

FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.

2026/05 NOLU YÖNETİM KURULU KARARI EKİ

FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.

2025 YILI GERÇEKLEŞEN VE 2026 YILI ÖNGÖRÜLEN İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİNE İLİŞKİN RAPOR

Genel Bilgiler

Bu rapor Sermaye Piyasası Kurulu’nun (SPK) II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği’nin (Tebliğ) 10. maddesi kapsamında hazırlanmıştır. Anılan madde uyarınca, payları Borsa İstanbul’da işlem gören şirketler ve bu şirketlerin bağlı ortaklıkları ile ilişkili tarafları arasındaki yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerin bir hesap dönemi içerisindeki tutarının,

a) Alış işlemlerinde kamuya açıklanan son yıllık finansal tablolara göre oluşan satışların maliyetine olan oranının,

b) Satış işlemlerinde kamuya açıklanan son yıllık finansal tablolara göre oluşan hasılat tutarına olan oranının,

%10’dan fazla bir orana ulaşacağının öngörülmesi durumunda, halka açık şirketin yönetim kurulu tarafından işlemlerin şartlarına ve piyasa koşulları ile karşılaştırılmasına ilişkin olarak bir rapor hazırlanmalı ve bu raporun tamamı veya sonucu KAP’ta açıklanmalıdır.

Bu Rapor’un amacı Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.’nin ve bağlı ortaklıklarının, SPK mevzuatı çerçevesinde ilişkili Taraf İşlemlerine ilişkin Türkiye Muhasebe Standardı’nda (TMS 24) tanımlanan ilişkili kişiler ile 2026 yılı içerisinde gerçekleştirmeyi öngördüğü işlemlerin, ticari sır kapsamına girmemek kaydıyla şartlarının açıklanması ve piyasa koşulları ile karşılaştırıldığında Ford Otomotiv Sanayi A.Ş. aleyhine bir sonuç doğmasının öngörülmediğinin gösterilmesidir.

2025 yılı içerisinde Ford Otomotiv Sanayi A.Ş. tarafından ilişkili taraflarla gerçekleştirilen işlemler hakkında detaylı bilgiler, 2025 yılı faaliyetlerimize ilişkin kamuya açıklanan finansal tablolarımızın 27 nolu dipnotunda açıklanmış olup, bu Rapor’da sadece %10 sınırını aşan Ford Motor Company Grup Şirketleri ile yapılan araç, üretim malzemesi, yedek parça, lisans ve hizmet alım-satım işlemlerinin piyasa koşullarına uygunluğu değerlendirilmiştir.

2026 yılında da aynı nitelikteki işlemlerin Tebliğ’de belirlenen %10 limitini aşması beklenmekte olup, işbu raporda açıklanan esaslara uygun olarak işlemler gerçekleştirilecektir.

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'ne İlişkin Bilgiler

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'nin ve bağlı ortaklıklarının, faaliyet konusu motorlu araçların imalatı, montajı ve satışı, binek araçların üretimi ve ithalatı, satışı ve bu araçların yedek parçalarının üretimi, ithalatı ve satışlarıdır. Şirket, 1959 yılında kurulmuş olup halihazırda Ford Grubu ve Koç Grubu şirketlerinin eşit ortaklığı olarak faaliyetine devam etmektedir. Halka açık olan Şirket'in, paylarının %17,89'u Borsa İstanbul'da (BIST) işlem görmektedir. Şirket'in merkez adresi Akpınar Mahallesi, Hasan Basri Cad. No: 2 Sancaktepe, İstanbul'dur.

Grup'un Kocaeli yerleşkesinde 2 ton ticari araç ürettiği Gölcük Fabrikası ile 1 ton ticari aracı ürettiği Yeniköy Fabrikası; Eskişehir yerleşkesinde Ford Trucks Kamyon Fabrikası ile Kamyon ve 2 ton ticari araçlarına üretim yapan Motor ve Aktarma Organları Fabrikası; Romanya yerleşkesinde ise Puma araç, yeni nesil Transit Courier ve Ecoboost motor üretimi yapan Craiova fabrikası bulunmaktadır. Şirket'in Hollanda'da bulunan Ford Otosan Netherlands BV ortaklığında ise yurt dışı yapılanmaları ile ilgili faaliyetleri yürütülmektedir.

Grup'un ayrıca İstanbul Sancaktepe'de, satış pazarlama birimlerinin de bulunduğu yedek parça dağıtım merkezi ve Ar - Ge Merkezi bulunmaktadır.

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'nin sermayesi 3.509.100.000 TL olup ortaklık yapısına ilişkin tabloya aşağıda yer verilmiştir.

Pay Sahibi	Pay Grubu	Pay Tutarı (BİN TL)	Sermaye Oranı (%)	Hisse Adedi	Hisse Oranı (%)
Koç Holding A.Ş.	B	1.356.313	%38,65	135.631.304.470	%38,65
Temel Ticaret ve Yatırım A.Ş.	B	23.559	%0,67	2.355.885.000	%0,67
Vehbi Koç Vakfı	A	28.805	%0,82	2.880.501.370	%0,82
Koç Holding Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı	A	32.592	%0,93	3.259.202.310	%0,93
Ford Deutschland Engineering GmbH	C	1.439.970	%41,04	143.997.036.760	%41,04
Halka Açık	A	627.861	%17,89	62.786.070.090	%17,89
Toplam		3.509.100	%100,00	350.910.000.000	%100,00

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'nin 2024 ve 2025 yılı özet finansal verileri aşağıda yer almaktadır (Tutarlar, bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir).

	31.12.2024	31.12.2025
Varlık Toplamı	326.770.164	450.780.447
Özkaynaklar	115.223.488	156.020.689

	01.01.2024-31.12.2024	01.01.2025-31.12.2025
Net Hasılat	594.995.138	830.827.933
Satışların Maliyeti	(540.390.710)	(761.444.215)
Net Dönem Karı	38.863.566	33.986.135

Söz konusu verilere göre, 2025 yılı içerisinde toplam tutarı 76.144.421 (BİN TL) TL'yi (2025 SMM*%10) aşması öngörülen alım işlemleri ile toplam tutarı 83.082.793 (BİN TL) TL'yi (2025 Hasılat*%10) aşması öngörülen satış işlemleri için Tebliğ uyarınca yönetim kurulu raporu hazırlanmalıdır.

Ford Motor Company Hakkında Bilgiler

Ford Motor Company, 1903 yılında Henry Ford tarafından kurulmuş, günümüzde Dearborn Michigan Amerika merkezli olarak motorlu araç üretimi ve dağıtımını yapan, global otomotiv endüstrisinin lider şirketlerinden biridir. Şirket tüm dünyada test ve prototip tesisleri dahil olmak üzere 409'u aşkın tesis ile 42 adet üretim ve montaj fabrikasında yaklaşık 169 bin çalışan istihdam etmektedir. Ford Motor Company'nin bağlı ortaklığı olan Ford Deutschland Engineering GmbH ortaklık yapımızda da açıklandığı üzere Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'de %41,04 oranında pay sahibidir.

2025 yılı itibarıyla Ford Motor Company işlerini Ford Blue, Ford Model-e, Ford Pro ve Ford Credit olmak üzere dört segment halinde analiz etmektedir.

Şirketin otomotiv markaları Ford ve Lincoln'dür ve tüm dünyada yaklaşık 8,2 bin bayisi bulunmaktadır. Şirket tüm dünyada 2025 yılında yaklaşık 4,40 milyon adet araç satmış ve yaklaşık 187 milyar USD ciro elde etmiştir. Şirket 2025 operasyonları sonucunda toplam 11,8 milyar USD vergi öncesi zarar etmiştir.

Şirketin hisseleri Amerika Birleşik Devletleri New York Borsası'nda işlem görmektedir.

İlişkili Kişiler Arasında Gerçekleştirilen İşlemlerin Şartları ve Piyasa Koşullarına Uygunluğuna İlişkin Bilgiler

01.01.2025-31.12.2025 tarihleri arasında Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'nin %10 sınırını aşan alımları Ford Motor Company Grup Şirketleri'nden yapılmış, %10 sınırını aşan satışları ise Ford Motor Company Grup Şirketleri'ne yapılmış olup, bu işlemlere ilişkin detaylar aşağıdaki tablodaki gibidir: (Tutarlar, bin Türk Lirası ("TL") olarak Türk Lirasının 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiştir).

%10 sınırını aşan İşlemler Hakkında Bilgi			
İlişkili Kişi (Adı/Ünvanı)	İşlem Tutarı (TL)	İşlem Niteliği	Fiyatlama/Kar Paylaşım Yöntemi
Ford Motor Company	58.437.451	Araç Alımı	İşleme Dayalı Net Kar Marjı
Ford Motor Company	2.195.598	Yedek Parça Alımı	İşleme Dayalı Net Kar Marjı
Ford Motor Company	232.512.226	Üretim Malzemesi Alımı	İşleme Dayalı Net Kar Marjı
Ford Motor Company	9.858.885	Hizmet Alımı	Maliyet Artı
Ford Motor Company	4.501.705	Lisans	Karşılaştırılabilir Fiyat
Toplam Alımlar	307.505.865		
Ford Motor Company	619.561.179	Araç Satışı	Maliyet Artı
Ford Motor Company	6.090.737	Yedek Parça Satışı	Maliyet Artı
Ford Motor Company	18.687.323	Üretim Malzemesi Satışı	Maliyet Artı
Ford Motor Company	6.796.883	Hizmet Satışı	Maliyet Artı
Toplam Satışlar	651.136.122		

Ford Motor Company ile ilgili İşlemler

Ford Motor Company Grup Şirketleri'nden 2025 yılı içerisinde 307.505.865 (BİN TL) TL tutarında alım, Ford Motor Company Grup Şirketleri'ne 651.136.122 (BİN TL) TL tutarında satış işlemi gerçekleştirmiştir.

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'nin Ford Motor Company'den yaptığı araç alımları, 30 Haziran 2003 tarihli "2003 Turkish Distributor Agreement" anlaşması kapsamında yürütülmektedir. Taraflar orijinal anlaşmanın bir eki olarak 12.03.2024 tarihinde "Amendment No. 3 of the 2003 Turkish Distributor Agreement" anlaşması imzalamıştır. Bu ek anlaşma kapsamında Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'nin Ford Motor Company'den ithal ettiği Ford markalı araçlara, Bronco, F-150 ve Edge model araçlar eklenmiştir.

Bu kapsamda 2025 senesinde Ford Motor Company Grup Şirketleri’nden aşağıdaki adetlerde araç alımı yapılmıştır:

2025 İTHAL EDİLEN ARAÇ

MODEL	Adet
Capri	251
Connect	132
Explorer	1.162
Focus	14.979
Kuga	2.977
Ranger	3.839
Ranger-F150	70
Toplam	23.410

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.’nin Ford Motor Company’den olan üretim malzemesi alımları, 14 Ağustos 2008 tarihli “The V36x Contract Manufacturing and Supply Agreement” anlaşması ve 16 Mart 2021 tarihli “The 1T Cargo Van Contract Manufacturing and Supply Agreement” anlaşması kapsamında yürütülmektedir.

Ford Otosan Romania SRL’nin Ford Motor Company’den olan üretim malzemesi alımları ise 30 Haziran 2022 tarihinde imzalanan “The V769 Contract Manufacturing and Supply Agreement” anlaşması ve imza tarihi 30 Haziran 2022 olan “The BX726 Contract Manufacturing and Supply Agreement” kapsamında yürütülmektedir.

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.’nin Ford Motor Company’den olan yedek parça alımları ise 14 Temmuz 2014 tarihli “Agreement for the Supply of Service Parts” anlaşması kapsamında yapılmaktadır.

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş. ile Ford Motor Company arasında yapılan ve yürürlük tarihi 16 Mart 2021 olan “Framework Technology and Manufacturing License Agreement” anlaşması, , 16 Mart 2021 tarihli “The 1T Cargo Van Contract Manufacturing and Supply Agreement” anlaşması ve 14 Ağustos 2008 tarihli “The V36x Contract Manufacturing and Supply Agreement” anlaşması hükümleri çerçevesinde, Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.’nin Ford Motor Company’nin sağlamış olduğu teknoloji ile üretimini yaparak Türkiye pazarında sattığı hafif ve orta ticari araçlar (Transit Custom, ve Transit Serisi araçlar) için net satış bedeli üzerinden Ford Motor Company’e lisans bedeli ödemektedir.

Ford Otosan Romania SRL ve Ford Motor Company arasında yapılan ve yürürlük tarihi 30 Haziran 2022 olan “The V769 Contract Manufacturing and Supply Agreement” anlaşması hükümleri çerçevesinde, Ford Otosan Romania SRL, Ford Motor Company’nin sağlamış olduğu

teknoloji ile üretimini yaparak Türkiye pazarına ihraç ettiği hafif ticari araç (Transit Courier) için ve yürürlük tarihi 30 Haziran 2022 olan “The BX726 Contract Manufacturing and Supply Agreement” anlaşması kapsamında Türkiye pazarına ihraç ettiği binek otomobil (Ford Puma) için net satış bedeli üzerinden Ford Motor Company’e lisans bedeli ödemektedir.

Ford Motor Company’den yapılmış olan bilgi işlem kaynaklı hizmet alımları, 17 Temmuz 2017 tarihli “IT Services Agreement” anlaşması kapsamında yapılmıştır. Mühendislik kaynaklı hizmet alımları ilgili program anlaşmaları kapsamında yapılmaktadır.

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.’nin Ford Motor Company Grup Şirketleri’ne araç satışları Türkiye’de Transit, Transit Custom ve VW Transporter; Romanya’da Transit Courier ve Puma modellerini kapsamaktadır.

2025 yılında Ford Motor Company Grup Şirketleri’ ne 114.992 adet 2 Ton ticari araç -Transit araç satılmıştır.

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.’nin yaptığı Transit satışları, taraflar arasında yapılan, yürürlük tarihi 14 Ağustos 2008 olan “The V36x Contract Manufacturing and Supply Agreement” anlaşması kapsamında yürütülmektedir. Taraflar 19 Aralık 2023’te orijinal anlaşmanın bir eki olarak “Extension to the V36X Contract Manufacturing and Supply Agreement” anlaşması imzalamışlardır.

2025 yılında Ford Motor Company Grup Şirketleri’ ne 282.214 adet 1 Ton ticari araç satılmıştır.

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.’nin Ford Motor Company’e yaptığı 1 Ton ticari araç satışları, 16 Mart 2021 tarihli “The 1T Cargo Van Contract Manufacturing and Supply Agreement” anlaşması kapsamında yürütülmektedir.

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.’nin Ford Motor Company’e ihraç pazarlar için gerçekleştirdiği partner araç satışları “The 1T Cargo Van Contract Manufacturing and Supply Agreement” çerçevesinde yürütülmektedir.

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.’nin Ford Turkey Otomotiv Limited şirketine Türkiye pazarı için gerçekleştirdiği partner araç satışları, 5 Aralık 2024 tarihli “J74 Turkey Distribution and Sales Agreement” anlaşması kapsamında yürütülmektedir.

Ford Otosan Romania SRL’nin Ford Motor Company Grup Şirketleri’ne araç satışları Transit Courier, Ford Puma modellerini kapsamaktadır.

Ford Otosan Romania SRL 2025 yılında Ford Motor Company Grup Şirketleri’ ne 16.133 adet Transit Courier araç satılmıştır.

Ford Otosan Romania SRL’nin Ford Motor Company’e yaptığı Yeni Nesil Transit Courier satışları, taraflar arasında yapılan ve yürürlük tarihi 30 Haziran 2022 olan “The V769 Contract Manufacturing and Supply Agreement” anlaşması kapsamında yürütülmektedir.

Ford Otosan Romania SRL 2025 yılında Ford Motor Company Grup Şirketleri’ ne 140.421 adet Puma araç satılmıştır.

Ford Otosan Romania SRL'nin Ford Motor Company'e yaptığı Puma satışları, taraflar arasında yapılan ve yürürlük tarihi 30 Haziran 2022 olan "The BX726 Contract Manufacturing and Supply Agreement" anlaşması kapsamında yürütülmektedir.

Ford Otosan Romania SRL tarafından Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'ye Türkiye pazarı için gerçekleştirilen Puma araç satışları, taraflar arası yapılan 23 Ocak 2025 tarihli "The BX726 Domestic Puma Vehicle Sales Agreement" anlaşması kapsamında yürütülmektedir.

