

**SKYALP**

**FAALİYET  
RAPORU  
2025/3Ç**

<b>1) GENEL BİLGİLER</b>	<b>3</b>
<b>2) ŞİRKETİN VİZYONU, MİSYONU</b>	<b>11</b>
<b>3) ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI</b>	<b>12</b>
<b>4) ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER</b>	<b>14</b>
<b>5) FİNANSAL DURUM</b>	<b>30</b>
<b>6) RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ</b>	<b>33</b>
<b>7) DİĞER HUSUSLAR</b>	<b>43</b>
<b>8) KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM BEYANI</b>	<b>48</b>

**SKYALP**

**FAALİYET  
RAPORU  
2025/3Ç**

## 1) GENEL BİLGİLER

### 1.a. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi

Bu rapor, Skyalp Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık AŞ'nin 1 Ocak 2025 – 30 Eylül 2025 faaliyet dönemini kapsamaktadır.

<b>Unvanı</b>	SKYALP Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık Anonim Şirketi
<b>Merkez Adresi</b>	Barbaros Mah. İhlamur Bulvarı. No:3 İç Kapı No:211 Ataşehir/İstanbul
<b>Telefon ve Faks Numaraları</b>	Tel: 90 (216) 970 57 57 Faks: 90 (216) 557 57 07
<b>Kuruluş Tarihi</b>	18.03.1998
<b>Faaliyet Konusu</b>	Bankacılık, telekomünikasyon, ilaç ve hızlı tüketim mamulleri sektörleri öncelikli olarak özel sektör ve kamu işletmeleri ve kamu kuruluşları ile bunların yönetimlerine, çalışanlarına, gerçek ve tüzel kişilere, faaliyetlerinde etkinlik ve verimliliği gözeterek kurum performansını arttırıcı organizasyonel gelişim, değişim yönetimi, yöneticilik ve liderlik becerilerini geliştirme, müşteri odaklı, yüksek performanslı kurum kültürü yaratma, satış etkinliği sağlama, alanlarında danışmanlık, araştırma, geliştirmek hizmetleri, ile bunların eğitim hizmetlerini yapmak, yaptırmak, sağlamak, bu konularla ilgili olarak üst düzey yönetici toplantıları, konferans ve zirveler, organize etmek, ettirmek. Yürürlükteki ilgili mevzuatlara riayet etmek kaydıyla menkul kıymet danışmanlığı ve diğer yatırım bankacılığı kapsamındaki faaliyetler hariç olmak üzere yönetim danışmanlığı hizmetleri vermektir.
<b>Faaliyette Bulunduğu Sektör</b>	Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık Hizmetleri
<b>Ticaret Sicil Memurluğu ve No'su</b>	İstanbul – 392275
<b>İnternet Adresi</b>	<a href="https://www.skyalp.com.tr/">https://www.skyalp.com.tr/</a>
<b>Mail Adresi</b>	<a href="mailto:info@skyalp.com.tr">info@skyalp.com.tr</a>
<b>Kayıtlı Sermaye Tavanı</b>	500.000.000,00 TL

**Ödenmiş Sermayesi**

9.500.000,00 TL

**Mersis No**

0613054951700012

Şirketin ilgili mali yıl içerisindeki ortaklık ve sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

	30.09.2025			31.12.2024		
	Pay Adedi	Pay Oranı	Pay Tutarı	Pay Adedi	Pay Oranı	Pay Tutarı
Namık Kemal GÖKALP (A)	950.000	10,00%	950.000	950.000	10,00%	950.000
Hedef GSYO A.Ş.	1.066.541	11,23%	1.066.541	1.066.541	11,23%	1.066.541
Diğer	7.483.459	78,77%	7.483.459	7.483.459	78,77%	7.483.459
<b>TOPLAM</b>	<b>9.500.000</b>	<b>100,00%</b>	<b>9.500.000</b>	<b>9.500.000</b>	<b>100,00%</b>	<b>9.500.000</b>

### 1.e. İmtiyazlı Paylara ve Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 950.000 adet A Grubu, nama yazılı ve 8.550.000 adedi B Grubu, hamiline yazılı olmak üzere toplam 9.500.000 paydan müteşekkildir. A grubu payların yönetim kurulu üyelerinin üçte ikisinin seçiminde aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır. A grubu 1 pay 15 oy hakkına haizdir.

### 1.f. Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı Hakkında Bilgiler

Şirket'in Yönetim Kurulu 5 kişiden oluşmaktadır. Şirket Yönetim Kurulu 01.01.2025 – 30.09.2025 dönemi içerisinde 21 (yirmi bir) adet karar almıştır. Yapılan toplantılarda, Yönetim Kurulu üyeleri tarafından alınan kararlar aleyhinde farklı görüş açıklanmamıştır. Kamuya paylaşılması gereken konulara ilişkin önemli kararlar, toplantının hemen ardından kamuya açıklanmıştır. Ayrıca bağımsız yönetim kurulu üyelerinin onayına sunulan ilişkili taraf işlemi ile önemli nitelikte işlem bulunmamaktadır.

Şirket çalışanları için İş Kanunu'nda belirlenen hükümler uygulanmaktadır. Dönem sonu itibariyle konsolide edilen iştirakleri ile birlikte çalışan personel sayısı 53 kişidir.

### YÖNETİM KURULU VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

Adı Soyadı	Unvanı	Görev Süresi
Namık Kemal GÖKALP	Yönetim Kurulu Başkanı	04.05.2023/ 04.05.2026
Mehmet Ziya GÖKALP	Yönetim Kurulu Üyesi	04.05.2023 / 04.05.2026
Sibel GÖKALP	Yönetim Kurulu Üyesi	04.05.2023 / 04.05.2026
Ceren Yavuz ERDİNÇ	Bağımsız Üye	04.05.2023 / 04.05.2026
Sümeyye ATAR AVCI	Bağımsız Üye	04.05.2023 / 04.05.2026

**Namık Kemal Gökalp**

Namık Kemal Gökalp, Anadolu Üniversitesi İşletme Bölümünden mezun olmuştur (1989-1994). Akabinde Marmara Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü'nde Sermaye Piyasaları ve Borsa üzerine yüksek lisans yapmıştır (2003-2004). Kadir Has Üniversitesi'nde ise Finans ve Bankacılık konusunda doktora yapmıştır.

Finans sektöründe Kurumsal Finansman danışmanlığı, koordinatörlük ve üst düzey yöneticilik yapmıştır. Halen; İfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ort. A.Ş., Hedef Holding A.Ş., Seyitler Kimya Sanayi A.Ş., Hedef Global Finansal Yatırımlar A.Ş., Hedef Varlık Kiralama A.Ş., Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş., Park Neptün Gayrimenkul A.Ş. ve İdeal Data Finansal Teknolojiler A.Ş. yönetim kurullarında görev yapmaktadır.

**Sibel GÖKALP**

İstanbul Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümünden mezun olup, uzun yıllar finans sektöründe üst düzey yönetici olarak görev yapmıştır. İhraççıdaki görevine ek olarak, Hedef Portföy Yönetimi'nde yönetim kurulu başkanı, Hedef Holding'de yönetim kurulu başkan vekili olarak görev yapmaktadır. Grubun daha öncesinde sahibi olduğu finans sektöründe faaliyet gösteren Hedef Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklığı A.Ş., EVG Yatırım Ortaklığı A.Ş. ve Taksim Yatırım Ortaklığı A.Ş.'de yönetim kurulu başkanı ve genel müdürlük pozisyonlarında görev almıştır.

**Mehmet Ziya GÖKALP**

Lisans eğitimini Dokuz Eylül Üniversitesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesinde, Yüksek lisansı İstanbul Üniversitesi, Para ve Sermaye Piyasaları bölümünde yapmıştır. Kocaeli Üniversitesinde Sosyal Politika alanında devam eden doktora çalışması vardır.

Çeşitli yatırım kuruluşlarında üst düzey yöneticilik yaptıktan sonra Yeni Şafak Gazetesinde genel müdür ve ekonomi yazarlığı yaptı. TCMB Denetleme Kurulu Üyesi olarak görev aldı.

**Ceren YAVUZ ERDİNÇ**

Celal Bayar Üniversitesi Matematik Bölümü 2005 ve Beykent Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünden 2017 yılında mezun olup 2008 yılından itibaren iklimlendirme inşaat sektöründe çalışmaktadır. Ceren Mühendislik İnş. İklim. Tic. Ltd. Şti 'de Genel Müdür Yardımcısı görevini sürdürmektedir.

**Sümeyye ATAR AVCI**

İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden 2015 yılında mezun olmuştur. 2016 yılından beri İstanbul Barosu'na kayıtlı olarak serbest avukatlık yapmaktadır.

**Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları:**

## Bağımsızlık Beyanı 1

1. SKYALP Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık Anonim Şirketi'nde (Şirket) bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak seçilmem nedeniyle, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.3.6 numaralı bendinde belirlenen aşağıdaki 'bağımsız üye' kriterlerinin tamamını taşıdığımı beyan ederim.
2. Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,
3. Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı
4. Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
5. Üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı görev almayacağımı,
6. 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik olduğumu,
7. Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
8. Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,
9. Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
10. Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmediğimi beyan ederim.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul, hissedarlarımız ve tüm menfaat sahiplerinin bilgisine sunarım.

## 20.04.2021-Sümeyye ATAR AVCI

### Bağımsızlık Beyanı 2

1. SKYALP Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık Anonim Şirketi'nde (Şirket) bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak seçilmem nedeniyle, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.3.6 numaralı bendinde belirlenen aşağıdaki 'bağımsız üye' kriterlerinin tamamını taşıdığımı beyan ederim.
2. Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,
3. Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı
4. Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
5. Üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı görev almayacağımı,
6. 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik olduğumu,
7. Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
8. Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,
9. Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
10. Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmediğimi beyan ederim.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul, hissedarlarımız ve tüm menfaat sahiplerinin bilgisine sunarım.



**16.05.2022-Ceren YAVUZ ERDİNÇ****1.g. Yönetim Kurulu Üyelerinin Rekabet Yasağı Kapsamında Yaptığı Faaliyetlere İlişkin Bilgiler**

06.05.2025 tarihli olağan genel kurul toplantısında Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerine, Yönetim Kurulu Üyelerine, üst düzey yöneticilerine ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarına; Şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmeleri, rekabet edebilmeleri, Şirketin konusuna giren işleri, bizzat veya başkaları adına yapmaları ve bu nevi işleri yapan şirketlerde ortak olabilmeleri ve diğer işlemleri yapabilmeleri hususunda, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde sayılan işleri yapabilmelerine dair yetki verilmiştir.

**1.h. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar**

Yönetim Kurulu üyelerine ve Üst Düzey Yöneticilere 01.01.2025-30.09.2025 döneminde sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarı 14.315.538,00 TL'dir.

**1.i. Komiteler**

Şirketimiz SPK mevzuatı ile esasları belirlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca yönetim kurulu bünyesinde Kurumsal Yönetim Komitesini, Denetim Komitesini ve Riskin Erken Saptanması Komitesini 27.04.2021 tarihinde belirlemiştir. Şirkette yönetim kurulu yapılanması gereği ayrı bir aday gösterme komitesi oluşturulmamış olup Kurumsal Yönetim Komitesi bu komitenin görevlerini üstlenmektedir. SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca 1 Temmuz 2014 tarihinden itibaren, şirketlerin yatırımcı ilişkileri birim yöneticilerinin aynı zamanda kurumsal yönetim komitesi üyesi olması zorunluluğu bulunmaktadır. Şirketimiz kurumsal yönetim ilkelerine uyum süreci çerçevesinde yatırımcı ilişkileri birim yöneticisini kurumsal yönetim komitesi üyesi olarak atamıştır. Komitelerin toplanma sıklığı, faaliyetleri ve bu faaliyetleri yerine getirirken takip ettikleri prosedürler internet sitemizde yer alan yönetmeliklerde belirtilmektedir. Komiteler tarafından bağımsız olarak yapılan çalışmalar sonucunda alınan kararlar Yönetim Kurulu'na öneri olarak sunulmakta, nihai karar Yönetim Kurulu tarafından alınmaktadır.

