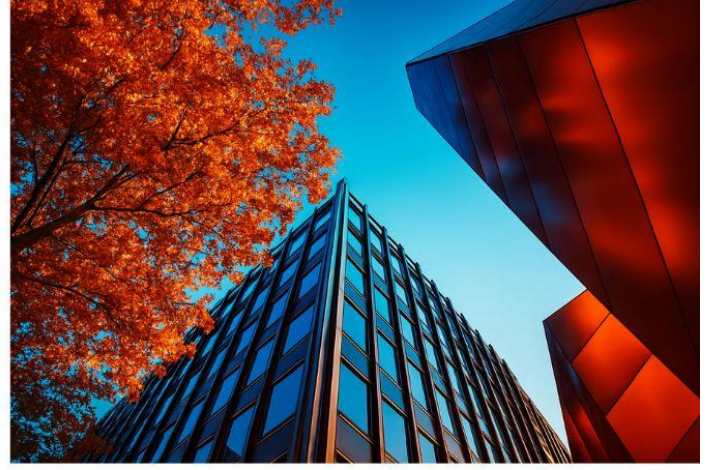


Hürriyet

Gazetecilik ve
Matbaacılık A.Ş.



TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU 2025



AĞUSTOS 2026

İÇİNDEKİLER

1. RAPOR HAKKINDA	3
2. ŞİRKET HAKKINDA	6
3. YÖNETİŞİM	16
İklim Risk ve Fırsatlarının Yönetişi ile İlgili Komiteler	17
Uzmanlık ve Yetkinlikler	22
Yönetim Kurulunun Bilgilendirilmesi	23
Strateji ve Hedeflerin Yönetişi	24
Gözetim Mekanizmaları	26
4. STRATEJİ	27
İş Modeli ve Değer Zinciri	28
Senaryo Analizi	31
İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar	35
İklimle İlgili Strateji, Karar Alma Süreçleri ve Geçiş Planı	41
İklim Risk ve Fırsatlarının Finansal Etkilerinin Değerlendirmesi	42
İklim Dirençlilik Değerlendirmesi	43
5. RİSK YÖNETİMİ	44
Risk Yönetim Yapısı	45
Risk Değerlendirme ve Önceliklendirme Metodolojisi	45
Risklerin İzlenmesi ve Takibi	46
6. METRİKLER VE HEDEFLER	47
Sektörel Rehber Kapsamındaki Metrikler	48
İklimle İlgili Metrikler ve Sera Gazı Emisyonları	56
İklimle İlgili Hedefler	59
7. EKLER	62
Ek 1 Şirket İletişim Bilgileri	62
Ek 2 Metriklerle İlişkin Hesaplama Esasları	63
Ek 3 Sertifikalar	67
Ek 4 Bağımsız Denetçi Sınırlı Güvence Beyanı	70

1. RAPOR HAKKINDA

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. ("Şirket" veya "Hürriyet") TSRS Uyumlu 2025 Sürdürülebilirlik Raporu, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan **Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS)** hükümlerine uygun olarak hazırlanan ikinci rapordur. Rapor, 8 Mayıs 2025 tarihli ve 32894 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan, KGK Kurul Kararı doğrultusunda, "TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu" başlığıyla ayrı bir rapor olarak hazırlanmıştır.

Konsolide Finansal Açıklamalar ile Bağlantı

Hürriyet TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu 2025, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS") uygun olarak hazırlanan Şirket'in konsolide finansal tabloları ile birlikte okunmalıdır. Rapor, 1 Ocak 2025-31 Aralık 2025 tarihleri arasındaki 12 aylık dönemi kapsamakta olup, ilgili konsolide finansal tabloların raporlama dönemi ile uyumludur. Raporda sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalar, Şirket'in, finansal tablolarında beyan edilen finansal konsolidasyona uygun olarak Şirket'in Ana Ortaklık ve Bağlı Ortaklıkları'nı kapsamaktadır. Bu konuda daha detaylı bilgi işbu Raporun, "Raporlama Sınırı ve Raporun Kapsamı" bölümünde yer almaktadır. İlgili finansal bilgiler için "Hürriyet A.Ş. 2025 Faaliyet Raporu"na ve "2025 Yılı Sonu Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu"na, Hürriyet'in kurumsal internet sitesi www.hurriyetkurumsal.com üzerinden erişilebilmektedir.

Raporda, "TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve "TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar" hükümleri doğrultusunda, genel amaçlı finansal rapor kullanıcılarının, işletmeye kaynak sağlama kararı verirken faydalı olacak, Hürriyet'in kısa, orta veya uzun vadede nakit akışlarını, finansmana erişimini veya sermaye maliyetini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek iklimle ilgili risklerine ve fırsatlarına ilişkin bilgiler açıklanmaktadır. Hürriyet finansal önemlilik analizinde "Ciro ve Kârlılık" üzerinden değerlendirme yaparak karar vermektedir. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal açıklamalarda kullanılan para birimi, finansal tabloların sunumunda kullanılan para birimi ile tutarlıdır.

Rehberlik Kaynakları

Raporun hazırlanmasında KGK tarafından yayınlanan iki TSRS standardı temel kıstas olarak kullanılmıştır. İlave olarak sektör bazlı rehberlerden kaynak olarak faydalanılmıştır.

- **TSRS 1:** Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler
- **TSRS 2:** İklimle İlgili Açıklamalar
- **TSRS 2 – Sektör Bazlı Uygulama Rehberi: Ek Cilt-56- İnternet Medya ve Hizmetleri:** Bu rehberde tanımlanan faaliyet metrikleri rapora yansıtılmıştır.
- **Sürdürülebilirlik Muhasebesi Standartları Kurulu (SASB)-Medya ve Eğlence Standardı:** Açıklamaların sektörel karşılaştırılabilirliğini desteklemek amacıyla tamamlayıcı rehber niteliğinde referans alınmıştır.

Geçiş Muafiyetleri

Şirket, 2025 raporlama döneminde, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurulu'nun (KGK) 30 Aralık 2025 tarihli ve 33123 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan raporların hazırlanmasında uygulanacak geçiş muafiyetlerinden ve KGK Kurul Kararı Geçici Madde 3 muafiyetinden yararlanmaktadır. Bu doğrultuda, TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler Standardının E4, E5 ve E6 (b) paragraflarındaki ilk yıllık raporlama dönemine ilişkin geçiş muafiyetlerinin, 2024 yılı raporlama döneminde ilk kez

TSRS'lere uygun olarak sürdürülebilirlik raporlaması yapan işletmeler için bir yıl süreyle uzatılmasına karar verilmiştir. Buna göre;

- **TSRS1 E4:** Hürriyet, 1 Ocak 2025-31 Aralık 2025 hesap dönemine ait 2025 yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nu, 01.01.2026-30.06.2026 ara hesap dönemine ait finansal tablolarla birlikte 2026 yılının Ağustos ayında yayımlamaktadır.
 - **TSRS1 E5:** İşbu raporda sadece iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgiler paylaşılmaktadır.
 - **TSRS1 E6 (b):** Sürdürülebilirlikle ilgili karşılaştırmalı bilgiler paylaşılmamaktadır. Rapor 2024 yılı ve 2025 yılı TSRS 2 İklimle ilgili karşılaştırmalı bilgileri içermektedir.
- **Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Uygulama Kapsamına ilişkin Kurul Kararı - Geçici Madde 3:**

İşletmelerin, uygulama kapsamı çerçevesinde TSRS'leri uyguladıkları ilk iki yıllık raporlama dönemlerinde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklamaları zorunlu değildir. Şirket, 2024 yılı TSRS raporu ile işbu ikinci 2025 TSRS raporunda ilgili muafiyeti kullanmıştır ve 2025 yılına ait Kapsam 3 sera gazı emisyonları bilgilerine yer vermemiştir. Muafiyetin nedeni tedarik zincirinden doğrulanabilir veri elde etmede yaşanan zorluklar ve veri toplama altyapısının henüz tamamlanmamış olmasıdır. Şirket, önümüzdeki dönemde Kapsam 3 emisyonlarına ilişkin veri toplama altyapısını geliştirmeyi hedeflemektedir.

Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizliği

Sera gazı hesaplamaları ile ilgili belirsizlikler işbu raporun Metrikler ve Ekler bölümlerinde açıklanmıştır. Geçiş riskleri bakımından Türkiye'de yürürlüğe giren İklim Kanunu'nu uygulama pratikleri ve hazırlıkları sürmekte olan Emisyon Ticaret Sistemi Yönetmeliği ve diğer iklimle bağlantılı mevzuat düzenlemeleri belirsizlikler barındırmaktadır. Bu belirsizlikler nedeniyle karbon fiyatlaması, enerji dönüşümü gibi geçiş risklerine ilişkin finansal etkiler işbu ikinci TSRS raporlama döneminde sayısallaştırılamamıştır. Şirket, söz konusu mevzuat netleştğinde ve veri kalitesi arttığında, bu etkilerin finansal durum, performans ve nakit akışı üzerindeki potansiyel sonuçlarını nicel olarak raporlamayı planlamaktadır.

Denetim

Bu Rapor, GDS 3000 "Tarihi Finansal Bilgiler Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve GDS 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri" standartları çerçevesinde, Vizyon Grup Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuştur. Sınırlı güvence denetiminin kapsamı, uygulanan prosedürler ve sonucu, "Sınırlı Güvence Denetçi Raporu" başlığı altında EKLER bölümünde sunulmuştur.

Raporun Onaylanması

2025 yılı TSRS Uyumlu işbu Sürdürülebilirlik Raporu, Şirket Yönetim Kurulu tarafından 17 Ağustos 2026 tarihinde onaylanmıştır.

Raporlama Sınırı ve Raporun Kapsamı

Raporun kapsamı, finansal konsolidasyon kapsamına dâhil edilen işletmeleri içermekte olup, aktif olarak faaliyet gösteren ana şirket **Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. (Hürriyet)** ile bağlı ortaklıklardan **Hürriyet Zweigniederlassung GmbH**'in (bu raporda "**Hürriyet Almanya Tesis**") olarak anılacaktır) iklimle ilgili risk ve fırsat açıklamalarını içermektedir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Hürriyet'in bağlı ortaklıkları, temel faaliyet konuları ve coğrafi bölümleri, bu raporun Bağlı Ortaklıklar Tablosu'nda sunulmuştur. **Hürriyet ve bağlı ortaklıkları**, bu raporun devamında birlikte **"Grup"** olarak ifade edilecektir.

Raporlama kapsamı belirlenirken, Grup bünyesindeki bağlı ortaklıkların faaliyetlerinin Grup üzerindeki etkisi önemlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmiştir. Bu değerlendirme sonucunda, operasyonel faaliyeti bulunmayan ve/veya faaliyetleri durdurulmuş şirketler (Bkz. **Bağlı Ortaklıklar Tablosu**, s. 7), TSRS 1 ve TSRS 2 kapsamında iklimle ilgili risk ve fırsatlar açısından önemlilik kriterini karşılamamaları nedeniyle raporlama kapsamına dâhil edilmemiştir. Bununla beraber söz konusu Bağlı Ortaklıklarda geçmiş dönemlere ilişkin iklim verilerinin geriye dönük olarak oluşturulmasına imkân sağlayacak yeterli kayıt ve veri toplama altyapısı da bulunmamaktadır. Yönetim, TSRS 1'in B8-B10 paragrafları uyarınca, raporlama tarihinde aşırı maliyet veya çabaya katlanılmaksızın erişilebilen tüm makul ve desteklenebilir bilgileri değerlendirmiş; mevcut kayıtlarla güvenilir şekilde oluşturulamayan geçmiş dönem verilerini açıklamalara dâhil etmemiştir. İlgili şirketlerin faaliyet durumu, veri toplama kapasitesi ve önemlilik değerlendirmesi izleyen raporlama dönemlerinde yeniden gözden geçirilecektir.

Grup'un yapısına ilişkin daha ayrıntılı bilgi için 31 Aralık 2025 tarihli Konsolide Finansal Tablolar, Dipnot 1-Grup'un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu incelenebilir.

İklimle ilgili finansal etkilerin belirlenmesi ve açıklanmasında kullanılan veri, tahmin ve varsayımlar, Türkiye Muhasebe Standartları (TMS/TFRS) kapsamında konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları ile veri ve varsayımlarla uyumlu olarak oluşturulmuştur.

Bu rapor, TSRS 2 hükümleri doğrultusunda 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren raporlama dönemine ilişkin açıklamaların yanı sıra, karşılaştırılabilirliğin sağlanması amacıyla 2024 hesap dönemine ait karşılaştırmalı iklimle ilgili bilgileri de içermektedir.

2. ŞİRKET HAKKINDA



Faaliyet Konusu

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. ("Şirket" veya "Hürriyet"), gazetecilik, matbaacılık, reklam, ilancılık ve internet yayıncılığı alanlarında faaliyet göstermektedir. 1 Mayıs 1948'de okuyucusuyla buluşan Hürriyet, sektörünün öncü ve örnek gazetesi konumunu daha da öteye götürerek küresel bir medya markası olma iddiasıyla geleceğe uzanmaktadır. O günden bugüne, ilk günkü heyecanı yitirmeden, "her sabah yeni bir gün başlar ve rotatifler döner" anlayışıyla kurumsallaşan Hürriyet, bugün Türkiye'nin önemli gazetelerinden biri ve çok sesli bir toplumun aynasıdır.

Hürriyet, küresel ekonominin güçlü bölgesel aktörlerinden biri olarak yıllar içinde sektörel gelişmeler ve ihtiyaçlar doğrultusunda esas iş alanı olan gazeteciliğin yanı sıra basım, dağıtım, internet hizmetleri, kitap yayıncılığı, ilancılık, TV program yapımcılığı ve pazarlama alanlarında da bağlı ortaklıkları ve iştirakleri aracılığıyla Türkiye'de ve yurtdışında çalışmalarını sürdürmektedir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının personel sayısı 1.129'dur.

Şirket'in Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Şirket'in 31.12.2025 tarihi itibarıyla kayıtlı sermaye tavanı 800.000.000 Türk Lirası, çıkarılmış sermayesi 592.000.000 Türk Lirası'dır. Paylar Borsa İstanbul A.Ş.'de "HURGZ" işlem sembolü ile işlem görmektedir.

Pay Sahibi	31 Aralık 2025 (Türk Lirası)	Pay (%)	31 Aralık 2024 (Türk Lirası)	Pay (%)
Demirören Medya Yatırımları Ticaret A.Ş.	480.780.776	81,21	480.780.776	81,21
Diğer Ortaklar (BİAŞ ve diğer ortaklar)	111.219.224	18,79	111.219.224	18,79
Toplam	592.000.000	100,00	592.000.000	100,00

Şirket'in Bağlı Ortaklıkları ve Pay Oranları

Bağlı Ortaklıklar		Hürriyet ve Bağlı Ortaklıkları'nın Oy Hakları (%)		Etkin Ortaklık Oranları (%)	
		31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
1	Hürriyet Zweigniederlassung	100	100	100	100
2	Hürriyet Invest ⁽¹⁾	100	100	100	100
3	TME ⁽²⁾	97,29	97,29	97,29	97,29
4	SporArena ⁽³⁾	100	100	100	100
5	Mirabridge International B.V. ⁽⁴⁾	100	100	97,29	97,29
6	OOO Pronto Samara ⁽⁵⁾	100	100	97,29	97,29
7	OOO Pronto Media Holding Ltd ⁽⁵⁾	100	100	97,29	97,29
8	OOO SP Belpronto ⁽⁵⁾	60	60	58,37	58,37
9	Publishing House Pennsylvania Inc ⁽⁵⁾	100	100	97,29	97,29
10	Publishing International Holding BV ⁽⁶⁾	100	100	97,29	97,29

	Bağlı Ortaklıklar	Tescil Edildiği Ülke	Coğrafi Bölüm	Faaliyet Konusu
1	Hürriyet Zweigniederlassung GmbH. ("Hürriyet Zweigniederlassung")	Almanya	Avrupa	Gazete basım
2	Hürriyet Invest B.V. ("Hürriyet Invest") ¹	Hollanda	Avrupa	Yatırım
3	Trader Media East Ltd. ("TME") ²	Jersey	Avrupa	Yatırım
4	Sporarena Dijital Hizmetler Pazarlama ve Ticaret A.Ş. ("Sporarena") ³	Türkiye	Türkiye	İnternet yayıncılığı
5	Mirabridge International B.V. ⁴	Hollanda	Avrupa	Yatırım
6	OOO Pronto Samara ⁵	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
7	OOO Pronto Media Holding Ltd. ⁵	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
8	OOO SP Belpronto ⁵	Beyaz Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
9	Publishing House Pennsylvania Inc. ⁵	Amerika Birleşik Devletleri	Rusya ve DA	Yatırım
10	Publishing International Holding BV ⁶	Hollanda	Avrupa	Yatırım

(1)(2)(3)(4)(5)(6) üst numaralı Bağlı Ortaklıklarda, raporlama dönemi itibarıyla ticari veya operasyonel faaliyet yürütülmemekte, hasılat elde edilmemekte ve sınırlı sayıda personel istihdam edilmektedir. Yönetim tarafından yapılan nicel ve nitel önemlilik değerlendirmesi sonucunda, söz konusu şirketlere ilişkin bilgilerin Grubun sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlarının anlaşılması açısından önemli olmadığı değerlendirilmiş ve bu şirketler için ayrıca ayrıştırılmış açıklama yapılmamıştır. Söz konusu Bağlı Ortaklıklarda geçmiş dönemlere ilişkin iklim verilerinin geriye dönük olarak oluşturulmasına imkân sağlayacak yeterli kayıt ve veri toplama altyapısı bulunmamaktadır. Yönetim, TSRS 1'in B8-B10 paragrafları uyarınca, raporlama tarihinde aşırı maliyet veya çabaya katlanılmaksızın erişilebilen tüm makul ve desteklenebilir bilgileri değerlendirmiş; mevcut kayıtlarla güvenilir şekilde oluşturulamayan geçmiş dönem verilerini açıklamalara dâhil etmemiştir. İlgili şirketlerin faaliyet durumu, veri toplama kapasitesi ve önemlilik değerlendirmesi izleyen raporlama dönemlerinde yeniden gözden geçirilecektir.

YAZILI BASIN

HÜRRİYET GAZETESİ



Hürriyet Gazetesi ilk baskısının yayınlandığı 1948 yılından bu yana Türk basının lider kuruluşu olarak habercilik yolculuğunu sürdürmektedir. Bu başarının arkasında, evrensel basın ilkeleri ekseninde sürdürülen doğru, güvenilir, tarafsız habercilik anlayışı yatmaktadır. Hürriyet, gündem oluşturma gücünü, ekonomiden politikaya, magazinden spora hayatın her alanını kapsayan haberlerinden ve etkin yazar kadrosundan alır.

Türk basınında daima yeniliklerin, modern hamlelerin öncülerinden olan Hürriyet, teknolojinin gelişmesiyle birlikte yazılı basındaki gücünü dijital alana da aktarmış ve burada da liderliği ele almıştır. 20 yılı aşkın süredir yayın yapan "hurriyet.com.tr" sayesinde güvenilir haberler çok daha hızlı şekilde milyonlara ulaşmaktadır.

Hürriyet kadroları tarafından üretilen haberler gazete, "hurriyet.com.tr" ve sosyal medya üzerinden haftanın 7 günü, 24 saat izlenebilmektedir.

Bu sayede internet ortamındaki 'haber kirliliğinde' kaybolmak istemeyen okurlar Hürriyet'i en güvenilir liman olarak görüyor. Aynı şekilde reklam verenler de bu gerçekten hareketle, hedef kitlelerine ulaşmak için Hürriyet'i tercih ediyor.

HÜRRİYET KELEBEK



HÜRRİYET CUMARTESİ



HÜRRİYET PAZAR



HÜRRİYET SEYAHAT



HÜRRİYET İK



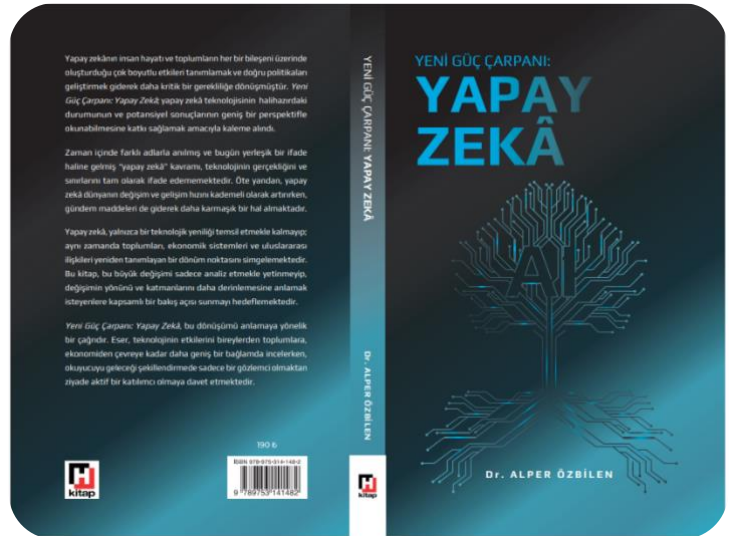
HÜRRİYET DAILY NEWS



HÜRRİYET GÖSTERİ DERGİSİ



HÜRRİYET KİTAP



HÜRRİYET BÖLGE GAZETELERİ

HÜRRİYET ANKARA

Hürriyet Ankara, “Kentini Yaşayan Gazete” sloganıyla hazırladığı günlük kent sayfalarıyla başkent Ankara’da yerel gündemin nabzını tutuyor. Hürriyet Ankara okurları, kentte gördükleri sorun ve şikâyetleri, WhatsApp Şehir Hattı’na gönderiyor, yetkililere çözüm çağrısı yapıyor. Gelen iletilerle hazırlanan “Ankaralı Ne İstiyor?” adlı okur köşesi, vatandaş (yurttaş) gazeteciliğini yaşatırken, belediyeler ve ilgili kurumların harekete geçmesiyle başkentte birçok sorunun çözüme kavuşmasını da sağlıyor. Kent gündemi, yerel siyaset, magazin, kültür sanat, ekonomi ve güncel gelişmelerle Ankaralıların merakla takip ettiği Hürriyet Ankara, www.hurriyet.com.tr/ankara internet adresi ile de yerel haberleri dijital ortama taşıyor.



HÜRRİYET EGE

Hürriyet Ege; 2 Ekim 1985 tarihinde yayın hayatına başlamıştır. Hürriyet Ege ulusal yayın yapan gazetelerin ilk bölge gazetesi olarak da basın tarihinde önemli bir kilometre taşı olmuştur. Çanakkale’den Antalya’ya kadar olan geniş bir coğrafyada haftanın her günü çıkan Hürriyet Ege; Ege Bölgesi’nde yaşayan 20 milyon insanın sesi, kulağı, sözcüsü olmaya devam etmektedir.

Bölge insanının çok yakından tanıdığı geniş bir yazar kadrosuna sahip olan Hürriyet Ege; ekonomiden spora birçok konuda tematik içeriklerle de dikkat çekmektedir.

Hürriyet Ege; deneyimli yazı işleri kadrosu tarafından İzmir Alsancak’taki merkez ofiste hazırlanmaktadır.



DİĞER BÖLGE GAZETELERİ

Yukarıdaki günlük bölge gazeteleri dışında ilan projeksiyonlarına bağlı olarak Antalya, Kayseri, Afyonkarahisar gibi illere ve bölgelere özel gazeteler, yerel sayfalar hazırlanmaktadır. Bu bölgelerin gazeteleri her yönüyle İç Anadolu Bölgesinde Ankara, diğer bölge ve illerde yapılan gazeteler Ege bölge’de hazırlanıp, basıma hazır hale getirilmektedir. Ege, Bursa, Akdeniz ve Adana’da da bölgedeki farklı şehirler için ilanla koordinasyon içinde özel ayrı ekler yayınlanmaktadır.

DİJİTAL MEDYA

Hurriyet.com.tr

Türkiye'nin öncü medya kuruluşlarından Hürriyet, 1997 yılında hayata geçirdiği hurriyet.com.tr ile Türkiye'de internete taşınan ilk gazetelerden biri olmuştur. 2000 yılından itibaren hurriyet.com.tr, Hürriyet Gazetesi'nin yayını olmanın ötesine geçerek gün içindeki gelişmeleri 24 saat aralıksız duyuran bir haber portalı olarak hizmet vermeye başlamıştır.

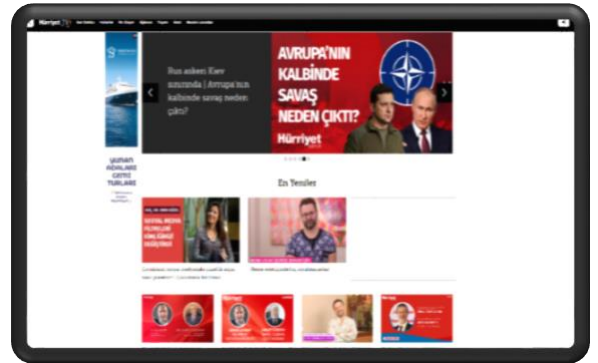
Mobil ve e-gazetede gerçekleştirdiği yenilikler ve sosyal medyadaki gücü ile dijitalde öncü olmaya devam eden ve kullanıcılarına tüm cihazlardan erişim olanağı sağlamayı ilke edinen Hürriyet, internet haberciliğinin 28. yılında da aylık ziyaretçi sayıları ve sayfa görüntülemeleri ile dünya çapında dijital medyanın liderleri arasında yer almıştır.

En çok okunan, en çok paylaşılan ve en çok konuşulan haberlerle hurriyet.com.tr medya kuruluşları arasında dijital alanda liderliğini devam ettirmektedir. Hürriyet, dijital kanalları ile de 2025 yılı boyunca yeni nesil habercilik ve dijital inovasyon projelerini hayata geçirmeye devam etmiştir. Dijital yayımcılıkta güçlü bir konuma sahip olan hurriyet.com.tr'nin 2025 yılında tekil ziyaretçi sayısı günlük 2,9 milyon, aylık 87,5 milyon kişiye ve günlük sayfa gösterim ortalaması ise 14 milyon sınırına ulaşmıştır. Hürriyet Mobil uygulaması ise 443 bin aylık ortalama aktif kullanıcı sayısına ulaşmıştır.

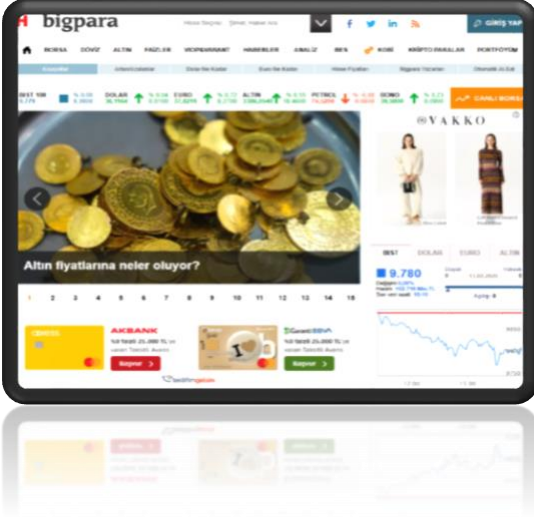


Hürriyet TV

Başlı başına hem bir video yayım portalı, hem de hurriyet.com.tr'nin video alt yapı platformu olan Hürriyet TV'de her ay ortalama 1.075 video üretilmektedir. Hürriyet TV, Gündem ve Haber içeriklerinin yanı sıra, eğlenceli, bilgilendirici ve yaratıcı video içerikleri ile ziyaretçilerin her türlü ihtiyacına cevap vermektedir. 8 ana kategoride yayım yapan Hürriyet TV, 2025 yılı aylık ortalama 12 milyon video izlenme oranına ulaşarak ciddi bir izleyici kitlesi oluşturmuştur.



Özel içerik formatları, uzman videoları, sponsorlu video yayımları, gündeme dair sıcak haber içerikleri, güncel spor videoları ile Hürriyet TV, 2026 yılında da bilgilendirici, eğlendirici ve faydalı olma misyonunu devam ettirerek markalar ve izleyicilerin farklı ilgi alanlarına hitap edecek yeni formatları ile gelir modellerini çeşitlendirmeyi amaçlamaktadır.

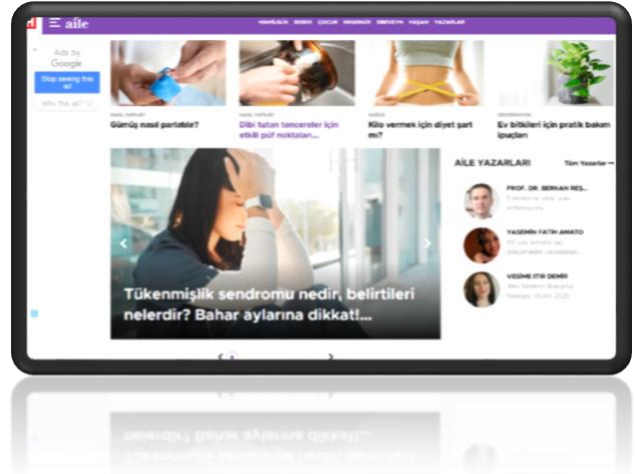


Bigpara

20 yılı aşkın yayım hayatını sürdüren bigpara.com; kullanıcılarına piyasa verileri, çeşitli teknik analizler, finans ve ekonomi haberlerinin yanında alanlarında uzman yazarlardan özgün ve kaliteli içeriklerle hizmet vererek 2025 yılında aylık ortalama tekil ziyaretçi sayısı 17,8 milyon, sayfa görüntülenme sayısı ise 135 milyona ulaşmıştır. Gerçek zamanlı ve reklamsız Canlı Borsa ekranlarıyla 2026 yılında da kullanıcılarına hizmet vermeye devam etmektedir.

HÜRRİYET AİLE

Hamilelik dönemi, anne-bebek sağlığı, çocuk gelişimi ve psikolojisi konularında sunduğu özgün içerikleri ile tam bir aile portalı olan Hürriyet Aile, her biri alanında uzman isimlerden oluşan güçlü yazar kadrosu ile fark yaratıyor. 2025 yılı aylık ortalama tekil ziyaretçi sayısı 1,1 milyon, sayfa görüntülenme sayısı ise 6,6 milyona ulaşmıştır. A'dan Z'ye kadın ve anne bebek sağlığı konularına odaklanan, genel sağlık konularından psikolojiye, beslenmeden egzersize, cinsel sağlıktan ergenliğe, bebek ve çocuk yemeklerinden hayatı kolaylaştıran önerilere kadar aile hayatına dokunan her konuda içerikler sunuyor. Hürriyet Aile'nin 2026 hedefi, marka imajını pekiştirmek, okur beklentilerini ön planda tutarak sponsorlu projelerde yer almak, hedef kitlesini artırırken içerik kalitesinden ödün vermeden yayımcılığa devam etmektir.



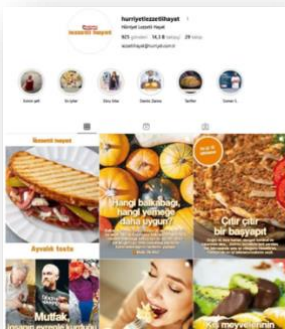
HÜRRİYET EKLER SOSYAL MEDYA

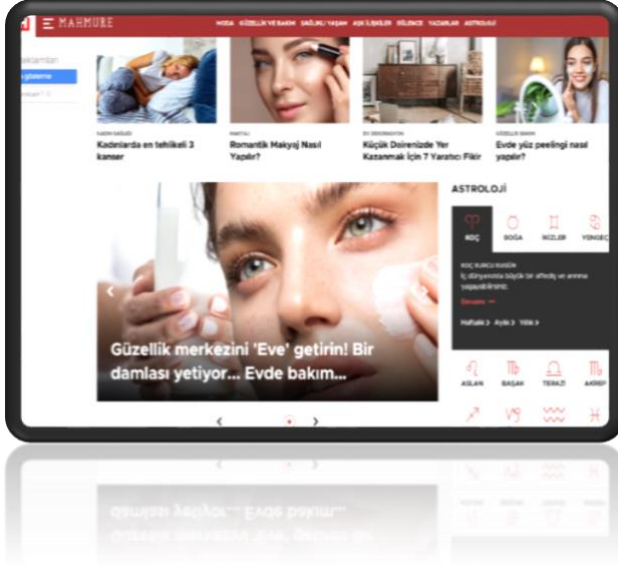
Hürriyet'in ekleri, içerikleri Hürriyet Haftasonu, Hürriyet Seyahat, Hürriyet Lezzetli Hayat Instagram adreslerinden de okurlarla buluşuyor.

<https://www.instagram.com/hurriyethaftasonu/>

https://www.instagram.com/hurriyet_seyahat/

<https://www.instagram.com/hurriyetlezzetlihayat/>





Mahmure.com

Türkiye'nin ilk kadın portalı Mahmure.com, modadan iyi yaşama, güzellik ve bakımdan dekorasyona, astrolojiden beslenme ve diyetle uzanan içerik yelpazesi ve uzman yazar kadrosu ile pek çok farklı konu özelinde okuyucu kitlesine hitap ediyor. Mahmure.com 2025 yılı aylık ortalama tekil ziyaretçi sayısı 1,6 milyon, sayfa görüntülenme sayısı ise günlük ortalama 6,7 milyona ulaşmıştır. 2026 yılında da özgün içerikleri ve sponsorlu projeleri ile kadın odaklı yayıncılığına devam etmektedir. Hedefleri arasında, okuyucu ile etkileşimi artırmak, daha geniş kitlelere hitap etmek ve Marka-Mecra-Okuyucu üçgeninde faydalı, bilgilendirici ve eğlendirici yayın stratejisine devam etmek bulunmaktadır.

HAKAN GENCE'YLE SIKI MUHABBET YOUTUBE

Her hafta Hürriyet Cumartesi ve Hürriyet Pazar için Türkiye'nin en ünlü isimleriyle söyleşiler yapan Hakan Gence, Hürriyet Youtube kanalında da 'Sıkı Muhabbet' isimli bir program yapıyor. Bu programda da popüler isimlerle gündemdeki projelerini ve haklarında bilinmeyenleri konuşuyor.



Hürriyet'in Dijital Yayıncılık Faaliyetlerinin Konumu

Hürriyet'in dijital faaliyetleri İstanbul Genel Merkez binasında yürütülmektedir. Şirket'in dijital faaliyetleri için gerekli olan verilerinin bir bölümü kaynakların verimli kullanımı ve olası riskleri tolere etmek için bulut platformunda ve bir bölümü ise İstanbul Demirören Medya AŞ.'ye bağlı D-Smart binası içerisinde Hürriyet'in kullanımında olan Veri Merkezinde depolanmaktadır. Bulut platformu tarafında küresel tedarikçilerle çalışılmaktadır. Veri Merkeziyle ilgili verimlilik çalışmaları işbu Raporun "Metrikler ve Hedefler" Bölümünde, Veri Merkezi başlığı altında açıklanmaktadır.

Hürriyet'in Baskı Tesisleri ve Bölge Ofislerinin Coğrafi Konumları



2025 yılında Şirket'in baskı faaliyetleri Türkiye'de Ankara⁽¹⁾, Adana ve Trabzon'da konumlanan Demirören Printing Center (DPC) Tesislerinde gerçekleştirilmiştir. Yurt dışındaki baskı faaliyetleri ise Hürriyet Almanya Şubesi (Hürriyet Zweigniederlassung GmbH) bünyesinde Frankfurt'ta yürütülmektedir. DPC tesislerinde Hürriyet Gazetesi, Hürriyet Daily News ve eklerinin yanı sıra sözleşmeli olarak grup içi ve grup dışı gazeteler ve eklerinin günlük, haftalık, aylık bazlarda basımı yapılmaktadır. Şirket'in Genel Merkezi İstanbul'da yer almaktadır.

DPC Baskı Pay Dağılımları

Baskı Tesisi	2025 Toplam baskı içindeki payı (%)	2024 Toplam baskı içindeki payı (%)
Ankara	54	60
Adana	21	26
Trabzon	25	14

DPC Baskı Kapasite Kullanım Oranları

Baskı Tesisi	2025 (%)	2024 (%)	2023 (%)	2022 (%)
Ankara	16,2	21,3	24,0	27,0
Adana	10,3	9,6	16,0	21,0
Trabzon	6,6	5,0	14,0	26,0

Türkiye'de Bulunan Baskı Tesisleri



Ankara DPC



Adana DPC



Trabzon DPC

⁽¹⁾ **DPC Ankara:** Ankara baskı tesisi, 15.12.2025 tarihi itibarı ile faaliyetlerini durdurmuş olup, bu tarihten sonra bölgeye ait baskı faaliyetleri Turkuvaz Yayıncılık ve Haberleşme A.Ş. tarafından gerçekleştirilmektedir.



YÖNETİŞİM

3. YÖNETİŞİM

Şirket'in iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi, izlenmesi, yönetilmesi ve denetlenmesine ilişkin yönetim süreçleri, kontrol mekanizmaları ve prosedürleri aşağıda özetlenmiştir.

3.1 İklim Risk ve Fırsatlarının Yönetişi ile İlgili Komiteler ve Destek Yapıları

İklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin sorumlulukların görev tanımına ve politikalara yansıtılması

Şirket'in dışarıya karşı temsili Yönetim Kuruluna aittir. (Yönetim Kurulu hakkında ayrıntılı bilgiye 2025 yılı Faaliyet Raporu'ndan ulaşılabilmektedir.) Şirkette, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği konularıyla ilgili etki, risk ve fırsatlar ile bunların finansal etkileri stratejik bir konu olarak ele alınmaktadır. Söz konusu etki, risk ve fırsatların değerlendirilmesi, bu konuların yönetimi ile politika ve stratejilerin belirlenmesi, en üst yönetim organı olan Yönetim Kurulunun gözetim ve değerlendirmesi altında yürütülmektedir. Şirket'in, iklimle ilgili etki, risk ve fırsatların en üst yönetim düzeyinde izlenmesi ve yönetilmesinde Yönetim Kuruluna destek sağlamak üzere 2025 yılında İklim ve Sürdürülebilirlik Komitesi kurulmuştur. Komite, iklim ve sürdürülebilirlikle ilgili çalışmalarını Riskin Erken Saptanması ile Kurumsal Yönetim ve Denetim Komiteleriyle koordinasyon içinde yürütmekte ve çalışma sonuçlarını en az yılda iki kez Yönetim Kuruluna raporlamaktadır.



İklim ve Sürdürülebilirlik Komitesi'ne ilgili görev ve sorumluluklarını yerine getirmesinde destek sunmak amacıyla **İklim ve Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu** kurulmuştur. Çalışma Grubu, iklim ve sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları tanımlama, değerlendirme, önceliklendirme ve risk tablosuna entegrasyonunda ilk aşama çalışmalarını yürütmektedir. TSRS Sürdürülebilirlik Raporu için gerekli bilgi ve verilerin toplanması, ölçüm ve hesaplamaların yapılması, metrik ve göstergelerin operasyonel olarak izlenmesi ve takip edilmesi ile Şirket'in iklim, çevre ve sosyal sürdürülebilirlikle ilgili aksiyon planlarının ve projelerinin uygulanmasında destek sunmaktadır.

İklim ve Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu üyeleri, Hürriyet'in TSRS Sürdürülebilirlik Raporu kapsamındaki coğrafi lokasyonlar da göz önünde bulundurularak Şirket'in Genel Merkez Binası, DPC Baskı Tesisleri, Bölge Ofisleri ile Almanya Baskı Tesisleri çalışanlarından oluşturulmuştur. Çalışma Grubu, iklim ile çevresel ve sosyal sürdürülebilirlik konularının Şirket'in iş yapma stratejisine entegrasyonunun sağlanması amacıyla geniş bir yelpazedeki iş birimlerden oluşturulmuş olup gerekli olması durumunda ilave iş birimleri dahil edilebilmektedir. Çalışma Grubu, Yatırımcı İlişkileri Birimi'nin koordinasyonunda ilgili konu bazında ihtiyaç doğrultusunda toplanmaktadır. İlgili raporlama döneminde, İklim ve Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu üyelerinin temsil ettiği iş birimleri şunlardır: Yatırımcı İlişkileri, Finans, DPC Baskı Tesisleri, Bölge Satış Ofisleri, İdari İşler, Bina Teknik, Ulaştırma, Bilgi Güvenliği ve Risk Yönetimi, Sistem Operasyon, Datacenter Altyapı Hizmetleri, Satın Alma, İnsan Kaynakları, Hukuk.

Şirket'in iklim ve sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları, bu organizasyon yapısı altında, kurumsal düzeyde izlenmektedir. Bu sayede iklim ve sürdürülebilirlik ile ilgili rapor açıklamalarında, şeffaflık, hesap verebilirlik ve denetlenebilirlik ilkeleri kurumsal düzeyde güvence altına alınmaktadır.

İklim ve Sürdürülebilirlik Komitesi'nin üye yapısı ve Komite'nin Çalışma Esasları aşağıda yer almaktadır.

İklim ve Sürdürülebilirlik Komite Yapısı

Yönetim Kurulunun 06.08.2025 tarih ve 2025/12 sayılı kararı ile 29.03.2027 tarihine kadar görev yapmak üzere İklim ve Sürdürülebilirlik Komitesi Üyeleri aşağıdaki gibi seçilmiştir:

Adı Soyadı	Unvanı	Açıklama
Murat Yaprak	Başkan	Bağımsız Üye / Yürütmede Görevli Değil
Şefik Renda	Üye	Bağımsız Üye/ Yürütmede Görevli Değil
Hüseyin Emrah Kurtoglu	Üye	Demirören Medya Ticari Grup Başkanı/ Yürütmede Görevli Değil

Dönem Notu: 06.08.2025 tarihinde İklim ve Sürdürülebilirlik Komitesi kurulana kadar, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konular, Şirket'in mevcut yönetim yapısı içinde ve risk yönetimi süreçleri kapsamında Yönetim Kurulu gözetiminde değerlendirilmiştir. Riskin Erken Saptanması Komitesi de Şirket faaliyetlerini etkileyebilecek risklerin izlenmesi ve değerlendirilmesine yönelik görev ve sorumlulukları kapsamında bu sürece destek sağlamıştır.

İklim ve Sürdürülebilirlik Komitesi'nin oluşturulmasıyla birlikte, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konulara yönelik yönetim yapısı güçlendirilmiş, bu alanlardaki sorumluluklar daha sistematik bir çerçevede yürütölmeye başlanmıştır.

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.

İklim ve Sürdürülebilirlik Komitesi Görev ve Çalışma Esasları

1. AMAÇ

Komite, "Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarına, 9 Temmuz 2025 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 32951 Sayılı İklim Kanununa ve sair Çevre ve İklim Değişikliği mevzuatı hükümlerine uyumun sağlanması ve bu doğrultuda, İklim, Çevresel, Sosyal ve Ekonomik Sürdürülebilirlikle ilgili; strateji ve politikalar oluşturulması, organizasyon yapısının ihtiyaca göre düzenlenmesi, iklim ve sürdürülebilirlik etkilerinin, risk ile fırsatlarının ve finansal etkilerinin tespit edilmesi ve değerlendirilmesi ve bu doğrultuda varılması gereken hedeflerin belirlenmesi, bu hedeflere yönelik performans takibinin yapılması, ve yapılan tüm çalışmaların düzenli olarak ölçölmenmesi ve raporlaması hususu da dahil tüm konularda Yönetim Kuruluna tavsiyelerde bulunmak amacıyla kurulmuştur.

2. DAYANAK

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. İklim ve Sürdürülebilirlik Komitesi ("Komite"), Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 (M) sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ve Şirket Esas Sözleşmesi gereğince, 06.08.2025 Tarih ve 2025/12 no'lu Yönetim Kurulu kararı ile belirlenmiştir.

3. KOMİTENİN YAPISI VE ÜYELER

Komite, Şirket esas sözleşmesine ve ilgili mevzuata uygun olarak Yönetim Kurulu tarafından oluşturulur ve yetkilendirilir. Komitenin görev ve sorumluluklarını yerine getirebilmesi için ihtiyacı olan tüm kaynaklar Yönetim Kurulu tarafından onaylanır ve şirket kaynakları tarafından sağlanır.

Komite, Yönetim Kuruluna yılda en az iki kez vereceği raporda durumu değerlendirir, varsa tehlikelere işaret eder, çareleri gösterir.

Komite üyeleri Yönetim Kurulu tarafından atanır. Üyelerin görev ve sorumlulukları aşağıdaki gibidir:

- Toplantılara bizzat katılmak: Toplantıya katılım hakkı vekaleten başkasına devredilemez. Üyeler, devamsızlık durumlarını önceden Başkana bildirmekle yükümlüdürler.
- Gündem, sürdürülebilirlik trendleri, konuları ve gelişmeleri hakkında görüş ve bilgi sağlamak,
- İklim ve Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından verilen görevleri yerine getirmek veya projelere liderlik etmek,
- Alt komiteler ve/veya tematik çalışma grupları aracılığıyla temel sürdürülebilirlik inisiyatiflerinin uygulanmasını sağlamak,
- Kuruluş genelinde sürdürülebilirlik bilincini, kültürünü oluşturmak ve teşvik etmek için makul kişisel çabayı göstermek.

4. ALT ÇALIŞMA GRUPLARI

İklim ve Sürdürülebilirlik Komitesi çalışmalarının etkinliğinin artırılması amacıyla, üyeleri arasından ve/veya haricen seçecekleri konusunda yeterli tecrübe ve bilgi sahibi kişilerden oluşan Çalışma Grubu oluşturabilir.

5. TOPLANTI VE RAPORLAMA

Komite toplantıları bir takvim yılında en az iki kez yapılır. Başkan gerekli gördüğü takdirde veya üyelerden birinin talebi üzerine Komite'yi toplantıya çağırabilir. Toplantı ve karar nisabı üye toplam sayısının salt çoğunluğudur.

Toplantı çıktıları Sekreteryaya tarafından kayıt altına alınır. Aşağıdaki hususlar toplantı tutanaklarında tutulmalıdır:

- Toplantı yeri ve zamanı
- Gündem
- Toplantıda tartışılan konular hakkında bilgilendirme
- Alınan kararlar
- Toplantıdan sonra ihtiyaç duyulan her türlü iletişim

6. GÖREV VE SORUMLULUKLAR

"Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarına, 9 Temmuz 2025 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 32951 Sayılı İklim Kanununa ve sair Çevre ve İklim Değişikliği mevzuatı hükümlerine uyumun sağlanması ve bu doğrultuda, Komite aşağıda belirtilen görev ve sorumlulukları yerine getirmekle yükümlüdür:

- Sürdürülebilirlik raporlarının ve/veya Entegre faaliyet raporunun sürdürülebilirlikle ilgili bölümlerinin ve sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal açıklamaların gerçeğe uygun, zamanında, tam ve anlaşılabilir olarak sunulmasını sağlamak ve bu amaçla doğruluk, karşılaştırılabilirlik, eksiksizlik bakımından güvenceye tabi olan açıklamalar ile uyumunu gözden geçirmek ve Yönetim Kurulunun onayına sunmak.

- İklim, Çevresel, Sosyal ve Ekonomik Sürdürülebilirlik stratejisinin tasarlanması ve uygulanması konusunda Yönetim Kuruluna tavsiyede bulunmak.
- İlgili iş birimleri ile koordineli olarak organizasyon yapısının tasarlanmasında Yönetim Kuruluna tavsiyede bulunmak.
- Şirket'in; İklim, çevresel, sosyal ve yönetim ile ilgili etki alanlarını, zorluklarını, risklerini ve fırsatlarını tespit etmek, bunların önemliliğine ilişkin muhakemeleri, güncel mevzuatları, değişen şartları ve varsayımları dikkate alarak raporlama dönemlerinde yeniden değerlendirmek ve bu doğrultuda varılması gereken hedefleri belirlemek, aksiyon planlarının oluşturulmasını sağlamak ve ilgili hedeflere yönelik performans takibini yapmak.
- İklim, Çevresel, Sosyal ve Ekonomik Sürdürülebilirlik ile ilgili karar alma süreçlerinde Yönetim Kuruluna destek olmak.
- Operasyonel düzeydeki sürdürülebilirlik politikalarının, prosedürlerinin, girişimlerinin, önlemlerinin ve uygulamalarının en iyi uygulamalar ile aynı doğrultuda olmasını sağlamak.
- Kısa, orta ve uzun vadeli sürdürülebilirlik yol haritasının tasarlanması ve hedeflerin belirlenmesinde ilgili iş birimleriyle koordineli şekilde Yönetim Kuruluna destek olmak.
- İklim ve Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu ve ilgili diğer iş birimleri ile sürdürülebilirlik performans metriklerini tanımlamak.
- Operasyonel düzeyde rol ve sorumlulukların tanımlanmasında Yönetim Kuruluna destek olmak ve taahhüt edilen sürdürülebilirlik hedeflerine ilişkin ilgili tüm iş birimlerini koordine etmek ve sürdürülebilirliğin şirket politikalarına, kültürüne entegre edilmesi amacıyla çalışmalar yürütmek ve projeler geliştirmek.
- Sera gazı emisyonlarının azaltılması, enerji verimliliğinin artırılması, atık yönetimi, su kullanımı ve diğer çevresel etkilerin yönetilmesine yönelik faaliyetlerin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ve 32951 sayılı İklim Kanunu çerçevesinde izlenmesi, ölçülmesi, hedeflerin belirlenmesi, aksiyon planlarının oluşturulması, uygulanması ve performans sonuçlarının raporlanması konularında karar almak ve bu kapsamda izlenecek politikaları Yönetim Kuruluna tavsiye etmek. Komite, bu süreçte aşağıdaki hususları dikkate alır:
 - Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 sera gazı emisyonlarının tespiti, doğrulanması ve raporlanması,
 - Enerji tüketiminin ve enerji verimliliği projelerinin izlenmesi,
 - Atık yönetimi süreçlerinin çevre mevzuatına ve şirket politikalarına uyumlu şekilde yürütülmesi,
 - Su kullanımı ve su tasarrufu projelerinin değerlendirilmesi,
 - Bu süreçlerin tümünde risk ve fırsat analizlerinin yapılması, sürdürülebilirlik metriklerine göre izlenmesi ve ölçülmesi.

Komite, tüm bu faaliyetler bakımından Yönetim Kuruluna düzenli olarak raporlama yapar ve gerekli gördüğü durumlarda bağımsız danışmanlardan destek alabilir.

Komite kararları Yönetim Kuruluna tavsiye niteliğindedir. Komite, uygun gördüğü takdirde ilgili yönetici ve/veya çalışanları toplantıya davet edebilir. Komite, uygun gördüğü takdirde harici danışmanlarla çalışabilir veya onlardan destek alabilir. Belirli görevler ve projeler için alt komiteler veya tematik çalışma grupları oluşturabilir.

