



GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.

YÖNETİM KURULU
YILLIK FAALİYET RAPORU
2024

İçindekiler

Yönetim Kurulu’nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu	2
Genel Bilgiler	4
şirket’in Faaliyetleri ve Faaliyetlerine İlişkin Önemli Gelişmeler	10
Finansal Durum	28
Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi.....	31
Diğer Hususlar.....	33
şirket Etik Kuralları	34
Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Beyanı	35

Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu

Pardus Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Anonim şirketi
Yönetim Kurulu'na

1) Görüş

Pardus Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Anonim şirketi'nin 01.01.2024 – 31.12.2024 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun şirketin durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeğı yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak şirketten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

şirketin, 01.01.2024 – 31.12.2024 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 3 Mart 2025 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğı

şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun (TTK) 514 ve 516 ncı maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.

b) Yıllık faaliyet raporunu; şirketin o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğı uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, şirketin gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, SPK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, şirketin denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütölmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütölmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Abdulkadir SAYICI'dır.

İstanbul, 3 Mart 2025

PKF Aday Bağımsız Denetim A.ř.
(A Member Firm of PKF International)

Abdulkadir SAYICI
Sorumlu Denetçi

Genel Bilgiler

a. Şirket Hakkında Genel Bilgiler

Raporun Dönemi	: 01.01.2024 – 31.12.2024
Ticaret Unvanı	: Pardus Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı AŞ
Ticaret Sicil Müdürlüğü	: İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü
Ticaret Sicil Numarası	: 313897-5
Kuruluş Tarihi	: 16.06.2021
Faaliyet Konusu	: Şirket, girişim sermayesi yatırımları, sermaye piyasası araçları ve Sermaye Piyasası Kurulunca belirlenecek diğer varlık ve işlemlerden oluşan portföyü işletmek amacıyla paylarını ihraç etmek üzere kurulan ve sermaye piyasası mevzuatında izin verilen diğer faaliyetlerde bulunabilen sermaye piyasası kurumu niteliğinde kayıtlı sermayeli anonim ortaklıktır.
Çıkarılmış Sermayesi	: 196.000.000.-TL
Kayıtlı Sermaye Tavanı	: 600.000.000.-TL
Merkez Adresi	: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Levent Plaza Blok No: 173 İç Kapı No: 16 Şişli/İSTANBUL ¹
Telefon	: 0212 371 18 00
İnternet Adresi	: www.pardusgirisim.com
E-posta Adresi	: yatirimciiliskileri@pardusgirisim.com

b. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Pardus Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı AŞ ("Şirket" veya "Pardus Girişim"), 16.06.2021 tarihinde 120.000.000.-TL kayıtlı sermaye tavanı içinde 30.000.000.-TL ödenmiş sermaye ile kurulmuştur. Şirket sermayesi Sermaye Piyasası Kurulu'nun 23.12.2021 tarihli onayı ile 30.000.000.-TL'den 120.000.000.-TL'ye yükseltilmiştir. Söz konusu sermaye artırımının ardından Sermaye Piyasası Kurulu'nun 17.03.2022 tarihli onayıyla Şirket'in ödenmiş sermayesi 141.000.000.-TL'ye, kayıtlı sermaye tavanı ise 600.000.000.-TL'ye çıkarılmıştır.

Şirket'in 12.05.2022 tarihli yönetim kurulu kararı ile 600.000.000.-TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde kalmak üzere 141.000.000.-TL tutarındaki çıkarılmış sermayesinin 55.000.000.-TL tutarında artırılarak 196.000.000.-TL'ye çıkarılmasına, artırılan 55.000.000.-TL nominal değerli payların sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde halka arz edilmesine karar verilmiş olup, Şirket payları Sermaye Piyasası Kurulu'nun 02.06.2022 tarihli onayı ile 15.06.2022 tarihinde Borsa İstanbul AŞ'de PRDGS koduyla işlem görmeye başlamıştır. Mevcut durumda Şirket payları Ana Pazar'da işlem görmektedir.

¹ 05.12.2024 tarihli yönetim kurulu kararıyla şirket merkezinin "Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Levent Plaza No: 173 İç Kapı No: 30 Şişli/İSTANBUL" adresinden "Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Levent Plaza No: 173 İç Kapı No: 16 Şişli/İSTANBUL" adresine taşınmasına karar verilmiş olup bahse konu karar 13.12.2024 tarihli ve 11228 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde tescil ve ilan edilmiştir.

Şirket'in 31.12.2024 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıda yer almaktadır.

Ortağın Adı-Soyadı/Unvanı	Pay Grubu	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)	Oy Oranı (%)
Murat GÜLER ²	(A) Grubu	15.001.000	7,65	7,65
Güler Yatırım Holding AŞ ³	(B) Grubu	56.150.000	28,65	28,65
Diğer	(B) Grubu	124.849.000	63,70	63,70
Toplam:		196.000.000	100,00	100,00

Tablodan da görüleceği üzere, Şirket'in çıkarılmış sermayesi 196.000.000.-TL olup, 196.000.000 adet hisseden oluşmaktadır. Bunlardan 15.001.000 adeti nama yazılı (A) grubu, 180.999.000 adeti ise hamiline yazılı (B) grubu paylardır.

Şirket'te oy hakkında imtiyaz bulunmamakta olup, Şirket esas sözleşmesinin 18. maddesi çerçevesinde, (A) grubu payların yönetim kurulu üyelerinin seçiminde aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır. Buna göre, yönetim kurulu üyelerinin bağımsız üyeler dışındaki 4 üyesi (A) grubu pay sahiplerinin gösterdiği adaylar arasından genel kurul tarafından seçilmektedir.

c. Yönetim Yapısı

Şirket'in organizasyon yapısına aşağıda yer verilmektedir.



² 14.10.2024 tarihinde vefat eden Sn. Murat GÜLER'in Şirket sermayesinde sahip olduğu 15.001.000.-TL nominal değerli ve (6) üyeden oluşan yönetim kurulunun bağımsız üyeler dışındaki (4) üyesini aday gösterme imtiyazı veren (A) Grubu nama yazılı payların, Sn. Murat GÜLER'in yasal mirasçıları olan Sn. Asiye GÜLER, Sn. İrem GÜLER, Sn. Ceren GÜLER ve Sn. Ceylin GÜLER tarafından miras payları oranında devralınması amacıyla, Sermaye Piyasası Kurulu'na 25.10.2024 tarihinde başvuru yapılmıştır. Sn. Murat GÜLER'in Şirket sermayesinde sahip olduğu 13.999.000.-TL nominal değerli (B) Grubu paylar ise adı geçen yasal mirasçılara devredilmiştir.

³ Sn. Murat GÜLER'in Şirket sermayesinde sahip olduğu 12.250.000.-TL nominal değerli (B) Grubu paylar 1.-TL nominal değerli pay için 6,85 TL fiyatla 26.03.2024 tarihinde, 20.000.000.-TL nominal değerli (B) Grubu paylar ise 1.-TL nominal değerli pay için 6,50 TL fiyatla 24.06.2024 tarihinde Güler Yatırım Holding AŞ'ne satılmıştır.

şirket yönetim kurulu (6) üyeden oluşup yönetim kurulu üyelerine ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyesi	Görevi	Göreve Başlama Tarihi	Görev Bitiş Tarihi
Asiye GÜLER ⁴	Yönetim Kurulu Üyesi	22.10.2024	14.06.2027
Ayşe TERZİ	Yönetim Kurulu Üyesi	14.06.2024	14.06.2027
Ahmet Haluk GÜNER	Yönetim Kurulu Üyesi	14.06.2024	14.06.2027
Mete Muzaffer BIÇAKLIOğLU	Yönetim Kurulu Üyesi	14.06.2024	14.06.2027
Dilek şARMAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	14.06.2024	14.06.2027
Kemal şAHİN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	14.06.2024	14.06.2027

d. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları

Dilek şARMAN – 14.06.2024

Pardus Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Aş (“Pardus Girişim”), Yönetim Kurulu'na "Bağımsız Üye" sıfatıyla seçilmem dolayısıyla Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri gereği;

- Pardus Girişim, Pardus Girişim'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Pardus Girişim'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Pardus Girişim'de önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisi bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,
- Son beş yıl içerisinde, başta Pardus Girişim'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Pardus Girişim'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı görev almadığımı,
- 31.12.1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Pardus Girişim'in faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Pardus Girişim ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

⁴ 22.10.2024 tarihli yönetim kurulu toplantısında, Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Murat GÜLER'in 14.10.2024 tarihinde vefatı nedeniyle boşalan yönetim kurulu üyeliğine, ilk genel kurul onayına sunulmak üzere Sn. Murat GÜLER'in kalan süresi kadar Sn. Asiye GÜLER'in atanmasına karar verilmiştir.

- Pardus Girişim'in faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,
- Pardus Girişim'in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Pardus Girişim veya Pardus Girişim'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı

Beyan ederim.

