



AKFEN İNŞAAT TURİZM VE TİCARET A.Ş.

**1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025
Faaliyet Raporu**

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 SAYILI SERMAYE
PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR
TEBLİĞİ'NE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞTIR.

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na

1) Görüş

Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş. ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 01/01/2025–31/12/2025 hesap dönemine ait tam set konsolide finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleri için geçerli olan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil)* (Etik Kurallar) ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleriyle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 01/01/2025–31/12/2025 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 26 Şubat 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Diğer Hususlar

Grup'un 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporunun bağımsız denetimi başka bir bağımsız denetim kuruluşu tarafından yapılmıştır. Önceki bağımsız denetim kuruluşu, Grup'un 2024 yılına ait Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu ile ilgili olarak, 11 Mart 2025 tarihli bağımsız denetim raporunda olumlu görüş bildirmiştir.

5) Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- b) Yıllık faaliyet raporunu; grubun o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle konsolide finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda konsolide finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, grubun gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra grupta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Grubun araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

6) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Emrehan Demirel'dir.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**

Emrehan Demirel, SMMM
Sorumlu Denetçi

Ankara, 26 Şubat 2026

I) GENEL BİLGİLER

II) ŞİRKET FAALİYETLERİ VE GELİŞMELER

III) FİNANSAL DURUM

IV) DİĞER HUSUSLAR

V) EKLER

EK/1: Olağan Genel Kurul Toplantısı

EK/2: Bağımsızlık Beyanları

EK/3: Kar Dağıtım Politikası

EK/4: Kurumsal Yönetim Uyum Beyanı

EK/5: Yönetim Kurulu Komiteleri Çalışma Esasları

EK/6: Yönetim Kurulu Üyelerinin Özgeçmişleri

Kısaltma & Tanımlar

Yönetim Değerlendirmesi

Faaliyetlerinin önemli bölümü Kamu Özel İşbirliği (“KÖİ”) modelindeki işlettiği şehir hastanelerinden oluşmakta olan Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş. (“Şirket”), gayrimenkul, yurt işletmeciliği ve taahhüt alanlarında da faaliyet göstermektedir.

Şirket’in 31 Aralık 2025 sonunda toplam varlıkları 58,1 milyar TL (31.12.2024: 57,4 milyar TL) ve özkaynakları 31,7 milyar TL (31.12.2024: 27 milyar TL) seviyesindedir. Şirket’in 31 Aralık 2025 itibarıyla toplam konsolide net satış gelirleri 9,7 milyar TL (31.12.2024: 9,8 milyar TL) olup, düzeltilmiş hasılatı^(*) ise 14,4 milyar TL (31.12.2024: 15,2 milyar TL)’dir. Şirket’in düzeltilmiş FAVÖK’ü^(**) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 4,9 milyar TL (31.12.2024: 5,7 milyar TL)’dir. Şirket’in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla FAVÖK’ü 291 milyon TL (31.12.2024: 289,3 milyon TL)’dir. Şirket’in esas faaliyet karı 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 18,3 milyar TL (31.12.2024: 18 milyar TL)’dir. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 202,8 milyon TL olan net dönem karı 31 Aralık 2025 dönemi itibarıyla 1,7 milyar TL olarak gerçekleşmiş olup, %731 artış göstermiştir.

Akfen İnşaat Grubu’nun toplam varlıkları, 2025 yılı itibarıyla, 2024 yılına göre %1,3 oranında artış göstermiş olup, 58,1 milyar TL’dir (31.12.2024: 57,4 milyar TL). Bilançonun en önemli kalemleri olan “Sağlık Bakanlığı’yla imzalanan şehir hastaneleri sözleşmeleri uyarınca hazırlamış olduğu şehir hastaneleri yapım modeli ile uyumlu olarak finansal tablolarında söz konusu yatırımları TMS/TFRS’ye uygun olarak muhasebeleştirilen” imtiyaz sözleşmelerinden varlıklar ile yine kiraya verilerek değerlendirilen Ankara İncek Loft’taki kiralanan daireleri, ticari alanları ve Hacettepe Yurt ve Konukevi binasından oluşan yatırım amaçlı gayrimenkullerden oluşmaktadır. Bu iki kalemdeki varlıklar da ilgili dönemde gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirilip, aradaki fark kar veya zarar olarak gelir tablosuna yansımaktadır.

Akfen İnşaat Grubu’nun kısa ve uzun vadeli yükümlülükleri, 2025 yılında 2024 yılına kıyasla %13 azalışla 26,4 milyar TL olmuştur. Yükümlülükleri ağırlıklı olarak bugüne kadar gerçekleştirdiği yatırımlarda kullandığı finansal borçlardan oluşmakta olup, 2025’te 2024 yılına göre %22 azalışla 21,1 milyar TL olmuştur.

Akfen İnşaat Grubu’nun özkaynak rakamı 2025 yılında 31,7 milyar TL (31 Aralık 2024: 27 milyar TL) olarak gerçekleşmiştir. Özkaynakların toplam kaynaklar içerisindeki payı 2025 itibarıyla %54,5 olarak gerçekleşmiştir (31.12.2024: %46,5)

Özet Konsolide Gelir Tablosu

TL 000	31.12.2025	31.12.2024	Değişim
Hasılat	9.732.579	9.788.275	-0,6%
Düzeltilmiş Hasılat	14.359.391	15.217.744	-5,6%
FAVÖK	290.957	289.268	0,6%
Düzeltilmiş FAVÖK	4.917.769	5.718.737	-14,0%
Düzeltilmiş FAVÖK Marjı	34,2%	37,6%	-3,3 pp
Esas Faaliyet Karı	18.313.210	17.978.113	1,9%
Net Kar	1.685.694	202.829	731,1%

^(*)Düzeltilmiş Hasılat: Hasılat + “İmtiyaz Sözleşmelerine İlişkin Finansal Varlıklar” kalemi kapsamındaki tahsilatlar

^(**)Düzeltilmiş FAVÖK: FAVÖK + “İmtiyaz Sözleşmelerine İlişkin Finansal Varlıklar” kalemi kapsamındaki tahsilatlar

Aşağıdaki özet gelir tablosu açıklamaları TMS-29 Enflasyon Muhasebesi düzeltmeleri dahil finansallar üzerinden hazırlanmıştır. Bu kapsamda 2025 ve 2024 yılı finansalları enflasyon etkisine göre düzeltilmiş ve yapılan endekslemelerle 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ifade edilmiştir.

- *Düzeltilmiş Hasılat: Akfen İnşaat Grubu'nun Düzeltilmiş Hasılatı 31 Aralık 2025 itibarıyla, 2024 yılına göre %5,6 oranında azalmış ve yaklaşık 14,4 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Bu azalışta, karşılaştırmalı dönemde yer alıp bu dönem tamamlanmış olan müteahhitlik işi kapsamındaki devlet hastanesi projesinin gelirlerindeki %24 oranındaki düşüşün etkisi mevcuttur. Hastane hizmet gelirleri 2025'te 2024'e göre %27 oranında artış göstermiştir. Hastane kira geliri ise 2025'te 2024'e göre %15 oranında azalış göstermiştir.*
- *Faaliyet Karlılığı (Düzeltilmiş FAVÖK): Akfen İnşaat Grubu'nun Düzeltilmiş FAVÖK'ü 2025'te 4,9 milyar TL (2024: 5,7 milyar TL) olarak gerçekleşmiştir. FAVÖK'te bir önceki yıla göre gerçekleşen düşüş temel olarak bir önceki dönemdeki kullanım bedelinin TMS 29 uyarınca raporlama tarihindeki satın alma gücüne endekslenmiş olmasından kaynaklanmaktadır. 2025'te %34,2 olan düzeltilmiş favök marjı, 2024 yılı itibarıyla %37,6'dır.*
- *Net dönem karı: Şirket'in 2025'te net dönem karı 1,7 milyar TL olup, 2024'e göre %731 artış göstermiştir (2024: 202,8 milyon TL). 2025'te net kardaki değişimin nedenleri özetle: 2024'te 734,9 milyon TL olan brüt kar, 2025'te %10 azalışla 658,3 milyon TL olmuştur. Eskişehir Şehir Hastanesi'nde Pazar testine geçiş neticesinde kar marjlarında iyileşme söz konusu olup, bu da nette hastane hizmet gelir ve giderlerinde iyileşmeye neden olmuş, ancak karşılaştırmalı dönemde yer alıp bu dönem tamamlanmış olan müteahhitlik işi kapsamındaki devlet hastanesi projesinin gelirlerindeki düşüş brüt karı olumsuz yönde etkilemiştir. "İmtiyaz Sözleşmelerine İlişkin Finansal Varlıklar" kalemindeki değer artışının bir önceki yılın aynı dönemine göre %1,2 oranında artması neticesinde, 2025 yılı itibarıyla esas faaliyetlerden diğer gelirler toplamda %1 artışla 18,2 milyar TL'den, 18,3 milyar TL'ye yükselmiştir. Yatırım faaliyetlerinden 2025'te 2024 yılına göre %49 artışla 144,1 milyon TL gelir elde edilmiştir. Halka arzdan elden edilen nakdin %49'unun borç kapamasında kullanılması, faiz giderlerinde geçen yıla göre %36 oranında düşüşe sebep olmuştur. Toplam net finansman gideri kur farkı giderlerindeki artışın etkisi ise 2025 yılında, 2024 yılına göre nette %13 artışla 8,1 milyar TL olmuştur. Ertelenmiş vergi giderlerinde ise geçen döneme kıyasla 2025'te %66 oranında azalış söz konusudur.*
- *Brüt Borç & Net Borç: 2024 yılı itibarıyla 26,9 milyar TL olan brüt borç 2025'te %22 azalarak 21,1 milyar TL'ye gerilemiştir. 2024 yılı itibarıyla 25,5 milyar TL olan net borç 2025'te %23 azalarak 19,7 milyar TL'ye gerilemiştir.*

I. GENEL BİLGİLER

Yıllık faaliyet raporumuz 01.01.2025-31.12.2025 dönemlerini kapsayacak şekilde hazırlanmıştır. Şirketimizin iletişim bilgileri ile sicil kayıtlarına yönelik ayrıntılar aşağıdaki gibidir.

Unvanı	:	AKFEN İNŞAAT TURİZM VE TİCARET A.Ş.
Vergi Dairesi	:	ANKARA KURUMLAR
Vergi Numarası	:	023 0020 609
Ticaret Sicili Numarası	:	62098
Sanayi Sicil numarası	:	3667-14/275
Merkez Adresi	:	Koza Sokak No: 22 G.O.P- Çankaya/ ANKARA
Telefon Numarası	:	0 312 408 10 00
Faks Numarası	:	0 312 441 07 82
E-Mail	:	info@akfeninsaat.com.tr
Web	:	www.akfeninsaat.com.tr

a. Şirketimizin Faaliyet Alanı Hakkında Bilgiler

1986 yılında kurulan Akfen İnşaat, Akfen Holding A.Ş.'nin sahip olduğu en eski iştiraklerinden biri olup, faaliyetlerine müteahhitlik projeleri ile başlamış ve altyapı ile üstyapı projelerinde önemli bir uzmanlık kazanmıştır. Başlangıçta endüstriyel tesislerin fizibilite ve mühendislik hizmetlerini gerçekleştirmek için kurulan Akfen İnşaat, verdiği hizmetlerin yelpazesini endüstriyel tesislerin imalatı, kuruluşu ve montajı hizmetleri, konut inşaatı ve Şehir Hastaneleri inşaatı ve işletmesi ile genişletmiştir. Akfen İnşaat bugüne kadar üstyapı, altyapı, çevre koruma ve komple havaalanı inşaatlarının yapımı da dahil birçok projeyi başarıyla tamamlamıştır. Şirket bu projelerde konusunda uzman ulusal ve uluslararası şirketler, önde gelen sanayi grupları, ulusal veya bölgesel hükümetler ile birlikte çalışmıştır.

Akfen İnşaat'ın inşaat tecrübesi grup faaliyetlerine önemli katkılar sağlamaktadır. Kuruluşundan beri Akfen İnşaat toplamda 3,5 milyar ABD Dolarının üzerinde inşaat projesini tamamlamıştır.

Şirket 2013 yılından itibaren yatırımcı kimliğini öne çıkartarak sağlık, eğitim ve gayrimenkul alanlarında portföyünü çeşitlendirmiş, özellikle hastane projelerinde hem yatırımcı hem de müteahhit olarak uzmanlaşmış, Türkiye'nin önde gelen Kamu Özel İşbirliği (KÖİ) yatırımcılarından biri konumundadır.

Halen Şirketin yatırım portföyünde toplam 2.610 yatak kapasiteli 3 şehir hastanesi (Isparta, Eskişehir ve Tekirdağ şehir hastaneleri), 2.264 yatak kapasiteli bir öğrenci yurdu ve 135 konut ile 39 ticari birimden oluşan bir gayrimenkul portföyü bulunmaktadır. Ayrıca, çeşitli ortaklıklara, iş ortaklıklarına ve konsorsiyumlara girerek yurt içinde ve yurt dışında da yapım işlerinde faaliyet göstermektedir. Şirket'in Hırvatistan'ın Zagreb kentinde bulunan The Sisters of Mercy Hastanesi'nin Renovasyon ve Yeniden Yapım işi, İskenderun Devlet Hastanesi, Amasya Devlet Hastanesi ve Bodrum Yalıkavak projesi işleri devam etmektedir.

Akfen İnşaat, uzun vadeli, öngörülebilir, piyasa risklerine karşı korumalı ve sürdürülebilir nakit akışı sağlayan yatırım portföyü ile farklılaşmaktadır.

b. Şirketin Sermayesi ile Ortaklarına İlişkin Bilgiler

Şirketimizin 31.12.2025 tarihi itibarıyla nominal sermayesi 636.584.078 TL'dir.

Şirketimizin ortakları ile ortaklık paylarına ilişkin bilgiler ise aşağıdaki gibidir:

Ortak	Hisse Oranı (%)	31.12 2025
		Pay tutarı
Akfen Holding A.Ş.	89,5	569.742.750
Halka açık	10,5	66.841.328
Toplam		636.584.078

Şirketimizin 30.000.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 569.742.750 TL olan çıkarılmış sermayesinin mevcut ortakların yeni pay alma hakları tamamen kısıtlanarak 636.584.078 TL'ye artırılması nedeniyle ihraç edilen toplamda 66.841.328 TL nominal değerli (B) grubu hamiline yazılı payların birincil halka arzı, halka arz izahnamesinde belirtilen koşullar çerçevesinde başarıyla tamamlanmış olup bedellerinin tam ve nakden ödenmiş olması ve sermaye artırım işlemlerinin 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde tamamlanmasına bağlı olarak, Şirketimiz esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6. maddesinin tadili Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10 Şubat 2025 tarihli yazısı ile uygun görülmüştür. Şirketimiz çıkarılmış sermayesinin 636.584.078-TL olduğunu gösteren esas sözleşme değişikliği 14 Şubat 2025 tarihinde Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü'nce tescil edilmiştir.

Bahsi geçen halka arz işlemi sonrası, Şirket payları 23 Ocak 2025 tarihinden itibaren AKFIS.E kodu ile Borsa İstanbul A.Ş. (Borsa) Yıldız Pazar'da işlem görmeye başlamıştır.

Şirketimizin %5 ve üzerinde paya sahip ortaklarına ilişkin bilgiler ise aşağıdaki gibidir:

Pay Sahibi	Vergi Kimlik No	İkametgah Adresi
Akfen Holding A.Ş.	023 007 8655	Koza Sok. No:22 G.O.P/ ANKARA

Şirketimizin ana hissedarı olan Akfen Holding A.Ş.'nin ortaklık yapısına ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Ortağın Adı Soyadı/ Ticaret Ünvanı	Pay Miktarı	Pay Oranı (%)
Pelin AKIN ÖZALP	4.014.307.630	45,10
Selim AKIN	4.014.307.630	45,10
Hamdi AKIN	292.450.675	3,29
Akfen Holding A.Ş.	578.934.065	6,51
TOPLAM	8.900.000.000	100,00

c. Şirketimizin Hisselerine Yönelik Bilgiler

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 30.000.000.000 TL (Otuz Milyar Türk Lirası) olup, her biri 1-(bir) TL itibari değerinde 30.000.000.000 adet paya bölünmüştür.

Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2024-2028 yılları (5 yıl) için geçerlidir.

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 636.584.078,00-TL olup beheri 1,00.-TL değerinde 113.948.550 adet nama yazılı A grubu ve 522.635.528 adet hamiline yazılı B grubu olmak üzere toplam 636.584.078 adet paydan ibaret olup, Şirket'in çıkarılmış sermayesinin tamamı muvazaadan arı şekilde tamamen ödenmiştir.