7. RAPORLAMA DÜZENİ VE KAMUYA AÇIKLAMA

Komite, yürüttüğü çalışmaların sonuçlarını ve alınan kararları yılda en az iki defa Yönetim Kuruluna yazılı rapor ile sunar. Komite tarafından hazırlanan raporlar, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları uyarınca Şirket'in sürdürülebilirlik raporlarında ve kamuya açıklanan diğer faaliyet raporlarında dikkate alınır. Komite, gerekli gördüğünde kamuya açıklanacak bilgilerde şeffaflık ve doğruluk ilkelerine uygunluğu gözetir.

8. GÖZDEN GEÇİRME VE REVİZYON

Komite, bu Görev ve Çalışma Esasları'nı yılda en az bir kez gözden geçirir. Gerekli gördüğü hallerde değişiklik önerilerini hazırlayarak Yönetim Kurulu onayına sunar. Yönetim Kurulu tarafından onaylanan değişiklikler derhal yürürlüğe girer.

9. YÜRÜRLÜK

İşbu İklim ve Sürdürülebilirlik Komitesi Çalışma Esasları belgesi, Şirket'in 06.08.2025 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile yürürlüğe girmiştir.

İKLİM VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KOMİTESİ

Murat YAPRAK
Başkan

Şefik RENDA
Üye

Hüseyin Emrah KURTOĞLU
Üye

3.2 Uzmanlık ve Yetkinlikler

Yönetişim organlarındaki kişilerin, Şirket'in iklimle ilgili stratejilerini denetlemek için uygun beceri ve yetkinlikleri

İklim ve Sürdürülebilirlik Komitesi, Şirket'in iklimle ilgili risk ve fırsatlarını kapsamlı bir şekilde belirlemek ve değerlendirmek amacıyla oluşturulmuştur. Komite, daha önce Şirket'in Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Denetim Komitesi'nde görev yapmış ve uzun yıllardır Şirket'in faaliyetlerinin ve kurumsal etkinliğinin gözetiminde Yönetim Kuruluna destek sağlayan üyelerden oluşmaktadır. Komite üyelerinin, risk yönetimi, kurumsal yönetim ve denetim alanlarındaki derin bilgi ve tecrübe birikimi, Şirket'in iklimle ilgili risk ve fırsatlarının etkin bir şekilde analiz edilmesi ve yönetilmesi açısından önemli bir temel teşkil etmektedir. Bununla beraber Komite, Görev ve Çalışma Esasları'nda da belirtildiği üzere ihtiyaç duyulması halinde harici danışmanlardan destek alabilmekte ve Şirket bünyesinde, iklim ve sürdürülebilirlik konularına odaklanan alt komiteler ve tematik çalışma grupları oluşturabilmektedir.



Şirket, üst düzey yönetim organlarının iklim ve sürdürülebilirlik alanındaki yetkinliklerinin geliştirilmesine ve güncel bilgilerle donatılmasına önem vermektedir. Bu amaçla, İklim ve Sürdürülebilirlik Komitesi ile Çalışma Grubu üyelerinin katılımıyla iklim ve sürdürülebilirlik konularında eğitim programları gerçekleştirilmiştir. Başlıca eğitim konuları arasında TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporu mevzuat gereklilikleri, sürdürülebilir finansman, fiziksel iklim riskleri ile

geçiş riskleri ve fırsatları yer almıştır. Eğitim programını tamamlayan katılımcılara sertifika verilmiştir. Ayrıca eğitim sonunda Komite ve Çalışma Grubu üyeleri tarafından Şirket'in, iklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatlarını değerlendirme metodolojisi gözden geçirilmiş ve TSRS uyumlu ikinci sürdürülebilirlik raporuna ilişkin iyileştirme alanları ve öneriler ortaya değerlendirilmiştir.

Bunun yanı sıra, 2025 yılında, Şirket'in Finansal Kontrol ve Raporlama Grup Müdürü ve aynı zamanda İklim ve Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu üyesi olan yönetici, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından Sürdürülebilirlik Denetçiliği Sertifikası ile yetkilendirilmiştir. Bu gelişme, Şirket'in TSRS'ye uyum sürecinin desteklenmesine, raporlama ve güvence süreçlerine ilişkin kurumsal kapasitesinin ve uzmanlık düzeyinin güçlendirilmesine katkı sağlamıştır.



Şirket ayrıca, yöneticilerinin iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik alanındaki güncel gelişmeleri yakından takip etmelerini desteklemek amacıyla ilgili konferans, çalıştay ve sempozyumlara katılımlarını teşvik etmektedir. Bu kapsamda, Şirket'in İklim ve Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu'nda görev alan iki yönetici, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından düzenlenen **Kurumsal Sürdürülebilirlik Raporlaması Çalıştayı**'na (16 Haziran 2025), **ISSB Çalıştayı**'na (13 Kasım 2025) katılım sağlamıştır. Yöneticiler ayrıca, Sermaye Piyasalarında Kurumsal Yönetim, Sorumluluk ve Sürdürülebilirlik Sempozyumu'na iştirak etmiş ve Türkiye Yatırımcı İlişkileri Derneği (TÜYİD) tarafından düzenlenen Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Bilgilendirme Webinari'nı takip etmiştir.

3.3 Yönetim Kurulunun İklim ve Sürdürülebilirlik Konularında Bilgilendirilmesi

Yönetişim organlarının iklimle ilgili risk ve fırsatlar hakkında nasıl ve ne sıklıkta bilgilendirildikleri

Şirket'te iklimle bağlantılı risk ve fırsatların gözetimi nihai olarak Yönetim Kurulunun sorumluluğundadır. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili stratejik öneme sahip tüm konular Yönetim Kurulunun değerlendirme ve onayına sunulmaktadır. Yönetim Kurulu, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların Şirket stratejisi, iş modeli, risk yönetimi ve uzun vadeli hedefleri üzerindeki etkilerini düzenli olarak değerlendirmekte ve bu kapsamda alınacak stratejik kararları onaylamaktadır.

Yönetim Kurulunun gözetim sorumluluğunu desteklemek amacıyla faaliyet gösteren İklim ve Sürdürülebilirlik Komitesi, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi, izlenmesi ve Yönetim Kuruluna raporlanmasından sorumludur ve bu konularla ilgili yılda en az iki kez toplantı yapar. İklim ve Sürdürülebilirlik Komitesi üyeleri ayrıca Riskin Erken Saptanması, Kurumsal Yönetim ve Denetim Komitelerinin çalışmaları ve bu komitelerde ele alınan sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı konular hakkında bilgi almaktadır. Ayrıca, Şirket bünyesindeki ilgili iş birimleri ve çalışma grupları tarafından yürütülen iklim ve sürdürülebilirlik risk değerlendirme çalışmaları ile performans izleme sonuçları da düzenli olarak İklim ve Sürdürülebilirlik Komitesi'ne sunulmaktadır. Böylece, Şirket genelindeki risk yönetimi ve kurumsal yönetim süreçleriyle sürdürülebilirlik yönetimi arasında bütüncül bir koordinasyon sağlanmaktadır.

İklim ve Sürdürülebilirlik Komitesi, iklim ve sürdürülebilirlikle bağlantılı risk ve fırsatlara ilişkin değerlendirmelerini ve önerilerini yılda en az iki kez Yönetim Kuruluna sunarak karar alma süreçlerini desteklemektedir. Yönetim Kurulu, iklim ve sürdürülebilirlik ile bağlantılı risk ve fırsatlara ilişkin ilgili Komiteler ve yönetim tarafından kendisine sunulan değerlendirme, analiz, rapor ve önerileri yılda en az bir kez değerlendirir. İhtiyaç duyulması hâlinde Yönetim Kurulu, bu değerlendirmeleri daha sık ele alarak gerekli kararları alır ve ilgili aksiyonların uygulanmasını gözetir.

İklimle bağlantılı risk ve fırsatların gözetimi konusunda Yönetim Kuruluna etkin şekilde destek sağlayan Komitelerin toplanma sıklığı ve 2025 yılında gerçekleştirilen toplantı sayısı aşağıdaki tabloda sunulmaktadır. Buna göre, 2025 yılında İklim ve Sürdürülebilirlik Komitesi, iklim ve sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarıyla ilgili konuları görüşmek üzere iki kez toplanmıştır.

Komite	Toplanma Sıklığı	2025 Yılında Gerçekleştirilen Toplantı Sayısı
İklim ve Sürdürülebilirlik Komitesi	Yılda en az 2 defa	2 defa toplanmıştır
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Yılda en az 6 defa	6 defa toplanmıştır

3.4 Strateji ve Hedeflerin Yönetişimi

Yönetişim organlarının veya kişilerin; işletmenin stratejisini, büyük çaplı işlemlerle ilgili kararlarını alırken, risk yönetim süreçlerini ve politikalarını denetlerken iklimle ilgili risk ve fırsatları ne şekilde dikkate aldıkları ve ödüñleşimlerle ilgili değerdendirmeleri

şirket, stratejisinin belirlenmesi, önemli yatırım ve büyük ölçekli işlemlere ilişkin kararların alınması ile risk yönetimi süreçleri ve politikalarının gözetimi sırasında iklimle ilgili risk ve fırsatları sistematik olarak değerdendirmektedir. Bu süreç, Yönetim Kurulu gözetiminde; İklım ve Sürdürülebilirlik Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Denetim Komitesinin koordinasyonunda, ilgili çalışma grupları ve iş birimlerinin katkısıyla yürütölmektedir. İklımle ilgili hususlar, finansal, operasyonel ve stratejik etkileriyle birlikte değerdendirilmekte; kısa, orta ve uzun vadeli etkiler ile olası ödüñleşimler dikkate alınarak karar alma süreçlerine entegre edilmektedir.

Bu kapsamda faaliyet gösteren İklım ve Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu, iklimle ilgili risk ve fırsatları analiz ederek bulgularını İklım ve Sürdürülebilirlik Komitesine sunmaktadır. Komite, bu değerdendirmeler doğrudusunda iklimle bağlantılı risk ve fırsatların, ilgili hedeflerin ve performans göstergelerinin gerçekteşme düzeyini izlemekte; gerekli gördüğü iyileştirme önerilerini Yönetim Kuruluna iletmektedir. Bu süreç, şirket'in sürdürülebilirlik stratejisi ile iklim hedeflerinin etkin biçimde uygulanmasını ve sürekli geliştirilmesini desteklemektedir.

2025 yılında İklım ve Sürdürülebilirlik Komitesi'nin Toplantıları ve Kararları:



2025 yılında İklım ve Sürdürülebilirlik Komitesi, şirket'in iklim değerişikliği kaynaklı risklerine karşı dayanıklılığının değerdendirilmesi ve iklim hedeflerinin gözden geçirilmesi gündemleriyle ilgili olarak iki kez toplanmıştır. Bu toplantılarda alınan Komite Kararları aşağıda özetlenmiştir:

- İklım risk analizi gözden geçirilmiş ve iklim risklere karşı dayanıklılık değerdendirilmiştir.
- Sera gazı performansı ve gelecek döneme ilişkin iklim hedefleri değerdendirilmiştir.
- Üretim tesislerindeki baskı kapasitelerinin düşmesi ile büyük ölçekli yerleşkelerin enerji sürdürülebilirliği ve ölçek ekonomisinden faydalanılarak maliyet optimizasyonu amacıyla bölgelerde bulunan diğer üretim tesisleri ile iş birliği gerçekteştirilmesi değerdendirilmiş ve ilgili aksiyonların alınması uygun bulunmuştur. Bu doğrududa, üretim süreçlerinin gerektiğinde fason üretim ile desteklenmesinin, maliyet optimizasyonu sağlamasının yanı sıra, iklim risklerinin şirket'in baskı temelli faaliyetleri üzerindeki olumsuz etkilerinin yönetilmesine de katkı sağlayacağı değerdendirilmiştir.
- Dijital medya içeriklerinin zenginleştirilmesine yönelik aksiyonlar alınacağı bildirilmiştir.

06.08.2025 tarihinde İklım ve Sürdürülebilirlik Komitesi kurulana kadar, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konular, şirket'in mevcut yönetim yapısı içinde ve risk yönetimi süreçleri kapsamında Yönetim Kurulu gözetiminde değerdendirilmiştir. Riskin Erken Saptanması (RES) Komitesi de şirket faaliyetlerini etkileyebilecek risklerin izlenmesi ve değerdendirilmesine yönelik görev ve sorumlulukları kapsamında bu sürece destek sağlamıştır. Bu kapsamda 2025 yılında RES Komitesi tarafından düzenlenen toplantılarda iklim ve sürdürülebilirlikle bağlantılı risk ve fırsatlarla ilgili olarak enerji verimliliği, üretim ortamındaki sıcaklık ve nem değerişimlerinin baskı kalitesi üzerindeki olası etkileri, atık yönetim süreçleri, çevresel mezuata uyum gibi konu başlıkları ele alınmıştır. Bu konularla ilgili daha detaylı açıklamalar aşağıda yer almaktadır.

Enerji verimliliğine yönelik uygulamalar, geçmiş dönemlerde risk yönetimi süreçleri kapsamında RES Komitesi tarafından ele alınmış olup günümüzde şirket'in sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili

risk ve fırsatları değerlendirme yaklaşımının bir parçası olarak değerlendirilmektedir. Bu kapsamda tesislerde enerji tasarruflu aydınlatma ekipmanları ile verimli lokal ısıtma ve soğutma sistemleri kullanılmakta, böylece enerji tüketiminin azaltılması ve kaynak verimliliğinin artırılması hedeflenmektedir. Bu uygulamalar, operasyonel verimliliği ve dayanıklılığı desteklerken çevresel etkilerin azaltılmasına da katkı sağlamaktadır.

Geçmiş dönemlerde RES Komitesi gözetiminde yürütülen çevresel mevzuata uyum ve atık yönetimi süreçleri, günümüzde Şirket'in sürdürülebilirlik yaklaşımı kapsamında yönetilmektedir. Atıklar, ilgili mevzuata uygun olarak sınıflandırılmakta, Entegre Çevre Bilgi Sistemi (EÇBS) üzerinden izlenmekte ve lisanslı kuruluşlar aracılığıyla bertaraf edilmektedir. Bu uygulamalar, çevresel risklerin yönetimini ve iklimle ilişkili risklerin değerlendirilmesini desteklemektedir.

Bu kapsamda, üretim ortamındaki sıcaklık ve nem değişimlerinin baskı kalitesi üzerindeki olası etkileri değerlendirilmekte, üretim sürekliliği ve kalite standartlarının korunması amacıyla iklimlendirme sistemlerinin performansı düzenli olarak gözden geçirilmekte ve ihtiyaç duyulması halinde teknik destek alınmaktadır. Bu uygulamalar, değişen iklim koşullarına karşı operasyonel dayanıklılığın artırılmasına katkı sağlamaktadır.

Şirket, 2026 yılında, Yönetim Kuruluna bağlı Komitelerinin gözetiminde iklimle ilişkili fiziksel ve geçiş risklerinin operasyonel süreçler üzerindeki etkilerini izlemeyi ve değerlendirmeyi sürdürecektir. Bu kapsamda, söz konusu risklerin operasyonel dayanıklılık üzerindeki olası etkileri düzenli olarak takip edilecek ve gerekli görülen önlemler hayata geçirilecektir.

İlgili performans metriklerinin ücretlendirme politikasına dâhil edilip edilmediği ve nasıl dâhil edildiği de dâhil olmak üzere, yönetim organlarının veya kişilerin iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin hedeflerin belirlenmesini nasıl denetledikleri ve söz konusu hedeflere yönelik ilerlemeyi nasıl izledikleri ile ilgili açıklama

Şirket'in iklim ve sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin gelecek hedefleri, mevcut performans sonuçları ve mevzuat uyarınca ulaşılması gereken hedefler göz önünde bulundurularak belirlenir. İklim ve Sürdürülebilirlik Komitesi, gelecek hedeflerini mevzuat gereklilikleri ve global gelişmeler eşliğinde ilgili birimlerden ve çalışma gruplarından aldığı bilgiler çerçevesinde gözden geçirir ve Yönetim Kurulu onayına sunar. Yönetim Kurulu tarafından onaylanan hedefler, Şirket'in ilgili birim ve çalışma gruplarının alt hedeflerine dönüştürülür. Belirli periyotlarla hedeflere yönelik ilerlemeler izlenir. Yıl sonunda hedeflerin gerçekleşme durumu Yönetim Kurulu Komiteleri aracılığıyla Yönetim Kurulunun değerlendirmesine sunulur.

İklimle Bağlantılı Ücretlendirme Politikaları

Raporlama dönemi itibarıyla, Şirket'in iklim performans göstergeleri, ücretlendirme politikasına dahil edilmemiştir. Bununla birlikte, iklim hedeflerinin teşvik ve ücretlendirme mekanizmalarına entegrasyonuna yönelik uygulamalar, Şirket'in sürdürülebilirlik stratejisi ve gelişen ihtiyaçları doğrultusunda gelecek dönemlerde değerlendirilecektir.

3.5 Gözetim Mekanizmaları

Görevin yönetim seviyesindeki belirli bir pozisyona veya komiteye devredilip devredilmediği ve bu pozisyon veya komite üzerinde gözetimin nasıl yapıldığı ile ilgili açıklama

Yönetim Kurulu, Şirket'in iklimle bağlantılı risk ve fırsatlarının belirlenmesi, değerlendirilmesi, yönetilmesi ve izlenmesine ilişkin yönetim çerçevesinin oluşturulmasından ve etkin şekilde gözetilmesinden nihai olarak sorumludur.

Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konulardaki gözetim ve yönlendirme sorumluluğunu komiteler aracılığıyla yerine getirmektedir. Bu kapsamda, Şirkette, iklimle ilgili etki, risk ve fırsatların en üst düzey yönetim seviyesinde takip edilmesi ve yönetilmesi için Yönetim Kuruluna destek amaçlı olarak İklim ve Sürdürülebilirlik Komitesi kurulmuştur. Komite, Riskin Erken Saptanması ve Kurumsal Yönetim ve Denetim Komiteleriyle koordineli şekilde çalışır. İklim ve Sürdürülebilirlik Komitesi, gelecek hedeflerini mevzuat gereklilikleri ve global gelişmeler eşliğinde ilgili birimlerden ve çalışma gruplarından aldığı bilgiler çerçevesinde gözden geçirir ve Yönetim Kurulu onayına sunar.

Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların gözetimine destek sağlayan Komitelerin görev, yetki, çalışma esasları, performansı ve etkinliğini yılda en az bir kez gözden geçirir ve değerlendirir. Yönetim Kurulu ayrıca, iç kontrol sistemi ile iç denetim faaliyetlerinin iklimle bağlantılı risk ve fırsatların yönetimine ilişkin süreçleri kapsayacak şekilde tasarlanıp etkin olarak işletildiğini düzenli olarak değerlendirir. Yapılan değerlendirmeler doğrultusunda tespit edilen iyileştirme alanlarına yönelik gerekli aksiyonların alınmasını sağlar ve uygulamaların etkinliğini izler. Bu değerlendirmeler, Şirket'in iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara ilişkin yönetim yapısının, risk yönetimi süreçlerinin ve iç kontrol mekanizmalarının sürekli iyileştirilmesini destekleyecek şekilde yürütülür.

Yönetimin, iklimle ilgili risk ve fırsatların gözetimini desteklemek için kullandığı kontrol ve prosedürler ile bunların diğer iç fonksiyonlarla nasıl bütünleştirildiği ile ilgili açıklama

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve sürekliliğini tehlikeye atabilecek risklerin erken tespiti, değerlendirilmesi ve yönetiminden sorumludur. İklim ve sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarına ilişkin süreçler ise İklim ve Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından gözetilmektedir. Bu kapsamda, kısa, orta ve uzun vadeli iklim ve sürdürülebilirlik risk ve fırsatları değerlendirilerek Şirket'in genel risk yönetimi süreçlerine entegre edilmektedir.

İklimle ilgili risk ve fırsatlar, ilgili alanlardaki mevcut risk yönetimi prosedürleri ve kontrol mekanizmalarına dahil edilmektedir. Bu kapsamda, ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (BGYS) çerçevesinde, dijital yayıncılık faaliyetlerinin sürekliliği ve verimliliği açısından kritik öneme sahip, veri merkezi ve sistem odası gibi alanlarda iklim kaynaklı fiziksel risklere yönelik kontroller yürütülmektedir. Bu kontroller kapsamında yangın, ısı ve nem sensörlerinin izlenmesi, bakım süreçlerinin takibi ve kesintisiz güç kaynaklarının (UPS) kontrolü gibi uygulamalar gerçekleştirilmektedir.

BGYS kapsamında oluşturulan Risk Değerlendirme Prosedürü doğrultusunda riskler sistematik olarak değerlendirilmekte ve izlenmektedir. Süreçler; bilgi güvenliği, hukuk, satın alma, bina yönetimi, bina güvenliği ve ilgili diğer iş birimlerinin katılımıyla yürütülmekte ve QDMS Platformu üzerinden takip edilmektedir. Platform üzerinde risk değerlendirme çalışmaları yayımlanmakta, risklerin azaltılmasına yönelik düzeltici ve önleyici faaliyetler ile aksiyon planları ilgili iş birimlerine atanarak takip edilmektedir. Üst yönetim ise bu faaliyetlerin ve aksiyon planlarının gerçekleşme durumunu düzenli olarak izlemekte ve risk seviyelerindeki değişimleri değerlendirmektedir.



STRATEJİ

4. STRATEJİ

4.1 İş Modeli ve Değer Zinciri

4.1.1 İş Modeli ve Değer Zincirinin Tanımı

Hürriyet'in iş modeli, medya ve gazetecilik faaliyetlerinin geleneksel yazılı basın ve dijital mecralar aracılığıyla yürütülmesine dayanmaktadır. Haber, magazin, spor, ekonomi ve hayata dair çok çeşitli içerikler sunan basılı ve dijital yayın kanalları, reklamverenler ile okuyucular arasında etkili bir iletişim köprüsü oluşturmaktadır. Hürriyet gazetesi ve ekleri ile dergi, kitap ve benzeri basılı yan yayınlar ile dijital mecralardan oluşan geniş yayın yelpazesi, raporun "Şirket Hakkında" bölümünde yer almaktadır.

Şirket'in baskı faaliyetlerine ilişkin değer zinciri, kâğıt ve diğer baskı girdilerinin tedarikçilerden temin edilmesi ve nakledilmesi, haber ve içerik üretimi ile baskı faaliyetlerinin Şirket'in baskı tesislerinde gerçekleştirilmesi ve basılı ürünlerin dağıtım ve satış firmaları aracılığıyla müşterilere/okurlara ulaştırılması, basılı yayınlarda reklam alanlarının sunulması ve reklam faaliyetleri aracılığıyla gelir yaratılması ile basılı ürünlerin kullanım sonrasında geri dönüştürülmesi ve bertaraf edilmesi süreçlerini kapsamaktadır. (Bkz. Hürriyet'in Baskı Faaliyetleri Değer Zinciri Aşamaları ve Baskı Değer Zinciri görseli)

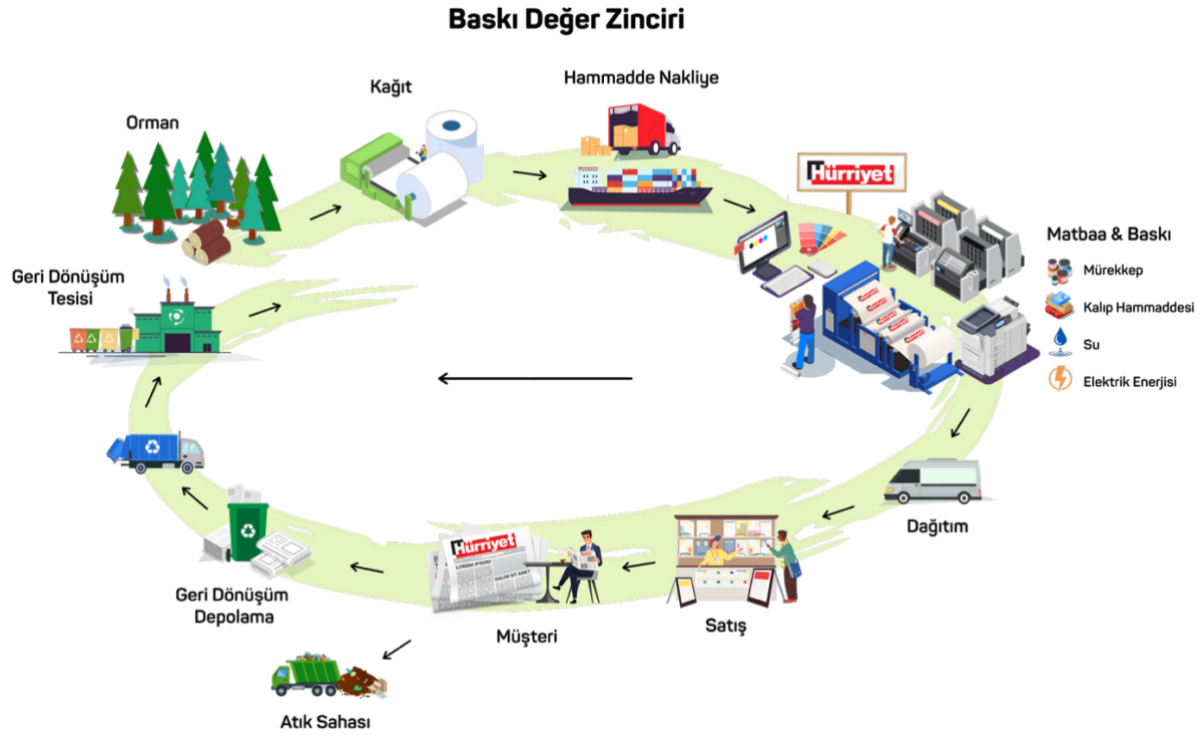
Şirket'in dijital yayıncılık faaliyetlerine ilişkin değer zinciri ise, haber ve diğer dijital içeriklerin üretilmesi, Şirket'in dijital platformları üzerinden yayımlanması, içeriklerin kullanıcılarla buluşturulması ve dijital reklam faaliyetleri aracılığıyla gelir yaratılmasını kapsamaktadır. (Bkz. Hürriyet'in Dijital Yayıncılık Faaliyetleri Değer Zinciri Aşamaları)

Şirket'in yazılı basın ve dijital yayıncılık faaliyetlerine ilişkin değer zincirleri aşağıda ayrı ayrı gösterilmektedir. Değer zinciri aşamaları, iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi ve değerlendirilmesi sürecinde Şirket'in iş modeliyle bağlantılı iş ilişkilerinin ve kaynaklara olan bağımlılıklarının belirlenmesinde dikkate alınmaktadır.

