



2024 Sürdürülebilirlik Raporu

www.isbir.com.tr



01 Giriş

Rapor Hakkında.....	01
Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uyumu.....	03
Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı.....	04
İsbir Holding Hakkında.....	05
Tarihçe.....	06
Bir Bakışta İsbir Holding.....	07
Faaliyet Alanları.....	08
Yönetim Sistemleri	09
2024 Yılında Öne Çıkan Gelişmeler.....	10

02 Yönetişim

Yönetim Kurulu ve Bağlı Komiteler.....	12
Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı.....	15
Kurumsal Risk Yönetimi, İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim.....	17

03 Strateji

İsbir Sürdürülebilirlik Stratejisi.....	19
İsbir Önceliklendirme Analizi.....	21
İsbir Değer Zinciri.....	22
Sürdürülebilir İş Modeli.....	23
İklim Perspektifinden Stratejik Yol Haritası..	24
İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar.....	28
İklim Geçiş Planı.....	40

04 Risk Yönetimi

İklimle İlgili Risk ve Fırsat Yönetimi.....	42
---	----

05 Metrikler ve Hedefler

İklimle İlgili Metrikler ve Hedefler.....	45
Sera Gazı Emisyonları.....	45
İklimle İlgili Hedefler.....	46
Sektör Bazlı Metrikler	47

Enerji Yönetimi.....	50
Ürün Yaşam Döngüsü ve Malzeme Verimliliği.....	52
Su Yönetimi.....	54
Atık Yönetimi.....	56
Sürdürülebilirlikle İlgili Diğer Açıklama Konuları.....	57
Çalışan Odaklı Kurum Kültürü.....	58
İş Sağlığı ve Güvenliği.....	59
Müşteri İlişkileri ve Memnuniyeti.....	60
Ürün Kalitesi ve Güvenliği.....	61
Ar-Ge ve İnovasyon.....	62

06 Ekler

Raporlama Dönemi Sonrası Olaylar Beyanı...	64
Bağlı Ortaklıkların Listesi.....	65
TSRS Uyum Tablosu.....	67
TSRS Kapsamında Sınırlı Güvence Raporu.....	83

Bu rapor, İşbir Holding'in sürdürülebilirlik performansını, stratejik hedeflerini ve TSRS (Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları) uyumunu yansıtmak amacıyla hazırlanmıştır. Raporun içeriği, TSRS'nin dört temel bileşeni

- Yönetişim
- Strateji
- Risk Yönetimi
- Metrikler ve Hedefler

ile uyumlu olacak şekilde yapılandırılmış; ancak İşbir Holding'in sürdürülebilirlik yaklaşımını daha kapsamlı sunmak için genişletilmiş bir sistematik benimsenmiştir.

Bu kapsamda;

YÖNETİŞİM bölümünde paylaşılan bilgiler ile İşbir Holding'in sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğine dair risk ve fırsatları izlemek ve yönetmek için kullanılan yönetim süreçleri, kontrolleri ve prosedürleri anlamalarını sağlamak amaçlanmıştır.

STRATEJİ bölümünde, Grup seviyesinde ve bağlı ortaklıklar özelinde sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğine dair olası riskleri belirlemek ve fırsatları değerlendirebilmek için kullanılan yaklaşım ile İşbir Grubu'nun değer zinciri ve iş modeli ile ilişkisine dair önemli bilgiler açıklanmıştır. Bu açıklamalar yapılırken genel amaçlı finansal raporların kullanıcılarının İşbir Grubu'nun sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğine dair risk ve fırsatları yönetme stratejisini anlamalarını sağlamak amaçlanmıştır.

RİSK YÖNETİMİ bölümünde, iklim değişikliğine dair risk ve fırsatların, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesi için kullanılan süreçler açıklanmıştır. Ayrıca, "Yönetişim" içerisinde "Kurumsal Risk Yönetimi, İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim" ile genel amaçlı finansal raporların kullanıcılarının, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğine dair risk ve fırsatların değerlendirilmesinin mevcut risk yönetimi sistemine nasıl entegre edildiğini anlamalarını ve şirketin genel risk yönetimi süreçlerini anlamalarını sağlayacak bilgileri içermektedir.

METRİKLER VE HEDEFLER bölümünde, genel amaçlı finansal raporların kullanıcılarının, İşbir Grubu'nun iklimle ilgili riskleri yönetebilme ve fırsatları değerlendirme noktasında yıllık performansını anlayabilmeleri amaçlanmıştır.

İklimle ilgili açıklamalara ek olarak, TSRS-1 kapsamında sosyal ve yönetim temelli **sürdürülebilirlik alanlarına ilişkin diğer açıklama konuları** ve metrikler, ilk raporlama döneminde zorunlu tutulmamış olup, gelecek raporlama döneminde kapsamlı bir şekilde ele alınacak şekilde, yalnızca odak konuları düzeyinde genel bilgiler paylaşılmaktadır.



Metodoloji ve Yaklaşım

İsbir Holding A.Ş. , çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) ilkeleri doğrultusunda şekillendirdiği sürdürülebilirlik stratejisini, iklimle ilgili risk ve fırsatların stratejik hedeflerine ve operasyonlarına olası etkilerini bu rapor aracılığıyla tüm paydaşlarına sunmaktadır. Rapor, finansal önemlilik analizi çerçevesinde şekillendirilmiştir ve kurum içi değerlendirmeler doğrultusunda en önemli sürdürülebilirlik konuları belirlenmiştir.

Uygunluk ve Mevzuat

29 Aralık 2023 tarihli Resmî Gazete’de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS), 1 Ocak 2024 tarihi ve sonrasında başlayan hesap dönemlerinde uygulanmak üzere yürürlüğe girmiştir. İsbir Holding A.Ş. ve bağlı ortakları, Sermaye Piyasası Kurulu’nun düzenleme ve denetimine tabi olması ve belirtilen ölçütlerinden en az ikisinin eşik değerlerini art arda iki raporlama döneminde aşma kriterini karşılaması nedeniyle TSRS standartları doğrultusunda raporlama yapmakla yükümlüdür.

Bu doğrultuda rapor, İsbir Holding ve bağlı ortaklıkları başta İsbir Sentetik ve İsbir Sünger olmak üzere, İsbir Grubu altında yer alan tüm iştiraklerin ve girişimlerin çalışmalarını kapsamaktadır. Raporlama kapsamında yer alan tüm birimlerin detaylı listesi “**İsbir Holding Hakkında**” bölümünde yer almaktadır.

Raporun Dönemi ve Kapsamı

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili açıklamaların yer aldığı bu rapor, 1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 dönemindeki endüstriyel ambalaj ve teknik tekstil ile sünger, yatak ve hayvan yatağı iş kollarında yürüttüğü, Türkiye ve yurt dışı faaliyetlerini kapsamaktadır. **İsbir Holding’in finansal raporlama dönemiyle aynı zaman dilimini esas alan bu rapor, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ile en yüksek düzeyde uyumu gözeterek hazırlanmıştır.**

Denetçi

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca belirlenen esaslara uygun

olarak, Şirketin 2024 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamında diğer faaliyetleri yürütmek üzere, yönetim kurulunca görevlendirilen EREN BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş. (Grant Thornton), 30.05.2024 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısı’nda onaylanmıştır.



İsbir Holding 2024 Sürdürülebilirlik Raporu’na ilişkin her türlü soru, görüş ve öneriler isbir@isbir.com.tr adresine iletilir.

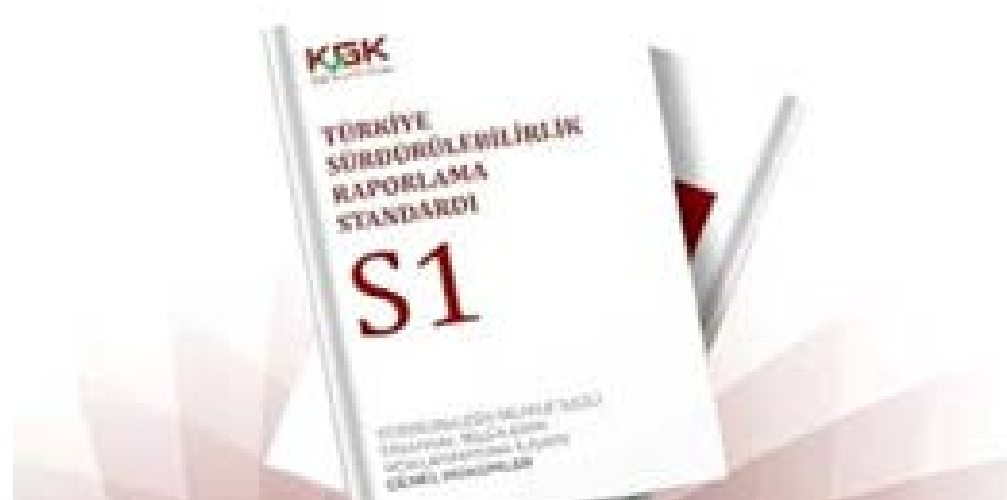
İşbir Holding A.Ş., 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıllık raporlama dönemi için ilk kez Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında rapor hazırlamaktadır. Bu rapor, İşbir Holding'in konsolide finansal tablolarla uyumlu olarak hazırladığı ilk sürdürülebilirlik raporu olma özelliğini de taşımaktadır.

Geçiş Hükümleri

TSRS 1'de belirtilen E3, E4, E5 ve E6 geçiş hükümleri ile TSRS 2'de belirtilen C3, C4 ve C5 geçiş hükümleri uyarınca İşbir Holding'in ilk raporlama dönemi için uyguladığı geçiş muafiyetleri şunlardır:

- Bu raporda, TSRS 2 uyarınca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgiler açıklanmakta olup, TSRS 1'deki hükümler, yalnızca iklimle ilgili riskler ve fırsatlar hakkındaki bilgilerin açıklanması şeklinde uygulanmıştır. Bununla birlikte, yönetim bölümü, iklime ilişkin açıklamalar da dahil olmak üzere tüm sürdürülebilirlik konularını kapsamaktadır.

- İlk raporlama döneminde, karşılaştırılabilir bilgi sunulması zorunlu olmadığından, İşbir Holding yalnızca 2024 yılına ait performans ve metriklerini bu raporda sunmaktadır. İlgili metrikler, TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehberler doğrultusunda hazırlanmıştır.
- İşletmelerin, bu standardın uygulama tarihinden önceki raporlama döneminde sera gazı emisyonlarını ölçmek için Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) dışında kullandığı bir ölçüm yöntemi varsa, diğer yöntemi kullanmasına izin verilir ve sürdürülebilirlik raporlamasına başladıkları ilk iki yıl Kapsam 3 sera gazı emisyon-



larını açıklama zorunluluğu bulunmamaktadır.

- Bir işletmenin TSRS'yi uyguladığı ilk raporlama döneminde, işletmenin sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarını, ilgili finansal tablolarını yayımladıktan sonra raporlamasına izin verilir. **İşbir Grubu, işbu raporu, 2025 yılının Ekim ayında 1 Ocak - 31 Aralık 2024 dönemine ait finansal tablolarını paylaştıktan sonra yayımlamaktadır.**

Bu rapor, İşbir Grubu'nun iklim odaklı yönetim yapısını, stratejisini, ilgili risk ve fırsatlarını, performans göstergelerini ve hedeflerini kapsamlı biçimde ele almaktadır. Bununla birlikte, TSRS'nin öngördüğü tüm konularla tam uyumlu hale getirmek ve gelecek raporlama döneminde raporun çerçevesini genişletmek üzere hazırlık ve altyapı çalışmaları devam etmektedir.

Bu raporda yer alan TSRS hükümlerine ilişkin tüm uyumluluk bilgileri, **'TSRS Uyum Tablosu'** başlığıyla "Ekler" bölümünde sunulmuştur.

2024 yılı, İsbir Holding için değişim, uyum ve sürdürülebilir büyüme açısından çevresel, sosyal ve ekonomik sürdürülebilirlik hedeflerimizi güçlendirdiğimiz, dönüşüm odaklı projeleri hayata geçirdiğimiz bir yıl oldu. Küresel ekonomik dalgalanmalara ve sektörel rekabete rağmen, faaliyetlerimizi stratejik bir yaklaşımla optimize ederken; yenilikçiliği ve sürdürülebilirliği işimizin merkezine yerleştirmeyi sürdürdük.

Sürdürülebilirliği yalnızca bir gereklilik olarak değil, aynı zamanda uzun vadeli başarımızın ayrılmaz bir parçası olarak görüyoruz.

Gelişen teknolojiyi insan sağlığı ve çevreyle uyum içinde kullanma vizyonumuzla, inovatif üretimden çevresel etki azaltımına kadar tüm süreçlerimizi sürekli iyileştirmeye odaklanıyoruz.

2024 yılında, Holding çatısı altında; entegre üretim kabiliyetimiz, çevik operasyonel yapımız ve değer

zinciri genelindeki güçlü iş birliklerimiz sayesinde yeni ilave yatırımlar gerçekleştirdik. Aynı dönemde, Ar-Ge harcamaları ile sürekli gelişimi ve katma değeri yüksek ürünleri önceliklendirdik. **İsbir olarak yalnızca finansal başarılarla değil; çevreye ve topluma duyarlı yaklaşımımızla da değer yaratmayı sürdürüyoruz.** Kaynak verimliliği, yenilenebilir enerji yatırımları, geri kazanım prosesleri, çalışan refahı ve müşteri memnuniyeti gibi sürdürülebilirliğin temel yapıtaşlarında somut adımlar attık.

Önümüzdeki dönemde de sürdürülebilirlik vizyonumuzla, yüksek kalite anlayışımızla ve yenilikçi gücümüzle ülkemize ve sektörümüze değer katmaya, daha sorumlu ve dirençli bir yapı inşa etmeye kararlılıkla devam edeceğiz.

Bu vesileyle, başarımızda katkısı bulunan tüm çalışanlarımıza, iş ortaklarımıza ve müşterilerimize içten teşekkür ederim.



“Teknolojiyi, insan sağlığı ve çevreyle uyum içinde kullanma vizyonumuzla ilerliyoruz.”

Ediz KÖKLÜ
Yönetim Kurulu Başkanı
İsbir Holding A.Ş.

56 Yıldır Hayatın İçindeyiz.

1968 yılında, yurt içi ve yurt dışı küçük tasarruf sahiplerinin kurduğu İşbir Holding; İşbir Sentetik, İşbir Sünger, İşbir Yatak, İşbir Ziraat, Ergo Yatak, İşbir Yay olmak üzere çeşitli sektörlerde faaliyet gösteren, 2700'ü aşkın çalışanıyla toplam 200 bin metrekare kapalı alanda üretimini sürdürmektedir. Türkiye'de ve dünyada katma değer yaratan konumuyla İşbir Holding; Ankara, Balıkesir, İzmir, Çankırı ve Hindistan'da bulunan fabrikalarında üretim gerçekleştirmektedir.

Kuruluşundan beri halka açık bir şirket olan İşbir Holding, Sermaye Piyasası Kurulu'na tabi olarak her zaman, çağdaş ekonominin gereklerini yerine getirmiştir. İşbir Holding'in ilk kuruluşundan bu yana temel stratejisi, sahip olduğu her bir İşbir Şirketi'ni sektörünün önde gelen şirketi yapmak, verimliliği ve kârlılığı yüksek şirketlerle ülke kalkınmasına katkı sağlamak ve bu surette ortaklarına sürekli kâr payı dağıtabilmektir.



Tarihçe

1968



İşbir Sentetik Dokuma A.Ş. kuruldu.

İşbir Sentetik, bugün Türkiye'nin en büyük sentetik dokuma markalarından biridir.

1977



İşbir Sünger Sanayi A.Ş. kuruldu.

İşbir Sünger, bugün Türkiye mobilya sektörünün en büyük hammadde üreticilerinden biridir.

1997



İşbir Yatak kuruldu.

Dünyada gelişmekte olan tüm inovasyon ve yenilikleri ürünlerinde kullanan Yatak Uzmanı İşbir Yatak, kullanıcılarını sağlıklı uykular ve mutlu sabahlarla buluşturmaktadır.

2021



İşbir Yay kuruldu.
Ergo Yatak, İşbir Sünger tarafından satın alındı.

Çankırı operasyonları başladı.

2017



İşbir Mewar kuruldu.
İşbir Sentetik'e bağlı olarak, Hindistan'da kurulmuştur.

2008



İşbir Ziraat kuruldu.
İşbir Ziraat, İşbir Sünger Sanayi A.Ş. bünyesinde kuruldu.

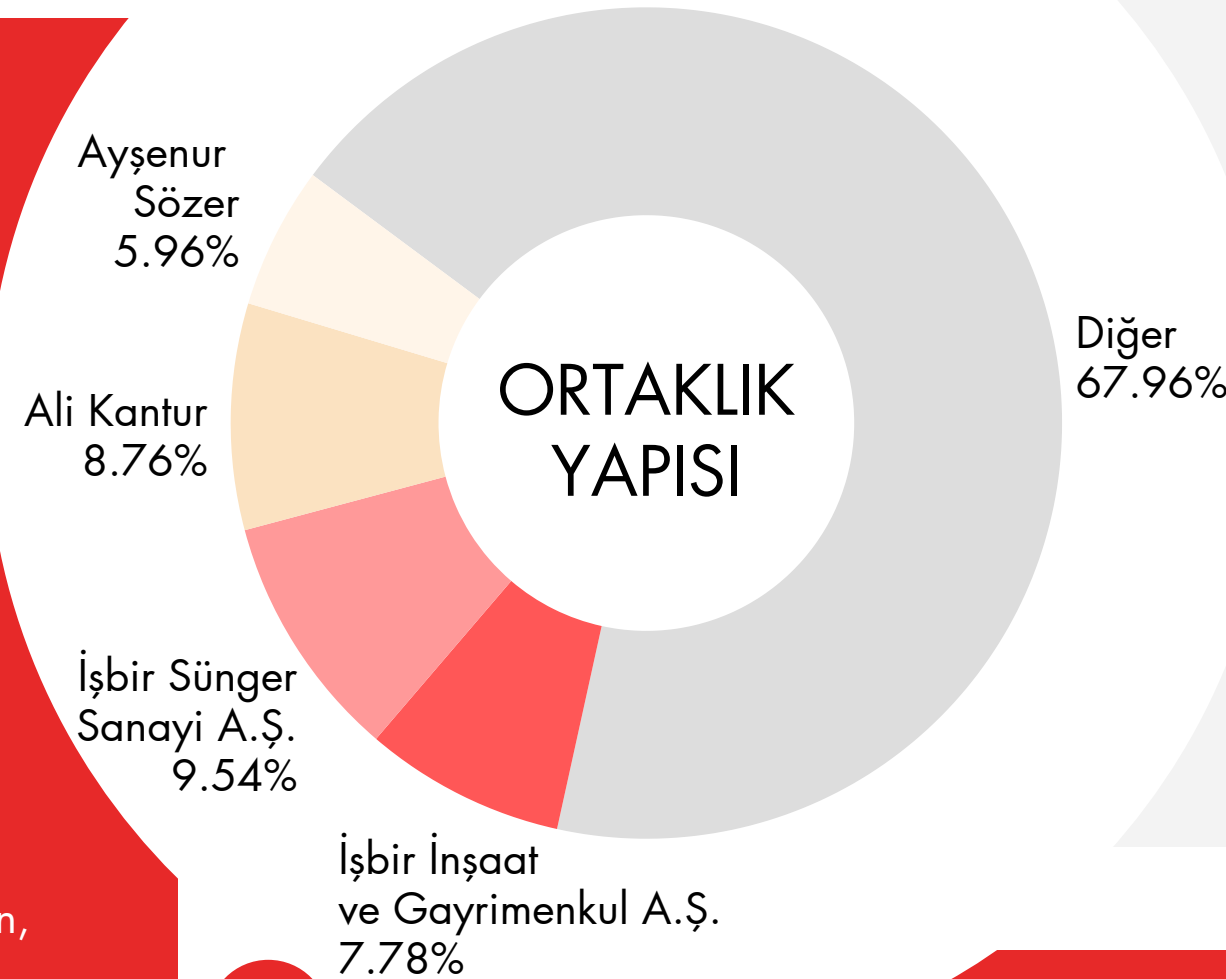
Bir Bakışta İşbir Holding

1968 yılında, yurt içi ve yurt dışındaki 3.300 küçük yatırımcının tasarruflarıyla kurulan İşbir Holding, 57 yıldır yoluna devam etmektedir.

Misyonumuz

Her türlü ticari, sınai ve mali sahalarda ortaklıklar kurmak, bu yönde kurulan ortaklıklara iştirak etmek, bu şirketleri ileri görüşlerin gerektirdiği organizasyon tekniği, yüksek randıman ve rantabilite temini gayesiyle çalıştırmak.

- Kaliteli, yenilikçi ve güvenilir ürünlerle müşterilerin ihtiyaçlarını karşılayacak geniş ürün yelpazesine sahip,
- Pazarın ihtiyaçlarını önceden görebilen,
- Ar-Ge ve inovasyonları ile yenilikler yaratan,
- Sürekli kaliteyi ve güveni rekabetçi fiyat ile buluşturan ürünler sunan, küresel çözüm ortağı olmak.



Temel Değerlerimiz

• Sorumluluk ve Dürüstlük

Her zaman doğru olanı yapmayı taahhüt ediyoruz.

• Sürekli Gelişim ve Yenilikçilik

Sektörlerdeki yenilikleri takip ederek sürekli kendimizi geliştiriyoruz.

• Takım Olmak

Birlikte çalışarak en iyi sonuçları elde etmeye inanıyoruz.

• Bireye Saygı

Her çalışanın bireysel haklarına ve katkılarına değer veriyoruz.

• Çalışanlarımız en değerli kaynağımızdır.

İnsan kaynaklarımıza yatırım yaparak gelişimi destekliyoruz.

Vizyonumuz

Yenilikçi ürünler ve ileri teknolojiyle dünya ölçeğinde saygın bir markalar yaratmak.

Rekabet edilen alanlarda markalar yaratarak ilk tercih olmak.

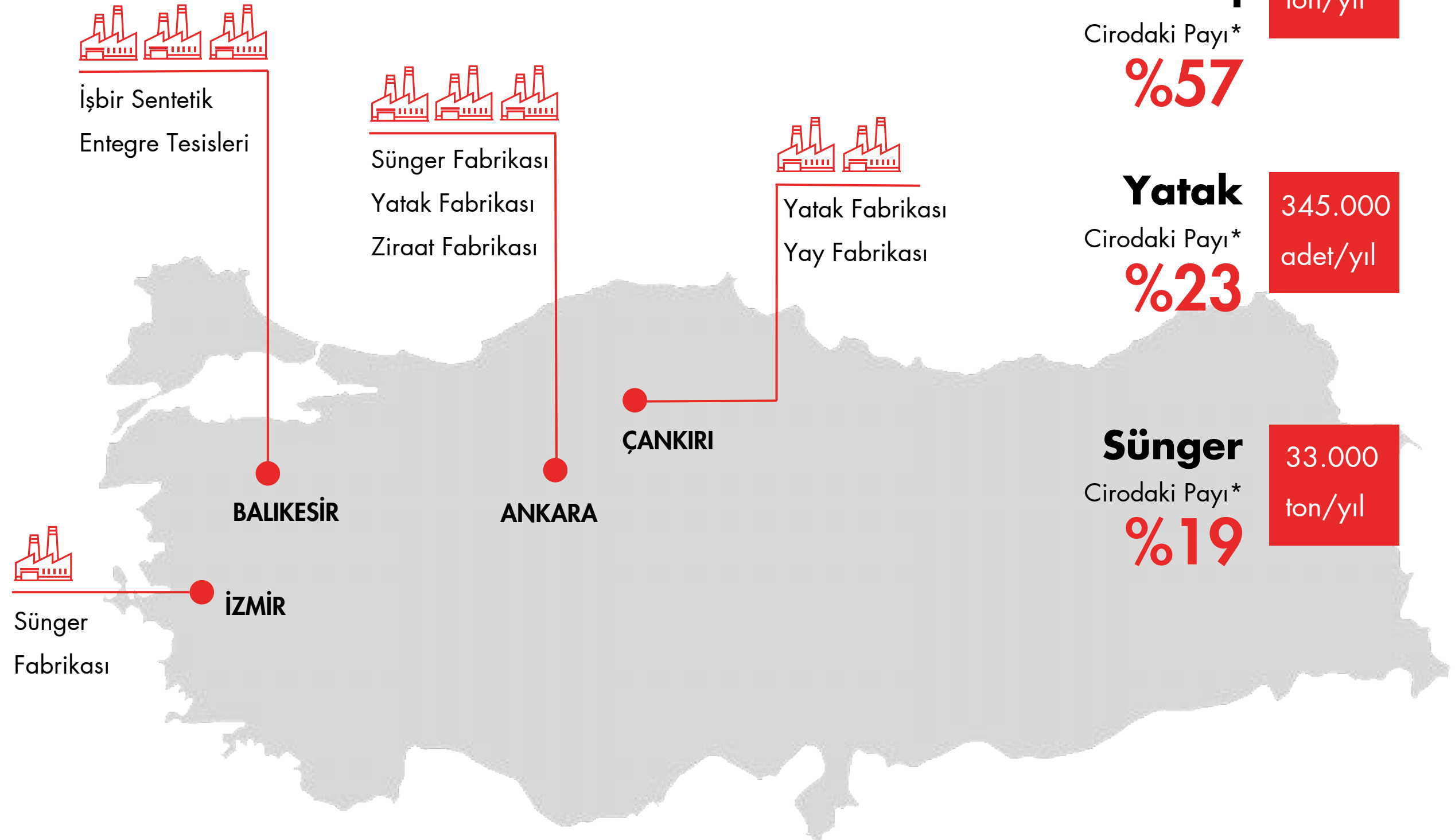
Faaliyet Alanları

İşbir Holding, 2024 yılı itibariyle sahip olduğu 200 bin metrekarelik toplam kapalı üretim alanı, büyük ihracat hacmi ve birçok bireysel ortağıyla birlikte 2 ana alanda hizmet vermektedir.

