

QNB YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN FAALİYET RAPORU

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

QNB Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

1) Görüş

QNB Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi'nin ve Bağlı Ortaklığının ("Grup") 1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Görüşün Dayanağı bölümünde belirtilen husus dışında, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 4 Şubat 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; grubun o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, şirketin topluluğun gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Topluluğun araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, Türk Ticaret Konunu ("TTK") hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere ve Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Hayrettin Ergül'dür.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Hayrettin Ergül, SMMM
Sorumlu Denetçi

4 Şubat 2026
İstanbul, Türkiye

Genel Müdür'ün Mesajı



2025 yılı; Türkiye’de ve dünyada siyasi, ekonomik ve jeopolitik gelişmelerin hız kazandığı, belirsizlik algısının belirgin şekilde arttığı bir dönem olarak öne çıktı. Pandemiden bu yana görülen en yüksek volatilité ortamının hâkim olduğu piyasalarda, öngörülebilirliğin azalması ve küresel gelişmelerin piyasa dinamikleri üzerindeki etkisinin zayıflaması temel belirleyici unsurlar oldu.

Küresel ticarete korumacı politikaların yeniden gündeme gelmesiyle artan volatilité, jeopolitik risklerdeki yükselişle birlikte yıl boyunca etkisini sürdürdü. Türkiye tarafında ise görece daha dengeli bir görünüm öne çıkarken, ekonomide normalleşme sürecinin somut sonuçlarının alınmaya başlandığı bir yıl yaşandı.

Mart ayında döviz kurlarında yaşanan oynaklık, TCMB’nin faiz indirim döngüsünde kısa süreli bir duraklamaya yol açsa da Türk Lirası’na olan güven hızlı bir şekilde yeniden sağlandı. Temmuz ayı itibarıyla enflasyondaki düşüş trendine paralel olarak faiz indirim süreci devam etti.

Enflasyondaki düşüş eğiliminin desteğiyle Kur Korumalı Mevduat (KKM) uygulamasında sona yaklaşılırken, döviz–TL dengesi tarihsel ortalamaların altına gerileyerek %31–%69 seviyelerine kadar iyileşme gösterdi. TL varlıklara yönelik artan para girişlerinin de katkısıyla TCMB brüt rezervleri yılı 194,4 milyar ABD doları ile tarihi zirvesinde tamamladı. Enflasyon oranı son dört yılın en düşük seviyesi olan %30,9’a gerilerken, politika faizi 2025 yılını, %38,0 seviyesinde tamamladı. Toplamda 850 baz puanlık faiz indirimi gerçekleştiren Merkez Bankası’nın, güçlü rezerv görünümü ve enflasyondaki düşüş eğiliminin devamı, 2026 yılında da parasal gevşeme sürecinin sürdürülebileceğine işaret ediyor.

Büyüme tarafında ise Türkiye ekonomisi, yıl başındaki beklentilerin üzerinde bir performans sergiledi. Normalleşme sürecinden kalkınma sürecine geçişin hızlandığı bu dönemde, 2026 yılında da büyüme momentumunun korunmasını öngörüyoruz. Bu görünüm, kredi derecelendirme kuruluşlarının yeniden not artırımlarına başlayabileceği bir döneme girildiğine işaret ediyor.

Uluslararası alanda, ABD’nin gümrük vergilerine ilişkin kararlarıyla artan belirsizlikler, taraflar arasında sağlanan anlaşmalar sonrasında yerini daha öngörülebilir bir görünüme bırakmaya başladı. Jeopolitik cephede ise Rusya–Ukrayna savaşına ek olarak, dönemsel olarak piyasalarda tansiyonu yükselten İran kaynaklı gelişmeler yakından izlenmeye devam edildi. Küresel ekonomilerde tarifeler öncesinde hızlanan ancak sonrasında yavaşlama sinyalleri veren büyüme görünümü, yapay zekânın istihdam üzerindeki etkileriyle 2026 yılında merkez bankalarından yeni faiz indirimlerinin gelebileceğine dair beklentileri güçlendirdi.

2025 yılında pay senedi yatırımcı sayısında sınırlı bir gerileme yaşansa da yıl sonunda toplam yatırımcı sayısı 6,4 milyon seviyesinde gerçekleşti. Sıkı para politikasının etkisiyle halka arz piyasasında belirgin bir yavaşlama gözlenirken, yıl boyunca 18 şirket halka arz edilerek toplam 44 milyar TL kaynak sağlandı.

TCMB’nin yılın ikinci yarısında yeniden başlattığı faiz indirim süreciyle birlikte, 2026 yılında hem yatırımcıların hem de orta ve büyük ölçekli şirketlerin halka arzlarına olan ilgisinin artmasını bekliyoruz. QNB Invest olarak, güçlü ve sürdürülebilir şirketlerin halka arzlarına liderlik ederek sektördeki öncü konumumuzu korumaya devam edeceğiz.

2026 yılının ilk aylarında hayata geçirilecek olan Enpara Bank iş birliğimiz ile iki güçlü kurumun kendi uzmanlık alanları doğrultusunda finansal piyasalarda yeni fırsatlar yaratmasını ve konumlarını daha da güçlendirmesini hedefliyoruz.

Tam donanımlı bir yatırım şirketi olarak; geniş ürün yelpazemiz, uzman kadromuz ve yenilikçi yaklaşımımızla müşterilerimizin yatırım yolculuğunun her aşamasında yanlarında yer alıyoruz. Yatırımcılarımıza, farklı piyasa koşullarında kendi risk profillerine uygun alternatifler sunma hedefiyle benimsediğimiz ürün çeşitliliği vizyonumuz doğrultusunda, 2025 yılının Nisan ayında ilk Yapılandırılmış Borçlanma Araçları ihracımızı başarıyla gerçekleştirdik. Önümüzdeki dönemde, Uluslararası Piyasalar'da vadeli işlemlere aracılık etmeye başlayacağız. Dış kaynak kullanımıyla genişlettiğimiz çağrı merkezi hizmetlerimiz kapsamında müşteri memnuniyet ölçümleri gerçekleştirerek müşterilerimizle daha etkin temas sağladık.

Teknolojik dönüşüm odağımız doğrultusunda; algoritma ve temel analiz destekli öneri sistemleri geliştirme çalışmalarımıza hız kesmeden devam ediyoruz. ABD ve Avrupa piyasaları model portföylerine entegre erişim imkânı sunan yapay zekâ destekli yatırım danışmanımız Akıllı Robo, 2026 yılının ilk yarısı itibarıyla yatırımcılarımıza Borsa İstanbul model portföylerine de tek tuşla otomatik katılım imkânı sunacaktır.

QNB Invest olarak, 2025 yılının Ocak ayında Türkiye'de ve dünyada raylı sistemler başta olmak üzere karmaşık altyapı ve üstyapı projeleri gerçekleştiren Gülermak'ın halka arzına liderlik ettik. 4,8 milyar TL büyüklüğündeki bu halka arza yatırımcılardan gelen yüksek talep, sermaye piyasalarına duyulan güvenin önemli bir göstergesi oldu.

Hazine birimimiz tarafından geliştirdiği yapay zekâ destekli High Frequency Algo ürünümüz ile Altın PSM Ödülü'ne layık görülmemiz, teknolojiye yaptığımız yatırımların somut bir göstergesi oldu. Yenilikçi finansal teknolojiler üretmeye ve sektörün dönüşümüne katkı sağlamaya devam edeceğiz.

Mobil uygulamamız, yayına alındığı tarihten bu yana uygulama mağazaları üzerinden kümülatif 1,2 milyon indirmeye ulaşmıştır. Dijital kanallarımız, yapay zekâ destekli çözümler ve dijitalleşme odağında, müşteri deneyimini zenginleştiren yeni fonksiyonlar ve yetkinlikler ile sürekli olarak geliştirilmektedir. Müşterilerimiz, tüm sorularına 7/24 cevap bulabildikleri, artık daha akıllı olan AI alt tabanlı Dijital Asistanımız üzerinden tüm sorularına cevap bulabilecekler.

Yatırım dünyasına yeni adım atan ve finansal okuryazarlığını geliştirmek isteyen yatırımcılar için oluşturduğumuz Yatırım Okulu platformunun içeriklerini zenginleştirmeyi sürdürüyor; her seviyeye uygun hazırlanan e-kitapları 2026 yılının ilk aylarında yatırımcılarımızla buluşturmayı planlıyoruz.

Sürdürülebilirlik alanında ise QNB Grubu'nun "Dünyayla 1" projesi kapsamında faaliyet gösteren QNB Invest Sürdürülebilirlik Komitemiz çalışmalarını sürdürürken, TSRS uyumlu ilk Sürdürülebilirlik Raporumuzu 2025 yılında yayınladık. Dijital kanallarımızdan kaynaklanan karbon salınımımızı nötrledik. Filomuzdaki hibrit araç sayımızı %60 oranında artırdık. Çevre dostu yaklaşımımızla; plastik, kâğıt, cam ve organik atıklarımızı geri dönüştürürken, elektronik atıklarımız ve atık pillerimizin ayrıştırılarak geri kazanımını her yıl düzenli olarak gerçekleştiriyoruz.

QNB Türkiye önderliğinde kurulan "Minik Eller Büyük Hayaller" sosyal sorumluluk platformunda, çocuklarımızın eğitim, sağlık, kültür-sanat ve spor alanlarında gelişimlerine destek olmak amacıyla Okuma Çemberi projesinin sponsoru olarak yer alıyoruz. Ayrıca QNB İyilik Kermesi kapsamında ise çalışanlarımızın katkılarıyla sokak hayvanlarına destek sağladık. Ayrıca İstanbul Modern tarafından koordine edilen Buluşma Projesi'nin sponsoru olarak, özel öğrenme gereksinimli çocuklar ve gençler için düzenlenen müze eğitim projesini destekliyoruz.

2026 yılında da sektörde öncü olduğumuz alanlardaki konumumuzu güçlendirerek, stratejik önceliklerimiz doğrultusunda sürdürülebilir büyümemizi devam ettirmeyi ve müşterilerimize her zaman güvenilir, kaliteli ve yenilikçi hizmet sunmayı kararlılıkla sürdüreceğiz.

QNB Invest'in bu başarılı sonuçlarına katkı sağlayan tüm çalışma arkadaşlarıma, müşterilerimize, iş ortaklarımıza ve paydaşlarımıza; Yönetim Kurulumuz ve şahsım adına teşekkür ederim.

