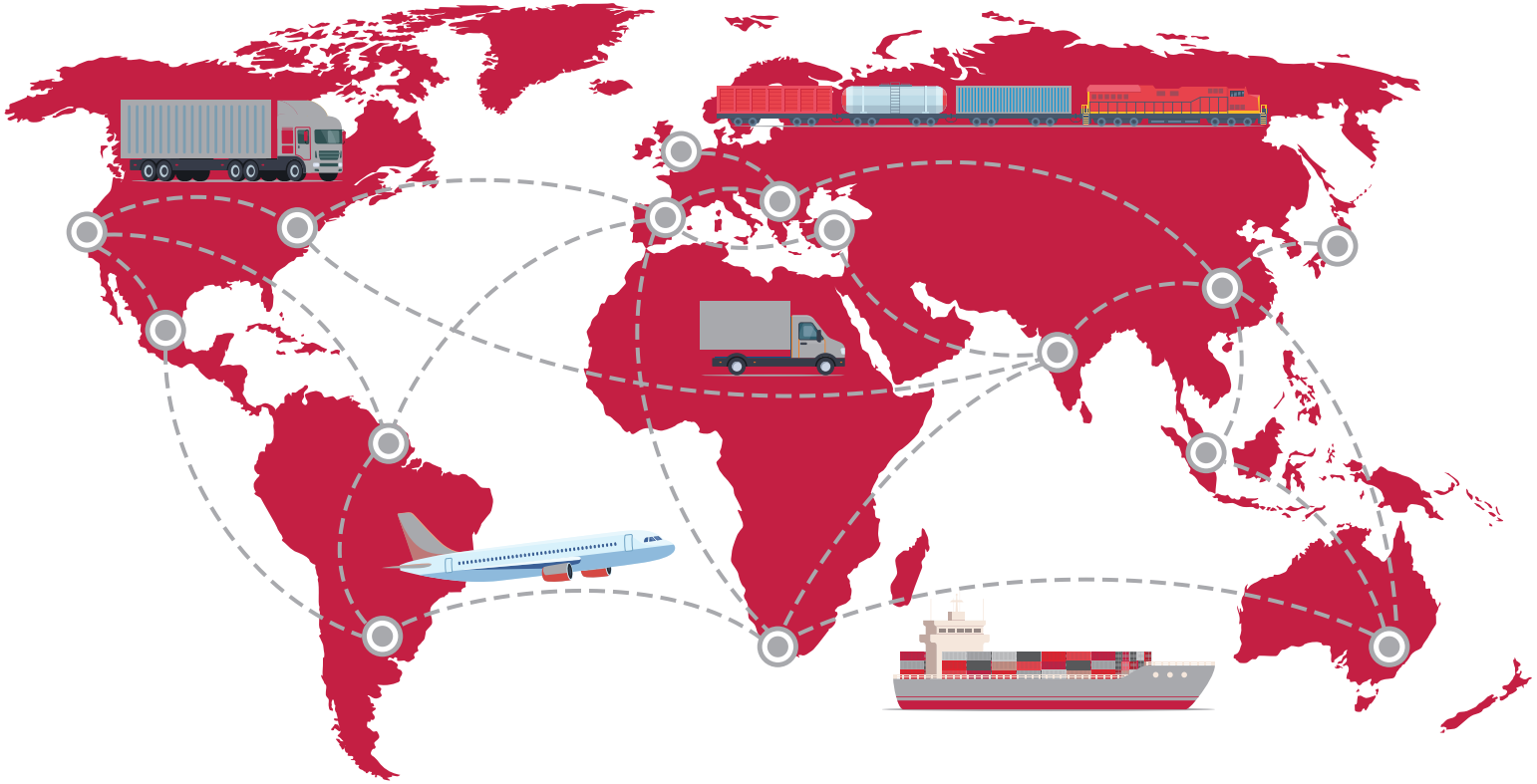




HOROZ LOJİSTİK



2024

FAALİYET RAPORU



2024 FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

6- Horoz Lojistik Hakkında

- 7- Ortaklık Yapısı
- 8- Vizyon, Misyon ve Değerlerimiz
- 9- Rakamlarla Horoz Lojistik
- 12- Kilometre Taşları
- 14- Başlıca Finansal ve Operasyonel Göstergeler
- 18- 2024'te Öne Çıkanlar

32-Yönetim

- 32- Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı - Taner HOROZ
- 36- İcra Kurulu Başkan Yardımcısı Mesajı - Gürkan GÜRBÜZ
- 40- İcra Kurulu Başkan Yardımcısı Mesajı - İlker ÖZKOCACIK
- 44- Yönetim Kurulu
- 48- Üst Yönetim
- 54- Organizasyon Şeması
- 56- Lojistik Sektörünün Yükselen Trendi

60-Sürdürülebilirlik

- 62- Sürdürülebilirlik Çalışmalarımız
- 65- Çevre Dostu Uygulamalarımız
- 70- İş Sağlığı ve Güvenliği
- 74- Kurumsal Sosyal Sorumluluk

80-Kurumsal Yönetim

- 80- Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu ve Bilgi Formu
- 92- Kurumsal Yönetim Bilgi Formu
- 104- Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu
 - I. Genel Bilgiler
 - II. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar
 - III. Şirket'in Araştırma Geliştirme Çalışmaları
 - IV. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler
 - V. Finansal Durum
 - VI. Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi
 - VII. Diğer Hususlar

124-Finansal Bilgiler

- 124- Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu

YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Horoz Lojistik A.Ş. Genel Kurulu'na

Görüş

Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş'nin 1 Ocak – 31 Aralık 2024 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Şirketin durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 01.01.2024-31.12.2024 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 7 Mart 2025 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun (TTK) 514 ve 516 ncı maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; şirketin o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, şirketin gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Şirketin denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Tülin EROL' dur.

**GÜRELİ YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK VE BAĞIMSIZ
DENETİM HİZMETLERİ A.Ş.
An Independent Member of BAKER TILLY
INTERNATIONAL**

İstanbul, 11 Mart 2025

**Tülin EROL
Sorumlu Denetçi**

HORUZ LOJİSTİK HAKKINDA

Horoz Lojistik, uluslararası iş ortaklıkları, istihdamı, yarattığı ekonomi ve sağladığı katma değeriyle lojistik sektörünün öncü şirketlerinden biridir.



80 yılı aşkın süredir Türkiye'nin en köklü lojistik şirketlerinden biri olan Horoz Lojistik, bugün Türkiye'nin her yerinde ve ülkemizin dış ticaretinde öne çıkan ülkelerde entegre lojistik çözüm sağlayıcısıdır.

Horoz Lojistik; Yurt içi Komple Taşıma, Depolama ve Dağıtım, E-Ticaret Lojistiği, Mikro ve E-İhracat, E-Ticaret Depoculuğu, Uluslararası Karayolu Taşımacılığı, Uluslararası Hava Taşımacılığı ve Uluslararası Deniz Taşımacılığı modlarında müşterilerine kapsamlı lojistik hizmetleri sunmaktadır. Ayrıca, Pratix Mobilya Montaj, Demontaj ve Kurulum Hizmetleri ile

sektöre yenilikçi çözümler getirmektedir. 2024 yılında halka arz edilen Horoz Lojistik, müşterilerinin ihtiyaç duyduğu tüm lojistik hizmetlerini, beklenti ve ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla entegre bir şekilde sunarak sınırsız özel çözümler üretebilmektedir.

Kendi bordrosuna kayıtlı 2.000 üzeri çalışanı ve toplam tesislerinde iş yapan dedike iş ortaklarının 3.000'in üzerinde çalışanıyla birlikte istihdam sağlamaktadır.

Türkiye genelinde GSYH'den en yüksek payı alan şehirlere konumlandırılmış 38 lojistik

merkezi ile 81 ilden 81 ile ürün sevk edebilen büyük bir dağıtım ağına sahiptir. Bu ağ sayesinde günde ortalama 11.000 adrese teslimat gerçekleştirmektedir.

Horoz Lojistik'in operasyon ağı yalnızca Türkiye ile sınırlı kalmayıp, yurt dışında da geniş bir lojistik altyapıyı kapsamaktadır. Avrupa'da Almanya'nın Duisburg (Ticaret Bakanlığı tarafından tanınmış), İngiltere'nin Kettering (Ticaret Bakanlığı tarafından

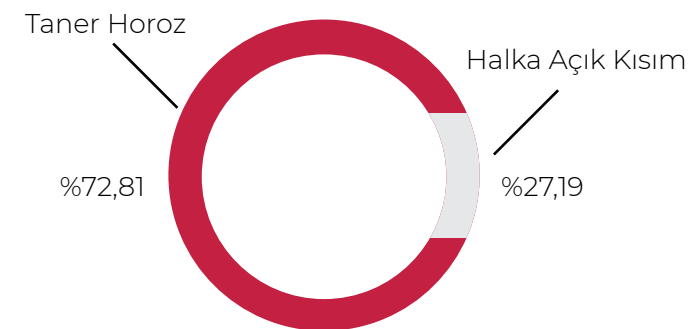
tanınmış) ve Fransa'nın Lyon şehirlerinde bulunan depolarıyla uluslararası müşterilerine hızlı ve güvenilir çözümler sunmaktadır.

Yurt içi Dağıtım ve Depolama faaliyeti kapsamında, Türkiye'nin çeşitli yerlerine dağılmış 98 lokasyonda operasyonel faaliyetlerini sürdürmektedir. Bu Lokasyonlardan 73 tanesi, şirketin depolama ve dağıtım operasyonlarını yürüttüğü tesislerdir.

ORTAKLIK YAPISI

	31.12.2024		31.12.2023	
	Pay Tutarı	Pay Yüzdesi	Pay Tutarı	Pay Yüzdesi
Horoz Lojistik A.Ş.	-	-	-	-
Taner HOROZ	65.888.084	%72,81	72.488.084	%100
Halka Açık Kısım	24.600.000	%27,19		
Toplam Sermaye	90.488.084	%100	72.488.084	%100

Esas Sözleşme'nin "Sermaye" başlıklı 8. Maddesi uyarınca Şirket sermayesini temsil eden 90.488.084,00 TL nominal değerdeki payların 16.488.084,00 TL'si A grubu nama yazılı imtiyazlı paylardan oluşmaktadır. A grubu nama yazılı paylara yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurul toplantılarında her bir A Grubu nama yazılı pay için 5 (beş) oy hakkına sahip olma imtiyazı tanınmıştır.



VİZYON, MİSYON VE DEĞERLERİMİZ

Misyon

Teknoloji destekli, özelleştirilmiş entegre çözümler sunan uzman kadromuzla paydaşlarımıza katma değer yaratan ve sürdürülebilir lojistik hizmetler sağlayan bir kuruluş olmak.

Vizyon

Küresel lojistik yapısında yenilikçi ve entegre çözümler üreterek tercih edilen, öncü bir kurum haline gelmek.

Değerlerimiz

• İnsana Değer Veren

Karşılıklı açık iletişim ve güvene dayalı, samimi bir aile ortamı yaratan; çalışanlarına, müşterilerine ve tüm paydaşlarına saygıyla yaklaşan; bireysel ve toplumsal değerlere önem veren bir yaklaşımla hareket ederiz. Farklılıkları benimseyerek herkesin sınırlarına özen gösteririz.

• 360 Derece Etik

Adalet ve hakkaniyet ilkelerini temel alarak iş yapar; bu anlayışla iç ve dış müşterilere en yüksek standartlarda hizmet sunarız.

• Sürekli Gelişim

Organizasyonel ve bireysel gelişime eşit derecede önem veririz. Çalışanlarımızın sürekli kendilerini geliştirmeleri için fırsatlar yaratır, iş yapış şekillerimizi eğitim ve yeni deneyimlerle sürekli geliştiririz. Akıllı ve öğrenen bir organizasyon modeliyle ilerleriz.

• Yenilikçi ve Teknoloji Odaklı

Orijinal fikirleri destekler, fark yaratan bireysel katkıları önemseriz. Bilişim teknolojilerini iş süreçlerimizin ayrılmaz bir parçası olarak benimseyerek, yenilikçi ve optimum fayda odaklı hizmet anlayışımızla çalışırız.

• Çevreye Duyarlı

Çevreye duyarlı sistemleri iş süreçlerimize entegre ederek ekolojik dengelerin sürdürülebilirliğine katkıda bulunuruz.

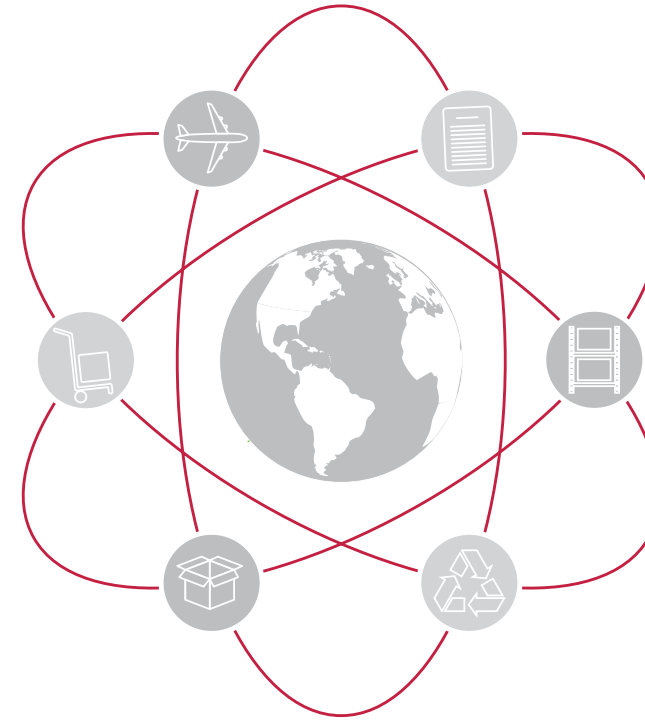


RAKAMLARLA HOROZ LOJİSTİK

8.6 **2024**
Ciro **Milyar TL**



2000+
Çalışan



38

**Lojistik
Merkezi**



82

**Yıllık
Tecrübe**

50 Bin Adet
Günlük E-sipariş
Hazırlama
kapasitesi

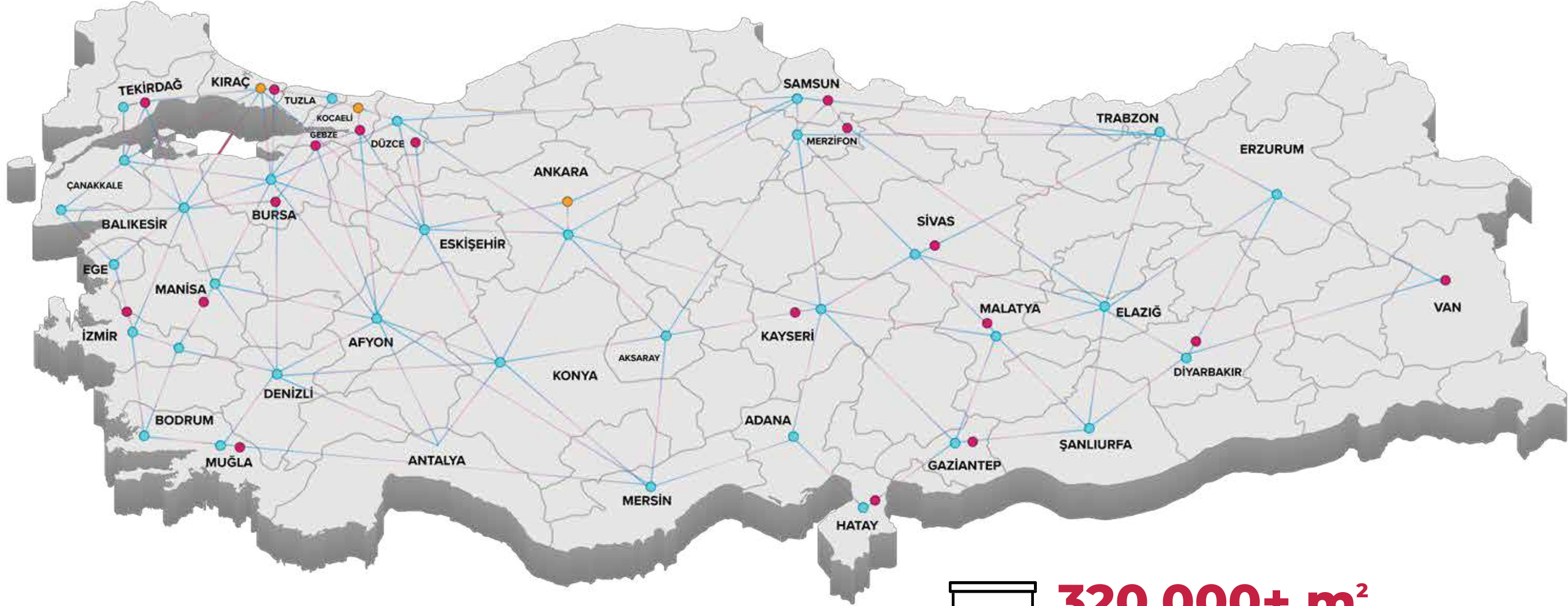
**Entegre
Lojistik
Hizmetleri**



81 il ve **922** ilçede

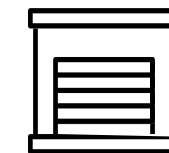
adrese kapı teslimi
taşımacılık hizmeti

ÜLKE GENELİNE YAYILMIŞ TESİSLER

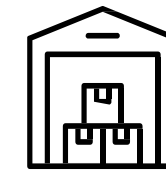


Horoz Lojistik entegre lojistik çözümleriyle Türkiye'nin dört bir yanına hizmet götürerek, **81** il ve **922** ilçede yer alan adreslere kapı teslimi taşımacılık yapmaktadır.

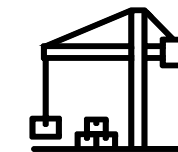
Horoz Lojistik, yurt içinde **624.342 m²**, yurt dışında ise **15.224 m²** ile toplamda yaklaşık **640.000 m²** kapalı depo alanı yönetmektedir.



320.000+ m²
Bayi Ortak Depo



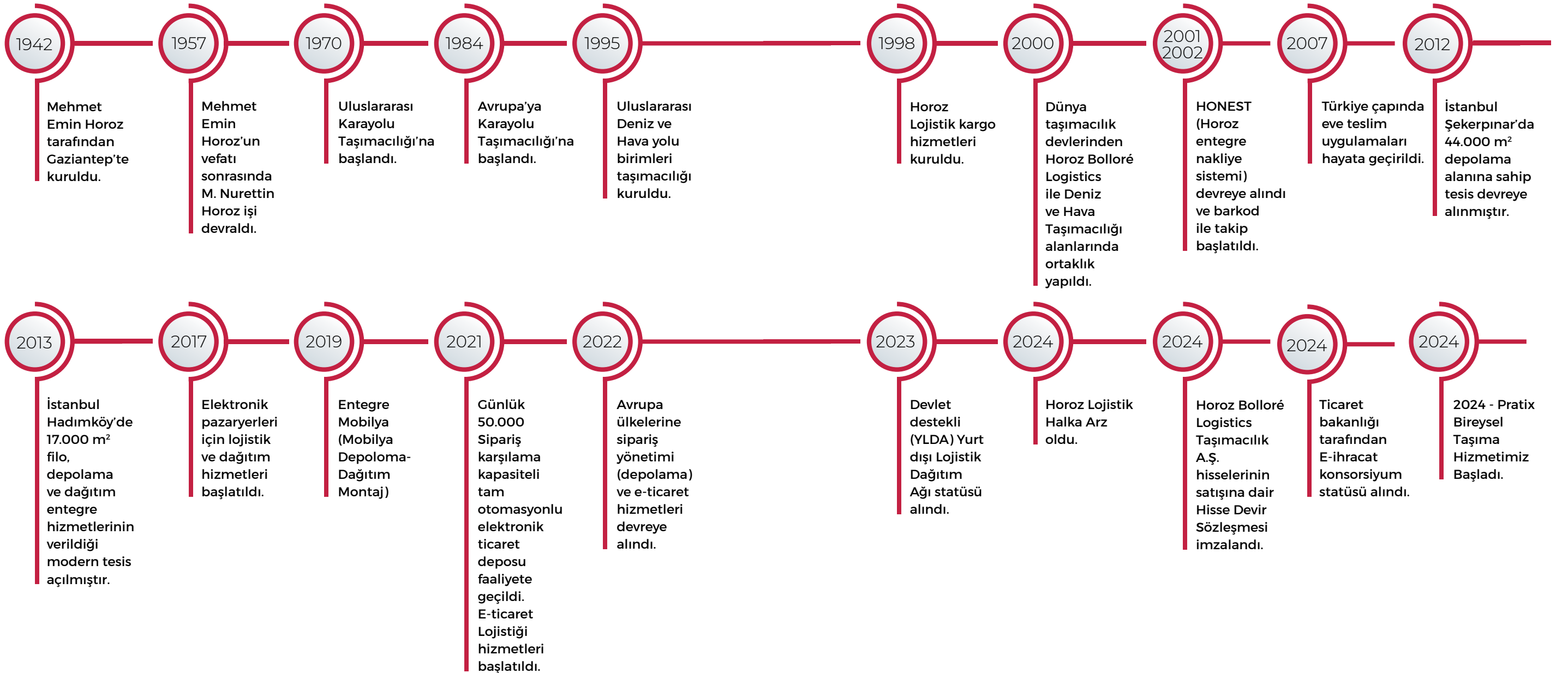
170.000+ m²
Depoculuk



110.000+ m²
Lojistik Merkezi

80 yılı aşkın köklü deneyimiyle Horoz Lojistik, tedarikçiden son kullanıcıya uzanan entegre lojistik çözümleriyle iş ortaklarına stratejik bir avantaj sunar. Türkiye'nin en büyük yerli ve milli lojistik markalarından biri olarak, iş ortaklarının rekabet gücünü artırmayı misyon edinmiştir.

KİLOMETRE TAŞLARI



BAŞLICA FİNANSAL VE OPERASYONEL GÖSTERGELER

GÜÇLENEN FİNANSAL PERFORMANS

Ciro (TL)



%9,4

Brüt Kar (TL)



%54,2

FVÖK (TL)



%190,6

Net Kar (TL)



%255,9

700 TL
Milyon
Net Kâr

FAVÖK (TL)



%24,4

Dönen Varlıklar (TL)



%32,2

Duran Varlıklar (TL)



%33,3

Toplam Varlıklar (TL)



%32,9

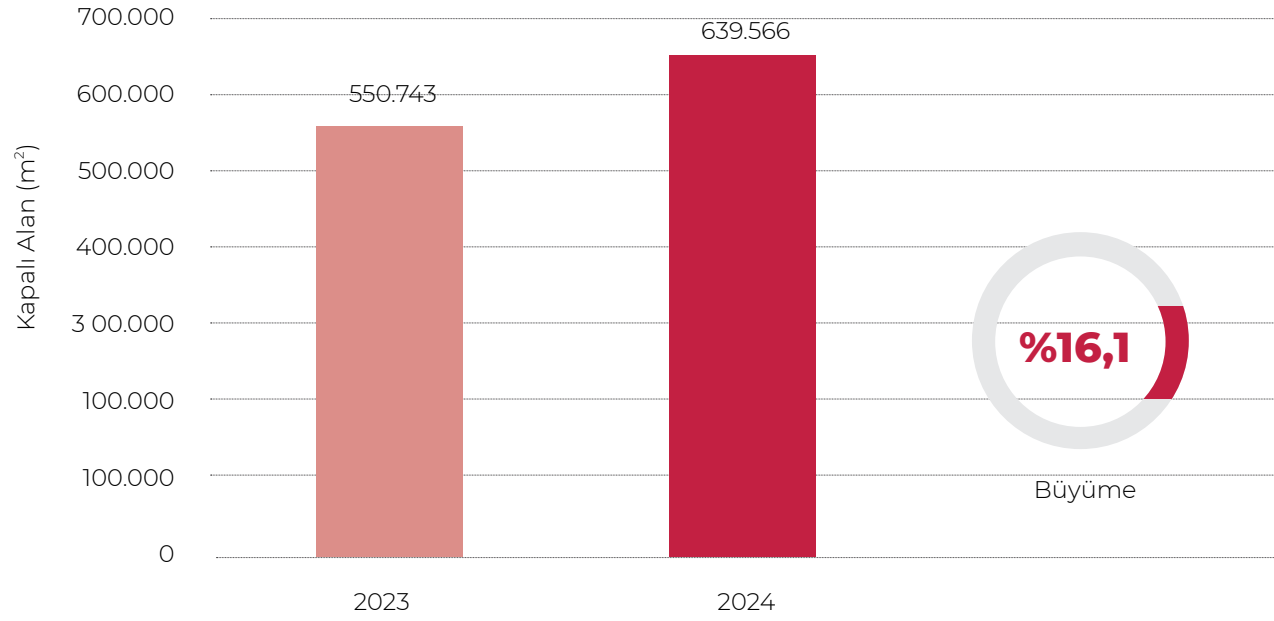
Özkaynaklar (TL)



%145,9

OPERASYONEL GÖSTERGELER

KAPALI ALAN KAPASİTESİ BÜYÜYOR

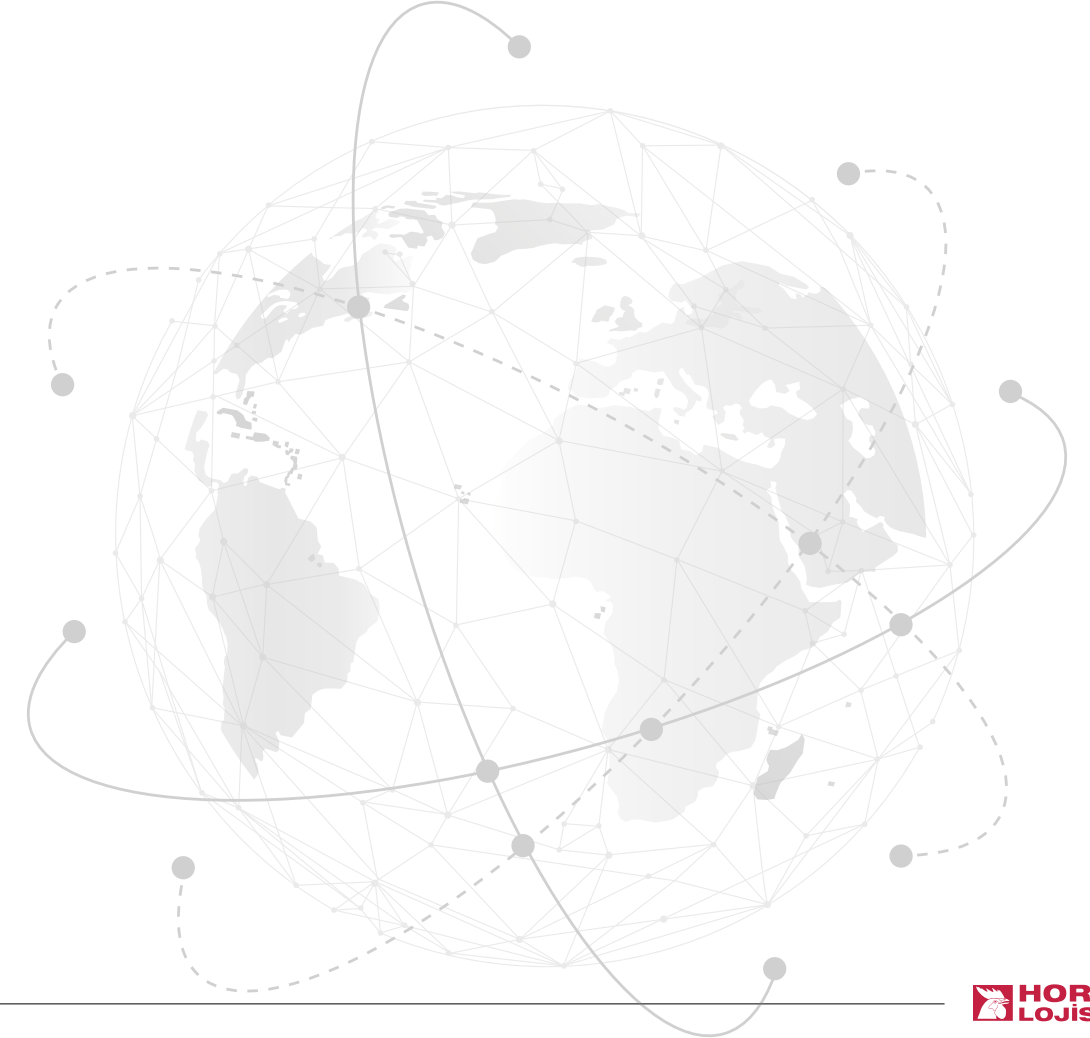


YÖNETİLEN KAPALI ALAN KARŞILAŞTIRMASI 2023-2024

Yönetilen Kapalı Alan (m²)	2023	2024	Büyüme (%)
Yurt İçi Dağıtım	396.143	431.596	%8,9 ↑
Depoculuk Faaliyetleri	123.321	148.286	%20,2 ↑
Mobilyacılık Hizmetleri	22.250	21.750	%-2,2 ↓
E-Ticaret Depoculuk	9.029	22.710	%151,5 ↑
Yurtdışı Depolama Dağıtım	-	15.224	%100,0 ↑
TOPLAM	550.743	639.566	%16,1 ↑

FAALİYETLERİN CİROSAL DAĞILIMI 2023-2024

Faaliyet (TL)	2023	Ciro Oranı (%)	2024 Endeksli	Ciro Oranı (%)	Büyüme
Yurt İçi Komple Taşımacılık	968.451.714	%12,3	1.163.200.827	%13,5	%20,1 ↑
Yurt İçi Dağıtım Hizmetleri	4.519.917.304	%57,4	4.554.430.515	%52,9	%0,8 ↑
Depoculuk Faaliyetleri	969.884.676	%12,3	1.114.503.530	%12,9	%14,9 ↑
Mobilyacılık Hizmetleri	299.860.630	%3,8	365.136.925	%4,2	%21,8 ↑
Yurtdışı Depolama Dağıtım	59.131.188	%0,8	241.697.853	%2,8	%308,7 ↑
E-Ticaret Depoculuk Faaliyetleri	308.292.305	%3,9	450.186.846	%5,2	%46,0 ↑
Uluslararası Karayolu Taşımacılığı	744.936.847	%9,5	678.832.092	%7,9	%-8,9 ↓
Uluslararası Denizyolu Taşımacılığı	-	%0,0	21.167.962	%0,2	-
Uluslararası Havayolu Taşımacılığı	-	%0,0	21.805.814	%0,3	-
Toplam	7.870.474.663	%100,0	8.610.962.365	%100,0	%9,4 ↑





2024'TE ÖNE ÇIKANLAR



HOROZ LOJİSTİK, BORSA İSTANBUL'DA İŞLEM GÖRMeye BAŞLADI

Horoz Lojistik, düzenlenen gong töreninin ardından Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladı. Talep toplama sürecinde 1,71 milyon bireysel başvuruyla yoğun ilgi gören halka arz, 3,24 kat ve 3,7 milyar lira büyüklüğünde talep ile tamamlandı.



Horoz Lojistik için 7 Haziran 2024 tarihinde yapılan gong törenine, Borsa İstanbul AŞ Genel Müdürü Korkmaz Ergun, Horoz Lojistik Onursal Başkanı Nurettin Horoz, Horoz Lojistik Yönetim Kurulu Başkanı Taner Horoz, Horoz Lojistik İcra Kurulu Başkan Yardımcısı İlker Özkocacık, Horoz Lojistik İcra Kurulu Başkan Yardımcısı Gürkan Gürbüz, Horoz Lojistik Mali İşler Grup Başkanı Murat Kaplan, QNB Finansbank Yönetim Kurulu Başkanı Ömer

Aras, QNB Finansinvest Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi Esen Pamir Karagöz ve QNB Finansinvest Genel Müdür Yardımcısı İpek Hekimoğlu katıldı.

Horoz Lojistik Yönetim Kurulu Başkanı Taner Horoz da müşterilerinin beklenti ve ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla ve Türkiye'nin öncü lojistik şirketlerinden biri olma hedefiyle 80 yılı aşkın süredir faaliyetlerini yürüttüklerini dile getirdi.



Horoz Lojistik, çeşitlendirdiği iş kolları ile büyümesini istikrarlı bir şekilde sürdürmektedir. Borsamızda işlem görmeye başlayarak önemli bir adım atmıştır.



Horoz, "Türkiye'nin köklü lojistik şirketlerinden biri olarak bugün ülkemizin ve dünyanın sayılı lojistik firmaları arasında yerimizi almanın gururunu yaşıyoruz. Bugün geldiğimiz bu nokta, bu uzun soluklu yolculukta birlikte yürüdüğümüz

herkesin başarısıdır. Artık yaklaşık 1 milyon 700 bin ortağımızla birlikte daha güçlüyüz. Bu vesileyle, halka arz sürecimize dahil olan 1,69 milyon yeni ortağımıza hayırlı olsun diyor, gösterdikleri ilgiden dolayı teşekkür ediyorum." dedi.



ALDIĞIMIZ ÖDÜLLER

“Prometeon Tedarikçi Ödülleri” töreninde “Lojistik” Kategorisinde ödül aldık.



A.C.E. AWARDS

Şikayetvar.com tarafından 9.düzenlenen A.C.E. Awards (Kusursuz Müşteri Memnuniyeti Ödülleri) Lojistik Kategorisinde, üst üste 4. Kez 'Diamond' ödülünün sahibi olduk



PROMETEON TEDARİKÇİ ÖDÜLÜ

Milano'da düzenlenen “Prometeon Tedarikçi Ödülleri” töreninde “Lojistik” Kategorisinde ödül almaya layık görüldük.



FORTUNE 500 ÖDÜL

2024 yılında da Türkiye'nin en büyük 500 firması arasında yerimizi aldık.



BSH TÜRKİYE ÖDÜLÜ

6 ŞUBAT 2023 deprem felaketi sonrası bölgede göstermiş olduğumuz özverili çalışma için BSH Türkiye tarafından bu anlamlı ödüle layık görüldük.

HOROZ BOLLORÉ SATIŞ DUYURUSU

İştirakimiz Horoz Bolloré Logistics Taşımacılık A.Ş. hisselerinin satışına dair Hisse Devrinin Tamamlanması 12.06.2024 tarihinde kamuya açıklandığı üzere; Horoz Bolloré Logistics Taşımacılık A.Ş.'nin %47,95'ine denk gelen payının Bolloré Logistics'e satışı tamamlanmış olup hisse devir bedeli olan 16.686.344,79 ABD doları şirketimiz hesabına geçmiştir.



SÜRDÜRÜLEBİLİR GELECEĞE DOĞRU ELEKTRİKLİ ARAÇ DÖNÜŞÜMÜMÜZ BAŞLADI

Horoz Lojistik olarak, çevresel sürdürülebilirliğe olan bağlılığımızı bir adım ileriye taşıyarak, yurt içi dağıtım araçlarımızı elektrikli araçlarla değiştirmeye başladığımızı büyük bir heyecanla duyuruyoruz. Bu

dönüşüm, sadece iş süreçlerimizi optimize etmekle kalmayacak, aynı zamanda karbon ayak izimizi azaltmamıza ve temiz bir gelecek için katkıda bulunmamıza yardımcı olacak.



7.LOJİ&TED KONFERANSI

Horoz Lojistik, 7. LOJİ&TED Konferansı'nda "Otomasyon ve Yapay Zeka ile Depo Yönetimi" Paneliyle Sahnedeydi.



Horoz Lojistik olarak, 7. LOJİ&TED Konferansı'nda lojistik sektörünün geleceğini şekillendiren önemli konulara ışık tuttuk!

Yönetim Kurulu Başkan Vekilimiz Sn. Aykut Aygüven'in moderatörlüğünü yaptığı "Otomasyon ve Yapay Zeka Kullanımı ile Depo Yönetimi" panelinde, depo operasyonlarında dijital dönüşümün etkilerini ve yenilikçi lojistik çözümlerini ele aldık.

Panelde, verimlilik artıran otomasyon sistemleri, yapay zeka destekli envanter yönetimi ve depo süreçlerinde hız kazandıran teknolojiler gibi kritik konulara değinilerek, sektördeki en güncel uygulamalar tartışıldı.

Horoz Lojistik olarak, lojistikte dijitalleşme ve inovasyonun önemini vurgulamaya, sektörümüzü ileri taşıyacak çözümleri paylaşmaya ve lojistik ekosistemine değer katmaya devam ediyoruz!

ONİKİ E-TİCARET VE E-İHRACAT KONFERANSLARI (İSTANBUL VE KAYSERİ)

Horoz Lojistik olarak, oniki E-Ticaret ve E-İhracat Konferansı'nda bulunmanın gururunu yaşadık.

Horoz Lojistik olarak, oniki E-Ticaret ve E-İhracat Konferansı'nda Elmas Sponsor olmanın gururunu yaşadık!

Etkinlik kapsamında global pazarlara açılmak isteyen firmalara ihracat süreçlerinde sunduğumuz yenilikçi lojistik çözümlerini tanıttı. E-ihracatta başarıya ulaşmanın yolları, lojistik süreçlerin optimize edilmesi ve global pazarlara hızlı entegrasyon konularında değerli bilgiler paylaştı.

Bu önemli organizasyonda, e-ticaret ve e-ihracat sektörüne yön veren markalar ve girişimcilerle bir araya gelerek, sektörün geleceğine dair güçlü adımlar atmaya devam ettiğimizi göstermiş olduk. Horoz Lojistik olarak, teknoloji odaklı lojistik çözümlerimizle firmaların küresel arenada büyümesini desteklemeye ve e-ihracatta katma değer yaratmaya devam edeceğiz!



WORLDEF İSTANBUL 2024

6-8 Haziran 2024 tarihleri arasında Yenikapı'da düzenlenen yılın en büyük e-ticaret fuarı WORLDEF İstanbul 2024'te Horoz Lojistik olarak yerimizi aldık.



6-8 Haziran 2024 tarihleri arasında Yenikapı'da düzenlenen yılın en büyük e-ticaret fuarı WORLDEF İstanbul 2024'te Horoz Lojistik olarak yerimizi aldık!

E-ticaret ve e-ihracat ekosisteminin en önemli buluşmalarından biri olan bu etkinlikte, lojistik çözümlerimiz ve yenilikçi hizmetlerimizle sektör profesyonelleriyle bir araya geldik.

Fulfillment, uluslararası taşımacılık ve e-ticaret lojistiği alanındaki uzmanlığımızı katılımcılarla paylaşarak, markaların global pazarlara açılmasını kolaylaştıracak çözümlerimizi tanıttık. Fuarda, e-ticaret lojistiğinde hız, verimlilik ve teknoloji odaklı çözümlerimizin altını çizerken, firmaların büyüme stratejilerine katkı sağlayacak lojistik süreçlerini nasıl optimize edebilecekleri konusunda detaylı bilgiler sunduk. Standımıza gösterilen yoğun ilgi ve gerçekleştirilen verimli iş birlikleri, Horoz Lojistik'in e-ihracat alanındaki güçlü konumunu bir kez daha ortaya koydu. Sektörün geleceğini şekillendiren bu büyük organizasyonda yer almaktan gurur duyduk.

IGEXX (İSTANBUL GLOBAL E-EXPORT SUMMIT)

İstanbul Küresel E-ihracat Zirvesi 2024'te Diamond Partner olarak yer aldık.

4-5 Eylül 2024 tarihlerinde Haliç Kongre Merkezi'nde gerçekleşen İstanbul Küresel E-ihracat Zirvesi 2024'ü başarıyla tamamladık. Konsorsiyum üyesi seçilen firma olmaktan ve Diamond Partner sponsoru olarak zirvede yer almaktan büyük mutluluk duyduk. Zirvede, E-ihracat ve e-ticaret lojistiği alanlarında tüm paydaşlarımızla pazarın büyütülmesi amacıyla kapsamlı paylaşımlarda bulunduk. İcra Kurulu Başkan Yardımcımız Gürkan Gürbüz, "E-ihracat İçin Geleneksel Lojistiğin Modernizasyonu" başlıklı sunumu ile sektördeki dönüşüm ve yenilikleri ele aldı. Ayrıca, "E-Ticaret Lojistiğinde Uzmanlaşmak, Zorlukların Üstesinden Gelmek ve Çözümleri Kolaylaştırmak" konulu panele katılarak, Horoz Lojistik'in e-ihracat lojistiği çözümlerine dair bilgi ve deneyimlerini paylaştı.



TRANSLOGISTICA TAŞIMACILIK VE LOJİSTİK FUARI - POLONYA

Horoz Lojistik olarak, Polonya’da düzenlenen TransLogistica Taşımacılık ve Lojistik Fuarında yerimizi aldık.



Horoz Lojistik olarak, Polonya’da düzenlenen TransLogistica Taşımacılık ve Lojistik Fuarında yerimizi aldık!

Avrupa’nın en önemli lojistik ve taşımacılık etkinliklerinden biri olan bu fuarda, uluslararası taşımacılık, lojistik çözümleri ve tedarik zinciri yönetimi alanındaki uzmanlığımızı sektör profesyonelleriyle paylaştık.

Kara, hava, deniz ve e-ticaret lojistiği konularında sunduğumuz yenilikçi hizmetleri tanıtarak, global iş ortaklarımızla yeni iş birlikleri geliştirmeyi hedefledik.

Lojistik dünyasının en önemli oyuncularıyla bir araya geldiğimiz bu fuarda, Horoz Lojistik olarak Avrupa’daki lojistik ağıımızı genişletmeye ve sektöre yön vermeye devam ediyoruz.



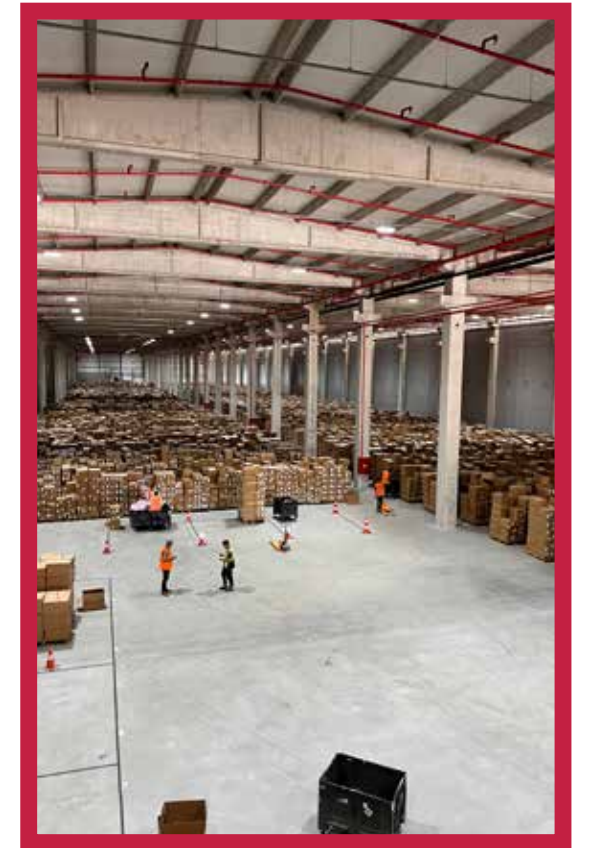
ÇERKEZKÖY DEPO

Tekirdağ İli Çerkezköy ilçesi Kapaklı Organize sanayi bölgesi yakınlarında inşaa edilen yeni depo tesislerimizle, e-ticaret depoculuğu, geleneksel depoculuk ve katma değerli hizmetler sunmaya devam edeceğiz.

Şirketimiz, entegre lojistik faaliyetlerini geliştirmek amacı ile Tekirdağ İli Çerkezköy ilçesi Kapaklı Organize sanayi bölgesi yakınlarında, 46.500 m² ve 4 holden oluşan kiralık depo inşaa edilmiştir. Bu tesis bünyesinde E-Ticaret Depoculuğu, Geleneksel depoculuk ve katma değerli hizmetler sunulmaktadır. 2023 yılı sonu itibarıyla 10.624 m² olan 1. holü, 2024’ün mayıs ayında ise 11.730 m²’den oluşan 2. holü teslim alınmış olan deponun kalan 3. ve 4. holleri ise devamında teslim alınmıştır.

