

DARDANEL

TSRS RAPORU 2025

GELECEĞE DEĞER,
DENİZE SAYGI.

DARDANEL ÖNENTAŞ GIDA SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ
TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI
KAPSAMINDA SUNULAN SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU HAKKINDA
BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Dardanel Önentaş Gıda Sanayi Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

Dardanel Önentaş Gıda Sanayi A.Ş. ("Şirket") ve Bağlı Ortaklıkları (bundan sonra hep birlikte Grup olarak ifade edilecektir) 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait sürdürülebilirlik raporunun Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 *Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler*, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 *İklimle İlgili Açıklamalar* ve "TSRS Uygulama Kapsamına ilişkin Kurul Kararına" (hep birlikte "TSRS" olarak anılacaktır) uygun olarak hazırlanıp hazırlanmadığına ilişkin sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunuyoruz.

Sınırlı güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri, 2025 Yılı Faaliyet Raporu'nda yer alan diğer bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri veya 2025 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu ile ilişkilendirilen diğer bilgileri kapsamaz.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yaptığımız Çalışmanın Özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirketin 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait sürdürülebilirlik raporunun, tüm önemli yönleriyle TSRS'ye uygun olarak hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Önceki dönemlere ilişkin bilgiler, 2025 Yılı Faaliyet ya da Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan diğer bilgiler veya 2025 Yılı Faaliyet ya da Sürdürülebilirlik Raporu ile ilişkilendirilen diğer bilgiler (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen videolar dahil) hakkında bir sınırlı güvence sonucu açıklamamaktayız.

Diğer Hususlar

Sürdürülebilirlik raporunun *Faydalanan Geçiş Muafiyetleri* Bölümünde açıklandığı üzere, Şirket yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatları açıklamış ve raporun yayımlanması ile ilgili muafiyetten yararlanmıştır.

Şirket 18 Aralık 2024 tarihli ve 32756 sayılı Resmi Gazete 'de yayımlanan "TSRS Uygulama Kapsamına ilişkin Kurul Kararı Geçici madde 3 uyarınca ilk iki yıl geçerli olan Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklamama muafiyetinden yararlanmıştır. Bu nedenle, ilişikteki sürdürülebilirlik raporu Şirket'in TSRS 'ye göre hazırlanan ikinci sürdürülebilirlik raporu olduğu için Kapsam 3 sera gazı emisyonları açıklanmamıştır.



Sürdürülebilirlik Raporunda Yer Alan Bilgilerin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgiler, gelecekteki olası fiziksel ve geçici iklimle ilgili olasılık, zamanlama veya etkiler hakkında eksik bilimsel ve ekonomik bilgi nedeniyle yapısal belirsizliğe tabi olan iklimle ilgili senaryolara dayalı bilgileri içerir.

Ayrıca, sera gazı sayısallaştırması, emisyon faktörlerini ve farklı gaz emisyonlarını birleştirmek amacıyla gereken değerleri belirlemek için kullanılan bilimsel bilginin yetersizliğinden dolayı, yapısal belirsizliğe maruz kalır.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Raporuna İlişkin Sorumlulukları

Şirket Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgilerin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli görülen iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesinden;
- Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgilerin TSRS 'ye uygun olarak hazırlanmasından;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgilerin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesinden ve
- İlaveten Şirket Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden de sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Raporu'nun Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgilerin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için denetimi planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Şirket'in yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Raporu hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuzdan bağımsızlığımızı tehlikeye atabileceğinden Sürdürülebilirlik Raporunun hazırlanmasına dahil olmamıza izin verilmemektedir.



Mesleki Standartların Uygulanması

Yaptığımız sınırlı güvence denetimi, KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri ve Güvence Denetimi Standardı 3410 Sera Gazı Beyanlarına ilişkin Güvence Denetimleri 'ne uygun olarak yürütülmüştür. Bu güvence standartları kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Sorumluluklarımız Bölümünde* ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır.

Güvence denetimi sırasında elde ettiğimiz kanıtların, sonucumuzun oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dahil) (*Etik Kurallar*) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız.

Bağımsız Denetçi Kalite Yönetim Standardı 1 ("KYS 1") *Finansal Tabloların Bağımsız Denetim veya Sınırlı Bağımsız Denetimleri ile Diğer Güvence Denetimleri veya ilgili Hizmetleri Yürüten Bağımsız Denetim Şirketleri için Kalite Yönetimi* hükümlerini uygulamak ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler de dahil kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmekle sorumludur.

Sınırlı Güvence Sonucumuza Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Raporunda önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır Sürdürülebilirlik raporuna ilişkin sınırlı denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Raporunun elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Şirket'in tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgilerden finansal tablolarda karşılık gelen açıklamalar varsa bunlarla karşılaştırılmıştır.



Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetimine göre farklılık gösterir ve bu prosedürlerin kapsamı da daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetiminde elde edilen güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek olan güvence seviyesine göre önemli ölçüde düşüktür.

ANY Partners Bağımsız Denetim A.Ş.



Ahmet GÜRSOY, SMMM
Sorumlu Denetçi

19.08.2026
İstanbul, Türkiye

İÇİNDEKİLER

01 Raporlama İlkeleri ve Metodoloji

02 Hakkımızda

03 Yönetişim

04 Strateji ve Risk Yönetimi

05 Metrikler ve Hedefler

EK Teknik Terimler Sözlüğü

BÖLÜM

01

Raporlama İlkeleri
ve MetodolojiŞEFFAF, TUTARLI VE
GÜVENİLİR RAPORLAMA.

Raporlama yaklaşımımızı önemlilik, karşılaştırılabilirlik ve şeffaflık ilkeleri üzerine kuruyor; verilerimizi açık bir metodolojiyle sunuyoruz.



01

Raporlama İlkeleri
ve Metodoloji

02

Hakkımızda

03

Yönetişim

04

Strateji ve
Risk Yönetimi

05

Metrikler ve
Hedefler

EK

Teknik Terimler
Sözlüğü

Bu rapor, 1 Ocak – 31 Aralık 2025 finansal raporlama dönemini esas alarak, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) 1 ve TSRS 2'ye uyumlu olarak hazırlanmıştır. Rapor, Dardanel Önentaş Gıda Sanayi A.Ş. ve bağlı iştiraklerinin çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) alanlarındaki sürdürülebilirlik performansını kapsamaktadır. Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan TSRS, Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu'nun (ISSB) küresel standartları ve ilgili sektörel göstergeler (TSRS 2 Ek Cilt 25 – İşlenmiş Gıdalar, SASB FB-PF ile uyumlu) dikkate alınarak oluşturulmuştur. Rapor, TSRS'nin öngördüğü Yönetim, Strateji, Risk Yönetimi, Metrikler ve Hedefler başlıkları çerçevesinde yapılandırılmıştır.

■ Önemlilik (Materyalite) İlkesi

Önemlilik (materyalite) analizi, konu havuzunun sistematik biçimde oluşturulmasıyla başlamaktadır. Bu süreçte TSRS 2 ve Ek Cilt 25 İşlenmiş Gıdalar (FB-PF) sektör rehberindeki açıklama yükümlülükleri, GRI Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ile MSCI ESG Sektörel Materyalite Haritası (Consumer Staples – Food Products, GICS 302020) bir araya getirilerek geniş bir konu havuzu tanımlanmıştır. Konu havuzu; iklim değişikliği, su yönetimi, biyoçeşitlilik, enerji verimliliği, atık yönetimi, sürdürülebilir tedarik zinciri ve çalışan hakları gibi Dardanel'in değer zinciri boyunca önem taşıyan başlıkları kapsamaktadır.

Konu önceliklendirmesi Ek Cilt 25 (FB-PF) gösterge ağırlıkları, MSCI materyalite ağırlık tablosu ve sektörel benchmark analizi esas alınarak gerçekleştirilmiştir. Benchmark analizinde, aynı sektörden yerel bir şirket ve uluslararası bir şirket incelenmiş; iki şirketin konu önceliklendirme yaklaşımları, kapsam ve performans verileri karşılaştırmalı olarak değerlendirilmiştir. Bu üçlü çerçeve – TSRS standart zorunlulukları, MSCI yatırımcı materyalitesi ve sektörel benchmark – Dardanel'in öncelikli konularını TSRS uyumlu bir finansal önemlilik temeline oturtmaktadır. Bu raporda TSRS 1 çerçevesinde finansal önemlilik esas alınmış; bir konunun nakit akışlarını, finansmana erişimi veya sermaye maliyetini makul ölçüde etkileyebilme kapasitesi temel seçim kriteri olarak benimsenmiştir. Belirlenen yüksek öncelikli konular rapor boyunca ilgili bölümlerde ayrıntılı biçimde ele alınmaktadır.

MSCI MATERYALITE AĞIRLIKLARI – İŞLENMİŞ GIDALAR

Ürün Güvenliği ve Kalitesi		%13,7
Su Stresi		%12,6
Ambalaj		%9,6
Hammadde Tedariki		%8,9
Ürün Karbon Ayak İzi		%6,9

Kaynak: MSCI ESG Sektörel Materyalite Haritası (Consumer Staples – Food Products, GICS 302020).

■ Veri Kaynakları ve Metodoloji

Rapor kapsamında kullanılan metodolojiler ve veri kaynakları açıkça belirtilmiş olup uluslararası en iyi uygulamalar ve standartlarla tutarlılık gözetilmiştir. Raporda sunulan çevresel ve sosyal veriler Dardanel'in iç kayıtlarından derlenmiştir. Enerji ve emisyon hesaplarında operasyonel kontrol yaklaşımı esas alınmış; emisyon faktörleri olarak IPCC, DEFRA, Ecoinvent ve T.C. Enerji Bakanlığı'nın yayımladığı resmi elektrik emisyon faktörleri (T.C. Enerji Bakanlığı elektrik emisyon faktörü: 2023) dikkate alınmıştır.