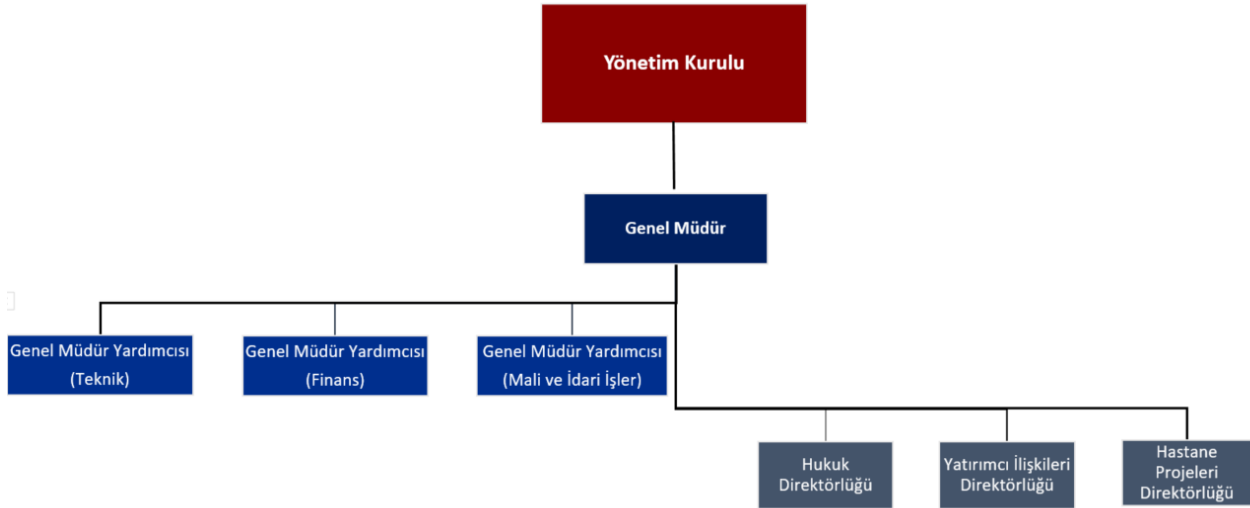
A Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. B Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur. A grubu payların sahip olduğu imtiyazlar aşağıda kısaca özetlenmiştir;

- Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre; her bir A Grubu pay sahibine 5 oy hakkı, her bir B Grubu pay, sahibine 1 oy hakkı verilmiştir.
- Şirket Esas Sözleşmesi'nin 6 ncı maddesinde, Şirketin işlerinin ve idaresinin; genel kurul tarafından seçilecek Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve sermaye piyasası mevzuatı doğrultusunda, sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde gerekli sayıda ve gerekli nitelikleri haiz bağımsız üyeleri de içermek üzere, en az 5 (beş) en çok 10 (on) gerçek veya tüzel kişi üyeden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yürütüleceği belirtilmiştir. Ayrıca yine aynı maddede; (beş) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 2 (iki) üyesi, 6 (altı) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 3 (üç) üyesi, 7 (yedi) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 3 (üç) üyesi, 8 (sekiz) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 4 (dört) üyesi, 9 (dokuz) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 4 (dört) üyesi ve 10 (on) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 5 (beş) üyesi A Grubu pay sahiplerinin çoğunluğunun gösterecekleri adaylar arasından seçileceği hüküm altına alınmıştır.

İşbu Faaliyet Raporu tarihi itibarıyla Şirket'in A Grubu paylarının tamamı Akfen Holding'e aittir.

d. Kurumsal Yapı

Şirketimizin güncel organizasyon şeması aşağıda yer almaktadır.



e. Şirketimizin Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ve Personeli Hakkında Bilgiler

31.12.2025 tarihi itibarıyla Şirketimizin Yönetim Kurulu üyelerine ilişkin bilgilere aşağıda yer verilmiştir.

Yönetim Kurulu

Adı Soyadı	Görevi
Selim AKIN	Yönetim Kurulu Başkanı
Pelin AKIN ÖZALP	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
İrfan ERCİYAS	Yönetim Kurulu Üyesi
Sıla CILIZ İNANÇ	Yönetim Kurulu Üyesi
Süreyya Sadi BİLGİÇ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Salih CORA	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Yönetim Kurulu'nun raporlama dönemindeki toplantı sayısı 30, alınan toplam karar sayısı 30'dur. Yönetim Kurulu üyelerinin toplantılara katılım oranı %100'dür.

Şirketimiz paylarının ilk halka arzı sonrasında, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum sağlanması amacıyla; Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdürü Coşkun Mesut RUHİ'nin yönetim kurulu üyeliğinden 28.01.2025 tarihinde ayrılması nedeniyle boşalan yönetim kurulu üyeliğine, Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 28 Ocak 2025 tarihli kararı ile, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesi uyarınca, yapılacak ilk genel kurulun onayına sunulmak üzere, Süreyya Sadi BİLGİÇ'in Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmasına karar verilmiştir. Ayrıca, Yönetim Kurulu Üyelerinin görev sürelerinin sona ermesi nedeniyle ve bağımsız yönetim kurulu üye seçimi amacıyla Şirketimizin Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı 3 Mart 2025 tarihinde yapılmış olup yönetim kurulu yukarıdaki tabloda belirtildiği şekliyle oluşturulmuştur. Diğer taraftan, Şirketimizin 2024 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı 22.05.2025 tarihinde Şirket'in merkez adresinde (Koza Sk. No:22 Gaziosmanpaşa- Çankaya/ANKARA) gerçekleştirilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyeleri Yetki ve Sınırı

Yönetim Kurulu Başkanı ve üyeleri, TTK'nın ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin 8 ve 9 uncu maddesinde belirtilen yetkilerle Şirketin temsili ve yönetimini gerçekleştirmektedir.

f. Yönetim Kurulu Komiteleri

Şirketimiz Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş.'nin 03.03 2025 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda alınan karar doğrultusunda oluşturulan 6 üyelik yönetim kurulu ve bu üyeler arasında yer almak üzere atanan 2 bağımsız üye göz önünde bulundurularak; Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 5 Mart 2025 tarih 2025/9 sayılı kararı ile;

1. 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'ne (II-17.1) uyum sağlanması amacıyla, Riskin Erken Saptanması, Denetim ve Kurumsal Yönetim Komitelerinin oluşturulmasına,
2. Riskin Erken Saptanması Komitesi, Denetim Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi'nin çalışma esaslarının belirlenmesine,
3. Şirketimizde ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin oluşturulması gereği bulunmadığı dikkate alınarak, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirmek üzere yetkilendirilmesine,
4. Şirketimizin 3 Mart 2025 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda alınan karar doğrultusunda oluşturulan 6 üyelik yönetim kurulu ve bu üyeler arasında yer almak üzere atanan 2 bağımsız üye göz önünde bulundurularak;
 - a. Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanlığı'na Salih Cora'nın, üyeliğe ise İrfan Erciyas'ın getirilmesine,
 - b. Denetim Komitesi Başkanlığı'na Süreyya Sadi Bilgiç'in, üyeliğe ise Salih Cora'nın getirilmesine,
 - c. Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'na Süreyya Sadi Bilgiç'in, üyeliğe ise Pelin Akın Özalp'in getirilmesine, Şirketimizin yatırımcı ilişkileri biriminin kurulması ve bu birime bir yönetici atanmasını takiben, yatırımcı ilişkileri birimi yöneticisinin de gecikmeksizin Kurumsal Yönetim Komitesi üyeliğine getirilmesine¹,
5. Riskin Erken Saptanması Komitesi, Denetim Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi'nin çalışma esaslarının SPK'nın özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde kamuya duyurulması ve Şirketimiz kurumsal internet sitesine eklenmesi de dahil olmak üzere gerekli her türlü iş ve işlemlerin mevzuata uygun şekil ve zamanlarda yapılmasına karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu komiteleri çalışma esasları işbu raporun ekinde sunulmuştur.

¹ Şirket yönetim kurulunun 10.03.2025 tarihli kararı ile; yatırımcı ilişkileri birimi kurulmuş, birim yöneticisi atanmış ve birim yöneticisi Kurumsal Yönetim Komitesi üyeliğine getirilmiştir.

Öte yandan 2025 yılı içerisinde;

- Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından 6 adet,
- Denetim Komitesi tarafından 4 adet,
- Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından ise 1 adet

toplantı yapılmış olup, tüm toplantılar komite kararına bağlanmıştır.

Üst Düzey Yöneticiler

31.12.2025 tarihi itibarıyla Şirketimizin üst düzey yöneticilerine ilişkin bilgilere aşağıda yer verilmiştir.

Üst Düzey Yöneticiler

Coşkun Mesut RUHİ	Genel Müdür
İmge KOÇER	Finansmandan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı
Ebru Burcu ALPARSLAN	Mali İşlerden ve Hastane Projelerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı
Cem ORTAKCI	Genel Müdür Yardımcısı (Teknik)

2025 yılı içerisinde üst düzey yöneticilerde değişiklik olmamıştır.

2025 yılı içerisinde yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerinin şirket ile kendileri veya başkaları adına herhangi bir işlemleri ile rekabet yasağı kapsamında faaliyetleri olmamıştır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket ve bağlı ortaklıklarının çalışan sayısı sırasıyla 241 (31 Aralık 2024: 202) ve 260 (31 Aralık 2024: 230)'dir.

Şirketimiz yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerine ilişkin bilgi kurumsal internet sitemizde (www.akfeninsaat.com.tr) yer almaktadır.

g. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

2025 hesap döneminde Yönetim Kurulu üyelerine yapılan ücret ödemesi olmayıp, ücret ödemesi üst düzey yöneticilerimize yapılmıştır. 31.12.2025 tarihi itibarıyla üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar toplamı 62.908 bin TL'dir (31.12.2024: 53.036 bin TL).

h. Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Yoktur.

i. İnsan Kaynakları Politikası

Adil, şeffaf, çalışanların potansiyellerini ortaya çıkarma fırsatları bulduğu, firmamızın geleceğine katkı sağladığı ve değer gördüğü, yüksek performanslı, gelişim odaklı, ana kurum politikalarımızı benimseyen bağlılığı yüksek, mutlu, verimli, başarılı ve sağlıklı bir işgücü oluşturmak için çabalıyoruz.

Bu doğrultuda;

- Geçmiş, yaşı, durumu, ırkı, dini ne olursa olsun kadınlar ve erkekler için eşit mesleki fırsatlar sağlamayı,
- Topluma saygılı bireylerden oluşan bir ekip oluşturmayı,
- Entegre yönetim sistemine konu olan standartlarda personellerimizi her seviyede bilinçlendirmeyi,
- Toplam kalite felsefesini esas alarak, takım ruhu içerisinde hareket edilmesini,
- Kalite sistemleri çerçevesinde tüm çalışanların yeteneklerini en üst seviyede kullanabilen kişiler haline gelmelerini,
- Tüm çalışanlarımızda kalite ve disiplin bilinci oluşturulmasını ve sürdürülmesini,
- Tüm çalışanlarımızda iş güvenliği bilincini yüksek seviyede oluşturmayı ve sürdürmeyi,
- Tüm çalışanlarımızda çevre bilinci oluşturmayı; küresel kaynaklar ve sürdürülebilirlik farkındalığı aşılamayı ve sürdürmeyi,

- Üretilen enerjinin verimli kullanımı konusunda ki bilinci artırmayı,
- Çalışan personellerimiz üzerinden topluma dokunmayı, genel toplumsal gelişimimize katkıda bulunmayı,
- Firmamızda çalışan bireylerin organizasyon yapımızda yatay ve dikey gelişimlerine imkân sağlamayı amaçlıyoruz.

j. Çalışanlara Sağlanan Faydalar

31.12.2025 ve 31.12.2024 tarihleri itibarı ile çalışanlara sağlanan faydalar izin yükümlülüğü karşılıklarından ve kıdem tazminatı karşılıklarından oluşmaktadır. İlgili dönemlere ait çalışanlara sağlanan faydalar konsolide finansal tabloların 18 numaralı dipnotunda yer almaktadır.

II- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE GELİŞMELER

a) Şirketin faaliyetleri hakkında bilgi

Şirketin faaliyetlerinin önemli bölümü KÖİ modelindeki işlettiği şehir hastanelerinden oluşmakta olup, Şirket, gayrimenkul, yurt işletmeciliği ve taahhüt alanlarında da faaliyet göstermektedir. Aşağıdaki tabloda Şirket'in faaliyet portföyü özet olarak yer almaktadır:

	Proje	Şehir	İşletme Tipi	Öngörülen / Fiili Açılış Tarihi	Sözleşme Süresi (*)	Toplam Kapasite
KÖİ Projeleri	Isparta Şehir Hastanesi	Isparta	KÖİ	Mart 2017	24 yıl 3 ay	855 yatak
	Eskişehir Şehir Hastanesi	Eskişehir	KÖİ	Ekim 2018	28 yıl	1.150 yatak
	Tekirdağ Şehir Hastanesi	Tekirdağ	KÖİ	Kasım 2020	24 yıl 3 ay	605 yatak
Öğrenci Yurdu	Hacettepe Yurt ve Konukevi	Ankara	Üst hakkı & Uzun dönem Ankara Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü'ne Kiralama	Ocak 2016	Üst hakkı süresi, Şubat 2013'ten itibaren 49 yıl	2.264 öğrenci
Gayrimenkul Portföyü	İncek Loft	Ankara	Yatırım amaçlı gayrimenkul	Haziran 2016	-	135 konut ve 39 ünite ticari alan
	İncek Villa	Ankara	Yatırım amaçlı gayrimenkul	1Ç 2024	-	1.169 m ²
	Romanya Villa	Romanya	Yatırım amaçlı gayrimenkul	4Ç 2024	-	125 m ²
Devam Eden Taahhüt Projeleri	Yalıkavak Loft	Bodrum	Yapım	2Ç 2026	Yer teslimi + 24 ay	29 adet villa
	The Sisters of Mercy Hastanesi	Zagreb	Yapım ve Güçlendirme	2Ç 2026	Yer teslimi + 23 ay	2 adet binanın yeni yapımı, 4 adet binanın restorasyonu
	Kıyıkışlacık (Loft Iasos) Projesi	Muğla	Yapım	4Ç 2029	Yer teslimi + 36 ay	464 Anahtarlı Tesis
	İskenderun Devlet Hastanesi	Hatay	Yapım	4Ç 2026	Yer teslimi + sözleşmede belirtilen süre	600 yataklı hastane inşaatı
	Amasya Devlet Hastanesi	Amasya	Yapım	3Ç 2027	Yer teslimi + sözleşmede belirtilen süre	600 yataklı hastane inşaatı

(*) Yapım işlerine ilişkin sözleşme sürelerinin, sözleşme karşı taraflarınca varılacak mutabakatlar ve/veya sözleşme hükümleri gereğince uzatılması ve bazı durumlarda şerhli yer teslimi yapılması sebebiyle, fiili yer teslimi yapılmıncaya kadar geçecek sürenin işin süresine eklenmesi de söz konusu olabilecektir.

Şirket'in Şehir Hastanelerine İlişkin Faaliyetleri:

Kamu özel ortaklığı (KÖİ) modelinde özel sektör tesisi yapıp, fiziksel donanımını sağlamaktadır. Ayrıca, sözleşme boyunca özel sektörün görev alanına giren birimleri işletmekte ve sonunda tesisi kamuya devretmektedir. Sağlık tesisinin yapımı ve tesis için sağlanan teçhizat karşılığında kamu, özel sektör firmasına kullanım bedeli ödemektedir. Sözleşme süreleri hastaneler için uzun süreliğine olmakta ve özel sektör tıbbi hizmet (çekirdek hizmet) dışındaki hizmetleri de yürütmektedir.

Tesisler özel sektöre bedelsiz üst hakkı sağlanan kamu arazisi üzerinde, finansmanı tamamen özel sektör tarafından sağlanarak inşa edilmekte ve gerekli teçhizatla donatılmaktadır.

Kamu, ihaleyi alan özel şirkete hizmet ve kullanım bedeli olmak üzere temelde iki ayrı kalem üzerinden ödeme yapmaktadır. Kullanım bedeli sağlık tesisinin idare tarafından kullanımı karşılığında sözleşmede belirlenen yıllık ücrettir ve üç aylık periyotlarda yapılan hesaplamalar çerçevesinde peşin olarak ödenir. Hizmet bedeli ise aylık olarak her türlü bakım onarım, personel, ekipman sağlayarak verilen hizmetler ile hizmet alımı sayesinde sağlanacak tüm işlerin maddi karşılığıdır.

Kamu idaresi sözleşmeleri özel hukuk kurallarına göre düzenlemekte ve tüm faaliyetleri denetlemektedir.

Şirket KÖİ modeli kapsamında bulunan şehir hastaneleri ile ilgili olarak 2013 yılı itibari ile faaliyet göstermeye başlamıştır. Bu kapsamda Sağlık Bakanlığı tarafından Şirket'e Ağustos 2015'te yer teslimi yapılması akabinde ilk şehir hastanesi inşaatı temeli atılmıştır.

Hali hazırda Türkiye'de KÖİ modeli kapsamında faaliyette olan 18 adet şehir hastanesinin 3 tanesi Şirket'in bağlı ortaklıklarının işletmesi altındadır. Güncel durumda en son 2020 yılında Tekirdağ Şehir Hastanesi'nin inşaatını tamamlayarak işletmeye alan Şirket; Isparta, Eskişehir ve Tekirdağ illerinde olmak üzere 3 adet şehir hastanesi yapımını ve işletmesini üstlenmiştir.

Hastanelerde bulunan toplam yatak adetleri işbu rapor tarihi itibarıyla Isparta için 855, Eskişehir için 1.150 ve Tekirdağ için 605'tir.

Sağlık Bakanlığı'ndan ihale ile alınan şehir hastanelerinin yapım ve hizmetlerinin sunumu için hastane bazlı Proje Şirketleri, "özel amaçlı şirket" (*special purpose vehicle – SPV*) olarak kurulmuştur.

İdare, kullanım bedelini sözleşme süresi boyunca doğrudan Proje Şirketleri'ne ödemektedir. Ancak hizmetlerin sunumu için her 5 (beş) yılda bir pazar testi yapılmaktadır. Bu süreçte idare en az maliyetle en yüksek faydayı sağlamak amacı ile uygun teklifi tespit etmektedir.