Kemal şAHİN – 14.06.2024

Pardus Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Aş ("Pardus Girişim"), Yönetim Kurulu'na "Bağımsız Üye" sıfatıyla seçilmem dolayısıyla Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri gereği;

- Pardus Girişim, Pardus Girişim'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Pardus Girişim'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Pardus Girişim'de önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisi bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,
- Son beş yıl içerisinde, başta Pardus Girişim'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Pardus Girişim'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı görev almadığımı,
- 31.12.1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Pardus Girişim'in faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Pardus Girişim ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Pardus Girişim'in faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,
- Pardus Girişim'in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

- Pardus Girişim veya Pardus Girişim'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı

Beyan ederim.

e. Yönetim Kurulunun Çalışma Esasları

Şirket'in idaresi, üçüncü kişilere karşı temsil ve ilzamı 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu (TTK) ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde genel kurul tarafından en çok 3 yıl için seçilen TTK ve sermaye piyasası mevzuatında belirtilen şartları haiz 6 üyeden oluşan bir yönetim kuruluna aittir. Yönetim kurulu ilk toplantısında üyeleri arasından bir başkan ve başkan olmadığı zaman vekâlet etmek üzere bir başkan vekili seçer. Bir tüzel kişi yönetim kuruluna üye seçildiği takdirde, tüzel kişiyle birlikte, tüzel kişi adına, tüzel kişi tarafından belirlenen, sadece bir gerçek kişi de tescil ve ilan olunur; ayrıca, tescil ve ilanın yapılmış olduğu, şirketin internet sitesinde hemen açıklanır. Tüzel kişi adına yönetim kurulu toplantılarına katılacak gerçek kişinin değişmesi halinde, bu husus da derhal tescil ve ilan edilir; yanı sıra tescil ve ilanın yapıldığı hususu şirketin internet sitesinde hemen açıklanır. Tüzel kişi adına sadece bu tescil edilmiş kişi toplantılara katılıp oy kullanabilir.

Yönetim kurulu üyelerinin ve tüzel kişi adına tescil edilecek gerçek kişinin tam ehliyetli olması ve TTK ile sermaye piyasası mevzuatının yatırım ortaklıklarına ilişkin düzenlemelerinde belirtilen koşulları taşımaları şarttır. Üyeliği sona erdiren sebepler seçilmeye de engeldir.

Yönetim kurulu, TTK, Sermaye Piyasası Kanunu, şirket esas sözleşmesi, genel kurul kararları ve ilgili mevzuat hükümleri ile kendisine verilen görevleri yerine getirir. Kanun veya esas sözleşmeyle genel kuruldan karar alınmasına bağı tutulan hususların dışında kalan tüm konularda yönetim kurulu karar almaya yetkilidir.

Yönetim kurulu icrada görevli olan ve olmayan yönetim kurulu üyelerinden oluşur. Yönetim kuruluna (2) üyeden az olmamak üzere, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerinde belirtilen yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin esaslar çerçevesinde yeterli sayıda bağımsız yönetim kurulu üyesi genel kurul tarafından seçilir. Yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

(A) grubu payların yönetim kurulu üyelerinin seçiminde aday gösterme imtiyazı bulunmakta olup, yönetim kurulu üyelerinin bağımsız üyeler dışındaki 4 üyesi (A) grubu pay sahiplerinin gösterdiği adaylar arasından olmak üzere, genel kurul tarafından seçilir.

Görev süresi sonunda görevi biten üyelerin yeniden seçilmesi mümkündür. Bir üyeliğin herhangi bir nedenle boşalması halinde, yönetim kurulu, TTK ve sermaye piyasası mevzuatında belirtilen şartları haiz bir kimseyi geçici olarak üye seçer ve ilk genel kurulun onayına sunar. Bu şekilde seçilen üye eski üyenin süresini tamamlar.

Yönetim kurulu üyeleri, gündemde ilgili bir maddenin bulunması veya gündemde madde bulunmasa bile haklı bir sebebin varlığı halinde, genel kurul kararıyla her zaman görevden alınabilir. Yönetim kurulunun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi

için, TTK ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak belirlenen komiteler oluşturulur. Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve ilgili mevzuata uygun olarak hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir.

Şirket yönetim kurulu 01.01.2024 – 31.12.2024 dönemi içerisinde (39) karar almış olup, yapılan toplantılara ortalama katılım oranı %67 oranında gerçekleşmiştir. Ayrıca söz konusu toplantılarda yönetim kurulu üyeleri tarafından alınan kararlar aleyhinde farklı görüş açıklanmamıştır.

f. Yönetim Kurulu Komiteleri

Şirket'in yönetim kurulu bünyesinde Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmuştur. Bahse konu komitelere ilişkin detaylar aşağıda yer almaktadır⁵.

Yönetim Kurulu Komitesi	Üye	Görev
Denetimden Sorumlu Komite	Dilek ŞARMAN Kemal ŞAHİN	Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Komite Üyesi / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Dilek ŞARMAN Kemal ŞAHİN	Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Komite Üyesi / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Kemal ŞAHİN Dilek ŞARMAN Rıdvan YİĞİTBİLEK	Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Komite Üyesi / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Komite Üyesi / Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

Komitelerin faaliyetlerine ilişkin ayrıntılı bilgiler Şirket'in internet sitesinde yer almaktadır⁶.

g. Personel Sayısı

31.12.2024 tarihi itibarıyla Şirket'in çalışan sayısı 3'tür.

h. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

31.12.2024 tarihi itibarıyla, üst düzey yöneticilere cari dönemde sağlanan ücret ve benzeri menfaatler toplamı 6.777.026.-TL'dir.

i. Şirket'in Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışması bulunmamaktadır.

⁵ Dönem içerisinde yönetim kurulu komitelerinde 14.06.2024 ve 28.06.2024 tarihlerinde değişiklik yapılmış olup özel durum açıklamaları için bkz. www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1299614 ve www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1303159.

⁶ www.pardusgirisim.com

Şirket'in Faaliyetleri ve Faaliyetlerine İlişkin Önemli Gelişmeler

Pardus Girişim'in esas faaliyet konusu; Sermaye Piyasası Kurulu'nun girişim sermayesi yatırım ortaklıklarına ilişkin düzenlemelerinde yazılı amaç ve konularla iştigal etmek ve Türkiye'de kurulmuş veya kurulacak olan, gelişme potansiyeli taşıyan ve kaynak ihtiyacı olan girişim şirketlerine uzun vadeli yatırımlar yapmaktır.

a. Şirket'in Yatırımları Hakkında Genel Bilgiler

Şirket yatırım stratejisi çerçevesinde, gelişme ve büyüme potansiyeli olan, pazarda rekabet avantajı sağlayabilecek nitelikte, uygulanabilir iş planlarına sahip, kurumsal dönüşüme yatkın şirketlere yatırım yapmış olup Şirket'in 31.12.2024 tarihi itibarıyla portföyünde yer alan girişim sermayesi yatırımlarına ilişkin özet bilgilere aşağıda yer verilmiştir.

Ticaret Ünvanı	Faaliyet Konusu	Ödenmiş/ Çıkarılmış Sermaye (TL)	Şirket'in Payı (TL)	(%)
DMR Unlu Mamuller Üretim Gıda Toptan Perakende İhracat AŞ	Her türlü gıda maddesinin üretimi toptan ve perakende olarak alımı, satımı, dağıtımı, ithalat ve ihracatı	185.300.000	5.174.000	2,79
Arf Bio Yenilenebilir Enerji Üretim AŞ	Yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üretimi	147.337.401	7.337.401	4,98
Turknet İletişim Hizmetleri AŞ	Telekom pazarında bireylere ve çeşitli büyüklükteki kurumlara telefon, toplu internet, Özel Sanal Ağ (IP MPLS VPN), veri merkezi ve barındırma hizmetleri sunmak	200.000.000	9.832.026	4,92
ASY Yenilenebilir Enerji Üretim AŞ	Yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üretimi	210.000.000	121.534.091	57,87
Non Nocere Bilgi Teknolojileri Eğitim ve Danışmanlık AŞ	Bilgi teknolojisi bilişim ve yazılım sektörleriyle ilgili her türlü faaliyette bulunmak	9.000.000	64.594	0,72
Neo Portföy Yönetimi AŞ Co-Investment 1 Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	Hizmet veya teknoloji sağlayan, pazarda lider olmayı hedefleyen girişim şirketlerine ve girişim sermayesi yatırım fonlarına ortak olarak fona getiri sağlamak	-	1.900.000	-
A1 Eğitim ve Filo Kiralama AŞ	Motorlu hafif kara taşıtlarının ve arabaların kiralanması	75.000.000	13.125.000	17,50
Re-Pie Portföy Yönetimi AŞ Arf Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	Halka kapalı, büyüme potansiyeli yüksek yenilenebilir enerji yatırım ve hizmetlerini gerçekleştirmek üzere kurulan şirketlere yatırım yapmak	-	25.000.000	-
Novel Scala Basılı Yayın ve Tanıtım Ticaret AŞ	Kitap, dergi, gazete vb. basımı, yayımı, alım ve satımı	8.150.000	775.880	9,52
Kartal Yenilenebilir Enerji Üretim AŞ	Yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üretimi	55.000.000	3.300.000	6,00
Velar Makine ve Kimya Sanayi AŞ	Makine sanayi	177.473.988	8.873.699	5,00
DBE Elektrik Mühendislik Proje ve Danışmanlık AŞ	Yenilenebilir Enerji – EPC	115.500.000	1.100.000	0,95

i. DMR Unlu Mamuller Üretim Gıda Toptan Perakende İhracat Aş (DMR Unlu Mamuller)

şirket, DMR Unlu Mamuller'e bölünme yoluyla devrolunan Simit Sarayı Yatırım ve Ticaret Aş.nin üretim operasyonları olarak 2005 yılında Samandıra/Sancaktepe'de kurulmuş olup, 3.600 metrekare kapalı alana sahiptir. Fabrika ile başlıca simit, poğaç, açma, pizza, börek gibi ürünlerin üretimini sağlanmaktadır.