- Sera gazı envanteri hesaplamaları GHG Protokolü Kurumsal Standardı ile uyumlu olarak gerçekleştirilmiştir.
- İklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin açıklamalar TCFD (İklimle Bağlantılı Finansal Beyanlar Görev Gücü) yaklaşımıyla paralel ele alınmıştır.
- Su riski değerlendirmesi WWF Water Risk Filter ile gerçekleştirilmiştir.
- Biyoçeşitlilik riski değerlendirmesi WWF Biodiversity Risk Filter (RFS V3.0, Global_2024 veri seti) ile gerçekleştirilmiştir.
- İklim senaryo analizleri IPCC AR6 kapsamında SSP2-4.5 ve SSP5-8.5 senaryoları esas alınarak yürütülmüştür; düşük karbon geçiş perspektifi için SSP1-2.6 tamamlayıcı referans olarak ele alınmıştır. SSP5-8.5, olası geleceğin merkezi tahmini olarak değil, yüksek emisyonlu koşulların üst sınırını test eden ihtiyatlı bir stres senaryosu olarak kullanılmıştır.
- Çanakkale iline özgü iklim projeksiyonları için Çanakkale İklim Eylem Planı 2023 ve World Bank Climate Knowledge Portal verileri dikkate alınmıştır.
- Skipjack ve yellowfin stok sürdürülebilirliği değerlendirmeleri için ICCAT'ın 2024–2025 dönemine ait bilimsel yönetici özetleri esas alınmıştır (ICCAT Report 2024–2025, Vol. II, SCRS Executive Summaries).
- Seychelles'in iklim ve balıkçılık etkileşimine ilişkin değerlendirmelerde Dünya Bankası Seychelles İklim ve Kalkınma Raporu (Mart 2026) kaynak olarak kullanılmıştır.

■ Kapsam ve Sınırlar

Bu raporun yönetim, strateji ve risk yönetimi açıklamaları Dardanel Önentaş Gıda Sanayi A.Ş. ile konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıklarının tamamını kapsamaktadır. Nicel çevresel göstergelerin ölçüm sınırı ise aşağıda ayrıca tanımlanmıştır. Çevresel göstergelerin ölçüm sınırı, faaliyet büyüklüğü ve veri doğrulanabilirliği esas alınarak belirlenmiştir. Enerji, su ve atık göstergeleri Çanakkale Kepez üretim tesisini; sera gazı emisyonları ise Çanakkale Kepez üretim tesisi ile Dardanel Dağıtım A.Ş. faaliyetlerini kapsamaktadır. Grubun diğer bağlı ortaklıkları, faaliyet hacimleri ve çevresel etkileri itibarıyla önemlilik eşiğinin altında kaldığından çevresel gösterge kapsamına dahil edilmemiş olup, veri altyapısı olgunlaştıkça kapsama alınmaları hedeflenmektedir. Sera gazı envanterinde organizasyonel sınır operasyonel kontrol yaklaşımı esas alınarak belirlenmektedir. Her göstergenin ölçüm sınırı ilgili tablonun

altında ayrıca belirtilmektedir. Bu raporda yer alan parasal tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) cinsinden sunulmaktadır. Hesap dönemi 1 Ocak –31 Aralık 2025'tir. Bu rapor, TSRS S2 çerçevesinde yayımlanan ikinci iklim beyanımızdır; bir önceki dönemde edindiğimiz metodolojik deneyim, veri kalitesi ve kapsam sınırlarının daha da olgunlaştırılmasına olanak tanımıştır. Geçiş dönemi muafiyetleri kapsamındaki uygulamalar aşağıda özetlenmiştir:

Faydalanan Geçiş Muafiyetleri

Bu rapor kapsamında yararlanılan ve yararlanılmayan geçiş muafiyetleri, ilgili standart maddelerine atıfla aşağıda sunulmaktadır.

TABLO 1A – FAYDALANILAN GEÇİŞ MUAFİYETLERİ

MUAFİYET	DAYANAK	DURUM	BU RAPORDAKİ KARŞILIĞI
Sürdürülebilirlik raporunun finansal tablolarla eş zamanlı yayımlanmaması	TSRS 1 E4	Yararlanıldı	31.12.2025 dönemine ait konsolide finansal tablolar 11.03.2026 tarihinde yayımlanmıştır. Bu rapor ise ilk uygulama yılı geçiş muafiyeti kapsamında, finansal tablolarla eş zamanlı değil, işletmenin bir sonraki ara dönem finansal raporuyla (2026 ikinci çevrek) aynı zamanda 19.08.2026 tarihinde yayımlanmaktadır.
Yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara odaklanma	TSRS 1 E5	Yararlanıldı	Bu raporda açıklamalar TSRS 2 kapsamındaki iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara odaklanmıştır. İlerleyen raporlama dönemlerinde kapsamın genişletilmesi hedeflenmektedir.
Karşılaştırmalı bilgi sunulmaması	TSRS 1 E6	Yararlanılmadı	Enerji, su, sera gazı ve atık göstergelerinde 2023-2025 dönemini kapsayan üç yıllık karşılaştırmalı seri sunulmaktadır.
Kapsam 3 sera gazı emisyonlarının açıklanmaması	TSRS 2 Md. C4(a)	Yararlanıldı	Bu raporda Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları raporlanmış, Kapsam 3 emisyonları açıklanmamıştır.
Sera gazı ölçümünde GHG Protokolü dışında bir yöntem kullanılması	TSRS 2 Md. C4(b)	Yararlanılmadı	Envanter GHG Protokolü Kurumsal Standardı esas alınarak hesaplanmaktadır.

BÖLÜM

02

Hakkımızda

GELECEĞE DEĞER,
DENİZE SAYGI.

Dardanel, denizden ilham alan bir geçmişten aldığı güçle, bugün ve gelecekte sürdürülebilir değer yaratmayı amaçlayan köklü bir gıda markasıdır.



01

Raporlama İlkeleri
ve Metodoloji

02

Hakkımızda

03

Yönetişim

04

Strateji ve
Risk Yönetimi

05

Metrikler ve
Hedefler

EK

Teknik Terimler
Sözlüğü

Dardanel Önentaş Gıda Sanayi A.Ş. olarak 1984 yılından bu yana Çanakkale'den doğan üretim gücümüzü Türkiye ve uluslararası pazarlara taşıyoruz; deniz ürünleri ve gıda alanında faaliyet gösteren köklü bir kuruluşuz. Borsa İstanbul'da işlem gören Dardanel, konserve ve dondurulmuş deniz ürünleri, balık unu ve yağı, evcil hayvan maması ve ilgili gıda ürünlerini kapsayan entegre değer zinciriyle sektörde güçlü bir konuma sahiptir.

Dardanel'in faaliyet modeli, hammadde temininden işleme, paketleme, soğutma depolama, dağıtım ve nihai tüketiciye erişime kadar uzanan bütünleşik bir yapıya dayanır. Çanakkale'de 70.000 m² arazi üzerinde yer alan entegre üretim tesisimizde hammadde işleme, paketleme ve soğuk depo süreçlerini aynı operasyonel yapı içinde yürütüyoruz. Bu yapı, gıda güvenliği, kalite sürekliliği, izlenebilirlik ve operasyonel verimlilik açısından Dardanel'in temel gücünü oluşturmaktadır.

1984

Kuruluş yılı — Çanakkale

**70.000
m²**Entegre üretim tesisi
alanı**%53**Markalı ürünlerde pazar
payı**%75**Üretimden satışlarda
pazar konumu

Türkiye'nin en bilinen ve en çok tercih edilen ton konservesi markası olan Dardanel, markalı ürün satışlarında yaklaşık %53'lük payı ve üretimden satışlarda %75 seviyesindeki konumuyla pazardaki liderliğini sürdürmektedir. Türkiye'de kişi başına yıllık ton balığı tüketiminin 294 gram seviyesinde olması, Avrupa'da bu oranın 3,5 kg, Amerika'da ise 2 kg seviyelerine ulaşması, Dardanel'in hem iç pazarda hem de ihracat pazarlarında büyüme alanının devam ettiğini göstermektedir.

Dardanel'in değer zincirinde lojistik verimlilik de önemli bir yer tutmaktadır. Ton balığı, avlanma sonrası kiralanan gemilerde anında dondurulmakta ve Dardanel'in Çanakkale'deki üretim tesisine yalnızca 3 km mesafede bulunan limana aktarmasız şekilde taşınmaktadır. Bu yapı, taşıma süreçlerini sadeleştirirken karayolu taşımacılığından kaynaklanabilecek emisyonların azaltılmasına katkı sağlamaktadır.

Ürünlerimiz Türkiye genelindeki zincir marketler, online satış kanalları aracılığıyla geniş bir tüketici kitlesiyle buluşmaktadır.

Dardanel, önümüzdeki dönemde üretim kapasitesini, enerji dayanıklılığını ve operasyonel verimliliğini güçlendirmeye yönelik yatırımlarına odaklanmaktadır. Çanakkale Ezine Gıda İhtisas OSB'de planlanan günlük 200 ton işleme kapasiteli yeni tesis, tamamlandığında Dardanel'in üretim kapasitesini artırması ve yaklaşık 1.500 kişilik istihdam yaratması bakımından stratejik öneme sahiptir. Bunun yanında, 10,22

MWp kurulu güce sahip güneş enerjisi santrali projesiyle fabrikanın yıllık elektrik tüketiminin yenilenebilir kaynaklardan karşılanması hedeflenmektedir. Bu yatırımlar, Dardanel'in büyüme hedeflerini çevresel sorumluluk ve kaynak verimliliği yaklaşımıyla birlikte ele aldığını göstermektedir.

■ Faaliyet Alanı ve Bağlı Ortaklıklar

Grup'un temel iş alanı; denizden sofraya uzanan bütünleşik gıda üretimi ve ticaretini kapsamaktadır. Başlıca faaliyetler şunlardır: ton balığı, somon, sardalya ve hamsi başta olmak üzere çeşitli su ürünlerinden konserve üretimi; dondurulmuş su ürünleri ile kum midyesi işleme ve satışı; balık unu ve yağı üretimi yoluyla sıfır atık değer kazanımı. Ürünler hem iç piyasaya hem de ihracat kanallarına, soğuk depo ve paketleme altyapısıyla desteklenen entegre bir lojistik yapısı üzerinden ulaştırılmaktadır.

TABLO 1 — BAĞLI ORTAKLIKLAR

TICARET ÜNVANI	FAALİYET KONUSU	PAY (%)	FAALİYET YERİ
Dardanel Dağıtım A.Ş.	Satış ve Dağıtım	100	Çanakkale
Çanakkale Dardanel Spor Kulübü A.Ş.	Spor Faaliyetleri	100	Çanakkale
Ton Radyo Televizyonculuk Yayıncılık A.Ş.	Televizyon Programcılığı ve Yayıncılığı	100	Çanakkale
Dardanel Greece S.A.	Deniz Ürünleri İmalatı ve Ticareti	100	Yunanistan
Dardanel Midye Üretim A.Ş.	Kara Midye Üretimi ve Ticareti	100	Çanakkale
Dardanel Dış Ticaret A.Ş.	Dış Ticaret	100	Çanakkale
Dardanel INC	Satış ve Dağıtım	100	Amerika

■ Sermaye ve Ortaklık Yapısı

30 Mayıs 2025 itibarıyla Dardanel Önentaş Gıda Sanayi A.Ş.'nin sermaye ve ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir. Toplam ödenmiş sermaye 2.344.397.132 TL olup halka açık kısmı Borsa İstanbul'da işlem görmektedir.