Şirketimiz, 4. holde tam otomasyonlu

E-ticaret depoculuğu makine parkurlarının montaj işlemlerini planlı bir şekilde devam ettirmektedir. İlgili alanda kurulumu devam eden otomasyon sistemlerinin de tamamlanması ile birlikte E-Ticaret depo hizmetleri faaliyetinin 2025 yılı içerisinde tam kapasite ile çalışması hedeflenmiştir. Yukarıda detayları verilen Çerkezköy Entegre Lojistik Tesisi ve çeşitli bölgelerde halihazırda açılmış diğer depo ve lojistik merkezleri ile birlikte Şirketimizin yönettiği toplam operasyonel kapalı alan boyutu 640.000 m²’ye ulaşmıştır.



HORUZ LOJİSTİK, TİCARET BAKANLIĞI'NDAN E-İHRACAT KONSORSİYUM STATÜSÜ ALDI

Horoz Lojistik olarak, Ticaret Bakanlığı'nın e-ihracatı desteklemek amacıyla oluşturduğu E-ihracat Konsorsiyum Statüsü'nü almaya hak kazandık.

Bu statü ile Türk üreticilerinin ürünlerini global pazaryerlerinde pazarlama, satış ve teslimat süreçlerini yönetme yetkinliğine sahip olduk. İhracatçılarımız fulfillment, dijital pazarlama ve pazaryeri komisyonları gibi birçok alanda teşvik almış olacaklar.

Konsorsiyum süreçlerimizi e-ihracat markamız BrandLoop ile sürdüreceğiz, güçlü lojistik altyapımız ve teknoloji yatırımlarımızla ihracat işlemlerimizi büyüterek, Türkiye'nin e-ihracat ekosisteminde önemli bir oyuncu olmayı hedefliyoruz.

brandloop

YENİ HİZMETİMİZ: HORUZ PRATIX'İ DEVREYE ALDIK

Horoz Lojistik olarak, bireysel ve küçük ölçekli gönderim ihtiyaçlarına özel geliştirdiğimiz yeni hizmetimiz Horoz Pratix'i devreye aldık! Horoz Pratix ile evden eve taşımacılık, bireysel gönderiler ve e-ticaret lojistiği alanlarında hızlı, güvenilir ve pratik çözümler sunarak, müşterilerimize kolay ve erişilebilir bir taşımacılık deneyimi sağlıyoruz.

Yaygın dağıtım ağıımız ve güçlü lojistik altyapımızla, Horoz Pratix'i Türkiye genelinde daha fazla kullanıcıya ulaştırarak taşımacılık sektöründe yenilikçi çözümler sunmaya devam edeceğiz!

Aklınızda ne varsa artık Pratix'le taşıyor. Üstelik Pratix sadece taşıyor... Yerde söküyor, Montajını yapıyor. Tüm bunları da Horoz Lojistik güvencesiyle yapıyor.

HORUZ
pratix

GLOBAL DEPO AÇIMIZI GENİŞLETİYORUZ

Almanya, İngiltere ve Fransa'da açtığımız depolar ile markaların küresel pazarlarda daha hızlı ve verimli operasyonlar yürütmesini sağlıyoruz.

Horoz Lojistik olarak, e-ihracat ve uluslararası lojistik operasyonlarımızı güçlendirmek amacıyla stratejik bölgelerde yeni fulfillment merkezlerimizi devreye aldık.

Almanya, İngiltere ve Fransa'da açtığımız depolar ile markaların küresel pazarlarda daha hızlı ve verimli operasyonlar yürütmesini sağlıyoruz. Fulfillment ve ara depo hizmetlerimizle, işletmelerin ürünlerini yerel müşterilere daha yakın

konumlandırarak teslimat sürelerini kısaltıyor ve lojistik maliyetlerini optimize ediyoruz.

Fulfillment Merkezlerimiz:

- Almanya: Duisburg
- İngiltere: Kettering
- Fransa: Lyon

Bu yatırımlarımızla, küresel ticaretin en önemli lojistik merkezlerinde güçlü bir varlık oluşturarak, e-ticaret lojistiğinde öncü rolümüzü pekiştiriyoruz.



YÖNETİM KURULU BAŞKANI VE CEO'NUN MESAJI



TANER HOROZ
YÖNETİM KURULU BAŞKANI

ÇEVİK VE DAYANIKLI, 82 YILLIK YOLCULUK

80 yılı aşkın köklü geçmişimizle lojistikte sınırları aşıyoruz. Halka arz ile güçlenen finansal yapımız sayesinde yatırımlarımız artacak ve sürdürülebilir bir gelecek inşa edeceğiz.

2024 yılı, küresel ticaret üzerinde baskıyı artıran belirsizliklerle şekillendi. Küresel ekonomide enflasyonist baskılar ve merkez bankalarının para politikaları, yılı yönlendiren temel unsurlar oldu. Türkiye özelinde ise yüksek enflasyon, mali yapılanma ve dengelenme süreçleri iç piyasada ticareti etkiledi.

Dönüşen dünyada oluşan yeni iş alanlarıyla lojistik sektörüne yönelik artan talep, ülkemizde de birleşmeler ve yabancı ortaklıklar ile sektörü şekillendirdi. Horoz Lojistik, 80 yılı aşkın köklü geçmişiyle, siyasi ve ekonomik krizlere karşı dayanıklılığını kanıtlamış bir kurum. Bir asra yaklaşan bu yolculuk, krizleri büyüyerek aşmamızı sağladı ve çevik yapımızı daha da güçlendirdi. Türkiye'nin yüzde yüz yerli markası olarak bağımsız

ilerleme hedefimiz, borsaya açılma sürecimizi hızlandırdı. 2024 yılında gerçekleştirdiğimiz halka arz ile sermayemizi geniş bir tabana yayarak finansal yapımızı daha da sağlamlaştırdık. Yatırımcı tabanımızı genişletirken, finansal piyasalarda daha etkin bir konum elde ettik. Halka arz edilen paylarımıza (ek satış hariç) yatırımcılarımızdan 3,24 kat talep gelmesi markamıza ve kurumumuza olan güvenin bir göstergesi olarak tarihe geçti.

Şirket olarak halka arz sürecimiz ve Borsa İstanbul'da işlem görmemizin Horoz Lojistik'in zaten sağlam olan kurumsal yapısını ve kültürünü daha da ileriye taşıdığını görebiliyoruz. Biz Horoz Lojistik olarak her zaman şeffaflık, izlenebilirlik ve sürdürülebilirlik değerlerine büyük önem



Şirket olarak halka arz sürecimiz ve Borsa İstanbul'da işlem görmemizin Horoz Lojistik'in zaten sağlam olan kurumsal yapısını ve kültürünü daha da ileriye taşıdığını görebiliyoruz.



YÖNETİM KURULU BAŞKANI VE CEO'NUN MESAJI

2000+
Çalışan
8.6 Milyar TL
2024 ciro

verdik. Halka arz süreci, bu değerlerimizi daha da ön plana çıkardı ve şirketimizin yönetim disiplinini güçlendirdi. Bunun yanı sıra, halka arz, bize daha kapsamlı bilgilendirme ve denetim yükümlülükleri getirdi. Bu durum, iş süreçlerimizin daha da disiplinli ve düzenli olmasını sağladı. Böylece, Horoz Lojistik'in gelecek nesillere daha sağlıklı ve güçlü bir şekilde aktarılmasının yolu açıldı. Halka arz olmak sadece finansal bir gelişme değil, aynı zamanda şirketimizin uzun vadeli sürdürülebilirliğini ve kurumsal mirasını koruma yönünde attığımız stratejik bir adımdı bizim için. Halka arzdan elde edilen sermaye, mevcut lojistik altyapımızı daha da güçlendirmek ve yeni yatırım projelerimize yönlendirmek amacıyla kullanıldı.

2024 yılı, uzun yıllardır süregelen Horoz Bolloré ortaklığının sona ermesi açısından da önemli bir dönüm noktası oldu. İştirakimizdeki paylarımızı eski ortağımıza devretmiş ve bu yolla şirketimize önemli bir kaynak yaratmış olduk. Bu değişimle birlikte, paydaşlarımıza verdiğimiz hizmeti

devam ettirmek adına Horoz Lojistik kendi bünyesinde deniz ve hava yolu taşımacılığı organizasyonlarını kurarak hizmet portföyünü genişletti ve sektördeki konumunu daha da güçlendirdi.

Geçtiğimiz yıl içerisinde yurt içi ve yurt dışında sağladığımız hizmetlerimizde de önemli gelişmeler kaydettik. Hizmet alanlarımızı genişletme stratejimiz doğrultusunda, 2024 yılı boyunca yurt içi ve yurt dışındaki depo yatırımlarımıza hız verdik. Türkiye içerisinde 624.342 m² operasyonel kapalı depolama alanı oluşturduk. Çerkezköy'de hayata geçirilen geniş kapsamlı lojistik merkezimiz ve son teknolojiyle donatılmış e-ticaret depomuz sayesinde operasyonel verimliliğimizi en üst seviyeye çıkardık. Yurt dışında da depolama hizmetlerimizi etkin bir şekilde sunmak için Almanya, İngiltere ve Fransa'da depo açılışlarımızı gerçekleştirdik. Böylece toplam (yurt içi+yurt dışı) depolama alanımızı 640.000 m² ye ulaştırmış olduk. E-ticaret pazarındaki büyümeye uyum sağlamak



2024 yılı, Horoz Lojistik için dönüşüm ve yatırım yılı oldu. 2025'te de bu büyüme ivmesini sürdürerek sektördeki öncü pozisyonumuzu pekiştirmeye devam edeceğiz.



için lojistik altyapımızı büyüttük. İkinci tam otomasyonlu e-ticaret depomuzu faaliyete aldık. Güçlü otomasyon ve yazılım altyapımız, sektördeki rekabet avantajımızı daha da pekiştirdi.

Horoz Lojistik olarak 2025 yılına büyük hedeflerle giriyoruz. Büyüme stratejimiz doğrultusunda lojistik ağıımızı ve operasyonel kapasitemizi daha da genişletmeyi planlıyoruz. Gelecekteki yatırımlarımızı, sürdürülebilirlik ve yeşil enerji odaklı olarak şekillendiriyoruz. Elektrikli araç filolarımızı büyütürken karbon ayak izimizi azaltmayı hedefliyoruz. Öz tüketim amaçlı güneş enerjisi santrali (GES) kurarak yeşil enerji kullanımını artıracacağız.

Yurt dışı lojistik faaliyetlerimizde e-ihracat alanına daha fazla odaklanıyoruz. Brandloop markamız aracılığıyla Türk ihracatçıların yurt dışı pazar yerlerindeki etkinliğini artıracacağız. Bunu, yeni

açılacak depolarımız ve kapasite artışıyla destekleyeceğiz. Yurt dışındaki depolarımıza yeni ülkeler ekleyerek global büyüme stratejimizi hızlandıracacağız.

2024 yılı, Horoz Lojistik için dönüşüm ve yatırım yılı oldu. Mevcuttaki hizmetlerimize yeni hizmetler de ekleyerek tüm modlarda hizmet veren güçlü bir yapı oluşturduk. 80 yılı aşkın köklü geçmişimiz, her dönemin zorluklarını başarıyla aşmamızın en güzel kanıtıdır. 2025'te de bu büyüme ivmesini sürdürerek sektördeki öncü pozisyonumuzu pekiştirmeye devam edeceğiz. Bu süreçte yanımızda olan tüm iş ortaklarımız, paydaşlarımız ve çalışanlarımıza şahsım ve şirketim adına bir kez daha teşekkür ediyorum.

Saygılarımla,
Taner HOROZ
Yönetim Kurulu ve İcra Kurulu Başkanı



ULUSLARARASI FAALİYETLERDEN SORUMLU İCRA KURULU BAŞKAN YARDIMCISI'NIN MESAJI



GÜRKAN GÜRBÜZ
İCRA KURULU BAŞKAN YARDIMCISI

ULUSLARARASI LOJİSTİKTE YENİ DÖNEM

80 yılı aşkın köklü geçmişiyle Horoz Lojistik belirsizliğin arttığı küresel ticaret ortamında farkını ortaya koyarak, uluslararası ticarete yeni çözümler sunmaya devam ediyor.

2024 yılı, küresel ekonomilerin dönüşüm geçirdiği, belirsizliklerin etkisiyle şekillendiği bir yıl olarak kayıtlara geçti. Yavaşlayan ekonomik büyüme, jeopolitik gerilimler ve enflasyonla mücadele, dünya ekonomisinin ana gündem maddeleri arasında yer aldı.

Yıl boyunca gelişmiş ülkelerde enflasyonu kontrol altına alma çabaları sürerken, küresel ticaret hacmi tüm zorluklara rağmen %3,3 artarak 33 trilyon dolara ulaştı (Kaynak: Birleşmiş Milletler Ticaret ve Kalkınma Konferansı'nın (UNCTAD) Küresel Ticaret Güncellemesi raporu). Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) verilerine göre Türkiye'nin 2024 yılı ihracatı %2,5 artışla 262 milyar dolara yükselirken, ithalatı %4,9 düşerek 344 milyar dolar seviyesinde gerçekleşti. İhracatın kilogram bazındaki artışı ise %3,6 oldu.

Ancak 2025'in ilk sinyalleri, küresel ticaretin yeni baskılarla karşı karşıya kalacağını gösteriyor. Rusya-Ukrayna savaşının sona ereceğine dair umutlar artsa da ABD-Çin ticaret gerilimleri ve korumacı politikalar, uluslararası ticarete daralma ve maliyet artışlarını beraberinde getiriyor. ABD Başkanı Donald Trump'ın yeni ithalat vergileri, küresel lojistik zincirini daha da karmaşık hale getirirken firmaları daha esnek ve yenilikçi çözümler geliştirmeye zorluyor.

80 yılı aşkın köklü geçmişiyle Horoz Lojistik de bu belirsizlik ortamında farkını ortaya koyarak, uluslararası ticarete yeni çözümler sunmaya devam ediyor. Horoz Lojistik olarak uluslararası yapılanmamızı güçlendirerek büyümemizi sürdürüyoruz.

Horoz Lojistik'in yurt dışı yapılanması beş ana



Geleneksel lojistik hizmetlerimiz dışında, B2B ve B2C lojistiği alanında güçlü bir yapılanma kurarak, global e-ticaret pazarlarında Türk üreticilerinin rekabet gücünü artırmayı hedefliyoruz.



ULUSLARARASI FAALİYETLERDEN SORUMLU İCRA KURULU BAŞKAN YARDIMCISI'NIN MESAJI

25 Adet
2025 Pazaryeri Hedefi

15.224 m²
Yurt Dışı Depolama Dağıtım Alanı

faaliyet alanı üzerine kurulu; denizyolu taşımacılığı, havayolu taşımacılığı, uluslararası karayolu taşımacılığı, yurtdışı depoculuk ve dağıtım, e-ihracat faaliyeti. Şirketimiz, 2024 itibarıyla Horoz Bolloré ortaklığı ile sunduğu uluslararası denizyolu ve havayolu hizmetlerini tamamen kendi markası altında vermeye başladı. Bu hamle, şirketin uluslararası lojistik sektöründeki konumunu daha da güçlendirdi.

Avrupa, Amerika ve Orta Doğu'da Güçlü Yapılanma

Horoz Lojistik olarak çok güçlü olduğumuz Avrupa'daki operasyonlarımızı hızla genişletiyoruz. İtalya, İngiltere, Benelüks ülkeleri ve Orta Avrupa hattında komple ve parsiyel taşımacılık hizmetleri sunarken, minivan servisi ile 48 saat içinde teslimat sağlayan hızlı lojistik çözümleri sunuyoruz.

Ayrıca, Türk ihracatçıların tedarik ve dağıtım zincirlerinde daha hızlı, etkin ve rekabetçi koşullarla yer almasını temin etmek ve ihracat performansına ilişkin altyapı olanaklarını oluşturmak ve güçlendirmek amacıyla kurulan Yurt Dışı Lojistik Dağıtım Ağları (YLDA) teşviği kapsamında Almanya, İngiltere ve Fransa (Lyon)

olmak üzere üç stratejik depo noktası oluşturduk. 2025'te YLDA kapsamında İtalya, Polonya ve İspanya'da depolarımız ile tamamlayıp ileriki yıllarda yeni depo yatırımlarımıza Romanya ve Hollanda ile devam edeceğiz.

Amerika kıtasında da büyümek için yatırımlar, iş birlikleri ve araştırmalarımız devam ediyor. ABD'de dört farklı operasyon noktası belirleyerek B2B ve B2C dağıtım organizasyonlarını hayata geçirdik. ABD pazarında güçlü bir partnerle iş birliği yaptık, 2025 yılında bu pazardaki etkinliğimizi daha da artırmayı planlıyoruz. Ayrıca, Güney Amerika ve Kanada'da da fiziki olarak hizmet vermeye yönelik çalışmalar yürütüyoruz.

Horoz Lojistik olarak, Orta Doğu pazarına yönelik de önemli adımlar atıyoruz. Suudi Arabistan ve Birleşik Arap Emirlikleri'nde lojistik hizmetlerini genişletmek için ön çalışmalara başladık. Bu bölgede yalnızca lojistik hizmet sunmakla kalmayıp, konsorsiyum üyesi iş ortaklarının ürünlerini de bu pazarlara taşımayı hedefliyoruz.

E-ihracatta Güçlü Adımlar

Horoz Lojistik olarak geleneksel lojistik hizmetlerimiz dışında hava express servisimiz



Horoz Bolloré ortaklığı sonrası uluslararası denizyolu, ve havayolu hizmetlerini tamamen kendi markası altında vermeye başlaması Horoz Lojistik'in uluslararası lojistik sektöründeki konumunu daha da güçlendirdi.



ile Türkiye'deki firmaların tüm dünyaya e-ihracat gönderilerine hızlı ve güvenli çözüm sunuyoruz. Özellikle B2B ve B2C lojistiği alanında güçlü bir yapılanma kurarak, global e-ticaret pazarlarında Türk üreticilerinin rekabet gücünü artırmayı hedefliyoruz.

E-ihracat Konsorsiyumu statüsü, şirketlerin uluslararası pazarlarda daha etkin olmalarını sağlayarak, Türkiye'nin ihracat potansiyelini büyütmeyi ve uluslararası ticarette aldığı payı güçlendirmeyi amaçlamakta. Ticaret Bakanlığı tarafından verilen bu statüye sahip olan Horoz Lojistik, Türk üreticilerinin uluslararası pazaryerlerinde ürünlerini etkin bir şekilde pazarlaması, satışı ve teslimat süreçlerine kadar tüm faaliyetlerini onlar adına yürütmektedir. Horoz Lojistik'in önümüzdeki yıl dış ticarete firmalar adına yapılan satışlarda 2,5 milyon Euro ihracat hedefi bulunuyor. Şirketimiz, sekiz pazaryerinde fiilen mağaza açmış durumda ve 2025'in ilk yarısında bu sayıyı 15'e, yıl sonunda ise 25'e çıkarmayı planlıyoruz. Ayrıca, Türk üreticilerinin daha az bilinen ancak etkili yerel pazaryerlerine erişimini sağlamak için yeni satış kanallarını devreye almayı hedefliyoruz.

Özellikle Alibaba ve eBay gibi global platformlarla iş ortaklığımızın e-ihracat süreçlerini geliştirmek ve derinleştirmek istiyoruz. Bu iki platformda mevcutta satış yapan firmalara yurtdışı depolama ve taşımacılık süreçlerini geliştirecek entegre çözümler sunmak için ön mutabakat sürecini de başlatmış bulunuyoruz.

Teknolojik Yatırımlar ve Sürdürülebilir Büyüme

Horoz Lojistik olarak, geleneksel lojistik hizmetlerinin küresel ticaretteki resesyon ve belirsizliklerden nasıl etkilendiğini göz önünde bulundurarak dijitalleşmeye ve teknolojik altyapıya büyük yatırımlar yapıyoruz. Bu yatırımlar, şirketin sabit yatırımları yerine organizasyon, teknoloji ve insan kaynağına odaklanması, esnek ve verimli operasyonlar yürütmesini sağlıyor.

Horoz Lojistik'i rakiplerinden ayıran en büyük farkı; zorluk derecesi yüksek lojistik operasyonlarına girme cesareti göstermesi ve müşterilerine özel çözümler sunması. Bu stratejiyle Afrika pazarında da önemli bir oyuncu haline geldik. Yerel ortaklarla geliştirdiğimiz yeni iş modelleri sayesinde iç dağıtım organizasyonlarımızı genişletiyoruz.

Şirketin cirosunun şu an %11'ini oluşturan yurt dışı operasyonlarının payını, önümüzdeki dönemde daha yüksek bir seviyeye ulaşmasını hedefliyoruz. Bu büyüme stratejisi, sürdürülebilir büyümenin sağlanması açısından da kritik bir rol oynuyor.

Geleceğe Güçlü Adımlarla

Horoz Lojistik olarak e-ticaret lojistiğinden uluslararası taşımacılığa ve depoculuğa kadar geniş bir yelpazede entegre hizmetler sunmaya devam ediyoruz. Teknolojik yatırımlarımız, stratejik ortaklıklarımız ve güçlü dağıtım ağımla, Türkiye'nin küresel lojistik sektöründeki en önemli markalarından biri olma yolunda ilerliyoruz.

YURT İÇİ LOJİSTİK FAALİYETİNDEN SORUMLU İCRA KURULU BAŞKAN YARDIMCISI'NIN MESAJI



İLKER ÖZKOCACIK
İCRA KURULU BAŞKAN YARDIMCISI

SÜRDÜRÜLEBİLİR VE TEKNOLOJİ ODAKLI LOJİSTİK HİZMETİ

Horoz Lojistik, Türkiye'nin dört bir yanına hizmet sunarken, akıllı lojistik çözümleriyle geleceği şekillendiriyor.

2024 yılı, Türkiye ekonomisinde tüketim daralmasının yaşandığı bir dönem olarak öne çıktı. Hane halklarının satın alma gücündeki azalma, yüksek kredi oranları ve taksit sınırlamaları, özellikle beyaz eşya ve mobilya sektörlerinde talep düşüşüne neden oldu. Bu durum, Horoz Lojistik'in dağıtım adetlerinde bir miktar azalma yaratırken, depoculuk faaliyetlerinde ise artış sağladı.

Bu artışı etkileyen iki temel faktör öne çıktı. Birincisi, firmalar üretimlerini sürdürürken stok yönetimi için daha fazla depolama alanına ihtiyaç duydu. İkincisi, ekonomik daralma nedeniyle son tüketiciler, daha uygun fiyatlı ürünlere yöneldi. Bu eğilim, müşterilerimizin ürünlerini düşük maliyetlerle depolayıp sevk edebildikleri

e-ticaret depolarımıza olan ilgiyi artırdı. E-ticaret depolarımız, 2024 yılı boyunca önemli bir ciro artışı sağlayarak toplam gelirimizden büyük bir pay almayı başardı. Toplam iş hacmimizde e-depoculuk hizmetinin payı yüzde 5'e ulaştı. Horoz Lojistik olarak entegre lojistik çözümlerimizle Türkiye'nin dört bir yanına hizmet götürüyoruz. 81 il ve 922 ilçede yer alan adreslere kapı teslimi taşımacılık yapmaktayız. Ülke geneline yayılmış 95 farklı lokasyonda faaliyet gösteren şirketimiz, 624.342 m² operasyonel kapalı alanda hizmet veriyor. Bu tesislerin 77 tanesi Horoz Lojistik'in depolama ve dağıtım operasyonlarını yürüttüğü tesislerdir. Horoz Lojistik olarak yurt içi taşımacılık, dağıtım, depoculuk, e-ticaret lojistiği ve mobilyacılık gibi birçok alanda faaliyetlerimizin yanı sıra bizi rakiplerimizden ayırtıran en



81 il ve 922 ilçede yer alan adreslere kapı teslimi taşımacılık yapmaktayız. Ülke geneline yayılmış 95 farklı lokasyonda faaliyet gösteren şirketimiz, 624.342 m² operasyonel kapalı alanda hizmet veriyor.



YURT İÇİ LOJİSTİK FAALİYETİNDEN SORUMLU İCRA KURULU BAŞKAN YARDIMCISI'NIN MESAJI

77 Adet
Depolama ve Dağıtım tesisleri
431.596 m²
Yurt İçi Dağıtım Alanı

önemli farkımız, müşteri odaklı yaklaşımımızdır. Horoz Lojistik olarak müşterilerimizin beklenti ve ihtiyaçlarına sınırsız özel çözümler üreterek entegre bir hizmet sunabilmeyoruz.

Yurt içi komple taşımacılık hizmet alanımızda yıllık 65 bin araç taşıma yapmaktayız. Horoz Lojistik'in yurt içi dağıtım faaliyeti, yurt genelinde B2B ve kurumdan bireye B2C ürün dağıtım organizasyonu ve dağıtımla bağlantılı depolama hizmetlerini kapsıyor. Toplam iş hacmimizin en büyük payını yüzde 54 ile yurt içi dağıtım faaliyetleri oluşturuyor. Bu faaliyetimiz kapsamında 650'nin üzerinde kurumsal müşteri ile çalışılıyor ve 4 milyon adet üzerinde tekil taşıma yapıyoruz. Yılda 12 milyon adet ürünün işlendiği depoculuk faaliyetlerimizin yanı sıra E-ticaret depoculuk faaliyetimiz ile de son yıllarda sektörde etkinliğimizi artırmaktayız. E-sipariş hazırlama, müşterilerinin e-ticaret sitelerinden veya pazar yerlerinden

yaptıkları satışları birer sipariş olarak alıp işleyen ve sevke hazır hale getiren uçtan uca sipariş yönetim hizmetleridir.

Satışlarını e-ticaret vasıtasıyla gerçekleştiren müşterilerimize, e-sipariş hazırlama hizmetleri sunmaktayız. 45 bin metreküp depolama kapasitemiz ile günlük 50 bin adet sipariş hazırlama imkânımız bulunuyor.

80 yılı aşan geçmişiyile Horoz Lojistik, teknolojik yatırımlarla kendini geleceğin lojistik şirketi olmaya da hazırlıyor. Yapılan dijitalleşme yatırımlarıyla son yıllarda kendimizi bir teknoloji şirketi olarak konumlandırdık. Bünyemizde yer alan Bilişim Sistemleri ekibimiz ile paydaşlarımıza tam erişimli teknolojik bir alt yapı sunma imkanına sahibiz.

Horoz Lojistik olarak, 2025 yılında çevik, verimlilik odaklı ve teknolojiyi merkeze alan

bir organizasyon yapısıyla büyümeye devam edeceğiz. Akıllı takip sistemleri, KPI bazlı performans ölçümleri ve yeni yatırımlar ile yurt içi lojistik sektöründeki liderliğimizi pekiştirmeyi hedefliyoruz.

Sürdürülebilirlik projeleri kapsamında şehir içi dağıtımlarda elektrikli araç kullanımını artıracak, sıfır atık projelerini yaygınlaştıracak ve güneş enerjisi santralleriyle karbon emisyonlarını azaltacağız. Bu çerçevede, operasyonlarımızın çevresel etkisini minimize etmek için yenilikçi çözümler geliştirmeye devam edeceğiz.

2025 yılı için enflasyonun üzerinde reel bir ciro artışı hedefliyoruz. Bu doğrultuda, Yurt İçi Komple Taşımacılık birimimizde yeni satış kadroları oluşturduk ve belirlediğimiz ciro hedeflerine ulaşma konusunda ilk olumlu sonuçları aldık.

Büyüme stratejimiz doğrultusunda, lojistik

altyapımızı genişletmeye devam ediyoruz. Tekirdağ'ın Çerkezköy ilçesinde, toplam 49.270 metrekare kapalı alana sahip dört holden oluşan yeni tesisimizi faaliyete geçirdik. Ayrıca, Kocaeli'nin Gebze ilçesi Balçık bölgesinde, 19.227 metrekare alana sahip iki katlı yeni tesisimizi 2025 yılının ilk çeyreğinde devreye alacağız.

Kurumsal müşterilerimize sunduğumuz kontrat lojistiği hizmetlerini, 2025 itibarıyla bireysel kullanıcılara, esnaflara ve hane halklarına da sunmaya başladık. Bu hizmetleri entegre bir yapı içinde sağlayacak olan HOROZ PRATIX markamızın tanıtımına başladık. HOROZ PRATIX, bireysel müşterilere yönelik sunduğu lojistik çözümleriyle, ev ve iş yerlerindeki mobilya ve beyaz eşyaların taşınması, demonte ve montaj işlemlerinin kolayca gerçekleştirilmesini sağlayacaktır. Bu yeni hizmet segmenti, müşteri portföyümüzü genişleterek lojistik sektöründeki konumumuzu daha da güçlendirecektir.



2025 yılı için enflasyonun üzerinde reel bir ciro artışı hedefliyoruz. Kurumsal müşterilerimize sunduğumuz kontrat lojistiği hizmetlerini, 2025 itibarıyla bireysel kullanıcılara, esnaflara ve hane halklarına da sunmaya başlıyoruz.



YÖNETİM KURULU

TANER HOROZ YÖNETİM KURULU BAŞKANI

24 Mart 1967 Gaziantep'te doğan Taner Horoz, Özel Şişli Terakki Lisesi mezunu olup üniversite eğitimini ABD'de Eckerd College'de işletme bölümünde 1989 yılında tamamlamıştır. İyi derecede İngilizce bilen Taner Horoz, 1990 yılı itibarıyla Horoz Lojistik grubunun çeşitli şirketlerinde ve çeşitli birimlerinde yöneticilik yapmıştır. Taner Horoz, TÜSİAD (Türk Sanayici ve İş adamları Derneği) Taşımacılık ve Lojistik Komitesi Üyesi ve TÜSİAD e-Ticaret Alt Çalışma Grubu Üyesi olarak sosyal sorumluluk projelerinde aktif görev almakta ve lojistik sektörüne önemli katkılarda bulunmaktadır. Taner Horoz, Türk-Fransız ilişkileri geliştirmek için kurulmuş olan Avrupa düşünce kuruluşu Institut du Bosphore Derneği'nde Yönetim Kurulu Üyeliği görevine devam etmektedir. Taner Horoz bu görevinin yanı sıra Mehmet Emin Horoz Eğitim Vakfı'nın başkanlığını yürütmekte ve UND, UTİKAD, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu, Türkiye İhracatçılar Meclisi, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği, İstanbul Ticaret Odası organizasyonlarında da üye sıfatına haizdir. Taner Horoz; aktif olarak Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir. Taner Horoz, aynı zamanda Tradeport Teknolojik Yazılım Ticaret A.Ş. şirketlerinde de yönetim kurulu üyesi olarak da görev yapmaktadır.

MEHMET AYKUT AYGÜVEN YÖNETİM KURULU BAŞKAN VEKİLİ

Mehmet Aykut Aygüven, Dokuz Eylül Üniversitesi İşletme Bölümü'nden 1993 yılında mezun olmuştur. Yine aynı yıl Karma Grup bünyesinde Bilgisayar Emtia Distribütörü olarak göreve başlamış, 1996 yılına kadar bu görevde çalışmaya devam etmiştir. 1997-2021 yılları arasında Bilişim ve Ev Elektronik Distribütörü görevini üstlenmiştir. 2001-2003 yılları arasında Schott Glass Orim Cam A.Ş. firmasında Tedarik Zinciri Direktörü pozisyonunda görev almıştır. 2003-2005 yılları arasında Rynart Transport A.Ş. ve 2005-2006 yılları arasında Ünsped Global Lojistik A.Ş. firmalarında Ülke Müdürü görevlerinde yer almış, 2006 yılı itibarıyla Horoz Lojistik bünyesinde sırasıyla Yurt içi Komple Taşımacılık, Depo Operasyon ve Entegre Lojistik Grup Başkanı ve İcra Kurulu Başkan Yardımcısı görevlerini üstlenmiştir. 03 Eylül 2024 tarihi itibarıyla Horoz Lojistik Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak atanmıştır.

RIZA TUNA TURAGAY YÖNETİM KURULU ÜYESİ

1964 yılı Viyana doğumlu olan Rıza Tuna TURAGAY, lisans eğitimini Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü'nde, yüksek lisans eğitimini İngiltere'de Birmingham Üniversitesi'nde Uluslararası Bankacılık ve Finansman alanında tamamladı. Kariyerine 1987 yılında T.C. Başbakanlık Hazine ve Dış Ticaret Müsteşarlığı'nda Uzman Yardımcısı olarak başlayan Turagay, 1997 yılına kadar Uzman, Şube Müdürü, Müsteşar Danışmanı ve Bakan Danışmanı görevlerinde bulunmuştur. Turagay ayrıca, 1997-2000 yılları arasında T.C. Başbakanlık Dış Ticaret Müsteşarlığı İhracat Genel Müdür Yardımcısı, T.C. Başbakanlık Toplu Konut İdaresi Başkanı, Emlak Konut Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Yönetim Kurulu Başkan Vekili, T.C. Başbakanlık Gümrük Müsteşar Yardımcısı, İhracatı Geliştirme Etüd Merkezi Yönetim Kurulu Üyesi ve T.C. Başbakanlık Gümrük Müsteşar Vekili görevlerini üstlenmiştir. Ayrıca, aynı dönemde TED Yönetim Kurulu Üyeliği ve Binicilik Federasyonu Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinde bulunan Turagay, 2006 - 2019 yılı Ocak ayına kadar Uluslararası bir firmada Direktörlük ve Yönetim Kurulu Üyeliği, İhracatçı Birlikleri Yönetim Kurulu Üyeliği, Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Üyeliği görevlerinde bulunmuştur. Turagay, 18.01.2019 tarihinde Ticaret Bakanlığı Bakan Yardımcılığı görevine atanmış, Şubat 2019'da ise Eximbank Yönetim Kurulu Başkan Vekili olmuştur. Ekim 2021'de ise İhracatı Geliştirme A.Ş. (IGE) Yönetim Kurulu Başkanlığına atanmıştır. Turagay, 2023 yılı Haziran ayında Bakan Yardımcılığı görevinden ayrılmış, Temmuz ve Ağustos 2023'de sırasıyla Türk Eximbank ve İGE yönetim kurullarındaki görevlerinden istifa etmiştir. 2023 yılının Eylül ayında devlet memuriyetinden emekliye ayrılmıştır. Halihazırda, Dünya Katılım Bankası A.Ş., Orka Holding A.Ş., Efor Çay Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Beylerbeyi İçecek Pazarlama A.Ş.'de Yönetim Kurulu üyeliği görevini yürütmektedir.

YÖNETİM KURULU

MUSTAFA ÖZGEN ÖZKAN BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ

1964 yılında doğan Özgen Özkan, 1986'da Orta Doğu Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu. 1989'da ise İstanbul Üniversitesi'nin İşletme Bölümü'nde yüksek lisansını tamamladı, Yönetim Kurulu Üyeleri Derneği'nin kurucu üyeleri arasında yer alan Özkan, evli ve bir çocuk babası. Kariyerine 1989'da Eczacıbaşı VitrA çatısı altında başlayan Özkan; üretim planlamasından hizmetlere, ihracattan satışa, pazarlamadan lojistiğe pek çok farklı alanda önemli roller üstlendi. 1998'de Franke Ailesi'ne katılarak sırasıyla Genel Müdür (Türkiye), Bölge Müdürü (Türkiye, Yunanistan, Romanya, Kafkasya ve Kazakistan), Bölge Direktörü (Güneydoğu Avrupa, Kuzey Afrika, Ortadoğu ve Kafkasya) ve Satış Başkanı (Avrupa, Ortadoğu ve Afrika) olarak çalıştı. 2020 ile 2024 yılları arasında Eczacıbaşı Yapı Gereçleri CEO'su olarak görev yapan Özgen Özkan, kuruluşun tüm yurt dışı iştiraklerinin de sorumluluğunu üstlendi.

SİNAN ŞAHİNBAŞ BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ

1984 yılında TED Ankara Koleji'ni, 1988 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Mühendislik Fakültesi İnşaat Mühendisliği Bölümü'nü bitirdi. Ardından, İstanbul Üniversitesi'nde Uluslararası İlişkiler ve Yeditepe Üniversitesi'nde Finans konuları üzerine yüksek lisans dereceleri aldı. Profesyonel hayatına 1990 yılında Finansbank'ta başlayan Şahinbaş, 1997 yılına kadar Hazine, Kurumsal Bankacılık ve Kredi departmanlarında çeşitli görevlerde bulundu. 1997 yılında Finansbank (Suisse) SA ve Finansbank (Holland) NV için Türkiye'de temsilcilik ofislerinin kuruluşunu gerçekleştirdi. 1997 yılında iştirakler için yeni bir risk yönetim sistemi kurmak üzere Bölüm Başkanı olarak Garanti Bankası'nda göreve başlayan Şahinbaş, aynı yıl Garanti Bankası (Holland) NV'ye Genel Müdür Yardımcısı olarak atandı. Bir yıl sürdürdüğü görevinden sonra Finansbank (Holland) NV'ye Genel Müdür Yardımcısı olarak geçen Şahinbaş, 1999-2001 yılları arasında aynı bankanın Genel Müdürlük görevini üstlendi. 2001 yılında Türkiye'ye dönerek Finansbank A.Ş. Baş Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaya başladı ve 2003 (Ekim) - 2010 (Nisan) yılları arasında Genel Müdür görevini yürüttü. Sinan Şahinbaş, 2010 – 2022 yılları arasında ise Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev yaptı.



2024 FAALİYET RAPORU

ÜST YÖNETİM



TANER HOROZ
İCRA KURULU BAŞKANI

24 Mart 1967 Gaziantep'te doğan Taner Horoz, Özel Şişli Terakki Lisesi mezunu olup üniversite eğitimini ABD'de Eckerd College'de işletme bölümünde 1989 yılında tamamlamıştır. İyi derecede İngilizce bilen Taner Horoz, 1990 yılı itibarıyla Horoz Lojistik grubunun çeşitli şirketlerinde ve çeşitli birimlerinde yöneticilik yapmıştır. Taner Horoz, TÜSİAD (Türk Sanayici ve İş adamları Derneği) Taşımacılık ve Lojistik Komitesi Üyesi ve TÜSİAD e-Ticaret Alt Çalışma Grubu Üyesi olarak sosyal sorumluluk projelerinde aktif görev almakta ve lojistik sektörüne önemli katkılarda bulunmaktadır. Taner Horoz, Türk-Fransız ilişkileri geliştirmek için kurulmuş olan Avrupa düşünce kuruluşu Institut du Bosphore Derneği'nde Yönetim Kurulu Üyeliği görevine devam etmektedir. Taner Horoz bu görevinin yanı sıra Mehmet Emin Horoz Eğitim Vakfı'nın başkanlığını yürütmekte ve UND, UTİKAD, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu, Türkiye İhracatçılar Meclisi, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği, İstanbul Ticaret Odası organizasyonlarında da üye sıfatına haizdir. Taner Horoz; aktif olarak Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir. Taner Horoz, aynı zamanda Tradeport Teknolojik Yazılım Ticaret A.Ş. şirketlerinde de yönetim kurulu üyesi olarak da görev yapmaktadır.



GÜRKAN GÜRBÜZ
İCRA KURULU BAŞKAN YARDIMCISI
(ULUSLARARASI FAALİYETLER)

1987 yılında Kabataş Erkek Lisesi Mezun olduktan sonra Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümünden mezun olan Gürkan Gürbüz 1994 – 1997 yılları arasında 7TUR Turizm Limited Şirketi'nde Fuar ve Kongre Departmanında Satış ve Operasyon Müdürü olarak iş hayatına atılmıştır. 1997 yılı itibarıyla Horoz Grubu bünyesine katıldıktan sonra sırasıyla Horoz Taşıt Servis Tic. ve San. A.Ş. satış ve servisten sorumlu Ticaret Müdürü, Genel Müdür Yardımcısı ve Genel Müdür olarak çalışmıştır. 2013 Temmuz ayı itibarıyla Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.'de yurt içindeki LTL, FTL, E-ticaret lojistiği ve kontrat lojistiğinden sorumlu olarak Yurt İçi Taşımacılık Grup Başkanı pozisyonunu 2019 yılına kadar devam ettirmiştir. Bu tarih itibarıyla Şirket'te İcra Kurulu Başkan Yardımcılığı görevinin yanı sıra E-İhracat, uluslararası expres Kargo ve yurt dışı depo yönetimini de eş zamanlı olarak devam ettirmektedir. Gürbüz, 2024 yılı itibarıyla ise Uluslararası Lojistik Faaliyeti İcra Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.



İLKER ÖZKOCACIK
İCRA KURULU BAŞKAN YARDIMCISI
(YURT İÇİ FAALİYETLER)

Gazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat bölümünde Lisans, Maltepe Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü İşletme bölümünde Yüksek Lisans eğitimini tamamlamıştır. 1998 yılında çalışma hayatına Horoz Lojistik bünyesinde başlayan İlker Özkocacık, Horoz Grubu içerisinde çeşitli görevlerde yer almış olup 2006 yılında Yurt içi Dağıtım Operasyonları Yönetmeni pozisyonuna atanarak yöneticilik görevi üstlenmeye başlamıştır. 2009 yılında ise Direktör görevini üstlenen Özkocacık, üst düzey yönetici seviyesine ulaşmıştır. 2019 yılına kadar Yurt içi Dağıtım Operasyonları, İş Geliştirme, Özel Projeler Direktörü olarak görev yapan Özkocacık, 2019 yılı itibarıyla Yurt İçi Lojistik Grup Başkanlığı görevini üstlenmiş olup Şirketin Depoculuk, Mobilya Sektör, Özel Projeler, Satış, Süreç Geliştirme, Dağıtım Operasyon ve Müşteri İlişkilerinden sorumlu yönetici olarak görevini sürdürmüştür. Özkocacık, 2024 yılı itibarıyla ise Yurt içi Lojistik Faaliyetinden sorumlu İcra Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görevini devam ettirmektedir.

ÜST YÖNETİM



BİROL ZENGİN
YURT İÇİ GRUP BAŞKANI

Uludağ Üniversitesi İktisat bölümünden mezun olan Birol Zengin, 2010 yılında Beykent Üniversitesi- Yönetim Organizasyonu alanında Yüksek Lisans eğitimini tamamlamıştır. 2003-2006 yılları arasında Mercansoy Şirketler Grubunda Lojistik Müdürü, 2006-2014 yılları arasında elektronik mağazacılığı zinciri Darty Türkiye 'de Lojistik Müdürü, 2014-2018 yılları arasında Simport Ev Aletleri A.Ş.'de Operasyon Direktörü görevlerinde bulunmuştur. 2018 yılından itibaren Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş.'de Dağıtım Op. ve Müş. İliş. Direktörü olarak görev yapan Zengin, 2024 yılı itibarıyla Şirket'in Yurt içi Lojistik Grup Başkanı olarak görevini sürdürmektedir.



AYKUT BARAN
YURT İÇİ KOMPLE TAŞIMA
GRUP BAŞKANI

Anadolu Üniversitesi'nde İşletme Bölümü'nde lisans öğrenimini tamamlamıştır. 10.1998 - 01.2018 tarihleri arasında Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş. 'de Türkiye Operasyon Yönetmeni, 01.2018 - 09.2019 tarihleri arasında Borusan Lojistik Dağıtım ve Depolama Taşımacılık Tic. A.Ş.' de Merkezi Tedarik ve Operasyonları Müdürü, 10.2019 – 10.2020 tarihleri arasında Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş. 'de Yurt içi Komple Taşıma Direktörü 11.2020–03.2021 tarihleri arasında Borusan Lojistik Dağıtım ve Depolama Taşımacılık Tic. A.Ş.' de ETA Dijital Platform ve Tedarik Direktörü görevlerinde bulunmuştur. 04.2021 tarihi itibarıyla Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş. bünyesinde Yurt içi Komple Taşıma Direktörü olarak Şirket'e katılan Baran, 01.2022 dönemi itibarıyla Yurt İçi Komple Taşıma Grup Başkanı görevini sürdürmektedir.



MÜCELLA SALIN
ULUSLARARASI KARAYOLU
TAŞIMALARI GRUP BAŞKANI

Ege Üniversitesi İletişim Fakültesi'nden mezun olan Mücella Salın, İngilizce eğitimini İngiltere'de Reading College of Technology'de tamamlamıştır. 2009 yılında İstanbul Üniversitesi'nde Lojistik yüksek lisansı yapmış IRU Academy Karayolu Ulaştırma ve Lojistik İhtisas Programından da mezun olmuştur. 20 yıllık uluslararası karayolu taşımacılık ve lojistik deneyimine sahiptir. Kariyerine Gökbora Ulus Nak'da operasyon bölümünde başlayan Mücella Salın daha sonra Rynart, Kuhne Nagel, DSV ve Cargo partner gibi global ve Avrupa kökenli lojistik firmalarında Satış ve Pazarlama Müdürü, Müşteri Hizmetleri Yöneticisi ve son yıllarda da Uluslararası Karayolu Direktörlüğü gibi çeşitli görevlerde yer almıştır. Uluslararası karayolu taşımacılığı sektöründe Forwarder olarak uzun yıllar boyunca başarılı projelere imza atan Mücella Salın aynı zamanda Dış Ticareti Yönetenler Derneği üyesidir. Türkiye'nin köklü lojistik firmalarından Horoz Lojistik'te Uluslararası Karayolu Taşımacıları Grup Başkanı olarak görev yapmaktadır.



