

KÜRESELLİĞE DOĞRU



2024-2025 Faaliyet Dönemi
Faaliyet Raporu

BALSU

İÇİNDEKİLER

Bir Bakışta Balsu Gıda

- 12 Kısaca Balsu Gıda
- 14 Rakamlarla Balsu Gıda
- 16 Vizyonumuz ve Misyonumuz
- 17 Ortaklık Yapısı
- 18 2024-2025 Öne Çıkanlar
- 20 Başlıca Finansal ve Operasyonel Göstergeler
- 22 Kilometre Taşları
- 24 Ödüller ve Başarılar
- 25 Sertifikalar ve Belgeler
- 26 Yatırımcı İlişkileri

Yönetim

- 30 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- 32 Yönetim Kurulu
- 34 CEO'nun Mesajı
- 38 Üst Yönetim
- 40 Organizasyon Şeması

2024-2025 Dönem Faaliyetleri

- 44 2024-2025 Faaliyet Dönemi Sektör Değerlendirmesi
- 50 2024-2025 Faaliyet Dönemi Gelişmeleri
- 54 Üretim
- 58 Ürün Portföyü
- 60 Pazarlama ve Satış
- 62 Yatırımlar
- 66 Ar-Ge Faaliyetleri
- 68 Bilgi Teknolojileri
- 70 İnsan Kaynakları

Sürdürülebilirlik

- 74 Sürdürülebilirlik Yaklaşımı ve Yönetimi
- 78 Sosyal Sürdürülebilirlik ve İnsan Odaklı Yaklaşım
- 82 Çalışan Hakları ve İş Sağlığı Güvenliği
- 86 Tedarik Zinciri Yönetimi ve İzlenebilirlik
- 92 Çevresel Performans ve Emisyon Yönetimi

Kurumsal Yönetim

- 100 Bağlı Ortaklıklar
- 100 Diğer Hususlar
 - 100 İç Denetim ve İç Kontrol Faaliyetleri
 - 100 Yönetim Kurulu Komiteleri
 - 102 Politikalar
 - 110 Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar
 - 110 Dönem Sonu ile Raporun Hazırlanması Arasında Meydana Gelen Değişiklikler
 - 111 Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler
 - 111 Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler
 - 112 Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar
 - 112 Derecelendirme Notları
 - 112 Ana Sözleşme'de Yapılan Değişiklikler
- 113 Bağımsızlık Beyanları
- 115 Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Beyanı
- 121 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Bilgi Formu ve Uyum Raporu
- 126 Yıllık Faaliyet Raporu Uygunluk Görüşü

Risk Yönetimi

- 130 Risk Yönetimi Uygulamalarına İlişkin Bilgiler

Finansal Bilgiler

- 140 Konsolide Finansal Tablolar ve Özel Bağımsız Denetçi Raporu

İletişim

Balsu Gıda olarak, fındığın bereketli topraklarından aldığımız güçle, küresel bir dönüşüm yolculuğunda emin adımlarla ilerliyoruz. Fındık endüstrisindeki liderliğimizi ve üretim gücümüzü korurken, stratejik yatırımlarımızla geleceğin temellerini atıyoruz. Hendek'teki yeni Aktif Karbon üretim tesisimiz ve Şili'deki yatırımlarımızla küresel ayak izimizi genişletirken, sürdürülebilirlik ilkelerimizi B.E.S.T Programı ile (Balsu, Etik, Sürdürülebilir, İzlenebilir) iş süreçlerimizin her aşamasına entegre ettik.

Fındık endüstrisinde dünya devlerinin ihracatçısı olarak hizmet veriyor, güçlü müşteri portföyümüz ve üretim kabiliyetimizle de paydaşlarımız için sürekli ve artan değer oluşturmaya devam ediyoruz. Köklerimizden aldığımız güç ve ilhamla küresel bir geleceğe doğru güçlü adımlar atıyor, işlediğimiz her fındıkla yeni ufuklara açılıyoruz.

17,4

Milyar TL

Net Satış

Küresel şirketlerin **güçlü değeri**

Fındık endüstrisindeki benzersiz konumu, toprağın bize sunduğu bereketi en yüksek teknolojiyle birleştirme vizyonumuzla küresel kalıcı liderliği hedefliyoruz. Yüksek kapasitemiz, esnek üretim kabiliyetlerimiz ve yüksek teknoloji odaklı stratejik yatırımlarımızla hem yurt içinde hem de küreselde önde gelen üreticilerinin ana ihracatçısı konumundayız. Bize duyulan güveni başarılı bir performansa dönüştürürken, sürekli büyüyen yapımızla ülkemizi dünyada başarıyla temsil ediyoruz.





53

Bin Ton
Satış Hacmi

*Şili’de fındık
kırma*

**ve işleme
tesisleri**



Şili’de gittikçe büyüyen fındık sektöründe belirleyici rol alabilmek için kendi kırma ve işleme tesislerimizi kurmaya başladık. Bu yatırımla, yalnızca Türkiye’ye değil, farklı ülkelere de yayılan bir üretim ağı kuruyor; iklim değişikliği ve bölgesel risklere karşı gücümüzü artırıyoruz. Amerika ve Almanya’daki ticaret ve satış ofislerimizle birlikte Şili yatırımımız, bizi ihracatçı bir şirketin ötesine taşıyarak gerçek anlamda küresel bir güç haline getiriyor.

39

Ülkeye
İhracat

Fındık
kabuğundan
aktif karbon



Fındık işleme süreçlerimizin yan ürünü olan fındık kabuklarını, Aktif Karbon üretiminde değerlendiriyoruz. Hendek'teki yeni tesisimizle bu kabukları yüksek katma değerli bir ürüne dönüştürerek hem çevreye hem de ekonomiye katkı sağlamayı amaçlıyoruz. Devlet teşvikiyle desteklenen bu yatırımımız, gelir çeşitliliğimizi artırıyor. Bu sayede kaynak verimliliğini merkeze alan, döngüsel ekonomiye katkıda bulunan ve çevresel ayak izini azaltan bir şirket olarak geleceğe emin adımlarla ilerliyoruz.

HENDEX

20

Bin Ton

Aktif Karbon
Üretim Hedefi

Etik ve sorumlulukta en iyisi için: **B.E.S.T**

Sürdürülebilirliği işimizin kalbine yerleştiriyor, B.E.S.T (Balsu, Etik, Sürdürülebilir, Takip Edilebilir) Programı ile sadece ekonomik değil; sosyal ve çevresel anlamda da kalıcı bir miras bırakmayı hedefliyoruz. Kadın istihdamına verdiğimiz önem, çocuk işçiliğe karşı sıfır tolerans politikamız ve izlenebilir tedarik zinciri yönetimimizle sorumluluğumuzu her adımda yerine getiriyoruz. Döngüsel ekonomiye katkı sağlayan Aktif Karbon yatırımımız ve şeffaf raporlama taahhüdümüzle fark yaratıyoruz.

5 Bin+
Çocuğa
Eğitim İmkânı



12 Bin+
Üreticiye
Yüz Yüze Eğitim

Bir Bakışta Balsu Gıda

- 12 Kısaca Balsu Gıda
- 14 Rakamlarla Balsu Gıda
- 16 Vizyonumuz ve Misyonumuz
- 17 Ortaklık Yapısı
- 18 2024-2025 Öne Çıkanlar
- 20 Başlıca Finansal ve Operasyonel Göstergeler
- 22 Kilometre Taşları
- 24 Ödüller ve Başarılar
- 25 Sertifikalar ve Belgeler
- 26 Yatırımcı İlişkileri



KISACA BALSU GIDA

Türkiye'nin en büyük fındık işleme firması

Balsu Gıda modern tesisleri ve uluslararası ofislerimizle fındık işleme ve ticaretinde önemli bir rol üstlenmektedir.

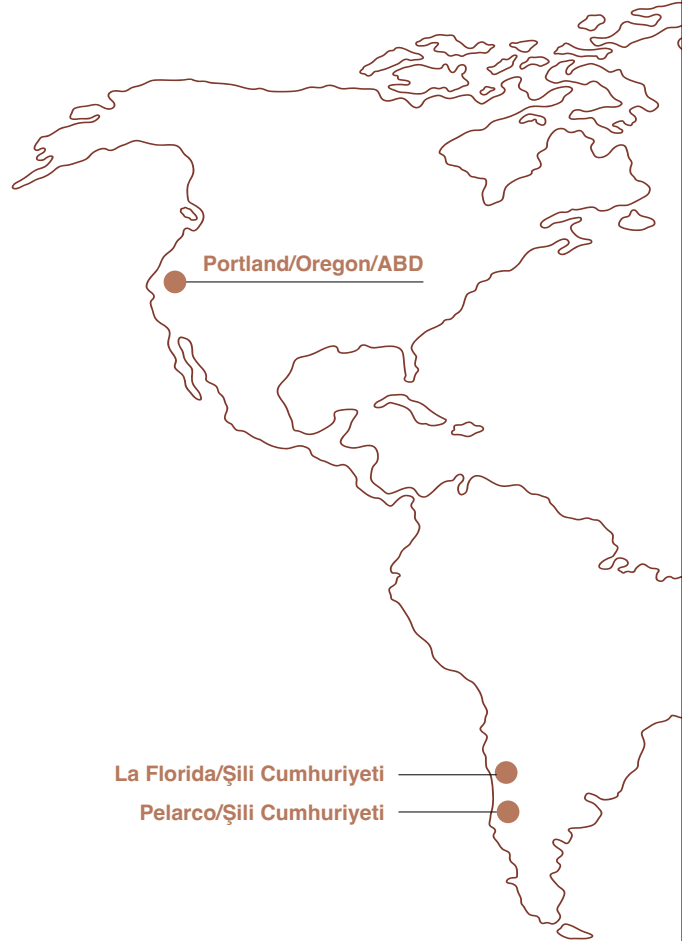
%13

Balsu Gıda'nın
Türkiye
İç Fındık
Üretimindeki
Payı

Balsu Gıda, kökleri 1979 yılına uzanan köklü geçmişiyle Türkiye'nin önde gelen gıda sanayi kuruluşlarından biridir. Hasan Cunejd Zapsu ve ailesi tarafından Almanya'dan fındık ithalatıyla sektöre adım atan Şirket, 1980'li yılların başından itibaren İstanbul'da kurduğu çikolata üreticilerine yönelik fındık tedarik operasyonlarıyla büyümesini sürdürmüştür. 28 Haziran 1985 tarihinde "Balsu Gıda Sanayi Anonim Şirketi" ünvanını alarak fındığın işlenmesi, temizlenmesi, ambalajlanması ve pazarlanması alanlarındaki faaliyetlerini kapsamlı bir şekilde genişletmiştir. 2001 yılında "Balsu Çikolata Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi" ünvanı ile kurumsallaşma sürecinde yeni bir aşamaya geçen Şirket, 2005 yılında nihai olarak "Balsu Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi" ünvanına kavuşmuştur. Günümüzde, Türkiye'deki modern tesisleri ve uluslararası satış ofisleriyle fındık işleme ve ticaretinde önemli bir rol üstlenmektedir.

Balsu Gıda, uluslararası operasyonları ve yüksek kapasiteli üretim tesisleriyle sektördeki lider konumunu pekiştirmiştir. Türkiye'de Sakarya Hendek ve Ordu Organize Sanayi Bölgeleri'nde bulunan modern tesislerde, bölgesel üreticilerden temin edilen fındıklar işlenerek; fındık içi, fındık unu, granül fındık ve fındık ezmesi gibi geniş bir ürün yelpazesi sunulmaktadır. Hendek'teki yaklaşık 700 ton ve Ordu'daki yaklaşık 200 ton

günlük kırma kapasitesiyle Balsu Gıda, Türkiye'nin en büyük fındık işleme firması olmaktan gurur duymaktadır. 2024 yıl sonu itibarıyla toplam 49 bin ton satış hacmiyle Türkiye'nin iç fındık üretiminin %13'ünü gerçekleştiren Balsu Gıda; ABD ve Avrupa'da kurduğu güçlü ortaklıklar aracılığıyla uluslararası pazarda güçlü bir varlık sergilemektedir.



Şubeler

- Hendek/Sakarya
- Altınordu/Ordu
- Ünye/Ordu İletişim Ofisi
- Akçakoca/Düzce

Satış Ofisleri

- Portland/Oregon/ABD
- Münih/Almanya
- Hong Kong/Çin Halk Cumhuriyeti
- La Florida/Şili Cumhuriyeti

Üretim Tesisleri

- Hendek/Sakarya
- Ordu
- Şili*

(*) İnşaat aşamasında



Balsu Gıda güçlü finansal yapısı, döviz bazlı gelirleri ve sağlam operasyonel kârlılığı ile hızlı, sınırlı yatırım ihtiyacı duyan ve sürdürülebilir bir büyüme sergileyen bir yapıya sahiptir. Şirket, patentli çözümler ve optimize edilmiş otomasyon teknolojisiyle desteklenen verimli iş modeli, dikey entegrasyonlu değer zinciri ve güçlü işleme bilgisi ile sektörde fark yaratmaktadır.

2008 yılından bu yana çocuk işçiliği ve aile temelli izlenebilirlik konularına titizlikle odaklanan, sektördeki öncü ve tek şirket olması, etik tedarik ilkeleriyle 10.000'den fazla üretici/toptancıya doğrudan ve ayrıcalıklı erişim sağlaması, Balsu Gıda'nın sürdürülebilirlik taahhüdünün bir göstergesidir.

RAKAMLARLA BALSU GIDA

Rakamlarla öne çıkan başarılı adımlar

Balsu Gıda, sektördeki lider konumunu ve sürdürülebilir büyüme yolculuğunu başarılı rakamlarla ortaya koymaktadır.

53

Bin Ton

Satış Hacmi

17,4

Milyar TL

Net Satışlar

+900

Ton

Günlük Kırım
Kapasitesi

+400

Ton

Günlük İç
Fındık İşleme
Kapasitesi

2.122

Milyar TL

FAVÖK

%12,2

Oranında

FAVÖK Marjı

%43

Oranında

İhracat Oranı

+70

Dünya Çapında
Hizmet Verilen
Müşteri Sayısı

24

İhracat
Yapılan Ülke
Sayısı

VİZYONUMUZ VE MİSYONUMUZ

Vizyonumuz

Sürdürülebilirlik, kalite ve inovasyon ekseninde, fındıkta küresel ölçekte lider bir marka olmayı sürdürmektir.

Misyonumuz

Dünyanın en seçkin çikolata ve şekerleme üreticilerini müşterileri arasında bulunduran Balsu Gıda, üreticilerden başlayan değer zincirinde; izlenebilirlik, sorumlu tedarik, teknolojik üretim, kurumsal sosyal sorumluluk ve sürdürülebilir tarım ilkeleriyle yüksek katma değerli fındık ürünleri sunmayı misyon edinmiştir.



ORTAKLIK YAPISI

Şirket'in 30 Haziran 2025 ve 30.06.2024 tarihlerindeki hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

	30.06.2025	%	30.06.2024	%
BG Holding A.Ş.	834.000.000	%75	76.576.681	%100
Halka Açık Paylar	278.000.000	%25	-	%0
Ödenmiş Sermaye	1.112.000.000	%100	76.576.681	%100



2024-2025 ÖNE ÇIKANLAR

Borsa'da gong Balsu için çaldı

Yoğun ilgi gören halka arz sonrası Balsu Gıda, geniş bir yatırımcı kitlesine ulaşarak finansal yapısını güçlendirmiştir.

4,88
Milyar TL

Halka Arz
Büyüklüğü

Balsu Gıda Halka Arzı Başarıyla Tamamlandı

Balsu Gıda'nın 12-14 Şubat 2025 tarihlerinde gerçekleştirilen halka arzı, 4,88 milyar TL büyüklüğü ile başarıyla tamamlanmıştır. Halka arzda toplam 278 milyon adet pay 17,57 TL birim fiyattan satışa sunularak 200.263 yatırımcıya dağıtılmıştır.

Şili'de Entegre Fındık İşleme Tesisi Yatırımı

Şili'nin küresel fındık pazarında önemli bir oyuncu olma potansiyelini gören Balsu Gıda, Şili'de fındık işleme tesisi inşa etmektedir. Yatırım süreci devam eden tesisin 2026'nın ilk çeyreğinde faaliyete geçmesi planlanmaktadır.

Hendek'te Aktif Karbon Üretim Yatırımı

Balsu Gıda, 2025'in son çeyreğinde aktif karbon üretimi gerçekleştirmeyi hedeflemektedir.

Enerji Verimliliği ve Yenilenebilir Enerji Yatırımları

Çatı güneş enerji sistemi projesiyle toplam 1,919 MWp kurulu güce ulaşılmış olan Balsu Gıda, enerji tüketiminin ortalama %34'ünü bu yenilenebilir kaynaktan karşılamaktadır. Şirket ayrıca, enerji tüketimi verimsiz ekipmanların değişimi, rehabilitasyon ve süreç düzenlemeleri gibi yöntemlerle enerji verimliliğini artırmaya yönelik çalışmalar yürütmektedir.

SAP Sistemi Entegrasyonu ve Geliştirmeler

Malzeme İhtiyaç Planlaması ve İnsan Kaynakları modül geliştirmeleriyle, yatırım projelerinin SAP uygulaması altında takibi ve konsolidasyonuna yönelik ek uygulamalar ve projeler hayata geçirilmiştir.

%34

Yenilenebilir
Kaynaktan
Sağlanan
Enerji Oranı



BALSU

HALKA ARZ GONG TÖRENİ

20 ŞUBAT 2025



BAŞLICA FİNANSAL VE OPERASYONEL GÖSTERGELER

Aktif Büyüklük (Milyon TL)



2025 14.481

%80,3

Değişim

Özkaynaklar (Milyon TL)



2025 4.272

%140,5

Değişim

Satışlar (Milyon TL)



2025 17.393

-%14,2

Değişim

Brüt Kâr (Milyon TL)



2025 2.690

-%6,1

Değişim

Finansal Göstergeler (Bin TL)	30.06.2025	30.06.2024	Değişim (% , bp)
Aktif Büyüklük	14.480.595	8.030.564	%80,3
Özkaynaklar	4.271.686	1.776.324	%140,5
Satışlar	17.393.335	20.269.081	-%14,2
Brüt Kâr	2.690.475	2.864.238	-%6,1
Brüt Kâr Marjı	%15,5	%14,1	140 bp
FAVÖK	2.122.377	2.124.642	-%0,1
FAVÖK Marjı	%12,2	%10,5	170 bp
Net Kâr	474.750	1.542.191	-%69,2
Net Kâr Marjı	%2,7	%7,6	-490 bp
Cari Oran	1,31	0,98	%33,7
Net Borç/Özkaynaklar	1,79	2,16	-%17,1
Nakit ve Nakit Benzerleri	834,376	524,754	%59
Net Borç/FAVÖK	3,59	1,80	%99,4

Operasyonel Göstergeler (Bin TL)	30.06.2025	30.06.2024	Değişim (%)
Üretim Miktarı (Ton)	47.308	50.173	-%5,72
Satış Miktarı (Ton)	53.000	54.494	-%2,7
Tesis Büyüklüğü (kapalı alan - m ²)	25.976	25.976	0
Üretim Kapasitesi (Kabuklu Fındık Ton/Yıl)	77.724	77.724	0
Çalışan Sayısı	441	354	%24,6

KİLOMETRE TAŞLARI

1979

- Zapsu Ailesi'nin A&C Marketing GmbH şirketi ile fındık ithalatına başlaması ve ilk müşterisi: Ritter Sport

1994

- Balsu USA kuruluşu
- Sakarya Hendek'te fındık kırma tesisi kurulması

1999

- A&C Marketing'in Balsu Europe dönüşümü

2014

- Otomasyon teknolojilerine yatırımlar
- Rainforest and Fair Labor Association Üyesi

1985

- Balsu Gıda kuruluşu

1996

- Hendek'te fındık işleme tesisi kurulması

2008

- Zapsu ailesi tarafından Türkiye'deki çocuk işçiliği sorununu ile mücadele amacıyla Genç Hayat Vakfı'nın kuruluşu

2017

- Balsu Agro Chile kuruluşu

2019

- Uluslararası Çalışma Örgütü ile iş birliği
- Balsu mühendisliği ile donatılmış uluslararası patentlere sahip olan kırma ve üretim tesisi

2021

- Kabuklu fındık depolama için akıllı depo, enerji üretimi için güneş çatı panelleri ve doğrudan üretici erişimini artırmak için yerel alım depoları için yeni yatırımlar

2023

- Balsu Industries Chile kuruluşu

2025

- Halka Arz: BIST'te son on iki ayda gerçekleştirilen en büyük halka arz

2018

- Balsu Asia kuruluşu

2022

- Ek kapasite ve verimlilik yatırımları

2024

- Hendex Aktif karbon yatırımı

ÖDÜLLER VE BAŞARILAR

Ödüllerle taçlanan başarı

Balsu Gıda, güçlü kurumsal yapısı ve sürdürülebilirlik odaklı anlayışıyla elde ettiği başarıları, aldığı ödüllerle taçlandırmıştır.

Balsu Gıda, tedarik zincirindeki işçilerin hak ve çalışma koşullarını denetlemenin ötesinde bir yaklaşıma sahiptir.

Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Yönetimi Alanında Mükemmellik Ödülü

Balsu Gıda, sürdürülebilir tedarik zinciri yönetimi alanında gösterdiği kararlı adımlar ve yoğun çabalar neticesinde önemli bir başarıya imza atmıştır. Şirket, Tedarik Zinciri Yönetimi Derneği (TEDAR) ve CGE Evaluation tarafından düzenlenen "Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Yönetimi Mükemmellik Ödülü" töreninde teşekkür plaketi almaya hak kazanmıştır.

Bu ödül, Balsu Gıda'nın tedarik zincirinde daha adil, sorumlu ve dirençli bir yapı oluşturma hedefi doğrultusundaki aralıksız çalışmalarının bir göstergesidir. Balsu Gıda, bu alandaki liderliğini pekiştirerek, sürdürülebilirlik ilkelerine olan bağlılığını ve sektördeki öncü rolünü kararlılıkla sürdürmeye devam etmektedir.

Ödüllü Sosyal Sorumluluk Yaklaşımı

Balsu Gıda, tedarik zincirindeki işçilerin hak ve çalışma koşullarını denetlemenin ötesinde bir yaklaşıma sahiptir. İnsan onuruna yakışır koşullarda çalışanlara yönelik yükümlülükler eksiksiz yerine getirilmektedir.

Balsu Gıda'nın bu taahhüdünün önemli bir nişanesi olan Mevsimlik Tarım İşçilerinin Yaşam ve Çalışma Koşullarının İyileştirilmesi ve Çocuk İşçiliğini Önleme Projesi, 2019 yılında Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu (TİSK) tarafından düzenlenen Kurumsal Sosyal Sorumluluk Ödülleri kapsamında Jüri Özel Ödülü'ne layık görülmüştür. Bu prestijli ödül, Şirket'in sürdürülebilirlik ve sosyal sorumluluk alanındaki kararlılığının somut bir tescilidir.

SERTİFİKALAR VE BELGELER

Etik, adil ve çevreye duyarlı yönetim

Tüm çevresel, sosyal ve ekonomik sorumluluklarını yerine getiren Balsu Gıda, sürdürülebilirlik ve etik değerlere bağlılığını aldığı uluslararası sertifikalarla da belgelemiştir.

Balsu Gıda, sürdürülebilirlik ve etik değerlere olan güçlü bağlılığını çeşitli uluslararası sertifikasyonlar ve yerel uygulamalar aracılığıyla pekiştirmektedir. Bu entegre yaklaşım, Şirket'in tüm tedarik zincirinde çevresel, sosyal ve ekonomik sorumluluklarını yerine getirmesini sağlamaktadır.

Bu sertifikasyonlar ve uygulamalar bütünü, Balsu Gıda'nın sadece yüksek kaliteli ürünler sunmakla kalmayıp aynı zamanda etik, adil ve çevreye duyarlı bir üretim anlayışını benimsediğini ve sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmak için somut adımlar attığını göstermektedir.

Rainforest Alliance Üyeliği ve Sertifikasyonu

Balsu Gıda, 2014 yılından bu yana Rainforest Alliance üyesidir. Rainforest Sertifikası, daha iyi tarım yöntemleri, daha iyi çalışma koşulları ve doğaya ve gelecek nesillere daha çok özen gösteren ilkeler doğrultusunda yetiştiricilik yapıldığını göstermektedir. Rainforest onaylı ürünler satın alma fırsatları elde eden üreticilerin tüm satışları, Rainforest onaylı izlenebilirlik sistemi dâhilinde kayıt altına alınmaktadır. Bu sertifikayı almak için kuruluşlar, bağımsız denetmenler tarafından yapılan düzenli denetimleri başarıyla tamamlamaktadır. Bu sistemin temelleri sürekli gelişim ilkesine dayanmaktadır. Türkiye'deki Rainforest Alliance Fındık Programı'nın (2014) kurucu üyesi olan Balsu Gıda, 2023'ten itibaren Türkiye'de Rainforest "ayrıştırılmış" fındık izlenebilirlik seviyesine sahip ilk fındık şirkettir.

Fair Labour Association (FLA) İş Birliği

Balsu Gıda, 2013 yılından bu yana Fair Labor Association (Adil Çalışma Derneği) üyesidir. Şirket, FLA programı üyesi olarak tüm üretim faaliyetlerinin adil ve etik bir şekilde yürütülmesi ve sektördeki işçi sorunlarına çözüm bulunması gerektiğine inanmaktadır. Program kapsamında gereklilikleri yerine getirmek için bağımsız iç ve dış denetimlerden geçerek bu konulardaki kararlılığını gösteren Şirket, 2013 yılından bu yana, üreticiler ve işçiler de dâhil olmak üzere fındık tedarik zincirindeki aktörler arasında çalışma kurallarına uyumu değerlendirmek için saha denetimleri gerçekleştirmektedir. Bu denetimlerin raporları tedarikçi geliştirme programının bir parçası olarak çevrim içi yayınlanmakta ve şeffaflık taahhüdü sürdürülmektedir.

İyi Tarım Uygulamaları Desteği Türkiye Cumhuriyeti Tarım ve Orman Bakanlığı'nın İyi Tarım Uygulamaları Sertifikası standartları ve gereklilikleri dâhilinde 2016 yılından bu yana, üreticiler fındık güvenliği ve kalitesi, çevre yönetimi, iş sağlığı ve güvenliği ile sosyal güvenlik alanlarında desteklenmektedir. Düzenli denetimi yapılan bu çabalar, insan, doğa ve hayvan dostu ürünler elde etmeye yönelik sürdürülebilir bir tarım biçimini hedeflemektedir. Ürünler aynı zamanda doğal kaynakların korunması, üretim alanlarında izlenebilirlik, sürdürülebilirlik ve gıda güvenliği standartlarıyla da uyumlu olmak zorundadır.

Türkiye'deki Rainforest Alliance Fındık Programı'nın (2014) kurucu üyesi olan Balsu Gıda, 2023'ten itibaren Türkiye'de Rainforest "ayrıştırılmış" fındık izlenebilirlik seviyesine sahip ilk fındık şirkettir.

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ

Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17-1) madde 11'e göre, Ortaklıklar ile yatırımcılar arasındaki iletişimi sağlayan Yatırımcı İlişkileri bölümünün oluşturulması ve bu bölümün ortaklık genel müdürü veya genel müdür yardımcısına ya da muadili diğer idari sorumluluğu bulunan yöneticilerden birine doğrudan bağlı olarak çalışması ve yürütmekte olduğu faaliyetlerle ilgili olarak en az yılda bir kere Yönetim Kurulu'na rapor hazırlayarak sunması zorunludur.

Bu Kapsamda Yatırımcı İlişkileri bölümü yöneticisinin "Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı" ve "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı"na sahip olması, ortaklıkta tam zamanlı yönetici olarak çalışıyor olması ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görevlendirilmesi zorunludur.

Yatırımcı İlişkileri bölümünün başlıca görevleri aşağıda yer almaktadır:

- Yatırımcılar ile ortaklık arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak.
- Ortaklık pay sahiplerinin ortaklık ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak.
- Genel Kurul Toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanları hazırlamak ve Genel Kurul Toplantısı'nın ilgili mevzuata, esas sözleşmeye diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak.
- Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus da dahil olmak üzere sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini gözetmek ve izlemek.

Balsu Gıda Yatırımcı İlişkileri Yöneticisinin bilgileri aşağıdaki gibidir:

Ad-Soyad	Ünvan	Lisansları (Sicil Numaraları)
Tağmaç Çuhadar	Yatırımcı İlişkileri Müdürü	SPK Türev Araçlar (304931) SPK İleri Düzey (208032) SPK Temel Düzey (110278) SPK Takas ve Operasyon (110278) SPK Kurumsal Yönetim Derecelendirme (702695)

Yatırımcı İlişkileri İletişim

Adres	Paşabahçe Mahallesi, Cemal Bey Sokak, No: 11/1, 34800 Beykoz Türkiye
E-posta:	yatirimci_iliskileri@balsugida.com



Yönetim

30	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
32	Yönetim Kurulu
34	CEO'nun Mesajı
38	Üst Yönetim
40	Organizasyon Şeması



YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI



H. Cüneyd Zapsu
Kurucu Ortak ve Yönetim Kurulu Başkanı

Değerli Ortaklarımız,

Geride bıraktığımız bilanço yılında yüksek faizler, artan maliyetler ve çevremizde süren sıcak çatışmaların gölgesinde, sizlerin desteğiyle daha da güçlendik.

Bu gücümüz 46 yıldır Türk fıındığını dünyaya gururla taşıyor olmamızdan gelmektedir.

Bugün mevcut olan tesislerimizle dahi dünyanın en büyük ikinci fıındık işleyicisi konumundayız.

Ancak bizim için büyüklük yalnızca kapasiteyle değil, kalite ve vizyonla ölçülen bir değerdir.

Balsu'yu küresel bir marka haline getirme yolunda bu anlayışla ilerliyoruz.

2025'te gerçekleştirdiğimiz halka arz bu anlayışın önemli bir kilometre taşı olmuş ve 200 binden fazla yatırımcının bize duyduğu güven, güç vermenin dışında sorumluluğumuzu daha da artırmıştır.

Bu sorumluluk bilinciyle yatırımlarımıza hız vererek küresel ayak izimizi genişletmeye başlamış bulunmaktayız.

Finansal performansımızla da öncü konumumuzu korumaya devam ediyoruz.

30 Haziran 2025 itibarıyla öz kaynaklarımızın büyüklüğü 4.271.686.492 TL'ye, ihracat oranımız %43'e, net satış tutarımız 17.393.334.969 TL'ye ulaşarak vergiden önceki net kâımız 673.091.034 TL olmuştur.

Şili'de kurmakta olduğumuz entegre fındık işleme tesisimiz, yalnızca yeni bir üretim noktası değil, Güney ve Kuzey Amerika ile Pasifik pazarları için stratejik bir merkez olacaktır.

2026 itibarıyla faaliyete geçecek olan Şili'deki bu tesisimiz, küresel tedarik zincirimizdeki konumumuzu daha da sağlamlaştıracaktır.

Hendek'te hayata geçirdiğimiz HENDEX Aktif Karbon Projesi bir hayalin gerçeğe dönüşmesidir. Fındık kabuğundan Aktif Karbon üretimiyle dünyada bir ilki gerçekleştirmiş oluyoruz.

Ekim 2025'te üretim aşamasına geçmesini planladığımız bu proje, yalnızca sürdürülebilirlik açısından değil, aynı zamanda Türkiye'nin ithalata bağımlı olduğu bir alanda yerli ve yenilikçi bir çözüm olma özelliğini taşımaktadır.

Balsu'yu fındık sektöründe küresel lider konumuna taşıma vizyonumuzu günden güne geliştiriyor ve yalnızca söz sahibi olan değil, yön veren bir marka olma hedefimiz doğrultusunda ilerliyoruz.

Bu hedefe ulaşırken, Türk fındığının değerini artırmak, ülkemizin ihracatına katkı sağlamak ve yatırımcılarımıza sürdürülebilir değer yaratmak için kararlılıkla çalışıyoruz.

Bu yolculukta bizimle yürüyen siz değerli ortaklarımıza en içten teşekkürlerimi sunuyorum.

Saygı ve sevgilerimle,

H. Cunejd Zapsu

Kurucu Ortak ve Yönetim Kurulu Başkanı

YÖNETİM KURULU



H. Cunejd Zapsu

Kurucu Ortak ve Yönetim Kurulu Başkanı

Lisansını İstanbul Üniversitesi İşletme Bölümü'nde tamamlayan H. Cunejd Zapsu, Ludwig Maximilian Üniversitesi, Münih'te iktisat eğitimi almıştır. Kabuklu yemiş ve kuru meyve sektörünün uluslararası çapta en saygın ve etkin kuruluşu olan International Nuts and Dried Fruits Council (INC)'de 1996 ve 2001 yılları arasında Yönetim Kurulu üyesi, 2001 ve 2007 yılları arasında Başkan, 2007 ve 2019 yılları arasında İcra Kurulu üyesi görevlerinde bulunan Zapsu, Cunejd Zapsu Danışmanlık A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı olarak çeşitli uluslararası ve Türk firmalara proje bazlı danışmanlık hizmetleri sunmuştur. Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Yönetim Kurulu Üyesi olarak hizmet vermiş olan H. Cunejd Zapsu, Türk-Amerikan İş Konseyi Yönetim Kurulu Üyesi ve Türk-Alman İş Konseyi Yürütme Kurulu Üyesi olarak görev almıştır. Fındık Tanıtım Grubu'nun (FTG) kurucusu olan Zapsu, Dünya Fındık Konseyi'nin Kurucu Eş Başkanı olarak görev yapmış; ayrıca 1987-2001 yılları arasında İstanbul Fındık ve Mamulleri İhracatçıları Birliği Başkanlığı görevini üstlenmiştir.



Muzaffer Taviloğlu

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, COO

Sabancı Üniversitesi İşletme Bölümü'nden lisans derecesini alarak eğitimini tamamlayan Muzaffer Taviloğlu, 12 yıldır Balsu bünyesinde görev yapmakta, hâlihazırda Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Operasyon Direktörü (COO) görevlerini yürütmektedir. Mevcut görevinin yanı sıra İstanbul Fındık ve Mamulleri İhracatçıları Birliği'nde Başkanlık görevini sürdürmektedir. 2013-2019 yılları arasında Uluslararası Kabuklu Yemiş ve Kuru Meyve Konseyi (INC) Türkiye Elçiliği görevinde bulunmuş olan Taviloğlu, profesyonel kariyerine World Trade Wool'da Satış Müdürü olarak başlamıştır.



Ahmet Bilge Anbarlılar

Yönetim Kurulu Üyesi, CEO

Eğitim hayatını İstanbul Teknik Üniversitesi'nde Endüstri Mühendisliği lisans derecesi ve Michigan State Üniversitesi'nde Tedarik Zinciri Yönetimi ve Pazarlama alanında yüksek lisans yaparak tamamlayan Ahmet Bilge Anbarlılar, Balsu bünyesinde 21 yıldır görev yapmakta, hâlihazırda Yönetim Kurulu Üyesi ve CEO görevlerini sürdürmektedir. Uluslararası Kabuklu Yemiş ve Kuru Meyve Konseyi (INC) Fındık İstatistik Komitesi Üyesi olarak uluslararası alanda aktif rol alan Anbarlılar, aynı zamanda Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Şili İş Konseyi Başkanlığı görevini yürütmektedir. Türkiye Eskrim Federasyonu Onur Kurulu Üyesi gibi sosyal alanlarda da katkıları bulunan Ahmet Bilge Anbarlılar, 2005-2017 yılları arasında İstanbul Fındık ve Mamulleri İhracatçıları Birliği Yönetim Kurulu Üyesi ve Başkan Yardımcılığı görevlerini üstlenmiştir. Profesyonel kariyerinin önceki dönemlerinde TPG Growth-İstanbul'da Operasyonlardan Sorumlu Direktör ve FedEx, TN, ABD'de Kıdemli Ürün Müdürü olarak önemli sorumluluklar almıştır.

**Vincenzo Morelli****Yönetim Kurulu Üyesi**

Eğitim hayatında Stanford Üniversitesi'nden MBA derecesini alan Vincenzo Morelli, ayrıca Oxford Üniversitesi Corpus Christi College'da Felsefe, Politika ve Ekonomi alanlarında yüksek lisans ve lisans eğitimlerini tamamlamıştır. Hâlihazırda TPG Capital'de (ABD) Onursal Ortak olarak görev yapmakta olan Morelli, Musaed El Seif & Sons Co. Ltd.'de (Suudi Arabistan) Yönetim Kurulu Üyesi ve TeamSystem Holding S.p.A'da (İtalya) Yönetim Kurulu Başkanı olarak çeşitli uluslararası firmalarda önemli yönetim pozisyonları üstlenmektedir. Geçmiş kariyerinde TPG Capital Europe LP'de (İngiltere) Avrupa Operasyonlarından Sorumlu Şirket Ortağı olarak görev yapmış, Alvarez & Marsal Europe Ltd.'de (İngiltere) Genel Müdürlük pozisyonunda bulunmuştur. Ayrıca, Clayton, Dubilier, Rice'da (ABD) Kıdemli Danışman, Kontron Instruments Group'ta (Hollanda) CEO ve General Electric Inc.'de (ABD) Başkan Yardımcısı gibi yüksek düzey yönetici rollerinde tecrübe edinmiştir.

**Ali Cemil Taner****Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

Eğitimi İstanbul Üniversitesi İşletme Bölümü'nden lisans derecesi alarak tamamlayan Ali Cemil Taner, halen BPN Ödeme Hizmetleri Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Taner, bu görevinden önce 2012-2022 yılları arasında aynı şirkette CEO ve İcradan Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi olarak liderlik pozisyonunda bulunmuş ve şirketin operasyonel ve stratejik yönetiminde önemli rol oynamıştır.

**Ayşın Akman****Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

Eğitimi İstanbul Teknik Üniversitesi Mimarlık Bölümü'nden lisans derecesi alarak tamamlayan Ayşın Akman, kariyeri boyunca çeşitli üst düzey yöneticilik pozisyonlarında bulunmuştur. Son olarak 2016-2021 yılları arasında Sıcpa A.Ş.'de CEO ve Kurumsal İlişkiler Direktörü olarak görev yapan Akman, öncesinde 2008-2012 yılları arasında Arçelik A.Ş.'de Satış Pazarlama Grup Direktörü olarak önemli sorumluluklar üstlenmiştir. Profesyonel yolculuğuna 1985 yılında başlayan ve 2004 yılına kadar Kamera Reklam A.Ş.'de Satış Müdürü, Genel Müdür Yardımcısı ve Genel Müdür gibi farklı kademelerde yöneticilik deneyimi edinen Ayşın Akman, hâlihazırda Balsu Gıda Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

CEO'NUN MESAJI

Halka arzımızı başarıyla tamamlamanın gururunu yaşıyoruz

Halka arzımız sonucunda şirket sermayemiz 1 milyar TL'den 1.112 milyar TL'ye yükseldi ve halka açıklık oranımız %25 olarak belirlendi.

Küresel ölçekteki çikolata, şekerleme ve gıda üreticilerine kesintisiz tedarik sağlamamızla, dünya fındık sanayisinde merkezi bir role sahibiz.

Değerli Paydaşlarımız,

Küresel ekonomi, tedarik zincirlerindeki adaptasyon ihtiyacı, değişen makro koşullar ve bölgesel siyasi dinamikler gibi çeşitli etkileşimlerle şekillenmeye devam ediyor. Balsu Gıda olarak biz bu dönemi, global gıda ve tarım sektörünün dayanıklılığını kanıtlatıldığı bir zaman dilimi olarak gözlemliyoruz. Türkiye ekonomisi ise istikrarlı üretim ve güçlü ihracat performansı ile öne çıkarak, küresel pazarlara vazgeçilmez güvenilir bir tedarikçi olarak katkısını sürdürüyor.

Küresel fındık sektöründe Türkiye, üretim ve ihracat hacminde dünya lideri konumunu korumaktadır. Bu bağlamda fındık, yalnızca bir emtia olmanın ötesinde, ülkemiz için milli bir ürün kimliği taşımakta ve biz bununla gurur duymaktayız. Türk fındığı sadece miktar yoğunluğu ve kalite haricinde bu alandaki üretim teknolojileriyle dünyada en iyisi konumundadır. Türk fındık işleme endüstrisi de sahip olduğu kalite standartları ve ileri teknoloji ile uluslararası arenada referans olarak gösterilmektedir.

Balsu Gıda olarak biz de bu gelişmiş endüstrinin en büyük oyuncularından biri olarak faaliyet gösteriyoruz. Küresel ölçekteki çikolata, şekerleme ve gıda üreticilerine kesintisiz tedarik sağlamamızla, dünya fındık sanayisinde merkezi bir role sahibiz. On yıllardır Türkiye'nin en büyük sanayi şirketleri ve ihracatçıları arasında yer almamızla,

hem yerel hem de ulusal ekonomiye önemli ölçüde katma değer sunmaktayız. Ülkemizi global arenada başarıyla temsil eden bir şirket olmaktan onur duyuyoruz.

Balsu Gıda, başarılı bir finansal performans sergilemeye devam ediyor

Yaklaşık 4,3 milyar TL özkaynak büyüklüğüne ulaşan Şirketimiz, 2024/2025 mali yılını 475 milyon TL net kâr elde ederek tamamladık. Bu dönemde 14,5 milyar TL aktif büyüklüğe ve 2,1 milyar TL FAVÖK rakamına ulaşarak hedeflerimizi aştık. Gerçekleştirdiğimiz 53 bin ton üzerinde satış miktarı ile 17,4 milyar TL satış rakamına ulaştık ve ihracatımızın toplam satışlar içindeki oranı %43 olarak gerçekleşti. 2024 yılında Türkiye fındık üretiminin %13'ünün satışını tek başına gerçekleştiren Balsu Gıda olarak, 2025 yılında da stratejik yatırımlarımızın ve pazar genişlemesi çabalarımızın katkısıyla güçlü satış performansımızı sürdürmüş olduk.

Halka arzımız gelecek hedeflerimize ulaşma yolunda güçlü bir başlangıç oldu

2025 yılının en büyük halka arzlarından biri olan Balsu Gıda halka arzımızı başarıyla tamamlamanın gururunu yaşıyoruz. 20 Şubat 2025 tarihinde BALSU koduyla Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da gerçekleştirdiğimiz bu arz, yaklaşık 4,9 milyar TL'lik büyüklüğüyle son bir yılın en büyük ihracı oldu. Geniş ve çeşitlendirilmiş bir yatırımcı kitlesinden gelen yoğun taleple birlikte, 200 binden fazla yatırımcıya dağıtım yapıldı.

Halka arzımız sonucunda şirket sermayemiz 1 milyar TL'den 1.112 milyar TL'ye yükseldi ve halka açıklık oranımız %25 olarak belirlendi. Bu stratejik adım, şirketimizin kurumsallaşması ve değerini ortaya çıkarması açısından büyük önem taşımaktadır.

Halka arz, bizim için sadece bir finansal işlem değil, aynı zamanda yeni bir başlangıç basamağıdır. Halka arz olan ilk fındık işleme şirketi olarak buradan elde edilen gelirlerin %20'sini yurt içi ve yurt dışı yatırımlarımıza ek kaynak sağlamak, %50'sini işletme sermayemizi güçlendirmek ve %30'unu da özsermayemizi kuvvetlendirerek kârlılığımızı artırmak için ayırdık. Halka arz sonrası dönemde yeni ortaklarımızdan aldığımız güçle, dünya fındık pazarında liderliğe doğru istikrarlı bir şekilde büyümeyi hedefliyoruz.

Küresel genişleme ve stratejik çeşitlendirme hedeflerimiz doğrultusunda 2024-2025 döneminde önemli yatırımlar gerçekleştirdik 2027 yılına kadar yurt içi ve yurt dışında toplam 3,1 milyar TL'lik yatırımı hayata geçirmeyi hedefliyoruz. 30 Haziran 2025 itibarıyla bu yatırımlar için 1.125 milyon TL tutarında harcama yaptık. Başlıca yatırım alanlarımız arasında Şili'deki yeni fındık işleme tesisimiz, Hendex Aktif Karbon üretim projemiz ve mevcut ürün ile depolama kapasitelerimizi artırmaya yönelik çalışmalarımız yer alıyor.

Şili yatırımımız ile küresel ayak izimizi genişletiyoruz

Şili'deki modern entegre fındık işleme tesis yatırımımız, Balsu Gıda'nın küresel pazardaki stratejik konumunu güçlendiren önemli bir hamledir. Şili, Türkiye'ye en uzak coğrafyalardan biri olmasına rağmen, fındık üretimi en hızlı artan ülke konumunda ve güçlü bir fındık ekosistemine sahiptir. Şili'nin hızla büyüyen fındık tarımı potansiyelini



Ahmet Bilge Anbarlılar
Yönetim Kurulu Üyesi ve CEO

değerlendirerek öncelikle 2018'de fındık bahçeleri kurmaya başladık. Yıllık 20 bin tonun üzerinde kırım kapasitesine sahip olacak olan tesisimizi de 2026 yılı itibarıyla faaliyete geçirmeyi planlıyoruz. Bu yatırımımızın tamamlanmasıyla birlikte Güney Amerika fındık pazarındaki varlığımızı belirgin bir şekilde güçlendireceğiz. Böylece tedarik zincirimizin çeşitliliğini artıracak ve küresel pazarda daha rekabetçi bir konumda olacağız.

Türkiye'de bir ilki gerçekleştiriyoruz

Hendex Aktif Karbon yatırımımız, Balsu Gıda olarak yenilikçilik ve çevre dostu üretim anlayışımızın somut bir göstergesi; aynı zamanda gıda dışı bir sektörde attığımız ilk adımdır. Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınması açısından stratejik öneme sahip bu proje ile ülkemizin %90'ın üzerinde bir oranda ithal ettiği aktif karbon ihtiyacını yerli üretimle karşılama misyonunu üstleniyoruz. Fındık kabuğundan elde

Hendex Aktif Karbon yatırımımız, Balsu Gıda olarak yenilikçilik ve çevre dostu üretim anlayışımızın somut bir göstergesi; aynı zamanda gıda dışı bir sektörde attığımız ilk adımdır.

CEO'NUN MESAJI

Üreticileri teşvik ediyoruz

Belirlediğimiz bölgelerde kurduğumuz meteoroloji istasyonları ve akıllı yazılımlar sayesinde üreticilerimizin veri odaklı kararlar almasını destekliyoruz.

2025 yılı itibarıyla, Bilim Temelli Hedefler İnisiyatifi (SBTi) kapsamında emisyon azaltım hedefleri ve stratejilerimizi belirleme sürecindeyiz.

edilecek aktif karbon ürünleri hâlihazırda su arıtma, hava filtreleme, gıda, ilaç, maden ve savunma sanayii gibi birçok sektörde yaygın olarak kullanılıyor. Fındık kabuğundan aktif karbon üretimine yönelik Hendek'teki devam eden fabrika yatırımlarımızda, yalnızca aktif karbon üretimiyle sınırlı kalmıyoruz. Hâlihazırda aktif olarak çalışan Hendek Ar-Ge laboratuvarımız sayesinde fındık kabuğunun değerini birkaç katına çıkarırken üretim süreçlerimizden elde edilen sentez gazını elektrik üretimi için değerlendiriyor, piroliz yağını ise kimya sektörüne tedarik ederek projemizin toplam katma değerini maksimize etmeyi amaçlıyoruz.

Sürdürülebilirlik alanındaki öncü çalışmalarımız ödüllerle taçlanıyor

Sektöründe öncü bir şirket olarak sürdürülebilirlik alanında da lider faaliyetler yürütüyoruz. 2025 yılında, sürdürülebilir tedarik zinciri yönetimi alanında gösterdiğimiz üstün çabalar neticesinde Tedarik Zinciri Yönetimi Derneği (TEDAR) ve CGE Evaluation tarafından düzenlenen "Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Yönetimi Mükemmellik Ödülü"ne layık görüldük. Tedarikçilerimizle, sosyal, ekonomik ve çevresel sürdürülebilirliği teşvik eden çok yönlü bir yaklaşımla çalışıyoruz. 2024 yılında başlattığımız B.E.S.T Programı ile mevsimlik tarım işçileri için dijital okuryazarlık ve hijyen eğitimleri sunduk. Ayrıca, 14 Mayıs Dünya Çiftçiler Günü etkinliklerimizle iyi tarım uygulamalarını teşvik ettik ve çocuk işçiliğinden arındırılmış, bilinçli tarıma yönelik adımlar attık.

Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) çalışmalarımız kapsamında çevreyi korumaya ve iklim değişikliğiyle mücadeleye yönelik önemli adımlar atıyoruz. 2020 yılından itibaren sera gazı (GHG) emisyonlarımızı düzenli olarak hesaplıyor ve azaltıma yönelik projeler geliştiriyoruz. 2025 yılı itibarıyla ise, Bilim Temelli Hedefler İnisiyatifi (SBTi) kapsamında emisyon azaltım hedefleri ve stratejilerimizi belirleme sürecindeyiz.

2022'de başlattığımız çatı güneş enerji sistemleri (GES) yatırımlarımızla 2024 elektrik tüketimimizin %34'ünü güneş enerjisinden karşıladık. Kapsam 2 elektrik tüketiminden kaynaklanan emisyonlarımızı ise IREC sertifikaları ile nötrlüyoruz. "Sıfır Atık" yaklaşımımız doğrultusunda, özellikle Hendek projemizle fındık kabuklarını katma değerli ürünlere dönüştürerek kaynak verimliliğini artırıyoruz.

Öte yandan öncelik analizine göre belirlediğimiz bölgelerde kurduğumuz meteoroloji istasyonları ve akıllı yazılımlar sayesinde üreticilerimizin veri odaklı kararlar almasını destekliyoruz. Ayrıca Fındık Araştırma Enstitüsü, Karadeniz Araştırma Enstitüsü, üniversiteler, il/ilçe tarım müdürlükleri ve diğer paydaşlarımızla da iş birliği içinde çalışarak biyoçeşitliliğin korunması ve çevresel etkilerin azaltılması için projeler yürütüyoruz.

Çocuk işçiliği ile mücadele konusunda önemli adımlar atıyoruz

2008 yılından bu yana Genç Hayat Vakfı ile yürüttüğümüz Fındık Bahane projesi kapsamında, mevsimlik gezici/geçici tarım işçisi ailelerin çocuklarının eğitim ve gelişimlerini destekleyerek, bütüncül bir yaklaşımla çocuk işçiliğiyle mücadele ediyoruz. Bu proje kapsamında yaz okulları açıyor, mali yardım ve okul malzemesi destekleri sunuyoruz. 2014 yılından itibaren risk altında bulunan 10.419 mevsimlik gezici tarım işçi çocuğuna ulaştık, Genç Hayat Vakfı ile iş birliği içinde değer zincirimizdeki 155 çocuğa eğitim bursu sağladık.

Tedarik zincirimizin tamamında çocuk işçiliğini, zorla çalıştırmayı ve yasa dışı istihdamı önlemeyi temel hedeflerimiz arasında tutuyoruz. Ayrıca, 2024 yılında, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı ve Genç Hayat Vakfı ile yapılan 5 yıllık protokol kapsamında hayata geçirdiğimiz B.E.S.T Programı ile Balsu tedarik zincirinde yer alan üreticileri merkezde tutarak, müdahale-güçlendirme ve farkındalık yaratma çalışmalarıyla davranış değişikliği oluşturarak, mevsimlik tarımda çocuk işçiliğini önlemek için kapsamlı çalışmalar gerçekleştiriyoruz.

İnsan kaynakları alanında yenilikçi projelere imza atıyoruz

Balsu Gıda olarak “eşit değerde iş için eşit değerde çalışan” ilkesini benimsiyoruz. KSS 100 Kurumsal Sosyal Sorumluluk El Kitabı ve ILO 100 No’lu Eşit Ücret Sözleşmesi referans alınarak, işe alımdan terfiye kadar tüm süreçlerde ayrımcılık yapmama taahhüdünde bulunuyoruz. Irk, cinsiyet, yaş gibi farklılıklar gözetmeksizin tüm paydaşlarımızın eşit haklara sahip olmasını sağlıyoruz.

Geçmişten bugüne Balsu Gıda’ya emek veren çalışanlarımızın özverili çalışmaları ve bağlılığı, başarılarımızın

temelini oluşturuyor. Bu bağlamda SAP sistemimizdeki İnsan Kaynakları modülü geliştirmeleriyle süreçlerimizi daha verimli hale getiriyor, çalışanlarımızın gelişimini ve refahını destekliyoruz.

Türk fındığının küresel marka değerini korumak ve ülkemiz ihracatına katkı sağlamak öncelikli hedeflerimiz arasında yer alıyor

Balsu Gıda olarak, kısa ve uzun vadede dünya fındık pazarında liderliğe doğru istikrarlı bir şekilde büyümeyi sürdürmeyi hedefliyoruz. Operasyonel olarak, yurt içinde aktif karbon üretimi ve kapasite artırımı, yurt dışında ise Şili’deki entegre fındık işleme tesisi gibi stratejik yatırımlarımızı hız kesmeden devam ettireceğiz. Finansal olarak, halka arzdan elde ettiğimiz güçle işletme sermayemizi güçlendirmekte ve yatırımcılarımıza sürdürülebilir katma değer yaratmayı amaçlamaktayız. Bunların yanı sıra “2050: Net Sıfır” karbon hedefimizle çevreye duyarlı üretim ve sürdürülebilir büyüme ilkelerimizi de geleceğe taşıyoruz.

Bu başarılarla dolu yolculuğumuzda, değerli çalışanlarımızın özverili gayretleri, kıymetli paydaşlarımızın ve müşterilerimizin bize duyduğu güven, stratejik ortaklarımızın güçlü iş birlikleri ve halka arzımızla aramıza katılan yeni yatırımcılarımızın inancı bizim için en büyük ilham kaynağı olmuştur. Balsu Gıda ailesi olarak, bu ortak başarıyı birlikte inşa ettiğimize inanıyor ve gelecekteki hedeflerimize hep birlikte ulaşmak için kararlılıkla çalışmaya devam edeceğimizi bir kez daha vurguluyoruz.

Saygılarımla,

Ahmet Bilge Anbarlılar
Yönetim Kurulu Üyesi ve CEO

Balsu Gıda olarak, kısa ve uzun vadede dünya fındık pazarında liderliğe doğru istikrarlı bir şekilde büyümeyi sürdürmeyi hedefliyoruz.

ÜST YÖNETİM

**Ahmet Bilge Anbarlılar**

Yönetim Kurulu Üyesi, CEO

Eğitim hayatını İstanbul Teknik Üniversitesi'nde Endüstri Mühendisliği lisans derecesi ve Michigan State Üniversitesi'nde Tedarik Zinciri Yönetimi ve Pazarlama alanında yüksek lisans yaparak tamamlayan Ahmet Bilge Anbarlılar, Balsu bünyesinde 20 yıldır görev yapmakta olup Yönetim Kurulu Üyesi ve CEO olarak liderlik pozisyonlarını sürdürmektedir. Uluslararası Kabuklu Yemiş ve Kuru Meyve Konseyi (INC) Fındık İstatistik Komitesi Üyesi olarak uluslararası alanda aktif rol alan Anbarlılar, aynı zamanda Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Şili İş Konseyi Başkanlığı görevini yürütmektedir. Türkiye Eskrim Federasyonu Onur Kurulu Üyeliği gibi sosyal alanlarda da katkıları bulunan Ahmet Bilge Anbarlılar, 2005-2017 yılları arasında İstanbul Fındık ve Mamulleri İhracatçıları Birliği Yönetim Kurulu Üyeliği ve Başkan Yardımcılığı görevlerini üstlenmiştir. Profesyonel kariyerinin önceki dönemlerinde TPG Growth-İstanbul'da Operasyonlardan Sorumlu Direktör ve FedEx, TN, ABD'de Kıdemli Ürün Müdürü olarak önemli sorumluluklar almıştır.

**Muzaffer Taviloğlu**

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, COO

Sabancı Üniversitesi İşletme Bölümü'nden lisans derecesini alarak eğitimini tamamlayan Muzaffer Taviloğlu, 12 yıldır Balsu bünyesinde görev yapmakta, hâlihazırda Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Operasyon Direktörü (COO) görevlerini yürütmektedir. Mevcut görevinin yanı sıra İstanbul Fındık ve Mamulleri İhracatçıları Birliği'nde Başkanlık görevini sürdürmektedir. 2013-2019 yılları arasında Uluslararası Kabuklu Yemiş ve Kuru Meyve Konseyi (INC) Türkiye Elçiliği görevinde bulunmuş olan Taviloğlu, profesyonel kariyerine World Trade Wool'da Satış Müdürü olarak başlamıştır.

**Okan Turan**

Mali İşlerden Sorumlu Üst Düzey Yönetici (CFO)

İstanbul Teknik Üniversitesi'nde Uçak ve Uzay Bilimleri Mühendisliği lisansını tamamladıktan sonra İşletme Mühendisliği alanında yüksek lisans derecesi alan Okan Turan, Balsu Gıda'da Mali İşlerden Sorumlu Üst Düzey Yönetici (CFO) olarak görev yapmaktadır. Geniş finans ve yönetim tecrübesine sahip olan Turan, Balsu'daki görevinden önce Anel Holding'de Grup CFO, Aselsan'da CFO ve İcra Kurulu Üyesi, Anadolu Efes İçecek Grubu'nda Kurumsal Kontrol Direktörü, Şişecam Cam Ambalaj Grubu'nda CFO ve Rusya Operasyonları Mali İşler Başkan Yardımcısı ve Reckitt Benckiser'de Finans Direktörü gibi önemli pozisyonlarda bulunmuştur.

**Ani Ceden**

İnsan Kaynaklarından Sorumlu Üst Düzey Yönetici (CPCO - Chief People and Culture Officer)

İstanbul Üniversitesi İktisat Bölümü'nden lisans derecesini alan Ani Ceden, Balsu Grubu bünyesinde 30 yıldır, Balsu'da ise 11 yıldır görev yapmakta, hâlihazırda İnsan Kaynaklarından Sorumlu Üst Düzey Yönetici (CPCO - Chief People and Culture Officer) olarak liderlik etmektedir. Mevcut görevinden önce Balsu Gıda'da Ticari Operasyonlar Grup Müdürü olarak önemli bir rol üstlenmiş olan Ceden, profesyonel kariyerinin büyük bir bölümünü Teksu Dağıtım Hizmetleri A.Ş. ve Teksu Ticaret A.Ş. bünyesinde çeşitli kademelerde geçirmiştir. Bu dönemde İthalat Sorumlusu, Pazarlama ve İthalat Müdürü, Pazarlama Direktörü ve son olarak Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev alarak şirketin gelişimine önemli katkılar sağlamıştır.

**Şefik Arvas**

Projelerden Sorumlu Üst Düzey Yönetici (CPO - Chief Project Officer)

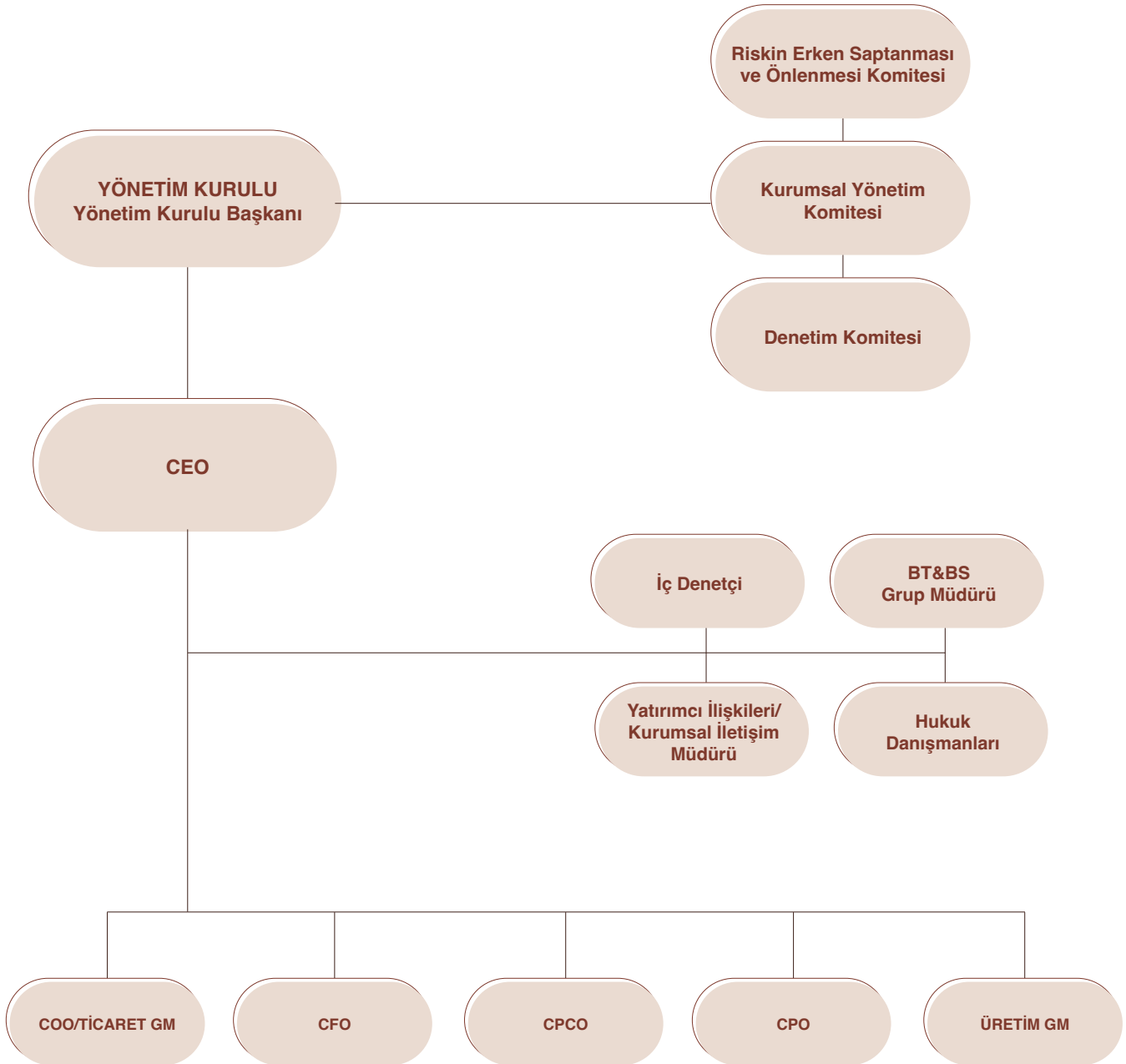
İstanbul Üniversitesi İktisat Bölümü'nden mezun olan Şefik Arvas, şirketler grubuna 1996 yılında katılmıştır. Hâlihazırda Projelerden Sorumlu Üst Düzey Yönetici (CPO - Chief Project Officer) olarak görev yapmaktadır. Kariyerinde geniş bir yelpazede liderlik tecrübesi bulunan Arvas, Balsu'daki görevinden önce Treda FMCG Ltd.'de Ortak olarak yer almış, Baklavacı Güllüoğlu'nda Operasyon Direktörü (COO) olarak görev almış ve For You Mağazacılık'ta Genel Müdür pozisyonunda bulunmuştur.