TABLO 2 — SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

ORTAĞIN ADI / TICARET ÜNVANI	SERMAYE PAYI (TL)	SERMAYE PAYI (%)	OY HAKKI (%)
Niyazi Önen Holding Anonim Şirketi	1.208.342.256,97	51,54	51,54
KTLP Limited	400.000.000,00	17,06	17,06
Diğer (Halka Açık)	736.054.875,03	31,40	31,40
TOPLAM	2.344.397.132,00	100	100

■ Yönetim Kurulu

Dardanel Önentaş Gıda Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu, Dardanel'in tüm faaliyetleri ve sürdürülebilirlik performansının nihai gözetiminden sorumludur. Kurul; iklim değişikliği, su kaynakları baskısı, biyoçeşitlilik riskleri ve enerji verimliliği gibi kritik ESG konularını stratejik gündemin ayrılmaz bir parçası olarak ele almaktadır.

TABLO 3 – YÖNETİM KURULU

AD SOYAD	GÖREVİ	İCRA DURUMU	BAĞIMSIZLIK	İLK SEÇİLME
Osman Niyazi Önen	YK Başkanı	İcrada Görevli	Bağımsız Değil	29.04.2024
Aşkın Kurultak	YK Başkan Yardımcısı	İcrada Görevli	Bağımsız Değil	07.05.2018
Ferit Ahmet Gökmen	YK Üyesi	İcrada Görevli	Bağımsız Değil	29.04.2024
Ayşe Önen Özoğuz	YK Üyesi	İcrada Görevli	Bağımsız Değil	29.04.2024
Mehmet Mete Başol	YK Üyesi	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye	29.04.2024
Oğuz Aldemir	YK Üyesi	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye	29.04.2024

BÖLÜM

03

Yönetişim

GÜÇLÜ YÖNETİŞİM,
SÜRDÜRÜLEBİLİR GELECEK.

Etik, şeffaf ve hesap verebilir bir yönetim anlayışıyla tüm paydaşlarımız için uzun vadeli değer yaratmayı hedefliyoruz.



01

Raporlama İlkeleri
ve Metodoloji

02

Hakkımızda

03

Yönetişim

04

Strateji ve
Risk Yönetimi

05

Metrikler ve
Hedefler

EK

Teknik Terimler
Sözlüğü

■ Kurumsal Yönetişim Anlayışı

Dardanel Önentaş Gıda Sanayi A.Ş., kurumsal yönetim yaklaşımını güven, etik sorumluluk, mevzuata uyum ve uzun vadeli değer yaratma ilkeleri üzerine kurmaktadır. Dardanel'in yönetim anlayışı, finansal performansın yanında çevresel ve sosyal etkilerin düzenli biçimde izlenmesini, risklerin erken aşamada değerlendirilmesini ve paydaş beklentilerinin karar alma süreçlerine yansıtılmasını esas alır.

Yönetim Kurulu, Dardanel'in sürdürülebilirlik yaklaşımının en üst düzeyde gözetiminden sorumludur. İklim değişikliği, su stresi, enerji yönetimi, tedarik zinciri dayanıklılığı, gıda güvenliği ve sosyal etki gibi başlıklar, Dardanel'in kurumsal risk yönetimi ve stratejik planlama süreçleriyle birlikte değerlendirilir. Bu yapı sayesinde sürdürülebilirlik konuları dönemsel raporlama çalışmalarının ötesine geçerek iş sürekliliği, yatırım planlaması ve operasyonel kararların doğal bir parçası haline gelir.

Dardanel'de sürdürülebilirlik yönetişi, Yönetim Kurulu'na bağlı komitelerin çalışma esasları ve bu komitelerle bağlantılı olarak faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu üzerinden yürütülür. Riskin Erken Saptanması Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Denetim Komitesi'nin görev alanları, sürdürülebilirlikle ilişkili risklerin, uyum yükümlülüklerinin, iç kontrol süreçlerinin, paydaş iletişiminin ve kurumsal yönetim uygulamalarının izlenmesine katkı sağlar. Bu yapı, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların yönetim organları tarafından düzenli biçimde değerlendirilmesini ve gerekli aksiyonların ilgili iş birimleriyle koordinasyon içinde takip edilmesini sağlar.

Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu, bu yönetim yapısının operasyonel koordinasyon mekanizması olarak çalışır. Grup, çevre, üretim, enerji yönetimi, tedarik zinciri, finans, insan kaynakları ve kurumsal iletişim fonksiyonlarından temsilcilerin katılımıyla faaliyet gösterir. İklim risk ve fırsatlarının belirlenmesi, TSRS ve GRI uyumlu raporlama süreçlerinin yürütülmesi, sürdürülebilirlik performans göstergelerinin izlenmesi ve kısa, orta ve uzun vadeli iklim risklerinin değerlendirilmesi Grup'un temel sorumlulukları arasındadır. Çalışma Grubu, yılda dört kez toplanarak değerlendirmelerini Yönetim Kurulu'na raporlar.

Dardanel'in performans yönetimi yaklaşımında sürdürülebilirlik göstergeleri de yer alır. Üst yönetim ve ilgili birim yöneticileri için uygulanan bireysel skor kartlarda operasyonel verimlilik, enerji ve su verimliliği, kayıp ve kaçakların azaltılması, süreç iyileştirme çalışmaları ve raporlama yükümlülükleri gibi göstergeler izlenir. Bu göstergelerin gerçekleşme düzeyi, yıllık performans ve prim değerlendirmelerine yansıtılarak sürdürülebilirlik hedeflerinin yönetim süreçleriyle bağlantısı güçlendirilir.

Dardanel, yönetim organlarının sürdürülebilirlik konularındaki bilgi ve farkındalığını geliştirmeyi kurumsal kapasitenin önemli bir bileşeni olarak görür. Bu kapsamda Yönetim Kurulu üyelerine yıl içinde sürdürülebilir finans, iklim riski ve etik başlıklarında eğitimler verilir. Yeni atanan yöneticilerin

oryantasyon süreçlerine ise sürdürülebilirlik farkındalığını destekleyen temel modüller dahil edilir. Böylece sürdürülebilirlik konularının karar alma süreçlerine daha bilinçli, bütüncül ve uygulanabilir bir bakış açısıyla yansması desteklenir.

■ Yönetim Kuruluna Bağlı Komiteler

Dardanel'de kurumsal yönetim uygulamaları, Yönetim Kurulu tarafından benimsenen politika ve ilkeler çerçevesinde yürütülmekte; bu süreçte komiteler kritik bir denetim ve gözetim işlevi üstlenmektedir. Kurumsal yönetim etkinliğini artırmak, riskleri zamanında saptamak ve raporlama süreçlerinin doğruluğunu güvence altına almak amacıyla üç temel komite yapılandırılmıştır: Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi.

Bu komiteler, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ve Türk Ticaret Kanunu'nun 378. maddesi uyarınca faaliyet göstermektedir. Her komite, belirlenen görev alanları çerçevesinde Yönetim Kurulu'na düzenli raporlama yapmakta; iç kontrol, risk yönetimi, etik uyum ve paydaş ilişkileri gibi kritik konularda değerlendirme ve öneri sunmaktadır. Komitelerin görev, yetki ve çalışma esasları Yönetim Kurulu tarafından onaylanan yazılı çalışma esasları belgeleriyle tanımlanmıştır. İklimle bağlantılı risklerin ve fırsatların gözetimine ilişkin sorumluluklar, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Denetim Komitesi çalışma esaslarına yansıtılmıştır. Bu düzenleme, sürdürülebilirlik ve iklim konularının komite gündemlerinde düzenli olarak ele alınmasını yazılı bir dayanağa bağlamaktadır.

Denetim Komitesi

Denetim Komitesi, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu kapsamında kendisine verilen görev ve sorumlulukları yerine getirir. Dardanel'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetim süreci, iç kontrol mekanizmalarının işleyişi ve etkinliği Komite'nin gözetim alanındadır. Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, denetim sözleşmelerinin hazırlanması, bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve sürecin tüm aşamalarının izlenmesi Denetim Komitesi sorumluluğunda yürütülür.

Komite, kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların Dardanel'in benimsediği muhasebe ilkelerine uygunluğunu, doğruluğunu ve gerçeğe uygunluğunu değerlendirmek amacıyla ilgili yöneticiler ve bağımsız denetçilerle toplantılar yapar. Elde ettiği sonuçları ve değerlendirmeleri yazılı rapor halinde Yönetim Kurulu'na sunar. Komite, Başkan Mehmet Mete Başol ve Üye Oğuz Aldemir'den oluşmakta olup yılda en az dört kez toplanır.

Sürdürülebilirlik raporlaması ve güvence süreçleri bakımından Denetim Komitesi, Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu tarafından hazırlanan veri setlerinin iç kontrol yapısı, doğrulanabilirliği ve raporlama disipliniyle uyumunu gözetken komite yapısı içinde konumlanır. Bu kapsamda, TSRS ve GRI raporlamasına temel oluşturan çevresel, sosyal ve yönetim verilerinin Dardanel'in kayıtlarıyla tutarlılığı, ilgili birimlerden gelen bilgilerin izlenebilirliği ve güvence denetimine hazırlık süreçleri Denetim Komitesi'nin

gözetim alanıyla ilişkilendirilir. Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu, raporlama dönemlerinde veri toplama, konsolidasyon ve dokümantasyon süreçlerini koordine ederek Denetim Komitesi'nin iç kontrol ve denetim odağını destekler.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378. maddesi ve SPK Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) çerçevesinde yapılandırılan Riskin Erken Saptanması Komitesi, Dardanel'in sürdürülebilirliğini etkileyebilecek stratejik, operasyonel, finansal ve yasal risklerin erken aşamada belirlenmesi, önleyici mekanizmaların geliştirilmesi ve alınan aksiyonların izlenmesi amacıyla faaliyet gösterir. Başkan Oğuz Aldemir ve Üye Mehmet Mete Başol'dan oluşan Komite, iki ayda bir düzenli olarak toplanır.

Toplantılarda güncel risk haritası gözden geçirilir, kritik risklerin yönetimiyle ilgili gelişmeler değerlendirilir ve bu analizler Yönetim Kurulu'na raporlanır. Komite Başkanı, her toplantı sonrasında faaliyet özetini içeren bir rapor hazırlayarak Yönetim Kurulu üyeleriyle paylaşır. Komite, Dardanel genelinde kurumsal risk yönetimi sisteminin etkinliğini düzenli olarak değerlendirir, iç ve dış risk göstergelerini izler ve risk yönetimi çerçevesinde geliştirilen önlemlerin uygulanmasını takip eder.

