



Faaliyet Raporu 2025

h e r y e r d e

Bu rapor,

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı Tebliği ve ilgili mevzuat uyarınca Astor Enerji A.Ş.'nin 1 Ocak – 31 Aralık 2025 dönemini kapsayan yıl sonu faaliyet raporudur.

Rapor; finansal bilgilerin yanı sıra stratejik gelişmeler, yatırımlar, risk yönetimi ve kurumsal yönetim uygulamalarımızı içermektedir.

İçindekiler

1. Kurumsal Bilgiler	6
Astor Hakkında	7
Kurumsal Yapı	8
Sermaye Yapısı	9
Doğrudan ve Dolaylı İştirakler / Bağlı Ortaklıklar	10
Şubeler	10
Ortak veya Yönetiminde Söz Sahibi Olunan Şirketler	10
Hisse Bilgileri	11
Faaliyet Dönemi İçerisinde Yönetim Kurulunda Görev Alan Üyeler	14
Yönetimde Söz Sahibi Personel-Üst Yönetim	14
Komiteler	15
İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Organının Bu Konudaki Görüşü	16
Organizasyon	17
Organizasyon Yapısı	17
Personel Sayısındaki Gelişim ve Dağılım	18
Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler	19
Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi	19
İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler	19
2. Operasyonel Gelişmeler	20
CEO Mesajı	21
Şirkete İlişkin Gelişmeler	22
3. Finansal Gelişmeler	23
CFO Mesajı	24
Yönetim Değerlendirmesi	26
4. Pazara İlişkin Bilgiler	27
Pazara İlişkin Genel Değerlendirme	28
Veri Merkezleri Kaynaklı Elektrik Talebi Artışı	29
İşletmenin ISO 500 ve TİM İçerisindeki Yeri	32

5. Ar&Ge Yatırımları ve Geleceğe Yönelik Beklentiler	34
Ar&Ge Çalışmaları	35
Üretim, Yatırımlar ve Kapasite Artışı	36
Strateji ve Dijital Dönüşüm	38
Turquality Destek Programı	38
6. Kurumsal Yönetim	39
Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Beyanı	40
Pay Sahipleri	40
Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı	40
Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı	40
Genel Kurul Toplantıları	40
Oy Hakları	41
Azınlık Hakları	41
Kâr Dağıtım Politikası ve Kâr Dağıtım Zamanı	41
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	41
Kurumsal İnternet Sitesi	41
Faaliyet Raporu	41
Menfaat Sahipleri	41
Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi ve Yönetime Katılımı	41
İnsan Kaynakları	41
Yönetim Kurulu	42
Yönetim Kurulu Yapısı	42
7. Sürdürülebilirlik Çalışmaları	43
8. Hukuki Durum	45
9. Özet Finansal Tablolar	47
10. Risklerin Değerlendirilmesi	53
11. Rapor Dönemi Sonrası Gelişmeler	55

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Değerli Pay Sahiplerimiz,

Astor Enerji, 2025 mali yılında başarılı bir performans sergileyerek güçlü bir yılı geride bırakmıştır. Söz konusu dönemde kârlı bir büyüme elde etmiş; finansal yapımızı daha da güçlendirirken şirketimizi uzun vadede enerji teknolojileri pazarında lider bir oyuncu olarak konumlandırarak önemli adımlar atmış bulunmaktayız. Küresel elektrik talebindeki artış, endüstrilerin hızlanan elektrifikasyonu ve yapay zekâyı destekleyen veri merkezlerine yönelik yatırımlar, büyümemizi destekleyen temel unsurlar olmuştur.

Küresel ölçekte artan elektrik talebi, enerji iletim ve dağıtım altyapısında kapsamlı bir dönüşümü beraberinde getirmektedir. Özellikle ABD ve Avrupa pazarlarında, şebeke yatırımlarının hız kazanmasıyla birlikte yüksek kapasiteli ve ileri teknolojiye sahip güç transformatörlerine olan ihtiyaç belirgin şekilde artmaktadır. Elektrikğin küresel enerji tüketimi içindeki payının önümüzdeki yıllarda daha da yükselmesi, bu alandaki yatırımların stratejik önemini artırmaktadır.

Astor Enerji olarak bu dönüşümü yalnızca bir talep artışı olarak değil, uzun vadeli global trendlere bağlı gelişim fırsatı olarak değerlendiriyoruz. Yüksek güç transformatörleri üretimine yönelik yatırımlarımız ve artan MVA bazlı üretim kapasitemiz, küresel pazarlardaki konumumuzu güçlendirmeyi hedeflemektedir. Gelişmiş mühendislik altyapımız, nitelikli insan kaynağımız ve ölçeklenebilir üretim yapımız sayesinde, başta ABD ve Avrupa olmak üzere uluslararası pazarlarda güvenilir bir çözüm ortağı olma yolunda kararlılıkla ilerliyoruz.

Önümüzdeki dönemde de büyüyen enerji ihtiyacının gerektirdiği altyapı yatırımlarına katkı sunarken; sürdürülebilirlik, kalite ve operasyonel mükemmeliyet odağımızı koruyarak Astor Enerji'yi küresel ölçekte tercih edilen bir güç haline getirmeyi hedefliyoruz.

Tüm paydaşlarımız ve çalışanlarımıza süregelen destekleri için teşekkür eder, Şirketimize duyulan güvene layık olmak için var gücümüzle çalışmaya devam edeceğimizi belirtmek isterim.

Saygılarımla,

Feridun GEÇGEL

Yönetim Kurulu Başkanı

Astor Enerji A.Ş.





Kurumsal Bilgiler

#her yerde

Astor Hakkında

Astor Enerji A.Ş., 1983 yılında dağıtım transformatörü üreticisi olarak kurulmuş olup, bugün Ankara'da yaklaşık 140 bin m² alana yayılan ana fabrika ve mekanik imalat tesisinden oluşan iki entegre fabrikada üretim faaliyetlerini sürdürmektedir.

Astor Enerji; elektrik enerjisinin üretildiği noktadan nihai kullanıcıya ulaştığı her aşamada kullanılan yağlı ve kuru tip dağıtım transformatörlerinden, güç ve özel tip transformatörlere, endüstriyel transformatörlerden orta ve yüksek gerilim anahtarlama ürünlerine kadar geniş bir ürün yelpazesinde üretim gerçekleştirmektedir. Beton ve sac köşklerden oluşan trafo merkezleri ile enerji altyapısına yönelik entegre çözümler sunmaktadır.

Transformatörler, elektriği frekansını değiştirmeden farklı voltaj seviyeleri arasında aktaran temel sistemlerdir. Alternatif akım için tasarlanan bu cihazlar, gerekli durumlarda voltajı yükselterek ya da düşürerek güç sistemlerinin güvenliğini ve verimliliğini artırmaktadır. Enerjinin uzun mesafelere taşınması ve sanayi ile konut uygulamalarında düzenli şekilde dağıtılması açısından kritik bir rol üstlenmektedir.

Bu kapsamda Astor Enerji'nin ürettiği ürünler; elektrik üretim, iletim ve dağıtım sistemlerinde yaygın olarak kullanılmakta, demir-çelik, çimento ve cam gibi ağır sanayi tesislerinden hastanelere, alışveriş merkezlerine ve kamu altyapı projelerine kadar çok geniş bir kullanım alanına hitap etmektedir.

Astor Enerji, Türkiye'deki güçlü konumunun yanı sıra 100'ün üzerinde ülkeye ihracat gerçekleştirerek küresel ölçekte önemli bir oyuncu hâline gelmiştir. 2025 yılı itibariyle ihracatın toplam hasılat içindeki payı %40 seviyesine ulaşmıştır. Şirketimiz ISO 500 listesinde 2023 yılında 87. sırada yer alan şirketimiz, 2024 yılında 74. sıraya yükselerek transformatör ve anahtarlama ürünleri üretiminde yerli firmalar arasındaki lider konumunu pekiştirmiştir.

43 yıla dayanan bilgi birikimi, mühendislik yetkinliği ve yenilikçi yaklaşımıyla Astor Enerji; elektromekanik imalat sanayinde sektöre yön veren, ülkemizi dünya çapında başarıyla temsil eden küresel bir marka konumundadır.

Ürünlerimiz ve Kullanım Alanları

Ürünlerimiz; elektrik üretim, iletim ve dağıtım sistemlerinde, demir-çelik, çimento, cam, kâğıt gibi tüm endüstriyel üretim tesislerinde, hastaneler, alışveriş merkezleri ve okullar gibi kamu ve özel teşebbüslere ait tesislerle birlikte Son dönemde enerjinin yoğun olarak kullanıldığı yapay zekâ ve veri merkezlerinde de kritik ürün olarak kullanılmaktadır.

Şirket tesislerinde üretilen başlıca ürünler şunlardır

- Yağlı tip dağıtım transformatörleri,
- Kuru tip dağıtım transformatörleri,
- Güç transformatörleri,
- Özel tip transformatörler,
- Endüstriyel transformatörler,
- Orta ve yüksek gerilim anahtarlama ürünleri,
- Beton ve sac köşk olmak üzere trafo merkezleri.

Dağıtım transformatörleri

- Yağlı tip,
- Kuru tip,
- Endüstriyel tip

Güç transformatörler

- Jeneratör trafoları,
- Şebeke trafoları,
- Endüstriyel trafolar,
- Özel trafolar.

Anahtarlama ürünleri

- Yüksek gerilim anahtarlama ürünleri,
- Orta gerilim anahtarlama ürünleri,
- Kompakt/Metal trafo merkezleri,
- Metal clad ekipmanlar,
- Metal muhafazalı ekipmanlar,
- Anahtarlar/Devre kesiciler,
- Beton/Sac köşkler,
- Diğer anahtarlama ürünleri.



Kurumsal Bilgiler

- Operasyonel Gelişmeler
- Finansal Gelişmeler
- Pazara İlişkin Bilgiler
- Ar&Ge Yatırımları ve Geleceğe Yönelik Beklentiler
- Kurumsal Yönetim
- Sürdürülebilirlik Çalışmaları
- Hukuki Durum
- Özet Finansal Tablolar
- Risklerin Değerlendirilmesi
- Rapor Dönemi Sonrası Gelişmeler

Kurumsal Yapı

Ticaret Ünvanı	Astor Enerji A.Ş.
Ticaret Sicili - Tescil Tarihi	İTO 29.07.1983 - ATO 18.06.2014
Ticaret Sicil No	371935- ATO
Mersis No	0859 0055 8990 0019
Vergi Dairesi	Ankara Kurumlar Vergisi
Vergi No.	859 005 58 99
Adres	Alcı OSB Mahallesi 2001. Cadde No:5A Sincan/Ankara
Şirketin Sektörü	27.11.01 - Elektrik motoru, jeneratör ve transformatörlerin imalatı
NACE Kodu	27.12.01 - Elektrik devrelerinin anahtarlanması, korunması ile elektriğin kontrol ve dağıtımına özgü cihazların imalatı
Telefon	+90 312 267 01 56
Faks	+90 312 267 00 34
Şube Bilgileri	İstanbul Ofis, İspanya Ofis, Bağdat Ofis, www.astoras.com.tr/iletisim/
İnternet Sitesi	www.astoras.com.tr



Kurumsal Bilgiler

Operasyonel Gelişmeler

Finansal Gelişmeler

Pazara İlişkin Bilgiler

Ar&Ge Yatırımları ve Geleceğe Yönelik Beklentiler

Kurumsal Yönetim

Sürdürülebilirlik Çalışmaları

Hukuki Durum

Özet Finansal Tablolar

Risklerin Değerlendirilmesi

Rapor Dönemi Sonrası Gelişmeler

Sermaye Yapısı

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in sermayesi ihraç edilmiş ve her biri 1 TL olan 998.000.000 adet hissedenden meydana gelmektedir.

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 4.250.000.000 TL'dir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sermaye yapısı aşağıdaki gibidir.

Pay Sahibi	Grup	31.12.2025	
		TL	%
Feridun GEÇGEL	A	170.000.000	17,03
	B	401.350.000	40,22
Halka Açık Kısım	B	366.900.000	36,76
Astor Holding A.Ş.	B	59.750.000	5,99
Toplam		998.000.000	100

Şirket sermayesini temsil eden 998.000.000 TL nominal değerdeki payların, 170.000.000 TL'si (A) Grubu imtiyazlı paylardan, 828.000.000 adedi (B) Grubu paylardan oluşmaktadır.

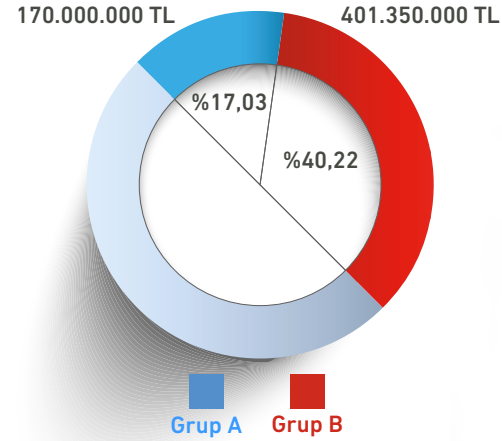
(A) Grubu paylara Yönetim Kurulu'na aday gösterme ve Genel Kurul toplantılarında her bir (A) Grubu için 5 (beş) oy hakkına sahip olma imtiyazı tanınmıştır.

(B) Grubu pay sahibine ise 1 (bir) oy hakkı tanınmıştır. (B) Grubu payların herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır.

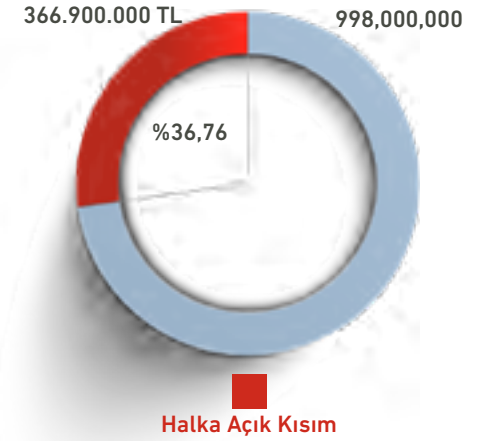
Sermayeyi temsil eden paylar nama yazılıdır.

31.12.2025 İtibarıyla Sermaye Yapısı

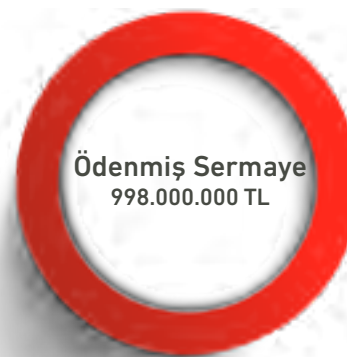
Feridun GEÇGEL



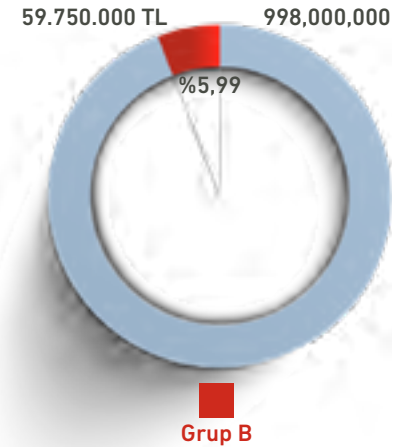
Halka Açık Kısım Grup B



Ödenmiş Sermaye 998.000.000 TL



Astor Holding A.Ş.



Kurumsal Bilgiler

Operasyonel Gelişmeler

Finansal Gelişmeler

Pazara İlişkin Bilgiler

Ar&Ge Yatırımları ve Geleceğe Yönelik Beklentiler

Kurumsal Yönetim

Sürdürülebilirlik Çalışmaları

Hukuki Durum

Özet Finansal Tablolar

Risklerin Değerlendirilmesi

Rapor Dönemi Sonrası Gelişmeler

Doğrudan ve Dolaylı İştirakler / Bağlı Ortaklıklar

31 Aralık 2025 itibarıyla Şirketin doğrudan veya dolaylı olarak yönetimlerine ve ortaklık politikalarının belirlenmesine katılmak üzere edindiği hisse senetleri veya ortaklık paylarının detayı aşağıda verilmiştir:

Şirket Unvanı	Şirketin Faaliyet Konusu	Ödenmiş Sermayesi	Şirketin Sermayedeki Payı	Şirketin Sermayedeki Payı (%)	Para Birimi	Şirket ile Olan İlişkinin Niteliği
ASTOR RO ENERGY S.R.L.*	Güneş Enerjisi Üretimi	200	200	100	RON	Bağlı Ortaklık
Asener Enerji A.Ş. Ür. Elekt. İnş. Taah. San. Ve Tic. A.Ş.	Elektrik Enerjisi Üretimi	3.000.000	3.000.000	100	TL	Bağlı Ortaklık

*Şirket'in %100 oranında bağlı ortaklık olarak konsolide ettiği Asener Enerji Elektrik İnşaat Taah. San. ve Tic. A.Ş.'nin 29 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satışı gerçekleşmiş ve konsolidasyon kapsamından çıkarılmıştır.

Şubeler

Firma	Faaliyet Konusu	Sermaye	Pcn	Oran
Bağdat/Irak Şubesi	Bulunduğu ülkede transformatör ve anahtarlama ürünlerinin kurulum, montaj, devreye alma işlerini yapmaktadır. Her türlü haleye iştirak etmekte ve ticari faaliyette bulunmaktadır.	-	-	-
Astor Enerji A.Ş. Zaragoza / İspanya Şubesi	Bulunduğu ülkede transformatör ve anahtarlama ürünlerinin kurulum, montaj, devreye alma işlerini yapmaktadır.	-	-	-

Ortak veya Yönetiminde Söz Sahibi Olunan Şirketler

Şirket'in çoğunluk hissesi sahibi olan Feridun Geçgel'in, Astor Enerji haricinde ortağı veya yönetiminde söz sahibi olduğu şirketlerin bilgilerine aşağıda yer verilmektedir.

Firma	Faaliyet Konusu	Sermaye	Pcn	Oran
Aserva Danışmanlık A.Ş.	Gayrimenkul alım, satım, kiralama yapmaktadır.	45.000.000	TL	%100
ETM Astor Sarl	Senegal'de kurulu bir şirket olup, yurtdışı temsilcisi sıfatıyla transformatör ticareti yapmaktadır.	38.250	EUR	%50
Astor Energy Algeria	Cezayir'de kurulu bir şirket olup, yurtdışı temsilcisi sıfatıyla transformatör ticareti yapmaktadır.	36.188	EUR	%30
FYG Gayrimenkul A.Ş.	Gayrimenkul alım, satım, kiralama yapmaktadır.	250.000	TL	%100
ASTOR Holding A.Ş.	Şirketlerin sermaye ve yönetimlerine katılarak ticari, sınai ve mali girişimlerde bulunmaktadır.	50.000	TL	%150
Kaplamin Ambalaj San.ve Tic. A.Ş. ¹	Oluklu mukavvadan levha ve ambalaj kutuları imalatı yapılmaktadır.	20.000.000	TL	%20,73

Kurumsal Bilgiler

- Operasyonel Gelişmeler
- Finansal Gelişmeler
- Pazara İlişkin Bilgiler
- Ar&Ge Yatırımları ve Geleceğe Yönelik Beklentiler
- Kurumsal Yönetim
- Sürdürülebilirlik Çalışmaları
- Hukuki Durum
- Özet Finansal Tablolar
- Risklerin Değerlendirilmesi
- Rapor Dönemi Sonrası Gelişmeler

Hisse Bilgileri

Halka Arz Tarihi	:	18.01.2023
Ödenmiş Sermaye	:	998.000.000 TL
Halka Arz Fiyatı	:	12,50 TL
Toplam Halka Arz Büyüklüğü	:	210.000.000 adet / 2.625.000.000 TL
Halka Açık Hisse Adedi	:	366.900.000 adet
31.12.2025 Kapanış Fiyatı: Kapanış Fiyatı	:	116,9 TL
31.12.2025 Piyasa Değeri TL / USD	:	116, 7 milyar TL; 3,2 milyar USD
İşlem Gördüğü Pazar	:	Yıldız Pazar
Dahil Olduğu Endeksler		
Ulusal Endeksler	:	BIST 100, BIST 50, BIST 30, BIST 500, BIST TÜM, BIST YILDIZ, BIST TEMETTÜ, BIST TEMETTÜ 25, BIST KURUMSAL YÖNETİM, BIST SİNAİ, BIST METAL EŞYA MAKİNA, BIST ANKARA
Uluslararası Endeksler	:	FTSE RUSSEL LARGE CAP, FTSE TÜM DÜNYA, S&P GLOBAL BMI ve MSCI SMALL CAP

Şirket payları halka arzda 12,50 TL'den işlem görürken 31.12.2025 itibariyle 116,9 TL'ye yükselmiş; bu dönemde piyasa değeri halka arz değerine göre % 835 artış göstermiştir.



Şirket, 2025 yılında BIST Kurumsal Yönetim, BIST Temettü ve BIST Temettü 25 endekslerine dahil olmuştur.

Ulusal Endeksler



Uluslararası Endeksler



Tarihçe ve Kilometre Taşları

1983

- Transtek Transformatör A.Ş. kuruldu.

2003

- Şirketin adı Astor Transformatör ve Enerji A.Ş. oldu.

2005

- Hisselerin %99,4'ü Geçgel ailesine geçti.

2009

- İlk 31,5 MVA mobil trafo ihracatı yapıldı.
- TÜBİTAK destekli ilk Ar-Ge projesi tamamlandı.

2010

- Avrupa'daki ilk uzun vadeli tedarik sözleşmesi imzalandı.

2013

- Tüm hisseler Feridun Geçgel tarafından devralındı.

2014

- Üretim tesisi 1. OSB'ye taşındı.

2015

- TEİAŞ ile 154 kV güç trafosu sözleşmesi imzalandı.
- 6,3 MVA kuru tip trafonun ilk ihracatı yapıldı.
- KEMA'dan 154 kV ve 100 MVA test raporu alındı.

2016

- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndan Ar-Ge Merkezi belgesi alındı.

2017

- 300 kV trafonun Uzak Doğu'ya ilk ihracatı yapıldı.
- OSB'de yeni fabrika 1. fazı tamamlandı.
- İlk OG anahtarlama ürünleri üretildi.
- TÜRKAK akreditasyon belgesi alındı.
- "Yılın Ar-Ge Merkezi" ve "En Yüksek İstihdam" ödülleri alındı.

2018

- Merkez, ASO 2. OSB'ye taşındı.
- Kimya Laboratuvarı ve 800 kV seviyesine kadar yüksek gerilim güç transformatörleri için TÜRKAK Akreditasyon Belgesi alındı.
- 400 kV güç trafosu üretildi.
- İlk ark ocağı trafosu üretildi.

2019

- 40,5 kV OG anahtarlama ürünü ihraç edildi.
- Çatıya 3,3 MW GES kuruldu.
- 800/500 MVA trafosu üretildi.

2020

- 170 kV yüksek gerilim kesici üretildi.
- 400 kV şönt reaktör üretildi.
- 250 MVA oto trafosu üretildi.

2021

- ASO 2. OSB'de yeni mekanik fabrika üretimine başlandı.
- Avrupa'ya OG trafo merkezi ihracatı yapıldı.
- Karbon Ayak İzi hesaplama sürecine başlandı.
- ISO 500 listesinde 148. sıraya girdi.
- Şirketin adı Astor Enerji A.Ş. oldu

2022

- 132 kV mobil trafo Orta Doğu'ya ihraç edildi.
- Elmas Ödülleri'nde "Yılın Lider Trafo Üreticisi" ödülü alındı.
- "Astor Şarj" lisansı alındı.

2023

- Elektrik Elektronik İhracatçıları Birliği Onur Listesi'nde 11. sırada yer aldı.
- "ASTOR" kodu ile BIST'te işlem görmeye başladı.
- OG ölçü trafoları üretimi başladı.
- Ar-Ge yatırımlarıyla enerji sektöründe en fazla yatırım yapan şirket seçildi.

2024

- 40,5 kV gerilim seviyesinde Türkiye'nin yerli vakum tüpü üretildi ve uluslararası KEMA tip sertifikası alındı.
- Kapasite artırımı kapsamında izolasyonlu bakır, alüminyum ve CTC üretimi yatırımlarına başlandı.
- İlk 675 MVA 400/21 kV Generatör Step-Up Transformatörü üretildi.
- ISO 500 sıralamasında 2023 yılı verilerine göre 87. sıraya yükselerek ilk 100 kuruluş arasında girdi. 2024 verilerine göre ISO 500 sıralamasında 74. sıraya yükselmiştir.
- "Astor" markasının desteklenmesi amacıyla Turquality Destek Programı'na katılım sağlandı.
- İlk Sürdürülebilirlik Raporu yayımlandı
- Yeni üretim tesisinin kurulumuna başlandı.

2025

- BIST Kurumsal Yönetim, BIST Temettü ve BIST Temettü 25 endekslerine girilmiştir.
- Faz 1 ve Faz 2 Yatırımları tamamlandı. Devreye alınma çalışmaları devam ediyor.

► Kurumsal Bilgiler

Operasyonel Gelişmeler

Finansal Gelişmeler

Pazara İlişkin Bilgiler

Ar&Ge Yatırımları ve Geleceğe Yönelik Beklentiler

Kurumsal Yönetim

Sürdürülebilirlik Çalışmaları

Hukuki Durum

Özet Finansal Tablolar

Risklerin Değerlendirilmesi

Rapor Dönemi Sonrası Gelişmeler

2025'te Öne Çıkanlar

Güçlü Finansal Yapı

Kapasite Artışı

ABD Pazarına Giriş

Ar&Ge Yatırımları

Kurumsal Yönetim

Sürdürülebilirlik Çalışmaları

Çalışan Gelişimi ve Memnuniyeti



Faaliyet Dönemi İçerisinde Yönetim Kurulunda Görev Alan Üyeler

Adı Soyadı	Görevi	Görev Başlangıç	Görev Bitiş
Feridun GEÇGEL	Yönetim Kurulu Başkanı	19.06.2025	19.06.2028
Enver GEÇGEL	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	19.06.2025	19.06.2028
Hakan ÜNSAL	Yönetim Kurulu Üyesi	19.06.2025	19.06.2028
Yusuf GEÇGEL	Yönetim Kurulu Üyesi	19.06.2025	19.06.2028
Salih Tuncer MUTLUCAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	19.06.2025	19.06.2028
İsmail ŞAHİNİR	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	19.06.2025	19.06.2028

Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yönetim Personeline ilişkin özgeçmiş bilgileri şirketin <https://astoras.com.tr/yonetim-kurulu/> adresinde yer almaktadır.

Yönetim Kurulu'nun büyüklüğü ve oluşumu, Şirket faaliyetleri ve ilgili menfaat sahipleriyle ilgili meselelerin etkin bir şekilde müzakere edilmesine imkan tanıyacak şekilde belirlenir. Şirket, karar alma süreçlerinde tarafsızlığı, bütünlüğü ve şeffaflığı korumak amacıyla Yönetim Kurulu üyelerinin önemli bir çoğunluğunun bağımsız üyelerden oluşmasını temel bir ilke olarak benimsemiştir. Bu doğrultuda, kurul yapısının dengeli ve etkin bir müzakere ortamı sağlayacak şekilde sürdürülmesi hedeflenmektedir.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık beyanları aşağıda gösterilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/api/file/download/4028328d969f295401971052fc7f481e> Yönetim Kurulu toplantıları, Yönetim Kurulu tarafından belirlenen düzenli aralıklarla yapılır.

Yönetim Kurulu 01.01.2025 – 31.12.2025 döneminde 43 adet karar almıştır. Yönetim Kurulu üyeleri, toplantılara düzenli olarak iştirak etmiştir.

Yönetimde Söz Sahibi Personel- Üst Yönetim

Adı Soyadı	Görevi
Hakan ÜNSAL	Genel Müdür
Olca DOĞAN	Genel Müdür Yardımcısı (Finans, Muhasebe, Yatırımcı İlişkileri)
Fatih IŞIK	Genel Müdür Yardımcısı (Yatırımlar ve Teknik Hizmetler)
Alişan TAŞTAN	Genel Müdür Yardımcısı (İş Geliştirme ve Satış)
Uğur GÖKÇE	Genel Müdür Yardımcısı (Anahtarlama Ürünleri)
Mehmet DEMİR	Genel Müdür Yardımcısı (Dağıtım Trafoları)

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Ücret ve Mali Haklar

Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kâr Payı Gibi Mali Menfaatler

Şirket'in Yönetim Kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin brüt toplamı aşağıdaki tabloda yer almaktadır: Şirket'in Üst Yönetimi kapsamında Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcıları ve Yönetimde söz sahibi diğer personel yer almaktadır.

TL	2024	2025
Yönetim kurulu üyelerine sağlanan ücret ve benzeri menfaatler	6.325.372	5.760.000
Üst yönetime sağlanan ücret ve benzeri menfaatler	33.964.742	38.697.749
Toplam	42.290.114	44.457.749

Genel Kurul'un 19.06.2025 tarihinde aldığı kararla 01.01.2025 itibarıyla Yönetim Kurulu üyelerinin aylık net 90.000 TL ücret almasına karar verilmiştir.

2025 yılında hiçbir Yönetim Kurulu Üyesi'ne ve yöneticilere borç verilmemiş, doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi herhangi bir teminat verilmemiştir.

Komiteler

Şirket bünyesinde oluşturulan başlıca komiteler aşağıda belirtilmiştir:

Denetimden Sorumlu Komite

Salih Tuncer MUTLUCAN (Başkan, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

İsmail ŞAHİNER (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Kurumsal Yönetim Komitesi

Salih Tuncer MUTLUCAN (Başkan, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

İsmail ŞAHİNER (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Olca DOĞAN (CFO, Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yrd.)

Feyza ÖZDEMİR (Yatırımcı İlişkileri Müdürü)

Riskin Erken Saptanması Komitesi

İsmail ŞAHİNER (Başkan, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Salih Tuncer MUTLUCAN (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Olca DOĞAN (CFO, Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yrd.)

Sürdürülebilirlik Komitesi

İsmail ŞAHİNER (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Hakan Ünsal (Yönetim Kurulu Üyesi)

Şirketin risk yönetimi çerçevesi, Yönetim Kurulu bünyesindeki Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından denetlenmektedir. Risklerin günlük operasyonlara entegrasyonu ve yönetim stratejilerinin uygulanmasından Finans Genel Müdür Yardımcısı (CFO) sorumlu tutulmuştur. Şirket bünyesinde yer alan Risk Yönetimi Birimi, doğrudan Yönetim Kurulu'na raporlama yapmakta olup, risklerin erken saptanması ve yönetilmesi süreçlerinde icracı organlar ile yönetim kurulu arasında köprü görevi görmektedir. Bu yapı, risk yönetiminin denetim (audit) fonksiyonundan bağımsız olarak, stratejik ve operasyonel bir düzeyde ele alınmasını sağlamaktadır.

Bu komitelerin yanı sıra,

- Fikir Komitesi
- Sosyal Uygunluk Komitesi
- Ücretlendirme Komitesi
- Disiplin Komitesi
- Çalışan Temsilcileri Komitesi

faaliyetlerini sürdürmektedir.

2025 yılı içerisinde;

- ✓ Denetimden Sorumlu Komitesi 13 karar almış ve bunları Yönetim Kurulu'na sunmuştur.
- ✓ Kurumsal Yönetim Komitesi 10 karar almış ve bunları Yönetim Kurulu'na sunmuştur.
- ✓ Riskin Erken Saptanması Komitesi 5 karar almış ve bunları Yönetim Kurulu'na sunmuştur.
- ✓ Sürdürülebilirlik Komitesi 4 karar almış ve bunları Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

Komitelere ilişkin detaylı bilgiler aşağıda paylaşılmıştır:

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları 01.01.2025 - 31.12.2025	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitelerde Bağımsız Üyelerinin Oranı	Faaliyetlere İlişkin Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi	%100	%100	13
Kurumsal Yönetim Komitesi	%100	%50	10
Riskin Erken Saptanması Komitesi	%100	%67	5
Sürdürülebilirlik Komitesi	%50	%50	4

İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Organının Bu Konudaki Görüşü

2025 Yılı İç Denetim Faaliyetleri

Denetim Alanı	Gerçekleştirilen Başlıca Çalışmalar
Finansal Kontroller	Mizan ve muavin hesap kontrolleri, bilanço ve gelir tablosu incelemeleri, cari hesap ve muhasebe fişlerinin örnekleme yöntemiyle incelenmesi, çek işlemleri, teminat mektupları ve akreditif hesaplarının değerlendirilmesi
Operasyonel Süreçler	Masraf merkezi harcamalarının analizi, satın alma sözleşmeleri ve depo süreçlerinin incelenmesi, hurda satışları ve satış iadelerinin değerlendirilmesi, ithalat–ihracat gümrük işlemlerinin kontrolü
Uygunluk Denetimleri	Kanunen kabul edilmeyen giderler, bağış ve sponsorluk harcamalarının mevzuata uygunluk açısından incelenmesi
İnsan Kaynakları ve İdari Süreçler	Personel izinleri ve özlük dosyalarının incelenmesi, disiplin süreçlerinin takibi, araç giderlerinin değerlendirilmesi
Risk ve Raporlama	Tespit edilen bulguların ilgili birimlerle paylaşılması, iyileştirici aksiyonların izlenmesi ve Denetim Komitesi ile Yönetim Kurulu'na düzenli raporlama

İç denetim faaliyetleri, risk odaklı denetim yaklaşımı çerçevesinde yürütülmüş olup şirket faaliyetlerinin mevzuata, şirket politika ve prosedürlerine ve etik kurallara uygunluğu düzenli olarak izlenmiştir.

Şirket'in bünyesinde istihdam edilen personel sayısı 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 2.478'dir. **(31 Aralık 2024: 2.122).**

[illegible]

Kurumsal Bilgiler

Operasyonel Gelişmeler

Finansal Gelişmeler

Pazara İlişkin Bilgiler

Ar&Ge Yatırımları ve Geleceğe Yönelik Beklentiler

Kurumsal Yönetim

Sürdürülebilirlik Çalışmaları

Hukuki Durum

Özet Finansal Tablolar

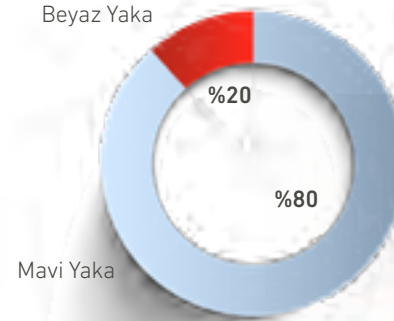
Risklerin Değerlendirilmesi

Rapor Dönemi Sonrası Gelişmeler

Personel Sayısındaki Gelişim ve Dağılım

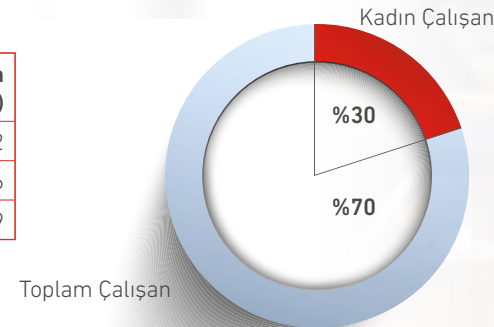
31.12.2025 itibarıyla, 31.12.2024'e kıyasla mavi yaka çalışan sayısı 340, beyaz yaka çalışan sayısı ise 64 kişi artmış; toplamda 404 yeni istihdam sağlanmıştır. Böylece personel sayısında %19 oranında büyüme gerçekleşmiştir.

Çalışan/Dönem	2023	2024	2025
Mavi Yaka	1.528	1.679	1.975
Beyaz Yaka	393	443	503
Toplam	1.921	2.122	2.478



Tabloda görüldüğü üzere, beyaz yaka çalışanların %30,42'si kadınlardan oluşurken, mavi yaka çalışanlarda bu oran %8,56'dır. Genel olarak kadın çalışanlar, toplam istihdamın %12,99'unu teşkil etmektedir.

2025	Kadın Çalışan	Toplam Çalışan	Kadın Çalışan Oranı (%)
Beyaz Yaka	153	507	30,42
Mavi Yaka	169	322	8,56
Toplam	322	2478	12,99



Ar-Ge Merkezi Personel Sayısı

31 Aralık 2025 itibarıyla 2.478 çalışanımız arasında 189 kişilik Ar-Ge ekibi yer almakta, bunların 162'sini mühendisler oluşturmaktadır. Söz konusu personelin unvan bazlı dağılımı tabloda gösterilmektedir.

AR-GE Merkezi	2023	2024	2025
Araştırmacı-Mühendis	131	148	168
Teknisyen	14	13	12
Destek Personeli	8	13	9
Toplam	153	174	189

Dönemler itibarıyla personel giderlerine aşağıdaki tabloda yer verilmiştir: (2025 12 aylık toplam maliyet)

TL	2023	2024	2025
Personel Giderleri	946.439.188	2.641.730.253	2.943.252.160



Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi

Şirketteki tüm çalışanlar sosyal güvence altındadır. Kanun nezdinde belirlenen resmî tatiller aynen uygulanmakta olup mesai süreleri de ilgili Kanun parametrelerine bağlı kalmaktadır. Şirket, çalışanlarının sosyal ve ekonomik hayatlarına katkı sağlamak adına; iş sözleşmesiyle sabit net asgari ücret ikisi dinî bayram, biri yılbaşı olmak üzere üç eşit parçaya bölünerek çalışanlara ödenmektedir. Tüm çalışanların ulaşımı için servis imkânı sağlanmakta olup mesai şekline göre en az bir öğün yemekhane hizmeti sunulmaktadır. İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu hükümleri çerçevesinde Astor Enerji bünyesinde İSG ekibi istihdam edilmektedir. Bu çerçevede şirkette 1 İSG Teknisyeni, 1 hemşire, 1 İş Güvenliği Yönetici olmak üzere toplam 3 kişi düzenli olarak görev yapmaktadır. Ayrıca, Şirket dışından 2 İşyeri Hekimi ve 8 kişilik İş Güvenliği Uzmanından da hizmet alınmaktadır.

Şirket'in çalışan sayısındaki büyüme ile birlikte bu konuda, özellikle mavi yaka usta başı ve çalışanlara düzenli eğitimler verilmekte, Şirket yönetim ve tüm çalışanlara hitap eden haftalık raporlar yayımlanmaktadır. Çalışanların yetkinliklerini arttırabilmek adına kurum içi ve kurum dışı mesleki ve kişisel gelişim eğitimleri düzenlenmektedir. Her yılın sonunda çalışanların eğitim talep formu ile eğitim ihtiyaç analizi oluşturulmaktadır. Bu doğrultuda birçok kurum, kuruluş ve dernekle iş birliği yapılarak eğitim takvimi oluşturulup mesleki eğitimler gerçekleştirilmektedir. Dijital eğitim platformu Astor Akademi'de talepler doğrultusunda eğitim atamaları elektronik ortamda gerçekleştirilerek çalışanlarımızın iş ve yaşam dengelerini sağlamalarına katkıda bulunmak adına eğitimlere 7/24 diledikleri yerden erişebilmelerine olanak sağlanmaktadır.

Fırsat eşitliği çerçevesinde ve liyakat esaslarına uygun olarak gençlerin staj olanaklarından faydalanmasını sağlamak adına çeşitli üniversitelerin kariyer günlerine katılım sağlanmıştır. Ortadoğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ), İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ) Kariyer Fuarlarında Şirket'imizin faaliyet alanları hakkında bilgiler verilmiştir. Kızılay ile gerçekleştirilen ortak çalışma ile çalışanlarımız kan bağışında bulunmuştur. Astor Enerji çalışanlarından oluşan Astor Tiyatro ve Astor Müzik grupları gösterdikleri performanslar ile çalışanlarımız ve ailelerine keyifli anlar yaşattılar. Şirketimiz Unicef'in düzenlemiş olduğu Global Adım Yarışmasına katılım sağlamış ve dünyanın farklı lokasyonlarında yardıma muhtaç çocuklara destekte bulunmuştur. Bu etkinlik kapsamında çalışanlarımız enerjilerini çocuklara destek olmak için harcadılar. Şirketimiz çalışanlarından oluşan Astor Enerji Masa Tenisi Takımı, TMTF Kurum ve Kuruluşlar Masa Tenisi Liginde müsabakalara katılım sağlamaya başlamıştır.

Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirket'in büyüme hedefleri doğrultusunda çalışan sayısındaki artışlara bağlı olarak kıdem tazminatı ve izin ücreti karşılıkları yıllar itibarıyla artış gösterilmiş olup;

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar:

	2025	2024
Kullanılmayan izin karşılığı	70.262.264	51.444.223
Toplam	70.262.264	51.444.223

Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

31.12.2025 itibarıyla Şirket'in kendisine ait iktisap ettiği payı yoktur.

Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler 31.12.2025 itibarıyla ilişkili taraflara yapılan mal ve hizmet satışları toplamı 815 milyon TL, ilişkili taraflardan yapılan mal ve hizmet alımları toplamı 645 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. İlişkili taraf açıklamaları, 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine ait Bağımsız Denetim Raporunun 23 No'lu dipnotunda yer almaktadır.

Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler

31.12.2025 itibarıyla ilişkili taraflara yapılan mal ve hizmet satışları toplamı 815 milyon TL, ilişkili taraflardan yapılan mal ve hizmet alımları toplamı 645 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. İlişkili taraf açıklamaları, 1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine ait Bağımsız Denetim Raporunun 23 No'lu dipnotunda yer almaktadır.

Şirketin Danışmanlık Hizmeti Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Alınan Tedbirler

Danışmanlık hizmeti aldığımız ilgili kurumlarla Şirketimiz arasında herhangi bir çıkar çatışması olmayıp, kurumlarla yapılan sözleşmelerde çıkar çatışmasını engelleyen hükümlere yer verilerek olası çıkar çatışmaları önlenmektedir.



Operasyonel Gelişmeler

#her yerde

CEO'nun Mesajı

Değerli Pay Sahiplerimiz,

Geride bıraktığımız dönem, küresel enerji dönüşümünün hızlandığı, elektrik altyapısına yönelik yatırımların dünya genelinde ivme kazandığı bir süreci yansıtmaktadır. Artan elektrik talebi, yenilenebilir enerji entegrasyonu ve iletim–dağıtım şebekelerinin modernizasyonu; transformatör ve enerji ekipmanları sektörünü stratejik bir konuma taşımaktadır. Bu dinamik ortamda Astor Enerji A.Ş., güçlü üretim altyapısı, mühendislik yetkinliği ve ihracat odaklı büyüme stratejisiyle küresel değer zincirinde konumunu güçlendirmeye devam etmektedir.

Sektörün önde gelen uluslararası oyuncuları, büyüme stratejilerini dijitalleşme ve yazılım tabanlı çözümler etrafında şekillendirirken; ASTOR Enerji olarak, sektörün önde gelen uluslararası oyuncuları gibi bir yandan büyüme stratejileri dijitalleşme ve yazılım tabanlı çözümler etrafında şekillendirirken; diğer yandan enerji dönüşümünün temelini oluşturan fiziksel altyapıya, özellikle yüksek gerilim ekipmanları ve güç transformatörleri üretimine odaklanmaktayız. Küresel pazarlarda yaşanan arz açığı ve uzayan teslim süreleri, yüksek kapasiteli ve güvenilir üretim kabiliyetine sahip bizim gibi şirketler için önemli fırsatlar sunmaktadır.

Bu doğrultuda, Ankara'da bulunan üretim tesislerimizde yürüttüğümüz çok fazlı kapasite artış yatırımları ile güç transformatörü ve mekanik üretim kapasitemizi önemli ölçüde artırmayı hedefliyoruz. Devam eden yatırımların tamamlanmasıyla birlikte, ASTOR'un yıllık üretim kapasitesinde kayda değer bir artış sağlayacak; bu kapasite özellikle yurt dışı güçlü talebin karşılanmasında önemli bir rekabet avantajı oluşturacaktır.

Büyüme stratejimizin merkezinde;

- Yüksek gerilim ve güç transformatörleri kapasite artışı,
- İhracat pazarlarında ölçek büyütme,
- Kalite ve Ar-Ge odaklı üretim modeli,
- Hızlı teslim

yer almaktadır. Başta ABD pazarı olmak üzere, küresel ölçekte artan talebi karşılamaya yönelik kapasite ve standartlarımızı sürekli geliştirmekteyiz.

ASTOR olarak sürdürülebilirliği uzun vadeli ve dengeli büyümenin ayrılmaz bir parçası olarak ele alıyoruz. Modern üretim altyapımız, enerji verimliliği odaklı yatırımlarımız ve kurumsal yönetim yaklaşımımız ile küresel ESG beklentileriyle uyumlu bir sanayi şirketi olma yolunda kararlılıkla ilerliyoruz.

Önümüzdeki dönemde de; küresel enerji dönüşümünün altyapı ayağında stratejik bir tedarikçi olma vizyonumuz doğrultusunda, kapasite artışı, ihracat odaklı büyüme ve finansal disiplin ilkelerimizden ödün vermeden değer yaratmaya devam edeceğiz. Paydaşlarımızdan aldığımız güç ve güvenle, ASTOR'u küresel ölçekte daha güçlü bir konuma taşımayı hedefliyoruz.

Saygılarımla,

Hakan Ünsal

Genel Müdür - CEO

Astor Enerji A.Ş.



Şirkete İlişkin Gelişmeler

2025 yılı, Şirketimizin operasyonel odağını güçlendirdiği, finansal yapısını desteklediği ve organizasyonel yapılanmasını stratejik hedefleri doğrultusunda yeniden şekillendirdiği önemli bir dönem olmuştur.

Amerika Pazarına Giriş

Şirketimiz ile Amerika menşeli şirketler arasında 31.12.2025 tarihi itibarıyla toplamda 123 milyon USD'lık sözleşme imzalanmıştır. Amerika pazarının alt yapı yatırımları ve yenilenme ihtiyacının yoğunluğu dikkate alındığında, bu bölgenin önümüzdeki dönemde Şirketimiz için önemli bir pazar olması beklenmektedir.

Asener Enerji Pay Devri

21.05.2025 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla %100 bağlı ortaklığımız haline getirilen Asener Enerji Üretim Elektrik İnşaat Taahhüt Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin faaliyetleri değerlendirilmiş; lisans süreçlerinin öngörülen süre içerisinde tamamlanamayacağını anlaşılmış ve Şirketimizin ana faaliyet alanlarına odaklanma stratejisi doğrultusunda 29.12.2025 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile paylarının tamamının devrine karar verilmiştir. Pay devri işlemleri 31.12.2025 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

Bu işlem ile Şirketimiz kaynaklarını ana faaliyet alanı olan güç ve dağıtım transformatörleri üretimine yönlendirerek operasyonel verimliliğini artırılmasını hedeflemiştir.

Astor Şarj İşletmesinin Bölünme Başvuru Hakkında

Şirketimizin 04.09.2025 tarihli Yönetim Kurulu kararı doğrultusunda, Şirket bünyesinde yürütülen Astor Şarj işletmesine ilişkin faaliyetlerin esas faaliyet alanlarımızdan ayrıştırılarak %100 bağlı ortaklık olacak şekilde kurulacak ASTOR ŞARJ A.Ş.'ye iştirak modeliyle kolaylaştırılmış usulde kısmi bölünme yoluyla devredilmesine karar verilmiştir. Bu kapsamda Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan başvuru değerlendirilmiş olup, bölünme işlemine ilişkin hazırlanan duyuru metninin onaylanmasına SPK'nın 26.12.2025 tarih ve E-29833736-106.02.02-83324 sayılı yazısı ile karar verilmiştir. Sürecin tamamlanabilmesi amacıyla, 27 Şubat 2026 tarihinde yapılacak Olağanüstü Genel Kurul toplantısının tescili ile bölünme işlemi gerçekleştirilecektir.

Söz konusu işlem Şirket'in ortaklık yapısında değişikliğe yol açmayacak olup elektrikli şarj ağı işletmeciliği faaliyetlerinin ayrı bir tüzel kişilik altında yapılandırılması ile operasyonel odaklanma, şeffaflık ve sürdürülebilir büyüme dinamiklerinin güçlendirilmesi hedeflenmektedir. Bu stratejik yapılanma ile Şirket'in güç ve dağıtım transformatörleri ile anahtarlar üretilen ürünleri üretimine odaklanması, teknoloji ve üretim kabiliyetlerinin geliştirilmesi ve ulusal ve uluslararası pazarlardaki rekabet gücünün artırılması amaçlanmaktadır.

Yatırım Finansmanı – OeKB Kredi Sözleşmesi

Şirketimizin büyüme ve kapasite artışı stratejisi kapsamında, Ankara ASO 2. ve 3. Organize Sanayi Bölgesi Sincan yerleşkesinde kurulacak yeni üretim hatlarının birinci fazının finansmanı amacıyla HSBC Bank Middle East Limited ile Oesterreichische Kontrollbank AG (OeKB) ihracat kredi kuruluşu güvencesi altında toplam 54.133.493,54 Avro tutarında kredi sözleşmesi imzalanmıştır.

Vadesi 30 Mart 2032 tarihine kadar uzanan söz konusu finansman, devam eden yatırımın tamamlanmasını destekleyerek üretim kapasitesinin artırılmasına katkı sağlayacaktır.

TEİAŞ Transformatör İhaleleri Teslimatları

Türkiye Elektrik İletim A.Ş. (TEİAŞ) tarafından 09.04.2025 tarihinde düzenlenen toplam 3.040.480.000 TL tutarlı üç ayrı ihalede Şirketimiz uhdesinde kalan işlere ilişkin olarak; 7 adet 250 MVA oto transformatörü ile 11 adet 62,5 MVA ve 8 adet 100 MVA güç transformatörünün toplam 1.538.016.000 TL (KDV dahil) bedelli kısmının teslimi tamamlanmıştır.





Finansal Gelişmeler

#her yerde

CFO Mesajı

Değerli Pay Sahiplerimiz,

2025 yılı, küresel enerji altyapısında yapısal dönüşümün hız kazandığı; Astor Enerji açısından ise büyüme, yatırım ve finansal disiplinin eş zamanlı olarak başarıyla yönetildiği güçlü bir dönem olmuştur. Şirketimiz bu süreçte hem operasyonel kapasitesini artırmış hem de finansal dayanıklılığını koruyarak sürdürülebilir büyüme stratejisini kararlılıkla uygulamıştır. Büyüme stratejimizin bir ayağını finansal karar alma süreçlerinin etkin finansal risk yönetimi ile desteklediği güçlü finansal yapı, diğer ayağını ise kaliteli üretim odaklı güçlü üretim altyapısı oluşturmaktadır. Bu iki ayaklı büyüme stratejisi, kurumsal yönetim ve sürdürülebilirlik odaklı yönetim anlayışıyla desteklenerek, Astor Enerji'nin, sektörümüzde lider küresel oyuncu olma hedefine hızlı adımlarla ulaşması için önümüzdeki dönemde de kararlılıkla uygulanmaya devam edilecektir.

Küresel ölçekte artan elektrik talebi, yenilenebilir enerji yatırımlarındaki genişleme, sanayide hızlanan elektrifikasyon ve yapay zekâ destekli veri merkezlerine yönelik yüksek enerji ihtiyacı; iletim ve dağıtım altyapısının modernizasyonunu zorunlu kılmaktadır. Özellikle ABD ve Avrupa pazarlarında şebeke yatırımlarının ivmelenmesi, yüksek kapasiteli güç transformatörlerine yönelik talebi belirgin biçimde artırmıştır. Küresel ekonomilerdeki büyüme ve nüfus artışına bağlı olarak artan alt yapı yatırımlarının yenilenmesi ve yeni yatırım ihtiyaçları, veri merkezleri, yapay zeka yatırımları kaynaklı yeni trendler önümüzdeki yıllarda da stratejik konumda tutacaktır.

Astor Enerji olarak bu gelişmeleri geçici bir talep artışından ziyade, uzun vadeli ve yapısal bir dönüşümün göstergesi olarak değerlendiriyoruz. Bu doğrultuda Ankara'daki üretim tesislerimizde yürüttüğümüz çok fazlı kapasite artışı yatırımları ile güç transformatörü ve mekanik üretim kabiliyetimizi önemli ölçüde genişletiyoruz. Artan MVA bazlı üretim kapasitemiz, gelişmiş mühendislik altyapımız ve yüksek kalite standartlarımız sayesinde uluslararası pazarlarda daha güçlü bir konum elde etmeyi hedefliyoruz.

Stratejik önceliklerimiz; yüksek gerilim ve güç transformatörleri segmentinde kapasite artışı, ihracat pazarlarında ölçek büyütme, Ar-Ge ve kalite odaklı üretim yaklaşımı ile hızlı ve güvenilir teslimat kabiliyetimizin güçlendirilmesidir. Küresel pazarlarda yaşanan arz açığı ve uzayan teslim süreleri, yüksek üretim kabiliyetine sahip şirketimiz için önemli fırsatlar sunmaktadır.

2025 yılında finansal yönetim anlayışımız; yatırımların uygun maliyetli ve dengeli bir finansman yapısıyla gerçekleştirilmesi, güçlü bilanço yapısının korunması ve nakit akışının sürdürülebilirliğinin sağlanması üzerine kurulmuştur. Küresel ekonomik belirsizlikler ile kur, faiz ve emtia fiyatlarındaki oynaklık dikkatle izlenmiş; risk yönetimi süreçleri etkin şekilde uygulanmıştır.

2026 yılında ise tamamlanan yatırımların finansal performansa daha güçlü katkı sağlamasını, ölçek ekonomisinin marjlar üzerindeki olumlu etkisinin artmasını ve operasyonel verimlilik kazanımlarının hızlanmasını hedefliyoruz. Özellikle katma değeri ve kârlılığı yüksek ürün gruplarının payını artırarak, ihracat gelirlerimizi büyütmeyi ve sürdürülebilir kârlılığı daha ileri seviyelere taşımayı amaçlıyoruz. Yeni yatırımlarımızın nakit akışımızı ve finansal performansımızı etkilemeyecek şekilde gerçekleştirilmesine yönelik finansal modellerle ve kaynaklardan temini konusunda çalışmalar yürütüyoruz.

Astor Enerji olarak sürdürülebilirliği yalnızca çevresel değil; finansal, operasyonel ve yönetsel boyutlarıyla bütüncül bir yaklaşım olarak ele alıyoruz. Modern üretim altyapımız, enerji verimliliği yatırımlarımız ve kurumsal yönetim ilkelerine uyumumuz ile küresel ESG beklentileriyle uyumlu bir büyüme modeli benimsiyoruz.

Önümüzdeki dönemde de küresel enerji dönüşümünün merkezinde stratejik bir tedarikçi olma vizyonumuz doğrultusunda; kapasite artışı, ihracat odaklı büyüme ve finansal disiplin ilkelerimizden ödün vermeden büyümeye devam edeceğiz. Paydaşlarımızın güveni ve çalışanlarımızın özverili katkılarıyla Astor Enerji'yi küresel ölçekte daha güçlü bir konuma taşıma hedefimizi kararlılıkla sürdüreceğiz.

Saygılarımla,

Olçay DOĞAN

CFO

Astor Enerji A.Ş.



Finansal Gelişmeler

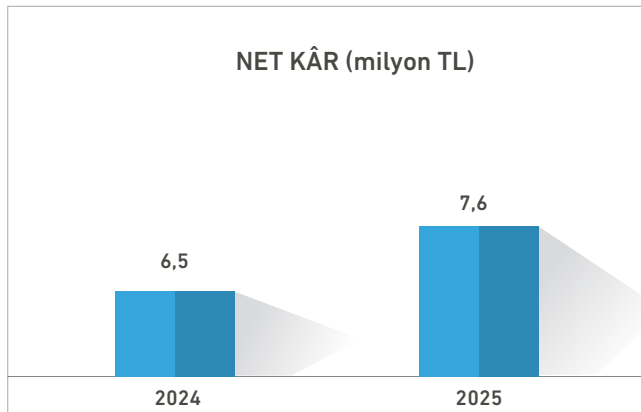
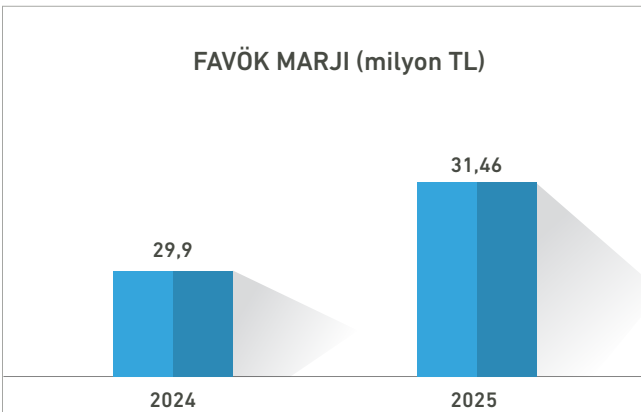
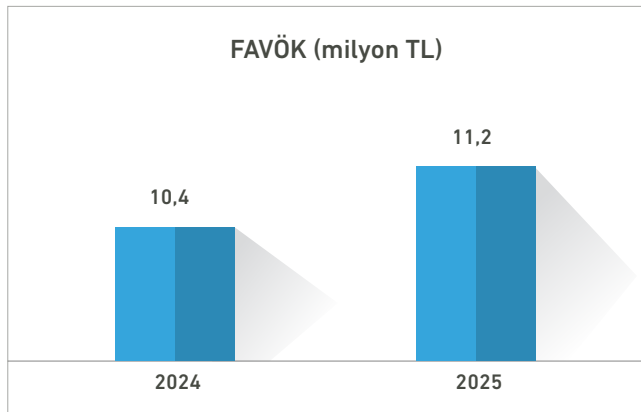
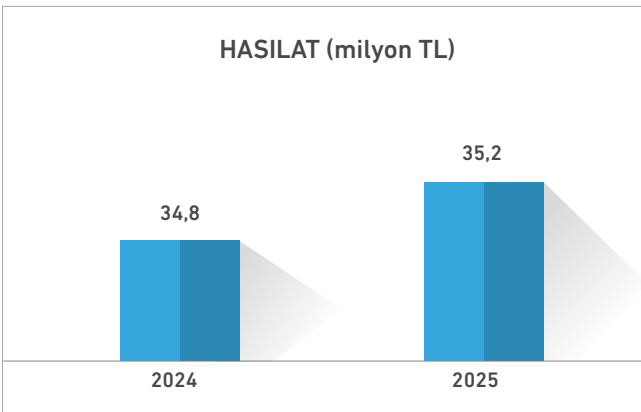
Astor'un, 2025 dönemi satış gelirleri bir önceki yılın aynı dönemine göre %1,3 artarak 35.290.767.390TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket, etkin maliyet kontrolü ve yüksek kârlılığa sahip pazarlara odaklanan stratejileri sayesinde 36,9 oranında güçlü ve istikrarlı bir brüt kâr marjı elde etmiştir.

Faiz, vergi ve amortisman öncesi kar (FAVÖK) marjı ise %31,46 olarak gerçekleşmiştir. Raporlama döneminde %21,7 net kâr marjı ile 7.668.909.328 TL net kâr elde edilmiştir.

Şirket, 2024 yılında (9.040.558.340) milyar TL net nakit pozisyonuna sahipken, 2025 yılında kapasite artışı ve yatırım harcamalarına bağlı finansman ihtiyacının artması sonucunda (9.900.551.296) milyar TL net borç pozisyonuna geçmiştir. Bu değişim, büyüme yatırımlarının bilanço yapısı üzerindeki doğal etkisini yansıtmaktadır.

DÖNEM	2025	2024
HASILAT	35.290.767.390	34.848.864.657
FAVÖK	11.102.586.376	10.433.023.689
FAVÖK MARJİ	31,46	29,9
NET KÂR	7.668.909.328	6.577.182.537



Yönetim Değerlendirmesi

2025 yılı boyunca küresel enerji sektörü gerek jeopolitik gelişmeler gerekse hızlı enerji dönüşümü süreci nedeniyle dinamik bir yapı sergilemiştir. Elektrifikasyon, yenilenebilir kaynakların artan payı ve şebeke modernizasyonu yatırımları, transformatör ve anahtarlama ekipmanlarına yönelik talebi küresel ölçekte desteklemeye devam etmektedir.

Uluslararası Enerji Ajansı'nın (IEA) verilerine göre, 2026-2030 yıllarında küresel elektrik talebinin yaklaşık %4 oranında artması beklenmekte olup, bu artışın önemli kısmı sanayileşme, veri merkezleri ve iklimlendirme yatırımlarından kaynaklanmaktadır.

Yenilenebilir enerji yatırımlarının hız kazanmasıyla birlikte transformatör pazarının 2034 yılına kadar %6,6 bileşik büyüme oranı ile 123 milyar USD seviyesine ulaşması öngörülmektedir.

Astor Enerji, 2025 yılında hem yurt içi hem de uluslararası pazarlarda güçlü konumunu sürdürmüştür. 100'den fazla ülkeye ihracat yapan Şirket, ihracat gelirlerinin toplam satışlar içerisindeki payı %40 seviyesindedir. Satışların coğrafi dağılımında Avrupa Birliği ülkeleri %35,9 ile ilk sırada yer almış, ardından %20,2 ile Orta Doğu ve Kuzey Afrika bölgesi gelmiştir. Kuzey Amerika pazarına giriş yaparak, Amerika kıtasındaki ihracat payımız %5,2 olmuştur.

31.12.2025 itibarıyla Astor Enerji'nin toplam varlıkları %20,4 artışla 50,6 milyar TL'ye ulaşmış, güçlü özkaynak yapısı korunmuştur. Dönen varlıklar içinde hammadde ve mamul stoklarındaki artış, kapasite genişlemesi ve yeni iletken üretimi hazırlıklarından kaynaklanmıştır. Yurtdışı satışların payı %60 yükselirken, yatırım gelirlerindeki %162 artışla net kâr 5,9 milyar TL'ye ulaşmış ve net kâr marjı %21,7 seviyesine çıkmıştır. Ayrıca, güçlü likidite göstergeleriyle birlikte şirketin finansal yapısı sağlamlığını sürdürmüştür.

2025 yılının finansal sonuçları, Astor'un yüksek ürün kalitesi, operasyonel verimlilik ve etkin işletme sermayesi yönetimi sayesinde sürdürülebilir kârlılık düzeyini koruduğunu göstermektedir. Enflasyon muhasebesi kapsamında düzenlenen mali tablolar, Şirket'in güçlü nakit pozisyonunu ve yatırım kapasitesini teyit etmektedir. Ar-Ge ve kapasite artırımı yatırımları devam ederken, Şirket'in yüksek katma değerli ürün portföyü ve global müşteri tabanı, uzun vadeli büyüme stratejisini desteklemektedir.

2026 yılında başlatılan Faz 3 Yüksek Güç Transformatör Fabrikası ve Faz 4 Yüksek Güç Mekanik Fabrikası yatırımları kapsamında gerçekleştirilecek kapasite artışı, Şirket'in uzun vadeli büyüme ve sürdürülebilirlik stratejisinin temel unsurları olmaya devam etmektedir.





Pazara İlişkin Bilgiler

#her yerde

Pazara İlişkin Genel Değerlendirme

Küresel ölçekte artan elektrifikasyon, sanayi üretimindeki büyüme, iklimlendirme kullanımının yaygınlaşması ve veri merkezlerinin hızla çoğalması elektrik talebinde yapısal bir artışa yol açmaktadır. Uluslararası enerji kuruluşlarının öngörülerine göre küresel elektrik tüketimi 2024 yılında yaklaşık %4 seviyesinde artmış olup 2025-2027 döneminde de benzer hızda büyümesini sürdürmesi beklenmektedir. Önümüzdeki üç yıllık dönemde dünya elektrik tüketimine toplamda yaklaşık 3.500 TWh ilave talep oluşacağı öngörülmekte olup bu artış her yıl küresel sisteme Japonya'nın yıllık elektrik tüketimine eşdeğer yeni bir talep eklenmesi anlamına gelmektedir.

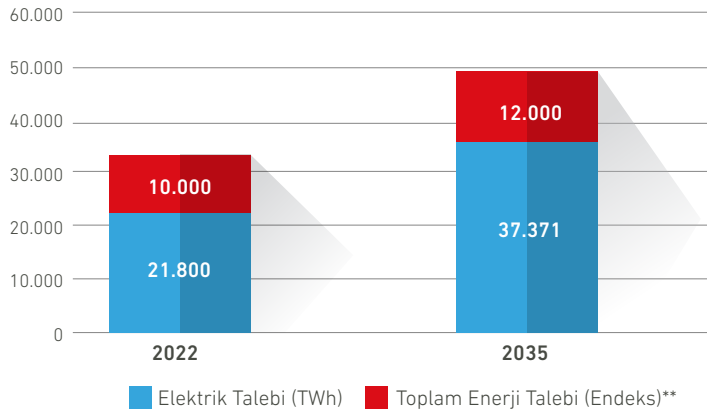
Söz konusu gelişmeler enerji iletim ve dağıtım altyapısının güçlendirilmesini zorunlu hale getirmekte, özellikle yüksek gerilim ekipmanları ve güç transformatörlerine yönelik talebi artırmaktadır. Elektrik şebekelerinin modernizasyonu, yenilenebilir enerji entegrasyonu ve veri merkezlerine yönelik yatırımların hız kazanmasıyla birlikte sektör genelinde orta ve uzun vadede güçlü büyüme eğiliminin devam etmesi beklenmektedir.²

2022-2024 döneminde global elektrik talep artışının yaklaşık %50'si sanayi sektöründen kaynaklanırken, ticari ve konut sektörleri birlikte yaklaşık %40 pay oluşturmuştur. Sanayi sektörünün elektrik yoğunluğu artmış ve talep artışının üçte biri güneş paneli (PV modül), batarya ve elektrikli araç üretiminden kaynaklanmıştır. 2024 yılında bu sanayi kolları yıllık 300 TWh'den fazla elektrik tüketmiş olup bu miktar yaklaşık olarak İtalya'nın yıllık elektrik tüketimine eşdeğerdir.

Avrupa Birliği'nde elektrik talebi, son yıllarda bölgeyi etkileyen ekonomik yavaşlamanın ardından toparlanma sürecine girmiştir; ancak 2027 yılına kadar 2021 seviyelerine geri dönmesi beklenmemektedir. AB'de elektrik tüketimi 2022'de %3 ve 2023'te tekrar %3 gerileyerek yaklaşık yirmi yıl önceki seviyelere düşmüştür. 2024 yılındaki sınırlı %1,4'lük artış ise konut ve ticari sektörlerdeki büyüme ile desteklenmiş; özellikle ısı pompaları ve elektrikli araç kullanımındaki artış ile veri merkezlerinden gelen daha yüksek talep etkili olmuştur.

Buna karşılık sanayi elektriği tüketimi görece yatay seyretmiş, 2022 ve 2023 yıllarında yaklaşık %6 oranında gerilemiştir. Birincil metaller ve bazı kimya sektörlerinde üretim ve elektrik tüketimi artmış olsa da otomotiv, makine ve ilişkili sanayilerdeki düşüş bu artışı dengelemiştir. Avrupa Birliği'nde enerji yoğun sektörler için elektrik fiyatları 2024 yılında 2022'deki rekor seviyelerin oldukça altında ve 2023'e göre biraz daha düşük gerçekleşmiştir. Bununla birlikte ortalama olarak hâlen ABD'nin yaklaşık iki katı ve Çin'in yaklaşık %50 üzerinde seyretmektedir.³

Elektrik Talebi vs Toplam Enerji Talebi



Şekil 1 : Küresel toplam enerji talebi sınırlı artarken elektrik talebinin hızlı büyümesi enerji sistemlerinde elektrifikasyonun hızlandığını göstermektedir.

Kaynak: IEA Electricity 2025

Elektrik Talebini Artıran Ana Faktörler

1. Veri merkezleri ve yapay zeka yatırımları
2. Elektrifikasyon
3. Şebeke entegrasyonu ve modernizasyonu



² International Energy Agency (IEA), Electricity 2025 – Analysis and Forecast to 2027

³ International Energy Agency (IEA), Electricity 2025 – Analysis and Forecast to 2027

(BloombergNEF. Note: ETS is Economic Transition Scenario, NZS is Net Zero Scenario. Wind includes offshore and, tarih yok)

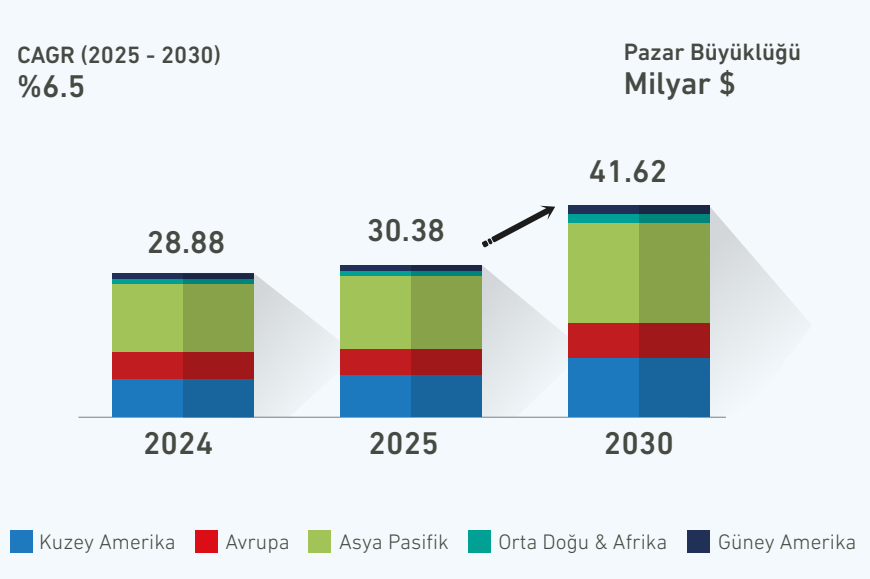
Veri Merkezleri Kaynaklı Elektrik Talebi Artışı

Veri merkezleri kaynaklı elektrik talebindeki hızlı artış, yüksek güç yoğunluğuna sahip tüketim noktalarının şebekeye entegrasyonunu zorunlu kılmakta; bu durum iletim ve dağıtım altyapısında kapasite artışı, gerilim seviyelerinin yükseltilmesi ve daha yüksek verimli ekipman kullanımını gerekli hale getirmektedir. Özellikle ABD ve Avrupa pazarlarında hız kazanan şebeke yatırımları, yüksek gerilim ve güç transformatörleri başta olmak üzere enerji iletim ekipmanlarına yönelik talebi yapısal olarak artırmaktadır.

Bu dönüşüm, yüksek kapasiteli güç aktarımı, düşük kayıp oranı ve ileri mühendislik gerektiren ürünlere olan ihtiyacı artırırken, üretim kabiliyeti ve mühendislik altyapısı güçlü üreticiler için uzun vadeli büyüme fırsatları yaratmaktadır.

Astor Enerji, geniş güç transformatörü ürün gamı, yüksek gerilim ekipmanları üretim yetkinliği ve ihracat odaklı büyüme stratejisi ile artan küresel elektrikleşme ve veri merkezi yatırımlarının oluşturduğu altyapı ihtiyacını destekleyen üreticiler arasında konumlanmaktadır. Şirketin devam eden kapasite artışı yatırımları ile yüksek güç segmentindeki üretim kabiliyetini genişletmesi, başta Kuzey Amerika ve Avrupa olmak üzere hedef pazarlarda artan talebin karşılanmasına katkı sağlayacaktır.⁴

Küresel Güç Transformatörü Pazarı



Küresel güç transformatörü pazarının, artan elektrik talebi, yenilenebilir enerji yatırımları ve şebeke modernizasyonu gereksinimleri doğrultusunda büyümesini sürdürmesi beklenmektedir. Yapılan projeksiyonlara göre pazar büyüklüğünün 2024 yılında yaklaşık 28,9 milyar ABD doları seviyesinden 2030 yılında 41,6 milyar ABD doları seviyesine ulaşacağı ve yıllık bileşik büyüme oranının (CAGR) yaklaşık %6,5 olacağı öngörülmektedir.⁵

Pazar Görünümü

Gösterge	Değer
2024 Pazar Büyüklüğü	28,88 milyar ABD doları
2030 Gelir Tahmini	41,62 milyar ABD doları
Bileşik Yıllık Büyüme Oranı (CAGR)	%6,5
İncelenen Dönem	2020–2030
Baz Yıl	2024
Tahmin Dönemi	2025–2030
Ölçüm Birimi	Değer (USD milyon), Adet (birim)
En Hızlı Büyüyen Bölge	Asya Pasifik

- Yenilenebilir enerji entegrasyonu projelerinin genişlemesi ve eskiyen iletim şebekelerinin yenilenmesi nedeniyle orta güç (61–600 MVA) transformatörlere olan talep artmaktadır.
- Verimliliği artırmak ve çevresel düzenlemelere uyum sağlamak amacıyla yağ soğutmalı transformatörlerde çevre dostu yalıtım ve hibrit soğutma sistemlerine geçiş hızlanmaktadır.
- Yüksek hacimli enerji iletim ihtiyacı nedeniyle üç fazlı transformatörler pazara hâkim konumda bulunurken, tek fazlı ünitelerin elektrikli araç şarj istasyonları ve kırsal elektrifikasyon uygulamalarında kullanımının arttığı görülmektedir.
- En büyük tüketici grubu hâlen elektrik dağıtım şirketleri olmakla birlikte, özellikle gelişmekte olan ekonomilerde ağır sanayi ve otoprodüktör enerji santrallerindeki büyümeyle birlikte endüstriyel talep hız kazanmaktadır.

⁴ Tahmin, Aralık 2024 itibarıyla geçerli olan politika çerçevesi esas alınarak yapılmıştır.

Benzer şekilde IMF, ABD ekonomisi için 2024 yılı büyüme oranını, Ekim 2023 görünümünde öngörülen %1,5 seviyesinden %2,8'e yükseltmiştir. (Kaynak: IEA Electricity 2025)

⁵ Kaynak: IEA, BloombergNEF, Fortune Business Insights, MarketsandMarkets

- Asya Pasifik bölgesinin, hızlı kentleşme, büyük ölçekli altyapı yatırımları ve Çin, Hindistan ve Japonya gibi ülkelerde şebeke genişletme yatırımlarındaki artışın etkisiyle yaklaşık **%6,95 CAGR** ile en hızlı büyüyen bölgesel pazar olması beklenmektedir.

Güç Transformatörü Pazarı CAGR (%), Bölgelere Göre Büyüme Oranı, 2026–2031



Astor Enerji Açısından Stratejik Etkiler ve Fırsatlar

Artan veri merkezi yatırımları ve şebeke modernizasyonu ihtiyacı, Astor Enerji için sürdürülebilir ve uzun vadeli büyüme fırsatları yaratmaktadır.

Türkiye'nin Elektrik Enerjisi Kurulu Kapasitesi, Elektrik Üretimi ve Tüketimi (2025)

Türkiye'nin toplam elektrik kurulu gücü 2025 yılı sonunda yaklaşık 122,5 GW seviyesine ulaşmıştır.

2025 yılı sonunda Türkiye'de toplam elektrik üretimi 363,0 TWh, elektrik tüketimi ise 360,9 TWh olarak gerçekleşmiştir.

Kurulu güç yapısında yenilenebilir enerji kaynaklarının payı artış eğilimini sürdürmüş; özellikle güneş ve rüzgâr yatırımları toplam kapasite artışının ana belirleyicisi olmuştur. Elektrik üretiminde fosil yakıtların payı %56,75, yenilenebilir enerji kaynaklarının payı ise %43,25 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Türkiye Ulusal Enerji Planı'na göre elektrik talebinin orta ve uzun vadede artmaya devam etmesi beklenmekte olup tüketimin 2030 yılında 455,3 TWh, 2035 yılında ise 510,5 TWh seviyesine ulaşacağı öngörülmektedir.

Rüzgar
%11,4



Güneş
%19,5



Biyokütle
%1,9



Jeotermal
%1,4



Hidroelektrik
%26,9

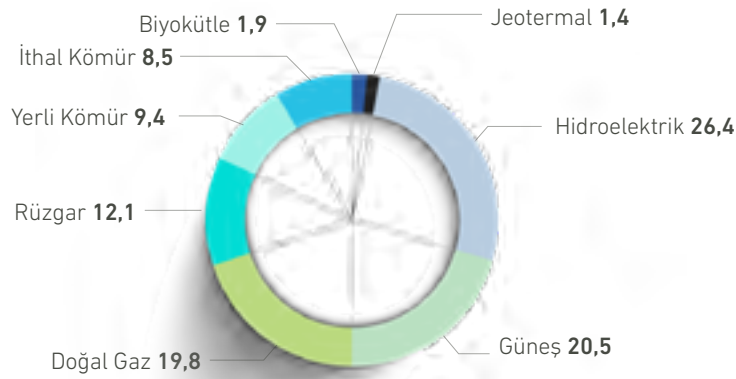


Termik
%38,8



Artan elektrik talebi ve yenilenebilir enerji entegrasyonu doğrultusunda iletim ve dağıtım altyapısına yönelik yatırımların hız kazanması beklenmektedir.⁶

01.01.2025-31.12.2025 dönemi sonu itibarıyla elektrik kurulu gücünün kaynaklara göre dağılımı ise şu şekilde gösterilebilir.



Kaynak (WM)	2015	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Hidro	25.868	30.985	31.493	31.571	31.964	32.241	32.294
Rüzgar	4.498	8.832	10.607	11.396	11.803	12.873	14.774
Güneş	310	6.667	7.816	9.425	11.691	19.832	25.109
Jeotermal	624	1.613	1.676	1.691	1.691	1.740	1.758
Biyokütle	345	1.485	2.035	2.309	2.450	2.667	2.346
Toplam	31.645	49.582	53.627	56.392	59.600	69.353	76.281



2015 yılında hidroelektrik santraller (HES) yenilenebilir enerji kaynakları kurulu gücü içerisinde %81,7 paya sahipken, izleyen yıllarda özellikle rüzgâr (RES) ve güneş (GES) yatırımlarındaki hızlı artışa bağlı olarak bu oran kademeli olarak azalmıştır. Buna rağmen 2025 yılı itibarıyla HES'ler yenilenebilir kurulu güç içinde en büyük paya sahip kaynak olma özelliğini sürdürmektedir. Lisanssız üretim yatırımlarındaki artışla birlikte RES ve özellikle GES kapasitesi son yıllarda hızlı büyüme göstermiş, yenilenebilir portföy daha dengeli bir yapıya kavuşmuştur.

Türkiye Ulusal Enerji Planı kapsamında ülkenin yenilenebilir enerji potansiyeli doğrultusunda 2035 yılında toplam yenilenebilir kurulu gücün yaklaşık 122,7 GW'a ulaşması ve toplam elektrik kurulu gücü içindeki payının %64,7 seviyesine yükselmesi hedeflenmektedir. Bu hedef doğrultusunda rüzgâr enerjisinde 29,6 GW (24,6 GW kara, 5 GW deniz üstü), güneş enerjisinde 52,9 GW, hidroelektrikte 35,1 GW, jeotermal ve biyokütleden toplam 5,1 GW kurulu güce ulaşılması öngörülmektedir. Ayrıca enerji depolama yatırımları kapsamında batarya kapasitesinin 2035 yılında 7,5 GW seviyesine çıkması planlanmaktadır.⁷

31.12.2025 itibarıyla rüzgâr ve güneş enerjisi kurulu güçlerinin artış eğilimini sürdürmesiyle birlikte, Türkiye'nin Ulusal Enerji Planı kapsamında rüzgâr ve güneş enerjisi kapasitesinin orta vadede kademeli olarak artırılması hedeflenmektedir.

⁷ Kaynak: ETKB Türkiye Ulusal Enerji Planı (2022-2035), TEİAŞ ve EPDK verileri

İşletmenin ISO 500 ve TİM İçerisindeki Yeri

Astor Enerji A.Ş. ISO Türkiye'nin En Büyük 500 Sanayi Kuruluşu listesine göre 2023 yılı verilerine göre 87. sırada yer alırken, 2024 verilerine göre 13 basamak yükselerek 74. sıraya yükselmiştir. ⁸

Sıralama Dönemi	Üretimden Satışlar	Net Satışlar	Brüt Katma Değer	Özkaynak	Aktif Toplam	Dönem Kârı	FAVÖK	İhracat	Çalışan Sayısı
2018	326	333	245	290	256	166	243	347	301
2019	215	223	149	228	205	127	112	305	246
2020	190	211	128			114			167
2021	147	152	103	118	174	106	91	279	171
2022	128	139	93	73	121	63	84	247	161
2023	87	108	43	84	105	33	34	126	131
2024	74	84	48	72	93	25	39	72	112

Astor Enerji A.Ş. Türkiye'nin En Büyük 1.000 İhracatçıları listesine göre 2023 yılı verilerine göre 160. sırada yer alırken, 2024 verilerine göre 39 basamak yükselerek 121. sıraya yükselmiştir.

TİM	Genel Sıralama	Sektörel Sıralama
2017	878	46
2018	895	51
2019	762	41
2020	514	35
2021	388	24
2022	311	22
2023	130	11
2024	121	8

Ayrıca Fortune 500 tarafından 2024 yılı için yapılan net satış sıralamasında Astor Enerji, 2017 yılında 456 olan sırasını 2024 itibarıyla 110. sıraya taşımıştır. ⁹

Astor Enerji, Brand Finance tarafından yayımlanan 'Türkiye'nin En Güçlü ve En Değerli Markaları' listesinde ilk kez **37'nci** sırada yer aldı. ¹⁰

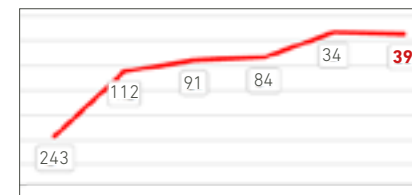
8 - <https://iso500.org.tr/500-buyuk-sanayi-kurulusu>

9 - <https://www.fortuneturkey.com/fortune500>

10 - <https://brandirectory.com/reports/turkiye>

FAVÖK

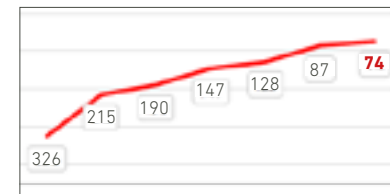
2018 2019 2020 202v 2023 2024



39

Üretimden Satışlar

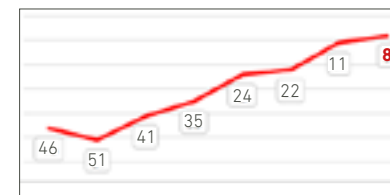
2018 2019 2020 2021 2022 2023 2024



74

Sektörel Sıralama

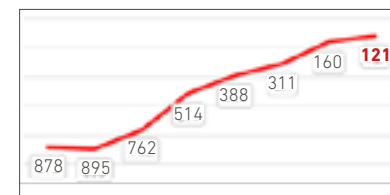
2017 2018 2019 2020 2021 2022 2023 2024



8

Genel Sıralama

2017 2018 2019 2020 2021 2022 2023 2024



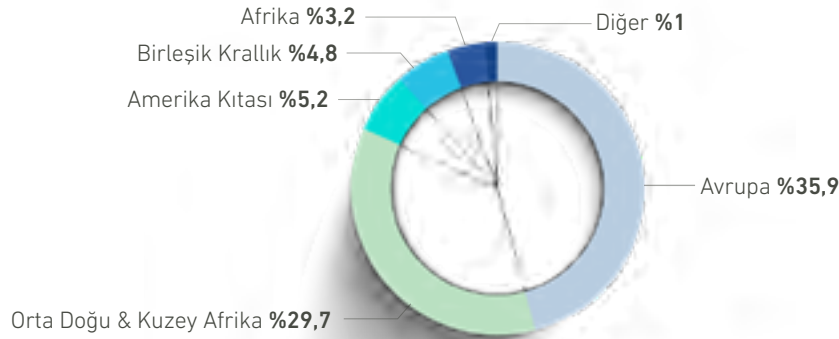
121

Satışlardaki Gelişmeler

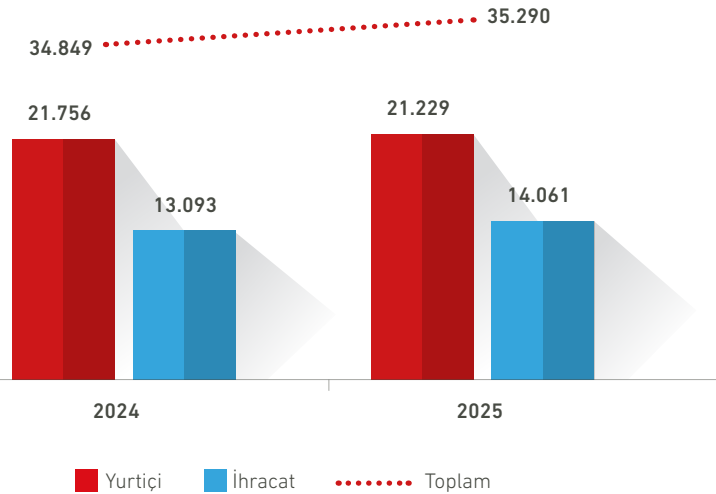
Finansal tablo dönemleri itibarıyla net satışların adet, ürün ve coğrafi bazlı kırılımı aşağıdaki tablolarda belirtilmiştir.

Satışların Coğrafi Dağılımı

2025'te bölge bazında en yüksek ihracat %35,9 ile Avrupa Birliği ülkelerine, %29,7 ile Ortadoğu ve Kuzey Afrika'ya gerçekleştirilmiştir.

**Ürün Kategorileri Bazında Gelirlerin Dağılımı**

2025'te'da toplam satışlar içerisinde en büyük payı %40 ile güç transformatörleri almaktadır. Güç transformatörlerini %30 ile dağıtım transformatörleri izlemektedir. Ürünlerimiz 100'den fazla ülkeye ihraç edilmekte olup, ihracatın toplam satışlardaki payı %40 seviyesindedir.





**Ar&Ge Yatırımları
ve
Geleceğe Yönelik Beklentiler**
#her yerde

Ar&Ge Çalışmaları

Astor Enerji'nin Ar-Ge çalışmaları, 2009 yılında TÜBİTAK destekli ve başarıyla tamamlanan bir proje ile ilk kez kamu otoritesi tarafından tescillenmiştir.

2016 yılına kadar özel ve kamu destekli Ar-Ge projeleri yürütülmüş, bu tarihten itibaren ise Ar-Ge merkezli büyüme stratejisi benimsenmiştir. Bu kapsamda, T.C. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na yapılan başvuru sonucunda Ar-Ge Merkezi Belgesi 2016 yılında alınmış ve 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun kapsamında sağlanan teşvik ve muafiyetlerden yararlanmaya başlanmıştır.

Şirket'in Ar-Ge merkezi için tahsis ettiği alan 3.034 m²'dir.

Astor Enerji Ar-Ge Merkezi, yurt içi ve yurt dışı taleplere yönelik özgün tasarımlar, yazılım destekli analizler ve prototip üretimleri gerçekleştirerek akredite laboratuvarlarda doğrulama testleri yapmaktadır. Bu çalışmalar, ürün çeşitliliğinin artırılmasının yanı sıra teknolojik gelişmelere paralel olarak ürün verimliliğinin yükseltilmesine de katkı sağlamaktadır.

Şirket, 2016'da açmış olduğu Ar-Ge Merkezi ile her yıl Ar-Ge yatırımlarını artırmış; 2023 yılında 476 milyon TL ve 2024 yılında 674 milyon TL harcama ile kapatan Astor 2025 yılında 1 milyar TL'nin üzerinde Ar-Ge harcaması gerçekleştirmiştir. Türkişttime'in hazırladığı "Türkiye'nin En Çok Ar-Ge Harcaması Yapan Şirketleri" araştırmasında 2023 yılında en fazla harcama yapan 25., 2024 yılında ise 27. Sırada yer almış ve kendi alanında lider firma olma özelliğini korumuştur.

Şirket, konusunda yetkin Ar-Ge personeli ve bilgi birikimi ile bilim ve teknolojiye tüm gelişmeleri yakından takip ederek verimli, yenilikçi ve kaliteli transformatörlerin, orta ve yüksek gerilim anahtarlama ürünlerinin müşteriye ulaşmasını sağlamanın yanı sıra, ürün gamına yeni ürünleri eklemek amacıyla araştırma ve geliştirme faaliyetlerine hız kesmeden devam etmektedir.

31.12.2025 itibarıyla, Ar-Ge Merkezi çalışmaları kapsamında:

- 23 adedi TÜBİTAK destekli olmak üzere toplam 225 Ar-Ge projesi tamamlanmıştır.
- 53 Ar-Ge projesi devam etmektedir.
- 58 yeni Ar-Ge projesi bu yıl içinde başlatılmıştır.

Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) projeleri kapsamında Aras EDAŞ ile hibrit transformatörler, VEDAŞ ile katmanlı imalat üzerine yürütülen projeler başarıyla tamamlanmıştır. Devam eden 1 projenin ise 2026 yılı içinde tamamlanması planlanmaktadır.

Ar-Ge merkezi çalışmaları ile ürünlerin iyileştirilmesi, yeni ürünlerin üretim gamına katılması, ürünlerin müşteri istekleri yönünde geliştirilmesi ve üretim verimlilikleri sayesinde Şirket, müşteri taleplerini her geçen yıl daha fazla karşılayabilir hale gelmektedir. Ar-Ge merkezi kapsamında 31.12.2025 tarihi itibarıyla toplamda 189 personel istihdam edilmektedir.

Fikri mülkiyet haklarının korunması kapsamında patent ve faydalı model başvurularına önem verilmekte, bu alanda Ar-Ge personeli teşvik edilmektedir. Bu doğrultuda yayımlanan yönetmelik ile patent, faydalı model, yayın ve konferans gibi kriterler için ödül mekanizması oluşturulmuş ve personele duyurulmuştur. 2025 yılında Ar-Ge Merkezimizde 19 uluslararası ve 26 ulusal olmak üzere toplam 45 bilimsel yayın gerçekleştirmiştir. Aynı dönemde 4 patent ve 2 faydalı model başvurusu yapılarak toplamda 6 adet fikri ve sınai mülkiyet hakları alanında çalışma yapılmıştır. Buna ek olarak 2025 yılında 1 adet tasarım tescil başvurusu başarıyla tamamlanarak tescil belgesi alınmıştır.

Astor Enerji Ar-Ge Merkezi, üniversite-sanayi iş birliği kapsamında ülkemizin önde gelen üniversiteleriyle (Orta Doğu Teknik Üniversitesi, İstanbul Teknik Üniversitesi, Sakarya Üniversitesi, Eskişehir Osmangazi Üniversitesi, 19 Mayıs Üniversitesi, Uşak Üniversitesi, Düzce Üniversitesi, Kütahya Dumlupınar Üniversitesi, Abant İzzet Baysal Üniversitesi, Batman Üniversitesi ve İnönü Üniversitesi) ortak çalışmalar yürütmektedir. Ayrıca yeni iş birliklerine yönelik çalışmalar da devam etmektedir.



Üretim, Yatırımlar ve Kapasite Artışı

Astor Enerji A.Ş., satış taleplerini de dikkate alarak üretimin devamlılığının sağlanması, üretim verimliliğinin iyileştirilmesi, planlanan yeni ürün çeşitlerinin üretilmesi için 2025 yılında gerçekleştirdiği Capex (Sermaye harcamaları) aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Gerçekleşen Yatırım (TL)	2024	2025
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	4.847.161.034	4.557.006.067

31.12.2025 itibarıyla devam eden bazı önemli yatırımların mevcut durumu aşağıda özetlenmiştir:

Faz 1 Anahtarlama Ürünleri Fabrikası ve Faz 2 İletken Fabrikası

Şirket yalnızca dış tedarik yoluyla makine, ekipman ve sistem yatırımları yapmakla kalmayıp, aynı zamanda kendi bünyesinde imalat kapasitesini de artırmaktadır. Bu sayede dış alımlar azaltılmakta, Ar-Ge bilgi birikimi güçlendirilmekte, tedarik zincirindeki olası aksaklıklar etkin şekilde yönetilmekte, tedarik zinciri kaynaklı riskler azaltılmakta ve önemli ölçüde maliyet avantajı sağlanmaktadır. Ayrıca mekanik fabrika bünyesindeki talaşlı imalat bölümlerinin desteğiyle işletme ve bakım ihtiyaçları da iç kaynaklarla karşılanmaktadır.

Astor Enerji, kapasite artışı ve ürün gamına yeni ürünler eklenmesi amacıyla arsa tahsis çalışmaları tamamlamıştır. Bu kapsamda, Ankara ili Sincan ilçesinde bulunan Ankara Sanayi Odası 2. ve 3. Organize Sanayi Bölgesi ilave alanı sınırları içerisinde yer alan 102979 ada 47 parselde kayıtlı 180.195 m² büyüklüğündeki arsa, Müteşebbis Heyeti ve Yönetim Kurulu kararıyla 05.07.2022 tarihinde Astor Enerji adına tahsis edilmiştir. Ayrıca, tahsis edilen alanın genişletilmesine yönelik olarak ASO 2. ve 3. Organize Sanayi Bölgesi'ne yapılan başvuru 22.08.2023 tarihinde olumlu değerlendirilmiş ve yeni parselasyon planı ile birlikte aynı parseldeki tahsis alanı 51.730 m² artırılarak 231.925 m²'ye çıkarılmıştır.

Orta vadeli yatırım stratejilerimiz kapsamında kapasite artışı ve yeni yatırımlar için altyapı çalışmaları başlatılmış, arazi düzeltme çalışmaları tamamlanmıştır. Özellikle ihracatın artırılması ve yurt içi pazarda daha fazla pay elde edilmesi amacıyla orta gerilim anahtarlama ürünleri kapasitesinin artırılmasına yönelik proje çalışmalarında önemli bir aşama kaydedilmiştir.

Bu kapsamda, tahsis edilen alan içerisinde Faz-1 yatırımları için yaklaşık 65.000 m² arsa üzerinde 91.436 m² kapalı kullanım alanı öngörülmüş, mimari projelendirme tamamlanarak yapı ruhsatına başvurulmuş ve 19.09.2024 tarihinde ruhsat alınmıştır. Yapı denetim firmasının atanmasından itibaren inşaat çalışmaları 25.09.2024'te başlamıştır. Faz-1 kapsamında prefabrik saha imalatı, dış cephe kaplama ve saha beton çalışmaları tamamlanmış; elektrik ve mekanik saha imalatları ise %90 seviyesine ulaşmıştır. Elektrik enerjisi talebi OSB'ye yapılmış olup Orta gerilim seviyesinden elektrik enerjisi ihtiyacı karşılanmıştır. Bu kapsamda fabrika içinde teknik altyapılar tamamlanmış olup ofis ve idari kısımlar için iç mimari çalışmaları devam etmektedir. 31.12.2025 tarihi itibarıyla fabrika inşaatı % 95 seviyesinde tamamlanmış ve yeni alınan makine ve sistemlerin kurulum devreye alma çalışmaları devam etmektedir.

31.12.2025 itibarıyla beton köşk kalıp sistemlerinin bir kısmı tamamlanarak devreye alınmış ve beton köşk deneme üretimleri başlamıştır. Diğer beton köşk kalıp mekanik sistemlerin kurulum işlemleri tamamlanmış ve elektrik ısıtma sistemleri işleri büyük ölçüde tamamlanmıştır. Ayrıca anahtarlama ürünleri mekanik üretimi için gerekli tam otomatik sac işleme merkezi kurulumları başlamış ve kurulumları tamamlanmış ve eğitim çalışmaları devam etmektedir. Fabrika üretim sahası aydınlatma sistemleri ve basınçlı hava sistemi devreye alınmıştır. Üretimde kullanılacak olan azot gazı için azot üretim tesisi kurulumları tamamlanmış ve devreye alma çalışmaları devam etmektedir. Diğer mekanik ve elektrik altyapı sistemleri çalışmaları makine ve sistem kurulum ve ihtiyaçlarına bağlı olarak devam etmektedir.

31.12.2025 tarihi itibarıyla OSB altyapı ve istinat duvarı çalışmaları devam etmektedir. Stratejik hedeflerimiz doğrultusunda kurulu gücü yaklaşık 8,5 MW olan çatı güneş enerji santralinin mekanik montajı tamamlanmış, elektrik montajı ise son aşamaya gelmiştir. Üretilen yenilenebilir enerjinin depolanarak fabrika üretimlerinde kullanılabilmesi amacıyla, yurtdışından temin edilen 3 MWh kapasiteli ESS (Enerji Depolama Sistemi) saha kurulumu tamamlanmış ve devreye alma çalışmaları ile birlikte SCADA otomasyon sistemi çalışmaları devam etmektedir. Ayrıca, siparişi verilen 10 MWh kapasiteli ESS sisteminin fabrika kabul testleri tamamlanmış ve 8 MWh saha kurulum çalışmaları tamamlanmış ve SCADA otomasyon sistemi çalışmaları devam etmektedir. Bunun yanı sıra, fabrika elektrik altyapısında kullanılacak transformatör ve anahtarlama ürünleri Astor tarafından üretilmiş olup saha montajları tamamlanmış ve orta gerilim bağlantıları tamamlanarak kullanıma hazır hale getirilmiştir.

26.06.2024 tarihinde KAP bildirimi yapılan, dağıtım ve güç transformatörleri üretiminde ana girdi niteliğindeki emaye kaplı, izolasyonlu bakır ve alüminyum iletken üretim tesisi yatırımı kapsamında yaklaşık 50 milyon USD tutarında makine, sistem ve ekipman kurulumu planlanmaktadır. Bu çerçevede, ana makine ve ekipman siparişleri verilmiş, üretim akış şemaları oluşturulmuş ve proje çalışmaları tamamlanarak yapı ruhsatı başvurusu yapılmıştır. 04.07.2025 tarihinde yapı ruhsatı alınmış ve temel ile betonarme saha imalatına başlanmıştır. Prefabrik imalatı ve dış cephe kaplama işlemleri tamamlanmıştır. Bu kapsamda üretim için gerekli makine ve sistemlerin kurulumları ve devreye alma çalışmaları başlamıştır. Bazı sistemlerin kurulum, devreye alma ve test aşamaları tamamlanmış ve üretime hazır hale getirilmiştir. Bununla birlikte üretimde kullanılması planlanan ana ekipmanların kurulum çalışmaları devam etmektedir. 2026 ilk çeyreği sonunda bir kısım sistemlerin üretime hazır hale getirilmesi bir kısım sistemlerin kurulumunun devam etmesi hedeflenmektedir.

Yatırımın tamamlanmasıyla birlikte, yıllık yaklaşık 12.000 ton emaye ve kâğıt kaplı yuvarlak ve yassı bakır ile alüminyum iletken üretiminin yanı sıra CTC (Continuously Transposed Conductors) bakır iletken üretimi gerçekleştirilecektir.

Bu yatırım ile birlikte;

- Girdi ve stok maliyetlerinin düşürülmesi,
- Kârlılığın artırılması,
- Tedarik zincirinde yaşanabilecek olası aksaklıkların önlenmesi hedeflenmektedir.

Ayrıca, kapasite fazlası üretimin satışı ve özel nitelikli iletkenlerin farklı sektörlere sunulmasıyla şirketin yeni gelir kaynakları oluşturması öngörülmektedir.

Faz 3 Yüksek Güç Transformatör Fabrikası ve Faz 4 Yüksek Güç Mekanik Fabrikası

Elektrik enerjisi ihtiyacının dünya çapında artması, artan güç transformatörü talepleri ve yapılan pazar araştırmaları sonucunda 22.01.2026 tarihli yönetim kurulu toplantısında Faz 1 Anahtarlama Ürünleri Fabrikası ve Faz 2 İletken Fabrikası yatırımlarının devam ettiği firmamıza ait parselde Faz 3 Yüksek Güç Transformatör Fabrikası ve Faz 4 Yüksek Güç Mekanik Fabrikası yatırımları yapılmasına karar verilmiştir. Bu kapsamda proje çalışmalarına başlanmıştır. Öncelikli olarak mimari yerleşim çalışmalarına başlanmış ve isterlerin belirlenmesi ile projelerin tamamlanması sonucunda yapı ruhsatı alınarak saha uygulama çalışmalarına başlanacaktır. Yıl sonu itibarıyla üretimlere başlanması hedefi ile üretimde kullanması planlanan kritik makine ve sistemlerin satın alma faaliyetleri aynı zamanda yürütülmektedir.

Astor Şarj

Elektrikli Araç Şarj İstasyonu Yatırımları Şarj Ağı İşletmeci Lisansı çerçevesinde yapılacak elektrikli araç şarj istasyonu hizmeti yatırımları kapsamında; yatırımlara dair yeni gelişmeler ve dönemler itibarıyla yapılan yatırım tutarlarına aşağıda yer verilmiştir. Astor Enerji, Haziran 2022 itibarıyla EPDK'den elektrikli araç şarj ağı işletme lisansı almıştır. Bugüne kadar gerçekleşen şarj istasyonu yatırım tutarları aşağıda gösterilmiştir.

31.12.2025 itibarıyla 58 ilde toplam 868 adet şarj soketi tesis edilmiştir.

Türkiye'de elektrikli araç sayısı son yıllarda hızlı bir artış göstermektedir. Otomotiv Distribütörleri Derneği verilerine göre, 2022 yılında yalnızca 7.733 adet olan elektrikli araç satışları toplam satışlarda %1,3 paya sahipken, 2023 yılında %833,4 artışla 72.179 adede ulaşmış ve pazar payı %7,5'e yükselmiştir.

2024 yılında satışlar %45,9 artarak 105.315 adede çıkmış, toplam satışlardaki payı %10,7 olmuştur. 2025 yılında %82,3 artışla 191.960 adet satış gerçekleşmiş ve elektrikli araçların toplam satışlardaki payı %17,7 seviyesine ulaşmıştır.

Global Markets Insights'a göre, elektrikli araç şarj istasyonu pazarı 2025 yılında küresel olarak 39,7 milyar USD'ye ulaşmıştır ve 2034 yılına kadar %24,4'lik bir YBBO ile 363 milyar USD üzerine çıkması beklenmektedir.

Rapora göre, elektrikli araçların benimsenmesindeki hızlanma, emisyonlarla ilgili katı düzenleyici çerçeve ve teknolojik gelişmelerin elektrikli araç şarj istasyonu pazarındaki büyümenin ana itici güçleri olmaktadır. Sektörün önündeki zorluklar ise yüksek kurulum maliyeti ve altyapı yetersizliklerinin bulunması şeklinde belirtilmektedir.

Yıl	Adet
2023	72.179
2024	105.315
2025	191.960



Strateji ve Dijital Dönüşüm

Astor Enerji, büyüme, yatırım, yeni pazarlara giriş, kârlılık ve verimliliği artırmaya yönelik kurumsal ve dijital stratejilerini şekillendirmiştir.

İş yapış süreçlerimizin çağdaş, verimli ve yapay zekâ temelli olarak yeniden yapılanması için kurumsal kaynak planlama sistemi olarak SAP S4HANA tercih edilmiştir. 2025 yılı boyunca devam eden kavramsal çalışmalarına yeni "İletken Tel" fabrikamız ve diğer yeni yatırım başlıklarımızın süreçleri de eklenerek yeniden kavramsal çalışmalarının üzerinden geçilecektir. Ayrıca Ana Veri çalışmalarında özellikle tasarım birimlerimizin yüksek gayreti ile devam etmektedir. Projenin, kavramsalının uygulamaya aktarılması, ek geliştirmelerin yapılması ve test süreçleri adımları 2026 boyunca devam edecektir.

SAP S4HANA ERP projesi ile birlikte devam eden üretim yönetim sistemi olarak SAP DM çalışmaları da paralelde devam etmektedir, özellikle ağı ve donanım altyapıları çalışmaları fabrika üretim alanlarında ve yeni yatırım alanlarında sürmektedir. İnsan kaynakları süreçlerinde ise SAP Success Factors projesinin çalışan portalı ve bordro süreci tamamlanarak 1. Faz tamamlanmıştır. Diğer faz çalışmaları devam etmektedir.

Turquality Destek Programı

Şirketimizin faaliyet hacminin ve üretim yelpazesinin genişlemesi, aynı zamanda küresel düzeyde artan paydaşlarımız göz önünde bulundurularak, 'Astor' markasının uluslararası ölçekte güçlendirilmesi amacıyla Turquality Destek Programı'na katılım için çalışmalar tamamlanmış ve 13 Aralık 2024 tarihinde Ticaret Bakanlığı tarafından duyurumuz yapılmıştır.

Programın ikinci aşaması olan 'Gelişim Yol Haritası' çalışmaları, Bakanlık tarafından önerilen danışmanlık firmalarından KPMG ile yürütülmüş ve 13 Haziran 2025 tarihinde Bakanlığa sunulmuştur. Bu sunumun ardından yol haritamız kabul edilmiştir. Yol haritasında belirlenen hedef ülkeler arasında yer alan Irak için başvurumuz gerçekleştirilmiştir.

Ticaret Bakanlığı ve IMMIB uzmanları tarafından 2024 ve 2025 yılı için, teşvik başvurularımız incelemelerden geçip ilgili teşviklerin onaylanması ile ödeme sırasına alınmıştır. Yaklaşık 33 Milyon TL hak edişimiz hesaplarımıza yatmıştır.

2026 yılı için TEST, Fuar, Dijitalleşme ve Hedef pazarlarda tanıtım faaliyetleri için başvurularımız Ticaret Bakanlığı Sistemlerine girişi yapılmaya devam edilmektedir.





Kurumsal Yönetim

#her yerde

Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Beyanı

Astor Enerji A.Ş. ("Şirket"), Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk gibi evrensel prensiplerini benimsemiştir ve faaliyetlerinde Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn")'na, SPK Düzenleme ve Kararlarına, SPK'nın II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği ("Tebliğ")'ne ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne azami ölçüde uyum sağlamayı hedeflemektedir. Şirket'in 01.01.2025-31.12.2025 hesap dönemine ait Kurumsal Yönetim Uyum Raporu SPK'nın II-17.1 "Kurumsal Yönetim Tebliği"ne uygun olarak hazırlanmıştır.

Şirket'in 01.01.2025-31.12.2025 hesap dönemine ait Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu ("URF") ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF")'na Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi (www.ofisyem.com.tr)'nin Yatırımcı İlişkileri ve Kamuyu Aydınlatma Platformu ("KAP")'nın Kurumsal İnternet Sitesi (www.kap.org.tr)'den ulaşılması mümkündür.

31.12.2025 tarihinde sona eren faaliyet döneminde Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan kurumsal yönetim ilkelerine uyum konusunda, Şirketimizce azami özen ve gayret gösterilmiş olup; konuyla ilgili açıklamalara, faaliyet raporunda, Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF")'nda ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF")'nda yer verilmiştir.

Halihazırda şirketin kurumsal yönetim uygulamalarında söz konusu ilkeler çerçevesinde mekanizmaların daha iyi işletilmesi ve gönüllü ilkeler dahil kurumsal yönetim uygulamalarımızı geliştirmeye yönelik çalışmalar devam etmektedir.

- 1) Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF") ;
- 2) Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF") ;

Pay Sahipleri

Astor Enerji A.Ş Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk gibi evrensel Grupta, Yatırımcı İlişkileri Bölümü, Mali İşler Direktörlüğü bünyesinde yer almaktadır.

Yatırımcı İlişkileri Yöneticiliği, Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde yapılan ve yapılacak düzenlemelerin takibi ve uygulanması, pay sahipleri arasından ayırım yapılmaksızın ilişkilerin sağlanması, pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulması, mevzuat kapsamında kamunun aydınlatılması ve Grup internet sitesinin ilgili bölümlerinin güncellenmesi ve yatırımcı bilgi taleplerinin karşılanması gibi hususlarda görev yapmaktadır.

Yatırımcı İlişkileri Yöneticiliği, pay sahiplerinin Grup ile ilgili bilgi taleplerini yanıtlamakta ve pay sahipliği haklarının korunması ve kullanılmasının kolaylaştırılmasında etkin rol oynamaktadır.

Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Pay sahipliği haklarının kullanılmasında mevzuata, Esas Sözleşme 'ye ve diğer Şirket içi düzenlemelere uyulmakta ve bu hakların kullanılmasını sağlayacak önlemler alınmakta ve tüm pay sahiplerine eşit muamele edilmektedir. Şirket'in temel amacı, pay sahiplerinin bilgi edinme haklarının adaletli ve eksiksiz olarak yerine getirilmesini sağlamaktır.

Ayrıca Şirket, pay sahiplerinin ortaklıktan doğan haklarını eksiksiz ve en kısa zamanda yerine getirmektedir. Şirket'te, bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımında, pay sahipleri arasında ayırım yapılmamaktadır. Her pay sahibinin bilgi alma ve inceleme hakkı vardır Dönem içinde pay sahiplerimizden gelen yazılı ya da sözlü bilgi talepleri, ticari sır niteliğinde olmayan veya kamuya açıklanmamış bilgiler hariç olmak üzere karşılanmaktadır. Pay sahipliği haklarının sağlıklı olarak kullanılabilmesi için gerekli olan bütün bilgiler yıllık faaliyet raporlarımızda, özel durum açıklamalarımızda ve bireysel talepler vasıtasıyla pay sahiplerimizin kullanımına sunulmaktadır.

Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı

Pay sahiplerimizin Astor Enerji tarafından yasal düzenlemelerle uyumlu olacak şekilde bilgilendirilmesine ilişkin esaslar ile pay sahiplerinin ne şekilde, hangi sıklıkta ve hangi yollardan bilgilendirileceğine ilişkin detaylı bilgi "Astor Enerji Bilgilendirme Politikasında" yer almaktadır.

Güncel Bilgilendirme Politikası metni yatırımcı ilişkileri internet sitemizde pay sahiplerimizin bilgisine sunulmaktadır. (<https://astoras.com.tr/wp-content/uploads/2024/05/Astor-bilgilendirme-politikasi.pdf>)

Şirketimiz, pay sahiplerinin bilgi alma ve inceleme haklarını etkin bir şekilde kullanmalarını desteklemektedir. Genel Kurul toplantılarında, pay sahiplerinin Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yönetime soru sorma, görüş bildirme ve açıklama talep etme hakları tam olarak güvence altına alınmıştır. Ayrıca, pay sahiplerinin Genel Kurul gündemine madde eklenmesi veya önerge sunulmasına yönelik talepleri, yürürlükteki mevzuat ve şirket içi prosedürler çerçevesinde titizlikle değerlendirilmekte ve kolaylaştırılmaktadır. Toplantılarda, pay sahipleri tarafından yöneltilen sorulara doğrudan Yönetim Kurulu ve ilgili yöneticiler tarafından yanıt verilmektedir.

2025 yılı içinde pay sahipleri tarafından yapılmış özel denetim talebi olmamıştır.

Genel Kurul Toplantıları

Genel Kurul Toplantıları 13.01.2011 tarih ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 1527'nci maddesinde; anonim şirket genel kurullarına elektronik ortamda katılma, öneride bulunma, görüş açıklama ve oy vermenin, fiziki katılım ve oy vermenin bütün hukuki sonuçlarını doğurduğu, genel kurullara elektronik ortamda katılma ve oy kullanma sisteminin borsaya kote şirketler açısından zorunlu olduğu hükmüne bağlı olarak e-Genel Kurul, fiziki Genel Kurul ile aynı tarihte ve paralel olarak yapılmaktadır.

Şirketimiz 2025 yılı faaliyetlerinin görüşüleceği olağan genel kurul toplantısı mali tabloların KAP da yayınlanması sonrasında Yönetim Kurulu'nca belirlenecek bir tarihte yapılması planlanmaktadır.

Genel Kurul toplantısına davet Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve şirket ana sözleşmesi hükümlerine göre Yönetim Kurulu'nca yapılmaktadır.

Genel Kurul'un yapılması için Yönetim Kurulu kararı alındığı anda KAP ve MKK'ya açıklamalar yapılarak kamuoyu bilgilendirilmektedir.

Ayrıca Genel Kurul'dan en az üç hafta önce Genel Kurul'un toplanacağı yer, gündem, varsa ana sözleşme değişiklik tasarıkları ve vekaletname örneği Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi ilanları ile elektronik haberleşme dahil olmak üzere, her türlü iletişim vasıtası ile duyurulur. Bununla birlikte Şirket'in internet sitesinde genel kurul toplantı ilanı ile mevzuat gereği yapılması gereken bildirim ve açıklamaların yanı sıra uyulması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtilen hususlar pay sahiplerine duyurulmaktadır.

Oy Hakları

Şirketimizde oy haklarının kullanımına yönelik esas sözleşmede A grup payların pay başına 5 oy hakkı imtiyazı ve yönetim kurulu üye sayısının yarısını aşmayacak şekilde aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır.

Azınlık Hakları

Azınlık haklarına ilişkin olarak tanınan haklar mevzuatta belirtilen şekilde uygulanmakta olup, içerik ve oran bakımından genişletilmesine ilişkin Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nde bir hüküm bulunmamaktadır.

Kâr Dağıtım Politikası ve Kâr Dağıtım Zamanı

Kar dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak pay sahiplerinin menfaatleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmektedir. Bu doğrultuda belirlenen Kâr Payı Dağıtım Politikamız, Şirketin gerek Faaliyet Raporu gerekse Ortaklar Genel Kurulu'nda pay sahiplerinin ve kamuoyunun onayına sunulmaktadır.

Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık

Şirketimiz kamuoyu aydınlatma ve şeffaflık ilkesi doğrultusunda zamanında doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, analiz edilebilir ve düşük maliyetle kolay erişilebilir bilgilerin ilgililere sunulmasını amaçlar. Ticari sır kapsamında olmaması kaydıyla, talep edilebilecek her türlü bilginin değerlendirmeye alınması sağlanır. Özel durumlara ilişkin bilgilendirme, mevcut durumda yazılı olarak ve Kamuyu Aydınlatma Platformu üzerinden BIY kullanılarak elektronik imza ile yapılmaktadır. Söz konusu açıklamalar, kapsamlı olarak mevzuat ile belirlenen süre içerisinde zaman geçirmeksizin kamuya duyurulur.

Kurumsal İnternet Sitesi

Şirketimiz, pay sahipleri ile olan ilişkilerini daha etkin ve hızlı şekilde sürdürebilmek, hissedarlarla sürekli iletişim içinde olmak amacıyla, SPK İlkeleri'nin öngördüğü şekilde kurumsal internet sitesi olan <https://astoras.com.tr/> aktif olarak kullanılmaktadır. Burada yer alan bilgiler sürekli güncellenmekte ve ilgili mevzuat hükümleri gereğince yapılmış olan açıklamalar kurumsal internet sitesinde yayınlanmaktadır. Ayrıca yatırımcı ilişkileri internet sitesi Türkçe ve İngilizce olarak <https://astoras.com.tr/> adreslerinde yer almaktadır.

Faaliyet Raporu

Şirketimizce hazırlanan faaliyet raporları, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından 28 Ağustos 2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazete 'de yayımlanan "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik", Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne ilişkin düzenlemelerine uygun olarak hazırlanmakta ve Yönetim Kurulumuz onayını müteakiben ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak ilân edilmekte ve yatırımcı ilişkileri internet sitemizde erişime açık tutulmaktadır.

Menfaat Sahipleri

Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi ve Yönetime Katılımı

Menfaat sahiplerinin bilgilendirilmesi ve yönetime katılımı konusunda, Şirketimiz ilgili mevzuat hükümleri ve Bilgilendirme Politikası doğrultusunda belirlenmiş yöntemleri kullanarak sürekli iletişim sağlar. Menfaat sahiplerinin talepleri değerlendirilir ve çözüm önerileri geliştirilmeye gayret edilir.

Hissedarlarımız, yatırımcılarımız, çalışanlarımız, müşterilerimiz, tedarikçilerimiz, finans kurumları, sivil toplum kuruluşları ve resmî kurumlar gibi Şirketimizin menfaat sahiplerine ilişkin bilgilendirmeler, kamuya yapılan açıklamalar, düzenlenen toplantılar, sunumlar, medya haberleri ve internet sitemiz aracılığıyla gerçekleştirilir. Hissedarlarımız, genel kurul toplantılarına katılarak yasa sermaye piyasası mevzuatının sağladığı diğer imkanlar doğrultusunda haklarını kullanabilirler.

İnsan Kaynakları

Şirketin büyüme ve karlılığı için çalışan verimliliğini arttırarak nitelikli, motive, bağlılığı yüksek iş gücü oluşturmaktır. Bu doğrultuda temel strateji; Şirkete hedef odaklı, takım halinde bilgi ile çalışan, sürekli gelişen, mutlu, motivasyonu yüksek ve eğitilmiş insan gücü sağlanmasıdır. Şirketimizce benimsenen insan kaynakları politikalarına <https://astoras.com.tr/wp-content/uploads/2024/05/Astor-insan-kaynaklari-politikasi.pdf> adresinde yer verilmektedir.

Şirketin tüm ilişkilerini kapsayıcı ve yönlendirici ilkelerden oluşmakta, hizmet kalitesinin yükseltilmesi, kaynakların verimli kullanımı, haksız rekabetin önlenmesi amacını taşıyan ve tüm paydaşları makul ortak bir çıkar seviyesine ulaştırmayı hedefleyen ilkeler bütünüdür. Etik ilkelerin uygulanmasında, Yönetim Kurulu başta olmak üzere tüm çalışanlar sorumlu olup bu ilkeler doğrultusunda hareket etmekte de yükümlüdür.

Etik Kurallar Bilgilendirme Politikası çerçevesinde kamuya açıklanmış olup, <https://astoras.com.tr/wp-content/uploads/2024/05/Astor-etik-kurallar.pdf> adresinde pay sahiplerimizin bilgisine adresinde pay sahiplerimizin bilgisine sunulmaktadır.

Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu Yapısı

Yönetim Kurulu üyeleri verimli ve yapıcı çalışmalar yapmalarına, hızlı ve rasyonel kararlar almalarına ve komitelerin çalışmalarını etkin bir şekilde organize etmelerine imkân sağlayacak şekilde belirlenmektedir. Bu kapsamda Yönetim Kurulu'na aday gösterme sürecinde adaylarda yaş, cinsiyet, ırk, uyruk, milliyet, etnik köken çeşitliliğinin sağlanması hedeflenmektedir. Genel Kurul öncesinde üyenin özgeçmişi ile birlikte, Şirket dışında yürüttüğü görevler de pay sahiplerinin bilgisine sunulur. Faaliyet Raporu'nda Yönetim Kurulu üyelerinin özgeçmişlerine yer verilmiştir. Şirketimizin Yönetim Kurulu faaliyetlerini Kurumsal Yönetim İlkeleri'nce belirlenen tüm hususlara uygun olarak, şeffaf, hesap verilebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütmekte olup yapısı, görevi, yönetim hakkı ve temsil yetkileri gibi usul ve esaslar için Şirket Esas Sözleşmesi'nde yer alan hususlar gözetilmektedir. Şirket'in Yönetim Kurulu Üyelerinin sahip olması gereken özellikleri Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan ilgili maddeler ile örtüşmektedir. Yönetim Kurulu üyelerinden ikisi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerine ve kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilmiş bağımsız üye niteliğini haiz kişiler arasında seçilmiştir. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin bağımsızlık beyanları atama öncesinde alınmıştır ve bu beyanlar geçerliliğini korumaktadır. İlgili faaliyet dönemi itibarıyla bağımsızlığı ortadan kaldıran herhangi bir durum bulunmamaktadır. Tüm bağımsız üyelerin mevzuat, Esas Sözleşme ve tebliğde yer alan kriterler çerçevesinde bağımsız olduklarına ilişkin yazılı beyanları faaliyet raporunun kurumsal yönetim bölümünde yer almaktadır.

Adı Soyadı	FERİDUN GEÇGEL	ENVER GEÇGEL	YUSUF GEÇGEL	HAKAN ÜNSAL	İSMAIL ŞAHİNER	SALİH TUNCER MUTLUCAN
Cinsiyeti	Erkek	Erkek	Erkek	Erkek	Erkek	Erkek
Görevi	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Mesleği	İş Adamı	Üst Düzey Yönetici	Üst Düzey Yönetici	Üst Düzey Yönetici	İş Adamı	İş Adamı
Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	26/07/2005	26/09/2022	26/09/2022	26/09/2022	16/02/2024	26/09/2022
İcrada Görevli Olup Olmadığı	İcrada Görevli	İcrada Görevli	İcrada Görevli	İcrada Görevli	İcrada Görevli Değil	İcrada Görevli Değil
Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	-		-	-	-	-
Son Durum itibarıyla Ortaklık Dışında Aldığı Görevler	-	-	-	-	-	Tunçmatik Enerji Yatırımları A.Ş., Re-Pie Holding A.Ş. , Re-Pie Portföy Yönetimi A.Ş., Colendi Menkul Değerler A.Ş. Yönetim Kurulu Üyelikleri
Denetim, Muhasebe ve/veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı	Hayır	Hayır	Hayır	Hayır	Hayır	Evet
Sermayedeki Payı (%)	%57,27	-	-	-	-	-
Temsil Ettiği Pay Grubu	A-B	-	-	-	-	-



Sürdürülebilirlik Çalışmaları

#her yerde

Sürdürülebilirlik Çalışmaları

Astor Enerji, sürdürülebilirlik alanındaki kurumsal yapısını güçlendirmek, stratejik yaklaşımını netleştirmek ve raporlama süreçlerini ulusal ve uluslararası standartlarla uyumlu hale getirmek amacıyla 2025 yılı boyunca önemli çalışmalar yürütmüştür. Bu kapsamda hem çalışan farkındalığını artırmaya hem de kurumsal süreçleri yapılandırmaya yönelik adımlar atılmıştır.

Çalışanların sürdürülebilirlik konularında bilinçlendirilmesi amacıyla dört modülden oluşan eğitim programı yıl içerisinde iki kere düzenlenmiştir. Söz konusu eğitimler, tekrar niteliğinde olmak üzere ve kuruma yeni katılan çalışanları da kapsayacak şekilde 2025 yılının dördüncü çeyreğinde yeniden gerçekleştirilmiştir. Eğitim içeriklerinde; küresel ısınma ve iklim değişikliği, çevresel, sosyal ve yönetimsel (ÇSY) yaklaşımlar, karbon ayak izi ve atık yönetimi, biyoçeşitlilik ve doğal kaynakların korunması ile küresel sürdürülebilirlik standartları ve Avrupa Yeşil Mutabakatı başlıkları ele alınmıştır.

• Raporlama Çalışmaları

12 Nisan 2025 tarihinde, kurumumuza özel olarak düzenlenen Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Çalıştayı'na 40 kişilik yönetici ve uzman ekip katılım sağlamıştır. Çalıştay kapsamında TSRS 1 ve TSRS 2 çerçevesinde kapsamlı bir bilgilendirme ve hazırlık süreci yürütülmüştür. Ayrıca 20 Aralık 2025 tarihinde gerçekleştirilen sürdürülebilirlik çalıştaya yaklaşık 50 yönetici ve uzman katılım sağlamış; çalıştay süresince kurumsal karbon ayak izi, karbon vergisi ve Emisyon Ticaret Sistemi, etik kod ve yönetim, insan hakları başlıkları ele alınmış ve öncelikli konulara yönelik bir atölye çalışması gerçekleştirilmiştir.

Şirket, T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından yürütülen Yeşil Mutabakata Uyum Projesi Desteği – Responsible® Programı'na başvuru yapmış ve başvuru sonucunda atanan danışman firma ile programın birinci fazı olan mevcut durum analizi kapsamında görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Bu program ile şirketin Avrupa Yeşil Mutabakatına uyum sürecinde ihtiyaç duyacağı danışmanlık hizmetlerine erişiminin kolaylaştırılması ve kurumsal hazırlık seviyesinin artırılması hedeflenmektedir.

Bu süreçte, daha önce taslak olarak hazırlanan sürdürülebilirlik stratejisi SASB kriterleri esas alınarak gözden geçirilmiş, Sürdürülebilirlik Komitesi'ne sunulmuş ve yapılan değerlendirmeler sonucunda nihai halini almıştır.

TSRS ve GRI ile uyumlu sürdürülebilirlik raporlarının hazırlanmasına yönelik veri toplama süreçleri başlatılmış, toplanan veriler analiz edilerek raporlama çalışmalarında kullanılmak üzere hazır hale getirilmiştir. GRI Sürdürülebilirlik Raporu Türkçe ve İngilizce olarak hazırlanmıştır. Kurumun ilk TSRS uyumlu raporu ise iklim riskleri ve fırsatlarını içerecek şekilde hazırlanmış ve üçüncü taraf bağımsız denetim firması tarafından denetlenmiştir.

Sürdürülebilirlik çalışmalarının kurumsal yapıya entegrasyonu amacıyla, üst yönetim görev tanımlarına sürdürülebilirlikle ilgili sorumluluklar eklenmiştir. Kurumsal sürdürülebilirlik yaklaşımının temelini oluşturmak üzere çeşitli politika dokümanları hazırlanmış; Biyoçeşitlilik, İklim Değişikliği, Ormansızlaşma, Su ve Hava Kirliliği Politikaları oluşturularak kurumun internet sitesinde yayımlanmıştır. Ayrıca, yılın son çeyreğinde sürdürülebilirlik endekslerine uyum kapsamında değerlendirme ve uyum faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

Bu çalışmalar, Astor Enerji'nin sürdürülebilirlik alanındaki uzun vadeli hedeflerine olan bağlılığını ortaya koymakta ve gelecek dönem faaliyetleri için güçlü bir zemin oluşturmaktadır.

Kamu Gözetim Kurumu'nun 30/12/2025 tarihli duyurusunda, sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaların, ilgili finansal tablolarını yayımladıktan sonra raporlamasına izin verilmiştir. Bu çerçevede, 2025 yılına ait TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu, TSRS1-E4 maddesinde belirtilen yasal süreç içerisinde 2026 yılında yayınlanacaktır.





Hukuki Durum

#her yerde

Davalar

Astor Enerji'nin derdest 63 adet davası bulunmaktadır. Astor Enerji tarafından açılmış 9 adet derdest dava bulunmakta olup; bunlardan 1 tanesi ticari alacak davası diğer 8 tanesi vergi ve idare hukuku uyuşmazlığından kaynaklanan davadır.

Şirket'e karşı açılmış 54 adet derdest dava bulunmaktadır. Şirket'e karşı açılan davalar arasından 3 adedi ticari alacak davası, 40 adet iş uyuşmazlıklarına ilişkin dava, 2 adet tasarrufun iptali davası, 1 adet tespit davası, 1 adet trafik kazasından doğan tazminat davası ve 4 adet de rücu'en alacak davası niteliğindedir. Ayrıca Astor Enerji ihbar edilen sıfatı ile takip ettiği 3 adet derdest dava bulunmaktadır. Şirket aleyhine açılan ve derdest olan bahse konu davalardan şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte önemli bir dava bulunmamaktadır.

Şirket aleyhine açılan davalar için Hukuk Müşavirliği raporuna istinaden 01.01.2025-31.12.2025 dönemi bağımsız denetim raporuna göre 33.773.280 TL karşılık ayrılmıştır.

İdari-Adli Yatırımlar

Rekabet Kurumu Başkanlığının 13.03.2025 tarih 109991 sayılı "Karar Bildirimi" konulu yazısı ile; "Astor Enerji 4054 sayılı Kanunun 4. maddesinin ihlal edildiğine, gerekçeli kararın tebliğinden itibaren 60 gün içinde Ankara İdare Mahkemelerinde yargı yolu açık olmak üzere 25-10/246-126 sayı ile Astor Enerji ekonomik bütünlüğüne 2023 yılı gayrisafi geliri üzerinden takdiren %2.2874 oranında ve 339.807.744,37. TL idari para cezası verilmesine" karar verildiği bildirilmiştir.

Astor Enerji, açılması muhtemel iptal davasında yürütmeyi durdurma kararı alınamaması durumunda, Kabahatler Kanununda belirtilen yasal süresi içerisinde Kurum tarafından takdir edilen idari para cezası %25 indirimle beraber nakden ve defaten ödenecek ayrıca Kurul kararının iptali için yasal yollar takip edilecektir. İdari para cezasına hükmedilen Şirket'imiz için rapor döneminde 253.306.035 TL karşılık ayrılmıştır.





Özet Finansal Tablolar

#heryerde

Finansal Durum Hakkında Özet Bilgiler

Şirket, muhasebe kayıtlarını Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Usul Kanunu'na uygun olarak tutmaktadır. Aşağıdaki finansal tablolar, Sermaye Piyasası Kurulunun 13 Eylül 2014 tarih ve 28676 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine uygun olarak hazırlanmıştır.

Bilanço

Milyon

ASTOR ENERJİ A.Ş.	Geçmiş Dönem	Cari Dönem	Değişim		Pay
	31.12.2024	31.12.2025	Tutar	%	%
Varlıklar					
Dönen Varlıklar					
Nakit ve nakit benzerleri	6.110,5	1.275,7	4.834,8	(79,1)	2,5
Finansal yatırımlar	4.257,9	11.265,8	7.007,9	164,6	22,2
Ticari Alacaklar	8.566,1	11.757,6	3.191,5	37,3	23,2
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	23,0	152,3	129,2	561,0	0,3
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	8.543,1	11.605,4	3.062,3	35,8	22,9
Diğer Alacaklar	307,7	451,9	144,1	46,8	0,9
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	5,4	0,0	5,4	(100,0)	0,0
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	302,3	451,9	149,6	49,5	0,9
Stoklar	3.747,1	7.796,7	4.049,6	108,1	15,4
Peşin ödenmiş giderler	4.608,4	3.235,0	1.373,3	(29,8)	6,4
Diğer dönen varlıklar	42,3	32,0	10,3	(24,3)	0,1
Toplam Dönen Varlıklar	27.640,0	35.814,7	8.174,8	29,6	70,7
Duran Varlıklar					
Diğer Alacaklar					
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	19,0	53,8	34,7	182,5	0,1
Finansal yatırımlar	1.220,0	1.975,8	755,9	62,0	3,9
Maddi duran varlıklar	7.416,7	9.987,4	2.570,6	34,7	19,7
Maddi olmayan duran varlıklar	2.712,3	1.659,1	(1.053,2)	(38,8)	3,3
Peşin ödenmiş giderler	137,2	325,9	188,7	137,5	0,6
Ertelenmiş vergi varlığı	844,9	867,7	22,8	2,7	1,7
Toplam Duran Varlıklar	12.350,2	14.869,7	2.519,5	20,4	29,3
TOPLAM VARLIKLAR	39.990,1	50.684,4	10.694,3	26,7	100,0

31.12.2025 itibarıyla Astor Enerji'nin toplam varlıkları %27 artışla 50,68 milyar TL seviyesine ulaşmıştır. Varlıkların %71'i dönen varlıklardan, %29'i duran varlıklardan oluşmaktadır.

31.12.2025 itibarıyla dönen varlıkların önemli kalemleri arasında; %23 ticari alacaklar ve %15 stoklar yer almaktadır. Ayrıca, likiditeyi ve işletme sermayesini güçlendiren nakit ve nakit benzerleri ile finansal yatırımlar, dönen varlıkların %23'ünü oluşturmaktadır.

Stoklarımız ilk madde malzeme ve yarı mamul stoklarındaki artış kaynaklı olmak üzere toplamda %108 oranında artmıştır. Mevcut ve önümüzdeki dönemde alınması beklenen siparişler dikkate alınarak, ürün tedarikinde darboğaz yaşanmaması, fiyat ve kur artışlarından etkilenilmesine yönelik artış yaşanmıştır.

ASTOR ENERJİ A.Ş.	Geçmiş Dönem	Cari Dönem	Değişim		Pay
	31.12.2024	31.12.2025	Tutar	%	%
Kaynaklar					
Kısa Vadeli Yükümlülükler					
Kısa vadeli borçlanmalar	2.340,5	4.544,4	2.203,9	94,2	9,0
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	157,4	72,4	(85,0)	(54,0)	0,1
Ticari Borçlar					
İlişkili taraflara ticari borçlar	5,6	0,5	(5,1)	(91,8)	0,0
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	2.191,6	3.254,2	1.062,6	48,5	6,4
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	177,1	348,9	171,8	97,0	0,7
Diğer Borçlar					
Ertelenmiş gelirler	7.270,6	8.188,1	917,6	12,6	16,2
Kısa Vadeli Karşılıklar					
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	51,4	70,3	18,8	36,6	0,1
Diğer karşılıklar	8,8	272,7	263,9	2.999,6	0,5
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	415,2	436,2	20,9	5,0	0,9
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	12.618,3	17.317,0	4.698,8	37,2	34,2
Uzun Vadeli Yükümlülükler					
Uzun vadeli borçlanmalar	49,9	-	(49,9)	(100,0)	-
Uzun vadeli karşılıklar					
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	64,5	87,3	22,8	35,3	0,2
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	114,4	87,3	(27,1)	(23,7)	(27,1)
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	12.732,7	17.404,3	4.671,6	36,7	34,3
Özkaynaklar					
Ödenmiş sermaye	998,0	998,0	-	-	2,0
Sermaye düzeltme farkları	2.871,7	2.871,7	-	-	5,7
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	3.072,5	3.072,5	-	-	6,1
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	1.095,7	1.095,7	-	-	2,2
Maddi duran varlık değerlendirme artışları	1.041,9	1.041,9	-	-	2,1
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm (kayıpları)	(57,6)	(81,4)	(23,8)	41,3	(0,2)
Yabancı Para Çevrim Farkları	3,7	6,5	2,8	76,8	0,0
Geçmiş yıllar karları/ (zararları)	11.654,4	16.606,3	4.951,9	42,5	32,8
Net dönem kârı	6.577,2	7.668,9	1.091,7	16,6	15,1
Toplam Özkaynaklar	27.257,5	33.280,1	6.022,7	22,1	65,7
Toplam Kaynaklar	39.990,1	50.684,4	10.694,3	26,7	100,0

31.12.2025 itibarıyla Şirket kaynaklarının %34'ü kısa vadeli yükümlülüklerden, %0,2'si uzun vadeli yükümlülüklerden ve %65,7'u özkaynaklardan oluşmaktadır. Uzun vadeli yükümlülükler içerisinde banka kredilerinin bilanço payı azalma eğilimini sürdürmektedir. Toplam finansal borçlar, 2024 yılında 2,4 milyar TL iken 31.12.2025 itibarıyla %92 artışla 4,6 milyar TL'ye yükselmiştir. Bu artış, 2025 yılında kullanılan uygun maliyetli kredilerden kaynaklanmaktadır. Finansal borçların kısa vadeli yükümlülükler içerisindeki payı %27 seviyesindedir.

Özkaynak kalemleri incelendiğinde, geçmiş dönem kârlarının güçlü bir özkaynak yapısını desteklediği görülmektedir. Nitekim 31.12.2025 itibarıyla özkaynaklar, 31.12.2024'e göre %22 artarak 33,2 milyar TL seviyesine ulaşmıştır.

Gelir Tablosu

Astor Enerji A.Ş.	Geçmiş Dönem	Cari Dönem	Değişim	
	1 Ocak – 31 Aralık 2024	1 Ocak – 31 Aralık 2025	Tutar	%
Hasılat	34.848,9	35.290,8	441,9	1,3
Satışların maliyeti (-)	(22.796,9)	(22.250,9)	546,0	(2,4)
Brüt kâr	12.051,9	13.039,8	987,9	8,2
Genel yönetim giderleri (-)	(611,1)	(628,3)	(17,2)	2,8
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(1.886,9)	(2.107,7)	(220,8)	11,7
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	(250,7)	(259,0)	(8,3)	3,3
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	2.328,3	4.159,6	1.831,3	78,7
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(2.993,6)	(4.427,0)	(1.433,4)	47,9
Esas faaliyet kârı	8.638,0	9.777,4	1.139,4	13,2
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	2.247,2	5.905,9	3.658,6	162,8
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	(578,7)	(142,9)	435,8	(75,3)
Finansman gideri öncesi faaliyet kârı	10.306,5	15.540,3	5.233,9	50,8
Finansman gelirleri	2.316,7	1.817,8	(498,9)	(21,5)
Finansman giderleri (-)	(1.143,0)	(1.497,1)	(354,1)	31,0
Parasal (kayıp)/ kazanç	(4.744,2)	(8.068,6)	(3.324,4)	70,1
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kârı	6.736,0	7.792,5	1.056,5	15,7
Dönem vergi gideri (-)	(577,4)	(495,7)	81,7	(14,2)
Ertelenmiş vergi (gideri)/ geliri	418,6	372,1	(46,5)	(11,1)
Net dönem kârı	6.577,2	7.668,9	1.091,7	16,6
Pay başına kazanç	6,59	7,68	1,09	16,6

2024 yılında toplam satışların %38'ini oluşturan yurtdışı satışların payı, 2025 yılında %60 seviyesine yükselmiştir.

Brüt kâr, önceki yılın aynı dönemine göre %8,2 artışla 13 milyar TL'ye ve, net kâr ise %17 artış göstererek 7,6 milyar TL'ye ulaşmıştır.

2025 yılında, yatırım faaliyetlerinden elde edilen gelirlerin önceki yılın aynı dönemine göre %116 artarak 5,9 milyar TL'ye ulaşmasıyla, net kâr marjı %18,9'den %21,7'e yükselmiştir.

Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar

Mali ve Likidite Oranları	2023	2024	2025
Kaldıraç Oranı (Toplam Yükümlülükler/Toplam Varlıklar)	0,35	0,32	0,34
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar	0,34	0,32	0,34
Uzun Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar	0,01	0,00	0,002
Özkaynaklar/Toplam Varlıklar	0,65	0,68	0,66
Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	2,04	2,19	2,07
Asit-Test Oranı (Dönen Varlıklar-Stoklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	1,80	1,89	1,62
Nakit Oran (Nakit ve Nakit Benzerleri / Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,48	0,82	0,72

Şirket'in finansal performansındaki olumlu gelişmelere paralel olarak likidite rasyoları da güçlü bir görünüm sergilemiştir. 31.12.2025 itibarıyla Cari Oran 2,07 Likidite Oranı 1,62 ile kabul edilebilir seviyelerin üzerinde gerçekleşmiştir. Ayrıca, nakit ve benzeri varlıklar ile finansal yatırımlardaki artışın etkisiyle Nakit Oranı 0,72 gibi yüksek bir düzeye ulaşmıştır.

Satışlar ve Kârlılık Marjları

K&Z	2024	2025	Değişim	
			Tutar	%
Net Satışlar	34.849	35.291	442	1,3
Satışların Maliyeti	(22.797)	(22.251)	546	(2,4)
Brüt Kâr	12.052	13.040	988	8,2
Brüt Kâr Marjı	34,6	36,9	2,4	
Genel Yönetim Giderleri	(611)	(628)	(17)	2,8
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri	(1.887)	(2.108)	(221)	11,7
Ar-Ge Giderleri	(251)	(259)	(8)	3,3
FVÖK	9.303	10.045	742	8,0
FVÖK Marjı	26,7	28,5	1,8	
Amortisman ve İtfa Giderleri	1.130	1.058	(72,0)	-0,1
FVÖK	10.433	11.103	670	6,4
FVÖK Marjı	29,9	31,46	1,5	
Vergi Öncesi Kâr	6.736	7.792	1.056	15,7
Vergi Öncesi Kâr Marjı	19,3	22,1	3	
Net Kâr	6.577	7.669	1.092	16,6
Net Kâr Marjı	18,9	21,7	2,9	

2025 döneminde kârlılık oranlarında olumlu bir seyir izlenmiştir. Brüt kâr marjı, önceki yılın aynı dönemine göre %34,6'den %36,9'a Net kâr marjı ise %18,9'den 21,7'ye çıkmıştır.

İleriye Dönük Finansal Beklentiler

2025 yılında; altyapı yatırımlarında yaşanan gecikmeye bağlı olarak kapasite artırımı ve diğer yatırımlarımızın devreye alınamaması nedeniyle belirlenen hedefimiz revize yapılmış, yılsonu itibarıyla USD bazında %1,35 büyüme ile 824 milyon USD olarak gerçekleşmiştir.

Enflasyon muhasebesi uygulaması kapsamında %30,892 artış oranı kullanılarak değerlendirilme yapılırken kur artışlarının %21,44 oranında artması nedeniyle döviz bazında artışlar %1,35 oranında gerçekleşmiştir.

Ayrıca, dağıtım trafolarında üretim, MVA bazında %17 artarken, MVA bazında fiyatlar yurt içinde %22, yurt dışında %6 olmak üzere toplamda %18 oranında düşüş göstermiş, bu durum ise hasılatımızın hedeflenen seviyenin altında gerçekleşmesine neden olmuştur. Alınan mevcut siparişler ve piyasa koşulları değerlendirildiğinde, dağıtım trafoları fiyatlarındaki düşüş trendinin bu seviyelerde dengelendiği gözlenmektedir.

2024 yılının son çeyreğinde başlanan Faz 1 ve Faz 2 yatırımlarımızın 2026 yılında devreye alınacak olması, bu yatırım kapasiteye etkisi, toplam satışlar içindeki ihracatın payının artışının etkisi, özellikle toplam satışlarımız içindeki payı artan güç trafolarındaki fiyat artışlarının da etkisi dikkate alınarak 2026 yılında cironun 1.1 milyar USD'ye ulaşması hedeflenmektedir.

Kapasite kullanım oranlarındaki artış ve teorik kapasiteler dikkate alındığında, toplam hasılatın orta vadede kademeli olarak 2,5 milyar USD'ye ulaşması beklenmektedir.

Bekleyen siparişler, özellikle ihracat ve güç trafoları kaynaklı olarak önemli artışlar göstermektedir. Önümüzdeki dönemde de yurt dışı kaynaklı bu talebin artarak devam etmesi beklenmektedir.

Mali Güç

Şirket'in TTK 376. madde içeriğinde belirtilen oranlar dikkate alınarak yapılan hesaplama çerçevesinde sermayesinin karşılıksız kalmadığı görülmüştür.

Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Uyguladığı Politikalar

Şirket, piyasa koşullarına uygun yeni finansman alternatiflerini düzenli olarak değerlendirmekte olup, tüm ulusal ve uluslararası finansman kaynaklarına erişim imkânına sahiptir. Operasyonel faaliyetlerinden güçlü nakit yaratma kapasitesine sahip olan Şirket, büyüme planları doğrultusunda yatırımlarını hem banka kredileri hem de özkaynaklardan sağlanan kaynaklarla finanse edebilmektedir. 2025 yılı itibarıyla varlıkların finansmanında %34,2 kısa vadeli yükümlülükler, %0,2 uzun vadeli yükümlülükler ve %65,7 özkaynaklar paya sahiptir. Şirket esas olarak işletme sermayesi gereksinimlerini özkaynaklarla karşılamakta; bunun yanı sıra uygun maliyetli finansman olanaklarını da etkin şekilde kullanmaktadır.

Banka kredilerinin ağırlıklandırılmış etkin faiz oranı TL kredilerde %18,10, EUR kredilerde %5 ve USD kredilerde %5,95 seviyesindedir.

2024 yıl sonunda 7,2 milyon AVRO olan kredi riski 2025 yılında 10,94 milyon EUR'a, yükselmiştir. 6,3 milyon USD olan kredi riski ise 5 milyon USD'ye gerilemiştir. Buna karşın, 2025 yıl sonunda 2 milyar TL olan TL kredileri 2025 yılı itibarıyla 3,8 milyar TL'ye yükselmiştir.

Kâr Payı Dağıtımı

Şirket'in 06.12.2022 tarih ve 21 no.lu Yönetim Kurulu kararı ile kâr dağıtım politikası belirlenmiş olup, politika metni Şirketimiz web sayfasında duyurulmuştur. Şirket kâr dağıtım politikası 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği, sermaye piyasası mevzuatı, vergi mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat hükümleri ve Esas Sözleşme'nin kâr dağıtımına ilişkin hükümleri çerçevesinde hazırlanmıştır. İlgili mevzuata uygun olarak dağıtılabilecek kâr oluşması durumunda; Sermaye Piyasası Kurulu ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde, hesaplanan yıllık dağıtılabılır kârının en az 5 yıl boyunca asgari %30'unun nakit kâr payı olarak dağıtılması hedeflenmektedir.

Genel Kurul tarafından 19.06.2025 tarihinde alınan kararla; 2024 Faaliyet Dönemine İlişkin Olağan Genel Kurul Toplantısında ortaklarımıza dağıtılan birinci kâr payı toplamı olan 1.509.063.474 TL'nin, Toplam Dağıtılacak Kâr Payı / Brüt Dağıtılabılır Dönem Kârı Oranı: %30 (1,00-TL nominal değerli paya isabet eden temettü tutarı brüt 1,51 TL, brüt temettü oranı %151) olarak dağıtılması uygun görülmüştür. Kâr payı ödemeleri 18 Ağustos 2025 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1450290>



Risklerin Değerlendirmesi

#her yerde

İleriye Dönük Riskler ve Alınan Tedbirler

2026 yılına girerken, küresel enerji altyapısına yönelik güçlü talep görünümüne rağmen makroekonomik koşulların yarattığı olası riskler dikkatle izlenmelidir. Küresel faiz ortamının beklenenden daha uzun süre sıkı kalması, finansmana erişim maliyetlerinin yüksek kalmaya devam etmesi, kur oynaklığı, özellikle ithal girdilere dayalı maliyet yapısında marj dalgalanmasına yol açabilecektir. Bununla birlikte bakır, alüminyum ve silisli sac gibi temel hammaddelerde yaşanabilecek fiyat artışları ya da arz kısıtları, sipariş alımı ile teslimat arasındaki süre dikkate alındığında karlılık üzerinde baskı oluşturabilecek başlıca finansal risk unsurları arasında yer almaktadır.

Tedarik zinciri ve operasyonel süreçler açısından ise silisli sac, buşing, şalter ve izolasyon malzemelerinde artan talebe rağmen sınırlı küresel arz, lojistik maliyetlerde olası artışlar ve jeopolitik gelişmelere bağlı taşımacılık aksamaları öne çıkmaktadır. Uzun terminli ve yüksek kapasiteli projelerin yoğunlaştığı bu dönemde, üretim planlaması, mühendislik kapasitesi ve kalite kontrol süreçlerinin etkin yönetimi kritik önem taşımaktadır. Aynı zamanda nitelikli teknik iş gücüne erişim ve artan personel maliyetleri de operasyonel verimlilik üzerinde belirleyici nitelikte kalmaya devam edecektir.

Stratejik ve pazar kaynaklı riskler kapsamında ise ABD ve Avrupa başta olmak üzere şebeke yatırımlarında yaşanabilecek olası gecikmeler, ticaret politikalarında ortaya çıkabilecek korumacı uygulamalar ve karbon düzenlemeleri gibi yeni nesil regülasyonlar dikkat çekmektedir. Küresel arz açığının dengelenmesi durumunda rekabetin fiyat odaklı yoğunlaşması da marjlar üzerinde baskı oluşturabilecektir.

Şirketimiz tüm bu olası riskleri yakından takip ederek, sipariş alımı, tedarik zinciri, satın alma ve insan kaynakları politikalarımızın bu risklerin olası etkilerini hafifletecek şekilde sürekli olarak revize etmektedir. Bu çerçevede bizim açımızdan 2026 yılında finansal disiplinin korunması, etkin risk yönetimi uygulamaları ve esnek üretim planlaması, sürdürülebilir büyümenin temel unsurları olmaya devam edecektir.





Rapor Dönemi Sonrası Gelişmeler

#her yerde

Rapor Dönemi Sonrası Gelişmeler

Kapasite Artışı Yatırımlarımız

Amerika pazarı başta olmak üzere dünya genelinde artan elektrik enerjisi ihtiyacı dikkate alınarak, ürünlerimize yönelik mevcut talebin önümüzdeki dönemlerde de artarak devam edeceği öngörüldüğünden, Şirketimizin 22.01.2026 tarihli yönetim kurulu toplantısında;

Faz 1-2 yatırımlarımızın gerçekleştirildiği Organize Sanayi Bölgesi Genişleme bölgesinde yer alan Şirketimize tahsis edilen arsa üzerinde 'Faz 3 Yüksek Güç Transformatör Fabrikası' ve 'Faz 4 Yüksek Güç Mekanik Fabrikası' inşaatlarının projelendirilmesi ve yapımına yönelik çalışmalara başlanmasına karar verilmiştir.

Toplam yatırım tutarının yaklaşık maliyetinin 150.000.000 USD olması ve halihazırda yıllık 32.000 MVA olan güç transformatörü üretim kapasitesinin yeni yatırımla 70.000 MVA artırılarak 100.000 MVA'ya, yıllık 18.000 MVA olan güç mekanik fabrika üretim kapasitesinin de 90.000 MVA artırılarak 108.000 MVA'ya çıkarılması planlanmaktadır.

Tam kapasiteye ulaşılması durumunda yeni yatırımın ciroya 1 Milyar USD, EBITDA'ya da 350 Milyon USD katkı sağlaması beklenmektedir.

Anılan yeni yatırımın inşaat ve teknik altyapı çalışmalarının 2026 yıl sonu itibariyle tamamlanması hedeflenmekte olup güçlü ve sürdürülebilir büyüme stratejisi kapsamında yurtiçi ve yurtdışında ana faaliyet konumuza ilişkin yatırımlarımız devam edecektir.

Şirketimiz ile Trench Group GmbH Arasında İmzalanan Malzeme Tedarik Sözleşmesi

Şirketimiz ile Fransa'da yerleşik Trench Group GmbH arasında, güç transformatörü üretiminde kullanıldığımız yüksek gerilim bushing ürünlerinin temini için 30.01.2026 tarihinde toplam 53.250.000 EUR tutarında (TCMB döviz satış EURO/TL 2.744.986.600,00 TL) sözleşme imzalanmıştır.

Bu sözleşme, ara ürün temininde yaşanabilecek darboğazın engellenmesi, üretimde sürekliliğin sağlanması ve fiyat dalgalanmalarının olumsuz etkilerinin önüne geçilmesi amacıyla imzalanmıştır.