Yönetim kurulu komiteleri ve 30.09.2025 tarihi itibarıyla bu komitelerde görev alan yönetim kurulu üyeleri aşağıdadır.

Yönetim Kurulu Komitesi	Üye	Görev / Üyelik ve Bağımsızlık Durumu
KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ	Ceren YAVUZ ERDİNÇ	Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Mehmet Ziya GÖKALP	Komite Üyesi / Yönetim Kurulu Üyesi
	Süleyman ARPASLAN	Komite Üyesi / Yönetim Kurulu dışından Komite Üyesi
DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE	Sümeyye ATAR AVCI	Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Ceren YAVUZ ERDİNÇ	Komite Üyesi / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ	Sümeyye ATAR AVCI	Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Sibel GÖKALP	Komite Üyesi / Yönetim Kurulu Üyesi

### **1.i. Denetçi**

Artı Değer Uluslararası Bağımsız Denetim Ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.

### **1.j. Ortaklığın personel, işçi hareketleri, toplu sözleşme uygulamaları, personel ve işçiye sağlanan hak ve menfaatler hakkında bilgi**

Şirket çalışanları için İş Kanunu'nda belirlenen hükümler uygulanmaktadır.

### **1.k. Ortaklığın merkez dışı örgütlerinin olup olmadığı hakkında bilgi**

Şirketimiz yönetim kurulu, şirket faaliyetlerini genişletmek amacıyla 28.09.2023 tarihli 69 numaralı yönetim kurulu kararı ile Düzce Teknopark Teknoloji Geliştirme Bölgesi'nde SKYALP Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık A.Ş. Düzce Şubesi açılmasına karar vermiştir. Şube 16.07.2023 tarihli 10371 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde tescil ve ilan edilmiştir.

### **1.l. Esas Sözleşmede yapılan Değişiklikler**

Şirketin adresi ; Barbaros Mah. Ihlamur Bulvarı. No:3 İç Kapı No:211 Ataşehir/İstanbul olarak güncellenmiştir.

Şirketin Ticaret unvanı; Skyalp Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık A.Ş. olarak güncellenmiştir.

Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 500.000.000 TL ye çıkarılmıştır.

**VİZYON  
VE MİSYON**

## 2) BİZ KİMİZ?



Bazı şirketler araba ya da akıllı telefon üretirken, biz SKYALP’te sürdürülebilir dijital girişimler inşa ediyoruz.

Küresel bir girişim kurucusu olma yolunda hareket ederken, aynı zamanda yatırım şirketi olarak fintek şirketlerini de kuluçkaya alıyor ve yatırım yapıyoruz. Yatırım yaptığımız tüm girişimlerin büyüme sürecine yakından destek oluruz ve ihtiyaç duydukları operasyon, büyüme, risk ve strateji yönetimi alanlarında onlara danışmanlık veriyoruz.

## İş modelimiz 3 temel ilke üzerinde yükseliyor

İş modelimiz kendi startuplarımızı kurmayı, diğer startuplar ile ortaklıklar kurmayı ve diğer startupların ihtiyaç duyduğu altyapı sağlamayı içeriyor.



### İNŞA ETME

Fikirden konsepte, 0'dan startuplar kuruyor ve fintech kaslarımızla onları geliştiriyoruz.



### EDİNME

Yüksek potansiyele sahip yerli ve yabancı startupları satın alıyoruz.



### YATIRIM

Girişimlerin büyüme süreci için gerekli olan tüm faaliyetlerin organize edilmesini sağlıyor, danışmanlık veriyor ve yatırım yapıyoruz.

### 3) ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Faaliyet dönemi içerisinde Düzce Teknopark Teknoloji Geliştirme Bölgesi, Orhangazi Mahallesi Teknopark Caddesi No:1/240 Merkez/DÜZCE adresinde bir şube açılmış olup teknoloji geliştirmeye yönelik çalışmalar yapılmaktadır.

**FAALİYETLER VE  
FAALİYETLERE İLİŞKİN  
ÖNEMLİ GELİŞMELER**

## 4) ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

### 4.a. Şirketin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgiler



FinTek terimi, günümüzde modern dijital teknolojilerden faydalanarak oluşturulan finansal ürünler ve hizmetler ile bu ürünleri sağlayan işletmeler ve bu işletmelerden oluşan küresel sektörü tanımlamaktadır.

FinTek, finansal servislerin tüketicilere ulaşımını ve tüketiciler tarafından kullanımını geliştirmek için FinTek şirketleri tarafından geliştirilen yenilikçi teknolojilerin ve iş modellerinin tümünü kapsar.

Bu yenilikçi teknolojiler, genel olarak ürün ve hizmet maliyetlerini düşürmek, dijitalleşme süreci öncesi ekonomik açıdan mantıklı olmayan alt pazarlara ulaşmak ve/veya yeni ürünleri teknolojinin imkânları ile ekonomik olarak anlamlı duruma getirmek için kullanılmaktadır.

FinTek, varlık yönetimi, işletme ve bireysel krediler, fon sağlama, para transferleri ve yatırım enstrümanları gibi çeşitli alanlarda büyük değişiklikler yaratma potansiyeli sunmasının yanı sıra, karmaşık finansal işlemler ve hiyerarşik fon yönetimi modellerini, uzmanlık ve bilgi gerektiren ileri seviye finansal işlem ve servislerin sunumlarını basitleştirerek kitlelere açabilme imkânı sağlamaktadır.

FinTek terimi ilk olarak 21. yüzyılda, var olan finansal kurumların iç sistemlerinin dijitalizasyonu ile ilgili bir terim olarak ortaya çıkmıştır. Ancak o zamandan beri, daha fazla tüketici odaklı hizmetlere ve dolayısıyla, daha fazla tüketici odaklı bir tanımlamaya geçilmiştir. Şu an ise FinTek, finansal okuryazarlık, perakende bankacılık, fon yaratma ve kâr amacı gütmeyen kuruluşlar, yatırım yönetimi gibi birbirinden farklı alt sektörleri içermektedir.

Önemli FinTek dikeyleri arasında aşağıdaki alanlar öne çıkmaktadır:

- Kişiler arası borç verme (P2P Lending)
- Ödemeler (Dijital ödemeler, e-para şirketleri, sınıraşan ödemeler)
- Kişisel finans yönetimi
- BlokZincir ve KriptoPara
- Mikro Sigortacılık
- Dijital Bankacılık
- Finansal API Ekonomisi
- Kitle Finans
- Para Piyasaları odaklı FinTek modelleri (Robo Advisor vb.)
- RegTek (Regülasyonları dijitalleştiren modeller)

“Veri Odaklı Pazarlama” gibi yeni alanlarda, yapay zekâ ile makine öğrenimi sayesinde finansal kararlar öğrenilerek otomatik davranışlar haline getirilmeye çalışılmaktadır. “Öğrenme” uygulamaları kullanıcıların yalnızca finansal kararlarını öğrenmekle kalmaz, aynı zamanda günlük harcamalarını ve alışkanlıklarını da otomatik olarak kendi öğrenme süreçlerine dahil eder. Bu nedenle FinTek sektörü, aynı zamanda diğer gelişmekte olan dijitalizasyon sektörleri için de bir entegrasyon ve ortak gelişme alanıdır.

Ülkemizin FinTek konusunda dünyanın önemli ve önde gelen ülkeleri ve toplumları arasında bulunmasını en öncelikli hedeflerimiz arasında değerlendirmekteyiz.

FinTek alanındaki gelişmelerin ülkemizin finansal istikrarını, güvenliğini ve gelişmesini sürdürebilmesine yardımcı olmasının yanı sıra; yeni ekonomik kaynakların ortaya çıkarılması ve değerlendirilmesi, küresel finans ve teknoloji alanındaki fırsatların yakalanması, gelir dağılımı eşitsizliğinin giderilmesi ve ekonomik okuryazarlığın artırılması gibi çok çeşitli alanlarda direkt ve dolaylı olarak kullanılacak araçlar ortaya koyduğunun farkında ve bilincindeyiz.

#### **4.b. Şirketin Gelişimine İlişkin Öngörüler**

Dünyada tüm önde gelen ekonomiler eşzamanlı olarak büyüme göstermektedir. Bu büyümede orta ölçekli şirketlerin katkısı ise büyük önem taşıyor. Türkiye ekonomisi için de çok önemli olan orta ölçekli şirketlerin sağlıklı olarak gelişmesinin ön koşulu istikrar ve yapısal reformlar olacaktır.

Bu yıl yönetimimizin gündeminde büyümeyi teşvik eden yeni teknolojilerin takibi, yeni yatırım fırsatlarının değerlendirilmesi ile kurumsallaşmanın ve büyümenin hızlanacağını öngörüyoruz.

#### **4.c. Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Organının Bu Konudaki Görüşü**

Bu konuda şirket bünyesindeki bağımsız denetim sözleşmesi imzalanan denetim firmasından ve tam tasdik sözleşmesi imzalanan YMM firmasından destek alınmaktadır. Ayrıca şirket bünyesinde iç denetim bölümü aracılığıyla da iç kontrol sistemiyle ilgili destek alınmaktadır.



#### 4.d. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler



#### İDEAL DATA FİNANSAL TEKNOLOJİLER A.Ş.

İdeal Data, 04.02.2011 tarihinde DirectFN Finansal Veri ve Teknoloji Hizmetleri LTD. ŞTİ. unvanı ile İstanbul'da kurulmuştur. 2018 yılında tür değiştirmek suretiyle anonim şirkete dönüşmüş ve İdeal Data Finansal Teknolojiler A.Ş. unvanını almıştır.

İdeal Data Finansal Teknolojiler A.Ş., yenilenmiş ve yüzde yüz yerli sermaye ile oluşturulan şirket yapısını, 25 yılı aşkın sektör tecrübesi ile beraber kullanıcılara sunan bir veri dağıtım firması olarak kurulmuştur.

Şirketin hizmet alanları arasında, yerli ve yabancı piyasalardaki verileri, yurtiçi ve yurtdışı haber ve analizleri kullanıcılara sunmak, Algoritmik işlemler gerçekleştiren kullanıcılara yazılım desteği sağlamak, aracı kurum ve bankalara "White Label" ürün geliştirmek ve kurumsal kullanıcılara lisans paketi içeriği oluşturmak vardır.

İdeal Data kullanıcılarına masaüstü, mobil, tablet, web ve server platformlarında ürün ve hizmetler geliştirmektedir. Düzenli güncellenen terminalleriyle, müşterilerin taleplerine cevap verip kullanıcı dostu bir platform olmayı sürdürmeyi amaçlamaktadır.

Mevcut durum itibarıyla Barbaros Mah. İhlamur Bulvarı No:3-150 Ataşehir/İSTANBUL'daki merkez adresinde faaliyetlerine devam etmektedir.

#### **Faaliyet Konusu:**

Türkiye ve Dünya para ve sermaye piyasalarında oluşan fiyat hareketlerini anlık olarak mobil, web ve desktop yazılımlar üzerinden abonelerine ulaştırma hizmetleri.

#### **Ürün ve Hizmetler:**

Bireysel kullanıcılar için, iDeal Mobil, iDeal Web ve iDeal Veri Termali, isimli veri platformları. Banka, Aracı Kurum, Portföy Yönetim Şirketleri, Yazılım firmaları, Döviz Büroları ve medya kuruluşları için finansal piyasalara ait veri, analiz ve haber içerikleri temin eden data servisleri ve yazılım geliştirme hizmetleri sunulmaktadır.

**iDeal Mobil:** Akıllı cep telefonlarına kurulan ve firmamız bünyesinde yazılım geliştirmesi yapılan mobil uygulamalar üzerinden, başta Borsa İstanbul olmak üzere anlık piyasa verilerini son kullanıcılara izleten ve alım satım yapabilmelerine olanak sunan üründür.

