

MARKA MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ
01.01.2025 – 31.12.2025 Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

1. GENEL BİLGİLER

Raporda yer alan tüm tutarlar (binlik "TL") olarak ifade edilmiştir.

1.1. Şirket Bilgileri

Marka Mağazacılık A.Ş. ünvanlı şirketimiz ("Şirket") İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğüne 333789 sicil numarası ile kayıtlı olup Emaar Square Ofis, Ünalı Mahallesi, Libadiye Caddesi, F Blok No: 82 Kat:11 Üsküdar, İstanbul adresinde faaliyet göstermektedir.

Şirketin ana faaliyet konusu giyim, tüketim ve dayanıklı tüketim malların ithalatını yapmak ve mağaza zincirleri aracılığıyla da bu malların satışını gerçekleştirmektedir. Şirketimizin kullanmakta olduğu iletişim araçlarına ait bilgiler;

Tel : (0216) 571 00 00
Faks : (0216) 445 80 20

1.2. Şirketin Organizasyon Yapısı

Şirketin stratejik yönetimi ve planlaması Yönetim Kurulu tarafından yürütölmektedir.

1.3. Şirket Sermaye ve Pay Sahipliği Yapısı

Şirket esas sermayesi 29.563 TL olup tamamı ödenmiştir. Şirketimizin 31.12.2025 tarihi itibarıyla pay sahipliği yapısı aşağıdaki gibidir;

Pay Sahibinin Adı/ Ünvanı	Sermaye Payı (TL)	Pay Oranı (%)
FİNA HOLDİNG A.Ş.	29.563	100.00
Toplam	29.563	100.00

1.4. İmtiyaz ve Payların Oy Hakkı

Şirketimizde imtiyazlı pay bulunmamaktadır. Şirketimiz pay sahiplerinin oy haklarına ilişkin olarak TTK hükümlerinden farklı herhangi bir düzenleme bulunmamaktadır. Her pay, bir oy hakkı vermektedir.

1.5. Yönetim ve Personel

1.5.1. Yönetim Kurulu

Şirketimiz yönetim kurulu 4 üyeden oluşmaktadır. Yönetim kurulu üyeleri arasındaki görev taksimi şu şekilde yapılmış olup, tüm üyeler şirketin yönetimini birlikte gerçekleştirmektedir.



Murat Özyeğin

1976 yılında doğdu. Carnegie Mellon Üniversitesi Endüstri Yönetimi ve Ekonomi Bölümleri'nden mezun olduktan sonra 1997-2001 yılları arasında yatırım bankası Bear Stearns'de gelişmekte olan piyasalar ve şirket alım satımlarıyla ilgili birçok projede görev almıştır. Sonrasında 2003 yılında Harvard Üniversitesi MBA programını tamamlamış ve Fiba Grubuna katılmıştır. Fiba Grubu'nda Strateji ve İş Geliştirme Bölüm Başkanlığı ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir.

Mehmet Güleşci

1962 yılında doğdu. Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olduktan sonra aynı bölümde Master yapmıştır. 1984-1996 yılları arasında Ernst&Young firmasının İstanbul ve Boston ofislerinde çalışmış, Türkiye'den ve ABD Massachusetts'den CPA belgeleri almıştır. Sorumlu ortak olarak çalışırken 1997 yılı başında Finansbank'a Genel Müdür Yardımcısı olarak katılmış ve 2009 yılı sonuna kadar Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi olarak çalışmıştır. Fiba Grubu'nda Grup CFO görevini yürütmekte olup Grubun yurt dışı ve yurt içi finans ve finans dışı yatırımlarının yönetim kurullarında yer almaktadır.

Ayşe Can Özyeğin Oktay

1981 yılında İstanbul'da doğdu. Duke Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun olduktan sonra 2003-2005 yılları arasında Finansbank'da Bireysel Bankacılık tarafında ve 2005-2007 yılları arasında Fiba Grubu'nda Strateji ve İş Geliştirme Bölümü'nde farklı projelerde yer almıştır. 2009 yılında Stanford Üniversitesi MBA programını tamamlamış ve Fiba Grubuna geri katılmıştır. Fiba Grubu'nda Yönetim Kurulu Üyeliği görevini sürdürmektedir.

Oya Sener

1963 yılında Ankara'da doğdu. ODTÜ Üniversitesi – Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu. 1990-1999 yılları arasında Finansbank-Merkez Şubede Şube Müdürü olarak çalıştıktan sonra 1999-2007 yılları arasında Fiba Perakende Grubunda Genel Müdürlük yapmıştır. 2007 yılından itibaren Fiba Perakende Grubunda Grup Başkanı ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevini sürdürmektedir.

1.5.2. Personel

Şirketin 31.12.2025 itibariyle cari dönemdeki konsolide personel sayısı 1,558 kişidir.

1.6. Şirketle İşlem Yasağı ve Rekabet Yasağı Çerçevesindeki İşlemler

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin kendi ya da başkası adına gerçekleştirdiği işlem yasağına aykırı herhangi bir işlemi bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin rekabet yasağına aykırı herhangi bir işlemi bulunmamaktadır.

2. YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Şirketimizin, Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilerine sağlanan mali menfaatler (ücret, prim, ikramiye, kar payı gibi menfaatler ile ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatların) toplamı 01.01.2025 - 31.12.2025 faaliyet döneminde konsolide olarak 14.545 TL olarak gerçekleşmiştir. Yönetim Kurulu üyelerine, Yönetim Kurulu üyeliklerinden dolayı huzur hakkı vb. gibi ödemeler yapılmaktadır.

3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Araştırma ve geliştirme çalışmaları bulunmamaktadır.

4. ŞİRKETİN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

4.1. Şirket Yatırımlarına İlişkin Bilgiler

İlgili faaliyet dönemi içerisinde yeni mağaza açmak, var olan mağazaların yenilenmesiyle beraber lisans ve yazılım için konsolide olarak toplam 216.345 TL yatırım yapmıştır.

4.2. Şirket İç Denetim Faaliyetine İlişkin Bilgiler

Şirketin Yönetim Kurulu'na direkt bağlı iç denetim birimi bulunmamaktadır.

4.3. Şirketin İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler

Şirketimizin iştiraklerinin detayı aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Doğrudan iştirak

İştirak Edilen
Gap Rus Llc
Gap Ukraine Llc
Sportive Spor Malzemeleri Tic. A.Ş.

4.4. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Şirketimizin faaliyet dönemi içerisinde iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

4.5. Özel Denetim ve Kamu Denetimine İlişkin Bilgiler

Şirketimiz 01.01.2025-31.12.2025 tarihleri arasında herhangi bir kamu denetimine tabi olmamıştır.

4.6. Şirket Aleyhine Açılan ve Mali Durum İle Faaliyetleri Etkileyebilecek Davalar

Faaliyet dönemi içerisinde şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumu ile faaliyetlerini etkileyebilecek herhangi bir dava bulunmamaktadır.

4.7. Mevzuata Aykırılık Nedeniyle Uygulanan Adli ve İdari Yaptırımlara İlişkin Bilgiler

Mevzuat hükümlerine aykırılık nedeniyle şirket veya yönetim kurulu üyeleri hakkında uygulanan adli veya idari herhangi bir yaptırım bulunmamaktadır.

4.8. Hedeflerin ve Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilmesine İlişkin Bilgiler

01.01.2025-31.12.2025 tarihleri arasında belirlenen hedeflerimiz doğrultusunda alınan genel kurul kararları eksiksiz olarak yerine getirilmiştir.

4.9. Olağan Genel Kurula İlişkin Bilgiler

Şirketimizde 16 Haziran 2025 tarihinde Olağan Genel Kurul Toplantısı yapılmıştır. Bu toplantıda 2024 yılına ait bilanço, kar ve zarar hesapları, finansal tablolarının müzakere edilmesi, Faaliyet, bağlılık raporlarının okunması ve onaya sunulmasına karar verilmiştir.

4.10. Bağış, Yardım ve Sosyal Sorumluluk Projeleri Harcamalarına İlişkin Bilgiler

01.01.2025 - 31.12.2025 tarihli faaliyet dönemi içerisinde, sosyal sorumluluk projeleri kapsamında 16.263 TL tutarında bağış yardım harcaması yapılmıştır.

4.11. Şirketler Topluluğunu Oluşturan Şirketler Arasındaki İşlemler

4.11.1. Şirketin doğrudan hakim şirketi olan Fina Holding A.Ş ve onun diğer bağlı şirketleri ile yapılan işlemler bakımından, şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem yer almamaktadır. Yapılan bütün hukuki işlemlerde anlaşmalar şirketler topluluğu dışındaki kişilerle yapılmış gibi benzer usul, esas ve şartlara tabi tutulmuştur. Şirketin diğer Grup şirketlerinin girişimi veya çıkarı uyarınca şirketin zararına hiçbir tedbire başvurulmamıştır.

4.11.2. Hakim şirketle ve hakim şirkete bağlı şirketlerle yapılan ve detaylarına Bağlılık Raporunda yer verilen hukuki işlemlerin gerçekleştirildiği tarihte bilgimiz dâhilinde olan hâl ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanmıştır.

Alınan veya alınmasından kaçınılan bir önlem ve bu çerçevede Şirketin zararı bulunmamaktadır. Şirketin Grup şirketleri ile gerçekleştirdiği işlemlerin TTK'nın 199. maddesi uyarınca incelenmesi sonucunda Şirket tarafından gerçekleştirilen tüm işlemlerin tamamen işlemin gerçekleştiği andaki piyasa şartlarına ve emsallere/rayıçlere uygun olarak, üçüncü kişilerle akdedilir gibi yapıldığı anlaşılmaktadır.

5. FİNANSAL DURUM

5.1. Finansal Duruma İlişkin Değerlendirme

Marka Mağazacılık A.Ş.'nin 31.12.2025 tarihli bilançosu Ek-1 de ve gelir tablosu Ek-2 de yer almaktadır (binlik "TL").

Şirketimiz 01.01.2025 - 31.12.2025 dönemini net 325.625 TL zarar ile kapatmıştır. Aktif toplamı 6.309.291 TL olup, karşılığında 859.802 TL tutarında öz kaynak bulunmaktadır.

5.2. Şirketin Satışları ve Verimliliği İle İlgili Bilgiler

Şirketin 31.12.2025 ve 31.12.2024 tarihli gelir tablosunda yer alan satışlar (binlik "TL") aşağıdaki gibidir:

5.2.1. Satışlar ve Verimlilik

Net Yurtiçi Satışlar (TL)	31.12.2025	31.12.2024
	7.788.919	8.059.024

Şirketimizin elde ettiği satış gelirlerimiz 2025 yılında önceki yıla göre %3,4 oranında azalmıştır.

OS M N P

5.3. Sermayenin Karşılıksız Kalmadığına ve Borca Batıklık Halinin Bulunmadığına İlişkin Değerlendirme

Türk Ticaret Kanunu'nun 376. maddesinde düzenlenen sermayenin karşılıksız kalması ya da borca batıklık durumu şirketimiz açısından söz konusu değildir.

5.4. Şirketin Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınan Önlemler

Borca batıklık ya da sermayenin karşılıksız kalması durumu şirketimiz açısından söz konusu değildir. Dolayısıyla, şirketimizin finansal açıdan yapısını iyileştirmek gerekmediği için, bu doğrultuda alınacak bir önlem de bulunmamaktadır.

5.5. Kar Payı Dağıtım Politikası

Şirketimizin kar dağıtım politikası; Türk Ticaret Kanunu düzenlemeleri çerçevesinde, Şirketimizin uzun vadeli stratejilerine paralel oluşturulan yatırım, finansal planlar dikkate alınarak yapılmaktadır. Bu çerçevede azami kârın dağıtılması hedefi Şirketimizin kâr dağıtım politikasını oluşturmaktadır. 2025 yılında kar dağıtımına ilişkin bir karar alınmamıştır.

RİSK DEĞERLENDİRMESİ

Riskler, gerçekleşmeleri durumunda şirketin karlılığını ve faaliyetlerini olumsuz etkileyerek şirketin gelecekteki sürdürülebilirliğinin tehlikeye girmesine yol açabilirler. Şirketin kontrol altındaki ve kontrol dışı işlemlerindeki risk unsurlarının sürekli izlenerek bu risk unsurlarının etkin bir şekilde yönetilmesi gerekir.

Bu bölümde Marka Mağazacılık A.Ş.'nin finansal faaliyetlerinde çeşitli türdeki riskleri incelenmektedir.

Döviz Kuru Riski

Kur riskleri, kur oranlarında ortaya çıkan değişikliklerden dolayı karlarda ortaya çıkabilecek olan potansiyel değişikliklerle ilgilidir. Uluslararası ticaretten etkilenebilen herhangi bir piyasada iş yapılırken bu tür riskler ortaya çıkabilir ve şirket yabancı para birimleri üzerinden işlemler yapmasa bile bu risklerle karşı karşıya kalabilir. Kredi kullanımlarının şirket için finansal yük teşkil etmesinden başka kullanılan dövizli krediler de ayrıca kur dalgalanmalarından etkilenmektedir. Şirketin alımlarının tamamını ithalat yoluyla edinmesi nedeniyle kur dalgalanmalarında oluşabilecek maliyetler ürün maliyetlerini direkt etkilemektedir. Ayrıca bunun yanında dövizli alacaklar ve borçların da kur dalgalanmalarından etkilenme riski vardır.

2025 yılında döviz piyasalarındaki yukarı yönlü dalgalanma sonucu şirketin finansal tabloları negatif etkilenmiştir. Dövizin yukarı yönlü hareketi yabancı para borçlanma maliyetlerinde ve şirketin ana faaliyetlerine konu alım yaptığı ithalat işlemlerinde maliyet artışlarına neden olmuştur.

as m

K

↓

5.6. Piyasa Riski

Piyasalarda meydana gelebilecek sektörel ve global riskler nihai tüketicinin tüketim eğilimini etkilediğinde şirket de buna paralel olarak etkilenmektedir. Gerek ulusal piyasa riskleri gerekse uluslararası piyasalarda meydana gelebilecek risklerden aynı sektördeki diğer şirketler kadar etkilenme olacaktır.

6. DİĞER HUSUSLAR

01.01.2025-31.12.2025 tarihli faaliyet döneminin sona ermesinden sonra ortakların, alacaklıların ya da diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyecek herhangi bir olay olmamıştır.

7. SONUÇ

Fina Holding A.Ş. (kısaca "Hakim Şirket") ile Marka Mağazacılık A.Ş. (kısaca "Bağlı Şirket") arasında yukarıda belirtilen sözleşme ve işlemler haricinde, Bağlı Şirketin geçmiş faaliyet yılında, Hakim Şirkette, Hakim Şirkete bağlı bir şirketle, Hakim Şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hiçbir hukuki işlem bulunmamaktadır.

Bağlı Şirketin geçmiş faaliyet yılında, Hakim Şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan hiçbir önlem bulunmamaktadır.

Bağlı Şirket, Türk Ticaret Kanunu madde 199 kapsamında herhangi bir zarara uğramadığından, denkleştirme yapılmamıştır.

Yukarıda belirtilen hususlar dahilinde Türk Ticaret Kanunu'nun 202. maddesinde tanımlanan hakimiyetin hukuka aykırı kullanılması durumu, Hakim Şirkette gerçekleştirilen işlemler yönünden mevcut bulunmamaktadır.

OS M A2

EK 1: BİLANÇO

	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2024
VARLIKLAR		
Dönen varlıklar		
Nakit ve nakit benzerleri	1.117.406	1.043.748
Ticari alacaklar	195.954	202.268
<i>İlişkili taraflardan ticari alacaklar</i>	45.992	39.233
<i>İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar</i>	149.962	163.035
Diğer alacaklar	10.612	38.906
<i>İlişkili taraflardan diğer alacaklar</i>	2.730	547
<i>İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar</i>	7.882	38.359
Stoklar	1.312.408	2.029.180
Peşin ödenmiş giderler	80.832	49.192
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	11.973	4.849
Diğer dönen varlıklar	106.092	110.843
Toplam dönen varlıklar	2.835.277	3.478.986
Duran varlıklar		
Diğer alacaklar	3.811	7.815
<i>İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar</i>	3.811	7.815
Finansal yatırımlar	24.197	31.521
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	778.527	714.093
Maddi duran varlıklar	939.540	973.161
Maddi olmayan duran varlıklar	110.601	114.120
Kullanım hakkı varlıkları	1.606.687	1.578.591
Peşin ödenmiş giderler	9.621	15.268
Ertelenmiş vergi varlığı	1.030	485.067
Toplam duran varlıklar	3.474.014	3.919.636
Toplam varlıklar	6.309.291	7.398.622

EK 1: BİLANÇO (devamı)

	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2024
KAYNAKLAR		
Kısa vadeli yükümlülükler		
Kısa vadeli borçlanmalar	3.056.060	3.008.128
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	92.400	81.997
Ticari borçlar	418.635	577.652
<i>İlişkili taraflara ticari borçlar</i>	2.997	51.979
<i>İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar</i>	415.638	525.673
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	22.973	23.157
Diğer borçlar	1.182	1.287
<i>İlişkili taraflara diğer borçlar</i>	429	569
<i>İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar</i>	753	718
Ertelenmiş gelirler	42.600	29.478
Dönem karı vergi yükümlülüğü	--	53.505
Kısa vadeli karşılıklar	22.006	33.422
<i>Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin</i>	15.127	25.469
<i>kısa vadeli karşılıklar</i>		
<i>Diğer kısa vadeli karşılıklar</i>	6.879	7.953
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	19.692	30.668
Toplam kısa vadeli yükümlülükler	3.675.548	3.839.294
Uzun vadeli yükümlülükler		
Uzun vadeli borçlanmalar	1.658.246	2.287.635
Ertelenmiş gelirler	10.277	15.853
Uzun vadeli karşılıklar	83.423	74.188
<i>Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin</i>	83.423	74.188
<i>uzun vadeli karşılıklar</i>		
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	21.995	--
Toplam uzun vadeli yükümlülükler	1.773.941	2.377.676
Toplam yükümlülükler	5.449.489	6.216.970
ÖZKAYNAKLAR		
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		
Ödenmiş sermaye	29.563	29.563
Sermaye düzeltmesi olumlu farkları	380.727	380.727
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş		
diğer kapsamlı gelirler giderler	154.448	159.001
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak		
birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler	(15.608)	(24.527)
Paylara ilişkin primler	197.692	197.692
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	139.479	139.479
Geçmiş yıl karları	299.038	385.997
Dönem net zararı	(325.625)	(86.959)
Ana ortaklığa ait özkaynaklar toplamı	859.714	1.180.973
Kontrol gücü olmayan paylar toplamı	88	679
Toplam özkaynaklar	859.802	1.181.652
Toplam özkaynaklar ve yükümlülükler	6.309.291	7.398.622

EK 2: GELİR TABLOSU

	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2024
Hasılat	7.788.919	8.059.024
Satışların maliyeti	(3.469.052)	(3.696.627)
Brüt kar	4.319.867	4.362.397
Genel yönetim giderleri	(1.044.910)	(1.014.365)
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri	(2.666.584)	(2.720.906)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	60.917	38.643
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(91.975)	(67.905)
Esas faaliyet karı/(zararı)	577.315	597.864
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	109.173	30.385
Yatırım faaliyetlerinden giderler	--	(160.023)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kar/(zararlarından) paylar	65.622	7.497
Finansman gideri öncesi faaliyet karı/(zararı)	752.110	475.723
Finansman gelirleri	82.281	84.343
Finansman giderleri	(1.622.326)	(1.155.971)
Net parasal pozisyon karı/(zararı) öncesi kar/(zarar)	(787.935)	(595.905)
Net parasal pozisyon karı / (zararı), net	633.914	641.954
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı/(zararı)	(154.021)	46.049
Sürdürülen faaliyetler vergi geliri/(gideri)		
Dönem vergi gideri	--	(63.996)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	(171.622)	(69.055)
Sürdürülen faaliyetler vergi geliri/(gideri)	(171.622)	(133.051)
Sürdürülen faaliyetlerden dönem net karı/(zararı)	(325.643)	(87.002)
Dönem net karı/(zararı)	(325.643)	(87.002)
DİĞER KAPSAMLI GELİR KISMI		
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		
Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları (azalışları)	--	255.305
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	(4.465)	(10.205)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	(1.204)	(67)
Ertelenmiş vergi geliri	1.116	(61.275)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelir/(gider) toplamı	(4.553)	183.758
Kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar		
Yurtdışı faaliyetlerden oluşan yabancı para çevrim farkları	8.346	(38.762)
Kar veya zararda sonradan sınıflandırılacak diğer kapsamlı gelir/(gider) toplamı	8.346	(38.762)
Toplam diğer kapsamlı gelir/(gider)	3.793	144.996
Toplam kapsamlı gelir	(321.850)	57.994
Net dönem zararının dağılımı:		
Ana ortaklık payları	(325.625)	(86.959)
Kontrol gücü olmayan paylar	(18)	(43)
Net dönem zararı	(325.643)	(87.002)
Pay başına kayıp/kazanç	(11,01)	(2,94)
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı		
Ana ortaklık payları	(321.259)	73.664
Kontrol gücü olmayan paylar	(591)	(15.670)
Toplam kapsamlı gelir	(321.850)	57.994
Pay başına kayıp/kazanç	(10,87)	2,49

Marka Mağazacılık A.Ş. Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu Başkanı
Ayşe Can ÖZYEĞİN OKTAY



Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Murat ÖZYEĞİN



Yönetim Kurulu Üyesi
Oya SENER



Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet GÜLEŞCİ