Proje Şirketleri, bu hizmetlerin sunumu için hizmet sağlayıcı olarak Şirket'i atamış ve Şirket de alt alt yüklenici olarak, her üç şehir hastanesi için de "Olağanüstü Bakım ve Onarım Hizmetleri" hariç olmak üzere, diğer tüm ilgili hizmetler için, Akfen Holding Grup Şirketleri'nden olan ilişkili tarafı Akfen Hastane Hizmetleri ve İşletmecilik A.Ş. 'yi ("Akfen Hastane") atamıştır. Akfen Hastane de söz konusu tıbbi destek hizmetleri (Görüntüleme Hizmeti, Laboratuvar Hizmeti, Sterilizasyon ve Dezenfeksiyon Hizmeti ve Diğer Tıbbi Ekipman Destek Hizmeti) ve diğer destek hizmetlerini (Bina ve Arazi Hizmetleri, Ortak Hizmetler Yönetimi, Mefruşat Hizmetleri, Yer ve Bahçe Bakım Hizmetleri, HYRRT (²Yardım Masası bu hizmete dahildir), Yemek Hizmetleri, Atık Yönetim Hizmeti, Güvenlik Hizmetleri, Otopark Hizmetleri, Temizlik Hizmetleri, İlaçlama Hizmeti, Çamaşır ve Çamaşırhane Hizmetleri, Hastane Bilgi Yönetim Sistemi (HBYS) Uygulama ve İşletme Hizmeti) hizmet tedarikçilerinden tedarik etmektedir. Hizmet tedariki yapılan hizmet tedarikçilerin, sektör deneyimi yüksek firmalar arasından seçilmesine özen gösterilmektedir. Şirketimiz

² Yardım Masası Hizmeti, Isparta ve Eskişehir Hastanesinde 1. Pazar Testi Süreci ile birlikte HYRRT hizmetinin altından çıkartılarak münferit bir hizmet olarak verilmeye başlanmıştır.

Isparta ve Eskişehir’de 19, Tekirdağ Hastanesinde 18 adet tıbbi destek hizmetleri ve destek hizmetlerini alt yüklenicilerden alarak belli bir kâr marjı ile Proje Şirketleri’ne vermektedir.

İdare tarafından her 5 (beş) yılda bir yapılan pazar testi sürecinde, mevcutta bu hizmeti veren alt alt yüklenicinin (Akfen Hastane), ön alım hakkı bulunmakta olup uygun tekliften yüksek olmamak kaydı ile anılan hizmetleri bir sonraki pazar testi sürecine kadar sağlama hakkı mevcuttur. Şirket’in bağlı ortaklığı olan Proje Şirketi ise uygun teklif üzerinden %5 genel gider payı almaya hak kazanmaktadır.

Isparta Şehir Hastanesi

Teknik Özellikler	
İnşaat Alanı	222.000 m ²
Yatak Kapasitesi	855 adet
Ameliyathane Sayısı	20 adet
Poliklinik Sayısı	184 adet
Fiili Tamamlama Tarihi	01.03.2017
Hasta Alım Tarihi	17.03.2017
Sözleşme Devir Tarihi	05.11.2039

Şirket’in yapımını üstlendiği ve hizmete aldığı ilk şehir hastanesi olan Isparta Şehir Hastanesi, 222.000 m² inşaat alanına kurulu ve 855 yatak kapasitesine sahiptir. Isparta Şehir Hastanesi 1 Mart 2017 tarihli fiili tamamlama belgesi almış olup 17 Mart 2017’de hasta alımı ile birlikte faaliyete geçmiştir.

Isparta Şehir Hastanesi’nin Sağlık Bakanlığı’na devir tarihi ise 5 Kasım 2039’dur.

Isparta SPV, Mart 2017’den 5 Kasım 2039 tarihinde hastaneyi Sağlık Bakanlığı’na devredinceye kadar kullanım bedeli ödemesi alacaktır.

Sağlık tesisi ilk işletme periyodu tamamlanmış olmakla birlikte, 1. pazar testi neticesinde-Akfen Hastane ikinci işletme periyodunda da hizmetleri sunmaya devam etmektedir. Isparta SPV, kullanım bedelinin yanı sıra 1. pazar testi sonucunda belirlenen uygun teklif üzerinden %5 genel gider payı ödemesi almaktadır. Bina ve Arazi, Ortak Hizmetler Yönetimi ve Hastane Bilgi Yönetim Sistemi (HBYS) Uygulama ve İşletme Hizmeti için 1. Pazar testi süreci 07.10.2025 tarihinde, diğer hizmetler için ise 01.10.2023 tarihinde tamamlanmış ve hizmetlerin ifası işbu tarihler itibari ile başlamıştır.

Eskişehir Şehir Hastanesi

Teknik Özellikler	
İnşaat Alanı	333.000 m ²
Yatak Kapasitesi	1150 adet
Ameliyathane Sayısı	37 adet
Poliklinik Sayısı	258 adet
Fiili Tamamlama Tarihi	27.10.2018
Hasta Alım Tarihi	27.10.2018
Sözleşme Devir Tarihi	31.12.2044

Eskişehir Şehir Hastanesi 333.000 m² inşaat alanına kurulmuş olup, 1.150 tescilli yatak kapasitesine sahiptir.

Eskişehir Şehir Hastanesi’nin 3 yıl sürmesi planlanan yatırım dönemi 1 yıl 10 ayda tamamlanmış olup 27 Ekim 2018’de faaliyete geçmiş ve hasta alımına başlamıştır. Eskişehir Şehir Hastanesi’nin Sağlık Bakanlığı’na devir tarihi ise 31 Aralık 2044’tür.

Sağlık tesisi ilk işletme periyodu tamamlanmış olmakla birlikte, 1. pazar testi neticesinde Akfen Hastane ikinci işletme periyodunda da hizmetleri sunmaya devam etmektedir. Eskişehir SPV, kullanım bedelinin yanı sıra 1. pazar testi sonucunda belirlenen uygun teklif üzerinden %5 genel gider payı ödemesi almaktadır. Bina ve Arazi, Ortak Hizmetler Yönetimi ve Hastane Bilgi Yönetim Sistemi (HBYS) Uygulama ve İşletme Hizmeti için 1. Pazar testi süreci 06.10.2025 tarihi, diğer hizmetler için ise 01.11.2024 tarihinde tamamlanmış ve hizmetlerin ifası işbu tarihler itibari ile başlamıştır.

Tekirdağ Şehir Hastanesi

Teknik Özellikler	
İnşaat Alanı	157.000 m ²
Yatak Kapasitesi	605 adet
Ameliyathane Sayısı	18 adet
Poliklinik Sayısı	142 adet
Fiili Tamamlama Tarihi	30.11.2020
Hasta Alım Tarihi	05.12.2020
Sözleşme Devir Tarihi	01.02.2043

Şirket'in inşaatını tamamlayıp hizmete aldığı hastanelerden sonuncusu olan Tekirdağ Şehir Hastanesi (tam adıyla Tekirdağ Dr. İsmail Fehmi Cumalıoğlu Şehir Hastanesi), 114.313 m² üzerine toplam 605 yatak kapasiteli şekilde inşa edilmiştir. Tekirdağ Şehir Hastanesi 30.11.2020 tarihli fiili tamamlama belgesi ile 5 Aralık 2020'de hasta alımı ile birlikte faaliyete geçmiştir. Tekirdağ Şehir Hastanesi'nin Sağlık Bakanlığı'na devir tarihi ise 1 Şubat 2043'tür. 1. Pazar Testi döneminin hazırlık çalışmaları Proje Sözleşmesine uygun olarak devam etmektedir.

Hacettepe Yurt ve Konukevi

Hacettepe Üniversitesi'nin Beytepe Kampüsü'nde Şirket tarafından geliştirilen Hacettepe Yurt ve Konukevi projesi, 15 Mayıs 2014 tarihi ile başlamış olup 68.000 m²'lik bir alanda 7.300 yatak kapasiteli konuk evi, ticari alanları ve sosyal tesislerinin yer aldığı bir kompleks projesi olarak tasarlanmıştır. Hacettepe Yurt ve Konukevinin kapasitesi ise yoğunluğa ve doluluğa göre 15.000 kişiye kadar çıkabilmektedir. Bu projede Hacettepe Üniversitesi tarafından Hacettepe SPV'ye 15 Mart 2013 tarihinden itibaren 49 yıllık üst hakkı tahsis edilmiştir.

Proje 2014'ün ikinci çeyreğinde başlamış olup birinci faz kapsamında 2016'nın ilk çeyreğinde yaklaşık 2.300 yatak kapasiteli iki blok teslim edilmiştir.

Hacettepe Yurt ve Konukevi ile ilgili olarak, T.C. Gençlik ve Spor Bakanlığı Kredi Yurtlar Kurumu (KYK) (Ankara Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü vasıtasıyla) ile Hacettepe SPV arasında kira sözleşmesi mevcut olup, yıllık sabit kira ödemeleri her yıl Kamu İdarelerinin Taşınmaz Kiralamalarına İlişkin Genelge'de açıklandığı üzere "Üretici Fiyat Endeksi" (ÜFE) oranını geçmeyecek şekilde belirlenir. KYK ile akdedilmiş olan sözleşme uyarınca kira ödemeleri doluluk oranından bağımsızdır.

Şirket'in Devam Eden Taahhüt İşleri:

The Sisters of Mercy Hastanesi: İhale dosyası EOJN sistemi üzerinden yayınlanan ve Nisan 2022 tarihinde ihale sürecine dahil olunan Hırvatistan'ın Zagreb şehrindeki The Sisters of Mercy Hospital projesine Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş. ve Dost İnşaat Proje Yönetim A.Ş. tarafından ortak teklif verilmiştir. Akfen İnşaat ve Dost İnşaat ortak tekliflerinde ("Teklif Veren Grup") sözleşme bedelinin %60'ına tekabül eden kısmın Akfen İnşaat ve %40'ının Dost İnşaat'a ait olduğunu belirtmişlerdir. İhale makamı ("İşveren") ile Teklif Veren Grup arasında 25 Kasım 2022 tarihinde proje sözleşmesi ("Proje Sözleşmesi") imza altına alınmıştır. 13 Haziran 2024 tarihinde Teklif Veren Grup tarafından İşveren'e sunulan talep yazısına istinaden Proje Sözleşmesi tahtında yapılan ödemelerin tamamı İşveren tarafından Akfen İnşaat'ın Hırvatistan şubesinin hesabına yapılmaya başlanmıştır. Teklif Veren Grup tarafından ayrıca İşveren'e Teklif Veren Grup'un Proje Sözleşmesindeki oranlarının değiştirilmesi için başvuruda bulunulmuş olup İşveren olurlarına istinaden 20 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Akfen İnşaat Proje Sözleşmesi tahtında tek başına Yüklenici haline gelmiştir.

Proje Sözleşmesi'nin konusu The Sisters of Mercy Hastanesi'nde bulunan 6 farklı binanın depreme karşı güçlendirme yapılması işinin tasarımı ve yapımıdır. Buna göre proje kapsamındaki binaların yer tesliminden itibaren ilk 6 ay boyunca tasarım ve güçlendirme çalışmaları gerçekleştirilecek olup geri kalan yapım süresi boyunca ise hastanenin diğer yapım işleri ifa edilecektir. Sözleşme imza tarihi sonrasında işveren tarafından talep edilen değişiklikler ve ilave işler sebebiyle projenin süresi toplamda 19 ay uzatılmıştır. İş değişiklikleri sonrasında toplam sözleşme bedeli ise 56.361.935,51 € olarak güncellenmiştir. 3 binanın yapımı tamamlanmış diğer 3 binada yapım süreci devam etmektedir.

İskenderun 600 Yataklı Devlet Hastanesi: İskenderun Devlet Hastanesi'nin yapım işine ilişkin olarak 27 Mart 2023 tarihinde yapılan ihale sonucunda Akfen İnşaat – Dost İnşaat Adi Ortaklığı 2.289.966.419,88 TL bedelle en düşük teklifi vererek ihaleyi kazanmıştır.

T.C. Sağlık Bakanlığı ile Adi Ortaklık 6 Nisan 2023 tarihinde noter huzurunda sözleşme imzalanmıştır. Projenin arsa alanı 68.130,03 m² olup, inşaat alanı 132.396,25 m²'dir. İşin süresi 550 gün olarak belirlenmiştir. Mart 2023 tarihinde imzalanan sözleşmeden bu yana hastanenin zemin etüt çalışması yapılmış ve tasarım süreci başlatılmıştır. Tasarım süreci devam ederken aynı zamanda sahada mobilizasyon, hafriyat, zemin güçlendirme, temel imalatları tamamlanmış gaz beton, elektrik yer batı ve desant borulama işleri, kaba yapı işleri devam etmektedir. T.C Sağlık Bakanlığının onayı doğrultusunda işin tamamlanma sürecine önce 549 gün ardından 93 ve 91 gün ilave edilerek işin tamamlanması gereken tarih 17.10.2026 olarak güncellenmiştir.

Yapılan iş değişikliği doğrultusunda 113.033.475,37 TL bedel artışı yapılmış ve işin toplam bedeli 2.402.999.895,25 TL olarak değiştirilmiştir.

Amasya 600 Yataklı Devlet Hastanesi: Amasya 600 Yataklı Devlet Hastanesi'nin yapım işine ilişkin 8 Mayıs 2023 tarihinde yapılan ihale sonucunda Akfen İnşaat–Dost İnşaat Amasya Devlet Hastanesi Yapım İşleri Adi Ortaklığı 2.730.000.000,00 TL bedelle en düşük teklifi vererek ihaleyi kazanmıştır.

T.C. Sağlık Bakanlığı ile Adi Ortaklık arasında 20 Haziran 2023 tarihinde noter huzurunda sözleşme imzalanmıştır. Projenin arsa alanı 103.129,62 m² olup, inşaat alanı 156.366,00 m²'dir. İş süresi 1.000 gün olarak belirlenmiştir. Mayıs 2023 tarihinde imzalanan sözleşmeden bu yana hastanenin zemin etüt çalışması yapılmış, hafriyat işleri, zemin güçlendirme işleri ve temel imalat çalışmaları devam etmektedir. T.C Sağlık Bakanlığının onayı doğrultusunda işin tamamlanma sürecine 295 gün ilave edilerek işin tamamlanması gereken tarih 19.09.2027 olarak güncellenmiştir.

Yapılan iş değişikliği doğrultusunda 123.920.635,69 TL bedel artışı yapılmış ve işin toplam bedeli 2.853.920.635,69 TL olarak değiştirilmiştir.

Yalıkavak Loft Projesi: Akfen Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. (Akfen GYO) tarafından yatırımı yapılan Muğla İli Bodrum İlçesi Yalıkavak Mahallesi 22.197 m²'lik alanın üstüne, 15.108 m²'lik inşaat alanına sahip 29 adet lüks villa içeren konut projesi olarak tasarlanan Yalıkavak Loft Projesi'nin, yapım süreci Akfen GYO ile Akfen İnşaat arasında 4 Ekim 2022 tarihinde imzalanan sözleşmeyle başlatılmıştır.

Yalıkavak Loft Projesi'nde daha önce Bodrum Loft Projesi'nde Dünya Mimarlık Festivali 2017 “Turizm Yatırımları Proje” kategorisinde ödül alan Tabanlıoğlu Mimarlık ile çalışılmaktadır. Topoğrafya ve bölgenin doğası, güneşe, rüzgârlara göre konumu, var olan ağaçlar, bitki ve yeşilliklerle birlikte Türkiye'nin güneyindeki yazlık tesis projelerinin ihtiyaç programı da, uluslararası üst düzey standartlar hedefleyen projenin rasyonel bileşenlerini oluşturmaktadır. Açık, yarı açık ve kapalı alanların iç içe geçerek oluşturduğu geçişken mekânlar Akdeniz iklimine ve değişen iklim koşullarına cevap veren bir yapılanma sağlamaktadır. Sahada inşaat sırasında kazılan taşlar, cephelerde, yaya yürüyüş yollarında, istinat duvarlarında ve yapısal elemanlarda yeniden kullanılması planlanmıştır. Projede doğa dostu, sürdürülebilir ve arazinin ekolojisine uygun üst düzey standart kalitesine sahip malzemeler kullanılarak insanlara yaşam alanı sunulması hedeflenmektedir.

b) Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Faaliyetler, Yatırımlar ve Projeler Hakkında Bilgiler

2025 yılı içerisinde:

- Şirketimizin 30.000.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 569.742.750 TL olan çıkarılmış sermayesinin mevcut ortakların yeni pay alma hakları tamamen kısıtlanarak 636.584.078 TL'ye artırılması nedeniyle ihraç edilen toplamda 66.841.328 TL nominal değerli (B) grubu hamiline yazılı payın birincil halka arzı izahnamede belirtilen koşullar çerçevesinde başarıyla tamamlanmış olup bedellerinin tam ve nakden ödenmiş olması ve sermaye artırım işlemlerinin 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde tamamlanmasına bağlı olarak, Şirketimiz esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6. Maddesinin yeni şekline Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10 Şubat 2025 tarihli yazısı ile uygun görüş verilmiştir. Şirketimiz çıkarılmış sermayesinin 636.584.078-TL olduğunu gösteren esas sözleşmenin sermaye maddesinin yeni şekli 14 Şubat 2025 tarihinde Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü'nce tescil edilmiştir. Bahsi geçen halka arz işlemi sonrası, Şirket payları 23 Ocak 2025 tarihinden itibaren AKFIS.E kodu ile Borsa Yıldız Pazar'da işlem görmeye başlamıştır.
- Halka arz kapsamında elde edilen halka arz gelirinin kullanımına ilişkin, halka arz izahnamesinde belirtilen kullanım yerlerine uygun olarak, halka arz net gelirinin yaklaşık %49'u oranında finansal borç kapama işlemi gerçekleştirilmiştir.
- Şirketimiz tarafından ihraç edilen TRFAKFIE2519 ISIN kodlu, 300.000.000 TL nominal tutarlı 24.10.2025 vade tarihli finansman bonosunun itfası 24.10.2025 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Öte yandan, söz konusu finansman bonosunun kupon ödemeleri ise sırasıyla; 24.01.2025, 25.04.2025, 25.07.2025 ve 24.10.2025 tarihleri itibarıyla gerçekleştirilmiştir.
- Şirket Yönetim Kurulu'nun 3 Mart 2025 tarihli kararı ile; Şirket'in yaklaşık %17 oranında katılma paylarına sahip olduğu Akfen Gayrimenkul ve Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. Birinci Gayrimenkul Yatırım Fonu'nda (Fon), 28.617.000 adet katılma payının Fon'a iade edilmesine karar verilmiş olup, söz konusu Fon payı satım talimatı kapsamında, talimatın iletildiği tarih itibarıyla hesaplanan Fon birim pay fiyatı esas alınarak, toplam 447.297.932,65 TL nakit 5 Mart 2025 tarihinde Şirket hesaplarına aktarılmıştır. Fon katılma payı satışından gelen nakit ile toplam 446,9 milyon TL tutarında (382,7 milyon TL'lik kısmı 7 Mart 2025 tarihinde, 64,2 milyon TL'lik kısmı 2 Nisan 2025 tarihinde) finansal borç kapatılmıştır. Şirket'in Fon'daki pay sahipliği söz konusu işlem sonrasında %3,25 oranında devam etmektedir.
- Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 24 Mart 2025 tarihli toplantısında;
 - 1) Sermaye Piyasası Kurulu'nun (Kurul) 19 Mart 2025 tarih ve 2025/16 sayılı Bülteni'nde yer alan pay geri alım işlemlerine ilişkin Kurul Karar Organı'nın i-SPK.22.9 (19.03.2025 tarih ve 16/531 s.k.) sayılı İlke Kararı, Kurul'un 23 Mart 2025 tarih ve 2025/18 sayılı Bülteni'nde yer alan pay geri alım işlemlerine ilişkin 23 Mart 2025 tarih ve 18/574 sayılı Kararı ve II-22.1 sayılı Geri Alınan Paylar Tebliği hükümleri kapsamında, yatırımcılarımızın hak ve menfaatlerinin korunması ve Şirketimiz pay piyasasında sağlıklı fiyat oluşumuna katkı sağlanması amacı ile pay geri alımı yapılmasına,
 - 2) Bu kapsamda;
 - a) Pay geri alım programının azami 1 yıl süreyle geçerli olacak şekilde belirlenmesine,
 - b) Pay geri alımına konu olabilecek azami pay sayısının 6.000.0000 adet olarak belirlenmesine,
 - c) Pay geri alımı için ayrılacak azami fon tutarının 150.000.000 TL olarak belirlenmesine,
 - d) Pay geri alım programı kapsamında geri alınan payların, geri alındığı tarihten itibaren 6 ay süre ile satışa konu edilmemesine,
 - e) İşbu karar kapsamında, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda gerekli özel durum açıklamalarının yapılması ve pay geri alımına ilişkin kararın yapılacak ilk Genel Kurul'da ortakların bilgisine sunulması da dahil gerekli tüm işlemlerin ifasına,

karar verilmiştir. Söz konusu yönetim kurulu kararı kapsamında; 22.12.2025 tarihi itibarıyla 6.000.000 TL nominal değerli Şirket payı geri alınmış olup, geri alım programı söz konusu tarih itibarıyla tamamlanmıştır.

- Eskişehir Şehir Hastanesinde hali hazırda Akfen Hastane tarafından verilmekte olan Bina ve Arazi, Ortak Hizmetler Yönetimi ve Hastane Bilgi Yönetim Sistemi (HBYS) Uygulama ve İşletme Hizmeti hizmetleri için İl Sağlık Müdürlüğü tarafından 1. Pazar testi mutabakatı 30.09.2025 tarihinde imzalanmış olup 07.10.2025 tarihi itibarı ile 2. İşletme periyodunda da fiilen hizmet vermeye devam etmektedir.
- Isparta Şehir Hastanesinde hali hazırda Akfen Hastane tarafından verilmekte olan Bina ve Arazi, Ortak Hizmetler Yönetimi ve Hastane Bilgi Yönetim Sistemi (HBYS) Uygulama ve İşletme Hizmeti hizmetleri için İl Sağlık Müdürlüğü tarafından 1. Pazar testi mutabakatı 02.10.2025 tarihinde imzalanmış olup 06.10.2025 tarihi itibarı ile 2. İşletme periyodunda da fiilen hizmet vermeye devam etmektedir.
- Tekirdağ Şehir Hastanesi Pazar Testi Süreci kapsamında 22.12.2025 tarihinde Tekirdağ İl Sağlık Müdürlüğü tarafından ön yeterlilik başvuruları alınmıştır.
- JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. (JCR Eurasia Rating) tarafından yapılan değerlendirmeler kapsamında Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating notu 'AA+ (tr) ve görünüm Stabil' olarak teyit edilmiş olup, diğer notlar aşağıda belirtilmektedir;
 - Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu: J1+ (tr) / (Stabil Görünüm)
 - Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para Kurum Kredi Rating Notu: BB / (Stabil Görünüm)
 - Uzun Vadeli Uluslararası Yerel Para Kurum Kredi Rating Notu: BB / (Stabil Görünüm)
- Şirketimiz bağlı ortaklıklarının 2024 yılına ilişkin işletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit fazlasının Şirketimize aktarımı kapsamında, bağlı ortaklıklarımız bünyesinde oluşan nakit fazlasının (toplam 423.133.559 TL) yarısına tekabül eden 211.566.779,50 TL tutarındaki nakdin Şirketimiz hesaplarına aktarımı 24.04.2025 tarihinde tamamlanmıştır.
- Şirketimiz tarafından Amerika Birleşik Devletleri'nin Florida Eyaletinde, 5800 Ramona Boulevard, Jacksonville Florida 32205 adresinde yer alan, toplam 25,72 akre büyüklüğündeki ve değeri Moody Williams Appraisal Group, LLC'nin 03.06.2025 tarihli ve 2025-0120 sayılı Değerleme Raporu uyarınca 15.400.000 USD olarak tespit edilmiş olan taşınmaza yatırım yapılması amacıyla, söz konusu taşınmazın sahipliği için kurulmuş olan ve anılan taşınmazın tamamına sahip bulunan ABD'de yerleşik FOUNTAINS AT WESTSIDE, LLC unvanlı şirketin paylarının %20'sinin 3.180.000 USD karşılığında satın alınmış olup, söz konusu bedel Şirket'in halka arz gelirinden karşılanmıştır.
- Şirketimiz yönetim kurulunun 27.02.2025 tarihli kararı ile katılım sağlanmasına karar verilen ve ihale büyüklüğü 12.000.000 Avro (yaklaşık 457.248.000 TL) olarak ilan edilen, Hırvatistan/ Zagreb Sağlık Merkezi Tesisinin Tam Yenileme İşleri konulu ihaleye ilişkin sürecin, İdare'den kaynaklanan sebeplerle öngörülenden daha fazla uzaması ve önümüzdeki süreçte söz konusu belirsizliğin devam edebileceğine ilişkin genel kanaat oluşması nedenleriyle söz konusu ihaleye katılım sağlanmamasına Şirketimiz yönetim kurulunun 30.06.2025 tarihli kararı ile karar verilmiştir.
- Şirketimiz yönetim kurulunun 09.07.2025 tarihli kararı ile, Türkiye Cumhuriyeti İstanbul Valiliği İstanbul Proje Koordinasyon Birimi (İPKB) tarafından 09.07.2025 tarihinde yapılması planlanan ve finansmanının İslam Kalkınma Bankası'ndan temin edilmesi öngörülen; "Fatih Sultan Mehmet Eğitim ve Araştırma Hastanesi'nin Yeniden İnşası Önyeterlilik İhalesi"ne Özaltın İnşaat Ticaret ve Sanayi A.Ş. ile birlikte Ortak Girişim kurmak suretiyle 09.07.2025 tarihinde katılım sağlanmış olup, Şirketimizin dahil olduğu Ortak Girişim'in ihale için önyeterlilik şartlarını sağladığı İPKB'nin 19.09.2025 tarihli yazı ile tarafımıza bildirilmiştir. Bu kapsamda; söz konusu ihaleye ortak girişim olarak 17.11.2025 tarihinde teklif verilmiştir.

- Şirketimiz yönetim kurulunun 11.07.2025 tarihli kararı ile, Türkiye Cumhuriyeti İstanbul Valiliği İstanbul Proje Koordinasyon Birimi tarafından 11.07.2025 tarihinde yapılması planlanan ve finansmanının Avrupa Kalkınma Bankası Konseyi'nden temin edilmesi öngörülen; "Haydarpaşa Sağlık Kampüsü Yeniden Yapım İşleri Önyeterlilik İhalesi"ne Özaltın İnşaat Ticaret ve Sanayi A.Ş. ile birlikte Ortak Girişim kurmak suretiyle 11.07.2025 tarihinde katılım sağlanmış olup, Şirketimizin dahil olduğu Ortak Girişim'in ihale için önyeterlilik şartlarını sağladığı tarafımıza iletilmiştir.
- Hatay İskenderun 600 Yataklı Devlet Hastanesi yapım işi bedelinde; iş değişiklikleri kapsamında T.C. Sağlık Bakanlığı'nın onayı ile 113.033.475,37 TL tutarında artış gerçekleşmiş olup, söz konusu işin bitim tarihi 17.10.2026 olarak revize edilmiştir.
- Amasya 600 Yataklı Devlet Hastanesi yapım işi bedelinde; iş değişiklikleri kapsamında T.C. Sağlık Bakanlığı'nın onayı ile 123.920.635,69 TL tutarında artış gerçekleşmiş olup, söz konusu işin bitim tarihi 16.09.2027 olarak revize edilmiştir.
- Hırvatistan Zagreb'deki Sister of Mercy Projesinin sözleşme bedeline 819 bin Avro eklenerek toplam yatırım bedeli yaklaşık 56,4 milyon Avro olarak güncellenmiştir.
- Şirketimiz yönetim kurulunun 05.09.2025 tarihli kararı kapsamında; Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) VII-128.8 sayılı Borçlanma Araçları Tebliği hükümlerine uygun olarak; 1 yıllık dönem içerisinde tamamı yurt içinde, bir veya birden fazla ihraç yoluyla gerçekleştirilecek, çeşitli tertip ve vadelerde, piyasa koşullarına göre belirlenecek sabit ve/veya değişken faiz oranlarına sahip, kupon ödemeli veya ödemesiz, azami 2.000.000.000 TL (İkiMilyarTürkLirası) nominal değerli tahvil, bono veya benzeri türden borçlanma araçlarının halka arz edilmeksizin tahsisli ve/veya nitelikli yatırımcılara ihracına ilişkin SPK'ya başvuruda bulunulmuş olup söz konusu başvuru, SPK'nın 02.10.2025 tarihli ve 53/1764 sayılı kararı ile olumlu karşılanmıştır.

Şirket tarafından tamamlanan projelerin tutarlarına ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Sözleşme Bitiş Yıl Aralıkları	Sözleşme Tutarları (ABD Doları)
1980-1990	16.750.351
1990-2000	222.641.119
2000-2010	744.877.561
2010-2020	1.649.962.854
2020-2024	339.380.299
Toplam	\$2.973.612.184

Şirket'in hâlihazırda devam etmekte olan projelerine (*) aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

İŞVEREN	PROJE ADI VE YERİ	SÖZLEŞME TARİHİ	PLANLANAN BİTİŞ TARİHİ	AKFEN İNŞAAT PAYI
AKFEN GYO	YALIKAVAK PROJESİ BODRUM/MUĞLA (**)	04.10.2022	31.05.2026	33.870.833,33 \$
KLINICKI BOLNICKI CENTAR SESTRE MILOSRDNICE	SISTER OF MERCY PROJESİ ZAGREB/HIRVATİSTAN	25.11.2022	30.06.2026	56.361.935,51 €
SAĞLIK BAKANLIĞI	HATAY İSKENDERUN 600 YATAKLI DEVLET HASTANESİ	06.04.2023	17.10.2026	119.340.487 \$
SAĞLIK BAKANLIĞI	AMASYA 600 YATAKLI DEVLET HASTANESİ	20.06.2023	16.09.2027	135.916.875 \$
AKFEN GYO	KIYIKIŞLACIK PROJESİ BODRUM/MUĞLA (**)	02.01.2024	Yer Teslimi + 36 Ay	77.800.000 \$

(*) Sözleşme tutarları KDV hariç değerlerdir.

(**) Maliyet + kar

c) Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler İle Yönetim Organının Bu Konudaki Görüşü

Şirket bünyesinde işletim sistemi, iç kontrol sistemi, raporlama sistemi, risk yönetimi sisteminin oluşturulması, bu faaliyetlerin karşılanması amacıyla bilgi sistemleri departmanı, iç denetim departmanı, bütçe, raporlama ve risk departmanı kurulması amacıyla çalışmalar yapılmaktadır. Bu çalışmalar arasında, görev, sorumluluk ve yetkilerin belirlenmesi amacıyla yönetmelikler hazırlanması da bulunmaktadır.

Söz konusu departmanların kurulması ile, sözü geçen sistemler, süreçler ve raporlamalar sistematik ve düzenli hale getirilecektir. Böylelikle, risklerin önceden tespit edilerek önlenmesi ve kontrollerin yapılması sağlanacaktır.

Buna karşın kurumlar vergisi beyannamemiz ve eklerinin onaylanması için tam tasdik hizmeti ve bağımsız denetim hizmeti alınmaktadır.

d) Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, bağlı ortaklık ve iştiraklerin konsolide finansal tablolarda yer alan sahiplik ve oy hakkı oranları aşağıdaki gibidir:

Ticaret Unvanı	İştirak Oranı (%)	Doğrudan/Dolaylı
Hacettepe Teknokent Eğ. ve Klinik A.Ş.	99,87	Doğrudan
Isparta Şehir Hastanesi Yat. İşl. A.Ş.	99,88	Doğrudan
Eskişehir Şehir Hastanesi Yat. İşl. A.Ş.	100,00	Doğrudan
Tekirdağ Şehir Hastanesi Yat. İşl. A.Ş.	100,00	Doğrudan
Haziran Yatırım A.Ş.	100,00	Doğrudan
Mayıs Yatırım A.Ş.	100,00	Doğrudan
Akfen İnşaat-Dost İnşaat A.O.	99,99	Doğrudan
Akfen İnşaat-Dost İnşaat Amasya Devlet Hastanesi Yapım İş. A.O.	99,99	Doğrudan
Akfen İnşaat-Dost İnşaat Hatay Acil Durum Hastaneleri Yapım İş. A.O.	99,99	Doğrudan
Fountains at Westside, LLC	20,00	Doğrudan

e) Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 24.03.2025 tarihli kararı kapsamında başlatılan pay geri alım programı dahilinde 31.12.2025 tarihi itibarıyla 6.000.000 adet Şirket payının geri alımı tamamlanmış ve geri alım programının başlatılmasına ilişkin alınan 24.03.2025 tarihli yönetim kurulu kararında belirtilen azami pay sayısına ulaşılması nedeniyle söz konusu geri alım programı 22.12.2025 tarihi itibarıyla sonlandırılmıştır.

f) Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime Ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Şirketimiz kurumlar vergisi beyannamesi ve eklerinin onaylanması için 2025 yılında yeminli mali müşavirden tam tasdik hizmeti alınmaktadır. Bu kapsamda şirket hesaplarımız periyodik olarak incelenmiştir. Ayrıca hesaplarımız Bağımsız Denetim firması tarafından incelenmekte ve raporlanmaktadır.

Bunun dışında Şirketimiz hesapları 31 Aralık 2025 itibarıyla herhangi bir kamu/özel denetimine tabi tutulmamıştır.

g) Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketimizin açtığı Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Şirketimiz aleyhine açılmış davalara istinaden hukuk danışmanlarımızın görüşünü temel alarak, yönetim olarak finansal durumumuzu etkileyecek önemli bir sonuç öngörmemekteyiz.

h) Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari Veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Şirketimiz ve yöneticilerine uygulanan idari veya adli bir yaptırım yoktur.

i) Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılmadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediğine İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler

Şirket Yönetimimiz 2025 yılında hedeflediği iş hacmi ve hedeflerine ulaşmış olup, genel kurulda alınan kararlara riayet etmiştir.

j) Yıl İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar Ve Buna İlişkin Yapılan İşlemler De Dâhil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler

Yönetim Kurulu Üyelerinin görev sürelerinin sona ermesi nedeniyle ve bağımsız yönetim kurulu üye seçimi amacıyla Şirketimizin Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı 3 Mart 2025 tarihinde yapılmış olup yönetim kurulu işbu raporun “Şirketimizin Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ve Personeli Hakkında Bilgiler” başlığı altında yer alan ilk tabloda belirtildiği şekliyle oluşturulmuştur.

k) Şirketin Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış Ve Yardımlar İle Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler

Şirketimiz 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla çeşitli dernek, vakıf ve kurumlara toplam 2.957.000 TL tutarında bağışta bulunmuştur. (31 Aralık 2024: 11.890.000 TL).

l) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hakim şirketle, hakim şirkete bağlı bir şirketle, hakim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler:

Akfen İnşaat, Akfen Holding grubuna dahil bir şirkettir. Hakim şirkete bağlı bir şirketle, hakim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem ve geçmiş faaliyet yılında şirketin ya da bağlı ortaklığın yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem veya denkleştirilmesi gereken herhangi bir işlem yoktur.

m) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; (j) bendinde bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği:

Önceki (j) bendinde bahsedilen nitelikte herhangi bir işlemi olmadığından denkleştirilmesi gereken bir zararı bulunmamaktadır.