şirketimizin 06.06.2023 tarihli yönetim kurulu kararı çerçevesinde; DMR Unlu Mamuller'in 90.141.600.-TL olan çıkarılmış sermayesinin 110.300.000.-TL'ye yükseltilmesine, şirket'imizce 775.000 adet pay karşılığında 7.926.973.-TL ödeme yapılarak katılmış ve sermaye artırımı sonrasında DMR Unlu Mamuller'deki payımız %4,69 olarak gerçekleşmiştir.

Ayrıca DMR Unlu Mamuller'in 110.300.000.-TL olan çıkarılmış sermayesinin halka arz yoluyla artırılması için 23.06.2023 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na yaptığı başvuru 14.09.2023 tarihinde onaylanmış olup, sermaye artırımı kapsamında ihraç edilecek olan 75.000.000.-TL nominal değerli (B) grubu paylar 29.09.2023 tarihinde Borsa İstanbul'da DMRGD koduyla işlem görmeye başlamıştır. Halka arz sonrası şirketimizin DMR Unlu Mamuller'deki payı 2,79 olmuştur.

Pardus Girişim Tarafından Yapılan Yatırıma İlişkin Özet Bilgiler:

- **İlk Yatırım Tarihi:** 21.12.2021
- **Pay Oranı:** %2,79
- **Yatırım Tutarı:** 52.926.973.-TL

ii. Arf Bio Yenilenebilir Enerji Üretim Aş (Arf Bio)

Arf Bio, 27.09.2016 tarihinde Ankara Ticaret Sicili Müdürlüğü'ne tescil olunarak kurulmuştur. Arf Bio'nun enerji santrali, gübre üretim yatırımları, karbon kontratı satış gelirleri ve güneş enerjisi santrali yatırımları dâhilinde temel faaliyetleri aşağıdaki gibidir.

- ✓ Biyogaz enerji elektrik üretim faaliyetleri
- ✓ Katı organomineral gübre üretim faaliyetleri
- ✓ Sıvı organomineral gübre üretim faaliyetleri
- ✓ Sıvı dökme (ambalajsız) organomineral gübre üretim faaliyetleri
- ✓ Güneş enerjisi santrali (Hibrit GES) faaliyetleri
- ✓ Karbon kontratı satış gelirleri

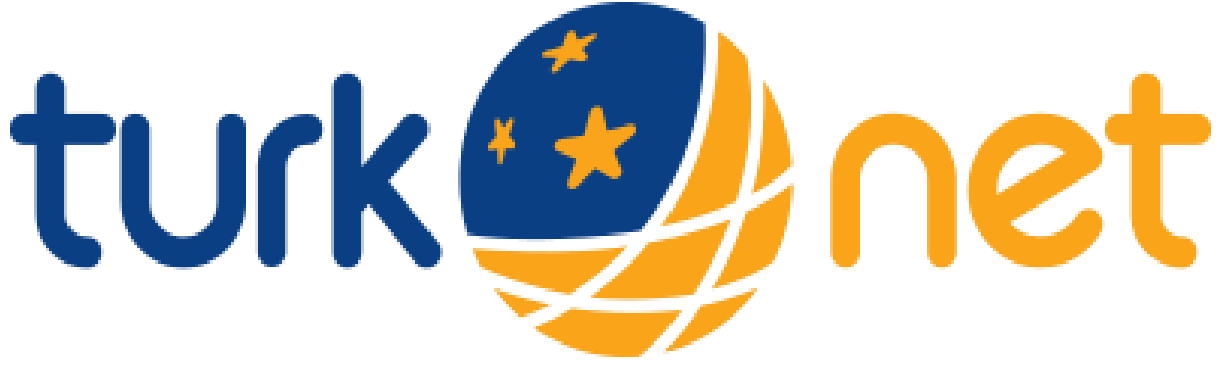
Arf Bio'nun İzmir/Ödemiş ilçesinde yer alan 4,8 MW kurulu gücündeki biyogaz tesisi, büyükbaş hayvan atığı ile çeşitli bitkisel/hayvansal girdileri (mısır silağı, patates yeşili vb.) kullanarak elektrik üretimi gerçekleştirmektedir.

ARF Bio'nun 07.12.2023 tarihli genel kurulunda, 500.000.000.-TL kayıtlı sermaye tavanı dâhilinde 105.241.000.-TL olan çıkarılmış sermayesinin tamamı sermaye yedeklerinden karşılanmak üzere 42.096.401.-TL tutarında artırılarak 147.337.401.-TL'ye çıkarılmasına karar verilmiş olup, söz konusu sermaye artırımına şirketimizce ARF Bio sermayesindeki payımız oranında (%4,98 / 2.096.401.-TL) katılmıştır. Böylece, şirketimizin ARF Bio'nun çıkarılmış sermayesindeki payı 7.337.401.-TL (%4,98) olarak gerçekleşmiştir.

Ayrıca ARF Bio'nun çıkarılmış sermayesinin 147.337.401.-TL'den 182.837.401.-TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılacak 35.500.000.-TL nominal değerli 35.500.000 adet (B) Grubu pay ve mevcut ortaklardan RE-PIE Portföy Yönetimi Aş Arf Girişim Sermayesi Yatırım Fonu'nun sahip olduğu 11.500.000.-TL nominal değerli 11.500.000 adet (B) Grubu pay olmak üzere toplam 47.000.000.-TL nominal değerli 47.000.000 adet (B) Grubu payların halka arz edilmesi amacıyla 05.04.2024 tarihinde ilgili kurumlar nezdinde başvurular yapılmıştır.

Pardus Girişim Tarafından Yapılan Yatırıma İlişkin Özet Bilgiler:

- **İlk Yatırım Tarihi:** 23.12.2021
- **Pay Oranı:** %4,98
- **Yatırım Tutarı:** 39.596.401.-TL

iii. Turknet İletişim Hizmetleri Aş (Turknet)

TurkNet, 06.07.1995 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü'ne tescil edilerek kurulmuş olup, şirket tarafından telekom pazarında bireylere ve çeşitli büyüklükteki kurumlara;

- ✓ **İnternet Erişimi:** ADSL, G.SHDSL, MetroEthernet, yerel ve uluslararası Kiralık Devre,
- ✓ **VPN Erişimi:** Şubeler/ofisler arası Özel Sanal Ağ (IP MPLS VPN),
- ✓ **Sabit Telefon Hizmetleri:** Yerel ve uzak mesafe telefon hizmetleri, numara taşıma ve tahsisi(coğrafi ve coğrafi olmayan numaralar), toptan hat kiralama, çoklu hatlar,
- ✓ **Veri Merkezi Hizmetleri:** Alan kiralama (Co-location), sanal sunucu kiralama, VPS/VDS, kesintisiz internet erişimi, back up veya depolama, loglama, email /websitesi barındırma, güvenlik yönetimi hizmetleri (Sanal & Yönetilen UTM)

Hizmetleri sunulmaktadır.

TurkNet tarafından 01.11.2024 tarihinde gerçekleştirilen olağanüstü genel kurul toplantısında 31.000.000.-TL olan şirket sermayesinin 200.000.000.-TL'ye çıkarılmasına, sermaye artırımına konu 169.000.000.-TL'nin tamamının iç kaynaklardan karşılanmasına karar verilmiş olup Pardus Girişim'in söz konusu sermaye artırımını sonrasında Turknet sermayesindeki payı 9.832.026.-TL (%4,92) olmuştur.

Pardus Girişim Tarafından Yapılan Yatırıma İlişkin Özet Bilgiler:

- **İlk Yatırım Tarihi:** 24.12.2021
- **Pay Oranı:** %4,92
- **Yatırım Tutarı:** 47.713.027.-TL

iv. ASY Yenilenebilir Enerji Üretim Aş (ASY Enerji)

13.12.2013 tarihinde İstanbul'da "Erham Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret Aş" ünvanıyla kurulan ASY Enerji'nin ticaret ünvanı, "ASY Yenilenebilir Enerji Üretim Aş" olarak değiştirilmiş olup söz konusu ünvan değişikliği İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 29.09.2022 tarihinde tescil edilmiştir.

ASY Enerji'nin ana faaliyeti elektrik enerjisi üretim tesisi kurmak, işletmelere kiralamak, üretilen elektrik enerjisinin müşterilere satışını sağlamaktır. ASY Enerji, yenilenebilir enerji kaynaklarından güneş enerjisinden elektrik üretimi alanında faaliyet göstermekte olup Ankara, Denizli, Isparta, Kayseri, Konya, Mersin, Muğla, Niğde ve Osmaniye'de yer alan ve toplam kurulu gücü **38.695,16 kWp** olan güneş enerjisi santrallerine sahiptir.

