



INVEO YATIRIM HOLDİNG AŞ

SERMAYE PİYASASINDA
FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR
TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ

2025 YILI
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Inveo Yatırım Holding Anonim Şirketi
Genel Kurulu'na

1) Görüş

Inveo Yatırım Holding Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 01.01.2025- 31.12.2025 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK), Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirketten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirketin, 01.01.2025 - 31.12.2025 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 19 Şubat 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516 ncı maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve Genel Kurul'a sunar.

b) Yıllık faaliyet raporunu; şirketin o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıttacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, şirketin gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,

- Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar. Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin, Şirketin denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtır yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtır yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Yunus Can ÇARPATAN'dır.

İstanbul, 19 Şubat 2026

PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.
(A Member Firm of PKF International)



Yunus Can Çarpatan
Sorumlu Denetçi

1. GENEL BİLGİLER

1.1. KISACA INVEO YATIRIM HOLDİNG

Kökleri 1998'e uzanan, teknoloji ve inovasyondan beslenen sürdürülebilirlik stratejimizle geleceğe güçlü adımlar atan yeni nesil değer yatırımcısıyız. Rekabet avantajı yüksek, inovasyona dayalı ürün ve hizmet geliştiren teknoloji ve finansal girişim şirketleri, dünyanın neresinde olursa olsun ilgi alanımıza giriyor. Bunun sonucunda geniş bir ekosistem oluşturuyor ve bu ekosistemi büyötmeye devam ediyor, finans ve yatırım dünyasına farklı bir soluk getiriyoruz. Oluşturduğumuz ekosisteme yatırımlarımızı yaptık, bu yatırımların sonucunda yüksek verim almaya başladık. Ekosistemimizi tüm paydaşlarımızla bir bütün olarak değer yaratan, ölçeklenebilir bir yapıya dönüştürerek, büyük hedeflerimiz, vizyonumuz, birikim ve inancımızla daha yükseklerle doğru ilerlememizi sürdürüyoruz.

1.2. VİZYON, MİSYON VE DEĞERLER

Vizyonumuz

Değer yaratmayı öncü felsefesi edinen ve yaptığı yatırımlara aynı bakış açısını kazandıran bir şirket olarak, yurt dışında ölçeklenebilecek, halka arza giden değer yaratma zincirinde başarıyla yol alabilecek şirketleri kurmak ve bu potansiyeldeki şirketlere yatırım yapmak en temel önceliğimiz. Gerçekleştirdiğimiz yatırımlar ve yatırım yaptığımız şirketlere kattığımız değer ile piyasa değerimizde 2028 itibarıyla 1,7 milyar ABD dolar seviyesine ulaşma vizyonumuz ile ilerliyoruz.

Misyonumuz

Yurt içinde ve yurt dışında rekabetçi ve sürdürülebilir büyüme potansiyeli olan bir ekosistem yaratarak paydaşlarımız için değer yaratmak ve yurt dışında gerçekleştirdiğimiz yatırımlarda Türkiye'yi temsil etmektir.

Sosyal Değerler

Tasarrufların arttırılması ve bilinçli tasarruf için Eğitim,

Kadınların iş gücüne katılımının artması,

Sürdürülebilir bir yaşam için Doğa.

1.3. SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 3.000.000.000 TL

Çıkarılmış Sermaye : 1.000.000.000 TL

Şirketimizin 1.000.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanının 3.000.000.000 TL'ye çıkarılmasına ilişkin esas sözleşme değişikliği 26.03.2025 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul'da onaylanarak 14.04.2025 tarihinde tescil ve TTSG'de ilan edilmiştir. Çıkarılmış sermayenin 1.000.000.000 TL olduğunu gösteren esas sözleşmemizin "Sermaye ve Paylar" başlıklı 7. maddesinin yeni şekli 02.08.2024 tarihinde tescil ve TTSG'de ilan edilmiştir.

PAY SAHİBİ	PAY TUTARI (TL)	PAY ORANI (%)
ERHAN TOPAÇ	810.239.994,54	81,02
A GRUBU	1.000.000,00	0,10
B GRUBU	809.239.994,54	80,92
GERİ ALINAN PAYLAR	8.458.335,33	0,85
B GRUBU	8.458.335,33	0,85
DİĞER	181.301.670,13	18,13
B GRUBU	181.301.670,13	18,13
TOPLAM	1.000.000.000,00	100

Şirketimizin, 2025 yıl sonu itibarıyla Merkezi Kayıt Kuruluşu AŞ kayıtlarındaki fiili dolaşımdaki pay oranı %18,93'tür.

Şirketimiz tarafından 2019 ve 2023 yıllarında yürütülen geri alım programları ile sahip olunan INVEO paylarının Şirket sermayesine oranı 2025 yıl sonu itibarıyla %0,85'tir.

Şirketimiz, 24.03.2025 tarihli yönetim kurulu kararı ile geri alıma konu edilebilecek azami pay sayısının 50.000.000 adet, geri alım için ayrılacak fonun 500 Milyon TL ve geri alım süresinin 3 yıl olduğu bir geri alım programı başlatmıştır. Ayrıca, geri alım işlemlerinin yürütülmesi konusunda Genel Müdürlüğe yetki verilmesi ve geri alım işlemlerinin yapılacak ilk genel kurul toplantısı gündemine alınarak genel kurulda pay sahiplerinin bilgisine sunulması kararlaştırılmıştır. Geri alım işlemlerine ilişkin bilgilendirme 26.03.2025 tarihli Olağan Genel Kurul'a sunulmuş olup söz konusu Genel Kurul 14.04.2025 tarihinde tescil ve TTSG'de ilan edilmiştir.

Şirket Esas sözleşmesinin 12. Maddesi çerçevesinde, A Grubu payların her biri Yönetim Kurulu Üyeleri'nin seçiminde 15 (Onbeş) oy hakkına ve B Grubu payların her biri ise 1 (Bir) oy hakkına sahiptir.

1.4. YÖNETİM KURULU VE KOMİTELER

1.4.1. YÖNETİM KURULU

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri, Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirket esas sözleşmesi çerçevesinde 26.03.2025 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul'da bir yıl süre ile ve her halükârda yerlerine halefleri seçilinceye kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

31.12.2025 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeleri:

Yönetim Kurulu	Görevi
Erhan Topaç	Yönetim Kurulu Başkanı
Onur Topaç	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Bora Oruç	Yönetim Kurulu Üyesi
Ahmet Aka	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Rüya Eser	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Yönetim Kurulu 2025 yılı içerisinde 38 defa toplanmış ve söz konusu toplantılarda toplam 48 karar alınmıştır. Üyeler toplantılara büyük ölçüde katılım sağlamıştır. Toplantıya katılım ve çağrı, esas itibarıyla Şirket işleri gerek gösterdikçe yapılır ve Yönetim Kurulu toplanır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nde, Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket'le işlem yapmamasına ve rekabet yasağını ihlal etmemesine ilişkin bir hüküm bulunmamakla birlikte, 26.03.2025 tarihinde gerçekleştirilen 2024 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul'da Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396. maddeleri kapsamındaki işleri yapabilmelerine izin verilmesine karar verilmiştir.

Yeni Türk Ticaret Kanunu'nda Denetim Kurulu ihtiyari olduğu için 26.03.2025 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul'da Denetim Kurulu üye seçimi yapılmamış olup, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca, belirlenen esaslara uygun olarak, Denetimden Sorumlu Komitenin önerisiyle, Yönetim Kurulu'nun 27.02.2025 tarihli kararı ile 2025 yılı hesap dönemindeki finansal raporların denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere, Reşitpaşa Mahallesi Eski Büyükdere Cad. No:14 Park Plaza Kat:3 İç Kapı No:10 Sarıyer İstanbul adresinde bulunan İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'nde 561406-0 Ticaret Sicil Numarası ile kayıtlı PKF Aday Bağımsız Denetim AŞ'nin Şirket'in Bağımsız Denetim şirketi olarak 2025 yılı hesap dönemi için seçilmesinin onaylanmasına ilişkin 26.03.2025 tarihli Genel Kurul kararı 14.04.2025 tarihinde tescil edilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin şirket dışında yürüttükleri görevler hakkında bilgiye ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanlarına EK/1 ve EK/2'de detaylı olarak yer verilmiştir.

1.4.2. YÖNETİM KURULU KOMİTELERİNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME

Yönetim Kurulu Komitelerine ilişkin görev ve çalışma esasları Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve www.inveo.com.tr adresinin yatırımcı ilişkileri bölümünde yayımlanarak kamuya açıklanmıştır.

31.12.2025 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Komite Üyeleri:

Komite	Komite Üyeleri	Komitedeki Görevi	Niteliği	Toplanma Sıklığı
Denetimden Sorumlu Komite	Rüya Eser	Başkan	Bağımsız Üye	Üç ayda bir yılda en az dört defa
	Ahmet Aka	Üye	Bağımsız Üye	
Kurumsal Yönetim Komitesi	Ahmet Aka	Başkan	Bağımsız Üye	Yılda en az iki defa
	Rüya Eser	Üye	Bağımsız Üye	
	Nilay Tulum (*)	Üye	Yatırımcı İlişkileri Müdürü	
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Rüya Eser	Başkan	Bağımsız Üye	İki aylık dönemlerde yılda en az altı defa
	Ahmet Aka	Üye	Bağımsız Üye	

(*) SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. maddesi çerçevesinde Yatırımcı İlişkileri Müdürü Kurumsal Yönetim Komitesi'nde görevlendirilmiştir.

Denetimden Sorumlu Komite, dönem içerisinde, bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, finansal tabloların kamuya açıklanması gibi SPK mevzuatı düzenlemeleri ile Görev ve Çalışma Esasları çerçevesinde çalışmalarını sürdürmüş ve 5 adet rapor hazırlamıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin (Kurumsal Yönetim Tebliği) ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.5.1. maddesi çerçevesinde Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevleri de Kurumsal Yönetim Komitesi bünyesinde yürütülmektedir. Kurumsal Yönetim Komitesi, dönem içerisinde, Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'nun hazırlanması, Yatırımcı İlişkileri Bölümünün Faaliyetlerinin gözetimi, Aday Gösterme Komitesi fonksiyonu çerçevesinde Bağımsız Yönetim Kurulu Aday Üyelerinin seçimi, Ücret Komitesi fonksiyonu çerçevesinde Ücret Komitesi faaliyetleri gibi SPK mevzuatı düzenlemeleri ile Görev ve Çalışma Esasları çerçevesinde çalışmalarını sürdürmüş ve 6 adet rapor hazırlamıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, dönem içerisinde, SPK mevzuatı düzenlemeleri ile Görev ve Çalışma Esasları çerçevesinde çalışmalarını sürdürmüş ve 6 adet rapor hazırlamıştır.

Komitelerin etkinliği Yönetim Kurulu tarafından olumlu olarak değerlendirilmiştir.

1.4.3. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE VERİLEN MALİ HAKLAR

01.01.2025 – 31.12.2025 dönemine ilişkin, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere sağlanan hak, menfaat ve ücret toplamı finansal tablo dipnotlarında 12.656.319 TL olarak yer almakta olup, söz konusu dipnotlar KAP'ta ve Şirket internet sitesinde yayımlanmaktadır. 26.03.2025 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul'da, Genel Kurul tarihini takip eden aybaşından itibaren geçerli olmak üzere, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin her birine ayda net 50.000 TL ödenmesine ve diğer Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ise ücret ödenmemesine karar verilmiştir.

1.4.4. ORGANİZASYONEL YAPI VE PERSONEL SAYISI

31.12.2025 tarihi itibarıyla, Şirketimiz personel sayısı 15 kişidir (31.12.2024: 20 Kişi). Şirketimizde toplu sözleşme uygulaması olmayıp şirket çalışanlarına sağlanan haklar ilgili mevzuat ve şirket iç düzenlemeleri kapsamındadır.

Şirketin organizasyon yapısında dönem içerisinde önemli bir değişiklik olmamıştır.

2. UZUN VADELİ FİNANSAL YATIRIMLAR

Şirketimizin finansal tablolarında finansal yatırımlar gerçeğe uygun değerle gösterilmekte olup, 31.12.2025 tarihi itibarıyla Şirketimiz finansal yatırımları aşağıda sıralanmaktadır:

Gedik Yatırım Menkul Değerler AŞ

Inveo Yatırım Holding AŞ'nin amiral gemisi Gedik Yatırım, 34 yıllık birikimiyle bireysel ve kurumsal yatırımcılar için hem Türkiye'de hem de dünya genelinde değer yaratmaktadır. Yatırımcılarına sağladığı yüksek faydayı sürdürülebilir büyüme hedefiyle harmanlayarak, hizmet verdiği her alanda liderlik yolculuğunu kesintisiz bir şekilde sürdürmektedir.

Şirketin nitelikli ürün ve hizmet portföyünde geleneksel alım-satım aracılık hizmetleri kapsamında sürekli çeşitlendirdiği çözümler; başta hisse senedi işlemleri olmak üzere, vadeli işlemler, sabit getirili menkul kıymetler ve kaldıraçlı işlemler yer almaktadır. Kaldıraçlı alım-satım işlemlerinde de piyasa yapıcısı olan Gedik Yatırım ayrıca, yatırım danışmanlığı ve portföy yönetimi, kurumsal finansman, portföy aracılığı, varlık yönetimi, kurumsal satış, araştırma hizmetleriyle yatırımcılarının her türlü piyasa koşulunda varlıklarını büyütmelerine yardımcı olmaktadır.

Türkiye'nin sermaye piyasalarındaki en köklü yatırım kuruluşlarından biri olan Gedik Yatırım, yenilikçilik ve sürdürülebilirlik odaklı yaklaşımıyla yatırım dünyasını dönüştürmenin yanı sıra doğa, eğitim ve kadın odaklı projeleriyle topluma katkı sağlamayı da öncelikleri arasında konumlandırmaktadır.

GEDİK sembolüyle Borsa İstanbul’da işlem gören Şirket, 2025 yılı sonunda piyasa değerini 11,4 milyar TL’ye ulaştırmıştır.

2025 yıl sonu itibarıyla konsolide şube ve irtibat bürosu sayısı 71’e ulaşmış olup 34 ilde faaliyet göstermektedir.

Gedik Yatırım Menkul Değerler AŞ	31.12.2025	31.12.2024	Fark
Gerçeğe Uygun Değer (T L)	9.674.730.833	9.364.310.542	310.420.291
Pay Oranı (%)	%84,87	%84,87	-

• **Misyon Yatırım Bankası AŞ**

2025 yılı, iş modelinin netleştirildiği, organizasyonel yapının verimli hale getirildiği ve bilanço disiplininin tesis edildiği bir geçiş dönemi olarak tamamlanmıştır. Banka stratejilerinin yatırım bankacılığı odağında yeniden konumlandırılması, dönem içerisinde atılan en kritik adım olarak öne çıkmıştır.

Faaliyetlere görece geç başlanması ve yapılanma sürecinin yılın ilk bölümüne yayılması nedeniyle, 2025 yılının ilk üç çeyreğinde beklentilerin altında bir performans gerçekleşmiştir. Bununla birlikte yılın son çeyreğinde gelir–gider dengesi sağlanmış, operasyonel tempo artırılmış, kaynak çeşitliliği tesis edilmiş ve ticari ile KOBİ kredilerinin kullanılması suretiyle kredi portföyü genişletilmiştir. Aynı dönemde bilanço aktif şekilde yönetilmeye başlanmıştır. Söz konusu gelişmeler neticesinde Banka tarafından yılın son çeyreğinde ilk kez 39,8 milyon TL tutarında çeyreklik net faaliyet kârı elde edilmiştir.

Yıl sonu itibarıyla aktif büyüklük %791 artışla 9,1 milyar TL’ye, kredi portföyü sıfırdan oluşturularak 6,2 milyar TL’ye ve faaliyet gelirleri %72 artışla 251,8 milyon TL’ye ulaşmıştır. Kamu ve özel sektörden oluşan 30 kurumsal yatırımcının katılımıyla bono ve varlığa dayalı menkul kıymet ihraçları gerçekleştirilmiş; bu işlemler Banka’ya duyulan kurumsal güvenin somut göstergeleri arasında yer almıştır.

Saklama hizmetleri kapsamında geliştirilen anakasa platformu aracılığıyla yönetilen varlık büyüklüğü, yıl boyunca genişleyen iş birlikleri sayesinde %60’ın üzerinde artışla 24 müşteride 65 milyar TL seviyesine taşınmıştır. Bu gelişmelerle birlikte Misyon Yatırım Bankası, saklama altyapısı alanında Türkiye’nin önde gelen yapılarından biri haline getirilmiştir.

Uluslararası bankacılık faaliyetleri kapsamında 70’i aşkın bankayı kapsayan bir muhabir ağı oluşturulmuş ve bölgesel etkinlik artırılmıştır. Visa Direct altyapısının entegrasyonu ile Amerika, İngiltere ve 30’dan fazla Avrupa ülkesine anlık döviz transferi imkânı sağlanmış; sınır ötesi ödemelerde hız ve güven esaslı bir yapı tesis edilmiştir.

2026 yılına girilirken; yatırım bankacılığı, saklama hizmetleri, uluslararası fonlama ve sermaye piyasası ürünlerini aynı çatı altında toplayan bütünleşik finansal mimari oluşturulmuş durumdadır. Bu kapsamda odağın; halka arzlar, sukuk ve eurobond ihraçları başta olmak üzere yatırım bankacılığı ürünlerinin derinleştirilmesine, uluslararası fonlama kanallarının genişletilmesine ve ölçekli sermaye piyasası işlemlerinin artırılmasına yönlendirilmesi planlanmaktadır.

Holding perspektifinden bakıldığında, 2025 yılında atılan yapısal ve organizasyonel adımların, 2026 itibarıyla daha öngörülebilir, ölçeklenebilir ve sürdürülebilir bir performansa dönüşmesi beklenmektedir.

Misyon Yatırım Bankası	31.12.2025	31.12.2024	Fark
Gerçeğe Uygun Değer (T L)	1.719.946.445	1.447.291.546	272.654.899
Pay Oranı (%)	%79,99	%76,99	3

• **Inveo Ventures Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı AŞ**

Inveo Ventures, 2025 yılında teknoloji odaklı girişim yatırımlarını sürdürmüş ve ekosistemde merkezi bir yatırım yönetimi yapısı oluşturmuştur. Grup içi sadeleşme planı kapsamında fon ve girişim yatırımlarının tek çatı altında toplanması, karar alma süreçlerini hızlandırmış, operasyonel verimliliği artırmış ve girişimcilik–yatırımcılık ekseninde bütünleşik bir yapı ortaya çıkarmıştır.

Inveo Ventures’ın yatırım yaklaşımı; erken aşama, büyüme aşaması ve fon yatırımları olmak üzere üç stratejik kulvarda şekillenmektedir. Erken aşamada grup ile iş birliği potansiyeli ve anlamlı hisse sahipliği; büyüme aşamasında müşteri tabanı, gelir performansı ve ölçeklenebilirlik; fon yatırımlarında ise portföy şirketlerinin devam turlarına katkı sağlayacak küresel erişim unsurları öne çıkmaktadır.

Bu strateji doğrultusunda 2025 yılında toplam 1,5 milyon ABD doları yatırım yapılmış; 1 yeni yatırımla birlikte, ortak olunan fon sayısı 5’e ulaşmıştır. Büyüme aşaması yatırımlarının bir bölümünü portföy şirketlerine yönelik devam yatırımları ve ikincil piyasa işlemleri oluşturmuştur.

Yıl boyunca Inveo Ventures, marka bilinirliğini artırmak ve portföy girişimlerinin büyüme yolculuklarını desteklemek amacıyla Slush (Finlandiya), Vivattech (Paris) ve Web Summit (Katar) gibi önde gelen küresel etkinliklerde yer almıştır. Ayrıca haziran ayında, Türkiye girişimcilik ekosisteminin önemli aktörlerini bir araya getiren Bridgevent etkinliğinin ikincisi düzenlenmiş ve 100’ün üzerinde katılımcıyla ekosistem sinerjisi güçlendirilmiştir.

Portföy şirketlerine yatırımın ötesinde değer katmayı amaçlayan Inveo Ventures, yerel ve uluslararası iş birlikleriyle oluşturduğu PERKS destek paketi üzerinden girişimlere bulut servisleri, ofis alanı, insan kaynakları ve operasyonel süreçlere yönelik faydalar sunmaya başlamıştır.

Girişim yatırımlarını ölçeklendirmek ve yeni yatırımcıları ekosisteme dahil etmek amacıyla kurulan Inveo Ventures GSYF, 2025 yılında ilk ihracını başarıyla tamamlamış; Türkiye’de gelişen teknoloji girişimlerine yatırım yapmak isteyen yatırımcılara yeni bir alternatif sunmuştur. Fonun tanıtım ve kaynak geliştirme çalışmaları sürmektedir.

Bugün 23’ü doğrudan yatırım olmak üzere 88 teknoloji girişimi, Inveo Ventures çatısı altında yönetilmektedir. Böylece kuruluş, girişimcilik ekosisteminde değer oluşturan, büyümeyi hızlandıran ve girişimlerin küresel pazarlara açılmasını destekleyen stratejik bir yatırım merkezi haline gelmiştir.

Inveo Ventures, 2026 yılında bölgenin lider kurumsal girişim sermayesi yapılanması olma hedefiyle; yapay zekâ, büyük veri ve finansal teknolojiler gibi teknoloji odaklı dikeylerde seçici ve erken aşamada konumlanan yatırımlara devam edecektir. Inveo Ventures yatırım yönetimi ile kurulması planlanan yeni GSYF yapılanmaları, grup dışı yatırımcıların da ekosisteme dahil olmasını sağlayarak daha büyük bir finansal kapasite yaratmayı hedeflemektedir. Bu yaklaşım, girişimlerin yerelden küresele uzanan büyüme yolculuklarını destekleyen güçlü bir yatırım mimarisi oluşturacaktır.

Inveo Ventures GSYO	31.12.2025	31.12.2024	Fark
Gerçeğe Uygun Değer – TL	512.063.937	620.742.326	-108.678.389
Pay Oranı - %	%54,56	%85	(30,44)

• **Inveo Portföy Yönetimi AŞ**

Inveo Portföy, 1991 yılından bu yana yatırım fonu yönetimi, 2008 yılından itibaren ise portföy yönetimi alanında sahip olduğu deneyim ve uzmanlıkla, sektörün önde gelen kuruluşları arasında yer almaktadır.

Varlık yönetimi ve yatırım fonları alanlarında geliştirdiği özgün iş modelleriyle hem bireysel hem kurumsal yatırımcılara hitap eden şirket, grup şirketleriyle kurduğu sinerji sayesinde Inveo ekosisteminin değer zincirinde etkin bir rol üstlenmektedir. Aynı zamanda, grup içi ve dışı gerçek ve tüzel kişilere özel çözümler sunarak, iş birlikleri temelinde yenilikçi fon yapıları kurmakta ve bu fonları etkin şekilde yönetmektedir.

2025 yılı, Inveo Portföy’ün sermaye yapısını güçlendirdiği, ürün çeşitliliğini artırdığı ve dijital dönüşüm alanında önemli adımlar attığı bir yıl olmuştur. Sermaye Piyasası Kurulu’na yapılan başvuru sonucunda, şirketin 30 milyon TL olan çıkarılmış sermayesi, iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle 95 milyon TL’ye yükseltilmiş; bu adım, artan fon hacmi, büyüyen yatırımcı tabanı ve genişleyen operasyonel kapasiteyi desteklemiştir.

Yenilenen yönetim yapısı ve kurumsal yapılanmasıyla birlikte Inveo Portföy, 2025 yılında 47 farklı fon aracılığıyla yatırımcılara hizmet vermiş; fon büyüklüğünü yaklaşık 29,5 milyar TL'ye, yatırımcı sayısını ise 62 bine ulaştırmıştır. Bu gelişmeler, şirketin banka dışı portföy yönetim şirketleri arasında erişim ve ölçek açısından güçlü bir pozisyona ilerlemesini sağlamıştır.

Fon portföyünde çeşitlendirmeyi esas alan Inveo Portföy, 3 değişken, 2 borçlanma araçları, 1 para piyasası, 3 hisse senedi, 1 kıymetli madenler, 4 katılım, 16 serbest fon, 2 fon sepeti, 12 girişim sermayesi, 3 gayrimenkul ve 2 emeklilik fonu ile yatırımcılara kapsamlı ve dengeli bir ürün seti sunmaktadır.

Fon Ailesinde Genişleme ve Yeniden Konumlanma

2025 yılında fon portföyü, yatırımcı ihtiyaçlarına göre yeniden yapılandırılmıştır. Bu çerçevede;

- Likit (T+0) fonlarda, Para Piyasası Serbest (IIN) ve Para Piyasası Katılım (PRR) fonları devreye alınarak günlük likidite sunan ürün gamı genişletilmiştir. Katılım esaslı fonlar ile faizsiz yatırım araçları tarafında önemli bir boşluk doldurulmuş, kısa vadeli ürünlerde ölçek büyümüştür.
- Hisse senedi fonlarında ise, GAF (BIST 30) ve GMR (BIST 30 Dışı) yeniden konumlandırılmış, GMR'nin adı "BIST 30 Dışı" olarak değiştirilmiştir.
- GBG fonu, Asya odaklı yatırım stratejisine geçiş sürecini başlatmış, IRT Teknoloji Değişken Fonu tematik teknoloji fonu olarak güçlendirilmiştir.
- Borçlanma araçları ve döviz fonlarında, mevcut GYK yapısı korunurken, özel sektör tahvili piyasasındaki risk nedeniyle yeni TL borçlanma fonu kurulmamıştır.
- Kıymetli madenlerde ise, güçlü performansını sürdüren GGK Altın Fonu'na ek olarak, IAY Altın Katılım Fonu kurulmuş ve farklı yatırımcı segmentlerine erişim sağlanmıştır

Alternatif Yatırımlar ve Özel Fonlar

2025 yılı, Inveo Portföy'ün alternatif yatırım fonlarında derinleştiği bir dönem olmuştur.

Girişim ve özel sermaye tarafında, 2025 yılında kurulan Inveo Ventures Girişim Sermayesi Yatırım Fonu (GSYF), nitelikli yatırımcılara Inveo Ventures ekosistemine doğrudan ortak olma imkânı sunarak sektörde öncü bir model yaratmıştır.

Kurumsal tarafta Türkiye Sigorta ve TTGV adına kurulan özel fonlar, sürdürülebilir kalkınma ve yenilikçilik odaklı yatırımlara öncülük etmiştir.

Özel fonlar, GSYF ve GYF tarafında yeni fonlar kurmak, mevcutlarda iş birliğini genişletmek ya da farklı konularda iş birliği kurmak için; vakıflar, dernekler ve kurumsal firmalarla sürekli iletişim halinde olunmakta; alternatifler değerlendirilmektedir.

Inveo Portföy Yönetimi AŞ	31.12.2025	31.12.2024	Fark
Gerçeğe Uygun Değer - TL	211.898.311	202.542.664	9.355.647
Pay Oranı - %	%100	%100	-

• **Turpe Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı AŞ (Eski adıyla HiVC Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı AŞ)**

Turpe; erken aşama girişimler için sürdürülebilir iş modelleri geliştirilmesi ve bu girişimlerin küresel başarılarının artırılması amacıyla bir Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı (GSYO) şirketi olarak kurulmuştur. Grubun sadeleşme planı sonrası erken aşama teknoloji yatırımlarını Inveo Ventures'a devreden şirket, yeni dönemde yeni kurumsal kimliğiyle birlikte güncellenen yatırım stratejisi çerçevesinde;

- Belirli bir iş hacmi ve geçmişi olan,
- Büyüme potansiyeli olan bir sektörde faaliyet gösteren,
- Yurt dışı pazarlara açılmış veya açılma ihtimali olan,
- Halka arza açılma vizyonu olan veya halihazırda halka açık KOBİ ve/veya büyük ölçekli şirketlere yatırım yapmayı hedefleyecektir.

Şirketin mevcut portföyü Aposto Teknoloji ve Medya AŞ, HOP Teknoloji AŞ, Novel Scala Basılı Yayın ve Tanıtım AŞ ve Detay Danışmanlık Hizmetleri Sanayi ve Dış Ticaret AŞ (Detaysoft) olmak üzere dört şirketten oluşmaktadır.

Turpe, yatırım yaptığı şirketlerde çoğunluk hissesi veya etkin kontrol sağlayacak düzeyde ortaklık yapısı oluşturmayı amaçlamakta; böylece finansal desteğin yanı sıra yönetsel gelişimi de destekleyen bir değer yaratım modeli benimsemektedir.

Bu kapsamda; bütçe ve nakit akışı yönetiminin güçlendirilmesi, kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanması ve insan kaynaklarının gelişimi gibi alanlarda şirketlere doğrudan katkı sunulmaktadır. Turpe'un hedefi, yatırım yaptığı şirketleri sürdürülebilir şekilde büyüyen, kurumsal yapısı sağlam oyuncular haline getirmektir.

TURPE GSYO AŞ	31.12.2025	31.12.2024	Fark
Gerçeğe Uygun Değer - TL	222.697.543	31.169.096	191.528.447
Pay Oranı - %	%43,91	%9,80	34,11

Turpe'nin, 37.878.790 TL olan çıkarılmış sermayesinin, yeni pay alma haklarının kısıtlanması suretiyle ve tamamı nakden karşılanmak üzere 212.121.210 TL artırılarak 250.000.000 TL'ye çıkarılmasına ilişkin ihraç belgesinin onaylandığı ve ünvanının "Turpe Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı AŞ" olarak değiştirilmesi için Şirket esas sözleşmesinde yapılacak değişikliklere uygun görüş verilmesi talebinin olumlu karşılandığı SPK'nın 05.12.2024 tarih ve 2024/55 sayılı bülteninde duyurulmuştur. Sermaye artırım sürecine ilişkin işlemler tamamlandıktan sonra Şirketimizin Turpe'deki doğrudan payı %43,91 oranına yükseldi.

- **Finveo Yatırım Holding**

Finveo Yatırım Holding Inveo Yatırım Holding'in Türkiye sermaye piyasalarındaki liderliğini küresel ölçekte güçlendirmek amacıyla kurulan Finveo Yatırım Holding'in ana vizyonu; faaliyet gösterdiği tüm coğrafyalarda rekabet gücü yüksek, yenilikçi ve uluslararası ölçekte tanınan bir yatırım kuruluşu konumuna ulaşmaktır.

Finveo, iş modelinin temelini ileri teknoloji çözümleri ve alanında uzman insan kaynağı üzerine inşa etmekte; yatırımcı deneyimini kolaylaştıran, hızlı ve sorunsuz hale getiren bir hizmet anlayışını benimsemektedir. Karadağ ve Mauritius'taki faaliyetleriyle dikkat çeken şirket, küresel hizmet ağını genişletmeye yönelik yeni yatırım adımlarını değerlendirmeye devam etmektedir.

2023 yılında Asya Pasifik bölgesine yönelik dijital pazarlama yatırımlarına başlayan Finveo, 2025'te bu alandaki küresel görünürlüğü daha da artırmıştır. Stratejik pazarlama faaliyetleri kapsamında marka elçileri ve influencer iş birlikleriyle erişim ağını genişleten şirket, güçlü bir büyüme ivmesi yakalamıştır.

2024 yılında kurumsal satış odaklı bir iş modeline geçilmesiyle, dünya genelinde farklı aracı kurumlar Finveo müşteri portföyüne dahil olmuştur. 2026'da ise bölgesel sınıflandırmaya dayalı bir stratejiyle önce kurumsal yatırımcılara, ardından bireysel yatırımcılara odaklanması planlanmaktadır.

Finveo MN

2020 yılında yatırımcıların uzun vadeli finansal refahını desteklemek amacıyla kurulan Finveo MN; sermaye piyasaları ürünlerinin alım satımı, portföy yönetimi, yatırım danışmanlığı ve döviz ticareti hizmetleri sunmaktadır.

Avrupa Birliği Finansal Ürün Piyasaları Direktifi (MiFID) ile uyumlu iç yönetim mekanizmaları sayesinde şirket, yatırımcılarına şeffaf, güvenilir ve sürdürülebilir bir finansal deneyim sağlamaktadır.

Haftanın beş günü, 24 saat işlem yapma imkânı tanıyan çok varlıklı aracılık hizmetleriyle Finveo MN; Karadağ'da 14 çalışanı ve 15'ten fazla dili kapsayan çok kültürlü ekibiyle ülkenin en hızlı büyüyen yatırım şirketi ve en büyük aracı kurumu konumundadır.

Ürün Çeşitliliğini Artıran Finveo MN Artık Mobilde

Finveo MN ile 60 farklı ülkeden pek çok yatırımcı piyasalara erişebilmektedir. Finveo MN hem yatırımcılarına ürün sunmakta hem de kardeş şirketi Finveo MA'ya SLA (sınırları belirli hizmet sözleşmesi) kapsamında teknolojik destek, CRM hizmetleri, sunucu hizmetleri gibi başlıklarda tüm çalışanlarıyla hizmet vermektedir.

2026 yılında ürün gamını genişletmeyi hedefleyen Finveo MN, uluslararası odağına devam ederken, bölgesel pazarda uluslararası hisse senetleri ve sabit getirili menkul kıymetleri de platformuna eklemeyi planlamaktadır.

Finveo MA

Faaliyet gösterdiği bölgelerde tüm yatırımcılar için yarattığı katma değeri artırmayı hedefleyen Finveo Yatırım Holding, Inveo ekosisteminde başlayan yolculuğunu uzun vadeli değer yaratma hedefi ve küresel büyüme vizyonu doğrultusunda sürdürmektedir. Bu çerçevede, Mauritius Cumhuriyeti'nde lisans başvurusunu 29.08.2022 tarihinde gerçekleştiren Finveo MA, kısa süre içinde yatırım maliyetlerini karşılamış ve faaliyete geçtiği tarihten bu yana olumlu finansal sonuçlar üretmiştir. Finveo MA, Finveo Yatırım Holding'in yapılanmasıyla birlikte uluslararası sermaye piyasası aracılık hizmetlerinde bölgesel kapsayıcılığı güçlendirmekte; 2025 yılında holding iştirakleri arasında kurduğu sinerjiyle küresel portföy yönetimi alanında görünürlüğünü artırmaktadır. Özellikle risk sermayesi alanında giderek öne çıkan Afrika kıtasındaki sektrel fuarlara katılımı, şirketin bölgesel erişimini genişletmiş; Bölgesel Emeklilik Fonları ve Portföy Yönetim Şirketleri odağında artan kurumsal hesap açılışları, Finveo MA'nın uluslararası yatırımcı nezdindeki güvenilirliğini pekiştirmiştir.

2026 yılında hem kurumsal yatırımcı ilişkilerine hem de bireysel yatırımcıların sürekli gelişen dijital deneyim yolculuğuna odaklanacak olan Finveo MA, grubun en genç üyesi olarak dinamizmini koruyacak ve büyüme potansiyelini güçlendirerek sürdürecektir.

2025 yılında kurumsal satışa odaklanan kurum, sabit getirili menkul kıymetler ve kurumsal FX likidite satışı başlıklarında çalışmalarına devam etmektedir.

Finveo İsviçre

2025 yılı itibarıyla Finveo Yatırım Holding, uluslararası büyüme stratejisi doğrultusunda İsviçre'de bir portföy yönetimi şirketi kurma sürecini başlatmıştır. Zug kantonunda kurulması planlanan şirket, İsviçre Finansal Piyasalar Otoritesi (FINMA) lisansına sahip Aquila AG ile stratejik ortaklık modeli çerçevesinde faaliyet gösterecektir.

Bu yapılanma, yurt dışındaki Türk yatırımcılara varlıklarını düzenlenmiş bir yapı altında yönetme imkânı sunarken; Finveo'nun fon yönetimi, eurobond, yapılandırılmış ürünler ve hedge fonlar gibi alanlarda İsviçre merkezli çözümler üretmesini mümkün kılacaktır.

FINMA lisans başvuru süreci başlatılmış olup, 2026 yılı içerisinde Şirket'in faaliyete geçmesi hedeflenmektedir.

Bu yatırım, Inveo ekosisteminin küresel varlık yönetimi vizyonu doğrultusunda önemli bir stratejik adım ve kilometre taşı olarak konumlanmaktadır.

Finveo Yatırım Holding AŞ	31.12.2025	31.12.2024	Fark
Gerçeğe Uygun Değer – TL	126.675.502	160.867.520	-34.192.018
Pay Oranı - %	%100	%100	-

• Inveo Araç Kiralama Hizmetleri AŞ

Inveo Yatırım Holding'in %100 iştiraki olan Inveo Araç Kiralama Hizmetleri Anonim Şirketi, gelecekte ortaya çıkabilecek fırsatları değerlendirmek ve özellikle grup şirketleri başta olmak üzere tüm kurumsal kiralama hizmetlerini gerçekleştirmek amacıyla kurulmuştur. Şirketin kuruluş işlemleri tamamlanmış ve 12.01.2023 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil edilmiştir.

20 milyon TL başlangıç sermayesi ile faaliyetlerine başlayan Inveo Araç Kiralama, gerçekleştirilen sermaye artırım sonucunda 2024 yılı Haziran ayı itibarıyla sermayesini 41 milyon TL'ye yükseltmiştir.

Inveo Araç Kiralama Hizmetleri AŞ	31.12.2025	31.12.2024	Fark
Gerçeğe Uygun Değer – TL	88.331.831	80.938.346	7.393.485
Pay Oranı - %	%100	%100	-

DÖNEM İÇİNDE SATILAN FİNANSAL YATIRIMLAR

Şirketimiz dönem içerisinde;

Şirketimizin %0,93'üne sahip olduğu Albila Serum Biyolojik Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Albila Serum")'deki 736.340 adet payın, Albila Serum Yönetim Kurulu tarafından alınan ve söz konusu payların diğer ortaklara önerilen bedelden aşağı olmamak kaydıyla Murat Tanrıöver'e devrine ilişkin 30.04.2025 tarihli kararı doğrultusunda, 2.250.000 TL bedel karşılığında 11.06.2025 tarihinde Murat Tanrıöver'e devredilmesinin onaylanmasına oy birliğiyle karar verilmiş olup satış işlemi tamamlanmıştır.

Şirketimizin Inveo Ventures Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı AŞ'de sahip olduğu 12.930.000 adet B grubu imtiyazsız paya karşılık 12.930.000 TL nominal değerdeki nama yazılı, sermayenin %6'sına karşılık gelen payların tüm takyidattan ari olacak şekilde tüm hakları ile birlikte 37.954.935 TL'ye Inveo Portföy Yönetim AŞ Inveo Ventures Girişim Sermayesi Yatırım fonu'na devredilmesine karar verilmiştir. İlgili karar 26.08.2025 tarihinde tescil edilmiştir.

İlgili işlem sonucu Inveo'nun Inveo Ventures'teki doğrudan sahiplik oranı %54,56'ya gerilemiştir.

3. 2025 YILI EKONOMİK DURUM

3.1. 2025 YILI MAKRO GELİŞMELER

Küresel Ekonomik Görünüm ve Piyasalar

2025 yılı küresel ekonomi ve finansal piyasalar açısından ABD'nin ticaret politikasına (tarifeler) ilişkin haber akışı, ülkelerin artan borçluluğu, merkez bankalarının faiz politikasına ilişkin beklentiler ve jeopolitik gerilimler eşliğinde dalgalı bir görünüm sergilemekle birlikte risk iştahının genel olarak güçlü seyrettiği bir yıl oldu. Yıla girilirken piyasa beklentileri; ABD'de yumuşak iniş senaryosunun korunacağı, FED ve ECB öncülüğünde küresel ölçekte faiz indirimlerinin devam edeceği, ABD yönetiminin korumacı ticaret politikalarında sınırlı adımlar atacağı ve jeopolitik risklerin kademeli olarak azalacağı yönündeydi. Ancak yılın ilerleyen bölümlerinde bu beklentilerin önemli ölçüde sorgulandığı bir tablo ortaya çıktı.

ABD'de Başkan Trump yönetiminin ticaret politikalarına ilişkin tutarsız ve sık değişen söylemleri, özellikle Şubat-Nisan arası olan dönemde risk iştahı üzerinde baskı yarattı. Nisan ayında açıklanan ve beklentilerin oldukça üzerinde gelen gümrük tarifeleri, kısa sürede resesyon ve stagflasyon endişelerini gündeme taşıırken, hisse senedi piyasalarında sert satışlara, tahvil faizlerinde ise hızlı yükselişlere neden oldu. Bu dönemde ABD hisse senedi endekslerinde belirgin bir düzeltme yaşandı; şubat ayı ortasında tarihi zirve seviyelerine yaklaşan S&P 500 endeksi, tarifelere ilişkin belirsizliklerin ve büyüme endişelerinin artmasıyla Nisan başına kadar çift haneli kayıplar yaşadı. Benzer şekilde teknoloji hisselerinin ağırlıkta olduğu Nasdaq endeksi aynı dönemde daha sert satışlara maruz kaldı.

Özellikle ABD tahvil faizlerinde yaşanan hızlı artışlar sonrası ABD'nin tavrını biraz yumuşatarak tarifeleri müzakereye açması piyasalarda hızlı bir toparlanmayı getirdi.

Özellikle yapay zekâ ve yüksek teknoloji temalı şirketlerin öncülüğünde gelen alımlarla S&P 500 ve Nasdaq endeksleri kayıplarını kısa sürede telafi ederek yılın ilerleyen dönemlerinde yeniden tarihi zirvelerini test etti. S&P-500 endeksinde nisan başındaki dip seviyeden sene sonuna kadar olan yükseliş kabaca %40'a ulaşırsa da sene başına göre artış %17'de kaldı.

Yıla girerken hâkim olan beklenti, ABD ekonomisinin görece güçlü seyri ve faiz farklarının desteğiyle doların küresel ölçekte değer kazanmaya devam edeceği yönündeydi. Ancak yıl genelinde bu beklentinin tersine, doların başlıca para birimleri karşısında zayıfladığı bir görünüm öne çıktı. Bu zayıflamada, öncelikle Başkan Trump'ın ticaret ve ekonomi politikalarına ilişkin öngörülebilirlikten uzak söylemleri ve artan politika belirsizliği önemli rol oynadı.

Buna ek olarak, Almanya'nın açıkladığı geniş ölçekli altyapı ve savunma harcama paketinin Avrupa büyümesine ilişkin beklentileri iyileştirmesi, euronun görece olarak güçlenmesine katkı sağladı. ABD tarafında artan bütçe açıkları ve kamu borçluluğunun sürdürülebilirliğine ilişkin kaygılar, dolar varlıklarına yönelik algıyı olumsuz etkileyen bir diğer unsur oldu.

Moody's'in ABD'nin kredi notunu düşürmesi, her ne kadar piyasalarda ani bir şok etkisi yaratmamış olsa da ülkenin mali görünümüne ilişkin tartışmaları derinleştirerek uzun vadede doların güvenli liman statüsünün sorgulanmasına neden oldu. FED'in bağımsızlığına yönelik tartışmalar ve ABD tahvil piyasasında artan oynaklık da bu süreci besledi. Tüm bu gelişmelerin bir araya gelmesiyle birlikte, 2025 yılı boyunca doların rezerv para statüsüne ilişkin sorgulamalar daha görünür hale geldi. Bu çerçevede, merkez bankalarının rezerv çeşitlendirme eğilimleri ve altın başta olmak üzere alternatif varlıklara yönelim güç kazandı. Özetle, doların yıl genelinde zayıf bir performans sergilemesi, küresel varlık dağılımında ve sermaye akımlarında önemli bir tema olarak öne çıktı. Para politikası cephesinde 2025 yılı, büyük merkez bankalarının temkinli fakat yönü aşağı olan bir normalleşme sürecine sahne oldu. FED yılın ilk yarısında faiz indirimlerine ara verirken, ekonomik aktivitede yavaşlama sinyallerinin güçlenmesi ve işgücü piyasasına ilişkin risklerin artmasıyla birlikte eylül ayında yeniden faiz indirim sürecini başlattı. ECB ise 2024'ün son çeyreğinden itibaren sürdürdüğü faiz indirimlerine 2025'in ilk yarısında devam ederken, sonrasında faiz indirimlerine ara verdi.

Özetle, 2025 yılının küresel varlık fiyatları açısından da sıra dışı bir yıl olduğu söylenebilir. ABD hisse senedi piyasalarında teknoloji ve yapay zekâ temalı şirketlerin öncülüğünde güçlü bir ralli yaşanırken, S&P 500 ve Nasdaq endeksleri yıl içinde defalarca tarihi zirvelerini yeniledi. Buna karşın, ABD'nin artan borçluluğu, kredi notundaki düşüş ve FED'in bağımsızlığına ilişkin tartışmalar, doların rezerv para statüsünün daha yüksek sesle sorgulanmasına neden oldu. Bu ortamda, klasik korelasyonların zayıfladığı; doların görece değer kaybettiği, ABD tahvil faizlerinin yüksek seyrini koruduğu ve güvenli liman arayışının güçlendiği bir fiyatlama yapısı öne çıktı. Bu çerçevede, altın ve diğer değerli metal fiyatlarında tarihi nitelikte yükselişler izlendi. Ons altın fiyatı, jeopolitik riskler, merkez bankalarının artan altın alımları, doların rezerv para statüsüne ilişkin sorgulamalar ve reel faizlere yönelik belirsizliklerin etkisiyle yıl boyunca güçlü bir yükseliş sergileyerek tarihi zirvelere ulaştı. Altına ek olarak gümüş ve platin gibi diğer değerli metallerde de hem yatırım talebinin hem de sanayi kaynaklı beklentilerin etkisiyle belirgin fiyat artışları gözlemlendi. Özellikle enerji dönüşümü, elektrikli araçlar ve yeşil teknolojilere yönelik yatırımlar, gümüş ve platin grubu metallere olan orta-uzun vadeli talep beklentilerini destekleyen unsurlar arasında yer aldı.

Bu dönemde Japonya Merkez Bankası'nın (BoJ) para politikasına ilişkin adımları ve Japon tahvil piyasasında yaşanan gelişmeler, küresel faiz dinamikleri açısından yakından izlendi. Uzun yıllar süren ultra gevşek para politikasının ardından BoJ'un negatif faiz politikasını sonlandırması ve getiri eğrisi kontrolünü kademeli olarak esnetmesi, Japon devlet tahvili faizlerinde belirgin yükselişlere yol açtı.

Özellikle 10 yıllık Japon tahvil faizlerinin yukarı yönlü hareketi ve Yen carry-trade işlemlerinin çözülmesine yönelik endişeler, dönem dönem gelişmiş ve gelişmekte olan ülke piyasalarında oynaklığın artmasına neden oldu.

Çin ekonomisinde ise yapısal sorunlar, zayıf iç talep ve gayrimenkul sektöründeki durgunluk büyüme üzerinde baskı oluşturmaya devam etti. Jeopolitik gelişmeler de yıl boyunca küresel fiyatlamlalarda belirleyici oldu. Orta Doğu'da İsrail- İran gerilimi dönemsel olarak petrol fiyatlarında sert yükselişlere yol açarken, ateşkes ve diplomatik adımların öne çıktığı dönemlerde risk iştahı hızlı şekilde toparlandı. Rusya-Ukrayna arasındaki müzakere süreci de gündemi meşgul etmeye devam etse de, önemli bir mesafe alınamadı.

Türkiye Ekonomisi ve Piyasalar

Türkiye ekonomisi açısından, para politikasında yıl içinde yön değişimlerinin, rezerv dinamiklerinde dalgalanmaların ve risk priminde kayda değer bir iyileşmenin bir arada yaşandığı bir yıl geride kaldı. Türk Lirasında reel değerlenme eğiliminin yavaşlayarak da olsa devam etmesi, temel mallar üzerinden enflasyondaki düşüşü desteklese de, iç talepteki yavaşlamanın sınırlı kalmasıyla TÜFE enflasyonu yılı sene başındaki öngörülerin üzerinde tamamladı. Cari açığın enerji fiyatlarının da katkısıyla GSYH'nin %1,5'i civarında ılımlı seyrini korumasıyla, dış finansman ihtiyacı önceki yıllara kıyasla daha yönetilebilir bir görünüm sergiledi. Merkezi bütçe açığı ise faiz-dışı harcamalarındaki kontrollü duruşun yardımıyla 2023 ve 2024'e göre gerilemekle birlikte tarihsel ortalamaların üzerinde kalmaya devam etti.

Yılın ilk aylarında dezenflasyon sürecine ilişkin iyimser beklentiler, TCMB'nin faiz indirim döngüsünü sürdüreceği öngörüsü ve güçlü rezerv birikimi TL varlıklara olan ilgiyi destekledi. Bu dönemde swap hariç net rezervler hızlı bir artış göstererek 2024 sonuna kıyasla belirgin artış gösterdi. Ancak mart ayı ortasında yurt içi siyasi risk algısında yaşanan ani bozulma, döviz talebinde sert artışa ve TCMB rezervlerinde hızlı bir erimeye yol açtı. TCMB, mart ayında ara toplantıyla fonlama yapısını gecelik borç verme faizi kanalına kaydırırken, nisan ayındaki PPK toplantısında ise politika faizini %42,5'ten %46,0'ya, gecelik borç verme faizini de %49,0 seviyesine çıkardı. Bu adımlarla birlikte ağırlıklı fonlama maliyeti nisan-mayıs döneminde %49 civarında oluştu.

Mayıs ayından itibaren ise makro-finansal görünümde kademeli bir toparlanma süreci başladı. Uluslararası rezervlerde Mart-Nisan döneminde 50 milyar ABD doları, geçen çıkışların ardından mayıs başında 138 milyar ABD dolarına gerileyen brüt rezervler 192 milyar ABD dolarına (19 Aralık itibarıyla), 14 milyar ABD dolarına gerileyen swap hariç rezervler de 67 milyar ABD dolarına kadar yükseldi. Bu toparlanmada, ons altın fiyatlarındaki yükselişin rezervlere 30 milyar ABD dolarından fazla yardımı oldu. Carry-trade kanalından Mart-Mayıs döneminde yaşanan 12 milyar ABD dolarlık çıkışların ardından 28 milyar ABD dolarlık yakın giriş olduğunu ve carry-trade büyüklüğünün 50 milyar ABD dolarını aştığını hesaplıyoruz.

Devlet iç borçlanma senetlerinde (DİBS) ise 19 Mart sonrasında 1,5 ayda yaşanan kabaca 9 milyar ABD dolarılık yabancı çıkışının ardından buna yakın bir miktarın geri geldiğini söyleyebiliriz.

Yılın ikinci yarısında Türkiye'nin dış ilişkiler cephesinde yaşanan olumlu gelişmeler de risk algısını destekledi. Eylül ayında ABD ile üst düzey temasların artması ve ilişkilerde normalleşme sinyalleri, Türkiye'ye yönelik jeopolitik risk algısının azalmasına katkı sağlamıştır. Bu gelişmelerin de etkisiyle Türkiye'nin 5 yıllık CDS primi kademeli olarak gerileyerek 2018 yılı öncesinde görülen seviyelere yakınsarken, bu durum Eurobond getirilerinin gerilemesine ve TL tahvil piyasasında yılın son döneminde faizlerin düşmesine ve zemin hazırladı.

Para politikası cephesinde, TCMB enflasyon görünümünde kademeli iyileşme ve rezerv birikiminin yeniden güçlenmesiyle birlikte yaz aylarından itibaren temkinli bir faiz indirim sürecine yeniden başlandı. Temmuz ayında politika faizi %46'dan %43'e, eylül ayında ise %40,5 seviyesine indirildi. Ancak, hizmet ve gıda enflasyonunun katılık göstermesiyle TÜFE enflasyonunun Eylül'de beklentileri aşması ve öngörülen patikanın dışına çıkması, TCMB'yi Ekim toplantısında faiz indirim adımını 100 baz puana çekmeye sevk etti. Daha sonra Kasım enflasyonunun beklentilerin altında açıklanmasıyla birlikte Aralık toplantısında yapılan 150 baz puanlık indirimle birlikte politika faizi yılı %38 seviyesinden tamamladı. 2024 yılı sonunda %44,4 seviyesindeki TÜFE enflasyonu ise TCMB'nin sene başındaki %24'lük projeksiyonuna karşın yılı %30,9 seviyesinden tamamladı.

Maliye politikası tarafında, bütçe açığı 2023–2024 dönemine kıyasla milli gelire oran olarak %5,0 civarından %3,5 civarına doğru önemli bir gerileme kaydetmiş olsa da, deprem harcamaları, sosyal transferler ve faiz giderlerinin etkisiyle tarihsel ortalamalara göre yüksek seyrini sürdürdü. Bu görünüm, önümüzdeki dönemde mali disiplinin ve para–maliye politikası koordinasyonunun önemini koruyacağını göstermektedir.

3.2. 2025 YILI BIST-100 PERFORMANSI

Borsa İstanbul açısından 2025 yılı, yüksek oynaklığın ve dönemsel yön değişimlerinin öne çıktığı bir yıl oldu. BIST 100 Endeksi 2025 yılında 11.605 ile 8.873 puan arasında dalgalanırken, yılı 11.262 seviyesinden tamamladı. Yılın tamamında TL bazında %14,6 oranında artış, dolar bazında ise %5,6'lık kayıp yaşandı.

Yılın ilk döneminde yurt içi enflasyon ve faiz belirsizlikleri ile dalgalı bir görünüm sergileyen endeks mart başında şubat enflasyonunun beklenti altında gelmesiyle bir yükseliş trendine girdiyse de ay ortasında artan siyasi riskler hisse senedi piyasası üzerinde baskı yarattı. Bankacılık sektörü öncülüğünde yaşanan satışlarla BIST 100 endeksi ilk çeyreği sınırlı bir kayıpla kapattı.

İkinci çeyrekte parasal sıkılaşma ile beraber reel faizdeki yükseliş ve yurt içinde görece azalan risklere ek adli tatile girilmesiyle beraber özellikle haziran ayında yaşanan ykselişlerle risk iştahu yeniden güçlendi. Reel faiz artışı ve fiyat istikrarının tesisine yönelik iletişim politikası ile TCMB rezervleri yükselişe geçerken, yatırımcı risk algısı artan faizlere rağmen iyileşme kaydetti. Mayıs ayından itibaren rezervlerdeki toparlanma ve para politikasında yeniden gevşeme beklentilerinin güçlenmesiyle birlikte endekste tepki alımları gözlense de haziran ayında İsrail'in İran'a saldırısıyla artan jeopolitik riskler yükselişlerin sınırlı kalmasına neden oldu.

Yılın nc çeyreğinde yıllık enflasyondaki düşüş trendinin devam etmesiyle, TCMB faiz indirim sürecini yeniden başlattı. TCMB'nin temmuz ve eylül toplantılarında sırasıyla 300 ve 250 baz puanlık faiz indirimlerine gitmesi ve de yurtiçi haber akışındaki sakinleşme piyasalarda risk iştahını artırdı. Eylül'de yurtiçi gelişmeler yükseliş eğilimini sınırladıysa da, BIST 100 endeksi, üçüncü çeyreği %10,6'lık değer kazanımı ile 11.012 seviyesinden tamamladı.

Yılın son çeyreğinde BIST-100 endeks enflasyonda beklentilerin üzerinde gerekleşmelere bağlı olarak ekim ayında aşağı yönlü bir eğilim gösterse de, kasım ortalarından itibaren enflasyon beklentilerindeki iyileşmelerle birlikte bankacılık endeksinin öncülüğünde yükseliş trendine girdi. Son dönemdeki bu yükselişe karşın BIST-100 endeksinde 3.çeyrek sonuna göre artış %2 ile sınırlı kaldı. Bankacılık endeksinde son çeyrekteki yükseliş ise %6,8'i buldu.

Sonuç olarak 2025 yılında yurt içi haber akışları fiyatlamalar üzerinde yıl boyunca etkili olurken, ekonomi yönetiminin finansal ve fiyat istikrarına yönelik iletişimi ve aldığı para politikası kararları da endeksin seyrinde belirleyici oldu. Borsa İstanbul'un nominal getirisi enflasyonun altında kalırken, sektör ve hisse bazlı ayrışmalar devam etti.

Genel Değerlendirme

Özetle, 2025 yılı Türkiye piyasaları açısından belirsizliklerin yüksek olduğu, politika adımlarının ve iletişimin piyasa fiyatlamaları üzerinde belirleyici rol oynadığı bir yıl oldu. Küresel ölçekte ticaret politikaları, jeopolitik riskler, büyük merkez bankalarının adımları ve değerli metal fiyatlarındaki yükselişler ne çıkarken; Türkiye'de enflasyonla mücadele, faiz indirim süreci, finansal istikrarın korunması ve sermaye akımları ile rezervlerin sürdürülebilirliği temel gündem maddeleri oldu.

4. FİNANSAL PERFORMANS

Şirketimizin finansal tabloları SPK'nın Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne (II-14.1) göre düzenlenmiş olup, bağımsız denetimden geçmiştir.

Özet Bilanço (TL)

Varlıklar	31.12.2025	31.12.2024
Dönen Varlıklar	124.346.015	41.215.064
Duran Varlıklar	12.807.287.658	11.910.610.285
Toplam Varlıklar	12.931.633.673	11.951.825.349

Kaynaklar	31.12.2025	31.12.2024
Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.613.268.700	1.335.549.567
Uzun Vadeli Yükümlülükler	695.122	327.988.244
Özkaynaklar	10.317.669.851	10.288.287.538
Toplam Kaynaklar	12.931.633.673	11.951.825.349

Özet Gelir Tablosu	31.12.2025	31.12.2024
Brüt Kar	126.586.649	(1.752.536.268)
Esas Faaliyet Karı	68.133.438	(1.859.589.496)
Net Dönem Karı	28.955.064	(1.870.129.655)

Karlılık Oranları	31.12.2025	31.12.2024
Net Dönem Karı/Toplam Aktif	0,22	-15,65
Net Dönem Karı / Özsermaye	0,28	-18,18

5. İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ

Şirketimizin ilişkili taraf işlemleri finansal tablolarımızın 21 nolu dipnotunda detaylı olarak gösterilmektedir.

6. KAR DAĞITIM POLİTİKASI VE KAR DAĞITIMINA İLİŞKİN BİLGİ

6.1 KAR DAĞITIM POLİTİKASI

Şirketimizin 2022 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısı 26.04.2023 tarihinde yapılmıştır. 2022 yılına ilişkin söz konusu Genel Kurul'da onaylanan kar dağıtım politikası aşağıda yer almaktadır.

INVEO YATIRIM HOLDİNG AŞ KAR DAĞITIM POLİTİKASI

Şirketin kar dağıtım politikası Sermaye Piyasası Mevzuatı, Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Esas Sözleşmesi çerçevesinde belirlenmekte olup, kâr dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmektedir.

İlgili mevzuat, yatırım ihtiyaçları ve finansal imkanlar elverdiği sürece, Şirket her sene oluşan net dağıtılabilir kârın en az %5 nispetindeki kısmının nakit ve/veya bedelsiz payların sermayeye ilave edilmesi suretiyle ortaklara dağıtılmasını hedeflemektedir. Yönetim Kurulu, Şirketimizin mevcut kârlılık ve nakit durumu, özsermaye oranı, net işletme sermayesi ihtiyacı, uzun vadeli stratejileri, yatırım ve finansman planları, nakit akımları ile piyasa koşulları ve beklentilerini dikkate alarak; farklı bir oran belirleyebileceği gibi, kâr payının bedelsiz pay veya belirli oranlarda nakit ve bedelsiz pay şeklinde dağıtılmasını ya da kâr dağıtımını yapılmamasını önerebilir.

Şirketin kâr dağıtım, TTK'na ve SPK'ya uygun şekilde ve yasal süreler içinde gerçekleştirilmektedir. Şirket kârına katılım konusunda Esas Sözleşme'de imtiyaz bulunmamaktadır. Kâr dağıtım mevzuatta öngörülen süreler içerisinde, Genel Kurul toplantısında belirlenen tarihte, bir tarih belirlenmedi ise Genel Kurul toplantısını takiben en kısa sürede yapılmaktadır.

Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre; Yönetim Kurulu Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uymak kaydı ile kar payı avansı dağıtılabilir.”

6.2. 2024 YILI KARININ KULLANIMI

Şirketimizin 26.03.2025 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında; 31.12.2024 tarihinde sona eren hesap dönemine ait finansal tablolara göre 1.428.754.213 TL net dönem zararı oluşmuş olup bu nedenle söz konusu finansal tablolara göre net dağıtılabilir dönem karı oluşmadığından kar dağıtım yapılmamasına, yasal kayıtlarda yer alan 171.612.690,64 TL net dönem kârından 8.580.634,53 TL yasal yedek akçe ayrıldıktan sonra kalan 163.032.056,11 TL'nin olağanüstü yedek olarak ayrılmasına, Şirket stratejilerimiz, yatırım ve finansman politikaları dikkate alınarak kar dağıtım yapılmamasına karar verilmiştir.

6.3. 2025 YILI KARININ KULLANIMINA İLİŞKİN TEKLİF

INVEO YATIRIM HOLDİNG A.Ş. 2025 YILI KÂR DAĞITIM TABLOSU (TL)			
1. Ödenmiş / Çıkarılmış Sermaye		1.000.000.000,00	
2. Toplam Yasal Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)		56.580.634,53	
Esas sözleşme uyarınca kâr dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi		İmtiyaz yoktur.	
		SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara Göre
3.	Dönem Kârı	-280.142.624,00	1.557.233.832,76
4.	Ödenecek Vergiler (-)	309.097.688,00	0,00
5.	Net Dönem Kârı (=)	28.955.064,00	1.557.233.832,76
6.	Geçmiş Yıllar Zararları (-)	0,00	0,00
7.	Genel Kanuni Yedek Akçe (-) (1. Tertip)	77.861.691,64	77.861.691,64
8.	NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI (=)	-48.906.627,64	1.479.372.141,12
9.	Yıl İçinde Yapılan Bağışlar (+)	47.600,00	47.600,00
10.	Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Kârı	-48.859.027,64	1.479.419.741,12
11.	Ortaklara 1. Temettü	0,00	0,00
	- Nakit	0,00	0,00
	- Bedelsiz	0,00	0,00
	- Toplam	0,00	0,00
12.	İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine Dağıtılan Temettü	0,00	0,00
13.	Dağıtılan Diğer Kâr Payı	0,00	0,00
	- Yönetim Kurulu Üyelerine	0,00	0,00
	- Çalışanlara	0,00	0,00
	- Pay Sahibi Dışındaki Kişilere	0,00	0,00
14.	İntifa senedi sahiplerine dağıtılan temettü	0,00	0,00
15.	Ortaklara İkinci Temettü	0,00	0,00
16.	Genel Kanuni Yedek Akçe (-) (2. Tertip)	0,00	0,00
17.	Statü Yedekleri	0,00	0,00
18.	Özel Yedekler	0,00	0,00
19.	OLAĞANÜSTÜ YEDEK	0,00	1.479.372.141,12
20.	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	0,00	0,00
	- Geçmiş Yıl Karı	0,00	0,00
	- Olağanüstü Yedekler	0,00	0,00
	- Kanun ve Esas Sözleşme Uyarınca	0,00	0,00
	Dağıtılabilir Diğer Yedekle	0,00	0,00

KÂR PAYI ORANLARI TABLOSU

	PAY GRUBU	TOPLAM DAĞITILAN KÂR PAYI		TOPLAM DAĞITILAN KÂR PAYI / NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI	1 TL NOMİNAL DEĞERLİ PAYA İSABET EDEN KÂR PAYI	
		NAKİT (TL)	BEDELSİZ (TL)	ORANI (%)	TUTARI (TL)	ORANI (%)
NET	A Grubu	0	0	0	0	0
	B Grubu	0	0	0	0	0
	TOPLAM	0	0	0	0	0

Yasal kayıtlara göre hazırlanan finansal tablolara göre 1.557.233.832,76 TL net dönem karı oluşmasına rağmen Sermaye Piyasası Kurulu'nun Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (II-14.1) uyarınca hazırlanan, bağımsız denetimden geçmiş 01.01.2025 – 31.12.2025 hesap dönemine ait finansal tablolara göre net dağıtılabilir dönem karı oluşmadığından kar dağıtımı yapılmamasına, yasal kayıtlarda yer alan 1.557.233.832,76 TL net dönem kârından 77.861.691,64 TL yasal yedek akçe ayrıldıktan sonra kalan 1.479.372.141,12 TL'nin olağanüstü yedek olarak ayrılmasına, bunlara ilişkin olarak kar dağıtım tablodaki teklifin Genel Kurul'un onayına sunulmasına karar verilmiştir.

7. DÖNEM İÇİNDE YAPILAN ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ

Sermaye Piyasası Kurulu ve T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından onaylanan, Şirket Esas Sözleşmesinin "Sermaye ve Paylar" başlıklı 7. maddesine ilişkin tadil metni 26.03.2025 tarihinde yapılan 2024 yılı Olağan Genel Kurul'unun onayına sunulmuş ve kabul edilmiştir. 26.03.2025 tarihli Genel Kurul kararı, 14.04.2025 tarihinde tescil ve ilan edilmiştir.

8. FİNANSMAN KAYNAKLARI VE ÇIKARILMIŞ BULUNAN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI

İşletmenin finansman kaynakları, şirketin özsermayesi, kullandığı krediler, nitelikli yatırımcılara ihraç edilen tahviller ve vadeli mevduat gelirlerinden oluşmaktadır. Şirketin kısa ve uzun vadeli finansman ihtiyacı için çeşitli para ve sermaye piyasası araçlarına ilişkin alternatifler değerlendirilmektedir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 21.12.2023 tarihli kararıyla onaylanan 1 milyar TL ihraç tavanı kapsamında, 2024 yılı içerisinde ihraç edilen toplam 875 milyon TL borçlanma aracı ihracının itfası 2025 yılı içerisinde tamamlanmıştır. Detaylar aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Menkul	İhraç Tarihi	İtfa Tarihi	İtfa Tutarı (TL)
TRFGKYH92525	11.09.2024	10.09.2025	120.000.000
TRFGKYHK2513	13.11.2024	12.11.2025	140.000.000
TRFGKYHK2521	20.11.2024	19.11.2025	100.000.000
TRFGKYHK2539	29.11.2024	28.11.2025	190.000.000
TRFGKYHA2515	24.12.2024	23.12.2025	325.000.000
İTFA EDİLEN TOPLAM TUTARI (2025)			875.000.000

2025 yılı içerisinde ihraç edilen 505 milyon TL borçlanma araçlarının itfaları 2026 yılı içerisinde gerçekleşecektir. Detaylar aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Menkul	İhraç Tarihi	İtfa Tarihi	İhraç Tutarı (TL)
TRFGKYH12614	15.01.2025	14.01.2026	30.000.000
TRFGKYH32620	21.03.2025	20.03.2026	275.000.000
TRFGKYH52610	28.05.2025	22.05.2026	75.000.000
TRFGKYH92616	10.09.2025	09.09.2026	125.000.000
İHRAÇ EDİLEN TOPLAM TUTAR (2025)			505.000.000

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 02.10.2025 tarihli kararıyla onaylanan 3 milyar TL ihraç tavanı kapsamında, 2025 yılı içerisinde ihraç edilen 1 milyar 890 milyon TL borçlanma araçlarının itfaları 2026 yılı içerisinde gerçekleşecektir. Detaylar aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Menkul	İhraç Tarihi	İtfa Tarihi	İhraç Tutarı (TL)
TRFGKYHE2610	31.10.2025	30.10.2026	400.000.000
TRFGKYHK2612	12.11.2025	11.11.2026	680.000.000
TRFGKYHA2614	23.12.2025	22.12.2026	560.000.000
TRFGKYHA2622	31.12.2025	30.12.2026	250.000.000
İHRAÇ EDİLEN TOPLAM TUTAR (2025)			1.890.000.000

Borçlanma aracı ihracına ilişkin gerekli açıklamalar, SPK mevzuatına uygun olarak Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve Şirket internet sitesinde (www.inveo.com.tr) yayınlanmaktadır.

9. GERİ ALINAN PAYLAR

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 19.03.2025 tarih ve 16/531 ve 23.03.2025 tarih ve 18/574.sayıllı ilke kararlarına istinaden Şirketimiz paylarının Borsa'dan geri alım işlemlerinin başlatılmasına, Şirketimizin 24.03.2025 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile geri alım program süresinin 3 yıl olarak belirlenmesine, Geri alım konu edilebilecek azami pay sayısının 50.000.000 TL nominal (her biri 1 TL nominal değerinde 50.000.000 adet pay) olarak belirlenmesine, Geri alım için ayrılacak fonun, 500 Milyon TL olarak belirlenmesine karar verilmiştir. 2025 yılı içerisinde şirket geri alım yapmamıştır.

10. KREDİ DERECELENDİRME

Saha Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri AŞ (Saha Rating) 14.10.2025 tarihli Kredi Derecelendirme Raporu'nda; Şirketimizin en yüksek kredi kalitesi kategorisinde değerlendirmiştir. Şirketimizin Uzun Vadeli Ulusal Notunu '(TR) AA', Kısa Vadeli Ulusal Notu'nu '(TR) A1+' ve görünümelerini ise 'Stabil' olarak belirlemiştir.

11. KURUMSAL RİSK YÖNETİMİ, İÇ DENETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ HAKKINDA YÖNETİM KURULU’NUN DEĞERLENDİRİLMESİ

Inveo İç Kontrol Birimi, Holding’in karşılaşacağı risklerin izlenmesini ve kontrolünü sağlamak üzere faaliyetlerini sürdürmektedir. Birim, Holding bünyesinde gerçekleştirilen faaliyetlerin kapsam ve yapısıyla uyumlu, değişen koşullara cevap verebilecek nitelik, yeterlilik ve etkinlikte kurulmuştur. İç Kontrol Birimi’nin faaliyetleri, tespit edilen risklerin izlenmesine olanak verecek şekilde, günlük faaliyetlerin bir parçası olarak sürdürülmektedir. Bununla birlikte, Denetimden sorumlu komite; şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar.

Riskin Erken Saptanması Komitesi ise Holding’in sürdürülebilirliğini ve stratejik hedeflerine ulaşmasını engelleyebilecek kurumsal risklerin takibini yapmaktadır. Stratejik, operasyonel, finansal, mevzuat ve uyum, itibar, suiistimal ve her türlü iç ve dış riskin tanımlanması, sınıflanması, meydana gelme olasılıklarının ve muhtemel etkilerinin hesaplanması, bu risklerin Inveo’nun kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonu konularında Yönetim Kurulu’na tavsiye ve önerilerde bulunmaktadır. Komite ikişer aylık dönemler itibarıyla yılda altı kez toplanmakta ve toplantıları tutanak ile kayda geçirilmektedir. Riskin Erken Saptanması Komitesi, dönem içerisinde, SPK mevzuatı düzenlemeleri ile Görev ve Çalışma Esasları çerçevesinde çalışmalarını sürdürmüştür. 2025 yılında 6 adet rapor hazırlanmıştır.

12. ÇALIŞANLARIN SOSYAL HAKLARI İLE DİĞER TOPLUMSAL VE ÇEVRESEL SONUÇ DOĞURAN ŞİRKET FAALİYETLERİ

Şirket, sunduğu çeşitli yan haklarla çalışanlarını desteklemektedir. İşveren katkılı Bireysel Emeklilik Sistemi (BES), bedelli askerlik desteği, doğum yardımı, yabancı dil ve yüksek lisans eğitim desteği, SPL sınav teşvikleri ve başarı ödülleri gibi avantajlarla çalışanlarının mali ve kişisel gelişimlerine katkı sağlamaktadır.

Bunun yanı sıra, çalışanlarına sunduğu izin haklarını çeşitlendirerek iş-yaşam dengesini güçlendirmeyi hedeflemektedir. Doğum günü izni, kanuni sürenin üzerinde sağlanan evlilik ve babalık izinleri gibi ek izin haklarıyla çalışanlarına daha esnek ve destekleyici bir çalışma ortamı sunmaktadır.

2025 yılı boyunca çalışan deneyimi ve iç iletişim alanlarında yürütülen çalışmalar; çalışan bağlılığını artırmak, kurum içi etkileşimi güçlendirmek ve kurum kültürünü desteklemek amacıyla planlı, stratejik ve sürdürülebilir bir yaklaşımla hayata geçirilmiştir.

Yıl genelinde gerçekleştirilen motivasyon etkinlikleri, sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık çalışmaları ve iletişim kampanyaları aracılığıyla çalışanların kuruma olan aidiyet duygusunun güçlendirilmesi hedeflenmiştir.

Büyük ölçekli organizasyonların yanı sıra ekip bazlı etkinlikler, iyi yaşam uygulamaları ve kültürel paylaşımlar ile çalışanlar arasındaki etkileşim artırılmış; ekipler arası sinerji ve iş birliği desteklenmiştir.

Kurumsal vatandaşlık anlayışı doğrultusunda, gönüllü çalışanların katılımıyla hayata geçirilen sosyal sorumluluk projeleri ile toplumsal fayda yaratılması ve toplumsal farkındalığın artırılması öncelikli hedefler arasında yer almıştır.

Değişen iş yapış biçimleri ve çalışan beklentileri doğrultusunda esnek çalışma modellerinin önemi artmış; Şirket, verimlilik ve çalışan deneyimini desteklemek amacıyla hibrit çalışma modelini kalıcı ve sürdürülebilir bir uygulama haline getirmiştir.

Bu model ile hem iş sürekliliği ve operasyonel verimlilik korunmuş hem de çalışanların iş-yaşam dengesi desteklenerek bağlılık ve motivasyonun güçlendirilmesi hedeflenmiştir.

Çalışanlarının gelişimine öncelik veren şirketimiz, sürekli öğrenmeyi teşvik eden bir kültür oluşturmayı temel eğitim politikası olarak benimsemiştir. Bu doğrultuda, tüm çalışanlarına profesyonel ve kişisel gelişimleri için eşit fırsatlar sunmaktadır. Yeni işe başlayan çalışanların Şirket kültürünü benimsemeleri ve iş süreçlerine hızlı uyum sağlamaları amacıyla “Oryantasyon Sınıf Eğitimi” programı uygulanmaktadır.

2025 yılı boyunca çalışanların mesleki ve kişisel gelişimlerini desteklemek amacıyla kapsamlı bir eğitim ve gelişim programı uygulanmıştır. Teknik bilgi ve uzmanlık alanlarını güçlendirmeye yönelik finansal analiz, güncel mevzuat ve düzenleyici kurum uygulamalarına ilişkin eğitimlerin yanı sıra lisanslama süreçlerini destekleyen programlar ve yasal zorunlu eğitimler yıl boyunca düzenli olarak gerçekleştirilmiştir.

Bununla birlikte, çalışanların yetkinlik gelişimini bütünsel olarak ele alan kişisel gelişim eğitimleri ve farkındalık programları da planlanarak sürekli öğrenme kültürünün desteklenmesi hedeflenmiştir. Eğitim süreçleri, değişen sektör dinamikleri ve kurum ihtiyaçları doğrultusunda yapılandırılmış olup, çalışanların kariyer yolculuklarına katkı sağlayacak şekilde tasarlanmıştır.

Şirketimiz, 2025 yılı sonunda yaş ortalaması 41 olan 15 kişilik dinamik ve yetkin ekibiyle faaliyetlerine başarıyla devam etmektedir.

13. HUKUKİ AÇIKLAMALAR

ÖNEMLİ DERECEDE ETKİLEYEBİLECEK MEVZUAT DEĞİŞİKLİKLERİ

SPK Düzenlemeleri:

- Sermaye Piyasası Kurulu tarafından, II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin uygulanmasına yönelik olarak yapılan değerlendirme sonucunda; halka açık ortaklıkların, sistemik önemlerine göre piyasa değerleri ve fiili dolaşımdaki payların piyasa değerleri dikkate alınarak 2025 yılı için dahil olduğu gruplar belirlenmiş ve 16.01.2025 tarihli ve 2025/3 sayılı SPK bülteninde yayımlanmıştır. Inveo, 2025 yılında 1. Grupta Şirketler arasında yer almaya devam etmiştir.

- SPK'nın 23.01.2025 tarihli ve 2025/4 sayılı bülteninde, enflasyon muhasebesi uygulamasına ilişkin Kurul Karar Organı'nın 25.01.2024 tarih ve 6/137 sayılı Kararı'na İlişkin ek duyurusu yayımlanmıştır.
- SPK'nın 13.03.2025 tarihli ve 15/2025 sayılı duyurusu ile III-35/B.1 sayılı Kripto Varlık Hizmet Sağlayıcıların Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Tebliğ ve III-35/B.2 sayılı Kripto Varlık Hizmet Sağlayıcıların Çalışma Usul ve Esasları ile Sermaye Yeterliliği Hakkında Tebliğ'in kapsadığı alanlardaki düzenlemelerden bir dizi ilke kararını yürürlükten kaldırıldığı bilgisi yayımlanmıştır.
- SPK'nın 19.03.2025 tarihli ve 2025/16 sayılı bülteninde pay geri alım programlarına ilişkin ilke kararı yayımlanmıştır.
- SPK'nın 23.03.2025 tarihli ve 2025/18 sayılı bülteninde, sermaye piyasalarının güvenilir, şeffaf, istikrarlı bir ortamda işleyişinin sağlanması ile yatırımcıların hak ve yararlarının korunmasını teminen alınan kararlar yayımlanmıştır.
- SPK'nın 18.04.2025 tarihli duyurusu ile Borsa İstanbul AŞ pay piyasalarında açığa satış işlemlerinin yasaklanmasına, Halka açık ortaklıkların pay geri alımlarının kolaylaştırılmasına, Kredili sermaye piyasası işlemlerinin devamı süresince öz kaynak oranının esnetilerek uygulanmasına ilişkin tedbir ve uygulamaların 30.05.2025 tarihi seans sonuna kadar uygulanmasına devam edilmesine karar verilmiştir.
- SPK'nın 08.05.2025 tarihli ve 2025/29 sayılı bülteninde, Kurul Karar Organı'nın kripto varlıklara ilişkin i-SPK.35/B.2 (08.05.2025 tarih ve 30/846 s.k.) sayılı İlke Kararı yayımlanmıştır.
- SPK'nın 30.05.2025 tarihli ve 2025/32 sayılı bülteninde Borsa İstanbul AŞ pay piyasalarında açığa satış işlemlerinin yasaklanmasına, Halka açık ortaklıkların pay geri alımlarının kolaylaştırılmasına, Kredili sermaye piyasası işlemlerinin devamı süresince öz kaynak oranının esnetilerek uygulanmasına ilişkin tedbir ve uygulamaların 04.07.2025 tarihi seans sonuna kadar uygulanmasına devam edilmesine karar verildiği yayımlanmıştır.
- SPK'nın 25.06.2025 tarihli duyurusu ile Bilgi Sistemleri Yönetimine İlişkin Usul ve Esaslar Tebliği'ne bağlı yayımlanan i-SPK.128.17 (14/07/2021 tarih ve 37/1119 s.k.) sayılı İlke Kararı yürürlükten kaldırıldığı duyurulmuştur.
- SPK'nın 27.06.2025 tarihli ve 2025/36 sayılı bülteninde Borsa İstanbul AŞ pay piyasalarında açığa satış işlemlerinin yasaklanmasına, Halka açık ortaklıkların pay geri alımlarının kolaylaştırılmasına, Kredili sermaye piyasası işlemlerinin devamı süresince öz kaynak oranının esnetilerek uygulanmasına ilişkin tedbir ve uygulamaların 29.08.2025 tarihi seans sonuna kadar uygulanmasına devam edilmesine karar verildiği yayımlanmıştır.

- SPK'nın 17.07.2025 tarihli ve 2025/39 sayılı bülteninde Gayrimenkul yatırım fonlarının mülkiyetinde olan gayrimenkuller üzerinde metruk halde veya ekonomik ömrünü tamamlamış veya herhangi bir gelir getirmeyen veya tapu kütüğünün beyanlar hanesinde riskli yapı olarak belirtilmiş yapıların bulunması veya tapuda mevcut görünmekle birlikte yapıların yıkılmış olması halinde, söz konusu durumun gayrimenkul değerlendirme raporuyla tespit ettirilmiş olması ve varsa söz konusu yapıların yıkılacağı ve gerekmesi halinde gayrimenkulün tapudaki niteliğinde gerekli değişikliğin yapılacağı Kurula beyan edilmesi halinde III-52.3 sayılı Gayrimenkul Yatırım Fonlarına İlişkin Esaslar Tebliği'nin 18. maddesinin birinci fıkrasının (b) bendi hükmünün aranmamasına ve gayrimenkulün arsa olarak gayrimenkul yatırım fonu portföyüne dahil edilebilmesine karar verildiği yayımlanmıştır.
- SPK'nın 14.08.2025 tarihli ve 2025/44 sayılı bülteninde SPK.52.4 (20.06.2014 tarih ve 19/614 s.k.) sayılı İlke Kararı olarak kabul edilen "Yatırım Fonlarına İlişkin Rehber" in (5.4.) numaralı maddesinin başlığı ve (a) bendinin (i) alt bendi SPK.4632 s.kn.17.3 (03.03.2016 tarih ve 7/223 s.k.) sayılı ilke kararı olarak kabul edilen "Emeklilik Yatırım Fonlarına İlişkin Rehber" in (4.5.) numaralı maddesinin (a) bendinin (i) alt bendinde değişiklik yapılmasına ve söz konusu değişikliklerin 25.08.2025 tarihinde yürürlüğe girmesine karar verildiği yayımlanmıştır.
- SPK'nın 05.09.2025 tarihli ve 2025/47 sayılı bülteninde III-35/B.1 sayılı Kripto Varlık Hizmet Sağlayıcıların Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Tebliğ'in "Faaliyet izni başvuru süresi ve bu Tebliğ hükümlerine uyum sağlanması" başlıklı geçici 1 inci maddesinin ikinci fıkrasında kripto varlık hizmet sağlayıcıların bilgi sistemleri bağımsız denetim raporlarını Kurul'a sunmaları için 30.09.2025 olarak belirlenen sürenin 31.12.2025'e kadar uzatılmasına karar verildiği yayımlanmıştır.
- SPK'nın 09.10.2025 tarihli ve 2025/53 sayılı bülteninde Kurul'a yapılan başvuruların değerlendirilmesinde, 14.02.2025 tarihli ve 32813 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak 01.07.2025 tarihinde yürürlüğe giren İşletmenin Muhasebesiyle İlgili Olmayan Ticari Defterlerin Elektronik Ortamda Tutulması Hakkında Tebliğ dikkate alınarak yeni bir karar alınıncaya kadar; Elektronik Ticari Defter Sistemi üzerinden yönetim kurulu karar defterlerini tutmaya başlayan tüzel kişiler tarafından Elektronik Ticari Defter Sistemi'nde oluşturulan yönetim kurulu kararları için noter onayının aranmayacağına karar verildiği yayımlanmıştır.
- SPK'nın 04.12.2025 tarihli ve 2025/61 sayılı bülteninde III-35/B.1 sayılı Kripto Varlık Hizmet Sağlayıcıların Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Tebliğ'in "Faaliyet izni başvuru süresi ve bu Tebliğ hükümlerine uyum sağlanması" başlıklı geçici 1 inci maddesinin beşinci fıkrasında platformların faaliyet izni başvuruları kapsamında saklama kuruluşları ile saklama sözleşmesi imzalamaları ve söz konusu sözleşmeleri Kurul'a sunmaları için tanınan sürenin 31.03.2026 tarihine kadar uzatılmasına karar verildiği yayımlanmıştır.

