

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Anel Elektrik Proje Taahhüt ve Ticaret Anonim Şirketi
Genel Kurulu'na

1. Sınırlı Olumlu Görüş

Anel Elektrik Proje Taahhüt ve Ticaret Anonim Şirketi ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup") 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ait tam set konsolide finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı bölümünde belirtilen husus dışında, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Grupun durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı

Grupun 1 Ocak 2025- 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkındaki 11 Mart 2026 tarihli denetçi raporumuzun Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı bölümünde açıklandığı üzere;

Dipnot 2.1'de ve Dipnot 15'te açıklandığı üzere, Grup'un Birleşik Arap Emirlikleri'nde kurulu bağlı ortaklığı Anel Emirates General Contracting Sole Proprietorship I. LLC'nin ("Anel Emirates") üstlenmiş olduğu Abu Dhabi Uluslararası Havalimanı elektrik işleri ile alakalı proje işvereni TAV-CCC-Arabtec JV ("TCA JV") arasında devam eden tahkim süreci Ağustos 2024 ayında karara bağlanmıştır. Tahkim heyetinin yapmış olduğu değerlendirme sonucunda Anel Emirates'in ileri sürdüğü talepler kabul görmekle birlikte, karşı tarafın da taleplerini dikkate alan tahkim heyeti, hesapların netleştirilmesi sonucunda neticeyi 197,8 milyon Birleşik Arap Emirlikleri Dirhemi ("AED") ve 40,6 milyon AED faiz ödemesine Anel Emirates aleyhine olarak kararlaştırmıştır. 31 Aralık 2025 tarihli özel durum açıklamasına ilişkin olarak; karşı tarafça tahkim kararı neticesinde National Bank of Ras Al Khaimah (Rak Bank) tarafından TAV – CCC – (Arabtec) JV lehine düzenlenen iki adet toplam 100 milyon AED bedelli Ek Avans Teminat Mektuplarının nakde dönülmesi için başvurulduğu öğrenilmiş ve hukuki süreç başlatılarak yapılan işlemlere itiraz edilmiştir. Grup'un Birleşik Arap Emirlikleri'nde kurulu bağlı ortaklığı Anel Emirates General Contracting Sole Proprietorship I. LLC'nin ("Anel Emirates") teminat mektupları üzerinde tedbir uygulanmıştır. Tedbir kararını takiben Temyiz Mahkemesi tedbir kararının kaldırılmasına karar vermiştir. Teminat mektuplarının iptali ve riskten düşürülmesi dava hala devam etmekte olup mektupların nihai durumuna dair henüz karar verilmemiştir. Öte yandan, Temyiz Mahkemesi tarafından tedbir kararı alınmış olup, mektupların nakde dönüştürülmesi süreci durdurulmuştur. Alınan tedbir kararını takiben Arbitrates Abu Dhabi Tahkim Merkezi nezdinde tahkim davası açılmıştır. Teminat mektuplarına ilişkin tahkim davası raporlama tarihi itibarıyla devam etmektedir.

Grup, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla yapmış olduğu değerlendirme sonucu TMS 9 "Finansal Araçlar ve TMS 37 "Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar" Standartları kapsamında mevcut en iyi bilgi ve tahminlerini proje sorumluları ve hukuk danışmanları ile birlikte değerlendirmiştir. Bu değerlendirme sonucunda kararda belirtilen tutarlarda maddi hatalar olduğu değerlendirilmiş mahkemeye sunulan belgelerde bu tutarların düzeltilmesi istenmiştir. Grup, mevcut taşınan tutarları da dikkate alarak "Devam Eden İnşaat ve Taahhüt İşlerinden Doğan Sözleşme Duran Varlıkları" olarak muhasebeleştirilen 77.578.799 ABD Doları tutarında alacakları ve Ertelenmiş Gelirler olarak muhasebeleştirilen 26.599.502 ABD Doları tutarında avans bakiyelerinin neti ile tahkim neticesinde Grup aleyhine kararlaştırılan 53.907.122 ABD Doları karşılık tutarından maddi hata olarak değerlendirilen ve itiraz sonucunda düzeltilmesi beklenen

73.924.325 ABD Doları düşüldükten sonra 30.962.094 ABD Doları (TL Karşılığı : 1.511.692.076 TL) tutarında Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler altında gider muhasebeleştirilmiş bu süreçle ilişkin 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal tablolarında “Devam Eden İnşaat ve Taahhüt İşlerinden Doğan Sözleşme Duran Varlıkları” olarak 20.017.204 ABD Doları (TL Karşılığı: 924.378.589 TL) taşımaya devam etmiştir.

Ancak Anel Emirates ile TCA JV arasında devam eden tahkim süreci Anel Emirates aleyhine 2025 Aralık ayında sonuçlanmış ve tahkim kararı kesinleşmiştir. Grup, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yapmış olduğu değerlendirme sonucu TMS 9 “Finansal Araçlar ve TMS 37 “Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar” Standartları kapsamında mevcut bilgi ve tahminlerini proje sorumluları ve hukuk danışmanları ile birlikte değerlendirmesi sonucunda konsolide finansal tablolarda taşınan 20.017.204 ABD Doları (TL Karşılığı: 857.983.403 TL) tutarındaki alacak tutarına ilişkin değer düşüklüğü ayırmış ve Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler altında muhasebeleştirilmiştir. Ancak tahkimin nihayetlenmesi ve mevcut alacakların giderleştirilmesi neticesinde Anel Emirates’in ödemekle yükümlü olduğu 197,8 milyon AED ve 40,6 milyon AED faiz toplamı olan 238,4 milyon AED (2.306 milyon TL) için Grup ekteki konsolide finansal tablolarda teminat mektupları ile ilgili temyiz sürecinin devam etmesi ve ödeme takviminin belirsizliği ile ödemeye ilişkin Anel Emirates dışında Şirket’in veya Grup şirketlerinin herhangi birisinin ödemekle ilgili bir kefaletin olmamasından ve şirket hukukçularının verdiği görüş baz alınarak söz konusu alacakların Şirketten tahsilinin hukukten mümkün olmadığı kabulü ile herhangi bir karşılık ayırmamıştır.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (“BDS’lere”) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleri için geçerli olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) (Etik Kurallar) ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleriyle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup’tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, sınırlı olumlu görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup’un 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 11 Mart 2026 tarihli Bağımsız Denetçi Raporumuzda sınırlı olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. İşletmenin Sürekliliği ile ilgili Önemli Belirsizlik

11 Mart 2026 tarihli denetçi raporumuzda *İşletmenin Sürekliliği ile İlgili Önemli Belirsizlik* olarak raporlanan aşağıdaki hususlar bulunmaktadır.

Dipnot 2.1’de açıklandığı üzere Grup’un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ait, konsolide finansal tabloları “İşletmenin Sürekliliği” ilkesi uyarınca hazırlanmıştır. Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı bölümünde ve konsolide finansal tabloların 2.1 numaralı ve 15 numaralı dipnotlarında ifade edilen tahkim sürecinin devam etmesi sebebiyle Grup’un sürekliliği üzerinde etkisi süreç tamamlanana kadar beklenmemektedir. Ek olarak Dipnot 2.1’de açıklandığı üzere Grup’un Finansal Yeniden Yapılandırma kapsamında yapılandırdığı finansal borçlanmaların ödeme takvimi rapor tarihi itibarıyla başlamıştır. Şirket’in 2 Ekim 2024 tarihinden sonra aynı konu ile ilgili özel durum açıklamalarına ilişkin olarak; finans kuruluşlarından kullanılmış olan nakdi ve gayri nakdi kredilerine ilişkin akdedilen “Yeniden Yapılandırma Sözleşmesi” hükümleri ile ilgili süreç devam ettiğinden, raporlama dönemi tarihi itibarıyla finans kuruluşlarının mutabakatı ile süre 31 Mart 2026 tarihine kadar uzatılmıştır. Ancak bu husus, tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.

5. Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516 ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle konsolide finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda konsolide finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken T.C. Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

6. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdellemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtip yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdellemelerin konsolide finansal tablolara ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtip yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Menduh Atan'dır.

CNS Bağımsız Denetim A.Ş.



Menduh Atan, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, Türkiye
11 Mart 2026

Anel Elektrik Proje Taahhüt ve Ticaret Anonim Şirketi

Sermaye Piyasası Kurulu II-14.1 Sayılı Tebliğ
Göre Hazırlanmış

1 Ocak-31 Aralık 2025
Faaliyet Raporu





2025 Yılı Faaliyet Raporu

İÇİNDEKİLER

A.GENEL BİLGİLER

B.YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

C.ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

D.ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

E.FİNANSAL DURUM

F.DİĞER HUSUSLAR

2025 Yılı Faaliyet Raporu

A.GENEL BİLGİLER

1.Şirket Profili

Kurucumuz Rıdvan Çelikel'in 1986 yılında Türkiye'de başlattığı yolculuk, dünyanın farklı coğrafyalarında prestijli projeler ile devam etmiştir.30 yılı aşkın sürede, 3 kıta ve 14 ülkede, 13 milyon metrekareden büyük bir alanda, 200'den fazla projeyi başarıyla tamamladık. Türkiye, Katar, Birleşik Arap Emirlikleri (Abu Dhabi ve Dubai), İngiltere, Hollanda ve Azerbaycan'da devam eden elektrik ve mekaniktaahhüt operasyonlarımıza ek olarak, işletme bakım, alçak gerilim pano üretimi, gemi elektrik ve elektronik sistemleri (savunma sanayi) ve geri dönüşüm alanlarında da hizmet sunuyoruz.

Anel Elektrik, ulusal ve uluslararası projelere imza atan Türkiye'nin öncü mühendislik ve teknoloji kuruluşlarından biri olan Anel Grup'un en büyük şirkettir.

Attığımız her adımda, bizi biz yapan değerlerimiz olan Akılcılık, Gelişim, Saygı, Azim ve Beraberlik en kıymetli rehberimiz. Biz, çevresel, sosyal ve ekonomik açıdan sürdürülebilir bir dünya için mühendislik ve teknoloji gücünü stratejik becerileri ile birleştirerek yenilikçi girişimlerde bulunuyoruz. İşimizi en iyi şekilde yaparken toplumda değer yaratma hedefini de ön planda tutuyoruz. Başarımızı, sürekli gelişen ve geliştiren, yenilikleri takip eden, yaptığı işlerle olduğu kadar, gönüllülük faaliyetleriyle de toplumda değeryaratan büyük bir ekip olmaya borçluyuz!

İşimizi en doğru şekilde yapmanın yanı sıra, dünyada değerli ve kalıcı izler bırakmayı da önemsiyoruz. Eğitim, çevre ve sanat alanlarında gerçekleştirdiğimiz sosyal sorumluluk faaliyetleri ile toplumda değer yaratmaya odaklanıyoruz. Biz, hayal ettiğimiz dünya için çözümler üretmeye çalışan, krizi gelişim fırsatı olarak gören, sosyal sorumluluk projelerine gönülden ve aktif destek veren bir ekibiz.

Yolumuzda emin adımlarla ilerlerken, yarını bugünden düşünmeye ve tasarlamaya devam edeceğiz.

2.Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi: 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025

Şirket Unvanı :	Anel Elektrik Proje Taahhüt ve Ticaret A.Ş.
Adres :	Yamanevler Mah. Site Yolu Cad. Anel İş Merkezi No:5/4 Ümraniye İSTANBUL
Bağlı Bulunduğu Ticaret Sicili Memurluğu :	İstanbul
Ticaret Sicil Numarası :	222590
Ticaret Siciline Tescil Tarihi :	07.03.1986
Web Sitesi :	www.anelgroup.com

Anel Elektrik Proje Taahhüt ve Ticaret A.Ş. ("Şirket"), ilk olarak 1986 yılında "Anel Elektrik Proje Taahhüt ve Ticaret Ltd. Şti." şeklinde kurulmuş olup, 26 Aralık 2006 tarihinde nevi değişikliği yapılarak Anonim Şirket'e dönüşmüştür. Türkiye'de kayıtlı olan Şirket'in yönetim merkezi Yamanevler Mahallesi Site Yolu Caddesi No: 5/4 34768 Anel İş Merkezi, Ümraniye/İstanbul adresinde bulunmaktadır.

2025 Yılı Faaliyet Raporu

Şube Adresleri:

Doha Şubesi: P.O. Box: 21346 Doha – Katar

Azerbaycan Şubesi: C. Cabbarlı 44, Caspian Plaza Kat: 2 D: 4 Bakü – Azerbaycan

Hollanda Şubesi: Transpolisark, Siriusdreef 17-27, 2132 WT Hoofddorp Amsterdam – Hollanda

Şirket ve bağlı ortaklıkları proje taahhüt, gemi elektrik elektronik, gayrimenkul ve telekomünikasyon olmak üzere dört bölümde faaliyet göstermektedir. Aşağıda ayrıntıları verilen faaliyet alanları aynı zamanda Grup'un faaliyet alanlarına göre raporlamasının temelini oluşturmaktadır:

- Proje Taahhüt- Sözleşmeye dayalı projelerin elektrik ve mekanik işlerinin yapılması,
- Gemi Elektrik Elektronik- Gemi elektrik elektronik sistemleri tasarımı,
- Gayrimenkul- Gayrimenkul alım satımı ve faaliyet kiralaması
- Telekomünikasyon- Telekomünikasyon (cari dönem itibarıyla bu alanlarda fiilen yürütülen projesi bulunmamaktadır).

3.Şirket'in Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapıları ile Bunlara İlişkin Hesap Dönemi İçerisindeki Değişiklikler

Merkezi Kayıt Kuruluşu tarafından 31 Aralık 2025 tarihinde yayınlanan rapora göre payları Borsa İstanbul'da işlem gören Şirket sermayesinin %16,27'u (31 Aralık 2024: %15,49) fiili dolaşımda kabul edilmektedir.

Şirket kayıtlı sermaye sisteminde olup, kayıtlı sermayesi 400.000.000 TL'dir. Şirket'in çıkarılmış sermayesi, tarihi değerle 265.000.000 TL'dir (31 Aralık 2024: 265.000.000 TL). Bu sermaye, her biri 1 TL nominal değerde, tamamı hamiline yazılı 53.454.935,13 adet A Grubu ve 211.545.064,87 adet B Grubu paydan oluşmaktadır. Genel kurul toplantılarında, A Grubu pay sahiplerinin veya yetkililerin bir pay için 2 (iki) oyu, diğer pay sahiplerinin bir pay için 1 (bir) oyu bulunmaktadır. A Grubu payların tamamı Rıdvan Çelikel'e aittir.

Şirket kayıtlı sermaye sisteminde olup, kayıtlı sermayesi 400.000.000 TL'dir. Şirket'in çıkarılmış sermayesi, tarihi değerle 265.000.000 TL'dir (31 Aralık 2024: 265.000.000 TL). Bu sermaye, her biri 1 TL nominal değerde, tamamı hamiline yazılı 53.454.935,13 adet A Grubu ve 211.545.064,87 adet B Grubu paydan oluşmaktadır.

Şirket payları 2010 yılından beri Borsa İstanbul A.Ş. (BİST)'de işlem görmektedir.

4. İmtiyazlı Paylara İlişkin Bilgi

Şirketin Genel kurul toplantılarında, A Grubu pay sahiplerinin veya yetkililerin bir pay için 2 (iki) oyu, diğer pay sahiplerinin bir pay için 1 (bir) oyu bulunmaktadır. A Grubu payların tamamı Rıdvan Çelikel'e aittir.

5. Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilgi

Yoktur.

6. Dönem İçerisinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri

Dönem içinde Esas Sözleşme değişikliği yapılmış kayıtlı sermaye tavanı süresi uzatılmıştır.

2025 Yılı Faaliyet Raporu

7.Yönetim Kurulu ile İlgili Bilgiler

Esas sözleşmemizde belirtildiği üzere Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri dışındaki Yönetim Kurulu üyeler A grubu pay sahibi veya gösterecekleri adaylar arasından, Genel Kurul tarafından seçilmektedir. Yönetim Kurulu üyelerimizden Rıdvan Çelikel, Avniye Mukaddes Çelikel ve Orhan Saltuk Ertop Anel Grup'un diğer şirketlerinde de Yönetim Kurulu Üyeliği yapmaktadırlar.

Yönetim Kurulu üyelerimizin Şirketimize bağlı diğer grup şirketlerinde görev alabilmeleri amacıyla, Şirketimizin yıllık olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396'ncı maddelerinde sayılan yasak ve tehditlere tabi olmayacakları karara bağlanmıştır. Bu çerçevede, Yönetim Kurulu üyeleri Genel Kurul tarafından karara bağlanan dönemde Şirket dışında başka görevler almalarına ilişkin olarak herhangi bir sınırlamaya tabi değildir.

Yönetim Kurulu Üyesi	Görev Aldığı Diğer Yapılar
Rıdvan ÇELİKEL	Anel Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanı ve Müdürler Kurulu Üyesi
Avniye Mukaddes ÇELİKEL	Anel Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Müdürler Kurulu Üyesi
Orhan Saltuk ERTOP	Monitor Group Danışmanlık Şirketinde Yönetici Ortak ve Anel Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi
Emin Ümit DEMİRHAN (Bağımsız Üye)	-
Göksel ERİŞ (Bağımsız Üye)	-

Rıdvan ÇELİKEL

Yönetim Kurulu Başkanı

(Anel Holding A.Ş. tarafından yetkilendirilen)

Lisans öğrenimini Yıldız Teknik Üniversitesi Elektrik Mühendisliği Bölümü'nde tamamlayan Rıdvan Çelikel, çalışma hayatına 1975 yılında Öneren Mühendislik'te başladı, 1983-1985 yılları arasında Aktek Elektrik'te ortak olarak görev yaptı. 1986 yılında Anel Elektrik'i kuran Rıdvan Çelikel, halen Anel Grup bünyesindeki şirketlerde Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürüyor. Rıdvan Çelikel, aynı zamanda ETMD Elektrik Tesisat Mühendisleri Derneği'nin Kurucu Üyesidir.

Avniye Mukaddes ÇELİKEL

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

Lisans öğrenimini İstanbul Üniversitesi Kimya Mühendisliği Bölümü'nde tamamlayan Avniye Mukaddes Çelikel, 1986 yılından bu yana Anel Grup bünyesindeki firmalarda Yönetim Kurulu Üyeliği'nin yanı sıra, Destek Birimler Grup Başkanlığı ve Çelikel Eğitim Vakfı Başkanlığı görevlerini de yürütmektedir.

Orhan Saltuk ERTOP

Yönetim Kurulu Üyesi

Kadıköy Anadolu Lisesi ve İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi mezunu olan Saltuk Ertop, daha sonra aynı üniversitede Mali Hukuk alanında yüksek lisans ve Manchester Business School'da Finans üzerine MBA yaptı. İş hayatına serbest avukat olarak başlayan Ertop, sonrasında Alcatel'de Hukuk Departmanı'nda Türkiye ve Belçika'da çeşitli görevlerde bulundu. 1999 yılında insan kaynakları alanına geçiş yapan Saltuk Ertop, Türkiye ve Avrupa Afrika Ortadoğu (EAME) bölgesinde İnsan Kaynakları Direktörlüğü, Alcatel HQ'da (Fransa) Global Kariyer Gelişim Direktörlüğü ve Hindistan'da Güney Asya Bölgesi İnsan Kaynakları Başkan Yardımcılığı pozisyonlarında bulundu.

2025 Yılı Faaliyet Raporu

2008 yılında Türkiye'ye dönen Ertop, Anadolu Efes'te İnsan Kaynakları ve Kurumsal İşler Direktörlüğü ve sonrasında Sanko Holding İnsan Kaynakları Başkanlığı görevlerinde bulundu, halen Monitor Group Danışmanlık Şirketinin yönetici ortağıdır. Evli ve bir çocuk babası olan Saltuk Ertop İngilizce ve Fransızca bilmekte, çeşitli yönetim kurulu üyelikleri ve sivil toplum kuruluşlarında görev yapmaktadır.

Emin Ümit DEMİRHAN

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi İşletme ve İstatistik Bölümü'ndeki yüksek öğreniminin ardından, muhasebe, pazarlama ve satış alanlarında çeşitli kurumlarda görev ve sorumluluklar üstlenen Emin Ümit Demirhan, 1992 – 2017 yılları arasında Diacan Grafik ve Matbaacılık A.Ş.'de Kurucu Ortak ve Genel Müdür olarak görev aldı. 2010 – 2019 yılları arasında Bas-Men (Basım Mensupları Derneği)

Dergisi'nde editörlük yapmıştır. Emin Ümit Demirhan, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında bağımsız üye kriterlerini taşımakta Olup Anel Elektrik ve ilişkili tarafları ile herhangi bir ilişkisi bulunmamaktadır.

Göksel ERİŞ

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Yıldız Üniversitesi İşletme mezunu olan Göksel Eriş, daha sonra Anadolu Üniversitesinde Lisans eğitimini tamamlamıştır. Göksel Eriş, 1993-2002 yılları arasında Akzo Nobel Kemipol A.Ş. Satış şefi, 2003-2007 Yeni Çokuslu Boya Ltd.Şti.'de Pazarlama Yöneticisi, 2007-2014 Bitek Boya Kimya San.A.Ş.'de Satış Yöneticisi, 2014-2019 KCC Boya San.Ltd.Şti.'de Satış Müdür Yardımcısı ve 2019 yılından itibaren Serbest Danışman olarak görev almaktadır.

2025 Yılı Faaliyet Raporu

Bağımsızlık Beyanları

Şirket Yönetim Kurulunda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından ilan edilen Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirlenen kriterler kapsamında "Bağımsız Üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.3.6 maddesinde yer alan aşağıdaki kriterlerin tamamını taşıdığımı beyan ederim:

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığımı, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticarî ilişki kurulmadığımı,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek meslekî eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Mevzuata uygun olarak, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, meslekî itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Aynı kişinin, şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim.

Emin Ümit Demirhan/Göksel Eriş

Komiteler

Şirket bünyesinde yer alan mevcut Denetim, Kurumsal Yönetim ve Riskin Erken Saptanması Komiteleri faaliyetleri ve çalışma esasları ana hatlarıyla şirket internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.

Şirketin mevcut Yönetim Kurulu yapısı itibarıyla bütün komiteleri bağımsız yönetim kurulu üyeleri yürütmekte olup, Emin Ümit Demirhan ve Göksel Eriş'in görev aldığı komitelerimizin üyeler itibarıyla dağılımı aşağıdadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi	Ad Soyad	Statü
Üye	Emin Ümit DEMİRHAN	Bağımsız Üye
Başkan	Göksel ERİŞ	Bağımsız Üye
Denetimden Sorumlu Komite	Ad Soyad	Statü
Başkan	Emin Ümit DEMİRHAN	Bağımsız Üye

2025 Yılı Faaliyet Raporu

Üye	Göksel ERİŞ	Bağımsız Üye
Riskin Erken Saptanması	Ad Soyad	Statü
Başkan	Emin Ümit DEMİRHAN	Bağımsız Üye
Üye	Göksel ERİŞ	Bağımsız Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmektedir.

Denetimden Sorumlu Komite'nin bağımsız dış denetim, iç denetim, muhasebe sistemi ve finansal raporlama ve bu konuların dışında kalan diğer sorumlulukları çalışma esaslarında ayrıntılı olarak yer almaktadır. Denetimden Sorumlu Komite ilgili mevzuatta belirtilen görevleri ile ilgili devamlı bilgi almakta, zaman zaman Şirket'in Denetçisi ile toplantı yapmakta ve üçer aylık dönemler halinde toplanarak, Şirket'in üçer aylık performansını gösteren ve kamuya açıklanacak mali tablolar hakkındaki görüş ve tespitlerini Yönetim Kurulu'na bildirmektedir.

Komite, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili tespitlerini ve konuya ilişkin değerlendirmelerini ve önerilerini derhal Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmektedir. Bu kapsamda; Denetimden Sorumlu Komite, ilgili dönemde Yönetim Kurulu'na iki bildirimde bulunmuştur. Bu raporlar birinci çeyrek ve ikinci çeyrek olmak üzere hazırlanmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, yılda en az bir kez risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin etkinliğini gözden geçiren Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin diğer görev ve sorumlulukları çalışma esaslarında ayrıntılı olarak yer almaktadır.

Komite, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri Yönetim Kuruluna yazılı olarak bildirmektedir.

8.Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler

Yönetici	Görevi	Tecrübe
Merve Şirin Çelikel Tombuloğlu	Finansal Kontrol ve Hazine Yöneticisi	15 yıl
Nesrin Bayraktar Sarı	İnsan Kaynakları ve Kurumsal Kültür Direktörü	22 yıl

9.Personel Sayısı, Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket ve bağlı ortaklıklarında, yurt içi ve yurt dışı olmak üzere 129 kişi çalışmaktadır
(31 Aralık 2024: 225 kişi).

Şirketin kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında 31 Aralık 2025 tarihinden itibaren geçerli olan 64.948,77 TL tavan tutarı dikkate alınmıştır (31 Aralık 2024: 61.068,38 TL). Anel Elektrik'te toplu sözleşme uygulaması bulunmayıp, çalışanlarımıza İş Kanunu çerçevesinde tüm hak ve menfaatler sağlanır.

2025 Yılı Faaliyet Raporu

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Şirketimiz paydaşlarına karşı taşıdığı sorumlulukların bilinci içerisinde, faaliyetlerinde kurumsal yönetimin temelini oluşturan “eşitlik”, “şeffaflık”, “hesap verebilirlik” ve “sorumluluk” kavramlarını benimsemiş olup, Sermaye Piyasası Kanunu (“SPKn.”)’na ve Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”)’nun düzenlemeleri ile kararlarına uyuma azami özen ve gayreti göstermektedir.

Şirketimizce 31.12.2025 tarihinde sona eren faaliyet döneminde de Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan ve ilgili mevzuat ile uygulanması zorunlu tutulan kurumsal yönetim ilkeleri aynen benimsenerek uygulanmıştır.

İlgili mevzuat ile zorunlu olmayan kurumsal yönetim ilkelerine de tam uyum amaçlanmakla birlikte bunlardan; yönetim kurulu üye sayısı itibarıyla komitelerdeki üye dağılımı, yönetim kurulu üye sayısı, yönetim kurulu üyeleri için sorumluluk sigortası yapılması, üst düzey yönetici mali haklarının kişi bazında açıklanmasına ilişkin uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelerin piyasanın ve Şirket’in mevcut yapısı ile tam olarak örtüşmemesi gibi nedenlerle tam uyum henüz sağlanmamış olup, tam olarak uyum sağlanamayan kurumsal yönetim ilkeleri ile ilgili olarak mevcut durum itibarıyla bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

SPK mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin mevzuatla belirlenen kurallar çerçevesinde yerine getirilebilmesi ve faaliyetlerin daha etkin bir şekilde sürdürülebilmesi amacıyla mevzuat gereğizorunlu olarak oluşturulan “Yatırımcı İlişkileri Bölümü”, başta bilgi alma ve inceleme hakkı olmak üzere pay sahipliği haklarının korunması ve kullanılmasının kolaylaştırılmasında Mali İşler ve Hukuk departlarımızla birlikte tüm departmanlarımızla iletişim halinde olarak çalışmalarına devam etmektedir.

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayınlanan, Kurumsal Yönetim ilkeleri Uyum Raporu’nda yer alan ilkelere 01.01.2025 – 31.12.2025 döneminde de uyulmuştur.

B.YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

1 Ocak – 31 Aralık 2025 ve 1 Ocak – 31 Aralık 2025 dönemlerinde üst yönetime sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:

<u>Üst Düzey Yönetime Sağlanan Faydalar</u>	<u>1 Ocak- 31 Aralık 2025</u>	<u>1 Ocak- 31 Aralık 2025</u>
Çalışanlara Sağlanan Kısa Vadeli Faydalar	25.327.432	19.220.661
Toplam	25.327.432	19.220.661

* Grup’un üst düzey yöneticileri ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu üyeleri dahil değildir.

2025 Yılı Faaliyet Raporu

C. ARAŞTIRMA GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

2025 yılının üçüncü döneminde Anel Elektrik, teknoloji odağını güçlendirmeye ve mevcut ürün portföyünü yenilikçi çözümlerle geliştirmeye yönelik Ar-Ge faaliyetlerini sürdürmüştür. Bu dönemde yürütülen çalışmaların ana eksenleri enerji verimliliği, dijitalleşme ve sürdürülebilir üretim teknolojileri olmuştur.

D. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

1-Faaliyetlerin Değerlendirilmesi

Anel Elektrik Proje Taahhüt ve Ticaret A.Ş. (“Şirket”), ilk olarak 1986 yılında “Anel Elektrik Proje Taahhüt ve Ticaret Ltd. Şti.” şeklinde kurulmuş olup, 26 Aralık 2006 tarihinde nevi değişikliği yapılarak Anonim Şirket’e dönüşmüştür. Türkiye’de kayıtlı olan Şirket’in yönetim merkezi Yamanevler Mahallesi Site Yolu Caddesi No: 5/4 34768 Anel İş Merkezi, Ümraniye/İstanbul adresinde bulunmaktadır.

Şube Adresleri:

Doha Şubesi: P.O. Box: 21346 Doha - Katar

Azerbaycan Şubesi: C. Cabbarlı 44, Caspian Plaza Kat: 2 D: 4 Bakü - Azerbaycan

Hollanda Şubesi: Transpolispark, Siriusdreef 17-27, 2132 WT Hoofddorp Amsterdam – Hollanda

Şirket ve bağlı ortaklıkları proje taahhüt, gemi elektrik elektronik, gayrimenkul ve telekomünikasyon olmak üzere dört bölümde faaliyet göstermektedir.

- Proje Taahhüt- Sözleşmeye dayalı projelerin elektrik ve mekanik işlerinin yapılması,
- Gemi Elektrik Elektronik- Gemi elektrik elektronik sistemleri tasarımı,
- Gayrimenkul- Gayrimenkul alım satımı ve faaliyet kiralaması
- Telekomünikasyon- Telekomünikasyon (cari dönem itibarıyla bu alanlarda fiilen yürütülen projesi bulunmamaktadır).

Şirketimiz elektrik ve mekanik taahhüt hizmetlerini eşzamanlı verebilme yeteneği ile yurt dışındaki ihalelere tek başına katılabilecek güçte bir Türk firmasıdır. Projelerin ülkelere göre dağılımı şu şekildedir;

Şirket’in raporlama dönemi itibarıyla kesin kabulü henüz tamamlanmayan elektromekanik projeleri aşağıdaki gibidir:

<u>Ülke</u>	<u>Proje</u>
Katar	Lusail Plaza Towers
Katar	Al Khor Expressway Link Roads
Birleşik Krallık (UK)	Shotton Mill
Türkiye	Muhtelif Gemiler

2025 Yılı Faaliyet Raporu

Şirket'in raporlama dönemi itibarıyla tamamlanan elektromekanik projeleri aşağıdaki gibidir:

<u>Ülke</u>	<u>Proje</u>
Türkiye	TOGG Gemlik Campus
Türkiye	Galataport
Katar	Hamad International Airport (HIA) North Node Lounges
Birleşik Arap Emirlikleri	Abu Dhabi International Airport Terminal Building
Abu Dhabi/ UAE	Phase II
Katar	Qrail Red Line South Railway Line-Elevated At Grade

Bağlı Ortaklıklar

<u>Şirketin İsmi</u>	<u>Faaliyet Alanı</u>	<u>Faaliyet Türü</u>	<u>Kurulduğu Ülke</u>	<u>Kurulduğu Yıl</u>
Anel Marin Gemi Elektrik Elektronik Sist.Tic. ve San. A.Ş.	Gemi Elektrik, Elektronik Sistemleri	Hizmet	Türkiye	2005
Anel Emirates General Contracting- Sole Proprietorship LLC	Proje Taahhüt	Hizmet	Birleşik Arap Emirlikleri	2010
Anelmep Maintenance and Operations LLC	Proje Taahhüt	Hizmet	Katar	2008
Anel Yapı Gayrimenkul A.Ş.	Gayrimenkul	Hizmet	Türkiye	2007
Anel Engineering & Contracting Ltd.	Proje Taahhüt	Hizmet	İngiltere	2017
Anel Telekomünikasyon Elektronik Sistemleri San. ve Tic. A.Ş.	Telekomünikasyon	Hizmet	Türkiye	2003
Anel Dar Libya Constructing & Services LLC (*)	Proje Taahhüt	Hizmet	Libya	2010

Anel Elektrik, ana faaliyet konusu olan elektrik ve mekanik taahhüt kapsamında, çok sayıda nitelikli uluslararası ve ulusal projede elektrik-mekanik sistemlerin uygulama sorumluluğunu başarıyla yerine getirmiştir.

Yurt içi ve yurt dışında verdiği elektromekanik proje taahhüt hizmetlerinin yanı sıra, gerçekleştirdiği projelerin yüksek verimle ve kusursuz çalışabilmesi için oluşturduğu işletme ve bakım ekibi ile projelerde hizmet devamlılığı sağlayarak rakiplerinin bir adım önüne geçme çabası içinde olmuştur.

Türkiye’de ve dünyada, havalimanlarından stadyumlara, raylı sistemlerden veri merkezlerine, hastanelerden otellere, iş merkezlerinden alışveriş merkezlerine, birbirinden farklı projelere hizmetvermiştir. Bugüne kadar 13 milyon metrekareden büyük bir alanda, farklı tiplerde 200’ den fazla sayıda projeye imza atmıştır.

2025 Yılı Faaliyet Raporu

ANELMARİN, deniz savunma sektöründe yurt içindeki ve yurt dışındaki projelerini katlayarak devam etmektedir. AnelMarin, G-Sınıfı Fırkateynlerin GENESİS Modernizasyonu ve A-Sınıfı Mayın Avlama Gemisi elektrik sistem entegrasyonları ile Savunma Sektöründeki faaliyetlerine başlamıştır.

Müteakiben Milli savaş gemilerimizden ilk 4 adet ADA Sınıfı MİLGEM Korvet Projesi'nden sonra, bu projenin devamı niteliğindeki İ Sınıfı MİLGEM Fırkateyn Projesi'nin 5nci Geminin ve TVEG Projesinin elektrik sistem tasarımı, tüm gemi güç dağıtım sistemleri ile özel askeri sistemlerin tasarım ve üretimleri tamamlanarak teslimleri yapılmış ve geminin Liman testleri tamamlanarak seyir tecrübeleri yapılarak teslimleri yapılmıştır. Projenin 6, 7, 8 nci gemilerinde de rol alınmış olup, Gemi Güç Dağıtım Sistemleri ile Özel Askeri Sistemlerin tasarım ve üretimleri ile Elektrik Donatım İşçiliğine her 3 gemide de eş zamanlı olarak başlanmıştır. Ayrıca MİLGEM İ 5nci Gemi MİDLAS Entegrasyonu kapsamında görev alınmış ve çalışmalar tamamlanmıştır.

MİLGEM Projesi'nin bir diğer hedefi olan projenin yurt dışına ihracı konusunda da Pakistan Deniz Kuvvetleri ile yapılan 4 gemilik sözleşmemiz kapsamında, projenin elektrik sistem tasarımları ve 4 geminin de tüm güç dağıtım ile özel askeri sistemlerin tasarım ve üretimleri tamamlanmış, ilk geminin Liman Testleri tamamlanarak Seyir Tecrübeleri aşamasına geçilmiş, 2 nci Geminin ve Pakistan'da inşa edilen 3 ncü Geminin entegrasyon faaliyetlerine devam edilmektedir.

Bir diğer yurtdışı bahriyesi için 2 gemilik Ukrayna Deniz Kuvvetleri ile yapılan 2 sözleşmemiz kapsamında projenin ilk gemisinin elektrik sistem tasarımları ve tüm güç dağıtım ile özel askeri sistemlerin tasarım ve üretimleri tamamlanarak teslimleri yapılmış ve entegrasyon aşaması tamamlanarak Liman Testlerine geçilmiştir. 2nci Geminin ise tüm güç dağıtım ile özel askeri sistemlerin tasarım ve üretimleri tamamlanarak teslimleri yapılmış ve entegrasyon aşamasına geçilmiştir.

Yurtdışı bahriye projeleri kapsamında ayrıca Suudi Arabistan Kraliyet Deniz Kuvvetleri için 2 gemilik, Türkmenistan Deniz Kuvvetleri için 8 gemilik anahtar teslim elektrik sistem projeleri tamamlanarak teslimatları yapılmıştır.

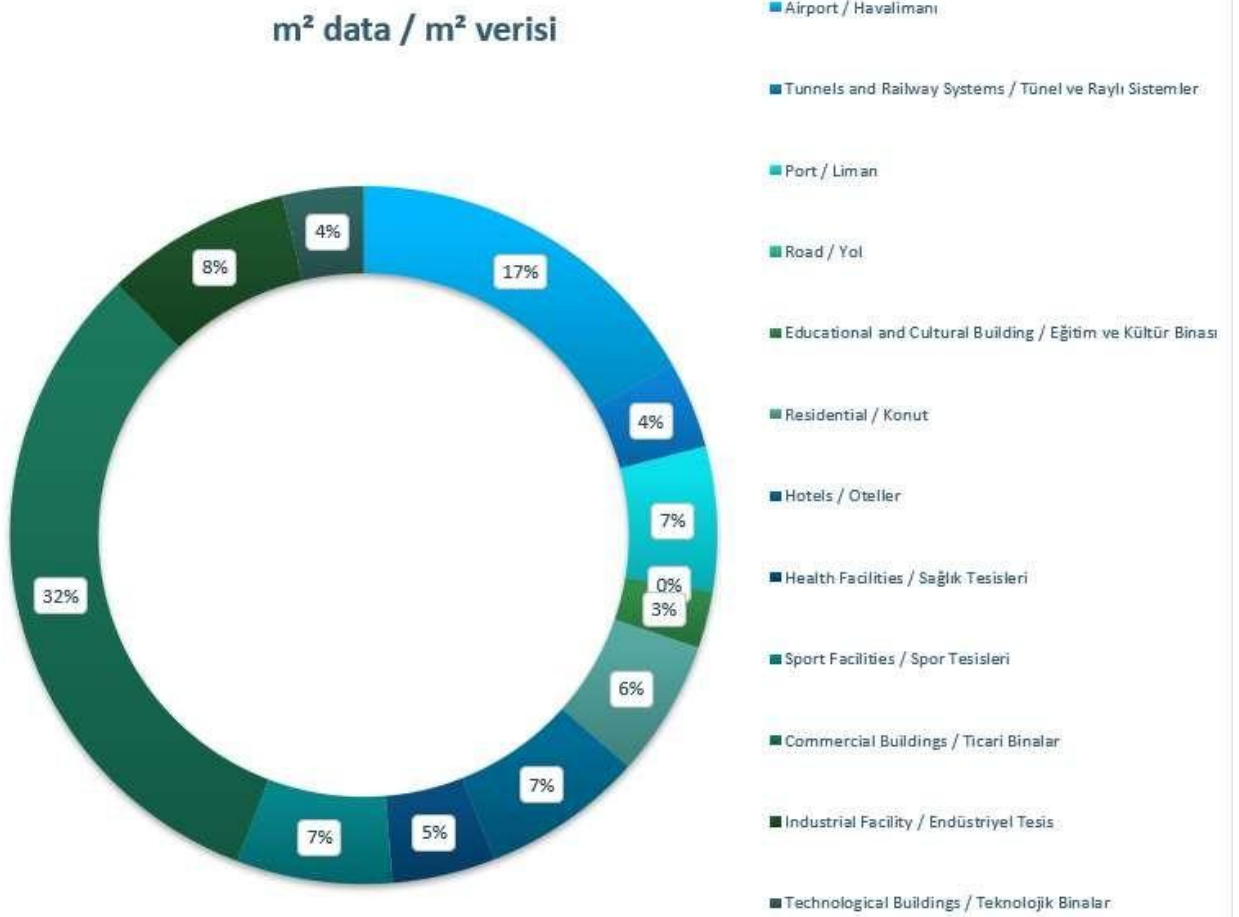
BARBAROS Sınıfı 4 adet Fırkateynin Savaş Yönetim Sistemi ve Yarı Ömür Modernizasyonu Projesi 1nci Gemi'si'nin tasarım ve üretimleri, gemide entegrasyon çalışmaları ve Liman Testleri tamamlanmış olup, geminin Seyir Tecrübeleri ve geçici teslimi tamamlanmıştır. Projenin 2nci Geminin tasarım ve üretimlerine devam edilmektedir.

ASELSAN'ın Stratejik Ortağı olarak MİLGEM, TVEG, LHD, MOSHIP, KURYED, SİSMİK, DİMDEG, YAVUZ Sınıfı Fırkateynler, Pakistan AGOSTA Sınıfı Denizaltı gibi pek çok savunma projesinde Gemi Entegrasyon faaliyetlerimiz tamamlanmış olup, bu kapsamda MİLGEM İ Sınıfı Fırkateyn, ADKG, BARBAROS Sınıfı Fırkateynler ile Pakistan MİLGEM, Ukrayna MİLGEM yurtdışı bahriyesi gemilerine devam edilmektedir. 11 gemilik ATMACA Sistemi Entegrasyonunun 1nci Gemi'si tamamlanmış durumdadır. Ayrıca söz konusu projelerin ve TF2000 Projesi kapsamındaki ÇAFRAD Projesi RADAR Sistemlerinin Güç Dağıtım Otomasyonu tasarım ve üretim çalışmalarımız artarak devam etmektedir.

Pakistan Gunboat Projesi Gemi Güç Dağıtım Sistemleri tasarım ve üretim faaliyetleri kapsamında ABD şirketi Swiftships Inc. ile sözleşme imzalanmış olup kritik tasarım aşaması tamamlanıp üretim ve teslimatlarına başlanmıştır.

2025 Yılı Faaliyet Raporu

Tamamlanan Projelerin m² data / m² verisi



2025 Yılı Faaliyet Raporu

Tamamlanan Projeler 2000-2024 yılları arası Toplam Nihai İş Bitim

Airport Total / Havalimanı Toplam	909.762.988 \$
Commercial Total / Ticari Toplam	287.792.558 \$
Educational and Cultural Buildings / Eğitim ve Kültür Binaları Toplam	57.939.989 \$
Health Facilities Total / Sağlık Tesisleri Toplam	67.459.731 \$
Hotels Total / Oteller Toplam	128.286.672 \$
Housing Total / Konut Toplam	32.566.842 \$
Industrial Facilities Total / Endüstriyel Tesis Toplam	35.324.444 \$
Port Total / Liman Toplam	53.960.682 \$
Road Total / Yol Toplam	53.322.639 \$
Sport Facilities Total / Spor Tesisleri Toplam	102.648.513 \$
Technological Buildings Total /Teknolojik Binalar Toplam	108.775.438 \$
Tunnel and Rail System Total / Tünel ve Raylı Sistem Toplam	396.820.804 \$
Defense Industries (Marine Projects)	27.571.980 \$
Genel Toplam	2.262.233.280 \$

Devam Eden Projeler 2000 - 2025 yılları arası Toplam Nihai İş Bitim Bedeli (USD)

Airport Total / Havalimanı Toplam	34.114.183 \$
Commercial Total / Ticari Toplam	192.264.460 \$
Industrial Facilities Total / Endüstriyel Tesis Toplam	1.738.187 \$
Road Total / Yol Toplam	5.160.167 \$
Defense Industries (Marine Projects)	25.909.414 \$
Genel Toplam	259.186.411 \$

4.1. Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Organının Bu Konudaki Görüşü

Şirketimizde iç kontrol sistemi; finansal raporlamanın doğruluğunu sağlamak, şirket varlıklarını korumak, mevzuata uyumu temin etmek ve riskleri etkin şekilde yönetmek amacıyla oluşturulmuştur. İç kontrol süreçleri görevler ayrılığı ilkesi, yetki ve onay mekanizmaları ile düzenli raporlama esasına dayanmaktadır.

2025 yılı içerisinde finansal süreçler, operasyonel faaliyetler ve risk alanları gözden geçirilmiş; elde edilen bulgular Denetimden Sorumlu Komite aracılığıyla Yönetim Kurulu'na raporlanmıştır.

Yönetim Kurulu, şirketin iç kontrol ve risk yönetimi sisteminin mevcut yapısı itibarıyla etkin şekilde işlediği kanaatinde olup, sistemin gelişen faaliyet yapısı ve mevzuat değişiklikleri doğrultusunda sürekli iyileştirilmesini hedeflemektedir.

2025 Yılı Faaliyet Raporu

4.2. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler

Ticaret Ünvanı	Şirketin Faaliyet Konusu	Ödenmiş/Çıkarılmış Sermayesi	Şirketin Sermayesindeki Payı	Para Birimi	Şirketin Sermayesindeki Payı(%)	Şirket ile Olan İlişkinin Niteliği
ANEL TELEKOMÜNİKASYON ELEKTRONİK SİSTEMLERİ SAN ve TİC. A.Ş.	Telekomünikasyon Sistemleri	50.000.000	48.302.577,04	TRY	96,61	Bağlı Ortaklık
ANELYAPI GAYRİMENKUL A.Ş.	Gayrimenkul alım satımı kiraya verilmesi.inşaat işleri ile iştigal etmek	44.000.000	23.100.000	TRY	52,5	Bağlı Ortaklık
ANEL DAR LIBYA CONSTRUCTING & SERVICES LLC .	Elektrik ve mekanik proje dizaynı.Taahhüt.İşletme.Bakım.Teknik alt yapı	1.000.000	650.000	LYD	65	Bağlı Ortaklık
ANELMEP MAINTENANCE and OPERATIONS LLC	Elektromekanik ve endüstriyel sistemlerinin taahhüt. tasarım. uygulama. bakım. onarım ve işletme hizmetleri	1.095.000	536.550	QAR	49	Bağlı Ortaklık
ANELMARİN GEMİ ELEKTRİK ELEKTRONİK SİSTEMLERİ TİC.VE SAN.A.Ş.	Gemi sektöründe ticari savaş ve özel deniz araçlarının elektrik ve elektromekanik sistemleri projelendirilmesi.montajı.taahhüdü ve bakımı	300.000	279.000	TRY	93	Bağlı Ortaklık
ANEL EMIRATES GENERAL CONTRACTING - SOLE PROPRIETORSHIP L.L.C.	Her türlü proje taahhüt işleri	64.375.000	64.375.000	AED	100	Bağlı Ortaklık
ANEL ENGINEERING & CONTRACTING LTD.	Elektrik ve Mekanik Sistemleri	11.400.000	11.400.000	GBP	100	Bağlı Ortaklık
ANEL CONSULTANCY & ENGINEERING LLC	Her türlü elektrik ve mekanik taahhüt işleri	20.000	9.800	AED	49	Dolaylı Bağlı Ortaklık

Şirket'in bağlı ortaklıkları konsolide finansal tablolar kapsamında aşağıda yer almaktadır:

- **Anel Marin Gemi Elektrik Elektronik Sistemleri Tic. ve San. A.Ş. – %93**
- **Anel Emirates General Contracting LLC – %100**
- **Anelmep Maintenance and Operations LLC – %100**
- **Anel Engineering & Contracting Ltd. – %100**
- **Anel Telekomünikasyon Elektronik Sistemleri San. ve Tic. A.Ş. – %96,61**
- **Anel Yapı Gayrimenkul A.Ş. – %98,39**
- **Anel Dar Libya Constructing & Services LLC – %65 (faal değildir)**

Söz konusu şirketler Grup'un faaliyetlerini proje taahhüt, gemi elektrik-elektronik sistemleri, gayrimenkul ve telekomünikasyon alanlarında yürütmektedir.

2025 Yılı Faaliyet Raporu

4.3. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Hesap dönemi içerisinde Şirket tarafından Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri kapsamında **kendi paylarının iktisabına ilişkin herhangi bir işlem gerçekleştirilmemiştir.**

4.4. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

2025 yılı faaliyet dönemi içerisinde, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri kapsamında pay sahipleri tarafından talep edilerek mahkeme kararıyla gerçekleştirilmiş herhangi bir **özel denetim bulunmamaktadır.**

Ayrıca dönem içerisinde şirket faaliyetlerine ilişkin olarak yetkili kamu kurum ve kuruluşları tarafından yürütülen ve şirketin mali tablolarını veya faaliyetlerini kapsayan **herhangi bir kamu denetimi gerçekleştirilmemiştir.**

Şirket finansal tabloları Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri kapsamında bağımsız denetime tabi tutulmuş olup bağımsız denetim çalışmaları finansal raporların ilgili bölümlerinde yer almaktadır.

4.5. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar

Şirket aleyhine açılmış davalar ve hukuki süreçler yönetim ve hukuk danışmanları tarafından yakından takip edilmektedir. Gerekli görülen durumlarda ilgili risklere ilişkin karşılıklar finansal tablolara yansıtılmaktadır.

Yurt dışı projeler kapsamında bazı sözleşmelere ilişkin tahkim ve hukuki süreçler devam etmekte olup gelişmeler finansal tablo dipnotlarında ayrıntılı olarak açıklanmaktadır.

4.6. Mevzuata Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Uygulanan Yaptırımlar

Hesap dönemi içerisinde yürürlükteki mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle **Şirket veya yönetim organı üyeleri hakkında uygulanmış herhangi bir idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.**

Şirket faaliyetlerini Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası mevzuatı ve ilgili diğer düzenlemelere uygun şekilde yürütmektedir.

4.7. Geçmiş Dönem Hedefleri ve Genel Kurul Kararlarının Uygulanması

Şirket tarafından belirlenen stratejik ve operasyonel hedefler faaliyet dönemi boyunca düzenli olarak izlenmiş ve değerlendirilmiştir.

Hesap dönemi itibarıyla:

- Genel Kurul tarafından alınan kararlar mevzuat ve esas sözleşme hükümleri çerçevesinde uygulanmıştır.
 - Şirket faaliyetleri planlanan stratejik hedefler doğrultusunda sürdürülmüştür.
- Bazı faaliyet alanlarında küresel ekonomik gelişmeler, proje süreçleri ve sektörel koşullar nedeniyle hedeflerde revizyonlar yapılmış olup gerekli aksiyonlar alınmıştır.

4.8. Olağanüstü Genel Kurul Toplantıları

2025 yılı içerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapılmamıştır.

2025 Yılı Faaliyet Raporu

4.9. Bağış ve Yardımlar

2025 yılı hesap dönemi içerisinde herhangi bir bağış veya yardım yapılmamıştır.

4.10. İlişkili Taraf İşlemleri

Şirket'in ilişkili taraf işlemleri, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları kapsamında konsolide finansal tabloların dipnotlarında ayrıntılı olarak açıklanmıştır.

İlişkili taraf işlemleri ağırlıklı olarak grup şirketleri ile gerçekleştirilen:

- ticari alacak ve borç işlemleri
- finansal işlemler
- hizmet ve proje faaliyetlerine ilişkin işlemler

kapsamında gerçekleşmekte olup söz konusu işlemler piyasa koşullarına uygun olarak yürütülmektedir. İlgili açıklamalara finansal tabloların **İlişkili Taraf Açıklamaları dipnotunda** yer verilmiştir.

E. FİNANSAL DURUM

1.Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu

Yönetim Kurulu, 2025 faaliyet döneminde şirketin finansal ve operasyonel performansını değerlendirmiştir. 2025 yılında satış gelirleri bir önceki yıla göre artış göstermiş, şirket uluslararası proje taahhüt faaliyetlerini sürdürmüştür.

Bununla birlikte finansman giderleri ve proje bazlı maliyetler net dönem sonucunu etkilemiş ve dönem zarar ile tamamlanmıştır. Yönetim Kurulu, şirketin mevcut varlık yapısı ve proje portföyü ile faaliyetlerini sürdürebilecek kapasiteye sahip olduğunu değerlendirmektedir.

5.2 Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı performans ve ileriye dönük beklentiler

2025 yılında şirketin satış gelirleri önceki yıla göre artmış, ancak maliyetler ve finansman giderleri kârlılık üzerinde baskı oluşturmuştur. Şirket faaliyetlerini proje taahhüt ve mühendislik alanlarında sürdürmekte olup gelir yapısı projelerin ilerleme seviyesine bağlı olarak dönemsel değişkenlik gösterebilmektedir.

Önümüzdeki dönemde operasyonel verimliliğin artırılması, uluslararası projelerde büyüme ve finansal yapının güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

5.3 Yönetim Kurulu'nun performans hedeflerine ilişkin değerlendirmesi

Yönetim Kurulu, 2025 yılı için belirlenen operasyonel hedeflerin büyük ölçüde gerçekleştirildiğini değerlendirmektedir. Satış gelirlerinde artış sağlanmış olmakla birlikte finansman giderleri ve proje bazlı maliyetler kârlılık hedeflerini sınırlı ölçüde etkilemiştir. Şirket faaliyetlerini sürdürmüş ve proje portföyünü korumuştur. Yönetim Kurulu, alınan tedbirlerin şirketin gelecekteki performansını destekleyeceğini öngörmektedir.

2025 Yılı Faaliyet Raporu

Karşılaştırmalı Özet Bilanço (TL)

Özet Bilanço	31.12.2025	31.12.2024
Dönen Varlıklar	8.679.962.467	8.693.199.624
Duran Varlıklar	3.717.808.807	4.469.507.146
Toplam Varlıklar	12.397.771.274	13.162.706.770
Kısa Vadeli Yükümlülükler	9.180.721.055	8.519.526.010
Uzun Vadeli Yükümlülükler	721.883.450	1.405.385.870
Toplam Yükümlülükler	9.902.604.505	9.924.911.880
Özkaynaklar	2.495.166.769	3.237.794.890

2. Karşılaştırmalı Özet Gelir Tablosu

Özet Gelir Tablosu	2025	2024
Hasılat	7.994.646.722	5.651.488.557
Satışların Maliyeti	(7.654.883.543)	(4.796.508.837)
Brüt Kar	339.763.179	854.979.720
Faaliyet Giderleri Net	(1.386.893.160)	(1.799.092.398)
Esas Faaliyet Zararı	(1.047.129.981)	(944.112.678)
Finansman Gelirleri	119.095.363	169.838.041
Finansman Giderleri	(510.985.238)	(424.802.227)
Parasal Kazanç	571.482.476	1.264.616.170
Vergi Öncesi Kar/Zarar	(732.688.610)	86.065.709
Vergi Geliri/Gideri	253.258.595	(288.647.020)
Net Dönem Karı/Zararı	(479.430.015)	(202.581.311)

2025 Yılı Faaliyet Raporu

2025 hesap döneminde şirketin hasılatı bir önceki yıla göre artış göstermiş olmakla birlikte, satışların maliyetindeki yükseliş ve esas faaliyetlerden kaynaklanan giderlerdeki artış nedeniyle brüt kârlılıkta önemli bir düşüş gerçekleşmiştir. Bu gelişmeler sonucunda şirket dönem sonunda zarar açıklamıştır. Toplam varlık büyüklüğünde sınırlı bir gerileme yaşanırken, özkaynakların azalması finansal kaldıraç oranlarının artmasına neden olmuştur.

5.4. Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri

Şirket'in 31.12.2025 tarihli konsolide finansal tabloları incelendiğinde, toplam özkaynakların 2.495.166.769 TL seviyesinde olduğu görülmektedir. Şirket'in ödenmiş sermayesi 265.000.000 TL olup, özkaynak tutarı sermayenin üzerinde gerçekleşmiştir. Bu çerçevede Türk Ticaret Kanunu'nun 376'ncı maddesi kapsamında sermayenin karşılıksız kalması veya borca batıklık durumu bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu, şirketin mevcut özkaynak yapısının faaliyetlerin sürdürülebilirliği açısından yeterli olduğunu değerlendirmekte olup finansal yapı ve likidite durumu düzenli olarak izlenmektedir.

Varsa Şirketin Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler

Şirket yönetimi, finansal yapının güçlendirilmesi ve sürdürülebilir nakit akışının sağlanması amacıyla operasyonel verimliliğin artırılması, maliyet kontrolünün güçlendirilmesi ve yeni proje fırsatlarının değerlendirilmesi yönünde çalışmalar yürütmektedir.

Ayrıca finansman maliyetlerinin azaltılması, borç yapılandırılmalarının etkin şekilde yönetilmesi ve işletme sermayesi yönetiminin iyileştirilmesine yönelik uygulamalar sürdürülmektedir. Yönetim Kurulu, gerekli görülmesi halinde finansal kaynakların çeşitlendirilmesi ve yeni finansman alternatiflerinin değerlendirilmesini de gündemine alabilecektir.

2.Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri

Kar Dağıtım Politikası

Anel Elektrik Proje Taahhüt ve Ticaret A.Ş. (ANEL) Kar Dağıtım Politikası, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile Esas Sözleşmemizin kar dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde; ANEL'in orta ve uzun vadeli stratejileri ile yatırım ve finansal planları doğrultusunda, ülke ekonomisinin ve sektörün durumu da göz önünde bulundurulmak ve pay sahiplerinin beklentileri ve ANEL'in ihtiyaçları arasındaki engel gözetilmek suretiyle belirlenmiştir.

Kâr dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmekte; kâr dağıtım tutarının belirlenmesinde, uzun vadeli şirket stratejimiz, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınmaktadır. İlke olarak, yukarıda bahsedilen unsurlar da göz önünde tutulduğunda, ANEL Yönetim Kurulu'nun Kar Dağıtımına karar verecek olması durumunda, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir dönem karının asgari %20'si nakit ve/veya bedelsiz hisse şeklinde dağıtılabilir.

Kar payları, mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak, en kısa sürede dağıtılması kabul edilmekle birlikte, belirlenmiş yasal süreler içerisinde Genel Kurul onayını takiben Genel Kurul'un tespit ettiği tarihte pay sahiplerine dağıtılacaktır. Genel Kurul veya yetkiverilmesi halinde Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası düzenlemelerine uygun olarak kar payının taksitli dağıtımına

2025 Yılı Faaliyet Raporu

karar verebilir. ANEL’de kar payı avansı dağıtımı uygulaması bulunmamaktadır.

Genel Kurul, net karın bir kısmını veya tamamını olağanüstü yedek akçeye nakledebilir. ANEL Yönetim Kurulu’nun, Genel Kurul’a karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bu durumun nedenleri ile dağıtılmayan karın kullanım şekline ilişkin olarak Genel Kurul Toplantısı’nda pay sahiplerine bilgi verilir.

Aynı şekilde bu bilgilere, faaliyet raporu ve internet sitesinde de yer verilerek kamuoyu ile paylaşılır. Kar dağıtım politikası Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur. Bu politika, ulusal ve küresel ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olması, gündemdeki projelerin ve fonların durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilmektedir. Bu politikada yapılan değişiklikler de, değişiklikten sonraki ilk Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur ve internet sitesinde kamuoyuna açıklanır.

2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı sonucunda Şirketin 01.01.2024 - 31.12.2024 dönemine ait Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: II, No:14.1 sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” hükümleri uyarınca hazırlanmış olan bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolarında 2024 yılı faaliyetleri neticesinde zarar etmiş olması ayrıca Şirketin 01.01.2024 - 31.12.2024 dönemine ait Vergi Usul Kanunu’na göre hazırlanmış yasal kayıtlarında dönem zararı elde edilmesi sonucu net dağıtılabilir kar bulunmadığından kar dağıtımı yapılamayacağına ve bahse konu zarar tutarının “Geçmiş Yıllar Zararları” hesabında bırakılması yönündeki 20.06.2025 tarih ve 12 no’lu Yönetim Kurulu Kararı Genel Kurul’un tasvibine sunuldu. Yapılan oylama sonucu Yönetim Kurulu Kararı katılanların oy birliği ile kabul edildi.

6. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

Şirket faaliyetleri kapsamında karşılaşılabilecek finansal, operasyonel ve sektörel riskler düzenli olarak izlenmekte ve Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilmektedir. Risk yönetimi süreci kapsamında; finansal riskler, proje bazlı operasyonel riskler, piyasa koşullarından kaynaklanan riskler ve hukuki süreçlere ilişkin riskler yakından takip edilmektedir.

Şirket’in faaliyet modeli büyük ölçekli proje taahhüt işlerine dayandığından; proje süreçlerine ilişkin maliyet, tahsilat ve sözleşme riskleri ile küresel ekonomik gelişmelerden kaynaklanabilecek finansal riskler önem arz etmektedir. Ayrıca döviz kuru dalgalanmaları ve finansman maliyetleri de şirketin finansal performansını etkileyebilecek unsurlar arasında yer almaktadır.

Yönetim Kurulu, söz konusu risklerin etkin şekilde yönetilebilmesi amacıyla risk izleme ve değerlendirme süreçlerini düzenli olarak gözden geçirmekte olup, gerekli görülen durumlarda önleyici ve düzeltici tedbirler almaktadır. Risk yönetimi faaliyetleri kapsamında şirketin finansal yapısı, nakit akışları ve proje portföyü sürekli olarak takip edilmekte ve sürdürülebilir faaliyet yapısının korunması hedeflenmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi’nin Çalışmaları ve Raporlarına İlişkin Bilgi

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, gerekli önlemlerin alınması ve risk yönetimi süreçlerinin etkinliğinin değerlendirilmesi amacıyla çalışmalarını sürdürmektedir.

2025 Yılı Faaliyet Raporu

Komite, yıl içerisinde düzenli aralıklarla toplanarak şirket faaliyetlerinden kaynaklanabilecek finansal, operasyonel ve sektörel riskleri değerlendirmiş; yapılan analiz ve değerlendirmelere ilişkin hazırlanan raporlar Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

Yönetim Kurulu, Komite tarafından hazırlanan raporlar doğrultusunda risk yönetimi süreçlerini düzenli olarak gözden geçirmekte ve gerekli görülen tedbirlerin alınmasını sağlamaktadır. İlgili dönemde 6 defa toplanılmış ve 6 adet rapor hazırlanmıştır.

Diğer Hususlar

1.Dönem İçinde Meydana Gelen Önemli Hususlar

Finans kuruluşlarından kullanılmış olan nakdi ve gayri nakdi kredilerimize ilişkin akdedilen "Yeniden Yapılandırma Sözleşmesi" hükümleri ile ilgili süreç devam ettiğinden, finans kuruluşlarının mutabakatı ile süre 31 Mart 2026 tarihine kadar uzatılmıştır.