İklim değişikliği, su stresi, biyoçeşitlilik kaybı, enerji maliyetleri, tedarik zinciri dayanıklılığı ve mevzuat değişiklikleri gibi sürdürülebilirlikle bağlantılı riskler, Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin kurumsal risk yönetimi gündemiyle doğrudan ilişkilidir. Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu, bu risklerin belirlenmesi, önceliklendirilmesi ve kısa, orta ve uzun vadeli etkilerinin değerlendirilmesi sürecinde Komite'ye teknik ve operasyonel girdi sağlar. Grup tarafından izlenen ESG performans göstergeleri, iklim risk analizleri ve ilgili aksiyon planları, risk haritasının güncellenmesine ve Yönetim Kurulu'na sunulan değerlendirmelerin güçlendirilmesine katkı verir.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, Dardanel'in Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumunu takip eder, uygulamaların etkinliğini değerlendirir ve iyileştirmeye yönelik öneriler geliştirir. Başkan Mehmet Mete Başol ve Üye Oğuz Aldemir'den oluşan Komite, yılda en az dört kez toplanır. Komite, Yönetim Kurulu için uygun aday havuzunun oluşturulması, değerlendirme süreçlerinin şeffaf bir çerçevede yürütülmesi ve Yönetim Kurulu'nun yapısı ile performansının periyodik olarak gözden geçirilmesi süreçlerinde görev alır.

Kurumsal Yönetim Komitesi ayrıca Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilerin performans değerlendirmesi ve kariyer planlamasına ilişkin politika ve uygulamaların belirlenmesine katkı sağlar. Ücretlendirme esaslarına yönelik öneriler geliştirir, performans dayalı ve Dardanel'in uzun vadeli hedefleriyle uyumlu ücretlendirme kriterlerinin oluşturulmasını destekler.

Sürdürülebilirlik yönetişimi açısından Kurumsal Yönetim Komitesi, paydaş iletişimi, etik uyum, şeffaflık, raporlama sorumlulukları ve sürdürülebilirlik performansının kurumsal yönetim süreçlerine entegrasyonu bakımından Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu ile bağlantılı çalışır. Çalışma Grubu tarafından yürütülen TSRS ve GRI uyumlu raporlama hazırlıkları, paydaş önceliklendirme çalışmaları, ESG

hedeflerinin izlenmesi ve sürdürülebilirlik belgelerinin güncel tutulması, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin şeffaflık ve hesap verebilirlik odağını destekler. Böylece sürdürülebilirlik performansı, kurumsal yönetim ilkeleriyle uyumlu şekilde izlenir ve üst yönetim gündemine taşınır.

İklimle İlgili Hedeflerin Gözetimi

İklimle ilgili hedeflerimiz, Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu'nun teknik değerlendirmeleri doğrultusunda Yönetim Kurulu düzeyinde belirlenmektedir. Hedeflere yönelik ilerleme, Çalışma Grubu ile Yönetim Kurulu arasındaki bilgi akışı çerçevesinde takip edilmekte; sonuçlar stratejik önceliklerin gözden geçirilmesinde dikkate alınmaktadır. Sürdürülebilirlik ve iklim göstergeleri üst yönetim ile ilgili birim yöneticilerinin bireysel skor kartlarında yer almakta ve yıllık performans ile prim değerlendirmelerine yansıtılmaktadır; bu göstergelerin toplam ücretlendirme içindeki nicel payının ayrı bir metrik olarak ölçülmesi ve izlenmesi planlanmaktadır.

■ Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu

Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu, Dardanel'in sürdürülebilirlik yönetişimi içinde komitelerle bağlantılı çalışan operasyonel koordinasyon mekanizmasıdır. Grubun temel görevi, sürdürülebilirlik yaklaşımını Dardanel'in stratejik kararlarına, operasyonel süreçlerine ve kurumsal önceliklerine entegre etmektir. Grup, çevresel, sosyal ve yönetim öncelikleri ile hedeflerinin belirlenmesini, uygulanmasını ve izlenmesini koordine eder. İklim değişikliği, biyolojik çeşitlilik kaybı, kaynak verimliliği, sosyal etki, karbon yönetimi ve net sıfır yol haritası gibi konularda ilgili birimlerden gelen verileri değerlendirir ve raporlama süreçlerine aktarır.

Çevre, üretim, enerji yönetimi, tedarik zinciri, finans, insan kaynakları, kurumsal iletişim, iç denetim, yatırımcı ilişkileri, fabrika yönetimi ve iş sağlığı ve güvenliği fonksiyonlarından temsilcilerin katılımıyla çalışan Grup, yılda en az dört kez toplanır. Bu çalışma modeli 2025 yılında kurulmuş; grubun görev, sorumluluk ve raporlama akışı ilgili fonksiyonlara atanarak yapı işler hâle getirilmiştir. Grup, iklim riskleri ve fırsatlarının belirlenmesi, ESG performans göstergelerinin izlenmesi, TSRS ve GRI standartlarına uyumlu yıllık raporlamanın hazırlanması, sürdürülebilirlik belgelerinin güncel tutulması ve ilgili ulusal ve uluslararası düzenlemelere uyumun desteklenmesinden sorumludur.

ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi kapsamında oluşturulan Enerji Yönetim Ekibi, çevre, kalite kontrol, kalite güvence, üretim, bakım, insan kaynakları, satın alma ve enerji yöneticilerinin katılımıyla fabrika düzeyinde Enerji Gözden Geçirme (EGG) toplantılarını yürütür. Ekip; enerji politikasının güncelliğini, iç tetkik süreçlerini, önemli enerji kullanımlarının (ÖEK) izlenmesini ve enerji performansı hedeflerini takip ederek bulgularını Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu'na raporlar; böylece enerji yönetimi operasyonel düzeyde kurumsal yönetim yapısıyla bütünleşir.

Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu'nun çalışmaları, Riskin Erken Saptanması Komitesi, Denetim Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi'nin görev alanlarıyla bağlantılı şekilde yürütülür. Riskin Erken Saptanması Komitesi ile iklim ve ESG risklerinin kurumsal risk yönetimi sistemine aktarılması sağlanır. Denetim

Komitesi ile sürdürülebilirlik verilerinin izlenebilirliği, iç kontrol süreçleri ve güvence denetimine hazırlık çalışmaları desteklenir. Kurumsal Yönetim Komitesi ile paydaş iletişimi, etik uyum, şeffaflık ve sürdürülebilirlik performansının kurumsal yönetim süreçlerine entegrasyonu güçlendirilir.

Grup Başkanı olarak görev yapan Yönetim Kurulu İcra Üyesi, Çalışma Grubu'nun stratejik yönünü belirler ve Yönetim Kurulu ile iletişimi sağlar. Mali İşler Direktörü, çalışma grubunun yürütme faaliyetlerini koordine eder ve raporlama süreçlerini yönetir. Pazarlama Direktörü sürdürülebilir ürün stratejileri ve paydaş iletişiminden, İnsan Kaynakları Direktörü çalışan bağlılığı, eşitlik, iş sağlığı ve güvenliği ile eğitim süreçlerinden, Satınalma Direktörü sürdürülebilir tedarik zinciri ve sertifikalı kaynak temininden sorumludur. Kalite Güvence Müdürü gıda güvenliği, ISO 22000 ve çevre standartlarının takibini yürütürken, İç Denetim Yöneticisi sürdürülebilirlik uygulamalarının iç denetim süreçlerine entegrasyonunu destekler. Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi sürdürülebilirlik performansının yatırımcı iletişimine aktarılmasını sağlar. Fabrika Müdürü operasyonel verimlilik, enerji ve su yönetimi konularını izler. Çevre Yöneticisi atık, emisyon, su ve enerji performans göstergelerinin raporlanmasını yürütür. İş Sağlığı ve Güvenliği Yöneticisi ise iş güvenliği, çalışan refahı ve acil durum yönetimi süreçlerini koordine eder.

Bu yapı sayesinde Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu, Dardanel'in sürdürülebilirlik performansını operasyonel düzeyde izleyen, komite gündemlerine teknik girdi sağlayan ve Yönetim Kurulu'na raporlanan karar alma süreçlerini destekleyen bütünleşik bir çalışma mekanizması olarak faaliyet gösterir.

TABLO 4 – SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ÇALIŞMA GRUBU ÜYELERİ

GÖREVİ	UNVANI	ROLÜ
Grup Başkanı	Yönetim Kurulu İcra Üyesi	Grubun stratejik yönünü belirler, Yönetim Kurulu ile iletişimi sağlar.
Başkan	Mali İşler Direktörü	Çalışma Grubu yürütme faaliyetlerini koordine eder, raporlamaları yönetir.
Üye	Pazarlama Direktörü	Sürdürülebilir ürün stratejileri ve paydaş iletişiminden sorumludur.
Üye	İnsan Kaynakları Direktörü	Çalışan bağlılığı, eşitlik, İSG ve eğitim süreçlerini yönetir.
Üye	Satınalma Direktörü	Sürdürülebilir tedarik zinciri ve sertifikalı kaynak temininden sorumludur.
Üye	Kalite Güvence Müdürü	Gıda güvenliği, ISO 22000 ve çevre standartlarının takibini yapar.
Üye	İç Denetim Yöneticisi	Sürdürülebilirlik uygulamalarının iç denetim süreçlerine entegrasyonunu sağlar.
Üye	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	Yeni fabrika, makine ve ekipman yatırımlarının sürdürülebilirlik hedefleri, enerji verimliliği, kaynak kullanımı ve çevresel etki kriterleriyle uyumlu şekilde değerlendirilmesine katkı sağlar.
Üye	Fabrika Müdürü	Operasyonel verimlilik, enerji ve su yönetimi konularını izler.
Üye	Çevre Yöneticisi	Atık, emisyon, su ve enerji performans göstergelerinin raporlanmasını sağlar.
Üye	İş Sağlığı ve Güvenliği Yöneticisi	İş güvenliği, çalışan refahı ve acil durum yönetimini koordine eder.
TOPLANTI SIKLIĞI Yılda en az 4 kez toplanır		RAPORLAMA HATTI Yönetim Kurulu'na doğrudan raporlama
		BAĞLANTILI KOMİTELER Riskin Erken Saptanması, Denetim ve Kurumsal Yönetim Komiteleri

BÖLÜM

04

Strateji ve Risk Yönetimi

Dardanel olarak, uzun vadeli değer yaratma hedefimiz doğrultusunda stratejik önceliklerimizi belirliyor, risklerimizi proaktif biçimde yönetiyor ve fırsatları sürdürülebilir büyümeyi destekleyen unsurlar olarak değerlendiriyoruz.



01

Raporlama İlkeleri
ve Metodoloji

02

Hakkımızda

03

Yönetişim

04

Strateji ve
Risk Yönetimi

05

Metrikler ve
Hedefler

EK

Teknik Terimler
Sözlüğü

İş Modeli ve Değer Zinciri

Dardanel'in iş modeli, hammadde temininden tüketiciye ulaşımaya kadar her halkayı bütünsel biçimde yöneten bir değer zinciri anlayışına dayanmaktadır. Sertifikalı ve sorumlu avcılık kaynaklarından beslenen tedarik yapısı, Çanakkale Kepez'deki gelişmiş üretim altyapısı ve Türkiye genelini kaplayan dağıtım ağıyla desteklenen bu model; gıda güvenliği, izlenebilirlik ve çevresel duyarlılığı operasyonun ayrılmaz parçaları olarak konumlandırmaktadır. 2025 yılında bu yapı; yeni ürün kategorileri, güçlendirilen tedarikçi sertifikasyon süreçleri ve artan enerji verimliliği yatırımlarıyla daha da olgunlaştırılmıştır.

Yukarı Yönlü — Tedarik Zinciri

Değer zincirimizin ilk halkasını, sürdürülebilir ve sertifikalı tedarikçilerden sağladığımız balık temini oluşturuyor. Dardanel olarak MSC, ASC ve ISSF gibi uluslararası standartlara uygun avcılıkla elde edilmiş hammaddeleri tercih ediyor, tedarikçilerimizi çevresel, sosyal ve kalite kriterleri açısından düzenli olarak değerlendiriyoruz. Satın aldığımız her parti için kaynak, tür, av sahası ve üretim bilgilerini kayıt altına alarak tedarik zinciri boyunca izlenebilirliği güçlendiriyoruz.

İklim değişikliğinin tedarik zinciri üzerindeki riski ağırlıklı olarak bu aşamada yoğunlaşmaktadır. Uluslararası Atlantik ton balığı yönetim kurulu ICCAT'ın 2025 bilimsel değerlendirmesine göre, Dardanel'in tedarik ettiği başlıca türlere ilişkin durum şöyledir: Yellowfin popülasyonu bugün için sürdürülebilir bir büyüklükte olmakla birlikte, yıllık avlanma miktarı uluslararası alanda belirlenen 110.000 tonluk kotayı 2025 itibarıyla yaklaşık 140.000 tonla aşmaya devam etmektedir. ICCAT bilim kurulu, kota aşımının önüne geçilmemesi halinde stok sağlığının uzun vadede bozulabileceğini uyarıyor; 2025 Sevilla toplantısında ülkeler arası paylaşım anlaşmasına varılamamış ve konu 2026'ya ertelenmiştir. Skipjack popülasyonu ise her iki Atlantik havzasında da sağlıklı düzeydedir; 2025 ICCAT toplantısında skipjack için ilk kez bilim temelli bir yönetim planı benimsenerek 2026–2028 dönemi yıllık av kotası 30.844 ton olarak belirlenmiştir. Dünya Bankası'nın Seychelles için hazırladığı İklim ve Kalkınma Raporu (Mart 2026), okyanus ısınmasının tropikal ton balığı avcılık sahalarını ve türlerin yayılım alanlarını değiştirdiğini belgelemektedir. Bu tablo, Dardanel'in sertifikalı ve çeşitlendirilmiş tedarik yapısını sürdürmesini stratejik açıdan öncelikli kılmaktadır.

YELLOWFIN (SARI YÜZGEÇLİ) TON · DÜNYA GENELİNDEKİ TONAJ (ICCAT)

~140.000 / 110.000 ton kota

Kota ~%28 aşıyor; paylaşım anlaşması 2026'ya ertelendi.

SKIPJACK (ÇİZGİLİ ORKINOS) · DÜNYA GENELİNDEKİ TONAJ (ICCAT)

30.844 ton/yıl (2026–2028)

Sağlıklı stok; ilk kez bilim temelli yönetim planı benimsendi.

Kaynak: ICCAT Report 2024–2025, Vol. II, SCRS Executive Summaries; Dünya Bankası Seychelles İklim ve Kalkınma Raporu (Mart 2026).

Doğrudan Operasyonlar — Çanakkale Kepez Tesis

Değer zincirimizin ikinci halkasını, Çanakkale'de 70.000 m² arazi üzerinde kurulu entegre üretim tesisimiz oluşturuyor. Hammadde işleme, sterilizasyon, paketlenme ve soğuk depolama süreçlerini tek çatı altında yürütüyoruz. Bu bütünlüklü yapı sayesinde gıda güvenliği ve izlenebilirliği güçlendiriyor, aşamalar arası lojistik ihtiyacını azaltarak operasyonel karbon ayak izimizi daha etkin yönetiyoruz.

Su stresi, kuraklık ve orman yangını riski bu aşamada öne çıkıyor. Tesisimizin yüksek su stresi bölgesinde yer alması nedeniyle su yönetimini operasyonel dayanıklılığımızın temel başlıklarından biri olarak ele alıyoruz. Bu kapsamda 2.000 tonluk su rezervuarı, TPM sistemiyle aylık su izleme, pedallı musluk ve nozul sistemleri gibi uygulamalarla su kullanımını takip ediyor ve verimlilik çalışmalarını sürdürüyoruz. 2025 yılında arıtılan 178.300 m³ atıksuyu Marmara Denizi'ne deşarj ettik. Enerji tarafında ise 10,22 MWp GES ve yüksek verimli ekipman yatırımlarına yönelik çalışmalarımızı sürdürüyoruz.

Aşağı Yönlü — Dağıtım ve Pazar

Değer zincirimizin üçüncü halkasını, Türkiye genelindeki zincir marketler, online kanallar ve uluslararası ihracat ağıımız oluşturuyor. Markalı ürün satışlarında yaklaşık %53 pazar payı ve üretimden satışlarda %75 konumumuzla sektördeki güçlü yerimizi koruyoruz. AB pazarında ton balığı segmentinin yıllık %3-4 büyümesi ve küresel ölçekte sağlıklı protein talebinin artması, bu halkada bizim için stratejik fırsatlar yaratıyor.

Geçiş riski ağırlıklı olarak bu aşamada hissediliyor. AB etiketleme ve sürdürülebilirlik regülasyonlarındaki sıkılaşma, tüketici tercihlerindeki değişim ve karbon düzenlemeleri ihracat gelirleri üzerinde etkili olabilir. Bu riski MSC, Dolphin Safe ve ASC sertifikalı ürün portföyümüzle ve düşük karbonlu üretim süreçlerine yönelik yatırımlarımızla yönetiyoruz.

Sürdürülebilirlik Risklerine Dayanıklılık

Dardanel olarak iklim değişikliğini küresel ölçekte hem stratejik bir risk hem de sürdürülebilir kalkınma açısından belirleyici bir başlık olarak değerlendiriyoruz. Faaliyetlerimizi Türkiye'nin iklim politikaları ve uluslararası sürdürülebilirlik standartlarıyla uyumlu şekilde sürdürüyoruz. Türkiye'nin 2053 yılı için ortaya koyduğu net sıfır emisyon hedefi ve 2030 yılına kadar %41 oranında sera gazı emisyon azaltımı taahhüdü doğrultusunda, biz de kendi karbon azaltım stratejimizi geliştiriyoruz. Türkiye'nin 2053 net sıfır hedefi doğrultusunda, Dardanel kendi operasyonları için 2050 yılı itibarıyla net sıfır emisyonu ulaşmayı hedeflemektedir. Bu çerçevede 2030 yılında Kapsam 2 emisyonlarımızı sıfırlamayı da hedefliyoruz.

İklim değişikliğinden kaynaklanan fiziksel ve geçiş risklerini sistematik biçimde belirlemek amacıyla kurumsal risk yönetimi yapımızı çevresel ve iklim temelli göstergelerle bütünleştiriyoruz. Bu süreci Fine Kinney metodolojisi temelinde yürütüyor, olasılık, maruziyet sıklığı ve etki şiddeti parametrelerine göre risk değerlemesi ve önceliklendirmesi yapıyoruz. Risk analizini çevre, enerji, üretim, mali işler, idari işler, yatırımlar, bakım-onarım, insan kaynakları ve kalite güvence alanlarından uzmanların katkısıyla çok disiplinli bir yapıda gerçekleştiriyoruz.

Analiz sürecimizi iç verilerin yanında WWF Water Risk Filter, WWF Biodiversity Risk Filter, WRI Aqueduct, ENCORE, IBAT ve benzeri uluslararası araçlardan elde edilen iklim senaryoları ve bölgesel verilerle destekliyoruz. Böylece faaliyet gösterdiğimiz bölgelerdeki çevresel hassasiyetleri, su kaynaklarının kırılganlığını ve tedarik zinciri boyunca ortaya çıkabilecek iklim etkilerini bilimsel bir temele dayalı olarak değerlendirebiliyoruz.

Risk Tanımlama ve Önceliklendirme Süreci

İklim değişikliğinin yaratabileceği fiziksel ve geçiş risklerini sistematik biçimde tespit etmek amacıyla kurumsal risk yönetim sürecimizi iklim temelli göstergelerle bütünleştiriyoruz. Bu çerçevede Fine Kinney metodolojisini esas alıyor, olasılık, maruziyet sıklığı ve etki şiddeti parametrelerine göre her risk için sayısal skor hesaplıyoruz. Böylece farklı olasılık ve etki düzeylerindeki iklim risklerini önceliklendiriyor ve yönetim planlarına entegre ediyoruz.

Bu kapsamda sel, fırtına, sıcaklık artışı, su stresi, deniz seviyesi yükselmesi ve okyanus asitlenmesi gibi fiziksel riskler ile karbon fiyatlandırması, mevzuat değişiklikleri, sürdürülebilirlik standartları, tedarik zinciri dönüşümü ve tüketici tercihlerindeki değişim gibi geçiş risklerini birlikte ele alıyoruz. Elde ettiğimiz verileri etki-olasılık matrisine aktarıyor, yüksek etki veya yüksek olasılık skoruna sahip riskleri öncelikli iklim riskleri olarak tanımlıyoruz. 2025 raporlama döneminde güncellediğimiz iklim risk envanterinde 15 olası iklim riski değerlendirilmiştir. Bu değerlendirme; hammadde tedariki, su ve enerji kullanımı, lojistik, karbon yoğunluğu ve düşük karbonlu ürün talebi başlıklarını kapsamakta olup, insan kaynakları, bilgi teknolojileri ve tedarikçi sürekliliği gibi iklimle doğrudan bağlantılı olmayan risk başlıkları kurumsal risk envanterinde ayrıca izlenmektedir. Bunlar içinden finansal tablolarımız üzerinde en anlamlı etkiye sahip olan riskleri ve fırsatları öncelikli olarak raporluyoruz. Öncelikli olarak raporlanan risklerin tamamı fiziksel risk kategorisindedir; karbon fiyatlandırması, Avrupa Birliği düzenlemeleri ve raporlama yükümlülükleri gibi geçiş riskleri risk evrenimizde izlenmekte olup, önceliklendirme çalışmalarının ilerleyen raporlama dönemlerinde derinleştirilmesi planlanmaktadır.