- SPK'nın 19.12.2025 2025/64 sayılı bülteninde Kurul Karar Organı'nın i-SPK.37.7 (18/12/2025 tarih ve 65/2354 s.k.) sayılı İlke Kararı gereğince yatırım kuruluşlarına ilişkin düzenlemelerde yer alan talebe dayalı olarak profesyonel müşteri kabul edilecekler için aranan ve 1 milyon TL olan finansal varlıklar toplamı tutarının 10 milyon TL, 500 bin TL olan işlem hacmi tutarının 5 milyon TL olarak güncellenmesine karar verilmiştir. Buna paralel olarak mevzuatta tüzel kişilerin profesyonel müşteri sayımları için öngörülen tutarlar da yeniden belirlenmiştir.
- SPK'nın 23.12.2025 2025/65 sayılı bülteninde Kurul Karar Organı'nın 23.12.2025 tarih ve 66/2366 sayılı Kararı ile "III-35/A.2 sayılı Kitle Fonlaması Tebliği kapsamında; "Paya Dayalı Kitle Fonlaması Bilgi Formu (Girişimci)" ve "Paya Dayalı Kitle Fonlaması Bilgi Formu (Girişim Şirketi)" güncellenmiş ayrıca "Borçlanmaya Dayalı Kitle Fonlaması Bilgi Formu (Girişimci)" ile "Borçlanmaya Dayalı Kitle Fonlaması Bilgi Formu (Girişim Şirketi)" hazırlanmıştır.
- SPK'nın 25.12.2025 2025/66 sayılı bülteninde VII-128.10 sayılı Bilgi Sistemleri Yönetimine İlişkin Usul ve Esaslar Tebliği (Tebliğ) kapsamında; Tebliğ'in 7 nci maddesinin beşinci fıkrasının uygulanmasına ilişkin olarak; bilgi güvenliği sorumlusunun dışarıdan hizmet alımı yoluyla veya grup şirketleri arasında akdedilecek hizmet sözleşmeleri kapsamında belirlenebilmesine, bilgi güvenliği sorumluluğuna ilişkin görevlerin bu kapsamda ortak istihdam ya da yarı zamanlı çalışma modelleriyle yerine getirilebilmesine izin verilmesine karar verilmiştir. Tebliğ'in 30 uncu maddesinin altıncı fıkrası çerçevesinde bazı muafiyetlerin getirilmesine karar verilmiştir.
- SPK'nın 31.12.2025 2025/68 sayılı bülteninde 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nda ve bu Kanun'a dayanılarak çıkarılan yönetmelik, tebliğ yahut diğer alt düzenlemeler ile 2499 sayılı mülga Sermaye Piyasası Kanunu'na dayanılarak çıkarılmış ve halen yürürlükte olan düzenlemelerde yer alan yeniden değerlemeye tabi tutarlar 2026 yılı için tespit edilmiştir.

MKK Düzenlemeleri:

- MKK 02.01.2025 tarihinde "2025 yılı finansal raporlarının KAP'ta ilan tarihleri" konulu Genel Mektubunda finansal raporların Kap'ta yayınlanma tarihlerine ilişkin duyuru yayımlamıştır.
- MKK 23.01.2025 tarihli ve "MKK ücret tarifesi düzenlemesi hk." konulu Genel Mektubunda (1028) güncel tarifeleri yayımlamıştır.
- MKK 23.01.2025 tarihli ve "2025 yılı kap hizmet bedeli tutarları" konulu Genel Mektubunda (1030) güncel tarifleri yayımlamıştır.
- MKK 05.02.2025 tarihli ve "elektronik genel kurul sistemi 2025 ücret tarifesi" konulu Genel Mektup (1033) yayımlamıştır.

- MKK 10.02.2025 tarihli ve “MKS önyüz dönüşüm işlemleri” konulu Genel Mektubunda (1034) MKS önyüz dönüşüm kullanıcı kılavuzu yayımlamıştır.
- MKK 12.02.2025 tarihli ve “yeni elektronik genel kurul sistemi” konulu Genel Mektubunda (1035) e-GKS’nin şirket genel kurulları açısından getirdiği temel yeniliklere ilişkin duyuru yayımlamıştır.
- MKK 06.03.2025 tarihli ve “MKS uygulama düzenlemeleri hakkında bilgilendirme” konulu Genel Mektubunda (1036) 05.04.2025 tarihinden itibaren geçerli olacak düzenleme ve değişiklikleri yayımlandı.
- MKK 07.03.2025 tarihli ve “MKK üye iletişim yetkilisi bilgileri hk.” konulu Genel Mektubunda (1037) yetkili kişilerin iletişim bilgilerinin talep edildiğine dair duyuru yayımlandı.
- MKK 22.04.2025 tarihli ve “MKK ücret tarifesı düzenlemesi hk.” konulu Genel Mektubunda (1038) güncel tarifeleri yayımlamıştır.
- MKK 30.04.2025 tarihli ve “Kripto Varlık Hizmet Sağlayıcılar İçin MKK Uyum Süreci Hk.” konulu Genel Mektubunda (1039) kripto varlıklara ilişkin yapılacak bildirimler/raporlamaların MKK’nın Kripto Varlık Merkezi Kayıt Sistemi’ne (KVMKS) yapılacağı ve entegrasyon için sistem ve teknik yeterlilik testine ilişkin süreçlerini yayımlandı.
- MKK 07.05.2025 tarihli ve “MKK ücret tarifesı düzenlemesi hk.” konulu Genel Mektubunda (1040) güncel tarifeleri yayımlamıştır.
- MKK 28.05.2025 tarihinde “MKK 2025 yılı olağanüstü durum tatbikatı” konulu Genel Mektup (1041) yayımlandı.
- MKK 30.05.2025 tarihinde “MKS uygulama düzenlemeleri hakkında bilgilendirme” konulu Genel Mektup (1042) yayımlandı.
- MKK 24.07.2025 tarihinde “Kripto Varlık Merkezi Kayıt Sistemi (KVMKS) İş ve İşlem Kuralları Yönergesi ile Kripto Varlık Hizmet Sağlayıcılar (KVHS) Üyelik ve Sicil Edinim Süreci Hk.” konulu Genel Mektup (1043) yayımlandı.
- MKK 02.09.2025 tarihinde “MKS uygulama düzenlemeleri hakkında bilgilendirme” konulu Genel Mektup (1044) yayımlandı.
- MKK 12.09.2025 tarihinde “Kripto Varlık Merkezi Kayıt Sistemi Ücret Tarifesi” konulu Genel Mektup (1045) yayımlandı.
- MKK 18.09.2025 tarihinde “KVHS MKK Sicil Süreci ve İşlem Raporlamaları Hakkında Hatırlatma” konulu Genel Mektup (1046) yayımlandı.

- MKK 01.10.2025 tarihinde “KAP Hizmet Bedeli Tarife Değişikliği” konulu Genel Mektup (1047) yayımlandı.
- MKK 17.10.2025 tarihinde “KVMKS Sicil Edinimi ve İşlem Raporlamaları Hakkında Önemli Hususlar” konulu Genel Mektup (1048) yayımlandı.
- MKK 04.11.2025 tarihinde “KAP Olağanüstü Durum Veri Merkezi'ne Bağlantı Testi” konulu Genel Mektup (1049) yayımlandı.
- MKK 07.11.2025 tarihinde “MKK 2025 Yılı Olağanüstü Durum Tatbikatı” konulu Genel Mektup (1050) yayımlandı.
- MKK 07.11.2025 tarihinde “MKS Önyüz Dönüşüm İşlemleri” konulu Genel Mektup (1051) yayımlandı.
- MKK 28.11.2025 tarihinde “2025 Yılı Merkezi Kayıt Kuruluşu Uygulama ve Hizmet Memnuniyet Anketleri” konulu Genel Mektup (1052) yayımlandı.
- MKK 05.12.2025 tarihinde “MKS Uygulama Düzenlemeleri Hakkında Bilgilendirme” konulu Genel Mektup (1053) yayımlandı.
- MKK 05.12.2025 tarihinde “Elektronik Ticari Defter Sisteminde Pay Defteri Açılış İşlemleri” konulu Genel Mektup (1054) yayımlandı.
- MKK 12.12.2025 tarihinde “KAP Kullanıcı Sertifikası Zorunluluğu ve Kripto Varlık Hizmet Sağlayıcıların KAP Üyeliğine İlişkin Yönerge Değişikliği” konulu Genel Mektup (1055) yayımlandı.
- MKK 25.12.2025 tarihinde “ELEKTRONİK ÜRÜN SENEDİ ÜCRET TARİFESİ BİLGİLENDİRME” konulu Genel Mektup (1056) yayımlandı.

Borsa İstanbul Düzenlemeleri:

- Borsa İstanbul 23.03.2025 tarihinde, Pay Piyasasında Emir İşlem Oranı ve Ücretinde Değişiklik Yapılmasına ilişkin duyuru yayımlamıştır.
- Borsa İstanbul 11.04.2025 tarihinde, Borçlanma Araçları Piyasası Prosedürü Değişikliği Hk. Duyuru yayımlamıştır.
- Borsa İstanbul 05.05.2025 tarihinde, Pay Piyasası T+2 Takas Süresinin T+1 Olarak Kısaltılmasına İlişkin Değerlendirme Çalışmalarına Başlandığına ve piyasa paydaşlarının konuya ilişkin görüşlerinin alınacağına dair duyuru yayımlamıştır.
- Borsa İstanbul 30.05.2025 tarihinde, Pay Piyasası’nda Emir İşlem Oranı Değişikliği’nin geçerlilik tarihinin uzatılması hakkında duyuru yayımlanmıştır.

Resmî Gazete’de Yayımlanan Düzenlemeler:

- Resmî Gazete’de 08.01. 2025 tarihinde, Vergi Usul Kanunu Genel Tebliği (Sıra No: 452)’nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (Sıra No: 579) ve Sermaye Piyasasında Faaliyette Bulunanlar İçin Lisanslama ve Sicil Tutmaya İlişkin Esaslar Hakkında Tebliğ (VII-128.7)’de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (VII-128.7.g) yayımlanmıştır.
- Resmî Gazete’de 14.02. 2025 tarihinde, 32813 sayılı “İşletmenin Muhasebesiyle İlgili Olmayan Ticari Defterlerin Elektronik Ortamda Tutulması Hakkında Tebliğ” yayımlanmıştır.
- Resmî Gazete’de 15.02. 2025 tarihinde, Vergi Usul Kanunu Genel Tebliği (Sıra No: 531)’nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (Sıra No: 581) ve Vergi Usul Kanunu Genel Tebliği (Sıra No: 582) yayımlanmıştır.
- Resmî Gazete’de 13.03 2025 tarihinde, SPK tarafından Kripto Varlık Hizmet Sağlayıcıların Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Tebliğ (III-35/B.1) ve Kripto Varlık Hizmet Sağlayıcıların Çalışma Usul ve Esasları ile Sermaye Yeterliliği Hakkında Tebliğ (III-35/B.2) duyurulmuştur.
- Resmi Gazete’de 16.07.2025 tarihinde, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurulunun 25.06.2025 Tarihli ve 75935942-050.01.04-[01/33130] Sayılı Kararı ile Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uygulama Kapsamına İlişkin Usul ve Esaslar yayımlanmıştır.
- Resmî Gazete’de 20.09.2025 tarihinde, 33023 sayılı “İşletmenin Muhasebesiyle İlgili Olmayan Ticari Defterlerin Elektronik Ortamda Tutulması Hakkında Tebliğde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ” yayımlanmıştır.
- Resmî Gazete’de 27.11.2025 tarihinde, Vergi Usul Kanunu Genel Tebliği (Sıra No: 585)’nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (Sıra No: 589)’de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (Sayı 33090) yayımlanmıştır.
- Resmî Gazete’de 24.12.2025 tarihinde, Vergi Usul Kanunu Genel Tebliği (Sıra No: 587)’nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (Sıra No: 589)’de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (Sayı 33117) yayımlanmıştır.
- Resmi Gazete’de 30.12.2025 tarihinde, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurulunun 25.12.2025 Tarihli ve 75935942-050.01.04-[01/38488] Sayılı Kararı ile 2024 Yılı Raporlama Döneminde İlk Kez TSRS’lere Uygun Olarak Sürdürülebilirlik Raporlaması Yapan İşletmelerin, 2025 Yılı Faaliyet Dönemine İlişkin Sürdürülebilirlik Raporlarının Hazırlanmasında Uygulanacak Muafiyetler yayımlanmıştır.

- Resmî Gazete’de 31.12.2025 tarihinde, Vergi Usul Kanunu Genel Tebliği (Sıra No: 509)’nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (Sıra No: 589)’de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (Sayı 33124-27) yayımlanmıştır.
- Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 Sayılı Karara İlişkin Tebliğ’de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (“Tebliğ”) 28.02.2024 tarihli ve 32474 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girdi. Tebliğ ile birlikte yabancı para ile ödeme yasağı esnetilerek Türkiye’de yerleşik kişiler arasında akdedilen bazı menkul satış sözleşmelerine konu ödeme yükümlülüklerinin döviz cinsinden yerine getirilebilmesini mümkün hale getirilmiştir.
- Yatırım Fonlarına İlişkin Esaslar Tebliği’nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ 01.03.2024 tarihli ve 32476 sayılı Resmî Gazete’de yayımlandı.
- 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanun’da değişiklikler öngören 7499 sayılı Ceza Muhakemesi Kanunu ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun, 12.03.2024 tarihli ve 32487 sayılı Resmî Gazete’de yayımlandı. Kanunda yapılan değişiklikle Avrupa Birliği Genel Veri Koruma Tüzüğü’ne uyum sağlamayı hedeflenmiş, özel nitelikli kişisel verilerin işlenmesi, kişisel verilerin yurt dışına aktarılması, idari para cezaları ve itiraz merciine ilişkin düzenlemeler yapılmıştır.
- 7511 sayılı Türk Ticaret Kanunu ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun (“Kanun”) 29.05.2024 tarihli 32560 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanmıştır. Kanun ile 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu’nun bazı maddelerinde değişiklikler yapılmıştır. Değişiklikler, yönetim kurulunun görev dağılımı, devredilemez ve vazgeçilemez yetkileri ile toplantıya çağrı usullerine ilişkin uygulamada karşılaşılan sorunların giderilmesi ve yönetim kurulunun karar alma süreçlerinin etkin bir şekilde yürütülmesine yöneliktir. Ayrıca, yürürlüğe giren bu değişiklik kapsamında, tüm anonim ve limited şirketlerin sermayelerini güncel asgari sermaye tutarlarına yükseltmeleri zorunlu kılınmıştır.
- 511 sayılı Türk Ticaret Kanunu ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun (“Kanun”) 29.05.2024 tarihli 32560 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanmıştır. Kanun ile 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu’nun bazı maddelerinde değişiklikler yapılmıştır. Değişiklikler, yönetim kurulunun görev dağılımı, devredilemez ve vazgeçilemez yetkileri ile toplantıya çağrı usullerine ilişkin uygulamada karşılaşılan sorunların giderilmesi ve yönetim kurulunun karar alma süreçlerinin etkin bir şekilde yürütülmesine yöneliktir. Ayrıca, yürürlüğe giren bu değişiklik kapsamında, tüm anonim ve limited şirketlerin sermayelerini güncel asgari sermaye tutarına yükseltmeleri zorunlu kılınmıştır.
- 7518 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu’nda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun (“Kanun”) 02.07.2024 tarihli ve 32590 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Söz konusu düzenleme ile kripto varlık hizmet sağlayıcıları Kanun kapsamına alınarak Kurul’un düzenleme ve denetleme yetkisi altına alınmış ve kripto varlık hizmet sağlayıcılarına yükümlülükler getirilmiştir.

- Kişisel Verilerin Yurt Dışına Aktarılmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik (“Yönetmelik”) 10.07.2024 tarihli ve 32598 sayılı Resmi Gazete’de yayımlandı. Yönetmelik ile birlikte standart sözleşmeler ve bağlayıcı şirket kurallarına ilişkin belgeler de Kişisel Verileri Koruma Kurumu tarafından yayınlanmıştır.
- Gayrimenkul Yatırım Fonlarına İlişkin Esaslar Tebliği’nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (“Tebliğ”) 17.07.2024 tarihli ve 32604 sayılı Resmî Gazete’de yayımlandı. Tebliğ ile birlikte bağımsız bölüm toplam brüt alanının yarısından fazlasının konut kullanımına ayrıldığı gayrimenkul projelerine yatırım yapmalarına imkan tanınmış ve gayrimenkul yatırım fonu başvuru süreçlerinin sadeleştirilmiştir.
- Vergi Kanunları ile Bazı Kanunlarda ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun 02.08.2024 tarihli ve 32620 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.
- Girişim Sermayesi Yatırım Fonlarına İlişkin Esaslar Tebliği’nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (“Tebliğ”) 21.09.2024 tarihli ve 32669 sayılı Resmî Gazete’de yayımlandı.
- Sermaye Piyasası Kurulu’nun 25.01.2024 tarih ve 2024/6 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Bülteni’nde yayınlanan Kurul Karar Organı’nın 6/121 sayılı kararı uyarınca yapılan duyuru ile Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında kurumsal yönetim ilkelerinden zorunlu olarak uygulanacak olanlar şirketlerin belirlenmesi ve bu şirketlerin sistemik önemlerine göre piyasa değerleri ve fiili dolaşımdaki paylarının piyasa değerleri dikkate alınarak dahil oldukları gruplar yayımlanmıştır.
- Sermaye Piyasası Kurulu’nun 25.01.2024 tarih ve 2024/6 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Bülteni’nde yayınlanan Kurul Karar Organı’nın 6/137 sayılı kararı uyarınca finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumları 31.12.2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasına ilişkin hususları içeren duyuru yapılmıştır.
- Sermaye Piyasası Kurulu’nun 28.03.2024 tarih ve 2024/17 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Bülteni’nde yayımlanan i-SPK 128.22 (28/03/2024 tarihli ve 18/505 s.k.) sayılı ilke kararı ile 12. Kalkınma Planı’nda öncelikli sektörler arasında sayılan enerji, kimya, tarım ve savunma sanayi sektörlerinde faaliyet gösteren şirketler ile ileri teknolojiye dayalı çözümler üreten şirketler için halka arz için gerekli finansal eşikler önemli ölçüde azaltıldı.
- Sermaye Piyasası Kurulu’nun 01.08.2024 tarihli ve 2024/37 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Bülteni’nde yayımlanan i-SPK.22.8 (01.08.2024 tarih ve 41/1198 s.k.) sayılı ilke kararı ile birlikte, geri alım gerçekleştirebilmesi için SPK’nın II-22.1 sayılı Geri Alınan Paylar Tebliği uyarınca yönetim kurulu tarafından hazırlanan geri alım programının payları borsada işlem gören halka açık şirket genel kurulu tarafından onaylanması gerektiği belirtildi.

- İlke kararının yayınlanması öncesinde müsaade edilen yönetim kurulunun genel kurul kararı aranmaksızın geri alım başlatabilmesi uygulaması ise artık Tebliğ uyarınca yalnızca yakın ve ciddi bir kayıptan kaçınmak amacıyla gerçekleştirilebilecektir. Bağlı ortaklıklar ise yakın ve ciddi bir kayıptan kaçınmak için olsa dahi payları borsada işlem gören halka açık şirket genel kurulunun onayı olmaksızın halka açık şirket paylarında geri alım gerçekleştiremeyecektir.
- Sermaye Piyasası Kurulu’nun 19.09.2024 tarihli ve 2024/48 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Bülteni’nde yayımlanan i-SPK.128.23 (19.09.2024 tarih ve 1508 s.k.) sayılı ilke kararı ile yatırımcı taleplerinin yüksek oranda karşılanması amacıyla, kullanılacak satış yöntemleri ve dağıtım esaslarında önemli değişiklikler yapıldı. Bu İlke Kararı ile yüksek talepte bulunacak yatırımcılar ve yurt içi kurumsal yatırımcılara yapılacak tahsisat ve dağıtım için yeni düzenlemeler öngörerek büyük halka arzların yapılması kolaylaştırıldı.

14. DİĞER HUKUKİ AÇIKLAMALAR

2025 yılı hesap dönemine ilişkin olarak iç denetim, bağımsız denetim ve Grup fonksiyonları dışında özel denetçi tayini talebi ya da özel bir kamu denetimi gerçekleştirilmemiştir.

Çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularındakiler dahil olmak üzere, Şirketimizin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek büyüklükte Şirketimiz aleyhine açılmış bir dava bulunmamaktadır.

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan adli yaptırım veya önemli büyüklükte idari yaptırım bulunmamaktadır.

Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenen hedeflere uygun olarak yıllık bütçe oluşturulmakta ve faaliyet sonuçlarının, bütçe ile uyumluluğu izlenmektedir. 2025 Mart ayında düzenlenen 2024 yılı faaliyetlerine ilişkin Olağan Genel Kurul kararları Şirket tarafından uygulanmıştır. Şirket dönem içinde Olağanüstü Genel Kurul düzenlenmemiştir.

Şirket’in yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkar çatışmasına yol açabilecek herhangi bir konu söz konusu olmamıştır.

2025 yılında Şirketimiz tarafından yapılacak bağışların üst sınırı 2025 yılı aktif büyüklüğünün binde biri olarak belirlenmiş olup, 2025 yılında Şirketimiz tarafından 47.600 TL bağış yapılmıştır.

Şirket ilişkili taraflarla yapmış olduğu işlemler hakkında gerekli açıklamalar 21 no’lu finansal rapor dipnotunda yer almaktadır.

15. BİLANÇO DÖNEMİ SONRASI GELİŞMELER

Bağlı Ortaklık Kurulması Hakkında

Gayrimenkul sektörünün son yıllarda kaydettiği gelişmeler ve sektördeki gelecek dönem fırsatlarının şirketimizin büyüme hedefleriyle uyumlu olması ve uzun vadeli büyüme stratejisinin desteklenmesi amacıyla; şirketimizin %100 oranında pay sahibi olacağı, İstanbul Kandilli Gayrimenkul Yatırım A.Ş. unvanlı şirketin 100.000.000 TL sermaye ile kurulmasına, Kuruluş sermayesinin şirketimiz tarafından nakden ödenmesine 13.01.2026 tarihinde karar verilmiş olup, konu şirketin kuruluş işlemleri 14.01.2026 tarihinde tamamlanarak, Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) aracılığıyla 13-14.01.2026 tarihlerinde ilgili işlemler paydaşların bilgisine sunulmuştur.

Borçlanma Araçlarına İlişkin Açıklamalar

- *Borçlanma Aracı İhracı*

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 02.10.2025 tarih ve 53/1790 sayılı toplantısında onaylanan yurt içinde nitelikli yatırımcılara ihraç edilmek üzere ve toplam 3.000.000.000 TL ihraç tavanı içerisinde beşinci dilimi olan 120.000.000 TL tutarlı, 364 gün vadeli finansman bonosunun 13.01.2026 tarihinde nitelikli yatırımcılara satışı gerçekleşmiş olup, ihraç edilen TRFGKYH12614 ISIN Kodlu 30.000.000 TL nominal tutarlı finansman bono ihracına ilişkin kupon oranı %56,1243 olarak hesaplanarak, Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) aracılığıyla 13.01.2026 tarihinde paydaşların bilgisine sunulmuştur.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 02.10.2025 tarih ve 53/1790 sayılı toplantısında onaylanan yurt içinde nitelikli yatırımcılara ihraç edilmek üzere ve toplam 3.000.000.000 TL ihraç tavanı içerisinde altıncı dilimi olan 990.000.000 TL tutarlı, 364 gün vadeli finansman bonosunun 03.02.2026 tarihinde nitelikli yatırımcılara satışı gerçekleşmiş olup, Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) aracılığıyla 03.02.2026 tarihinde paydaşların bilgisine sunulmuştur.

- *Borçlanma Aracı İtfası*

Şirketimiz tarafından ihraç edilen TRFGKYH12614 ISIN Kodlu 30.000.000 TL nominal tutarlı finansman bono ihracına ilişkin kupon ödemesi ve anapara itfa işlemi 14.01.2026 gerçekleşmiş olup, Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) aracılığıyla 14.01.2026 tarihinde paydaşların bilgisine sunulmuştur.

- *Borçlanma Aracı Tavanı*

10.000.000.000 (Onmilyar) Türk Lirası'na kadar bir yıl içerisinde farklı vadelerde Türk Lirası cinsinden yurt içinde halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara

satılmak üzere ihraç edeceği borçlanma araçlarına ilişkin yeni bir ihraç tavanı ve bu amaçla hazırlanan ihraç belgesinin onayı talepleri ile Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunulmuş olup, bahse konu ihracın en iyi gayret aracılığı ile Gedik Yatırım Menkul Değerler AŞ tarafından yapılacağı Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) aracılığıyla 04.02.2026 tarihinde paydaşların bilgisine sunulmuştur.

Atama Hakkında

SPK Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nin 11. Maddesi 2. Fıkrası gereğince Tuba Bektaş 14.01.2026 tarihi itibarıyla Yatırımcı İlişkileri Müdürü ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak da görevlendirilmiş olup, Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) aracılığıyla 14.01.2026 tarihinde paydaşların bilgisine sunulmuştur.

Sermaye Avansı Verilmesi Hakkında

Şirketimizin %100 bağlı ortaklığı olan, İstanbul Kandilli Gayrimenkul Yatırım Anonim Şirketi'ne şirketin net işletme sermayesinde kullanılmak amacıyla, ileride yapılması planlanan sermaye artırımına konu edilmek üzere 900.000.000 TL sermaye avansı verilmesine karar verilmiş olup, Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) aracılığıyla 03.02.2026 tarihlerinde ilgili işlemler paydaşların bilgisine sunulmuştur.

İştirak Paylarının Nitelikli Yatırımcılara Satışı Hakkında

Şirketimizin bağlı ortaklığı olan Inveo Ventures Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı AŞ tarafından; halihazırda 215.500.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin 72.000.000 TL artırılarak (artırılan sermayenin %25,04'ü) sermaye artırımını yoluyla ihraç edilecek payların sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde nitelikli yatırımcılara satılması suretiyle sermaye artırımının gerçekleştirilmesine, satış bedelinin 16.12.2025 tarihli fiyat tespit raporu neticesinde pay başına fiyatın 4.4292 TL olmasına, bu kapsamda; Gedik Yatırım Menkul Değerler AŞ. Olarak sermaye artırımını ve nitelikli yatırımcıya satış işleminden iştirak sahibi olarak feragat edilmesine ve mevcut ortaklık yapımızın söz konusu sermaye artırımını sonucunda %39,44'ten %29,57'ye düşmesine karar verilerek Sermaye Piyasası Kurulu'na 09.02.2026 tarihinde başvuruda bulunulmuş olup, Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) aracılığıyla 09.02.2026 tarihinde paydaşların bilgisine sunulmuştur.

16. ŞİRKETİN KÜNYESİ VE İLETİŞİM BİLGİLERİ

Şirketin Ticaret Ünvanı	: Inveo Yatırım Holding AŞ
Ticaret Sicili Bilgileri	: İstanbul, 391828-334910
Mersis No	: 1392874233383422
Merkez Ofis	: Altayçeşme Mahallesi Çamlı Sokak Pasco Plaza No :21 İç Kapı No :45 Kat: 12 Maltepe/ İstanbul
Telefon	: +90 216 377 7790
Faks	: +90 216 377 1136
Eposta	: info@inveo.com.tr
Web site	: https://www.inveo.com.tr

17. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Kurumsal Yönetim Uyum Beyanı

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı ile SPK II-17.1. sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında, Kurumsal Yönetim Uyum Raporu hazırlamakla yükümlü şirketlerin esas alacakları format yeniden belirlenmiş olup, Şirketimizin 01.01.2025 – 31.12.2025 dönemine ilişkin Kurumsal Yönetim Uyum Raporlaması söz konusu formata göre “Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF)” ve “Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)” olarak hazırlanmış ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayımlanmıştır.

Söz konusu bildirimlere aşağıdaki linklerden ulaşılabilir:

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) :

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1559317>

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) :

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1559319>

Şirketimiz tarafından SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması zorunlu olan ilkelerine uyulmuş, uygulaması zorunlu olmayan ilkelerine uyum konusunda azami özen gösterilmiş olup, uyum için çalışmalara devam edilmektedir. Düzenleme uyarınca uygulaması zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nden, henüz tam uyum sağlanamayan başlıca ilkeler aşağıda belirtilmektedir. Henüz uygulanmayan ilkeler menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamıştır.

- 1.5.2. numaralı ilkeye ilişkin olarak; azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara tanınmamış olup, Türk Ticaret Kanunu'ndaki hükümler esastır.
- 4.2.8. numaralı ilkeye ilişkin olarak; 2025 yıl sonu itibarıyla Yönetim Kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin yönetici sorumluluk sigortası bulunmamaktadır.

- 4.3.9. numaralı ilkeye ilişkin olarak; Yönetim Kurulu'nda yer alacak kadın üye oranı için %25'ten az olmamak kaydıyla bir hedef oran ve zaman ile bu hedeflere ulaşmak amacıyla henüz bir politika belirlenmemiştir. Bununla birlikte, yönetim kurulunun yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte, aday belirleme sürecinde bu husus göz önünde bulundurulmaktadır. Mevcut durumda ise Şirket Yönetim Kurulu'nda bir kadın üye olduğu düşünüldüğünde, uygulanması zorunlu olmayan ilgili düzenlemeye kısmen uyum sağlandığı görülmektedir.
- 4.4.5. numaralı ilkeye ilişkin olarak; Yönetim Kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı Şirket esas sözleşmesinde belirlenmiş olup, ayrıca Şirket içi düzenlemeyle yazılı hale getirilmemiştir.
- 4.4.7 numaralı ilkeye ilişkin olarak; yönetim kurulu üyelerinin sektörel tecrübelerinin Şirketimize önemli katkısı dolayısıyla şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmamıştır.
- 4.5.5 numaralı ilkeye ilişkin olarak; komite başkanlarının bağımsız üyelerden oluşması gerekliliği, denetimden sorumlu komitenin tüm üyelerinin bağımsız üye olması zorunluluğu, icra başkanı/genel müdürün komitelerde görev alamaması ve yönetim kurulu üyelerimizin bilgi birikimi ve tecrübelerinin de dikkate alınması sonucunda bazı yönetim kurulu üyelerimiz birden çok komitede görevlendirilmektedir.
- 4.6.5. numaralı ilkeye ilişkin olarak; Yönetim Kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler, yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. Yapılan ödemeler genel uygulamaya paralel şekilde toplu olarak kamuya açıklanmaktadır.

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Beyanı

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Sürdürülebilirlik Uyum Çerçevesi'nde belirtilenler de dahil sürdürülebilirlik alanındaki iyi uygulamaları takip etmektedir.

02.10.2020 tarihinde SPK'nın "Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (II-17.1.a)" ile 23.06.2022 tarih ve 34/977 sayılı Kurul Kararı uyarınca hazırlanan Şirketimizin 01.01.2025 – 31.12.2025 dönemine ilişkin Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayımlanmış olup, aşağıdaki linkten ulaşılabilir.

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi:

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1559320>

Kurumsal Yönetim İle İlgili Açıklamalar

Pay Sahipleri ile İlişkiler-Yatırımcı İlişkileri Bölümü Faaliyetleri

Şirketimiz Yatırımcı İlişkileri Bölümü; 2025 yılında yürüttüğü faaliyetlere ilişkin ilişkin hazırladığı raporları yönetim kuruluna sunmuştur.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü	Unvan	Lisans Türü	İletişim Bilgileri
Nilay TULUM	Yatırımcı İlişkileri Müdürü	SPK Düzey 3, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansları	0 216 453 00 33 ir@inveo.com.tr
Özlem GÖÇ	Yatırımcı İlişkileri Bölümü Görevlisi	SPK Düzey 2 Lisansı	0 216 453 00 33 ir@inveo.com.tr

Yatırımcı İlişkileri Bölümü, mevcut ve potansiyel yatırımcılara Şirket hakkında doğru, zamanında ve tutarlı bilgi sunmak; Şirket'in bilinirliğini ve kredibilitesini artırmak, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum ile Şirket'in sermaye maliyetini düşürmek ve Yönetim Kurulu ile sermaye piyasası katılımcıları arasında çift yönlü iletişimi sağlamak amacıyla faaliyet göstermektedir. Bölüm, pay sahiplerinin soru ve bilgi taleplerini gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere ve şirket içi ilgili birimlerle koordineli çalışmak suretiyle ivedi olarak yanıtlamaktadır. Bu kapsamda, 2025 yılında bireysel yatırımcılardan eposta ile 33 telefon ile 2 soru gelmiş, bu sorular "bilgide eşitlik ilkesi" dikkate alınarak yazılı ve sözlü olarak cevaplandırılmıştır.

Şirket, tüm sermaye piyasası katılımcılarına bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımı hususunda eşit davranılması ve açıklamaların eş zamanlı ve aynı içerikle yapılması esaslarını gözetmiştir. Şirket, pay sahiplerinin haklarının kullanımını etkileyecek nitelikteki gelişmelerde ivedi olarak Kamuyu Aydınlatma Platformu üzerinden kamuya açıklama yapmakta ve bilgi paylaşımlarını kamuya açıklanmış olan içerik kapsamında gerçekleştirmektedir. Bilgi ve açıklamalar, güncel olarak Şirket web sitesinde yatırımcıların bilgilerine sunulmaktadır.

Dönem İçinde Gerçekleştirilen Genel Kurul Toplantıları

Dönem içinde, 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısına ilişkin çağrı; Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 04.03.2025 tarih ve 11284 sayılı nüshasında ilan edilmek suretiyle, ayrıca, 27.02.2025 tarihinde MKK'nın Elektronik Genel Kurul Sisteminde (EGKS), KAP'ta ve Şirket'in www.inveo.com.tr internet adresinde toplantı tarihi, yeri ve gündeminin bildirilmesi suretiyle yasal süresi içinde yapılmıştır. Olağan Genel Kurulumuz yürürlükteki mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer şirket içi düzenlemelere uygun olarak 26.03.2025 tarihinde Altayçeşme Mahallesi Çamlı Sokak Pasco Plaza No:21 Kat:11 Maltepe/İstanbul adresinde yapılmış; Genel Kurul'a fiziki katılımın yanı sıra EGKS üzerinden de katılım sağlanmıştır. Genel Kurul %81,02 toplantı nisabı ile gerçekleştirilmiştir.

EK/1 – Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Genel Müdürün Özgeçmişleri

Erhan TOPAÇ

Yönetim Kurulu Başkanı

1953 yılında doğan Erhan Topaç, Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde yüksek lisans çalışmasının ardından yine aynı üniversitede Endüstri Mühendisliği Bölümü'nde Matematiksel Modelleme konusunda doktorasını tamamlamıştır. 1979-1989 yılları arasında Eczacıbaşı Holding'de çeşitli görevlerde yer alan Topaç, 1989-1990 yıllarında ise Pepsi Cola Pazarlama Müdürü olarak görev yapmıştır. Erhan Topaç, sırasıyla 2001-2003 yılları arasında Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği Başkan Vekilliği, 2006-2015 yılları arasında HUB Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı AŞ Yönetim Kurulu Başkanlığı, 2008-2015 yılları arasında ise Gedik Portföy Yönetimi AŞ Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini üstlenmiştir. 2018-2019 yılları arasında Borsa İstanbul AŞ Yönetim Kurulu Üyesi ve Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği Başkanı olarak görev yapan Topaç, 2019-2021 yılları arasında Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği Başkan Vekilliği görevini yürütmüştür. Ayrıca 2010-2021 yılları arasında Gedik Üniversitesi Mütevelli Heyeti Üyeliği, 2004-2022 yılları arasında Marbaş Menkul Değerler AŞ Yönetim Kurulu Başkanlığı ve 1991-2022 yılları arasında Gedik Yatırım Menkul Değerler AŞ Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerinde bulunmuştur.

Erhan Topaç, 1998 yılındaki kuruluşundan bu yana Inveo Yatırım Holding AŞ'nin Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmakta olup, aynı zamanda Misyon Yatırım Bankası AŞ Yönetim Kurulu Başkanıdır. Bunun yanı sıra Misyon Destek ve Finansal Hizmetler AŞ, Misyon Finansal Teknolojiler AŞ ve İstanbul Kandilli Gayrimenkul Yatırım AŞ'de Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini sürdürmektedir.

Onur TOPAÇ

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Genel Müdür

Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO 1990 yılında İstanbul'da doğan Onur Topaç, Avusturya Lisesi'ni bitirdikten sonra 2013 yılında Koç Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nde lisans eğitimini, ardından Özyeğin Üniversitesi Finans Mühendisliği Bölümü'nde yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. 2008 yılında Gedik Yatırım'da finans kariyerine başlayan Onur Topaç, 2013 yılında, Bankacılık Bölümü'nün kuruluş safhasında görev almıştır. Teknolojik dönüşümün öncülerinden olan Sayın Topaç, 2015-2020 yılları arasında HUB Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı AŞ'de sırasıyla Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Başkanı olarak, 2015-2019 tarihleri arasında ise Marbaş Menkul Değerler AŞ'de Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmıştır.

Gedik Yatırım Menkul Değerler AŞ'de Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO olarak görev yapan Sayın Topaç, aynı zamanda Inveo Yatırım Holding AŞ'de Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür, Misyon Yatırım Bankası AŞ'de Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Turpe Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı AŞ'de Yönetim Kurulu

Başkanı, Inveo Ventures Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı AŞ'de Yönetim Kurulu Başkanı, Ichain Yatırım Holding AŞ, Inveo Araç Kiralama Hizmetleri AŞ, GYT Bilişim ve Ticaret AŞ, GY Varlık Kiralama AŞ ve Misyon Kripto Varlık Alım Satım Platformu AŞ'de Yönetim Kurulu Başkanı, Misyon Finansal Teknolojiler AŞ ile İstanbul Kandilli Gayrimenkul Yatırım AŞ'de Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, BV Teknoloji İş Geliştirme Danışmanlık ve Organizasyon Hizmetleri AŞ'de ise tüzel kişi adına Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaya devam etmektedir.

Bora ORUÇ

Yönetim Kurulu Üyesi

1999 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun olan Bora Oruç, işletme yüksek lisans programını (MBA) Cambridge Üniversitesi'nde 2009 yılında tamamlamıştır. 1999 yılında Sermaye Piyasası Kurulu'nda çalışmaya başlayan Bora Oruç, 2014-2020 yılları arasında Sermaye Piyasası Kurulu'nda halka açık şirketler, sermaye piyasası aracı ihraçları, yatırım kuruluşları, kurumsal yatırımcılar, finansal altyapı kuruluşlarından ve uluslararası finansal kuruluşlarla ilişkilerden sorumlu Başkan Yardımcısı olarak görev yapmıştır.

Bora Oruç, 2017-2020 yıllarında G20 Finansal İstikrar Kurulu (Financial Stability Board) Düzenleyici İş birliği Daimî Komitesi Üyesi ve 2018-2020 yıllarında Merkezi Kayıt Kuruluşu AŞ Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmıştır. Bora Oruç halen OMG Capital Advisors şirketinde Yönetici Ortak, İş Yatırım Ortaklığı AŞ ve Peker Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı AŞ'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi görevlerini yürütmektedir.

Rüya ESER

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Rüya Eser, 1983 yılında İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nden mezun olmuştur. Yüksek lisans eğitimini, 1986 yılında aynı üniversitenin Sosyal Bilimler Enstitüsü İşletme Finansmanı Programı'nda tamamlamıştır. Buna ek olarak, İngiltere Birmingham Üniversitesi'nde Para Banka ve Finans üzerine yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. Doktora derecesini ise 2017 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü İktisat Bölümü'nden almıştır. İş yaşamına 1985 yılında Türkiye Vakıflar Bankası'nda Mali Analist Yardımcısı olarak başlamıştır. Ardından 1987-2013 yılları arasında Sermaye Piyasası Kurulu'nda Uzman ve Başuzman olarak araştırma ve denetleme dairelerinde çalışmıştır. 2013 yılında bu kurumdan emekli olmuştur.

Eser, 2013-2017 yılları arasında Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri AŞ'de Kalite Kontrol ve Kurumsal Yönetim Direktörü görevinde bulunmuştur. Ayrıca 2016-2018 yılları arasında Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği'nde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. Sermaye piyasaları, bağımsız denetim ve kompleksite iktisadi konularında

hakemli dergilerde ve kitap bölümlerinde yayınlanan makaleleri ile ulusal ve uluslararası bilimsel toplantılarda sunulan ve basılan bildirileri bulunmaktadır. Halen yarı zamanlı öğretim görevlisi olarak, Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi İstatistik Bölümü'nde dersler vermektedir. Bunların yanı sıra, SMMM ruhsatı, bağımsız denetçi belgesi ve Sermaye Piyasası Lisanslama Sicil ve Eğitim Kuruluşu'nun vermiş olduğu lisans belgelerine sahip olup Ekim 2021'den itibaren Gedik Yatırım Menkul Değerler AŞ'de ve Kasım 2023'ten itibaren Marbaş Menkul Değerler AŞ'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmakta olup; aynı zamanda MSGSU Üniversitesi'nde yarı zamanlı öğretim görevlisi ve Kartonsan Karton Sanayi ve Ticaret AŞ'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi görevlerini de icra etmektedir.

Ahmet AKA

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1952 yılında İstanbul'da doğan Ahmet Aka, 1976 yılında Boğaziçi Üniversitesi Elektrik Mühendisliği Bölümü'nü bitirmiş, 1979 yılında aynı bölümde yüksek lisans derecesini almıştır. 1979- 1981 yılları arasında Saran AŞ/Plaser AŞ'de Teknik Danışman olarak görev yapan Ahmet Aka, 1981-1983 yılları arasında CSA Elektronik'te İş Ortağı, 1983-1988 yılları arasında Texas Instruments Bilgisayar Distribütörü Nebim Neyir Bilgisayar Sanayii ve Hizmetleri AŞ'de Genel Müdür Yardımcısı, 1989-2001 yılları arasında Hewlett Packard Türkiye'de Genel Müdür Yardımcısı, 2001- 2006 yılları arasında Fotomobil AŞ'de Kurucu Hissedar ve Genel Müdür, 2007-2009 yılları arasında İnci Holding'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, 2010-2012 arası Gedik Yatırım Menkul Değerler AŞ'de Stratejik Planlama ve Pazarlama Danışmanı, 2012-2018 yılları arasında Gedik Yatırım Menkul Değerler AŞ Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. Nisan 2022-Ağustos 2024 döneminde Marbaş Menkul Değerler AŞ'de Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmüştür. Ahmet Aka, GY Varlık Kiralama AŞ'de, 2024 yılının mart ayından itibaren Inveo Yatırım Holding AŞ'de ve 2024 yılının ağustos ayından itibaren Marbaş Menkul Değerler AŞ'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevlerini sürdürmektedir

Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket Dışındaki Görevleri

Adı-Soyadı	Görevi – İcracı/İcracı Olmayan/Bağımsız Üye	Göreve Başlama Tarihi	Son Durum İtibarıyla Ortaklık Dışında Aldığı Görevler
Erhan Topaç	Yönetim Kurulu Başkanı İcracı Olmayan	14.04.1998	Misyon Yatırım Bankası AŞ Yönetim Kurulu Başkanı, İstanbul Kandilli Gayrimenkul AŞ'de, Misyon Finansal Teknolojiler AŞ'de, Misyon Destek ve Finansal Hizmetler AŞ'de Yönetim Kurulu Üyesi
Onur Topaç	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Genel Müdür İcracı	15.04.2015	Inveo Yatırım Holding AŞ'de Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür, Misyon Yatırım Bankası AŞ'de Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Turpe Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı AŞ'de Yönetim Kurulu Başkanı, Inveo Ventures Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı AŞ'de Yönetim Kurulu Başkanı, Ichain Yatırım Holding AŞ, Inveo Araç Kiralama Hizmetleri AŞ, GYT Bilişim ve Ticaret AŞ, GY Varlık Kiralama AŞ ve Misyon Kripto Varlık Alım Satım Platformu AŞ'de Yönetim Kurulu Başkanı, Misyon Finansal Teknolojiler AŞ ile İstanbul Kandilli Gayrimenkul Yatırım AŞ'de Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, BV Teknoloji İş Geliştirme Danışmanlık ve Organizasyon Hizmetleri AŞ'de ise tüzel kişi adına Yönetim Kurulu Üyesi

Bora Oruç	Yönetim Kurulu Üyesi – İcracı Olmayan	07.12.2020	OMG Capital Advisors şirketinde Yönetici Ortak, İş Yatırım Ortaklığı AŞ ve Peker Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı AŞ'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi(*)
Ahmet Aka	Yönetim Kurulu Üyesi Bağımsız	29.03.2024	GY Varlık Kiralama AŞ'de, Inveo Yatırım Holding AŞ'de Marbaş Menkul Değerler AŞ'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Rüya Eser	Yönetim Kurulu Üyesi Bağımsız	25.03.2022	Gedik Yatırım Menkul Değerler AŞ ve Marbaş Menkul Değerler AŞ Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, MSGSU yarı zamanlı öğretim görevlisi (*), Kartonsan Karton Sanayi ve Ticaret AŞ Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi(*)

(*) Grup dışı şirketlerde alınan görevler.

EK/2 - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri Bağımsızlık Beyanları

INVEO YATIRIM HOLDİNG AŞ

YÖNETİM KURULU ÜYESİ ADAYI BAĞIMSIZLIK BEYANI

- Inveo Yatırım Holding AŞ (Şirket), Şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,
- Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimini (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesini ve danışmanlığını yapan şirketler olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmamış veya yönetim kurulu üyesi olarak görev almamış olduğumu,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Aday gösterilme tarihim itibarıyla ve seçilmem durumunda görevim süresince kamu kurum ve kuruluşlarında (bağlı olunan mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç) tam zamanlı çalışmadığımı,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirketin faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabileceğimi, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabileceğimi, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebileceğimi güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayıracağımı,
- Şirket Yönetim Kurulu'nda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla bir süredir Yönetim Kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,
- Şirketin veya Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almamış olduğumu,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,
- Bağımsızlığımı ortadan kaldıran bir durum ortaya çıktığı takdirde derhal Şirket Yönetim Kurulu'na bilgi vereceğimi ve görevimden istifa edeceğimi kabul ve beyan ederim.

Rüya Eser

24.01.2025

INVEO YATIRIM HOLDİNG AŞ

YÖNETİM KURULU ÜYESİ ADAYI BAĞIMSIZLIK BEYANI

- Inveo Yatırım Holding AŞ (Şirket), Şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,
- Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimini (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesini ve danışmanlığını yapan şirketler olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmamış veya yönetim kurulu üyesi olarak görev almamış olduğumu,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Aday gösterilme tarihim itibarıyla ve seçilmem durumunda görevim süresince kamu kurum ve kuruluşlarında (bağlı olunan mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç) tam zamanlı çalışmadığımı,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirketin faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabileceğimi, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabileceğimi, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebileceğimi güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayıracağımı,
- Şirket Yönetim Kurulu'nda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla bir süredir Yönetim Kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,
- Şirketin veya Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almamış olduğumu,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,
- Bağımsızlığımı ortadan kaldıran bir durum ortaya çıktığı takdirde derhal Şirket Yönetim Kurulu'na bilgi vereceğimi ve görevimden istifa edeceğimi kabul ve beyan ederim.

Ahmet Aka

24.01.2025