

**Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan başvuru incelenmekte olup, İzahname
Sermaye Piyasası Kurulu tarafından henüz onaylanmamıştır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun
onayını takiben İzahname ayrıca ilan edilecektir**

**DİTAŞ DOĞAN YEDEK PARÇA İMALAT VE TEKNİK A.Ş.
İZAHNAME**

Bu İzahname, Sermaye Piyasası Kurulu (Kurul)'nca/...../..... tarihinde onaylanmıştır.

Ortaklığımızın çıkarılmış sermayesinin 85.000.000,-TL'den 255.000.000,-TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılacak 170.000.000,-TL nominal değerli paylarının halka arzına ilişkin İzahname'dir.

İzahname'nin onaylanması, İzahname'de yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurul'ca tekeffülü anlamına gelmeyeceği gibi, paylara ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez. Ayrıca halka arz edilecek payların fiyatının belirlenmesinde Kurul'un herhangi bir takdir ya da onay yetkisi yoktur.

Halka arz edilecek paylara ilişkin yatırım kararları İzahname'nin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

Bu İzahname, Ortaklığımız'ın www.ditas.com.tr ve halka arzda satışa aracılık edecek Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin www.osmanlimenkul.com.tr adresli internet siteleri ile Kamuyu Aydınlatma Platformu ("KAP")'nda (www.kap.org.tr) yayımlanmıştır. Ayrıca başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn.")'nun 10'uncu maddesi uyarınca, İzahname'de ve İzahname'nin eklerinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan ihraççı sorumludur. Zararın ihraççıdan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde; halka arz edenler, ihraca aracılık eden lider yetkili kuruluş, varsa garantör ve ihraççının yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Ancak, İzahname'nin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde özetin yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması durumu hariç olmak üzere, sadece özete bağlı olarak ilgililere herhangi bir hukuki sorumluluk yüklenemez. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerlendirme kuruluşları gibi İzahname'yi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden SPKn. hükümleri çerçevesinde sorumludur.

GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

"Bu İzahname, "düşünülmektedir", "planlanmaktadır", "hedeflenmektedir", "tahmin edilmektedir", "beklenmektedir" gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece İzahname'nin yayım tarihindeki öngörülleri ve beklentileri göstermektedir. Birçok faktör, ihraççının geleceğe yönelik açıklamalarının öngörülenden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir."

İÇİNDEKİLER

1) İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENEN KİŞİLER.....	4
2) ÖZET.....	5
3) BAĞIMSIZ DENETÇİLER.....	20
4) SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER.....	21
5) RİSK FAKTÖRLERİ	23
6) İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER	26
7) FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER	27
8) GRUP HAKKINDA BİLGİLER.....	38
9) MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER	40
10) FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER	43
11) İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI	49
12) EĞİLİM BİLGİLERİ	49
13) KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ.....	50
14) İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER	50
15) ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER	58
16) YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI	59
17) PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER.....	62
18) ANA PAY SAHİPLERİ	62
19) İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER.....	64
20) DİĞER BİLGİLER	65
21) ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER	71
22) İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER.....	71
23) İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER	77
24) HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR	83
25) BORSADA İŞLEM GÖRMeye İLİŞKİN BİLGİLER.....	94
26) MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER	95
27) HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ	95
28) SULANMA ETKİSİ	96
29) UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER.....	98
30) PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI.....	98
31) İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ.....	107
32) İNCELEMeye AÇIK BELGELER.....	107
33) EKLER.....	107

KISALTMA VE TANIMLAR

BİAŞ, BORSA ya da	
Borsa İstanbul	: Borsa İstanbul A.Ş.
AB	: Avrupa Birliği
Ar-Ge	: Araştırma ve Geliştirme
Aracı Kurum/Osmanlı Menkul:	Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Ortaklık	: Şirket veya Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş.
BKK	: Bakanlar Kurulu Kararnamesi
GVK	: Gelir Vergisi Kanunu
KVK	: Kurumlar Vergisi Kanunu
EUR	: Avrupa Birliği Para Birimi
İAM	: Independent Aftermarket (Bağımsız Yedek Parça Pazarı)
KAP	: Kamuyu Aydınlatma Platformu
KGK	: Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu
KURUL	: Sermaye Piyasası Kurulu
MKK	: Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.
MKS	: Merkezi Kaydi Sistem
OEM	: Original Equipment Manufacturer (Orijinal Ekipman Üreticisi)
OES	: Original Equipment Supplier (Orijinal Ekipman Tedarikçisi)
SAP	: Systems Analysis and Program Development
SPK	: Sermaye Piyasası Kurulu
SPKn.	: Sermaye Piyasası Kanunu
Şirket veya (Ditaş)	: Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş.
Doğan Holding	: Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.
TL	: Türk Lirası
TAYSAD	: Taşıt Araçları Tedarik Sanayicileri Derneği
TEYDEB	: TÜBİTAK Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı
TTK	: Türk Ticaret Kanunu
TFRS	: Türkiye Finansal Raporlama Standartları
TMS	: Türkiye Muhasebe Standartları
USD	: Amerikan Doları
YK	: Yönetim Kurulu
OSD	: Otomotiv Sanayii Derneği
TTSG	: Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi
Profil	: Profil Sanayi ve Ticaret A.Ş.
PRS	: Profil Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin sahip olduğu marka.
Bağımsız Devletler Topluluğu	: Azerbaycan, Belarus, Ermenistan, Kazakistan, Kırgızistan, Moldova, Özbekistan, Rusya ve Tacikistan

I. BORSA GÖRÜŞÜ: YOKTUR.

II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR: YOKTUR.

1. İZAHNAME’NİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER

Bu İzahname ve eklerinde yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve İzahname’de bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İhraççı		Sorumlu Olduğu Kısım:
Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş. Yetkilisi		
Atila ŞİMŞEK Mali İşler Genel Müdür Yrd. 16/05/2025	Bora YALINAY Yönetim Kurulu Başkanı 16/05/2025	İZAHNAMENİN TAMAMI

Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş		Sorumlu Olduğu Kısım:
Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Yetkilisi		
Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş.		
Rahman KILDACI Operasyon Sorumlusu 16/05/2025	Selahaddin Bilal ÖZGÜR Kurumsal Finansman, Müdür 16/05/2025	İZAHNAMENİN TAMAMI

İzahnamenin bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İmzalı sorumluluk beyanları İzahname ekinde yer almaktadır.

İlgili Denetçi Raporlarını Hazırlayan Kuruluş	Sorumlu Olduğu Kısım:
Yetkilisi	
DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A. Ş. Koray ÖZTÜRK Sorumlu Denetçi 16/05/2025	Bağımsız Denetçi Raporları 01.01.2024 – 31.12.2024
PwC BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A. Ş., Salim ALYANAK Sorumlu Denetçi 16/05/2025	Bağımsız Denetçi Raporları 01.01.2023 – 31.12.2023 01.01.2022 – 31.12.2022

2. ÖZET

A—GİRİŞ VE UYARILAR

	Başlık	Açıklama Yükümlülüğü
A.1	Giriş ve uyarılar	- Bu özet İzahname'ye giriş olarak okunmalıdır. - Sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları İzahname'nin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir. - İzahname'de yer alan bilgilere ilişkin iddiaların mahkemeye taşınması durumunda, davacı yatırımcı, halka arzın gerçekleştiği ülkenin yasal düzenlemeleri çerçevesinde, İzahname'nin çevirisine ilişkin maliyetlere yasal süreçler başlatılmadan önce katlanmak zorunda kalabilir. - Özete bağlı olarak (çevirisi dâhil olmak üzere) ilgililerin hukuki sorumluluğuna ancak özetin İzahname'nin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması veya yatırımcıların yatırım kararını vermesine yardımcı olacak önemli bilgileri sağlamaması durumunda gidilir.
A.2	İzahnamenin sonraki kullanımına ilişkin bilgi	- YOKTUR. - İzahname'nin işbu sermaye artırımını dışında başka bir kullanımı bulunmamaktadır.

B—İHRAÇÇI

B.1	İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı	Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik Anonim Şirketi ("Şirket" veya "Ditaş"). İşletme adı yoktur.
B.2	İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, kurulduğu ülke ve adresi	- Hukuki Statü: Anonim Şirket - Tabi Olduğu Mevzuat: Türkiye Cumhuriyeti Kanunları - Kurulduğu Ülke : Türkiye Cumhuriyeti - Merkez Adresi: Kayseri Yolu 3. Km 51100 Niğde/Türkiye - Telefon: 0 388 232 4100
B.3	Ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççının mevcut faaliyetlerinin ve faaliyetlerine etki eden önemli faktörlerin tanımı ile faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar hakkında bilgi	Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş. motorlu araçların süspansiyon ve direksiyon sistem elemanlarını üretmek amacıyla 1972 yılında kurulmuş, 1978 yılında faaliyete geçmiştir. Halen yıllık 8 milyon adetlik üretim kapasitesi ile faaliyet göstermektedir. Çoğunluk hisseleri Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'ye (Doğan Holding) ait olan Ditaş, 50 yıla yaklaşan geçmişi ile yurtiçi ve yurtdışında faaliyet gösteren araç üreticisi firmalara (OEM - Original Equipment Manufacturer/Motorlu Taşıt Üreticisi), Tier-1 tedarikçilere (OES - Original Equipment Supplier/OEM'lere direkt tedarik yapan sistem üreticileri) ve bağımsız yedek parça (IAM - Independent Aftermarket/Bağımsız Yedek Parça) dağıtıcılarına orijinal ürün sağlamaktadır. Ditaş motorlu taşıtlar üretim ve satış sonrası alanlarında faaliyet gösteren OEM/OES & IAM şirketlerine direksiyon ve süspansiyon sistem elemanları (rotbaşı, rotıl, rotkolu, çeki kolu, stabilizatör kolu, V çeki kolu burçlar, işlenmiş ve dövülmüş yarı mamul vb.) üretmektedir. Ürün portföyü ağırlıklı olarak (% 82) Ağır Ticari Araç Grubuna yönelik olmakla beraber; (% 9) Hafif Araç Grubu olarak adlandırılan otomobil ve (% 9) hafif ticari araçlar ve arazi araçları için de ürünler bulunmaktadır. Üretiminin yaklaşık % 60'ını ihraç eden Ditaş'ın ürünleri 38 ülkede üretim ve/veya satış sonrası pazarında kullanılmaktadır. Özetle; Ditaş, motorlu araç üretimi yapan OEM'ler, OEM'lere tedarik yapan Tier 1 OES'ler ve satış sonrası hizmetleri alanında yedek parça dağıtımı yapan distribütörlerin yer aldığı otomotiv sektöründe faaliyet göstermektedir. Ditaş'ın bağlı ortaklığı Profil Sanayi ve Ticaret A.Ş., metal profil ve boru imalat ve ticareti için 1966'da faaliyetine başlamıştır. Türkiye ve Avrupa'da birçok otomotiv OEM'e şekillendirilmiş ve işlenmiş sac ürünlerini sevk etmekte, pres kalıpları imalatında ısmarlama çözümleriyle iş ortaklığı yapmakta ve aynı zamanda PRS markası ile hafif ticari ve binek araçların direksiyon ve süspansiyon parçaları olan; sac salıncak

kollarını, rotillerini, rotbaşlarını vb. dünyanın 4 kıtasındaki 30 ülkesine satış sonrası ürünlerini ihraç etmektedir. Profil Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Profil") fabrikası 500 ton / ay sac işleme kapasitesine sahiptir. PRS iş kolunda yıllık 400 bin adet salıncak üretimi yapılmaktadır. Ayrıca bünyesinde yer alan kalıp fabrikasında ise yılda 78 adet progresif ve tandem kalıp üretimi gerçekleştirilmektedir.

Ürün satışlarının detayına işbu izahnamenin 7.1.1 no.lu bölümünde yer verilmektedir.

Şirket'in mevcut faaliyetlerine etki eden önemli faktörler sırasıyla şunlardır;

- Otomotiv üretimi ve pazarındaki değişimler: otomotiv sektörü 2022 yılında pandemi nedeniyle yaşanan tedarik sorunlarına rağmen üretim, ihracat ve iç pazarda artış göstermiştir. 2023 yılında ise otomotiv sektöründe daralma yaşanmıştır. 2024 yılı için ise, otomotiv sektörünün küresel ölçekte büyüme potansiyeli taşıdığı, ancak elektrikli araçlara geçiş, çip krizi, iklim değişikliği ve yeni tüketici alışkanlıkları gibi zorluklarla karşı karşıya olduğu düşünülmektedir.
- Döviz kurları: Hammadde alımları USD, satışlar ise EUR ağırlıklıdır. USD lehine parite artışı hammadde girdi maliyetlerinin yükselmesi nedeniyle konsolide finansal tabloları olumsuz etkilemektedir.
- Hammadde (özellikle çelik) fiyatlarındaki değişimler: Üretim maliyetinin ana girdisi çelik olduğundan çelikteki fiyat dalgalanmaları, maliyeti direkt etkilemektedir.
- İşçilik maliyetleri; İşçilik maliyetlerindeki artış karlılığı etkilemektedir.
- Enerji maliyetleri; Enerji maliyetlerindeki artış karlılığı etkilemektedir.
- Lojistik maliyetleri: Lojistik maliyetlerindeki artış karlılığı etkilemektedir.
- Uluslararası Ticarete Gelişmeler (Koruma tedbirleri, Ek Vergiler, Kotalar vb.): Koruma tedbirleri, yerli otomobil üreticilerini dış rekabete karşı koruyabilir, ancak aynı zamanda ithal edilen girdi maliyetlerini artırabilmekte veya teknolojik gelişmeleri engelleyebilmektedir.
- Ek vergiler, otomobil fiyatlarını yükselterek tüketici talebini azaltabilir veya yerli üreticilerin kar marjlarını düşürebilmektedir.
- Kotalar, otomobil ithalatını veya ihracatını sınırlandırarak piyasa dengesini bozabilmektedir veya ticaret ortaklarıyla anlaşmazlıklara yol açabilmektedir.

B.4a

İhraççıyı ve faaliyet gösterdiği sektörü etkileyen önemli en son eğilimler hakkında bilgi

TÜRKİYE'DE OTOMOTİV SEKTÖRÜ;

		Ocak - Aralık		
		2023	2024	(%)
Üretim	Toplam	1.468.393	1.365.296	-7,0
	Otomobil	952.667	904.513	-5,1
Pazar	Toplam	1.284.046	1.285.632	0,1
	Otomobil	967.341	980.341	1,3
İhracat	Toplam	1.018.247	1.013.034	-0,5
	Otomobil	663.090	654.115	-1,4
İhracat * (\$)	Toplam	35.686.626.472	36.750.797.550	3,0
	Otomobil	10.934.266.127	11.284.675.239	3,2
İhracat * (€)	Toplam	33.005.082.867	33.703.418.196	2,1
	Otomobil	10.109.317.922	10.347.245.670	2,4

* Kaynak: TİM

ÜRETİM

2024 yılında, önceki yıla göre yüzde 7 oranında azalarak toplam 1 milyon 365 bin 296 adet taşıt aracı üretilmiştir. 2024 yılında traktör üretimi ile birlikte toplam üretim 1 milyon 410 bin 934 adet olarak gerçekleşmiştir.

*Kaynak: <https://www.osd.org.tr/saved-files/PDF/2025/01/12/2025-01%20OSD%20%C3%96zet%20Rapor.pdf>

SATIŞLAR

Otomotiv Sanayi Derneği tarafından yayınlanan verilere göre; 2024 yılında toplam satışlar 2023 yılına göre paralel seviyede gerçekleşerek 1 milyon 285 bin 632 adet olmuştur. 2024 yılında otomobil satışları, 2023 yılına göre yüzde 1 artarak 980 bin 341 adet olmuştur.

*Kaynak: <https://www.osd.org.tr/saved-files/PDF/2025/01/12/2025-01%20OSD%20%C3%96zet%20Rapor.pdf>

İHRACAT

Otomotiv Sanayi Derneği tarafından yayınlanan verilere göre; 2024 yılında 654 bin 115 adedi otomobil olmak üzere, toplam üretimin yüzde 74'ünü oluşturan 1 milyon 13 bin 34 adet taşıt ihraç edilmiştir. 2024 yılında gerçekleşen taşıt aracı ihracatı, 2023 yılına paralel seviyede gerçekleşmiştir.

Bu dönemde; Uludağ Otomotiv Endüstrisi İhracatçıları Birliği (OİB) verilerine göre dolar bazında ana sanayi ihracatı yüzde 1 oranında, tedarik sanayi ihracatı da yüzde 5 oranında artmıştır.

Türkiye İhracatçıları Meclisi verilerine göre, toplam otomotiv sanayi ihracatı (ihracatçı birlikleri kaydından muaf ihracat ile antrepo ve serbest bölgeler farkı hariç), 2024 yılında yüzde 17 pay ile sektörel ihracat sıralamasında birinci sırada yer almıştır.

* Kaynak: <https://www.osd.org.tr/saved-files/PDF/2025/01/12/2025-01%20OSD%20%C3%96zet%20Rapor.pdf>

KÜRESEL OLARAK OTOMOTİV SEKTÖRÜ

2024 yılında, küresel otomobil satışları 74,6 milyon adede ulaşarak 2023 yılına kıyasla % 2,5'lik bir artış göstermiştir. Tedarik zinciri sorunları hafiflemeye devam etse de, bölgesel eğilimler büyük farklılıklar göstermiştir; bazı pazarlarda güçlü bir büyüme yaşanırken, bazıları düşüşle karşı karşıya kalmıştır.

ÜRETİM-Küresel Durum

2024 yılında küresel otomobil üretimi, bir önceki yıla göre % 0,5'lik hafif bir düşüşle toplam 75,5 milyon adet olarak gerçekleşmiştir. Başlıca bölgeler arasında Avrupa, Kuzey Amerika ve Japonya, en büyük düşüşleri yaşayan bölgeler olmuştur.

TİCARİ ARAÇ KAYITLARI-Küresel Durum

2024 yılında Kuzey Amerika, % 1,7'lik bir satış artışıyla öne çıkmıştır. Toplamda 4 milyon adet ticari araç satılmış ve bu, küresel pazarın % 30'unu oluşturmuştur. Buna karşılık, Avrupa % 5,7'lik bir büyüme ile 2,5 milyon adet satışa ulaştı ve % 18 pazar payı elde etmiştir. Çin bölgesi, % 5,9 oranında bir düşüş yaşamış ve satışlar yaklaşık 3 milyon adede gerilemiştir. Ancak yine de % 22 gibi güçlü bir pazar payını korumuştur.

ÜRETİM-Küresel Van (Hafif Ticari Araç) Üretimi

2024 yılında küresel van üretimi % 4,6 oranında azalmıştır.

- Avrupa üretimi %5,3 düştü.
- Kuzey Amerika: %3,9'luk bir artış göstermiştir,
- Güney Amerika: %2 oranında büyümüştür,
- Asya: %9,3 oranında düşüş yaşamıştır. Düşüşe katkı sağlayan ülkeler:
- Orta Doğu ve Afrika: %18,4'lük ciddi bir düşüş yaşamıştır.

KÜRESEL KAMYON ÜRETİMİ

2024 yılında küresel kamyon üretimi % 8,3 oranında azalmıştır. Bu genel düşüş, bölgeler arası farklılıklarla şekillenmiştir:

- Avrupa: %23,6'lık sert bir daralma yaşamıştır.
- Kuzey Amerika: %4'lük düşüş yaşamıştır.
- Güney Amerika: %37,1 gibi yüksek bir büyüme göstermiştir.
- Asya: %7 oranında düşüş yaşamıştır. Düşüşe katkı sağlayan ülkeler:

KÜRESEL OTOBÜS ÜRETİMİ

2024 yılında küresel otobüs üretimi %10,3 oranında artarak 362 bin adede ulaşmıştır. Ancak bu büyüme, bölgeler arasında önemli farklılıklar göstermiştir:

- Avrupa: %1,4'lük bir düşüş yaşamıştır.
- Rusya: %19,4'lük üretim artışıyla pozitif ayrıştı.
- Kuzey Amerika: %3,3 düşüş yaşamıştır.
- Güney Amerika: %28,1 oranında üretimini artırmıştır,
- Asya: %14,6 büyüme göstermiştir. Büyümeye katkı sağlayan ülkeler:

*Kaynak: https://www.acea.auto/files/Economic_and_Market_Report-Full_year-2024.pdf

SEKTÖRÜ ETKİLEYEN FAKTÖRLER **ABD GÜMRÜK TARİFELERİ**

Trump yönetiminin getirdiği ve getireceği tarifeler, otomotiv sektörü üzerinde büyük bir etki yaratmaktadır ve bu etki dünya genelinde yayılabilir. ABD, ürettiğinden çok daha fazla yeni otomobil satmakta ve otomotiv tedarik zincirleri küresel ölçekte entegre sektörlerden biri konumundadır. Bu nedenle, ithalat vergileri hızla maliyet artışlarına ve fiyat baskılarına yol açacaktır. Aynı zamanda, ticaret akışlarında da önemli değişimlere neden olabilir.

*Kaynak: <https://think.ing.com/opinions/trump-tariffs-will-hit-automotive-supply-chains-upfront/>

ELEKTRİKLİ ARAÇLARA GEÇİŞ

Küresel otomobil pazarında, bazı olumlu faktörler bulunsa da birçok belirsizliğin gölgesinde geçen bir yılın ardından, 2024'te durgun büyümenin devam etmesi bekleniyor. Elektrikli araçlar (EV) konusunda bölgesel farklılıklar artarken, 2025 yılında Avrupa EV pazarında bir toparlanma öngörülmüyor. Avrupalı otomobil üreticileri, özellikle yılın ikinci yarısında olmak üzere, 2024'te önemli zorluklarla karşı karşıya kalmıştır.

*Kaynak: <https://think.ing.com/articles/global-car-market-in-slow-lane-china-soars-ahead-west-electrification/>

ÜRETİM MALİYETLERİ

Türkiye'de işçilik maliyetlerinin çok yüksek olması rekabetçiliğin kaybedilmesine yol açmaktadır. Bu durum ana sanayi kolları üzerinde baskı yaratmaktadır. Enflasyon, kur ve faiz problemi finansal kaynaklara erişimi kısıtlamaktadır. Maliyetlerin artması ve kurun sabit kalması firmaları olumsuz etkilemiştir.

*Kaynak: Ekonomim 10-11 Şubat 2025

Konuya ilişkin detaylı bilgilere işbu izahnamenin 7 no.lu bölümünde yer verilmektedir.

B.5 **İhraççının dahil olduğu grup ve grup içindeki yeri**

Ditaş, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Doğan Holding") bünyesinde "*sanayi ve ticaret*" bölümünde yer almakta olup, Doğan Holding'in doğrudan % 68,24 oranında bağlı ortaklığı konumundadır.

Doğan Holding 22 Eylül 1980 tarihinde kurulmuş ve Türkiye'de tescil edilmiştir. Doğan Holding'in fiili faaliyet konusu; iştirakler yoluyla farklı sektörlerde yatırım yapmak, bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıklarına faaliyetlerini geliştirmelerine yardımcı olmak ve her türlü desteği vermektedir. Bu kapsamda, elektrik üretimi ve dağıtımı, sanayi ve ticaret, otomotiv ticaret ve pazarlama, finansman ve yatırım, internet ve eğlence, gayrimenkul yatırımları başta olmak üzere bir çok iş alanında faaliyet göstermektedir.

Konuya ilişkin detaylı bilgilere işbu İzahname'nin 8 inci Bölümü'nde yer verilmektedir.

B.6 **Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan kişilerin isimleri/unvanları ile her birinin pay sahipliği hakkında bilgi**

Ditaş'ın yönetim kontrolü Doğan Holding'e ait olup söz konusu kontrol, payların çoğunluğuna sahip olmak suretiyle sağlanmaktadır. Ditaş'ın son genel kurul toplantısı ve mevcut durum itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları, doğrudan % 5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler aşağıdaki gibidir:

Ortağın	Sermaye Payı			
	Son Genel Kurul		30.04.2025	
Ticaret Unvanı / Adı Soyadı	04.04.2025			
	(TL)	(%)	(TL)	(%)
Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.	58.005.482,84	68,24	58.005.482,84	68,24
Borsa İstanbul'da İşlem Gören Kısım	26.994.517,16	31,76	26.994.517,16	31,76
TOPLAM	85.000.000,00	100	85.000.000,00	100

Ditaş'ın yönetim kontrolüne sahip Doğan Holding'in sermayesinde doğrudan % 5 ve üzerinde paya sahip olan gerçek ve tüzel kişiler aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

İhraççının hakim ortaklarının farklı oy haklarına sahip olup olmadıkları hakkında bilgi
Varsa doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin isimleri/unvanları ile bu kontrolün kaynağı hakkında bilgi

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin Ortaklık Yapısı		
Adı – Soyadı / Ticaret Unvanı	Sermayedeki Payı	
	Tutar (TL)	Oran (%)
Yaşar Begümhan Doğan Faralyalı	303.000.959,44	11,58
Arzuhan Yalçındağ	301.428.085,65	11,52
Hanzade Vasfiye Doğan Boyner	300.526.341,86	11,48
Vuslat Sabancı	300.526.341,86	11,48
Işıl Doğan	248.746.420,98	9,51
Aydın Doğan	224.402.501,84	8,57
Diğer	938.365.439,37	35,86
TOPLAM	2.616.996.091,00	100,00

Diğer taraftan; Ditaş'ın son genel kurul toplantısı ve mevcut durum itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları, dolaylı olarak % 5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler aşağıdaki gibidir:

Ortağın Ticaret Unvanı/ Adı Soyadı	Sermaye Payı			
	Son Genel Kurul		30.04.2025	
	04.04.2025			
	(TL)	(%)	(TL)	(%)
Yaşar Begümhan Doğan Faralyalı	6.717.034,91	7,90	6.717.034,91	7,90
Arzuhan Yalçındağ	6.682.231,62	7,86	6.682.231,62	7,86
Hanzade Vasfiye Doğan Boyner	6.659.029,43	7,83	6.659.029,43	7,83
Vuslat Sabancı	6.659.029,43	7,83	6.659.029,43	7,83
Işıl Doğan	5.516.321,42	6,49	5.516.321,42	6,49
Aydın Doğan	4.973.861,26	5,85	4.973.861,26	5,85
Diğer	47.792.491,93	56,23	47.792.491,93	56,23
TOPLAM	85.000.000,00	100,00	85.000.000,00	100,00

Şirket'te her payın bir oy hakkı bulunmaktadır. Şirket payları üzerinde herhangi bir imtiyaz söz konusu değildir.

Ortaklığımızın sermayesindeki pay oranı nedeniyle hakim ortağı Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'dir. Şirket'in nihai ortak pay sahibi Doğan Ailesi olup Doğan Ailesi üyeleri; Aydın Doğan-Işıl Doğan-Arzuhan Yalçındağ-Vuslat Sabancı-Hanzade Vasfiye Doğan Boyner-Yaşar Begümhan Doğan Faralyalı'dır.

B.7 Seçilmiş finansal bilgiler ile ihraççının finansal durumunda ve faaliyet sonuçlarında meydana gelen önemli değişiklikler

Şirketin enflasyon muhasebesi uygulanmış 31.12.2024 ve 31.12.2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık konsolide finansal tablolar, 31.12.2024 tarihli yıllık konsolide finansal tabloların KAP'ta duyurulduğu şekliyle 31.12.2024 tarihli satın alma gücü cinsinden; 31.12.2022 tarihli yıllık konsolide finansal tablolar ise Kap'ta duyurulduğu şekliyle 31.12.2023 tarihli satın alma gücü cinsinden aşağıda sunulmaktadır.

Özet Finansal Durum	Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022
Dönen Varlıklar	748.648.752	900.385.652	680.748.135
Finansal Varlıklar	117.996	170.361	194.425
Nakit ve nakit benzerleri	35.407.126	14.428.395	70.949.594
Ticari Alacaklar	288.919.741	449.810.901	319.166.885
Diğer Alacaklar	4.047.821	4.634.520	2.741.794
Stoklar	336.073.360	369.439.137	240.509.282
Peşin Ödenmiş Giderler	53.219.493	46.578.481	31.824.853
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	558.146	382.704	2.139.998
Diğer Dönen Varlıklar	30.305.069	14.941.153	13.221.304
Duran Varlıklar	743.401.339	811.807.882	566.260.540

Diğer Alacaklar	177.404	415.114	320.621
Maddi Duran Varlıklar	538.276.725	565.167.646	353.230.096
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	113.346.726	111.731.690	71.548.595
Şerefiye	11.293.997	11.293.997	7.822.478
Kullanım Hakkı Varlıkları	59.489.361	86.899.660	83.375.309
Peşin Ödenmiş Giderler	7.580.196	1.423.080	2.919.962
Ertelenmiş Vergi Varlığı	13.236.930	34.876.695	47.043.479
Aktif Toplamı	1.492.050.091	1.712.193.534	1.247.008.675
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.085.052.449	1.026.415.044	670.716.566
Uzun Vadeli Yükümlülükler	167.169.067	227.924.701	233.609.580
Özkaynaklar	239.828.575	457.853.789	342.682.529
Kontrol gücü olmayan paylar	17.077.625	44.414.203	55.656.227
Net dönem karı veya zararı	(205.603.997)	(23.319.557)	26.921.838
Çıkarılmış Sermaye	85.000.000	85.000.000	42.500.000
Geçmiş Yıl Karları/Zararları	(193.539.891)	(233.405.457)	(188.583.728)
Brüt Kar/Zarar	46.472.274	92.290.203	140.905.206
Faaliyet Karı/Zararı	(293.536.926)	(202.539.074)	(70.507.355)
Pay Başına Kazanç/Kayıp	(2,74)	(1,29)	0,89

Dönen Varlıklar: “Nakit ve Nakit Benzerleri”, “Ticari Alacaklar” ve “Stoklar” hesap kalemlerinden oluşmaktadır. Ticari Alacaklar 2024 yılı satış gelirlerindeki azalışı sonucunda 31.12.2024 tarihi itibarıyla 31.12.2023 tarihine göre %36 oranında (160.891.160,-TL) azalış göstermiştir. 2023 yılına göre stoklar; 2024 yılında %9 oranında (33.365.777,- TL) azalış göstermiştir.

Nakit ve Nakit Benzerleri: 31 Aralık 2024 tarihi itibari ile 35.407.126,-TL seviyesindedir.

Ticari Alacaklar: Dönen varlıkların 31 Aralık 2024 tarihi itibari ile % 39'u ticari alacaklardır. 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 itibarıyla bu oran sırasıyla yaklaşık %50, %47 düzeyindedir. Ticari alacaklar, -- 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 31 Aralık 2023'ye göre yaklaşık % 36 azalış göstermiştir. 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 itibarıyla, Ticari Alacak devir hızları sırasıyla 62 ve 74 gündür.

Stoklar: 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Şirket'in stokları 336.073.360,-TL seviyelerindedir. Stoklar önceki yılsonuna kıyasla 33.365.777,-TL azalış göstermiştir.

Duran Varlıklar

Maddi Duran Varlıklar: Maddi Duran Varlıklar 31 Aralık 2024 tarihi itibari ile 538.276.725,-TL seviyesinde olup, toplam aktiflerin %36'sını oluşturmaktadır. 31 Aralık 2023 dönemine göre yaklaşık aynı seviyelerdedir.

Maddi Olmayan Duran Varlıklar: Bilgi sistemleri ve geliştirme giderleri olarak iki ana başlık altında izlenmektedir. Geliştirme giderleri, Ar-Ge projelerinin geliştirme kısımları için yapılan giderlerin aktifleştirilmesinden oluşmaktadır.. Ar-Ge projeleriyle ilgili detaylı bilgi işbu izahnamenin 9.2.3 maddesinde bulunmaktadır.

Kısa Vadeli Yükümlülükler:

Finansal Borçlar: Banka kredileri ve kiralama işlemleri borçlarından oluşmaktadır. Kısa vadeli finansal borçlar önceki yıl sonuna göre %36 (208.205.937,- TL) oranında artış göstermiştir. Kredi tutarındaki bu artış, İşletme Sermayesi ihtiyacının banka kredileriyle karşılanmasından kaynaklanmaktadır.

Ticari Borçlar: 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla kısa vadeli yükümlülüklerin %15'ini oluşturmakta olup, önceki yılsonuna kıyasla %43 oranında azalış göstermiştir. 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Ticari Borç devir hızları sırasıyla 36 ve 50 gündür.

Uzun Vadeli Yükümlülükler:

Finansal Borçlar: Banka kredileri ve kiralama işlemleri borçlarından oluşmaktadır. Uzun vadeli finansal borçlar 31 Aralık 2024 itibarıyla yıl sonuna göre 43.887.698,-TL azalış göstermiştir. Uzun vadeli banka kredileri %36 21.976.578,-TL azalmış, kiralama işlemlerinden kaynaklı borçlar da yine aynı dönemde %63 oranında (21.911.120,-TL) azalış göstermiştir.

Özkaynaklar:

Çıkarılmış Sermaye: Şirketin tamamı ödenmiş sermayesini ifade etmekte olup 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 85.000.000 TL tutarındadır.

Geçmiş yıllar karları/(zararları): 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Geçmiş yıllar zararları özkaynakların yaklaşık % 81'ini oluşturmaktadır, bu hesabın toplam varlıklara oranı ise yaklaşık % 13'tür.

DİTAS DOĞAN YEDEK PARÇA İMALAT VE TEKNİK A.Ş.

31 ARALIK 2024, 31 ARALIK 2023 VE 31 ARALIK 2022 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Bağımsız denetimden geçmiş 31.12.2024	Bağımsız denetimden geçmiş 31.12.2023	Bağımsız denetimden geçmiş 31.12.2022
Hasılat	1.680.957.574	2.178.334.583	1.496.551.396
Satışların Maliyeti (-)	(1.634.485.300)	(2.086.044.380)	(1.355.646.190)
BRÜT KAR/ (ZARAR)	46.472.274	92.290.203	140.905.206
Genel Yönetim Giderleri (-)	(197.783.674)	(159.483.083)	(96.614.528)
Pazarlama Giderleri (-)	(129.683.992)	(122.797.429)	(93.464.645)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	(37.203.965)	(54.920.994)	(11.849.710)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	93.773.238	123.308.032	54.737.056
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(69.110.807)	(80.935.803)	(64.220.734)
ESAS FAALİYET KARI/ZARARI	(293.536.926)	(202.539.074)	(70.507.355)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	(2.963.002)	3.974.882	36.540.297
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	-	-	-
FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ KARI / (ZARARI)	(296.499.928)	(198.564.192)	(33.967.058)
Finansman Giderleri (-)	(224.523.980)	(151.365.675)	(135.117.219)
Net Parasal Pozisyon Kazançları / (Kayıpları)	304.751.311	344.341.862	123.393.164
VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)	(216.272.597)	(5.588.005)	(45.691.113)
Vergi Geliri / (Gideri)	(16.667.978)	(49.126.463)	69.938.955
Dönem Vergi Geliri / (Gideri)	-	(1.016.204)	(1.711.618)
Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)	(16.667.978)	(48.110.259)	71.650.573
DÖNEM KARI / (ZARARI)	(232.940.575)	(54.714.468)	24.247.842
Dönem Karının / (Zararının) Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(27.336.578)	(31.394.911)	(2.673.996)
Ana Ortaklık Payları	(205.603.997)	(23.319.557)	26.921.838
Ana Ortaklık Paylarına Ait Pay Başına Kazanç/(Kayıp)	(2,74)	(1,29)	0,89
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER / (GİDERLER)			

Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	14.915.361	(45.198.469)	(57.794.192)
Maddi duran varlık yeniden ölçüm Kazanç / (Kayıpları)	101.793.225	-	-
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / (Kayıpları)	(81.906.077)	(60.264.626)	(72.242.741)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak			
Diğer Kapsamlı Gelire / (Gidere) İlişkin Vergiler	(4.971.787)	15.066.157	14.448.549
- Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)	(4.971.787)	15.066.157	14.448.549
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar	-	-	-
Yabancı Para Çevrim Farkları			
- Yabancı Para Çevrim Farklarından Kazançlar / (Kayıplar)	-	-	-

DİĞER KAPSAMLI GELİR / (GİDER) **14.915.361** **(45.198.469)** **(57.794.192)**

TOPLAM KAPSAMLI GELİR / (GİDER) **(218.025.214)** **(99.912.937)** **(33.546.350)**

Dönem Karının/(Zararının) Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(27.336.578)	(35.941.574)	(8.891.246)
Ana Ortaklık Payları	(190.688.636)	(63.971.363)	(24.655.104)

Satış Hasılatları

Hasılat:	31.12.2024	%	31.12.2023	%	31.12.2022	%
Bağımsız Yedek Parça Satışları	457.193.882	27%	593.638.781	27%	954.511.337	64%
Orijinal Yedek Parça Satışları	1.188.903.251	71%	1.518.591.060	70%	526.741.094	35%
Diğer Gelirler	34.860.441	2%	66.104.742	3%	15.298.965	1%
Net Satışlar	1.680.957.574	100%	2.178.334.583	100%	1.496.551.396	100%

Ürün satışlarının detayına işbu izahnamenin 7.1.1 no.lu bölümünde yer verilmektedir.

Şirket'in hasılatı, 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023'de sona eren mali dönemler için sırasıyla, 1.680.957.574-TL ve 2.178.334.583'dir. 31 Aralık 2024 dönemi satış hasılatı 2023 satış hasılatına göre yaklaşık % 23 azalmıştır.

Şirket'in Brüt Kar Marjları, 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023'de sona eren mali dönemler için sırasıyla, % 2,76 ve % 4,24 olarak gerçekleşmiştir. Döviz kurunda yaşanan dalgalanmalar, artan hammadde, enerji ve işçilik maliyetleri brüt kar marjı üzerinde etkili olmuştur.

2023 ve 2024 yıllarında Genel Yönetim Giderlerindeki artış personel giderlerinden kaynaklanmaktadır. 2024 yıl sonu Araştırma Giderlerin 2023 yılı Araştırma Giderlerine göre %32 azalmıştır.

2024 yılında Finansman Giderleri geçen yıl aynı dönemine göre %48 (73.158.305,- TL) oranında artış göstermiştir. Artış kredi kur farkı ve faiz giderlerinden kaynaklanmaktadır.

2022 yılı ila 2024 yıllarında Şirket'in aylık bazda kapasite kullanım oranları aşağıda yer almaktadır:

KAPASİTE KULLANIM ORANI													
YIL	OCAK	ŞUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN	TEMMUZ	AĞUSTOS	EYLÜL	EKİM	KASIM	ARALIK	ORT.
2022	77%	82%	82%	76%	90%	79%	89%	79%	80%	80%	79%	87%	82%
2023	76%	80%	77%	81%	81%	65%	65%	70%	74%	73%	72%	67%	73%
2024	79%	80%	78%	65%	73%	60%	70%	65%	69%	67%	70%	73%	71%

Konuya ilişkin detaylı bilgilere izahnamenin 10 no.lu bölümünde yer verilmektedir.

B.8	Seçilmiş önemli proforma finansal bilgiler	YOKTUR.																
B.9	Kar tahmini ve beklentileri	YOKTUR.																
B.10	İzahnamede yer alan finansal tablolara ilişkin denetim raporlarındaki olumlu görüş dışındaki hususların içeriği	YOKTUR.																
B.11	İhraççının işletme sermayesinin mevcut yükümlülüklerini karşılayamaması	Şirket'in "<i>net işletme sermayesi</i>" [(Dönen varlıklar) – (Kısa vadeli yükümlülükler)] olarak hesaplanmakta olup, 31.12.2024, 31.12.2023 ve 31.12.2022 tarihli konsolide finansal tablolara göre; <table><tr><td></td><td><u>31.12.2024</u></td><td><u>31.12.2023</u></td><td><u>31.12.2022</u></td></tr><tr><td>Dönen varlıklar</td><td>748.648.752</td><td>900.385.652</td><td>680.748.135</td></tr><tr><td>Kısa vadeli yükümlülükler</td><td>1.085.052.449</td><td>1.026.415.044</td><td>670.716.566</td></tr><tr><td>Net İşletme sermayesi</td><td>(336.403.697)</td><td>(126.029.392)</td><td>10.031.569</td></tr></table> 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, net işletme sermayesinin eksiye dönmesinin sebebi; dönem zararı, Kıdem Tazminatı ödemeleri, Faiz giderleri ve Yatırımların kısa vadeli kredilerle fonlanmasıdır.		<u>31.12.2024</u>	<u>31.12.2023</u>	<u>31.12.2022</u>	Dönen varlıklar	748.648.752	900.385.652	680.748.135	Kısa vadeli yükümlülükler	1.085.052.449	1.026.415.044	670.716.566	Net İşletme sermayesi	(336.403.697)	(126.029.392)	10.031.569
	<u>31.12.2024</u>	<u>31.12.2023</u>	<u>31.12.2022</u>															
Dönen varlıklar	748.648.752	900.385.652	680.748.135															
Kısa vadeli yükümlülükler	1.085.052.449	1.026.415.044	670.716.566															
Net İşletme sermayesi	(336.403.697)	(126.029.392)	10.031.569															

C—SERMAYE PİYASASI ARACI

C.1	İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecektir sermaye piyasası aracının menkul kıymet tanımlama numarası (ISIN) dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi	<table><tr><th>Grubu</th><th>Nama/ Hamiline Olduğu</th><th>İmtiyazlar</th><th>Pay Sayısı</th><th>Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)</th><th>Bir Payın Nominal Değeri (TL)</th><th>Toplam (TL)</th><th>Sermayeye Oranı (%)</th></tr><tr><td>YOKTUR</td><td>Hamiline</td><td>Yoktur</td><td>170.000.000</td><td>-</td><td>1</td><td>170.000.000</td><td>200,00%</td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>TOPLAM</td><td>170.000.000</td><td></td></tr></table> Mevcut 85.000.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayenin tamamı nakden karşılanmak üzere 170.000.000 TL artırılacak olup, sermaye artırım tutarı olan 170.000.000 TL'nin mevcut çıkarılmış sermayeye (85.000.000 TL) oranı %200,00'dür. İhraç ve halka arz edilecek paylara ilişkin ISIN kodu: TRADITAS91H8 Yapılacak sermaye artırımında mevcut paylar karşılığında hamiline yazılı, imtiyazsız ve Borsa İstanbul'da işlem gören nitelikte pay verilecektir.	Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)	YOKTUR	Hamiline	Yoktur	170.000.000	-	1	170.000.000	200,00%						TOPLAM	170.000.000	
Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)																			
YOKTUR	Hamiline	Yoktur	170.000.000	-	1	170.000.000	200,00%																			
					TOPLAM	170.000.000																				
C.2	Sermaye piyasası aracının ihraç edileceği para birimi	Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.																								
C.3	İhraç edilmiş ve bedelleri tamamen ödenmiş pay sayısı ile varsa bedeli tam ödenmemiş pay sayısı Her bir payın nominal değeri	Şirket'in mevcut çıkarılmış sermayesi tamamı ödenmiş 85.000.000,-TL olup, beher payının nominal değeri 1,-TL'dir.																								
C.4	Sermaye piyasası aracının sağladığı haklar hakkında bilgi	İhraç edilecek paylara ilişkin olarak, ilgili mevzuat uyarınca pay sahiplerinin; "Kardan Pay Alma Hakkı (SPKn. Md.19)"; "Oy Hakları" (SPKn.. md. 30, TTKn. Md. 434); "Ortaklıktan Ayrılma Hakkı" (SPKn.. md. 24); "Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı" (SPKn.. md.27); "Tasfiyeden Pay Alma Hakkı" (TTKn. Md.507); "Bedelsiz Pay Edinme Hakkı" (SPKn.. md. 19); "Yeni Pay Alma Hakkı" (TTKn. Md. 461, kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPKn.. md. 18); Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı (SPKn.. md. 29, 30, TTKn md. 414, 415, 419, 425, 1527); "Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı" (SPKn.. md. 14, TTKn. Md. 437); "İptal Davası Açma Hakkı" (TTKn. Md. 445-451, SPKn.. md. 18/6, 20/2); "Azınlık Hakları" (TTKn. Md. 411, 412, 439, 531 ve 559); "Özel Denetim İsteme Hakkı" (TTKn. Md. 438) bulunmaktadır.																								
C.5	Sermaye piyasası aracının devir ve tedavülünü kısıtlayıcı hususlar hakkında bilgi	YOKTUR.																								

C.6	Halka arz edilen sermaye piyasası araçlarının borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı veya yapıp yapılmayacağı hususu ile işlem görülecek pazara ilişkin bilgi	Payları Borsa kotunda bulunan ortaklıkların bedelli ve/veya bedelsiz sermaye artırımları nedeniyle ihraç edecekleri yeni paylar sermaye artırımını sonucu oluşan yeni sermayenin Ticaret Sicili'ne tescil edilmesini takiben başka bir işlem ve karar tesis edilmesine gerek kalmaksızın Borsa kotuna alınır. Şirket'in payları DITAS kodu ile Borsa İstanbul A.Ş. "Ana Pazar"da işlem görmektedir. Şirket payları Borsa'da işlem gördüğü için, sermaye artırımında ihraç edilen paylar yeni pay alma haklarının kullanılmaya başladığı 1'inci gün itibarıyla, MKK'da gerekli işlemlerin yapılmasını müteakip, Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmeye başlayacaktır.
C.7	Kar dağıtım politikası hakkında bilgi	Şirket Yönetim Kurulu'nun 08 Mayıs 2024 tarihli ve 2024/11 Sayılı Kararı ile belirlenen ve 06 Haziran 2024 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda onaylanan "Kar Dağıtım Politikası"na göre; Şirket; Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn."), Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Şirket Esas Sözleşme ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kar dağıtım kararını alır ve kar dağıtımını yapar. Şirketimiz esas sözleşmesinin "Karın Dağıtılması" başlıklı 19. Maddesinde aşağıdaki hükümler bulunmaktadır: <i>"Şirketin hesap dönemi sonunda tespit edilen gelirlerinden, Şirketin genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen safi (net) kar, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur:</i> <i>Genel Kanuni Yedek Akçe;</i> 13) %5'i genel kanuni yedek akçeye ayrılır. <i>Birinci Temettü:</i> b) Kalandan varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak birinci temettü ayrılır. c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, Genel Kurul, kar payının, yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, intifa/kurucu intifa senedi sahiplerine, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi ve kurumlara dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir. <i>İkinci Temettü:</i> d) Safi kardan, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci temettü payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521 inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir. <i>Genel Kanuni Yedek Akçe;</i> e) Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, ödenmiş sermayenin %5'i oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın onda biri, TTK'nın 519'uncu maddesinin 2'nci fıkrası (c) bendi uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir. <i>Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça, esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ve/veya hisse senedi biçiminde dağıtılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve temettü dağıtımında, katılma, kurucu ve adi intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, işbu Esas sözleşmenin 3' üncü maddesinde zikredilen ve çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve bu gibi kişi ve/veya kurumlara kar payı dağıtılmasına karar verilemez. Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit</i>

olarak dağıtılır. Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır. Esas sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı geri alınamaz. Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu'nun 19' uncu maddesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun konuya ilişkin düzenlemelerine uymak şartı ile temettü avansı dağıtabilir. Genel Kurul tarafından Yönetim Kuruluna verilen temettü avansı dağıtma yetkisi, bu yetkinin verildiği yıl ile sınırlıdır. Bir önceki yılın temettü avansları tamamen mahsup edilmediği sürece, ek bir temettü avansı verilmesine ve/veya temettü dağıtılmasına karar verilemez.”