İklim Risklerinin Operasyonel Yönetimi

İklim değişikliği kaynaklı riskleri azaltmayı üretim ve yatırım kararlarımızla entegre biçimde ele alıyoruz. Bu yaklaşımı operasyonel, lojistik ve teknolojik olmak üzere üç düzlemde yürütüyoruz.

Operasyonel düzeyde üretim süreçlerinde ortaya çıkan yan ürünleri balık unu ve balık yağına dönüştürüyor, böylece atık kaynaklı riskleri azaltırken döngüsel ekonomi yaklaşımını destekliyoruz. Soğuk hava depolarında HFC bazlı soğutucu gazlar yerine küresel ısınma potansiyeli daha düşük olan amonyak kullanımını sürdürüyoruz. 2025 yılında yürüttüğümüz 334 iyileştirme ve verimlilik projesiyle enerji, su ve malzeme tüketimindeki kayıpları azaltmaya odaklandık.

Lojistik düzeyde ton balığını, avlanma sonrası kiraladığımız gemilerde anında dondurarak Çanakkale tesisimize 3 km mesafedeki limana aktarmasız taşıyoruz. Bu yapı, karayolu taşımacılığı ihtiyacını azaltarak lojistik kaynaklı emisyonların sınırlandırılmasına katkı sağlıyor.

Ar-Ge ve inovasyon düzeyinde balık atıklarından kolajen ve jelatin üretimi ile balık kılçıklarından feed-grade kemik unu üretimine yönelik çalışmalar yürütüyoruz. Ar-Ge merkezimiz bünyesinde sürdürdüğümüz bu çalışmalar, kaynak verimliliğini artırırken iklim kaynaklı hammadde kırılganlığına karşı alternatif katma değer yaratma kanallarını güçlendiriyor.

2025 Yılı Operasyonel İklim Aksiyonları

2025 yılında fabrika genelinde 334 iyileştirme ve verimlilik projesi yürüttük. Bu çalışmaların bir bölümü, üretim hattında doğrudan gözlemlediğimiz su, enerji, buhar, atık ve süreklilik risklerine odaklandı. Amacımız, iklim kaynaklı riskleri senaryo analizlerinde değerlendirmekle sınırlı bırakmadan sahada ölçülebilir karşılığı olan adımlarla yönetmekti.

Su yönetimi bu çalışmaların öncelikli başlıklarından biri oldu. Tabak yıkama prosesinde gerçekleştirdiğimiz nozul ve tesisat revizyonuyla her vardiyada 480 litre su tasarrufu sağladık. Kalibre tamburunda ise sürekli açık kalan su akışını pnömatik vana sistemiyle kontrol altına alarak gereksiz tüketimi azalttık. Bu iki uygulama, su kullanımını proses ihtiyacıyla daha uyumlu hale getirdi.

Enerji ve buhar yönetiminde, defrost bölümündeki kondensat eksikliğinden kaynaklanan buhar kaçaklarını giderdik. Böylece hatlarda biriken suyun yarattığı kaybı azaltarak buhar sisteminin daha verimli çalışmasını sağladık. Otoklavlarda manuel yağ dolumu yerine otomatik pompa sistemine geçerek yağ israfını ve buna bağlı atık oluşumu riskini düşürdük.

ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi kapsamında yürütülen EGG toplantılarında belirlenen önemli enerji kullanımları — amonyak kompresörü ve buhar kazanı — için enerji performansı göstergesi (EnPG) bazlı regresyon analizleriyle üretim-tüketim ilişkisi düzenli olarak izlenmektedir. 2025 yılında kazana ikinci ekonomizer montajı tamamlanarak atık ısı su ısıtmasında yeniden kullanılmış, basınçlı hava kaçakları termal kamera ile düzenli ölçülerek giderilmiştir.

Operasyonel süreklilik tarafında 17 otoklavın tamamına UPS sistemi kurduk. Bu uygulama, elektrik kesintilerinin üretim akışını ve ürün güvenliğini doğrudan etkileme riskini azaltıyor. Aynı dönemde gerçekleştirdiğimiz elektrik panosu revizyonu ile ilgili İSG risk puanını 720'den 40'a indirdik. Bu çalışma, çalışan güvenliği, yangın riski ve tesis dayanıklılığı açısından önemli bir iyileştirme sağladı.

Ar-Ge çalışmalarımızda ise üretimden kaynaklanan yan ürünleri daha yüksek değerli çıktılara dönüştürmeye odaklandık. Ton balığı üretim atıklarından kolajen ve jelatin eldesi ile balık kılçıklarından feed-grade kemik unu üretimine yönelik projeler 2025 yılında aktif olarak devam etti. Bu projeler, hammadde kayıplarını azaltırken döngüsel kaynak kullanımını ve değer zinciri dayanıklılığını destekliyor.

Bu kapsamda 2025 yılı operasyonel iklim aksiyonlarımız, su ve enerji verimliliği, atık azaltımı, üretim sürekliliği ve döngüsel değer yaratımı ekseninde somutlaştı. Sahada uyguladığımız bu iyileştirmeler, iklimle bağlantılı riskleri operasyonel karar alma süreçlerimize entegre etme yaklaşımımızı güçlendiriyor.

İklim Dayanıklı Tedarik ve Üretim Yapısı

İklim değişikliğinin üretim sürekliliği, hammadde tedariki, su yönetimi ve enerji planlaması üzerindeki olası etkilerini iş modelimizin dayanıklılığı açısından değerlendiriyoruz. Bu kapsamda farklı iklim senaryoları altında ortaya çıkabilecek fiziksel riskleri izliyor, özellikle su stresi, sıcaklık artışı, kuraklık, deniz ekosistemlerindeki değişim ve balık stoklarının coğrafi dağılımındaki olası kaymaları dikkate alıyoruz.

SSP2-4.5 senaryosu, orta vadede su ve enerji yönetimi açısından uyum ihtiyacını öne çıkarırken, SSP5-8.5 senaryosu daha yüksek sıcaklık artışı, daha yoğun kuraklık baskısı ve tedarik zinciri kırılganlıkları açısından daha stresli bir görünüm sunmaktadır. Bu çerçevede hammadde temininde esnekliği artıracak, üretim planlamasını destekleyecek ve tedarik sürekliliğini güçlendirecek uygulamaları değerlendiriyoruz.

Uyum stratejimizin temelinde tedarik kaynaklarının çeşitlendirilmesi, iklim koşullarına daha dayanıklı türlerin değerlendirilmesi, alternatif ürün gruplarının portföy içindeki yerinin güçlendirilmesi ve sürdürülebilir balıkçılık standartlarıyla uyumlu kaynaklardan tedarikin sürdürülmesi yer alıyor. Avrupa ve Uzakdoğu pazarlarından alternatif tedarik kanallarının izlenmesi, somon ve sardalye gibi farklı türlerin ürün portföyündeki rolünün artırılması ve sertifikalı kaynaklara erişimin korunması, tedarik zinciri dayanıklılığını destekleyen başlıca alanlarımız arasında bulunuyor.

Planlanan Ezine üretim tesisi de bu uyum yaklaşımının operasyonel kapasite boyutunu destekliyor. Günlük 200 ton işleme kapasitesiyle devreye alınması öngörülen tesisin, üretim esnekliğimizi artırması ve iklim kaynaklı tedarik veya operasyon kesintilerine karşı yanıt kapasitemizi güçlendirmesi bekleniyor. Bu yaklaşım, iklim risklerine uyumu risk azaltım adımlarının yanında kapasite, tedarik ve ürün portföyü kararlarıyla birlikte ele aldığımızı gösteriyor.

İklim Bağlantılı Finansal Etkilerin Yönetimi

İklim risklerini operasyonel etkilerinin yanında finansal planlama ve sermaye maliyeti üzerindeki olası sonuçlarıyla birlikte değerlendiriyoruz. Karbon fiyatlandırması, iklimle ilgili mevzuat gelişmeleri, sürdürülebilir finans düzenlemeleri ve yatırımcı beklentilerindeki değişim, finansal risk ve fırsat değerlendirmelerimizde izlediğimiz başlıklar arasında yer alıyor.

Bu kapsamda iklimle bağlantılı düzenlemelerin yaratabileceği maliyet etkilerini ve yatırım ihtiyaçlarını senaryo analizleriyle değerlendirmeye çalışıyoruz. Türkiye'de sürdürülebilir finans alanında gelişen düzenleyici çerçeve ve Türkiye Sürdürülebilir Finans Taksonomisi hazırlıklarını da yatırım planlamamızda dikkate alıyoruz. Planlanan yatırımların çevresel sürdürülebilirlik kriterleriyle uyumunun değerlendirilmesini, uzun vadede yeşil finansman araçlarına erişim açısından önemli görüyoruz.

10,22 MWp kurulu güce sahip Güneş Enerjisi Santrali projesi ve Ezine'de planlanan yeni üretim tesisi, bu çerçevede değerlendirdiğimiz başlıca yatırım alanlarıdır. Yenilenebilir enerji yatırımının elektrik tüketimi kaynaklı emisyonların azaltılmasına katkı sağlama potansiyeli bulunurken, yeni üretim tesisinin kapasite, verimlilik ve operasyonel esneklik açısından iklim risklerine karşı dayanıklılığımızı desteklemesini bekliyoruz.

Kapsam 2 emisyonlarımızı azaltmaya ve uzun vadede net sıfır hedefimize ilerlemeye yönelik yaklaşımımızı yatırım planlaması, enerji yönetimi ve raporlama süreçleriyle birlikte ele alıyoruz. Bu kapsamda iklim performansına ilişkin göstergeleri yatırımcı iletişimi ve finansman süreçleriyle daha güçlü biçimde ilişkilendirmeyi hedefliyoruz. Böylece iklim risklerini çevresel ya da operasyonel bir konu olmanın ötesinde, finansal dayanıklılık, sermaye erişimi ve uzun vadeli değer yaratma kapasitesi açısından da yönetiyoruz.