Hürriyet'in Baskı Faaliyetleri Değer Zinciri Aşamaları	
Değer Zinciri Yukarı Yönlü	Kâğıt ve diğer baskı girdilerinin tedariki ve nakliyesi, haber ajansları
Şirket Operasyonları	Baskı ve matbaa operasyonları ile Şirket bünyesinde yürütülen baskı faaliyetlerini destekleyen diğer iş süreçleri (haber ve içerik üretimi, editöryal faaliyetler ile finans, pazarlama, satış, insan kaynakları vb.)
Değer Zinciri Aşağı Yönlü	Reklam verenler ve reklam hizmetleri, basılı yayınların dağıtımı ve satışı, okur/aboneler ve onların basılı yayınlara erişimi, atık depolama ile geri dönüşüm ve bertaraf süreçleri

Hürriyet'in Dijital Yayıncılık Faaliyetleri Değer Zinciri Aşamaları	
Değer Zinciri Yukarı Yönlü	Bulut altyapısı tedarikçileri ve diğer teknoloji hizmetlerinin tedariki, haber ajansları
Şirket Operasyonları	Dijital yayıncılık faaliyetleri ve Şirket bünyesinde yürütülen dijital yayıncılığı destekleyen diğer iş süreçleri (haber ve içerik üretimi, editöryal faaliyetler, bilgi teknolojileri ve altyapı destek hizmetleri vb.)
Değer Zinciri Aşağı Yönlü	Reklam verenler ve reklam hizmetleri, okur/aboneler ve onların dijital içeriklere erişimi ve kullanım süreçleri

4.1.2 İklim Risk ve Fırsatlarının Şirket'in Değer Zincirinde Olası Etkileri



Baskı Değer Zincirinde İklim Risk ve Fırsatlarının Olası Etkileri

Kâğıdın hammadde kaynağı olan ormandan başlayarak basılı ürünlerin müşterilere/okurlara ulaştırılması ve kullanım sonrasında geri dönüştürülmesi veya bertaraf edilmesine kadar uzanan baskı değer zinciri yukarıdaki görselde sunulmaktadır.

Şirket'in baskı faaliyetleri kapsamında iklim değişikliğinden etkilenebilecek başlıca alanlardan biri, temel hammadde girdilerinden biri olan kâğıdın üretimi için gerekli olan orman ve ağaç varlığı ile bunların devamlılığını destekleyen sağlıklı ekosistemlerdir. Bunun yanı sıra, su ve enerji de baskı faaliyetlerinde kullanılan temel girdiler arasında yer almaktadır.

Baskı faaliyetlerinde su kullanımının düşük miktarda olması ve finansal önemlilik eşiğinin (Bkz. Finansal Önemlilik Etki Boyutu Tablosu) altında kalması (tüketim/ciro etkisi <%1) nedeniyle, su kullanımı bu dönemde öncelikli risk setine alınmamıştır.

Türkiye'de gazete kâğıdı tedarikçisinin bulunmaması nedeniyle kâğıdın yurt dışından tedarik edilmesi ve gemi ve tırlarla nakledilmesi, tedarik sürecini olumsuz hava koşulları ve aşırı hava olaylarına karşı hassas hale getirebilmektedir. Benzer şekilde, basılı ürünlerin müşterilere/okurlara ulaştırılması da dağıtım ve satış faaliyetlerinin sürekliliğine bağlı olup, söz konusu faaliyetlerin olumsuz hava koşulları ve aşırı hava olaylarından kaynaklanabilecek aksamalara maruz kalabileceği öngörülmektedir.

Dijital Yayıncılık Değer Zincirinde İklim Risk ve Fırsatlarının Olası Etkileri

Baskı değer zincirine ek olarak, dijital yayıncılık değer zinciri de iklimle ilgili risk ve fırsat değerlendirmeleri kapsamında ele alınmıştır.

Dijital yayıncılık faaliyetlerinin sürekliliği açısından veri işleme ve depolama altyapısı, küresel bulut altyapısı sağlayıcıları ve diğer teknoloji tedarikçileri, elektrik enerjisi ve iletişim altyapısı önem taşımaktadır. Bu kapsamda, Şirket'in İstanbul'daki Veri Merkezi'nin enerji tüketimi, soğutma gereksinimleri ve enerji verimliliği performansı (PUE değeri, bkz. Metrikler ve Hedefler) iklimle ilişkili başlıca unsurlar arasında değerlendirilmektedir. Ayrıca, iklim koşullarındaki değişimler ve aşırı hava olayları, enerji ve iletişim altyapısı ile teknoloji hizmetlerinin sürekliliğini etkileyebilecek faktörler olarak değerlendirilmektedir.

Dijital yayıncılığın aşağı yönlü değer zincirinde reklamverenler, iş ortakları ve dijital içeriklere erişim sağlayan okurlar ve kullanıcılar yer almaktadır. Şirket'in haber platformu hurriyet.com.tr'nin günlük ortalama 13,8 milyon sayfa gösterimine sahip olması dikkate alındığında, kullanıcıların dijital içeriklere erişim sırasında kullandıkları cihazların enerji tüketimi de değer zinciri kapsamında dikkate alınmaktadır. Söz konusu enerji kullanımı Şirket'in doğrudan operasyonlarından kaynaklanmamakta olup dijital yayıncılık faaliyetlerinin dolaylı çevresel etkileri arasında yer almaktadır.

Değer Zincirinde Öne Çıkan İklim Risk ve Fırsat Alanları

İklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi amacıyla, Şirket'in değer zinciri boyunca faaliyetleri, iş ilişkileri, kaynaklara olan bağımlılıkları ve iklim değişikliğinin etkilerine maruziyeti dikkate alınmıştır. Bu kapsamda, Şirket'in iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsat alanları aşağıda yer almaktadır.

Baskı değer zinciri açısından kâğıt tedarikinin sürekliliği, nakliye ve dağıtım süreçleri ile bunlara ilişkin maliyetler, yangın ve kuraklık gibi iklim kaynaklı olaylardan etkilenebilecek başlıca alanlar arasında yer almaktadır. (Bkz. Çevresel Riskler, İklim Değişikliği ve Felaketler)

Dijital yayıncılık değer zinciri açısından ise veri merkezi ve teknoloji altyapısının enerji ve soğutma gereksinimleri ile teknoloji hizmetlerinin sürekliliği, iklim değişikliğiyle bağlantılı başlıca risk alanlarını oluşturmaktadır.

Elektrik enerjisi, Şirket'in hem baskı hem de dijital yayıncılık faaliyetlerinde ortak kullanılan temel girdilerden biridir. Elektrik arzının sürekliliği, baskı operasyonlarının ve dijital yayıncılık faaliyetlerinin kesintisiz şekilde sürdürülmesi açısından kritik önem taşımaktadır. Bu nedenle enerji arzının sürekliliği, enerji ve teknoloji altyapısı ile enerji verimliliği, Şirket'in değer zinciri boyunca iklim değişikliği ile bağlantılı olarak dikkate alınan başlıca risk ve fırsat alanları arasında yer almaktadır.

Analizin bir sonraki aşamasında, belirlenen iklimle ilgili risk ve fırsatlar, baskı ve dijital yayıncılık değer zincirleri özelinde daha kapsamlı bir şekilde değerlendirilmiştir. Her bir risk ve fırsatın değer zincirinin hangi bölümünde ortaya çıktığı, iş modeli üzerindeki etkileri ile kısa, orta ve uzun vadede Şirket'in finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki beklenen etkileri değerlendirilmiş olup, söz konusu analize raporun **İklim Risk ve Fırsatları** bölümünde yer verilmiştir.

4.2 Senaryo Analizi

4.2.1 Geçiş Risklerine ve Fırsatlarına İlişkin Senaryolar

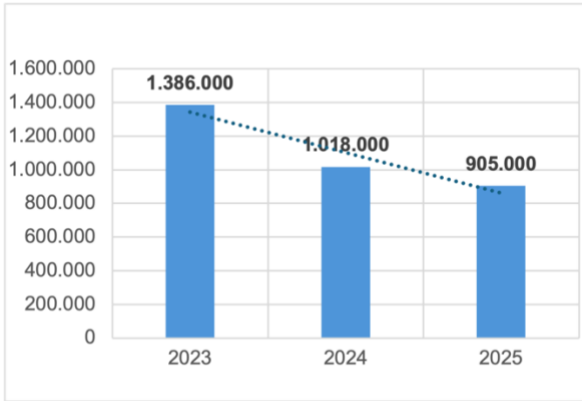
Şirket faaliyetleri üzerindeki iklimle ilgili geçiş riskleri ve fırsatlarını değerlendirmek amacıyla, sektör açısından en uygun ve uluslararası kabul görmüş senaryolar arasında yer alan Uluslararası Enerji Ajansı'nın (IEA), STEPS ve NZE 2050 senaryoları seçilmiştir. STEPS senaryosu, mevcut politika ve düzenlemelerin kademeli uygulanmasını, NZE 2050 ise düşük karbonlu ekonomiye hızlı geçişi esas almaktadır. STEPS senaryosu ağırlıklı olarak kısa ve orta vadeli stratejik planlama çalışmalarında temel varsayım olarak kullanılırken, NZE 2050 senaryosu uzun vadeli iklim geçiş risklerinin değerlendirilmesinde esas alınmıştır. Değerlendirmeler, Hürriyet'in, baskı ve dijital yayıncılık faaliyetleri ve tedarik zinciri dikkate alınarak hazırlanmıştır. (Bkz. Geçiş Riskleri Senaryo Analizi)

4.2.2 Kilit Varsayımlar ve Öne Çıkan Ekonomik Gelişmeler ve Trendler

Yazılı Basın ve Dijital Yayıncılık

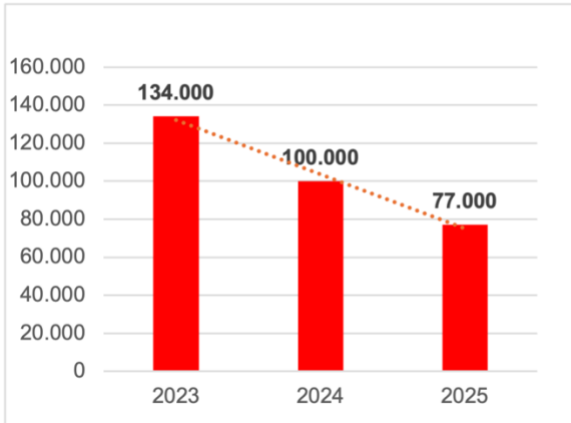
Türkiye genelinde günlük ortalama net gazete satışları, 2023 yılında 1.386 bin adet iken, 2024 yılında 1.018 bin adede, 2025 yılında ise 905 bin adede gerilemiştir. Bu doğrultuda, 2025 yılında gazete pazarı bir önceki yıla kıyasla %11 oranında küçülmüştür. Sektördeki daralmaya paralel olarak, Hürriyet Gazetesi'nin günlük ortalama net satış adedi 2023 yılında 134 bin adet olarak gerçekleşirken, 2024 yılında 100 bin adede, 2025 yılında 77 bin adede düşmüştür.

Grafik 1: Türkiye'de günlük gazete satış adedi



Kaynak: Hürriyet Faaliyet Raporu 2025

Grafik 2: Hürriyet Gazetesi günlük ortalama satış adedi



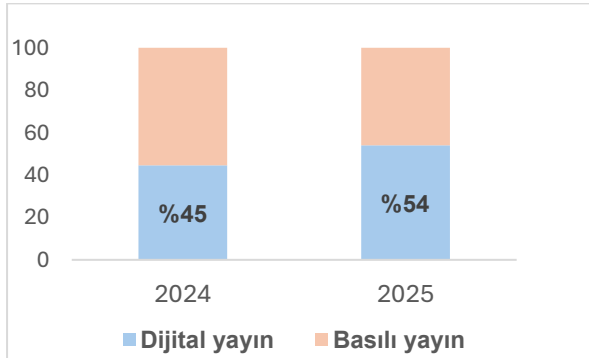
Kaynak: Hürriyet Faaliyet Raporu 2025

Satılan mal maliyeti giderlerinin en önemli kısmını oluşturan kâğıt fiyatları ağırlıklı olarak ABD, Kanada, Kuzey Avrupa Ülkeleri ve Rusya'dan ithal edilmekte olup maliyeti hem dünya kâğıt fiyatlarından hem de ABD doları/Türk Lirası kurundan, jeopolitik gelişmelerden ve pazardaki arz talep dengesinden etkilenmektedir. Kâğıt hammadde fiyatının önümüzdeki üç yıllık dönemde ABD doları bazında %10 artacağı öngörülmüştür. Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Rehberi'ne" uygun hazırlanan konsolide satış gelirlerinin kategori bazında kırılımı ise aşağıdaki şekildedir:

Gelirler	2025 (Bin TL)	Pay (%)	2024 (Bin TL)	Pay (%)
REKLAM	434.081	36%	527.019	38%
TİRAJ VE BASKI	745.631	61%	811.566	58%
DİĞER GELİRLER	38.788	3%	55.032	4%
TOPLAM	1.218.500	100%	1.393.616	100%

2025 yılında Şirket'in konsolide gelirlerinin %36'sı yazılı basın ve dijital yayın reklam gelirlerinden elde edilmiştir.

Grafik 3: Reklam gelir kaynaklarının yıllar bazında dağılımı (%)



Kaynak: Hürriyet Konsolide Finansal Tablolar 2025, DİPNOT 21- Hasılat ve Satışların Maliyeti, s. 65, bilgileri kullanılarak hazırlanmıştır.

Sektördeki dijitalleşme trendine paralel olarak, Hürriyet'in dijital yayın reklam gelirlerinin, toplam reklam gelirleri içindeki payı yıllar itibarıyla artış göstermiştir. Dijital yayın reklam gelirlerinin toplam reklam gelirlerine oranı, 2024 yılında %45 seviyesinde iken, 2025 yılında bu oran %54'e yükselmiştir (Bkz. Grafik 3).

Faaliyetle İlgili Öngörülebilir Ekonomik Riskler

Şirket'in iş planında ithalata dayalı hammaddenin fiyat ve tedarikinde küresel gelişmelere bağlı olarak yaşanabilecek riskler, ithal girdiler sebebiyle döviz kurlarındaki artış ihtimali, dış veya iç kaynaklı ortaya çıkabilecek bir durgunluk karşısında reklam gelirlerinin beklenenin ötesinde negatif etkilenmesi senaryosu, ekonomik durgunluk halinde ajans ve reklam verenlerden alacakların tahsil kabiliyetinde ortaya çıkabilecek kötüleşme ihtimali, olağanüstü hallerde iş sürekliliğinin sağlanamaması gibi operasyonel riskler ile marka değerini korumaya yönelik oluşabilecek riskler olarak özetlenebilmektedir. Bu alanlarda ilgili departmanlar gelişmeleri yakından takip etmekte ve gerekli önlemleri almaktadır.

İklim bağlantılı fiziksel ve geçiş risklerinin de Şirket faaliyetleri üzerinde kısa, orta ve uzun vade de çeşitli ekonomik sonuçlar doğurması öngörülmektedir. Bu nedenle iklim risk ve fırsatları düzenli aralıklarla değerlendirilmekte ve ilgili öngörüler güncellenmektedir. Şirket'in iklimle bağlantılı öne çıkan **fiziksel** riskleri arasında yangın ve sel kaynaklı tedarik aksaklıkları; **geçiş**

riskleri arasında ise (ETS dolaylı etkileri) kâğıt ve enerji maliyetlerindeki artış ile müşteri ürün taleplerindeki değişimler yer almaktadır. Riskler, gerçekleşme olasılıkları ve risk öncelik düzeyleri bakımından değerlendirilmiştir. Değerlendirme sonuçları ve alınan önlemler hakkında daha detaylı bilgilere raporun “Hürriyet İklim Risk ve Fırsatları Tablosu” bölümünde yer verilmektedir.

Şirket’in Gelişimi Hakkında Öngörüler

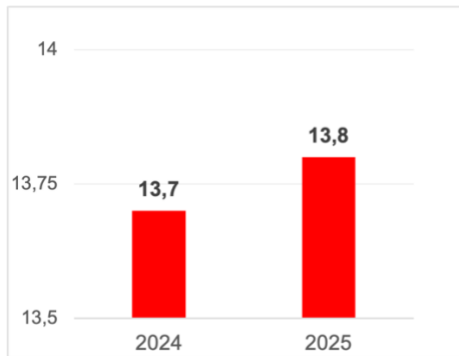
Yazılı basın ve geleneksel medya, dünyada dijitalleşmenin artmasıyla birlikte dönüşüm sürecine girmiştir. Dijital platformlar ve sosyal medya, başlıca haber alma kaynakları olarak öne çıkmaya başlamıştır. Oxford Üniversitesi Reuters Gazetecilik Araştırmaları Enstitüsü’nün yayımladığı 2026 Dijital Haber Raporu, dünya genelinde ve Türkiye’de insanların %54’ünün haberleri birincil kaynak olarak sosyal medya ve video platformlarından aldığını ve geleneksel gazetelerin ilk kez bu mecraların gerisinde kaldığını ortaya koymaktadır. Özetle, hem küresel ölçekte hem de Türkiye’de geleneksel yazılı basın küçülme eğilimi göstermektedir. Basılı gazete tirajları yıllar itibarıyla düşüş gösterirken, sektördeki bu daralma Hürriyet Gazetesi’nin satış rakamlarına da yansımaktadır (Bkz. Grafik 2).

Bu nedenle Şirket, yurt içi yazılı basın faaliyetlerinde ürün geliştirme ile üretim ve dağıtım süreçlerinde verimlilik artışı çalışmalarına ağırlık vermektedir. Bu kapsamda, gazete basımının yüksek kapasiteli dış tesislerde gerçekleştirilmesi suretiyle ölçek ekonomisinden yararlanılması ve birim başına düşen kâğıt ve lojistik maliyetinin azaltılması ve iklim değişikliği kaynaklı üretim ve lojistik aksaklıklarına karşı faaliyetlerin daha dayanıklı hale getirilmesi amacıyla strateji çalışmaları yürütülmektedir.

Bununla birlikte Şirket, dijitalleşme ve değişen medya tüketim alışkanlıkları doğrultusunda, basılı yayınlardaki içerik zenginliğini, dijital ortamda kullanıcılarına sunmaya yönelik çalışmalar yürütmektedir. Bu doğrultuda, “Hurriyet.com.tr”, haber ve haber dışı kategorilerde hayatın her alanına dokunan ve geniş bir kullanıcı kitlesine hitap eden kapsamlı bir içerik portalı olmayı hedeflemektedir. “Hurriyet.com.tr” için 2024 ve 2025 yılı günlük ortalama sayfa gösterim sayıları aşağıdaki grafikte gösterilmektedir.

Bu kapsamda Şirket, çeşitli dikeylerde dijital içerik ve ürün geliştirme projelerine odaklanmıştır. Her bir dikey için özel çalışmalar yürütülmekte olup, kullanıcı deneyimini geliştirmeye yönelik ürün ve içerik projeleri üzerinde çalışmalar devam etmektedir. Hürriyet’in geniş dijital medya yelpazesinde yer alan “Hürriyet TV, Hürriyet AİLE, Big Para, Mahmure.com”a ilişkin daha detaylı veriler, raporun Metrikler ve Hedefler bölümünde “Faaliyet Metrikleri” tablosunda açıklanmaktadır.

Grafik 4: Hurriyet.com.tr sayfa günlük gösterim sayısı (milyon adet)



Kaynak: Hürriyet Faaliyet Raporu 2025



2025 WEF Küresel Riskler Raporu'nda iklim değişikliği ve aşırı hava koşulları, dünya sistemindeki kritik değişiklikler, biyoçeşitlilik kaybı ve ekosistemin çökmesi, doğal kaynakların azalması ve kirlilik öne çıkan ciddi riskler olarak görülmektedir. Küresel ölçekteki geniş etki alanına sahip girişimlerin de etkisi ile bu riskleri azaltmak adına adımlar atılmakta ve 2026 yılının, yeşil dönüşüm stratejilerinin ivme kazandığı, küresel ticaretin ve ekonomik yapının daha sürdürülebilir bir temele oturduğu bir yıl olarak öne çıkması beklenmektedir.

Yangınlar

Küresel sıcaklıklar arttıkça orman yangınlarının sıklığı ve şiddetinin de artması bekleniyor. Orman yangınlarına karşı hassas bölgelerdeki endüstriyel tesisler, daha yüksek maliyetlere ve maddi kayıplara yol açan mülk hasarı ve operasyonlarda kesintilerle karşılaşacak. Kâğıt ve kâğıt hamuru sektörü, potansiyel olarak önemli ekonomik ve sosyal etkileri olan orman yangınlarına karşı giderek daha savunmasız hale geliyor (UNEP FI, 2023).

Örneğin 2019–2020 Avustralya orman yangınları (9 milyon hektardan fazla alana yayıldı) kâğıt hamuru ve kâğıt endüstrisinde kullanılan yumuşak ağaç plantasyonlarının %10'una kadarını etkiledi (Woods, 2019). İklim değişikliğinin Kuzey Kutbu'nda sıcaklıkların artmasına neden olmasıyla Sibiry'a ve Rusya'nın uzak doğusunda çıkan yangınlarda artış yaşanmaktadır. Dünyanın çok çeşitli bölgelerinde her yıl artan yangınlar sebebiyle Şirket'in orta ve uzun vadede kâğıt hammadde maliyetlerinde artış yaşayacağı öngörülmektedir.

İklim Politikaları ile İlgili Gelişmeler

Karbonla İlgili Mevzuat Gelişmeleri

Türkiye'nin 2053 Net Sıfır Emisyon hedefi doğrultusunda ekonomik faaliyetler kaynaklı sera gazı emisyonlarının izlenmesi ve azaltılması için çeşitli yasal düzenlemelerin hayata geçirilmesi beklenmektedir. Ülkemizde taslak olarak yayınlanan İklim Kanunu'nun ve Emisyon Ticaret Sisteminin (ETS) önümüzdeki dönemde yürürlüğe girmesiyle birlikte karbon fiyatlandırması söz konusu olacaktır.

Şirket'in faaliyet alanı yüksek miktarda sera gazı emisyonuna sebep olan Sınırdaki Karbon Düzenlemesi (SKDM) kapsamındaki kritik sektörlerden biri değildir. Ancak karbon emisyonuyla ilgili düzenlemelerin tüm dünyada kâğıt üretim maliyetlerine etkisi olmaktadır. Örneğin, Kanada'da 2024 yılı itibarıyla 80 dolar/tCO₂ olan karbon vergisinin 2030 yılında 170 dolar/tCO₂'a yükselmesi beklenmektedir. Bunun da ormancılık sektörü ve kâğıt üretim maliyetlerinde yaklaşık %6 oranında artışa neden olacağı öngörülmektedir (Kanada Enerji Merkezi, 2023). Bu doğrultuda karbonla ilgili mevzuatların orta vadede (3-5 yıl) Şirket'in yurt dışı kâğıt hammadde tedarik maliyetlerinde artışa sebep olacağı öngörülmektedir.

4.3 İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar



İklimle ilgili akut fiziksel riskler; şiddeti ve sıklığı artan fırtınalar, seller, kuraklık veya sıcak hava dalgaları gibi hava muhalefetiyle ilgili olaylardan kaynaklanır. Kronik fiziksel riskler ise, deniz seviyesinin yükselmesine, suya erişimin azalmasına, biyolojik çeşitlilik kaybına ve toprak verimliliğindeki değişikliklere yol açabilecek yağış ve sıcaklıktaki değişiklikler dahil olmak üzere iklim olaylarındaki uzun vadeli değişimlerden kaynaklanır.

İklim değişikliğinin, Şirket'in faaliyetlerini kısa, orta ve uzun vadelerde etkilemesi öngörülmektedir. Kısa/orta/uzun vade tanımları şirket bütçe ve stratejik planlama dönemleri ile hizalanmıştır. Şirket'in iklim ve doğaya ilişkin risk ve fırsatlar için belirlediği vadeler, finansal önemlilik etki boyutu, riskin gerçekleşme olasılığı ve risk önceliği skalası aşağıda belirtilmiştir.

Risk Kategorisi	Riskin Türü	Riskin Tanımı
Fiziksel iklim riskleri	Akut	İklim değişikliğiyle şiddetlenen kısa vadeli aşırı hava olayları (sel, aşırı sıcak dalgası vb)
	Kronik	İklim modellerindeki uzun vadeli değişimler (kuraklık vb)
İklim geçiş riskleri	Mevzuat ve Hukuki Riskler	İklimle ilgili düzenlemelerden kaynaklanır
	Teknoloji Riski	Düşük karbonlu teknolojilerle ilgili riskler
	Piyasa Riski	Arz ve talep değişikliklerinden kaynaklanır
	İtibar Riski	Müşteri/okur beklenti ve ihtiyaçlarında yaşanan değişimlerden kaynaklanan riskler

Riskin ve fırsatın gerçekleşmesi beklenen vade zaman aralığı

Vade	Zaman aralığı (yıl)	Yıllar
Kısa	1-3	2026-2028
Orta	4-10	2029-2035
Uzun	11-29	2036-2054

Finansal Önemlilik Etki Boyutu

Kategori	Etki Boyutu
Yıkıcı	Ciroda %20 üzeri kayıp /1 yıllık kâr kaybı
Önemli	Ciroda %10- %20 kayıp / kârlılıkta %10 ve üzeri kayıp
Orta	Ciroda %1 - %10 kayıp / kârlılıkta %1- %10 kayıp
Düşük	Ciroda %1 altı kayıp / kârlılıkta %1 altı kayıp

Riskin Gerçekleşme Olasılığı

Çok sık /Neredeyse kesin
Sık /Muhtemel
Olası /Mümkün
Nadir /Uzak ihtimal

Risk Önceliği (Olasılık * Etki Boyutu)

Çok yüksek
Yüksek
Orta
Az

Hürriyet İklim Risk ve Fırsatları Tablosu

Fiziksel Riskler

Akut Riskler	Riskin Etkisi	Riskin Yeri	Zaman Aralığı	Gerçekleşme Olasılığı	Finansal Etki (Ciro, Kârlılık)	Riskin Finansal Etki Boyutu	Risk Önceliği
Aşırı hava olayları	Sıcaklık dalgaları nedeniyle klima ve soğutma ihtiyacının artması	Şirket Operasyonları-Baskı Tesisleri ve Dijital Yayıncılık	Kısa vade	Çok sık/ Neredeyse kesin	Kârlılık	Düşük	Düşük
Sel riski	Su baskını nedeniyle hammadde depolama alanlarının etkilenecek üretim malzemelerinin zarar görmesi	Şirket Operasyonları-Baskı Tesisleri	Orta vade	Nadir/ Uzak ihtimal	Kârlılık	Düşük	Düşük
Sel riski	Su baskını nedeniyle kâğıt tedariki ve basılı yayın dağıtım faaliyetlerinin aksaması	Tedarik -Baskı Değer Zinciri Yukarı Yönlü Dağıtım -Baskı Değer Zinciri Aşağı Yönlü	Orta vade	Olası/ Mümkün	Kârlılık	Düşük	Düşük
Aşırı hava olayları/ Sel/ Fırtına	Şebeke elektrik altyapısının zarar görmesi veya aşırı talep kaynaklı elektrik arz kesintisi nedeniyle faaliyetlerin kesintiye uğraması	Şirket Operasyonları-Baskı Tesisleri ve Dijital Yayıncılık	Orta vade	Olası/ Mümkün	Kârlılık	Orta	Orta

Akut Riskler	Akut Riskleri Yönetmek için Alınan Önlemler
Aşırı hava olayları /Sel Riski	Klima ve soğutma sistemlerinin bakımlarının düzenli olarak yapılması Dijital yayıncılık faaliyetleri için kullanılan sunucu altyapısının bulunduğu veri merkezlerinde verimliliğin artırılması ve sistem altyapısının bulut ortamına taşınması Binada altyapı çalışmasıyla enerji hatlarında yedekleme yapılması Genel Merkez Binasında ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi'nin kurulması Tedarikçi ve dağıtım firmalarında iklim riskleri farkındalığının artırılması

Hürriyet İklim Risk ve Fırsatları Tablosu (Devamı)

Kronik Riskler	Riskin Etkisi	Riskin Yeri	Zaman Aralığı	Gerçekleş-me Olasılığı	Finansal Etki (Ciro, Kârlılık)	Riskin Finansal Etki Boyutu	Risk Önceliği
Kuraklık	Kuraklığın orman yangını riskini artırması nedeniyle kâğıt hammadde arzının azalması, tedarik maliyetinin artması	Tedarik/ Baskı Değer Zinciri Yukarı Yönlü	Orta vade	Olası/ Mümkün	Kârlılık	Düşük	Düşük
Su stresi	^(1,2) Senaryo analiz sonuçlarına göre İstanbul, Ankara, Adana tesisleri çok yüksek su stresi, Almanya Frankfurt yüksek su stresi, Trabzon tesisi düşük su stresi alanı olarak tespit edilmiştir. Su maliyetlerinde artış riski	Şirket Operasyonları-Baskı Tesisleri	Orta vade	Nadir/ Uzak ihtimal	Ciro/ Kârlılık	Düşük	Düşük ⁽¹⁾

⁽¹⁾ Baskı faaliyetinde su kullanımının düşük miktarda olması ve finansal önemlilik eşiğinin (Bakınız: Finansal Önemlilik Etki Boyutu Tablosu) altında kalması (tüketim/ciro etkisi <%1), nedeniyle bu dönemde risk önceliği düşük olarak değerlendirilmiştir.

⁽²⁾ Senaryo analizi için WRI Aqueeduct'ın Küresel Su Riski Haritalama Atlası kullanılmıştır. Orta seviye-Olağan senaryo seçilmiştir. Analize ilişkin detaylı bilgiler raporun Su Yönetimi Bölümü'nde sunulmuştur.

Kronik Riskler	Kronik Riskleri Yönetmek için Alınan Önlemler
Kuraklık	Geri dönüştürülmüş kâğıt hammadde tedariki seçeneklerinin araştırılması Hammadde temini için tedarik alternatiflerinin araştırılması Kağıt kullanımına bağımlılığın azaltılması amacıyla dijital yayıncılık faaliyetlerinin geliştirilmesi
Su stresi	(Sektörel olarak baskı faaliyeti için yüksek miktarda su ihtiyacı bulunmadığı göz önünde bulundurulmuştur) Su deposu yapılmıştır

Risk ve Fırsatlar için Ölçüm Yaklaşımı Notu: Risk/fırsat puanlamasında **kanıt seti** (tarihsel olay kayıtları, tedarikçi verileri, sektör benchmark'ı) ve **muhakeme kriterleri** kullanılmıştır.

Hürriyet İklim Risk ve Fırsatları Tablosu (Devamı)

İklimle İlgili Geçiş Riskleri

Mevzuat ve Hukuki Riskler	Riskin Etkisi	Riskin Yeri	Zaman Aralığı	Gerçekleşme Olasılığı	Finansal Etki (Ciro, Kârlılık)	Riskin Finansal Etki Boyutu	Risk Önceliği
Ormansızlaşma ile Mücadele Kanunu	Kâğıt için sorumlu orman sertifikasyon (FSC/PEFC) gereklilikleri ve tedarik maliyetinin artması	Tedarik – Baskı Değer Zinciri Yukarı Yönlü	Orta vade	Olası/ Mümkün	Ciro/ Kârlılık	Önemli	Orta
Karbon fiyatlandırma (Emisyon Ticaret Sistemi, karbon vergisi vb)	Şebeke elektrik kullanım maliyetlerinin artması	Şirket Operasyonları-Baskı Tesisleri ve Dijital Yayıncılık	Orta vade	Çok sık/ Neredeyse kesin	Kârlılık	Orta	Orta
	Taşımacılık maliyetlerinin artması	Tedarik - Değer Zinciri Yukarı Yönlü Dağıtım - Değer Zinciri Aşağı Yönlü	Orta vade	Olası/ Mümkün	Kârlılık	Önemli	Orta

İtibar	Riskin Etkisi	Riskin Yeri	Zaman Aralığı	Gerçekleşme Olasılığı	Finansal Etki (Ciro, Kârlılık)	Riskin Finansal Etki Boyutu	Risk Önceliği
Müşteri beklenti ve ihtiyaçlarında yaşanan değişimler	İklim duyarlılığı yüksek olan genç jenerasyonun basılı gazete almaktan kaçınmaları nedeniyle basılı yayınlara olan talebin azalması	Şirket Operasyonları-Baskı Faaliyetleri	Orta vade	Olası/ Mümkün	Ciro/ Kârlılık	Önemli	Orta

Geçiş Riskleri Senaryo Analizi

Risk/Fırsat	STEPS Senaryosu (~3 C°)	NZE 2050 Senaryosu (1,5 C°)	Risk Azaltıcı Önlemler ve Aksiyonlar
Ormansızlaşma ile Mücadele Mevzuatı ve kâğıt için sorumlu orman sertifikasyon (FSC/PEFC) gereklilikleri	Sertifikasyon ve buna bağlı tedarik maliyetleri kademeli artar	FSC sertifikalı ve geri dönüştürülmüş kâğıda pazarda hızlı talep artışı nedeniyle kâğıt maliyetlerinde daha yüksek artış ve tedarik baskısı	Baskı hizmetinin fason üretimle desteklenmesi planlanmaktadır. Almanya Baskı Tesisi'nde kâğıdın büyük bölümü geri dönüştürülmüş kaynaklardan temin edilmektedir. Kâğıt kullanımına bağımlılığın azaltılması ve dijital yayıncılık faaliyetlerinin geliştirilmesi
Karbon fiyatlandırma (ETS, karbon vergisi vb)	Şebeke elektrik maliyetlerinin kademeli artması nedeniyle baskı ve dijital yayıncılık maliyetlerinin yıllar içinde artması	Elektrik tüketimi ve tedarik zinciri kaynaklı emisyon maliyetlerinin (taşımacılık, nakliye) hızla artması, operasyonel ve lojistik maliyetler üzerinde baskı	Enerji verimliliği çalışmaları Bulut altyapısı dönüşümü ISO 50001 Enerji Yönetim Setifikası Almanya Baskı Tesisi'nde sertifikalı %100 yenilenebilir elektrik tedarikine başlanmıştır. Dağıtım firmalarında iklim ve sera gazı emisyonu konularında farkındalık yaratılması
Okur tercihlerinin değişimi	Dijital yayınlara talep artsa da basılı yayınlara yönelik talebin varlığı devam eder	Okurların dijital yayınlara yöneliminin hızlanması, basılı yayınlara olan talebin daha belirgin şekilde azalması. Baskı kaynaklı emisyonların azalması	Dijital yayıncılık altyapısı güçlendirilmektedir. Dijital yayın içerikleri zenginleştirilmektedir. Geri dönüştürülmüş kâğıt hammaddesi kullanımına yönelik araştırmalar yürütülmektedir.

Genel Değerlendirme

Senaryo analizi, 2025 raporlama döneminde Şirket'in, mevcut bilgi, yetkinlik ve kaynaklarıyla orantılı olarak nitel yöntemle gerçekleştirilmiş; raporda tanımlanan kısa, orta ve uzun vadeli zaman dilimleri esas alınmıştır. Analizde; iklim politikalarının ve karbon düzenlemelerinin gelişimi, enerji ve kâğıt maliyetleri, sürdürülebilir hammaddeye erişim, teknolojik gelişmeler ve tüketici tercihlerindeki değişimler temel varsayımlar olarak dikkate alınmıştır. Yasal düzenlemelerin uygulanma hızı, karbon ve enerji fiyatları ile basılı yayın talebindeki değişimler analizin başlıca belirsizliklerini oluşturmaktadır.

Yapılan değerlendirme sonucunda, Hürriyet'in iş modeli ve stratejisinin STEPS ve NZE 2050 senaryoları altında genel olarak dirençli olduğu değerlendirilmiştir. NZE 2050 senaryosunda sürdürülebilir hammadde temini, enerji, karbon maliyetleri ile belgelendirme yükümlülüklerinden kaynaklanan uyum baskısının daha yüksek olabileceği öngörülmektedir. Bununla birlikte Şirket'in, dijital yayıncılık kapasitesi, yenilenebilir elektrik kullanımı, geri dönüştürülmüş kâğıt tedariki ve basım hizmetlerinde fason üretime geçişi, iklimle ilgili geçiş risklerine uyum sağlama kapasitesini desteklemektedir. Senaryo analizinin kapsamı ve kullanılan varsayımlar, stratejik planlama döngüsü ve önemli piyasa veya düzenleme değişiklikleri doğrultusunda güncellenecektir.

İklimle İlgili Fırsatlar

Fırsat	Fırsatın Etkisi	Fırsatın Yeri	Zaman Aralığı	Gerçekleşme Olasılığı	Finansal Etki (Ciro, Kârlılık)	Fırsatın Finansal Etki Boyutu	Fırsat Önceliği
Dijital yayınlara yönelik okuyucu talebinin artışı	Dijital medyaya yönelik ilginin artmasıyla baskı için gereken kâğıt ve üretim hammaddesi ihtiyacında azalma	Şirket Operasyonu-Dijital yayıncılık	Orta ve Uzun vade	Olası/ Mümkün	Kârlılık	Orta	Orta
Baskı faaliyetleri iş modeli dönüşümü	Baskı tesislerinin faaliyetlerinin kademeli olarak sonlandırılması ve basım hizmetlerinin fason üretim modeliyle sürdürülmesi, iklim kaynaklı fiziksel ve geçiş risklerine direkt maruziyeti azaltır, maliyet artışı riskine karşı korur ve operasyonel süreklilik artışı	Şirket Operasyonu-Baskı Tesisleri	Kısa Vade	Neredeyse kesin	Ciro/ Kârlılık	Orta	Yüksek
Farkındalık artırma	İklim değişikliği konusunda okuyucu farkındalığının artırılmasına yönelik haber içerik üretimi	Şirket Operasyonu-Baskı Faaliyetleri ve Dijital Yayıncılık	Kısa ve Orta vade	Olası/ Mümkün	Ciro	Düşük	Orta
Operasyonel verimlilik	Enerji verimliliği uygulamaları ile dijital ve basılı yayın maliyetlerinde düşüş sağlanması	Şirket Operasyonu-Dijital Yayıncılık	Orta vade	Olası/ Mümkün	Kârlılık	Orta	Orta
Veri Merkezleri, iş sürekliliği, operasyonel verimlilik, doğrudan sera gazı emisyon azaltımı	Dijital verilerin bulutta saklanmasıyla enerji ve soğutma ihtiyacının azaltılması ve sera gazı emisyonlarının düşürülmesi ile lokal elektrik kesintilerinden etkilenmeme ve dijital yayıncılıkta iş sürekliliği	Şirket Operasyonu-Dijital Yayıncılık	Kısa ve Orta vade	Olası/ Mümkün	Kârlılık	Orta	Orta

Fırsatları Yakalamak için Alınan Aksiyonlar

Ankara Baskı Tesisi'nin faaliyetleri 15.12.2025 itibarıyla sonlandırılmıştır. Bu tarihten sonra basım hizmetleri fason üretim ile desteklenmeye başlamıştır.

2026 yılında Adana ve Trabzon Baskı Tesisleri'nde baskı faaliyetlerinin kademeli olarak sonlandırılarak, basım hizmetlerinin fason olarak gerçekleştirilmesi için gerekli operasyonel planlamalar yapılmıştır.

Dijital yayıncılığın desteklenmesi ve içeriklerin zenginleştirilmesine yönelik koordinasyonun sağlanması

İklim değişikliği ile ilgili haber içeriklerinin çoğaltılması için haber muhabirlerinin bilgilendirilmesi

Enerji verimliliği yatırımları

Dijital veri işlem ve depolama kapasitesinin bulut ortamına aktarılması

4.4 İklimle İlgili Strateji, Karar Alma Süreçleri ve Geçiş Planı

Şirket'in Baskı Faaliyetlerinde İklim Geçişi ve Fiziksel Risklere Uyum Yaklaşımı

Şirket, baskı tesislerindeki faaliyetlerini kademeli olarak sonlandırarak basım hizmetlerini sektörel iş birlikleri çerçevesinde fason üretim modeliyle yürütmeyi planlamaktadır. Baskı faaliyetlerinin şirket bünyesinden çıkarılarak fason üretim modeliyle yürütülmesinin, iklim kaynaklı fiziksel riskler ve geçiş riskleri üzerinde olumlu etkiler yaratması beklenmektedir.

Fiziksel iklim risklerinde azalma

- Su stresi riskinin azalması: Adana ve Ankara gibi yüksek su stresi bulunan havzalardaki baskı tesislerinin kapatılmasıyla, su kesintileri ve maliyet artışlarının etkisinin azalması
- Operasyonel sürekliliğin artması: Sel, aşırı sıcaklık, kuraklık veya su kısıtlamaları nedeniyle üretimin durma riskinin azalması
- Varlık riskinin azalması: Şirket'in sahip olduğu baskı tesisleri ve ekipmanlarının iklim olaylarından etkilenme riskinin ortadan kalkması veya önemli ölçüde azalması
- Bakım ve enerji kaynaklı iklim hassasiyetinin azalması: Baskı tesislerinin işletilmesinden kaynaklanan enerji, su ve altyapı bağımlılığının azalması

Geçiş risklerinde azalma

- Enerji verimliliği yatırımı yapma ihtiyacının azalması
- Karbon fiyatlaması veya enerji maliyetlerindeki artışlardan direkt etkilenme düzeyinin düşmesi
- Çevresel mevzuata uyum için yapılması gereken tesis bazlı yatırımların azalması
- Düşük karbonlu teknolojilere geçiş yatırımlarının azalması

Baskı faaliyetlerinin fason üretim modeliyle yürütülmeye başlanmasıyla birlikte, Şirket'in doğrudan operasyonlarından kaynaklanan Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarının bir kısmının, üretim faaliyetlerinin değer zinciri kapsamında gerçekleşmesi nedeniyle Kapsam 3 emisyon kategorileri altında takip edilmesi öngörülmektedir. Bu dönüşüm, su temini, operasyonel süreklilik ve iklim kaynaklı maliyet artışlarına karşı Şirket'in uyum kapasitesini güçlendirirken, üretim faaliyetlerine ilişkin bazı iklim ve sürdürülebilirlik risklerinin tedarik zincirine aktarılmasına neden olacaktır. Bu doğrultuda Şirket, fason üretim hizmeti aldığı tedarikçilerin çevresel performansını, iklimle bağlantılı risklerini ve sürdürülebilirlik uygulamalarını tedarikçi yönetim süreçleri kapsamında izlemeyi ve değerlendirmeyi hedeflemektedir.

İklimle İlgili Geçiş Planı

Hürriyet, daha düşük karbonlu ekonomiye geçişi desteklemek ve sera gazı emisyonlarını azaltmak amacıyla enerji verimliliği odaklı çalışmalar yürütmektedir. Bu doğrultuda Şirket, Genel Merkez lokasyonunda 2025 yılında **ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi Sertifikası**'nı (Bkz. Ek:3) almaya hak kazanmıştır. Enerji verimliliğini artırmaya yönelik çevre dostu teknolojilerin araştırılması ve mevcut sistemlere entegre edilmesine ilişkin çalışmalar sürdürülmektedir. Enerji kesintileri için alternatif enerji kaynaklarına yönelik çalışmalar yürütülmektedir. (Bkz. Emisyon Azaltım Hedeflerine Yönelik Aksiyon Planları) Şirket, dijital yayıncılık faaliyetlerine ilişkin veri işleme altyapısını 2026 yılında bulut ortamına taşıyarak daha verimli, sürdürülebilir teknoloji altyapısına geçiş yapmayı planlamaktadır. (Bkz. Veri İşleme Sisteminde Bulut Altyapısı Dönüşümü)



Bunun yanı sıra, Almanya Baskı Tesisi'nde 2025 yılı boyunca **yenilenebilir kaynaklardan üretilen sertifikalı yeşil elektrik** (Bkz. Ek3) tedarik edilmiştir. Bu uygulama sayesinde, yıllık yaklaşık 613 ton karbondioksit (CO₂) emisyonunun atmosfere salınması önlenmiştir. Ayrıca, tesiste kullanılan kâğıdın %90'ı geri dönüştürülmüş kaynaklardan temin edilmektedir. (Bkz. 2025 Yılında Sera Gazı Emisyon Azaltımına Yönelik Gelişmeler)

4.5 İklim Risk ve Fırsatlarının Finansal Etkilerinin Değerlendirmesi

Hürriyet, iklim değişikliğinden kaynaklanan risk ve fırsatları ile bunların potansiyel finansal etkilerini (Bkz. İklim Risk ve Fırsatları Tablosu) sistematik bir yaklaşımla değerlendirmiştir. Gerçekleştirilen analizler sonucunda, iklimle bağlantılı risklerin Şirket üzerinde yıkıcı düzeyde finansal etki (ciroda %20'nin üzerinde azalma veya bir yıllık net kârın kaybı) oluşturması beklenmemektedir.

Değerlendirme sonuçları, Hürriyet'in maruz kaldığı fiziksel iklim risklerinin ağırlıklı olarak düşük seviyede olduğunu bununla birlikte, orta vadede elektrik arzında meydana gelebilecek kesintilerin, faaliyetlerin sürekliliği açısından önemli olduğu ve finansal etki boyutunun orta düzeyde olduğu değerlendirilmiştir. Düzenleyici gereklilikler ve piyasa dinamiklerinden kaynaklanan geçiş risklerinin orta düzeyde gerçekleşebileceği öngörülmüştür. Öte yandan, dijital yayınlara yönelik okuyucu talebindeki artış, enerji verimliliği uygulamaları, yenilenebilir enerji kullanımı, basım hizmetlerinin fason üretim modeliyle sürdürülmesi ile veri merkezlerinde iş sürekliliği ve operasyonel verimliliğin artırılması gibi alanlarda orta ve yüksek düzeyde iklim fırsatları tespit edilmiştir. Bu fırsatların, Şirket'in uzun vadeli dayanıklılığını güçlendirmesi, maliyet etkinliğini artırması ve sürdürülebilir değer yaratma kapasitesini desteklemesi beklenmektedir.

Şirket, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların mevcut ve potansiyel finansal etkilerini stratejik planlama, sermaye tahsisi, yatırım kararları ve operasyonel maliyet değerlendirme süreçlerine entegre etmektedir. Bu çerçevede, ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi kapsamında yürütülen enerji verimliliği çalışmaları, dijital sistem altyapısının bulut ortamına taşınması, basım faaliyetlerinin fason üretim modeline dönüştürülmesi ve Almanya Baskı Tesisi'nde sertifikalı yenilenebilir enerji tedarikine ilişkin operasyonel maliyetler değerlendirilerek stratejik planlara entegre edilmiştir. Böylece, iklimle bağlantılı risklerin etkin şekilde yönetilmesi, ortaya çıkan fırsatlardan yararlanılması ve ilgili finansal etkilerin karar alma süreçlerine sistematik olarak yansıtılması hedeflenmektedir. Şirket, önümüzdeki dönemde iklim değişikliğinin finansal durum, finansal performans ve nakit akışları üzerindeki mevcut ve öngörülen etkilerini daha kapsamlı ve nicel olarak değerlendirebilmek amacıyla şirket içi veri, analiz ve senaryo değerlendirme kapasitesini geliştirmeye devam edecektir.

4.6 2025 Yılı İklim Dirençlilik Değerlendirmesi

Şirket'in 2025 yılı iklim dirençliliği değerlendirmesinde, STEPS ve NZE2050 senaryoları (Bkz. Senaryo Analizi) esas alınarak Şirket'in iş modeli, tedarik zinciri, baskı faaliyetleri, dijital yayıncılık altyapısı, enerji arzı, kâğıt tedariki, reklam gelirlerindeki dönüşüm (Bkz. Grafik 3) ve operasyonel süreklilik birlikte değerlendirilmiştir.

Hürriyet'in orta ve uzun vadeli dijital yayıncılık odaklı iş stratejisi ile kısa vadede baskı faaliyetlerinin fason modele dönüştürülmesi, basılı yayın faaliyetlerinden kaynaklanan iklimle bağlantılı fiziksel ve geçiş risklerinin etkisini azaltarak Şirket'in dirençliliğini desteklemektedir. Bu sayede, yangın ve sel gibi aşırı hava olaylarının yol açabileceği tedarik zinciri aksamalarına ilişkin potansiyel riskler azaltılırken, kâğıt ve enerji maliyetlerindeki artışlara karşı Şirket'in operasyonel ve finansal dayanıklılığı da güçlendirilmektedir. Aynı zamanda baskı operasyonlarından kaynaklanan sera gazı emisyonlarının azaltılmasına da katkı sağlamaktadır.

Dijital yayıncılık, dijital reklam gelirleri ve okur/kullanıcıların dijital medya kanallarına yönelik artan talebi doğrultusunda önemli pazar fırsatları sunmaktadır. Şirket'in dijital yayıncılık odaklı stratejisi kapsamında, 2025 yılında dijital reklam gelirlerinin toplam reklam gelirleri içerisindeki %54'lük payı (Bkz. Grafik 3), gelir yapısındaki dönüşümün ve değişen medya tüketim alışkanlıklarına uyum kapasitesinin önemli bir göstergesidir. Bununla birlikte, dijital yayıncılık faaliyetlerinde kullanılan veri merkezi altyapısının, elektrik tüketimi ve soğutma ihtiyaçları nedeniyle ortaya çıkan sera gazı emisyonlarının azaltılmasına yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. Bulut altyapısı yatırımlarıyla enerji ve soğutma verimliliğinin artırılması ve iş sürekliliğinin desteklenmesi yoluyla Şirket'in dijital yayıncılık faaliyetlerinde operasyonel dayanıklılığının güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

İklim kaynaklı riskler, yüksek düzeyde belirsizlik içermektedir. Bu bağlamda, dirençlilik değerlendirme sonuçlarını etkileyebilecek en önemli belirsizlikler; iklimle bağlantılı mevzuat düzenlemelerinin uygulamaya geçirilme hızı, kâğıt hammadde maliyetleri, karbon ve enerji fiyatlarındaki değişimler ile okuyucuların basılı ve dijital yayınlara yönelik tercihlerindeki değişimlerdir. Şirket, bu belirsizliklerin iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar üzerindeki etkilerini düzenli olarak izlemekte ve değerlendirmektedir. Bu doğrultuda, Şirket bünyesinde faaliyet gösteren İklim ve Sürdürülebilirlik Komitesi, her raporlama döneminde iklim dirençlilik değerlendirmesini güncelleyerek kullanılan varsayımlar, senaryolar ve temel belirsizliklerde meydana gelen değişiklikleri gözden geçirmekte; değerlendirme sonuçlarını Yönetim Kuruluna sunmaktadır. Böylece iklimle bağlantılı risklerin değişen koşullar çerçevesinde güncel bilgiler ışığında değerlendirilmesi ve yönetim süreçlerine entegre edilmesi sağlanmaktadır.



RİSK YÖNETİMİ

5. RİSK YÖNETİMİ

5.1 Risk Yönetim Yapısı

Şirket'te iklimle ilgili etki, risk ve fırsatların en üst yönetim düzeyinde değerlendirilmesi ve yönetilmesine destek sağlamak amacıyla 2025 yılında İklim ve Sürdürülebilirlik Komitesi kurulmuştur. Komite, çalışmalarını Riskin Erken Saptanması, Kurumsal Yönetim ve Denetim Komiteleri ile koordinasyon içinde yürütmekte; değerlendirme ve önerilerini Yönetim Kuruluna raporlamaktadır. İklim riskleri ve fırsatlarına ilişkin yönetim yapısı ile süreçlere ilişkin detaylı açıklamalara Rapor'un "Yönetişim" bölümünde yer verilmektedir.

Şirket'in varlığını, gelişimini ve sürekliliğini etkileyebilecek risklerin erken tespiti, değerlendirilmesi ve etkin yönetimi Riskin Erken Saptanması (RES) Komitesi'nin sorumluluğundadır. İklim ve Sürdürülebilirlik Komitesi'nin kurulmasından önce, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konular Yönetim Kurulu gözetiminde mevcut yönetim yapısı ve kurumsal risk yönetimi süreçleri kapsamında ele alınmış, RES Komitesi de görev ve sorumlulukları doğrultusunda bu süreci desteklemiştir.

2025 yılında İklim ve Sürdürülebilirlik Komitesi'nin kurulmasıyla birlikte, iklim ve sürdürülebilirlik kaynaklı risk ve fırsatların kurumsal risk yönetim süreçlerine entegrasyonu, İklim ve Sürdürülebilirlik Komitesi ile RES Komitesi'nin koordinasyonunda yürütülmeye başlanmıştır. Her iki komite tarafından bu kapsamda alınan kararlar ve yürütülen çalışmalar, Rapor'un "Yönetişim" bölümünde yer alan "Strateji ve Hedeflerin Yönetişimi" başlığı altında açıklanmaktadır.

5.2 Risk Değerlendirme ve Önceliklendirme Metodolojisi

İlgili raporlama döneminde, iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi için Hürriyet'in maruz kaldığı iklimle ilgili fiziksel riskler ve iklimle ilgili geçiş riskleri değerlendirilmiştir. İklimle ilgili risk ve fırsatların Hürriyet'in iş modeli ve değer zinciri üzerindeki mevcut ve öngörülen etkileri belirlenmiştir. Şirket, iklimle ilgili geçiş risk ve fırsatlarını değerlendirirken IEA STEPS ve NZE 2050 senaryolarını referans almıştır. Senaryo analizi, raporun Strateji Bölümünde sunulmaktadır. Belirlenen her bir risk ve fırsatın gerçekleşmesinin makul ölçüde beklenebileceği zaman dilimleri kısa, orta ve uzun vade olmak üzere tanımlanmıştır. Bu zaman aralıkları, Hürriyet'in yıllık bütçeleme döngüsü, orta vadeli yatırım planlaması ve uzun vadeli stratejik hedef belirleme süreçleriyle uyumlu olarak yapılandırılmıştır.

Riskler, **olasılık** ve **etki** kriterleriyle değerlendirilmektedir. **Önceliklendirme** bu iki kriterin birleşimiyle yapılmaktadır. Riskin tanımı, etki alanı ile riskin azaltımı için alınacak önlemler ortaya konmuştur. Finansal önemlilik kriteri belirlenmiş olup iklim risk ve fırsatlarının finansal etkileri belirlenen kriterler çerçevesinde değerlendirilmiştir. Hürriyet'in iklim ve doğaya ilişkin risk ve fırsatlar için belirlediği vadeler, finansal önemlilik etki boyutu, riskin gerçekleşme olasılığı ve risk önceliği skalası, Rapor'un İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar Bölümü'nde yer almaktadır.

Ancak mevcut durumda risk ve fırsatların, finansal performansı ve nakit akışlarını nicel olarak nasıl etkileyeceğini tahmin edebilmek için yeterli veri modelinin bulunmaması ve ölçüm ve metodolojik belirsizlik düzeyinin çok yüksek olması nedeniyle Rapor'da nitel bilgiler sağlanmış olup sınırlı seviyede nicel değerlendirmeler yapılmıştır.

İklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi sürecinde, SASB Medya ve Eğlence Standardı ile TSRS 2 Sektör Bazlı Uygulama Rehberi kapsamında TSRS 2- Ek Cilt-56 İnternet Medya ve Hizmetleri gibi sektörel ve uluslararası kaynaklardan faydalanılmıştır. İlgili kapsam listesi ve metrik eşleştirme tablosu, raporun "Metrikler ve Hedefler" bölümünde sunulmaktadır. Ayrıca, iklimle ilgili küresel riskler ve karbon düzenlemelerine ilişkin gelişmelerin değerlendirilmesinde uluslararası araştırmalardan faydalanılmıştır. İklim riskleri ve fırsatlarını belirleme metodolojisi, yönetim

tarafından gözden geçirilmiş olup önceki raporlama dönemine kıyasla metodolojide herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

5.3 Risklerin İzlenmesi ve Takibi

İklimle bağlantılı riskler, Şirket'in kurumsal risk yönetimi yaklaşımı kapsamında ilgili risk kategorileri altında değerlendirilerek risk takip süreçlerine dahil edilmektedir. Riskler, günlük operasyonlar kapsamında konu bazında ilgili iş birimleri tarafından belirlenmekte ve takibi yapılmaktadır.

İklimle ilgili fırsatlar ise dijital yayıncılığın geliştirilmesi, enerji verimliliği uygulamaları ve sürdürülebilir hammadde kullanımına yönelik potansiyel iyileştirme alanları kapsamında değerlendirilmekte; ilgili iş birimleri tarafından stratejik planlama süreçleri ile birlikte takip edilmektedir.

Şirket'in dijital yayıncılık faaliyetlerinin sürekliliği açısından kritik öneme sahip olan sistem odası ve veri merkezi altyapılarına ilişkin iklim kaynaklı operasyonel riskler (aşırı sıcaklık, yangın, enerji kesintileri ve benzeri olaylar), mevcut iş sürekliliği ve altyapı kontrol mekanizmaları kapsamında takip edilmektedir. Bu kapsamda, ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi çerçevesinde sistem odası ve veri merkezi altyapılarında sıcaklık, nem ve yangın izleme sistemleri, bakım süreçleri, sızdırmazlık kontrolleri ile yedekli enerji altyapısına yönelik kontroller düzenli olarak gerçekleştirilmektedir. Söz konusu uygulamalar, dijital yayıncılık operasyonlarının sürekliliğinin desteklenmesine ve operasyonel dayanıklılığın artırılmasına katkı sağlamaktadır.

Risk Değerlendirme Prosedürü oluşturularak risk skorumeta metodolojisi tanımlanmıştır. Bu süreçlerde, Şirket'in bilgi güvenliği, hukuk, satın alma, bina yönetimi, bina güvenliği gibi birimleri koordinasyon içinde görev almaktadır. Risk yönetimi faaliyetleri QDMS Platformu üzerinden yürütülmekte ve takip edilmektedir. Platform üzerinde dokümanlar ve risk değerlendirme çalışmaları yayımlanmakta; risklerin azaltılmasına yönelik düzeltici ve önleyici faaliyetler tanımlanarak aksiyon planları oluşturulmaktadır. Üst yönetim, söz konusu faaliyetlerin ve aksiyon planlarının gerçekleşme durumunu düzenli olarak izlemekte, buna bağlı olarak risk seviyelerindeki değişimleri değerlendirmektedir.



METRİKLER VE HEDEFLER

6. METRİKLER ve HEDEFLER

6.1 TSRS 2- Sektörel Uygulama Rehberi Kapsamındaki Metrikler

6.1.1 İnternet Medya ve Hizmetleri- Ek Cilt 56

2025 Faaliyet Metrikleri Tablosu

Faaliyet Metriği	Kategori	Ölçü Birimi	2024 yılı Ölçümü	2025 yılı Ölçümü	Ek Cilt 56
Müşteri/okur /ziyaretçi faaliyet ölçüsü ⁽¹⁾	Nicel	Hurriyet.com.tr ziyaretçi sayısı (günlük ortalama)	2,9 milyon	2,9 milyon	TC-IM-000.A
		Hurriyet.com.tr ziyaretçi sayısı (aylık ortalama)	88,6 milyon	87,5 milyon	
		Hurriyet.com.tr sayfa gösterimi (günlük ortalama)	13,7 milyon	13,8 milyon	
		Hürriyet Mobil uygulaması aktif kullanıcı sayısı (aylık ortalama)	270 bin	443 bin	
		Hürriyet TV video izlenme (aylık ortalama)	7,3 milyon	12,3 milyon	
		Big Para ziyaretçi sayısı ve sayfa görüntülenme sayısı (aylık ortalama)	10 milyon ve 83,5 milyon	17,8 milyon 134,8 milyon	
		Hürriyet Aile ziyaretçi sayısı ve sayfa görüntülenme sayısı (aylık ortalama)	1,5 milyon ve 7,9 milyon	1,1 milyon 6,7 milyon	
		Mahmure.com ziyaretçi sayısı ve sayfa görüntülenme sayısı (aylık ortalama)	2,6 milyon ve 17,1 milyon	1,6 milyon 6,7 milyon	
Üretilen toplam medya prodüksiyonu ve yayın sayısı	Nicel	Düz içerik sayısı	139.951	106.228	TC-IM-000.B
		Bigpara içerik sayısı	6.413	15.574	
		Video içerik sayısı	11.043	11.451	
		Galeri içerik sayısı	14.283	10.854	
Veri işleme kapasitesi ⁽²⁾	Nicel	Milyon Hizmet Birimi (MSU)	25.920	27.516	TC-IM-000.B
		Saniye Başına Milyon Talimat (MIPS)	60.000	66.039	
		Saniye başına Mega Kayan Nokta İşlemleri (MFLOPS)	1.750.000	1.880.000	
		Dış Kaynak Kullanım Oranı	% 5	% 5	
Veri depolama miktarı ⁽³⁾	Nicel	Petabayt, Yüzde (%)	0,025 Petabayt datanın %90,8'i bulutta, %9,2'si veri merkezinde	0,029 Petabayt datanın %89,1'i bulutta, %10,9'u veri merkezinde	TC-IM-000.C

⁽¹⁾ Müşteri faaliyet verileri Google Analytics ile elde edilmiştir. Hesaplamalar, raporun Ekler bölümündedir.

⁽²⁾ Veri işleme kapasitesine ilişkin hesaplama yöntemi, raporun Ekler bölümünde yer almaktadır.

⁽³⁾ Hurriyet.com.tr dijital mecrasında kullanılan video, imaj ve statik dosyalar (Js,css vb.) baz alınarak hesaplanmıştır.

Dijital Yayıncılık Müşteri (Okur/Ziyaretçi) Faaliyet Metrikleri

Dijital yayın platformlarına ilişkin ziyaretçi, sayfa görüntülenme ve video izlenme verileri, 2025 Faaliyet Verileri Tablosu'nun "Müşteri Faaliyet Ölçüleri" bölümünde sunulmakta olup, söz konusu verilerin kaynağına ilişkin bilgilere raporun "Müşteri Faaliyet Verilerinin Kaynağı" bölümünde yer verilmiştir. İlgili dönemde dijital yayın platformlarında gözlenen trafik değişimleri, ağırlıklı olarak piyasa koşulları ve platformların içerik stratejilerindeki değişikliklerden kaynaklanmaktadır.

Raporlama döneminde "Hurriyet.com.tr", haber ve haber dışı kategorilerde hayatın her alanına dokunan zengin içerik yapısıyla geniş bir kullanıcı kitlesine hitap etmeyi sürdürmüştür. Platformun günlük ziyaretçi sayısı, 2024 yılında olduğu gibi 2025 yılında da 2,9 milyon olarak gerçekleşmiş olup, kullanıcı erişiminde istikrarlı performansını korumuştur. Bu istikrarlı görünüm, platformun güçlü içerik çeşitliliği ve geniş hedef kitleye hitap eden yayın yaklaşımını yansıtmaktadır.

Bigpara platformunun ziyaretçi sayısı 2024 yılında 10 milyon seviyesindeyken, 2025 yılında 17,8 milyona yükselmiştir. Finans odaklı Bigpara platformunda gözlenen ziyaretçi ve sayfa görüntülenme artışının, yıl içerisinde finansal piyasalar ve emtia fiyatlarında yaşanan dalgalanmaların yatırımcı ve kullanıcılar tarafından daha yakından takip edilmesiyle ilişkili olduğu değerlendirilmektedir. Piyasalardaki hareketliliğin artması, kullanıcıların güncel veri, analiz ve piyasa gelişmelerine erişim ihtiyacını artırarak platform trafiğine olumlu katkı sağlamıştır.

Buna karşılık, Hürriyet Aile platformunda 2025 yılında 2024 yılına kıyasla gözlenen ziyaretçi sayısındaki azalış, yayın politikası kapsamında ilgili içerik kategorilerine yönelik güncel içerik üretiminin sınırlandırılmasından kaynaklanan doğal bir değişim olup, platformun içerik stratejisindeki tercihlerle ilişkilidir.



Dijital Yayıncılık Altyapısı ve Veri İşlem Kapasitesi

Dijital yayıncılık faaliyetlerinin kesintisiz, güvenilir ve etkin bir şekilde yürütülebilmesi, güçlü bir bilgi teknolojileri altyapısını gerektirmektedir. Bu nedenle, Şirket'in veri işleme kapasitesi, artan içerik hacmi ve kullanıcı trafiğini destekleyecek şekilde düzenli olarak izlenmekte, gerekli görülen durumlarda altyapı iyileştirmeleri ve kapasite artırımı çalışmaları gerçekleştirilmektedir.

Bu doğrultuda, 2025 yılında "Hurriyet.com.tr" ve "Big Para" gibi Hürriyet'in dijital haber platformlarındaki içerik hacmi ile ziyaretçi ve sayfa gösterimindeki artışı karşılamak amacıyla, (MSU, MIPS ve MFLOPS cinsinden ölçülen) Şirket'in veri işleme kapasitesi 2024 yılına göre artırılmıştır (Bkz. Veri İşleme Kapasitesi, Faaliyet Metrikleri Tablosu).

2025 yılında veri işleme kapasitesinin yaklaşık %95'i Şirket bünyesindeki bilgi teknolojileri altyapısı tarafından karşılanmış, kalan %5'lik kapasite ise dış kaynaklı bulut altyapısı üzerinden sağlanmıştır (Bkz. Ek 2: Veri İşleme Kapasitesi Hesaplama Yöntemi).

İklim Risklerinin Yönetimi Kapsamında Veri İşleme Sisteminde Bulut Altyapısı Dönüşümü



Hürriyet, 2026-2028 dönemi sonunda bilgi teknolojileri altyapısını, Şirket bünyesinde işletilen fiziksel sunuculardan (on-premises) bulut altyapısına taşımayı planlamaktadır. Mevcut veri merkezi işletiminde sunucuların yanı sıra soğutma, iklimlendirme ve kesintisiz güç sistemleri de sürekli elektrik tüketmektedir. Bulut veri merkezleri ise daha yüksek enerji verimliliğiyle çalışmakta ve yenilenebilir enerji kaynaklarından daha fazla yararlanmaktadır.

Şirket'in bulut altyapısına geçişiyle birlikte aşağıdaki faydaların sağlanması beklenmektedir:

- Elektrik tüketiminin azaltılması ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarının düşürülmesi
- Şirket bünyesindeki sunucu donanımı ihtiyacının azalmasıyla elektronik atık oluşumunun sınırlandırılması
- Elektrik kesintileri, iklimlendirme arızaları kaynaklı operasyonel risklerin azaltılması
- Yedekli altyapı ve coğrafi dağıtık veri merkezleri sayesinde iş sürekliliği ve operasyonel dayanıklılığın güçlendirilmesi
- Olağanüstü durum kurtarma ve yedeklilik süreçlerinin daha hızlı ve daha düşük maliyetle yürütülebilmesi
- Tek bir fiziksel lokasyona bağımlılığın azaltılması

Hürriyet, veri altyapısının bulut ortamına taşınması sürecinde ve sonrasında bulut kaynak kullanımına ilişkin verileri izlemeyi, elde edilen çevresel ve operasyonel kazanımları da gelecek dönemlerde paylaşmayı planlamaktadır.

Kod: TC-IM-130a.1	2024 yılı Tüketilen Toplam Enerji, Şebeke Elektrik ve Yenilenebilir Enerji Oranı				
	Hürriyet Türkiye Baskı Faaliyetleri ⁽¹⁾	Hürriyet Türkiye Dijital Yayıncılık ⁽²⁾	Hürriyet Türkiye Faaliyetleri Toplamı	Hürriyet Almanya Baskı Tesisi ³	Hürriyet Grup Toplam
Doğrudan+Dolaylı Tüketilen Toplam Enerji (GJ)	25.437,77	5.021,44	30.459,25	9.482,31	39.941,55
Şebeke Elektrik Oranı (%)	%100	%100	%100	%100	%100
Yenilenebilir Enerji Oranı (%)	0	0	0	0	0

Kod: TC-IM-130a.1	2025 yılı Tüketilen Toplam Enerji, Şebeke Elektrik ve Yenilenebilir Enerji Oranı				
	Hürriyet Türkiye Baskı Faaliyetleri ⁽¹⁾	Hürriyet Türkiye Dijital Yayıncılık ⁽²⁾	Hürriyet Türkiye Faaliyetleri Toplamı	Hürriyet Almanya Baskı Tesisi	Hürriyet Grup Toplam
Doğrudan+Dolaylı Tüketilen Toplam Enerji (GJ)	22.863,55	5.562,53	28.426,08	10.042,58	38.468,66
Şebeke Elektrik Oranı (%)	%100	%100	%100	%0 ⁴	%100
Yenilenebilir Enerji Oranı (%)	0	0	0	%100 ⁴	0

⁽¹⁾**Hürriyet Türkiye Baskı Faaliyetleri:** Baskı faaliyetlerinin gerçekleştiği DPC Ankara, DPC Adana ve DPC Trabzon Tesisleri ile Ankara, İzmir, Antalya Bölge Satış Ofisleri ve Genel Merkez Binasında baskı faaliyetlerine yönelik yürütülen çalışmalara ilişkin enerji tüketimlerinin toplamıdır.

⁽²⁾**Hürriyet Türkiye Dijital Yayıncılık:** Genel Merkez Binasında dijital yayıncılık faaliyetleri kaynaklı enerji tüketimi ile Veri Merkezi'nde Hürriyet dijital faaliyetleri kaynaklı enerji tüketiminin toplamıdır.

⁽³⁾ **Kullanılan Doğalgaz Miktarı:** 2024 yılı TSRS Sürdürülebilirlik Raporunda Hürriyet Almanya Baskı Tesisi'nin 2024 yılı doğalgaz kullanım miktarı sehven 73.970 m³ olarak hesaplamaya dahil edilmiştir. Bu raporda 2024 yılı doğalgaz kullanımı 67.529 m³ olarak revize edilmiştir. Bu gelişmeye bağlı olarak 2024 yılı sera gazı emisyonları da güncellenmiştir. (Bkz. 2024 yılı Sera Gazı Emisyonları Tablosu)

⁽⁴⁾ **Hürriyet Almanya Baskı Tesisi Kullanılan Elektrik Miktarı:** 2025 yılında Hürriyet Almanya Baskı Tesisi'nde elektrik enerjisinin %100'ü yenilenebilir enerji kaynaklarından tedarik edilmiştir. Yeşil enerji tedarikine ilişkin sertifika için bkz. Ek 3.

Kod: TC-IM-130a.2	2024 yılı Çekilen Toplam Su		
	Hürriyet Türkiye Baskı Faaliyetleri	Hürriyet Türkiye Dijital Yayıncılık	Hürriyet Türkiye Faaliyetleri
Kullanılan Şebeke Suyu Miktarı (m ³ /yıl)	11.134	2.346	13.261
Kuyu Suyu Miktarı (m ³ /yıl)	4.420	-	4.420
Toplam Su Miktarı (m ³ /yıl)	15.554	2.346	17.900



Kod: TC-IM-130a.2	2025 yılı Çekilen Toplam Su				
	Hürriyet Türkiye Baskı Faaliyetleri	Hürriyet Türkiye Dijital Yayıncılık	Hürriyet Türkiye Faaliyetleri	Hürriyet Almanya Baskı Tesisi	Hürriyet Grup Toplam
Kullanılan Şebeke Suyu Miktarı (m ³ /yıl)	9.940	2.048	11.988	1.814	13.802
Kuyu Suyu Miktarı (m ³ /yıl)	3.511	-	3.511	-	3.511
Toplam Su Miktarı (m ³ /yıl)	13.452	2.048	15.500	1.814	17.314

Kod: TC-IM-130a.2	2024	2025
Yüksek veya Aşırı Yüksek Su Stresi olan bölgelerde çekilen suyun miktarı (m ³ /yıl)	16.798	16.767
Yüksek veya Aşırı Yüksek Su Stresi olan bölgelerde çekilen suyun oranı (%)	%95	%97

Su Yönetimi

Baskı faaliyetinde su kullanımının düşük miktarda olması ve finansal önemlilik eşiğinin (Bakınız: Finansal Önemlilik Etki Boyutu Tablosu) altında kalması (tüketim/ciro etkisi <%1), nedeniyle bu dönemde su kullanımı risk önceliği bakımından düşük olarak değerlendirilmiştir.

Ayrıca Hürriyet, dijital yayıncılık faaliyetleri kapsamında kullandığı Veri Merkezi'nde soğutma ihtiyacını elektrik enerjisiyle karşılamakta olup, soğutma amacıyla su kullanmamaktadır. Hürriyet'in Veri Merkezi'nde soğutma amacıyla su kullanılmaması nedeniyle, Şirket'in kendi dijital yayıncılık operasyonlarının su kaynaklarına doğrudan bir bağımlılığı bulunmadığı ve bu kapsamda su kaynaklarına ilişkin fiziksel risklerin Şirket'in kendi dijital yayıncılık operasyonları

üzerinde önemli bir operasyonel etki oluşturmadağı değerlendirilmiştir. Bu değerlendirme yalnızca Hürriyet'in kendi operasyonlarını kapsamakta olup, hizmet alımı yoluyla yararlanılan veri merkezi altyapılarının su kaynaklarına bağımlılığına veya bu kapsamda ortaya çıkabilecek risklere ilişkin bir değerlendirme içermemektedir.

Bununla birlikte Grup, Ek Cilt 56 - İnternet Medyası ve Hizmetleri sektörel rehberi kapsamında TC-IM-130a.2 kod numaralı başlıkta talep edilen açıklamalar doğrultusunda, operasyonlarını su riskleri açısından analiz etmiş ve Dünya Kaynakları Enstitüsü'nün (WRI) Su Riski Atlası aracı kapsamında yer alan Aqueduct sınıflandırmasına göre, Yüksek (%40–80) veya Aşırı Yüksek (> %80) Temel Su Stresi seviyesine sahip bölgelerde su çeken ve tüketen faaliyetlerini belirlemiştir. İlgili faaliyet metriği yukarıdaki tabloda açıklanmıştır.

Raporlama döneminde, Dünya Kaynakları Enstitüsü (WRI) tarafından geliştirilen Aqueduct aracı kullanılarak yapılan analizler sonucunda, Almanya Frankfurt Baskı Tesisi ve Antalya Bölge Ofisi ile İstanbul Genel Merkez Binası, İzmir Bölge Satış Ofisi, Ankara ve Adana Baskı Tesisleri'nin bulundukları bölgelerin yüksek (%40-80) ve aşırı yüksek (%80 üzeri) temel su stresi riski altında olduğu tespit edilmiştir. Buna karşılık, Trabzon Baskı Tesisi'nin bulunduğu bölgenin düşük düzeyde su stresi maruziyetine sahip olduğu belirlenmiştir. 2025 yılı raporlama döneminde, Hürriyet Grubu'nun toplam su çekimi 17.314 m³ olarak gerçekleşmiştir. Buna göre, Grup'un toplam su çekiminin 16.767 m³'lük kısmı (%97), yüksek ve çok yüksek su stresi altındaki bölgelerden sağlanmıştır.

Bu durum, Grup'un baskı faaliyetleri kaynaklı su tüketiminin önemli ölçüde su stresi altındaki havzalarda yoğunlaştığını ortaya koymakta olup, su kaynaklarının verimli kullanımı ve su risklerinin etkin yönetimine yönelik uygulamaların önemini artırmaktadır. Şirket, faaliyetlerinin sürekliliğini ve kaynak kullanım verimliliğini desteklemek amacıyla üretim modelini ve operasyonel yapısını düzenli olarak değerlendirmektedir. Bu doğrultuda Şirket, baskı tesislerinin faaliyetlerini kademeli olarak sonlandırarak, basım hizmetlerini sektörel iş birlikleri çerçevesinde fason üretim modeliyle sürdürmeyi planlamaktadır. Söz konusu dönüşüm, operasyonel verimliliği desteklemenin yanı sıra, Adana ve Ankara gibi çok yüksek su stresi bulunan havzalarda faaliyet göstermeye bağlı su temini, operasyon sürekliliği ve maliyet artışı risklerinin azaltılmasına da katkı sağlayacaktır. Bu kapsamda, Ankara Baskı Tesisi'nin 15 Aralık 2025 tarihinde kapatılması ile Adana ve Trabzon Baskı Tesisleri'ndeki faaliyetlerin 2026 yılı içerisinde kademeli olarak sonlandırılarak basım faaliyetlerinin fason üretim ile desteklenmesi planı, Şirket'in su stresi kaynaklı fiziksel iklim risklerine uyum kapasitesini güçlendirmeye yönelik önemli uygulamalar arasında yer almaktadır.

Veri Kaynağı, Varsayım ve Ölçüm Belirsizliği

Genel Merkez Binası'na ilişkin elektrik ve doğal gaz tüketimi ile su çekimi verilerinin kaynağı, ilgili hizmet sağlayıcıları tarafından düzenlenen faturalardır. Genel Merkez Binası'nın toplam elektrik ve doğal gaz tüketimi içerisinde Hürriyet'e ait tüketim miktarı, kullanılan alan (metrekare) esas alınarak paylaştırılmak suretiyle hesaplanmaktadır. Genel Merkez Binası'nda Hürriyet tarafından gerçekleştirilen enerji ve su tüketiminin baskı ve dijital yayıncılık faaliyetleri arasındaki dağılımı tahmini olarak belirlenmiş olup, toplam tüketimin %75'inin baskı faaliyetlerinden, %25'inin ise dijital yayıncılık faaliyetlerinden kaynaklandığı varsayılmıştır. Ayrıca, Hürriyet A.Ş. tarafından kullanılan veri merkezinin elektrik tüketiminin, Demirören Medya AŞ.'ye ait D-Smart Veri Merkezi binasının toplam elektrik tüketiminin %20'sine karşılık geldiği varsayılmıştır.

Veri Merkezleri**Kod: TC-IM-130a.1.5. Veri Merkezinde Enerji Verimliliği**

Veri merkezinde enerji verimliliği ön planda tutulmaktadır. Bu doğrultuda tüketilen toplam enerjinin ne kadarının bilgi işlem ekipmanları tarafından kullanıldığını ölçmek amaçlı PUE (power usage effectiveness/güç kullanım verimliliği) değeri takip edilmektedir. Veri merkezi PUE değeri, kış ve yaz aylarında iklimlendirme ünitelerinin çalışma koşullarına bağlı olarak dönemsel değişkenlik gösterebilmektedir. Bununla birlikte, 2025 yılı ortalama PUE değeri, sunucu parkurunun bir önceki yıla göre değişmemesi nedeniyle 2024 yılında olduğu gibi 1,76 olarak tespit edilmiştir. Bu değer, PUE cetveline göre orta verimlilik seviyesinde yer almaktadır.

PUE Değeri Hesaplama Metodolojisi ve Rehberlik Kaynağı: ASHRAE ve The Green Grid Association tarafından yayınlanan *PUE™: A Comprehensive Examination of the Metric (2014)* belgesinde açıklanan rehberlik ve hesaplama metodolojisi kullanılmıştır.

Formül: $PUE = \text{Toplam Tüketilen Enerji} / \text{Bilgi İşlem Ekipmanlarının Tükettiği Enerji}$

Varsayım/Ölçüm belirsizliği: Hürriyet A.Ş.'nin kullanımında olan veri merkezi'nin, Demirören Medya AŞ. D-smart binası toplam veri merkezinin %20 kadarını kapsadığı öngörülmüştür.

2025 yılı PUE Değeri Hesaplamasında Kullanılan Veriler

Toplam Tüketilen Enerji (kWh/yıl)	Bilgi İşlem (IT) Yüğü (kWh)
380	215

PUE Değeri Cetveli:

- 1.2–1.5 → Çok Verimli (Modern, optimize veri merkezleri)
- 1.5–1.8 → Orta Seviye Verimlilik
- 1.8–2.5 → Düşük Verimlilik
- 2.5+ → Verimsiz

Kod: TC-IM-130a.3- Veri Merkezinde Çevresel Hususların İklim Risk Yönetimi ve Stratejiye Entegrasyonu

Veri merkezinin enerji ve su kullanımı gibi çevresel hususları ve riskleri ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi kapsamında değerlendirilmektedir. Bina yönetimi ile düzenli olarak gerçekleştirilen risk değerlendirme çalışmalarında elektrik kesintisi, sel basması gibi riskler ele alınmaktadır. Yükseltilmiş alt zemin, yedekli soğutma sistemleri, ısı, hava ve nem sensörleri ile yangın söndürme sistemleri gibi önlemler gözden geçirilmektedir. Bunun yanı sıra, veri merkezinde soğutma amacıyla kullanılan sistemlerin periyodik bakımları her ay düzenli olarak gerçekleştirilerek güvenli ve kesintisiz işletim desteklenmektedir.

6.1.2 SASB Medya ve Eğlence Sektörü

Kod: SV-ME-000.B – Basım Faaliyeti Metrikleri

Mal ve hizmet üretimindeki gelişmeler, basılan sayfa sayısı verileri üzerinden takip edilebilmektedir. Toplam basılan gazete sayfa sayısına tiraj baskıları ile fason baskılar kapsamında basılan tüm gazeteler dahildir. Basılan gazete sayfa sayısı ve basım faaliyetlerinde kullanılan gazete kâğıdı miktarı ile geri dönüşüme gönderilen kâğıt miktarına ilişkin veriler aşağıdaki tablolarda sunulmaktadır.

	Türkiye DPC Tesisleri		Yurt içi ve Yurt dışı Baskı Grup Toplam	
Basım faaliyeti miktarı	2024	2025	2024	2025
Toplam basılan gazete sayfa sayısı (adet/yıl)	735.270.890	453.070.030	2.086.213.555	1.755.426.425

	Türkiye DPC Tesisleri		Yurt içi ve Yurt dışı Baskı Grup Toplam	
Basım faaliyeti kaynaklı kâğıt tüketimi	2024	2025	2024	2025
Kullanılan gazete kâğıt miktarı (ton/yıl)	3.031	2.079	10.763	8.919

	2024	2025
Geri dönüşüme gönderilen kâğıt miktarı (ton/yıl)	889	517

Konu	SASB Medya ve Eğlence Sektörü Kod	Şirket'in konuyla ilgili uygulanabilirlik değerlendirmesi
Medya Çoğulculuğu	SV-ME-260a.1	İklim riskleri açısından uygulanabilir olmadığına karar verilmiştir
	SV-ME-260a.2	İklim riskleri açısından uygulanabilir olmadığına karar verilmiştir
Gazetecilik Dürüstlüğü ve Sponsorluk Belirleme	SV-ME-270a.1	İklim riskleri açısından uygulanabilir olmadığına karar verilmiştir
	SV-ME-270a.2	İklim riskleri açısından uygulanabilir olmadığına karar verilmiştir
	SV-ME-270a.3	İklim riskleri açısından uygulanabilir olmadığına karar verilmiştir
Fikri Mülkiyet Koruması ve Medya Korsanlığı	SV-ME-520a.1	İklim riskleri açısından uygulanabilir olmadığına karar verilmiştir

6.2 İklimle ilgili Metrikler

6.2.1 Sera Gazı Emisyonları

	2024 yılı Sera Gazı Emisyonları (ton CO ₂ e)				
	Hürriyet Türkiye Baskı Faaliyetleri ¹	Hürriyet Türkiye Dijital Yayıncılık ²	Hürriyet Türkiye Faaliyetleri Toplamı	Hürriyet Almanya Baskı Tesisi	Hürriyet Grup Toplam
Kapsam 1	770	123	894	133 ⁽³⁾	1.026 ⁽⁴⁾
Kapsam 2 (lokasyon bazlı)	1.729	347	2.075	635	2.710
Toplam (Kapsam 1+2)	2.499	470	2.969	781	3.736 ⁽⁵⁾

	2025 yılı Sera Gazı Emisyonları (ton CO ₂ e)				
	Hürriyet Türkiye Baskı Faaliyetleri ¹	Hürriyet Türkiye Dijital Yayıncılık ²	Hürriyet Türkiye Faaliyetleri Toplamı	Hürriyet Almanya Baskı Tesisi	Hürriyet Grup Toplam
Kapsam 1	767	154	921	148	1.069
Kapsam 2 (lokasyon bazlı)	1.575	368	1.943	613	2.556
Kapsam 2 (piyasa bazlı)	1.575	368	1.943	0 ⁶	1.943
Toplam Kapsam 1+2 (lokasyon bazlı)	2.342	522	2.864	761	3.625
Toplam Kapsam 1+2 (piyasa bazlı)	2.342	522	2.864	148	3.012

⁽¹⁾**Hürriyet Türkiye Baskı Faaliyetleri:** Baskı faaliyetlerinin gerçekleştiği DPC Ankara, DPC Adana ve DPC Trabzon Tesisleri ile Ankara, İzmir, Antalya Bölge Satış Ofisleri ve Genel Merkez Binasında baskı faaliyetlerine yönelik yürütülen çalışmalara ilişkin sera gazı emisyonlarının toplamıdır.

⁽²⁾**Hürriyet Türkiye Dijital Yayıncılık:** Genel Merkez Binasında dijital yayıncılık faaliyetleri kaynaklı sera gazı emisyonları ile Veri Merkezi'nde Hürriyet dijital faaliyetleri kaynaklı sera gazı emisyonlarının toplamıdır.

⁽³⁾**Hürriyet Almanya Baskı Tesisi Kapsam 1 Sera Gazı Emisyonları:** Hürriyet Almanya Baskı Tesisi 2024 yılı doğalgaz kullanım miktarının 67.529 m³ olarak güncellenmesi sebebiyle 2024 yılı Kapsam 1 sera gazı emisyonu 13 ton azalarak 133 ton olarak revize edilmiştir.

⁽⁴⁾**Hürriyet Grup Toplam Kapsam 1 Sera Gazı Emisyonları:** Hürriyet Almanya Baskı Tesisi 2024 yılı doğalgaz kullanım miktarının 67.529 m³ olarak güncellenmesi sebebiyle Hürriyet Grubu 2024 yılı Kapsam 1 sera gazı emisyonu 13 ton azalarak 1.026 ton olarak revize edilmiştir.

⁽⁵⁾**Hürriyet Grup Toplam Kapsam 1 ve Kapsam 2 Sera Gazı Emisyonları:** Grubun 2024 yılı Kapsam 1 emisyonları güncellendiği için 2024 yılı Kapsam (1+2) sera gazı emisyonu 13 ton azalarak 3.736 ton olarak revize edilmiştir.

⁽⁶⁾ **Hürriyet Almanya Tesisi Kapsam 2 Piyasa Bazlı Emisyon:** 2025 yılında Hürriyet Almanya Tesisi'nin yeşil enerji sertifikası ile belgelendirilmiş olarak yenilenebilir kaynaklardan üretilen yeşil enerji satın almış olması nedeniyle, piyasa bazlı (market-based) yaklaşıma göre Kapsam 2 emisyonları sıfır olarak hesaplanmıştır.

Sera Gazı Emisyonlarında %19 Azalma



Hürriyet Almanya baskı tesisinde, 2025 yılı boyunca **yenilenebilir kaynaklardan üretilen yeşil elektrik enerjisi tedarik** edilmiştir. Bu uygulama sayesinde, iklim değişikliğinin başlıca nedenlerinden biri olan yıllık yaklaşık 613 ton CO₂e emisyonunun atmosfere salımı önlenmiştir.

Böylece Hürriyet Grubu'nun Kapsam 2 sera gazı emisyonları 2024 yılında 2.710 ton CO₂e iken, 2025 yılında yaklaşık %28 azalarak 1.943 ton CO₂e (piyasa bazlı) düşmüştür.

Buna karşılık, Kapsam 1 sera gazı emisyonları 2024 yılında 1.026 ton CO₂e iken, 2025 yılında yaklaşık %4 artışla 1.069 ton CO₂e'ye yükselmiştir. Bu artışta Genel Merkez Binası'nda doğalgaz kullanım miktarının iklim koşullarına bağlı olarak 2024 yılına oranla daha yüksek olması etkin olmuştur.

Hürriyet Grubu'nun, Kapsam 1 ve Kapsam 2 toplam sera gazı emisyonları, 2024 yılında 3.736 ton CO₂e (lokasyon bazlı) olarak gerçekleşmişti. 2025 yılında Almanya'daki baskı tesisinin sertifikalı yeşil elektrik enerjisi tedarik etmeye başlamasının etkisiyle birlikte, Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonları (piyasa bazlı) toplamda yaklaşık %19 azalarak 3.013 ton CO₂e'ye düşmüştür. Bunun yanı sıra, Hürriyet Türkiye baskı tesislerinde gerçekleştirilen basım faaliyetlerinin 2024 yılına kıyasla azalması (Bkz. Basım Faaliyeti Metrikleri Tablosu) ve buna bağlı olarak basım faaliyetlerinde elektrik tüketimindeki düşüş de emisyonlardaki azalmada etkili olmuştur.

Sera Gazı Emisyonlarının Hesaplama Metodolojisi ve Raporlama Sınırları

Raporda aksi belirtilmedikçe, Hürriyet Grubu'nun mutlak brüt sera gazı (GHG) emisyonları, metrik ton karbondioksit eşdeğeri (tCO₂e) cinsinden açıklanmaktadır. Sera gazı envanterinin hesaplanmasında, Sera Gazı (GHG) Protokolü standardı kapsamında yer alan yedi sera gazı dikkate alınmıştır:

- karbondioksit (CO₂)
- metan(CH₄)
- nitroz oksit (N₂O)
- hidroflorokarbonlar (HFC'ler)
- perflorokarbonlar (PFC'ler)
- kükürt hekzaflorür (SF₆)
- azot triflorür (NF₃)

Hürriyet'in, raporlama dönemi boyunca faaliyetleri kaynaklı Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonları, Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (GHG Protocol:2004)'e uygun olarak hesaplanmış olup finansal kontrol yaklaşımı esas alınmıştır. Bu kapsamda, Şirket'in finansal olarak kontrol ettiği tüm üretim birimleri ve operasyonlar raporlamaya dahil edilmiştir. Finansal kontrol yaklaşımının tercih edilmesinde, sera gazı emisyon verilerinin konsolide finansal tablolar ile bütünlük içinde sunulmasına imkan tanınması önemli bir rol oynamaktadır. Operasyonel olarak gayrifaal durumda olan ve/veya faaliyeti durdurulmuş bağlı ortaklıkların sera gazı emisyonları hesaplamaya dahil edilmemiştir. (Bkz. Raporlama Sınırı ve Raporun Kapsamı). Hesaplama, IPCC 6. Değerlendirme Raporu (2021) emisyon faktörleri kullanılmıştır. Faaliyet veri kaynakları olarak servis sağlayıcıların sayaç ve faturalarından faydalanılmıştır.

Kapsam 1 emisyonları, Grup tarafından sahip olunan veya kontrol edilen kaynaklardan doğrudan kaynaklanan emisyonları ifade eder. Raporlama döneminde, Kapsam 1 doğrudan sera gazı emisyonları, doğalgaz, motorin ve fuel oil sebebiyle oluşan sera gazı salımlarını içermektedir.

Kapsam 2 emisyonları, Grup tarafından elektrik tüketiminden kaynaklanan dolaylı emisyonları ifade eder. Elektrik, Türkiye elektrik şebekesinden ve Almanya elektrik şebekesinden satın alınmaktadır. Grup, 2025 yılına ilişkin Kapsam 2 sera gazı emisyonlarını, hem lokasyon bazlı (location-based) hem de 2025 yılında Hürriyet Almanya Tesisi'nin yenilenebilir kaynaklardan üretilen sertifikalı yeşil elektrik enerji tedarik etmesi nedeniyle piyasa bazlı (market-based) yaklaşımla raporlamıştır. (Bkz. Metriklere İlişkin Hesaplama Esasları)

Hesaplama Formülü:

$$\text{Toplam (ton CO}_2\text{e)} = \text{Kapsam 1 emisyonları (ton CO}_2\text{e)} + \text{Kapsam 2 emisyonları (ton CO}_2\text{e)}$$

Hesaplamalarda karbondioksit(CO₂), metan(CH₄), diazotmonoksit(N₂O) ve florlu gazlar (SF₆ ve soğutucu gazlar) dikkate alınmış; bu gazlara ait CO₂eşdeğer emisyon değerleri kullanılmıştır. Küresel Isınma Potansiyeli (GWP) katsayıları, Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli'nin (IPCC) 6. Değerlendirme Raporu'ndan alınmıştır.

6.2.2 İklimle ilgili fiziksel risklere ve geçiş risklerine karşı kırılgan varlıkların oranı

Geçiş riskleri bakımından Türkiye'de yürürlüğe giren İklim Kanunu'nu uygulama pratikleri ve hazırlıkları sürmekte olan Emisyon Ticaret Sistemi Yönetmeliği ve diğer iklimle ilgili bağlantılı mevzuat düzenlemeleri belirsizlikler barındırmaktadır. Bu belirsizlikler nedeniyle karbon fiyatlaması, enerji dönüşümü gibi geçiş risklerine ilişkin finansal etkiler işbu ilk TSRS raporlama döneminde sayısallaştırılamamıştır.

Fiziksel ve geçiş risklerinin yüksek belirsizlik içermesi ve TSRS 1 B9 ve B10 maddelerinde belirtilen "makul ve desteklenebilir bilgi" kriteri sağlanamadığı için söz konusu veri hesaplanamamıştır. Şartlar değiştiğinde gelecek raporlama dönemleri için bu değerlendirme tekrar gözden geçirilecektir.

6.2.3 İç karbon fiyatlandırması

Şirket mevcut raporlama döneminde doğrudan bir iç karbon fiyatı uygulamamakla birlikte karbon fiyatlandırmasına ilişkin taslak düzenlemelerini izlemektedir. Karbon fiyatlamasının tedarik operasyonları ve enerji maliyetleri üzerinde etkileri olacağı öngörülmektedir.

6.2.4 Ücretlendirme

Şirket'in iklimle bağlantılı ücretlendirme politikaları raporun Yönetişim bölümünde açıklanmıştır.

6.3 İklimle İlgili Hedefler



İklim değişikliği bugünün dünyasının karşılaştığı en büyük çevresel tehditlerden biridir. İklim değişikliği ile etkin mücadele edilebilmesi için uluslararası ve ulusal anlaşmalar imzalanmaktadır. Bu çerçevede Türkiye, 2021 yılında Paris Anlaşması'na taraf olmuştur. Bunun yanı sıra Türkiye, 2024 yılında Bakü'de düzenlenen İklim Değişikliği Konferansı'nda (COP29) 2053 yılı net sıfır emisyon hedefini açıklamış ve "2024-2030 yılı İklim Değişikliği Azaltım Stratejisi ve Eylem Planı"nı ortaya koymuştur.

Hürriyet, ülkemizin 2053 yılı net sıfır emisyon hedefini benimsemektedir. Bu hedef ve ilgili ulusal eylem planları, Hürriyet'in sera gazı emisyonu azaltım çalışmalarına yön vermektedir. Bunun için öncelikle sera gazı emisyonlarının hesaplanması ve azaltım potansiyelini belirlemek için hazırlıklar yürütülmektedir. Bu çalışmalar kapsamında Şirket'in, faaliyetleri kaynaklı oluşan sera gazı emisyonları, "Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardına (2004)" uygun olarak hesaplanmıştır. Şirket'in emisyon hedefi takibi için 2024 yılı baz yıl olarak belirlenmiştir. Sera gazı envanteri belirlenmiş ve emisyon kaynakları tespit edilmiştir. Şirket içinde ilgili verilerin toplanması için veri toplama ekibi kurulmuş olup ilgili veri kaynakları tespit edilmiştir. Şirket, önümüzdeki yıllarda sera gazı emisyonlarını izlemeye ve raporlamaya devam edecektir. Grup, 2053 yılı uzun dönemli net sıfır emisyon hedefine ulaşmak için eylem planlarını hayata geçirmeye başlamıştır. Eylem planları ve gerçekleştirilen aksiyonlar Hedefler Tablosu'ndan sonra detaylı olarak açıklanmıştır.

➤ Hürriyet Grubu'nun Kapsam 1 sera gazı emisyonları 2024 yılında 1.026 ton CO₂e iken, 2025 yılında yaklaşık %4 artışla 1.069 ton CO₂e'e yükselmiştir. Bu artışta Genel Merkez Binası'nda doğalgaz kullanım miktarının iklim koşullarına bağlı olarak 2024 yılına oranla daha yüksek olması etkin olmuştur. Hürriyet Grup, Kapsam 1 sera gazı emisyonlarını, 2026-2028 dönem sonu itibarıyla, 2024 baz yılına kıyasla %5 azaltmayı, 2029-2035 orta vadeli dönem sonunda ise %7 oranında azaltmayı hedeflemektedir.

➤ Hürriyet Grubu'nun Kapsam 2 sera gazı emisyonları 2024 yılında 2.710 ton CO₂e olarak gerçekleşmişti. Hürriyet Almanya baskı tesisinin, sertifikalı yeşil elektrik enerjisi tedarik etmeye başlamasıyla birlikte 2025 yılında Kapsam 2 sera gazı emisyonları (piyasa bazlı), 2024 baz yılına kıyasla, yaklaşık %28 azalarak 1.943 ton CO₂e'e düşmüştür. Hürriyet Grup, piyasa bazlı Kapsam 2 emisyonlarını 2026- 2028 dönem sonu itibarıyla, 2024 baz yılına kıyasla %50, 2029-2035 orta vade dönem sonu itibarıyla ise % 55 azaltmayı hedeflemektedir.

➤ Hürriyet Grubu'nun Kapsam 1 ve Kapsam 2 toplam sera gazı emisyonları, 2025 yılında 2024 baz yılına kıyasla yaklaşık %19 azalarak 3.013 ton CO₂e'e düşmüştür. Daha önce Şirket, 2035 yılı itibarıyla, Kapsam 1 ve 2 sera gazı emisyonları toplamını, 2024 baz yılına kıyasla %5 azaltmayı hedef olarak belirlemişti. Hürriyet Grup, Almanya'daki baskı tesisinin sertifikalı yeşil elektrik enerjisi tedarikine geçmiş olması ve Şirket'in baskı temelli faaliyetlerini kademeli olarak azaltmaya yönelik gelecek planları doğrultusunda, Kapsam 1 (Doğrudan) ve Kapsam 2 (Enerji Dolaylı) toplam mutlak (brüt) sera gazı emisyonlarını (piyasa bazlı), 2024 yılı baz alınarak 2026-2028 dönemi sonunda %35, 2029-2035 orta vadeli dönem sonunda ise %42 oranında azaltmayı yeni hedef olarak belirlemiştir.

Önümüzdeki yıllarda sera gazı emisyon performansı düzenli olarak izlenecek ve raporlanacak olup, belirlenen hedefler gelişen koşullar çerçevesinde yıllık periyotlarla gözden geçirilecektir.

İklimle İlgili Sera Gazı Emisyonu Hedef Tablosu

Performans Göstergesi	Baz Yılı	Hedef Dönemi 2026-2028	Hedef Dönemi 2029-2035	2024 Baz Yılı Performansı (lokasyon bazlı)	2025 Performansı (piyasa bazlı)
Kapsam 1 (ton CO ₂ e)	2024	%5 azaltım	%7 azaltım	1.026	1.069
Kapsam 2 (piyasa bazlı) (ton CO ₂ e)	2024	%50 azaltım	%55 azaltım	2.710	1.943
Toplam Kapsam1 ve 2 (piyasa bazlı) (ton CO ₂ e)	2024	%35 azaltım	%42 azaltım	3.736	3.013

2025 Yılında Sera Gazı Emisyon Azaltımına Yönelik Gelişmeler

Enerji Verimliliği

Sera gazı emisyonları enerji kullanımıyla doğrudan ilişkilidir. Enerji verimliliği, özellikle kapsam 2 sera gazı emisyonlarının azaltılmasına ve operasyonel maliyetlerin düşürülmesine katkı sunar. Türkiye'nin ortaya koyduğu "2024-2030 İklim değişikliği Azaltım Stratejisi ve Eylem Planı" kapsamında yer alan "Mevcut Binalarda Enerji Verimliliği'nin İyileştirilmesi" ve "Binalarda Enerji Performansı Yönetmeliği" doğrultusunda, Hürriyet, 2025 yılı hedefi olarak belirlediği İstanbul Genel Merkez Binası için "ISO 50001 Enerji Yönetimi Sertifikası"nı elde etmiştir. Enerji verimliliğini artırmak amacıyla İstanbul Genel Merkez Binasında soğutma kulelerinde 2 adet motor %86 yerine %89 verimlilikle çalışan model ile değiştirilmiştir. Bu sayede yıllık yaklaşık 6.800 kWh tasarruf sağlanmıştır.

Yenilenebilir Enerji Tedariği

Hürriyet Almanya Baskı Tesisi, 2025 yılı için hedeflediği %100 yeşil elektrik tedariğini gerçekleştirmiştir. Tesis, yenilenebilir kaynaklardan üretilen yeşil enerji tedariği ile iklim değişikliği ile mücadele ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarını azaltma yönünde önemli bir hedefini hayata geçirmiştir. Böylece tesisin Kapsam 1 ve Kapsam 2 (piyasa bazlı) toplam emisyonu %81 azalmıştır.

Geri Dönüştürülmüş Kâğıt Hammaddesi Kullanımı

Hürriyet Almanya Baskı tesisinde toplam kâğıt tüketiminin %90'ı geri dönüşümlü kâğıtlardan sağlanmaktadır. Geri dönüşümlü kâğıt kullanımı enerji ve su tasarrufu ile Kapsam 3 emisyonlarının azaltılmasında katkı sağlamaktadır.



Emisyon Azaltım Hedeflerine Yönelik Aksiyon Planları

Üretim tesislerindeki baskı kapasitelerinin azalması doğrultusunda, büyük ölçekli yerleşkelerde sağlanan enerji verimliliği ve ölçek ekonomilerinden yararlanılarak maliyetlerin optimize edilmesi amacıyla, bölgelerde bulunan diğer üretim tesisleriyle iş birliği yapılması değerlendirilmektedir. Bu kapsamda, üretim süreçlerinin gerektiğinde üretimle desteklenmesinin, maliyet optimizasyonu sağlamasının yanı sıra, iklim risklerinin Şirket'in baskı temelli faaliyetleri üzerindeki olumsuz etkilerinin yönetilmesine de katkı sağlayacağı öngörülmektedir.

Hürriyet Grubu'nun dijital yayıncılığı odağına alan geleceğe yönelik iş stratejisinin, basılı yayın faaliyetlerinden kaynaklanan iklimle bağlantılı fiziksel ve geçiş risklerinin azaltılmasına katkı sağlaması beklenmektedir

Bu doğrultuda dijital medya alanında içeriklerin zenginleştirilmesine yönelik çalışmaların kararlılıkla sürdürülmesi hedeflenmektedir. Bununla birlikte, dijital yayıncılık faaliyetlerinin gerektirdiği data merkezi altyapısının, elektrik tüketimi ve soğutma ihtiyacından kaynaklanan sera gazı emisyonlarının azaltılmasına yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. Şirket, 2026 yılında veri işleme altyapısını şirket içi veri merkezlerinden bulut ortamına taşıyarak daha verimli, esnek ve sürdürülebilir bir teknoloji altyapısına geçiş yapmayı planlamaktadır. Bulut dönüşümü kapsamında, enerji tüketiminin ve buna bağlı karbon emisyonlarının azaltılması, elektronik atık oluşumunun sınırlandırılması, iş sürekliliği ile operasyonel dayanıklılığın artırılması ve bilgi işlem kaynaklarının ihtiyaca göre daha verimli yönetilmesi hedeflenmektedir.

Özetle, Hürriyet Grubu'nun dijital yayıncılık kapasitesini geliştirmeye yönelik planları, enerji verimliliği uygulamaları ile Almanya tesisinde yeşil enerji temininin ve geri dönüştürülmüş kâğıt tedarikinin sürdürülmesi, Grubun kısa ve orta vadeli sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmasını desteklemektedir.

7. EKLER

EK 1: ŞİRKET İLETİŞİM BİLGİLERİ

Ticaret Unvanı:	Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. ("Hürriyet" veya "Şirket")
Ticaret Sicil Memurluğu:	İstanbul Ticaret Odası
Ticaret Sicil Numarası:	78044/19200
Adres:	Demirören Medya Center 100. Yıl Mah. 2264. Sokak No:1 34218 Bağcılar İstanbul/Türkiye
Telefon:	0 (212) 677 00 00 – Santral (0)
Faks:	0 (212) 677 09 58
Kurumsal İnternet Sitesi:	http://www.hurriyetkurumsal.com
E-Posta:	yatirimciiliskileri@hurriyet.com.tr

	Baskı Tesisleri, Bölge Ofisleri	Telefon
İstanbul (Merkez)	Demirören Medya Center, 100. Yıl Mahallesi, 2264. Sokak No:1 Bağcılar / İstanbul	0 212 6770000
Ankara Baskı Tesisi (DPC) ⁽¹⁾	Osmangazi Mahallesi, Özal Bulvarı, No:120, Esenboğa Yolu Üzeri 15. Km 06150 Sarayköy Pursaklar / Ankara	0 312 3069100
Ankara Bölge Ofisi	Söğütözü Mah. 2185 Cad. No:14 Çankaya / Ankara	0 312 2070000
İzmir Bölge Ofisi	Çınarlı Mah., Anadolu Cad., No:19/1 İzka Line Binası, Kat:5, İç Kapı No:54 Konak/İzmir	0 232 4886500
Adana Baskı Tesisi (DPC) Bölge Ofisi	Yenidoğan Mahallesi Gime Bulvarı No:275/A Adana-Ceyhan Karayolu 5. Km. 01260 Yüreğir / Adana	0 322 3461600
Trabzon Baskı Tesisi (DPC) Bölge Ofisi	Nuroğlu Mah. Organize Sanayi Bölgesi, 10. Cad, No:1 Arsin Yolu 61900 Arsin / Trabzon	0 462 7112500
Frankfurt Baskı Tesisi	An Der Brücke 20-22 D-64546 Mörfelden - Walldorf Frankfurt / Deutschland	00496105327130

⁽¹⁾ Ankara baskı tesisi, 15.12.2025 tarihi itibari ile faaliyetlerini durdurmuş olup, bu tarihten sonra bölgeye ait baskı faaliyetleri Turkuvaz Yayıncılık ve Haberleşme A.Ş. tarafından gerçekleştirilmektedir.

EK 2: METRİKLERE İLİŞKİN HESAPLAMA ESASLARI

a.Kapsam 1 Sera Gazı Emisyon Hesaplaması

Doğal gaz verileri metreküp ölçü biriminden gigajoule (GJ) birimine Hükümetler arası İklim Değişikliği Paneli (IPCC) 2006 Ulusal Sera Gazları Envanteri Yönergesi'ne göre çevrilmiştir. Doğalgaz tüketimleri m³ olarak faturalardan temin edildikten sonra, lokasyonların doğalgaz sağlayıcılarından aldıkları yoğunluk (kg/m³) ve alt ısı değer (TJ/kg) çarpılarak TJ değerine oradan da birim çevrimi ile GJ birimine hesabı yapılır. TeraJoule (TJ) değeri GJ birimine dönüştürülürken 1 TJ=1000 GJ eşitliği baz alınmıştır. Doğalgaz kazanı yakma hesabında yakıtın tamamının yandığı kabul edilerek oksidasyon katsayısı 1 olarak alınmıştır. Soğutucu akışkanlara ilişkin sızıntı oranları, chiller sistemleri için %2 ve klima sistemleri için ise %1 olarak kabul edilmiştir. 2025 yılı içerisinde soğutucu akışkan dolumu gerçekleştirilmemiştir.

Emisyon Faktörleri ve Kaynaklar

Doğrudan Sera Gazı Emisyonları

Sabit Yakma Kaynaklı Sera Gazı Emisyonları

Yakıt türü	Yoğunluk çevrim katsayısı	Alt ısı değer	Emisyon faktörü CO ₂	Emisyon faktörü CH ₄	Emisyon faktörü N ₂ O	Kaynak
	kg/m ³ -kg/lt	TJ/kg	ton/TJ	ton/TJ	ton/TJ	
Doğalgaz (Sm ³)	0,73	0,000048	56.1	0,001	0,0001	IPCC 6. Değerlendirme Raporu
Fuel Oil No:6 (lt)	0,94	0,00004	77.4	0,003	0,0006	IPCC 6. Değerlendirme Raporu
Motorin (lt)	0,83	0,000043	74.1	0,003	0,0006	IPCC 6. Değerlendirme Raporu

Kapsam 1 Kategori 1.4	Küresel Isınma Potansiyeli (GWP)	Birim	Kaynak
Soğutucu Gazlar- R22	1.960	kgCO _{2e} /kg gaz	IPCC 6. Değerlendirme Raporu
Soğutucu Gazlar- R32	770	kgCO _{2e} /kg gaz	IPCC 6. Değerlendirme Raporu
Soğutucu Gazlar- R410 A	2.256	kgCO _{2e} /kg gaz	IPCC 6. Değerlendirme Raporu
Soğutucu Gazlar- R134 A	1.530	kgCO _{2e} /kg gaz	IPCC 6. Değerlendirme Raporu
Soğutucu Gazlar- R404 A	4.728	kgCO _{2e} /kg gaz	IPCC 6. Değerlendirme Raporu
Soğutucu Gazlar- R407 A	1.923	kgCO _{2e} /kg gaz	IPCC 6. Değerlendirme Raporu

b.Kapsam 2 Dolaylı Sera Gazı Emisyon Hesaplaması

Kapsam 2	Emisyon Faktörü	Birim	Kaynak
Türkiye Elektrik (şebekeden alınan)	0,469	(kgCO _{2e} /kWh)	Türkiye Cumhuriyeti Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı- Türkiye Elektrik Üretimi ve Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörleri (2025)

Hürriyet Almanya Tesisi'nin elektrik emisyon faktörü için 2025 yılında yayınlanan Avrupa Enerji Ajansı Almanya (0,298 tCO_{2e}/MWh) verisi dikkate alınmıştır.

Kapsam 2 Piyasa Bazlı Emisyon Hesaplaması: Hürriyet Almanya Tesisi'nin yeşil enerji tedarigi sertifika ile belgelendirilmiş olan elektrik tüketimi için emisyon faktörü 0 tCO_{2e}/MWh olarak hesaplamaya dahil edilmiştir.

c. Emisyon Faktörleri

Parametre	Değer	Birim	Kaynak
GWP – CO ₂	1	-	IPCC 6. Değerlendirme Raporu
GWP – CH ₄	29,8	-	IPCC 6. Değerlendirme Raporu
GWP - N ₂ O	273	-	IPCC 6. Değerlendirme Raporu

d.Faaliyet Metrikleri Hesaplama Esasları

i) Müşteri Faaliyet Verilerinin Kaynağı

Müşteri (ziyaretçi,okur) faaliyet verileri Google Analytics aracılığıyla elde edilmiştir. Google Analytics, web sitesi ve dijital platform trafiğini ölçmek için dijital yayıncılık sektöründe yaygın olarak kullanılan, Google tarafından sunulan bir web analitiği aracıdır. Ziyaretçi sayısı, oturum süresi, trafik kaynakları ve kullanıcı davranışları gibi metrikleri takip etmeyi sağlar. Veri kaynağından günlük olarak alınan veriler yıl sonunda toplanıp 365'e bölünür ve günlük ortalama veriler elde edilir.

ii) Veri İşleme Kapasitesi Hesaplama Yöntemi

Hesaplamanın kaynağı, Şirket sistem yönetimi ekibince tutulan ve raporlama dönemi sonu itibarıyla geçerli sunucu envanteridir. Envanter 34 sunucu kaydını; her kayıt için tahsisli çekirdek sayısını, işlemci ailesini ve izleme sistemlerinden alınan ortalama/azami işlemci kullanım oranlarını içerir. Envanter toplamı 324 çekirdektir. Envanter, sanallaştırma platformu ve izleme araçlarından alınan kayıtlarla mutabakat yapılabilir niteliktedir ve çalışma kâğıdı olarak saklanmaktadır.

İzleme verisi bulunan sunucularda çekirdek-ağırlıklı ortalama işlemci kullanımı %14, azami kullanım %38 düzeyindedir.Taban frekans esas alınmış, turbo frekanslar dahil edilmemiştir. Dönüşüm katsayıları (9 DMIPS/MHz; 122 DMIPS/MIPS; 2,4 MIPS/MSU; %25 LINPACK verimi) yönetim tahmini niteliğinde olup dayanakları sunucu envanteri ile belirlidir.

1.Adım: Ham işlem gücü (DMIPS): Her sunucu için tahsisli çekirdek sayısı, işlemci ailesinin taban frekansı (MHz) ve çekirdek başına DMIPS/MHz katsayısı (9) çarpılır; sunucu değerleri toplanır.

$$DMIPS = \sum (\text{çekirdek sayısı} \times \text{taban frekans (MHz)} \times 9)$$

Bu hesaplama raporlama dönemi için toplam ham işlem gücü 8.056.800 DMIPS olarak bulunmuştur. DMIPS/MHz = 9 katsayısı, envanterdeki işlemci nesilleri (Sandy Bridge–Haswell) için Dhrystone tabanlı yayımlanmış kıyaslama derlemelerine dayanan muhafazakâr bir değerdir ve tüm ailelere yeknesak uygulanmıştır.

2. Adım: Anabilgisayar-eşdeğeri MIPS: x86 mimarisindeki bir DMIPS ile anabilgisayar MIPS'i bire bir karşılaştırılmadığından, toplam DMIPS değeri sektörde 100–150 aralığında kabul gören dönüşüm katsayısına bölünür. 122 katsayısı benimsenmiştir.

$$MIPS = DMIPS \div 122 = 8.056.800 \div 122 \approx 66.039$$

3. Adım: MSU: MIPS değeri, güncel IBM işlemci nesilleri için yaygın kabul gören 1 MSU $\approx$ 8,5 MIPS dönüşümüyle MSU'ya çevrilir.

$$MSU = MIPS \div 2,4 = 66.039 \div 2,4 \approx 27.516$$

4. Adım: MFLOPS (teorik pik): Her sunucu için çekirdek sayısı, taban frekans ve işlemci mimarisinin çevrim başına çift duyarlıklı kayan nokta işlem sayısı çarpılır; sunucu değerleri toplanır.

$$MFLOPS = \sum (\text{çekirdek sayısı} \times \text{taban frekans (MHz)} \times FLOP/\text{çevrim})$$

Bu hesaplama teorik pik kapasite 7.539.200 MFLOPS ($\approx$ 7,54 TFLOPS) olarak bulunmuştur. Gerçekleşen faydalı kapasitenin göstergesi olarak LINPACK (HPL) tipik gerçekleşme oranı (%25) uygulandığında yaklaşık 1,88 TFLOPS elde edilir; beyan edilen değer teorik pik olup bu ayrım metrik açıklamasında belirtilir.

Hesaplamada kullanılan işlemci ailesi katsayıları aşağıdaki tabloda sunulmuştur:

CPU Ailesi	Taban Frekans (GHz)	DMIPS/MHz/ çekirdek	DP FLOP/çevrim/ çekirdek	Çekirdek Sayısı
Intel Xeon E5-2690	2,9	9	8 (AVX)	24
Intel Xeon E5-2690 v2	3,0	9	8 (AVX)	168
Intel Xeon E5-2690 v3	2,6	9	16 (AVX2+FMA)	32
Intel Xeon E5-2650 v2	2,6	9	8 (AVX)	64
Intel Xeon E7-4850	2,0	9	4 (SSE)	36

Dışarıdan Tedarik Edilen Veri İşleme Kapasitesi

Şirket'in raporlama dönemi itibarıyla toplam veri işleme kapasitesi 66.039 MIPS olup bu kapasitenin %95'i Şirket bünyesindeki veri merkezinde işletilen sunucu altyapısında (on-premises) kurulu, %5'i ise bulut hizmet sağlayıcıları nezdinde tahsisli kaynaklardan oluşmaktadır.

Bulut kapasitesi, bulut sağlayıcılar nezdinde tahsisli vCPU'lara, şirket içi altyapıyla aynı metodolojinin (çekirdek × taban frekans (MHz) × 9 DMIPS/MHz; ÷122 anabilgisayar-eşdeğeri dönüşümü) uygulanmasıyla MIPS cinsinden ifade edilmektedir. Dışarıdan tedarik oranı aşağıdaki formülle hesaplanmaktadır:

$$\text{Dış Kaynak Oranı (\%)} = \text{Bulut Kapasitesi} \div \text{Toplam Kapasite} \times 100$$

Buna göre raporlama dönemi kapasite dağılımı:

A. MIPS

Toplam veri işleme kapasitesi: 66.039 MIPS

Dış kaynak(bulut hizmeti) kapasite: 3.302

Dış kaynak kullanım oranı: %5

⇒ MIPS baz alındığında, Şirket'in bilgi teknolojileri altyapısının %5'i dış kaynak hizmet sağlayıcıları aracılığıyla işletilmektedir.

B. MSU

Toplam veri işleme kapasitesi: 27.516 MSU

Dış kaynak(bulut hizmeti) kapasite: 1.376

Dış kaynak kullanım oranı: %5

⇒ MSU baz alındığında, Şirket'in bilgi teknolojileri altyapısının %5'i dış kaynak hizmet sağlayıcıları aracılığıyla işletilmektedir.

C. MFLOPS

Toplam gerçekleşen veri işleme kapasitesi: 1.880.000 MFLOPS

Dış kaynak(bulut hizmeti) kapasite: 94.000

Dış kaynak kullanım oranı: %5

⇒ MFLOPS baz alındığında, Şirket'in bilgi teknolojileri altyapısının %5'i dış kaynak hizmet sağlayıcıları aracılığıyla işletilmektedir.

EK 3: SERTİFİKALAR

Hürriyet Genel Merkez Binası ISO 50001 Enerji Yönetimi Sertifikası



CERTIFICATE

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

**100. YIL MAHALLESİ 2264 SOKAK NO:1 DEMİRÖREN MEDYA CENTER
BAĞCILAR/İSTANBUL**

TCS Belgelendirme, yukarıda adı geçen kuruluşun Yönetim Sisteminin aşağıda ayrıntıları verilen yönetim sistemi standardının gerekliliklerine uygun olduğunu denetlendiğini ve uygun bulunduğunu tasdik eder.
TCS Certification certify that the Management System of the above organisation has been audited and found to be in accordance with the requirements of the management system standard detailed below.

TS EN ISO 50001:2018

**TELEVİZYON PROGRAMCILIĞI, YAYINCILIK FAALİYETLERİ VE GAZETELERİN
YAYINLANMASI**

**TELEVISION PROGRAMMING, BROADCASTING ACTIVITIES, AND NEWSPAPER
PUBLISHING**

Sertifika No / Certificate No: EYS 250074-TR

Sertifika İlk Yayın Tarihi / Certificate Date 15.05.2025

Sertifika Son Basım Tarihi / Certificate Last Issue Date 15.05.2025

Mevcut Belgelendirmenin Geçerlilik Periyodu / Validity Date of Current Certification Period 15.05.2025 – 14.05.2028

SERTİFİKA GEÇERLİLİK TARİHİ : 14.05.2026





İnönü Mahallesi Kartal Caddesi No:86/88 Ataşehir / İSTANBUL
T: 444 3 167 info@tcsert.com www.tcsert.com

Bu belge müşterinin TCS prosedürlerine uyduğu sürece geçerlidir.
This certificate is valid during the customer obeys the TCS procedures.

FRM.S.168_REV01

ZERTIFIKAT *

CO₂-VERMEIDUNG DURCH ÖKOSTROM



Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık

An der Brücke 20-22, 64546 Mörfelden-Walldorf

hat sich für Ökostrom der ENTEGA Plus GmbH entschieden.

Die dem Stromverbrauch entsprechende zu erwartende Jahresmenge von voraussichtlich 2.133.219 kWh wird in europäischen Wasserkraftwerken erzeugt und in das Stromversorgungsnetz der allgemeinen Versorgung eingespeist.

Der TÜV Rheinland wird in einem jährlichen Konformitätsnachweis bestätigen, dass die bezogene Energie aus den benannten regenerativen Quellen stammen und Ihr Stromverbrauch im Herkunftsnachweisregister des Umweltbundesamtes entwertet wurde.

Durch den Bezug von ENTEGA Ökostrom vermeidet Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık jährlich die Entstehung von voraussichtlich 691 Tonnen des klimaschädlichen Gases Kohlenstoffdioxid (CO₂) und leistet damit einen wertvollen Beitrag zum Klimaschutz. Die Berechnung erfolgte auf Basis der Stromkennzeichnung Stand November 2023.

Die Vertragslaufzeit für den Ökostrombezug ist vom 01.01.2025 bis 31.12.2025.

Darmstadt, der 13.12.2024

Frank Gey

Vorsitzender der Geschäftsführung
ENTEGA Plus GmbH

Antje Winter

Geschäftsführerin
ENTEGA Plus GmbH

EINFACH KLIMAFREUNDLICH FÜR ALLE.



Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

Şirketimizin uzun vadeli iş planları çerçevesinde, kaynakların daha etkin kullanılması ve verimliliğin artırılması amacıyla 30 Nisan 2026 tarihi itibarıyla, Adana'daki basım faaliyetlerinin durdurulmasına ve Yenidoğan Mahallesi Girne Bulvarı No: 275/A Adana/Ceyhan Karayolu 5. Km. 01260 Yüreğir/Adana adresinde bulunan Adana DPC Şubesi'nin görülen lüzum üzerine kapatılmasına karar verilmiştir. (Bkz. 31.03.2026- Konsolide Finansal Tablolar, Dipnot 22 – Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar).

Şirketimizin uzun vadeli iş planları çerçevesinde, kaynakların daha etkin kullanılması ve verimliliğin artırılması amacıyla 11 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla, Trabzon'daki basım faaliyetlerinin durdurulmasına ve Nuroğlu Mahallesi Organize Sanayi Bölgesi, 10. Cad. No:1 Arsin/Trabzon adresinde bulunan Trabzon DPC Şubesi'nin görülen lüzum üzerine kapatılmasına karar verilmiştir. (Bkz. 31.03.2026- Konsolide Finansal Tablolar, Dipnot 22 – Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar).

Şirket, Yönetim Kurulunun 23.01.2026 tarihinde alınan kararı ile; Şirketimizin halihazırda faaliyetleri sonlandırılmış olan, Osmangazi Mahallesi, Özal Bulvarı, No:120, Sarayköy, Pursaklar/Ankara adresinde bulunan Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Ankara DPC Şubesi envanterinde yer alan ve toplam defter değeri 4.064.004 -TL (Dört milyon Altmış dört bin Dört Türk Lirası) olan muhtelif baskı makineleri, paketlenme bölümleri, yardımcı makineleri ve teçhizatın; Balçık Mahallesi Organize Cad. No:73, Gebze/Kocaeli adresinde mukim, İlyasbey Vergi Dairesi Müdürlüğü'ne 0070487806 Vergi Numarası ile kayıtlı, Ada Metal Demir Çelik Geri Dönüşüm Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye 36.300.000,00-TL (Otuz Altı Milyon Üç yüz Bin Türk Lirası) + KDV bedelle satış ve devrinin yapılmasına karar verilmiştir.

Şirket Yönetim Kurulu'nun 17.08.2026 tarihli kararı doğrultusunda; Şirketin %100 bağlı ortaklığı olan ve An Der Brücke 20-22, D-64546 Mörfelden-Walldorf, Frankfurt/Almanya adresinde faaliyet gösteren Hürriyet A.S. Zweigniederlassung Deutschland'ın basım, yayın ve sair ticari faaliyetlerinin 31.01.2027 tarihi itibarıyla sona erdirilmesine ve tasfiye sürecinin başlatılmasına karar verilmiştir. Tasfiyeye konu birimde fason baskısı gerçekleştirilen mecraların gelecekteki optimizasyon planları nedeniyle, birimin faaliyetlerinin sona erdirilmesine ve tasfiye edilmesine karar verilmiş olup, söz konusu kararın Şirket'in faaliyetleri üzerindeki etkisi dikkate alındığında, işletmenin sürekliliği varsayımı üzerinde önemli bir etki oluşturmayacağı değerlendirilmektedir. (Bkz. 30.06.2026- Konsolide Finansal Tablolar, Dipnot 22 – Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar).

**HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIKLARININ
TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA
SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE
RAPORU**

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Genel Kurulu'na

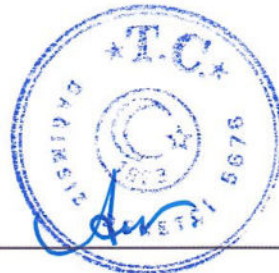
Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının (hepsi birlikte 'Grup' olarak adlandırılacaktır.) 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri, 2025 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan diğer bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri veya 2025 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamaz.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS")'na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Önceki dönemlere ilişkin bilgiler ve 2025 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan diğer bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ya da 2025 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen veya yerleşik videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.



Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgilerine İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgilerinin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgilerinin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek.
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirmek.



Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları (Devamı)

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlamak ve uygulamak. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekarlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dahil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 “Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri” ve Sürdürülebilirlik Bilgileri’nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 “Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri” ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar’daki (Bağımsızlık Standartları Dahil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dahil, kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçilerden oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup’un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.



Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Grup'un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Vizyon Grup Bağımsız Denetim A.Ş.

Member firm of MGI Worldwide



Mustafa AK
Sorumlu Ortak Başdenetçi, YMM
17 Ağustos 2026, İstanbul



ŞİRKET UNVANI: Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.

TİCARET SİCİL NO: 78044/19200

İLETİŞİM BİLGİLERİ:

Adres: Demirören Medya Center 100. Yıl Mahallesi

2264. Sokak No:1 PK: 34218 Bağcılar/İstanbul Türkiye

Telefon: 0212 677 00 00 Faks: 0212 677 09 58

Kurumsal internet sitesi: www.hurriyetkurumsal.com.tr

E-posta: yatirimciiliskileri@hurriyet.com.tr

TSRS RAPOR DANIŞMANI



SUSTAINOVA Sürdürülebilirlik Danışmanlık

www.sustainova.com.tr

tuba.atabey@sustainova.com.tr