ASY Enerji'nin 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn) kapsamına alınarak, paylarının halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak suretiyle Borsa İstanbul Ař Pay Piyasası Giriřim Sermayesi Pazarı nezdinde işlem görebilmesini teminen, kayıtlı sermaye sistemine gečilmesi ve şirket esas sözleşmesinin tadili için 10.10.2023 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunulmuştur. Söz konusu başvuru Sermaye Piyasası Kurulu'nun 31.01.2024 tarihli toplantısında olumlu karşılanmış olup Kurul Kararı 12.02.2024 tarihinde tarafımıza tebliğ edilmiştir.

27.05.2024 tarihli özel durum açıklamasında, diğer hususların yanı sıra, ASY Enerji'nin 192.500.000.-TL olan çıkarılmış sermayesinin 8.750.000.-TL'sinin iç kaynaklardan, 8.750.000.-TL'sinin ise nakden olmak üzere toplam 17.500.000.-TL artırılarak 210.000.000.-TL'ye çıkartılmasına ve nakit karşılığı sermaye artırımına A1 Portföy Yönetimi Aş Pardus Vizyon Girişim Sermayesi Yatırım Fonu tarafından 48.853.000.-TL karşılığında iktisap edilmesine karar verildiği duyurulmuştu. Bu suretle ASY Enerji'nin sermayesinin 210.000.000.-TL'ye çıkarılması hususu tescil edilmiş olup 23.07.2024 tarihli ve 11127 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanmıştır. Söz konusu sermaye artırımını sonrasında şirket'imizin ASY Enerji sermayesindeki payı 121.534.091.-TL (%57,87) olarak gerçekleşmiştir.

Pardus Girişim Tarafından Yapılan Yatırıma İlişkin Özet Bilgiler:

- **İlk Yatırım Tarihi:** 28.12.2021
- **Pay Oranı:** %57,87
- **Yatırım Tutarı:** 176.860.716.-TL

v. Non Nocere Bilgi Teknolojileri Eğitim ve Danışmanlık Aş (Non Nocere)

Non Nocere, 20.12.2022 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü'ne tescil olunarak kurulmuştur. Bir cerrahi eğitim platformu olan Non Nocere, sanal bir anatomi ve patoloji laboratuvarı ve çok yönlü bir özel ders ortamı sağlayan ve cerrahi eğitimi geliştirme vizyonuyl herhangi bir eğitim müfredatına ek olabilecek sanal bir ameliyathaneden oluşmaktadır.

Non Nocere Projesi'nin oluşturulma gerekçesi, cerrahi eğitim kalitesinin yükseltilmesi, uygun maliyetlerle eğitim fırsatlarının yaratılması, cerrahi eğitimdeki gelişimin ve performansın daha ölçülebilir hâle getirilmesi, cerrahi eğitim alan hekimlerin bilgi, beceri ve tecrübelerinin artırılması ve merkezi olmayan bir eğitimin mümkün kılınması amacıyla ülkemizde ve dünyada katma değeri yüksek bir çözüm üretmektir. Bu bağlamda tıp alanında öncelikli olarak cerrahi eğitimde sanal gerçeklik (SG) teknolojisi kullanan bir eğitim platformu geliştirilmiştir.

Pardus Girişim Tarafından Yapılan Yatırıma İlişkin Özet Bilgiler:

- **İlk Yatırım Tarihi:** 01.12.2022
- **Pay Oranı:** %0,72
- **Yatırım Tutarı:** 1.500.000.-TL

vi. Neo Portföy Yönetimi Aş Co-Investment 1 Girişim Sermayesi Yatırım Fonu

Neo Portföy Yönetimi Aş Co-Investment 1 Girişim Sermayesi Yatırım Fonu’nun ana yatırım stratejisi; Türkiye’de ve (mevzuatın izin verdiği ölçüde) yurt dışında sürdürülebilir büyüme, yüksek karlılık ve nakit yaratma potansiyeli olan, kendine özgü alanlarda rekabetçi ürün, hizmet veya teknoloji sağlayan, yerel ve global pazarda lider olmayı hedefleyen girişim şirketlerine ve bu amaçla kurulmuş girişim sermayesi yatırım fonlarına ortak olarak, bu şirketlerin ve fonların yıllar içindeki değeri kazancından fona getiri sağlamaktır.

Fon, temel strateji olarak diğeri girişim sermayesi yatırımcıları ile beraber yatırım (co-investment) yapmayı hedeflemekle birlikte, fırsat olarak görülen likiditesi yüksek (IPO öncesi) yatırımları da değerlendirebilecektir.

Pardus Girişim Tarafından Yapılan Yatırıma İlişkin Özet Bilgiler:

- **İlk Yatırım Tarihi:** 28.03.2023
- **Yatırım Tutarı:** 1.900.000.-TL

vii. A1 Eğitim ve Filo Kiralama Aş

A1 Eğitim ve Filo Kiralama Aş (“A1 Filo”), 08.12.2023 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili M¼d¼rl¼đ¼’ne tescil olunarak 50.000.000.-TL ¼denmiř sermaye ile kurulmuş olup adı geçen şirkete Pardus Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Aş olarak 8.750.000.-TL adet pay karşılığında 8.750.000.-TL tutarla iştirakte bulunulmuştur.

A1 Filo’nun ana faaliyet konusu motorlu hafif kara taşıtlarının ve arabaların s¼r¼c¼s¼z olarak kiralanması başta olmak ¼zere, konusuyla ilgili her seviye ve t¼rde eğitim vermek, kurs ve seminer d¼zenlemektir.

A1 Filo’nun 14.08.2024 tarihli genel kurul toplantısında sermayesinin 50.000.000.-TL’den 75.000.000.-TL’ye çıkarılmasına karar verilmiş olup şirket’imiz bahse konu sermaye artırımına A1 Filo sermayesindeki payı (%17,50) oranında katılım sağlamıştır. S¼z konusu sermaye artırımı sonrasında Pardus Girişim’in A1 Filo sermayesindeki payı 13.125.000.-TL (%17,50) olarak gerçekleşmiştir.

Pardus Girişim Tarafından Yapılan Yatırıma İlişkin ¼zet Bilgiler:

- **İlk Yatırım Tarihi:** 08.12.2023
- **Pay Oranı:** %17,50
- **Yatırım Tutarı:** 13.125.000.-TL

viii. Re-Pie Portföy Yönetimi Aş Arf Girişim Sermayesi Yatırım Fonu

Re-Pie Portföy Yönetimi Aş Arf Girişim Sermayesi Yatırım Fonu; halka açık olmayan, büyüme potansiyeli yüksek, mali yapısını kuvvetlendirmesi gereken devlet garantisi altında yenilenebilir enerji yatırım ve hizmetlerini gerçekleştirmek üzere kurulan anonim ve limited şirketlere yatırım yapmak üzere kurulmuştur.

şirket’imiz tarafından 13.12.2023 tarihinde Re-Pie Portföy Yönetimi Aş Arf Girişim Sermayesi Yatırım Fonu’na 25.000.000.-TL tutarında girişim yatırımı yapılmıştır.

Pardus Girişim Tarafından Yapılan Yatırıma İlişkin Özet Bilgiler:

- **İlk Yatırım Tarihi:** 13.12.2023
- **Yatırım Tutarı:** 25.000.000.-TL

ix. Novel Scala Basılı Yayın ve Tanıtım Ticaret Sanayi AŞ (Scala Yayıncılık)

Scala Yayıncılık yönetim, finans ve uluslararası piyasalara ilişkin güçlü listesiyle büyüyerek zaman içinde yatırım klasiklerinin yanı sıra edebiyat, tarih, şiir, bilim ve ilk gençlik kitaplarıyla alanlarını daha da genişletmiştir. Scala Yayıncılık, 2021 yılında Platin Dergisi İş Kitapları Ödülleri'nde "Yılın Yayınevi" ödülüne layık görülürken, 2022 yılında ise Birleşik Krallık merkezli The Corporate Live Wire Platformu İş Dünyasına odaklı ödül organizasyonu Prestige Awards'un jürisi tarafından "Türkiye'nin En İyi Kitap Yayıncısı" seçilmiştir.

Şirket'imiz tarafından 21.12.2023 tarihinde Scala Yayıncılık sermayesinin %5'ini temsil eden paylar 62.500 Amerikan doları (USD) karşılığında 1.816.731,25 TL bedelle satın alınmıştır. Ayrıca Scala Yayıncılık'ın 100.000.-TL olan sermayesinin 5.000.-TL artırılarak 105.000.-TL'ye yükseltilmesine karar verilmiş olup, 5.000.-TL nominal değerli sermayeye Şirketimiz tarafından emisyon primi dahil toplam 75.000.-USD karşılığı 2.180.077,50 TL bedel ile iştirak edilmiştir. Sermaye artırım sürecinin tamamlanması sonucunda, Şirket'imizin Scala Yayıncılık'taki payı % 9,52 oranında gerçekleşmiştir.