III- FİNANSAL DURUM

a) Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu

31 Aralık 2025 hesap döneminde gerçekleşen finansal göstergeler önceki hesap dönemi ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda yer almaktadır. *Konsolide finansal tablolar, Türkiye Muhasebe Standardı ("TMS") 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama"ya göre, parasal varlık ve yükümlülükler ile gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülen varlık ve yükümlülükler hariç, raporlama tarihindeki enflasyonun Türk Lirası üzerindeki etkilerine göre düzeltilmiş tarihi maliyet esasına göre hazırlanmıştır. Bu kapsamda önceki dönem için karşılaştırmalı tutarlar, aynı cari ölçüm birimine göre yeniden düzenlenmiştir.*

Özet Konsolide Bilanço

TL 000	31.12.2025	31.12.2024
Dönen Varlıklar	9.671.326	9.787.652
Nakit ve nakit benzerleri	1.208.190	791.490
Ticari alacaklar	2.261.024	1.847.250
Stoklar	543.059	475.706
Diğer alacaklar	281.304	832.907
İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar	4.573.818	4.532.647
Türev araçlar	98.632	179.575
Peşin ödenmiş giderler	348.935	788.723
Diğer dönen varlıklar	356.364	339.354
Duran Varlıklar	48.460.493	47.599.738
Finansal yatırımlar	123.670	629.074
Diğer alacaklar	48.802	42.939
İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar	42.776.680	41.782.766
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	3.123.779	3.324.280
Maddi duran varlıklar	194.403	233.286
Maddi olmayan duran varlıklar	432.277	439.652
Türev araçlar	86.753	101.925
Özkaynak yönetimiyle değerlendirilen yatırımlar	150.604	-
Ertelenmiş vergi varlığı	546.710	230.713
Peşin ödenmiş giderler	36.350	106.448
Diğer duran varlıklar	940.465	708.655
Toplam Varlıklar	58.131.819	57.387.390
Kısa Vadeli Yükümlülükler	6.515.281	10.086.657
Kısa vadeli borçlanmalar	-	2.717.669
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	4.169.752	5.290.961
Ticari borçlar	2.046.486	1.691.195
Diğer borçlar	122.954	125.044
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	176.089	261.788
Uzun Vadeli Yükümlülükler	19.919.813	20.256.179
Uzun Vadeli Borçlanmalar	16.888.574	18.936.845
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	1.750.675	319.830
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	1.280.564	999.504
Toplam Özkaynaklar	31.696.725	27.044.554
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	31.682.767	27.033.113
Kontrol gücü olmayan paylar	13.958	11.441
Toplam Kaynaklar	58.131.819	57.387.390

Özet Konsolide Gelir Tablosu

TL 000	31.12.2025	31.12.20254
Hasılat	9.732.579	9.788.275
Satışların maliyeti	(9.074.314)	(9.053.345)
Brüt kar	658.265	734.930
Genel yönetim giderleri	(403.150)	(506.323)
Pazarlama giderleri	(23.505)	(24.527)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	18.307.494	18.214.124
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(225.894)	(440.091)
Esas faaliyet karı	18.313.210	17.978.113
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların zararlarından paylar	(3.222)	-
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	144.144	96.820
Finansman geliri/(gideri) öncesi faaliyet karı	18.454.132	18.074.933
Finansman gelirleri	987.146	1.313.116
Finansman giderleri	(9.106.984)	(8.479.714)
Parasal kayıp	(7.533.434)	(7.466.665)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı	2.800.860	3.441.670
Sürdürülen faaliyetler vergi gideri	(1.114.848)	(3.238.143)
Sürdürülen faaliyetler dönem karı	1.686.012	203.527
Kontrol gücü olmayan paylar	318	698
Ana ortaklık payları	1.685.694	202.829
TL 000	31.12.2025	31.12.20254
Düzeltilmiş hasılat	14.359.391	15.217.744
Düzeltilmiş FAVÖK	4.917.769	5.718.737
Düzeltilmiş FAVÖK marjı	34,2%	37,6%
Esas faaliyet karı	18.313.210	17.978.113
Net dönem karı	1.685.694	202.829
TL 000	31.12.2025	31.12.20254
Seçilmiş Bilanço Kalemleri	31.12.2025	31.12.20254
Toplam varlıklar	58.131.819	57.387.390
Toplam yükümlülükler	26.435.094	30.342.836
Özkaynaklar	31.696.725	27.044.554
Brüt borç	21.058.326	26.945.475
Net borç	19.726.466	25.524.911
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	3.123.779	3.324.280
İmtiyaz sözleşmelerinden varlıklar	47.350.498	46.315.413
Seçilmiş Gelir Tablosu Kalemleri	31.12.2025	31.12.20254
Hasılat	9.732.579	9.788.275
Brüt kar	658.265	734.930
FAVÖK	290.957	289.268
Esas faaliyet karı	18.313.210	17.978.113
Net dönem karı (Ana ortaklık payı)	1.685.694	202.829
Düzeltilmiş hasılat	14.359.391	15.217.744
Düzeltilmiş FAVÖK	4.917.769	5.718.737

b) Geçmiş Yıllarla Karşılaştırmalı Olarak Şirketin Yıl İçindeki Satışları, Verimliliği, Gelir Oluşturma Kapasitesi, Kârlılığı Ve Borç/Öz Kaynak Oranı İle Şirket Faaliyetlerinin Sonuçları Hakkında Fikir Verecek Diğer Hususlara İlişkin Bilgiler Ve İleriye Dönük Beklentiler:

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/özkaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçlarına işbu raporda yer verilmektedir.

c) Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Değerlendirmeler

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirketimizin sermayesi 636.584.078 TL olup, 31 Aralık 2025 itibarıyla özkaynakları 31,7 milyar TL (31 Aralık 2024: 27 milyar TL) tutarındadır. Diğer bir ifade ile şirketimiz sermayesini korumuştur. Şirketimiz borçlarını ödeme gücüne sahip olup, borca batık değildir.

d) Şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler:

Grup'un nakit ve finansal borçları vade yapısı, faiz riskleri, döviz riskleri gibi finansal risk yönetimi öğeleri açısından sürekli takip edilmekte olup, ihtiyaç bulunması halinde finansal yapının iyileştirilmesi için gerekli önlemler hızlı adımlarla alınmaktadır.

e) Kâr Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler:

Şirketimizin kar dağıtım konusunda bir imtiyaz bulunmamakta olup, kar dağıtımı Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Esas Sözleşmemizde belirlenen esaslara uygun olarak gerçekleştirmektedir.

f) İlişkili Taraf Açıklamaları

İlişkili taraf bakiyeleri ve ilişkili taraf işlemlerine ilişkin bilgi Şirketimizin 31 Aralık 2025 tarihli hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların 29 numaralı dipnotunda yer almaktadır.

g) Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi

2025 yılı hesap dönemi içerisinde ve 2025 yılı hesap dönemi için,

İçinde bulunduğu sektörel riskler ve finansal riskler olarak iki alt başlık altında aşağıda sunulmuştur.

a) Sektörel Riskler:

Şehir hastanelerindeki faaliyetlere özgü riskler:

1. Isparta Şehir Hastanesi, Eskişehir Şehir Hastanesi ve Tekirdağ Şehir Hastanesi, çeşitli zamanlarda ilgili Proje Şirketleri ile idare olarak Sağlık Bakanlığı arasında akdedilmiş olan KÖİ modeline ilişkin sözleşmelere istinaden işletilmektedir. Proje Şirketlerinin faaliyetleri ve gelirleri, anılan sözleşmelerin geçerli bir şekilde varlığına ve yürürlükte olmasına bağlıdır. Anılan sözleşmelerin süresinin sonunda veya öncesinde sona ermesi üzerine, Proje Şirketleri, şehir hastanelerine ilişkin ilgili tesis ve (sözleşmelerin ilgili eklerinde belirtilen) ekipmanları, Sağlık Bakanlığı'na sözleşme şartlarına göre iade etmekle yükümlüdür.
2. Faaliyet Raporu tarihi itibarıyla şehir hastanelerinin tamamı işletme döneminde ve şehir hastaneleri her bir ilgili Proje Şirketi tarafından işletilmektedir. Şehir hastanelerinin güncel durumda tamamlanmış olan yatırım dönemlerinde ise ana yüklenici, Akfen İnşaat'tır. Her ne kadar tamamı işletme döneminde olsa da, Şirket'in şehir hastanelerinin yatırım dönemlerinden kaynaklanan birtakım alacakları ve borçları sebebiyle, işletme dönemine etki eden bazı olumsuz sonuçlar söz konusu olabilir.

3. Şehir Hastanelerindeki hizmetlerin sunumunda, alt alt yüklenicinin hataları ve kusurları, Şirket'in ve Proje Şirketleri'nin tarafı oldukları sözleşmelerin ihlaline, bu sözleşmeler kapsamında hesaplanan hata puanlarının artmasına yol açabilir. Sağlık Bakanlığı, hizmetlerin sunumunda görev alan alt alt yüklenicinin görevden alınmasını talep edebilir. Ayrıca, tesislerin fonksiyonel kısımların işletilmesini ve/veya bu kısımlarda tıbbi hizmetlerin sunumunu aksatacak nitelikteki ihlaller de kullanım hata puanlarının artmasına yol açabilir. Bu tür durumlar, Proje Şirketleri ve Şirket'in gelirlerinde azalmaya, Proje Şirketlerine ve Şirket'e çeşitli cezaların uygulanmasına veya esaslı nitelikte ve devamlı ihlallerin söz konusu olması halinde ise, ilave yaptırımların uygulanmasına ve sözleşmenin feshine yol açabilir.
4. Teknolojik gelişmelerin takip edilmesi gerekliliği ya da Sağlık Bakanlığı'nca veya ilgili mevzuat tahtında aranan yüksek kalite standartları, mevzuatta meydana gelebilecek değişiklikler, idarenin iş değişikliğine ilişkin talepleri, idarenin (bazı hizmetlere özgü olarak, kullanım süresi dolunca değişimi yapılacak iş kalemlerinin değişim sürelerini tarifleyen) demarkasyon matrisi içerisinde belirtilen tarif ya da metodolojiden farklı bir yaklaşımı olması gibi durumlar, Şirket'in ve Proje Şirketleri'nin söz konusu hizmetleri teminine ilişkin maliyetlerinde artışlara sebep olabilir. Söz konusu maliyet artışlarının bir bölümü, Sağlık Bakanlığı ile akdedilen KÖİ sözleşmeleri kapsamında hizmet bedeli ödemelerine yansıtılamayabileceğinden Şirket ve Proje Şirketleri, söz konusu maliyet artışlarına katlanmak zorunda kalabilirler.
5. Bilişim teknolojisi ve iletişim sistemlerindeki aksaklıklar ile malzeme ve ekipmanların temininde ve bakım ve onarımında yaşanabilecek aksamalar, şehir hastanelerinde sunulan hizmetlerde aksamalara yol açabilir; bilişim sistemlerindeki aksamalar veya siber saldırılar güvenlik ihlallerine yol açabilir, Şirket'in itibarına zarar verebilir.

Sağlık sektörüne ilişkin riskler:

1. Sağlık sektöründeki rekabetin, Şirket faaliyetleri üzerinde etkisi olabilir. Proje Şirketlerinin ve Şirket'in gelirlerinin bir bölümü,-operasyonlarına bağlı olarak değişkenlik gösterebilmektedir. Şehir Hastaneleri'ne başvuran hasta sayısındaki düşüşler, her ne kadar Şirket ve Proje Şirketleri tıbbi hizmetlerin sunumundan sorumlu olmasa da, Şirket'in ve Proje Şirketleri'nin gelirlerinde,-düşüşe yol açabilir.
2. Şehir hastanelerindeki KÖİ modeline ve/veya sağlık uygulamalarına ilişkin mevzuattaki değişiklikler, KÖİ sözleşmeleri kapsamındaki kullanım bedeli ve hizmet bedeli hesaplamalarında revizyonlara sebep olabilir ve bu değişiklikler neticesinde Şirket'in ve Proje Şirketleri'nin gelirlerinde azalmalar söz konusu olabilir.
3. Devlet, sağlık sektörü yatırımlarına olan yaklaşımını değiştirebilir. Bu durum Şirket'in gelirlerine etki edebilir.
4. Şehir Hastanelerinde ve diğer tesislerde, bulaşıcı enfeksiyonlar veya sair hastalıklar oluşması mümkündür.

Şirket'in inşaat ve gayrimenkul alanlarındaki faaliyetlerine özgü riskler:

1. Şirket'in Faaliyet Raporu tarihi itibarıyla yapım aşamasında olan, devam eden taahhüt işleri söz konusudur. Çeşitli sebeplerle devam eden projelerin tamamlanması gecikebilir, anılan projeler, hedeflenen zaman ve kapsamda kısmen veya tamamen tamamlanamayabilir veya projeler bir bütün olarak veya çeşitli proje etapları bazında işletmeye alınamayabilir.
2. Şirket, devam eden taahhüt işlerinin ilerlemesini güçleştirebilecek öngörülemez gelişmelerle karşılaşabilir.
3. Proje maliyetlerinin bütçeleneninin üzerinde gerçekleşmesi söz konusu olabilir; döviz kurlarındaki değişiklikler gibi çeşitli faktörler, inşaat sektöründeki maliyetlerin bütçeleneninin üzerinde gerçekleşmesine sebep olabilir.

4. Devam eden projelere ilişkin olarak taraf olunan sözleşmeler tahtında Şirket'in yükümlülüklerinin, kusura ya da ihmale dayalı olarak veya sözleşme taraflarının kontrolü dışında sebeplerle yerine getirilememesi söz konusu olabilir; bu tür durumlarda Şirket tazminatlar veya cezai şartlar ödemek durumunda kalabilir.
5. Şirket'in inşaat faaliyetlerinin doğası gereği ölümlü veya ciddi yaralanmalı iş kazaları meydana gelebilir ve Şirket'in söz konusu iş kazalarından gerek doğrudan gerekse de alt yüklenicileri ile birlikte müştereken ve müteselsilen sorumluluğu gündeme gelebilir. Ayrıca, Şirket, iş kazalarının yanı sıra, inşaat faaliyetlerini sürdürürken alt yüklenicilerinin kusurlarından da asıl işverene karşı sorumlu olabilir.
6. Projenin altyapısının yapılması Projenin inşasının önemli bir unsurudur; altyapı yatırımlarında gecikmeler ve aksaklıklar olabilir.
7. Şirket, portföyünde yer alan veya gelecekte de yer alabilecek gayrimenkullerin satış ve kira gelirlerinde beklenen başarı sağlamayabilir.
8. Şirket, önemli işverenleri ile ilişkilerini sürdüremeyebilir ve yeni müşteriler elde ederek işlerinin sürekliliğini ve çeşitliliğini sağlayamayabilir. Şirket ayrıca inşaat ve gayrimenkul işlerinden alacaklarını hiç ve/veya zamanında tahsil edemeyebilir.
9. Şirket tarafından güncel durumda devam eden veya gelecekte de taahhüt işleri üstlenilebilecek projelerin inşaatı ve işletilmesi için çeşitli kanun ve yönetmelikler gereği çeşitli izin ve ruhsatların alınması gerekebilecektir. Gerekli olduğu ölçüde ilgili izin ve ruhsatların alınamaması veya izin veya ruhsatların alınması süreçlerinin beklenenden uzun sürmesi, söz konusu projelerin tabi olduğu mevzuatta yapılacak değişiklikler projelerin inşaat sürecini aksatabilir, projelerin tamamlanmasında ve işletilmesinde gecikmelere sebep olabilir. Ayrıca Hacettepe Yurt ve Konukevi üzerinde Hacettepe SPV lehine tesis edilmiş olan üst hakkının süresinin sonunda veya öncesinde sona ermesi üzerine Hacettepe SPV'nin Hacettepe Yurt ve Konukevi'ne ilişkin gelirlerinden yoksun kalması da söz konusu olabilecektir.
10. Şirket'in ayıp ve kusurlardan sorumlulukları söz konusu olabilir.
11. Doğal çevreye verilen herhangi bir zararın Şirket'in faaliyetlerinden kaynaklandığının ileri sürülmesi dolayısıyla uygulanan yasal işlem, uyumluluk çalışmaları ve/veya faaliyetlerin durdurulması gibi senaryoların gelecekte gerçekleşmesi, maliyetlerin artmasına yol açabilecektir.
12. Mikro ve makroekonomik birçok etken inşaat ve gayrimenkul projelerinde hem toplam konut talebine hem de proje kârlılıklarına olumsuz etki edebilir. Döviz kurundaki, enflasyondaki ve faizlerdeki artış hammadde ve inşaat maliyetlerini arttırabilir, satışların azalmasına yol açabilir.
13. Gayrimenkul yatırımları likit yatırımlar değildir, gayrimenkul değerlemeleri gerçek değeri yansıtmayabilir.
14. Gayrimenkul sektöründe rekabet yoğunudur, rekabet ve arzın fazlalığı gayrimenkul değerlerinin, kira ve işletme bedellerinin düşmesine sebep olabilir.

Şirket'in tüm faaliyetlerine ilişkin riskler:

1. Şirket'in faaliyetleri sırasında yürütülen işlemler ve depremler de dahil bazı doğal veya toplumsal olaylar, tehlike arz edebilir, kazalara yol açabilir, zararlara sebep olabilir, zararların tazmini amacıyla çeşitli tazminat ödemelerine sebep olabilir ve faaliyetlerin duraklamasına yol açabilir.
2. Gelecekteki yatırımlar için fon temin etme riskleri söz konusu olabilir, mevcut yatırımlara ilişkin nakit akışı yönetimlerinde sorunlar ortaya çıkabilir.
3. Şirket'in borçluluğu ve mali yükümlülükleri, Şirket'in faaliyetlerini, mali durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

4. Proje Şirketleri'nin taraf olduğu proje finansmanı sözleşmeleri kapsamında Şirket'in ve Proje Şirketleri'nin belirli taahhütlere uyması gereklidir. Ayrıca Şirket'in kredi alan veya kefil sıfatı ile taraf olduğu çeşitli genel kredi sözleşmeleri de söz konusudur. Kredi sözleşmelerine aykırılıklar temerrüt hali meydana getirebilir, proje finansmanları açısından kredi verenlerin müdahale (step-in) haklarını kullanmaları söz konusu olabilir, çapraz temerrüt hükümleri uygulama alanı bulabilir, Şirket'in ve Proje Şirketleri'nin mal varlıkları ve Proje Şirketleri'nin payları üzerindeki teminatların paraya çevrilmesi söz konusu olabilir ve alacaklar üzerindeki temlikler sebebiyle şirketlerin tüm gelirleri, ilgili finansman yükümlülüklerinin geri ödenmesi amacıyla kullanılabilir.
5. Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının olağan faaliyetleri kapsamında Şirket'e ve bağlı ortaklıklarına karşı yasal işlemler başlatılarak davalar açılabilir, ayrıca Şirket ve bağlı ortaklıkları idari işlemlere ve tahkim kararlarına konu olabilir. Söz konusu talepler ve yasal işlemlerin Şirket ve/veya bağlı ortaklıkları aleyhine sonuçlanması neticesinde, Şirket, bağlı ortaklıkları ve yöneticilerinin adli ve cezai sorumlulukları doğabilir, Şirket ve bağlı ortaklıkları para cezaları alabilir, tazminat ödemek durumunda kalabilir ve herhangi bir hukuki muamelenin olumsuz yönde sonuçlanması neticesinde Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının işleri, finansal durumu ve faaliyet sonuçları ve itibarı olumsuz yönde etkilenebilir.
6. Şirket'in herhangi bir sebeple kamu tarafından açılan ihalelere geçici veya sürekli şekilde katılamaz duruma gelmesi veya Kamu'da uygulanan tasarruf tedbirleri nedeniyle Kamu ihalelerinden önceki dönemlerdeki kadar pay alınamaması veya alınmış olan ihalelerin iptali veya durdurulması Şirket'in finansal durumu ve hasılatı açısından olumsuz sonuçlara yol açabilir. Şirket'in kamu kurumları ile iş ilişkisinde bozulmalar söz konusu olabilir, bu sözleşmeler sona erebilir veya yenilenmeyebilir.
7. Şirket, çalışanlarının, tedarikçilerinin, alt yüklenicilerinin, iş ortaklarının veya diğer üçüncü kişilerin olası etik olmayan davranışları veya hukuka ve ilgili mevzuata aykırı davranışları veya çevresel ve sosyal uyum prosedürlerine aykırı davranışları dolayısıyla risklere maruz kalabilir.
8. Kilit personelin kaybedilmesi veya kilit personel ve nitelikli çalışanların şirket bünyesine dahil edilememesi, Şirket'in faaliyetlerinde aksamalara sebep olabilir, Şirket'in büyümesini sınırlandırabilir ve Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.
9. Mevcut sigorta poliçeleri, tüm potansiyel zararları karşılama noktasında yeterli olmayabilir. Bir kaza veya hasar durumunda veya başkaca bir şekilde oluşabilecek tüm riskleri kapsayacak şekilde sigorta yaptırılması mümkün değildir.
10. Şirket, vergi mevzuatındaki veya uygulamadaki değişiklikler, vergi oranlarındaki artışlar veya vergi denetimlerinden olumsuz etkilenebilir.
11. Şirket'in faaliyetleri SPK, vergi daireleri, Kişisel Verilerin Korunması Kurulu gibi çeşitli düzenleyici ve denetleyici kamu otoritelerinin denetimlerine tabiidir.
12. Şirket, çeşitli Akfen Holding Grup Şirketleri ile ilişkili taraf işlemleri yapmıştır ve bundan sonra da ilişkili taraf işlemleri yapmaya devam edeceği öngörülmektedir. SPK ve vergi daireleri, Şirket'in ilişkili taraf işlemleri üzerinde denetimler yapabilecek olup; ilgili kurumların Şirket'in ilişkili taraf işlemlerinin emsallere uygun olmadığını değerlendirmeleri ve bir ceza tahakkuk ettirmeleri durumunda Şirket'in tek tek veya toplu olarak ilişkili taraf işlemleri, Şirket'in faaliyetini, mali durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

Diğer riskler:

Depremler, diğer doğal afetler, savaş ve salgın hastalıklar gibi mücbir sebepler ve Türkiye'ye yakın coğrafyalarda yaşanan silahlı çatışma ve savaş gibi olumsuz durumlar genel olarak ülke ekonomisine zarar vererek Şirket'in faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

b) Finansal Riskler:

Genel

Grup, finansal araçların kullanımına bağlı olarak aşağıdaki risklere maruz kalabilmektedir:

- Kredi riski
- Likidite riski
- Yabancı para riski
- Faiz riski
- Sermaye riski yönetimi

Kredi riski

Kredi riski, bir müşterinin veya karşı tarafın finansal araçlarla ilgili sözleşmenin şartlarını yerine getirememesinden kaynaklanmakta olup temel olarak, Grup'un ticari alacakları ve borçlanma senetlerindeki yatırımlardan doğabilecek finansal zararlar kredi riskini oluşturmaktadır. Finansal varlıkların defter değerleri maruz kalınan azami kredi riskini göstermektedir. Grup'un müşteri tabanının demografik yapısının, müşterinin faaliyet gösterdiği endüstrinin ve ülkenin oluşturduğu temerrüt riskini de içeren, kredi riski üzerinde etkisi vardır. Grup inşaat, şehir hastaneleri ve yurt yatırımları alanlarında faaliyet göstermektedir.

Likidite riski

Likidite riski, Grup'un yükümlülüklerini vadeleri geldiğinde yerine getirememesi riskidir. Grup'un likidite yönetimi yaklaşımı mümkün olduğunca, normal ve sıkıntılı durumlarda yükümlülüklerini vadesi geldiğinde ödeyebilmek amacıyla kabul edilemez zararlara uğramadan veya Grup'un itibarını zarara uğratmadan, yeterli derecede likit bulundurmaktır. Genellikle Grup'un diğer kurumsal bölümlerinde bulunan iştirakleri olası faaliyet giderleri, talep oranına bağlı olarak faaliyetlerinin karakteristiği de göz önünde bulundurularak ve finansal yükümlülükleri de içerecek şekilde, fakat doğal afetler gibi öngörülemeyen olağandışı hallerin olası etkisi istisnai olmak üzere karşılayacak derecede nakit bulundurma üzerine kurulmuştur. Grup şirketleri, güncel ve olası ihtiyaçlarını fonlayabilme riskini yeterli sayıda kredi alınabilecek kuruluşun mevcudiyetiyle azaltmaktadır. Grup şirketleri likidite riskini minimize etmek amacıyla yeterli derecede nakit ve uygun kredi limiti tutmaktadır. Finansal araçları elinde bulundurmak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirmeme riskini de taşımaktadır. Grup yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf (ilişkili taraflar hariç) için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat alarak karşılamaktadır.

Yabancı para riski

Grup, yabancı para birimleri üzerinden olan çeşitli gelir ve gider kalemleri ve bunlardan doğan yabancı para borç, alacak ve finansal borçlar sebebiyle döviz kuru riskine maruz kalmaktadır.

Yabancı para birimlerindeki parasal varlık ve yükümlülükler açısından gerekli olduğunda kısa vadeli dengesizlikleri Firma spot oranlardan yabancı para alım satımı yaparak kur riskine maruz kalmayı kabul edilebilir seviyede tutmaktadır. Yabancı paralardan bilançoda oluşan kur riskini asgariye indirmek için Firma bazen atıl olan nakitlerini yabancı para olarak tutar. Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının ABD Doları ve Avro cinsinden borçları bulunmaktadır. Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının döviz borçluluğu olmasına rağmen, Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının operasyonları ve raporlamaları Türk Lirası cinsinden yapılmaktadır. Her ne kadar güncel durumda Şirket'in ve şehir hastanelerine ilişkin Proje Şirketleri'nin kullanım bedeli gelirleri kapsamında enflasyon etkisine ilaveten Avro ve/veya ABD Dolarına bağlı olarak dövizdeki/döviz sepetindeki kur dalgalanmalarına göre çeşitli uyarlamalar yapıyor olsa da, Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının gelirleri TL bazındadır. Ayrıca Şirket'in finansal tablolarını TL cinsinden hazırlaması dolayısıyla diğer para birimlerine özellikle de ABD Doları'na ve Avro'ya karşı TL'nin değer kaybetmesi, ABD Doları'na ve Avro'ya endeksli borcun ve faiz giderlerinin artması nedeniyle Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının kur zararlarında artışa yol açabilir. Bu da Şirket'in faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

Faiz oranı riski

Grup'un faaliyetleri değişken faizli kredilerden oluşmasına bağlı olarak, faiz oranlarındaki dalgalanma riskine maruzdur. Şirket'in bağlı ortaklıklarının proje finansmanlarının bir kısmında, kredi alanların kredi sözleşmeleri kapsamındaki değişken faiz düzenlemeleri sebebiyle maruz kalabilecekleri faiz riskinden korunmaları amacıyla çeşitli türev işlem sözleşmeleri akdedilmiş olmasına karşılık, bu şekilde risk giderim işlemlerinin kapsamı dışında kalan faiz tutarları bakımından ve söz konusu kredilerin Avro ve ABD Doları cinsinden olması nedeniyle, Şirket'in bağlı ortaklıklarının faiz riskleri ve kur riskleri söz konusu olabilmektedir.

Sermaye riski yönetimi

Grup'un sermaye yönetimindeki hedefleri;

- Faaliyetlerinin devamlılığını sağlayarak ortaklara getiri ve diğer hissedarlara fayda sağlayabilmek
- Hizmetleri risk seviyesine uygun bir şekilde fiyatlandırarak karlılığını arttırmaktır.

Grup, sermaye miktarını risk düzeyi ile orantılı olarak belirlemektedir. Ekonomik koşullara ve varlıkların risk karakterine göre Şirket özkaynakların yapısını düzenlemektedir.

Grup, sermaye yönetimini borç/sermaye oranını kullanarak izlemektedir. Bu oran, net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerinin toplam borç (konsolide finansal durum tablosunda belirtilen kısa vadeli ve uzun vadeli yükümlülükler toplamı) tutarından düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, konsolide finansal durum tablosunda belirtilen özkaynakların toplamıdır.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla toplam sermayenin net borçlara oranı aşağıdaki gibidir:

TL 000	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Toplam finansal borç	21.058.326	26.945.475
Eksi: nakit ve nakit benzerleri ve finansal yatırımlar (*)	(1.331.860)	(1.420.564)
Net finansal borç	19.726.466	25.524.911
Özkaynaklar	31.696.725	27.044.554
Net finansal borç / özkaynak oranı	0,62	0,94

(*) Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sahip olduğu ve detayları Not 21'de verilen 123.670 TL tutarındaki katılım fonu tutarları dahildir (31 Aralık 2024: 629.074 TL).

IV- DİĞER HUSUSLAR

a) Bilanço tarihinden sonraki olaylar

- Türkiye Cumhuriyeti İstanbul Valiliği İstanbul Proje Koordinasyon Birimi tarafından yapılan ve finansmanının İslam Kalkınma Bankası'ndan temin edilmesi öngörülen; "Fatih Sultan Mehmet Eğitim ve Araştırma Hastanesi'nin Yeniden İnşası İhalesi"nde en düşük teklifin başka bir katılımcı tarafından verildiği Şirketimize iletilen karar bildirimde görülmüştür.
- Türkiye Cumhuriyeti İstanbul Valiliği İstanbul Proje Koordinasyon Birimi tarafından yapılan ve finansmanının Avrupa Kalkınma Bankası Konseyi'nden temin edilmesi öngörülen; "Haydarpaşa Sağlık Kampüsü Yeniden Yapım İşleri İhalesi"ne; ihale dosyasının incelenmesi sonrasında yapılan teknik ve finansal değerlendirmeler sonucunda teklif verilmemesine karar verilmiştir.

b) Bir sermaye şirketinin sermayesinin, doğrudan veya dolaylı olarak, yüzde beşini, onunu, yirmisini, yirmi beşini, otuz üçünü, ellisini, altmış yedisini veya yüzde yüzünü temsil eden miktarda paylarına sahip olduğu veya payları bu yüzdelerin altına düştüğü takdirde bu durum ve gerekçesi

Yoktur.

c) Topluluğa dâhil işletmelerin ana şirket sermayesindeki payları hakkında bilgiler

Yoktur.

d) Konsolide finansal tabloların hazırlanması süreci ile ilgili olarak topluluğun iç denetim ve risk yönetimi sistemlerine ilişkin açıklamalar

Konsolide finansal tablolar, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan TFRS'ye uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 9'uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK'nın 15 Nisan 2019 tarihli kararı ile belirlenip kamuya duyurulan 2019 TFRS Taksonomisi'ne uygun olarak hazırlanmıştır.

e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bu çıkar çatışmalarını önlemek için şirketçe alınan tedbirler

Yoktur.

f) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilgi

Yoktur.

g) Şirketimiz ve bağlı ortaklıklarımızın şirket faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyecek yönetim ve faaliyet değişiklikleri

Yoktur.

h) Pay Sahiplerinin gündeme madde konulmasına ilişkin talepleri hakkında bilgi

22.05.2025 tarihinde yapılan 2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında böyle bir talep iletilmemiştir.

EK-1: OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI

Şirket'in 2024 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı 22.05.2025 tarihinde saat 14:00'de Koza Sk. No: 22 Çankaya/ Ankara adresinde gerçekleştirilmiştir.

Toplantıda alınan kararların özetine aşağıda yer verilmiştir;

- 2024 yılı Faaliyet Raporu'nun okundu sayılması toplantıya katılanların oybirliği ile kabul edildi. 2024 yılı Faaliyet Raporu'nun sonuç kısmı okundu ve müzakere edildi. 2024 yılı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu toplantıya katılanların oybirliği ile kabul edildi.
- 2024 yılı hesap dönemine ilişkin Bağımsız Denetim Rapor Özeti okundu. Bu madde bilgilendirme amaçlı olarak gündemde yer aldı, oylama yapılmadı.
- 2024 yılı hesap dönemine ilişkin Finansal Tabloların okundu sayılması ve sonuç kısmının okunması katılanların oybirliği ile kabul edildi.
- 2024 yılına ait Finansal Tablolar müzakere edildi ve katılanların oybirliği ile kabul edildi.
- 2024 yılındaki faaliyetlerinden ötürü, Yönetim Kurulu Üyeleri; Selim AKIN, Pelin AKIN ÖZALP, İrfan ERCİYAS, Sılan CILIZ İNANÇ ve Coşkun Mesut RUHİ'nin ayrı ayrı ibra edilmelerine katılanların oybirliği ile kabul edildi.
- Yönetim Kurulu'nun 29.04.2025 tarihli ve 2025/15 sayılı kararı ve Kar Dağıtım Tablosu (Ek/1) doğrultusunda; 01.01.2024–31.12.2024 hesap dönemine ait SPK finansal tablolarımızda 154.959.719 TL net dönem kârı (azınlık payları hariç) bulunuyor olsa da aynı döneme ilişkin yasal kayıtlara göre Dönem Zararı oluşması nedeniyle Yönetim Kurulunun kar dağıtımını yapılmaması konusundaki önerisi toplantıya katılanların ile oy birliği ile karar verildi.
- TTK ve SPK düzenlemeleri doğrultusunda ilk genel kurulun onayına sunulmak üzere 2025 yılı için hizmet alınacak bağımsız denetim kuruluşu olarak belirlenen DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. genel kurulun onayına sunuldu, katılanların oybirliği ile kabul edildi.
- Şirket tarafından, 2024 yılı içinde yapılan bağışlar hakkında bilgi verildi. Ayrıca, 2025 yılında yapılacak bağışlar için üst sınırı toplam 20.000.000.-TL olarak belirlenmesi hususu katılanların oybirliği ile kabul edildi.
- SPK düzenlemeleri gereğince 2024 yılında üçüncü kişiler lehine verilen teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde edilen gelir veya menfaatler hakkında pay sahiplerine bilgi verildi.
- SPK düzenlemeleri gereğince 2024 yılında Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesine giren İlişkili Taraflar ile yapılan işlemler hakkında pay sahiplerine bilgi verildi.
- SPK Kurumsal Yönetim Tebliği doğrultusunda 2024 yılı içerisinde yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerine, Yönetim Kurulu Üyelerine, üst düzey yöneticilere ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarına; Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri çerçevesinde izin verilmesi hususu oy çokluğu ile kabul edildi.

AKFEN İNŞAAT TURİZM VE TİCARET A.Ş. 2024 YILI KÂR DAĞITIM TABLOSU (TL)		
1. Ödenmiş / Çıkarılmış Sermaye		569.742.750,00
2. Toplam Yasal Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)		336.801.637,65
Esas sözleşme uyarınca kar dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi		YOKTUR
	SPK' ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre
3. Dönem Kârı (Azınlık Payları Hariç)	154.959.719,00	-283.238.392,48
4. Ödenecek Vergiler (-)	0,00	0,00
5. Net Dönem Kârı (Azınlık Payları Hariç) (=)	154.959.719,00	-283.238.392,48
6. Geçmiş Yıllar Zararları (-)	0,00	0,00
7. Birinci Tertip Yasal Yedek (-)	0,00	0,00
8. NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI	154.959.719,00	-283.238.392,48
9. Yıl İçinde Yapılan Bağışlar (+)	9.084.192,00	
10. Birinci Temettünün hesaplanacağı bağışlar eklenmiş net dağıtılabilir dönem kârı	164.043.911,00	
11. Ortaklara Birinci Temettü	0,00	
- Nakit	0,00	
- Bedelsiz	0,00	
- Toplam	0,00	
12. İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine Dağıtılan Temettü	0,00	
13. Yönetim Kurulu Üyelerine, Çalışanlara v.b.'e Temettü	0,00	
14. İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Temettü	0,00	
15. Ortaklara İkinci Temettü	0,00	
16. İkinci Tertip Yasal Yedek Akçe	0,00	
17. Statü Yedekleri	0,00	0,00
18. Özel Yedekler	0,00	0,00
19. OLAĞANÜSTÜ YEDEK	154.959.719,00	0,00
20. Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	0,00	0,00
- Geçmiş Yıl Kârı	0,00	0,00
- Olağanüstü Yedekler	0,00	0,00
- Kanun ve Esas Sözleşme Uyarınca Dağıtılabilir Diğer Yedekler	0,00	0,00

(*) İştirak kavramı, ana ortaklığın iştirak, bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarını da içerecek şekilde kullanılmıştır.