BANU MANKUT
HAVAYOLU & EXPRESS KURYE
GRUP BAŞKANI

Marmara Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler İşletme Bölümü mezunu olan Banu Mankut, lojistik sektöründeki kariyerine 1999 yılında Balnak Logistics Group'ta hava departmanında başladı. Aynı firmada 12 yıl boyunca hava, deniz ve satış yöneticiliği pozisyonlarında önemli görevler üstlendi. 25 yıllık kariyer hayatı boyunca birçok global şirkette üst düzey yöneticilik görevlerinde bulundu. Türkiye'nin köklü lojistik firmalarından Horoz Lojistik'in Havayolu & Express Kurye Grup Başkanı olarak görev yapan Banu Mankut şirketin büyüme hedeflerine liderlik etmektedir.

ÜST YÖNETİM



ZEKİ DOĞRU
DENİZYOLU TAŞIMALARI
GRUP BAŞKANI

İstanbul Üniversitesi İletişim Fakültesi'nden mezun olan ve Bilgi Üniversitesi'nde MBA derecesini tamamlayan Zeki Doğru, lojistik sektöründe 19 yılı aşkın deneyime sahip. Lojistik kariyerine DHL Global Forwarding'de başlayan Zeki Doğru burada 9 yıl boyunca başarılı satış yönetimi performansı sergiledi. Ardından Kühne& Nagel ve Rhenus Lojistik gibi dünya çapında tanınan şirketlerde de yönetici pozisyonlarında çalışarak, sektördeki deneyimini daha da derinleştirdi. Bugün, Türkiye'nin köklü lojistik firmalarından Horoz Lojistik'in Denizyolu Grup Başkanı olarak görev yapan Zeki Doğru şirketin stratejik büyüme hedeflerine liderlik etmektedir. Denizyolu taşımacılığı başta olmak üzere birçok alanda uzmanlık sahibi olan Zeki Doğru, müşteri memnuniyeti ve operasyonel mükemmeliyet odaklı yaklaşımlarıyla dikkat çekmektedir.



AYTÜM ENGEREK
YÖNETİM GELİŞTİRME GRUP BAŞKANI

Anadolu Üniversitesi İşletme bölümünden mezun olan Aytüm Engerek, 2014 yılında İstanbul Aydın Üniversitesi-İnsan Kaynakları Yönetimi alanında Yüksek Lisans eğitimini tamamlamıştır. 1996 – 1998 yılları arasında Bayındır Holding'te Müşteri Hizmetleri sorumlusu, 1999 – 2000 yılları arasında Show TV'de Müşteri Hizmetleri Sorumlusu olarak görev almıştır. 2000 – 2005 yılları arasında ise Horoz Lojistik İnsan Kaynakları Departmanı'nda farklı pozisyonlarda görev almıştır. Engerek; 03.2009 – 06. 2010 tarihleri arasında Mimarsinan Özel Okulları'nda İnsan Kaynakları ve Kurumsal İletişim Yöneticisi, 11.2011-03.2024 tarihleri arasında Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş.'de İnsan Kaynakları Direktörü pozisyonunda görev almıştır. Aytüm Engerek, 2024'ün Nisan ayı itibarıyla Şirket'in Yönetim Geliştirme Grup Başkanı pozisyonuna atanmıştır.



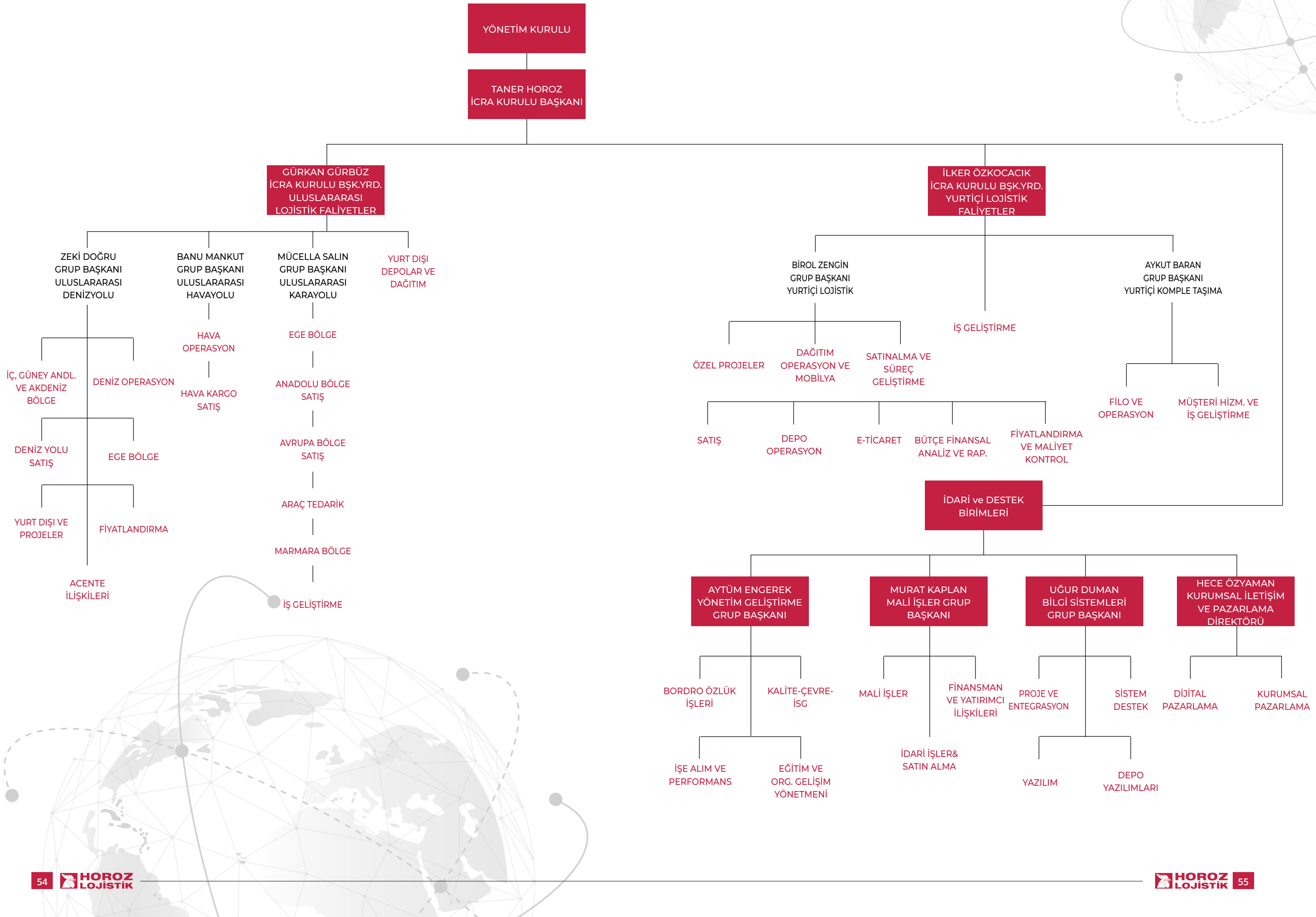
MURAT KAPLAN
MALİ İŞLER GRUP BAŞKANI/CFO

Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nde lisans öğrenimini tamamlayan Murat Kaplan 2007 – 2009 tarihleri arasında Borusan Güç Sistemleri'nde Müşteri Finans Analisti, 2009 – 2014 tarihleri arasında Borusan EnBW Enerji'de Kıdemli Finans Sorumlusu, 2014 – 2015 tarihleri arasında Borusan EnBW Enerji'de Finans Birim Yöneticisi, 04.2015 – 10.2018 tarihleri arasında Mars Cinema Group'da Finans Yöneticisi, 09.2018 – 10.2019 tarihleri arasında Mars Cinema Group'da Hazine ve Yatırım İlişkileri Direktörü, 10.2019 – 12.2021 tarihleri arasında Mars Cinema Group'da Mali İşler Direktörü, 12.2021 – 05.2023 tarihleri arasında Limakport A.Ş.'de Finans Direktörü-CFO görevlerinde bulunmuştur. 05.06.2023 tarihi itibarıyla Murat Kaplan Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş.'de Mali İşler Grup Başkanı / CFO görevini yürütmektedir.



UĞUR ÖZGÜR DUMAN
BİLGİ SİSTEMLERİ GRUP BAŞKANI

Dokuz Eylül Üniversitesi-Bilgisayar Programcılığı bölümünden mezun olan Duman, 2000 yılında Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş.'de çalışmaya başlamıştır. Duman, 2003-2004 yılları arasında Yazılım Müdürü, 2004-2024 yılları arasında Bilgi İşlem Direktörü ve son olarak Bilgi Sistemleri Grup Başkanı görevini üstlenmiştir.

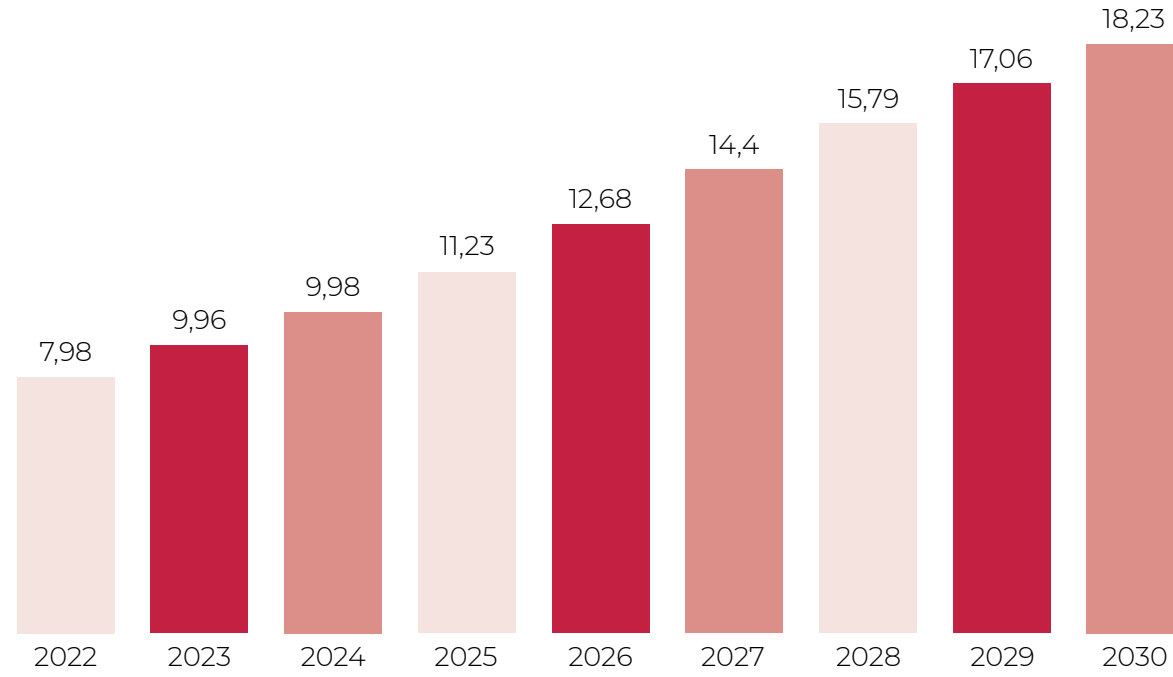




LOJİSTİK SEKTÖRÜNÜN YÜKSELEN TRENDİ



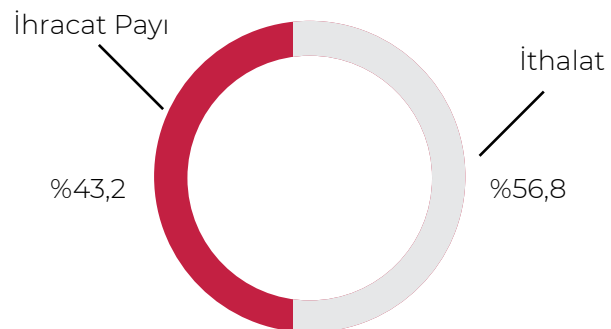
GLOBAL LOJİSTİK SEKTÖR BÜYÜKLÜĞÜ (TRİLYON ABD DOLARI)



Kaynak: UTİKAD

1. Küresel lojistik pazar büyüklüğü 2022 yılında 7,98 trilyon ABD Doları olarak hesaplanmıştır.
2. E-ticaret endüstrisinin gelişmesi, lojistik sektörünün de gelişimine katkı sağlamıştır.
3. Artan talep doğrultusunda küresel lojistik pazar büyüklüğünün, 2030 yılına kadar yaklaşık 18,23 trilyon ABD Doları'na ulaşması beklenmektedir.

TÜRKİYE'NİN DİŞ TİCARET HACMİ

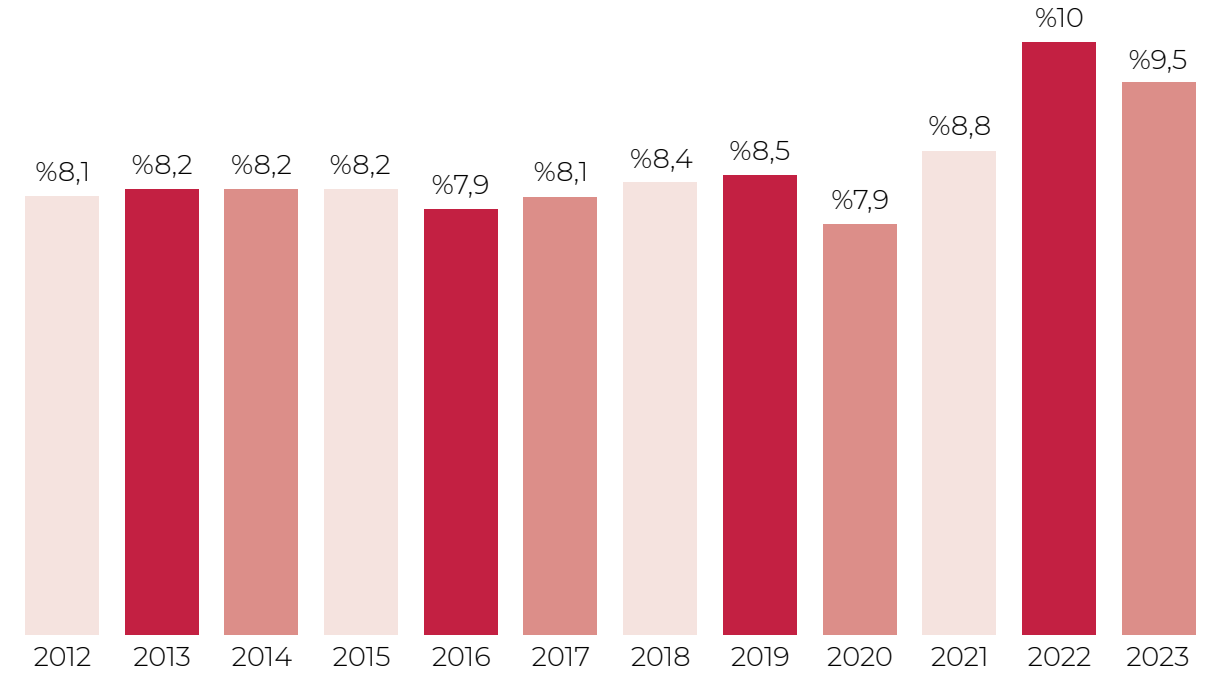


Kaynak: TİM

2024 YILI OCAK-ARALIK DÖNEMİNDE GEÇEN YILIN AYNI DÖNEMİNE GÖRE;

İhracat, **%2,5 oranında** artarak **261 milyar 925 milyon dolar,**
İthalat, **%4,9 oranında** azalarak **344 milyar 85 milyon dolar,**
Dış ticaret hacmi, **%1,9 oranında** azalarak **606 milyar 10 milyon dolar** olarak gerçekleşti.

ULAŞTIRMA VE DEPOLAMANIN GSYH İÇERİSİNDEKİ PAYI



1. Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) verilerine göre Türkiye'de ulaştırma ve depolama hizmetlerinin GSYH içindeki payı 2017 yılından bu yana %8 seviyesinin üzerinde seyretmektedir.
2. Sektörün GSYH içindeki payının, 2020'den sonra COVID-19 etkileri ve artan nakliye maliyetlerine karşı yükseliş eğiliminde olduğu görülmektedir.
3. E-perakende lojistiği pazarının, TL bazında %37 yıllık ortalama büyüme ile 2023 yılında 52 milyar TL'den, 2028 yılında 246 milyar TL'yi aşması beklenmektedir.
4. Ticaret Bakanlığınca 2024 yılında e-ticaret hacminin, 3,4 trilyon Türk lirası ve işlem sayısının da 6,67 milyar adet olacağı öngörülmektedir.





**“SÜRDÜRÜLEBİLİR
TAŞIMACILIK,
YEŞİL BİR
GELECEK”**



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ÇALIŞMALARIMIZ



Horoz Lojistik olarak, sürdürülebilirlik odaklı bir kurumsal yaklaşımı benimsemek ve faaliyetlerimizin çevresel, sosyal ve yönetim etkilerini sürekli iyileştirmek önceliklerimiz arasında yer almaktadır. Hayata geçirdiğimiz projeler ve uygulamalar kapsamında geleceğe yönelik sürdürülebilirlik adımlarını atmış bulunmaktayız. 2023 yılı verilerini kullanarak hazırlamış olduğumuz sürdürülebilirlik raporumuz yayınlamaya hazır hale getirilmiştir.

Enerji ve kaynak verimliliğini artırmak, karbon ayak izimizi azaltmak ve doğal kaynakların korunmasına katkı sağlamak için çeşitli çevresel projeler yürüttük. Araç filomuzda enerji tasarruflu ve düşük emisyonlu teknolojilere geçiş sürecimizi hızlandırarak, yeşil lojistik çözümlerine öncelik verdik. Ayrıca, atık yönetimi

süreçlerimizi optimize ederek geri dönüşüm oranlarımızı artırdık ve yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımı için araştırma süreçlerimize devam etmekteyiz.

Toplum ve çalışanlarımız için değer yaratma misyonumuz doğrultusunda, kapsayıcı ve eşitlikçi bir çalışma ortamı sağlamaya yönelik politikalarımızı güçlendirdik. Çalışanlarımızın eğitim ve gelişimlerine katkıda bulunmak için mesleki gelişim programları düzenlerken, topluma yönelik sosyal sorumluluk projelerimizle ihtiyaç sahibi gruplara destek sağladık. Çeşitlilik ve fırsat eşitliği prensiplerini gözeterek sürdürülebilir bir iş gücü oluşturmaya devam ettik.

Şirketimizin şeffaf, yenilikçi ve etkili bir yaklaşımla oluşturulan sürdürülebilirlik stratejileri, faaliyetlerimizin her aşamasında çevresel etkinin azaltılmasını hedeflemektedir. Ürün ve hizmetlerin lojistik süreçlerinden son kullanıcıya ulaşmasına kadar geçen tüm adımlarda, çevreye duyarlı çözümler uygulamaktayız. Ayrıca, operasyonlarımızı daha verimli hale getirmek ve çevresel etkilerimizi en aza indirmek için yenilikçi teknolojilere ve süreçlere sürekli olarak yatırım yapıyoruz.

Geleceğe yönelik hedeflerimiz, inovasyon, çevresel duyarlılık ve toplumsal katkıyı entegre ederek değer yaratmaya devam etmek üzerine kuruludur. Horoz Lojistik olarak, toplumun tamamı için daha mutlu bir gelecek ve yaşanabilir bir dünya yaratma vizyonuyla çalışmalarımızı sürdürmekteyiz.

ÇEVRESEL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Çevresel sürdürülebilirlik stratejilerimiz kapsamında karbon ayak izimizi azaltmaya yönelik projeler geliştiriyor, enerji yönetiminde yenilikçi teknolojilerden yararlanıyoruz. Elektrikli araçlara geçiş sürecimiz hızla devam ederken, lojistik operasyonlarımızda çevre dostu uygulamaları yaygınlaştırıyoruz. Elektrikli araçlara geçiş sürecimiz kapsamında, filo dönüşüm çalışmalarımızı hızlandırıyor ve karbon emisyonlarımızı azaltmaya yönelik projeler yürütüyoruz.

Sıfır Atık hedefimiz doğrultusunda, atık yönetim süreçlerimizi lisanslı firmalarla iş birliği içinde sürdürüyor, atıkların bertarafını yasal düzenlemelere uygun şekilde gerçekleştiriyoruz. Bunun yanında, enerji tüketimimizi daha verimli bir şekilde izlemek ve optimize etmek amacıyla tesislerimize ölçme sayaçlar ve enerji izleyici programlar kullanmaya başladık. Bu çalışmalardan elde edilen verilerle çevresel etkilerimizi azaltmaya yönelik yenilikçi çözümler geliştiriyoruz.

SOSYAL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Sosyal sorumluluk projelerimizle topluma değer katmayı ve bireylerin yaşam kalitesini artırmayı hedefliyoruz. Kadınların iş hayatında daha aktif rol almasını desteklemek amacıyla 2023 yılında "Kadının Gücü" projesini hayata geçirdik. Bu proje kapsamında, kadın çalışanlarımızın lojistik sektöründe güçlenmesi ve kariyerlerinde ilerlemeleri için eğitim ve destek programları düzenliyoruz. Çeşitlilik ve kapsayıcılığı ön planda tutan bir çalışma ortamı oluşturarak kadın istihdamını artırmayı sürdürüyoruz.

Toplum sağlığı ve farkındalık çalışmaları da sosyal sürdürülebilirlik vizyonumuzun önemli bir parçasını oluşturmaktadır. Meme kanseri farkındalığına dikkat çekmek ve erken teşhis bilincini artırmak amacıyla çalışanlarımız yönelik eğitimler düzenledik. Bu tür etkinliklerle erken teşhisin önemine vurgu

yaparak farkındalık kazandırmayı amaçlıyoruz.

Eğitim ve sosyal kalkınmaya destek sağlamak için çeşitli projeler hayata geçiriyor, çocukların ve gençlerin gelişimine katkıda bulunuyoruz. Horev Vakfı aracılığıyla eğitimde fırsat eşitliğini desteklemek için bugüne kadar 1600 lise öğrencisi, 930 üniversite öğrencisi ve 42 yüksek lisans öğrencisine burs sağladık. Ayrıca, inşa ettiğimiz okulları Millî Eğitim Bakanlığı'na bağışlayarak daha fazla öğrencinin kaliteli eğitim almasına katkıda bulunuyoruz. Eğitim desteğimizle, gençlerin geleceğini güçlendirmeyi ve ülkemizin kalkınmasına katkıda bulunmayı amaçlıyoruz.

Dezavantajlı grupların yaşam koşullarını iyileştirmek amacıyla yardımlaşma kampanyaları düzenliyor ve ihtiyaç sahibi bireylere destek sağlıyoruz.

EKONOMİK SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Horoz Lojistik, ekonomik sürdürülebilirlik anlayışıyla uzun vadeli büyüme hedeflerini toplumsal fayda ile birleştirmektedir. İş süreçlerimizde verimlilik, dijitalleşme ve inovasyonu önceliklendirerek, lojistik sektörüne yenilikçi çözümler sunmaya devam ediyoruz. Tedarik zincirimiz boyunca etik ve şeffaf iş uygulamaları benimseyerek müşterilerimize güvenilir, çevre dostu ve sürdürülebilir hizmetler sağlıyoruz.

2023 yılında gerçekleştirdiğimiz halka arz sürecimiz, şirketimizin finansal yapısını güçlendirmek ve sürdürülebilir büyüme hedeflerimizi desteklemek için önemli bir kilometre taşı olmuştur. Halka arz ile, sermaye yapımızı daha da sağlamlaştırarak yatırım kapasitemizi

artırdık ve paydaşlarımızla daha şeffaf bir iletişim kurma imkânı elde ettik. Bu süreç, Horoz Lojistik'in sektördeki konumunu güçlendirme ve uluslararası standartlara uygun bir büyüme stratejisi oluşturma hedeflerimizi desteklemiştir.

Ayrıca, iş süreçlerimizi optimize etmek ve müşteri memnuniyetini artırmak amacıyla dijitalleşme ve otomasyon teknolojilerine yaptığımız yatırımlar hız kesmeden devam etmektedir. Bu çalışmalarla hem operasyonel verimliliği artırmayı hem de çevresel etkilerimizi azaltmayı hedefliyoruz. Ekonomik sürdürülebilirlik yaklaşımımızla uzun vadeli başarıyı toplumsal kalkınma ve çevresel sorumlulukla birleştirmeyi sürdürüyoruz.



**“YAŞANABİLİR
BİR DÜNYA İÇİN
ÇEVRE İLE DOST
UYGULAMALAR”**



ÇEVRE DOSTU UYGULAMALARIMIZ



Ekipman, insan ve bilgi sistemlerine sürekli yatırımlar yaparak, çevresel unsurları kontrol altında tutmayı hedefleriz. Yaşanabilir bir Dünya içi çevre ile dost uygulamalar sürdürmeyi taahhüt ederiz. Faaliyetlerimizin çevresel etkilerini önemser ve çevre ile ilgili standartları referans alarak 'sürdürülebilir çevre için gönüllü' olarak çalışırız.

Horoz Lojistik Çevre ve Enerji Politikası kapsamında;

- Lojistik ve depolama faaliyetleri kaynaklı, havaya, suya ve toprağa verdiğimiz çevre etkilerini kontrol altında tutmayı ve bu etkileri azaltmayı hedeflemektedir.
- Faaliyetleri kaynaklı atıkları kaynağında azaltarak ve ayrıştırarak mümkün olmadığı durumda geri dönüşüme kazandırarak bertaraf etmektedir.
- Enerji kaynaklarının tüketimini azaltmak için aksiyonlar almaktadır.
- Tüm faaliyetlerini gerçekleştirirken ulusal ve uluslararası yasa ve standartlara uygun olarak süreçlerini yürütmektedir.

- Sıfır Atık Yönetmeliği kapsamında lokasyonlarında 'Sıfır Atık Sistemleri' kurmakta ve sürdürmektedir.
- Çevre ve ilgili tüm politikalarımız yayımlanarak tüm paydaşlarımız ile paylaşılmaktadır.

Çevresel sürdürülebilirliği iş süreçlerimizin ayrılmaz bir parçası olarak görüyor ve çevreye olan etkilerimizi en aza indirmek için çeşitli uygulamaları hayata geçiriyoruz. Bu kapsamda, çevre yönetim sistemimizi sürekli geliştiriyor ve enerji yönetimi süreçlerimizi optimize ederek kaynakların verimli kullanımını sağlamayı hedefliyoruz. Faaliyetlerimizin çevresel etkilerini en aza indirmek için çevre yönetim süreçlerimizi ulusal ve uluslararası standartlara uygun şekilde yürütüyor, bu alandaki mevzuatlara tam uyum sağlamaya özen gösteriyoruz. Tüm operasyonel süreçlerimizi bu doğrultuda düzenli olarak gözden geçiriyor ve ilgili mevzuatlara uygun şekilde güncelliyoruz.

KARBON AYAK İZİMİZİ AZALTIYORUZ

Horoz Lojistik 2022 yılı itibariyle iklim değişikliği ile mücadele etmek adına sera gazı envanterini hesaplama ve raporlama kararı almış. 2024 yılında ise bu karar doğrultusunda karbon ayak izi ölçümlerini yaparak, sera gazı envanter doğrulamasını yapmıştır. Şirket karbon ayak izini azaltmaya yönelik çalışmalar kapsamında ölçümlerine ve doğrulamalarına düzenli olarak devam edecektir.

Karbon ayak izimizi azaltma hedefimiz doğrultusunda, elektrikli araçlara geçiş sürecimizi başlattık ve bu alanda çalışmalara devam etmekteyiz. Filomuza düşük emisyonlu ve enerji tasarruflu araçlar dahil



ediyoruz. Aynı zamanda, operasyonlarımızın çevresel etkilerini minimuma indirmek için enerji tüketimimizi detaylı bir şekilde izlemeye başladık. Tesislerimizde kurulan sızma sayaçlar, enerji tüketimine dair ayrıntılı veriler sunarak enerji yönetim stratejilerimizi daha etkin şekillendirmemize olanak tanıyor.

ATIK YÖNETİMİ SÜREÇLERİMİZ

Sıfır atık hedefimiz doğrultusunda atık yönetimini titizlikle yürütüyoruz. Tıbbi atıklar, tehlikeli atıklar ve elektronik atıkların yasal düzenlemelere uygun şekilde bertaraf edilmesi için lisanslı firmalarla iş birliği yapıyoruz. Atıkların bertaraf

edilmesinde, kilogram başına belirlenen maliyetler üzerinden düzenli gönderimler gerçekleştiriyoruz. Bu sayede hem yasal mevzuatlara uygunluğu sağlıyor hem de çevreye duyarlı bir atık yönetimi süreci yürütüyoruz.





ENERJİ VERİMLİLİĞİ ÇALIŞMALARIMIZ

Tesislerimizdeki enerji tüketimini izlemek ve optimize etmek amacıyla ileri teknoloji çözümler kullanıyoruz. Süzme sayaçların sağladığı verilerle, enerji tüketimimizi ayrıntılı olarak analiz ediyor ve gerekli iyileştirmeleri gerçekleştiriyoruz. Bu çalışmalar, enerji tasarrufunu artırarak hem çevresel hem de ekonomik fayda sağlamaktadır.



MEVZUATLARA UYUM VE ÇEVRESEL RİSK DEĞERLENDİRMELERİ

Çevre ile ilgili yasal düzenlemelere ve standartlara tam uyum, çevre yönetim sistemimizin temelini oluşturuyor. Tüm operasyonel süreçlerimizi bu doğrultuda düzenli olarak gözden geçiriyor ve ilgili mevzuatlara uygun şekilde güncelliyoruz.

Ayrıca, çevresel risklerin ve çevre boyutlarının değerlendirilmesi için sistematik analizler gerçekleştiriyoruz. Bu analizler sayesinde, olası çevresel etkileri önceden belirleyerek risklerin etkin bir şekilde yönetilmesini sağlıyoruz.

ÇEVRESEL RİSK VE BOYUT YÖNETİMİ

Operasyonlarımızın çevre üzerindeki potansiyel etkilerini düzenli olarak değerlendiriyor ve bu etkileri minimuma indirmek için proaktif yaklaşımlar geliştiriyoruz. Çevresel riskleri belirlemek, kontrol altına

almak ve gerekli önlemleri almak amacıyla sürekli iyileştirme sürecini benimsiyoruz. Bu kapsamda, enerji tüketimi, atık yönetimi, su kullanımı ve emisyon kontrolü gibi önemli alanlarda sistematik çalışmalar yürütüyoruz.



FARKINDALIK EĞİTİMLERİ

Çevre bilincini artırmak ve çalışanlarımızın bu konudaki sorumluluklarını güçlendirmek amacıyla düzenli farkındalık eğitimleri düzenliyoruz. Eğitimlerimizi hem fiili hem de eğitim portalımız olan HOROZ AKADEMİ-Enocta üzerinden gerçekleştiriyoruz. Eğitim programlarımız, çevre yönetim sistemimizin etkinliğini artırırken çalışanlarımızın çevresel etkiler hakkında bilgi sahibi olmalarını ve sürdürülebilir iş uygulamalarına katkıda bulunmalarını teşvik etmektedir.





**“SIFIR KAZA,
SIFIR TAVİZ”**



İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİNDE YAKLAŞIMIMIZ



2024 yılında **1639 kişiye 4917 saatlik** Temel İş Güvenliği verilmiş olup, aynı zamanda **3986 saatlik Tool-box eğitimi gerçekleştirilmiştir**



Horoz Lojistik, İş Sağlığı ve Güvenliğinin hem yasal olarak hem de çalışan hakları ve iş sürekliliği açısından ne kadar önemli olduğunu farkında ve bu kapsamda tüm yükümlülüklerini yerine getirmektedir.

Şirket olarak hedefimiz, çalışanlarımızın güvenli ve sağlıklı bir ortamda çalışmalarını sağlamak, iş kazalarını ve meslek hastalıklarını sıfıra indirmek ve sürdürülebilir

bir güvenlik kültürü oluşturmaktır. Bu hedef doğrultusunda, yenilikçi yaklaşımlarla iş sağlığı ve güvenliği alanındaki uygulamalarımızı sürekli geliştirmekteyiz.

Çalışanlarımızın ve tüm paydaşlarımızın güvenliği için hep birlikte daha güvenli bir çalışma ortamı oluşturmayı taahhüt ediyoruz.

İş Sağlığı ve Güvenliği Politikamız çerçevesinde;

- İSG risk-fırsatlarına uygun olarak güvenli ve sağlıklı çalışma koşulları sağlamayı,
- Tüm yasal şartları ve diğer yükümlülükleri takip edip, yerine getirmeyi,
- Sürekli iyileştirme ve gelişme kapsamında İSG performansını izlemeyi, ölçmeyi ve değerlendirmeyi,
- Çalışanların farkındalığını artırarak, katılımlarını sağlayarak sürdürülebilir

bir İSG yönetim süreci yürüteceğimizi taahhüt ediyoruz.

Temel ilke ve uygulamalarımız;

- Çalışma alanlarımızda risk analizleri yapılmakta ve olası etkileri önlemek için proaktif tedbirler alınmaktadır.
- Çalışanlarımızın iş sağlığı ve güvenliği bilincini arttırmak amacıyla düzenli eğitim programları düzenlenmektedir.
- Olası iş kazalarını en aza indirmek ve acil durumlara etkin şekilde müdahale edebilmek için acil durum planlarımız sürekli güncellenmekte ve tatbikatlarla desteklenmektedir.
- Çalışanlarımızın görüş ve önerileri, iş sağlığı ve güvenliği süreçlerimize dahil

edilmekte, bu süreçlere aktif katkı sağlanmaktadır.

- Güvenlik bilincini arttırmak için, çalışma alanlarında bilgilendirme afişleri, acil durum prosedürleri ve güvenlik kuralları görünür noktalara yerleştirilmiştir.
- Çalışanlarımızın fiziksel ve zihinsel sağlığını korumak amacıyla düzenli sağlık taramaları yapılmaktadır.
- Tedarikçilerimiz ve iş ortaklarımızın da İSG politikalarımıza uygun şekilde çalışmasını sağlamak için iş güvenliği standartlarını içeren sözleşmeler yapılmaktadır.
- Lojistik süreçlerde kullanılan araç ve ekipmanların periyodik bakımları İSG standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmektedir.





KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK



PROJELERİMİZLE TOPLUMA DEĞER KATIYORUZ

HOREV Vakfı, Deprem Bölgesi Yaraları Sarma, Horoz Run Club, Kadının Gücü ve Meme Kanseri Farkındalık gibi farklı projelerimizle, topluma değer katmaya devam ediyoruz.

Şirket politikamız gereği Sosyal sorumluluk ve uygunluk anlayışını temel olarak faaliyetlerimize devam etmekteyiz. Kurumsal sosyal sorumluluk anlayışımız, faaliyetlerimizin her aşamasında toplumsal fayda sağlamak, çevresel etkileri en aza indirmek ve sürdürülebilir kalkınmaya katkıda bulunmak üzerine şekillenmektedir. Bu doğrultuda, toplumun ihtiyaçlarına duyarlı projeler geliştiriyor, çevre dostu uygulamaları hayata geçiriyor ve çalışanlarımızla birlikte daha yaşanabilir bir gelecek için çözüm üretmeye odaklanıyoruz. Bu yaklaşım, tüm operasyonlarımızı ve çalışanlarımızı 100% kapsayacak şekilde tasarlanmıştır. Oluşturduğumuz politikalar, etik değerlerimiz ve toplumsal sorumluluk bilincimiz doğrultusunda şekillendirilmiş olup, her

düzeyde çalışanlarımıza ve değer zincirimize rehberlik etmektedir. Sosyal sorumluluk kapsamında firmamızda çeşitli projeler de hayata geçirilmiştir:

HOREV Vakfı

HOREV Vakfı, Horoz Lojistik'in sosyal sorumluluk çerçevesinde kurmuş olduğu ve topluma değer katmayı hedefleyen bir vakıftır. 1997 yılında kurulan HOREV Vakfı, özellikle maddi imkanları kısıtlı olan gençlerin eğitim hayatını desteklemeyi amaçlayan önemli bir vakıf olarak kurulmuştur. Vakfın amacı, eğitimde fırsat eşitliğini sağlamaktır. Bu bağlamda, Horev Vakfı, eğitim ihtiyaçlı tüm talepleri karşılamayı hedeflemekte ve topluma fayda sağlayacak projelere imza atmaktadır. Vakıf, bugüne kadar 1600 lise

öğrencisi, 930 üniversite öğrencisi ve 42 yüksek lisans öğrencisine burs sağlayarak eğitimlerine katkıda bulunmuştur. HOREV, eğitimde fırsat eşitliğini sağlamayı hedeflerken, aynı zamanda eğitim altyapısının güçlendirilmesine de katkıda bulunmaktadır. Vakıf, Millî Eğitim Bakanlığı'na bağışladığı 2 okul ile uzun vadeli etkiler yaratmayı ve toplumda kalıcı değişim sağlamayı amaçlamaktadır. HOREV Vakfı, öğrencilerin sadece maddi ihtiyaçlarını karşılamakla kalmayıp, aynı zamanda onların eğitim hayatlarına daha iyi bir başlangıç yapmalarına olanak tanımaktadır. Bu proje, toplumsal gelişim için kritik bir rol oynamakta ve eğitime destek veren tüm paydaşlar için örnek teşkil etmektedir.

Deprem Bölgesi Yaraları Sarma Projesi

2023 yılında Türkiye'de yaşanan büyük deprem, derin bir üzüntü ve dayanışma duygusunu beraberinde getirmiştir. Horoz Lojistik olarak, bu zor dönemde depremden etkilenen bireylerin yanında olmayı bir sorumluluk olarak görüyoruz. Kaybettiklerimizi saygıyla anarken, toplum olarak gösterdiğimiz dayanışmanın umut ışığı olmaya devam edeceğine inanıyoruz. Bu felaket sonrası, Gaziantep'teki okulumuzda depremzedelere acil yardım sağlamak amacıyla büyük bir organizasyon başlatılmıştır. Depremzedelerin temel ihtiyaçlarını karşılamak için yiyecek, içecek, konaklama gibi acil yardım faaliyetleri hızla hayata geçirilmiştir. Bu projede, anlık yardımlarla sınırlı kalmayıp, depremzedelerin hayatlarını yeniden inşa edebilmeleri için gerekli tüm desteği sunmak hedeflenmiştir. Deprem bölgesindeki ihtiyaç sahiplerine destek sağlamak, Horoz Lojistik ve tüm paydaşlar için toplumsal sorumluluğun bir gereği olmuştur ve proje, hızla devam etmekte ve genişlemektedir. Horoz Lojistik Türkiye'nin afet lojistiğine önem vermekte bu

kapsamda çalışmalarını da hızlandırmaktadır.

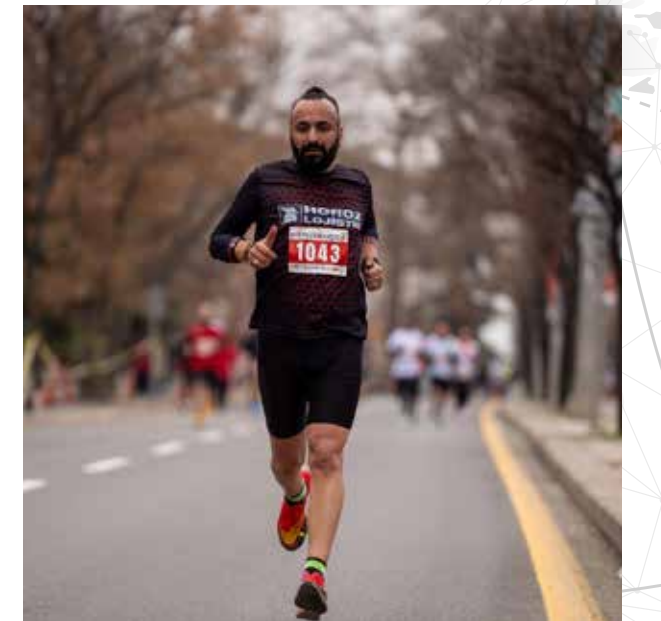
Horoz Lojistik olarak, depremden etkilenen çalışanlarımızın yanında olmak ve yeniden hayata tutunmalarını desteklemek adına farklı illere göç eden depremzede çalışanlarımız için o illerdeki iş yerlerimizde yeni pozisyonlar açarak iş imkanları sağladık. Ayrıca, depremin hemen ardından yalnızca depremzedeleri kapsayan genel ilanlar yayınlamaya, Türkiye genelindeki iş yerlerimizde yeni istihdam fırsatları oluşturduk ve istihdam süreçlerini hızlandırdık.

Horoz Run Club

2022 yılında kurulan Horoz Run Club, sporun gücünü ve sporcuyla desteklemek amacıyla önemli bir adım atmıştır. Ömür Özgüzel'in Maraton İzmir koşusu bu projenin ilk büyük adımlarından birini oluşturmuştur. Horoz Run Club, sporunun her yönünü desteklemek adına hem fiziksel ihtiyaçları karşılamayı hem de moral ve motivasyon sağlamayı hedeflemektedir. Bu proje, sporun yaygınlaştırılması ve sporcuların başarılarını artırmayı amaçlarıyla sürdürülebilir bir destek sunmakta ve sporun her alanında büyümeyi teşvik etmektedir.



**Mehmet Nurettin
Horoz Lojistik
Mesleki ve Teknik
Anadolu Lisesi**



KADININ GÜCÜ

2023 yılında hayata geçirilen “Kadının Gücü” projesi, kadınların toplumsal ve spor alanındaki güçlü varlıklarını desteklemeyi amaçlamaktadır. Gülşah Merve Yüksel’in motoruyla dünya turuna çıkarken ihtiyaç duyduğu lojistik desteğin sağlanması, projenin örnek teşkil eden bir parçasıdır. Kadınların her alanda daha fazla yer bulması, güçlü bir toplumsal dönüşümün kapılarını aralayacak ve kadın sporcuların önündeki engelleri ortadan kaldıracaktır. Horoz Lojistik, bu projeye kadın sporcuların desteklenmesini ve güçlü bir sosyal mesaj verilmesini hedeflemektedir.



Kadınların her alanda daha fazla yer bulması, güçlü bir toplumsal dönüşümün kapılarını aralayacak ve kadın sporcuların önündeki engelleri ortadan kaldıracaktır.



MEME KANSERİ FARKINDALIK PROJESİ

Horoz Lojistik olarak, sağlıklı bireyler ve meme kanseri farkındalığını artırma amacıyla her yıl Ekim ayında çalışanlarımızla birlikte anlamlı bir etkinlik gerçekleştiriyoruz. Pembe kıyafetler giyerek ve pembe kapaklı su şişeleri dağıtarak destek verdiğimiz

bu farkındalık kampanyası, erken teşhisin önemine dikkat çekmeyi ve bu konuda toplumsal bilinci artırmayı hedeflemektedir. Bu kapsamda Horoz Lojistik hem farkındalık eğitimi ile konunun önemine dikkat çekmiş hem de bilgilendirici broşürler ile hediye dağıtımını gerçekleştirmiştir.



