



Senin Güneşin, Senin Enerjin, Senin Teknolojin



FAALİYET RAPORU

1 OCAK - 31 MART 2026



İÇİNDEKİLER

ŞİRKET GENEL BİLGİLERİ

- 07 Şirket Bilgileri
- 08 Kısaca Alfa Solar Enerji
- 10 Sermaye ve Ortaklık Yapısı
- 11 İmtiyazlı Paylara İlişkin Bilgiler
- 12 Bağlı Ortaklıklar ve Finansal Duran Varlıklar
- 14 Hisse Senedi Bilgisi

ŞİRKETİN YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİ VE PERSONEL BİLGİLERİ

- 16 Yönetim Kurulu
- 19 Üst Yönetim
- 21 Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar
- 21 Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu
- 22 Personel Bilgisi
- 22 Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

DÜNYA VE TÜRKİYE GÜNEŞ ENERJİ SEKTÖRÜNE GENEL BAKIŞ

- 24 Dünya Güneş Enerji Sektörüne Genel Bakış
- 30 Türkiye Güneş Enerji Sektörüne Genel Bakış

ŞİRKET FAALİYETLERİ

- 37 FV Panel Üretimi ve Satışı
- 45 Elektrik Üretimi ve Satışı
- 50 Yatırımlar
- 54 Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

HESAP DÖNEMİ İÇİNDE VE SONRASINDA MEYDANA GELEN ÖNEMLİ OLAYLAR

- 56 Kar Payı Dağıtımı
- 56 Bağımsız Denetim Kuruluşunun Belirlenmesi
- 57 KAP'ta Yayınlanan Yeni İş İlişkileri
- 57 Maddi Duran Varlık Satımı
- 58 Zorlu Alfa Solar Hücre Üretimi A.Ş.'nin Tasfiyesi
- 58 Dönem İçinde Yapılan Bağış ve Yardımlar

FİNANSAL VE OPERASYONEL GÖSTERGELER

- 60 Finansal Göstergeler
- 62 Operasyonel Göstergeler

RİSK YÖNETİMİ VE İÇ DENETİM SİSTEMLERİ

- 66 İç Kontrol ve İç Denetim Faaliyetleri
- 67 Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirilmesi

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ

- 72 Kurumsal Yönetim Bilgi Formu
- 72 Kurumsal Yönetim Uyum Raporu
- 72 Sürdürülebilirlik Uyum Raporu
- 72 Şirket Politikaları
- 74 Komiteler
- 76 Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

77 DİĞER HUSUSLAR

Senin Güneşin
Senin Enerjin
Senin Teknolojin



Temiz Enerji, Sürekli İnovasyon.

Alfa Solar Enerji, Yenilenebilir Enerji İle Geleceğe Güç Katmayı Hedeflemektedir.

Alfa Solar Enerji, geleceği temiz ve yenilenebilir enerjiyle şekillendirmeyi amaçlayan bir vizyonla hareket etmektedir. Ürettiği yüksek kaliteli güneş panelleriyle, enerji üreticilerinin verimliliğini artırarak güneşin sınırsız gücünden en etkin şekilde faydalanmalarını sağlamaktadır.

Sürdürülebilir bir dünya inşa etme misyonuyla, yalnızca çevre dostu çözümler sunmakla kalmayıp, ülkenin artan enerji ihtiyacını en verimli şekilde karşılamaya yönelik çalışmalarını da kararlılıkla sürdürmektedir.

Kendi Elektrigini Kendin Üret

Alfa Solar Enerji, dünya çapında kârlılık ve başarı sağlayan fotovoltaiik modülleri; yüksek kalite anlayışı, inovatif mühendislik yaklaşımı ve ileri teknolojilerle üretmektedir. Ürünlerini uluslararası ve yerli standartlara uygun sertifikasyonlarla desteklemekte, hızlı müşteri desteği ve güçlü finansal yapısıyla güvenilir bir iş ortağı konumunu pekiştirmektedir.

Yenilenebilir Enerji Kanunu'nun sunduğu imkanlar doğrultusunda, kendi yatırımını gerçekleştirmek isteyen yatırımcıların devlet teşviklerinden en doğru şekilde yararlanmasına katkı sağlamayı hedeflemektedir. “Kendi Elektrigini Kendin Üret” yaklaşımıyla kârlı ve sürdürülebilir bir piyasa yapısının oluşmasına destek olmayı; yerli ve yabancı yatırımcılara değer yaratan ürün ve çözümler sunmayı amaçlamaktadır.





ŞİRKET GENEL BİLGİLERİ

ŞİRKET GENEL BİLGİLERİ

İşbu Faaliyet Raporu ('Rapor'), Türk Ticaret Kanunu'nun 516. madde hükmü, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın 28.08.2012 tarihli ve 28395 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 'Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik' hükümleri, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-14.1) sayılı Sermaye Piyasasında Finansal

Raporlamaya ilişkin Esaslar Tebliği'nin 8. madde hükmü ve (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ilgili madde hükümleri uyarınca düzenlenmiş olup, Şirketimizin 01.01.2026 - 31.03.2026 dönemi itibarı ile işletme faaliyetlerinin değerlendirilmesi ve yatırımcılarımıza bilgi verilmesi amacını taşır.

Şirket Bilgileri

Ticari Ünvanı	: ALFA SOLAR ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
Hukuki Statüsü	: Anonim Şirket
Merkez Adres	: Büyükesat, Mahatma Gandhi Cd. No:74/1 Gaziosmanpaşa/Ankara
Telefon	: 0312 230 32 57
Fax	: 0312 229 78 71
İnternet Adresi	: www.alfasolarenerji.com
E-posta Adresi	: info@alfasolarenerji.com
Kuruluş Tarihi	: 21.10.2011
Faaliyet Konusu	: Fotovoltaik Güneş Paneli Üretimi ve Satışı
Ticaret Sicil Müdürlüğü ve Numarası	: Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü - 304366
İşlem Gördüğü Borsa	: BIST
İşlem Sembolü	: ALFAS
Kayıtlı Sermaye Tavanı	: 4.000.000.000
Çıkarılmış Sermayesi	: 368.000.000

Kısaca Alfa Solar Enerji

Alfa Solar Enerji; yüksek kalitede fotovoltaik (PV) güneş panelleri üretimini ve satışını gerçekleştirerek iş ortaklarına geniş yelpazede güneş enerjisi çözümleri sunmaktadır.



Alfa Solar, 2011 yılında “Alfa Solar Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.” unvanıyla güneş enerjisinden elektrik üretebilen fotovoltaik güneş panellerini Türkiye’de üretmek üzere kurulmuş ve faaliyete geçmiştir. Şirket, 2011 yılındaki kuruluş işlemlerinin ardından yaklaşık 2 yıl boyunca sürdürdüğü; üretilen panel ve makine parkuru dizaynı, fabrika inşaatı ve makine parkurunun kurulumuyla beraber, 2014 yılında önce deneme üretimlerine ve ardından seri üretime başlamıştır.

Şirketin ana faaliyet konusu; üretimini gerçekleştirdiği fotovoltaik güneş panellerinin satışı olup, faaliyet konuları arasında yer almasına rağmen mevcut durum itibarıyla doğrudan ya da dolaylı olarak güneş enerjisi santralleri kurulumu yapmamaktadır. Şirket, 11.09.2023 tarihinde devralmış olduğu Ada GES Elektrik Üretim Anonim Şirketi ile birlikte faaliyet konuları içerisinde yer alan elektrik üretimi ve satışını da gerçekleştirmeye başlamıştır.

Şirket merkezi Ankara’nın Çankaya ilçesinde yer almakta ve yönetim faaliyetleri buradan yürütmektedir.

Şirket’in en büyük ortağı ve kurucusu Alfa Kazan Enerji ve Çevre Yatırımları Anonim Şirketi’dir. Alfa Kazan’ın 30 yılı geçen sanayi tecrübesi Alfa Solar Enerji’ye öncülük etmiş ve Şirket’in büyümesine ve ilerlemesine katkı sağlamıştır.

Şirket, 2022 yılının Kasım ayında yüksek işlem hacmiyle halka arzını başarıyla gerçekleştirmiştir. Şirket’in hisseleri Borsa İstanbul Yıldız Pazar’da "ALFAS" sembolüyle işlem görmektedir.

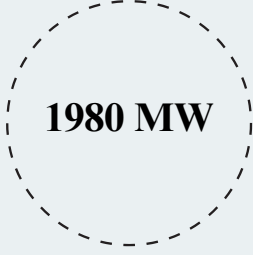


Alfa Solar Enerji

%100 Yerli Üretim Hedefi!

Yıllık Üretim Kapasitesi

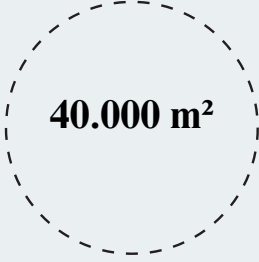
(31 Mart 2026 tarihi itibariyle)



Çalışan Sayısı



Toplam Kapalı Alan



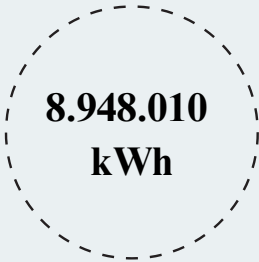
PV Panel Üretimi (Wp)

(01 Ocak - 31 Mart 2026 üretim miktarı)



Üretilen Elektrik (kWh)

(01 Ocak - 31 Mart 2026 üretim miktarı)



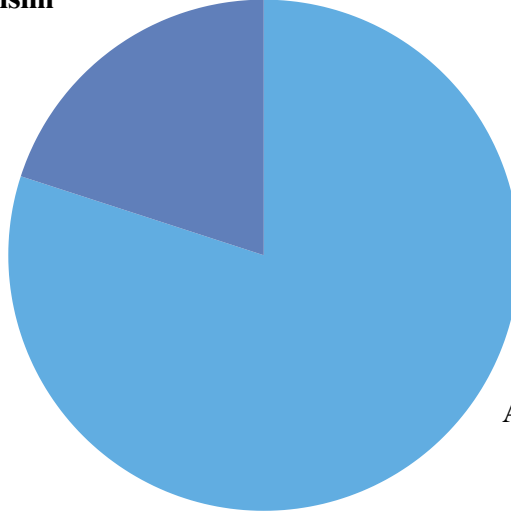
Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Alfa Solar Enerji; ortaklarından aldığı güç ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

Şirketin 4.000.000.000 tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı içerisinde çıkarılmış sermayesi 368.000.000 TL'dir.

Ortağın Adı-Soyadı/Ticaret Unvanı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)
Alfa Kazan Enerji ve Çevre Yatırımları A.Ş.	283.360.001	%77
Halka Açık Kısım	84.639.999	%23
Toplam	368.000.000	%100

Halka Açık Kısım
%23



Alfa Kazan Enerji ve Çevre
Yatırımları A.Ş.
%77

Şirket Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmektedir. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 4.000.000.000 TL olup; çıkarılmış sermayesi her biri 1 TL nominal değere sahip 368.000.000 adet hisseye bölünmüştür.

İmtiyazlı Paylara İlişkin Bilgiler

Ortağın Ticaret Unvanı	Pay Grubu	Tutarı(TL)	Oran(%)
Alfa Kazan Enerji ve Çevre Yatırımları A.Ş.	A	64.000.000,000	17,39
	B	304.000.000,000	82,61
Toplam	A+B	368.000.000,000	100

Şirket'in sermayesini temsil eden paylar A grubu ve B grubu olmak üzere iki gruba ayrılmıştır. Bu paylardan A grubu paylar üzerinde yönetim kurulu üye seçiminde aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır.

Yönetim kurulu üyelerinin 1/2'si (A) grubu pay sahipleri arasından veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir. Herhangi bir şüpheye mahal vermemek adına, 5(beş) üyeden oluşan yönetim kurulunun 2 (iki) üyesi, 6 (altı) üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 (üç) üyesi, 7 (yedi) üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 (üç) üyesi (A) grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir. Her bir A grubu pay, sahibine 5 (beş) oy hakkı verir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 10'uncu maddesi uyarınca, her bir A Grubu pay, sahibine 5 (beş) oy hakkı verir. Her bir B Grubu pay, sahibine 1 (bir) oy hakkı verir.

Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Şirket, 04.06.2024 tarihinde almış olduğu Yönetim Kurulu Kararı ve buna müteakip Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) yayınlamış olduğu bildirim ile geri alım programını başlatmıştır. Bu geri alım programı çerçevesinde Şirket, 1 TL nominal değerli 725.000 adet payını geri almıştır. Toplam geri alınan payların şirket sermayesine oranı %0,19701'dir.

Bağı Ortaklıklar ve Finansal Duran Varlıklar

Alfa Solar Enerji; yatırımlarını çeşitlendirerek portföyünü zenginleştirmeyi amaçlamaktadır.

Ticaret Unvanı	Şirketin Faaliyet Konusu	Çıkarılmış Sermayesi	Şirketin Sermayedeki Payı	Şirketin Sermayedeki Payı(%)	Şirket ile Olan İlişkinin Niteliği
Ada GES Elektrik Üretim A.Ş.	Güneş Enerjisinden Elektrik Üretimi ve Satışı	4.000.000 TL	4.000.000	100	Bağı Ortaklık
Alfa Solar Romanya Şti.	Güneş Enerjisinden Elektrik Üretimi ve Satışı	25.000.000 RON	22.500.000	90	Bağı Ortaklık
Borges Elektrik Üretim A.Ş.	Güneş Enerjisinden Elektrik Üretimi ve Satışı	1.000.000 TL	1.000.000	100	Dolaylı Bağı Ortaklık
AlfaSolar Teknoloji Yatırımları A.Ş.	Teknoloji ve Yazılım Şirketlerine Yatırım Yapmak	19.900.000 TL	19.800.000	99,497	Bağı Ortaklık
INAVITAS Enerji Anonim Şirketi	Bilgisayar Programlama Faaliyetleri	200.000.000 TL	59.698.492	29,85	Dolaylı Bağı Ortaklık
Golden Solar Single Member I.K.E	Elektrik Enerjisi Üretimi ve Satışı	49.000 Euro	49.000	100	Bağı Ortaklık
Salcia Solar Energy S.R.L.	Elektrik Enerjisi Üretimi ve Satışı	200 RON	180	90	Dolaylı Bağı Ortaklık
Simian Solar Energy S.R.L	Elektrik Enerjisi Üretimi ve Satışı	200 RON	180	90	Dolaylı Bağı Ortaklık
BST Energy Prod Distrib S.R.L	Elektrik Enerjisi Üretimi ve Satışı	500 RON	450	90	Dolaylı Bağı Ortaklık
Valea Campului Green Energy S.R.L	Elektrik Enerjisi Üretimi ve Satışı	200 RON	180	90	Dolaylı Bağı Ortaklık
Elcomprod Green Energy S.R.L	Elektrik Enerjisi Üretimi ve Satışı	200 RON	180	90	Dolaylı Bağı Ortaklık

Ticaret Unvanı	Şirketin Faaliyet Konusu	Çıkarılmış Sermayesi	Şirketin Sermayedeki Payı	Şirketin Sermayedeki Payı(%)	Şirket ile Olan İlişkinin Niteliği
Zorlu Alfa Solar Hücre Üretimi A.Ş.	Fotovoltaik Güneş Hücresi Üretimi	250.000 TL	125.000	50	Bağlı Ortaklık
AlfaSolar Hücre Üretimi A.Ş.	Fotovoltaik Güneş Hücresi Üretimi	250.000 TL	250.000	100	Bağlı Ortaklık
Aydost Enerji Üretimi A.Ş.	Elektrik Enerjisi Üretimi ve Satışı	50.000 TL	50.000	100	Bağlı Ortaklık
Akıl Enerji Üretim A.Ş.	Elektrik Enerjisi Üretimi ve Satışı	50.000 TL	50.000	100	Dolaylı Bağlı Ortaklık
Başer Enerji Üretim A.Ş.	Elektrik Enerjisi Üretimi ve Satışı	50.000 TL	50.000	100	Dolaylı Bağlı Ortaklık
Çekiş Enerji Üretim A.Ş.	Elektrik Enerjisi Üretimi ve Satışı	50.000 TL	50.000	100	Dolaylı Bağlı Ortaklık
Günde Enerji Üretim A.Ş.	Elektrik Enerjisi Üretimi ve Satışı	50.000 TL	50.000	100	Dolaylı Bağlı Ortaklık
Günlük Enerji Üretim A.Ş.	Elektrik Enerjisi Üretimi ve Satışı	50.000 TL	50.000	100	Dolaylı Bağlı Ortaklık
İhsan Enerji Üretim A.Ş.	Elektrik Enerjisi Üretimi ve Satışı	50.000 TL	50.000	100	Dolaylı Bağlı Ortaklık
İksir Enerji Üretim A.Ş.	Elektrik Enerjisi Üretimi ve Satışı	50.000 TL	50.000	100	Dolaylı Bağlı Ortaklık
Maded Enerji Üretim A.Ş.	Elektrik Enerjisi Üretimi ve Satışı	50.000 TL	50.000	100	Dolaylı Bağlı Ortaklık
Olay Enerji Üretim A.Ş.	Elektrik Enerjisi Üretimi ve Satışı	50.000 TL	50.000	100	Dolaylı Bağlı Ortaklık
United Enerji Üretim A.Ş.	Elektrik Enerjisi Üretimi ve Satışı	50.000 TL	50.000	100	Dolaylı Bağlı Ortaklık
Amaç Enerji Üretim A.Ş.	Elektrik Enerjisi Üretimi ve Satışı	50.000 TL	50.000	100	Dolaylı Bağlı Ortaklık
Fort Smart Recycle S.R.L.	Elektrik Enerjisi Üretimi ve Satışı	200 RON	180	90	Dolaylı Bağlı Ortaklık
Aki Güç ve Enerji Sistemleri A.Ş.	Elektrik Enerjisi Üretimi	190.000.000 TL	76.000.000	40	Bağlı Ortaklık



Hisse Senedi Bilgisi

BIST Hisse Senedi Kodu

ALFAS

Halka Arz Tarihi

16.11.2022

Şirketin Dahil Olduğu Endeksler

**BIST 500 / BIST TÜM / BIST YILDIZ / BIST HİZMETLER
/ BIST ELEKTRİK / BIST TÜM 100**

İşlem Gördüğü Pazar

YILDIZ PAZAR



ŞİRKETİN YÖNETİM ORGANI ÜST DÜZEY YÖNETİCİ VE PERSONEL BİLGİLERİ

YÖNETİM KURULU



Veysel Karabaş

Yönetim Kurulu Başkanı

Veysel Karabaş, 1963 tarihinde Giresun ilinin Bulancak ilçesinde doğmuştur. Veysel Karabaş lisans eğitimini Anadolu Üniversitesi İşletme Bölümü'nde tamamlamıştır. 2011 yılında Türkiye güneş enerjisi pazarının potansiyelini keşfetmiş ve uluslararası araştırmalar sonucunda Alfa Solar'ın kuruluşuna öncülük etmiştir. 45 senedir ticaret ve sanayicilik hayatının içerisinde bulunan 1986 yılından beri aktif olarak yöneticilik yapmıştır. Veysel Karabaş 2005 yılından bu yana Alfa Kazan yönetim kurulu başkanlığı görevini ve 2011 yılından bu yana Alfa Solar yönetim kurulu başkanlığı görevini yürütmektedir.



Hüseyin Mertcan Karabaş

Yönetim Kurulu Üyesi, CEO

Hüseyin Mertcan Karabaş, 1991 yılında Ankara'da doğmuştur. İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünü 2014 yılında bitirmiştir. Güncel durumda mühendislik alanında yüksek lisans yapmaktadır. İş hayatına ilk olarak Alfa Kazan'da Dış Ticaret Uzmanı olarak başlamış ve kısa sürede ihracat hedeflerine ulaşmıştır. Daha sonra Alfa Solar'ın kurulmasından itibaren Şirket içerisinde önemli bir rol almıştır. Türkiye güneş enerjisi sektörünün en tecrübeli kişilerinden biri olarak yaklaşık 10 yıldır, güneş enerjisi sektörü içinde çalışmaktadır. İyi seviyede İngilizce, orta seviyede Almanca ve başlangıç seviyesinde Rusça bilmektedir.



Furkan Karabaş

Yönetim Kurulu Üyesi, CFO

Furkan Karabaş, 1995 yılında Ankara'da doğmuştur. 2018 yılında Bilkent Üniversitesi İşletme Bölümünden mezun olmuştur. Öğrencilik yıllarından itibaren finansal yönetim ve piyasalar üzerinde uzmanlaşmış ve yetkinlik kazanmıştır. 2013 yılından beri finansal piyasalara olan ilgisiyle hisse senedi, tahvil ve türev araçlar piyasalarında uzmanlaşmıştır. İş hayatına Alfa Solar'ın finans biriminde başlamıştır ve güncel durumda CFO sıfatı ile görev yapmaktadır. İyi seviyede İngilizce bilmektedir.



Mehmet Karabaş

Yönetim Kurulu Üyesi

Mehmet Karabaş, 1983 yılında Giresun ili Bulancak ilçesinde doğmuştur. Lise eğitimini Yüce Fen Lisesi'nde ve lisans eğitimini Akdeniz Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde tamamlamıştır. 17 yıllık sanayicilik ve ticaret tecrübesine sahip olan Mehmet Karabaş, 2005 yılından itibaren Alfa Kazan bünyesinde farklı bölümlerde görev almıştır. İngilizce ve Almanca dillerini bilmektedir.