İşbir Sentetik Dokuma A.Ş., plastik sektörünün alt sektörlerinden biri olan endüstriyel ambalaj ile teknik tekstil alanlarında Balıkesir'deki entegre 3 tesisinde ve Hindistan'daki bir tesisinde operasyonlarını sürdürmektedir.

İşbir Sünger Sanayi A.Ş., sektörde bilinen İşbir Sünger" ve "İşbir Yatak" markaları yanı sıra İşbir Ziraat girişimi ile Ankara, İzmir ve Çankırı'daki 6 fabrikasında faaliyetini sürdürmektedir.

İşbir Holding'in rapor kapsamındaki şirketlerinin tamamı (bundan sonra 'İşbir Grubu' olarak anılacaktır), "Ekler" bölümünde yer almaktadır.



Yönetim Sistemleri

Sertifikanın Adı	Sertifikanın Alındığı İlk Yıl	Kapsadığı Tesis Sayısı
ISO 9001 - Kalite Yönetim Sistemi	- İşbir Sentetik Dokuma A.Ş. : 1996 - İşbir Sünger Sanayi A.Ş. : 1999 (Ankara) - İşbir Sünger Sanayi A.Ş. : 2018 (İzmir)	- Endüstriyel ambalaj ile teknik tekstil fabrikaları: 3 - Yatak fabrikaları: 2 - Sünger fabrikaları: 2
ISO 14001 - Çevre Yönetim Sistemi	İşbir Sentetik Dokuma A.Ş. : 2004	Endüstriyel ambalaj ile teknik tekstil fabrikaları: 3
ISO 45001 - İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi	İşbir Sünger Sanayi A.Ş. : 2020	- Yatak fabrikaları: 2 - Sünger fabrikaları: 2
ISO 27001 - Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi	İşbir Sentetik Dokuma A.Ş. : 2017	Endüstriyel ambalaj ile teknik tekstil fabrikaları: 3
ISO 10002 - Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi	İşbir Sünger Sanayi A.Ş. : 2018	- Yatak fabrikaları: 1 (Ankara) - Sünger fabrikaları: 2
ISO 22000 - Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi	İşbir Sentetik Dokuma A.Ş. : 2007	Endüstriyel ambalaj ile teknik tekstil fabrikaları: 3
ISO 17025 - Laboratuvar Yönetim Sistemi	İşbir Sentetik Dokuma A.Ş. : 2019	İşbir Sentetik Balıkesir Ar-Ge Merkezi: 1

2024 Yılında Öne Çıkan Gelişmeler



2024 yılında, şubat ayında İsbir Sünger'in Ankara tesisindeki 575,54 kWp kapasiteli **çatı GES projesi** ve aralık ayında İsbir Sentetik'in Balıkesir Susurluk'taki 9.131,1 kWp kapasiteli **arazi GES projesi** devreye alınarak mevcut yenilenebilir enerji yatırımlarına yeni projeler eklenmiştir.

Toplumsal birlik ve geleceğe yatırım: İsbir Yatak, Voleybol Milli Takımlar Uyku Koçu oldu.

İsbir Yatak, Türkiye Voleybol Federasyonu (TVF) ile gerçekleştirdiği iş birliği kapsamında, Voleybol Milli Takımlar ana sponsoru olmuştur. İki yılı kapsayan bu iş birliği, İsbir Yatak'ın spora ve gençliğe verdiği desteğin önemli bir göstergesi olarak değerlendirilmektedir.

2024 yılında, yenilikçi ürün geliştirme kabiliyeti, ergonomik tasarımları ve teknoloji odaklı üretimiyle öne çıkan **İsbir Yatak**, **net satışlarını bir önceki yıla göre %66 oranında artırmıştır.**

İsbir Grubu, Güneşten Gücünü Alıyor.



Yönetişim



Yönetim Kurulu'nun Yapısı

İsbir Grubu'nun en üst yönetim organı olan Yönetim Kurulu, üç üyeden oluşmaktadır. Üyeler, sahip oldukları deneyim, yetkinlik ve kurumsal değerlere uyum kriterleri doğrultusunda Genel Kurul tarafından seçilmektedir. Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında, her pay bir oy hakkı sağlamaktadır ve oylar açık olarak kullanılmaktadır. Yönetim Kurulu, karar alma süreçlerinde pay sahiplerinin eşit haklara sahip olmasına özen göstererek, paydaşlara karşı şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk ilkeleri çerçevesinde görev yapmaktadır.

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378. maddesi uyarınca oluşturulan Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi, şirketin varlığını, gelişimini ve sürekliliğini etkileyebilecek riskleri düzenli olarak değerlendirmekte, Yönetim Kurulu'na öneriler sunmakta ve gerekli aksiyonların alınmasını sağlamaktadır. Şirket faaliyetlerini geliştirmek ve değer yaratmak amacıyla, İsbir Holding A.Ş. bünyesinde ayrıca Denetim Direktörlüğü faaliyet göstermektedir.

İsbir Grubu, bu yapısal organizasyon ile faaliyetlerini etkin şekilde yürütmekte ve büyüme stratejilerini hayata geçirmektedir.

YÖNETİM KURULUNA BAĞLI DAİMİ KOMİTE	TEMEL SORUMLULUKLAR	2024 TOPLANTI SAYISI
Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi	- Şirketin karşısına çıkabilecek tüm risk ve fırsatların yönetiminden sorumlu en üst organdır. - Risk Yönetim Sistemi'nde belirlenen limitlere uymayan hususlar için alınacak önlemler konusunda görüş bildirir. - Raporlama çalışmaları ve komite değerlendirmeleri Yönetim Kurulu'na sunulur.	5

Yönetim Kurulu'nun Sorumluluğu

Yönetim Kurulu, şirketin sürdürülebilirlik ve iklim stratejisinin onaylanmasından, çevresel, sosyal ve yönetim performansının izlenmesinden ve sürdürülebilirlik politikalarının uygulanmasından sorumlu en üst düzey yönetim organıdır.

Bu sorumluluk yalnızca stratejik yönlendirme ile sınırlı olmayıp, şirketin etkili risk yönetim stratejilerini benimsemesinden ve hem mevcut hem de doğabilecek risklerin kontrol altına alınmasında yönetimi ve bağlı komiteleri desteklemeyi de kapsamaktadır.

Yönetim Kurulu'nun, sürdürülebilirlik ve iklim konularındaki temel sorumluluk alanları şunlardır:

- Şirketin sürdürülebilirlik ve iklim stratejisinin, iş modeli ve stratejik öncelikleriyle uyumlu olarak belirlenmesini ve uygulanmasını gözetmek.
- TSRS kapsamında öngörülen sürdürülebilirlik ve iklim risk ve fırsatlarının belirlenmesini, önceliklendirilmesini ve kurumsal risk yönetimi

sistemine entegre edilmesini sağlamak.

- Sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili kurumsal politikaların oluşturulmasını, uygulanmasını ve güncel tutulmasını yönlendirmek.
- Sürdürülebilirlik ve iklim stratejileri doğrultusunda yıllık hedeflerin belirlenmesini, bu hedeflerin şirketin genel stratejik planlama süreçlerine entegre edilmesini ve performansın düzenli olarak izlenmesini sağlamak.
- TSRS standartları kapsamında belirlenen açıklama yükümlülüklerine uygun olarak, sürdürülebilirlik verilerinin güvenilir biçimde toplanmasını, raporlama süreçlerinin şeffaflık ve denetlenebilirlik ilkeleri doğrultusunda yürütülmesini temin etmek.

Yönetim Kurulu Yetkinlik ve Becerileri

İşbir Grubu, risk farkındalığı olan bir kurum kültürü oluşturmak amacıyla risk yönetim stratejilerinin tüm şirket işleyişine ve karar aşamalarına entegre olması için, Yönetim Kurulu üyelerinin bilgi, farkındalık ve stratejik değerlendirme yetkinliklerinin önemini gözetmektedir.

Bu kapsamda, sürdürülebilirlik yönetiminin yalnızca yapısal sorumluluklarla sınırlı kalmaması; karar alıcıların teknik yeterlilik, mevzuat bilgisi ve stratejik bakış açısı gibi alanlarda desteklenmesi gerektiği yönünde bir anlayış benimsenmiştir. Mevcut durumda, yönetim organlarının sürdürülebilirlik ve iklim konularındaki bilgi düzeylerinin artırılmasına yönelik sistematik bir eğitim programı uygulanmamış; ancak bu alandaki kurumsal gelişim ihtiyacı değerlendirme konusu olmuştur.

İleriye dönük olarak, İşbir Grubu yönetim seviyesinde sürdürülebilirlik yetkinliklerini güçlendirmeyi ve bu alanda sistematik bir gelişim süreci başlatmayı hedeflemektedir.



Bilgilendirme Yöntemi ve Sıklığı

Her yıl sonunda, sürdürülebilirlik stratejisi kapsamında kaydedilen gelişmeler, hedeflenen ve gerçekleşen performanslar, risk ve fırsat analizleri ile bu kapsamda yürütülen faaliyetler özetlenerek alt komiteler aracılığı ile Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır. Olağan dışı gelişmeler, yeni yayımlanan mevzuat veya stratejik güncellemeler gibi durumlarda, komiteler gerekli bilgilendirmeleri gündem dışı olarak da Yönetim Kurulu'na iletir.

TSRS kapsamında sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konuların bilgilendirilmesi 2024 yılı içerisinde yeni gündeme alınmış olup, bu konuda daimi gündem maddesi oluşturularak, ilgili faaliyet ve gelişmeleri düzenli olarak izleme konusu değerlendirilmektedir.

Stratejik Karar Alma Mekanizmaları

İsbir Grubu, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konuları, şirketin stratejik karar mekanizmalarının bir bileşeni olarak ele almaktadır. Şirketin büyüme planları, yatırım

kararları, finansal planlama süreçleri ve operasyonel hedefleri oluşturulurken şirketin sürdürülebilirlik politikaları dikkate alınmaktadır.

İklim değişikliği, mevzuatlar, pazar talepleri ve kaynak verimliliği gibi sürdürülebilirlik odaklı risk ve fırsatların da stratejik karar alma mekanizmalarına dahil edilerek, Yönetim Kurulu'nun gözetiminde takip edilmesi planlanmaktadır.

Hedefler, Performans İzleme ve Ücretlendirme

Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik stratejileri doğrultusunda oluşturulan hedeflerin şirketin genel iş hedefleriyle uyumlu olmasını gözetmekten nihai sorumludur. 2024 yılı raporlama dönemi itibariyle, Sürdürülebilirlik Komitesi oluşturulmasına yönelik atılan adımlar, sürdürülebilirlik performansının daha kurumsal bir yapı ile değerlendirilebilmesini olanaklı hale getirmektedir.

Mevcut durumda sürdürülebilirlik göstergeleri ve performansı doğrudan bireysel ücretlendirme sistemlerine

entegre edilmemiştir, bu konuda gelişim ihtiyacı açıktır. Uzun vadede, sürdürülebilirlik performansının yönetici hedeflerine yansıtılması değerlendirilmektedir.





- İklimle ilgili riskler dahil olmak üzere sürdürülebilirlikle bağlantılı tüm risklerin değerlendirilmesi ve yönetimi bu komitenin sorumluluğundadır.
- 3 ayda bir olmak üzere, yılda en az 4 kere toplanır.

- Sürdürülebilirlik yönetim uygulamalarını geliştirmek, bu uygulamaların şirket çapında benimsenmesini ve yaygınlaştırılmasını sağlamak amacıyla 2024 yılı raporlama döneminde bu komite gündeme alınmıştır. 2025 yılında etkinleştirilmesi planlanmaktadır.

İsbir’de sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili stratejik yönlendirme Yönetim Kurulu sorumluluğunda yürütülmekte, bu stratejilerin uygulama düzeyinde hayata geçirilmesi için belirli yöneticiler ve destekleyici yapılar belirlenmiştir. Böylece 2024 raporlama dönemi itibarıyla, Sürdürülebilirlik Komitesi oluşturulmuştur. 2025 yılı boyunca bu yapının etkinleştirilmesine yönelik somut adımların atılması hedeflenmektedir.

Sürdürülebilirlik Komitesinin Sorumluluğu

Sürdürülebilirlik yönetim uygulamalarını geliştirmek ve bu uygulamaların şirket genelinde benimsenmesini ve yaygınlaştırılmasını sağlayacak bu yapının temel sorumluluk alanları aşağıda özetlenmektedir:

- Şirket’in sürdürülebilirlik stratejilerini oluşturur.
- Belirlenen stratejilere uygun uygulamaları izler ve değerlendirir.
- Sürdürülebilirlik performansının artırılmasına yönelik iyileştirme çalışmaları yürütür.
- Sürdürülebilirlik ve iklim konularında iç ve dış paydaşlarla etkin, şeffaf ve sürekli iletişim sağlar.

Komiteye bağlı olarak, operasyonel düzeyde sürdürülebilirlik stratejisinin uygulanmasına katkı sunmak amacıyla belirli çalışma grupları da belirlenmiştir:

- **Çevre ve İklim Çalışma Grubu:** Enerji verimliliği, emisyon yönetimi, çevresel uyum ve iklim risklerinin takibini yapar.
- **Sürdürülebilir Finans ve Risk Yönetimi:** Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların finansal etkilerinin analiz edilmesi ile bütçeleme ve planlama süreçlerine sürdürülebilirlik unsurlarının dahil edilmesini sağlar.

Komite’nin başkanlığını Genel Müdür yürütmektedir. Takip edilen ve karar verilmesi gereken konular Genel Müdür aracılığıyla Yönetim Kurulu’na raporlanır. Komite’nin en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kez şirket merkezinde toplanması planlanmıştır.

Planlanan süreç kapsamında, sürdürülebilirlik yönetim

uygulamalarının şirketin tüm birimlerine entegre edilmesi ilgili sorumlulukların netleştirilmesi ve gerekli görülen durumlarda çalışanlara yönelik kapasite geliştirme faaliyetlerinin (eğitim ve/veya dış danışmanlık desteği) hayata geçirilmesi öngörülmektedir.





Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi'nin Sorumluluğu

1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesine uyum ve Yönetim Kurulu bünyesindeki komitelerin etkin çalışmasını sağlamak amacıyla, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmak üzere Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi kurulmuştur.

İklimle ilişkili riskler dahil olmak üzere sürdürülebilirlikle ilgili tüm risklerin değerlendirilmesi ve yönetimi, bu Komitenin sorumluluk alanına girmektedir. Mevcut raporlama döneminde, Sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili risk öğelerinin hem nitelik hem de nicelik bazlı değerlendirilmesi ve buna göre yatırım ihtiyaçlarının belirlenmesi de bu komite sorumluluğuna alınmıştır. Bu kapsamda belirlenen riskler hakkında üst düzey yöneticilerin bilgilendirilmesi sağlanmaktadır.

İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim

İşbir Grubu şirketlerinin finansal ve operasyonel verilerinin doğruluğu ve güvenilirliğinin değerlendirilmesi; iç kontrol sistemlerinin etkinliğinin değerlendirilmesi ve geliştirilmesi; şirket faaliyetlerinin TSRS standardı da dahil olmak üzere yürürlükteki mevzuat, standartlar ile şirket prosedürlerine, politikalarına ve yönetmeliklerine uygunluğunun değerlendirilmesi amacıyla İç Denetim Direktörlüğü faaliyet göstermektedir.

Mevcut raporlama dönemi itibariyle, sürdürülebilirlik ve iklim odaklı faaliyetlerin kontrol ve denetimi konusunda bir çalışma sağlanmamış olup, bu yapının TSRS ile entegrasyonu süreci devam etmektedir.

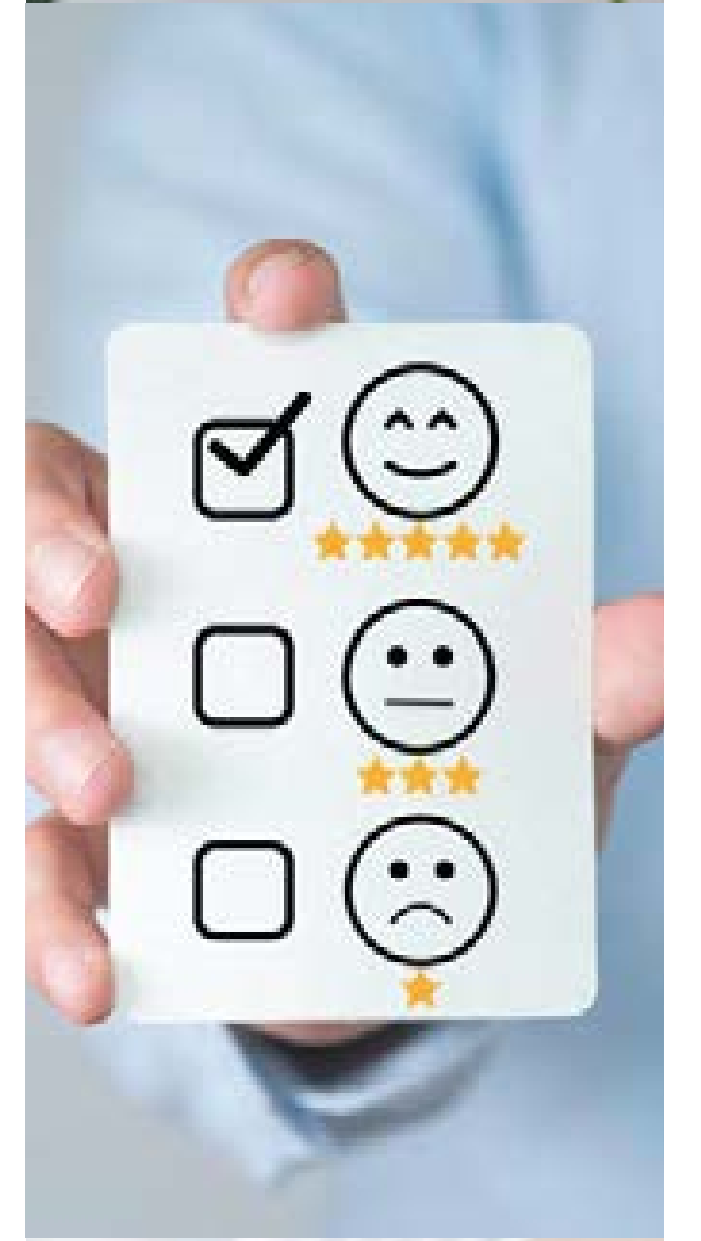
Strateji



“Sürdürülebilirlik stratejimizin odağında, BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile uyumlu ve ölçülebilir bir etki yaratmak var.”

İşbir Holding olarak, sürdürülebilirliği yalnızca bir hedef değil, aynı zamanda iş yapış biçimimizin ayrılmaz bir parçası olarak görüyoruz. Faaliyet gösterdiğimiz sektörlerde, yaşam kalitesi, insan sağlığı ve doğal kaynak kullanımı arasındaki etkileşimi dikkate alarak, **sorumlu üretim** anlayışını benimsiyoruz. Endüstriyel ambalajdan süngere, teknik tekstilden, yatak markamıza kadar tüm iş kollarında yenilikçiliğimizi ve Ar-Ge gücümüzü, çevresel ve toplumsal faydayla bütünleşik şekilde yönetiyoruz.

Sürdürülebilirlik stratejimizin temelini, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile uyumlu, ölçülebilir ve kapsayıcı bir etki yaratma hedefi oluşturuyor. Bu kapsamda, **iklime dirençlilik, enerji ve su verimliliği, sürdürülebilir kaynak kullanımı, çalışan refahı, müşteri memnuniyeti ve toplumsal katkı** gibi çok boyutlu konulara odaklanıyoruz.



Sürdürülebilirlik stratejimiz, TSRS (Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları) çerçevesinde finansal önceliklendirme prensibine dayalı olarak şekilleniyor. Bu kapsamda, faaliyetlerimizi etkileyebilecek sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili konuları belirlerken kurum içi değerlendirmeler yapıyor, üst düzey yöneticilerimizle yapılan görüşmelerden elde edilen içgörülerle süreci destekliyoruz. Bu doğrultuda belirlediğimiz odak noktaları:

- **İklim Değişikliği ile Mücadele**
- **Sorumlu ve Sürdürülebilir Hizmet Yaklaşımı**

2024 yılı raporlama dönemi itibarıyla, iklimle ilgili yönetim yapımız ve geçiş planımız tanımlanmış; uzun vadeli vizyonumuzun yapılandırılması için temel adımlar atılmıştır. Önceliklerimizle uyumlu şekilde, faaliyet gösterdiğimiz iş kollarına özgü temel performans göstergelerinin belirlenmesiyle hem çevresel hem de sosyal etkimizin daha etkin izlenmesi ve yönetilmesi hedeflenmektedir.

Bu çerçevede; sürdürülebilirliği tüm iş süreçlerimize entegre ederek, üretimden yönetişime, tedarikten müşteri deneyimine kadar her aşamada **değer zincirimizi daha sorumlu ve kapsayıcı hale getirmek için süreçlerimizi sürekli olarak geliştiriyoruz.**

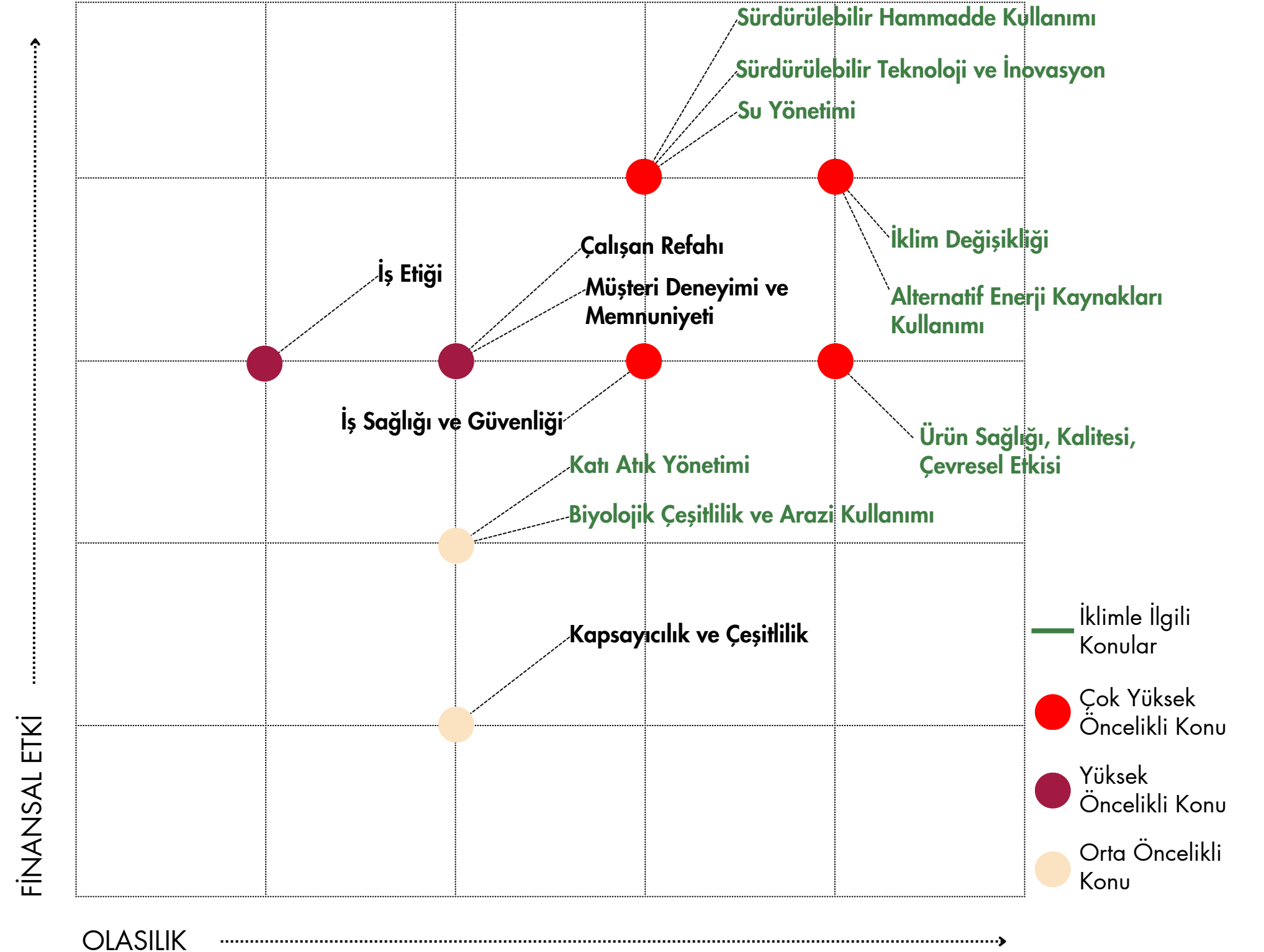


İşbir Önceliklendirme Analizi

İşbir Holding, sürdürülebilirlik stratejisini sağlam temellere oturtmak ve öncelikli finansal risk ve fırsat alanlarını belirlemek amacıyla 2024 yılı raporlama döneminde iklim odaklı bir finansal önceliklendirme analizi gerçekleştirmiştir. Bu analiz, şirket faaliyetlerinden kaynaklanan **sürdürülebilirlik konularının şirketin finansal performansı, nakit akışları ve operasyonel maliyetleri üzerindeki etkilerini değerlendirmeyi amaçlamaktadır**. Çalışma, TSRS standartları ile uyumlu olacak şekilde yapılandırılmıştır.

Analiz sürecinde, kurum içi değerlendirmeler ve üst düzey yönetici görüşlerinden yararlanılmıştır. Her konu için olasılık ve finansal etki büyüklüğü olmak üzere iki ana kriter kullanılmış, bu kriterler 1-5 puanlama sistemi üzerinden değerlendirilmiştir. Çalışma sonucunda, şirket faaliyetlerinin sürdürülebilirlik perspektifinden en kritik finansal etkileri sınıflandırılmıştır. Bu yaklaşım, şirketin kaynaklarını ve stratejik aksiyon planlarını yüksek öncelikli konulara odaklamasına olanak sağlamaktadır.

Elde edilen bulgular, İşbir Holding'in hem yerel hem de uluslararası alanda sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmasını destekleyecek stratejik yol haritasını şekillendirmiştir.





İLİŞKİLİ ÖNCELİKLİ KONULAR

İklim değişikliği

Alternatif Enerji Kaynakları Kullanımı

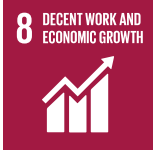
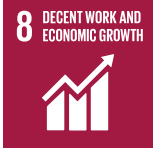
Sürdürülebilir Hammadde Kullanımı - Su Yönetimi - Ürün Sağlığı, Kalitesi ve Çevresel Etkisi

Çalışan Refahı, Kapsayıcılık ve Çeşitlilik, İş Etiği, İş Sağlığı ve Güvenliği, Müşteri Deneyimi ve Memnuniyeti

Sürdürülebilir Teknoloji ve İnovasyon

Biyolojik Çeşitlilik ve Arazi Kullanımı

Katı Atık Yönetimi

SERMAYE	GİRDİLER	ÇIKTILAR	YARATILAN DEĞER	İLİŞKİLİ RİSKLER	İLGİLİ SKA'lar
FİNANSAL SERMAYE	•GES,makina, cihaz ve bina yatırımı: 608 milyon TL •Toplam Öz Kaynaklar : 6.8 Milyar TL	•Toplam Varlıklar: 10.6 Milyar TL •Toplam Net Satış: 7,1 Milyar TL •Bigbag ve Halı Tabanı Satışı: 28.059 Ton •Yatak, Baza ve Başlık Toplam Satışı : 232.592 Adet •Toplam Sünger Satışı: 17.207 Ton	•Sürdürülebilir ekonomik değer •Şeffaflık •Marka itibarı ve güvenilirliği	>> Politika & Yasal Risk	 
ÜRETİLMİŞ SERMAYE	•Balıkesir Entegre Fabrikaları (3 Fabrika) •Ankara Pursaklar Sünger ve Ziraat Fabrikaları •İzmir Torbalı Sünger Fabrikası •Ankara Yatak Fabrikası •Çankırı (Ergo) Yatak Fabrikası •Çankırı Yay Fabrikası •7 İşbir Sünger Bölge Müdürlüğü •8 İşbir Yatak Bölge Müdürlüğü •226 adet İşbir Yatak Mağazası (Uyku Merkezi)	•Toplam 200.000 m2 kapalı alana sahip üretim tesisleri •İşbir Yatak satışlarında 2023 yılına göre %66 oranında artış •33.000 ton/yıl sünger üretim kapasitesi •345.000 adet/yıl yatak üretim kapasitesi •50.000 ton/yıl endüstriyel ambalaj üretim kapasitesi •50.000 adet/yıl yay üretim kapasitesi	• Yüksek üretim kapasitesi • Güçlü pazar konumu	>> Pazar Riski	 
İNSAN SERMAYESİ	•Sağlıklı ve Güvenli İş Yeri •Yetenek Yönetimi •Çeşitlilik, Eşitlik ve Kapsayıcılık	•Çeşitli, eşit, kapsayıcı, güvenli iş yeri kültürü ve destekleyici politikalar •862 çalışan ile yetenekli iş gücü	• Sağlıklı ve güvenli çalışma ortamı ile mutlu çalışanlar • Kariyer ve yetenek gelişimi • Kapsayıcı ve eşit iş ortamı	>> İtibar Riski >> Su Kıtlığı Riski	 
FİKRİ SERMAYE	•Ar-Ge, Ür-Ge, İnovasyon ve Girişimcilik	•57 milyon TL Ar-Ge harcaması	• Fikri mülkiyet • Yenilikçi ürün ve hizmetler	>> Teknoloji Riski	 
SOSYAL SERMAYE	•Müşteri memnuniyeti ve deneyimi çalışmaları •İnsan Hakları •Paydaş Yönetimi	• 2012 adet Sünger/Ziraat müşterisi • 484 adet Yatak müşterisi (perakende müşterileri hariç)	• İşbir topluluğunda güçlü paydaş ilişkileri • Marka itibarı ve güvenilirliği	>> İtibar Riski	 
DOĞAL SERMAYE	•Döngüsel ekonomi •Enerji dönüşümü •Biyolojik çeşitlilik etkilerinin değerlendirilmesi	•14.326.791 TL ciro ile tamamen geri dönüşüm malzemelerinden üretilmiş Rebonded Sünger satışı •575,54 kWp kurulu gücünde Çatı GES yatırımı •9.131,1 kWp kurulu gücünde Arazi GES yatırımı	• Sorumlu kaynak kullanımı ve sorumlu üretim • İklim değişikliği ile mücadelede güçlü adımlar • Ekosistemin korunması	>> Teknoloji Riski >> Fiziksel Riskler	 

İklim Perspektifinden Stratejik Yol Haritası

İklim Perspektifinden Stratejik Yol Haritası

İşbir Grubu, ortaya çıkan iklimle ilgili riskleri değerlendirerek, potansiyel etkiler karşısında dayanıklılığını ve uyum yeteneğini artırmak için proaktif önlemleri belirlemektedir.

İklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesinde, TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber kapsamında şirketlerin faaliyet gösterdiği sektörler dikkate alınmıştır ve

- Cilt 3—Yapı Ürünleri ve Mobilya,
 - Cilt 47—Kimyasallar,
 - Cilt 48—Kutu ve Ambalaj
- eklerinden yararlanmıştır.

İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımı

İşbir Grubu, önemli sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatlarını, türünü (fiziksel/geçiş), olası finansal etkisini, zaman dilimini, gerçekleşme olasılığını, etkisinin büyüklüğünü tanımlar. İşbir Grubu'nun risklerini tanımlarken dikkate aldığı kriterler bağlı ortaklıkların çalışmaları ile birlikte izlenmektedir.

Risk Türleri

Fiziksel Riskler	Akut	İklim değişikliğiyle şiddetlenen kısa vadeli, aşırı hava olayları
	Kronik	İklim senaryolarındaki uzun vadeli değişimler
Geçiş Riskleri	Politika	Mevcut veya gelecekteki iklimle ilgili düzenlemeler ve mevzuatlardan kaynaklanan riskler
	Yasal	İklim değişikliğiyle ilgili davalar veya yasal sorumluluklarla ilişkili riskler
	İtibar	İklimsel veya çevresel sorunların ele alınmamasına dair algı nedeniyle marka değeri ve güvenle ilişkili riskler
	Pazar	İklim değişikliği veya sürdürülebilirlik eğilimlerine bağlı arz ve talep değişikliklerinden kaynaklanan riskler
	Teknoloji	Yeni ortaya çıkan veya düşük karbonlu teknolojilere uyum sağlanması ile ilişkili riskler

Olasılık

Neredeyse Kesin	Çoğu durumda gerçekleşmesi beklenir
Muhtemel	Olası ve normal koşullar altında gerçekleşebilir
Olası Değil	Beklenmez ancak belirli koşullar altında mümkün

Zaman Dilimleri

Kısa Vadeli	1 yıl
Orta Vadeli	3 yıl
Uzun Vadeli	5 yıl ve üzeri

Riskın Büyüklüğü

Düşük	Sınırlı etki, kontrol edilebilir
Orta	Operasyonel süreçlerimizi orta vadede olumsuz etkiler, ek önlem gerektirir
Yüksek	Finansal performansımızı önemli derecede etkiler

Fırsatın Büyüklüğü

Düşük	Sınırlı fayda, kısmi verimlilik artışı sağlar
Orta	Operasyonel süreçlerimizi orta vadede iyileştirir, rekabet avantajı sağlar
Yüksek	Finansal performansımızı önemli ölçüde güçlendirir

İklim Senaryoları

Senaryo analizi, şirketin strateji ve operasyonlarının farklı gelecek koşullarına ne kadar dayanıklı olduğunu anlamaya yardımcı olur. İşbir Grubu, bu amaçla operasyonları ve değer zincirinde iklimle bağlantılı risk ve fırsatları farklı senaryolar üzerinden değerlendirir.

İşbir Sünger - Fiziksel Risk Senaryo Analizi

Akut ve kronik unsurlar dahil olmak üzere fiziksel riskler için, hem dış uzmanlık hem de İşbir Grubu'nun iç uzmanlığı kullanılarak çeşitli araçlar dikkate alınmıştır. Bu araçlar arasında, IPCC'nin İklim Değişikliği Senaryoları kapsamında yer alan iki Temsili Konsantrasyon Yolu (RCP) senaryosu bulunmaktadır: RCP4.5 (iyimser senaryo) ve RCP8.5 (kötümser senaryo).

İşbir Sünger - Geçiş Riski Senaryo Analizi

Uluslararası Enerji Ajansı'nın (IEA) 2°C Senaryosu (2DS), küresel sıcaklık artışını sanayi devrimi öncesi seviyelere göre 2°C ile sınırlama hedefine uyumlu "hızlı geçiş" sağlamaya odaklı bir yol haritası sunmaktadır. Bu senaryo kapsamında pazar risk ve fırsatları, karbon fiyatlandırma riskleri ve düşük karbonlu ürünlere yönelik fırsatlar ele alınmış ve değerlendirilmiştir.

İŞBİR SÜNGER - KULLANILAN SENARYOLAR

Senaryo	Senaryo Tipi	Politika Referansı	Enerji Kaynakları	2100 Yılına Kadar Öngörülen Isınma (°C)
RCP 4.5	Sera gazı salımlarının 2050'ye kadar yükselip sonrasında azalacağını öngören senaryodur.	Orta düzey emisyon azaltımı; kısmi fosil yakıt kullanımı devam	Yenilenebilir enerji ve fosil yakıt birlikte kullanım	~2,4–3,2 °C
RCP 8.5	Sera gazı salımlarının 2100 yılına kadar yükselmeye devam edeceğini öngören en kötümser senaryodur.	Yüksek emisyon yolu; fosil yakıtlara bağımlılık	Artan oranda fosil yakıt kullanımı	~4,3–5,5 °C

Senaryo	Politika Referansı	Kapsam	2100 Hedefi
IEA 2DS	Küresel ısınmayı 2°C ile sınırlamayı hedefleyen sıkı iklim politikaları	Karbon fiyatlandırma, pazar riskleri, düşük karbon teknolojilerine geçiş, ürün ve hizmet inovasyonu	2°C altında kalma hedefi

İsbir Sentetik - Senaryo Analizi

İsbir Sentetik, sürdürülebilirlikle ilgili risklerin şirketin iş modeli ve uzun vadeli stratejisi üzerindeki potansiyel etkileri rapor yılı itibariyle düzenli olarak değerlendirilmektedir. Bu kapsamda; iklim değişikliğine bağlı fiziksel riskler, karbon regülasyonları, enerji maliyetlerindeki dalgalanmalar ve hammadde tedarikinde yaşanabilecek kesintiler gibi konular senaryo analizleriyle ele alınmaktadır. İş modelinin bu risklere karşı dirençliliği, enerji verimliliği projeleri, yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımı, geri dönüştürülmüş hammaddelerin üretime entegrasyonu ve ürün portföyünün çeşitlendirilmesi gibi uygulamalarla güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

İsbir Sentetik, senaryo analizi için NGFS senaryolarını referans alarak risklerin farklı gelecek senaryoları altındaki etkilerini analiz etmiştir.

İŞBİR SENTETİK - KULLANILAN SENARYOLAR

Senaryo	Senaryo Açıklaması
Net Zero 2050 (NZ2050)	Hızlı ve düzenli geçiş; düşük karbonlu yatırımlar artar, kısa vadede maliyetler yüksek ama uzun vadede riskler azalır.
Düzenli Geçiş Senaryosu (1.5°C Dünya)	Kararlı, düzenli politika adımları ile geçiş; yönetilebilir risk ve fırsatlar.
Düzensiz Geçiş Senaryosu (Gecikmeli/Ani Politikalar)	Politika önlemleri geç alınır, 2030 sonrası hızlı sıkılaşma gelir, maliyetler yükselir.
Sıcak Evren Senaryosu (Yetersiz Eylem, 3°C+ Dünya)	Politika yetersiz; sıcaklık artışı +3°C, ciddi fiziksel riskler ortaya çıkar.

Senaryo Analizlerinin Stratejimize Etkisi

İşbir Grubu, iklim senaryo analizlerini stratejik planlama, finansal karar alma ve risk yönetimi süreçlerine dahil etmektedir. Bu çalışmalar; düşük karbon hedeflerimiz doğrultusunda yeni yatırım fırsatlarını tanımlamamıza, su ve enerji verimliliğine yönelik projeler geliştirmemize ve iklim değişikliğine dirençli operasyonel uygulamalar tasarlamamıza yön vermektedir.

Sektörün gelecekte düzenleyici baskılar ve yeni politikalarla şekilleneceği öngörülmektedir. Bu nedenle, senaryo analizlerine dayanan stratejik planların sürekli olarak güncellenmesi ve değişime uyum sağlanması planlanmaktadır. Ayrıca, farklı düzenleyici senaryolara göre etki değerlendirmeleri gerçekleştirerek 2053 yılına kadar emisyon azaltım hedeflerinin gelecek dönemde belirlenmesi planlanmaktadır. Bunun yanı sıra, aşırı hava olaylarına karşı alınabilecek önlemler ile iklim değişikliğine dirençlilik çabaları doğrultusunda su yönetimi stratejilerinin güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

Bu raporlama dönemi itibarıyla “Belirsizlikler ve Kritik Varsayımlar” başlığındaki gerekçeler ve bunların neden olabileceği yüksek belirsizlikten ötürü senaryo analizleri ile tanımlanan risk ve fırsatların olası finansal etkileri niceliksel olarak değerlendirmeye tabi tutulmamıştır.

Belirsizlikler ve Kritik Varsayımlar

IRCP (IPCC), IEA ve NGFS referans senaryolarını temel aldığımız nitel senaryo analizi çıktılarımız, politika ve iklim bilimi varsayımlarına duyarlıdır. Ana belirsizlikler aşağıda belirtilmektedir:

• Fiziksel risklerin uzun vadeli etkileri:

Türkiye’de Meteoroloji Genel Müdürlüğü tarafından üretilen bölgesel iklim projeksiyonları, IPCC senaryolarını temel alarak öngörülen sıcaklık değişimlerini ve yağış anomalilerini sunmaktadır. Ancak bu modeller 20 km çözünürlüğünde olduğundan, henüz İşbir Grubu’nun faaliyet alanlarına veya tesislerine mikro ölçekte indirgenmiş bilgiler sağlamamaktadır. Bu nedenle bölgesel faaliyetlerimiz üzerindeki etkisi belirsizdir, ancak varsayımsal olarak değerlendirilebilir.

• Politika takvimi ve düzenleyici belirsizlikler:

Türkiye Emisyon Ticaret Sistemi’nin (ETS) başlangıçta enerji yoğun sanayi tesislerini içereceği belirtilmekle birlikte, kesin kapsama dahil edilecek sektörler ve emisyon sınırları ile ne zaman yürürlüğe gireceği netleştirilmemiştir. Bu durum, karbon fiyatlandırmasına duyarlı faaliyetlerdeki risk profilini ve yatırım planlama süreçlerini etkileyebilecek bir belirsizlik kaynağı oluşturmaktadır.

• Teknoloji geçişinin hızı ve maliyeti:

Düşük karbonlu teknolojilere geçişin maliyetleri, tedarik zincirine adaptasyon süresi ve bu teknolojilerin ne hızda yaygınlaşacağı belirsizlik yaratmaktadır. Özellikle IEA 2DS ve Net Zero 2050 senaryosunda öngörülen “hızlı geçiş” hedefleri, piyasa gerçekleriyle farklılaşabilir.

• Küresel işbirliği ve piyasa tepkileri:

İklim politikalarının uluslararası ölçekte ne kadar uyumlu uygulanacağı, karbon fiyatlarının ve yeşil ürün talebinin gelişimini etkiler. Politikaların senaryolarda öngörülenden daha yavaş veya hızlı benimsenmesi, risk ve fırsat profilini değiştirebilir.

İŞBİR SÜNGER - RİSK 1 : Su Kıtlığı Riski

Risk Bilgisi	Riskin Açıklaması	Riskin Finansal Pozisyonu ve Etkisi	Riske Yanıt Verme Faaliyeti
FİZİKSEL RİSKLER			
Risk Türü Kronik Fiziksel – Su Kıtlığı Riski Vade Orta Olasılık Neredeyse Kesin Riskin Büyüklüğü Yüksek Değer Zincirindeki Yeri Kendi Operasyonlarımız, Yukarı Yönlü Akış İlgili Öncelikli Konu İklim Değişikliği, Su Yönetimi İlgili Sermaye Doğal, Finansal ve İnsan Sermayesi	Sünger üretiminde kullanılan kimyasal süreçlerin yanı sıra, tesis operasyonları (soğutma sistemleri, temizlik faaliyetleri ve personel ihtiyaçları) için sürekli su kaynağına ihtiyaç duyulmaktadır. Su kıtlığı, yalnızca üretim kapasitesi ve operasyonel sürekliliği tehdit etmekle kalmayıp; tedarik edilen kimyasal hammaddelerin üretim süreçleri de yoğun su kullanımı gerektirdiğinden, tedarik zincirinde de dolaylı riskler yaratmaktadır. IPCC'nin senaryoları doğrultusunda, WRI Aqueduct 4.0 Water Risk Atlas verilerine göre; - Kısa vadede, İzmir'de bulunan tesisimiz "yüksek su stresi" altında yer almaktadır. - Orta vadede, Ankara'daki tesislerimizin bulunduğu bölgelerde de "yüksek su stresi" riski öngörülmektedir.	Su kıtlığı durumunda alternatif su temini için yapılacak ek yatırımlar ve satın alma maliyetleri, üretim kapasitesinde olası düşüşler ile birlikte ürün kalitesinde yaşanabilecek gerilemeler, doğrudan gelir kaybı riski yaratmaktadır. 2024 yılında faaliyet gösterdiğimiz bölgelerde ciddi bir su kıtlığı yaşanmamış, dolayısıyla operasyonlarımızda önemli bir kesinti veya gelir kaybı oluşmamıştır. Ancak Aqueduct 4.0 verileri ve ulusal su ihtiyacı projeksiyonları doğrultusunda, orta vadede faaliyetlerimizin bulunduğu tüm bölgelerde su kıtlığı riskinin ortaya çıkması beklenmektedir. Böyle bir durumda tesislerimizin operasyonlarının %100 etkilenmesi söz konusu olup, bu da alternatif su temin maliyetleri, kapasite daralması ve pazar kayıpları üzerinden şirket cirosuna doğrudan yansımaktadır.	Kimyasallar üretiminde kritik bir girdi olan ve TSRS 2 sektör bazlı metriklerimizde Kimyasallar (Cilt 47) sektöründe ele aldığımız üretimlerimiz için su yönetiminin etkinleştirilmesi amacıyla tesislerde alt sayaçlama yapılarak çekilen su miktarının ölçülmesi değerlendirilebilir.

Kaynak: WRI, Aqueduct 4.0 Water Risk Atlas, 2023, <https://www.wri.org/aqueduct>.

İŞBİR SÜNGER - RISK 2 : Sera Gazı Emisyon İzinlerine Uyum Riski

Risk Bilgisi	Riskin Açıklaması	Riskin Finansal Pozisyonu ve Etkisi	Riske Yanıt Verme Faaliyeti
GEÇİŞ RİSKLERİ			
Risk Türü Politika & Yasal Risk – Sera gazı emisyon izinlerine uyum riski Vade Orta Olasılık Muhtemel Riskin Büyüklüğü Düşük Değer Zincirindeki Yeri Kendi Operasyonlarımız İlgili Öncelikli Konu İklim Değişikliği İlgili Sermaye Doğal ve Finansal Sermaye	Uluslararası Enerji Ajansı'nın (IEA) 2°C Senaryosu (2DS), küresel sıcaklık artışını 2°C ile sınırlamayı hedefleyen hızlı geçiş stratejileri doğrultusunda, karbon yoğun faaliyetlerin regülasyon baskısı altında kalacağını öngörmektedir. Bu bağlamda, Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) kapsamında doğrudan sera gazı emisyonlarına neden olan faaliyetleri yürüten işletmelerin, bu faaliyetleri gerçekleştirebilmesi için İklim Değişikliği Başkanlığından sera gazı emisyon izni almasının zorunlu olması beklenmektedir. Üretimlerimizde kullanılan petrokimya bazlı hammaddelerin işlenmesi ile tesislerdeki ısıtma-soğutma sistemleri ve tüm elektrik tüketimi gerektiren faaliyetler sera gazı emisyonlarına neden olmaktadır.	Emisyon Ticaret Sistemi kapsamında öngörülen düzenlemeler, özellikle sünger faaliyet alanlarında yürütülen operasyonlarımızı doğrudan etkileme potansiyeline sahiptir. Bu faaliyetlerin, şirket cirosu içindeki toplam payı dikkate alındığında, yaklaşık %19 (sünger üretimleri) düzeyindedir. Mevcut emisyon seviyelerimizin belirlenen kotaları aşması durumunda karbon tahsisatlarının satın alınması nedeniyle operasyonel maliyetimiz artacaktır. Bu sisteme uyum sürecinde, enerji verimliliğini artırıcı ekipman yatırımları, yenilenebilir enerji yatırımları ve emisyon izleme sistemleri kurulumu için ek proje maliyeti, personel/danışmanlık giderleri oluşacaktır. Bu düzenlemeler, orta vadede işletme maliyetlerimizi artırabilir ve nakit akışımızı etkileyebilir.	Şirketimiz tarafından karbon ayak izi hesaplaması çalışmaları başlatılmış olup, Kapsam 1 (doğrudan emisyonlar) ve Kapsam 2 (satın alınan elektrik kaynaklı dolaylı emisyonlar) emisyon envanteri çıkarılmaktadır. Kapsam 3 (tedarik zinciri ve ürün yaşam döngüsü) emisyon hesaplamalarının planlanması da yapılmaktadır. Bu sayede kısa vadede Karbon Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyum için gerekli dokümantasyon altyapısının kurulması sağlanacaktır.

İŞBİR SÜNGER - RISK 3 : Düşük Karbonlu Ürün Talebi

Risk Bilgisi	Riskin Açıklaması	Riskin Finansal Pozisyonu ve Etkisi	Riske Yanıt Verme Faaliyeti
GEÇİŞ RİSKLERİ			
Risk Türü Pazar Riski – Mevcut ürün ve üretim proseslerinin düşük karbonlu alternatifleriyle ikame edilememesi Vade Uzun Olasılık Muhtemel Riskin Büyüklüğü Yüksek Değer Zincirindeki Yeri Kendi Operasyonlarımız, Yukarı ve Aşağı Yönlü Akış İlgili Öncelikli Konu Alternatif Enerji Kaynakları, Ürün Sağlığı, Kalitesi ve Çevresel Etkisi, Sürdürülebilir Hammadde Kullanımı İlgili Sermaye Üretilmiş ve Fikri Sermaye	Uluslararası Enerji Ajansı'nın (IEA) 2°C Senaryosu (2DS), karbon yoğun sektörlerde hızlı geçişi teşvik eden bir yol haritası sunmakta olup, bu çerçevede ürünlerin karbon ayak izi, hem regülasyonlar hem de piyasa talepleri açısından kritik bir rekabet kriteri haline gelmektedir. Ayrıca, Avrupa Birliği Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (CBAM), büyük perakende zincirlerinin tedarikçilerden düşük karbonlu ürün talepleri ve tüketici tercihlerinin sürdürülebilirlik yönünde değişmesiyle birlikte, ürünlerin karbon ayak izini önemli bir rekabet kriterine dönüştürmektedir. Sünger ve yatak üretimlerimizde enerji ihtiyacının yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılanması; bu ürün gruplarında geri dönüştürülmüş içerikli malzeme kullanımının değerlendirilmesi giderek daha kritik hale gelmektedir. Hammadde tedarik zincirimizde ve üretim proseslerimizde bu dönüşümün gerekliliği, ürün geliştirme stratejilerimizi, tedarik zincirimizi ve fiyat rekabetimizi doğrudan etkilemektedir.	Küresel ölçekte artan düşük karbonlu ürün talebi doğrultusunda mevcut ürünlerimizin pazar payı azalabilir, yeni pazarlara girişimiz zorlaşabilir. İlgili alternatif hammaddelerin yüksek maliyetli olması durumunda ürün başına maliyet artışı ve kârlılıkta azalma riski oluşabilir. Ayrıca, üretim hatlarında yapılacak adaptasyon yatırımları ve Ar-Ge giderleri nedeniyle sermaye ihtiyacımızda artış oluşacaktır. Sünger ve yatak üretimlerimizin toplam cirodaki payı %42 olup, bu operasyonlara bağlı maddi varlıklarımızın uzun vadede bu risk altında etkilenme potansiyeli bulunmaktadır.	Bu riskin etkilerini azaltmak amacıyla, kısa vadede karbon emisyonlarını azaltmaya yönelik (GES yatırımları) iyileştirme çalışmaları yürütülmektedir. Uzun vadede ise doğa dostu üretim teknolojilerine geçiş yapılması ve alternatif hammaddelerin araştırılması hedeflenmektedir. Bu kapsamda Ar-Ge yatırımları ve tedarik zincirinde sürdürülebilirlik kriterlerinin güçlendirilmesi planlanmaktadır.

İŞBİR SÜNGER - RISK 4 : İklimle İlgili Artan Hassasiyetin Yönetilememesi

Risk Bilgisi	Riskin Açıklaması	Riskin Finansal Pozisyonu ve Etkisi	Riske Yanıt Verme Faaliyeti
GEÇİŞ RİSKLERİ			
Risk Türü İtibar Riski – Müşteri tarafında iklimle ilgili artan hassasiyetin etkin şekilde yönetilememesi Vade Uzun Olasılık Muhtemel Riskin Büyüklüğü Düşük Değer Zincirindeki Yeri Aşağı Yönlü Akış İlgili Öncelikli Konu İklim Değişikliği, Müşteri Deneyimi ve Memnuniyeti İlgili Sermaye Sosyal Sermaye	IEA 2°C senaryosu kapsamında, 2030'a kadar düşük karbonlu ürün ve hizmetlere yönelik müşteri talebinin hızla artması ve sürdürülebilirlik kriterlerinin satın alma süreçlerinde standart hale gelmesi öngörülmektedir. İklim değişikliği konusunda farkındalığı artan müşteriler, satın alma kararlarında çevresel etkiyi ve sürdürülebilirlik uygulamalarını önceliklendirmektedir. Sürdürülebilir uygulamalara geçiş sürecinde adaptasyon sorununun yaşanması ve iklim dostu politikalarının yetersizliği, müşteri güvenini ve bağlılığını etkileyebilir.	İklim değişikliğiyle ilgili konularda duyarlılığı yüksek müşteri segmentlerinin beklentilerinin karşılanamaması durumunda, şirketin marka itibarı zedelenebilir. Bu durum, müşteri kaybına, pazar payında azalmaya ve gelirlerin düşmesine neden olabilir. Ayrıca, dijital mecralarda oluşabilecek olumsuz algılar, yeni müşteri kazanım maliyetlerini artırabilir. Özellikle doğrudan bireysel müşteriye satış yapılan yatak ürün grubunda, çevresel hassasiyetin yüksek olması nedeniyle marka algısı ve satın alma davranışı daha kırılgan hale gelmektedir. Bu ürün grubunun toplam cirodaki payı %23 olup, yüksek düzeyde müşteri kaybı ve marka değerinde zayıflama riski bulunmaktadır.	Müşteri beklentilerine uyum sağlamak amacıyla şirketin sürdürülebilirlik politikaları gözden geçirilmektedir. Müşteri geri bildirimleri toplanarak ürün ve hizmet geliştirme süreçlerine entegre edilmekte; böylece iklimle ilgili hassasiyetlere duyarlı, aynı zamanda müşteri taleplerine hızlı yanıt verebilen bir marka olmak hedeflenmektedir.

İŞBİR SÜNGER - FIRSAT 1 : Çevre Dostu Ürünler

Fırsat Bilgisi	Fırsatın Açıklaması	Fırsatın Finansal Pozisyonu ve Etkisi	Fırsata Yanıt Verme Faaliyeti
Fırsat Türü Çevre Dostu Ürünler Vade Orta Olasılık Muhtemel Fırsatın Büyüklüğü Yüksek Değer Zincirindeki Yeri Kendi Operasyonlarımız, Aşağı Yönlü Akış İlgili Öncelikli Konu Ürün Sağlığı, Kalitesi ve Çevresel Etkisi İlgili Sermaye Doğal ve Üretilmiş Sermaye	Tüketiciler giderek daha çevre dostu, sağlıklı ve sürdürülebilir ürünlere yöneliyor. Mobilya ve yatak sektöründe de düşük emisyonlu, geri dönüştürülmüş malzemelerden üretilmiş, uzun ömürlü ve sertifikalı ürünlere talep artabilir. Bu eğilim, çevresel etkisi daha düşük ürün portföyü geliştiren şirketler için rekabet avantajı yaratıyor. Ayrıca, IEA 2°C senaryosu altında, 2030'a kadar düşük karbonlu ürünlere olan talebin artması ile birlikte, çevre dostu ürün portföyü geliştiren şirketlerin pazar payı kazanması ve fiyatlama gücünü artırması bekleniyor.	Sürdürülebilir ürün geliştirme, şirket için hem yeni pazarlara erişim hem de marka değerini artırma fırsatı sunuyor. Çevreye duyarlı ürünler, müşteri sadakatini artırabilir ve özellikle çevre hassasiyeti yüksek segmentlerde satış hacmini büyütebilir. Ayrıca geri dönüştürülmüş hammadde kaynaklarının kullanımı, ürünün çevreye olumsuz etkisini düşürürken malzeme hammadde kaynaklarının maliyetini de düşürme fırsatını içeriyor. Bu durum, orta ve uzun vadede gelir artışı, yeni yatırım fırsatları ve sermaye maliyetlerinde iyileşme sağlayabilir. Bu fırsat, ürün geliştirme stratejilerimizden üretim altyapımıza, tedarik zincirimizden pazarlama faaliyetlerimize kadar tüm operasyonlarımızı kapsamakta olup, şirket varlıklarımızın tamamı (%100) uzun vadede bu dönüşümden etkilenme potansiyeline sahiptir.	Şirket, zararlı kimyasallar içermeyen ve geri dönüştürülmüş içeriğe sahip ürünlerin üretimine odaklanmaktadır. Şirket, üretim firelerinin hayvan yatağı ve bondex sünger malzemesi olarak geri kazanılmasını sağlamaktadır. Ayrıca yeni ürün tasarımlarında biyo-bazlı, yenilenebilir hammadde kullanımına odaklanmaktadır. Bu uygulamanın kapsamının artırılması ile döngüsel ekonomi uygulamalarının güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

İŞBİR SÜNGER - FIRSAT 2 : Düşük Karbonlu Enerji Kaynaklarına Geçiş

Fırsat Bilgisi	Fırsatın Açıklaması	Fırsatın Finansal Pozisyonu ve Etkisi	Fırsata Yanıt Verme Faaliyeti
Fırsat Düşük Karbonlu Enerji Kaynaklarına Geçiş Vade Kısa Olasılık Neredeyse Kesin Fırsatın Büyüklüğü Orta Değer Zincirindeki Yeri Kendi Operasyonlarımız İlgili Öncelikli Konu Alternatif Enerji Kaynakları İlgili Sermaye Doğal ve Finansal Sermaye	IEA 2DS senaryosu, fosil yakıt kullanımının kademeli olarak azaltılmasını öngörmektedir. Bu bağlamda, güneş ve rüzgâr gibi düşük karbonlu enerji kaynaklarına geçiş, şirketlerin enerji maliyetlerini optimize etmesini, karbon vergisi riskinden korunmasını ve sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumlu bir büyüme stratejisi geliştirmesini mümkün kılmaktadır.	Senaryo altında, varlıklarımızın tümünün (%100) bu enerji dönüşümden olumlu yönde etkilenmesi beklenmektedir. Bu etki, üretim tesislerimizdeki altyapı yatırımları, bina sistemlerinin enerji verimliliği kriterlerine göre yeniden yapılandırılması ve tedarik zincirimizde düşük karbonlu enerji kullanımının teşvik edilmesi yoluyla gerçekleşecektir. Yenilenebilir enerji yatırımları, başlangıçta sermaye harcaması gerektirse de orta ve uzun vadede elektrik maliyetlerinde düşüş ve karbon piyasasına geçişte maliyet avantajı sağlayacaktır.	Şirketin, Güneş Enerjisi Santrali (GES) yatırımları bulunmaktadır ve tesislerinde yenilenebilir enerji kullanım oranını daha fazla artırmayı hedeflemektedir. Yenilenen makine ve ekipmanların daha verimli olması gözetilmekte; enerji tüketim verileri düzenli olarak takip edilmektedir.

İŞBİR SÜNGER - FIRSAT 3 : Su Yönetim Sisteminin Kurulması

Fırsat Bilgisi	Fırsatın Açıklaması	Fırsatın Finansal Pozisyonu ve Etkisi	Fırsata Yanıt Verme Faaliyeti
Fırsat Türü Su Yönetim Sisteminin Kurulması Vade Uzun Olasılık Neredeyse Kesin Fırsatın Büyüklüğü Yüksek Değer Zincirindeki Yeri Kendi Operasyonlarımız İlgili Öncelikli Konu Su Yönetimi İlgili Sermaye Doğal Sermaye	İklim değişikliği ve artan su stresi, sanayi tesisleri için su yönetimini stratejik bir öncelik haline getirmiştir. IPCC'nin hem iyimser (RCP 4.5) hem de kötümser (RCP 8.5) senaryoları, tesislerimizin bulunduğu bölgelerde uzun vadede su stresi ve kuraklık riskinin yüksek düzeyde artacağını öngörmektedir. Su tüketiminin izlenmesi, su kayıplarının önlenmesi, yağmur suyu hasadı, proses sularının geri kazanımı ve yeniden kullanımı gibi uygulamalar; hem doğal kaynakların korunmasını hem de işletmenin sürdürülebilirlik performansının güçlenmesini sağlar.	Su yönetim sistemine yapılacak yatırımlar, ilk aşamada sermaye gerektirse de uzun vadede belediye suyu kullanımını ve atık su maliyetlerini azaltarak tasarruf sağlar. Aynı zamanda, su kıtlığı riskinin yönetilmesi ve kaynak verimliliği ile karbon piyasasına hazırlık sürecinde dolaylı maliyet avantajı yaratır. Senaryolar altında, suya bağımlı tüm operasyonel varlıklarımızın (%100) bu dönüşümden doğrudan etkilenmesi beklenmektedir.	Peyzaj sulamasında geri kazanılmış su ile sulama yapılması değerlendirilebilir. Uzun vadede su verimliliği yatırımlarının yapılması ile su tüketimi azaltılabilir ve su yönetimi alanında stratejiler güçlendirilebilir.

İŞBİR SENTETİK - RİSK 1 : Aşırı Sıcak Dalgaları Nedeniyle Üretim Kesintisi Riski

Risk Bilgisi	Riskin Açıklaması	Riskin Etkisi	Alınacak Aksiyonlar
FİZİKSEL RİSKLER			
Risk Türü Fiziksel – Aşırı Sıcak Dalgaları Nedeniyle Üretim Kesintisi Riski Vade Orta Riskin Büyüklüğü Orta Değer Zincirindeki Yeri Kendi Operasyonlarımız, Aşağı Yönlü Akış İlgili Öncelikli Konu Ürün Sağlığı, Kalitesi, Çevresel Etkisi Senaryo Sıcak Evren Senaryosu (Yetersiz Eylem, 3°C+ Dünya)	Marmara Bölgesi'nde yaşanabilecek aşırı sıcak dalgaları nedeniyle üretim tesislerinde soğutma sistemlerinde yetersizlik ve verimlilik kaybı yaşanması. Riskin Finansal Etkisi	Satış hacminde düşüş, pazar payı kaybı. Fırsatlar	• Soğutma sistemlerinde kapasite artırımı • Isı yalıtımı ve enerji verimliliği yatırımları • Çalışma koşullarının yeniden düzenlenmesi (vardiya/mesai planı) • Erken uyarı sistemlerinin kurulması Fırsat Etkisi • Maliyet Azaltımı • Rekabet Avantajı • Uzun Vadeli Dayanıklılık

İŞBİR SENTETİK - RİSK 2 : Marmara Bölgesi Kuraklık ve Su Kıtlığı Riski

Risk Bilgisi	Riskin Açıklaması	Riskin Etkisi	Alınacak Aksiyonlar
FİZİKSEL RİSKLER			
Risk Türü Fiziksel – Marmara Bölgesi Kuraklık ve Su Kıtlığı Riski Vade Orta Riskin Büyüklüğü Orta Değer Zincirindeki Yeri Kendi Operasyonlarımız İlgili Öncelikli Konu Su Yönetimi Senaryo Sıcak Evren Senaryosu (Yetersiz Eylem, 3°C+ Dünya)	Bölgesel su kaynaklarının azalması nedeniyle üretim süreçlerinde su temininde zorluk yaşanması.	Üretim süreçlerinde aksama, su maliyetlerinde artış.	• Su geri kazanım ve yeniden kullanım sistemleri • Yağmur suyu toplama sistemleri • Tedarikçilerle alternatif su kaynakları planlaması • Su verimliliği eğitimleri ve izleme sistemi
	Riskin Finansal Etkisi	Fırsatlar	Fırsat Etkisi
	Alternatif su kaynaklarına yatırım ihtiyacı artar. 2024 yılı için şebekeden 23.782 metreküp ; kuyu suyundan 37.980 metreküp su kullanımı olmuştur. Mevcut durumda kuyu suları çekilmesi halinde oluşan açık şebekeden telafi edilecektir. Alternatif su kaynaklarına yatırım ihtiyacı, artan şebeke suyu kullanımına bağlı olarak işletme maliyetlerinde artışa ve finansal yükün yükselmesine yol açabilir.	Yağmur suyu hasadı, gri su kullanımı.	Su geri kazanımı ve alternatif kaynaklar sayesinde maliyet düşüşü ve çevresel uyum.

İŞBİR SENTETİK - RİSK 3 : Aşırı Hava Olayları Nedeniyle Enerji Kesintileri Riski

Risk Bilgisi	Riskin Açıklaması	Riskin Etkisi	Alınacak Aksiyonlar
FİZİKSEL RİSKLER			
Risk Türü Fiziksel – Aşırı Hava Olayları Nedeniyle Enerji Kesintileri Riski Vade Kısa Riskin Büyüklüğü Orta Değer Zincirindeki Yeri Kendi Operasyonlarımız İlgili Öncelikli Konu İklim Değişikliği, Alternatif Enerji Kaynakları Kullanımı Senaryo Sıcak Evren Senaryosu (Yetersiz Eylem, 3°C+ Dünya)	Fırtına, sel veya aşırı sıcaklık dalgaları nedeniyle enerji altyapısında kesinti yaşanması ve üretimin durması.	Üretimde aksama ve durma.	- Acil durum enerji planları (jeneratör, UPS vb.) - Enerji tedarikçileri ile iklim risklerine uyum protokolleri
	Riskin Finansal Etkisi	Fırsatlar	Fırsat Etkisi
	Yenilenebilir enerji yatırımlarının artırılması, enerji maliyetlerinde tasarruf sağlayarak üretim kesintisi riskine bağlı olası finansal kayıpları azaltır.	- Enerji verimliliği projeleri ve dijital izleme sistemlerinin devreye alınması - İklim dayanıklılığı yüksek altyapı geliştirilmesi - Yeşil finansman ve sürdürülebilir enerji fonlarına erişim	- Enerji maliyetlerinde uzun vadeli tasarruf sağlanması - Üretim sürekliliğinin korunması ve finansal kayıpların azaltılması

İŞBİR SENTETİK - RİSK 4 : Karbon Fiyatlandırma Uyum Riski

Risk Bilgisi	Riskin Açıklaması	Riskin Etkisi	Alınacak Aksiyonlar
GEÇİŞ RİSKLERİ			
Risk Türü Geçiş – Karbon Fiyatlandırma Uyum Riski Vade Kısa Riskin Büyüklüğü Yüksek Değer Zincirindeki Yeri Kendi Operasyonlarımız, Aşağı Yönlü Akış İlgili Öncelikli Konu İklim Değişikliği, Alternatif Enerji Kaynakları Kullanımı Senaryo Net Zero 2050 (Hızlı ve Düzenli Geçiş) / Düzenli Geçiş Senaryosu (1.5°C Dünya) / Düzensiz Geçiş Senaryosu (Gecikmeli/Ani Politikalar)	Türkiye’de planlanan Emisyon Ticaret Sistemi ve AB Sınırda Karbon Düzenlemesi (CBAM) kapsamında, karbon maliyetlerinin İşbir Sentetik’in enerji yoğun üretim süreçleri üzerinde ek yük oluşturması.	Karbon fiyatlandırması ve ETS maliyetleri artar. Erken uyum rekabet avantajı sağlar; gecikme maliyet artışı, karlılıkta düşmeye yol açar.	• ETS ve CBAM mevzuat takibi • Karbon ayak izi ölçüm ve doğrulama sistemi kurulması • Enerji verimliliği projeleri ve yenilenebilir enerji yatırımları • İç karbon fiyatlandırması uygulamasına geçiş
	Riskin Finansal Etkisi	Fırsatlar	Fırsat Etkisi
	Türkiye’de henüz zorunlu bir karbon fiyatlandırma mekanizması uygulanmamaktadır. Bu nedenle şirketimizi etkileyebilecek karbon fiyatlaması gibi piyasa mekanizmaları oluşması takip edilmektedir. Ayrıca enerji ihtiyacının tamamının yenilenebilir kaynaklardan karşılanması hedeflenmektedir. Söz konusu yatırımın büyüklüğü yaklaşık olarak 20 MWp olarak öngörülmektedir. Söz konusu projenin yaklaşık maliyeti arazi hariç 13 - 15 milyon USD olarak değerlendirilmektedir.	İhtiyaç duyulan enerjinin tamamının yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılanması nedeniyle; enerji üretim hacminde artış ile tüm enerjimizin %50'sinin GES'lerden karşılanması 4.831.126 kilogram karbon azalmasına sebep olacaktır.	• Müşteri bağlılığının artması, • Erken uyum sayesinde rekabet avantajı ve ihracat pazarında konum güçlenmesi.

İŞBİR SENTETİK - RİSK 5 : Finansman Maliyetlerinde Artış ve Finansal Erişim Riski

Risk Bilgisi	Riskin Açıklaması	Riskin Etkisi	Alınacak Aksiyonlar
GEÇİŞ RİSKLERİ			
Risk Türü Geçiş – Finansman maliyetlerinde artış ve finansal erişim riski Vade Orta Riskin Büyüklüğü Yüksek Değer Zincirindeki Yeri Aşağı Yönlü Akış İlgili Öncelikli Konu İklim Değişikliği Senaryo Düzenli Geçiş Senaryosu (1.5°C Dünya) / Düzensiz Geçiş Senaryosu (Gecikmeli/Ani Politikalar)	Sürdürülebilirlik kriterlerine uyum göstermeyen firmaların yeşil finansmana erişimde zorluk yaşaması ve borçlanma maliyetlerinin artması.	Kredi maliyetlerinde artış, yatırım projelerinin ertelenmesi.	• ESG uyumlu raporlama ve TSRS entegrasyonu • Sürdürülebilirlik derecelendirmelerine katılım • Bankalar ve yatırımcılarla ESG uyum süreçlerinin paylaşılması • Yeşil kredi ve yeşil tahvil fırsatlarının değerlendirilmesi
	Riskin Finansal Etkisi	Fırsatlar	Fırsat Etkisi
	Yeşil tahvil ve kredi fırsatlarının kaçırılması nedeniyle daha yüksek faiz maliyetlerine katlanılabilir.	• Sürdürülebilir finansman kaynaklarına erişim • ESG uyumu sayesinde yeşil kredi, tahvil ve uluslararası fonlara erişim.	• Sermaye maliyetinde azalma

İklim Geçiş Planı

İsbir Holding, sürdürülebilirlik stratejisini Türkiye'nin ulusal iklim hedefleri ve sektörel dönüşüm gereklilikleri doğrultusunda yapılandırmakta, iklim değişikliğinin etkilerine karşı dayanıklı bir iş modeli geliştirmeyi hedeflemektedir. Bu kapsamda, operasyonel süreçlerde emisyon azaltımına, enerji verimliliğine, yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımının artırılmasına ve döngüsel ekonomi uygulamalarına öncelik verilmektedir.

Geçiş stratejisine yönelik uygulamalar, grup bünyesindeki stratejik karar alma süreçleriyle entegre şekilde yürütülmektedir. 2024 yılı itibarıyla, grup şirketlerinden İsbir Sentetik Balıkesir'de 9131,1 kWp kurulu gücünde ve İsbir Sünger Ankara'da 575,54 kWp kurulu gücünde (toplam 9706,64 kWp) güneş enerjisi santrali (GES) yatırımları gerçekleştirmiştir. Bu yatırımlar ile elektrik tüketiminden kaynaklanan Kapsam 2 emisyonlarının azaltılması ve enerji maliyetlerinin kontrol altına alınması hedeflenmiştir. 2025 yılı için planlanan ilave GES yatırımlarıyla, enerji talebinde yenilenebilir

kaynak payının artırılması ve karbon yoğunluğunun daha da düşürülmesi amaçlanmaktadır.

İklim geçiş planı, tüm operasyon birimlerinde izlenecek iyileştirmeleri, çevresel etkilerin azaltılması ve kaynak verimliliği alanında sürekli iyileştirmeye dayalı uygulamaları içermektedir. Önümüzdeki dönemde sürdürülebilirlik yönetim yapısının etkinleştirilmesiyle birlikte, iklim geçiş planı kapsamında hedef performansların belirlenmesi, mevcut çalışmaların gözden geçirilmesi ve kurumsal karar alma süreçlerine entegre biçimde yönetilmesi hedeflenmektedir.

İklimle Bağlantılı Hedeflerin Finansal Planlama Süreçlerine Entegrasyonu

İsbir Holding, iklimle bağlantılı stratejik hedeflerini yalnızca çevresel bir sorumluluk alanı olarak değil, aynı zamanda uzun vadeli finansal riskleri ve fırsatları yöneten bir karar alanı olarak da değerlendirmektedir. Grup şirketleri içerisinde gerçekleştirdiği tüm iklim odaklı yatırımlarını –örneğin GES projeleri, verimli ekipman

dönüşümleri, yeni bina yatırımları veya malzeme geri kazanımı ile ilgili çalışmalarını– şirketin finansal planlama süreçlerine dahil ederek, maliyet-fayda uyumunu dikkate almaktadır.

Şirket, 2024 raporlama dönemi itibarıyla, iklim odaklı faaliyetlerini, yıllık yatırım planlarını ve sermaye tahsis kararlarını, Holding çatısı altında entegre biçimde ele almak için iş süreçlerini yapılandırmaktadır.

İklim hedeflerinin finansal planlara entegre edilmesiyle, sürdürülebilirlik performansının maliyet yapısına ve nakit akışlarına etkisi daha şeffaf biçimde izlenebilecektir. Ayrıca, düşük karbonlu projelere daha etkin kaynak tahsisi sağlanması değerlendirilebilecektir. Bu kapsamda, sürdürülebilirlik yönetim mekanizmalarının gelecek dönemde daha sistematik bir yapıya kavuşmasıyla birlikte, iklim hedeflerinin finansal planlama döngüsüne düzenli biçimde entegre edilmesi hedeflenmektedir.



Risk Yönetimi



Mevcut raporlama döneminde, iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi ve değerlendirilmesi süreci, Yönetim Kurulu bünyesindeki Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi'nin koordinasyonunda yürütülmüştür. Bu süreçte, TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber kapsamında faaliyet gösterilen tüm sektörler (Yapı Ürünleri ve Mobilya, Kutu ve Ambalaj, Kimyasallar) için sektörel özellikleri dikkate alınmıştır. İlerleyen dönemlerde, sürdürülebilirlik odaklı yönetim yapısının güçlendirilmesi ile birlikte bu süreçlerin daha kapsamlı bir çerçevede yürütülmesi planlanmaktadır.

Risk ve Fırsatların Belirlenmesi

İşbir Grubu, iklimle ilgili risk ve fırsatları, şirketin faaliyet gösterdiği sektörlerdeki gelişmeler, yasal düzenlemeler, operasyonel gereksinimler ve senaryo analizleri kapsamında belirlemektedir. Bu süreçte, geçiş riskleri ve fiziksel riskler ile birlikte, yeni teknolojiler, kaynak verimliliği ve pazar fırsatları gibi konular değerlendirilmekte, operasyonel süreçlerde enerji

verimliliği, hammadde kullanımı ve atık yönetimi gibi konularda potansiyel risk ve fırsat alanları tespit edilmektedir.

Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi

Belirlenen riskler, şirketin mevcut risk yönetimi çerçevesinde değerlendirilmektedir. Bu süreçte, risklerin şirket operasyonları üzerindeki potansiyel etkisi, olasılık düzeyleri, etki büyüklüğü ve zamansal çerçeve kriterlerine göre analiz edilmektedir.

Fırsatların değerlendirilmesinde ise, şirketin mevcut kapasiteleri, pazar konumu ve yatırım imkanları göz önünde bulundurularak, potansiyel getiri ve rekabet avantajı yaratma kapasitesi değerlendirilmektedir.

Değerlendirme süreci, şirketlerin operasyonel süreçlerinin ve senaryo analizlerinin birleştirilmesi yoluyla gerçekleştirilmektedir. Bu raporlama dönemi itibarıyla, belirsizlikler ve kritik varsayımlardan kaynaklanan yüksek belirsizlik nedeniyle, senaryo

analizleri ile tanımlanan risk ve fırsatların finansal etkileri niceliksel olarak değerlendirilmemiştir.

Risk ve Fırsatların Önceliklendirilmesi

İşbir Holding, iklimle ilgili risk ve fırsatlar da dahil olmak üzere risklerini, potansiyel etkileri ve olasılıklarına göre önceliklendirmektedir. Bu süreçte, üst düzey yönetimin değerlendirmeleri ile şirketin stratejik kararlarını etkileyecek iç görüler ve kaynak tahsisi için öncelik matrisi oluşturulmaktadır. Alınan kararlarda şirketin genel stratejisiyle uyumlu kalması ve kabul edilebilir risk seviyeleri içinde hareket etmesi sağlanmaktadır.

>>Ayrıntılı bilgi için, raporun “İşbir Önceliklendirme Analizi” bölümüne bakınız.

Risk ve Fırsatların İzlenmesi

Şirket, iklimle ilgili risklerin izlenmesi sürecini mevcut risk yönetimi sistemi içinde konumlandırmaktadır. İzleme süreci, Yönetim Kurulu düzeyinde çalışmaların değerlendirilmesi ile operasyonel düzeyde sürekli gözlem faaliyetlerini kapsamaktadır.

Gelecek raporlama dönemlerinde, sürdürülebilirlik yönetim yapısının güçlendirilmesi ile birlikte, iklimle ilgili risk ve fırsatların izlenmesi için daha detaylı ve özelleşmiş göstergeler geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Risk ve Fırsatların İyileştirilmesi

İşbir Holding, iklimle ilgili risk yönetimi süreçlerinin geliştirilmesi yaklaşımıyla, sektörel en iyi uygulamaları, düzenleyici gelişmeleri ve teknolojik yenilikleri takip ederek, mevcut sistemin etkinliğinin artırılması için gerekli iyileştirmeleri belirlemeyi hedeflemektedir.

Bu süreç, hem metodolojik gelişim hem de kurumsal kapasite artırımını kapsamaktadır. **İlerleyen dönemlerde, özellikle sürdürülebilirlik komitesinin etkinleştirilmesi ile birlikte, iklimle ilgili risk ve fırsat yönetiminin daha bütüncül ve etkin bir yapıya kavuşturulması amaçlanmaktadır.**



Metrikler ve Hedefler



İşbir Grubu, sürdürülebilirlik stratejisinin temel önceliklerinden biri olan iklim değişikliği ile mücadeleyi, tüm faaliyet kolları için kritik bir etki alanı olarak ele almaktadır. Bu doğrultuda, TSRS-2'nin Sektör Bazlı Uygulama Rehberi ile ele alınan enerji, su, atık yönetimi ve ürün yaşam döngüsü metrikleri dikkate alınarak, iklim değişikliğinin operasyonlarımız üzerindeki etkisi değerlendirilmekte, başta sera gazı emisyonları olmak üzere iklimle ilgili temel performans göstergelerine bu bölümde yer verilmektedir.

Sera Gazı Emisyonları

İşbir Grubu'nun sera gazı emisyonları, 2024 yılında GHG Protokolü ilkeleri, ISO 14064 standardı ile DEFRA, IPCC Altıncı Değerlendirme Raporu (AR6) ve Türkiye Ulusal Elektrik Şebekesi'ne ait [2024 yılı] sera gazı emisyon faktörleri kullanılarak hesaplanmıştır. Kapsam 2 emisyonlarının hesaplamalarında, ilgili yılın yakıt alt ısı değerleri ve emisyon katsayıları dikkate alınmıştır.

Şirketler/Tesisler	Birim	Kapsam 1**	Kapsam 2	Kapsam 1 ve Kapsam 2
İşbir Holding Ankara	ton CO2e	9,94	5,14	15,08
İşbir Sünger Ankara	ton CO2e	635,17	623,92	1259,09
İşbir Sünger (İşbir Yatak) Ankara	ton CO2e	971,78	75,50	1047,28
İşbir Sünger (Ergo Yatak & Yay) Çankırı	ton CO2e	13,13	120,22	133,34
İşbir Sünger İzmir	ton CO2e	266,78	564,95	831,72
İşbir Sentetik Balıkesir*	ton CO2e	1.921,08	15.169,82	17.090,90
Toplam	ton CO2e	3.817,88	16.559,55	20.377,43

*İşbir Sentetik'in bağlı ortaklıklarından ve faaliyet konusu üretim olan Inter Tekstil ve İşbir Mewar, sahip olduğu ortaklık oranı dikkate alınarak İşbir Sentetik'in Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları sera gazı envanterine dahil edilmiştir. Şirket'in tüm ortaklıkları hakkında bilgi "Ekler" bölümünde açıklanmaktadır.

**Sektör bazlı metriklerde belirtilen sürdürülebilirlik açıklama konuları için, Kapsam 1 emisyonlarını, emisyon azaltma hedeflerini yönetmeye yönelik uzun ve kısa vadeli strateji veya planın tartışılması ve bu hedeflere yönelik performans analizi bu raporlama döneminde yapılmamıştır.

SERA GAZI EMİSYONLARI KAPSAMI

İşbir Grubu'nun faaliyetlerinden kaynaklanan sera gazı emisyonları için; "Kapsam-1 doğrudan sera gazı emisyonu" kapsamında doğalgaz, dizel kullanımı ve klima ünitelerinde kullanılan soğutucu gazlar kaynaklı emisyonlar değerlendirilirken, dışarıdan satın alınan elektrik kaynaklı enerji tüketimi nedeniyle oluşan sera gazı emisyonları "Kapsam-2 enerji dolaylı sera gazı emisyonu" kapsamında değerlendirilmektedir.

İşbir Holding ve bağlı ortaklıkları raporlama döneminde herhangi bir karbon kredisi satın alıp kullanmadığından ve şebekeden bağımsız şirketlerin yaptığı belirli sözleşme veya sertifika alımı olmadığından, **Kapsam 2 emisyonlarını yalnızca lokasyona dayalı olarak açıklamaktadır.**

Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonları, İşbir Holding ve bağlı ortaklıklar ile konsolide olarak açıklanmaktadır. Şirketin doğrudan bağlı ortaklıklarından İşbir İnşaat, İşbir Sigorta ve İşbir Pazar-

lama, 2024 yılı raporlama dönemi boyunca operasyonel faaliyet yürütmemiştir. Bu nedenle söz konusu bağlı ortaklıkların Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonu bulunmamaktadır. İşbir Sentetik'in bağlı ortaklıklarından doğrudan üretim faaliyeti gerçekleştiren İşbir Mewar ve Inter Tekstil'in Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları sera gazı envanterine dahil edilmiş olup, faaliyet konusu üretim olmayan İştek Teknik Bakım San. ve Tic. Ltd. Şti. ile yurt dışında pazarlama faaliyeti yürüten diğer bağlı ortaklıklarının emisyonları, emisyon katkılarının ihmal edilebilir düzeyde olacağı öngörüsüyle raporlama kapsamı dışında bırakılmıştır. Bu karar, söz konusu birimlerin emisyonlarının düşük düzeyde olması nedeniyle makul çaba ve maliyetin aşılması ilkesi kapsamında alınmıştır.

İklimle İlgili Hedefler

İşbir Grubu, İklim Geçiş Planı'nın bir parçası olarak; 2024 yılı baz alınmak suretiyle, üretim faaliyetlerinden kaynaklanan Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarını, net ara azaltım hedeflerini **gelecek raporlama döneminde**

belirleyeceği şekilde, 2030'a kadar kademeli olarak azaltmayı hedeflemektedir. Bu hedeflere ulaşmak için enerji verimliliği ve proses optimizasyonu projelerinin hayata geçirilmesi, yeni yenilenebilir enerji yatırımlarının devreye alınması planlanmaktadır. Böylece Türkiye'nin 2053 net sıfır emisyon hedeflerine katkı sağlamayı taahhüt etmektedir.

Sera gazı emisyonlarının yanı sıra, İşbir Grubu'nun farklı faaliyet kollarına özgü metrikler kapsamında da hedef çalışmaları yapılandırılmaktadır. Bu kapsamda;

- Enerji yönetimi,
- Ürün yaşam döngüsü ve malzeme verimliliği,
- Su yönetimi
- Atık yönetimi

alanlarında izlenebilir hedeflerin belirlenmesine yönelik hazırlıklar sürdürülmektedir. Böylece hedefler sistematik şekilde yapılandırılacak ve ilerleme performansı gelecek raporlama döneminden itibaren kamuya açıklanacaktır.

İsbir Grubu, TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulama Rehberi doğrultusunda, faaliyet gösterdiği farklı iş kollarında, sektöre özgü iklimle ilgili ölçütleri dikkate almaktadır. Bu kapsamda; yatak ve sünger üretiminde ürün yaşam döngüsü ile enerji ve su tüketimi; endüstriyel ambalaj ve halı tabanı üretiminde ise diğerlerine ek olarak atık yönetimi ve tedarik zinciri yönetimi uygulamaları temel metrikler olarak ele alınmaktadır.

Farklı sektörlerde faaliyet gösteren İsbir Grubu'nda, her iş koluna özgü iklimle ilgili göstergelerin farklılık göstermesi, geçmiş dönemde bu metriklere yönelik ölçüm çalışmalarının bulunmaması ve raporlama dönemi içinde veri toplama ile konsolidasyon süreçlerinde metodolojik zorluklarla karşılaşılması nedeniyle bu dönemde kapsamlı bir performans değerlendirmesi gerçekleştirilememiştir. İklimle ilgili hedeflerin izlenebilirliğini sağlamak üzere 2024 yılı baz yıl olarak belirlenmiş olup, ilgili metriklerin sistematik şekilde izlenmesine ve performans değerlendirmesinin gelecek raporlama döneminde sunulmasına yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

Cilt 3 - Yapı Ürünleri ve Mobilya

İsbir Holding'e bağlı, İsbir Sünger Sanayi A.Ş.'nin faaliyet alanı (Sünger ve Yatak) doğrultusunda, **İsbir Yatak** markası ile mobilya sektörüne yönelik sürdürülebilirlik metrikleri ve açıklama yükümlülükleri, TSRS-2'nin Sektör Bazlı Uygulama Rehberleri Cilt 3'te yer alan kriterler dikkate alınarak sunulmaktadır.

FAALİYET METRİKLERİ

YILLIK ÜRETİM* (2024)	Adet
Yatak	115.226
Medikal (visco yastık ve fonksiyonel ürünler)	43.466
Toplam	158.692

*Şirket, 2024 yılında tesislerinde yalnızca yatak ve medikal ürünlerin üretimini gerçekleştirmiş olup, faaliyet metriğinde istenen kriter doğrultusunda yalnızca üretim verilerine yer verilmiştir. Baza ve başlık ürünlerinin ise ticari alımını yapıp satışını gerçekleştirmektedir.

ÜRETİM TESİSLERİ	Kapalı Alan (m2)
Ankara (Akyurt) Yatak Fabrikası	18.652
Çankırı Yatak Fabrikası	4.250
Çankırı Yay Fabrikası	1.257
Toplam	24.159

Cilt 47 - Kimyasallar

İsbir Holding'e bağlı, İsbir Sünger Sanayi A.Ş.'nin faaliyet alanı (Sünger ve Yatak) doğrultusunda, **Poliüretan Sünger** üretimi ile kimyasallar sektörüne yönelik sürdürülebilirlik metrikleri ve açıklama yükümlülükleri, TSRS-2'nin Sektör Bazlı Uygulama Rehberleri Cilt 47'de yer alan kriterler dikkate alınarak sunulmaktadır.

FAALİYET METRİKLERİ

YILLIK ÜRETİM (2024)	Birim	Miktar
Sünger	Metrik Ton	17.580
Hayvan Yatağı (Ziraat)	Metretül	10.070
Rebonded Sünger (Ziraat)	Metrik Ton	480,45

ÜRETİM TESİSLERİ	Kapalı Alan (m2)
Ankara (Pursaklar) Sünger Fabrikası	23.000
İzmir Sünger Fabrikası	14.533
Toplam	37.533

Metriklerle İlgili Ek Açıklamalar

1) İsbir Sünger, İzmir ve Ankara fabrikalarında, yatak, koltuk, kanepeler, oturma grupları ile ev tekstili, oto döşeme, ambalaj ve ısı-ses izolasyonlarının temel girdisi olan poliüretan sünger üretmektedir. Ayrıca, Ankara'daki tesislerinde başlatılan İsbir Ziraat girişimi ile "Çift Katmanlı Hayvan Yatağı" ve "Rebonded Sünger" üretimleri yapılmaktadır. İsbir Ziraat'ın ana üretim faaliyeti hayvan yatağı olmakla birlikte, üretim süreçlerinde kullanılan hammaddeler ve uygulanan teknolojiler itibarıyla İsbir Sünger üretimleriyle benzerlik göstermektedir. Ayrıca, iki fabrikanın aynı arazi içerisinde konumlanması, ortak su deposu kullanımı ve sünger üretiminden kaynaklanan firelerin Ziraat fabrikasında Rebonded Sünger üretiminde değerlendirilmesi nedeniyle bazı metriklerin ayrıştırılması teknik olarak mümkün olmamaktadır. Bu gerekçelerle, söz konusu üretim faaliyetleri TSRS 1 Standardının B29 maddesindeki "toplulaştırma ve ayrıştırma" ilkesine dayanılarak Cilt 47 – Kimyasallar sektörü altında birlikte değerlendirilmiştir.

2) Metretül cinsinden raporlanan hayvan yatağı, sünger ve kauçuk malzemeden üretilmiş olup, 180 cm ($\pm 0,5$ cm) sabit en ölçüsüne ve 3,7 cm ($\pm 0,2$ cm) kalınlığa sahiptir.

Cilt 48 - Kutu ve Ambalaj

İsbir Holding'e bağlı, İsbir Sentetik Dokuma A.Ş.'nin faaliyet alanı doğrultusunda, endüstriyel ambalaj sektörüne yönelik sürdürülebilirlik metrikleri ve açıklama yükümlülükleri, TSRS-2'nin Sektör Bazlı Uygulama Rehberleri Cilt 48'de yer alan kriterler dikkate alınarak sunulmaktadır.

FAALİYET METRİKLERİ

YILLIK ÜRETİM (2024)	Yüzeğe Göre Üretim Miktarı	Satış Geliri (TL)	Üretim Yüzdesi	Çalışan Sayısı
BigBag	Bu yıl için hesaplanmamıştır.	2.176.360.510	%100 Plastik	446
Halı Tabanı		1.302.881.055		
PE Film		247.206.015		
Compound		64.205.968		

Metriklerle İlgili Ek Açıklamalar

1) Şirket, plastik sektörünün alt kollarından olan endüstriyel ambalaj ve teknik tekstil alanlarında faaliyet göstermektedir. Her iki alanda da ana hammadde olarak petrol türevli polimerler —polietilen (PE) ve polipropilen (PP)— kullanılmaktadır. Endüstriyel ambalaj segmentinde başlıca ürün, Bigbag çözümleridir. Buna ek olarak, halı tabanı üretimi de yapılmaktadır. Şirket, entegre üretim modeli kapsamında, PE film ve compound (granül polimer karışımı) üretimini kendi bünyesinde gerçekleştirmekte; bu ürünlerin bir kısmını iç tüketimde kullanmakta, fazlasını ise dış pazara sunmaktadır.

2) Şirketin üretim faaliyetleri, endüstriyel ambalaj ve teknik tekstil sektörlerinde yoğunlaşmakta olup, hammadde girdileri esas olarak petrol türevli termoplastik polimerlerden (polietilen ve polipropilen) oluşmaktadır. Bu bağlamda, Cilt 48 göstergelerinde “Tedarik Zinciri Yönetimi” metriği altında belirtilen ağaç lifi ve alüminyum gibi hammadde kaynakları kapsamında raporlama döneminde bir izleme yapılmamıştır.

İsbir Grubu, enerji tüketiminden kaynaklanan çevresel etkileri azaltmayı ve yenilenebilir enerji yatırımlarıyla sürdürülebilir faydayı artırmayı amaçlamaktadır.

İsbir Sentetik, 2023 yılında Balıkesir tesisinde bulunan Türkiye'nin en büyük çatı üstü güneş enerji sistemlerinden biri olan proje ile yıllık 12.144.780 kWh enerji üretimi sağlanarak, 4,760.753 kg CO₂ emisyonunun atmosfere salınımı engellenmiş ve 142.093 ağacın kesilmesi önlenmiştir.

2024 yılında ise, yenilenebilir enerji yatırımları genişle-



Balıkesir Fabrikası Çatı GES Uygulaması



İsbir Susurluk GES Elektrik Santrali

tilerek, İsbir Sentetik'in üretim tesisi olarak kurulan 9.131,1 kWp gücündeki, İsbir Susurluk GES Elektrik Santrali'nin geçici kabul işlemleri aralık ayında tamamlanmıştır.

İsbir Sentetik, tesislerinde enerji yönetim sistemini geliştirmek amacıyla ISO 50001 Enerji Yönetim Standardını referans almakta; bu kapsamda gerekli dokümantasyonu hazırlamak ve standardın gerekliliklerine uygun süreçler ile takip sistemleri geliştirmek üzere çalışmalarını sürdürmektedir.

İsbir Sünger, Ankara Akyurt'da bulunan yatak fabrikası için, 575,52 kWp kurulu güce sahip çatı GES projesini 2024 şubat ayında tamamlayarak devreye almıştır. Bu sayede, Akyurt fabrikasında toplam enerji talebinin yaklaşık %41'i yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılanabilmektedir. İsbir Sünger'in Ankara Pursaklar Sünger fabrikasında ise, 2025 yılında tamamlanması beklenen çatı GES projesinin çalışmaları devam etmektedir.

Mevcut uygulamaların kapsamının genişletilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmekte; belirlenen hedefler ve performans göstergeleri üzerinden elde edilen çıktılar, şirketin operasyonel süreçlerine entegre edilmektedir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK AÇIKLAMA KONULARI VE METRİKLER

Grup şirketlerinin, TSRS-2'nin Sektör Bazlı Uygulama Rehberi doğrultusunda "Enerji Yönetimi"ne ilişkin sürdürülebilirlik açıklama konuları ve metrikleri, tüm faaliyet kollarında açıklanmaktadır.

ENERJİ YÖNETİMİ			
ÜRETİM TESİSLERİ	Tüketilen Toplam Enerji Gigajoule (GJ)	Şebeke Elektriği Yüzdesi (%)	Yenilenebilir Enerji Yüzdesi (%)
Cilt 3 - Yapı Ürünleri ve Mobilya: Yatak Fabrikaları			
Ankara (Akyurt) Yatak Fabrikası	5.436,82	%11.31	%41,42
Çankırı Yatak Fabrikası ve Yay Fabrikası	1.744,55	%56.13	%0
Toplam	7.181,37	%22.2	%31.36
Cilt 47 - Kimyasallar: Sünger Fabrikaları			
Ankara (Pursaklar) Sünger&Ziraat Fabrikası	9.590,03	%52.99	0
İzmir Sünger Fabrikası	4.754,87	%96.77	0
Toplam	14.344,9	%67.5	0
Cilt 48 - Endüstriyel Ambalaj: Sentetik Fabrikaları			
Balıkesir İşbir Sentetik Entegre Tesisleri	154.109,38	%71	%29
GENEL TOPLAM	197.161,92		

İsbir Grubu içerisinde mobilya ve kimyasallar sektöründe faaliyet gösteren İsbir Sünger'in ürün yaşam döngüsü etkilerini değerlendirme ve yönetme konusundaki mevcut uygulamaları, sürdürülebilir ürünlere yönelik yaklaşımının gelişmekte olduğunu göstermektedir.

Şirketin sünger üretim tesislerinde oluşan üretim firelerinin kullanıcı öncesi malzeme olarak geri kazanılarak, ziraat fabrikasında hayvan yatağı üretiminde değerlendirilmesi, döngüsel ekonomi ilkeleri ile uyumlu bir yaklaşımdır. Bunun yanında, üretim firelerinin geri kazanımı yoluyla üretilen Rebonded (Bondex) Sünger ürünleri, ısı ve akustik yalıtım özellikleri sayesinde hem atık azaltımı hem de kaynak verimliliği açısından çevresel fayda sağlamaktadır.



İsbir Yatak Ürünleri - Nature

Yeni ürün tasarımlarında, petrokimyasal polyol yerine bio-bazlı polyol kullanımı gibi yenilenebilir hammadde kaynaklarına yönelerek, çevre dostu ürün portföyünün genişletilmesi için adımlar atılmaktadır. Bu kapsamda, ASTM D6866-1 Method B standardına göre belgelendirilen Naturex sünger, %39 BioBased Carbon içeriği ile piyasaya sunulmuş olup, şirketin düşük karbonlu ürün geliştirme yolundaki önemli bir örneğini oluşturmaktadır. tedarikçisinin metal tel üretiminde geri dönüştürülmüş hurda çelik kullanması, nihai ürünlerde dolaylı olarak geri dönüştürülmüş içerik oranının

artmasına katkı sağlamaktadır. Bu sayede, tedarik zinciri düzeyinde de döngüsellik desteklenmektedir.

2024 raporlama dönemi itibarıyla başlatılan ürün ağırlıklarının ölçülmesi ve veri altyapısının geliştirilmesi çalışmaları, ulusal ve uluslararası standartlara uygun sürdürülebilirlik raporlamaları için kritik bir adım teşkil etmektedir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK AÇIKLAMA KONULARI VE METRİKLER

Grup şirketlerinin, TSRS-2'nin Sektör Bazlı Uygulama Rehberi doğrultusunda "Ürün Yaşam Döngüsü Çevresel Etkileri"ne ilişkin sürdürülebilirlik açıklama konuları ve metrikleri, İsbir Sünger şirketinin faaliyet alanına giren mobilya (yatak) ürünleri için açıklanmaktadır.

Bununla birlikte, Kimyasallar sektöründe değerlendirilen sünger ürün grubu için ele alınan metriklerde "Kullanım Aşaması Verimliliği" açıklama konusu da bu bölümde açıklanmaktadır.

ÜRÜN YAŞAM DÖNGÜSÜ

Nihai Ürün: Yatak	Malzeme Girdisi	Malzeme Ağırlığı (ton)	Geri Dönüştürülmüş İçeriği ve oranı	Ürün (Yatak) Toplam Ağırlığı (ton)	Geri Dönüştürülmüş İçerik Toplam Oranı (%)
İşbir Yatak	Çelik Tel	123.154,5	Hurda Çelik (%17)	323.734,3	%6.47
Ergo Yatak	Çelik Tel	61.604,9	Hurda Çelik (%17)	151.992,9	%6.89

Metriklerle İlgili Ek Açıklamalar

- 1) Bu metrik, Cilt-3 Yapı Ürünleri ve Mobilya rehberi kapsamında, Şirket'in yalnızca yatak üretimleri için açıklanmış olup, diğer faaliyet kolları için takip edilen rehber kaynaklarında bu açıklama konusu yer almamaktadır. Ayrıca, bu metrik altında konu edilen "Ahşap Tedarik Zinciri Yönetimi", Şirket için uygulanabilir olmadığından açıklanmamaktadır.
- 2) Yatak ürünlerinde kullanılan çelik yayların tedarikçisinin metal tel üretiminde ortalama %17 oranında geri dönüştürülmüş hurda çelik kullanması sayesinde, nihai üründe dolaylı olarak geri dönüştürülmüş içerik katkısı sağlanmaktadır. 2024 yılı için yapılan hesaplamalarda, satılan yatakların ortalama %30'u referans alınmış olup bu ürünler için yatak ağırlığı üzerinden geri kazanım oranları belirlenmiştir. Bu yaklaşım sayesinde, ürün yaşam döngüsünde kullanılan malzemelerin geri dönüştürülmüş içerik katkısı kısmi olarak tespit edilebilmiştir.

Karşılaşılan Zorluklar ve Ölçüm Belirsizliği

- 1) Sünger üretiminde oluşan firelerin ve geri toplanan mobilya süngerlerinin üretim döngüsüne yeniden kazandırılması uygulamada sağlanmakta; ancak bu malzemelerin toplam üretim içerisindeki hacmi/ağırlığı ile geri kazanıma katkı oranı henüz sistematik olarak ölçülmemektedir. Mevcut veri altyapısının sınırlı olması, bu kazanımın yıllık raporlamaya yansıtılmasını zorlaştırmaktadır.

KULLANIM AŞAMASI VERİMLİLİĞİ

Kullanım aşamasında ısı ve ses yalıtımı gibi özellikleriyle verimlilik sağlayan ürün gruplarına ilişkin hasılat bilgileri, rekabet avantajının korunması amacıyla ticari hassasiyet muafiyeti kapsamında paylaşılmamaktadır.

İşbir Grubu, sürdürülebilir su yönetimini çevresel sorumluluğunun temel bileşenlerinden biri olarak konumlandırmaktadır. Bu kapsamda, tüm operasyonel süreçlerde su tüketiminin optimizasyonu, doğal kaynakların korunması ve çevresel etkilerin minimize edilmesi öncelikli hedefler arasında yer almaktadır.

İşbir Holding bünyesindeki şirketler, üretim süreçlerinin gereksinimleri doğrultusunda farklı su kullanım profillerine sahiptir. Grup genelinde su temini, öncelikli olarak yerel otoritelerin şebeke sistemleri, gerektiğinde yeraltı su kaynakları, arıtma suları ve gerektiğinde tanker ile su satın alımı ile karşılanmaktadır. Su kullanımının büyük bir bölümü endüstriyel süreçler (soğutma, temizlik vb.), sulama ve insani ihtiyaçlara yöneliktir. Su yönetimi stratejisi, grup şirketlerinin faaliyet alanlarındaki özellikler dikkate alınarak farklılaştırılmakta; ancak ortak çevresel değerler ve standartlar çerçevesinde koordine edilmektedir.

İşbir Grubu, atık su yönetiminde mevzuata uygunluğu

asgari standart olarak kabul etmekte; aynı zamanda çevresel etkilerini en aza indirmeye yönelik proaktif yaklaşımlar geliştirmektedir. Grup şirketlerinde oluşan atık sular, ilgili altyapılara iletilerek gerekli arıtma süreçlerinden geçirilmekte ve mevzuata uygun şekilde deşarj edilmektedir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK AÇIKLAMA KONULARI VE METRİKLER

Grup şirketlerinin, TSRS-2'nin Sektör Bazlı Uygulama Rehberi doğrultusunda "Su Yönetimi"ne ilişkin sürdürülebilirlik açıklama konuları ve metrikleri, İşbir Sentetik faaliyetleri ile İşbir Sünger şirketinin sünger ve yatak üretimlerini içeren tüm faaliyetleri için açıklanmaktadır.

Su Yönetim Risklerinin Tanımı - Müzakere ve Analiz

>> Su yönetimine yönelik risk ve fırsatlar hakkında detaylı bilgi için, raporun "İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar" bölümüne bakınız.



SU YÖNETİMİ		
Kaynağına Göre Çekilen Su Miktarları (2024)	Birim	Miktar
Ankara Yatak Fabrikası (İşbir Sünger)		
Şebeke Suyu	Metreküp	5346
Ankara Sünger&Ziraat Fabrikaları (İşbir Sünger)		
Tanker İle Satın Alınan Su	Metreküp	5463
Çankırı Yatak&Yay Fabrikaları (İşbir Sünger)		
OSB'den Satın Alınan Kuyu Suyu	Metreküp	1458
İzmir Sünger Fabrikası (İşbir Sünger)		
Şebeke Suyu	Metreküp	3169
Kuyudan Çekilen Su (Max.)	Metreküp	1000
Balıkesir Fabrikaları (İşbir Sentetik)		
Şebeke Suyu	Metreküp	23782
Kuyudan Çekilen Su	Metreküp	37980
Genel Toplam Çekilen Su Miktarı	Metreküp	82.367,00

Metriklerle İlgili Ek Açıklamalar

- 1) Tesislerimizde, deşarj faaliyetleri Çevre İzin ve Lisans Belgesi kapsamında yürütülmekte olup, 2024 yılında Su Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği'ne ilişkin herhangi bir su kalitesi uyumsuzluk olayı veya herhangi bir idari yaptırım bulunmamaktadır.
- 2) WRI Aqueduct 4.0 Water Risk Atlas verilerine göre İzmir'de bulunan tesisimiz, 'yüksek su stresi' altında yer almaktadır. Bu nedenle, yüksek su stresi görülen bölgelerde çekilen suyun, toplam su çekimi içindeki oranı **İzmir** tesisimiz için raporlanmaktadır.

Yüksek Su Stresi Altındaki Bölgelerden Çekilen Su Oranı

%5,06

Karşılaşılan Zorluklar ve Ölçüm Belirsizliği

- 1) Tesislerde çekilen ve tüketilen toplam su miktarına ilişkin ölçümler, grup yapısının çok sayıda fabrikadan oluşması, yeraltı ve yerüstü gibi farklı kaynaklardan su temin edilmesi ve manuel veri toplama süreçlerindeki zorluklar nedeniyle kontrol ve konsolidasyon aşamalarında karmaşıklık yaratmaktadır. Özellikle organize sanayi bölgelerinde kullanılan kuyu suyu ölçümünde, benzer tesislerde de yaşanan, gerçek zamanlı izleme yapabilecek alt sayaçlama sistemlerinin -genellikle- bulunmaması nedeniyle, bu raporlama döneminde, İzmir için kuyu suyu miktarına ilişkin bilgi, yıllık izin verilen maksimum kuyu suyu çekimi üzerinden verilmiştir. Gelecek dönemlerde veri kalitesinin artırılması amacıyla ölçüm sistemlerinin geliştirilmesi planlanmaktadır.

Ambalaj sektöründe kritik olan katı atık yönetimi için bağlı ortaklıklardan İşbir Sentetik, üretim süreçlerinde oluşan atıkların ekonomiye ve çevreye etkilerini azaltmayı hedeflemekte, geri kazanım ve atık yönetimi konusunda ISO 14001 belgesine sahip olmanın getirdiği sorumlulukları yerine getirmektedir.

Grup Şirketleri'nden İşbir Sünger, üretim süreçlerinde oluşan üretim firelerini (kırpıntı süngerler) sistematik olarak rebonded tesislerinde değerlendirmektedir. Bu tesislerde kırpıntı süngerler yeni formuyla "rebonded sünger" olarak otomotiv, yatak, inşaat, spor tesisleri gibi birçok farklı sektörde kullanıma kazandırılmaktadır. Ayrıca, İşbir Ziraat girişimi altında geliştirilen "Hayvan Yatakları" da rebonded süngerlerden üretilmektedir.



İşbir Ziraat - Rebonded Sünger

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK AÇIKLAMA KONULARI VE METRİKLER

Grup şirketlerinin, TSRS-2'nin Sektör Bazlı Uygulama Rehberi doğrultusunda "Atık Yönetimi"ne ilişkin sürdürülebilirlik açıklama konuları ve metrikleri, yalnızca İşbir Sentetik şirketinin faaliyet alanına giren endüstriyel ambalaj üretimleri için açıklanmaktadır.



İşbir Sentetik - Halı Tabanı ve BigBag (Ambalaj)

ATIK YÖNETİMİ			
	Üretilen Atık Miktarı (Metrik Ton)	Tehlikeli Atık Yüzdesi	Geri Dönüştürülen Yüzde
İşbir Sentetik	874.321	%1	Bu raporlama döneminde açıklanmamıştır.

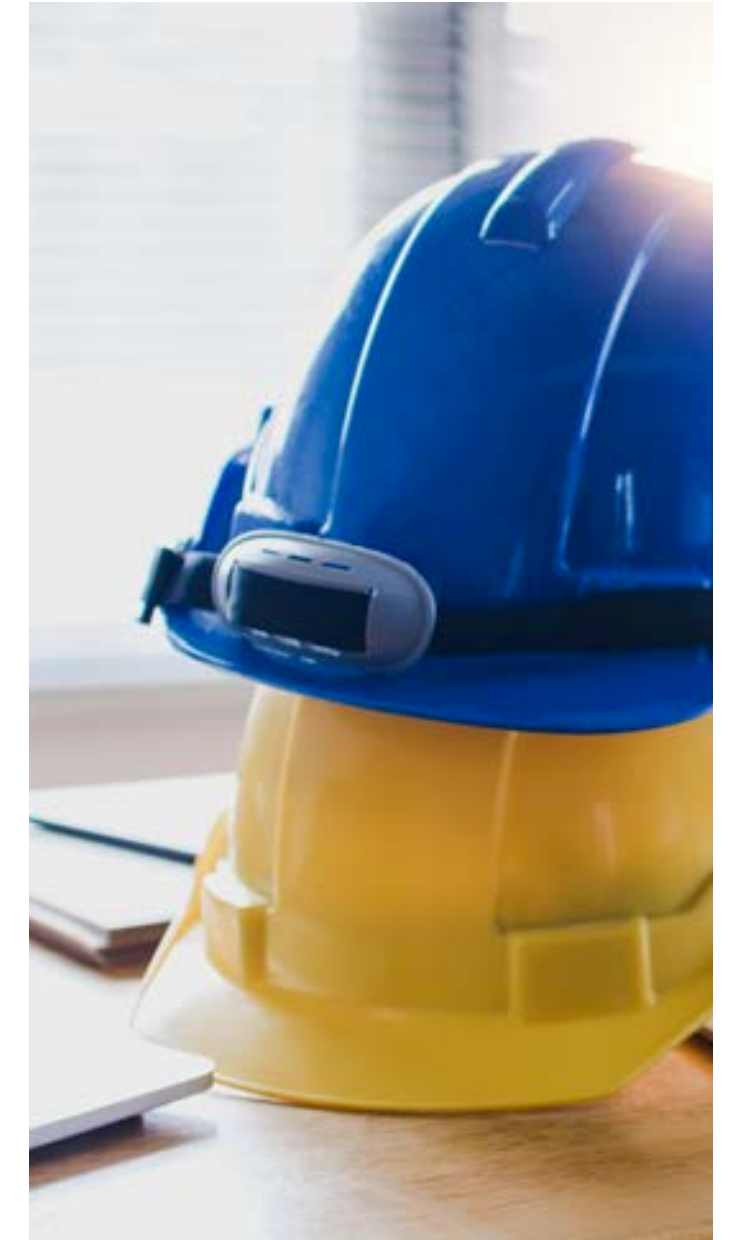
Sürdürülebilirlikle İlgili Diğer Açıklama Konuları

İşbir Grubu, iklimle ilgili konuların yanı sıra sosyal ve yönetim temelli sürdürülebilirlik alanlarını da iş stratejisinin önemli bir boyutu olarak değerlendirmektedir. TSRS-1 kapsamında bu alanlara ilişkin risk, fırsat, metrik ve hedeflerin raporlanması ilk dönemde zorunlu tutulmamış olup, gelecek dönemlerde kapsamlı bir şekilde ele alınacaktır.

İlk raporlama döneminde ise raporda, mevcut uygulamalar çerçevesinde genel bilgiler paylaşılmakta; ilerleyen dönemlerde çalışan ve müşteri memnuniyeti, iş gücü sirkülasyonu, iş sağlığı ve güvenliği performansı, ürün belgelendirmeleri ve Ar-Ge yatırımları gibi göstergelerle desteklenmesi hedeflenmektedir.

Bu kapsamda Şirket'in başlıca odaklandığı konular şunlardır:

- **Çalışan Odaklı Kurum Kültürü**
- **İş Sağlığı ve Güvenliği**
- **Müşteri İlişkileri ve Memnuniyeti**
- **Ürün Kalitesi ve Güvenliği**
- **Ar-Ge ve İnovasyon**



İsbir Holding, sürdürülebilir başarıyı ancak çalışanlarının mutluluğu ve gelişimiyle mümkün kılabileceğine inanmakta; tüm insan kaynakları uygulamalarını bu anlayış üzerine inşa etmektedir.

İsbir Holding, “çalışanlarımız en değerli kaynağımızdır” anlayışı doğrultusunda, tüm grup şirketlerinde çalışan odaklı bir kurum kültürü geliştirmeyi temel öncelikleri arasında konumlandırmaktadır.

İnsan kaynakları politikaları; dürüstlük, şeffaflık ve adalet ilkeleri temelinde şekillendirilmekte, tüm çalışanların potansiyelini açığa çıkaracak şekilde sürdürülebilir bir gelecek inşa etmeye odaklanılmaktadır.

Holding bünyesindeki tüm şirketlerde çeşitlilik, eşitlik ve

kapsayıcılık temel değerler arasında yer almakta; din, dil, ırk, cinsiyet ve yaş ayrımı gözetilmeksizin eşit fırsatlar sunulmasına özen gösterilmektedir.

Çalışanların fiziksel, zihinsel ve duygusal iyilik hali desteklenmekte, iş-özel yaşam dengesini gözeterek uygulamalar geliştirilmektedir. Kadın çalışanlara yönelik olarak emzirme odaları, doğum ve süt izinleri gibi uygulamalar yasal düzenlemelerin ötesinde tanımlanmaktadır.

Kişisel ve mesleki gelişimi desteklemek amacıyla kapsamlı öğrenme fırsatları sunulmakta; iç eğitim programlarının yanı sıra harici eğitim destekleri de sağlanmaktadır. Şirket içi kurslar, harici eğitimlere sağlanan maddi destekler ve Ortak Eğitim Kurulu aracılığıyla planlanan programlarla her seviyedeki çalışana gelişim olanakları sunulmaktadır.

Grup şirketlerinde objektif, performansa dayalı değerlendirme süreçleri uygulanmakta; bireysel katkılar

görünür kılinarak adil terfi ve ödüllendirme sistemleri yürütülmektedir. İç kaynaklardan liderlik potansiyelinin geliştirilmesine yönelik yaklaşımlar ile sürdürülebilir bir yetenek havuzu oluşturulmaktadır.





İsbir Holding, “sorumluluk ve dürüstlük” temel değeri doğrultusunda, iş sağlığı ve güvenliği (İSG) uygulamalarını tüm operasyonlarının merkezinde konumlandırmaktadır. Grup genelinde, çalışanlara güvenli, sağlıklı ve sürdürülebilir bir çalışma ortamı sağlamak öncelikli bir hedef olarak benimsenmekte; çalışan sağlığı ve iyilik halini esas alan bir yaklaşım benimsenmektedir.

Bağlı ortaklıkların üretim tesislerinde, ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi standardı uygulanmakta ve ilgili süreçlerin sürekli iyileştirilmesi sağlanmaktadır. Bu sistematik yaklaşım doğrultusunda, tesislerdeki tüm iş süreçleri düzenli olarak gözden geçirilmekte, riskler değerlendirilmektedir.

İSG kültürünün kurumsal düzeyde yaygınlaştırılması amacıyla kapsamlı eğitim programları yürütülmektedir. Yangın güvenliği, ilk yardım ve acil durum prosedürleri gibi temel konularda tüm çalışanlara eğitimler verilmekte; büyük endüstriyel kazaların önlenmesine

yönelik olarak belirli görevlerde çalışan personele hedefe yönelik özel eğitimler sağlanmaktadır. Eğitim içerikleri güncel uygulamalara uygun şekilde sürekli yenilenmekte; eğitimler sertifikalı uzmanlar tarafından verilmekte ve etkinliği değerlendirme araçlarıyla ölçülmektedir.

Yasal yükümlülüklerin ötesine geçen bu kapsamlı İSG yaklaşımı ile, çalışan güvenliğinin korunması konusunda sektör genelinde öncü uygulamalar hayata geçirilmektedir.

İsbir Holding grup şirketlerinde 2024 yılı iş kazası istatistikleri aşağıdaki şekilde kaydedilmiştir:

- Toplam iş kazası sayısı: 70 vaka
- İsbir Sünger: 51 hafif, 17 ağır yaralanma
- İsbir Sentetik: 2 kaydedilebilir yaralanma

Ayrıca, 2024 yılı itibarıyla şirket çalışanları ve şirketin kontrolü altındaki dış hizmet sağlayıcılar açısından işe bağlı hastalık sonucu ölüm ve kaydedilebilir meslek hastalığı vakası bulunmamaktadır.

İsbir Holding, müşteri memnuniyetini yalnızca bir performans göstergesi olarak değil, aynı zamanda sürdürülebilir büyümenin temel unsurlarından biri olarak görmektedir. Grup şirketleri içinde doğrudan son kullanıcı deneyimiyle öne çıkan İsbir Yatak, müşteri odaklı yaklaşımıyla sektörde fark yaratmaktadır. Bu yaklaşım, sadece ürün kalitesiyle değil, satış öncesi ve sonrası hizmetler, şeffaf iletişim ve etkin şikayet yönetimi süreçleriyle de desteklenmektedir.

İsbir Yatak, müşteri deneyimi alanındaki başarısını, 2024 yılında Şikayetvar.com tarafından düzenlenen A.C.E. Awards Ödül Töreni'nde "Yatak" kategorisinde aldığı Gold Ödül ile bir kez daha kanıtlamıştır. Bu ödül, müşterilerin gerçek geri bildirimlerine dayalı bağımsız değerlendirmeler sonucu verilmekte olup, müşteri memnuniyetine verilen önemin bir göstergesidir.

Müşteri şikayetleri, sistematik bir şekilde yönetilmekte ve şikayet yönetim proses akışına göre ele alınmaktadır. Her başvuru kayıt altına alınarak ilgili departmanlarla



hızlıca paylaşılır, çözüme kavuşturulana dek takip edilir. Bu süreçler yalnızca müşteri memnuniyetini değil, aynı zamanda ürün ve hizmet kalitesinin sürekli iyileştirilmesini hedefler.

Ar-Ge ve Ür-Ge birimleri, müşteri geri bildirimlerinden elde edilen içgörülerini ürün geliştirme süreçlerine entegre etmektedir. Satış, Satın Alma, Pazarlama ve Sevkiyat birimleriyle yakın iş birliği içinde çalışan Ar-Ge ekipleri, hem müşteri ihtiyaçlarına yönelik çözümler geliştirmekte

hem de iç süreçlerde standartlaşmayı desteklemektedir.

Yurt içi ve yurt dışı pazarlardan gelen talepler doğrultusunda geliştirilen fonksiyonel ve yenilikçi ürün grupları, müşteri memnuniyetinin sürekliliğini sağlamaktadır. Tüm bu faaliyetler, sürdürülebilirlik, inovasyon ve kalite odaklı yaklaşımın müşteri deneyimiyle entegre şekilde yönetildiğini göstermektedir.



İşbir Holding, faaliyet gösterdiği tüm sektörlerde ürün kalitesi ve güvenliğini en üst düzeyde sağlamayı, insan sağlığına ve çevreye duyarlı üretim süreçleriyle desteklemeyi temel ilkelerinden biri olarak benimsemektedir. Grup bünyesindeki İşbir Sentetik ve İşbir Sünger şirketleri, farklı sektörlerde faaliyet göstermelerine rağmen, müşteri sağlığı ve güvenliği konusunda ortak bir kalite anlayışıyla hareket etmektedir.

Grup şirketlerinden **İşbir Sentetik**, BigBag ambalaj çözümlerinde yüksek kalite standartlarını benimseyerek, ürünlerini ulusal ve uluslararası güvenlik regülasyonlarına uygun olarak test etmekte; gıdyla temas eden ürünler için hijyen koşullarını titizlikle sağlamaktadır. Ürünler, hammaddeden sevkiyata kadar olan tüm aşamalarda çevresel ve sosyal etkilerin en aza indirgenmesini hedefleyen bir yaklaşımla tasarlanmakta ve ISTO sertifikasyon süreçlerinden geçirilerek akredite laboratuvarlarda test edilmektedir. Bu sayede ürünlerin insan sağlığına zarar vermeyen bileşenlerden oluştuğu

ve kullanım esnasında herhangi bir risk taşımadığı belgelenmektedir. Etiketleme, taşıma kılavuzları ve geri çağırma tatbikatları gibi uygulamalarla da kullanıcı bilgilendirmesi ve risk yönetimi süreçlerini güçlendirmektedir.



Ürün güvenliği ve insan sağlığına duyarlılık kapsamında birçok uluslararası sertifikaya sahip olan **İşbir Sünger**,

bu belgeler aracılığıyla üretim süreçlerinin yüksek standartlara uygunluğunu belgelendirmektedir. Sünger ürünlerinin ciltle temasında zararlı kimyasal madde içermediğini kanıtlayan **OEKO-TEX® Standard 100** belgesi; kurşun ve cıva gibi ağır metallerin sınır değerleri aşmadığını gösteren **RoHS** testleri ve yatak ürün grubunun bir bölümünde kullanılan elyaflar için hijyenik, anti-alerjen ve toz akarı barındırmama özelliğini belgeleyen **Quallofil Allerban** sertifikası bu standartların başlıcalarıdır. Ayrıca, bazı yatak ürünlerinde **Viscostar Aqua-Fixing®** su bazlı yapıştırma teknolojisi gibi yeni nesil çözümlerle, insan sağlığına ve çevreye duyarlı üretim yaklaşımı benimsenmektedir. Geri dönüştürülmüş malzeme kullanımı ve çevreci teknolojilerin entegrasyonu ile ürün güvenliği, sürdürülebilirlik ve kalite yönetimi bütüncül bir şekilde yürütülmektedir.

İşbir Grubu, ürün kalitesini çevresel sorumlulukla bütünleşik biçimde ele alınmakta, sürdürülebilir ürün portföyünü sürekli genişletmektedir.

İsbir Holding, sürdürülebilir büyüme stratejisinin temel unsurlarından biri olarak Ar-Ge ve inovasyonu konumlandırmakta, grup şirketlerinin faaliyet alanlarında yenilikçi, çevre dostu ve katma değeri yüksek çözümler geliştirilmesini teşvik etmektedir. Grup şirketleri bünyesindeki Ar-Ge ve Ür-Ge çalışmaları, düşük karbon emisyonlu üretim teknolojilerinden bio-bazlı ve geri dönüştürülebilir hammaddelerin kullanımına, ürün ergonomisi ve dayanıklılığının artırılmasından enerji verimliliği ve dijitalleşme projelerine kadar geniş bir yelpazede yürütülmektedir.

İsbir Sünger, çevre dostu üretim süreçleri, geri dönüşüm uygulamaları ve müşteri odaklı özel formülasyon çalışmaları ile farklı sektörlerle yönelik yüksek performanslı sünger teknolojileri geliştirmektedir. Ayrıca, İsbir Yatak markası ile kullanıcı sağlığı ve konforunu merkeze alan ürün geliştirme faaliyetleri yürütmekte; medikal, bebek ve mevsimsel kullanıma uygun ürün grupları ile pazara yenilikçi çözümler sunmaktadır. Bu kapsamda, Ar-Ge & Ür-Ge birimleri; kalite, üretim, satış

sonrası hizmetler, maliyet muhasebesi ve pazarlama gibi iç paydaşlarla entegre şekilde çalışarak ürün yaşam döngüsünün tüm aşamalarında etkin rol üstlenmektedir.



İsbir Sentetik, teknik tekstil ve endüstriyel ambalaj sektörlerinde liderliğini güçlendirmek amacıyla Ar-Ge Merkezi çatısı altında inovatif projeler yürütmektedir. Çalışmalar, karbon ayak izinin azaltılması, geri dönüşüm oranlarının artırılması, doğada kolay ayrışabilen malzemelerin geliştirilmesi, enerji verimliliği ve Endüstri 4.0 uygulamalarına odaklanmaktadır. Üniversiteler ve araştırma merkezleri ile yürütülen iş birlikleri, projelerin bilimsel derinliğini artırırken, uluslararası pazarda rekabet gücünü desteklemektedir.

2024 yılı itibarıyla grup şirketleri, sürdürülebilirlik kriterleriyle uyumlu Ar-Ge projelerini hayata geçirerek hem çevresel hem de ekonomik fayda sağlamış; geri dönüştürülmüş malzeme kullanımı, bio-bazlı hammadde geliştirme, ürün güvenliği sertifikasyonları, otomasyon ve dijitalleşme alanlarında önemli ilerlemeler kaydetmiştir. Bu yaklaşım, İsbir Holding'in inovasyonu yalnızca teknik kapasite artışı olarak değil, aynı zamanda uzun vadeli çevresel ve toplumsal değer yaratma aracı olarak ele aldığını göstermektedir.



Ekler



Raporlama Dönemi Sonrası Olaylar Beyanı

Raporlama döneminin sona ermesinden (31.12.2024 itibariyle) bu belgenin yayımlanmak üzere onaylandığı tarihe kadar geçen sürede, bu raporda açıklanması gereken herhangi bir işlem, olay veya durum meydana gelmemiştir.

Bağı Ortaklıkların Listesi

İşbir Holding ve aşağıda detaylı belirtilen bağlı ortaklıkları hep birlikte “Grup” olarak adlandırılmaktadır.

- **İşbir Sentetik Dokuma Sanayi A.Ş. (“İşbir Sentetik”)**, 1968 yılında Balıkesir’de kurulmuştur. İşbir Sentetik’in genel merkezinin adresi Çayırhisar Mevki, İzmir Yolu, Balıkesir, Türkiye’dir. İşbir Sentetik’in Üretim Konusu: Poliüretandan mamül kaneviçe, branda, sera örtüsü, halı altı ile astarlı, astarsız ventilli torba, file torba ve ağır hizmet torbaları (big-bag) üretimidir.
- **İşbir Sünger Sanayi A.Ş. (“İşbir Sünger”)**, üretimine 1977 yılında Ankara’da başlamıştır ve esnek sünger imalatı alanında faaliyetlerini sürdürmektedir. İşbir Sünger; yatak, koltuk, kanepeler ve oturma grupları ile ev tekstili, imalat sektörü, oto döşeme, ambalaj, ısı ve ses izolasyonu uygulamalarının temel girdisi olan yüksek kalitede sünger üretmektedir. İşbir Sünger ayrıca, İşbir Yatak ve İşbir Ziraat markalarıyla sırasıyla yatak, baza ve ranchbed ticari adı altında inek yatağı üretimi yapmaktadır.
- **İşbir Sigorta Aracılığı A.Ş. (“İşbir Sigorta”)**, merkezi Ankara’dadır. İşbir Sigorta öncelikle İşbir Grup’un sigortalama ihtiyaçlarını karşılamak üzere kurulmuş olup, Axa Sigorta A.Ş.’nin “A” acente lisansına sahiptir ancak 2024 yılında sigortacılık faaliyeti bulunmamaktadır.
- **İşbir Pazarlama ve İhracat A.Ş. (“İşbir Pazarlama”)**, merkezi Ankara’dadır. İşbir Pazarlama’nın Faaliyet Konusu: Grup şirketlerinin ürettiği her türlü sınai malların pazarlanması, ihracatı, satımı ve ithalatıdır.
- **İşbir İnşaat ve Gayrimenkul Anonim Şirketi (“İşbir İnşaat”)**, Genel merkez adresi Çayırhisar Mahallesi Yeni İzmir Caddesi İşbir Sentetik Fabrikası Balıkesir’dir. 28 Aralık 2020 tarihli kararla İşbir Sentetik bünyesinden kısmi bölünme ile kurulmuştur.

Şirket Unvanı	Kurulduğu Ülke	Şirketin Doğrudan Ortaklık Oranı
İşbir Sentetik Dokuma San. A.Ş.	Türkiye	%76,42
İşbir Sünger Sanayi A.Ş.	Türkiye	%58,14
İşbir İnşaat ve Gayrimenkul A.Ş.	Türkiye	%89,69
İşbir Sigorta Aracılığı A.Ş.	Türkiye	%60,00
İşbir Pazarlama ve İhracat A.Ş.	Türkiye	%58,99

Bağı Ortaklıkların Listesi

Grup'un ortaklığı olan İşbir Sentetik Dokuma Sanayi A.Ş.'nin bağı ortaklıkları aşağıdaki tabloda belirtilmiştir:

Şirket Unvanı	Kurulduğu Ülke	İşbir Sentetik'in Doğrudan Ortaklık Oranı
Inter Tekstil Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş	Türkiye	100
İşbir Bulk Bag USA LLC*	Amerika	100
İşbir Bulk Bag UK Ltd.*	İngiltere	100
İşbir Bulk Bag Israel Ltd.*	İsrail	100
İşbir Bulk Bag Deutschland GmbH*	Almanya	100
İşbir Mewar	Hindistan	99
İştektek Teknik Bakım Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.*	Türkiye	100

*Faaliyet konusu üretim olmayan İştektek Teknik Bakım San. ve Tic. Ltd. Şti. ile yurt dışında pazarlama faaliyeti yürüten bağı ortaklıkların emisyonları, emisyon katkılarının ihmal edilebilir düzeyde olacağı öngörüsüyle raporlama kapsamı dışında bırakılmıştır. Bu karar, söz konusu birimlerin emisyonlarının düşük düzeyde olması nedeniyle makul çaba ve maliyetin aşılması ilkesi kapsamında alınmıştır.

TSRS 1 Uyum Tablosu

Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Açıklama	İlgili Rapor Bölümü
YÖNETİŞİM	a) Yönetişim organı/organları (üst yönetimden sorumlu bir kurulu, komiteyi veya eşdeğer bir organı içerebilir) veya sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların gözetiminden sorumlu kişi/kişiler	TSRS-1 27.a.i	Sürdürülebilirlikle ilgili görev ve yetkilerin; iş tanımlarına, politikalara ve ilgili organizasyonel birimler/kişilerin rolleriyle nasıl bağlandığı.	- Yönetim Kurulu ve Bağlı Komiteler - Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı
		TSRS-1 27.a.ii	Organizasyonel birimler/kişilerin sürdürülebilirlik stratejilerini denetleyecek becerilere sahip olup olmadığı veya bu becerilerin nasıl geliştirileceğine dair karar süreçleri.	
		TSRS-1 27.a.iii	Sürdürülebilirlik risk/fırsatları hakkında organizasyonel birimler/kişilerin ne sıklıkta ve hangi yöntemlerle bilgilendirildiği.	
		TSRS-1 27.a.iv	Strateji, risk yönetimi ve büyük işlem kararlarında sürdürülebilirlik faktörlerinin (ve ödünleşimlerin) nasıl dikkate alındığı.	
		TSRS-1 27.a.v	Sürdürülebilirlik ile ilgili performans metriklerinin ücretlendirme politikasına dâhil edilip edilmediği ve nasıl dâhil edildiği.	
	b) Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları izlemek, yönetmek ve denetlemek için kullanılan yönetim süreçlerinde yönetimin görevi	TSRS-1 27.b	Risk ve fırsatları izlemek, yönetmek ve denetlemek için kullanılan yönetim süreçlerinde, kontrollerde ve prosedürlerde yönetim kurulu ve üst yönetimin görevlerinin tanımlılığı ve uygulaması.	- Yönetim Kurulu ve Bağlı Komiteler - Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı - Kurumsal Risk Yönetimi, İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim

TSRS 1 Uyum Tablosu

Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Açıklama
STRATEJİ	Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları yönetme stratejisi	TSRS-1 28 - 42	Bu maddelere ilişkin sürdürülebilirlik risk ve fırsatları (SRF) yalnızca iklimle ilgili olanlarla sınırlandırılmış ve TSRS 2 kapsamında TSRS-2 9.a – TSRS-2 22.a çerçevesinde açıklanmıştır. TSRS 1 kapsamındaki diğer SRF’ler hakkında bilgiye bu ilk raporlama döneminde yer verilmemiştir. Bu durum, TSRS 1 E5 geçiş muafiyeti kapsamında uygulanmaktadır.
RİSK YÖNETİMİ	Sürdürülebilirlik riskleri ve politikaları	TSRS-1 43 - 44	TSRS 1 E5 geçiş muafiyeti kapsamında iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetimi dışında, sürdürülebilirlik risk yönetimi açıklaması sunulmamaktadır. Risk yönetimi çalışmaları, iklim değişikliği odağında değerlendirilmiş olup; sürdürülebilirlik kapsamında tanımlanan risklerin kurumsal risk yönetimi sistemine entegrasyonuna yönelik süreçler devam etmektedir.
METRİKLER VE HEDEFLER	Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları izlemek için kullanılan metrikler	TSRS-1 45 - 53	Bu maddelere ilişkin sürdürülebilirlik risk ve fırsatları (SRF) yalnızca iklimle ilgili olanlarla sınırlandırılmış ve TSRS-2 açıklanmıştır. TSRS 1 kapsamındaki diğer SRF’ler hakkında bilgiye bu ilk raporlama döneminde yer verilmemiştir. Bu durum, TSRS 1 E5 geçiş muafiyeti kapsamında uygulanmaktadır.

TSRS 1 Uyum Tablosu

Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Açıklama
GENEL HÜKÜMLER	Rehberlik Kaynakları	TSRS-1 56 - 59	İşbir Holding, gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları belirlerken, TSRS'leri uygular ve TSRS-2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber uyarınca açıklamaları yerine getirir. Bu metrikleri belirlerken, Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB) tarafından geliştirilen sektöre özel sürdürülebilirlik metriklerini de dikkate almaktadır.
	Açıklamaların Yeri	TSRS-1 60 - 63	
	Raporlama Zamanı	TSRS-1 64 - 69	
	Karşılaştırmalı Bilgi	TSRS-1 70 - 71	
	Uygunluk Beyanı	TSRS-1 72 - 73	
MUHAKEMELER, BELİRSİZLİKLER VE HATALAR	Muhakemeler	TSRS-1 74 - 76	Bu maddelere ilişkin muhakemeler, yalnızca iklimle ilgili konularla sınırlandırılmış olup TSRS-2 kapsamında açıklanmıştır. Rehberlik kaynaklarının seçiminde, İşbir Grubu'nun sektörel özellikleri, ulusal ve uluslararası standartlar ile en iyi uygulamalarla uyum kriterleri gözetilerek bir muhakeme süreci yürütülmüştür.
	Ölçüm Belirsizliği	TSRS-1 77 - 82	TSRS-1'in 75. maddesi uyarınca, İşbir Holding, bu raporlama döneminde açıklamalar ve metrikleri etkileyen en önemli belirsizliklerin (yüksek düzeyde ölçüm belirsizlikleri ve iklimle ilgili finansal açıklamalardaki belirsizlikler) anlaşılabilmesi amacıyla, söz konusu belirsizliklerin kaynaklarını ve bu belirsizliklere katkıda bulunan faktörleri açıklamaktadır.
	Hatalar	TSRS-1 83 - 86	İşbir Holding, TSRS kapsamında ilk kez raporlama yaptığından, önceki dönemlere ait karşılaştırmalı veri veya önceki raporlarda tespit edilen ve düzeltilen önemli bir hata bulunmamaktadır.

TSRS 2 Uyum Tablosu

Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Açıklama	İlgili Rapor Bölümü
YÖNETİŞİM	a) Yönetişim organı/organları (üst yönetimden sorumlu bir kurulu, komiteyi veya eşdeğer bir organı içerebilir) veya iklimle ilgili risk ve fırsatların gözetiminden sorumlu kişi/ kişiler	TSRS-2 6.a.i	İklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin sorumlulukların; görev tanımına, yetkilere, iş tanımlarına ve ilgili organ/organlar veya kişi/kişiler için geçerli olan ilgili diğer politikalara nasıl yansıtıldığını açıklar.	• Yönetim Kurulu ve Bağlı Komiteler >Yönetim Kurulu'nun Sorumluluğu • Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı
		TSRS-2 6.a.ii	Organların veya kişilerin; iklimle ilgili risk ve fırsatlara karşılık vermek üzere tasarlanmış stratejileri denetlemek için uygun beceri ve yetkinliklerinin mevcut olup olmadığına veya bunların geliştirilip geliştirilmeyeceğine nasıl karar verdiklerini açıklar.	• Yönetim Kurulu ve Bağlı Komiteler >Yönetim Kurulu Yetkinlik ve Becerileri >Bilgilendirme Yöntemi ve Sıklığı • Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı
		TSRS-2 6.a.iii	Organların veya kişilerin iklimle ilgili risk ve fırsatlar hakkında nasıl ve ne sıklıkta bilgilendirildiklerini açıklar.	
		TSRS-2 6.a.iv	Organların veya kişilerin; işletmenin stratejisini, büyük çaplı işlemlere ilişkin kararlarını, risk yönetim süreçlerini ve ilgili politikaları denetlerken iklimle ilgili risk ve fırsatları ne şekilde dikkate aldıkları — organların veya kişilerin söz konusu risk ve fırsatlara ilişkin ödünleşimleri değerlendirip değerlendirmedikleri de dikkate alınacaktır.	• Yönetim Kurulu ve Bağlı Komiteler >Stratejik Karar Alma Mekanizmaları • Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı
		TSRS-2 6.a.v	İlgili performans metriklerinin ücretlendirme politikasına dâhil edilip edilmediği ve nasıl dâhil edildiği de dâhil olmak üzere (Bkz. 29(g) paragrafı), organların veya kişilerin iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin hedeflerin belirlenmesini nasıl denetledikleri ve söz konusu hedeflere yönelik ilerlemeyi nasıl izlediklerini açıklar.	• Yönetim Kurulu ve Bağlı Komiteler >Hedefler, Performans İzleme ve Ücretlendirme • Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı

TSRS 2 Uyum Tablosu

Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Açıklama	İlgili Rapor Bölümü
YÖNETİŞİM	b) İklimle ilgili risk ve fırsatları izlemek, yönetmek ve denetlemek için kullanılan yönetim süreçlerinde, kontrollerde ve prosedürlerde yönetimin görevi	TSRS-2 6.b.i	Görevin yönetim seviyesindeki belirli bir pozisyona veya komiteye devredilip devredilmediği ve bu pozisyon veya komite üzerinde gözetimin nasıl yapıldığını açıklar.	- Yönetim Kurulu ve Bağlı Komiteler - Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı - Kurumsal Risk Yönetimi, İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim
		TSRS-2 6.b.ii	Yönetimin, iklimle ilgili risk ve fırsatları gözetimini desteklemek için kontroller ve prosedürler kullanıp kullanmadığı ve kullanması halinde, bu kontrol ve prosedürlerin diğer iç fonksiyonlarla nasıl bütünleştirildiğini açıklar.	
STRATEJİ	İşletme özellikle, genel amaçlı finansal raporların kullanıcılarının anlamalarını sağlayacak bilgileri açıklar.	TSRS-2 9.a TSRS-2 9.b TSRS-2 9.c TSRS-2 9.d TSRS-2 9.e	İşletmenin gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek iklimle ilgili risk ve fırsatları; İklimle ilgili söz konusu risk ve fırsatların işletmenin iş modeli ve değer zinciri üzerindeki mevcut ve öngörülen etkileri; İklimle ilgili geçiş planı da dâhil olmak üzere, iklimle ilgili söz konusu risk ve fırsatların, işletmenin stratejisi ve karar alma mekanizması üzerindeki etkileri; İklimle ilgili risk ve fırsatların finansal planlamaya nasıl entegre edildiğinin açıklanması, ayrıca bu unsurların mevcut raporlama döneminde ve kısa, orta ve uzun vadede finansal durum, finansal performans ve nakit akışları üzerindeki mevcut ve öngörülen etkileri; İşletmenin stratejisi ile iş modelinin, iklimle ilgili değişikliklere, gelişmelere ve belirsizliklere karşı iklim dirençliliğini açıklar.	- İsbir Sürdürülebilirlik Stratejisi - İsbir Önceliklendirme Analizi - İklim Perspektifinden Stratejik Yol Haritası - İklim Geçiş Planı >İklim Hedeflerinin Finansal Planlama Süreçlerine Entegrasyonu

TSRS 2 Uyum Tablosu

Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Açıklama	İlgili Rapor Bölümü
STRATEJİ	a) İklimle ilgili riskler ve fırsatlar	TSRS-2 10.a TSRS-2 10.b	İşletme, gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenen iklimle ilgili riskleri ve fırsatları tanımlar; her bir riskin fiziksel risk mi yoksa geçiş riski mi olduğunu belirtir.	• İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
		TSRS-2 10.c	İşletmenin iklimle ilgili belirlediği her bir risk ve fırsatın etkisinin gerçekleşmesinin makul ölçüde beklenebileceği zaman dilimlerini -kısa, orta veya uzun vadede- belirtir.	• İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
		TSRS-2 10.d	İşletme, "Kısa", "orta" ve "uzun vade" kavramlarının işletme tarafından nasıl tanımlandığını ve bu tanımların stratejik planlama dönemleriyle nasıl ilişkilendirildiğini açıklar.	• İklim Perspektifinden Stratejik Yol Haritası
		TSRS-2 11	İşletmenin gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek iklimle ilgili risk ve fırsatları belirlerken işletme; geçmiş olaylara, mevcut koşullara ve gelecekteki koşullara ilişkin tahminlerle ilgili bilgiler de dâhil olmak üzere, aşırı maliyet veya çabaya katlanılmaksızın raporlama tarihinde elde edilebilen tüm makul ve desteklenebilir bilgileri kullanır.	• İklim Perspektifinden Stratejik Yol Haritası • İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
		TSRS-2 12	İşletme, gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek iklimle ilgili risk ve fırsatları belirlerken <i>TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber</i> 'de tanımlanan sektör bazlı açıklama konularına atıfta bulunur ve söz konusu açıklama konularının uygulanabilirliğini değerlendirir.	• İklim Perspektifinden Stratejik Yol Haritası

TSRS 2 Uyum Tablosu

Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Açıklama	İlgili Rapor Bölümü
STRATEJİ	b) İş modeli ve değer zinciri	TSRS-2 13.a TSRS-2 13.b	İklimle ilgili risk ve fırsatların işletmenin iş modeli ve değer zincirindeki konumu ve yoğunluğu	- Değer Zinciri - Sürdürülebilir İş Modeli
	c) Strateji ve karar alma	TSRS-2 14.a.i	İklimle ilgili risk ve fırsatları ele almak için, kaynak tahsisi de dâhil olmak üzere, işletmenin iş modelindeki mevcut ve öngörülen değişiklikleri açıklar.	Sürdürülebilir İş Modeli
		TSRS-2 14.a.ii	İşletme, mevcut ve öngörülen doğrudan azaltım ve adaptasyon çabalarını açıklar.	- Sürdürülebilir İş Modeli - İklim Geçiş Planı >İklim Hedeflerinin Finansal Planlama Süreçlerine Entegrasyonu - İklimle İlgili Metrikler ve Hedefler >Sera Gazı Emisyonları >>İşbir Grubu, mevcut GES yatırımlarına ek olarak yeni GES projelerini de yatırım planına dâhil etmiştir. Bu yatırımlar aracılığıyla tesislerindeki Kapsam 2 sera gazı emisyonlarını azaltmayı hedeflemektedir. İklim Geçiş Planı'nda açıklanan azaltım çalışmalarına yönelik ara hedeflerini (mutlak hedeflerini), bir sonraki raporlama döneminde güncellenerek, 2053 yılına kadar olan net hedefler kapsamlı bir şekilde paylaşılacaktır.
		TSRS-2 14.a.iii	İşletme, mevcut ve öngörülen dolaylı azaltım ve adaptasyon çabalarını açıklar.	
		TSRS-2 14.a.iv	İşletmenin geçiş planının geliştirilmesinde kullanılan kilit varsayımlar ve geçiş planının dayanağı olan bağımlılıklara ilişkin bilgiler dâhil olmak üzere, işletmenin iklimle ilgili herhangi bir geçiş planını açıklar.	
		TSRS-2 14.a.v	Sera gazı emisyonu hedefleri de dâhil olmak üzere, işletmenin iklimle ilgili hedeflere nasıl ulaşmayı planladığını açıklar.	
		TSRS-2 14.b	İşletmenin 14(a) paragrafında belirtilen faaliyetler için nasıl kaynak sağladığı ve nasıl kaynak sağlamayı planladığına ilişkin bilgi.	

TSRS 2 Uyum Tablosu

Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Açıklama	İlgili Rapor Bölümü
STRATEJİ	c) Strateji ve karar alma	TSRS-2 14.c	Önceki raporlama dönemlerinde açıklanan planlara yönelik ilerlemeye dair nicel ve nitel bilgiler.	>>İşbir Grubu, TSRS uyumlu olarak ilk defa raporlama yapmaktadır.
	d) Finansal durum, finansal performans ve nakit akışları	TSRS-2 15.a	İlgili raporlama dönemi için; iklimle ilgili risk ve fırsatların işletmenin finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki etkileri.	• İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
		TSRS-2 15.b	İklimle ilgili risk ve fırsatların işletmenin finansal planlamasına ne şekilde dâhil edildiği de dikkate alınmak suretiyle, iklimle ilgili risk ve fırsatların kısa, orta ve uzun vadede işletmenin finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki öngörülen etkileri.	
		TSRS-2 16.a	İklimle ilgili risk ve fırsatların işletmenin raporlama dönemindeki finansal durumunu, finansal performansını ve nakit akışlarını nasıl etkilediği açıklar.	• İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar >>İşbir bu raporlama döneminde, iklimle ilgili risk ve fırsatlarının finansal durum, finansal performans ve nakit akışları üzerindeki etkilerini nitel bilgilerle açıklamaktadır. Bir sonraki raporlama döneminde çalışmalarını daha kapsamlı açıklayacaktır. >>İlerleyen raporlama dönemlerinde finansal tablolarda varlık ve yükümlülüklerde düzeltme yapılma riski düşük ihtimal olarak değerlendirilmektedir.
		TSRS-2 16.b	16(a) paragrafında belirlenen ve ilgili finansal tablolarda raporlanan varlık ve yükümlülüklerin defter değerlerinde bir sonraki finansal raporlama döneminde önemli bir düzeltme yapılmasını gerektirebilecek ciddi bir riski bulunan iklimle ilgili risk ve fırsatları açıklar.	
		TSRS-2 16.c	İşletmenin; iklimle ilgili risk ve fırsatları yönetme stratejisi göz önüne alındığında kısa, orta ve uzun vadede finansal durumunun ne şekilde değişmesini beklediğini açıklar.	

TSRS 2 Uyum Tablosu

Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Açıklama	İlgili Rapor Bölümü
STRATEJİ	d) Finansal durum, finansal performans ve nakit akışları	TSRS-2 17	İşletme nicel bilgi sağlarken, münferit bir tutarı veya bir tutar aralığını açıklayabilir.	>>İşbir Grubu, TSRS uyumlu olarak ilk defa raporlama yapmaktadır.
		TSRS-2 18.a TSRS-2 18.b	iklimle ilgili bir risk veya fırsatın öngörülen finansal etkilerine ilişkin açıklamaları hazırlarken: (a) Aşırı maliyet veya çabaya katlanmaksızın raporlama tarihinde elde edilebilen tüm makul ve desteklenebilir bilgileri kullanır ve (b) Söz konusu açıklamaları hazırlamak için sahip olduğu beceri, yetenek ve kaynaklarla orantılı bir yaklaşım kullanır.	İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
		TSRS-2 19.a TSRS-2 19.b	İşletmenin aşağıdakilere karar vermesi durumunda, iklimle ilgili bir risk veya fırsatın mevcut veya öngörülen finansal etkilerine ilişkin nicel bilgi sağlamasına gerek yoktur: (a) Söz konusu etkiler ayrı ayrı belirlenmemektedir veya (b) Söz konusu etkileri tahmin etmede yer alan ölçüm belirsizliği düzeyinin çok yüksek olması sebebiyle, elde edilecek nicel bilgi faydalı olmayacaktır.	Bu raporlama dönemi itibarıyla; İklim Perspektifinden Stratejik Yol Haritası bölümünde, “Belirsizlikler ve Kritik Varsayımlar” başlığındaki gerekçeler ve bunların neden olabileceği yüksek belirsizlikten dolayı senaryo analizleri ile tanımlanan risk ve fırsatların olası finansal etkileri niceliksel olarak değerlendirmeye tabi tutulmamıştır.
		TSRS-2 20	İşletme, iklimle ilgili bir risk veya fırsatın öngörülen finansal etkilerine ilişkin nicel bilgi sağlayacak beceri, yetenek veya kaynaklara sahip olmaması durumunda, nicel bilgi sağlaması gerekmez.	
		TSRS-2 21	19–20. paragraflarda belirtilen kriterleri baz alarak finansal etkilerine ilişkin neden nicel bilgi sağlamasına gerek olmadığını açıklar.	

TSRS 2 Uyum Tablosu

Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Açıklama	İlgili Rapor Bölümü
STRATEJİ	e)İklim Dirençliliği	TSRS-2 22.a (i-ii)	İşletme, genel amaçlı finansal raporların kullanıcılarının; işletmenin stratejisi ile iş modelinin iklimle ilgili değişiklik, gelişme ve belirsizliklere karşı dirençliliğini — işletmenin iklimle ilgili belirlenmiş risk ve fırsatlarını da dikkate alarak — anlamalarını sağlayan bilgileri açıklar.	• Sürdürülebilir İş Modeli • İklim Perspektifinden Stratejik Yol Haritası • İklimle İlgili Metrikler ve Hedefler
		TSRS-2 22.a.iii	İşletmenin, kısa, orta ve uzun vadede stratejisini ve iş modelini iklim değişikliğine uyarlama veya adapte etme çabası.	>> İşbir Grubu, iklimle ilgili emisyon azaltım çabaları kapsamında mevcut GES yatırımlarına ek olarak, ilerleyen dönemde devreye alacağı GES yatırımlarını planlamaktadır. Bu kapsamda tüm tesislerinde yenilenebilir enerji kullanımının hayata geçirecektir. İklim değişikliğine adaptasyon ve dirençlilik çabaları için önümüzdeki dönem tesislerinde su kıtlığı riskine karşı su yönetime odaklanmayı planlanmaktadır.
		TSRS-2 23	İşletme, 13-22'nci paragraflarda yer alan yükümlülüklerini yerine getirmek üzere açıklamaları hazırlarken; 29'uncu paragrafta açıklandığı üzere, sektörler-arası metrik kategorilerine ve 32'nci paragrafta açıklandığı üzere açıklama konularıyla ilişkili olan ve TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber'de tanımlanan sektör bazlı metriklere atıfta bulunur ve bunların uygulanabilirliğini değerlendirir.	• İklim Perspektifinden Stratejik Yol Haritası

TSRS 2 Uyum Tablosu

Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Açıklama	İlgili Rapor Bölümü
RİSK YÖNETİMİ	Risk Yönetimi	TSRS-2 25.a	İşletmenin iklimle ilgili riskleri belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler ve ilgili politikalar	• Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı • İklİmle İlgili Risk ve Fırsat Yönetimi
		TSRS-2 25.b	İklİmle ilgili senaryo analizi kullanıp kullanmadığına ve nasıl kullandığına ilişkin bilgiler dahil olmak üzere, işletmenin iklimle ilgili risk ve fırsatları belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler	
		TSRS-2 25.c	İklİmle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesine, değerlendirilmesine, önceliklendirilmesine ve izlenmesine yönelik süreçlerin; işletmenin genel risk yönetimi sürecine ne ölçüde ve nasıl entegre edildiği ve işletmenin genel risk yönetimi sürecini ne ölçüde ve nasıl bilgilendirdiği	

TSRS 2 Uyum Tablosu

Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Açıklama	İlgili Rapor Bölümü
METRİKLER VE HEDEFLER	a) İklimle ilgili metrikler	TSRS-2 29.a.(i-iv)	İşletme, raporlama dönemi boyunca üretilen, metrik ton CO2 eşdeğeri olarak ifade edilen ve Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 emisyonları olarak sınıflandırılan mutlak brüt sera gazı emisyonlarını, yöntemini ve sera gazı emisyonlarını ölçmek için kullandığı yaklaşımı açıklar. Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonları (iv) ana şirket ve onun konsolide edilen bağlı ortaklıklarından oluşur.	İklimle İlgili Metrikler ve Hedefler >Sera Gazı Emisyonları
		TSRS-2 29.a.(v)	İşletme, Kapsam 2 sera gazı emisyonları için; lokasyona-dayalı Kapsam 2 sera gazı emisyonlarını açıklar ve kullanıcıların işletmenin Kapsam 2 sera gazı emisyonlarını anlamalarını sağlamak için gerekli olan sözleşmeye dayalı araçlar hakkında bilgi sağlar.	>>İşbir Holding ve bağlı ortaklıkları raporlama döneminde herhangi bir karbon kredisi satın alıp kullanmadığından ve şebekeden bağımsız Şirketin yaptığı belirli sözleşme veya sertifika alımı olmadığından, Kapsam 2 emisyonlarını yalnızca lokasyona dayalı (Türkiye ulusal elektrik şebekesinin ortalama karbon yoğunluk faktörü kullanılarak) açıklamaktadır.
		TSRS-2 29.b-c-d	İklimle ilgili geçiş risklerine (a) ve fiziksel risklere (b) karşı kırılgan varlıkların veya işletme faaliyetlerinin miktarı ve yüzdesi. İklimle ilgili fırsatlarla (c) uyumlu hâle getirilmiş varlıkların veya işletme faaliyetlerinin miktarı ve yüzdesi.	İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
		TSRS-2 29.e	İşletme, sermaye dağıtımı — iklimle ilgili riskler ve fırsatlar için harcanan sermaye, finansman veya yatırım miktarını açıklar.	Sürdürülebilir İş Modeli >İşbir Grubu, 2024 yılı içerisinde yeni, yenileme ve kapasite artırıcı mahiyette (muhtelif makine, GES, cihaz ve bina yatırımı) 608.562.070 TL yatırım yapmıştır. Bu yatırımların büyük bir kısmını karbon emisyonlarını azaltmaya yönelik GES yatırımları oluşturmaktadır.

TSRS 2 Uyum Tablosu

Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Açıklama	İlgili Rapor Bölümü
METRİKLER VE HEDEFLER	a) İklimle ilgili metrikler	TSRS-2 29.f	İşletme, iç karbon fiyatı uygulayıp uygulamadığını ve nasıl uyguladığını (örn. yatırım kararları, transfer fiyatlandırması, senaryo analizi) ayrıca birim ton sera gazı emisyonuna atadığı fiyatı açıklar.	>>İşbir Grubu, doğrudan bir iç karbon fiyatı uygulamamakta; ancak düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinde karbon fiyatlaması mekanizmalarının olası etkilerini izlemektedir. Detaylı bilgi için bakınız: <i>Risk 4: Sera Gazı Emisyon İzinlerine Uyum Riski</i>
		TSRS-2 29.g (i-ii)	İşletme ücretlendirme dahilinde: İklimle ilgili hususların yönetici maaşına dahil edilip edilmediğini ve nasıl dahil edildiğini, ayrıca cari dönemde finansal tablolara alınan üst düzey yönetici ücretlerinin ne kadarının iklimle ilgili hususlarla bağlantılı olduğunu açıklar.	>>2024 yılı itibarıyla üst düzey yöneticilerin ücretlendirme sisteminde, iklimle ilgili hususlar doğrudan puanlanabilir veya performans bazlı finansal teşvik unsuru olarak yapılandırılmamıştır, değerlendirme altındadır.
		TSRS-2 30	İşletme, 29(b)-(d) paragrafında yer alan yükümlülükleri yerine getirmek üzere açıklamaları hazırlarken, aşırı maliyet veya çabaya katlanmaksızın raporlama tarihinde elde edilebilen tüm makul ve desteklenebilir bilgileri kullanır.	>>Açıklamalarda kullanılan bilgiler; dış danışmanlık desteği ile hazırlanan sera gazı emisyon raporu, IPCC ve IEA'nin bilimsel temelli senaryo analizleri, Türkiye'nin İklim Değişikliğine Uyum Stratejisi ve Eylem Planı doğrultusunda hazırlanan ulusal çalışmalar ile kurum içi kaynaklardan (finansal raporlar ve yönetim sistemleri) elde edilmiştir. Açıklamalardaki metodolojik tercihler ve bilgi sınırları rapor kullanıcılarının anlayabileceği düzeyde şeffaf biçimde sunulmuştur.

TSRS 2 Uyum Tablosu

Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Açıklama	İlgili Rapor Bölümü
METRİKLER VE HEDEFLER	a) İklimle ilgili metrikler	TSRS-2 31	29(b)-(g) paragrafındaki yükümlülükleri yerine getirmek üzere açıklamaları hazırlarken işletme, B64–B65 paragraflarına atıfta bulunur.	İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
		TSRS-2 32	İşletme, sektöre özgü (bir iş modeli, faaliyet veya ortak özelliklerin gerektirdiği) sektör bazlı ölçütleri açıklar. Bu ölçütleri seçerken TSRS 2 Sektör Bazlı Uygulama Rehberi'ne başvurup uygulanabilirliğini değerlendirir.	- İklimle İlgili Metrikler ve Hedefler - Sektör Bazlı Metrikler
	b) İklimle ilgili hedefler	TSRS-2 33	İşletme, stratejik hedeflerine ulaşmadaki ilerlemeyi izleyebilmek için belirlediği tüm iklimle ilgili hedefleri (Sera gazı emisyon hedefleri dahil olmak üzere), bu hedeflerin kapsamını, geçerlilik alanını, izleme yöntemlerini ve uluslararası düzenlemelerle olan ilişkisini detaylı şekilde açıklar.	İklimle İlgili Metrikler ve Hedefler >İklimle İlgili Hedefler
		TSRS-2 34	İşletme, her bir hedefin nasıl belirlendiğini, nasıl gözden geçirildiğini ve hedeflere yönelik ilerlemenin hangi ölçütlerle ve yöntemlerle izlendiğini; ayrıca varsa hedef değişikliklerinin gerekçeleriyle birlikte açıklar.	>> İşbir Grubu'nda iklimle ilgili hedefler, ilgili iş kollarının operasyonel gerçekleri ve TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulama Rehberi doğrultusunda yapılandırılmaktadır. 2024 yılı raporlama dönemi itibarıyla tüm metrikler için sistematik veri toplama süreçleri başlatılmış olup, mutlak hedeflerin belirlenmesi ve kapsamlı değerlendirilmesi gelecek raporlama döneminde açıklanacaktır.
		TSRS-2 35	İşletme, iklimle ilgili her bir hedefe yönelik performansına ilişkin bilgileri ve performanstaki eğilimlerin veya değişikliklerin bir analizini açıklar.	

TSRS 2 Uyum Tablosu

Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Açıklama	İlgili Rapor Bölümü
METRİKLER VE HEDEFLER	b) İklimle ilgili hedefler	TSRS-2 36	İşletme, her bir sera gazı emisyon hedefinin kapsamını (Kapsam 1-2-3 dahil), brüt/net yapısını, sektörel uyumunu ve varsa karbon kredisi kullanımına ilişkin detayları (türü, doğrulama programı, denkleştirme yöntemi) şeffaf biçimde açıklar.	İşbir Grubu tarafından yürütülen karbon ayak izi hesaplama çalışmaları kapsamında, 2024 yılı itibarıyla Kapsam 1 (doğrudan emisyonlar) ve Kapsam 2 (satın alınan elektrik kaynaklı dolaylı emisyonlar) için emisyon envanteri çıkarılmakta; Kapsam 3 (tedarik zinciri ve ürün yaşam döngüsü emisyonları) için ise hesaplama planlamaları yapılmaktadır. İklim Geçiş Planı çerçevesinde, Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarının brüt azaltımı esas alınmakta olup, ara azaltım hedefleri gelecek raporlama döneminde açıklanmak üzere yapılandırılmaktadır. Bu hedefler, İşbir Grubu'nun faaliyet gösterdiği sektörlerde özgü metrikler (enerji verimliliği, proses optimizasyonu, malzeme verimliliği vb.) dikkate alınarak oluşturulmaktadır ve Türkiye'nin 2053 Net Sıfır Emisyon hedefi ile uyumlu olarak belirlenmektedir. Mevcut raporlama dönemi itibarıyla karbon kredisi, denkleştirme veya ofset mekanizması kullanılmamaktadır. Ancak ilerleyen dönemde hedeflere ulaşma yolunda ihtiyaç duyulması halinde, yalnızca uluslararası geçerliliği olan ve doğrulanmış sertifikasyon programlarına uygun karbon kredilerinin değerlendirilebilir.

TSRS 2 Uyum Tablosu

Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Açıklama	İlgili Rapor Bölümü
METRİKLER VE HEDEFLER		TSRS-2 37	İşletme, 33-34 üncü paragraflarda tanımlanan bir hedefe ulaşmaya yönelik ilerlemeyi belirlemek ve izlemek için kullanılan metrikleri belirlerken ve açıklarken; mevcut TSRS’de açıklanan metrikler veya TSRS 1’deki hükümleri karşılayan metrikler dâhil olmak üzere, sektörler-arası metriklere (Bkz. 29 uncu paragraf) ve sektör bazlı metriklere atıfta bulunur ve bunların uygulanabilirliğini değerlendirir.	İşbir Grubu, iklim hedeflerine yönelik kullandığı ölçütleri, TSRS’de yer alan sektörler-arası ölçütlere ve iş kollarına özgü sektör bazlı ölçütlere uyumlu olacak şekilde belirlemektedir. Grup genelinde sektörler-arası metrikler olarak Kapsam 1–2 (plan dâhilinde Kapsam 3) sera gazı emisyonları ve enerji tüketimi ve enerji yoğunluğu, yenilenebilir enerji payı izlenecektir. Sektör bazında ise; yatak ve mobilya için ürün yaşam döngüsü ve malzeme verimliliği; sünger üretimi için proses kaynaklı emisyonlar, su çekimi/tüketimi, atık geri kazanım oranı; ambalaj ve halı tabanı üretimi için su çekimi/tüketimi, atık oluşumu ve geri dönüştürülmüş hammadde kullanımı gibi göstergeler uygulanabilirlik değerlendirmesi yapılarak izleme kapsamına alınmaktadır. 2024 baz yılı itibarıyla veri toplama ve konsolidasyon süreçleri işletilmekte, ölçüm metodolojileri TSRS ile uyumlu şekilde dokümanite edilmekte; uygulanabilir olmayan veya veri olgunluğu yetersiz kalan metrikler için gerekçeler ve geçiş takvimi bir sonraki raporlama döneminde açıklanacaktır.

TSRS Kapsamında Sınırlı Güvence Raporu



-1-

İSBİR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI'NIN TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLERİ HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Esen Bağımsız Denetim A.Ş.
Mersis: 080 9000000000000000
Tic. Sic. No: 27210
34398 Sarıyer/İstanbul, Turkey
T + 90 212 370 00 00
F + 90 212 394 77 07
www.grantthornton.com.tr

İsbir Holding Anonim Şirketi Genel Kurulu'na:

İsbir Holding Anonim Şirketi ("Şirket" veya "İsbir Holding") ve bağlı ortaklıklarının (bunları birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikte İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasında Başlıca Genel İlkeler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "Ekilde İlgili Açıklamalar"ı uygun olarak standard bulgiler ("Sürdürülebilirlik Bulgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini tamamlamış bulunmaktayız.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bulgileri ve Sürdürülebilirlik Bulgileri ile ilişkilendirilen diğer bulgileri (herhangi bir resim, ses dosyası veya yerleştirilen videolar dahil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence Sonucuna Dayanarak Olarak Yürütülen Çalışmamız Özet" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirildiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bulgileri'nin, esas önemli yönleriyle Kamu Güvencesi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye "Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları"na ("TSRS") göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. Önceki dönemlere ilişkin bulgiler ve Sürdürülebilirlik Bulgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası veya yerleştirilen videolar dahil) hakkında bir güvence sonucu açıklanmamaktadır.

Sürdürülebilirlik Bulgileri'nin Hazırlanmasında Yapısal Kusurlar

Sürdürülebilirlik Bulgileri, bilimsel ve ekolojik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz bulunmaktadır. Sıra dışı emriyetlerin hesaplanmasında bilimsel bilginin yeterliliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki teknolojik ilerlemeler ve peşin döşeme bilanço risklerinin oluşması, zamanla ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bulgileri dilinde ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yürütmenin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bulgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yürütmesi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bulgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması,
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bulgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi,

Member of Grant Thornton International Ltd



-2-

- Bu Yönetim Grup Yürütmesi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu Olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bulgileri'ne Sınırlı Güvence Denetiminin İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki konulardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bulgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtları ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonucu ulaştırmak ve
- Grup Yürütmesine ulaştırdığımız sonucu bildirmek.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bulgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirirken sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bulgileri'nin hazırlanma sürecine dahil olmamıza izin verilmemektedir.

Medeki Standartların Uygulanması

KGGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihî Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bulgilerinde yer alan sıra dışı emriyetlere ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı "3400 Sıra Dışı Emriyetlere İlişkin Güvence Denetimleri"ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Kontrol

KGGK tarafından yayımlanan ve dikkatli, tarafsızlık, medeki yeterlilik ve özerk, bir bakış ve medeye uygun davranış temel ilkeleri üzerine inşa edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dışında) (Etik Kuralları) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranış bulundurmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, medeki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dahil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmektedir. Grup'un dilim ve sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlarına yönelik bulgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandığımız bulundurmaktayız. Verdiğimiz güvence sonucundan tek bağımsız sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanarak Olarak Yürütülen Çalışmamız Özet

Sürdürülebilirlik Bulgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planladık ve yerine getirememiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler medeki maddelerimize dayanır. Sürdürülebilirlik Bulgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürüttük:

- Grup'un analistler konusundaki kadrolu personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bulgileri'nin elde edilmesi için uygulanmış olan süreçleri incelemek için yıl yıla ve çevrimiçi görüşmeler yaptık;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonunu kullandık;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasını ve zamanında değerlendirilmesini gerçekleştirdik.

Member of Grant Thornton International Ltd



-3-

- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bulgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanıt edinmiştik. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımını değerlendirmiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilemediği ve işleyiş etkinlikleri test edilememiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dar'dır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmesiyle elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Esen Bağımsız Denetim A.Ş.
Member Firm of GRANT THORNTON International



Ömer Cihan Ceylan, SMD'de
Sınırlı Denetçi

31 Ekim 2025
İstanbul, Türkiye

Member of Grant Thornton International Ltd