2025 raporlama döneminde iklimle bağlantılı fiziksel bir olay nedeniyle üretim kesintisi, varlık hasarı veya sigorta tazminatı gerektiren bir kayıp yaşanmamıştır; su temininde kısıt veya deniz kaynaklı hammadde tedarikinde kesinti meydana gelmemiştir. Bu nedenle cari dönemde finansal durumumuz, finansal performansımız ve nakit akışlarımız üzerinde iklim kaynaklı ayrıştırılabilir bir olumsuz etki oluşmamıştır. Buna karşılık iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara yönelik proaktif harcamalarımız cari dönem finansal tablolarına yansımıştır: çevre koruma yatırımlarımız 7.047.000 TL düzeyinde gerçekleşmiş, güneş enerjisi santrali projesi için 4.350.000 USD tutarında yatırım harcaması taahhüt edilmiştir. Su ve enerji verimliliği projeleri ilgili birimlerin yıllık bütçeleri içinde faaliyet gideri olarak muhasebeleştirilmektedir.

Önceki raporlama döneminde açıkladığımız planların 2025 yılındaki ilerlemesi şu şekildedir: güneş enerjisi santrali projesi 10,22 MWp kurulu güce yükseltilerek yatırım aşamasına geçmiş; soğuk hava depolarında amonyak bazlı soğutma sistemine geçiş sürdürülmüş; yıl içinde 334 iyileştirme ve verimlilik projesi tamamlanmıştır. Ezine Gıda İhtisas OSB'de planlanan günlük 200 ton kapasiteli tesis planlama ve yatırım aşamasında olup henüz faal üretim kapasitesine dahil edilmemiştir. Enerji ve emisyon verilerinin ölçüm altyapısı alt sayaç sistemine geçirilerek veri kalitesi güçlendirilmiş, soğutucu gaz kaynaklı kaçak emisyonlar ilk kez tam kapsamda hesaplanmıştır.

Finansal Kaynaklar ve Uyarlama Kapasitesi

İklimle bağlantılı yatırımlarımızı özkaynak, banka finansmanı ve yatırım teşvik mekanizmalarından oluşan karma bir yapıyla finanse ediyoruz. Güneş enerjisi santrali yatırımı ayrı bir yatırım programı kapsamında takip edilmekte; su ve enerji verimliliği projeleri ilgili birimlerin yıllık bütçeleri içinde yürütülmektedir. Türkiye Sürdürülebilir Finans Taksonomisi hazırlıklarını ve gelişen yeşil finansman araçlarını, planlanan yatırımlarımızın finansman seçeneklerini genişletmesi bakımından yakından izliyoruz. Senaryo analizinde tanımlanan etkilere karşılık verebilmek için mevcut finansal kaynaklarımızın esnekliğini yıllık bütçe ve yatırım planlama süreçlerimizde değerlendiriyoruz.

Uyarlama kapasitemiz üç alanda somutlaşmaktadır. Varlık tarafında, tek lokasyonda yoğunlaşan üretim yapımızı Ezine ve Enez yatırımlarıyla coğrafi olarak çeşitlendirmeyi; mevcut ekipmanı enerji verimliliği ve soğutucu gaz dönüşümü çalışmalarıyla kademeli olarak yenilemeyi planlıyoruz. Kısa vadede uyarlama kapasitemiz mevcut tesis altyapısı ve su rezervi ile sınırlı olup, orta ve uzun vadede kapasite yatırımları, tedarik çeşitlendirmesi ve ürün portföyü kararlarıyla genişlemektedir. Azaltım ve uyum yatırımlarımızın etkisi, güneş enerjisi santralinin devreye alınmasıyla Kapsam 2 emisyonlarının sıfırlanması ve enerji maliyeti oynaklığına karşı tampon oluşturulması biçiminde ölçülebilir hale gelecektir.

Senaryo Analizi

TSRS S2 Md. 22-24

Dardanel'in iklim senaryo analizi TNFD'nin LEAP metodolojisi (Lokasyon → Değerlendirme → Değer → Hazırlık) üzerine kuruludur. Bu metodoloji hem fiziksel hem de geçiş iklim riskleri için çoklu senaryo kullanımını zorunlu kılar. Fiziksel riskler için IPCC'nin Altıncı Değerlendirme Raporu kapsamındaki paylaşılan sosyoekonomik yollar (SSP) ve NGFS uzun vadeli senaryoları, su riski için WWF Su Riski Filtresi ile WRI Su Haritası, biyoçeşitlilik ve ekosistem bağımlılığı içinse WWF Biyoçeşitlilik Risk Filtresi ve ENCORE çerçevesi temel alınmaktadır.

NGFS'nin Kasım 2024'te güncellenen Beşinci Aşama senaryoları dört farklı iklim geleceği tanımlamaktadır: Düzenli Geçiş (Paris Anlaşması ile uyumlu 1,5°C hedefi), Düzensiz Geçiş (gecikmeli politika tepkisi, yaklaşık 1,8°C), Yetersiz Politikalar (mevcut ulusal taahhütler düzeyinde yaklaşık 2,5°C) ve Kırılgan Dünya (3°C ve üzeri). Mayıs 2025'te yayımlanan kısa vadeli senaryolar ise 3-5 yıllık ufukta ani politika değişikliklerinin ve aşırı hava olaylarının ekonomik etkilerini modellemektedir. WBCSD'nin Gıda ve Tarım İklim Senaryosu Kataloğu deniz ürünleri işleme sektörüne özgü geçiş yollarını sunmaktadır.

T.C. İklim Değişikliğine Uyum Stratejisi ve Eylem Planı (2024-2030), Çanakkale gibi yüksek su stresi yaşayan sanayi bölgelerinde endüstriyel su verimliliği yatırımlarını ulusal öncelikli eylem alanı olarak belirlemiştir.

TABLO 5 — SENARYO ANALİZİ ARAÇ ÇERÇEVESİ

ARAÇ / SENARYO ÇERÇEVESİ	KAPSAM	DARDANEL BAĞLAMINDAKİ KULLANIM AMACI
NGFS Uzun Vadeli Senaryolar — Faz V (Kasım 2024)	Fiziksel + Geçiş	Net Sıfır 2050, Gecikmeli Geçiş, NDC, Kırılgan Dünya — yeni hasar fonksiyonu; karbon fiyat ve enerji maliyet projeksiyonları.
NGFS Kısa Vadeli Senaryolar (Mayıs 2025)	3-5 yıl	Politika şokları ve aşırı hava olaylarının kümülatif GSYİH kayıpları; tedarik zinciri ve likidite planlaması.
IPCC AR6 / CMIP6 — SSP Senaryoları	Fiziksel iklim	SSP1-2.6, SSP3-7.0, SSP5-8.5; Çanakkale bölgesi sıcaklık, yağış, kuraklık projeksiyonları (2030-2080).
WRI Aqueduct 4.0	Su stresi	Çanakkale alt havzası (HydroSHEDS 2070003060) temel ve gelecek su stresi; 2030/2050/2080 projeksiyon noktaları.
WWF Water Risk Filter V3.0 (Global_2024)	Su riski	Çanakkale fabrika havza su riski profili; Temel Su Stresi B1_2 = 5,0/5 (KRİTİK), Tarımsal Kuraklık B2_2.
WWF Biodiversity Risk Filter V3.0 (Global_2024)	Biyoçeşitlilik	Gıda ve İçecek Üretimi faaliyeti bazında karasal biyoçeşitlilik riski; ENCORE bağımlılıklarıyla birlikte.
ENCORE — UNEP-WCMC / Global Canopy (2024)	Ekosistem bağımlılığı	Balık/deniz ürünleri işleme: su kullanılabilirliği, su kalitesi ve deniz ekosistemi hizmetlerine kritik bağımlılık.
T.C. İklim Değişikliğine Uyum Stratejisi 2024-2030	Bölgesel politika	Yüksek su stresi bölgelerinde endüstriyel su verimliliği öncelikli eylem alanı — Çanakkale ulusal bağlamı.

TABLO 6 — NGFS İKLİM SENARYOLARI MATRİSİ (FAZ V, KASIM 2024)

NGFS FAZ V SENARYOSU	HEDEF SICAKLIK	FİZİKSEL RISK	GEÇİŞ RİSKİ	DARDANEL STRATEJİK ETKİSİ
Net Sıfır 2050 (Düzenli Geçiş)	~1,5°C	DÜŞÜK	ORTA	Karbon fiyatlandırması → enerji maliyet artışı. GES yatırımı rekabet avantajı. Erken dayanıklılık önlemleri değer yaratır.
Gecikmeli Geçiş (Düzensiz)	~1,8°C	ORTA	YÜKSEK	Ani politika şoku → karbon maliyet sıçraması. Kısa vadeli senaryo: tedarik zinciri ve likidite riski 3–5 yılda kritik.
NDC Politikaları (Yetersiz Eylem)	~2,5°C	YÜKSEK	ORTA	Su stresi yoğunlaşması (Aqueduct 4.0 SSP3). Ton balığı avlanma sahası değişimi. Hammadde fiyat volatilitesi.
Kırılgan Dünya (Sıcak Ev)	3°C+	KRİTİK	DÜŞÜK	Aşırı kuraklık. ENCORE kritik ekosistem bağımlılıkları tehdit altında. Tedarik kopuş riski. İş modeli dayanıklılığı sorgulanır.