Scala Yayıncılık'ın 29.05.2024 tarihli olağan genel kurulunda;

- 2023 yılı dönem karı ve geçmiş yıl karlarından, kanun ve esas sözleşme hükümleri gereği ayrılması gereken miktarlar ayrıldıktan sonra, kalan toplam 1.000.000.-TL'nin tamamının pay sahiplerine hisseleri oranında dağıtılmasına ve Şirket'imize net 95.200.-TL temettü ödemesi yapılmasına,
- Scala Yayıncılık'ın 105.000.-TL olan sermayesinin tamamı iç kaynaklardan karşılanmak üzere 8.045.000.-TL artırılarak 8.150.000.-TL'ye yükseltilmesine

Karar verilmiş olup söz konusu sermaye artırımının tamamlanması sonrasında Scala Yayıncılık sermayesindeki payımız 775.880.-TL (%9,52) olmuştur.

Pardus Girişim Tarafından Yapılan Yatırıma İlişkin Özet Bilgiler:

- İlk Yatırım Tarihi: 21.12.2023
- Pay Oranı: %9,52
- Yatırım Tutarı: 3.996.809.-TL

x. Kartal Yenilenebilir Enerji Üretim Aş (Kartal Enerji)

Kartal Enerji'nin fiili faaliyet konusu güneş enerjisi santrallerinden elektrik enerjisi üretimi ve üretilen elektriğin dağıtım şirketlerine Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması (YEKDEM) kapsamında satışıdır. Bu kapsamda şirket **53.414,06 kWp** toplam kurulu güce sahip olup, güneş enerjisi santralleri aracılığıyla elektrik üretimi gerçekleştirmektedir.

05.02.2024 tarihinde Pardus Girişim ile Kartal Enerji sermayesinde pay sahibi olan Koray Holding Aş arasında 1.-TL nominal değerli 3.300.000 adet (A) Grubu nama yazılı payın 121.623.708.-TL bedelle devredilmesi hususunda imzalanan sözleşmeye istinaden bahse konu paylar 06.03.2024 tarihinde devralınmış olup bu devir işlemi sonrasında şirket'imizin Kartal Enerji sermayesindeki pay oranı %6,00 olmuştur.

Pardus Girişim Tarafından Yapılan Yatırıma İlişkin Özet Bilgiler:

- **İlk Yatırım Tarihi:** 06.03.2024
- **Pay Oranı:** %6,00
- **Yatırım Tutarı:** 121.623.708.-TL

xi. Velar Makine ve Kimya Sanayi Aş (Velar Makine)

Velar Makine, esnek üretim kabiliyeti ve satış sonrası hizmetlerdeki uzmanlığı ile her türlü talaşlı imalat, kaynaklı üretim, lazer kesim ve kalite kontrol gibi geniş bir yelpazede müşterilerine hizmet vermektedir. şirket, imalatı yapılacak olan makine, yedek parça veya yapıların hammadde tedariğinden montaj ve paketlemeye kadarki tüm üretim süreçlerini, kendi tesislerinde veya anlaşmalı atölyelerde tamamlamakta olup fason imalat ile otomotiv ve enerji sanayi alanlarında faaliyet göstermektedir.

27.09.2024 tarihinde Velar Makine'nin mevcut 50.000.000.-TL nominal tutarlı ödenmiş sermayesinin 177.473.988.-TL'ye yükseltilmesi sebebiyle yapılacak sermaye artırımına katılınması amacıyla, Pardus Girişim ile Velar Makine arasında ortaklığa katılım ve pay sahipleri sözleşmesi imzalanmasına karar verilmiştir. 23.10.2024 tarihi itibarıyla söz konusu sermaye artırımı işlemleri tamamlanmış olup Pardus Girişim, Velar Makine'nin artırılan sermayesine 8.873.699.-TL nominal değerli (C) Grubu pay karşılığında 11.934.369.-TL bedelle %5 oranında iştirak etmiştir.

Pardus Girişim Tarafından Yapılan Yatırıma İlişkin Özet Bilgiler:

- **İlk Yatırım Tarihi:** 23.10.2024
- **Pay Oranı:** %5,00
- **Yatırım Tutarı:** 11.934.369.-TL

xii. DBE Elektrik Mühendislik Proje ve Danışmanlık Aş (DBE Elektrik)

2013 yılında kurulan DBE Elektrik, anahtar teslim güneş enerji sistemlerinin kurulumu, bakım-onarım, işletme ve uzaktan izleme hizmetlerinin yanı sıra temizlik ve test hizmetleri de sağlayarak müşterilerine enerji sektöründe geniş bir hizmet yelpazesi sunmaktadır.

Pardus Girişim'in 30.09.2024 tarihli yönetim kurulu kararıyla, DBE Elektrik sermayesinin 110.000.000.-TL'den 115.500.000.-TL'ye yükseltimesi ve söz konusu sermaye artırımını kapsamında 1.100.000.-TL itibari değerli DBE Elektrik paylarına Pardus Girişim tarafından 12.573.000.-TL'si emisyon primi olmak üzere toplam 13.673.000.-TL yatırım yapılması hususunda sözleşme imzalanmasına karar verilmiş olup bahse konu sözleşme aynı tarihte imzalanmıştır. 25.11.2024 tarihinde tamamlanan sermaye artırımını işlemleri sonrasında Şirket'imizin DBE Elektrik sermayesindeki payı %0,95 olmuştur.

31.12.2024 tarihli özel durum açıklamasında belirtildiği üzere; DBE Elektrik, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili tebliğ ve kararları çerçevesinde, paylarının ilk halka arzına yönelik hazırlanan izahname onayı için Sermaye Piyasası Kurulu ve Borsa İstanbul Aş.ne başvuruda bulunmuştur.

Pardus Girişim Tarafından Yapılan Yatırıma İlişkin Özet Bilgiler:

- **İlk Yatırım Tarihi:** 25.11.2024
- **Pay Oranı:** %0,95
- **Yatırım Tutarı:** 13.673.000.-TL

b. Genel Kurul Toplantısı

şirket'in 14.06.2024 tarihinde gerçekleştirilen 2023 yılı olağan genel kurul toplantısında aşağıdaki gündemlere ilişkin karar alınmıştır.

- 1) Toplantı Başkanlığı'na Sn. Ayşe TERZİ'nin seçilmesine oy çokluğu ile karar verilmiş olup tutanak yazmanlığına Sn. İlayda TERZİ, oy toplama memurluğuna Sn. Suna Pelin ATABEY ve elektronik genel kurul işlemleri için Elektronik Genel Kurul Sertifikası sahibi olan Sn. Soykan KUş görevlendirilmiştir.
- 2) Genel kurul toplantı tutanaklarının imzalanması hususunda Toplantı Başkanlığı'na yetki verilmesi oy çokluğu ile kabul edilmiştir.
- 3) 2023 yılına ilişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Bağımsız Dış Denetim Raporu ile 2023 yılı Bilanço ve Kar/Zarar hesapları okunmuş sayılarak müzakereye açılmış ve oy çokluğu ile kabul edilmiştir.
- 4) 2023 yılı faaliyetlerinden ötürü yönetim kurulu üyelerinin ibrası hususu müzakereye açılmış ve yönetim kurulu yeleri kendi ibralarında oy kullanmaksızın oy çokluğu ile yönetim kurulu üyelerinin ibra edilmesine karar verilmiştir.
- 5) Yönetim Kurulu'nun 2023 yılına ilişkin kar dağıtılmaması nerisi genel kurulun oylamasına sunulmuş ve 2023 yılına ilişkin olarak kar dağıtımı yapılmamasına oy çokluğu ile karar verilmiştir.
- 6) şirket'imizin boşalan yönetim kurulu yeliklerine ilişkin olarak, 23.06.2023 tarihli yönetim kurulu toplantısında Sn. Mehmet Selim TUNÇBİLEK'in yerine Sn. Ahmet Haluk GÜNER'in, 31.10.2023 tarihli yönetim kurulu toplantısında ise Sn. Ahmed Kerem KAPANCI'nın yerine Sn. Mete Muzaffer BIAKLIOğLU'nun atanmasına karar verilmiş olup bahse konu atamalar genel kurulun onayına sunulmuş ve oy çokluğu ile kabul edilmiştir.
- 7) Yönetim kurulu üyelerinin görev süresi dolduğundan ötürü, (3) yıl süre ile görev yapmak üzere yönetim kurulu yeliğine Sn. Murat GÜLER, Sn. Ayşe TERZİ, Sn. Ahmet Haluk GÜNER, Sn. Mete Muzaffer BIAKLIOğLU, Sn. Dilek şARMAN ve Sn. Kemal şAHİN'in seçilmesine oy çokluğu ile karar verilmiştir.
- 8) Bağımsız yönetim kurulu üyelerine 2024 yılı için verilecek aylık net ücretin 7.500.-TL olarak belirlenmesi müzakereye açılmış ve oy çokluğu ile kabul edilmiştir.
- 9) 2024 yılı bağımsız denetimi için "PKF Aday Bağımsız Denetim Aş" firmasının seçilmesi konusundaki yönetim kurulu kararına istinaden, "PKF Aday Bağımsız Denetim Aş" firmasının seçilmesine oy çokluğu ile karar verilmiştir.
- 10) Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 12. maddesinin 4. fıkrası uyarınca şirket'imiz tarafından iştirakleri dışında üçüncü kişiler lehine verilmiş olan teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde edilen gelir veya menfaatlere ilişkin pay sahiplerine bilgi verilmiştir.
- 11) 2023 yılında şirket'in bağış yapmadığı hususunda pay sahipleri bilgilendirilerek, 2024 yılı için şirket'imiz tarafından yapılacak bağışların 31.12.2023 tarihli finansal tablolarda yer alan aktif toplamın yüzde beşini geçmemek üzere st sınır olarak belirlenmesine oy çokluğu ile karar verilmiştir.
- 12) Yönetim hkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, st düzey yöneticilerin ve bunların eř ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri yakınlarının,

şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmesi ve rekabet edebilmesi için Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396'nci maddeleri kapsamına giren hususlarda yetkili kılınmaları hakkında gerekli iznin verilmesi hususu müzakereye açılmış ve oy çokluğu ile kabul edilmiştir.

c. Şirket'in İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

Şirket yönetim kurulunun 20.10.2021 tarihli kararıyla 2021 yılı içerisinde “İç Kontrol Faaliyetlerine İlişkin Prosedür” kabul edilmiş ve ilgili yönergeler uygulamaya alınmıştır. Şirket'in iç kontrol faaliyetleri temel olarak ortaklık faaliyetlerinin mevzuata ve yönetim stratejilerine uygun bir biçimde gerçekleşmesini sağlayacak biçimde defter ve kayıtların uygun bir biçimde tutulması ve izlenmesi işlemlerinin yanı sıra, III-48.3 Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği'nde yer alan portföy sınırlamalarının günlük olarak takip edilmesini içermektedir.

Denetimden Sorumlu Komite 01.01.2024-31.12.2024 hesap dönemi içinde (8) kez toplanmış olup, Şirket yönetim kuruluna (5) kez yazılı bildirimde bulunmuştur.

Öte yandan Şirket bağımsız denetim kuruluşları tarafından düzenli olarak denetlenmektedir.

d. Şirket'in Kar Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler

Şirket'in kar dağıtım politikasına kurumsal internet sitesinde yer verilmektedir⁷.

20.05.2024 tarihli yönetim kurulu kararıyla, 2023 yılı olağan genel kurul toplantısında görüşülmek üzere, 2023 yılı karına ilişkin olarak kar dağıtımı yapılmaması önerisinde bulunulmuş olup bahse konu öneri 14.06.2024 tarihli genel kurul toplantısında oy çokluğu ile kabul edilmiştir.

e. Şirket'in Bağımsız Denetimi

01.01.2024-31.12.2024 döneminde Şirket'in bağımsız denetimi PKF Aday Bağımsız Denetim AŞ tarafından gerçekleştirilmiştir.

f. Şirket Tarafından Yapılan Bağış ve Yardımlar

01.01.2024-31.12.2024 döneminde Şirket tarafından yapılan bağış ve yardım bulunmamaktadır.

g. Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler

01.01.2024-31.12.2024 döneminde bu nitelikte alınan veya alınmasından kaçınılan önlem bulunmamaktadır.

⁷ www.pardusgirisim.com/politikalar/

h. Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşılmış olup genel kurul kararları uygulanmıştır.

i. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirket'in Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

01.01.2024-31.12.2024 döneminde Şirket aleyhine açılan ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte dava bulunmamaktadır.

j. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

01.01.2024-31.12.2024 döneminde Şirket ve yönetim kurulu üyeleri hakkında tesis edilmiş idari ve/veya adli herhangi bir yaptırım bulunmamaktadır.

k. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgiler

01.01.2024-31.12.2024 döneminde Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişikliği yoktur.

l. Şirket Esas Sözleşmesi Değişiklikleri ve Bunun Nedenleri Hakkında Bilgiler

01.01.2024-31.12.2024 döneminde esas sözleşme değişikliği yapılmamıştır.

m. Diğer Önemli Gelişmeler

01.01.2024-31.12.2024 döneminde Şirket'te meydana gelen diğer önemli gelişmeler aşağıdaki gibidir:

- Paylarının %9,95'ini haiz ortağı Güler Yatırım Holding AŞ, %5'ini haiz ortağı A1 Capital Yatırım Menkul Değerler AŞ, %19,95'ini haiz ortağı Pardus Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı AŞ, %30'unu haiz ortağı İCG Finansal Danışmanlık AŞ ve %35,10'unu haiz ortağı Sn. Murat GÜLER olmak üzere, 300.000.000.-TL sermayeli "İCG Yatırım Menkul Değerler AŞ" (İCG Yatırım) ünvanıyla bir aracı kurumun kuruluşuna izin verilmesi amacıyla, 04.03.2024 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunulmuştur. Söz konusu ortaklık yapısı 07.10.2024 tarihinde İCG Yatırım'ın paylarının %50'ini haiz ortağı Sn. Murat GÜLER ve %50'ini haiz ortağı İCG Finansal Danışmanlık AŞ olarak değiştirilmiştir.
- 12.08.2024 tarihinde Şirketimizin girişim yatırımları portföyünde bulunan ASY Yenilenebilir Enerji Üretim AŞ ile Astronergy Solar Turkey Enerji AŞ arasında, toplam 8.454 kWp'lik güneş enerjisi tesisine sahip olan (8) adet şirketin çıkarılmış sermayesinin

%100'üne eşit olan tedavüldeki tüm hisselerinin 7.000.000 Amerikan Doları (karşılığı Türk Lirası) bedelle satın alınması hususunda akdedilen Hisse Alım Sözleşmesi çerçevesinde pay devrinin gerçekleştirilmesi amacıyla 20.09.2024 tarihinde Rekabet Kurumu'na yapılan başvuru olumlu karşılanmış olup 25.10.2024 tarihinde her iki şirket arasında imzalanan Tadil Protokolü'yle alım bedeli 6.800.000 Amerikan Doları (karşılığı Türk Lirası) uyarlanarak pay devir işlemleri tamamlanmıştır.

Finansal Durum

a. Bilanço

Şirket'in 31.12.2024 tarihi itibarıyla finansal durum tablosu verileri aşağıdaki tabloda özetlenmektedir.

		(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Cari Dönem	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Önceki Dönem
VARLIKLAR	Dipnot	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	3	191.719	35.343.341
Finansal Yatırımlar	4	--	17.260.247
Diğer Alacaklar		642.955	1.848.636
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	6	642.955	1.848.636
Peşin Ödenmiş Giderler		145.650	42.102
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenen Giderler</i>	7	145.650	42.102
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		980.324	54.494.326
Duran Varlıklar			
Finansal Yatırımlar	4	1.724.764.004	1.677.487.921
Peşin Ödenmiş Giderler		1.558	--
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenen Giderler</i>	7	1.558	--
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		1.724.765.562	1.677.487.921
TOPLAM VARLIKLAR		1.725.745.886	1.731.982.247
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	25	18.716.244	--
Ticari Borçlar		43.574	86.079
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	5	43.574	86.079
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	12	381.985	1.694.701
Diğer Borçlar		162.764	73.822
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	6	162.764	73.822
Kısa Vadeli Karşılıklar		48.407	353.784
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	12	48.407	353.784
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		19.352.974	2.208.386
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Uzun Vadeli Karşılıklar		173.009	114.495
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	12	173.009	114.495
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		173.009	114.495
ÖZKAYNAKLAR			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		1.706.219.903	1.729.659.366
Ödenmiş Sermaye	13	196.000.000	196.000.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları	13	520.628.617	520.628.617
Paylara İlişkin Primler	13	335.458.660	335.458.660
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	13	5.921.612	2.009.948
Geçmiş Yıllar Kârları/Zararları	13	671.650.477	598.221.804
Dönem Net Kârı/Zararı	13	(23.439.463)	77.340.337
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		1.706.219.903	1.729.659.366
TOPLAM KAYNAKLAR		1.725.745.886	1.731.982.247

b. Gelir Tablosu

Şirket'in 01.01.2024-31.12.2024 dönemi kar veya zarar tablosu verileri aşağıdaki tabloda özetlenmektedir.

KÂR VEYA ZARAR KISMI	Dipnot	<i>(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Cari Dönem 31.12.2024</i>	<i>(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Önceki Dönem 31.12.2023</i>
Hasılat	15	37.602.118	99.840.067
Brüt Kâr/Zararı		37.602.118	99.840.067
Genel Yönetim Giderleri (-)	17	(28.220.076)	(15.848.375)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	18	14.487.949	5.787.531
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	18	(4.467.428)	(5.493.034)
Esas Faaliyet Kârı/Zararı		19.402.563	84.286.189
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler		1.463.419	--
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI/ZARARI		20.865.982	84.286.189
Finansman Giderleri (-)	20	(6.535.349)	--
Parasal kayıp kazanç	27	(37.770.096)	(6.945.852)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI/ZARARI		(23.439.463)	77.340.337
DÖNEM KÂRI/ZARARI		(23.439.463)	77.340.337
Dönem Kâr/Zararının Dağılımı			
Ana Ortaklık Payları		(23.439.463)	77.340.337
Pay Başına Kazanç			
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç		0,1196	0,3946
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		(23.439.463)	77.340.337

c. Portföy Sınırlamaları

Portföy sınırlamalarına, finansal borç ve toplam gider sınırına uyumun kontrolüne ilişkin aşağıda verilen bilgiler II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" uyarınca finansal tablolardan türetilmiş özet bilgiler niteliğinde olup, 9 Ekim 2013 tarih ve 28790 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan III-48.3 sayılı "Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği"nin portföy sınırlamalarına, finansal borç ve toplam gider sınırına uyumun kontrolüne ilişkin hükümleri çerçevesinde hazırlanmıştır.