Ahmet Ocak

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi



1957 yılında Ordu'da doğan Ahmet Ocak, 1980 yılında Karadeniz Teknik Üniversitesi Elektrik Elektronik Bölümü'nden mezun olmuştur. 1983 yılında Hasan Uğurlu-Suat Uğurlu HES bünyesinde mühendis olarak çalışmaya başlayan Ocak, sırasıyla 1984 yılında Etüd ve Test Mühendisi, 1989 yılında Etüd ve Test Baş Mühendisi, 1990 yılında Teknik Müdür Yardımcısı ve 1992-2001 yılları arasında ise Santral İşletme ve Tesis Müdürü olarak görev yapmıştır. 2002 yılında Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu (EPDK)'ya katılan Ocak, emekli olduğu 2017 yılına kadar EPDK bünyesinde önemli görevlerde hizmet vermiştir. Öncelikle Elektrik Piyasası Daire Başkanlığı'nda, Grup Başkanlığı yapan Ocak, 2006-2016 yılları arasında ise Elektrik Piyasası Daire Başkanlığı ve Yardımcılığı görevini üstlenmiştir. EPDK'da çalıştığı süre boyunca yürürlüğe konulan başarılı uygulamalara katkı da bulunmuştur.

Çiğdem Dilek

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi



1977 Şanlıurfa doğumlu ve İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi mezunu olan Av. Çiğdem Dilek, Başkent Üniversitesi'nde Ekonomi Hukuku alanında yüksek lisans yapmıştır. Ayrıca Londra'da 1 yıl süreyle London School of Economics'te Avrupa Birliği Hukuku üzerine eğitim almıştır. Başta enerji hukuku olmak üzere ticaret hukuku, şirketler hukuku, inşaat hukuku, marka patent hukuku, idare hukuku alanlarında çalışmalarını devam ettirmektedir. İleri seviyede İngilizce bilmektedir. Birçok yerli ve yabancı şirketi ve kamu kurumunu avukat olarak temsil etmiştir. Ankara Barosu Enerji Hukuku Komisyonu'nun Kurucu Başkanı'dır. Halen Güneş Enerjisi Yatırımcıları Derneği'nin ve OSTİM Enerji Kümesinin Yönetim Kurulu üyesi ve GÜNDER Etik Kurulu Başkanı'dır. Çiğdem Dilek ayrıca çeşitli üniversite ve özel eğitim kurumlarında düzenlenen eğitimlerde enerji hukuku, çevre hukuku ve enerji verimliliği dersleri vermektedir.



Yunus Esmer

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1956 yılında Trabzon'da doğan Yunus Esmer, lisans eğitimini Ankara Ticari İlimler Akademisi'nde İşletme Bölümü'nde tamamlamıştır. 1978 yılında mezun olan Esmer, 1979 yılında Halkbank bünyesinde Uzman Yardımcısı olarak iş hayatına başlamıştır. 1990 yılına kadar Uzman ve Baş Uzman unvanlarına yükselen Esmer, 1990 yılında İstihbarat ve Proje Değerlendirme Müdürlüğü bünyesinde Müdür Yardımcılığı görevi yapmıştır. 2002 yılında KOBİ Kredileri Daire Başkanlığı'nda Bölüm Müdürü olarak görevine başlamış ve 2004 yılında Daire Başkanlığına yükselmiştir. 2005 yılında Genel Müdür Yardımcısı olmuş ve 2013 yılına kadar bu unvanla Kredi Tahsis ve Yönetimi, Kurumsal ve Ticari Pazarlama, Esnaf ve KOBİ Bankacılığı bölümlerinde çalışmıştır. 2013 yılında emekli olan Esmer finansal danışman olarak iş hayatına devam etmektedir. Emekli olmadan önce birçok finans kuruluşunda yönetim kurulu üyeliği yapmıştır. Orta seviyede İngilizce bilmektedir.

Alfa Solar Enerji Yönetim Kurulu

ADI - SOYADI	GÖREVİ	SEÇİM TARİHİ	GÖREV SONA ERME TARİHİ
Veysel Karabaş	Yönetim Kurulu Başkanı	29.05.2025	29.05.2028
Hüseyin Mertcan Karabaş	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı - CEO	29.05.2025	29.05.2028
Furkan Karabaş	Yönetim Kurulu Üyesi CFO	29.05.2025	29.05.2028
Mehmet Karabaş	Yönetim Kurulu Üyesi	29.05.2025	29.05.2028
Ahmet Ocak	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	29.05.2025	29.05.2028
Yunus Esmer	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	29.05.2025	29.05.2028
Çiğdem Dilek	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	29.05.2025	29.05.2028

ÜST YÖNETİM

Sükran Orkide Karabaş

CTO (Chief Technology Officer - Teknolojiden Sorumlu Müdür)

1996 yılında Ankara’ da doğmuştur. Lisans eğitimini Başkent Üniversitesi’nde 2019 yılında Endüstri Mühendisliği bölümünde tamamlamıştır. Bitirme projesini Türk Havacılık ve Uzay Sanayii A.Ş.’de (TUSAŞ) “Atak Helikopterlerinde perçin kullanımı” ile ilgili verimlilik çalışması yaparak sunmuş ve kabul görmüştür. Proje’nin hayata geçirilmesi ile 1 helikopter üretim sürecinden zaman tasarrufu sağlanmıştır. Bunun yanı sıra satın alma kalemleri içerisinde azalma sağlanmıştır. Bu çalışma sayesinde döneminin en iyi bitirme projesi ödülünü kazanmıştır. Makine Mühendisleri Odası tarafından yapılan Vaka Analizi yarışmasında takımı ile birlikte birincilik ödülünü kazanmıştır. Mezuniyetinin akabinde 2019 yılında Şirket bünyesinde iş hayatına başlamıştır. Üretim Müdürlüğü, Planlama Müdürlüğü ve Fabrika Müdürlüğü görevlerini yerine getirerek göreve başladığı yıldan itibaren Şirket’in kapasite artışlarını yönetmiştir. Üretim Geliştirme projeleri kapsamında üretime büyük oranda verimlilik kazandırmıştır. 2021 yılında CTO görevine atanmıştır. İngilizce ve Çince dillerini konuşmaktadır.

Ceylan Çağlayan

CSCO (Chief Supply Chain Officer - Tedarik Zinciri Müdürü)

1987 yılında Ankara’da doğdu. 2010 yılında Beykent Üniversitesi, Uluslararası Lojistik ve Taşımacılık Bölümünden mezun olmuştur. Kariyerine dünya çapında karayolu, hava, deniz ve trenle taşımacılık hizmetleri sunan Danimarka merkezli lojistik şirketine Satış Uzmanı olarak işe başlamıştır. Bu süreçte firma bünyesine, sektöründe öncü firmalarla anlaşarak dünya genelinde pazar payı yüksek olan firmanın Türkiye pazarında payının artmasında katkıda bulunmuştur. Sonrasında Türkiye’de ortodonti malzemelerinin ithalatını yapan bir firmada ithalat müdürü olarak görev yapmıştır. Çalışmalarını birçok fuar, eğitim ve benzeri etkinliklerde yer alarak devam ettirmiş ve çeşitli projelerde yer alarak firmaya katkı sağlamıştır. 2018 yılı itibarıyla Şirket bünyesinde görev almaya başlamış olup, Satın Alma Müdürü olarak görev yapmıştır. Bu süreçte, önemi giderek artan yenilenebilir enerji sektöründe özellikle hammadde tedariki alanında önemli bir deneyim kazanmıştır. 2025 yılı itibarıyla görevine Chief Supply Chain Officer (CSCO) olarak devam etmektedir.

Hacı Ahmet Altıntaş

Satış Direktörü

2007 yılında Selçuk Üniversitesi İktisat Bölümü’nden mezun olmuştur. Kariyerine inşaat makineleri sektöründe başlamış, görev aldığı firmada uzman, yönetici ve müdür pozisyonlarında bulunmuştur. 2019 yılından itibaren Şirket bünyesinde Satış ve Pazarlama Müdürü olarak görev yapmaktadır. Bu süreçte satış hedeflerinin gerçekleştirilmesi, müşteri portföyü ve bayi ağı oluşturulması, 360 derece pazarlama faaliyetlerinin yürütülmesi, satış ekibinin kurulması ve yönetimi ile pazar ve rakip analizleri konularında uzmanlaşmış; bu alanlarda çok sayıda iyileştirme ve başarılı uygulamaya imza atmıştır. 2025 yılı itibarıyla görevine Satış Direktörü olarak devam etmektedir.

Nazım Coşgun

Muhasebe Müdürü

1980 yılında Ankara'da doğan Nazım Coşgun, lisans eğitimini Hacettepe Üniversitesi İktisadi ve İdari Programlar Bölümü'nde tamamlamış, ardından Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden mezun olmuştur. Gazi Üniversitesi bünyesinde "Muhasebe Standartları ve Uluslararası Raporlama Standartları" konulu programa katılmış; ayrıca Ankara Sosyal Bilimler Üniversitesi tarafından düzenlenen "Uzlaştırmacı Eğitim Sertifika Programı"nı başarıyla tamamlamıştır.

2013 yılında Serbest Muhasebeci Mali Müşavir (SMMM) ruhsatını almaya hak kazanan Coşgun, profesyonel kariyerine 1998 yılında bir Yeminli Mali Müşavirlik ve Danışmanlık firmasında muhasebe sorumlusu olarak başlamıştır. Kariyeri boyunca kurumsal ve KOBİ ölçekli şirketlerin mali ve idari işler birimlerinde uzman ve yönetici pozisyonlarında görev almıştır.

Muhasebe, finans, personel operasyonları, bütçeleme, maliyet muhasebesi, finansal tablo ve raporlama, takım kurma ve performans iyileştirme konularında derinlemesine bilgi ve deneyime sahiptir.

Nazım Coşgun, Nisan 2025 itibarıyla Şirketimiz bünyesinde Muhasebe Müdürü olarak görev yapmaktadır.

Yönetimde Söz Sahibi Olan Personel

ADI - SOYADI	GÖREVİ	SON 5 YILDA İHRAÇCIDA ÜSTLENDİĞİ GÖREVLER	GÖREV SÜRESİ
Şükran Orkide Karabaş	CTO (Teknolojiden Sorumlu Müdür)	CTO (Teknolojiden Sorumlu Müdür)	2019 yılından itibaren süresiz
Hacı Ahmet Altıntaş	Satış Direktörü	Satış Müdürü	2019 yılından itibaren süresiz
Ceylan Çağlayan	CSCO	Satın Alma Müdürü	2018 yılından itibaren süresiz
Nazım Coşgun	Muhasebe Müdürü	Muhasebe Müdürü	2025 yılından itibaren süresiz

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Genel Kurul kararları ile belirlenen aylık huzur hakları dışında Yönetim Kurulu Üyelerine başka hak ve menfaat sağlanmamaktadır. Yönetim Kurulu üyelerine performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamıştır.

Yönetim organizasyonu bünyesindeki personele aylık olarak düzenli maaş ödemeleri yapılmaktadır. Ayrıca, üst düzey yöneticiler dâhil olmak üzere tüm personele belirli periyotlarda bireysel performansa dayalı prim ödemeleri gerçekleştirilmektedir.

Dönem içinde hiçbir yönetim kurulu üyesine üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullanılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

Şirket'in 31 Mart 2026 tarihinde sona eren hesap dönemine ait üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri faydalar toplamı 6.958.512 TL'dir (31 Mart 2025: 8.259.498 TL).

Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu

Yönetim Kurulu'nda icrada görevli olan ve olmayan üyeler bulunur. İcrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyesi, üyelik haricinde Şirket'te başka herhangi bir idari görevi veya kendisine bağlı icrai mahiyette faaliyet gösteren bir birim bulunmayan ve Şirket'in günlük iş akışına ve olağan faaliyetlerine müdahil olmayan kişidir. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin çoğunluğu icrada görevli olmayan üyelerden oluşur.

Şirket'tin Yönetim Kurulu 3 icrada görevli 4 icrada görevli olmayan üyeden oluşmaktadır.

Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür farklı kişilerdir. Genel Müdür, aynı zamanda Yönetim Kurulu Başkan Vekili'dir. Yönetim Kurulu Üyeleri Şirket işleri için yeterli zaman ayırmaktadır. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket dışında başka görev veya görevler alması belli kurallara bağlanmamış veya sınırlandırılmamış olduğundan Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket dışındaki görevleri ile ilgili bilgiler, KAP'ta yayınlanan Şirket Genel Bilgi Formu sayfasında, Şirket'in kurumsal internet sitesinde ve bu faaliyet raporunda yer alan özgeçmişlerinde yatırımcıların bilgisine sunulmaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri 29.05.2025 tarihinde yapılan genel kurul toplantısında 3 yıl süreyle görev yapmak üzere tekrar seçilmiştir.

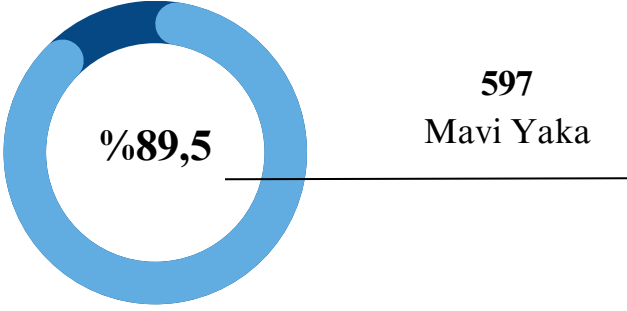
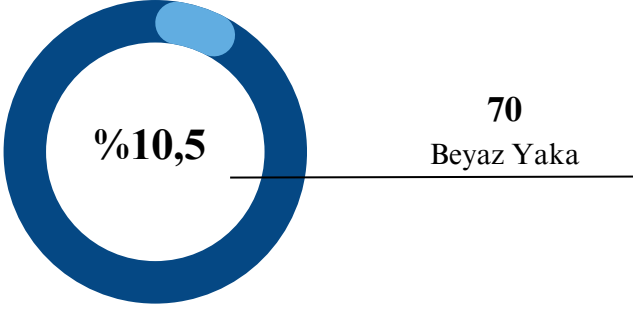
Yönetim Kurulu Üyeleri içerisinde, görevlerini hiçbir etki altında kalmaksızın yapabilme niteliğine sahip bağımsız üyeler bulunur. 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla bağımsız üyelerin bağımsızlığını ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır.

1 Ocak - 31 Mart 2026 dönemi içerisinde Yönetim Kurulu, 5 adet toplantı gerçekleştirmiştir. Fiziki olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının katılım oranı %100'dür.

Personel Bilgisi

31 Mart 2026 tarihi itibariyle; Alfa Solar Enerji'nin 667 çalışanı bulunmaktadır. Toplam çalışanı sayısının 70'i beyaz yaka 597'si mavi yakadır.

Çalışanı Dağılımı



Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Yasal mevzuat kapsamında personelin sosyal hakları aylık ve düzenli olarak sağlanmaktadır. Şirket içerisinde Toplu Sözleşme Uygulaması bulunmamaktadır.





DÜNYA VE TÜRKİYE GÜNEŞ ENERJİ SEKTÖRÜNE GENEL BAKIŞ

Dünya Güneş Enerji Sektörüne Genel Bakış ve Türkiye'nin Konumu

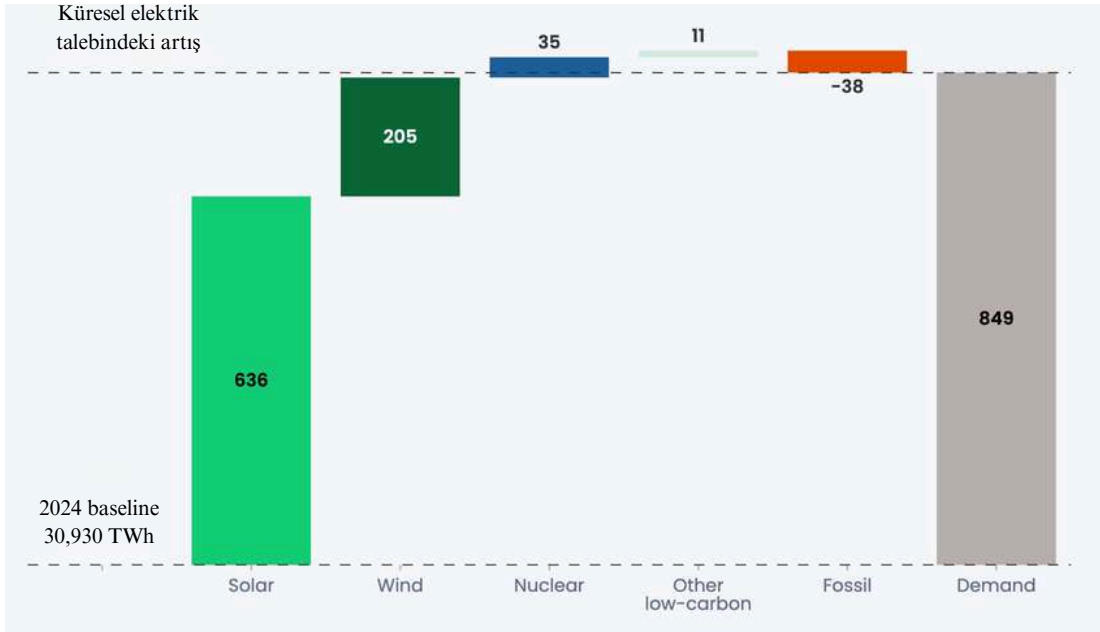
2025 yılında güneş enerjisi üretimindeki rekor artış, küresel elektrik talebindeki artışın %75'ini karşılamıştır. Yenilenebilir ve nükleer enerjiden oluşan düşük karbonlu kaynaklar toplamda talep artışından daha hızlı büyüyerek fosil yakıtlardan elektrik üretiminde sınırlı bir düşüşe yol açmıştır.

Enerji düşünce kuruluşu Ember tarafından Nisan ayında yayımlanan “Küresel Elektrik Görünümü 2026” başlıklı çalışmaya göre, 2025 yılında küresel elektrik üretiminde önemli bir dönüşüm yaşanmış; güneş enerjisindeki rekor artış, temiz enerji kaynaklarının tüm yeni elektrik talebini karşılamasını sağlamıştır. Güneş üretimi 636 TWh (%30) artarak küresel talep artışının yaklaşık %75'ini tek başına karşılamış, rüzgâr enerjisindeki 205 TWh'lik artışla birlikte bu iki kaynak toplam talep artışının %99'unu karşılar hale gelmiştir. Nükleer ve diğer düşük karbonlu kaynakların katkısıyla temiz enerji üretimi talep artışını aşmış ve bu durum fosil yakıtlardan elektrik üretiminde 38 TWh'lik sınırlı bir düşüşe yol açmıştır.

Güneş enerjisi, hem küresel ölçekte hem de büyük ekonomilerde en hızlı büyüyen elektrik üretim kaynağı konumunu güçlendirmiştir. Bu artışta özellikle Çin başı çekerken, ABD ve Avrupa Birliği de önemli katkı sağlamıştır. Rüzgâr enerjisinde de büyüme devam etmiş, ancak artış daha ılımlı gerçekleşmiştir.

Güneş enerjisinin öncülüğünde, temiz enerji kaynakları 2025 yılında tüm yeni elektrik talebini karşılamıştır.

2025 yılında elektrik üretimindeki değişim (2024'e kıyasla, TWh cinsinden)



(Kaynak: Ember, Küresel Elektrik Görünümü 2026)

Nükleer enerji üretimi sınırlı bir artış gösterirken, bu artış büyük ölçüde Çin’de devreye giren yeni reaktörlerden kaynaklanmıştır. Hidroelektrik üretimi ise genel olarak yatay seyretmiş; bazı bölgelerde artış görülürken, Brezilya, Türkiye ve Avrupa’da düşüşler yaşanmıştır.

Küresel elektrik talebi 2025 yılında %2,8 oranında artarak uzun dönem ortalamasına yakın bir seyir izlemiştir. 2024’te talebi artıran aşırı hava koşullarının etkisi bu yıl görülmemiş, buna karşılık sanayi faaliyetlerindeki yavaşlama talep artışını sınırlamıştır. Öte yandan ulaşımda elektrifikasyonun artması ve veri merkezlerine yönelik talebin büyümesi, elektrik tüketimini artıran başlıca unsurlar olmuştur.

Sonuç olarak, güneş ve rüzgâr enerjisindeki güçlü büyüme sayesinde küresel elektrik üretiminde temiz kaynakların ağırlığı artarken, fosil yakıtların payı gerileme eğilimine girmiştir.

2025’te Güneş Enerjisinde Rekor Büyüme

Raporda yer alan verilere göre; 2025 yılında güneş enerjisi üretimi 636 TWh artarak tüm zamanların en yüksek yıllık büyümesini kaydetmiş; bu artış 2024 yılındaki önceki rekorun %33 üzerine çıkmış ve 2020’ye kıyasla yaklaşık dört kat daha yüksek gerçekleşmiştir. Covid-19 sonrası 2021’de kömür üretiminde görülen sıçrama hariç tutulduğunda, bu artış herhangi bir elektrik üretim kaynağı için kaydedilen en büyük yıllık artış olmuştur. Bu büyüme, talep dalgalanmalarından ziyade güçlü kapasite yatırımlarına dayanan yapısal bir genişlemeyi yansıtmaktadır.

Güneş enerjisi, üst üste dördüncü yıl en yüksek mutlak büyümeyi kaydederken, 2025 yılında 647 GW ile yeni kapasite kurulumunda da rekor kırılmıştır. Küresel güneş kurulu gücündeki %11’lik artış, üretim artışının önümüzdeki dönemde de devam edeceğine işaret etmektedir.

Üretim tarafında güneş enerjisi 2024’te 2.143 TWh seviyesinden 2025’te 2.778 TWh’ye çıkarak %30 büyüme göstermiş ve yüksek üretim seviyesine rağmen güçlü artış eğilimini korumuştur. Bu durum, güneş enerjisinin ölçek büyüse dahi üstel büyümesini sürdürdüğünü ortaya koymaktadır. Küresel güneş üretimi artık Avrupa Birliği’nin toplam elektrik talebiyle aynı büyüklüğe ulaşmıştır.

Son on yılda ortalama %27 büyüyen güneş enerjisi, 2015’te yalnızca 256 TWh seviyesindeyken günümüzde on kattan fazla artış göstermiştir. Bu süreçte 2025 yılında ilk kez rüzgâr enerjisini geride bırakmış ve nükleer enerji seviyesine yaklaşmıştır. Hatta 2025 yaz aylarında küresel ölçekte nükleer enerjiden daha fazla elektrik üretmiştir.

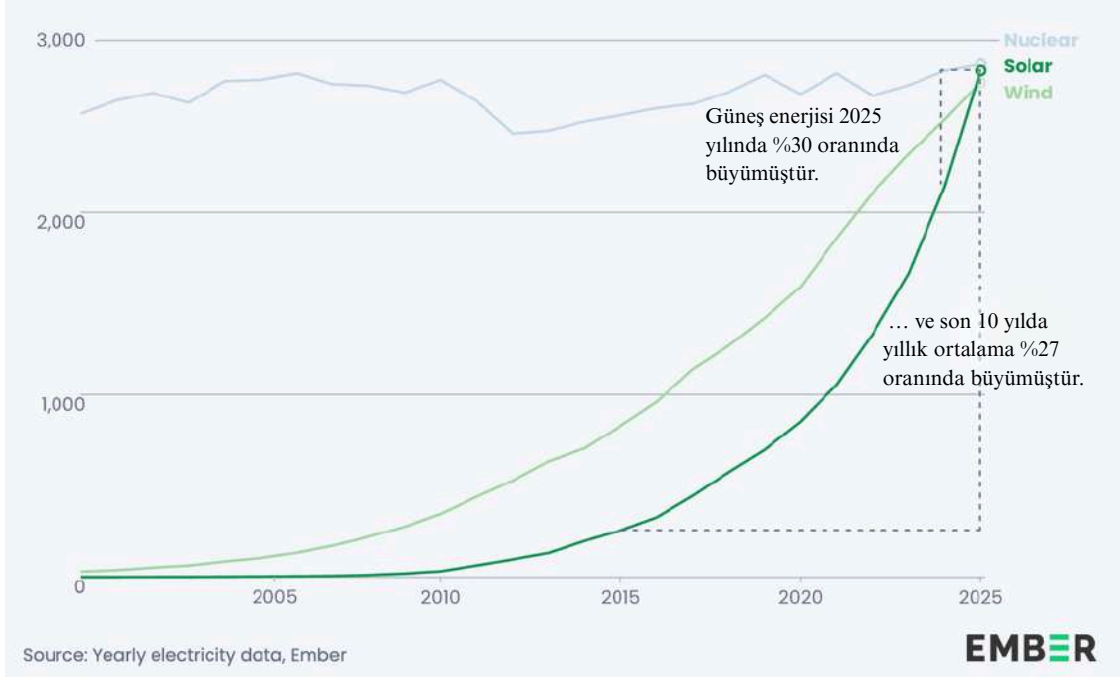
Son üç yılda gerçekleşen artış, son on yıldaki toplam büyümenin yaklaşık yarısını oluşturmuş; 2022’den bu yana üretim iki katına çıkmıştır. Bu dönemde güneş enerjisi üretimindeki artış, küresel elektrik talep artışının yaklaşık yarısını karşılamıştır.

Genel olarak değerlendirildiğinde, güneş enerjisi son 21 yıldır kesintisiz şekilde en hızlı büyüyen elektrik üretim kaynağı olma özelliğini sürdürmektedir.

(Kaynak: Ember, Küresel Elektrik Görünümü 2026)

Güneş enerjisi, küresel üretimin rüzgârı geride bırakıp nükleer enerji seviyesine yaklaşmasıyla birlikte üstel büyümesini sürdürmektedir.

Elektrik üretimi (TWh)



Yenilenebilir Enerji Üçte Bir Eşiğini Aşarken Kömürün Payı Azaldı

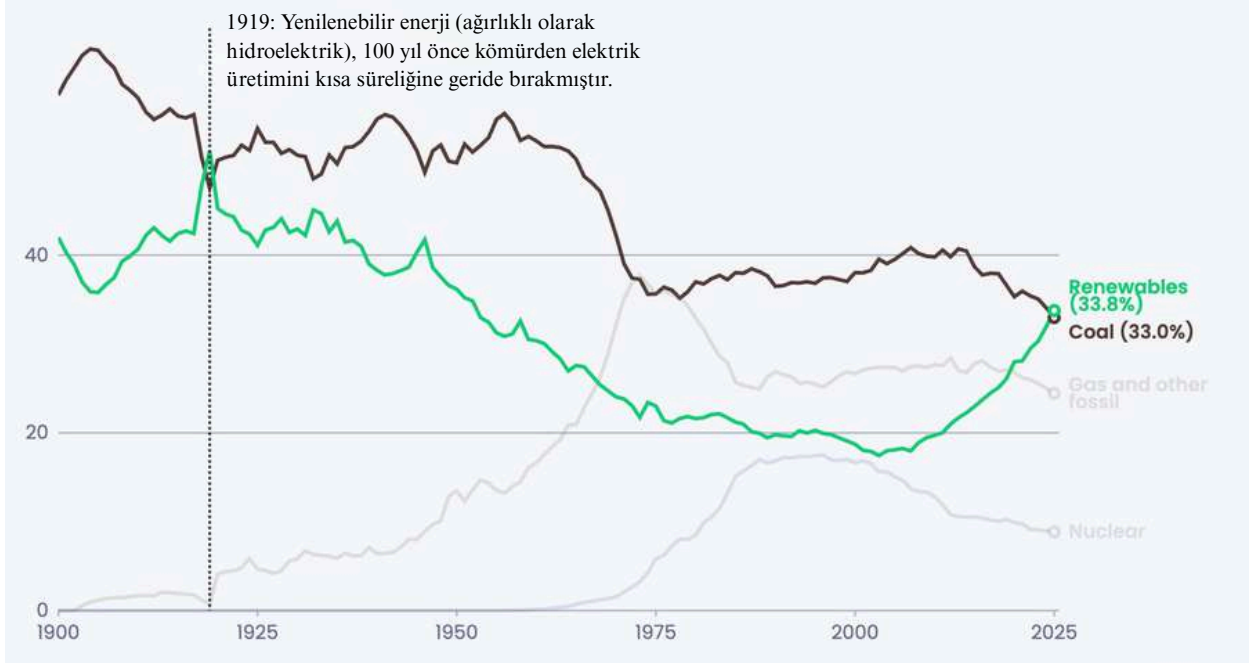
Ember'in raporuna göre; 2025 yılı, küresel elektrik üretimi açısından tarihi bir kırılma noktası olmuş ve yenilenebilir enerji kaynakları modern dönemde ilk kez kömürü geride bırakmıştır. Yenilenebilir enerjinin toplam üretimdeki payı %33,8'e ulaşırken, kömürün payı %33,0'a gerileyerek tarihsel olarak ilk kez üçte birin altına düşmüştür. Bu gelişmede özellikle güneş ve rüzgâr enerjisindeki hızlı büyüme belirleyici olmuştur. Aynı yıl kömür üretimi 63 TWh azalarak Covid-19 sonrası ilk düşüşünü yaşamış, artan elektrik talebine rağmen pazar payını kaybetmiştir.

Uzun dönemli eğilimlere bakıldığında, yenilenebilir enerji en son 1919 yılında kömürü kısa süreliğine aşmış, ancak sonraki yaklaşık bir asır boyunca kömür küresel elektrik üretiminde baskın kaynak olmayı sürdürmüştür. 1970'lerden 2010'ların ortalarına kadar kömürün payı genellikle %40 civarında seyretmiştir. Buna karşın 2015–2025 döneminde yenilenebilir enerjinin payı %23'ten %33,8'e yükselirken, yalnızca rüzgâr ve güneş enerjisinin payı %4,5'ten %17,3'e çıkarak üç kattan fazla artmıştır. Aynı dönemde kömürün payı %38,7'den %33,0'a gerilemiş, doğalgazın payı da %23,9'dan %21,8'e düşmüştür. Bu dönüşüm, elektrik üretiminde emisyon yoğunluğunu da azaltmış; 2025 yılında küresel ortalama 458 gCO₂/kWh seviyesine gerileyerek hem bir önceki yıla hem de uzun dönem ortalamalarına kıyasla düşüş göstermiştir.

(Kaynak: Ember, Küresel Elektrik Görünümü 2026)

Yenilenebilir enerji, 100 yılı aşkın bir sürenin ardından ilk kez küresel ölçekte kömürden elektrik üretimini geride bırakmıştır.

Küresel elektrik üretimindeki pay (%)



Bölgesel olarak değerlendirildiğinde, kömürün enerji karmasındaki ağırlığı tüm bölgelerde gerilemiş ve yenilenebilir enerji Asya hariç tüm bölgelerde kömürü geride bırakmıştır. Avrupa'da kömürün payı %25'ten %13'e düşerken, Kuzey Amerika'da %45'ten %15'e gerilemiştir. Okyanusya ve Afrika'da da benzer düşüşler görülmüş ve yenilenebilir enerji bu bölgelerde kömürü aşmıştır. Latin Amerika ve Orta Doğu'da kömür zaten sınırlı bir paya sahiptir.

Buna karşılık Asya, kömürün hâlen baskın olduğu tek bölge olmayı sürdürmektedir. 2025 itibarıyla kömürün payı %52, yenilenebilir enerjinin payı ise %32 seviyesindedir ve küresel kömür üretiminin %82'si bu bölgeden kaynaklanmaktadır. Ancak bölgede yenilenebilir enerjinin payı son yıllarda hızla artarken, kömürün payı da kademeli olarak gerilemektedir.

Genel olarak, küresel enerji sisteminde yenilenebilir kaynakların payı hızla artarken, kömür ve diğer fosil yakıtların ağırlığı azalmakta; bu durum enerji dönüşümünün hız kazandığını ve daha düşük karbon yoğunluklu bir yapıya doğru ilerlediğini göstermektedir.

2025 yılı itibarıyla 50 ülke elektrik üretimlerinin %10'undan fazlasını güneş enerjisinden sağlamaktadır; bu sayı 2020 yılında yalnızca 15'tir.

2025 yılında güneş enerjisi üretimindeki küresel artışta en büyük katkı yine Çin'den gelmiş; ülke 336 TWh'lik artışla dünya genelindeki toplam büyümenin yarısından fazlasını üst üste ikinci yıl tek başına sağlamıştır. Teşviklerin azaltılmasına rağmen Çin'de güneş üretimi güçlü bir şekilde artmaya devam etmiştir.

(Kaynak: Ember, Küresel Elektrik Görünümü 2026)

ABD, 85 TWh'lik (%28) artışla ikinci sırada yer almış ve bu artış ülkenin elektrik talebi büyümesinin önemli bir kısmını karşılamıştır. Hindistan ise 53 TWh'lik (%37) artışla üçüncü sıraya yerleşmiş; bu büyümede rekor seviyedeki kapasite kurulumları ve politika destekleri belirleyici olmuştur.

Pakistan, hızlı büyüme performansı ile öne çıkmış ve üç yıl içinde güneş enerjisinin elektrik üretimindeki payını yaklaşık üç katına çıkararak %18,8 seviyesine ulaştırmıştır. Bu gelişme, özellikle dağıtık ve şebekeden bağımsız sistemlerdeki hızlı yaygınlaşmadan kaynaklanmıştır.

Küresel ölçekte 2025 yılında en az 23 ülkede güneş enerjisi en hızlı büyüyen elektrik kaynağı olmuştur. Çin, toplam üretimde açık ara liderliğini sürdürerek OECD ülkelerinin toplam üretimini geride bırakmış ve ABD'nin yaklaşık üç katı seviyesine ulaşmıştır.

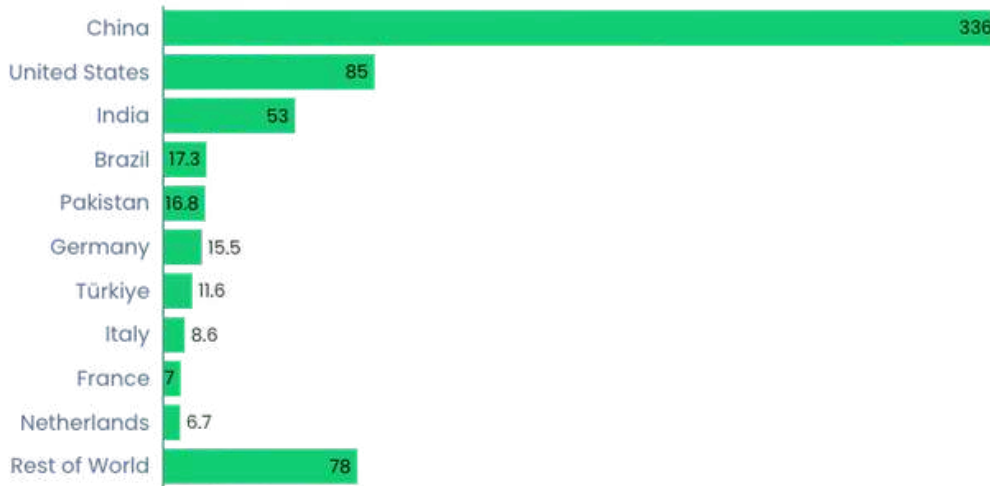
Öte yandan Macaristan ve Şili, elektrik üretimlerinin %25'inden fazlasını güneşten karşılayan ülkeler arasına girmiştir. Macaristan %27 ile liderliğini korurken, Şili %25 ile ikinci sırada yer almıştır.

Genel olarak, güneş enerjisi küresel ölçekte hızla yaygınlaşmaya devam etmekte ve hem büyük ekonomilerde hem de gelişmekte olan ülkelerde elektrik üretiminde giderek daha belirleyici bir rol üstlenmektedir.

Güneş Enerjisi: 2025'teki En Büyük Değişimler

Elektrik üretimi (TWh)

2025'te küresel değişim: 636 TWh



2025 yılında güneş enerjisinin toplam elektrik üretimindeki payına göre ilk on ülke arasına girebilmek için bir ülkenin en az %17 seviyesine ulaşması gerekmiştir; bu oran 2024 yılında %13,5 idi.

Mevcut verilere göre, 2025 yılında 50 ülke elektrik üretiminin %10'undan fazlasını güneş enerjisinden sağlamıştır. Bu sayı 2020 yılında yalnızca 15 iken, 2015 yılında hiçbir ülke bu eşiği aşamamıştır.

Toplam güneş enerjisi üretimi 5 TWh'in üzerinde olan büyük elektrik piyasaları dikkate alındığında, 2025 yılında 19 ülke %10'un üzerinde güneş payına ulaşmıştır. Bu sayı 2024'te 15 iken, 2020 yılında bu seviyeye ulaşan ülke bulunmamaktaydı.

(Kaynak: Ember, Küresel Elektrik Görünümü 2026)

SolarPower Europe'un küresel güneş enerjisi piyasasına ilişkin son raporuna göre, 2025–2029 döneminde güneş enerjisi kapasitesinin istikrarlı biçimde artması ve 2029 yılı itibarıyla yıllık kurulumların 930 GW'a, toplam küresel kapasitenin ise 6 TW'nin üzerine ulaşması beklenmektedir.

Orta Senaryoya göre küresel güneş enerjisi piyasası 2026'da 665 GW seviyesine yükselecek; bu kapasitenin 2027'de 755 GW, 2028'de 847 GW ve 2029'da 930 GW'a ulaşması öngörülmektedir. Bu senaryo, yenilenebilir enerjiye yönelik mevcut politika desteğinin ve yatırım iştahının devam edeceği varsayımına dayanmaktadır.

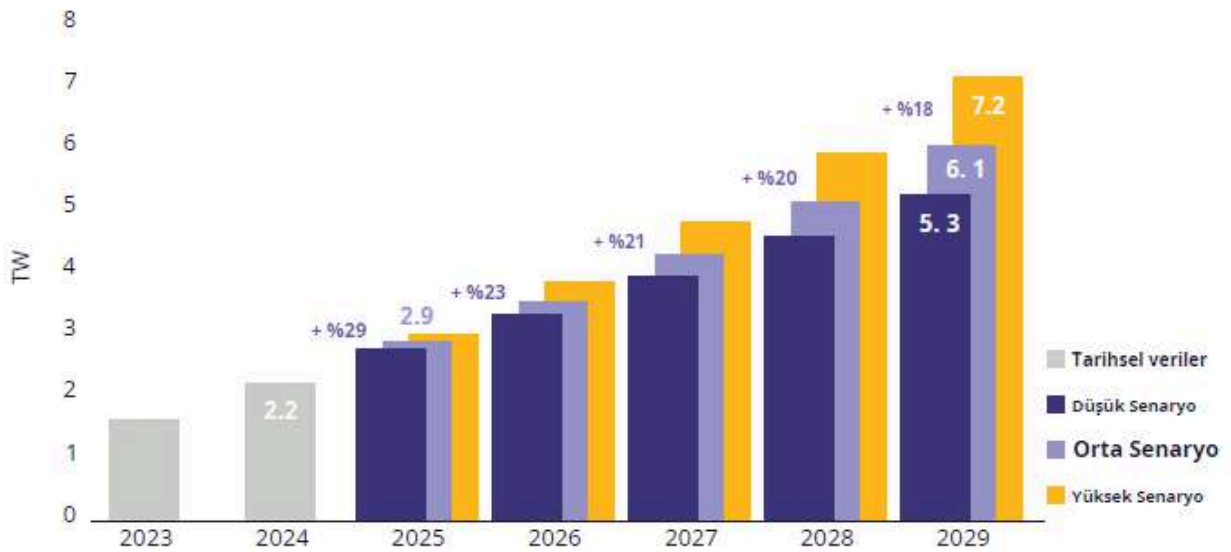
Yüksek Senaryoda ise, güçlü politika desteği, hızlandırılmış şebeke yatırımları ve enerji depolama çözümlerinin yaygınlaşmasıyla yıllık büyüme oranlarının %11–13 aralığında gerçekleşmesi beklenmektedir. Bu durumda, yıllık yeni kurulumların 2028 itibarıyla 1 TW eşliğini aşması ve 2029 sonunda toplam kurulu kapasitenin 7,2 TW seviyesine ulaşması öngörülmektedir. SolarPower Europe, ticari gerilimler ve artan gümrük tarifelerine rağmen temiz enerjiye yönelik küresel ivmenin büyümeyi desteklemeye devam edeceğini vurgulamaktadır.

Buna karşılık, Düşük Senaryo, politika uygulamalarındaki gecikmeler, artan ticaret engelleri ve siyasi belirsizliklerin etkisiyle büyümenin yavaşlayabileceğine işaret etmektedir. Bu durumda, yıllık kurulumların 2029'da 694 GW seviyesinde kalacağı, toplam kurulu kapasitenin ise 5,3 TW'a ulaşacağı tahmin edilmektedir.

SolarPower Europe'un analizine göre, 2024 yılında küresel güneş enerjisi filosu 2 TW eşliğini geçmiş olup, önümüzdeki beş yılda kapasite artışının ivme kazanarak sürdürülebilir büyümeye katkı sağlaması beklenmektedir.

Önümüzdeki dört yılda küresel güneş enerjisi kurulumlarının iki katına çıkması ve 2029 yılına kadar 6 TW'ı aşması bekleniyor

Dünya kümülatif güneş FV pazarı senaryoları 2025-2029

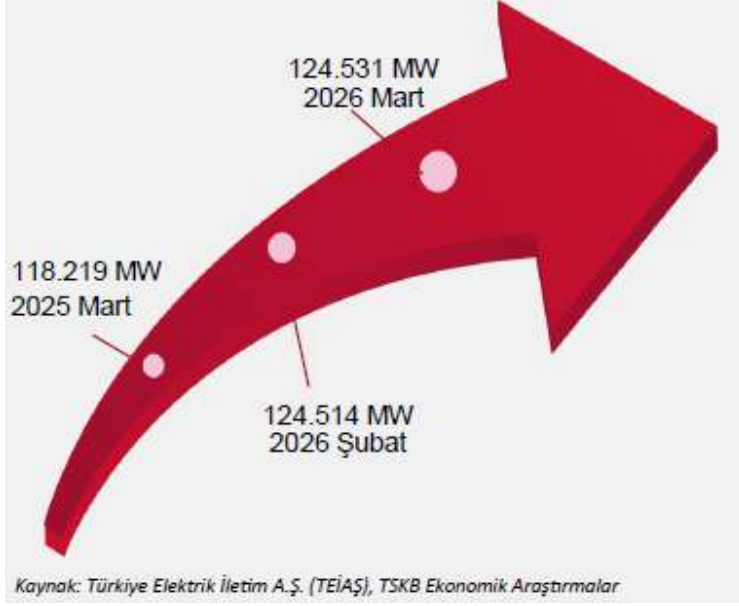


(Kaynak: SolarPower Europe: 2025-2029 Küresel Güneş Enerjisi Pazar Görünümü)

Türkiye Güneş Enerji Sektörüne Genel Bakış

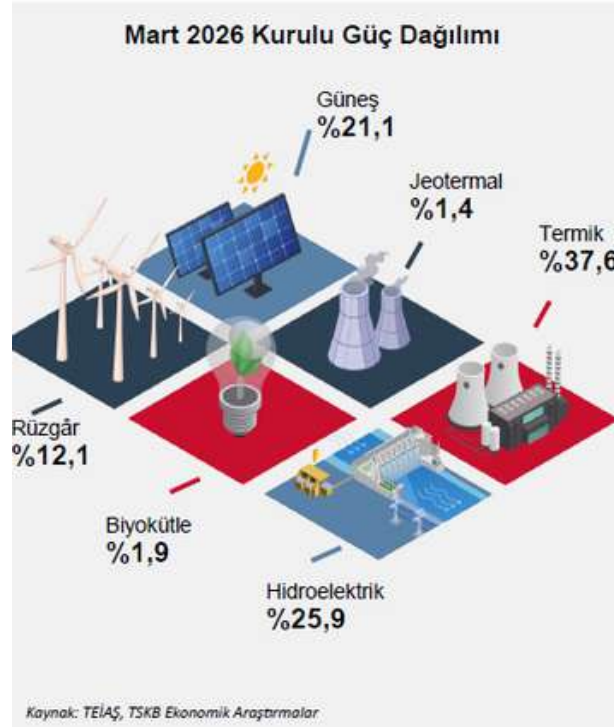
Türkiye, yenilenebilir enerji alanında kapasitesini ve üretim performansını artırmaya devam ederek önemli bir dönüm noktasına ulaşmıştır.