Saygılarımla,

Esen Pamir Karagöz

Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

Yönetim Kurulu

Adnan Menderes Yayla

Yönetim Kurulu Başkanı

1963 doğumlu Yayla, 1985 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat Bölümü'nden mezun oldu. 1992-1994 yılları arasında ABD, University of Illinois at Urbana-Champaign'de MBA çalışmalarını tamamladı. 1985-1995 yılları arasında Maliye Müfettiş Yardımcısı ve Maliye Müfettişi olarak Maliye Bakanlığı'nda; 1995-1996 yılları arasında Proje Değerleme Daire Başkanı olarak Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'nda; 1996-2000 yılları arasında Manager, Senior Manager ve Partner olarak Price Waterhouse Coopers İstanbul ve Londra ofislerinde; 2000-2008 yılları arasında Mali Kontrol Grubu ve Risk Yönetiminden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak T. Dış Ticaret Bankası (Fortis)'nda görev aldı. 20 Mayıs 2008 tarihinde Genel Müdür Yardımcısı ve Grup CFO olarak Finansbank A.Ş bünyesine katıldı. 2013 Ekim ayı itibarıyla Mali Kontrol Ve Planlama GMY ve Grup CFO'su olarak görev yapmaktadır. Adnan Menderes Yayla, 2025 itibarıyla QNB Invest'e Yönetim Kurulu Başkanı olarak atanmıştır.

Zeynep Aydın Demirkıran

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

1975 doğumlu Demirkıran, Ankara Atatürk Anadolu Lisesi'nden mezun olduktan sonra lisans eğitimini Bilkent Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nde tamamlamış ve Washington D.C. Georgetown Üniversitesi'nde Ekonomi Master derecesini almıştır. Aralık 1998 tarihine kadar Georgetown Üniversitesi'nde öğretim üyeliği yapan Demirkıran, 1999-2002 yılları arasında İş Bankası Risk Yönetimi Bölümü'nde Uzman olarak çalışmıştır. 2002 yılında Finansbank A.Ş'ye katılan Demirkıran Kıdemli Risk Yöneticisi ve Basel II Program Koordinatörlüğü görevlerinde bulunmuştur. Eylül 2011 itibarıyla Risk Yönetim Başkanı olarak görevine devam etmektedir. 2025 itibari ile QNB Invest Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak atanmıştır.

Zeynep Kulalar

Yönetim Kurulu Üyesi

1971 doğumlu olan Zeynep Kulalar, 1994 yılına ODTÜ İktisadi İdari Bilimler Fakültesi İşletme bölümünden mezun oldu. Eylül 1994-Aralık 2002 tarihleri arasında Yapı Kredi Bankası'nda Portföy Yönetmeni, Ocak 2003-Temmuz 2005 tarihleri arasında MNG Bank'ta Kurumsal Portföy Yönetmeni olarak görev yaptı. Temmuz 2005'te QNB Finansbank'a Kurumsal Pazarlama Ekip Yönetmeni olarak katıldı. Kilit Müşteri Yönetimi Birim Yöneticisi, Kurumsal Bankacılık Satış ve Pazarlama Birim Yöneticisi, Performans & Dış Ticaret ve Portföy Yönetmeni Grup Yöneticisi, Dış Ticaret ve Portföy Yönetimi Bölüm Müdürü, Kurumsal Bankacılık Portföy Yönetimi Bölüm Müdürü oldu. Haziran 2016'da Kurumsal Bankacılık Direktörü görevine, Aralık 2019'da da Genel Müdür Yardımcısı görevine atanmıştır. 2022 Ocak itibarıyla Kurumsal Bankacılık ve Proje Finansmanı Genel Müdür Yardımcısı ve QNB Invest Yönetim Kurulu Üyesi görevine devam etmektedir.

Cenk Akıncılar**Yönetim Kurulu Üyesi**

1973 doğumlu Akıncılar, 1996 yılında Eskişehir Anadolu/Osmangazi Üniversitesi Fen Edebiyat Fakültesi Matematik Bölümü'nden mezun oldu. 3 ay Matematik Öğretmenliği görevinde bulundu. 1998 - Mayıs 2003 yılları arasında Pamukbank İnsan Kaynakları'nda Ücret ve Endüstri İlişkilerinden sorumlu Uzman Yetkili olarak görev aldı. 2003 Mayıs itibarı ile QNB Bank'ta çalışmaya başlayan Akıncılar, İnsan Kaynakları İşe Alım Müdür Yardımcısı, Sistem Geliştirme ve Projeler Müdür Yardımcısı, Organizasyonel Gelişim, Performans, Stratejik Raporlama ve Gelir Yönetimi Birim Müdürlüğü, İnsan Kaynakları Yönetim Sistemleri ve Gelir Yönetimi, Özlük ve Sistemsel Yetki Yönetimi Birim Müdürlüğü, İnsan Kaynakları Yönetim Sistemleri ve Gelir Yönetimi, Özlük ve Sistemsel Yetki Yönetimi Bölüm Müdürü görevlerinde bulundu. Temmuz 2018'de İnsan Kaynakları Direktörü olan Akıncılar, Ocak 2019 itibarı ile İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. Ağustos 2019 itibarı ile QNB Invest Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

Burçin DüNDAR Tüzün**Yönetim Kurulu Üyesi**

1997 yılında Ortadoğu Teknik Üniversitesi Mühendislik Fakültesi İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden lisans ve 1999 yılında Bilkent Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden işletme yüksek lisans (MBA) derecesini aldı. 1999 yılında Finansbank A.Ş. Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda müfettiş yardımcısı olarak bankacılık kariyerine başlayan Tüzün, 2005 yılında geçtiği Kurumsal Krediler Tahsis Bölümü'nde Kurumsal Tahsis Müdürlüğü, Birim Müdürlüğü ve Bölüm Müdürlüğü görevlerini üstlenmiştir. Kasım 2016'da Kurumsal ve Ticari Krediler ve Yapılandırılmış Finansman Tahsis sorumluluklarını kapsayan Kurumsal ve Ticari Krediler'den Sorumlu Direktör görevine atandı. Tüzün, 2018 yılı ile birlikte krediler izleme ve finansal kurumlar kredi yönetimi sorumluluklarını da üstlendi. Aralık 2019'dan itibaren Genel Müdür Yardımcısı ünvanı ile görevine devam etmektedir. 2024 itibarı ile QNB Invest Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

Cumhur Türkmen**Yönetim Kurulu Üyesi**

1976 İstanbul doğumlu Türkmen, lisans eğitimini Yıldız Teknik Üniversitesi Matematik Mühendisliği Bölümü'nde tamamlamış, ardından Bilgi Üniversitesi'nden İşletme Yüksek Lisans (MBA) derecesi almıştır. Kariyerine 1997 yılında Sabancı Holding'de Yazılım Mühendisi olarak başlamış, 2000 yılında QNB Finansbank ailesine katılmıştır. 2000 - 2010 yılları arasında QNB Finansbank'ın teknoloji şirketi olan IBTech A.Ş.'de Yazılım Mühendisi ve Proje Yöneticisi olarak çalışmıştır. 2010 yılında QNB Finansbank İş Geliştirme ve Strateji Ofisi Birim Yöneticisi, 2012 yılında CEO Ofisi Grup Yöneticisi, 2015 yılında da Enpara.com Dijital Bankacılık Direktörü olarak görevini sürdürmüştür. Enpara.com'un kurucu yöneticilerinden olan Cumhuri Türkmen mevcut durumda Enpara Bank A.Ş.'de genel müdürlük görevini sürdürmektedir. 2025 itibarı ile QNB Invest Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

Esen Pamir Karagöz

Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

Profesyonel hayatına 1998 yılında auditor olarak başlayan Pamir Karagöz, 1999-2008 yılları arasında Citibank Türkiye Bireysel Bankacılık bölümünde Strateji, Satış, Varlık Bankacılığı ve Üst Gelir Müşteri segment yönetimi gibi çeşitli görevlerde bulunmuştur. 2008 yılında Barclays Gelişmekte Olan Ülkeler Dubai bölge ofisine Premier Bankacılık ve yatırım ürünlerinden sorumlu üst düzey yönetici olarak atanmıştır. Barclays'de sorumlu olduğu Rusya, Birleşik Arap Emirlikleri, Hindistan, Endonezya, Mısır, Pakistan ve Afrika ülkelerinin yer aldığı 14 ülkede yeni giriş stratejileri, ürün geliştirme, müşteri değer yönetimi ve stratejik kanal yönetimine liderlik etmiştir. 2011-2012 yılları arasında Mashreqbank'ın yeniden yapılandırma sürecinde Birleşik Arap Emirlikleri, Mısır ve Qatar'da varlık bankacılığı, yatırım, sigorta ve mortgage ürünlerinin satış ve pazarlamasından sorumlu üst düzey yönetici olarak görev yapmıştır. 2012-2015 yılları arasında Deloitte Türkiye'de strateji, pazarlama ve iş geliştirmeden sorumlu Direktör olarak görev alan Karagöz, 2015-2018 tarihleri arasında QNB Invest Perakende ve Varlık Yönetimi'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır. Karagöz, Şubat 2018'den bu yana QNB Invest Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu üyesi ve QNB Varlık Yönetim Kurulu üyesi olarak görevini sürdürmektedir. Mayıs 2024'de Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği'nin Yönetim Kurulu başkanı olarak seçilmiştir. Ortadoğu Teknik Üniversitesi İşletme Bölümü mezunu olan Pamir Karagöz'ün University of Chicago Booth Business School'dan işletme yüksek lisans derecesi ve Harvard Business School'dan Liderlik Programı sertifikası bulunmaktadır.

Yönetim Kurulu üyeleri, 20.03.2025 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında 3 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Üst Düzey Yönetim

İpek Hekimoğlu

Genel Müdür Yardımcısı, Yatırım Bankacılığı

Profesyonel hayatına 1997 yılında Demirbank'ta Management Trainee olarak başlamıştır. 2001-2005 yılları arasında Türkiye Sınai Kalkınma Bankası Kurumsal Finansman departmanında Müdür Yardımcısı olarak görev yaptı. 2005 yılında QNB Invest Yatırım Bankacılığı departmanında Müdür olarak çalışmaya başlayan Hekimoğlu, 2008 yılında Yatırım Bankacılığından sorumlu Grup Yöneticiliği'ne, 2014 yılında ise Genel Müdür Yardımcılığı'na atandı. İstanbul Üniversitesi İngilizce İşletme Bölümü'nü bitiren, İpek Hekimoğlu, birçok yerli ve yabancı şirkete; halka arz, şirket evlilikleri/ortaklıkları ve özelleştirme projeleri ile bono/tahvil ihracı konularında danışmanlık vermektedir.

Soner Küçük

Genel Müdür Yardımcısı, Perakende ve Varlık Yönetimi

Profesyonel iş hayatına 1997 yılında Ata Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de uzman yardımcısı olarak başlamıştır. 2000-2003 yılları arasında QNB Invest'te 2003-2006 yılları arasında Garanti Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Uzman olarak görev yapmıştır. Mart 2006 yılında QNB Invest'e Yönetmen olarak geçiş yapan Küçük, 2008 yılında İzmir Şube Müdürü olarak atanmıştır. 2015-2018 tarihleri arasında Perakende ve Varlık Yönetimi Bölümü'nde Satış Yönetimi'nden sorumlu Grup Yöneticiliği görevini sürdüren Küçük, Şubat 2018-2019 tarihleri arasında Perakende ve Varlık Yönetimi'nden sorumlu Direktör olarak görev yapmıştır. Şubat 2019 itibarıyla ise Perakende ve Varlık Yönetimi işkolundan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı unvanına atanmıştır. Soner Küçük, Dokuz Eylül Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Maliye Bölümü 1998 yılı mezunudur.

Özgür Uçur

Genel Müdür Yardımcısı, Kurumsal Satış ve Araştırma

Profesyonel iş hayatına 2005 yılında Oyakbank Kurumsal Bankacılık bölümünde başlamıştır. 2006 yılında QNB Invest'te işe analist olarak başlayan Uçur, 2011 yılına kadar görevini sürdürmüş ve yabancı yatırımcılara Türk şirketlerine yatırımları için araştırma hizmetinde bulunmuştur. 2011 ile 2013 yılları arasında Yatırım Finansman Menkul Değerler 'de kıdemli analist olarak çalışmış ve 2013 yılı ortasında yeniden QNB Yatırım'a kıdemli analist göreviyle dönmüştür. 2015 yılında Araştırma'dan sorumlu Grup Yöneticisi, 2021'de ise Direktör unvanına atanmıştır. 2006 yılından günümüze birçok yabancı ve yerli yatırımcıya hizmet vermiş, yurtdışı ve yurtiçi roadshowlara katılmıştır. 2023 Haziran ayından itibaren görevine Kurumsal Satış ve Araştırma'dan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak devam etmektedir. Özgür Uçur, İstanbul Üniversitesi İngilizce İşletme mezunu olup; Bilgi Üniversitesi Uluslararası Finans Yüksek Lisansı'na sahiptir.

Mehmet Erdem Muratlı

Direktör, Hazine, Uluslararası Piyasalar ve Dijital Kanallar

Yatırım sektöründeki kariyerine hazine bölümünde 2006 yılında başlayan Erdem Muratlı, 2008 yılından beri Forex ve Yurt dışı piyasalar alanında uzmanlaşmıştır. Türkiye’de kaldıraçlı alım satım işlemleri olarak bilinen forex piyasasının regüle olmasıyla beraber, yabancı bir aracı kurumun forex bölümünün kurulmasında görev almıştır. Erdem Muratlı, sermaye piyasalarında görev aldığı sürece farklı basılı yayınlarda yazarlık yapmış, farklı televizyon programlarında konuşmacı olarak yer almıştır. Eylül 2020 itibari ile QNB Invest’te Uluslararası Piyasalar biriminde forex ve yurt dışı piyasalar ürünlerinden sorumlu Direktör olarak görevine devam etmiştir. Mayıs 2024 itibarıyla ise QNB Invest Hazine, Uluslararası Piyasalar ve Dijital Kanallar’dan sorumlu Direktör unvanı ile görevine devam etmektedir. Eğitimini Marmara Üniversitesinde tamamlayan Erdem Muratlı, Bahçeşehir Üniversitesi İngilizce Sermaye Piyasaları ve Finans MBA bölümünde burslu olarak yüksek lisansını tamamlamıştır.

Erdinç Kapucuoğlu

Direktör, Bilgi Teknolojileri

Üniversite eğitimi boyunca Tübitak’ta yarı zamanlı yazılım geliştirici pozisyonunda çalışmış, profesyonel iş hayatına 2004’te Havelsan’da yazılım mühendisi rolü ile başlamıştır. 2006’da QNB Bank’ın iştiraki olan IBTech Mevduat Uygulama Mimari ekibinde, uygulama mimarı olarak göreve başlayan Erdinç Kapucuoğlu, 2009’dan 2013’e kadar aynı ekipte takım lideri pozisyonunda çalışmıştır. 2013’te IBTech Proje Yönetim Ofisi’ne Proje yöneticisi olarak geçiş yapmış, 2018’e kadar Danışman Kıdemli Proje yöneticisi rolüyle Nakit Yönetimi, EDW, Collection, Bireysel ve Kurumsal Krediler, Hazine ve Çağrı Merkezi projelerinde yer almıştır. 2018’de Bilgi İşlem Grup Müdürü olarak QNB Invest’te göreve başlayan Erdinç Kapucuoğlu, Şubat 2022’den itibaren Bilgi Teknolojileri Direktörü olarak görevine devam etmektedir. Erdinç Kapucuoğlu, 2004 yılında Hacettepe Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği Bölümünden mezun olmuştur.

H. Deniz Karaman

Direktör, Enpara Invest

Profesyonel iş hayatına 2014 yılında Enpara.com’da Portföy Yönetimi ve Analitik bölümünde başlamıştır. Enpara.com’daki kariyerinde, birçok dijital ürün ve hizmetin çıkarılması, müşterilere sunulması ve geliştirilmesi için aktif rol almıştır. 2020 yılında QNB Bank’ın inovasyon laboratuvarı ve hızlandırma programını içinde barındıran QNB EYOND bölümüne Senior Data Scientist olarak atanmış, bu görevde bankanın dijital asistanı Q başta olmak üzere birçok inovasyon projesinde görev almıştır. 2022 yılında QNB EYOND içinde Growth ekibini kurarak Growth Lead görevine gelmiş, banka projeleri ve hızlandırma programındaki start-up’lara büyüme konusunda destek vermiştir. 2023 yılında Growth & Enpara International Strategic Planning Lead görevine atanmış, bu rolde Enpara.com’un bölgedeki farklı ülkelerdeki genişleme stratejisi ve dijital banka kurma projelerinde aktif rol almıştır. 2024 Mayıs ayında QNB Invest’te yeni kurulan Enpara Invest bölümünde Direktör görevine getirilmiştir. Deniz Karaman lisans eğitimini 2011 yılında Boğaziçi Üniversitesi Matematik bölümünde tamamlamış, sonrasında Boğaziçi Üniversitesi Finans Mühendisliği yüksek lisans programını ve Kadir Has Üniversitesi Finans ve Bankacılık Doktora programını tamamlamıştır.

QNB Invest Hakkında

Faaliyet Konusu

1996 yılında QNB Bank A.Ş. bünyesinden ayrılarak kurulan QNB Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak sermaye piyasası faaliyetlerinde bulunmak üzere 1996 yılında Türkiye’de kurulmuş olup, ana hissedarı Şirket hisselerinin %99,80’ini elinde bulunduran QNB Bank A.Ş.’dir. Yatırım hizmetleri kapsamında QNB Invest, yurt içi ve yurt dışı hisse senedi, vadeli işlem ve opsiyon piyasası (VİOP), sermaye piyasası araçlarının kredili alım satımı, açığa satış ve ödünç alma verme işlemleri, yatırım fonları, sabit getirili menkul kıymetler ve kaldıraçlı alım satım işlemleri gibi geniş ürün yelpazesinin yanı sıra kurumsal finansman, yatırım danışmanlığı, bireysel ve kolektif saklama, fon hizmet birimi hizmeti sunmaktadır. QNB Invest, 2025 yılında BİST İstanbul A.Ş. hisse işlem hacmi sıralamasında 9. sırada yer almış, pazar payı %3,4 olmuştur. Viop işlem hacmi sıralamasında ise 3. olmuş, %6,8’lik bir Pazar payına ulaşmıştır.

Şirketin Ticari Unvanı:	QNB Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Ticaret Sicil Numarası:	358657
Merkez Adresi:	Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No: 215 Kat:6-7 34394 ŞİŞLİ/İSTANBUL
Merkez Telefon Numarası:	(0212) 336 70 00
Merkez Faks Numarası:	(0212) 282 22 50
İnternet Sitesi adresi:	https://www.qnbinvest.com.tr/

Ortaklık ve Sermaye Yapısı

QNB Yatırım Menkul Değerler A.Ş.’nin ödenmiş sermayesi 1.400.000.000 TL olup, ortaklık yapısının detayı aşağıda yer almaktadır:

Ortaklar	Sermaye (Bin TL)	Pay Oranı (%)
QNB Bank A.Ş. (B)	1.397.100.000	99.79%
QNB Bank A.Ş. (A)	100.000	0.01%
QNB Finansal Kiralama A.Ş.	2.800.000	0.20%
Toplam	1.400.000.000	100

Şirketimizin sahip olduğu Sermaye Piyasası Kurulu Yetki Belgeleri

Belge Adı	Veriliş Tarihi
Alım Satım Aracılık Yetki Belgesi	18/07/2000
Halka Arza Aracılık Yetki Belgesi	18/07/2000
Portföy Yöneticiliği Yetki Belgesi	18/07/2000
Yatırım Danışmanlığı Yetki Belgesi	18/07/2000
Sermaye Piyasası Araçlarının Kredili Alım, Açığa Satış ve Ödünç Alma ve Ödünç Verme İşlemleri Belgesi	18/07/2000
Türev Araçlarının Alım Satımına Aracılık Yetki Belgesi	15/04/2008
Kaldıraçlı Alım Satım İşlemleri Yetki Belgesi	19/03/2012
Vadeli İşlem Ve Opsiyon Borsası A.Ş.'de Yurtdışı Piyasalarda İşlem Gören Türev Araçların Alım Satımına Aracılık Kaldıraçlı Alım Satım İşlemleri Yetki Belgesi	19/03/2012

Merkez Dışı Örgütlenme

Merkez Dışı Örgüt Adı	Adres	Telefon Numarası
ADANA ŞUBESİ	Atatürk Cad. Kemal Özülkü İş Merkezi 7/B Merkez-Adana	0322-457 85 54
ANKARA MERKEZ ŞUBESİ	Çankaya Mahallesi Göreme Cad. No: 1/18 Çankaya - Ankara	0312-465 10 10
ANKARA BAŞKENT ŞUBESİ	Kızılırmak Mah. Dumlupınar Bulvarı No: 9A İç Kapı: 386 Çankaya- Ankara	0312- 201 85 60
ANTALYA ŞUBESİ	Tarım Mah. Aspendos Bulvarı Ata Plaza No:92 Kat:2 Muratpaşa- Antalya	0242-248 43 78
BURSA ŞUBESİ	Balat Mah. Sanayi Cad.No:435/12 Nilüfer/Bursa	0224-225 29 15
GAZİANTEP ŞUBESİ	Prof. Muammer Aksoy Bulvarı No:30/ B Şehitkamil-Gaziantep	0342-220 84 41
İZMİR ŞUBESİ	Şehit Nevres Bulvarı No:8/A Kat:2 Montrö- İzmir	0232-455 84 84
MASLAK ŞUBESİ	Reşitpaşa Mahallesi Eski Büyükdere Caddesi Park Plaza Apt. No: 14/7 Sarıyer- İstanbul	0212-362 25 50
KAYSERİ ŞUBESİ	Cumhuriyet Mah. Serdar Cad. No:15 Melikgazi - Kayseri	0352-221 47 30
DENİZLİ ŞUBESİ	Saraylar Mah. 496 Sokak No:9 Merkezefendi- Denizli	0258-264 78 80
ESKİŞEHİR ŞUBESİ	Arifiye Mahallesi İki Eylül Caddesi No:35 Odunpazarı-Eskişehir	0222-221 74 35
MERSİN ŞUBESİ	Limonluk Mahallesi, İsmet İnönü Bulvarı, No: 314 B (Manhattan Tower) Yenişehir- Mersin	0324-325 76 09
BODRUM ŞUBESİ	Türkkuyusu Mahallesi Kıbrıs Şehitleri Caddesi No:63 Bodrum- Muğla	0252-313 06 53
İSTANBUL BAKIRKÖY ŞUBESİ	Cevizlik Mahallesi İstanbul Caddesi No:14/5 Bakırköy- İstanbul	0212-409 10 50
İSTANBUL ÇİFTEHAVUZLAR ŞUBESİ	Fenerbahçe Mahallesi Bağdat Caddesi No:216 Kadıköy- İstanbul	0216-468 53 00

İSTANBUL ATAŞEHİR ŞUBESİ	Barbaros Mah. Mor Sümbül Sk. Blok N 7/3 İç Kapı N 144 Ataşehir- İSTANBUL	0216-514 14 00
GEBZE ŞUBESİ	Hacı Halil Mah. Zübeydehanım Cad. No:39/A Gebze-Kocaeli	0262-646 28 15
İSTANBUL BEYLİKDÜZÜ ŞUBESİ	Mevlana Mah. Çelebi Mehmet Cad. No:1 Esenyurt-İstanbul	0212-853 59 45
ÇORLU ŞUBESİ	Kemalettin Mah. Salih Omurtak Cad. Sabri Bey Apt. No 160B Çorlu- Tekirdağ	0282-654 30 57
İSTANBUL TAKSİM ŞUBESİ	Cumhuriyet caddesi Kocatepe mahallesi No : 25A Kat:2 Beyoğlu – İstanbul	0212-235 37 76

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28 Aralık 2015 tarih ve 36 sayılı toplantısında; III-37.1 sayılı " Yatırım Hizmetleri ve Faaliyetleri ile Yan Hizmetlere İlişkin Esaslar Hakkında Tebliği" (Yatırım Hizmetleri Tebliği) ve III-39.1 sayılı "Yatırım Kuruluşlarının Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Tebliğ" (Yatırım Kuruluşları Tebliği) uyarınca faaliyet izinlerinin yenilenerek "Geniş Yetkili Aracı Kurum" olarak yatırım, hizmet ve faaliyetlerinde bulunmasına izin verilmiştir. Bu kapsamda; 22 Ocak 2016 tarihli ve G-040 (315) sayılı "Geniş Yetkili Aracı Kurum Yetki Belgesi" verilmiştir.

Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler

İştirakin Ticari Unvanı	Adresi	İştirak Tutarı (*)	Oran(%)
QNBeyond Ventures B.V.	Eerste Weteringplantsoen 8, 1017 SK Amsterdam	702.965.513	82.49
QNB Portföy Yönetimi A.Ş.	Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No: 215 Kat: 6 Şişli/İstanbul	4.998.000	11.11
QNB Varlık Kiralama A.Ş.	Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No: 215/1	200.000	100
Borsa İstanbul A.Ş.	Reşitpaşa Mah. Tuncay Artun Cad. Emirgan, Sarıyer / İstanbul, 34467	159.711	<%1
IBTECH Uluslararası Bilişim ve İletişim Teknolojileri AR-GE, Danışmanlık, Destek San. ve Tic. A.Ş.	Tübitak MAM Teknoloji Serbest Bölgesi, Barış Mah. 5003 Sk. No:6 Gebze/Kocaeli 41470	6	<%1
Bantaş Nakit ve Kıymetli Mal Taşıma ve Güvenliği A.Ş.	Rüzgarlıbahçe Mah. İmpa İş Merkezi No:12/7 Kavacık / Beykoz /İstanbul	3	<%1
QNB Faktoring Hizmetleri A.Ş.	Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No: 215 Kat: 21 Şişli/İstanbul	7	<%1

*Tablodaki iştirak tutarları tarihi maliyet ile gösterilmiştir.

Şirketin iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

31.12.2025 tarihi itibarıyla toplam personel sayısı 270'tir.

Konsolidasyona dahil edilen bağlı ortaklıkların faaliyet alanı ve iştirak yüzdesi

Bağlı Ortaklığın Unvanı	Faaliyet Alanı	31/12/2025	31/12/2024
QNB Varlık Kiralama A.Ş.	Kira Sertifikası İhracı	100,00%	100,00%

QNB Varlık Kiralama A.Ş.

QNB Varlık Kiralama A.Ş. 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili Tebliğ hükümleri gereği münhasıran kira sertifikası ihraç etmek amacıyla 2018 tarihinde kurulmuştur. İşletmenin merkezi, Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No: 215/1, Şişli/ İstanbul adresinde bulunmaktadır QNB Varlık Kiralama A.Ş.'nin %100'ü QNB Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'ye aittir.

31.12.2025 tarihi itibarıyla personeli bulunmamaktadır.

Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

- Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılmadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler

Şirket alınmış olan Genel Kurul Kararlarını yerine getirmiştir. Belirlenen hedeflere ulaşılmıştır.

- Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

QNB Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Sermaye Piyasası Kanunu'na tabi bir şirkettir. Bu kapsamda Kanun'da meydana gelen değişikliklere uyum sağlamak için gerekli olan tüm yasal yükümlülükler yerine getirilmektedir. Şirket, hizmet sektöründe yer almanın bilinci ile hizmet kalitesini artırmak için teknolojik yenilikleri takip ederek ihtiyaçları doğrultusunda geliştirmeler ve yatırımlar yapmaktadır.

- Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlara İlişkin Bilgiler

Şirket yatırımları, faaliyetlerin devamını ve sürekliliğini sağlamak için gerçekleştirilen maddi ve maddi olmayan duran varlık alımlarından oluşmaktadır. 2025 yılı içerisinde 37.938.574 TL değerinde maddi duran varlık, 795.711 TL değerinde maddi olmayan duran varlık alımında bulunulmuştur.

- Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

31.12.2025 tarihi itibarıyla Şirket'in üst yönetimine ödenen ücretler ve kısa vadeli faydalar toplamı 65.988.956 TL'dir.

- Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, karlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler

2025 yılı ve sonrasında şirket, satışlarını, verimliliğini, gelir oluşturma kapasitesini ve karlılığını arttırmayı hedeflemektedir.

- Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri

Şirket sermayesi karşılıksız değildir, şirketin herhangi bir borca batıklık durumu bulunmamaktadır.

- Şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler

Bulunmamaktadır.

- Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kar dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan karın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri

Kar dağıtımına ilişkin konular ana sözleşme çerçevesinde genel kurula sunulan ve genel kurulda alınan kararlar doğrultusunda yapılmaktadır.

- Şirketler Topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun veya ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler

Şirketin doğrudan bağlı olduğu QNB Bank A.Ş. ve diğer iştirakleri ile ve dolaylı olarak bağlı olduğu Qatar National Bank S.A.Q Grubu ile yapmış olduğu hukuki işlemlerde şirketler topluluğuna dahil olması nedeniyle uğradığı herhangi bir kayıp bulunmamaktadır. Yapılan tüm işlemler piyasa rayiçlerinde, olağan müşteri ilişkisi çerçevesinde neticelendirilmiştir. Bu yüzden herhangi bir karşı edim gerekmemiş, önlem alınması ya da alınmasından kaçınılması ve bu sebeple herhangi bir zararın oluşması söz konusu olmamıştır.

2025 Faaliyetleri



QNB INVEST HİZMET KANALLARI

PERAKENDE ve VARLIK YÖNETİMİ

QNB Invest Perakende ve Varlık Yönetimi, alanında uzman ve deneyimli kadrosuyla, 14 ilde bulunan 20 şubesi, genel müdürlükte bulunan geniş satış ekibi ve dijital işlem platformları ile müşterilerinin bütün ihtiyaçlarına yönelik hizmet vermektedir. Türkiye geneline yayılmış tüm QNB Bank şubeleri ile büyük bir uyum ve sinerjiyle çalışarak müşterilerinin yatırım yolculuklarında yanlarında yer almaktadır.

Tam donanımlı bir yatırım şirketi ve ürün gamı en geniş kurumlardan biri olarak, sabit getirili menkul kıymetler, yatırım fonları, hisse senedi, vadeli işlem ve opsiyon piyasası, uluslararası piyasalar, kaldıraçlı alım/satım işlemleriyle bireysel yatırımcıların risk anlayışlarına uygun finansal çözümler ve yatırım danışmanlığı hizmeti sunmaktadır. Yapay zekâ teknolojisini de kullanarak yurt içi ve yurt dışı hisse senedi tavsiyeleri sunmakta ve bireysel yatırımcıların hisse senedi seçimlerinde hayatlarını kolaylaştırmaktadır. Müşterileri için ürün odaklı yaklaşımdan ziyade, yatırımcı ve hizmet odaklı bir yaklaşımı takip etmektedir.

KURUMSAL SATIŞ

QNB Invest Kurumsal Satış, 1992 yılında QNB Finansbank bünyesinde kurulmasından beri yurt dışında ve yurt içinde yerleşik kurumsal müşterilere aralıksız hizmet vererek bu alanda köklü ve öncü aracı kurumlardan biri olmaya devam etmektedir.

Müşteri tabanı, Türkiye'nin ve dünyanın önde gelen portföy yönetim şirketleri, sigorta şirketleri ve yatırım bankalarının yanı sıra, elektronik platformlar üzerinden yapılan yüksek frekanslı ve algoritmik işlemleri ile tanınmış önemli fonlardan oluşmaktadır.

Kurumsal Satış ve Trading ekibi, Pazarlama ve Sermaye Piyasaları Aracılık birimlerinde çalışmakta olan ortalama 14 yıllık iş tecrübesi ile alanlarında uzmanlaşmış bireylerden oluşmaktadır.

Satış biriminde çalışan uzman kadroları kurumsal fon yöneticilerine BIST pazarındaki stratejilere etken olabilecek her türlü haber ve analizi dikkatli olarak takip etmekte, bunları eş zamanlı olarak ilgili müşterilere ileterek yatırım stratejilerini piyasa koşullarına göre oluşturmalarına yardımcı olmaktadır. Hizmet inancı, temelinde hem bilgiye hem de müşteriye yakın durmak ve aradaki trafiği katma değerli analize dayanan ürünler ile pekiştirmektedir. Trading ekibi ise sermaye piyasalarında müşterilerin işlemlerini en iyi ve en hızlı şekilde gerçekleştirmek için tüm tecrübe, donanım ve teknolojiye sahiptir.

YATIRIM BANKACILIĞI

Yatırım Bankacılığı, QNB Invest'in sunduğu diğer yatırım bankacılığı hizmetlerinin yanı sıra kurumsal finansman alanındaki bilgi ve deneyim birikimi ile halka arz, şirket birleşme ve devralmaları, blok satış, özelleştirme projeleri ve borçlanma aracı ihraçlarında geniş bir tecrübeye sahiptir.

Sermaye Piyasası ile İlgili Hizmetler:

- Birincil ve İkincil Halka Arzlar
- Borçlanma Araçları İhracı
- Diğer Sermaye Piyasası İşlemleri (Sermaye artırım, Temettü Dağıtım, Pay Alım Teklifi, Satma Hakkı ve Toptan Alış/Satış işlemlerine Aracılık)

Danışmanlık Hizmetleri:

- Şirket Satın Alma ve Birleşmesi
- Özelleştirme Projeleri Danışmanlığı
- Proje Finansmanı Danışmanlığı
- Diğer Danışmanlık Hizmetleri

Şirket Alım/Satım/Hisse Satışı ve Özelleştirme Tecrübesi

QNB Invest Yatırım Bankacılığı Birimi, bugüne kadar 31 adet özelleştirme projesinde danışmanlık ve 24 adet özel şirket birleşme ve satın alma işleminde alıcı veya satıcı tarafta finansal danışmanlık hizmeti vermiştir. 2025 yılında devam eden projelerin önümüzdeki dönemde başarı ile tamamlanması ile QNB Invest'in bu alandaki konumunun daha da güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

Halka Arz Tecrübesi

QNB Invest, bugüne kadar 43 tanesinde konsorsiyum lideri ve 29 tanesinde eş lider olmak üzere 260 adet halka arz projesinde yer almıştır. QNB Invest'in Konsorsiyum Lideri olarak görev aldığı halka arzlar arasında Gülermak halka arzı (2025), Horoz Lojistik halka arzı (2024), Özyaşar Tel halka arzı (2024), Oba Makarna halka arzı (2024), CW Enerji halka arzı (2023), Söke Un halka arzı (2023), Aztek Teknoloji halka arzı (2022), Kocaer Çelik halka arzı (2022), Sun Tekstil halka arzı (2022), Smart Güneş halka arzı (2022), Birleşim Mühendislik halka arzı (2021), Via GYO halka arzı (2016), Türkiye Halk Bankası A.Ş. ikincil halka arzı (2012), Albaraka Türk halka arzı (2007) ve Petkim Petrokimya Holding ikincil halka arzı (2005) bulunmaktadır.

Borçlanma Araçları İhracı

Sermaye Piyasaları faaliyetleri kapsamında yurtiçinde gerçekleştirilen Özel Sektör Borçlanma Aracı ihraçları alanında da ön plana çıkan Yatırım Bankacılığı Birimi, 2025 yılında 45 milyar TL nominal değerli toplam 36 adet bono/tahvil ve 7 adet kira sertifikası, 1 adet yeşil bono ve 10 adet yapılandırılmış borçlanma aracı (YBA) ihracını gerçekleştirmiştir. 2018 yılında kendi borçlanma aracı ihraçlarını da gerçekleştirmeye başlayan QNB Invest, 2025 yılında bu kapsamda 169,5 milyon TL tutarında 10 adet YBA ihracı gerçekleştirmiştir.

ARAŞTIRMA

Sermaye Piyasalarında yatırım alanında kritik bilgi, analiz ve tahminlerin önemini ve doğru yatırım kararlarının analistler tarafından yapılan profesyonel değerlendirmelerle desteklenmesi gerektiğine inanmaktadır. Deneyimli Araştırma Birimi kadrosu ile bireysel ve kurumsal müşterilerin sermaye piyasalarında yatırım kararlarını alırken, güvindikleri bir danışman olarak katma değeri yüksek hizmet vermektedir.

Uzman analist kadrosuyla müşterilerine hizmet vermektedir. Ekonomiyi yakından takip ederek, tahminleri ile makroekonomik verilerin detaylı analizi ve yatırım kararlarına etkisi üzerine raporlar üretmekte, senaryo analizleri yapmaktadır. Türkiye ve Uluslararası piyasalara ilişkin ekonomik şartları ve ekonomilerdeki değişkenlerin analiz edildiği ve ileriye dönük beklentileri içeren strateji sunumları hazırlamaktadır. Orta ve uzun vadeli yatırımcılar için aktif bir model portföy hazırlamakta ve yatırımcıların ek değer yaratmasına yardımcı olmaktadır.

Hisse senetleri ve şirketlerle ilgili olarak, kapsamlı finansal modeller ve çeşitli değerlendirme yöntemleri kullanılarak şirketlerin hedef değerlerini belirlemekte, detaylı raporlar hazırlamakta ve QNB Invest müşterilerine bu doğrultuda tavsiyeler vermektedir. Şirketleri ve hisse senetlerini etkileyebilecek her türlü sektörel ve makro veriyi takip etmekte ve periyodik ürünler yayınlamaya müşterilere sunmaktadır. Sıklıkla gerçekleştirdiği şirket ziyaretleri ve sonrasında ürettiği şirket raporlarıyla yatırımcılarını yeni şirketlerle tanıştırmakta ve alternatif yatırım fırsatları sunmaktadır.

Araştırma Birimi, QNB Invest'in hem yabancı hem de yerli müşteriler tarafından tercih edilen aracı kurumlar arasında yer almasının en önemli nedenlerinden birini oluşturmaktadır.

ULUSLARARASI PİYASALAR

QNB Invest, Türk sermaye piyasalarındaki uzmanlığını, Uluslararası Piyasalar Birimi ile global piyasalara da taşımış olup, bu çerçevede yurtdışı borsalarda işlem gören Borsa Yatırım Fonları, Hisse Senetleri, Eurobondlar ve Sukuklarda müşterileri için aracılık faaliyetlerini yürütmektedir. Müşterileri için 30'dan fazla hisse senedi borsasına erişim sağlarken, yaklaşık 80.000 adet Eurobond ve Sukuk ürününe de aracılık etmektedir. Ayrıca, Kaldıraçlı Alım-Satım ya da piyasada bilinen adıyla Forex piyasasında, SPK'dan lisans alan ilk kuruluşlar arasında yer almaktadır. Forex piyasalarında, 38 döviz çifti, Altın ve Gümüş'ün yanı sıra, Ham Petrol, Brent Petrol, Bakır ve Global Yurtdışı Borsa Endeks fark kontratlarında işlem yapılabilir.

Uluslararası Piyasalar Birimi; emtialardan döviz, yurtdışı endekslere ve eurobondlara, uluslararası hisse senetlerinden borsa yatırım fonlarına kadar binlerce global ürün yelpazesiyle nitelikli bireysel ve kurumsal müşterilere hizmet vermektedir ve yukarıda bahsi geçen bütün ürünler için, müşterilerine online platformlar aracılığıyla haftanın 5 günü, 24 saat, kendi bilgisayar ya da mobil cihazlarından işlem yapma olanağı sunmaktadır.

DİJİTAL KANALLAR

QNB Invest, Covid-19 sonrası dijitalleşmenin hız kazandığı dönemde sermaye piyasalarının teknoloji ile evrimleşen yapısına uyum sağlayan dijital kanalları ile müşterilerin tüm yatırım işlemlerini daha hızlı ve güvenli bir şekilde yapabilmelerini sağlamaktadır. Özgün bir yatırım portalı olan qnbinvest.com.tr ile müşterilerine tek bir çatı altında zengin içerikler sunarken, internet şube ve mobil uygulama ile hızlı ve güvenli bir şekilde işlem yapma imkânı sunmaktadır.

qnbinvest.com.tr internet şube ve mobil uygulaması ürün ve hizmetler

- Hisse senedi
- Varant
- VIOP
- Borsa Yatırım Fonları
- Yatırım Fonları
- Eurobond/Sukuk fiyat izleme
- Repo
- Döviz alım-satımı
- Halka arzlara katılım
- Forex
- Yurt Dışı İşlemler platformuna tek şifre erişim imkânı, yurt dışındaki borsalara emir verebilme ve piyasayı anlık olarak takip etme

- Para transferleri
- Dijital alt hesap açılışları
- iOS / Android cep telefonu ve tabletler üzerinden işlem yapma, anlık portföy görüntüleme

Özellikler

- Kişiselleştirilebilir ekranlar
- Hisse senedi ve VIOP verilerine erişim, BİST veri ekranlarına lisans başvuru ve iptal işlemleri
- Çerçeve sözleşme, alt hesap sözleşmeleri ve risk bildirim formlarının dijital olarak onaylanması
- QNB Invest Araştırma ekiplerinin deneyimli ve uzman profesyonelleri tarafından hazırlanan raporlar, yorumlar ve bültenlere erişim, yurt içi ve yurt dışı hisse senedi tavsiyeleri ve model portföyleri takip etme

Alarmlar hizmetiyle yatırımcılar, e-posta ve SMS yoluyla endeks, VIOP kontratları, döviz ve parite verileri, dış piyasalar, hisse senedi fiyat bilgileri ve şirket haberleri ile ilgili gelişmelerden anında haberdar olabilmektedir.

Anlık SMS ve işlem şifresi ile para transferleri çift kademeli şifre sistemi ile güvenli şekilde yapılabilmektedir. Yatırımcılar, cihaz eşleşme özelliği ile uygulamaları daha güvenli bir şekilde kullanabilmektedir. QNB Invest Forex konusunda teknik analizler ve günlük bültenler ile yatırımcıların işlemler öncesi değerlendirmeler yapmasını sağlamaktadır.

Mobil uygulama Appstore ve Google Play Store'dan indirilebilmektedir.

QNB Invest zengin ve katma değerli içeriklerini <https://x.com/qnbinvesttr> ve [QNB Invest - YouTube](#) adresinden yatırımcıları ile paylaşmaktadır.

Hisse senedi / Varant alım satım işlemleri

Eş zamanlı emir verilebilir, emir iyileştirme, emir kötüleştirme, emir iptali yapılabilir, gerçekleşen işlemlerin teyidini otomatik olarak görülebilir, ayrıca seans saatleri dışında da emir girilebilmektedir.

Hisse senedi alım satım işlemlerinde Süreli Emir seçeneğiyle, istenilen tarih aralığında, müşteri iptal edene kadar her gün otomatik olarak piyasaya emir iletebilmektedir. Bu özellik sayesinde, işlem yapılmak istenen hisse, emir türü, fiyat ve emrin hangi tarihler arasında geçerli olacağının belirlenmesi yeterlidir. QNB Invest müşteri talebine istinaden belirlemiş olduğu fiyattan emir geçerlilik tarihine kadar emri piyasaya iletebilmektedir.

Hisse senedi alım satım işlemlerinde Şartlı Emir seçeneğiyle, seçilen bir enstrümanın istenen fiyat seviyesine gelmesi durumunda girilen emrin piyasaya iletilmesi sağlanmaktadır.

Hisse senedi alım satım işlemlerinde Zincir Emir seçeneğiyle, gerçekleşen emri müteakip piyasaya iletilmek üzere birbirini takip eden emirler verilebilmektedir.

VIOP işlemleri

Vadeli işlemler piyasasında eş zamanlı emir verme, iyileştirme, emir bölme imkânlarının yanı sıra gerçekleşen VIOP emirlerinin teyitleri de alınabilmektedir.

Yatırım Fonu alım satım işlemleri

QNB Portföy'e ait olan ve TEFASP üzerinde bulunan farklı risk algısına yönelik tüm yatırım fonlarında alt limit olmadan işlem yapılabilir.

Akıllı Robo

QNB Invest Akıllı Robo, insan müdahalesi olmadan yurt içi ve yurt dışı hisse senetleri içerisinde yapay zeka alt yapısı kullanarak derin öğrenme yöntemi ile öneri üretmektedir. Kullanıcılar portföye katılarak haftalık öneriler üzerinden işlem yapabilir.

Repo

qnbinvest.com.tr'de repo işlemleri kolayca yapılabilir.

Yurt Dışı İşlemler

qnbinvest.com.tr'ye giriş yaparak tek bir şifre ile yurt dışı işlemler platformuna erişilebilir ve yurt dışı borsalara emir gönderimi kolayca yapılabilir.

Para Transferleri

Müşterilerimiz QNB Bank hesaplarına havale yapabilmekte ya da kendi adına diğer bankalara EFT gönderebilmekte, tek tık ile VIOP takas hesaplarına para transferi gerçekleştirebilir. Aynı zamanda Yurt Dışı İşlemler ve Forex işlemleri için teminat işlemleri kolayca yapılabilir.

Döviz alım satım işlemleri

Yurt Dışı İşlemler ve/veya Forex işlemlerinde kullanılmak üzere döviz alım / satım işlemleri yapılabilir.

Halka Arz

Hızlı ve güvenli olarak internet üzerinden halka arzlara talep girişi yapılabilir.

Dijital Alt Hesap Açılışları

VIOP, Yurt Dışı İşlemler ve Forex ürünlerine ait alt hesap açılışlarını dijital onay ile yapılabilir.

Veri Lisans Satın Alma İptal İşlemleri

BİST ve VIOP piyasalarına ait olan canlı verileri satın alabilmekte, mevcut veri lisanslarını iptal edebilmektedirler.

**FİNANSAL
TABLOLAR**

QNB Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı**31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Döneme Ait****Konsolide Finansal Durum Tablosu**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) 31 Aralık 2025	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) 31 Aralık 2024
VARLIKLAR		
Dönen Varlıklar	9.949.192.990	8.686.218.101
Nakit ve Nakit Benzerleri	536.429.878	1.035.905.986
Finansal Yatırımlar	1.547.568.529	713.987.355
Ticari Alacaklar	6.839.525.133	6.277.789.836
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	1.203.604.379	2.247.264.119
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	5.635.920.754	4.030.525.717
Diğer Alacaklar	986.290.802	632.548.707
Peşin Ödenmiş Giderler	39.307.974	25.960.321
Diğer Dönen Varlıklar	70.674	25.896
Duran Varlıklar	2.570.880.466	1.255.448.098
Finansal Yatırımlar	1.649.839.606	846.681.591
Ticari Alacaklar	473.978.020	-
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	473.978.020	-
Diğer Alacaklar	191.426.744	114.445.834
Maddi Duran Varlıklar	147.506.166	165.099.800
Kullanım Hakkı Varlıkları	39.050.555	31.222.282
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	26.517.820	42.223.721
Peşin Ödenmiş Giderler	42.561.555	55.774.870
Toplam Varlıklar	12.520.073.456	9.941.666.199

QNB Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı**31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Döneme Ait Konsolide Finansal Durum Tablosu**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) 31 Aralık 2025	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) 31 Aralık 2024
KAYNAKLAR		
Kısa Vadeli Yükümlülükler	3.580.859.298	4.224.200.860
Kısa Vadeli Borçlanmalar	1.547.206.155	2.808.929.285
- İlişkili Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar	1.687.490	1.593.358
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	1.687.490	1.593.358
- İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar	1.545.518.665	2.807.335.927
- İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları	1.192.093.225	2.401.989.757
- Diğer Kısa Vadeli Borçlanmalar	353.395.658	404.810.925
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	29.782	535.245
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	5.849.623	2.825.701
- İlişkili Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	353.707	141.538
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	353.707	141.538
- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	5.495.916	2.684.163
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	5.495.916	2.684.163
Ticari Borçlar	923.662.058	760.390.774
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	34.686.603	25.844.215
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	888.975.455	734.546.559
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	15.335.194	13.353.535
Diğer Borçlar	572.021.143	150.009.266
Ertelenmiş gelirler	2.241.952	2.257.978
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	267.031.548	224.013.181
Kısa Vadeli Karşılıklar	215.288.534	237.596.173
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	158.626.072	154.703.326
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	56.662.462	82.892.847
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	32.223.091	24.824.967
Uzun vadeli yükümlülükler	593.151.184	74.490.938
Uzun Vadeli Borçlanmalar	502.888.061	24.800.789
- İlişkili Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar	13.673.849	11.546.079
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	13.673.849	11.546.079
- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar	489.214.212	13.254.710
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	15.236.192	13.254.710
- İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları	473.978.020	-
Uzun Vadeli Karşılıklar	14.621.394	12.570.814
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	14.621.394	12.570.814
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	75.641.729	37.119.335
Özkaynaklar	8.346.062.974	5.642.974.401
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	8.346.062.974	5.642.974.401
Ödenmiş Sermaye	1.400.000.000	300.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	2.412.437.231	2.261.992.858
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler	466.420.043	336.338.786
- Özkaynağa Dayalı Finansal Araçlara Yatırımlardan Kaynaklanan Kazançlar	475.774.804	349.053.787
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	(9.354.761)	(12.715.001)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	560.011.740	549.442.831
Geçmiş Yıllar Karları	2.184.631.017	1.064.159.727
Net Dönem Karı	1.322.562.943	1.131.040.199
Toplam Kaynaklar	12.520.073.456	9.941.666.199

QNB Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı**31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Döneme Ait****Konsolide Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) 1 Ocak - 31 Aralık 2025	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) 1 Ocak - 31 Aralık 2024
KAR VEYA ZARAR KISMI		
Hasılat	537.856.234.143	243.721.376.106
Satışların Maliyeti	(534.819.545.221)	(241.137.431.076)
TİCARİ FAALİYETLERDEN BRÜT KAR	3.036.688.922	2.583.945.030
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Diğer Gelirler	2.009.172.025	2.816.710.969
FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN BRÜT KAR	2.009.172.025	2.816.710.969
BRÜT KAR	5.045.860.947	5.400.655.999
Genel Yönetim Giderleri	(1.851.555.047)	(1.740.364.877)
Pazarlama Giderleri	(551.084.595)	(465.842.172)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	2.623.499.616	1.656.433.197
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	(1.197.717.014)	(557.907.385)
ESAS FAALİYET KARI	4.069.003.907	4.292.974.762
FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI	4.069.003.907	4.292.974.762
Finansman Giderleri	(88.231.037)	(683.534.719)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	(1.427.613.275)	(1.371.830.789)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI	2.553.159.595	2.237.609.254
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri)	(1.230.596.652)	(1.106.569.055)
<i>Dönem Vergi (Gideri) Geliri</i>	<i>(1.215.876.893)</i>	<i>(1.105.519.102)</i>
<i>Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri</i>	<i>(14.719.759)</i>	<i>(1.049.953)</i>
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLERDÖNEM KARI	1.322.562.943	1.131.040.199
DÖNEM KARI	1.322.562.943	1.131.040.199
Dönem Karının (Zararının) Dağılımı		
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-	-
Ana ortaklık payları	1.322.562.943	1.131.040.199

QNB Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı**31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Döneme Ait****Konsolide Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) 1 Ocak - 31 Aralık 2025	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) 1 Ocak - 31 Aralık 2024
DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU		
Dönem Karı	1.322.562.943	1.131.040.199
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	130.081.257	181.969.594
Özkaynağa Dayalı Finansal Araçlara Yatırımlardan		
Kaynaklanan Kazançlar	149.083.549	192.378.439
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm (Kayıpları)	4.800.343	26.354.174
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak		
Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	(23.802.635)	(36.763.019)
Diğer Kapsamlı Gelir/(Gider)	130.081.257	181.969.594
Toplam Kapsamlı Gelir/(Gider)	1.452.644.200	1.313.009.793

Başlıca Finansal Oranlar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Likidite oranı	2.78	2.06
Toplam Borçlar / Toplam Özkaynaklar	0.50	0.76

ÜCRETLENDİRME VE ÖDÜLLENDİRME POLİTİKASI

GİRİŞ

İnsan Kaynakları yönetimini ilgilendiren entegre bir politika kapsamında, Qatar National Bank S.A.Q Grubu'nun (QNB Grup) bir üyesi ve QNB Bank A.Ş.'nin (Banka) iştiraki olan QNB Invest (Şirket); İş Kanunu ve Şirket'in Ana Sözleşmesi ile uyumlu işbu Ücretlendirme ve Ödüllendirme Politikasını uygulamaya koymaktadır. Politika, Ücretlendirmeden Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi 'nin önerisi üzerine Yönetim Kurulu (bundan böyle "Kurul" olarak anılacaktır) tarafından onaylanmakta ve uygulanma usulü bakımından yetkili düzenleme ve gözetim otoritelerinin değerlendirmesine sunulmaktadır.

AMAÇLAR

Şirket, işbu Ücretlendirme ve Ödüllendirme Politikası ile aşağıdaki hususları hedeflemektedir:

- Şirket'te görevli tüm çalışanlara ilişkin ücretlendirme yapısını belirlemeye yönelik genel çerçeve ve temel ilkelerin tanımlanması,
- Şirket için katma değer yaratan, yüksek mesleki ve ahlaki niteliklere ve eğitim özelliklerine sahip çalışanların Şirket'e kazandırılması, elde tutulması ve bu çalışanlardan yararlanılması,
- Bireysel, kolektif ve kurumsal boyutta performansı iyileştirmek amacıyla Şirket çalışanlarının motive ve teşvik edilmesi,
- Performansa yönelik gösterilen çaba ve verilen ödüllere ilişkin nesnel bir değerlendirme kültürünün oluşturulması,
- Ücretlendirme ile Şirket'in iş stratejisi, risk politikası, etik değerleri ve uzun vadeli hedefleri arasında bir tutarlılığın sağlanması ve ücretlendirmenin yalnızca kar ya da kazanç gibi Şirket'in kısa vadeli performans göstergeleri ile ilişkili olmamasının sağlanması,
- Ücretlendirmeyi belirleyen ana parametrelerin şeffaflaştırılması ve çalışanların söz konusu parametrelere doğrudan erişiminin sağlanması.

SINIR VE KAPSAM

Ücretlendirme ve Ödüllendirme Politikasının kapsamı aşağıda belirtilmektedir:

- Politika, ücretlendirilmeleri özellikle Şirket'in risk profilini etkileme potansiyeline sahip görevlerle ilişkili olan çalışan üzerinde yoğunlaşarak tüm iş gücüne ilişkin sabit ve değişken ücretlendirmeyi kapsamaktadır.
- Politika, organizasyonel yapının tüm kademelerini ve özellikle –işbu Politika'nın ayrılmaz bir parçası olan Ek uyarınca- Yönetim Kurulu Üyelerini (Yönetim Kurulu Başkanı dahil), Genel Müdür ve Üst Yönetimi (Genel Müdür Yardımcıları dahil) ve ayrıca Şirket'e ilişkin riskin üstlenilmesi ve yönetilmesi konusunda karar alma sürecinde yer alan çalışanları kapsamaktadır.
- Politika, Şirket tarafından aracılara ve dış hizmet tedarikçilerine sağladıkları destek hizmeti için ödenen tutarları kapsamaz.

GENEL İLKELER

Çalışanların ücretlendirmeleri belirlenirken aşağıdaki unsurlar göz önünde bulundurulmalıdır:

- İlgili iş mevzuatı hükümleri, düzenleyici kurumların ilgili yönetmelikleri, sektör ve şirket iş sözleşmeleri,
- Yeteneğe dayalı çalışan seçim ve terfi sistemi (meritokrasi) ve şeffaflığı içeren tüm gereklilikler,
- Özellikle şirketin temel ilke ve değerleri ile etik davranış ve risk üstlenme politikaları başta olmak üzere, bu hususları ilgilendiren mevcut şirket stratejilerinin yönü,
- Performans değerlendirmeleri ile özellikle uzun vadeli olarak, çalışanların bireysel menfaatlerinin Şirket'in iş hedefleri ile uyumlu hale getirilmesini amaçlayan ilkeler, müşterilere karşı sergilenen davranış modelleri ve her türlü çıkar çatışmasının önlenmesi dahil olmak üzere Şirket'in gerçekleştirdiği tüm eylemler bu amacın kapsamına girmektedir.

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Yönetim dahil olmak üzere, risk üstlenmeye ilişkin karar mekanizmalarında yer alan çalışanlara üstlendikleri riski artırmaya yönelik teşvikte bulunulmamalı, bu kişiler Şirket'e ait iş kararlarına uymayan çeşitli riskleri üstlenmeleri durumunda ödüllendirilmemelidir. İç Denetim ve Yasal Uyum Bölümü'nde görevli çalışanların ücretlendirilmeleri, denetledikleri faaliyetlere ait performansla doğrudan bağlantılı olmamalıdır. Söz konusu bölüm çalışanlarının ücretlendirilmesi tatminkâr bir seviyede tutulmalı; böylelikle gerekli nitelik ve deneyime sahip bireylerin kuruma kazandırılması mümkün olmalıdır.

POLİTİKANIN YÖNETİMİ

Ücretlendirme ve Ödüllendirme Politikasının yönetilme biçimi aşağıda belirtilmektedir:

- İşbu Politika, Ücretlendirmeden Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi 'nin önerisi üzerine Yönetim Kurulu'nun onayı ile uygulamaya konmuştur.
- Politikanın tutarlı bir şekilde uygulanmasından Yönetim Kurulu sorumludur. Ücretlendirmeden Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi, Yönetim Kurulu'na gerekli desteği sağlamak ve Kurul'u bu konuda düzenli olarak gereği gibi bilgilendirmekle sorumludur. Politikanın uygulanması, ilgili diğer sorumlulukları ile birlikte İnsan Kaynakları bölümünün görev alanındadır.
- Yönetim Kurulu'nun uygun görmesi durumunda, İç Denetim ve Yasal Uyum Bölümü ve İnsan Kaynakları bölümünün yardımları ile Ücretlendirme ve Ödüllendirme Politikası kapsamı genişletilebilecektir.
- Ücretlendirme ve Ödüllendirme Politikası, piyasa koşulları ve Şirket'in ekonomik konumu ışığında düzenli aralıklarla ve Ücretlendirmeden Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi 'nin talimatı üzerine bahsi geçen birimlerin sağladığı destekler ile yeniden değerlendirilir.
- Ücretlendirme ve Ödüllendirme Politikası, Şirket'in stratejik hedeflerinde veya yerel ve uluslararası çevrelerde meydana gelecek her türlü değişiklik dikkate alınarak, ilgili yasal düzenlemeler ve mevzuattaki her türlü değişikliği kapsayacak şekilde gerekli görülen her durumda Ücretlendirmeden Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi 'nin önerisi üzerine Yönetim Kurulu'nun kararıyla gözden geçirilir.
- Politika, Yönetim Kurulu'nun uygun görmesi durumunda, İç Denetim ve Yasal Uyum Bölümü ve İnsan Kaynakları bölümü ile Şirket dışından bağımsız uzmanların desteği ile gözden geçirilir.
- Politikanın hazırlanması ve izlenmesi ile görevli olan veya bu göreve destek veren kişiler, Politika kapsamında yer verilen alanlarla ilgili olarak gerekli uzmanlık, deneyim ve bağımsızlığa sahip olmalıdır. Böylelikle, bahsi geçen kişiler, Politikanın (a) mevzuat hükümlerine uygunluğunu ve (b) Politikanın uygulanması ile riskin üstlenilmesi ve yönetilmesi üzerinde oluşabilecek sonuçları gereğince değerlendirebilecektir.

Politikanın uygulanması, denetim planı kapsamında İç Denetim Bölümü tarafından merkezi ve bağımsız bir şekilde iç denetime tabi tutulmaktadır. Bahsi geçen birim, tespit ettiği bulguları Ücretlendirmeden Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi 'ne raporlamaktadır. İlgili birim ayrıca, aşırı risk üstlenmeyi gerekli kılan her türlü teşvikin oluşumunu engellemek ya da Şirket tarafından belirlenen hedeflere uyumlu olmayan diğer her türlü eylem engel olmak amacıyla, Ücretlendirme ve Ödüllendirme Politikasında tespit ettiği eksikliklere dikkat çekerek, ilgili Politikanın gözden geçirilmesini önerebilmektedir.

Politikanın uygulanışının değerlendirilmesinden/kontrolünden sorumlu kişiler, değerlendirmeye konu edilen iş birimlerinden bağımsız olmakta ve bahsi geçen denetim görevlerinin bağımsız bir şekilde yerine getirilmesinden sorumlu olmaktadır. Söz konusu kişilere ilişkin ücretlendirme, denetlenen iş birimlerinin performansı ile doğrudan bağlantılı olmamaktadır.

ÜCRETLENDİRME

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Yönetime ilişkin ücretlendirme, Ek'te belirtildiği üzere, iş burada yer verilen ilkeler ve Şirket Ana Sözleşmesi doğrultusunda belirlenmektedir.

Yönetim Kurulu, Yönetim Kurulu Üyeleri, Üst Yönetim ve diğer çalışanlara ilişkin ücretlendirmenin Şirket'in etik değerleri, iç dengeleri ve stratejik hedefleri ile uyumlu olmasını sağlamaktadır. Yönetim Kurulu, bahsi geçen görevi kısmen ya da tamamen Ücretlendirmeden Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesine devredebilmektedir.

Şirket'teki tüm çalışanları kapsayan performansa dayalı ve dolayısıyla değişkenlik arz eden ücretlendirme, aşağıda belirtilen unsurlara göre tesis edilmektedir:

Değerlendirme Kriterleri

- Tüm bireysel ve toplu performans değerlendirmeleri, gerçek performansın ortaya çıkmasına yetecek bir zaman diliminde gerçekleştirilmelidir.
- Çalışanların bireysel performansı, ilgili dönem boyunca yalnızca mali olarak ölçülebilir kriterlere göre değil niteliksel kriterlere göre de değerlendirilmelidir. Söz konusu niteliksel kriterler, çalışma alanına ilişkin bilgiler, yönetim becerileri, verimlilik ve genel mesleki davranışlar, üretilen işe yönelik ilgi ve katkı düzeyi, Şirket politikalarına uygunluk gibi hususları içermeli, ancak bunlarla sınırlı olmamalıdır.
- Çalışanların Şirket prosedürleri ve politikalarına uymamasından kaynaklanan her türlü aksaklık veya hatalar, hedeflerin gerçekleştirilmesiyle telafi edilemez.

Performansa dayalı ücretlendirme bileşeni seviyesi

- Performansa dayalı ücretlendirme bileşeni seviyesi, piyasa koşulları ve Şirket'in uzun vadeli iş hedefleri (riskler ve sermaye maliyeti dahil) ile ilişkilendirilmelidir.
- Performansa dayalı olmayan bileşenler ile performansa dayalı bileşenler arasında uygun bir oran oluşturulmalıdır.
- Ücretlendirme toplamı temel olarak performansa dayalı olmayan bileşenlerden oluşmalıdır.

Performansa dayalı ücretlendirme bileşenlerinin ödenmesi

- Performansa dayalı olarak belirli bir ücretlendirme yapılması durumunda ödeme, performans gözetilerek ve performansa yönelik uzun vadeli riskler dikkate alınarak, peşinen ve nakden değil alternatif yollarla (örneğin hisse ve hisse senedi opsiyon planları ile) ve taksitli (ertelemeli) olarak yapılabilir.

- Özellikle ekonomik ya da düzenlemeye bağlı göstergeler söz konusu ödemeye olanak vermediği takdirde, Şirket, performansa dayalı bir bileşenin ödenmesini kısmen ya da tamamen erteleme seçeneğine sahiptir.
- Performansa dayalı bileşen olarak çalışanlara yapılacak ödeme, Şirket'in sağlıklı işleyişi için tehlike oluşturan ya da faaliyetleri sonucunda Şirket'in mali yapısına zarar veren çalışanlar için iptal edilebilir.

AÇIKLAMA

Ücretlendirme ve Ödüllendirme Politikası, aşağıdaki unsurlar dahilinde genel şeffaflık ilkelerine tabidir:

- Politika, tüm çalışanlarımızın erişimine açıktır.
- Ücretlendirme ve Ödüllendirme Politikasında yer verilen tüm taraflar ücretlendirme seviyesi belirlenirken göz önünde bulundurulacak kriterler hakkında önceden bilgilendirilmektedir.
- Ücretlendirme ve Ödüllendirme Politikasına ilişkin bilgilere Faaliyet Raporu'nda yer verilmektedir.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

QNB Invest halka açık şirket olmadığından dolayı Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu hazırlanamamaktadır.

Şirketin Temettü dağıtım yetkisi esas sözleşme ile Genel Kurul Yetkisine tabidir. Ayrıca QNB Invest Kurumsal Yönetim ilkelerine tabi olmadığı için kar dağıtım politikası yayınlamamaktadır.

2025 yılı kar dağıtımı konusuna, dönem sonunda 2025 yılının faaliyetlerinin görüşüldüğü Olağan Genel Kurul toplantısında karar verilecektir.

ŞİRKETİN İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ HAKKINDA BİLGİLERİ İLE YÖNETİM ORGANININ BU KONUDAKİ GÖRÜŞÜ

İç Denetim ve İç Kontrol Süreci

QNB Invest İç Denetim ve İç Kontrol Faaliyetleri Denetim Komitesi koordinasyonu ile direkt Yönetim Kurulu'na bağlı olarak yürütülmektedir.

- **İç Denetim Süreci:** Şirket iş süreçlerinin ve iş akışlarının; yasal mevzuat ve şirket politikalarına uygunluğu ve süreçler üzerine tesis edilen kontrollerin yeterliliği konusunda, makul düzeyde güvence vermek amacıyla, iç denetim çalışmaları yapılmaktadır. Denetimler yıllık denetim planı çerçevesinde gerçekleştirilmekte olup, denetim planı bağlı olunan ve raporlama yapılan QNB Bank Teftiş Kurulu Başkanlığı tarafından da kullanılan denetim metodolojisi kapsamında risk değerlendirmesi yapılarak hazırlanmaktadır. Denetim bulgularına ilişkin hazırlanan ve ilgili bölümün bulguya ait aksiyon planlarının da yer aldığı denetim raporları; Yönetim Kurulu, Denetim Komitesi ve Banka Teftiş Kurulu ile paylaşılmakta ve aksiyon tarihlerinde denetim bulgularının, denetim takip çalışmaları yapılmaktadır.
- **İç Kontrol Süreci:** Şirketin iç kontrol faaliyetleri; QNB Invest nezdinde, Sermaye Piyasası Kanununa uygun olarak sahip olunan yetki belgeleri kapsamında gerçekleştirilen işlemlerin; muhasebe, izleme, raporlama ve operasyonel faaliyetlerinin belirli periyotlarda rutin kontrolünü sağlayacak şekilde planlanmıştır. Gerçekleştirilen iç kontrol faaliyetlerine ilişkin her çeyrek sonunda düzenlenen İç Kontrol Raporu; ilgili bölüm yöneticileri, şirket Yönetim Kurulu, Denetim Komitesi ve Banka Teftiş Kurulu ile paylaşılmaktadır.

Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Hesap dönemi içerisinde; 2025 yılına ait SPK mevzuatına uyumlu olarak bağımsız denetim ile geçici vergi dönemleri itibarı ile vergi denetim faaliyetleri gerçekleşmiş ve tarafımıza herhangi bir olumsuzluk bildirilmemiştir.

Faaliyet döneminin sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylar

Bulunmamaktadır.

Faaliyetlere İlişkin Risklerin Tespit Edilmesi ve Önlenmesine İlişkin Çalışmalar ve Raporlamalar

İş birimlerinden bağımsız olarak faaliyet gösteren Risk Yönetimi Birimi, kurumun yürüttüğü faaliyetler ve taşımakta olduğu portföy kapsamında maruz kalınan riskleri ölçmek, izlemek, raporlamak ve bu risklere ilişkin gerekli bildirimlerin üst yönetime sunulmasından sorumludur. Bu kapsamda kurum genelindeki risk unsurlarına yönelik düzenli ve sistematik çalışmalar yürütülmektedir.

Piyasa riski kapsamında; kurum hazinesi tarafından yönetilen portföylerin maruz kaldığı riskler günlük olarak izlenmekte ve ölçülmektedir. Portföylere düzenli olarak stres testleri ve senaryo analizleri uygulanarak risklerin Yönetim Kurulu tarafından belirlenen limitler dahilinde tutulması amaçlanmaktadır. Likidite riski yönetimi ise, aktif/pasif yönetimine ilişkin geliştirilen detaylı raporlar aracılığıyla sağlanmaktadır. Stres dönemlerinde kurumun sermaye yeterliliğini ölçecek testler aracılığıyla da öngörülebilirlik güçlendirilmektedir.

Pay piyasasında kredili ve vadeli işlem piyasalarında kaldıraçlı işlemler yapan müşterilerin riskleri anlık olarak izlenmekte, kredi ve pozisyon limitleri ile teminat yeterlilikleri düzenli olarak takip edilmektedir. Limit ve teminat ihlallerinin tespiti halinde gerekli aksiyonlar alınarak, süreçler yasal ve iç düzenlemeler çerçevesinde yönetilmektedir.

Operasyonel risk kapsamında QNB Bank A.Ş. ile koordinasyon içinde yürütülen çalışmalar çerçevesinde şirket bünyesindeki tüm birimlerin süreçleri incelenmekte, operasyonel riskler tespit edilerek değerlendirilmektedir. Risk Kontrol Öz Değerlendirme çalışması yıllık olarak gerçekleştirilmekte, süreçlerde etkin bir iç kontrol ortamının tesis edilmesi ve potansiyel risk olaylarına karşı önleyici tedbirlerin alınmasını hedeflenmektedir. Kurumun operasyonel risk yönetimi, tüm çalışanlar tarafından benimsenen risk kültürü çerçevesinde, yasal düzenlemelere uyumun sağlanması ve iş hedeflerinin sürdürülebilir şekilde gerçekleştirilmesi esasına dayanmaktadır.

YIL İÇİNDE YAPILAN BAĞIŞLAR HAKKINDA BİLGİ

Yıl içinde toplam 336.070 TL bağış yapılmıştır.

DİĞER HUSUSLAR

- Rapor dönemine ilişkin olarak imtiyazlı pay ve hak ayrımı bulunmamaktadır.
- Şirketin güçlü bir sermaye yapısı olup, satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, karlılık, borç, özkaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük bir olumsuzluğu bulunmamaktadır.
- Genel Kurul tarafından verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin, şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamında faaliyeti bulunmamaktadır.
- Şirket aleyhine açılan, mali durumumuz ile faaliyetlerimizi etkileyebilecek nitelikte davası bulunmamaktadır.

- Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.
- 20 Mart 2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul ile şirketin ödenmiş sermayesi 300.000.000 Türk Lirası'ndan 800.000.000 Türk Lirası'na yükseltilmiştir.
- 28 Mayıs 2025 tarihinde Olağanüstü Genel Kurul toplanmış ve şirketin ödenmiş sermayesi 800.000.000 Türk Lirası'ndan 1.400.000.000 Türk Lirası'na yükseltilmiştir.
- TTK 199. Madde kapsamında Hâkim ve Bağlı Ortaklıklarımız ile ilişkilerimizi açıklayan rapor hazırlanmış, raporun sonuç kısmında şu ifadeye yer verilmiştir: "Şirketimizin; hakim şirketle, hakim şirkete bağlı bir şirketle, hakim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ile hakim şirketin yararına alınan, hakim şirketin yararına alınmasından kaçınılan, başka bir bağlı şirketin yararına alınan ve başka bir bağlı şirketin yararına alınmasından kaçınılan önlemi, bulunmamaktadır."