmamakla beraber, ana ortak ile konsolidasyon kapsamında aylık bazda hesaplanmaktadır. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla bu oran %16,7 olarak gerçekleşmiş olup, Akbank T.A.Ş. tarafından şirket için belirlenen içsel limitin (%13,5) üzerinde seyretmektedir.

Risk Kategorileri

Kredi Riski: Şirketin finansal kiralama faaliyetleri çerçevesinde taşıdığı temel risk olup, karşı tarafın sözleşmeyle belirlenmiş yükümlülüklerini yerine getirememesi durumunda maruz kalılabilecek zarar olasılığıdır. Şirket, finansal kiralama işlemlerinden dolayı oluşan kredi riskini, riski doğuran taraflara belirli limitler tahsis etmek, gerekli görülenler için teminat almak ve müşterilerden beklenen tahsilatları düzenli olarak takip etmek yoluyla kontrol altında tutmaktadır. Aynı zamanda Akbank T.A.Ş. tarafından belirlenen kredi riski parametrelerini aylık bazda hesaplamak ve raporlamak yoluyla kredi riskini yönetmektedir. Bu çerçevede, firma/grup, sektör ve ekipman konsantrasyonu; takipteki krediler maliyeti/oranı hesaplanmaktadır.

Piyasa Riski: Şirket, faaliyet konusu sebebiyle, piyasa riskine faiz oranları ve döviz kurlarında meydana gelebilecek hareketler sonucu maruz kalmaktadır.

- a) Faiz oranı riski: Piyasalardaki faiz oranlarının değişiminin Şirket'in faize duyarlı aktif ve pasif kalemleri üzerinde oluşturabileceği değer artışları veya azalışları kaynaklıdır. Faiz riski, aktif-pasif vade uyumsuzluğu (yeniden fiyatlandırma) analizi ve stres testleri ile aylık olarak ölçülmekte ve raporlanmaktadır. Bazı hallerde işlem bazında analizler de yapılmaktadır. Faiz riskinin yönetilmesi amacıyla şirketin Hazine ve Finansal Kurumlar Bölümü tarafından türev ürünler kullanılmaktadır.
- b) Kur riski: Şirket'in yabancı para cinsinden olan veya yabancı paraya endeksli aktifleri ve yükümlülükleri arasındaki fark "YP Pozisyon" olarak tanımlanmakta ve kur riskine baz teşkil etmektedir. Toplam açık yabancı para pozisyon, uzun ve kısa pozisyonların ayrı ayrı toplanmasıyla elde edilen değer mutlak olarak büyük olanına karşılık gelmektedir. Kur riskine maruz tutarı teşkil eden YP pozisyon, belirlenen limitler içerisinde tutulmak amacıyla aylık olarak hesaplanmakta ve raporlanmaktadır. Kur riskinin yönetilmesi amacıyla şirketin Hazine ve Finansal Kurumlar Bölümü tarafından türev ürünler ve vadeli işlemler kullanılmaktadır.

Risk yönetimi politikaları (Devamı)

Likidite Riski: Likidite riski, Şirket'in nakit akışındaki dengesizlik sonucunda nakit çıkışlarını tam olarak ve zamanında karşılayacak düzeyde ve nitelikte nakit mevcuduna veya nakit girişine sahip olmaması nedeniyle, ödeme yükümlülüklerini yerine getirememesi riskidir. Bu riske karşı önlem olarak, şirketin Hazine ve Finansal Kurumlar Bölümü tarafından finansman kaynakları çeşitlendirilmekte ve varlıklar likidite önceliğiyle yönetilmektedir. Fonlama ve likidite riski, nakit girişi / nakit çıkışı (1 ay), YP senaryo analizi kümülatif likidite açığı, YP kaynakların çeşitliliği ve vade analizi ve aktif-pasif vade uyumsuzluğu (likidite) parametreleri ile aylık bazda ölçülerek yönetilmektedir. Döviz swapları likidite riski enstrümanı olarak kullanılmaktadır. Şirket'in Hazine ve Finansal Kurumlar Bölümü, Şirket'e fon sağlama, fonlama maliyetini ve oluşan likidite fazlasını etkin bir şekilde yönetme, açık pozisyonu ve faiz oranı riskini dengeleme gibi görev ve sorumluluklarını Şirket'in diğer bölümlerinin yakın işbirliği ile yürütmektedir.

Şirket likidite faaliyetlerini Fonlama Komitesi aracılığıyla yönetmektedir. Fonlama Komitesi 2 Yönetim Kurulu üyesi ile Akbank T.A.Ş. Hazine'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı ve Aklease üst yöneticilerinden oluşmakta olup, 3 ayda bir toplanmaktadır. Fonlama beklentileri, borçlanma limit ve riskleri ile piyasa projeksiyonları tartışılarak gerekli aksiyonlar alınmaktadır.

Bunun yanı sıra faaliyet sonuçlarında oluşabilecek dalgalanmaları asgari seviyede tutmayı amaçlamaktadır.

Operasyonel Risk: Yetersiz veya başarısız içsel süreçler, insanlar ve sistemler ya da dışsal olaylar sonucu ortaya çıkan kayıp riskidir. İş süreçleri, personel ve sistemlerden veya dış etkenlerden kaynaklanan kayıplar ile ilgili Akbank T.A.Ş. Risk Yönetimi Bölümü'ne raporlama yapılmakta olup, operasyonel riske dair Şirket süreçleri, Akbank T.A.Ş. Risk Yönetimi Başkanlığı'yla koordine çalışmalarla yürütülmektedir. Operasyonel riske esas tutar, Temel Gösterge Yöntemi kullanılarak hesaplanmakta ve Sermaye Yeterliliği Oranının ölçümünde kullanılmaktadır. Aktif Pasif Komitesi toplantıları ayda en az 2 kez olmak üzere genel müdür, genel müdür yardımcıları, bölüm başkanları ve ilgili bölüm müdürleri ile yapılmaktadır. Avrupa, Amerika ve diğer piyasalardaki ekonomik göstergeler, gündem maddeleri ve piyasaya olası etkileri görüşülmekte, ayrıca Şirket'in finansal bilgileri, borçlanma yüzdeleri, maliyet, vade ve nakit akışı hakkında detaylı bilgi paylaşılmaktadır.

İtibar ve Hukuki Risk: Mevcut veya potansiyel müşteriler, ortaklar, rakipler, basın / yayın organları, denetim otoriteleri vb. taraflardan kaynaklanabilecek şirket hakkındaki olumsuz düşünce, şikâyet ya da haberler ya da mevcut yasal düzenlemelere uygun davranılmaması neticesinde şirkete duyulan güvenin azalması nedenleriyle, Şirketin zarar etme olasılığıdır. Bu tür risklerin giderilmesi amacıyla, öncelikle Şirket içinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış "Etik İlkeler" dokümanı ile çalışanların birbirleri ve müşteriler ile olan ilişkilerinde uyması gereken prensipler belirlenmiştir. Ayrıca yapılan finansal kiralama işlemlerinin çevre ve sosyal etkilerinin değerlendirilmesi ve yönetilmesi amacıyla "Çevresel ve Sosyal Risk Yönetimi Politikası" oluşturulmuştur. Yasal yollardan aktarılan şikâyetler Şirket'in Hukuk Müşavirliği'nce takip edilmekte ve cevaplanmaktadır. Şirket'in faaliyetlerinden kaynaklanabilecek yasal risklerin tespiti için Şirket İç Kontrol Başkanlığı'nca kontrol çalışmaları yapılmakta ve mevzuattaki değişiklikler günlük olarak takip edilmektedir.

Faaliyet raporunun diğer hususlar bölümünde, faaliyet döneminin sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamalar

Bulunmamaktadır.

.....