2024 FAALİYET RAPORU

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU



KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU

	Uyum Durumu				Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz	
1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI					
1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanılmasını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	x				
1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI					
1.2.1 - Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınmıştır.	x				
1.3. GENEL KURUL					
1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	x				
1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kimseler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.				x	
1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	x				
1.3.10 - Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.				x	2024 yılında gerçekleştirilen genel kurulda 2023 yılında bağış yapılmadığı bilgisi paylaşılmıştır.
1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.				x	Toplantıya pay sahipleri ve görevliler dışında bir katılım talebi olmamıştır.
1.4. OY HAKKI					
1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	x				

	Uyum Durumu				Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz	
1.4.2 - Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.			x		Şirketin sermayesi A Grubu nama yazılı ve B grubu hamiline yazılı olmak üzere iki ayrı pay grubuna bölünmüştür. Esas Sözleşme'nin "Sermaye" başlıklı 8. Maddesi uyarınca Şirket sermayesini temsil eden 90.488.084,00 TL nominal değerdeki payların 16.488.084,00 TL'si A grubu nama yazılı imtiyazlı paylardan oluşmaktadır. A grubu nama yazılı paylara yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurul toplantılarında her bir A Grubu nama yazılı pay için 5 (beş) oy hakkına sahip olma imtiyazı tanınmıştır. B grubu payların bir imtiyazı bulunmamaktadır. Söz konusu yapıda bir değişiklik öngörülmemektedir.
1.4.3 - Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.				x	Şirketin beraberinde hâkimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.
1.5. AZLIK HAKLARI					
1.5.1 - Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.	x				
1.5.2 - Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.			x		Azınlık haklarına ilişkin asgari güvencenin TTK, SPK ve diğer ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde sağlanıyor olması nedeniyle, azınlık hakları, esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir şekilde belirlenmemiştir. Konuya ilişkin yasal düzenlemeler çerçevesinde hareket edilmekte olup azınlık haklarının esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmesine yönelik bir plan bulunmamaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU

	Uyum Durumu				Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz	
1.6. KAR PAYI HAKKI					
1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kar dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	x				
1.6.2 - Kar dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği karın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	x				
1.6.3 - Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.				x	31.12.2023 mali tablolarının enflasyon düzeltmesi sonrası Geçmiş Yıl Zararı olduğundan kar dağıtılmamıştır
1.6.4 - Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	x				
1.7. PAYLARIN DEVRİ					
1.7.1 - Payların devredilmesini zorlaştıran herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.	x				
2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ					
2.1.1 - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	x				
2.1.2 - Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	x				

	Uyum Durumu				Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz	
2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.		x			Şirketimizin internet sitesi İngilizce, Almanca ve Fransızca olarak mevcut olmakla birlikte Yatırımcı ilişkileri başlığı sadece Türkçe sitede bulunmaktadır. Bununla birlikte, şirketimize İngilizce olarak iletilen bilgi taleplerine İngilizce olarak cevap verilmektedir. Önümüzdeki dönemde bu yönde bir talep olması halinde konu tekrar değerlendirilecektir.
2.2. FAALİYET RAPORU					
2.2.1 - Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmamasını temin etmektedir.	x				
2.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilkede yer alan tüm unsurları içermektedir		x			Şirketimiz payları 07.06.2024 tarihinde işlem görmeye başlamış, komiteler ise 03.09.2024 tarihinde gerçekleştirilen genel kurulda kurulmuştur. Bu nedenle 2024 yılı faaliyet raporunda komitelerin etkinliğine ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesine yer verilmemiştir. Bununla birlikte faaliyet raporu menfaat sahiplerinin komiteler konusunda birçok soruya cevap bulabilecekleri bir nitelikte hazırlanmıştır. Önümüzdeki dönemde bu bilginin de faaliyet raporuna eklenmesi planlanmaktadır.
3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI					
3.1.1 - Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	x				

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU

	Uyum Durumu				Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz	
3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.	x				
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.			x		Menfaat sahiplerinin yatırımcı ilişkileri e-postası, internet sitemizdeki iletişim formu ve açık kapı politikamız sayesinde üst yönetime doğrudan bildirimlerini yapabilmelerine rağmen bağımsız bir taraf tarafından işletilen etik hattımız bulunmamaktadır. Gelen tüm bildirimlere şeffaf bir şekilde cevap verilmesi nedeniyle böyle bir etik hattına şimdiye dek gerek görüşmemiş olup önümüzdeki dönemde bu yönde bir talep oluşması veya gereklilik görülmesi durumunda bu konu tekrar değerlendirilecektir.
3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	x				

3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ

3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.			x		Şirketimizde uygulanan açık kapı politikası, tüm çalışanların katılımıyla düzenli olarak gerçekleştirilen bilgilendirme toplantıları ve anketler gibi iletişim araçları sayesinde çalışanlarımızın dolaylı olarak yönetime katılımı söz konusu olmakla birlikte bu durum esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle bu iletişimin zaman zaman proje bazlı olması ve şirketin ve çalışanların ihtiyaçlarına göre sürekli revize edilmesi nedeniyle düzenlenmemiştir. Önümüzdeki dönemde uygulamanın bu şekilde devam etmesi planlanmaktadır.
---	--	--	---	--	--

	Uyum Durumu				Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz	
3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.	x				
3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI					
3.3.1 - Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.	x				
3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	x				
3.3.3 - Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlenmektedir.	x				
3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	x				
3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.	x				
3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	x				
3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	x				
3.3.8 - Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.	x				

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU

	Uyum Durumu				Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz	
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	x				
3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER					
3.4.1 - Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	x				
3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	x				
3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	x				
3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	x				
3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK					
3.5.1 - Yönetim kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	x				
3.5.2 - Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	x				
4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ					
4.1.1 - Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	x				
4.1.2 - Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	x				
4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI					
4.2.1 - Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	x				

	Uyum Durumu				Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz	
4.2.2 - Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	x				
4.2.3 - Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	x				
4.2.4 - İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	x				
4.2.5 - Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.			x		İcra Kurulu Başkanı olan Taner Horoz'un aynı zamanda Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçilmesinin nedeni; kendisinin şirketimizin kurucu ailesinin üçüncü kuşak temsilcisi olarak, şirketin daha hızlı ve etkin karar almasını sağlamak ve ayrıca sektör tecrübesi ve vizyonu sayesinde markamızın değerini artırma hedefimiz doğrultusunda daha odaklı bir yaklaşım oluşturmaktır. Bu yapı, yönetim kurulu seçiminin olduğu her genel kurulda tekrar gözden geçirilecektir.
4.2.7 - Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamak ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmıştır.	x				

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU

	Uyum Durumu				Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz	
4.2.8 - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olabilecekleri zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.			x		2024 yılı içinde halka arz olmamız ve kurumsal yönetim ilkelerine uygun yönetim kurulu yapısını 2024 yılında gerçekleştirilen genel kurulda kurmuş olmamız nedeniyle yönetici sigortamız henüz bulunmamaktadır. Bununla birlikte, etik kodumuz bu noktada, olası bazı riskleri azaltma noktasında şirket çalışanlarına yol göstermektedir. Önümüzdeki dönemlerde uygulamanın tekrar değerlendirilmesi planlanmaktadır.

4.3. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI

4.3.9 - Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir			x		2024 yılı içinde halka arz olmamız ve kurumsal yönetim ilkelerine uygun yönetim kurulu yapısını 2024 yılında gerçekleştirilen genel kurulda kurmuş olmamız ve aynı zamanda şirketimizi faaliyet gösterdiği lojistik sektörün dinamikleri nedeniyle yönetim kurulunda kadın üye oranı için herhangi bir hedef oran ve hedef zaman belirlenmemiştir. Halihazırda yönetim kurulumuzda kadın üye bulunmamaktadır. Bununla birlikte kadın çalışan oranı takip edilmekte ve artırılmasıyla ilgili planlamalar yapılmaktadır. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmektedir.
4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	x				

4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ

4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyelerinin, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel veya elektronik katılımı sağlanmıştır.	x				
--	---	--	--	--	--

	Uyum Durumu				Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz	
4.4.2 - Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.			x		2024 yılı içinde halka arz olmamız ve kurumsal yönetim ilkelerine uygun yönetim kurulu yapısını 2024 yılında gerçekleştirilen genel kurulda kurmuş olmamız nedeniyle bu kapsamda bir süre belirlenmemiş olmasına rağmen yönetim kurulu üyelerinin karar vermelerini kolaylaştıracak bilgi ve belgeler hazır olur olmaz üyelerle e-posta ile paylaşılmaktadır. Önümüzdeki dönemde bu konunun yönetim kurulunun gündemine getirilmesi planlanmaktadır.
4.4.3 - Toplantıya katılamayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.				x	
4.4.4 - Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	x				
4.4.5 - Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.			x		Şirketimizin kurumsal yönetim ilkelerine uygun yönetim kurulu yapısı 2024 yılında genel kurulda seçilen bağımsız üyelerin katılımıyla gerçekleşmiş olması nedeniyle yönetim kurulu toplantılarıyla ilgili bir düzenleme henüz yapılamamıştır. Bununla birlikte, yönetim kurulunun toplantılarının etkin bir şekilde yönetilmesi için azami özen gösterilmiştir. Önümüzdeki dönemde bu konu yönetim kurulunun gündemine getirilecektir.
4.4.6 - Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	x				

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU

	Uyum Durumu				Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz	
4.4.7 - Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.		x			Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler almaları TTK, SPK ve diğer ilgili mevzuat hükümlerine uygun olmak kaydıyla sınırlandırılmamaktadır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.
4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER					
4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.			x		Komitelerin oluşturulmasına ilişkin mevzuat hükümleri çerçevesinde mevcut üye sayısı göz önüne alınarak Yönetim Kurulu üyelerinin birden fazla komitede yer alması zorunluluğu doğmuş olup birden fazla komitede görev alan üyelerin, birbiriyle bağlantılı konularda görev yapan komiteler arası iletişimi sağladıkları değerlendirilmektedir. Yönetim kurulu üyelerinin bilgi birikimi ve tecrübelerinin katkısıyla verimli çalışmaları dikkate alınarak, mevcut komite yapısının etkin çalışmaya olanak verdiği görülmekte olup önümüzdeki dönemde bir değişiklik planlanmamaktadır.
4.5.6 - Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	x				
4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi / kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir				x	Komiteler danışmanlık hizmeti almamıştır.

	Uyum Durumu				Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz	
4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	x				
4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR					
4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.			x		Şirketimizin kurumsal yönetim ilkelerine uygun yönetim kurulu yapısının 2024 yılında genel kurulda seçilen bağımsız üyelerin katılımıyla gerçekleşmiş olması nedeniyle yönetim kurulu performans değerlendirmesi konusuyla ilgili bir çalışma yapılamamıştır. Bununla birlikte, yönetim kurulunun verimliliğini artırmak için azami özen gösterilmiştir. Önümüzdeki dönemde bu konunun yönetim kurulunun gündemine getirilmesi planlanmaktadır.
4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullanmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullanmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	x				
4.6.5 - Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır		x			Yönetim Kuruluna verilen huzur hakları genel kurulda belirlenmekte ve ilan edilmektedir. Ayrıca yönetim kurulu ve üst düzey yöneticilere sağlanan menfaatlerin toplu olarak tutarları finansal raporda raporlanmaktadır. Şirketimizin Ücret Politikası internet sitemizde yayımlanmaktadır. İdari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretlerin kişi bazında açıklanması planlanmamaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

1. PAY SAHİPLERİ	
1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması	
Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı	Halka arz sırasında yapılan toplantılara ek olarak, her çeyrek finansalların yayınlanmasını takiben makul bir süre içinde fiziksel veya online analist toplantısı düzenlenmiştir.
1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı	
Özel denetçi talebi sayısı	0
Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı	0
1.3. Genel Kurul	
İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1321190
Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlamlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı	Hayır
İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Bu kapsamda işlem bulunmamaktadır.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Bu kapsamda işlem bulunmamaktadır.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Bu kapsamda işlem bulunmamaktadır.
Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal yönetim / Şirket Politikaları / Bağış ve Yardım Politikası
Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1329695
Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası	Bulunmamaktadır.
Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi	Genel kurul toplantısına pay sahipleri ve görevliler dışında katılım talebi olmamıştır.

1.4. Oy Hakları

Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	Evet
Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları	Esas sözleşmenin 6. maddesi uyarınca; Şirketin payları A ve B grubu olarak ikiye ayrılmıştır. A Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. Her bir A Grubu nama yazılı payın genel kurulda beş oy hakkı vardır. TTK Madde 479 3/a uyarınca genel kurulda esas sözleşme değişiklikleri ile ilgili olarak oyda imtiyaz kullanılamaz. A grubu paylar Taner Horoz'a ait olup bu payların sermayeye oranı %18'dir. Söz konusu paylar toplam oy haklarının %53'üne denk gelmektedir.
En büyük pay sahibinin ortaklık oranı	75,94

1.5. Azlık Hakları

Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği	Hayır
Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.	-

1.6. Kar Payı Hakkı

Kurumsal internet sitesinde kar dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal yönetim / Şirket Politikaları / Kar Dağıtım Politikası
Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtımını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan karın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni	Gündemin 6. maddesi gereği; yönetim kurulunun, 2023 yılı karının kullanım şekli, dağıtılacak kar payı oranı ve kar dağıtım tarihi konusundaki önerisinin görüşülmesine geçildi. Yönetim kurulu tarafından 2024/45 sayılı ve 05.08.2024 tarihli yönetim kurulu kararına istinaden "izahnamemizde belirtildiği üzere ve 09.11.2023 tarih ve 2023/46 Karar No.lu Kar Dağıtım Politikası çerçevesinde enflasyon düzeltmesi öncesi VUK'a göre düzenlenen tabloda geçmiş dönem karı oluşmasına rağmen, 213 sayılı VUK mükerrer 298. maddesi (A) fıkrası ile geçici 33 maddesi uyarınca 31.12.2023 mali tablolarının enflasyon düzeltmesi sonrası Geçmiş Yıl Zararı olduğundan kar dağıtılmaması" önerisi yönetim kurulu üyesi Murat Kaplan tarafından okunarak Toplantı Başkanı tarafından müzakereye açıldı. Söz alan olmadı. 2023 yılı karının kullanım şekli, dağıtılacak kar payı oranı ve kar dağıtım tarihi önerisine ilişkin oylamaya geçildi; fiziki ve elektronik olarak yapılan oylama sonucunda öneri; 1 (bir) ret oyuna karşılık, 134.665.027 kabul oyu ile oy çokluğu kabul edilerek kar dağıtılmamasına karar verildi.
Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtımını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1329695

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

Genel Kurul Toplantıları

Genel Kurul Tarihi	Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	Pay sahiplerinin genel kurula katılım oranı	Doğrudan temsil edilen payların oranı	Vekaleten temsil edilen payların oranı	Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yöneltilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)	KAP'ta yayınlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı
3.09.2024	0	76%	76%	0%	Yatırımcı ilişkileri / Kurumsal Yönetim / Genel Kurul	Yatırımcı ilişkileri / Kurumsal Yönetim / Genel Kurul	-	0	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1329695

2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

2.1. Kurumsal İnternet Sitesi

Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	Yatırımcı ilişkileri
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	Yatırımcı ilişkileri / Şirket Hakkında / Ortaklık Yapısı
Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	Türkçe, İngilizce, Almanca, Fransızca

2.2. Faaliyet Raporu

2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları

a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu / I. Genel bilgiler / 6. Yönetim Kurulu ile İlgili Bilgiler
b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu / I. Genel bilgiler / 7. Yönetim Kurulu Komiteleri
c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	Kurumsal Yönetim Bilgi Formu
ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu / I. Genel bilgiler / 10. Şirket Faaliyetlerini Önemli Ölçüde Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri
d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu / IV. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler / 6. Yönetim Kurulu ile İlgili Bilgiler
e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu / IV. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler / 16. Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bu çıkar çatışmalarını önlemek için şirketçe alınan tedbirler
f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu / I. Giriş / 4. Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilgi
g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Sürdürülebilirlik

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

3. MENFAAT SAHİPLERİ	
3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası	
Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	Bu konuda ilgili SSK mevzuatına uyulması nedeniyle tazminat politikası bulunmamaktadır.
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	25
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı	İç Denetim Yöneticisi
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	0212 456 10 00
3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi	
Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	Şirketimizde uygulanan açık kapı politikası, tüm çalışanların katılımıyla düzenli olarak gerçekleştirilen bilgilendirme toplantıları ve anketler gibi iletişim araçları sayesinde çalışanlarımızın dolaylı olarak yönetime katılımı söz konusu olmakla birlikte bu durum esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle bu iletişimin zaman zaman proje bazlı olması ve şirketin ve çalışanların ihtiyaçlarına göre sürekli revize edilmesi nedeniyle düzenlenmemiştir.
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	-
3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası	
Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	Kritik pozisyonların yedeklenmesi Yönetim Kurulu'nun sorumluluğundadır
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Kariyer / İK Politikaları
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Bulunmuyor.
Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Kurumsal / Yönetim Sistemleri / Sosyal Uygunluk & Sorumluluk
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	1

3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	Kalite Politikamız / Etik Ticaret Politikası
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	Kurumsal / Hakkımızda / Sürdürülebilirlik / Raporlarımız
İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	Etik Ticaret Politikamız ile ilgili olarak tüm çalışanlara gerekli eğitimler verilmektedir.

4. YÖNETİM KURULU-I

4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	-
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır (No)
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Yetki devri olmamıştır.
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	Bulunmamaktadır.
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu / IV. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler / 4. Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü
Yönetim kurulu başkanının adı	Taner Horoz
İcra başkanı / genel müdürün adı	Taner Horoz
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1391955
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	Yönetici sigortası bulunmamaktadır.
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	-
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	0 ve %0

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

Yönetim Kurulunun Yapısı

Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/Soyadı	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Denetim, Muhasebe ve/veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı
TANER HOROZ	İcrada görevli	Bağımsız üye değil	9.11.2023		İlgisiz	İlgisiz	İlgisiz
MEHMET AYKUT AYGÜVEN	İcrada görevli	Bağımsız üye değil	9.11.2023		İlgisiz	İlgisiz	İlgisiz
RIZA TUNA TURAGAY	İcrada görevli değil	Bağımsız üye değil	3.09.2024		İlgisiz	İlgisiz	İlgisiz
MUSTAFA ÖZGEN ÖZKAN	İcrada görevli değil	Bağımsız üye	3.09.2024	https://www.kap.org.tr/Bildirim/1321190	Değerlendirildi	Hayır	İlgisiz
SİNAN ŞAHİNBAŞ	İcrada görevli değil	Bağımsız üye	3.09.2024	https://www.kap.org.tr/Bildirim/1321190	Değerlendirildi	Hayır	Evet

4. YÖNETİM KURULU-II

4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli

Raporlama döneminde fiziki veya elektronik olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	3
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	100%
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Hayır
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	-
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağını belirlediği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	-
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran bir politika bulunmamaktadır.

4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler

Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu / I. Genel bilgiler / 7. Yönetim Kurulu Komiteleri
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1350349

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

Yönetim Kurulu Komiteleri-I				
4. Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Denetim Komitesi (Audit Committee)		Sinan Şahinbaş	Evet (Yes)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Denetim Komitesi (Audit Committee)		Mustafa Özgen Özkan	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)		Sinan Şahinbaş	Evet (Yes)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)		Rıza Tuna Turagay	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)		Eser Taşcı	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)		Mustafa Özgen Özkan	Evet (Yes)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)		Sinan Şahinbaş	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)		Murat Kaplan	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)

YÖNETİM KURULU-III

4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II

Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu / I. Genel bilgiler / 7. Yönetim Kurulu Komiteleri
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu / I. Genel bilgiler / 7. Yönetim Kurulu Komiteleri
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu / I. Genel bilgiler / 7. Yönetim Kurulu Komiteleri
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu / I. Genel bilgiler / 7. Yönetim Kurulu Komiteleri
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu / I. Genel bilgiler / 7. Yönetim Kurulu Komiteleri

4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Bir Bakışta Horoz Lojistik / Başlıca Finansal ve Operasyonel Göstergeler
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Şirket Politikaları
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu / II. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU



2024 FAALİYET RAPORU

Yönetim Kurulu Komiteleri-II					
Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitede Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi	-	100%	100%	1	6
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	67%	33%	1	1
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	100%	67%	1	1

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

I. GENEL BİLGİLER

1. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi:

1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024

Şirket'in Ticaret Unvanı: Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.
Ticaret Sicil Numarası: 397585-0
Merkez Adresi: Mahmutbey Mah. Taşocağı Yolu 2538. Sk. Kısık Plaza Kat:1 No:6
Bağcılar/İstanbul
Şube: Şirketimiz 74 adet şubesi bulunmaktadır.

İletişim Bilgileri

Telefon numarası: (212) 456 10 00
Faks numarası: (212) 456 14 53
İnternet adresi: www.horoz.com.tr

2. Şirket'in Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapıları ile Bunlara İlişkin Hesap Dönemi

İçerisindeki Değişiklikler:

Kayıtlı Sermaye: 360.000.000 TL
Ödenmiş Sermaye: 90.488.084 TL

SPK'nın 24.05.2024 tarihli izniyle; 360.000.000 TL'lik kayıtlı sermaye tavanı içerisinde kalmak suretiyle, şirketimizin 72.488.084 TL olan çıkarılmış sermayesi, mevcut ortakların yeni pay alma haklarının tamamen kısıtlanması suretiyle 90.488.084 TL'ye artırılmıştır.

Şirket'in ortaklık yapısı:

	31.12.2024		31.12.2023	
	Pay Tutarı	Pay Yüzdesi	Pay Tutarı	Pay Yüzdesi
Horoz Lojistik A.Ş.	-	-	-	-
Taner HOROZ	65.888.084	%72,81	72.488.084	%100
Halka Açık Kısım	24.600.000	%27,19		
Toplam Sermaye	90.488.084	%100	72.488.084	%100

31.12.2024 tarihi itibarıyla şirketimizin %5 üzerinde payı olan tek hissedarı Taner Horoz'dur. Doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay Taner Horoz'dur.

3. İmtiyazlı Paylara İlişkin Bilgi

Esas Sözleşme'nin "Sermaye" başlıklı 8. Maddesi uyarınca Şirket sermayesini temsil eden 90.488.084,00 TL nominal değerdeki payların 16.488.084,00 TL'si A grubu nama yazılı imtiyazlı paylardan oluşmaktadır. A grubu nama yazılı paylara yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurul toplantılarında her bir A Grubu nama yazılı pay için 5 (beş) oy hakkına sahip olma imtiyazı tanınmıştır.

4. Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilgi

Karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

5. Dönem İçerisinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri

Şirketimiz paylarının halka arzı sonrasında, 360.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı içerisinde kalmak üzere, çıkarılmış sermayemizin 72.488.084 TL'den 90.488.084 TL'ye artırılmasına ilişkin olarak VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 25/1, ç bendi kapsamında gerçekleştirilen esas sözleşme tadili 07.08.2024 tarihinde tescil edilmiş ve 07.08.2024 tarih ve 11138 sayılı TTSG'de yayımlanmıştır.

6. Yönetim Kurulu ile İlgili Bilgiler

Aşağıda yer alan yönetim kurulu üyeleri, Şirket'in 03.09.2024 tarihli olağan genel kurul toplantısında, 1 yıllığına görev yapmak üzere seçilmişlerdir:

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Son Durum itibarıyla Ortaklık Dışında Aldığı Görevler
Taner Horoz	Yönetim Kurulu Başkanı	İcra Kurulu Başkanı	Tradeport Teknolojik Yazılım Ticaret A.Ş.'de yönetim kurulu üyesi
Mehmet Aykut Aygüven	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Depo Operasyon Grup Başkanı, İcra Kurulu Başkan Yardımcısı, Danışman	
Rıza Tuna Turagay	Yönetim Kurulu Üyesi		Dünya Katılım Bankası A.Ş., Orka Holding A.Ş., Efor Çay Sanayi ve Ticaret A.Ş., Bilici Yatırım Sanayi ve Ticaret A.Ş., Hareket Proje Taşımacılığı ve Yük Mühendisliği A.Ş. ve Beylerbeyi İçecek Pazarlama A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi
Mustafa Özgen Özkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi		Dörtartıbir T Danışmanlık Eğitim ve Dış Tic. Ltd. Şirket Sahibi
Sinan Şahinbaş	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi		Elements Yatırımlar Gayrimenkul ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı

Yönetim Kurulu, 03.09.2024 tarihinde, 1 yıl süre ile görev yapmak üzere, Taner Horoz'un yönetim kurulu başkanı, Mehmet Aykut Aygüven'in yönetim kurulu başkan vekili olarak seçilmelerine karar vermiştir. İcra Kurulu Başkanı olan Taner Horoz'un aynı zamanda Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçilmesinin nedeni; kendisinin şirketimizin kurucu ailesinin üçüncü kuşak temsilcisi olarak, şirketin daha hızlı ve etkin karar almasını sağlamak ve ayrıca sektör tecrübesi ve vizyonu sayesinde markamızın değerini artırma hedefimiz doğrultusunda daha odaklı bir yaklaşım oluşturmaktır.

YÖNETİM KURULU ÜYESİ ADAYI BAĞIMSIZLIK BEYANI

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET A.Ş.

YÖNETİM KURULU ÜYESİ ADAYI BAĞIMSIZLIK BEYANI

Sermaye Piyasası Kurulu II-17.1. sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği eki olan Kurumsal yönetim ilkeleri madde 4.3.6 göre HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET A.Ş. Yönetim Kurulunda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından ilan edilen Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Mevzuata uygun olarak, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Aynı kişinin, şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

beyan ederim.

MUSTAFA ÖZGEN ÖZKAN

YÖNETİM KURULU ÜYESİ ADAYI BAĞIMSIZLIK BEYANI

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET A.Ş.

YÖNETİM KURULU ÜYESİ ADAYI BAĞIMSIZLIK BEYANI

Sermaye Piyasası Kurulu II-17.1. sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği eki olan Kurumsal yönetim ilkeleri madde 4.3.6 göre HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET A.Ş. Yönetim Kurulunda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından ilan edilen Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Mevzuata uygun olarak, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Aynı kişinin, şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

beyan ederim.

SİNAN ŞAHİNBAŞ

7. Yönetim Kurulu Komiteleri

Şirketimiz Yönetim Kurulu, 3 Eylül 2024 tarihinde; 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve Kurumsal Yönetim Tebliği'ne (II-17.1) uyum sağlanması amacıyla; Riskin Erken Saptanması Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite ve Kurumsal Yönetim Komitesi'nin oluşturulmasına; Şirketimizde ayrı bir Aday Gösterme ve Ücret Komitesi'nin oluşturulması gereği bulunmadığı dikkate alınarak, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesinin görevlerini de yerine getirmek üzere yetkilendirilmesine; Riskin Erken Saptanması Komitesi başkanlığına Mustafa Özgen Özkan'ın, üyeliğe ise Sinan Şahinbaş'ın ve Murat Kaplan'ın getirilmesine; Denetimden Sorumlu Komitenin başkanlığına Sinan Şahinbaş'ın, üyeliğe ise Mustafa Özgen Özkan'ın getirilmesine ve Kurumsal Yönetim Komitesi başkanlığına Sinan Şahinbaş'ın, üyeliğe ise Rıza Tuna Turagay ve Eser Taşcı'nın getirilmesine karar vermiştir.

Yönetim Kurulu'nun 23.10.2024 tarihli kararıyla kabul edilen komitelerin çalışma esasları KAP'ta ve internet sitemizde yayımlanmaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite

Şirketimiz Yönetim Kurulu, 3 Eylül 2024 tarihinde; 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve Kurumsal Yönetim Tebliği'ne (II-17.1) uyum sağlanması amacıyla; Denetimden Sorumlu Komite oluşturulmasına; Denetimden Sorumlu Komitenin başkanlığına Sinan Şahinbaş'ın, üyeliğe ise Mustafa Özgen Özkan'ın getirilmesine karar vermiştir.

Komite üyeleri:

Sinan Şahinbaş - Komite Başkanı
Mustafa Özgen Özkan - Komite Üyesi

Komite Üyesi Sinan Şahinbaş, uzun yıllar bankacılık sektöründe görev yapmış olup denetim, muhasebe ve/veya finans alanında en az beş yıllık deneyime sahiptir.

Denetimden Sorumlu Komite'nin bağımsız dış denetim, iç denetim, muhasebe sistemi ve finansal raporlama ve bu konuların dışında kalan diğer sorumlulukları çalışma esaslarında ayrıntılı olarak yer almaktadır. Denetimden Sorumlu Komite ilgili mevzuatta belirtilen görevleri ile ilgili üçer aylık dönemler halinde toplanarak, Şirket'in üçer aylık performansını gösteren ve kamuya açıklanacak mali tablolar hakkındaki görüş ve tespitlerini Yönetim Kurulu'na bildirmektedir.

Komite, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili tespitlerini ve konuya ilişkin değerlendirmelerini ve önerilerini derhal Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmektedir. Bu kapsamda; Denetimden Sorumlu Komite, 2024 yılı içinde Yönetim Kurulu'na altı bildirimde bulunmuştur; bunlardan ikisi Denetim Komitesi toplantılarının ardından yapılan olağan periyodik bildirim olup diğer dördü Pay Tebliği'ne istinaden hazırlanan Halka Arz Fiyatının Belirlenmesinde Esas Alınan Varsayımlara İlişkin Değerlendirme Raporu ve Fon Kullanımına İlişkin Raporlara ilişkindir. Bu raporlar ikinci çeyrek ve üçüncü çeyrek olmak üzere ikiye kere hazırlanmıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Şirketimiz Yönetim Kurulu, 3 Eylül 2024 tarihinde; 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve Kurumsal Yönetim Tebliği'ne (II-17.1) uyum sağlanması amacıyla; Kurumsal Yönetim Komitesi'nin oluşturulmasına; Şirketimizde ayrı bir Aday Gösterme ve Ücret Komitesi'nin oluşturulması gereği bulunmadığı dikkate alınarak, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesinin görevlerini de yerine getirmek üzere yetkilendirilmesine; Kurumsal Yönetim Komitesi başkanlığına Sinan Şahinbaş'ın, üyeliğe ise Rıza Tuna Turagay ve Eser Taşcı'nın getirilmesine karar vermiştir.

Komite üyeleri:

Sinan Şahinbaş – Komite Başkanı
Rıza Tuna Turagay – Komite Üyesi
Eser Taşcı – Komite Üyesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmektedir. Bu kapsamda; Kurumsal Yönetim Komitesi, 2024 yılı içinde Yönetim Kurulu'na bir bildirimde bulunmuştur; bu bildirim şirketin gerçekleştirdiği komite toplantılarının ardından yapılan olağan periyodik bildirimdir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Şirketimiz Yönetim Kurulu, 3 Eylül 2024 tarihinde; 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve Kurumsal Yönetim Tebliği'ne (II-17.1) uyum sağlanması amacıyla; Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmasına; Riskin Erken Saptanması Komitesi başkanlığına Mustafa Özgen Özkan'ın, üyeliğe ise Sinan Şahinbaş'ın ve Murat Kaplan'ın getirilmesine karar vermiştir.

Komite üyeleri:

Mustafa Özgen Özkan – Komite Başkanı
Sinan Şahinbaş - Komite Üyesi
Murat Kaplan – Komite Üyesi

Yılda en az bir kez risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin etkinliğini gözden geçiren Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin diğer görev ve sorumlulukları çalışma esaslarında ayrıntılı olarak yer almaktadır.

Komite, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri Yönetim Kuruluna yazılı olarak bildirmektedir. Bu kapsamda; Riskin Erken Saptanması Komitesi, 2024 yılı içinde Yönetim Kurulu'na, her iki ayda bir verdiği ve denetçiye de gönderdiği toplamda bir raporla bildirimde bulunmuştur.

8. Personel Sayısı, Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Şirket'in 2.015 çalışanı bulunmaktadır.

Kıdem ve emeklilik tazminatı karşılığı 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 90.287.540 TL olarak hesaplanmıştır.

Personel ve İşçilere Sağlanan Mali Haklar

Kapsam içi personele aşağıdaki hak ve menfaatler sağlanmaktadır:

Ücret ve Ücretle İlgili Esaslar: Normal ücret, Harcırah, fazla mesai, hafta tatili çalışmaları, resmi Tatil Mesai ve ihbar önelleri

Ek Ödemeler: Yıllık izin ücreti ve harçlığı, yemek yardımı, ulaşım yardımı,

Ek Menfaatler: Doğum izni, Özel sağlık sigortası hakkı ve indirimi, doğum günü hediye çeki

İzinler: Yıllık ücretli izin ve mazeret izinleri, doğum günü izinleri

9. Şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler

Şirketimize bu kapsam dahilinde bir işlem bilgisi ulaşmamıştır.

10. Şirket Faaliyetlerini Önemli Ölçüde Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri

Şirketimiz şirket faaliyetlerini etkileyecek tüm mevzuat değişikliklerini yakından izlemekte olup 2024 yılı içinde şirket faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek bir değişiklik olmamıştır.

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Şirketimiz şirket faaliyetlerini etkileyecek tüm mevzuat değişikliklerini yakından izlemekte olup 2024 yılı içinde şirket faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek bir değişiklik olmamıştır.

a) Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı karar gereğince Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) üzerinden Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) şablonları kullanılarak yayımlanan kurumsal yönetim uyum raporları Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 11.03.2025 tarihli ve 2025/6 sayılı kararıyla kabul edilmiş ve KAP'ta yayımlanmıştır.

b) Şirketimizin uygulanması zorunlu olmayan kurumsal yönetim ilkelerinden uyum sağlamadığı veya kısmi uyum sağladığı ilkelere ve ilke bazında gerekçelere aşağıda yer verilmektedir:

İlke	İlkeye uyum durumumuz	Açıklamamız
1.4.2. Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.	Hayır	Şirketin sermayesi A Grubu nama yazılı ve B grubu hamiline yazılı olmak üzere iki ayrı pay grubuna bölünmüştür. Esas Sözleşme'nin "Sermaye" başlıklı 8. Maddesi uyarınca Şirket sermayesini temsil eden 90.488.084,00 TL nominal değerdeki payların 16.488.084,00 TL'si A grubu nama yazılı imtiyazlı paylardan oluşmaktadır. A grubu nama yazılı paylara yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurul toplantılarında her bir A Grubu nama yazılı pay için 5 (beş) oy hakkına sahip olma imtiyazı tanınmıştır. B grubu payların bir imtiyazı bulunmamaktadır. Söz konusu yapıda bir değişiklik öngörülmektedir.
1.5.2. Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.	Hayır	Azınlık haklarına ilişkin asgari güvencenin TTK, SPK ve diğer ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde sağlanıyor olması nedeniyle, azınlık hakları, esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir şekilde belirlenmemiştir. Konuya ilişkin yasal düzenlemeler çerçevesinde hareket edilmekte olup azınlık haklarının esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmesine yönelik bir plan bulunmamaktadır.
2.1.4. Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.	Kısmen	Şirketimizin internet sitesi İngilizce, Almanca ve Fransızca olarak mevcut olmakla birlikte Yatırımcı İlişkileri başlığı sadece Türkçe sitede bulunmaktadır. Bununla birlikte, şirketimize İngilizce olarak iletilen bilgi taleplerine İngilizce olarak cevap verilmektedir. Önümüzdeki dönemde bu yönde bir talep olması halinde konu tekrar değerlendirilecektir.
2.2.2. Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilkede yer alan tüm unsurları içermektedir.	Kısmen	Şirketimiz payları 07.06.2024 tarihinde işlem görmeye başlamış, komiteler ise 03.09.2024 tarihinde gerçekleştirilen genel kurulda kurulmuştur. Bu nedenle 2024 yılı faaliyet raporunda komitelerin etkinliğine ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesine yer verilmemiştir. Bununla birlikte faaliyet raporu menfaat sahiplerinin komiteler konusunda birçok soruya cevap bulabilecekleri bir nitelikte hazırlanmıştır. Önümüzdeki dönemde bu bilginin de faaliyet raporuna eklenmesi planlanmaktadır.
3.1.4. Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	Hayır	Menfaat sahiplerinin yatırımcı ilişkileri e-postası, internet sitemizdeki iletişim formu ve açık kapı politikamız sayesinde üst yönetime doğrudan bildirimlerini yapabilmelerine rağmen bağımsız bir taraf tarafından işletilen etik hattımız bulunmamaktadır. Gelen tüm bildirimlere şeffaf bir şekilde cevap verilmesi nedeniyle böyle bir etik hattına şimdiye dek gerek görüşmemiş olup önümüzdeki dönemde bu yönde bir talep oluşması veya gereklilik görülmesi durumunda bu konu tekrar değerlendirilecektir.
3.2.1. Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.	Hayır	Şirketimizde uygulanan açık kapı politikası, tüm çalışanların katılımıyla düzenli olarak gerçekleştirilen bilgilendirme toplantıları ve anketler gibi iletişim araçları sayesinde çalışanlarımızın dolaylı olarak yönetime katılımı söz konusu olmakla birlikte bu durum esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle bu iletişimin zaman zaman proje bazlı olması ve şirketin ve çalışanların ihtiyaçlarına göre sürekli revize edilmesi nedeniyle düzenlenmemiştir. Önümüzdeki dönemde uygulamanın bu şekilde devam etmesi planlanmaktadır.

4.2.5. Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	Hayır	İcra Kurulu Başkanı olan Taner Horoz'un aynı zamanda Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçilmesinin nedeni; kendisinin şirketimizin kurucu ailesinin üçüncü kuşak temsilcisi olarak, şirketin daha hızlı ve etkin karar almasını sağlamak ve ayrıca sektör tecrübesi ve vizyonu sayesinde markamızın değerini artırma hedefimiz doğrultusunda daha odaklı bir yaklaşım oluşturmaktır. Bu yapı, yönetim kurulu seçiminin olduğu her genel kurulda tekrar gözden geçirilecektir.
4.2.8. Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.	Hayır	2024 yılı içinde halka arz olmamız ve kurumsal yönetim ilkelerine uygun yönetim kurulu yapısını 2024 yılında gerçekleştirilen genel kurulda kurmuş olmamız nedeniyle yönetici sigortamız henüz bulunmamaktadır. Bununla birlikte, etik kodumuzu bu noktada, olası bazı riskleri azaltma noktasında şirket çalışanlarına yol göstermektedir. Önümüzdeki dönemlerde uygulamanın tekrar değerlendirilmesi planlanmaktadır.
4.3.9. Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.	Hayır	2024 yılı içinde halka arz olmamız ve kurumsal yönetim ilkelerine uygun yönetim kurulu yapısını 2024 yılında gerçekleştirilen genel kurulda kurmuş olmamız ve aynı zamanda şirketimizi faaliyet gösterdiği lojistik sektörün dinamikleri nedeniyle yönetim kurulunda kadın üye oranı için herhangi bir hedef oran ve hedef zaman belirlenmemiştir. Halihazırda yönetim kurulumuzda kadın üye bulunmamaktadır. Bununla birlikte kadın çalışan oranı takip edilmekte ve artırılmasıyla ilgili planlamalar yapılmaktadır. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmektedir.
4.4.2. Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.	Hayır	2024 yılı içinde halka arz olmamız ve kurumsal yönetim ilkelerine uygun yönetim kurulu yapısını 2024 yılında gerçekleştirilen genel kurulda kurmuş olmamız nedeniyle bu kapsamda bir süre belirlenmemiş olmasına rağmen yönetim kurulu üyelerinin karar vermelerini kolaylaştıracak bilgi ve belgeler hazır olur olmaz üyelere e-posta ile paylaşılmaktadır. Önümüzdeki dönemde bu konunun yönetim kurulunun gündemine getirilmesi planlanmaktadır.
4.4.5. Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	Hayır	Şirketimizin kurumsal yönetim ilkelerine uygun yönetim kurulu yapısı 2024 yılında genel kurulda seçilen bağımsız üyelerin katılımıyla gerçekleşmiş olması nedeniyle yönetim kurulu toplantılarıyla ilgili bir düzenleme henüz yapılamamıştır. Bununla birlikte, yönetim kurulunun toplantılarının etkin bir şekilde yönetilmesi için azami özen gösterilmiştir. Önümüzdeki dönemde bu konu yönetim kurulunun gündemine getirilecektir.
4.4.7. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.	Kısmen	Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler almaları TTK, SPK ve diğer ilgili mevzuat hükümlerine uygun olmak kaydıyla sınırlandırılmamaktadır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.
4.5.5. Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.	Hayır	Komitelerin oluşturulmasına ilişkin mevzuat hükümleri çerçevesinde mevcut üye sayısı göz önüne alınarak Yönetim Kurulu üyelerinin birden fazla komitede yer alması zorunluluğu doğmuş olup birden fazla komitede görev alan üyelerin, birbiriyle bağlantılı konularda görev yapan komiteler arası iletişimi sağladıkları değerlendirilmektedir. Yönetim kurulu üyelerinin bilgi birikimi ve tecrübelerinin katkısıyla verimli çalışmaları dikkate alınarak, mevcut komite yapısının etkin çalışmaya olanak verdiği görülmekte olup önümüzdeki dönemde bir değişiklik planlanmamaktadır.

4.6.1. Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.	Hayır	Şirketimizin kurumsal yönetim ilkelerine uygun yönetim kurulu yapısının 2024 yılında genel kurulda seçilen bağımsız üyelerin katılımıyla gerçekleşmiş olması nedeniyle yönetim kurulu performans değerlendirmesi konusunda ilgili bir çalışma yapılamamıştır. Bununla birlikte, yönetim kurulunun verimliliğini artırmak için azami özen gösterilmiştir. Önümüzdeki dönemde bu konunun yönetim kurulunun gündemine getirilmesi planlanmaktadır.
4.6.5. Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır	Kısmen	Yönetim Kuruluna verilen huzur hakları genel kurullarda belirlenmekte ve ilan edilmektedir. Ayrıca yönetim kurulu ve üst düzey yöneticilere sağlanan menfaatlerin toplu olarak tutarları finansal raporda raporlanmaktadır. Şirketimizin Ücret Politikası internet sitemizde yayımlanmaktadır. İdari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretlerin kişi bazında açıklanması planlanmaktadır.

c) Uygulanması zorunlu olmayan İlkeler'e, (b) bendinde yer verilen İlkeler hariç, uyulmuştur. Şirketimize, bu İlkeler'e tam olarak uyulmamış olması nedeniyle herhangi bir çıkar çatışması meydana gelmemiştir. Gerekli görülmesi halinde ilave bazı ilkelere uyum sağlanması için çalışmalar gerçekleştirilebilecektir. Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu raporumuza <https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/8acae2c58b2fa64e018fab0441664a1> linkinden ulaşabilirsiniz.

Denetimden Sorumlu Komitenin Faaliyetleri ve Toplantı Sonuçları

03.09.2024 tarihinde gerçekleştirilen olağan genel kurul toplantısında bağımsız yönetim kurulu üyelerinin atanması gerçekleştirilmiştir. Bununla birlikte; yönetim kurulunun aynı tarihli toplantısıyla atanan Denetimden Sorumlu Komite üyeleri, 2024 yılındaki ilk toplantılarını 13.09.2024 tarihinde, ikinci çeyrek finansal raporlarının açıklanması öncesinde gerçekleştirmiştir. Bu ilk toplantıda ele alınan gündem maddeleri; Denetimden Sorumlu Komite'nin Oluşumu, Komite Çalışma Esasları, Son Gelişmeler, 2Ç 2024 Finansal Sonuçlar, İç Denetim Faaliyetleri ve Yıllık Komite Takvimi olmuştur.

Komite, üçüncü çeyrek için toplantısını 08.11.2024 tarihinde gerçekleştirmiştir. Bu toplantıda 30.09.2024 tarihli finansal raporu gözden geçiren komite, şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve iç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğinin gözetiminin komite tarafından gerçekleştirildiğine ve şirket yönetimince hazırlanan ve kamuya açıklanacak 2024 yılı 1 Ocak – 30 Eylül dönemi mali tablolarının şirketin izlediği muhasebe ilkelerine ve gerçeğe uygun ve doğru olduğuna dair yönetim kuruluna bildirimde bulunmuştur.

II. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

03.09.2024 tarihinde gerçekleştirilen olağan genel kurul toplantısında bağımsız yönetim kurulu üyelerinin atanması gerçekleştirilmiştir. Bununla birlikte; yönetim kurulunun aynı tarihli toplantısıyla atanan Denetimden Sorumlu Komite üyeleri, 2024 yılındaki ilk toplantılarını 13.09.2024 tarihinde, ikinci çeyrek finansal raporlarının açıklanması öncesinde gerçekleştirmiştir. Bu ilk toplantıda ele alınan gündem maddeleri; Denetimden Sorumlu Komite'nin Oluşumu, Komite Çalışma Esasları, Son Gelişmeler, 2Ç 2024 Finansal Sonuçlar, İç Denetim Faaliyetleri ve Yıllık Komite Takvimi olmuştur.

Komite, üçüncü çeyrek için toplantısını 08.11.2024 tarihinde gerçekleştirmiştir. Bu toplantıda 30.09.2024 tarihli finansal raporu gözden geçiren komite, şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve iç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğinin gözetiminin komite tarafından gerçekleştirildiğine ve şirket yönetimince hazırlanan ve kamuya açıklanacak 2024 yılı 1 Ocak – 30 Eylül dönemi mali tablolarının şirketin izlediği muhasebe ilkelerine ve gerçeğe uygun ve doğru olduğuna dair yönetim kuruluna bildirimde bulunmuştur.