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı verilerine göre, 2026 yılı Mart ayında yaklaşık 19,46 milyar kWh seviyesine ulaşan yenilenebilir kaynaklı elektrik üretimi, şimdiye kadar kaydedilen en yüksek değer olarak öne çıkmıştır. Bu gelişmeyle birlikte toplam elektrik üretiminin yaklaşık üçte ikisinin yenilenebilir kaynaklardan sağlandığı görülmektedir.



TEİAŞ'ın verilerine göre, kurulu güç açısından değerlendirildiğinde, 2026 yılı Şubat ayı sonunda 124.514 MW olan toplam kapasite, Mart ayında 124.531 MW seviyesine yükselmiştir. Söz konusu artış, büyük ölçüde rüzgâr enerjisi santrallerinin devreye alınmasından kaynaklanmış ve toplamda yaklaşık 17,7 MW'lık ek kapasite sisteme dahil edilmiştir.

Toplam kurulu gücün kompozisyonuna bakıldığında, yenilenebilir enerji kaynaklarının 78.281 MW ile %62,4'lük bir paya sahip olduğu görülmektedir. Güneş enerjisi, 26.478 MW'lık kapasiteye ulaşarak toplam kurulu gücün %21'ini oluştururken; rüzgâr enerjisi 15.039 MW ile %12'lik bir paya sahiptir. Bu iki kaynağın toplam kapasitesi 41.517 MW seviyesine ulaşmış ve böylece toplam kurulu gücün yaklaşık üçte birini oluşturmuştur. Bu oran, güneş ve rüzgâr enerjisinin Türkiye'nin enerji portföyündeki ağırlığının giderek arttığını göstermektedir.

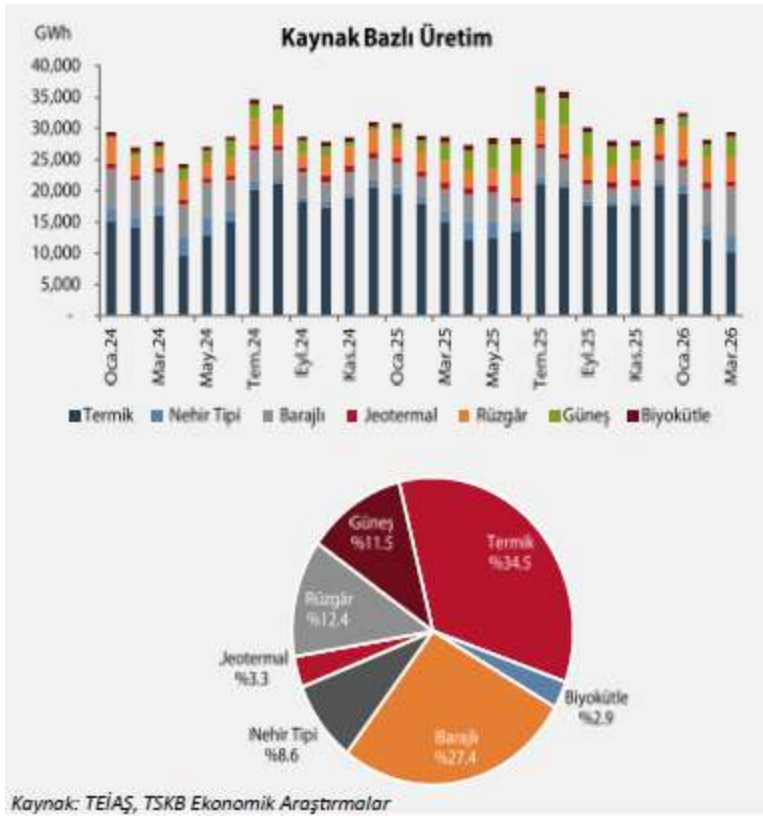


(Kaynak: TSKB Ekonomik Araştırmalar: Aylık Enerji Bülteni)

(Kaynak: ETDK)

Kaynak bazlı üretim dağılımı incelendiğinde, Mart ayında faaliyet gösteren santrallerin önemli bir bölümünün yenilenebilir kaynaklardan elektrik ürettiği görülmektedir. Hidroelektrik santraller toplam kurulu gücün %25,9'unu oluştururken, rüzgâr ve güneş enerjisinin toplam payı %33,2 ile hidroelektriğin üzerine çıkmaya devam etmiştir. Bu durum, yenilenebilir enerji kompozisyonu içerisinde çeşitliliğin arttığını ve özellikle değişken yenilenebilir kaynakların önem kazandığını ortaya koymaktadır.

Üretim tarafında ise Şubat ayına kıyasla dikkat çekici bir değişim yaşanmıştır. Şubat ayında toplam üretimin %42,9'unu karşılayan termik santrallerin payı, Mart ayında %34,5'e gerilemiştir. Bu düşüşte, özellikle hidroelektrik üretimindeki artış etkili olduğu değerlendirilmektedir. Nitekim hidroelektrik santrallerin üretimdeki payı Şubat ayındaki %29,2 seviyesinden Mart ayında %36'ya yükselmiştir. Aynı dönemde güneş enerjisinin toplam üretim içindeki payı %11,5 olarak gerçekleşirken, jeotermal enerji %3,3'lük bir katkı sağlamıştır.



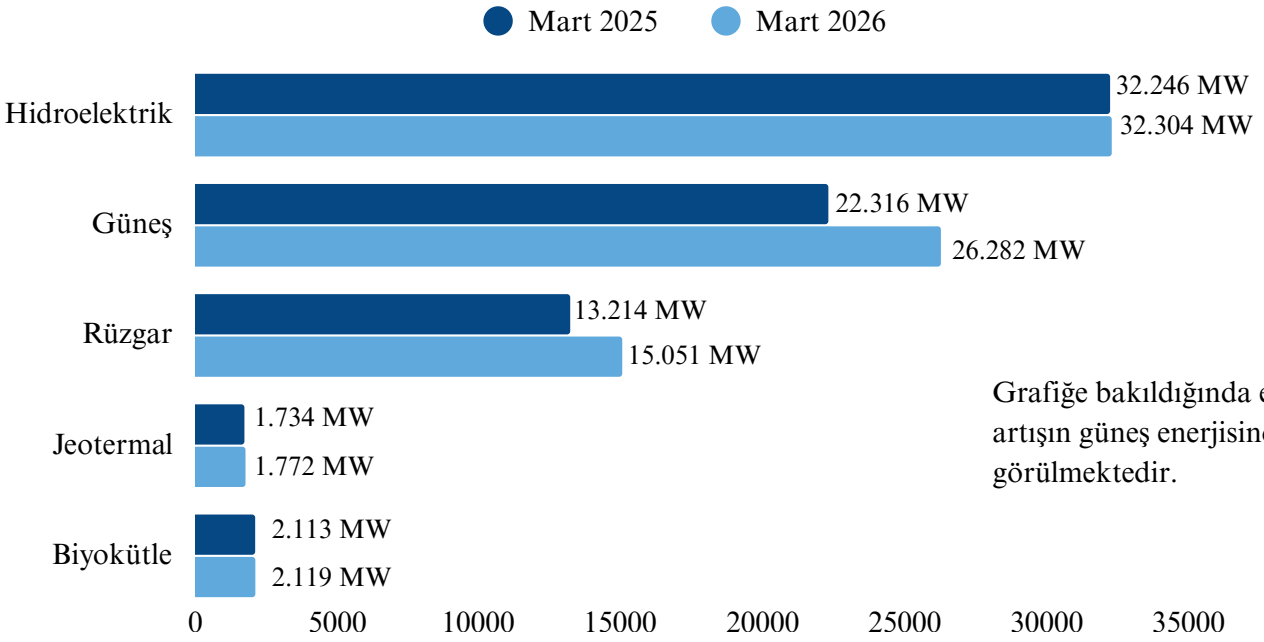
Genel çerçevede değerlendirildiğinde, yenilenebilir enerji kaynaklarının toplam elektrik üretimi içerisindeki payı Şubat ayında %57,6 iken Mart ayında %66,1 seviyesine yükselmiştir. Bu artışta özellikle baraj tipi hidroelektrik santrallerinin %27,4'lük katkısı ve rüzgâr enerjisinin %12,4'lük payı belirleyici olmuştur. Ayrıca rüzgâr ve güneş enerjisinden elde edilen elektriğin toplam üretim içindeki payı %23,9 olarak kaydedilmiştir.

Sonuç olarak, Türkiye'nin enerji üretiminde yenilenebilir kaynakların payı hem kurulu güç hem de üretim açısından belirgin biçimde artmakta; özellikle güneş ve rüzgâr enerjisi yatırımları, enerji arzının sürdürülebilirliği ve çeşitlendirilmesi açısından stratejik önemini giderek güçlendirmektedir.

(Kaynak: TSKB Ekonomik Araştırmalar: Aylık Enerji Bülteni)

(Kaynak: TEİAŞ)

2025 & 2026 Yılı Mart Ayı Türkiye Yenilenebilir Enerji Kurulu Gücü (MW)



Toplam Elektrik Kurulu Gücünde
%4,9
Artış

Toplam Yenilenebilir Enerji Kurulu Gücünde
%8,2
Artış

2023 yılında güneş enerjisinde gerçekleşen rekor düzeydeki kurulumlar, sektörde güçlü bir büyüme ivmesi başlatmış; bu ivmenin devam etmesiyle birlikte güneşten elektrik üretimi son iki yıl içerisinde iki katına çıkarak dikkat çekici bir artış göstermiştir.

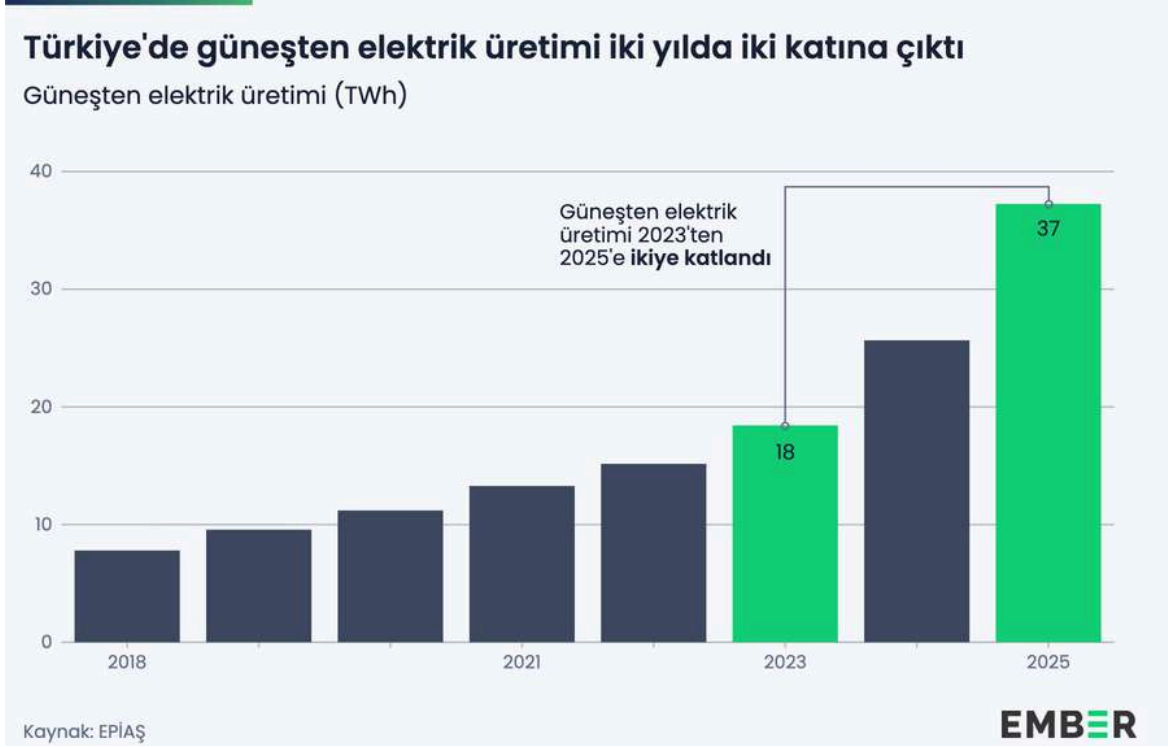
Enerji düşünce kuruluşu Ember tarafından Nisan ayında yayımlanan “Türkiye Elektrik Görünümü 2026” başlıklı çalışmaya göre, Türkiye’de rüzgâr ve güneş enerjisinin toplam enerji portföyündeki ağırlığı son yıllarda belirgin şekilde artmış ve bu iki kaynak, yaklaşık %22’lik pay ile hidroelektrik enerjiyi geride bırakmıştır. Özellikle 2023 yılında güneş enerjisinde yaşanan yüksek kurulu güç artışı, sektörde önemli bir kırılma noktası oluşturmuş; bu yılda devreye alınan yeni güneş enerjisi kapasitesi 4,8 GW ile önceki yılların oldukça üzerine çıkmıştır. Takip eden iki yılda da yıllık yaklaşık 4,5 GW seviyelerinde yeni kurulum gerçekleştirilerek büyüme eğilimi korunmuştur. Bu gelişmeler sonucunda güneş enerjisinden elektrik üretimi son iki yıl içerisinde yaklaşık iki katına ulaşmıştır.

Rüzgâr enerjisi tarafında ise kapasite artışı istikrarlı bir şekilde devam etmiş ve 2025 yılında 1,9 GW’lık yeni kurulum ile önceki rekor seviye aşılmıştır. Böylece 2025 yılı itibarıyla rüzgâr ve güneş enerjisi yatırımlarının toplamı 6,5 GW seviyesine ulaşarak yıllık bazda en yüksek kapasite artışı kaydedilmiştir. Aynı yıl sonunda bu iki kaynağın toplam kurulu gücü yaklaşık 40 GW seviyesine yükselmiştir.

(Kaynak: Ember, Türkiye Elektrik Görünümü 2026)

(Kaynak: TEİAŞ)

Her ne kadar Türkiye, rüzgâr ve güneş enerjisinde Avrupa'daki bazı ülkelerin gerisinde kalsa da, Orta Doğu, Kafkasya ve Orta Asya bölgelerinde lider konumunu sürdürmektedir. Bununla birlikte, ülkenin 2035 yılına kadar rüzgâr ve güneş enerjisinde toplam 120 GW kurulu güce ulaşma hedefi, mevcut kapasitenin yaklaşık üç katına çıkarılmasını gerektirmektedir. Bu hedef doğrultusunda, her yıl ortalama 8 GW düzeyinde yeni kapasitenin devreye alınması gerekmekte olup, bu miktar 2025 yılında ulaşılan rekor kurulum seviyesinin dahi üzerindedir.



Raporda yer alan bilgilere göre; Türkiye'de son yıllarda güneş enerjisinde yaşanan kapasite artışı, bu kaynağın elektrik üretimindeki payını da hızlı bir şekilde yükseltmiştir. 2022 yılında yalnızca %4,7 seviyesinde olan güneş enerjisinin payı, artan elektrik talebine rağmen 2025 yılı itibarıyla %10,5'e ulaşarak dikkat çekici bir büyüme sergilemiştir.

Rüzgâr enerjisinde ise kapasite artışı daha sınırlı bir etki yaratmış, büyük ölçüde artan talebi dengeleyecek seviyede kalmıştır. 2022–2024 döneminde %11'in biraz altında seyreden rüzgârın elektrik üretimindeki payı, 2025 yılında %11,1 seviyesine yükselmiştir.

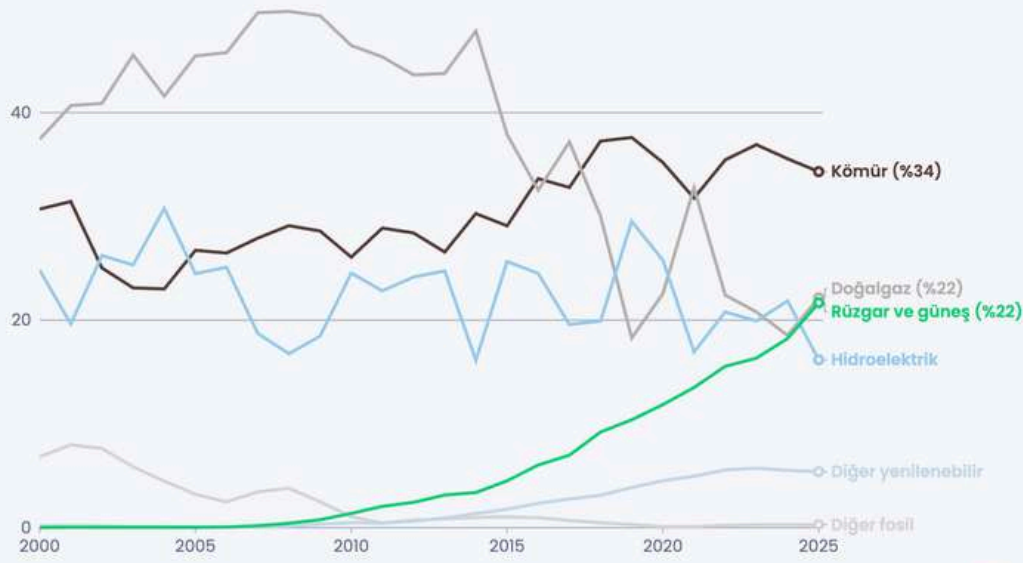
Genel olarak değerlendirildiğinde, rüzgâr ve güneş enerjisinin toplam elektrik üretimi içindeki payı son on yılda önemli ölçüde artarak 2025 yılında yaklaşık %22 seviyesine ulaşmıştır. Bu iki kaynak, 2025 yılı itibarıyla ilk kez hidroelektrik üretimi geride bırakarak yenilenebilir enerji büyümesinin ana itici gücü haline gelmiştir.

Rüzgâr ve güneş enerjisinin yükselişi, enerji üretiminde doğalgazın ağırlığını da belirgin biçimde azaltmıştır. 2000'li yılların başında %40'ın üzerinde olan doğalgazın payı, 2014 yılında %48'e kadar çıkmışken, 2025 itibarıyla %22 seviyesine gerilemiştir. Aynı dönemde kömürün elektrik üretimindeki payı ise %30'dan %34'e yükselmiştir.

(Kaynak: Ember, Türkiye Elektrik Görünümü 2026)

Türkiye’de rüzgar ve güneşin elektrik üretimindeki payı %22’ye ulaştı, ancak kömür %34 ile liderliğini koruyor

Kaynaklara göre elektrik üretimi (%)



Kaynak: EPIAŞ, TEİAŞ

EMBER

Türkiye’de yenilenebilir enerji üretimi son yıllarda önemli bir artış göstermesine rağmen, Avrupa ile karşılaştırıldığında halen belirli bir mesafenin bulunduğu görülmektedir. 2025 yılı itibarıyla Türkiye’de elektrik üretiminin yaklaşık %43’ü yenilenebilir kaynaklardan sağlanmış; bu oran küresel ortalamanın üzerinde gerçekleşmesine karşın, Avrupa Birliği ortalaması olan %48’in gerisinde kalmıştır. Aynı dönemde hidroelektrik enerjinin payı %16, jeotermal ve biyokütle gibi diğer yenilenebilir kaynakların toplam payı ise %5 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Ember’in raporundaki verilere göre; Avrupa genelinde, yıllık elektrik üretimi 25 TWh’in üzerinde olan ülkelerde yenilenebilir enerji payı oldukça geniş bir aralıkta (%17–%99) değişmektedir. Özellikle hidroelektrik potansiyeli yüksek olan Norveç, Avusturya, Portekiz, İsviçre ve İsveç gibi ülkeler bu alanda öne çıkmaktadır. Türkiye de hidroelektrik açısından önemli bir potansiyele sahip olmasına rağmen, söz konusu ülkeler arasında yenilenebilir enerjinin elektrik üretimindeki payı bakımından 16. sırada yer almaktadır. Bu konum, 2023 ve 2024 yıllarında da değişmemiş; Türkiye’nin ilk beş içerisinde yer aldığı son yıl ise 2004 olmuştur.

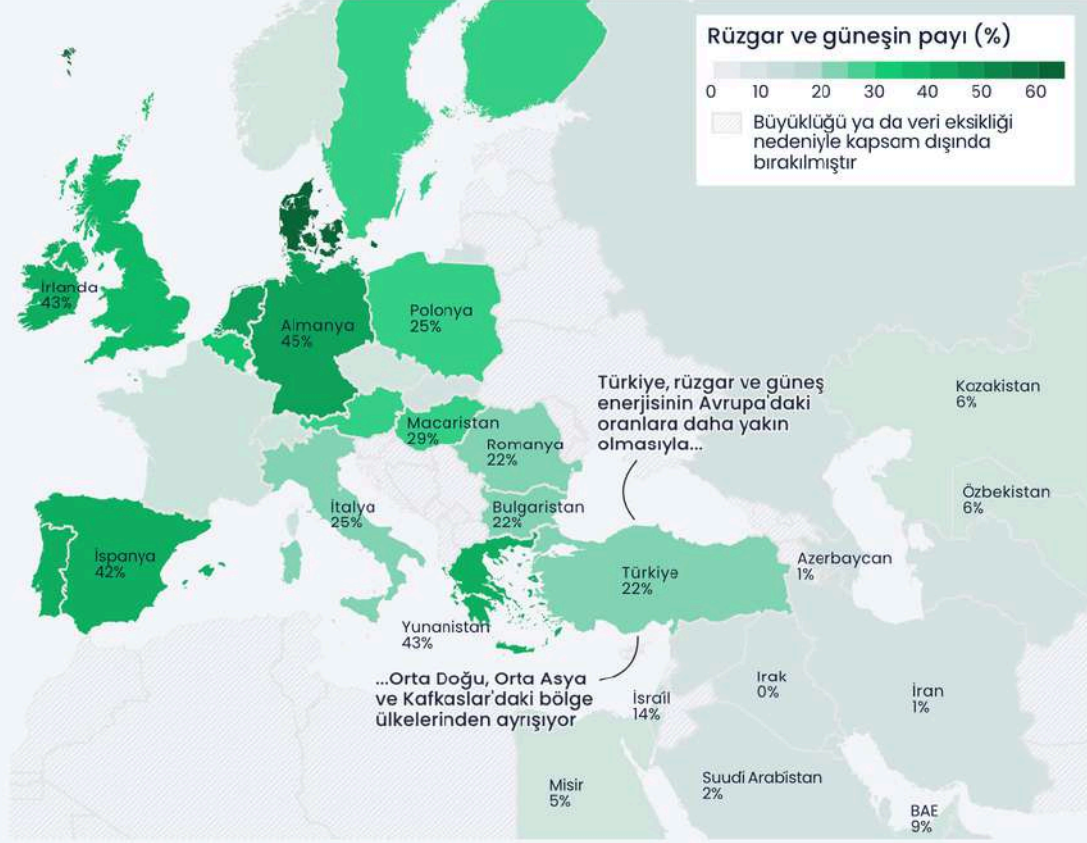
Kaynak bazında değerlendirildiğinde, rüzgâr enerjisinde Avrupa’nın lider ülkesi Danimarka olup, 2025 yılında elektrik üretiminin %58’ini rüzgârdan karşılamıştır. Danimarka’yı %38 ile İrlanda ve %30 ile Birleşik Krallık takip etmektedir. Türkiye ise yaklaşık %11’lik pay ile Avrupa ülkeleri arasında 15. sırada yer almakta; buna karşın Norveç, İtalya ve Fransa gibi bazı ülkelerin önünde bulunmaktadır.

Güneş enerjisinde ise Macaristan %27’lik pay ile öne çıkarken, Yunanistan ve İspanya yaklaşık %22 seviyeleriyle dikkat çekmektedir. Türkiye ile benzer güneş potansiyeline sahip Portekiz ve İtalya da %17’lik paylarıyla Türkiye’nin üzerinde yer almaktadır. Türkiye’nin güneş enerjisinin elektrik üretimindeki payı %10,5 seviyesinde olup, bu oranla Avrupa ülkeleri arasında 14. sırada bulunmaktadır. Ayrıca, Polonya gibi daha düşük güneş potansiyeline sahip bir ülkenin dahi %11,4’lük oranla Türkiye’nin önünde yer alması dikkat çekmektedir.

(Kaynak: Ember, Türkiye Elektrik Görünümü 2026)

Türkiye rüzgar ve güneşte %20'nin üstüne çıkarak, diğer komşularına kıyasla Avrupa ülkelerine daha yakın bir profil çiziyor

2025 yılında rüzgar ve güneşten elektrik üretiminin payı (%)



Kaynak: Yıllık elektrik verileri, Ember

Elektrik Veri Platformu - 25 TWh'ten düşük elektrik üretimi alan ülkeler kapsam dışında bırakılmıştır.

Fransa, İsviçre ve Norveç elektrik üretiminin büyük kısmını nükleer ya da hidroelektrikten sağlamaktadır.

EMBER

Bununla birlikte Türkiye, Avrupa dışındaki komşu bölgeler olan Orta Doğu, Kafkaslar ve Orta Asya'da rüzgâr ve güneş enerjisinde belirgin bir üstünlüğe sahiptir. Bu bölgelerde yıllık 25 TWh'in üzerinde elektrik üreten ülkeler arasında rüzgâr ve güneşin toplam payının %20'yi aştığı başka bir ülke bulunmazken, Türkiye %22'lik oran ile açık ara lider konumundadır.

Sonuç olarak, Türkiye her ne kadar Avrupa'ya kıyasla bazı göstergelerde geride kalsa da, bölgesel ölçekte güçlü bir konuma sahiptir ve temiz enerji dönüşümünde çevre ülkeler için örnek teşkil edebilecek bir potansiyele sahiptir. Özellikle 2026 yılında küresel iklim zirvesi COP31'e ev sahipliği yapacak olması, Türkiye'nin bu alandaki liderlik rolünü güçlendirmesi açısından önemli bir fırsat sunmaktadır.

(Kaynak: Ember, Türkiye Elektrik Görünümü 2026)

geleceği **aydınlatıyoruz**



ŞİRKET FAALİYETLERİ

FV Panel Üretimi ve Satışı

İleri kalite anlayışı ve yüksek teknoloji ile üretim

Alfa Solar Enerji, mevcut bilgi birikimi ve deneyimiyle yüksek kalite FV panel üretimi ve satışını gerçekleştirmektedir.



Şirketin ana faaliyet konusu; üretimini gerçekleştirdiği fotovoltaik güneş panellerinin satışı olup, faaliyet konuları arasında yer almasına rağmen mevcut durum itibarıyla doğrudan ya da dolaylı olarak güneş enerjisi santralleri kurulumu yapmamaktadır.

Şirket seri üretim faaliyetlerine geçtiği 2014 yılından bu yana üretim faaliyetlerini, Kırıkkale ili, Yahşihan ilçesi, Kırıkkale 1. OSB Bölgesi'nde bulunan kuzey ("Kuzey Fabrika") ve güney ("Güney Fabrika") olmak üzere iki fabrikada yürütmektedir.

Alfa Solar Enerji, 2014 yılında Kırıkkale OSB'de seri üretimi başladığı güneş enerjisi panel fabrikasıyla birlikte yenilenebilir enerji sektöründeki yolculuğuna başlamıştır. Her yıl yüksek teknolojiyle birlikte artan talebi karşılamak için kapasite artışına gitmiş rekabetçi gücünü giderek artırmıştır.

2014 yılında yıllık 30 MWp güneş paneli üretim kapasitesi ile üretime başlayan Şirket, artan talebi karşılamak amacıyla yıldan yıla üretim kapasitesini artırmıştır. 2023 yılına 790,7 MWp üretim kapasitesiyle giren Şirket, yıl içerisinde 1780 MWp üretim kapasitesine ulaşmıştır.



2024 yılı Haziran ayında, 290 MWp kapasiteli Kuzey (eski) Fabrika'nın üretim hattında, gelişen teknolojilere uyum sağlamak ve artan talepleri karşılamak amacıyla yenileme çalışmalarına başlanmıştır. 2025 yılı Temmuz ayında yenileme sürecinin tamamlanmasının ardından, fabrikanın üretim kapasitesi yıllık 290 MWp'den 500 MWp'ye yükseltilmiştir. Bu artışla birlikte, Şirketin toplam yıllık üretim kapasitesi 1.980 MWp'ye ulaşmıştır.



Alfa Solar ayrıca, hücre teknolojisinden farklı olarak değişik boyutlarda hücrelerle farklı üretim güçlerine sahip fotovoltaik güneş paneli çeşitleri üretmektedir. Bugün üretimde kullanılmayan M2 hücrelerle başlayan üretim, zaman içinde gerçekleşen teknolojik gelişim ve değişimler sonrasında güncel durumda; M6 ve M10 hücrelerle devam etmektedir. 2025 yılında G12R hücrelerine geçiş yapılmıştır.

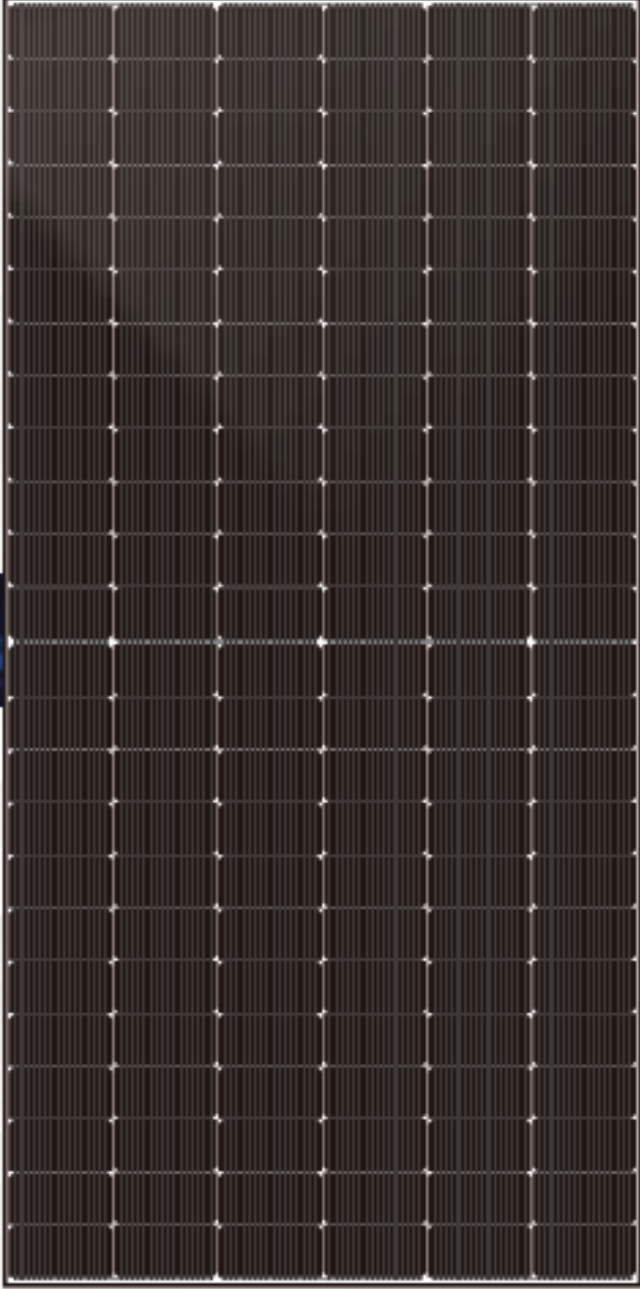
Alfa Solar tarafından iki farklı üretim hattında üretilen güncel ürün listesi aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

HÜCRE TİPİ	HÜCRE BOYUTU	HÜCRE SAYISI	PANEL GÜCÜ (WP)
PERC	M10	120	445-460
PERC	M10	144	535-550
TOPCon	M10	144	580-600
TOPCon	G12R	144	610-625

Fotovoltaik güneş panelleri, birçok farklı bileşenin bir araya getirilmesiyle oluşan ve güneş ışığından elektrik enerjisi elde etmeye yarayan sistemlerdir. Çoğunlukla silikon devre levhasından üretilen fotovoltaik hücreler (FV Hücre), güneş ışınlarını kullanılabilir enerjiye çevirmeye yaramaktadır. Diğer bileşenler ise bu süreçte oluşabilecek enerji kaybını önlemeye ve fotovoltaik hücreler için, dış etmenlere karşı koruma sağlamaktadır.

Yüksek Teknoloji Donanımlı Üretim Tesisi

Kırıkkale Organize Sanayi Bölgesinde bulunan yüksek teknoloji donanımlı üretim tesisinde; güneş panelleri gelişmiş üretim robotları kullanılarak, el değmeden üretilmektedir.



Alfa Solar Enerji, verimliliğin müşterilerine sunulan toleranslarda olması için her bir panel 12 farklı kontrol noktasından geçmekte ve birinci sınıf, standartlara uygun üretilmektedir.

- En küçük deformasyonları bile tespit edip ayıran Akıllı Kamera Sistemi
- EL teknolojisiyle %100 taranan dizeler.
- Yapay zeka ile mikro çatlakları, lehim kalitesini %100 her panelde kontrol eden Elektrolüminesans Testi
- Antı PID özellikte %100 jel testi ile kontrollü laminasyon
- Hücre yüzeyinde tüm kusurları tespit edebilen son teknoloji elektrolüminesans testi
- Hücrenin lehim dayanıklılığını tespit etmek amacıyla yapılan çekme testleri
- Güneş panellerinin yapısal bütünlüğünü en yüksek standartlarda doğrulayan Jel Testi
- Darbelere ve çevresel etkilere karşı direnci ölçmek için yapılan Modül Kırılma Testi.
- Güneş panellerinin elektriksiz izolasyonunu ve en zorlu koşullardaki çalışma performansını test eden Islak Sızıntı Testi (Wet Leakage Test).
- Küçük darbelerin büyük problemlere yol açmaması adına Cam Darbe Testi yapılmaktadır.
- Güneş panellerinin en sert ışınlarına karşı dayanıklılığını ve ömrünü ölçen UV Şartlandırma Testi.
- 2400 Pa'lık rüzgar yükü, 5400 Pa'lık rüzgar yükü testleriyle kaliteyi en yüksek seviyeye taşıyan Mekanik Yük Testi.



Alfa Solar Enerji, birçok farklı hücre teknolojisiyle ve boyutlarıyla üretilen, farklı boyut ve enerji üretim değerlerine sahip fotovoltaik güneş panelleri üretimini gerçekleştirmektedir.

Aynı zamanda sektör dinamiklerini yakından takip eden Alfa Solar Enerji, güneş panellerinin her iki tarafından da güneş enerjisini yakalayan bifacial panel ve güneş ışığının daha yüksek bir verimlilikle kullanılmasına ve daha yüksek bir enerji üretimi sağlamasına olanak sağlayan TOPCon panel üretimi gerçekleştirmektedir.

Şirket, ürettiği güneş panellerinin kalite kontrol ve test sonuçlarını alıcılarla şeffaf bir şekilde paylaşmak amacıyla karekod sistemleri ve lamine altına yerleştirilmiş değiştirilemez etiketler kullanmaktadır. Bu sayede müşteriler, ürün etiketleri üzerinden güç doğrulama ve elektrolüminesans değerlerini anlık olarak görüntüleyebilme imkanına sahip olmaktadır. Sektörde bu yeniliği hayata geçiren ilk ve tek panel üreticisi olarak, müşteri güvenini ve kalite standartlarını en üst seviyede tutmayı hedeflemektedir.

Alfa Solar Enerji, müşterilere yüksek verimlilik, uzun ömür ve dayanıklılık sunan en son teknolojiye sahip ürün ve hizmetler sunmayı hedeflemektedir.



Alfa Solar, cam, çerçeve ve bağlantı kutusunu ağırlıklı olarak yerli firmalardan tedarik etmektedir. Bununla birlikte, yurt içi tedarikçilerin arzının yetersiz kaldığı durumlarda cam ve bağlantı kutusu ithalatı da yapılabilmektedir. FV hücre, EVA, arka tabaka, silikon ve iletken tel ise geçmişte ağırlıklı olarak çeşitli ülkelerden ithalat yoluyla temin edilmiştir. Ancak son dönemde bu ürünlerin ithalatı %50 oranında azalmış ve yurt içinden tedarik edilmeye başlanmıştır. Gelecek dönemde ise Şirket'in FV hücre üretim fabrikasının devreye girmesiyle birlikte hücre ihtiyacının şirket bünyesinde karşılanması planlanmaktadır.



Alfa Solar Enerji, uzun yıllar birlikte çalışabileceği sadık müşteri portföyü oluşturarak, tedarikçiden ziyade “çözüm ortağı” olarak konumlanmayı hedeflemektedir.

Şirket'in temel satış stratejisi; güneş enerjisi santralleri kurulumu yapan, açılımı Mühendislik (Engineering), Satın alma (Procurement), Kurulum (Construction) olan “EPC” firmalarına ürün tedariki üzerine kuruludur.

Şirket, tek odağı olan güneş paneli üretimine odaklanmıştır. Güneş enerjisi santrali kurulumu alanında faaliyet göstermeyerek, en büyük müşteri portföyünü oluşturan EPC firmaları ile rekabet etmemekte ve sadece üretim odaklı bir anlayış izlemektedir. Bu durum, sektördeki en büyük alıcı konumundaki EPC firmaları açısından Şirket'in tercih edilebilirliğini artırmaktadır.



Alfa Solar, yurt içinde ve yurt dışında, %90'dan fazlası üretimden satışlardan oluşan güneş panelleri satışı gerçekleştirmektedir. Bunun dışında kalan "ticari mal" olarak sınıflanan ve tamamına yakını invertör olarak adlandırılan, fotovoltaik güneş panellerinin ürettiği doğru akımı alternatif akıma çeviren cihazlar ile çok düşük miktarlarda da olsa kablo, bağlantı elemanı vb. ürünlerden oluşan satışlar gerçekleştirmektedir.

Şirket, satışlarının önemli bir bölümünü, alıcının ürünleri Şirket'in fabrikasından teslim aldığı şekilde gerçekleştirmekle birlikte, zaman zaman bazı önemli müşterilerine gerçekleştirdiği satışlarda, çoğunlukla 100 kilometrelik bir mesafeyi de aşmayacak uzaklıklarda, ürünlerin nakliyesini de üstlenebilmektedir.

Alfa Solar, satışlarının %95'ten fazlasını yurt içi pazarda gerçekleştirmiştir. Şirket satışlarını "direkt" olarak gerçekleştirmekte, satış kanalı olarak bayilik ya da distribütörlük mekanizmasını kullanmamaktadır. Şirket, yurtiçi müşterileriyle, bir kısmı avans bir kısmı vadesinde ödeme yöntemiyle veya tamamen peşin ödeme yoluyla çalışmaktadır. Şirket satışını gerçekleştirdiği ürünlere ilişkin tutarların bir bölümünü avans olarak sipariş sonrası, kalan kısmını ise ağırlıklı olarak teslim öncesinde tahsil etmektedir. Şirket zaman zaman ödeme yöntemi olarak çek, bono gibi kambiyo senetlerini kabul etmekle birlikte, bu hallerde müşterilerinden banka teminat mektubu temin etmektedir.

Şirket brüt satışlarının 31.03.2026 tarihi itibarıyla küçük bir kısmını yurt dışı satışlar oluşturmaktadır. Yurt dışı satışlar genellikle Afrika ülkelerine fason ve Suriye'ye kendi markasıyla gerçekleşmiştir. Alfa Solar, yurt dışı satışlarda sadece peşin ödeme yöntemiyle çalışmaktadır. Şirket, yurtdışı için ürettiği fason ürünleri tek seferlik sözleşmelerle üretmektedir. İhracatlar direkt olarak Alfa Solar tarafından yapılmaktadır. Satışlar fabrika teslim ya da Türkiye liman teslim şeklinde yapılmakta olup, tüm satışlar Amerikan Doları ya da Euro üzerinden yapılmaktadır.



Alfa Solar Enerji, kendi markasının yanı sıra Türkiye'nin en büyük enerji şirketlerine fason üretim yapmaktadır. Yıllık üretim kapasitesinin yaklaşık %20'si fason üretime ayrılmıştır.

Anlaşma yapılan firmaların Türkiye'nin önde gelen köklü sanayi kuruluşları olması sebebiyle geleceğe yönelik öngörülebilirlik artmış, satış-pazarlama maliyetleri düşürülmüştür.



Şirket, Türkiye'nin önde gelen sanayi kuruluşları ile fason üretim sözleşmeleri akdetmiş olup, bu anlaşmalar doğrultusunda üretim kapasitesinin yaklaşık %20'sini söz konusu firmalara tahsis etmeyi planlamaktadır. Bu strateji ile satış baskısının azaltılması ve üretim kapasitesinin etkin bir şekilde kullanılarak tam kapasiteye yakın bir üretim seviyesine ulaşılması hedeflenmektedir.

Anılan şirketlerle imzalanan sözleşmeler kapsamında Şirket, sözleşmelerin yürürlükte kaldığı süre boyunca her ay belirli bir kapasitede ürün üretmeyi ve bu ürünlerin teslimatını veya depolanmasını taahhüt etmektedir. Buna karşılık ilgili şirketler ise, sözleşme kapsamında üretilen söz konusu ürünleri koşulsuz olarak satın almayı kabul etmektedir.

Bu çerçevede, sektörde ilerleyen dönemlerde oluşabilecek olası satış baskılarına rağmen, fason üretim modeli sayesinde Şirket'in talep dalgalanmalarından sınırlı düzeyde etkilenmesi ve gelir akışının daha öngörülebilir bir yapıya kavuşması beklenmektedir.



Şirket, temiz ve sürdürülebilir enerji kaynaklarından biri olan güneş enerjisi ile üretim yapan panelleri üretirken, müşterilerine en iyi hizmeti en kısa sürede sağlamayı amaçlamaktadır. Sıkı kalite kontrol prosesleriyle az hata ile verimli paneller üretmeyi hedefleyen Şirket, teknolojinin süre gelen hızlı gelişimi, üretime dayalı yatırımları ile üretim faaliyetlerini gerçekleştirmektedir.



10 yıl
süre ile %90
oranında
performans
garantisi



25 yıl
süre ile %80
oranında
performans
garantisi

Şirket, ürettiği fotovoltaik güneş panellerinde malzeme ve imalat hatalarına (işçilik hatalarına) karşı 10 yıl süre ile alıcılara garanti sağlamaktadır. İşçilik garantisinin yanı sıra, 10 yıl süre ile %90 oranında performans ve 25 yıl süre ile %80 oranında performans garantisi de sağlamayı da taahhüt etmektedir. Garanti süresi içerisinde Şirket'in imalat hatası ve/veya üretim ve teslim kriterlerine uymadığı tespit edilen ürünler Şirket tarafından garanti belgeleri uyarınca tamir edilmekte veya değiştirilmektedir.

Siparişlerin teslim edilmesi sonrasında bile Alfa Solar Enerji garanti kapsamını sağlayacak unsurlar dahilinde müşterileriyle iletişim ve ilişkilerini devam ettirmektedir. Şirket, müşteri memnuniyetine öncelik verdiği için, panel değişimi koşullarını da esnek belirlemektedir.

Elektrik Üretimi Ve Satışı

Üretim portföyünü çeşitlendirmek ve yenilenebilir kaynaklara olan yatırımını artırmak isteyen Alfa Solar Enerji, sürdürülebilir büyüme yolunda güneş enerjisine dayalı santral yatırımlarını artırmayı hedeflemektedir.

Sürdürülebilir büyüme yolunda üretim portföyünü çeşitlendirmeyi hedefleyen Alfa Solar Enerji, 11.09.2023 tarihinde Ada GES Elektrik Üretim Anonim Şirketi'ni devralmıştır. Bu devralmayla birlikte faaliyet konuları içerisinde yer alan güneş enerjisinden elektrik üretimi ve satışını gerçekleştirmeye başlamıştır.

Güneş enerjisi konusunda geniş bilgi birikimine ve donanımına sahip olan Şirket, yenilenebilir enerjiye olan yatırımlarını artırmayı hedeflemektedir. Özellikle yenilenebilir kaynaklara dayalı santral yatırımlarına orta vadede ağırlık vermeyi planlamaktadır.

1.095.735 kWh

**01.01.2026- 31.03.2026 tarihleri
arasında Ada GES'in ürettiği elektrik**

Ada GES Elektrik Üretim Anonim Şirketi'nin bünyesinde 4 farklı güneş enerji santrali bulunmakta olup, bu santrallerin toplam 4.303,02 kWp elektrik gücü bulunmaktadır. Ticari merkezi Ankara İlinde bulunan Şirketi'n elektrik üretimi ve satışından başka faaliyeti bulunmamaktadır.

Ada GES'ten üretilen elektrik YEKDEM kapsamında değerlendirilerek satışı gerçekleştirilecektir.





1 GW kurulu güce sahip yenilenebilir enerji santral yatırımı hedefi

Alfa Solar Enerji, orta vadede toplam 1 GW kurulu güce sahip yenilenebilir enerji santrali yatırımı hedeflemektedir. Bu doğrultuda, 2023 yılı Eylül ayında güneş enerjisinden elektrik üretimi ve satışı alanındaki ilk adımını Ada GES'in devralınmasıyla atmıştır.

Yenilenebilir enerji alanında sürdürülebilir ve yeşil enerji tedarikine önem veren Alfa Solar Enerji, yalnızca yurt içinde değil, yurt dışında da büyümeyi ve enerji dönüşümünde etkin bir rol üstlenmeyi hedeflemektedir.

Yurt dışı yatırımları kapsamında ise Şirket, 06.12.2023 tarihinde Yunanistan'da güneş enerjisinden elektrik üretimi ve satış faaliyetinde bulunan, bünyesinde 500 kW gücünde güneş enerji santrali bulunan Golden Solar Single Member I.K.E unvanlı şirketin hisselerinin tamamının devralınmasına karar vermiştir. Bu işlem, 08.02.2024 tarihi itibarıyla tamamlanarak tescil edilmiştir.

Golden Solar Single Member I.K.E unvanlı şirketin hisselerinin devralınmasıyla birlikte Yunanistan pazarına giren Alfa Solar, orta-uzun vadede bu pazar içerisinde büyümeyi hedeflemektedir.

117.158 kWh

**01.01.2026- 31.03.2026
tarihleri arasında
Golden Solar'ın
ürettiği elektrik**

Yurt dışındaki bir diğer stratejik yatırım ise Romanya'da gerçekleştirilmektedir. Romanya'da çok sayıda güneş enerji santrali (GES) projesine yönelik yatırımlar hızla devam etmektedir.

Bu stratejik adımlarla Alfa Solar Enerji, yenilikçi iş modeli ve başarılı dönüşüm stratejisi sayesinde faaliyet alanlarını genişleterek küresel bir oyuncu olma yolunda ilerlemektedir. Gerçekleştirilen ve planlanan yatırımlar, şirketin enerji üretim kapasitesini artırırken, yenilenebilir enerji alanındaki varlığını çeşitlendirerek risk yönetimi açısından daha güçlü bir yapı oluşturmayı hedeflemektedir.



Alfa Solar Enerji, yerli ve global yatırımlarla güneşin gücünü geleceğe taşımakta, sürdürülebilir enerjiyle dünyayı aydınlatmaktadır.

Alfa Solar Enerji'nin bağlı ortaklığı olan Alfa Solar Romania S.R.L., Romanya'daki ilk yatırımını 14.02.2024 tarihinde gerçekleştirmiş ve Salcia Solar Energy S.R.L. unvanlı şirketin sermayesinin %100'ünü devralmıştır. Güneş enerjisinden elektrik üretimi ve satışı amacıyla faaliyet göstermesi planlanan bu şirket bünyesinde, toplam 3.500.000 Euro yatırım bedeliyle 6.000 kWp kurulu güce sahip bir güneş enerjisi santralının kurulması öngörülmüştür.

Yatırım sürecinin ardından, Salcia Solar Energy S.R.L. 30.06.2025 tarihinde ilgili yerel otoritelerden elektrik üretimi ve satışına ilişkin gerekli onayları almış; 11.07.2025 itibarıyla 4,86 MWe / 5,50 MWp kapasiteli santral tam kapasiteyle elektrik üretimine başlamıştır.

864.284 kWh

**01.01.2026- 31.03.2026
tarihleri arasında
Salcia Solar Energy'nin
ürettiği elektrik**



Yenilenebilir enerjiye odaklanan Şirket, temiz enerji üretimiyle hem küresel dönüşümü desteklemekte hem de sürdürülebilir bir geleceğin şekillenmesine katkı sunmaktadır.

Alfa Solar Enerji, Kuzey ve Güney Fabrika'nın elektrik ihtiyacını karşılamak amacıyla öz tüketime yönelik çatı ve arazi tipi GES yatırımına 06.12.2022 tarihinde başlamıştır. Bu kapsamda, Afyon ili Sandıklı ilçesinde yaklaşık 17.000 kWp kurulu güce sahip bir güneş enerji santralinin kurulumu tamamlanmış; proje, 20.08.2024 tarihi itibarıyla geçici kabul süreci sonrası elektrik üretimine başlamıştır.

2026 yılının ilk çeyreğinde yapılan stratejik değerlendirmeler sonucunda Afyon GES'in devrine karar verilmiştir. Bu kapsamda gerçekleştirilen devir işlemleri 02.03.2026 tarihinde tamamlanmış olup, söz konusu santral KDV hariç 12.920.000 USD bedelle devredilmiştir.

Bununla birlikte, 01.03.2026 tarihi itibarıyla santrale ilişkin tüm üretim gelirleri devralan tarafa ait olacak şekilde düzenleme yapılmıştır.

Yaklaşık 14 milyon USD yatırım bedeline sahip olan santralin kurulu gücünün yarısı, Şirketin kendi üretimi olan güneş panellerinden oluşmaktadır. Santralden hedeflenen yıllık 26 milyon kWh elektrik üretimi ise 2025 yılı içerisinde gerçekleştirilmiştir.

2.478.241 kWh

**01.01.2026- 28.02.2026
tarihleri arasında
Afyon GES'in
ürettiği elektrik**



1 GW kurulu güce ulaşma hedefi doğrultusunda yenilenebilir enerji yatırımlarına kararlılıkla devam eden Şirket, stratejik büyüme planları kapsamında Aydest Enerji Üretim A.Ş.'nin devralınmasına ilişkin önemli bir adım atmıştır. Ana faaliyet konusu güneş enerjisinden elektrik üretimi ve satışı olan Aydest Enerji'nin, şirketin tek hâkim ortağı Levent Büküm'e ait hisselerinin devralınmasına yönelik süreç 10.02.2025 tarihinde başlatılmış; aynı gün 13.225.000 ABD doları bedelle pay devir sözleşmesi imzalanmıştır.



Söz konusu işlem, 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun kapsamında Rekabet Kurumu'nun onayına tabi tutulmuş ve ilgili başvuru kamuoyuna duyurulmuştur. Rekabet Kurumu nezdindeki değerlendirme sürecinin tamamlanmasının ardından, 20.05.2025 tarihi itibarıyla pay devri işlemi başarıyla gerçekleştirilmiştir.

Antalya ilinde faaliyet gösteren Aydest Enerji Üretim A.Ş., toplam kurulu gücü 13.127,40 kWp (13,127 MWp) olan 11 adet lisanslı güneş enerji santralini bünyesinde barındırmaktadır. Bu satın alma ile birlikte Alfa Solar, güneş enerjisi portföyünü genişletmiş, uzun vadeli büyüme hedeflerine bir adım daha yaklaşmıştır.

3.631.112 kWh

**01.01.2026- 31.03.2026
tarihleri arasında
Aydest Enerji'nin
ürettiği elektrik**

Yatırımlar

Üretime dayalı yatırımlar ve kontrollü büyüme anlayışı

Depolamalı GES Yatırımı

Alfa Solar Enerji'nin depolamalı GES yatırımları devam etmektedir. Yatırımlar tamamlandıkça Kamuoyu Aydınlatma Platformu (KAP) üzerinden ayrıntılı paylaşım yapılacaktır.



Romanya Yatırımı

Yurtdışı pazarına açılmayı hedefleyen Alfa Solar Enerji ilk olarak odağını Romanya'ya çevirmiştir. Güneş enerjisi sektörünün Romanya'da gelişimi dikkate alınarak burada bir GES yatırımı yapılmasına 04.09.2023 tarihinde Şirket Yönetim Kurulu tarafından karar verilmiştir.

Yatırımın ilk ayağı olarak Romanya'da 1 milyon Euro sermayeye sahip bir tüzel kişilik kurulması için çalışmalar tamamlanmış ve 08.11.2023 tarihiyle sermaye taahhüdü olan 4.500.000 LEI (Yaklaşık 900.000 Euro) sermaye ödemesi gerçekleştirilmiştir. Alfa Solar Romania S.R.L. unvanlı şirketinin tüm tescil işlemleri tamamlanmıştır. Güneş enerjisinden elektrik üretimi ve satışı gerçekleştirecek olan bu tüzel kişiliğin sermayesine %10 oranında iştirak etmesi için Romanya'da yerleşik gerçek bir kişi ile anlaşmaya varılmıştır.

Alfa Solar Romania Şirket'i ilk yatırımını 14.02.2024 tarihinde Salcia Solar Energy S.R.L. unvanlı şirketin sermayesinin %100'ünü devralarak yapmıştır. Salcia Solar Energy S.R.L. unvanlı şirket 11.07.2025 tarihinde güneş enerjisinden elektrik üretmeye başlamıştır. Böylece Alfa Solar Romania Şirketi ilk yatırımını başarıyla tamamlamıştır.

Alfa Solar Romania Şirket'i ikinci yatırımını ise 28.05.2024 tarihinde Simian Solar Energy S.R.L. unvanlı şirketin sermayesinin %100'ünü devralarak gerçekleştirmiştir. Güneş enerjisinden elektrik üretimi ve satışı gerçekleştirmesi planlanan Simian Solar Energy S.R.L. unvanlı şirketin bünyesinde kurulması planlanan 6000 kWp elektrik gücüne sahip santralin toplam yatırım maliyetinin 3.400.000 Euro olması beklenmektedir.



22.07.2024 tarihinde Alfa Solar Enerji'nin Yönetim Kurulu tarafından Alfa Solar Romania'nın 1.000.000 Euro olan sermayesinin, 5.000.000 Euro'ya çıkarılması ve bu sermayeye Alfa Solar Enerji'nin pay sahipliği oranında iştirak etmesine karar verilmiştir. Sermaye artışına ilişkin ödeme 23.07.2024 tarihinde gerçekleşmiştir.

21.10.2024 tarihinde Alfa Solar Romania S.R.L. tarafından güneş enerjisinden elektrik üretimi ve satışı gerçekleştirilmesi planlanan BST Energy Prod Distrib S.R.L, Valea Campului Green Energy S.R.L ve Elcomprod Green Energy S.R.L unvanlarına sahip 3 şirketin sermayesinin %100'ü sırasıyla yaklaşık olarak 490.000, 308.000 ve 351.000 Euro devir bedeli karşılığında satın alınmıştır. BST Energy Prod Distrib S.R.L, Valea Campului Green Energy S.R.L ve Elcomprod Green Energy S.R.L unvanlarına sahip 3 şirketin bünyesinde kurulması planlanan sırasıyla 3460, 2675 ve 3103 kWp elektrik gücüne sahip santral bulunmaktadır. Bu 3 şirketin yatırım maliyetlerinin toplamının yaklaşık olarak 5.252.000 Euro olması beklenmektedir.



Alfa Solar Romania S.R.L., 10.09.2025 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yaptığı açıklama ile yeni yatırımını duyurmuştur. Bu kapsamda, güneş enerjisinden elektrik üretimi ve satışı faaliyetlerinde bulunması planlanan Fort Smart Recycle S.R.L. unvanlı şirketin sermayesinin %100'ü yaklaşık 770.000 Euro bedelle devralınmıştır. Fort Smart Recycle S.R.L. bünyesinde 4.150 kWp kurulu güce sahip bir santral kurulması planlanmakta olup, yatırım maliyetinin yaklaşık 2.490.000 Euro olması beklenmektedir.

Yakın zamanda yatırımların sonlanması, elektrik üretimi ve satışının gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir.

Yatırımı Devam Eden Santraller	Birim	Kurulu Güç
Simian Solar Energy S.R.L.	kWp	6000
BST Energy Prod Distrib S.R.L	kWp	3460
Valea Campului Green Energy S.R.L	kWp	2675
Elcomprod Green Energy S.R.L	kWp	3103
Fort Smart Recycle S.R.L.	kWp	4150

Hücre Üretimi Yatırımı

Alfa Solar Enerji, üretimde yerleşmeyi ve katma değeri artırmayı stratejik öncelikleri arasında konumlandırmakta; bu doğrultuda, fotovoltaik güneş paneli hücresi üretimine yönelik önemli bir yatırım sürecini başlatmıştır.

Şirket, hücre üretimi alanında dikey entegrasyon sağlayarak, ithalata bağımlılığı azaltmayı ve yeni nesil teknolojilerle üretim kapasitesini geliştirmeyi hedeflemektedir.

Yerli fotovoltaik güneş paneli hücresi üretimi amacıyla Zorlu Holding Anonim Şirketi ile ortaklık kurularak Zorlu Alfa Solar Hücre Üretimi Anonim Şirketi hayata geçirilmiş; ingot dilimlemeden wafer ve hücre üretimine kadar uzanan entegre bir üretim yapısı planlanmıştır. 250.000 TL sermayeli bu ortak girişimde Alfa Solar Enerji %50 payla yer almış olup, şirketin tescili 20 Mart 2025 tarihinde tamamlanmıştır. Ancak taraflar arasında yürütülen değerlendirmeler sonucunda, söz konusu yatırımdan karşılıklı mutabakatla vazgeçilmiş ve 30.11.2025 tarihli genel kurul kararıyla şirketin tasfiye süreci başlatılmıştır.

Bununla birlikte, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yürütülen Yüksek Teknoloji Yatırım Programı (HİT-30) kapsamında planlanan fotovoltaik güneş paneli hücresi üretim yatırımına ilişkin olarak; yatırım teşvik süreçlerinin koordinasyonu ve yatırımın etkin şekilde hayata geçirilmesi amacıyla, 02.05.2025 tarihinde %100 bağlı ortaklık yapısında AlfaSolar Hücre Üretimi Anonim Şirketi kurulmuştur.

Bu kapsamda, Alfa Solar Enerji ile Chint Group'un iştiraki olarak Almanya'da kurulu Astronergy Europe GmbH arasında, Türkiye'de entegre wafer ve hücre üretim tesisi kurulmasına yönelik bir ortak girişim yapısının oluşturulması amacıyla yürütülen müzakereler sonucunda, 14 Kasım 2025 tarihinde bir Ortak Girişim ve Pay Sahipleri Sözleşmesi imzalanmıştır.



Sözleşme kapsamında, Astronergy Europe'un tamamına sahip olduğu ve İstanbul Ticaret Sicili'nde 1057056 sicil numarası ile kayıtlı Astronergy Yüksek Teknoloji Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. nezdinde ortak bir yatırım yapılması planlanmaktadır. Bu çerçevede, yıllık 2,5 GW başlangıç kapasitesine sahip, ingot kesiminden başlayarak entegre wafer ve hücre üretimi gerçekleştirecek bir üretim tesisinin (Faz 1) kurulması hedeflenmekte olup, söz konusu faz için toplam yatırım tutarının yaklaşık 200 milyon ABD Doları olması öngörülmektedir.

Üretim tesisinin Balıkesir Organize Sanayi Bölgesi'nde tahsis edilen arsa üzerinde kurulması planlanmakta; pay devri ve/veya sermaye artırımı işlemlerinin tamamlanmasını takiben ortaklık yapısının Alfa Solar ve Astronergy Europe'un %50-%50 pay sahipliğine sahip olacağı şekilde oluşturulması hedeflenmektedir. Ayrıca Proje'nin, HİT-30 Programı kapsamında desteklenmesi amaçlanmaktadır.



Ar- Ge Faaliyetleri

Şirket, kurulduğu günden itibaren araştırma-geliştirme ve üretim-geliştirme süreçlerine oldukça önem vermektedir. Şirket, özellikle güneş panellerinin kullanım ömrünün uzatılmasına yönelik çalışmalarda bulunmaktadır.

Şirket'in Ar-Ge çalışmaları, Ana Fabrika'daki üretim ve teknoloji birimleri tarafından yürütülmekte olup, herhangi bir organizasyonla iş birliği yapılmamaktadır, ancak üretilen panellerin testleri TÜBİTAK ve TSE laboratuvarlarında gerçekleştirilmektedir. Bu sebeple ilgili kurumlardan düzenli olarak tavsiye ve görüş alınmaktadır.

Şirket içerisinde yürütülen AR-GE projeleri;

- Görsel işleme geliştirme yazılımı
- Zor iklim şartlarına dayanımı yüksek olan panel projesi
- Panel Şeritleme İstasyonu
- J-BOX Lehim Kamera Yapay Zeka
- AGV Robot
- İş Süreçlerinin Dijitalleşmesi - Yapay Zeka Ekosistemi
- Alfa Solar Akademi



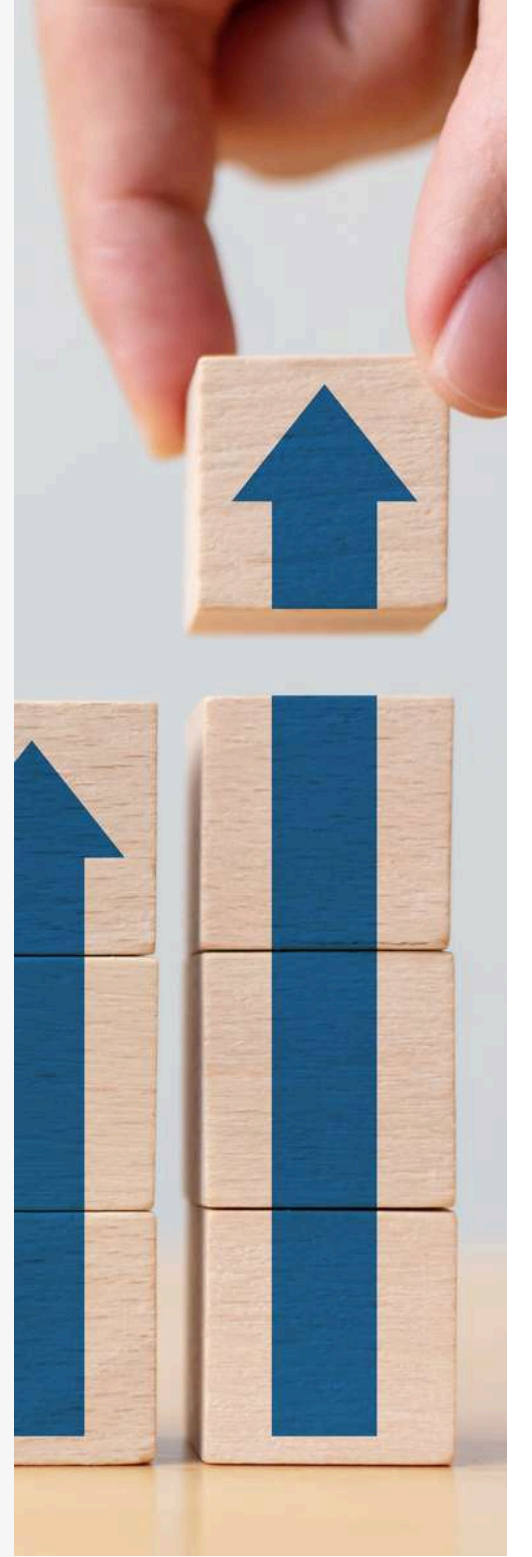
HESAP DÖNEMİ İÇİNDE MEYDANA GELEN ÖNEMLİ OLAYLAR

Kar Payı Dağıtımı

Şirket Yönetim Kurulu'nun 28.04.2026 tarihli toplantısında, 2025 yılı kârının Şirket Esas Sözleşmesi'nin 15. maddesi ve Şirket'in Kâr Dağıtım Politikası çerçevesinde, Şirket'in mali tabloları dikkate alınarak değerlendirilmesi sonucunda; 2025 hesap döneminde Sermaye Piyasası Mevzuatı'na göre dağıtılabılır kâr bulunmaması nedeniyle kâr dağıtım yapılmamasına ilişkin önerinin, yapılacak ilk Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin onayına sunulmasına karar verilmiştir.

Bağımsız Denetim Kuruluşunun Belirlenmesi

Alfa Solar Enerji'nin 28.04.2026 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısında, Şirket'in 01.01.2026-31.12.2026 dönemine ait finansal tablolarının ve faaliyetlerinin 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu (TTK), 660 sayılı Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumunun (KGK) Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname (KHK) ve Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca bağımsız denetiminin yapılması için Reform Bağımsız Denetim A.Ş.'nin bağımsız denetim firması olarak atanmasının Genel Kurul onayına sunulmasına, oy birliği ile karar verilmiştir.



KAP'ta Yayınlanan Yeni İş İlişkileri

Alfa Solar Enerji, belirlemiş olduğu Şirket politikası gereği, 2025 yılı içerisinde olduğu gibi ilgili hesap döneminde de 10 Milyon USD altı iş anlaşmalarını KAP'a bildirmemiştir. Belirtilen tutarın altında açıklama yapılmama sebebi, Şirket'in yıllık satış hacmi dikkate alındığında anlaşma tutarlarının yatırımcı kararını etkileyecek nitelikte olmamasıdır.

İlgili hesap dönemi içinde üç tane yeni iş ilişkisi yayınlanmıştır.

- 21.01.2026 tarihinde Şirketimiz, Ecogreen Elektrik Enerji Üretim A.Ş. firmasından, güneş paneli satışına yönelik KDV dahil yaklaşık 16.000.000 USD tutarında yeni bir sipariş almıştır. İlgili bildirim <https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1545512> linkinden ulaşılabilir.
- 27.01.2026 tarihinde Şirketimiz, Ecogreen Elektrik Enerji Üretim A.Ş. firmasından, güneş paneli satışına yönelik KDV dahil yaklaşık 13.500.000 USD tutarında yeni bir sipariş almıştır. İlgili bildirim <https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1547472> linkinden ulaşılabilir.
- 17.04.2026 tarihinde Şirketimiz ile yurt içinde yerleşik bir müşterisi arasında güneş paneli satışına ilişkin KDV hariç yaklaşık olarak toplam 43.200.000,00 USD tutarında sipariş alınmıştır. İlgili bildirim <https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1594984> linkinden ulaşılabilir.

Maddi Duran Varlık Satımı

Afyon GES Satışı Hakkında

02.03.2026 tarihinde yapılan KAP duyurusu ile Alfa Solar Enerji tarafından gerçekleştirilen stratejik değerlendirmeler sonucunda, Afyon ili Sandıklı ilçesinde bulunan 17.000 kWp kurulu güce sahip arazi tipi güneş enerjisi santralının ve ilgili arsasının devrine karar verildiği kamuya açıklanmıştır.

Bu kapsamda devir işlemleri 02.03.2026 tarihi itibarıyla tamamlanmış olup, söz konusu santral KDV hariç 12.920.000 USD bedelle devredilmiştir. Devir bedeline ilişkin ödemenin tamamı peşin olarak tahsil edilmiştir.

01.03.2026 tarihi itibarıyla santrale ilişkin tüm üretim gelirleri devralan tarafa ait olmuştur. Söz konusu işlem ile orta ve uzun vadede şirket likiditesinin artırılması hedeflenmiştir.

Afyon GES satışına ilişkin detaylı bilgiye <https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1564353> linkinden ulaşılabilir.

Zorlu Alfa Solar Hücre Üretimi A.Ş.'nin Tasfiyesi

Şirketimizin 01.12.2025 tarihli özel durum açıklamasında, Şirketimiz ile Zorlu Holding Anonim Şirketi arasında yerli fotovoltaik güneş paneli hücresi üretimi amacıyla kurulan Zorlu Alfa Solar Hücre Üretimi Anonim Şirketi ("Zorlu Alfa") ile ilgili olarak; söz konusu yatırıma ve ortak girişim yapısına ilişkin yürütülen görüşmeler sonucunda, gelinen noktada bu yatırımdan karşılıklı mutabakat ile vazgeçilmesine karar verildiği ve Zorlu Alfa'nın tasfiyesine yönelik olarak 30.11.2025 tarihinde genel kurul kararı alındığı ve tasfiye sürecine ilişkin işlemlerin başlatıldığı kamuoyuna duyurulmuştur.

Bu kapsamda, tasfiyeye girişe ilişkin ilanların tamamlanması ve yasal bekleme süresinin sona ermesini takiben, Zorlu Alfa'nın 24.03.2026 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, şirket kayıtlarının terkin edilmesine ve tasfiye sonu işlemlerinin tamamlanmasına karar verilmiştir. Tasfiye sürecine ilişkin tescil ve diğer yasal işlemler ilgili mevzuat çerçevesinde tamamlanacaktır.

Tasfiyeye ilişkin detaylı bilgiye <https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1575296> linkinden ulaşılabilir.

Dönem İçinde Yapılan Bağış ve Yardımlar

Dönem içerisinde 113.362 TL bağış ve yardım yapılmıştır.



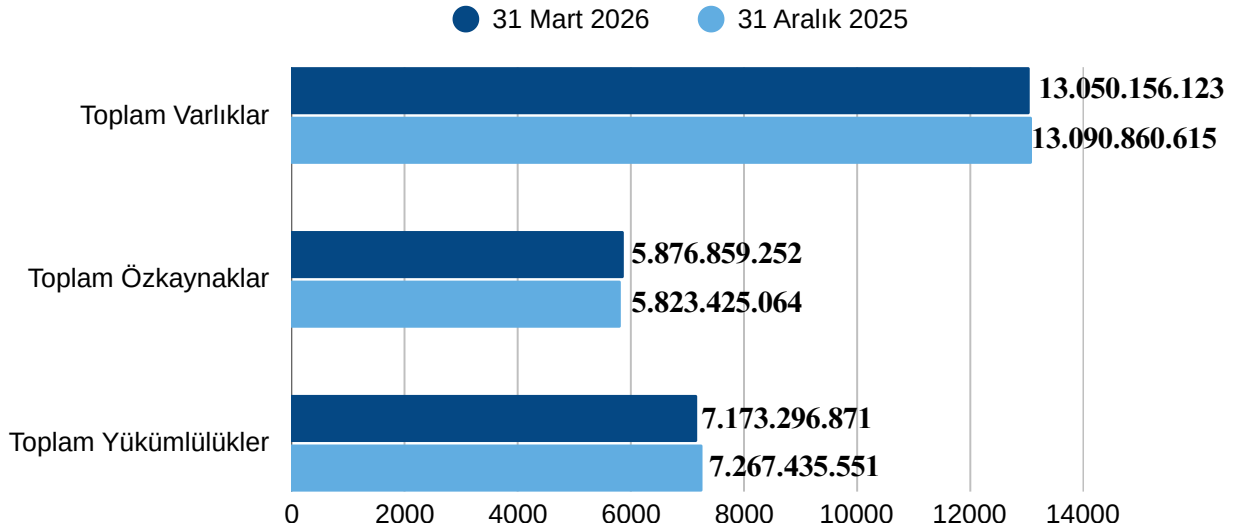
FİNANSAL VE OPERASYONEL GÖSTERGELER

FİNANSAL GÖSTERGELER

Şirket'in 01.01.2026 – 31.03.2026 dönemine ait bilanço ve gelir tablosu aşağıdaki gibi sunulmaktadır.

ÖZET BİLANÇO (TL)	31.03.2026	31.12.2025
Dönen Varlıklar	6.323.432.264	5.844.674.802
Duran Varlıklar	6.726.723.859	7.246.185.813
Toplam Varlıklar	13.050.156.123	13.090.860.615
Kısa Vadeli Yükümlülükler	4.891.125.072	4.872.832.598
Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.282.171.799	2.394.602.953
Özkaynaklar	5.876.859.252	5.823.425.064
Toplam Kaynaklar	13.050.156.123	13.090.860.615

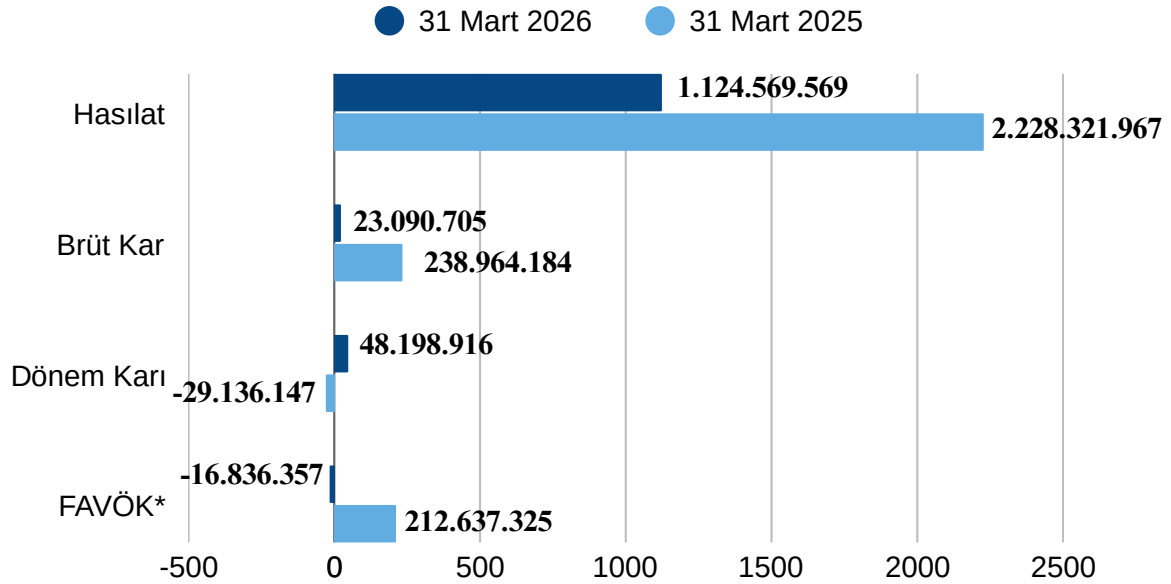
Bilanço Kalemleri (TL)



FİNANSAL GÖSTERGELER

ÖZET GELİR TABLOSU (TL)	31.03.2026	31.03.2025
Hasılat	1.124.569.569	2.228.321.967
Satışların Maliyeti	(1.101.478.864)	(1.989.357.783)
Brüt Kar	23.090.705	238.964.184
Esas Faaliyet Karı	(130.466.924)	181.604.556
Sürd. Faaliyetler Vergi Öncesi Kar	248.008.424	27.561.586
Dönem Karı	48.198.916	(29.136.147)
FAVÖK*	(16.836.357)	212.637.325

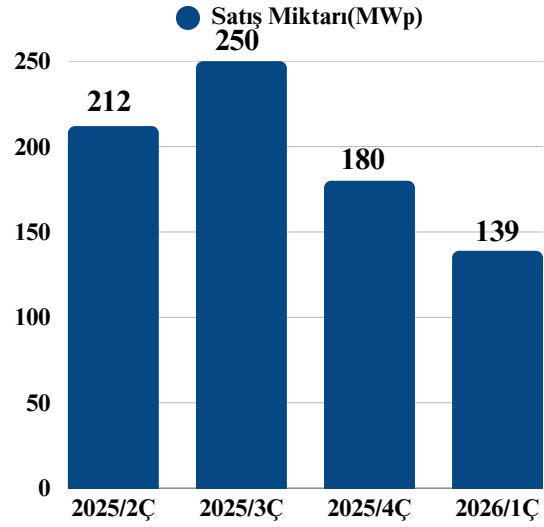
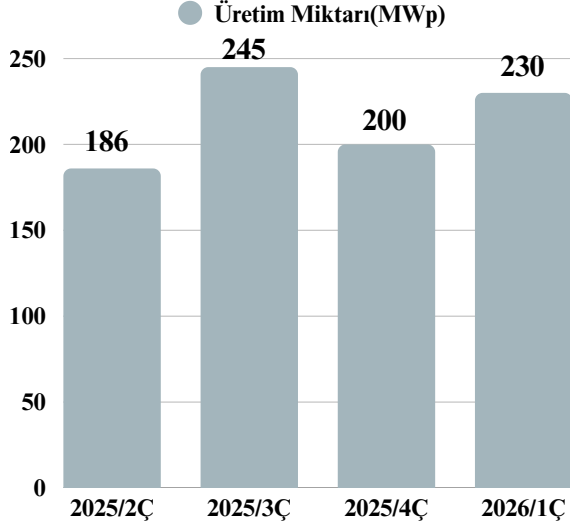
Gelir Tablosu Kalemleri (TL)



FAVÖK*=Brüt Kar- Genel Yönetim Gid. - Pazarlama Gid.- AR-GE Giderleri + Amortisman ve İtfa Giderleri

OPERASYONEL GÖSTERGELER

GÜNEŞ PANELLERİ (WP)	2025/2Ç	2025/3Ç	2025/4Ç	2026/1Ç
Üretim Miktarı	185.914.120	244.900.000	200.290.000	230.626.875
Satış Miktarı	212.730.965	250.728.625	179.591.910	139.104.120

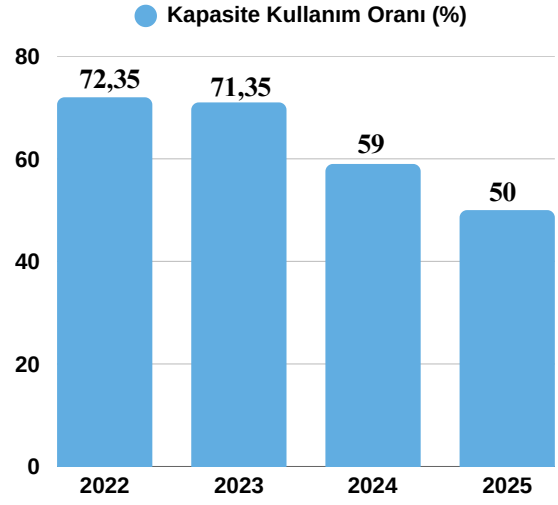
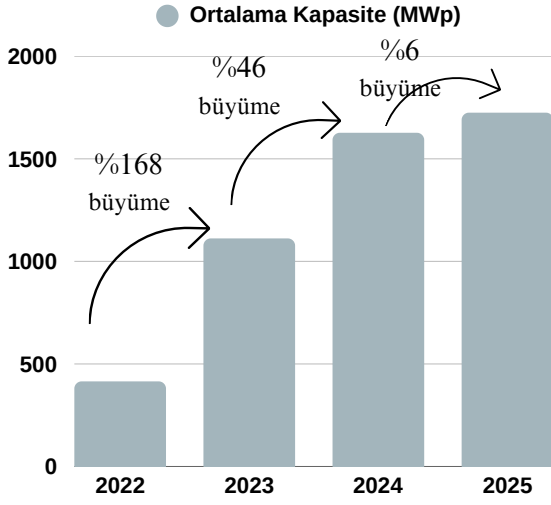


GÜNEŞ PANELLERİ (WP)	2022	2023	2024	2025
Ortalama Kapasite*	415.000.000	1.112.767.123	1.627.890.410	1.724.945.205
Kapasite Kullanım Oranı	%72,35	%71,35	%59	%50

(*) Şirketin yıllık üretim kapasitesi 1.980.000.000 Wp'dir.

Burada yer verilen üretim kapasitesi, 2025 yılı itibarıyla hesaplanan yıllık ortalama üretim kapasitesini ifade etmektedir. Kuzey fabrikanın Temmuz ayında üretime başlaması nedeniyle, kapasite hesaplamasında yıllık ortalama esas alınmıştır.

OPERASYONEL GÖSTERGELER



Şirket'in 01.01.2026 – 31.03.2026 dönemine ait devam eden yatırımları aşağıda sunulmaktadır.

Yatırımı Devam Eden Santraller	Birim	Kurulu Güç
Simian Solar Energy S.R.L.	kWp	6000
BST Energy Prod Distrib S.R.L	kWp	3460
Valea Campului Green Energy S.R.L	kWp	2675
Elcomprod Green Energy S.R.L	kWp	3103
Fort Smart Recycle S.R.L.	kWp	4150

OPERASYONEL GÖSTERGELER

31.03.2026 tarihi itibariyle üretim yapan güneş enerji santrallerin kurulu gücü yaklaşık olarak 44,2 MW'tır.

Şirket'in 01.01.2026 – 31.03.2026 dönemine ait üretilen elektrik miktarları aşağıda sunulmaktadır.

Üretim Yapan Santraller	Birim	01.01.2026 -31.03.2025 Üretim Miktarı
Afyon GES**	kWh	2.478.241
Çatı GES	kWh	761.480
Ada GES	kWh	1.095.735
Golden Solar	kWh	117.158
Aydost Enerji*	kWh	3.631.112
Salcia Solar Energy S.R.L.	kWh	864.284
Toplam	kWh	8.948.010

(*) Aydost Enerji bünyesinde toplam 11 santral bulunmaktadır. Burada belirtilen elektrik üretim miktarı, söz konusu 11 santralin toplam üretimini ifade etmektedir.

(**) Afyon GES'in 02.03.2026 tarihinde devredilmesi nedeniyle, ilgili döneme ilişkin üretim miktarı yalnızca yılın ilk iki ayını kapsamaktadır.



RİSK YÖNETİMİ VE İÇ DENETİM SİSTEMLERİ

İÇ KONTROL VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ



İç kontrol; şirketin, yönetimi ve personeli tarafından hayata geçirilen, belirlenmiş hedeflere ulaşmasında ve misyonunu gerçekleştirmesinde makul bir güvence sağlamak üzere tasarlanmış ve şirketin genelini etkileyen bütünleşmiş bir süreçtir.

Şirket içerisinde risk yönetimi, iç denetim ve kontrol sistemleri uluslararası uygulamalar, ilkeler ve örgütlenme çerçevesine uygun olarak yapılandırılmıştır.

Alfa Solar Enerji'nin faaliyetlerine değer katmak ve operasyonel verimliliğini geliştirmek amacıyla yapılan bağımsız ve objektif bir iç kaynaklı danışmanlık faaliyeti olan İç Denetim, Şirket'in sürdürülebilir büyümesini etik kurallar ve çalışma ilkelerine uyumlu bir şekilde gerçekleştirilmesini gözetmektedir.

Şirket'in tüm faaliyetlerinde risklerin uygun şekilde belirlendiği ve yönetildiği, iş süreçlerinin ve işlemlerin politika, prosedür ve ilgili mevzuat ile uyumlu olduğu, kaynakların ekonomik ve verimli bir şekilde kullanıldığı, mali raporlama sisteminin güvenilirliği ve bilgi sistemlerinin güvenliği gibi konularda iç denetim fonksiyonu denetimler gerçekleştirilmekte ve makul güvence sağlamaktadır.

6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn"), 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ve yürürlükteki Kurumsal Yönetim Tebliği'nde düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca 23.08.2022 tarih ve 2022/14 sayılı kararıyla Denetim Komitesi'ni ("Komite") kurulmuştur.



Şirket belirli dönemsel aralıklarla ilgili birim yöneticileri ve üst yönetiminin katılımıyla gerçekleştirdiği toplantılarda tüm şirket faaliyetlerini her yönüyle ele alarak riskleri belirlemekte ve risklere yönelik iyileştirici ve düzeltici uygulamalar üzerinde çalışmaktadır. Denetim komitesi yapmış olduğu çalışmalara ilişkin olarak üst yönetime bilgi vermektedir.

RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

Alfa Solar Enerji Yönetim Kurulu, Şirket'in risk yönetim çerçevesinin belirlenmesinde, risklerin gözden geçirilmesinde ve değerlendirilmesinde genel olarak sorumludur. Yönetim Kurulu, Şirket'in risk yönetimi politikalarını geliştirmek ve izlemekle sorumlu olan Riskin Erken Saptanması Komitesi'ni kurmuştur.

Şirket, kurumsal yapısını korumak ve geliştirmek için etkin bir risk yönetim politikası uygulamaktadır.

Şirket'in risk yönetim politikaları; varlıkların değerlerinin korunması, operasyonel güvenlik, faaliyetlerde sürekliliğin sağlanması, kurumsal yapının korunması temellerine dayanmaktadır. Risk yönetim politikaları; karşılaşılabilecek riskleri saptamak, analiz etmek, uygun risk limitlerini belirleyerek kontrollerini kurmak, riskleri ve risklerin limitlere bağlılığını gözlemlemek amacıyla belirlenmiştir. Risk yönetimi politikaları ve sistemleri, Şirket'in faaliyetleri ile piyasa şartlarındaki değişiklikleri yansıtacak şekilde düzenli olarak gözden geçirilmektedir. Şirket, eğitimler ve yönetim standart ve prosedürleri vasıtasıyla, tüm çalışanların rol ve sorumluluklarını anladığı disiplinli ve yapıcı bir kontrol ortamı geliştirmeyi hedeflemektedir.



Şirket'in karşı karşıya olduğu finansal riskler merkezi olarak yönetilmekte ve gerekli görüldüğünde politika değişikliklerine gidilmektedir. Karşılaşılan finansal riskler ve fırsatlar etkin biçimde yönetilmeye çalışılmaktadır. Üst yönetim tarafından belirlenen politikalar çerçevesinde koruma enstrümanları satın alınmakta ve maruz kalınan risk seviyelerinin sınırlandırılmasına çalışılmaktadır.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi başkanlığında toplanacak olan Riskin Erken Saptanması Komitesi de risklerin belirlenmesi, değerlendirilmesi ve gerekli önlemlerin alınması amacıyla çalışmalar yürütmektedir. Komite olası riskler karşısında önlem alınması için değerlendirmeler ve analizler yapmaktadır. Bunun sonucunda tedbirler ve alternatif seçenekler belirlenmektedir. Komitenin ulaştığı sonuçlar Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır.

Şirket, kurum değerini korumak ve geliştirmek için olası risklere karşı etkin bir risk stratejisi oluşturmuştur. Şirket, hedef ve amaçlarını gerçekleştirme yolunda karşılaşılabileceği riskleri tanıma, analiz etmeye ve değerlendirmeye çalışarak bu riskleri makul seviye de tutma, risk etkilerini azaltma ve riske karşı stratejiler geliştirmektedir.

Risk yönetimi; operasyonlarda sürekliliğin sağlanması, maliyetlerin azaltılması, gelir istikrarının sağlanması, ülke ve küresel düzenlemelere ve standartlara uyum sağlanması için gereklidir.

Şirket kendi risk politikasıyla önlemler alarak risklerden kaçınmadan stratejiler geliştirerek bugünlere gelmiştir.

Finansal Riskler

Şirket, kredi riski, likidite riski, faiz oranı riski, kur riski gibi diğer şirketlerin de karşı karşıya olduğu pek çok piyasa riskini takip etmekte ve bu risklere karşı uygun risk politikaları geliştirmektedir.

Şirket, yurtiçi müşterileriyle, bir kısmı avans bir kısmı vadesinde ödeme yöntemiyle veya tamamen peşin ödeme yoluyla çalışmaktadır. Şirket satışını gerçekleştirdiği ürünlere ilişkin tutarların bir bölümünü avans olarak sipariş sonrası, kalan kısmını ise ağırlıklı olarak teslim öncesinde tahsil etmektedir. Şirket zaman zaman ödeme yöntemi olarak çek, bono gibi kambiyo senetlerini kabul etmekle birlikte, bu hallerde müşterilerinden banka teminat mektubu temin etmektedir. Şirket'in sevkiyat sonrası teminatlandırılmamış vadeli alacakları, toplam satışlarının %1'inin altında önemsiz bir bölümünü oluşturmaktadır.

Şirket yönetimi müşterilerden alacakları ile ilgili kredi riskini her bir müşteri için ayrı ayrı olmak kaydıyla kredi limitleri belirleyerek ve gerektiği takdirde teminat alarak riskli gördüğü müşterilerine ise sadece nakit tahsilat yoluyla satış yaparak azaltmaktadır. Şirket'in tahsilat riski esas olarak ticari alacaklarından doğabilmektedir. Ticari alacaklar, Şirket yönetimince geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve uygun miktarda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra finansal durum tablosunda net olarak gösterilmektedir.

Şirket, maruz kaldığı kur risklerini yönetmek amacıyla faaliyetlerinden yarattığı ve/veya dışarıdan sağladığı fonların bir kısmını döviz cinsinden veya dövize endeksli varlıklarda değerlendirmektedir.

Döviz dayalı parasal varlık ve yükümlülükler, dönem sonunda geçerli olan döviz kurları üzerinden çevrilmiştir. Döviz dayalı parasal varlık ve yükümlülüklerin çevrimlerinden doğan kur kazancı veya zararları, kar/zarar tablosuna yansıtılmıştır. Operasyonel açıdan kur riski bulunmamaktadır.

Piyasalarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi likidite riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Şirket yönetimi fon kaynaklarını dağıtarak mevcut ve muhtemel yükümlülüklerini yerine getirmek için yeterli tutarda nakit ve benzeri kaynağı bulundurmak suretiyle likidite riskini yönetmektedir.

Şirket iş modeline bağlı olarak işletme sermayesini, ticari borç ve alınan avans toplamının ticari alacak, stok ve verilen avansları finanse edecek şekilde yönetmektedir. Bu itibarla Şirket'in, yüksek hacimli fırsat stok alımlarının finansmanı için hazır tutması gereken fonlar ve büyük ölçekli maddi duran varlık yatırımları haricinde önemli bir borçlanma ihtiyacı bulunmamaktadır.

Şirket'in değişken faizli finansal aracı bulunmadığından faiz oranı riski bulunmamaktadır.

Operasyonel Riskler

Operasyonel riskler, müşteri memnuniyeti ve şirketin kalite, maliyet ve zamanlamayla ilgili performans hedefleri gibi hususlar da dahil olmak üzere şirketin iş modelini uygulamanın çeşitli aşamalarında operasyonel verimliliği tutarlı bir şekilde koruyamayışı ifade eder.

Bu risklere karşı Şirket operasyonel faaliyetlerinin tüm aşamalarını denetlemektedir. Aynı zamanda bu risklere ilişkin iş birimleri bilgilendirilmekte ve uygun aksiyon almaları yönünde çalışmalar yapılmaktadır.

İş süreçleri düzenli olarak gözden geçirilmekte, riskler tanımlanmakta ve risklere karşı etkin yanıtlar hazırlanmaktadır. Şirket, iş süreçlerini otomatize etmekte ve güvenlik önlemlerini güçlendirerek teknolojik riskleri azaltmaktadır.

Şirket, çalışanlara iş süreçleri, güvenlik protokolleri ve risk yönetimi konularında düzenli eğitimler vererek operasyonel risklerle başa çıkmaya çalışmaktadır.

Şirket, iş süreçlerini otomatize etmekte ve güvenlik önlemlerini güçlendirerek teknolojik riskleri azaltmaktadır.

Stratejik Riskler

Stratejik riskler; piyasa trendlerindeki değişimler, teknolojik yenilikler, rakip firmaların stratejileri ve tüketici tercihlerindeki dönüşümlerden kaynaklanabilir. Alfa Solar Enerji, bu riskleri yönetmek amacıyla piyasa araştırmaları, rekabet analizleri ve stratejik planlamalar gerçekleştirmektedir. Bu süreçte, sektörel gelişmeler ve rakip stratejileri yakından takip edilerek tüketici eğilimleri analiz edilir. Şirket, bu yaklaşımla stratejik riskleri önceden belirleyip proaktif çözümler geliştirerek uzun vadeli sürdürülebilir büyüme hedeflerine ulaşmayı amaçlamaktadır.

Şirket Yönetim Kurulu, stratejiyi etkileyebilecek riskleri tanımlamakta ve risklerin etkilerini hafifletmek için proaktif bir şekilde yanıt vermektedir. Şirket performansını etkileyebilecek riskler periyodik olarak gözlenmekte ve risklere karşı aksiyonlar alınmaktadır.

Yurtiçinde ve yurtdışında yatırımlar yapan Alfa Solar Enerji, yatırım risklerini en aza indirmek için önlemler almaktadır. Yatırım yapmadan önce fizibilite çalışmaları yürütmekte ve fayda maliyet analizleri gerçekleştirmektedir.

Şirket yatırımlarını ve faaliyetlerini gerçekleştirirken gerekli görülen durumlarda risklere karşı danışmanlık hizmeti almaktadır. Ek olarak Alfa Solar, faaliyetlerinde ve yatırımlarında yenilikçi yaklaşımları benimsemekte ve teknolojik ilerlemeleri yakından takip etmektedir.

Uyum Riski

Hukuki risklerin takibine yönelik mevzuattaki değişiklikler takip edilerek değişiklikler ilgili departmanlara bildirilmektedir. Ek olarak departmanlar kendi birimleriyle ilgili yasal düzenlemeleri yakından takip etmekte ve Yönetim Kurulu tarafından denetlenmektedir.

Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele, Rekabet Hukuk, KVKK ve İnsan Hakları konularında risk değerlendirilmeleri yapılmakta ve bu riskler etkin bir şekilde yönetilmeye çalışılmaktadır. Her departman kendi içinde bu risklere karşı önlem almakta ve gerekli çalışmaları yürütmektedir.

İstihdam, İş güvenliği, İş Sürekliliği ve Çevresel Riskler

Bu kategori, iş kazaları, çalışan sağlığı, iş gücü istikrarı ve çevresel düzenlemelere uyum gibi unsurları içermektedir. Alfa Solar Enerji, bu riskleri minimize etmek için güvenli ve sağlıklı bir çalışma ortamı oluşturmayı, çalışan memnuniyetini artırmayı ve çevresel düzenlemelere tam uyum sağlamayı hedeflemektedir. Bu kapsamda düzenli sağlık ve güvenlik eğitimleri verilmekte, ergonomi ve iş yeri sağlığını destekleyici uygulamalar hayata geçirilmekte, çalışanların geri bildirimde bulunabileceği mekanizmalar oluşturulmakta ve çevresel etkileri en aza indirmek için yeni teknolojiler kullanılmaktadır.



KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ

Kurumsal Yönetim İlkeleri

2022 Kasım ayında halka açılarak payları Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlayan Şirket, SPK tarafından 03.01.2014 tarihinde 28871 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği" kapsamında uyulması zorunlu olan yükümlülüklerle uyum yönünde, kurumsal yönetim uygulamalarında, Sermaye Piyasası Mevzuatına ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenlemelerine özen hususunda gerekli çalışmaları ve planlamaları yapmaktadır.

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

2025 yılı Kurumsal Yönetim Bilgi Formu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10 Ocak 2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğ uyarınca belirlenen formatlara uygun olarak 11.03.2026 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformunda ve şirketimizin internet sitesinde paylaşılmıştır. İlgili rapora <https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1571216> linkinden ulaşarak incelenebilir.

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

2025 yılı Kurumsal Yönetim Bilgi Formu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10 Ocak 2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğ uyarınca belirlenen formatlara uygun olarak 11.03.2026 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformunda ve şirketimizin internet sitesinde paylaşılmıştır. İlgili rapora <https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1571218> linkinden ulaşarak incelenebilir.

Sürdürülebilirlik Uyum Raporu

2025 yılı Sürdürülebilirlik Uyum Raporu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 23.06.2022 tarih ve 34/977 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğ uyarınca belirlenen formatlara uygun olarak 11.03.2026 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformunda ve şirketimizin internet sitesinde paylaşılmıştır. İlgili rapora <https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1571214> linkinden ulaşarak incelenebilir.

Şirket Politikaları

Şirket tarafından ücretlendirme politikası, bilgilendirme politikası, kâr dağıtım politikası, bağış ve yardım politikasının belirlenmesine ilişkin 29.07.2022 tarihli ve 2022/12 sayılı Yönetim Kurulu Kararı alınmış olup, politikaların içerikleri aşağıda belirtilmiştir:

Kâr Dağıtım Politikası

Şirketimiz tarafından, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Vergi Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşme'nin kârın tespiti ve dağıtımına ilişkin 15. madde hükmü çerçevesinde kâr dağıtımı yapılır.

İlke olarak, Şirketimiz tarafından aşağıda yer alan esaslar çerçevesinde kâr dağıtımına karar verilmesi halinde, kâr dağıtımı, pay sahiplerine ve kâra katılacak diğer kişilere en az yıllık dağıtılabilir net kârın %30'u oranında yapılacaktır.

Yönetim Kurulu'nun kâr dağıtım önerisi uyarınca Genel Kurul'da alınacak karara bağlı olarak dağıtılacak kâr payı, tamamı nakit veya tamamı bedelsiz pay şeklinde belirlenebileceği gibi kısmen nakit ve kısmen bedelsiz pay şeklinde de belirlenebilir.

Şirketimiz esas sözleşmesi hükümleri uyarınca kâr payında imtiyaz bulunmamaktadır. Kâr dağıtım politikası çerçevesinde, kâr payı dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır.

Kâr payı dağıtım işlemlerine en geç dağıtım kararı verilen Genel Kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması kaydıyla; kâr payının ödeme zamanı Yönetim Kurulu'nun kâr dağıtım teklifi doğrultusunda Genel Kurul tarafından tespit edilir.

Türk Ticaret Kanunu ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatı ve Esas Sözleşme'nin 16. madde hükmü çerçevesinde ortaklara kâr payı avansı dağıtılabilir.

Şirket'in işbu kâr dağıtım politikası, yukarıda belirtilen hususlar ve koşullar dikkate alınmak sureti ile Yönetim Kurulu'nca her yıl yeniden gözden geçirilebilecek ve Yönetim Kurulu tarafından değişiklik yapılmasının önerilmesi durumunda Genel Kurul'un onayına sunulacaktır.

Bağış ve Yardım Politikası

Şirket'in Bağış ve Yardım Politikası 02.03.2023 tarihinde KAP'ta yayınlanmıştır. Rapora www.alfasolarenerji.com kurumsal internet sitemizden ya da Kamu Aydınlatma Platformu'ndaki <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1119324> linkten ulaşılabilir.

Ücretlendirme Politikası

Şirket'in Ücretlendirme Politikası 10.03.2023 tarihinde KAP'ta yayınlanmıştır. Rapora www.alfasolarenerji.com kurumsal internet sitemizden ya da Kamu Aydınlatma Platformu'ndaki <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1122884> linkten ulaşılabilir.

Bilgilendirme Politikası

Şirket'in Bilgilendirme Politikası 10.03.2023 tarihinde KAP'ta yayınlanmıştır. Rapora www.alfasolarenerji.com kurumsal internet sitemizden ya da Kamu Aydınlatma Platformu'ndaki <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1122884> linkten ulaşılabilir.

KOMİTELER

Şirket'in Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde 23.08.2022 tarihli ve 2022/14 sayılı yönetim kurulu kararı ile Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi'ni oluşturmuştur. Aday Gösterme Komitesi'nin ve Ücret Komitesi'nin görev ve sorumlulukları Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Şirket'in CEO'su herhangi bir komitede görev almamaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri dışında diğer Yönetim Kurulu Üyeleri birden fazla komitede görev almamaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin deneyimleri dikkate alınarak birden fazla komitede görev yapması uygun bulunmuştur.

Komiteler faaliyetleri ile ilgili olarak ihtiyaç duyması halinde bağımsız danışmanlık hizmeti alabilmekte ve ücreti Şirket tarafından karşılanmaktadır. 1 Ocak- 30 Haziran 2025 tarihleri arasında herhangi bir konuyla ilgili olarak bağımsız danışmanlık hizmeti alınmamıştır.

Denetimden Sorumlu Komite

Şirket'in 23.08.2022 tarihli ve 2022/14 no'lu Yönetim Kurulu Kararı ile, 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu, 6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("Kurul") Seri: II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ("Tebliğ") ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri de dahil olmak üzere Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ile Şirket Ana Sözleşmesi'nin ilgili hükümleri çerçevesinde Denetim Komitesi ("Komite") kurulmuştur.

18.06.2025 tarihli ve 2025/14 sayılı yönetim kurulu kararı ile Denetim Komitesi başkanlığına Yunus Esmer, üyeliğe ise Ahmet Ocak getirilmiştir.

Denetimden Sorumlu Komite

Adı Soyadı	Unvanı
Yunus Esmer	Komite Başkanı (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Ahmet Ocak	Komite Üyesi (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Denetim Komitesinin amacı Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve Şirket'in iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimidir. Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapan Komite aynı zamanda kendisine Ana Sözleşme ve Tebliğ ile yüklenen görevleri üstlenmektedir.

Şirket'in Denetim Komitesi iki üyeden oluşmaktadır. Denetim Komitesi üyeleri yönetim kurulundaki bağımsız üyeler arasından seçilmiştir. Denetimden Sorumlu Komite üyeleri arasında muhasebe/denetim ve finans alanında tecrübeye sahip üye bulunmaktadır.

Komite üyelerinden herhangi birisinin yönetim kurulu üyeliğinin sona ermesi veya sermaye piyasası mevzuatına göre bağımsız üye sıfatını kaybetmesi halinde Komite üyeliği de sona ermektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Şirket'in 23.08.2022 tarihli ve 2022/14 no'lu Yönetim Kurulu Kararı ile, 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu, 6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("Kurul") Seri: II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ("Tebliğ") ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan hükümler kapsamında, Şirketimizin kurumsal yönetim uygulamalarının geliştirilmesi amacıyla Yönetim Kurulu'na tavsiye ve önerilerde bulunmak üzere Kurumsal Yönetim Komitesi ("Komite") kurulmuştur.

18.06.2025 tarihli ve 2025/14 sayılı yönetim kurulu kararı ile Kurumsal Yönetim Komitesi başkanlığına Ahmet Ocak'ın, üyeliğe ise Çiğdem Dilek getirilmiştir. Şirket'in Yatırımcı İlişkileri Birimi Müdürü Nazlı Gül Aktaş da, Kurumsal Yönetim Komitesi üyeliğine getirilmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Adı Soyadı	Unvanı
Ahmet Ocak	Komite Başkanı (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Çiğdem Dilek	Komite Üyesi (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Nazlı Gül Aktaş	Komite Üyesi

Kurumsal Yönetim Komitesinin temel amacı Şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığının, uygulanmıyor ise gerekçesinin ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarının tespit edilmesi ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunulması ve yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarının gözetilmesidir.

Komite'de, muhasebe, finans, denetim, hukuk, yönetim, kurumsal yönetim, sürdürülebilirlik, insan kaynakları vb. alanlarda gerekli mesleki tecrübeyi haiz uzman kişiler görev alabilmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Şirket'in 23.08.2022 tarihli ve 2022/14 no'lu Yönetim Kurulu Kararı ile, 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu, 6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("Kurul") Seri: II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ("Tebliğ") ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri de dahil olmak üzere Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ile Şirket Ana Sözleşmesi'nin ilgili hükümleri çerçevesinde görevli ve yetkili olmak üzere Riskin Erken Saptanması Komitesi ("Komite") kurulmuştur.

18.06.2025 tarihli ve 2025/14 sayılı yönetim kurulu kararı ile Riskin Erken Saptanması Komitesi başkanlığına Yunus Esmer, üyeliğe ise Çiğdem Dilek getirilmiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Adı Soyadı	Unvanı
Yunus Esmer	Komite Başkanı (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Çiğdem Dilek	Komite Üyesi (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Yönetim Kuruluna bağılı olarak görev yapan Komite'nin amacı, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek operasyonel, stratejik, finansal risklerin ve uyum risklerinin erken saptanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması, uygulanması, risk yönetimi süreçlerinin yürütülmesi için gerekli politikaların geliştirilmesi ve risklerin Şirket'in risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi ve raporlanmasıdır.

Şirket'in Riskin Erken Saptanması Komitesi, iki üyeden oluşmaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesi üyeleri yönetim kurulundaki icrada görevli olmayan üyeler arasından seçilmiştir. Yönetim Kurulu üyesi olmayan konusunda uzman kişilere komitede yer verilebilmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi gerekli gördüğü sıklıkta toplanabilmekte ve yaptığı tüm çalışmaları yazılı hale getirerek kaydını tutmaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesi çalışmaları hakkındaki bilgiyi ve toplantı sonuçlarını içeren raporları yönetim kuruluna sunmaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesinin hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenmekte ve KAP'ta açıklanmaktadır.

Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Şirket Faaliyetleri Genel Kurul tarafından atanan Bağımsız Dış Denetçi ve Denetçiler tarafından düzenli ve periyodik olarak denetlenmektedir. İlgili hesap dönemi için bağımsız denetim faaliyetleri Reform Bağımsız Denetim Anonim Şirketi tarafından gerçekleştirilmektedir.

Diğer Hususlar

Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgiler

İlgili hesap dönemi içerisinde Şirket'in faaliyetlerini önemli ölçüde değiştirecek bir mevzuat değişikliği olmamıştır.

Mevzuat Uyarınca İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler ile Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalara Ait Bilgiler

İlişkili taraf işlemleri ve bakiyelerine ve Yönetim Kurulu ve üst düzey yöneticilere sağlanan faydalara ait bilgiler Finansal Tablolarda İlişkili Taraf Açıklamaları kısmında yer almaktadır.

Derecelendirme Notları

İlgili hesap dönemi içerisinde derecelendirme notu alınmamıştır.

Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasına Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bunları Önlemek İçin Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi

Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet almaktadır. Fakat kurumlar arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

Sermayeye Doğrudan Katılım Oranının %5'i Aştığı Karşılıklı İştiraklere İlişkin Bilgi

Yoktur.

Şirket'e Dahil İşletmelerin Ana Şirket Sermayesindeki Payları Hakkında Bilgiler

Şirket'e dahil işletmelerin ana şirket sermayesinde payı yoktur.

Bir Sermaye Şirketinin Sermayesinin, Doğrudan veya Dolaylı Olarak, Sermayesinde Yüzde Beş, On, Yirmi, Yirmibeş, Otuzüç, Elli, Altmışyedi veya Yüzde Yüz Paya Sahip Olduğumuz Ortaklıklarda, Sahip Olduğumuz Payların Oranının Bu Oranların Altına Düşmesi veya Üstüne Çıkması Durumunda, Bu Durum ve Gerekçesi

Yoktur.

Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Ulaşılammışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler

Olağan genel kurul toplantısı kapsamındaki gündem maddeleri uyarınca yerine getirilmeyen gündem maddesi bulunmamaktadır.

Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

01.01.2026-31.03.2026 dönemi içerisinde Şirket aleyhine açılmış olan ve Şirket mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte dava bulunmamaktadır.

Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organi Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Yoktur.

Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organi Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasası Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

Yönetim Kurulu üyeleri için, TTK'nın yasakladığı hususlar dışında kalmak şartıyla, TTK'nın 395 ve 396 maddelerinde yazılı işlemleri yapabilmeleri konusunda genel kuruldan izin alınmaktadır. Alfa Solar Enerji'deki bilgilere göre, Yönetim Kurulu üyeleri, 01.01.2026 - 31.03.2026 hesap döneminde kendi adlarına veya başkası adına Şirket'in faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyette bulunmamışlardır.

Dönem İçerisinde Yapılmışsa Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Hakkında Bilgi

Dönem içinde olağanüstü genel kurul yapılmamıştır.

Şirket'in Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Bilgi

Şirket'in sermayesinin karşılıksız kalma veya borca batık olma durumu mevcut değildir.

Şirket'in finansal tabloları Şirket'in devamlılığı esasına göre hazırlanmıştır. Raporlama tarihinden sonra gerçekleşen borca batıklık ile ilgili bir gelişme bulunmamakta olup; işletmenin sürekliliği üzerinde şüphe uyandıracak bir belirsizlik yoktur.

Yönetim Kurulu, 31 Mart 2026 faaliyet dönemine ilişkin sonuçları ve planlamaları değerlendirmiş, hedeflerin büyük oranda gerçekleştiğini belirlemiştir.