



**2025 FAALİYET YILINA  
İLİŞKİN  
14.04.2026 TARİHİNDE  
YAPILACAK OLAN  
OLAĞAN GENEL KURUL  
TOPLANTISI  
BİLGİLENDİRME  
DOKÜMANI**



**İÇİNDEKİLER****Sayfa**

|                                                                                            |       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| GİRİŞ VE MEVZUAT GEREĞİ AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR HAKKINDA BİLGİ                        | 2-8   |
| OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA DAVET, GENEL KURUL GÜNDEM MADDELERİ VE VEKÂLETNAME ÖRNEĞİ. | 9-13  |
| ORTAKLIK PAYLARI VE SERMAYEYİ TEMSİL EDEN PAYLARA İLİŞKİN BİLGİ.                           | 14    |
| BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYE ADAYLARI ÖZ GEÇMİŞİ.                                           | 15-18 |
| BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYE ADAYLARI BAĞIMSIZLIK BEYANLARI.                                | 19    |
| DİĞER YÖNETİM KURULU ÜYE ADAYLARI ÖZGEÇMİŞLERİ.                                            | 20    |
| ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER ÜCRET GELİRLERİ VE POLİTİKASI.                                       | 21    |
| GENEL KURUL ÇALIŞMA ESASLARI İÇ YÖNERGESİ.                                                 | 22-28 |
| ŞİRKET KAR DAĞITIM POLİTİKASI.                                                             | 29-30 |
| GENEL KURUL YAPILMASINA İLİŞKİN YÖNETİM KURULU KARARI                                      | 31-36 |
| GÖREV YAPAN YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE KOMİTELERE İLİŞKİN BİLGİLER                          | 37-40 |

## **GİRİŞ**

İSTANBUL TİCARET SİCİL MEMURLUĞU

TİCARET SİCİL NO:95869-0

MERSİS NO: 0526005749100010

*Şirketimiz yönetim kurulu 06.03.2026 Tarih ve YK/2026-08 Sayılı toplantısında; 2025 faaliyet yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısının 14.04.2026 Tarihinde saat 10:30'da ENGİN PAK İŞ MERKEZİ, Prof. Dr. Bülent Tarcan Cad. No:5 Gayrettepe/Beşiktaş/Türkiye adresinde yapılmasına karar vermiştir.*

*Pay sahiplerimizin ve kamuoyunun bilgilendirilmesi amacıyla oluşturulan bilgilendirme dokümanı ekte sunulmuştur.*

*Saygılarımızla,*

KARTONSAN KARTONSANAYİ VE TİCARET A.Ş.

YÖNETİM KURULU

#### **MEVZUAT GEREĞİNCE AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR**

**Açıklamanın yapılacağı tarih itibarıyla ortaklığın ortaklık yapısını yansıtan toplam pay sayısı ve oy hakkı, ortaklık sermayesinde imtiyazlı pay bulunuyorsa her bir imtiyazlı pay grubunu temsil eden pay sayısı ve oy hakkı ile imtiyazların niteliği hakkında bilgi:**

Şirketimiz sermayesine temsil eden hisse senetlerinden İmtiyazlı (A Grubu) Hisse Senetlerinin kar payı imtiyazı bulunmaktadır. Şirket Ana Sözleşmesinin 25. maddesine göre; Her yıl safi kardan yasal yedek akçe ve ödenmiş sermayenin % 10 u indirildikten sonra kalan karın % 5 i (A grubu) İmtiyazlı hisse senedi sahiplerine ödenmektedir.

Cari yıl içerisinde herhangi bir sermaye artışı ve buna bağlı pay sayısı artışı olmamıştır.

Şirketimiz sermayesini temsil eden paylar hakkında detaylı açıklamalara bilgilendirme dokümanının diğer sayfelerinde ayrıca verilmiştir.

**Ortaklığın ve bağlı ortaklıklarının geçmiş hesap döneminde gerçekleşen veya gelecek hesap dönemlerinde planladığı ortaklık faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyecek yönetim ve faaliyetlerindeki değişiklikler ve bu değişikliklerin gerekçeleri hakkında bilgi:**

Ortaklığın ve bağlı ortaklıklarımızdan Selka İç ve Dış Ticaret A.Ş nin geçmiş hesap döneminde ya da gelecek hesap döneminde Ortaklık faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek herhangi bir yönetim veya faaliyet değişikliği bulunmamaktadır.

Faaliyet raporunda ortaklığımızın ve bağlı ortaklıklarımızın cari dönem ve geçmiş döneme ilişkin faaliyetlerine ilişkin detaylı bilgi verilmekte, geleceğe yönelik değerlendirmeler yapılmaktadır.

**Genel kurul toplantı gündeminde yönetim kurulu üyelerinin azli, değiştirilmesi veya seçimi varsa; azil ve değiştirme gerekçeleri, yönetim kurulu üyeliği adaylığı ortaklığa iletilen kişilerin; özgeçmişleri, son on yıl içerisinde yürüttüğü görevler ve ayrılma nedenleri, ortaklık ve ortaklığın ilişkili tarafları ile ilişkisinin niteliği ve önemlilik düzeyi, bağımsızlık niteliğine sahip olup olmadığı ve bu kişilerin yönetim kurulu üyesi seçilmesi durumunda, ortaklık faaliyetlerini etkileyebilecek benzeri hususlar hakkında bilgi:**

Şirketimiz yönetim kurulu üyelerini 1 yıl görev süreyle seçmektedir. Görev süresi dolan üyelerimiz, genellikle yeniden aday olmakta ve genel kurul kararına bağlı olarak seçilebilmektedir. Üye seçimleri genellikle görev süresinin bitmesi dolayısıyla yapılmaktadır. İstifa veya ölüm sebebiyle, eski üyenin görev süresinde görev yapmak üzere, Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre Yönetim kurulu tarafından yapılan atamalar ise mevzuat gereği yapılacak ilk genel kurulun onayına sunulmaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri bağımsızlık şartları gereği son 10 yılda 6 yıldan fazla görev alamamaktadırlar. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliğine geçmiş yılda görev yapan üyeler tekrar aday gösterilecektir. Yönetim Kurulu üyeliğine aday olacak kişilerden, adaylığı kesinleşenlerin özgeçmişlerine, bağımsız yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlık beyanlarına ve özgeçmişlerine iş bu bilgilendirme dokümanında yer verilmiştir.

Bağımsız yönetim kurulu üyeleri haricindeki diğer yönetim kurulu üyelerinin bir kısmı aynı zamanda bağlı ortaklıklarda ve diğer grup şirketlerinde de yönetim kurulu üyesi olarak görev alabilmektedirler. Söz konusu

yönetim kurulu adayı olan kişilerin seçilmesi durumunda, ortaklık faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek herhangi bir husus bulunmamakta olup, söz konusu kişilerin başka şirketlerde de görev almasına imkan sağlamak amacıyla, olağan genel kurul toplantı gündemlerinde Şirket veya Bağlı Ortaklıkları İle Çıkar Çatışmasına Neden Olabilecek Nitelikte İşlem Yapabilmesi ve Rekabet Edebilmesi Hususları İle İlgili Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Türk Ticaret Kanununun 395. ve 396. Maddeleri Uyarınca Genel Kurulun Bilgilendirilmesi ve Söz Konusu İşlemlere İzin Verilmesi Hususuna ilişkin ayrıca bir gündem maddesi eklenerek, genel kurulun bilgilendirilmesi ve onayı aranmaktadır.

**Ortaklık pay sahiplerinin gündeme madde konulmasına ilişkin Yatırımcı İlişkileri Bölümü'ne yazılı olarak iletilmiş oldukları talepleri, yönetim kurulunun ortakların gündem önerilerini kabul etmediği hallerde, kabul görmeyen öneriler ile ret gerekçeleri:**

Gündeme madde konulmasına ilişkin şirketimizin Yatırımcı İlişkileri Bölümüne yazılı (e-mail yoluyla) olarak iletilmiş herhangi bir talep olmamıştır.

**Gündemde esas sözleşme değişikliği olması durumunda ilgili yönetim kurulu kararı ile birlikte, esas sözleşme değişikliklerinin eski ve yeni şekilleri:**

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 10/02/2026 tarihli ve YK/2026-05 sayılı toplantısında; Şirket Yönetim Kurulu'nun yapısını belirleyen "Yönetim Kurulu" başlıklı Esas Sözleşmenin 8'nci maddesinin tadil edilmesine karar vermiştir. Söz konusu tadil tasarısı Sermaye Piyasası Kurulu ve T.C Ticaret Bakanlığı onayından geçmiş olup, yapılacak Genel Kurul toplantısında onaya sunulacaktır. Esas sözleşme tadil tasarısı ve ilgili yönetim kurulu kararı aşağıda verilmiştir.

**TOPLANTI NUMARASI** : YK/2026-05  
**TOPLANTI TARİHİ** : 10.02.2026  
**TOPLANTI YERİ** : Merkez  
**YÖNETİM KURULU ÜYELERİ** :Sn. İLKER CENGİZ, Sn. ASLI BALKIR, Sn. SÜLEYMAN KAYA, Sn. HATİCE CANAN PAK İMREGÜN, Sn. MEHMET İMREGÜN, Sn. ÜNAL BOZKURT, Sn. AHMET SERA ÖZBAŞAR, Sn. ALİ ERSİN GÜREDİN, Sn. RÜYA ESER, Sn. RECEP BİLDİK, Sn. ÜMİT ÖZKAN

Yönetim Kurulu Üyeleri, saat 16:00'da Yönetim Kurulu Başkanı Sn. İlker Cengiz` in başkanlığında aşağıdaki gündem maddelerini görüşmek üzere toplandı.

#### **GÜNDEM**

1. Şirket esas sözleşmesinin "Yönetim Kurulu" başlıklı 8'nci maddesinin tadilinin görüşülmesi,

Yönetim Kurulu Üyeleri gündemde yazılı konuları sırasıyla müzakereye başladı.

#### **KARAR**

1. Şirketimizin değişen ve görece küçülen organizasyon yapısına uyum sağlanması amacıyla, Yönetim Kurulu üye sayısının azaltılması yapılacak Olağan Genel Kurul'a teklif edilecektir. Bu kapsamda şirket esas sözleşmesinin "Yönetim Kurulu" başlıklı 8'nci maddesinin aşağıda gösterilen şekilde tadil edilmesine, gerekli izin ve onayların alınmasına müteakip yapılacak ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerin onayına sunulmasına,
2. Şirket esas sözleşmesinin tadiline izin ve onayı için Sermaye Piyasası Kurulu, T.C. Ticaret Bakanlığı .. vs gibi Tüm resmi kurum ve kuruluşlar nezdinde gerekli başvuruların yapılması ve diğer yasal işlemlerin ikmal edilmesi için Şirketimiz Genel Müdürlüğü'nün yetkilendirilmesine,

Toplantıya katılan üyelerin oy birliği ile karar verildi.

Gündemde görülecek başka konu bulunmadığından toplantıya son verildi.

TOPLANTI NUMARASI  
TOPLANTI TARİHİ

: YK/2026-05  
: 10.02.2026

| <b>KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.</b><br><b>Esas Sözleşmenin 8'nci Maddesinin Tadil Edilmesine İlişkin Tasarı</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Eski Hali</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>Yeni Hali</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <p>Yönetim Kurulu</p> <p>Madde: 8- Şirketi; Genel Kurul tarafından seçilecek en az 7 (yedi), en çok 12 (oniki) üyeden kurulu bir Yönetim Kurulu idare ve temsil eder. Yönetim kurulu üye sayısı; üyelerin verimli ve yapıcı çalışmalar yapmalarına, hızlı ve rasyonel kararlar almalarına ve komitelerin oluşumuna ve çalışmalarını etkin bir şekilde organize etmelerine imkan sağlayacak şekilde belirlenir.</p> <p>Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup esas sözleşmeye aykırı sayılır. Yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.</p> <p>Yönetim Kurulu Üyeleri her yıl aralarında bir başkan ve bulunmadığı zamanlarda sırası ile başkana vekalet etmek üzere iki başkan vekili seçer.</p> <p>Genel Kurul gerekli görürse Yönetim Kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir. Görevine son verilen üyenin tazminat isteme hakkı yoktur.</p> | <p>Yönetim Kurulu</p> <p>Madde: 8- Şirketi; <b>Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri dairesinde</b> Genel Kurul tarafından seçilecek <b>en az 5 (beş)</b> üyeden kurulu bir Yönetim Kurulu idare ve temsil eder. Yönetim kurulu üye sayısı; üyelerin verimli ve yapıcı çalışmalar yapmalarına, hızlı ve rasyonel kararlar almalarına ve komitelerin oluşumuna ve çalışmalarını etkin bir şekilde organize etmelerine imkân sağlayacak şekilde belirlenir.</p> <p>Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup esas sözleşmeye aykırı sayılır. Yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.</p> <p>Yönetim Kurulu Üyeleri her yıl aralarında bir başkan ve bulunmadığı zamanlarda sırası ile başkana vekalet etmek üzere iki başkan vekili seçer.</p> <p>Genel Kurul gerekli görürse Yönetim Kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir. Görevine son verilen üyenin tazminat isteme hakkı yoktur.</p> |

TOPLANTI NUMARASI  
TOPLANTI TARİHİ

: YK/2026-05  
: 10.02.2026

**İLKER CENGİZ**

YÖNETİM KURULU  
BAŞKANI

T.C. xxxxxxxxxxx

**ASLI BALKIR**

YÖNETİM KURULU BAŞKAN YARDIMCISI

T.C. xxxxxxxxxxx

**SÜLEYMAN KAYA**

YÖNETİM KURULU BAŞKAN  
YARDIMCISI

T.C. xxxxxxxxxxx

**MEHMET İMREGÜN**

ÜYE

T.C. xxxxxxxxxxx

**HATİCE CANAN PAK İMREGÜN**

ÜYE

T.C. xxxxxxxxxxx

**AHMET SERA ÖZBAŞAR**

BAĞIMSIZ ÜYE

T.C. xxxxxxxxxxx

**ÜNAL BOZKURT**

ÜYE

T.C. xxxxxxxxxxx

**RÜYA ESER**

BAĞIMSIZ ÜYE

T.C. xxxxxxxxxxx

**ALİ ERSİN GÜREDİN**

BAĞIMSIZ ÜYE

T.C. xxxxxxxxxxx

**ÜMİT ÖZKAN**

YÖNETİM KURULU ÜYESİ VE GENEL  
MÜDÜR

T.C. xxxxxxxxxxx

**RECEP BİLDİK**

BAĞIMSIZ ÜYE

T.C. xxxxxxxxxxx

**Üçüncü kişiler lehine verilen teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde edilen gelir veya menfaatlere İlişkin Bilgilendirme:**

Bağımsız Denetimden Geçmiş Konsolide Mali tablo Eki açıklayıcı notlarda yer alan “**DİPNOT 14 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR**” bölümünde de belirtildiği üzere şirketimizin kendi tüzel kişiliği haricinde vermiş olduğu herhangi bir teminat, rehin ve ipoteki bulunmamaktadır Bu sebeple ayrıca bir Genel Kurul gündem maddesi oluşturulmamıştır.

**OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA DAVET, GENEL KURUL GÜNDEM MADDELERİ VE VEKÂLETNAME ÖRNEĞİ.**

**KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
YÖNETİM KURULU BAŞKANLIĞI'NDAN  
OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA DAVET**

İSTANBUL TİCARET SİCİL MEMURLUĞU-TİCARET SİCİL NO 95869/41270-MERSİS NO: 0526005749100010

Şirketimizin 2025 faaliyet yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı aşağıda yazılı gündem maddelerini görüşmek üzere 14.04.2026 tarihinde saat 10:30'da ENGİN PAK İŞ MERKEZİ, Prof. Dr. Bülent Tarcan Cad. No:5 Gayrettepe/Beşiktaş/İstanbul/Türkiye adresinde yapılacaktır.

Şirketimiz Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine tabi bir Anonim Şirket olduğundan, genel kurula katılmak isteyen ortaklarımız Genel Kurul Toplantısına, fiziki ortamda veya elektronik ortamda bizzat kendileri veya temsilcileri vasıtasıyla katılabileceklerdir. Toplantıya elektronik ortamda katılım, pay sahiplerinin veya temsilcilerinin güvenli elektronik imzaları ile mümkündür. Bu sebeple Elektronik Genel Kurul Sisteminde ("EGKS") işlem yapacak pay sahiplerinin öncelikle güvenli elektronik imza sahibi olmaları ve Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. ("MKK") e-MKK Bilgi Portalı'na kaydolmaları gerekmektedir. e-MKK Bilgi Portalı'na kaydolmayan ve güvenli elektronik imzaları bulunmayan pay sahipleri veya temsilcilerinin EGKS üzerinden elektronik ortamda genel kurul toplantısına katılmaları mümkün olmayacaktır.

Toplantıya elektronik ortamda katılmak isteyen pay sahiplerinin veya temsilcilerinin 28 Ağustos 2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik", 29 Ağustos 2012 tarih ve 28396 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "Anonim Şirketlerin Genel Kurullarında Uygulanacak Elektronik Genel Kurul Sistemi Hakkında Tebliğ", hükümlerine, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kurulu Düzenlemeleri ve Merkezi Kayıt Kuruluşu düzenlemelerine uygun olarak yükümlülüklerini yerine getirmeleri gerekmektedir.

Toplantıya vekil vasıtasıyla katılacak pay sahiplerinin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri IV No:8 Tebliği'nde öngörülen hususları da yerine getirerek, aşağıdaki örneğe uygun olarak noterce düzenlenmiş vekaletnamelerini ibraz etmeleri gerekmektedir. Sermaye Piyasası Kanunu'nun ilgili maddesi uyarınca kayden izlenen payları tevdi edecek olan pay sahiplerinin, "Anonim Şirketlerin Genel Kurul Toplantılarının Usul ve Esasları İle Bu Toplantılarda Bulunacak Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Temsilcileri Hakkında Yönetmelik" hükümleri gereğince, örnekleri yönetmelik ekinde yer alan "Tevdi Olunan Paylara İlişkin Temsil Belgesi" ve "Talimat Bildirim Formu" düzenlenmeleri gerekmektedir.

2025 Yılına ait Bilanço, Gelir Tablosu ile Yönetim Kurulu (Faaliyet Raporu), Bağımsız Denetçi Raporu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde hazırlanacak raporlar ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere genel kurul toplantı tarihinden en az üç hafta (21 Gün) önce Şirket merkezinde ortaklarımızın incelemesine hazır bulundurulacaktır.

Ortaklarımızın yukarıda belirtilen, yer, gün ve saatte toplantıya katılmalarını saygılarımızla rica ederiz.

Sayın Ortaklarımıza duyurulur.

**KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**14.04.2026 TARİHLİ 2025 YILI OLAĞAN GENEL KURUL GÜNDEMİ**

1. Açılış ve Toplantı Başkanlığının Teşekkülü
2. 2025 Faaliyet Yılına İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporunun Okunması, Görüşülmesi
3. 2025 Faaliyet Yılına İlişkin Bağımsız Dış Denetleme Kuruluşu Raporunun Okunması, Görüşülmesi
4. 2025 Yılı Bilanço ve Gelir Tablosunun Okunması, Görüşülmesi ve Onaylanması,
5. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketin 2025 Yılı Faaliyetlerinden Dolayı İbra Edilmeleri,
6. Yönetim Kurulu Tarafından Belirlenen 2024 ve 2025 Yılına İlişkin TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu Güvence Denetimini Üstlenen Denetçinin Onaylanması,
7. 2024 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun Müzakeresi ve Onaylanması
8. Yıl İçerisinde Yapılan Bağışlar Hakkında Bilgi Verilmesi ve 2026 Yılında Yapılacak Bağışlar İçin Üst Sınır Belirlenmesi,
9. Yönetim Kurulunun 2025 Yılı Kar Dağıtım Önerisinin (Yasal Kayıtlarda Zarar Oluşması Sebebiyle Kar Dağıtılmamasına İlişkin Teklifinin) Okunması, Öneri Üzerinde Varsa Değişiklik Tekliflerinin Görüşülmesi, Onaylanması veya Değiştirilecek Şekilde Kabulü veya Reddi,
10. Sermaye Piyasası Kurulu İle T.C Ticaret Bakanlığı İzin ve Onayından Geçen, Şirket Esas Sözleşmesinin 8'nci Maddesinin Tadiline İlişkin Tasarının Görüşülmesi, Kabulü veya Reddi
11. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri Gereğince Şirket Yönetim Kuruluna Toplam Üyelerin Asgari 1/3 Ü Bağımsız Üye Olmak Üzere Yönetim Kurulu Üyelerinin Seçimi, Üye Sayısının ve Görev Sürelerinin Belirlenmesi,
12. Yönetim Kurulu Üyeleri Ücretlerinin Belirlenmesi,
13. Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Üst Düzey Yöneticilerin Ücretlendirme Esasları Hakkında Genel Kurulun Bilgilendirilmesi.
14. Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu Düzenlemeleri Gereğince 2026 Faaliyet Yılına İlişkin Yönetim Kurulu Tarafından Teklif Edilen Bağımsız Denetleme Kuruluşu Ve 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu Kapsamında Bağımsız Denetçi ve TSRS Güvence Raporu Denetçisi Seçimlerinin Genel Kurulun Onayına Sunulması,
15. Yönetim Hâkimiyetini Elinde Bulunduran Pay Sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, Üst Düzey Yöneticilerin, Bunların Eş Ve İkinci Dereceye Kadar Kan Ve Sihri Yakınlarının, Şirket Veya Bağlı Ortaklıkları İle Çıkar Çatışmasına Neden Olabilecek Nitelikte İşlem Yapabilmesi Ve Rekabet Edebilmesi Hususları İle İlgili Sermaye Piyasası Mevzuatı Ve Türk Ticaret Kanununun 395. Ve 396. Maddeleri Uyarınca Genel Kurulun Bilgilendirilmesi Ve Söz Konusu İşlemlere İzin Verilmesi Hususunun Genel Kurulun Onayına Sunulması.
16. Dilek ve Görüşler.

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
ADRES: Prof. Dr. Bülent Tarcan Cad. Engin Pak İş Merkezi No:5 K:3

34349 Gayrettepe/İstanbul Tel: 0 212 273 20 00 Fax: 0 212 273 21 64

**VEKALETNAME**  
**KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

Kartonsan Karton Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 14.04.2026 Salı günü, saat 10:30'da ENGİN PAK İŞ MERKEZİ, Prof. Dr. Bülent Tarcan Cad. No:5 Gayrettepe/Beşiktaş/İstanbul/Türkiye adresinde yapılacak olağan genel kurul toplantısında aşağıda belirttiğim görüşler doğrultusunda beni temsile, oy vermeye, teklifte bulunmaya ve gerekli belgeleri imzalamaya yetkili olmak üzere aşağıda detaylı olarak tanıtılan ..... 'yi vekil tayin ediyorum.

**VEKİLİN (\*);**

**Adı Soyadı/Ticaret Unvanı :**

**TC Kimlik No/Vergi No, Ticaret Sicili ve Numarası ile MERSİS numarası :**

(\*)Yabancı uyruklu vekiller için anılan bilgilerin varsa muadillerinin sunulması zorunludur.

**A) TEMSİL YETKİSİNİN KAPSAMI**

Aşağıda verilen 1 ve 2 numaralı bölümler için (a), (b) veya (c) şıklarından biri seçilerek temsil yetkisinin kapsamı belirlenmelidir.

**1.Genel Kurul Gündeminde Yer Alan Hususlar Hakkında;**

- a)** Vekil kendi görüşü doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.
- b)** Vekil ortaklık yönetiminin önerileri doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.
- c)** Vekil aşağıda tabloda belirtilen talimatlar doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.

**Talimatlar:**

Pay sahibi tarafından (c) şıkkının seçilmesi durumunda, gündem maddesi özelinde talimatlar ilgili genel kurul gündem maddesinin karşısında verilen seçeneklerden birini işaretlemek (kabul veya red) ve red seçeneğinin seçilmesi durumunda varsa genel kurul tutanağına yazılması talep edilen muhalefet şerhini belirtilmek suretiyle verilir.

| Gündem Maddeleri                                                                              | Kabul | Red | Muhalefet Şerhi |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----|-----------------|
| 1. Açılış ve Toplantı Başkanlığının Teşekkülü                                                 |       |     |                 |
| 2. 2025 Faaliyet Yılına İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporunun Okunması, Görüşülmesi       |       |     |                 |
| 3. 2025 Faaliyet Yılına İlişkin Bağımsız Dış Denetleme Kurulu Raporunun Okunması, Görüşülmesi |       |     |                 |

| Gündem Maddeleri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Kabul | Red | Muhalefet Şerhi |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----|-----------------|
| 4. 2025 Yılı Bilanço ve Gelir Tablosunun Okunması, Görüşülmesi ve Onaylanması,                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |       |     |                 |
| 5. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketin 2025 Yılı Faaliyetlerinden Dolayı İbra Edilmeleri,                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |       |     |                 |
| 6. Yönetim Kurulu Tarafından Belirlenen 2024 ve 2025 Yılına İlişkin TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu Güvence Denetimini Üstlenen Denetçinin Onaylanması,                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |       |     |                 |
| 7. 2024 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun Müzakeresi ve Onaylanması                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |       |     |                 |
| 8. Yıl İçerisinde Yapılan Bağışlar Hakkında Bilgi Verilmesi ve 2026 Yılında Yapılacak Bağışlar İçin Üst Sınır Belirlenmesi,                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |       |     |                 |
| 9. Yönetim Kurulunun 2025 Yılı Kar Dağıtım Önerisinin (Yasal Kayıtlarda Zarar Oluşması Sebebiyle Kar Dağıtılmamasına İlişkin Teklifinin) Okunması, Öneri Üzerinde Varsa Değişiklik Tekliflerinin Görüşülmesi, Onaylanması veya Değiştirilecek Şekilde Kabulü veya Reddi,                                                                                                                                                                                                                                                            |       |     |                 |
| 10. Sermaye Piyasası Kurulu İle T.C Ticaret Bakanlığı İzin ve Onayından Geçen, Şirket Esas Sözleşmesinin 8'nci Maddesinin Tadiline İlişkin Tasarının Görüşülmesi, Kabulü veya Reddi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |       |     |                 |
| 11. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri Gereğince Şirket Yönetim Kuruluna Toplam Üyelerin Asgari 1/3 Ü Bağımsız Üye Olmak Üzere Yönetim Kurulu Üyelerinin Seçimi, Üye Sayısının ve Görev Sürelerinin Belirlenmesi,                                                                                                                                                                                                                                                                                                |       |     |                 |
| 12. Yönetim Kurulu Üyeleri Ücretlerinin Belirlenmesi,                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |       |     |                 |
| 13. Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Üst Düzey Yöneticilerin Ücretlendirme Esasları Hakkında Genel Kurulun Bilgilendirilmesi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |     |                 |
| 14. Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu Düzenlemeleri Gereğince 2026 Faaliyet Yılına İlişkin Yönetim Kurulu Tarafından Teklif Edilen Bağımsız Denetleme Kuruluşu Ve 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu Kapsamında Bağımsız Denetçi ve TSRS Güvence Raporu Denetçisi Seçimlerinin Genel Kurulun Onayına Sunulması,                                                                                                                                                   |       |     |                 |
| 15. Yönetim Hâkimiyetini Elinde Bulunduran Pay Sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, Üst Düzey Yöneticilerin, Bunların Eş Ve İkinci Dereceye Kadar Kan Ve Sıhri Yakınlarının, Şirket Veya Bağlı Ortaklıkları İle Çıkar Çatışmasına Neden Olabilecek Nitelikte İşlem Yapabilmesi Ve Rekabet Edebilmesi Hususları İle İlgili Sermaye Piyasası Mevzuatı Ve Türk Ticaret Kanununun 395. Ve 396. Maddeleri Uyarınca Genel Kurulun Bilgilendirilmesi Ve Söz Konusu İşlemlere İzin Verilmesi Hususunun Genel Kurulun Onayına Sunulması. |       |     |                 |
| 16. Dilek ve Görüşler.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |       |     |                 |

**2. Genel Kurul toplantısında ortaya çıkabilecek diğer konulara ve özellikle azlık haklarının kullanılmasına ilişkin özel talimat:**

- a) Vekil kendi görüşü doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.
- b) Vekil bu konularda temsile yetkili değildir.

c) Vekil aşağıdaki özel talimatlar doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.

**ÖZEL TALİMATLAR;** Varsa pay sahibi tarafından vekile verilecek özel talimatlar burada belirtilir.

**B) Pay sahibi aşağıdaki seçeneklerden birini seçerek vekilin temsil etmesini istediği payları belirtir.**

**1. Aşağıda detayı belirtilen paylarımın vekil tarafından temsilini onaylıyorum.**

- a) Tertip ve serisi <sup>(2)</sup>:
- b) Numarası/Grubu <sup>(3)</sup>:
- c) Adet-Nominal değeri:
- ç) Oyda imtiyazı olup olmadığı:
- d) Hamiline-Nama yazılı olduğu <sup>(2)</sup>:
- e) Pay sahibinin sahip olduğu toplam paylara/oy haklarına oranı:

**2. Genel kurul gününden bir gün önce MKK tarafından hazırlanan genel kurula katılabilecek pay sahiplerine ilişkin listede yer alan paylarımın tümünün vekil tarafından temsilini onaylıyorum.**

**PAY SAHİBİNİN (1);**

Adı Soyadı veya Ünvanı :  
TC Kimlik No/Vergi No, Ticaret Sicili ve Numarası :  
ile MERSİS numarası :  
Adresi :

İMZASI :

(1)Yabancı uyruklu pay sahipleri için anılan bilgilerin varsa muadillerinin sunulması zorunludur.

(2)Kayden İzlenen paylar için bu bilgiler talep edilmemektedir.

(3)Kayden izlenen paylar için numara yerine varsa gruba ilişkin bilgiye yer verilecektir

| <b>KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.</b><br><b>Esas Sözleşmenin 8'nci Maddesinin Tadil Edilmesine İlişkin Tasarı</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Eski Hali</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>Yeni Hali</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Yönetim Kurulu<br><br>Madde: 8- Şirketi; Genel Kurul tarafından seçilecek en az 7 (yedi), en çok 12 (oniki) üyeden kurulu bir Yönetim Kurulu idare ve temsil eder. Yönetim kurulu üye sayısı; üyelerin verimli ve yapıcı çalışmalar yapmalarına, hızlı ve rasyonel kararlar almalarına ve komitelerin oluşumuna ve çalışmalarını etkin bir şekilde organize etmelerine imkan sağlayacak şekilde belirlenir. | Yönetim Kurulu<br><br>Madde: 8- Şirketi; <b>Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri dairesinde</b> Genel Kurul tarafından seçilecek <b>en az 5 (beş)</b> üyeden kurulu bir Yönetim Kurulu idare ve temsil eder. Yönetim kurulu üye sayısı; üyelerin verimli ve yapıcı çalışmalar yapmalarına, hızlı ve rasyonel kararlar almalarına ve komitelerin oluşumuna ve |

| <b>KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.</b><br><b>Esas Sözleşmenin 8'nci Maddesinin Tadil Edilmesine İlişkin Tasarı</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Eski Hali</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>Yeni Hali</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <p>Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup esas sözleşmeye aykırı sayılır. Yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.</p> <p>Yönetim Kurulu Üyeleri her yıl aralarında bir başkan ve bulunmadığı zamanlarda sırası ile başkana vekalet etmek üzere iki başkan vekili seçer.</p> <p>Genel Kurul gerekli görürse Yönetim Kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir. Görevine son verilen üyenin tazminat isteme hakkı yoktur.</p> | <p>çalışmalarını etkin bir şekilde organize etmelerine imkân sağlayacak şekilde belirlenir.</p> <p>Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup esas sözleşmeye aykırı sayılır. Yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.</p> <p>Yönetim Kurulu Üyeleri her yıl aralarında bir başkan ve bulunmadığı zamanlarda sırası ile başkana vekalet etmek üzere iki başkan vekili seçer.</p> <p>Genel Kurul gerekli görürse Yönetim Kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir. Görevine son verilen üyenin tazminat isteme hakkı yoktur.</p> |

#### ORTAKLIK PAYLARI VE SERMAYEYİ TEMSİL EDEN PAYLARA İLİŞKİN BİLGİ

| ORTAK ADI SOYADI/UNVANI             | HAMİLİNE<br>/NAMA | PAY ADETİ            | BEHER PAYIN<br>NOMİNAL<br>DEĞERİ (TL) | TOPLAM PAY<br>TUTARI (TL) | TOPLAM SERMAYE<br>İÇİNDEKİ PAYI % | OY HAKKI             |
|-------------------------------------|-------------------|----------------------|---------------------------------------|---------------------------|-----------------------------------|----------------------|
| PAK HOLDİNG A.Ş.                    | HAMİLİNE          | 2.579.093.000        | 0,01                                  | 25.790.930,00             | 34,39%                            | 2.579.093.000        |
| ASİL HOLDİNG A.Ş.                   | HAMİLİNE          | 1.834.823.260        | 0,01                                  | 18.348.232,60             | 24,46%                            | 1.834.823.260        |
| PAK GIDA ÜRETİM VE PAZARLAMA A.Ş.   | HAMİLİNE          | 1.446.856.422        | 0,01                                  | 14.468.564,22             | 19,29%                            | 1.446.856.422        |
| DİĞER GERÇEK VE TÜZEL KİŞİ ORTAKLAR | HAMİLİNE          | 1.639.227.318        | 0,01                                  | 16.392.273,18             | 21,86%                            | 1.639.227.318        |
| <b>TOPLAM</b>                       |                   | <b>7.500.000.000</b> |                                       | <b>75.000.000,00</b>      | <b>100,00%</b>                    | <b>7.500.000.000</b> |

| PAY CİNSİ                           | HİSSE<br>GRUBU | PAY ADETİ            | BEHER PAYIN<br>NOMİNAL<br>DEĞERİ (TL) | TOPLAM PAY<br>TUTARI (TL) | TOPLAM SERMAYE<br>İÇİNDEKİ PAYI % | OY HAKKI             | İMTİYAZ           |
|-------------------------------------|----------------|----------------------|---------------------------------------|---------------------------|-----------------------------------|----------------------|-------------------|
| İmtiyazlı (A Grubu) Hisse Senetleri | A              | 5.287                | 0,01                                  | 52,87                     | 0                                 | 5.287                | Kar Payı İmtiyazı |
| Adi Hisse Senetleri                 | B              | 7.499.994.713        | 0,01                                  | 74.999.947,13             | 100                               | 7.499.994.713        | -                 |
|                                     |                | <b>7.500.000.000</b> |                                       | <b>75.000.000,00</b>      | <b>100</b>                        | <b>7.500.000.000</b> |                   |

İmtiyazlı (A Grubu) Hisse Senetlerinin kar payı imtiyazı bulunmaktadır. Şirket Ana Sözleşmesinin 25. maddesine göre; Her yıl safi kardan yasal yedek akçe ve ödenmiş sermayenin % 10 u indirildikten sonra kalan karın % 5 i (A grubu) İmtiyazlı hisse senedi sahiplerine ödenmektedir.

## **BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYE ADAYLARI ÖZGEÇMİŞLERİ**

### **Eğitim**

- Akçakoca İlkokulu İzmit (1958),
- Talas Amerikan Orta Okulu (1963),
- Tarsus Amerikan Lisesi (1966),
- Lisans diploma, İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi, İşletme ve İstatistik Disiplinleri (1971),
- MBA diploma, University of California at Los Angeles, Anderson School of Management, General Management (1975),
- Doktora diploma, İstanbul Üniversitesi, İşletme Fakültesi, Yönetim ve Organizasyon (1976),
- Üniversite Doçentlik Belgesi, Üniversitelerarası Kurul, Yönetim ve Organizasyon dalı (2006),
- ISO 9000 Assessor Certificate #RPA 157, Rowe Parker Associates, UK (1994).
- TS-ISO 14000 Çevre Yönetim Sistemleri Deneticisi Belge No. ÇTY.98.39 Türk Standartları Enstitüsü (1998).

### **İş Deneyimi (sondan kronolojik sıra)**

- 2000 yılı ve sonrası

İstanbul Bilgi, Kültür, Altınbaş, Yeditepe, Okan, Bahçeşehir, Beykent, Avrupa Lefke ve İstanbul Teknik Üniversiteleri işletme, iktisat, psikoloji ve spor yöneticiliği bölümlerinde lisans, yüksek lisans ve doktora düzeylerinde Türkçe ve İngilizce İşletme Yönetimi, Genel Yönetim ve Organizasyon, Stratejik Yönetim, İşletme ve Yönetim Simülasyonu, Uluslararası İşletmecilik, Çok Uluslu Şirket Yönetimi, Global Endüstrilerde Stratejik Yönetim, Çağdaş Yönetim Yaklaşımları, İnsan Kaynakları Yönetimi, Organizasyonlarda Davranış, Toplam Kalite Yönetimi, Yönetim Teorisi, Çağdaş Yönetim Teknikleri, Sosyal Sorumluluk, İş, Meslek ve Kariyer Geliştirme, Kolaylaştırma ve Danışmanlık Yetkinlikleri ve Organizasyonlarda Değerlendirme, Yetiştirme ve Geliştirme başlıklı dersler vermiştir.

- 1990 -2000 yılları arasında Bağımsız Yönetim Danışmanlığı

Yabancı ve yerli konaklama ve hizmet kuruluşlarına Stratejik Yönetim, İnsan Kaynakları Yönetimi, Kalite ve Çevre Sistemleri Yönetimi, Örgütsel Kültür, Değişim Yönetimi, Örgütsel ve Yönetim Geliştirme, Yönetim Oyunları konularında yabancı ve yerli zincirlere danışmanlık

Türkiye’de hizmet endüstrisinde ve turizm alanında ilk ISO 9000 (TSE) ve seyahat endüstrisinde ilk ISO 14000 (TSE) belgelendirilmesi danışmanlığı. Türkiye’de konaklama işletmeleri için özel yazılmış ilk yönetim oyunu, perakende ve imalat işletmeleri için yazılmış yönetim simülasyonu uygulamaları.

- 1990 yılı öncesi

SQ Mart Kalite Yönetim Sistemleri A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili, ISO 9000 ve Kalibrasyon Hizmetleri, Danimarka Ortaklığı.

Tekirova Turizm Yatırımları A.Ş. Genel Müdür, konaklama tesisi proje tasarımı ve geliştirilmesi, yapılabirlik etüdü, Avrupalı kuruluşlarla yönetim anlaşması müzakereleri ve sözleşme yönetimi, şantiye mobilizasyonu.

**1) Bağımsız Yönetim Kurulu Üye Adayı: Doç. Dr. Ahmet Sera Özbaşar (Devamı)**

T.C. Turizm Bankası A.Ş. Marmara Bölge Müdür Vekili ve Genel Müdür Danışmanı ve Turban Döviz Hizmetleri A.Ş. Murahhas aza.

Ataköy Turizm Tesisleri A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, İlk modern alışveriş merkezi, marina, iki uluslararası otel projesinin geliştirilmesi, yapılabirlik etütleri, yönetim sistemlerinin tasarımı ve pazarlama organizasyonu.

A.R. Çarmıklı Holding A.Ş. Planlama ve İş Geliştirme Koordinatörü, Yurt dışı müteahhitlik Hizmetleri, Suudi Arabistan ve Körfez ülkeleri iş geliştirme faaliyetleri, İstanbul'da konut yatırımı projeleri pazarlaması.

Yönetim Geliştirme A.Ş. Yönetim Danışmanlığı, Yönetim Kurulu Başkanı.

İstanbul Üniversitesi, İşletme Fakültesi, Yönetim ve Organizasyon Kürsüsü Doktor Asistan.

## 2) Bağımsız Yönetim Kurulu Üye Adayı: Dr. Rüya ESER

İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'ni 1983 yılında bitirdi. Yüksek lisansını aynı üniversitenin Sosyal Bilimler Enstitüsü İşletme Finansmanı programında 1986 yılında tamamladı. Ayrıca İngiltere'de Birmingham Üniversitesi'nde 1996 yılında Para Banka ve Finans üzerine yüksek lisans yaptı. Doktora derecesini ise 2017 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü İktisat Bölümü'nden aldı.

İş yaşamına 1985 yılında Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O'da mali analist yardımcısı olarak başladı, daha sonra 1987-2013 yılları arasında Sermaye Piyasası Kurulu'nda uzman, başuzman olarak araştırma ve denetleme dairelerinde çalıştı, 2013 yılında bu kurumdan emekli oldu. 2013-2017 yıllarında Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.'de Kalite Kontrol ve Kurumsal Yönetim Direktörü görevinde bulundu. Ayrıca 2016-2018 yılları arasında Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği'nde bağımsız yönetim kurulu üyeliği yaptı.

Ekim 2021'den itibaren Gedik Yatırım Menkul Değerler AŞ.'de, Mart 2022'den itibaren Inveo Yatırım Holding AŞ. ile Kartonsan Karton Sanayi ve Ticaret AŞ.'de ve Kasım 2023'den itibaren de Marbaş Menkul Değerler AŞ.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini yürütmektedir.

Sermaye piyasaları, bağımsız denetim, kompleksite iktisadi konularında hakemli dergilerde ve kitap bölümlerinde yayınlanan makaleleri ile ulusal ve uluslararası bilimsel toplantılarda sunulan ve basılan bildirileri bulunmaktadır. Halen yarı zamanlı öğretim görevlisi olarak, Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi İstatistik Bölümü'nde lisans programında dersler vermektedir. Bunların yanı sıra, SMMM ruhsatına, bağımsız denetçi belgesine ve Sermaye Piyasası Lisanslama Sicil ve Eğitim Kuruluşunun vermiş olduğu lisans belgelerine sahiptir.

### 3) Bağımsız Yönetim Kurulu Üye Adayı: Prof. Dr. Recep BİLDİK

Sermaye piyasalarında yaklaşık 30 yıllık bir tecrübeye sahip olan ve 2021 yılında tam zamanlı olarak akademiye geçmeden önce en son Borsa İstanbul'da Uluslararası İlişkiler direktörü olarak görev yapan Prof.Dr. Recep Bildik, ayrılmadan önce çalıştığı Borsa İstanbul bünyesinde Hisse Senetleri Piyasası, İş Geliştirme ve Pazarlama, Ürün Geliştirme ve Özel Projeler ve Özel Pazar gibi bir çok bölümde yöneticilik pozisyonlarında bulundu. Hisse senetleri piyasasında regülasyon, operasyon, gözetim, ilk elektronik alım-satım sisteminin kurulması, yeni finansal ürünlerin ve pazarların oluşturulması, yenilikçi girişimlerin ve KOBİ'lerin finansmanına yönelik dünyada bir borsa bünyesindeki ilk örneklerden olan Özel Pazar'ın kurulması, İslami Finans ve Sürdürülebilirlik-ESG gibi bir çok alanda projeler yöneterek katkılar sağladı. 2010-2011 döneminde Takasbank A.Ş. Yönetim Kurulu'nda Denetçi üye olarak görev yaptı. Önceki yıllarda merkezi New York'ta bulunan Global Association of Risk Professionals (GARP) adlı meslek örgütünde risk yönetimi üzerine çalıştı.

Recep Bildik geçmiş yıllarda, Chicago Üniversitesi ve DePaul Üniversitesi Finans Bölümlerinde doktora sonrası araştırma programı kapsamında misafir öğretim görevlisi olarak çalıştı. Ayrıca, TÜBİTAK Girişim Sermayesi Destekleme Grubu Yürütme Kurulu üyesi, TÜBİTAK Girişimcilik Destekleme Grubu Yürütme Kurulu üyesi, TOBB Girişim Sermayesi Sektör Meclisi üyesi, AB Horizon 2020 "KOBİ ve Risk Sermayesi Komitesi" üyesi ve ülke delegesi, DEİK Yurtdışı Yatırımlar İş Konseyi yönetim kurulu üyesi, DEİK Kamu-Özel İşbirliği (PPP) Komitesi üyesi, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı "Ulusal Maden, Kaynak ve Rezerv Raporlama Komisyonu" (UMREK) üyesi, Türkiye Madenciler Derneği Sorumlu Maden İnisiyatifi Danışma Kurulu üyesi, akademik finans alanında dünyanın en büyük birliklerinden biri olan Financial Management Association yönetim kurulu üyesi, İstanbul Ticaret Üniversitesi İşletme Fakültesi'de dekan, uluslararası akademik dergi Borsa İstanbul Review'de yönetici editör, iki dönem Harvard Mezunlar Derneği Türkiye başkanı ve Harvard University Alumni Association (ABD) yönetim kurulu üyesi olarak görev yaptı.

Halen halka açık Kartonsan A.Ş., İş Yatırım Ortaklığı A.Ş. ve CGE Evaluation Sürdürülebilirlik Değerlendirme Merkezi ve Yazılım Hizmetleri A.Ş.'de yönetim kurulu üyesi olarak görev yapan Recep Bildik, aynı zamanda, Türkiye Risk Yöneticileri Derneği, Acıbadem Üniversitesi Kuluçka Merkezi Değerlendirme Komitesi, Harvard Mezunlar Derneği Türkiye ve Harvard Alumni for Global Women's Empowerment gibi kurum ve kuruluşlarda da yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır. Ayrıca akademik alanda Global Finance Journal, International Journal of Islamic and Middle Eastern Finance and Management ve BDDK Dergilerinin editörler kurulu üyeliklerini sürdürmektedir.

Yüksek öğrenimini İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi Maliye Bölümü'nde tamamladıktan sonra, aynı üniversitenin İşletme Fakültesi Finans Ana Bilim Dalı'ndan yüksek lisans ve doktora derecelerini alan Recep Bildik burslu olarak kabul edildiği Harvard Üniversitesi Kennedy School of Government'tan Kamu Yönetimi yüksek lisans derecesine de sahiptir. Kennedy School'un yanısıra Harvard Business School ve MIT Sloan School of Management'ta yönetim, yönetim kurulu ve girişimcilik üzerine de eğitim gördü. Finans alanında ulusal ve uluslararası hakemli akademik dergilerde yayınlanmış çalışmaları bulunan Recep Bildik 2005 yılında Finans dalında doçent, 2022 yılında profesör ünvanını aldı. Prof.Dr. Recep Bildik halen tam zamanlı öğretim üyesi olarak görev yaptığı İstanbul Ticaret Üniversitesi Finans ve Bankacılık Bölümü'nün yanısıra 2006 yılından bu yana kısmi zamanlı öğretim görevlisi olarak Koç Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'nde de finans alanında dersler vermektedir.

#### **KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

Bağımsız Yönetim kurulu üye adayları Sn. Ahmet Sera Özbaşar, Sn. Recep Bildik ve Sn. Rüya Eser ayrı ayrı aşağıda yer alan bağımsızlık beyanlarını imzalayarak şirketimize sunmuşlardır.

**BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULÜ ÜYE ADAYLARI BAĞIMSIZLIK BEYANLARI.**

**KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELİĞİ  
BAĞIMSIZLIK BEYANI**

Kartonsan Karton Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Şirket) bağımsız yönetim kurulu üyeliğine aday olduğumdan Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1. sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği, esas sözleşme ve ilgili mevzuatta yer alan kriterler çerçevesinde;

a) Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede1 etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmamış olduğumu,

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olması sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Bağlı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,

ğ) Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

h) Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

ı) Bağımsızlık şartlarını ortadan kaldıran herhangi bir durum olduğu takdirde derhal şirket Yönetim Kurulu'na bilgi vereceğimi ve görevimden istifa edeceğimi,

beyan ve taahhüt ederim.

## **DİĞER YÖNETİM KURULU ÜYE ADAYLARI ÖZGEÇMİŞLERİ**

### **1) İlker Cengiz**

1974 yılında İstanbul'da doğan İlker Cengiz, 1997 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olmuştur. 1998 yılında avukatlık stajını tamamlayarak, aynı yıl ticaret ve şirketler hukuku alanında uzmanlaşmış olan Coşar Ortak Avukatlık bürosunda iş hayatına başlamıştır. 14 yıl avukat ve yönetici avukat olarak görev yaptıktan sonra, 2012 yılında Pak Şirketler Topluluğu bünyesine katılmıştır. Pak Holding A.Ş.'de Grup Hukuk Koordinatörlüğü görevini yürütmekte olan İlker Cengiz, 2016 yılından itibaren de Pak Şirketler Topluluğu gayrimenkul grup şirketi Ece Ticari Gayrimenkul Yatırım ve Yönetim Hiz. A.Ş. 'de yönetim kurulu üyesidir. Kartonsan Yönetim Kurulu üyeliğine ise 05.05.2020 tarihinde yeniden seçilmiş olup, söz konusu tarihten bu yana bu görevi devam etmektedir. 09.07.2024 Tarihinden buyana Kartonsan Karton Sanayi ve Ticaret A.Ş de Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev almaktadır.

### **2) Süleyman Kaya**

02.01.1956 doğumludur. İstanbul Erkek Lisesi' ni bitirdikten sonra lisans eğitimini İ.T.Ü Makine Fakültesinde, Yüksek Lisans Eğitimini ise Almanya'nın Aachen Teknik Üniversitesi'nde tamamlamıştır. 1983-1996 yılları arasında Şirketimizin çeşitli kademelerinde görev almıştır. 1996-Şubat/2012 tarihleri arasında Şirketimizde Genel Müdür Yardımcılığı görevini sürdürmüştür. 2006 yılından beri Şirketimizde Yönetim Kurulu Üyesi (2014 yılından beri Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı) olarak görev yapmaktadır. 2006 yılında seçildiği Şirketimizin bağlı ortağı Selka İç ve Dış Tic. A.Ş. 'de Yönetim Kurulu Üyeliği (2014 Yılından beri Yönetim Kurulu Başkanı) ve 2011-2015 yılları arasında Şirketimizin münfesiştiraklerinden Dönkasan Dönüşümlü Kağıt San. ve Tic. A.Ş.' de ve Dönkasan Dönüşümlü Kağıt San. Ve Tic. A.Ş nin tam bölünmesi sonucu kurulan Kartonsan Karton San. ve Tic. A.Ş'nin bağlı ortaklığı münfesiştir Dönkasan Dönüştürülen Atık Kağıt San. ve Tic. A.Ş de Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev almıştır. Ayrıca halen Pak Grup B.V ye bağlı Mel S.S.A-Yunanistan Şirketinin Yönetim Kurulu Üyesi ve Pak Grubu'nun Ülke Müdürü olup, Ekim 2012 tarihinden itibaren de Pak Şirketler Topluluğu Ambalaj Grubu başkanıdır.

### **3) Ümit Özkan**

İ.T.Ü Endüstri Mühendisliği mezunudur. 2002-2020 yılları arasında Kartonsan Karton San. ve Tic. A.Ş.'nin çeşitli kademelerinde çalışmıştır. 2015-2020 yılları arasında Kartonsan Karton San. ve Tic. AŞ.'de Fabrika Müdürü olarak görev almıştır. 2021 yılı başından itibaren Selka İç ve Dış Ticaret AŞ.'de Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür olarak görev almıştır. Ağustos 2024 ayı sonu itibariyle Genel Müdür makamının kaldırılması ile bu görevden ayrılmış olup, Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaya devam etmektedir. Ayrıca 2015 yılında Münfesiştir Dönkasan Dönüşümlü Kağıt San. Ve Tic. A.Ş.'nin tam bölünmesi sonucu kurulan, Kartonsan Karton San. ve Tic. A.Ş'nin bağlı ortaklığı münfesiştir Dönkasan Dönüştürülen Atık Kağıt San. ve Tic. A.Ş de Yönetim Kurulu üyesi olarak görev almıştır. 15 Ağustos 2024 tarihinden itibaren Kartonsan Karton Sanayi ve Ticaret A.Ş de Yönetim Kurulu Üyesi ve 01 Eylül 2024 tarihinden itibaren Genel Müdür unvanı ile görev almaktadır.

## YÖNETİM KURULU VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİ GELİRLERİ VE ÜCRET POLİTİKASI

Kartonsan da görev yapan Yönetim Kurulu üyelerimiz ve Üst Düzey Yöneticilerimiz aşağıdaki açıklamalarda belirtilen gelirleri elde etmektedirler.

### 1.) Yönetim Kurulu Üyelerine Sağlanan Menfaatler

- Huzur Hakkı

Genel Kurul'da miktarı belirlenir.

(Huzur Hakkı Ödemeleri)

Gelir Vergisi Kanununun 61/4. maddesine göre yönetim kurulu başkan ve üyelerine bu sıfatları nedeniyle ödenen veya sağlanan para ayın ve menfaatler (huzur hakları) ücret olarak nitelendirilmektedir. Şirketin diğer çalışanlarına yapılan ücret ödemeleri gibi, yönetim kurulu başkan ve üyelerine yapılan huzur hakkı ödemeleri de stopaj yoluyla vergilendirilmektedir.

- Temettü Ödemesi

Her yıl Yapılan “Genel Kurul Toplantısında” şirket ana sözleşmesinin 25. maddesi çerçevesinde Genel Kurul tarafından belirlenir.

### 2.) Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Menfaatler

Yönetim Kurulu üyesi olan Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcılarının, Yönetim Kurulu üyeliği yanında aşağıda sıralanan gelirleri vardır;

- Aylık Ücret (Yıllık olarak belirlenir.)
- Bir aylık ücret tutarında ikramiye, (yılda 4 adet verilir.)
- Başarı Primi (Yıl sonunda, bir kez verilir.)
- Kıdem Teşvik İkramiyesi (5,10,15,20,25,'inci yıllarda, 1 maaş ile 2,5 kat maaş arasında verilir.)
- Ferdi Kaza ve Sağlık Sigortası
- Görev Gereği Tahsis Edilen Araç ve Demirbaşlar.

Üst düzey yöneticilere ve Yönetim Kurulu Üyelerine dönemde sağlanan (Yönetim kurulu temettü ödemeleri hariç ücret ve huzur hakkı ödemeleri) menfaatleri aşağıda gösterilmiştir. \*

| Konsolide Faydalar                         | 31Aralık2025      | 31Aralık2024      |
|--------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar   | 15.027.977        | 34.123.474        |
| Yönetim Kurulu Üyelerine Sağlanan Faydalar | 4.871.247         | 3.069.782         |
| <b>Toplam</b>                              | <b>19.899.224</b> | <b>37.193.256</b> |

\* Enflasyon düzeltmesine tabi tutulmuş tutarlarla ifade edilmiştir.

## GENEL KURUL ÇALIŞMA ESASLARI İÇ YÖNERGESİ

### KARTONSAN Karton Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurulunun

### Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönerge

## BİRİNCİ BÖLÜM

### Amaç, Kapsam, Dayanak ve Tanımlar

#### Amaç ve kapsam

**MADDE 1-** (1) Bu İç Yönergenin amacı; Kartonsan Karton Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi genel kurulunun çalışma esas ve usullerinin, Kanun, ilgili mevzuat ve esas sözleşme hükümleri çerçevesinde belirlenmesidir. Bu İç Yönerge, Kartonsan Karton Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketinin tüm olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarını kapsar.

#### Dayanak

**MADDE 2-** (1) Bu İç Yönerge, Anonim Şirketlerin Genel Kurul Toplantılarının Usul Ve Esasları İle Bu Toplantılarda Bulunacak Gümrük Ve Ticaret Bakanlığı Temsilcileri Hakkında Yönetmelik hükümlerine uygun olarak yönetim kurulunca hazırlanmıştır.

#### Tanımlar

**MADDE 3-** (1) Bu İç Yönergede geçen;

- a) Birleşim : Genel kurulun bir günlük toplantısını,
- b) Kanun: 13/1/2011 tarihli ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu’nu,
- c) Oturum: Her birleşimin dinlenme, yemek arası ve benzeri nedenlerle kesilen bölümlerinden her birini,
- ç) Toplantı: Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarını,
- d) Toplantı başkanlığı: Kanunun 419 uncu maddesinin birinci fıkrasına uygun olarak genel kurul tarafından toplantıyı yönetmek üzere seçilen toplantı başkanından, gereğinde genel kurulca seçilen toplantı başkan yardımcısından, toplantı başkanınca belirlenen tutanak yazmanından ve toplantı başkanının gerekli görmesi halinde oy toplama memurundan oluşan kurulu,

ifade eder.

## İKİNCİ BÖLÜM

### Genel Kurulun Çalışma Usul ve Esasları

#### Uyulacak hükümler

**MADDE 4 –** (1) Toplantı, Kanunun, ilgili mevzuatın ve esas sözleşmenin genel kurula ilişkin hükümlerine uygun olarak yapılır.

#### **Toplantı yerine giriş ve hazırlıklar**

**MADDE 5 –** (1) Toplantı yerine, yönetim kurulu tarafından düzenlenen hazır bulunanlar listesine kayıtlı pay sahipleri veya bunların temsilcileri, yönetim kurulu üyeleri, var ise denetçi, görevlendirilmiş ise Bakanlık temsilcisi ve toplantı başkanlığına seçilecek veya görevlendirilecek kişiler ve yönetim kurulu başkanı veya yönetim kurulu başkan yardımcısı tarafından yazılı izin verilmesi halinde şirketin diğer yöneticileri, çalışanları, misafirler, ses ve görüntü alma teknisyenleri, basın mensupları ve diğer kişiler girebilir. (2) Toplantı yerine girişte, gerçek kişi pay sahipleri ile Kanunun 1527 nci maddesi uyarınca kurulan elektronik genel kurul sisteminden tayin edilen temsilcilerin kimlik göstermeleri, gerçek kişi pay sahiplerinin temsilcilerinin temsil belgeleri ile birlikte kimliklerini göstermeleri, tüzel kişi pay sahiplerinin temsilcilerinin de yetki belgelerini ibraz etmeleri ve bu suretle hazır bulunanlar listesinde kendileri için gösterilmiş yerleri imzalamaları şarttır. Söz konusu kontrol işlemleri, yönetim kurulunca veya yönetim kurulunca görevlendirilen bir veya birden fazla yönetim kurulu üyesince yahut yönetim kurulunca görevlendirilen kişi veya kişiler tarafından yapılır.

(3) Tüm pay sahiplerini alacak şekilde toplantı yerinin hazırlanmasına, toplantı sırasında ihtiyaç duyulacak kırtasiyenin, dokümanların, araç ve gereçlerin toplantı yerinde hazır bulundurulmasına ilişkin görevler yönetim kurulunca yerine getirilir.

#### **Toplantının açılması**

**MADDE 6 –** (1) Toplantı şirket merkezinin bulunduğu yerde veya şirket merkezinin bulunduğu şehrin elverişli diğer bir yerinde, önceden ilan edilmiş zamanda yönetim kurulu başkanı ya da başkan yardımcısı veya yönetim kurulu üyelerinden birisi tarafından, Türk Ticaret Kanunun Sermaye Piyasası Kanunu'nun, Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenlemelerinde belirtilen nisapların sağlandığının bir tutanakla tespiti üzerine açılır.

#### **Toplantı başkanlığının oluşturulması**

**MADDE 7-** (1) Bu İç Yönergenin 6'ncı maddesi hükmü uyarınca toplantıyı açan kişinin yönetiminde öncelikle önerilen adaylar arasında genel kurulun yönetiminden sorumlu olacak pay sahibi olma zorunluluğu da bulunmayan bir başkan ve gerek görülürse başkan yardımcısı seçilir.

(2) Başkan tarafından en az bir tutanak yazmanı ve gerekli görülürse yeteri kadar oy toplama memuru görevlendirilir. Ayrıca elektronik genel kurul için bu konuda teknik işlemlerin toplantı anında yerine getirilmesi amacıyla toplantı başkanı tarafından uzman kişilerde görevlendirilebilir.

(3) Toplantı başkanlığı, toplantı tutanağını ve bu tutanağa dayanak oluşturan diğer evrakı imzalama hususunda yetkilidir.

(4) Toplantı başkanı genel kurul toplantısını yönetirken Kanuna, esas sözleşmeye ve bu İç Yönerge hükümlerine uygun hareket eder.

#### **Toplantı başkanlığının görev ve yetkileri**

**MADDE 8 –** (1) Toplantı başkanlığı, başkanın yönetiminde aşağıda belirtilen görevleri yerine getirir:

a) Toplantının ilanda gösterilen adreste yapıp yapılmadığını ve esas sözleşmede belirtilmişse toplantı yerinin buna uygun olup olmadığını incelemek.

b) Genel kurulun toplantıya, esas sözleşmede, Türk Ticaret Kanunu'nda, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerinde gösterilen şekilde, çağrılıp çağrılmadığını, bu çağrının, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere, toplantı tarihinden en az üç hafta önce yapıp yapılmadığını, incelemek ve bu durumu toplantı tutanağına geçirmek.

c) Toplantı yerine giriş yetkisi olmayanların, toplantıya girip girmediklerini ve toplantı yerine girişle ilgili olarak bu İç Yönergenin 5 inci maddesinin ikinci fıkrasında hüküm altına alınan görevlerin yönetim kurulunca yerine getirilip getirilmediğini kontrol etmek.

d) Değişikliğe gidilmiş ise değişiklikleri de içeren esas sözleşmenin, pay defterinin, yönetim kurulu yıllık faaliyet raporunun, denetçi raporlarının, finansal tabloların, gündemin, gündemde esas sözleşme değişikliği varsa yönetim kurulunca hazırlanmış değişiklik tasarısının, esas sözleşme değişikliği Gümrük ve Ticaret Bakanlığının iznine tabi olması durumunda ise Bakanlıktan alınan izin yazısı ve eki değişiklik tasarısının, yönetim kurulu tarafından düzenlenmiş hazır bulunanlar listesinin, genel kurul erteleme üzerine toplantıya çağrılmışsa bir önceki toplantıya ilişkin erteleme tutanağının ve toplantıya ilişkin diğer gerekli belgelerin eksiksiz bir biçimde toplantı yerinde bulunup bulunmadığını tespit etmek ve bu durumu toplantı tutanağında belirtmek.

e) Hazır bulunanlar listesini imzalamak suretiyle asaleten veya temsilen genel kurula katılanların kimlik kontrolünü itiraz veya lüzum üzerine yapmak ve temsil belgelerinin doğruluğunu kontrol etmek.

f) Murahhas üyeler ile en az bir yönetim kurulu üyesinin ve denetime tabi şirketlerde denetçinin toplantıda hazır olup olmadığını tespit etmek ve bu durumu toplantı tutanağında belirtmek.

g) Gündem çerçevesinde genel kurul çalışmalarını yönetmek, Kanunda belirtilen istisnalar haricinde gündem dışına çıkılmasını önlemek, toplantı düzenini sağlamak, bunun için gerekli tedbirleri almak.

ğ) Birleşimleri ve oturumları açmak, kapatmak ve toplantıyı kapatmak.

h) Müzakere edilen hususlara ilişkin karar, tasarı, tutanak, rapor, öneri ve benzeri belgeleri genel kurula okumak ya da okutmak ve bunlarla ilgili konuşmak isteyenlere söz vermek.

ı) Genel kurulca verilecek kararlara ilişkin oylama yaptırmak ve sonuçlarını bildirmek.

i) Toplantı için asgari nisabın toplantının başında, devamında ve sonunda muhafaza edilip edilmediğini, kararların Kanun ve esas sözleşmede öngörülen nisaplara uygun olarak alınıp alınmadığını gözetmek.

j) Kanunun 436'ncı maddesi uyarınca, oy hakkından yoksun olanların anılan maddede belirtilen kararlarda oy kullanmalarını önlemek, oy hakkına ve imtiyazlı oy kullanımına Kanun ve esas sözleşme uyarınca getirilen her türlü sınırlamayı gözetmek.

k) Sermayenin yirmide birine sahip pay sahiplerinin istemi üzerine finansal tabloların müzakeresi ve buna bağlı konuların görüşülmesini, genel kurulun bu konuda karar almasına gerek olmaksızın bir ay sonra yapılacak toplantıda görüşülmek üzere erteleme.

l) Genel kurul çalışmalarına ait tutanakların düzenlenmesini sağlamak, itirazları tutanağa geçirmek, karar ve tutanakları imzalamak, toplantıda alınan kararlara ilişkin lehte ve aleyhte kullanılan oyları hiçbir tereddüde yer vermeyecek şekilde toplantı tutanağında belirtmek.

m) Toplantı tutanağını, yönetim kurulu yıllık faaliyet raporunu, denetçi raporlarını, finansal tabloları, hazır bulunanlar listesini, gündemi, önerileri, varsa seçimlerin oy kâğıtlarını ve tutanaklarını ve toplantıyla ilgili tüm belgeleri toplantı bitiminde bir tutanakla hazır bulunan yönetim kurulu üyelerinden birine teslim etmek.

#### **Gündemin görüşülmesine geçilmeden önce yapılacak işlemler**

**MADDE 9 –** (1) Toplantı başkanı, genel kurula toplantı gündemini okur veya okutur. Başkan tarafından gündem maddelerinin görüşülme sırasına ilişkin bir değişiklik önerisi olup olmadığı sorulur, eğer bir öneri varsa bu durum genel kurulun onayına sunulur. Toplantıda hazır bulunan oyların çoğunluğunun kararıyla gündem maddelerinin görüşülme sırası değiştirilebilir.

#### **Gündem ve gündem maddelerinin görüşülmesi**

**MADDE 10 – (1)** Olağan genel kurul gündeminde aşağıdaki hususların yer alması zorunludur:

- a) Açılış ve toplantı başkanlığının oluşturulması.
  - b) Yönetim kurulu yıllık faaliyet raporunun, denetime tabi şirketlerde denetçi raporlarının ve finansal tabloların görüşülmesi.
  - c) Yönetim kurulu üyeleri ile denetçilerin ibraları.
  - ç) Süresi dolan yönetim kurulu üyeleri ile denetçinin seçimi.
  - d) Yönetim kurulu üyelerinin ücretleri ile huzur hakkı, ikramiye ve prim gibi haklarının belirlenmesi.
  - e) Kârın kullanım şeklinin, dağıtımının ve kazanç payları oranlarının belirlenmesi.
  - f) Varsa esas sözleşme değişikliklerinin görüşülmesi.
  - g) Gerekli görülen diğer konular.
- (2) Olağanüstü genel kurul toplantısının gündemini, toplantı yapılmasını gerektiren sebepler oluşturur.
- (3) Aşağıda belirtilen istisnalar dışında, toplantı gündeminde yer almayan konular görüşülemez ve karara bağlanamaz:
- a) Ortakların tamamının hazır bulunması halinde, gündeme oybirliği ile konu ilave edilebilir.
  - b) Kanunun 438 inci maddesi uyarınca, herhangi bir pay sahibinin özel denetim talebi, gündemde yer alıp almadığına bakılmaksızın genel kurulca karara bağlanır.
  - c) Yönetim kurulu üyelerinin görevden alınmaları ve yenilerinin seçimi hususları, yıl sonu finansal tabloların müzakeresi maddesiyle ilgili sayılı ve gündemde konuya ilişkin madde bulunup bulunmadığına bakılmaksızın istem halinde doğrudan görüşülerek karar verilir.
  - ç) Gündemde madde bulunmasa bile yolsuzluk, yetersizlik, bağlılık yükünün ihlali, birçok şirkette üyelik sebebiyle görevin ifasında güçlük, geçimsizlik, nüfuzun kötüye kullanılması gibi haklı sebeplerin varlığı halinde, yönetim kurulu üyelerinin görevden alınması ve yerine yenilerinin seçilmesi hususları genel kurulda hazır bulunanların oy çokluğuyla gündeme alınır.
- (4) Genel kurulda müzakere edilerek karara bağlanmış gündem maddesi, hazır bulunanların oy birliği ile karar verilmedikçe yeniden görüşülüp karara bağlanamaz.
- (5) Yapılan denetim sonucunda veya herhangi bir sebeple Bakanlıkça, şirket genel kurulunda görüşülmesi istenen konular gündeme konulur.
- (6) Gündem, genel kurulu toplantıya çağırان tarafından belirlenir.

#### **Toplantıda söz alma**

**MADDE 11 – (1)** Görüşülmekte olan gündem maddesi üzerinde söz almak isteyen pay sahipleri veya diğer ilgililer durumu toplantı başkanlığına bildirirler. Başkanlık söz alacak kişileri genel kurula açıklar ve başvuru sırasına göre bu kişilere söz hakkı verir. Kendisine söz sırası gelen kişi, toplantı yerinde bulunmuyor ise söz hakkını kaybeder. Konuşmalar, bunun için ayrılan yerden, genel kurula hitaben yapılır. Kişiler kendi aralarında konuşma sıralarını değiştirebilirler. Konuşma süresinin sınırlandırılması halinde, sırası gelip konuşmasını yapan bir kişi, konuşma süresi dolduğu zaman, ancak kendinden sonra konuşacak ilk kişi konuşma hakkını verdiği

takdirde konuşmasını, o kişinin konuşma süresi içinde tamamlamak koşuluyla sürdürebilir. Diğer bir biçimde konuşma süresi uzatılamaz.

(2) Toplantı başkanınca, görüşülen konular hakkında açıklamada bulunmak isteyen yönetim kurulu üyeleri ile denetçiye sıraya bakılmaksızın söz verilebilir.

(3) Konuşmaların süresi, başkanın veya pay sahiplerinin önerisi üzerine, gündemin yoğunluğu, görüşülmesi gerekli konuların çokluğu, önemi ve söz almak isteyenlerin sayısına göre genel kurulca kararlaştırılır. Bu gibi durumlarda, genel kurul, önce konuşma süresinin sınırlanmasının gerekip gerekmeyeceğini ve sonra da sürenin ne olacağı konularında, ayrı ayrı oylamayla karar verir.

(4) Kanunun 1527'nci maddesi uyarınca genel kurula elektronik ortamda katılan pay sahiplerinin veya temsilcilerinin görüş ve önerilerini iletmelerine ilişkin olarak anılan madde ve alt düzenlemelerde belirlenmiş usul ve esaslar uygulanır.

#### **Oylama ve oy kullanma usulü**

**MADDE 12 –** (1) Oylamaya başlamadan önce, toplantı başkanı, oylanacak konuyu genel kurula açıklar. Bir karar taslağının oylaması yapılacak ise, bu yazılı olarak saptanıp okunduktan sonra, oylamaya geçilir. Oylamaya geçileceği açıklandıktan sonra, ancak usul hakkında söz istenebilir. Bu sırada, talep etmesine rağmen kendisine söz verilmemiş pay sahibi varsa, hatırlatması ve Başkanca doğrulanması koşuluyla konuşma hakkını kullanır. Oylamaya geçildikten sonra söz verilmez.

(2) Toplantıda görüşülen konulara ilişkin oylar, el kaldırmak suretiyle kullanılır. Bu oylar toplantı başkanlığınca sayılır. Gerekteğinde, başkanlık, oy sayımında yardımcı olmak üzere yeter sayıda kişiyi görevlendirebilir. El kaldırmayanlar “ret” oyu vermiş sayılır ve bu oylar değerlendirmede ilgili kararın aleyhinde verilmiş kabul edilir. (3) Kanunun 1527'nci maddesi uyarınca genel kurula elektronik ortamda katılan pay sahiplerinin veya temsilcilerinin oy kullanmalarına ilişkin olarak anılan madde ve alt düzenlemelerde belirlenmiş usul ve esaslar uygulanır.

#### **Toplantı tutanağının düzenlenmesi**

**MADDE 13 –** (1) Toplantı başkanınca, pay sahiplerini veya temsilcilerini, bunların sahip oldukları payları, grupları, sayıları ve itibari değerlerini gösteren hazır bulunanlar listesi imzalanır, genel kurulda sorulan soruların ve verilen cevapların özet olarak, alınan kararların ve her bir karar için kullanılan olumlu ve olumsuz oyların sayılarının tutanakta açık bir şekilde gösterilmesi ile tutanağın Kanun ve ilgili mevzuatta belirtilen esaslara uygun olarak düzenlenmesi sağlanır.

(2) Genel kurul tutanağı toplantı yerinde ve toplantı sırasında daktiloyle, bilgisayarla veya okunaklı şekilde mürekkepli kalem kullanılmak suretiyle el yazısıyla düzenlenir. Tutanağın bilgisayarda yazılabilmesi için toplantı yerinde çıktılarının alınmasına imkân sağlayacak bir yazıcının olması şarttır.

(3) Tutanak en az iki nüsha halinde düzenlenir ve tutanağın her sayfası, toplantı başkanlığı ile katılmış olması halinde Bakanlık temsilcisi tarafından imzalanır.

(4) Tutanakta; şirketin ticaret unvanı, toplantı tarihi ve yeri, şirketin paylarının toplam itibari değeri ve pay adedi, toplantıda asaleten ve temsilen olmak üzere temsil edilen toplam pay adedi, katılmışsa Bakanlık temsilcisinin adı ve soyadı ile görevlendirme yazısının tarih ve sayısı, toplantı ilanlı yapılıyorsa davetin ne surette yapıldığı, ilansız yapılıyorsa bunun belirtilmesi zorunludur.

(5) Toplantıda alınan kararlara ilişkin oy miktarları, hiçbir tereddütte yer vermeyecek şekilde rakamla ve yazıyla tutanakta belirtilir.

(6) Toplantıda alınan kararlara olumsuz oy veren ve bu muhalefetini tutanağa geçirtmek isteyenlerin adı, soyadı ve muhalefet gerekçeleri tutanağa yazılır.

(7) Muhalefet gerekçesinin yazılı olarak verilmesi halinde, bu yazı tutanağa eklenir. Tutanakta, muhalefetini belirten ortağın veya temsilcisinin adı, soyadı yazılır ve muhalefet yazısının ekte olduğu belirtilir. Tutanağa eklenen muhalefet yazısı toplantı başkanlığı ve katılmışsa Bakanlık temsilcisi tarafından imzalanır.

#### **Toplantı sonunda yapılacak işlemler**

**MADDE 14-** (1) Toplantı başkanı, toplantı sonunda tutanağının bir nüshasını ve genel kurulda ilgili diğer tüm evrakı toplantıda hazır bulunan yönetim kurulu üyelerinden birine teslim eder. Taraflar arasında düzenlenecek ayrı bir tutanakla bu durum tespit edilir.

(2) Yönetim Kurulu, toplantı tarihinden itibaren en geç on beş gün içerisinde, tutanağın noterce onaylanmış bir suretini ticaret sicili müdürlüğüne vermek ve bu tutanakta yer alan tescil ve ilana tabi hususları tescil ve ilan ettirmekle yükümlüdür.

(3) Tutanak, genel kurul tarihinden itibaren en geç beş gün içerisinde internet sitesine de konulur.

(4) Toplantı başkanı ayrıca, hazır bulunanlar listesinin, gündemin ve genel kurul toplantı tutanağının bir nüshasını katılmış olması halinde Bakanlık temsilcisine teslim eder.

#### **Toplantıya elektronik ortamda katılma**

**MADDE 15-** (1) Genel kurul toplantısına Kanunun 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda katılma imkânı tanındığı durumda yönetim kurulunca ve toplantı başkanlığınca yerine getirilecek işlemler Kanunun 1527 nci maddesi ve ilgili mevzuat dikkate alınarak ifa edilir.

### **ÜÇÜNCÜ BÖLÜM**

#### **Çeşitli Hükümler**

#### **Bakanlık temsilcisinin katılımı ve genel kurul toplantısına ilişkin belgeler**

**MADDE 16 –** (1) Bakanlık temsilcisinin katılımı zorunlu olan toplantılar için temsilcinin istenmesine ve bu temsilcinin görev ve yetkilerine ilişkin Anonim Şirketlerin Genel Kurul Toplantılarının Usul ve Esasları ile Bu Toplantılarda Bulunacak Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Temsilcileri Hakkında Yönetmelik hükümleri saklıdır.

(2) Genel kurula katılabilecekler ve hazır bulunanlar listesinin hazırlanmasında, genel kurulda kullanılacak temsil belgeleri ile toplantı tutanağının düzenlenmesinde birinci fıkrada belirtilen Yönetmelik hükümlerine uyulması zorunludur.

#### **İç Yönergede öngörülmemiş durumlar**

**MADDE 17 –** (1) Toplantılarda, bu İç Yönergede öngörülmemiş bir durumla karşılaşılması halinde genel kurulca verilecek karar doğrultusunda hareket edilir.

#### **İç Yönergenin kabulü ve değişiklikler**

**MADDE 18 –** (1) Bu İç Yönerge, Kartonsan Karton Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi genel kurulunun onayı ile yönetim kurulu tarafından yürürlüğe konulur, tescil ve ilan edilir. İç Yönergede yapılacak değişiklikler de aynı usule tabidir.



#### **İç Yönergenin yürürlüğü**

**MADDE 19 –** (1) Bu İç Yönerge, Kartonsan Karton Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketinin 29.03.2013 tarihli genel kurul toplantısında kabul edilmiş olup, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilanı tarihinde yürürlüğe girer.

## ŞİRKET KAR DAĞITIM POLİTİKASI

### KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

#### KAR DAĞITIM POLİTİKASI

Şirketimizin kar dağıtım politikası, dağıtılabılır kardan Sermaye Piyasası mevzuatının öngördüğü asgari oranda, söz konusu asgari kar dağıtım oranının belirlenmediği veya kaldırıldığı dönemlerde kar payı imtiyazından kaynaklanan haklar saklı kalmak şartı ile sermayeyi temsil eden hisse senetlerinin tamamına ilgili yasal düzenlemelere göre bulunan dağıtılabılır karın % 5'i oranında asgari kar payı olarak dağıtılması şeklindedir. (Şirket esas sözleşmesinde ve diğer yasal mevzuatta yer alan karın dağıtımına ilişkin diğer düzenlemeler saklıdır.)

Bununla birlikte bu politika iç ve dış ekonomik koşullardaki gelişmeler ile şirketimizin yatırım fırsatları ve finansman olanaklarına göre her yıl yeniden gözden geçirilecektir. Genel Kurulda aksine bir karar alınmadığı sürece pay sahiplerimizin olası beklentileri ve büyüme stratejileri arasında bir denge gözetilerek ilgili yasal düzenlemelere göre bulunan dağıtılabılır karın % 5'i oranında asgari kar payı olarak dağıtılmasına devam edilecektir. Bu çerçevede dönem karından yapılacak kâr payı dağıtım önerisine, faaliyet raporunda ayrı bir bölüm olarak yer verilerek, Genel Kurul öncesi pay sahiplerinin ve kamuoyunun bilgisine sunulacaktır.

#### Kar Payının Hesaplanması, Ödenme Şekli ve Dağıtımına İlişkin Esaslar

Şirket dönem karından yapılacak kâr payının hesaplanmasında Şirket esas sözleşmesi, Şirket Kar Dağıtım Politikası, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun kar payı dağıtım esaslarına ve düzenlemelerine uyulur. Buna göre;

- Kar payı dağıtım tarihi itibarıyla, mevcut payların tümüne, payların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın, payları oranında eşit olarak dağıtılır. (Şirket esas sözleşmesinde belirtilen A grubu payların kâr payı imtiyazına ilişkin haklar saklıdır.)
- Kâr payı, dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla tek taksitte nakden ödenmesi politika olarak benimsenmiştir. Bununla birlikte Sermaye Piyasası Mevzuatı, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun kâr payı dağıtım esaslarına ve sermaye artışı esaslarına uyulmak şartıyla kar payının taksitle ödenmesine ya da bedelsiz hisse senedi şeklinde dağıtılmasına Yönetim Kurulunun teklifi ile genel kurul tarafından karar verilebilir.
- Kâr payı şirket esas sözleşmesinin 25. maddesine göre hesaplanarak en geç dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla dağıtılır.

Şirket esas sözleşmesinin 25. maddesi aşağıda gösterilmiştir.

*Madde: 25- Şirketin bir bilanço dönemindeki faaliyetlerinden elde ettiği gelirlerden, ödenen veya tahakkuk ettirilmesi gereken her türlü masraflar, amortismanlar, ödenen prim ve ikramiyeler, ayrılması gereken karşılıklar, vergi ve benzeri mali yükümlülükler ile varsa geçmiş yıl zararları indirildikten sonra geriye kalan miktar, safi karını teşkil eder.*

- a) Ödenmiş Sermayesinin 1/5'ini buluncaya kadar yüzde 5 kanuni yedek akçe ayrılır.
- b) Geri kalan kısmından, Sermaye Piyasası Kurulunun tespit ettiği miktar ve oranda birinci temettü ayrılır ve dağıtılır.
- c) Yukarda bentlerde belirtilen %5 kanuni yedek akçe ile birinci temettü ayrıldıktan ve nakden ödendikten sonra, birinci temettünün hesabına esas alınan meblağdan ödenmiş sermayenin yüzde 10'u indirildikten sonra;
  - i) Yüzde 5'i (A) Grubu hamiline yazılı pay sahiplerine dağıtılmak üzere,
  - ii) Kalan kısmın genel Kurulca takdir edilecek miktarı, bağımsız üyeler hariç yönetim kurulu üyelerine ödenmek üzere ayrılır.

Yukarıdaki bentlere göre yapılan dağıtımdan sonra kalan kar, Şirket Yönetim Kurulunun teklifi üzerine Genel Kurul kararı ile kısmen veya tamamen dağıtılabılır veya olağanüstü yedek akçe olarak ayrılabilir yahut gelecek yıllara devredilebilir.

Türk Ticaret Kanunu 519'uncu maddesinin 2. fıkrasının (c) bendi hükmü saklıdır.

Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen birinci temettü ayrılmadıkça, başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve birinci temettü ödenmedikçe Yönetim Kurulu Üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, intifa/kurucu intifa senedi sahiplerine, imtiyazlı pay sahiplerine, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi / kurumlara kardan pay dağıtılmasına karar verilemez.

- d) Kar Payı Avansı Dağıtılması Uygulamasına İlişkin Esaslar aşağıda gösterilmiştir.

Sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde kâr payı avansı dağıtmak isteyen ortaklıkların esas sözleşmelerinde hüküm bulunması ve genel kurul kararıyla ilgili hesap dönemi ile sınırlı olacak şekilde yönetim kuruluna kâr payı avansı dağıtımına karar vermek üzere yetki verilmesi gerekmektedir.

Şirketimizin hali hazırda geçerli ana sözleşmesinde kâr payı avansı dağıtımı yapılabilmesine ilişkin bir hüküm bulunmamaktadır. Şirketimizce bu nedenle kâr payı avansı dağıtılması bir politika olarak benimsenmemiştir.

Gelecekte şirket esas sözleşmesinde kâr payı avansı dağıtımına ilişkin bir değişiklik yapıldığı takdirde, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatının kar payı dağıtım esaslarına uyulmak şartı ile kar payı avansı dağıtımı yapılabilecektir.

Dağıtılabılır karın matrahı Şirket ana sözleşmesi, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Türk Ticaret Kanunu düzenlemeleri çerçevesinde tespit edilir. İlgili düzenlemeler çerçevesinde bağışlar dağıtılabılır karın matrahına eklenir.

**GENEL KURUL YAPILMASINA İLİŞKİN YÖNETİM KURULU KARARI**

**TOPLANTI NO** : YK/2026-08  
**TOPLANTI TARİHİ** : 06.03.2026

**TOPLANTI YERİ** : Merkez

**YÖNETİM KURULU ÜYELERİ** : Sn. İLKER CENGİZ, Sn. ASLI BALKIR, Sn. SÜLEYMAN KAYA, Sn. HATİCE CANAN PAK İMREGÜN, Sn. MEHMET İMREGÜN, Sn. ÜNAL BOZKURT, Sn. AHMET SERA ÖZBAŞAR, Sn. ALİ ERSİN GÜREDİN, Sn. RÜYA ESER, Sn. RECEP BİLDİK, Sn. ÜMİT ÖZKAN

Yönetim Kurulu Üyeleri, saat 10:00'da Yönetim Kurulu Başkanı Sn. İlker Cengiz`in başkanlığında aşağıdaki gündem maddelerini görüşmek üzere toplandı.

**GÜNDEM**

- 1) Şirketimizin 2025 yılı faaliyetlerine ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısının Gündem, Yer ve Zamanının görüşülmesi,
- 2) Genel Kurula Sunulacak Kar Dağıtım Önerisinin Görüşülmesi,
- 3) Kurumsal Yönetim Komitesinin Sermaye Piyasası Kurulunun Kurumsal Yönetim İlkeleri Çerçevesinde Belirleyerek Yönetim Kuruluna Sunduğu Sermaye Piyasası Kurulu'na onay verilmesi için başvuru olan "Bağımsız Yönetim Kurulu Üye Aday Listesinin" Görüşülmesi,
- 4) Denetim Komitesi'nin Bağımsız Denetim Şirketinin (Bağımsız Denetçi) seçimi ile ilgili önerisinin görüşülmesi.

Yönetim Kurulu Üyeleri gündemde yazılı konuları sırasıyla müzakereye başladı.

**KARAR**

1. Şirketimizin 2025 yılı faaliyetlerine ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısının, aşağıda yazılı gündem maddelerini görüşmek üzere, 14.04.2026 Salı günü Saat: 10:30 'da ENGİN PAK İŞ MERKEZİ, Prof. Dr. Bülent Tarcan Cad. No:5 Gayrettepe/BEŞİKTAŞ-İSTANBUL/TÜRKİYE adresinde yapılmasına, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı, İl Ticaret Müdürlüğünden Bakanlık Temsilcisi talebinde bulunulmasına ve Bakanlık Temsilcisinin gözetiminde yapılmasına ve toplantıya ilişkin gerekli prosedürler ile Sermaye Piyasası mevzuatı ve Ticaret Kanunu hükümleri uyarınca yapılması gereken ilan ve bildirimlerin yerine getirilmesi amacıyla Genel Müdürlüğün yetkilendirilmesine,
2. Yönetim Kurulumuzun Kar Dağıtım Önerisi İle İlgili olarak; Şirketimizin 2025 yılı faaliyetleri sonucunda Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemelerine ve Yasal Kayıtlara göre oluşturulan mali tablolarda dönem zararı oluşmuş olması, şirketin işletme sermayesi ihtiyacı da göz önünde bulundurularak olağanüstü yedekler dahil diğer dağıtılabılır kaynaklardan da kar payı dağıtılmamasına ve Yasal kayıtlarda oluşan 2025 yılı zararının geçmiş yıllar zararı olarak dikkate alınmasına ilişkin teklifin Genel Kurul'a önerilmesine,
3. Kurumsal Yönetim Komitesinin Sermaye Piyasası Kurulunun Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde belirleyerek Yönetim Kuruluna sunduğu ve Sermaye Piyasası Kurulu'na onay için başvuru olan "Bağımsız Yönetim Kurulu Üye Aday listesi" görüşülmüştür. Buna göre Sermaye Piyasası mevzuatı çerçevesinde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliğine aday olan;

**GENEL KURUL YAPILMASINA İLİŞKİN YÖNETİM KURULU KARARI**

**TOPLANTI NO** : YK/2026-08  
**TOPLANTI TARİHİ** : 06.03.2026

- a) Prof. Dr. Recep Bildik (T.C: xxxxxxxxxxxx)
- b) Dr. Rüya Eser ( T.C: xxxxxxxxxxxx)
- c) Doç. Dr. Ahmet Sera Özbaşar (T.C: xxxxxxxxxxxx)

Adaylıklarının kamuya açıklanmasına ve Genel Kurula teklif edilmesine,

4. Denetim Komitesinin Bağımsız Denetim Şirketi ile ilgili hazırladığı rapor incelendi. Sermaye Piyasası mevzuatı uyarınca ve 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu’nu çerçevesinde Bağımsız Denetçi ve Bağımsız Denetim Şirketi olarak, Denetim Komitemizin ön onayından geçen MGI Bağımsız Denetim A.Ş.’ nin 01.01.2026-31.12.2026 dönemini kapsayan 1 yıllık süre için Bağımsız Denetim Şirketi (Bağımsız Denetçi) olarak seçilmesine ve yapılacak Genel Kurul onayına sunulmasına,
5. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 660 sayılı Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumunun Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname hükümleri çerçevesinde “Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uygulama Kapsamına ilişkin Kurul Kararı uyarınca belirlenen işletmeler 01/01/2024 tarihinden itibaren sürdürülebilirlik raporlaması yükümlülüğüne tabi tutulmuştur.

Denetim Komitesinin Güvence Denetimine ilişkin denetçi seçimine ilişkin hazırladığı rapor incelendi. MGI Bağımsız Denetim A.Ş nin, 2026 yılına ilişkin TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporunun güvence denetimini gerçekleştirmek üzere denetçi olarak seçilmesine, seçilen denetçinin yapılacak olağan genel kurul toplantısında genel kurulun onayına sunulmasına

6. Yönetim Kurulu’nun 28.11.2025 Tarih ve YK/2025-32 Sayılı Kararı ile 31.07.2025 Tarih ve YK/2025-22 Sayılı Kararı ile Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlarının Güvence Denetimi İçin 2024 ve 2025 Yılları için belirlemiş olduğu MGI Bağımsız Denetim A.Ş nin yapılacak Genel Kurul onayına sunulmasına,

oy birliği ile karar verilmiştir. Gündemde görüşülecek başka konu bulunmadığından toplantıya son verildi.

**KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**14.04.2026 TARİHLİ 2025 YILI OLAĞAN GENEL KURUL GÜNDEMİ**

1. Açılış ve Toplantı Başkanlığının Teşekkülü.
2. 2025 Faaliyet Yılına İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporunun Okunması, Görüşülmesi.
3. 2025 Faaliyet Yılına İlişkin Bağımsız Dış Denetleme Kuruluşu Raporunun Okunması, Görüşülmesi.
4. 2025 Yılı Bilanço ve Gelir Tablosunun Okunması, Görüşülmesi ve Onaylanması.
5. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketin 2025 Yılı Faaliyetlerinden Dolayı İbra Edilmeleri.
6. Yönetim Kurulu Tarafından Belirlenen 2024 ve 2025 Yılına İlişkin TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu Güvence Denetimini Üstlenen Denetçinin Onaylanması.
7. 2024 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun Müzakeresi ve Onaylanması.

**GENEL KURUL YAPILMASINA İLİŞKİN YÖNETİM KURULU KARARI**

**TOPLANTI NO** : YK/2026-08  
**TOPLANTI TARİHİ** : 06.03.2026

8. Yıl İçerisinde Yapılan Bağışlar Hakkında Bilgi Verilmesi ve 2026 Yılında Yapılacak Bağışlar İçin Üst Sınır Belirlenmesi.
9. Yönetim Kurulunun 2025 Yılı Kar Dağıtım Önerisinin (Yasal Kayıtlarda Zarar Oluşması Sebebiyle Kar Dağıtılmamasına İlişkin Teklifinin) Okunması, Öneri Üzerinde Varsa Değişiklik Tekliflerinin Görüşülmesi, Onaylanması veya Değiştirilecek Şekilde Kabulü veya Reddi.
10. Sermaye Piyasası Kurulu ile T.C Ticaret Bakanlığı İzin ve Onayından Geçen, Şirket Esas Sözleşmesinin 8'nci Maddesinin Tadiline İlişkin Tasarının Görüşülmesi, Kabulü veya Reddi.
11. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri Gereğince Şirket Yönetim Kuruluna Toplam Üyelerin Asgari 1/3 Ü Bağımsız Üye Olmak Üzere Yönetim Kurulu Üyelerinin Seçimi, Üye Sayısının ve Görev Sürelerinin Belirlenmesi.
12. Yönetim Kurulu Üyeleri Ücretlerinin Belirlenmesi.
13. Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Üst Düzey Yöneticilerin Ücretlendirme Esasları Hakkında Genel Kurulun Bilgilendirilmesi.
14. Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu Düzenlemeleri Gereğince 2026 Faaliyet Yılına İlişkin Yönetim Kurulu Tarafından Teklif Edilen Bağımsız Denetleme Kuruluşu ve 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu Kapsamında Bağımsız Denetçi ve TSRS Güvence Raporu Denetçisi Seçimlerinin Genel Kurulun Onayına Sunulması.
15. Yönetim Hâkimiyetini Elinde Bulunduran Pay Sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, Üst Düzey Yöneticilerin, Bunların Eş Ve İkinci Dereceye Kadar Kan Ve Sıhri Yakınlarının, Şirket Veya Bağlı Ortaklıkları İle Çıkar Çatışmasına Neden Olabilecek Nitelikte İşlem Yapabilmesi Ve Rekabet Edebilmesi Hususları İle İlgili Sermaye Piyasası Mevzuatı Ve Türk Ticaret Kanununun 395. Ve 396. Maddeleri Uyarınca Genel Kurulun Bilgilendirilmesi Ve Söz Konusu İşlemlere İzin Verilmesi Hususunun Genel Kurulun Onayına Sunulması.
16. Dilek ve Görüşler.

**GENEL KURUL YAPILMASINA İLİŞKİN YÖNETİM KURULU KARARI**

TOPLANTI NO : YK/2026-08  
TOPLANTI TARİHİ : 06.03.2026

| KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş. 2025 YILI KAR PAYI DAĞITIM TABLOSU                                                                                      |                                                |                                                                                                                                                      |                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|
| 2025 yılı karından Ana sözleşmemizin 25. maddesi hükümleri göz önüne alınarak, kar dağıtım önerisi aşağıda gösterilmiştir. Tetkik ve tasviplerinize arz olunur. |                                                |                                                                                                                                                      |                           |
| 1- Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye                                                                                                                                   |                                                | 75.000.000,00                                                                                                                                        |                           |
| 2-Genel Kanuni Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)                                                                                                                |                                                | 15.000.000,00                                                                                                                                        |                           |
| Esas Sözleşme Uyarınca Kar Dağıtımda İmtiyaz Var İse Söz Konusu İmtiyaza ilişkin Bilgi                                                                          |                                                | Safi kardan yasal yedek akçe ve ödenmiş sermayenin % 10 u indirildikten sonra kalan karın % 5 i (A grubu) İmtiyazlı hisse senedi sahiplerine ödenir. |                           |
|                                                                                                                                                                 |                                                | SPK'Ya Göre                                                                                                                                          | Yasal Kayıtlara (YK) Göre |
| 3.                                                                                                                                                              | Dönem Karı                                     | -1.522.318.990                                                                                                                                       | -962.286.815,49           |
| 4.                                                                                                                                                              | Vergiler ( - )                                 | 360.089.611                                                                                                                                          | -                         |
|                                                                                                                                                                 | Kontrol Gücü Olmayan Paylar                    | -511.761                                                                                                                                             | -                         |
| 5.                                                                                                                                                              | Net Dönem Kârı ( 1 )                           | -1.161.717.618                                                                                                                                       | -962.286.815,49           |
| 6.                                                                                                                                                              | Geçmiş Yıllar Zararları ( - )                  | -                                                                                                                                                    | -                         |
| 7.                                                                                                                                                              | Genel Kanuni Yedek Akçe ( - )                  | -                                                                                                                                                    | -                         |
| 8.                                                                                                                                                              | NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI                   | -1.161.717.618                                                                                                                                       | -962.286.815,49           |
| 9.                                                                                                                                                              | Yıl İçinde Yapılan Bağışlar ( + )              | 83.250                                                                                                                                               |                           |
| 10.                                                                                                                                                             | Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Kârı | -1.161.634.368                                                                                                                                       |                           |
| 11.                                                                                                                                                             | Ortaklara Birinci Kâr Payı                     | 0,00                                                                                                                                                 |                           |
|                                                                                                                                                                 | Nakit                                          | 0,00                                                                                                                                                 |                           |
|                                                                                                                                                                 | Bedelsiz                                       | 0,00                                                                                                                                                 |                           |
|                                                                                                                                                                 | Toplam                                         | 0,00                                                                                                                                                 |                           |
| 12.                                                                                                                                                             | İmtiyazlı Pay Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı   | 0,00                                                                                                                                                 |                           |
| 13.                                                                                                                                                             | Dağıtılan Diğer Kâr Payı                       | 0,00                                                                                                                                                 |                           |
|                                                                                                                                                                 | Yönetim Kurulu Üyelerine                       | 0,00                                                                                                                                                 |                           |
|                                                                                                                                                                 | Çalışanlara                                    | 0,00                                                                                                                                                 |                           |
|                                                                                                                                                                 | Pay Sahibi Dışındaki Kişilere                  | 0,00                                                                                                                                                 |                           |
| 14.                                                                                                                                                             | İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı   | 0,00                                                                                                                                                 |                           |
| 15.                                                                                                                                                             | Ortaklara İkinci Kâr Payı                      | 0,00                                                                                                                                                 |                           |
|                                                                                                                                                                 | Nakit                                          | 0,00                                                                                                                                                 |                           |
|                                                                                                                                                                 | Bedelsiz                                       | 0,00                                                                                                                                                 |                           |
|                                                                                                                                                                 | Toplam                                         | 0,00                                                                                                                                                 |                           |
| 16.                                                                                                                                                             | Genel Kanuni Yedek Akçe                        | 0,00                                                                                                                                                 |                           |
| 17.                                                                                                                                                             | Statü Yedekleri                                | 0,00                                                                                                                                                 |                           |
| 18.                                                                                                                                                             | Özel Yedekler                                  | 0,00                                                                                                                                                 |                           |

**GENEL KURUL YAPILMASINA İLİŞKİN YÖNETİM KURULU KARARI**

**TOPLANTI NO** : YK/2026-08  
**TOPLANTI TARİHİ** : 06.03.2026

|     |                                       |      |      |
|-----|---------------------------------------|------|------|
| 19. | OLAĞANÜSTÜ YEDEK                      | 0,00 | 0    |
| 20. | Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar | 0,00 | 0,00 |

(<sup>1</sup>) Ortaklığın net dönem kârı (zararı) -1.162.229.379 TL (-1.522.318.990+360.089.611) olup, bu tutarın -511.761 TL'lik kısmı kontrol gücü olmayan paylara isabet ettiği için, -1.161.717.618 TL tutarındaki ana ortaklığa ait net dönem kârı (zararı) esas alınmıştır.

**KÂR PAYI ORANLARI TABLOSU**

|      | GRUBU  | TOPLAM DAĞITILAN KÂR PAYI |               | TOPLAM DAĞITILAN KÂR PAYI / NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI | 1 TL NOMİNAL DEĞERLİ PAYA İSABET EDEN KÂR PAYI |           |
|------|--------|---------------------------|---------------|----------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------|
|      |        | NAKİT (TL)                | BEDELSİZ (TL) |                                                          | TUTARI (TL)                                    | ORANI (%) |
| BRÜT | A      | 0,00                      |               | 0,00                                                     | 0,00                                           | % 0,00    |
|      | B      | 0,00                      |               | 0,00                                                     | 0,00                                           | % 0,00    |
|      | TOPLAM | 0,00                      |               |                                                          |                                                |           |
|      | GRUBU  | TOPLAM DAĞITILAN KÂR PAYI |               | TOPLAM DAĞITILAN KÂR PAYI / NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI | 1 TL NOMİNAL DEĞERLİ PAYA İSABET EDEN KÂR PAYI |           |
|      |        | NAKİT (TL)                | BEDELSİZ (TL) |                                                          | TUTARI (TL)                                    | ORANI (%) |
| NET  | A      | 0,00                      |               | 0,00                                                     | 0,00                                           | % 0,00    |
|      | B      | 0,00                      |               | 0,00                                                     | 0,00                                           | % 0,00    |
|      | TOPLAM | 0,00                      |               |                                                          |                                                |           |

A Grubu Hisse Senetlerinin aynı zamanda B Grubu Hisse Senetlerine dağıtılan kar payından da yararlanma hakkı bulunmaktadır. Kar Payı oranları tablosunda toplam elde edilecek kar payı tutarları ve oranlarına göre gösterim yapılmıştır.

| İCMAL KAR PAYI DAĞITIMLARI           | Toplam Brüt Temettü | Vergi Kesintisi | Toplam Net Temettü |
|--------------------------------------|---------------------|-----------------|--------------------|
| -Adi Hisse Senetleri                 | 0                   | 0               | 0                  |
| -İmtiyazlı (A Grubu) Hisse Senetleri | 0                   | 0               | 0                  |
| -Yönetim Kurulu Temettü              | 0                   | 0               | 0                  |

**GENEL KURUL YAPILMASINA İLİŞKİN YÖNETİM KURULU KARARI**

**TOPLANTI NO** : YK/2026-08  
**TOPLANTI TARİHİ** : 06.03.2026

**İLKER CENGİZ**

YÖNETİM KURULU  
BAŞKANI

**T.C. xxxxxxxxxxxx**

**ASLI BALKIR**

YÖNETİM KURULU BAŞKAN YARDIMCISI

**T.C. xxxxxxxxxxxx**

**SÜLEYMAN KAYA**

YÖNETİM KURULU BAŞKAN  
YARDIMCISI

**T.C. xxxxxxxxxxxx**

**MEHMET İMREGÜN**

ÜYE

**T.C. xxxxxxxxxxxx**

**HATİCE CANAN PAK İMREGÜN**

ÜYE

**T.C. xxxxxxxxxxxx**

**AHMET SERA ÖZBAŞAR**

BAĞIMSIZ ÜYE

**T.C. xxxxxxxxxxxx**

**ÜNAL BOZKURT**

ÜYE

**T.C. xxxxxxxxxxxx**

**RÜYA ESER**

BAĞIMSIZ ÜYE

**T.C. xxxxxxxxxxxx**

**ALİ ERSİN GÜREDİN**

BAĞIMSIZ ÜYE

**T.C. xxxxxxxxxxxx**

**ÜMİT ÖZKAN**

YÖNETİM KURULU ÜYESİ VE GENEL  
MÜDÜR

**T.C. xxxxxxxxxxxx**

**RECEP BİLDİK**

BAĞIMSIZ ÜYE

**T.C. xxxxxxxxxxxx**

**YÖNETİM KURULU GÖREV DAĞILIMI VE KOMİTELERE İLİŞKİN BİLGİLER****Yönetim Kurulu**

| Adı Soyadı               | Görevi                              | Ortaklık Dışında<br>Aldığı Görevler       | Grup<br>İçi/Grup<br>Dışı | Görev<br>Süresi<br>Başlangıcı | Görev<br>Süresi<br>Sonu | Yeniden<br>Seçildiği<br>Tarih | Yeni<br>Görev<br>Süresi |
|--------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------|-------------------------------|-------------------------|-------------------------------|-------------------------|
| İlker Cengiz             | Yönetim Kurulu Başkanı              | Yönetim Kurulu Üyeliği ve Hukuk Direktörü | Grup İçi                 | 30.03.2021                    | 28.03.2026              | 28.03.2025                    | 1 YIL                   |
| Aslı Balkır              | Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı    | Yönetim Kurulu Üyeliği                    | Grup İçi                 | 02.08.2001                    | 28.03.2026              | 28.03.2025                    | 1 YIL                   |
| Süleyman Kaya            | Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı    | Yönetim Kurulu Üyeliği                    | Grup İçi                 | 06.02.2006                    | 28.03.2026              | 28.03.2025                    | 1 YIL                   |
| Ünal Bozkurt             | Yönetim Kurulu Üyesi                | Yönetim Kurulu Üyeliği                    | Grup İçi                 | 05.10.2000                    | 28.03.2026              | 28.03.2025                    | 1 YIL                   |
| Mehmet İmregün           | Yönetim Kurulu Üyesi                | Yönetim Kurulu Üyeliği                    | Grup İçi                 | 21.03.2011                    | 28.03.2026              | 28.03.2025                    | 1 YIL                   |
| Hatice Canan Pak İmregün | Yönetim Kurulu Üyesi                | Yönetim Kurulu Üyeliği                    | Grup İçi                 | 01.10.2012                    | 28.03.2026              | 28.03.2025                    | 1 YIL                   |
| Ümit Özkan               | Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür | Yönetim Kurulu Üyeliği                    | Grup İçi                 | 15.08.2024                    | 28.03.2026              | 28.03.2025                    | 1 YIL                   |
| Recep Bildik             | Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi       | Öğretim Görevlisi                         | Grup Dışı                | 31.03.2022                    | 28.03.2026              | 28.03.2025                    | 1 YIL                   |
| Rüya Eser                | Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi       | Öğretim Görevlisi                         | Grup Dışı                | 31.03.2022                    | 28.03.2026              | 28.03.2025                    | 1 YIL                   |
| Ahmet Sera Özbaşar       | Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi       | Öğretim Görevlisi                         | Grup Dışı                | 28.03.2025                    | 28.03.2026              | 28.03.2025                    | 1 YIL                   |
| Ali Ersin Güredin        | Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi       | Öğretim Görevlisi                         | Grup Dışı                | 09.04.2024                    | 28.03.2026              | 28.03.2025                    | 1 YIL                   |
| Sinan Ercan Gülçur       | Yönetim Kurulu Üyesi                | Yönetim Kurulu Üyeliği                    | Grup İçi                 | 05.10.2000                    | 28.03.2025              | -                             | -                       |

**Denetim Komitesi**

| Adı Soyadı        | Komite Görevi            | Yönetim Kurulu /Üye Görevi    | Görev Süresi Başlangıcı | Görev Süresi Sonu | Yeniden Seçildiği Tarih | Yeni Görev Süresi |
|-------------------|--------------------------|-------------------------------|-------------------------|-------------------|-------------------------|-------------------|
| Ali Ersin Güredin | Denetim Komitesi Başkanı | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | 09.07.2024              | 28.03.2026        | 28.03.2025              | 1 YIL             |
| Recep Bildik      | Denetim Komitesi Üyesi   | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | 31.03.2022              | 28.03.2026        | 28.03.2025              | 1 YIL             |
| Rüya Eser         | Denetim Komitesi Üyesi   | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | 31.03.2022              | 28.03.2026        | 28.03.2025              | 1 YIL             |

**Kurumsal Yönetim Komitesi**

| Adı Soyadı         | Komite Görevi                    | Yönetim Kurulu /Üye Görevi            | Görev Süresi Başlangıcı | Görev Süresi Sonu | Yeniden Seçildiği Tarih | Yeni Görev Süresi |
|--------------------|----------------------------------|---------------------------------------|-------------------------|-------------------|-------------------------|-------------------|
| Ahmet Sera Özbaşar | Kurumsal Yönetim Komitesi Bşk.   | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi         | 09.07.2024              | 28.03.2026        | 28.03.2025              | 1 YIL             |
| Ünal Bozkurt       | Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi  | Yönetim Kurulu Üyesi                  | 28.03.2025              | 28.03.2026        | 28.03.2025              | 1 YIL             |
| Recep Bildik       | Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi  | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi         | 31.03.2022              | 28.03.2026        | 28.03.2025              | 1 YIL             |
| Bülent Yılmaz      | Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi* | Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi | 28.03.2014              | 28.03.2026        | 28.03.2025              | 1 YIL             |

\*Yönetim Kurulu Üyesi Olmayıp Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisidir.

**Riskin Erken Saptanması Komitesi**

| Adı Soyadı     | Komite Görevi                          | Yönetim Kurulu /Üye Görevi    | Görev Süresi Başlangıcı | Görev Süresi Sonu | Yeniden Seçildiği Tarih | Yeni Görev Süresi |
|----------------|----------------------------------------|-------------------------------|-------------------------|-------------------|-------------------------|-------------------|
| Rüya Eser      | Riskin Erken Saptanması Komitesi Bşk.  | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | 31.03.2022              | 28.03.2026        | 28.03.2025              | 1 YIL             |
| Süleyman Kaya  | Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi | Yönetim Kurulu Üyesi          | 28.03.2025              | 28.03.2026        | 28.03.2025              | 1 YIL             |
| Ünal Bozkurt   | Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi | Yönetim Kurulu Üyesi          | 09.07.2024              | 28.03.2026        | 28.03.2025              | 1 YIL             |
| Mehmet İmregün | Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi | Yönetim Kurulu Üyesi          | 09.04.2013              | 28.03.2025        | -                       | -                 |