DAĞITILAN KÂR PAYI ORANI HAKKINDA BİLGİ (1)				
PAY BAŞI TEMETTÜ BİLGİLERİ				
	GRUBU	TOPLAM TEMETTÜ TUTARI (TL)	1 TL NOMİNAL DEĞERLİ HİSSEYE İSABET EDEN TEMETTÜ	
			TUTARI (TL)	ORAN (%)
BRÜT	A	0,00	0,00	0
	B	0,00	0,00	0
	TOPLAM	0,00		
NET (7)	A	0,00	0,00	0
	B	0,00	0,00	0
	TOPLAM	0,00		
DAĞITILAN KÂR PAYININ BAĞIŞLAR EKLENMİŞ NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRINA ORANI				
ORTAKLARA DAĞITILAN KÂR PAYI TUTARI (TL)	ORTAKLARA DAĞITILAN KÂR PAYININ BAĞIŞLAR EKLENMİŞ NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRINA ORANI (%)			
0,00	0,00			

EK-2 BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

Bağımsızlık Beyanı

Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş. (“Şirket”) Yönetim Kurulunda; Sermaye Piyasası Mevzuatı, Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi’nde belirlenen kriterler kapsamında “bağımsız yönetim kurulu üyesi” olarak görev yapmaya aday olduğumu ve bu kapsamda;

- a) Şirket, Şirket’in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket’in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket’te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendimin, eşimin ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığımı, sermaye veya oy haklarımın veya imtiyazlı payların %5’inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurmadığımı,
- b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirket’in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket’in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- c) Özgeçmişimde görüleceği üzere, bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- d) Kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı olarak çalışmadığımı,
- e) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)’na göre Türkiye’de yerleşik sayıldığımı,
- f) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabileceğimi, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabileceğimi, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebileceğimi, güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- g) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebileceğimi ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- h) Şirket’in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,
- i) Aynı kişinin, şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- j) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmediğimi,

beyan ederim.

SÜREYYA SADİ BİLGİÇ

Bağımsızlık Beyanı

Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş. (“Şirket”) Yönetim Kurulunda; Sermaye Piyasası Mevzuatı, Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi’nde belirlenen kriterler kapsamında “bağımsız yönetim kurulu üyesi” olarak görev yapmaya aday olduğumu ve bu kapsamda;

- a) Şirket, Şirket’in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket’in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket’te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendimin, eşimin ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarımın veya imtiyazlı payların %5’inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurmadığımı,
- b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirket’in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket’in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- c) Özgeçmişimde görüleceği üzere, bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- d) Kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı olarak çalışmadığımı,
- e) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)’na göre Türkiye’de yerleşik sayıldığımı,
- f) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabileceğimi, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabileceğimi, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebileceğimi, güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- g) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebileceğimi ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- h) Şirket’in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,
- i) Aynı kişinin, şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- j) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmediğimi,

beyan ederim.

SALİH CORA

EK-3: KAR DAĞITIM POLİTİKASI

AKFEN İNŞAAT TURİZM VE TİCARET A.Ş. KÂR DAĞITIM POLİTİKASI

1. Amaç

Kâr dağıtım politikasının amacı, Şirket'in tabi olduğu düzenlemeler ve Ana Sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak, Şirketin kâr dağıtım esaslarının belirlenmesi ve pay sahiplerinin Şirket'in gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesidir. Şirket, kâr dağıtım konusunda, pay sahiplerinin menfaatleri ile Şirket menfaati arasında denge kurulması için azami özen gösterir.

Şirket, kâr dağıtım konusunda 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn"), 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), sermaye piyasası mevzuatı, ilgili diğer mevzuat ve düzenlemelere uyar. Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK"), zaman zaman tadil edilip değiştirilebilen, yürürlükteki Kurumsal Yönetim Tebliği'nde düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer verilen ilkelerin gerçekleştirilmesine azami özen gösterir.

Şirket Kâr Dağıtım Politikası, SPK'nın Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ve Kâr Payı Tebliği (II-19.1) uyarınca hazırlanmış olup; pay sahipleri başta olmak üzere tüm menfaat sahiplerine Şirket internet sitesi (<https://www.akfeninsaat.com.tr/>) aracılığıyla duyurulmaktadır.

2. Yetki ve Sorumluluk

Kâr Dağıtım Politikası, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde Yönetim Kurulu tarafından oluşturulmuş, Şirket genel kurul toplantısı gündeminde ayrı bir madde olarak pay sahiplerinin onayına sunulmuştur. Şirket'in Kâr Dağıtım Politikası'nın izlenmesi, gözetimi, geliştirilmesi ve gerekli güncellemelerin yapılması Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumluluğu altındadır. Kâr Dağıtım Politikası'nda yapılacak değişiklikler Yönetim Kurulu'nun kararını takiben, gerekçesi ile birlikte özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeler çerçevesinde kamuya duyurulur ve genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunularak, Şirket internet sitesinde yayımlanır.

3. Kâr Dağıtım İlkeleri

İlke olarak, ilgili düzenlemeler ve finansal imkânlar elverdiği sürece, piyasa beklentileri, uzun vadeli stratejimiz, Şirketimiz, iştirak ve bağlı ortaklıklarının sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak kâr dağıtımına karar verilir. Kâr payı, nakit veya kârın sermayeye eklenmesi suretiyle bedelsiz olarak ortaklara dağıtılabileceği gibi, belli oranda nakit belli oranda bedelsiz pay olarak da dağıtılabilir.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. Şirketimizin kâr payı imtiyazına sahip payı bulunmamaktadır.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Kâr dağıtımının Genel Kurul toplantısını takiben en geç dağıtım kararı verilen Genel Kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarı ile başlanması kaydıyla ödenir. Kâr dağıtım tarihine Genel Kurul karar verir. Genel Kurul veya yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu, sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak kâr payının taksitli dağıtımına karar verebilir.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve sermaye piyasası mevzuatına uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtılabilir.

4. Kâr Payı Dağıtım Esasları

Kâr payı dağıtım esasları, Şirket Ana Sözleşmesi'nin "Kârın Tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 15. maddesinde düzenlenmiştir.

"Şirket, kar tespiti ve dağıtımı hususunda TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun hareket eder.

Şirket'in faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden Şirket'in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirket'çe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra kalan miktar, aşağıdaki şekilde tevzi olunur.

Genel Kanuni Yedek Akçe:

a) Sermayenin yüzde yirmisine ulaşıncaya kadar, yüzde beşi kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Kâr payı:

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirket'in kâr dağıtım politikası çerçevesinde TTK ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak birinci kar payı ayrılır.

c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, genel kurul, kâr payının, Yönetim Kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına, pay sahibi dışındaki kişilere dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

İkinci Kâr payı:

Net dönem kârından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, genel kurul, kısmen veya tamamen ikinci kâr payı olarak, dağıtmaya veya, TTK'nın 521'inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayrılabilir.

Genel Kanuni Yedek Akçe:

Pay sahipleriyle kâra iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, sermayenin %5'i oranında kâr payı düşüldükten sonra bulunan tutarın yüzde onu, TTK'nın 519'uncu maddesinin ikinci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile Esas Sözleşme'de veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına, Yönetim Kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen kârın hangi tarihte ve ne şekilde dağıtılacağı Yönetim Kurulu'nun teklifi üzerine Genel Kurul tarafından kararlaştırılır.

İşbu Esas Sözleşme hükümlerine göre Genel Kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı geri alınmaz."

5. Kâr Payı Avansı Dağıtım Esasları

Şirket Ana Sözleşmesi'nin "Kâr Payı Avansı" başlıklı 16. maddesine göre, "Genel kurul, TTK, SPKn, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuata uygun olarak kar payı avansı dağıtılmasına karar verebilir. Kar payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur. Kar payı avansı dağıtılabilmesi için genel kurul kararı ile, ilgili hesap dönemi ile sınırlı olmak üzere, yönetim kuruluna yetki verilmesi zorunludur.

EK-4: KURUMSAL YÖNETİM UYUM BEYANI

Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş.'nin (Şirket, Akfen İnşaat), halka arzı 19.01.2025 tarihi itibarıyla tamamlanmış olup, Şirket payları 23.01.2025 tarihinde Borsa İstanbul A.Ş. Yıldız Pazar'da "AKFIS" kodu ile işlem görmeye başlamıştır. Şirketimizin 03.03.2025 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısı sonrasında, Şirketimiz Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin (Tebliğ) ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkelerinden uygulanması zorunlu tüm ilkelere uymaktadır. Şirketimiz, uygulanması zorunlu olmayan ilkelere de uyum sağlamak açısından gerekli çalışmalara devam etmekte olup, henüz uyum sağlanmamış ilkeler ile ilgili Şirketimizin yaklaşımına ve son duruma aşağıda maddeler bazında yer verilmiştir.

Şirketimiz kurumsal yönetim alanında en yüksek standartlara erişmek için gerekli adımları durmaksızın atmakta ve tavsiye niteliğinde düzenlenen bazı hükümlerin hayata geçirilmesi için çalışmalarını aralıksız sürdürmektedir. Akfen İnşaat; etik kurallar, şeffaflık, adillik, sorumluluk, hesap verebilirlik ve sürdürülebilirlik prensiplerini Şirket kültürünün bir parçası olarak görmekte olup halka arz öncesinde ve sonrasında yapılmış olan esas sözleşme değişiklikleri sonucunda, Tebliğ'in ekinde bulunan Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca esas sözleşmede yer alması gereken düzenlemeler Şirketimiz esas sözleşmesinde de mevcuttur.

Yatırımcı İlişkileri Birimi, Genel Müdür'e doğrudan bağlıdır ve Yatırımcı İlişkileri yöneticisi, Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olarak atanmıştır.

Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak Yönetim Kurulu tarafından Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuştur. Kurumsal Yönetim Komitesi Aday Gösterme ve Ücret Komitesi'nin de görevlerini yerine getirmektedir.

• Şirketimiz tarafından Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi 05.03.2025 tarihli ve 2025/9 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kurulmuş olup;

- Denetim Komitesi Başkanlığı'na Süreyya Sadi Bilgiç, üyeliğe Salih Cora,
- Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanlığı'na Salih Cora, üyeliğe İrfan Erciyas,
- Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'na Süreyya Sadi Bilgiç, üyeliğe Pelin Akın Özalp

getirilmiştir. Öte yandan, aynı kararda; Şirketimizin yatırımcı ilişkileri biriminin kurulması ve bu birime bir yönetici atanmasını takiben, yatırımcı ilişkileri birimi yöneticisinin de gecikmeksizin Kurumsal Yönetim Komitesi üyeliğine getirilmesi hususuna da yer verilmiştir.

Şirketimizin 10.03.2025 tarihli Yönetim Kurulu kararında Şirket'in yatırımcı ilişkileri biriminin kurulması ile bölüm yöneticisinin atanmasına ve yatırımcı ilişkileri bölümü yöneticisinin Kurumsal Yönetim Komitesi üyeliğine getirilmesine karar verilmiştir.

Kurumsal Yönetim Tebliği'ne göre zorunlu olmayan ilkelere uymadıklarımızın gerekçeleri ise aşağıda özetlenmiştir:

- 1.3.11 nolu madde: Genel Kurul Toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dâhil kamuya açık olarak yapılmamaktadır. Genel Kurul Toplantısı'na sadece ortaklar ve şirket çalışanları katılabilmektedir.

- 1.4.2 nolu madde: Şirketin A Grubu paylarının yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır.

- 1.5.2 Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmamış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşme’de düzenlenerek genişletilmemiştir. Şirket, mevzuatta halka açık şirketler için öngörölmüş olan oranları aynen benimsemiştir.

- 4.5.5 Yönetim Kurulu Üyelerinin bir bölümü birden fazla komitede görev almaktadır. Yönetim Kurulu'nda yer alan bağımsız üye sayısı, tüm komitelerde tek bir bağımsız üyenin yer alabilmesine imkân vermemektedir.

- 4.6.1 Yönetim Kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere Yönetim Kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmemektedir.

- 4.6.5 nolu madde: Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler yıllık faaliyet raporu ile açıklanmaktadır. Ancak yapılan açıklama kişi bazında değildir. 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması kanunun gereği kişi bazında açıklama yerine toplam tutar açıklanmıştır.

Şirket tarafından ücretlendirme politikası, bilgilendirme politikası, kâr dağıtım politikası, bağış ve yardım politikası 28.02.2024 tarihinde yapılan Şirketimiz Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin görüş, değerlendirme ve onaylarına sunulmuştur.

Ayrıca, Şirketimiz çalışan tazminat politikası ile çeşitlilik ve kapsayıcılık politikası Yönetim Kurulu onayının

Akfen İnşaat Yönetim Kurulu, Üst Yönetimi ve tüm çalışanları Kurumsal Yönetim İlkeleri’nin kurum bünyesinde yerleştirilmesi amacıyla her aşamada desteklemektedir. Kurumsal Yönetim İlkeleri’nin Şirket bünyesine adaptasyonunun ardından faaliyetlerin eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk ilkeleri doğrultusunda gerçekleştirileceğinin beyan edildiği Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum beyanı Şirket Faaliyet Raporu ekinde kamuya açıklanmıştır.

EK-5: YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ ÇALIŞMA ESASLARI

Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'nun 05.03.2025 tarihli ve 2025/9 sayılı kararı ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde; Riskin Erken Saptanması, Denetim ve Kurumsal Yönetim Komiteleri oluşturulmuş ve Komitelerde görev yapacak kişiler belirlenmiştir.

Bu kapsamda Komitelerin çalışma esasları aşağıdaki şekilde belirlenmiştir. Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Komitelerinin çalışma esaslarına Şirketimiz kurumsal internet sitesinden de ulaşılabilir.

AKFEN İNŞAAT TURİZM VE TİCARET A.Ş. DENETİM KOMİTESİ ÇALIŞMA ESASLARI

1. Amaç

Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş. ("Şirket") Yönetim Kurulu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn"), 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ("Kurumsal Yönetim Tebliği") ve zaman zaman tadil edilip değiştirilebilen, yürürlükteki Kurumsal Yönetim Tebliği'nde düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca 05.03.2025 tarihli ve 2025/9 sayılı Yönetim Kurulu Kararı'yla Denetim Komitesi'ni ("Komite") kurmuştur.

Komite'nin amacı, Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimidir.

2. Komite'nin Yapısı

Komite'nin en az iki üyeden oluşması gerekir ve tüm üyelerin bağımsız yönetim kurulu üyesi niteliğinde olması gerekir.

Komite'nin hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir ve KAP'ta açıklanır.

3. Komite'nin Görev ve Sorumlulukları

Komite'nin görev ve sorumlulukları şunlardır:

- Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi,
- Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmalarının gözetimi,
- Şirketin hizmet alacağı bağımsız denetim kuruluşu ile bu kuruluşlardan alınacak hizmetlerin belirlenmesi ve yönetim kurulunun onayına sunulması,
- Şirketin muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili olarak şirkete ulaşan şikayetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, şirket çalışanlarının, şirketin muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kriterlerin belirlenmesi,
- Kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların Şirket'in izlediği muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin değerlendirmelerin yapılması, Şirket'in sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin de görüşleri alınarak Komite değerlendirmeleriyle birlikte yönetim kuruluna yazılı olarak bildirilmesi,
- Komite'nin görev ve sorumluluk alanıyla ilgili tespitlerin ve konuya ilişkin değerlendirmelerin ve önerilerin derhal yönetim kuruluna yazılı olarak bildirilmesi.

4. Komite'nin Çalışmaları ve Toplantıları

Komite; en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak alınan kararlar yönetim kuruluna sunulur. Toplantı ve karar nisabı komite üye toplam sayısının çoğunluğudur. Komitenin faaliyetleri ve toplantı sonuçları hakkında yıllık faaliyet raporunda açıklama yapılması gerekir. Komite'nin hesap dönemi içinde yönetim kuruluna kaç kez yazılı bildirimde bulunduğu da yıllık faaliyet raporunda belirtilir.

Komite, gerekli gördüğü kişiyi toplantılarına davet edebilir ve görüşlerini alabilir.

Komite, faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördüğü konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanır. Komite'nin ihtiyaç duyduğu danışmanlık hizmetlerinin bedeli Şirket tarafından karşılanır. Ancak bu durumda hizmet alınan kişi/kuruluş hakkında bilgi ile bu kişi/kuruluşun Şirket ile herhangi bir ilişkisinin olup olmadığı hususundaki bilgiye faaliyet raporunda yer verilir.

5. Komite'nin Çalışma Esaslarında Değişiklik

Bu çalışma esaslarındaki değişiklik önerileri Komite tarafından Yönetim Kurulu'na sunulur. Hazırlanan öneriler, Yönetim Kurulu'nun ilk toplantısında gündeme alınır.

6. Yürürlük

Bu çalışma esasları 05.03.2025 tarihinde yürürlüğe girmiş olup bunlara ilişkin değişiklik ve güncellemeler Yönetim Kurulu kararı ile yürürlüğe girer.

AKFEN İNŞAAT TURİZM VE TİCARET A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ ÇALIŞMA ESASLARI

1. Amaç

Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş. ("Şirket") Yönetim Kurulu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn"), 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ("Kurumsal Yönetim Tebliği") ve zaman zaman tadil edilip değiştirilebilen, yürürlükteki Kurumsal Yönetim Tebliği'nde düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca 05.03.2025 tarihli ve 2025/9 sayılı Yönetim Kurulu Kararı'yla Kurumsal Yönetim Komitesi'ni ("Komite") kurmuştur.

Komite'nin temel amacı, Şirket'te kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığının, uygulanmıyor ise gerekçesinin ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarının tespit edilmesi ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunulması ve yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarının gözetilmesidir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri mümkün kıldığı üzere, Şirket'in yönetim kurulu yapılanması gereği ayrı bir aday gösterme komitesi ve ücret komitesi oluşturulmamış olduğundan, Komite Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtilen aday gösterme ve ücret komitesi görevlerini de yerine getirir.

2. Komite'nin Yapısı

Komite en az iki yönetim kurulu üyesi ile Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında görevlendirilen Yatırımcı İlişkileri Bölümü yöneticisinden oluşur. Komitenin Yatırımcı İlişkileri Bölümü yöneticisi haricinde iki üyeden oluşması halinde her ikisinin, Yatırımcı İlişkileri Bölümü yöneticisi haricinde ikiden fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğunun, icrada görevli olmayan yönetim kurulu üyelerinden oluşması zorunludur. Komite'nin başkanı, bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir. Yönetim kurulu üyesi olmayan konusunda uzman kişiler, Komite'ye üye olabilir.

İcra başkanı/genel müdür Komite'de görev alamaz.

Komite'nin hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir ve KAP'ta açıklanır.

3. Komite'nin Görev ve Sorumlulukları

Komite'nin kurumsal yönetim konusundaki görev ve sorumlulukları şunlardır:

- Şirket'te kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığının, uygulanmıyor ise gerekçesinin ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarının tespit edilmesi,
- Yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunulması,
- Yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarının gözetilmesi.

Komite'nin aday gösterme konusundaki görev ve sorumlulukları şunlardır:

- Yönetim kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapılması,
- Yönetimin ve yatırımcıların da dahil olmak üzere bağımsız üyelik için aday tekliflerinin, adayın bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşınamaması hususu dikkate alınarak değerlendirilmesi ve buna ilişkin değerlendirmenin bir rapora bağlanarak yönetim kurulu onayına sunulması,
- Yönetim kurulunun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapılması ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerin yönetim kuruluna sunulması.

Komite'nin ücret konusundaki görev ve sorumlulukları şunlardır:

- Yönetim kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirilmesinde kullanılacak ilke, kriter ve uygulamaların Şirket'in uzun vadeli hedefleri dikkate alınarak belirlenmesi ve bunların gözetiminin yapılması,
- Ücretlendirmede kullanılan kriterlere ulaşma derecesi dikkate alınarak, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilecek ücretlere ilişkin önerilerin yönetim kuruluna sunulması.

4. Komite'nin Çalışmaları ve Toplantıları

Komite gerekli gördüğü sıklıkta toplanır ve yaptığı tüm çalışmaları yazılı hale getirir ve kaydını tutar. Toplantı ve karar nisabı komite üye toplam sayısının çoğunluğudur. Komite, çalışmaları hakkındaki bilgiyi ve toplantı sonuçlarını içeren raporları yönetim kuruluna sunar.

Komite, gerekli gördüğü kişiyi toplantılarına davet edebilir ve görüşlerini alabilir.

Komite, faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördüğü konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanır. Komite'nin ihtiyaç duyduğu danışmanlık hizmetlerinin bedeli Şirket tarafından karşılanır. Ancak bu durumda hizmet alınan kişi/kuruluş hakkında bilgi ile bu kişi/kuruluşun Şirket ile herhangi bir ilişkisinin olup olmadığı hususundaki bilgiye faaliyet raporunda yer verilir.

5. Komite'nin Çalışma Esaslarında Değişiklik

Bu çalışma esaslarındaki değişiklik önerileri Komite tarafından Yönetim Kurulu'na sunulur. Hazırlanan öneriler, Yönetim Kurulu'nun ilk toplantısında gündeme alınır.

6. Yürürlük

Bu çalışma esasları 05.03.2025 tarihinde yürürlüğe girmiş olup bunlara ilişkin değişiklik ve güncellemeler Yönetim Kurulu kararı ile yürürlüğe girer.

AKFEN İNŞAAT TURİZM VE TİCARET A.Ş. RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ ÇALIŞMA ESASLARI

1. Amaç

Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş. (“Şirket”) Yönetim Kurulu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu (“SPKn”), 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu (“TTK”), Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği (“Kurumsal Yönetim Tebliği”) ve zaman zaman tadil edilip değiştirilebilen, yürürlükteki Kurumsal Yönetim Tebliği’nde düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca 05.03.2025 tarihli ve 2025/9 sayılı Yönetim Kurulu Kararı’yla Riskin Erken Saptanması Komitesi’ni (“Komite”) kurmuştur.

Komite’nin amacı, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesidir.

2. Komite’nin Yapısı

Komite’nin en az iki üyeden oluşması gerekir. İki üyeden oluşması halinde her ikisinin, ikiden fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğunun, icrada görevli olmayan yönetim kurulu üyelerinden oluşması zorunludur. Komite’nin başkanı, bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir. Yönetim kurulu üyesi olmayan konusunda uzman kişiler, Komite’ye üye olabilir.

İcra başkanı/genel müdür Komite’de görev alamaz.

Komite’nin hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir ve KAP’ta açıklanır.

3. Komite’nin Görev ve Sorumlulukları

Komite’nin görev ve sorumlulukları şunlardır:

- Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek tüm risklerin, meydana gelme olasılıklarının ve etkilerinin değerlendirilerek tanımlanması,
- Risk ölçüm modellerinin ve risk yönetim sistemlerinin oluşturulması ve etkinliklerinin en az yılda bir kez gözden geçirilmesi,
- Risklerin ölçülmesi, izlenmesi ve risk unsurlarının karar süreçlerinde kullanılmasına yönelik olarak Yönetim Kurulu’na bilgi verilmesi ve gerekli uyarılarda bulunulması,
- Yönetim Kurulu’na risk yönetim uygulamaları ve modellerini iyileştirici tavsiyelerde bulunulması,
- Risk yönetimi politikaları ve uygulamalarının tüm Şirket birim ve çalışanları tarafından benimsenmesi ve uygulanması konularında gerekli çalışmaların yapılması.

4. Komite’nin Çalışmaları ve Toplantıları

Komite gerekli gördüğü sıklıkta toplanır ve yaptığı tüm çalışmaları yazılı hale getirir ve kaydını tutar. Toplantı ve karar nisabı komite üye toplam sayısının çoğunluğudur. Komite, çalışmaları hakkındaki bilgiyi ve toplantı sonuçlarını içeren raporları yönetim kuruluna sunar.

Komite, gerekli gördüğü kişiyi toplantılarına davet edebilir ve görüşlerini alabilir.

Komite, faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördüğü konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanır. Komite’nin ihtiyaç duyduğu danışmanlık hizmetlerinin bedeli Şirket tarafından karşılanır. Ancak bu durumda hizmet alınan kişi/kuruluş hakkında bilgi ile bu kişi/kuruluşun Şirket ile herhangi bir ilişkisinin olup olmadığı hususundaki bilgiye faaliyet raporunda yer verilir.

5. Komite'nin Çalışma Esaslarında Değişiklik

Bu çalışma esaslarındaki değişiklik önerileri Komite tarafından Yönetim Kurulu'na sunulur. Hazırlanan öneriler, Yönetim Kurulu'nun ilk toplantısında gündeme alınır.

6. Yürürlük

Bu çalışma esasları 05.03.2025 tarihinde yürürlüğe girmiş olup bunlara ilişkin değişiklik ve güncellemeler Yönetim Kurulu kararı ile yürürlüğe girer.

EK-6: YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN ÖZGEÇMİŞLERİ

Selim AKIN – Yönetim Kurulu Başkanı

2006 yılında İngiltere'nin Surrey Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Selim Akın, aynı yıl Türkiye'ye döndükten sonra iş hayatına Akfen Holding Muhasebe Departmanı'nda başladı. Selim Akın, daha sonra Akfen Holding'in Proje Geliştirme ve Finansman Departmanları'nda görev yaptı.

Akın'ın görev aldığı başlıca projeler; Araç Muayene İstasyonları'nın özelleştirilmesi ve finansmanı, Mersin Limanı'nın özelleştirilmesi ve finansmanı, Akfen Holding'in halka arz ve tahvil ihracı oldu. Halen Akfen Altyapı Holding ve Akfen İnşaat ve Turizm A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı ve Akfen Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapan Selim Akın, artık Akfen Holding'in CEO'luğunu da yürütecek.

Türkiye Genç İşadamları Derneği yönetim Kurulu Başkanvekili ve Ticaret Komisyonu Başkanlığı görevini yürüten Selim Akın'ın, Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (TÜSİAD) ve Türkiye Turizm Yatırımcıları Derneği (TTYD) üyelikleri de bulunuyor. Akın aynı zamanda 2018 yılından bu yana DEİK temsilciliği görevini de üstleniyor.

Pelin AKIN ÖZALP - Yönetim Kurulu Başkan Vekili

2010 yılında İngiltere'de Surrey Üniversitesi'nden mezun olan Pelin Akın Özalp, iş hayatına Deutsche Bank'ta başladı. Türkiye'ye döndükten sonra TAV Havalimanları Holding bünyesinde MT programına katıldı. Özalp, 2012 yılında Akfen Holding'e Yönetim Kurulu üyesi olarak geçti.

Akfen Holding tarafından kurulan TİKAV'da (Türkiye İnsan Kaynakları Eğitim ve Sağlık Vakfı) Mütevelli Heyeti Üyesi ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak aktif çalışmalarda bulunan Pelin Akın Özalp'ın, Duke of Edinburgh International Award Türkiye Programı'nın Genel Başkan Yardımcılığı görevi de bulunuyor. 2013-2020 yılları arasında YPO ağında bulunan Pelin Akın Özalp ayrıca 2010'dan beri London School of Economics'de (LSE) kurulan Çağdaş Türkiye Araştırmalar Kürsüsü'nün de Danışma Kurulu Başkanlığı görevini yürütüyor.

DEİK'te (Türkiye Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu) İspanya, İngiltere ve ABD İş Konseylerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapan Pelin Akın Özalp, aynı zamanda Türkiye Turizm Yatırımcıları Derneği (TTYD), Türkiye İş Kadınları Derneği (TİKAD), Deniz Temiz Derneği (TURMEPA) ve American Turkish Society (ATS) Yönetim Kurulu Üyeliğini ve Inclusive Capitalism Yürütme Kurulu Üyeliğini sürdürüyor.

Daha önce Aile İşletmeleri Derneği (TAİDER) ve Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Genç Girişimciler Danışma Konseyleri, Yönetim Kurulunda Kadın Derneği (YKKD) gibi çeşitli STK ve derneklerin Yönetim Kurulu'nda görevler alan Özalp, 2014 yılında TÜSİAD'ın en genç Yönetim Kurulu Üyesi seçildi.

Pelin Akın Özalp, halen Akfen Holding, Akfen Yenilenebilir Enerji, Akfen GYO, İstanbul Deniz Otobüsleri (İDO) ve Travelex Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapıyor.

İrfan ERCİYAS- Yönetim Kurulu Üyesi

1977 yılında Gazi Üniversitesi Ekonomi ve Maliye Bölümü'nden mezun olan İrfan Erciyas, iş yaşamına Türkiye Vakıflar Bankası'nda başlamıştır. Türkiye Vakıflar Bankası'nda Müfettişlik ve Şube Müdürlüğü yaptıktan sonra 1996-2002 yılları arasında Genel Müdür Yardımcısı olarak, 2002-2003 arasında ise Genel Müdür olarak görevini sürdürmüştür.

2003 yılında Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak Akfen Holding'e katılan Erciyas, başta Araç Muayene İstasyonları, Mersin Uluslararası Limanı ve İDO'nun özelleştirilmesi olmak üzere, Akfen GYO ve Akfen Enerji'nin kuruluş ve yatırım süreçleri, Akfen Holding ve Akfen GYO'nun halka arzları, iştiraklerden hisse satışları ve uzun vadeli finansman konularında önemli görevler üstlenmiştir. İrfan Erciyas Mart 2010'dan bu yana Akfen Holding'de Murahhas Üye olarak görevine devam etmekte olup Akfen Holding'in birçok iştirak ve bağlı ortaklıklarında Yönetim Kurulu Başkanlığı, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Yönetim Kurulu Üyelikleri bulunmaktadır.

Sıla CILIZ İNANÇ- Yönetim Kurulu Üyesi

1995 yılında Marmara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olan Sıla Cılız İnanç, 1996 yılında avukatlık stajını tamamladıktan sonra, 1997 yılında Akfen Holding bünyesinde çalışmaya başlamıştır.

Türkiye'de Özel Sektör Kamu Sektörü Ortaklıkları (PPP), şirket birleşmeleri ve devir almaları ile altyapı, inşaat, enerji ve rekabet hukuku alanlarında çalışmıştır. Kamu İhale Kanunu ikincil mevzuat çalışmalarında aktif görev almıştır. Akfen ve ortaklıklarının taraf olduğu yap-işlet-devret, hak/imtiyaz devirleri ve özelleştirme uygulamalarının ihale ve devirleri dâhil tüm süreçlerinde bulunmuş, projelerin finansman yapılarının kurulması ve kredi sözleşmeleri ile Akfen Holding A.Ş. ve Akfen GYO A.Ş.'nin pay ve tahvil ihracı işlemlerinde yer almıştır. Şirket ve holding yapılanmaları ile ilgili çalışmıştır.

Sıla Cılız İnanç, Akfen Holding A.Ş., ve Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş. ile iştiraklerinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerine devam etmektedir.

Süreyya Sadi BİLGİÇ – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi İktisat-İşletme-İstatistik disiplinlerinden mezun olan Süreyya Sadi Bilgiç, Almanya'da Goethe Enstitüsü ve Münih Üniversitesinde Almanca eğitimi almıştır. 23 yıl yurt içinde ve dışında özel sektörün değişik iş kollarında yönetici yardımcısı, üst düzey yönetici ve iş sahibi olarak çalışmıştır. Ağırlıklı olarak Bilgi İşlem İleri Teknoloji Uygulamaları, Tekstil ve Perakende sektörlerinde görev almıştır.

23., 24., 25., 26. ve 27. dönem milletvekili genel seçimlerinde Adalet ve Kalkınma Partisi Isparta Milletvekili seçilmiştir. 26. ve 27. dönem TBMM'de Plan ve Bütçe Komisyonu Başkanlığı görevini yürütmüştür. 24 Şubat 2019-2 Haziran 2023 tarihleri arasında TBMM Başkanvekilliği yapmıştır.

Salih CORA – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

2002 yılında Selçuk Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olan Salih Cora, Yüksek lisans eğitimini de Yeniüzyıl Üniversitesi Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler alanında tamamlamıştır.

Salih Cora, Kasım 2015 Türkiye genel seçimlerinde Adalet ve Kalkınma Partisi Trabzon milletvekili olarak meclise girmiştir. 2015-2018 tarihleri arasında Adalet ve Kalkınma Partisi Trabzon Milletvekili ve TBMM Plan ve Bütçe Komisyonu üyesi olarak görev yapmıştır. Birçok kanun teklifinde ve meclis araştırma önergesinde imzası ve Genel Kurulda çok sayıda konuşması bulunmaktadır. 2018 Türkiye genel seçimlerinde yeniden milletvekili adayı gösterilen Salih Cora, ikinci milletvekilliği dönemini sürdürmüştür. Bu döneminde 2018 ila 2023 yılları arasında Türkiye-Romanya Parlamentolararası Dostluk Grubu Başkanlığı yapmıştır. Halihazırda Adalet Bakanlığı'nda Hukuk İşleri Genel Müdürlüğü Arabuluculuk Daire Başkanlığı'na kayıtlı Resmi Arabulucu ve Trabzon Barosuna kayıtlı serbest avukat olan Salih Cora, birçok sivil toplum örgütünde de onursal başkan ve yöneticilik görevlerini üstlenmektedir.

KISALTMA VE TANIMLAR

Akfen Holding	Akfen Holding A.Ş.
Akfen Grubu	Akfen Holding A.Ş. ve bağlı ortaklıkları
Akfen İnşaat, Şirket	Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş.
Grup	Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş. (Şirket) ve bağlı ortaklıkları
Isparta	Isparta Şehir Hastanesi Yatırım İşletme A.Ş.
Eskişehir	Eskişehir Şehir Hastanesi Yatırım İşletme A.Ş.
Tekirdağ	Tekirdağ Şehir Hastanesi Yatırım İşletme A.Ş.
Şehir Hastaneleri	Isparta, Eskişehir ve Tekirdağ
Akfen GYO	Akfen Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Hacettepe	Hacettepe Teknokent Eğ.ve Klinik A.Ş.
Akfen Hastane	Akfen Hastane Hizmetleri ve İşletmecilik A.Ş.
Fon	Akfen Gayrimenkul ve Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. Birinci Gayrimenkul Yatırım Fonu
Proje Şirketleri	Şirket'in bağlı ortaklıklarından, münhasıran ilgili projelerin yapımı ve işletimi amacıyla SPV olarak kurulmuş olan, Eskişehir SPV, Isparta SPV, Tekirdağ SPV ve Hacettepe SPV
KAP	Kamuyu Aydınlatma Platformu
KGK	Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu
SPK	Sermaye Piyasası Kurulu
TFRS	Türkiye Finansal Raporlama Standartları
TÜİK	Türkiye İstatistik Kurumu
TTK	6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu
YİD	Yap-İşlet-Devret
FAVÖK	Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kar
KÖİ	Kamu Özel İşbirliği
SPV	Special Purpose Vehicle
Düzeltilmiş Hasılat	Hasılat + "İmtiyaz Sözleşmelerine İlişkin Finansal Varlıklar" kalemi kapsamındaki tahsilatlar
Düzeltilmiş FAVÖK	FAVÖK + "İmtiyaz Sözleşmelerine İlişkin Finansal Varlıklar" kalemi kapsamındaki tahsilatlar