Ford Otosan Romania SRL tarafından Ford Otosan'a Türkiye pazarı için gerçekleştirilen Yeni Nesil Courier araç satışları, taraflar arası yapılan 4 Aralık 2024 tarihli "The V769 Domestic Courier Vehicle Sales Agreement" anlaşması kapsamında yürütülmektedir. Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'nin Ford Motor Company ile yaptığı 10 Aralık 2012 tarihli "V363N Program Component Supply Agreement" anlaşması ile Ford'un Kuzey Amerika lokasyonlarına Transit üretim parçası satışı yapmaktadır. Ayrıca, Ford Otomotiv Sanayi A.Ş. Ford Brazil ve Ford Uruguay ile yaptığı 1 Ekim 2020 tarihli "V363 FSA Program Component Supply Agreement" çerçevesinde, Ford Uruguay'a ve Güney Amerika'daki tedarikçilere kit ve komponent satışı yapmaktadır.

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'nin Ford Motor Company'e yaptığı yedek parça satışları 14 Temmuz 2014 tarihli "Agreement for the Supply of Service Parts" anlaşması kapsamında yapılmaktadır.

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'nin Ford Motor Company'ye hizmet satışları ağırlıklı olarak mühendislik hizmetlerinden oluşmaktadır. 31 Aralık 2025 itibarıyla toplam 2.238 çalışan ile hizmet ihracatına da konu olan araştırma ve geliştirme faaliyetleri yürütülmektedir.

Satışlar 8 Nisan 2013 tarihli "Engineering Services Agreement" anlaşması kapsamında yürütülmektedir.

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş. tarafından yurt dışı pazarlarda yapılan kamyon satışları çerçevesinde satış tutarı üzerinden oranla hesaplanan ve Ford Motor Company'e ödenen pazar ücreti, marka lisans ücreti ve fikri mülkiyet ücreti 10 Mart 2025 tarihli "Ford Trucks Business Agreement" ve "Ford Trucks Brand License Agreement" anlaşması kapsamında yürütülmektedir.

Ford Motor Company'nin Çin Halk Cumhuriyeti'ndeki iştiraki olan Jiangling Motors Corporation Ltd. (JMC) ile yapılan 2 Temmuz 2008 tarihli "V348 Transit Vehicles Series Technology Licensing Contract" anlaşması gereği, Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'nin verdiği teknoloji desteği ile JMC tarafından Çin Halk Cumhuriyeti'nde üretilip satılan Transit araçların net satış geliri üzerinden lisans bedeli alınmaktadır.

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'nin Jiangling Motors Corporation, Ltd (JMC)'ye yaptığı Transit üretim malzemesi (parça) satışları "Product Supply Agreement for Ford Otosan's Sales of V362C Components" anlaşması ve 25 Haziran 2015 tarihli "Framework Agreement for the Supply of Components" anlaşması çerçevesinde yapılmaktadır.

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş. Ford Motor Company of Southern Africa (FMCSA) ile yaptığı 31 Ocak 2025 tarihli “Amended and Restated FMCSA P703 PHEV-E Program Component Supply Agreement” anlaşması ile Güney Afrika Cumhuriyeti’ne çeşitli komponent satışları yapmaktadır.

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş. Ford Motor Company şirketinin iştiraki olan AutoAlliance (Thailand) Company Limited ile yaptığı 9 Mayıs 2025 tarihli “ AAT P703 Super Duty Ranger (Gnome) Program Rear Axle Component Supply Agreement” anlaşması ile Tayland’a komponent satışı yapmaktadır.

Sonuç

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin (Tebliğ) 10. maddesine istinaden Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'nin, Ford Motor Company ile yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerinin 2026 hesap dönemi içerisindeki tutarının, kamuya açıklanan son yıllık finansal tablolar olan 2025 yılı finansal tablolarında yer alan hasılat/satılan malın maliyeti tutarının % 10'undan fazlasına ulaşması öngörülmekte olup işbu raporda; Ford Motor Company ile yapılan ve 2026 içerisinde benzer koşullarla devam ettirilmesi öngörülen işlemlerin koşulları, fiyat belirleme yöntemi ve bu yöntemin seçilmesindeki gerekçeler açıklanarak, işlemlerin piyasa koşullarına uygunluğu hakkında bilgi sunulmuştur.