**iDeal WEB:** Bilgisayar, tablet, telefon, smart TV vb. internet erişimi olan cihazlar üzerinden, herhangi bir kurulum yapmaksızın, web tarayıcıları üzerinden firmamız bünyesinde yazılım geliştirmesi yapılan servis ve sunucular üzerinden, başta Borsa İstanbul olmak üzere anlık piyasa verilerini son kullanıcılara izleten ve alım satım yapabilmelerine olanak sunan üründür.

**iDeal Veri Terminali:** Windows işletim sistemi kurulu PC ve Notebook cihazlara kurulum yapılarak, başta Borsa İstanbul olmak üzere anlık piyasa verilerini son kullanıcılara izleten ve alım satım yapabilmelerine olanak sunan üründür. Genellikle profesyonel yatırımcılara hitap eden kapsamlı analiz içerikleri, algoritmik işlem imkânı sunan modüller eklentiler içermektedir.

**Kurumsal Data Servisleri:** Kendi görsel web sitesi, mobil uygulamaları veya kendi bünyesinde geliştirdikleri yazılımlar için firmamızın tedarik ettiği finansal piyasalara ait veri, haber ve bu verilerden elde edilen analizleri servis olarak sunan bir hizmetlerdir.

Şirket, İdeal Data Finansal Teknolojiler AŞ'nin 68,18%'ine sahiptir.

İdeal Data Finansal Teknolojiler AŞ'nin 30.09.2025 itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdadır.

Adı Soyadı/Ticaret Unvanı	30.09.2025		31.12.2024	
	Pay Oranı	Pay Tutarı	Pay Oranı	Pay Tutarı
Skyalp Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık A.Ş.	68,18%	7.500.000	68,18%	7.500.000
Diğer	31,82%	3.500.000	31,82%	3.500.000
<b>Toplam</b>	<b>100,00%</b>	<b>11.000.000</b>	<b>100,00%</b>	<b>11.000.000</b>

### İdeal Data İştirak Ve Bağlı Ortaklıkları:

İştirak Unvanı	Faaliyet Konusu	Sermaye Oranı %
<b>Fintables Bil. Tek. A.Ş.</b>	Temel Analiz ve Eğitim Platformu, Veri Dağıtımı, Mobil Uygulama Geliştirme.	25,00
<b>Ftech Labs Bilişim A.Ş.</b>	Finansal Yazılım (FX, Stock Exchange, Cryptocurrency)	15,79

\*\*\*Dönem içinde, İdeal Data bağlı ortaklığı Traderbull Yazılım A.Ş. ile İdeal Data bağlı ortaklığı ile Talkinvest Yazılım ve Teknoloji Hizmetleri A.Ş. birleşmiştir.

\*\*\*Dönem içinde, İdeal Data'nın Zephlex Bilgi Teknolojileri Eğitim ve Danışmanlık A.Ş.'nde sahip olduğu, sermayenin %9,70'ine tekabül eden, 105.000,00 TL sermayeye esas paylar 8.133.440 TL karşılığında satılarak pay devir işlemleri tamamlanmıştır.

## Fintables Bilişim Teknolojileri A.Ş.



Fintables 05.08.2019 tarihinde İstanbul'da kurulmuştur. Mevcut durum itibariyle Zühtü Paşa Mah. Bağdat Cad. No:9 Daire:8 34724 Kadıköy-İstanbul merkez adresinde faaliyetlerine devam etmektedir.

### Faaliyet Konusu:

Fintables, Borsa İstanbul'da işlem gören şirketlerin finansal raporlarını aldığı lisanslar ile anında sisteme çekerek standardize eden, veri görselleştirme tekniklerini kullanarak yatırımcıların hızlı analiz yapmasını ve aynı zamanda akademi bölümü ile eğitilmelerini sağlamayı amaçlayan bir analiz platformudur. Web ve mobil üzerinden hizmet sağlamaktadır. Platformumuz, KAP ve BIST API'lerini kullanarak Borsa İstanbul'da işlem gören şirketlerin finansal raporlarını kendi veri tabanına isler ve yatırımcılara kullanıcı dostu bir arayüzle sunar. Fintables Akademi zengin yazı ve video içerikleriyle finansal okuryazarlığı arttırarak, yatırımcıların piyasada bilinçli işlem yapma disiplini edinmelerine yardımcı olur. Aynı zamanda bu içerikler Fintables'ı daha etkin kullanmasını sağlar. Fintables tüm bireysel yatırımcıların kolaylıkla temel analiz yapabilmesini sağlarken, bilgilendirici içerikleriyle kullanıcıların finansal okuryazarlığını arttırarak, yatırımcıların piyasada bilinçli işlem yapma disiplini edinmelerine yardımcı olur. Aynı zamanda bilgilendirici içerikler Fintables'ın daha etkin kullanılmasını sağlar. Alanında uzman kişiler tarafından geliştirilmiş bir temel analiz platformu olarak finansal teknoloji alanında yatırımcıların yatırım kararları vermelerini kolaylaştırmaktadır. Tüm bunlarla beraber Fintables, finansal veri alanındaki tecrübesi ile finans sektöründeki şirketlere kurumsal çözümler de sağlamaktadır.

### Ürün ve Hizmetler:

**Fintables PRO Web:** Borsa İstanbul'da işlem gören şirketlerin finansal raporlarını aldığı lisanslar ile anında sisteme çekerek standardize eden, veri görselleştirme tekniklerini kullanarak yatırımcıların hızlı analiz yapmasını sağlayan analiz platformu.

**Fintables Eğitim:** Alanında uzman kişiler tarafından oluşturulan eğitim içerikleriyle finansal okuryazarlığı arttırarak, yatırımcıların piyasada bilinçli işlem yapma disiplini edinmelerini sağlayan eğitim platformu.

**Fintables Mobil PRO:** Bireysel yatırımcılara hızlı ve pratik şekilde temel analiz imkânı vermesiyle beraber, hisse fiyatlarının ve borsa endekslerinin canlı takip edilebilmesini ve kişiselleştirilmiş alarmlar ile tüm gelişmelerin anında yakalanabilmesini sağlayan mobil uygulama hizmeti.

Fintables Kurumsal Çözümler: Mobil İşlem Platformu Katılımı, Fintables Mobil Abonelik Paketleri, Aracı Kurum Veri Paylaşımı, Eğitimler, İçerik Üreticisi TradingView Entegrasyonu

Fintables'in mevcut durum itibariyle ortaklık yapısı aşağıda gösterilmektedir.

Adı- Soyadı	Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Payı (%)
İdeal Data Finansal Teknolojiler A.Ş	15.000.000,00	25,00
Yunus Şahin	15.000.000,00	25,00
Ekrem Büyükkaya	15.000.000,00	25,00
Yaşar Yıldırım	4.200.000,00	7,00
Zümrüt Yıldırım	10.800.000,00	18,00
<b>TOPLAM</b>	<b>60.000.000,00</b>	<b>100,00</b>

## Ftech Labs Bilişim A.Ş.



Ftech 22.08.2017 tarihinde İstanbul'da kurulmuştur. Mevcut durum itibariyle Çiftehavuzlar Mah. Eski Londra Asfaltı Cad. Kuluçka Mrk. C1 Blok No: 151/1E İç Kapı No: 405 Esenler / İstanbul merkez adresinde ve İkitelli OSB Mah. YTÜ Teknopark Ka:2 No: 213 Başakşehir / İstanbul şube olarak faaliyetlerine devam etmektedir.

### Faaliyet Konusu:

Finansal piyasalar (FX, Borsa İstanbul, CryptoCurrency) için şirkete ait ürünler geliştirme ve pazarlama ve Finansal piyasalar (FX, Borsa İstanbul) için istek üzerine ve müşteriye özel ürün geliştirme

### Ürün ve Hizmetler:

#### Seans Açılışı Kafaya Emir Uygulaması

- o Borsa kolokasyon ortamında çalışan ve Pay/Viop piyasalarında sabah seans açılışında emir sırasında önde olmak isteyen müşteriler için geliştirdiğimiz üründür.
- o Aracı kurumlarda borsa kolokasyon ortamını kullanan müşteriler tarafından kullanılabilir.
- o ITCH/Ouch protokolleri ile çalışmaktadır.
- o Müşteri ortamına kurulum gerektirmeden, uygulama web arayüzü ile kullanılabilir.
- o Aylık kiralama şeklinde ücretlendirilmektedir.

#### Arkxon HFT Uygulaması

- o Borsada seans içerisinde arbitraj, şartlı emir, şartlı iptal gibi stratejilerin HFT olarak kullanılabilirdiği uygulamadır.
- o Market Making, Arbitraj, Basket Trading yapılabilir.

- o Vadeler arası, Vadeli/Spot, Vadeli/Varant arbitrajı yapılabilen; FX/Viop Döviz arbitrajı da eklenmektedir.
- o Aracı kurumlarda borsa kolokasyon ortamını kullanan müşteriler tarafından kullanılabilir.
- o ITCH/Ouch protokolleri ile çalışmaktadır.
- o Müşteri ortamına kurulum gerektirmeden, uygulama web arayüzü ile kullanılabilir.
- o Aylık kiralama şeklinde ücretlendirilmektedir.

## TradeScope

- o Borsa kolokasyon ortamında DropCopy bağlantısını dinleyip HFT müşterilerinin işlemlerini takip etmeyi sağlar. HFT müşterileri bir kurumda saniyede binlerce işlem yapabilmektedirler ve bunu takip etmek kolay olmamaktadır. PTRM önceki günden işlemleri dikkate almadığı için HFT müşterilerinin pozisyon risklerini görebilmek ancak bu uygulamamız benzeri bir çözümle mümkün olmaktadır.
- o Bu ürünün müşterisi aracı kurumların kendisidir.
- o Ürün İş Yatırım için geliştirilmekte ve bu ay sonunda teslim edilmiş olacaktır.
- o Kolokasyon ortamında FIX protokolü ile çalışmaktadır.
- o İş Yatırım'dan geliştirme bedeli ve aylık bakım ücreti şeklinde bir anlaşma yapıldı fakat diğer aracı kurumlara hazır ürünü aylık kiralama usulü ile ücretlendireceğiz.

## SmartEx

- o Kripto para borsalarına entegre olup kripto para borsalarını tamamlayıcı bir mobil uygulamadır.
- o Kripto piyasasında bulut tabanlı algoritmik işlemler ve copy-trading yaptırmayı hedeflemekteyiz.
- o Ürün halen geliştirilme aşamasındadır.
- o Ürün için yurt dışında yeni bir şirket kurulması planlanarak global pazarda hizmet verilecektir.

Ürün için yatırım aranmaktadır.

Ftech'in 30.09.2025 itibariyle ortaklık yapısı aşağıda gösterilmektedir.

Adı- Soyadı	Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Payı (%)
İdeal Data Finansal Teknolojiler A.Ş.	10.325,00	15,79
Ali Bahadır Doğan	26.175,00	40,04
Mahmut Gündeş	25.425,00	38,89
Mete Muzaffer Bıçaklıoğlu	3.450,00	5,28
<b>TOPLAM</b>	<b>65.375,00</b>	<b>100,00</b>

## Talkinvest Yazılım ve Teknoloji Hizmetleri A.Ş.



Talkinvest 23.06.2022 tarihinde İstanbul'da kurulmuştur. Mevcut durum itibariyle Barbaros Mah. İhlamur Bulvarı No:3-150 Ataşehir/İSTANBUL merkez adresinde faaliyetlerine devam etmektedir.

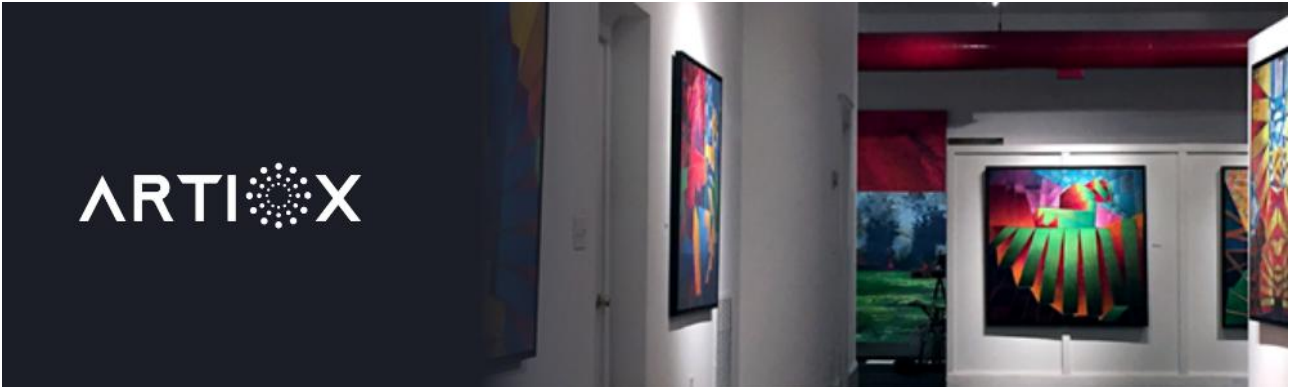
**Faaliyet Konusu:**

Şirketin faaliyet amacı; her türlü bilgisayar donanımı içine işlenmiş yazılımların, işletim sistemi yazılımlarının, uygulama yazılımlarının, verimlilik arttıran yazılımların, multimedya (çoklu ortam) yazılım ürününü ve benzeri sair her türlü yazılımın üretimi, geliştirilmesi, işlenmesi, çoğaltılması, her türlü fiziki ve elektronik ortamda yayılmasıdır. Şirket gerek üretilen, geliştirilen gerekse kullanma lisansı alınıp satılan gerekse ithal ihraç edilen, pazarlanan, yazılımları öğretmek veya kullanıcı ve bilgisayar personelinin eğitimi konusunda her türlü teknik destek, eğitim, teknik servis faaliyetleri gibi yazılım ve donanım için satış öncesi ve sonrası her türlü hizmeti verebilir. Ulusal ve uluslararası mali piyasalardaki verilerin çeşitli iletişim teknikleri ile üçüncü şahıs ve kurumlara iletilmesi. Bu hususta her kim ve her türlü yazılım donanım ve danışmanlık hizmetlerinin verilmesi ve internet aracılığıyla veri yayınının yapılması. Bu veri yayını için gerekli her türlü makine ve teçhizatın ihracatı ithalatı alım ve satımının yapılması. Her türlü yazılım programlarının temini teknolojik çözümlerinin sağlanması, data, network operasyonların yapılması, software operasyonların hazırlanması ve yönetimi, cep telefonu ve bu alan ile ilgili yazılım network servisleri ile ilgili bu alandaki teknolojik gelişmelerin takibi, tedariki, her türlü finans ve mali piyasalara ilişkin data ve network tedariki, hazırlanması yönetimi.

**Ürün ve Hizmetler:**

"talkinvest.com" Yatırımcılara özel olarak hazırlanmış bir sosyal ağ hizmetidir. Finansal piyasalarda işlem yapan her tipten yatırımcının görüşlerini paylaşıp, diğer yatırımcıların fikirlerinden fayda sağlamaya imkân vermektedir. Online finans eğitimleri, finansal teknoloji ürünlerinin satıldığı bir dijital marketi ve metaverse ortamında oluşturulan bir finans kenti de kapsayan zengin bir içerik sunmaktadır. Aracı Kurum Müşterileri için BIST bünyesindeki pay piyasasına emir iletimi gerçekleştirilebilen bir işlem platformu niteliği de taşımaktadır.

\*\*\*Talkinvest Yazılım ve Teknoloji Hizmetleri A.Ş. 24.09.205 tarihinde İdeal Data Finansal Teknolojiler A.Ş. ile birleşerek infisah olmuştur. Devralan Şirket İdeal Data Finansal Teknolojiler A.Ş., Devrolunan şirket Talkinvest Yazılım ve Teknoloji Hizmetleri A.Ş.'dir

**Artiox Teknoloji Yazılım A.Ş.**

Artiox Teknoloji Yatırım A.Ş. Türkiye'de her türlü sanat eserlerinin token haline getirilmesi suretiyle parçalı sahipliğine yönelik ticaret, müzayede, alım satım işleri ile iştigal etmektedir.

Artiox 16.05.2019 tarihinde Ankara'da kurulmuştur. Mevcut durum itibarıyla Kızılırmak Mah. Dumlupınar Bulvarı A Blok 9A D:287 Çankaya ANKARA merkez adresinde faaliyetlerine devam etmektedir.

**Faaliyet Konusu:**

Türkiye'de her türlü sanat eserlerinin token haline getirilmesi suretiyle parçalı sahipliğine yönelik ticaret, müzayede, alım satım işleri.



## Ürün ve Hizmetler:

Artiox, değerli sanat eserlerini blockchain üzerinde tokenize ederek kullanıcılarına arz eden yeni nesil sanat yatırım platformudur. Kullanıcıların tek bir sanat eserine yüklü miktarda fon ayırmak yerine kendilerine bir portföy oluşturabildikleri Artiox hem web hem mobil uygulamalarıyla 7/24 aktiftir.

Artiox platformunda kullanıcılar sanat yatırımlarını etkili bir şekilde yönetirken, yatırımlarının anlık değerlerini istedikleri zaman gözlemleyebiliyorlar. Bugüne kadar arz değerleri toplamı 5,42 milyon TL olan 16 farklı eser arzı gerçekleştiren Artiox, oluşan ikincil piyasasında ise 49 milyon TL üzerinde bir hacim de gerçekleştirmiş durumdadır.

Dönem içinde, Artiox Teknoloji Yazılım A.Ş.'nin kripto varlık hizmet sağlayıcılığı başvurusu sona erdirilmiş olup unvanı Artiox Kripto Varlık Alım Satım Platformu A.Ş. iken unvan ve esas sözleşme değişikliği yapılarak Artiox Teknoloji Yazılım A.Ş. unvanına dönülmüştür

\*\*\*12.09.2025 tarihli 18 numaralı Yönetim Kurulu Kararı ile Artiox Teknoloji Yazılım A.Ş. sermayesinde %16'ya tekabül eden 8.000.000 nominal değerinde pay Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. Artinvest Girişim Sermayesi Yatırım Fonu'na devir olmuş olup, devir karşılığında 8.565.721 Adet fon katılma payı alınmıştır.

## Juphy Technologies INC.



20.12.2021 tarihli yönetim kurulu kararı ile bilgisayar programlama faaliyetleri (sistem, veri tabanı, network, web sayfası vb. yazılımları ile müşteriye özel yazılımların kodlanması) faaliyetlerinde bulunan Juphy Teknoloji AŞ'nin hisse senetlerine iştirak edilmiştir.

Juphy 31.05.2019 tarihinde İstanbul'da kurulmuştur. Mevcut durum itibariyle Esentepe Mah. Talatpaşa Cad. No 5/1 Şişli, İstanbul merkez adresinde faaliyetlerine devam etmektedir. Şirketimiz Juphy Inc sermayesinde 0.83 paya sahiptir

## Faaliyet Konusu:

Şirketlerin sosyal medya üzerinde efektif müşteri desteği verebilmesini sağlayan bir B2B SaaS çözümdür.

## Ürün ve Hizmetler:

Beymen gibi yoğun sosyal medya iletişimi faaliyetleri sürdüren b2c markaları, pazarlama ve müşteri destek ekipleri Juphy'yi markalarının sosyal medya hesaplarına gelen tüm yorumları, mesajları, şikayetleri ve soruları tek bir platform üzerinde son derece kolay bir şekilde takip edip, yanıtlayabilirler.

Sosyal medya hesaplarına gelen tüm etkileşimleri ürün, kategori, departman, aciliyet bazlı sınıflandırabilir ve önceliklendirebilirler.

Tüm ekipleri (ajans, müşteri destek, satış, pazarlama) tek bir platformda bir araya getirip, sosyal medya etkileşimlerini beraber cevaplayabilirler. Bu şekilde sosyal medya üzerinde cevap verme süreleri hızlanır.

Juphy'nin oluşturduğu performans raporları sayesinde sosyal medya üzerindeki etkileşimi ve müşteri destek performanslarını ölçümleyip, geliştirilmesi gereken alanları tespit edebilirler.

## Tenk Bilişim Teknolojileri Danışmanlık A.Ş.



08.04.2022 tarihli yönetim kurulu kararı ile kişiselleştirilmiş dijital bankacılık pazaryeri platformu olarak faaliyet gösteren Tenk Bilişim Teknolojileri Danışmanlık A.Ş.'ye sermaye artırımını yoluyla iştirak edilmiştir.

Tenk Bilişim 04.01.2021 tarihinde Ankara'da kurulmuştur. Mevcut durum itibarıyla Mustafa Kemal Mah. Dumlupınar Bulvarı 274/6 No:22 Çankaya/Ankara merkez adresinde faaliyetlerine devam etmektedir.

### Faaliyet Konusu:

Bilgisayar programlama faaliyetleri (sistem, veri tabanı, network, web sayfası vb. yazılımları ile müşteriye özek yazılımların kodlanması vb)

### Ürün ve Hizmetler:

Tenk Bilişim Teknolojileri Danışmanlık A.Ş. bünyesinde [www.teklifimgelsin.com](http://www.teklifimgelsin.com) internet sitesi ve "teklifimgelsin" mobil uygulaması kullanıcılara hizmet vermektedir.

TeklifimGelsin kullanıcıların talepleri doğrultusunda finansal kuruluşların tekliflerini bir araya getirerek kullanıcıların dakikalar içerisinde tüm seçenekleri ücretsiz olarak karşılaştırmasını ve başvurmasına yardımcı olmaktadır.

Yatırım ürünlerini karşılaştırma: Bankaların halka açık olarak paylaştığı vadeli faiz/kâr oranlarını tek bir sayfada toplayarak kullanıcıların karşılaştırmalarına imkân vermektedir. Ek olarak Borsa İstanbul ve Amerikan Borsalarındaki geçmiş verileri kullanıcılar tarafından incelenmesine yardımcı olmaktadır.

Kredili ürünleri karşılaştırma: Bireysel kullanıcıların ihtiyaç kredisi, taşıt kredisi, konut kredisi ve kredi kartı talepleri doğrultusunda bankalar ile iş birliği yaparak tüm bankacılık tekliflerini tek bir sayfada kullanıcıya sunulmaktadır. Kullanıcılar karşılaştırmalarını yaparak en avantajlı teklifleri inceleyebilirler.

Kredi Karnesi: Kredi Kayıt Bürosu ile yapılan iş birliği çalışması ile kullanıcılarımızın bankaların gözünden mevcut durumlarını incelemeye yarayan bir rapordur. Son kullanıcılar ücret ödeyerek bu rapora sahip olurlar. Finansal okur yazarlığı arttırmaya yönelik olarak kredi derecesinin artmasına yarayan öneriler verilmektedir.



Sigorta Ürünü: Sigorta yeri ile yapılan iş birliği çalışması ile sigorta ürünlerinin tanıtımı yapılmaktadır.

Tenk Bilişim Teknolojileri Danışmanlık AŞ'nin 30.09.2025 itibariyle ortaklık yapısı aşağıdadır.

	30.09.2025	
Adı Soyadı/Ticaret Unvanı	Pay Oranı	Pay Tutarı
İhsan Cem Zararsız	28,9847%	87.127,64
Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. Startup Burada Gir.Ser.Yat.Fonu	18,6880%	56.175,88
Ertuğrul Hakan Biri	28,9847%	87.127,64
Mustafa Gökhan Erkuş	4,0682%	12.228,84
SKYALP Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık A.Ş.	11,0220%	33.131,99
Halis Petrol Turizm Ticaret A.Ş.	1,50%	4.508,98
Erkin Fındık	2,00%	6.011,97
Rikaz Süt Gıda Tarım Hayvancılık İnşaat Petrol Turizm San. Ve Tic. Ltd. Şti.	1,7884%	5.376,00
Arı Teknokent Proje Geliştirme Planlama A.Ş.	2,9640%	8.909,75
<b>Toplam</b>	<b>100,00%</b>	<b>300.598,69</b>

### Sysline Bilişim Hizmetleri A.Ş.



21.04.2022 tarihli yönetim kurulu kararı ile yazılım geliştirme, satış ve pazarlama faaliyetinde bulunan Sysline Bilişim Hizmetleri A.Ş.'ye sermaye artırımı yoluyla iştirak edilmiştir.

Sysline 12.04.2022 tarihinde İzmir'de kurulmuştur. Mevcut durum itibariyle Mansuroğlu Mah. 286/3 Sok. No: 14B Bayraklı-İzmir merkez adresinde faaliyetlerine devam etmektedir.

#### **Faaliyet Konusu:**

Finansal teknolojiler ve yazılım sistem geliştirme

#### **Ürün ve Hizmetler:**

**Sysridge Ürünü:** Müşterilerin kredi risk merkezine bağlanmalarını sağlayan yazılım uygulamasıdır.

**Yazılım Geliştirme Hizmeti:** Elektronik ticaret ve finansal teknolojiler alanında yazılım ve sistem geliştirme hizmetidir.

**Web ve Mobil Uygulamalar Geliştirme Hizmeti:** Web sayfası ve ios, android mobil uygulama yazılım geliştirme ve destek hizmetidir.

Sysline Bilişim Hizmetleri AŞ'nin 30.09.2025 itibariyle ortaklık yapısı aşağıdadır.

	30.09.2025	
Adı Soyadı/Ticaret Unvanı	Pay Oranı	Pay Tutarı
Ender Varlık	35,70%	51.000,00
Serkan Açıan	34,30%	49.000,00
SKYALP Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık A.Ş.	30,00%	42.900,00
<b>Toplam</b>	<b>100,00%</b>	<b>142.900,00</b>

### **DORinsight Araştırma ve Danışmanlık Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.**

**DOR**  
insight



15.02.2023 tarihli yönetim kurulu kararı ile 'online araştırma' veritabanına sahip araştırma faaliyetinde bulunan DORinsight Araştırma ve Danışmanlık Hizmetleri Ticaret A.Ş'ye pay devri suretiyle satın alma işlemi gerçekleştirilmiştir.

DORinsight 19.10.2007 tarihinde İstanbul'da kurulmuştur. Mevcut durum itibariyle Barbaros Mah. . İhlamur Bulvarı. No:3 İç Kapı No:211 Ataşehir/İstanbul merkez adresinde faaliyetlerine devam etmektedir.

#### **Faaliyet Konusu:**

Piyasa araştırması ve anket yapmak/yaptırmak

#### **Ürün ve Hizmetler:**

DORinsight, Türkiye'yi temsil eden en büyük "online araştırma" veri tabanına sahip araştırma şirketi olmasıyla birlikte etkin bir süreçle ve kısa zamanda sonuç odaklı veriler elde edebilmektedir. Panelistlerin, soruları online olarak rahatça ve uygun oldukları zamanda cevaplamaları, böylece gerçekçi ve samimi sonuçlara ulaşabilir. Çeşitli ve yenilikçi araştırma yöntemleri ile binlerce paneliste ulaşma kolaylığı sağlamanın yanında özel CRM ekibi kontrolünde ödül, fırsat ve avantajlar ile panelist katılımının sürekliliğini sağlamaktadır.

\*\*\*02.09.2025 tarihli 17 Numaralı yönetim kurulu Kararı ile Bağlı Ortaklığımız Dorinsight Araştırma Ve Danışmanlık Hizmetleri Ticaret A.Ş. de sahip olduğumuz payların tamamı pay devir sözleşmesi ile 400.000,00 USD bedelle Tenk Bilişim Teknolojileri Danışmanlık A.Ş. ne satılmıştır. Satış bedeli 30.09.2025 tarihinde tahsil edilmiştir.

Ticaret sicil nezdinde ilgili satış işlemi 08.10.2025 tarihinde tescil edilmiştir.

DORinsight Araştırma ve Danışmanlık Hizmetleri Ticaret AŞ'nin 30.09.2025 itibariyle ortaklık yapısı aşağıdadır.

	30.09.2025	
Adı Soyadı/Ticaret Unvanı	Pay Oranı	Pay Tutarı
SKYALP Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık A.Ş.	100,00%	3.150.000
<b>Toplam</b>	<b>100,00%</b>	<b>3.150.000</b>

#### 4.e. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Yoktur.

#### 4.f. Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Faaliyet dönemi içerisinde özel ve kamu denetimi yapılmamıştır.

#### 4.g. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Taraf olduğumuz davaların detayı aşağıdaki gibidir:

Davacı	Davalı	Mahkeme ve Dosya No	Konusu	Risk Tutarı (TL)	Gelinen Aşama
Onur Kuzu	İdeal Data Finansal Teknolojiler A.Ş.	2023/42805 E.	İlamlı takip	23.200,00 TL	İstanbul 32. İş Mahkemesi'nin 2022/645 Esas ve 2023/521 Karar sayılı ve 06.11.2023 tarihli ilamın takibidir. İstanbul 39. İcra Hukuk Mahkemesi 2023/1460 D.İş sayılı dosyasında icranın geri bırakılmasına karar verilmiştir. Dosyada 23.200 TL nakit teminat mevcuttur. Dosyada istinaf incelemesi devam etmektedir. İstinaf incelemesi neticesine göre ödenen vekalet ücretinin alacaklıya reddiyatı veya iadesi durumu ortaya çıkacaktır.
Onur Kuzu	İdeal Data Finansal Teknolojiler A.Ş.	2024/22259 Esas	İlamlı Takip	319.020,00TL	İstanbul 32. İş Mahkemesi'nin 2020/835 Esas ve 2024/580 Karar sayılı ve 08.07.2024 tarihli işçilik alacaklarına ilişkin ilamın takibidir. Dosyaya borç tutarı olan 319.020 TL yatırıldı, reddiyat yapıldı. Dosyada istinaf incelemesi devam etmektedir. İstinaf incelemesinin lehe sonuçlanması halinde ödenen tutarın icranın iadesi ile iade edilmesi talep edilecektir.

Onur Kuzu	İdeal Data Finansal Teknolojiler A.Ş.	İstanbul 32. İş Mahkemesi, 2020/835 E.	İşçilik Alacağı	319.020,00	Davacı haber müdürü işçi istifa ederek fazla mesai, ubgt, hafta tatili, prim alacağı, yıllık izin alacağı ve kıdem tazminatlı davayı ikame etmiştir. 08.07.2024 tarihli celsede 67.707,88 TL kıdem tazminatı, 19.430,96 TL fazla mesai ücreti, 5.723,21 TL UBGT ücreti, 8.988,22 TL hafta tatili ücreti, 6.434,08 TL net yıllık izin ücreti üzerinden dava kısmen kabul edildi. Karar istinaf edildi, ilamın icrası için açılan İstanbul 4. İcra Müdürlüğü'nün 2024/22259 E. sayılı dosyasına 319.020 TL ödeme yapıldı. İstinaf incelemesi lehe sonuçlanıp, karar kısmen/tamamen lehe sonuçlanırsa ödenen tutara ilişkin icranın iadesi süreci işletilecektir. Dosya 2024/1840 Esas- İstanbul Bölge Adliye Mahkemesi 26. Hukuk Dairesi'nde istinaf incelemesindedir.
-----------	---------------------------------------	--	-----------------	------------	--

#### **4.h. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar**

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulama veya adli/idari ceza alınmamıştır. Düzce İl Sanayi ve Teknoloji Müdürlüğü tarafından, unvan değişikliği ve işletme cetveli bildirim süresine uyulmaması sebebiyle 8.322 TL ve 11.977 TL idari para cezası uygulanmış olup ceza indirimli ödeme süresi içinde ödenmiştir.

#### **4.i. Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılmadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılmamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler**

Genel kurul kararları uygulanmıştır.

#### **4.j. Yıl İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemler de dahil olmak üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler**

Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapılmamıştır.

#### **4.k. Şirketin Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler**

2025 yılı 01.01.2025 – 30.09.2025 döneminde bağış yapılmamıştır.

**4.l. Şirket Topluluğuna Bağlı Bir Şirketse; Hâkim Şirketle, Hâkim Şirkete Bağlı Bir Şirketle, Hâkim Şirketin Yönlendirmesi ile Onun ya da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler ve Geçmiş Faaliyet Yılında Hâkim Şirketin ya da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Bütün Diğer Önlemler**

Faaliyet dönemi içerisinde bu nitelikte alınan önlem veya alınmasından kaçınılan önlem yoktur.

**4.m. Şirketler Topluluğuna Bağlı Bir Şirketse; (ı) Bendinde Bahsedilen Hukuki İşlemin Yapıldığı veya Önlemin Alındığı veyahut Alınmasından Kaçınıldığı Anda Kendiliğince Bilinen Hal ve Şartlara Göre, Her Bir Hukuki İşlemden Uygun Bir Karşı Edim Sağlanıp Sağlanmadığı ve Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemin Şirkete Zarara Uğrattığı, Uğratmadığı, Şirket Zarara Uğramışsa Bunun Denkleştirilip Denkleştirilmediği**

Faaliyet dönemi içerisinde bu kriterlere uygun herhangi bir zararı ve/veya denkleştirmesi söz konusu olmamıştır.

**4.n. Şirketin tabi olduğu yasal çevre ve yasal düzenlemeler ile dönem içerisinde yararlandığı devlet teşvikleri ve yardımları**

Şirket TTK'ye göre kurulmuş bir Anonim Şirket'tir. Maliye Bakanlığı'nın uygulamalarına tabi olmakla birlikte; Ayrıca 2012 yılında halka açıldığından ötürü SPK mevzuatına da tabidir.

**4.o. Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilgi**

Yoktur.

**4.p. Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilgi**

Yoktur.

**4.r. Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilgi**

Yoktur.

**FİNANSAL  
DURUM**

## 5) FİNANSAL DURUM

### 5.a. Finansal Duruma İlişkin Yönetim Organının Analizi ve Değerlendirilmesi

Şirket, 2025 yılı ilk 9 ayında satış ve bütçe hedefini gerçekleştirmiştir.

### 5.b. Geçmiş Yıllarla Karşılaştırılmalı Olarak Şirketin Mali Yıl İçindeki Satışları, Verimliliği, Gelir Oluşturma Kapasitesi, Karlılığı ve Borç/Öz Kaynak Oranı ile Şirket Faaliyetlerinin Sonuçları Hakkında Fikir Verecek Diğer Hususlara İlişkin Bilgiler ve İleriye Dönük Beklentiler

BİLANÇO (TL)	30.09.2025	31.12.2024
<b>VARLIKLAR</b>		
Cari / Dönen Varlıklar	151.040.995	143.572.601
Duran Varlıklar	225.170.880	202.557.206
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>376.211.875</b>	<b>346.129.807</b>
Kısa Vadeli Yükümlülükler	104.660.151	69.136.400
Uzun Vadeli Yükümlülükler	12.463.794	4.113.094
Özkaynaklar	259.087.930	272.880.313
<b>TOPLAM KAYNAKLAR VE ÖZSERMAYE</b>	<b>376.211.875</b>	<b>346.129.807</b>

GELİR TABLOSU (TL)	01.01.2025	01.01.2024
	30.09.2025	30.09.2024
Net Satışlar	118.862.235	110.280.875
Esas Faaliyet (Zararı)/Karı	5.740.664	2.191.736
Net Dönem (Zararı)/Karı	<b>(14.642.888)</b>	<b>20.434.412</b>

### 5.c. Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri

Kuruluşun ödenmiş sermayesi 9.500.000 TL olup, ortaklığa ait özkaynak tutarı 259.087.930 TL'dir. Ortaklığın öz kaynak toplamı ödenmiş sermayenin 27.27 katıdır.

### 5.d. Merkez Dışı Örgütler

Şirketimiz yönetim kurulu, şirket faaliyetlerini genişletmek amacıyla 28.09.2023 tarihli 69 numaralı yönetim kurulu kararınca Düzce Teknopark Teknoloji Geliştirme Bölgesi'nde Skyalp Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık A.Ş. Düzce Şubesi olarak merkez dışı bir örgütlenmeye sahip olmuştur.

### **5.e. Kar Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kar Dağıtımını Yapılmayacaksa Gerekçesiyle Dağıtılmayan Karın Nasıl Kullanacağına İlişkin Öneri**

Skyalp Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık A.Ş.("Şirket") kar dağıtım politikası ("politika"), 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve Şirketin tabi olduğu sair mevzuat hükümleri dikkate alınarak Yönetim Kurulu önerisi doğrultusunda Genel Kurul tarafından karara bağlanır. Kâr payı dağıtım politikasının amacı şirketin ilgili mevzuata uygun olarak yatırımcılar ve şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politikanın izlenmesini sağlamak, yatırımcıları bilgilendirmek ve kâr dağıtımını anlamında yatırımcılara karşı şeffaf bir politika sürdürmektir. İlgili düzenlemeler ve mali imkanlar elverdiği sürece, piyasa koşulları, şirketin uzun vadeli stratejileri, iştirak ve bağlı ortakların sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak, Esas Sözleşme, TTK, SPK ve vergi düzenlemeleri çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir net dönem kârının asgari yüzde 30'luk kısmının pay sahiplerine ve kâra katılan diğer kişilere dağıtılması hedeflenmektedir. Kâr payı nakden ve/veya bedelsiz pay verilmesi şeklinde ve/veya bu iki yöntemin belirli oranlarda birlikte kullanılmasıyla dağıtılabilir. Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. Kâr payı dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla, eşit veya farklı tutarlı taksitlerle de kâr payına ilişkin ödemeler yapılabilir. Kâr payı dağıtım işlemlerine genel kurulda belirtilen tarihte başlanır. Yönetim kurulunun genel kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bunun nedenlerine kâr dağıtımına ilişkin gündem maddesinde yer verilir ve bu husus genel kurulda pay sahiplerinin bilgisine sunulur. Kâr dağıtımlarına ilişkin yönetim kurulu önerisi veya kâr payı avansı dağıtımına ilişkin yönetim kurulu kararı, şekli ve içeriği ile kâr dağıtım tablosu veya kâr payı avansı dağıtım tablosu ile birlikte ilgili düzenlemeler kapsamında kamuya duyurulur."

06.05.2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında 2024 yılı faaliyetlerine ilişkin sonuçlar genel kurulumuz tarafından değerlendirilmiş olup 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, Vergi Usul Kanunu ve sair mevzuat hükümleri çerçevesinde 2024 yılı faaliyetleri sonucu hazırlanan finansal tablolarda kar dağıtımına konu kar oluşmaması nedeniyle Şirket esas sözleşmesinin 18.maddesi ve kar dağıtım politikası hükümleri de dikkate alınarak kar dağıtımını yapılmamasına, 2024 yılı faaliyetleri sonucu VUK uyarınca hazırlanan finansal tablolara göre gerçekleşen 19.766.885,79 TL dönem net zararının, Sermaye Piyasası Kurulu Pay Tebliği((VII-128.1) madde 16/3 hükmü uyarınca, kanuni defter ve yasal kayıtlarında oluşan mevzuatın izin verdiği iç kaynaklardan mahsup edilmesine ve TMS/TFRS hükümleri esas alınarak hazırlanan finansal tablolara göre gerçekleşen 15.677.045,00 TL net dönem zararının Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları hesabına transfer edilmesi kabul edildi.

### **5.f. Üretim Birimlerinin Nitelikleri, Kapasite Kullanım Oranları ve Bunlardaki Gelişmeler**

Üretim faaliyetimiz bulunmamaktadır.



**RİSKLER VE  
YÖNETİM ORGANININ  
DEĞERLENDİRİLMESİ**

## 6) RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

### 1. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ

#### Küresel Ekonomide Gelişmeler:

ABD’de 2. çeyrekte yıllıklandırılmış GSYH büyümesi %3,8 ile öncü verinin ve beklentilerin üzerinde gerçekleşti. ABD’de TÜFE enflasyonu Ağustos ayında aylık bazda %0,4 ile beklentilerin üzerinde artarken, yıllık enflasyon %2,9’a yükseldi. Gıda ve enerji hariç tutularak hesaplanan çekirdek TÜFE enflasyonu ise aylık ve yıllık bazda sırasıyla %0,3 ve %3,1 düzeyinde gerçekleşerek Temmuz ayındaki seviyesini korudu. S&P Global’in öncü anket verilerine göre ABD imalat PMI endeksi Eylül ayında(Önceki ay 53,0) son iki ayın en düşük seviyesi olan 52,0’a gerilerken hizmetler PMI verisi 53,7 olarak açıklandı. ABD Merkez Bankası (Fed) Eylül ayı toplantısında 9 ay aradan sonra ilk kez faiz indirimine giderek politika faizini 25 baz puan indirimle %4 - %4,25 aralığına çekti. Fed’in bu yıl sonuna kadar 50 baz puanlık iki faiz indirimine daha gitmesi öngörülüyor. Euro Bölgesinde Eylül ayına ilişkin öncü verilere göre TÜFE enflasyonu yıllık bazda bir önceki aya göre 0,2 puan yükselerek %2,2 olarak gerçekleşti. Euro Bölgesinde Ağustos ayında 2022’den bu yana ilk kez eşik değerini üzerine çıkan imalat PMI Eylül ayında 49,8’e gerilerken hizmetler PMI ise 51,3 ile yüksek bir düzeyde gerçekleşti. Avrupa Merkez Bankası (ECB) Eylül ayı toplantısında piyasa beklentilerine paralel olarak referans faiz oranlarında değişikliğe gitmedi. ECB, enerji ve gıda fiyatlarındaki yüksek seyir nedeniyle 2025 ve 2026 enflasyon tahminlerini 0,1’er puan artırarak sırasıyla %2,1’e ve %1,7’ye çıkardı. İngiltere Merkez Bankası (BoE) Eylül ayı toplantısında politika faizini beklentiler paralelinde değiştirmeyerek %4,0 seviyesinde bıraktı. Japonya Merkez Bankası (BoJ) ve Çin Merkez Bankası (PBoC) da bu dönemde faiz oranlarında bir değişiklik yapmadı.

#### Türkiye Ekonomisinde Gelişmeler:

Türkiye’nin CDS-TR (5-Y) puanı 5 Ekim 2025 itibarıyla bir önceki aya göre %6,58 oranında azalışla 254,72 olarak gerçekleşti. TCMB’nin 11 Eylül 2025 günü gerçekleştirilen Para Politikası Kurulu toplantısında; politika faizi olan 1 hafta vadeli repo ihale faiz oranının %43’ten %40,5’e, gecelik vadede borç verme faiz oranının %46’dan %43,5’e ve gecelik vadede borçlanma faiz oranının ise %41,5’ten %39’a indirilmesine karar verildi. Yapılan açıklamada; • Enflasyonun ana eğilimi Ağustos ayında yavaşlamakla birlikte, fiyatlama davranışları ile küresel gelişmelerin dezenflasyon süreci açısından risk unsuru olmaya devam ettiği, • Enflasyon görünümünün ana hedeflerden ayrışması durumunda para politikası duruşunun sıkılaştırılacağı, DRC RATING DRC Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. Halaskargazi Mah. Rumeli Cad. No: 65-11 34371 Şişli / İSTANBUL T: +90 212 232 8450 F: +90 212 232 8452 www.drccrating.com info@drccrating.com 2 Global Inspiration Local Action Due Diligence & Rating Company • Kredi ve mevduat piyasalarında öngörülenin dışında gelişmeler olması

halinde parasal aktarım mekanizmasının ilave makroihtiyati adımlarla destekleneceği belirtildi. TÜİK verilerine göre 2025 yılı Eylül ayı TÜFE artış oranı bir önceki aya göre %3,23, bir önceki yılın aynı ayına göre %33,29 ve on iki aylık ortalamalara göre %38,36 olarak gerçekleşti. Bir önceki yılın aynı ayına göre en az artış gösteren ana grup %9,80 ile giyim ve ayakkabı oldu. Buna karşılık, bir önceki yılın aynı ayına göre artışın en yüksek olduğu ana grup ise %66,10 ile eğitim oldu. Ana harcama grupları itibarıyla Eylül ayında bir önceki aya göre en az artış gösteren ana grup (-) %0,03 ile alkollü içecekler ve tütün oldu. Buna karşılık, Eylül ayında bir önceki aya göre artışın en yüksek olduğu ana grup ise %17,90 ile eğitim oldu.

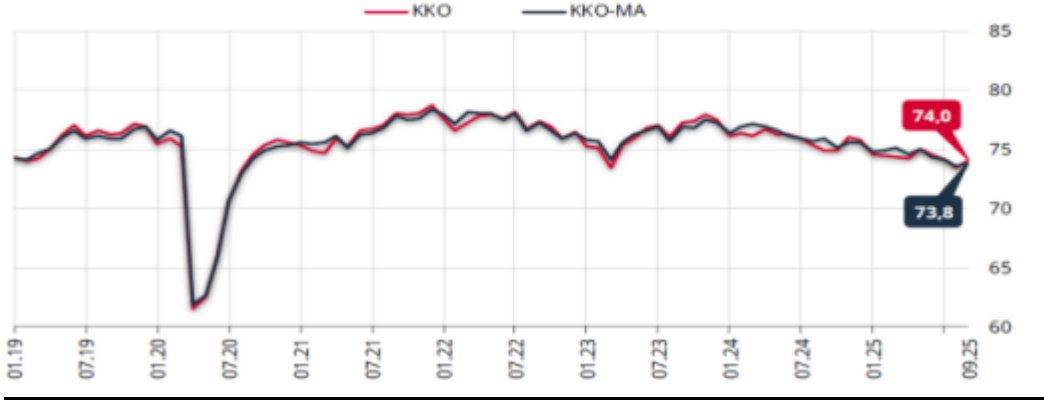
### **Tüketici Fiyat Endeksi (TÜFE)**



Kaynak:TÜİK

İstanbul Sanayi Odası (ISO) verilerine göre ekonomik büyümenin öncü göstergesi olarak kabul edilen Türkiye İmalat PMI endeksi Eylül ayında 46,7'ye (Önceki ay 47,3) gerileyerek imalat sektörünün yavaşlamaya devam ettiğini gösterdi. Takip edilen 10 sektörden sadece ikisi; gıda ürünleri ile ağaç ve kağıt ürünleri üretim hacmini artırdı. En sert üretim düşüşü ise Ağustos ayına göre hafiflemekle birlikte yine tekstil ürünlerinde görüldü. TCMB'nin açıkladığı Eylül ayı verilerine göre; imalat sanayi genelinde mevsimsel etkilerden arındırılmış kapasite kullanım oranı (KKO-MA) bir önceki aya göre 0,2 puan artarak %73,8 seviyesinde, mevsimsel etkilerden arındırılmamış kapasite kullanım oranı ise (KKO), bir önceki aya göre 0,5 puan artarak %74,0 seviyesinde gerçekleşti.

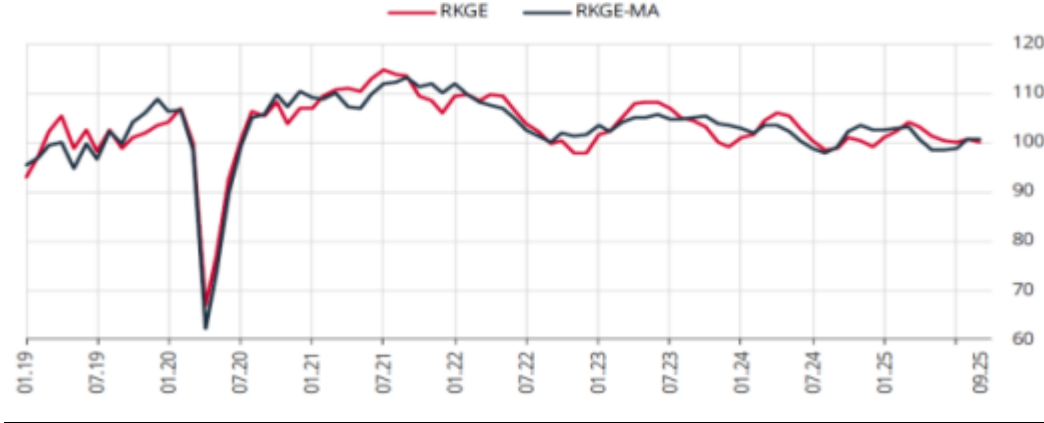
### **KKO ve Mevsimsel Etkilerden Arındırılmış KKO (%)**



Kaynak:TCMB

TCMB'nin açıkladığı iktisadi yönelim istatistikleri ve reel kesim güven endeksi (RKGE) raporuna göre, Eylül ayında mevsimsellikten arındırılmış reel kesim güven endeksi (RKGE-MA), bir önceki aya göre 0,2 puan artarak 100,8 seviyesinde gerçekleşirken, mevsimsellikten arındırılmamış reel kesim güven endeksi (RKGE) bir önceki aya göre 0,4 puan artarak 100,2 oldu. Yine TCMB'nin web sitesinde yayımlanan finansal hizmetler istatistikleri ve finansal hizmetler güven endeksi (FHGE) raporuna göre, FHGE Eylül ayında bir önceki aya göre 12,3 puan artış kaydederek 177,1 seviyesinde gerçekleşti.

### **Reel Kesim Güven Endeksi**



Kaynak:TCMB

TÜİK tarafından açıklanan verilere göre ekonomik güven endeksi Ağustos ayında 97,9 iken, Eylül ayında %0,1 oranında artarak 98,0 değerini aldı. Bir önceki aya göre Eylül ayında; tüketici güven endeksi %0,4 oranında azalarak 83,9 değerini, hizmet sektörü güven endeksi %0,1 oranında azalarak 111,0 değerini, perakende ticaret sektörü güven endeksi %0,4 oranında artarak 109,2 değerini ve inşaat sektörü güven endeksi %3,6 oranında artarak 88,3 değerini aldı.

TCMB tarafından yayımlanan Uluslararası Yatırım Pozisyonu (UYP) Gelişmeleri Temmuz 2025 verilerine göre, Temmuz ayı itibarıyla Türkiye'nin yurt dışı varlıkları bir önceki ay sonuna göre %4,2 oranında artışla 378,4 milyar \$ olurken, yükümlülükleri %3,4 oranında artışla 722,3 milyar \$ olarak gerçekleşti.

Böylelikle Temmuz ayı itibarıyla Türkiye'nin net UYP yükümlülükleri -343,9 milyar \$ oldu. Varlıklar alt kalemleri bir önceki ay sonuna göre incelendiğinde, rezerv varlıklar kalemi 19,3 milyar \$ artarak 169,2 milyar \$ ile tarihsel olarak en yüksek değerine ulaşırken, doğrudan yatırımlar kalemi %1,1 oranında artışla 70,6 milyar \$ ve diğer yatırımlar kalemi %3,6 oranında azalışla 134,3 milyar \$ seviyesinde gerçekleşti. Yükümlülükler alt kalemleri bir önceki ay sonuna göre incelendiğinde, doğrudan yatırımlar kalemi %6,0 oranında artışla 220,5 milyar \$, portföy yatırımları kalemi %7,8 oranında artışla 125,8 milyar \$ ve diğer yatırımlar kalemi %0,7 oranında artışla 375,9 milyar \$ seviyesinde gerçekleşti.

TCMB'nin açıkladığı Temmuz 2025 kısa vadeli dış borç istatistiklerine göre, Türkiye'nin kısa vadeli dış borç stoku, bir önceki aya göre %1,1 oranında artışla Temmuz ayı itibarıyla 170,9 milyar \$ olarak gerçekleşti. Bankalar kaynaklı kısa vadeli dış borç stoku bir önceki aya göre %1,3 oranında artarak 74,4 milyar \$ olurken, diğer sektörlerin kısa vadeli dış borç stoku bir önceki aya göre %2,1 oranında artarak 67,7 milyar \$ oldu.

TCMB'nin açıkladığı özel sektörün yurt dışından sağladığı kredi borcu gelişmelerine göre, Temmuz ayı sonu itibarıyla, özel sektörün yurt dışından sağladığı toplam kredi borcu, bir önceki aya göre 2,5 milyar \$ artarak 199,3 milyar \$ oldu. Vadeye göre incelendiğinde, bir önceki ay sonuna göre uzun vadeli kredi borcu 2,1 milyar \$ artarak 188,6 milyar \$, ticari krediler hariç yurt dışı kısa vadeli kredi borcu ise 0,4 milyar \$ artarak 10,8 milyar \$ seviyesinde gerçekleşti. Sektör dağılımına bakıldığında, Temmuz sonu itibarıyla 188,6 milyar \$ olan yurt dışı uzun vadeli toplam kredi borcunun %42,6'sı finansal kuruluşlara, %57,4'ü finansal olmayan kuruluşlara aittir. Aynı dönemde 10,8 milyar \$ olan yurt dışı kısa vadeli toplam kredi borcunun ise %71,8'i finansal kuruluşlara, %28,2'si finansal olmayan kuruluşlara aittir. Yurt dışı uzun vadeli kredi borcunun %58,2'si \$, %32,2'si € ve %2,0'ı ₺ cinsinden oluşurken, yurt dışı kısa vadeli kredi borcunun %30,7'si \$, %20,5'i € ve %47,2'si ₺ cinsinden oluşmuştur.

TCMB'nin açıkladığı ödemeler dengesi gelişmelerine göre, Temmuz ayında; cari işlemler hesabı ile altın ve enerji hariç cari işlemler hesabı sırasıyla 1.766 milyon \$ ve 6.029 milyon \$ fazla verdi. Ödemeler dengesi tanımlı dış ticaret açığı 4.635 milyon \$ olarak gerçekleşirken, hizmetler dengesi kaynaklı net girişler 8.024 milyon \$ oldu. Yıllıklandırılmış verilere göre, Temmuz ayı itibarıyla cari açık yaklaşık 18,8 milyar \$ olurken, ödemeler dengesi tanımlı dış ticaret dengesi 62,7 milyar \$ açık verdi.

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın verilerine göre Merkezi Yönetim Dış Borç Stoku Ağustos ayında önceki aya göre %0,15 oranında artarak 127.405 milyon \$ oldu. Ağustos ayı itibarıyla Merkezi Yönetim Dış Borç Stokunun %76,1'i ihraç edilen tahvillerden oluşurken %17,3'ü uluslararası kuruluşlardan kullanılan kredilerden oluştu.

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın 2025 yılının Ağustos ayına ilişkin Merkezi Yönetim Bütçe Dengesi Finansmanı verisine göre, 2024 yılı Ağustos ayında 129.594 milyon ₺ açık veren bütçe, 2025 yılı Ağustos ayında 96.705 milyon ₺ fazla verdi. 2024 yılı Ağustos ayında 32.548 milyon ₺ faiz dışı açık veren bütçe 2025 yılı Ağustos ayında 276.436 milyon ₺ faiz dışı fazla verdi. 2025 yılı Ağustos ayında bir önceki yılın aynı ayına göre; bütçe gelirleri %86,5'lik artışla 1.288.072 milyon ₺'ye yükselirken, bütçe harcamaları %45,2'lik artışla 1.191.367 milyon ₺ oldu.

T.C. Ticaret Bakanlığı'nın Eylül ayı dış ticaret verilerine göre geçen yılın aynı ayına kıyasla; ihracat %3,0 oranında artışla 22 milyar 607 milyon \$, ithalat %8,8 oranında artışla 29 milyar 492 milyon \$ oldu. Son 12 aylık yıllıklandırılmış verilere bakıldığında, 10.2024- 09.2025 döneminde önceki yılın aynı dönemine göre; ihracat %3,2 oranında artışla 269 milyar 748 milyon \$, ithalat %5,6 oranında artışla 359 milyar 26 milyon \$ olarak gerçekleşti. Aynı karşılaştırma döneminde yıllık dış ticaret açığı %13,5 oranında artarak 78 milyar 650 milyon \$'dan 89 milyar 284 milyon \$'a yükseldi ve ihracatın ithalatı karşılama oranı %76,9'dan %75,1'e geriledi. Eylül ayında önceki aylarda olduğu gibi en fazla ihracat yapılan ülke Almanya olurken ithalatta ilk sırayı Çin aldı.

TÜİK tarafından yayınlanan İşgücü İstatistiklerine göre; 15 ve daha yukarı yaştaki kişilerde işsiz sayısı 2025 yılı Ağustos ayında bir önceki aya göre 168 bin kişi artarak 3 milyon 44 bin kişi oldu. İşsizlik oranı ise %0,4 puan artarak %8,5 seviyesinde gerçekleşti. 15-24 yaş grubunu kapsayan genç nüfusta mevsim etkilerinden arındırılmış işsizlik oranı bir önceki aya göre 0,8 puan artarak %16,0 oldu.

## **Şirketin Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikasına İlişkin Bilgiler:**

Maruz kalınabilecek finansal riskler karşısında kullanılacak korunma yöntemleri ve oranları sistematik bir model çerçevesinde izlenerek uygulanmaktadır.

### **6.a. Sermaye Riski**

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek ve Grup'un faaliyetlerinin devamlılığını sağlayabilmektir.

	<b>30.09.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Toplam Borçlar	117.123.945	73.249.494
Eksi: Nakit ve Nakit Benzeri Değerler	(3.855.641)	(3.258.669)
<b>Net Borç</b>	<b>113.268.304</b>	<b>69.990.825</b>
Toplam Öz kaynak	259.087.930	272.880.313
<b>Borç/ Öz Sermaye Oranı</b>	<b>0,44</b>	<b>0,26</b>

### **6.b. Kredi Riski**

Finansal araçlar karşı tarafın anlaşma gereklerini yerine getirememeye riskini taşımaktadır. Finansal varlıklar, vadesi geçmemiş ve değer düşüklüğüne uğramamış alacaklar, banka mevduatları ve finansal yatırımlardan oluşmaktadır. Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri aşağıdaki tabloda belirtildiği gibidir.

ALACAKLAR							
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankalardaki		
30.09.2025	İlişkili Taraflar	Diğer Taraf	İlişkili Taraflar	Diğer Taraf	Mevduat	Finansal Yatırımlar	Toplam
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalan azami kredi riski	4.745.378	12.605.318			3.801.045	147.126.298	173.145.728
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	970	4.866.719	--	--	--
A- Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	4.745.378	12.605.318	970	4.866.719	3.801.045	147.126.298	173.145.728
B- Koşulları Yeniden Görüşülmüş bulunan aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C- Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	--	--	--	--	--	--	-
D- Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--	--	--	-
-vadesi geçmiş	--	19.617	--	--	--	--	19.617
- değer düşüklüğü	--	(19.617)	--	--	--	--	(19.617)
E- Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--	--	--	--	-
31.12.2024							
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankalardaki		
31.12.2024	İlişkili Taraflar	Diğer Taraf	İlişkili Taraflar	Diğer Taraf	Mevduat	Finansal Yatırımlar	Toplam
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalan azami kredi riski	3.944.862	9.808.295	16.474.788	112.588	3.205.220	110.840.215	144.385.968
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--
A- Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	3.944.862	9.808.295	16.474.788	112.588	3.205.220	110.840.215	144.385.968
B- Koşulları Yeniden Görüşülmüş bulunan aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	--	--	--	--	--	--	--
C- Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	--	--	--	--	--	--	--
D- Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--	--	--	--
-vadesi geçmiş	--	24.606	--	--	--	--	24.606
- değer düşüklüğü	--	(24.606)	--	--	--	--	(24.606)
E- Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--	--	--	--	--

Tutarların belirlenmesinde alınan teminatlar gibi kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

**Kur Riski**

	Kar/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı Paranın Değer Kazanması	Yabancı Paranın Değer Kaybetmesi	Yabancı Paranın Değer Kazanması	Yabancı Paranın Değer Kaybetmesi
<b>30.09.2025</b>				
<b>ABD Doları kurunun % 20 değişmesi halinde:</b>				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	13.111	(13.111)	13.111	(13.111)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
<b>3- ABD Doları Net Etki (1+2)</b>	<b>13.111</b>	<b>(13.111)</b>	<b>13.111</b>	<b>(13.111)</b>
<b>Avro kurunun % 20 değişmesi halinde:</b>				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü				
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
<b>6- Avro Net Etki (4+5)</b>	<b>13.111</b>	<b>(13.111)</b>	<b>13.111</b>	<b>(13.111)</b>
<b>Diğer döviz kurlarının ortalama % 20 değişmesi halinde:</b>				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	--	--	--	--
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
<b>9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
<b>TOPLAM (3+6+9)</b>	<b>13.111</b>	<b>(13.111)</b>	<b>13.111</b>	<b>(13.111)</b>



	Kar/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı Paranın Değer Kazanması	Yabancı Paranın Değer Kaybetmesi	Yabancı Paranın Değer Kazanması	Yabancı Paranın Değer Kaybetmesi
<b>31.12.2024</b>				
<b>ABD Doları kurunun % 20 değişmesi halinde:</b>				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(3.528.968)	3.528.968	(3.528.968)	3.528.968
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
<b>3- ABD Doları Net Etki (1+2)</b>	<b>(3.528.968)</b>	<b>3.528.968</b>	<b>(3.528.968)</b>	<b>3.528.968</b>
<b>Avro kurunun % 20 değişmesi halinde:</b>				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	128.614	(128.614)	128.614	(128.614)
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
<b>6- Avro Net Etki (4+5)</b>	<b>128.614</b>	<b>(128.614)</b>	<b>128.614</b>	<b>(128.614)</b>
<b>Diğer döviz kurlarının ortalama % 20 değişmesi halinde:</b>				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	--	--	--	--
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
<b>9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
<b>TOPLAM (3+6+9)</b>	<b>(3.400.354)</b>	<b>3.400.354</b>	<b>(3.400.354)</b>	<b>3.400.354</b>

Tutarların belirlenmesinde alınan teminatlar gibi kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

### 6.c. Kur Riski

Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Grup'un yabancı para cinsinden parasal ve parasal olmayan varlıklarının ve parasal ve parasal olmayan yükümlülüklerinin bilanço tarihi itibarıyla dağılımı 6.b Kredi Riski tablosundaki gibidir:

### 6.d. Genel Riskler

Dünyada ve Türkiye'de yaşanabilecek ekonomik ve siyasi gelişmeler, rekabet ve yatırım koşullarındaki değişiklikler diğer genel riskler arasındadır.

**6.e. Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin Bilgiler**

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 11.03.2025 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

Rapora göre;

Bağlı ortaklıkların yaptığı işlerin de hesaba katılması suretiyle Şirket'in tüm işlerine ilişkin kısa vadeli yükümlülükleri için yeterli derecede işletme sermayesi bulunmaktadır. Ortaklık olağan faaliyetlerinin devamı için yeterli fona sahiptir.

Şirketin risk yönetimi uygulamaları ve risk profili çerçevesinde oluşması muhtemel ve şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek riskler değerlendirilmiştir. Bu risklere karşı şirket yönetimince zaten alınmış olan tedbirlerin ve risk yönetimi yaklaşımının yeterli olduğu sonucuna varılmıştır.

Yasal değişiklikler ve düzenleyici kurumlar tarafından yapılan düzenlemelerin şirket faaliyetlerine önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir. Uyum konusunda gerekli çalışmalar yapılmaktadır.

Şirketin varlığını veya devamını tehlikeye düşürecek nitelikte bir hukuki ihtilafı bulunmamaktadır.

Yukarıda sıraladığımız tespitlerimiz ışığında, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürecek herhangi bir sebebin tespit edilememiş olduğu belirtilmektedir.

**DİĞER  
HUSUSLAR**

## 7) DİĞER HUSUSLAR

### Bağlı Ortaklık Raporları:

**2025 yılı için iştirakimiz İdeal Data Finansal Teknolojiler A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan Bağlılık raporunun sonuç bölümü aşağıda yer almaktadır;**

**İdeal Data Finansal Teknolojiler A.Ş. 2025 İlk çeyrek bağlı şirket raporu sonuç bölümü:**

2025 yılının ilk üç çeyreğinde Şirketimizin, hâkim ortağı Skyalp Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık A.Ş. bağlı şirketleri ile veya Skyalp Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık A.Ş.'nin yönlendirmesiyle Skyalp Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık A.Ş. ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılmış herhangi bir hukuki bir işlem, Skyalp Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık A.Ş. ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmamaktadır. 2025 yılının ilk üç çeyreğinde gerek hâkim ortağımız ve gerekse hâkim ortağımızın bağlı şirketleri ile şirketimiz arasında yapılmış olan önemli nitelikte ticari bir faaliyet bulunmamaktadır.

### **7.a. Faaliyet Yılıının Sona Ermesinden Sonra Şirkette Meydana Gelen ve Ortakların, Alacaklıların ve Diğer İlgili Kişi ve Kuruluşların Haklarını Etkileyebilecek Nitelikteki Özel Önem Taşıyan Olaylara İlişkin Açıklamalar**

Faaliyet yılının sona ermesinden sonra ortakların, alacaklıların veya diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikte özel önem taşıyan herhangi bir olay meydana gelmemiştir.

### **7.b. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler**

Toplu iş sözleşmesi uygulamaları bulunmamaktadır. Çalışanlar normal ücretlerinin yanı sıra yemek, sağlık sigortası iş kanunundaki yıllık izin vb. diğer izin haklarına sahiptirler.

### **7.c. Bir Sermaye Şirketinin Sermayesinin, Doğrudan veya Dolaylı Olarak, Yüzde Beşini, Onunu, Yirmisini, Yirmi beşini, Otuz üçünü, Ellisini, Altmış yedisini veya Yüzde Yüzünü Temsil Eden Miktarda Paylarına Sahip Olunduğu veya Payları Bu Yüzdelerin Altına Düştüğü Takdirde Bu Durum ve Gerekçesi**

Yoktur.

### **7.d. Paydaşlara Bilgi**

Faaliyet yılının sona ermesinden sonra ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikte özel önem taşıyan herhangi bir konu bulunmamaktadır. Dönem içinde pay sahiplerinden gelen, yazılı ve sözlü bilgi talepleri, ticari sır niteliğinde olmayan veya kamuya açıklanmamış bilgiler hariç olmak üzere karşılanmıştır. Pay sahipliği haklarının sağlıklı olarak kullanılabilmesi için gerekli olan bütün bilgiler, faaliyet raporlarında, mali tablolarında ve bağımsız denetçi raporlarında,

özel durum açıklamalarında ve bireysel bilgi taleplerinin yanıtlanması suretiyle pay sahiplerinin bilgi ve kullanımına sunulmaktadır. Pay sahiplerinin haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak Şirket internet sitesinde pay sahiplerinin kullanımına sunulur. Şirket esas sözleşmesinde pay sahiplerinin özel denetçi atanması talebi henüz bireysel bir hak olarak düzenlenmemiş olup, Şirket'e dönem içinde herhangi bir özel denetçi tayini talebi gelmemiştir.

**7.e. Yatırımcı ilişkileri Bölümü iletişim Bilgileri****Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi**

Süleyman Arpaslan

**Telefon:** (0216) 557 57 90

**Faks:** (0216) 557 57 07

**E-posta:** [Yatirimciiliskileri@skyalp.com.tr](mailto:Yatirimciiliskileri@skyalp.com.tr)

**7.f. Sermayeye doğrudan katılım oranının 5%'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilgi**  
Yoktur.

**DİĞER  
HUSUSLAR**

BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

**7.g. Diğer – Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar**

\*\*\* 23.10.2025 tarihinde grup girişim yatırımları portföyünde bulunan Skyalp Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık A.Ş.'ne ait (B) Grubu 1.066.541 adet halka kapalı payların Borsa İstanbul A.Ş. Toptan Satışlar Pazarı Tebliği kapsamında hesaplanan baz fiyat üzerinden 138 TL birim fiyattan Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. Varlık Girişim Sermayesi Yatırım Fonu'na borsa dışında satılmasına, satışa ilişkin olarak pay satış sözleşmesi imzalanmasına oy birliği ile karar vermiştir. Pay satış protokolü imzalanması ve pay devir işlemleri tamamlanmış olup, bedel tahsil edilmiştir.

**7.h Sürdürülebilirlik Uyum Raporu:**

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 23.06.2022 tarih ve 34/977 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca sürdürülebilirlik politikaları üzerine çalışmalarımız devam etmektedir. Sürdürülebilirlik raporumuz kamuyu aydınlatma platformunda ve şirketimizin internet sitesinde [www.skyalp.com.tr](http://www.skyalp.com.tr) pay sahiplerinin ve kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

**KURUMSAL  
YÖNETİM İLKELERİ  
KURUM BEYANI**



## **8) KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM BEYANI**

Şirketimiz 01 Ocak – 31 Aralık 2024 hesap döneminde Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan prensiplerin uygulanmasında gerekli özeni göstermiş olup, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca, Kurumsal Yönetim Uyum Raporlamaları KAP Platformu üzerinden Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) şablonları kullanılarak yapılacaktır. İlgili raporlara ulaştıracak link şirketimizin internet sitesinde [www.skyalp.com.tr](http://www.skyalp.com.tr) de yer almaktadır.

Kurumsal Yönetim Uyum Beyanımız ekte yer almaktadır.

**SKYALP FİNANSAL TEKNOLOJİLER****VE DANIŞMANLIK A.Ş.****KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE****UYUM BEYANI**

SKYALP Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık A.Ş. (“Şirket”), değişen piyasa koşullarını takip ederek riski minimum düzeyde tutup maksimum getiriyi sağlamak, bu çerçevede güvenilir, tercih edilen bir kuruluş olmayı hedeflemektedir. Bu çerçevede; Şirket, faaliyetlerinde kurumsal yönetimin temelini oluşturan “eşitlik”, “şeffaflık”, “hesap verebilirlik” ve “sorumluluk” kavramlarını benimsemiş olup çevre koruma, ekonomik büyüme ve sosyal gelişim gibi sürdürülebilirlik ilkeleri uygulanmaktadır. Sermaye Piyasası Kanunu (SPK)’na ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)’nun ikincil düzenlemeleri ile kararlarına uyuma azami özen ve gayreti göstermektedir.

Bu çerçevede kurumsal yönetim çalışmaları paralelinde, Şirket bünyesinde kurumsal yönetim mekanizmaları, ilkeler doğrultusunda işletilmektedir. SPK’nın zorunlu olarak uygulanmasını öngördüğü hükümlere uyulması aynen kabul edilmiş olup bu hükümlere tam uyum sağlanmıştır. İlgili mevzuat ile uyulması zorunlu tutulmayan gönüllü ilkelere de uyuma azami özen gösterilmekte olup henüz tam olarak uyum sağlanamayanlar ile ilgili olarak mevcut durum itibarıyla bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamıştır.

31 Aralık 2024 tarihinde sona eren faaliyet döneminde Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan kurumsal yönetim ilkelerine uyum ve henüz uyum sağlanamayanlara ilişkin açıklamalara Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (“URF”) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (“KYBF”) ve raporun diğer ilgili bölümlerinde yer verilmiştir. Gelecekte ortaklığın kurumsal yönetim uygulamalarında söz konusu ilkeler çerçevesinde mekanizmaların daha iyi işletilmesi ve sınırlı sayıda uygulamaya konulamamış olan gönüllü ilkeler dahil kurumsal yönetim uygulamalarımızı geliştirmeye yönelik çalışmalara devam edilecektir. URF’de ya da KYBF’de dönem içinde herhangi bir değişiklik olduğunda özel durum açıklaması yapılacaktır. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporumuz,

Kamuyu Aydınlatma Platformu’nda ve ilgili raporlara ulaştıracak link şirketimizin internet sitesinde [www.skyalp.com.tr](http://www.skyalp.com.tr) pay sahiplerinin ve kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

**SKYALP**

**FAALİYET  
RAPORU  
2025/3Ç**