**Üzeyir Kırık**

Üretimden Sorumlu Üst Düzey Yönetici

Üzeyir Kırık, Münih Meslek Lisesi mezunudur. Kariyerine 1984 yılında Almanya ALDİ GmbH'da Mağaza Müdür Yardımcısı olarak başlamış, Mağaza Müdürü ve en son olarak da Mağaza Personel Eğitmeni olarak görev yapmıştır. 1995 yılında Türkiye'ye BİM A.Ş.'nin kuruluşu için kesin dönüş yaparak bu şirkette Satış Müdürü, Bölge Genel Müdürü, Satın Alma Müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur. 2002-2005 yılları arasında Bölgelerden ve Satın Almadan Sorumlu Operasyon Komite üyesi olarak devam etmiştir. 2006-2007 yıllarında For You A.Ş.'de Kozmetik Zincirinde Satın Almadan Sorumlu Operasyon Komite üyesi olarak çalışmıştır. 2008 yılında Yeni Mağazacılık A.Ş. kuruluşunda görev alarak Genel Operasyon Müdürü ve İcra Kurulu üyesi yapmıştır. 2011-2014 yıllarında Highland Consultancy PTE. LTE ve AzD Consultancy'de Senior Advisor olarak perakende danışmanlığında bulunmuştur. 2015-2017 yılları arasında Tawfeer Venture Limited (Kahire/Mısır) Kazyon Discount Market Zinciri'ni kurarak burada Genel Müdür olarak görev almıştır. Ağustos 2018'de Balsu Gıda A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. 2019 yılında Balsu Europe Genel Müdürlük görevini üstlenmiştir. Ocak 2021 itibarıyla Balsu Zirai A.Ş.'de Genel Müdür; Haziran 2022'den itibaren Balsu Gıda A.Ş.'de Satın Almadan Sorumlu Operasyon Komitesi üyesi olarak görev yapmıştır. Mayıs 2025 tarihinden itibaren Balsu Gıda Üretimden Sorumlu Üst Düzey Yönetici olarak görevine devam etmektedir.

ORGANİZASYON ŞEMASI





2024-2025 Dönem Faaliyetleri

44	2024-2025 Faaliyet Dönemi Sektör Değerlendirmesi
50	2024-2025 Faaliyet Dönemi Gelişmeleri
54	Üretim
58	Ürün Portföyü
60	Pazarlama ve Satış
62	Yatırımlar
66	Ar-Ge Faaliyetleri
68	Bilgi Teknolojileri
70	İnsan Kaynakları



2024-2025 FAALİYET DÖNEMİ SEKTÖR DEĞERLENDİRMESİ

Fındık sektörü büyümeye devam ediyor

Tüketim alışkanlıklarındaki değişimler (sağlıklı atıştırmalıklar, bitki bazlı ürünler) ve çikolata endüstrisindeki talep, fındık sektörünün gelecekteki büyüme potansiyelini desteklemeye devam etmektedir.

Küresel fındık sektöründe; iklim risklerinin yönetimi, sürdürülebilir üretim pratiklerinin yaygınlaşması ve küresel talebin karşılanması gibi konular ön plana çıkmaktadır.

DÜNYA FINDIK VE MAMULLERİ SEKTÖRÜ

Küresel fındık sektörü, 2024 yılında arz-talep dengesi, iklim koşulları ve jeopolitik gelişmelerin etkisiyle dinamik bir yıl geçirmiştir. Türkiye'nin lider konumunu sürdürmesiyle birlikte, diğer üretici ülkelerin performansı ve pazar çeşitlendirmesi önemli başlıklar arasında yer almıştır.

Küresel fındık sektöründe; iklim risklerinin yönetimi, sürdürülebilir üretim pratiklerinin yaygınlaşması ve küresel talebin karşılanması gibi konular ön plana çıkmaktadır. Başta Türkiye olmak üzere, her üretici ülkenin kendine özgü dinamikleri, küresel fındık pazarının

genel seyrini belirlemede kritik rol oynamıştır. Tüketim alışkanlıklarındaki değişimler (sağlıklı atıştırmalıklar, bitki bazlı ürünler) ve çikolata endüstrisindeki talep, fındık sektörünün gelecekteki büyüme potansiyelini desteklemeye devam etmektedir.

Kalite Odaklı Yaklaşım

İtalya, özellikle "Piedmont" gibi coğrafi işaretli çeşitleriyle yüksek kaliteli ve niş pazar fındık üretiminde öne çıkmaya devam etmiştir. İtalya'daki üretim hacimleri genellikle Türkiye'ye kıyasla daha düşük olmakla birlikte, özellikle çikolata ve şekerleme sektöründe premium segment talebini karşılamaktadır. AB'nin gıda güvenliği ve izlenebilirlik standartları, sektördeki kalite beklentilerini yükseltmiştir.





Doğu Avrupa ve Kafkasya'nın Yükselişi

Azerbaycan ve Gürcistan, fındık üretimindeki paylarını istikrarlı bir şekilde artırmaya devam etmiştir. Daha modern tarım tekniklerine yapılan yatırımlar ve verimlilik artışı, bu ülkelerin küresel fındık pazarındaki konumunu güçlendirmektedir. Özellikle Avrupa pazarına yakınlıkları, lojistik avantajlar sunmaktadır. 2024'te bu ülkelerin rekolteleri, genel arz dengesine önemli katkı sağlamıştır.

ABD ve Çeşitlendirilmiş Pazarlar

Amerika Birleşik Devletleri (Oregon), istikrarlı ve yüksek kaliteli fındık üretimiyle bilinmektedir. Mekanik hasat ve gelişmiş tarım uygulamaları sayesinde verimliliklerini korumuşlardır. ABD fındığı genellikle iç piyasa talebini karşılamakla birlikte, Asya pazarlarına da ihracat yapmaktadır. Küresel fiyat dalgalanmalarına karşı nispeten daha korunaklı bir yapıya sahiptirler.

Güney Yarımkürenin Artan Etkisi

Şili gibi Güney Yarımküre ülkeleri, özellikle Türkiye gibi kuzey yarımküre üreticilerinin hasat dönemi dışında taze ürün sunarak küresel arzı çeşitlendirmektedir. 2024'te bu ülkelerdeki üretim ve ihracat artışı, yıl

boyunca fındık bulunabilirliğine katkı sağlamış ve fiyat istikrarı açısından önem arz etmiştir. Uzun vadede bu ülkelerin üretim hacimleri ve teknolojik adaptasyonları, küresel fındık tedarik zincirini daha da çeşitlendirecektir.

TÜRKİYE FINDIK VE MAMULLERİ SEKTÖRÜ

2024 yılı, küresel fındık üretiminde Türkiye'nin hâlâ açık ara liderliğini koruduğu bir yıl olmuştur. Ancak, sezon başında yaşanan kısmi don olayları ve ardından gelen kuraklık endişeleri, rekolte beklentilerini ilk etapta aşağı çekse de genel olarak tatmin edici bir ürün hacmine ulaşılmıştır. Türk lirasındaki volatilité, fındık fiyatlarının belirlenmesinde ve ihracat rekabetçiliğinde önemli bir faktör olmaya devam etmiştir. Toprak Mahsulleri Ofisi'nin (TMO) alım politikaları, iç piyasa fiyatlarını dengeleyici rol oynamıştır.

Dünya fındık üretiminin yaklaşık %65-75'ini, ihracatının ise %70-80'ini tek başına karşılayan Türkiye, bu değerli ürünle ekonomik ve stratejik bir güce sahiptir. Başta Karadeniz Bölgesi olmak üzere geniş coğrafyalara yayılan fındık bahçeleri, milyonlarca üreticinin ve bölge halkının geçim kaynağını oluşturmaktadır.

Türk lirasındaki volatilité, fındık fiyatlarının belirlenmesinde ve ihracat rekabetçiliğinde önemli bir faktör olmaya devam etmiştir.

2024-2025 FAALİYET DÖNEMİ SEKTÖR DEĞERLENDİRMESİ

Yüksek ihracat potansiyeli

Türk fındık üretimi, iklim koşullarına bağlı olarak yıldan yıla dalgalanmalar gösterse de genel olarak yüksek seviyelerde seyretmektedir.

Toprak Mahsulleri Ofisi (TMO), rekolte fazlası veya fiyat düşüşlerinde piyasaya müdahale ederek üreticiyi koruyucu bir rol üstlenmekte, fiyat istikrarına katkıda bulunmaktadır.

Üretim Dinamikleri

Türk fındık üretimi, iklim koşullarına bağlı olarak yıldan yıla dalgalanmalar gösterse de genel olarak yüksek seviyelerde seyretmektedir. Ancak, yaşılanan fındık ocakları, küçük ve parçalı arazi yapısı ile modern tarım tekniklerinin yeterince yaygınlaşmaması, verimlilik ve kalite artışı önündeki temel zorluklar olarak öne çıkmaktadır. Devletin ve ilgili kurumların (Tarım ve Orman Bakanlığı, Fındık Araştırma Enstitüsü vb.) son yıllarda uygulamaya koyduğu gençleştirme projeleri, budama eğitimleri ve iyi tarım uygulamalarının teşviki, sürdürülebilir üretimin sağlanmasını ve verimliliğin artırılmasını hedeflemektedir. Toprak Mahsulleri Ofisi (TMO), rekolte fazlası veya fiyat düşüşlerinde piyasaya müdahale ederek üreticiyi koruyucu bir rol üstlenmekte, fiyat istikrarına katkıda bulunmaktadır.

İhracat Odaklılık ve Küresel Erişim

Türk fındık sektörünün en belirgin özelliği, yüksek ihracat potansiyelidir. Üretilen fındığın önemli bir kısmı, doğrudan veya işlenmiş ürün olarak uluslararası pazarlara sunulmaktadır. Başlıca ihracat pazarları Avrupa Birliği ülkeleri (özellikle Almanya, İtalya, Fransa), Rusya ve ABD'dir. Son yıllarda Çin ve diğer Uzak Doğu ülkeleri ile Orta Doğu pazarlarına yönelik ihracat da artış göstermektedir.

İhracat, kabuklu fındık, iç fındık (kavrulmuş, beyazlatılmış, kıyılmış) ve mamul fındık (fındık ezmesi, fındık püresi, çikolata fındık ürünleri) gibi çeşitli formlarda gerçekleştirilmektedir. Özellikle işlenmiş fındık ve mamul ürün ihracatının artırılması, katma değeri yüksek ürünlerle ülke ekonomisine daha fazla katkı sağlanması hedeflenmektedir. Bu, aynı zamanda uluslararası rekabette Türkiye'nin elini güçlendiren bir faktördür.

Gelecek Vizyonu

Küresel pazarda İtalya, Azerbaycan, Gürcistan ve ABD gibi rakiplerin artan üretim ve kalite çalışmaları, Türkiye için rekabetin önemini vurgulamaktadır. Bu bağlamda, Türk fındık sektörünün geleceği; sürdürülebilir üretim pratiklerinin yaygınlaştırılması, organik ve coğrafi işaretli fındık üretiminin desteklenmesi, markalaşma faaliyetlerinin güçlendirilmesi, gıda güvenliği standartlarına tam uyum ve pazarlama stratejilerinin çeşitlendirilmesi ile şekillenecektir. Ar-Ge yatırımları ve inovatif ürün geliştirmeleri de sektörün küresel pazardaki lider konumunu koruması ve güçlendirmesi açısından hayati önem taşımaktadır.



BALSU GIDA'NIN SEKTÖRDEKİ KONUMU

Balsu Gıda, Türkiye'nin ve dünyanın önde gelen fındık işleme ve ihracat firmalarından biri olarak sektörde köklü ve stratejik bir konuma sahiptir. Uzun yıllara dayanan tecrübesi, geniş bilgi birikimi ve modern üretim kapasitesiyle küresel fındık pazarının şekillenmesinde önemli bir rol oynamaktadır.

Küresel Tedarik Zincirinin Ana Oyuncusu

Türkiye'nin dünya fındık üretimindeki liderliğini temsil eden Balsu Gıda, özellikle Avrupa ve Kuzey Amerika başta olmak üzere birçok uluslararası pazara yüksek kaliteli fındık ve fındık mamulleri tedarik etmektedir. Bu güçlü ihracat ağı, şirketi küresel fındık tedarik zincirinin ayrılmaz bir parçası haline getirmiştir.

Kapsamlı Ürün Yelpazesi

Kabuklu fındıktan, kavrulmuş, beyazlatılmış, kıyılmış fındığa ve fındık ezmesi gibi katma değerli mamullere kadar geniş bir ürün yelpazesi sunmaktadır. Bu çeşitlilik, müşterilerinin farklı ihtiyaçlarına cevap verebilmesini ve farklı sektörlerdeki (çikolata, şekerleme, unlu mamuller, dondurma vb.) talepleri karşılayabilmesini sağlamaktadır.

Kalite ve Gıda Güvenliği Odaklılık

Uluslararası gıda güvenliği standartlarına (ISO, HACCP, BRC, IFS vb.) uygun üretim süreçleri ve sıkı kalite kontrol mekanizmaları, Balsu Gıda'nın en önemli rekabet avantajlarından biridir. Tarladan sofraya izlenebilirlik prensibiyle hareket ederek, ürünlerinin her aşamada güvenliğini ve kalitesini garanti altına almaktadır. Bu yaklaşım, uluslararası alıcıların güvenliğini kazanmasında kritik rol oynamaktadır.

Yüksek Teknoloji ve Verimli Operasyonlar

Şirket, modern fındık işleme tesisleri ve otomasyon sistemlerine yaptığı yatırımlarla operasyonel verimliliği en üst düzeye çıkarmıştır. Bu sayede, büyük hacimli siparişleri yüksek hız ve kalitede işleyebilme kapasitesine sahiptir.

Sürdürülebilirlik ve Sosyal Sorumluluk

Fındık tarımının sürdürülebilirliğini desteklemeye yönelik projeler yürütmek, üreticilerle yakın iş birliği içinde olmak ve sosyal sorumluluk bilinciyle hareket etmek, Balsu Gıda'nın kurumsal değerleri arasında yer almaktadır. Bu çabalar, sektörde etik ve sorumlu bir aktör olarak konumunu pekiştirmektedir.

Uluslararası gıda güvenliği standartlarına (ISO, HACCP, BRC, IFS vb.) uygun üretim süreçleri ve sıkı kalite kontrol mekanizmaları Balsu Gıda'nın en önemli rekabet avantajlarından biridir.

2024-2025 FAALİYET DÖNEMİ SEKTÖR DEĞERLENDİRMESİ

Fındıkta sürdürülebilir üretim gücü

2024 verilerine göre, Türkiye'nin toplam fındık üretimi (iç fındık karşılığı) 367.500 ton olarak gerçekleşmiştir.

Balsu Gıda hem Türk ekonomisine önemli katkılar sunmakta hem de küresel fındık pazarında lider ve güvenilir bir oyuncu olarak varlığını sürdürmektedir.

Deneyimli Yönetim Kadrosu

Şirket'in, sektörde uzun yıllara dayalı deneyime ve küresel vizyona sahip üst düzey yöneticilerden oluşan güçlü bir liderlik ekibi bulunmaktadır. Bu ekip, pazar dinamiklerini yakından takip ederek stratejik kararlar almakta ve Şirket'in sürekli gelişimine katkı sağlamaktadır.

Balsu Gıda, fındık sektöründeki derin uzmanlığı, kaliteye olan bağlılığı, güçlü ihracat ağı ve sürekli iyileştirme vizyonu ile hem Türk ekonomisine önemli katkılar sunmakta hem de küresel fındık pazarında lider ve güvenilir bir oyuncu olarak varlığını sürdürmektedir.

International Nut & Dried Fruit Council (Uluslararası Fındık ve Kurutulmuş Meyve Konseyi) 2024 verilerine göre, Türkiye'nin toplam fındık üretimi (iç fındık karşılığı) 367.500 ton olarak gerçekleşmiştir.

2024 yılında toplam 49.035 ton satış hacmine ulaşan Balsu Gıda, Türkiye'nin toplam üretiminin %13'ünü tek başına gerçekleştirmiştir.

Yıl ^(*)	Türkiye Üretimi ^(*)	Balsu (Satış Hacmi) ^(*)	Pay
2021	395.000	40.534	%10,3
2022	415.300	46.031	%11,1
2023	325.000	45.150	%13,9
2024	367.500	49.035	%13

(*) İç fındık karşılığı (ton) olarak hesaplanmıştır.

(**) Hasat dönemini ifade etmektedir.



2024-2025 FAALİYET DÖNEMİ GELİŞMELERİ

Aktif Karbon sektörüne öncülük ediyoruz

Balsu Gıda, fındık kabuğundan, patentli yüksek teknoloji kullanılan tesislerinde üretilecek Aktif Karbon ile Türkiye ve dünya genelindeki birçok sektörün ihtiyacını karşılayacaktır.

Aktif Karbon Yatırımı (Hendex)

Balsu Gıda, fındık kabuğundan, patentli yüksek teknoloji kullanılan tesislerinde üretilecek Aktif Karbon ile Türkiye ve dünya genelindeki birçok sektörün ihtiyacını karşılayacaktır. Industries Bu yenilikçi, çevre dostu ve %100 yerli ham maddeden üretilen ürün, tüm çeşitleriyle pazara sunulacaktır. Türkiye’de fındık kabuğundan seri üretimle elde edilecek ilk Aktif Karbon olma özelliğini taşıyan bu yeni ürün, Hendex markası ile Balsu Gıda’nın fındık sektöründeki 45 yılı aşkın deneyimini, bilgi birikimini ve uzmanlığını yeni bir aşamaya taşımaktadır.

Fındık kabuklarının atık olarak kullanımının ötesine geçerek, bu doğal ham madde, çevreci, yüksek kapasiteli,

kaliteli ve güvenli, yüksek teknoloji üretilen tesislerinde işlenerek ithal ürünlerin yerine geçecek yüksek katma değerli bir ürüne dönüştürülmektedir. Hendex Aktif Karbon ürünleri, kıymetli metal, otomotiv, beyaz eşya, enerji depolama, gıda, içecek, ilaç, tekstil, maden, metal, elektronik ve savunma sanayii endüstrilerinde arıtma, saflaştırma, hava ve su filtreleme amaçlarıyla kullanılacaktır.

Yılda 100 bin tonun üzerinde fındık kabuğu işlenerek Aktif Karbon üretilmesi ve üretimden açığa çıkan sentez gazından yenilenebilir enerji ve toprak katkı maddesi elde edilmesi sonucunda, Balsu Gıda’nın fındık sektöründe olduğu gibi Aktif Karbon alanında da dünyanın önde gelen kuruluşlarından biri olması beklenmektedir. Balsu Gıda, bu yatırımla fındık kabuğundan elektrik üreterek dünyanın ilk ve tek enerji bağımsız fındık kuruluşu





Fındık
Kabuğu

Fındık
Kabuğunun
Aktif Karbona
Dönüşümü

olacaktır. Hendex yatırımı, çevreye duyarlı üretim süreçleri ile öne çıkarak sürdürülebilirlik ilkesini bir kez daha hayata geçirmektedir.

Balsu Gıda, 12.04.2023 tarihli ve 7069 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile aktif karbon imalatında kullanılmak üzere 2.062.144.300 TL öngörülen toplam sabit yatırım tutarında teşvik almıştır. Teşvik tutarı 01.05.2025 tarihinde yapılan revizyon ile 3.074.244.037 TL tutarına yükseltilmiştir.

Hendex fabrika inşaatı, 6,6 bin metrekaresi kapalı alan olmak üzere toplamda 22 bin metrekaresi alan üzerinde sürmektedir.

Endüstriyel kapasitede üretim yapılacak ilk hattın 2025 yılının son çeyreğinde Türkiye'ye ulaşıp akabinde devreye alınması ve seri üretime geçilmesi planlanmaktadır. 2026-2028 yıllarında ise diğer tüm üretim hatlarının alınması ile yıllık 20 bin tonu aşan bir kapasiteye ulaşılması hedeflenmektedir.

Balsu Industries Chile SPA

Balsu Gıda, Şili'nin hızla büyüyen fındık tarımı, elverişli iklim koşulları ve ülkenin küresel fındık pazarında önemli bir oyuncu olma potansiyelini dikkate alarak Şili'de modern bir entegre fındık işleme tesisi kurma kararı almıştır. Şirket, kırım tesisi yatırımının yıllık 20 bin tonu aşan işleme kapasitesine ulaşmasını hedeflemekte ve tesisi 2026 yılı itibarıyla faaliyete geçirmeyi planlamaktadır.

Balsu Gıda, tesisin yapılacağı araziye ait ruhsatları Nisan 2025 tarihi itibarıyla almıştır. Yapılacak inşaatla ait mimari, statik, elektrik ve mekanik projeler tamamlanmış ve onaylanmış; yerel firmalara yönelik ihale açılmış ve teklifler alınmıştır.

Siparişi verilen makinaların şu ana kadar yaklaşık %60'ı tamamlanmıştır. 2025 yılının üçüncü çeyreğinde imalatın tamamlanarak Şili'ye deniz yolu ile sevkiyatı ve montaja başlanması planlanmaktadır.

Balsu Gıda'nın fındık sektöründe olduğu gibi Aktif Karbon alanında da dünyanın önde gelen kuruluşlarından biri olması beklenmektedir.

20 Bin+

**Hendex
Fabrikasında
Hedeflenen
Üretim Kapasitesi**

2024-2025 FAALİYET DÖNEMİ GELİŞMELERİ

Etkin kaynak yönetimi

SAP sistemi entegrasyonu ile Balsu Gıda, kaynak yönetimini daha etkin hale getirmekte ve gelecekteki büyüme hedefleri doğrultusunda sağlam bir dijital altyapı oluşturmaktadır.

İş ekipmanlarının periyodik kontrolü, iş yeri çalışma koşullarının standartlara uyumu, yangın ve benzeri risklerin önlenmesinde otomatik kontrol sistemlerinin geliştirilmesi sağlanmaktadır.

SAP Sistemi Entegrasyonu ve Geliştirilmesi

Balsu Gıda, operasyonel verimliliğini ve yönetim kabiliyetlerini güçlendirmek amacıyla SAP Sistemi Entegrasyonu ve Geliştirilmesi projelerini aktif olarak sürdürmektedir. Bu kapsamda Şirket'in tüm iş süreçlerinde entegrasyonu sağlamak hedeflenmektedir.

Yürütülen geliştirmeler arasında, Malzeme İhtiyaç Planlaması (MRP) ve İnsan Kaynakları (İK) modüllerine yönelik özel ek geliştirmeler bulunmaktadır. Bu sayede, Balsu Gıda'nın ham madde tedarikinden üretime, personel yönetiminden finansal süreçlere kadar tüm operasyonel verilerinin tek bir platformda birleştirilmesi ve optimize edilmesi sağlanmaktadır.

Ayrıca, iştiraklerin ve devam eden tüm yatırım projelerinin SAP uygulaması altında ayrıntılı takibi ve konsolidasyonu için ek uygulama ve projeler gerçekleştirilmektedir. Bu entegrasyon, Şirket bünyesindeki farklı birimler ve bağlı ortaklıklar arasındaki veri akışını hızlandırmakta, doğru ve güncel bilgiye erişimi kolaylaştırmakta ve stratejik karar alma süreçlerini desteklemektedir. SAP sistemi entegrasyonu ile Balsu Gıda, kaynak yönetimini daha etkin hale getirmekte ve gelecekteki büyüme hedefleri doğrultusunda sağlam bir dijital altyapı oluşturmaktadır.

Çatı GES Projesi

Balsu Gıda, çatı güneş enerji sistemi birinci etap yatırım projesiyle, 1,103 MWp kurulu güce sahip 2.440 adet güneş panelinin kurulumunu tamamlamıştır. 2023 yılında ise ikinci etap projesiyle 0,816 MWp kurulu güce sahip 1.498 adet güneş paneli eklenerek toplamda 1,919 MWp kurulu güce ulaşılmıştır. Şirket enerji tüketiminin ortalama %34'ünü çatı güneş enerji sisteminden karşılamaktadır.

Enerji Tasarrufu ve Üretim Verimliliği

Balsu Gıda; bina, makine ve teçhizatların kullanım ömürlerinin ve verimliliklerinin artırılmasına yönelik yatırımlar gerçekleştirmektedir. Bu kapsamda enerji tüketen verimsiz ekipmanların değişimi, rehabilitasyon ve proses düzenleme gibi yöntemlerle enerji verimliliğinin artırılması, ısıtma ve soğutma sistemleri, yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı projeleri gerçekleştirilmiştir.

Ayrıca iş ekipmanlarının periyodik kontrolü, iş yeri çalışma koşullarının standartlara uyumu, yangın ve benzeri risklerin önlenmesinde otomatik kontrol sistemlerinin geliştirilmesi sağlanmaktadır.

Pay Geri Alım Programı

Balsu Gıda, paylarının Borsa İstanbul A.Ş.'de oluşan fiyatının, Şirket faaliyetlerinin gerçek performansını yansıtmaması, sağlıklı ve istikrarsız fiyat oluşumunun önüne geçmek ve



pay fiyatının gerçek değerine gerekli katkının sağlanarak pay sahiplerinin hak ve menfaatlerini korumak amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'nun konuya ilgili düzenlemeleri çerçevesinde pay geri alımı yapılmasına karar vermiştir. Yapılan işlemlerle birlikte, geri alınan payların toplam adedi 3.150.000'e, geri alınan payların Şirket sermayesine oranı ise %0,28327'ye ulaşmıştır.

Yönetim Kurulu'nun Fon Kullanım Raporu Hakkındaki Kararı

Balsu Gıda Yönetim Kurulu, 17 Nisan 2025 tarih ve 278/25 numaralı kararı çerçevesinde, Şirket paylarının ilk halka arzından elde ettiği gelire ilişkin izahname ve ekinde kamuya duyurulan Fon Kullanım Raporu'nda yer alan kalemlerden "Halen devam etmekte olan yurt içi ve yurt dışı yatırımlara ek kaynak ve yurt içi yeni yatırımlara kaynak sağlamak" için ayrılan fonun %40 seviyesinden %20 seviyesine indirilmesi talep edilmiştir. Bu değişiklik ile buradan sağlanacak 378.583.000

TL tutarındaki fonun işletme sermayesi ihtiyacında kullanılmasına ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunulmuştur.

SPK'nın 24 Nisan 2025 tarihli ve 26/766 sayılı toplantısında, bu talep değerlendirilmiştir. Kurul, "Şirket paylarının ilk halka arzında elde ettiği gelire ilişkin izahname ve ekinde kamuya duyurulan Fon Kullanım Raporu'nda yer alan halen devam etmekte olan yurt içi ve yurt dışı yatırımlara ek kaynak ve yurt içi yeni yatırımlara kaynak sağlamak kalemi için kullanılacak fon tutarının %40'tan %20'ye indirilmesi ve yönetim kurulu karar tarihi itibarıyla buradan sağlanacak 378.583.000 TL tutarındaki fonun işletme sermayesi ihtiyacında kullanılması talebini, Şirket'in izahname ve ekinde kamuya duyurulan Fon Kullanım Raporu'nda belirtilen yatırımların geciktirilmemesi kaydıyla olumlu karşılanmasına" karar vermiştir. SPK'nın bu kararı, 28 Nisan 2025 tarihli yazısı ile Şirket'e tebliğ edilmiştir.

ÜRETİM

Sektörün en gelişmiş üretim tesisleri

Sakarya'nın Hendek ilçesinde yer alan Balsu Gıda fabrikası, iklim kontrollü depoları, yüksek kapasiteli siloları ve gelişmiş işleme ekipmanlarıyla sektörünün en gelişmiş tesislerinden biridir.

Balsu Gıda, dikey olarak entegre edilmiş iş modeli ve fındık işleme konusundaki teknik bilgi birikimiyle operasyonel başarısını güvence altına almaktadır.

Balsu Gıda, üretim teknolojilerini sürekli kontrol etmekte ve güncellemektedir. Yurt içi ve yurt dışına yüksek kaliteli doğal ve işlenmiş fındık sunan Balsu Gıda, dünyanın en büyük ve en bilinen fındık tedarik kuruluşlarından biri olarak konumlanmaktadır. Şirket, müşterilerine deneyimli ve uzman kadroların yönetimi altında, Türkiye genelindeki bahçelerden titizlikle seçilen ve son teknolojiyle işlenen birinci sınıf ürünler sunmaktadır.

Sakarya'nın Hendek ilçesinde yer alan Balsu Gıda fabrikası, iklim kontrollü depoları, yüksek kapasiteli siloları ve gelişmiş işleme ekipmanlarıyla sektörünün en gelişmiş tesislerinden biridir. Balsu Gıda tesisleri, günlük 900 tondan fazla kabuklu fındık kırma ve toplam 460 ton fındık içi işleme kapasitesine sahiptir.

Balsu Gıda, dikey olarak entegre edilmiş iş modeli ve fındık işleme konusundaki teknik bilgi birikimiyle operasyonel başarısını güvence altına almaktadır. Bu entegrasyon, ham maddenin kaynağından nihai ürünün müşteriye ulaşmasına kadar olan tüm süreçleri kapsamaktadır.

Kaynak ve Tedarik

Fındık tedarik süreci, üreticiler ve tüccarlar gibi çeşitli kaynaklardan başlamaktadır. Tedarik edilen kabuklu fındık ve iç fındık, Balsu Gıda'nın katı ham madde kabul kriterlerine göre ilk kalite kontrolünden geçirilmektedir.

Şirket, son teknoloji kırma tesisi sayesinde üretici ve tüccar erişim ağını etkin ve verimli bir şekilde kullanarak ham madde tedarikini sağlamaktadır.

Kırma ve Sınıflandırma

Ham maddeler, kalite kontrolünün ardından kalibrasyon ve tasnifleme süreçlerine tabi tutulmaktadır. Kırma işlemleri, Balsu Gıda'nın kendi bünyesinde gerçekleştirilmekle birlikte, kısmi olarak dışarıdan hizmet alımıyla da desteklenmektedir. Tek çatı altında bulunan bu tesisler, günde 900 tondan fazla kırma kapasitesiyle dünyanın en büyük kırma ve ayıklama kapasitelerinden birini sunmaktadır. Bu aşamalardan geçen fındıklar, işleme için hazır hale gelmiş iç fındık formuna dönüştürülmektedir.

İleri İşleme ve Katma Değerli Ürünler

Elde edilen iç fındık, geniş bir işleme teknolojisi yelpazesi kullanılarak müşteri talebine göre katma değerli ürünlere dönüştürülmektedir. Bu süreçler arasında kavurma ve zarından ayırma, kıyma ile kıyılmış fındık elde etme, öğütme ile fındık unu üretimi ve ince öğütme/sıvılaştırma ile fındık püresi elde etme yer almaktadır. Otomasyon ve verimlilik iyileştirme çalışmalarıyla sürekli desteklenen optimize edilmiş süreç kurulumları, Balsu Gıda'nın üretimde yüksek verimlilik ve kaliteyi sürdürmesini sağlamaktadır.



Kalite Yönetimi ve Lojistik

Üretimin her aşamasında sıkı kalite kontrol süreçleri uygulanmakta, özellikle nihai ürünler kapsamlı kalite kontrol testlerinden geçirilmektedir. Kalite onayı alan ürünler, paketleme ve nakliye için hazırlanarak depolara sevk edilmektedir. Balsu Gıda, müşterilerine esneklik sağlayan iklim kontrollü depolama ve güçlü bir lojistik altyapısına sahiptir. Bu sayede, ürünlerin tazeliği ve kalitesi korunarak dünyanın dört bir yanındaki müşterilere güvenle ulaştırılmaktadır.

Balsu Gıda, ham madde satın alma safhasından ürünün işlenmesi ve nihai olarak teslimatına kadar tüm aşamalarda kalite yönetimi prensibi çerçevesinde faaliyetini sürdürmektedir. Bu süreçlerde, belirlenmiş standartlara ve teknolojik gelişmelere öncelik verilmektedir.

Faaliyet gösterilen sektörde, Balsu Gıda tüm dünyaya ihracat yapabilecek yetkinlikte kalite ve gıda güvenlik belgelerine sahip bir öncü firma konumundadır. Ayrıca, yeniliklere hızlı adapte olma yeteneğiyle de öne çıkmaktadır.

Modern teknik ekipmanlar kullanılarak fiziksel, kimyasal, duyuusal ve mikrobiyolojik analizlere imkân tanıyan gelişmiş laboratuvarlar aracılığıyla ürünlerin kalitesi ve güvenliği güvence altına alınmaktadır.

Çeşitli veri işleme ve analiz uygulamaları sayesinde, ürün işlemedeki kritik süreçler istatistiki ve bilimsel verilere dayandırılarak sürekli kontrol altında tutulmakta ve bu sayede sürekli gelişim sağlanmaktadır.

Aflatoksin analizleri, ham madde kabulü, işleme ve bitmiş ürünler için en son teknoloji standardını temsil eden gelişmiş bir HPLC (Yüksek Performanslı Sıvı Kromatografisi) sistemi yardımıyla gerçekleştirilmektedir. Bu analizler, uluslararası ring testlere katılım yoluyla sistem doğrulaması ile desteklenmektedir.

Balsu Gıda, ham madde satın alma safhasından ürünün işlenmesi ve nihai olarak teslimatına kadar tüm aşamalarda kalite yönetimi prensibi çerçevesinde faaliyetini sürdürmektedir.

ÜRETİM

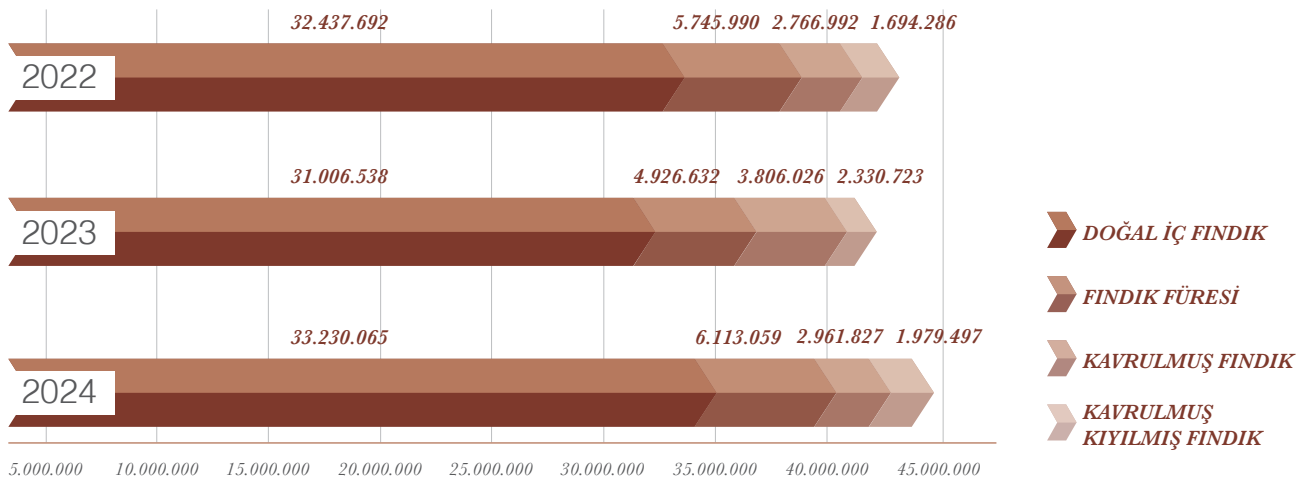
Hendek ve Ordu Tesislerindeki Depolama Alanları

Balsu Gıda'nın Hendek ve Ordu'da bulunan tesislerindeki depolama alanları ve kapasiteleri aşağıdaki gibidir:

Hendek Depo 1	2.400 m ² (kalibrasyon ve ayıklama hatları dâhil)
Hendek Depo 2	3.500 m ²
Hendek Depo 3	10.000 m ² (6.450 m ² soğuk hava deposu dâhil)
Hendek Kabuklu Fındık Siloları	31.360 m³
Ordu Depo	1.500 m ²
Kabuklu ve İç Fındık Toplam Saklama Kapasitesi	29.000 ton

Ürün Grubu (kg)	2022	2023	2024
Fındık Füresi	5.745.990	4.926.632	6.113.059
Kavrulmuş Fındık	2.766.992	3.806.026	2.961.827
Kavrulmuş Kiyılmış Fındık	1.694.286	2.330.723	1.979.497
Doğal İç Fındık	32.437.692	31.006.538	33.230.065

Son 3 Yılın Üretim Dağılımı (Kg)





ÜRÜN PORTFÖYÜ

Geniş ve kaliteli ürün yelpazesi

Balsu Gıda kavrulmuş ve kıyılmış fındıktan fındık ezmesi ve fındık ununa uzanan geniş ve kaliteli ürün yelpazesıyla farklı segmentlere hizmet vermektedir.

Şirket'in portföyündeki en büyük paya sahip olan natürel iç fındık, son dört yıllık ortalama satışların %77'sini oluşturmaktadır.

Balsu Gıda, fındık sektöründekiengin bilgi birikimi ve modern işleme kapasitesiyle, çeşitli müşteri ihtiyaçlarına hitap eden geniş bir ürün portföyü sunmaktadır. Bu portföy, ham maddeden ileri işlenmiş mamullere kadar uzanmakta ve küresel gıda endüstrisinin farklı segmentlerine hizmet vermektedir.

Balsu Gıda, bu çeşitli ürün portföyü ile müşterilerine esneklik ve kalite sunarak küresel fındık pazarındaki lider konumunu sürdürmektedir.

Kabuklu Fındık

Balsu Gıda'nın ürün yelpazesinde yer alan kabuklu fındıklar, doğal bütün haliyle sunulmaktadır. Son dört yıllık ortalama satışlardaki payı %9 olan kabuklu fındık özellikle pastacılık, şekerleme ve atıştırmalık sektörlerinde kullanılmaktadır.

Doğal İç Fındık

Şirket'in portföyündeki en büyük paya sahip olan natürel iç fındık, son dört yıllık ortalama satışların %69'unu oluşturmaktadır. 9-11 mm, 11-13 mm ve 13-15 mm gibi farklı boyut kalibrelerinde veya tek bir kalibrede temin edilebilen bu ürün, ağırlıklı olarak çikolata sanayi ve atıştırmalık sektöründe tercih edilmektedir.

Kavrulmuş İç Fındık

İstenilen nem yüzdesi ile %3 nem seviyesine kadar kavrulmuş olarak sunulan bu ürün, son dört yıllık ortalama satışların %7'sini kapsamaktadır. Pastacılık, şekerleme ve atıştırmalık sektörleri için ideal bir bileşen olarak öne çıkmaktadır.

Kıyılmış Fındık

1-3 mm, 2-4 mm, 4-6 mm ve 5-6 mm gibi farklı boyutlarda veya tek bir kalibrede sunulan kıyılmış fındık, son dört yıllık ortalama satışların %4'üne katkı sağlamaktadır. Bu ürün, özellikle süt ürünleri, atıştırmalıklar, soslar ve pastacılık ürünlerinde yaygın olarak kullanılmaktadır.

Fındık Unu

Kavrulmuş ve ince öğütülmüş kabuksuz fındıktan elde edilen fındık unu, son dört yıllık ortalama satışlarda %1'lik bir paya sahiptir. Pastacılık, şekerleme ve süt ürünleri endüstrileri için temel bir ham madde niteliği taşımaktadır.

Fındık Füresi

Kavrulmuş, öğütülmüş ve rafine edilmiş, krem ve sürülebilir kıvamda sunulan fındık füresi, Balsu Gıda'nın ürün portföyünün %10'unu oluşturmaktadır. Pasta dolguları, üst malzemeler ve çeşitli şekerlemeler gibi uygulamalarda yüksek katma değerli bir bileşen olarak kullanılmaktadır.



PAZARLAMA VE SATIŞ

Rekabet gücünü pekiştiren adımlar

Saygın müşterilerle uzun yıllara dayalı ticari ilişkiler kuran Balsu Gıda, uluslararası pazarlardaki görünürlüğünü artırmaya ve rekabet gücünü pekiştirmeye devam etmektedir.

Balsu Gıda, 2024-2025 döneminde de ihracat odaklı büyüme stratejisi doğrultusunda pazarlama faaliyetlerini yoğun şekilde sürdürmüştür.

Küresel fındık sektöründe yıllık döngü, hasat dönemi ile başlamakta ve ardından gerçekleşen piyasa dinamikleriyle şekillenmektedir. Bu döngüde, Balsu Gıda'nın operasyonel stratejileri ve piyasa yaklaşımları önemli bir yer tutmaktadır.

Fındıkta hasat dönemi genellikle Ağustos ile Kasım ayları arasında gerçekleşmektedir. Bu dönemi takiben, Türkiye'de fındık piyasası için kritik bir referans noktası olan Toprak Mahsulleri Ofisi (TMO) fiyat açıklamaları Temmuz ile Ağustos ayının ikinci haftası arasında yapılmaktadır.

Balsu Gıda'nın ham madde tedarik süreçleri ise yıl boyunca aktif olarak devam etmektedir. Şirket'in ham madde satın alma ekibi, piyasada "al ya da öde" veya sözleşmeli üreticilik gibi uzun vadeli yükümlülükler/taahhütler olmaksızın, tamamen spot piyasa koşullarına göre anlaşmalar gerçekleştirmektedir. Bu esnek satın alma stratejisi, piyasa dalgalanmalarına karşı çevik bir yapı sunmaktadır.

Satın alınan ham maddelerin işlenmesi de tıpkı satın alma süreçleri gibi yıl boyunca kesintisiz olarak sürdürülmektedir. Bu sürekli işleme kapasitesi, Balsu Gıda'nın müşterilerine yılın her dönemi istikrarlı ürün tedarik edebilmesini sağlamaktadır. Bu istikrarlı tedarik kapasitesi, Balsu Gıda'nın uzun yıllara dayanan güçlü müşteri ilişkilerinin de temelini oluşturmaktadır.

Şirket, farklı ülkelerde 70'ten fazla firmaya satış yapmakta ve 39 ülkeye ihracat gerçekleştirmektedir. Bu sayede, saygın müşterilerle uzun yıllara dayalı ticari ilişkiler kurulmuş ve yeni müşteri kazanımında süreklilik sağlanmıştır.

Fındık piyasasında fiyatlama süreci, piyasayı şekillendiren arz ve talep dinamiklerinin yıl boyunca gösterdiği etkileşimlere göre ilerlemektedir. Bu pazar bazlı fiyatlama mekanizması, sektörde genel olarak istikrarlı marjların korunmasına olanak tanımaktadır; zira fiyat dalgalanmalarının marjlar üzerinde doğrudan ve olumsuz bir etkisi bulunmamaktadır. Bu durum, fındık sektörünün ve dolayısıyla Balsu Gıda'nın öngörülebilir bir finansal yapıya sahip olduğunu göstermektedir.

Şirket 2024-2025 döneminde de ihracat odaklı büyüme stratejisi doğrultusunda pazarlama faaliyetlerini yoğun şekilde sürdürmüştür. Avrupa ve Orta Doğu başta olmak üzere mevcut pazarlardaki konumun güçlendirilmesi amacıyla saha ziyaretleri gerçekleştirilmiş, müşteri temaları artırılmıştır. İhracatçı birlikleri ve sektör kuruluşlarının organize ettiği çalışmalara aktif katılım sağlanmış; İstanbul Fındık ve Mamulleri İhracatçıları Birliği tarafından düzenlenen B2B heyetleri ile Ür Ge projelerinde yer alınmıştır.



Ayrıca, İstanbul Fındık ve Mamulleri İhracatçıları Birliği'nin belirlediği hedef pazarlarda ihracat potansiyelini artırmak amacıyla saha çalışmaları, müşteri görüşmeleri ve fuar katılımları gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda; Avrupa'da SIAL Paris, Anuga Köln ve Fi Europe fuarları ile; Orta Doğu'da Mısır'da düzenlenen Food Africa, Birleşik Arap Emirlikleri'nde ise Gulfood ve Gulfood Manufacturing fuarları ziyaret edilmiştir.

Şirket katılım sağlanan bu fuarlarda yeni müşteriler kazanarak ihracat ağını genişletmiş; gelişmekte olan pazarlarda satışlar gerçekleştirmiştir.

Yürütülen pazarlama faaliyetleri neticesinde Balsu Gıda'nın mevcut pazarlardaki varlığı güçlenirken, yeni pazarlara açılma konusunda da somut ilerlemeler kaydedilmiştir.

Gerçekleştirilen bu faaliyetler, Şirket'in uluslararası pazarlardaki görünürlüğünü artırmaya ve rekabet gücünü pekiştirmeye yönelik önemli adımlar olmuştur. Tüm bu çalışmaların yanı sıra, gelecek dönemlerde atılacak adımların planlaması yapılmış; sürdürülebilir ihracat artışı için stratejik hedefler belirlenmiştir.

Balsu Gıda, katılım sağladığı fuarlarda yeni müşteriler kazanarak ihracat ağını genişletmiş; gelişmekte olan pazarlarda satışlar gerçekleştirmiştir.

YATIRIMLAR

Küresel güç olma yolunda

Şili'nin gelişen fındık tarımı potansiyelini dikkate alan Balsu Gıda, bu ülkede modern ve entegre bir fındık işleme tesisi kurma kararı almıştır.

Balsu Gıda, operasyonel süreçlerde mükemmelliği hedeflemekte ve bu doğrultuda dijital dönüşüme büyük yatırım yapmaktadır.

Balsu Gıda, sürdürülebilir büyüme hedefleri, küresel pazar liderliğini pekiştirme ve operasyonel verimliliği artırma vizyonu doğrultusunda kapsamlı bir yatırım stratejisi yürütmektedir. Bu strateji, dijitalleşmeden enerji bağımsızlığına, global kapasite artışından stratejik ürün çeşitlendirmesine kadar birçok alanı kapsamaktadır. Özellikle 2024 ve 2025 yılları, Şirket'in bu vizyonu somutlaştırdığı önemli yatırım hamlelerine sahne olmaktadır.

Küresel Genişleme: Balsu Chile SPA Yatırımı

Şili'nin hızla gelişen fındık tarımı potansiyelini dikkate alan Balsu Gıda, bu ülkede modern ve entegre bir fındık işleme tesisi kurma kararı almıştır. Yıllık 20 bin tonu aşan işleme kapasitesine sahip olması beklenen tesisin 2026 yılı itibarıyla faaliyete geçmesi planlanmaktadır. Nisan 2025 tarihi itibarıyla arazi ruhsatları alınmış, mimari ve mühendislik projeleri tamamlanmıştır. İnşaat ihale süreçleri devam eden projenin Faz-1 inşaatının 2026 yılının ilk çeyreğinde tamamlanması öngörülmektedir. Makine siparişlerinin yaklaşık %60'ı 2025'in üçüncü çeyreğinde tamamlanarak Şili'ye

sevkiyatına ve montajına başlanması hedeflenmektedir. Bu yatırım, Balsu Gıda'nın küresel pazardaki varlığını güçlendirecek ve tedarik çeşitliliğini artıracaktır.

Dijital Dönüşüm ve Kaynak Yönetimi

Balsu Gıda, operasyonel süreçlerde mükemmelliği hedeflemekte ve bu doğrultuda dijital dönüşüme büyük yatırım yapmaktadır. 2023 yılında geçiş yapılan SAP sistemi, Şirket'in daha etkin bir kaynak yönetimine sahip olmasını sağlamaktadır. Malzeme İhtiyaç Planlaması (MRP) ve İnsan Kaynakları (İK) modüllerine yönelik ek geliştirmeler ile tüm işbirlikler ve devam eden yatırım projeleri SAP uygulaması altında ayrıntılı bir şekilde takip edilmekte ve konsolidasyonu sağlanmaktadır. Bu yatırım, Balsu Gıda'nın veri odaklı karar alma süreçlerini güçlendirmektedir.

Sürdürülebilir Enerji Çözümleri

Şirket, çevresel sorumluluk bilinciyle enerji bağımsızlığını artırmaya yönelik önemli adımlar atmaktadır. 2022 yılında başlatılan çatı güneş enerji sistemleri (GES) yatırımları hızla devam etmektedir. Bugün itibarıyla 1,9 MWp kurulu güce ulaşan bu tesisler, 2024 yılı elektrik tüketiminin yaklaşık %34'ünü güneş enerjisinden karşılayarak Balsu Gıda'nın karbon ayak izini azaltmasına ve operasyonel maliyetlerini optimize etmesine katkıda bulunmaktadır.



YATIRIMLAR

Güçlü büyüme potansiyeli

Kapsamlı yatırımlar, Balsu Gıda'nın çevresel sürdürülebilirliğini ve ürün çeşitliliğini artırarak geleceğe yönelik güçlü bir büyüme potansiyeli yaratmaktadır.

Stratejik Çeşitlendirme: Hendex Aktif Karbon Yatırımı

Fındık kabuğunun yüksek katma değerli bir ürüne dönüştürülmesi hedefiyle başlatılan Hendex Aktif Karbon üretimi yatırımı, Balsu Gıda'nın stratejik çeşitlendirme hamlesidir. 12 Nisan 2023 tarihli Cumhurbaşkanlığı Kararı ile başlangıçta 2.062.144.300 TL olan yatırım teşvik tutarı, 1 Mayıs 2025 tarihinde yapılan revizyonla 3.074.244.037 TL'ye yükseltilmiştir.

Bu yatırım, Kurumlar Vergisi matrahından mahsup edilebilecek teşvik istisnası gibi önemli desteklerden faydalanmaktadır. Toplamda 22 bin metrekarelik bir alan üzerinde devam eden fabrika inşaatının çelik karkas imalatı ve idari bina kaba inşaatı tamamlanmıştır. Birinci faz için deneme üretim makinelerinin imalatı tamamlanmış ve deniz aşırı nakliye sürecine girilmiştir. 2025 yılının üçüncü çeyreği itibarıyla kurulumun tamamlanarak deneme üretimine başlanması planlanmaktadır. Endüstriyel kapasitede üretilecek ilk hattın 2025 yılının dördüncü çeyreğinde Türkiye'ye ulaşması ve akabinde seri üretime geçilmesi hedeflenmektedir. Bu yatırım ile 2026-2028 yıllarında yıllık 20 bin tonu aşan aktif karbon üretim kapasitesine ulaşılması beklenmektedir.

Finansal Güç

Balsu Gıda'nın yatırım stratejisi, güçlü bir finansal yapı ile desteklenmektedir. Şirket'in ödenmiş sermayesi 31 Aralık 2024'teki 1.000.000.000 TL seviyesinden, 31 Mart 2025 itibarıyla 1.112.000.000 TL'ye yükselmiştir. Bu sermaye güçlenmesi, yukarıda belirtilen geniş kapsamlı yatırım projelerinin finansmanında kritik bir rol oynamaktadır.

Bu kapsamlı yatırımlar, Balsu Gıda'nın küresel fındık pazarındaki liderliğini sürdürmekle kalmayıp operasyonel verimliliğini, çevresel sürdürülebilirliğini ve ürün çeşitliliğini artırarak geleceğe yönelik güçlü bir büyüme potansiyeli yaratmaktadır.

Tamamlanan Yatırımlar

- Soğuk Hava Depo Kurulumları (2 adet): 3 numaralı depoda, 5.000 m²'lik zemin katın 3.500 m²'lik alanı ikiye bölünerek 2.300 m² ve 1.200 m² olarak iki ayrı soğuk hava deposuna (3. ve 4.) dönüştürülmüştür.
- Trafo Güç Artışı: Mevcut kurulu gücü 2.250 kVA'dan 2.850 kVA'ya yükselten dönüşüm projesi kapsamında, Şirket bünyesinde bulunan 1.000 kVA'lık trafo

yerine 1.600 kVA'lık yeni bir trafo kurulumu gerçekleştirilmiştir. Bu iyileştirme, %26'lık bir güç artışı sağlamış ve yatırım tamamlanmıştır.

Devam Eden Yatırımlar

- Kavurma Alanı Kapasite Artırımı Yatırımı: Kavurma fabrikasına, bir adet yeni hammadde besleme ve kavurma hattı kurulumu gerçekleştirilmiş ve bu sayede kavurulmuş bütün iç fındık, kıyılmış iç fındık ve fındık furesi üretim hatları ayrıştırılmıştır. Bu iyileştirmeler, üretim esnekliğini arttırmış ve üretim kapasitesinde %33'lük bir artış sağlamıştır. Hat faaliyete geçirilmiştir.
- Tanker Dolum Kapasite Artışı: Fındık furesi üretim hattındaki kapasite artışını desteklemek amacıyla ilave paslanmaz depolama tanklarının kurulumu tamamlanmıştır. Bu iyileştirme sayesinde, fındık furesi depolama kapasitesi %18 oranında arttırılmıştır.
- Ezme Kapasite Artışı: Fındık furesi üretim hattına bir adet yüksek kapasiteli inceltici makine kurulumu tamamlanmıştır. Bu iyileştirme ile hattın kapasitesi %30 oranında arttırılmıştır.



- Renk ve Yabancı Madde Ayırıcı Yapay Zekâ: Üretim verimliliğinin artırılması, ayıklama doğruluğunun yükseltilmesi amacıyla yapay zekâ tabanlı yeni nesil optik ayıklama cihazlarının entegrasyonunu içeren yatırım projesidir. Proje kapsamında makine kurulumları devam etmektedir.
- Reject Eleme ve Optik Ayıklama Hattı: Ürün kayıplarının azaltılması, ayıklama doğruluğunun artırılması ve genel üretim verimliliğinde iyileşme sağlanması hedefiyle ilave bir optik ayıklama hattı kurulmuştur. Proje %95 oranında tamamlanmış olup, kalan kısımlar yardımcı inşai ve teknik işlerdir.
- Basınçlı Hava Kompresörü: Yapay zekâ tabanlı optik ayıklama hatlarının basınçlı hava ihtiyacını karşılamak ve kapasite artış talebine yanıt verebilmek amacıyla ilave kompresör alımı ve kurulumu projesi yürütülmektedir. %80 oranında tamamlanan projede kurulum çalışmaları devam etmektedir.

AR-GE FAALİYETLERİ

Sektöre katkı sunan çalışmalar

Balsu Gıda, Ar-Ge faaliyetleriyle sadece kendi rekabet gücünü artırmakla kalmamakta, aynı zamanda Türk fındık sektörünün geleceğine ve küresel pazardaki inovasyon kapasitesine de önemli katkılar sunmaktadır.

Üretim süreçlerinin verimliliğini, enerji kullanımını ve çevresel etkilerini optimize etmek Ar-Ge çalışmalarının ana hedeflerindendir.

Balsu Gıda, küresel fındık sektöründeki lider konumunu sürdürmek ve gelecekteki büyümesini sağlamak amacıyla Ar-Ge faaliyetlerine stratejik bir önem atfetmektedir. Bu faaliyetler, Şirket'in ürün portföyünü genişletmekten üretim süreçlerini optimize etmeye kadar geniş bir yelpazeyi kapsamaktadır.

Balsu Gıda, bu kapsamlı Ar-Ge faaliyetleriyle sadece kendi rekabet gücünü artırmakla kalmamakta, aynı zamanda Türk fındık sektörünün geleceğine ve küresel pazardaki inovasyon kapasitesine de önemli katkılar sunmaktadır. Bu çalışmalar, Şirket'in teknolojik liderliğini ve kaliteye olan bağlılığını pekiştirmektedir.

Ürün Geliştirme ve Çeşitlendirme

Balsu Gıda, tüketici beklentileri ve pazar trendleri doğrultusunda yenilikçi fındık ürünleri geliştirmektedir. Bu kapsamda, farklı formlarda (örneğin yeni işlenmiş iç fındık çeşitleri, spesifik kıyım boyutları), fonksiyonel gıdalar ve sağlıklı atıştırmalıklar gibi katma değerli ürünlerin Ar-Ge çalışmalarını müşteri istek ve geribildirimleri doğrultusunda yürütmektedir.

Proses İyileştirme, Verimlilik ve Dijital Dönüşüm

Üretim süreçlerinin verimliliğini, enerji kullanımını ve çevresel etkilerini optimize etmek Ar-Ge çalışmalarının ana hedeflerindendir. Yeni işleme teknolojilerinin araştırılması ve mevcut hatlara entegrasyonu, ürün verimliliğini artırmakta ve üretim maliyetlerini düşürmektedir. Özellikle otomasyon ve yapay zekâ destekli ayıklama/sınıflandırma sistemleri üzerinde çalışmalar sürdürülmektedir. Bu kapsamda, Balsu Gıda, 2023 yılında geçiş yapılan SAP sistemi ile daha etkin bir kaynak yönetimine sahip olmuştur. Malzeme İhtiyaç Planlaması (MRP) ve İnsan Kaynakları (İK) modüllerine yönelik ek geliştirmeler ile tüm işbirlikler ve devam eden yatırım projelerinin SAP uygulaması altında ayrıntılı takibi ve konsolidasyonu sağlanmaktadır. Bu entegre sistem, Şirket'in dijital dönüşümünü hızlandırmakta ve karar alma süreçlerini istatistiki veri çıktılarına göre bilimsel verilere dayandırmaktadır.



Kalite ve Gıda Güvenliği Standartlarının Yükseltilmesi

Uluslararası gıda güvenliği standartlarına tam uyum ve ürün kalitesinin Ar-Ge bazlı çalışmalar neticesinde sürekli iyileştirilmesi, kalitenin vazgeçilmez bir parçasıdır. Mikotoksin ve mikrobiyoloji kontrolü gibi kritik parametrelerde en ileri analiz metotları teknoloji ve ekipmanları ile önleyici tedbirler araştırılmakta; raf ömrü uzatma ve duyu özelliklerinin korunması üzerine çalışmalar yürütülmektedir.

Sürdürülebilirlik ve Atık Değerlendirme

Balsu Gıda, çevresel sorumluluk bilinciyle atıkların değerlendirilmesine yönelik Ar-Ge projelerine yatırım yapmaktadır. Fındık kabuğu gibi yan ürünlerin yüksek katma değerli aktif

karbon üretimine dönüştürülmesini sağlayan Hendex projesi, bu alandaki somut bir örneği teşkil etmektedir. Bu tür çalışmalar, döngüsel ekonomiye katkı sağlamakta ve Şirket'in karbon ayak izini azaltmaktadır.

Tarım Uygulamaları ve Ham Madde Kalitesi

Üreticilerle iş birliği içinde, daha verimli, sürdürülebilir ve kaliteli ham madde elde etmeye yönelik tarım teknikleri araştırılmaktadır. İyi tarım uygulamalarının yaygınlaştırılması ve yeni fındık çeşitlerinin adaptasyonu konularında bilimsel çalışmalar desteklenmektedir.

Uluslararası gıda güvenliği standartlarına tam uyum ve ürün kalitesinin Ar-Ge bazlı çalışmalar neticesinde sürekli iyileştirilmesi, kalitenin vazgeçilmez bir parçasıdır.

BİLGİ TEKNOLOJİLERİ

Dijitalleşme yolunda istikrarlı adımlar

Balsu Gıda güncel bilgi teknolojilerini kullanarak, teknolojik altyapısını güncelleyerek, tüm süreçlerinde dijitalleşme yolunda adımlar atmakta, zengin portföyünü en doğru biçimde yönetmekte, müşterilerine mükemmel bir hizmet sunmaktadır.

Fındık işlemede teknoloji kullanımını merkeze alan Balsu Gıda, kendi uluslararası patent başvurularına sahip öncü bir firma olarak öne çıkmaktadır.

Balsu Gıda faaliyetlerinin her aşamasında bilgi teknolojilerinin etkin kullanımına ve dijitalleşmeye büyük önem vermektedir. Şirket en güncel teknolojileri izleyerek, bilgi teknolojileri alanına düzenli bir şekilde yatırım yaparak organizasyonu en sağlıklı biçimde yönetmekte, iş sürekliliğini ve veri güvenliğini sağlamakta, iç ve dış müşterilerin mutluluğunu artıracak çözümler geliştirmektedir.

Bu alanda 2024 yılında yapılan başlıca çalışmalar şunlardır:

- 2024 yılında SAP üzerinde insan kaynakları(HR) modülü kurulumu yapılmıştır. Çalışanların özlük ve bordro işlemlerinin ERP üzerinden yönetilmesi sağlanmıştır.
- 2024 içerisinde mali yıl başlangıç Temmuz aylarında olacak şekilde SAP üzerinde değişiklik yapılmıştır.
- Hendek ofiste kullanılan telefon santrali yeni nesil IP santral sistemi ile değiştirilmiştir. Yeni nesil sistemlerin sunmuş olduğu dijital kullanım avantajlarından istifade edilmesi sağlanmıştır.
- Beykoz ve Ordu ofiste bulunan kullanım ömrünü tamamlamak üzere güvenlik duvarı cihazları yeni model sürümüyle değiştirilmiştir. Kritik güvenlik yazılımlarının güncel sürümlerini kullanarak güvenlik seviyesi yükseltildi.

- Beykoz ve Ordu ofislerin ağ altyapıları ağ switch cihazları, CAT6 kabloları ve kablosuz ağ aktarım cihazları yenilenmesi işlemleri yapılmıştır. Beykoz ve Ordu ofislerinin ağ iletim hızı gigabit seviyelerine çıkarılıp, stabil çalışma performansına kavuşturulup, ağ veri kayıpları minimuma düşürülmüştür.
- Hendek fabrika için güvenlik kamera kayıt sistemi yenilenmesi işlemi yapılmıştır.
- Ağ altyapısının çalışmasını gözlemlemek için ağ izleme yazılımı sistemi kurulmuştur.
- 2025 yılında iç ve dış bilgi sistemleri üzerinde sızma testi yapılmıştır. Güvenlik açıklarına karşı gerekli güvenlik yamaları uygulanmıştır.
- 2025 yılı ISO27001:2022 belgesi yenileme işlemi yapılmıştır.
- 2025 yılında Şirket kullanıcılarının kullanmış olduğu dizüstü bilgisayarlar yeni modelleriyle değiştirilerek daha hızlı ve güvenli çalışma ortamı sağlanmıştır.

Bilgi teknolojileri üretim süreçlerinde de fark yaratmaktadır. Fındık işlemede teknoloji kullanımını merkeze alan Balsu Gıda, kendi uluslararası patent başvurularına sahip öncü bir firma olarak öne çıkmaktadır. Şirket'in operasyonlarında verimliliği artıran yüksek teknoloji uygulamalar kullanılmaktadır.



İNSAN KAYNAKLARI

Gelişim odaklı çalışma ortamı

Balsu Gıda şeffaf, adil ve gelişim odaklı bir çalışma ortamı yaratmayı hedeflemekte, çalışanlarının yetkinliklerini sürekli geliştirmeye ve performanslarını en üst düzeye çıkarmaya odaklanmaktadır.

Balsu Gıda'nın insan kaynakları politikası, Şirket'in stratejik hedeflerine ulaşmasında kilit bir rol oynamakta ve çalışanlarının gelişimine yatırım yaparak sürdürülebilir başarıyı desteklemektedir.

Balsu Gıda, küresel fındık sektöründeki lider konumunu sürdürürken, başarısının temelinde yer alan insan kaynağını en değerli varlığı olarak konumlandırmaktadır. Bu doğrultuda çağdaş insan kaynakları politikalarıyla şeffaf, adil ve gelişim odaklı bir çalışma ortamı yaratmayı hedeflemektedir. İnsan Kaynaklarından Sorumlu Üst Düzey Yöneticisi liderliğinde yürütülen çalışmalar, Balsu Gıda'nın sürdürülebilir büyüme hedeflerini doğrudan desteklemektedir.

Balsu Gıda'nın insan kaynakları politikası, sadece mevcut operasyonel ihtiyaçları karşılamakla kalmamakta, aynı zamanda Şirket'in stratejik hedeflerine ulaşmasında kilit bir rol oynamakta ve çalışanlarının gelişimine yatırım yaparak sürdürülebilir başarıyı desteklemektedir.

Yetkinlik ve Performans Yönetimi

Balsu Gıda, çalışanlarının yetkinliklerini sürekli geliştirmeye ve performanslarını en üst düzeye çıkarmaya odaklanmaktadır. Bu kapsamda, düzenli performans değerlendirme süreçleri yürütülmekte, geri bildirim mekanizmalarıyla çalışanların güçlü yönleri ve gelişim alanları belirlenmektedir. Bu veriler, kariyer planlamalarına ve terfi süreçlerine temel oluşturmaktadır.

Eğitim ve Sürekli Gelişim

Çalışanların kişisel ve mesleki gelişimlerini desteklemek amacıyla kapsamlı eğitim ve gelişim programları sunulmaktadır. Sektördeki yenilikleri takip etme ve teknolojik gelişmelere adaptasyon, bu programların ana

unsurlarından birini oluşturmaktadır. Bu yaklaşım, Balsu Gıda'nın sürekli öğrenen bir organizasyon olmasını sağlamaktadır.

Adil ve Şeffaf İşe Alım Süreçleri
Şirket, pozisyonlara en uygun yetenekleri bünyesine katmak için şeffaf, objektif ve liyakat bazlı işe alım süreçleri uygulamaktadır. Balsu Gıda'da çeşitliliğe ve kapsayıcılığa önem verilmekte, tüm adaylara eşit fırsatlar sunulmaktadır.

Çalışan Memnuniyeti ve Bağlılığı

Balsu Gıda, çalışan memnuniyetini ve bağlılığını artırmaya yönelik proaktif politikalar benimsemektedir. Açık iletişim kanalları teşvik edilmekte, çalışanların görüş ve önerilerine değer verilmektedir. Rekabetçi ücret ve yan haklar paketi sunularak, çalışanların motivasyonu ve refahı desteklenmektedir.

İş Sağlığı ve Güvenliği

Çalışanların sağlıklı ve güvenli bir ortamda çalışmalarını sağlamak Balsu Gıda'nın öncelikleri arasında yer almaktadır. Bu alandaki tüm yasal düzenlemelere ve uluslararası standartlara uyum sağlanmakta, risk önleme ve bilinçlendirme faaliyetleri düzenli olarak yürütülmektedir.

Dijital İnsan Kaynakları Yönetimi

Balsu Gıda, İnsan Kaynakları süreçlerinde etkinliği artırmak amacıyla teknolojik çözümlerden faydalanmaktadır. SAP sistemi altında geliştirilen İnsan Kaynakları modülü ile veri takibi, raporlama ve süreç yönetimi daha verimli hale getirilmektedir. Bu durum Şirket'in insan kaynakları faaliyetlerinde veri odaklı kararlar almasına olanak tanımaktadır.

137

Beyaz Yaka
Çalışan

278

Mavi Yaka
Çalışan



Sürdürülebilirlik

- 74 Sürdürülebilirlik Yaklaşımı ve Yönetimi
- 78 Sosyal Sürdürülebilirlik ve İnsan Odaklı Yaklaşım
- 82 Çalışan Hakları ve İş Sağlığı Güvenliği
- 86 Tedarik Zinciri Yönetimi ve İzlenebilirlik
- 92 Çevresel Performans ve Emisyon Yönetimi



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YAKLAŞIMI VE YÖNETİMİ

Çok yönlü sürdürülebilirlik yaklaşımı

Balsu Gıda, sosyal, ekonomik ve çevresel sürdürülebilirliği, ürün izlenebilirliğini, iş sağlığı ve güvenliğini teşvik ederek tedarik zincirinde sürdürülebilirliği artırma konusunda çok yönlü bir yaklaşım sergilemektedir.

Balsu Gıda, faaliyet gösterdiği bölgelerdeki toplulukları sosyal, ekonomik ve kültürel anlamda geliştirme misyonu doğrultusunda önemli adımlar atmaktadır.

Sürdürülebilirlik Yaklaşımı

Balsu Gıda, operasyonlarının her aşamasında sosyal, ekonomik ve çevresel sürdürülebilirliği temel bir ilke olarak benimsemektedir. Şirket, ürün izlenebilirliğini, iş sağlığı ve güvenliğini teşvik etmekte ve tedarik zincirinin genelinde sürdürülebilirliği artırma konusunda bütüncül bir yaklaşım sergilemektedir. Bu kapsamda, sürekli gelişen sosyal sorumluluk ilkelerine uygun hareket eden tedarikçilerle iş birliği yapmaya özen göstermektedir.

Balsu Gıda, faaliyet gösterdiği bölgelerdeki toplulukları sosyal, ekonomik ve kültürel anlamda geliştirme misyonu doğrultusunda önemli adımlar atmaktadır. Fındık yetiştiricileri için

çeşitli teorik ve uygulamalı eğitim programları başlatmıştır. Bu programlar aracılığıyla, üretimin, kalitenin ve gelirin sürdürülebilir bir şekilde artırılması hedeflenmektedir. Balsu Gıda ayrıca, etik istihdam süreçlerini teşvik etmek amacıyla iyi tarım uygulamaları konusunda düzenli eğitimler sunmaktadır. Şirket'in bu yaklaşımı hem çevresel dengeyi korumakta hem de yerel ekonomilere ve topluluklara değer katmaktadır.

Balsu Gıda'nın etki alanında bulunduğu ve katkı sağladığı Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) doğrultusunda faaliyetleri, 4 farklı tema altında gruplandırılmaktadır:

	SKA 1	SKA 2	SKA 3	SKA 4	SKA 5	SKA 6	SKA 7	SKA 8	SKA 9	SKA 10	SKA 11	SKA 12	SKA 13	SKA 14	SKA 15	SKA 16	SKA 17
Çocukların Korunması	✓		✓	✓				✓		✓		✓				✓	✓
İklim Değişikliği İle Mücadele						✓	✓					✓	✓	✓	✓		✓
Sorumlu Tedarik ve Üretim	✓	✓			✓			✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓		✓
Toplumun Güçlendirilmesi	✓	✓	✓	✓				✓		✓						✓	✓



B.E.S.T Programı ile Sürdürülebilir Tarımda Liderlik

Balsu Gıda, tarım sektöründeki sosyal sorumluluk ve sürdürülebilirlik hedeflerini 2024 yılında B.E.S.T (Balsu, Etik, Sürdürülebilir, İzlenebilir) Programı'nı başlatarak bir üst seviyeye taşımıştır. Bu yenilikçi program, sürdürülebilir tarım uygulamaları, iklim değişikliğiyle mücadele ve sosyal uyum politikalarını entegre ederek fındık üretiminde etik, çevre dostu ve izlenebilir bir üretim modeli oluşturmayı hedeflemektedir. 2009 yılından bu yana sürdürülebilir tarımın öncüsü konumunda olan Balsu Gıda, B.E.S.T Programı ile bu taahhütlerini daha da güçlendirmektedir. B.E.S.T Programı, sürdürülebilirlik ilkelerinin tedarik zincirinin her aşamasında benimsenmesini sağlayarak, Balsu'nun hem yerel hem uluslararası düzeyde sürdürülebilirlik ve etik değerlerdeki liderliğini pekiştirmektedir.

B.E.S.T Programı, mevsimlik tarım işçileri ve ailelerinin yaşam koşullarının iyileştirilmesi ve insana yakışır çalışma standartlarının yaygınlaştırılması hedefiyle hayata geçirilmiştir. Program, çocuk işçiliğinin önlenmesi ve fındık üretiminde sürdürülebilirliğin artırılmasına odaklanmaktadır. Tarımın her aşamasında çevresel ve sosyal sorumlulukları esas alan program, yerel otoriteler ve paydaşlarla iş birliği içinde adil ve sürdürülebilir bir tarım modeli geliştirmektedir. Bu entegre yaklaşım, Balsu Gıda'nın sadece ekonomik değil, aynı zamanda çevresel ve sosyal fayda sağlama vizyonunu yansıtmaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi Yapısı ve İşleyişi

Balsu Gıda'da sürdürülebilirlik, en üst yönetim seviyesinde ele alınan ve tüm iş süreçlerine entegre edilen stratejik bir önceliktir. Bu stratejinin etkin bir şekilde yönetilmesi ve hedeflere ulaşılmasının takibi amacıyla doğrudan Operasyon Komitesi'ne bağlı olarak çalışan bir Sürdürülebilirlik Komitesi kurulmuştur.

B.E.S.T Programı, sürdürülebilirlik ilkelerinin tedarik zincirinin her aşamasında benimsenmesini sağlayarak, Balsu'nun hem yerel hem uluslararası düzeyde sürdürülebilirlik ve etik değerlerdeki liderliğini pekiştirmektedir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YAKLAŞIMI VE YÖNETİMİ

Sürdürülebilirlikte sistematik önceliklendirme

Balsu Gıda, sürdürülebilirlik stratejisinin odak noktalarını belirlemek ve kaynaklarını en etkili şekilde kullanmak amacıyla sistematik bir önceliklendirme (önemlilik) analizi gerçekleştirmektedir.

Sürdürülebilirlik Komitesi, toplantı sonuçlarını ve tavsiye kararlarını düzenli olarak raporlayarak sürdürülebilirliğin en üst düzeyde sahiplenilmesini temin eder.

Sürdürülebilirlik Komitesi, farklı departmanların tecrübe ve bakış açılarını bir araya getiren kapsayıcı bir yapıya sahiptir. Şirket'in sürdürülebilirlik çalışmalarını etkin şekilde yönlendiren Komite; çevresel, sosyal, uyum & risk kapsamındaki konulara odaklanmaktadır. Bu yapı, sürdürülebilirlik kararlarının Şirket'in tüm operasyonel birimleriyle eş güdüm içinde alınmasını ve uygulanmasını sağlamaktadır.

Komite, her yıl haziran ve eylül aylarında olmak üzere yılda iki kez düzenli toplantılar gerçekleştirmektedir. Buna ek olarak, yıl boyunca inceleme toplantıları yapılarak komite üyeleri atanmakta, yeni üyelere eğitim verilmekte ve komitenin etkin şekilde çalışması sağlanmaktadır. Komite aşağıdaki temel görevleri yerine getirmektedir:

• **Strateji ve Politika Geliştirme:** Şirket'in uzun vadeli sürdürülebilirlik vizyonunu, stratejilerini ve politikalarını belirler; bu stratejilerin Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SDG'ler), OECD Çok Uluslu Şirketler Rehberi, ILO Temel Çalışma İlkeleri ve BM İş Dünyası ve İnsan Hakları Rehber İlkeleri (UNGPs) gibi küresel standartlarla uyumunu ve özen yükümlülüğü (Human Rights and Environmental Due Diligence – HREDD) ilkelerine uygunluğunu gözetir.

- **Hedef Belirleme ve Performans Takibi:** Su yönetimi, karbon ayak izi, atık yönetimi, sürdürülebilir tarım uygulamaları ve sosyal uygunluk gibi kritik alanlarda somut, ölçülebilir hedefler (KPI'lar) belirler. Bu hedeflere yönelik ilerlemeyi düzenli olarak izler ve değerlendirir.
- **Risk ve Fırsat Yönetimi:** İklim değişikliği, su kıtlığı, tedarik zinciri riskleri gibi sürdürülebilirlikle ilgili riskleri ve yeşil teknolojiler, döngüsel ekonomi gibi fırsatları proaktif bir şekilde yönetir.
- **Raporlama ve Şeffaflık:** Komite, sürdürülebilirlik performansı hakkındaki bilgilerin şeffaf bir şekilde paydaşlara sunulmasını koordine eder ve yıllık Sürdürülebilirlik Raporu'nun hazırlanmasına liderlik eder.
- **Paydaş Diyalogu:** Paydaş beklentilerini anlamak ve stratejilere yansıtmak amacıyla yürütülen diyalog süreçlerini yönetir.

Komite, toplantı sonuçlarını ve tavsiye kararlarını düzenli olarak raporlayarak sürdürülebilirliğin en üst düzeyde sahiplenilmesini temin eder.

Önceliklendirme ve Paydaş Analizi

Balsu Gıda, sürdürülebilirlik stratejisinin odak noktalarını belirlemek ve kaynaklarını en etkili şekilde kullanmak amacıyla sistematik bir önceliklendirme (önemlilik) analizi gerçekleştirmektedir. Bu analiz ile çevre, sosyal ve yönetim konularında stratejik önceliklerini ve odak alanlarını belirlemeyi hedeflemektedir.

Sürdürülebilir değer yaratmanın paydaş katılımı ve etkin iletişimle mümkün olduğunun bilincinde olan Balsu, tüm faaliyetlerinde paydaşlarıyla kurduğu iletişimi öncelikli olarak ele almaktadır. Bu doğrultuda oluşturduğu iletişim ağı, daha güçlü adımlar atmasına ve ortak hedeflere ulaşmasına olanak sağlamaktadır. Şeffaf ve sürekli iletişim anlayışı, paydaşlarıyla karşılıklı anlayışı güçlendirmekte ve sürdürülebilir başarı yolunda birlikte ilerlemesine katkı sunmaktadır.

Balsu, paydaşlarını iç ve dış olmak üzere iki grupta sınıflandırmaktadır. İç paydaşlar; çalışanlar ve üst yönetimden oluşurken, dış paydaşlar arasında sivil toplum kuruluşları, üniversiteler, müşteriler, tedarikçiler, kamu kurumları, yerel toplum, bankalar, danışmanlar, ziraat odaları ve ulusal-uluslararası kuruluşlar yer almaktadır.

Her bir dış paydaş grubu, Balsu'nun sürdürülebilirlik stratejisine olan etkileri doğrultusunda değerlendirilmekte; sürekli iletişim içinde olunan kilit paydaşlar olarak tanımlanmaktadır. Bu gruplarla olan iletişimde kullanılan kanallar ve iletişim sıklığı, paydaşların talepleri ve ihtiyaçları doğrultusunda belirlenmektedir.

Özellikle fındık üreticileri ve mevsimlik işçiler gibi tedarik zincirindeki temel paydaşlarla sürekli diyalog halinde olan Balsu, bu gruplarla yürüttüğü projeler ve eğitimler aracılığıyla sürdürülebilirlik hedeflerine katkı sağlamaktadır. Paydaşlardan gelen geribildirimler doğrultusunda fındık tedarik zincirine yönelik sosyal sorumluluk projeleri sürekli olarak geliştirilmektedir.

- **Çalışanlar ve Üst Yönetim:** Şirket'in temel taşı olan iş gücü
- **Üreticiler ve Tedarikçiler:** Değer zincirinin başlangıç noktası ve en önemli iş ortakları
- **Müşteriler:** Balsu ürünlerini tercih eden ulusal ve uluslararası gıda şirketleri

- **Yerel Toplum:** Faaliyette bulunulan bölgelerdeki komşular
- **Yatırımcılar ve Finans Kuruluşları:** Finansal paydaşlar
- **Kamu Kurumları ve Düzenleyiciler:** Yasal çerçeveyi belirleyen otoriteler
- **Sivil Toplum Kuruluşları (STK'lar):** Şirket'in sektörel ve toplumsal konularda iş birliği yaptığı kurumlar

Paydaşlardan gelen geribildirimler ile Şirket'in stratejik öncelikleri bir arada değerlendirilerek bir "Önceliklendirme Matrisi" oluşturulmuştur. Bu matris, konuları iki eksenle değerlendirir:

- **Paydaşlar İçin Önemi:** Konunun paydaşların beklentileri ve kararları üzerindeki etki derecesi.
- **Balsu Gıda İçin Etkisi:** Konunun Şirket'in finansal performansı, operasyonları, itibarı ve uzun vadeli başarısı üzerindeki etki derecesi.

Balsu Gıda, fındık üreticileri ve mevsimlik işçilerle yürüttüğü projeler ve eğitimler aracılığıyla sürdürülebilirlik hedeflerine katkı sağlamaktadır.

Bu analiz sonucunda Balsu Gıda için en yüksek önceliğe sahip olan konular arasında şunlar yer almaktadır:

	Odak Alan	Öncelikli Konu	Finansman Şekli
1	Çevre	Sürdürülebilir Tarım	Özkaynak
2	Çevre	İklim Değişikliği	Özkaynak
3	Sosyal	İş Sağlığı ve Güvenliği	Özkaynak
4	Çevre	Atık Yönetimi	Özkaynak
4	Sosyal	Çalışan Hakları ve İnsan Hakları	Özkaynak
6	Sosyal	Gıda ve Ürün Güvenliği	Özkaynak
7	Çevre	Biyoçeşitlilik	
8	Sosyal	Tedarik Zinciri Yönetimi	Özkaynak
9	Yönetişim	Ekonomik Performans	
10	Sosyal	Toplumla İletişim	
11	Sosyal	Çalışan Gelişimi ve Yetenek Yönetimi	
12	Yönetişim	Kurumsal Yönetim	

SOSYAL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE İNSAN ODAKLI YAKLAŞIM

Sürdürülebilir bir tarım modeli

Balsu Gıda, yılında tarım sektöründeki sosyal sorumluluk ve sürdürülebilirlik hedeflerini ileriye taşıyarak B.E.S.T (Balsu, Etik, Sürdürülebilir, İzlenebilir) Programı'nı başlatmıştır.

Balsu Gıda, tüm operasyonlarında insan haklarına saygıyı esas almakta ve bu ilkeyi tedarik zinciri boyunca da titizlikle gözetmektedir.

Sosyal Sorumluluk

Balsu Gıda, en kaliteli ürünü üretme tutkusunu sosyal sorumluluk ilkeleriyle birleştirmekte ve bu ilkeleri iş yapış biçiminin merkezine yerleştirmektedir. Şirket; hizmet sunduğu ve iş birliği yaptığı paydaşlara, içinde bulunduğu topluluklara ve ait olduğu gezegene karşı derin bir bağlılık sergilemektedir. Sosyal, ekonomik ve çevresel sürdürülebilirliği, ürün izlenebilirliğini ve iş sağlığı ile güvenliğini teşvik ederek değer zincirinde sürdürülebilirliği artırma konusunda bütüncül bir yaklaşım benimsemektedir. Bu doğrultuda, sürekli gelişen sosyal sorumluluk ilkelerini benimseyen ve destekleyen tedarikçilerle çalışmaya özen göstermektedir.

İnsan Hakları

Balsu'nun çalışan haklarına ve insan haklarına olan bağlılığı, şirket kültürünün ve iş uygulamalarının temel taşlarından birini oluşturmaktadır. Bu doğrultuda, ayrımcılık, zorla çalıştırma ve çocuk işçiliği gibi insan hakları ihlallerine karşı sıfır tolerans politikası benimsemektedir. Şirket, tüm operasyonlarında insan haklarına saygıyı esas almakta ve bu ilkeyi tedarik zinciri boyunca da titizlikle gözetmektedir. Balsu bu kapsamda yerel topluluklarla yakın ilişkiler kurarak ve tedarikçilerini düzenli bir şekilde izleyerek adil tarım modeli geliştirmek hedefindedir.

Bu taahhüdünün bir göstergesi olarak Balsu Gıda, Fair Labor Association (FLA) – Adil Çalışma Derneği üyesi ilk Türk fındık şirketi olma özelliğini taşımaktadır.

Çocuk Hakları

Balsu Gıda, çocukların her türlü sömürden korunması gerektiği anlayışıyla hareket etmektedir. Yapılan araştırmaların, her iki çocuk işçiden birinin okulu bıraktığı gerçeğini ortaya koyması, Şirket'in bu alandaki çabalarını daha da güçlendirmektedir. Şirket bu kapsamda çocukların fındık bahçelerinde çalışmasını önlemek, onların en temel hakkı olan eğitime erişimlerini ve sosyal gelişimlerini güvence altına almak için somut adımlar atmaktadır. Balsu, çocuk işçiliğiyle mücadelesini yalnızca kendi operasyonlarıyla sınırlı tutmamakta, tedarik zincirinin tüm halkalarında sorumluluk üstlenmektedir. Şirket, tedarikçilerinin çocuk işçiliği risklerini belirlemelerine ve gerekli önlemleri almalarına destek olmak amacıyla çeşitli prosedürler geliştirmiştir. Bu prosedürlerin etkin şekilde uygulanmasını sağlamak için Balsu, tedarikçilerine sürekli rehberlik ve destek sunmaktadır.

Çocuk İşçiliği ile Mücadelede Güvenli Alanlar

Balsu, 2014-2024 yılları arasında Genç Hayat Vakfı (GHV) desteği ve Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı Çalışma Genel Müdürlüğü iş birliğiyle 'Fındık Bahane Projesi'ni yürütmüştür.

Projenin ana hedefi, Balsu'nun fındık tedarik zincirinde çalışan mevsimlik gezici/geçici tarım işçisi ailelerin çocuklarının ve yerel çocukların eğitimlerini ve gelişimlerini destekleyerek çocuk işçiliğiyle mücadele etmektir. Bu amaç doğrultusunda; Balsu ve Genç Hayat Vakfı bütüncül bir yaklaşım benimsemekte ve çocuk işçiliğinin kalıcı bir şekilde önlenmesi amacıyla, çocuğun etrafındaki bütün kişi ve kuruluşları proje faaliyetlerine dahil etmeye, yaz dönemi eğitim faaliyetleri ile güvenli alanlar yaratmaya, kış döneminde ise izleme değerlendirme ve takip çalışmalarını yapmak için aksiyon almışlardır.

Fındık Bahane Projesi ile 2014 yılından itibaren risk altında bulunan 10.419 mevsimlik gezici tarım işçi çocuğuna ulaşılmıştır.

2024 yılından itibaren ise ÇSGB ve GHV ile imzalanan 5 yıllık protokol kapsamında B.E.S.T (Balsu, Etik, Sürdürülebilir, İzlenebilir) Programını yürütmektedir. Bu program kapsamında çocuk işçiliğini önlemeye yönelik çalışmalar gerçekleştirilmektedir. 2024 yılında 1.193 çocuğa bu program ile ulaşılmıştır.

B.E.S.T Programı, orijin ve hasat illerinde çocuk işçiliğini azaltmak, çocukların eğitime erişimini desteklemek, toplumsal farkındalığı artırmak ve üreticileri sürdürülebilir tarıma teşvik etmek, Balsu'nun tedarik zincirinde yer alan üreticilerde ve tedarikçilerde davranış değişikliği oluşturmak amacıyla bütüncül bir yaklaşım benimsemiştir. Bu amaç doğrultusunda birçok faaliyet B.E.S.T Programına entegre edilerek bir araya getirilmiştir. İlçe komitelerinin kurulması ve güçlendirilmesiyle kamu kurumları, yerel yönetimler, sivil toplum (GHV) ve B Balsu Gıda gibi özel sektör temsilcilerinin katkısıyla çocuk işçiliğiyle mücadele edilmesi, etik tarım uygulamalarının desteklenmesi ve yerel çözümler üretilmesi hedeflenmektedir. Kamu kurumları ile düzenli görüşmeler yapılarak sürdürülebilir iş birlikleri geliştirilmiş ve çocuk işçiliğini önlemeye yönelik ortaklık kültürü güçlendirilmesi hedeflenmiştir.

1.193

2024 Yılında
B.E.S.T
Programı
ile Ulaşılan
Çocuk Sayısı



SOSYAL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE İNSAN ODAKLI YAKLAŞIM

Mevsimlik gezici tarım işçilerine destek

Balsu, mevsimlik gezici tarım işçilerinin yaşam ve çalışma koşullarının iyileştirilmesini sosyal sürdürülebilirlik yaklaşımının öncelikli bir unsuru olarak ele almaktadır.

Balsu Gıda, mevsimlik işçilerin çalışma koşullarını iyileştirmek amacıyla yerel ve uluslararası STK'lar, üniversiteler ve kamu kurumları ile iş birlikleri yapmaktadır.

Burs Programları

Çocukların okul devamlılıklarını sağlamak, Şirket'in öncelikleri arasında yer almaktadır. Bu doğrultuda, özellikle mevsimlik tarım işçisi ailelerin çocuklarının eğitimlerini desteklemek amacıyla, çocuk koruma programı kapsamında burs desteklerinde bulunmaktadır.

Balsu, 2018 yılından bu yana Genç Hayat Vakfı ile iş birliği içinde "Adımların Eğitim Olsun #DestekleOkusun!" kampanyası kapsamında İstanbul Maratonu'na katılmış, değer zincirindeki toplam 155 çocuğa eğitim bursu sağlamıştır.

Mevsimlik Gezici Tarım İşçilerinin Yaşam ve Çalışma Koşullarının İyileştirilmesi

Balsu, mevsimlik gezici tarım işçilerinin yaşam ve çalışma koşullarının iyileştirilmesini sosyal sürdürülebilirlik yaklaşımının öncelikli bir unsuru olarak ele almaktadır. Bu kapsamda, saha temelli müdahale mekanizmaları uygulanmakta; barınma alanlarının düzenlenmesi, temel hijyen koşullarının sağlanması, sosyal hizmetlere erişimin kolaylaştırılması ve çalışma alanlarında iyileştirici uygulamaların yaygınlaştırılması yönünde çalışmalar yürütülmektedir. Mevsimlik işçilerin çalışma koşullarını iyileştirmek amacıyla yerel ve uluslararası STK'lar, üniversiteler ve kamu kurumları ile iş birlikleri yapılmaktadır.





2022-2024 yılları arasında, Hollanda Girişim Ajansı (RVO) ve Rainforest Alliance iş birliğiyle gerçekleştirilen 'Sürdürülebilir Fındık Köyleri Projesi' ile mevsimlik gezici tarım işçilerinin yaşam ve çalışma koşullarını iyileştirmek için, ilgili paydaşlar ve yerel yönetim temsilcileri ile proje kapsamındaki çalışmalar başarı ile tamamlanmıştır. Proje süresince, mevsimlik işçilere ait 10 konaklama alanında iyileştirmeler yapılmıştır.

Balsu, her yıl hasat döneminde mevsimlik gezici tarım işçi gruplarına ve tarım iş araçlarına, sezon süresince istihdam ettiği dönemsel sosyal çalışmacılarla, iyi sosyal uygulamalar eğitimi ve iş sağlığı ve güvenliği eğitimleri vermektedir. Bu eğitimler aracılığı ile kayıtlı istihdam aşamalarını, işçi kayıtları, işçi sözleşmeleri ve tarım iş araçlarının belgelendirme çalışmaları ile hayata geçirmektedir. Ayrıca hijyen kitleri ile yaşam alanlarına katkı sağlamaktadır.

B.E.S.T Programı çerçevesinde Şanlıurfa, Diyarbakır ve Şırnak illerinde, mevsimlik gezici tarım işçiliği döngüsünde yer alan 100 aileye/kadına "Dijital Okuryazarlık" ve "Hijyen" konulu eğitimler verilmiştir. Genç Hayat Vakfı tarafından yürütülen bu eğitimler, ebeveynlerin dijital işlemler (e-Devlet, MHRS vb.) ve temel hijyen

konularında bilgi ve becerilerini artırmayı hedeflemiştir. Tabletler aracılığıyla verilen uygulamalı eğitimler, katılımcıların dijital becerilerinin gelişimine olumlu katkı sağlamıştır.

Toplumsal Katkı

Bölgedeki köylerin sosyal, ekonomik ve kültürel anlamda geliştirilmesi misyonu doğrultusunda, fındık yetiştiricileri ve yerel halk için çeşitli programlar yürütülmektedir. Bu kapsamda;

- Üretimin, kalitenin ve gelirin sürdürülebilir bir şekilde artırılması ve etik istihdamın teşviki amacıyla fındık tarımındaki aktörlere iyi tarım uygulamaları, iyi sosyal uygulamalar, iş sağlığı ve güvenliği ile ulusal ve uluslararası programlar kapsamında bilgilendirme eğitimleri verilmiştir.
- 14 Mayıs Dünya Çiftçiler Günü'nde Genç Hayat Vakfı iş birliğiyle Türkiye'nin dört bir yanında etkinlikler düzenlenerek üreticilerin saha deneyimlerini paylaşması sağlanmış; sürdürülebilir tarım, dijital okuryazarlık ve hijyen eğitimleriyle bilinçli tarım teşvik edilmiştir.

Bu programlar, kurucu ortakların 14 yılı aşkın süredir desteklediği vakıf aracılığıyla, yerel sivil toplum kuruluşları, üniversiteler, belediyeler ve bakanlıkların da desteğiyle yürütülmektedir.

B.E.S.T Programı çerçevesinde Şanlıurfa, Diyarbakır ve Şırnak illerinde, mevsimlik gezici tarım işçiliği döngüsünde yer alan 100 aileye/kadına eğitim verilmiştir.

ÇALIŞAN HAKLARI VE İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

Mevzuata ve etik ilkelere tam uyum

Balsu Gıda, sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda, çalışan haklarına ve iş sağlığı ve güvenliğine büyük önem vermekte, paydaşlarının refahını ve güvenliğini sağlamayı temel bir sorumluluk olarak benimsemektedir.

Balsu'nun tüm operasyonel alanlarında İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) yönetimi; risk temelli yaklaşımla, yasal mevzuata ve sektör standartlarına tam uyum içerisinde yürütülmektedir.

Balsu, tüm çalışanlarına adil, güvenli ve kapsayıcı bir çalışma ortamı sunmayı taahhüt etmektedir. Şirket, faaliyet gösterdiği her düzeyde uluslararası insan hakları normları, ulusal mevzuat ve etik ilkelere tam uyum içinde hareket etmektedir. Bu kapsamda, çalışanlara yönelik ayrımcılık, zorla çalıştırma, taciz, istismar ve her türlü kötü muameleye karşı sıfır tolerans politikası uygulanmaktadır. İş yerinde eşit fırsatların sağlanması, istihdamda çeşitlilik ve kapsayıcılığın güçlendirilmesi Balsu'nun temel ilkeleri arasında yer almaktadır.

Çalışanların sağlığı, güvenliği ve refahı Balsu'nun öncelikleri arasında yer alır. Bu doğrultuda, İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) süreçleri ulusal mevzuatın ötesine geçen standartlarla yönetilmekte; tüm lokasyonlarda risk değerlendirmeleri, İSG eğitimleri ve önleyici uygulamalar düzenli olarak yürütülmektedir. Ayrıca, çalışanların geribildirimlerini iletebilecekleri açık iletişim kanalları oluşturulmuş, şikâyet ve öneri mekanizmaları güçlendirilmiştir. Balsu, çalışan katılımını destekleyen bir yönetim anlayışı ile hareket ederek, iç denetim ve sürdürülebilirlik komitesi aracılığıyla çalışan haklarının izlenmesini ve sürekli iyileştirilmesini sağlamaktadır.

Tedarik zincirinde yer alan tüm paydaşlarının da aynı iş etiği ve sürdürülebilirlik standartlarını benimsemesini sağlamak amacıyla, Balsu tedarikçilerine yönelik düzenli denetimler ve eğitimler gerçekleştirmektedir. Bu denetimler, işçi haklarının korunması ve sürdürülebilir iş uygulamalarının yaygınlaştırılması açısından kritik önem taşımaktadır. 2020 yılında Balsu, işçi ve insan haklarını da kapsayan EcoVadis değerlendirmesinde 50 puanın üzerinde skor alarak bronz madalya almaya hak kazanmıştır.

İş Sağlığı ve Güvenliği Uygulamaları ve Eğitimleri

Balsu'nun tüm operasyonel alanlarında İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) yönetimi; risk temelli yaklaşımla, yasal mevzuata ve sektör standartlarına tam uyum içerisinde yürütülmektedir. Tüm lokasyonlarda, çalışanların maruz kalabileceği fiziksel, kimyasal ve ergonomik riskler sistematik şekilde analiz edilmekte; düzenli denetimler ve önleyici uygulamalar ile güvenli çalışma ortamları sağlanmaktadır.

Balsu, iş sağlığı ve güvenliği alanında risklerin önlenmesi, farkındalığın artırılması ve sürekli gelişimin sağlanması hedefiyle kapsamlı çalışmalar yürütmektedir.



Balsu Gıda, 2024-2025 döneminde, çalışanlarının güvenliğini artırmak amacıyla toplam 1.976 saatlik iş sağlığı ve güvenliği (İSG) eğitimi gerçekleştirmiştir. Düşük riskli tehlike sınıfında yer alan faaliyet alanlarında, her üç ayda bir düzenli İSG Kurulu toplantıları yapılmış; bunun yanı sıra aylık ek değerlendirme toplantılarıyla acil ve öncelikli konular ele alınmıştır.

Hasat sürecinde her yıl ortalama 2.000'den fazla mevsimlik işçiye İSG eğitimi verilmiş, eğitim kayıtları KVKK hükümlerine uygun şekilde arşivlenmiş ve süreçler bağımsız denetimlere açık tutulmuştur. Aynı zamanda, bu işçilerin konaklama alanlarına acil durum numaraları yerleştirilerek hızlı müdahale olanakları artırılmıştır.

Balsu, SEDEX SMETA 6.0 (4 Pillar) denetimleri kapsamında, 2013 yılından bu yana çevre ile iş sağlığı ve güvenliği alanlarında yüksek standartlarını kararlılıkla sürdürmektedir. Fındık sektöründe bir ilk olarak, olası İSG riskleri ve bu risklere karşı alınması gereken önlemleri içeren kapsamlı bir risk haritalaması hazırlanmıştır.

Tedarik zincirinde iş sağlığı ve güvenliği bilincini yaygınlaştırmak amacıyla, 2024 yılında hasat sonrası ve 2025 yılı hasat öncesinde toplam 332 üreticiye 260 saatlik İSG eğitimi verilmiştir. Ayrıca, 107 farklı iletişim kanalı aracılığıyla üreticilerle İSG konularına ilişkin bilgilendirmeler paylaşılmış; her ay yayımlanan köy panolarında iş kazalarına dair farkındalık içeriklerine yer verilmiştir.

Hasat sürecinde her yıl ortalama 2.000'den fazla mevsimlik işçiye İSG eğitimi verilmiş, eğitim kayıtları KVKK hükümlerine uygun şekilde arşivlenmiş ve süreçler bağımsız denetimlere açık tutulmuştur.

ÇALIŞAN HAKLARI VE İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

Tedarik zincirinde etik çalışma koşulları

Balsu, tedarik zinciri genelinde etik çalışma koşullarının sağlanmasını temel önceliklerinden biri olarak görmektedir.

Balsu, istihdam uygulamalarında eşitlik ilkesini gözetmekte; tüm çalışanlarına cinsiyet, yaş, etnik köken veya benzeri hiçbir ayırım olmaksızın eşit işe eşit ücret politikası doğrultusunda yaklaşmaktadır.

Saha Uygulamaları ve Önleyici Tedbirler

Sürdürülebilir ve güvenli bir çalışma ortamı yaratma hedefiyle sahada bir dizi önleyici tedbir hayata geçirilmiştir. Bu süreçteki öncelikli hedefler arasında, mevsimlik tarım işçilerinin güvenli ve insana yakışır ulaşım koşullarının sağlanması yer almaktadır. Ayrıca;

- Köylerdeki kimyasal atıkların mücadele edilmesi,
 - Oluşturulan iş sağlığı ve güvenliği prosedürlerinin fındık bahçelerinde eksiksiz bir şekilde uygulanması,
 - Temiz içme suyuna erişim imkânının sağlanması,
 - Barınma alanlarının Balsu Gıda'nın belirlediği standartlara uygunluğunun güvence altına alınması
- gibi konular titizlikle takip edilmektedir.

Sosyal Uygunluk Süreçleri

Balsu, tedarik zinciri genelinde etik çalışma koşullarının sağlanmasını temel önceliklerinden biri olarak görmektedir. Bu kapsamda sosyal uygunluk süreçlerini sürekli izlemekte, değerlendirmekte ve geliştirmektedir. Sosyal uygunluk izleme faaliyetleri kapsamında; çalışan sağlığı ve güvenliği, iş koşulları, ücret ve sosyal güvenlik hakları, çalışma saatleri, konaklama koşulları ve şikâyet mekanizmaları gibi başlıklar kapsamlı şekilde değerlendirilmiştir.

Saha ekipleri tarafından yıl boyunca üreticilere ve tedarikçilere yönelik sosyal uygunluk eğitimleri düzenlenmiş, yerinde yapılan gözlemler ile saha uygulamaları takip edilmiştir. Ayrıca, sosyal uygunluk bulguları doğrultusunda düzeltici ve önleyici faaliyet planları oluşturularak, uygunsuzlukların giderilmesi ve sürekli iyileştirme sağlanmıştır.

Balsu, istihdam uygulamalarında eşitlik ilkesini gözetmekte; tüm çalışanlarına cinsiyet, yaş, etnik köken veya benzeri hiçbir ayırım olmaksızın eşit işe eşit ücret politikası doğrultusunda yaklaşmaktadır. Bu anlayış, şirketin sosyal uygunluk taahhütlerinin temelini oluşturmaktadır. Çalışanlar için güvenli çalışma ortamları ve adil ücretlendirme sistemleri sağlanırken, tedarik zincirinde yer alan iş gücünün de aynı standartlarda desteklenmesi hedeflenmektedir.

Balsu, sosyal uygunluk performansını iç denetim mekanizmaları ve bağımsız denetimler aracılığıyla düzenli olarak izlemekte; bu alandaki uygulamaları sürekli iyileştirme yaklaşımıyla yönetmektedir.



TEDARİK ZİNCİRİ YÖNETİMİ VE İZLENEBİLİRLİK

Etkin tedarik zinciri yönetimi

Fındık tedarik zincirinin her aşamasında sürdürülebilirliğe odaklanan Balsu, izlenebilirlik ve şeffaf uygulamaları geliştirmek amacıyla Sourcemap gibi platformlarla iş birliği yürütmektedir.

Sürdürülebilir Tarım Programı uygulamalarını tedarik zincirinin tamamında hayata geçirmeyi hedefleyen Balsu Gıda, yüksek kalite standartları ve izlenebilirlik ilkelerini tedarik zincirine entegre ederek sürdürülebilir bir tedarik zinciri yönetimi sağlamaktadır.

Balsu, sosyal, ekonomik ve çevresel sürdürülebilirlik ilkelerini teşvik ederek, ürün izlenebilirliği ve iş sağlığı ve güvenliği standartlarına uygun bir tedarik zinciri yönetimi yaklaşımını benimsemektedir. Bu doğrultuda, Balsu Sürdürülebilir Tarım Programı uygulamalarını tedarik zincirinin tamamında hayata geçirmeyi hedeflemektedir. Fındık tedarik zincirinde sürdürülebilirlik ilkelerini uygulamakta ve her adımı izleyerek üreticiden son alıcıya kadar tüm süreçlerin şeffaf ve izlenebilir olmasını sağlamaktadır. Kapsamlı veri seti dâhilinde, her parti üreticiden son alıcıya kadar eksiksiz bir şekilde izlenebilmekte ve tedarik zinciri etkin bir şekilde yönetilmektedir. Bu raporlar, tedarik zincirinin sürdürülebilirlik

performansını ölçmekte ve iyileştirmekte kritik bir rol oynamakta, bu doğrultuda çalışmalarını sürdürmektedir.

FSSC 22000 Gıda Güvenliği Sertifikası'yla, üretim süreçlerinin dünya standartlarına uygunluğu belgelendirilmekte; tedarik zincirinde yüksek kalite standartları ve izlenebilirlik ilkeleri entegre edilerek sürdürülebilir bir tedarik zinciri yönetimi sağlanmaktadır. Fındık tedarik zincirinin her aşamasında sürdürülebilirliğe odaklanan Balsu, izlenebilirlik ve şeffaf uygulamaları geliştirmek amacıyla Sourcemap gibi platformlarla iş birliği yürütmektedir. Bu kapsamda tedarikçilerden sürdürülebilirlik ilkelerine uymaları beklenmekte, bağımsız üçüncü taraf denetimleri gerçekleştirilmektedir. Sürdürülebilirlik ekibi, sahada satın alma birimleriyle yakından çalışarak ulusal ve uluslararası sertifikasyon ve sosyal-çevresel bilinçli programların yürütülmesini sağlamaktadır.





Tedarik zincirinin haritalanması kapsamında kritik önem taşıyan saha ziyaretleri yıl boyunca planlanmakta; tedarik zincirindeki paydaşlarla sürekli iletişim sağlanmaktadır. Tecrübeli fındık eksperleri tarafından uygulanan hammadde kabul kriterleri sayesinde, hammaddenin en yüksek standartlarda olması güvence altına alınmaktadır. 2013 yılından bu yana Fair Labor Association (Adil Çalışma Örgütü) üyesi olan Balsu, üretim faaliyetlerinin adil ve etik bir şekilde yürütülmesini ve sektörün işçi sorunlarına yönelik çözümler geliştirilmesini savunmaktadır. FLA programı kapsamında bağımsız iç ve dış denetimlerden geçerek gereklilikleri yerine getirmekte; 2013'ten bu yana fındık üreticileri ve işçilerini kapsayan tedarik zinciri aktörleri üzerinde iş kurallarına uyumun değerlendirilmesi amacıyla saha denetimleri gerçekleştirmektedir. Tedarikçi gelişim programı çerçevesinde yürütülen bu denetimlerin raporları çevrim içi yayınlanmakta ve şeffaflık ilkesi sürdürülmektedir.

Yurt içinde ve yurt dışında fındık ve ticaret birlikleriyle güçlü ilişkiler kuran Balsu, tedarik zincirinin her aşamasında sürdürülebilirlik ve kaliteyi güvence altına almaktadır. Tedarikçilerle öz değerlendirme formları paylaşılmakta, çevresel ve sosyal ilkelere uygunluk kapsamında denetimler gerçekleştirilmekte ve tüm tedarikçilerin bu ilkelere uyumluluğu sorgulanarak takibi sağlanmaktadır. İş birliği kurulacak tedarikçilerle sosyal ve çevresel yaklaşımlar, sürdürülebilirlik standartları, ulusal ve uluslararası sertifikasyonlar ile tüm tedarik zincirine dair önemli hususları kapsayan iş sözleşmeleri imzalanmaktadır. Bu kapsamda tedarikçilerin Balsu'nun davranış kuralları, potansiyel insan hakları ve çevresel etkiler konularında uyum sağlamaları ve gerekli önlemleri almaları beklenmektedir. Tedarikçi Sözleşmesi ve Tedarikçi Taahhünamesi kapsamında aykırı durumların tespiti halinde düzeltici faaliyetler başlatılarak süreçler titizlikle takip edilmektedir.

Yurt içinde ve yurt dışında fındık ve ticaret birlikleriyle güçlü ilişkiler kuran Balsu, tedarik zincirinin her aşamasında sürdürülebilirlik ve kaliteyi güvence altına almaktadır.

TEDARİK ZİNCİRİ YÖNETİMİ VE İZLENEBİLİRLİK

Sürdürülebilir tedarik zinciri

Balsu, tedarik zincirinde sürdürülebilirliği artırmak ve yenilikçi çözümler geliştirmek amacıyla çeşitli projeler yürütmektedir.

Tedarikçi belirleme sürecine çevresel, sosyal ve yönetim kriterleri entegre edilmekte, yalnızca mali ve operasyonel değil, aynı zamanda ÇSY performansları da dikkate alınmaktadır.

Müşterilerden alınan üstün tedarikçi değerlendirmeleri ve güçlü müşteri ilişkileri sayesinde, müşteri ihtiyaçları ve ürün gereklilikleri daha iyi anlaşılmakta ve tedarik zinciri sürekli iyileştirilmektedir. Sürdürülebilirlik Departmanı, tedarikçilerin kurumsal gerekliliklere uyumunu iç denetim raporları ve düzeltici faaliyetler aracılığıyla gözden geçirmekte ve tedarik zincirindeki konumlarına ilişkin kararların alınmasında aktif rol üstlenmektedir.

Çevresel sorumluluk, işçi hakları, ayrımcılık yapmama, çocuk işçiliğinin ve zorla çalıştırmanın önlenmesi, adil ücretlendirme, çalışma saatleri ve aşırı çalışma gibi alanlarda, tedarik zinciri boyunca etik ve sürdürülebilir uygulamalara olan bağlılık, Balsu'nun Tedarikçi Kuralları aracılığıyla yansıtılmaktadır. Bu kurallar ile tedarikçilerden ve onların alt yüklenicilerinden aynı standartlara uyum göstermeleri beklenmektedir. Tedarikçi belirleme sürecine çevresel, sosyal ve yönetim kriterleri entegre edilmekte, yalnızca mali ve operasyonel değil, aynı zamanda ÇSY performansları da dikkate alınmaktadır.

Balsu, tedarik zincirinde sürdürülebilirliği artırmak ve yenilikçi çözümler geliştirmek amacıyla çeşitli projeler yürütmektedir. Bunlardan biri olan Dükkan Projesi kapsamında, fındık üreticileri için doğrudan satış

noktaları oluşturulmuş; böylece üreticilerin ürünlerini daha etkin şekilde pazarlayabilmeleri ve lojistik maliyetlerinin azaltılması sağlanmıştır. 2021 yılında 4, 2022 yılında 7 ve 2023 yılında 3 alım merkezi kurularak bu merkezlerin dükkânlarla entegrasyonu gerçekleştirilmiştir. Dükkan Projesi, sürdürülebilir kaynak kullanımı, izlenebilirlik ve etik tedarik uygulamalarını desteklemekte, aynı zamanda fındık ticaret zincirini geliştirerek üreticilerin refahını artırmayı hedeflemektedir. 2024 yılında da Giresun ve Trabzon gibi önemli üretim bölgelerinde yeni merkezler açılmaya devam etmiştir. Bu proje; tedarik zincirinin her aşamasında kaliteyi artırmayı, daha uygun satın alma maliyetleri sağlamayı, pazar bilgisine erişimi kolaylaştırmayı ve Balsu'nun pazar hacmini genişletmeyi amaçlamaktadır.

Müşteri Memnuniyeti ve Şikâyet Prosedürü kapsamında; fiziksel ve psikolojik taciz, istismar, sözlü veya fiziksel şiddet, tehdit, işe alkollü gelme, hırsızlık, düşük performans gibi disiplin suçlarına ilişkin ihbar ve şikâyetler hassasiyetle takip edilmekte ve disiplin prosedürü doğrultusunda değerlendirme süreçleri yürütülmektedir.



Sürdürülebilir Tarım Uygulamalarının Takibi

Balsu, sürdürülebilir tarım uygulamalarının takibini, çevresel, sosyal ve yönetim alanlarında güçlü bir yaklaşım çerçevesinde gerçekleştirmektedir. Tedarik zincirinde yer alan tüm paydaşlarının bu alanlardaki bilinç düzeyini artırmayı önemsemekte; Sürdürülebilirlik Komitesi'nin desteğiyle, tedarikçilere yönelik kapsamlı eğitim programları düzenlemektedir.

Tedarik zincirine etki eden her alanı titizlikle değerlendiren Balsu, bu süreçlerin aktif yönetimini sağlamaktadır. Devam eden projeler aracılığıyla farklı odak alanlarına yönelik çalışmalar yürütülmekte, sürdürülebilir tarım uygulamalarının sahadaki yansıması güçlendirilmektedir.

Ürün ve Tedarikçi İzlenebilirliği

Balsu, fındık tedarik zincirinde sürdürülebilirliği sağlamaya odaklanmakta; SAP sürdürülebilirlik arayüzü sayesinde tedarik zincirinin her noktasında şeffaflık sağlayarak, etik ve izlenebilirlik açısından

müşterilerine güvenilir ürünler sunmaktadır. İzlenebilirliği artırmak amacıyla dijital araçlarla veri toplama süreçlerini sistematik olarak yürütmekte ve bu süreçleri şeffaf hale getirerek tedarik zinciri yönetiminde güveni ve sorumluluğu ön planda tutmaktadır.

Bu kapsamda, 2023 yılında geçiş yapılan SAP sistemi ile tüm süreçler entegre bir şekilde yönetilmekte, ürünlerin ve tedarikçilerin izlenebilirliği SAP uygulaması altında detaylı bir şekilde takip edilmektedir. Bu dijital altyapı, ham madde alımından nihai ürünün sevkiyatına kadar her aşamanın kayıt altına alınmasını sağlamaktadır. Rainforest Alliance sertifikasyonu da ürünlerin RA İzlenebilirliği (IP - Identity Preserved) seviyesinde takip edilmesini güvence altına alarak bu süreci desteklemektedir.

Üretici Profili, Performans Takibi ve Segmentasyon

Balsu, tedarik zincirinin en temel aktörleri olan üreticileri daha yakından tanımak, desteklemek ve sürdürülebilirlik çalışmalarını daha etkin yönetebilmek amacıyla kapsamlı bir üretici profil sistemi geliştirmektedir. Bu sistem sayesinde,

Balsu, SAP sürdürülebilirlik arayüzü sayesinde tedarik zincirinin her noktasında şeffaflık sağlayarak, etik ve izlenebilirlik açısından müşterilerine güvenilir ürünler sunmaktadır.

TEDARİK ZİNCİRİ YÖNETİMİ VE İZLENEBİLİRLİK

Tedarik zincirinin gelişimine destek

Balsu'nun hayata geçirdiği Teknik Transfer Grubu (TTG) uygulaması kapsamında, üreticiler arasından seçilen kişilerden oluşturulan teknik ekipler yalnızca kendi eğitim süreçlerini geliştirmekle kalmamaktadır.

Üreticilerin hem üretim hem de sosyal sorumluluk alanlarındaki farkındalıkları artırılmakta, sürdürülebilir tarımın bütüncül şekilde sahaya yansması hedeflenmektedir.

üreticilerin demografik yapısı, üretim alışkanlıkları, tarım uygulamaları ve sürdürülebilirlik alanındaki gelişim düzeyleri kayıt altına alınmakta ve analiz edilmektedir.

Balsu'nun üretici veri tabanındaki üreticilere yönelik performans takibi düzenli olarak yapılmaktadır. Performans değerlendirmesi; sosyal uygunluk, çevresel hassasiyet, iyi tarım uygulamaları ve izlenebilirlik kriterlerini esas alarak gerçekleştirilmektedir.

Ayrıca, Balsu'nun hayata geçirdiği Teknik Transfer Grubu (TTG) uygulaması kapsamında, üreticiler arasından seçilen kişilerden oluşturulan teknik ekipler yalnızca kendi eğitim süreçlerini geliştirmekle kalmamakta; aynı zamanda köylerdeki tarımsal uygulamaları da olumlu yönde etkileyerek, iyi tarım yönetimi tekniklerinin yaygınlaştırılmasına katkı sunmaktadır. Bu ekiplerin sahada etkin şekilde görev alabilmesi için gerekli teknik ekipman desteği ve eğitim programları sağlanmaktadır. TTG ekipleri, sadece tarımsal konularda değil; hasat öncesi ve sonrası dönemlerde mevsimlik gezici tarım işçileriyle çalışan üreticilerin karşılaştığı sosyal konuların aktarımı

ve çözümüne yönelik çalışmalarla da desteklenmektedir. Bu sayede, üreticilerin hem üretim hem de sosyal sorumluluk alanlarındaki farkındalıkları artırılmakta, sürdürülebilir tarımın bütüncül şekilde sahaya yansması hedeflenmektedir.

Tedarikçi Risk Değerlendirmesi

Balsu, tedarik zinciri boyunca olası çevresel ve sosyal riskleri önceden belirlemek ve yönetmek amacıyla kapsamlı risk değerlendirme süreçleri yürütmektedir. Bu doğrultuda, "Sorumlu Satın Alma Politikası" doğrultusunda yalnızca finansal ve operasyonel kriterler değil, aynı zamanda çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) performanslarını da dikkate alarak tedarikçilerini değerlendirmektedir.

Şirket, "Tedarikçi Kodu" ile belirlediği ilke ve standartlara tedarikçilerinin de uyum göstermesini beklemekte; olası insan hakları ve çevresel etkiler açısından risk teşkil eden durumlara karşı önleyici ve düzeltici faaliyetler uygulamaktadır. "Tedarikçi Taahhütnamesi" kapsamında, uyumsuzluk tespit edilmesi durumunda düzeltici faaliyetler başlatılarak sürecin titizlikle takibi sağlanmaktadır.



Bu sistematik yaklaşım sayesinde Balsu, sürdürülebilir tedarik zinciri yönetimi kapsamında riskleri proaktif bir şekilde ele almakta, bağımsız üçüncü taraf denetimlerinden faydalanarak şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkelerini gözetmektedir.

Tedarikçi Gelişim Programı

Balsu, tedarik zincirinde yer alan paydaşlarının çevresel, sosyal ve yönetim alanlarında bilinçlenmesini önemsemekte ve bu doğrultuda, yıl boyunca çeşitli eğitimler düzenlemektedir. Bu eğitim faaliyetleri, tedarikçilerin yükümlülüklerini yerine getirmelerine destek olmakta ve onları sürdürülebilirlik standartları doğrultusunda güçlendirmektedir.

Balsu, yürüttüğü Sürdürülebilir Tedarikçi Gelişim Programı kapsamında tedarikçileriyle düzenli temas kurmakta; onları, iş etiği, insan hakları ve çevresel sorumluluk gibi temel ilkelere uyum konusunda yönlendirmektedir. Rainforest Alliance Sürdürülebilir Tarım Standartları'na uyum süreci çerçevesinde, tüm yıl boyunca tedarikçilerine aşağıdaki konularda kapsamlı eğitimler sağlamaktadır:

- İstihdam ilişkisi
- İş Sağlığı ve Güvenliği
- Çalışma Saatleri
- Ödemeler
- Çocuk Koruma
- Ayrımcılık
- Çeşitlilik ve Kapsayıcılık
- Zorla Çalıştırma
- Örgütlenme ve Toplu Pazarlık

Tedarikçilerin bu ilkeler doğrultusunda ilerlemeleri için, öz değerlendirme formları ve bağımsız denetimler ile uyumlulukları takip edilmekte, tespit edilen uygunsuzluklar için düzeltici faaliyetler yürütülmektedir. Balsu'nun Sürdürülebilirlik Departmanı, iç denetim raporları ve performans değerlendirmeleri aracılığıyla bu süreci sürekli izlemekte ve tedarikçilerin tedarik zincirindeki konumlarına ilişkin karar alma süreçlerinde aktif rol almaktadır.

Ayrıca, bu denetim ve gelişim sürecine ilişkin bulgular ve raporlar çevrimiçi olarak yayımlanarak, Balsu'nun şeffaflık ilkesine bağlılığı somut bir şekilde ortaya konmaktadır. Tedarik zincirine etki eden her alanı titizlikle değerlendiren Balsu, odak alanlara yönelik projelerle de bu süreci desteklemektedir.

Balsu, yürüttüğü Sürdürülebilir Tedarikçi Gelişim Programı kapsamında tedarikçileriyle düzenli temas kurmaktadır.

ÇEVRESEL PERFORMANS VE EMİSYON YÖNETİMİ

Çevresel sürdürülebilirliğin öncüsü

Balsu Gıda, çok yönlü çevresel performans ve emisyon yönetimi stratejileriyle, fındık sektöründe sadece ekonomik değil, aynı zamanda çevresel sürdürülebilirliğin de öncüsü olma misyonunu sürdürmektedir.

B.E.S.T Programı ile tedarik zincirinde sürdürülebilir iyi tarım projeleri yürütülmektedir.

Balsu Gıda, sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda çevresel performansını sürekli iyileştirmekte ve iklim değişikliğiyle mücadelede aktif rol almaktadır. Şirket, doğal ekosistemlerin ve biyoçeşitliliğin korunmasını, iklim değişikliğine uyum sağlanmasını ve sürdürülebilir tarım uygulamalarının geliştirilmesini odak noktasına alarak karbon ayak izini minimize etmeyi ve çevresel etkileri en aza indirmeyi hedeflemektedir.

Sera Gazı Emisyonlarının Hesaplanması ve Azaltımı

Balsu Gıda, iklim değişikliğiyle mücadele ve çevresel sorumluluk anlayışı doğrultusunda sera gazı emisyonlarının düzenli olarak ölçülmesini, doğrulanmasını ve azaltımına yönelik stratejilerin hayata geçirilmesini temel ilke olarak benimsemektedir. Bu kapsamda, sera gazı emisyonları 2020 yılından itibaren ISO 14064-1:2018 standardı çerçevesinde bağımsız yetkili kuruluşlarca doğrulanmakta; emisyon yönetimi süreçleri ise kurumsal Sera Gazı Bilgi Yönetim Prosedürü doğrultusunda yürütülmektedir. Süreçlerin tamamında sürekli iyileştirme yaklaşımı esas alınmaktadır.

2023 yılı verilerine göre:

Toplam kurumsal emisyon	166.394 ton CO ₂ e
Kapsam 1 (doğrudan emisyonlar)	1.296 ton CO ₂ e
Kapsam 2 (dolaylı emisyonlar)	1.982 ton CO ₂ e
Kapsam 3 (diğer dolaylı emisyonlar)	163.116 ton CO ₂ e

İklim değişikliğiyle mücadele kapsamında çevresel etkinin azaltılmasına yönelik olarak, üretim süreçlerinde enerji verimliliği uygulamaları hayata geçirilmekte; aynı zamanda B.E.S.T Programı ile tedarik zincirinde sürdürülebilir iyi tarım projeleri yürütülmektedir.

2050 Net Sıfır hedefi doğrultusunda, 2025 yılında Science Based Targets initiative (SBTi) üyelik süreci başlatılmıştır. Bu çerçevede, küresel iklim hedefleriyle uyumlu kısa, orta ve uzun vadeli emisyon azaltım hedefleri belirlenmekte ve kapsamlı bir azaltım yol haritası oluşturulmaktadır.



Bu kapsamda kısa vadede, Endüstri 4.0 uygulamalarıyla enerji verimliliğinin artırılmasına ve Scope 1–2 emisyonlarının azaltılmasına odaklanılmaktadır. Orta vadede ise, fosil yakıt tüketiminin azaltılması ve yenilenebilir enerjiye geçiş öncelikli hedefler arasında yer almaktadır.

Emisyon azaltım çalışmaları, yalnızca Şirket operasyonlarıyla sınırlı kalmamakta; değer zincirinde yer alan tedarikçilere yönelik çevresel risk değerlendirmeleri de aktif olarak yürütülmektedir. Bu değerlendirmeler kapsamında ormansızlaşma, biyoçeşitlilik kaybı, kimyasal madde kullanımı, su ve hava kirliliği gibi çevresel etkiler ele alınmakta ve önleyici tedbirler uygulanmaktadır.

Yenilenebilir enerjiye yapılan yatırımlar ve üretim süreçlerinde hayata geçirilen enerji verimliliği uygulamaları sayesinde 2024 yılı içerisinde yaklaşık 930 ton CO₂e emisyonu azaltımı gerçekleştirilmiştir.

Tüm bunların yanında Balsu, 2024 yılında bir ilke imza atarak Fındık Kabuğundan Aktif Karbon Üretimi Projesi'ni başlatmıştır. Aktif karbon tesisin ileriki

süreçte devreye alınması ile, Şirket tüm elektrik tüketiminden ve fındık kabuğu atıklarından kaynaklanan emisyonunu sıfırlamayı hedeflemektedir.

Yenilenebilir Enerji ve Enerji Verimliliği Uygulamaları

Şirket, yenilenebilir enerjiye olan bağlılığını somut yatırımlarla göstermektedir. 2022 yılında başlatılan çatı güneş enerji sistemleri (GES) yatırımları ile 1,9 MWp kurulu güce ulaşılmış ve 2024 yılı elektrik tüketiminin %34'ü güneş enerjisinden karşılanmıştır. Bu yatırım, Balsu Gıda'nın kendi enerjisini üretme çabalarını yansıtmaktadır. Ayrıca mevcut bina, makine ve teçhizatların kullanım ömürlerinin ve verimliliklerinin artırılmasına yönelik yatırımlar ve ısıtma-soğutma sistemlerinde yenilenebilir kaynaklara dayalı ısı üretimi projeleri de hayata geçirilmektedir. Şirket'in 2026 yılı hedefi, üretim tesislerinin elektrik ihtiyacının tamamının yenilenebilir kaynaklardan karşılanmasıdır.

930 Ton

2024 Yılında
Gerçekleştirilen
CO₂e Emisyonu
Azaltımı

ÇEVRESEL PERFORMANS VE EMİSYON YÖNETİMİ

Atık yönetiminde stratejik adımlar

Balsu Gıda, atık yönetimini kaynakların etkin kullanımı, geri dönüşüm ve döngüsel ekonomi ilkeleri doğrultusunda stratejik bir yönetim alanı olarak ele almaktadır.

Balsu Gıda, atık yönetimi konusunda “Sıfır Atık” yaklaşımını benimsemektedir.

Yenilenebilir enerji kullanımına ek olarak, 2024 yılı içerisinde enerji verimliliği artırmaya yönelik birçok teknik iyileştirme uygulanmıştır. Bu kapsamda:

- Trafo kapasitesi artırılmış,
- Tüm tesis genelinde aydınlatma sistemleri LED armatürlerle değiştirilmiş,
- Hava taşıma sistemleri yerine tüp konveyör sistemleri kullanılmış,
- Pompa sistemlerine soft starter cihazları entegre edilmiştir.

Bu çalışmalar sayesinde yıllık 324 MWh düzeyinde enerji tasarrufu sağlanmış, böylece yaklaşık 140 ton CO₂e emisyonunun önlenmesine katkı sunulmuştur.

Ayrıca, Endüstri 4.0 uygulamaları kapsamında PLC ve SCADA tabanlı otomasyon sistemleri ile üretim süreçleri dijitalleştirilmiş, SAP ile entegre Üretim Yürütme Sistemi (MES) kurularak operasyonel verimlilik artırılmıştır.

Tesis içi taşımacılık süreçlerinde ise fosil yakıt kullanımını azaltmak amacıyla elektrikli forkliftler devreye alınmış ve sürdürülebilir mobilite uygulamaları başlatılmıştır.

Atık Yönetimi ve Döngüsel Ekonomi Yaklaşımları

Balsu Gıda, çevresel sorumluluğu çerçevesinde atık yönetimini yalnızca bir bertaraf süreci olarak değil, kaynakların etkin kullanımı, geri dönüşüm ve döngüsel ekonomi ilkeleri doğrultusunda stratejik bir yönetim alanı olarak ele almaktadır. Bu kapsamda Balsu Gıda, atık yönetimi konusunda “Sıfır Atık” yaklaşımını benimsemektedir. Atıklar, Atık Yönetim Planı çerçevesinde





tehlikeli ve tehlikesiz atık kodlarına göre sınıflandırılmakta hem iç kaynaklı hem de dış etkenli atıklar ilgili prosedürler doğrultusunda kayıt altına alınarak yönetilmektedir.

2024 yılında Sakarya'da Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı desteğiyle kurulumuna başlanan Aktif Karbon Üretim Tesisi için yatırımlar gerçekleştirilmiştir. Bu tesiste, fındık işleme sürecinden çıkan kabuk atıkları, yüksek katma değerli aktif karbon ürününe dönüştürülerek hem sera gazı emisyonlarının azaltımı hem de döngüsel ekonomiye katkı sağlanacaktır. Bu sayede, atık olarak değerlendirilen tarımsal yan ürünler, sürdürülebilir üretim süreçlerinin ayrılmaz bir parçasına dönüşmektedir.

Sürdürülebilir Tarım ve Model Bahçeler

B.E.S.T sürdürülebilir tarım programı kapsamında iyi uygulamalarının yaygınlaştırılması ve fındık yetiştiricilerine sürekli destek sağlanması amacıyla 2024–2025 döneminde de faaliyetler artarak devam etmiştir. Bu kapsamda, hasat öncesi ve hasat sonrası dönemlerde gerçekleştirilen yoğun saha çalışmalarıyla 7 ilde toplam 130 eğitim oturumu düzenlenmiş ve 2.913 üreticiye doğrudan ulaşılmıştır. Eğitimler

kapsamında; iyi tarım uygulamaları, zararlı yönetimi, gübreleme, budama, atık yönetimi, iş sağlığı ve güvenliği gibi konularda üreticilere teorik ve uygulamalı bilgiler aktarılmıştır.

Bununla beraber her yıl olduğu gibi 2024-2025 döneminde de;

- 6 il, 20 ilçe ve 129 köyde toplam 432 üreticiyle İyi Tarım Uygulamaları (İTU) Sertifikasyon Programı
- 2024 Rainforest Alliance Sertifika programı 8 il, 37 ilçe, 350 köyde toplam 2.299 üretici ile yürütülmüştür.

2024-2025 döneminde de her yıl olduğu gibi üreticileri doğru tarım uygulamalarına yönlendirebilmek adına toprak analizi ve kalıntı analizleri yapılmıştır. 7 ilde 26 ilçede, 111 köyde 278 üreticiye toprak analizi, 7 il, 20 ilçe, 130 köy toplam 488 üreticiye ise kalıntı analizi desteği sağlanmıştır.

Balsu Gıda, tarımsal üretimde sürdürülebilirliği ve çevresel etkilerin azaltılmasını önceliklendirmekte; bu kapsamda biyoteknik mücadele yöntemlerini ve dijital izleme sistemlerini sürekli geliştirmektedir. 2024 yılı itibarıyla Karadeniz Bölgesi'nde 7 il ve 25 ilçede 50 kameralı feromon tuzak sistemleri

Balsu Gıda, tarımsal üretimde sürdürülebilirliği ve çevresel etkilerin azaltılmasını önceliklendirmektedir.

ÇEVRESEL PERFORMANS VE EMİSYON YÖNETİMİ

Fındık üretimine yönelik kapsamlı programlar

Tarımsal faaliyetlerin iklimle olan bağıını doğru analiz edebilmek amacıyla yaklaşık 200 bahçede bulut tabanlı sistemlerle veri toplanmaktadır.

SAP tabanlı izlenebilirlik platformu aracılığıyla çiftlik bazlı çevresel ve sosyal veriler dijital ortamda toplanmakta ve analiz edilmektedir.

kurulmuş ve kahverengi kokarca gibi zararlıların popülasyon yoğunluğu dijital ortamda izlenmeye başlanmıştır. Bu sistem, zararlı yoğunluğunun bilimsel olarak analiz edilmesini sağlayarak daha etkili mücadele stratejilerinin geliştirilmesine katkı sunmaktadır.

Ayrıca, tarımsal faaliyetlerin iklimle olan bağıını doğru analiz edebilmek amacıyla 2021 yılından bu yana 34 farklı noktada kurulan meteoroloji istasyonları ile sıcaklık, nem, yağış gibi temel veriler izlenmekte ve yaklaşık 200 bahçede bulut tabanlı sistemlerle veri toplanmaktadır. Bu kapsamda; fındık fenolojisi, hastalık-zararlı yönetimi ve verim tahminleri gibi birçok alanda karar destek sistemleri güçlendirilmekte, sürdürülebilir tarım uygulamaları dijital çözümlerle entegre edilmektedir.

Ayrıca, tarımsal faaliyetlerin iklimle olan bağıını doğru analiz edebilmek amacıyla 33 farklı noktada kurulan meteoroloji istasyonları ile sıcaklık, nem, yağış gibi temel veriler izlenmekte ve yaklaşık 200 bahçede bulut tabanlı sistemlerle veri toplanmaktadır. Bu kapsamda; fındık fenolojisi, hastalık-zararlı yönetimi ve verim tahminleri gibi birçok alanda karar destek sistemleri güçlendirilmektedir. Sürdürülebilir tarım uygulama çalışmalarının teknoloji ile entegrasyonu kapsamında, SAP tabanlı izlenebilirlik platformu aracılığıyla çiftlik bazlı çevresel ve sosyal veriler dijital ortamda toplanmakta ve analiz edilmektedir. Bu

sistem, tedarikçi değerlendirme ve risk yönetimi süreçlerimize entegre bir şekilde çalışmaktadır.

Balsu Gıda, tarımsal üretimde sürdürülebilirliği sağlamak, yenilikçi tarım çözümlerini denemek ve uygulamak adına 2019 yılından bu yana Model Bahçe Programı kapsamında örnek uygulama sahaları kurarak üreticilerle birlikte projeler yürütmektedir. Bugüne kadar Ordu, Düzce, Sakarya ve Giresun illerinde toplam 10 model bahçe oluşturulmuştur. Model bahçelerde yürütülen Ar-Ge çalışmaları ziraat uzmanlarınca değerlendirilmekte ve fındık bitkisine olan etkileri izlenerek raporlanmaktadır.

2024 yılında Batı Karadeniz’de ve Doğu Karadeniz’de toplamda 20 lider üreticinin bir araya gelmesi ile Teknik Transfer Grubu (TTG) oluşturulmuştur. Balsu Sürdürülebilirlik Ekibi önderliğinde oluşturulan bu üreticiler ile entegre zararlı yönetimi, ekolojik gübreleme yöntemleri, budama teknikleri, biyolojik mücadele ve çevre dostu üretim modelleri uygulamalı olarak gösterilmekte; üreticilere doğrudan destek sağlanmaktadır. Bu proje ile belirlenen lider üreticilerin sürdürülebilir tarım uygulamaları ile ilgili kendi aralarında bilgi paylaşımı yapmalarını sağlamak ve bulundukları bölgedeki diğer üreticilere ürün verimliliklerini artırmaları, çevre dostu üretim teknikleriyle tanışmaları ve iyi tarım uygulamalarını benimsemelerine destek olmaları hedeflenmektedir.



Biyçeşitlilik ve Doğal Kaynakların Korunması

Balsu, çevre politikası kapsamında ormansızlaşma, biyçeşitlilik kaybı, kimyasal kullanımına bağlı kirlilik, su ve hava kirliliği gibi çevresel risklere karşı önleyici ve iyileştirici yaklaşımlar geliştirmektedir. Şirket, sürdürülebilir tarım programları ile doğal ekosistemlerin korunmasına, toprağın verimliliğinin artırılmasına ve iklim değişikliğine karşı dirençli üretim sistemlerinin desteklenmesine öncelik vermektedir.

Toprak sağlığı, su kalitesi ve biyolojik çeşitliliğin korunması amacıyla yürütülen toprak analizine dayalı gübreleme programları sayesinde, üreticilere doğru gübreleme konusunda rehberlik edilmekte; aşırı gübre ve kimyasal kullanımının önüne geçilmektedir. Kimyasal mücadele yalnızca son çare olarak değerlendirilmektedir. Bunun yerine biyolojik ve biyoteknik mücadele yöntemleri önceliklendirilmektedir. 2024 hasat sonrası dönemde fındık zürüflerinden kompost eldesi uygulaması konulu 18 eğitim gerçekleştirilerek 332 çiftçiye ulaşılmıştır.

Tarım alanlarında tampon bölgelerin oluşturulması, su kaynaklarının ve ormanlık alanların etrafında kimyasal

uygulamaların sınırlandırılması teşvik edilmekte; bu sayede hem su ve toprak kaynakları korunmakta hem de biyçeşitliliğin devamlılığı sağlanmaktadır. Regeneratif tarım uygulamaları desteklenerek toprakların biyolojik yapısı iyileştirilmekte, yaban hayatının korunmasına katkı sağlanmaktadır.

Sürdürülebilir Tarım Programı kapsamında kamu kurumları ve üniversitelerle iş birlikleri 2024-2025 döneminde de devam etmiştir. Bu doğrultuda Fındık Araştırma Enstitüsü ile imzalanan iş birliği protokolü kapsamında, bölgedeki ekosisteme zarar veren kahverengi kokarca ile biyolojik mücadele, mikrobiyal gübre uygulamaları, toprak analizleri ve fındık fidanı temini gibi birçok alanda saha çalışmaları planlanmıştır.

Şirket, kahverengi kokarca (*Halyomorpha halys*) zararlısının fındık üretimine yönelik olumsuz etkilerini azaltmak amacıyla 2024–2025 dönemi için Karadeniz Bölgesi'nde kapsamlı bir biyoteknik mücadele programı yürütmüştür. İstanbul Fındık İhracatçıları Birliği, İlçe Tarım Müdürlükleri ve diğer yerel paydaşlarla iş birliği içerisinde, 3 ilde toplam 1.654 adet feromon tuzak yerleştirilmiştir.

332

2024 Hasat
Sonrası
Dönemde Eğitim
Verilen Üretici
Sayısı

Kurumsal Yönetim

- 100 Bağlı Ortaklıklar
- 100 Diğer Hususlar
- 113 Bağımsızlık Beyanları
- 115 Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Beyanı
- 121 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Bilgi Formu ve Uyum Raporu
- 127 Yıllık Faaliyet Raporu Uygunluk Görüşü



BAĞLI ORTAKLIKLAR

	Ortaklık Payı (%)
Balsu Europe GmbH	100
Balsu USA Inc.	100
Balsu Industries Chile SpA	100
Balsu Agro Chile SpA	100
Balsu Nuts Kuruyemiş A.Ş.	100
Balsu Asia Limited	100

DİĞER HUSUSLAR

İÇ DENETİM VE İÇ KONTROL FAALİYETLERİ

Şirket faaliyetlerinin vergi usul yönünden ve nakit akışını denetlemek ve yönetime bilgi akışını sağlamak amacı ile şirket bünyesinde iç denetim departmanı oluşturulmuştur.

Şirket faaliyetlerine yönelik alış ve satış faturalarının gerçeği yansıttığı, yapılan muhasebe kayıtlarının usul yönünden uygunluğu ve Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliğlerinde belirtilen ilkelere ve kabul görmüş Muhasebe Standartlarına uygunluğu ayrıca denetlenmektedir.

YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ

Denetimden Sorumlu Komite

Ad-Soyad	Görevi	Niteliği
Ali Cemil Taner	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Ayşin Akman	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

GÖREV VE SORUMLULUK

Denetimden Sorumlu Komitenin görev ve sorumlulukları aşağıda belirtilmiştir.

- Denetimden Sorumlu Komite; şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar. Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları Denetimden Sorumlu Komitenin gözetiminde gerçekleştirilir.
- Şirketin hizmet alacağı bağımsız denetim kuruluşu ile bu kuruluşlardan alınacak hizmetler Denetimden Sorumlu Komite tarafından belirlenir ve Yönetim Kurulunun onayına sunulur.
- Bağımsız denetim kuruluşu; Şirketin muhasebe politikası ve uygulamalarıyla ilgili önemli hususları, daha önce Şirketin yönetimine ilettiği Kurulun muhasebe standartları ile muhasebe ilkeleri çerçevesinde alternatif uygulama ve kamuya açıklama seçeneklerini, bunların muhtemel sonuçlarını ve uygulama önerisini, Şirket yönetimiyle yaptığı önemli

yazışmaları, yazılı olarak Denetimden Sorumlu Komiteye bildirir.

- Şirketin muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili olarak Şirkete ulaşan şikayetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, şirket çalışanlarının, şirketin muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kriterler, Denetimden Sorumlu Komite tarafından belirlenir.
- Denetimden Sorumlu Komite, kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların, Şirketin izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin değerlendirmelerini, Şirketin sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kuruluna yazılı olarak bildirir.
- Denetimden Sorumlu Komite, iç denetim faaliyetinin etkin, yeterli ve şeffaf bir şekilde yapılması için gerekli tedbirleri alır. Bu amaçla, iç denetim çalışmalarını gözden geçirerek gerekenlerle ilgili olarak Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunur.
- Denetimden Sorumlu Komite, iç denetim raporunu inceler, değerlendirir ve Yönetim

Kurulunun görüşüne sunar. İç denetçilerin çalışmalarını sınırlayan veya çalışmalarına engel teşkil eden hususlar Komite tarafından Yönetim Kurulunun bilgisine sunulur ve bu hususların ortadan kaldırılmasına yönelik önerilerde bulunur.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Ad-Soyad	Görevi	Niteliği
Ali Cemil Taner	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Muzaffer Taviloğlu	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi
Okan Turan	Üye	Mali İşlerden Sorumlu Üst Düzey Yönetici
Tağmaç Çuhadar	Üye	Yatırımcı İlişkileri Müdürü

GÖREV VE SORUMLULUK

Şirket Yönetim Kurulu yapısı dikkate alınarak; Tebliğ ile Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi için öngörülen görevlerin yerine getirilmesi yetki, görev ve sorumluluğu da Kurumsal Yönetim Komitesi'ne bırakılmıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesinin görev ve sorumlulukları aşağıda belirtilmiştir. Komite;

- Şirketin kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmek ve Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak,
- Kurumsal Yönetim İlkelerine ilişkin dünya uygulamalarını takip etmek suretiyle, sermaye piyasası mevzuatı ve şirket bünyesine uygun olanların uygulanabilirliğini Yönetim Kurulu'na raporlamak,
- Kurumsal yönetim ilkelerinin Şirket içerisinde geliştirilmesini, benimsenmesini ve uygulanmasını sağlamak, uygulanmadığını

tespit ettiği konularda çalışmalar yapmak suretiyle iyileştirici önerilerde bulunmak,

- Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün çalışmalarını gözetmek,
- Sermaye piyasası mevzuatına uygunluk ve tutarlılık açısından kamuya açıklanacak "Kurumsal Uyum Raporu"nu gözden geçirmek,
- Yönetim Kurulu'nun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapmak ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerini Yönetim Kurulu'na sunmak,
- Yönetim Kurulu için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapmak,
- Şirketin halen yürürlükte bulunan ödeme politikalarının uygunluğunu gözden geçirmek ve Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirilmesinde kullanılacak ilke, kriter ve uygulamaları Şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirlemek ve bunların gözetimini yapmak,
- Ücretlendirmede kullanılan kriterlere ulaşma derecesi dikkate alınarak, Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere verilecek ücret, aynı yararlar, yıllık değişken ödeme, performansla dayalı teşvik ödemeleri, emeklilik ödemeleri ve varsa başka ödemeler dâhil toplam kişisel ödeme paketiyle ilgili ilişkin önerilerini Yönetim Kurulu'na sunmak,
- Sürdürülebilirlik ile ilgili Türkiye'de ve dünyadaki gelişmeleri takip ederek, Şirket bünyesinde politikaları ve prosedürleri belirleyici çalışmalar yapmak ve görüş ve önerilerini sunmak, sürdürülebilirlik yönetimi, politika ve prosedürleri ile etkinliğini en az yılda bir kez gözden geçirerek sürdürülebilirliğin Şirket bünyesinde hızlı, etkin ve sağlıklı

yönlendirilebilmesini temin etmek ile görevlendirilmiş olup, kendi yetki ve sorumluluğu dahilinde hareket eder, nihai karar sorumluluğu her zaman Yönetim Kurulu'na aittir.

Komite, bu Çalışma Esasları'nın yeterliliğini gözden geçirip, değerlendirir ve ilgili değişiklik önerilerini onay için Yönetim Kurulu'na sunar.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Ad-Soyad	Görevi	Niteliği
Ali Cemil Taner	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Muzaffer Taviloğlu	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi

GÖREV VE SORUMLULUK

Riskin Erken Saptanması Komitesinin görev ve sorumlulukları aşağıda belirtilmiştir.

- Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapar.
- Risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir.
- Şirket'in faaliyetleri ve yatırımlarının Türkiye'de ve Şirketin faaliyet gösterdiği diğer ülkelerdeki gelişmeler ve küresel eğilim ve gelişmeler ışığında değerlendirir.
- Yönetim Kuruluna yönetilmesi, azaltılması veya giderilmesi gereken mevcut ve olası risklerin teşhisi ile teşhis edilen risklerin yönetimine ve mevcut ve olası riskler için ölçütlerin ve bu ölçütlerin güvenilirliğinin belirlenmesine yönelik stratejilerin geliştirilmesi konusunda yardımcı olur.
- Şirketin faaliyetlerinin, Şirket tarafından uygulanmakta olan risk yönetim strateji ve uygulamalarına uygunluğunun değerlendirir.

DİĞER HUSUSLAR

POLİTİKALAR

BİLGİLENDİRME POLİTİKASI

Şirketimiz Balsu Gıda Sanayi ve Ticaret AŞ ("Şirket") "Bilgilendirme Politikası", Türk Ticaret Kanunu hükümleri, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili diğer yasal mevzuat ile Şirket esas sözleşme hükümleri uyarınca Kurumsal Yönetim Komitesi'nin önerisi ve Yönetim Kurulu'nda alınan karar doğrultusunda belirlenir ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde Şirket kurumsal internet sitesi üzerinden kamuya açıklanır.

I- Amaç ve Kapsam

Bilgilendirme Politikasının amacı, sermaye piyasası mevzuatı hükümleri, kurumsal yönetim ilkeleri ve Şirket esas sözleşmesi hükümleri ile uyumlu olarak pay sahipleri, yatırımcılar, çalışanlar ve müşteriler olmak üzere tüm menfaat sahiplerine tam, adil, doğru, zamanında, anlaşılabilir, düşük maliyetle ve eşit koşullarda ulaşılabilir aktif ve şeffaf bir iletişimi sağlamak suretiyle kamunun tam ve zamanında aydınlatılmasıdır.

Ancak Şirket, açıklanmasında yasal ya da sözleşmesel sakınca bulunan ya da bu düzenlemeler uyarınca açıklanması halinde Şirket meşru çıkarlarına zarar gelebilecek ve/veya ticari sır kapsamındaki belirli bazı gizli bilgileri mevzuatta belirlenen esaslar çerçevesinde kamuya duyurmaktan imtina edebilir.

Ayrıca Şirket, yasal hak ve meşru menfaatlerinin zarar görmesini önlemek amacıyla içsel bilgilerin kamuya açıklanmasını, bunun kamunun yanıltılmasına yol açmaması ve bu bilgilerin gizli tutulmasını sağlayabilecek olması kaydıyla Özel Durumlar Tebliği hükümleri çerçevesinde erteleyebilir. İçsel bilgilerin kamuya

açıklanmasının ertelenme sebepleri ortadan kalkınca, sözü edilen içsel bilgiler Özel Durumlar Tebliği düzenlemelerine uygun şekilde ve erteleme kararının nedenleri de belirtilerek kamuya açıklanır.

Kamuya açıklanacak bilgiler, açıklamadan yararlanacak kişi ve kuruluşların karar vermelerine yardımcı olacak şekilde, zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, yorumlanabilir ve düşük maliyetle kolay erişilebilir biçimde "Kamuyu Aydınlatma Platformu" (www.kap.org.tr) ve şirketin kurumsal internet sitesinde kamunun kullanımına sunulmaktadır.

II- Bilgilendirme Yöntem ve Araçları

Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer ikincil düzenlemelerde yer alan hükümler saklı kalmak üzere, işbu Bilgilendirme Politikası çerçevesinde Şirketimiz tarafından kullanılan bilgilendirme yöntem ve araçları aşağıda belirtilmiştir.

a. Kamuyu Aydınlatma Platformu ("KAP") (www.kap.org.tr) aracılığıyla duyurulan özel durum açıklamaları

Sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde duyurulması gereken sürekli ve içsel bilgilere ilişkin özel durum açıklamaları, Yatırımcı İlişkileri Bölümü koordinasyonunda ilgili birimlerin tavsiye ve görüşleri çerçevesinde hazırlanarak, KAP üzerinden kamuya duyurulur.

Sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde özel durumlara konu hususların kamuya duyurulmasında basın-yayın organları, basın toplantısı ve/veya basın bültenlerinden veya diğer iletişim yollarından da yararlanılabilir. Bu duyuruların öncesinde veya eş zamanlı olarak

KAP'ta da açıklama yapılır ve Şirket kurumsal internet sitesinde de ayrıca yer verilir.

b. Periyodik olarak açıklanan finansal tablolar, bağımsız denetim raporu, beyanlar ile yıllık ve ara dönem faaliyet raporları

Şirket'in yıllık ve ara dönem konsolide finansal tabloları ve buna ilişkin dipnotlar, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve diğer ikinci mevzuat hükümleri çerçevesinde Türkiye Muhasebe Standartları ve Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına uygun olarak hazırlanır ve mevzuatın öngördüğü dönemler itibarıyla bağımsız denetimden geçirilerek kamuya açıklanır.

Finansal tablolar ve dipnotları kamuya açıklanmadan önce, Sermaye Piyasası mevzuatı çerçevesinde Denetimden Sorumlu Komite'den alınan uygunluk görüşüyle Yönetim Kurulu'nun onayına sunulur ve Yönetim kurulu kararı ile finansal raporlamadan sorumlu olarak belirlenen Denetimden Sorumlu Komite üyeleri ile Genel Müdür ve/veya Mali İşler Müdürü tarafından sorumluluk beyanı imzalandıktan sonra finansal tablolar, dipnotları ve mevzuatın öngördüğü dönemler itibarıyla bağımsız denetim raporu, sermaye piyasası mevzuatı düzenlemeleri doğrultusunda KAP'a elektronik ortamda iletilir. Kamuya açıklanan faaliyet raporlarına en geç açıklama yapıldıktan sonraki iş günü içinde Şirket kurumsal internet sitesinde ayrı bir başlık altında yer verilir ve geriye dönük bir şekilde 5 yıl süreyle Şirket kurumsal internet sitesinden ulaşılabilir.

Finansal tablolar ve bunlara ilişkin dipnotlarla ilgili olarak pay sahiplerinin ihtiyaç duyabileceği gerekli bilgiler Şirket kurumsal internet sitesinde yer almakta olup, düzenli olarak güncellenmektedir.

c. Şirket kurumsal internet sitesi
(www.balsugida.com)

Şirket internet sitesinde izlenebilecek önemli başlıklar aşağıdadır:

- Kurumsal kimliğe ilişkin detaylı bilgiler
- Vizyon ve değerlerimiz
- Yönetim Kurulu üyeleri ve şirket üst yönetimi hakkında bilgi
- Komiteler ve Çalışma Esasları
- Şirketin organizasyonu ve ortaklık yapısı
- Şirket esas sözleşmesi
- Ticaret sicil bilgileri
- Yıllık ve ara dönem finansal tablolar, bağımsız denetim raporu ve faaliyet raporları
- Basın açıklamaları
- Özel Durum Açıklamaları
- Şirketi değerlendiren analistlere ilişkin bilgiler ve analist raporları
- Genel Kurul toplantı davet, gündem, bilgilendirme dokümanı
- Genel Kurul toplantı tutanağı ve toplantıya katılanlar listesi
- Vekâletname örneği
- Kurumsal Yönetim uygulamaları ve uyum raporu
- Politikalar
- Sıkça sorulan sorular
- Etik kuralları

d. Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi aracılığı ile yapılan ilan ve duyurular
Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatında Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayınlanma zorunluluğu olan ilanlar mevzuatın öngördüğü süre dahilinde yapılır. Sermaye piyasası mevzuatı uyarınca, genel kurul toplantı ilanı, mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak şekilde, internet sitesi vasıtasıyla da ilan ve toplantı günleri hariç asgari üç hafta önceden yapılmaktadır.

Yıllık Faaliyet Raporu dahil, finansal raporlar, kâr dağıtım önerisi, Genel Kurul gündem maddeleri ile ilgili olarak hazırlanan bilgilendirme dokümanı ve gündem maddelerine dayanak teşkil eden diğer belgeler

ile varsa esas sözleşme tadil metni ve gerekçesi, Genel Kurul Toplantısı'na davet için yapılan ilan tarihinden itibaren, Şirketin merkezinde ve internet sitesinde, pay sahiplerinin en rahat şekilde ulaşabileceği yerlerde incelemeye açık tutulmaktadır. Şirketin Genel Kurul gündem başlıkları, açık olarak ve farklı yorumlara yol açmayacak şekilde ifade edilmektedir.

e. Yatırımcılar, analistlerle yüz yüze veya telekonferansla yapılan bilgilendirme toplantıları, yapılan sunumlar

Şirket'in operasyonel ve mali performansının, vizyon, strateji ve hedeflerinin pay sahiplerine en iyi şekilde anlatılmasını teminen Şirket üst yöneticileri ve Yatırımcı ilişkileri Bölümü zaman zaman analistlerle ve yatırımcılarla bilgi paylaşmak amacıyla bir araya gelir, ulusal ve uluslararası düzeyde konferanslara veya toplantılara iştirak edebilirler. Şirket'in en iyi şekilde tanıtımının yapılması amacıyla yapılan bu sunumlar, soru/cevaplar ve özet bilgiler Şirketin internet sitesinde yayınlanabilir. Pay sahiplerinden gelen tüm toplantı taleplerine yanıt verilir, mümkün olan en üst düzeyde görüşme yapma olanağı sağlanır. Finansal tablo sonuçlarının açıklanması ve önemli özel durum açıklamaları sonrası telekonferanslar düzenlenebilir, yatırımcı sunumları yapılabilir ve kurumsal internet sitesi aracılığıyla kamuya da paylaşılır.

f. Telefon, elektronik posta, faks vb. iletişim araçları,

Pay sahipleri ve yatırımcılardan Şirkete yazılı olarak iletilen bilgi talepleri, kamuya açıklanmış bilgiler çerçevesinde, Yatırımcı ilişkileri Bölümü tarafından doğru, eksiksiz ve eşitlik ilkesi gözetilerek prensip olarak yazılı olarak cevaplanır, gerektiğinde kısa ve somut soru ve bilgi talepleri sözlü de yanıtlanabilir.

III- Geleceğe Yönelik Değerlendirmelerin Açıklanmasına İlişkin Esaslar

Geleceğe ilişkin içsel bilgi niteliğindeki plan ve tahminleri içeren veya yatırımcılara ihraççının gelecekteki faaliyetleri ile finansal durumu ve performansı hakkında fikir veren değerlendirmeler, Yönetim Kurulu tarafından sermaye piyasası mevzuatında belirtilen esaslar çerçevesinde, ilke olarak üçer aylık dönemler itibarıyla yayınlanan finansal tabloların kamuya açıklanmasını takiben en fazla yılda dört defa, Yönetim Kurulu kararı ile kamuya açıklanabilir.

Geleceğe yönelik değerlendirmelerde bunlarla sınırlı olmaksızın ve gizlilik, Şirketin menfaatleri ve sözleşmesel ve mevzuat kısıtları gözetilmek kaydıyla, pazarda beklenen gelişmeler, ciro ve adet büyüme tahminleri, kârlılık rasyoları, yatırım planları ve yeni ürün projeksiyonlarına da yer verilebilir.

Geleceğe yönelik değerlendirmeler, sermaye piyasası mevzuatındaki esaslar çerçevesinde, KAP'ta ve Şirket kurumsal internet sitesinde yayınlanan yatırımcı sunumu ve/veya üçer aylık dönemler itibarıyla hazırlanan faaliyet raporu aracılığı yanı sıra, özel durum açıklamaları ve Yönetim Kurulu tarafından yetkilendirilmiş kişiler tarafından, basın-yayın organları, basın toplantısı ve/veya basın bültenleri, ulusal ve uluslararası düzeyde konferans veya toplantılar veya diğer iletişim yollarından yararlanılarak da yapılabilir.

Geleceğe yönelik değerlendirmeler, makul varsayım ve tahminlere dayandırılırlar. Beklentiler, dayanağı olmayan, abartılı öngörüler içeremez, yanıltıcı olamaz.

DİĞER HUSUSLAR

Öngörülemeyen riskler ve gelişmeler dolayısıyla sapma durumunda, daha önce kamuya açıklanan hususlar ile gerçekleştirmeler arasında önemli ölçüde bir farklılık bulunması, geleceğe yönelik bilgilerde yer alan tahminlerin ve dayanakların önemli ölçüde gerçekleşmemesi veya gerçekleşmeyeceğinin anlaşılması halinde, bu farklılıkların nedenlerine de yer verilmek suretiyle kamuya açıklama yapılır.

IV- Şirket Hakkında Basın-Yayın Organlarında veya İnternet Sitelerinde Yer Alan Haber ve Söylentilerin Takibi ile Buna İlişkin Açıklamaların Yapılma Esasları

Şirket, basın-yayın organları veya diğer iletişim kanallarında yer alan haber ve söylentileri gerektiğinde yurt içinde anlaştığı veri dağıtım kanalları aracılığıyla ve ayrıca kendi bünyesinde takip eder ve ilk kez kamuya duyurulmuş veya daha önce kamuya duyurulmuş bilgilerden farklı içerikteki haber veya söylentilerin varlığı halinde, Şirket paylarının değerini, fiyatını veya yatırımcıların yatırım kararlarına etkisini şirket iç düzenlemeleri çerçevesinde değerlendirir ve gerekli gördüğü hallerde, erteleme kararı alınmış olsa dahi bunların doğru veya yeterli olup olmadığı konusunda derhal sermaye piyasası mevzuatında belirlenen esaslar çerçevesinde kamuya açıklama yapılır.

Basın-yayın organlarında çıkan ancak özel durum açıklaması yapılması yükümlülüğü doğurmayan haber ve söylentilere ilişkin Şirket isterse açıklama yapabilir. Çıkan haber içsel bilgi tanımına girecek önemde değil ise konu hakkında prensip olarak herhangi bir açıklama yapılmaz. Bununla birlikte, Tebliğ uyarınca özel durum açıklaması gerektirmeyen böyle bir haber

hakkında açıklama yapılmasının faydalı olup olmayacağı hususu, Yatırımcı ilişkileri Bölümü koordinasyonunda Genel Müdür tarafından değerlendirilir. Bu açıklamalar basınla yazılı veya sözlü iletişim şeklinde olabileceği gibi Şirketin internet sitesi (www.balsugida.com) aracılığıyla da kamuya duyurulabilir.

İlke olarak Şirket kaynaklı olmadığı, dedikodu, söylenti ve asılsız olduğu belirgin olan haberlerde herhangi bir yorumda bulunulmaz. Ancak Şirket ve yatırımcılarının çıkarlarının korunması için gerekli görülürse, bu tür asılsız haberler için de açıklama yapılabilir.

Basın ve yayın organları ve diğer iletişim yolları ile, kamuya açıklanmış bilgilere dayalı olarak yapılan yorum, analiz, değerlendirme ve tahminlere ilişkin olarak, bunların yeterliliği ve doğruluğuna ilişkin Şirket tarafından kamuya açıklama yapılmak zorunluluğu yoktur.

V- Kamuya Açıklama Yapmaya Yetkili Kişiler

Şirket adına yazılı ve görsel medya ile veri dağıtım kanalları aracılığıyla yapılan açıklamalar için Yönetim Kurulu Başkanı veya Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısından birinin onayı gerekir.

Özellikle Yatırımcı İlişkileri Bölümü, Şirketin yurtiçi ve yurtdışında mevcut ve potansiyel yatırımcı kişi ve kurumlar ile finans kuruluşları nezdinde tanıtımının yapılması, bu kurumlarda çalışan analistler ve araştırma uzmanlarının bilgi taleplerinin karşılanması, yatırımcı ilişkileri kapsamında kendilerine iletilen sorulara cevap verilmesi konularında, gerektiğinde talebin içeriğine göre ilgili birimlerle koordinasyon içerisinde hareket ederek, Şirket adına iletişimde bulunur.

Şirket adına yetkili kişiler tarafından yapılacak tüm açıklamaların Yatırımcı İlişkileri Bölümü koordinasyonunda ve Şirket ilgili birimleri ile iş birliği içerisinde ön değerlendirmeden geçmesi esastır.

VI- İçsel Bilginin Kamuya Açıklanmasının Ertelenmesi

Sermaye Piyasası Kurulu'nun kamuyu aydınlatma düzenlemeleri çerçevesinde yapılan değerlendirme sonucunda bilgi, Şirketin sermaye piyasası aracının değerini, fiyatını veya yatırımcıların yatırım kararlarını etkileyebilecek öneme sahip içsel bilgi niteliğinde bulunmakla birlikte, yatırımcıların çıkarları göz ardı edilmeksizin, Şirketin meşru çıkarlarının zarar görmemesi için söz konusu içsel bilginin kamuya açıklanmasının ertelenmesi yetkisinin kullanılmasına gerek görülebilir.

İçsel bilgilerin kamuya açıklanması Yönetim Kurulu kararı ile ertelenebilir. Erteleme kararında, ertelenen bilgiye, erteleme Şirketin meşru çıkarlarının korunmasına etkisine, erteleme yatırımcıların yanıltılması riski oluşturmadığına ve erteleme süresince bu bilginin gizliliğinin korunması için ne gibi tedbirler alındığına yer verilir.

Alınan gizlilik önlemlerine rağmen ertelemeye konu içsel bilginin, yurt içinde ya da yurt dışında bir başka gerçek ve/veya tüzel kişi tarafından ya da bilgiyi gizli tutmakla yükümlü kişilerin kusuru üzerine, kamuya açıklanması halinde, erteleme şartlarının ortadan kalktığı kabul edilerek, derhal kamuya açıklama yapılır.

Erteleme süresi boyunca, ertelenen bilgiler ile çelişen açıklamalar yapılmasından kaçınılır ve içsel bilginin kamuya açıklanmasının ertelenme nedenleri ortadan kalkar kalkmaz, Şirket tarafından

erteleme kararı ve temelindeki nedenler belirtilmek suretiyle söz konusu içsel bilgi hakkında KAP'ta açıklama yapılır.

Açıklanması ertelenen içsel bilgiye konu olan olayın gerçekleşmemesi durumunda, ayrıca açıklama yapılmaz.

Kamuya açıklanması ertelenen bilgilere ilişkin haber veya söylentilerin olması durumunda, gizliliğin sağlanıp sağlanmadığı, haberin yayımlandığı basın-yayın organının tiraj veya bilinirliği de göz önünde bulundurulmak suretiyle değerlendirilir, gizliliğin sağlanamadığı kanaatine ulaşılması durumunda derhal özel durum açıklaması yapılır. Ertellemeye devam etme kararı, erteleme kararını veren Yönetim Kurulu sorumluluğundadır.

VII- Özel Durumların Kamuya Açıklanmasına Kadar Gizliliğinin Sağlanmasına Yönelik Alınan Tedbirler:

a. Şirket bilgisi/içsel bilgi

İçsel bilgi, somut bir olaya ilişkin, rasyonel bir yatırımcının yatırım kararını alırken önemli kabul edebileceği, kamuya açıklanmamış durumlarla ilgili, bilgiyi kullanan kişiye bu bilgidan haberi olmayan diğer yatırımcılara nazaran avantaj sağlayabilecek, kamuya açıklandığı takdirde sermaye piyasası aracının değeri, fiyatı veya yatırımcıların yatırım kararları üzerinde etki yaratabilecek bilgi, olay ve gelişmeleri ifade eder.

Şirket tarafından, içsel bilgiler ve bu bilgilere ilişkin daha önce kamuya açıklanmış hususlarda değişiklikler ortaya çıktığında veya öğrenildiğinde, Kurul'un kamuyu aydınlatma düzenlemeleri çerçevesinde özel durum açıklaması yapılması zorunludur.

Şeffaflık ile Şirket çıkarlarının korunması arasındaki dengeyi sağlamada tüm Şirket çalışanlarının içeriden öğrenilen bilgilerin kullanımıyla ilgili kurallara dikkat etmesine önem verilmektedir. İçeriden öğrenilen bilgilerin kullanımının önlenmesi için gerekli her türlü tedbir alınmaktadır.

Genel ilke olarak, Şirket ve Şirket nam ve hesabına çalışanlar henüz kamuya açıklanmamış, özel durum niteliğinde değerlendirilebilecek tüm bilgileri hiçbir suretle üçüncü kişilerle paylaşamazlar. Çalışma süresince öğrenilen, Şirkete ait, Şirket yetkilileri dışında bilinmesi Şirketçe arzu edilmeyen, ticari sır olarak nitelendirilebilecek bilgiler, Şirket Bilgisi "İçsel Bilgi" olarak kabul edilir. Tüm çalışanlar Şirkette çalışırken ve sonrasında Şirket bilgisini korurlar, doğrudan veya dolaylı olarak kullanmazlar.

b. Özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin usul

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Özel Durumlar Tebliği çerçevesinde duyurulması gereken sürekli ve içsel bilgilere ilişkin özel durum açıklamaları, söz konusu Tebliğ hükümlerine uygun olarak Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün koordinasyonunda ilgili birimlerin tavsiye ve görüşleri çerçevesinde hazırlanarak prensip olarak Yönetim Kurulu Başkanı, Başkan Yardımcısı veya Genel Müdür'den herhangi biri ile Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi veya Mali İşler Direktörü'nden herhangi biri tarafından imzalanarak KAP üzerinden kamuya duyurulur.

Özel durum açıklamaları, mevzuatın öngördüğü süreler dahilinde KAP'a elektronik ortamda iletilir ve en geç açıklama yapıldıktan sonraki iş günü içinde Şirket internet sitesinde yatırımcı ilişkileri altında ayrı bir başlık olarak yer verilir. Özel durum açıklamaları

beş yıl süreyle Şirket yatırımcı ilişkileri bölümü altında internet sitesinde yer alır.

İçsel bilgiye sahip Şirket çalışanları ile yakından iletişimde olan diğer taraflar, özel durumun oluşması sürecinde ve özel durumun oluşumundan KAP'ta açıklanmasına kadar geçecek süreçte, bu bilginin gizliliğini korumakla yükümlü oldukları hususunda, içsel bilgilerle ilgili olarak kanun ve ilgili mevzuatta yer alan yükümlülükleri kabul etmelerini sağlayacak şekilde, bu bilgilerin kötüye kullanımı veya yayılması ile ilgili yaptırımlardan yazılı olarak imza karşılığı bilgilendirilir.

Şirket içi bilgilere erişimi olan kişiler listesinde yer alanlar haricindeki çalışanlar ve hizmet alınan üçüncü kişilerin bu bilgilere erişimini önleyecek nitelikte gizlilik taahhüdü alınması ve benzeri yöntemlerle gereken tedbirler alınır.

Bu kişiler tarafından istenmeden içsel bilginin üçüncü kişilere açıklanmış olduğunun belirlenmesi halinde ("yetkisiz açıklama"), sermaye piyasası düzenlemeleri kapsamında, bilginin gizliliğinin sağlanamayacağı sonucuna ulaşırsa derhal özel durum açıklaması yapılır.

Şirket, yönetici ve çalışanlarını, meslek içi eğitimleri ve oryantasyon eğitimleri kanalıyla, içsel bilgilerle ilgili olarak kanun ve ilgili mevzuatta yer alan yükümlülüklerle ve bu bilgilerin kötüye kullanımı veya yayılması ile ilgili yaptırımlara ilişkin bilgilendirir. Ayrıca, bu hususlara Şirket Etik İlkeleri'nde de yer verilir.

Şirket, meşru çıkarlarının zarar görmemesi için içsel bilgilerin kamuya açıklanmasını, yatırımcıların yanıltılmasına yol açmaması ve bu bilgilerin

DİĞER HUSUSLAR

gizli tutulmasını sağlayabilecek olması kaydıyla erteleyebilir. Bu durumlarda Şirket, sermaye piyasası mevzuatı uyarınca, içsel bilgilerin gizliliğini temin etmek üzere her türlü tedbiri alır.

Bilginin açıklanmasının ertelenmesi halinde ise erteleme kararı anında erteleme konusu bilgiye sahip olan kişilerin listesi çıkarılır ve bu kapsamda “Şirket İçsel Bilgilere Erişimi Olanların Listesi” güncellenir. Hem bu kişilerin hem de bu kişiler dışında bilgiye sahip olan tarafların bilgilendirilmesi için gerekli çalışmalar yerine getirilerek makul tedbirler alınır.

Hiçbir Şirket çalışanı görevi nedeniyle içeriden aldığı bilgilere dayanarak Şirket paylarının alım satımıyla kazanç yaratacak faaliyette bulunamaz.

c. Sessiz dönem/yasak dönem
Şirket tarafından düzenlenen finansal tablo ve raporlar ile bağımsız denetim raporlarının mevzuata uygun şekilde kamuya duyurulduğu tarihten 15 (on beş) gün önce başlayıp, ilgili dönem sonuçlarının kamuya duyurulması ile sona eren süre, (“Sessiz Dönem”) olarak adlandırılmıştır. Sessiz dönem boyunca Şirket yetkilileri, Şirket adına kamuya açıklanmış bilgiler hariç Şirketin faaliyetleri, finansal performansı veya finansal görünümü hakkında yorumda bulunulmaz, herhangi bir analist ya da yatırımcı gibi sermaye piyasası katılımcılarının soruları cevaplandırılmaz, ancak bu dönem Şirket yetkililerinin konferans, panel ve/veya seminerlere katılımlarına engel oluşturmaz.

Ayrıca, Şirket yöneticileri ve söz konusu kişilerin eşleri, çocukları ya da aynı evde yaşadıkları kişiler, Şirket tarafından düzenlenen 6 aylık ve yıllık finansal tablo ve raporlar ile bağımsız denetim

raporlarının hazırlandığı hesap döneminin bitimini izleyen günden söz konusu tablo ve raporların mevzuata uygun şekilde kamuya duyurulmasına kadar geçen süre içerisinde (“Yasak Dönem”), Şirket paylarında veya bu paylara dayalı sermaye piyasası araçlarında işlem yapamazlar. Şirketin bağlı ve hakim ortaklıklarının yöneticileri ile Şirket ile bağlı ve hakim ortaklıklarında pay sahibi olmaları nedeniyle içsel bilgi veya sürekli bilgilere sahip olan kişiler de bu yasak kapsamındadır.

IX- İdari Sorumluluğu Bulunan Kişilerin Belirlenmesinde Kullanılan Esaslar

Sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde, “İdari Sorumluluğu Bulunan Kişiler”, Şirketin yönetim kurulu üyeleri, yönetim kurulu üyesi olmadığı halde, Şirketin içsel bilgilerine doğrudan ya da dolaylı olarak düzenli bir şekilde erişen ve Şirketin gelecekteki gelişimini ve ticari hedeflerini etkileyen idari kararları verme yetkisi olan kişiler olarak tanımlanmıştır. Buna göre, Şirketin işlerinin sadece bir bölümü hakkında detaylı bilgiye sahip olan ve bütüne ilişkin bilgileri kısıtlı olan yönetici ve diğer personel içsel bilgilere ulaşan kişi kapsamında değerlendirilmez.

Şirketimizde İdari Sorumluluğu Bulunan Kişiler, Yönetim Kurulu üyeleri, komite üyeleri, Şirket Genel Müdürü ve Yönetim Kuruluna ya da Genel Müdüre doğrudan bağlı bölüm yöneticileri olarak belirlenmiştir. Bu kriterlere göre hazırlanan liste, sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun olarak Merkezi Kayıt Kuruluşu ile paylaşılır.

Şirket, Özel Durumlar Tebliği hükümleri doğrultusunda sermayeyi temsil eden paylar ve bu paylara dayalı diğer sermaye piyasası araçlarına ilişkin ortaklık

içinde idari sorumluluğu bulunan kişiler ve bunlarla yakından ilişkili kişiler tarafından gerçekleştirilen tüm işlemlerin işlemi yapan tarafından ilgili borsaya bildirilmesi için idari sorumluluğu bulunan kişileri yazılı olarak bilgilendirir. İdari sorumluluğu bulunan kişiler ile bunlarla yakından ilişkili kişilerin tespitinde Özel Durumlar Tebliği’nde belirtilen tanımlar dikkate alınır.

İşbu Bilgilendirme Politikası’nın uygulanması, geliştirilmesi ve takip edilmesinden Yönetim Kurulu sorumludur.

Bu politikanın uygulama esas ve usulüne ilişkin tüm sorular, Yatırımcı İlişkileri Bölümü’ne yöneltilmelidir.

İşbu Bilgilendirme Politikası, 25/09/2024 tarih ve 242/2024 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile yürürlüğe girmiş olup, ayrıca Şirket kurumsal internet sitesi üzerinden kamuya açıklanır. Bilgilendirme Politikasında yapılacak değişiklikler de aynı usule tabiidir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK POLİTİKASI

Balsu Gıda ve Sanayi AŞ (“Şirket”) olarak, temel kurumsal değerler ve etik standartlar ile uyumlu bir şekilde sosyal, çevresel ve ekonomik sürdürülebilirliği desteklemek için faaliyetlerimizde ve yatırımlarımızda insan, toplum ve çevrenin korunmasının temel öncelik olduğunun bilinci içerisinde aşağıdaki temel ilkeleri esas alırız:

- Tüm çalışanlarımız, paydaşlarımız ve iş ortaklarımızla birlikte etik, şeffaf ve hesap verebilir bir kurumsal anlayış çerçevesinde, ödün vermeden mevzuata tam uyumla ticari faaliyetlerde bulunur, daha yaşanılabilir bir dünya ve sürdürülebilir bir yaşam için çalışmayı hedefleriz.

- Kurumsal yönetim konusunda ilgili mevzuatı takip eder, zorunlu ilkeleri uygular, zorunlu olmayan ilkeleri mümkün olduğunca hayata geçirmeye çalışır, uyulamayan gönüllülük esasına dayalı ilkelerin uyulamama gerekçelerini açıklarız.
- Faaliyet göstermekte olduğumuz tüm coğrafyalarda topluma karşı sosyal ve çevresel sorumluluklarımızı, pay sahiplerimiz, çalışanlarımız, kamu, sivil toplum kuruluşları ve diğer paydaşlarımız ile uyumlu bir iş birliği içinde yerine getiririz.
- Ticari faaliyetlerde yasal sorumluluklara, ulusal ve uluslararası standartlara uyar, her türlü yolsuzlukla mücadele ederiz.
- Sürdürülebilir bir çevre için atık miktarlarımızın en düşük seviyeye indirilmesi amacıyla çalışanlarımızın ve paydaşlarımızın geri dönüşümü destekleyen çevre bilinç düzeyinin artırılmasını sağlarız.
- İş sağlığı ve güvenliği en temel önceliklerimizden olup faaliyetlerimizde iş sağlığı ve güvenliği kültürünün sürdürülebilir olmasını ve bu kültürün hem çalışanlar hem de paydaşlar arasında yaygınlaştırılması için gereken her türlü aksiyonun alınmasını sağlarız.
- Daha iyi bir toplum ve daha iyi bir çevre için gönüllülüğü esas alırız.
- Sürdürülebilirlik konusunda insan kaynağının taşıdığı önem konusundaki bilincimizle, çalışanlarımız ile her türlü ilişkimizi yürütürken cinsiyet, dil, din, ırk, yaş herhangi bir ayrımcılık gözetmeksizin eşit fırsatlar sunarız, adil ve saygılı davranırız, çalışma standartlarının geliştirilmesi için çalışırız.
- Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği konusunda ilgili mevzuata tam uyum sağlarız.

Şirket olarak faaliyetlerimiz ile ilişkili çevresel, sosyal ve kurumsal sürdürülebilirlik hedeflerini ve bu hedeflere ulaşmak amacıyla süreçlerin işletilmesi için gerekli organizasyonel sorumlulukları tanımlamayı ve paydaşlarımızda kurumsal sürdürülebilirlik konusunda farkındalık yaratarak sürdürülebilirlik uyum programımızı sürekli iyileştirmeyi taahhüt ederiz

İlgili dönem yıllık faaliyet raporu içinde, sürdürülebilirlik ilkeleri açısından Şirketimizin durumunu değerlendiren bir bölüme yer verilir.

İşbu Sürdürülebilirlik Politikası'nın uygulanması, geliştirilmesi ve takip edilmesinden Kurumsal Yönetim Komitesi tavsiye ve kararları çerçevesinde Yönetim Kurulu sorumludur.

İşbu Sürdürülebilirlik Politikası 25/09/2024 tarih ve 242/2024 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile yürürlüğe girmiş olup, ayrıca Şirket kurumsal internet sitesi üzerinden kamuya açıklanır. Sürdürülebilirlik Politikasında yapılacak değişiklikler de aynı usule tabiidir.

BAGIŞ VE YARDIM POLİTİKASI

Şirketimiz Balsa Gıda Sanayi ve Ticaret AŞ ("Şirket") "Bağış Politikası", Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası mevzuatı, Vergi mevzuatı ve ilgili diğer yasal mevzuat ile Şirket esas sözleşme hükümleri uyarınca Yönetim Kurulu'nun teklifi ve Genel Kurul'da alınan karar doğrultusunda belirlenmektedir.

Şirket tarafından bağış yapılabilmesi için esas sözleşmede hüküm bulunmaktadır. Şirket, sermaye piyasası mevzuatı ve esas sözleşme hükmü çerçevesinde, kurumsal değerleri ile uyumlu olarak ve etik kurallar içinde hareket ederek kurumsal sosyal sorumluluk anlayışı ile bağış ve yardım yapılabilir.

Şirket'in faaliyetleri sonucunda oluşan dağıtılabilir karın, pay sahipleri haklarının korunmasını teminen en yüksek seviyede oluşması esas olup bu esastan uzaklaşan bağış ve yardımlardan kaçınılır. Genel Kurulca belirlenen üst sınırı aşan tutarda bağış yapılamaz ve bir hesap dönemi içerisinde yapılan bağışlar, ilgili hesap dönemi net dağıtılabilir kar matrahına eklenir. Sermaye Piyasası Kurulu yapılacak bağış miktarına üst sınır getirme yetkisine sahiptir.

Bağış ve yardımlar nakden ve/veya aynı olarak yapılabilir.

İşbu Politika'nın uygulanması, geliştirilmesi ve takip edilmesinden Yönetim Kurulu sorumludur.

İşbu Bağış Politikası 11/09/2024 tarih ve 239/2024sayılı Yönetim Kurulu kararı ile kabul edilmiş olup, genel kurul toplantısında görüşülerek karara bağlanmak suretiyle yürürlüğe girer ayrıca, Şirket kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanır.

Bağış ve Yardım Politikası'nda yapılacak değişiklikler, Yönetim Kurulu'nun onayından geçerek, ilgili hesap dönemi Genel Kurul toplantılarında pay sahiplerinin bilgisine sunulur ve Şirket internet sitesinde kamuya açıklanır.

KÂR DAĞITIM POLİTİKASI

Şirketimiz Balsa Gıda Sanayi ve Ticaret AŞ ("Şirket") "Kâr Dağıtım Politikası", Türk Ticaret Kanunu hükümleri, sermaye piyasası mevzuatı, vergi mevzuatı ve ilgili diğer yasal mevzuat ile Şirket esas sözleşme hükümleri uyarınca Yönetim Kurulu'nun teklifi ve Genel Kurul'da alınan karar doğrultusunda belirlenmektedir.

DİĞER HUSUSLAR

Şirketimiz esas sözleşmesinde kâr payı alma hakkına ilişkin paylara tanınmış herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır. Kâr dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmektedir.

Şirket dağıtılabilir net kârının en az %15'ini nakit ve/veya pay olarak dağıtmayı hedeflemektedir. Bu politika, şirketin finansal pozisyonu, yapılacak yatırımlarla ilgili diğer fon ihtiyaçları, sektörün içinde bulunduğu koşullar, ekonomik ortamdaki koşullara bağlıdır. İlgili kâr dağıtım döneminde, ulusal ve küresel ekonomik şartlara, Şirketin orta ve uzun vadeli büyüme ve yatırım stratejilerine ve nakit gereksinimlerine bağlı olarak bu oran her yıl Yönetim Kurulu tarafından gözden geçirilir.

Kâr payı ile ilgili Yönetim Kurulu tarafından her hesap dönemi için ayrı karar alınır, bu kâr dağıtım önerisi mevzuata uygun şekilde kamuya açıklanır ve şirket internet sitesinde ilan edilir. Öneriyi Genel Kurul kabul veya reddedebilir. Yönetim Kurulu, kâr payı dağıtımı yapılamadığı hallerde kârın neden dağıtılamadığı ve dağıtılamayan kârın nerede kullanılacağına ilişkin bilgiyi Genel Kurul'da pay sahiplerinin bilgisine sunar.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Kâr payı dağıtımına, en geç Genel Kurul toplantısının yapıldığı yılın sonuna kadar olmak kaydıyla, Genel Kurul veya Genel Kurul tarafından yetkilendirilmesi şartıyla, Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek tarihte başlanır.

Şirket yürürlükteki mevzuat hükümlerine uygun olarak kâr payı avansı dağıtmayı veya kâr payını eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödemeyi değerlendirebilir.

İşbu Kâr Dağıtım Politikası'nın uygulanması, geliştirilmesi ve takip edilmesinden Yönetim Kurulu sorumludur.

İşbu Kâr Dağıtım Politikası 11/09/2024 tarih ve 239/2024 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile kabul edilmiş olup Genel Kurul toplantısında görüşülerek karara bağlanmak suretiyle yürürlüğe girer ve ayrıca Şirket kurumsal internet sitesi üzerinden kamuya açıklanır.

Kâr Dağıtım Politikası'nda yapılacak değişiklikler, Yönetim Kurulu kararı ve değişikliğin gerekçesi, sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde kamuya duyurulur.

ÜCRETLENDİRME POLİTİKASI

Şirketimiz Balsu Gıda Sanayi ve Ticaret AŞ ("Şirket") "Ücretlendirme Politikası", Türk Ticaret Kanunu hükümleri, sermaye piyasası mevzuatı, vergi mevzuatı ve ilgili diğer yasal mevzuat ile Şirket esas sözleşme hükümleri uyarınca Kurumsal Yönetim Komitesi'nin önerisi ve Yönetim Kurulu'nun kararı doğrultusunda belirlenir ve Genel Kurul'da pay sahiplerine ayrı bir gündem maddesi ile bilgi verilir.

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirilmesinde, Şirketin faaliyet gösterdiği sektör, makroekonomik veriler, piyasada geçerli olan ücret seviyeleri, şirketin büyüklüğü ve uzun vadeli hedefleri dikkate alınır.

1) Yönetim Kurulu Üyeleri

Şirketimiz Yönetim Kurulu üyelerine her yıl Genel Kurul tarafından belirlenen tutarda Yönetim Kurulu üyelik ücreti ödenmektedir.

Yönetim Kurulu üye ücret seviyeleri belirlenirken, murahhas olmaları, icracı olmaları göz önüne alınarak, Yönetim Kurulu üyesinin karar verme sürecinde aldığı sorumluluk, sahip olması gereken bilgi, beceri, yetkinlik, deneyim seviyesi, sarf ettiği zaman, katlandığı maliyet gibi unsurlar dikkate alınmakta ve ayrıca sektörde yer alan benzer şirketlerin Yönetim Kurulu üye ücret seviyeleri ile karşılaştırmalar yapılmaktadır.

Şirketin işleyişi ile ilgili her türlü konuda etkin destek verecek olan Yönetim Kurulu Başkanı ve bazı üyelerine, sağladıkları özel katkıları, toplantılara katılımları, fonksiyonları esas alınarak yıl sonlarında Kurumsal Yönetim Komitesi görüşü çerçevesinde Yönetim Kurulu tarafından belirlenen tutarda menfaat sağlanabilir. Ancak yıl içinde bu kapsamda bir ödeme yapılmış ise, yıl sonunda belirlenen tutardan mahsup edilir ve yıl içinde ödenen toplam miktarlar izleyen Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin onayına sunulur.

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlendirilmesinde, ücretin üyelerin bağımsızlığını koruyacak düzeyde olmasına özen gösterilmekte olup, hisse senedi opsiyonları veya Şirketin performansına dayalı ödeme planları, kâr payı ödemesi yapılmamaktadır.

Şirket esas sözleşmesinin ilgili hükmü uyarınca, Yönetim Kurulu üyelerine borç verilmemekte ve kredi kullanılmamaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerinin şirkete sağladığı katkılar dolayısıyla katlandığı giderler (ulaşım, cep telefonu ve hattı tahsisi, araç tahsisi, sigorta vb.) Şirket tarafından karşılanabilir.

II. İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticiler

Şirketimizin idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan tutarda ücret ödenir.

Ayrıca, üst düzey yöneticilerin ücretleri, çalıştıkları rolün kademesi çerçevesinde, ücret araştırmaları, piyasa verileri, ekonomik göstergeler, şirket içi ücret dengeleri ve kişinin bireysel performans sonuçları dikkate alınarak, yılda bir kez değerlendirilip gözden geçirilmekte olup yılsonlarında, Şirketin finansal performansı ve yöneticilerin bireysel performanslarının şirket performansına etkisi dikkate alınarak, Yönetim Kurulu tarafından uygun görülen tutarda prim ödenebilmektedir.

İdari sorumluluğu bulunan yöneticilere yapılan ücret ve yan haklara ilişkin ödemeler “Üst Düzey Yönetici Ücret Politikası” ile belirlenirken, Şirketin üretim ve satış faaliyetlerinin boyutu, faaliyet alanının yaygınlığı, yurtdışı faaliyetleri, çalışan sayısı, iştirakleri ve bunların toplamdaki ağırlığı, faaliyetlerin sürdürülmesi için sahip olunması gereken bilgi seviyesi, bulunulan sektörün özellikleri, rekabet koşulları ve benzer firmaların ücret düzeyi dikkate alınır.

Ayrıca üst düzey yönetici ücretleri, Şirketin faaliyet çeşitliliği ve hacmi çerçevesinde görevin gerektirdiği bilgi, beceri, yetkinlik ve deneyim seviyesi, sorumluluk kapsamı gibi yönetim ölçütleri dikkate alınarak belirlenir. Böylece, Şirket içerisinde adil, piyasada rekabetçi bir ücretlendirme sistemi ve uygulaması kurulmuştur.

Sabit aylık ücret ve performans prim ödemelerine ek olarak eğitim, yolluk, evlenme, doğum, ölüm izinleri, görevleri gereği ihtiyaç duyulan cep telefonu tahsisi, benzin, mesleki sorumluluk sigortası gibi maddi ve maddi olmayan nitelikte menfaatler sağlanabilir.

Ücretin tüm unsurları kişiye özel ve gizli olup sadece çalışanın kendisi, yöneticileri ve Şirket İnsan Kaynakları Direktörlüğü’nün bilgisi dahilindedir. Çalışanın gizlilik konusuna azami özen göstermesi ve bu bilgileri üçüncü kişilerle ve diğer Şirket çalışanları ile paylaşmaması esastır.

Yukarıda esaslara göre belirlenen ve yıl içinde idari sorumluluğu bulunan yönetici ve Yönetim Kurulu üyelerine ödenen toplam miktarlar, Yönetim Kurulu ve üst düzey yönetici ayrımı belirlenerek Şirket Yıllık Faaliyet Raporu vasıtasıyla kümülatif olarak kamuya açıklanır.

İşbu Ücretlendirme Politikasının uygulanması, geliştirilmesi ve takip edilmesinden Yönetim Kurulu sorumludur.

İşbu Ücretlendirme Politikası 11/09/2024 tarih ve 239/2024 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile kabul edilmiş ve Genel Kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi ile pay sahiplerinin bilgisine sunulacak olup Şirket kurumsal internet sitesi üzerinden kamuya açıklanır.

Ücretlendirme Politikasında yapılacak değişiklikler, Yönetim Kurulu’nun onayından geçerek, ilgili hesap dönemi Genel Kurul toplantılarında pay sahiplerinin bilgilerine sunulur ve Şirketin internet sayfasında kamuya açıklanır.

DİĞER HUSUSLAR

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Yönetim Kurulu başkan ve üyeleriyle, genel müdür, genel koordinatör, genel müdür yardımcılarına sağlanan faydalar: 01.01-30.06.2025 hesap döneminde ödenen maaş ve ücretler toplamı 86.308.577 TL (30.06.2024: 38.549.748 TL, 30.06.2023: 84.400.294 TL)'dir.

DÖNEM SONU İLE RAPORUN HAZIRLANMASI ARASINDA MEYDANA GELEN DEĞİŞİKLİKLER

23.07.2025

Finansal Takvim

Şirketimizin 25.07.2023 tarihli, 193/2023 sayılı yönetim kurulu kararı ile 1 Temmuz 2024 tarihinden itibaren özel hesap dönemine geçmesine karar verilmiştir. Bu doğrultuda, Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın 17.04.2024 tarih E-27238360-125.16[50-1474]-30656 sayılı onayı ile 1 Temmuz 2024 tarihinden itibaren özel hesap dönemine geçilmiştir.

Şirketimiz bir kısım paylarının halka arzına ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanan 07.02.2025 tarihli Pay İzahnamesi'nde özel hesap dönemine geçildiği bilgisine yer verilmiştir.

Bu çerçevede Şirketimizce; 1.07.2024 - 30.06.2025 tarihli özel hesap dönemi bağımsız denetimden geçmiş yıllık konsolide finansal tablo & dipnotları en geç 08.09.2025 tarihine kadar yayımlanacağını kamuoyunun bilgisine sunarız.

05.08.2025

Finansal Duran Varlık Edinimi Hakkında Bilgilendirme

05/08/2025 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Şirketimiz stratejik hedefleri doğrultusunda, yurtdışında kurulu sağlıklı atırtırmalıklar alanında faaliyet gösteren bir Şirketin sermayesini temsil eden bir kısım azınlık paylarının, yapılacak ön araştırmalar ve ön çalışmalar olumlu sonuçlanır ise satın alınması amacıyla, anılan Şirket ile bağlayıcı olmayan bir niyet mektubu imzalanarak müzakerelere başlanılmasına karar verilmiş olup, niyet mektubu 05.08.2025 tarihinde imzalanmıştır. Gelişmeler tam ve zamanında kamuya açıklanacaktır.

08.08.2025

Kira sertifikası ihraç Tavanı

SPK Onay

13/05/2025 tarihinde gerçekleştirilen ZKB Varlık Kiralama A.Ş. Yönetim Kurulu Toplantısı'nda; Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından 07.06.2013 tarihli 28670 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan Kira Sertifikaları Tebliğinin (III-61.1) ("Tebliğ") 10.Maddesinin 3.fıkrası çerçevesinde, fon kullanıcısının Balsu Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. olduğu ihraç belgesinin onaylanmasının kararlaştırıldığı Sermaye Piyasası Kurulu karar tarihinden itibaren bir yıl içinde, çeşitli vadelerde ve Tebliğ'de öngörülen kira sertifikası tür ve sözleşmelerine dayalı olarak veya bunların birlikte kullanılması suretiyle; halka arz edilmeksizin tahsisli olarak ve/veya nitelikli yatırımcılara satılmak veya satış şekillerinin birlikte kullanılması yöntemiyle, 10.000.000.000 TL (OnmilyarTürkLirası) ihraç tavanı ile sınırlı olarak tertipler halinde satılmak üzere yurt içinde kira sertifikaları ihraç edilmesine SPK tarafından onay verilmiştir. Kamuoyunun bilgisine sunarız.

14.08.2025

Yatırımcı İlişkileri Müdür Ataması ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeliği Hakkında

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 14.08.2025 tarih ve 288/2025 sayılı kararı ile; Şirketimizde Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün mevzuat ile öngörülmüş görevlerinin, doğrudan Genel Müdüre bağlı çalışmak üzere, Yatırımcı İlişkileri Bölüm Müdürü olarak Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri

Düzy" ve "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı" lisanslarına sahip aşağıda iletişim bilgilerine yer verilen Sn. Tağmaç ÇUHADAR'ın atanmasına ve Komite Başkanı bağımsız yönetim kurulu üyesi Sn. Ali Cemil Taner ve Komite üyeleri bağımsız yönetim kurulu üyesi Sn. Aysin Akman ve Mali İşler Direktörü Sn. Okan Turan'dan müteşekkil Kurumsal Yönetim Komitesi'ne mevzuat uyarınca komite üyesi olarak görevlendirilmesine karar verilmiştir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü iletişim bilgileri aşağıdaki gibidir:

Tağmaç ÇUHADAR
Telefon: (0216) 425 32 00
E-mail: yatirimci_iliskileri@balsugida.com

18.08.2025

Şirketimizin Sermayesine %100 İştiraki Bulunan Balsu Nuts Kuruyemiş A.Ş. ile Kolaylaştırılmış Usulde Birleşmesine İlişkin SPK Onayı
Şirketimizin, paylarının 100%'üne sahip olduğu bağlı ortaklığı Balsu Nuts Kuruyemiş A.Ş. ile "Kolaylaştırılmış Usulde Birleşme" yöntemiyle birleştirilme işlemi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 14.08.2025 tarihli ve 45/1459 sayılı kararı ile onaylanmıştır.

ŞİRKETİN İKTİSAP ETTİĞİ KENDİ PAYLARINA İLİŞKİN BİLGİLER

Pay Geri Alım Programı

Pay Geri Alım Programı Balsu Gıda paylarının Borsa İstanbul A.Ş.'de oluşan fiyatının, Şirket faaliyetlerinin gerçek performansını yansıtmamasını sağlamak, sağlıklı ve istikrarsız fiyat oluşumunun önüne geçmek ve pay fiyatının gerçek değerine gerekli katkının sağlanarak pay sahiplerinin hak ve menfaatlerini korumak amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'nun konuyla ilgili düzenlemeleri çerçevesinde pay geri alımı yapılmasına karar vermiştir.

Şirket'in, 21.03.2025 tarihli pay geri alım kararı çerçevesinde yapılan işlemler:

01.01.2025-31.03.2025 dönemine ilişkin alımlar:

- 24.03.2025 tarihinde 14,18-14,95 TL fiyat aralığından toplam 460.000 adet pay geri alınmıştır. Söz konusu payların Şirket sermayesine oranı %0,04137'dir.

- 27.03.2025 tarihinde 14,72-14,92 TL fiyat aralığından toplam 353.713 adet pay geri alınmıştır. Söz konusu payların Şirket sermayesine oranı %0,03181'dir.
- Bu işlemlerle birlikte geri alınan payların toplam adedi 813.713'e, geri alınan payların Şirket sermayesine oranı %0,07318'e ulaşmıştır.

31.03.2025 sonrası döneme ilişkin alımlar:

- 08.04.2025 tarihinde 15,25-16,13 TL fiyat aralığından toplam 770.647 adet pay geri alınmıştır. Söz konusu payların Şirket sermayesine oranı %0,06930'dur.
- Bu işlemlerle birlikte, geri alınan payların toplam adedi 1.584.360'a, geri alınan payların Şirket sermayesine oranı ise %0,14248'e ulaşmıştır.
- 21.04.2025 tarihinde 16,27-16,51 TL fiyat aralığından toplam 478.118 adet pay geri alınmıştır. Söz konusu payların Şirket sermayesine oranı %0,043'tür.

- Bu işlemlerle birlikte, geri alınan payların toplam adedi 2.062.478'e, geri alınan payların Şirket sermayesine oranı ise %0,18547'ye ulaşmıştır.
- 02.05.2025 tarihinde 16,06-16,86 TL fiyat aralığından toplam 1.087.522 adet pay geri alınmıştır. Söz konusu payların Şirket sermayesine oranı %0,0978'dir.
- Bu işlemlerle birlikte, geri alınan payların toplam adedi 3.150.000'e, geri alınan payların Şirket sermayesine oranı ise %0,28327'ye ulaşmıştır.

ŞİRKET ALEYHİNE AÇILAN VE ŞİRKETİN MALİ DURUMUNU VE FAALİYETLERİNİ ETKİLEYEBİLECEK NİTELİKTEKİ DAVALAR VE OLASI SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

a) Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar

	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2023
Dava Karşılıkları (*)	365.979	160.619	60.720

* 30.06.2025 tarihi itibarıyla Grup'un hukuk danışmanlarından elde edilen bilgiye dayanarak, Grup'un 7 adet 333.424 TL tutarında lehte dava; 6 adet toplam 471.731 TL tutarında aleyhte açılmış alacak ve tazminat davaları bulunmaktadır. Aleyhte açılan davalar için ekli mali tablolarda karşılık ayrılmıştır.

DİĞER HUSUSLAR

MEVZUAT HÜKÜMLERİNE AYKIRI UYGULAMALAR NEDENİYLE ŞİRKET VE YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ HAKKINDA UYGULANAN İDARİ VEYA ADLİ YAPTIRIMLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Bulunmamaktadır.

DERECELENDİRME NOTLARI

Balsu Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş., JCR Eurasia tarafından değerlendirilmiştir. Balsu Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating notu 'A- (tr)' olarak teyit edilmiştir.

ANA SÖZLEŞME'DE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER

Şirketimizin Esas Sözleşmesinin sermayeye ilişkin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesinin tadili, 22.04.2025 tarihinde tescil edilmiş ve 24.04.2025 tarih ve 11318 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Balsu Gıda sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket") Yönetim Kurulunda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği Eki madde 4.3.6'da belirtilen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,
- b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceği görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- ç) Mevzuata uygun olarak, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı,
- d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- g) Şirket'in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- ğ) Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

beyan ederim.

Ali Cemil Taner

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Balsu Gıda sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket") Yönetim Kurulunda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği Eki madde 4.3.6'da belirtilen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,
- b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceği görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- ç) Mevzuata uygun olarak, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı,
- d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- g) Şirket'in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- ğ) Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

beyan ederim.

Ayşin Akman

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM BEYANI

Uyum Durumu						
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	Açıklama
Kurumsal Yönetim Uyum Raporu						
1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI						
1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X					
1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI						
1.2.1- Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınmıştır.	X					
1.3. GENEL KURUL						
1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X					
1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kimseler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.				X		2024 yılında bu madde kapsamına giren bir işlem gerçekleştirilmemiştir.
1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X					
1.3.10-Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.	X					
1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.		X				Şirketimiz Genel Kurulun yapıldığı tarihte (04.10.2024) Esas sözleşmede belirlendiği şekliyle Genel Kurul Toplantıları pay sahiplerine açık olarak ancak medya dahil kamuya kapalı olarak gerçekleştirilmiştir.
1.4. OY HAKKI						
1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X					
1.4.2-Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.			X			Şirketimizin A Grubu nama yazılı payları, imtiyazlıdır. B grubu nama yazılı payların hiçbir imtiyazı bulunmamaktadır. Bu husus Şirketin Esas sözleşmesinin madde 6,7,ve 8. maddesinde belirtilmiştir.
1.4.3 - Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.				X		Şirketin beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM BEYANI

	Uyum Durumu					
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	Açıklama
1.5. AZLIK HAKLARI						
1.5.1- Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.	X					
1.5.2-Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.		X				Azlık hakları, ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde belirlenmekte olup Esas Sözleşme’de azlık haklarının genişletilmesine ilişkin özel bir düzenleme bulunmamaktadır.
1.6. KÂR PAYI HAKKI						
1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kâr dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X					
1.6.2 - Kâr dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	X					
1.6.3 - Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.	X					
1.6.4 - Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X					
1.7. PAYLARIN DEVRİ						
1.7.1 - Payların devredilmesini zorlaştıracı herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.	X					
2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ						
2.1.1 - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	X					
2.1.2-Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5’inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	X					
2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.	X					
2.2. FAALİYET RAPORU						
2.2.1 - Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmasını temin etmektedir.	X					
2.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilkede yer alan tüm unsurları içermektedir.	X					
3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI						
3.1.1- Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	X					
3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.	X					

	Evet	Uyum Durumu				Açıklama
		Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X					
3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X					
3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ						
3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.	X					Çalışanların yönetime katılımı Şirket içinde yapılan periyodik toplantılar vasıtasıyla ve yıllık hedef belirleme ve performans değerlendirmesi toplantıları ile yapılmaktadır.
3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.	X					
3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI						
3.3.1 - Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.	X					
3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X					
3.3.3 - Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlemektedir.	X					
3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	X					
3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.	X					
3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	X					
3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X					
3.3.8 - Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.	X					
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X					

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM BEYANI

	Uyum Durumu					
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	Açıklama
3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER						
3.4.1-Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	X					
3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	X					
3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	X					
3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	X					
3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK						
3.5.1 - Yönetim kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	X					
3.5.2- Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	X					
4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ						
4.1.1-Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X					
4.1.2-Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X					
4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI						
4.2.1-Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X					
4.2.2-Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X					
4.2.3 - Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X					
4.2.4-İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	X					
4.2.5 - Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	X					
4.2.7-Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamakta ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmıştır.	X					
4.2.8 - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.	X					

Uyum Durumu						Açıklama
Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz		
4.3. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI						
4.3.9- Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.	X				Yönetim Kurulu üye adaylarının belirlenmesi sürecinde Eşitlik, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık Politikası doğrultusunda çeşitlilik ve kapsayıcılık ön planda tutulmaktadır. Bu kapsamda, Yönetim Kurulu'nda kadın üye oranının en az %25 seviyesinde tutulması hedeflenmektedir. Mevcut durumda Yönetim Kurulu'nda bir kadın üye bulunmakta olup, kadın üye oranı %17'dir.	
4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X					
4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ						
4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyelerinin, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel veya elektronik katılım sağlamıştır.	X					
4.4.2 - Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.	X					
4.4.3 - Toplantıya katılmayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.				X	2024 yılında bu madde kapsamına giren bir işlem gerçekleştirilmemiştir.	
4.4.4 - Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X					
4.4.5 - Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	X					
4.4.6 -Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X					
4.4.7 - Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.	X				Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket işleri için yeterli zamanı ayırmalarına ve Şirket dışındaki işlerinde çıkar çatışmasına yol açacak işlemlerden kaçınmalarına özen gösterilmektedir. Ancak, üyenin Şirket dışındaki görevleri herhangi bir yazılı kurala bağlanmamış veya sınırlandırılmamıştır. Bununla birlikte, Yönetim Kurulu üyelerinin özgeçmişleri yıllık faaliyet raporunda pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.	

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM BEYANI

Uyum Durumu						Açıklama
Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz		
4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER						
4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.			X		Komite üyeliklerinin, bağımsız üyelerin deneyim ve uzmanlık alanları gözetilerek belirlenmesine özen gösterilmekle birlikte, sınırlı sayıdaki bağımsız Yönetim Kurulu üyesi ve sermaye piyasası mevzuatında yer alan yükümlülükler nedeniyle, üyeler birden fazla komitede görevlendirilebilmektedir.	
4.5.6-Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	X					
4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.				X	2025 yılında bu madde kapsamına giren bir işlem gerçekleşmemiştir.	
4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X					
4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR						
4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.	X					
4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullandırmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullandırmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.				X	2024 yılında bu madde kapsamına giren bir işlem gerçekleşmemiştir.	
4.6.5 - Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.		X			Yönetim Kurulu Üyelerine verilen ücretler Genel Kurul tarafından belirlendiğinden kişi bazında açıklama yapılmaktadır. Üst düzey yöneticilere yapılan ödemeler ise finansal tablo dipnotlarımızda toplu bir biçimde kamuya açıklanmaktadır. Yöneticilere yapılan ödemeler performans kriterleri dikkate alınarak ücret politikalarıyla uyumlu olarak yapılmıştır. Bu bilgiler, kişisel bilgi niteliğinde olması nedeniyle, kişi bazında açıklanamamaktadır.	

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BİLGİ FORMU VE UYUM RAPORU

1. PAY SAHİPLERİ	
1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması	
Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı	-
1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı	
Özel denetçi talebi sayısı	-
Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı	-
1.3. Genel Kurul	
İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	Şirketimiz özel hesap dönem 01.07.2025 - 30.06.2026 olup, Şirketimiz paylarının 20.02.2025 tarihi itibarıyla BİST Yıldız Pazar'da işlem görmeye başlamış olması sebebiyle, henüz Olağan Gene Kurul toplantısı yapılmamış olup, yapılacak ilk olağan genel kurul toplantısını takiben KAP'ta gerekli duyurular yapılacaktır.
Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlamlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı	Şirketimiz 20.02.2025 Tarihinde Halka arz olmuş olup, payları borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır. Yapılacak olan ilk genel kurul sonrası bu bilgiler eklenecektir.
İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlem bulunmamaktadır.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Madde 9 kapsamında KAP'ta duyurulması gereken bir husus ortaya çıkmamıştır.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Madde 10 kapsamında KAP'ta duyurulması gereken bir husus ortaya çıkmamıştır.
Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı	Şirketimizin web sitesinde yatırımcı ilişkileri bölümünde bu hususlar belirtilmiştir. https://www.balsugida.com/yatirimci-iliskileri/
Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	Şirketimiz bağış ve yardım politikası Şirketimiz paylarının halka arzı öncesinde yapılan olağanüstü genel kurul toplantısında kabul edildiği için KAP duyurusu bulunmamaktadır.
Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası	Genel Kurul toplantılarına ilişkin esaslar Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin Madde 10 hükmünde düzenlenmiş olup, menfaat sahiplerine odaklı özel bir hüküm bulunmamaktadır.
Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi	Şirketimiz genel kuruluna pay sahiplerimiz, bağımsız denetçi, şirket üst düzey yönetimi, gerektiğinde danışmanlar, bakanlık temsilcisi, gerektiğinde yeminli mali müşavir katılmaktadır.
1.4. Oy Hakları	
Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	Evet
Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları	Şirketimizin A Grubu nama yazılı payların Oy hakkında imtiyazı bulunmakta olup, Esas Sözleşme madde 10/e hükmü uyarınca, A Grubu paylar sahiplerinin sahip oldukları her pay için 5 oy hakkı bulunmaktadır.
En büyük pay sahibinin ortaklık oranı	%75,00
1.5. Azlık Hakları	
Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği	Hayır
Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.	Bulunmamaktadır.
1.6. Kâr Payı Hakkı	
Kurumsal internet sitesinde kâr dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	Şirketimizin " https://www.balsugida.com/yatirimci-iliskileri/ adresindeki resmi internet sitesinde "Yatırımcı İlişkileri" bölümü altında yer alan "Kâr Dağıtım Politikası" başlığında altında bulunmaktadır.
Yönetim kurulunun genel kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni	Şirketimiz özel hesap dönem 01.07.2025 - 30.06.2026 olup, Şirketimiz paylarının 20.02.2025 tarihi itibarıyla BİST Yıldız Pazar'da işlem görmeye başlamış olması sebebiyle, henüz Olağan Gene Kurul toplantısı yapılmamış olup, yapılacak ilk olağan genel kurul toplantısı öncesinde kâr dağıtımına ilişkin Yönetim Kurulu teklifi ve alınacak genel kurul kararına ilişkin KAP'ta gerekli duyurular yapılacaktır.
Yönetim kurulunun genel kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	Şirketimiz özel hesap dönem 01.07.2025 - 30.06.2026 olup, Şirketimiz paylarının 20.02.2025 tarihi itibarıyla BİST Yıldız Pazar'da işlem görmeye başlamış olması sebebiyle, henüz Olağan Gene Kurul toplantısı yapılmamış olup, yapılacak ilk olağan genel kurul toplantısı öncesinde kâr dağıtımına ilişkin Yönetim Kurulu teklifi ve alınacak genel kurul kararına ilişkin KAP'ta gerekli duyurular yapılacaktır.
Bildirim İçeriği	Yapılacak olağan genel kurul toplantısı sonrası gerekli güncelleme yapılacaktır.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BİLGİ FORMU VE UYUM RAPORU

Genel Kurul Toplantıları

Genel Kurul Tarihi	Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	Pay sahiplerinin genel kurula katılım oranı	Doğrudan temsil edilen payların oranı	Vekaleten temsil edilen payların oranı	Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yöneltilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)	KAP'ta yayınlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı
4.10.2024	0	%100,00	%100,00	%0,00	Yatırımcı ilişkileri sekmesinde Genel Kurul başlığı altında yer almaktadır.	Yatırımcı ilişkileri sekmesinde Genel Kurul başlığı altında yer almaktadır.	-	-	-

2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

2.1. Kurumsal İnternet Sitesi

Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları

Şirketimizin kurumsal internet sitesi "https://www.balsugida.com/yatirimci-iliskileri/" adresinde "Yatırımcı ilişkileri" bölümü altında yer almaktadır

Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm

Şirketimizin kurumsal internet sitesi "https://www.balsugida.com/yatirimci-iliskileri/" adresinde "de yer almaktadır.

Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller

Türkçe / Kısmen İngilizce

2.2. Faaliyet Raporu

2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları

a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı

1. Genel Bilgiler -> d. Yönetim Organı ve Personel Sayısı -> I. Yönetim Kurulu ve Komiteler

b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı

1. Genel Bilgiler -> d. Yönetim Organı ve Personel Sayısı -> I. Yönetim Kurulu ve Komiteler

c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı

1.Genel Bilgiler -> d. Yönetim Organı ve Personel Sayısı -> I. Yönetim Kurulu ve Komiteler

ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı

Finansal Durum

d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı

Faaliyet raporunun "Hukuki Konular" bölümünde ve bağımsız denetim raporunda yer almaktadır.

e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı

Bulunmamaktadır.

f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı

Faaliyet raporunda "1. Genel Bilgiler" bölümünde "c. Şirket'in Sermaye Ortaklık Yapıları" başlığı altındadır.

g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı

Faaliyet raporunda sürdürülebilirlik ve insan kaynakları başlığı altındadır.

3. MENFAAT SAHİPLERİ

3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası

Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	İnternet Sitesinde bulunmamaktadır.
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	0
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı	İnsan Kaynaklarından Sorumlu Üst Düzey Yönetici
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	surdulebilirlik@balsugida.com

3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi

Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	İnternet sitesinde bulunmamaktadır.
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	Bulunmamaktadır.

3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası

Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	Kurumsal Yönetim Komitesi'nin çalışmaları çerçevesinde, gerektiğinde Yönetim Kurulu sürece dahil olmaktadır.
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Şirketimizin internet sitesinde bu bilgi yer almamaktadır
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Pay edindirme planı bulunmuyor.
Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Şirketimizin internet sitesinde bu bilgi yer almamaktadır
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	0

3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	İnternet sitesinde bulunmamaktadır
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	Şirketimizin kurumsal internet sitesi "https://www.balsugida.com/yatirimci-iliskileri/" adresinde "Sürdürülebilirlik" sekmesi altında yer almaktadır .
İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	Şirketimizin EK KSS 100 04 numaralı ve 26.05.2025 tarihli etik taaütnamesi içinde yer almaktadır. Bu Kurallar web sitesinde yer almamaktadır.

4. YÖNETİM KURULU-I

4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	Bulunmamaktadır.
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Yetki devredilen Yönetim kurulu üyelerimiz; Hasan Cüneyd Zapsu, Ahmet Bilge Anbarlılar ve Muzaffer Taviloğlu'dur.
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	4
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması
Yönetim kurulu başkanının adı	Hasan Cüneyd Zapsu
İcra başkanı / genel müdürün adı	Ahmet Bilge Anbarlılar
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	Aynı Kişi değildir.
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	Bulunmamaktadır.
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	Bulunmamaktadır.
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	1 - %20

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BİLGİ FORMU VE UYUM RAPORU

Yönetim Kurulunun Yapısı

Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/Soyadı	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Denetim, Muhasebe ve/veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı
Hasan Cunejd Zapsu	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	4.10.2024	-	İlgisiz	İlgisiz	Evet
Muzaffer Taviloğlu	İcrada görevli	Bağımsız üye değil	4.10.2024	-	İlgisiz	İlgisiz	Evet
Ahmet Bilge Anbarlılar	İcrada görevli	Bağımsız üye değil	4.10.2024	-	İlgisiz	İlgisiz	Evet
Vincenzo Morelli	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	4.10.2024	-	İlgisiz	İlgisiz	Evet
Ali Cemil Taner	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	4.10.2024	-	Değerlendirildi	İlgisiz	Evet
Ayşin Akman	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	4.10.2024	-	Değerlendirildi	İlgisiz	Evet

4. YÖNETİM KURULU-II

4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli

Raporlama döneminde fiziki veya elektronik olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	60
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	%83
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Hayır
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	Belirli bir süre tanımlanmamıştır. Bilgi ve belgelerin toplantı öncesi makul bir süre içerisinde üyelere sunulmasına azami özen gösterilmiştir.
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağına belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde "Yatırımcı İlişkileri" sekmesinde "Ana Sözleşme" başlığı altında yer alan "Esas Sözleşme" belirtilmiştir.
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	Bulunmamaktadır.

4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler

Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	Faaliyet Raporunun "Yönetim kurulu üyelerinin yer aldığı komiteler ve görevleri hakkında bilgiler" başlığında yer almaktadır.
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1478225

Yönetim Kurulu Komiteleri-I			
Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Denetim Komitesi	Ali Cemil Taner	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Denetim Komitesi	Ayşin Akman	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Ali Cemil Taner	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Muzaffer Taviloğlu	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Ali Cemil Taner	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Muzaffer Taviloğlu	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Okan Turan	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Kurumsal Yönetim Komitesi	Tağmaç Çuhadar	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil

4. YÖNETİM KURULU-III

4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II

Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	https://www.balsugida.com/merged_denetim-komitesi_2701/
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	https://www.balsugida.com/merged_kurumsal-yonetim-komitesi_2701/
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	https://www.balsugida.com/riskin-erken-saptanmasi-komitesi_2701/
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	https://www.balsugida.com/riskin-erken-saptanmasi-komitesi_2701/
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	https://www.balsugida.com/riskin-erken-saptanmasi-komitesi_2701/

4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet raporunda "Diğer Hususlar" başlığı altında yer verilmiştir.
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı	https://www.balsugida.com/riskin-erken-saptanmasi-komitesi_2701/
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim Kurulu Üyeleri Ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Yönetim Kurulu Komiteleri-II				
Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitelerde Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi	%100	%100	4	4
Riskin Erken Saptanması Komitesi	%100	%100	6	6
Kurumsal Yönetim Komitesi	%75	%33	4	4

YILLIK FAALİYET RAPORU UYGUNLUK GÖRÜŞÜ



Grant Thornton

Eren Bağımsız Denetim A.Ş.
Maslak, Eski Büyükdere Cad
No:14 Kat:10
34396 Sarıyer /İstanbul, Turkey

T + 90 212 373 00 00
F + 90 212 291 77 97
www.grantthornton.com.tr

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 30.06.2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN YILLIK FAALİYET RAPORUNA DAİR BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Balsu Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları Yönetim Kurulu'na

1. Görüş

Bağımsız denetim çalışmalarımızın bir parçası olarak, Balsu Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları'nın ("Grup") 30.06.2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin faaliyet raporunu, denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 01.07.2024-30.06.2025 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 29.08.2025 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtip yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolara ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtip yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Nazım Hikmet'tir.

Eren Bağımsız Denetim A.Ş.
Member Firm of GRANT THORNTON International

Nazım Hikmet
Sorumlu Ortak Baş Denetçi

İstanbul, 08.09.2025

Risk Yönetimi

130 Risk Yönetimi Uygulamalarına İlişkin Bilgiler



RİSK YÖNETİMİ UYGULAMALARINA İLİŞKİN BİLGİLER

Finansal Risk Yönetim Hedefleri ve Politikaları

Grup'un belli başlı finansal araçları finansal yatırımlar, banka kredileri, nakit ve banka mevduatlarından oluşmaktadır. Bu finansal araçların temel amacı Grup'un faaliyetlerinin finanse edilmesine yönelik kaynak sağlamaktır. Bunlar dışında Grup'un ticari faaliyetlerinden kaynaklanan ticari borçlarını içeren finansal araçları bulunmaktadır. Grup'un finansal araçlardan kaynaklanan başlıca riskleri likidite riski ve kredi riskleridir. Grup yönetimi bu risklerin yönetimi için aşağıda özetlenen politikaları belirlemiştir. Grup ayrıca tüm finansal araçların taşıdığı piyasa fiyatı riskini yönetmektedir.

FINANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Finansal Risk Yönetim Hedefleri ve Politikaları

a) Sermaye risk yönetimi

Grup'un sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler Grup'un üst yönetimi tarafından değerlendirilir. Bu incelemeler sırasında üst yönetim sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilebilen riskleri değerlendirir ve Yönetim Kurulu'nun kararına bağlı olanları Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesine sunar. Grup, üst yönetim ve Yönetim Kurulu'nun değerlendirmelerine dayanarak, sermaye yapısını yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesiyle olduğu kadar, temettü ödemeleri, yeni hisse ihracı ve hisselerin geri satın alımı yoluyla dengede tutmayı amaçlamaktadır. Grup'un genel stratejisi önceki dönemden bir farklılık göstermemektedir.

Grup, kaynaklarını kullanılan finansal borç/sermaye oranını kullanarak izler. Bu oran kullanılan finansal borcun sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam finansal borç tutarından (bilançoda gösterildiği gibi kredileri ve ticari akreditif borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır.

Kullanılan kaynaklar, bilançoda gösterildiği gibi özkaynak ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.

Bilanço tarihleri itibarıyla net finansal borç/kullanılan sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2023
Finansal borçlar	8.456.763.258	4.354.763.048	4.213.359.989
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	4.078.413	3.503.571	4.775.682
Eksi: nakit ve nakit benzerleri	(523.026.081)	(490.071.856)	(504.054.896)
Eksi: finansal yatırımlar	(311.350.219)	(34.682.104)	(53.789.666)
Net finansal borç	7.626.465.371	3.833.512.659	3.660.291.109
Toplam öz kaynak ^(*)	4.271.686.492	1.776.323.505	272.774.379
Kullanılan sermaye	11.898.151.863	5.609.836.164	3.933.065.488
Net Finansal Borç/Kullanılan Sermaye oranı	%64	%68	%93

^(*) 30.06.2025 tarihi itibarıyla toplam özkaynaklar içerisinde 93.216.706 TL tutarında maddi duran varlıkların gerçeğe uygun değerlerine getirilmesi ile ilgili yeniden değerlendirme fonu bulunmaktadır

(30.06.2024: 93.216.706 TL, 30.06.2023: 93.216.706 TL).

b) Finansal Risk Faktörleri

Kredi riski

Finansal araçları elinde bulundurmak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Grup yönetimi bu riskleri, her bir müşteri için ayrı ayrı yaptığı ve dönem gözden geçirdiği kredibilite çalışması ile minimize etmektedir. Grup'un tahsilât riski, esas müşterilerden doğmaktadır. Grup, müşterilerinden doğabilecek bu riski, müşteriler için belirlenen kredi limitleri ve gerektiğinde alınan teminatlar ile yönetmektedir. Kredi limitlerinin kullanımı Grup tarafından sürekli olarak izlenmekte ve müşterinin finansal pozisyonu, geçmiş tecrübeler ve diğer faktörler göz önüne alınarak müşterinin kredi kalitesi sürekli değerlendirilmektedir. Ticari alacaklar, politikaları ve prosedürleri dikkate alınarak değerlendirilmekte ve bu doğrultuda şüpheli Grup alacak karşılığı ayırdıktan sonra bilânçoda net olarak gösterilmektedir.

Grup, kredibilitesi yüksek global ve yurtiçi müşterilerle çalışmaktadır. Bununla birlikte ihracattan kaynaklanan ticari alacakları Türkiye İhracat Kredi Bankası A.Ş. ("Eximbank") limitleri dahilinde alacak sigortası kapsamındadır.

32. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri aşağıdaki gibidir:

30.06.2025	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat	Finansal yatırımlar
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar			
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski	6.626.040	3.558.349.087	28.905.750	138.538.237	522.561.194	314.009.772
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	6.626.040	3.558.349.087	28.905.750	138.538.237	522.561.194	314.009.772
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	--	--	--	--	--	--
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	--	--	--	--	--	--
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	--	--	--	--	--
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	--	--	--	--	--
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--
E. Beklenen kredi zararları						

RİSK YÖNETİMİ UYGULAMALARINA İLİŞKİN BİLGİLER

30.06.2024	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat	Finansal yatırımlar
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar			
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski	--	1.233.925.731	30.181.972	65.105.117	489.449.297	37.341.657
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	--	1.233.925.731	30.181.972	65.105.117	489.449.297	37.341.657
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	--	--	--	--	--	--
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	--	--	--	--	--	--
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	--	--	--	--	--
- Net değer in teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı						
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)						
- Değer düşüklüğü (-)	--	--	--	--	--	--
- Net değer in teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--
E. Beklenen kredi zararları						

30.06.2023	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat	Finansal yatırımlar
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar			
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski	104.060	648.836.886	86.163.765	61.535.451	503.577.640	56.449.219
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	104.060	648.836.886	86.163.765	61.535.451	503.577.640	56.449.219
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	--	--	--	--	--	--
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	--	--	--	--	--	--
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	--	--	--	--	--
- Net değer in teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	--	--	--	--	--
- Net değer in teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--
E. Beklenen kredi zararları						

FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Faiz Oranı Riski

Grup, faiz haddi bulunan varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz riskine açıktır. Grup, bu riskini risk yönetimi stratejileri uygulayarak varlık ve yükümlülüklerin faiz değişim tarihlerini eşleştirerek yönetmektedir. Finansal borçlarla ilgili olan faiz oranlarının tamamı piyasada geçerli olan faiz oranlarına dayanmaktadır. Bundan dolayı Grup ulusal ve uluslararası piyasalarda faiz oranlarındaki değişikliklerden etkilenmektedir. Grup'un faiz oranına duyarlı finansal araçlarının dağılımı aşağıdaki gibidir.

Faiz Pozisyonu Tablosu			
Sabit Faizli Araçlar	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2023
Nakit ve nakit benzerleri	1.689.610	107.666.193	11.929.814
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan varlıklar	314.009.772	37.341.657	53.789.666
Finansal yükümlülükler	7.294.861.377	3.953.995.352	3.945.406.124
Kiralama yükümlülükleri	3.692.509	2.807.775	2.807.775
Değişken Faizli Araçlar			
Finansal yükümlülükler	1.161.901.881	400.767.696	267.953.865
Banka kredileri	385.904	695.796	4.775.682

Kur riski

Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir.

Grup, döviz cinsinden varlık ve yükümlülüklerinin Türk lirasına çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle kur riski taşımaktadır.

30.06.2025	TL Karşılığı	ABD Doları	EUR	GBP	CHF
1. Ticari alacaklar	482.758.754	3.601.206	7.287.340	--	--
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka Hesapları dahil)	201.738.291	3.898.702	999.969	2.785	873
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	--	--	--	--	--
3. Diğer	223.926.831	5.079.357	472.283	799	278
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	908.423.876	12.579.265	8.759.591	3.584	1.151
5. Ticari Alacaklar	--	--	--	--	--
6a. Parasal Finansal Varlıklar	--	--	--	--	--
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	--	--	--	--	--
7. Diğer	--	--	--	--	--
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	--	--	--	--	--
9. Toplam Varlıklar (4+8)	908.423.876	12.579.265	8.759.591	3.584	1.151
10. Ticari Borçlar	574.282	3.254	9.525	--	--
11. Finansal Yükümlülükler	6.206.589.680	29.300.000	107.944.871	--	--
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--	--
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	68.789.027	1.163.212	481.434	--	--
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	6.275.952.989	30.466.466	108.435.830	--	--
14. Ticari Borçlar	--	--	--	--	--
15. Finansal Yükümlülükler	518.857.071	--	11.112.500	--	--
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--	--
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--	--
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	518.857.071	--	11.112.500	--	--
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	6.794.810.060	30.466.466	119.548.330	--	--
19. Bilanço dışı Türev araçların Net Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	--	--	--	--	--
19a. Hedge Edilen Toplam Varlık Tutarı	--	--	--	--	--
19b. Hedge Edilen Toplam Yükümlülük Tutarı	--	--	--	--	--
20. Net Yabancı Para Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	(5.886.386.184)	(17.887.201)	(110.788.739)	3.584	1.151
21. Parasal Kalemler Net yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (UFRS 7.B23) (=1+2a+3+5+6a+7-10-11-12a-14-15-16a)	(5.817.597.157)	(16.723.989)	(110.307.305)	3.584	1.151
22. Döviz Hedge'i için Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	--	--	--	--	--
23. İhracat	6.091.376.848	56.509.005	82.276.949	--	--
24. İthalat	--	--	--	--	--

RİSK YÖNETİMİ UYGULAMALARINA İLİŞKİN BİLGİLER

30.06.2024	TL Karşılığı	ABD Doları	EUR	GBP	CHF
1. Ticari alacaklar	676.194.082	5.717.254	8.910.976	--	--
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka Hesapları dahil)	146.275.792	1.517.872	1.661.545	2.785	127
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	--	--	--	--	--
3. Diğer	93.289.618	1.573.108	365.681	552	125.521
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	915.759.492	8.808.234	10.938.202	3.337	125.648
5. Ticari Alacaklar	--	--	--	--	--
6a. Parasal Finansal Varlıklar	--	--	--	--	--
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	--	--	--	--	--
7. Diğer	--	--	--	--	--
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	--	--	--	--	--
9. Toplam Varlıklar (4+8)	915.759.492	8.808.234	10.938.202	3.337	125.648
10. Ticari Borçlar	362.534.117	8.151.099	11.244	--	--
11. Finansal Yükümlülükler	1.886.837.402	11.294.000	29.147.418	--	--
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--	--
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	80.924.211	525.990	1.211.221	--	--
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	2.330.295.730	19.971.089	30.369.883	--	--
14. Ticari Borçlar	--	--	--	--	--
15. Finansal Yükümlülükler	359.821.470	--	7.571.058	--	--
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--	--
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--	--
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	359.821.470	--	7.571.058	--	--
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	2.690.117.201	19.971.089	37.940.941	--	--
19. Bilanço dışı Türev araçların Net Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	--	--	--	--	--
19a. Hedge Edilen Toplam Varlık Tutarı	--	--	--	--	--
19b. Hedge Edilen Toplam Yükümlülük Tutarı	--	--	--	--	--
20. Net Yabancı Para Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	(1.774.357.709)	(11.162.855)	(27.002.738)	3.337	125.648
21. Parasal Kalemler Net yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (UFRS 7.B23) (=1+2a+3+5+6a+7-10-11-12a-14-15-16a)	(1.693.433.497)	(10.636.865)	(25.791.517)	3.337	125.648
22. Döviz Hedge'i için Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	--	--	--	--	--
23. İhracat	8.384.248.715	32.881.480	145.687.751	--	--
24. İthalat	--	--	--	--	--

30.06.2023	TL Karşılığı	ABD Doları	EUR	GBP	CHF
1. Ticari alacaklar	786.635.327	2.009.737	10.213.477	--	--
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka Hesapları dahil)	195.486.213	1.683.676	1.451.822	--	127
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	--	--	--	--	--
3. Diğer	265.937.135	112.281	3.969.559	3.000	--
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	1.248.058.675	3.805.694	15.634.858	3.000	127
5. Ticari Alacaklar	--	--	--	--	--
6a. Parasal Finansal Varlıklar	--	--	--	--	--
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	--	--	--	--	--
7. Diğer	--	--	--	--	--
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	--	--	--	--	--
9. Toplam Varlıklar (4+8)	1.248.058.675	3.805.694	15.634.858	3.000	127
10. Ticari Borçlar	992.782	12.689	3.551	--	--
11. Finansal Yükümlülükler	226.340.387	--	3.462.890	--	--
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--	--
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	88.188.524	876.571	541.840	2.910	--
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	315.521.693	889.260	4.008.281	2.910	--
14. Ticari Borçlar	--	--	--	--	--
15. Finansal Yükümlülükler	107.868.175	--	1.650.327	--	--
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--	--
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--	--
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	107.868.175	--	1.650.327	--	--
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	423.389.867	889.260	5.658.608	2.910	--
19. Bilanço dışı Türev araçların Net Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	--	--	--	--	--
19a. Hedge Edilen Toplam Varlık Tutarı	--	--	--	--	--
19b. Hedge Edilen Toplam Yükümlülük Tutarı	--	--	--	--	--
20. Net Yabancı Para Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	824.668.807	2.916.434	9.976.251	90	127
21. Parasal Kalemler Net yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (UFRS 7.B23) (=1+2a+3+5+6a+7-10-11-12a-14-15-16a)	912.857.331	3.793.005	10.518.091	3.000	127
22. Döviz Hedge'i için Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	--	--	--	--	--
23. İhracat	10.070.064.264	45.997.815	111.877.276	--	--
24. İthalat	--	--	--	--	--

RİSK YÖNETİMİ UYGULAMALARINA İLİŞKİN BİLGİLER

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu 30.06.2025				
	Kar/(Zarar)		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları kurunun %10 değişmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(71.303.308)	71.303.308	(71.303.308)	71.303.308
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
3- ABD Doları net etki (1+2)	(71.303.308)	71.303.308	(71.303.308)	71.303.308
EUR kurunun %10 değişmesi halinde:				
4- EUR net varlık/yükümlülüğü	(517.360.518)	517.360.518	(517.360.518)	517.360.518
5- EUR riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
6- EUR net etki (4+5)	(517.360.518)	517.360.518	(517.360.518)	517.360.518
GBP kurunun %10 değişmesi halinde:				
7- GBP net varlık/yükümlülüğü	19.486	(19.486)	19.486	(19.486)
8- GBP riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
9- GBP net etki (7+8)	19.486	(19.486)	19.486	(19.486)
CHF kurunun %10 değişmesi halinde:				
10- CHF net varlık/yükümlülüğü	5.721	(5.721)	5.721	(5.721)
11- CHF riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
12- CHF net etki (10+11)	5.721	(5.721)	5.721	(5.721)
Toplam (3+6+9+12)	(588.638.619)	588.638.619	(588.638.619)	588.638.619

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu 30.06.2024				
	Kar/(Zarar)		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları kurunun %10 değişmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(49.645.832)	49.645.832	(49.645.832)	49.645.832
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
3- ABD Doları net etki (1+2)	(49.645.832)	49.645.832	(49.645.832)	49.645.832
EUR kurunun %10 değişmesi halinde:				
4- EUR net varlık/yükümlülüğü	(128.426.499)	128.426.499	(128.426.499)	128.426.499
5- EUR riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
6- EUR net etki (4+5)	(128.426.499)	128.426.499	(128.426.499)	128.426.499
GBP kurunun %10 değişmesi halinde:				
7- GBP net varlık/yükümlülüğü	18.675	(18.675)	18.675	(18.675)
8- GBP riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
9- GBP net etki (7+8)	18.675	(18.675)	18.675	(18.675)
CHF kurunun %10 değişmesi halinde:				
10- CHF net varlık/yükümlülüğü	617.885	(617.885)	617.885	(617.885)
11- CHF riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
12- CHF net etki (10+11)	617.885	(617.885)	617.885	(617.885)
Toplam (3+6+9+12)	(177.435.771)	177.435.771	(177.435.771)	177.435.771

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu				
30.06.2023				
	Kar/(Zarar)		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları kurunun %10 değişmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	17.443.048	(17.443.048)	17.443.048	(17.443.048)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
3- ABD Doları net etki (1+2)	17.443.048	(17.443.048)	17.443.048	(17.443.048)
EUR kurunun %10 değişmesi halinde:				
4- EUR net varlık/yükümlülüğü	65.022.416	(65.022.416)	65.022.416	(65.022.416)
5- EUR riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
6- EUR net etki (4+5)	65.022.416	(65.022.416)	65.022.416	(65.022.416)
GBP kurunun %10 değişmesi halinde:				
7- GBP net varlık/yükümlülüğü	570	(570)	570	(570)
8- GBP riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
9- GBP net etki (7+8)	570	(570)	570	(570)
CHF kurunun %10 değişmesi halinde:				
10- CHF net varlık/yükümlülüğü	846	(846)	846	(846)
11- CHF riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
12- CHF net etki (10+11)	846	(846)	846	(846)
Toplam (3+6+9+12)	82.466.880	(82.466.880)	82.466.880	(82.466.880)

Likidite riski:

Grup, nakit akımlarını düzenli olarak takip ederek finansal varlıkların ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlayarak, likidite riskini yönetir.

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir. Grup, finansal araçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerini yansıttığını düşünmektedir.





Finansal Bilgiler

**BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET
ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**
30 Haziran 2025 Tarihi İtibarıyla Hazırlanmış
Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu



BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

**Balsu Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları
Yönetim Kurulu'na
İstanbul**

Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

Görüş

Balsu Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Balsu Gıda" veya "Şirket") ve Bağlı Ortaklıkları'nın (hepsi birlikte "Grup") 30 Haziran 2025 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu, konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu, finansal performansını ve nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "*Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları*" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta yer alan etik ilkelere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

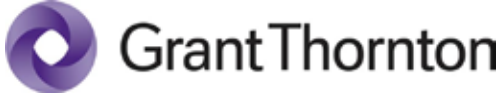
Dikkat Çekilen Hususlar

Grup'un önceki dönem mali tabloları özel hesap dönemine geçilmesi sebebi ile yeniden düzenlenmiş olup, yapılan düzeltme ve sınıflamaların olduğu dipnot 2.3'e dikkat çekmek isteriz.

Bu husus, tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.



Eren Bağımsız Denetim A.Ş.
Maslak, Eski Büyükdere Cad.
No.14 Kat:10
34396 Sarıyer /İstanbul, Turkey
T + 90 212 373 00 00
F + 90 212 291 77 97
www.grantthornton.com.tr

**Kilit Denetim Konuları**

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Tarafımızca; aşağıda açıklanan konular kilit denetim konuları olarak belirlenmiş ve raporumuzda bildirilmiştir:

Kilit denetim konuları	Kilit denetim konusunun denetimde nasıl ele alındığı
TMS 29 “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” Uygulaması	
Grup’un 30 Haziran 2025 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablolarında TMS 29, “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” (“TMS 29”) standardı uygulanmıştır. TMS 29, konsolide finansal tabloların raporlama dönemi sonundaki cari satın alım gücüne göre yeniden düzenlenmesini gerektirmektedir. Bu nedenle, 2024 yılı içerisindeki işlemler ve dönem sonundaki parasal olmayan bakiyeler, 30 Haziran 2025 bilanço tarihindeki güncel fiyat endeksini yansıtabilecek şekilde yeniden düzenlenmiştir. TMS 29 uygulaması konsolide finansal tablolarda yaygın ve tutarsal olarak önemli etkiye sahiptir. Bu sebepler ile birlikte, TMS 29’un uygulanmasında kullanılan verilerin doğru ve tam olmaması riski ve harcanan ek denetim çabası göz önünde bulundurulduğunda, TMS 29’un uygulanması tarafımızca kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir. TMS 29’un uygulanmasına yönelik açıklamalar dipnot 2.1’de yer almaktadır.	Denetimimiz sırasında, TMS 29 uygulanması ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır: Yönetim tarafından tasarlanan ve uygulanan TMS 29 uygulamasına ilişkin sürecin ve kontrollerin anlaşılması ve değerlendirilmesi, Yönetim tarafından yapılan parasal ve parasal olmayan kalemler ayrımının TMS 29’a uygun bir şekilde yapılıp yapılmadığının kontrol edilmesi, Parasal olmayan kalemlerin detay listeleri temin edilerek, orijinal kayıt tarihlerinin ve tutarlarının örneklem yöntemiyle test edilmesi, Yönetimin kullandığı hesaplama yöntemlerinin değerlendirilmesi ve her dönemde tutarlı bir şekilde kullanılıp kullanılmadığının kontrol edilmesi, Hesaplamalarda kullanılan genel fiyat endeksi oranlarının, Türkiye İstatistik Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye’deki Tüketici Fiyat Endeksi’nden elde edilen katsayılar ile kontrol edilmesi, Enflasyon etkileri ile yeniden düzenlenen parasal olmayan kalemlerin, gelir tablosunun ve nakit akış tablosunun matematiksel doğruluğunun test edilmesi, TMS 29’un uygulanmasının konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlarda yer alan açıklamalarının TFRS'lere göre yeterliliğinin değerlendirilmesi. TMS 29 uygulamasına ilişkin gerçekleştirdiğimiz bu çalışmalar neticesinde önemli bir bulgumuz olmamıştır.





Kilit denetim konuları	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
Hasılatın kaydedilmesi	
Grup, taahhüt edilen bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde (veya getirdikçe) hasılatı konsolide finansal tablolara alır. Grup'un operasyonlarının doğası ve büyüklüğü gereği, üretimi tamamlanan ve teslimatı gerçekleşen ama müşteriye faturalanmayan ve hasılat kaydedilmeyen ürünler bulunma riski bulunmaktadır. Yukarıda belirtilen açıklamalara istinaden, satışların dönerselliği ilkesi gereği bu durumdaki ürünlerin hasılatının doğru döneme kaydedilip kaydedilmediği kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir. Grup'un hasılat ile ilgili muhasebe politikalarına ve tutarlarına ilişkin açıklamalar dipnot 2.7 ve 23'te yer almaktadır.	Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdaki maddeleri içermektedir: Hasılat sürecine ilişkin kontrollerin tasarlanması, ve uygulanması değerlendirilmiştir. Grup'un satış ve teslimat prosedürleri analiz edilmiştir. Maddi doğrulama prosedürlerinde gelirin faturalanmış ama kazanılmamış olduğu durumların değerlendirmesine odaklanılmıştır. Yılsonunu takip eden dönemde gerçekleşen iadelere maddi doğrulama prosedürleri uygulanarak, yıl içerisinde hasılatın uygun şekilde kayıtlara alınıp alınmadığı test edilmiştir. Buna ek olarak, dipnot 23'te Hasılat dipnotunda yer alan açıklamaların yeterliliği TFRS kapsamında tarafımızdan değerlendirmiştir. Yapılan prosedürler sonucunda dikkate alınması gereken bir hususa rastlanılmamıştır.





Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır: Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, konsolide finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtır yansıtmadığı değerlendirilmektedir.





Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dahil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca, bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkileri ve diğer hususları ve, varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

1. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca, Grup'un 01.07.2024-30.06.2025 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tablolarının, kanun ile Grup esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
2. TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.
3. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 29 Ağustos 2025 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

Eren Bağımsız Denetim A.Ş.
Member Firm of Grant Thornton International



Nazım Hikmet
Sorumlu Ortak Baş Denetçi

İstanbul, 29 Ağustos 2025

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**30 HAZİRAN 2025 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARINA İLİŞKİN DİPNOTLAR****İÇİNDEKİLER**

KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI	146-147
KONSOLİDE KAR VE ZARAR TABLOSU VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU	148
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU	149
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI	150
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR	151-233
NOT 1 GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	151-156
NOT 2 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	157-180
NOT 3 İŞLETME BİRLEŞMELERİ	181-183
NOT 4 DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR	184
NOT 5 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA	184
NOT 6 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	184-187
NOT 7 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	188
NOT 8 FİNANSAL YATIRIMLAR	189
NOT 9 FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	190-191
NOT 10 TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR	191-192
NOT 11 DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR	192-193
NOT 12 STOKLAR	193
NOT 13 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER	193-194
NOT 14 KULLANIM HAKKI VARLIKLARI	194-195
NOT 15 YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER	195
NOT 16 MADDİ DURAN VARLIKLAR	196-199
NOT 17 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	199-200
NOT 18 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	201-203
NOT 19 DEVLET TEŞVİKLERİ VE YARDIMLARI	204
NOT 20 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR	204-206
NOT 21 DİĞER VARLIKLAR	206
NOT 22 SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ	206-209
NOT 23 HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ	210-211
NOT 24 PAZARLAMA SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ	212
NOT 25 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER	212-213
NOT 26 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER	213-214
NOT 27 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER	214
NOT 28 FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ	214-215
NOT 29 DİĞER KAPSAMLI GELİR UNSURLARININ ANALİZİ	215
NOT 30 GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)	216-219
NOT 31 PAY BAŞINA KAZANÇ VEYA KAYIP	219
NOT 32 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	219-229
NOT 33 FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)	230-231
NOT 34 PARASAL KAZANÇ	232
NOT 35 BAĞIMSIZ DENETÇİ / BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER	232
NOT 36 RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	233

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**30.06.2025, 2024 VE 2023 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetim'den Geçmiş Cari Dönem	Bağımsız Denetim'den Geçmiş Önceki Dönem	Bağımsız Denetim'den Geçmiş Önceki Dönem
VARLIKLAR	Dipnot Referansı	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2023
Dönen Varlıklar				
Nakit ve Nakit Benzerleri	7	523.026.081	490.071.856	504.054.896
Finansal Yatırımlar	8	311.350.219	34.682.104	53.789.666
Ticari Alacaklar	10	3.564.975.127	1.233.925.731	648.836.886
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	6 - 10	6.626.040	--	104.060
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar		3.558.349.087	1.233.925.731	648.732.826
Diğer Alacaklar	11	160.618.355	89.056.699	140.021.767
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	6 - 11	22.312.692	24.023.016	78.582.523
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		138.305.663	65.033.683	61.439.244
Stoklar	12	6.192.506.896	3.301.941.843	2.472.647.120
Peşin Ödenmiş Giderler	13	351.151.155	118.974.745	151.961.705
Diğer Dönen Varlıklar	21	46.728.978	26.868.630	41.079.562
Toplam Dönen Varlıklar		11.150.356.811	5.295.521.608	4.012.391.602
Duran Varlıklar				
Diğer Alacaklar	11	6.825.632	6.230.390	7.677.449
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	6 - 11	6.593.058	6.158.956	7.581.242
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		232.574	71.434	96.207
Finansal Yatırımlar	8	2.659.553	2.659.553	2.659.553
Maddi Duran Varlıklar	16	2.687.505.400	1.997.446.884	1.555.371.773
Kullanım Hakkı Varlıkları	14	8.112.797	5.785.001	5.543.845
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	17	20.035.120	37.737.600	54.975.191
Peşin Ödenmiş Giderler	13	26.097.496	412.840	545.573
Ertelenmiş Vergi Varlığı	30	579.002.318	684.769.738	212.644.531
Toplam Duran Varlıklar		3.330.238.316	2.735.042.006	1.839.417.915
TOPLAM VARLIKLAR		14.480.595.127	8.030.563.614	5.851.809.517

Ekli dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçalarıdır.

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30.06.2025, 2024 VE 2023 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetim'den Geçmiş Cari Dönem	Bağımsız Denetim'den Geçmiş Önceki Dönem	Bağımsız Denetim'den Geçmiş Önceki Dönem
KAYNAKLAR	Dipnot Referansı	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2023
Kısa Vadeli Yükümlülükler				
Kısa Vadeli Borçlanmalar	9	5.540.679.007	2.877.606.679	3.732.152.990
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	9	1.754.182.370	1.076.388.673	213.253.134
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Kısa Vadeli Yükümlülükler	9	3.692.509	2.807.775	--
Ticari Borçlar	10	999.476.592	1.398.270.487	830.705.547
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	6 - 10	--	--	4.310
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar		999.476.592	1.398.270.487	830.701.237
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	20	30.759.640	26.810.293	7.368.392
Diğer Borçlar	11	15.482.869	25.518.686	37.675.700
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	6 - 11	1.559.692	15.451.527	1.073.958
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar		13.923.177	10.067.159	36.601.742
Ertelenmiş Gelirler	13	181.862.661	7.057.609	115.424.199
Kısa Vadeli Karşılıklar		11.937.583	5.377.129	5.112.030
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	20	11.571.604	5.216.510	5.051.310
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	18	365.979	160.619	60.720
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler		8.538.073.231	5.419.837.331	4.941.691.992
Uzun Vadeli Yükümlülükler				
Uzun Vadeli Borçlanmalar	9	1.161.901.881	400.767.696	267.953.865
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Uzun Vadeli Yükümlülükler	9	385.904	695.796	4.775.682
Uzun Vadeli Karşılıklar		30.128.095	49.643.385	44.039.155
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	20	30.128.095	49.643.385	44.039.155
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	30	478.419.524	383.295.901	320.574.444
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler		1.670.835.404	834.402.778	637.343.146
Özkaynaklar				
Ödenmiş Sermaye	22	1.112.000.000	76.576.681	56.576.681
Sermaye Düzeltme Farkları	22	822.574.153	587.064.724	571.187.384
Ortak Kontrolde Tabi İşletmelerin Birleşme Etkisi	3-22	(353.801.584)	(353.801.584)	(353.801.584)
Geri Alınmış Paylar	22	(51.533.038)	--	--
Paylara İlişkin Primler	22	1.866.299.696	--	--
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		59.749.548	52.098.884	67.587.853
- Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları	22	93.216.706	93.216.706	93.216.706
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları (-)	22	(33.467.158)	(41.117.822)	(25.628.853)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		(109.639.404)	(186.186.642)	(127.156.779)
- Yabancı Para Çevrim Farkı	22	(109.639.404)	(186.186.642)	(127.156.779)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	22	82.068.399	82.161.080	82.416.746
Geçmiş Yıllar Karları / (Zararları)	22	369.218.510	(23.780.256)	144.258.359
Dönem Net Karı / (Zararı)		474.750.212	1.542.190.618	(168.294.281)
Toplam Özkaynaklar		4.271.686.492	1.776.323.505	272.774.379
TOPLAM KAYNAKLAR		14.480.595.127	8.030.563.614	5.851.809.517

Ekli dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçalarıdır.

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**30.06.2025, 2024 VE 2023 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetim'den Geçmiş Cari Dönem	Bağımsız Denetim'den Geçmiş Önceki Dönem
	Dipnot Referansı	01.07.- 30.06.2025	01.07.- 30.06.2024
KAR VEYA ZARAR KISMI			
Hasılat	23	17.393.334.969	20.269.081.264
Satışların Maliyeti (-)	23	(14.702.860.066)	(17.404.842.775)
BRÜT KAR		2.690.474.903	2.864.238.489
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	24-25	(293.588.865)	(347.517.222)
Genel Yönetim Giderleri (-)	24-25	(601.190.888)	(511.753.388)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	26	343.124.590	1.178.997.851
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	26	(219.327.851)	(1.197.231.034)
ESAS FAALİYET KARI		1.919.491.889	1.986.734.696
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	27	73.219.704	11.249.383
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	27	(107.452)	--
FİNANSMAN GİDERLERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI		1.992.604.141	1.997.984.079
Finansman Gelirleri	28	365.172.029	153.983.350
Finansman Giderleri (-)	28	(2.769.474.403)	(2.328.619.338)
Net Parasal Pozisyon Kazançları	34	1.084.789.267	1.314.601.768
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)		673.091.034	1.137.949.859
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri		(198.340.822)	404.240.759
- Dönem Vergi Gideri/Geliri	30	--	--
- Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	30	(198.340.822)	404.240.759
DÖNEM KARI / (ZARARI)		474.750.212	1.542.190.618
Dönem Kar / Zararının Dağılımı			
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar		--	--
- Ana Ortaklık Payları		474.750.212	1.542.190.618
Pay Başına Kazanç		0,57	1,91
- Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç	31	0,57	1,91
DİĞER KAPSAMLI GELİR / (GİDER)			
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar			
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları (-)	29	10.200.885	(20.651.959)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları (-), Vergi etkisi	29	(2.550.221)	5.162.990
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar			
Yabancı Para Çevrim Farkı	29	76.547.238	(59.029.863)
DİĞER KAPSAMLI GELİR / (GİDER)		84.197.902	(74.518.832)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR / (GİDER)		558.948.114	1.467.671.786
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı			
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar		--	--
- Ana Ortaklık Payları		558.948.114	1.467.671.786

Ekli dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçalarıdır.

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30.06.2025, 2024 VE 2023 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP

DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birlikli Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler													Birlikli Karlar / (Zararlar)		Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar Olmayan Paylar		Toplam Özkaynaklar
	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birlikli Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler													Birlikli Karlar / (Zararlar)		Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar Olmayan Paylar		
	Ödemiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Geri Alınan Paylar	Paylara İlişkin Prizler	Ortak Kontrolde Tabii İşletmelerin Birleşme Etkisi	Varlık Yeniden Değerleme Artışları	Ölçülen Kazançları / (Kayıpları)	Yabancı para çevrim farkı	Kardan Ayrılan Karlılar / (Zararlar)	Geçmiş Yıllar Karlıları / (Zararları)	Dönen Net Kar / (Zarar)	Özkaynaklar Toplamı	Özkaynaklar Paylar					
01.07.2023 tarihi itibarıyla bakiyeler	56.576.681	571.187.384	-	-	(353.801.584)	93.216.706	(35.628.853)	(127.156.779)	82.416.746	144.298.359	(168.294.281)	272.774.379	-	272.774.379	-	-	-	-
Geçmiş yıl karı / (zararı) transfer	-	-	-	-	-	-	-	-	(255.666)	(168.038.615)	168.294.281	-	-	-	-	-	-	-
Sermaye artırımları	20.000.000	15.877.340	-	-	-	-	-	-	-	-	35.877.340	-	-	-	-	-	-	-
Yabancı para çevrim farkı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir / (gider)	-	-	-	-	-	-	(15.488.969)	(59.029.863)	-	-	1.542.190.618	1.467.671.786	-	-	-	-	-	1.467.671.786
30.06.2024 tarihi itibarıyla bakiyeler	76.576.681	587.064.724	-	-	(353.801.584)	93.216.706	(41.117.832)	(186.186.642)	82.161.080	(23.780.256)	1.542.190.618	1.776.323.505	-	1.776.323.505	-	-	-	-
Geçmiş yıl karı / (zararı) transfer	-	-	-	-	-	-	-	-	(92.681)	1.542.283.299	(1.542.190.618)	-	-	-	-	-	-	-
Sermaye artırımları - nakden	112.000.000	9.648.215	-	-	-	-	-	-	-	-	121.648.215	-	-	-	-	-	-	-
Sermaye artırımları - geçmiş yıl karlarından	923.423.319	225.861.214	-	-	-	-	-	-	-	(1.149.284.533)	-	-	-	-	-	-	-	-
Geri alınan paylar	-	-	(51.533.038)	-	-	-	-	-	-	-	-	(51.533.038)	-	-	-	-	-	-
Pay bazı işlemler dolayısıyla meydana gelmiş artış	-	-	-	1.866.299.696	-	-	-	-	-	-	1.866.299.696	-	-	-	-	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir / (gider)	-	-	-	-	-	-	7.650.664	76.547.238	-	-	474.750.212	558.948.114	-	558.948.114	-	-	-	-
30.06.2025 tarihi itibarıyla bakiyeler	1.112.000.000	822.574.153	(51.533.038)	1.866.299.696	(353.801.584)	93.216.706	(33.467.158)	(109.639.044)	82.068.399	369.218.510	474.750.212	4.271.686.492	-	4.271.686.492	-	-	-	-

Ekli dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçalarıdır.

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30.06.2025, 2024 VE 2023 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetim'den Geçmiş Cari Dönem	Bağımsız Denetim'den Geçmiş Geçmiş Dönem
	Dipnot Referansı	01.07.- 30.06.2025	01.07.- 30.06.2024
A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLAR		(4.874.672.256)	656.797.571
Dönem Net Karı		474.750.212	1.542.190.618
Dönem Net Kârı/Zararı Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler			
Amortisman ve itfa giderleri	16	129.772.777	126.658.117
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar/(kazançlar) ile ilgili düzeltmeler	16	(2.454.385)	(11.249.383)
Dava karşılığı	18	247.045	92.732
Kıdem tazminatı karşılığı	20	13.966.455	10.541.321
Kullanılmamış izin karşılığı	20	8.081.945	2.104.355
Parasal (kazanç)/ kayıpla ilgili düzeltmeler		115.339.233	246.751.600
Vergi gideri/geliri ile ilgili düzeltmeler	30	198.340.822	(404.240.759)
İşletme Sermayesindeki Değişim Öncesi Faaliyet Karı		938.044.104	1.512.848.601
<u>İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler:</u>			
- Stoklardaki azalışlar/(artışlar) ile ilgili düzeltmeler	12	(2.890.565.053)	(829.294.723)
- Ticari alacaklardaki azalışlar/(artışlar) ile ilgili düzeltmeler	10	(2.331.049.396)	(585.088.845)
- Faaliyetle ilgili diğer alacaklardaki azalışlar/(artışlar) ile ilgili düzeltmeler		(349.878.312)	99.742.752
- Ticari borçlardaki artışlar/(azalışlar) ile ilgili düzeltmeler	10	(398.793.895)	567.564.940
- Faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artışlar/(azalışlar) ile ilgili düzeltmeler		168.718.582	(101.081.703)
Toplam Düzeltmeler		(5.338.274.182)	(877.499.596)
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları:			
- Ödenen kıdem tazminatı	20	(11.148.286)	(7.893.451)
İşletme Faaliyetlerinde Kullanılan Nakit Çıkışları (-)		(5.349.422.468)	(885.393.047)
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		(1.076.533.906)	(491.431.496)
- Finansal yatırımlar		(276.668.115)	19.107.562
- Maddi duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları		(781.460.656)	(500.164.834)
- Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan nakit girişleri		2.435.648	5.415.055
- Maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları		(137.645)	(2.727.982)
- Kullanım hakkı varlıklarının alımından kaynaklanan nakit çıkışları		(20.703.138)	(13.061.297)
Yatırım Faaliyetlerinde Kullanılan Nakit Çıkışları (-)		(1.076.533.906)	(491.431.496)
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		6.029.341.710	160.130.948
- Sermaye artışları		112.000.000	20.000.000
- Geri alınan paylar		(51.533.038)	--
- Pay bazlı işlemler dolayısıyla meydana gelmiş artış		1.866.299.696	--
- Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	9	4.102.000.210	141.403.059
- Kiralama işlemlerinden kaynaklanan nakit girişleri		574.842	(1.272.111)
Finansman Faaliyetlerinde Kullanılan Nakit Girişleri		6.029.341.710	160.130.948
D. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ		76.547.238	(59.029.863)
Kur Değişiminin Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi		76.547.238	(59.029.863)
Nakit ve nakit benzerlerindeki enflasyon etkisi		(127.186.459)	(286.545.770)
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış/(azalış) (A+B+C+D)		154.682.786	266.467.160
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	7	490.071.856	504.054.896
Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri	7	517.568.183	483.976.286

Ekli dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçalarıdır.

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**30 HAZİRAN 2025 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARINA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Balsu Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Balsu Gıda" veya "Şirket") 28 Haziran 1985 tarihinde 216343-163895 sicil numarası ile İstanbul'da "Balsu Gıda Sanayii Anonim Şirketi" unvanı ile fındık ticareti faaliyetlerine başlamıştır. 22 Şubat 2001 tarihinde Balsu Çikolata Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. unvanı ve 454-238-410820 ticaret sicil numarası ile faaliyetlerine devam etmiştir. Balsu Çikolata Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. 29 Eylül 2005 tarihinde 6400 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'ndeki ilan ile unvan değişikliğine giderek unvanını Balsu Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. değiştirmiş olup, günümüze kadar ki faaliyetlerini bu unvanla sürdürmektedir.

Grup'un payları 20.02.2025 tarihinde Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da işlem görmeye başlamıştır.

Şirket'in sermayesinin 1.000.000.000 TL'den 1.112.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılan 112.000.000 TL nominal değerli pay ve mevcut ortakların sahip olduğu 166.000.000 TL nominal değerli pay olmak üzere toplam 278.000.000 TL nominal değerli pay halka arz edilmiş ve tamamı 17,57 TL'den satılmıştır. Buna göre halka arz büyüklüğü 4.884.460.000 TL olarak gerçekleşmiştir. Satılan Paylar sonrası Şirket'in halka açıklık oranı %25 olmuştur.

Şirket'in ana faaliyet konusu, fındık, fındık mamulleri ve aktif karbon üretimi ve ticareti olup söz konusu ürünlerin dünya standartlarına uygun modern teknoloji çerçevesinde üretim ve ticaretini yapmaktır.

Şirket'in ticaret sicile kayıtlı merkez adresi Paşabahçe Mah. Cemalbey Sok. No:11/1 Beykoz/İstanbul'dur. Balsu Gıda'nın ticaret sicile kayıtlı 4 şubesi bulunmaktadır. Şube adresleri aşağıdaki gibidir:

Karapınar Osb Mah. 1160 Sok. A Apartmanı No:8/A Altınordu/Ordu.

Necatipaşa Mah. Balsu Cad. Kapı No:2 A Hendek/Sakarya.

Ayazlı Mah. Ağır Sok.15/B Akçakoca/Düzce.

Sahil Köy Mah. Sahilköy Tepe Sok.1 Ünye/Ordu.

Şirket'in 30.06.2025 tarihi itibarıyla personel sayısı 441 kişidir (30.06.2024: 354, 30.06.2023:399).

Şirket, üretimini Sakarya bölgesinde 25.976 m²'si kapalı olmak üzere toplam 100.365 m² tesisinde gerçekleştirmektedir. 30 Mayıs 2025 tarihli 178449 numaralı kapasite raporuna göre Çağlayan Mah. Balsu Cd. No: 2/A Hendek/Sakarya adresinde bulunan üretim tesisinde yıllık üretim kapasitesi aşağıdaki tabloda belirtilmiştir. Şirket halihazırda üretimlerini üç vardiya şeklinde gerçekleştirmektedir.

Üretim Kodu	Ürün Adı (Cins-Özellik Ticari ve Teknik Adı)	Miktar	Birim
10.39.23.90.03	Fındık Füresi	9.324.000	KG
10.39.23.90.03	Kavrulmuş Fındık	8.820.000	KG
10.39.23.90.03	Kavrulmuş Kırılmış Fındık	7.056.000	KG
82.92.10.00.01	İç Fındık Üretim ve Paketleme	25.560.000	KG
82.92.10.00.01	Yarı Mamul Fındık Kabuğu	31.212.000	KG

Balsu Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve bağlı ortaklıkları birlikte Grup olarak anılacaktır.

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**30 HAZİRAN 2025 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARINA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

30 Haziran 2025, 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolara konu edilen doğrudan veya dolaylı bağlı ortaklıklar aşağıdaki gibidir.

	30.06.2025		30.06.2024		30.06.2023	
	Doğrudan	Dolaylı	Doğrudan	Dolaylı	Doğrudan	Dolaylı
Balsu USA Inc	%100	--	%100	--	%100	--
Balsu Europe GmbH	%100	--	%100	--	%100	--
Balsu Nuts Kuruyemiş A.Ş.	%100	--	%100	--	%100	--
Balsu Tarım A.Ş. (***)	--	--	%100	--	%100	--
Balsu Agro Chile (*)	%100	--	%100	--	%100	--
Balsu Industries Chile	%100	--	%100	--	%100	--
Balsu Asia Limited (**)	%100	--	%100	--	%100	--

(*) 30.06.2025 tarihi itibarıyla söz konusu şirketin %100 sahibi Balsu Tarım A.Ş. olduğundan doğrudan bağlı ortaklık olarak gösterilmiştir. 22.08.2024 tarihli ve 11149 sayılı Ticaret Sicil Gazete'sinde tescil olduğu üzere Balsu Tarım A.Ş., Balsu Gıda'ya devredilmesinden dolayı Balsu Agro Chile de Balsu Gıda'ya devredilmiştir.

(**) Balsu Asia henüz faaliyetine başlamamış olup, etkisi önemlilik düzeyinin altında kaldığı için konsolidasyona tabi tutulmamıştır.

(***) 22.08.2024 tarihli ve 11149 sayılı Ticaret Sicil Gazete'sinde tescil olduğu üzere Balsu Tarım A.Ş., Balsu Gıda'ya devredilmiştir.

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**30 HAZİRAN 2025 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARINA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)**Balsu USA Inc ("Balsu USA")**

Balsu USA, 15 Ağustos 1994 tarihinde kurulmuştur.

Balsu USA'nın ana faaliyet konusu, her türlü gıda ürünlerinin ticaretini yapmaktır.

Balsu USA'nın merkez adresi 1378 NW, 18th Avenue Unit#102 Portland Oregon, 97209 Amerika Birleşik Devletleri ("ABD")'dir.

Balsu USA'nın 30.06.2025 tarihi itibarıyla personel sayısı 2 kişidir (30.06.2024: 2).

Balsu USA'nın sermaye yapısı aşağıdaki gibidir.

	30.06.2025	%	30.06.2024	%	30.06.2023	%
Balsu Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	794.000	100	794.000	100	794.000	
Sermaye	794.000	100	794.000	100	794.000	

Söz konusu tutarlar USD cinsindendir.

Balsu Europe GmbH ("Balsu Europe")

Balsu Europe, 10 Şubat 1999 tarihinde kurulmuştur.

Balsu Europe'nin ana faaliyet konusu, her türlü gıda ürünlerinin ticaretini yapmaktır.

Balsu Europe'nin merkez adresi Dingolfinger Str. 15 81673 Münih/Almanya'dır.

Balsu Europe'nin 30.06.2025 tarihi itibarıyla personel sayısı 3 kişidir (30.06.2024: 2).

Balsu Europe'nin sermaye yapısı aşağıdaki gibidir.

	30.06.2025	%	30.06.2024	%	30.06.2023	%
Balsu Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	75.000	100	75.000	100	75.000	
Sermaye	75.000	100	75.000	100	75.000	

Söz konusu tutarlar EUR cinsindendir.

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**30 HAZİRAN 2025 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARINA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)**Balsu Nuts Kuruyemiş A.Ş. ("Balsu Nuts")**

Beykoz Nuts Kuruyemiş A.Ş. ("Şirket") 13 Kasım 2019 tarihinde Beykoz Nuts Kuruyemiş A.Ş unvanı ile kurulmuştur. 14 Temmuz 2023 tarihli 10871 sayılı ticaret sicil gazetesindeki yayımla Şirket unvanı Balsu Nuts Kuruyemiş A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

Şirket'in ana faaliyet konusu, Hazelnut Republic markası altında kavrulmuş ve işlenmiş fındık ürünlerinin yurtiçi ve yurtdışı marketlerde toptan ve perakende ticareti alanında faaliyet göstermektedir.

Şirket'in ticaret sicile kayıtlı merkez adresi Paşabahçe Mah. Cemil Bey Sk. No:11/1 Beykoz/İstanbul'dur.

Şirket'in 30.06.2025 tarihi itibarıyla personel sayısı 1 kişidir (30.06.2024: 1).

03.03.2023 tarihli hisse alım sözleşmesinde belirtildiği ve 20.03.2023 tarihli ve 10793 sayılı Ticaret Sicil Gazete'sinde tescil edildiği üzere Balsu Nuts, Balsu Gıda'ya devredilmiştir.

Balsu Nuts'ın sermaye yapısı aşağıdaki gibidir.

	30.06.2025	%	30.06.2024	%	30.06.2023	%
Balsu Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	4.370.000	100	4.370.000	100	4.370.000	
Sermaye	4.370.000	100	4.370.000	100	4.370.000	

Balsu Tarım A.Ş. (Balsu Tarım)

Balsu Tarım A.Ş. ("Şirket") 27 Eylül 2012 tarihinde Balsu Tarım A.Ş unvanı ile kurulmuştur.

Şirket'in ana faaliyet konusu, iştirakleri aracılığıyla çeşitli ülkelerde fındık vb. sert kabuklu meyvelerin yetiştirilmesi ve kabuklu kuruyemiş toptan ticareti yapılması alanında faaliyet göstermektedir.

Şirket'in ticaret sicile kayıtlı merkez adresi Halide Edip Adivar Cad. Rasim Paşa Apt. No:38 D:3 Kanlıca Beykoz/İstanbul'dur.

Şirket'in 30.06.2025 tarihi itibarıyla personeli bulunmamaktadır (30.06.2024:2).

28.02.2023 tarihli hisse alım sözleşmesinde belirtildiği ve 08.03.2023 tarihli ve 10785 sayılı Ticaret Sicil Gazete'sinde tescil edildiği üzere Balsu Tarım A.Ş., Balsu Gıda tarafından satın alınmıştır.

Balsu Tarım'ın sermaye yapısı aşağıdaki gibidir.

	30.06.2025	%	30.06.2024	%	30.06.2023	%
Balsu Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	--	--	52.800.000	100	52.800.000	100
Sermaye	--	--	52.800.000	100	52.800.000	100

22.08.2024 tarihli ve 11149 sayılı Ticaret Sicil Gazete'sinde tescil olunduğu üzere Balsu Tarım A.Ş., Balsu Gıda'ya devredilmiştir.

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**30 HAZİRAN 2025 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARINA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)**Balsu Agro Chile ("Agro Chile")**

Balsu Agro Chile Spa ("Şirket") 11 Ekim 2017 tarihinde bir kamu senedi ile kurulmuş bir şirkettir.

Şirketin amacı tarımsal faaliyetlerin ve işlerin yürütülmesidir. Kentsel ve tarımsal mülklerin inşası, geliştirilmesi, işletilmesi ve yönetimi ile Şirket tarafından üretilen her türden meyvenin hasadı ve ticarileştirilmesi. Her türlü meyve ve tohumun alımı, satımı, işlenmesi, üretimi veya ticarileştirilmesi. Halihazırda, faaliyeti bir fındık plantasyonunun geliştirilmesine odaklanmıştır.

Agro Chile'nin 30.06.2025 tarihi itibarıyla personel sayısı 10 kişidir (30.06.2024: 10).

Şirket'in kayıtlı ofisi Lihueno Bajo s/n, Pelarco, Şili'dir.

Agro Chile'nin sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

	30.06.2025	%	30.06.2024	%	30.06.2023	%
Balsu Tarım A.Ş.	--	--	7.149.468	100	7.149.468	100
Balsu Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	7.149.468	100	--	--	--	--
Sermaye	7.149.468		7.149.468		7.149.468	

Söz konusu tutarlar USD cinsindendir.

Balsu Industries Chile (Industries Chile)

Balsu Industries Chile ("Şirket") 20.03.2019 tarihinde Balsu Agro Industries unvanı ile kurulmuştur.

Şirket'in ana faaliyet konusu, fındık ve fındık mamulleri imalatı ve ticareti olup söz konusu ürünün ağırlıklı Amerika kıtasında ticaretini yapmaktır.

Şirket'in kayıtlı ofisi Froilán Roa 6767, Departman 1305A, La Florida'dır.

Industries Chile'nin 30.06.2025 tarihi itibarıyla personel sayısı 2 kişidir (30.06.2024: 2).

01.09.2023 tarihli hisse alım sözleşmesinde belirtildiği üzere Industries Chile, Balsu Gıda'ya devredilmiştir.

Industries Chile'nin sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

	30.06.2025	%	30.06.2024	%	30.06.2023	%
Balsu Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	1.020.940	100	1.020.940	100	--	--
Balsu Tarım A.Ş.	--	--	--	--	59.530	100
Sermaye	1.020.940		1.020.940		59.530	

Söz konusu tutarlar USD cinsindendir.

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**30 HAZİRAN 2025 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARINA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)**Balsu Asia Limited ("Balsu Asia")**

Balsu Asia, 18 Mayıs 2018 tarihinde Muzaffer Taviloğlu tarafından kurulmuş olup 26 Ekim 2018 tarihinde Balsu Gıda'ya devredilmiştir.

Balsu Asia'nın 30.06.2025 tarihi itibarıyla personeli bulunmamaktadır (30.06.2024: Bulunmamaktadır).

Balsu Asia'nın sermaye yapısı aşağıdaki gibidir.

	30.06.2025	%	30.06.2024	%	30.06.2023	%
Balsu Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	1	100	1	100	1	
Sermaye	1	100	1	100	1	

Balsu Asia henüz faaliyetine başlamamış olup, etkisi önemlilik düzeyinin altında kaldığı için konsolidasyona tabi tutulmamıştır.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR**2.1. Sunuma İlişkin Temel Esaslar****Uygulanan Muhasebe Standartları ve TMS'ye Uygunluk Beyanı**

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13.06.2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") esas alınmıştır.

TMS'ler; Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları içermektedir.

Konsolide finansal tablolar, KGK tarafından 3 Temmuz 2024 tarihinde yayımlanan "TMS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**30 HAZİRAN 2025 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARINA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.1. Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)****Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama**

TFRS'leri uygulayan işletmeler, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan açıklamayla birlikte, 30 Haziran 2025 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarından itibaren TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardına göre enflasyon muhasebesi uygulamaya başlamıştır. TMS 29, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmelerin, konsolide finansal tabloları da dahil olmak üzere, finansal tablolarında uygulanmaktadır.

İlişikteki konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülen maddi duran varlıklar ve finansal yatırımlar haricinde endekslenmiş maliyet esasına göre hazırlanmaktadır.

Söz konusu finansal tablolar ile önceki dönemlere ait karşılaştırmalı tüm tutarlar, TMS 29 uyarınca Türk lirasının genel satın alma gücünde meydana gelen değişimlere göre düzeltilmiş ve nihayetinde Türk lirasının 30 Haziran 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.

Grup TMS 29 uygulamasında, KGK'nın yaptığı yönlendirme uyarınca Türkiye İstatistik Kurumu tarafından yayımlanan Tüketici Fiyat Endekslerine (TÜFE) göre elde edilen düzeltme katsayılarını kullanmıştır. Türk lirasının yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olarak tanımlanmasına son verildiği 1 Ocak 2005 tarihinden bu yana cari ve geçmiş dönemlere ait TÜFE ile karşılık gelen düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Yıl sonu	Endeks	Endeks, %	Düzeltilme katsayısı
30.06.2025	3.132,17	%220	1,00000
30.06.2024	2.139,29	%324	1,35049
30.06.2023	1.351,59	%190	2,31739

TMS 29 uyarınca finansal tablolarda gerekli düzeltmeleri yapmak üzere, varlık ve yükümlülükler ilk olarak parasal ve parasal olmayan olarak ayrıştırılmış, parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ayrıca cari değeriyle ölçülenler ve maliyet değeriyle ölçülenler olarak ilave bir ayrıştırmaya tabi tutulmuştur.

Parasal kalemler (bir endekse bağlı olanlar hariç) ile raporlama dönemi sonundaki cari değerleriyle ölçülen parasal olmayan kalemler halihazırda 30 Haziran 2025 tarihindeki cari ölçüm biriminden ifade edildiklerinden enflasyon düzeltmesine tabi tutulmamıştır. 30 Haziran 2025 tarihindeki ölçüm biriminden ifade edilmeyen parasal olmayan kalemler ise ilgili katsayı kullanılarak enflasyon düzeltmesine tabi tutulmuştur. Parasal olmayan kalemlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerinin geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleşebilir değeri aştığı durumda, ilgili TFRS uygulanarak defter değerinde azaltıma gidilmiştir. Bunun yanı sıra, özkaynak unsurları ile kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosundaki tüm kalemlerde enflasyon düzeltmesi yapılmıştır.

Türk lirasının yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olarak tanımlanmasına son verildiği 1 Ocak 2005 tarihinden önce edinilmiş ya da üstlenilmiş parasal olmayan kalemler ile bu tarihten önce işletmeye konmuş ya da oluşmuş özkaynaklar TÜFE'de 1 Ocak 2005 tarihinden 30 Haziran 2025 tarihine kadar meydana gelen değişime göre düzeltmeye tabi tutulmuştur.

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**30 HAZİRAN 2025 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARINA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.1. Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)****Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama (devamı)**

TMS 29'un uygulanması, Türk lirasının satın alma gücündeki azalıştan kaynaklı ve kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunun kar veya zarar bölümündeki Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları) kaleminde sunulan düzeltmeleri gerekli kılmıştır. Parasal varlık veya yükümlülüklerin değeri endeksteki değişimlere bağlı olmadığı sürece, enflasyon döneminde, parasal yükümlülüklerden daha yüksek tutarda parasal varlık taşıyan işletmelerin satın alma gücü zayıflarken, parasal varlıklardan daha yüksek tutarda parasal yükümlülük taşıyan işletmelerin satın alma gücü artış gösterir. Net parasal pozisyon kazanç ya da kaybı, parasal olmayan kalemlerin, özkaynakların, kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosundaki kalemlerin ve endekse bağlı parasal varlık ve yükümlülüklerin düzeltme farklarından elde edilmiştir.

Ayrıca, TMS 29'un ilk kez uygulandığı raporlama döneminde, Standart hükümleri ilgili ekonomide her zaman yüksek enflasyonun olduğu varsayılarak uygulanmaktadır. Bu nedenle, sonraki raporlama dönemleri için temel teşkil etmesi amacıyla karşılaştırmalı en erken dönemin başlangıcına ait 1 Ocak 2022 tarihli finansal durum tablosu enflasyona göre düzeltilmiştir. 1 Ocak 2022 tarihli finansal durum tablosundaki geçmiş yıllar karları/zararları kaleminin enflasyona göre düzeltilmiş tutarı söz konusu tablonun diğer kalemlerinin enflasyona göre düzeltilmesinden sonra olması gereken bilanço denkliliğinden elde edilmiştir.

Konsolide Finansal Tabloların Onaylanması

Grup'un 30.06.2025 tarihi itibarıyla düzenlenmiş konsolide bilançosu ve bu tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide kapsamlı gelir tablosu 29.08.2025 tarihinde yönetim tarafından onaylanmıştır. Söz konusu konsolide finansal tablolar Genel Kurul tarafından onaylanması sonucunda kesinleşecektir.

Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Konsolide Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Konsolide finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkân vermek üzere, Grup'un cari dönem konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır.

Geçerli Para Birimi ve Finansal Tablo Sunum Para Birimi

Grup bünyesinde yer alan şirketlerin konsolide finansal tablolarındaki her bir kalem, şirketlerin operasyonlarını sürdürdükleri temel ekonomik ortamda fonksiyonel olan para birimi kullanılarak muhasebeleştirilmiştir ('geçerli para birimi'). Konsolide finansal tablolar, Grup'un finansal tablo sunum para birimi olan Türk lirası kullanılarak sunulmuştur.

Yabancı Ülkelerde Faaliyet Gösteren Bağlı Ortaklıkların Mali Tablolarının Çevrimi

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların varlık ve yükümlülükleri bulundukları ülkelerin para birimleri cinsinin bilanço tarihindeki döviz kuru; gelir ve giderleri ise ortalama döviz kuru kullanılarak Türk lirasına çevrilmiştir. Dönem başındaki net varlıkların yeniden çevrilmesi ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları özkaynaklar dahilindeki yabancı para çevrim farkları hesabında takip edilmektedir.

Netleştirme/Mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirme amacı olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olması durumlarında net olarak gösterilirler.

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**30 HAZİRAN 2025 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARINA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.2. Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler**

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir.

2.3. Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır. Grup'un cari yıl içerisinde muhasebe tahminlerinde önemli bir değişikliği olmamıştır. Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir.

Grup'un ilgili kapsamda 30.06.2024 tarihli mali tabloları yeniden düzenlenmiş ve gerekli olan TFRS düzeltmeleri ve sınıflandırmalar yapılmıştır. Söz konusu değişikliklerin sebebi Balsu Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 25.07.2023 tarihli, 193/2023 sayılı yönetim kurulu kararı ile 01.07.2024 tarihinden itibaren özel hesap dönemine geçmiş olmasıdır. Bu doğrultuda, Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın 17.04.2024 tarih ve E-27238360-125.16 [50-1474]- 30656 onayı ile 01.07.2024 tarihinden itibaren özel hesap dönemine geçilmiştir. Söz konusu değişikliklerin etkileri aşağıdaki gibidir.

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 HAZİRAN 2025 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARINA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.3. Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar (devamı)

	Yeniden		Yeniden		Yeniden		Fark	Yeniden		Fark
	Geçmiş Dönem	Düzenlemiş	Geçmiş Dönem	Düzenlemiş	Geçmiş Dönem	Düzenlemiş		Geçmiş Dönem	Düzenlemiş	
	30.06.2024	30.06.2024	30.06.2024	30.06.2024	30.06.2024	30.06.2024		30.06.2023	30.06.2023	
VARLIKLAR										
Dönen Varlıklar										
Nakit ve Nakit Benzerleri	490.071.856	362.885.397	362.887.172	(1.775)	504.054.896	217.509.125	217.509.125	--	--	--
Finansal Yatırımlar	34.682.104	25.681.191	25.681.191	--	53.789.666	23.211.248	23.211.248	--	--	--
Ticari Alacaklar	1.233.925.731	913.689.745	918.047.970	(4.358.225)	648.836.886	279.985.265	270.348.250	9.637.015	9.637.015	9.637.015
Diğer Alacaklar	89.056.699	65.944.157	65.946.586	(2.429)	140.021.767	60.422.014	60.035.959	386.055	386.055	386.055
Stoklar	3.301.941.843	2.445.001.611	2.436.632.129	8.369.482	2.472.647.120	1.066.993.529	1.088.433.298	(21.439.769)	(21.439.769)	(21.439.769)
Peşin Ödenmiş Giderler	118.974.745	88.097.688	87.827.386	270.302	151.961.705	65.574.321	65.407.818	166.503	166.503	166.503
Diğer Dönen Varlıklar	26.868.630	19.895.522	19.897.295	(1.773)	41.079.562	17.726.600	17.881.532	(154.932)	(154.932)	(154.932)
Toplam Dönen Varlıklar	5.295.521.608	3.921.195.311	3.916.919.729	4.275.582	4.012.391.602	1.731.422.102	1.742.827.230	(11.405.128)	(11.405.128)	(11.405.128)
Duran Varlıklar										
Diğer Alacaklar	6.230.390	4.613.441	4.613.441	--	7.677.449	3.312.963	3.327.248	(14.285)	(14.285)	(14.285)
Finansal Yatırımlar	2.659.553	1.969.329	1.969.334	(5)	2.659.553	1.147.647	1.147.647	--	--	--
Maddi Duran Varlıklar	1.997.446.884	1.479.057.198	1.953.694.841	(474.637.643)	1.555.371.773	671.172.042	674.574.272	(3.402.230)	(3.402.230)	(3.402.230)
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	37.737.600	27.943.706	25.588.152	2.355.554	54.975.191	23.722.824	20.706.598	3.016.226	3.016.226	3.016.226
Kullanim Hakkı Varlığı	5.785.001	4.283.642	26.028.543	(21.744.901)	5.543.845	2.392.273	2.236.009	156.264	156.264	156.264
Peşin Ödenmiş Giderler	412.840	305.697	305.697	--	545.573	235.425	235.425	--	--	--
Ertelenmiş Vergi Varlığı	684.769.738	507.054.089	490.155.561	16.898.528	212.644.531	91.760.097	91.760.110	(13)	(13)	(13)
Toplam Duran Varlıklar	2.735.042.006	2.025.227.102	2.502.355.569	(477.128.467)	1.839.417.915	793.743.271	793.987.309	(244.038)	(244.038)	(244.038)
TOPLAM VARLIKLAR	8.030.563.614	5.946.422.413	6.419.275.298	(472.852.885)	5.851.809.517	2.525.165.373	2.536.814.539	(11.649.166)	(11.649.166)	(11.649.166)

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 HAZİRAN 2025 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARINA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.3. Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar (devamı)

	Geçmiş Dönem 30.06.2024	Yeniden Düzenlenmiş (*)	Geçmiş Dönem 30.06.2024	Yeniden Düzenlenmiş (*)	Geçmiş Dönem 30.06.2024	Yeniden Düzenlenmiş (*)	Geçmiş Dönem 30.06.2023	Yeniden Düzenlenmiş (*)	Geçmiş Dönem 30.06.2023	Mevcut Rapor 30.06.2023	Fark 30.06.2024 30.06.2023	Fark 30.06.2023 30.06.2023
KAYNAKLAR												
Kısa Vadeli Yükümlülükler												
Kısa Vadeli Borçlanmalar	2.877.606.679	2.130.792.516	2.130.792.516	2.130.792.516	797.037.672	797.037.672	3.732.152.990	1.610.493.894	1.610.493.894	1.610.493.894	--	--
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	1.076.388.673	797.037.672	797.037.672	797.037.672	9.355.876	9.355.876	213.253.134	92.022.720	92.022.720	92.022.720	--	--
Kiralamaya İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	2.807.775	2.079.084	2.079.084	2.079.084	9.355.876	9.355.876	--	--	--	--	(7.276.792)	--
Ticari Borçlar	1.398.270.487	1.035.382.740	1.035.382.740	1.035.273.659	19.852.321	19.852.321	830.705.547	358.464.997	348.660.121	348.660.121	109.081	9.804.876
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	26.810.293	19.852.321	19.852.321	19.852.321	18.895.920	18.924.774	7.368.392	3.179.599	3.179.599	3.179.599	--	--
Diğer Borçlar	25.518.686	18.895.920	18.895.920	18.924.774	5.197.845	5.197.845	37.675.700	16.257.770	16.314.112	16.314.112	(28.854)	(56.342)
Ertelenmiş Gelirler	7.057.609	5.225.975	5.225.975	5.197.845	5.197.845	5.197.845	115.424.199	49.807.703	49.753.998	49.753.998	28.130	53.705
Kısa Vadeli Karşılıklar	5.377.129	3.981.623	3.981.623	5.384.152	5.384.152	5.384.152	5.112.030	2.205.937	2.203.300	2.203.300	(1.402.529)	2.637
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	5.419.837.331	4.013.247.851	4.013.247.851	4.021.818.815	4.021.818.815	4.021.818.815	4.941.691.992	2.132.432.620	2.122.627.744	2.122.627.744	(8.570.964)	9.804.876
Uzun Vadeli Yükümlülükler												
Uzun Vadeli Borçlanmalar	400.767.696	296.758.002	296.758.002	296.758.001	11.472.466	11.472.466	267.953.865	115.627.110	115.627.110	115.627.110	1	--
Kiralamaya İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	695.796	515.219	515.219	11.472.466	26.880.533	26.880.533	4.775.682	2.060.796	2.060.796	2.060.796	(10.957.247)	--
Uzun Vadeli Karşılıklar	49.643.385	36.759.629	36.759.629	26.880.533	385.733.986	385.733.986	44.039.155	19.003.720	19.003.720	19.003.720	9.879.096	--
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	383.295.901	283.820.594	283.820.594	385.733.986	385.733.986	385.733.986	320.574.444	138.333.875	144.530.684	144.530.684	(101.913.392)	(6.196.809)
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	834.402.778	617.853.444	617.853.444	720.844.986	720.844.986	720.844.986	637.343.146	275.025.501	281.222.310	281.222.310	(102.991.542)	(6.196.809)
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	6.254.240.109	4.631.101.295	4.631.101.295	4.742.663.801	4.742.663.801	4.742.663.801	5.579.035.138	2.407.458.121	2.403.850.054	2.403.850.054	(111.562.506)	3.608.067

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 HAZİRAN 2025 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARINA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.3. Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar (devamı)

	Yeniden Düzenlenmiş (*)			Yeniden Düzenlenmiş (*)			Yeniden Düzenlenmiş (*)		
	Geçmiş Dönem	30.06.2024	30.06.2024	Geçmiş Dönem	30.06.2024	30.06.2024	Geçmiş Dönem	30.06.2024	30.06.2024
Özkaynaklar									
Ödenmiş Sermaye	76.576.681	76.576.681	76.576.681	76.576.681	76.576.681	76.576.681	76.576.681	76.576.681	76.576.681
Sermaye Düzeltme Farkları	587.064.724	414.832.430	414.832.469	587.064.724	414.832.469	414.832.469	587.064.724	414.832.469	414.832.469
Ortak Kontrolde Tabi İşletmelerin Birleşme Etkisi	(353.801.584)	(261.980.823)	(227.578.064)	(353.801.584)	(227.578.064)	(227.578.064)	(353.801.584)	(227.578.064)	(227.578.064)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer									
Kapsamlı Gelirler veya Giderler	52.098.884	38.577.862	381.714.302	52.098.884	38.577.862	381.714.302	52.098.884	38.577.862	381.714.302
- Maddi Duran Varlıkların Yeniden Değerleme Artışları	93.216.706	69.024.534	404.654.711	93.216.706	69.024.534	404.654.711	93.216.706	69.024.534	404.654.711
- Tanımlanmış Fayda Planlarında Yeniden Ölçüm Kazançları/(Kayıpları)	(41.117.822)	(30.446.672)	(22.940.409)	(41.117.822)	(30.446.672)	(22.940.409)	(41.117.822)	(30.446.672)	(22.940.409)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer									
Kapsamlı Gelirler veya Giderler	(186.186.642)	(137.866.341)	(122.959.857)	(186.186.642)	(137.866.341)	(122.959.857)	(186.186.642)	(137.866.341)	(122.959.857)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	82.161.080	60.838.132	60.838.132	82.161.080	60.838.132	60.838.132	82.161.080	60.838.132	60.838.132
Geçmiş Yıl Karları / (Zararları)	(23.780.256)	(17.608.658)	1.021.420.689	(23.780.256)	(17.608.658)	1.021.420.689	(23.780.256)	(17.608.658)	1.021.420.689
Dönem Net Karı / (Zararı)	1.542.190.618	1.141.951.835	71.767.145	1.542.190.618	1.141.951.835	71.767.145	1.542.190.618	1.141.951.835	71.767.145
Toplam Özkaynaklar	1.776.323.505	1.315.321.118	1.676.611.497	1.776.323.505	1.315.321.118	1.676.611.497	1.776.323.505	1.315.321.118	1.676.611.497
TOPLAM KAYNAKLAR	8.030.563.614	5.946.422.413	6.419.275.298	8.030.563.614	5.946.422.413	6.419.275.298	8.030.563.614	5.946.422.413	6.419.275.298
TOPLAM KAYNAKLAR	8.030.563.614	5.946.422.413	6.419.275.298	8.030.563.614	5.946.422.413	6.419.275.298	8.030.563.614	5.946.422.413	6.419.275.298

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 HAZİRAN 2025 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARINA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.3. Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar (devamı)

	Yeniden Düzenlenmiş (*)				
	Yeniden Düzenlenmiş Geçmiş Dönem	30.06.2024	Geçmiş Dönem 30.06.2024	Mevcut Rapor 30.06.2024	Fark 30.06.2024
KAR VEYA ZARAR KISMI		30.06.2024			
Hasılat	20.269.081.264		15.008.724.777	6.627.012.467	8.381.712.310
Satışların Maliyeti (-)	(17.404.842.775)		(12.887.831.056)	(5.763.597.234)	(7.124.233.822)
BRÜT KAR	2.864.238.489		2.120.893.721	863.415.233	1.257.478.488
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(347.517.222)		(257.327.418)	(83.142.264)	(174.185.154)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(511.753.388)		(378.940.005)	(199.902.247)	(179.037.758)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	1.178.997.851		873.017.086	399.601.423	473.415.663
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(1.197.231.034)		(886.518.281)	(365.579.616)	(520.938.665)
ESAS FAALİYET KARI	1.986.734.696		1.471.125.103	614.392.529	856.732.574
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	11.249.383		8.329.874	3.056.294	5.273.580
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	--		--	--	--
FİNANSMAN GİDERLERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI	1.997.984.079		1.479.454.977	617.448.823	862.006.154
Finansman Gelirleri	153.983.350		114.020.645	107.739.931	6.280.714
Finansman Giderleri (-)	(2.328.619.338)		(1.724.281.742)	(935.403.067)	(788.878.675)
Net Parasal Pozisyon Kazançları / (Kayıpları)	1.314.601.768		973.428.241	177.287.693	796.140.548
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI	1.137.949.859		842.622.121	(32.926.620)	875.548.741
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri	--		--	--	--
- Dönem Vergi Gideri/Geliri	404.240.759		299.329.714	104.693.765	194.635.949
- Erteleilmiş Vergi Gideri/Geliri	--		--	--	--
DÖNEM KARI	1.542.190.618		1.141.951.835	71.767.145	1.070.184.690
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / (Kayıpları)	(20.651.959)		(15.292.236)	(13.286.957)	(2.005.279)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / (Kayıpları), Vergi etkisi	5.162.990		3.823.059	3.321.739	501.320
Yabancı Para Çevrim Farkı	(59.029.863)		(43.710.070)	(50.036.858)	6.326.788
DİĞER KAPSAMLI GELİR / (GİDER)	(74.518.832)		(55.179.247)	(60.002.076)	4.822.829
TOPLAM KAPSAMLI GELİR	1.467.671.786		1.086.772.588	11.765.069	1.075.007.519

(*) Söz konusu tutarlar, 30.06.2024 enflasyon düzeltme katsayısı etkilerini içermemektedir.

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**30 HAZİRAN 2025 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARINA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.4. İşletmenin Sürekliliği**

Konsolide finansal tablolar, Grup'un önümüzdeki bir yılda ve faaliyetlerinin doğal akışı içerisinde varlıklarından fayda elde edeceği ve yükümlülüklerini yerine getireceği varsayımı altında işletmenin sürekliliği esasına göre hazırlanmıştır.

2.5. Konsolidasyon Esasları

Tam Konsolidasyon:

Konsolide finansal tablolar dipnot

1'deki Grup tarafından idare edilen bağlı ortaklığın finansal tablolarını kapsamaktadır.

Grup'un kontrolü, bu şirketlerdeki değişken getirilere maruz kalma, bu getirilerde hak sahibi olma ve bunları yönlendirebilme gücü ile sağlanmaktadır. Bağlı ortaklıklar, kontrolün Grup'a geçtiği tarihten itibaren tam konsolidasyon yöntemi ile konsolide edilirler. Kontrolün ortadan kalktığı tarih itibarıyla konsolidasyon kapsamından çıkarılırlar.

30 Haziran 2025, 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla Ana Ortaklık bünyesinde konsolide edilen bağlı ortaklıklar kontrol gücünün Grup'a ait olması nedeniyle "tam konsolidasyon metodu" ile konsolide edilmiştir.

Uygulanan konsolidasyon esasları aşağıdaki gibidir:

- Bağlı ortaklıkların bilançoları ve gelir tabloları tek tek ve her kalem bazında konsolide edilmiş ve Ana Ortaklık'ın sahip olduğu yatırımın taşınan net defter değeri ilgili özkaynak kalemleriyle elimine edilmiştir. Ana Ortaklık ve bağlı ortaklıklar arasındaki grup içi işlemler ve bakiyelerin etkileri ile bu işlemlerle ilgili olarak bilançolarda kalan kar marjları elimine edilmiştir.
- Bağlı ortaklıkların faaliyet sonuçları, söz konusu şirket kontrollerinin Ana Ortaklık'a geçtiği tarihten itibaren geçerli olmak üzere konsolidasyona dahil edilmiştir.
- Net varlıklardaki ve bağlı ortaklıkların faaliyet sonuçlarındaki kontrol gücü olmayan paylar konsolide bilanço ve konsolide gelir tablosunda kontrol gücü olmayan paylar olarak ayrı bir şekilde gösterilmiştir.

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**30 HAZİRAN 2025 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARINA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.5. Konsolidasyon Esasları (devamı)**

30 Haziran 2025, 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolara konu edilen doğrudan veya dolaylı bağlı ortaklıklar aşağıdaki gibidir.

	30.06.2025		30.06.2024		30.06.2023	
	Doğrudan	Dolaylı	Doğrudan	Dolaylı	Doğrudan	Dolaylı
Balsu USA Inc	%100	--	%100	--	%100	--
Balsu Europe GmbH	%100	--	%100	--	%100	--
Balsu Nuts Kuruyemiş A.Ş.	%100	--	%100	--	%100	--
Balsu Tarım A.Ş. (***)	--	--	%100	--	%100	--
Balsu Agro Chile (*)	%100	--	%100	--	%100	--
Balsu Industries Chile	%100	--	%100	--	%100	--
Balsu Asia Limited (**)	%100	--	%100	--	%100	--

(*) 30.06.2025 tarihi itibarıyla söz konusu şirketin %100 sahibi Balsu Tarım A.Ş. olduğundan doğrudan bağlı ortaklık olarak gösterilmiştir. 22.08.2024 tarihli ve 11149 sayılı Ticaret Sicil Gazete'sinde tescil olduğu üzere Balsu Tarım A.Ş., Balsu Gıda'ya devredilmesinden dolayı Balsu Agro Chile de Balsu Gıda'ya devredilmiştir.

(**) Balsu Asia henüz faaliyetine başlamamış olup, etkisi önemlilik düzeyinin altında kaldığı için konsolidasyona tabi tutulmamıştır.

(***) 22.08.2024 tarihli ve 11149 sayılı Ticaret Sicil Gazete'sinde tescil olduğu üzere Balsu Tarım A.Ş., Balsu Gıda'ya devredilmiştir.

2.6. Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları

30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS standartları ve TFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:

TMS 21 Değiştirilebilirliğin Eksikliği

1 Ocak 2025 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bir işletme, belirli bir amaç için belirli bir ölçüm tarihinde başka bir para birimine çevrilemeyen yabancı para biriminde yapılan bir işlem veya faaliyete sahip olduğunda bu değişikliklerden etkilenir. Bir para birimi, başka bir para birimini elde etme olanağı mevcut olduğunda (normal bir idari gecikmeyle) değiştirilebilir ve işlem uygulanabilir haklar ve yükümlülükler yaratan bir piyasa veya takas mekanizması yoluyla gerçekleşir.

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde önemli etkisi beklenmemektedir.

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**30 HAZİRAN 2025 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARINA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**TFRS 9 ve TFRS 7'deki finansal araçların sınıflandırma ve ölçümüne ilişkin değişiklikler**

1 Ocak 2026 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (erken uygulamaya izin verilir). Bu değişiklikler:

Elektronik nakit transferi sistemi aracılığıyla ödenen bazı finansal borçlar için yeni bir istisna ile birlikte, bazı finansal varlık ve yükümlülüklerin muhasebeleştirilmesi ve finansal tablo dışı bırakılmasıyla ilgili zamanlamaya ilişkin gerekliliklere açıklık getirilmesi;

Bir finansal varlığın yalnızca anapara ve faiz ödemeleri kriterini karşılayıp karşılamadığının değerlendirilmesine ilişkin daha fazla rehberlik sağlanması ve açıklığa kavuşturulması;

Nakit akışlarını değiştirebilecek sözleşme şartlarına sahip belirli araçlar için yeni dipnot açıklamaları eklemek (çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) hedeflerine ulaşılmasıyla bağlantılı özelliklere sahip bazı araçlar gibi); ve

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçlarına ilişkin dipnot açıklamalarında güncellemeler yapılmasıdır.

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

UFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – 11. Değişiklik

1 Ocak 2026 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (erken uygulamaya izin verilir). Yıllık iyileştirmeler, bir Muhasebe Standardındaki ifadeleri açıklığa kavuşturan veya Muhasebe Standartlarındaki hükümler arasındaki nispeten küçük beklenmeyen sonuçları, gözden kaçırılan noktaları veya tutarsızlıkları düzelteren değişikliklerle sınırlıdır. 2024 değişiklikleri aşağıdaki standartlara ilişkin yapılmıştır:

UFRS 1 Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması;

UFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar ve Standardın ilişkiindeki UFRS 7'nin uygulanmasına yönelik Rehber;

UFRS 9 Finansal Araçlar;

UFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar ve

UMS 7 Nakit Akış Tablosu.

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**30 HAZİRAN 2025 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARINA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.6. Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (devamı)****UFRS 9 ve UFRS 7'deki doğaya bağımlı elektriğe atıfta bulunan sözleşmelere ilişkin değişiklikler**

1 Ocak 2026 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (lokal onaylara tabi olarak erken uygulamaya izin verilir). Bu değişiklikler, UFRS 9'un 'işletmenin kendi kullanımı' ve korunma muhasebesi hükümlerini değiştirir ve UFRS 7'de hedeflenen açıklama hükümlerini getirir. Bu değişiklikler yalnızca, elektrik üretiminin kaynağının kontrol edilemeyen doğal koşullarına (hava durumu gibi) bağlı olması nedeniyle, bir işletmeyi temel elektrik miktarındaki değişkenliğe maruz bırakan sözleşmelere uygulanır. Bu sözleşmeler, "doğaya bağımlı elektriğe atıfta bulunan sözleşmeler" olarak tanımlanır.

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde önemli etkisi beklenmemektedir.

UFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama

1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bu standart, kar veya zarar tablosundaki güncellemelere odaklanan, mali tabloların sunumuna ve açıklanmasına ilişkin yeni standarttır. UFRS 18'de getirilen temel yeni kavramlar aşağıdakilerle ilgilidir:

Standart Grup için geçerli değildir ve Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

Kar veya zarar tablosunun yapısı

İşletmenin finansal tablolarının dışında raporlanan belirli kâr veya zarar performans ölçütleri (yani yönetim tarafından tanımlanan performans ölçütleri) için mali tablolarda gerekli açıklamalar; ve

Genel olarak temel finansal tablolar ve dipnotlar için geçerli olan toplama ve ayrıştırmaya ilişkin geliştirilmiş ilkeler.

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

UFRS 19 Kamuya Hesap Verme Yükümlülüğü Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar Açıklamalar

1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Yeni standart diğer UFRS'ler ile birlikte uygulanmaktadır. Şartları sağlayan bir bağlı ortaklık, açıklama hükümleri hariç diğer UFRS Muhasebe Standartlarındaki hükümleri uygular ve bunun yerine UFRS 19'daki azaltılmış açıklama gerekliliklerini uygular. UFRS 19'un azaltılmış açıklama gereklilikleri, şartları sağlayan bağlı ortaklıkların mali tablolarının kullanıcılarının bilgi ihtiyaçları ile mali tablo hazırlayıcıları için maliyet tasarruflarını dengeler. UFRS 19, şartları sağlayan bağlı ortaklıklar için gönüllü uygulanabilecek bir standarttır. Bir bağlı ortaklık aşağıdaki durumlarda ilgili şartları sağlar.

Kamuya hesap verme yükümlülüğünün bulunmaması ve UFRS Muhasebe Standartlarına uygun, kamunun kullanımına açık konsolide mali tablolar üreten bir ana veya ara ana ortaklığının olması.

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**30 HAZİRAN 2025 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARINA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.7. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti**

İlişikteki konsolide finansal tabloların hazırlanmasında uygulanan başlıca muhasebe ilkeleri aşağıdaki gibidir:

İlişkili Kuruluşlar

İlişikteki mali tablolar açısından, Grup'un önemli yönetim personeli ve Yönetim Kurulu üyeleri, aileleri ve onlar tarafından kontrol edilen veya onlara bağlı şirketler, iştirak ve bağlı ortaklıklar, ilişkili kuruluşlar olarak düşünülmüş ve dikkate alınmıştır.

Nakit ve Nakit Benzerleri

Nakit ve nakit benzeri değerler, kasada tutulan nakit, bankalarda tutulan mevduatlar, vadeleri 3 ay veya daha kısa olan diğer likit yatırımları içerir (dipnot 7). Nakit akış raporlamasında kullanılan nakit ve nakit benzerleri, tahakkuk eden faiz geliri hariç 3 aydan kısa vadeli nakit ve nakit benzerlerini içermektedir. Grup, nakit ve nakit benzerleri belirli sebeple değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda beklenen kredi zararı modelini kullanarak değer düşüklüğü hesaplaması yapmaktadır. Beklenen kredi zararı hesaplamasında geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte Grup'un geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

Ticari Alacaklar ve Şüpheli Alacak Karşılığı

Grup tarafından doğrudan müşteriye mal ve hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar deftere ilk gerçeğe uygun değerleriyle kaydedilir ve izleyen dönemlerde etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiş değerinden değer düşüklüğü karşılığı düşülerek takip edilir. Faiz oranı belli olmayan kısa vadeli ticari alacaklar, faiz tahakkuk etkisinin önemsiz olması durumunda, fatura değerleri üzerinden ifade edilmiştir. Müşteriye taahhüt ettiği mal veya hizmetin devir tarihi ile müşterinin bu mal veya hizmetin bedelini ödediği tarih arasında geçen süre bir yıl veya daha altında olacağı için, taahhüt edilen bedelde önemli bir finansman bileşeninin etkisi bulunmamaktadır. Grup yönetimi bu sebeple kolaylaştırıcı uygulamayı kullanarak bir yılın altında olan ticari alacakları için reeskont hesaplaması yapmamaktadır.

Değer Düşüklüğü

1 Ocak 2018 tarihinden önce yürürlükte olan TMS 39 "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme" standardında yer alan "gerçekleşen kredi zararları modeli" yerine TFRS 9 "Finansal Araçlar" standardında "beklenen kredi zararları modeli" tanımlanmıştır. Beklenen kredi zararları, bir finansal aracın beklenen ömrü boyunca kredi zararlarının olasılıklarına göre ağırlıklandırılmış bir tahminidir.

Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Grup'un geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

Ticari Borçlar

Müşteriye taahhüt ettiği mal veya hizmetin devir tarihi ile müşterinin bu mal veya hizmetin bedelini ödediği tarih arasında geçen süre bir yıl veya daha altında olacağı için, taahhüt edilen bedelde önemli bir finansman bileşeninin etkisi bulunmamaktadır. Grup yönetimi bu sebeple kolaylaştırıcı uygulamayı kullanarak bir yılın altında olan ticari borçları için reeskont hesaplaması yapmamaktadır. Bu sebeple ticari borçlar tarihi maliyet bedelleriyle kayıtlarda yer almaktadır.

Stoklar

Stoklar endekslenmiş maliyet ve net gerçekleştirilebilir değerinin daha düşük olanı esasından değerlendirilmiştir. Grup, hammadde de ilk giren ilk çıkar maliyet yöntemini, yarı mamul-mamulde de ağırlıklı ortalama maliyet yöntemini kullanmaktadır. Her bir üretim safhasında oluşan toplam maliyetlerin söz konusu safhada gerçekleştirilen toplam üretim miktarına bölünmesiyle, her safhanın ortalama birim maliyeti bulunmaktadır. Stokların maliyetini oluşturan faktörler hammadde, direkt işçilik, amortisman ve genel üretim giderleridir. Net gerçekleştirilebilir değer normal iş akışı çerçevesinde oluşacağı tahmin edilen ve ilgili satış giderleri düşüldükten sonra kalan satış fiyatıdır.

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**30 HAZİRAN 2025 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARINA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.7.Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****Maddi Duran Varlıklar ve Amortismanlar**

Maddi duran varlıklar (arsa ve binalar hariç) endekslenmiş elde etme maliyetinden birikmiş amortisman ve kalıcı değer kayıpları düşülerek gösterilmektedir. Arsalar amortismanına tabi değildir.

Grup'un sahibi olduğu arsa ile binalar, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Sermaye Piyasası Kurumu "SPK" tarafından gayrimenkul değerlendirme lisansına haiz ve mesleki yeterliliğe sahip bağımsız değerlendirme firması olan TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından yapılan değerlendirme raporları ve Grup yönetiminin en iyi tahminleri doğrultusunda, ertelenmiş vergi etkisi düşüldükten sonra gerçeğe uygun değeri ile gösterilmiştir.

Söz konusu gerçeğe uygun değerler endekslenmek suretiyle 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre gösterilmiş olup değerlendirme tarihinden sonraki girişler ise endekslenmiş maliyet bedelleri ile muhasebeleştirilmiştir.

Maddi varlıkların satışlarından elde edilen kar ve zararlar, diğer gelir ve gider hesaplarına dahil edilmiştir. Varlıkların kayıtlı değeri, tahmini ikame değerinden daha yüksek olduğu takdirde, karşılık ayrılmak suretiyle ikame değerine indirgenmektedir. Maddi duran varlıklarla ilgili tamir ve bakım giderleri gerçekleştikçe giderleştirilmektedir.

Grup'un fındık ağaçları taşıyıcı bitki olarak sınıflandırılmaktadır. Grup, ekonomik faydalarına göre taşıyıcı bitkileri ürün veren ve ürün vermeyen olarak ikiye ayırmaktadır.

Ürün veren taşıyıcı bitkiler düzenli hasat sağlayıp satışa konu olmaktadır. Ürün vermeyen taşıyıcı bitkiler ise ürün veren taşıyıcı bitkilerin haricindeki bitkilerdir.

Bütün taşıyıcı bitkiler için ürün verme süresi Grup tarafından yedi yıl olarak belirlenmiştir ve ürün veren bitkiler 30 yıl olarak değerlendirilen tahmini faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi ile itfa edilir.

Ürün vermeyen taşıyıcı bitkiler de maddi duran varlıklar altında muhasebeleştirilmektedir ve ürün verme süresi boyunca amortismanına tabi tutulmamaktadır, yedi yıl ürün verme süresinin sonunda faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi ile itfa edilir.

Arazi ve yapılmakta olan yatırımlar dışında, maddi duran varlıklar doğrusal amortisman yöntemiyle kıst bazında faydalı ömür esasına uygun bir şekilde amortismanına tabi tutulmuştur. Amortisman oranları maddi duran varlıkların yaklaşık ekonomik ömürlerine göre tespit edilmiş olup aşağıda belirtilmiştir:

	Yıl
Yer altı ve yer üstü düzenleri	10
Binalar	50
Özel maliyetler	5
Makine ve ekipmanlar	2-20
Taşıtlar	3-5
Demirbaşlar	2-25
Taşıyıcı bitkiler	30

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**30 HAZİRAN 2025 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARINA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.7. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****Maddi Olmayan Varlıklar ve İtfa Payları**

Maddi olmayan varlıklar, tanımlanabilir olması, ilgili kaynak üzerinde kontrolün bulunması ve gelecekte elde edilmesi beklenen bir ekonomik faydanın varlığı kriterlerine göre mali tablolara alınmaktadır. Maddi olmayan varlıklar, endekslenmiş maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve varsa kalıcı değer kayıpları düşürülerek ifade edilmişlerdir. Bu varlıklar beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak kıst bazında itfa edilmektedirler. Maddi olmayan varlıklar iktisap edilmiş hakları, bilgi sistemlerini ve bilgisayar yazılımlarını içermektedir. Grup'un su kullanım hakkı bulunmakta olup, sınırsız yararlı ömre sahiptir.

Maddi olmayan varlıkların faydalı ömürleri aşağıdaki gibidir:

	Yıl
Haklar	3-15
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	2-3

Kiralamalar*Grup-kiracı olarak*

Grup, bir sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama niteliği taşıyıp taşımadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda, bu sözleşme kiralama niteliği taşımaktadır ya da bir kiralama işlemi içermektedir. Grup, bir sözleşmenin tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devredip devretmediğini değerlendirirken aşağıdaki koşulları göz önünde bulundurur:

- Sözleşmenin tanımlanan varlık içermesi; bir varlık genellikle sözleşmede açık veya zımni bir şekilde belirtilerek tanımlanır.
- Varlığın işlevsel bir bölümünün fiziksel olarak ayrı olması veya varlığın kapasitesinin tamamına yakını temsil etmesi. Tedarikçinin varlığı ikame etme yönünde aslî bir hakka sahip olması ve bundan ekonomik fayda sağlaması durumunda varlık tanımlanmış değildir.
- Tanımlanan varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakını elde etme hakkının olması,
- Tanımlanan varlığın kullanımını yönetme hakkının olması. Grup, varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağına ilişkin kararların önceden belirlenmiş olması durumunda varlığın kullanım hakkına sahip olduğunu değerlendirmektedir. Grup varlığın kullanımını yönetme hakkına aşağıdaki durumlarda sahip olmaktadır:
 - Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığı işletme hakkına sahip olması (veya varlığı kendi belirlediği şekilde işletmeleri için başkalarını yönlendirmesi) ve tedarikçinin bu işletme talimatlarını değiştirme hakkının bulunmaması veya
 - Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağını önceden belirleyecek şekilde varlığı (ya da varlığın belirli özelliklerini) tasarlamış olması.

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**30 HAZİRAN 2025 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARINA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.7. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****Kiralamalar (devamı)**

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte konsolide finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır.

Kullanım hakkı varlığı

Kullanım hakkı varlığı ilk olarak maliyet yöntemiyle muhasebeleştirilir ve aşağıdakileri içerir:

- Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Grup tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler ve
- Dayanak varlığın, kiralamanın hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesi için restore edilmesiyle ilgili olarak Grup tarafından katlanılan maliyetler (stok üretimi için katlanılan maliyetler hariç).

Grup maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:

- Birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve
- Kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Grup, kullanım hakkı varlığını amortismanına tabi tutarken TMS 16, "Maddi Duran Varlıklar" standardında yer alan amortisman hükümlerini uygular.

Kullanım hakkı varlığının değer düşüklüğüne uğramış olup olmadığını belirlemek ve belirlenen herhangi bir değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirmek için TMS 36, "Varlıklarda Değer Düşüklüğü" standardını uygular.

Kira yükümlülüğü

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Grup kira yükümlülüğünü o tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak; zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise kiracının alternatif borçlanma faiz oranı kullanılarak iskonto edilir. Alternatif borçlanma oranı, Grup'un kontrat tarihlerindeki borçlanma oranları dikkate alınarak belirlenmiştir.

Grup'un kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil olan ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşur:

- Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan kira ödemeleri,
- Kiralama süresinin kiracının kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**30 HAZİRAN 2025 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARINA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.7. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****Kiralamalar (devamı)**

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Grup, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,
- Defter değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır ve
- Defter değerini, varsa yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırmaları yansıtacak şekilde yeniden ölçer. Grup, kira yükümlülüğünün yeniden ölçüm tutarını, kullanım hakkı varlığında düzeltme olarak konsolide finansal tablolarına yansıtır.

Grup'un kira yükümlülüğünü oluşturan kontratların süresi 1 ile 5 yıl arasında değişmektedir.

Uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları

Kiralama yükümlülüğü, sözleşmelerdeki uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları dikkate alınarak belirlenmektedir. Sözleşmelerde yer alan uzatma ve erken sonlandırma opsiyonlarının büyük kısmı Grup ve kiralayan tarafından müştereken uygulanabilir opsiyonlardan oluşmaktadır. Grup kiralama süresini, söz konusu uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları ilgili sözleşmeye göre Grup'un inisiyatifindeyse ve opsiyonların kullanımı makul derecede kesinse kiralama süresine dâhil ederek belirlemektedir. Grup'un, makul derecede kesin olmadığı için kiralama yükümlülüğüne dahil edilmeyen uzatma ve erken sonlandırma opsiyonu içeren önemli seviyede kira kontratı bulunmamaktadır.

Eğer şartlarda önemli bir değişiklik olursa yapılan değerlendirme yönetim tarafından gözden geçirilmektedir. Cari dönemde yapılan değerlendirmeler sonucunda, uzatma ve erken sonlandırma opsiyonlarının kiralama süresine dahil edilmesi nedeniyle oluşan kiralama yükümlülüğü veya varlık kullanım hakkı bulunmamaktadır.

Değişken kira ödemeleri

Grup'un kiralama sözleşmelerinin bir kısmından kaynaklanan kira ödemeleri değişken kira ödemelerinden oluşmaktadır. TFRS 16 standardı kapsamında yer almayan söz konusu değişken kira ödemeleri, ilgili dönemde gelir tablosuna kira gideri olarak kaydedilmektedir.

Grup-kiralayıcı olarak

Grup'un kiralayıcı olarak önemli bir faaliyeti bulunmamaktadır.

Grup, finansal kiralama yoluyla elde ettiği varlıkları dipnot 14 içerisinde, kiralama yükümlülüklerinden olan borçları dipnot 9 içerisinde sunmuştur.

Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Şerefiye gibi sınırsız ömrü olan varlıklar itfaya tabi tutulmazlar. Bu varlıklar için her yıl değer düşüklüğü testi uygulanır. İtfaya tabi olan varlıklar için ise defter değerinin geri kazanılmasının mümkün olmadığı durum ya da olayların ortaya çıkması halinde değer düşüklüğü testi uygulanır. Varlığın defter değerinin geri kazanılabilir tutarını aşması durumunda değer düşüklüğü karşılığı kaydedilir. Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen gerçeğe uygun değer veya kullanımdaki değer büyük olanıdır. Değer düşüklüğünün değerlendirilmesi için varlıklar ayrı tanımlanabilir nakit akımlarının olduğu en düşük seviyede gruplanır (nakit üreten birimler). Şerefiye haricinde değer düşüklüğüne tabi olan finansal olmayan varlıklar her raporlama tarihinde değer düşüklüğünün olası iptali için gözden geçirilir.

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**30 HAZİRAN 2025 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARINA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.7. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****Finansal Varlıklar**

Grup finansal varlıkları ile ilgili sınıflandırma işlemini ilgili varlıkların edinilmesi sırasında yapmakta olup düzenli bir şekilde gözden geçirmektedir.

Sınıflandırma

Grup, finansal varlıklarını "itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen", "gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan" ve "gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar" olarak üç sınıfta muhasebeleştirmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özellikleri esas alınarak yapılmaktadır. Grup, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapmaktadır.

Grup'un finansal varlıkların yönetiminde kullandığı iş modelinin değiştiği durumlar hariç, finansal varlıklar ilk muhasebeleştirilmelerinden sonra yeniden sınıflanmazlar; iş modeli değişikliği durumunda ise, değişikliğin akabinde takip eden raporlama döneminin ilk gününde finansal varlıklar yeniden sınıflanırlar.

Muhasebeleştirme ve Ölçümleme**a) İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar**

Sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu, türev araç olmayan finansal varlıklardır. Grup'un itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıkları, "nakit ve nakit benzerleri", "ticari alacaklar", "diğer alacaklar" ve "finansal yatırımlar" kalemlerini içermektedir. İlgili varlıklar, konsolide finansal tablolara ilk kayda alımlarında gerçeğe uygun değerleri ile; sonraki muhasebeleştirmelerde ise etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedelleri üzerinden ölçülmektedir. Müşteriye taahhüt ettiği mal veya hizmetin devir tarihi ile müşterinin bu mal veya hizmetin bedelini ödediği tarih arasında geçen süre bir yıl veya daha altında olacağı için, taahhüt edilen bedelde önemli bir finansman bileşeninin etkisi bulunmamaktadır. Grup yönetimi bu sebeple kolaylaştırıcı uygulamayı kullanarak bir yılın altında olan ticari alacakları için reeskont hesaplaması yapmamaktadır. İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve türev olmayan finansal varlıkların değerlemesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

b) Gerçeğe uygun değeri üzerinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar**i. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar**

Sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu türev araç olmayan finansal varlıklardır. İlgili finansal varlıklardan kaynaklanan kazanç veya kayıplardan, değer düşüklüğü kazanç ya da kayıpları ile kur farkı gelir veya giderleri dışında kalanlar diğer kapsamlı gelire yansıtılır.

Söz konusu varlıkların satılması durumunda diğer kapsamlı gelire sınıflandırılan değerlendirme farkları geçmiş yıl karlarına sınıflandırılır.

Grup, özkaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için, gerçeğe uygun değerinde sonradan oluşan değişimlerin diğer kapsamlı gelire yansıtılması yöntemini, ilk defa konsolide finansal tablolara alma sırasında geri dönülemez bir şekilde tercih edebilir. Söz konusu tercihin yapılması durumunda, ilgili yatırımlardan elde edilen temettü gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**30 HAZİRAN 2025 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARINA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.7. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)***ii. Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar*

İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Söz konusu varlıkların değerlemesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

Finansal Tablo Dışı Bırakma

Grup, finansal varlıklarla ilgili sözleşme uyarınca meydana gelen nakit akışları ile ilgili hakları sona erdiğinde veya ilgili haklarını, bu finansal varlık ile ilgili bütün risk ve getirilerinin sahipliğini bir alım satım işlemiyle devrettiğinde söz konusu finansal varlığı kayıtlarından çıkarır. Grup tarafından devredilen finansal varlıkların yaratılan veya elde tutulan her türlü hak, ayrı bir varlık veya yükümlülük olarak muhasebeleştirilir.

Değer Düşüklüğü

Finansal varlıklar ve sözleşme varlıkları değer düşüklüğü "beklenen kredi zararı" (BKZ) modeli ile hesaplanmaktadır. Değer düşüklüğü modeli, itfa edilmiş maliyet finansal varlıklara ve sözleşme varlıklarına uygulanmaktadır.

Zarar karşılıkları aşağıdaki bazda ölçülmüştür;

- 12 aylık BKZ'ler: raporlama tarihinden sonraki 12 ay içinde olası temerrüt olaylarından kaynaklanan BKZ'lerdir.
- Ömür boyu BKZ'ler: bir finansal aracın beklenen ömrü boyunca muhtemel bütün temerrüt olaylarından kaynaklanan BKZ'lerdir.

Ömür boyu BKZ ölçümü, raporlama tarihinde bir finansal varlık ile ilgili kredi riskinin ilk muhasebeleştirme anından sonra önemli ölçüde artması halinde uygulanır. İlgili artışın yaşanmadığı diğer her türlü durumda 12 aylık BKZ hesaplaması uygulanmıştır.

Grup, finansal varlığın kredi riskinin raporlama tarihinde düşük bir kredi riskine sahip olması durumunda, finansal varlığın kredi riskinin önemli ölçüde artmadığını tespit edebilir. Bununla birlikte, ömür boyu BKZ ölçümü (basitleştirilmiş yaklaşım), önemli bir finansman unsuru olmaksızın ticari alacaklar ve sözleşme varlıkları için daima geçerlidir.

Finansal Yükümlülükler

Grup'un finansal yükümlülükleri ve özkaynak araçları, sözleşmeye bağlı düzenlemelere, finansal bir yükümlülüğün ve özkaynağa dayalı bir aracın tanımlanma esasına göre sınıflandırılır. Grup'un tüm borçları düşüldükten sonra kalan varlıklarındaki hakkı temsil eden sözleşme özkaynağa dayalı finansal araçtır. Belirli finansal yükümlülükler ve özkaynağa dayalı finansal araçlar için uygulanan muhasebe politikaları aşağıda belirtilmiştir;

Finansal yükümlülükler, gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler veya diğer finansal yükümlülükler olarak sınıflandırılır.

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**30 HAZİRAN 2025 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARINA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.7. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****a) Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler**

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler, gerçeğe uygun değeriyle kayda alınır ve her raporlama döneminde, bilanço tarihindeki gerçeğe uygun değeriyle yeniden değerlendirilir. Gerçeğe uygun değerlerindeki değişim, gelir tablosunda muhasebeleştirilir. Gelir tablosunda muhasebeleştirilen net kazanç ya da kayıplar, söz konusu finansal yükümlülük için ödenen faiz tutarını da kapsar.

b) Diğer finansal yükümlülükler

Diğer finansal yükümlülükler, finansal borçlar dahil, başlangıçta işlem maliyetlerinden arındırılmış gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilir.

Diğer finansal yükümlülükler sonraki dönemlerde etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan faiz gideri ile birlikte etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilir.

Etkin faiz yöntemi, finansal yükümlülüğün itfa edilmiş maliyetlerinin hesaplanması ve ilgili faiz giderinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması halinde daha kısa bir zaman dilimi süresince gelecekte yapılacak tahmini nakit ödemelerini tam olarak ilgili finansal yükümlülüğün net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

Banka Kredileri

Faiz karşılığı alınan banka kredileri, alış maliyeti düşüldükten sonra alınan net tutar esasından kayıtlara yansıtılmaktadır. Finansman giderleri, ortaya çıktıkları dönemde vadelerinin gelmemesi durumunda tahakkuk esasından muhasebeleştirilmekte ve diğer borçlarda sınıflandırılmaktadır.

Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler

Cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

Cari vergi: Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır.

Ertelenmiş vergi: Ertelenmiş vergi, bilanço yükümlülüğü metodu dikkate alınarak, varlık ve yükümlülüklerin finansal raporlamada yansıtılan değerleri ile yasal vergi hesabındaki bazları arasındaki geçici farklardan oluşan vergi etkileri dikkate alınarak yansıtılmaktadır.

Kıdem Tazminatı Karşılığı

Türk İş Kanunu'na göre işveren, iş akdinin feshedilmesi ve/veya emekli olması, bayanlarda evlilik nedeniyle işten ayrılması, erkeklerde askerlik nedeniyle işten ayrılması durumlarında, çalıştıkları yıllar ile orantılı olarak kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Güncellenmiş olan TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar Standardı ("TMS 19") uyarınca söz konusu türdeki ödemeler tanımlanmış emeklilik fayda planları olarak nitelendirilir. Bilançoda muhasebeleştirilen kıdem tazminatı yükümlülüğü, gelir tablosuna alınmamış aktüeryal kazanç ve zararlar nispetinde düzeltilmesinden sonra kalan yükümlülüğün bugünkü değerini ifade eder.

Faaliyet Giderleri

Faaliyet giderleri hizmetin yerine getirilmesi veya giderin doğduğu tarihte gelir tablosuna aktarılır. Garanti giderleri ilgili olduğu satıştan doğan gelir ile aynı dönem içerisinde karşılık gideri olarak mali tablolara yansıtılmalıdır.

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**30 HAZİRAN 2025 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARINA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.7. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****Hasılatın Kaydedilmesi**

Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı konsolide finansal tablolara kaydeder. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) varlık devredilmiş olur. Grup aşağıda yer alan temel prensipler doğrultusunda hasılatı konsolide finansal tablolara kaydetmektedir:

- (a) Müşteriler ile sözleşmeleri belirlenmesi,
- (b) Sözleşmedeki performans yükümlülüklerini belirlenmesi,
- (c) Sözleşmedeki işlem fiyatını saptanması,
- (d) İşlem fiyatını sözleşmedeki performans yükümlülüklerine bölüştürülmesi,
- (e) Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi.

Grup aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

- (a) Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüllere uyarınca) onaylamış ve kendi edimlerini ifa etmeyi taahhüt etmektedir,
- (b) Grup her bir tarafın devredeceği mal veya hizmetlerle ilgili hakları tanımlayabilmektedir,
- (c) Grup devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili ödeme koşulları tanımlayabilmektedir,
- (d) Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir,
- (e) Grup'un müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması muhtemeldir. Bir bedelin tahsil edilebilirliğinin muhtemel olup olmadığını değerlendirirken işletme, sadece müşterinin bu bedeli vadesinde ödeyebilmesini ve buna ilişkin niyetini dikkate alır.

Karşılıklar

Karşılıklar geçmişteki olaylardan kaynaklanan olası bir yükümlülük olması (hukuki veya yapısal yükümlülük), bu yükümlülüğün gelecekte yerine getirilmesi için gerekli aktif kalemlerde bir azalışın muhtemelen söz konusu olması ve yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde saptanabilmesi durumunda tahakkuk ettirilmektedir. Tahakkuk ettirilen bu karşılıklar her bilanço döneminde gözden geçirilmekte ve cari tahminlerin yansıtılması amacıyla revize edilmektedir.

Taahhüt ve Muhtemel Yükümlülükler

Taahhüt ve muhtemel yükümlülük doğuran işlemler, gerçekleşmesi gelecekte bir veya birden fazla olayın neticesine bağlı durumları ifade etmektedir. Dolayısıyla, bazı işlemler ileride doğması muhtemel zarar, risk veya belirsizlik taşımaları açısından bilanço dışı kalemler olarak tanınmıştır. Gelecekte gerçekleşmesi muhtemel mükellefiyetler veya oluşacak zararlar için bir tahmin yapılması durumunda bu yükümlülükler Grup için gider ve borç olarak kabul edilmektedir. Ancak gelecekte gerçekleşmesi muhtemel gözüken gelir ve karlar mali tablolarda yansıtılmaktadır.

Pay Başına Kazanç

Kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç, ana ortaklık payına düşen net karın ilgili dönem içinde mevcut hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir. Türkiye'deki şirketler mevcut hissedarlara birikmiş karlardan ve özkaynak enflasyon düzeltilmesi farkları hesabından hisseleri oranında hisse dağıtarak ("bedelsiz hisseler") sermayelerini arttırabilir. Pay başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz hisse ihracı çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kazanç hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse adedi ortalaması, çıkarılan bedelsiz hisselerin geriye dönük olarak dikkate alınması suretiyle elde edilir.

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**30 HAZİRAN 2025 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARINA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.7. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****Devlet Teşvik ve Yardımları**

Devlet bağışları, bağışların alınacağına ve Grup'un uymakla yükümlü olduğu şartları karşıladığına dair makul bir güvence olduğunda gerçeğe uygun değerleri üzerinden kayda alınır. Maliyetlere ilişkin devlet bağışları, karşılayacakları maliyetlerle eşleştikleri ilgili dönemler boyunca tutarlı bir şekilde muhasebeleştirilir.

Devlet teşviklerinin muhasebeleştirme yöntemine ilişkin iki genel yaklaşım bulunmaktadır: Teşvikin doğrudan özkaynak olarak kaydedildiği "sermaye yaklaşımı" ve teşvikin bir veya daha fazla dönemde gelir kaydedildiği "gelir yaklaşımı".

Sermaye yaklaşımının dayandığı gerekçeler şunlardır;

- Bir finansman aracı olan devlet teşvikleri, finanse ettikleri harcama kalemini netleştirmek amacıyla gelir tablosunda gösterilmek yerine, bilanço ile ilişkilendirilmelidir. Geri ödeme beklenmediğinden dolayı söz konusu teşvikler doğrudan özkaynak olarak kaydedilmelidir.
- Kazanılmış bir gelir olmamaları, aksine herhangi bir maliyeti olmaksızın devlet tarafından sağlanan bir teşviki temsil etmeleri nedeniyle, devlet teşviklerine gelir tablosunda yer verilmemelidir.

Gelir yaklaşımının dayandığı gerekçeler ise şunlardır:

- Devlet teşvikleri, paydaşlar dışındaki bir kaynaktan elde edilmiş olmaları nedeniyle, doğrudan özkaynak olarak kaydedilmemeli, fakat uygun dönemlerde gelir olarak konsolide finansal tablolara yansıtılmalıdır.
- Devlet teşvikleri nadiren karşılıksızdır. İşletmeler koşullara uymakla ve önceden konan yükümlülüklerini yerine getirmekle teşvikleri kazanır. Bu nedenle bu teşvikler gelir kaydedilmeli ve teşviklerle karşılanması amaçlanan ilgili giderlerle eşleştirilmelidir.
- Gelir vergisi ve diğer vergilerin gelir tablosunda gelirden düşülüyor olması göz önüne alındığında, mali politikaların bir uzantısı olan devlet teşvikleri de gelir tablosu ile ilişkilendirilmelidir.

Grup'un yararlandığı devlet teşvikleri olup detayları dipnot 19'da açıklanmıştır.

Nakit Akım Tablosu

Nakit akım tablosu açısından, nakit ve nakit benzerleri kasa ve vadesiz banka mevduatlarından oluşmaktadır.

FAVÖK (EBITDA)

Bu finansal veri, bir işletmenin finansman, vergi, nakit çıkışı gerektirmeyen giderler ile amortisman ve itfa payı giderleri dikkate alınmaksızın ölçülen gelirinin göstergesidir. Bu finansal bilgi nakit akım tablosunda yer alan diğer finansal verilerle birlikte değerlendirilmelidir.

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**30 HAZİRAN 2025 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARINA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.7. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****Yabancı para cinsinden işlemler**

Yabancı para cinsinden yapılan işlemleri ve bakiyeleri TL'ye çevirirken işlem tarihinde geçerli olan ilgili kurları esas almaktadır. Bilançoda yer alan yabancı para birimi bazındaki parasal varlıklar ve borçlar bilanço tarihindeki döviz kurları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan işlemlerin TL'ye çevrilmesinden veya parasal kalemlerin ifade edilmesinden doğan kur farkı gider veya gelirleri ilgili dönemde gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2023
Döviz alış			
ABD Doları	39,7408	32,8262	25,8231
EUR	46,6074	35,1284	28,1540
GBP	54,3777	41,4365	32,8076
CHF	49,7035	36,4135	28,8079
Döviz satış			
ABD Doları	39,8124	32,8853	25,8696
EUR	46,6913	35,1917	28,2048
GBP	54,6612	41,6525	32,9786
CHF	50,0227	36,6473	28,9929

2.8. Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, koşullu varlıkların ve yükümlülüklerin açıklamasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Grup geleceğe yönelik tahmin ve varsayımlarda bulunmaktadır. Muhasebe tahminleri doğası gereği gerçekleşen sonuçlarla birebir aynı tutarlarda neticelenmeyebilir. Gelecek finansal raporlama döneminde, varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerinde önemli düzeltmelere neden olabilecek bazı tahmin ve varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Kıdem tazminatı karşılığı

Grup, kıdem tazminatı karşılığının hesaplamasında çalışan devir hızı, iskonto oranları ve maaş artışları gibi aktüeryal varsayımlar kullanmaktadır. Hesaplamaya ilişkin detaylar çalışanlara sağlanan faydalar dipnotunda belirtilmiştir.

Faydalı ömür

Grup, maddi ve maddi olmayan duran varlıkları için aktifleştirilen varlığın niteliğini TMS 38 ve TMS 16 standartları kapsamında değerlendirmekte ve buna istinaden ilgili varlıklar kullanıma hazır hale geldiğinde aktifleştirilmektedir. Maddi duran varlıklar ile şerefiye haricindeki maddi olmayan duran varlıklar tahmini faydalı ömürleri boyunca itfaya tabi tutulmuştur. Grup, bir varlığın faydalı ömrünü o varlığın tahmini faydasını göz önünde bulundurarak belirlemektedir. Yönetim tarafından belirlenen faydalı ömürler dipnot 2.7'de açıklanmıştır.

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**30 HAZİRAN 2025 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARINA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.8. Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları (devamı)***Gerçeğe uygun değerlerin ölçümü*

Gerçeğe uygun değer, piyasa katılımcıları arasında ölçüm tarihinde olağan bir işlemde, bir varlığın satışından elde edilecek veya bir borcun devrinde ödenecek fiyat olup; aktif piyasanın bulunmadığı durumlarda Grup'un erişiminin olduğu en avantajlı piyasayı ifade eder. Bir borcun gerçeğe uygun değeri yerine getirmeme riskinin etkisini yansıtır.

Grup'un çeşitli muhasebe politikaları ve açıklamaları hem finansal hem de finansal olmayan varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesini gerektirmektedir.

Aktif piyasada bir kotasyon fiyatı yoksa, Grup ilgili gözlemlenebilir girdilerin kullanımını azami seviyeye çıkaran ve gözlemlenebilir olmayan girdilerin kullanımını asgari seviyeye indiren değerlendirme teknikleri kullanır. Seçilen değerlendirme tekniği, piyasa katılımcılarının bir işlemi fiyatlandırırken dikkate alacakları tüm faktörleri içerir.

Gerçeğe uygun değeri ile ölçülen bir varlık veya borcun bir teklif fiyatı ve alış fiyatı varsa, Grup varlık ve uzun pozisyonları teklif fiyatından, yükümlülükleri ve kısa pozisyonları ise alış fiyatından ölçer. İlk muhasebeleştirmede gerçeğe uygun değere ilişkin en iyi gösterge, gerçekleşen işlem fiyatıdır (diğer bir ifadeyle, alınan veya ödenen bedelin gerçeğe uygun değeridir).

Grup, ilk muhasebeleştirmede gerçeğe uygun değer için işlem fiyatından farklı olduğunu tespit ederse ve gerçeğe uygun değer, aynı varlık veya yükümlülük için aktif bir piyasadaki kotasyon fiyatıyla veya gözlemlenemeyen girdilerin kullanıldığı bir değerlendirme tekniğine dayanılarak kanıtlanmazsa, ölçümle ilgili olarak önemsiz olması durumunda, finansal araç ilk ölçümünde gerçeğe uygun değerden ölçülür ve gerçeğe uygun değer ile işlem fiyatı arasındaki farkı ertelemek üzere düzeltilir. İlk muhasebeleştirmeyi müteakip, finansal aracın ömrü boyunca uygun bir temelde kar veya zararda muhasebeleştirilir. Ancak, kar veya zararda muhasebeleştirme, değerlemenin tamamen gözlemlenebilir piyasa verileri tarafından desteklendiği sürece veya işlemin kapatıldığı zamana kadar devam eder.

Bir varlığın veya yükümlülüğün gerçeğe uygun değerini ölçerken Grup olabildiğince pazarda gözlemlenebilir bilgileri kullanır. Gerçeğe uygun değerlemeler aşağıda belirtilen değerlendirme tekniklerinde kullanılan bilgilere dayanarak belirlenen gerçeğe uygun değerlendirme hiyerarşisindeki değişik seviyelere sınıflanmaktadır.

- Seviye 1: Özdeş varlıklar veya borçlar için aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatla;
- Seviye 2: Seviye 1'de yer alan kayıtlı fiyatlar dışında kalan ve varlıklar veya borçlar açısından doğrudan (fiyatlar aracılığıyla) veya dolaylı olarak (fiyatlardan türetilmek suretiyle) gözlemlenebilir nitelikteki veriler; ve
- Seviye 3: Varlık veya borçlara ilişkin olarak gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan veriler (gözlemlenebilir nitelikte olmayan veriler).

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**30 HAZİRAN 2025 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARINA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.8. Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları (devamı)***Gerçeğe uygun değerlerin ölçümü (devamı)*

Şayet bir varlığın veya yükümlülüğün gerçeğe uygun değerini ölçmek için kullanılan bilgiler gerçeğe uygun değerlendirme hiyerarşisinin farklı bir seviyesine sınıflandırılabilirse bu gerçeğe uygun değerlendirme bütün ölçüm için önemli olan en küçük bilginin dahil olduğu gerçeğe uygun değerlendirme hiyerarşisinin aynı seviyesine sınıflandırılır.

Grup gerçeğe uygun değerlendirme hiyerarşisindeki seviyeler arasındaki transferleri değişikliğin meydana geldiği raporlama döneminin sonunda muhasebeleştirilmektedir. Gerçeğe uygun değerlendirme ölçümlerini yaparken kullanılan varsayımlara dair daha fazla bilgi aşağıdaki notlarda belirtilmiştir:

Dipnot 16 – Maddi duran varlıklar

Dipnot 8 – Finansal yatırımlar

3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ

Grup, 28.02.2023 tarihinde imzalanan hisse alım sözleşmesi ile Balsu Tarım A.Ş.'nin paylarının %100'ünü ilişkili taraflardan satın almıştır. Söz konusu payların Grup'a devrine ilişkin tüm işlemler, 08.03.2023 tarihinde ticaret sicilde tescil edilerek tamamlanmıştır.

Bu satın alma işlemi "Ortak kontrol altındaki işletme birleşmesi" olarak değerlendirilmiş ve satın alma bedeli ile satın alım tarihindeki net özkaynakları arasındaki fark özkaynaklar altında "Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs ve İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi" altında sınıflandırılmıştır (Dipnot 22).

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**30 HAZİRAN 2025 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARINA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ

	Balsu Tarım (*)
Toplam Satın Alma Tutarı	676.366.411
Satın Alınan Net Varlıklar	(259.297.393)
Birleşme Etkisi	417.069.018
	Balsu Tarım
Nakit ve Nakit Benzerleri	26.436.444
Ticari Alacaklar	6.197.228
Diğer Alacaklar	1.393.215
Stoklar	5.281.132
Peşin ödenmiş giderler	233.406
Diğer Dönen Varlıklar	49.669.259
Finansal Varlıklar	74.344.590
Bağlı Ortaklıklar	3.675.891
Maddi Duran Varlıklar	357.432.177
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	12.997.497
Diğer Çeşitli Duran Varlıklar	5.310
Ertelenmiş Vergi Varlığı	4.657.690
Banka Kredileri	(204.851.823)
Ticari Borçlar	(74.987.407)
Çalışanlara Sağlanan Faydalar	(2.174.246)
Kapsamında Borçlar	
Diğer Borçlar	(12.902)
Ertelenmiş Gelirler	(172.015)
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	(828.053)
Net Özkaynak	259.297.393
Ortaklık oranı	%100
Satın alınan net varlıklar	259.297.393
Toplam Satın Alma Tutarı	(676.366.411)
Nakit ve Nakit Benzeri - Satın Alınan	26.436.444
Satın Alım Nedeniyle Net Nakit Çıkışı	(649.929.967)

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**30 HAZİRAN 2025 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARINA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ (devamı)

Grup, 03.03.2023 tarihinde imzalanan hisse alım sözleşmesi ile Balsu Nuts Kuruyemiş A.Ş.'nin paylarının %100'ünü ilişkili taraflardan satın almıştır. Söz konusu payların Grup'a devrine ilişkin tüm işlemler, 20.03.2023 tarihinde ticaret sicilde tescil edilerek tamamlanmıştır.

Bu satın alma işlemi "Ortak kontrol altındaki işletme birleşmesi" olarak değerlendirilmiş ve satın alma bedeli ile satın alım tarihindeki net özkaynakları arasındaki fark özkaynaklar altında "Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs ve İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi" altında sınıflandırılmıştır.

	Balsu Nuts
Toplam Satın Alma Tutarı	(46.034.821)
Satın Alınan Net Varlıklar	1.877.588
Birleşme Etkisi	(44.157.233)
	Balsu Nuts
Nakit ve Nakit Benzerleri	64.950
Ticari Alacaklar	1.234.592
Diğer Alacaklar	45.895
Stoklar	359.458
Peşin Ödenmiş Giderler	170.154
Diğer Dönen Varlıklar	1.417.510
Maddi Duran Varlıklar	202.798
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	557.394
Diğer Çeşitli Duran Varlıklar	10.539.302
Banka Kredileri	(5.125)
Ticari Borçlar	(15.694.869)
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	(76.932)
Ertelenmiş Gelirler	(727)
Diğer Borçlar	(509.296)
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	(182.692)
Net Özkaynak	(1.877.588)
Ortaklık Oranı	%100
Satın Alınan Net varlıklar	(1.877.588)
Toplam Satın Alma Tutarı	46.034.821
Nakit ve Nakit Benzeri - Satın Alınan	64.950
Satın Alım Nedeniyle Net Nakit Çıkışı	46.099.771

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**30 HAZİRAN 2025 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARINA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ (devamı)

Grup, 01.09.2023 tarihinde imzalanan hisse alım sözleşmesi ile Balsu Industries Chile'nin paylarının %100'ünü ilişkili taraflardan satın almıştır. Söz konusu payların Grup'a devrine ilişkin tüm işlemler, 01.09.2023 tarihinde ticaret sicilde tescil edilerek tamamlanmıştır.

Balsu Industries Chile ^(*)	
Toplam Satın Alma Tutarı	5.764.578
Satın Alınan Net Varlıklar	(24.841.675)
Birleşme Etkisi	(19.077.097)
Balsu Industries Chile	
Nakit ve Nakit Benzerleri	1.324.863
Ticari Alacaklar	3.312.515
Diğer Alacaklar	510.111
Maddi Duran Varlıklar	20.302.422
Ertelenmiş Vergi Varlığı	713
Ticari Borçlar	(297.429)
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	(311.520)
Net Özkaynak	24.841.675
Ortaklık Oranı	%100
Satın Alınan Net Varlıklar	24.841.675
Toplam Satın Alma Tutarı	(5.764.578)
Nakit ve Nakit Benzeri - Satın Alınan	1.324.863
Satın Alım Nedeniyle Net Nakit Çıkışı	(4.439.715)

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**30 HAZİRAN 2025 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARINA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

4. DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR

Grup'un bağlı ortaklıkları 2.5'te detaylı açıklanmıştır.

5. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Grup'un ana faaliyet konusu tek olduğundan (dipnot 1: fındık mamulleri alışı, işlemesi ve satışı) bölümlere göre raporlama yapılmamış olup Grup'un 30.06.2025, 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla satışlarının coğrafi bazda detayı dipnot 23'te yer almaktadır.

6. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

İlişkili taraflardan ticari alacaklar (dipnot 10)	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2023
Cuneyd Zapsu Danışmanlık A.Ş.	6.626.040	--	93.048
Ayşe Zapsu Taviloğlu	--	--	519
Muzaffer Taviloğlu	--	--	5.562
Ahmet Bilge Anbarlılar	--	--	4.931
	6.626.040	--	104.060

İlişkili taraflardan diğer alacaklar (dipnot 11)	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2023
BG Holding A.Ş. (Eski unvanı: CZ Holding A.Ş.) (*)	19.380.835	20.742.969	12.849.564
Muzaffer Taviloğlu (**)	2.450.824	2.126.107	2.515.938
Balsu Asia Limited (**)	464.296	1.098.921	1.472.067
Cuneyd Zapsu Danışmanlık A.Ş. (*)	14.880	53.535	40.166.581
Ahmet Bilge Anbarlılar	1.857	--	--
Hasan Cuneyd Zapsu (*)	--	--	5.177.566
Geylan Abdülaziz Zapsu	--	1.484	--
Azizler Uluslararası Danışmanlık A.Ş. (***)	--	--	16.400.807
	22.312.692	24.023.016	78.582.523

İlişkili taraflardan diğer alacaklar - uzun vade (dipnot 11)	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2023
Prfct Perakende A.Ş.	6.593.058	6.158.956	7.581.242
	6.593.058	6.158.956	7.581.242

(*) Söz konusu tutarlar muhtelif avans ve ödünç paralardan oluşmaktadır.

(**) Söz konusu tutarlar ödünç para sonucu oluşmakta olup, ilgili bakiyelere etkin faiz oranı dikkate alınarak yapılan adatlandırmalar da dahil edilmiştir.

(***) Söz konusu tutarlar stratejik, kurumsal yönetim ve yönetim kurulu danışmanlıkları ve aylık kira faturaları ile ilgilidir.

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**30 HAZİRAN 2025 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARINA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

6. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

İlişkili taraflara ticari borçlar (dipnot 10)	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2023
Cuneyd Zapsu Danışmanlık A.Ş. (*)	--	--	4.310
	--	--	4.310
İlişkili taraflara diğer borçlar (dipnot 11)	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2023
Muzaffer Taviloğlu	1.238.609	--	--
Cuneyd Zapsu Danışmanlık A.Ş. (*)	290.844	38.748	1.073.958
Ahmet Bilge Anbarlılar	30.239	--	--
Hasan Cuneyd Zapsu (*)	--	15.412.779	--
	1.559.692	15.451.527	1.073.958

(*) 30.06.2025 tarihi itibarıyla söz konusu tutar ödünç para ve muhtelif avanslardan oluşmaktadır.

30.06.2025 Satışlar					
	Mal Satışı	Faiz Geliri (*)	Diğer	Toplam	
BG Holding A.Ş.	--	--	964.020	964.020	
Muzaffer Taviloğlu	--	800.434	--	800.434	
Toplam	--	800.434	964.020	1.764.454	
30.06.2024 Satışlar					
	Mal Satışı	Faiz Geliri (*)	Diğer	Toplam	
Cuneyd Zapsu Danışmanlık A.Ş.	783.274.279	1.246.581	--	784.520.860	
Toplam	783.274.279	1.246.581	--	784.520.860	
30.06.2023 Satışlar					
	Mal Satışı	Faiz Geliri (*)	Kefalet Komisyonu	Diğer	Toplam
Ahmet Bilge Anbarlılar	--	21.688	--	--	21.688
Cuneyd Zapsu Danışmanlık A.Ş.	--	--	--	58.204	58.204
BG Holding A.Ş.	--	31.347.679	--	992.247	32.339.926
Geylan Abdülaziz Zapsu	13.030	--	--	--	13.030
Muzaffer Taviloğlu	--	247.710	--	--	247.710
Egeges1 Enerji Üretim A.Ş.	--	--	8.909.605	--	8.909.605
Anadoluges1 Enerji Üretim A.Ş.	--	--	1.015.388	--	1.015.388
Azizler Uluslararası Danışmanlık A.Ş.	5.614	--	--	--	5.614
Toplam	18.644	31.617.077	9.924.993	1.050.451	42.611.165

(*) İlişkili taraflar ile yapılan ödünç para / muhtelif avans işlemleri sonucunda etkin faiz oranı dikkate alınarak yapılan adetlandırma sonucu tahakkuk ettirilen faiz gelirlerinden oluşmaktadır.

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 HAZİRAN 2025 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARINA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

6. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

30.06.2025 Alışlar	Mal Alımı	Danışmanlık (*)	Faiz Gideri	Bağış ve Yardımlar	Diğer	Toplam
Cuneyd Zapsu Danışmanlık A.Ş.	--	--	--	--	237.339	237.339
Azizler Uluslararası Danışmanlık A.Ş.	--	38.732.748	--	--	--	38.732.748
Genç Hayat Vakıfı İktisadi İşletme	--	--	--	41.383.006	--	41.383.006
Beykoz Enerji A.Ş.	267.184.661	--	--	--	--	267.184.661
Toplam	267.184.661	38.732.748	--	41.383.006	237.339	347.537.754
30.06.2024 Alışlar	Mal Alımı	Danışmanlık (*)	Faiz Gideri	Bağış ve Yardımlar	Diğer	Toplam
Cuneyd Zapsu Danışmanlık A.Ş.	468.077.493	--	79.798.290	--	5.339.627	553.215.410
Genç Hayat Vakıfı İktisadi İşletme	--	--	--	35.675.569	--	35.675.569
Azizler Uluslararası Danışmanlık A.Ş.	--	52.809.180	--	--	--	52.809.180
Toplam	468.077.493	52.809.180	79.798.290	35.675.569	5.339.627	641.700.159

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**30 HAZİRAN 2025 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARINA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

6. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

30.06.2023 Alışlar						
	Hisse Alımı	Danışmanlık (*)	Maddi Duran Varlık Alışı			Toplam
			Bağış ve Yardımlar	Diğer		
Cuneyd Zapsu Danışmanlık A.Ş.	--	--	10.026.554	--	659.202	10.685.756
Genç Hayat Vakfı İktisadi İşletme	--	--	--	47.838.960	--	47.838.960
BG Holding A.Ş.	559.381.975	--	--	--	--	559.381.975
Ahmet Bilge Anbarlılar	--	--	--	--	33.744	33.744
Muzaffer Taviloğlu	--	--	--	--	263.165	263.165
Azizler Uluslararası Danışmanlık A.Ş.	--	47.301.787	--	--	--	47.301.787
Toplam	559.381.975	47.301.787	10.026.554	47.838.960	956.111	665.505.387

(*) İlişkili taraflar ile yapılan danışmanlık faaliyetleri sonucunda Grup'a tahakkuk ettirilen stratejik, kurumsal yönetim ve yönetim kurulu danışmanlıklarına ilişkin giderlerden oluşmaktadır.

Yönetim Kurulu başkan ve üyeleriyle, genel müdür, genel koordinatör, genel müdür yardımcılarına sağlanan faydalar: 01.01.-30.06.2025 hesap döneminde ödenen maaş ve ücretler toplam 86.308.377 TL (30.06.2024: 38.549.748 TL, 30.06.2023: 84.400.294 TL)'dir.

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**30 HAZİRAN 2025 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARINA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

7. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2023
Kasa	464.887	622.559	477.256
Bankalar			
-Vadesiz mevduat	515.413.686	375.687.534	410.717.761
-Vadeli mevduat (*)	1.689.610	107.666.193	11.929.814
-Bloke mevduat (**)	5.457.898	6.095.570	80.930.065
	523.026.081	490.071.856	504.054.896

Nakit ve nakit benzerlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2023
Kasa			
- Türk Lirası	179.433	65.882	254.333
- Yabancı Para			
- ABD Doları	73.480	369.900	111.305
- GBP	151.442	155.848	--
- CHF	4.603	4.554	6.183
- EURO	55.929	26.375	105.435
	464.887	622.559	477.256
Bankalardaki Mevduat			
- Türk Lirası	284.026.373	279.230.726	301.248.190
- Yabancı Para			
- ABD Doları	188.398.107	126.455.882	155.618.450
- CHF	38.769	1.672	2.269
- EURO	50.097.945	83.761.017	46.708.731
	522.561.194	489.449.297	503.577.640
	523.026.081	490.071.856	504.054.896

(*) 30.06.2025 tarihi itibarıyla bankalarda ABD \$ vadeli mevduat hesabının faiz oranı %3,78'dir (30.06.2024: TL mevduat %42, ABD \$ mevduat %4,92, 30.06.2023: ABD \$ mevduat %5,19).

(**) EximBank'tan kullanılan ihracat taahhütlü krediler ve Yatırım Taahhütlü Avans Kredisi kapsamında blokeli tutarlardan oluşmaktadır.

Konsolide nakit akış tablolarında yer alan nakit ve nakit benzeri değerler aşağıdaki gibidir;

	30.06.2025	30.06.2024
Nakit ve nakit benzerleri	523.026.081	490.071.856
Eksi: Blokeli mevduatlar	(5.457.898)	(6.095.570)
	517.568.183	483.976.286

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 HAZİRAN 2025 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARINA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

8. FİNANSAL YATIRIMLAR

Kısa Vadeli Finansal Varlıklar	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2023
Gerçeğe uygun değer farklı kar zarara yansıtılacak finansal varlıklar	26.758.514	34.682.104	53.789.666
Özel sektör tahvilleri (*)	284.591.705	--	--
Toplam	311.350.219	34.682.104	53.789.666

(*) Şirket'in likidite amaçlı kısa vadeli yapmış olduğu finansal yatırımlardır. Vakıf Katılım serbest fonunun 28.02-08.05.2025 tarihleri aralığında gerçekleşen alım işlemleri sonucu nominal adedi 75.192.055 dönem sonu bakiyesi ise 196.894.306 TL'dir. Ziraat Bankası serbest fonunun 16.05-22.05.2025 tarihleri aralığında gerçekleşen alım işlemleri sonucu nominal adedi 33.490.799 dönem sonu bakiyesi ise 87.697.399 TL'dir.

Uzun Vadeli Finansal Varlıklar	Hisse oranı	30.06.2025	Hisse oranı	30.06.2024	Hisse oranı	30.06.2023
Gerçeğe uygun değer farklı diğer kapsamlı gelire yansıtılan kazanç (kayıplar)						
Balsu Asia Limited	%100	5	%100	5	%100	5
Balsu Agro USA Inc (**)	%100	2.657.887	%100	2.657.887	%100	2.657.887
Balsu Agro S.R.L(**)	%100	1.661	%100	1.661	%100	1.661
Toplam		2.659.553		2.659.553		2.659.553

Söz konusu şirketler henüz faaliyetine başlamamış olup, etkisi önemlilik düzeyinin altında kaldığı için konsolidasyona tabi tutulmayıp endekslenmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilmiştir.

(**) Söz konusu şirketler 30.06.2025 tarihi itibarıyla Balsu Tarım'ın finansal yatırımdır. 22.08.2024 tarihli ve 11149 sayılı Ticaret Sicil Gazete'sinde tescil olduğu üzere Balsu Tarım A.Ş., Balsu Gıda'ya devredilmesinden dolayı Balsu Agro USA Inc ve Balsu Agro S.R.L. de Balsu Gıda'ya devredilmiştir.

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 HAZİRAN 2025 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARINA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

9. FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER

	30.06.2025		30.06.2024		30.06.2023	
Toplam Kısa Vadeli Finansal Yükümlülükler	Yabancı Para	TL	Yabancı Para	TL	Yabancı Para	TL
Banka kredileri						
- TL		722.747.182		1.784.488.659		3.567.631.985
- ABD \$	31.882.802	1.269.330.866	12.847.073	570.586.083	1.521.773	91.230.477
- EUR	73.991.937	3.454.779.728	10.111.335	480.550.481	905.000	59.152.344
Kısa vadeli kiralama yükümlülükleri						
- TL		1.869.750	--	--		377.541
Kredi faiz tahakkuku		91.951.481		41.981.456		13.760.643
Kıralama işlemlerinden kaynaklanan kısa vadeli yükümlülükler						
- TL		3.692.509		2.807.775		--
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları		5.544.371.516		2.880.414.454		3.732.152.990
- TL		168.726.599		171.681.348		152.264.254
- ABD \$	3.745	149.097	--	--	--	--
- EUR	33.952.935	1.585.306.674	19.036.083	904.707.325	4.208.217	60.988.880
Uzun vadeli finansal yükümlülükler		1.754.182.370		1.076.388.673		213.253.134
- TL		616.238.085		6.201.590		214.067.339
- EUR	11.112.500	518.857.072	7.571.058	359.821.484	--	--
Diğer finansal borçlar						
- USD	673.326	26.806.724	1.056.540	34.744.622	2.083.006	53.886.526
Kıralama işlemlerinden kaynaklanan uzun vadeli yükümlülükler						
- TL		385.904		695.796		4.775.682
		1.162.287.785		401.463.492		272.729.547
Genel Toplam		8.460.841.671		4.358.266.619		4.218.135.671

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**30 HAZİRAN 2025 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARINA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

9. FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)

30.06.2025, 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla banka kredilerinin ortalama faiz oranları aşağıdaki gibidir.

Faiz Oranı	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2023
TL	%47,39	%50,68	%16,86
EUR	%7,43	%7,79	%7,14
ABD \$	%7,91	%5,50	--

30.06.2025 tarihi itibarıyla banka kredilerinin vade dağılımı aşağıdaki gibidir:

30.06.2025	ABD\$	EUR	TL	TL Karşılığı
1 yıla kadar	31.886.547	107.944.872	891.473.781	7.201.040.146
1 yıl ile 2 yıl arası	--	11.112.500	73.253.753	592.110.825
2 yıl ile 3 yıl arası	--	--	72.436.364	72.436.364
3 yıl ile 4 yıl arası	--	--	72.436.364	72.436.364
4 yıl ile 5 yıl arası	--	--	398.111.604	398.111.604
	31.886.547	119.057.372	1.507.711.866	8.336.135.303

30.06.2024 tarihi itibarıyla banka kredilerinin vade dağılımı aşağıdaki gibidir:

30.06.2024	ABD\$	EUR	TL	TL Karşılığı
1 yıla kadar	12.847.073	29.147.418	1.956.170.007	3.912.013.896
1 yıl ile 2 yıl arası	--	7.571.058	6.201.590	366.023.074
	12.847.073	36.718.476	1.962.371.597	4.278.036.970

30.06.2023 tarihi itibarıyla banka kredilerinin vade dağılımı aşağıdaki gibidir:

30.06.2023	ABD\$	EUR	TL	TL Karşılığı
1 yıla kadar	1.521.773	5.113.217	695.796	3.931.267.939
1 yıl ile 2 yıl arası	--	--	214.067.339	214.067.339
	1.521.773	5.113.217	214.763.135	4.145.335.278

10. TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

Ticari alacaklar	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2023
Alıcılar	3.520.851.520	1.215.686.566	634.249.098
Alacak senetleri (*)	37.491.063	18.239.165	14.483.728
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (dipnot 6)	6.626.040	--	104.060
Diğer ticari alacaklar	6.504	--	--
	3.564.975.127	1.233.925.731	648.836.886

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**30 HAZİRAN 2025 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARINA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

10. TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR (devamı)

30.06.2025 tarihi itibarıyla ticari alacakların ortalama tahsil süresi 49 gündür (30.06.2024: 33 gün, 30.06.2023: 35 gün)

Grup, kredibilitesi yüksek global ve yurtiçi müşterilerle çalışmaktadır. Bununla birlikte ihracattan kaynaklanan ticari alacakları Türkiye İhracat Kredi Bankası A.Ş. ("Eximbank") limitleri dahilinde alacak sigortası kapsamındadır.

(*) 30.06.2025, 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla alacak senetlerinin vade detayı aşağıdadır:

	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2023
30 güne kadar	37.491.063	18.239.165	14.483.728
	37.491.063	18.239.165	14.483.728
Ticari borçlar	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2023
Satıcılar (*)	999.476.592	1.398.270.487	830.701.237
İlişkili taraflara ticari borçlar (dipnot 6)	--	--	4.310
	999.476.592	1.398.270.487	830.705.547

30.06.2025 tarihi itibarıyla ticari borçların ortalama ödeme süresi 29 gündür (30.06.2024: 46, 30.06.2023: 35 gün).

(*) 30.06.2025 tarihi itibarıyla söz konusu bakiyenin 369.740.132 TL'si emanet olarak alınan fakat faturası henüz kesilmeyen fındık alımlarıyla ilgili işlemlerden oluşmaktadır (30.06.2024: 143.028.963, 30.06.2023: 15.254.526 TL). Söz konusu emanet fındıklar Grup tarafından kullanılmakta olup bedelleri ise ödeme günündeki fiyattan ilgili satıcılara yapılmaktadır.

11. DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

Diğer alacaklar - kısa vade	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2023
Verilen depozito ve teminatlar	99.300.329	56.833	1.004.564
İlişkili taraflardan alacaklar (dipnot 6)	22.312.692	24.023.016	78.582.523
Personelden alacaklar	13.161.672	1.297.493	3.028.877
Diğer çeşitli alacaklar (*)	25.843.662	63.679.357	57.405.803
	160.618.355	89.056.699	140.021.767

(*) Söz konusu bakiye ağırlıklı olarak KDV iadelerinden oluşmaktadır.

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**30 HAZİRAN 2025 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARINA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

11. DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR (devamı)

Diğer alacaklar - uzun vade	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2023
İlişkili taraflardan alacaklar (dipnot 6)	6.593.058	6.158.956	7.614.346
Verilen depozito ve teminatlar	232.574	71.434	96.207
	6.825.632	6.230.390	7.677.449

Diğer borçlar – kısa vade	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2023
Ödenecek vergi harç ve diğer kesintiler	13.528.569	7.021.178	36.400.995
İlişkili taraflara borçlar (dipnot 6)	1.559.692	15.451.527	1.073.958
Diğer borçlar	394.608	3.045.981	200.747
	15.482.869	25.518.686	37.675.700

12. STOKLAR

	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2023
Hammaddeler	2.991.751.883	617.740.132	930.067.017
Yarı mamuller	2.545.828.126	2.122.390.145	1.330.603.292
Mamuller	141.860.463	209.982.094	151.829.597
Ticari mal	434.691.940	186.631.614	54.086.445
Diğer stoklar	78.374.484	165.197.858	6.060.769
	6.192.506.896	3.301.941.843	2.472.647.120

30.06.2025 tarihi itibarıyla Grup'un stokları üzerindeki sigorta tutarı 388.218.424 EUR (30.06.2024: 109.511.000 EUR, 30.06.2023: 56.606.000 EUR).

13. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

Peşin ödenmiş giderler - kısa vade	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2023
Verilen sipariş avansları (*)	333.235.317	64.129.813	109.819.582
Gelecek aylara ait giderler	17.915.838	54.844.932	42.142.123
	351.151.155	118.974.745	151.961.705

(*) Ağırlıklı olarak stok alımları için tedarikçilere verilen avanslardan oluşmaktadır.

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**30 HAZİRAN 2025 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARINA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

13. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER (devamı)

Peşin ödenmiş giderler - uzun vade	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2023
Gelecek yıllara ait giderler	25.859.682	175.026	307.760
Diğer	237.814	237.814	237.813
	26.097.496	412.840	545.573
Ertelenmiş gelirler	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2023
Alınan avanslar	180.885.230	131.306	104.254.246
Ertelenmiş gelirler (*)	977.431	6.926.303	11.169.953
	181.862.661	7.057.609	115.424.199

(*) 30.06.2025, 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla söz konusu bakiye faturası kesilmiş ancak intaç tarihinden dolayı henüz depodan çıkışı yapılmamış ürünlerle ilgilidir.

14. KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

Maliyet	01.07.2024	Girişler	Çıkışlar	30.06.2025
Kiralık binalar	6.116.673	13.824.761	(2.269.019)	17.672.415
Kiralık taşıtlar	13.061.297	6.878.377	--	19.939.674
	19.177.970	20.703.138	(2.269.019)	37.612.089
<u>Birikmiş Amortisman</u>				
Kiralık binalar	1.150.906	8.328.280	(2.269.019)	7.210.167
Kiralık taşıtlar	12.242.063	10.047.062	--	22.289.125
	13.392.969	18.375.342	(2.269.019)	29.499.292
Net defter değeri	5.785.001			8.112.797

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**30 HAZİRAN 2025 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARINA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

14. KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (devamı)

Maliyet	01.07.2023	Girişler	30.06.2024
Kiralık binalar	6.116.673	--	6.116.673
Kiralık taşıtlar	--	13.061.297	13.061.297
	6.116.673	13.061.297	19.177.970

Birikmiş Amortisman

Kiralık binalar	572.828	578.078	1.150.906
Kiralık taşıtlar	--	12.242.063	12.242.063
	572.828	12.820.141	13.392.969

Net defter değeri	5.543.845		5.785.001
--------------------------	------------------	--	------------------

Maliyet	01.07.2022	Girişler	30.06.2023
Kiralık binalar	6.116.673	--	6.116.673
	6.116.673	--	6.116.673

Birikmiş Amortisman

Kiralık binalar	572.828	--	572.828
	572.828	--	572.828

Net defter değeri	5.543.845		5.543.845
--------------------------	------------------	--	------------------

Grup'un operasyonel faaliyetlerinde kullanmak için kiralamış olduğu bina ve taşıtlardan oluşmaktadır.

15. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

Bulunmamaktadır (30.06.2024: Bulunmamaktadır).

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 HAZİRAN 2025 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARINA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

16. MADDİ DURAN VARLIKLAR

Maliyet	01.07.2024	Girişler	Çıkışlar (-)	Yabancı para çevrim farkı	Transfer (**)	30.06.2025
Arsa (*)	531.543.246	--	--	4.458.066	--	536.001.312
Yer altı ve yer üstü düzenleri	16.173.953	--	--	--	--	16.173.953
Binalar (*)	618.447.169	--	--	--	--	618.447.169
Özel maliyetler	8.993.948	--	--	95.124	--	9.089.072
Makine ve ekipmanlar	686.636.926	2.782.303	(35.524)	123.495	13.139.411	702.646.611
Taşıtlar	76.658.414	4.378.771	(10.155.489)	--	--	70.881.696
Demirbaşlar	149.449.073	3.564.563	(69.473)	715.862	--	153.660.025
Taşıyıcı bitkiler	71.981.731	--	--	--	--	71.981.731
Yapılmakta olan yatırımlar (**)	366.941.537	770.735.019	--	--	(13.139.411)	1.124.537.145
	2.526.825.997	781.460.656	(10.260.486)	5.392.547	--	3.303.418.714

Birikmiş amortisman

Yer altı ve yer üstü düzenleri	4.573.506	--	--	--	--	4.573.506
Binalar (*)	134.338.813	13.725.105	--	--	--	148.063.918
Özel maliyetler	4.260.434	1.863.111	--	52.469	--	6.176.014
Makine ve ekipmanlar	308.451.335	58.838.979	(15.394)	102.021	--	367.376.941
Taşıtlar	28.474.430	12.335.660	(7.762.232)	--	--	33.047.858
Demirbaşlar	39.045.400	6.794.455	(47.212)	647.239	--	46.439.882
Taşıyıcı bitkiler	10.235.195	--	--	--	--	10.235.195
	529.379.113	93.557.310	(7.824.838)	801.729	--	615.913.314

Net defter değeri	1.997.446.884					2.687.505.400
--------------------------	----------------------	--	--	--	--	----------------------

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 HAZİRAN 2025 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARINA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

16. MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

Maliyet	01.07.2023	Girışler	Çıkışlar (-)	Yabancı para çevrim farkı	Transfer ^(*)	30.06.2024
Arsa ^(*)	479.585.299	25.776.853	--	26.181.094	--	531.543.246
Yer altı ve yer üstü düzenleri	13.936.269	29.817	--	2.207.867	--	16.173.953
Binalar ^(*)	591.795.921	24.938.895	--	1.712.353	--	618.447.169
Özel maliyetler	8.621.930	241.909	--	130.109	--	8.993.948
Makine ve ekipmanlar	563.100.346	98.006.550	(2.136.078)	8.058.208	19.607.900	686.636.926
Taşıtlar	59.255.786	29.666.344	(13.304.976)	1.041.260	--	76.658.414
Demirbaşlar	84.536.775	6.827.201	(463.259)	1.206.884	57.341.472	149.449.073
Taşıyıcı bitkiler	60.514.213	1.726.481	--	9.741.037	--	71.981.731
Yapılmakta olan yatırımlar ^(**)	130.906.556	312.950.784	--	33.569	(76.949.372)	366.941.537
	1.992.253.095	500.164.834	(15.904.313)	50.312.381	--	2.526.825.997
Birikmiş amortisman						
Yer altı ve yer üstü düzenleri	3.248.654	178.976	--	1.145.876	--	4.573.506
Binalar ^(*)	120.590.244	13.572.302	--	176.267	--	134.338.813
Özel maliyetler	2.349.627	1.868.259	--	42.548	--	4.260.434
Makine ve ekipmanlar	248.517.634	56.167.793	(1.566.246)	5.332.154	--	308.451.335
Taşıtlar	23.226.345	13.238.712	(8.577.281)	586.654	--	28.474.430
Demirbaşlar	31.403.711	6.984.827	(345.731)	1.002.593	--	39.045.400
Taşıyıcı bitkiler	7.545.107	377.661	--	2.312.427	--	10.235.195
	436.881.322	92.388.530	(10.489.258)	10.598.519	--	529.379.113
Net defter değeri	1.555.371.773					1.997.446.884

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 HAZİRAN 2025 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARINA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

16. MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

Maliyet	01.07.2022	Girişler	Çıkışlar (-)	Satın alma (Dipnot 3)	Yabancı para çevrim farkı	Transfer (**)	30.06.2023
Arsa (*)	348.217.810	--	--	106.529.417	24.838.072	--	479.585.299
Yer altı ve yer üstü düzenleri	--	82.003	--	10.011.816	3.842.450	--	13.936.269
Binalar (*)	580.985.038	1.326.163	--	3.749.812	2.936.262	2.798.646	591.795.921
Özel maliyetler	8.394.790	--	--	--	227.140	--	8.621.930
Makine ve ekipmanlar	495.680.443	5.068.105	--	32.491.967	13.537.765	16.322.066	563.100.346
Taşıtlar	54.195.396	54.651	--	3.609.250	1.396.489	--	59.255.786
Demitbaşlar	52.665.071	1.317.862	(61.578)	957.140	2.062.240	27.596.040	84.536.775
Taşıyıcı bitkiler	--	2.025.683	--	41.778.189	16.710.341	--	60.514.213
Yapılmakta olan yatırımlar	162.397.218	12.521.911	--	3.245.852	(541.673)	(46.716.752)	130.906.556
	1.702.535.766	22.396.378	(61.578)	202.373.443	65.009.086	--	1.992.253.095
Birikmiş amortisman							
Yer altı ve yer üstü düzenleri	--	152.000	--	1.957.756	1.138.898	--	3.248.654
Binalar (*)	113.442.501	6.704.212	--	283.617	159.914	--	120.590.244
Özel maliyetler	1.325.145	973.381	--	--	51.101	--	2.349.627
Makine ve ekipmanlar	209.185.109	25.419.697	--	8.689.808	5.223.020	--	248.517.634
Taşıtlar	15.579.901	5.035.781	--	1.711.571	899.092	--	23.226.345
Demitbaşlar	25.849.555	3.704.277	(24.696)	373.523	1.501.052	--	31.403.711
Taşıyıcı bitkiler	--	324.028	--	4.732.624	2.488.455	--	7.545.107
	365.382.211	42.161.376	(24.696)	15.791.143	10.322.634	--	436.881.322
Net defter değeri	1.337.153.555						1.555.371.773

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**30 HAZİRAN 2025 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARINA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

16 MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

(*) Grup'un sahibi olduğu arsa ile binalar, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Sermaye Piyasası Kurumu "SPK" tarafından gayrimenkul değerlendirme lisansına haiz ve mesleki yeterliliğe sahip bağımsız değerlendirme firması olan TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından yapılan değerlendirme raporları ve Grup yönetiminin en iyi tahminleri doğrultusunda, ertelenmiş vergi etkisi düşüldükten sonra gerçeğe uygun değeri ile gösterilmiştir. 30.06.2025 tarihi itibarıyla ilgili gerçeğe uygun değerler endekslenmiş olup değerlendirme tarihinden sonraki girişler ise endekslenmiş maliyet bedelleri ile muhasebeleştirilmiştir.

(**) Grup yönetimi, üretim verimini ve kapasitesini artırmak için 2025 yılı süresince Hendek/Sakarya ve Altınordu/Ordu Bölgesi'nde yer alan fabrika binasındaki üretim hattını genişletmiştir. Bununla birlikte Grup yönetimi aktif karbon ve verimlilik yatırımları yapmıştır.

30.06.2025 tarihi itibarıyla, sabit kıymetler üzerinde yangın, deprem, sel ve diğer risklere karşı 6.190.609 ABD \$ ve 4.700.000 TL sigorta teminatı bulunmaktadır (30.06.2024: 67.448.539 EUR, 634.935 ABD \$, 30.06.2023: 28.404.028 EUR).

30.06.2025 tarihi itibarıyla Grup'un maddi duran varlıkları içerisinde yer alan taşıtları üzerinde rehin bulunmamaktadır (30.06.2024: Bulunmamaktadır).

Grup'un 30.06.2025 ve 30.06.2024 tarihlerinde sona eren dönemleri itibarıyla amortisman ve itfa payı giderlerinin gelir tablosu hesaplarına dağılımı aşağıdaki gibidir:

Maliyet	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2023
Satışların maliyeti (dipnot 23)	80.197.748	96.424.111	19.411.190
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (dipnot 25)	1.696.506	1.153.391	539.754
Genel yönetim giderleri (dipnot 25)	47.878.523	29.080.615	28.196.409
	129.772.777	126.658.117	48.147.353

17. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

Maliyet	01.07.2024	Girişler	30.06.2025
Haklar	19.834.079	--	19.834.079
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	54.776.314	137.645	54.913.959
	74.610.393	137.645	74.748.038

Birikmiş Amortisman

Haklar	1.120.287	269.648	1.389.935
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	35.752.506	17.570.477	53.322.983
	36.872.793	17.840.125	54.712.918

Net defter değeri	37.737.600		20.035.120
--------------------------	-------------------	--	-------------------

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**30 HAZİRAN 2025 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARINA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

17. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (devamı)

Maliyet	01.07.2023	Girişler	Yabancı para çevrim farkı	30.06.2024
Haklar	18.350.206	--	1.483.873	19.834.079
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	52.048.332	2.727.982	--	54.776.314
	70.398.538	2.727.982	1.483.873	74.610.393

Birikmiş Amortisman

Haklar	837.572	282.715	--	1.120.287
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	14.585.775	21.166.731	--	35.752.506
	15.423.347	21.449.446	--	36.872.793
Net defter değeri	54.975.191			37.737.600

Maliyet	01.07.2022	Girişler	Şirket satın alma (dipnot 3)	Yabancı para çevrim farkı	30.06.2023
Haklar	9.224.471	28.845	6.809.141	2.287.749	18.350.206
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	13.508.308	38.505.041	34.983	--	52.048.332
	22.732.779	38.533.886	6.844.124	2.287.749	70.398.538

Birikmiş Amortisman

Haklar	680.147	150.969	6.456	--	837.572
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	8.727.016	5.835.008	23.751	--	14.585.775
	9.407.163	5.985.977	30.207	--	15.423.347
Net defter değeri	13.325.616				54.975.191

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**30 HAZİRAN 2025 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARINA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

18. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER**a) Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar**

	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2023
Dava karşılıkları (*)	365.979	160.619	60.720
	365.979	160.619	60.720

(*) 30.06.2025 tarihi itibarıyla Grup'un hukuk danışmanlarından elde edilen bilgiye dayanarak, Grup'un 7 adet 333.424 TL tutarında lehte dava; 6 adet toplam 471.731 TL tutarında aleyhte açılmış alacak ve tazminat davaları bulunmaktadır. Aleyhte açılan davalar için ekli mali tablolarda karşılık ayrılmıştır.

b) Grup'un Teminat/Rehin/İpotek (TRİK) pozisyonu aşağıdadır:

30.06.2025	EUR	TL	TL Karşılığı
A. Kendi Tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİK'ler	44.155.280	225.810.730	2.283.773.527
Teminat mektupları (*)	44.155.280	225.810.730	2.283.773.527
Rehin	--	--	--
	--	--	--
B. Bağlı Ortaklığı adına vermiş olduğu TRİK'ler	--	--	--
	--	--	--
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla verilmiş olan TRİK'lerin toplamı	--	--	--
	--	--	--
D. Diğer verilen TRİK'lerin toplamı	--	--	--
- B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine verilen TRİK'ler	--	--	--
Kefalet	--	--	--
	44.155.280	225.810.730	2.283.773.527

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**30 HAZİRAN 2025 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARINA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

18. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)

30.06.2024	EUR	TL	TL Karşılığı
A. Kendi Tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİK'ler	27.239.356	502.411.480	1.459.286.469
<i>Teminat mektupları (*)</i>	<i>27.239.356</i>	<i>502.411.480</i>	<i>1.459.286.469</i>
<i>Rehin</i>	--	--	--
B. Bağlı Ortaklığı adına vermiş olduğu TRİK'ler	--	--	--
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla verilmiş olan TRİK'lerin toplamı	--	--	--
D. Diğer verilen TRİK'lerin toplamı	--	--	--
- B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine verilen TRİK'ler	--	--	--
<i>Kefalet</i>	--	--	--
	27.239.356	502.411.480	1.459.286.469

30.06.2023	EUR	TL	TL Karşılığı
A. Kendi Tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİK'ler	5.223.130	460.519.866	607.571.868
<i>Teminat mektupları (*)</i>	<i>5.223.130</i>	<i>460.519.866</i>	<i>607.571.868</i>
<i>Rehin</i>	--	--	--
B. Bağlı Ortaklığı adına vermiş olduğu TRİK'ler	--	--	--
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla verilmiş olan TRİK'lerin toplamı	--	--	--
D. Diğer verilen TRİK'lerin toplamı	--	--	--
- B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine verilen TRİK'ler	--	--	--
<i>Kefalet</i>	--	--	--
	5.223.130	460.519.866	607.571.868

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**30 HAZİRAN 2025 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARINA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

18. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)

(*) Söz konusu teminat mektupları ağırlıklı olarak ihracat taahhütlü kredi kullanımları için Eximbank'a verilmektedir.

Alınan Teminatlar: 30.06.2025 tarihi itibarıyla Grup'un alınan teminat mektubu bulunmamaktadır (30.06.2024: Bulunmamaktadır).

Alınan Kefaletler:

30.06.2025	EUR	ABD Doları	TL	TL Karşılığı
Hasan Cuneyd Zapsu	13.000.000	234.300.000	9.707.800.000	19.624.965.640
BG Holding A.Ş.	13.000.000	130.500.000	7.875.150.000	13.667.220.600
Toplam	26.000.000	364.800.000	17.582.950.000	33.292.186.240

30.06.2024	EUR	ABD Doları	TL	TL Karşılığı
Hasan Cuneyd Zapsu	254.878	135.100.000	3.630.663.992	10.904.418.833
BG Holding A.Ş.	--	65.000.000	2.881.537.249	6.773.014.608
Toplam	254.878	200.100.000	6.512.201.241	17.677.433.441

30.06.2023	EUR	ABD Doları	TL	TL Karşılığı
Hasan Cuneyd Zapsu	254.878	115.100.000	4.580.129.810	17.518.462.225
BG Holding A.Ş.	--	65.000.000	1.967.817.279	9.504.848.935
Toplam	254.878	180.100.000	6.547.947.089	27.023.311.160

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**30 HAZİRAN 2025 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARINA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

19. DEVLET TEŞVİKLERİ VE YARDIMLARI

Grup, devlet teşviklerinden yararlanmakta olup, detayları aşağıdaki gibidir.

- Grup işlenmiş ürün ihracatlarında ürün cinslerine göre, ton başına Merkez Bankası tarafından ihracat iadesi almaktadır. Bu iadeler Bakanlar Kurulu'nun 27.12.1994 tarihli ve 94/6401 sayılı "İhracata Yönelik Devlet Yardımları Kararı" kapsamında hazırlanan Para Kredi ve Koordinasyon Kurulu'nun 10.02.2015 tarihli ve 2015/1 sayılı kararına istinaden hazırlanmıştır.
- 97/5 sayılı "Pazara Giriş Belgelerinin Desteklenmesine İlişkin Karar" kapsamında Grup'un yapılacak ihracatlarla ilgili olarak, devlet tarafından onaylanmış kurumlarda yapılan masrafların %50'si Merkez Bankası tarafından ödenmektedir.
- Grup'un faydalanmış olduğu bir diğer teşvik ise, çiğ ürünlerin yurtdışına satışında (AB üyesi ülkelerin dışında satış yapılması) satışı yapılan ürünler için Merkez Bankası tarafından kilogram başına 4 cent iadesi yapılmasıdır.
- Grup'un 11.05.2023 tarihli 553099 no'lu yatırım teşvik belgesi ile aktif karbon üretimi yatırımı kapsamında, yatırım tutarının %100'ü oranında Kurumlar Vergisi matrahı tutarından mahsup edebileceği Yatırım Teşvik İstisnası bulunmaktadır. Yine aynı belge kapsamında sigorta primi işveren hissesi, gümrük vergisi muafiyeti, KDV istisnası, nitelikli personel ve enerji desteği hakkında teşvikte bulunmaktadır.

20. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamındaki borçlar	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2023
Sosyal güvenlik ve vergi borçları	8.600.050	6.407.294	5.317.500
Personele borçlar (*)	22.159.590	20.402.999	2.050.892
	30.759.640	26.810.293	7.368.392

(*) 30.06.2025 tarihi itibarıyla söz konusu bakiye haziran ayı personel ücretlerine ilişkin tahakkuk tutarıdır.

Kısa Vadeli Karşılıklar

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2023
Kullanılmayan izin hakları	11.571.604	5.216.510	5.051.310
Dönem sonu bakiyesi	11.571.604	5.216.510	5.051.310

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**30 HAZİRAN 2025 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARINA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

20. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (devamı)

Kullanılmayan izin hakkı karşılıklarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	01.07.2024 30.06.2025	01.07.2023 30.06.2024	01.07.2022 30.06.2023
Açılış bakiyesi	5.216.510	5.051.310	5.623.582
Dönem içerisindeki artış	8.081.945	2.104.355	407.146
Parasal kayıp (-)	(1.726.851)	(1.939.155)	(979.418)
Dönem sonu bakiyesi	11.571.604	5.216.510	5.051.310

Uzun Vadeli Karşılıklar

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2023
Kıdem tazminatı karşılığı	30.128.095	49.643.385	44.039.155
Dönem sonu bakiyesi	30.128.095	49.643.385	44.039.155

Kıdem tazminatı karşılığının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	01.07.2024 30.06.2025	01.07.2023 30.06.2024
Açılış bakiyesi	49.643.385	44.039.155
Cari hizmet maliyeti	4.107.316	7.513.332
Faiz maliyeti	9.859.139	3.027.989
Ödenen kıdem tazminatı (-)	(11.148.286)	(7.893.451)
Aktüeryal fark	(10.200.883)	31.152.706
Parasal kazanç / (kayıp)	(12.132.576)	(28.196.346)
	30.128.095	49.643.385

Türkiye’de mevcut kanunlar çerçevesinde, Grup bir yıllık hizmet süresini dolduran ve herhangi bir geçerli nedene bağlı olmaksızın işine son verilen, askerlik hizmeti için göreve çağrılan, vefat eden, hizmet süresini dolduran ya da emeklilik yaşına gelmiş personeline kıdem tazminatı ödemesi yapılmak zorundadır. 30.06.2025 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı her hizmet yılı için bir aylık maaş üzerinden 46.655 TL (30.06.2024: 41.828 TL, 30.06.2023: 35.059 TL) tavanına tabidir. Kıdem tazminatı tavanı altı ayda bir revize edilmektedir.

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**30 HAZİRAN 2025 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARINA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

20. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (devamı)

Kıdem tazminatı yükümlülüğü zorunluluk olmadığından dolayı herhangi bir fonlamaya tabi değildir. Kıdem tazminatı yükümlülüğü şirketin çalışanlarının emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminine göre hesaplanır. TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar", işletmenin yükümlülüklerini tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak hesaplanmasını öngörür. Toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir. Aktüeryal (kayıp) / kazanç kapsamlı gelir tablosunda "Değer Artış Fonları" içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

Esas varsayım her hizmet yılı için azami yükümlülüğün enflasyona paralel olarak artmasıdır. Dolayısıyla uygulanan iskonto oranı gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel faiz oranını ifade eder. Sonuçta 30.06.2025, 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla ekli konsolide finansal tablolarda yükümlülükler çalışanların emekliliğinden kaynaklanan geleceğe ait olası yükümlülüğün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. İsteğe bağlı işten ayrılmalar neticesinde ödenmeyip Grup'a kalacak olan kıdem tazminatı tutarlarının tahmini oranı da dikkate alınmıştır.

Uzun Vadeli Karşılıklar (devamı)

Bilanço tarihleri itibarıyla yükümlülüğü hesaplamak için kullanılan temel varsayımlar aşağıdaki gibidir:

	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2023
Reel iskonto oranı	%3,23	%3,18	%4,27

21. DİĞER VARLIKLAR

Diğer dönen varlıklar	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2023
Devreden KDV	32.640.860	24.558.952	36.732.863
Verilen iş avansları	1.156.206	1.090.174	3.031.530
Peşin ödenen vergi ve fonlar	6.285.841	797.011	232.532
Personel avansları	4.219.579	422.493	964.739
Diğer KDV	191.400	--	--
Diğer dönen varlıklar	2.235.092	--	117.898
	46.728.978	26.868.630	41.079.562

22. SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ**a. Ödenmiş sermaye**

Şirket'in ödenmiş sermayesi 1.112.000.000 TL olup, her biri 1 TL nominal değerde 1.112.000.000 adet paya bölünmüştür.

Şirket'in sermayesinin 1.000.000.000 TL'den 1.112.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılan 112.000.000 TL nominal değerli pay ve mevcut ortakların sahip olduğu 166.000.000 TL nominal değerli pay olmak üzere toplam 278.000.000 TL nominal değerli pay halka arz edilmiş ve tamamı 17,57 TL'den satılmıştır. Buna göre halka arz büyüklüğü 4.884.460.000 TL olarak gerçekleşmiştir. Satılan Paylar sonrası Şirket'in halka açıklık oranı %25 olmuştur.

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**30 HAZİRAN 2025 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARINA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

22. SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (devamı)**a. Ödenmiş sermaye (devamı)**

	30.06.2025	%	30.06.2024	%	30.06.2023	%
BG Holding A.Ş.	834.000.000	75	76.576.681	100	56.576.681	100
Halkça açık paylar	278.000.000	25	--		--	
Ödenmiş Sermaye	1.112.000.000	100	76.576.681	100	56.576.681	100
Sermaye Düzeltme Farkları	822.574.153		587.064.724		571.187.384	
Düzeltilmiş Sermaye	1.934.574.153		663.641.405		627.764.065	

TMS 29 ve VUK uyarınca Sermaye Düzeltmesi Farklarının Finansal Tablolardaki Gösterimi

Şirket'in 7 Mart 2024 tarihinde yayımlanan Sermaye Piyasası Kurulu Bülteni'ne istinaden hazırladığı TMS 29 uyarınca düzeltilmiş özsermaye hesapları ile ilgili açıklama aşağıdaki gibidir:

Özsermaye	ÜFE Endeksli Yasal Kayıtlar	TÜFE Endeksli Yasal Kayıtlar	Geçmiş Yıllar Karları/Zararlarında Takip Edilen Farklar
Sermaye düzeltmesi farkları	681.827.228	822.574.153	(140.746.925)

Geçmiş Yıl Karları

Şirket'in 7 Mart 2024 tarihinde yayımlanan Sermaye Piyasası Kurulu Bülteni'ne istinaden hazırladığı TMS 29 uyarınca düzeltilmiş geçmiş yıl karları hesapları ile ilgili açıklama aşağıdaki gibidir:

Geçmiş Yıllar Karları	Enflasyon Muhasebesi Öncesi Tutar	Enflasyon Muhasebesi Sonrası Tutar
1 Ocak 2025	(761.339.032)	369.218.510
1 Ocak 2024	(99.568.077)	(23.747.151)
1 Ocak 2023	(141.256.418)	144.258.359

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**30 HAZİRAN 2025 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARINA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

22. SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (devamı)**b. Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler**

Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler yasal yedeklerden oluşmaktadır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur.

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

Dağıtılmamış geçmiş yıl karları, Genel Kurul kararı ile temettü olarak dağıtılabilir. Bu durumda dağıtılan temettü üzerinden %10 oranında ikinci yasal yedek ayrılır.

	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2023
Dönem başı bakiye	82.161.080	82.416.746	82.416.746
Yabancı para çevrim farkı	(92.681)	(255.666)	--
Dönem sonu bakiye	82.068.399	82.161.080	82.416.746

c. Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler

	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2023
Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları	93.216.706	93.216.706	93.216.706
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)	(33.467.158)	(41.117.822)	(25.628.853)
Dönem sonu bakiye	59.749.548	52.098.884	67.587.853

d. Geçmiş yıl karları / (zararları)

	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2023
Geçmiş yıl karları / (zararları)	369.218.510	(23.747.151)	144.258.359
Dönem sonu bakiye	369.218.510	(23.747.151)	144.258.359

e. Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler

	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2023
Yabancı para çevrim farkı	(109.639.404)	(186.186.642)	(127.156.779)
Dönem sonu bakiye	(109.639.404)	(186.186.642)	(127.156.779)

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**30 HAZİRAN 2025 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARINA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

22. SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (devamı)**f. Ortak kontrole tabi işletmelerin birleşme etkisi**

	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2023
Konsolidasyona tabi şirketlere ait ortak kontrole tabi işletmelerin birleşme etkisi (dipnot 3)	(353.801.584)	(353.801.584)	(353.801.584)
	(353.801.584)	(353.801.584)	(353.801.584)

Konsolidasyon tabi şirketlerin birbirleri ile olan iştirak-sermaye ilişkileri ve yıllar içerisinde yapılan primli hisse senedi alımları nedeniyle konsolidasyon eliminasyonu sırasında şerefiye oluşmaktadır.

Söz konusu şerefiye ortak kontrole tabi işletme birleşmelerinin hakların birleşmesi yöntemi ile muhasebeleştirilmiş olması dolayısıyla Kamu Gözetim Kurumu'nun Türkiye Muhasebe Standartlarının uygulanmasına yönelik olarak 2018-1 sayılı yayımlanmış olduğu ilke kararı uyarınca özkaynaklar hesabı altında denkleştirici bir hesap olarak "Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşmelerin Etkisi" hesabına sınıflandırılmıştır (Dipnot 3).

2018-1 sayılı KGGK tarafından yayımlanan ilke kararında "ortak kontrole tabi işletme birleşmesi neticesinde edinilen işletmenin varlığının sona erip edinen işletme bünyesine dâhil olması ya da sonradan böyle bir durumun ortaya çıkması veya bağlı ortaklığın sonradan infisah olması halinde "Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi" kaleminde yer alan tutarlar, olayın ortaya çıktığı hesap döneminden başlamak üzere en fazla 5 hesap dönemi içinde eşit taksitler halinde "Geçmiş Yıllar Kârları/Zararları" kalemine aktararak kapatılır." şeklinde ifade bulunmaktadır.

g. Geri alınmış paylar

	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2023
Geri alınmış paylar	(51.533.038)	--	--
	(51.533.038)	--	--

h. Paylara ilişkin primler

	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2023
Paylara ilişkin primler	1.866.299.696	--	--
	1.866.299.696	--	--

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**30 HAZİRAN 2025 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARINA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

23. HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	01.07.2024- 30.06.2025	01.07.2023- 30.06.2024
Yurtiçi satışlar (*)	10.111.488.852	10.534.636.306
Yurtdışı satışlar	7.406.474.062	10.404.016.434
- Avrupa satışları	6.921.193.960	10.047.954.733
- Amerika satışları	345.833.427	211.484.067
- Asya satışları	139.446.675	144.577.634
Diğer satışlar	5.765.008	3.862.724
Satış iade ve iskontoları (-)	(130.392.953)	(673.434.200)
Net Satışlar	17.393.334.969	20.269.081.264
Satılan Malın Maliyeti (-)	(14.702.860.066)	(17.404.842.775)
Brüt Kar	2.690.474.903	2.864.238.489

Hasılatın detayı aşağıdaki gibidir:

	01.07.2024- 30.06.2025	01.07.2023- 30.06.2024
Naturel çiğ fındık satışları	11.671.170.907	14.837.582.151
Fındık furesi satışları	2.271.419.778	1.506.890.922
Kabuklu fındık satışları	1.452.247.725	1.855.241.602
Kavrulmuş iç fındık satışları	1.158.302.586	1.013.286.680
Granül iç fındık satışları	755.455.877	835.172.170
Beyazlatılmış iç fındık satışları	24.446.713	16.617.429
Fındık unu satışları	24.015.803	151.186.965
Diğer	36.275.580	53.103.345
	17.393.334.969	20.269.081.264

(*) Grup'un 30.06.2025 tarihi itibarıyla 76.261.101 TL'lik ihraç kayıtlı satışı bulunmaktadır (30.06.2024: 65.296.084 TL).

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**30 HAZİRAN 2025 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARINA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

23. HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ (devamı)

Satılan malın maliyetinin detayı aşağıdaki gibidir:

	01.07.2024- 30.06.2025	01.07.2023- 30.06.2024
Üretim maliyeti		
Direkt ilk madde malzeme	12.205.734.549	14.536.899.778
Direkt işçilik giderleri	1.227.025.640	1.016.990.096
Genel üretim giderleri	474.164.065	347.509.735
Amortisman ve itfa payı giderleri (dipnot 16)	80.197.748	96.424.111
Yarı mamul kullanımı		
1. Dönem başı yarı mamul (+)	2.122.390.145	1.330.603.292
2. Dönem sonu yarı mamul (-)	(2.545.828.126)	(2.122.390.145)
Üretilen mamul maliyeti		
1. Dönem başı mamul (+)	209.982.094	151.829.597
2. Dönem sonu mamul (-)	(141.860.463)	(209.982.094)
I. SATILAN MAMUL MALİYETİ	13.631.805.652	15.147.884.370
Dönem başı ticari mal	186.631.614	54.086.445
Dönem içi alış	1.319.114.740	2.389.503.574
Dönem sonu ticari mal (-)	(434.691.940)	(186.631.614)
II. TİCARİ MAL MALİYETİ	1.071.054.414	2.256.958.405
SATILAN MALIN MALİYETİ (I+II)	14.702.860.066	17.404.842.775

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**30 HAZİRAN 2025 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARINA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

24. PAZARLAMA, SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

	01.07.2024- 30.06.2025	01.07.2023- 30.06.2024
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	293.588.865	347.517.222
Genel yönetim giderleri	601.190.888	511.753.388
	894.779.753	859.270.610

25. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

Pazarlama, satış ve dağıtım giderlerinin dökümü aşağıdaki gibidir:

	01.07.2024- 30.06.2025	01.07.2023- 30.06.2024
Yurtdışı nakliye giderleri	136.509.689	141.959.350
Personel giderleri	40.862.271	30.535.439
İhracat destekleme ve fiyat istikrar fonu giderleri	23.156.160	71.617.693
Yurtiçi nakliye giderleri	21.019.567	18.628.884
İhracat satış komisyonları	17.735.981	21.320.316
Navlun ve sigorta gideri	13.219.150	8.215.929
İhracat birliği aidat giderleri	6.302.913	10.927.401
İhracat operasyon giderleri	2.005.788	474.634
Kıdem tazminatı karşılığı	1.774.648	581.494
Amortisman ve itfa payı giderleri (dipnot 16)	1.696.506	1.153.391
İhracat analiz giderleri	1.693.546	2.151.516
Reklam giderleri	1.366.763	5.434.525
Gümrükleme masrafları	1.076.050	1.568.232
Diğer giderler (*)	25.169.833	32.948.418
	293.588.865	347.517.222

(*) Söz konusu bakiye ağırlıklı olarak gübre ve ilaçlama giderleri, kargo ve posta giderlerinden oluşmaktadır.

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**30 HAZİRAN 2025 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARINA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

25. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER (devamı)

Genel yönetim giderlerinin dökümü aşağıdaki gibidir:

Genel yönetim giderleri	01.07.2024- 30.06.2025	01.07.2023- 30.06.2024
Personel giderleri	248.273.850	194.819.398
Danışmanlık giderleri (*)	136.438.372	134.336.735
Amortisman ve itfa payı giderleri (dipnot 16)	47.878.523	29.080.615
Ofis giderleri	37.035.459	31.704.965
Sigorta giderleri	28.400.718	22.277.217
Motorlu taşıt giderleri	12.394.528	12.771.071
Vergi, resim ve harç giderleri	18.295.070	14.757.743
Bakım ve onarım giderleri	5.326.302	3.692.618
Kıdem tazminatı karşılığı	2.574.873	3.442.405
Seyahat giderleri	1.491.176	2.655.406
Diğer giderler (**)	63.082.017	62.215.215
	601.190.888	511.753.388

(*) Söz konusu danışmanlık giderleri ağırlıklı olarak stratejik, kurumsal yönetim ve yönetim kurulu danışmanlıkları, pazarlama danışmanlığı, bilgi teknolojileri danışmanlığı, vergi danışmanlığı ile ilgili giderlerden oluşmaktadır. 30.06.2025 tarihi itibarıyla danışmanlık giderlerinin 38.732.748 TL'si ilişkili taraflardan alınan danışmanlık giderleri ile ilgilidir (30.06.2024: 52.809.180 TL).

(**) Söz konusu bakiye ağırlıklı olarak temsil ve ağırlama giderleri, oda aidat giderleri ve diğer giderlerden oluşmaktadır.

26. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	01.07.2024- 30.06.2025	01.07.2023- 30.06.2024
Kur farkı geliri	271.669.568	625.269.746
Teşvik gelirleri	37.286.067	115.688.292
Çocuk işçiliğini önleme teşvik gelirleri	--	140.230.072
Diğer gelirler	34.168.955	297.809.741
	343.124.590	1.178.997.851

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**30 HAZİRAN 2025 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARINA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

26. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER (devamı)

Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	01.07.2024- 30.06.2025	01.07.2023- 30.06.2024
Kur farkı gideri	139.615.367	573.354.200
Bağış ve yardımlar (*)	41.929.109	31.908.289
Dava giderleri	247.045	128.795
Diğer giderler	37.536.330	591.839.750
	219.327.851	1.197.231.034

(*) 30.06.2025 tarihi itibarıyla söz konusu bakiyenin 41.383.006 TL'si Genç Hayat Vakfı İktisadi İşletmesi'ne yapılan bağışlardan oluşmaktadır (30.06.2024: 35.675.569 TL). Yıl içerisinde çalışılan müşterilerden "Çocuksuz İşçiliği Destekleme Programı" çerçevesinde temin edilen tutarların sosyal sorumluluk projesi kapsamında Genç Hayat Vakfı İktisadi İşletmesine bağış olarak aktarılması ile ilgili olup bu proje sayesinde Grup, müşterileri tarafından tercih edilen bir tedarikçi olmaktadır.

27. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	01.07.2024- 30.06.2025	01.07.2023- 30.06.2024
Sabit kıymet satış karı	2.561.837	11.249.383
Menkul kıymet satış karı	70.657.867	--
	73.219.704	11.249.383

Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	01.07.2024- 30.06.2025	01.07.2023- 30.06.2024
Sabit kıymet satış zararı	107.452	--
	107.452	--

28. FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ

Finansal Gelirler	01.07.2024- 30.06.2025	01.07.2023- 30.06.2024
Kur farkı gelirleri (*)	311.642.887	137.862.227
Faiz gelirleri	45.006.052	14.752.779
Fiyat farkı gelirleri (**)	7.722.656	121.763
İlişkili taraflardan faiz gelirleri (dipnot 6)	800.434	1.246.581
	365.172.029	153.983.350

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**30 HAZİRAN 2025 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARINA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

28.FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ (devamı)

Finansman giderleri	01.07.2024- 30.06.2025	01.07.2023- 30.06.2024
Kur farkı giderleri	1.656.641.826	279.261.954
Faiz giderleri	962.963.159	1.657.695.284
Banka komisyonları ve teminat mektubu giderleri	48.730.511	47.941.373
Fiyat farkı giderleri	13.376.710	13.520.184
İlişkili taraflardan faiz giderleri (dipnot 6)	--	79.798.290
Diğer	87.762.197	250.402.253
	2.769.474.403	2.328.619.338

(*) Ticari işlemlere (ticari alacak ve borç) ilişkin kur farkı gelir / gideri “esas faaliyetlerden diğer gelir/giderler” hesabı içerisinde muhasebeleştirilmektedir.

(**) Söz konusu tutar ürünlerin teslim alınmasından ilgili bakiyenin ödenmesine kadar geçen süre için tespit edilen fiyat farkıdır.

29. DİĞER KAPSAMLI GELİR UNSURLARININ ANALİZİ

Grup'un kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelir unsurları aşağıdaki gibidir:

	01.07.2024- 30.06.2025	01.07.2023- 30.06.2024
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		
Aktüeryal kazanç/(kayıplar) (dipnot 20)	10.200.885	(20.651.959)
Aktüeryal kazanç/(kayıplar), vergi etlisi (dipnot 30)	(2.550.221)	5.162.990
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		
Yabancı para çevrim farkı	76.547.238	(59.029.863)
	84.197.902	(74.518.832)

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**30 HAZİRAN 2025 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARINA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

30. GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)**Kurumlar Vergisi**

Grup, Türkiye'de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir.

15 Temmuz 2023 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan, "6 Şubat 2023 Tarihinde Meydana Gelen Depremlerin Yol Açtığı Ekonomik Kayıpların Telifisi İçin Ek Motorlu Taşıtlar Vergisi İhdası ile Bazı Kanunlarda ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun" ile, kurumlar vergisi oranı %20'den %25'e çıkartılmıştır. Bu sebeple Türkiye'de kurumlar vergisi oranı 2025 yılı için %25'tir (2024: %25, 2023: %25).

7351 sayılı "Bireysel Emeklilik Tasarruf ve Yatırım Sistemi Kanunu ile Bazı Kanunlarda ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun"un 15. maddesi Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 32. maddesine göre, ihracat yapan kurumların, sadece ihracattan elde ettikleri kazançlarına ilişkin olmak üzere, kazançları üzerinden hesaplanan kurumlar vergisi 2022 hesap dönemi de dahil olmak üzere 1 puan indirimli uygulanacaktır.

Şirketler üçer aylık mali karları üzerinden %25 (2024: %25, 2023: %25) oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 17 inci gününe kadar beyan edip 17 inci günü akşamına kadar öderler.

Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Geçici vergi, devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir.

Kurumların, en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisseleri satışından doğan kazançların %75'i kurumlar vergisinden istisnadır. Bununla birlikte 15.07.2023 tarih ve 7456 sayılı kanunun yürürlüğe girmesiyle bu tarihten sonra aktife alınmış gayrimenkuller ile ilgili istisna kaldırılmış olup, bu tarihten önce alınmış gayrimenkullerin satışlarından doğan kazançların %25'i kurumlar vergisinden istisnadır. İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir. Ancak en az iki yıl süre ile elde tutulmuş iştirakler ile gayrimenkullerin satışından doğan karlar, satıldıkları yıl sermayeye eklenmeleri şartı ile vergiden istisnadır.

Kar dağıtımı olmadığı takdirde kurumlar vergisine ilave olarak gelir üzerinden başka bir vergi ödenmemektedir. Tam mükellef kurumlar tarafından, Türkiye'de bir işyeri veya daimî temsilci aracılığıyla kar payı elde edenler hariç olmak üzere dar mükellef kurumlara veya kurumlar vergisinden muaf olan dar mükelleflere dağıtılan kar payları üzerinden %15 (2024: %15, 2023: %15) oranında vergi kesintisi yapılır. Karın sermayeye eklenmesinin kar dağıtımı sayılmaz ve stopaja tabi tutulmaz.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 30'uncu günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir. Bununla beraber, vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarları değişebilir.

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**30 HAZİRAN 2025 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARINA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

**30. GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)
(devamı)**

Kurumlar Vergisi Kanun'a göre beyanname üzerinde gösterilen zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem Kurumlar Vergisi matrahından indirilebilir.

Dönem karı vergi yükümlülüğü

Yıl içinde gelir vergisi ve benzerleri için yapılan ödemeler yıla ait nihai cari dönem gelir vergisi yükümlülüğünden mahsup edilir. Dolayısıyla, cari dönem vergi gideri, finansal durum tablosunda görünen nihai vergi yükümlülüğüne eşit değildir.

Bilanço tarihleri itibarıyla, dönem karı vergi yükümlükleri aşağıdaki gibidir:

	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2023
Dönem karı vergi yükümlülükleri karşılığı	--	--	--
Peşin ödenen vergiler	--	--	--
	--	--	--

	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2023
Ertelenmiş vergi varlığı	579.002.318	684.769.738	212.644.531
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü (-)	(478.419.524)	(383.295.901)	(320.574.444)
	100.582.794	301.473.837	(107.929.913)

Gelir vergisi

30 Haziran 2025, 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde, kar veya zararda muhasebeleştirilen toplam gelir vergisi aşağıdaki gibidir:

	30.06.2025	30.06.2024
Ertelenmiş vergi geliri / (gideri)	(198.340.822)	404.240.759
Cari dönem kurumlar vergisi	--	--
Vergi geliri/(gideri)	(198.340.822)	404.240.759

Ertelenmiş Vergi

15 Temmuz 2023 tarihli resmî gazete yayımlanan, "6 Şubat 2023 Tarihinde Meydana Gelen Depremlerin Yol Açtığı Ekonomik Kayıpların Telifisi İçin Ek Motorlu Taşıtlar Vergisi İhdası ile Bazı Kanunlarda ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun" ile, kurumlar vergisi oranı %20'den %25'e çıkartılmıştır. Söz konusu kanun kapsamında, 30.06.2025 tarihli finansal tablolarda ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri, geçici farklarının vergi etkisini oluşturacak kısmı için %25 oranı ile hesaplanmıştır.

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 HAZİRAN 2025 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARINA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

30. GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (devamı)

	30.06.2025			30.06.2024			30.06.2023		
	Birikmiş			Birikmiş			Birikmiş		
	Zamanlama	Ertelenmiş	Vergi	Zamanlama	Ertelenmiş	Vergi	Zamanlama	Ertelenmiş	Vergi
	Farkları			Farkları			Farkları		
Yatırım teşvik indirimi	336.652.802	84.163.201		73.847.466	18.461.867		--	--	--
Kıdem tazminatı karşılığı	30.126.744	7.531.686		49.643.385	12.410.846		44.039.155	11.009.789	
Kullanılmış izin karşılığı	11.571.604	2.892.901		4.712.738	1.178.185		4.475.910	1.118.978	
Kur değerlemesi	22.599.662	5.649.727		1.914.735	478.683		9.274.777	2.318.697	
Dava karşılıkları	365.979	91.495		160.619	40.155		54.609	13.652	
Diğer	--	--		7.299	1.460		--	--	--
TFRS 16 Kiralamalar düzeltmesi	(4.034.384)	(1.008.596)		(2.281.430)	(570.358)		(768.164)	(192.040)	
Finansal yatırımlar düzeltmesi	--	--		(1.866.408)	(466.601)		(2.083.961)	(520.992)	
Maddi ve maddi olmayan varlıkların kayıtlı defter değerleri ile düzeltilmiş değerleri arasındaki net fark	656.869.579	164.217.434		1.060.191.014	265.047.765		(431.783.484)	(107.946.720)	
Gelecek aylara/yıllara ait düzeltmeler	911.616	227.906		20.392.985	5.098.245		35.785.720	8.946.425	
Stoklara ilişkin dönemsellik düzeltmesi	(652.731.839)	(163.182.960)		(825.639)	(206.410)		(90.710.808)	(22.677.702)	
Ertelenmiş vergi varlığı / (yükümlülüğü), net		100.582.794			301.473.837			(107.929.913)	

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**30 HAZİRAN 2025 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARINA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

**30. GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)
(devamı)**

Dönemler arası ertelenmiş vergi mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	01.07.2024- 30.06.2025	01.07.2023- 30.06.2024
Ertelenmiş vergi varlıkları /(yükümlülükleri), net cari dönem	100.582.794	301.473.837
Ertelenmiş vergi varlıkları /(yükümlülükleri), net dönem başı (-)	(301.473.837)	107.929.913
	(200.891.043)	409.403.750
Ertelenmiş vergi gelir/gideri	(198.340.822)	404.240.759
Dönem vergi geliri/(gideri)- Diğer kapsamlı gelir	(2.550.221)	5.162.990
	(200.891.043)	409.403.750

31. PAY BAŞINA KAZANÇ / (KAYIP)

	30.06.2025	30.06.2024
Net Dönem Karı	474.750.212	1.542.190.618
Çıkarılmış Adi Hisselerin Ağırlıklı Ortalama Adedi	828.509.152	807.336.549
Pay Başına Kazanç	0,5730	1,9102

Grup, 24.07.2024, 18.09.2024 ve 22.04.20255 tarihlerinde sermaye artışı yaparak sermayesini 1.112.000.000 TL'ye çıkartmıştır. Sermaye artışının 1.000.000.000 TL'si, geçmiş yıl karları kullanılarak, 112.000.000 TL'si nakit olarak gerçekleştirilmiştir. Geçmiş yıl karlarından artırılan sermaye iç kaynak kullanımı olarak değerlendirilmiş ve pay başına kazanç hesaplamasında çıkarılmış adi hisselerin ağırlıklı ortalama adedi dikkate alınmıştır.

32. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ**Finansal Risk Yönetim Hedefleri ve Politikaları**

Grup'un belli başlı finansal araçları finansal yatırımlar, banka kredileri, nakit ve banka mevduatlarından oluşmaktadır. Bu finansal araçların temel amacı Grup'un faaliyetlerinin finanse edilmesine yönelik kaynak sağlamaktır. Bunlar dışında Grup'un ticari faaliyetlerinden kaynaklanan ticari borçlarını içeren finansal araçları bulunmaktadır.

Grup'un finansal araçlardan kaynaklanan başlıca riskleri likidite riski ve kredi riskleridir. Grup yönetimi bu risklerin yönetimi için aşağıda özetlenen politikaları belirlemiştir. Grup ayrıca tüm finansal araçların taşıdığı piyasa fiyatı riskini yönetmektedir.

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**30 HAZİRAN 2025 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARINA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

32. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**Finansal Risk Yönetim Hedefleri ve Politikaları (devamı)****a) Sermaye risk yönetimi**

Grup'un sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler Grup'un üst yönetimi tarafından değerlendirilir. Bu incelemeler sırasında üst yönetim sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilebilen riskleri değerlendirir ve Yönetim Kurulu'nun kararına bağlı olanları Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesine sunar. Grup, üst yönetim ve Yönetim Kurulu'nun değerlendirmelerine dayanarak, sermaye yapısını yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesiyle olduğu kadar, temettü ödemeleri, yeni hisse ihracı ve hisselerin geri satın alımı yoluyla dengede tutmayı amaçlamaktadır. Grup'un genel stratejisi önceki dönemden bir farklılık göstermemektedir.

Grup, kaynaklarını kullanılan finansal borç/sermaye oranını kullanarak izler. Bu oran kullanılan finansal borcun sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam finansal borç tutarından (bilançoda gösterildiği gibi kredileri ve ticari akreditif borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır. Kullanılan kaynaklar, bilançoda gösterildiği gibi özkaynak ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.

Bilanço tarihleri itibarıyla net finansal borç/kullanılan sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2023
Finansal borçlar	8.456.763.258	4.354.763.048	4.213.359.989
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	4.078.413	3.503.571	4.775.682
Eksi: nakit ve nakit benzerleri	(523.026.081)	(490.071.856)	(504.054.896)
Eksi: finansal yatırımlar	(311.350.219)	(34.682.104)	(53.789.666)
Net finansal borç	7.626.465.371	3.833.512.659	3.660.291.109
Toplam öz kaynak (*)	4.271.686.492	1.776.323.505	272.774.379
Kullanılan sermaye	11.898.151.863	5.609.836.164	3.933.065.488
Net Finansal Borç/Kullanılan Sermaye oranı	%64	%68	%93

(*) 30.06.2025 tarihi itibarıyla toplam özkaynaklar içerisinde 93.216.706 TL tutarında maddi duran varlıkların gerçeğe uygun değerlerine getirilmesi ile ilgili yeniden değerlendirme fonu bulunmaktadır (30.06.2024: 93.216.706 TL, 30.06.2023: 93.216.706 TL).

b) Finansal Risk Faktörleri**Kredi riski**

Finansal araçları elinde bulundurmak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Grup yönetimi bu riskleri, her bir müşteri için ayrı ayrı yaptığı ve dönem gözden geçirdiği kredibilite çalışması ile minimize etmektedir. Grup'un tahsilât riski, esas müşterilerden doğmaktadır. Grup, müşterilerinden doğabilecek bu riski, müşteriler için belirlenen kredi limitleri ve gerektiğinde alınan teminatlar ile yönetmektedir. Kredi limitlerinin kullanımı Grup tarafından sürekli olarak izlenmekte ve müşterinin finansal pozisyonu, geçmiş tecrübeler ve diğer faktörler göz önüne alınarak müşterinin kredi kalitesi sürekli değerlendirilmektedir. Ticari alacaklar, politikaları ve prosedürleri dikkate alınarak değerlendirilmekte ve bu doğrultuda şüpheli Grup alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir.

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**30 HAZİRAN 2025 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARINA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Grup, kredibilitesi yüksek global ve yurtiçi müşterilerle çalışmaktadır. Bununla birlikte ihracattan kaynaklanan ticari alacakları Türkiye İhracat Kredi Bankası A.Ş. ("Eximbank") limitleri dahilinde alacak sigortası kapsamındadır.

**32. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ
(devamı)**

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri aşağıdaki gibidir:

30.06.2025

	Alacaklar				Bankalardak i Mevduat	Finansal yatırımlar
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar			
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski	6.626.040	3.558.349.087	28.905.750	138.538.237	522.561.194	314.009.772
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	6.626.040	3.558.349.087	28.905.750	138.538.237	522.561.194	314.009.772
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	--	--	--	--	--	--
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	--	--	--	--	--	--
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	--	--	--	--	--
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	--	--	--	--	--
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--
E. Beklenen kredi zararları	--	--	--	--	--	--

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**30 HAZİRAN 2025 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARINA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

**32. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ
(devamı)****30.06.2024**

30.06.2024	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat	Finansal yatırımlar
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar			
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski	--	1.233.925.731	30.181.972	65.105.117	489.449.297	37.341.657
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	--	1.233.925.731	30.181.972	65.105.117	489.449.297	37.341.657
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	--	--	--	--	--	--
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	--	--	--	--	--	--
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	--	--	--	--	--
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	--	--	--	--	--
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--
E. Beklenen kredi zararları	--	--	--	--	--	--

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**30 HAZİRAN 2025 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARINA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

**33. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ
(devamı)****30.06.2023**

30.06.2023	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat	Finansal yatırımlar
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar			
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski	104.060	648.836.886	86.163.765	61.535.451	503.577.640	56.449.219
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	104.060	648.836.886	86.163.765	61.535.451	503.577.640	56.449.219
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	--	--	--	--	--	--
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	--	--	--	--	--	--
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	--	--	--	--	--
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	--	--	--	--	--
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--
E. Beklenen kredi zararları	--	--	--	--	--	--

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**30 HAZİRAN 2025 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARINA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

**32. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ
(devamı)*****Faiz Oram Riski***

Grup, faiz haddi bulunan varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz riskine açıktır. Grup, bu riskini risk yönetimi stratejileri uygulayarak varlık ve yükümlülüklerin faiz değişim tarihlerini eşleştirerek yönetmektedir. Finansal borçlarla ilgili olan faiz oranlarının tamamı piyasada geçerli olan faiz oranlarına dayanmaktadır. Bundan dolayı Grup ulusal ve uluslararası piyasalarda faiz oranlarındaki değişikliklerden etkilenmektedir.

Grup'un faiz oranına duyarlı finansal araçlarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

Faiz Pozisyonu Tablosu			
Sabit Faizli Araçlar	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2023
Nakit ve nakit benzerleri	1.689.610	107.666.193	11.929.814
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan varlıklar	314.009.772	37.341.657	53.789.666
Finansal yükümlülükler	7.294.861.377	3.953.995.352	3.945.406.124
Kiralama yükümlülükleri	3.692.509	2.807.775	2.807.775
Değişken Faizli Araçlar			
Finansal yükümlülükler	1.161.901.881	400.767.696	267.953.865
Banka kredileri	385.904	695.796	4.775.682

Kur riski

Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir.

Grup, döviz cinsinden varlık ve yükümlülüklerinin Türk Lirası'na çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle kur riski taşımaktadır.

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**30 HAZİRAN 2025 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARINA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

**32. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ
(devamı)**

30.06.2025	TL		EUR	GBP	CHF
	Karşılığı	ABD Doları			
1. Ticari alacaklar	482.758.754	3.601.206	7.287.340	--	--
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka Hesapları dahil)	201.738.291	3.898.702	999.969	2.785	873
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	--	--	--	--	--
3. Diğer	223.926.831	5.079.357	472.283	799	278
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	908.423.876	12.579.265	8.759.591	3.584	1.151
5. Ticari Alacaklar	--	--	--	--	--
6a. Parasal Finansal Varlıklar	--	--	--	--	--
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	--	--	--	--	--
7. Diğer	--	--	--	--	--
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	--	--	--	--	--
9. Toplam Varlıklar (4+8)	908.423.876	12.579.265	8.759.591	3.584	1.151
10. Ticari Borçlar	574.282	3.254	9.525	--	--
11. Finansal Yükümlülükler	6.206.589.680	29.300.000	107.944.871	--	--
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--	--
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	68.789.027	1.163.212	481.434	--	--
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	6.275.952.989	30.466.466	108.435.830	--	--
14. Ticari Borçlar	--	--	--	--	--
15. Finansal Yükümlülükler	518.857.071	--	11.112.500	--	--
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--	--
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--	--
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	518.857.071	--	11.112.500	--	--
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	6.794.810.060	30.466.466	119.548.330	--	--
19. Bilanço dışı Türev araçların Net Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	--	--	--	--	--
19a. Hedge Edilen Toplam Varlık Tutarı	--	--	--	--	--
19b. Hedge Edilen Toplam Yükümlülük Tutarı	--	--	--	--	--
20. Net Yabancı Para Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	(5.886.386.184)	(17.887.201)	(110.788.739)	3.584	1.151
21. Parasal Kalemler Net yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (UFRS 7.B23) (=1+2a+3+5+6a+7-10-11-12a-14-15-16a)	(5.817.597.157)	(16.723.989)	(110.307.305)	3.584	1.151
22. Döviz Hedge'i için Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	--	--	--	--	--
23. İhracat	6.091.376.848	56.509.005	82.276.949	--	--
24. İthalat	--	--	--	--	--

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**30 HAZİRAN 2025 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARINA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

**32. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ
(devamı)**

Grup'un Türk Lirası cinsinden ifade edilmiş döviz pozisyonu tablosu aşağıdaki gibidir:

30.06.2024

	TL Karşılığı	ABD Doları	EUR	GBP	CHF
1. Ticari alacaklar	676.194.082	5.717.254	8.910.976	--	--
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka Hesapları dahil)	146.275.792	1.517.872	1.661.545	2.785	127
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	--	--	--	--	--
3. Diğer	93.289.618	1.573.108	365.681	552	125.521
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	915.759.492	8.808.234	10.938.202	3.337	125.648
5. Ticari Alacaklar	--	--	--	--	--
6a. Parasal Finansal Varlıklar	--	--	--	--	--
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	--	--	--	--	--
7. Diğer	--	--	--	--	--
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	--	--	--	--	--
9. Toplam Varlıklar (4+8)	915.759.492	8.808.234	10.938.202	3.337	125.648
10. Ticari Borçlar	362.534.117	8.151.099	11.244	--	--
11. Finansal Yükümlülükler	1.886.837.402	11.294.000	29.147.418	--	--
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--	--
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	80.924.211	525.990	1.211.221	--	--
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	2.330.295.730	19.971.089	30.369.883	--	--
14. Ticari Borçlar	--	--	--	--	--
15. Finansal Yükümlülükler	359.821.470	--	7.571.058	--	--
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--	--
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--	--
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	359.821.470	--	7.571.058	--	--
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	2.690.117.201	19.971.089	37.940.941	--	--
19. Bilanço dışı Türev araçların Net Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	--	--	--	--	--
19a. Hedge Edilen Toplam Varlık Tutarı	--	--	--	--	--
19b. Hedge Edilen Toplam Yükümlülük Tutarı	--	--	--	--	--
20. Net Yabancı Para Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	(1.774.357.709)	(11.162.855)	(27.002.738)	3.337	125.648
21. Parasal Kalemler Net yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (UFRS 7.B23) (=1+2a+3+5+6a+7-10-11-12a-14-15-16a)	(1.693.433.497)	(10.636.865)	(25.791.517)	3.337	125.648
22. Döviz Hedge'i için Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	--	--	--	--	--
23. İhracat	8.384.248.715	32.881.480	145.687.751	--	--
24. İthalat	--	--	--	--	--

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**30 HAZİRAN 2025 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARINA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

**32. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ
(devamı)****30.06.2023**

	TL Karşılığı	ABD Doları	EUR	GBP	CHF
1. Ticari alacaklar	786.635.327	2.009.737	10.213.477	--	--
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka Hesapları dahil)	195.486.213	1.683.676	1.451.822	--	127
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	--	--	--	--	--
3. Diğer	265.937.135	112.281	3.969.559	3.000	--
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	1.248.058.675	3.805.694	15.634.858	3.000	127
5. Ticari Alacaklar	--	--	--	--	--
6a. Parasal Finansal Varlıklar	--	--	--	--	--
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	--	--	--	--	--
7. Diğer	--	--	--	--	--
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	--	--	--	--	--
9. Toplam Varlıklar (4+8)	1.248.058.675	3.805.694	15.634.858	3.000	127
10. Ticari Borçlar	992.782	12.689	3.551	--	--
11. Finansal Yükümlülükler	226.340.387	--	3.462.890	--	--
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--	--
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	88.188.524	876.571	541.840	2.910	--
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	315.521.693	889.260	4.008.281	2.910	--
14. Ticari Borçlar	--	--	--	--	--
15. Finansal Yükümlülükler	107.868.175	--	1.650.327	--	--
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--	--
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--	--
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	107.868.175	--	1.650.327	--	--
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	423.389.867	889.260	5.658.608	2.910	--
19. Bilanço dışı Türev araçların Net Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	--	--	--	--	--
19a. Hedge Edilen Toplam Varlık Tutarı	--	--	--	--	--
19b. Hedge Edilen Toplam Yükümlülük Tutarı	--	--	--	--	--
20. Net Yabancı Para Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	824.668.807	2.916.434	9.976.251	90	127
21. Parasal Kalemler Net yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (UFRS 7.B23) (=1+2a+3+5+6a+7-10-11-12a-14-15-16a)	912.857.331	3.793.005	10.518.091	3.000	127
22. Döviz Hedge'i için Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	--	--	--	--	--
23. İhracat	10.070.064.264	45.997.815	111.877.276	--	--
24. İthalat	--	--	--	--	--

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**30 HAZİRAN 2025 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARINA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

**32. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ
(devamı)****Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu****30.06.2025**

	Kar/(Zarar)		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları kurunun %10 değişmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(71.303.308)	71.303.308	(71.303.308)	71.303.308
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
3- ABD Doları net etki (1+2)	(71.303.308)	71.303.308	(71.303.308)	71.303.308
EUR kurunun %10 değişmesi halinde:				
4- EUR net varlık/yükümlülüğü	(517.360.518)	517.360.518	(517.360.518)	517.360.518
5- EUR riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
6- EUR net etki (4+5)	(517.360.518)	517.360.518	(517.360.518)	517.360.518
GBP kurunun %10 değişmesi halinde:				
7- GBP net varlık/yükümlülüğü	19.486	(19.486)	19.486	(19.486)
8- GBP riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
9- GBP net etki (7+8)	19.486	(19.486)	19.486	(19.486)
CHF kurunun %10 değişmesi halinde:				
10- CHF net varlık/yükümlülüğü	5.721	(5.721)	5.721	(5.721)
11- CHF riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
12- CHF net etki (10+11)	5.721	(5.721)	5.721	(5.721)
Toplam (3+6+9+12)	(588.638.619)	588.638.619	(588.638.619)	588.638.619

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu**30.06.2024**

	Kar/(Zarar)		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları kurunun %10 değişmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(49.645.832)	49.645.832	(49.645.832)	49.645.832
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
3- ABD Doları net etki (1+2)	(49.645.832)	49.645.832	(49.645.832)	49.645.832
EUR kurunun %10 değişmesi halinde:				
4- EUR net varlık/yükümlülüğü	(128.426.499)	128.426.499	(128.426.499)	128.426.499
5- EUR riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
6- EUR net etki (4+5)	(128.426.499)	128.426.499	(128.426.499)	128.426.499
GBP kurunun %10 değişmesi halinde:				
7- GBP net varlık/yükümlülüğü	18.675	(18.675)	18.675	(18.675)
8- GBP riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
9- GBP net etki (7+8)	18.675	(18.675)	18.675	(18.675)
CHF kurunun %10 değişmesi halinde:				
10- CHF net varlık/yükümlülüğü	617.885	(617.885)	617.885	(617.885)
11- CHF riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
12- CHF net etki (10+11)	617.885	(617.885)	617.885	(617.885)
Toplam (3+6+9+12)	(177.435.771)	177.435.771	(177.435.771)	177.435.771

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**30 HAZİRAN 2025 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARINA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

**32. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ
(devamı)****Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu**

	30.06.2023			
	Kar/(Zarar)		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları kurunun %10 değişmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	17.443.048	(17.443.048)	17.443.048	(17.443.048)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
3- ABD Doları net etki (1+2)	17.443.048	(17.443.048)	17.443.048	(17.443.048)
EUR kurunun %10 değişmesi halinde:				
4- EUR net varlık/yükümlülüğü	65.022.416	(65.022.416)	65.022.416	(65.022.416)
5- EUR riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
6- EUR net etki (4+5)	65.022.416	(65.022.416)	65.022.416	(65.022.416)
GBP kurunun %10 değişmesi halinde:				
7- GBP net varlık/yükümlülüğü	570	(570)	570	(570)
8- GBP riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
9- GBP net etki (7+8)	570	(570)	570	(570)
CHF kurunun %10 değişmesi halinde:				
10- CHF net varlık/yükümlülüğü	846	(846)	846	(846)
11- CHF riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
12- CHF net etki (10+11)	846	(846)	846	(846)
Toplam (3+6+9+12)	82.466.880	(82.466.880)	82.466.880	(82.466.880)

Likidite riski:

Grup, nakit akımlarını düzenli olarak takip ederek finansal varlıkların ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlayarak, likidite riskini yönetir.

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir.

Grup, finansal araçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerini yansıttığını düşünmektedir.

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**30 HAZİRAN 2025 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARINA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

33. FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)**Finansal araçların makul değeri**

Makul değer, bir finansal enstrümanın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa kote edilen bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Grup, finansal araçların tahmini makul değerlerini, halihazırda mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemlerini kullanarak belirlemiştir. Ancak piyasa bilgilerini değerlendirip gerçek değerleri tahmin edebilmek yorum ve muhakeme gerektirmektedir. Sonuç olarak burada sunulan tahminler, her zaman, Grup'un cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Finansal araçların makul değerinin tahmini için kullanılan yöntem ve varsayımlar aşağıdaki gibidir:

Parasal varlıklar

Yabancı para cinsinden bakiyeler dönem sonunda yürürlükteki döviz alış kurları kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmektedir. Bu bakiyelerin kayıtlı değere yakın olduğu öngörülmektedir.

Nakit ve nakit benzeri değerlerin de dahil olduğu belirli finansal varlıklar maliyet değerleri ile taşınırlar ve kısa vadeli olmaları sebebiyle kayıtlı değerlerinin yaklaşık olarak makul değerlerine eşit olduğu öngörülmektedir.

Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, ilgili şüpheli alacak karşılıklarıyla beraber makul değeri yansıttığı öngörülmektedir.

Parasal yükümlülükler

Kısa vadeli olmaları sebebiyle banka kredileri ve diğer parasal borçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerine yaklaştığı varsayılmaktadır.

Uzun vadeli döviz kredileri genellikle değişken faizli olduğundan makul değerleri kayıtlı değerlerine yakın olmaktadır. Uzun vadeli banka kredileri ilgili notlarda açıklanmak üzere saptanan gerçeğe uygun değerleri, sözleşmenin öngördüğü nakit akımlarının cari piyasa faiz oranı ile iskonto edilmiş değeridir.

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**30 HAZİRAN 2025 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARINA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

33. FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR) (devamı)***Finansal araçların gerçeğe uygun değeri***

Grup, konsolide finansal tablolarda gerçeğe uygun değer ile yansıtılan finansal araçların gerçeğe uygun değer ölçümlerini her finansal araç sınıfının girdilerinin kaynağına göre, üç seviyeli hiyerarşi kullanarak, aşağıdaki şekilde sınıflandırmaktadır.

- Seviye 1: Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlendirilmiştir.
- Seviye 2: Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka direkt ya da endirekt olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmiştir.
- Seviye 3: Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlendirilmiştir.

Gerçeğe uygun değer ölçümleri hiyerarşi tablosu 30.06.2025,2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla aşağıdaki gibidir:

30.06.2025	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
<u>Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar</u>				
- Finansal yatırımlar	--	--	2.659.553	2.659.553
Toplam Varlıklar	--	--	2.659.553	2.659.553
30.06.2024	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
<u>Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar</u>				
- Finansal yatırımlar	--	--	2.659.553	2.659.553
Toplam Varlıklar	--	--	2.659.553	2.659.553
30.06.2023	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
<u>Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar</u>				
- Finansal yatırımlar	--	--	2.659.553	2.659.553
Toplam Varlıklar	--	--	2.659.553	2.659.553

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**30 HAZİRAN 2025 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARINA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

34. PARASAL KAZANÇ

Şirket'in 30.06.2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla enflasyon muhasebesi uygulamasından kaynaklanan parasal kazanç / (kayıp) detayları aşağıdaki gibidir:

	01.07.2024- 30.06.2025	01.07.2023- 30.06.2024
Stoklara ait enflasyon farkları	251.863.616	188.754.033
Gelecek aylara / yıllara ait enflasyon farkları	9.641.015	12.547.265
Finansal yatırımlara ait enflasyon farkları	507.238.779	661.119.889
Ertelenmiş vergi enflasyon farkı	77.462.051	(46.476.095)
Maddi duran varlıklara ait enflasyon farkları	618.008.946	711.942.446
Maddi olmayan duran varlıklara ait enflasyon farkları	1.235.015	13.562.459
Kiralamalara ait enflasyon farkları	534.394	1.712.929
Sermayeye ait enflasyon farkları	(558.930.509)	(410.389.271)
Yasal yedeklere ait enflasyon farkları	(20.163.773)	(34.909.286)
Diğer sermaye yedeklerine ait enflasyon farkları	10.628.538	10.624.871
Geçmiş yıl karları / (zararları) ait enflasyon farkları	25.408.942	(249.363.914)
Hasılataya ait enflasyon farkları	(1.648.938.205)	(3.501.681.697)
Satışların maliyetine ait enflasyon farkları	1.555.216.792	3.630.256.956
Pazarlama satış ve dağıtım giderlerine ait enflasyon farkları	33.965.019	68.784.344
Genel yönetim giderlerine ait enflasyon farkları	45.796.825	71.832.998
Esas faaliyetlerden diğer gelirlere ait enflasyon farkları	(91.510.731)	(204.710.652)
Esas faaliyetlerden diğer giderlere ait enflasyon farkları	87.009.527	88.567.888
Finansman gelirleri ait enflasyon farkları	(24.018.194)	(28.493.282)
Finansman giderlerine ait enflasyon farkları	204.341.220	330.919.887
Net parasal pozisyon kazançları	1.084.789.267	1.314.601.768

35. BAĞIMSIZ DENETÇİ / BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER

Şirket'in, KGK'nın 30 Mart 2021 tarihinde mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırladığı ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklaması aşağıdaki gibidir:

	01.07.2024- 30.06.2025	01.07.2023- 30.06.2024
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti (*)	3.000.000	6.470.313
	3.000.000	6.470.313

(*) İlgili hizmetler KDV hariç olarak ve tarihi maliyet esasından gösterilmiştir.

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**30 HAZİRAN 2025 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARINA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

36. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Grup, 03.06.2025 tarihli 283-2025 numaralı Yönetim Kurulu kararı neticesinde paylarının %100'üne sahip olduğu bağlı ortaklığı Balsu Nuts Kuruyemiş A.Ş. ile birleşmesine onay verilmesi için 11.06.2025 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunmuştur. Sermaye Piyasası Kurulu'nun 14.08.2025 tarih ve 45/1459 sayılı kararı ile birleşme onaylanmıştır.

Grup, 05.08.2025 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile stratejik hedefleri doğrultusunda, yurtdışında kurulu sağlıklı atıştırmalıklar alanında faaliyet gösteren bir şirketin sermayesini temsil eden bir kısım azınlık paylarının, yapılacak ön araştırmalar ve ön çalışmalar olumlu sonuçlanır ise satın alınması amacıyla, anılan şirket ile bağlayıcı olmayan bir niyet mektubu imzalanarak müzakerelere başlanılmasına karar verilmiş olup, niyet mektubu 05.08.2025 tarihinde imzalanmıştır.

İLETİŞİM

GENEL MERKEZ

Adres: Paşabahçe Mahallesi, Cemal Bey Sokak, No: 11/1, 34800 Beykoz İstanbul Türkiye

FABRİKA

Adres: Balsu Caddesi, No: 2, 54300 Hendek Sakarya Türkiye

HENDEX AKTİF KARBON

Satış & Pazarlama - info@hendex.com

BALSU EUROPE GmbH

Adres: Dingolfinger Strasse 15 81673 München Germany

Adres: Kado Apartments 1378 NW 18th Avenue Unit #102 Portland OR 97209 USA

BALSU ASIA, Inc.

Adres: 2nd Floor, 625 King's Road North Point, Hong Kong

BALSU NUTS KURUYEMİŞ A.Ş.

Adres: Paşabahçe Mahallesi, Cemal Bey Sokak, No: 11/1, 34800 Beykoz İstanbul Türkiye

BALSU AGRO CHILE SpA

Adres: Pelarco – Talca – Region Del Maule, Şili

BALSU INDUSTRIES CHILE SpA

Adres: Froilan Roa 6767, La Florida, Region Metropolitana, Şili

Web: <https://www.balsugida.com/>

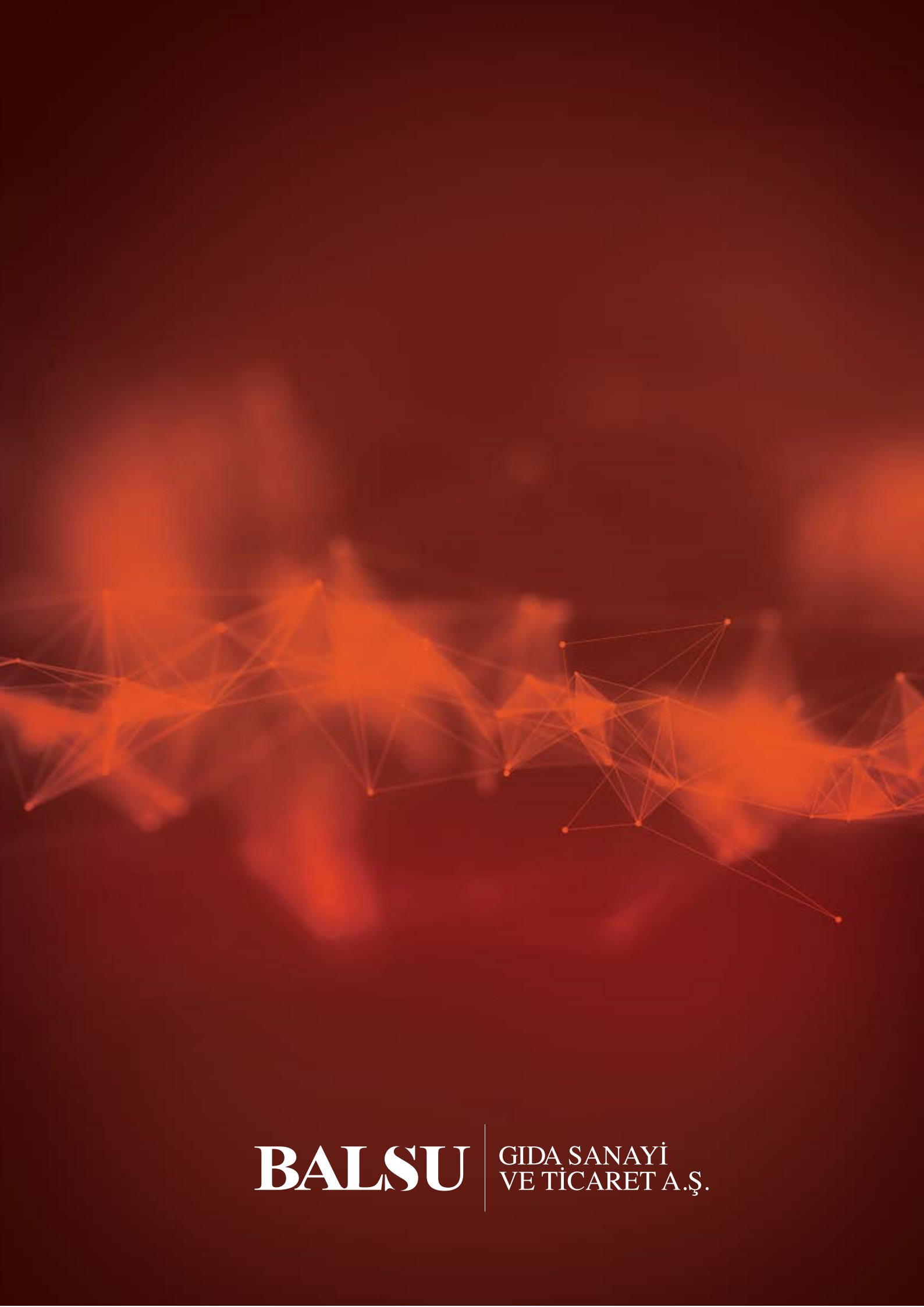
YouTube: <https://www.youtube.com/channel/UChwFSXdvqX2vHluTTgVztKA>

LinkedIn: <https://www.linkedin.com/company/balsu/>

Facebook: <https://www.facebook.com/balsugida/>

Instagram: <https://www.instagram.com/balsugidaofficial/>

X: <https://x.com/BalsuGida>



BALSU

GIDA SANAYİ
VE TİCARET A.Ş.