III. Şirket'in Araştırma Geliştirme Çalışmaları

Bulunmamaktadır.

IV. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

1. 2024 Yılındaki Önemli Gelişmeler

Halka Arz

Toplam tahsisat tutarının 3,4 kat büyüklüğünde talep gören Horoz Lojistik hisseleri 07.06.2024 tarihinde Borsa İstanbul'da yapılan gong töreni sonrası işlem görmeye başladı. QNB Finansinvest aracılığıyla gerçekleştirilen halka arzın büyüklüğü ise 1,35 milyar TL olarak gerçekleşti.

29-30-31 Mayıs 2024 tarihlerinde yapılan talep toplama sürecinde 1,68 milyon bireysel başvuruyla yoğun ilgi gören Horoz Lojistik'in halka arzına 1 milyon 600 binin üzerinde yatırımcıdan katılım sağlandı. Halka arzda, 1.689.224 yatırımcıdan satışa sunulan payların 3,4 katına denk gelen 66.393.208 pay karşılığı toplam 1.353.000.000 TL tutarlı talep toplandı. Halka arzda hisselerin yüzde 75'i yurt içi bireysel yatırımcılara, yüzde 25'i ise yurt içi kurumsal yatırımcılara tahsis edildi. Halka arzda ayrıca ek satış hariç, Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara tahsis edilen payların 2,00 katı ve Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılara tahsis edilen payların 6,9 talep geldi.

Halka arz edilen Şirket payları 07.06.2024 tarihinden itibaren Yıldız Pazar'da 55 TL baz fiyat, "HOROZ.E" kodu ve sürekli işlem yöntemiyle işlem görmeye başladı.

Şirketimiz ile Bolloré Logistics arasında İştirakimiz Horoz Bolloré Logistics Taşımacılık A.Ş. hisselerinin satışına dair Hisse Devir Sözleşmesi imzalanması

2000 yılında Fransız taşımacılık ve lojistik alanında faaliyet gösteren Bolloré Logistics ile ortak olarak kurduğumuz, %47,95 payına sahip olduğumuz ve uluslararası deniz ve hava taşımacılığı (forwarding), proje kargo taşımacılığı ve dahili konteyner taşımacılığı alanlarında faaliyet gösteren Horoz Bolloré Logistics Taşımacılık A.Ş.'nin hisselerinin satılması için 04.03.2024 tarihinde bağlayıcı bir ön teklif imzalandığı hususunda izahnamemizde bilgi paylaşılmıştı. Bu pay devir işlemi, izahnamemizde de yer verdiğimiz üzere, Bolloré Logistics grubunun global bazda CMA CGM tarafından satın alınmasının bir parçası olarak ortaya çıkmıştır.

Yönetim Kurulumuzun 11.06.2024 tarihli kararıyla; Şirketimiz, Horoz Bolloré Logistics Taşımacılık A.Ş.'nin %47,95'ine denk gelen payının Bolloré Logistics'e satışına yönelik Hisse Devir Sözleşmesi imzalanmıştır.

Sözleşme uyarınca;

- Horoz Bolloré Logistics Taşımacılık A.Ş.'de sahip olduğumuz Horoz Bolloré Logistics Taşımacılık A.Ş sermayesinin %47,95'ine denk gelen 31.03.2024 tarihli ara dönem finansal rapora göre toplam 61.878.690 TL nominal değerli paylar, bedeli pay devir işlemlerinin tamamlandığı tarihte ("Kapanış Tarihi") nakden ve peşin olarak tahsil edilmek üzere ve Kapanış Tarihi esas alınarak hazırlanacak bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolardaki net borç ve net işletme sermayesi tutarları üzerinden uyarlamaya tabi olmak koşulu ile 16.270.459 ABD Doları karşılığında Bolloré Logistics'e devredilmesi hususunda anlaşılmıştır.

20.08.2024 tarihinde, ilgili hisse devir işleminin Rekabet Kurumu tarafından onaylandığı bilgisi Şirketimize tebliğ edilmiştir.

Hisse devir işlemi 19.09.2024 tarihi itibarıyla tamamlanmış olup hisse devir bedeli olan 16.686.344,79 ABD doları şirketimiz hesabına geçmiştir.

Kredi Derecelendirme Notu

JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş.'nin 31.05.2024 tarihinde gerçekleştirdiği değerlendirme sonucunda şirketimizin kredi notu aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu : A- (tr) / (Stabil Görünüm)

Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu : J2 (tr) / (Stabil Görünüm)

Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para Kurum Kredi Rating Notu : BB / (Stabil Görünüm)

Uzun Vadeli Uluslararası Yerel Para Kurum Kredi Rating Notu : BB / (Stabil Görünüm)

Yatırımcı İlişkileri Birimi

Eser Taşçı, 1 Temmuz 2024 tarihi itibarıyla şirketimizde Yatırımcı İlişkileri Koordinatörü olarak görev yapmaya başlamıştır.

Yatırımcı İlişkileri İletişim Bilgileri

Tel: (212) 4561000

yatirimci.iliskileri@horoz.com.tr

Kiralık depo inşaatının tamamlanması

Şirketimiz, izahnamemizde yer aldığı üzere, entegre lojistik faaliyetlerini geliştirmek amacı ile Tekirdağ İli Çerkezköy ilçesi Kapaklı Organize sanayi bölgesi yakınlarında, 46.500 m2 ve 4 holden oluşan kiralık depo inşaa ettirmektedir. Bu tesis bünyesinde E-Ticaret Depoculuğu, Geleneksel depoculuk ve katma değerli hizmetler sunulması planlanmaktadır.

2023 yılı sonu itibarıyla 10.624 m2 olan 1. holü, 2024'ün mayıs ayında ise 11.730 m2'den oluşan 2. holü teslim alınmış olan deponun kalan 3. ve 4. holleri ise bugün itibarıyla teslim alınmıştır.

3. ve 4. hollerde, zeminde 4.477 m2 ve asma katlarda 2.959 m2 olmak üzere toplam 7.436 m2 alan da yapısal düzenleme işlemleri nedeni ile ileri bir tarihte teslim alınacaktır.

Şirketimiz, 4. holde tam otomasyonlu E ticaret depoculuğu makine parkurlarının montaj işlemlerini planlı bir şekilde devam ettirmektedir. İlgili alanda kurulumu devam eden otomasyon sistemlerinin de tamamlanması ile birlikte E-Ticaret depo hizmetleri faaliyetinin 2024 yılı içerisinde tam kapasite ile çalışması planlanmaktadır.

Tesisin tüm unsurları ile birlikte çalışmaya başlaması neticesinde, 436.921.105 TL yıllık ciro üreteceği değerlendirilmektedir.

Yukarıda detayları verilen Çerkezköy Entegre Lojistik Tesis ve çeşitli bölgelerde halihazırda açılmış diğer depo ve lojistik merkezleri ile birlikte Şirketimizin yönettiği toplam operasyonel kapalı alan boyutu 622.043 m2'ye ulaşmıştır. (izahnamede operasyonel kapalı alan 563.967 m2 olarak yer almakta idi.)

E-İhracat Konsorsiyumu Statüsü Kazanılması

Şirketimiz 29.08.2024 tarihi itibarıyla, Ticaret Bakanlığı'nın ülkemizin E-İhracat hacmini desteklemek ve geliştirmek üzere uygulamaya aldığı E-İhracat Konsorsiyum statüsü almaya ve Ticaret Bakanlığı tarafından verilen desteklerden faydalanmaya hak kazanmıştır.

Şirketimize Ticaret Bakanlığı tarafından verilen bu statünün amacı yurt dışı pazaryerlerinde gerek teknik gerek ölçek gerekse organizasyonel kabiliyete sahip olamayan Türk üreticilerinin ürünlerinin uçtan uca her türlü yeterliliği ve rekabet avantajı olan şirketimiz gibi organizasyonlar tarafından pazarlanması, satışlarının ve teslimatlarının gerçekleştirilmesidir. Ticaret Bakanlığı da bu süreci

hızlandıracak ve hacmi büyütecek şekilde konsorsiyumlara gider desteği sağlamaktadır. Şirketimiz de son yıllarda yapmış olduğu teknoloji yatırımları ve hedef ülkelerde kurduğu güçlü depolama ve lojistik ağı sayesinde bu statüyü almaya hak kazanmıştır.

Şirketimiz hak kazandığı statü gereği çeşitli destek kalemlerinden yararlanabilecektir. Yurt dışında gerçekleşen maliyetlerin önemli bir bölümü Bakanlık tarafından belirlenen şartlar çerçevesinde destek tutarı olarak şirkete ödenecektir. Bunlar içerisinde sipariş karşılama (fulfillment) giderleri, dijital pazarlama maliyetleri, pazaryeri komisyonları gibi giderler yer almaktadır.

Elde edilen E-İhracat Konsorsiyum Statüsü çerçevesinde, şirketimiz iş planları çerçevesinde sağlanan maddi destekleri ve yatırımlarımız sayesinde ihracat işlemlerini büyütmeyi hedeflemektedir. Horoz Lojistik hizmet vereceği iş ortakları ile birlikte Türkiye'nin yurt dışı online satışlarda en önemli oyuncularından biri haline gelmeyi planlamaktadır. Ortaya çıkacak sinerji ve elde edilen destekler ile önümüzdeki dönemlerde şirketimizin cirosunun olumlu olarak etkilenmesi beklenmektedir.

2. Faaliyetlerimizin değerlendirilmesi

SPK standartları kapsamında Bağımsız Denetimden geçmiş finansallara göre, Şirket'in 2023 yılında 7.870.474.663 TL olarak gerçekleşen net satışlar tutarı 2024 yılında 8.610.962.365 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirketin hasılatında 2024 yılında 2023 yılına göre 9,4% artış gerçekleşmiştir. Şirket'in satış kırılımı; bağımsız denetim raporunda yer aldığı hali ile aşağıda belirtilmiştir;

Faaliyet (TL)	2023	2024
Yurt İçi Komple Taşımacılık	968.451.714	1.163.200.827
Yurt İçi Dağıtım Hizmetleri	4.519.917.304	4.554.430.515
Depoculuk Faaliyetleri	969.884.676	1.114.503.530
Mobilyacılık Hizmetleri	299.860.630	365.136.925
Yurtdışı Depolama Dağıtım	59.131.188	241.697.853
E-Ticaret Depoculuk Faaliyetleri	308.292.305	450.186.846
Uluslararası Karayolu Taşımacılığı	744.936.847	678.832.092
Uluslararası Denizyolu Taşımacılığı	-	21.167.962
Uluslararası Havayolu Taşımacılığı	-	21.805.814
Toplam	7.870.474.663	8.610.962.365

SPK standartları kapsamında Bağımsız Denetimden geçmiş finansallara göre 2023 yılı 12 aylık dönemde şirketin net dönem karı 196.693.871 TL olarak gerçekleşirken, 2024 yılı 12 aylık dönemde net dönem karı 700.101.543 TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirketin 2024 yılı finansal performansı 2023 yılı performansı ile karşılaştırıldığında pozitif yönde bir sapma görülmektedir. Aşağıda ilgili finansal gelir tablosu karşılaştırmasını görebilirsiniz;

	2023	2024	Artış (%)
Ciro	7.870.474.663	8.610.962.365	9,4%
Brüt Kar	698.946.090	1.077.458.753	54,2%
Fvök	76.277.048	221.633.980	190,6%
Net Kar	196.693.870	700.104.678	255,9%
Favök	1.208.290.641	1.502.830.252	24,4%

Şirket 2024 yılı içerisinde operasyonel alanlarını genişletmiştir. Yurt içerisinde şirketin yönettiği kapalı depo alanı 2023 yılında 550.743 m2 iken, 2024 yılında 624.342 m2 seviyesine yükselmiştir. Yurt dışında ise İngiltere, Almanya ve Fransa'da depoların açılması ile toplam yurt dışı depo alanı 15.224 m2 olarak gerçekleşmiştir. Böylece şirketin yönettiği toplam kapalı depo alanı 639.566 m2'ye ulaşmıştır.

3. Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırım ve teşviklere ilişkin bilgiler

1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 döneminde 402.921.596 TL tutarında yatırım harcaması gerçekleşmiştir.

Şirket'e Ticaret Bakanlığı tarafından verilmiş olan Yurt dışı lojistik dağıtım ağının, 5449 sayılı Yurt Dışı Lojistik Dağıtım Ağlarının Desteklenmesi Hakkında Karar kapsamında sağlanan teşvik işlemleri 2024 yılı ilk içerisinde uygulanmaya başlanmıştır. Bu çerçevede şirket Yurt dışı lojistik ağının genişletilmesi ve operasyonları için yapmış olduğu harcamalar üzerinden hibe desteği başvurularını bu dönemde yapmıştır. 31.12.2024 itibarı ile şirketin onaylanmış dosya tutarı 82.077.893 TL olarak gerçekleştirmiştir.

4. Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü

Şirket Yönetim Kurulu, sermaye piyasası mevzuatına tabi olan Şirket'in iç denetim faaliyetlerinin en etkin şekilde sürdürülebilmesi için gerekli çabayı göstermektedir. Ayrıca bu amaçla Yönetim Kurulu bünyesinde Denetimden Sorumlu Komite kurulmuştur. Denetimden Sorumlu Komite faaliyetlerini, denetimler sonucunda ulaştığı tespit ve önerileri Yönetim Kurulu'na sunmaktadır. İç Denetim Bölümü Denetimden Sorumlu Komite aracılığı ile Yönetim Kurulu'na doğrudan raporlama yapmaktadır.

İç Denetim Bölümü tarafından her yıl süreçler gözden geçirilerek denetlenecek konular ve yıllık denetim planı belirlenmektedir.

5. Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler

Ticaret Unvanı	Şirketin Faaliyet Konusu	Ödenmiş/ Çıkarılmış Sermayesi	Şirketin Sermayesindeki Payı	Para Birimi	Şirketin Sermayesindeki Payı (%)
Horoz Logistics Ltd	Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik	650.000	650.000	GBP	100%
Horoz Logistics International GmbH	Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik	125.000	125.000	EUR	100%
Doğu Yatırım Holding A.Ş.	Yatırım Holding	875.000	875.000	TRY	2,036%

6. Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

Bulunmamaktadır.

7. Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

Şirket denetçisi tarafından yapılan denetim ve bağımsız denetim dışında herhangi bir özel denetim yapılmamıştır.

8. Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler

Şirket aleyhine açılmış şirket faaliyetlerinin mali durumunu esaslı bir şekilde etkileyebilecek önemli bir dava bulunmamaktadır.

9. Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar

Yıl içinde Şirket ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında verilmiş önemli bir idari yaptırım veya para cezası bulunmamaktadır.

10. Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler

2023 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul'da alınan kararlar 2024 yılı içerisinde uygulanmıştır. Şirket, gerek halka arz için hazırlamış olduğu Fiyat Tespit Raporunda yer alan varsayımların gerekse şirket içi bütçe çalışmalarında belirlenen hedeflerin gerçekleşmesi için gerekli çalışmaları yürütmüştür.

11. Genel Kurula ilişkin Bilgiler

Şirketimizin 2023 yılına ilişkin olağan genel kurul toplantısı 03.09.2024 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Toplantıda 2023 faaliyet raporu ve finansalları kabul edilmiş, bağımsız yönetim kurulu üyeleri seçilmiş ve yönetim kurulu üyelerine ödenecek huzur hakkı belirlenmiştir. Genel kurulda ayrıca Güreli YMM ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. 2024 yılı denetçisi olarak seçilmiştir.

12. Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler

Gerçekleştirilmemiştir.

13. Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler

03.09.2024 tarihli Genel Kurul'da alınan karara göre 2024 yılı bağış üst limiti 1.500.000 TL olarak belirlenmiştir. 1 Ocak 2024 - 31 Aralık 2024 döneminde bağış yapılmamıştır.

14. İşletmenin finansman kaynakları ve varsa çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı

Dönem içerisinde gerçekleştirilen halka arzla ilgili olarak 2024 Yılındaki Önemli Gelişmeler bölümünde bilgi verilmiştir.

15. Mevzuat uyarınca ilişkili taraf işlemleri ve bakiyelerine ilişkin bilgiler

İlişkili taraf işlemleri ile ilgili detaylı bilgiler Şirketimizin finansal raporunun 27 numaralı dipnotunda bulunmaktadır.

1 Ocak 2024 – 31.12.2024 tarihleri arasında Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 ve 10 kapsamındaki eşikleri geçen ilişkili taraf işlemi olmamıştır.

16. Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bu çıkar çatışmalarını önlemek için şirketçe alınan tedbirler

Şirketimiz 2024 yılı içinde bağımsız denetim ve derecelendirme hizmeti almıştır. Bu hizmetler SPK ve BDDK tarafından yetkilendirilen bağımsız kurumlardan alınmış olup bu hizmetlerin alındığı kurumlarla şirketimiz arasında olası bir çıkar çatışmasının varlığına dair tarafımıza bir bilgi ulaşmamıştır.

V. Finansal Durum

1. Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu

Şirketin finansal durumu ve faaliyet sonuçlarına ilişkin analiz ve değerlendirmelere faaliyetlerimizin değerlendirilmesi bölümünde yer verilmiştir.

2. Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri

Şirket'in sermaye yeterlilik durumu 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 376. maddesi ve ilgili mevzuat kapsamında değerlendirilmiş olup sermayenin karşılıksız kalmamış olduğu ve yeterli seviyede olduğu tespit edilmiştir.

3. Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri

Şirketimizin 09.11.2023 tarihinde gerçekleştirilen genel kurulunda onaylanan Kar Dağıtım Politikası aşağıda yer almaktadır:

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET A.Ş. KAR DAĞITIM POLİTİKASI

Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. ("Şirket") kar dağıtım politikası, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn"), Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kar Payı Tebliği (II-19.1) ("Tebliğ") ve Esas Sözleşmemiz hükümleri çerçevesinde hazırlanmıştır.

Amaç

Kar dağıtım politikasının amacı Şirket'in tabi olduğu düzenlemeler ve esas sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak pay sahiplerinin Şirket'in gelecek dönemde elde edeceği karın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan sağlamaktır. Şirket kar dağıtım konusunda pay sahiplerinin menfaatleri ile Şirket menfaati arasında denge kurulması için azami özen gösterir.

Yetki ve Sorumluluk

Kar Dağıtım Politikası'nın izlenmesinden, gözetilmesinden, geliştirilmesinden ve işbu politikada gerekli güncellemelerinin yapılmasından yönetim kurulu sorumludur. İşbu politika, kar payı dağıtım kararına, karın dağıtım şekline ve zamanına, yönetim kurulunun önerisi üzerine, genel kurulu tarafından onaylanır ve Şirket'in internet sitesinde kamuya açıklanır.

Kar Dağıtım İlkeleri

Şirket, esas sözleşme, TTK, SPKn, II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği ve vergi düzenlemeleri çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir net dönem karının genel kurul tarafından onaylanması ve mevzuatsal bir kısıtlama olmaması şartıyla kar dağıtım kararı alabilir. Dağıtılacak kar payının oranı, şirketin yatırım ve finansman stratejileri ve ihtiyaçları, piyasa beklentileri, ilgili mevzuatta öngörülen düzenlemeler, şirketin ve iştirakler ile bağlı ortaklıkların sermaye gereksinimleri, şirket politikaları, karlılık, şirketin finansal durumu, ekonomik koşullar ve bunlarla sınırlı olmamak üzere birtakım diğer unsurlara bağlıdır. Dağıtılabilir karın oranı, yönetim kurulu önerisi ve genel kurulun onayıyla azaltılabilir veya kar dağıtım yapılmamasına dahi karar verilebilir. Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bunun nedenleri ve dağıtılamayan karın nerede kullanılacağı hakkında gündem maddesinde bilgi verilir. Bu durum, pay sahiplerinin bilgisine ve onayına sunulur. Kar payı nakden ya da bedelsiz pay verilmesi şeklinde dağıtılabilir. Dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit dağıtılır. Kar payı imtiyazına ilişkin haklar saklıdır. Kar payı dağıtım işlemlerine, en geç dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması şartıyla, genel kurulda belirtilen tarihte başlanır.

Kâr payı, dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödenebilir. Taksit sayısını genel kurul ya da genel kurulun açıkça yetkilendirmesi şartıyla yönetim kurulu belirler. Yönetim kurulu kararıyla belirlenecek ödeme zamanları, genel kurulu takip eden on beş gün içinde Kurulun özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde ortaklık tarafından kamuya duyurulur. TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça, başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemez ve pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Kâr dağıtımına ilişkin yönetim kurulu önerisi veya kâr payı avansı dağıtımına ilişkin yönetim kurulu kararı, şekli ve içeriği Kurulca belirlenen kâr dağıtım tablosu veya kâr payı avansı dağıtım tablosu ile birlikte Kurulun özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde kamuya duyurulur. Kâr dağıtım tablosunun en geç olağan genel kurul gündeminin ilan edildiği tarihte kamuya açıklanması zorunludur. Ayrıca işbu kar dağıtım politikasında değişiklik yapılmak istenmesi durumunda, bu değişikliğe ilişkin yönetim kurulu kararı ve değişikliğin gerekçesi de kamuya duyurulur.

Genel kurul, TTK ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümleri çerçevesinde pay sahiplerine kar payı avansı dağıtılmasına karar verebilir; Ortaklıklar, ara dönem finansal tablolarında yer alan kârları üzerinden nakden kâr payı avansı dağıtılabilir. Belirli bir ara döneme ilişkin kâr payı avansı taksitle dağıtılamaz. Kâr payı avansı dağıtmak isteyen ortaklıkların esas sözleşmelerinde hüküm bulunması ve genel kurul kararıyla ilgili hesap dönemi ile sınırlı olacak şekilde yönetim kuruluna kâr payı avansı dağıtımına karar vermek üzere yetki vermeleri zorunludur. Anılan genel kurul toplantısında, ilgili hesap dönemi sonunda yeterli kâr oluşmaması veya zarar oluşması

durumlarında, dağıtılacak kâr payı avansının söz konusu hesap dönemine ilişkin yıllık finansal durum tablosunda yer alan kâr dağıtımına konu edilebilecek kaynaklardan mahsup edileceği hususunun da karara bağlanması gereklidir. Kâr payı avansı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. Pay sahibi dışındaki kişilere kâr payı avansı dağıtılamaz. Dağıtılacak kâr payı avansı, ara dönem finansal tablolara göre oluşan net dönem kârından TTK'ya ve esas sözleşmeye göre ayrılması gereken yedek akçeler ile geçmiş yıllar zararları düşüldükten sonra kalan kısmın yarısını geçemez. Bir hesap döneminde verilecek toplam kâr payı avansı tutarı; bir önceki yıla ait net dönem kârının yarısından, ilgili ara dönem finansal tablolarında yer alan net dönem kârı hariç kâr dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynaklardan düşük olanı aşamaz.

Şirket'in kar dağıtım esasları Esas Sözleşme'nin "Karın Tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 18. maddesinde düzenlenmiştir.

Yönetim Kurulu, 05.08.2024 tarihinde, izahnamemizde belirtildiği üzere ve 09.11.2023 tarih ve 2023/46 Karar No.lu Kar Dağıtım Politikası çerçevesinde; enflasyon düzeltmesi öncesi VUK'a göre düzenlenen tabloda geçmiş dönem karı oluşmasına rağmen, 213 sayılı VUK mükerrer 298.maddesi (A) fıkrası ile geçici 33 maddesi uyarınca 31.12.2023 mali tablolarının enflasyon düzeltmesi sonrası Geçmiş Yıl Zararı olduğundan kar dağıtılmamasının ilk yapılacak genel kurulda genel kurula teklif edilmesi ve genel kurulun onayına sunulmasına karar vermiştir. Yönetim kurulun bu önerisi, 03.09.2024 tarihinde gerçekleştirilen olağan genel kurul toplantısında kabul edilmiştir.

VI. Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi

Şirket'in Riskin Erken Saptanması Komitesi bulunmakta, söz konusu komitenin faaliyetleri dikkate alınarak risk yönetimi gerçekleştirilmektedir. Riskin Erken Saptanması Komitesi, 03.09.2024 tarihinde gerçekleştirilen 2023 yılına ilişkin olağan genel kurul toplantısında bağımsız yönetim kurulu üyelerinin atanmasıyla birlikte oluşturulmuştur. Komite, düzenli olarak toplantılar gerçekleştirmekte ve Yönetim Kurulu'na raporlama yapmaktadır. Komite'nin çalışmalarıyla ilgili ayrıntılı bilgiler Yönetim Kurulu Komiteleri ile ilgili Bilgiler başlığı altında sunulmaktadır.

VII. Diğer Hususlar

IATA Belgesinin Alınması

Şirketimiz, uluslararası taşımacılık sektöründeki konumunu güçlendirmek için Uluslararası Hava Taşımacılığı Birliği (IATA) sertifikası almıştır. Bu sertifika, şirketimizin hava kargo süreçlerinde en yüksek standartları sağladığını ve küresel iş ortakları ile uyumlu çalışabileceğini göstermektedir.

IATA sertifikası ile birlikte, Şirketimiz, uluslararası havayolu taşımacılığı alanında operasyonlarını daha etkin bir şekilde yönetme kapasitesine kavuşmuştur.



HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**1 OCAK - 31 ARALIK
2024 HESAP
DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL
TABLOLAR VE
BAĞIMSIZ DENETÇİ
RAPORU**



BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurulu'na,

Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1) Görüş

Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret Anonim Şirketi ("Şirket")'nin ve bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2024 tarihli Konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; Konsolide kâr veya zarar, Konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, Konsolide özkaynak değişim tablosu ve Konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartlarına ("TMS") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Değerlendirmesine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Maddi duran varlıkların ve yatırım amaçlı gayrimenkullerin yeniden değerlendirilmesi

Kilit denetim konuları

Konunun denetimde nasıl ele alındığı

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, Grup'un maddi duran varlıklarının konsolide finansal tablolarda net defter değeri 1.272.523.641 TL, yatırım amaçlı gayrimenkullerinin net defter değeri 134.030.000 TL olup; toplam varlıkların önemli bir bölümünü oluşturmaktadır.

Grup arazi ve arsalar ve binalarını konsolide finansal tablolarında yeniden değerlendirme tarihindeki gerçeğe uygun değerinden, müteakip birikmiş amortisman ve müteakip birikmiş değer düşüklüğü zararlarını indirgemek suretiyle muhasebeleştirmekte ve her dönem söz konusu maddi duran varlıklarda değer düşüklüğü olup olmadığını değerlendirmektedir.

Grup, maddi duran varlıklarının amortismanlarını doğrusal amortisman yöntemi kullanarak ve yararlı ömür gibi hesaplanacak amortisman tutarlarını belirleyen bazı tahminler kullanarak hesaplamaktadır.

Grup'un maddi duran varlıklarında ve yatırım amaçlı gayrimenkullerinde yer alan arazi ve arsalar, ve binaların gerçeğe uygun değerleri bağımsız uzmanlardan alınan değerlendirme raporlarına göre kayıtlara alınmaktadır. Bağımsız değerlendirme firmaları tarafından değerlendirme yapılırken çeşitli tahmin ve varsayımlar kullanılmıştır. Bu sebeple, söz konusu varlıkların gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesi ve finansal tablolara doğru tutarda alınması denetimimiz açısından kilit bir konudur.

Amortisman hesaplamalarının karmaşıklığı, değer düşüklüğü göstergesi olup olmadığını değerlendirirken kullanılan göstergelerin önemli muhasebe tahminleri içermesi nedeniyle maddi duran varlıkların muhasebeleştirilen amortisman tutarları ve değer düşüklüğü kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.

Grup'un duran varlıkları ve yatırım amaçlı gayrimenkulleri ile ilgili muhasebe politikalarına ve tutarlarına ilişkin açıklamalar Not 2.2, Not 11 ve Not 12'de bulunmaktadır.

Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir:

- Maddi duran varlık amortismanının hesaplama ve muhasebeleştirme sürecinin anlaşılması, süreç içeri- sindeki iç kontrollerin tasarımı ve işleyiş etkinliğinin değerlendirilmesi,

- Grup'un maddi duran varlık amortisman hesaplamalarında kullanmış olduğu yararlı ömür ve kalıntı değer gibi tahminlerin önceki dönemlerle ve benzer maddi duran varlık kalemleriyle tutarlılığının değerlendirilmesi,

- Grup'un amortisman hesaplamalarına ait çalışmaların temin edilerek döneme ait amortisman ve birikmiş amortisman tutarlarının yeniden hesaplanarak test edilmesi,

- Grup'un Değerleme Eksperi tarafından hazırlanan değerlendirme raporlarını, uygulanan değerlendirme yöntemlerini ve kullanılan varsayımlarının uygunluğunu değerlendirilmesi,

- Maddi duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkuller için yönetimin yaptığı değer düşüklüğü analizlerini incelenmesi ve değerlendirilmesi,

- Konsolide finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamaların TFRS'ler açısından uygunluğunun ve yeterliliği değerlendirilmiştir.

TFRS 16 Kiralamalar Standardı	
Kilit denetim konuları	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
Grup'un 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal tablolarında kullanım hakkı varlıklarının net defter değeri 2.774.216.469 TL'dir.	Denetimimiz sırasında, TFRS 16'nın uygulanması ve konsolide finansal tablolara ve konsolide finansal tablolara ilişkin notlara etkileri ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:
TFRS 16'nın uygulanması sonucunda muhasebeleştirilen tutarlar konsolide finansal tablolar açısından önemli seviyededir ve muhasebe politikasının belirlenmesi hususu Grup yönetiminin seçimlerine bağlıdır. Buna ilaveten, kullanım hakkı varlıkları ve ilgili kiralama yükümlülükleri hesaplaması yönetimin önemli tahmin ve varsayımlarını içermektedir. Bu varsayımların önemli bir bölümü; nakit akışlarının bugüne indirgenmesinde kullanılan faiz oranı ve kira süresini uzatma ve erken sonlandırma opsiyonlarının değerlendirilmesidir. Bununla birlikte, Grup'un 31 Aralık 2023 tarihli konsolide finansal tablolarında yer alan notlar, TFRS 16'nın uygulanmasından önemli ölçüde etkilenmektedir. Bu sebepler dikkate alındığında, TFRS 16'nın konsolide finansal tablolar ve konsolide finansal tablolara ilişkin notlar üzerindeki etkileri denetimimiz bakımından önemli bir konu olarak belirlenmiştir.	- TFRS 16 Standardı ile ilgili olarak finansal raporlamayı etkileyen önemli süreçlerin anlaşılması ve değerlendirilmesi, - Grup yönetiminden temin edilen kontrat listelerinin tamlığının test edilip; hizmet veya kira kontratı olup olmadığının değerlendirilmesi, - Grup tarafından kira kontratı olarak tanımlanan sözleşmelerin TFRS 16 kapsamında olup olmadığının değerlendirilmesi, - TFRS 16 kapsamına giren kira kontratlarını dikkate alarak; kira tutarları üzerinden faiz oranı ve kira artış oranı vb. girdiler kullanılıp hesaplanarak konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilen, kullanım hakkı varlıkları ve ilgili kiralama yükümlülüklerinin yeniden hesaplanması, - Bu hesaplamalarda kullanılan kira artış oranı, faiz oranı vb. girdilerin piyasa verileri ile uygunluğunun test edilmesi, - Kullanım hakkı varlık ve kiralama yükümlülüklerinin hesaplanmasına konu olan kontratların örneklem yöntemiyle seçilerek, bu hesaplamalarda kullanılan kira kontratlarının süresi ve eğer varsa, uzatma opsiyonlarına ilişkin hususların doğru değerlendirildiğinin kontrat hükümleri ile uygunluğunun kontrol edilmesi, - Konsolide finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamaların yeterliliği değerlendirilmiştir. - TFRS 16 Kiralamalar Standardının uygulanmasında ilişkin gerçekleştirdiğimiz bu çalışmalar neticesinde önemli bir bulgumuz olmamıştır.
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnot 2.2 ve 10'a bakınız.	

Ticari Alacakların Geri Kazanılabilirliği	
Kilit denetim konuları	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 1.268.469.957 TL tutarındaki ticari alacaklar toplam varlıkların önemli bir bölümünü oluşturmaktadır. Bununla birlikte, ticari alacaklar için hesaplanan değer düşüklüğü karşılıkları müşterilerden alınan teminatlar, müşterilerin geçmiş ödeme performansları ve kredibilite bilgileri ile alacak bakiyelerinin vade analizleri göz önünde bulundurularak yapılan tahminler sonucu muhasebeleştirilmektedir.	Bağımsız denetimimiz sürecinde, ticari alacakların geri kazanılabilirliği ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır;
Kullanılan bu tahminler gelecekte beklenen piyasa koşullarına oldukça duyarlıdır. Bu sebeplerle söz konusu alacakların geri kazanılabilirliği bağımsız denetimimiz bakımından önemli bir konudur.	- Grup'un ticari alacaklarının tahsilat takibine ilişkin sürecinin anlaşılması, sürecin içerisinde yer alan iç kontrollerin operasyonel etkinliğinin değerlendirilmesi, - Alacak yaşlandırma çalışmasının analitik olarak incelenmesi ve tahsilat devir hızının önceki yıl ile karşılaştırılması, - Tahsilata ilişkin herhangi bir anlaşmazlık veya dava durumu olup olmadığının araştırılması ve hukuk müşavirlerinden devam eden alacak takip davalarıyla ilgili bilgi alınması, - Ticari alacak bakiyelerinin örneklem yoluyla doğrulanma mektupları gönderilerek test edilmesi, - Müteakip dönemde yapılan tahsilatların örneklem yoluyla test edilmesi, - Ticari alacakların geri kazanılabilirliğine yönelik finansal tablo notlarında yer alan açıklamaların yeterliliğinin değerlendirilmesi.
Finansal Tablolara İlişkin Dipnot 2.2 ve 6 'ya bakınız.	Ticari alacakların geri kazanılabilirliğine ilişkin gerçekleştirdiğimiz bu çalışmalar neticesinde önemli bir bulgumuz olmamıştır.

Hasılatın Kaydedilmesi	
Kilit denetim konuları	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
Grup'un hasılat kalemine ilişkin açıklamaları 18 no.lu dipnotlarda yer almaktadır. 31.12.2024 tarihi itibarıyla Grup'un hasılatı 8.610.962.365 TL'dir.	Denetim prosedürlerimiz hasılatın kaydedilmesine ilişkin olarak aşağıdaki denetim prosedürlerini uygulamıştır.
Hasılat, aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirilmektedir.	- Maddi doğrulama prosedürlerinde gelirin faturalanmış ama kazanılmamış olduğu durumların var olup olmadığı değerlendirilmiştir.
- Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüllere uygun olarak) onaylamış ve kendi edimlerini yerine getirmeyi taahhüt etmiş olması,	- İadeler incelenmiş ve kayıtlara alınıp alınmadığı test edilmiştir.
- Devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili her bir tarafın haklarını tanımlayabilmesi,	- Örneklem yöntemiyle seçilen satışların dönemsellik ilkesi gereği doğru dönemde kayıtları alınıp alınmadığını test etmek amacıyla hasılatın muhasebeleştirilme sürecine ilişkin iç kontrollerin tasarımı, uygulanması ve işleyişlerinin etkinliği değerlendirilmiştir.
- Devredilecek mal veya hizmetler için yapılacak ödeme koşullarını tanımlayabilmesi,	
- Sözleşme özü itibarıyla ticari nitelikte olması,	- Hasılatla ilişkin finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamaların ilgili Muhasebe standartlarına göre uygunluğu ve yeterliliği değerlendirilmiştir.
- Grup'un, müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil etmesinin muhtemel olması,	
Hasılatın tutarsal büyüklüğünün yanı sıra hasılatın TFRS 15'e ve ilgili mevzuata uygun olup olmadığının değerlendirilmesini ve satışların hasılat olarak muhasebeleştirilme şartlarının gerçekleşip gerçekleşmediğinin yanı sıra hasılatın doğru dönemde finansal tablolara yansıtılıp yansıtılmadığının belirlenmesi önemli düzeyde yönetim muhakemesi gerektirdiğinden bu konu kilit denetim konusu olarak belirlemiştir.	- Döneme ilişkin hasılat tutarının bakiyesi analitik olarak incelenmiş ve finansal tablolarda yapılan açıklamaların yeterliliği değerlendirilmiştir.

TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Uygulaması	
Kilit denetim konuları	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
Grup'un 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablolarında TMS 29, Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama ("TMS 29") standardı uygulanmıştır.	Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir:
TMS 29'a uygun olarak, konsolide finansal tablolar ve önceki dönemlere ait finansal bilgiler, Türk Lirası'nın satın alma gücündeki değişikliklerin yansıtılması için yeniden düzenlenmiş ve raporlama tarihine göre Türk Lirası'nın satın alma gücü cinsinden sunulmuştur. TMS 29 uygulaması konsolide finansal tablolarda yaygın ve tutarsal olarak önemli etkiye sahiptir. Bu sebeple, TMS 29'un uygulanması tarafımızca kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.	- Varlık ve Yükümlülüklerin parasal ve parasal olmayan olarak ayrıştırılmasına ilişkin Grup yönetimi tarafından dikkate alınan yöntemler incelenmiştir. - Hesaplamaların tamlığı, doğruluğu amacıyla kullanılan tarihler ve endeksler test edilmiştir. - TMS 29 uyarınca yeniden düzenlenmiş finansal tablo ve ilgili finansal bilgiler kontrol edilmiştir. - Enflasyon Muhasebesi Uygulanmış finansal tablolarda ve ilgili dipnotlardaki açıklamaların Standard yönünden yeterliliği değerlendirilmiştir.
Grup'un Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlaması ile ilgili muhasebe politikalarına ilişkin açıklamalar Not 2.1'de yer almaktadır.	

4) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TMS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grubun sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5) Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile

kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)

- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.

- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.

- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Şirket'in sürekliliğini sona erdirebilir.

- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususları ve - varsa - ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemektedir. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

1) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Grup'un 1 Ocak- 31 Aralık 2024 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

3) TTK'nın 398. Maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Grup 03.09.2024 tarih itibari ile Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi'ni kurmuş olup, Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 07.03.2025 tarihinde Grup'un Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Tülin EROL'dur.

GÜRELİ YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK
VE BAĞIMSIZ DENETİM HİZMETLERİ A.Ş.
An Independent Member of
BAKER TILLY INTERNATIONAL

Tülin EROL
Sorumlu Denetçi
İstanbul, 07 Mart 2025

İÇİNDEKİLER

ARA DÖNEM KONSOLIDE FİNANSAL DURUM TABLOSU 134-135

ARA DÖNEM KONSOLIDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU 136

ARA DÖNEM KONSOLIDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU 137

ARA DÖNEM KONSOLIDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU 138

ARA DÖNEM KONSOLIDE NAKİT AKIŞLARI TABLOSU 139

ARA DÖNEM KONSOLIDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR 140-216

- | | |
|---|--|
| 1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU 140 | 17. ÖZKAYNAKLAR 191 |
| 2. KONSOLIDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR 142 | 18. SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ 195 |
| 3. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ 168 | 19. GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA VE SATIŞ GİDERLERİ 196 |
| 4. FİNANSAL YATIRIMLAR 169 | 20. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER 197 |
| 5. KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR 170 | 21. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER / GİDERLER 198 |
| 6. TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR 173 | 22. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER / GİDERLER 199 |
| 7. DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR 175 | 23. FİNANSMAN GELİRLERİ / GİDERLERİ 199 |
| 8. STOKLAR 176 | 24. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ 200 |
| 9. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER 176 | 25. SATIŞ AMAÇLI SINIFLANDIRILAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER 204 |
| 10. KULLANIM HAKKI VARLIKLARI 177 | 26. PAY BAŞINA KAZANÇ 204 |
| 11. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKUL 178 | 27. İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI 205 |
| 12. MADDİ DURAN VARLIKLAR 179 | 28. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ 207 |
| 13. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR 183 | 29. NET PARASAL POZİSYON KAZANÇ / (KAYIPLARI 216 |
| 14. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR 184 | 30. BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR 216 |
| 15. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER 184 | |
| 16. DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER 190 | |

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)

(Tüm Tutarlar,Türk Lirası olarak gösterilmiştir)

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)

(Tüm Tutarlar,Türk Lirası olarak gösterilmiştir)

	Notlar	Cari Dönem 31.12.2024	Önceki Dönem 31.12.2023
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar		2.603.067.997	1.901.694.959
Nakit ve Nakit Benzerleri	3	1.026.588.382	81.780.256
Ticari Alacaklar	6	1.268.469.957	1.519.498.796
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar		1.268.361.676	1.483.878.887
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar		108.281	35.619.909
Diğer Alacaklar	7	23.159.665	29.044.648
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		21.726.002	28.121.734
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar		1.433.663	922.914
Peşin Ödenmiş Giderler	9	192.806.725	203.485.343
Diğer Dönen Varlıklar	16	92.043.268	67.885.916
Toplam		2.603.067.997	1.901.694.959
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar	25	-	66.672.669
Duran Varlıklar		4.211.379.131	3.159.805.168
Kullanım Hakkı Varlıkları	10	2.774.216.469	1.760.390.329
Yatırım Amaçlı Gayrimen- kuller	11	134.030.000	171.759.345
Maddi Duran Varlıklar	12	1.272.523.641	1.191.690.763
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	13	30.609.021	23.020.902
Ertelenmiş Vergi Varlığı	24	-	12.943.829
TOPLAM VARLIKLAR		6.814.447.128	5.128.172.796

İlişikteki açıklayıcı notlar bu tabloların tamamlayıcısıdır.

	Notlar	Cari Dönem 31.12.2024	Önceki Dönem 31.12.2023
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler		1.942.487.564	2.466.361.001
Kısa Vadeli Borçlanmalar	5	702.094.409	914.768.293
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	5	38.785.043	22.169.440
Ticari Borçlar	6	935.215.444	1.209.252.709
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar		935.215.444	1.209.110.789
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar		-	141.920
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	14	130.494.713	135.128.871
Diğer Borçlar	7	62.884.907	68.622.555
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar		62.632.804	63.584.938
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar		252.103	5.037.617
Ertelenmiş Gelirler	9	23.866.028	59.363.964
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	24	2.469.691	8.820.543
Kısa Vadeli Karşılıklar	15	46.677.329	48.234.626
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler		-	-
Toplam		1.942.487.564	2.466.361.001
Uzun Vadeli Yükümlülükler		1.896.363.109	1.451.913.741
Uzun Vadeli Borçlanmalar	5	54.731.889	46.495.485
Uzun Vadeli Kiralama İşlemlerinden Doğan Yükümlülükler	5	1.641.661.674	1.269.690.335
Ticari Borçlar	6	-	2.246.199
Diğer Borçlar	7	7.389.571	47.413.958
Ertelenmiş Gelirler	9	-	807.777
Uzun Vadeli Karşılıklar	15	90.287.540	85.259.986
Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar		-	-
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılık- lar		90.287.540	85.259.986
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	24	102.292.435	-
ÖZKAYNAKLAR		2.975.596.455	1.209.898.054
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	17	2.975.596.455	1.209.893.890
Ödenmiş Sermaye	17	90.488.084	72.488.084
Sermaye Düzeltmesi Farkları	17	1.140.299.044	1.137.466.083
HisseSenedi İhraç Primleri	17	1.055.112.858	-
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birkmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	17	143.005.213	153.011.175
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları		178.541.159	178.541.159
Özkaynak Yöntemi ile değerlendirilen yatırımların diğer kap- samlı gelirinden kar/zararda sınıflandırılmayacak paylar		-	(1.800.721)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		(35.535.946)	(23.729.263)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birkmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	17	(296.049)	45.921
Yabancı Para Çevrim Farkları		(296.049)	45.921
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	17	12.490.055	12.490.055
Geçmiş Yıllar Kar / Zararları	17	(165.607.428)	(362.545.595)
Net Dönem Karı / Zararı	17	700.104.678	196.938.167
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	17	-	4.164
TOPLAM KAYNAKLAR		6.814.447.128	5.128.172.796

İlişikteki açıklayıcı notlar bu tabloların tamamlayıcısıdır.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE KAR VE ZARAR TABLOSU

(Tüm Tutarlar, Türk Lirası olarak gösterilmiştir)

	Notlar	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2023 31.12.2023
Hasılat	18	8.610.962.365	7.870.474.663
Satışların Maliyeti (-)	18	(7.533.503.612)	(7.171.528.573)
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar / (Zarar)	18	1.077.458.753	698.946.090
Finans Sektörü Faaliyetleri Hasılatı	-	-	-
Finans Sektörü Faaliyetleri Maliyeti (-)	-	-	-
BRÜT KAR / (ZARAR)	18	1.077.458.753	698.946.090
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	19	-	-
Genel Yönetim Giderleri (-)	19	(855.824.773)	(622.669.042)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	-	-	-
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	21	245.045.672	119.641.214
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	21	(178.730.699)	(273.882.529)
ESAS FAALİYET KAR / (ZARARI)		287.948.953	(77.964.267)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar / Zararlarındaki Paylar	-	-	-
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	22	29.463.219	9.941.778
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	22	(8.329.688)	(298.377)
FİNANSMAN GELİR GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KAR/ZARARI		309.082.484	(68.320.866)
Finansman gelirleri	23	252.024.683	10.109.292
Finansman giderleri (-)	23	(518.656.840)	(408.343.201)
Parasal Kazanç / (Kayıp)	29	300.469.703	713.061.201
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)		342.920.030	246.506.426
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)	24	(164.423.461)	(98.691.164)
- Dönem vergi gelir / (gideri)		(50.166.370)	(98.874.203)
- Ertelenmiş vergi geliri / (gideri)		(114.257.091)	183.039
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI / (ZARARI)		178.496.569	147.815.261
DURDURULAN FAALİYETLER			
Durdurulan Faaliyetler Vergi Sonrası Dönem Karı / (Zararı)		521.608.109	48.878.610
DÖNEM KARI / (ZARARI)		700.104.678	196.693.870
Dönem Kar / Zararının Dağılımı		-	-
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		-	(244.296)
Ana Ortaklık Payları		700.104.678	196.938.167

İlişikteki açıklayıcı notlar bu tabloların tamamlayıcısıdır.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET A.Ş.