D—RİSKLER

D.1

İhraççıya, faaliyetlerine ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi

Küresel Otomotiv Sektöründe 2025 Yılı Beklenen Riskler

Küresel otomotiv sektörü, 2025 yılında risk ve belirsizlikle karşı karşıya kalmaktadır. Pandemi sonrası toparlanma sürecinin yavaşlaması, jeopolitik gerilimler, tedarik zinciri aksaklıkları, artan maliyetler ve elektrifikasyona geçiş gibi faktörler, sektörün büyüme potansiyelini ve karlılığını olumsuz etkileyebilir.

Makroekonomik Belirsizlikler ve Talep Daralması

Küresel ekonomideki yavaşlama eğilimi, yüksek enflasyon ve artan faiz oranları, 2025 yılında otomotiv talebini olumsuz etkileyebilir. Özellikle Avrupa ve Amerika Birleşik Devletleri gibi büyük pazarlardaki ekonomik durgunluk beklentisi, tüketici harcamalarını kısıtlayarak yeni araç satışlarını düşürebilir (Bloomberg HT, 2025). Allianz Trade (2025) tarafından yayınlanan rapora göre, 2023'teki %10'luk büyümenin ardından 2024'te %1,7'lik mütevazı bir artış kaydeden sektörde, talepteki düşüşün 2025'te de devam etmesi beklenmektedir.

Jeopolitik Gerilimler ve Ticaret Savaşları

Dünya genelindeki jeopolitik gerilimler ve potansiyel ticaret savaşları, otomotiv sektörünün küresel tedarik zincirlerini ve uluslararası ticareti olumsuz etkileyebilir. Özellikle ABD'nin uygulayabileceği ticaret kısıtlamaları, ek gümrük tarifeleri ve korumacı politikalar, sektördeki rekabeti ve maliyetleri artırabilir (Auto Ajans, 2025; Forbes Türkiye, 2025). Coface (2025) tarafından yayınlanan “Ülke ve Sektör Risk Barometresi 2025” raporu, transatlantik ayrışmanın teyit edildiğini ve Avrupa otomobil endüstrisinin bu durumdan olumsuz etkilenebileceğini belirtmektedir.

Tedarik Zinciri Aksaklıkları ve Artan Maliyetler

Pandemiyle birlikte başlayan ve jeopolitik olaylarla derinleşen tedarik zinciri aksaklıkları, 2025 yılında da otomotiv sektörünün önemli risklerinden biri olmaya devam etmektedir. Özellikle yarı iletken çip tedarikindeki sorunlar, üretimde aksamalara ve maliyet artışlarına yol açabilir. Hammadde fiyatlarındaki dalgalanmalar ve lojistik maliyetlerindeki artışlar da otomobil üreticilerinin karlılığını baskılayabilir (ODMD, 2025). KPMG'nin 2024 Endüstriyel Üretim ve Otomotiv CEO Görünümü raporuna göre, CEO'ların %50'si önümüzdeki üç yıl içinde şirketlerinin büyümesine yönelik en büyük tehdidin tedarik zincirlerindeki riskler olduğunu belirtmektedir 1 (Platin Dergisi, 2025).

Elektrifikasyona Geçiş ve Rekabet

Otomotiv sektöründeki en büyük dönüşümlerden biri olan elektrifikasyona geçiş, beraberinde önemli riskler ve rekabeti getirmektedir. Avrupa Birliği'nin 2035 itibarıyla yeni benzinli ve dizel araç satışlarını yasaklama planı gibi düzenlemeler, otomobil üreticilerini elektrikli araç (EV) üretimine daha fazla yatırım yapmaya zorlamaktadır (Cengiz Arslan Taxi, 2025). Ancak, EV teknolojilerinin maliyeti, şarj altyapısının yetersizliği ve tüketici adaptasyonundaki belirsizlikler, bu geçiş sürecinde riskler oluşturmaktadır. Çinli EV üreticilerinin artan rekabet gücü de Avrupa ve ABD pazarlarında yerleşik otomobil üreticileri için önemli bir tehdit olarak görülmektedir (Bloomberg HT, 2025; Allianz Trade, 2025).

Düzenleyici Baskılar ve Emisyon Standartları

Küresel çapta sıkılaşan emisyon standartları ve çevresel düzenlemeler, otomobil üreticileri üzerinde artan bir baskı oluşturmaktadır. Özellikle Avrupa Birliği'nin CO2 emisyon hedefleri ve diğer bölgelerdeki benzer düzenlemeler, üreticileri daha çevreci teknolojilere yatırım yapmaya ve karbon ayak izlerini azaltmaya zorlamaktadır (Bloomberg HT, 2025). Bu düzenlemelere uyum

		sağlamak için yapılan Ar-Ge ve üretim yatırımları, otomobil üreticilerinin maliyetlerini artırabilir. <u>Türkiye Otomotiv Sektörünü 2025 Yılı Beklenen Riskler</u> Türkiye otomotiv sektörü, küresel gelişmelerden bağımsız düşünülmemeyecek bir yapıya sahiptir ve 2025 yılına girerken hem küresel hem de yerel kaynaklı bir dizi risk ve belirsizlikle karşı karşıyadır. Ekonomik dalgalanmalar, döviz kuru oynaklığı, artan maliyetler, jeopolitik gelişmeler ve elektrifikasyona uyum süreci, sektörün büyüme potansiyelini ve rekabet gücünü etkileyebilecek önemli faktörlerdir. <u>Makroekonomik Belirsizlikler ve Talep Daralması</u> Türkiye ekonomisindeki, yüksek enflasyon ve faiz oranlarındaki dalgalanmalar, 2025 yılında otomotiv talebini olumsuz etkileyebilir. Özellikle yükselen araç fiyatları ve kredi erişimindeki zorluklar, tüketicilerin yeni araç alım kararlarını ertelemelerine veya daha ekonomik alternatiflere yönelmelerine neden olabilir (Reuters, 2025; Dünya Gazetesi, 2025). Otomotiv Distribütörleri ve Mobilite Derneği (ODMD) verileri de ekonomik göstergelerdeki olumsuz seyrin talep üzerinde baskı oluşturabileceğine işaret etmektedir (ODMD, 2025). <u>Döviz Kuru Oynaklığı ve Artan Maliyetler</u> Türkiye otomotiv sektörü, üretiminde büyük ölçüde ithal ara malı ve teknolojiye bağımlıdır. Bu durum, döviz kurlarındaki oynaklığın maliyetler üzerinde önemli bir baskı yaratmasına neden olmaktadır. 2025 yılında da döviz kurlarındaki istikrarsızlığın devam etmesi beklenirken, bu durum üretim maliyetlerini artırarak araç fiyatlarına yansiyabilir ve dolayısıyla talebi olumsuz etkileyebilir (Ekonomim.com, 2025). Ayrıca, küresel tedarik zincirlerindeki aksaklıklar ve hammadde fiyatlarındaki artışlar da maliyetleri yükselten diğer faktörler arasında yer almaktadır (Platin Dergisi, 2025). <u>Jeopolitik Riskler ve İhracat Pazarlarındaki Belirsizlikler</u> Türkiye otomotiv sektörü için önemli bir gelir kaynağı olan ihracat, küresel jeopolitik risklerden ve hedef pazarlardaki ekonomik gelişmelerden doğrudan etkilenmektedir. Özellikle Avrupa Birliği ülkelerindeki ekonomik yavaşlama veya resesyon beklentileri, Türkiye'nin bu pazarlara olan otomotiv ihracatını olumsuz etkileyebilir (Allianz Trade, 2025). <u>Elektrifikasyona Geçiş Süreci ve Altyapı Yetersizliği</u> Küresel otomotiv endüstrisindeki elektrifikasyon trendi, Türkiye otomotiv sektörü için hem bir fırsat hem de bir risk teşkil etmektedir. Yerli üreticilerin elektrikli araç (EV) üretimine yönelik yatırımları artmakla birlikte, bu geçiş sürecinin maliyetli olması ve teknolojik adaptasyon gerektirmesi önemli bir zorluktur. Ayrıca, Türkiye'deki şarj altyapısının henüz yeterli olmaması ve tüketicilerin EV'lere olan ilgisinin istenen düzeyde olmaması, bu dönüşümün yavaş ilerlemesine neden olabilir (Enerji Günlüğü, 2025). Rekabette geri kalmamak için yerli üreticilerin hızlı ve stratejik adımlar atması gerekmektedir. <u>Düzenleyici Değişiklikler ve Vergi Politikaları</u> Devletin otomotiv sektörüne yönelik uyguladığı vergi politikaları ve düzenlemeler, sektörün büyüme hızını ve rekabet gücünü doğrudan etkileyebilir. Özellikle Özel Tüketim Vergisi (ÖTV) oranlarındaki değişiklikler ve yeni emisyon standartları, hem üreticileri hem de tüketicileri olumsuz etkileyebilir. Beklenmedik vergi artışları talepte daralmaya yol açarken, sıkılaşan emisyon standartlarına uyum sağlamak için yapılan yatırımlar maliyetleri artırabilir (Otohaber, 2025).
D.2	Sermaye piyasası aracına ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi	Sermaye artırımında ihraç edilen paylar, yeni pay alma haklarının kullanılmasında Borsa İstanbul A.Ş.'deki ("BİAŞ") işlem fiyatının altında ve nominal değerden satışa sunulmaktadır. Ancak buna rağmen, Şirket'e ve piyasaya bağlı gelişmeler sonucunda hisseler "BİAŞ"ta nominal değerinin altına düşebilir. Bu yatırımdan beklenen getiri, alternatif getirilerin altında kalabilir. Şirket'e özgü gelişmelere ve ekonominin genel durumuna bağlı olarak dağıtılabılır dönem karı oluşmayabilir ve kar payı dağıtımı yapılamayabilir; hatta dağıtılabılır dönem karı oluşsa dahi, Sermaye Piyasası Mevzuatı'nın zorunlu tuttuğu haller hariç, kamuya açıklanan "Kar Dağıtım Politikası" kapsamında kar dağıtımı yapılamayabilir. Yasal olarak kar dağıtımı yasaklanabilir veya sınırlandırılabilir. Faaliyetler sonucunda zarar oluşması da ihtimal dahilindedir. Diğer taraftan, pay sahipleri, tasfiye sonucunda bakiye kalması halinde, söz konusu tasfiye bakiyesine payları oranında iştirak ederler. Şirket'in tasfiyesi halinde ancak diğer tüm alacaklılara gerekli ödemeler yapıldıktan sonra pay sahiplerine ödeme yapılabilir.

E—HALKA ARZ

E.1	Halka arza ilişkin ihraççının/halka arz edenin elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam maliyet ve talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi	Mevcut ortakların yeni pay alma haklarının tamamını kullanmaları durumunda; ihraça ilişkin toplam maliyetin 1.500.000,-TL olacağı tahmin edilmektedir. İhraç ve halka arz edilecek 1,00 TL nominal değerli payların toplamı 170.000.000,-TL olup, bu durumda ihraç ve halka arz edilecek pay başına düşen maliyet 0,008824 TL’dir. Bu kapsamda, ihraç maliyetleri düşüldükten sonra, sermaye artırım sonucunda sağlanacak tahmini net nakit girişi yaklaşık 168.500.000,- TL’dir. Halka arza ilişkin Şirket’in katlanacağı tahmini maliyet aşağıdaki gibidir (TL); <table><tr><th>Harcama Kalemleri</th><th>Tutar (TL)</th></tr><tr><td>SPK Kurul Kayıt Ücreti (% 0,2)</td><td>340.000</td></tr><tr><td>Aracı Kurum Ücreti +BSMV</td><td>420.000</td></tr><tr><td>Rekabeti Koruma Fonu (% 0,04)</td><td>68.000</td></tr><tr><td>BİAŞ Kota Alma Ücreti (% 0,03+BSMV)</td><td>53.550</td></tr><tr><td>MKK İhraççı Hizmet Bedeli (% 0,005+BSMV)</td><td>8.925</td></tr><tr><td>Diğer (Tescil-Noter vs.)</td><td>609.525</td></tr><tr><td>TOPLAM</td><td>1.500.000</td></tr><tr><td><u>Halka arz edilecek pay sayısı</u></td><td>170.000.000</td></tr><tr><td><u>Pay başına maliyet</u></td><td>0,008823529</td></tr></table> Yeni pay alma haklarının kullanımı, yeni pay alma kuponlarının alım veya satımı ve halka arz aşamasında pay alım talebinde bulunan yatırımcılar başvurdukları yetkili kuruluşun aracılık komisyonu, masraf, hizmet ücreti gibi, ücretlendirme politikalarına tabi olacaktır. MKK tarafından yetkili kuruluşlara tahakkuk ettirilen ve pay tutarı üzerinden hesaplanan hizmet bedeli de yetkili kuruluşun uygulamalarına bağlı olarak yatırımcıdan tahsil edilebilir.	Harcama Kalemleri	Tutar (TL)	SPK Kurul Kayıt Ücreti (% 0,2)	340.000	Aracı Kurum Ücreti +BSMV	420.000	Rekabeti Koruma Fonu (% 0,04)	68.000	BİAŞ Kota Alma Ücreti (% 0,03+BSMV)	53.550	MKK İhraççı Hizmet Bedeli (% 0,005+BSMV)	8.925	Diğer (Tescil-Noter vs.)	609.525	TOPLAM	1.500.000	<u>Halka arz edilecek pay sayısı</u>	170.000.000	<u>Pay başına maliyet</u>	0,008823529
Harcama Kalemleri	Tutar (TL)																					
SPK Kurul Kayıt Ücreti (% 0,2)	340.000																					
Aracı Kurum Ücreti +BSMV	420.000																					
Rekabeti Koruma Fonu (% 0,04)	68.000																					
BİAŞ Kota Alma Ücreti (% 0,03+BSMV)	53.550																					
MKK İhraççı Hizmet Bedeli (% 0,005+BSMV)	8.925																					
Diğer (Tescil-Noter vs.)	609.525																					
TOPLAM	1.500.000																					
<u>Halka arz edilecek pay sayısı</u>	170.000.000																					
<u>Pay başına maliyet</u>	0,008823529																					
E.2a	Halka arzın gerekçesi, halka arz gelirlerinin kullanım yerleri ve elde edilecek tahmini net gelir hakkında bilgi	Şirket’in bankalardan kullanmış olduğu kredilere ilişkin finansman yükünün azaltılması hedefi, sermaye artırımının genel gerekçesini oluşturmaktadır. Şirket’in 500.000.000 Türk Lirası kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 85.000.000 Türk Lirası olan çıkarılmış sermayesinin, tamamı nakden (bedelli) karşılanmak suretiyle % 200 oranında artırılarak 255.000.000 Türk Lirası’na çıkarılması planlanmaktadır. İşbu sermaye artırımından sağlanacak 170.000.000 Türk Lirası fon, işbu izahname tarihi itibarıyla dikkate alındığında; Doğan Holding tarafından; nakit ve herhangi bir vadeye bağlı olmaksızın, mezkûr sermaye artırımında ortaya çıkacak nakit sermaye koyma borcundan mahsup edilmek ve Şirket faaliyetlerinde kullanılmak üzere Şirket hesaplarına intikal ettirilen 114.343.440 Türk Lirası tutarındaki ‘<i>sermaye avansı</i>’; Şirket’in bankalara olan kredi ana para ve faizlerinin ödenmesinde kullanılmış olup sermaye artırımından sağlanacak bakiye 55.656.560 Türk Lirası tutarındaki fonun, Şirket’in bankalardan kullanmış olduğu kredilere ilişkin finansman yükünün azaltılmasında ve sermaye artırımına ilişkin olarak oluşacak ve aşağıda tahmini olarak hesaplanan 1.500.000 Türk Lirası tutarındaki ihraç masraflarının karşılanmasında kullanılması planlanmaktadır.																				
E.3	Halka arza ilişkin bilgiler ve koşulları	Şirket’in 85.000.000,-TL olan çıkarılmış sermayesi, 500.000.000,-TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde tamamı nakden karşılanmak üzere 170.000.000,-TL artırılarak 255.000.000,-TL’ye çıkarılacaktır. Yapılacak sermaye artırımı ile 170.000.000,-TL nominal tutarlı ve beheri 1,-TL olan 170.000.000 adet hamiline yazılı pay ihraç ve halka arz edilecektir. Sermaye artırımında yeni pay alma hakları kısıtlanmamıştır. Halka arz edilecek payların mevcut (artırım öncesi) sermayeye oranı %200,00 olup, pay sahipleri sahip oldukları payların %200,00’ü oranında yeni pay alma haklarını kullanabilecektir. Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar tasarruf sahiplerine arz edilecektir. Bu tutar ayrıca Sermaye Piyasası Mevzuatı ile belirlenen şekilde kamuya açıklanacaktır.																				

		Yeni pay alma haklarının kullanılmasına izahnamenin ilanından itibaren en geç 10 (on) gün içinde başlanacaktır. Mevcut ortaklar için yeni pay alma hakkı kullanım süresi 15 (on beş) gündür. Bu sürenin son gününün resmi tatile rastlaması halinde yeni pay alma hakkı kullanım süresi izleyen iş günü akşamı sona erecektir. Yeni pay alma hakkının başlangıç ve bitiş tarihleri KAP aracılığı ile kamuya duyurulacaktır. Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra satılamayan payların olması halinde, bu paylar 2 (iki) iş günü süreyle Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa’da halka arz edilecektir. Halka arz edilecek payların nominal tutarı ve halka arz tarihleri Tasarruf Sahiplerine Satış Duyurusu ile Şirket’in kurumsal internet sitesinde (www.ditas.com.tr), KAP’ta (www.kap.org.tr) ve Osmanlı Menkul’ün internet sitesinde (www.osmanlimenkul.com.tr) ilan edilecektir. Pay bedelleri, Türkiye Garanti Bankası A.Ş. Bakırköy Kurumsal Şubesi nezdinde münhasıran bu sermaye artırımında kullanılmak üzere açılan 382/6294421 (IBAN TR69 0006 2000 3820 0006 2944 21) no’lu “özel” hesaba yatırılacaktır. Yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen ve <u>payları MKS’de ihracçı alt hesaplarında Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş. tarafından muhafaza ve takip edilen ortaklarımız</u>, yeni pay tutarını yukarıda belirtilen banka şubesinde açılan hesaba yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde tam ve nakit olarak yatıracaklardır. Yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen ve <u>payları MKS’de aracı kurum/kuruluşlar nezdinde yatırım hesaplarında muhafaza ve takip edilen ortaklarımız</u>, yeni pay tutarını, yukarıda belirtilen banka şubesinde açılan hesaba MKK tarafından “özel” hesaba aktarılmak üzere, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde tam ve nakit olarak aracı kurum/kuruluşlar nezdindeki yatırım hesaplarına yatıracaklardır. Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylar 2 (iki) iş günü süre ile nominal değerden düşük olmamak üzere Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasasında oluşacak fiyattan halka arz edilecektir. Satışa sunulacak payların nominal tutarı ve halka arz tarihleri tasarruf sahiplerine satış duyurusu ile Şirket’in kurumsal internet sitesi (www.ditas.com.tr)’de, Kamuyu Aydınlatma Platformu’nda (KAP) (www.kap.gov.tr) ve Osmanlı Menkul’ün (www.osmanlimenkul.com.tr) internet adresinde ilan edilecektir. Sermayemizde çoğunluk paya sahip hakim ortağımız Doğan Holding’in 25/04/2025 tarihli ve 2025/20 sayılı yönetim kurulu kararına ekli 25/04/2025 tarihli “<i>Satınalma Taahhütnamesi</i>” kapsamında; Şirketimizin sermaye artırımında; yeni pay alma haklarının tamamen kullanılacağı ve ayrıca mevcut ortakların yeni pay alma haklarını kullanmasından sonra kalan payların, Borsa İstanbul A.Ş. (Borsa) Birincil Piyasa’da halka arz edilmesi neticesinde satılmayan pay kalması halinde; söz konusu payların, satış süresinin bitiş tarihinden itibaren 3 (üç) iş günü içerisinde, halka arz fiyatının ortalamasından aşağı olmamak üzere bedelleri tam olarak ve nakden ödenerek satın alınacağı Şirketimize karşı taahhüt edilmiştir. Konuya ilişkin detaylı bilgilere izahnamenin 24 no.lu bölümünde yer verilmektedir.
E.4	Çatışan menfaatler de dahil olmak üzere halka arza ilişkin ilgili kişilerin önemli menfaatleri	Şirket paylarının ihraç ve halka arzı ile Şirket’in sermayesi nakit artacak olup, aracılık hizmeti veren Osmanlı Menkul aracılık komisyonu elde edecektir. Bunun dışında halka arza ilişkin ilgili kişilerin önemli menfaati bulunmamaktadır.
E.5	Sermaye piyasası aracını halka arz eden kişinin/ihracçının ismi/unvanı Kim tarafından ve ne kadar süre ile	Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş. İhracçı tarafından dolaşımdaki pay miktarının artırılmasına ilişkin verilmiş taahhüt bulunmamaktadır.

	taahhüt verildiği hususlarını içerecek şekilde dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin verilen taahhütler hakkında bilgi																	
E.6	Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi Yeni pay alma hakkı kullanımının söz konusu olması durumunda, mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi	Sermaye artırımında mevcut ortaklarımızın yeni pay alma haklarının tamamını (%100) kullanacakları varsayımıyla “sulanma etkisi” aşağıdaki tabloda gösterilmektedir. <table><tr><th>Açıklama</th><th>Değer</th></tr><tr><td>Mevcut Ortaklar için Sulanma Etkisi (TL)</td><td>(1,0863)</td></tr><tr><td>Mevcut Ortaklar için Sulanma Etkisi (%)</td><td>(41,4517)</td></tr></table> Doğan Holding’in yeni pay alma haklarının tamamını nominal değer üzerinden kullanacağı, diğer mevcut ortakların ise yeni pay alma haklarını hiç kullanmayacakları ve kullanılmayan yeni pay alma haklarının Doğan Holding tarafından satın alınacağı varsayımı altında mevcut ve yeni ortakların “sulanma etkisi” aşağıdaki tabloda gösterilmektedir: <table><tr><th>Açıklama</th><th>Değer</th></tr><tr><td>Mevcut Ortaklar için Sulanma Etkisi (TL)</td><td>(0,0996)</td></tr><tr><td>Mevcut Ortaklar için Sulanma Etkisi (%)</td><td>(3,80)</td></tr><tr><td>Yeni Ortaklar için Sulanma Etkisi (TL)</td><td>(4,1257)</td></tr><tr><td>Yeni Ortaklar için Sulanma Etkisi (%)</td><td>(72,89)</td></tr></table>	Açıklama	Değer	Mevcut Ortaklar için Sulanma Etkisi (TL)	(1,0863)	Mevcut Ortaklar için Sulanma Etkisi (%)	(41,4517)	Açıklama	Değer	Mevcut Ortaklar için Sulanma Etkisi (TL)	(0,0996)	Mevcut Ortaklar için Sulanma Etkisi (%)	(3,80)	Yeni Ortaklar için Sulanma Etkisi (TL)	(4,1257)	Yeni Ortaklar için Sulanma Etkisi (%)	(72,89)
Açıklama	Değer																	
Mevcut Ortaklar için Sulanma Etkisi (TL)	(1,0863)																	
Mevcut Ortaklar için Sulanma Etkisi (%)	(41,4517)																	
Açıklama	Değer																	
Mevcut Ortaklar için Sulanma Etkisi (TL)	(0,0996)																	
Mevcut Ortaklar için Sulanma Etkisi (%)	(3,80)																	
Yeni Ortaklar için Sulanma Etkisi (TL)	(4,1257)																	
Yeni Ortaklar için Sulanma Etkisi (%)	(72,89)																	
E.7	Talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi	Aracı kurumlar; yeni pay alma haklarının kullanılması, mevcut pay sahipleri tarafından kullanılmak istenmeyen yeni pay alma haklarının rüçhan hakkı pazarında satılması, sonrasında kalan payların BİST birincil piyasada halka arz edilmesi işlemlerinde aracılık yapacakları için söz konusu işlemleri yapan yatırımcılardan ücret, komisyon ve benzeri taleplerde bulunabilirler. Talepte bulunan yatırımcılar başvurdukları aracı kurumların ücretlendirme politikalarına tabi olacaktır. MKK tarafından aracı kuruluşa tahakkuk ettirilen ve pay tutarı üzerinden hesaplanan “onbinde ikibuçuk” oranındaki hizmet bedeli Aracı Kurumun uygulamalarına bağlı olarak yatırımcıdan tahsil edilebilir.																

3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

3.1. İzahname’de yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının bağımsız denetim kuruluşlarının ticaret unvanları ile adresleri (üye oldukları profesyonel meslek kuruluşları ile birlikte):

Hesap Dönemi	Bağımsız Denetim Şirketi	Sorumlu Denetçi	Üye olunan Profesyonel Meslek Kuruluşları	Adres
01 Ocak 2022-31 Aralık 2022 Hesap Dönemi Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu	PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (A member firm of PricewaterhouseCoopers)	Salim ALYANAK	İstanbul Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası	Kılıçlı Paşa Mah. Meclis-i Mebusan Cad. No:8 İç Kapı No:301 Beyoğlu İstanbul
01 Ocak 2023-31 Aralık 2023 Hesap Dönemi Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu	PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (A member firm of PricewaterhouseCoopers)	Salim ALYANAK	İstanbul Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası	Kılıçlı Paşa Mah. Meclis-i Mebusan Cad. No:8 İç Kapı No:301 Beyoğlu İstanbul
01 Ocak 2024-31 Aralık 2024 Hesap Dönemi Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu	DRT Bağımsız Denetim Ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (A member firm of Deloitte)	Koray ÖZTÜRK	İstanbul Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası	Eski Büyükdere Cad. Maslak Mah.No:1 Maslak No1 Plaza Maslak 34485 Sarıyer - İstanbul

3.2. Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:

Şirketin 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimi PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (A member firm of PricewaterhouseCoopers) tarafından gerçekleştirilmiş olup rotasyon gereği 31.12.2024 yılı konsolide finansal tabloları bağımsız denetimi için ise DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. seçilmiştir.

TTK 400-2. Maddesindeki belirlemeye göre, 10 yıl içinde aynı şirket için toplam 7 yıl denetçi olarak seçilen denetçi 3 yıl geçmedikçe denetçi olarak yeniden seçilememektedir. Bu sebeple bağımsız denetim firması değişmiştir.

4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

Şirketin enflasyon muhasebesi uygulanmış 31.12.2024 ve 31.12.2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık konsolide finansal tablolar, 31.12.2024 tarihli yıllık konsolide finansal tabloların KAP'ta duyurulduğu şekliyle 31.12.2024 tarihli satın alma gücü cinsinden; 31.12.2022 tarihli yıllık konsolide finansal tablolar ise KAP'ta duyurulduğu şekliyle 31.12.2023 tarihli satın alma gücü cinsinden aşağıda sunulmaktadır.

Özet Finansal Durum	Bağımsız denetimden geçmiş 31.12.2024	Bağımsız denetimden geçmiş 31.12.2023	Bağımsız denetimden geçmiş 31.12.2022
Dönen Varlıklar	748.648.752	900.385.652	680.748.135
Finansal Varlıklar	117.996	170.361	194.425
Nakit ve nakit benzerleri	35.407.126	14.428.395	70.949.594
Ticari Alacaklar	288.919.741	449.810.901	319.166.885
Diğer Alacaklar	4.047.821	4.634.520	2.741.794
Stoklar	336.073.360	369.439.137	240.509.282
Peşin Ödenmiş Giderler	53.219.493	46.578.481	31.824.853
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	558.146	382.704	2.139.998
Diğer Dönen Varlıklar	30.305.069	14.941.153	13.221.304
Duran Varlıklar	743.401.339	811.807.882	566.260.540
Diğer Alacaklar	177.404	415.114	320.621
Maddi Duran Varlıklar	538.276.725	565.167.646	353.230.096
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	113.346.726	111.731.690	71.548.595
Şerefiye	11.293.997	11.293.997	7.822.478
Kullanım Hakkı Varlıkları	59.489.361	86.899.660	83.375.309
Peşin Ödenmiş Giderler	7.580.196	1.423.080	2.919.962
Ertelenmiş Vergi Varlığı	13.236.930	34.876.695	47.043.479
Aktif Toplamı	1.492.050.091	1.712.193.534	1.247.008.675
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.085.052.449	1.026.415.044	670.716.566
Uzun Vadeli Yükümlülükler	167.169.067	227.924.701	233.609.580
Özkaynaklar	239.828.575	457.853.789	342.682.529
Kontrol gücü olmayan paylar	17.077.625	44.414.203	55.656.227
Net dönem karı veya zararı	(205.603.997)	(23.319.557)	26.921.838
Çıkarılmış Sermaye	85.000.000	85.000.000	42.500.000
Geçmiş Yıl Karları/Zararları	(193.539.891)	(233.405.457)	(188.583.728)
Brüt Kar/Zarar	46.472.274	92.290.203	140.905.206
Faaliyet Karı/Zararı	(293.536.926)	(202.539.074)	(70.507.355)
Pay Başına Kazanç/Kayıp	(2,74)	(1,29)	0,89

KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Bağımsız denetimden geçmiş 31.12.2024	Bağımsız denetimden geçmiş 31.12.2023	Bağımsız denetimden geçmiş 31.12.2022
Hasılat	1.680.957.574	2.178.334.583	1.496.551.396
Satışların Maliyeti (-)	(1.634.485.300)	(2.086.044.380)	(1.355.646.190)
BRÜT KAR/ (ZARAR)	46.472.274	92.290.203	140.905.206
Genel Yönetim Giderleri (-)	(197.783.674)	(159.483.083)	(96.614.528)
Pazarlama Giderleri (-)	(129.683.992)	(122.797.429)	(93.464.645)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	(37.203.965)	(54.920.994)	(11.849.710)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	93.773.238	123.308.032	54.737.056
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(69.110.807)	(80.935.803)	(64.220.734)
ESAS FAALİYET KARİ/ZARARI	(293.536.926)	(202.539.074)	(70.507.355)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	(2.963.002)	3.974.882	36.540.297
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	-	-	-
FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ KARİ / (ZARARI)	(296.499.928)	(198.564.192)	(33.967.058)
Finansman Giderleri (-)	(224.523.980)	(151.365.675)	(135.117.219)
Net Parasal Pozisyon Kazançları / (Kayıpları)	304.751.311	344.341.862	123.393.164
VERGİ ÖNCESİ KARİ / (ZARARI)	(216.272.597)	(5.588.005)	(45.691.113)
Vergi Geliri / (Gideri)	(16.667.978)	(49.126.463)	69.938.955
Dönem Vergi Geliri / (Gideri)	-	(1.016.204)	(1.711.618)
Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)	(16.667.978)	(48.110.259)	71.650.573
DÖNEM KARİ / (ZARARI)	(232.940.575)	(54.714.468)	24.247.842
Dönem Karının / (Zararının) Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(27.336.578)	(31.394.911)	(2.673.996)
Ana Ortaklık Payları	(205.603.997)	(23.319.557)	26.921.838
Ana Ortaklık Paylarına Ait Pay Başına Kazanç/(Kayıp)	(2,74)	(1,29)	0,89
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER / (GİDERLER)			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	14.915.361	(45.198.469)	(57.794.192)
Maddi duran varlık yeniden ölçüm Kazanç / (Kayıpları)	101.793.225	-	-
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / (Kayıpları)	(81.906.077)	(60.264.626)	(72.242.741)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire / (Gidere) İlişkin Vergiler	(4.971.787)	15.066.157	14.448.549
- Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)	(4.971.787)	15.066.157	14.448.549
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar	-	-	-
Yabancı Para Çevrim Farkları	-	-	-
- Yabancı Para Çevrim Farklarından Kazançlar / (Kayıplar)	-	-	-
DİĞER KAPSAMLI GELİR / (GİDER)	14.915.361	(45.198.469)	(57.794.192)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR / (GİDER)	(218.025.214)	(99.912.937)	(33.546.350)
Dönem Karının/(Zararının) Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(27.336.578)	(35.941.574)	(8.891.246)
Ana Ortaklık Payları	(190.688.636)	(63.971.363)	(24.655.104)

Yatırımcı, yatırım kararını vermeden önce ihraççının finansal durum ve faaliyet sonuçlarına ilişkin ayrıntılı bilgilerin yer aldığı işbu İzahname'nin 10 ve 23 no'lu bölümlerini de dikkate almalıdır.

Şirket'in ilgili dönemler ve yıllar itibarıyla kamuya açıklanmış tüm finansal raporlarına, Şirket'in kurumsal internet sitesi (www.ditas.com.tr)'nden veya Kamuyu Aydınlatma Platformu internet sitesi (www.kap.org.tr)'nden ulaşılabilir.

5. RİSK FAKTÖRLERİ

5.1. Ortaklığa ve faaliyetlerine ilişkin riskler:

Şirket faaliyetlerinden dolayı çeşitli risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler, aşağıda açıklanmaktadır.

Piyasa Riski

Kur riski

Şirket uluslararası alanda faaliyet göstermektedir ve yabancı para işlemlerinden ötürü kur riskine maruz kalmaktadır. Kur riski ileride oluşacak ticari işlemler, kayda alınan aktif ve pasifler sebebiyle ortaya çıkmaktadır.

Kredi Riski

Kredi riski, bankalarda tutulan mevduatlardan, tahsil edilmemiş alacaklardan ve taahhüt edilmiş işlemleri de kapsayan; kredi riskine konu müşterilerden kaynaklanan riski tanımlamaktadır.

Likidite Riski:

Likidite riski, bir finansal kuruluşun nakit ihtiyacı olduğu durumda mevcut varlıklarını nakite çevirememesi sonucu ortaya çıkabilecek zarar olasılığıdır. Bu risk, bir finans kuruluşunun talep edildiği anda yükümlülüğünü ödeyebilecek kadar varlığı olmasına karşın nakite çevirememesinden dolayı yerine girememesi riski olarak da tanımlanır.

Sermaye Riski:

Sermaye riski, bir işletmenin sermaye yatırımının bir kısmının veya tamamını kaybetme olasılığıdır.

Sektörel Risk:

İçinde bulunulan otomotiv sektörü (özellikle ana sanayi pazarının) en büyük riski, alternatif yeni ürün ve yeni müşteri devreye alınmasının uzun soluklu olması nedeniyle hareket kabiliyetini düşük olmasıdır.

2025 – 2027 Dönemi Toplu İş Sözleşmesi Müzakereleri :

Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası ile Türk Metal Sendikası arasında Toplu İş Sözleşmesi 2025 – 2027 dönemi müzakerelerine Eylül itibarıyla başlanacaktır.

5.2. Ortaklığın içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:

Küresel Otomotiv Sektöründe 2025 Yılı Beklenen Riskler

Küresel otomotiv sektörü, 2025 yılında risk ve belirsizlikle karşı karşıya kalmaktadır. Pandemi sonrası toparlanma sürecinin yavaşlaması, jeopolitik gerilimler, tedarik zinciri aksaklıkları, artan maliyetler ve elektrifikasyona geçiş gibi faktörler, sektörün büyüme potansiyelini ve karlılığını olumsuz etkileyebilir.

Makroekonomik Belirsizlikler ve Talep Daralması

Küresel ekonomideki yavaşlama eğilimi, yüksek enflasyon ve artan faiz oranları, 2025 yılında otomotiv talebini olumsuz etkileyebilir. Özellikle Avrupa ve Amerika Birleşik Devletleri gibi büyük pazarlardaki ekonomik durgunluk beklentisi, tüketici harcamalarını kısıtlayarak yeni araç satışlarını düşürebilir (Bloomberg HT, 2025). Allianz Trade (2025) tarafından yayınlanan rapora göre, 2023'teki %10'luk büyümenin ardından 2024'te %1,7'lik mütevazı bir artış kaydeden sektörde, talepteki düşüşün 2025'te de devam etmesi beklenmektedir.

Jeopolitik Gerilimler ve Ticaret Savaşları

Dünya genelindeki jeopolitik gerilimler ve potansiyel ticaret savaşları, otomotiv sektörünün küresel tedarik zincirlerini ve uluslararası ticareti olumsuz etkileyebilir. Özellikle ABD'nin uygulayabileceği ticaret

kısıtlamaları, ek gümrük tarifeleri ve korumacı politikalar, sektördeki rekabeti ve maliyetleri artırabilir (Auto Ajans, 2025; Forbes Türkiye, 2025). Coface (2025) tarafından yayınlanan “Ülke ve Sektör Risk Barometresi 2025” raporu, transatlantik ayrışmanın teyit edildiğini ve Avrupa otomobil endüstrisinin bu durumdan olumsuz etkilenebileceğini belirtmektedir.

Tedarik Zinciri Aksaklıkları ve Artan Maliyetler

Pandemiyle birlikte başlayan ve jeopolitik olaylarla derinleşen tedarik zinciri aksaklıkları, 2025 yılında da otomotiv sektörünün önemli risklerinden biri olmaya devam etmektedir. Özellikle yarı iletken çip tedarikindeki sorunlar, üretimde aksamalara ve maliyet artışlarına yol açabilir. Hammadde fiyatlarındaki dalgalanmalar ve lojistik maliyetlerindeki artışlar da otomobil üreticilerinin karlılığını baskılayabilir (ODMD, 2025). KPMG’nin 2024 Endüstriyel Üretim ve Otomotiv CEO Görünümü raporuna göre, CEO’ların %50’si önümüzdeki üç yıl içinde şirketlerinin büyümesine yönelik en büyük tehdidin tedarik zincirlerindeki riskler olduğunu belirtmektedir (Platin Dergisi, 2025).

Elektrifikasyona Geçiş ve Rekabet

Otomotiv sektöründeki en büyük dönüşümlerden biri olan elektrifikasyona geçiş, beraberinde önemli riskler ve rekabeti getirmektedir. Avrupa Birliği’nin 2035 itibarıyla yeni benzinli ve dizel araç satışlarını yasaklama planı gibi düzenlemeler, otomobil üreticilerini elektrikli araç (EV) üretimine daha fazla yatırım yapmaya zorlamaktadır (Cengiz Arslan Taxi, 2025). Ancak, EV teknolojilerinin maliyeti, şarj altyapısının yetersizliği ve tüketici adaptasyonundaki belirsizlikler, bu geçiş sürecinde riskler oluşturmaktadır. Çinli EV üreticilerinin artan rekabet gücü de Avrupa ve ABD pazarlarında yerleşik otomobil üreticileri için önemli bir tehdit olarak görülmektedir (Bloomberg HT, 2025; Allianz Trade, 2025).

Düzenleyici Baskılar ve Emisyon Standartları

Küresel çapta sıkılaştıran emisyon standartları ve çevresel düzenlemeler, otomobil üreticileri üzerinde artan bir baskı oluşturmaktadır. Özellikle Avrupa Birliği’nin CO2 emisyon hedefleri ve diğer bölgelerdeki benzer düzenlemeler, üreticileri daha çevreci teknolojilere yatırım yapmaya ve karbon ayak izlerini azaltmaya zorlamaktadır (Bloomberg HT, 2025). Bu düzenlemelere uyum sağlamak için yapılan Ar-Ge ve üretim yatırımları, otomobil üreticilerinin maliyetlerini artırabilir.

Türkiye Otomotiv Sektörünü 2025 Yılı Beklenen Riskler

Türkiye otomotiv sektörü, küresel gelişmelerden bağımsız düşünülemez bir yapıya sahiptir ve 2025 yılına girerken hem küresel hem de yerel kaynaklı bir dizi risk ve belirsizlikle karşı karşıyadır. Ekonomik dalgalanmalar, döviz kuru oynaklığı, artan maliyetler, jeopolitik gelişmeler ve elektrifikasyona uyum süreci, sektörün büyüme potansiyelini ve rekabet gücünü etkileyebilecek önemli faktörlerdir.

Makroekonomik Belirsizlikler ve Talep Daralması

Türkiye ekonomisindeki, yüksek enflasyon ve faiz oranlarındaki dalgalanmalar, 2025 yılında otomotiv talebini olumsuz etkileyebilir. Özellikle yükselen araç fiyatları ve kredi erişimindeki zorluklar, tüketicilerin yeni araç alım kararlarını ertelemelerine veya daha ekonomik alternatiflere yönelmelerine neden olabilir (Reuters, 2025; Dünya Gazetesi, 2025). Otomotiv Distribütörleri ve Mobilite Derneği (ODMD) verileri de ekonomik göstergelerdeki olumsuz seyrin talep üzerinde baskı oluşturabileceğine işaret etmektedir (ODMD, 2025).

Döviz Kuru Oynaklığı ve Artan Maliyetler

Türkiye otomotiv sektörü, üretiminde büyük ölçüde ithal ara malı ve teknolojiye bağımlıdır. Bu durum, döviz kurlarındaki oynaklığın maliyetler üzerinde önemli bir baskı yaratmasına neden olmaktadır. 2025 yılında da döviz kurlarındaki istikrarsızlığın devam etmesi beklenirken, bu durum üretim maliyetlerini artırarak araç fiyatlarına yansıtılabilir ve dolayısıyla talebi olumsuz etkileyebilir (Ekonomim.com, 2025). Ayrıca, küresel tedarik

zincirlerindeki aksaklıklar ve hammadde fiyatlarındaki artışlar da maliyetleri yükselten diğer faktörler arasında yer almaktadır (Platin Dergisi, 2025).

Jeopolitik Riskler ve İhracat Pazarlarındaki Belirsizlikler

Türkiye otomotiv sektörü için önemli bir gelir kaynağı olan ihracat, küresel jeopolitik risklerden ve hedef pazarlardaki ekonomik gelişmelerden doğrudan etkilenmektedir. Özellikle Avrupa Birliği ülkelerindeki ekonomik yavaşlama veya resesyon beklentileri, Türkiye'nin bu pazarlara olan otomotiv ihracatını olumsuz etkileyebilir (Allianz Trade, 2025).

Elektrifikasyona Geçiş Süreci ve Altyapı Yetersizliği

Küresel otomotiv endüstrisindeki elektrifikasyon trendi, Türkiye otomotiv sektörü için hem bir fırsat hem de bir risk teşkil etmektedir. Yerli üreticilerin elektrikli araç (EV) üretimine yönelik yatırımları artmakla birlikte, bu geçiş sürecinin maliyetli olması ve teknolojik adaptasyon gerektirmesi önemli bir zorluktur. Ayrıca, Türkiye'deki şarj altyapısının henüz yeterli olmaması ve tüketicilerin EV'lere olan ilgisinin istenen düzeyde olmaması, bu dönüşümün yavaş ilerlemesine neden olabilir (Enerji Günlüğü, 2025). Rekabette geri kalmamak için yerli üreticilerin hızlı ve stratejik adımlar atması gerekmektedir.

Düzenleyici Değişiklikler ve Vergi Politikaları

Devletin otomotiv sektörüne yönelik uyguladığı vergi politikaları ve düzenlemeler, sektörün büyüme hızını ve rekabet gücünü doğrudan etkileyebilir. Özellikle Özel Tüketim Vergisi (ÖTV) oranlarındaki değişiklikler ve yeni emisyon standartları, hem üreticileri hem de tüketicileri olumsuz etkileyebilir. Beklenmedik vergi artışları talepte daralmaya yol açarken, sıkılaşan emisyon standartlarına uyum sağlamak için yapılan yatırımlar maliyetleri artırabilir (Otohaber, 2025).

5.3. Borsada işlem görecektir paylara ilişkin riskler:

Sermaye artırımında ihraç edilen paylar, yeni pay alma haklarının kullanılmasında Borsa İstanbul A.Ş.'deki ("BİAŞ") işlem fiyatının altında ve nominal değerden satışa sunulmaktadır. Ancak buna rağmen, Şirket'e ve piyasaya bağlı gelişmeler sonucunda hisseler "BİAŞ"ta nominal değerinin altına düşebilir. Bu yatırımdan beklenen getiri, alternatif getirilerin altında kalabilir. Şirket'e özgü gelişmelere ve ekonominin genel durumuna bağlı olarak dağıtılabılır dönem karı oluşmayabilir ve kar payı dağıtımı yapılamayabilir; hatta dağıtılabılır dönem karı oluşsa dahi, Sermaye Piyasası Mevzuatı'nın zorunlu tuttuğu haller hariç, kamuya açıklanan "*Kar Dağıtım Politikası*" kapsamında kar dağıtımı yapılamayabilir. Yasal olarak kar dağıtımı yasaklanabilir veya sınırlandırılabilir. Faaliyetler sonucunda zarar oluşması da ihtimal dahilindedir.

Diğer taraftan, pay sahipleri, tasfiye sonucunda bakiye kalması halinde, söz konusu tasfiye bakiyesine payları oranında iştirak ederler. Şirket'in tasfiyesi halinde ancak diğer tüm alacaklılara gerekli ödemeler yapıldıktan sonra pay sahiplerine ödeme yapılabilir.

5.4. Diğer riskler:

Şirket, sektöründeki diğer tüm şirketler ile birlikte mevcut kanun ve düzenlemelere tabidir. Şirket'in kontrolü dışında gelecekte kanunlarda ve mevzuatta yapılacak değişiklikler sektörü etkileyeceğinden Şirket'in faaliyetleri ve finansal sonuçları üzerinde doğrudan veya dolaylı olumsuz etki oluşturabilecektir.

6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER

6.1. İhraççı hakkında genel bilgi:

6.1.1. İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı:

Ticaret Ünvanı :	Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş.
İşletme Adı :	Yoktur

6.1.2. İhraççının kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numarası:

Ticaret Sicil Kayıtlı Adresi : Kayseri Yolu 3. Km. 51100 Niğde

Ticaret Sicil Müdürlüğü : Niğde

Ticaret Sicil Numarası : 701

6.1.3. İhraççının kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:

Kuruluş Tarihi : 28.02.1972

Şirketin Süresi : Süresiz

6.1.4. İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, ihraççının kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve fax numaraları:

Hukuki Statüsü : Anonim Şirket

Tabi Olduğu Mevzuat : Türkiye Cumhuriyeti Kanunları

Kurulduğu Ülke : Türkiye

Merkez Adresi : Kayseri Yolu 3. Km 51100 Niğde

Telefon : 0388 232 41 00

Faks : 0388 213 20 26

Kurumsal İnternet Sitesi : www.ditas.com.tr

KEP Adresi : ditasdogan@hs02.kep.tr

6.1.5. Depo sertifikasını ihraç eden hakkındaki bilgiler

Yoktur.

6.2. Yatırımlar:

6.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

Cinsi (TL)	2022	2023	2024
Makine ve teçhizatlar	40.238.933	68.073.121	157.068.042
Döşeme ve demirbaşlar	1.756.169	15.746.815	4.020.594
Özel maliyetler	797.597	57.752	-
Yapılmakta olan yatırımlar	17.371.572	75.629.820	(98.066.271)
Diğer Maddi Duran Varlıklar	5.733.715	1.205.889	-
Toplam	65.897.986	160.713.397	63.022.365

Yukarıda yer verilen yatırımların finansmanı banka kredileri ve Şirket özkaynaklarından karşılanmıştır.

6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

2024 yılında yapılan yatırımların tamamı Bursa ve Niğde Fabrikaları için yapılmıştır. Tezgahlar, Kalıplar, Kalite Cihazları, Ar-Ge Labrotuar Cihazları, Bilgi İşlem IT alımları bu kapsama girmektedir. Yatırımlar Banka kredisi ile finanse edilmiştir.

Maddi olmayan duran varlıklar, bilgi sistemleri ve geliştirme giderleri olarak iki ana başlık altında izlenmektedir. Geliştirme giderleri, Ar-Ge projelerinin geliştirme kısımları için yapılan giderlerin aktifleştirilmesinden oluşmaktadır. 2024 yılında genel olarak Ar-Ge projeleri işletme sermayesi ile finanse edilmiştir.

Ar-Ge projeleriyle ilgili detaylı bilgi işbu izahnamenin 9.2.3 maddesinde bulunmaktadır.

6.2.3. İhraççının yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında ihraççıyı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:

YOKTUR.

7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

7.1. Ana faaliyet alanları:

7.1.1. İzahname’de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççı faaliyetleri hakkında bilgi:

Şirket’in ana ürün kategorisi otomotiv yedek parça olup, satışları bağımsız ve orijinal yedek parça satışı olmak üzere 2 ana grup arasında dağılmaktadır. Şirket hasılatının; 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren dağılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır;

Hasılat:	31.12.2024	%	31.12.2023	%	31.12.2022	%
Bağımsız Yedek Parça Satışları	457.193.882	27%	593.638.781	27%	954.511.337	64%
Orijinal Yedek Parça Satışları	1.188.903.251	71%	1.518.591.060	70%	526.741.094	35%
Diğer Gelirler	34.860.441	2%	66.104.742	3%	15.298.965	1%
Net Satışlar	1.680.957.574	100%	2.178.334.583	100%	1.496.551.396	100%

Şirket’in 31.12.2024 tarihli cirosunun %71’ini orijinal yedek parça, % 27’ünü bağımsız yedek parça, diğer gelirler satışların %2’sini oluşturmaktadır.

Bağımsız yedek parça, taşıt sağlayıcısı tarafından kurulan bir dağıtım sistemi içerisinde yer almaksızın motorlu taşıtlar için yedek parça dağıtımını yapan teşebbüstür. Bağımsız yedek parça dağıtıcıları, motorlu taşıt üreticileri ile bağlantılı olmayan firmalardan aldıkları veya kendi ürettikleri yedek parçaları satmaktadırlar. Bu yedek parçaların kalitesi ve uyumluluğu değişkenlik gösterebilir.

Orijinal yedek parça, bir motorlu taşıtın montajında kullanılan parçalarla aynı kalitede olan ve motorlu taşıt üreticisi tarafından söz konusu yedek parçaların üretimine ilişkin olarak getirilen teknik özelliklere ve üretim standartlarına göre üretilmiş yedek parçalardır.

Satış Hasılatı Ürün Bazlı Kırılımı

NET SATIŞLAR	2024 Yıllık		2023 Yıllık		2022 Yıllık	
	TL	Miktr	TL	Miktr	TL	Miktr
Ürünler						
Rotkolu	486.578.606	196.721	642.488.588	210.759	405.080.034	182.701
Lenker	376.313.977	138.626	519.079.623	153.697	433.672.692	168.636
Rotbaşı	202.528.690	346.576	241.047.797	385.436	176.331.136	382.796
Mafsalsal	26.855.679	379.484	63.860.120	785.858	54.247.221	1.091.005
V Lenker	29.002.525	4.716	42.143.751	6.183	46.602.375	8.318
Rotil	67.447.809	330.372	119.508.515	596.300	94.206.602	518.434
Mamul Gövde	330.183.825	1.534.599	341.436.569	1.626.510	151.293.824	1.162.039
Stab Çubuğu	18.233.770	81.511	23.458.983	86.641	17.100.122	89.012
İtici Rotil	290.651	750	5.172.785	33.453	3.259.923	24.278
Diğer Satışlar	108.733.580	-	130.613.295	-	87.449.118	-
Diğer Ürünler	34.788.462	57.341	49.524.556	88.938	27.308.350	223.347
Toplam	1.680.957.574	3.070.696	2.178.334.583	3.973.775	1.496.551.396	3.850.566

Rotkolu

Rotkolu 2 rotbaşını birbirine bağlayan uzun bir çubuktan oluşur. Ticari araçlarda direksiyon bağlantısının komple araçla birlikte sağa veya sola yürütülmesini sağlar.

Lenker

Ağır ticari araçlarda aksı şaseye bağlamak için kullanılan bağlantı elemanıdır. Taşıtın hareket etmesi sonucu yoldaki zeminin formuna bağlı olarak tekerleklerde oluşan kontrolsüz hareketler aks gövdesine taşınır. Oluşan bu kontrolsüz hareketler ve titreşimlerin bir kısmı tekerleklerde sönümlenirken, büyük kısmı aksa iletilmektedir. Aks ile taşıt gövdesi arasında rijit olarak bağlanan süspansiyon sistemi ile çeki kolu istenmeyen bu kontrolsüz hareketleri yolcunun ergonomik yapısını bozmayacak şekilde taşıt gövdesinde genliği düşük kontrollü ve limitli salınım hareketlerine dönüştürmektedir. Aynı zamanda taşıta çekiş gücünü veren motorun üretmiş olduğu döndürme kuvveti, aktarma organları yardımıyla tekerleklerle iletilir. Taşıtın kütleindeki ataletsizlik ve tekerleklerdeki çekiş gücünün oluşturduğu olumsuz etkiler ile taşıtın viraj dönmesi sırasında oluşan yanal kuvvetler, süspansiyon sistemi ve çeki kolu üzerinden bağlı olduğu taşıt gövdesine iletilir.

Rotbaşı

Direksiyon rotkolunu eğriboyuna bağlar. Konvansiyonel tip süspansiyon sistemlerinde eğriboyunun rotli etrafında dönmesini sağlar. MacPherson süspansiyon sistemlerinde ise rotlin yerini rotbaşı almaktadır. Rotbaşı mafsallık ve gövdeden oluşmaktadır. Direksiyon rotkolundan gelen hareketi eğriboyuna iletir. Böylece oluşan itme kuvveti neticesinde teker yol eksenine dik olarak döner. Rotbaşının dış gövdesi ayarlanabilmektedir. Böylece rotbaşının boyu değiştirilerek montaj esnasında ayarlanabilir olmaktadır.

İtici Rotli

Direksiyon dişlisi ile teker dingili aksamının bağlantısı için kullanılır. Direksiyondan aldığı hareketi tekerin bağlı bulunduğu mafsallıktan dönmesi için rotbaşına iletir.

Stab Çubuğu

Yolcular için rahat bir sürüş sağlar. Stabilizör rotkolu araç gövdesinin aşağı yukarı ve sağa sola yalpalanmasını kontrol eder. Dizayna bağlı olarak Stabilizör rotkolunun bir ucu denge çubuğuna diğer ucu salıncak koluna veya aracın gövdesine veya helezon yayına bağlanır.

Mamul Gövde

Paralel olarak dönen araç tekerleklerini salıncak kollarına bağlayan konvansiyonel tip süspansiyon sistemlerinde kullanılmaktadır. Pitman kolunun bağlandığı süspansiyon ve direksiyon sistemleri bütün arkadan çekişli ve hafif ticari araçlarda kullanılmaktadır. Pitman kolu eğimli bir koldan oluşmaktadır. Direksiyon dişlisini ve vidalı mafsallık ile oturduğu yuvayı birbirine bağlar. Vidalı mafsallık ve oturduğu alt yatak koruyucu tozluk lastik ile üzeri örtülmüştür. Koruyucu tozluk lastik vida dişli açılmış yataklı mafsallık ve oturduğu yuvaya kirin girmesini önler. Yataklı mafsallığın üst kısmı direksiyon bağlantısındaki denge koluna bağlanır. Direksiyon dişlisindeki şaft direksiyondan gelen dönme hareketi doğrultusunda döner. Pitman kolu direksiyon dişlisine bağlanır ve bir levye görevi görür. Direksiyon dişlisinden gelen tork, direksiyon hareketinin tekerleklerle iletilmesi için mekanik kuvvete dönüştürülür.

7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde gelinen aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:

Faaliyet gösterdiğimiz otomotiv sektöründe Ar-Ge Merkezi belgesi (Sanayii ve Teknoloji Bakanlığı tarafından 5746 sayılı Kanun kapsamında verilen belge) aldığımızdan bu yana yapılan. Ar-Ge organizasyonumuzda 19 araştırmacı, 7 teknisyen ve 1 destek olmak üzere toplamda 27 personel çalışmaktadır. Firmamız Ar-Ge Merkezi bünyesinde 13 Makine Mühendisi, 2 Metalürji ve Malzeme Mühendisi, 1 Endüstri Mühendisi, 1 Mekatronik Mühendisi, 1 Otomotiv Mühendisi olmak üzere toplamda 19 mühendis istihdam etmektedir. Ayrıca Ar-Ge merkezimiz bünyesinde 5 yüksek lisans öğrencisi bulunmaktadır.

2025 yılında 7 adet Ar&Ge Sanayi Bakanlığı onaylı projelerimiz devam etmektedir. Ditaş 2024 yılını 7 adet Ar-Ge projesini başarı ile tamamlamıştır. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve Ticaret Bakanlığı'nın teşvikli projeleri

ile TÜBİTAK projeleri Ar-Ge merkezi tarafından proaktif olarak takip edilmektedir. Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı Dijital Dönüşüm Çağrısı TÜBİTAK 1511 kapsamında başvurusu gerçekleştirilen, KAREL ortaklığındaki Elektronik (Akıllı) Rotil projesi çalışmasını başlattığımız “Otomotiv Direksiyon ve Süspansiyon Sistemlerinde Sensör ve IoT içeren Elektronik (Akıllı) Rotil Geliştirilmesi” Ar-Ge projesi Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından kabul edilen Ditaş’ın ilk HAMLE projesi 2024 yılında gerçekleştirilen Bakanlık denetimlerini başarıyla tamamlanmış olup proje çalışmalarına devam etmektedir. Hem otomotiv hem de Ditaş için bir ilk olan HAMLE projemiz, otonom ve elektrikli araçlar hedeflenen bu inovatif çalışma neticesinde, rotillerde aşınmaya bağlı olarak oluşan boşluk problemleri sensör sistemleri ile tespit edilerek IoT (nesnelerin interneti) yardımıyla araç bilgisayarı, merkezi bir bilgisayar ya da sürücünün cep telefonu gibi iletişim araçlarına bilgi vermesini sağlayacak akıllı süspansiyon rotil parçaları tasarımı ve üretimi yapılacaktır. Projede geliştirilecek sistem, benzer yataklama tasarımına sahip rotbaşı, rotkolu gibi D&S sisteminin diğer parçalarına da uygulanabilecektir. Rotillerde kestirici bakım avantajı ve parça ömür tayini sağlayacaktır. Proje fikri, rotillerde oluşan boşluk hatalarının sonucunda ortaya çıkan ses, darbe ve vibrasyon gibi araç üzerindeki etkileri tespit edecek bir sürücünün bulunmadığı otonom araçlar üzerinde oluşturulmuştur.

AR-GE MERKEZİ 1505 TÜBİTAK Üniversite-Sanayi İş Birliği kapsamında gerçekleştirilen Elyaf Takviyeli Kompozit Çeki Kolu Geliştirme Projesi de TÜBİTAK tarafından onaylı projemiz 2024 yılında başarılı olarak tamamlanmıştır. TÜBİTAK Elyaf Takviyeli Kompozit Çeki Kolu Geliştirme projesine yönelik yapılan çalışmaların raporları TEYDEB tarafından onaylanarak bakanlık denetimlerinin sonucuyla proje başarılı olarak sürecini tamamladık. Projede, araç süspansiyon komponentlerinden biri olan çeki kolunun fiber takviyeli polimer kompozit malzeme kullanılarak muadili olan çelik çeki kollarına kıyasla ciddi oranda ağırlık azaltılmasının yanı sıra mukavemetinin artırılması ve proses adımlarını azaltarak mevcut duruma göre prosesteki işçilik ve enerji sarfiyatının azaltılması ve fiber takviyeli polimerik kompozit esaslı çeki kolu geliştirilmesi söz konusudur. Geliştirilecek olan kompozit çeki kolu sayesinde çevre dostu yeni nesil araçların tasarımına katkı sağlanabilmesi amaçlanmaktadır.

Ditaş AR-GE Merkezi 2024 yılında başvurusunu yaptığımız TUBİTAK 1832 Sanayide Yeşil Dönüşüm başvurusunu yaptığımız ‘Açtırılmış ve Termoplastik Matrise Göre Uyumlaştırılmış Elyaf Takviyeli Termoplastik Kompozit, Dövme Çelik Malzemeye İkame Çeki Kolu Geliştirilmesi ve Ürün Yaşam Döngüsü Analizi’ ile TUBİTAK başvurusu gerçekleştirdik. Projemizin amacı; Araçlarda daha uzun menzile, fosil yakıtlı araçlarda ise yakıt tüketiminde azalmaya katkı sağlanması, CO2 emisyonlarında düşüş sağlanması, Ditaş’ın bu proje ile kompozit çeki kolu pazarına rakiplerinden erken girerek, daha yüksek Pazar payının alınması, geliştirilecek kompozit çeki kolunun elasto-plastik şekil değiştirme davranış göstermesi ve yorulma hasarının ani kırılma şeklinde oluşturulmaması, çelik muadillerine göre yüksek enerji ve titreşim sönümleme vasfı elde etmesi, üretim işlem ve üretim personelinde azalma ve daha kısa sürelerde çeki kolu üretimi, işlem adımlarını %50 azaltmak, personel sayısını %60 ve üretim süresini ise %60 düşürmek amaçlanmaktadır. Kompozit malzemeden üretilen çeki kolunun, dövme ve fretaj yöntemi ile birleştirilen mevcut ürüne oranla %65 daha hafif ve en az eşdeğer mukavemette olması amaçlanmaktadır.

2024 yılı içerisinde toplam 246 adet yeni ürün geliştirilerek ürün gamına katkı sağlanmıştır. A Ditaş Ar-Ge merkezi 2024 yılı içerisinde bir adet patent başvurusu, iki adet faydalı model ve 1 adet tescil edilen patentimiz bulunmaktadır. 2025 yılı Q1 döneminde 2 adet patent başvurusu gerçekleştirmiştir. Ar&Ge merkezi olarak Toplam 5 adet patent tescilimiz 2 adet faydalı model 1 adet tasarım tescil belgemiz bulunmaktadır. Bu kapsamda gerçekleştirilen araştırmalar ve yayınlarla ulusal ve uluslararası alandaki öncü faaliyetlerle örnek teşkil etmiştir. Şirket, 2024 yılında 7 adet bildiri yayımlamıştır. Böylece sürdürülebilir kalkınma amaçlarından 9’uncusu olan Sanayi, Yenilikçilik ve Altyapı amacına ulaşılmasına da katkı sağlamaktadır. Ayrıca Ar-Ge merkezi personelleri tarafında bu dönemde, çeşitli kongre ve konferanslarda 74 farklı alanda kongre, konferans, sempozyum, fuar, vb. Etkinliğe katılım sağlandı.

2024 yılı Ar-Ge sonucu ortaya çıkan yeni ürünlerden elde edilen ciro 2024 döneminde %51,42 ile Ar-Ge harcamasının toplam ciro içindeki payı ise 2024 döneminde %4,47 oranında tamamlanmıştır.

7.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihracçının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

Faaliyet Gösterdiği Sektör:

Ditaş motorlu araç üretimi yapan OEM'ler, OEM'lere tedarik yapan Tier 1 OES'ler ve satış sonrası hizmetleri alanında dağıtım yapan distribütörlerin faaliyet gösterdiği otomotiv sektöründe faaliyet göstermektedir.

Ditaş, direksiyon ve süspansiyon sistem parça üreticilerinin de bulunduğu Türkiye pazarında, yer almaktadır Dünya pazarlarında ise hem orijinal ürün tedarikçisi hem de yan sanayi yenileme pazarında yer almaktadır.

TÜRKİYE'DE OTOMOTİV SEKTÖRÜ:

		Ocak - Aralık		
		2023	2024	(%)
Üretim	Toplam	1.468.393	1.365.296	-7,0
	Otomobil	952.667	904.513	-5,1
Pazar	Toplam	1.284.046	1.285.632	0,1
	Otomobil	967.341	980.341	1,3
İhracat	Toplam	1.018.247	1.013.034	-0,5
	Otomobil	663.090	654.115	-1,4
İhracat * (\$)	Toplam	35.686.626.472	36.750.797.550	3,0
	Otomobil	10.934.266.127	11.284.675.239	3,2
İhracat * (€)	Toplam	33.005.082.867	33.703.418.196	2,1
	Otomobil	10.109.317.922	10.347.245.670	2,4

* Kaynak: TİM

ÜRETİM

2024 yılında, önceki yıla göre yüzde 7 oranında azalarak toplam 1 milyon 365 bin 296 adet taşıt aracı üretilmiştir. 2024 yılında traktör üretimi ile birlikte toplam üretim 1 milyon 410 bin 934 adet olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılına göre, yük ve yolcu taşıyan ticari araçlar üretimi, 2024 yılında yüzde 11 seviyesinde azalırken, ürün grubu bazında üretim:

- Minibüste yüzde 24 ve midibüste yüzde 6 oranlarında artarken,
- Otobüste yüzde 9, kamyonunda yüzde 31 ve kamyonette yüzde 13 oranında azalmıştır.

2024 yılında otomobil üretimi, 2023 yılına göre yüzde 5 seviyesinde azalarak 904 bin 513 adet olmuştur.

Kaynak: <https://www.osd.org.tr/saved-files/PDF/2025/01/12/2025-01%20OSD%20%C3%96zet%20Rapor.pdf>

SATIŞLAR

Otomotiv Sanayi Derneği tarafından yayınlanan verilere göre;

2024 yılında toplam satışlar 2023 yılına göre paralel seviyede gerçekleşerek 1 milyon 285 bin 632 adet olmuştur. 2024 yılında otomobil satışları, 2023 yılına göre yüzde 1 artarak 980 bin 341 adet olmuştur.

2024 yılında otomobil pazarında ithalatın payı yüzde 70 olarak gerçekleşmiştir.

- 2024 yılında geçen yıla göre toplam otomobil satışları yüzde 1 arttı. İthal otomobil satışları yüzde 5 artarken yerli otomobil satışları yüzde 7 oranında azalmıştır.

2024 yılında hafif ticari araç (minibüs + kamyonet) pazarında ithalatın payı yüzde 73 olarak gerçekleşmiştir.

- 2024 yılında geçen yıla göre toplam hafif ticari araç satışları yüzde 3 azalırken yerli hafif ticari araç yüzde 43 azalırken ithal hafif ticari araç satışları yüzde 32 oranında artmıştır.

2024 yılında, bir önceki yıla göre ağır ticari araç pazarı yüzde 8 azalarak 47 bin 129 adet, kamyon pazarı yüzde 9 azalarak 42 bin 406 adet, otobüs pazarı yüzde 8 oranında azalarak 1 bin 804 adet düzeyinde ve midibüs pazarı yüzde 6 oranında artarak 2 bin 919 adet düzeyinde gerçekleşmiştir.

Kaynak: <https://www.osd.org.tr/saved-files/PDF/2025/01/12/2025-01%20OSD%20%C3%96zet%20Rapor.pdf>

İHRACAT

Otomotiv Sanayi Derneği tarafından yayınlanan verilere göre;

2024 yılında 654 bin 115 adedi otomobil olmak üzere, toplam üretimin yüzde 74'ünü oluşturan 1 milyon 13 bin 34 adet taşıt ihraç edildi. 2024 yılında gerçekleşen taşıt aracı ihracatı, 2023 yılına paralel seviyede gerçekleşmiştir.

Bu yıl otomobil ihracatı bir önceki yılın aynı dönemine göre yüzde 1 azaldı, ticari araç ihracatı ise yüzde 1 oranında arttı. Traktör ihracatı ise 2024 yılına göre yüzde 23 azalarak 12 bin 988 adet olarak gerçekleşmiştir.

Türkiye İhracatçılar Meclisi verilerine göre, 2024 yılında, toplam otomotiv ihracatı yüzde 6 artarak, 37,2 milyar dolar seviyesinde gerçekleşti. Uludağ Otomotiv Endüstrisi İhracatçıları Birliği (OİB) verilerine göre, 2024 yılında toplam otomotiv ihracatı, Euro bazında ise ihracat yüzde 2 arttı ve 33,7 milyar euro olarak gerçekleşmiştir.

12 aylık dönemde otomobil ihracatı yüzde 3 artarak 11,3 Milyar USD seviyesinde gerçekleşmiştir. Euro bazında otomobil ihracatı ise yüzde 2 artarak 10,4 Milyar EUR seviyesinde gerçekleşmiştir.

Bu dönemde, Uludağ Otomotiv Endüstrisi İhracatçıları Birliği (OİB) verilerine göre dolar bazında ana sanayi ihracatı yüzde 1 oranında, tedarik sanayi ihracatı da yüzde 5 oranında artmıştır.

Türkiye İhracatçılar Meclisi verilerine göre, toplam otomotiv sanayi ihracatı (ihracatçı birlikleri kaydından muaf ihracat ile antrepo ve serbest bölgeler farkı hariç), 2024 yılında yüzde 17 pay ile sektörel ihracat sıralamasında birinci sırada yer almıştır.

Kaynak: <https://www.osd.org.tr/saved-files/PDF/2025/01/12/2025-01%20OSD%20%C3%96zet%20Rapor.pdf>

KÜRESEL OLARAK OTOMOTİV SEKTÖRÜ

2024 yılında, küresel otomobil satışları 74,6 milyon adede ulaşarak 2023 yılına kıyasla %2,5'lik bir artış göstermiştir. Tedarik zinciri sorunları hafiflemeye devam etse de, bölgesel eğilimler büyük farklılıklar göstermiştir; bazı pazarlarda güçlü bir büyüme yaşanırken, bazıları düşüşle karşı karşıya kalmıştır. Avrupa otomobil pazarı 2024 yılında %3,9 büyüyerek toplamda 16,1 milyon adet satışa ulaşmıştır. Ancak, AB içerisinde büyüme çok daha sınırlı kaldı ve yeni otomobil tescilleri yalnızca %0,8 artarak yaklaşık 10,6 milyon adede yükselmiştir. Birleşik Krallık pazarı dayanıklılığını koruyarak yeni otomobil satışlarında %2,6'lık bir artış elde etmiştir. Buna karşılık, EFTA ülkelerinde satışlar %4,6 oranında gerilemiştir.

2023'teki güçlü büyümenin ardından, Rusya ve Ukrayna'daki toparlanmalar 2024'te de devam etmiştir; Rusya satışlarını %46,4 oranında artırırken, Ukrayna da %12,6'lık güçlü bir artış kaydetmiştir. Aynı dönemde, Türkiye yükseliş trendini sürdürerek %1,3 oranında büyüme göstermiştir. Ekonomik ve siyasi belirsizliklerin artmasına rağmen, 2024 yılında Kuzey Amerika'da otomobil satışları dayanıklılığını koruyarak %3,8 oranında büyümüştür. Bölgenin en büyük pazarı olan Amerika Birleşik Devletleri, %3,1 artışla toplam 12,7 milyon adede ulaşmıştır. Bu artışın özellikle son çeyrekte hız kazanmasında, yeni yönetimin elektrikli araçlar için federal teşvikleri kaldırma vaadi etkili olmuştur.

Güney Amerika bölgesinde 2024 yılı otomobil satışları 3 milyon adedi aşarken, toplam satışlar %6,5 oranında artmıştır. Yılın son aylarında yükselen enflasyona rağmen, bölgenin en büyük pazarı olan Brezilya, %12,5

oranında artışla 1,9 milyon adede ulaşmıştır. Ancak, Arjantin ve Şili gibi diğer önemli pazarlarda satışlar geçen yıl düşüş göstermiştir.

Asya’da, Japonya’da otomobil satışları 2024 yılında %7 oranında gerileyerek azalan devlet sübvansiyonları ve zayıf yerel para biriminin kalıcı etkileri nedeniyle olumsuz etkilenmiştir. Ayrıca, Güney Kore’de siyasi belirsizlik ve enflasyon endişeleri iç talebi zayıflatarak satışların %5,1 oranında düşmesine yol açtı. 2024 yılının son çeyreğinde güçlü bir toparlanma yaşayan Çin’de otomobil satışları yaklaşık 23 milyon adede ulaşarak yıllık bazda %2,6 oranında arttı. Bu artış büyük ölçüde hükümetin vergi teşviklerinden kaynaklanmıştır. Çin, 2024 yılında küresel otomobil satışlarının yaklaşık %31’ini oluşturmuştur. Hindistan’da ise binek otomobil satışları %4,8 artarak 4,4 milyon adede ulaşmıştır. Pazar; artan talep, önemli indirim kampanyaları ve yılın ilerleyen dönemindeki olağanüstü festival sezonu satışları sayesinde bu büyümeyi elde etmiştir.

	2024 ¹	2023	% change 24/23	% share 2024
EUROPE	16,107,996	15,496,683	+3.9	21.6
European Union	10,632,381	10,548,165	+0.8	14.3
United Kingdom	1,952,778	1,903,054	+2.6	2.6
Russia	1,505,284	1,027,984	+46.4	2.0
Türkiye	980,240	967,341	+1.3	1.3
EFTA	378,455	396,710	-4.6	0.5
Ukraine	68,347	60,710	+12.6	0.1
Others (Europe) ²	590,511	592,719	-0.4	0.8
NORTH AMERICA³	15,273,220	14,712,547	+3.8	20.5
United States only	12,701,449	12,324,965	+3.1	17.0
SOUTH AMERICA	3,013,492	2,830,404	+6.5	4.0
Brazil only	1,934,073	1,718,897	+12.5	2.6
ASIA	36,443,271	36,098,069	+1.0	48.9
China	22,934,722	22,363,987	+2.6	30.7
India	4,360,625	4,161,938	+4.8	5.8
Japan	3,710,912	3,990,090	-7.0	5.0
South Korea	1,410,965	1,486,777	-5.1	1.9
Others (Asia) ⁴	4,026,047	4,095,277	-1.7	5.4
MIDDLE EAST/AFRICA	3,757,180	3,671,188	+2.3	5.0
WORLD	74,595,159	72,808,891	+2.5	100.0

SOURCE: ACEA, S&P GLOBAL MOBILITY

Avrupa Birliği (AB)

2024 yılında yeni otomobil kayıtları hafif bir artış göstererek %0,8 oranında yükseldi ve yaklaşık 10,6 milyon adede ulaşmıştır. İspanya, %7,1’lik sağlam bir büyüme oranıyla dirençli performansını sürdürmüştür. Fransa (% -3,2), Almanya (% -1) ve İtalya (% -0,5) ise düşüş göstermiştir.

Genel büyümeye rağmen, pandemi öncesi hacimlerle yapılan karşılaştırma, kayıtların ne kadar düştüğünü ortaya koymaktadır. 2019 yılında kaydedilen 13 milyon adetlik hacme kıyasla, 2024’teki kayıtlar şu anda % 18,4 daha düşük seviyede bulunmaktadır.

ÜRETİM-Küresel Durum

2024 yılında küresel otomobil üretimi, bir önceki yıla göre %0,5’lik hafif bir düşüşle toplam 75,5 milyon adet olarak gerçekleşmiştir. Başlıca bölgeler arasında Avrupa, Kuzey Amerika ve Japonya, en büyük düşüşleri yaşayan bölgeler olmuştur.

Avrupa’da otomobil üretimi, 2023’te yaşanan arz-talep dengesizliğine bağlı artışın ardından %4,6 oranında azalarak 14,4 milyon adede gerilemiştir.

• AB'nin otomobil üretimi, diğer Avrupa imalat sektörlerine kıyasla zayıf kalan sektör güveni nedeniyle %6,2 oranında düşmüştür.

- Rusya'da otomobil üretimi ise toparlanmaya devam ederek %45'e yakın bir büyüme göstermiştir.

Kuzey Amerika'da üretim, %3,2 azalarak 2024'te 11,4 milyon adet olmuştur.

- ABD, benzer bir eğilim izleyerek %3,5 düşüş yaşadı ve yaklaşık 7,4 milyon araç üretilmiştir.

Güney Amerika'da otomobil üretimi, %1,7 oranında artış göstermiştir. Bu artış büyük ölçüde:

- Brezilya'nın %6,3 büyüme ile yaklaşık 1,9 milyon araç üretmesine bağlıydı.
- Öte yandan Arjantin (-%19) ve Kolombiya (-%41) ciddi düşüşler yaşamıştır.

Asya'da otomobil üretimi 2024'te %1,5 artışla yaklaşık 46 milyon adede yükselmiştir.

- Bu büyümenin ana motoru, %5,2 artış gösteren ve küresel Pazar payını %35,4'e çıkaran Çin olmuştur.

Bu oran, 2023'e göre 1,9 puanlık bir artışı temsil etmiştir.

- Hindistan da %4,7'lik artışla pozitif eğilime katkı sağlamıştır.
- Ancak, Japonya ve Güney Kore'de üretim sırasıyla %8,6 ve %1,2 oranlarında azalmıştır.

Orta Doğu ve Afrika bölgesinde, otomobil üretimi %0,4 oranında mütevazı bir artış göstermiştir.

• Bu zayıf performansın başlıca nedeni, bölge üretiminin yarısından fazlasını oluşturan İran'da, düşük iç talep ve yıl sonuna doğru yaşanan enerji kesintileri nedeniyle yaşanan %5,6'lık düşüş olmuştur.

- Öte yandan, Fas'ta üretim artışı devam etti ve 2024'te %12 artarak 0,5 milyon adede ulaşmıştır.

	2024 ⁵	2023	% change 24/23	% share 2024
EUROPE	14,394,326	15,086,144	-4.6	19.1
European Union	11,408,469	12,158,666	-6.2	15.1
Türkiye	935,616	971,178	-3.7	1.2
United Kingdom	780,270	907,551	-14.0	1.0
Russia	763,551	526,886	+44.9	1.0
Ukraine	1,656	2,670	-38.0	0.0
Others (Europe) ⁶	504,764	519,193	-2.8	0.7
NORTH AMERICA	11,351,650	11,721,653	-3.2	15.0
United States only	7,389,252	7,660,067	-3.5	9.8
SOUTH AMERICA	2,166,940	2,131,763	+1.7	2.9
Brazil only	1,894,966	1,782,079	+6.3	2.5
ASIA	45,744,807	45,075,872	+1.5	60.6
China	26,759,962	25,431,163	+5.2	35.4
Japan	7,126,249	7,793,789	-8.6	9.4
India	4,907,330	4,688,798	+4.7	6.5
South Korea	3,814,982	3,861,419	-1.2	5.1
Indonesia	1,003,244	1,142,542	-12.2	1.3
Thailand	709,516	834,122	-14.9	0.9
Others (Asia) ⁷	1,423,524	1,324,039	+7.5	1.9
MIDDLE EAST/AFRICA	1,844,434	1,837,721	+0.4	2.4
Iran only	955,726	1,012,385	-5.6	1.3
WORLD	75,502,157	75,853,153	-0.5	100.0

SOURCE: S&P GLOBAL MOBILITY

Avrupa Birliği (AB)

2024 yılında AB'de otomobil üretimi %6,2 oranında düşerek 11,4 milyon adede gerilemiştir. Bu düşüş, satış birikimleri ve stok yenileme sürecine bağlı olarak yaşanan toparlanma evresinin ardından arz ve talep dengelenmesinin bir sonucu olarak değerlendirilmiştir.

Batı Avrupa'da en büyük üretim düşüşü:

- İtalya'da yaşandı: %43,4'lük sert bir düşüş.

- Ardından Belçika (-%31,2), Fransa (-%12,4) ve İsveç (-%5,1) geldi.
- Almanya, AB'nin en büyük otomobil üreticisi olarak, yalnızca %0,4'lük mütevazı bir düşüş yaşamıştır.
- Öte yandan, İspanya %0,7'lik bir artış göstererek bölgedeki ikinci büyük üretici konumunu pekiştirmiştir.

Orta ve Doğu Avrupa, AB otomotiv üretiminde önemli bir rol oynamaya devam etmiştir:

- Çekya, %3,5 oranında üretim artışı kaydetmiştir.
- Buna karşılık, Slovakya (-%7,6) ve Romanya (-%6,5) önemli düşüşler yaşamıştır.

TİCARİ ARAÇ KAYITLARI-Küresel Durum

2024 yılında Kuzey Amerika, %1,7'lik bir satış artışıyla öne çıktı. Toplamda 4 milyon adet ticari araç satıldı ve bu, küresel pazarın %30'unu oluşturmuştur.

Buna karşılık, Avrupa %5,7'lik bir büyüme ile 2,5 milyon adet satışa ulaştı ve %18 Pazar payı elde etmiştir.

Büyük Çin bölgesi, %5,9 oranında bir düşüş yaşadı ve satışlar yaklaşık 3 milyon adede gerilemiştir. Ancak yine de %22 gibi güçlü bir Pazar payını korumuştur.

Avrupa Birliği (AB) – 2024 Yılı Ticari Araç Satışları

- Yeni van (hafif ticari araç) satışları, %8,3 oranında artarak 1,6 milyon adede ulaşmıştır. Bu artış, dört büyük pazardaki olumlu sonuçlarla desteklenmiştir:
 - İspanya: %13,7 artışla en yüksek büyümeyi göstermiştir.
 - Almanya: %8,4
 - Fransa: %1,1
 - İtalya: %0,9
- Yeni kamyon kayıtları ise %6,3 azalarak 327.896 adede gerilemiştir. Dört ana pazarda:
 - Almanya: %-6,9
 - Fransa: %-2,9
 - İtalya: %-0,7
 - İspanya: %12 artış ile olumlu ayrılmıştır.
- Yeni otobüs satışları, %9,2 artarak 35.579 adede yükselmiştir:
 - İtalya: %26,7 ile çift haneli dikkat çekici bir büyüme göstermiştir.
 - İspanya: %10,3
 - Fransa: %2,2
 - Almanya: %2 düşüş yaşamıştır.

ÜRETİM-Küresel Van (Hafif Ticari Araç) Üretimi

2024 yılında küresel van üretimi %4,6 oranında azalmıştır.

- Avrupa üretimi %5,3 düştü:
 - Avrupa Birliği (AB): %-5,9
 - Türkiye: %-9,4
- Kuzey Amerika: %3,9'luk bir artış göstermiştir,
 - Bu artışın başlıca nedeni ABD'deki %4,2'lik üretim artışı oldu.
- Güney Amerika: %2 oranında büyümüştür,
 - Bu büyüme, özellikle Brezilya'daki %15,1'lik güçlü artıştan kaynaklanmıştır.
- Asya: %9,3 oranında düşüş yaşamıştır. Düşüşe katkı sağlayan ülkeler:
 - Çin: %-6,8
 - Japonya: %-5,4
 - Tayland: %-23,1
 - Hindistan: %-1,5

- Orta Doğu ve Afrika: %18,4'lük ciddi bir düşüş yaşamıştır.
 - Bu gerilemenin başlıca nedeni, Güney Afrika'daki üretimin %14,7 oranında azalması olmuştur.

KÜRESEL KAMYON ÜRETİMİ

2024 yılında küresel kamyon üretimi %8,3 oranında azalmıştır. Bu genel düşüş, bölgeler arası farklılıklarla şekillenmiştir:

- Avrupa: %23,6'lık sert bir daralma yaşadı.
 - Bu düşüşün başlıca nedeni, AB'deki %25,3'lük üretim gerilemesi oldu.
 - Son yıllardaki arz odaklı üretim anlayışının ardından, artık talep odaklı üretim ön plana çıkmıştır.
- Kuzey Amerika: %4'lük düşüş yaşamıştır.
 - ABD özelinde bu düşüş %3,1 seviyesinde gerçekleşmiştir.
- Güney Amerika: %37,1 gibi yüksek bir büyüme göstermiştir.
 - Bu artış özellikle Brezilya'daki %43,2'lik üretim artışıyla sağlanmıştır.
- Asya: %7 oranında düşüş yaşamıştır. Düşüşe katkı sağlayan ülkeler:
 - Çin: %-3,1
 - Hindistan: %-11,8
 - Japonya: %-2,5
 - Endonezya: %-21,7

KÜRESEL OTOBÜS ÜRETİMİ

2024 yılında küresel otobüs üretimi %10,3 oranında artarak 362 bin adede ulaştı. Ancak bu büyüme, bölgeler arasında önemli farklılıklar göstermiştir:

- Avrupa: %1,4'lük bir düşüş yaşamıştır.
 - Bu düşüşün başlıca nedeni, AB'deki %9,8'lik gerileme olmuştur.
 - Ayrıca, Türkiye'de üretim %5,2 oranında azalmıştır.
- Rusya: %19,4'lük üretim artışıyla pozitif ayrıştı.
- Kuzey Amerika: %3,3 düşüş yaşamıştır.
 - Bu, ABD'deki %3,8'lik gerilemeyle paralel gerçekleşmiştir.
- Güney Amerika: %28,1 oranında üretimini artırmıştır,
 - Özellikle Brezilya'daki %34,6'lık güçlü büyüme bu artışın temelini oluşturmuştur.
- Asya: %14,6 büyüme göstermiştir. Büyümeye katkı sağlayan ülkeler:
 - Çin: %23
 - Hindistan: %7,2
 - Güney Kore: %11,1
 - Japonya: %35,7

Kaynak: https://www.acea.auto/files/Economic_and_Market_Report-Full_year-2024.pdf

SEKTÖRÜ ETKİLEYEN FAKTÖRLER

ABD GÜMRÜK TARİFELERİ

Trump yönetiminin getirdiği ve getireceği tarifeler, otomotiv sektörü üzerinde büyük bir etki yaratmaktadır ve bu etki dünya genelinde yayılabilir. ABD, ürettiğinden çok daha fazla yeni otomobil satmakta ve otomotiv tedarik zincirleri küresel ölçekte en entegre sektörlerden biri konumundadır. Bu nedenle, ithalat vergileri hızla maliyet artışlarına ve fiyat baskılarına yol açacaktır. Aynı zamanda, ticaret akışlarında da önemli değişimlere neden olabilir.

Kaynak: <https://think.ing.com/opinions/trump-tariffs-will-hit-automotive-supply-chains-upfront/>

ELEKTRİKLİ ARAÇLARA GEÇİŞ

Küresel otomobil pazarında, bazı olumlu faktörler bulunsa da birçok belirsizliğin gölgesinde geçen bir yılın ardından, 2024'te durgun büyümenin devam etmesi bekleniyor. Elektrikli araçlar (EV) konusunda bölgesel farklılıklar artarken, 2025 yılında Avrupa EV pazarında bir toparlanma öngörülüyor. Avrupalı otomobil üreticileri, özellikle yılın ikinci yarısında olmak üzere, 2024'te önemli zorluklarla karşı karşıya kalmıştır.

Kaynak: <https://think.ing.com/articles/global-car-market-in-slow-lane-china-soars-ahead-west-electrification/>

ÜRETİM MALİYETLERİ

Türkiye’de işçilik maliyetlerinin çok yüksek olması rekabetçiliğin kaybedilmesine yol açmaktadır. Bu durum ana sanayi kolları üzerinde baskı yaratmaktadır.

Enflasyon, kur ve faiz problemi finansal kaynaklara erişimi kısıtlamaktadır.

Maliyetlerin artması ve kurun sabit kalması firmaları olumsuz etkilemiştir.

Kaynak: Ekonomim 10-11 Şubat 2025

Sektör İçerisindeki Yeri:

Şirketimiz belgeleri aşağıdaki gibidir,

Belgelerimiz	Açıklama
IATF:16949	Otomotiv Kalite Yönetim Sistemi
ISO 14001	Çevre Yönetim Sistemi
ISO 50001	Enerji Yönetim Sistemi
ISO 45001	İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
ISO 27001	Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
TSE ÜRÜN BELGELERİ	Direksiyon ve süspansiyon grubu ürünlerin TSE standartlarına uygunluk belgeleri
Ford Q1	Ford’un tedarikçilerinden talep ettiği sisteme yeterli uyum sağlandığını gösteren belge.

Ülkemizde sektörde faaliyet gösteren aktörleri biraraya getiren önemli kuruluşlar olan Taysad, OSS, OİB ve Dövsader Dövme Sanayicileri Derneği üyesidir.

5S (Sınıflandırma, Düzenleme, Temizleme, Standartlaştırma, Disiplin) Yönetim Sistemi ve süreçlerimizdeki israfları azaltıp verimliliğimizi arttırmak yoluyla sürekli iyileştirme kültürü yaratmak için de Kaizen tabanında “Yalın Üretim” faaliyetleri düzenli olarak uygulanmaktadır. İSG konusunda özel önem atfedilmekte olup, dijital dönüşüm/dijital fabrika konusunda da 2020 sonu itibarıyla çalışmalar başlamış ve 2025 yılı içinde de devam etmektedir.

Dezavantajlar:

- Sektörel kar oranının düşüyor olması,
- Rakip sayısının fazla olması ve/veya rakiplerin üretim kapasitesinin artması,
- Faaliyette bulunan sektöre ilişkin mevzuatın hızlı değişmesi ve uygulamadaki aksaklıklar,
- Kur hareketlerinin tahmin edilememesi,
- Hammadde fiyatlarındaki artış,
- İşçilik ve enerji maliyetleri artışı,
- Sektörde yeterli teknik yetkinliğe sahip eleman bulamama,
- Dış ticarete kısıtlayıcı uygulama risklerinin artması eğilimi.

Avantajlar:

- Sektördeki tanınırlık,
- OEM ve OES nezdinde proje yönetim yetkinliği,
- Doğan Grubu’nun sinerjisinden faydalanabilme,

- Ortak Tasarım veya Tasarımcı olarak ürün geliştirme kabiliyeti,
- Ar-Ge Merkezi olması sonucunda devlet desteklerinden faydalanmak,
- OEM yaklaşımı ile üretim yapmak ve IATF 16949 belgesine sahip olmak,
- Katma değerli yeni ürünler geliştirerek yeni pazarlara girebilme fırsatı,
- Ar-Ge projeleri ile birim maliyetlerin düşürülmesi,
- Süreç optimizasyonu ile düşük maliyetli hammaddelerin yaygınlaştırılması,
- Esnek üretim yaklaşımı ile çalışılması ve tedarik süresinin kısa olması sonucu müşteri taleplerine hızla cevap verilmesi,
- Test merkezi sayesinde ürün geliştirme sürecinde ihtiyaç duyulan neredeyse tüm testleri kendi bünyesi içinde yapabilme kabiliyeti,
- Entegre tesis olması (Dövme >> Üretim >> Ürün)

7.2.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihracçının net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

Şirket'in 31 Aralık 2024 tarihli cirosunun % 71'ini ise orijinal yedek parça, % 27'sini bağımsız yedek parça satışları oluşturmaktadır.

Hasılat:	31.12.2024	%	31.12.2023	%	31.12.2022	%
Bağımsız Yedek Parça Satışları	457.193.882	27%	593.638.781	27%	954.511.337	64%
Orijinal Yedek Parça Satışları	1.188.903.251	71%	1.518.591.060	70%	526.741.094	35%
Diğer Gelirler	34.860.441	2%	66.104.742	3%	15.298.965	1%
Net Satışlar	1.680.957.574	100%	2.178.334.583	100%	1.496.551.396	100%

Ürün satışlarının detayına işbu izahnamenin 7.1.1 no.lu bölümünde yer verilmektedir.

Şirket yurtdışı satışlarının büyük bölümünü Amerika ve Avrupa bölgesine gerçekleştirmektedir.

Yurt Dışı Satışların Ülke bazında dağılımı;

	2022	2023	2024
ABD	34%	27%	24%
Almanya	22%	20%	13%
İtalya	18%	19%	15%
İngiltere	5%	7%	19%
Çekya	4%	4%	3%
İsveç	2%	5%	4%
Kanada	3%	3%	3%
İspanya	1%	1%	1%
Meksika	3%	4%	2%
Diğer	7%	10%	16%

7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

Ditaş'ın içerisinde bulunduğu sektör savaş, doğal afet (deprem, yangın, sel, fırtına vb.), salgın hastalıklar, ayaklanma, terör vb. Olağanüstü olaylardan etkilenme riskine sahiptir. Olağanüstü durumların ortaya çıkması halinde Ditaş'ın finansal durumu ve faaliyetleri tüm sektörle birlikte olumsuz etkilenebilir.

7.4. İhracçının ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. Anlaşmalar ile ihracçının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

YOKTUR.

7.5. İhraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

Şirketimizin rekabet konumuna ilişkin 7.2.1 no.lu bölümde yer verilen bilgilerin dayanağı Taşıt Araçları Tedarik Sanayicileri Derneği (TAYSAD) sektör raporları (<https://taysad.org.tr/tr/bilgi-bankasi/Raporlar/TAYSAD-Sektor-Raporu49>), Otomotiv Sanayi Derneği (OSD) sektör raporları (<https://www.osd.org.tr/osd-yayinlari/otomotiv-sektoru-aylik-degerlendirme-raporlari>), LMC Global Araç Üretim Raporu'dur.

7.6. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

Son 12 ayda Şirket'te satış, tahsilat, nakit akışı, tedarik vb. Gibi temel fonksiyonlarda herhangi bir önemli sorun yaşanmamıştır.

2024 yılında Şirket'in üretim kapasitesi "normal" sayılabilecek seviyede ilerlemiştir. Şirket'in 2022 ile 2024 yılı aylık bazda kapasite kullanım oranları bilgileri aşağıda yer almaktadır:

KAPASİTE KULLANIM ORANI													
YIL	OCAK	ŞUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN	TEMMUZ	AĞUSTOS	EYLÜL	EKİM	KASIM	ARALIK	ORT.
2022	77%	82%	82%	76%	90%	79%	89%	79%	80%	80%	79%	87%	82%
2023	76%	80%	77%	81%	81%	65%	65%	70%	74%	73%	72%	67%	73%
2024	79%	80%	78%	65%	73%	60%	70%	65%	69%	67%	70%	73%	71%

8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

8.1. İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Doğan Holding") 22 Eylül 1980 tarihinde kurulmuş ve Türkiye'de tescil edilmiştir. Holding'in fiili faaliyet konusu; iştirakler yoluyla farklı sektörlerde yatırım yapmak, bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıklarına faaliyetlerini geliştirmelerini yardımcı olmak ve her türlü desteği vermektedir.

Doğan Holding'in temel faaliyetleri Türkiye'de olup faaliyetleri sektörlerde göre raporlamanın amacına uygun olarak altı bölüm altında toplanmıştır., elektrik üretimi ve ticareti, sanayi ve ticaret, otomotiv ticaret ve pazarlama, finansman ve yatırım, internet ve eğlence, gayrimenkul yatırımlarıdır. Ditaş "sanayi ve ticaret" faaliyet bölümü içerisinde yer almaktadır.

Doğan Holding hakkında daha detaylı bilgilere, Doğan Holding'in Kurumsal İnternet Sitesi (www.doganholding.com.tr)'nden veya KAP Kurumsal Sitesi (www.kap.org.tr)'nden ulaşılması mümkündür.

Doğan Holding bünyesinde faaliyet gösteren şirketlere ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmektedir:

Şirket	Faaliyet	İlişkisi
Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.	Yatırım	Grup Şirketi
Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş.	Üretim	Grup Şirketi
Profil Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Üretim	Bağlı Ortaklık
Profilsan Gmbh	Dış ticaret	Bağlı Ortaklık
Aslancık Elektrik Üretim A.Ş.	Enerji	Grup Şirketi
Boyabat Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş.	Enerji	Grup Şirketi
Gas Plus Erbil Limited	Enerji	Grup Şirketi
Galata Wind Enerji A.Ş.	Enerji	Grup Şirketi
Sunflower Solar Güneş Enerjisi Sistemleri Ticaret Anonim Şirketi	Enerji	Grup Şirketi
Gökova Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş.	Enerji	Grup Şirketi
Galata Wind Energy Global BV	Enerji	Grup Şirketi
Avrupa Grup Enerji Yatırımları A.Ş.	Enerji	Grup Şirketi
Nova Grup Enerji Yatırımları A.Ş.	Enerji	Grup Şirketi
Sunspark GmbH	Enerji	Grup Şirketi
Hepiyi Sigorta A.Ş.	Sigortacılık	Grup Şirketi
Doğan Yayınları Yayıncılık ve Yapımcılık Tic. A.Ş. (Egmont)	Dergi yayıncılık	Grup Şirketi
Ultra Kablolu Televizyon ve Telekomünikasyon Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Telekomünikasyon Hizmetleri	Grup Şirketi
Doğan Dış Ticaret ve Mümessillik A.Ş.	Dış ticaret	Grup Şirketi
Falcon Purchasing Services Limited	Yatırım	Grup Şirketi
DHI Investment B.V.	Yatırım	Grup Şirketi
SC D Yapı Real Estate Investment and Construction S.A.	Gayrimenkul yönetimi	Grup Şirketi
DMC Invest B.V.	Yatırım	Grup Şirketi
Doğan Media Invest B.V.	Yatırım	Grup Şirketi
Glocal Invest B.V	Yatırım	Grup Şirketi
DG Invest B.V.	Yatırım	Grup Şirketi
Suzuki Motorlu Araçlar Pazarlama A.Ş.	Ticaret	Grup Şirketi
Doğan Trend Otomotiv Ticaret Hizmet ve Teknoloji A.Ş.	Ticaret	Grup Şirketi
Otomobilite Motorlu Araçlar Ticaret ve Hizmet A.Ş.	Ticaret	Grup Şirketi
Doruk Faktoring A.Ş.	Faktoring	Grup Şirketi
Kelkit Doğan Besi İşletmeleri A.Ş.	Hayvancılık	Grup Şirketi
Milta Turizm İşletmeleri A.Ş.	Gayrimenkul yönetimi	Grup Şirketi
Marlin Otelcilik ve Turizm A.Ş.	Gayrimenkul yönetimi	Grup Şirketi
D Gayrimenkul Yatırımları ve Ticaret A.Ş.	Gayrimenkul yönetimi	Grup Şirketi
Kandilli Gayrimenkul Yatırımları Yönetim İnşaat ve Ticaret A.Ş.	Gayrimenkul yönetimi	Grup Şirketi
M Investment 1 LLC	Gayrimenkul yönetimi	Grup Şirketi
Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Yatırım	Grup Şirketi
Sesa Ambalaj ve Plastik Sanayi Ticaret A.Ş.	Üretim	Grup Şirketi
Maksipak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Üretim	Grup Şirketi
Glokal Dijital Hizmetler Pazarlama ve Ticaret A.Ş. (Hepsi Emlak)	İnternet hizmetleri	Grup Şirketi
Dogan Media International S.A. (Kanal D Romanya)	TV yayıncılık	Grup Şirketi
Rapsodi Radyo ve Televizyon Yayıncılık A.Ş.	Radyo yayıncılık	Grup Şirketi
Değer Merkezi Hizmetler ve Yönetim Danışmanlığı A.Ş.	Yönetim danışmanlığı	Grup Şirketi
D Yatırım Bankası A.Ş.	Yatırım bankacılığı	Grup Şirketi
D Varlık Kiralama A.Ş.	Yatırım	Grup Şirketi
Karel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Teknoloji ve Bilişim	Grup Şirketi
Karel İletişim Hizmetleri A.Ş.	Telekomünikasyon Hizmetleri	Grup Şirketi
GLOBALPBX İletişim Teknolojileri A.Ş.	Telekomünikasyon Hizmetleri	Grup Şirketi
Karel Europe S.R.L.	Telekomünikasyon Hizmetleri	Grup Şirketi
Karel İleri Teknolojiler Anonim Şirketi	Teknoloji ve Bilişim	Grup Şirketi
Daichi Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Otomotiv Elektronikliği	Grup Şirketi
Huizhou Daichi Electroacoustic Technology Co., Ltd.	Otomotiv Parçaları Satışı	Grup Şirketi
FC Daichi Auto Parts Uzbekistan	Otomotiv Parçaları Satışı	Grup Şirketi
Daichi Electronics Italy S.r.l	Otomotiv Parçaları Satışı	Grup Şirketi
Daichi Infotainment Systems Private Ltd.	Otomotiv Parçaları Satışı	Grup Şirketi
Suqian Daichi Infotainment Technology Co.,Ltd.	Otomotiv Parçaları Satışı	Grup Şirketi
Daichi Multimedia Trading (Shenzhen) Co.,Ltd.	Otomotiv Parçaları Satışı	Grup Şirketi
Foshan Daichi Multimedia Technology Co., Ltd.	Otomotiv Parçaları Satışı	Grup Şirketi
Daichi Remsons Electronics Private Limited	Teknoloji ve Bilişim	Grup Şirketi
360 Sağlık ve Turizm Hizmetleri A.Ş.	Sağlık hizmetleri	Grup Şirketi
Gümüştaş Dış Ticaret ve Pazarlama A.Ş.	İhracat	Grup Şirketi
Gümüştaş Madencilik ve Ticaret A.Ş.	Madencilik	Grup Şirketi
Doku Madencilik ve Ticaret A.Ş.	Madencilik	Grup Şirketi
Esen Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Madencilik	Grup Şirketi
Esen İhracat İthalat Pazarlama ve Ticaret A.Ş.	İhracat	Grup Şirketi

8.2. İhraççının doğrudan veya dolaylı önemli bağlı ortaklıklarının dökümü:

Türkiye ve Avrupa’da otomotiv ana sanayine gövde, şasi ve montajlı sac parçaları üretimi ve bağımsız yedek parça pazarı için PRS markasıyla otomobil ve hafif ticari araç direksiyon ve süspansiyon parçaları üretimi yapan Profil Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile otomotiv sanayi için sac parça kalıplarının tasarım ve imalatını gerçekleştiren 3S Kalıp Aparat Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş. sermayesinin yüzde 70’ini temsil eden paylar satın alınmış olup bu alıma ilişkin işlemler 03.12.2021 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

30 Eylül 2022 itibarıyla Profil Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve 3S Kalıp Aparat Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş. şirketleri birleşmeye tabi olmuştur.

Şirket’in bağlı ortaklıklarının temel faaliyet konuları ve faaliyette bulunduğu ülkeler aşağıda belirtilmiştir:

Bağlı Ortaklıklar	Ana faaliyeti	Kuruluş ve faaliyet yeri	Sermayedeki pay oranı (%)	
			31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Profil Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Otomotiv yan sanayi ürünlerinin satış ve pazarlaması	Türkiye	84,98	70,00
Profil GMBH	Otomotiv yan sanayi ürünlerinin satış ve pazarlaması	Almanya	84,98	70,00

Profil Sanayi ve Ticaret A.Ş.’nin etkin pay ve oy hakkı oran ve tutarları aşağıda yer aldığı gibidir:

Profil Sanayi ve Ticaret A.Ş.				
Ortak	Pay Tutarı	Pay Adedi	Pay Oranı	Oy Hakkı
Ditaş A.Ş.	101.279.551 TL	101.279.551	84,98%	1
Sezai Sezer	15.969.100 TL	15.969.100	13,40%	1
Rabia Sezer	1.936.422 TL	1.936.422	1,62%	1

9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.1.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibarıyla ihraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

Ditaş’ın, yayınlanan son finansal rapor tarihi itibarıyla, finansal kiralama dahil olmak üzere, Yönetim Kurulu tarafından önemli tutarda maddi duran varlık edinilmesi yönünde alınmış herhangi bir kararı bulunmamaktadır. 31 Aralık 2024 itibarıyla maddi duran varlık dağılımı ve bu dağılıma ait hareket tablosu aşağıdadır;

Cinsi	Edinildiği Yıl	m ²	Mevkii	Net Defter Değeri (TL)	Kullanım Amacı	Kiraya Verildi ise Kiralayan Kişi/Kurum
Arsa	1972	193.000	Niğde	20.220.003	Fabrika Arazisi	YOKTUR
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	1976	-	Niğde	55.154.937	Fabrika Altyapısı	YOKTUR
Binalar	1976-2020	20.000	Niğde	201.116.991	Fabrika ve Ofis Binaları	YOKTUR
Makine ve teçhizatlar	1977-2020	-	Niğde	1.271.794.573	Üretim Parkı	YOKTUR
Motorlu araçlar	1993-2020	-	Niğde	17.654.340	Ulaşım Araçları	YOKTUR
Döşeme ve demirbaşlar	2012-2020	-	Niğde	104.314.828	Demirbaşlar	YOKTUR
Özel maliyetler	2020	-	İstanbul	20.138.084	Ofis maliyetleri	YOKTUR
Yapılmakta olan yatırımlar	2019-2022	-	Niğde	16.050.203	Makine ve teçhizat	YOKTUR
Diğer Maddi Duran Varlıklar	1979-2000	-	Niğde	62.618.403	Diğer Maddi Duran Varlıklar	YOKTUR

9.1.2. İhraççının maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:

Maddi duran varlıklarımızın kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili önemli bir durum bulunmamaktadır. TS 14001 Çevre Kalite Belgesi ve ÇED (“Çevre Etki Değerlendirmesi”) Gerekli Değildir raporu bulunmakta, bu konuda ilgili mevzuata uyuma azami özen gösterilmektedir.

Prosesimiz sonucu oluşan hava emisyonlarımızın ilgili mevzuata uygun olarak kontrol altında tutulması için yetkili kuruluşlarca iki yılda bir “Emisyon Ölçümleri” yapılmaktadır. 2872 sayılı Çevre Kanunu çerçevesinde hava emisyon konulu “Çevre İzin Belgesi” 21.03.2024 tarihinde yenilenmiş olup 5 yıl süreyle geçerlidir. Su Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği kapsamında her yıl Niğde Belediyesi ile kanal bağlantı protokolü imzalanmaktadır. Çevresel Gürültünün Değerlendirilmesi ve Yönetimi Yönetmeliğinin ‘ç’ bendi gereğince gürültü açısından verilen muafiyet belgesi gürültü içerikli eklenecek olan bir prosese kadar muaftır. Büyük Endüstriyel Kazaların Önlenmesi ve Etkilerinin Azaltılması Hakkında Yönetmelik kapsamında 12.07.2018 tarihinde yapılan bildirimlerce “Büyük Endüstriyel Kaza Risklerinin Azaltılması”nda (BEKRA) kapsam dışı olarak değerlendirilmiştir.

Tesis içerisinde oluşan tehlikeli atıklar Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü kapsamında 29.06.2018 tarih izinli Geçici Atık Depolama alanında kaynağında ayrıştırılarak biriktirilmektedir. Maksimum 6 ay içerisinde tehlikeli atık çıkışı lisanslı taşıyıcılarla birlikte bertaraf veya geri dönüşüme uğramak üzere lisanslı tesislere gönderilmektedir. Gönderim süreci Entegre Çevre Bilgi Sistemi (EÇBS) üzerinden eksiksiz takip edilmektedir. Tehlikesiz atıklar ise NİĞÇEVSAN unvanlı firmaya ait geçici bırakılan atık konteynırlarında biriktirilmektedir. Ofislerde ve üretim sahasında belli bölgelerde atık piller için toplama ünitelerinde piller toplanmakta ve TAP (Taşınabilir Pil Üreticileri ve İthalatçıları Derneği)’dan yetki almış kuruluşlara teslim edilmektedir. 31/12/2019 tarihli ve 30995 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Geri Kazanım Katılım Payına İlişkin Yönetmelik kapsamında piyasaya sürülen ambalajların beyanı belirlenen usul ve esaslara göre yapılmaktadır.

Çevreye verilen etkileri en aza indirmek veya tamamen ortadan kaldırmak amacıyla 2004 yılından itibaren her yıl eksiksiz tamamlanan ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi kapsamında, yeniden belgelendirme denetimi ile belgemiz 16.09.2023 tarihinde yenilenmiştir.

9.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, aynı haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi: YOKTUR.

9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

YOKTUR.

9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:

31 Aralık 2024, 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihlerinde sona eren yıllara ilişkin dağılım aşağıdaki tabloda yer almaktadır;

	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022
BİLGİ SİSTEMLERİ	75.463.996	103.279.394	66.361.725
GELİŞTİRME MALİYETLERİ	178.032.990	117.734.146	47.089.494
MÜŞTERİ İLİŞKİLERİ(*)	61.009.757	61.867.856	42.851.075
BİRİKMİŞ İTFA PAYI(-)	(201.160.016)	(171.149.705)	84.753.699
NET DEFTER DEĞERİ	113.346.726	111.731.690	241.055.993

(*) Profil Satın alınması sebebiyle Müşteri ilişkileri Değerlemesi; Müşteri ilişkilerinin değerlendirilmesi, satın alma fiyatının dağıtılması çalışmasının bir parçası olarak yapılır.

9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihracçının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:

Bilgi sistemleri: Büyük bir kısmı SAP (Systems Analysis and Program Development) yazılımından, geri kalan kısım ise Şirket'in tasarım ve üretim kabiliyetini geliştirecek çeşitli yazılım programlarından oluşmaktadır.

Geliştirme maliyetleri: Tamamı Şirket'in geçmişte yapmış olduğu geliştirme giderlerinden oluşmakta olup üretim sürecine yönelik know-how elde edilmiştir.

9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, ihracçı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:

Şirket'in 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren dönemlere ilişkin Finansal Durum Tablosu'nda Maddi Olmayan Duran Varlıklar altında bulunan geliştirme giderleri tutarlar aşağıdaki gibidir;

Proje Kodu	Proje Açıklaması	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022
BEY-GN-AG-54	Halif Ticari Araçlarda Kullanılan Şaşe ve Dingil Parçalarının Tasarlanması ve Geliştirilmesi	6.587.132	3.084.517	-
BMC-RK-UG-008	MRAP Kategorisindeki Zırhlı Personel Taşıyıcı Araç İçin Yüksek Manevra Kabiliyetine Sahip Direksiyon Sistemi Geliştirilmesi	81.290	81.290	81.290
BMC-RK-UG-015	8,5/9/10 Metre Yolcu Otobüsleri İçin Modüler Rotkolu Geliştirilmesi	541.092	541.092	541.092
BMC-RK-UG-016	Muharebe Sahası Akaryakıt Tankeri Direksiyon Rot Kolu Tasarımı	382.032	382.032	382.032
DTA-RK-UG-018	Amerikan Spektine Uygun Rot Kolu ve Rotbaşı Geliştirilmesi	412.649	412.649	412.649
DTS-BR-AG-46	Base Studio teflon Yatak (Mafsal) Projesi	1.940.521	1.940.521	904.243
DTS-BR-AG-51	Poliüretan kaplamalı burç tasarım ve geliştirilmesi	1.874.541	1.874.541	488.178
DTS-BT+RB-AG-047	Dövme ile şekillendirilen C45 ve 42CrMo4 parçalarda direkt su verme işleminin uygulanabilirliğinin araştırılması	1.068.783	1.068.783	950.385
DTS-DR-AG-61	SHOT PEENING PROJESİ	969.608	-	-
DTS-GN-AG-57	Kestirimci Bakım Projesi	4.031.773	607.439	-
DTS-GN-AG-039	Mekanik presler için Modüller kalıp sistematığının geliştirilmesi	1.150.409	1.150.409	1.150.409
DTS-GN-AG-43	Termoplastik Kompozit Esaslı İkame Otomotiv Parçalarının Tasarım ve Sonlu Elemanların Analizi	5.305.530	3.676.825	1.138.275
DTS-GN-AG-62	Korozyon-Yorulma Projesi	922.889	-	-
DTS-GN-KI-023	Kiener Hattı Mafsal Mili Boyutsal ve Sertlik Ölçümü Otomasyonu Projesi	65.287	65.287	65.287
DTS-GN-KI-028	Lastikli Mafsal Ekipmanları İçin Gövde İç Çeçme Geometrisi Geliştirme Projesi	676.625	676.625	676.625
DTS-GN-MG-021	Metod Mühendisliği İyileştirme Projesi	27.709	27.709	27.709
DTS-GN-MG-026	Robot ve Otomasyon Teknolojisine Dayalı İmalat Süreçleri İyileştirilmesi	420.514	420.514	420.514
DTS-GN-PG-022	Sıcak Dövme Kalıpları Isıtma Projesi	32.223	32.223	32.223
DTS-GN-PG-027	Maliyet Ve Proses Avantajı Sağlayan Sıcak Dövme Çekirdek Kalıp Tasarımı	576.765	576.765	576.765
DTS-GN-TC-020	Lastik Tekerlekli Zırhlı Personel Taşıyıcılarda Kullanılmak Üzere Lastikli Burç Geliştirme Projesi	32.336	32.336	32.336
DTS-GN-TC-025	Raylı Sistem Taşıyıcıları İçin Süspansiyon ve Güç Aktarma Parçaları Geliştirme Projesi	425.008	425.008	425.008
DTS-GN-UY-024	Tozlu Lastik Çıkma Sorununu Engelleyen Yağ Kanalı Formu Geliştirilmesi	31.904	31.904	31.904
DTS-GN-UY-029	Uzun Süspansiyon Parçalarında Yekpare Sıcak Dövme Prosesine Alternatif Olacak Şekilde Modüler Kaynaklı Proses Geliştirme	632.144	632.144	632.144
DTS-AG-017	Binek Araç Direksiyon Sistemlerinde Kullanılmak Üzere İtici Rotil Geliştirme Projesi	416.158	416.158	416.158
DTS-KP-AG-005	Kingpin Geliştirilmesi ve Prototipinin Üretilecek Test Edilmesi	627.645	627.645	627.645
DTS-LM-AG-50	Sıcak dövme lastikli mafsalarda farklılaştırılmış tasarım ile ağırlık azaltılması	1.556.340	1.556.340	417.702
DTS-LM-AG-52	Farklı imalat parametrelerinin süspansiyon sistemleri burç ve lastikli mafsal parçalarında kullanılan kauçuğa etkilerinin araştırılması	2.088.366	2.088.366	218.350
DTS-MF-AG-48	Rotil mafsalına uygulanan gazlı nitrasyon ve tuzlu nitrasyon kaplamaların parça yorulma ömrüne ve korozyon dayanımlarına etkilerinin araştırılması	1.276.513	1.276.513	583.666
DTS-PV-AG-60	Pivot Pin Projesi	760.018	-	-
DTS-RB-AG-040	Alüminyum Direksiyon ve Süspansiyon Parça Geliştirme	1.063.309	1.063.309	1.063.309
DTS-RK-AG-009	Servo Pres Tezgahının Tasarımı ve Prototipinin Üretilmesi	198.969	198.969	198.969
DTS-RK-AG-011	Yekpare Rotkolu Geliştirme Projesi	340.815	340.815	340.815
DTS-RK-AG-041	Bükümlü rotkollarında büküm parametrelerinin yorulma ömrüne etkisinin incelenmesi	592.023	592.023	592.023
DTS-RK-AG-56	İndüksiyonla Rotkolu Büküm Projesi	3.719.491	1.218.341	-
DTS-RT-AG-53	Çekici Araçlar İçin Panhard Rot Parçası Tasarımı ve Geliştirilmesi	6.631.333	2.314.056	-
ERK-RK-UG-010	Tarım Makinelerine Yönelik İtici Rotil Geliştirme Projesi	201.129	201.129	201.129
FIT-RT-UG-006	Fiat Egea Araçlar İçin Rotil Tasarımı, Optimizasyonu ve Prototipinin Üretilmesi	305.143	305.143	305.143
FIT-SL-UG-007	Aks Hareketlerini Sensöre İlişerek Aracın Denge Özellikli Yükseltecek Sensör Stabının Geliştirilmesi	173.742	173.742	173.742
FRD-RK-AG-45	Ağır ticari araçta kullanılan tie rod parçasında farklı çap ve et kalınlığında boru malzemesi kullanarak parça ağırlığının düşürülmesi	1.176.638	1.176.638	1.050.525
FRD-RK-UG-013	Ağır Vasıta Araçlarda Kullanılan Direksiyon Sistem Parçalarının Geliştirilmesi	369.186	369.186	369.186
FRD-RK-UG-014	Halif Ticari Araçlar İçin Rotkolu Tasarımı	39.948	39.948	39.948
HML-RT-AG-44	Otomotiv Direksiyon ve Süspansiyon Sistemlerinde Sensör ve loT İçeren Elektronik (Akıllı) Rotil Geliştirilmesi	7.794.311	3.587.639	1.101.783
ISU-RK-UG-019	8 Metre Minibüsler İçin Rot Kolu ve Çeki Kolu Prototip Üretimi	359.054	359.054	359.054
JCB-GN-AG-58	JCB ÜG Projesi	4.283.493	607.439	-
JCB-IR-AG-036	İş Makinalarında Kullanılan Yöntendirme Sistemi Parçalarına Yönelik Modüler Tasarımların Geliştirilmesi	748.089	748.089	748.089
KOM-CK-AG-032	Kompozit Esaslı Süspansiyon Sistem Parçalarının Geliştirilmesi	625.716	625.716	625.716
MAN-CK-UG-003	MAN Ağır Ticari Araçlarına Çeki Kolu Üretilmesi	67.889	67.889	67.889
MAN-RK-AG-55	MAN Ağır Ticari Araçları İçin Rot Kolu Tasarımı ve Üretilmesi	7.443.836	2.134.193	-
MBT-CK-UG-001	Yüksek Mukavemetli ve Korozyona Dayanımlı Ağır Vasıta Çeki Kollarının Geliştirilmesi	718.586	718.586	718.586
MBT-CK-UG-002	Global Pazarı İçin Düz Çeki Kolu Geliştirilmesi	645.073	645.073	645.073
RYC-CK-UG-012	Çift Akslı Kamyonlar İçin V Çeki Kolu Ürün Geliştirme Projesi	283.956	283.956	283.956
SAV-DR-AG-030	Taktik Tekerlekli Zırhlı Personel Taşıyıcılara Yönelik Bağımsız Direksiyon Rot Kolu Geliştirme Projesi	510.819	510.819	510.819
SAV-SP-AG-031	Savunma Sanayine Yönelik Süspansiyon Parça Tasarımı	505.052	505.052	505.052
STM-RK-AG-59	Stemco Ayarlı Rotkolu	3.621.201	-	-
TAL-RK-AG-004	T-625 Helikopterin Sürüş Kontrol Sistemi Kontrol Rotlarının Geliştirilmesi ve Prototipinin Üretilmesi	246.377	246.377	246.377
TBK-CK-AG-42	Elektrikli ve hibrit araçlarda menzil artışı için açtırılmış ve termoplastik matrise göre uyumlaştırılmış elyaf takviyeli termoplastik kaplamaların geliştirilmesi	5.536.545	3.970.389	1.410.738
TBK-KL-AG-49	Eklemli İmalat Yöntemi ile Vulkanizasyon Kalıp Çekirdeği Geliştirilmesi	1.477.318	1.477.318	599.036
TBK-RK-AG-033	Havacılık Sektörüne Yönelik Uçuş Mekanik Kumanda Kontrol Sistemleri İçin Termomekanik Metal İşlem Süreci Geliştirilmesi	1.045.972	1.045.972	1.045.972
TEX-PK-AG-037	Askeri Araçlarda Hareket Kabiliyetini Artırıcı Direksiyon Sistem Parçalarının Geliştirilmesi	896.171	896.171	896.171
UNI-CK-AG-038	Askeri Araçlar İçin Yüksek Dayanımlı Bağlantı Çubuklarının Geliştirilmesi	793.986	793.986	793.986
VNF-SL-AG-034	Uzakdoğu Pazarına Yönelik Elektrikli Araçlar İçin Süspansiyon Sistemi Geliştirilmesi	729.848	729.848	729.848

9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

YOKTUR.

9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:

YOKTUR.

9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:

YOKTUR.

10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

10.1. Finansal durum:

10.1.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

Şirketin enflasyon muhasebesi uygulanmış 31.12.2024 ve 31.12.2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık konsolide finansal tablolar, 31.12.2024 tarihli yıllık konsolide finansal tabloların KAP'ta duyurulduğu şekliyle 31.12.2024 tarihli satın alma gücü cinsinden 31.12.2022 tarihli yıllık konsolide finansal tablolar ise KAP'ta duyurulduğu şekliyle 31.12.2023 tarihli satın alma gücü cinsinden aşağıda sunulmaktadır.

KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2024	Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 31 Aralık 2023	Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 31 Aralık 2022
Dipnot Referansları				
VARLIKLAR				
Dönen Varlıklar		748.648.752	900.385.652	680.748.135
Nakit ve Nakit Benzerleri	3	35.407.126	14.428.395	70.949.594
Finansal Varlıklar		117.996	170.361	194.425
Ticari Alacaklar				
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	5	288.919.741	449.810.901	319.166.885
Diğer Alacaklar				
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	6	4.047.821	4.634.520	2.741.794
Stoklar	7	336.073.360	369.439.137	240.509.282
Peşin Ödenmiş Giderler	8	53.219.493	46.578.481	31.824.853
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	24	558.146	382.704	2.139.998
Diğer Dönen Varlıklar	9	30.305.069	14.941.153	13.221.304
Duran Varlıklar		743.401.339	811.807.882	566.260.540
Diğer Alacaklar				
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	6	177.404	415.114	320.621
Maddi Duran Varlıklar	11	538.276.725	565.167.646	353.230.096
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	12	113.346.726	111.731.690	71.548.595
Şerefiye		11.293.997	11.293.997	7.822.478
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	12	-	-	-

Kullanım Hakkı Varlıkları	10	59.489.361	86.899.660	83.375.309
Peşin Ödenmiş Giderler	8	7.580.196	1.423.080	2.919.962
Ertelenmiş Vergi Varlığı	24	13.236.930	34.876.695	47.043.479
TOPLAM VARLIKLAR		1.492.050.091	1.712.193.534	1.247.008.675

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2024	Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 31 Aralık 2023	Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 31 Aralık 2022
KAYNAKLAR				
Kısa Vadeli Yükümlülükler		1.085.052.449	1.026.415.044	670.716.566
Kısa Vadeli Borçlanmalar				
-İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar				
-Banka Kredileri	4	711.003.265	529.832.626	337.692.244
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları				
-İlişkili Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları				
-Kiralama İşlemlerinden Borçlar	4, 26	2.835.132	1.148.989	1.377.525
-İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları				
-Banka Kredileri	4	60.483.936	28.462.087	34.537.548
-Kiralama İşlemlerinden Borçlar	4	5.656.944	12.329.638	12.285.937
Ticari Borçlar				
-İlişkili Taraflara Ticari Borçlar		3.070.765	6.621.372	1.800.682
-İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	5	161.165.173	281.260.935	232.694.114
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	15	50.630.829	21.844.169	9.664.555
Diğer Borçlar				
-İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	6	-	12.831.247	9.777.181
Ertelenmiş Gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar)	8	49.124.542	35.558.322	14.121.275
Kısa Vadeli Karşılıklar				
-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	15	20.251.156	64.940.633	8.831.145
-Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	14	4.442.026	12.142.757	6.335.608
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler		16.388.681	19.442.269	1.598.752
			-	-
			-	-
Uzun Vadeli Yükümlülükler		167.169.067	227.924.701	233.609.580
Uzun Vadeli Borçlanmalar				
- İlişkili Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar				
-Kiralama İşlemlerinden Borçlar	4, 26	10.833.834	2.110.419	1.963.077
-İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar				
-Banka Kredileri	4	38.557.045	60.533.623	60.791.016
-Kiralama İşlemlerinden Borçlar	4	1.824.365	32.458.900	53.300.023
Uzun Vadeli Karşılıklar				
-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	15	115.953.823	132.821.759	117.555.464
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	23	-	-	-
ÖZKAYNAKLAR		239.828.575	457.853.789	342.682.529
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		222.750.950	413.439.586	287.026.302
Ödenmiş Sermaye	16	85.000.000	85.000.000	42.500.000
Sermaye Düzeltme Farkları	16	667.529.970	667.529.970	436.219.265
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler/(Giderler)				
- Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları/Kayıpları	16	13.159.796	-	-
-Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/(Kayıpları)	16	(176.547.514)	(115.117.956)	(51.576.942)

Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş
Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)

- - -

- Yabancı Para Çevrim Farkları

17

- - -

Paylara İlişkin Primler

3.730.302 3.730.302 1.444.380

Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler

16

29.022.284 29.022.284 20.101.489

Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları

(193.539.891) (233.405.457) (188.583.728)

Net Dönem Karı veya Zararı

(205.603.997) (23.319.557) 26.921.838

Kontrol Gücü Olmayan Paylar

17.077.625 44.414.203 55.656.227

TOPLAM KAYNAKLAR

1.492.050.091 1.712.193.534 1.247.008.675

Dönen Varlıklar: “Nakit ve Nakit Benzerleri”, “Ticari Alacaklar” ve “Stoklar” hesap kalemlerinden oluşmaktadır. Ticari Alacaklar 2024 yılı satış gelirlerindeki azalışı sonucunda 31.12.2024 tarihi itibarıyla 31.12.2023 tarihine göre %36 oranında (160.891.160,-TL) azalış göstermiştir. Geçen yıla göre stoklar; %9 oranında (33.365.777,- TL) azalış göstermiştir.

Nakit ve Nakit Benzerleri: 31 Aralık 2024 tarihi itibarı ile 35.407.126,-TL seviyesindedir.

Ticari Alacaklar: Dönen varlıkların 31 Aralık 2024 tarihi itibarı ile % 39’i ticari alacaklardır. 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 itibarıyla bu oran sırasıyla yaklaşık %50, %47 düzeyindedir. Ticari alacaklar, ciro artışına paralel olarak 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 31 Aralık 2023’ye göre yaklaşık % 36 azalış göstermiştir. 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 itibarıyla, Ticari Alacak devir hızları sırasıyla 62 ve 74 gündür.

Stoklar: 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Şirket’in stokları 336.073.360,-TL seviyelerindedir. Stoklar önceki yılsonuna kıyasla 33.365.777,-TL azalış göstermiştir.

Duran Varlıklar

Maddi Duran Varlıklar: Maddi Duran Varlıklar 31 Aralık 2024 tarihi itibarı ile 538.276.725,-TL seviyesinde olup, toplam aktiflerin %36’sını oluşturmaktadır. 31 Aralık 2023 dönemine göre yaklaşık aynı seviyelerdedir.

Maddi Olmayan Duran Varlıklar: Bilgi sistemleri ve geliştirme giderleri olarak iki ana başlık altında izlenmektedir. Geliştirme giderleri, Ar-Ge projelerinin geliştirme kısımları için yapılan giderlerin aktifleştirilmesinden oluşmaktadır. Geçen seneye göre artışın nedeni, araştırma safhasında olan Ar-Ge projelerinin bitirilip, ilgili hesaba, geliştirme giderlerine sınıflanmasından kaynaklanmaktadır. Ar-Ge projeleriyle ilgili detaylı bilgi işbu izahnamenin 9.2.3 maddesinde bulunmaktadır.

Kısa Vadeli Yükümlülükler:

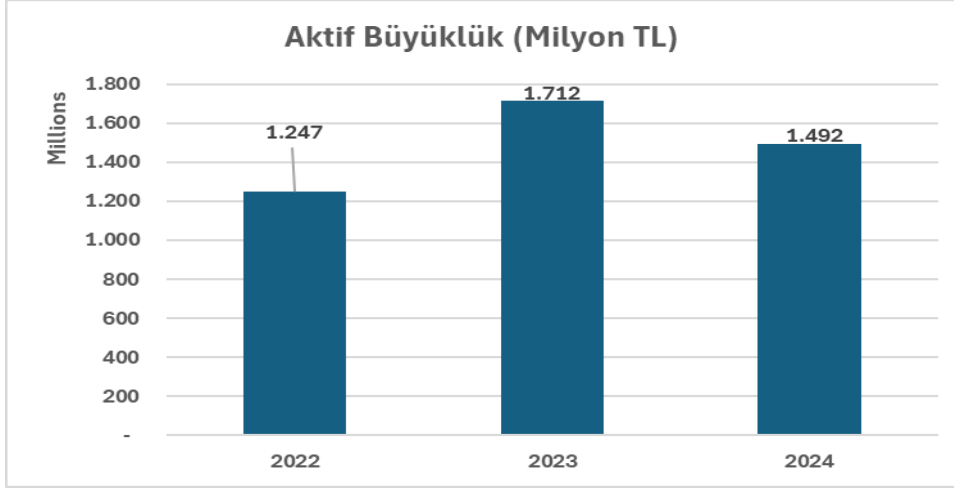
Finansal Borçlar: Banka kredileri ve kiralama işlemleri borçlarından oluşmaktadır. Kısa vadeli finansal borçlar önceki yıl sonuna göre %36 (208.205.937,- TL) oranında artış göstermiştir. Kredi tutarındaki bu artış, İşletme Sermayesi ihtiyacının banka kredileriyle karşılanmasından kaynaklanmaktadır.

Ticari Borçlar: 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla kısa vadeli yükümlülüklerin %15’ini oluşturmakta olup, önceki yılsonuna kıyasla %43 oranında azalış göstermiştir. 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Ticari Borç devir hızları sırasıyla 36 ve 50 gündür.

Uzun Vadeli Yükümlülükler:

Finansal Borçlar: Banka kredileri ve kiralama işlemleri borçlarından oluşmaktadır. Uzun vadeli finansal borçlar 31 Aralık 2024 itibarıyla yıl sonuna göre 43.887.698,-TL azalış göstermiştir. Uzun vadeli banka kredileri %36 21.976.578,-TL azalmış, kiralama işlemlerinden kaynaklı borçlar da yine aynı dönemde %63 21.911.120,-TL azalış göstermiştir.

Yıllar İtibarıyla Aktif Büyüklükler



Özkaynaklar:

Çıkarılmış Sermaye: Şirketin tamamı ödenmiş sermayesini ifade etmekte olup 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 85.000.000 TL tutarındadır.

Geçmiş yıllar karları/(zararları): 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Geçmiş yıllar zararları özkaynakların yaklaşık %81'ini oluşturmaktadır, bu hesabın toplam varlıklara oranı ise yaklaşık %13'tür.

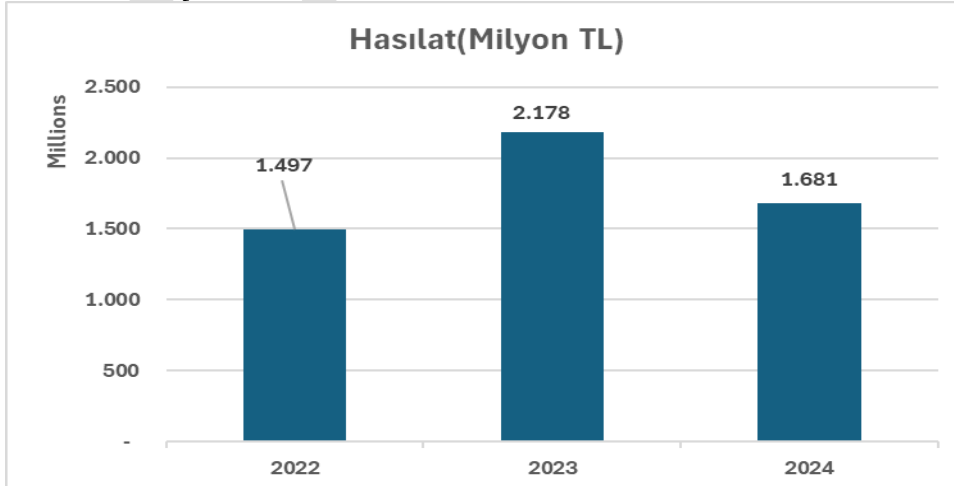
10.2. Faaliyet sonuçları:

10.2.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

Oranlar	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022
Cari Oran	0,69	0,88	1,01
Asit Test Oranı	0,38	0,52	0,66
Nakit Oranı	0,03	0,01	0,11
Kaldıraç Oranı	6,22	3,74	3,64
Borç/Özsermaye Oranı	5,22	2,74	2,64
Özsermaye/Aktif Toplamı	0,16	0,27	0,27

Şirket'in Hasılatı, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 dönemleri için sırasıyla, 1.680.957.574,- TL, 2.178.334.583,-TL ve 2023 yılında yayınladığı haliyle, 31 Aralık 2022 dönemi için 1.496.551.396,-TL'dir. 31 Aralık 2024 dönemi satış hasılatı geçen yıl aynı döneme göre yaklaşık %23 azalmıştır.

Yıllar İtibarıyla Hasılatlar



Şirket'in Brüt Kar Marjları, 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023'te sona eren mali dönemler için sırasıyla, %2,76 ve %4,24 olarak gerçekleşmiştir. Döviz kurunda yaşanan dalgalanmalar, artan hammadde, enerji ve işçilik maliyetleri brüt kar marjı üzerinde etkili olmuştur.

2023 ve 2024 yıllarında Genel Yönetim Giderleri'ndeki artış personel giderlerinden kaynaklanmaktadır.

2024 yıl sonu Araştırma Giderleri, 2023 yılındaki Araştırma Giderlerine göre %32 azalmıştır.

2024 yılında Finansman Giderleri geçen yıl aynı dönemine göre %48 (73.158.305,- TL) oranında artış göstermiştir. Artış kredi kur farkı ve faiz giderlerinden kaynaklanmaktadır.

10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

Hasılat:	31.12.2024	%	31.12.2023	%	31.12.2022	%
Bağımsız Yedek Parça Satışları	457.193.882	27%	593.638.781	27%	954.511.337	64%
Orijinal Yedek Parça Satışları	1.188.903.251	71%	1.518.591.060	70%	526.741.094	35%
Diğer Gelirler	34.860.441	2%	66.104.742	3%	15.298.965	1%
Net Satışlar	1.680.957.574	100%	2.178.334.583	100%	1.496.551.396	100%

Şirket'in 31 Aralık 2024 tarihli cirosunun %71'ini orijinal yedek parça,%27'si ise bağımsız yedek parça, satışları oluşturmaktadır.

Net satışların 2024 yılında 2023 yılına göre azalış göstermesinin başlıca sebepleri; Otomotiv sektöründeki daralma, üretim maliyetlerindeki artış nedeniyle rekabetin artması, enflasyon muhasebesi nedeniyle 2023 hasılatının endekslenmesidir.

Karlılık Oranları	2024	2023	2022
Brüt Kar Marjı	2,76%	4,24%	9,42%
Esas Faaliyet Kar Marjı	-17,46%	-9,30%	-4,71%
FAVÖK Marjı	-5,24%	-0,48%	3,93%
Net Kar Marjı	-13,86%	-2,51%	1,62%

10.2.3. İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:

Otomotiv pazarı büyümesi 2024 yılında yavaşlamış olup, 2025 için öngörüler maalesef olumlu değildir. Üretimde daralma aşıkardır. Çin'in yükselen çıkışı ve Hindistan gerek AB gerek Türkiye otomotiv sanayi açısından ciddi endişelere vesile olmaktadır.

ABD ve Çin arasında yaşanan Ticaret savaşları yakından izlenmektedir.

IAM tarafında rekabet çok yüksek hale gelmiştir. Çin şirketleri agresif olarak tekrar pazarda yer almakta ve Hint firmaları da varlıklarını artırmaktadır. Bununla beraber mevcut kur seviyesi sonucu ithalatın rekabetçiliği esas sıkıntı haline gelmiştir. IAM pazarına fiyat domine etmekte olup fabrika doluluk durumuna bakarak gerekli durumlarda özel fiyat anlaşmaları yapılmakta, yüksek hacim işler özellikle ayrı bakış açısı ile değerlendirilerek müşteri kaybı riski giderilmeye çalışılıyor.

Merkez Bankası'nın faiz artırım kararları, piyasalarda likiditeyi azaltmakta ve kredi maliyetlerini yükseltmektedir. Bu durum, finansman ihtiyacını karşılamakta zorlanmasına neden olmaktadır.

Türk Lirası'nın döviz karşısında değer kaybetmesi, sektörü etkilemektedir, ithal edilen hammadde ve ara malı fiyatları artmakta, maliyetleri yükseltmektedir. Ayrıca, kur dalgalanmaları, sektörün planlama yapmasını da güçleştirmektedir.

İşçilik maliyetlerinin artması, sektörün rekabet gücünü zayıflatmaktadır. Özellikle nitelikli işgücü bulmakta zorlanan sektör, eğitim ve yetiştirme maliyetleriyle de karşı karşıyadır.

Enerji fiyatlarının artması, sektörün maliyetlerini artırmakta ve kar marjlarını etkilemektedir.

10.3. İhraççının borçluluk durumu

Borçluluk Durumu	31.12.2024
Kısa vadeli yükümlülükler	1.085.052.449
Garantili	-
Teminatlı	-
Garantisiz/Teminatsız	1.085.052.449
Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)	167.169.067
Garantili	-
Teminatlı	-
Garantisiz/Teminatsız	167.169.067
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	1.252.221.516
Özkaynaklar	
Ödenmiş/çıkarılmış sermaye	85.000.000
Yasal yedekler	29.022.284
Diğer yedekler	-
TOPLAM KAYNAKLAR	1.492.050.091
Net Borçluluk Durumu	31.12.2024
A. Nakit	35.407.126
B. Nakit Benzerleri	0
C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	0
D. Likidite (A+B+C)	35.407.126
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	0
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	711.003.265
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısım	60.483.936
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	0
I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	771.487.201
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	806.894.327
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	38.557.045
L. Tahviller	0
M. Diğer Uzun Vadeli Krediler	0
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	38.557.045
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	845.451.372

İzahname tarihi itibarıyla ihraççının borçluluk durumunda önemli bir değişiklik bulunmamaktadır.

11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

11.1. İşletme sermayesi beyanı:

Şirket'in "net işletme sermayesi" [(Dönen Varlıklar) - (Kısa Vadeli Yükümlülükler)] olarak hesaplanmaktadır.

	<u>31.12.2024</u>	<u>31.12.2023</u>	<u>31.12.2022</u>
Dönen varlıklar	748.648.752	900.385.652	680.748.135
Kısa vadeli yükümlülükler	1.085.052.449	1.026.415.044	670.716.566
Net İşletme sermayesi	(336.403.697)	(126.029.392)	10.031.569

Şirket'in işletme sermayesi "dönen varlıklar-kısa vadeli yükümlülükler" olarak hesaplanmaktadır. Şirket'in 31 Aralık 2024 dönemi finansal raporları itibarıyla, aktif toplamı 1.492.050.091,- TL olup, bunun 748.648.752,- TL'si dönen varlıklardır. Kısa vadeli yükümlülüklerin tutarı ise 1.085.052.449,- TL'dir. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla "Net işletme sermayesi" eksi 336.403.697,-TL olup, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, net işletme sermayesinin eksiye dönmesinin sebebi; dönem zararı, kıdem tazminatı ödemeleri, faiz ödemeleri ve yatırımların kısa vadeli kredilerle fonlanmasıdır. 2025 yılında Doğan Holding'den alınan 114.343.440,-TL sermaye avansı ile kredi ve ticari borçların bir kısmı kapatılmıştır.

12. EĞİLİM BİLGİLERİ

12.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

Otomotiv pazarı 2024 yılında ciddi derecede yavaşlamış olup, 2025 için öngörüler olumlu değildir. Üretimde daralma aşikardır. Çin'in yükselen çıkışı ve Hindistan gerek AB gerek Türkiye otomotiv sanayi açısından ciddi endişelere vesile olmaktadır.

ABD ve Çin arasında yaşanan Ticaret savaşları yakından izlenmektedir.

IAM tarafında rekabet çok yüksek hale gelmiştir. Çin'in açılmasıyla birlikte Çin şirketleri agresif olarak tekrar pazarda yer almakta ve Hint firmaları da varlıklarını artırmaktadır. Bununla beraber mevcut kur seviyesi sonucu ithalatın rekabetçiliği esas sıkıntı haline gelmiştir. IAM pazarına fiyat domine etmekte olup fabrika doluluk durumuna bakarak gerekli durumlarda özel fiyat anlaşmaları yapılmakta, yüksek hacim işler özellikle ayrı bakış açısı ile değerlendirilerek müşteri kaybı riski giderilmeye çalışılıyor.

12.2. İhraççının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

Küresel ve yerel ekonomideki gelişmelere yönelik eğilimler ve finansal piyasalarda yaşanan dalgalanmalar, Şirket'in satış ve maliyetleri üzerinde etkili olabilmektedir.

Özellikle AB'de çevre konusunda alınmakta olan kararlar sonucu otomotiv sanayinin ciddi değişimlerle karşılaşması söz konudur. Başta karbon ayak izi seviyesinin azaltılması (Green Deal / Yeşil Mutabakat) olmak üzere değişik farklı hukuki mevzuatsal zorunluluklar sonucu araçlarda hafifletirme çalışmaları, otomotivde etkisini gittikçe arttıran elektronik kullanımı ve genel olarak tüm imalat sektörlerini değişik derecelerde olsa da etkileyen dijital dönüşüm süreçleri ve daha sık gerçekleşen model değişiklikleri daha fazla Ar-Ge çalışması yapılması ve daha fazla yatırım ihtiyacı doğurmaktadır.

Şirket çelik hammaddesinin bir bölümünü ithal etmesi ve satışlarının yarısından fazlasını ihracatın oluşturması sebebi ile gümrük mevzuatına tabi olduğundan, ithalat ve ihracata dair bu tür vergilerde ve mevzuatta gerçekleşen değişimler, Şirket'in faaliyet sonuçlarını etkileyebilir. Örnek olarak Yeşil Mutabakat kapsamında sınır vergisi ödenmesi şirket ürünleri açısından ciddi bir tehdit olup, ülkemizin çelik ithalatına yönelik olarak zaman zaman uyguladığı kota ve ek vergi ise bir başka örnektir.

Ayrıca, Şirket faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler, piyasa riski (kur riski, gerçeğe uygun değer faiz oranı riski, fiyat riski ve nakit akım faiz oranı riskini içerir), kredi riski ve likidite riskidir. Şirket'in genel risk yönetimi programı, finansal piyasaların değişkenliğine ve muhtemel olumsuz etkilerin Şirket'in finansal performansı üzerindeki etkilerini asgari seviyeye indirmeye yoğunlaşmaktadır. 2024 senesi içinde yaşanan finansmana erişim sıkıntısı ve faizlerin değişimi bu konudaki örnek olarak görülebilir.

13. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

13.1. İhraççının kar beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kar tahminleri:

YOKTUR.

13.2. İhraççının kar tahminleri ve beklentilerine esas teşkil eden varsayımlar:

YOKTUR.

13.3. Kar tahmin ve beklentilerine ilişkin bağımsız güvence raporu:

YOKTUR.