EK DİPNOT: PORTFÖY SINIRLAMALARI, FİNANSAL BORÇ ve TOPLAM GİDER TUTARLARI				
	Bireysel Finansal Tablo Ana Hesap Kalemleri	Tebliğdeki İlgili Düzenleme	31.12.2024 Cari Dönem (TL)	31.12.2023 Önceki Dönem (TL)
A	Para ve Sermaye Piyasası Araçları	Md.20/1 – (b)	191.719	52.603.588
B	Girişim Sermayesi Yatırımları	Md.20/1 – (a)	1.724.764.004	1.677.487.921
C	Portföy Yönetim Şirketi ve Danışmanlık Şirketindeki İştirakler	Md.20/1 – (d) ve (e)	--	--
D	Diğer Varlıklar		790.163	1.890.737
E	Ortaklık Aktif Toplamı	Md.3/1-(a)	1.725.745.886	1.731.982.247
F	Finansal Borçlar	Md.29	--	--
G	Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler (Rehin, Teminat ve İpotekler)	Md.20/2 – (a)	--	--
H	Özsermaye		1.706.219.903	1.729.659.366
I	Diğer Kaynaklar		19.525.983	2.322.881
E	Ortaklık Toplam Kaynakları	Md.3/1-(a)	1.725.745.886	1.731.982.247
	Bireysel Diğer Finansal Bilgiler	Tebliğdeki İlgili Düzenleme	Cari Dönem (TL)	Önceki Dönem (TL)
A1	Sermaye Piyasası Araçlarına ve İşlemlerine Yapılan Yatırım	Md.20/1 – (b)	191.719	52.603.588
	1. Hisse Senetleri	Md.20/1 – (b)	--	--
	2.Tahviller	Md.20/1 – (b)	--	--
	3.Finansman Bonosu		--	17.260.247
	TRFA1CP32414	Md.20/1 – (b)	--	17.260.247
A2	TL ve Döviz Cinsinden Vadeli-Vadesiz Mevduat / Özel Cari-Katılma Hesabı	Md.20/1 – (b)	191.719	35.343.341
B1	Yurtdışında Kurulu Kolektif Yatırım Kuruluşu	Md.21/3 – (c)	--	--
B2	Borç ve Sermaye Karması Finansman	Md.21/3 – (f)	--	--
B3	Halka Açık Girişim Şirketlerinin Borsa Dışı Payları	Md.21/3 – (e)	--	--
B4	Özel Amaçlı Şirket	Md.21/3 – (g)	--	--
C1	Portföy Yönetim Şirketine İştirak	Md.20/1 – (e)	--	--
C2	Danışmanlık Şirketine İştirak	Md.20/1 – (d)	--	--
F1	Kısa Vadeli Krediler	Md.29/1	--	--
F2	Uzun Vadeli Krediler	Md.29/1	--	--
F3	Kısa Vadeli Borçlanma Araçları	Md.29/1	--	--
F4	Uzun Vadeli Borçlanma Araçları	Md.29/1	--	--
F5	Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	Md.29/1	--	--
F6	Diğer Uzun Vadeli Finansal Borçlar	Md.29/1	--	--
G1	Rehin	Md.20/2 – (a)	--	--
G2	Teminat	Md.20/2 – (a)	6.000.000	8.662.726
G3	İpotekler	Md.20/2 – (a)	--	--
I	Dışardan sağlanan hizmet giderleri	Md.26/1	605.600	168.515

Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi

Yönetim kurulunun risk yönetimi alanındaki görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirebilmesini teminen, Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuş ve bu komitenin görev ve sorumlukları ile çalışma usul ve esasları düzenlenmiştir. İlgili düzenlemeye Şirket'in kurumsal internet sitesi üzerinden erişilmesi mümkündür⁸.

Riskin Erken Saptanması Komitesi; şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve etkin bir risk yönetim sisteminin oluşturulması amacıyla çalışmalar yapar.

Şirket'in faaliyetlerinden dolayı maruz kaldığı riskler arasında sermaye riski, kredi riski, likidite riski ve faiz oranı riski yer almaktadır.

Sermaye Riski: Şirket'in borçları karşısında özkaynaklarının yetersiz kalması riskini ifade etmektedir. Diğer bir ifadeyle Şirket'in faaliyetlerini sürdürürken olası bir finansal kayıp yaşaması durumunda yeterli düzeyde özkaynağa sahip olmama riskini belirtmektedir.

Sermaye riski net borç/toplam özkaynak oranı kullanılarak izlenmektedir. Net borç, nakit ve nakit benzeri varlıkların toplam borç tutarından düşülmesiyle elde edilmektedir. Bu oran işletmenin varlıklarını finanse ederken kullandığı yabancı finansal kaynaklar ile işletme ortakları tarafından işletmeye konulan ve işletmenin ürettiği özkaynaklar arasındaki ilişkiyi göstermektedir.

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Toplam borçlar	19.525.983	2.322.881
Nakit ve nakit benzeri değerler (-)	(191.719)	(35.343.341)
Net borç	19.334.264	(33.020.460)
Toplam özkaynaklar	1.706.219.903	1.729.659.366
Net borç/özkaynaklar oranı	1,13%	-1,91%
	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Dönen varlıklar	980.324	54.494.325
Kısa vadeli borçlar	19.352.974	2.208.386
Dönen varlıklar/kısa vadeli borçlar	0,05	24,68

Kredi Riski: Bir finansal araca yatırım yapan taraflardan birinin yükümlülüğünü yerine getirmeyip diğer tarafın finansal zarara uğrama riskini ifade etmektedir. Finansal araçlar karşı tarafın anlaşma gereklerini yerine getirmeme riskini taşımaktadır. Finansal varlıklar, vadesi geçmemiş ve değer düşüklüğüne uğramamış alacaklardan oluşmaktadır.

Şirket'in finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri aşağıdaki gibidir.

	31.12.2024 (TL)
Ticari Alacaklar	-
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar	-
Diğer Alacaklar	642.955
Bankadaki Mevduat	191.719
Finansal Yatırımlar	1.724.764.004

⁸ <https://pardusgirisim.com/services/riskin-erken-saptanmasi-komitesi/>

Likidite Riski: Uzun vadeli varlıkların kısa vadeli kaynaklarla fonlanması bir sonucu olarak ortaya çıkabilmektedir. Şirket'in faaliyeti gereği varlıklarının tamamına yakın kısmını finansal yatırımlar oluşturmaktadır. Şirket, varlıklarını özkaynak ile finanse ederek likidite riskini asgari seviyede tutmaktadır.

31 Aralık 2024**Cari Dönem**

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aya kadar	3 – 12 ay arası
Türev olmayan finansal yükümlülükler	18.716.244	18.716.244	--	18.716.244
Finansal borçlar	18.716.244	18.716.244	--	18.716.244
Beklenen vadeler	Defter değeri	Beklenen nakit çıkışlar toplamı	3 aya kadar	3 – 12 ay arası
Türev olmayan finansal yükümlülükler	206.338	206.338	43.574	162.764
Ticari borçlar	43.574	43.574	43.574	--
Diğer borçlar	162.764	162.764	--	162.764
Toplam	18.922.582	18.922.582	43.574	18.879.008

31 Aralık 2023**Önceki Dönem**

Beklenen vadeler	Defter değeri	Beklenen nakit çıkışlar toplamı	3 aya kadar	3 – 12 ay arası
Türev olmayan finansal yükümlülükler	159.901	159.901	86.079	73.822
Ticari borçlar	86.079	86.079	86.079	--
Diğer borçlar	73.822	73.822	--	73.822
Toplam	159.901	159.901	86.079	73.822

Faiz Oranı Riski: Şirket'in para piyasalarında gerçekleştirdiği işlemler kapsamında elinde bulundurduğu varlıklardan kaynaklı faiz oranı riski bulunmaktadır. Şirket'in risk yönetimi programı genel olarak finansal piyasalardaki belirsizliğin Şirket finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır.

Şirket'in faiz oranı risk tablosu aşağıdaki gibidir.

Faiz Pozisyonu Tablosu		
Sabit faizli finansal araçlar	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Finansal varlıklar		
Gerçeğe uygun değeri kar zarara yansıtılan finansal varlıklar	1.724.764.004	1.694.748.168
Değişken faizli finansal araçlar		
Finansal varlıklar	834.674	54.452.224
Finansal yükümlülükler	206.338	159.901

Diğer Hususlar

Dönem Sonrası Önemli Gelişmeler

şirket'te meydana gelen dönem sonrası gelişmeler aşağıdaki gibidir:

- 25.10.2024 tarihli özel durum açıklamamızda özetle; toplam 8.454 kWp'lik güneş enerjisi tesisine sahip olan aşağıda adı geçen şirketlerin çıkarılmış sermayesinin %100'üne eşit olan tedavüldeki tüm paylarının şirketimizin girişim yatırımları portföyünde bulunan ASY Enerji tarafından devralındığı kamuya açıklanmıştır. Söz konusu devir işlemi sonrasında ASY Enerji'nin %100 bağlı ortaklığı haline gelen;
 - ✓ Vatan Güneşi 8 Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret Limited şirketi,
 - ✓ Vatan Güneşi 9 Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret Limited şirketi,
 - ✓ Vatan Güneşi 10 Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret Limited şirketi,
 - ✓ Vatan Güneşi 11 Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret Limited şirketi,
 - ✓ Vatan Güneşi 12 Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret Limited şirketi,
 - ✓ Sılanur Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret Limited şirketi,
 - ✓ Nurgözde Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret Limited şirketi,
 - ✓ Kars Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret Limited şirketiünvanlı şirketler, ASY Enerji'ye devrolunmak suretiyle, ASY Enerji ile birleşmiş olup söz konusu birleşme işlemi 21.01.2025 tarihinde tescil, 21.01.2025 tarihli ve 11254 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ise ilan edilmiştir.
- şirketimizin girişim sermayesi yatırımları portföyünde yer alan DBE Elektrik'in 118.029.627.-TL tutarındaki çıkarılmış sermayesi, tamamı emisyon primleri hesabından mahsup edilmek suretiyle 122.834.720.-TL artırılmış olup şirketin yeni çıkarılmış sermayesi 240.864.347.-TL olarak tescil edilmiştir. Sermaye artırımının tamamlanmasının ardından, şirketimizin DBE Elektrik sermayesindeki payı 2.244.782.-TL (%0,93) olmuştur.

şirket Etik Kuralları

şirket faaliyetlerini, “Etik İlkeleri Prosedürü” çerçevesinde yürütür. Pardus Girişim Etik İlkeleri, şirket içi ilişkiler ile şirket ve tüm çalışanların; müşteriler, tedarikçiler ve diğerk menfaat sahipleri ile olan ilişkilerinin düzenlenmesi, hizmet kalitesinin artırılması, kaynakların etkin kullanımı ve haksız rekabetin önlenmesi konularında etkinliğin artırılması amacıyla oluşturulmuş vazgeçilmez kurallar bütünüdür.

PARDUS GİRİşİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIğI Aş;

- Faaliyeti ve niteliği gereği tabi olduğu tüm hukuki sınırlamalara, ulusal ve uluslararası kurallara ve şirket içi düzenlemelere en üst düzeyde uygunluk sağlar.
- Faaliyetlerini eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik, sorumluluk ilkelerinin çerçevesinde yürütür.
- Yatırımcılar, paydaşlar ve tüm menfaat sahipleriyle olan ilişkilerde ayırım gözetmeksizin bağlı olunan tüm yasalara, yönetmelik, kural, ilke ve şirket içi düzenlemeler ile uluslararası hukuk kuralları ve ahlak değerlerine uygun hareket eder.
- Kurumsal Yönetim İlkeleri konusunda çalışanlarını bilgilendirir, şirket içerisinde benimsenmesini sağlar ve bu ilkelere tam uyum gösterilmesini gözetir.
- İş etiğine bağlı ve sosyal sorumluluk bilinci ile hareket etmek üzere; toplumun sorunlarına duyarlı davranır, toplumun yaşamına, gelişmesine katkı sağlayacak projelerde yer alır, bağış desteğinde bulunur, kültürel, sanatsal, bilimsel ve sportif faaliyetleri destekleyerek toplumsal yaşama katkı sağlanır.
- Yatırım kararlarını bilinen ekonomik kriterlere dayanarak alır, mali disiplin ve hesap verebilirlik anlayışıyla, kaynak ve varlıklarının en verimli şekilde yönetilmesini sağlar.
- Rekabetin Korunması Hakkında Kanun ile ilgili tüm yasal mevzuata uygun hareket eder; rekabet serbestisi ve sektörün gelişmesi, ortak menfaatlerin gözetilmesi ve sektöre olan güvenin sürekliliğinin sağlanması konusunda titiz davranır. Rakip şirketlerle ilişkilerimizde adil rekabet koşullarını gözetir.
- Kamuya açıklanması gereken bilgileri doğru, tutarlı ve zamanında paylaşmaya dikkat eder, kamu ile paylaşılmaması gereken içsel bilgileri koruma altına almak hususunda da hassas davranılır.
- Yöneticiler ve çalışanları işyerindeki güvenliğe önem verir. Çalışanlar, şirketin ve tüm çalışanların güvenliğinin sağlanmasında sorumlulukları olduğunun bilinciyle üzerine düşenleri yerine getirirler.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Beyanı

31.12.2024 tarihinde sona eren faaliyet döneminde Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum ve henüz uyum sağlanamayan ilkelere ilişkin açıklamalara Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF") ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF") ve raporun diğer ilgili bölümlerinde yer verilmiştir. Gelecekte ortaklığın kurumsal yönetim uygulamalarında söz konusu ilkeler çerçevesinde mekanizmaların daha iyi işletilmesi ve sınırlı sayıda uygulamaya konulamamış olan gönüllü ilkeler dâhil kurumsal yönetim uygulamalarımızı geliştirmeye yönelik çalışmalara devam edilecektir.

Şirket'in uyum sağlamadığı veya kısmi uyum sağladığı ilkelere ilişkin detaylara aşağıda yer verilmektedir.

İlke No	Uyum Durumu	Açıklama
1.3.7	Hayır	İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşan kimseler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlem yoktur.
1.3.11	Kısmen	Bağımsız denetim şirketinin temsilcisi ve toplantı hazırlıklarından sorumlu çalışan menfaat sahipleri dışında genel kurula katılım olmamıştır.
1.5.2	Hayır	Şirket esas sözleşmesinde konu ile ilgili bir düzenleme bulunmamaktadır.
2.1.4	Hayır	Kurumsal internet sitesinde yabancı dillerde içerik yer almamaktadır.
2.2.2	Kısmen	Faaliyet raporunda, yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında yürüttüğü görevlere ilişkin bilgiler yer almamaktadır.
3.1.3	Kısmen	Şirketimiz internet sitesinde yer alan Bilgilendirme Politikası'nda menfaat sahiplerinin tam, zamanında ve etkin bir biçimde bilgilendirilmesine ilişkin esaslar düzenlenmiştir.
3.2.1	Hayır	Çalışanların yönetime katılımına ilişkin bir düzenleme yapılmamıştır.
3.2.2	Hayır	Şirketin faaliyetleri gereği ilgili konuya dair bir uygulama yapılmamıştır.
3.3.1	Hayır	Şirketin istihdam politikası ve kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması hazırlanmamıştır.
3.3.3	Hayır	Şirketin düzenlenmiş bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası olmamakla birlikte, ihtiyaç halinde personelin gerekli eğitimlere katılması sağlanmaktadır.
3.3.4	Hayır	Konu ile ilgili çalışanlara bilgilendirmeler yapılmış olmakla birlikte, bu bilgilendirmeler düzenli aralıklarla ve toplantı organize edilerek gerçekleştirilmemiştir.
3.3.5	Kısmen	Çalışanları etkileyebilecek kararlar çalışanlarla paylaşılacakla birlikte, ilgili bir sendika bulunmamaktadır.
4.2.8	Hayır	Yönetim kurulu üyelerinin sorumluluk sigortası bulunmamaktadır.
4.3.9	Hayır	Şirket yönetim kurulunda kadın üye oranı için asgari bir hedef belirlenmemiş olmakla beraber, hâlihazırda yönetim kurulunun (6) üyesinden (3)'ü kadındır.
4.4.1	Kısmen	Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı %67 olarak gerçekleşmiştir.
4.4.2	Hayır	Konuya ilişkin bir düzenleme bulunmamasıyla birlikte, ilgili belgeler makul bir süre içinde yönetim kurulu üyelerinin bilgisine sunulmaktadır.
4.4.7	Hayır	Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmamıştır.
4.5.5	Hayır	Yönetim kurulu üyeleri birden fazla komitede görev alabilmektedir.
4.5.6	Hayır	Komiteler görüş almak için personel dışında bir kimseyi toplantılara davet etmemiştir.
4.5.7	Hayır	Komiteler danışmanlık hizmeti almamıştır.
4.5.8	Kısmen	Komite toplantılarının sonuçları hakkında yönetim kurulu bilgilendirilmiştir.

İlke No	Uyum Durumu	Açıklama
4.6.1	Hayır	Yönetim kurulu performans değerlendirmesi yapılmamaktadır.
4.6.5	Hayır	Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler faaliyet raporunda toplu olarak belirtilmektedir.

Ayrıca Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu dışında, Şirket'in sermaye piyasası mevzuatı kapsamında hazırlamış olduğu 2024 yılına ait Sürdürülebilirlik Uyum Raporu da kurumsal internet sitesinde (www.pardusgirisim.com) ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayımlanmaktadır.