



ASTOR ENERJİ A.Ş.

SERMAYE PİYASASI KURULU

SERİ II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ

01.01.2024 – 31.12.2024 DÖNEMİ

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Ankara

Mart, 2025

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DEĞERLENDİRMESİ

Saygıdeğer Paydaşlarımız,

Operasyonel ve finansal hedeflerimizin önemli bir kısmını gerçekleştirdiğimiz 2024 yılı, gerek Astor Enerji A.Ş. yönetimi gerekse tüm çalışanlarımız için son derece yoğun çalışmaların yapıldığı, sinerji ve heyecan dolu bir yıl olmuştur. 2024 yılı için 826 milyon USD belirlediğimiz ciro hedefimiz 755 milyon USD gerçekleşmesine karşın, 2024 yılında %9'luk bir büyüme gerçekleştirdik.

Şirketimiz ISO500 sıralamasında Türkiye'nin en büyük 87. sanayi kuruluşu olarak ülkemiz ekonomisine katkı sağlarken, Ar-Ge'ye en çok yatırım yapan şirketler içerisinde 25. sırada yer almaktadır. Dünyanın sayılı büyük transformatörlerinden olan 675 MVA'lık transformatör üretimini gerçekleştirdiğimiz 2024 yılında, iş yapış tekniklerinin ürün ve hizmetlerin dijitalleştirilmesi konusunda Şirket'e yön verecek yeni ERP programı olarak SAP seçilmiş ve çalışmalara başlanmıştır.

Şirketimizin faaliyet hacmi ve üretim yelpazesinin genişlemesi ve aynı zamanda küresel düzeyde paydaşlarının artmakta olduğu hususları dikkate alınarak "Astor" markasının desteklenmesi amacıyla Şirket bünyesinde Turquality Destek Programı'nın tesis edilmesi için çalışmalarımız tamamlanmış ve Aralık 2024'te Turquality Destek Programı'na katılımımız Ticaret Bakanlığı tarafından duyurulmuştur.

2023 yılına ait, çevresel, sosyal ve yönetsel (ÇSY) konularını kapsayan ve GRI (Küresel Raporlama İnisiyatifi) standartlarına uygun olarak hazırlanmış olan Sürdürülebilirlik Raporumuzu yayınlamış bulunuyoruz. Bu rapor, şirketimizin sürdürülebilirlik politikasının temel unsurlarını ortaya koyarken, geleceğe dair stratejik öngörülerimizi de şekillendirmiştir. Aralık 2024 itibarıyla, sürdürülebilirlik konularını daha yakından takip etmek ve bu alandaki çalışmalarımızı daha etkin bir şekilde yürütmek amacıyla Yönetim Kurulumuz bünyesinde Sürdürülebilirlik Komitesi oluşturulmuştur.

Kamuoyu ile daha önce paylaşıldığı üzere 2024 yılında olduğu gibi 2025 yılı Astor Enerji için yatırım ve sürdürülebilir büyüme yılı olacaktır. Transformatör ve anahtarlama ürünlerinde %30-%100 oranlarına varan kapasite artırıcı yatırımlar, yeni bir ürün olan yüksek gerilim gaz izoleli şalt ekipmanları (GIS), bakır ve alüminyum iletken üretimleri ve inverter üretimleri hali hazırda devam eden yatırımlardır. 2024 yılında faaliyete geçen Ges yatırımımız ile yıllık yaklaşık 17.500 ton karbondioksit salınımının önüne geçilmiştir.

ASO 2. OSB içerisinde satın aldığımız 230 bin m² lik arsa üzerinde 2024 yılında inşaatına başlanan yeni fabrika yatırımı 2025 yılında tamamlanacaktır. Mevcut fabrikamızda yer alan Anahtarlama ürünleri yeni fabrika binasına taşınacak ve Güç ve Dağıtım Trafolarının kapasite artışı için yeterli genişleme alanı açılmış olacaktır. 140 bin m² olan mevcut fabrika sahamız ile kıyaslandığında, 230 bin m² lik yeni fabrika sahasında sektörümüz dahilinde inverter ve bakır, alüminyum tel gibi farklı ürün gruplarını üretme imkânımız olacağını belirtmekten memnuniyet duymaktayım.

MSCI Small Cap endeksine dahil olduğumuz 2024 yılında aktif büyüklüğümüz %13, hasılatımız %9 oranında artarken %30 FAVÖK ve %19 net kar marjı ile sürdürülebilir bir performans ortaya konulmuştur. 2024 hasılatı 755 Milyon ABD Doları olarak gerçekleşirken, 284 milyon USD ihracat yapılmıştır.

Bugüne kadar 100'den fazla ülkeye yaptığımız ihracatın toplam satışlar içerisindeki payının, iç piyasadaki yaygın müşteri tabanımız korunarak, %38'den önümüzdeki yılda %50'ye taşımayı hedeflemekteyiz.

Bu vesile ile çalışma arkadaşlarımız başta olmak üzere, tedarikçilerimiz, hissedarlarımız, iş ortaklarımız ve tüm paydaşlarımıza bugüne dek olduğu gibi önümüzdeki dönemde de Astor Enerji'yi sağlıklı büyüme ve ileriye taşıma yolculuğumuzda da verecekleri kıymetli katkıları, bize duydukları güven ve bağlılıkları nedeniyle şükranlarımı sunuyorum.

Saygılarımla,

Feridun GEÇGEL

İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER	5
1.1. Rapor Dönemi ve Enflasyon Muhasebesi	6
1.2. Kurumsal Yapı	6
1.3. Sermaye, Ortaklık Yapısı ve İmtiyazlı Paylar	6
1.4. Doğrudan ve Dolaylı İştirakler / Grup Şirketleri	7
1.5. Hisse Bilgileri	8
1.6. Ortak veya Yönetiminde Söz Sahibi Olunan Şirketler	8
1.7. Bir Bakışta Astor Enerji	9
1.8. İşletmenin Gelişimi	10
1.9. Organizasyon Yapısı ve Kurumsal Yapıya Yönelik Gelişmeler	11
1.9.1. Stratejik Planlama ve Dijital Dönüşüm Direktörlüğü	11
1.9.2. Turquality Destek Programı	12
1.10. Organizasyon Şeması	12
1.11. Sürdürülebilirlik Çalışmaları	12
1.12. Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Bilgileri	13
1.12.1. Yönetim Kurulu Üyeleri	13
1.12.2. Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler	14
1.12.3. Yönetim Kurulunun Dönem İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Katılım Durumu	14
1.12.4. Yönetimde Söz Sahibi Personel- Üst Yönetim	14
1.13. Personel Sayısındaki Gelişim ve Dağılım	14
1.13.1. Ar-Ge Merkezi Personel Sayısı	15
1.13.2. Beyaz Yaka Çalışan Öğrenim Durumu	15
1.14. Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler	15
1.15. TTK, SPK ve İlgili Diğer Mevzuat Hükümleri Uyarınca Tesis Edilen Komiteler	16
1.16. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu	17
1.17. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri	17
1.18. Hesap Dönemi İçerisinde yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar	18
1.19. Genel Kurullar ve Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler	18
2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR	18
2.1. Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kâr Payı Gibi Mali Menfaatler	18
3. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI	19
4. ŞİRKET’İN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	21
4.1. Üretim, Kapasite, Verimlilik Artışı ve Sürdürülebilirlik Yatırımları	21
4.2. GES Yatırımı	23
4.3. Elektrikli Araç Şarj İstasyonu Yatırımları	24
5. ŞİRKETİN İKTİSAP ETTİĞİ KENDİ PAYLARINA İLİŞKİN BİLGİLER	26
6. HUKUKİ VE SOSYAL KONULAR	26
6.1. Davalar	26
6.2. İdari-Adli Yaptırımlar	26
6.3. Yapılan Bağışlar, Sosyal Sorumluluk Projeleri ve Sponsorluklar	27

7. FİNANSAL DURUM HAKKINDA ÖZET BİLGİLER	27
7.1. Bilanço	27
7.2. Gelir Tablosu	29
7.3. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar	30
7.4. Satışlar ve Kârlılık Marjları	30
7.5. İleriye Dönük Finansal Beklentiler	31
7.6. Mali Güç	31
7.7. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Uyguladığı Politikalar	31
7.8. Kâr Payı Dağıtımı	32
8. İŞLETMENİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR HAKKINDA BİLGİ	32
8.1. Dünya Transformatör ve Anahtarlama Ürünleri Sektörü	32
8.2. Türkiye Transformatör Pazarı ve Kapasitesi	33
8.3. Türkiye'nin Elektrik Enerjisi Üretim Kapasitesi	33
8.4. Yenilenebilir Enerji Piyasası	34
8.5. Enerji piyasası beklentileri	35
8.6. İşletmenin ISO500 ve TİM İçerisindeki Yeri	36
9. TEŞVİKLER	37
9.1. Teşvikler	37
10. ÜRÜNLER VE BAŞLICA KULLANIM ALANLARI	37
11. SATIŞLARDAKİ GELİŞMELER	38
11.1. Satışların Coğrafi Dağılımı	39
11.2. Ürün Kategorileri Bazında Gelirlerin Dağılımı	39
12. RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ	40
12.1. Risk Yönetimi Politikası	40
12.2. İleriye Dönük Riskler	40
12.3. Net Yabancı Para Pozisyonu	40
13. DİĞER HUSUSLAR	40
13.1. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi	40
13.2. Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkan çıkar çatışmaları ve bu çıkar çatışmalarını önlemek için şirketçe alınan tedbirler hakkında bilgi	40
13.3. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi	41
13.4. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler	41
13.5. Rapor Dönemi Sonrası Gelişmeler	41
13.6. Paydaşlara Bilgi	41
13.7. Yatırımcı İlişkileri Bölümü İletişim Bilgileri	42

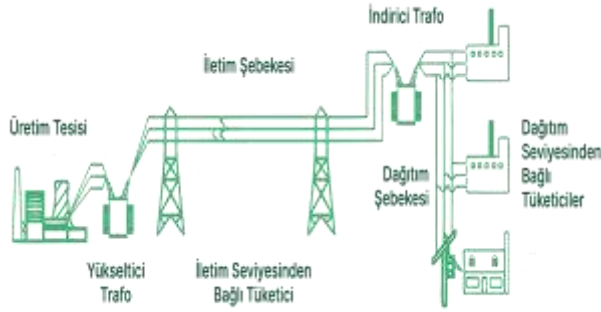
1. GENEL BİLGİLER

Astor Enerji A.Ş. (Şirket/Astor Enerji) Ankara ili Sincan ilçesinde yer alan Ankara ASO 2. Organize Sanayi Bölgesi'nde 140.000 m² arsa üzerinde toplam 105.000 m² kapalı alanlı birbiri ile entegre iki ayrı fabrika binasında üretim faaliyetinde bulunmaktadır.

Söz konusu iki fabrika ünitesi 78.000 m² ana fabrika ve 27.000 m² mekanik imalat fabrika binalarından oluşmaktadır. Astor Enerji, yağlı ve kuru tip dağıtım transformatörleri, güç transformatörleri, özel tip transformatörler, endüstriyel transformatörler, orta ve yüksek gerilim anahtarlama ürünleri, beton ve sac köşk olmak üzere trafo merkezleri imal etmektedir.



Şirket'in imal ettiği ürünler; elektrik üretim, iletim ve dağıtım sistemlerinde, demir-çelik, çimento, cam, kâğıt gibi tüm endüstriyel üretim tesislerinde, hastaneler, alışveriş merkezleri ve okullar gibi kamu ve özel teşebbüslere ait tesisler başta olmak üzere birçok alanda kullanılmaktadır. Bir diğer ifadeyle; elektrik enerjisinin üretildiği tesisten başlamak üzere, enerjinin nihai kullanıcıya ulaşmasına kadar geçen her bir aşamada Şirket'in ürettiği ürünler kullanılmaktadır.



Elektrik trafoları, elektriği bir devreden diğerine değişen voltaj seviyesinde frekans değişikliği olmadan aktaran makinelerdir. Günümüzde alternatif akım kullanmak üzere tasarlanmışlardır, bu da besleme gerilimindeki dalgalanmanın akımdaki dalgalanmadan etkilendiği anlamına gelir. Dolayısıyla, akımdaki bir artış voltajda da bir artışa neden olur ve bunun tersi de geçerlidir.

Trafolar, gerektiğinde voltaj seviyelerini yükselterek ve düşürerek güç sistemlerinin güvenliğini ve verimliliğini artırmaya yardımcı olur. Çok çeşitli konut ve endüstriyel uygulamalarda, öncelikle ve belki de en önemlisi uzun mesafeler boyunca gücün dağıtımını ve düzenlenmesinde kullanılırlar.

Güç trafosu: Şemada görüldüğü gibi elektrik enerjisi üretim tesisinden başlayarak genellikle elektrik iletmek için kullanılır ve daha yüksek bir güç seviyesi (kilovolt amper) değere sahiptir.

Dağıtım trafosu: Bu tip elektrik trafoları nispeten daha düşük bir güç seviyesinde ve elektriği dağıtmak için kullanılır. Şemada görülen indirici trafodan (güç trafosu) sonra dağıtım trafoları devreye girerek elektrik enerjisini uygun voltaj seviyesinde son kullanıcıya ulaştırır.

Astor Enerji yurt içi piyasadaki güçlü konumunun yanı sıra 100'den fazla ülkeye ihracat yapmaktadır. Şirket'in 2024 yılında ihracatının toplam hasılat içerisindeki payı %38 seviyesindedir. ISO-500 2023 yılı verilerine göre 87. büyük sanayi kuruluşu olan Astor Enerji'nin, transformatör ve anahtarlama ürünleri üreticileri bazında yerli firmalar arasında ilk sırada yer aldığı görülmektedir. Şirket, 2022 yılında 128. büyük sanayi kuruluşu olan yerini 41 basamak yukarıya taşımıştır.

Bu yönleriyle Astor Enerji A.Ş. 41 yıla ulaşan bilgi birikimi ile transformatör imalat ve satışı faaliyetleriyle elektromekanik imalat sanayinde sektöre yön veren, yenilikçi, uluslararası bir marka olarak dünya çapında ülkemizi başarı ile temsil etmektedir.

1.1. Rapor Dönemi ve Enflasyon Muhasebesi

Şirket'in 01/01/2024 – 31/12/2024 dönemi dokuz aylık faaliyet sonuçlarına ilişkin olarak, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanmış ve genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygun şekilde hazırlanmış mali tabloları işbu rapor ile pay sahiplerinin bilgilerine sunulmaktadır.

Enflasyon muhasebesi uygulamasına tabi olan Şirket'imizin raporda yayımlanan finansal tabloları Türkiye Muhasebe Standardı 29 (TMS29) "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" maddesi altında açıklanan standarda göre 2023 ve 2024 yılı finansal verileri enflasyon düzeltmesine tabi olarak düzenlenmiştir.

1.2. Kurumsal Yapı

Ticaret Ünvanı	: Astor Enerji A.Ş.
Ticaret Sicili Tescil Tarihi	: İTO 29.07.1983 / ATO 18.06.2014
Ticaret Sicil No	: 371935- ATO
Mersis No	: 0859 0055 8990 0019
Vergi Dairesi / No	: Ankara Kurumlar Vergisi / 859 005 58 99
Adres	: Alcı OSB Mahallesi 2001. Cadde No:5A Sincan/Ankara
Şirketin Sektörü / NACE Kodu	: 27.11.01 - Elektrik motoru, jeneratör ve transformatörlerin imalatı. 27.12.01 - Elektrik devrelerinin anahtarlanması, korunması ile elektriğin kontrol ve dağıtımına özgü cihazların imalatı.
İletişim Bilgileri Telefon – Faks	: +90 312 267 01 56 - +90 312 267 00 34
Şube Bilgileri	: İstanbul Ofis, İspanya Ofis, Bağdat Ofis https://astoras.com.tr/iletisim/
İnternet Sitesi	: https://astoras.com.tr

1.3. Sermaye, Ortaklık Yapısı ve İmtiyazlı Paylar

Kayıtlı Sermaye Tavanı	: 4.250.000.000 TL
Ödenmiş Sermaye	: 998.000.000 TL

Şirketin kayıtlı sermaye tavanı her biri 1 (bir) TL değerinde 4.250.000.000 adet paya ayrılmıştır. SPK tarafından verilen kayıtlı sermaye tavan izni 2022-2026 yılları için (5 yıl) geçerlidir.

Sermaye artışı Yönetim Kurulu'muzun 26.01.2023 tarih, 2023/05 sayılı kararı SPK tarafından onaylanarak, 28.02.2023 tarih ve 10779 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilmiştir.