13.4. Kar tahmini veya beklentilerinin, geçmiş finansal bilgilerle karşılaştırılabilecek şekilde hazırlandığına ilişkin açıklama:

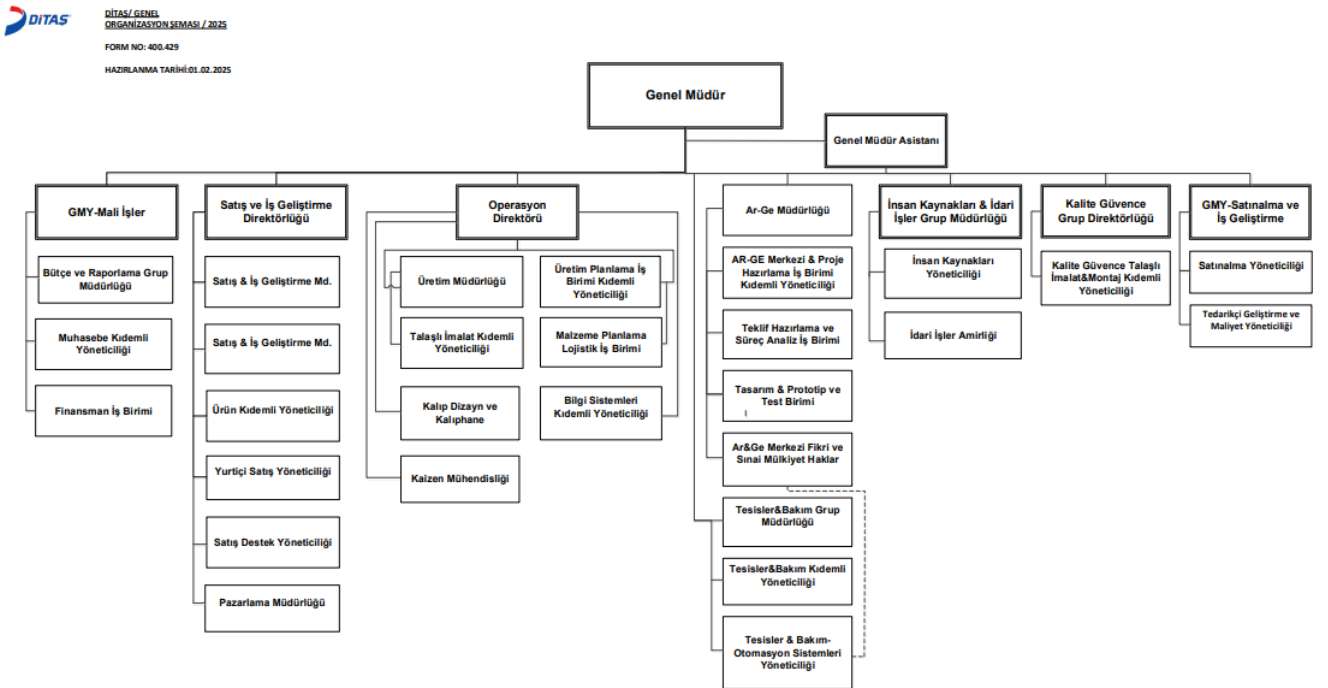
YOKTUR.

13.5. Daha önce yapılmış kar tahminleri ile bu tahminlerin işbu izahname tarihi itibarıyla hala doğru olup olmadığı hakkında bilgi:

YOKTUR.

14. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

14.1. İhraççının genel organizasyon şeması:



14.2. İdari yapı:

14.2.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Yönetim kurulu üyeleri hakkında güncel bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Çağlar Göğüş	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Burhaniye Mahallesi Kısıklı Caddesi No: 65 34676 Üsküdar/İstanbul	Yönetim Kurulu Başkanı	2025 hesap dönemi faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği Olağan Genel Kurula kadar	-	-
Bora Yalınay	Yönetim Kurulu Başkanı	Burhaniye Mahallesi Kısıklı Caddesi No: 65 34676 Üsküdar/İstanbul	Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Yönetim Kurulu Üyesi	2025 hesap dönemi faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği Olağan Genel Kurula kadar	-	-
Osman Zeki Sever	Yönetim Kurulu Üyesi	Burhaniye Mahallesi Kısıklı Caddesi No: 65 34676 Üsküdar/İstanbul	Yönetim Kurulu Başkanı, Murahhas Üye ve Genel Müdür, İcra Kurulu Başkanı	2025 hesap dönemi faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği Olağan Genel Kurula kadar	-	-
Tezay Kartal	Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi	Kayseri Yolu 3. Km 51100, Niğde	Üretim Direktörü, Teknik Direktör, İcra Kurulu Üyesi	2025 hesap dönemi faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği Olağan Genel Kurula kadar	-	-
Bülent Savaş	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	-	Yönetim Kurulu Üyesi	2025 hesap dönemi faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği Olağan Genel Kurula kadar	-	-
Ahmet Fatih Tamay	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	-	Yönetim Kurulu Üyesi	2025 hesap dönemi faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği Olağan Genel Kurula kadar	-	-

14.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Tezay Kartal	Genel Müdür, İcra Kurulu Başkanı	Kayseri Yolu 3. Km 51100 Niğde	Üretim ve Bakım Onarım Grup Müdürü, ArGe ve Üretim Grup Müdürü, Üretim Direktörü, Teknik		-	-
Atilla Şimşek	Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı, İcra Kurulu Üyesi	Burhaniye Mahallesi Kısıklı Caddesi No: 65 34676 Üsküdar/İstanbul	Mali İşler Direktörü, İcra Kurulu Üyesi		-	-
Goncagül Bilen	Satınalma Genel Müdür Yardımcısı, İcra Kurulu Üyesi	Kayseri Yolu 3. Km 51100 Niğde	Satın alma Direktörü		-	-

14.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ihraççının kurucuları hakkında bilgi:

YOKTUR.

14.2.4. İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

YOKTUR.

14.3. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

Yönetim Kurulu Üyeleri

Çağlar Göğüş

Çağlar Göğüş, Bilkent Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden mezun olup, Florida Üniversitesi'nde MBA yaptıktan sonra iş hayatına 1996 yılında Coopers & Lybrand (şimdi PwC)'da kıdemli Analist olarak başladı. Arthur Andersen ve AT Kearney'de analist ve danışmanlık görevleri sonrasında, 2000 yılında Peppers&Rogers Grubu'na katıldı.

Daha sonra Peppers&Rogers şirketinin uluslararası ortağı olan ve bu şirketin satışı sonrası, tüm bölgelerden sorumlu Genel Müdür olarak görevine devam eden Göğüş, Peppers&Rogers'ın hem EMEA, hem diğer bölgelerdeki büyümesinde önemli rol oynadı. Geniş bir coğrafyada ellinin üzerinde büyük şirket ve düzenleyici kurum için yürüttüğü danışmanlık çalışmalarıyla, özellikle stratejik büyüme ve dönüşüm konularında uzmanlaştı.

Klasik ekonominin yanı sıra yeni ekonomi dünyasında da derin deneyimler kazanan Çağlar Göğüş, Doğan Grubu'na 2015 yılında Hürriyet Gazetecilik Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak katıldı. Bu görevi bir yıl yürüttükten sonra Hürriyet Gazetecilik'te İcra Kurulu Başkanlığı görevini iki yıldan fazla bir süre üstlendi. Bu görevi süresince dijital dönüşüm, verimlilik, karlılık, iş süreçlerinin yeniden tanımlanması, Hürriyet Emlak'ın kurumsallaşması gibi önemli projeleri yürüttü.

Çağlar Göğüş evli ve biri kız, biri erkek olmak üzere iki çocuk babasıdır.

Bora Yalınay

Bora Yalınay'ın denetim alanında faaliyet gösteren uluslararası şirketlerde ve halka açık yerel ve uluslararası şirketlerde, 20 yılı aşkın deneyimi bulunmaktadır. Uzman olduğu alanlar arasında finansal yeniden yapılandırma, yatırımcı ve analist ilişkileri, finansman, halka arz, maliyet optimizasyonu, finansal planlama ve analiz gibi alanlar yer almaktadır. Bora Yalınay, 1997 yılında Bilkent Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun olmuştur. Kariyerine 1997 yılında Deloitte denetim firmasının İstanbul ofisinde başlamış ve en son kıdemli müdür pozisyonunda bulunmuştur. Kendisi, 2000 ve 2002 yılları arasında Deloitte Kanada ofisinde de görev yapmıştır.

10 yılı aşkın denetim tecrübesinden ve 1 senelik bir Yaysat mali kontrol deneyiminden sonra, 2009 yılında Yıldız Holding Grup Finansal Kontrol Genel Müdürü olarak kariyerine devam etmiştir. 2010 ve 2016 yılları arasında Ülker Bisküvi CFO'su olarak görev yapmıştır. 2010 yılında şirketin yeniden finansal yapılanma ile başlayan sürecinde birçok şirket satınması, şirket satışı ve şirket birleşmeleri projelerini yürütmüş, 1 milyar ABD doları değerinde yurtdışı finansman projelerini tamamlamış, 2013 yılında ikincil halka açılma sürecine liderlik etmiştir. 2015-2016 yılları arasında ise Ülker Bisküvi'nin Türkiye, Suudi Arabistan, Mısır, Romanya, Kazakistan, Lübnan ve Pakistan operasyonlardan sorumlu Mali İşler Başkan Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Bu görevi esnasında, altı farklı coğrafyada 200'den fazla mali işler uzmanından oluşan bir ekibi yönetmiştir.

Yalınay, 2016-2019 yılları arasında dünyanın en büyük altıncı cam ürünleri üreticisi olan ve 130'dan fazla ülkeye ihracat yapan Gürallar Grubu'nun CFO'su olarak görev almış ve Grup'un ilk yurt dışı finansman ve yurt dışı büyüme projelerini yürütmüştür.

Yalınay SMMM belgesi sahibidir. İyi derecede İngilizce bilen Yalınay, bir çocuk babasıdır.

Osman Zeki Sever

İTÜ Makine Fakültesi mezunu olan Osman Sever, 1992 senesinde MBA derecesi almış olup, 1987 senesinden beri otomotiv sektöründe değişik görevler üstlenmiştir. Bu süre boyunca, Oyak Renault A.Ş., Ram Dış Ticaret, Ford Otosan A.Ş., Karsan A.Ş. ve Tırsan A.Ş. de görev yapmıştır.

Karsan A.Ş.'nde Satış ve İş Geliştirme Genel Müdür Yardımcısı, Tırsan A.Ş.'nde Genel Müdür olarak görev yaptıktan sonra, 2009 - 2014 arasında Mısır'da yerleşik GBAuto şirketinde sırasıyla ticari araçlardan sorumlu COO, İş Geliştirme ve Strateji C Level ve son olarak da GBAuto Grubu Dep. COO'su olarak çalışmıştır. Şubat 2015'ten sonra ise Otomotiv Sanayii Derneği Genel Sekreteri olarak görev almıştır.

Tezay Kartal

2005 yılında Erciyes Üniversitesi Makine Mühendisliği fakültesinden mezun olan Tezay Kartal, kariyerine 2005 yılında Baykan Isı Sistemleri şirketinde başlamıştır. 2006 yılında Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş. şirketinde Üretim Planlama Mühendisi olarak göreve başlamış, Ar-Ge ve Üretim birimlerinde yöneticilikler

yapan Kartal 2019 yılından itibaren Ditaş Teknik Direktör ve İcra Kurulu Üyesi görevlerini yürütmektedir. Evli olan Kartal İngilizce bilmektedir.

Bülent Savaş

Orta Doğu Teknik Üniversitesi Kimya Mühendisliği Bölümü mezunu olan Bülent Savaş, iş hayatına Çalışma Bakanlığı'nda İşçi Sağlığı ve İş Güvenliği Müfettişi olarak başlamış (1973-1975), 1976 yılında kısa bir süre İGSAŞ' ta İşletme Mühendisi olarak görev yaptıktan sonra Kordsa ile Sabancı Topluluğu'na katılmıştır. Kordsa'da sırasıyla İş Güvenliği Şefi, İhracat Müdürü, Pazarlama ve Satış Direktörü, Pazarlama ve Satış Genel Müdür Yardımcısı olarak 1993 yılına kadar çalışmıştır. 1993-1998 yılları arasındaki Beksa A.Ş.'de Genel Müdürlük görevinden sonra 1998 yılında Kordsa A.Ş Genel Müdürlüğü'ne atanmıştır. 2000 – 2009 tarihleri arasında Brisa Genel Müdürü olarak görev yapan Bülent Savaş Mayıs 2009 itibarıyla emekli olmuştur. 2009'dan bu yana çeşitli şirketlerde yönetim kurulu üyesi ve yönetim danışmanı olarak görev yapan Bülent Savaş'ın 29 Mart 2022 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulu toplantısında Ditaş Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmaya başlamıştır.

Ahmet Fatih Tamay

1957 İstanbul doğumludur. İTÜ Uçak Mühendisliğinden 1980 yılında mezun olmuştur. 1980 yılında Anadolu Otomotiv Sanayi'nde Satınalma Mühendisi olarak başladığı çalışma hayatına 1982 yılında Türk Hava Kuvvetleri bünyesindeki Kayseri Hava İkmal Tesisleri'nde Ar-Ge Mühendisi olarak devam etmiştir. Bu görevini Takiben Anadolu Isuzu'da sırasıyla Satınalma Şefi, Üretim Planlama ve Stok Kontrol Müdürü, Satınalma Müdürü olarak görev yapmıştır. Bu görevleri takiben 2006 yılında Satış ve Pazarlama Direktörlüğü görevine atanmış ve Satış, Pazarlama, Servis ve Yedek Parça Operasyonlarından sorumlu olarak çalışmıştır. Bu göreve ilaveten 2012 - 2013 yıllarında vekaleten Genel Müdürlük görevinde bulunmuştur. Bu görevleri sırasında uzun yıllar firmanın Yönetim Kurulu, Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Risk Komitesinde görev almıştır.

Mevcut görevlerinin yanında OSD Otomotiv Sanayi Derneği Satınalma Komitesi Başkanlığı görevini de yürütmüş, Pazarlama Komitesi Başkanlığı'nı da yürütmüştür.

2013 yılında İstanbul Sanayi Odası Meclisi'ne seçilmiş olup İSO Meclis Üyeliği ve İSO Otomotiv ve Yan Sanayi Komitesi Başkan Yardımcılığı, TOBB Otomotiv Sanayi Meclisi Üyeliği ve İTO Ulaşım İhtisas Komitesi Üyeliği görevlerinde bulunmuş olup görevlerinin büyük kısmı halen devam etmektedir. Bu görevlerine ilaveten Eylül 2015 tarihinden itibaren IPRU - International Passenger and Road Transportation Union Yönetim Kurulu Başkanlığını ve TOBB Karayolu Yolcu Taşımacılığı Meclisi Üyeliğini sürdürmektedir. Satış, Pazarlama, Üretim Planlama, Tedarik Zinciri, Yan Sanayii, Aile Şirketlerinde Kurumsal Yönetim konularında muhtelif kongre, panel ve konferanslarda ve Üniversitelerde katılımcı, panelist veya konuşmacı olarak yer almakta olup bazıları halka açık olan muhtelif şirketlerde Yönetim Kurulu Üyesi ve İcra Kurulu Üyesi olarak tecrübelerini paylaşmaktadır. Ayrıca Sabancı Üniversitesi Executive MBA Öğrencilerine Mentorluk yapmakta, İSOV ve TOSÖV Vakıflarında görev yapmaktadır. TKYD Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği ve İSO Aile Şirketlerinde Kurumsallaşma Komitesi üyesi olan A. Fatih Tamay evli ve bir çocuk babası olup İngilizce bilmektedir.

Yönetimde Söz Sahibi Olan Personel

Tezay Kartal-Genel Müdür

2005 yılında Erciyes Üniversitesi Makine Mühendisliği fakültesinden mezun olan Tezay Kartal, kariyerine 2005 yılında Baykan Isı Sistemleri şirketinde başlamıştır. 2006 yılında Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş. şirketinde Üretim Planlama Mühendisi olarak göreve başlamış, Ar-Ge ve Üretim birimlerinde yöneticilikler yapan Kartal 2019 yılından itibaren Ditaş Teknik Direktör ve İcra Kurulu Üyesi görevlerini yürütmektedir. Evli olan Kartal İngilizce bilmektedir.

Atilla Şimşek-Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı

1970 yılı İstanbul/Beykoz doğumlu olup İlk, orta ve lise tahsilini İstanbul'da tamamlamıştır. İTÜ Dmyo İşletme ve Anadolu Üniversitesi İktisat Fakültesi mezunudur. Mado Dondurmaları (Muhasebe Müdürü 1997-2000), Sandoz İlaç (Raporlama Yöneticisi 2000-2012), Sportive Mağazacılık (Muhasebe ve Finans Müdürü 2012-2013), Assan Hanil Otomotiv (Mali İşler Müdürü 2013-2017), İspak Ambalaj (Mali İşler Direktörü 2017-2020), Çelik Halat (Mali İşler Direktörü 2020-2023) firmalarında yöneticilik görevlerini üstlenmiştir. 2023 Mart ayından itibaren Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş. Mali İşler Direktörlüğü görevine atanmıştır. SMMM belgesine sahiptir.

Goncagül Bilen-Satınalma Genel Müdür Yardımcısı

1995 yılında Uludağ Üniversitesi Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi, Endüstri Mühendisliği bölümünden mezun olan Goncagül Bilen, kariyerine 1995 yılında Birko A.Ş.'de başlamıştır. 2010 yılında Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş. şirketinde Satınalma Uzmanı olarak göreve başlamıştır, 2014 yılından beri Satınalmadan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı ve İcra Kurulu Üyesi görevlerini yürütmektedir. İngilizce ve İspanyolca bilmektedir.

14.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

Aşağıdakiler dışında; Yönetim Kurulu Üyesi veya yönetimde söz sahibi olan personelin son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bir şirket yoktu

ÇAĞLAR GÖĞÜŞ

Şirket Ticaret Unvanı	Görevde Bulunduğu Organ (Yönetim Kurulu/Denetim Kurulu)	Görevi (Başkan/Başkan Vekili/Üye vb.)	Atanma Tarihi	Ayrılma Tarihi	Şirket'te Ortaklık Payı Var Mı?	Ortaklık Başlangıç Tarihi	Ortaklık Bitiş Tarihi
					(Evet/Hayır)		
Glokal Dijital Hizmetler Pazarlama ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	05.2023	-	Hayır	-	-
Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi	30.03.2023	-	Evet (%0,03)	-	-
Çelik Halat Tel Ve Sanayii A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Başkanı	29.03.2022	29.11.2022	Hayır	-	-
Doğan Müzik Yapım ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	05.2023	-	Hayır	-	-
Doğan Yayınları Yayıncılık ve Yapımcılık Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	30.03.2023	-	Hayır	-	-
Doğan Dış Ticaret ve Mümessillik A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Başkanı	25.03.2022	-	Hayır	-	-
Galata Wind Enerji A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Başkanı	29.03.2023	-	Evet (%0,011)	-	-
Doruk Faktoring A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	27.03.2023	-	Hayır	-	-
Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Başkanı	11.04.2023	-	Hayır	-	-
Suzuki Motorlu Araçlar Pazarlama A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Başkanı	1.07.2022	-	Hayır	-	-
Sunflower Solar Güneş Enerjisi Sistemleri Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Başkanı	20.03.2023	-	Hayır	-	-
Doğan Trend Otomotiv Ticaret Hizmet ve Teknoloji A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Başkanı	25.03.2022		Hayır	-	-
Otomobile Motorlu Araçlar Ticaret Ve Hizmetleri Anonim Şirketi	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Başkanı	13.05.2023		Hayır		
D Yatırım Bankası A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	29.03.2023	-	Hayır	-	-
Sesa Üretim Yatırımları ve Yönetim Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Üyesi	14.09.2020	-	Hayır	-	-
Sesa Ambalaj Ve Plastik Sanayi Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Üyesi	14.09.2020	-	Hayır		
Hepiyi Sigorta Anonim Şirketi	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Başkanı	21.07.2022	-	Evet (%0,72)		
Doğan Trend Sigorta Anonim Şirketi (Şirketin tek pay sahipliği sona erdi.)	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Başkanı	29.09.2021	-	Hayır		
Maksipak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Başkanı	22.02.2022		Hayır		
Profil Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Başkanı	3.12.2021		Hayır		
Aytemiz Akaryakıt Dağıtım A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Üyesi	19.12.2019	24.05.2023	Hayır	-	-
Karel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Üyesi	29.03.2023	-	Hayır		
Daiichi Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Başkanı	24.03.2023		Hayır		
Alterna Yazılım Danışmanlık Ve Eğitim Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Üyesi	23.07.2020		Hayır		
Düş Yeri Bilişim Teknoloji ve Animasyon A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Üyesi	24.03.2022	-	Hayır	-	-
Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	28.03.2023	-	Hayır	-	-

BORA YALINAY

Şirket Ticaret Unvanı	Görevde Bulunduğu Organ (Yönetim Kurulu/Denetim Kurulu)	Görevi (Başkan/Başkan Vekili/Üye vb.)	Atanma Tarihi	Ayrılma Tarihi	Şirket'te Ortaklık Payı Mevcut Oldu mu?	Ortaklık Başlangıç Tarihi	Ortaklık Bitiş Tarihi
					(Evet/Hayır)		
Değer Merkezi Hizmetler ve Yönetim Danışmanlığı A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Başkanı	16.03.2022	-	Hayır	-	-
Galata Wind Enerji A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	29.03.2023	-	Evet (%0,018)	-	-
Sunflower Solar Güneş Enerjisi Sistemleri Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	20.03.2023	-	Hayır	-	-
Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	11.04.2023	-	Hayır	-	-
D Gayrimenkul Yatırımları Ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Başkanı	24.03.2022	-	Hayır	-	-
Doğan Dış Ticaret ve Mümessillik A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	25.03.2022	-	Hayır	-	-
Profil Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Üyesi	3.12.2021	-	Hayır	-	-
3S Kalıp Aparat Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Profil Sanayi devraldı.)	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Üyesi	3.12.2021	10.08.2022	Hayır	-	-
Suzuki Motorlu Araçlar Pazarlama A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Üyesi	15.04.2020	30.03.2021	Hayır	-	-
Doğan Trend Otomotiv Ticaret Hizmet ve Teknoloji A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Üyesi	25.03.2022	-	Hayır	-	-
Çelik Halat ve Tel Sanayii A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Başkanı	29.03.2021	29.11.2022	Hayır	-	-
Karel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Üyesi	29.03.2023	-	Hayır	-	-
Roitel Telekomünikasyon A.Ş. (Karel İletişim Hizmetleri A.Ş.)	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Başkanı	28.07.2022	-	Hayır	-	-
Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Başkan	28.03.2023	-	Hayır	-	-
Otomobiline Motorlu Araçlar Ticaret Ve Hizmetleri Anonim Şirketi	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Üyesi	13.05.2023	-	Hayır	-	-

OSMAN ZEKİ SEVER

Şirket Ticaret Unvanı	Görevde Bulunduğu Organ (Yönetim Kurulu/Denetim Kurulu)	Görevi (Başkan/Başkan Vekili/Üye vb.)	Atanma Tarihi	Ayrılma Tarihi	Şirket'te Ortaklık Payı Mevcut Oldu mu?	Ortaklık Başlangıç Tarihi	Ortaklık Bitiş Tarihi
					(Evet/Hayır)		
Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Üyesi	03.10.2019	-	Hayır	-	-
Çelik Halat ve Tel Sanyı A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Üyesi	25.03.2020	29.11.2022	Hayır	-	-
Profil Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi	03.12.2021	-	Hayır		
3S Kalıp Aparat Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Üyesi	03.12.2021	30.09.2022	Hayır		
Otam Otomotiv Teknolojileri Araştırma Geliştirme Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Üyesi	02.12.2016	28.02.2018	Hayır		
Karel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Üyesi	30.06.2022	-	Hayır		
Daiichi Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Üyesi	30.06.2022	-	Hayır		

BÜLENT SAVAŞ

Şirket Ticaret Unvanı	Görevde Bulunduğu Organ (Yönetim Kurulu/Denetim Kurulu)	Görevi (Başkan/Başkan Vekili/Üye vb.)	Atanma Tarihi	Ayrılma Tarihi	Şirket'te Ortaklık Payı Mevcut Oldu mu?	Ortaklık Başlangıç Tarihi	Ortaklık Bitiş Tarihi
					(Evet/Hayır)		
Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Üyesi	29.03.2022	-	Hayır	-	-
SS Otelcilik A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Üyesi	10.06.2014	-	Hayır	-	-
Banns Danışmanlık ve İnşaat Dış Ticaret Ltd. Şti.	Müdürler Kurulu	Müdür	14.09.2009		Hayır		
SS Toya Turizm A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	05.01.2016	05.01.2019	Hayır		

AHMET FATİH TAMAY

Şirket Ticaret Unvanı	Görevde Bulunduğu Organ (Yönetim Kurulu/Denetim Kurulu)	Görevi (Başkan/Başkan Vekili/Üye vb.)	Atanma Tarihi	Ayrılma Tarihi	Şirket'te Ortaklık Payı Mevcut Oldu mu?	Ortaklık Başlangıç Tarihi	Ortaklık Bitiş Tarihi
					(Evet/Hayır)		
Suzuki Motorlu Araçlar Pazarlama A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Üyesi	30.03.2021	-	Hayır	-	-
Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	19.03.2019	-	Hayır	-	-
Akçelik Demir Çelik San. Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2022	-	Hayır	-	-
Erciyas Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Üyesi	31.01.2021	-	Hayır	-	-
Özyaşar Tel A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Üyesi	30.06.2018	-	Hayır	-	-
Al-Kor Makina A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Üyesi	31.01.2018	-	Hayır	-	-
Erateks Tekstil A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Üyesi	28.02.2018	-	Hayır	-	-
Erciyas Çelik Boru A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Üyesi	31.12.2017	-	Hayır	-	-
Avrasya GYO A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Üyesi	30.06.2017	30.04.2019	Hayır	-	-

TEZAY KARTAL

Şirket Ticaret Unvanı	Görevde Bulunduğu Organ (Yönetim Kurulu/Denetim Kurulu)	Görevi (Başkan/Başkan Vekili/Üye vb.)	Atanma Tarihi	Ayrılma Tarihi	Şirket'te Ortaklık Payı Mevcut Oldu mu?	Ortaklık Başlangıç Tarihi	Ortaklık Bitiş Tarihi
					(Evet/Hayır)		
Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş.	Yönetim Kurulu	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	06.06.2024	-	Hayır	-	-

14.5. Son 5 yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyumsuzluk ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:
YOKTUR.

14.6. Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:
YOKTUR.

14.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:
YOKTUR.

14.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraççıdaki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:
YOKTUR.

14.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:
YOKTUR.

14.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:
YOKTUR.

14.9.2. İhraççının çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:
YOKTUR.

15. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

15.1. Son yıllık hesap dönemi itibarıyla ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler:

Yönetim Kurulu üyelerine sağlanan her türlü mali hak, menfaat ve ücret her yıl Şirket Genel Kurulu'nda belirlenmektedir. Şirketimizin Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcılarından oluşan üst düzey yöneticilere

sağlanan faydalar ise ücret, prim, iletişim ve ulaşım gibi faydalardan oluşmakta olup, 2024 yılında sağlanan faydalar 27.755.374-Türk Lirası'dır (31 Aralık 2023: 26.079.283-Türk Lirası).

15.2. Son yıllık hesap dönemi itibarıyla ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 hesap dönemine ait kıdem tazminatı ve izin yükü tutarı 7.622.406-TL'dir. (31 Aralık 2023: 3.211.533-TL)

16. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

16.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

Adı Soyadı	Seçilme Tarihleri	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi
Çağlar Göğüş	04.04.2025	Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Başkan Vekili	2025 hesap dönemi faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği Olağan Genel Kurula kadar
Bora Yalınay	04.04.2025	Yönetim Kurulu Üyesi, Yönetim Kurulu Başkan Vekili	
Osman Zeki Sever	04.04.2025	Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi	
Tezay Kartal	04.04.2025	Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi, Genel Müdür, Teknik Genel Müdür Yardımcısı	
Bülent Savaş	04.04.2025	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	
Ahmet Fatih Tamay	04.04.2025	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	

16.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibarıyla ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

YOKTUR.

16.3. İhraççının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:

Yönetim Kurulumuz'un; 07.04.2025 tarih ve 2025/13 sayılı "İcra Kurulu ve Yönetim Kurulu Komiteleri'nin teşkili" konulu kararında, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378 inci maddesi, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı 'Kurumsal Yönetim Tebliği' ve ilgili mevzuat hükümleri ile Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin ilgili hükümleri dikkate alınarak; Şirketimiz Yönetim Kurulu faaliyetlerine yardımcı olmak ve 2025 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüleceği olağan genel kurul toplantısına kadar ve herhalde söz konusu genel kurulu takiben yapılacak 'Yönetim Kurulu Komitelerinin Teşkili' ne ilişkin kararın alınacağı ilk yönetim kurulu toplantısına kadar görev yapmak üzere ilgili Komitelerin başkan ve üyelerinin aşağıdaki şekilde belirlenmesine;

Denetimden Sorumlu Komite; Denetimden Sorumlu Komite'nin amacı, ortaklığın finansal ve görev alanına giren operasyonel faaliyetlerinin sağlıklı bir şekilde gözetilmelerini temin etmek hususunda Yönetim Kurulu'na yardımcı olmaktır.

Kurumsal Yönetim Komitesi; Şirketin kurumsal yönetim ilkelerine uyumu; yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerin belirlenmesi, ücret, ödül ve performans değerlemesi ile kariyer planlaması; yatırımcı ilişkileri ve kamuyu aydınlatma konularında çalışmalar yapmak suretiyle yönetim kuruluna destek verecek ve yardımcı olacaktır. Komite, Şirket performansını artırıcı yönetim uygulamalarının hayata geçirilmesinde, Şirketin oluşturduğu veya oluşturacağı sistem ve süreçleri gözden geçirecek, değerlendirecek ve önerilerde bulunacaktır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi; Yönetim Kurulu bünyesinde görev yapan Komitenin amacı, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek operasyonel, stratejik, finansal ve uyum risklerinin erken saptanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması, uygulanması, risk yönetimi süreçlerinin yürütülmesi için gerekli politikaların geliştirilmesi ve risklerin Şirketin risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi ve raporlanmasıdır.

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE		
	ADI SOYADI	GÖREVİ
1	Bülent SAVAŞ	Başkan
2	Ahmet Fatih TAMAY	Üye

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ		
	ADI SOYADI	GÖREVİ
1	Bülent SAVAŞ	Başkan
2	Ahmet Fatih TAMAY	Üye
3	Burça CANBAZ	Üye

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ		
	ADI SOYADI	GÖREVİ
1	Ahmet Fatih TAMAY	Başkan
2	Bülent SAVAŞ	Üye
3	Ahmet TOKSOY	Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı 'Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ekinde yer alan 4.5.1. no.lu Kurumsal Yönetim İlkesi düzenlemesi kapsamında 'Aday Gösterme Komitesi' ve 'Ücret Komitesi'nin görevlerini de üstlenmesine karar verilmiştir.

16.4. İhraççının Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:

Borsa şirketleri piyasa değerleri ve fiili dolaşımdaki payların piyasa değerlerine göre 3 gruba ayrılmaktadır. Söz konusu hesaplama her yıl Ocak ayında SPK tarafından yapılarak, ortaklıkların dahil oldukları gruplar yeniden belirlenir ve liste SPK tarafından Haftalık Bülten aracılığıyla ilan edilir.

SPK'nın 16 Ocak 2025 tarih ve 2025/3 no'lu Haftalık Bülten'inde yayınlanan liste uyarınca Şirket 2 nci Grup'ta yer almaktadır.

Ditaş, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk kavramlarını benimsemiştir ve faaliyetlerinde SPKn., SPK düzenleme/kararlarına, SPK'nın II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği'ne ("Tebliğ") ve kurumsal yönetim ilkelerine azami ölçüde uyum sağlamayı hedeflemektedir. Kurumsal Yönetim Komitesi, kurumsal yönetim uygulamalarını geliştirmeye yönelik çalışmalarına devam etmektedir.

Şirket'in 31.12.2024 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, SPKn., SPK düzenleme/kararlarıyla, Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği'nde uyulması "zorunlu" olan İlkeler'in tümüne uyulmaktadır. Uyulması zorunlu olmayan İlkeler'e de uyuma azami özen gösterilmekte olup, henüz tam olarak uyum sağlanamayan hususlarda ise mevcut durum itibarıyla önemli bir çıkar çatışmasının ortaya çıkmayacağı düşünülmektedir.

Şirket'imiz kurumsal yönetim ilkelerinden zorunlu olarak uygulanacak olanların belirlenmesi kapsamında üçüncü grupta yer almakta olup, (4.3.7.) numaralı ilkenin üçüncü fıkrası ile (4.3.8.) numaralı ilkenin ikinci fıkrası, şirketimiz için uygulanması zorunlu olan ilkelerden değildir.

Kurumsal Yönetim İlkelerinden şirketimiz açısından uygulanması zorunlu tutulan ilkeler uygulanmakta olup, uygulanması zorunlu olmayanların uygulanabilmesi için de çalışmalar devam etmektedir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı gereğince II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca hazırlanan Şirket Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF), Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) ve Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi ("SİUÇ") KAP şablonları kullanılarak yapılmıştır.

İlgili raporlara KAP'tan ve Şirket'in kurumsal sitesinden ulaşılabilir.

16.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan ihraççının pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Ünvanı	Öğrenim Durumu	Sahip Olduğu Sermaye Piyasası Lisansları	Adresi	E-Mail	Telefon	Faks
Burça Canbaz	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi	Lisans	Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 - Kurumsal Yönetim Derecelendirme (Lisans Belge No: 206219-701279)	Burhaniye Mahallesi Kısıklı Caddesi No: 65 34676 Üsküdar/İstanbul	burcacanbaz@ditas.com.tr	(216) 242 00 01	(850) 222 12 80
Yeşim Akbulut	Mali ve İdari İşler/Yatırımcı İlişkileri Bölüm Görevlisi	Yüksek Lisans	-	Burhaniye Mahallesi Kısıklı Caddesi No: 65 34676 Üsküdar/İstanbul	yesimakbulut@ditas.com.tr	(216) 242 00 01	(850) 222 12 80

Yatırımcı İlişkileri Bölümü esas itibarıyla;

- Bilgi alma ve inceleme hakkı esas olmak üzere pay sahipliği haklarının korunması ve kolaylaştırılmasında etkin rol oynama,
- Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlama,
- Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve/veya ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, Pay sahiplerinin ve potansiyel yatırımcıların Şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlama,
- Genel Kurul Toplantısı'nın yürürlükteki mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlama,
- Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin yararlanabileceği dokümanları hazırlama,
- Mevzuat ve Şirket'in bilgilendirilme politikası dahil, kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetme ve izleme,
- Toplantılarda kullanılacak sunum materyallerini hazırlama ve gerektiğinde güncelleme,

görevlerini yerine getirmek üzere faaliyet göstermektedir.

17. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

17.1. İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibarıyla personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibarıyla personelin dağılımı hakkında açıklama:

31 Aralık 2024, 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren son 3 yıla ait personel sayıları aşağıdaki Tablo'da yer almaktadır. Personel, genel müdürlük, mali işler, insan kaynakları, bilgi sistemleri, satın alma, satış-pazarlama, Ar-Ge, üretim, planlama, bakım onarım, kalite güvence ve mavi yaka kadrolarından oluşmaktadır.

Personel Sayısı	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022
Niğde	297	341	339
Bursa	110	204	271
Toplam	407	545	610

Şirket merkezi ve faaliyetleri Niğde'de, bağlı ortağı Profil Sanayi ve Ticaret A.Ş. faaliyetleri Bursa'dadır. Şirket'in ayrıca İstanbul'da ofisi bulunmaktadır.

17.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

17.2.1. Yönetim kurulu üyelerinin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:
YOKTUR.

17.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personelin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:
YOKTUR.

17.2.3. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:
YOKTUR.

18. ANA PAY SAHİPLERİ

18.1. İhraççının bilgisi dahilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

Ditaş'ın son genel kurul toplantısı ve mevcut durum itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları, doğrudan % 5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler aşağıdaki gibidir:

Ortağın	Sermaye Payı			
Ticaret Unvanı / Adı Soyadı	Son Genel Kurul		30.04.2025	
	04.04.2025			
	(TL)	(%)	(TL)	(%)
Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.	58.005.482,84	68,24	58.005.482,84	68,24
Borsa İstanbul'da İşlem Gören Kısım	26.994.517,16	31,76	26.994.517,16	31,76
TOPLAM	85.000.000,00	100	85.000.000,00	100

Ditaş'ın yönetim kontrolüne sahip Doğan Holding'in sermayesinde doğrudan % 5 ve üzerinde paya sahip olan gerçek ve tüzel kişiler aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin Ortaklık Yapısı		
Adı – Soyadı / Ticaret Unvanı	Sermayedeki Payı	
	Tutar (TL)	Oran (%)
Yaşar Begümhan Doğan Faralyalı	303.000.959,44	11,58
Arzuhan Yalçındağ	301.428.085,65	11,52
Hanzade Vasfiye Doğan Boyner	300.526.341,86	11,48
Vuslat Sabancı	300.526.341,86	11,48
Işıl Doğan	248.746.420,98	9,51
Aydın Doğan	224.402.501,84	8,57
Diğer	938.365.439,37	35,86
TOPLAM	2.616.996.091,00	100,00

Diğer taraftan; Ditaş'ın son genel kurul toplantısı ve mevcut durum itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları, dolaylı olarak % 5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler aşağıdaki gibidir:

Ortağın Ticaret Unvanı/ Adı Soyadı	Sermaye Payı			
	Son Genel Kurul		30.04.2025	
	04.04.2025			
	(TL)	(%)	(TL)	(%)
Yaşar Begümhan Doğan Faralyalı	6.717.034,91	7,90	6.717.034,91	7,90
Arzuhan Yalçındağ	6.682.231,62	7,86	6.682.231,62	7,86
Hanzade Vasfiye Doğan Boyner	6.659.029,43	7,83	6.659.029,43	7,83
Vuslat Sabancı	6.659.029,43	7,83	6.659.029,43	7,83
Işıl Doğan	5.516.321,42	6,49	5.516.321,42	6,49
Aydın Doğan	4.973.861,26	5,85	4.973.861,26	5,85
Diğer	47.792.491,93	56,23	47.792.491,93	56,23
TOPLAM	85.000.000,00	100,00	85.000.000,00	100,00

18.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade:
YOKTUR.

18.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
Yoktur	Hamiline	Yoktur	1.00,-TL	85.000.000	100,00
			Toplam	85.000.000	100,00

18.4. İhraççının bilgisi dahilinde doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hakimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:

Ortaklığımızın sermayesindeki pay oranı nedeniyle hakim ortağı Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'dir. Şirket'in nihai ortak pay sahibi Doğan Ailesi olup Doğan Ailesi üyeleri aşağıda yer almaktadır;

- Aydın Doğan
- Işıl Doğan – Aydın Doğan'ın eşi
- Arzuhan Yalçındağ – Aydın Doğan ve Işıl Doğan'ın kızı
- Vuslat Sabancı– Aydın Doğan ve Işıl Doğan'ın kızı
- Hanzade Vasfiye Doğan Boyner – Aydın Doğan ve Işıl Doğan'ın kızı

- Yaşar Begümhan Doğan Faralyalı– Aydın Doğan ve Işıl Doğan’ın kızı

Hakim ortak Doğan Holding, başta SPKn. ve TTK olmak üzere, azınlık haklarının kullanımında, ilgili mevzuat hükümlerine uyuma azami özen göstermektedir.

18.5. İhraççının yönetim hakimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi:

YOKTUR.

18.6. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları % 5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:

Ditaş’ın sermayesinde doğrudan payları % 5 ve fazlası olan gerçek kişi ortak bulunmamakla birlikte dolaylı yoldan pay sahibi ortaklar işbu İzahname’nin 18.1 inci ve 18.4 üncü maddesinde açıklanmıştır. Doğan Ailesi üyeleri aşağıda yer almaktadır;

- Aydın Doğan
- Işıl Doğan – Aydın Doğan’ın eşi
- Arzuhan Yalçındağ – Aydın Doğan ve Işıl Doğan’ın kızı
- Vuslat Sabancı– Aydın Doğan ve Işıl Doğan’ın kızı
- Hanzade Vasfiye Doğan Boyner – Aydın Doğan ve Işıl Doğan’ın kızı
- Yaşar Begümhan Doğan Faralyalı– Aydın Doğan ve Işıl Doğan’ın kızı

19. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

19.1. İzahnamede yer alan hesap dönemleri ve son durum itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında TMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:

TMS 24 ile de uyumlu olarak, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.’nin, doğrudan veya dolaylı olarak iştirak ettiği tüzel kişiler, Şirket üzerinde doğrudan veya dolaylı olarak; tek başına veya birlikte kontrol gücüne sahip gerçek ve tüzel kişi ortaklar ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler ile bunların önemli etkiye sahip olduğu ve/veya kilit yönetici personel olarak görev aldığı tüzel kişiler; Şirket’in bağlı ortaklığı ile Yönetim Kurulu Üyeleri, kilit yönetici personeli ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler, ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir.

a) İlişkili taraflardan uzun vadeli kiralama borçlarının kısa vadeli kısımları:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023	31.12.2022
Değer Merkezi Hizmetler ve Yönetim Danışmanlığı A.Ş. (5)	2.835.132	1.148.989	940.776
D Gayrimenkul Yatırımları ve Ticaret A.Ş. (1)			436.749
Toplam	2.835.132	1.148.989	1.377.525

b) İlişkili taraflardan uzun vadeli kiralama borçları:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023	31.12.2022
Değer Merkezi Hizmetler ve Yönetim Danışmanlığı A.Ş. (5)	10.833.834	2.110.419	974.617

D Gayrimenkul Yatırımları ve Ticaret A.Ş. (1)	-	-	988.460
Toplam	10.833.834	2.110.419	1.963.077

a) İlişkili taraflara yapılan ürün ve hizmet satışları:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023	31.12.2022
Suzuki Motor Araçları	15.895	-	-
Değer Merkezi Hizmetler ve Yönetim Danışmanlığı A.Ş. (5)	-	-	211.191
Gümüştaş (2)	-	-	134.813
D Gayrimenkul Yatırımları ve Ticaret A.Ş. (1)	-	-	20.555
Karel Elektronik	-	1.710	243.538
Toplam	15.895	1.710	610.097

b) İlişkili taraflardan yapılan ürün ve hizmet alımları:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023	31.12.2022
Değer Merkezi Hizmetler ve Yönetim Danışmanlığı A.Ş. (5)	14.028.193	19.791.277	12.549.436
Doğan Trend Oto	1.958.117	2.037.929	769.631
Aytemiz Akaryakıt (3)	-	1.430.952	1.077.867
Suzuki	1.960.943	1.305.897	1.167.888
Doğan Şirketler Grubu	4.177.705	159.009	378.311
D-Market Elektronik Hiz. Ve Tic. A.Ş.	-	74.654	-
Doruk Faktoring (4)	1.322	2.232	2.213
Otomobille Motorlu Araç. Tic.Ve Hiz.A.Ş.	-	108	-
D Gayrimenkul Yatırımları ve Ticaret A.Ş. (1)	-	-	911.499
Gümüştaş (2)	-	-	134.813
Karel Elektronik	-	-	134.499
Doğan Dış Ticaret	1.137.562	-	-
Toplam	23.263.842	24.802.058	17.126.157

Finansman ve komisyon giderleri:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023	31.12.2022
D Yatırım	18.060.622	6.636.675	7.585.801
Toplam	18.060.622	6.636.675	7.585.801

(1) Trump Ofis kira bedeli yansıtmasından kaynaklanmaktadır

(2) Gümüştaş'a verilen bilgi sistemleri hizmetinden kaynaklanmaktadır.

(3) Aytemiz Akaryakıt'tan alınan taşıt tanıma hizmetinden oluşmaktadır.

(4) Doğan Faktoring A.Ş.'de isim değişikliği olmuş olup ünvanı Doruk Faktoring A.Ş. olarak değişmiştir. Bakiye diğer ilişkili tarafların borç temliklerinden kaynaklanmaktadır.

(5) Değer Merkezi Hizmetleri ve Yönetim Danışmanlığı A.Ş.'den alınan müşavirlik, danışmanlık ve teknik destek gibi yönetim hizmetlerinden, araç kiralama ve seyahat hizmetlerinden oluşmaktadır.

20. DİĞER BİLGİLER

20.1. Sermaye Hakkında Bilgiler

Şirketin çıkarılmış sermayesi 85.000.000,-Türk Lirası'dır.

Şirketin 85.000.000,- TL olan çıkarılmış sermayesi, 170.000.000,-TL arttırılarak tamamı nakden karşılanmak üzere 255.000.000,-TL'ye çıkarılacaktır. Yönetim Kurulu sermaye artırımında mevcut ortakların yeni pay alma haklarının kısıtlanmayarak 1 TL nominal değerli 1 adet pay için 1 TL fiyatla kullanılmasına karar vermiştir.

20.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı:

Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 500.000.000,-Türk Lirası'dır.

20.3. Dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayısının mutabakatı ve izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla sermayenin % 10'undan fazlası aynı olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:

Nominal Değer (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Fiili Dolaşımda Bulunan Paylar	13.490.651,39	26.987.454,28	26.959.191,93
Toplam Sermaye	42.500.000,00	85.000.000,00	85.000.000,00
Fiili Dolaşım Oranı(%)	31,74	31,75	31,72

İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla sermayede aynı olarak ödenen kısım yoktur.

20.4. Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:
YOKTUR.

20.5. Varanlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:
YOKTUR.

20.6. Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilişkili kişileri de içeren bilgi:
YOKTUR.

20.7. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:

Şirket'in 100.000.000,-Türk Lirası kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 26.000.000,-Türk Lirası olan çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden karşılanmak suretiyle 42.500.000,-Türk Lirası'na artırılması talebi, SPK'nın 03.11.2022 tarihli Kararı ile uygun görülmüştür.

Şirket'in 100.000.000,-Türk Lirası kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 42.500.000,-Türk Lirası olan çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden karşılanmak suretiyle 85.000.000,-Türk Lirası'na artırılması talebi, SPK'nın 12.10.2023 tarihli Kararı ile uygun görülmüştür.

20.8. İhraççının son on iki ay içinde halka arz, tahsisli veya nitelikli yatırımcıya satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:
YOKTUR.

20.9. İhraççının mevcut durum itibarıyla paylarının borsada işlem görmesi durumunda hangi payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:
Şirket payları DITAS kodu ile Borsa İstanbul A.Ş. Ana Pazar'da işlem görmektedir.

20.10. İzahnamenin hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer ihraççı halihazırda halka açık bir ortaklık ise ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

YOKTUR.

20.11. Esas sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:

Esas Sözleşme’de yer alan önemli hükümler kısaca aşağıda özetlenmektedir. Ancak yatırımcıların yatırım kararlarını verirken Esas Sözleşme’nin ve İç Yönerge’nin tamamını okuması gerekmektedir. Esas Sözleşme’ye ve İç Yönerge’ye Şirket’in Kurumsal İnternet Sitesi (www.ditas.com.tr)’nden veya Kamuyu Aydınlatma Platformu internet sitesi (www.kap.org.tr)’nden ulaşılabilir.

Şirket Esas Sözleşmesi’ne göre;

- a) Paylar Yönetim Kurulu kararı ile Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümlerine uygun olarak ihraç edilir. Payların devrinde, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Sermaye Piyasası mevzuatının ilgili sair düzenlemeleri, Merkezi Kaydi Sistem kuralları ve payların kaydedilmesi ile ilgili sair düzenlemelere uyulur. Yönetim Kurulunun itibari değerinin üzerinde veya altında pay çıkarmaya ve pay sahiplerinin yeni pay alma haklarını kısmen veya tamamen sınırlandırmaya ilişkin kararları Sermaye Piyasası Kurulu’nun belirlediği esaslar çerçevesinde ilan edilir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. Yapılacak sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır (md 8).
- b) Şirket, Genel Kurul’ca seçilecek en az 5, en çok 11 üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yönetilir ve temsil olunur. Yönetim Kurulu üyeleri en çok 3 yıl görev yapmak üzere seçilirler. Genel Kurul’un seçim kararında görev süresi açıkça belirtilmemişse seçim bir yıl için yapılmış addolunur (md 10).
- c) Yönetim Kurulu’nun görev ve yetkileri Esas Sözleşme ile düzenlenmiştir (md 11).
- d) Kar dağıtımında Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümlerine ve SPK İlke Kararlarına uyulur (md 19).

Şirket İç Yönergesi’ne göre;

- Yönetim Kurulu her yıl üyeleri arasından bir Başkan, gerektiği kadar da Başkan Vekili seçer. Birden fazla başkan vekili seçilmesi halinde Yönetim Kurulu, her bir başkan vekilinin görev, yetki ve sorumluluk alanını belirler.
Yönetim Kurulu ayrıca gerekli gördüğü takdirde yetkilerinin bir bölümünü, Şirket işlerinin belirli kısımlarını, aldığı kararların uygulanmasının izlenmesini üstlenecek Murahhas üyeleri de saptamak suretiyle görev dağılımı yapar. Bu halde, Yönetim Kurulu Murahhas üyelerinin her birinin sorumluluk alanları, Yönetim Kurulu’na belirlenir (md 7).
- Yönetim Kurulu, görev ve sorumluluklarının en iyi şekilde yerine getirilmesini sağlamak üzere Şirket’in gereksinimlerini de dikkate alarak Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası düzenlemelerine uygun olarak başta zorunlu tutulan komiteler olmak üzere yeterli sayıda sair komite oluşturur (md 9).
- Yönetim Kurulu, yetki ve sorumluluklarının gereği gibi yerine getirilebilmesi için üyeleri arasında ihtisas gerektiren konularda sorumlu üyeleri belirlemek ve bu arada gerekli gördüğü takdirde yetkilerinin bir bölümünü, Şirket işlerinin belirli kısımlarını, aldığı kararların uygulanmasının izlenmesini üstlenecek Murahhas Üyeleri de saptamak suretiyle görev dağılımı yapar.

Murahhas Üyeler, kendilerine bırakılan alandaki bütün yetkileri ve sorumluluğu devralmış olurlar. Bu kapsamdaki işlemler nedeniyle ve ancak münhasıran Yönetim Kurulunun yetkisine giren ve devri kabil olmayan yetki ve görevleri muhafaza edilmek kaydıyla, kural olarak diğer Yönetim Kurulu üyelerinin sorumluluğu söz konusu olmaz (md 10).

20.12. Esas sözleşmenin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle ihraççının amaç ve faaliyetleri:

Ditaş'ın Esas Sözleşmesi'ndeki Madde 3'e göre faaliyet konusu;

- A. Her çeşit motorlu kara nakil araçlarının yedek parçaları, komple rotbaşları, dişli çarkları piston kolları, süboplar ve her türlü anahtarlarının üretimi,
- B. Motorlu kara nakil vasıtalarının bakımı ve onarımı ile ilgili alet, cihaz, makine parçalarının üretimi,
- C. Bunlarla ilgili plan, proje işlerini yapmak organize etmek,

Mevcut durum itibarıyla, Ditaş; otomotiv tedarik sanayi içerisinde yer almakta ve her türlü kara nakil vasıtalarının direksiyon ve süspansiyon sistemi parçaları imalatını gerçekleştirmektedir. Ürün portföyü ağırlıklı olarak Ağır Ticari Araç Grubu'na yönelik olmakla beraber Hafif Araç Grubu olarak adlandırılan otomobil ve arazi araçları için de ürünler bulunmaktadır.

Şirket'in Esas Sözleşmesi'ne Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi (www.ditas.com.tr)'nden veya Kamuyu Aydınlatma Platformu internet sitesi (www.kap.org.tr)'nden ulaşılabilir.

20.13. Yönetim kuruluna ve komitelere ilişkin önemli hükümlerin özetleri:

Yönetim Kurulu'na ilişkin esaslar Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulunun Seçimi, Mali Haklar, Süresi ve Görev Taksimi" başlıklı 10'uncu maddesinde, "Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri" başlıklı 11'inci maddesinde, "Şirket'in Temsil ve İlzamu" başlıklı 14'üncü maddesinde, "Yönetim Kurulu Toplantıları" başlıklı 13'üncü maddesinde yer almaktadır. Komitelere ilişkin esaslar ise Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu Komiteleri" başlıklı 12'nci maddesinde düzenlenmektedir. Şirket Esas Sözleşmesi Şirket'in Kurumsal internet sitesi (www.ditas.com.tr)'nden veya Kamuyu Aydınlatma Platformu internet sitesi (www.kap.org.tr) 'nden ulaşılabilir.

Yönetim Kurulu ve Komitelere ilişkin esasların belirlendiği Şirket İç Yönergesi 13 Temmuz 2020 tarihinde Niğde Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil, 20 Aralık 2024 tarih ve 11233 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir. İç Yönerge'ye Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nden ve Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi (www.ditas.com.tr)'nden ulaşılabilir.

20.14. Her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi:

YOKTUR.

20.15. Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:

YOKTUR.

20.16. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantısının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:

Genel Kurul toplantılarının yapılmasına ve toplantılara katılım koşullarına ilişkin esaslar Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul Toplantıları" başlıklı 16'ncı maddesinde, "Genel Kurulun Yetki ve Görevleri" başlıklı 17'nci

maddesinde düzenlenmektedir. Esas Sözleşme'ye Şirket'in Kurumsal internet sitesi (www.ditas.com.tr)'nden veya Kamuyu Aydınlatma Platformu internet sitesi (www.kap.org.tr)'nden ulaşılabilir.

Genel Kurul toplantılarında aşağıdaki esaslar uygulanır;

a) Çağrı Şekli: Genel Kurullar, olağan veya olağanüstü toplanır. Bu toplantılara davette Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve yürürlükte bulunan ilgili sair mevzuat hükümleri uygulanır.

Genel kurul toplantılarına dair ilanlar, mevzuat ile öngörülen usullerin yanı sıra, mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak, elektronik haberleşme dahil, her türlü iletişim vasıtası ile ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere genel kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önceden yapılır.

Şirket'in internet sitesinde, Şirket'in mevzuat gereği yapması gereken bildirim ve açıklamaların yanı sıra, genel kurul toplantı ilanı ile birlikte, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve yürürlükte bulunan sair mevzuat hükümleri gereğince yapılması gereken bildirim ve açıklamalara da yer verilir.

b) Toplantı Zamanı: Olağan Genel Kurul senede en az bir defa toplanır. Bu toplantılarda gündem gereğince görüşülmesi gereken hususlar incelenerek karara bağlanır.

Olağanüstü Genel Kurul, Şirket işlerinin gerektirdiği hallerde ve zamanlarda Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve bu Esas Sözleşme hükümlerine göre toplanır ve gereken kararları alır.

c) Toplantı Yeri: Genel Kurullar, Şirket yönetim merkezinde veya Yönetim Kurulunun vereceği karar üzerine Şirket merkezinin bulunduğu kentin başka bir yerinde veya İstanbul'da toplanır.

d) Temsil: Genel Kurul toplantılarında pay sahipleri kendilerini pay sahibi olan veya olmayan bir vekil marifetiyle temsil ettirebilirler.

Vekâleten oy verme konusunda, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine ve sair mevzuat hükümlerine uyulur.

e) Toplantıya Katılım: Genel Kurul toplantılarına Murahhas Yönetim Kurulu üyeleri ile en az bir Yönetim Kurulu üyesinin ve Bağımsız Denetim Kuruluşu yetkilisinin katılmaları esastır; ayrıca gündemdeki konularla ilgili sorumlulukları olanlar ve açıklamalarda bulunması gerekenler de hazır bulundurulurlar. Bu kişilerden kanun gereği toplantıda hazır bulunmaları gerekenler dışında kalanlar, toplantıda hazır bulunmazlar ise, toplantıya katılmama gerekçeleri toplantı başkanı tarafından Genel Kurulun bilgisine sunulur.

Pay sahipleri, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu ve Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. düzenlemeleri ile yürürlükte bulunan ilgili sair mevzuata uygun olarak genel kurul toplantısına katılabilirler.

f) Toplantı Başkanlığı: Genel Kurul toplantılarını Genel Kurul tarafından seçilen, pay sahibi sıfatını taşıması şart olmayan bir başkan yönetir. Başkan tutanak yazmanı ile gerek görürse oy toplama memurunu belirleyerek başkanlığı oluşturur. Gereğinde başkan yardımcısı da seçilebilir.

g) Bakanlık Temsilcisi: Gerek olağan ve gerekse olağanüstü genel kurul toplantılarında Ticaret Bakanlığı Temsilcisinin toplantıda bulunması şarttır.

h) Oy Hakkı ve Kullanımı: Genel Kurul toplantılarında her bir payın bir oy hakkı vardır. Fiziki katılımın söz konusu olduğu Genel Kurul toplantılarında oylar el kaldırmak suretiyle verilir. Şu kadar ki; toplantıda temsil olunan hissedarların yirmide birinin istemi halinde gizli oya başvurulması zorunludur.

Bir hissenin intifa hakkı ile tasarruf hakkı başka başka kimselere ait bulunduğu takdirde, bunlar aralarında anlaşarak kendilerini uygun gördükleri şekilde temsil ettirebilirler. Anlaşamazlarsa Genel Kurul toplantılarına katılmak ve oy vermek hakkını intifa hakkı sahibi kullanır.

ı) Toplantı ve Karar Nisabı: Şirketin tüm Genel Kurul toplantılarında toplantı ve karar nisapları bakımından Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri uygulanır.

İ İç Yönerge: Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri ve bu Kanun çerçevesinde çıkarılan yönetmelik ve tebliğlere uygun olarak Genel Kurulun çalışma usul ve esaslarına ilişkin kuralları içeren bir iç yönerge hazırlayarak Genel Kurul'un onayına sunar. Genel Kurul'un onayladığı iç yönerge Ticaret Sicilinde tescil ve TTSG'de ilan edilir.

j) Genel Kurul toplantısına elektronik ortamda katılım: Şirketin genel kurul toplantılarına katılma hakkı olan hak sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu'nun 1527'nci Maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket yürürlükteki mevzuat çerçevesinde hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkan tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm genel kurul toplantılarında esas sözleşmenin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, haklarını kullanabilmesi sağlanır.

Genel Kurul'un Yetki ve Görevleri

Genel Kurul, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili sair mevzuatın kendisine tanıdığı yetkileri kullanır ve görevleri yerine getirir. Esas Sözleşme'nin 3'üncü maddesinde belirtilen esaslar çerçevesinde Şirket tarafından bir hesap dönemi içerisinde yapılacak yardım ve bağışların üst sınırı Genel Kurul tarafından belirlenir. Genel Kurulca belirlenen sınırı aşan tutarda bağış yapılamaz ve yapılan bağışlar dağıtılabılır kar matrahına eklenir. Şirket tarafından yapılan bağışların Sermaye Piyasası Kanunu'nun örtülü kazanç aktarımı düzenlemelerine, Türk Ticaret Kanunu'na ve ilgili diğer mevzuata aykırılık teşkil etmemesi, gerekli özel durum açıklamalarının yapılması ve yıl içinde yapılan bağışların genel kurulda ortakların bilgisine sunulması zorunludur.

20.17. İhraçının yönetim hâkimiyetinin el değıştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hükümler hakkında bilgi:

YOKTUR.

20.18. Payların devrine ilişkin esaslar:

Payların devrinde, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Sermaye Piyasası mevzuatının ilgili sair düzenlemeleri, Merkezi Kaydi Sistem kuralları ve payların kaydileştirilmesi ile ilgili sair düzenlemelere uyulur (Esas Sözleşme Madde 8).

20.19. Sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin esas sözleşmede öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde söz konusu hükümler hakkında bilgi:
YOKTUR.

21. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER

Mevcut durum itibarıyla Şirket'in olağan ticari faaliyetleri dışında, faaliyetlerini ve finansal durumunu etkileyecek durumda önemli bir sözleşme bulunmamaktadır.

22. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

22.1. İhraççının Kurulun muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan ve izahnamede yer alması gereken finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları:

Ditaş'ın işbu İzahname'de yer alan ve SPK'nın muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan, 31.12.2024, 31.12.2023, 31.12.2022 tarihleri itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolara ilişkin bağımsız denetçi raporlarına Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi (www.ditas.com.tr)'nden veya Kamuyu Aydınlatma Platformu internet sitesi (www.kap.org.tr)'nden ulaşılabilir. Hazırlanan finansal raporların Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayınlanma tarihleri sırasıyla; 03.03.2025, 26.04.2024, 23.02.2023'dir.

22.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların unvanları, bağımsız denetim görüşü ve denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:

Aşağıdaki tabloda yer alan 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 dönemine ait konsolide finansal tablolar ve dipnotlar bağımsız denetçiden geçmiştir.

TTK'ya göre, 10 yıl içinde aynı şirket için toplam 7 yıl denetçi olarak seçilen denetçi 3 yıl geçmedikçe denetçi olarak yeniden seçilememektedir. Bu sebeple bağımsız denetim firması değişmiştir.

Dönemi	Bağımsız Denetim Kuruluşu	Sorumlu Ortak Denetçinin Adı Soyadı	Bağımsız Denetimin Kapsamı	Bağımsız Denetçi Görüşü/ Sonuç
01.01.2022-31.12.2022	PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.	Salim Alyanak	Bağımsız Denetim	Olumlu
01.01.2023-31.12.2023	PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.	Salim Alyanak	Bağımsız Denetim	Olumlu
01.01.2024-31.12.2024	DRT Bağımsız Denetim Ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (A member firm of Deloitte)	Koray Öztürk	Bağımsız Denetim	Olumlu

22.3. Son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler (üretim, satış, stoklar, siparişler, maliyet ve satış fiyatları hakkındaki gelişmeleri de içermelidir) veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

YOKTUR.

22.4. Proforma finansal bilgiler:

YOKTUR.

22.5. Proforma finansal bilgilere ilişkin bağımsız güvence raporu:

YOKTUR.

22.6. İhraççının esas sözleşmesi ile kamuya açıkladığı diğer bilgi ve belgelerde yer alan kar payı dağıtım esasları ile izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla kar dağıtımı konusunda almış olduğu kararlara ilişkin bilgi:

Şirket Yönetim Kurulu'nun 08 Mayıs 2024 tarihli ve 2024/11 Sayılı Kararı ile belirlenen ve 06 Haziran 2024 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda onaylanan "*Kar Dağıtım Politikası*"na göre; Şirket; Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn."), Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Şirket Esas Sözleşme ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kar dağıtım kararını alır ve kar dağıtımını yapar.

Şirket'in kar dağıtım esasları, (www.kap.org.tr)'de Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi www.ditas.com.tr adresinde bulunmakta olup ayrıca Şirket Esas Sözleşmesi'nin Karın Dağıtılması başlıklı 19'uncu maddesinde detaylı olarak yer almaktadır.

Yönetim Kurulu Kar Dağıtım Öneri Kararı: 23.02.2023 tarih ve 2023/03 sayı;

01.01.2022-31.12.2022 hesap dönemine ait Şirketimiz'in Konsolide Finansal Tabloları'na göre; "Ertelenmiş Vergi Geliri" ile birlikte dikkate alındığında 30.268.949, -Türk Lirası tutarında "Net Dönem Karı" oluştuğu; bu tutara 2022 yılında yapılan 64.300,49,-Türk Lirası tutarındaki bağışlar eklendikten sonra da 30.333.249,49-Türk Lirası tutarında "Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Karı" hesaplandığı,

Vergi Mevzuatı'na ve T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı ("Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği")'na göre tutulan 01.01.2022-31.12.2022 hesap dönemine ait yasal muhasebe kayıtlarımızda ("Yasal Muhasebe Kayıtları") ise 01.01.2022-31.12.2022 hesap döneminde 3.258.185,99 Türk Lirası tutarında "Net Dönem Karı" oluştuğu, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5/e maddesi uyarınca pasifte "özel fon"a ayrılmak suretiyle net dağıtılabilir dönem karı matrahına dahil edilmeyerek istisnaya tabi tutulan 8.398.814,38 Türk Lirası tutarındaki "Gayrimenkul Satış Karı istisnası" düşüldükten sonra 5.140.628,39 Türk Lirası tutarında "Net Dönem Zararı" oluştuğu görüldükten sonra,

Şirketimiz Kar Dağıtım Politikasına göre, Vergi Mevzuatı ve T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı ("Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği") kapsamında tutulan yasal muhasebe kayıtlarına göre "net dağıtılabilir dönem karı" oluşmaması nedeniyle kar dağıtımını yapılmaması,

Şirketimiz'in Yasal Muhasebe Kayıtları'na göre, 3.258.185,99 TL dönem karı oluşmasına karşın, yıl içerisinde gayrimenkul satışlarından elde edilen karın %50'sinin vergiden istisna kazanç olduğu ve 549 özel fonlar hesabına kaydedilmesi gerektiği dikkate alınarak 3.258.185,99 TL lik kısmının dönem karından, geriye kalan 5.140.628,39 TL kısmının "Olağanüstü Yedekler" hesabından karşılanarak 549 özel fonlar hesabına alınması

hususları birlikte Genel Kurul'un onayına sunulmuş ve Genel Kurul'da pay sahipleri tarafından onaylanmıştır.

DİTAŞ DOĞAN YEDEK PARÇA İMALAT VE TEK.AŞ.

2022 YILI KAR DAĞITIM TABLOSU (TL)

1	Çıkarılmış Sermaye	42.500.000,00	
2	Toplam Yasal Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre) (1)	3.637.168,48	
	Esas sözleşme uyarınca kar dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi	Yoktur	
		SPK (TMS/TFRS)	Yasal Kayıt
3	Dönem Karı / Zararı (+/-) (2)	-19.502.949,00	3.258.185,99
4	Vergiler (+/-) (3)	48.668.285,00	0,00
	Ana Ortaklık Dışı Kontrol Gücü Olmayan Paylar (-)	1.103.613,00	0,00
5	Net Dönem Karı / Zararı (+/-)	30.268.949,00	3.258.185,99
6	Geçmiş Yıllar Zararları (-)	0,00	0,00
7	Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	0,00	0,00
	Gayrimenkul Satış Karı İstisnası		8.398.814,38
	Genel Kanuni Yedek Akçe (TTK md. 519/1)		0,00
8	NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI / (ZARARI) (+/-)	30.268.949,00	-5.140.628,39
9	Yıl İçinde Yapılan Bağışlar (+)	64.300,49	
10	Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Karı /Zarar (+/-)	30.333.249,49	
11	Ortaklara Birinci Kar Payı	0,00	
	Nakit	0,00	
	Bedelsiz	0,00	
	Toplam	0,00	
12	İmtiyazlı Pay Sahiplerine Dağıtılan Kar Payı	0,00	
13	Dağıtılan Diğer Kar Payı	0,00	
	Yönetim Kurulu Üyelerine	0,00	
	Çalışanlara	0,00	
	Pay Sahibi Dışındaki Kişilere	0,00	
14	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kar Payı	0,00	
15	Ortaklara İkinci Kar Payı	0,00	
16	Genel Kanuni Yedek Akçe	0,00	
17	Statü Yedekleri	0,00	
18	Özel Yedekler	0,00	
19	Olağanüstü Yedekler	0,00	
20	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	0,00	
	Geçmiş Yıl Karı	0,00	
	Olağanüstü Yedekler	0,00	
	TTK ve Esas Sözleşme Uyarınca Dağıtılabilir Diğer Yedekler	0,00	

Yönetim Kurulu Kar Dağıtım Öneri Kararı: 26.04.2024 tarih ve 2024/10 sayı;

01.01.2023 – 31.12.2023 hesap dönemine ait Şirketimiz'in Konsolide Finansal Tabloları'na göre; Ertelenmiş Vergi Gideri", "Dönem Vergi Gideri" ve "Kontrol Gücü Olmayan Paylar" birlikte dikkate alındığında 16.151.651-Türk Lirası tutarında "Net Dönem Zararı" oluştuğu,

Vergi Mevzuatı kapsamında hazırlanan mali tablolara göre; 31.12.2023 tarihli bilançonun enflasyon düzeltmesine tabi tutulması neticesinde 47.516.065,40-Türk Lirası dönem zararı ortaya çıktığı,

görüldükçe,

SPK'nın kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri dahilinde 01.01.2023–31.12.2023 hesap dönemine ilişkin olarak herhangi bir kar dağıtımını yapılamayacağı,

Vergi Mevzuatı kapsamında ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı (Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği)'na göre tutulan 01.01.2023-31.12.2023 hesap dönemine ait mali kayıtlarımızda

ise 01.01.2023-31.12.2023 hesap döneminde 47.516.065,40-Türk Lirası tutarında "Net Dönem Zararı" oluştuğu; bu tutarın Geçmiş Yıllar Karları ve Zararları" hesabına alınması,

SPK ve KGK düzenlemeleri çerçevesinde, TMS ve TFRS'ye uygun olarak hazırlanan Konsolide Finansal Tablolarına göre 16.151.651- Türk Lirası tutarındaki "Net Dönem Zararı"nın "Geçmiş Yıllar Karları ve Zararları" hesabına alınması,

VUK'a göre tutulan kayıtlarda, vergi düzenlemeleri gereği, özkaynakta enflasyon düzeltmesi nedeniyle oluşan kalemler arasında mahsup yapılmaması,

SPK ve KGK düzenlemeleri çerçevesinde, TMS ve TFRS'ye uygun olarak hazırlanan mali tablolarda da, VUK kayıtlarına paralel olarak, özkaynakta enflasyon düzeltmesi nedeniyle oluşan kalemler arasında mahsup yapılmaması

hususları birlikte Genel Kurul'un onayına sunulmuş ve Genel Kurul'da pay sahipleri tarafından onaylanmıştır.

DİTAŞ DOĞAN YEDEK PARÇA İMALAT VE TEK.A.Ş.			
2023 YILI KAR DAĞITIM TABLOSU (TL)			
1	Çıkarılmış Sermaye	85.000.000,00	
2	Toplam Yasal Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre) (1)	3.637.168,48	
	Esas sözleşme uyarınca kar dağıtımda imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi	Yoktur	
		SPK (TMS/TFRS)	Yasal Kayıt
3	Dönem Karı / Zararı (+/-) (2)	-3.870.377,00	-47.516.065,40
4	Vergiler (+/-) (3)	-34.026.099,00	0,00
	Ana Ortaklık Dışı Kontrol Gücü Olmayan Paylar (-)	-21.744.825,00	0,00
5	Net Dönem Karı / Zararı (+/-)	-16.151.651,00	-47.516.065,40
6	Geçmiş Yıllar Zararları (-)	0,00	0,00
7	Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	0,00	0,00
8	NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI / (ZARARI) (+/-)	-16.151.651,00	-47.516.065,40
9	Yıl İçinde Yapılan Bağışlar (+)	0,00	
10	Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Karı /Zarar (+/-)	-16.151.651,00	
11	Ortaklara Birinci Kar Payı	0,00	
	Nakit	0,00	
	Bedelsiz	0,00	
	Toplam	0,00	
12	İmtiyazlı Pay Sahiplerine Dağıtılan Kar Payı	0,00	
13	Dağıtılan Diğer Kar Payı	0,00	
	Yönetim Kurulu Üyelerine	0,00	
	Çalışanlara	0,00	
	Pay Sahibi Dışındaki Kişilere	0,00	
14	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kar Payı	0,00	
15	Ortaklara İkinci Kar Payı	0,00	
16	Genel Kanuni Yedek Akçe	0,00	
17	Statü Yedekleri	0,00	
18	Özel Yedekler	0,00	
19	Olağanüstü Yedekler	0,00	
20	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	0,00	
	Geçmiş Yıl Karı	0,00	
	Olağanüstü Yedekler	0,00	
	TTK ve Esas Sözleşme Uyarınca Dağıtılabilir Diğer Yedekler	0,00	

Yönetim Kurulu Kar Dağıtım Öneri Kararı: 07.03.2025 tarih ve 2025/06 sayı;

01.01.2024 – 31.12.2024 hesap dönemine ait Konsolide Finansal Tablolara göre; "Ertelenmiş Vergi Gideri", "Dönem Vergi Gideri" ve "Kontrol Gücü Olmayan Paylar" birlikte dikkate alındığında birlikte dikkate alındığında 205.603.997-Türk Lirası tutarında "Net Dönem Zararı" oluştuğu,

Vergi Mevzuatı kapsamında hazırlanan mali tablolara göre; 31.12.2024 tarihli bilançonun enflasyon düzeltmesine tabi tutulması neticesinde 66.507.485,69-Türk Lirası Türk Lirası dönem zararı ortaya çıktığı görüldüğü,

SPK'nın kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri dahilinde 01.01.2024–31.12.2024 hesap dönemine ilişkin olarak herhangi bir kar dağıtımını yapılamayacağı,

Vergi Mevzuatı kapsamında ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı (Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği)'na göre tutulan 01.01.2024-31.12.2024 hesap dönemine ait mali kayıtlarımızda ise 01.01.2024-31.12.2024 hesap döneminde 66.507.485,69-Türk Lirası tutarında "Net Dönem Zararı" oluştuğu; bu tutarın Geçmiş Yıllar Karları ve Zararları" hesabına alınması,

SPK ve KGK düzenlemeleri çerçevesinde, TMS ve TFRS'ye uygun olarak hazırlanan Konsolide Finansal Tablolarına göre 232.940.575.- Türk Lirası tutarındaki "Net Dönem Zararı"nın "Geçmiş Yıllar Karları ve Zararları" hesabına alınması,

VUK'a göre tutulan kayıtlarda, vergi düzenlemeleri gereği, özkaynakta enflasyon düzeltmesi nedeniyle oluşan kalemler arasında mahsup yapılmaması,

SPK ve KGK düzenlemeleri çerçevesinde, TMS ve TFRS'ye uygun olarak hazırlanan mali tablolarda da, VUK kayıtlarına paralel olarak, özkaynakta enflasyon düzeltmesi nedeniyle oluşan kalemler arasında mahsup yapılmaması

hususları birlikte Genel Kurul'un onayına sunulmuş ve Genel Kurul'da pay sahipleri tarafından onaylanmıştır.

DİTAŞ DOĞAN YEDEK PARÇA İMALAT VE TEK.A.Ş.
2024 YILI KAR DAĞITIM TABLOSU (TL)

1	Çıkarılmış Sermaye	85.000.000,00	
2	Toplam Yasal Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre) (1)	3.637.168,48	
	Esas sözleşme uyarınca kar dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi	Yoktur	
		SPK (TMS/IFRS)	Yasal Kayıt
3	Dönem Karı / Zararı (+/-) (2)	-216.272.597,00	-66.507.485,69
4	Vergiler (+/-) (3)	-16.667.978,00	0,00
	Ana Ortaklık Dışı Kontrol Gücü Olmayan Paylar (-)	-27.336.578,00	0,00
5	Net Dönem Karı / Zararı (+/-)	-205.603.997,00	-66.507.485,69
6	Geçmiş Yıllar Zararları (-)	0,00	0,00
7	Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	0,00	0,00
8	NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI / (ZARARI) (+/-)	-205.603.997,00	-66.507.485,69
9	Yıl İçinde Yapılan Bağışlar (+)	0,00	
10	Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Karı /Zarar (+/-)	-205.603.997,00	
11	Ortaklara Birinci Kar Payı	0,00	
	Nakit	0,00	
	Bedelsiz	0,00	
	Toplam	0,00	
12	İmtiyazlı Pay Sahiplerine Dağıtılan Kar Payı	0,00	
13	Dağıtılan Diğer Kar Payı	0,00	
	Yönetim Kurulu Üyelerine	0,00	
	Çalışanlara	0,00	
	Pay Sahibi Dışındaki Kişilere	0,00	
14	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kar Payı	0,00	
15	Ortaklara İkinci Kar Payı	0,00	
16	Genel Kanuni Yedek Akçe	0,00	
17	Statü Yedekleri	0,00	
18	Özel Yedekler	0,00	
19	Olağanüstü Yedekler	0,00	
20	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	0,00	
	Geçmiş Yıl Karı	0,00	
	Olağanüstü Yedekler	0,00	
	TTK ve Esas Sözleşme Uyarınca Dağıtılabilir Diğer Yedekler	0,00	

22.7. Son 12 ayda ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Genelde iş davaları ağırlıklıdır, finansal durumu ve karlılığı üzerinde önemli etkisi olan dava bulunmamaktadır.

22.8. İzahnamede yer verilen denetime tabi tutulmuş diğer bilgiler:

YOKTUR.

23. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

23.1. İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecekt payların ISIN (uluslararası menkul kıymet tanımlama numarası) veya başka benzer tanımlama kodu bilgisi dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi:

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
YOKTUR	Hamiline	Yoktur	170.000.000	-	1	170.000.000	200,00
					TOPLAM	170.000.000	200,00

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Kayıtlı ve Çıkarılmış Sermaye" başlıklı 6 ncı maddesi uyarınca, Şirket'in 85.000.000,- TL tutarındaki çıkarılmış sermayesi her biri 1 (Bir) TL itibari değerde 85.000.000 adet hamiline yazılı paya bölünmüş olup, sermayeyi temsil eden paylar arasında imtiyaz olmadığından grup ayrımı bulunmamaktadır.

Şirket'in çıkarılmış sermayesi, 500.000.000TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde tamamı nakden karşılanmak suretiyle 85.000.000 TL'den 255.000.000 TL'ye artırılmaktadır. İhraç ve halka arz edilecek paylar, her biri 1 (Bir) TL itibari değerde 170.000.000 TL nominal değerde 170.000.000 adet hamiline yazılı paylardan oluşmaktadır.

Nakden artırılabacak 170.000.000 TL nominal değerli sermayeyi temsil eden paylardan, mevcut ortaklarımızın yeni pay alma haklarını kullanmasından sonra kalan paylar Borsa Birincil Piyasa'da halka arz edilecektir. İhraç ve halka arz edilecek paylara ilişkin ISIN kodu: **TRADITAS91H8**

23.2. Payların hangi mevzuata göre oluşturulduğu:

Paylar, Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında oluşturulacaktır.

23.3. Payların kaydıleştirilip kaydıleştirilmediği hakkında bilgi:

Ortaklığımız payları kaydıleştirme esasları çerçevesinde MKK nezdinde kaydi olarak tutulmaktadır.

23.4. Payların hangi para birimine göre ihraç edildiği hakkında bilgi:

Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.

23.5. Kısıtlamalar da dahil olmak üzere paylara ilişkin haklar ve bu hakları kullanma prosedürü hakkında bilgi:

İhraç edilecek paylar, ilgili mevzuat uyarınca pay sahiplerine aşağıdaki hakları sağlamaktadır:

- a- **Kardan Pay Alma Hakkı (SPKn. md. 19; TTK md. 507):** Şirket genel kurulu tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtılan kardan pay alma hakkını ifade eder. Şirket mevzuata uygun olarak hesaplanacak dağıtılabılır dönem karını dağıtım konusu yapabileceği gibi dönem içerisinde kar payı avansı da dağıtılabılır.
- i. **Hak kazanılan tarih:** Halka açık ortaklıklarda kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Şirket, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"); Sermaye Piyasası Mevzuatı; Kâr Dağıtım Politikası; Vergi Yasaları; Şirket Esas Sözleşmesi ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kar dağıtım kararı alır ve kar dağıtımını

yapar. Kar dağıtım esasları Kar Dağıtım Politikası ile belirlenmiştir. Esas Sözleşme hükümlerine göre dağıtılmasına karar verilen kar payı geri alınamaz.

ii. **Zamanaşımı:** Yoktur.

iii. **Hakkın kullanımına ilişkin sınırlamalar ve bu hakkın yurt dışında yerleşik pay sahipleri tarafından kullanım prosedürü:** Hak kullanımına ilişkin herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır. Hak kullanım prosedürü, yurt dışında ve yurt içinde yerleşik pay sahipleri için aynıdır. Buna göre; Hisseleri, MKK nezdinde ve Ditaş altındaki hesaplarda kayden saklamada bulunan ortaklarımız ile talep eden diğer ortaklarımıza, kar payı ödemeleri, Ditaş'a iletilen yazılı talimat doğrultusunda, doğrudan ortaklarımızın göstereceği banka hesaplarına yapılmaktadır.

Hisseleri, MKK nezdinde ve Aracı Kuruluşlar altındaki yatırımcı hesaplarında kayden saklamada bulunan ortakların kar payı ödemeleri ise MKK aracılığıyla ortaklarımızın hesaplarına aktarılmaktadır.

Tam ve dar mükellef tüzel kişiler, kar payı almak üzere yapacakları müracaatta mükellefiyet bilgilerini ibraz etmekle yükümlüdürler. Kar dağıtımında, Sermaye Piyasası Mevzuatı ile belirlenen sürelerle uyulur. Kar payı dağıtımı herhangi bir süre ile sınırlı değildir.

COVID-19 Pandemisi kapsamında ilgili kamu otoriteleri, kar dağıtımının ertelenmesini, dönem karının dağıtılmayarak Şirket bünyesinde bırakılmasını, kar dağıtım oranının ve/veya tutarının azaltılmasına ilişkin düzenleyici kararlar alabilmektedirler.

iv. **Kar payı oranı veya hesaplanma yöntemi, ödemelerin dönemleri ve kümülatif mahiyette olup olmadığı:** Kâr payı, esas sözleşme hükümlerine uygun olarak TTK ve sermaye piyasası mevzuatı uyarınca tespit edilir ve dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Genel Kurul, kâr dağıtım politikası çerçevesinde, kârın dağıtılmaması ya da kısmen veya tamamen dağıtılması konularında karar almaya yetkili olduğu gibi, kârın peşin veya taksitler halinde ödenmesine de karar verebilir. Kâr dağıtımında, Sermaye Piyasası Mevzuatı ile belirlenen sürelerle uyulur. SPK'nın II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği hükümleri uyarınca, kâr payı dağıtım işlemlerine en geç dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması gerekmektedir.

b- **Oy Hakları (SPKn md. 30, TTKn md. 432-436):** SPKn'nun 30 uncu maddesi uyarınca, halka açık ortaklık genel kuruluna katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz.

TTK'nın 434 üncü maddesi uyarınca, her pay sahibi sadece bir paya sahip olsa da en az bir oy hakkını haizdir. Pay sahipleri, oy haklarını genel kurulda, paylarının toplam itibarı değeriyle orantılı olarak kullanır.

TTK'nın 432 nci maddesinde, bir payın, birden çok kişinin ortak mülkiyetinde olması halinde, ortakların içlerinden birini veya üçüncü bir kişiyi genel kurulda paydan doğan haklarını kullanması için temsilci olarak atayabilecekleri hükme bağlanmıştır. Bir payın üzerinde intifa hakkı bulunması halinde, aksi kararlaştırılmamışsa, oy hakkı, intifa hakkı sahibi tarafından kullanılır. Ancak, intifa

hakkı sahibi, pay sahibinin menfaatlerini hakkaniyete uygun bir şekilde göz önünde tutarak hareket etmemiş olması dolayısıyla pay sahibine karşı sorumludur.

TTK madde 433 uyarınca, oy hakkının kullanılmasına ilişkin sınırlamaları dolanmak veya herhangi bir şekilde etkisiz bırakmak amacıyla payların veya pay senetlerinin devri ya da pay senetlerinin başkasına verilmesi geçersizdir. TTK'nın 435 inci maddesi uyarınca, oy hakkı, payın, kanunen veya esas sözleşmeyle belirlenmiş bulunan en az miktarının ödenmesiyle doğar.

TTK'nın 436 ncı maddesinde ise, pay sahibinin kendisi, eşi, alt ve üstsoyu veya bunların ortağı oldukları şahıs şirketleri ya da hakimiyetleri altındaki sermaye şirketleri ile şirket arasındaki kişisel nitelikte bir işe veya işleme veya herhangi bir yargı kurumu ya da hakemdeki davaya ilişkin olan müzakerelerde oy kullanamayacağı belirtilmektedir. Şirket yönetim kurulu üyeleriyle yönetimde görevli imza yetkisini haiz kişiler, yönetim kurulu üyelerinin ibra edilmelerine ilişkin kararlarda kendilerine ait paylardan doğan oy haklarını kullanamaz.

Şirket Esas Sözleşmesinin "Genel Kurul Toplantıları" başlıklı 16 ncı maddesinde, Genel Kurul toplantılarında her bir payın bir oy hakkı olduğu, fiziki katılımın söz konusu olduğu Genel Kurul toplantılarında oyların el kaldırmak suretiyle verileceği ve toplantıda temsil olunan hissedarların yirmide birinin istemi halinde gizli oya başvurulmasının zorunlu olduğu belirtilmektedir.

- c- **Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (SPKn md. 24):** SPKn.'nın 24'üncü maddesi ve II-23.3 sayılı "Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği" uyarınca, önemli nitelikteki işlemin kamuya açıklandığı tarih itibarıyla ortaklıkta pay sahibi olan ve genel kurul toplantısına katılarak önemli nitelikteki işleme ilişkin gündem maddesine olumsuz oy veren ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işleyen pay sahipleri, paylarını Şirket'e satarak ayrılma hakkına sahiptir.
- d- **Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı (SPKn md. 27):** SPKn.'nın 27'inci maddesi ve II-27.3 sayılı "Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği" uyarınca, pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dâhil olmak üzere başka bir şekilde sahip olunan paylara ilişkin oy haklarının, Şirket'in oy haklarının SPK tarafından belirlenen orana (%98) veya daha fazlasına ulaşması durumunda, paya sahip olan bu kişiler açısından, anılan Tebliğ'de belirtilen istisnalar/muafiyetler hariç olmak üzere, azınlıkta kalan pay sahiplerinin tamamını ortaklıktan çıkarma hakkı; diğer ortaklar açısından da paylarını hâkim ortağa satma hakkı doğar. Bu kişiler, SPK tarafından belirlenen süre içinde, azınlıkta kalan ortakların paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını Şirket'ten talep edebilirler. Azınlıkta kalan pay sahipleri ise sahip oldukları payların SPK'nın düzenlemeleri çerçevesinde belirlenen bedel üzerinden oy haklarının SPK tarafından belirlenen orana veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişiler ve bunlarla birlikte hareket edenler tarafından satın alınmasını talep edebilirler.
- e- **Tasfiyeden Pay Alma Hakkı (TTKn md. 507):** Şirket'in sona ermesi hâlinde her pay sahibi, esas sözleşmede sona eren Şirket'in mal varlığının kullanılmasına ilişkin, başka bir hüküm bulunmadığı takdirde, tasfiye sonucunda kalan tutara payı oranında katılır. Şirket Esas Sözleşmesi'nin 26'ncı maddesinde konuya ilişkin esaslar düzenlenmiştir.
- f- **Bedelsiz Pay Edinme Hakkı (SPKn md. 19; TTK md. 462):** TTK md. 462 uyarınca esas sözleşme veya genel kurul kararıyla ayrılmış ve belirli bir amaca özgülmemiş yedek akçeler ile kanuni yedek akçelerin serbestçe kullanılabilen kısımları ve mevzuatın bilançoya konulmasına, sermayeye eklenmesine izin verdiği

fonlar sermayeye dönüştürülerek sermaye iç kaynaklardan artırılabilir. SPKn.'nın 19'uncu maddesi ve VII-128.1 sayılı "Pay Tebliği" uyarınca, Şirket'in sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

- g- Yeni Pay Alma Hakkı (TTKn md. 461, kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPKn md. 18):** TTK'nın 461'inci maddesi uyarınca, her pay sahibi, yeni çıkarılan paylardan, mevcut paylarının sermayeye oranına göre, yeni pay alma hakkına haizdir. Ancak kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için; SPKn.'nin 18 inci maddesi ve II-18.1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği uyarınca, bu hak pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılmadığı sürece, yönetim kurulu tarafından bu hususta Esas Sözleşme ile yetkili kılınması koşuluyla sınırlandırılabilir. Şirket Esas Sözleşmesi'nin 6'ncı maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu, SPKn. hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanı içerisinde kalmak kaydıyla yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya; itibari değerinin altında veya üzerinde paylar ihraç etmeye; pay sahiplerinin yeni pay alma haklarını kısmen veya tamamen kısıtlamaya ve bu hususlarda karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.
- h- Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı (SPKn. md. 29-30, TTKn. md. 414, 415, 419, 425 ve 1527):** Genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz. Payları kayden izlenen halka açık ortaklıkların genel kurul toplantılarına, yönetim kurulu tarafından MKK'dan sağlanan pay sahipleri listesi dikkate alınarak oluşturulan hazır bulunanlar listesinde adı yer alan pay sahipleri katılabilir. Bu listede adı bulunan pay sahipleri kimlik göstererek genel kurula katılırlar. TTK'nın 425 inci maddesi uyarınca, pay sahibinin, paylarından doğan haklarını kullanmak için, genel kurula kendisi katılabileceği gibi, pay sahibi olan veya olmayan bir kişiyi de temsilci olarak genel kurula yollayabilir. TTK'nın 1527 nci maddesinde ise, anonim şirketlerde genel kurullara elektronik ortamda katılma, öneride bulunma, görüş açıklama ve oy verme, fiziki katılmanın ve oy vermenin bütün hukuki sonuçlarını doğuracağı hükme bağlanmıştır. Payları kayden izlenen halka açık ortaklıkların genel kurul toplantılarına, yönetim kurulu tarafından MKK'dan sağlanan pay sahipleri listesi dikkate alınarak oluşturulan hazır bulunanlar listesinde adı yer alan pay sahipleri katılabilir. Bu listede adı bulunan hak sahipleri kimlik göstererek genel kurula katılırlar. SPKn'nun 29 uncu maddesi çerçevesinde, halka açık ortaklıklar genel kurullarını, toplantıya, esas sözleşmede gösterilen şekilde ortaklığın internet sitesi ve KAP ile Kurulca belirlenen diğer yerlerde yayımlanan ilanla çağırmak zorundadır. Bu çağrı, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere toplantı tarihinden en az 3 (üç) hafta önce yapılır. Genel kurula davet ve katılma hakkına ilişkin usul ve esaslar ayrıca Şirket Esas Sözleşmesi'nde yer almaktadır.
- i- Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (SPKn. md. 14, TTKn md. 437):** SPKn.'nın 14'üncü maddesi, II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ve TTK'nın 437'nci maddesi uyarınca konsolide finansal tablolar, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu, denetleme raporları ve yönetim kurulunun kâr dağıtım önerisi, genel kurulun toplantısından en az üç hafta önce, şirketin merkez ve şubelerinde, pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur. Bunlardan konsolide finansal tablolar bir yıl süre ile merkezde ve şubelerde pay sahiplerinin bilgi edinmelerine açık tutulur. Her pay sahibi, gideri Şirket'e ait olmak üzere konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuyla konsolide finansal durum tablosunun bir suretini isteyebilir. Pay sahibi genel kurulda, yönetim kurulundan, Şirket'in işleri; denetçilerden denetimin yapılma şekli ve sonuçları hakkında bilgi isteyebilir. Bilgi verme yükümü, Şirket'in bağlı şirketlerini de kapsar. Verilecek bilgiler, hesap verme ve dürüstlük ilkeleri bakımından özenli ve gerçeğe uygun olmalıdır.

- j- **İptal Davası Açma Hakkı (TTKn. md. 445-451, SPKn md. 18/6, 20/2):** Yönetim kurulunun kayıtlı sermaye sistemine ilişkin esaslar çerçevesinde aldığı kararlar aleyhine, genel kurul kararlarının iptaline ilişkin hükümler çerçevesinde yönetim kurulu üyeleri veya hakları ihlal edilen pay sahipleri, kararın ilanından itibaren otuz gün içinde ortaklık merkezinin bulunduğu yer ticaret mahkemesinde iptal davası açabilirler.

Kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar şahsen kendilerine yükletilebildiği ölçüde yönetim kurulu üyeleri ve hazırladıkları raporlarla sınırlı olarak bağımsız denetimi yapanlar, ara dönem finansal tablolarının gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmamasından veya mevzuat ile muhasebe ilke ve kurallarına uygun olarak düzenlenmemiş olması nedeniyle dağıtılan kâr payı avansının doğru olmamasından doğan zararlar için ortaklığa, pay sahiplerine, ortaklık alacaklılarına ve ayrıca doğrudan doğruya olmak üzere kâr payı avansının kararlaştırıldığı veya ödendiği hesap dönemi içinde pay iktisap etmiş bulunan kişilere karşı sorumludurlar. Hukuki sorumluluk doğuran hâllerin varlığı hâlinde, pay sahipleri ve yönetim kurulu üyeleri tarafından kararın ilanından itibaren otuz gün içinde, iptal davası açılabilir.

Genel kurul toplantısında hazır bulunup da karara olumsuz oy veren ve bu muhalefeti tutanağa geçiren, toplantıda hazır bulunsun veya bulunmasın, olumsuz oy kullanmış olsun ya da olmasın; çağrının usulüne göre yapılmadığını, gündemin gereği gibi ilan edilmediğini, genel kurula katılma yetkisi bulunmayan kişilerin veya temsilcilerinin toplantıya katılıp oy kullandıklarını, genel kurula katılmasına ve oy kullanmasına haksız olarak izin verilmediğini ve yukarıda sayılan aykırılıkların genel kurul kararının alınmasında etkili olduğunu ileri süren pay sahipleri, kanun veya esas sözleşme hükümlerine ve özellikle dürüstlük kuralına aykırı olan genel kurul kararları aleyhine, karar tarihinden itibaren üç ay içinde Şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinde iptal davası açabilirler.

- k- **Azınlık Hakları (SPKn. Md. 27; TTKn md. 411, 412, 439, 531 ve 559):** SPKn'nun 27 nci maddesinde, ortaklıktan çıkarma hakkının doğduğu durumlarda, azınlıkta kalan pay sahipleri açısından satma hakkının doğduğu ve bu pay sahiplerinin Kurulca belirlen süre içinde, paylarının adil bir bedel karşılığında satın alınmasını oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişilerden ve bunlarla birlikte hareket edenlerden talep edebileceği hükme bağlanmıştır.

Sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri, yönetim kurulundan, yazılı olarak gerektirici sebepleri ve gündemi belirterek, genel kurulu toplantıya çağırmasını veya genel kurul zaten toplanacak ise, karara bağlanmasını istedikleri konuları gündeme koymasını isteyebilirler. Pay sahiplerinin çağrı veya gündeme madde konulmasına ilişkin istemleri yönetim kurulu tarafından reddedildiği veya isteme yedi iş günü içinde olumlu cevap verilmediği takdirde, aynı pay sahiplerinin başvurusu üzerine, genel kurulun toplantıya çağrılmasına şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesi karar verebilir.

Haklı sebeplerin varlığında, sermayenin en az yirmide birini temsil eden payların sahipleri, Şirket'in merkezinin bulunduğu asliye ticaret mahkemelerinden Şirket'in feshine karar verilmesini isteyebilirler. Kurucuların, yönetim kurulu üyelerinin, denetçilerin, Şirket'in kuruluşundan ve sermaye artırımından doğan sorumlulukları, Şirket'in tescili tarihinden itibaren dört yıl geçmedikçe sulh ve ibra yoluyla kaldırılamaz. Bu sürenin geçmesinden sonra da sulh ve ibra ancak genel kurulun

onayıyla geçerlilik kazanır. Bununla beraber, esas sermayenin yirmide birini temsil eden pay sahipleri sulh ve ibranın onaylanmasına karşı iseler, sulh ve ibra genel kurulca onaylanmaz.

1-Özel Denetim İsteme Hakkı (TTKn. md. 438-439): Her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer almasa bile genel kuruldan isteyebilir. Genel kurul istemi onaylarsa, şirket veya her bir pay sahibi otuz gün içinde, Şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinden bir özel denetçi atanmasını isteyebilir. Genel kurulun özel denetim istemini reddetmesi hâlinde, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri veya paylarının itibarî değeri toplamı en az bir milyon Türk Lirası olan pay sahipleri üç ay içinde Şirket merkezinin bulunduğu yer asliye ticaret mahkemesinden özel denetçi atamasını isteyebilir.

23.6. Payların ihracına ilişkin yetkili organ kararları:

Şirket'in 25.04.2025 tarihli ve 2025/16 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile;

1. Şirket Esas Sözleşmesi'nin 'Kayıtlı ve Çıkarılmış Sermaye' başlığı taşıyan 6 ncı maddesinin Yönetim Kuruluna verdiği yetkiye istinaden; 500.000.000,- Türk Lirası kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 85.000.000 Türk Lirası olan çıkarılmış sermayenin, tamamı nakden (bedelli) karşılanmak suretiyle 170.000.000 Türk Lirası (% 200 oranında) arttırılarak 255.000.000 Türk Lirası'na çıkarılmasına,
2. Şirket'in % 68,24 oranında ortağı Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. tarafından; nakit ve herhangi bir vadeye bağlı olmaksızın, mezkûr sermaye artırımında ortaya çıkacak nakit sermaye koyma borcundan mahsup edilmek ve Şirket faaliyetlerinde kullanılmak üzere; Şirket hesaplarına intikal ettirilen toplam 114.343.440 Türk Lirası tutarındaki '*sermaye avansı*'nın yapılacak sermaye artırımında kullanılmasına,
3. Artırılan 170.000.000 Türk Lirası sermayeyi temsil eden 1,00 Türk Lirası itibari değerli ve tamamı hamiline yazılı 170.000.000 adet payın, Sermaye Piyasası Kurulu ve Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. düzenlemeleri gereğince ve bu düzenlemelere uygun olarak, kayden izlenen pay olarak ihraç edilmesine,
4. İşbu sermaye artırımında ihraç edilerek payların, '*borsada işlem gören*' nitelikte oluşturulmasına,
5. Yeni pay alma haklarının itibari değer üzerinden kullandırılmasına ve yeni pay alma hakkının kullanılmasında 1,00 Türk Lirası itibari değerli bir payın satış fiyatının 1,00 Türk Lirası olarak belirlenmesine,
6. Yeni pay alma hakkı kullanım süresinin 15 (on beş) gün olarak belirlenmesine, bu sürenin son gününün resmi tatile rastlaması halinde, yeni pay alma hakkı kullanım süresinin, izleyen iş günü akşamı sona ermesine,
7. Yeni pay alma haklarının kullandırılmasından sonra kalan payların, tasarruf sahiplerine satış duyurusunda ilan edilecek tarihlerde; 2 (iki) işgünü süreyle nominal değerden düşük olmamak üzere Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasası'nda oluşacak fiyattan halka arz edilmesine,,
8. Mevcut ortakların yeni pay alma haklarını kullanılmasından sonra kalan payların, Borsa İstanbul A.Ş. (Borsa) Birincil Piyasa'da halka arz edilmesi neticesinde satılmayan pay kalması halinde, söz konusu payların, Borsa'da halka arz süresinin bitişini takip eden 3 (üç) iş günü içerisinde, Borsa'da halka arz fiyatının ortalamasından aşağı olmamak üzere, Şirket hâkim ortağı Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. tarafından verilen 25/04/2025 tarihli '*Satınalma Taahhütnamesi*' kapsamında, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. tarafından bedelleri tam ve nakden ödenmek suretiyle satın alınmasına,
9. İhraç edilecek payların kar elde edilmesi ve dağıtılmasına karar verilmesi halinde (mevzuat ile kar payı dağıtımı zorunlu kılınan haller hariç) dağıtım tarihi itibarıyla, dağıtılmasına karar verilen karın mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılmasına,
10. İşbu bedelli sermaye artırımından elde edilecek fonların kullanımına ilişkin olarak, Sermaye Piyasası Kurulu'nun VII-128.1 sayılı '*Pay Tebliği*'nin 33 üncü maddesi gereğince hazırlanmış olan işbu Karar eki

'Sermaye Artırımından Sağlanacak Fonların Kullanım Yeri Raporu'nun onaylamasına ve kamuya açıklamasına,

11. İşbu sermaye artırımından elde edilecek fonun Şirket'in mevcut sermayesini aşmakla birlikte; mezkûr sermaye artırımından sağlanacak fonun, Şirket'in ilişkili taraflara nakit dışındaki varlık devirlerinden kaynaklanan herhangi bir borcunun ödenmesinde kullanılmayacak olması nedenleriyle Sermaye Piyasası Kurulu'nun VII-128.1 sayılı 'Pay Tebliği'nin 12 nci maddesinin 6 ncı fıkrası kapsamında "önemli nitelikte işlem" mahiyetinde bir işlemin söz konusu olmadığına,

karar verilmiştir.

23.7. Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtların bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

24. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR

24.1. Halka arzın koşulları, halka arza ilişkin bilgiler, tahmini halka arz takvimi ve halka arza katılmak için yapılması gerekenler

24.1.1. Halka arzın tabi olduğu koşullar:

Halka arz, SPK'nın onayı sonrasında ilgili mevzuat çerçevesinde gerçekleştirilecektir. Sermaye artırımına ilişkin izahname SPK onayına tabi olup, başka bir kurum onayına tabi değildir.

24.1.2. Halka arz edilen payların nominal değeri:

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
YOKTUR	Hamiline	Yoktur	170.000.000	-	1	170.000.000	200,00
					TOPLAM	170.000.000	200,00

Şirket'in 85.000.000,-TL olan çıkarılmış sermayesi, 500.000.000,-TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde tamamı nakden karşılanmak üzere 170.000.000,-TL artırılarak 255.000.000,-TL'ye çıkarılacaktır. Yapılacak sermaye artırımını ile 170.000.000,-TL nominal tutarlı ve beheri 1,-TL olan 170.000.000 adet hamiline yazılı pay ihraç ve halka arz edilecektir. Sermaye artırımında yeni pay alma hakları kısıtlanmamıştır. Halka arz edilecek payların mevcut (artırım öncesi) sermayeye oranı %200,00 olup, pay sahipleri sahip oldukları payların %200,00'ü oranında yeni pay alma haklarını kullanabilecektir. Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar tasarruf sahiplerine arz edilecektir. Bu tutar ayrıca Sermaye Piyasası Mevzuatı ile belirlenen şekilde kamuya açıklanacaktır.

24.1.3. Halka arz süresi ile halka arza katılım hakkında bilgi

24.1.3.1. Halka arz süresi ve tahmini halka arz takvimi:

Yeni pay alma haklarının kullanılmasına izahnamenin ilanından itibaren en geç 10 (on) gün içinde başlanacaktır. Mevcut ortaklar için yeni pay alma hakkı kullanım süresi 15 (on beş) gündür. Bu sürenin son gününün resmi tatile rastlaması halinde yeni pay alma hakkı kullanım süresi izleyen iş günü akşamı sona erecektir.

Yeni pay alma hakkının başlangıç ve bitiş tarihleri KAP aracılığı ile kamuya duyurulacaktır.

Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra satılamayan payların olması halinde, bu paylar 2 (iki) iş günü süreyle Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa’da halka arz edilecektir. Halka arz edilecek payların nominal tutarı ve halka arz tarihleri Tasarruf Sahiplerine Satış Duyurusu ile Şirket’in kurumsal internet sitesinde (www.ditas.com.tr), KAP’ta (www.kap.org.tr) ve Osmanlı Menkul’ün internet sitesinde (www.osmanlimenkul.com.tr) ilan edilecektir.

24.1.3.2. Halka arza başvuru süreci

a) Satış yöntemi ve başvuru şekli:

İhraç edilecek paylar, yeni pay alma haklarının kullanımında nominal değerden (1,-TL nominal değerli bir pay 1,-TL’den), yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan kısım ise nominal değerden aşağı olmamak üzere “BİAŞ” Birincil Piyasada oluşacak fiyattan satılacaktır. Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan payların tasarruf sahiplerine satışında, SPK’nın II-5.2 sayılı “Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği”nde yer alan “Borsa’da Satış” yöntemi kullanılacaktır. Bu paylar nominal değer altında kalmamak kaydıyla 2 (iki) iş günü süreyle Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa’da oluşacak fiyattan satılacaktır. Bu sermaye artırımında pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin satış süresi içinde BİAŞ’ta işlem yapmaya yetkili kurumlardan oluşan Borsa üyelerinden birine başvurmaları gerekmektedir. Tasarruf sahipleri söz konusu yetkili kuruluşların sunmuş olduğu kanallar dâhilinde pay alımı yapabilirler.

b) Pay bedellerinin ödenme yeri, şekli ve süresine ilişkin bilgi:

Pay bedelleri, Türkiye Garanti Bankası A.Ş. Bakırköy Kurumsal Şubesi nezdinde münhasıran bu sermaye artırımında kullanılmak üzere açılan 382/6294421 (IBAN TR69 0006 2000 3820 0006 2944 21) no’lu “özel” hesaba yatırılacaktır.

Mevcut pay sahiplerinin Şirket tarafından bedelli sermaye artırımı yoluyla çıkarılacak payları, sahip oldukları payların %200,00 oranında ve nominal bedel üzerinden 15 gün boyunca alma hakları bulunmaktadır.

Yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen ve payları MKS’de yatırım kuruluşları nezdinde yatırım hesaplarında muhafaza ve takip edilen ortaklar, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde tam ve nakit olarak yatırım kuruluşları nezdindeki hesaplarına yatıracaklardır. Haklarını kullanmak istedikleri yönünde iradelerini söz konusu yatırım kuruluşuna beyan ederek hak kullanım işlemlerini gerçekleştireceklerdir. Yeni pay alma bedelleri tahsil edildikçe, Şirket’in adı ve hesabına yukarıda belirtilen banka şubesinde açılan “özel” hesaba MKK tarafından aktarılacaktır.

Bu sermaye artırımında yeni pay alma hakkını kullanmak istemeyen ortaklarımız ise, bu haklarını yeni pay alma hakkı kupon pazarının açık olduğu süre içinde ve hesaplarının bulunduğu yatırım kuruluşuna emir vermek suretiyle Borsada satabilirler. Yeni pay alma haklarını satın almak isteyen yatırımcılar ise, aynı süre içerisinde yatırım kuruluşlarına verecekleri yeni pay alma hakkı alım emirleri ile alış işlemi gerçekleştirebilirler. Yeni pay alma (rüçhan) hakkının alınıp satılabilmesi için Borsa tarafından ilan edilecek süre içinde “R” özellik koduyla rüçhan hakkı kupon sıraları işleme açılır. Rüçhan hakkı kuponları pay piyasasında geçerli olan kurallarla işlem görür. Rüçhan hakkı kupon pazarının açılış günü rüçhan hakkı kullanımının başlangıç günüdür. Rüçhan hakkı kupon pazarının kapanış (son işlem) günü ise rüçhan hakkı kullanma süresi sonundan önceki beşinci işgünüdür.

Bu sermaye artırımında pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin Tasarruf Sahiplerine Satış Duyurusu ile duyurulacak satış tarihleri arasında BİAŞ’ta işlem yapmaya yetkili kuruluşlardan birine başvurmak

suretiyle pay bedellerini yatırım kuruluşu nezdindeki yatırım hesaplarına yatırarak ve alım emri ileterek pay sahibi olabilirler. Halka arz edilen payların satışının iki işgününden önce tamamlanması halinde satış sona erdirilecektir. Halka arzda yatırılan pay bedelleri, halka arz işlemlerini yürüten Borsa Üyesi Osmanlı Menkul tarafından tahsil edildikçe Şirket'in yukarıda belirtilen "özel" banka hesabına yatırılacaktır.

c) Başvuru yerleri:

Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem yapmaya yetkili aracı kuruluşların listesi BİAŞ Aylık Bülteni'nde ve BİAŞ'ın İnternet Sitesinin (www.borsaistanbul.com) "Üyeler" başlıklı bölümünde; TSPB'nin İnternet Sistesinde (www.tspb.org.tr) ve SPK'nın İnternet Sitesinin (www.spk.gov.tr) "Kurumlar" başlıklı bölümünde yer almaktadır.

d) Payların dağıtım zamanı ve yeri:

Halka arzdan pay alan ortaklarımızın söz konusu payları Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde MKK nezdinde hak sahipleri bazında kayden izlenmeye başlanacaktır.

Yeni pay alma hakları kullanıldıktan sonra BİST Birincil Piyasada satışı yapılan payların takası (T+2) gün Takasbank A.Ş. / MKK nezdinde gerçekleştirilecektir.

24.1.4. Halka arzın ne zaman ve hangi şartlar altında iptal edilebileceği veya ertelenebileceği ile satış başladıktan sonra iptalin mümkün olup olmadığına dair açıklama:

Halka arzın yeni pay alma hakkı kullanım başlangıç tarihinden önce iptali veya ertelenmesi; yasama, yürütme organları, sermaye piyasaları ile ilgili karar almaya yetkili organlar ve diğer resmi kurum ve kuruluşlar tarafından yapılan düzenlemeler nedeniyle Osmanlı Menkul'ün ve/veya Şirket'in düzenlenen "Aracılık Sözleşmesi" kapsamındaki yükümlülüklerini yerine getirmesini imkânsız kılacak veya önemli ölçüde güçleştirecek hukuki düzenlemeler yapılması, Şirket veya Şirket ortakları, Şirket'in bağlı ortaklıkları ve iştirakleri, Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri, Şirket'in ilişkili tarafları ve yönetimde söz sahibi personeli hakkında payların halka arzını etkileyecek olay, dava veya soruşturmanın ortaya çıkmış olması, sermaye artırımı süresi içinde Şirket'in mali durumunda meydana gelen ve İzahname'de yer alan bilgilerin bundan böyle gerçeğe aykırı hale gelmesi sonucunu doğuracak olumsuz değişikliklerin ortaya çıkması gibi olağanüstü koşulların oluşması hallerinde mümkündür.

Ayrıca SPK II-5.1 sayılı "İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği"nin 24. Maddesi hükmü gereği, İzahname ile kamuya açıklanan bilgilerde satışa başlamadan önce veya satış süresi içerisinde yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek değişikliklerin veya yeni hususların ortaya çıkması halinde, bu durum ihraççı veya halka arz eden tarafından yazılı olarak derhal Kurula bildirilir. Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması halinde, ihraççı, halka arz eden veya bunların uygun görüşü üzerine yetkili kuruluşlar tarafından satış süreci durdurulabilir. Bu durum yazılı olarak derhal Kurul'a bildirilir. Satış süreci ihraççı, halka arz eden veya yetkili kuruluşlar tarafından durdurulmaz ise, gerekli görülmesi durumunda Kurulca satış sürecinin durdurulmasına karar verilebilir.

Ülke genelinde olağanüstü durum, doğal afet, salgın hastalık veya savaş halinin ilan edilmesi, ekonomik kriz belirtilerinin çok derinleşerek altından kalkılamayacak seviyeye gelmesi gibi nedenlerle halka arzın ertelenmesi söz konusu olabilir. Halka arzın yukarıda sayılan nedenlerin dışında iptali söz konusu olmayıp, yeni pay alma hakkı kullanımı suretiyle satışın başlaması sonrasında halka arz iptal edilmeyecektir.

24.1.5. Karşılanamayan taleplere ait bedeller ile yatırımcılar tarafından satış fiyatının üzerinde ödenen tutarların iade şekli hakkında bilgi:

Halka arz işlemleri BİAŞ Birinci Piyasa’da gerçekleşeceğinden ve talep toplama yöntemi kullanılmayacağından karşılanamayan taleplere ilişkin bedel iadesi söz konusu değildir.

24.1.6. Talep edilebilecek asgari ve/veya azami pay miktarları hakkında bilgi:

Ortaklar, İhraççı’da sahip oldukları paylarının %200,00’ü oranında bedelli pay alma haklarını kullanabileceklerdir. Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan payların halka arzında yatırımcıların satın alması için herhangi bir sınırlama bulunmamakta olup, yatırımcılar BİAŞ Birincil Piyasa’da gerçekleşen fiyatlar üzerinden 1 TL(1 lot) ve katları şeklinde pay alabileceklerdir.

24.1.7. Yatırımcıların satın alma taleplerinden vazgeçme haklarına ilişkin bilgi:

SPKn.’nın 8 inci maddesi uyarınca, izahname ile kamuya açıklanan bilgilerde, satışa başlamadan önce veya satış süresi içinde yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek değişiklik veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde durum ihraççı veya halka arz eden tarafından en uygun haberleşme vasıtasıyla derhâl SPK’ya bildirilir.

Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde, satış süreci durdurulabilir.

Değiştirilecek veya yeni eklenecek hususlar bildirim tarihinden itibaren yedi iş günü içinde SPKn.’nda yer alan esaslar çerçevesinde SPK tarafından onaylanır ve izahnamenin değişen veya yeni eklenen hususlara ilişkin kısmı yayımlanır.

Değişiklik veya yeni hususların yayımlanmasından önce pay satın almak için talepte bulunmuş olan yatırımcılar, İzahname’de yapılan ek ve değişikliklerin yayımlanmasından itibaren iki iş günü içinde taleplerini geri alma hakkına sahiptirler.

24.1.8. Payların teslim yöntemi ve süresi:

İhraç edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar azami 2 (iki) iş gün içerisinde teslim edilecektir.

24.1.9. Halka arz sonuçlarının ne şekilde kamuya duyurulacağı hakkında bilgi:

Halka arz sonuçları, SPK’nın sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden 2 (iki) iş günü içerisinde SPK’nın özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.

24.1.10. Yeni Pay Alma Hakkına İlişkin Bilgiler

a) Yeni pay alma haklarının kısıtlanıp kısıtlanmadığı, kısıtlandıysa kısıtlanma nedenlerine ilişkin bilgi:

Ortakların yeni pay alma hakkı kısıtlanmamıştır.

b) Belli kişilere tahsis edilen payların ayrı ayrı nominal değer ve sayısı:

YOKTUR.

c) Yeni pay alma hakkının kullanılmasından sonra kalan paylar için tahsis kararı alınıp alınmadığı:

YOKTUR.

d) Yeni pay alma hakları, aşağıda belirtilen başvuru yerlerinde Şirket tarafından daha sonra KAP (www.kap.org.tr) aracılığı ile duyurulacak tarihler arasında, 15 (onbeş) gün süreyle kullanılacaktır. Bu sürenin son gününün resmi tatile rastlaması halinde, yeni pay alma hakkı kullanım süresi, izleyen iş günü akşamı sona erecektir.

Bir payın nominal değeri 1,-Türk Lirası (1 lot) olup, 1,-Türk Lirası'ndan satışa sunulacaktır.

e) Ortakların çıkarılmış sermayedeki mevcut paylarına göre yeni pay alma oranı:

Mevcut ortakların %200,00 oranında yeni pay alma hakkı bulunmaktadır.

f) Pay bedellerinin ödenme yeri ve şekline ilişkin bilgi:

Pay bedelleri, Türkiye Garanti Bankası A.Ş. Bakırköy Kurumsal Şubesi nezdinde münhasıran bu sermaye artırımında kullanılmak üzere açılan 382/6294421 (IBAN TR69 0006 2000 3820 0006 2944 21) no'lu "özel" hesaba yatırılacaktır.

Yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen ve payları MKS'de ihraççı alt hesaplarında Ditaş tarafından muhafaza ve takip edilen ortaklarımız, yeni pay tutarını yukarıda belirtilen banka şubesinde açılan hesaba yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde tam ve nakit olarak yatıracaklardır.

Yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen ve payları MKS'de aracı kurum/kuruluşlar nezdinde yatırım hesaplarında muhafaza ve takip edilen ortaklarımız, yeni pay alma hakkı kullanım bedellerini, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde tam ve nakit olarak aracı kurum/kuruluşlar nezdindeki yatırım hesaplarına yatırmak suretiyle yeni pay alma haklarını kullanacaklardır. Pay bedelleri tahsil edildikçe, yukarıda belirtilen banka şubesinde açılan "özel" TL hesaba MKK tarafından aktarılacaktır.

g) Başvuru şekli ve payların dağıtım zamanı ve yeri:

Kaydileştirilmemiş Paylara İlişkin Esaslar

Halen ellerindeki hisse senetlerini kaydileştirmemiş ortaklarımızın, yeni pay alma haklarını kullanabilmek için öncelikle yeni pay alma (rüçhan) hakkı kullanım süresi içinde tamamlanacak şekilde "Kayseri Yolu 3. Km 51100 Niğde" adresine müracaat ederek, hisse senetlerini kaydileştirmeleri gerekmektedir.

Hak sahiplerince fiziken muhafazasına devam edilen ve kaydileştirilmemiş hisse senetleri borsada işlem göremeyecektir. Bunların yeniden borsada işlem görebilmesi, kaydileştirmeleri amacıyla teslim edilerek, MKK nezdinde hak sahipliklerine ilişkin kayıtların oluşturulmasına bağlıdır.

SPKn.'nın 13 üncü maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca kaydileştirilmesine karar verilen sermaye piyasası araçlarının Kurulca belirlenen esaslar çerçevesinde teslimi zorunludur. Teslim edilen sermaye piyasası araçları kendiliğinden hükümsüz hâle gelir. Teslim edilmeyen sermaye piyasası araçları ise kaydileştirilme kararından sonra borsada işlem göremez, aracı kurumlarca bu sermaye piyasası araçlarının alım satımına aracılık edilemez. SPKn.'nın yayımı tarihinden önce kaydileştirilen ve teslim edilen paylar ile kaydileştirme kararının alınmasına rağmen henüz teslim edilmemiş paylar hakkında da SPKn.'nın 13 üncü maddesinin dördüncü fıkrası uygulanır.

Kaydileştirilmiş Paylara İlişkin Esaslar

i) Yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen ortaklarımızdan,

- a) Payları dolaşımda olmayanlar yeni pay tutarını hesaplarının bulunduğu aracı kurumlar veya ihraççı aracılığıyla,

b) Payları dolaşımında olanlar ise yeni pay tutarını hesaplarının bulunduğu aracı kurumlar aracılığıyla yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde tam ve nakit olarak yatıracaklardır.

ii) Belirtilen yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde pay bedellerinin ödenmemesi halinde, yeni pay alma hakkı kullanılamayacaktır.

iii) Bu sermaye artırımında yeni pay alma hakkını kullanmak istemeyen ortaklarımız, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde bu hakkını satabilirler.

h) Kullanılmayan yeni pay alma haklarının nasıl değerlendirileceğine ilişkin bilgi:

Yeni pay alma haklarını kullanmak istemeyen pay sahiplerimiz bu haklarını yeni pay alma haklarının kullanım süresi içerisinde Borsa'nın ilgili pazarında (Borsa İstanbul Rüçhan Hakkı Kupon Pazarı) oluşan piyasa fiyatından satabileceklerdir. Yeni pay alma haklarının alınıp satılması için Borsa tarafından belirlenen süre içerisinde "R" özellik koduyla yeni pay alma (rüçhan) hakkı sıraları işleme açılır. Yeni pay alma hakları Pay Piyasasında geçerli olan kurallarla işlem görür. İşlemlerin başlangıç günü yeni pay alma hakkının başlangıç günüdür; son günü ise yeni pay alma hakkı kullanma süresi sonundan önceki beşinci işlem günüdür.

Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan payların satışında SPK'nın II-5.2 sayılı "Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği"nde yer alan "Borsada Satış" yöntemi kullanılacak olup, paylar nominal bedelin altında olmamak kaydıyla BİST Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan 2 (iki) iş günü süreyle satışa sunulacaktır.

SPK'nın VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 25/1-a hükmü uyarınca, nakden artırılabilecek sermayeyi temsil eden paylardan halka arz süresinin sona ermesinden sonra satılamayan pay kalması durumunda, söz konusu paylar satınalma taahhütnamesi veren Şirket ortağı Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'ne satılacaktır.

24.1.11. Satın alma taahhüdünde bulunan gerçek ve/veya tüzel kişilerin adı, iş adresleri ve bir payın satın alma fiyatı ile bu kişilerin ihraççı ile olan ilişkisi hakkında bilgi:

Şirket'in hakim ortağı olan ve satın alma taahhüdünde bulunan Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. (Doğan Holding)'nin adresi aşağıda yer almaktadır;

Satın Alma Taahhüdünde Bulunan: Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.

Adresi : Burhaniye Mahallesi Kısıklı Caddesi No: 65 34767
Üsküdar/İstanbul

Doğan Holding, 25/04/2025 tarihli ve 2025/20 sayılı yönetim kurulu kararında;

- Şirket' 25/04/2025 tarihli ve 2025/16 sayılı Yönetim Kurulu Kararı'na istinaden; 85.000.000 Türk Lirası olan çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden (bedelli) karşılanmak suretiyle 170.000.000 Türk Lirası artırılarak 255.000.000 Türk Lirası'na çıkarılmasında yeni pay alma hakkının tamamen kullanılmasına,
- Kurul'un VII-128.1 sayılı 'Pay Tebliği'nin 'Sermaye artırımlarında satış sonrası işlemler' başlıklı 25 inci maddesinin 3 üncü fıkrası uyarınca; mevcut ortakların yeni pay alma haklarını kullanmasından sonra kalan payların, Borsa Birincil Piyasa'da halka arz edilmesi neticesinde satılmayan pay kalması halinde; söz konusu payların, satış süresinin bitiş tarihinden itibaren 3 (üç) iş günü içerisinde, halka arz fiyatının

ortalamasından aşağı olmamak üzere bedelleri tam olarak ve nakden ödenerek satın alınacağını işbu Karar'a ekli "Satınalma Taahhütnamesi" kapsamında bağlı ortaklığı olan Ditaş'a karşı taahhüt edilmesine,

- Doğan Holding tarafından nakit ve herhangi bir vadeye bağlı olmaksızın, mezkûr sermaye artırımında ortaya çıkacak nakit sermaye koyma borcundan mahsup edilmek ve Ditaş faaliyetlerinde kullanılmak üzere; Ditaş hesaplarına intikal ettirilen toplam 114.343.440 Türk Lirası tutarındaki 'sermaye avansı'nın yapılacak sermaye artırımında kullanılmasına,

karar verilmiştir.

Doğan Holding'in aldığı karar çerçevesinde, Şirket'e yatırılan 114.343.440,-TL Doğan Holding'in işbu sermaye artırımını nedeniyle sahibi olduğu yeni pay alma hakkı bedellerine mahsup edilecektir.

24.1.12. Varsa tasarruf sahiplerine satış duyurusunun ilan edileceği gazeteler:

Satış duyurusu gazetede ilan edilmeyecek olup; aşağıda belirtilen internet adreslerinde duyurulacaktır.

- Kamuyu Aydınlatma Platformu (www.kap.org.tr),
- Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş. Kurumsal İnternet Sitesi (www.ditas.com.tr).
- Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (www.osmanlimenkul.com.tr)

24.1.13. Halka arz nedeniyle toplanan bedellerin nemalandırılıp nemalandırılmayacağı, nemalandırılacaksa esasları:

Nemalandırılmayacaktır.

24.1.14. Halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek konumdaki kişilerin listesi:

Adı Soyadı	Ünvanı
Arzuhan Yalçındağ	Doğan Holding Yönetim Kurulu Üyesi
Aydın Doğan	Doğan Holding Onursal Başkan
Aydın Doğan Yalçındağ	Doğan Holding İcra Kurulu Üyesi
Hanzade Vasfiye Doğan Boyner	Doğan Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Vuslat Sabancı	Doğan Holding Yönetim Kurulu Üyesi
Yaşar Begümhan Doğan Faralyalı	Doğan Holding Yönetim Kurulu Başkanı
Abdurrahman Yıldız	SAP Destek Uzmanı
Ahmet Fatih Tamay	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Ahmet Gürsu Bakanoğulları	Artı Yeminli Mali Müşavirlik Ymm
Ahmet Toksoy	Doğan Holding Mali İşler Başkanı
Ali Aydın Pandır	Doğan Holding Yk İkinci Başkan Vekili
Ali Fuat Erbil	Doğan Holding Bağımsız Yk Üyesi
Ali Ozan Mermer	Deloitte Bağımsız Denetçi Yardımcısı
Alper Şahin	Deloitte Ekip Şefi
Arda Yar	Doğan Holding Direktör
Atilla Şimşek	Genel Müdür Yardımcısı
Ayberk Günel	Deloitte Uzman
Ayberk Raydemir	Deloitte Denetçi Yardımcısı
Ayşegül İldeniz	Doğan Holding Bağımsız Yk Üyesi
Bahanur Cereb Uzel	Deloitte Direktör
Batuhan Akardere	Deloitte Kıdemli Uzman
Berkehan Yürüktümen	Doğan Holding Müdür

Adı Soyadı	Ünvanı
Beste Çiftçi	Doğan Holding Finansman Ve Fon Yönetimi Uzman Yardımcısı
Bora Yalınay	Doğan Holding Cfo Ve İcra Kurulu Üyesi
Burak Varürer	Doğan Holding İş Geliştirme Direktörü
Burça Canbaz	Bütçe Raporlama Ve Finans Yöneticisi
Bülent Savaş	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Caner Yurtsever	Satış Ve İş Geliştirme Müdürü
Cansu Ünal	Doğan Holding Uzman
Cem Tovil	Deloitte Bağımsız Denetçi Sorumlu Ortak
Cengiz Musaoğlu	Doğan Holding Denetim Ve Risk Yönetimi Başkan Yardımcısı
Ceren Yerlitaş	Nova Nora Danışman
Cevdet Gökhan Kabuk	Deloitte Müdür Yardımcısı
Çağla Karakaş	Hfm Danışmanı
Çağlar Göğüş	Yönetim Kurulu Başkanı
Çağlar Uğurlu	Doğan Holding İş Geliştirme Direktörü
Çisem Tosun	Doğan Holding Avukat
Derviş Ardıç	Doğan Holding Sermaye Piyasaları Uyum Direktörü
Dilara Kurt	Deloitte Denetçi Yardımcısı
Dilara Nur Keskil Aksoy	Doğan Holding Avukat
Doğuhan Çevrim	Doğan Holding Avukat
Doğukan Meriç Özak	Doğan Holding Vergi Müdürü
Duygu Uskaner	Deloitte Direktör
Duygu Yıldız	Deloitte Denetçi Yardımcısı
Ebru Gül	Değer Merkezi Ceo Ofis Operasyonel Yönetim Direktörü
Eda Yüksel	Doğan Holding Baş Hukuk Müşaviri
Elifnas Çallıoğlu	Doğan Holding Denetim Müdürü
Emirkağan Saltık	Doğan Holding Uzman
Eren Sarıçoğlu	Doğan Holding Danışman
Erhan Yurt	IAS 29 Data finansal Danışman
Ezgi Yüzüak	IAS 29 Data finansal Danışman
Fatih Acet	Profil Teknik Gmy
Fatma Nur Avcı	Doğan Holding Finansal Raporlama Ve Bütçe Analiz Uzmanı
Fırat Yılmaz	Turqality Danışmanı
Goncagül Bilen	Genel Müdür Yardımcısı
Gökay Düzay	Değer Merkezi Bilgi Sistemleri Uzmanı
Gökçe Gaygusuz	Hfm Danışmanı
Gülce Özkaban	Nova Nora Danışman
Gülen Küçükaskan	Doğan Holding Finansman Ve Fon Yönetimi Kıdemli Uzman
Güler Yılmaz	Doğan Holding Kıdemli Müdür
Gürkan Ahmet Biçer	Deloitte Direktör
Hakan Erten	Doğan Holding Danışman
Hakkı Çetintaş	Deloitte Ekip Şefi
Hatemnur Şentürk	Doğan Holding Uzman
Havva Yılmaz	Doğan Holding Kurumsal İletişim Ve Sürdürülebilirlik Kıdemli Uzman
İpek Özkan Batı	Mali İşler Kıdemli Yönetici
İrfan Kaan Yaralı	Hfm Danışmanı
İrtek Uraz	Doğan Holding İş Geliştirme Başkan Yardımcısı
Kerem Arslaner	Nova Nora Danışman
Koray Öztürk	Deloitte Sorumlu Ortak
Kubilay Taşyürek	Hfm Danışmanı
Mazhar Emir Çoban	Doğan Holding Uzman Yardımcısı

Adı Soyadı	Ünvanı
Mehmet Akif Moroğlu	Doğan Holding İş Geliştirme Müdürü
Mehmet Erkin Gündüz	Doğan Holding İş Geliştirme Kıdemli Müdür
Mehmet Murat Emirdağ	Doğan Holding Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet Şevket Sırlı	Değer Merkezi Bilgi Sistemleri Müdürü
Mehmet Yörük	Doğan Holding Finansman Ve Fon Yönetimi Başkan Yardımcısı
Melda Öztoprak	Doğan Holding Yatırımcı İlişkiler
Melih Alma	Deloitte Danışman
Melih Ersever	Doğan Holding Kıdemli Uzman
Melike Bozkaya	Nova Nora Danışman
Melike Ünlü Avcı	Deloitte Uzman
Melis Yeğenağa	Doğan Holding Finansman Ve Fon Yönetimi Uzmanı
Merve Akay Çağlı	Deloitte Direktör
Merve Yakın	Doğan Holding Avukat
Mitat Durukan	Bakım Onarım Müdürü
Muhammed Can Kolçu	Deloitte Uzman
Murat Baran Şevişoğlu	Doğan Holding Başkan Yardımcısı
Murat Talayhan	Doğan Holding Yönetim Kurulu Üyesi
Mustafa Gök	Deloitte Müdür
Nazife Korkmaz	Profil Mali İşler Şefi
Nedim Değirmenci	Kalite Güvence Müdürü
Neslihan Astan	Doğan Holding Sermaye Piyasaları Finansal Raporlama Ve Bütçe Müdürü
Neslihan Sadıkoğlu	Doğan Holding Kurumsal İletişim Başkan Yardımcısı
Nezihe Boran	Doğan Holding Hukuk Direktörü
Nida İstanbullu Ayaz	Turquality Danışmanı
Onur Akın	Doğan Holding Kıdemli Müdür
Orkun Gürel	Doğan Holding Avukat
Osman Zeki Sever	Yk Yönetim Kurulu Üyesi
Ökkeş Kaan Kırmacı	Hfm Stajyer Danışman
Ömür Demir	Bilgi İşlem Müdürü
Özge Atay	Doğan Holding Müdür
Özge Bulut Maraşlı	Doğan Holding Danışman
Özge Tariyan	Nova Nora Danışman
Özgün Gürdal	Doğan Holding Müdür
Özgür Daldaban	Doğan Holding It Kıdemli Müdür
Özlen Ertuğrul Cendere	Doğan Holding Avukat
Rıdvan Can	Doğan Holding Kıdemli Müdür
Salih Akça	SAP Danışman
Savaş Eray	Doğan Holding Vergi Danışman
Seda Özen	Deloitte Müdür
Selin Onar	Doğan Holding Kıdemli Uzman
Semih Atakan	Deloitte Müdür
Sibel Elverişli	Doğan Holding İnsan Kaynakları Müdürü
Süleyman Doğa Mekikoğlu	IAS 29 Data Finansal Danışman
Şafak Alptekin	Doğan Holding Sürdürülebilirlik Kıdemli Müdürü
Şahin Yavuz	Arge Danışmanı
Şebnem Bezmen	Doğan Holding İnsan Kaynakları Başkan Yardımcısı
Tahir Ersoy	Doğan Holding Vergi Yönetimi Direktörü
Taner Arkın	IAS 29 Data Finansal Danışman
Tezay Kartal	Genel Müdür
Tolga Ayvaz	Doğan Holding Finansman Müdürü

Adı Soyadı	Ünvanı
Tolga Babalı	Doğan Holding Yönetim Kurulu Üyesi
Tolga Sirkecioğlu	Deloitte Sorumlu Ortak
Tuba Zeybek	Değer Merkezi İnsan Kaynakları Direktörü
Tuğba Yıldız	Doğan Holding Kurumsal İletişim Ve Sürdürülebilirlik Uzmanı
Tuncay Pamuklu	Değer Merkezi İnsan Kaynakları Sistem Geliştirme Direktör
Ufuk Mehmet Akçın	Değer Merkezi Hizmetler Ve Yönetim Danışmanlığı AŞ Kurumsal İletişim Uzmanı
Uğur Otan	Satış Ve İş Geliştirme Direktörü
Vedat Mungan	Doğan Holding Stratejik Planlama Ve İş Yönetimi Başkan Yardımcısı
Volkan Çiçek	Doğan Holding Finansal Raporlama Ve Bütçe Uzmanı
Yaren Dila Dinçkol	Deloitte Müdür Yardımcısı
Yaren Yavuz	Deloitte Ekip Şefi
Yusuf İslam Erdem	Hfm Danışmanı
Zeynep İlim Yılmaz	Turqality Danışmanı
Zeynep Timur	Doğan Holding Uzman

24.2. Dağıtım ve tahsis planı:

24.2.1. İhraççının bildiği ölçüde, ihraççının ana hissedarları veya yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin yapılacak halka arzda iştirak taahhüdünde bulunma niyetinin olup olmadığı veya herhangi bir kişinin halka arz edilecek payların yüzde beşinden fazlasına taahhütte bulunmaya niyetli olup olmadığına ilişkin bilgi:

İşbu İzahname'nin 24.1.11. maddesinde belirtildiği üzere; Doğan Holding Yönetim Kurulu'nun 25/04/2025 tarihli ve 2025/20 sayılı kararının ekinde yer alan 25/04/2025 tarihli “*Satınalma Taahhütnamesi*” ile;

a) Holding'in Şirket'te sahibi olduğu yeni pay alma haklarının tamamen kullanılacağı,

b) Artırılması kararlaştırılan sermayeye tekabül eden payların; Kurul'un VII-128.1 sayılı 'Pay Tebliği'nin 'Sermaye artırımlarında satış sonrası işlemler' başlıklı 25 inci maddesinin 3 üncü fıkrası uyarınca; mevcut ortakların yeni pay alma haklarını kullanmasından sonra kalan payların, Borsa Birincil Piyasa'da halka arz edilmesi neticesinde satılmayan pay kalması halinde; söz konusu payların, satış süresinin bitiş tarihinden itibaren 3 (üç) iş günü içerisinde, halka arz fiyatının ortalamasından ve her halükarda itibari değerinden (1,-Türk Lirası) aşağı olmamak üzere bedellerini tam ve nakden ödemesi,

Doğan Holding tarafından Ditaş A.Ş.'ye karşı kabul ve taahhüt edilmiştir.

24.2.2. Talepte bulunan yatırımcılara, halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarının bildirilme süreci hakkında bilgi:

Halka arzda talepte bulunan yatırımcılar, halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarını halka arzdan pay almak için başvurmuş oldukları aracı kurumdan öğrenebileceklerdir.

24.3. Payların fiyatının tespitine ilişkin bilgi

24.3.1. 1,-TL nominal değerli bir payın satış fiyatı ile talepte bulunan yatırımcının katlanacağı maliyetler hakkında bilgi

Paylar yeni pay alma hakkının kullanımında, beheri 1,00-TL nominal değerli bir adet pay (1 lot) için 1,00,-TL; yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan payların halka arzında ise nominal değerinin altında kalmamak kaydıyla BİST Birincil Piyasa'da oluşacak fiyat üzerinden satılacaktır.

Halka arzda talepte bulunan yatırımcılar başvurdukları aracı kurumların aracılık komisyonu, masraf, hizmet ücreti gibi ücretlendirme politikalarına tabi olacaktır. MKK tarafından aracı kuruluşa tahakkuk ettirilen ve pay

tutarı üzerinden hesaplanan hizmet bedeli aracı kurumun uygulamalarına bağı olarak yatırımcıdan tahsil edilebilir.

24.3.2. Halka arz fiyatının tespitinde kullanılan yöntemler ile satış fiyatının belirli olmaması durumunda halka arz fiyatının kamuya duyurulması süreci ile halka arz fiyatının veya fiyat tespitindeki kriterlerin belirlenmesinde kimin sorumlu olduğuna dair bilgi:

Bir adet payın nominal değeri 1,00-TL'dir. Yeni pay alma hakları 1,00,-TL nominal değerli 1 Lot (Şirket için 1 lot=1 adet pay) için 1,00 TL üzerinden kullanılacaktır. Yeni pay alma haklarının kullanılmasına İzahname'nin ilanından itibaren en geç 10 gün içinde başlanacaktır. Yeni pay alma hakları Şirket tarafından KAP aracılığıyla kamuya duyurulacak olan tarihler arasında 15 (onbeş) gün süreyle kullanılacaktır.

Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylar nominal değerinin altında olmamak üzere Borsa Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan 2 (iki) iş günü süreyle halka arz edilecektir. Satışta Kurul'un II-5.2 sayılı "Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği"nde yer alan "Borsa'da Satış" yöntemi kullanılacaktır. Halka arz tarihleri Tasarruf Sahiplerine Satış Duyurusu ile Şirket'in kurumsal internet sitesi (www.ditas.com.tr), aracı kurumun internet sitesi (www.osmanlimenkul.com.tr) ve KAP'ta (www.kap.org.tr) ilan edilecektir.

24.3.3. Yeni pay alma hakkı kısıtlanmışsa yeni pay alma hakkının kısıtlanmasından dolayı menfaat sağlayanlar hakkında bilgi:

Yeni pay alma hakları kısıtlanmamıştır.

24.4. Aracılık Yüklenimi ve Halka Arza Aracılık

24.4.1. Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlar hakkında bilgi:

Halka arza aşağıda iletişim bilgileri verilen Osmanlı Menkul aracılık edecektir.

Ticaret Unvanı	Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Merkez Adresi	Maslak Mahallesi Büyükdere Caddesi No: 257 İç Kapı No: 69 Nurol Plaza Sarıyer 34398 İstanbul
Tel	(0212) 366 88 00
Fax	(0212) 328 40 70
İnternet Adresi	www.osmanlimenkul.com.tr

24.4.2. Halka arzın yapılacağı ülkelerde yer alan saklama ve ödeme kuruluşlarının isimleri:

Türkiye Cumhuriyeti dışında herhangi bir ülkede ihraç ve halka arz yapılması söz konusu değildir.

24.4.3. Aracılık türü hakkında bilgi:

Osmanlı Menkul; "En İyi Gayret Aracılığı" yoluyla satışa aracılık edecektir. Bu nedenle satışta yüklenimde bulunan herhangi bir kişi ya da kurum bulunmamaktadır.

			Yüklenimde Bulunulan Payların		Yüklenimde Bulunulmayan Payların	
Yetkili Kuruluş	Oluşturulmuşsa Konsorsiyumdaki Pozisyonu	Aracılığın Türü	Nominal Değeri (TL)	Halka Arz Edilen Paylara Oranı (%)	Nominal Değeri (TL)	Halka Arz Edilen Paylara Oranı (%)
Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur.	En iyi gayret	Yoktur	Yoktur	170.000.000	200,00

24.4.4. Aracılık sözleşmesi hakkında bilgi

Şirket ile Osmanlı Menkul arasında 16/05/2025 tarihinde “*Bedelli Sermaye Artırımı Aracılık Sözleşmesi*” imzalanmıştır. Sözleşmenin konusu; Şirket’in 170.000.000-TL olan çıkarılmış sermayesinin, tamamı nakden karşılanmak suretiyle 255.000.000-TL tutarına artırılmasında, ihraç edilecek 170.000.000 adet paya ait yeni pay alma haklarının, ihraç tarihi itibarıyla Şirket’in ortakları tarafından ve Şirket tarafından belirlenen tarihler arasında kullanılmasına ve yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan payların da Borsa Birincil Piyasa’da halka arz edilerek satışına, aracılık edilmesi için Osmanlı Menkul’ün münhasıran yetkilendirilmesidir. Osmanlı Menkul, sermaye artırımı nedeniyle halka arz edilecek payların satışını “*En İyi Gayret Aracılığı Yöntemi*” ile yapacak olup, halka arz aşamasında satılamayan paylara ilişkin olarak Osmanlı Menkul’ün herhangi bir taahhüdü bulunmamaktadır.

24.5. Halka arza ilişkin ilgili gerçek ve tüzel kişilerin menfaatleri:

Halka arzdan önemli tutarda menfaati olan gerçek veya tüzel kişi bulunmamaktadır. Şirket paylarının halka arzından sermaye, halka arza aracılık hizmeti veren Osmanlı Menkul ise aracılık komisyonu elde edecektir. Şirket aracılık hizmetleri karşılığında Osmanlı Menkul’e 400.000,-TL+BSMV tutarında aracılık komisyonu ödeyecektir.

25. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER

25.1. Payların Borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı ve biliniyorsa en erken işlem görme tarihleri:

Şirket’in payları BİAŞ Ana Pazar’da “” koduyla işlem görmektedir.

Şirket’in payları “DITAS” koduyla Borsa Ana Pazar’da işlem görmektedir. Sermaye artırımında ihraç edilecek yeni paylar da yeni pay alma kullanımının birinci günü gerekli MKK işlemlerini müteakip BİAŞ Ana Pazar’da işlem görmeye başlayacaktır.

Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar ise “Borsa’da Satış” yöntemi kullanılarak ve beher 1,-TL nominal değerli bir pay (1 lot) nominal değerinin altında olmamak kaydıyla Borsa Birincil Piyasa’da oluşacak fiyat üzerinden satışa sunulacak olup, BİAŞ düzenlemeleri çerçevesinde işlem görecektir. Payları Borsa kotunda bulunan ortaklıkların bedelli sermaye artırımları nedeniyle ihraç edecekleri payların kota alınmasına ilişkin ayrıntılı esaslara BİAŞ Kotasyon Yönergesi’nin 41 inci maddesinden ulaşılabilir.

25.2. İhraççının aynı grup paylarının borsaya kote olup olmadığına/borsada işlem görüp görmediğine veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Şirket’in sermayesini temsil eden paylar arasında grup ayrımı bulunmamaktadır. Bu bağlamda, işbu İzahname konusu sermaye artırımına ilişkin paylar da Borsa Ana Pazar’da “DITAS” koduyla işlem görecektir.

25.3. Borsada işlem görmesi amaçlanan paylarla eş zamanlı olarak;

- Söz konusu paylarla aynı grupta yer alanların tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa konu edilmesi veya satın alınmasının taahhüt edilmesi veya,
- İhraççının başka bir grup payının veya sermaye piyasası araçlarının tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa ya da halka arza konu edilmesi durumunda

bu işlemlerin mahiyeti ve bu işlemlerin ait olduğu sermaye piyasası araçlarının sayısı, nominal değeri ve özellikleri hakkında ayrıntılı bilgi:

YOKTUR.

25.4. Piyasa yapıcı ve piyasa yapıcılığın esasları:
YOKTUR.

26. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER

26.1. Paylarını halka arz edecek ortak/ortaklar hakkında bilgi:
YOKTUR.

26.2. Paylarını halka arz edecek ortakların satışa sunduğu payların nominal değeri:
YOKTUR.

26.3. Halka arzdan sonra dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin taahhütler:
YOKTUR.

27. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ

27.1. Halka arza ilişkin ihraççının elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam ve pay başına maliyet:

Şirket ortaklarının yeni pay alma haklarını tamamen kullanacakları varsayımıyla sermaye artırımından 170.000.000,-TL brüt gelir elde edilmesi beklenmektedir. Bu gelirden aşağıdaki tabloda verilen toplam 1.500.000,-TL tutarındaki tahmini giderlerin düşülmesinden sonra net 168.500.000,-TL gelire ulaşılmaktadır.

Doğan Holding tarafından Şirket hesaplarına intikal ettirilen 114.343.440,-Türk Lirası tutarındaki '*sermaye avansı*' düşüldüğünde; Şirket'in bankalara olan kredi ana para ve faizlerinin ödenmesinde kullanılmış olup sermaye artırımından sağlanacak bakiye 55.656.560,-Türk Lirası tutarındaki fonun, Şirket'in bankalardan kullanmış olduğu kredilere ilişkin finansman yükünün azaltılmasında ve sermaye artırımına ilişkin olarak oluşacak ve aşağıda tahmini olarak hesaplanan 1.500.000,-Türk Lirası tutarındaki ihraç masraflarının karşılanmasında kullanılacak fon tutarı 54.156.560,-TL olmaktadır.

Harcama Kalemleri	Tutar (TL)
SPK Kurul Kayıt Ücreti (% 0,2)	340.000
Aracı Kurum Ücreti +BSMV	420.000
Rekabet Korumu Fonu (% 0,04)	68.000
BİAŞ Kota Alma Ücreti (% 0,03+BSMV)	53.550
MKK İhraççı Hizmet Bedeli (% 0,005+BSMV)	8.925
Diğer (Tescil-Noter vs.)	609.525
TOPLAM	1.500.000
<u>Halka arz edilecek pay sayısı</u>	170.000.000
<u>Pay başına maliyet</u>	0,008823529

Sermaye artırımına ilişkin toplam 1.500.000,-TL tutarındaki tahmini maliyetin, ihraç edilecek 1,- (bir) TL nominal değerli bir pay (lot) başına 0,008823529 TL olması beklenmektedir. Halka arzın sermaye artırımı suretiyle yapılması nedeniyle maliyetlerin tümüne Şirket katlanmaktadır.

Sermaye artırımında yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan pay bulunması halinde, bu paylar nominal değerinin altında olmamak kaydıyla Borsa Birincil Piyasa'da satışa sunulacağından Birincil Piyasa'da

gerçekleşecek satış fiyatları ile asgari satış değeri arasında oluşabilecek olumlu fark kadar ayrıca gelir elde edilmesi mümkündür. Dolayısıyla, mevcut ortakların yeni pay alma haklarını tamamen kullanmaması durumunda, elde edilecek net gelir artabileceğinden pay başına maliyetin düşmesi beklenecektir.

27.2. Halka arzın gerekçesi ve halka arz gelirlerinin kullanım yerleri:

Şirket'in bankalardan kullanmış olduğu kredilere ilişkin finansman yükünün azaltılması hedefi, sermaye artırımının genel gerekçesini oluşturmaktadır. İşbu sermaye artırımından toplam 170.000.000,-Türk Lirası tutarında fon elde edilmesi beklenmektedir. Şirket Yönetim Kurulu'nun 25.04.2025 tarihli ve 2025/16 sayılı toplantısında, işbu bedelli sermaye artırımından elde edilecek fonların kullanımına ilişkin olarak, Sermaye Piyasası Kurulu'nun VII-128.1 sayılı '*Pay Tebliği*'nin 33 üncü maddesi gereğince hazırlanmış olan '*Sermaye Artırımından Sağlanacak Fonların Kullanım Yeri Raporu*'nun onaylanmasına ve kamuya açıklanmasına karar verilmiş ve aynı tarihte KAP'ta kamuya duyurulmuştur. Buna göre;

Doğan Holding tarafından; nakit ve herhangi bir vadeye bağlı olmaksızın, mezkûr sermaye artırımında ortaya çıkacak nakit sermaye koyma borcundan mahsup edilmek ve Şirket faaliyetlerinde kullanılmak üzere Şirket hesaplarına intikal ettirilen 114.343.440,-Türk Lirası tutarındaki '*sermaye avansı*'; Şirket'in bankalara olan kredi ana para ve faizlerinin ödenmesinde kullanılmış olup sermaye artırımından sağlanacak bakiye 55.656.560,-Türk Lirası tutarındaki fonun, Şirket'in bankalardan kullanmış olduğu kredilere ilişkin finansman yükünün azaltılmasında ve sermaye artırımına ilişkin olarak oluşacak ihraç masraflarının karşılanmasında kullanılması planlanmaktadır.

28. SULANMA ETKİSİ

28.1. Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi:

Şirket'in çıkarılmış sermayesi tamamı nakden karşılanmak suretiyle 85.000.000,-TL'ndan 255.000.000,-TL'na artırılmaktadır. Bu sermaye artırımında, Şirketimizin mevcut ortaklarının yeni pay alma hakları kısıtlanmamış olup, ortaklarımız yeni pay alma hakkı kullanım süresi içerisinde yeni pay alma haklarını kullanabilir veya yeni pay alma haklarını Borsa'nın Rüçhan Hakkı Kupon Pazarı'nda satabilirler.

İşbu sermaye artırımında mevcut ortaklarımızın yeni pay alma haklarının tamamını (%100) kullanacakları varsayımıyla mevcut ortaklar için 1,-TL nominal değerli bir pay (lot) için sulanma etkisinin tutarı negatif 1.0863 TL ve oranı %(41,4517) olarak hesaplanmış olup, sulanma etkisi hesaplaması aşağıdaki tabloda verilmektedir:

Açıklama	Değer
Halka Arz Öncesi Özkaynak (TL)*	222.750.950
Çıkarılmış Sermaye (TL)	85.000.000
Pay Başına Defter Değeri (TL)	2,6206
Nakit Sermaye Artışı (TL)	170.000.000
Halka Arz Masrafları (TL)	1.500.000
Halka Arz Sonrası Özkaynak (TL)	391.250.950
Halka Arz Sonrası Çıkarılmış Sermaye (TL)	255.000.000
Halka Arz Sonrası Pay Başına Defter Değeri (TL)	1,5343
Mevcut Ortaklar için Sulanma Etkisi (TL)	(1,0863)
Mevcut Ortaklar için Sulanma Etkisi (%)	(41,4517)

(*) Kurul düzenlemeleri çerçevesinde, hesaplamada ana ortaklığa ait özkaynak tutarı esas alınmıştır.

Hesaplamalar yukarıdaki varsayımlar ve veriler çerçevesinde yapılmış olup, gerçekleştirmelere bağlı olarak farklılık gösterebilecektir.

28.2. Mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda (yeni pay alma haklarını kullanmamaları durumunda) sulanma etkisinin tutarı ve yüzdesi:

Şirket'in çıkarılmış sermayesi tamamı nakden karşılanmak suretiyle 85.000.000,-TL'ndan 255.000.000,-TL'na artırılmaktadır. Şirket sermayesinin %68,24'üne sahip olan hakim ortağımız Doğan Holding, işbu sermaye artırımında yeni pay alma haklarını kullanmayı ve yeni pay alma haklarını kullanmayan ortaklarımızın halka arzdan sonra kalan payı olması halinde bu payları Borsa fiyatı üzerinden satın almayı taahhüt etmiştir. Dolayısıyla, işbu sermaye artırımında mevcut ortaklarımızın tamamının yeni pay almaması söz konusu değildir.

Şirket'in 1,-TL nominal değerli bir payının (bir lot) 30.04.2025 tarihi itibarıyla Borsa kapanış fiyatı 12,02 TL'dir. Söz konusu Borsa kapanış fiyatı referans alınarak ve bedelli sermaye artırımında sadece hakim ortak Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin yeni pay alma haklarının tamamını kullanacağı dikkate alınarak hesaplanan ve en yakın fiyat adımına yuvarlatılmış halka arz öncesi teorik düzeltilmiş halka arz fiyatı 5,66 TL'dir. Bu itibarla, hakim ortak Doğan Holding'in yeni pay alma haklarının tamamını nominal değer üzerinden kullanacağı, diğer mevcut ortakların ise yeni pay alma haklarını hiç kullanmayacakları ve kullanılmayan yeni pay alma haklarının teorik düzeltilmiş Borsa fiyatı olan 5,66 TL üzerinden Doğan Holding tarafından satın alınacağı varsayımı altında mevcut ve yeni ortakların "sulanma etkisi" aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

Açıklama	Değer
Halka Arz Öncesi Özkaynak (TL)*	222.750.950
Çıkarılmış Sermaye (TL)	85.000.000
Pay Başına Defter Değeri (TL)	2,6206
Nakit Sermaye Artışı (TL)	170.000.000
Brüt Emisyon primi (TL)	-
Halka Arz Masrafları (TL)	1.500.000
Halka Arz Sonrası Özkaynak (TL)	642.853.670
Halka Arz Sonrası Çıkarılmış Sermaye (TL)	255.000.000
Halka Arz Sonrası Pay Başına Defter Değeri (TL)	2,5210
Mevcut Ortaklar için Sulanma Etkisi (TL)	(0,0996)
Mevcut Ortaklar için Sulanma Etkisi (%)	(3,80)
Yeni Ortaklar için Sulanma Etkisi (TL)	(4,1257)
Yeni Ortaklar için Sulanma Etkisi (%)	(72,89)

(*) Kurul düzenlemeleri çerçevesinde, hesaplamada ana ortaklığa ait özkaynak tutarı esas alınmıştır.

Tablodan görüleceği üzere, sermaye artırımında 1,-TL nominal değerli bir pay (lot) için mevcut ortaklarda sulanma etkisinin tutarı negatif 0,0996 TL ve oranı %(3,80); yeni ortaklarda ise negatif 4,1257 TL ve oranı %(72,89) olarak hesaplanmıştır.

Hesaplamalar yukarıdaki varsayımlar ve veriler çerçevesinde yapılmış olup, gerçekleştirmelere bağlı olarak farklılık gösterebilecektir.

29. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER

29.1. Halka arz sürecinde ihraççıya danışmanlık yapanlar hakkında bilgiler:

Osmanlı Menkul, Şirket'in sermaye artırım sürecinde aracılık hizmeti verecektir.

29.2. Uzman ve bağımsız denetim raporları ile üçüncü kişilerden alınan bilgiler:

Bu izahnamede; sektör yayınlarından ve herkese açık diğer bilgi kaynaklarından elde edilmiş tarihsel pazar verilerine ve öngörülere yer vermektedir. İzahnamede üçüncü şahıs bilgilerinin kullanıldığı yerlerde, o bilgilerin kaynağı belirtilmiştir. Bu gibi üçüncü şahıs bilgilerinin izahnamede doğru bir biçimde aktarılmış olduğunu teyit ederiz. Bununla birlikte; işbu izahnamede yer alan Borsa İstanbul ve Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği verileri ile faaliyet raporları, aylık ve yıllık yayınlarında yer alan sektör verileri ve bilgilerinin güvenilir olduğu düşünülmekle birlikte, bağımsız bir doğrulama işleminden de geçirilmemiştir.

İhraççıl bildiği ve ilgili üçüncü şahsın yayınladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla, açıklanan bilgileri yanlış ve yanıltıcı hale getirecek herhangi bir eksikliğin bulunmadığını ve söz konusu bilgilerin aynen alındığını beyan eder.

Konsolide finansal tabloların denetimini yapan bağımsız denetim kuruluşu, sorumlu ortak denetçi, bağımsız denetimin kapsamı ve sonucuna ilişkin bilgiler özet olarak aşağıdaki Tablo'da yer almaktadır;

Dönemi	Bağımsız Denetim Kuruluşu	Sorumlu Ortak Denetçinin Adı Soyadı	Bağımsız Denetimin Kapsamı	Bağımsız Denetçi Görüşü/ Sonuç
01.01.2022-31.12.2022	PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.	Salim ALYANAK	Bağımsız Denetim	Olumlu
01.01.2023-31.12.2023	PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.	Salim ALYANAK	Bağımsız Denetim	Olumlu
01.01.2024-31.12.2024	DRT Bağımsız Denetim Ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (A member firm of Deloitte)	Koray ÖZTÜRK	Bağımsız Denetim	Olumlu

Bu izahnamede; İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin olarak görüşleri sunulan uzman kişi veya kuruluşlar ile konsolide finansal tabloları denetleyen bağımsız denetim kuruluşlarının İhraççı ve/veya ilişkili şirketleri ile hiçbir ilişkisi olmadığı gibi İhraççı ve/veya ilişkili şirketleri tarafından ihraç edilen menkul kıymetlere veya bunları elde etme hakkı veren ya da taahhüt eden opsiyonlara sahip değildirler. Aynı kişiler, İhraççı tarafından daha önce istihdam edilmemişler ya da İhraççıdan herhangi bir ücret almamışlardır. İhraççının yönetim ve denetim organlarından herhangi birinde üye olmamışlardır.

30. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI

Aşağıda özetlenmekte olan hususlar borsada işlem gören payların elde tutulması ve elden çıkarılması sırasında elde edilecek kazanç ve iratların vergilendirilmesi hakkında genel bir bilgi vermek amacıyla işbu İzahname tarihi itibarıyla yürürlükte bulunan vergi mevzuatı dikkate alınarak hazırlanmıştır. 22 Aralık 2021 tarihli ve 31697 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 4936 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile; 5520 sayılı Kanunun 30 uncu maddesinde yer alan tevkifat oranlarını belirleme yetkisi çerçevesinde, tam mükellef kurumlar tarafından, Türkiye'de bir iş yeri veya daimi temsilci aracılığıyla kâr payı elde edenler hariç olmak üzere dar mükellef kurumlara veya kurumlar vergisinden muaf olan dar mükelleflere dağıtılan Gelir Vergisi Kanununun 75 inci maddesinin ikinci fıkrasının (1), (2) ve (3) numaralı bentlerinde sayılan kâr paylarına uygulanacak tevkifat nispetleri ile yıllık veya özel beyanname veren dar mükellef kurumların, indirim ve istisnalar düşülmeden önceki

kurum kazancından, hesaplanan kurumlar vergisi düşüldükten sonra kalan kısımdan ana merkeze aktardıkları tutar üzerinden yapılacak tevkifat nispetlerinin % 15 olarak uygulanacağı belirlenmiştir. Özellikle durumlarda yatırımcıların vergi danışmanlarına danışması tavsiye edilmektedir. İşbu İzahname tarihi itibarıyla yürürlükte olan vergi mevzuatı ve vergi mevzuatının yorumlanma biçimi kapsamında verilen bilgilerin ileride değişebileceğinin hatta mevzuatın geriye yönelik olarak da değişebileceğinin göz önünde bulundurulması gerekmektedir.

30.1. Genel Bakış

30.1.1. Gerçek Kişilerin Vergilendirilmesi

Gelir Vergisi Mevzuatı uyarınca, Türk Hukuku'nda vergi mükelleflerinin yükümlülüklerini belirleyen iki çeşit vergi mükellefiyet statüsü mevcuttur. Türkiye' de yerleşik bulunan ("Tam Mükellef") kişiler ve kurumlar Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türkiye' de yerleşik bulunmayan ("Dar Mükellef") kişiler ve kurumlar sadece Türkiye'de elde ettikleri kazanç ve iratlar üzerinden vergilendirilirler.

GVK uyarınca (i) Türkiye'de yerleşmiş olanlar (ii) resmi daire ve müesseselere veya merkezi Türkiye'de bulunan teşekkül ve teşebbüslere bağlı olup adı geçen daire, müessese, teşekkül ve teşebbüslerin işleri dolayısıyla yabancı ülkelerde oturan Türk Vatandaşları, Tam Mükellef olarak Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirirler. Türkiye'de yerleşmiş sayılma durumu (i) ikametgahın Türkiye'de bulunması veya (ii) bir takvim yılı içerisinde Türkiye'de devamlı olarak altı aydan fazla oturulması olarak tanımlanmıştır. Buna ek olarak belli bir görev veya iş için Türkiye'ye gelen iş, ilim ve fen adamları, uzmanlar, memurlar, basın ve yayın muhabirleri ve durumları bunlara benzeyen diğer kimselerle tahsil veya tedavi veya istirahat veya seyahat maksadıyla Türkiye'ye gelen yabancılar ile tutukluluk, hükümlülük veya hastalık gibi elde olmayan sebeplerle Türkiye'de alıkonmuş veya kalmış olanlar Türkiye'de yerleşik sayılmazlar ve dolayısıyla tam mükellef olarak değerlendirilmezler. Bununla birlikte, yurt dışında mukim kişilerin Türkiye'de tam veya dar mükellef olup olmadıklarının tespitinde Türkiye ile ilgili kişinin mukimi olduğu yabancı ülke arasında imzalanmış çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümlerinin de dikkate alınması gerekmektedir.

İşbu sermaye artırımında halka arz edilecek paylara sahip olan kişilerin, söz konusu payların Borsa İstanbul'da elden çıkarılmasından kaynaklanan değer artış kazançları ve halka arz edilecek paylar ile ilgili dağıtılan kar paylarından elde ettikleri menkul sermaye iratları, Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilmektedir.

2025 gelir vergisi dilimleri aşağıdaki gibidir.

- 158.000 TL'ye kadar % 15.
- 158.000 TL ile 330.000 TL arasındaki gelirler için % 20.
- 330.000 TL ile 800.000 TL arasındaki gelirlerde % 27.
- 800.000 TL ile 4.300.000 TL arasındaki gelirlere % 35.
- 4.300.000 TL'yi aşan gelirler için ise % 40 uygulanır.

30.1.2. Kurumların Vergilendirilmesi

KVK uyarınca sermaye şirketleri, kooperatifler, iktisadi kamu kuruluşları, dernek veya vakıflara ait iktisadi işletmeler, iş ortaklıkları, kurum kazançları üzerinden kurumlar vergisine tabidirler. Kurumların vergilendirilebilir karları Vergi Usul Kanunu ve diğer Türk Vergi Kanunları'na göre belirlenmektedir.

Hâlihazırda kurum karlarına uygulanmakta olan ve 2025 yılına ait kurum kazançlarına da uygulanacak olan kurumlar vergisi oranı %25'tir. 2025 ve takip eden yıllarda bu oran %25 olarak uygulanmaya devam edecektir. Ayrıca İmalatçı Şirketlerde KV oranı 1 puan indirimli, İhracatçı Şirketlerde ise KV oranı 5 puan indirimli olarak uygulanacaktır. İhracatçı indiriminden yararlanan Şirketlerde imalatçı indirimi ayrıca uygulanmayacaktır. Yani ihracatçı Şirketlerde sadece İhracatçı indirimi uygulanacak bu indirimden yararlananlara imalat faaliyetinden elde ettikleri kazançlara ilişkin 1 puanlık indirim ayrıca uygulanmayacaktır. Ayrıca İmalatçı ve İhracatçı şirketlerde KV oranı 1 puan indirimli olarak uygulanacaktır. KVK'da tam ve dar mükellefiyet olmak üzere iki tür vergi mükellefiyeti tanımlanmıştır. KVK uyarınca bir kurumun tam mükellef olarak değerlendirilebilmesi için: (i) kanuni merkezinin Türkiye'de bulunması veya (ii) kanuni merkezinin Türkiye dışında bulunmasına rağmen iş bakımından işlemlerin fiilen toplandığı ve yönetildiği merkez olan iş merkezinin Türkiye' de bulunması gerekmektedir. Türk Vergi Mevzuatı çerçevesinde belirtilen bu iki şartı sağlamayan bir kurum dar mükellef olarak değerlendirilir.

Tam mükellef kurumlar gerek Türkiye içinde gerekse Türkiye dışında elde ettikleri kazançlarının tamamı üzerinden Türkiye'de vergilendirilirler. Dar mükellef kurumlar ise sadece Türkiye' de elde ettikleri kazançları üzerinden vergilendirilirler.

Dar mükellefiyete tabi kişiler bakımından menkul sermaye iratlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için sermayenin Türkiye'de yatırılmış olması gerekmektedir. Dar mükellefiyete tabi kişiler bakımından değer artış kazançlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için söz konusu değer artış kazancını doğuran işin veya muamelenin Türkiye'de ifa edilmesi veya Türkiye'de değerlendirilmesi gerekmektedir. “Türkiye’de değerlendirilmesi” ifadesinden maksat ödemenin Türkiye'de yapılması veya ödeme yabancı bir ülkede yapılmış ise, Türkiye' de ödeyenin veya nam ve hesabına ödeme yapılanın hesaplarına intikal ettirilmesi veya kârından ayrılmasıdır.

30.2 Payların elden çıkarılması karşılığında sağlanan kazançların vergilendirilmesi

30.2.1 Borsada işlem gören payların vergilendirme esasları:

2006 ve 2025 yılları arasında Borsa İstanbul'da işlem gören payların elden çıkarılması sonucu sağlanan değer artış kazançlarının vergilendirilmesi GVK'nın geçici 67 nci maddesi çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. GVK'nın geçici 67 nci maddesi kapsamında değer artış kazançları işlemlere aracılık eden bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar tarafından yapılan tevkifat ile vergilendirilmektedir. Diğerlerinin yanı sıra, Borsa İstanbul'da işlem gören payların alım satımına aracılık ettikleri yatırımcılar tarafından sağlanan gelirlerin vergilendirilmesinden yükümlü olan ve dolayısıyla vergi tevkifatını yapmakla sorumlu tutulan taraflar bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı kuruluşlardır. Bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı (saklamacı) kuruluşlar tevkifat yükümlülükleri tahtındaki ilgili vergi beyanlarını, üçer aylık dönemler itibarıyla beyan edeceklerdir. İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.-MKK dışında saklayıcı kuruluşlardan saklama hizmeti alan yatırımcıların işlemlerinde vergi tevkifatının yapılması esasen ilgili saklayıcı kuruluşun sorumluluğundadır.

Borsa İstanbul'da işlem gören bir payın başka bir banka veya aracı kuruma naklinin istenmesi halinde, nakli gerçekleştirecek banka veya aracı kurum nakli istenen kıymetle ilgili alış bedeli ve alış tarihini naklin yapılacağı kuruma bildirecektir. Bildirilecek tarih ve bedel, tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacaktır. Söz konusu payların bir başka kişi veya kurum adına nakledilmesi halinde alış bedelinin ve alış tarihinin ilgili banka veya aracı kuruma bildirilmesinin yanı sıra işlemin Hazine ve Maliye Bakanlığı'na bildirilmesi gerekmektedir. Bu bildirimler, başka bir kişi veya kurum adına naklin aynı banka veya aracı kurumun bünyesinde gerçekleştirilmesi veya kıymetin sahibi tarafından fiziken teslim alınması halinde de yapılır.

Saklayıcı kuruluşlar, bankalar ve aracı kurumlar tarafından yapılacak vergi tevkifatı oranı kanunen % 15 olarak belirlenmiştir. Söz konusu tevkifat oranı bankalar, aracı kuruluşlar ve saklayıcı kuruluşlar tarafından aşağıda yer alan gelirler üzerinden uygulanır:

- a) alım satım aracılık ettikleri menkul kıymetler ile diğer sermaye piyasası araçlarının alış ve satış bedelleri arasındaki fark;
- b) alımına aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının itfası halinde alış bedeli ile itfa bedeli arasındaki fark,
- c) menkul kıymetlerin veya diğer sermaye piyasası araçlarının tahsiline aracılık ettikleri dönemsel getirileri (herhangi bir menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası aracına bağlı olmayan),
- d) aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının ödünç işlemlerinden sağlanan gelirler.

Ancak, GVK ve 2012/3141 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı uyarınca, kanunen % 15 olarak belirlenen tevkifat oranı:

- (i) paylara ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, Borsa İstanbul'da işlem gören aracı kuruluş varantları dâhil olmak üzere paylar (menkul kıymetler yatırım ortaklık payları hariç) ve pay yoğun fonlarının katılma belgelerinden elde edilen kazançlar Hazine ve Maliye Bakanlığı'nca ihraç edilen altına dayalı devlet iç borçlanma senetleri ve 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun uyarınca kurulan varlık kiralama şirketleri tarafından ihraç edilen altına dayalı kira sertifikalarından elde edilen kazançlar için % 0,
- (ii) KVK'nın 2/1 maddesi kapsamındaki mükellefler ile münhasıran menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası aracı getirileri ile değer artışı kazançları elde etmek ve bunlara bağlı hakları kullanmak amacıyla faaliyette bulunan mükelleflerden 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'na göre kurulan yatırım fonları ve yatırım ortaklıklarıyla benzer nitelikte olduğu Hazine ve Maliye Bakanlığınca belirlenenler için % 0; ve
- (iii) (ii) numaralı alt kırılda belirtilen gerçek kişi ve kurumlar hariç; olmak üzere, (i) numaralı alt kırılda belirtilen dışında kalan kazançlarda 24.05.2020 tarihinden itibaren iktisap edilen bir yıldan kısa vadeli kira sertifikaları için % 15, diğerleri için % 10 olarak uygulanır.

Yatırımcılar yukarıda belirtilen oranların ileride değişikliğe uğrayabileceğini göz önünde bulundurmalıdır.

Paylar değişik tarihlerde alındıktan sonra bir kısmının elden çıkarılması halinde tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacak alış bedelinin belirlenmesinde ilk giren ilk çıkar metodu esas alınacaktır. Payların alımından önce elden çıkarılması durumunda, elden çıkarılma tarihinden sonra yapılan ilk alım işlemi esas alınarak söz konusu tutar üzerinden tevkifat yapılacak tutar tespit edilir. Aynı gün içinde birden fazla alım satım yapılması halinde o gün içindeki alış maliyetinin tespitinde ağırlıklı ortalama yöntemi uygulanabilecektir. Alış ve satış işlemleri dolayısıyla ödenen komisyonlar ile banka ve sigorta muameleleri vergisi tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınır.

282 Seri no.lu Gelir Vergisi Genel Tebliği uyarınca menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası araçlarına ilişkin türler (i) sabit getirili menkul kıymetler; (ii) değişken getirili menkul kıymetler; (iii) diğer sermaye piyasası araçları ve (iv) Yatırım fonları katılma belgeleri ve Yatırım ortaklıkları payları olacak şekilde belirlenmiştir.

Paylar ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, menkul kıymetin dahil olduğu sınıf içinde değerlendirilecektir. Bu kapsamda pay ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem sözleşmeleri ile Borsa İstanbul 'da işlem gören pay ve pay endekslerine dayalı olarak ihraç; edilen aracı kuruluş varantları paylarının da dahil olduğu değişken getirili menkul kıymetler sınıfı kapsamında değerlendirilecektir.

Üçer aylık dönem içerisinde, birden fazla pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satım işlemi yapılması halinde tevkifatın gerçekleştirilmesinde bu işlemler tek bir işlem olarak dikkate alınır. Pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satımından doğan zararlar takvim yılı aşılmamak kaydıyla izleyen üç aylık döneme devredilir ve takip eden dönemlerin tevkifat matrahından mahsup edilir. Takvim yılının son üç aylık döneminde oluşan zarar tutarının izleyen döneme aktarılması mümkün değildir. Dövize, altına veya başka bir değere endeksli menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası aracının alış ve satış bedeli olarak işlem tarihindeki Türk Lirası karşılıkları esas alınarak tevkifat matrahı tespit edilir. Menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası aracının yabancı bir para cinsinden ihraç edilmiş olması halinde ise tevkifat matrahının tespitinde kur farkı dikkate alınmaz.

Tam mükellef kurumlara ait olup, Borsa İstanbul'da işlem gören ve bir yıldan fazla süreyle, tam mükellef ve dar mükellef pay sahipleri tarafından, elde tutulan payların elden çıkarılmasında tevkifat uygulanmaz.

Ticari faaliyet kapsamında elde edilen gelirler, mükelleflerin her türlü ticari ve sınai faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları şeklinde tanımlanan ticari kazanç hükümleri çerçevesinde kazancın tespitinde dikkate alınır. Ticari kazancın elde edilmesi sırasında tevkif suretiyle ödenmiş olan vergiler, GVK'nın ilgili hükümleri kapsamında tevkif edilen vergilerin tabi olduğu hükümler çerçevesinde, tevkifata tabi kazançların beyan edildiği beyannamelerde hesaplanan vergiden mahsup edilir.

GVK'nın geçici 67 nci maddesi kapsamında tevkifata tabi tutulan kazançlar için gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez. Diğer gelirler dolayısıyla verilecek yıllık beyannameye bu gelirler dahil edilmez. Söz konusu madde hükümleri uyarınca tevkifata tabi tutulsun tutulmasın dar mükellef gerçek kişi veya kurumlarca Hazine ve Maliye Bakanlığı, 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun'a göre kurulan varlık kiralama şirketleri ve tam mükellef kurumlar tarafından yurt dışında ihraç edilen menkul kıymetlerden sağlanan kazanç ve iratlar için münferit veya özel beyanname verilmez.

Menkul kıymet ve sermaye piyasası araçlarının üçer aylık dönemler itibarıyla tevkifata tabi tutulacak alım satım kazançlarının tespitinde alım satım konusu işlemlerin (yukarıda belirtildiği üzere) aynı türden olmasına dikkat edilecektir. Kazançlar, bu türlere göre ayrı ayrı tespit edilip tevkifata tabi tutulacaktır.

GVK'nın geçici 67/5 maddesi uyarınca, gelir sahibinin gerçek veya tüzel kişi ya da dar veya tam mükellef olması, vergi mükellefiyeti bulunup bulunmaması, vergiden muaf olup olmaması ve elde edilen kazancın vergiden istisna olup olmaması yukarıda ayrıntıları verilen vergilendirme uygulamasını etkilememektedir.

2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı (BKK), 2010/926 sayılı BKK ve 2012/3141 sayılı BKK uyarınca, halka arz tarihi itibarıyla tevkifat oranı Bakanlar Kurulu'nca % 0 olarak belirlenmekle birlikte söz konusu oranın artırılması durumunda dar mükellefler açısından çifte vergilendirme sorunu gündeme gelecektir. GVK'nın geçici 67. Maddesinde düzenlenmiş olan tevkifat uygulamalarında, tevkifata konu geliri elde etmiş olan kişinin mukim olduğu ülke ile yapılmış ve yürürlükte olan çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk vergi kanunlarından önce uygulanacaktır.

Dar mükellef gerçek kişi ve kurumların, GVK'nın geçici 67 nci maddesi kapsamında Türkiye'deki finansal araçlara kendileri veya yurt dışındaki portföy yönetim şirketleri vasıtasıyla yatırım yapabilmeleri için vergi kimlik numarası almaları gerekmektedir.

Vergi kimlik numarası alınabilmesi için (i) dar mükellef gerçek kişilerin pasaportlarının noter onaylı bir örneği ya da vergi dairesi yetkililerince onaylanmak üzere, aslı ve fotokopisini, (ii) dar mükellef kurumların ise kendi ülkelerinde geçerli kuruluş belgesinin Türkiye'nin o ülkede bulunan temsilcilüğince onaylı Türkçe bir örneğini veya yabancı dilde onaylı kuruluş belgesinin tercüme bürolarınca tercüme edilmiş Türkçe bir örneğini ilgili vergi dairesine ibraz etmeleri gerekmektedir. Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları için nüfus cüzdanının ibrazı yeterli olacaktır.

Ayrıca, bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar kendilerine işlem yapmak için müracaat eden ancak vergi kimlik numarası ibraz edemeyen yabancı müşterileri için, toplu olarak vergi kimlik numarası alabilirler.

01/01/2007 tarihinden itibaren mukimlik belgesi ibraz eden dar mükellef kurumlar için yeniden vergi kimlik numarası alınmasına gerek bulunmayıp, mevcut numaralar kurumun hangi ülkenin mukimi olduğunu gösterecek şekilde kodlama yapılmak suretiyle revize edilecektir.

Çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ise ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk Konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, dar mükellef gerçek kişiler tarafından her yıl yenilenmesi, dar mükellef kurumlar tarafından ise üç yılda bir yenilenmesi gerekmektedir.

Tevkifat uygulamasından önce mukimlik belgesinin ibraz edilmemesi halinde çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümleri dikkate alınmadan % 15 (halihazırda 2012/3141 sayılı BKK uyarınca % 0 oranında uygulanmaktadır) oranı uygulanmak suretiyle tevkifat yapılacaktır. Ancak bu durumda dahi sonradan söz konusu mukimlik belgesinin ibrazı ile çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümleri ve iç mevzuat hükümleri doğrultusunda varsa yersiz olarak tevkif suretiyle alınan verginin iadesi talep edilebilecektir.

Hazine ve Maliye Bakanlığı gerekli gördüğü hallerde, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanacak kişi ve kurumlardan, alım-satımını yaptıkları veya getirisini tahsil ettikleri Türk Menkul Kıymetleri bakımından, uygulanacak anlaşma hükümlerine göre gerçek hak sahibi (beneficial owner) olduklarına dair ilgili ispat edici belgelerin ibrazını da isteyebilecektir. Bu belgeleri Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın tayin edeceği sürede ibraz etmeyen veya bu belgeler ile veya başkaca bir suretle gerçek hak sahibi olmadığı tespit edilenler bakımından zamanında tahakkuk ve tahsil edilmeyen vergiler için vergi ziyayı doğmuş sayılacaktır.

Türkiye Cumhuriyeti'nin bugüne kadar akdettiği çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları ve anlaşmaların Türkçe metinleri Gelir İdaresi Başkanlığı'nın www.gib.gov.tr web sayfasında yer almaktadır.

30.2.2 Genel Olarak Pay Alım Satım Kazançlarının Vergilendirilmesi Bu bölümde GVK'nın Geçici 67 nci maddesinin dışında kalan durumlara ilişkin genel açıklamalar yer almaktadır.

30.2.2.1 Gerçek Kişiler

30.2.2.1.1 Tam Mükellef Gerçek Kişiler

Pay alım satım kazançları, GVK'nın mükerrer 80'inci maddesi uyarınca gelir vergisine tabi olacaktır. Ancak anılan madde uyarınca, ivazsız olarak iktisap edilen pay senetleri ile tam mükellef kurumlara ait olan ve iki yıldan fazla süreyle elde tutulan pay senetlerinin elden çıkarılması durumunda elde edilen kazançlar vergiye tabi olmayacaktır. Pay senetlerinin elden çıkarılmasında da kamu menkul kıymetlerinin satışında olduğu gibi, GVK'nın Mükerrer 81 inci maddesi uyarınca iktisap bedeli, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Türkiye İstatistik Kurumu tarafından belirlenen toptan eşya fiyat artış oranında arttırılarak dikkate alınabilecektir.

GVK'nın Mükerrer 81 inci maddesi uyarınca mal ve hakların elden çıkarılmasında iktisap bedeli, elden çıkarılan mal ve hakların, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Türkiye İstatistik Kurumu tarafından belirlenen toptan eşya fiyat endeksindeki artış oranında arttırılarak tespit edilir. Bu endekslemenin yapılabilmesi için artış oranını % 10 veya üzerinde olması şarttır.

GVK'nın madde 86/1 (c) uyarınca tam mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmiş menkul sermaye iratları GVK'nın 103 üncü maddesinin ikinci gelir dilimindeki tutarı aşıyor ise (bu tutar 2024 yılı için 230.000 TL'dir) beyan edilmesi gerekir.

30.2.2.1.2 Dar Mükellef Gerçek Kişiler

GVK madde (86/2) çerçevesinde dar mükellefiyette vergiye tabi gelirin tamamı, Türkiye'de tevkif suretiyle vergilendirilmiş olan; ücretler, serbest meslek kazançları, menkul ve gayrimenkul sermaye iratları ile diğer kazanç ve iratlardan oluşuyorsa yıllık beyanname verilmez. Dar mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmemiş gelirleri mevcut ise, GVK madde (101/2) uyarınca, bu kazançları mal ve hakları Türkiye'de elden çıkarıldığı yerin vergi dairesine münferit beyanname ile bildirilmesi zorunludur. Ancak Türkiye ile ilgili kişinin mukimi olduğu yabancı ülke arasında imzalanmış çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümlerinin de dikkate alınması gerekmektedir.

30.2.2.2 Kurumlar

30.2.2.2.1 Kurumlar Vergisi Mükelleflerinin Aktifine Kayıtlı Payların Elden Çıkarılmasından Sağlanan Kazançlar

Ticari faaliyete bağlı olarak işletme bünyesinde elde edilen alım satım kazançları ticari kazanç olarak beyan edilip vergilendirilecektir.

30.2.2.2.2 Tam Mükellef Kurumlar

Burada, söz konusu istisnanın amacı, kurumların bağlı değerlerinin ekonomik faaliyetlerde daha etkin bir şekilde kullanılmasına olanak sağlanması ve kurumların mali bünyelerinin güçlendirilmesidir. Bu bağlamda, aranan şartlar arasında bağlı değerlerin başka bir bağlı değere dönüşmüyor olması yer almaktadır.

Öte yandan, KVK'nın 5/1-e maddesi uyarınca kurumların aktiflerinde en az iki tam yıl süreyle yer alan iştirak paylarının satışından doğan kazancın % 50'lik kısmı kurumlar vergisinden istisna tutulmaktadır. Ancak bu istisnadan yararlanabilmek için satış kazancının satışın yapıldığı yılı izleyen 5 inci yılın sonuna kadar bilançonun pasifinde özel bir fon hesabında tutulması; satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi ve satış yapan ve dolayısı ile istisnadan yararlanacak kurumun menkul kıymet ticareti ile uğraşmaması gerekmektedir.

İstisna edilen kazançtan beş yıl içinde sermayeye ilave dışında herhangi bir şekilde başka bir hesaba nakledilen veya işletmeden çekilen ya da dar mükellef kurumlarca ana merkeze aktarılan kısım için uygulanan istisna dolayısıyla zamanında tahakkuk ettirilmeyen vergiler ziyaa uğramış sayılır. Aynı süre içinde işletmenin tasfiyesi (KVK'ya göre yapılan devir ve bölünmeler hariç) halinde de bu hüküm uygulanır.

30.2.2.2.3 Dar Mükellef Kurumlar

Dar mükellef kurum, Türkiye' de bir işyeri açmak suretiyle veya daimi temsilci vasıtasıyla devamlı menkul kıymet alım satım işi yapan kurum statüsünde ise alım satım kazançları ticari kazanç olarak vergiye tabi olacak ve vergileme tam mükellef kurumlarda olduğu şekilde gerçekleşecektir. Yukarıda belirtildiği üzere, devamlı olarak menkul kıymet ticareti ile uğraşanları % 75'lik kurumlar vergisi istisnasından faydalanmaları mümkün değildir.

Türkiye'de bir işyeri açmadan veya daimi temsilci vasıtasıyla menkul kıymet alım satım kazancı elde eden dar mükellefler açısından da ilgili kazancın Türkiye'de vergilendirilmesi söz konusu olabilir. Dar mükellef kurumların vergilendirilmesi açısından Türkiye'nin imzalamış olduğu yürürlükte bulunan çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarının hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk Vergi Kanunlarından önce uygulanacaktır.

30.2.2.3 Yabancı Fon Kazançlarının ve Bu Fonların Portföy Yöneticiliğini Yapan Şirketlerin Vergisel Durumu

1 Ocak 2006 tarihinden itibaren SPK'nın düzenleme ve denetimine tabi fonlara benzer yabancı fonlar da sermaye şirketi sayılarak kurumlar vergisi mükellefi olacaklardır. KVK'ya 6322 sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun'un 35'inci maddesiyle, 15 Haziran 2012 tarihinden itibaren yürürlüğe girmek üzere, "*Yabancı fon kazançlarının vergilendirilmesi*" başlıklı 5/A maddesi eklenmiştir. Bu maddede, yabancı fonlar ile bu fonları aracılık işlemlerini yürüten portföy yöneticiliği yetki belgesine sahip tam mükellef portföy yöneticisi şirketlerin vergisel durumları düzenlenmiştir.

KVK'nın 2/1 maddesinde belirtilen yabancı fonların, portföy yöneticisi şirketler aracılığıyla organize bir borsada işlem görsün veya görmesin; (i) her türlü menkul kıymet ve sermaye piyasası aracı; (ii) vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (iii) varant; (iv) döviz; (v) emtiaya dayalı vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (vi) kredi ve benzeri finansal varlıklar; ve (vii) kıymetli maden borsalarında yapılan emtia işlemleri ile ilgili elde ettikleri kazançları için KVK'nın 5/A maddesinde sayılan şartların sağlanması durumunda; portföy yöneticisi şirketler, bu fonların daimi temsilcisi sayılmayacak ve bunların iş yerleri de bu fonların iş yeri veya iş merkezi olarak kabul edilmeyecektir. Dolayısıyla, yabancı fonları bu kapsamda elde ettikleri kazançları için beyanname verilmeyecek ve diğer kazançlar nedeniyle beyanname verilmesi halinde de bu kazançlar beyannameye dahil edilmeyecektir. Bu uygulamanın yabancı fonların Türkiye kaynaklı gelirleri üzerinden yapılacak vergi kesintisine etkisi yoktur.

Türkiye'de bulunan, aktif büyüklüğünün % 51'inden fazlası taşınmazlardan oluşan şirketlere ait hisse senetleri veya ortaklık payları veya bunlara ilişkin vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, elde edilen kazançlar bu uygulama kapsamında değerlendirilmeyecektir.

30.3 Paylara ilişkin kar paylarının ve kar payı avanslarının vergilendirilmesi

GVK'nın 94/6-b maddesine 4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'la yapılan değişiklikle, tevkifat karın dağıtılması aşamasına bırakılmıştır. Bu kapsamda GVK'nın 4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'la değişik 94/6-b maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca; (i) tam mükellef gerçek kişilere; (ii) gelir ve kurumlar vergisi mükellefiyeti olmayanlara; (iii) gelir ve kurumlar

vergisinden muaf olanlara; (iv) dar mükellef gerçek kişilere; (v) dar mükellef kurumlara (Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığıyla kar payı elde edenler hariç; ve (vi) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olan dar mükelleflere dağıtılan kar payları üzerinden 2009/14592 sayılı BKK uyarınca % 15 oranında (21/12/2021 tarih ve 4936 sayılı Cumhurbaşkanlığı kararı ile 22/12/2021 tarihinden itibaren % 10) tevkifat yapılacaktır (girişim sermayesi yatırım fonları ve ortaklıkları için bu oran % 0 oranında uygulanır). Tam mükellef kurumlarca; (i) tam mükellefler kurumlara; ve (ii) işyeri ve daimi temsilci vasıtasıyla faaliyette bulunan dar mükellef kurumlara dağıtılan kar payları tevkifata tabi değildir.

30.3.1 Gerçek Kişiler

30.3.1.1 Tam Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'ya 4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'la eklenen 22/2 maddesi uyarınca tam mükellef kurumlardan elde edilen, GVK'nın 75/2 maddesinin (1), (2) ve (3) numaralı bentlerinde yazılı kar paylarının yarısı gelir vergisinden müstesnadır. Kurumlar kar payı dağıtırken, gelir vergisinden istisna edilen kısım olan yarısı (% 50'si) dahil olmak üzere dağıtılan kar payının tamamı (% 100'ü) üzerinden % 15 oranında gelir vergisi tevkifatı yapılmaktadır.

Kar payının yıllık vergi beyannamesinde beyan edilmesi halinde, söz konusu vergi tevkifatı yıllık vergi beyannamesinde hesaplanan gelir vergisi tutarından mahsup edilir. GVK'nın (86/1-c) maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlardan elde edilmiş, tevkif yoluyla vergilendirilmiş bulunan ve gayrisafi tutarları; 2024 yılı gelirleri için 230.000,-TL'yi aşan kar payları için beyanname verilmesi gerekecektir. Beyan edilen tutar üzerinden hesaplanan gelir vergisinden, kurum bünyesinde karın dağıtım aşamasında yapılan % 15 oranındaki vergi kesintisinin tamamı (istisnaya tabi olan kısım dahil) mahsup edilecek olup, mahsup sonrası kalan tutar genel hükümler çerçevesinde red ve iade edilecektir.

Ayrıca, karın sermayeye eklenmesi kar dağıtımı sayılmaz. Kar payı avansları da kar payları ile aynı kapsamda vergilendirilmektedir.

30.3.1.2 Dar Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'nın 94/6-b-ii maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef gerçek kişilere dağıtılan kar payları üzerinden Bakanlar Kurulu'nca belirlenen oranlarda (bu oran % 15'tir) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir. Ancak, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanabilmesi için ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece o yıl için izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup dar mükellef gerçek kişiler tarafından her yıl yenilenmesi gerekmektedir.

Dar mükellef gerçek kişiler açısından kar paylarını tevkifat suretiyle vergilendirmesi nihai vergileme olup, dar mükelleflerce bu gelirler için gelir vergisi beyannamesi verilmesine gerek bulunmamaktadır.

Diğer taraftan GVK'nın 101. maddesinin 5 no'lu fıkrası gereğince dar mükellef gerçek kişilerin vergisi tevkif suretiyle alınmamış menkul sermaye iratlarını, Türkiye'de elde edildiği yerin vergi dairesine münferit beyanname ile beyan etmeleri gerekmektedir.

30.3.2 Kurumlar

30.3.2.1 Tam Mükellef Kurumlar

Ticari faaliyete bağılı olarak ticari işletme bünyesinde elde edilmesi halinde tevkifat yapılmayacak söz konusu gelirler ticari kazanç olarak beyan edilecektir. KVK'nın 6. maddesi kapsamındaki "safı kurum kazancı, GVK'nın ticari kazancı düzenleyen hükümlerine göre belirlenecektir. Kurumlar vergisi, mükelleflerin bir hesap dönemi içinde elde ettikleri safı kurum kazancı üzerinden % 20 oranında uygulanır. Ancak, % 20 kurumlar vergisi oranı, 2023 ve sonraki yıllar kurum kazançlarına uygulanmak üzere % 25'e çıkarılmıştır.

Ancak, KVK'nın 5/1-a maddesi uyarınca, tam mükellef başka bir kuruma iştirak nedeniyle elde edilen kar payları, tam mükellefiyete tabi girişim sermayesi yatırım fonu katılma payları ile girişim sermayesi yatırım ortaklarının hisse senetlerinden elde edilen kar payları, kurumlar vergisinden müstesnadır. Diğer fon ve yatırım ortaklıklarının katılma payları ve hisse senetlerinden elde edilen kar payları bu istisnadan yararlanamaz.

30.3.2.2 Dar Mükellef Kurumlar

KVK'nın 30/3 maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef kurumlara dağıtılan kar payları üzerinden Bakanlar Kurulu'nca belirlenen oranlarda (bu oran % 15'tir) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir. Ancak, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece o yıl için izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, dar mükellef kurumlar tarafından ise üç yılda bir yenilenmesi gerekmektedir. Dar mükellef kurumların, Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığı olmaksızın elde ettikleri kar payları için tevkifat suretiyle vergilendirme nihai vergileme olup, dar mükelleflerin bu gelirler için Türkiye'de beyanname vermelerine gerek bulunmamaktadır.

31. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ YOKTUR.

32. İNCELEMeye AÇIK BELGELER

Aşağıdaki belgeler Kayseri Yolu 3.Km, 51100 Niğde adresindeki ihracçının merkezi ve başvuru yerleri ile ihracçının internet sitesi (www.ditas.com.tr) ile Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) tasarruf sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır:

- 1) İzahname'de yer alan bilgilerin dayanağını oluşturan her türlü rapor ya da belge ile değerlendirme ve görüşler (değerleme, uzman, faaliyet ve bağımsız denetçi raporları ile yetkili kuruluşlarca hazırlanan raporlar, esas sözleşme, vb.).
- 2) İhracçının İzahname'de yer alması gereken konsolide finansal tabloları.

33. EKLER

- 1) 25/04/2025 tarihli ve 2025/16 Sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile onaylanan 25/04/2025 tarihli “Sermaye Artırımından Sağlanacak Fonların Kullanım Yeri Raporu”.
- 2) 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren finansal dönemlere ilişkin Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporlarına ilişkin Bağımsız Denetim Kuruluşlarından alınan sorumluluk beyanları.
- 3) Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.’nin 25/04/2025 tarihli Pay Satın Alma Taahhütnamesi.