01 OCAK - 31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT
DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tüm Tutarlar, Türk Lirası olarak gösterilmiştir.)

	Dipnot	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2023 31.12.2023
DÖNEM KAR / ZARARI	17	700.104.678	196.693.870
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	17	(10.010.126)	74.593.784
Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	12		78.693.593
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	17	(15.747.796)	(5.113.244)
Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar/Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar	17	1.800.721	(371.871)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	17	3.936.949	1.339.385
- Dönem Vergi Geliri/Gideri	24		
- Ertelenmiş Vergi Geliri/Gideri	24	3.936.949	1.339.385
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar		(341.970)	45.921
Yabancı Para Çevrim Farkları		(341.970)	45.921
DİĞER KAPSAMLI GELİR (VERGİ SONRASI)		(10.352.096)	74.593.784
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		689.752.582	271.287.654
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı:		689.752.582	271.287.654
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		-	(229.659)
Ana ortaklık payları		689.752.582	271.517.313

İlişikteki açıklayıcı notlar bu tabloların tamamlayıcısıdır.

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET A.Ş.

01 OCAK - 31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tüm Tutarlar, Türk Lirası olarak gösterilmiştir.)

Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem	Dipnot Referansları	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	Hisse Senedi İhraç Primleri	Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi	Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/ Kayıpları	Tanımlanmış Payda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/ Kayıpları		Özkaynak Yöntemi ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelir/inden kar/zararında sınıflandırılmayacak paylar	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler		Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler	Birikmiş Karlar	Geçmiş Yıllar Kar/Zararları	Net Dönem Kar/Zararı	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Özkaynaklar
							Yabancı Para Çevrim Farkları	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler										
01.01.2024 (Dönem Başı)	17	72.488.084	1.137.466.083	-	-	178.541.159	(23.729.263)	(1.800.721)	(1.800.721)	45.921	12.490.055	(362.545.595)	196.938.167	1.209.893.890	4.164	1.209.898.054		
Transferler		-	-				-	-	-		196.938.167	[196.938.167]	-	-	-	-		-
Sermaye Arttırımı		18.000.000	2.832.961				-	-	-		-	-	-	20.832.961		20.832.961		20.832.961
Pay Bazılı İşlemler Nedeniyle Meydana Gelen Artış		-	-	1.055.112.858			-	-	-		-	-	-	1.055.112.858		1.055.112.858		1.055.112.858
Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	-	-			(11.806.683)	1.800.721	1.800.721	(341.970)	-	-	700.104.678	689.756.746	(4.164)	689.752.582		689.752.582
- Diğer kapsamlı Gelir	-	-	-	-			(11.806.683)	1.800.721	1.800.721	(341.970)	-	-	700.104.678	689.756.746	(4.164)	689.752.582		689.752.582
31.12.2024 (Dönem Sonu)	17	90.488.084	1.140.299.044	1.055.112.858	-	178.541.159	(35.535.946)	-	-	(296.049)	12.490.055	(165.607.428)	700.104.678	2.975.596.455	-	2.975.596.455		
01.01.2023 (Dönem Başı)	17	100.000.000	1.645.566.617	-	(684.485.855)	99.847.566	(19.940.766)	(1.428.850)	-	441.796.814	(1.118.405.014)	440.651.967	903.602.479	35.002.882	938.605.361			
Transferler		-	-				-	-	-	(315.207.452)	755.859.419	(440.651.967)	-	-	-	-		-
Sermaye Arttırımı		40.367.979	-				-	-	-	(58.282.884)	-	-	-	(17.914.905)	5.039	(17.909.866)		(17.909.866)
TTK kapsamında Devir Etkisi		(67.879.895)	(508.100.534)		684.485.855		-	-	(55.816.423)	(55.816.423)	-	-	-	52.689.003	(34.774.098)	17.914.905		17.914.905
Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	-			78.693.593	(3.788.497)	(371.871)	(371.871)	45.921	-	-	196.938.167	(229.659)	271.287.654	271.287.654		271.287.654
- Net Dönem Kar Zararı	-	-	-			78.693.593	-	-	-	-	-	-	196.938.167	(244.296)	196.693.871	196.693.871		196.693.871
- Diğer Kapsamlı Gelir	-	-	-			78.693.593	(3.788.497)	(371.871)	(371.871)	45.921	-	-	-	74.579.146	14.637	74.593.783		74.593.783
31.12.2023 (Dönem Sonu)	17	72.488.084	1.137.466.083	-	-	178.541.159	(23.729.263)	(1.800.721)	(1.800.721)	45.921	12.490.055	(362.545.595)	196.938.167	1.209.893.890	4.164	1.209.898.054		

İlişikteki açıklayıcı notlar bu tabloların tamamlayıcısıdır.

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tüm Tutarlar, Türk Lirası olarak gösterilmiştir.)

	Notlar	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2023 31.12.2023
A) İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI			
Dönem Karı (Zararı)		1.060.489.660	801.350.030
Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Karı (Zararı)	25	178.496.569	147.815.260
Durdurulan Faaliyetlerden Dönem Karı (Zararı)	25	521.608.109	48.878.610
Dönem Net Karı (Zararı) Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler		579.196.913	1.005.183.997
Amortisman ve İtfa Gideri ile İlgili Düzeltmeler	12-13	1.281.196.272	1.132.013.592
Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	6-7	(3.149.147)	12.331.334
Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		(3.149.147)	12.331.334
Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler	15	70.665.689	82.379.301
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		74.044.474	75.311.323
Dava ve/veya Ceza Karşılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		(3.378.785)	7.067.979
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri ile İlgili Düzeltmeler	23	204.509.535	358.559.494
Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) ile İlgili Düzeltmeler	12-13	16.804.684	-
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler	12-13	(4.328.847)	(9.643.401)
Satış Amaçlı veya Ortaklara Dağıtılmak Üzere Elde Tutulan Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler		(521.608.109)	
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Dağıtılmamış Karları ile İlgili Düzeltmeler		-	(48.878.610)
Vergi (Geliri) Gideri ile İlgili Düzeltmeler	24	(164.423.461)	98.691.163
Net Parasal Pozisyon Kayıp / Kazancı	29	(300.469.703)	(620.268.876)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		(108.891.672)	(286.376.886)
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler	6	(131.993.896)	(841.537.787)
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)		(131.993.896)	(841.537.787)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler	7	(3.042.717)	64.209.130
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler	6	65.740.113	560.867.442
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Azalış (Artış)		65.838.410	560.867.442
İlişkili Taraflara Ticari Borçlarki Azalış (Artış)		(98.297)	-
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler	7	41.845.523	(6.902.722)
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlarki Azalış (Artış)		41.943.820	(6.902.722)
İlişkili Taraflara Diğer Borçlarki Azalış (Artış)		(98.297)	-
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)	14	36.901.551	58.650.000
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)	9	(51.868.401)	(113.938.482)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler	16	(48.663.629)	(19.305.336)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)		(45.024.022)	(20.655.652)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)		(3.639.607)	1.350.316
Ertelenmiş Gelirlerdeki Artış (Azalış)	9	(17.810.216)	11.580.869
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		1.170.409.919	915.500.981
Vergi İadeleri (Ödemeleri)		(83.758.200)	(77.823.787)
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler	14-15	(26.162.059)	(36.327.164)
İşletme Faaliyetlerinden elde edilen nakit		1.060.489.660	801.350.030
B) YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI			
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	12-13	(402.921.596)	(206.231.723)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	12-13	71.141.460	22.386.334
Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Net Nakit Akışları		567.807.946	-
Yatırım faaliyetlerinde kullanılan nakit		236.027.810	(183.845.389)
C) FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNALANAN NAKİT AKIŞLARI			
Pay ve Diğer Özkaynağa Dayalı Araçların İhracından Kaynaklanan Nakit Girişleri		1.055.112.858	-
Sermaye Arttırımı		18.000.000	-
Kredilerden Elde Edilen Nakit	5	(148.350.366)	296.017.659
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışlar		(926.381.878)	(476.827.633)
Ödenen Faiz		(255.033.773)	(393.998.842)
Diğer Nakit Girişleri/Çıkışları (Bloke Mevduat)	3	(70.994.868)	-
Finansman Faaliyetlerden Kaynaklanan Nakit		(327.648.027)	(574.808.816)
Yabancı Para Çevrim Farklarının Etkisinden Önce Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış Azalış		968.869.443	42.695.825
NAKİTTEKİ ENFLASYON ETKİSİ			
		(25.137.492)	(25.234.760)
D) YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ			
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/Azalış		943.731.951	17.461.065
E) DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ			
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	3	81.655.022	64.193.957
	3	1.025.386.973	81.655.022

İlişikteki açıklayıcı notlar bu tabloların tamamlayıcısıdır.

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2024 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş. ("Grup veya Ana Ortaklık") : Grup, 16 Haziran 1998 yılında kurulmuştur. Faaliyet konusu taşımacılık ve lojistik hizmetleridir. Şirket, uluslararası karayolu taşımacılığı, yurt içi karayolu taşımacılığı, depoculuk, ülke genelinde parsiyel ürün dağıtımı ve e-ticaret depoculuğu alanlarında hizmetler sunmakta olup 3. parti lojistik hizmetler sağlayan bir operatördür.

Grup'un adresi Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu, 2538. Sokak, Kısık Plaza 34217 Bağcılar / İstanbul'dur.

31 Aralık 2024 tarihi itibariyle Şirket bünyesinde çalışan personel sayısı 2.015 kişidir. (31 Aralık 2023: 2.048,)

Grup'un 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibariyle sermaye ve ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

	31.12.2024		31.12.2023	
	Pay Tutarı	Pay Yüzdesi	Pay Tutarı	Pay Yüzdesi
Taner HOROZ	65.888.084	72,81%	72.488.084	100,00%
Halka Açık Kısım	24.600.000	27,19%	-	-
Toplam Sermaye	90.488.084	100%	72.488.084	100%
Ödenmemiş Sermaye	-		-	
Sermaye	90.488.084		72.488.084	

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemelerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve SPK'nın 27.10.2023 tarih ve 64/1395 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Kayıtlı sermaye tavanı 360.000.000 TL'dir. Şirket paylarının halka arzı Sermaye Piyasası Kurulu'nun 24.05.2024 tarih ve 2024/26 sayılı SPK bülteninde onaylanmıştır. Şirket'in 24.600.000 adet hissesi 07.06.2024 tarihinde Borsa İstanbul'da (BİST) işlem görmeye başlamıştır.

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2024 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Finansal tabloların onaylanması

Konsolide Finansal tablolar, 7 Mart 2025 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır ve Yönetim Kurulu tarafından imzalanmıştır. Genel Kurul'un finansal tabloları değiştirme yetkisi bulunmaktadır.

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibariyle bağlı ortaklıklar ve iştiraklere ilişkin bilgi aşağıdaki gibidir:

Bağlı Ortaklık	Ortaklık Yöntemi	31.12.2024	31.12.2023
		Etkin Ortaklık Payı (%)	
Horoz Bollore Logistics Taşımacılık A.Ş.	Özkaynak Yöntemi	-	47,95
Horoz Logistics LTD	Tam Kons.	100	74
Horoz Logictics GMBH	Tam Kons.	100	100

Konsolide Finansal tablolarda Özkaynak Yöntemi ile konsolide edilen Horoz Bollore Logistics Taşımacılık A.Ş. sermayesindeki payların tamamı 11.06.2024 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile hisselerinin devrine karar verilmiş ve 19.09.2024 tarihinde devir işlemleri gerçekleştirilmiştir.

Tam Konsolidasyon Kapsamındaki Bağlı Ortaklıklar

Horoz Lojistik A.Ş. 08.10.2007 tarihinden kurulmuştur. Faaliyet konusu kara, deniz ve demiryolları ve araçları ile her türlü ticari emtianın yurtiçi ve yurtdışı ve transit taşımacılığını yapmaktır. Şirket'in adresi Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu, Özlem Sokak, Kısık Plaza Bağcılar / İstanbul'dur. Horoz Taşıt Servis Tic. ve San. A.Ş. ve Horoz Holding A.Ş. firmaları 09.12.2016 tarihinde Horoz Lojistik A.Ş. firması ile kül halinde birleşmiş olup, Horoz Lojistik A.Ş. firması 16.02.2023 tarihinde Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş. firması altında kül halinde birleşmiştir.

Horoz Logistics LTD , 28.04.2023 tarihinde İngiltere'de kurulmuştur.

Horoz Logistics International GmbH , 21.07.2023 tarihinde Almanya'da kurulmuştur.

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2024 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen İştirakler

Horoz Bollore Logistics Taşımacılık A.Ş. (eski adıyla; SDV Horoz Taşımacılık ve Ticaret A.Ş.) kara, hava, deniz veya demiryolu ile yurtiçi ve yurtdışı taşımacılık faaliyetlerini sürdürmesi amacıyla 9 Ekim 2000 yılında kurulmuştur. Şirket'in adresi Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu, Özlem Sokak, Kısık Plaza Bağcılar / İstanbul olup, Şirket Türkiye'de faaliyet göstermektedir. Horoz Bollore Logistics Taşımacılık A.Ş. sermayesindeki payların tamamı 11.06.2024 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile satışına karar verilmiş ve 19.09.2024 tarihinde satış işlemleri gerçekleştirilmiştir.

2. KONSOLIDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

Konsolide Finansal Tabloların Hazırlanma ve Sunum Esasları

Grup, yasal defterlerini ve kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve vergi mevzuatınca belirlenen muhasebe ilkelerine uygun olarak tutmakta ve hazırlamaktadır.

İlişikteki Konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları esas alınmıştır.

Yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama

TFRS'leri uygulayan işletmeler, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGGK) tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan açıklamayla birlikte, 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarından itibaren TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardına göre enflasyon muhasebesi uygulamaya başlamıştır. TMS 29, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmelerin, konsolide finansal tabloları da dahil olmak üzere, finansal tablolarında uygulanmaktadır.

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2024 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLIDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

Yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama (Devamı)

Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tablolar, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanmıştır. Önceki dönem finansal tablolar da karşılaştırma amacıyla karşılaştırmalı bilgiler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir. Grup bu nedenle, 31 Aralık 2023 tarihli konsolide finansal tablolarını da, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur.

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

TMS 29 uyarınca yapılan yeniden düzenlemeler, Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayınlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden ("TÜFE") elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, konsolide finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

	Endeks	Düzeltilme Katsayısı	Üç Yıllık Bileşik Enflasyon Oranı
Tarih			
31 Aralık 2024	2.684,55	1,0000	291%
31 Aralık 2023	1.859,38	1,44379	268%
31 Aralık 2022	1.128,45	2,37897	156%

Yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama

Grup'un yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2024 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2024 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLIDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

Yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama (Devamı)

- TL cinsinden hazırlanmış cari dönem konsolide finansal tablolar, bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmekte olup önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine raporlama dönemi sonundaki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.
- Parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda, bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden düzeltilmemektedir.
- Finansal durum tablosu tarihindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.
- Finansal durum tablosundaki parasal olmayan kalemlerin kapsamlı gelir tablosuna etkisi olanlar dışındaki kapsamlı gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının mali tablolara ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmişlerdir.
- Enflasyonun Grup'un cari dönemdeki net parasal varlık pozisyonu üzerindeki etkisi, konsolide gelir tablosunda net parasal pozisyon kazançları/(kayıpları) hesabına kaydedilmiştir.

Finansal Durum Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Finansal durum tablosunda yer alan tutarlardan raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimiyle ifade edilmemiş olanlar yeniden düzenlenir. Buna göre, parasal kalemler raporlama dönemi sonunda cari olan para birimi cinsinden ifade edildikleri için yeniden düzenlenmezler. Parasal olmayan kalemler, raporlama dönemi sonunda cari tutarları üzerinden gösterilmedikleri sürece, yeniden düzenlenmeleri gerekmektedir.

Parasal olmayan kalemlerin yeniden düzenlenmesinden kaynaklanan net parasal pozisyondaki kazanç veya kayıp kar veya zarara dahil edilir ve kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda ayrıca sunulur.

2. KONSOLIDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

Kâr veya Zarar Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Kâr veya zarar tablosundaki tüm kalemler raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilir. Bu nedenle, tüm tutarlar aylık genel fiyat endeksindeki değişiklikler uygulanarak yeniden düzenlenmiştir.

Satılan stokların maliyeti, yeniden düzenlenmiş stok bakiyesi kullanılarak düzeltilmiştir.

Amortisman ve itfa giderleri, maddi duran varlıklar ve maddi olmayan duran varlıkların yeniden düzenlenmiş bakiyeleri kullanılarak düzeltilmiştir.

Nakit Akış Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Nakit akış tablosundaki tüm kalemler, raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmektedir.

Konsolide finansal tablolar

Geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir bağlı ortaklığın finansal tabloları, ana ortaklık tarafından hazırlanan konsolide finansal tablolara dahil edilmeden önce genel fiyat endeksi uygulanarak yeniden düzenlenir. Böyle bir bağlı ortaklığın yabancı bir bağlı ortaklık olması durumunda, yeniden düzenlenmiş finansal tabloları kapanış kurundan çevrilir. Raporlama dönemi sonları farklı olan finansal tabloların konsolide edilmesi durumunda, parasal ya da parasal olmayan tüm kalemler, konsolide finansal tabloların tarihinde geçerli olan ölçüm birimine göre yeniden düzenlenir.

Karşılaştırmalı tutarlar

Önceki raporlama dönemine ait ilgili tutarlar, karşılaştırmalı finansal tabloların raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden sunulması için genel fiyat endeksi uygulanarak yeniden düzenlenir. Daha önceki dönemlere ilişkin olarak açıklanan bilgiler de raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilir.

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2024 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2024 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLIDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

TFRS'ye Uygunluk Beyanı

Finansal tablolar, KGK'nın 2 Haziran 2016 tarihli ve 30 sayılı kararıyla onaylanarak yayımlanan 2016 TMS Taksonomisi ve KGK tarafından 15 Nisan 2019 tarihinde yayımlanan "TFRS Taksonomisi Hakkında Duyuru" dikkate alınarak SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Kullanılan Para Birimi

Grup'un finansal tabloları faaliyette bulunduğu temel ekonomik çevrede geçerli olan fonksiyonel para birimi ile sunulmuştur. Grup'un finansal durumu ve faaliyet sonuçları Grup'un geçerli para birimi olan ve finansal tablolar için sunum birimi olan Türk Lirası cinsinden ifade edilmiştir. (Grup'un finansal tablolarındaki rakamların kuruş haneleri tamsayıya yuvarlanmıştır.)

Muhasebe Politikalarında Değişiklikler ve Hatalar

Uygulanan değerlendirme ilkeleri ve muhasebe politikaları sunumu yapılan tüm dönem bilgilerinde tutarlı bir şekilde uygulanmıştır. Grup benzer nitelikteki işlemleri, diğer olayları ve durumları tutarlı olarak finansal tablolarına alır, değerler ve sunar. Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir.

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır.

Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında Grup yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibari ile muhtemel yükümlülük taahhütleri ve raporlama dönemi itibariyle gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir.

Gerçekleşmiş sonuçlar tahminlerden farklı olabilmektedir. Tahminler düzenli olarak gözden

2. KONSOLIDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları (Devamı)

geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştikleri dönemde Konsolide gelir tablosuna yansıtılmaktadırlar.

Konsolide finansal tablolara yansıtılan tutarlar üzerinde önemli derecede etkisi olabilecek yorumlar ve bilanço tarihinde var olan veya ileride gerçekleşebilecek tahminlerin esas kaynakları göz önünde bulundurularak yapılan varsayımlar aşağıdadır :

- a) Kıdem tazminatı yükümlülüğü aktüeryal varsayımlar (iskonto oranları, gelecek maaş artışları ve çalışan ayrılma oranları) kullanılarak belirlenir.
- b) Grup, sabit kıymetlerini doğrusal amortisman metoduyla faydalı ömür esasına uygun bir şekilde amortisman tabi tutmuştur. Beklenen faydalı ömür kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.
- c) Şüpheli alacak karşılıkları, Grup yönetiminin bilanço tarihi itibariyle varolan ancak cari ekonomik koşullar çerçevesinde tahsil edilememesi riski olan alacaklara ait gelecekteki zararları karşılayacağına inandığı tutarları yansıtmaktadır. Alacakların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığı değerlendirilirken borçluların geçmiş performansları, piyasadaki kredibiliteleri ve bilanço tarihinden finansal tabloların onaylanma tarihine kadar olan performansları ile yeniden görüşülen koşullar da dikkate alınmaktadır.
- d) Grup, ertelenmiş vergi hesabını TMS ve TFRS'ye uygun olarak yapmış ve finansal tablolara yansıtmıştır.
- e) Grup yönetimi davalar ile ilgili olarak hukuk müşavirleri ve uzman görüşleri doğrultusunda en iyi tahminlerine dayanarak finansal tablolarda dava karşılığı ayırmamıştır.

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2024 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2024 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLIDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Konsolide Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un Konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Konsolide finansal tablo kalemlerinin gösterimi veya sınıflandırılması değiştiğinde karşılaştırılabilirliği sağlamak amacıyla, önceki dönem finansal tabloları da buna uygun olarak yeniden sınıflandırılır.

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

2.2.1. Hasılatın kaydedilmesi

Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı Konsolide finansal tablolarına kaydeder. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) varlık devredilmiş olur.

Grup aşağıda yer alan temel prensipler doğrultusunda hasılatı Konsolide finansal tablolarına kaydetmektedir:

- (a) Müşterileri ile sözleşmelerin belirlenmesi
- (b) Sözleşmedeki performans yükümlülüklerinin belirlenmesi
- (c) Sözleşmedeki işlem fiyatının saptanması
- (d) İşlem fiyatının sözleşmedeki performans yükümlülüklerine göre bölüştürülmesi
- (e) Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi

Grup aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

- (a) Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüllere uyarınca) onaylamış ve kendi edimlerini ifa etmeyi taahhüt etmektedir,
- (b) Grup her bir tarafın devredeceği mal veya hizmetlerle ilgili hakları tanımlayabilmektedir,
- (c) Grup devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili ödeme koşulları tanımlayabilmektedir,

2. KONSOLIDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.2.1. Hasılatın kaydedilmesi (Devamı)

- (d) Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir,
- (e) Grup'un müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması muhtemeldir.

Bir bedelin tahsil edilebilirliğinin muhtemel olup olmadığını değerlendirirken işletme, sadece müşterinin bu bedeli vadesinde ödeyebilmesini ve buna ilişkin niyetini dikkate alır.

Hizmet gelirleri hizmetin verildiği dönemde gelir kaydedilir. Bir yıldan uzun süreli sözleşmeler kapsamındaki hizmet gelirleri, sözleşme dönemlerine eşit olarak yayılarak muhasebeleştirilir ve ileriki dönemlere ait tutarlar Konsolide finansal tablolara ertelenmiş gelir olarak yansıtılır.

Satışların içerisinde önemli bir finansman maliyeti bulunması durumunda, makul bedel, gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman maliyeti içerisinde yer alan zımni faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Gerçek değerleri ile nominal değerleri arasındaki fark, tahakkuk esasına göre faiz geliri olarak değerlendirilir. Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen efektif faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

2.2.2. İşletmenin Sürekliliği

Grup, Konsolide finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine uygun olarak hazırlamıştır. Grup Yönetimi, Grup'un faaliyetlerinin sürdürülebilirliği konusunda bir değerlendirme yapmış ve Grup'un yakın gelecekte faaliyetlerine devam edebilmesi için yeterli kaynaklara sahip olduğu sonucuna varmıştır. Bununla birlikte, Yönetim Grup'un faaliyetlerinin sürdürülebilirliği konusunda şüphe uyandırabilecek herhangi bir belirsizlik olduğunu düşünmemektedir.

2.2.3. TFRS 16 "Kiralamalar" Standardı

KGK Nisan 2018'de TFRS 16 "Kiralama İşlemleri" standardını yayınlanmıştır. Yeni standart, faaliyet kiralaması ve finansal kiralama ayrımını ortadan kaldırarak kiracı durumundaki şirketler için birçok kiralamanın tek bir model altında bilançoğa alınmasını gerektirmektedir. Kiralayan durumundaki şirketler için muhasebeleştirme büyük ölçüde değişmemiş olup faaliyet kiralaması ile finansal kiralama arasındaki fark devam etmektedir.

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2024 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLIDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.2.3. TFRS 16 "Kiralamalar" Standardı (Devamı)

Grup - kiracı olarak

Grup, bir sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama sözleşmesi olup olmadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda bu sözleşme, bir kiralama sözleşmesidir ya da bir kiralama işlemi içermektedir. Grup, bir sözleşmenin tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devredip devretmediğini değerlendirirken aşağıdaki koşulları göz önünde bulundurur:

- Sözleşmenin tanımlanan bir varlık içermesi (bir varlığın sözleşmede açık veya zımni bir şekilde belirtilerek tanımlanması),
- Varlığın işlevsel bir bölümünün fiziksel olarak ayrı olması veya varlığın kapasitesinin tamamına yakını temsil etmesi (tedarikçinin kullanım süresi boyunca varlığı ikame etme yönünde aslı bir hakka sahip olması ve bundan ekonomik fayda sağlaması durumunda varlık tanımlanmış değildir),
- Grup'un tanımlanan varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakını elde etme hakkının olması,

Grubun tanımlanan varlığın kullanımını yönetme hakkının olması. Grup, varlığın kullanımını yönetme hakkına aşağıdaki durumlardan herhangi birinin varlığı halinde sahip olmaktadır:

- a) Grubun, kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve hangi amaçla kullanılacağını yönetme ve değiştirebilme hakkına sahip olması veya
- b) Varlığın nasıl ve hangi amaçla kullanılacağına ilişkin kararların önceden belirlenmiş olması:

i. Grup'un , kullanım süresi boyunca varlığı işletme (veya varlığı kendi belirlediği şekilde işletmeleri için başkalarını yönlendirmesi) hakkına sahip olması ve tedarikçinin bu işletme talimatlarını değiştirme hakkının bulunmaması veya

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2024 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLIDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.2.3. TFRS 16 "Kiralamalar" Standardı (Devamı)

ii. Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağını önceden belirleyecek şekilde varlığı (ya da varlığın belirli özelliklerini) tasarlamış olması.

Grup, yukarıda yer alan söz konusu değerlendirmeler sonrasında, kiralamanın fiilen başladığı tarihte Konsolide finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır.

Kullanım hakkı varlığı

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte kullanım hakkı varlığını maliyeti üzerinden ölçer. Kullanım hakkı varlığının maliyeti aşağıdakileri içerir:

- a) Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
 - b) Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar,
 - c) Grup tarafından katlanılan başlangıçtaki tüm doğrudan maliyetler ve
 - d) Dayanak varlığın, kiralamanın hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesi için restore edilmesiyle ilgili olarak Grup tarafından katlanılan maliyetler (stok üretimi için katlanılan maliyetler hariç). Grup maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:
- a) Birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve
 - b) Kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Grup, kullanım hakkı varlığını amortisman tabi tutarken TMS 16 Maddi Duran Varlıklar Standardında yer alan amortisman hükümlerini uygular.

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2024 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2024 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLIDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.2.3. TFRS 16 “Kiralamalar” Standardı (Devamı)

Kullanım hakkı varlığının değer düşüklüğüne uğramış olup olmadığını belirlemek ve belirlenen herhangi bir değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirmek için TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü Standardı uygulanır.

Kira yükümlülüğü

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Grup kira yükümlülüğünü o tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak; zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise kiracının alternatif borçlanma faiz oranı kullanılarak iskonto edilir.

Grup'un kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil olan ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşur:

- a) Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar,
 - b) Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan kira ödemeleri,
 - c) Kiralama süresinin kiracının kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.
- Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Grup, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- a) Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,
- b) Defter değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır ve
- c) Defter değerini, varsa yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırmaları yansıtacak şekilde yeniden ölçer. Grup, kira yükümlülüğünün yeniden ölçüm tutarını, kullanım hakkı varlığında düzeltme olarak Konsolide finansal tablolarına yansıtır.

Uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları

Kiralama yükümlülüğü, sözleşmelerdeki uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları

2. KONSOLIDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.2.3. TFRS 16 “Kiralamalar” Standardı (Devamı)

dikkate alınarak belirlenmektedir. Sözleşmelerde yer alan uzatma ve erken sonlandırma opsiyonlarının büyük kısmı Grup ve kiralayan tarafından müştereken uygulanabilir opsiyonlardan oluşmaktadır. Grup kiralama süresini, söz konusu uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları ilgili sözleşmeye göre Grup'un inisiyatifindeyse ve opsiyonların kullanımı makul derecede kesinse kiralama süresine dâhil ederek belirlemektedir. Eğer şartlarda önemli bir değişiklik olursa yapılan değerlendirme Grup tarafından gözden geçirilmektedir.

Değişken kira ödemeleri

Grup'un kiralama sözleşmelerinin bir kısmı dayanak varlığın kullanımına bağlı değişken kira ödemelerinden oluşmaktadır. TFRS 16 standardı kapsamında yer almayan söz konusu değişken kira ödemeleri, ilgili dönemde gelir tablosuna kira gideri olarak kaydedilmektedir.

Kolaylaştırıcı uygulamalar

Kiralama süresi 12 ay ve daha kısa olan kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ile Grup tarafından düşük değerli olarak belirlenen bilgi teknolojileri ekipman kiralamalarına (ağırlıklı olarak yazıcı, dizüstü bilgisayar, mobil telefon vb.) ilişkin sözleşmeler, TFRS 16 Kiralamalar Standardının tanıdığı istisna kapsamında değerlendirilmiş olup, bu sözleşmelere ilişkin ödemeler oluştukları dönemde gider olarak muhasebeleştirilmeye devam edilmektedir.

2.2.4. Finansal Araçlar

i) Türev olmayan finansal varlıklar

Grup, finansal varlıklarını şu şekilde sınıflandırmıştır: ticari alacaklar, nakit ve nakit benzerleri. Sınıflandırma, finansal varlıkların alınma amaçlarına göre yapılmıştır. Yönetim, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapar.

Ticari alacaklar

Doğrudan bir borçluya mal veya hizmet tedariki ile oluşan Grup kaynaklı vadeli satışlardan

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2024 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLIDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.2.4.Finansal Araçlar (Devamı)

kaynaklanan ticari alacaklar, etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmiştir. Belirtilmiş bir faiz oranı bulunmayan kısa vadeli ticari alacaklar, faiz tahakkuk etkisinin önemsiz olması durumunda fatura tutarı baz alınarak değerlendirilmiştir.

Grup tahsil imkanının kalmadığına dair objektif bir delil olduğu takdirde ilgili ticari alacak için şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Objektif deliller, alacağın dava veya icra safhasında veya hazırlığında olması, alıcının, önemli finansal zorluk içine düşmesi, alıcının temerrüde düşmesi veya önemli ve süresi öngörülemez bir gecikme yaşanacağını muhtemel olması gibi durumlardır. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar da dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir.

Grup, ticari alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Grup'un geleceğe yönelik tahminlerini de içeren ileriye yönelik makroekonomik göstergeler kullanılarak gruplandırılan her bir ticari alacak sınıfı için beklenen kredi zararı oranı hesaplanmış ve belirlenen oran ile ticari alacak toplamı çarpılarak beklenen kredi zarar karşılığı hesaplanmıştır.

Değer düşüklüğü tutarı, zarar yazılmasından sonra oluşacak bir durum dolayısıyla azalırsa söz konusu tutar, cari dönemde gelir olarak yansıtılır.

Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzeri değerler bilançoda maliyet değerleri ile yansıtılmaktadırlar. Nakit ve nakit benzeri değerler, eldeki nakit, banka mevduatları ile tutarı belirli, nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir.

Grup, nakit ve nakit benzerleri belirli nedenle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda beklenen kredi zararı modelini kullanarak değer düşüklüğü hesaplaması yapmaktadır.

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2024 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLIDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.2.4.Finansal Araçlar (Devamı)

TMS/TFRS kapsamında nakit, işletmedeki nakit ile vadesiz mevduatı, nakit benzeri ise, kısa vadeli nakit yükümlülükler için elde bulundurulmuş ve yatırım veya diğer amaçlar için kullanılmayan, tutarı belirli bir nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan varlıkları ifade etmektedir. Bilanço tarihinden itibaren on iki aydan daha uzun bir süre içinde bir borcun ödenmesi için kullanılmak üzere veya başka bir nedenle sınıflandırılmış nakit ve benzerleri var ise, duran varlıklarda yer alır.

ii) Türev olmayan finansal yükümlülükler

Bütün finansal yükümlülükler Grup'un ilgili finansal aracın sözleşmeye bağlı koşullarına taraf durumuna geldiği işlem tarihinde kayıtlara alınır.

Sözleşmeye dayalı yükümlülüklerinin yerine getirildiği, iptal ya da feshedildiği durumlarda; Grup, söz konusu finansal yükümlülüğü kayıtlarından çıkarır.

Grup'un türev olmayan finansal yükümlülükleri şu şekildedir: finansal borçlar, borçlu cari hesaplar ve ticari ve diğer yükümlülükler.

Bu tür finansal yükümlülükler, ilk kayda alınmaları esnasında, gerçeğe uygun değerlerine doğrudan ilişkilendirilen işlem maliyetlerinin eklenmesiyle ölçülmektedir. İlk kayda alınmalarını müteakiben finansal yükümlülükler, etkin faiz yöntemiyle hesaplanan itfa edilmiş değerleri üzerinden gösterilmektedir.

2.2.5. Diğer alacaklar ve borçlar

Diğer alacakların ve borçların gerçeğe uygun değerleri gelecekteki nakit akışlarının ölçüm tarihindeki piyasa faiz oranları ile indirgenmesiyle bulunacak değer olarak tahmin edilir. Belirli bir faiz oranı ve vadesi belli olmayan kısa vadeli alacaklar indirgenme etkisinin önemsiz olması durumunda orijinal fatura tutarından değerlendirilir. Bu gerçeğe uygun değerler ilk muhasebeleştirme sırasında ve açıklama amacıyla her raporlama dönemi sonunda belirlenir.

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2024 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLIDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.2.6. Ticari borçlar

Ticari borçlar, işletmenin olağan faaliyetleri için tedarikçilerden sağlanan mal ve hizmetlere ilişkin yapılması zorunlu ödemeleri ifade etmektedir. Ticari borçlar, gerçeğe uygun değerleriyle deftere alınır ve müteakip dönemlerde etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiş değerleri ile muhasebeleştirilir.

Vadesi 1 yıldan uzun olan ticari borçlar uzun vadeli yükümlülükler altında muhasebeleştirilir.

2.2.7. Maddi Duran Varlıklar

Muhasebeleştirme ve ölçüm

Maddi duran varlıklar, arsa ve araziler, binalar, taşıtlar ve demirbaşlar yeniden değerlendirilmiş tutarları üzerinden, makine tesis ve cihazlar, ve özel maliyetler ise maliyet değerlerinden birikmiş amortismanın düşülmesi suretiyle gösterilmektedir. Maddi duran varlıklar doğrusal amortisman metoduyla faydalı ömür esasına uygun bir şekilde amortismanına tabi tutulmuştur.

Maliyet, varlık alımlarıyla doğrudan ilişkilendirilebilen harcamaları içermektedir. Grup tarafından inşa edilen varlıkların maliyeti aşağıdaki kalemleri içermektedir:

- Malzeme ve doğrudan işçilik maliyetleri;
- Varlığın Grup'un kullanım amacına uygun olarak çalışır hale getirilmesiyle doğrudan ilişkilendirilebilen maliyetler;
- Grup'un varlığı elden çıkarma veya bulunduğu sahayı eski haline getirme yükümlülüğü bulunması durumunda parçalarının sökülmesine veya restorasyonuna, parçaların yer değiştirmesine ve yerleştirildiği alanın restorasyonuna ilişkin maliyetler ve aktifleştirilmiş borçlanma maliyetleri

Maliyetler, yabancı para ile satın alınan maddi duran varlıklar için, özellikli nakit akışı riskinden korunma işlemlerinden doğan kazanç veya kayıpların özkaynaktan transferlerini içerir. Satın alınan yazılım, ilgili ekipmanın kullanılabilmesi için tamamlayıcı unsur olduğunda ekipmanın parçası olarak aktifleştirilir.

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2024 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLIDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.2.7. Maddi Duran Varlıklar (Devamı)

Maddi duran varlıkları oluşturan parçalar farklı faydalı ömürlere sahip olduğunda bunlar maddi duran varlığın ayrı kısımları (önemli parçaları) olarak muhasebeleştirilir.

Bir maddi varlığın elden çıkartılmasıyla oluşan kazanç veya kayıplar. (Söz konusu maddi duran varlığın elden çıkartılmasıyla elde edilen net tutar ile defter değeri arasındaki hesaplanan fark) kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Grup'un, 1 Ocak 2005 tarihinden önce satın alınan maddi duran varlıklar 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla enflasyonun etkilerine göre düzeltilmiş maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve kalıcı değer kayıpları düşülerek; 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren satın alınan maddi duran varlıklar ise maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve kalıcı değer kayıpları düşülerek yansıtılmıştır.

Sonradan oluşan maliyetler

Sonradan yapılan harcamalar sadece bu harcamalar sonucunda ileride oluşacak ekonomik faydaların Grup'a aktarılmasının mümkün olduğu durumlarda aktifleştirilebilir. Devam eden onarım ve bakım yapıldıkça gider olarak muhasebeleştirilir.

Amortisman

Maddi duran varlık kalemleri, hali hazırda kullanılabilir oldukları veya Grup tarafından inşa edilen varlıklar için bu varlıkların tamamlandığı ve kullanıma hazır hale geldikleri gün itibarıyla amortismanına tabi tutulurlar.

Amortisman, maddi duran varlık kalemlerinin maliyetlerinden tahmini kalıntı değerlerinin düşülmesinden sonra, bu kalemlerin tahmini faydalı ömürleri boyunca doğrusal yöntem ile hesaplanmaktadır. Amortisman, başka bir varlığın defter değerine dahil edilmediği süreçte, genellikle kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Grup kiralanan varlığın mülkiyetini kiralama sonunda makul bir kesinlikte üzerine almayacaksa, varlığın kiralama süresi ile faydalı ömürden kısa olanı üzerinden amortismanına tabi tutulur. Arazi amortismanına tabi değildir.

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2024 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLIDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.2.7. Maddi Duran Varlıklar (Devamı)

Maddi duran varlıklar, arsalar ve binalar yeniden değerlendirilmiş tutarları üzerinden, yeraltı ve yer üstü düzenleri, makine tesis ve cihazlar, taşıtlar ve demirbaşlar ise maliyet değerlerinden birikmiş amortismanın düşülmesi suretiyle gösterilmektedir. Maddi duran varlıklar doğrusal amortisman metoduyla faydalı ömür esasına uygun bir şekilde amortismanına tabi tutulmuştur.

Grup ekli finansal tablolarda Maddi Duran Varlıklar içinde yer alan Arsa ve Binaları için yeniden değerlendirme modelini kullanmayı tercih etmiştir. Grup, aktifinde yer alan Arsa ve Binalarını ve yer altı ve yerüstü düzenlerini değerlemeye tabi tutmuş ve değerlendirme farklarını (GUD artış fonlarını)öz kaynaklar altında muhasebeleştirmiştir. Bu değer artış fonlarına isabet eden ertelenmiş vergi yükümlülüğünü de bu fondan mahsup etmiştir.

Cari ve karşılaştırmalı dönemlerde önemli maddi duran varlık kalemlerinin tahmin edilen faydalı ömürler aşağıdaki gibidir:

CİNSİ	Ekonomik Ömür Aralığı (Yıl)
Binalar	5-50
Tesis Makine ve Cihazlar	5-12
Taşıtlar	2-25
Demirbaşlar	1-50
Özel Maliyetler	1-15

Yeniden Değerleme Modeli

Arsalar gerçeğe uygun değerlerinden, binalar, taşıtlar ve demirbaşlar gerçeğe uygun değerlerinden birikmiş amortismanın düşülmesi suretiyle gösterilmektedir. Maliyet değeri ile gerçeğe uygun değeri arasındaki fark ertelenmiş vergiden netleşmiş şekilde öz kaynakların altında "değer artış fonları" hesabında takip edilmektedir. Yeniden değerlendirilen varlık

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2024 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLIDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.2.7. Maddi Duran Varlıklar (Devamı)

kullanıldığı müddetçe yeniden değerlendirilmiş tutarı üzerinden hesaplanan amortisman ile ilk maliyet bedeli üzerinden hesaplanan amortisman arasındaki farkın ertelenmiş vergi etkisi düşüldükten sonra yeniden değerlendirme fonundan düşülerek birikmiş karlar hesabına alacak kaydedilerek takip edilir.

Yeniden değerlemenin sıklığı, yeniden değerlendirme konusu maddi varlığın makul değerindeki dalgalanmaya bağlıdır. Yeniden değerlendirilen varlığın makul değeri kayıtlı değerinden önemli ölçüde farklılaşıyorsa, varlık tekrar yeniden değerlemeye tabi tutulur. Maddi varlık yeniden değerlendirildiğinde, yeniden değerlendirme tarihindeki birikmiş amortisman tutarı varlığın brüt kayıtlı değerindeki değişikliklerle orantılı olarak artırılır ve böylece yeniden değerlendirme sonrasında varlığın kayıtlı değeri yeniden değerlendirilmiş tutarına eşit olur.

2.2.8. Maddi olmayan duran varlıklar

Muhasebeleştirme ve ölçüm

Grup tarafından satın alınmış ve belirli bir faydalı ömre sahip diğer maddi olmayan duran varlıklar maliyetlerinden birikmiş itfa payları ve varsa birikmiş değer düşüklükleri çıkarılarak ölçülür.

Sonradan oluşan maliyetler

Sonradan oluşan maliyetler, yalnızca ilişkili oldukları maddi olmayan duran varlıkların gelecekteki ekonomik faydasını artırıcı bir etkiye sahipse aktifleştirilir. Diğer tüm harcamalar, içsel olarak üretilen şerefiye ve ticari markalar da dahil olmak üzere oluştukları zaman kar veya zararda muhasebeleştirilir.

İtfa payları

Şerefiye dışında kalan maddi olmayan duran varlık kalemleri için itfa payları, kullanıma hazır oldukları tarihten itibaren ilgili varlıkların tahmini faydalı ömürleri üzerinden doğrusal itfa yöntemi kullanılarak kar veya zararda muhasebeleştirilir.