Şirket hisseleri 18.01.2023 tarihinde BIST'te işlem görmeye başlamıştır. Halka arz sonrasında Şirket sermaye yapısı aşağıdaki şekilde oluşmuştur:

Pay Sahibi	Grup	Halka Arzdan Önce		Halka Arzdan Sonra		31.03.2024		31.12.2024	
		TL	%	TL	%	TL	%	TL	%
Feridun GEÇGEL**	A	170.000.000	20	170.000.000	17	170.000.000	17	170.000.000	17
	B	680.000.000	80	618.000.000	62	538.150.000	54	501.150.000	50
Halka Açık Kısım	B	-	-	210.000.000	21	239.900.000	24	276.900.000	28
Astor Holding A.Ş.*	B	-	-	-	-	49.950.000	5	49.950.000	5
Toplam		850.000.000	100	998.000.000	100	998.000.000	100	998.000.000	100

*7 Mart 2024 tarihinde, Astor Holding A.Ş., Astor Enerji A.Ş.'nin kontrol sahibi pay sahibi olan Feridun Geçgel'den, pay başına 119 TL değer üzerinden 79.850.000 adet (B) Grubu Astor payını iktisap etmiştir. Devre konu bu payların tamamı Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmeyen nitelikteyken aynı gün Astor Holding A.Ş., Astor Enerji A.Ş.'nin toplam çıkarılmış sermayesinin yaklaşık %2,99'una tekabül eden 29.900.000 adet (B) Grubu Astor Enerji A.Ş. payının Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görebilir niteliğe dönüştürülmesi için gerekli işlemlerin yapılması amacıyla Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'ye ("Merkezi Kayıt Kuruluşu" veya "MKK") başvuruda bulunmuş ve onaylanmıştır.

14 Mart 2024'te Astor Holding A.Ş., Astor Enerji A.Ş.'de sahip olduğu ve çıkarılmış sermayenin yaklaşık %2,99'unu temsil eden 29.900.000 adet B Grubu payın satışını duyurmuştur. İşlem, pay başına 96,26 TL'den fiyatlandırılmış ve yaklaşık 2,88 milyar TL brüt hasılat elde edilmiştir. Satışa konu takas işlemleri 19 Mart 2024 tarihinde tamamlanmıştır.

** Astor Enerji A.Ş. (Şirket) ortaklarından Feridun Geçgel'in sahip olduğu, Şirket sermayesinin %3,71'ine karşılık gelen 37.000.000 TL nominal değerli paylar 28.06.2024 tarihinde 1 TL nominal değerli pay için 94,45 TL fiyatla uluslararası fonlara ve yerli emeklilik yatırım fonlarına satılmıştır.

Şirket esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6. maddesi uyarınca; Şirket sermayesini temsil eden 998.000.000 TL nominal değerdeki payların, 170.000.000 TL'si (A) Grubu imtiyazlı paylardan oluşmaktadır. Şirket'in çıkarılmış sermayesi 998.000.000 TL olup, söz konusu çıkarılmış sermaye muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir. Bu sermaye her biri 1 (bir) TL nominal değerli 998.000.000 adet paya bölünmüştür.

Bu payların 170.000.000 adedi (A) Grubu, 828.000.000 adedi (B) Grubu paylardan oluşmaktadır. (A) Grubu paylara Yönetim Kurulu'na aday gösterme ve Genel Kurul toplantılarında her bir (A) Grubu için 5 (beş) oy hakkına sahip olma imtiyazı tanınmıştır. (B) Grubu pay sahibine ise 1 (bir) oy hakkı tanınmıştır. (B) Grubu payların herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır. Sermayeyi temsil eden paylar nama yazılıdır.

1.4. Doğrudan ve Dolaylı İştirakler / Grup Şirketleri

Şirket'in bağlı ortaklığı veya iştiraki bulunmamaktadır. Şirket'in çoğunluk hissesi sahibi olan Feridun Geçgel'in, Astor Enerji haricinde ortağı veya yönetiminde söz sahibi olduğu şirketlerin bilgilerine aşağıda yer verilmektedir.

Belirli ihracat pazarlarında Şirket'in ürünlerinin ticaretini yapabilmek için ilgili ülkelerdeki mevzuat gereği o ülkede yerleşik şirket vasıtasıyla faaliyetlerin yürütülmesi gerekliliğinden dolayı ETM Astor Sarl/Senegal, Astor Energy Algeria Şirketleri kurulmuştur.

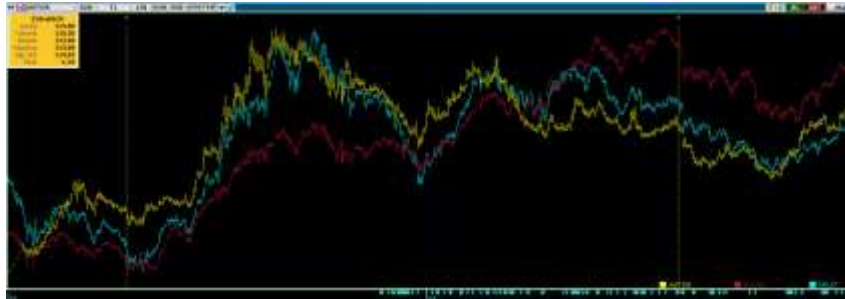
1.5. Ortak veya Yönetiminde Söz Sahibi Olunan Şirketler

Firma	Faaliyet Konusu	Sermaye	Pcn	Oran
Aserva Danışmanlık A.Ş.	Gayrimenkul alım, satım, kiralama yapmaktadır.	45.000.000	TL	%100
ETM Astor Sarl	Senegal’de kurulu bir şirket olup, yurtdışı temsilcisi sıfatıyla transformatör ticareti yapmaktadır.	38.250	EUR	%50
Astor Energy Algeria	Cezayir’de kurulu bir şirket olup, yurtdışı temsilcisi sıfatıyla transformatör ticareti yapmaktadır.	36.188	EUR	%30
Astor Enerji A.Ş. Bağdat/İrak Şubesi	Bulunduğu ülkede transformatör ve anahtarlama ürünlerinin kurulum, montaj, devreye alma işlerini yapmaktadır. Her türlü ihaleye iştirak etmekte ve ticari faaliyette bulunmaktadır.	-	-	-
FYG Gayrimenkul A.Ş.	Gayrimenkul alım, satım, kiralama yapmaktadır.	250.000	TL	%100
ASTOR Holding A.Ş.	Şirketlerin sermaye ve yönetimlerine katılarak ticari, sınai ve mali girişimlerde bulunmaktadır.	50.000	TL	%50
Astor Enerji A.Ş. Zaragoza/İspanya Şubesi	Bulunduğu ülkede transformatör ve anahtarlama ürünlerinin kurulum, montaj, devreye alma işlerini yapmaktadır.	-	-	-

1.6. Hisse Bilgileri

Astor Enerji özet piyasa bilgileri ve 18.01.2023 ile 31.12.2024 arasındaki fiyat seyri ve BIST 100 ve elektrik endeksi ile kıyaslanan durumu grafikte görüldüğü gibidir.

Halka Arz Tarihi	:	18.01.2023
Ödenmiş Sermaye	:	998.000.000 TL
Halka Arz Fiyatı	:	12,50 TL
Toplam Halka Arz Büyüklüğü	:	210.000.000 adet / 2.625.000.000 TL
Halka Açık Hisse Adedi	:	276.900.000 adet
31.12.2024 Kapanış Fiyatı	:	113,90 TL
31.12.2024 Piyasa Değeri TL / USD	:	113,7 Milyar TL / 3,2 Milyar USD
İşlem Gördüğü Pazar	:	Yıldız Pazar
Dahil Olduğu Endeksler		
Ulusal Endeksler	:	BIST Yıldız, BIST 100, BIST 50, BIST 30, BIST Banka Dışı Likit 10, BIST Halka Arz, BIST Metal Eşya Makine, BIST Sınai, BIST Tüm, BIST Ankara
Uluslararası Endeksler	:	FTSE Russel Large Cap, FTSE Tüm Dünya, S&P Global BMI ve MSCI Small Cap Index



Halka arz pay fiyatı: 12,50 TL iken, 31.12.2024’te 113,90 TL fiyatıyla kapanmış ve şirketin piyasa değeri %811 oranında artış kaydetmiştir.

1.7. Bir Bakışta Astor Enerji

41 Yıllık
Sektör tecrübesi



Tüm ürün
gruplarını
üretme
kapasitesi

Yaygın
müşteri
tabanı ve
büyüyen dış
pazar

100 üzeri
ülkeye
ihracat

Genişleyen
faaliyet yelpazesi
GES ve Elektrikli
Araç Şarj Ağı
İşletmeciliği
yatırımları

30,5 Milyar TL
aktif büyüklüğü

20,8 milyar TL
güçlü özkaynak
ve likidite yapısı

26,6 milyar TL /
755 Mio.\$
hasılat
%38 ihracat payı

5 milyar TL net
kâr

93 milyon TL
Net Yabancı
Para Pozisyonu
(Long)

8 milyar TL
FAVÖK,
%30'luk
FAVÖK marjı

Büyüyen faaliyet
hacmi / Artan
istihdam
2023: 1.921 –
31.12.2024: 2.122
çalışan

BIST 30 -
S&P – FTSE
MSCI Small
Cap Index

ISO 500 87.
Fortune 500'de
128. Sanayi
Kuruluşu

Sürdürülebilir
büyüme, yeni
yatırımlar

1.8. İşletmenin Gelişimi

- Transtek Transformatör A.Ş. ünvanı ile 1983 yılında kurulan şirket, 2003 yılında Astor Transformatör ve Enerji A.Ş. ünvanını almıştır. Geçgel Ailesi Şirket paylarının %99,4'ünü, Özgüney Elektrik Ltd. Şti. ise %0,6'sını 2005 yılında devralmıştır.
- 2009 yılında, Şirket'in Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK) destekli ilk Ar-Ge projesi tamamlanmıştır. Aynı yıl ilk 31,5 MVA mobil transformatör ihracatı Orta Doğu'ya gerçekleştirilmiştir.
- 2010 yılında Avrupa'da bir elektrik dağıtım şirketi ile ilk uzun dönemli tedarik sözleşmesi imzalanmıştır.
- 2013 yılı itibarıyla Şirket hisselerinin tamamı Feridun GEÇGEL'e devrolmuştur.
- 2014 yılında şirket merkezi ve üretim tesisi ASO 1. OSB'ye taşınmıştır.
- 2015 yılında uluslararası KEMA laboratuvarından 154 kV, 62,5 MVA ve 100 MVA Tip Test Raporu alınmış, TEİAŞ ile ilk defa 154 kV gerilim seviyesinde güç transformatörü sözleşmesi imzalanmış ve Balkanlar'a ilk 6,3 MVA gücünde kuru tip transformatör ihracatı yapılmıştır.
- 2016 yılında Şirket Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığından Ar-Ge Merkezi belgesi almıştır.
- 2017 yılında ilk 300 kV gerilim seviyesinde 120 MVA güç transformatörü ihracatı Uzak Doğu'ya yapılmış, ASO 2. OSB'de yeni fabrikanın 1.fazı tamamlanarak ilk Orta Gerilim Anahtarlama ürünleri üretilmiş, yeni kurulan Test Laboratuvarına Transformatör ve Anahtarlama Ürünleri testleri için TÜRKAK Akreditasyon belgesi alınmıştır.
- 2018 yılında ASO 2. OSB'deki yeni fabrikaya şirket merkezi ve üretim tesisleri taşınmış, ilk 400 kV gerilim seviyesinde Güç Transformatörü üretimi yapılmış ve endüstriyel tesislere yönelik ilk Ark Ocağı Transformatörü üretimi yapılmıştır.
- 2019 yılında ilk 40,5 kV gerilim seviyesinde Orta Gerilim Anahtarlama Ürünü ihracatı Orta Asya'ya yapılmış, fabrika çatı üzeri 3,3 MW güneş enerji santrali yatırımı devreye alınmış ve TÜBİTAK destekli Ar-Ge projesi ile ilk defa 800 kV 500 MVA güç transformatörü üretimi yapılmıştır.
- 2020 yılında ilk yerli 170 kV gerilim seviyesinde Yüksek Gerilim Kesici üretimi yapıldı ve Uluslararası KEMA Tip Test Sertifikası alınmış, ilk 400 kV gerilim seviyesinde Yüksek Gerilim Shunt Reaktör üretimi yapılmış ve ilk yerli 250 MVA 400/164 kV Oto Transformatörü üretimi yapılmış ve uluslararası KEMA kısa devre tip testi "Altın Sertifika" ile geçilmiştir.
- 2021 yılında ilk kez Avrupa'ya Orta Gerilim Trafo Merkezi ihracatı yapılmış, Kurumsal Karbon Ayak İzi Uluslararası Doğrulama Sertifikası alınmış, Şirket ünvanı Astor Enerji A.Ş. olarak değiştirilmiştir. Şirket, ana üretim süreçlerine yarı mamul ve mamul sağlayan Mekanik fabrika inşaatı 2021 yılı Eylül döneminde tamamlanmıştır. Böylece, birbiri ile entegre toplam 105.000 m²'lik kapalı alanlı iki fabrika binasında faaliyet gösterilmeye başlanılmıştır.
- 2022 yılında ilk 132 kV Yüksek Gerilim Mobil Transformatör Merkezi ihracatı Orta Doğu'ya yapılmış, "Elektrikli Araç Şarj Ağı İşletmeci Lisansı" alınmıştır.
- 2023 yılında Astor Enerji, "ASTOR" kodu ile borsada işlem görmeye başlamış ve Orta Gerilim Ölçü Transformatörleri üretimi başlamıştır. Şirket halka arz sonrası ilk olağan Genel Kurulu'nu 31.03.2023 tarihinde Ankara'da Fabrika tesislerinde gerçekleştirmiştir.
<https://astoras.com.tr/genel-kurul/>
- 2024 yılında 40,5 kV gerilim seviyesinde Türkiye'nin ilk yerli vakum tüpü üretimi yapılmış ve Uluslararası KEMA Tip Test Sertifikası alınmıştır.
- Şirket halka arz sonrası 2. Olağan Genel Kurulu'nu 30.05.2024 tarihinde Ankara'da fabrika tesislerinde gerçekleştirmiştir.

- 2023 yılında ISO 500 araştırmasında 40. faaliyet yılında 87. sıra ile Türkiye'nin ilk 100 sanayi kuruluşu arasına girilmiştir.
- 2024 yılında İlk 675 MVA 400/21 kV generatör step-up transformatörü üretimi yapılmıştır.
- 2024 yılında kapasite artırımı, İzolasyonlu Bakır, Alüminyum iletken ve inverter yatırımlarına başlanmıştır.

Gelişim özetine yandaki linkten de ulaşılabilir. (<https://astoras.com.tr/kilometre-taslari/>)

1.9. Organizasyon Yapısı ve Kurumsal Yapıya Yönelik Gelişmeler

- ✓ 29.01.2024 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla; İnsan Kaynakları Politikası ve Tazminat Politikası kabul edilmiştir.
- ✓ 08.03.2024 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla; Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticiler için Ücret Politikası kabul edilmiştir.
- ✓ 05.04.2024 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla; Sosyal Uygunluk Yönetmeliği, Öneri ve Ödül Sistemi Yönetmeliği, Dilek Öneri ve Şikâyet Prosedürü kabul edilmiştir.
- ✓ 05.04.2024 tarihinde alınan Yönetim Kurulu kararıyla;
 - Planlama Direktörlüğü'ne "ERP Yönetimi, Süreç Yönetimi ve Maliyet Sistemleri Yönetimi" fonksiyonlarının eklenmesi ile ünvanı "Tedarik Zinciri Yönetimi Direktörlüğü" olarak değiştirilmiş,
 - Pazar Araştırmalarının yapılması ve pazarlama stratejilerinin belirlenmesine yönelik olarak İş Geliştirme ve Satış Genel Müdür Yardımcılığı altında "Pazarlama Bölümü" kurulmuş,
 - Kurumsal İletişim Müdürlüğü'nün pazarlama ve satış faaliyetleri ve stratejileri ile koordineli olarak yürütülmesi, tüm mecralarda ürün ve marka tanıtımlarının yapılması, yurt içi ve yurt dışı fuar ve organizasyonlarına etkin bir şekilde katılımın sağlanması için İş Geliştirme ve Satış Genel Müdür Yardımcılığı altında yapılandırılmış,
 - Turquality ile birlikte, Şirket stratejilerinin, planlarının ve hedeflerinin kurumsal olarak takip edilmesi işlevinin yürütülmesini sağlamak üzere "Dijital Dönüşüm Direktörlüğü" ünvanı "Strateji ve Dijital Dönüşüm Direktörlüğü" olarak değiştirilmiş,
 - Mekanik İmalat Genel Müdür Yardımcılığının altında yer alan Mekanik Fabrika Müdürlüğü ve Talaşlı İmalat Müdürlüğü'ne Organizasyon Şemasında yer verilmiştir.
- ✓ 08.07.2024 tarih 2024/28 sayılı Yönetim Kurulu Kararıyla Yönetim Kurulu'na bağlı olarak Sürdürülebilirlik Komitesi'nin kurulması kabul edilmiştir.
- ✓ 01.08.2024 tarih 2024/31 sayılı Yönetim Kurulu Kararıyla Genel Müdüre bağlı olarak Fikir Komitesi, Sosyal Uygunluk Komitesi ve Ücretlendirme Komitesi'nin kurulması kabul edilmiştir.

1.9.1. Stratejik Planlama ve Dijital Dönüşüm Direktörlüğü

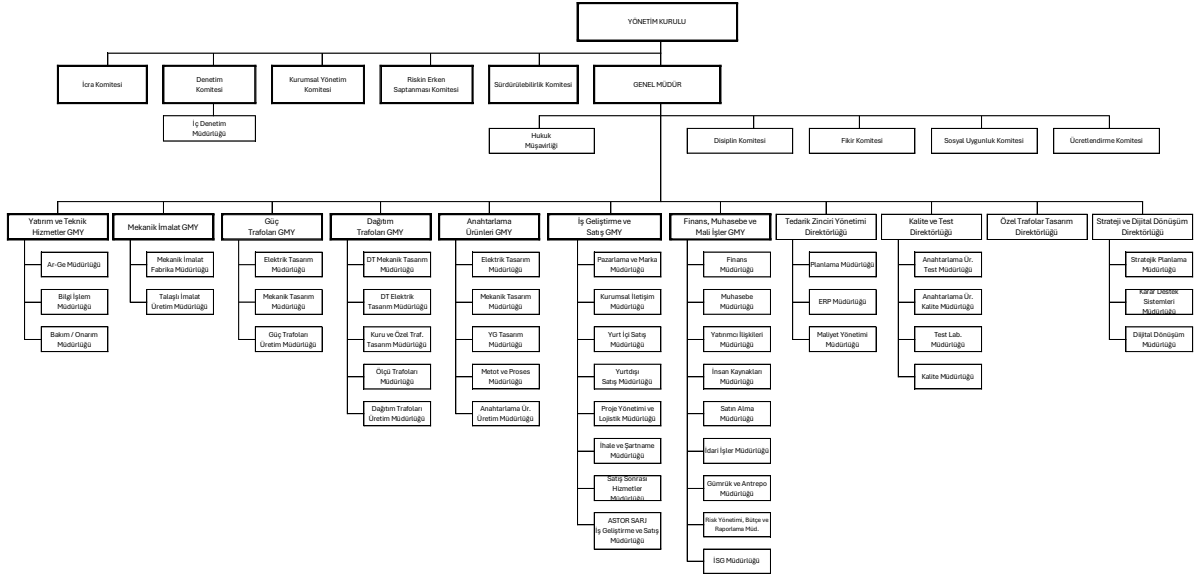
Astor Enerji'nin büyüme, yatırım ve yeni pazarlara giriş ile kârlılık ve verimliliği artırmaya yönelik kurumsal ve dijital stratejileri oluşturulmuştur. İş yapış tekniklerinin yeniden şekillendirilmesinin yanı sıra, ürün ve hizmetlerin nasıl dijitalleştirileceği konusunda Şirket'e yön verilmesinin sağlanacağı yeni ERP programı olarak SAP S4HANA seçilmiş ve kavramsal çalışmalarımız başlamıştır. 2025 yılı boyunca kurulum ve geliştirme çalışmaları yapılacaktır.

1.9.2. Turquality Destek Programı

Şirket'imizin faaliyet hacmi ve üretim yelpazesinin genişlemesi ve aynı zamanda küresel düzeyde paydaşlarının artmakta olduğu hususları dikkate alınarak "Astor" markasının desteklenmesi amacıyla Şirket bünyesinde Turquality Destek Programı'nın tesis edilmesi için çalışmalarımız tamamlanmış ve 13 Aralık 2024 tarihinde Turquality Destek Programı'na katıldığımız Ticaret Bakanlığımız tarafından duyurulmuştur.

1.10. Organizasyon Şeması

Söz konusu yeni iş birimleri ile birlikte yeniden düzenlenen organizasyon yapısı aşağıdaki şekliyle oluşturulmuştur:



1.11. Sürdürülebilirlik Çalışmaları

Astor Enerji olarak, sürdürülebilir bir gelecek inşa etme yolunda 2024 yılında da önemli adımlar atılmış ve Şirket'imizin bu alandaki kararlılığı pek çok çalışmayla desteklenmiştir. Kasım 2023'te başlamış olan ve faaliyet dönemimizde devam eden Sürdürülebilirlik Danışmanlık Hizmeti kapsamında, Şirket'imizin mevcut strateji ve faaliyetleri değerlendirilmiş ve geleceğe dair öngörüler şu iki temel başlıkta çalışılmıştır:

Boşluk analizi ile şirketimizin sürdürülebilirlik alanındaki mevcut durumuna dair kapsamlı bir değerlendirme yapılmış ve öncelikli geliştirme alanları tespit edilmiştir. Yol haritasında ise bu alanların güçlendirilmesi için bir plan oluşturulmuş ve uygulama adımları netleştirilmiştir. Bu analiz sonucu, şirketimizin sürdürülebilirlik politikaları şekillendirilmiş ve yayımlanmıştır.

Sürdürülebilirlik yönetimimizi daha etkin hale getirmek amacıyla 08.07.2024 tarihli ve 2024/28 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Sürdürülebilirlik Komitesi kurulmuş ve bu komitenin destekleyici yapısı olarak Şirket'imizdeki kilit departmanlardan oluşan bir Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu hayata geçirilmiştir. Kurulan sistemle, Şirket'imizin sürdürülebilirlik hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik stratejiler sistematik bir yapıya kavuşturulmuş ve ilgili süreçler entegre bir şekilde yürütülmüştür. Çalışanlarımıza yönelik sürdürülebilirlik eğitimleri düzenlenmiş ve bu sayede farkındalıkların artırılması sağlanmıştır.

Astor Enerji, 2021 yılından itibaren düzenli olarak karbon ayak izi raporlaması yaparak emisyon hesaplamalarını gerçekleştirmiş ve bu konuda etkin adımlar atmıştır. Bu süreç, şirketimizin çevresel etkilerini azaltma ve sürdürülebilir bir gelecek yaratma taahhüdünün bir parçası olmuştur.

2023 yılına ait, çevresel, sosyal ve yönetsel (ÇSY) konularını kapsayan ve GRI (Küresel Raporlama İnisiyatifi) standartlarına uygun olarak hazırlanmış olan Sürdürülebilirlik Raporumuz kamu ile paylaşılmıştır. Bu rapor, Şirket'imizin sürdürülebilirlik politikasının temel unsurlarını ortaya koyarken, geleceğe dair stratejik öngörülerimizi de şekillendirmiştir. Aralık 2024 itibarıyla, sürdürülebilirlik konularını daha yakından takip etmek ve bu alandaki çalışmalarımızı daha etkin bir şekilde yürütmek amacıyla bir Sürdürülebilirlik Uzmanı ekibimize dahil edilmiştir.

Müşterilerimiz ve paydaşlarımız ile sürdürülebilir bir iletişim anlayışı geliştirilmiş ve bu doğrultuda şeffaflık ilkesi temelinde paydaş beklentilerine uygun stratejiler oluşturulmuştur.

Önümüzdeki dönemde, sürdürülebilirlik alanındaki çalışmalarımızı daha da geliştirerek, 2024 TSRS raporunun riskler ve fırsatları dikkate alacak şekilde daha kapsamlı bir şekilde hazırlanması hedeflenmiştir. Bu çalışmalar, Şirket'imizin çevresel, sosyal ve yönetsel performansını sürdürülebilir bir geleceğe taşıma hedefine hizmet etmektedir.

Astor Enerji olarak, bu alandaki çalışmalarımızı şeffaf bir şekilde paylaşmaya ve sürdürülebilirliğe yönelik taahhüdümüzü her geçen gün daha ileri taşımayı hedeflemekteyiz.

1.12. Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Bilgileri

Yönetim Kurulu üyeleri Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirket'imiz Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde seçilirler. Şirket'in idaresi Genel Kurul tarafından en fazla 3 yıl için seçilecek en az 5 üyeden oluşacak bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür.

1.12.1. Yönetim Kurulu Üyeleri

Adı Soyadı	Görevi	Görev Başlangıç Tarihi	Görev Bitiş Tarihi
Feridun GEÇGEL	Yönetim Kurulu Başkanı	19.09.2022	19.09.2025
Enver GEÇGEL	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	19.09.2022	19.09.2025
Hakan ÜNSAL	Yönetim Kurulu Üyesi	19.09.2022	19.09.2025
Yusuf GEÇGEL	Yönetim Kurulu Üyesi	19.09.2022	19.09.2025
Salih Tuncer MUTLUCAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	19.09.2022	19.09.2025
İsmail ŞAHİNER*	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	16.02.2024	19.09.2025

*30.01.2024 tarihinde boşalan Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliğine 16.02.2024 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile İsmail Şahiner atanmış, üyeliği SPK tarafından onaylanmıştır.

Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yönetim Personeline ilişkin özgeçmiş bilgileri şirketin <https://astoras.com.tr/yonetim-kurulu/> adresinde yer almaktadır.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık beyanları aşağıda gösterilmiştir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1118814>

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1292701>

1.12.2. Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

30.01.2024 tarihinde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olan Özgür ULUPINAR işlerinin yoğunluğu nedeniyle istifa ederek görevinden ayrılmıştır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1243787>

Boşalan bağımsız yönetim kurulu üyeliğine TTK 361/1 maddesi uyarınca 16.02.2024 tarih ve 2024/6 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Sn. İsmail ŞAHİNER atanmış, SPK tarafından onaylanmıştır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1250653>

1.12.3. Yönetim Kurulunun Dönem İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Katılım Durumu

Yönetim Kurulu toplantıları, Yönetim Kurulu tarafından belirlenen düzenli aralıklarla yapılır. Yönetim Kurulu 01.01.2024 – 31.12.2024 döneminde 20 defa toplanmış ve 36 adet karar almıştır. Yönetim Kurulu üyeleri, toplantılara düzenli olarak iştirak etmiş ve kararların tamamı oy birliği ile alınmıştır.

1.12.4. Yönetimde Söz Sahibi Personel-Üst Yönetim

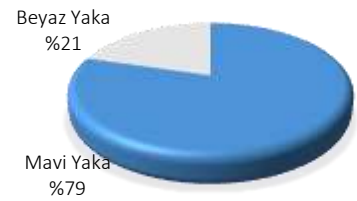
Adı Soyadı	Görevi
Hakan ÜNSAL	Genel Müdür
Olca DOĞAN	Genel Müdür Yardımcısı (Finans, Muhasebe, Yatırımcı İlişkileri ve Mali İşler)
Fatih IŞIK	Genel Müdür Yardımcısı (Yatırımlar ve Teknik Hizmetler)
Alişan TAŞTAN	Genel Müdür Yardımcısı (İş Geliştirme ve Satış)
Uğur GÖKÇE	Genel Müdür Yardımcısı (Anahtarlama Ürünleri)
Mehmet DEMİR	Genel Müdür Yardımcısı (Dağıtım Trafoları)
Emrah ARSLAN*	Genel Müdür Yardımcısı (Güç Trafoları)

*Emrah Arslan istifa ederek görevinden ayrılmıştır. (<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1324175>)

1.13. Personel Sayısındaki Gelişim ve Dağılım

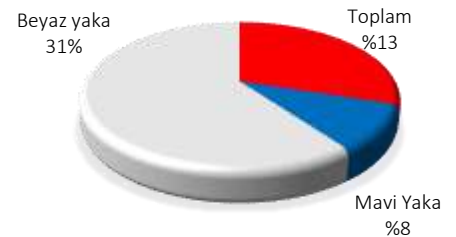
31.12.2024 itibarıyla 31.12.2023’e göre mavi yaka çalışanlarda 151, beyaz yaka çalışanlarda 50 olmak üzere toplam 201 yeni istihdam sağlanarak, personel sayısında 31.12.2023’e göre %9,5 seviyesinde bir artış meydana gelmiştir.

Çalışan/Dönem	2022	2023	2024
Mavi Yaka	1.210	1.528	1.679
Beyaz Yaka	322	393	443
Toplam	1.532	1.921	2.122



Aşağıdaki tabloda görüldüğü üzere beyaz yaka çalışanların %31’ini kadın çalışanlar oluştururken, mavi yaka çalışanlar arasındaki kadın çalışan oranı %8 seviyesindedir. Kadın çalışanlar toplam çalışanların %13’ünü oluşturmaktadır.

2024	Kadın Çalışan	Toplam Çalışan	Kadın Çalışan Oranı (%)
Beyaz Yaka	138	443	31
Mavi Yaka	140	1.679	8
Toplam	278	2.122	13



1.13.1. Ar-Ge Merkezi Personel Sayısı

31.12.2024 tarihi itibarıyla toplam 2.122 çalışan içerisinde Ar-Ge merkezi personel sayısı 174'dür. Buradaki personelin 144'ü mühendis olup ünvan bazlı dağılımları aşağıdaki tabloda görüldüğü gibidir:

AR-GE Merkezi	2022	2023	2024
Araştırmacı	98	131	148
Teknisyen	14	14	13
Destek Personeli	9	8	13
Toplam	121	153	174
Mühendis	99	122	144

1.13.2. Beyaz Yaka Çalışan Öğrenim Durumu

Öğrenim Düzeyi	Personel	(%)
Doktora	3	0,68
Yüksek Lisans	24	5,42
Lisans	366	82,61
Ön Lisans	17	3,84
Lise ve Altı	33	7,45
Toplam	443	100

1.14. Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirket'in büyüme hedefleri doğrultusunda çalışan sayısındaki artışlara bağlı olarak kıdem tazminatı ve izin ücreti karşılıkları yıllar itibarıyla artış göstermiş olup; 2023 yılında 58.249.700 TL ve 2024'te 88.575.302 TL şeklinde gerçekleşmiştir:

TL	2023	2024
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar (İzin Karşılıkları)	16.885.258	39.302.703
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar (Kıdem Tazminatı Karşılıkları)	41.364.442	49.272.599
Toplam	58.249.700	88.575.302

Dönemler itibarıyla personel giderlerine aşağıdaki tabloda yer verilmiştir:

TL	2023	2024
Personel Giderleri	946.439.188	2.007.866.232

31.12.2024 tarihi itibarıyla personel giderleri 2.007.866.232 TL'dir. Personel sayısındaki artış, 2024 Ocak ve Temmuz aylarında yapılan ücret zamları, bayram ikramiyeleri ve performans primi ödemelerinin sonucu olarak önceki döneme göre personel giderleri artış kaydetmiştir.

1.15. TTK, SPK ve İlgili Diğer Mevzuat Hükümleri Uyarınca Tesis Edilen Komiteler

Şirket Yönetim Kurulu'nun 19.09.2022 tarih ve 2022/11 sayılı kararı ile;

- Kurumsal Yönetim Komitesi,
- Riskin Erken Saptanması Komitesi,
- Denetimden Sorumlu Komite,

oluşturularak görev ve çalışma esasları belirlenmiştir.

Komitelere ilişkin çalışma esasları <https://astoras.com.tr/kurumsal-yonetim/> internet adresinde yer almaktadır. 31.12.2024 tarihi itibarıyla Komitelerin yapıları aşağıdaki gibidir:

Komite Üyeleri	Kurumsal Yönetim Komitesi	Denetimden Sorumlu Komite	Riskin Erken Saptanması Komitesi
Salih Tuncer MUTLUCAN	Başkan	Başkan	Üye
İsmail ŞAHİNER	Üye	Üye	Başkan
Olca DOĞAN	Üye	-	Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi yılda 3 kere, Denetimden Sorumlu Komite 3 ayda en az bir kere, Riskin Erken Saptanması Komitesi ise yılda en az 1 kere toplanarak işleyiş esaslarında belirtilen amaçlar doğrultusunda Yönetim Kurulu'nu bilgilendirecektir. Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi için öngörülen görevlerin yerine getirilmesi yetki, görev ve sorumluluğu da Kurumsal Yönetim Komitesi'ne verilmiştir. Komiteler tarafından yıl içerisinde dışarıdan herhangi bir danışmanlık hizmeti alınmamıştır.

Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.5.5. maddesi "Bir yönetim kurulu üyesinin birden fazla komitede görev almamasına özen gösterilir" ibaresi yer almakla birlikte, komite üyeliğinin gerektirdiği iş uzmanlığı nedeniyle, bir Yönetim Kurulu Üyesi, birden fazla komitede görev alabilmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi 8 kez toplanarak aldığı 17 adet karar ile Yönetim Kurulu'na önerge sunmuştur.

Denetimden Sorumlu Komite 9 defa toplanarak aldığı 10 adet karar ile ilgili Yönetim Kurulu'na önerge sunmuştur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi 02.01.2024 tarihinde toplanarak Risk Yönetimine ilişkin 2023 yılı değerlendirmeleri ve 2024 yılında Risk Yönetimi ile ilişkili hedefleri içeren rapor düzenleyerek, Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları 01.01.2024-31.12.2024	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitede Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Faaliyetlere İlişkin Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi	100%	100%	9	10
Kurumsal Yönetim Komitesi	67%	67%	8	17
Riskin Erken Saptanması Komitesi	67%	67%	1	1

1.16. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Astor Enerji “Tüm paydaşların katılımı ile sektöründe yenilikçi, sürekli gelişimi en temel ilke olarak benimseyerek ülkemizi temsil eden bir dünya markası olma” vizyonu çerçevesinde, Kurumsal Yönetim İlkeleri’ni benimseyerek kurumsal yapısını daha da güçlendirmeyi hedeflemektedir. 2023 yılı hesap dönemine ilişkin Kurumsal Yönetim Uyum Raporu 04.03.2024 tarihinde KAP’ta ilân edilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1254598>

“Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne 01.01.2024 – 31.12.2024 döneminde uyulmaktadır.

Kurumsal Yönetim Tebliğinin 4.2.8 numaralı ilkeye uyum kapsamında Yönetim Kurulu Üyeleri’nin ve Yöneticilerin görevleri esnasındaki kusurları ile Şirkette sebep olabilecekleri zararlar için Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler için “Yönetici Sorumluluk Poliçesi - Directors & Officers Liability Insurance” düzenlenmiştir.

1.17. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Organının Bu Konudaki Görüşü

İç Denetim Birimimiz Şubat 2023’te kurulmuş, çalışmalarını Denetimden Sorumlu Komiteye bağlı olarak sürdürmektedir. ASTOR Enerji A.Ş. bünyesinde etkin bir iç kontrol sisteminin yapılandırılması Yönetim Kurulu sorumluluğunda ve Denetimden Sorumlu Komite’nin gözetiminde gerçekleştirilmektedir. Bu doğrultuda Komite, Şirket yönetimi, İç Denetim Birimi ve bağımsız denetçiden aldığı bilgileri değerlendirmekte ve iç kontrollere ilişkin görüş ve önerilerini Yönetim Kuruluna bildirmektedir. Denetimden Sorumlu Komite, iç denetim faaliyetlerinin yeterli ve şeffaf bir şekilde yerine getirilmesinin sağlanması için gerekli her türlü tedbirin alınmasını sağlamaktadır. Astor Enerji İç Denetim Birimi çalışmalarını Denetim Komitesi gözetiminde ve Komite tarafından onaylanan çalışma planı doğrultusunda yürütür. İç Denetim Birimi tarafından yerine getirilen iç kontrol uygulaması dışında, ilgili mevzuat ve Şirket uygulamaları doğrultusunda yönetim bünyesinde icra edilen çeşitli operasyonel iç kontrol sistemlerinden de faydalanmaktayız. 31 Aralık 2024 itibarıyla Şirketimiz’in İç Denetim Bölümü bir İç Denetim Müdürü ve bir İç Denetim uzmanından oluşmaktadır.

2024 yılı mali dönem içerisinde, Denetimden Sorumlu Komite Çalışma Usul ve Esasları kapsamında, İç Denetim Biriminin çalışmaları Şirket’in hedeflerine, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak yürütülmesini teminen; mali ve diğer kontroller ile Şirket faaliyetleri ile Şirket personelinin etik değerler ve ilgili mevzuata uygun çalışmasını destekleyen hususları kapsamaktadır. Ayrıca, üretim ve faaliyetlerin etkili ve verimli bir şekilde yürütülmesi, varlık ve kaynakların korunması, muhasebe ve finansal raporlama sisteminin güvenilirliği ve bütünlüğünün sağlanması da amaçlanmıştır.

Bu kapsamda iş disiplinine, çalışma barışına ve mevzuata aykırı şekilde hareket eden personel ile ilgili tanzim edilen raporlar Disiplin Komitesi’ne tevdi edilmiş, Disiplin Komitesi tarafından alınan kararlar İnsan Kaynakları Müdürlüğü tarafından tatbik edilmiştir.

2024 yılı içerisinde, İç Denetim Müdürlüğünce:

Alıcılar, Satıcılar Hesabı ile satın alma siparişlerinin rutin kontrolleri gerçekleştirilmiş, masraf merkezleri nezdinde harcama kalemleri incelenmiş,

Mizan, muavin hesap kontrolleri yasal defter kayıtları nezdinde gerçekleştirilmiş olup, geçici vergiler incelenmiş,

Bilanço, gelir tablosu kontrolleri yapıp, gider hesapları karşılaştırılmıştır.

İç Denetim Müdürü; Dilek, Öneri ve Şikâyet Yönetmeliği Talimatı kapsamında Sosyal Uygunluk Yönetim Temsilcisi sıfatıyla, çalışanların dilek, öneri ve şikâyetlerinin değerlendirildiği aylık toplantılara iştirak etmiştir.

İletilen yazılı talepler ile gelen form ve geri bildirimler incelenmiş, Dilek, Öneri ve Şikâyet Yönetmeliği Talimatı kapsamında gereği yapılmak üzere İç Denetim Müdürlüğü tarafından Sosyal Uygunluk Yönetim Temsilcisi olarak ilgili birimlere iletilen taleplere gelen cevaplar ve alınan aksiyonlar ile yapılan/yapılacak işlemler, çalışan temsilcilerine mail yoluyla gönderilmiş, ayrıca şirket portalında yayımlanmıştır.

Diğer taraftan, Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi'nin gözetiminde iç denetim faaliyetlerinin; Astor Enerji'nin amaç ve hedeflerine mevzuata uygun olarak yürütülmesi, çalışanların etik değerlere, Şirket politikasına uygun çalışmasını sağlamak amacıyla, İç Denetim Müdürlüğü inceleme ve denetim çalışmalarının verimlilik ve risk odaklı denetim yaklaşımıyla gerçekleştirmeye devam etmektedir.

1.18. Hesap Dönemi İçerisinde yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

2024 yılında pay sahiplerimizin Şirketimizle ilgili herhangi bir özel denetim talebi bulunmamaktadır.

1.19. Genel Kurullar ve Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Şirket'imizin 2023 yılı faaliyet dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı 30 Mayıs 2024 Perşembe günü 10:00'da Alıcı OSB Mahallesi 2001. Cadde No:5A Sincan/ANKARA adresinde yapılmıştır. Genel Kurul Kararları yerine getirilmiştir.

Genel Kurul gündem maddeleri ve toplantı tutanağı aşağıdaki linklerde gösterilmiş olup, faaliyet döneminde Şirket Esas Sözleşmesi'nde değişiklik yapılmamıştır.

<https://astoras.com.tr/wp-content/uploads/2024/05/Astor-2023-olagan-genel-kurul-gundemi.pdf>

<https://astoras.com.tr/wp-content/uploads/2024/05/ASTOR-A-GENEL-KURUL-TOPLANTI-TUTANA-I-2023.pdf>

2024 yılı içerisinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.

2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

2.1. Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kâr Payı Gibi Mali Menfaatler

Şirket'in Yönetim Kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin brüt toplamı aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Şirket'in Üst Yönetimi kapsamında Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcıları ve Yönetimde söz sahibi diğer personel yer almaktadır.

TL	2023	2024
Yönetim kurulu üyelerine sağlanan ücret ve benzeri menfaatler	3.941.540	4.832.500
Üst yönetime sağlanan ücret ve benzeri menfaatler	20.142.698	25.948.612
Toplam	24.084.238	30.781.112

Genel Kurul'un 30.05.2024 tarihinde aldığı kararla 01.01.2024 itibarıyla Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Feridun GEÇGEL'in aylık net 112.500.- TL, Yönetim Kurulu Başkan Vekili Sayın Enver GEÇGEL'in aylık net 112.500.- TL, Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Hakan ÜNSAL'ın aylık net 22.500.- TL, Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Yusuf GEÇGEL'in aylık net 22.500.- TL, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri Sayın İsmail ŞAHİNER ve Sayın Salih Tuncer MUTLUCAN'ın aylık net 75.000.- TL ücret almasına karar verilmiştir.

2024 yılında hiçbir Yönetim Kurulu Üyesi'ne ve yöneticilere borç verilmemiş, doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi herhangi bir teminat verilmemiştir.

3. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Astor Enerji Araştırma ve Geliştirme çalışmaları, 2009 yılında Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK) destekli, başarı ile tamamlanan Ar-Ge projesi ile ilk defa bir kamu kurumu tarafından tescillenmiştir.

2016 yılına kadar özel ve kamu destekli Ar-Ge çalışmaları devam etmiştir. 2016 yılında belirlediği Ar-Ge merkezli büyüme stratejisi kapsamında Ar-Ge merkezi çalışmalarına hız vermiş ve öncelikli olarak T.C. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına başvuruda bulunarak Ar-Ge Merkezi belgesi almaya hak kazanılmış, 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun kapsamında sağlanan teşvik ve muafiyetlerden yararlanmaya başlanılmıştır.

Şirket'in Ar-Ge merkezi için tahsis ettiği alan 3.034 m²'dir.



Astor Enerji Test Laboratuvarından bir bölüm

Ar-Ge merkezi çalışmaları kapsamında yurt içinden ve yurt dışından talep edilen özel ürünler için özgün Ar-Ge tasarım, bilgisayar ve yazılım destekli analiz, araştırma ve geliştirme faaliyetleri sonucu prototip ürünler üreterek akredite test laboratuvarlarımızda test etmek suretiyle doğrulama faaliyetleri yapılmaktadır. Ürün çeşitliliğinin artırılmasının yanında teknolojik gelişmelere bağlı olarak ürün verimliliklerinin artırılması için yapılan Ar-Ge çalışmaları Şirket'in diğer ana çalışma alanlarındandır.

Şirket 2016 yılında açmış olduğu Ar-Ge merkezi ile yıllık Ar-Ge harcamalarını sürekli arttırarak 2023 yılında 476 milyon TL'lik harcama ile Turkishtime tarafından hazırlanan, “Türkiye’nin En Çok Ar-Ge Harcaması Yapan” Şirketleri araştırmasına göre; Türkiye'deki en büyük 250 sanayi şirketi arasında 25. sırada yer almıştır. (<https://turkishtimedergi.com/arge250/>)

Şirket, konusunda yetkin Ar-Ge personeli ve bilgi birikimi ile bilim ve teknolojiadaki tüm gelişmeleri yakından takip ederek verimli, yenilikçi ve kaliteli transformatörlerin, orta ve yüksek gerilim anahtarlama ürünlerinin müşteriye ulaşmasını sağlamanın yanı sıra, ürün gamına yeni ürünleri eklemek amacıyla araştırma ve geliştirme faaliyetlerine hız kesmeden devam etmektedir.

31.12.2024 tarihi itibarıyla;

- TÜBİTAK destekli 23 adet tamamlanan,
- Ar-Ge Merkezi kapsamında 151 adet tamamlanan,
- Ar-Ge Merkezi kapsamında 48 adet devam eden proje bulunmaktadır.

2024 yılı içerisinde 52 adet yeni Ar-Ge projesi başlatılmış ve 2024 yılı sonuna kadar toplam 50 adet yeni Ar-Ge projesi başlatılması hedefine ulaşılmıştır. 2025 yılında yine en az 50 adet yeni Ar-Ge projesi başlatılması hedeflenmektedir.

Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) projeleri kapsamında, Aras Elektrik Dağıtım Anonim Şirketi (EDAŞ) ile hibrit transformatörler üzerine yapılan projemiz ve Van Gölü Elektrik Dağıtım Anonim Şirketi (VEDAŞ) ile katmanlı imalat üzerine yapılan projemiz başarıyla sonuçlanmıştır.

Devam eden EPDK projeleri kapsamında 1 adet proje çalışmasının 2025 yılında tamamlanması hedeflenmektedir.

Ar-Ge merkezi çalışmaları ile ürünlerin iyileştirilmesi, yeni ürünlerin üretim gamına katılması, ürünlerin müşteri istekleri yönünde geliştirilmesi ve üretim verimlilikleri sayesinde Şirket, müşteri taleplerini her geçen yıl daha fazla karşılayabilir hale gelmektedir. Ar-Ge merkezi kapsamında 31.12.2024 tarihi itibarıyla toplamda 174 personel istihdam edilmektedir.

Patent ve faydalı model başvuruları ile fikri mülkiyet haklarının korunması konusunda önemli çalışmalar yapılarak bu konuda Ar-Ge personeli teşvik edilmektedir. Bu konuda yönetmelik yayımlanmış olup patent, faydalı model, yayın ve konferans gibi kriterler için ödüller belirlenmiş olup bu husus Ar-Ge personeline duyurulmuştur. 2024 yılı içerisinde 7 ulusal, 19 uluslararası olmak üzere toplam 26 bilimsel yayım yapılmıştır. Yine 2024 yılı içerisinde 4 adet patent başvurusu yapılmış, 2 patent başvurusu ise ön hazırlık aşamasındadır.

Astor Enerji Ar-Ge Merkezi, Üniversite-Sanayi iş birliği çerçevesinde ülkemizin önemli üniversiteleri (Ortadoğu Teknik Üniversitesi, İstanbul Teknik Üniversitesi, İnönü Üniversitesi, Sakarya Üniversitesi, Bolu Abant İzzet Baysal Üniversitesi, Düzce Üniversitesi, Eskişehir Osmangazi Üniversitesi) ve öğretim üyeleri ile çalışmalar yapmıştır. Yeni iş birlikleri ile ilgili çalışmalara devam etmektedir.

4. ŞİRKET'İN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

4.1. Üretim, Kapasite, Verimlilik Artışı ve Sürdürülebilirlik Yatırımları

Astor Enerji A.Ş, satış taleplerini de dikkate alarak üretimin devamlılığının sağlanması, üretim verimliliğinin iyileştirilmesi, planlanan yeni ürün çeşitlerinin üretilebilmesi için 2024 yılında aktifleşen harcama miktarlarına aşağıdaki tabloda yer vermiştir.

Gerçekleşen Yatırım (TL)	2023	2024
Toplam	440.217.377	1.369.434.675

31.12.2024 itibarıyla devam eden bazı önemli yatırımların mevcut durumu aşağıda kısaca özetlenmiştir:

- Orta gerilim ölçü Transformatörleri üretimi için yapılan yatırım ile daha önce dışarıdan temin edilmekte olan ilgili ürünlerin üretimi kendi imkanlarımızla daha uygun maliyetlerle ve daha kısa sürelerde yapılmaktadır. Ar-Ge çalışmaları tamamlanan ürünlerin, üretim hatlarının kurulum anlaşmaları ve belgelendirme çalışmaları tamamlanmıştır. 2024 yılında aylık 3.000 adet olmak üzere yıllık üretim hedefimiz 36.000 adet olarak belirlenmiştir. 2023 yılında üretimlerimizde kullanmak üzere dış tedarik yolu ile ilgili ürünler için yaklaşık 12.000.000 USD tutarında satın alma gerçekleştirilmiştir. Orta gerilim (40.5 kV Gerilim Seviyesinde) ölçü transformatörleri için artan üretim kapasitesi de dikkate alınarak 2024 yılında dış tedarik 20.000.000 USD tutarında ürün şirket bünyesinde üretilerek önemli bir tasarruf gerçekleştirilmiştir. Ayrıca standart ve standart dışı ölçü transformatörleri satın alma tedarik zinciri olumsuzlukları nedeniyle oluşan üretim verimsizliklerinin önüne geçilmesi de amaçlanmaktadır. Çok büyük oranda siparişlere bağlanan makine, sistem ve ekipmanların tedarik ve devreye alma süreçleri son aşamaya gelmiştir. Devam eden yatırımların bir kısmı tamamlanarak kısmi üretime geçilmiş ve üretim için gerekli el aletleri ve üretim hatları ve test sistemlerinin yatırımları tamamlanmıştır.

Hübers enjeksiyon döküm sisteminin kurulumu gerçekleştirilmiştir. Deneme dökümleri alınmış bununla birlikte devreye alma ve personel eğitim çalışmaları tamamlanmıştır. 31.12.2024 itibarıyla aylık 1.950 adet (0,72 kV akım transformatörü, 0,72 kV montajlı toroidal akım transformatörü) üretimi yapılmıştır. Hüber enjeksiyon döküm sistemi devreye alındıktan ve tam kapasite ile üretime başladıktan sonra aylık üretim kapasite hedefimizin 3.000 adet olması planlanmaktadır. Tam kapasite ile üretim süreci devam etmektedir.

- Son yıllarda üretim çeşitliliği artırılması, özgün ve kısıtlı sayıda üretimi yapılan dağıtım transformatörleri içinde özel transformatör olarak isimlendirdiğimiz ürünlerin testleri için kullanılacak yeni test laboratuvarı tasarım projeleri kendi mühendis ekibimizle tamamlanmış olup tedarikçi firmalar ile anlaşmalar yapılmıştır.

31.12.2024 tarihi itibarıyla yeni test laboratuvarı soğuk ve sıcak devreye alma testleri tamamlanmış ve test laboratuvarında yapılması planlanan testlerin numuneler eşliğinde yapılarak mevcut test laboratuvarı ile doğrulanması çalışmaları tamamlanmıştır. İlgili yatırım ile özel dağıtım transformatörleri ve belirli bir gerilim ve güç değerine kadar güç transformatörleri testleri ilgili standartlarda yapılmaya başlanarak devreye alınmıştır. Bu sayede test laboratuvar kapasitemiz artmış ve kapasite artışı için önemli bir aşama tamamlanmıştır. Ayrıca, devreye aldığımız test laboratuvarı için 600 kV gerilim seviyesinde yıldırım darbe test sistemi yurtdışı siparişleri verilmiş

ve 2025 yılı ilk çeyreğinde teslim ve devreye alma işlemleri yapılarak yıldırım darbe test yeteneği eklenmesi planlanmaktadır. Ölçüm sistemi için teknik araştırmalar yapılmış ve sipariş verme aşamasına geçilmiştir. Yıldırım darbe test sistemi hariç test yeni laboratuvarı sorunsuz hizmet vermektedir.

- Daha önce kamu ile paylaşılan dağıtım transformatörleri üretim kapasitesinin artırılması yatırım çalışmaları kapsamında kurutma fırını, vakum fırını gibi üretim için gerekli makine, ekipman ve sistem yatırımlarına başlanmıştır. Siparişi verilerek sözleşmesi imzalanan ekipman ve sistemlerin imalatları son aşamaya gelmiş olup mevcut fabrika alanı içinde kurulum çalışmalarına başlanmıştır. Vakum fırını saha kurulum ve devreye alma işlemleri tamamlanmış, kurutma fırını saha kurulum çalışmaları ve devreye alma işlemleri 31.12.2024 itibarıyla tamamlanmıştır. Performans denemeleri ve tam kapasite ile devreye alma çalışmaları devam etmektedir.
- Şirketimiz ile Sieyuan Electric Co Ltd. firması arasında 2020 yılında başlayan işbirliğinin devamı niteliğinde olmak üzere; ilk aşamada 170 kV- 245 kV gerilim seviyesinde **"Yüksek Gerilim Gaz İzoleli Şalt Ekipmanları"nın (GIS - High Voltage Gas Insulated Switchgear Equipment)** Türkiye'de Astor markası altında, Ar-Ge çalışmaları ile tasarımına, prototip üretimine ve gerekli tip testlerin tamamlanarak seri üretime geçilmesi için 07.12.2023 tarihinde sözleşme imzalanmıştır.

Sözleşme kapsamında öngörülen yatırım bedeli Ar-Ge çalışmaları, teknoloji transferi, arazi, üretim tesisi ve test merkezi yapımı dahil olmak üzere yaklaşık 25 Milyon USD'dir. ***Bu kapsamda ilk prototip ürünlerin imalatı tamamlanarak Haziran 2024 KEMA-CESİ Hollanda laboratuvarlarında testlere başlanmış olup Ekim 2024 itibarıyla testler başarı ile tamamlanmıştır. Ürün sertifikalandırma süreci devam etmektedir.***

Bununla birlikte yeni fabrika yapım çalışmaları kapsamında GIS sistemlerinin fabrikamızda üretilmesi için gerekli üretim ve test altyapısı çalışmaları başlanmış ve üretim ve test alanları belirlenmiştir. Çalışmalar devam etmektedir.

Özetle, Şirket dışarıdan sağladığı iyileştirme, modernizasyon ve kapasite artışına yönelik makine, ekipman ve sistem alımlarının bir kısmını kendi bünyesinde imal etme kapasitesini de artırmaktadır. Buna bağlı olarak dışarıdan alımları azaltarak bu konulardaki Ar-Ge bilgi birikimini artırmakta, ayrıca tedarik zincirinde yaşanan olumsuzlukları yönetebilmekte ve önemli oranda satın alma maliyet avantajı da elde etmektedir. Astor Enerji kapasite artışı ve ürün gamına yeni ürünler eklemek amacıyla arsa tahsisi çalışmalarını tamamlamıştır. Bu kapsamda, Ankara ili Sincan ilçesinde bulunan Ankara Sanayi Odası 2. ve 3. Organize Sanayi Bölgesi ilave alanı sınırları içerisinde 102978 ada 7 parselde kayıtlı 180.195 m² arsa, Müteşebbis Heyeti ve Yönetim Kurulu tarafından alınan karar uyarınca 05.07.2022 tarihinde Şirketimiz adına kayıt altına alınarak tahsisi yapılmıştır. Buna ek olarak Şirket'imize tahsis edilen arsanın genişletilmesi için ASO 2. ve 3. Organize Sanayi Bölgesi'ne yapmış olduğumuz başvurumuz 22.08.2023 tarihinde olumlu karşılanarak, yeni parselasyon planı ile birlikte aynı parselde Şirket'imize tahsis edilen alan 51.730 m² artırılarak 231.925 m²'ye çıkarılmıştır.

Orta vadeli yatırım stratejilerimiz kapsamında kapasite artırımı ve yeni yatırımlarımıza yönelik olarak, altyapı çalışmaları başlanmış ve arazi düzeltme çalışmaları tamamlanmıştır. Özellikle ihracatı artırmak ve yurt içi satış pazarından daha fazla pay alabilmek için orta gerilim anahtarlama ürünleri kapasitesini artırmaya yönelik yeni tahsis edilen alanda proje çalışmaları önemli bir aşamaya gelinerek mimari proje tamamlanmıştır. Firmamıza tahsis edilen alan içerisinde Faz1 yatırımları kapsamında anahtarlama ürünleri üretimi için yaklaşık 65.000 m² arsa alanı üzerine 90.000 m² kapalı kullanım alanı mimari projelendirme tamamlanmış ve en son yapılan revizyon çalışmalarıyla kapalı alan 91.436 m² olarak yapı

ruhsatına başvurulmuştur. 19.09.2024 tarihinde yapı ruhsatı alınmasına ve yapı denetim firmasının atanmasıyla inşaat çalışmaları 25.09.2024 tarihinde başlamıştır. Faz 1 yatırım çalışmaları kapsamında prefabrik saha imalatı tamamlanmış ve dış cephe kapatma işlemleri tamamlanmış ve altyapı ve saha beton çalışmalarına başlanmıştır. OSB altyapı çalışmaları ve istinat duvarı yapım çalışmaları devam etmektedir. Yatırımın hava koşullarına ve ilgili süreçlere bağlı olarak 2025 yılı ikinci çeyreğinden itibaren kademe kademe devreye alınması hedeflenmektedir.

26.06.2024 tarihinde KAP bildirimi yapılan dağıtım ve güç transformatörleri üretimlerimizin ana girdilerinden olan emaye kaplı, izolasyonlu bakır ve alüminyum iletken üretim tesisinin yaklaşık 50 milyon USD tutarında makine, sistem ve ekipman kurulumu planlanan yatırımın maliyeti ile 2025 yılı sonunda devreye alınması planlanmaktadır. Genel olarak ana makine, sistem ve ekipmanların siparişleri verilmiş, üretim akış şemaları oluşturulmaya başlanmış ve proje çalışmalarına başlanmıştır. Proje çalışmaları son aşamaya gelmiş ve yapı ruhsatı başvurusu yapılarak saha imalat çalışmalarına başlanacaktır.

Yatırımın tamamlanması ile yıllık (planlanan) yaklaşık 12.000 ton emaye ve kâğıt kaplı yuvarlak ve yassı bakır ve alüminyum iletken üretiminin yanı sıra CTC (Continuously Transposed Conductors) bakır iletken üretimi gerçekleştirilecektir. Söz konusu yatırımın tamamlanması ile girdi ve stok maliyetlerinin azaltılması, kârlılığın artırılması ve tedarik zincirinde muhtemel aksaklıkların giderilmesinin yanı sıra kapasite fazlası üretimin satılması ve üretilmesi planlanan özel iletkenlerin farklı sektörlere satılması hedeflenmektedir.

4.2. GES Yatırımı

Şirketimizin Ankara ili Balâ ilçesinde satın alımı gerçekleştirilen arsa üzerine 13.950 kWe/17.732kWp gücünde arazi üzeri güneş enerjisi santrali yatırımı bulunmaktadır. 2022 yılı içerisinde arsa alım bedeli olarak 7,1 milyon TL'lik ödeme yapılmıştır. Elektrik-mekanik proje çalışmaları tamamlanarak Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, TEDAŞ Yatırımlar İzleme Dairesi Başkanlığına sunulmuş ve 08.02.2023 tarihi itibarıyla projeler onaylanmıştır. Lisanssız üreticiler için dağıtım sistemine bağlantı anlaşması 10.02.2023 tarihinde Başkent Elektrik Dağıtım A.Ş ile imzalanmıştır. Üretilen elektrik enerjisinin 36 kV dağıtım şebekesine bağlanması için Elektrik Nakil Hattı (ENH) projeleri ilgili dağıtım şirketine sunulmuş, onaylanmış ve yapımına başlanmıştır.

“Astor Balâ Güneş Enerjisi Santrali” olarak adlandırılan proje için 4 Temmuz 2023 tarihinde Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, İnceleme ve Değerlendirme Komisyonu son şeklini vermiş olup, Komisyon raporu ÇED Yönetmeliği'nin 14. maddesi (1) no'lu bendi kapsamında halkın görüş ve önerilerine açılmıştır. 07.09.2023 tarihinde Astor Balâ Güneş Enerji Santrali ÇED olumlu kararı Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından tarafımıza iletilmiştir.

15.09.2023 tarihinde Astor Balâ Güneş Enerjisi Santrali yapım sözleşmesi imzalanarak kurulum çalışmalarına başlanmış ve 02.04.2024 itibarıyla saha kurulum çalışmaları tamamlanmıştır. Enerji Nakil Hatları imalat ve devreye alma süreçleri tamamlanarak 02.04.2024 tarihinde geçici kabulü yapılarak devreye alınmıştır. Ankara'nın Balâ ilçesinde tamamlanan Güneş Enerji Santrali (GES) yatırımı olan “Balâ GES”, 09.07.2024 tarihinde TEDAŞ tarafından geçici kabulü yapılarak, devreye alınmıştır.

Şirket'imiz 13.950 MWe/17,73 MWp kurulu güce sahip GES yatırımı ile yıllık yaklaşık 27.500.000 kWh elektrik üretimini ve 2.250.000 USD (Haziran 2024 itibarıyla satın alınan elektrik birim fiyatları ile) tasarruf etmeyi hedeflemektedir. Böylece yıllık yaklaşık 17.500 ton karbondioksit salınımının önüne geçilmiş olacaktır. Karbon nötr hedefi ile yola çıkan firmamız üretimlerinde kullandığı elektrik

üretiminin tamamını yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılayarak elektrik maliyetlerini azaltacak, ilgili kanun ve yönetmelikler çerçevesinde kullanımı üzerinde üretim yaptığı elektrik enerji satışıyla ciro ve kârlılığa olumlu etki sağlayacaktır. 09.07.2024 ile 30.09.2024 arasında BALA GES tesisimizde 7.200.000 kWh elektrik üretimi gerçekleşmiştir. 01.10.2024 ile 31.12.2024 arasında Bala GES tesisimizde 5.209.000 kWh elektrik üretimi gerçekleşmiştir. Sonuç itibarıyla 2024 yılında 09.07.2024 tarihinde devreye giren Balâ GES tesisimize toplam 12.409.000 kWh elektrik üretimi gerçekleştirilmiştir.

Mevcut durumda 6,6 MW kurulu güce sahip Çatı Güneş Enerji Santralleri ile yıllık elektrik tüketimimizin 2022 yılında %71'i ve 2023 yılında ise %47'si yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılanmıştır. Artan ciro ve üretim miktarının yanı sıra üretimde kullanılan diğer enerji kaynaklarının elektrik enerjisine dönüşümü, ihtiyaç duyulan ulaşım ihtiyaçları için elektrikli araçların kullanılması, artan personel sayısı gibi etkenlerden ötürü yıllık elektrik ihtiyacının yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılanma oranı düşmüştür. Çatı Güneş Enerji Santralleri 2024 yılında yaklaşık 7.844.000 kWh elektrik üretimi gerçekleşmiştir. Balâ GES projesinin 09.07.2024 tarihinde devreye girmesi ile şirketimizin yıllık elektrik ihtiyacının tamamı yenilebilir enerjiden karşılanabilecek üretim kapasitesine ulaşılmıştır.

4.3. Elektrikli Araç Şarj İstasyonu Yatırımları

Şarj Ağı İşletmeci Lisansı çerçevesinde yapılacak elektrikli araç şarj istasyonu hizmeti yatırımları kapsamında; yatırımlara dair yeni gelişmeler ve dönemler itibarıyla yapılan yatırım tutarlarına aşağıda yer verilmiştir. Astor Enerji, Haziran 2022 itibarıyla EPDK'den elektrikli araç şarj ağı işletme lisansı almıştır. "Astor Şarj" markası altında 2023 yılında yaklaşık 10 milyon USD yatırım yapmıştır.

31.12.2023 itibarıyla toplam 11,8 Milyon USD tutarlı şarj istasyonu alım sözleşmesi imzalanmış ve ihtiyaca binaen alımlar ve şarj istasyonu kurulumları aşamalı olarak devam etmektedir. Aşağıdaki tabloda görüldüğü üzere şarj istasyonu yatırımları 31.12.2024 itibarıyla 191.605.409 TL'ye ulaşmıştır.

Şarj İstasyonu Yatırım Tutarı

Dönemler	Gerçekleşen Yatırım (TL)
2022	10.979.856
2023	147.727.017
2024	191.605.409
Toplam	350.312.282

31.12.2024 itibarıyla 44 ilde toplam 514 adet şarj soketi tesis edilmiştir.

İller bazında araç şarj istasyonu dağılımı aşağıdaki tabloda verilmiştir:

Şehir	AC	DC	Toplam
1.Afyonkarahisar	4	10	14
2.Aksaray		8	8
3.Amasya		4	4
4.Ankara	49	86	135
5.Antalya	9	16	25
6.Aydın		4	4
7.Balıkesir		4	4
8.Bartın		2	2
9.Batman	2	2	4
10.Bilecik		8	8
11.Bolu	4	18	22
12.Bursa		14	14
13.Çanakkale	2	2	4
14.Çankırı		8	8
15.Çorum		10	10
16.Denizli		4	4
17.Diyarbakır		4	4
18.Düzce		16	16
19.Eskişehir	5	10	15
20.Isparta		4	4
21.İstanbul	16	52	68
22.İzmir	2	4	6
23.Karabük		2	2
24.Kayseri		2	2
25.Kırıkkale		4	4
26.Kocaeli		4	4
27.Konya	2	12	14
28.Kütahya		2	2
29.Manisa		4	4
30.Mardin	1	4	5
31.Mersin	1	10	11
32.Muğla	2	2	4
33.Nevşehir	1	2	3
34.Niğde		8	8
35.Osmaniye	4	8	12
36.Rize		2	2
37.Samsun		2	2
38.Sivas	1	6	7
39.Şanlıurfa	4	20	24
40.Tekirdağ	2	8	10
41.Trabzon		2	2
42.Yalova	1	2	3
43.Yozgat		2	2
44.Zonguldak	2	2	4
Toplam	114	400	514

31.12.2024 tarihli EPDK verileri

**Yeni yatırımlarla
ülkemizin her tarafında
şarj ağıımızı
genişletmeye devam ediyoruz.**



Türkiye’de elektrikli araçların sayısı son birkaç yılda önemli ölçüde artmaktadır. Otomotiv Distribütörleri Derneği’ne göre 2022 yılında sadece 7.773 adet olan elektrikli araç satışının satışlardaki pazar payı %1,3 iken 2023 yılında %829 artış ile 72.179 adede ulaşmış ve satışlardaki pazar payı %7,5 olmuştur.

2024 yılında ise %46 artışla 105.315 adete ulaşan elektrikli araç satışları toplam satışların %10,7’sine ulaşmıştır.

Yerli üretim elektrikli araçların kullanımının yaygınlaşması, yabancı marka araçların ithalatının artışı, elektrikli araç ÖTV düzenlemeleri ve elektrik fiyatlarında yapılan indirimler elektrikli araç kullanımını arttırmıştır. Ayrıca hem merkezi ve yerel yönetimler elektrikli araç kullanımına öncelik vermektedir.

Elektrikli Araçlar / Şarj İstasyonları: Pazar Payları – Satışlar

31.12.2024	Sektör	Astor	Pay
	AC	15.842	114
	DC	10.541	400
	TOPLAM	26.383	514

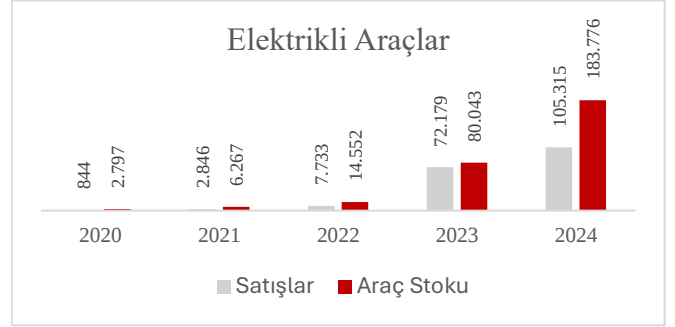
Lisans Olan Firma Sayısı	206
Faaliyete Devam Eden Firma Sayısı	175
DC Şarj Sektör Sıralaması	5
AC Şarj Sektör Sıralaması	18
Toplam AC+DC Şarj Sıralaması	6

Kaynak EPDK

Global Markets Insights'a göre, elektrikli araç şarj istasyonu pazarı 2024 yılında küresel olarak 39,7 milyar USD'ye ulaşmıştır ve 2034 yılına kadar %24,4'lik bir YBBO ile 363 milyar USD üzerine çıkması beklenmektedir.

(<https://www.gminsights.com/industry-analysis/electric-vehicle-charging-station-market>)

Rapora göre, elektrikli araçların benimsenmesindeki hızlanma, emisyonlarla ilgili katı düzenleyici çerçeve ve teknolojik gelişmelerin elektrikli araç şarj istasyonu pazarındaki büyümenin ana itici güçleri olmaktadır. Sektörün önündeki zorluklar ise yüksek kurulum maliyeti ve altyapı yetersizliklerinin bulunması şeklinde belirtilmektedir.



5. ŞİRKET'İN İKTİSAP ETTİĞİ KENDİ PAYLARINA İLİŞKİN BİLGİLER

31.12.2024 itibarıyla Şirket'in kendisine ait iktisap ettiği payı yoktur.

6. HUKUKİ VE SOSYAL KONULAR

6.1. Davalar

Şirket tarafından açılmış 7 adet derdest dava bulunmakta olup; bu davaların 2 adeti ticari alacak davası, 5 adeti ise idare ve vergi dairesine karşı açılan iptal davası niteliğindedir. Şirket'e karşı açılmış 46 adet derdest dava bulunmaktadır. Şirket'e karşı açılan davalar arasından 3 adeti ticari alacak davası, 37 adet iş uyuşmazlıklarına ilişkin dava, 1 adet taşınmaza ilişkin dava, 1 adet tespit davası, 1 adet trafik kazasından doğan tazminat davası ve 3 adet de rücu'en alacak davası niteliğindedir. Şirket aleyhine açılan ve derdest olan bahse konu davalardan şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte önemli bir dava bulunmamaktadır.

Şirket aleyhine açılan ve önemli nitelikte olmayan davalar için Hukuk Müşavirliği raporuna istinaden 31.12.2024 tarihli mali tablolarda 6.722.100 TL karşılık ayrılmıştır.

6.2. İdari-Adli Yaptırımlar

Şirket'e karşı uygulanmış herhangi bir adli ya da idari yaptırım bulunmamaktadır.

6.3. Yapılan Bağışlar, Sosyal Sorumluluk Projeleri ve Sponsorluklar

2024 yılında 1.600.000 TL kültürel, 1.515.501 TL eğitim, 900.000 TL kamusal, 643.000 TL çevre, amaçlı bağış yapılmıştır. Ayrıca faaliyet döneminde 8.500.000 TL reklam, 7.500.000 TL sponsorluk sözleşmeleri yapılarak muhtelif spor kulüplerine destekte bulunulmuştur.

7. FİNANSAL DURUM HAKKINDA ÖZET BİLGİLER

Finansal Tabloların Özeti

Şirket, muhasebe kayıtlarını Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Usul Kanunu'na uygun olarak tutmaktadır. Aşağıdaki finansal tablolar, Sermaye Piyasası Kurulunun 13 Eylül 2014 tarih ve 28676 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine uygun olarak hazırlanmıştır.

7.1. Bilanço

31.12.2023 ve 31.12.2024 dönemlerine ait finansal tablolar aşağıda görüldüğü gibidir:

ASTOR ENERJİ A.Ş.					Milyon ₺
	Geçmiş Dönem	Cari Dönem	Değişim		Pay
	31.Ara.23	31.Ara.24	Tutar	%	%
Varlıklar					
Dönen Varlıklar					
Nakit ve nakit benzerleri	2.429	4.668	2.239	92	15,3
Finansal yatırımlar	2.021	3.253	1.232	61	10,7
Ticari Alacaklar					
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	407	18	(390)	(96)	0,1
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	8.153	6.527	(1.626)	(20)	21,4
Diğer Alacaklar					
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	-	4	4	-	0,0
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	112	231	119	106	0,8
Stoklar	2.183	2.863	679	31	9,4
Peşin ödenmiş giderler	3.512	3.521	8	0	11,5
Diğer dönen varlıklar	1	32	31	3.155	0,1
Toplam Dönen Varlıklar	18.819	21.117	2.298	12	69,3
Duran Varlıklar					
Diğer Alacaklar					
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	13	15	1	8	0,0
Finansal yatırımlar	374	932	558	149	3,1
Maddi duran varlıklar	4.253	5.666	1.413	33	18,6
Maddi olmayan duran varlıklar	1.897	2.072	175	9	6,8
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	-	-	-	-	0,0
Peşin ödenmiş giderler	952	105	(847)	(89)	0,3
Ertelenmiş vergi varlığı	768	645	(123)	(16)	2,1
Toplam Duran Varlıklar	8.258	9.435	1.178	14	30,9
TOPLAM VARLIKLAR	27.077	30.552	3.475	13	100,0

ASTOR ENERJİ A.Ş.					Milyon ₺
	Geçmiş	Cari	Değişim		Pay
	Dönem	Dönem	Tutar	%	%
	31.Ara.23	31.Ara.24			
Kaynaklar					
Kısa Vadeli Yükümlülükler					
Kısa vadeli borçlanmalar	1.260	1.788	528	42	5,9
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	273	120	(153)	(56)	0,4
Ticari Borçlar					
İlişkili taraflara ticari borçlar	50	4	(46)	(91)	0,0
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	2.383	1.674	(709)	(30)	5,5
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	74	135	61	82	0,4
Diğer Borçlar					
İlişkili taraflara diğer borçlar	0	-	(0)	-	-
Ertelenmiş gelirler	4.805	5.555	749	16	18,2
Dönem karı vergi yükümlülüğü	-	-	-	-	-
Kısa Vadeli Karşılıklar					
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	17	39	22	133	0,1
Diğer karşılıklar	3	7	4	147	0,0
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	377	317	(59)	(16)	1,0
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	9.242	9.640	398	4	31,6
Uzun Vadeli Yükümlülükler					
Uzun vadeli borçlanmalar	123	38	(85)	(69)	0,1
Uzun vadeli karşılıklar:					
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	41	49	8	19	0,2
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	164	87	(77)	(47)	0,3
Toplam Yükümlülükler	9.406	9.728	321	3	31,9
Özkaynaklar					
Ödenmiş sermaye	998	998	-	-	3,3
Sermaye düzeltme farkları	1.958	1.958	-	-	6,4
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	2.347	2.347	-	-	7,7
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	457	837	380	83	2,7
Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazanç/ kayıpları:					
Maddi duran varlık değerlendirme artışları	796	796	-	-	2,6
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm (kayıpları)	(25)	(44)	(19)	75	(0,1)
Yabancı Para Çevrim Farkları	(3)	3	6	(199)	0,0
Geçmiş yıllar karları/ (zararları)	4.502	8.904	4.402	98	29,2
Net dönem kârı	6.639	5.025	(1.614)	(24)	16,4
Toplam Özkaynaklar	17.670	20.824	3.154	18	68,2
Toplam Kaynaklar	27.077	30.552	3.475	13	100,0

Astor Enerji'nin 31.12.2024'te toplam varlıkları 30,5 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket varlıklarının %69'u dönen varlıklar, %31'i duran varlıklardan oluşmaktadır.

31.12.2024'te dönen varlıkların %31'i ticari alacaklar ve %17'si verilen sipariş avansı kalemlerinden oluşmuştur.

Şirket likiditesini ve işletme sermayesini olumlu yönde etkileyen diğer önemli dönen varlık kalemi olan nakit ve nakit benzerleri ile finansal yatırımlar dönen varlıkların %38'ini teşkil etmektedir.

İçinde bulunulan dönem itibarıyla girdi tedarikinde herhangi bir sorun yaşanmamakla birlikte; gerek yurt içi gerekse yurt dışı ürün taleplerinde meydana gelen artışı, gecikmeye neden olmayacak şekilde

karşılama üzere pozisyon alınması, dövizle bağlı hammadde tedarikinde sorun yaşanmaması ve global risklerden korunmak için stok seviyelerinde ihtiyatlı davranılmaktadır.

Şirket kaynakları %31,6 oranında kısa vadeli, %0,3 oranında uzun vadeli yükümlülükler, %68,1 oranında özkaynaklardan oluşturmaktadır.

Uzun vadeli yükümlülüklerden özellikle banka kredilerinin bilanço içerisindeki payı azalma eğilimini sürdürmektedir.

Toplam finansal borçlar 2023'te 1,66 milyar TL iken 31.12.2024 itibarıyla %18 oranında artarak 1,94 milyar TL'ye yükselmiştir.

Son dönemde finansal borçların kısa vadeli yükümlülükler içindeki payı %20 oranındadır.

31.12.2024 tarihli özkaynak verileri 31.12.2023 ile karşılaştırıldığında; sermaye artışı, paylara ilişkin primler, gerek cari dönem gerekse geçmiş dönem kârları güçlü bir özkaynak yapısını destekleyici kalemler olarak görülmektedir.

31.12.2024'te özkaynaklar 31.12.2023'e göre %17 oranında artarak 20,8 milyar TL seviyesine yükselmiştir.

7.2. Gelir Tablosu

Milyon ₺

ASTOR ENERJİ A.Ş.	Geçmiş Dönem	Cari Dönem	Değişim	
			Tutar	%
	1 Ocak – 31.Ara.23	1 Ocak – 31.Ara.24	31.12.24 - 31.12.23	
Hasılat	24.420,8	26.624,1	2.203,3	9,0
Satışların maliyeti (-)	(15.068,9)	(17.416,5)	(2.347,7)	15,6
Brüt Kâr	9.351,9	9.207,5	(144,4)	(1,5)
Genel yönetim giderleri (-)	(357,0)	(466,8)	(109,8)	30,8
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(976,8)	(1.441,6)	(464,8)	47,6
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	(103,0)	(191,5)	(88,5)	86,0
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	1.886,2	1.778,8	(107,4)	(5,7)
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(1.828,8)	(2.287,1)	(458,3)	25,1
Esas Faaliyet Kârı	7.972,6	6.599,3	(1.373,3)	(17,2)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	797,2	1.716,9	919,7	115,4
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	(411,5)	(442,1)	(30,7)	7,5
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Kârı	8.358,3	7.874,0	(484,3)	(5,8)
Finansman gelirleri	1.472,9	1.769,9	297,1	20,2
Finansman giderleri (-)	(1.214,2)	(873,2)	341,0	(28,1)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	(1.059,9)	(3.624,5)	(2.564,6)	242,0
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kârı	7.557,1	5.146,2	(2.410,9)	(31,9)
Dönem Vergi (Gideri) Geliri	(1.150,1)	(441,1)	709,0	(61,6)
Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	232,0	319,8	87,8	37,8
NET DÖNEM KÂRI	6.639,0	5.024,9	(1.614,1)	(24,3)
Pay başına kazanç	6,7	5,0		

2023 ve 2024 yıllar karşılaştırıldığında hasılatın %9 oranında arttığı görülmektedir. Aynı dönemde Satılan Malın Maliyetindeki artış %15,6 seviyesindedir. 2023 yılında %34 olan yurtdışı satışlar, 2024 yılında % 38 seviyesine yükselmiştir. Brüt kâr önceki yılın aynı dönemine göre %2 oranında azalarak 9,2 milyar TL'ye gerilemiştir. Genel Yönetim Giderleri, Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri ve Ar-Ge harcamalarında faaliyet hacmindeki artışlara bağlı olarak kayda değer artışlar söz konusudur. Esas Faaliyet kârı; Pazarlama, Satış ve Dağıtım, Araştırma ve Geliştirme, Esas Faaliyetlerden Diğer Giderlerdeki artışın (Kur Farkı) etkisi ile % 17,2 oranında azalarak 6,6 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Finansman giderleri incelendiğinde önceki yılın aynı dönemine göre % 28 oranında azalarak 873 milyon TL düzeyine gerilemiştir.

7.3. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar

Mali ve Likidite Oranları	2023	2024
Kaldıraç Oranı (Toplam Yükümlülükler/Toplam Varlıklar)	0,35	0,32
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar	0,34	0,32
Uzun Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar	0,01	0,00
Özkaynaklar/Toplam Varlıklar	0,65	0,68
Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	2,04	2,19
Asit-Test Oranı (Dönen Varlıklar-Stoklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	1,80	1,89
Nakit Oran (Nakit ve Nakit Benzerleri / Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,48	0,82

Şirket'in finansal performansındaki olumlu gelişme ile uyumlu olarak Likidite rasyoları da olumlu trend izlemiş ve Cari Oran ve Likidite Oranı sırasıyla 2,19 ve 1,89 olarak kabul edilebilir sınırların üzerinde, nakit ve benzerleri ile finansal yatırımlardaki artan hacim sonucu Nakit Oranı ise 0,82 gibi yüksek bir oranda gerçekleşmiştir.

7.4. Satışlar ve Kârlılık Marjları

K&Z	01.01.23 31.12.23	01.01.24 31.12.24	Milyon ₺	
			31.12.2024 - 31.12.2023 Fark	
			Tutar	(%)
Net Satışlar	24.421	26.624	2.203	9%
Satışların maliyeti (-)	(15.069)	(17.417)	(2.348)	16%
Brüt Kâr	9.352	9.208	(144)	-2%
Brüt Kâr Marjı	% 38	35	(4)	
Genel yönetim giderleri	(357)	(467)	(110)	31%
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	(977)	(1.442)	(465)	48%
Ar-Ge itfa giderleri	(103)	(192)	(89)	86%
FVÖK	7.915	7.108	(808)	-10%
FVÖK Marjı	% 32	27	(6)	
Amortisman ve itfa giderleri	454	863	409	90%
FAVÖK	8.369	7.971	(399)	-5%
FAVÖK Marjı	% 34	30	(4)	
Vergi Öncesi Kâr	7.557	5.146	(2.411)	-32%
Vergi Öncesi Kâr Marjı	% 31	19	(12)	
Net Kâr	6.639	5.025	(1.614)	-24%
Net Kâr Marjı	% 27	19	(8)	

01.01.2024 - 31.12.2024 döneminde önceki yılın aynı dönemine göre brüt kâr marjı %38'den %35'e, FAVÖK marjı %34'den %30'a gerilemiştir.

7.5. İleriye Dönük Finansal Beklentiler

2023 yılında 540 milyon USD olan yıllık ciro hedefi 575 milyon USD olarak gerçekleşirken, 2024 yılında 826 milyon USD olan yıllık ciro hedefi 755 milyon USD olarak gerçekleşmiştir.

2025 ve 2026 yılları ciro hedefleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Ürün Grupları Bazında Hasılat	2025									2026								
	Toplam			Yurt İçi			Yurt Dışı			Toplam			Yurt İçi			Yurt Dışı		
	Satış	Pay (%)	Artış (%)	Satış	Pay (%)	Artış (%)	Satış	Pay (%)	Artış (%)	Satış	Pay (%)	Artış (%)	Satış	Pay (%)	Artış (%)	Satış	Pay (%)	Artış (%)
	\$320	34%	32%	\$157	32%	-5%	\$163	36%	111%	\$410	34%	28%	\$185	30%	18%	\$226	38%	38%
Dağıtım Transformatorü	\$174	19%	39%	\$148	30%	29%	\$26	6%	161%	\$265	22%	52%	\$123	34%	43%	\$53	9%	104%
Anahtarlama Ürünleri	\$356	38%	19%	\$111	23%	-11%	\$245	54%	41%	\$410	34%	15%	\$123	20%	11%	\$287	48%	17%
Güç Transformatorü	\$90	10%	62%	\$74	15%	67%	\$16	4%	45%	\$138	11%	53%	\$104	17%	41%	\$34	6%	113%
Ticari Mal Satışları ve Diğer																		
Toplam	\$940	100%	30%	\$490	100%	9%	\$450	100%	66%	\$1,223	100%	30%	\$624	100%	27%	\$600	100%	33%

7.6. Mali Güç

Şirket'in TTK 376. madde içeriğinde belirtilen oranlar dikkate alınarak yapılan hesaplama çerçevesinde sermayesinin karşılıksız kalmadığı görülmüştür.

7.7. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Uyguladığı Politikalar

Sürekli olarak piyasa koşullarına uygun yeni finansman alternatifleri araştırılmakta, öneriler ve gelişmeler değerlendirilmektedir. Şirket tüm ulusal ve uluslararası finansman kaynaklarına tam erişime sahiptir. Şirket'in, operasyonel faaliyetlerinden nakit oluşturma potansiyeli bulunmaktadır. Büyüme planları ile aynı doğrultuda yatırımlarını gerçekleştirebilmek için ihtiyaç duyduğu nakdi kaynağı, banka kredilerinin yanı sıra özkaynaklarından elde ettiği gelirlerden karşılama imkânlarına sahiptir. 2024 itibarıyla Şirket varlıklarının finansmanında, kısa vadeli yükümlülükler %31,6 uzun vadeli yükümlülükler %0,3 oranında pay alırken, özkaynakların payı ise %68,1 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Şirket, esas olarak işletme sermayesi gereksinimlerini özkaynakları ile finanse etmekte; uygun maliyetli finansal kaynakları da kullanabilmektedir. Banka kredilerinin ağırlıklandırılmış etkin faiz oranı TL'de %25,90 seviyesinde iken EUR kredilerde %4,72, USD kredilerde %5,95 seviyesindedir.

2023 yıl sonunda 10,8 milyon EUR tutarındaki kredi riski 2024'te 5,6 milyon EUR seviyesine gerilemiştir. Öte yandan 2023 yıl sonunda 1,30 milyar TL olan TL cinsinden krediler 2024'te 1,57 milyar TL'ye yükselmiştir.

7.8. Kâr Payı Dağıtımı

Şirket'in 06.12.2022 tarih ve 21 no.lu Yönetim Kurulu kararı ile kâr dağıtım politikası belirlenmiş olup, politika metni Şirketimiz web sayfasında duyurulmuştur. Şirket kâr dağıtım politikası 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği, sermaye piyasası mevzuatı, vergi mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat hükümleri ve Esas Sözleşme'nin kâr dağıtımına ilişkin hükümleri çerçevesinde hazırlanmıştır. İlgili mevzuata uygun olarak dağıtılabilecek kâr oluşması durumunda; Sermaye Piyasası Kurulu ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde, hesaplanan yıllık dağıtılabılır kârının en az 5 yıl boyunca asgari %30'unun nakit kâr payı olarak dağıtılması hedeflenmektedir.

Yönetim Kurulu tarafından 06.05.2024 tarihinde alınan kararla; 30.05.2024 tarihinde yapılan 2023 Faaliyet Dönemine İlişkin Olağan Genel Kurul Toplantısında ortaklarımıza dağıtılacak olan birinci kâr payı toplamı olan 1.186.057.517,28 TL'nin, Toplam Dağıtılacak Kâr Payı / Brüt Dağıtılabilir Dönem Kârı Oranı: %30 (1,00-TL nominal değerli paya isabet eden temettü tutarı brüt 1,32 TL, net temettü oranı %118) olarak dağıtılması uygun görülmüş ve kar payı ödemeleri 2 Ağustos 2024 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1282473>

8. İŞLETMENİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR HAKKINDA BİLGİ

8.1. Dünya Transformatör ve Anahtarlama Ürünleri Sektörü

Dünya genelinde enerji üretimi ve tüketimi yükseldikçe ilave ekipmanı ihtiyacı oluşmakta ve bu durum transformatörlere olan talebin artmasına neden olmaktadır. Günümüzde, son kullanım/uygulama açısından transformatörlere alternatif sağlayabilen bir teknoloji veya ürün mevcut değildir. Enerji sektöründeki gelişmeler hem konvansiyonel (kömür, doğalgaz, petrol yoluyla elektrik üretimi) hem de konvansiyonel olmayan (yenilenebilir) elektrik üretimi, yeni güç altyapısının geliştirilmesi yanında eskiyen şebeke altyapısının iyileştirilmesi için geniş bir alan bulunmaktadır. Tüm bu faktörler öncelikle transformatörlere olan talebin artmasında önemli rol almaktadır.

Transformatör pazarı esas olarak artan nüfus ve küresel çapta yükselen temiz, yenilenebilir enerji talebi ve buna paralel olarak dağıtım altyapısında gerçekleşen düzenlemeler tarafından yönlendirilmektedir. İletim ve dağıtım ağlarının iyileştirilmesine yönelik olumlu düzenleyici reformların başlatılmasıyla birlikte dünya genelinde artan enerji talebi, teknoloji penetrasyonunu olumlu yönde etkileyecektir.

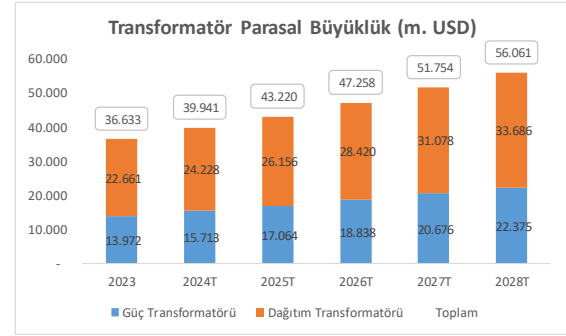
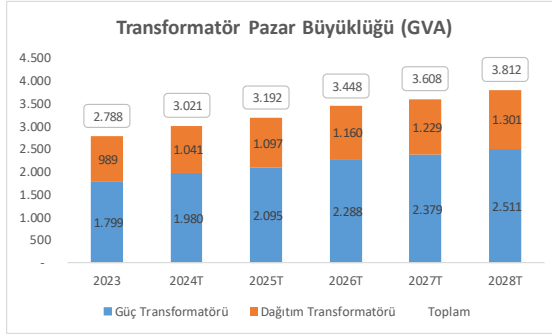
Uzak bölgeleri elektriklendirmek için dağıtım ağını güçlendirmeye yönelik artan yatırımlar da teknoloji için olumlu bir büyüme senaryosunu beraberinde getirecektir. Elektrikli araç talebindeki artış transformatör talebi oluşturan bir diğer önemli unsur olarak karşımıza çıkmaktadır. Küresel elektrikli araç (EV) satışları 2024 yılında binek ve hafif ticari EV'lerde toplam 17,1 milyon adede ulaşarak bir önceki yıla göre %25 artmıştır.

Bu bağlamda elektrikli araçlara olan talebin artması transformatör pazarının büyümesini de tetiklemektedir.

Enerji altyapısının yenilenmesi ve modernizasyonu, nüfus artışına bağlı artan elektrik talebi, sanayileşme ve kentleşme, şebeke genişletme ve iyileştirmeleri, yenilenebilir enerji yatırımları ve sisteme entegrasyonu, elektrikli araç talebindeki artış, hükümetlerin yaptığı teşvik ve regülasyonlar gibi etkenlere bağlı olarak talep büyümektedir.

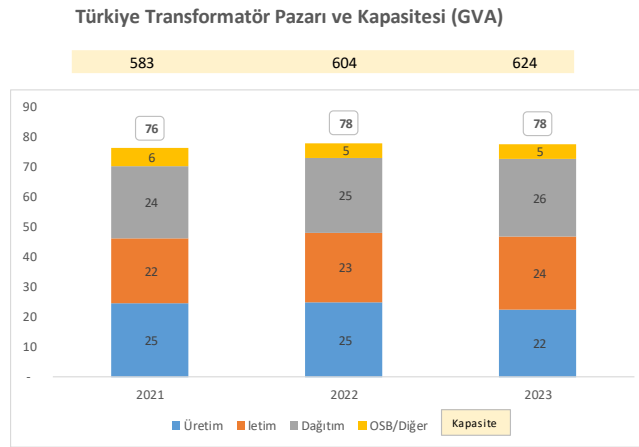
Küresel transformatör pazarının büyüklüğü özetle şöyledir:

- Güç ve Dağıtım transformatör pazarı büyüklüğü 2023 yılında 36,6 milyar USD olarak gerçekleşmiştir.
- 2024-2028 dönemleri arasında ağırlıklı ortalama büyüme oranı % 6-7 olacağı öngörüsü ile 2028 yılında pazar büyüklüğünün 56 Milyar USD'ye ulaşması beklenmektedir.



Şirket Tahminleri

8.2. Türkiye Transformatör Pazarı ve Kapasitesi



Yukarıdaki tabloda görüldüğü üzere ülkemizdeki mevcut transformatör kapasiteleri; elektrik üretim, iletim, dağıtım, OSB ve diğer kullanıcılar tarafından belirlenmektedir. Sayılan segmentlerin tamamı Astor Enerji'nin müşterisidir. 2023 yılında 624 GVA'ya ulaşan transformatör kurulu kapasitesinin yıllık ortalama % 6-7 oranında artışla 2028 yılında 862 GVA'ya ulaşması beklenmektedir.

8.3. Türkiye'nin Elektrik Enerjisi Üretim Kapasitesi

Türkiye Ulusal Enerji Planı çalışmasının sonuçlarına göre 2023 yılında 335 TWh, 2024 yılında 348 TWh olan elektrik tüketiminin 2025 yılında 380,2 TWh, 2030 yılında 455,3 TWh, 2035 yılında ise 510,5 TWh seviyesine ulaşması beklenmektedir.

2024 yılı ilk 9 ayında gerçekleşen toplam brüt elektrik arzının %34,2'lik kısmı kömür kaynaklı santrallerden sağlanırken, %17,3'lük kısmı doğal gaz santrallerinden temin edilmiştir. Doğal gaz santrallerini %23,7'lik pay ile HES'ler ve %21,6'lık pay ile jeotermal, güneş ve rüzgâr enerjisi santralleri izlemiştir.

31.12.2024'te 115,97 GW olan elektrik kurulu gücünün 2035 yılında 189,7 GW'a yükselmesi öngörülmektedir. Hâlihazırda %59,8 olan yenilenebilir enerji kaynaklarının payının 2035 yılında %65'e ulaşması hedeflenmektedir. Bu projeksiyona göre, HES'lerin kurulu gücü 35,1 GW'e ulaşırken, RES ve GES'lerin kurulu gücünün sırasıyla 29,6 GW'e ve 52,9'a yükseleceği öngörülmektedir.

8.4. Yenilenebilir Enerji Piyasası

Türkiye'nin yenilenebilir enerji kurulu gücü yıllar itibarıyla artan bir trend izlemektedir. 2015 yılında 31,6 GW olan yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı kurulu güç, yıllık ortalama %8,1 oranında artarak 2024 yılı itibarıyla yaklaşık 69,3 GW düzeyine ulaşmış, 2015 yılında %43,3 olan toplam kurulu güç içerisindeki yenilenebilir payı ise 2024 yılında %59,8 seviyesine yükselmiştir.

Kaynak (MW)	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Hidro	25.868	26.682	27.273	28.291	28.503	30.985	31.493	31.571	31.964	32.241
Rüzgar	4.498	5.751	6.516	7.005	7.591	8.832	10.607	11.396	11.803	12.873
Güneş	310	833	3.421	5.063	5.995	6.667	7.816	9.425	11.691	19.832
Jeotermal	624	821	1.064	1.283	1515	1.613	1.676	1.691	1.691	1.740
Biyokütle	345	467	575	739	1.163	1.485	2.035	2.309	2.450	2.667
Toplam	31.645	34.554	38.849	42.381	44.767	49.582	53.627	56.392	59.600	69.353

2015 yılında HES'ler yenilenebilir enerji kaynakları kurulu gücü içerisinde %81,7'lik paya sahipken, bu pay yıllar itibarıyla özellikle RES ve GES'lerdeki artışlara bağlı olarak düşmüştür. Buna rağmen 2023 yılı itibarıyla HES'ler yenilenebilir enerji kaynakları kurulu gücü içerisinde %46,4'lük oran ile en büyük paya sahiptir. Son yıllarda lisanssız santrallerdeki yatırımların hızla artması ile birlikte RES ve GES'lerin yenilenebilir enerji kaynakları kurulu gücündeki payı 2024 yılsonu itibarıyla sırasıyla %18,5 ve %28,5 seviyesine yükselmiştir.

Türkiye Ulusal Enerji Planı'na göre; ülkemizin yenilenebilir enerji potansiyeli dikkate alınarak 2035 yılında yenilenebilir enerjinin kapasitesinin 122,7 GW'a ve elektrik kurulu gücü içindeki payının %64,7'ye ulaşması hedeflenmektedir. Söz konusu plana göre; rüzgârda 29,6 GW (24,6 GW kara, 5 GW deniz), güneşte 52,9 GW, hidroelektrikte 35,1 GW, jeotermal ve biyokütlede ise toplam 5,1 GW kapasiteye ulaşılması öngörülmektedir. Ayrıca, batarya kapasitesinin de 2035 yılında 7,5 GW'a ulaşmasının beklendiği belirtilmektedir.

Kurulu Güç (GW)	2035(GW)	Yenilenebilir Enerji Kaynakları İçerisindeki Payı (%)	Genel Toplam İçerisindeki Pay (%)
Güneş	52,9	43,1	27,9
Hidro	35,1	28,6	18,5
Rüzgar	29,6	24,1	15,6
Jeotermal ve Biyokütle	5,1	4,2	2,7
Yenilenebilir Toplam	122,7	100	64,7

Kaynak	2035(GW)	Yenilenebilir Enerji Kaynakları İçerisindeki Payı (%)	Genel Toplam İçerisindeki Pay (%)
Gaz	35,5	53	18,7
Kömür	24,3	36,3	12,8
Nükleer	7,2	10,7	3,8
Genel Toplam	67	100	35,3

2024 yılında 12.873 MW olan rüzgâr kapasitesinin 2028 yılında 18.000 MW'a, 2024 yılında 19.832 MW olan güneş kapasitesinin 2028 yılında 30.000 MW'a yükseltilmesi hedeflenmektedir.

8.5. Enerji piyasası beklentileri

2024 yılının ana gündem konusu fosil yakıtlardan yenilenebilir enerjiye geçiş ve enerjide dönüşümdür. Aralık 2023'te Dubai'de gerçekleştirilen Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Konferansı COP28 sonuç bildirgesinde fosil yakıtlardan (kömür, petrol ve gaz) vazgeçilmesi gerektiği vurgulanmıştır.

Termik Enerji:

Dünyadaki pek çok ülkede net sıfır emisyon hedefleri kapsamında termik santrallerin devre dışı bırakılması eğilimi olmasına karşın, özellikle 2022 yılında Rusya-Ukrayna savaşı dolayısıyla Avrupa özelinde yaşanan enerji krizi sonrasında bazı Avrupa ülkelerinde termik santraller tekrar devreye alınmıştır. Ulusal Enerji Planı kapsamında 2035 yılına kadar sağlanmış olan kurulu güç tahminlerinde ise termik santrallerin kapasitesinin artacağı öngörülmektedir. Enerji Krizi'nin etkilerinin 2023 itibarıyla azalmakta olması, Türkiye'nin net sıfır emisyon hedeflerinin gerçekleştirilebilirliği ve Türkiye'deki elektrik talebi göz önünde bulundurularak, projeksiyon kapsamında termik santral kurulu gücünün sabit kalacağı beklenmektedir.

Nükleer enerji:

Ülkemizde inşa halinde olan Akkuyu Nükleer Enerji Santrali'nin ilk ünitesinin 2025 yılında üretime başlayacağı ve toplam 4,8 GW kurulu güce sahip olacak 4 adet fazının kademeli olarak birer sene ara ile devreye alınacağı düşünülmektedir. 2029-2035 yılları arasında ülkemizdeki nükleer enerji kurulu gücünün yıllık ortalama 0,3 GW artış göstereceği ve 2035 yılında Ulusal Enerji Planı'nda belirtilen 7,2 GW kurulu güce ulaşılacağı düşünülmektedir.

Rüzgâr Enerjisi:

2035 yılına kadar gerçekleştirilmiş olan YEKA RES-1, RES-2 ve RES-3 ihalelerinde dağıtılan toplam yaklaşık 3 GW kurulu güce ek olarak devreye alınması planlanan ön lisanslı depolamalı ve hibrit RES projelerinden eklenebilecek kapasite ile Ulusal Enerji Planı'nın 2035 rüzgâr kurulu güç tahminleri kıyaslanması sonucunda 2025-2035 yılları arasında yılda yaklaşık 1,5 GW kurulu güç artışı olacağı varsayılmıştır. Rüzgâr kurulu gücünün 2035 yılında Ulusal Enerji Planı hedefleri ile uyumlu olacak şekilde 30 GW seviyesine ulaşacağı düşünülmektedir.

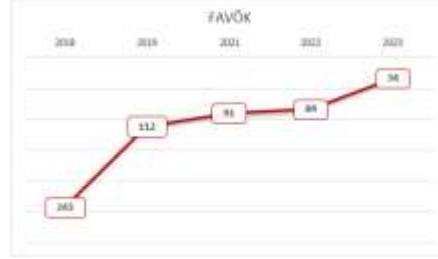
Güneş Enerjisi:

Özellikle 2024-2028 arasındaki 5 yıllık dönemde ihalesi gerçekleştirilmiş olan YEKA projeleri, hibrit ve depolamalı GES'lerden yılda 1,5 GW kurulu güç artışı geleceği, ek olarak yılda 2GW artış oranının "Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması" ve emisyon azaltımı hedeflerinin de tetiklemesi ile lisanssız GES'lerde de görüleceği düşünülmektedir. 2024 ilk 6 ayında gerçekleşen 3,5 GW lisanssız GES artışı, 2025-2035 arasında yılda 4 GW GES kurulu güç artışı hedefleriyle ve Türkiye'nin panel üretim ve işinim potansiyelleri ile de desteklenmiştir.

8.6. İşletmenin ISO500 ve TİM İçerisindeki Yeri

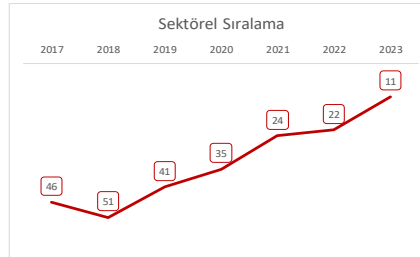
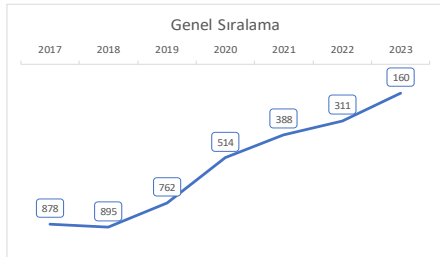
Astor Enerji A.Ş. ISO Türkiye'nin En Büyük 500 Sanayi Kuruluşu listesine göre 2022 yılı verilerine göre 128. sırada yer alırken, 2023 verilerine göre 41 basamak yükselerek 87. sıraya yükselmiştir. (<https://iso500.org.tr/500-buyuk-sanayi-kurulusu>)

Sıralama Dönem	Üretimden Satışlar	Net Satışlar	Brüt Katma Değer	Ölçümlük	Altı Toplam	Dönem Kârı	FAVÖK	İhracat	Çalışan Sayısı
2023	87	108	40	84	105	33	34	128	133
2022	128	139	93	73	121	63	84	247	161
2021	147	152	103	118	178	106	93	279	171
2020	190	211	178	-	-	114	-	-	167
2019	235	223	149	228	205	127	112	325	246
2018	326	333	245	290	256	166	143	347	301



Astor Enerji A.Ş. Türkiye'nin En Büyük 1.000 İhracatçıları listesine göre 2022 yılı verilerine göre 311. sırada yer alırken, 2023 verilerine göre 151 basamak yükselerek 160. sıraya yükselmiştir.

TİM	Genel Sıralama	Sektörel Sıralama
2017	878	46
2018	895	51
2019	762	41
2020	514	35
2021	388	24
2022	311	22
2023	160	11



Ayrıca Fortune 500 tarafından 2023 yılı için yapılan sıralamada Astor Enerji, 2017 yılında 456 olan sırasını 2023 itibarıyla 128. sıraya taşımıştır.

<https://www.fortuneturkey.com/fortune500?yil=2023&fcode=astor-transformator-enerji-tur-insve-pet-as-F243410>

9. TEŞVİKLER

9.1. Teşvikler

Yararlanılan başlıca teşvik türleri ve tutarları aşağıdaki çizelgede özetlendiği gibidir:

Teşvik Türü	2023	2024
Tasarım ve Ürün Geliştirme Desteği	-	-
TEYDEB Destek Programı	-	-
Yurt Dışı Navlun Gideri Desteği	-	-
Pazara Giriş Belgesi Desteği	-	-
SGK ve Diğer Teşvikler	49.448.110	89.131.884
Ar-Ge İndirimi	660.089.686	773.043.087
Yatırım Teşvik Belgesi İndirimi	1.013.858.564	2.352.562.978
TOPLAM	1.723.396.360	3.214.737.949

Teşvik Türü	2023	2024
5510 Sayılı Kanun Gereği İşveren Teşviki	28.314.214	64.765.165
6111 Sayılı Kanun Gereği İşveren Teşviki	4.571.147	9.289.431
4857 Sayılı Kanun Gereği İşveren Teşviki	351.564	853.706
6661 Sayılı Kanun Kapsamında İşveren Teşviki	-	-
7252 Sayılı Kanun Kapsamında İşveren Teşviki	-	-
Stajyer Ücret Ödemesi İşveren Teşviki	781.522	2.205.442
17103 Sayılı Kanun Gereği İşveren Teşviki	-	-
16322 Sayılı Kanun Kapsamında İşveren Teşviki	9.780.727	-
27103 Sayılı Kanun Kapsamında İşveren Teşviki	-	-
D.F.İ.F. 2014/8PKKK Kâr.Paz. Gir. Belg. Alım.Yön.	-	-
D.F.İ.F.2008/4PKKK'nın 2008/2 Say.Tasarım Dest.	-	-
D.F.İ.F. 0001 Karar: 2017/4 Fuar Desteği	-	1.848.634
17103-27103 Sy Kanun Gereği İşveren Teşviki	-	-
3294 Sayılı Kanun Kapsamında İşveren Teşviki	112.931	89.651,30
Ustalık Telafi Programı Teşviki	3.696.343	-
15510 Sayılı Kanun Kapsamında İşveren Teşviki	1.523.045	3.295.670
Fuar ve Yurt Dışı İşveren Teşvik Gelirleri	316.617	746.579
Ar-Ge Desteklenecek Programlar Teşviki	-	163.267
SGK Asgari Ücret Desteği	-	4.715.128
Tubitak 118C109 NL Proje Doktorlu Personel Destek-İ.T.Ü. Geliştirme Daire Başkanlığı	-	460.894
D.F.İ.F 5973F: İhracat Destekleri Hakkında Karar(Fuar)	-	698.317
TOPLAM.....	49.448.110	89.131.884

10. ÜRÜNLER VE BAŞLICA KULLANIM ALANLARI

Şirket'in imal ettiği ürünler; elektrik üretim, iletim ve dağıtım sistemlerinde, demir-çelik, çimento, cam, kâğıt gibi tüm endüstriyel üretim tesislerinde, hastaneler, alışveriş merkezleri ve okullar gibi kamu ve özel teşebbüslere ait tesisler başta olmak üzere çeşitli alanlarda kullanılmaktadır.

Şirket tesislerinde üretilen başlıca ürünler şunlardır:

- ✓ Yağlı tip dağıtım transformatörleri,
- ✓ Kuru tip dağıtım transformatörleri,
- ✓ Güç transformatörleri,
- ✓ Özel tip transformatörler,
- ✓ Endüstriyel transformatörler,
- ✓ Orta ve yüksek gerilim anahtarlama ürünleri,
- ✓ Beton ve sac köşk olmak üzere trafo merkezleri.

Dağıtım transformatörleri 3 tipten oluşur

- ✓ Yağlı tip,
- ✓ Kuru tip,
- ✓ Endüstriyel tip

Güç transformatörleri 4 tipten oluşur

- ✓ Jeneratör trafoları,
- ✓ Şebeke trafoları,
- ✓ Endüstriyel trafolar,
- ✓ Özel trafolar.

Anahtarlama ürünleri

- ✓ Orta gerilim anahtarlama ürünleri ve yüksek gerilim anahtarlama ürünlerinden oluşmaktadır.

Orta gerilim anahtarlama ürünlerinde metal mahfazalı modüler hücreler, metal clad hücreler, beton/sac köşkler ve diğer anahtarlama ürünleri ile yüksek gerilim anahtarlama ürünlerinde 170kV, 4000 A, 500kA hat ve trafo kesicileri kapsamaktadır.

Anahtarlama ürünleri genellikle elektrik ve elektronik sistemlerde kullanılan, akımı kontrol etmek, devreleri açmak veya kapatmak için tasarlanmış olan donanımlardır. Bu ürünler, enerji iletimi ve dağıtımında kullanılan orta ve yüksek gerilim trafolar dahil olmak üzere elektrik sistemlerinin güvenli ve verimli bir şekilde çalışmasını sağlarlar. Transformatörler ile birlikte kullanıma giren anahtarlama ürünleri, farklı voltaj seviyelerini kullanılabilir hale getiren trafolar ile birlikte çalışarak trafolar için bir nevi sigorta görevi görmektedirler.

Şirket, bu üretimleri gerçekleştirmek için gerekli makine, teçhizat, hammadde, mamul ve yarı mamullerin ithalatı, ihracatı, alımı ve satımı faaliyetlerini de yerine getirmektedir.

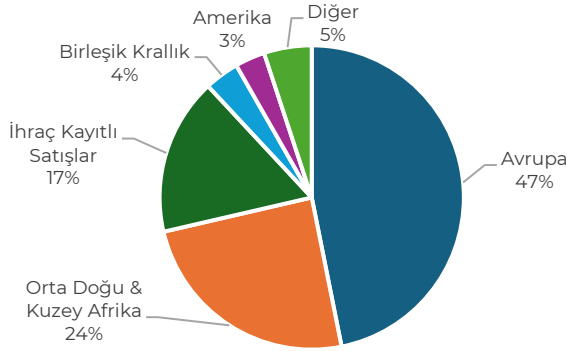
Ayrıca, Şirket ürettiği ürünlerin satış sonrası hizmetler kapsamında saha kurulumlarının yapılması, devreye alınması, saha test hizmetleri, arıza, bakım ve onarım hizmetlerini de vermektedir.

11. SATIŞLARDAKİ GELİŞMELER

Şirket'in satışları ürün bazında aşağıdaki tablolarda görüldüğü üzere 5 ana grup altında izlenmektedir. Finansal tablo dönemleri itibarıyla net satışların adet, ürün ve coğrafi bazlı kırılımı aşağıdaki tablolarda belirtilmiştir.

11.1. Satışların Coğrafi Dağılımı

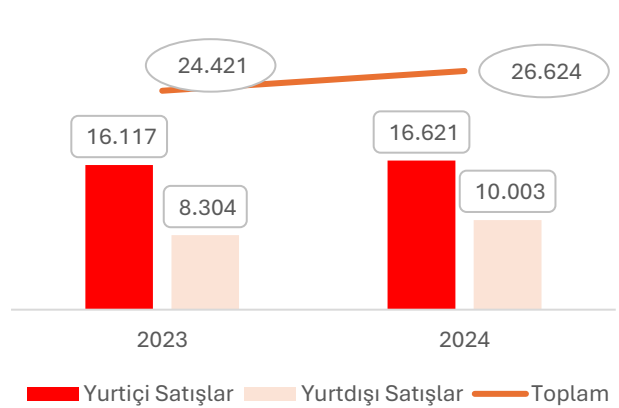
2024 yılında bölge bazında en yüksek ihracat %47 ile Avrupa Birliği ülkelerine, %24 ile Ortadoğu ve Kuzey Afrika'ya gerçekleştirilmiştir.



11.2. Ürün Kategorileri Bazında Gelirlerin Dağılımı

2024 Dönemi Satış Dağılımı						
Ürün Grupları Bazında Satışların Dağılımı	İhracat	Pay (%)	Yurt içi	Pay (%)	Toplam	Pay (%)
Dağıtım Transformatörü (Yağlı/Kuru)	2.847.064.401	28,5%	6.020.137.654	36,2%	8.867.202.055	33,3%
Güç Transformatörü	6.422.211.680	64,2%	5.068.141.226	30,5%	11.490.352.906	43,2%
OG Anahtarlama	320.058.659	3,2%	3.784.384.334	22,8%	4.104.442.993	15,4%
YG Anahtarlama	-	0,0%	389.564.895	2,3%	389.564.895	1,5%
Ticari Mal Satışları ve Diğer Gelirler	413.526.316	4,1%	1.358.980.484	8,2%	1.772.506.799	6,7%
TOPLAM	10.002.861.056	100,0%	16.621.208.592	100,0%	26.624.069.648	100,0%

2024 toplam satışlar içerisinde en büyük payı %43 ile güç transformatörleri almaktadır. Güç transformatörlerini %33 ile dağıtım transformatörleri izlemektedir. Ürünlerimiz 100'den fazla ülkeye ihraç edilmekte olup, ihracatın toplam satışlardaki payı %38 seviyesine yükselmiştir. Toplam satışlar önceki yılın aynı dönemine göre %9'luk artışla 26,6 milyar TL'ye, yurtiçi satışlar %3'lük artışla 16,6 milyar TL'ye ve yurtdışı satışlar da %20'lik artışla 10 milyar TL'ye ulaşmıştır.



12. RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ

12.1. Risk Yönetimi Politikası

Şirket; varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürecek riskleri tespit ederek, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemleri almayı teminen Riskin Erken Saptanması Komitesi'ni kurmuştur. Çalışma esaslarına ilişkin politika; 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ve ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri de dahil olmak üzere Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin ilgili hükümleri çerçevesinde, Astor Enerji A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından oluşturulmuştur. Komitenin çalışma esasları Şirket'in web sayfasında yayımlanmıştır. <https://astoras.com.tr/kurumsal-yonetim/>

12.2. İleriye Dönük Riskler

Şirket'imiz sosyal sorumluluk bilincimiz ve öncelikleri ile uyumlu olarak faaliyetlerini iş sağlığı ve güvenliği, çevre duyarlılığı, maliyetlerini düzenli olarak optimize etmek ve müşterilerimize yenilikçi ürünler sunmak hedeflerine uyumlu bir şekilde sürdürmek için ileriye dönük riskleri takip etmektedir. Net döviz pozisyonu ve döviz cinsinden nakit akışları düzenli olarak kontrol ve analiz edilmekte, piyasa gelişmeleri ve ekonomik durum göz önüne alınarak maruz kalınan kur riski sürekli bir şekilde izlenmekte etki analizleri yapılmaktadır.

Döviz yükümlülüklerinin azaltılmasına yönelik YP borçların ve kredilerin kapatılması sağlanmaktadır. Kur riskinden korunmaya yönelik olarak geçmiş dönemde TCMB tarafından sağlanan hedge imkânlarından yararlanılmıştır.

12.3. Net Yabancı Para Pozisyonu

	milyon TL	
Yabancı Para Pozisyonu	2023	2024
Yabancı Para Varlıklar	4.387	4.577
Yabancı Para Yükümlülükler	1.530	1.296
Yabancı Para Pozisyonu Net	2.857	3.281

Şirket'imizin döviz cinsinden varlıkları ile döviz cinsinden yükümlülükleri arasında fark pozitifdir.

13. DİĞER HUSUSLAR

13.1. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

13.2. Şirket'in yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkan çıkar çatışmaları ve bu çıkar çatışmalarını önlemek için şirketçe alınan tedbirler hakkında bilgi

İlgili kurumlarla Şirketimiz arasında herhangi bir çıkar çatışması olmayıp, kurumlarla yapılan sözleşmelerde çıkar çatışmasını engelleyen hükümlere yer verilerek olası çıkar çatışmaları önlenmektedir.

13.3. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi

Şirketteki tüm çalışanlar sosyal güvence altındadır. Kanun nezdinde belirlenen resmî tatiller aynen uygulanmakta olup mesai süreleri de ilgili Kanun parametrelerine bağlı kalınmaktadır.

Şirket, çalışanlarının sosyal ve ekonomik hayatlarına katkı sağlamak adına; iş sözleşmesiyle sabit net asgari ücret; ikisi dinî bayram, biri yılbaşı olmak üzere üç eşit parçaya bölünerek çalışanlara ödenmektedir. Tüm çalışanların ulaşımı için servis imkânı sağlanmakta olup mesai şekline göre en az bir öğün yemekhane hizmeti sunulmaktadır. İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu hükümleri çerçevesinde Astor Enerji bünyesinde İSG ekibi istihdam edilmektedir. Bu çerçevede şirkette 1 İSG Teknisyeni, 1 hemşire, 1 İş Güvenliği Müdürü olmak üzere toplam 3 kişi düzenli olarak görev yapmaktadır. Ayrıca, Şirket dışından 2 İşyeri Hekimi ve 4 kişilik İş Güvenliği Uzmanından da hizmet alınmaktadır.

Şirket'in çalışan sayısındaki büyüme ile birlikte bu konuda, özellikle mavi yaka usta başı ve çalışanlara düzenli eğitimler verilmekte, Şirket yönetim ve tüm çalışanlara hitap eden haftalık raporlar yayımlanmaktadır. Çalışanların yetkinliklerini arttırabilmek adına kurum içi ve kurum dışı mesleki ve kişisel gelişim eğitimleri düzenlenmektedir. Her yılın sonunda çalışanların eğitim talep formu ile eğitim ihtiyaç analizi oluşturulmaktadır. Bu doğrultuda birçok kurum, kuruluş ve dernekle iş birliği yapılarak eğitim takvimi oluşturulup mesleki eğitimler gerçekleştirilmektedir.

Dijital eğitim platformu Astor Akademi'de talepler doğrultusunda eğitim atamaları elektronik ortamda gerçekleştirilerek çalışanlarımızın iş ve yaşam dengelerini sağlamalarına katkıda bulunmak adına eğitimlere 7/24 diledikleri yerden erişebilmelerine olanak sağlanmaktadır.

Fırsat eşitliği çerçevesinde ve liyakat esaslarına uygun olarak gençlerin staj olanaklarından faydalanmasını sağlamak adına çeşitli üniversitelerin kariyer günlerine katılım sağlanmıştır. Ortadoğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ), Kariyer Fuarında Şirket'imizin faaliyet alanları hakkında bilgiler verilmiştir. Lösev ve Kızılay ile ortak etkinlikler gerçekleştirerek hem kan bağışında bulunulup hem de çalışanlarımızın farkındalığının arttırılması hedeflenmiştir. Çalışan motivasyonunu artırmak adına şirket içi masa tenisi turnuvası düzenlenmiştir.

13.4. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler

31.12.2024 itibarıyla ilişkili taraflara yapılan mal ve hizmet satışları toplamı 422 milyon TL, ilişkili taraflardan yapılan mal ve hizmet alımları toplamı 680 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir. İlişkili taraf açıklamaları, 1 Ocak – 31 Aralık 2024 Hesap Dönemine ait Bağımsız Denetim Raporunun 23 No'lu dipnotunda yer almaktadır.

13.5. Rapor Dönemi Sonrası Gelişmeler

Bulunmamaktadır.

13.6. Paydaşlara Bilgi

Astor Enerji A.Ş.'nin hisseleri Borsa İstanbul A.Ş. (BIST)'da ASTOR sembolü ile Yıldız Pazarda işlem görmektedir. 26.04.2023 tarihinde BIST tarafından KAP'ta yapılan endeks değişikliklerine ilişkin duyuru ile Astor Enerji A.Ş. 01.01.2024 – 31.12.2024 dönemi için;

BIST 100, BIST 50, BIST 30, BIST Banka Dışı Likit 10, BIST Halka Arz, BIST Ankara, BIST Metal Eşya Makine/Sınai Endeksine alınmıştır. Astor Enerji, FTSE Russel Large Cap, FTSE Tüm Dünya, MSCI Small Cap ve S&P Global BMI endekslerine dahil edilmiştir.

Hisse Senetlerine ilişkin bilgiler, internet sitemizde, günlük gazetelerin ekonomi sayfalarında ve yatırım şirketlerinin internet portallarında ve ilgili servis sağlayıcıların veri terminallerinde yer almaktadır. Şirket'in finansal raporları, Faaliyet Raporları ve Yatırımcı Sunumu ve diğer bilgiler şirketin <https://astoras.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri>, <https://astoras.com.tr/en/investor-relations> adreslerinde bulunan web sitesinden Türkçe ve İngilizce olarak temin edilebilir. Şirket'in çıkarılmış sermayesine karşılık gelen pay, her biri 1 (bir) TL nominal değerli 998.000.000 adet paydan oluşmaktadır.

13.7. Yatırımcı İlişkileri Bölümü İletişim Bilgileri

Pay sahipleri ile ilgili tüm faaliyetler Şirket'in Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü bünyesinde yürütülmektedir. Yatırımcı İlişkileri Bölümü iletişim bilgileri aşağıda yer almaktadır.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi	
Adı Soyadı	: Olcay DOĞAN
Telefon	: +90 312 267 01 56 (pbx)
e-posta	: olcay.dogan@astoras.com.tr
Sahip Olduğu Lisanslar	: Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı Kredi Derecelendirme Lisansı KGK Bağımsız Denetçi SMMM
Kıdemli Yatırımcı İlişkiler Uzmanı	
Adı Soyadı	: Fatih GÖREN
Telefon	: +90 312 267 01 56 (pbx)
E-Posta	: fatih.goren@astoras.com.tr
Sahip Olduğu Lisanslar	: Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı Kredi Derecelendirme Lisansı Türev Araçlar Lisansı SMMM
Yatırımcı İlişkileri Bölümü	
E-Posta	: yatirimci.iliskileri@astoras.com.tr
Web Adresi	: https://astoras.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri