



01.01.2025 – 31.12.2025
Yıllık Faaliyet Raporu


armada
FOODS

YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Armada Gıda Ticaret Sanayi Anonim Şirketi Genel Kurulu'na;

1. Görüş

Armada Gıda Ticaret Sanayi Anonim Şirketi ("Şirket") ve Bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1 Ocak- 31 Aralık 2025 tarihli hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ve Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta bağımsız denetimle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Diğer Husus

Grup'un 1 Ocak- 31 Aralık 2024 hesap dönemine ait finansal tablolarının denetimi başka bir bağımsız denetim şirketi tarafından yapılmış, söz konusu bağımsız denetim firması tarafından hazırlanan 24 Şubat 2025 tarihli bağımsız denetim raporunda olumlu görüş verilmiştir.

4. Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 6 Mart 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

5. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve Genel Kurul'a sunar.

b) Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,

Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,

Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Emir Taşar'dır.




Emir Taşar, SMMM
Sorumlu Denetçi

Ankara, 6 Mart 2026

A.	Genel Bilgiler.....	1
1)	Raporun Dönemi.....	1
2)	Ortaklıkla İlgili Bilgiler.....	1
3)	Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı	1
4)	İmtiyazlı Paylar ve Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar	1
5)	Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticiler Hakkında Bilgiler	2
5.1)	Yönetim Kurulu	2
5.2)	Yönetim Kurulu Komiteleri.....	2
6)	Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler	4
B.	Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	4
1)	Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kar Payı gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarı.....	4
C.	Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları	4
D.	Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler.....	5
1)	Satışlar ve Üretim	5
2)	Yatırım Faaliyetleri	8
3)	Bağlı Ortaklıklar, İştirakler	9
4)	Genel Kurul	10
5)	Kar Payı Dağıtımı.....	10
6)	İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri.....	11
E.	Diğer Hususlar	11
F.	Şirket'in Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi	12
G.	Finansal Durum	14
H.	Risk Yönetimi.....	17
1)	Kurumsal Risk Yönetimi	17
2)	Riskin Erken Saptanması Komitesi.....	17
I.	Raporlama Döneminde Sonra Gerçekleşen Önemli Gelişmeler.....	17

A. Genel Bilgiler

1) Raporun Dönemi

Bu faaliyet raporu, 01.01.2025 – 31.12.2025 dönemine ait yıllık faaliyet raporudur.

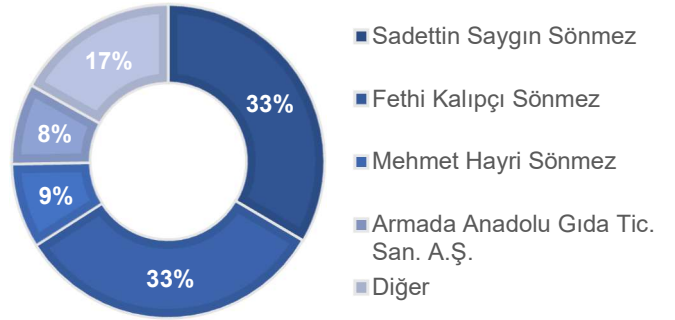
2) Ortaklıkla İlgili Bilgiler

Ticaret Unvanı	:	Armada Gıda Ticaret Sanayi A.Ş.
Tescil Tarihi	:	21.07.1993
Ticaret Sicil No	:	13099
Mersis	:	0079035796800001
Vergi Dairesi	:	Uray Vergi Dairesi
Vergi Numarası	:	0790357968
Telefon / Fax	:	+90 324 238 07 29 / +90 324 238 07 42
İnternet Adresi	:	www.armadafoods.com
Merkez Adresi	:	Toroslar Mah. Atatürk_12 Bulvarı No:91, İç Kapı No: 1, Akdeniz/Mersin

3) Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 1.750.000.000 TL
Ödenmiş Sermaye : 263.980.843 TL

Ortaklar	Sermayedeki Payı (TL)
Sadettin Saygın Sönmez	88.240.306
Fethi Kalıpçı Sönmez	85.977.470
Mehmet Hayri Sönmez	23.048.224
Armada Anadolu Gıda Tic. San. A.Ş.	21.998.400
Diğer	44.716.443
Toplam	263.980.843



4) İmtiyazlı Paylar ve Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 263.980.843 TL değerindedir ve tamamı muvazaadan arı bir şekilde tamamen ödenmiştir. Bu sermaye, her biri beheri 1 (bir) TL değerinde 263.980.843 adet paya bölünmüş olup 48.396.480 adedi nama yazılı A grubu ve 215.584.363 adedi hamiline yazılı B grubu olarak ayrılmıştır.

A Grubu payların Yönetim Kurulu'na aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. 5 (beş) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 2 (iki) üyesi, 6 (altı) veya 7 (yedi) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 3 (üç) üyesi, 8 (sekiz) veya 9 (dokuz) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 4 (dört) üyesi ve 10 (on) veya 11 (on bir) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 5 (beş) üyesi, 12 (on iki) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 6 (altı) üyesi, A Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir. A Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek Yönetim Kurulu üyeleri, söz konusu bağımsız üyeler haricindeki üyelerden oluşacaktır.

Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında, hazır bulunan pay sahiplerinin veya vekillerinin her bir A Grubu pay için 5 (Beş) oy hakkı, her bir B Grubu pay için 1 (Bir) oy hakkı bulunmaktadır. B Grubu payların herhangi bir imtiyazı yoktur.

5) Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticiler Hakkında Bilgiler

5.1) Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu, Şirket Esas Sözleşmesi Madde 7 uyarınca, Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve SPK hükümleri ve Sermaye Piyasası Mevzuatı düzenlemeleri çerçevesinde Genel Kurul tarafından seçilmektedir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin özgeçmişlerine, Şirketimizin kurumsal internet sitesinde, "Kurumsal" sekmesi altında yer verilmiştir (<https://armadafoods.com/yonetim-kurulu-tr-1150>).

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerimizin bağımsızlık beyanlarına 05.03.2025 tarihli KAP açıklamasında yer verilmiştir (<https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1401099>).

31.12.2025 tarihi itibarıyla görevde olan Yönetim Kurulu Üyeleri:

Yönetim Kurulu Üyeleri	Görevi	Görev Süresi	İcrada Görevli
Fethi Kalıpçı Sönmez	Yönetim Kurulu Başkanı	3 Yıl / 04.04.2028	Evet
Sadettin Saygın Sönmez	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	3 Yıl / 04.04.2028	Evet
Mehmet Hayri Sönmez	Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 04.04.2028	Evet
Hamiyet Sönmez	Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 04.04.2028	Hayır
Arzu Aslan Kesimer	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 04.04.2028	Hayır
Burçin Gözlüklü	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 04.04.2028	Hayır

Raporlama döneminde

5.2) Yönetim Kurulu Komiteleri

Yönetim Kurulu görev ve sorumluluklarını sağlıklı olarak yerine getirmek amacıyla ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği ("Tebliğ")'nde yer alan ilkelere uyum

kapsamında; Şirketimizin Yönetim Kurulu bünyesinde Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitelerini kurulmuştur.

Tebliğ'in 4.5.1. maddesi uyarınca Aday Gösterme Komitesi ve Ücretlendirme Komitesi'nin görevleri, Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir. Komitelerin işleyiş esasları, Şirketimizin kurumsal internet sitesinde yer almaktadır (<https://armadafoods.com/komitelerimiz>).

- **Kurumsal Yönetim Komitesi**

Şirketimiz Kurumsal Yönetim Komitesi; SPK'nın II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında, kurumsal yönetim ilkelerine uyumu izlemek ve uygulanması konusunda çalışmalar yapmak, Kurumsal Yönetim İlkelerinin Şirket çalışanları tarafından anlaşılması ve benimsenmesi için geliştirici çalışmalar yapmak, Yatırımcı İlişkileri biriminin faaliyetlerini izlemek ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak üzere çalışmalarını yürütmektedir. Raporlama döneminde Kurumsal Yönetim Komitesi bir kez toplanmıştır.

31.12.2025 itibarıyla komitenin yapısı aşağıdaki gibidir:

Kurumsal Yönetim Komitesi		
Arzu Aslan Kesimer	Komite Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Burçin Gözlüklü	Komite Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
(*) Hale Çırak	Komite Üyesi	Yatırımcı İlişkileri Müdürü

(*) Şirketimiz Strateji ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görev yapan Sayın Filiz Güler, 19.09.2025 tarihi itibarıyla görevden ayrılmış olup; yerine, 19.09.2025 tarihi itibarıyla, Şirketimiz Yatırımcı İlişkileri Müdürü olarak göreve başlayan Hale Çırak atanmıştır (<https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1491237>).

- **Denetim Komitesi**

Muhasebe ve raporlama sistemlerinin ilgili kanun ve düzenlemeler çerçevesinde yürütülmesinin, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetim ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi sağlamak denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmalarının gözetimini sağlamak ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak üzere çalışmalarını sürdürmektedir. Raporlama döneminde Denetim Komitesi altı kez toplanmıştır.

31.12.2025 itibarıyla komitenin yapısı aşağıdaki gibidir:

Denetim Komitesi		
Burçin Gözlüklü	Komite Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Arzu Aslan Kesimer	Komite Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

- **Riskin Erken Saptanması Komitesi**

Şirketimiz Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek mevcut ve olası risk unsurlarının Kurumsal Risk Yönetimi sistematığı çerçevesinde tanımlanması, erken teşhisi, değerlendirilmesi, gerekli risk yönetim mekanizmalarının uygulanması ve izlenmesi, Şirkette tutulacak ve yönetilecek, paylaşılacak veya tamamen ortadan kaldırılacak risklerin tespiti, Şirketin ilgili departmanları tarafından yıllık olarak hazırlanacak, her birimde yönetilen riskler ve risk seviyelerine ilişkin raporların konsolide edilip değerlendirilerek Yönetim Kurulu'na sunulması, Risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin Şirketin kurumsal yapısına entegrasyonunun sağlanması görevlerini yerine getirmek üzere çalışmalarını sürdürmektedir. Raporlama döneminde Riskin Erken Saptanması Komitesi beş kez toplanmıştır.

31.12.2025 itibarıyla komitenin yapısı aşağıdaki gibidir:

Riskin Erken Saptanması Komitesi		
Burçin Gözlüklü	Komite Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Arzu Aslan Kesimer	Komite Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

6) Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 16.01.2025 tarihli kararıyla, Şirketimiz paylarının halka arzı sonrasında çıkarılmış sermayenin 219.984.000.- TL'den 263.980.843.- TL'ye artırılması nedeniyle, Şirketimiz esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6. Maddesi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") onayı ile değiştirilmiştir. İlgili değişiklik 05.02.3035 tarihinde tescil edilerek, 05.02.2025 tarih ve 11265 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir (<https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1389610>).

B. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

1) Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kar Payı gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarı

01.01.2025 – 31.12.2025 döneminde üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri menfaatler toplamı 14.245.775 TL'dir (31.12.2024: 10.404.495 TL).

C. Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Raporlama döneminde gerçekleştirilen araştırma geliştirme çalışması bulunmamaktadır.

D. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

1) Satışlar ve Üretim

Şirket'in temel satış kanalları; toptancılar, sektör üreticileri, indirim marketleri, özel müşteriler, perakende toptan satış, endüstriyel gıda müşterileri, ulusal zincir marketler, e – organik, yerel zincir marketler, bayilikler, ev dışı tüketim, kamusal müşteriler ve diğer olmak üzere sınıflandırılmaktadır.

Şirket'in hem yurt içi hem yurt dışı müşterileri bulunmakta olup 31.12.2025 tarihinde sona eren finansal dönem itibariyle Şirket tarafından yurt dışına yapılan satışların Şirket'in gelirlerine oranı yaklaşık %53'dür.

Bölgesel Satış Dağılımı (%)		
Bölge	2024 12A	2025 12A
Yurtiçi	36,1%	47,3%
Avrupa	22,8%	17,8%
Afrika	10,2%	0,2%
Avrasya	13,1%	2,2%
Asya	4,8%	2,3%
Ortadoğu	6,4%	26,9%
Rusya	5,1%	1,4%
Diğer	1,5%	1,9%

Markalar

Şirket, "Armada Foods", "Organik Doyum", "Anadolu" ve "Popipop" markası ile yurt içi pazarda; "Mediterranean Village" markası ile ise yurt dışı pazarda faaliyet göstermektedir. Ayrıca Şirket, özel markalı (private label) ürünler ile zincir marketlere de hizmet vermektedir. Şirket'in markalarını gösteren görsel, aşağıda yer almaktadır:



Ürün Bazlı Dağılım

Şirket'in ürün kompozisyonu temel olarak; bakliyat, hububat, bulgur, organik ürünler, süper gıda (super foods), bakliyat unu, pirinç, glutensiz ürünler ve diğer ürünler olmak üzere toplam 9 (dokuz) ana ürün grubundan oluşmaktadır:

- Bakliyat ana ürün grubunda; mercimek (kırmızı, sarı, yeşil), nohut, barbunya, fasulye (kırmızı, siyah, kuru), börülce, maş fasulye, bezelye (yeşil/sarı, tüm/kırık) ve bakla ürünleri yer almaktadır.
- Hububat ana ürün grubunda; buğday, arpa ve mısır ürünleri yer almaktadır.
- Bulgur ana ürün grubunda; pilavlık, köftelik, esmer pilavlık, iri, tüm tane pilavlık, midyat, tam buğday, esmer köftelik, esmer midyat bulgurları, ceriş ve köftelik ceriş ürünleri yer almaktadır.
- Organik ürünler ana ürün grubunda; organik kabuklu mercimek, organik nohut, organik kırmızı mercimek, organik yeşil mercimek, organik sarı mercimek, organik bulgur, organik popcorn, organik beyaz fasulye, organik pirinç, organik soya fasulyesi, organik susam, organik buğday, organik yemlik buğday, organik mısır, organik keten tohumu ve organik mavi haşhaş ürünleri yer almaktadır.
- Süper gıda (super foods) ana ürün grubunda; beyaz kinoa, siyah kinoa, kırmızı kinoa, karabuğday, siyah pirinç, siyah nohut, amarant ve çiya tohumu ürünleri yer almaktadır.
- Bakliyat unu ana ürün grubunda; nohut unu, kırmızı mercimek unu, mısır unu, pirinç unu ve sarı mercimek unu ürünleri yer almaktadır.
- Pirinç ana ürün grubunda yalnızca pirinç yer almaktadır.
- Glutensiz ürünler ana ürün grubunda; mavi haşhaş, organik susam, organik nohut unu, organik maş fasulye, organik soya fasulyesi organik popcorn, organik sarı mercimek, organik beyaz fasulye, organik yeşil mercimek, organik nohut, organik kırmızı mercimek, pirinç, amarant, börülce, sarı mercimek, beyaz fasulye, barbunya, maş fasulye, tüm yeşil bezelye, siyah fasulye, nohut, kırmızı mercimek, kırmızı fasulye ürünleri yer almaktadır.

Diğer ürünler ana ürün grubunda ise susam, keten tohumu, mavi haşhaş tohumu, beyaz haşhaş tohumu, mısır, baharat ve kuruyemiş yer almaktadır.

Ürün Bazında Satış Dağılımı (%)		
Ürün	2024 12A	2025 12A
Kırmızı Mercimek	34,2%	23,3%
Buğday	11,0%	27,2%
Pirinç	13,7%	15,5%
Nohut	9,0%	14,3%
Bulgur	9,7%	7,2%
Fasulye	7,2%	3,1%
Diğer	15,3%	9,5%

Üretim ve Kapasite

Fabrikalar

Şirket, üretimlerini, 3 (üç) farklı yerleşkede yer alan 11 (on bir) ayrı üretim tesisinde gerçekleştirmektedir.

Şirket'in 31.12.2025 tarihi itibarıyla; Merkez Fabrikası, Organik Üretim Fabrikası ve mevcut durumda yatırımı devam etmekte olan yatırımı devam eden üçüncü fabrika alanı bulunmaktadır.

Şirket'in Merkez Fabrikası, Mersin Limanı'na 10 km uzaklıkta, Organik Üretim Fabrikası ve yapımı devam eden üçüncü fabrika alanı ise Mersin Limanı'na 13 km uzaklıkta konumlandırılmıştır.

Armada-1 Merkez Fabrikası

Şirket'in 31.12.2025 tarihi itibarıyla Toroslar Mah., Atatürk_12 Bul., No:91, İç Kapı No:1, Akdeniz/Mersin adresinde yer alan, 4.350 m² açık alan ve 34.000 m² kapalı alan olmak üzere toplam 38.070 m² alana kurulu Merkez Fabrikası bulunmaktadır. Söz konusu fabrikada; mercimek (kırmızı, sarı, yeşil), nohut, barbunya, fasulye (kırmızı, siyah, kuru), börülce, maş fasulye, bezelye, bakla, buğday, aşurelik buğday, arpa, mısır, beyaz kinoa, siyah kinoa, kırmızı kinoa, karabuğday, siyah pirinç, siyah nohut, amarant, çiya tohumu, pirinç, bulgur, susam, keten tohumu, mısır, mavi ve beyaz haşhaş tohumu ürünlerinin ithalat, ihracat ve işleme işlemleri gerçekleştirilmektedir.

Merkez Fabrikası'nın toplam ürün işleme kapasitesi 2.199 ton/gündür. Şirket'in Merkez Fabrikası bünyesinde; 1.020 ton/gün ürün işleme kapasiteli 2 (iki) adet mercimek işleme hattı, 483 ton/gün ürün işleme kapasiteli 2 (iki) adet bulgur işleme hattı, 480 ton/gün ürün işleme kapasiteli 2 (iki) adet bakliyat eleme hattı ve 432 ton/gün kapasiteli 1 (bir) adet raf boyutlu paketleme tesisi mevcuttur. Ek olarak Şirket'in Merkez Fabrikası bünyesinde 79.850 MT depolama kapasitesi bulunmaktadır. Ayrıca Merkez Fabrikası'nda yer alan 2 (iki) adet bulgur işleme hattından 1 (bir) tanesi, organik üretime elverişli altyapıya da sahip olup organik bulgur üretimi, Merkez Fabrikası'nda aynı kapasite içerisinde değerlendirilebilmektedir.

Armada-2 Merkez Fabrikası

Şirket'in Burhan OSB Mah., MTOSB, 3. Bölge, 16. Cad., No:9, 33040, Akdeniz/Mersin adresinde yer alan, 3.900 m² açık alan ve 11.348 m² kapalı alan olmak üzere toplam 10.000 m² alana kurulu, 2022 yılında Mersin'de faaliyetlerine başlayan, Şirket'in organik ürünler ana ürün grubunda yer alan ürünlerinin ithalat, ihracat, işleme faaliyetlerinin gerçekleştirildiği Organik Üretim Fabrikası bulunmaktadır.

Şirket'in Organik Üretim Fabrikası'nda; organik kabuklu mercimek, organik nohut, organik kırmızı mercimek, organik yeşil mercimek, organik sarı mercimek, organik bulgur, organik popcorn, organik beyaz fasulye, organik pirinç, organik soya fasulyesi, organik susam, organik buğday, organik yemlik buğday, organik mısır, organik keten tohumu, organik mavi haşhaş ve bunlara ek olarak aynı tesiste muhtelif bakliyat ve hububat ürünlerinin prejelatinize edilmiş ve klasik un formları ve glutensiz ürünlerin işleme, alım, satım, pazarlama, ithalat, ihracat ve transit organik faaliyetleri gerçekleştirilmektedir.

Şirket'in Organik Üretim Fabrikası bünyesinde; 204 ton/gün ürün işleme kapasiteli 1 (bir) adet organik mercimek işleme ve un hattı, 216 ton/gün ürün işleme kapasiteli 1 (bir) adet bakliyat eleme hattı, 144 ton/gün kapasiteli 2 (iki) adet muhtelif bakliyat ve hububat unu fabrikası, 15

ton/gün kapasiteli 1 (bir) adet muhtelif bakliyat ve hububat prejelatinize un üretim hattı bulunmaktadır. Ek olarak Organik Üretim Fabrikası bünyesinde 8.805 MT depolama kapasitesi bulunmaktadır.

2) Yatırım Faaliyetleri

Armada-3 Bakliyat Üretim ve Depolama Tesisleri

Yatırım Projesi Kapsamı

Tapu alanı: 89.093 m² ve planlanan kapalı alanı 61.906 m² olan Armada 3 yatırım projesi ile;

- Konvansiyonel bakliyat ürünlerinin işlenmesi için kapasite artışına yönelik tesis yatırımları,
- Hammadde, yarı mamul ve mamul için depolama alanlarının geliştirilmesi amacıyla depolama kapasite artışına yönelik yatırımlar,
- Ekstrüzyon ve Protein Ayırıştırma Tesisi yatırımı ile Super Cereal (Süper Tahıl) ve diğer ürünlerin (makarna, kuskus, irmik, yulaf, vegan ürünler, kahvaltılık gevrekler vb.) üretimine yönelik tesis yatırımı,

planlanmıştır.

Proje kapsamında; bakliyat işleme amacıyla kurulan tesisler, 4.800 ton/gün işleme kapasitesine sahip olacaktır. Bahsi geçen depo yatırımları ise 181.500 ton depolama alanı içerecektir. Güncel kapasite raporu uyarınca, 2.000 m²'lik kapalı alan üzerine kurulan protein ayırıştırma ve ekstrüzyon tesisinin, üretim kapasitesi ise 20 ton/saat olarak planlanmıştır.

31.12.2025 itibarıyla, Armada 3 Fabrika yatırımının genel tamamlanma oranı %66'dır. Toplam 44 Milyon USD (KDV dahil) olması planlanan Armada 3 fabrika yatırımının gerçekleşen yatırım tutarı 31.12.2025 itibarıyla toplam yaklaşık 29 Milyon USD (KDV dahil) seviyesindedir. Rapor dönemi itibarıyla Ekstrüzyon ve protein ayırıştırma tesis yatırımının tamamlanma oranı %100'dür. Raporlama dönemi itibarıyla yatırım toplam 41.366 m² kapalı alana ulaşılmıştır.

Şanlıurfa (Viranşehir) GES Yatırımı

Yaklaşık 19 MW olması planlanan GES yatırımının Şanlıurfa, Viranşehir'de kurulması planlanmaktadır. Ön arsa tahsisi yapılmış olup GES kurulumu için 31.10.2023'te başvuruda bulunulmuştur ve bahsi geçen projenin 3,75 MW'lık kısmı için 27.05.2024'te çağrı mektubu alınmıştır. 10.06.2024'te Şirket'e 8,25 MW kapasite daha tahsis edilmiştir. İlgili projeye ilişkin olarak toplam 12 MW'lık kapasite tahsis edilmiştir. EPC (Engineering, Procurement and Construction – Mühendislik, Tedarik ve Kurulum) sözleşmesi 11.10.2024'te imzalanmıştır. 24.10.2024 tarihinde proje onayları EDAŞ/TEDAŞ kurumlarına sunulmuştur. ÇED süreci 25.11.2024'te başlamış olup, 8,25 MW için ÇED tahsisi yapılmıştır. Yaklaşık maliyetin 17.000.000 ABD Doları olması beklenmektedir. Yatırımın %80'ini leasing, %20'si özkaynak ile karşılanacaktır. Yatırım devam etmektedir.

Şanlıurfa (Harran) GES Yatırımı

Şirketimiz, karbon nötre katkı sağlamak ve kendi öz tüketimine yönelik enerji üretimi için, Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği'nin ilgili 5.1.h kapsamında Mepa Yenilenebilir Enerji A.Ş. ile

11.02.2025 tarihinde, toplam 8.774.282 USD tutarında, 11.058,39 kWp DC gücünde üretime hazır kurulu santral alımı gerçekleştirmiştir. Tesis üretim yapmaktadır.

USD	2024 12A	2025 12A
Armada 3	10.268.649	11.199.366
GES	1.801.438	14.046.133
Diğer	848.167	1.106.891
Toplam	12.918.254	26.352.390

(*) KDV hariç tutarlardır.

3) Bağlı Ortaklıklar, İştirakler

AC Agro LLP

29.11.2022 tarihinde kurulan AC Agro LLP, temel olarak tarım emtialarının satın alınması, depolanması, tedarik edilmesi faaliyetleriyle iştirak etmektedir. AC Agro LLP'nin sermayesi 68.276.742,98 Kazakistan Tengesi olup Şirket, ilgili bağlı ortaklığın %70 oranında pay sahibidir.

AC Agro LLP Ortaklık Yapısı:

Ortaklar	Sermayedeki Payı (USD)	Ortaklık Oranı (%)
Armada Gıda Tic. San. A.Ş.	105.000	70%
GAP Pazarlama A.Ş.	45.000	30%
Toplam	150.000	100%

TMSORGANİK Gıda Turizm İthalat İhracat San. ve Tic. Ltd. Şti. ("Talya Foods")

01.11.2017 Tarihinde kurulan Talya Foods, glutensiz makarna, glutensiz un, karabuğday, tahin, basmati pirinç, glutensiz bakliyat, glutensiz çorba, glutensiz şehriye üretimi gerçekleştirmektedir. Şirketimiz ile TMSORGANİK Gıda Turizm İthalat İhracat Sanayi Ve Ticaret Limited Şirketi ("Talya Foods") arasında imzalanan anlaşma ile 8.000.000 TL sermayeli Talya Foods paylarının %75'i Şirketimiz tarafından satın alınmıştır. Bu anlaşma kapsamında, sağlıklı beslenme alanında faaliyet gösteren Talya Foods'un ürün portföyü Şirketimiz bünyesine kazandırılarak, büyüme stratejimiz doğrultusunda sağlıklı ürünler pazarında yüksek katma değerli ürün ve yenilikçi çözümler geliştirilmesi amaçlanmaktadır.

Ortaklar	Sermayedeki Payı (TL)	Ortaklık Oranı (%)
Armada Gıda Tic. San. A.Ş.	6.000.000	75%
Meltem Öztürk	2.000.000	25%
Toplam	8.000.000	100%

4) Genel Kurul

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 06.03.2025 tarihli kararıyla, 2024 Yılı Olağan Genel Kurulu, Şirket esas sözleşmesine, SPK ve TTK düzenlemelerine uygun olarak, 04.04.2025 tarihinde Şirket genel merkezinde gerçekleştirilmiştir.

Toplantı sonuçları ve alınan kararlar Şirketimizin kurumsal internet sitesinde ve KAP'ta ilan edilmiştir (<https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1418010> , <https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1420599>).

5) Kar Payı Dağıtımı

Şirketimizin Kar Dağıtım Politikası, Şirket esas sözleşmesine, SPK ve TTK düzenlemelerine uygun olarak belirlenmiş olup, Şirketimizin kurumsal internet sitesinde ve KAP'ta yayımlanmıştır (<https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1391932>).

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 10.03.2025 tarihli kararıyla kar dağıtımına ilişkin teklifi 04.04.2025 tarihinde gerçekleştirilen olağan 2024 Yılı Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmuştur.

Şirketimizin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:XI No:29 sayılı Tebliğ hükümleri çerçevesinde düzenlenen finansal durum tablolarında yer alan net dönem kârı 808.931.422.- TL, Vergi Usul Kanunu hükümleri çerçevesinde düzenlenen 31.12.2024 dönem Kesin Mizan bakiyesine göre finansal tablolarında yer alan net dönem kârı ise 569.627.374.- TL'dir.

-Türk Ticaret Kanunu uyarınca geçmiş yıllara ilişkin kesinleşmiş dönem karlarından ayrılmamış yasal yedekler ile 2024 yılı dönem karından ayrılması gereken Birinci Tertip Kanuni Yedek Akçe toplamı olan 50.397.685.- TL tutarın (263.980.843 TL ödenmiş sermaye) çıkarılmış sermayenin %20'sine ulaşmadığının tespiti sebebiyle, Vergi Usul Kanunu hükümleri çerçevesinde düzenlenen finansal tablolarda yer alan 569.627.374.- TL net dönem kârından, %5 oranında 28.481.369.-TL Birinci Tertip Kanuni Yedek Akçe ayrılmasına,

-Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:XI No:29 sayılı Tebliğ hükümleri çerçevesinde düzenlenen finansal durum tablolarında yer alan 808.931.422.- TL tutarındaki net dönem kârından; Türk Ticaret Kanunu uyarınca ayrılacak 28.481.369.-TL Birinci Tertip Kanuni Yedek Akçe ayrıldıktan sonra kalan 780.450.053.- TL tutarın Olağanüstü Yedek olarak ayrılmasına,

-Geçmiş yıllara ait Türk Ticaret Kanunu uyarınca ayrılması gereken 21.916.316.- TL yasal yedeklerin ayrılmasına ve enflasyon farklarının virmanlanmasına, Bu hususlar ile II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği ve bu Tebliğ uyarınca ilan edilen Kar Payı Rehberi'nde yer alan Kar Dağıtım Tablosu formatına uygun olarak hazırlanan kar dağıtılmaması konusundaki şeklindeki önerisi Genel Kurul'un onayına sunulmuş ve oy birliği ile kabul edilmiştir (<https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1418012>).

6) İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

Şirketimizin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri; Şirket bünyesinde yer alan ilgili departman yöneticileri tarafından gerçekleştirilmektedir. Ayrıca dışarıdan denetim firmalarına iç denetim yaptırılmamaktadır.

E. Diğer Hususlar

1. Dolaylı İştirakler

Bulunmamaktadır.

2. Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Şirket'in 20.03.2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 19.03.2025 tarih ve 2025/16 sayılı bülteninde yer alan pay geri alım işlemlerine ilişkin ilke kararı çerçevesinde yatırımcıları korumak amacıyla, ödenmiş sermayesinin %10'una kadar pay geri alımı yapılmasına ve bu kapsamda yapılacak pay geri alımları için 1 (bir) yıl süreyle olmak üzere 100.000.000 TL fon ayrılmasına karar vermiştir. Şirket, işbu Rapor tarihi itibarıyla toplam 120.000 TL nominal değerli B grubu paylarını toplam 3.830.196 TL bedel karşılığında geri almıştır.

3. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Bulunmamaktadır.

4. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirket'in Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Bulunmamaktadır.

5. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Müdür/Müdürler Kurulu Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar:

Bulunmamaktadır.

6. Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılammışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşılmış ve genel kurul kararlarına uyulmuştur.

7. Yıl İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemlerde Dâhil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler

01.01.2025 – 31.12.2025 döneminde Şirket bünyesinde herhangi bir olağanüstü genel kurul toplantısı gerçekleştirilmemiştir.

8. Şirket'in Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler

01.01.2025 – 31.12.2025 döneminde yapılan aynı yardımların toplam tutarı 4.067.600 TL ve nakdi yardım ve bağışların tutarı 4.439.756 TL'dir.

9. Şirketler Topluluğuna Bağlı Bir Şirketse; Hâkim Şirketle, Hâkim Şirkete Bağlı Bir Şirketle, Hâkim Şirketin Yönlendirmesiyle Onun ya da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler ve Geçmiş Faaliyet Yılında Hâkim Şirketin ya da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Tüm Diğer Önlemler

Bulunmamaktadır.

10. Şirket Faaliyetlerini Önemli Ölçüde Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri

Bulunmamaktadır.

11. Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bu çıkar çatışmalarını önlemek için şirketçe alınan tedbirler

Şirketimiz 2025 mali yılı içinde kredi derecelendirmesi yaptırmış, bağımsız denetim hizmeti almış almıştır. Bu hizmetler SPK ve/veya BDDK tarafından yetkilendirilen bağımsız kurumlardan alınmış olup bu hizmetlerin alındığı kurumlarla şirketimiz arasında olası bir çıkar çatışmasının varlığına dair tarafımıza herhangi bir bildirimde bulunulmamıştır.

F. Şirket'in Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi

Küresel Görünüm

FAO-OECD verilerine göre, küresel bakliyat üretimi 2024 yılında bir önceki yıla kıyasla %7,5 artış göstermiş ve 100 milyon ton seviyesine ulaşmıştır. Önümüzdeki on yıllık projeksiyonlarda, sektörün %2,35 yıllık bileşik büyüme oranı ile artışını sürdürerek 2034 yılında yaklaşık 126 milyon ton üretim hacmine ulaşması beklenmektedir. Talep tarafında ise küresel kişi başı bakliyat tüketiminin 7,3 kg seviyesinden 8,6 kg seviyesine yükseleceği öngörülmektedir. Bu büyüme hem artan sağlık bilinci hem de sürdürülebilir protein kaynaklarına yönelimle desteklenmektedir.

Bölgesel Dinamikler

Bakliyat üretim ve tüketiminde Asya kıtası belirleyici konumunu korumaktadır. Asya, küresel tüketimin %52'sini gerçekleştirirken üretimde yaklaşık %43 paya sahiptir. Hindistan, dünya üretiminin %28'ini karşılayan lider ülke konumunda yer alırken; Kanada, Çin ve Avrupa Birliği diğer büyük üreticiler arasında bulunmaktadır. Afrika ise son on yılda hem üretimini hem de tüketimini artırarak büyük ölçüde kendi kendine yeterli hale gelmiştir. Küresel ticarete ise Kanada en büyük ihracatçı, Çin ise en büyük ithalatçı ülke konumunu sürdürmektedir.

Trendler ve Gelecek Beklentileri

Bakliyat, yüksek protein ve lif içeriği ile sağlık odaklı beslenme trendlerinde ön plana çıkarken, aynı zamanda et alternatifleri ve sağlıklı atıştırmalıklar gibi katma değerli ürünlerin üretiminde de artan bir rol oynamaktadır. Hükümet destekleri, yüksek verimli tohum kullanımı, mekanizasyon ve tarımsal destek programları, üretim artışını teşvik eden başlıca unsurlar olarak öne

çıkacaktır. Önümüzdeki dönemde, özellikle Asya ve Afrika’da küçük ölçekli üreticilerin tahıllarla birlikte bakliyat ekimini artırması ve arazi kullanım yoğunluğunun yükselmesiyle küresel arzın güçlenmesi beklenmektedir.

Gelecek Projeksiyonları

FAO-OECD projeksiyonlarına göre, bakliyat sektörü önümüzdeki on yılda talep artışı ve verimlilik iyileştirmeleri sayesinde istikrarlı bir büyüme gösterecektir. Küresel üretimin 2034 yılında 126 milyon tona ulaşması, kişi başı tüketimin ise 8,6 kg seviyesine yükselmesi beklenmektedir. Bu büyümenin, sağlıklı beslenme trendleri, sürdürülebilir protein kaynaklarına olan ilginin artması ve bakliyatın işlenerek katma değerli gıda ürünlerine dönüştürülmesiyle desteklenmesi öngörülmektedir.

G. Finansal Durum

VARLIKLAR	Dipnot	Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024
Dönen varlıklar		9.950.320.237	9.352.236.881
Nakit ve nakit benzerleri	3	260.405.625	694.573.323
Finansal yatırımlar	3	1.409.392.207	-
Ticari alacaklar			
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	5	1.543.149.122	1.366.140.936
Diğer alacaklar			
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	6	54.568.938	2.414.489.888
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	6, 25	-	501.679.101
Stoklar	7	5.961.569.521	4.038.453.802
Peşin ödenmiş giderler			
- İlişkili olmayan taraflara peşin ödenmiş giderler	9	334.899.677	278.173.477
- İlişkili taraflara peşin ödenmiş giderler	9, 25	299.032.432	-
Diğer dönen varlıklar	15	87.302.715	58.726.354
Duran varlıklar		4.797.796.051	3.865.452.019
Diğer alacaklar			
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	6	252.439	360.237
Kullanım hakkı varlıkları	8	12.084.582	12.545.536
Maddi duran varlıklar	10	4.727.950.772	3.846.281.976
Maddi olmayan duran varlıklar	11	7.129.449	6.264.270
Şerefiye	11	50.293.362	-
Peşin ödenmiş giderler			
- İlişkili olmayan taraflara peşin ödenmiş giderler	9	85.447	-
Toplam varlıklar		14.748.116.288	13.217.688.900
KAYNAKLAR	Dipnot	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli yükümlülükler		6.845.869.737	6.005.464.839
Kısa vadeli borçlanmalar	4	5.348.130.996	4.036.934.236
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	4	569.967.141	433.140.520
Ticari borçlar			
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	5	551.055.851	631.540.088
- İlişkili taraflara ticari borçlar	5, 25	68.930.758	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	12	12.716.166	9.921.246
Diğer borçlar			
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	6	3.283.501	5.320.560
- İlişkili taraflara diğer borçlar	6, 25	22.722.503	65.377.307
Ertelenmiş gelirler			
- İlişkili olmayan taraflardan ertelenmiş gelirler	9	211.379.876	775.609.668
Dönem karı vergi yükümlülüğü	24	32.425.754	23.967.423
Kısa vadeli karşılıklar			
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	13	16.787.561	12.978.667
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	13	8.469.630	10.675.124
Uzun vadeli yükümlülükler		1.894.418.353	1.709.252.439
Uzun vadeli borçlanmalar	4	1.447.645.752	1.514.705.275
Ertelenmiş gelirler	9	1.664.022	7.646.873
Uzun vadeli karşılıklar			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	14	9.810.607	3.244.563
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	24	435.297.972	183.655.728
		6.007.828.198	5.502.971.622

Özkaynaklar

Ana ortaklığa ait özkaynaklar		6.004.341.573	5.499.327.264
Ödenmiş sermaye	16	263.980.843	263.980.843
Sermaye düzeltmesi farkları	16	1.023.695.357	1.023.695.357
Geri alınmış paylar		(4.421.164)	-
Paylara ilişkin primler		2.137.509.915	2.137.509.915
Kar veya zararda yeniden sınıflanmayacak diğer kapsamlı gelirler			
- Maddi duran varlıklar değer artış fonu	16	765.979.208	765.979.208
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	16	(1.957.425)	(1.746.605)
Kar veya zararda yeniden sınıflanacak diğer kapsamlı giderler			
- Nakit akış riskinden korunma kayıpları	16	(717.230.821)	(541.068.194)
- Yabancı para çevrim farkları	16	(2.487.385)	1.290.348
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	16	4.479.952	58.788
Geçmiş yıllar karları	16	1.845.206.440	791.206.142
Net dönem karı		689.586.653	1.058.421.462
Kontrol gücü olmayan paylar		3.486.625	3.644.358
Toplam kaynaklar		14.748.116.288	13.217.688.900

		Cari dönem	Geçmiş dönem
		Bağımsız	Bağımsız
		Denetimden	Denetimden
		Geçmiş	Geçmiş
		1 Ocak –	1 Ocak –
	Dipnot	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kar veya zarar kısmı			
Hasılat	17	12.155.054.722	9.889.037.617
Satışların maliyeti (-)	17	(9.986.151.893)	(8.178.915.015)
Brüt kar		2.168.902.829	1.710.122.602
Genel yönetim giderleri (-)	18, 19	(258.820.157)	(220.185.134)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	18, 19	(651.596.002)	(686.697.522)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	20	1.389.448.249	958.914.226
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	20	(1.227.294.782)	(646.208.863)
Esas faaliyet karı		1.420.640.137	1.115.945.309
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	21	267.168.652	1.395.863
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	21	(18.253.431)	-
Finansman (gideri)/ geliri öncesi faaliyet karı		1.669.555.358	1.117.341.172
Finansman gelirleri	22	771.087.749	284.342.248
Finansman giderleri (-)	22	(1.590.495.473)	(1.428.710.997)
Parasal kazanç	23	266.615.933	1.359.949.050
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kar		1.116.763.567	1.332.921.473
Sürdürülen faaliyetler vergi gideri			
- Dönem vergi gideri	24	(65.736.228)	(45.591.111)
- Ertelemiş vergi gideri	24	(361.305.675)	(228.501.189)
Net dönem karı		689.721.664	1.058.829.173
Pay başına kazanç		2,61	4,01
Kontrol gücü olmayan paylar		135.011	407.711
Ana ortaklık payları		689.586.653	1.058.421.462

Diğer kapsamlı gelir kısmı**Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı giderler**

- Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları		-	198.942.842
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	14	(281.091)	(405.843)
- Vergi etkisi		70.271	(39.824.789)

Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı giderler

- Nakit akış riskinden korunma kayıpları		(234.883.509)	(277.515.043)
- Yabancı para çevrim farkları		(5.194.912)	774.011
- Vergi etkisi		58.720.882	62.978.548

Diğer kapsamlı gider **(181.568.359)** **(55.050.274)**

Toplam kapsamlı gelir **508.153.305** **1.003.778.899****Kontrol gücü olmayan paylar** (1.282.168) 715.952
Ana ortaklık payları 509.435.473 1.003.062.947

H. Risk Yönetimi

1) Kurumsal Risk Yönetimi

Şirket'in risk yönetimi çerçevesinin kurulması ve gözetimi Yönetim Kurulu'nun sorumluluğundadır.

Şirket'in risk yönetimi prensipleri, Şirket'in maruz kalabileceği riskleri belirlemek ve maruz kalabileceği riskleri analiz etmek için oluşturulmuştur. Risk yönetimi prensiplerinin amacı Şirket'in riskleri için uygun risk limit kontrolleri oluşturmak, riskleri izlemek ve limitlere bağlı kalmaktır. Şirket çeşitli eğitim ve yönetim standartları ve süreçleri yoluyla, disiplinli ve yapıcı bir kontrol ortamı yaratarak, tüm çalışanların rollerini ve sorumluluklarını anlamasına yardımcı olmaktadır.

2) Riskin Erken Saptanması Komitesi

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 04.04.2025 tarihli kararıyla, TTK ve SPK düzenlemeleri çerçevesinde Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. Komite düzenli olarak çalışmalarını sürdürmekte ve değerlendirmelerini Yönetim Kuruluna iletmektedir.

I. Raporlama Döneminde Sonra Gerçekleşen Önemli Gelişmeler

- **Yapılmakta Olan Yatırımlar:** Şirketimiz paylarının halka arzı kapsamında alınan, 27.08.2024 tarih ve 2024/22 sayılı Fon Kullanım Yeri İlişkin Yönetim Kurulu Kararı ve ekinde yer alan Fon Kullanım Yeri Raporu'nda "Yatırımların Fonlanması" başlığı altında yer alan "Devam Eden Fabrika Yatırımı" alt başlığı kapsamında; Şirketimiz ile Piramit Teknik Endüstriyel Yapı ve İnşaat Sanayi Ticaret A.Ş. arasında, toplam 400.000.000,00 TL (Dört Yüz Milyon Türk Lirası) + KDV tutarlı, eleme paketleme tesisi, mercimek tesisi ve katlı depo yapımına ilişkin Genel İnşaat Sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşme tutarı artan ya da azalan maliyetlere göre taraflarca güncellenecektir.
- **2025 Yılı 4. Dönem Geçici Vergi Beyannamesi Ekinde Sunulan Gelir Tablosu:** Şirketimizin, 2025 yılı 4. dönem Geçici Vergi Beyannamesi ekinde Mersin Uray Vergi Dairesi Müdürlüğü'ne sunulan, Vergi Usul Kanunu ve ilgili düzenlemeler uyarınca hazırlanmış 01.01.2025 – 31.12.2025 dönemine ilişkin gelir tablosu 17.02.2026 tarihinde KAP'ta yayımlanmıştır (<https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1557742>).