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2024 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLIDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.2.8. Maddi olmayan duran varlıklar (Devamı)

Cari ve karşılaştırmalı dönemlerde tahmin edilen faydalı ömürler aşağıdaki gibidir:

CİNSİ	Ekonomik Ömür Aralığı (Yıl)
Haklar	3-17

2.2.9 Borçlanma Maliyetleri

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile doğrudan ilişkilendirilen borçlanma maliyetleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar varlığın maliyetine dahil edilmek zorundadır. Yatırımla ilgili kredinin henüz harcanmamış kısmının geçici süre ile finansal yatırımlarda değerlendirilmesiyle elde edilen finansal yatırım geliri aktifleştirmeye uygun borçlanma maliyetlerinden mahsup edilir. Diğer tüm borçlanma maliyetleri, oluştukları dönemlerde gelir tablosuna kaydedilmektedir.

2.2.10 Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Sınırsız ömrü olan varlıklar itfaya tabi tutulmazlar. Bu varlıklar için her yıl değer düşüklüğü testi uygulanır. İtfaya tabi olan varlıklar için ise defter değerinin geri kazanılmasının mümkün olmadığı durum veya olayların ortaya çıkması halinde değer düşüklüğü testi uygulanır. Varlığın defter değerinin geri kazanılabilir tutarını aşması durumunda değer düşüklüğü karşılığı kaydedilir. Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen gerçeğe uygun değer veya kullanımdaki değer büyük olanıdır. Değer düşüklüğünün değerlendirilmesi için varlıklar ayrı tanımlanabilir nakit akımlarının olduğu en düşük seviyede gruplanır. Değer düşüklüğüne tabi olan finansal olmayan varlıklar her raporlama tarihinde değer düşüklüğünün olası iptali için gözden geçirilir.

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2024 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLIDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.2.11. Çalışanlara sağlanan faydalar

Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar

Çalışanlara sağlanan kısa vadeli fayda yükümlülükler ilgili hizmet verildikçe giderleştirilir. Çalışanlarının geçmiş hizmetleri sonucunda Grup'un yasal veya zimni kabulden doğan, ödemekle yükümlü olduğu ve bu yükümlülüğün

güvenilir olarak tahmin edilebildiği durumlarda kısa vadeli nakit prim ve ikramiye kapsamında ödenmesi beklenen tutarlar için bir yükümlülük kaydedilir.

İzım hakları

Türkiye'de geçerli İş Kanunu'na göre iş sözleşmesinin herhangi bir nedenle sona ermesi halinde çalışanlar tarafından hak edilen fakat kullanılmayan yıllık izin sürelerine ait ücreti sözleşmenin sona erdiği tarihteki brüt ücreti ve sözleşmeye bağlı diğer menfaatlerin toplamı üzerinden kendisine veya hak sahiplerine ödemekle yükümlüdür. Kullanılmayan izin karşılığı tüm çalışanların hak ettikleri ancak raporlama tarihi itibarıyla henüz kullanmadıkları izin günlerine denk gelen iskonto edilmemiş toplam yükümlülük tutarıdır. Kullanılmamış izin haklarından doğan yükümlülükler hak kazanıldıkları dönemlerde tahakkuk edilir.

Çalışanlara sağlanan diğer uzun vadeli faydalar

Türkiye'deki mevcut iş kanunu gereğince, Grup, çalışanların emeklilik, askerlik ya da ölüm gibi nedenlerden işten ayrılan 1 yılı doldurmuş çalışanlarına belirli miktarlarda ödeme yapmakla yükümlüdür. Kıdem tazminatı karşılığı Grup'un çalışanlarının emekli olması durumunda gelecekteki tahmini muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değerini ifade etmektedir. Kıdem tazminatı karşılığı, tüm çalışanlar bu tür bir ödemeye tabi tutulacakmış gibi hesaplanmış olup Konsolide finansal tablolarda tahakkuk esası ile yansıtılmıştır. Kıdem tazminatı karşılığı, Hükümet tarafından açıklanan kıdem tazminatı tavanına göre hesaplanmıştır. Grup yönetimi kıdem tazminatı karşılığı hesaplamasında bazı tahminler kullanmıştır. Tüm aktüeryal kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir.

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2024 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2024 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLIDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.2.12. Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilir olması durumunda Konsolide finansal tablolarda karşılık ayrılır.

Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır. Karşılığın, mevcut yükümlülüğün karşılanması için gerekli tahmini nakit akımlarını kullanarak ölçülmesi durumunda söz konusu karşılığın defter değeri, ilgili nakit akımlarının bugünkü değerine eşittir. Karşılığın ödenmesi için gerekli olan ekonomik faydanın bir kısmı ya da tamamının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda, tahsil edilecek tutar, ilgili tutarın tahsil edilmesinin hemen hemen kesin olması ve güvenilir bir şekilde ölçülmesi halinde varlık olarak muhasebeleştirilir.

2.2.13. Devlet Teşvik ve Yardımları

Devlet teşviki, işletmenin teşvikin elde edilmesi için gerekli koşulları yerine getireceğine ve teşvikin elde edileceğine dair makul bir güvence olmadan Konsolide finansal tablolara yansıtılmaz.

Devlet teşvikleri, bu teşviklerle karşılanması amaçlanan maliyetlerin gider olarak muhasebeleştirildiği dönemler boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılır. Bir finansman aracı olan devlet teşvikleri, finanse ettikleri harcama kalemini netleştirmek amacıyla kâr veya zararda muhasebeleştirilmek yerine, kazanılmamış gelir olarak Konsolide finansal durum tablosu (bilanço) ile ilişkilendirilmeli ve ilgili varlıkların ekonomik ömrü boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılmalıdır.

Önceden gerçekleşmiş gider veya zararları karşılamak ya da işletmeye gelecekte herhangi bir maliyet gerektirmeksizin acil finansman desteği sağlamak amacıyla verilen devlet teşvikleri, tahsil edilebilir hale geldiği dönemde kâr ya da zararda muhasebeleştirilir.

2. KONSOLIDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.2.13. Devlet Teşvik ve Yardımları (Devamı)

Devletten piyasa faiz oranından düşük bir oranla alınan kredinin faydası, devlet teşviki olarak kabul edilir. Düşük faiz oranının yarattığı fayda, kredinin başlangıçtaki defter değeri ile elde edilen kazanımlar arasındaki fark olarak ölçülür.

İndirimli kurumlar vergisi ödemesine imkan sağlayan devlet teşvikleri TMS 12 Gelir Vergileri standardı kapsamında değerlendirilerek; hak kazanılan vergi avantajı tutarı üzerinden, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu avantajdan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla, ertelenen vergi varlığı muhasebeleştirilmektedir.

2.2.14. Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler

Vergi karşılığı, dönem karı veya zararı hesaplanmasında dikkate alınan cari dönem ve ertelenmiş vergi karşılıklarının tamamıdır.

Dönem vergi gideri, bilanço tarihi itibarıyla Türkiye'de yürürlükte olan vergi kanunları dikkate alınarak hesaplanır. Türk Vergi mevzuatına göre, kanuni veya iş merkezleri Türkiye'de bulunan kurumlar, kurumlar vergisine tabidir. Grup'un faaliyet sonuçlarından doğacak kurumlar vergisi, gelir vergisi ve fonlara ilişkin yükümlülükler için Konsolide finansal tablolarda tahmini karşılık ayrılmıştır. Cari dönem vergisi, Grup'un faaliyet sonuçları üzerinden vergisel açıdan kabul edilmeyen giderler ve istisnalar dikkate alınarak hesaplanmaktadır.

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun 32 inci maddesine göre, kurumlar vergisi oranı %20'dir. Ancak 22 Nisan 2021 tarihli ve 31462 Sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "7316 Sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" ile kurumlar vergisi oranı 2022 yılı kazançları için %23, 2023 yılı kazançları için ise %25 olarak belirlenmiştir. Payları Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere en az %20 oranında halka arz edilen kurumların (bankalar, finansal kiralama şirketleri, faktoring şirketleri, finansman şirketleri, ödeme ve elektronik para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri hariç) paylarının ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2024 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2024 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLIDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.2.14. Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler (Devamı)

Üzere beş hesap dönemine ait kurum kazançlarına kurumlar vergisi oranı 2 puan indirimli olarak uygulanır.

Türk vergi sisteminde mali zararlar takip eden beş yıl içindeki mali karlar ile mahsup edilebilmekte olup, önceki yıllar kazançlarından (geriye dönük) mahsup mümkün değildir. Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin Konsolide finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenen vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca bilanço tarihi itibarıyla halihazırda yürürlükte olan vergi oranları kullanılır. Ertelenen vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Her bilanço döneminde Grup, ertelenmiş vergi varlıklarını gözden geçirmekte ve gelecekte indirilebilir olması ihtimali göz önüne alınarak muhasebeleştirmektedir.

2.2.15. Temettüleri

Temettü alacakları, beyan edildikleri dönemde gelir olarak kaydedilir. Temettü borçları kar dağıtımının bir unsuru olarak, Genel Kurul'da kar dağıtım kararının alındığı dönemde Konsolide finansal tablolara yansıtılır.

2.2.16. Netleştirme/Mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması yasal olarak netleştirme hakkı var olması, net olarak ödenmesi veya tahsilin mümkün olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olduğu durumlarda net olarak gösterilirler. Grup esas faaliyetlerinden ve finansman faaliyetlerinden kaynaklı kur farkı gelir ve giderini netleştirerek sunmuştur.

2. KONSOLIDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.2.17. Esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler

Esas faaliyetlerden diğer gelirler, borçlanma araçları dışında kalan finansal durum tablosu kalemlerinden kaynaklanan reeskont gelir ve iptallerinden, tazminat, vade farkı, dava karşılığı iptali vb. diğer faaliyetlerle ilgili gelirlerden oluşmaktadır.

Esas faaliyetlerden diğer giderler, borçlanma araçları dışında kalan finansal durum tablosu kalemlerinden şüpheli alacak karşılık giderleri, reeskont giderleri ve iptallerinden, dava karşılıkları vb. diğer faaliyetlerle ilgili giderlerden oluşmaktadır.

2.2.18. Finansman gelirleri ve finansman giderleri

Finansman geliri, banka mevduat faiz gelirlerinden ve finansal varlık ve yükümlülüklerin üzerindeki kur farkı gelirlerinden oluşmaktadır. Finansman giderleri, finansal ve kiralama yükümlülüklerinin faiz giderlerini ve finansal varlık ve yükümlülüklerin üzerindeki kur farkı giderlerini içerir.

Finansal varlık ve yükümlülüklerin üzerindeki kur farkı gelir ve giderleri finansman gelirleri veya finansman giderleri içerisinde raporlanır. Ticari alacaklar ve borçların üzerindeki kur farkı ve reeskont gelirleri esas faaliyetlerden diğer gelirler içerisinde, kur farkı ve reeskont giderleri ise esas faaliyetlerden diğer giderler içerisinde raporlanır. Faiz geliri etkin faiz yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilir.

2.2.19. Nakit Akış Tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2024 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2024 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLIDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.2.19. Nakit Akış Tablosu (Devamı)

Hazır değerler, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

2.2.20. Raporlama Dönemi Sonrası Olaylar

Bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirme tarihi arasında, Grup lehine veya aleyhine ortaya çıkan olayları ifade eder. Bilanço tarihi itibariyle söz konusu olayların var olduğuna ilişkin yeni deliller olması veya ilgili olayların bilanço tarihinden sonra ortaya çıkması durumunda, Şirket söz konusu hususları ilgili dipnotlarında açıklamaktadır.

Grup; bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

2.2.21 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Muhasebe Standartları

Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

31 Aralık 2024 tarihi itibariyle sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2024 tarihi itibariyle geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS ve TFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır.

a) 1 Ocak 2024 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar

- TMS 1 Değişiklikleri - Yükümlülüklerin kısa ve uzun vade olarak sınıflandırılması
- TFRS 16 Değişiklikleri - Satış ve geri kiralama işlemlerinde kira yükümlülükleri
- TMS 7 ve TFRS 7 Değişiklikleri - Açıklamalar: Tedarikçi finansmanı anlaşmaları

Söz konusu değişikliklerin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

2. KONSOLIDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.2.21 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Muhasebe Standartları (Devamı)

b) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar

Konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibariyle yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Grup aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

- TFRS 10 ve TMS 28 Değişiklikleri: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları

- TMS 21 Değişiklikleri – Takas Edilebilirliğin Bulunmaması

Grup söz konusu değişikliklerin etkilerini, bahsi geçen standartlar nihai halini aldıktan sonra değerlendirecektir.

- TFRS 17 – Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı

Söz konusu standart, Grup için geçerli değildir.

c) Yayınlandığı andan itibaren geçerli olan değişiklikler

- TMS 12 Değişiklikleri – Uluslararası Vergi Reformu – İkinci Sütun Modeli Kuralları

Söz konusu değişikliklerin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

d) Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış değişiklikler

Aşağıda belirtilen TFRS 9 ve TFRS 7'ye yönelik iki adet değişiklik ve TFRS Muhasebe Standartlarına ilişkin Yıllık İyileştirmeler ile TFRS 18 ve TFRS 19 Standartları UMSK tarafından yayınlanmış ancak henüz KGK tarafından TFRS'ye uyarlanmamıştır/yayınlanmamıştır. Bu sebeple TFRS'nin bir parçasını oluşturmazlar. Grup konsolide finansal tablolarında ve dipnotlarda gerekli değişiklikleri bu Standart ve değişiklikler TFRS'de yürürlüğe girdikten sonra yapacaktır.

- TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri – Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü
- TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri – Doğal Kaynaklardan Üretilen Elektrik Konu Edinen Sözleşmeler

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2024 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLIDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.2.21 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Muhasebe Standartları (Devamı)

- TFRS 18 – Yeni Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar Standardı

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki muhtemel etkileri değerlendirilmektedir.

- TFRS 19 – Yeni Kamuya Hesap Verilebilirliği Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar Standardı

Söz konusu standart, Grup için geçerli değildir.

3. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

Grup'un 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibariyle Nakit ve Nakit Benzeri varlıkları aşağıda açıklanmıştır:

Hesap Adı	31.12.2024	31.12.2023
Kasa	123.419	347.566
Banka	19.028.916	81.432.689
Vadesiz Mevduat	19.028.916	20.288.974
Vadeli Mevduat	-	61.143.715
B Tipi Likit Fonlar	935.301.083	-
Diğer Hazır Değerler	1.140.096	-
Toplam	955.593.514	81.780.256
Bloke Mevduat	70.994.868	-
Vadeli Mevduat Faiz Tahakkuku	(1.201.409)	(125.234)
Nakit Akış Tablosundaki Nakit ve Nakit Benzerleri	1.025.386.973	81.655.022

(*) 31.12.2024 tarihi itibariyle vadeleri 01.01.2025'tir , faiz oranı %37,- %44 arasındadır. Vadeli mevduatlar içerisinde iştirak satışından kaynaklı blokeli mevduat tutarı 70.994.868 TL'dir. 31 Aralık 2023 tarihi itibariyle TL için vadeler 22.01.2024 ve 29.01.2024 faiz oranı %5,00'dir.

Grup'un vadeli banka mevduatlarına ilişkin vade analizine aşağıda yer verilmiştir.

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2024 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

3. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (Devamı)

Vade Dağılımı	31.12.2024	31.12.2023
0-3 Ay	-	61.143.715
Toplam	955.593.514	81.780.256

Grup'un vadesiz mevduatlarına ilişkin döviz cinslerine göre hesap bakiyeleri aşağıda yer almaktadır.

31.12.2024		
Para Cinsi	Döviz Tutarı	TL Tutarı
TL	13.077.596	13.075.902
USD	32.485	1.146.076
EUR	114.771	4.216.245
GBP	13.362	590.693
Toplam		19.028.916

31.12.2023		
Para Cinsi	Döviz Tutarı	TL Tutarı
TL	12.576.923	12.576.923
USD	15.708	569.572
EUR	174.744	7.088.421
GBP	1.114	54.058
Toplam		20.288.974

4. FİNANSAL YATIRIMLAR

Grup'un 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibariyle finansal yatırımları bulunmamaktadır.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2024 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

5. KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR

Grup'un 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibariyle finansal kaynaklı Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükleri aşağıda açıklanmıştır.

Hesap Adı	31.12.2024	31.12.2023
İlişkili Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar	-	-
İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar	702.094.409	914.768.293
Banka Kredileri	81.230.303	206.751.167
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	59.616.769	72.615.715
Kiralama İşlemlerinden Borçlar(Bina)	521.190.541	278.601.796
Kiralama İşlemlerinden Borçlar(Araç)	40.056.796	27.001.756
Diğer Kısa Vadeli Borçlanmalar*	-	329.797.859
Toplam	702.094.409	914.768.293

(*) Tutarın tamamı Faktoring borçlarından oluşmaktadır.

Hesap Adı	31.12.2024	31.12.2023
İlişkili Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar	-	-
İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar	1.696.393.563	1.316.185.820
Banka Kredileri	42.558.595	89.349
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	12.173.294	46.406.136
Kiralama İşlemlerinden Borçlar(Bina)	1.634.985.281	1.221.552.508
Kiralama İşlemlerinden Borçlar(Araç)	6.676.393	48.137.827
Toplam	1.696.393.563	1.316.185.820

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2024 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

5. KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR (Devamı)

Grup'un 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibariyle Uzun Vadeli Borçlanmalarının Kısa vadeli kısımları aşağıda açıklanmıştır.

Hesap Adı	31.12.2024	31.12.2023
İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli	-	-
Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	38.785.043	22.169.440
Banka Kredileri	38.785.043	22.169.440
Toplam	38.785.043	22.169.440

Banka Kredilerinin vade detayları aşağıdaki gibidir:

Vade Dağılımı	31.12.2024	31.12.2023
0-3 ay	85.582.982	189.704.689
4-12 ay	34.432.364	39.215.918
13-36 ay	42.558.595	89.349
Toplam	162.573.941	229.009.956

Kiralama işlemlerinden borçlara ilişkin vadeler aşağıdaki gibidir:

Vade Dağılımı	31.12.2024	31.12.2023
0-3 ay	141.269.082	69.890.038
3-6 ay	144.132.431	75.635.457
7-12 ay	275.845.823	160.078.059
1-5 yıl	1.641.661.675	1.269.690.333
Toplam	2.202.909.011	1.575.293.888

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2024 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

5. KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR (Devamı)

Finansal Kiralama işlemlerinden borçlara ilişkin vadeler aşağıdaki gibidir:

Vade Dağılımı	31.12.2024	31.12.2023
0-3 ay	20.461.706	20.145.297
4-12 ay	39.155.066	52.470.417
13-36 ay	12.173.291	46.406.136
Toplam	71.790.063	119.021.850

Banka Kredilerinin döviz cinsi, döviz tutarı, TL tutarı ve etkin faiz oranı detayı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2024

Nev'i	Döviz Tutarı	TL Tutarı	Faiz Oranı (%)
TL Krediler	162.573.941	162.573.941	51-64%
Krediler Toplamı		162.573.941	

31 Aralık 2023

Nev'i	Döviz Tutarı	TL Tutarı	Faiz Oranı (%)
TL Krediler	229.009.956	229.009.956	36,41-67,70%
Krediler Toplamı		229.009.956	

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2024 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

6. TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

Grup'un 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibariyle Kısa Vadeli Ticari Alacakları aşağıda açıklanmıştır.

Hesap Adı	31.12.2024	31.12.2023
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar (Bkz. Not 27)	108.281	35.619.909
İlişkili Olmayan Taraflardan Alacaklar	1.268.361.676	1.483.878.887
Alıcılar	1.310.162.511	1.473.141.435
Alacak Senetleri	39.085.495	82.936.258
Alacak Reeskontu (-)	(80.889.374)	(67.652.100)
Diğer Ticari Alacaklar	3.044	-
Şüpheli Ticari Alacaklar	54.854.021	55.639.046
Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı (-)	(46.986.123)	(55.639.046)
Beklenen Kredi Zararları Karşılığı (-)	(7.867.898)	(4.546.707)
Toplam	1.268.469.957	1.519.498.796

Ticari alacakların ortalama tahsilat süresi 24 gündür. Ticari alacaklar reeskontunda vade gününe isabet eden ağırlıklı ortalama faiz oranı TL alacak için %50,88 (31.12.2023:%30) Alacaklardaki risklerin düzeyine ilişkin açıklamalara Not: 27'da yer verilmiştir.

Grup sorunlu hale gelen ticari alacakları için müşteri bazında zarar karşılığı ayırmaktadır. Karşılık tutarları, ilgili müşterilerin geri ödeme yapamayacağı düşünülen alacaklarını kapsar.

	31.12.2024	31.12.2023
	01.01.2024	01.01.2023
Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığındaki Hareketler:	31.12.2024	31.12.2023
Açılış	(60.185.753)	(78.851.124)
İlave Karşılık	(19.208.006)	(23.653.685)
Konusu Kalmayan Karşılık	6.425.329	3.127.711
Parasal (Kayıp)/Kazanç	18.114.409	39.191.345
Kapanış	(54.854.021)	(60.185.753)

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2024 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

6. TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR (Devamı)

(*) Beklenen kredi zararı dahil edilerek yazılmıştır.

Grup'un 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibariyle Uzun Vadeli Ticari Alacakları bulunmamaktadır.

Grup'un 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibariyle Kısa Vadeli Ticari Borçları aşağıda açıklanmıştır:

Hesap Adı	31.12.2024	31.12.2023
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar (Bkz.Not:27)	-	141.920
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	935.215.444	1.209.110.789
Satıcılar	550.675.385	476.659.094
Borç Senetleri	403.562.091	755.145.234
Alınan Depozito ve Teminatlar	11.061.569	11.489.080
Diğer Ticari Borçlar	281.535	446.423
Borç Reeskontu (-)	(30.365.136)	(34.629.042)
Toplam	935.215.444	1.209.252.709

Ticari borçların ödeme vadesi ortalama 25 gündür. Ticari borçlar reeskontunda vade gününe isabet eden ağırlıklı ortalama faiz oranı TL borç için %50,88. (31.12.2023; TL %30, USD %5,76, EUR %3,90)

Grup'un 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibariyle Uzun Vadeli Ticari Borçları aşağıda açıklanmıştır.

Hesap Adı	31.12.2024	31.12.2023
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar (Bkz. Not:27)	-	-
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	-	2.246.199
Borç Senetleri	-	3.035.980
Borç Reeskontu (-)	-	(789.781)
Toplam	-	2.246.199

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2024 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

7. DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

Grup'un 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibariyle Kısa Vadeli Diğer Alacakların detayı aşağıda açıklanmıştır:

Hesap Adı	31.12.2024	31.12.2023
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar (Bkz.Not:27)	1.433.663	922.914
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	21.726.002	28.121.734
Vergi Dairesinden Alacaklar	-	586
Personelden Alacaklar	12.455.904	16.517.975
Verilen Depozito ve Teminatlar	9.266.892	9.290.510
Diğer Alacaklar	3.206	2.312.663
Toplam	23.159.665	29.044.648

Grup'un 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibariyle Uzun Vadeli Diğer Alacakları bulunmamaktadır.

Grup'un 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibariyle Kısa Vadeli Diğer Borçların detayı aşağıda açıklanmıştır:

Hesap Adı	31.12.2024	31.12.2023
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar (Bkz. Not:27)	252.103	5.037.617
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	62.632.804	63.584.938
Ödenecek Vergi, Harç ve Diğer Kesintiler	41.311.537	32.949.721
Kamuya Olan Ertelenmiş veya Taksit. Yük.	20.682.210	29.929.396
Diğer Borçlar	639.057	705.821
Toplam	62.884.907	68.622.555

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2024 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

7. DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR (Devamı)

Grup'un 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibariyle Uzun Vadeli Diğer Borçların detayı aşağıda açıklanmıştır.

Hesap Adı	31.12.2024	31.12.2023
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar (Bkz.Not:27)	-	-
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	7.389.571	47.413.958
Kamuya Olan Ertelenmiş veya Taksit. Yük.	7.389.571	47.413.958
Toplam	7.389.571	47.413.958

8. STOKLAR

Grup'un 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibariyle Stokları bulunmamaktadır.

9. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

Grup'un 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibariyle Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderleri aşağıda açıklanmıştır:

Hesap Adı	31.12.2024	31.12.2023
Gelecek Aylara Ait Giderler	61.419.270	48.876.858
Verilen Sipariş Avansları	131.387.455	154.608.485
Toplam	192.806.725	203.485.343

Grup'un 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibariyle Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderleri bulunmamaktadır.

Grup'un 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibariyle Kısa Vadeli Ertelenmiş Gelirleri aşağıdaki gibidir:

Hesap Adı	31.12.2024	31.12.2023
Gelecek Aylara Ait Gelirler	10.428.018	24.802.689
Alınan Avanslar	13.438.008	34.561.275
Toplam	23.866.026	59.363.964

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2024 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

9. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER (Devamı)

Grup'un 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibariyle Uzun Vadeli Ertelenmiş Gelirleri aşağıda açıklanmıştır.

Hesap Adı	31.12.2024	31.12.2023
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar (Bkz. Not:27)	-	-
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	-	807.777
Gelecek Yıllara Ait Gelirler	-	807.777
Toplam	-	807.777

10. KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

Grup'un faaliyet kiralamalarına konu kullanım hakkı varlıkları 95 adet bina (aktarma, dağıtım merkezi ve depo) ve 183 adet taşıt olmak üzere toplam 187 adet sözleşmeden oluşmaktadır. Binalar için ortalama kira süresi 5 yıl olup taşıtlar için bu süre 2 yıldır.

Grup'un 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihlerinde sona eren dönemleri için kullanım hakkı varlıkları ve ilgili birikmiş amortismanlarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	Bina	Taşıt	
31.12.2024	Kullanım	Kullanım	
Maliyet Bedeli	Hakkı	Hakkı	Toplam
01 Ocak 2024 açılış bakiyesi	2.542.733.265	116.762.251	2.659.495.516
Faaliyet kiralamasına konu varlıklara ilişkin Girişler/çıkışlar	1.400.484.776	(28.451.496)	1.372.033.280
31 Aralık 2024 Kapanış Bakiyesi	3.943.218.041	88.310.755	4.031.528.796
Birikmiş İtfa Payları			
01 Ocak 2024 açılış bakiyesi	(857.691.477)	(41.413.710)	(899.105.187)
Dönem İtfa Payı/Çıkış	(366.631.229)	8.424.089	(358.207.141)
31 Aralık 2024 Kapanış Bakiyesi	(1.224.322.706)	(32.989.621)	(1.257.312.328)
31 Aralık 2024 Net Defter Değeri	2.718.895.335	55.321.134	2.774.216.469

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2024 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

10. KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (Devamı)

	Bina	Taşıt	
	Kullanım	Kullanım	
31.12.2023			
Maliyet Bedeli	Hakkı	Hakkı	Toplam
01 Ocak 2023 açılış bakiyesi	2.995.323.372	86.190.664	3.081.514.035
Faaliyet kiralamasına konu varlıklara ilişkin Girişler/çıkışlar	(452.590.107)	30.571.588	(422.018.519)
31 Aralık 2023 Kapanış Bakiyesi	2.542.733.265	116.762.251	2.659.495.516
Birikmiş İtfa Payları			
01 Ocak 2023 açılış bakiyesi	(1.822.134.397)	(51.761.110)	(1.873.895.507)
Dönem İtfa Payı/Çıkış	964.442.920	10.347.400	974.790.320
31 Aralık 2023 Kapanış Bakiyesi	(857.691.477)	(41.413.710)	(899.105.187)
31 Aralık 2023 Net Defter Değeri	1.685.041.788	75.348.541	1.760.390.329

11. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKUL

Grup mal ve hizmet üretiminde kullanılmak veya idari maksatlarla veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine, kira elde etmek veya değer kazanması amacıyla veya her ikisi için elde tutulan binalarını yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırmıştır. Grup'un aktifinde yer alan Yatırım amaçlı Gayrimenkulleri üzerinde bulunan ipotek ve teminat tutarları Dipnot 16'da ayrıntılı olarak gösterilmiştir. Aktifler üzerindeki sigorta bilgilerine Not 15'da yer verilmiştir.

Grup ekli konsolide finansal tablolarda Yatırım Amaçlı Gayrimenkulleri (İnşaatı devam edenler hariç) için yeniden değerlendirme modelini kullanmayı tercih etmiştir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerlerindeki değişimler gelir tablosunda Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler veya Giderler hesabında muhasebeleştirilmiştir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2024 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

11. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKUL (Devamı)

Yatırım amaçlı gayrimenkuller içinde TMS 23 kapsamında aktifleşen finansman gideri bulunmamaktadır.

Grup'un dönem sonları itibariyle Yatırım Amaçlı Gayrimenkulleri aşağıda açıklanmıştır.

31.12.2024					
Maliyet Bedeli	01.01.2024	İlave	Çıkışlar	Değer Artışı	31.12.2024
Arazi ve Arsalar	109.886.279	-	-	(3.766.279)	106.120.000
Binalar	61.873.066	2.662.489	-	(36.625.555)	27.910.000
Toplam	171.759.345	2.662.489	-	(40.391.834)	134.030.000

31.12.2023					
Maliyet Bedeli	01.01.2023	İlave	Çıkışlar		31.12.2023
Arazi ve Arsalar	109.886.279	-	-		109.886.279
Binalar	52.835.606	9.037.460	-		61.873.066
Toplam	162.721.886	9.037.460	-		171.759.345

Grup, 31.12.2024 tarihli finansal tablolarındaki yatırım amaçlı gayrimenkullerinin değerini 4A Danışmanlık ve Gayrimenkul Değerleme A.Ş.'nin hazırlamış olduğu 26.12.2024 tarihli raporuna istinaden değerlemiştir.

12. MADDİ DURAN VARLIKLAR

Grup'un 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihlerinde sona eren dönemleri için maddi duran varlıklar ve ilgili birikmiş amortismanlarda gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

Maliyet Bedeli	01.01.2024	İlave	Çıkışlar	31.12.2024
Arazi ve Arsalar	131.524.008	-	-	131.524.008
Binalar	69.928.162	-	-	69.928.162
Tesis, Makine ve Cihazlar	6.408.562	1.108.347	-	7.516.909
Taşıtlar	645.273.478	105.793.100	(58.671.241)	692.395.337
Demirbaşlar	893.302.592	227.071.923	(3.165.851)	1.117.208.664
Özel Maliyetler	195.993.337	35.838.660	-	231.831.997
Yapılmakta olan Yatırımlar	-	9.304.368	(9.304.368)	-
Toplam	1.942.430.140	379.116.398	(71.141.460)	2.250.405.077

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2024 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

12. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

Birikmiş Amortisman	01.01.2024	Dönem Amortismanı	Çıkışlar	31.12.2024
Arazi ve Arsalar	-	-	-	-
Binalar	35.844.322	3.210.184	-	39.054.506
Tesis, Makine ve Cihazlar	3.864.987	663.744	-	4.528.731
Taşıtlar	246.470.204	100.734.530	(22.169.437)	325.035.297
Demirbaşlar	330.870.187	123.169.868	(2.571.639)	451.468.416
Özel Maliyetler	133.689.677	24.104.810	-	157.794.487
Yapılmakta olan Yatırımlar	-	-	-	-
Toplam	750.739.376	251.883.136	(24.741.076)	977.881.436
Net defter değeri	1.191.690.763			1.272.523.641

31.12.2023

Maliyet Bedeli	01.01.2023	İlave	Çıkışlar	Transfer	Değer Artışı	31.12.2023
Arazi ve Arsalar	131.524.008					131.524.008
Binalar	69.928.162					69.928.162
Tesis, Makine ve Cihazlar	6.234.946	173.616				6.408.562
Taşıtlar	479.393.971	30.044.799	(15.185.301)	-	151.020.008	645.273.478
Demirbaşlar	761.278.165	125.846.152	(60.498)		6.238.773	893.302.592
Özel Maliyetler	178.744.921	23.783.086	(6.534.670)			195.993.337
Yapılmakta olan Yatırımlar	605.865	-	(605.865)	-		-
Toplam	1.627.710.039	179.847.653	(22.386.334)	-	157.258.781	1.942.430.139

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2024 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

12. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

Birikmiş Amortisman	01.01.2023	Dönem Amortismanı	Çıkışlar	Transfer	Değer Artışı	31.12.2023
Arazi ve Arsalar						
Binalar	33.330.015	2.514.307				35.844.322
Tesis, Makine ve Cihazlar	3.273.163	591.824				3.864.987
Taşıtlar	191.892.970	62.889.858	(8.312.624)			246.470.204
Demirbaşlar	257.493.969	73.436.715	(60.498)			330.870.187
Özel Maliyetler	116.537.133	23.099.369	(5.946.825)			133.689.677
Yapılmakta olan Yatırımlar						-
Toplam	602.527.249	162.532.073	(14.319.947)	-	-	750.739.376
Net defter değeri	1.025.182.790					1.191.690.763

Grup'un mülkiyetinde bulunan değerlemeye konu sabit kıymetlerinin gerçeğe uygun değerleri, Grup'tan bağımsız değerleme şirketleri tarafından gerçekleştirilmiştir. İlgili değerleme şirketleri SPK tarafından yetkilendirilmiş olup sermaye piyasası mevzuatı uyarınca değerleme hizmeti vermektedirler.

Grup, taşıtlarını ve demirbaşlarını en son 30.09.2023 tarihi itibariyle değerlemiştir. Grup taşıtlarını ve demirbaşlarını Denge Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.'nin hazırlamış olduğu 01.12.2023 tarihli raporlarına istinaden değerlemiştir.

Grup, bina ve arsaları ile yatırım amaçlı gayrimenkullerinin 31.12.2022 tarihli finansal tablolarındaki değerini 4A Danışmanlık ve Gayrimenkul Değerleme A.Ş.'nin hazırlamış olduğu 28.12.2022 tarihli raporlarına istinaden değerlemiştir.

Grup, 31.12.2021 tarihli finansal tablolarındaki bina ve arsalarının değerini 4A Danışmanlık ve Gayrimenkul Değerleme A.Ş.'nin hazırlamış olduğu 12.04.2022 tarihli raporuna istinaden

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2024 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

12. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

değerlemiştir. Grup, 31.12.2021 tarihi itibarıyla taşıtlarının ve demirbaşlarının değerini Ekol Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.'nin 08.04.2022 tarihli raporları ve Denge Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.'nin 22.11.2023 tarihli raporlarına istinaden değerlemiştir. Grubun taşıtlarına ilişkin her iki rapordaki değer farkı 1.489.057 TL, demirbaşlarına ilişkin her iki rapordaki değer farkı 576.500 TL olup, söz konusu farklar yönetim tarafından geriye dönük olarak düzeltilmemiştir.

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Grup'un sahip olduğu taşıtlar ve demirbaşlara ilişkin bilgiler ile söz konusu varlıklara ilişkin gerçeğe uygun değer hiyerarşisi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Taşıtlar	-	220.425.262	-
Demirbaşlar	-	344.610.664	-
Toplam		565.035.926	

Maddi Duran Varlıklar	Değerleme Metodu	Önemli Ölçülemez Faktör	Duyarlılık Analizi
Taşıtlar-Demirbaşlar	Pazar Yaklaşımı, Maliyet Yaklaşımı	Değerleme uzmanının geçmiş deneyimlere dayanan kararı, taşıtlar ve demirbaşların gerçeğe uygun değerini etkiler. Döviz kuru ve enflasyon endeksinde meydana gelen bir değişiklik gerçeğe uygun değer artmasına ya da azalmasına neden olacaktır.	Değerlemede, değerleme uzmanının tahminleri ve amortisman oranları kullanılmıştır.-

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2024 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

12. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

Bağımsız değerleme uzmanları tarafından Taşıtlar ve Demirbaşlar için öngörülmüş olan rayiç değerlere ve ekspertiz raporlarının tarihlerine ilişkin bilgi aşağıda yer almaktadır:

31.12.2023

Değerlenen Varlık Cinsi	Taşıtlar	Demirbaşlar
31.12.2023 Tarihi İtibarıyla	-	141.920
Gerçeğe Uygun Değeri (Endekslenmemiş)	220.425.262	344.610.664
Cari Dönem Satınalma Gücünden Sunum	645.273.478	893.302.592
Cari Dönem Kayıtlı Değer	115.825.557	340.289.556
Cari Dönem Değer Artışı	151.020.008	6.238.773
Ertelenmiş Vergi Etkisi (-)	(37.755.002)	(1.559.693)
Rapor Tarihi	01.12.2023	01.12.2023
Ekspertiz Firması	Denge Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.	Denge Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.

13. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

Grup'un 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla Maddi Olmayan Duran Varlıkları aşağıda açıklanmıştır:

31.12.2024

Maliyet Bedeli	01.01.2024	İlave	Çıkışlar	31.12.2024
Haklar	135.612.931	21.142.709	-	156.755.640
Kapanış Bakiyesi	135.612.931	21.142.709	-	156.755.640

Birikmiş Amortisman	01.01.2024	Dönem Amortisman	Çıkışlar	31.12.2024
Haklar	112.592.028	13.554.591	-	126.146.619
Toplam	112.592.028	13.554.591	-	126.146.619
Net defter değeri	23.020.902			30.609.021

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2024 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

13. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Devamı)

31.12.2023

Maliyet Bedeli	01.01.2023	İlave	Çıkışlar	31.12.2023
Haklar	118.266.321	17.346.610	-	135.612.931
Kapanış Bakiyesi	118.266.321	17.346.610	-	135.612.931

Birikmiş Amortisman	01.01.2023	Dönem Amortismanı	Çıkışlar	31.12.2023
Haklar	100.598.152	11.993.877	-	112.592.028
Toplam	100.598.152	11.993.877	-	112.592.028
Net defter değeri	17.668.169			23.020.902

14. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR

Grup'un 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibariyle Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçları aşağıda açıklanmıştır:

Hesap Adı	31.12.2024	31.12.2023
Personele Borçlar	82.024.288	66.931.806
Ödenecek Vergi ve Fonlar	19.961.103	14.610.457
Ödenecek SSK	28.492.202	53.586.608
Ödenecek Diğer Yükümlülükler	17.120	-
Toplam	130.494.713	135.128.871

15. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Grup'un 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibariyle Kısa Vadeli Karşılıkları aşağıdaki gibidir:

Kısa Vadeli	31.12.2024	31.12.2023
İzin Karşılığı	38.536.699	31.603.010
Dava Karşılığı	8.140.630	16.631.616
Toplam	46.677.329	48.234.626

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2024 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

15. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

İzin karşılığına ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

İzin Karşılığı	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2023 31.12.2023
Açılış	31.603.010	(19.980.841)
İlave Karşılık	13.051.545	(22.741.992)
Parasal (Kayıp)/Kazanç	(6.117.856)	11.119.824
Dönem sonu	38.536.699	(31.603.010)

Dava karşılığına ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

Dava Karşılığı	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2023 31.12.2023
Açılış	16.631.616	15.758.285
Dönem Gideri	(3.039.854)	16.047.391
Konusu Kalmayan Karşılık	6.418.639	(7.434.564)
Parasal (Kayıp)/Kazanç	(11.869.771)	(7.739.495)
Kapanış	8.140.630	16.631.616

Grup'un 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibariyle Uzun Vadeli Karşılıkları aşağıdaki gibidir:

Uzun Vadeli	31.12.2024	31.12.2023
Kıdem Tazminatı Karşılığı	90.287.540	85.259.986
Toplam	90.287.540	85.259.986

Yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere, hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Bu tazminatlar, işten ayrılma veya çıkarılma tarihindeki ücret esas alınarak çalışılan her yıl için 30 günlük ücret üzerinden hesaplanmaktadır.

31 Aralık 2024 tarihi itibariyle ödenecek kıdem tazminatı tavanı 46.655,43 TL'dir (31 Aralık 2023: 23.489,83).

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2024 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

15. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER) (Devamı)

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü, Şirket'in çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminine göre hesaplanır. TMS 19 ("Çalışanlara Sağlanan Faydalar"), Şirket'in yükümlülüklerini tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Buna uygun olarak, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Esas varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülüğün enflasyona paralel olarak artmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. 31 Aralık 2024 tarihi itibariyle, ekli finansal tablolarda karşılıklar, çalışanların emekliliğinden kaynaklanan geleceğe ait olası yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. 31 Aralık 2024 tarihi itibariyle karşılıklar yıllık %24,30 enflasyon oranı ve % 27,41 faiz oranı varsayımına göre, % 2.50 reel iskonto oranı ile hesaplanmıştır. (31 Aralık 2023: %2,50 reel iskonto oranı.)

Kıdem tazminatı karşılığının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir :

	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2023 31.12.2023
Dönem başı	85.259.986	89.183.759
Ödemeler	(26.088.206)	(36.327.164)
Faiz maliyeti	13.377.612	10.218.844
Cari hizmet maliyeti	17.234.587	16.682.742
Ödeme/Faydaların Kısılması/İşten Çıkarılma Dolayısıyla Oluşan Kayıp	17.080.321	26.043.732
Aktüeryal kazanç /(kayıp)	11.997.928	14.516.581
Parasal Kayıp/Kazanç	(28.574.688)	(35.058.507)
Dönem sonu itibariyle karşılık	90.287.540	85.259.986

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2024 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

15. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

TAAHHÜTLER, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

i) Pasifte yer almayan taahhütler, ipotek ve teminatlar

Grup'un 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 itibariyle alınan ve verilen teminatları aşağıdaki gibidir:

31.12.2024

Alınan Teminatın Cinsi	Döviz Cinsi	Döviz Tutarı	TL Karşılığı
Teminat Senedi	TL	120.878.000	120.878.000
Teminat Senedi	USD	400.000	14.112.120
Teminat Çeki	TL	27.166.000	27.166.000
Teminat Mektubu	TL	1.961.950	1.961.950
Teminat Mektubu	EUR	600.000	22.041.720
Toplam			186.159.790

Verilen teminatın cinsi	Döviz Cinsi	Döviz Tutarı	TL Karşılığı
Teminat Mektubu	TL	34.473.218	34.473.218
Teminat Mektubu	USD	1.245.000	43.923.974
Toplam			78.397.192

31.12.2023

Alınan Teminatın Cinsi	Döviz Cinsi	Döviz Tutarı	TL Karşılığı
Teminat Senedi	TL	91.646.014	91.646.014
Teminat Senedi	USD	400.000	17.001.032
Teminat Çeki	TL	1.602.607	1.602.607
Teminat Mektubu	TL	8.270.201	8.270.201
Toplam			118.519.853

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2024 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

15. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

Verilen teminatın cinsi	Döviz Cinsi	Döviz Tutarı	TL Karşılığı
Teminat Mektubu	TL	47.459.443	47.459.443
Teminat Mektubu	USD	380.000	16.150.980
Toplam			63.610.423

Grup'un 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibariyle Aktif değerler üzerinde toplam ipotek tutarları aşağıdaki gibidir:

31.12.2024

Cinsi	Alacaklı	Döviz Cinsi	Döviz Tutarı	TL Karşılığı
İpotek - Gayrimenkul	T.C. Ziraat Bankası A.Ş.	TL	300.000.000	300.000.000
İpotek - Gayrimenkul	Yapı ve Kredi Bankası	TL	17.000.000	17.000.000
İpotek - Gayrimenkul	Yapı ve Kredi Bankası	TL	105.000.000	105.000.000
İpotek - Taşit	Denizbank A.Ş.	TL	6.000.000	6.000.000
İpotek - Taşit	Denizbank A.Ş.	TL	1.617.289	1.617.289
İpotek - Taşit	Denizbank A.Ş.	TL	898.900	898.900
İpotek - Taşit	Denizbank A.Ş.	TL	898.900	898.900
İpotek - Taşit	Denizbank A.Ş.	TL	898.900	898.900
İpotek - Taşit	Denizbank A.Ş.	TL	898.900	898.900
İpotek - Taşit	Denizbank A.Ş.	TL	898.900	898.900
İpotek - Taşit	Denizbank A.Ş.	TL	898.900	898.900
Toplam(*)				435.010.689

(*)122.000.000 TL'si Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller üzerindedir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2024 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

15. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

31.12.2023

Cinsi	Alacaklı	Döviz Cinsi	Döviz Tutarı	TL Karşılığı
İpotek	Denizbank A.Ş.	TL	21.656.850	21.656.850
İpotek	Denizbank A.Ş.	TL	43.313.700	43.313.700
İpotek	Denizbank A.Ş.	USD	400.000	17.001.032
İpotek	Denizbank A.Ş.	TL	57.751.600	57.751.600
İpotek	Yapı Kredi	TL	24.544.430	24.544.430
İpotek	Yapı Kredi	TL	151.597.950	151.597.950
Toplam(*)				315.865.562

(*)139.723.182 TL'si Adana Bina ve Arsa, 176.142.380 TL'si Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller üzerindedir.

Verilen Şahsi İpotekler

Ayrıca alınan krediler karşılığında şahıs ortakların vermiş olduğu şahıs ipotekleri 31.12.2024 tarihi itibariyle verilen şahıs ipotekleri tutarı 87.000.000 TL'dir (31.12.2023: 100.054.647 TL).

ii) Aktif Değerlerin Toplam Sigorta Tutarı:

Aktif değerlerin üzerindeki TL sigorta tutarı 31 Aralık 2024 yılı için 2.818.116.703 TL ve 40.013.498 USD, 31 Aralık 2023 yılı için 2.346.657.358 TL ve 42.685.858 USD'dir.

iii) Teminat, Rehin ve İpotekler

Grup'un 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibariyle vermiş olduğu Teminat,Rehin ve İpotekleri aşağıdaki gibidir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2024 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

15. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

Teminat/Rehin/İpotek Pozisyonu Tablosu

Grup tarafından verilen Teminat Rehin İpotek (TRİ)'ler	31.12.2024	31.12.2023
A. Kendi tüzel kişiliği adına verilmiş olan TRİ'lerin toplam tutarı	513.407.881	379.475.985
Teminat mektupları	78.397.192	63.610.423
İpotekler(*)	435.010.689	315.865.562
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine	-	-
Verilmiş olan TRİ'lerin toplam tutarı	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. Kişilerin	-	-
Borcunu temin amacıyla verilmiş olan TRİ'lerin toplam tutarı	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	-	-
i. Ana ortak lehine verilmiş olan TRİ'lerin toplam tutarı	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer Grup Şirketleri	-	-
lehine verilmiş olan TRİ'lerin toplam tutarı	-	-
Toplam	513.407.881	379.475.985

16. DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Grup'un 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibariyle Diğer Dönen Varlıkları aşağıdaki gibidir:

Hesap Adı	31.12.2024	31.12.2023
Gelir Tahakkukları	91.042.320	67.223.789
Devreden KDV	187.123	-
İş Avansları	444.759	448.705
Personel Avansları	369.066	213.422
Toplam	92.043.268	67.885.917

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2024 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

16. DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

Grup'un 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibariyle Diğer Duran Varlıkları bulunmamaktadır.

Grup'un 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibariyle Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükleri bulunmamaktadır.

Grup'un 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibariyle Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükleri bulunmamaktadır.

17. ÖZKAYNAKLAR

Grup'un 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibariyle ortaklık yapıları aşağıdaki gibidir:

	31.12.2024		31.12.2023	
	Pay Tutarı	Pay Yüzdesi	Pay Tutarı	Pay Yüzdesi
Taner HOROZ	65.888.084	72,81%	72.488.084	100,00%
Halka Açık Kısım	24.600.000	27,19%	-	-
Toplam Sermaye	90.488.084	100%	72.488.084	100%
Ödenmemiş Sermaye	-		-	
Sermaye	90.488.084		72.488.084	

i) Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler, yasal yedeklerden oluşmaktadır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, Grup'un ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşınca kadar, kanuni net kârın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan kârın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

Grup'un 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibariyle kardan ayrılmış yasal yedekleri aşağıdaki gibidir:

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2024 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

17. ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Hesap Adı	31.12.2024	31.12.2023
Sermayeye Eklenecek Gayrimenkul veya İştirak Satış Kazancı	2.522.253	2.522.256
Yasal Yedekler	9.967.802	9.967.799
Toplam	12.490.055	12.490.055

ii) Geçmiş Yıl Kâr / Zararları

Grup'un 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibariyle geçmiş yıl karları / (zararları) detayı aşağıdaki gibidir:

Hesap Adı	31.12.2024	31.12.2023
Olağanüstü Yedekler	579.100	579.100
Diğer Geçmiş Yıllar Kar/Zararları	(166.186.528)	(363.124.695)
Toplam	(165.607.428)	(362.545.595)

iii) Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler

Özkaynaklar altında muhasebeleştirilen Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderlerine ilişkin detay tablo aşağıdaki gibidir:

Hesap Adı	31.12.2024	31.12.2023
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	178.541.159	178.541.159
-Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	178.541.159	178.541.159
Özkaynak Yöntemi ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar/zararda sınıflandırılmayacak paylar	-	(1.800.721)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	(35.535.946)	(23.729.263)
Toplam	143.005.213	153.011.175

iv) Temettü Dağıtımı

Grup 31 Aralık 2024 yılında ortaklarına temettü dağıtımında bulunmamıştır.

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2024 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

17. ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

v) Diğer

Grup'un 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 itibariyle özkaynak kalemleri aşağıda açıklanmıştır:

Hesap Adı	31.12.2024	31.12.2023
Sermaye	90.488.084	72.488.084
Sermaye Düzeltmesi Farkları	1.140.299.044	1.137.466.083
Hisse Senedi İhraç Primleri	1.055.112.858	-
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	143.005.213	153.011.175
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	(296.049)	45.921
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	12.490.055	12.490.055
Olağanüstü Yedekler	579.100	579.100
Geçmiş Yıl Kar / Zararları	(166.186.528)	(363.124.695)
Net Dönem Kar / Zararı	700.104.678	196.938.167
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-	4.164
Özkaynak Toplamı	2.975.596.455	1.209.898.054

vi) Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemlerine İlişkin Ek Bilgi

Vergi Usul Kanunu ile 30 Aralık 2023 tarihli ve 32415 (2. Mükerrer) sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan ilgili Tebliğ'e göre Vergi Usul Kanunu uyarınca hazırlanan 31 Aralık 2024 tarihli bilanço enflasyon muhasebesi uygulaması kapsamında Türkiye İstatistik Kurumunca yayımlanan Üretici Fiyatları Genel Endeksleri ("ÜFE") kullanılmak suretiyle düzeltilmiştir. İlişikteki finansal tablolar ise TMS 29 uyarınca Türkiye İstatistik Kurumu tarafından yayımlanan TÜFE kullanılmak suretiyle enflasyon düzeltmesine tabi tutulmuş ve nihayetinde cari ve önceki raporlama dönemine ait tutarlar 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir. Vergi Usul Kanunu ve TMS 29 enflasyon muhasebesi uygulamasında farklı endekslerin kullanılması ve TMS 29 uygulamasında önceki raporlama dönemlerine ait tutarların da düzeltilerek 31 Aralık 2024 satın alma gücüne getirilmesi nedeniyle; "Sermaye Düzeltme Farkları", "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler", "Geçmiş Yıl Karları Zararları" kalemlerine ilişkin Vergi Usul Kanunu'na göre hazırlanan bilançoda yer alan tutarlar ile TMS/TFRS uyarınca hazırlanan finansal tablolarda yer alan tutarlar arasında farklar oluşmuştur.

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2024 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

17. ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Şirket'in 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla finansal tablolarında enflasyona göre düzeltilmiş olarak sunduğu ilgili özkaynak kalemlerinin Vergi Usul Kanununa göre hazırlanmış finansal tablolarındaki enflasyona göre düzeltilmiş tutarlarla karşılaştırması aşağıdaki gibidir:

31.12.2024	Sermaye Düzeltme Farkları	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Karları/ (Zararları)
TMS/TFRS finansal tablolarına göre	1.140.299.044	12.490.055	(165.607.428)
Vergi usul kanununa göre	2.341.404.226	12.188.129	(1.709.004.330)
Toplam	(1.201.105.182)	301.926	1.543.396.903

31.12.2023	Sermaye Düzeltme Farkları	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Karları/ (Zararları)
TMS/TFRS finansal tablolarına göre	1.137.466.083	12.490.055	(362.545.595)
Vergi usul kanununa göre	1.804.615.714	9.483.142	(1.329.714.437)
Toplam	(667.149.631)	3.006.913	967.168.842

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2024 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

18. SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ

Grup'un 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla Hasılat ve Satışların Maliyeti aşağıda açıklanmıştır.

Hesap Adı	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2023 31.12.2023
Yurtiçi Satışlar	7.248.358.226	6.688.476.425
Yurtdışı Satışlar	939.520.657	781.841.367
Diğer Gelirler	555.691.551	504.868.303
Satıştan İadeler (-)	(127.451.199)	(102.714.702)
Diğer İndirimler (-)	(5.156.870)	(1.996.730)
Net Satışlar	8.610.962.365	7.870.474.663
Satılan Ticari Mal Maliyeti (-)	(1.258.007)	(1.369.803)
Amortisman Gideri (-)	(1.215.759.229)	(1.071.630.206)
Kıdem Tazminatı Gideri	(46.830.903)	(32.052.630)
Hizmet Maliyeti (-)	(6.269.655.473)	(6.066.475.934)
Brüt Kar / (Zarar)	1.077.458.753	698.946.090

Grup'un faaliyet birimleri bazında net satışlarının dağılımı aşağıdaki gibidir.

Faaliyet (TL)	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2023 31.12.2023
Yurt İçi Komple Taşımacılık	1.163.200.827	968.451.714
Yurt İçi Dağıtım Hizmetleri	4.554.430.515	4.519.917.304
Depoculuk Faaliyetleri	1.114.503.530	969.884.676
Mobilyacılık Hizmetleri	365.136.925	299.860.630
Yurtdışı Depolama ve Dağıtım*	241.697.853	59.131.188
E-Ticaret Depoculuk Faaliyetleri	450.186.846	308.292.305
Uluslararası Karayolu Taşımacılığı	678.832.092	744.936.847
Uluslararası Denizyolu Taşımacılığı	21.167.962	-
Uluslararası Havayolu Taşımacılığı	21.805.814	-
Toplam	8.610.962.365	7.870.474.663

(*) Önceki raporlarda E-İhracat olarak belirtilen faaliyeti ifade etmektedir.

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2024 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

19. GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA VE SATIŞ GİDERLERİ

Grup'un 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibariyle Genel Yönetim Giderleri aşağıda açıklanmıştır:

Hesap Adı	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2023 31.12.2023
Genel Yönetim Giderleri (-)	(855.824.773)	(622.669.042)
Personel Giderleri	(537.583.986)	(367.206.090)
Akaryakıt Gideri	(14.779.884)	(20.982.080)
Amortisman Giderleri	(65.437.043)	(60.383.387)
Bakım Onarım Giderleri	(34.121.448)	(33.956.312)
Reklam Giderleri	(16.542.522)	-
İletişim Giderleri	(4.156.818)	(2.630.376)
Kira Giderleri	(18.903.966)	(6.084.122)
Taşıt Giderleri	(9.502.736)	(203.795)
Seyahat Giderleri	(7.981.382)	(5.717.619)
Sigorta Giderleri	(16.591.180)	(11.491.839)
Temsil Ağırlama Giderleri	(8.513.221)	(8.650.381)
Vergi Resim Harç Giderleri	(5.413.191)	(11.839.130)
Ofis Giderleri	(9.488.731)	-
Abone ve Aidat Giderleri	(4.693.954)	(8.714.110)
Mahkeme Giderleri	(5.631.218)	(5.065.758)
Danışmanlık-Müşavirlik Giderleri	(54.689.795)	(32.668.867)
Kıdem, İhbar Tazminatı ve İzin Gideri	(19.539.725)	(28.090.104)
Kargo Giderleri	(1.295.976)	(876.329)
Diğer Giderler	(20.957.997)	(18.108.743)
Toplam Faaliyet Giderleri	(855.824.773)	(622.669.042)

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2024 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

20. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

Grup'un 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibariyle niteliklerine göre giderleri aşağıda açıklanmıştır:

Hesap Adı	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2023 31.12.2023
Genel Yönetim Giderleri	(65.437.043)	(60.383.387)
Hizmet Maliyeti	(1.215.759.229)	(1.071.630.206)
Toplam	(1.281.196.272)	(1.132.013.593)

Personel giderlerinin gelir tablosu hesaplarına kaydedildiği tutarlar aşağıda belirtilmiştir.

Hesap Adı	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2023 31.12.2023
Hizmet Maliyeti	(1.316.431.142)	(1.141.909.876)
Genel Yönetim Giderleri	(537.583.986)	(367.206.090)
Toplam	(1.854.015.128)	(1.509.115.966)

Bağımsız Denetçi/Bağımsız Denetim Kuruluşundan Alınan Hizmetlere İlişkin Ücretler

Şirket'in, KGK'nın 30 Mart 2021 tarihinde mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırladığı ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklaması aşağıdaki gibidir:

	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2023 31.12.2023
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	3.500.000	2.815.391
Toplam	3.500.000	2.815.391

(*) Tutarlar TL olarak sunulmuştur.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2024 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

21. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER / GİDERLER

Grup'un 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibariyle Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirleri / Giderleri aşağıda açıklanmıştır:

Hesap Adı	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2023 31.12.2023
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	245.045.672	119.641.214
Konusu Kalmayan Şüpheli Alacak Karşılığı	6.425.329	3.127.711
Konusu Kalmayan Dava Karşılığı	6.418.639	7.434.564
Cari Dönem Reeskont Geliri	30.365.136	60.815.291
Önceki Dönem Reeskont İptal Geliri	82.438.819	7.975.372
Kur Farkı Gelirleri (Ticari Alacak Borç)	-	-
Diğer Gelirler ve Karlar	119.397.749	40.288.276
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(178.730.699)	(273.882.529)
Şüpheli Alacak Karşılık Giderleri	(19.208.006)	(23.653.685)
Dava Karşılık Giderleri	(3.039.854)	(16.047.391)
Cari Dönem Reeskont Gideri	(80.889.374)	(82.438.819)
Önceki Dönem Reeskont İptal Gideri	(60.815.291)	(14.114.132)
Kur Farkı Giderleri	(8.206.897)	(49.621.896)
Diğer Giderler (*)	(6.571.277)	(88.006.606)
Toplam Esas Faaliyetlerden Gelirler/Giderler(-)	66.314.973	(154.241.315)

Grup 5449 sayılı Yurt Dışı Lojistik Dağıtım Ağları (YLDA) Teşviği çerçevesinde **109.958.181 TL** tutarında nakit teşvik talebinde bulunmuş olup, belirtilen talep raporun hazırlanma tarihinde onaylanan teşvik geliri tutarının **82.077.893 TL**'si 31.12.2024 dönemi finansal tablolarına yansıtılmıştır.

(*) 31.12.2023 bakiyesinde 73.633.290 TL'si 7440 sayılı kanun kapsamında vazgeçilen ortaktan alacak tutarıdır.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2024 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

22. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER / GİDERLER

Grup'un 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibariyle Yatırım Faaliyetlerden Gelirleri/Giderleri aşağıda açıklanmıştır:

Hesap Adı	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2023 31.12.2023
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	29.463.219	9.941.778
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlık Satış Karı	12.658.535	9.941.778
Yatırım Faaliyetlerinden Kur Farkı Gelirleri	-	-
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Değer Artış Kazancı	16.804.684	-
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(8.329.688)	(298.377)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlık Satış Zararı	(8.329.688)	(298.377)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler/(Giderler) (Net)	21.133.531	9.643.401

23. FİNANSMAN GELİRLERİ / GİDERLERİ

Grup'un 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibariyle Finansman Gelirleri / Giderleri aşağıda açıklanmıştır:

Hesap Adı	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2023 31.12.2023
Finansman Gelirler	252.024.683	10.109.292
Finansman Faaliyetlerinden Faiz Gelirleri	252.024.683	10.109.292
Finansman Faaliyetlerinden Kur Farkı Gelirleri	-	-
Finansman Giderler (-)	(518.656.840)	(408.343.201)
Kiralama İşlemlerinden Faiz Gideri	(130.070.823)	(103.701.949)
Finansman Faaliyetlerinden Faiz Gideri	(376.987.633)	(300.280.953)
Finansman Faaliyetlerinden Kur Farkı Gideri	-	(4.360.299)
Diğer	(11.598.384)	-
Finansal Gelirler/(Giderler) (Net)	(266.632.157)	(398.223.909)

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2024 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2024 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

24. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Hesap Adı	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2023 31.12.2023
Cari Dönem Yasal Vergi Karşılığı	80.118.594	79.174.103
Peşin Ödenen Vergi ve Fonlar(-)	(77.648.903)	(70.353.559)
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	2.469.691	8.820.543

Hesap Adı	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2023 31.12.2023
Cari Dönem Yasal Vergi Karşılığı (-)	(50.166.370)	(98.874.203)
Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)	(114.257.091)	183.039
Toplam Vergi Gelir / (Gideri)	(164.423.461)	(98.691.164)

i) Cari Dönem Yasal Vergi Karşılığı

Türkiye'deki geçici vergi üçer aylık dönemler itibariyle hesaplanıp tahakkuk ettirilmektedir.

Türk vergi hukukuna göre, zararlar, gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kardan düşülmek üzere, maksimum 5 yıl taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak, önceki yıllarda oluşan karlardan düşülemez.

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 24. maddesi uyarınca kurumlar vergisi beyannamesi mükellefin veya vergi sorumlusunun beyanı üzerine tarh olunmaktadır. Türkiye'de vergi değerlendirmesiyle ilgili kesin ve kati bir mutabakatlaşma prosedürü bulunmamaktadır. 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 25.maddesi uyarınca kurumlar yıllık kazançlarına ilişkin hesap döneminin kapandığı ayı izleyen dördüncü ayın birinci gününden sonuncu günü akşamına kadar vergi beyannamelerini hazırlayıp beyan etmektedir. Takip eden hesap döneminden başlamak üzere 5 yıllık zamanaşımı süresi içerisinde Vergi İdaresi tarafından inceleme yapılması mümkündür.

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun 32 inci maddesine göre, kurumlar vergisi oranı %20 'dir. Ancak 22 Nisan 2021 tarihli ve 31462 Sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "7316 Sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair

24. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

Kanun" ile kurumlar vergisi oranı 2022 yılı kazançları için %23, 2023 yılı kazançları için ise %25 olarak belirlenmiştir.

Payları Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere en az %20 oranında halka arz edilen kurumların (bankalar, finansal kiralama şirketleri, faktoring şirketleri, finansman şirketleri, ödeme ve elektronik para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri hariç) paylarının ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere beş hesap dönemine ait kurum kazançlarına kurumlar vergisi oranı 2 puan indirimli olarak uygulanır.

İndirimden yararlanılan hesap döneminden itibaren beş hesap dönemi içinde pay oranına ilişkin bu fıkrafta belirlenen şartın kaybedilmesi hâlinde, indirimli vergi oranı uygulaması nedeniyle zamanında tahakkuk ettirilmeyen vergiler vergi ziyai cezası uygulanmaksızın gecikme faizi ile birlikte tahsil edilir.

Şirketler üçer aylık mali karları üzerinden %20 oranında (2021 yılı vergilendirme dönemi için %25, 2022 vergilendirme dönemi için %23, 2023 vergilendirme dönemi için %25 ve 2024 vergilendirme dönemi için %25) geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 17 üncü gününe kadar beyan edip on yedinci günü akşamına kadar öderler. Ancak 7316 sayılı Kanunla yapılan kurumlar vergisi oranı artışı 1 Temmuz 2021 tarihinden itibaren verilmesi gereken beyannamelerden başlamak üzere yürürlüğe girdiğinden, 2021 1. geçici vergilendirme döneminde elde edilen kazançlar için geçici vergi oranı %20 olarak esas alınacaktır. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi mahsup edilebilir.

Grup'un cari dönem vergi karşılığı aşağıdaki şekilde hesaplanmıştır:

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2024 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

24. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2023 31.12.2023
Yasal Kayıtlardaki Ticari Kar / (Zarar)	644.302.538	279.125.332
Matraha İlaveler	112.523.467	86.135.418
Matrahtan İndirimler (-)	(401.688.736)	(48.564.340)
İştirak Kazançları (K.V.K Mad. 5/1-a)/(Diğer)	(401.688.736)	(48.564.340)
Yasal Kayıtlardaki Mali Kar / (Zarar)	335.547.426	316.696.411
Net Parasal Kayıp Kazanç	-	(19.700.100)
Toplam Vergi Karşılığı	80.962.506	79.174.103

Gelir Vergisi Stopajı:

Kurumlar vergisine ek olarak, dağıtılması durumunda kar payı elde eden ve bu kar paylarını kurum kazancına dahil ederek beyan eden tüm mükellef kurumlara ve yabancı şirketlerin Türkiye'deki şubelerine dağıtılanlar hariç olmak üzere kar payları üzerinden ayrıca gelir vergisi stopajı hesaplanması gerekmektedir. 23 Temmuz 2006 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 2006/10731 Sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile Gelir vergisi stopaj oranı %10' dan %15'e çıkarılmıştır. 22 Aralık 2024 tarih ve 32760 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 9286 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile 22 Aralık 2024 tarihi itibariyle %15'e yükseltilmiştir.

ii) Ertelenmiş Vergi:

Şirket'in vergiye esas yasal finansal tabloları ile KGK tarafından yayınlanan Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi aktifi ve pasifini muhasebeleştirmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas tutarları ile KGK Muhasebe Standartlarına göre hazırlanan Konsolide finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup aşağıda açıklanmaktadır.

Zamanlama farklılıkları, muhasebe ve vergi amaçlı kaydedilen gelir ve giderlerin yıllar arasında meydana gelen farklarından kaynaklanmaktadır. Zamanlama farklılıkları, maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar, stokların, alacakların ve borçların reeskontu, kıdem tazminatı karşılığı vb. üzerinden hesaplanmaktadır. Her bilanço döneminde Grup, ertelenmiş vergi alacaklarını gözden geçirmekte ve ilerideki yıllarda vergilendirilebilir gelirlerden düşülemeyeceği tespit edilen ertelenmiş vergi alacaklarını geri çekmektedir. Ertelenmiş vergi hesabında kurumlar vergisi oranı baz alınmaktadır.

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2024 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

24. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

	31.12.2024		31.12.2023	
	Geçici Farklar	Ertelenmiş Vergi Etkisi	Geçici Farklar	Ertelenmiş Vergi Etkisi
Şüpheli Alacaklar	(41.332.969)	9.506.583	(50.214.589)	12.553.647
Ticari Alacaklar İskonto	(80.889.374)	18.604.556	(67.651.993)	16.912.998
Satıcılar İskonto	30.365.136	(6.983.981)	35.418.766	(8.854.692)
Sabit Kıymet Düzeltmeleri	304.447.994	(53.686.458)	189.624.416	(26.690.147)
Kullanım Hakkı Varlıkları	559.739.806	(128.740.155)	174.748.289	(43.687.072)
Kredi İskontosu	6.013.137	(1.383.022)	1.515.759	(378.940)
İzin Karşılığı	(38.536.699)	8.863.441	(31.602.960)	7.900.740
Dava Karşılığı	(8.140.630)	1.872.345	(16.631.590)	4.157.897
Kıdem Tazminatı Karşılığı	(90.287.540)	22.571.885	(85.259.852)	21.314.963
Diğer (Kur Farkı vb.)	(25.026.351)	5.756.061	4.305.011	(1.076.253)
Net Parasal Kayıp/Kazanç		21.326.311		30.790.688
Ertelenmiş Vergi Varlığı / (Yükümlülüğü)		(102.292.435)		12.943.829

Ertelenmiş vergiye ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2023 31.12.2023
Dönem Başı Ertelenmiş Vergi Varlığı/ (Yükümlülüğü)	12.943.829	81.022.417
Özkaynakta Muhasebeleşen Ertelenmiş Vergi Geliri/ (Gideri)	(2.999.482)	(37.470.913)
Kar veya Zarar Tablosunda Muhasebeleşen Ertelenmiş Vergi Geliri/ (Gideri)	(151.040.716)	183.039
Net Parasal Kayıp/Kazanç	38.803.934	(30.790.715)
Dönem Sonu Ertelenmiş Vergi Varlığı / (Yükümlülüğü)	(102.292.435)	12.943.829

Vergi Karşılığının Mutabakatı:	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2023 31.12.2023
Devam Eden Faaliyetlerden Elde Edilen Kar	342.920.030	196.967.673
Kurumlar Vergisi Oranı	(78.871.607)	(49.241.919)
Vergi Etkisi:	(85.551.854)	(49.449.244)
İstisna ve İndirimlerden Kaynaklanan	93.107.475	12.141.086
Kanunen Kabul Edilmeyen Giderler	(25.880.397)	(21.533.855)
Net Parasal Kayıp Kazanç	(151.040.716)	(10.343.892)
Yasal Vergi Oranındaki Değişikliği vb.	(1.738.216)	(29.712.583)
Gelir Tablosundaki Vergi Karşılığı Gideri	(164.423.461)	(98.691.164)

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2024 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

25. SATIŞ AMAÇLI SINIFLANDIRILAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER

Grup iştiraki olan Horoz Bollore şirketi için bağlayıcı satın alma teklif sözleşmesi imzalamıştır. Bu sebeple Grup iştiraki olan Horoz Bollore şirketi üzerinden sürdürdüğü hava ve deniz taşımacılığı faaliyetlerini 2024 tarihinden itibaren Kar/Zarar tablosunda devir tarihine kadar "Durdurulan Faaliyetlerden Kar/Zarar" olarak raporlamıştır.

Horoz Bollore'nin sermayesindeki Grup paylarının diğer hissedar olan gruba (Bollore Logistics) devredilmesi konusu gündeme gelmiştir. Bu pay devir işlemi, Bollore Logistics grubunun global bazda CMA CGM tarafından satın alınmasının bir parçası olarak ortaya çıkmıştır. Bu kapsamda Bollore Logistics ile 04.03.2024 tarihinde tarafları bağlayıcı bir ön teklif imzalanmıştır. Söz konusu teklif belirli ön şartlar içermekte olup söz konusu pay devir işlemi 19.09.2024 tarihi itibariye gerçekleşmiştir.

Grup'un durdurulan faaliyetler sonrası oluşan kar zarar durumu aşağıdaki gibidir;

	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2023 31.12.2023
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı / (Zararı)	178.496.569	147.815.261
Durdurulan Faaliyetler Dönem Karı / (Zararı)	521.608.109	48.878.610
Dönem Karı / (Zararı)	700.104.678	196.693.871

26. PAY BAŞINA KAZANÇ

Pay başına kazanç / kayıp miktarı aşağıdaki şekilde hesaplanmıştır:

	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2023 31.12.2023
Dönem Karı / (Zararı)	700.104.678	196.693.871
Ortalama Pay Adedi	90.488.084	72.488.084
Pay Başına Düşen Kazanç / (Kayıp)	7,7370	2,7135

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2024 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

27. İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI

a) Grup'un ilişkili taraflarla olan bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

İlişkili Taraf Alacak Bakiyeleri

	31.12.2024		31.12.2023	
	Ticari Alacaklar	Ticari Olmayan Alacaklar	Ticari Alacaklar	Ticari Olmayan Alacaklar
Horoz Bollore	-	-	35.619.909	-
Tradeport Teknolojik Yazılım Ticaret Anonim Şirketi	108.281	-	-	-
Horoz Logistics Ltd.	-	6.829	-	6.617
Horoz Logistics International GMBH	-	127.544	-	130.614
Mehmet Emin Horoz İktisadi İşletmesi	-	6.480	-	3.715
Mehmet Emin Horoz Vakfı	-	1.427.183	-	781.968
Toplam	108.281	1.568.036	35.919.909	922.914

İlişkili Taraf Borç Bakiyeleri

	31.12.2024		31.12.2023	
	Ticari Alacaklar	Ticari Olmayan Alacaklar	Ticari Alacaklar	Ticari Olmayan Alacaklar
Tanex Ulaştırma Hizmetleri AŞ.	-	-	141.920	-
Mehmet Nurettin Horoz	-	-	-	5.037.617
Şahis Ortak	-	252.103	-	-
Toplam	-	252.103	141.920	5.037.617

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2024 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

27. İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI (Devamı)

b) İlişki taraflardan alımlar ve ilişkili taraflara satışlar aşağıdaki gibidir:

Grup'un 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibariyle ilişkili taraflara satışı aşağıdaki gibidir:

İlişkili Taraflara Yapılan Satışlar	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2023 31.12.2023
Horoz Bollore	97.032.379	211.964.330
Tanex Ulaştırma Hizm. A.Ş.	10.000	73.264
Tradeport Teknolojik Yazılım Tic. A.Ş.	1.364.873	874.453
Toplam	1.374.873	212.912.047

b) İlişki taraflardan alımlar ve ilişkili taraflara satışlar aşağıdaki gibidir:

Grup'un 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibariyle ilişkili taraflara satışı aşağıdaki gibidir:

İlişkili Taraflardan Alışlar	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2023 31.12.2023
Horoz Bollore	-	14.372.543
Tradeport Teknolojik Yazılım Tic. A.Ş.	22.784	
Tanex Ulaştırma Hizm. A.Ş.	-	1.733.286
Toplam	22.784	16.105.828

Üst yönetim kadrosuna ait ücretler ve menfaatler toplamı

Horoz Lojistik Kargo Hiz. Ve Tic. A.Ş.'nin üst düzey yöneticileri, Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Grup Başkanları olarak belirlenmiştir. 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıllık hesap döneminde, Horoz Lojistik Kargo Hiz. Ve Tic A.Ş.'nin üst düzey yöneticilerine sağlanan faydalar toplamı 74.594.291 TL'dir (31.12.2023 : 47.251.354).

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2024 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

28. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

a) Sermaye Yönetimi

Grup, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karını artırmayı hedeflemektedir. Grup'un sermaye yapısı borçlar, nakit ve nakit benzerleri ve sermaye, ve kar yedeklerini içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Grup'un sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler Grup'un üst yönetimi tarafından değerlendirilir. Bu incelemeler sırasında üst yönetim sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilebilen riskleri değerlendirir ve Yönetim Kurulu'nun kararına bağlı olanları Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesine sunar. Grup'un genel stratejisi önceki dönemden bir farklılık göstermemektedir.

Grup'un 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibariyle net finansal borç/kullanılan sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

	31.12.2024	31.12.2023
Toplam Borçlar	3.838.850.671	3.918.274.741
Eksi: Hazır Değerler	1.026.588.382	81.780.256
Net Borç	2.812.262.289	3.836.494.485
Toplam Özsermaye	2.975.596.457	1.209.898.054
Toplam Sermaye	5.787.858.746	5.046.392.541
Net Borç/Toplam Sermaye Oranı	0,4859	0,7602

Kredi Riski

Kredi riski, karşılıklı ilişki içinde olan taraflardan birinin bir finansal araca ilişkin olarak yükümlülüğünü yerine getirememesi sonucu diğer tarafın finansal açıdan zarara uğraması riskidir. Grup, kredi riskini belli taraflarla yapılan işlemleri sınırlandırarak ve ilişkide bulunduğu tarafların güvenilirliğini sürekli değerlendirerek yönetmeye çalışmaktadır. Grup'un toplam kredi riski bilançoda gösterilmiştir.

Kredi risk yoğunlaşması belirli Şirketler'in benzer iş alanlarında faaliyette bulunması ve aynı

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2024 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

28. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

coğrafi bölgede yer almasıyla veya ekonomik, politik ve bunun gibi diğer koşullarda meydana gelebilecek değişikliklerin bu şirketlerin sözleşmeden doğan yükümlülüklerini benzer ekonomik koşullar çerçevesinde etkilemesi ile ilgilidir. Kredi riskinin yoğunlaşması Grup'un performansının belli bir sektörü veya coğrafik bölgeyi etkileyen gelişmelere duyarlılığını göstermektedir.

a) Sermaye Yönetimi (Devamı)

Kredi Riski (Devamı)

31.12.2024	Alacaklar		Diğer Alacaklar		Dip Not	Bankalardaki Mevduat	Dip Not
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar				
	İlişkili	Diğer	İlişkili	Diğer			
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	108.281	1.268.361.676	1.433.663	21.726.002	5-6	19.028.916	3
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	186.159.790	-	-	16	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	108.281	1.082.201.886	1.433.663	21.726.002	-	19.028.916	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
- Teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi Geçmiş (brüt defter değeri)	-	54.854.021	-	-	5-6	-	-
- Değer Düşüklüğü (-)	-	(54.854.021)	-	-	5-6	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi Geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	5-6	-	-
- Değer Düşüklüğü (-)	-	-	-	-	5-6	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2024 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

28. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Alacaklar							
31.12.2023	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar				
	İlişkili	Diğer	İlişkili	Diğer	Dip Not	Bankalardaki Mevduat	Dip Not
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	35.619.909	1.483.878.885	922.914	28.121.734	5-6	81.350.362	3
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	118.519.853	-	-	16	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	35.619.909	1.365.359.032	922.914	28.121.734	-	81.350.362	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
- Teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi Geçmiş (brüt defter değeri)	-	60.185.753	-	-	5-6	-	-
- Değer Düşüklüğü (-)	-	(60.185.753)	-	-	5-6	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi Geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	5-6	-	-
- Değer Düşüklüğü (-)	-	-	-	-	5-6	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-

a) Yabancı Para Riski

Yabancı para riski Grup'un yabancı para cinsinden varlık ve yükümlülüklerle sahip olmasından kaynaklanmaktadır.

Grup'un ayrıca yaptığı işlemlerden doğan yabancı para riski vardır. Bu riskler Grup'un TL para birimi dışındaki para birimi cinsinden mal alım ve satımı yapmasından kaynaklanmaktadır. Grup'un maruz olduğu kur riski, nakit ve benzerlerinde, ticari alacaklarından ve borçlarından kaynaklanmaktadır. Grup bu riski en aza indirmek için, finansal pozisyonunu, nakit giriş/çıkışlarını detaylı nakit akım tablolarıyla izlemektedir.

28. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

	Döviz Pozisyonu Tablosu							
	31.12.2024				31.12.2023			
	TL Karşılığı	Usd	Euro	GBP	TL Karşılığı	Usd	Euro	GBP
1. Ticari Alacaklar	196.839.624	1.985.287	3.385.435	54.970	110.880.118	357.612	2.606.574	56.729
2a. Parasal Finansal Varlıklar	73.263.028	2.048.050	27.357	50	15.171.179	237.946	183.257	1.000
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	95.238.205	2.478.094	212.606	-	-	-	-	-
3. Diğer	7.437.091	165.922	43.100	-	91.071.569	2.336.092	235.559	0
4. Dönen Varlıklar Toplamı (1+2+3)	372.777.948	6.677.352	3.668.498	55.020	217.122.867	2.931.650	3.025.390	57.729
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-
8. Duran Varlıklar Toplamı (5+6+7)	-	-	-	-	-	-	-	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	372.777.948	6.677.352	3.668.498	55.020	217.122.867	2.931.650	3.025.390	57.729
10. Ticari Borçlar	187.985.067	2.717.034	2.497.422	982	170.779.795	2.016.082	2.706.392	5.186
11. Finansal Yükümlülükler	0	0	0	-	-	-	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	10.241.468	268.831	20.107	-	738.655	-	20.107	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	(4.986.913)	(9.098)	(135.824)	7.500	-	-	-	-
13. Kısa Vadeli Yük. Toplamı (10+11+12)	193.239.621	2.976.766	2.381.705	8.482	171.518.449	2.016.082	2.726.499	5.186
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yük.	-	-	-	-	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yük.	-	-	-	-	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yük. Toplamı (14+15+16)	-	-	-	-	-	-	-	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	193.239.621	2.976.766	2.381.705	8.482	171.518.449	2.016.082	2.726.499	5.186
19. Bilanço dışı Türev Araçlarının Net Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-	-	-	-	-
19a. Hedge Edilen Toplam Varlık Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
19b. Hedge Edilen Toplam Yük. Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
20. Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu	179.538.327	3.700.586	1.286.792	46.538	45.604.417	915.568	298.891	52.543
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık / (yükümlülük) pozisyonu (1+2a+3+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	179.538.327	1.213.394	938.363	54.038	45.604.417	915.568	298.891	52.543
23 İhracat	335.394.573	-	9.473.907	-	333.694.889	-	9.083.544	-
24. İthalat	(259.253.952)	-	(7.327.538)	-	(257.760.282)	-	(7.016.520)	-

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2024 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

28. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b) Yabancı Para Riski (Devamı)

Aşağıdaki tablolar, Şirket’in bilançosunda net döviz pozisyonunun döviz kurlarındaki değişimlerle ulaşacağı durumları göstermektedir.

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu		
31.12.2024		
	Kar / Zarar	
	Yabancı Paranın Değer Kazanması	Yabancı Paranın Değer Kaybetmesi
USD' nin TL Karşısında % 10 değer değişimi halinde;		
1- ABD Doları Net Varlık / Yükümlülüğü	13.036.876	(13.036.876)
2- ABD Doları Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	13.036.876	(13.036.876)
Avro' nun TL Karşısında % 10 değer değişimi halinde;		
4- Avro Net Varlık / Yükümlülüğü	4.711.420	(4.711.420)
5- Avro Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	4.711.420	(4.711.420)
GBP' nin TL Karşısında % 10 değer değişimi halinde;		
7- GBP Net Varlık / Yükümlülüğü	205.537	(205.537)
8- GBP Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-
9- RUB Net Etki (7+8)	205.537	(205.537)
Diğer Döviz Kurlarının TL Karşısında ortalama % 10 değer değişimi halinde;		
TOPLAM	17.953.832	(17.953.832)

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2024 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2024 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

28. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31.12.2023		
	Kar / Zarar	
	Yabancı Paranın Değer Kazanması	Yabancı Paranın Değer Kaybetmesi
USD' nin TL Karşısında % 10 değer değişimi halinde;		
1- ABD Doları Net Varlık / Yükümlülüğü	3.230.151	(3.230.151)
2- ABD Doları Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	3.230.151	(3.230.151)
Avro' nun TL Karşısında % 10 değer değişimi halinde;		
4- Avro Net Varlık / Yükümlülüğü	1.098.012	(1.098.012)
5- Avro Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	1.098.012	(1.098.012)
GBP' nin TL Karşısında % 10 değer değişimi halinde;		
10-GBP Döviz Net Varlık / Yükümlülüğü	232.278	(232.278)
11- GBP Döviz Kuru Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-
12- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (10+11)	232.278	(232.278)
TOPLAM	4.560.442	(4.560.442)

c) Likidite Riski

Likidite riski Grup'un net fonlama ihtiyaçlarını karşılayamama riskidir. Likidite riski nakit giriş ve çıkışlarının dengelenmesiyle düşürülmektedir.

Grup'un finansal yükümlülüklerinin vadelerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

31.12.2024	Defter Değeri	Nakit Çıkışlar Toplamı	1-3 Ay Arası	3-12 Ay Arası	1 Yıl ve Üzeri
Finansal Borçlar	234.364.004	336.916.395	4.783.417	49.134.885	282.998.092
Kiralama Yükümlülükleri	2.202.909.011	2.662.283.251	201.442.106,81	577.824.418	1.883.016.726
Ticari Borçlar	935.215.444	935.215.444	935.215.444	-	-
Diğer Borçlar	70.274.478	70.274.478	62.884.907	-	7.389.571
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında					
Borçlar	130.494.713	130.494.713	130.494.713	-	-
Toplam	3.573.257.650	4.135.184.281	1.334.820.588	626.959.303	2.173.404.390

28. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31.12.2023	Defter Değeri	Nakit Çıkışlar Toplamı	1-3 Ay Arası	3-12 Ay Arası	1 Yıl ve Üzeri
Finansal Borçlar	677.829.666	728.642.306	541.829.759	113.852.317	72.960.231
Kiralama Yükümlülükleri	1.575.293.887	2.401.329.840	123.465.182	356.800.786	1.921.063.871
Ticari Borçlar	1.211.498.908	1.246.917.731	1.243.881.751	-	3.035.980
Diğer Borçlar	116.036.513	116.802.932	69.388.973	-	47.413.958
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında					
Borçlar	135.128.871	135.128.871	135.128.871	-	-
Toplam	3.715.787.847	4.628.821.679	2.113.694.536	470.653.104	2.044.474.040

d) Faiz Riski

Grup, faiz haddi bulunduran varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz oranı riskine açıktır. Şirket bu riski, faiz oranı duyarlılığı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirlerle yönetilmektedir.

Grup'un 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibariyle faiz pozisyonu tablosu aşağıda açıklanmıştır:

Grup'un finansal yükümlülüklerinin vadelerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

Sabit Faizli Finansal Araçlar	31.12.2024	31.12.2023
Vadeli Mevduat	-	61.143.715
Finansal Borçlar	234.364.004	677.829.666

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2024 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2024 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

28. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

e) Finansal araçların gerçeğe uygun değeri

Gerçeğe uygun değer, piyasa katılımcıları arasında ölçüm tarihinde olağan bir işlemde, bir varlığın satışından elde edilecek veya bir borcun devrinde ödenecek fiyat olarak tanımlanır.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Şirket tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerleme yöntemleri kullanılarak tespit edilmiştir. Ancak, gerçeğe uygun değeri belirlemek için piyasa verilerinin yorumlanmasında tahminler gereklidir. Buna göre, burada sunulan tahminler, Şirket'in bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği tutarları göstermeyebilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, gerçeğe uygun değeri belirlenebilen finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde kullanılmıştır:a)

a) Faiz Riski

Parasal varlıklar

Dönem sonu kurlarıyla çevrilen döviz cinsinden olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Nakit ve bankalardan alacaklar dahil, maliyet bedeli ile gösterilen bazı finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmaları ve alacak kayıplarının ihmal edilebilir olması dolayısıyla kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Ticari alacaklar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmekte ve ilgili şüpheli alacak karşılıkları ile birlikte kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Parasal borçlar

Ticari borçlar ile diğer parasal borçların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmalarından dolayı kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Döviz cinsinden olan krediler dönem sonu kurlarından çevrilir ve bundan dolayı gerçeğe uygun değerleri kayıtlı değerlerine yaklaşmaktadır.

Ticari borçlar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmekte ve bu şekilde kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

28. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31.12.2024	İtfa Edilmiş Değerinden Gösterilen Finansal Varlıklar	İtfa Edilmiş Değerinden Gösterilen Finansal Yükümlülükler	Kayıtlı Değer	Defter Değeri
Finansal Varlıklar				
Nakit ve Nakit Benzerleri	1.026.588.382	-		1.026.588.382
Ticari Alacaklar	1.268.469.957	-		1.268.469.957
Diğer Alacaklar	-	-	23.159.665	23.159.665
Finansal Yükümlülükler				
Finansal Borçlar	-	234.364.004	-	234.364.004
Kiralama Yükümlülüklerine İlişkin Finansal Borçlar	-	2.202.909.011	-	2.202.909.011
Ticari Borçlar	-	935.215.444	-	935.215.444
Diğer Borçlar	-		70.274.478	70.274.478

31.12.2023	İtfa Edilmiş Değerinden Gösterilen Finansal Varlıklar	İtfa Edilmiş Değerinden Gösterilen Finansal Yükümlülükler	Kayıtlı Değer	Defter Değeri
Finansal Varlıklar				
Nakit ve Nakit Benzerleri	81.780.256	-	-	81.780.256
Ticari Alacaklar	1.519.498.794	-	-	1.519.498.794
Diğer Alacaklar	-	-	29.044.648	29.044.648
Finansal Yükümlülükler				
Finansal Borçlar	-	677.829.666	-	677.829.666
Kiralama Yükümlülüklerine İlişkin Finansal Borçlar	-	1.575.293.886	-	1.575.293.886
Ticari Borçlar	-	1.211.498.907	-	1.211.498.907
Diğer Borçlar	-	-	116.036.513	116.036.513

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2024 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

29. NET PARASAL POZİSYON KAZANÇ / (KAYIPLARI)

Parasal Olmayan Kalemler	31.12.2024
Finansal Durum Tablosu Kalemleri	463.299.228
Peşin Ödenmiş Giderler (Kısa Vadeli)	1.223.100
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar	(2.188.934)
Kullanım Hakkı Varlıkları	595.797.831
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	(4.401.389)
Maddi Duran Varlıklar	387.049.672
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	4.407.365
Ertelenmiş Gelirler	(2.987.438)
Ödenmiş Sermaye	(374.746.853)
Hisse Senedi İhraç Primleri	(143.560.397)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birkmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	(44.777.611)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	(3.839.174)
Geçmiş Yıllar Kar / (Zararları)	51.323.055
Kâr veya Zarar Tablosu Kalemleri	(162.829.525)
Hasılat	(1.061.242.592)
Satışların Maliyeti	803.846.524
Genel Yönetim Giderleri	92.605.852
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	(13.215.074)
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	5.871.383
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	1.258.077
Finansman Gelirleri	(14.731.718)
Finansman Giderleri	52.167.001
Durdurulan Faaliyetler Vergi Sonrası Dönem Karı / (Zararı)	(29.388.979)
NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI (KAYIPLARI)	300.469.703

30. BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Bulunmamaktadır.



2024 FAALİYET RAPORU