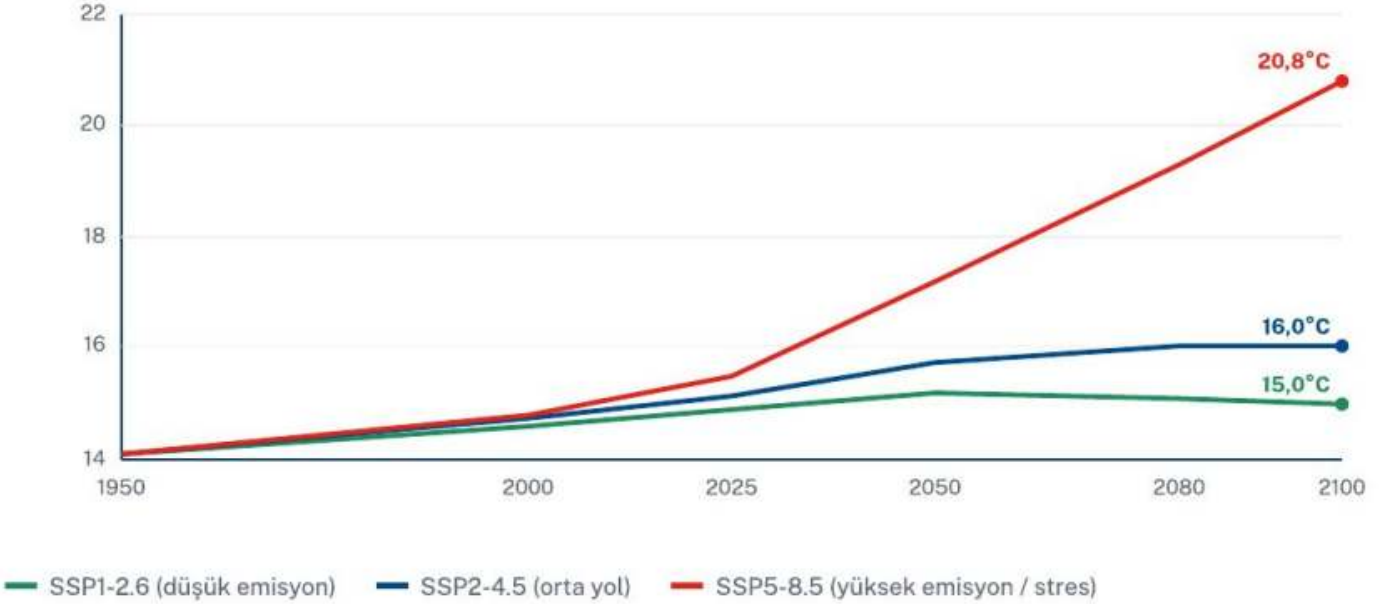
Kilit Varsayımlar

Senaryo analizimiz aşağıdaki kilit varsayımlar üzerine kurulmuştur. Analiz 2025 raporlama döneminde güncellenmiş olup, senaryo kaynaklarının en son yayımlanan sürümleri esas alınmıştır.

- İklim politikaları:** Türkiye'nin 2053 net sıfır taahhüdü ve 2030'a kadar %41 emisyon azaltım hedefi ile İklim Değişikliğine Uyum Stratejisi ve Eylem Planı (2024-2030) esas alınmıştır. Türkiye'de geliştirilmekte olan emisyon ticaret sistemi ve Avrupa Birliği Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması, ihracat faaliyetlerimiz üzerinde etkili olabilecek düzenleyici gelişmeler olarak izlenmektedir.
- Makroekonomik eğilimler:** NGFS Faz V senaryolarındaki karbon fiyat ve enerji maliyet projeksiyonları ile kısa vadeli senaryolardaki (Mayıs 2025) politika şoku ve aşırı hava olayı kaynaklı GSYİH kayıpları referans alınmıştır.
- Ulusal ve bölgesel değişkenler:** Çanakkale Boğazı — Ege kıyı geçiş havzası (HydroSHEDS 2070003060) için WRI Aqueduct 4.0'ın 2030, 2050 ve 2080 projeksiyon noktaları; Çanakkale İklim Eylem Planı 2023'ün sıcaklık artışı, nem düşüşü ve yangın sezonu uzaması bulguları esas alınmıştır. Üretim varlıklarımızın tamamının tek lokasyonda bulunması, bölgesel değişkenlere maruziyetin yoğunlaştığı varsayımını gerektirmektedir.
- Enerji kullanımı ve çeşitliliği:** 2025 itibarıyla elektrik ihtiyacının tamamının şebekeden karşılandığı, yenilenebilir payının %0 olduğu ve 10,22 MWp güneş enerjisi santralinin devreye alınmasıyla şebeke elektriğinin öz üretimle ikame edileceği varsayılmıştır.
- Teknolojik gelişmeler:** Enerji verimliliği teknolojilerinin ISO 50001 çerçevesinde kademeli olarak uygulanmaya devam edeceği; soğutucu gaz dönüşümü, ısı geri kazanımı ve proses suyu geri kazanımı alanlarında mevcut en iyi tekniklerin erişilebilir kalacağı varsayılmıştır.

ŞEKİL 1 — IPCC AR6 SSP SICAKLIK PROJEKSİYONLARI • ÇANAKKALE / AKDENİZ-EGE

Yıllık ortalama yüzey sıcaklığı (°C), 1950–2100



Kaynak; IPCC AR6 WG1 SPM (2021), MedECC MAR1 (2020). 1950'de 14,1°C ölçülen yüzey sıcaklığı, SSP5-8.5 altında 2100'e dek 20,8°C'ye çıkabilir.

Su Riski Değerlendirmesi

TSRS S2 Md. 14

Su riski değerlendirme, Dardanel'in Çanakkale Kepez Tesisi'nin yer aldığı Çanakkale Boğazı — Ege kıyı geçiş havzası için WWF Su Riski Filtresi ve WRI Su Haritası araçlarıyla yürütülmüştür. Havzanın Temel Su Stresi puanı, bölgeden yıllık çekilen toplam suyun mevcut yenilenebilir yüzey suyu arzını aştığını göstermekte; bu değer Ege alt havzaları arasında en yüksek risk düzeyine (5,0 üzerinden 5,0 — KRİTİK) karşılık gelmektedir. ENCORE'un ekosistem bağımlılığı çerçevesine göre balık ve deniz ürünleri işleme faaliyeti, proses ve soğutma suyu ile ürün kalitesi açısından tatlı su ve su kalitesi ekosistem hizmetlerine kritik düzeyde bağımlıdır.

WRI Aqueduct 4.0 projeksiyonlarına göre Çanakkale havzası su stresi SSP3-RCP7.0 ve SSP5-RCP8.5 senaryolarında 2050 ve 2080 yıllarında maksimum düzeyde seyretmeye devam edecektir. Tarımsal Kuraklık (4,0/5) IPCC AR6 Akdeniz kuraklık projeksiyonlarıyla örtüşmekte; kuraklık sıklığı artışı hammadde tedarik zinciri üzerinde baskı oluşturmaktadır. T.C. İklim Değişikliğine Uyum Stratejisi 2024–2030 Çanakkale'yi yüksek su stresi öncelikli bölge olarak tanımlamıştır.

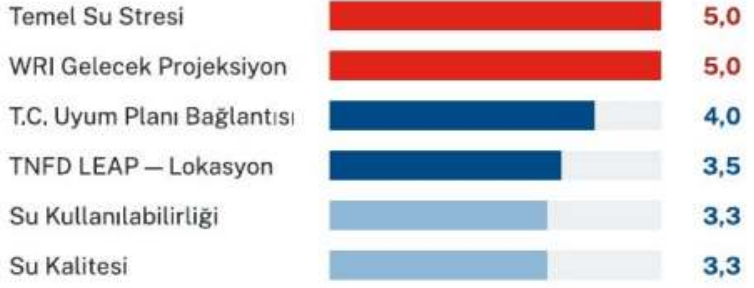
ŞEKİL 2 — TEMEL SU STRESİ

5,0 / 5,0

KRİTİK

Çanakkale havzası · WWF WRF V3.0 + WRI
Aqeduct 4.0 (Global_2024)

ŞEKİL 3 — HAVZA SU RISKİ ALT GÖSTERGE PROFİLİ

Skorlar 5,0 üzerinden. Kaynak: WWF Water Risk Filter RFS v3.0,
Basin Risk Results, 2024.

TABLO 7 — SU RISKİ DEĞERLENDİRMESİ (WWF WRF + WRI AQUEDUCT)

GÖSTERGE / KATEGORİ	SKOR	RISK DÜZEYİ	İKLİM BAĞLANTISI VE DARDANEL'E ETKİSİ
Temel Su Stresi (B1_2 — Aqeduct 4.0)	5,0/5	KRİTİK	Yıllık su çekimi / yenilenebilir arz oranı maksimum. SSP3-7.0 ve SSP5-8.5'te 2050+ kritik. ENCORE: proses ve soğutma suyu kritik bağımlılık.
Su Kullanılabilirliği (BRC1)	3,3/5	ORTA	ENCORE kritik bağımlılık: proses ve soğutma suyu. Aqeduct 4.0 iklim senaryolarında havza profili kötüleşiyor.
Su Kalitesi (BRC4)	3,3/5	ORTA	ENCORE kritik bağımlılık: ürün kalitesi ve proses güvenliği. Boğaz kirlilik baskısı riski.
WRI Aqeduct 4.0 — Gelecek Projeksiyonu	5,0/5	KRİTİK	Yüksek su stresine maruz küresel GSYİH 2050'ye dek 2 katından fazla artacak. Çanakkale havzası 2080'e dek kritik seyreliyor.
TNFD LEAP — Lokasyon (L)	3,5/5	YÜKSEK	HydroSHEDS 2070003060 havzası: yüksek su stresi tespiti. TNFD uyumlu doğa bağımlılığı açıklaması için temel.
T.C. Ulusal Uyum Planı 2024–2030	4,0/5	YÜKSEK	Çanakkale yüksek su stresi bölgesi olarak ulusal uyum planında tanımlanmış. Endüstriyel su verimliliği öncelikli eylem.

Dardanel'in üretim faaliyetlerinde kullanılan suyun tamamı şebeke suyudur; çekilen su buhar ile pişirme, yıkama, soğutma ve hijyen amaçlı temizlik gibi proseslerde kullanılmaktadır. Dardanel'in 2025'te hayata geçirdiği nozul revizyonu (vardiya başına 480 litre tasarruf), pnömatik vana sistemi ve 1.000 tonluk depolama kapasitesi, T.C. Ulusal Uyum Planı'nın endüstriyel su verimliliği hedefleriyle doğrudan örtüşmektedir.

Risk Yönetimi

TSRS S2 Md. 25–27

Dardanel iklim risklerini tespit etmek, değerlendirmek ve önceliklendirmek için Fine Kinney metodolojisini kullanmaktadır. Risk Öncelik Skoru (ORS) Olasılık × Frekans × Şiddet formülüyle hesaplanmakta; her riskin finansal etkisi yıllık FAVÖK üzerinden ölçülmektedir. Senaryo analizi bulguları (NGFS, IPCC AR6, WRI Aqeduct 4.0, ENCORE) doğrudan risk önceliklendirme sürecine girdi sağlamaktadır. Yönetim yapısı üç savunma hattı üzerine kuruludur: Birinci Hat — operasyon ekibi günlük

izleme; İkinci Hat — Riskin Erken Saptanması, Denetim ve Kurumsal Yönetim Komiteleri ile bağlantılı olarak çalışan Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu'nun düzenli değerlendirmesi; Üçüncü Hat — Yönetim Kurulu stratejik denetim. Yönetim Kurulu'na doğrudan bağlı bir Sürdürülebilirlik Komitesi'nin 2026 yılında kurulması planlanmaktadır. İklimle bağlantılı risklerin tanımlanması, ölçülmesi ve önceliklendirilmesi; çevre, üretim, bakım, enerji yönetimi, tedarik zinciri, kalite ve finans birimlerinden temsilcilerin katılımıyla çalışan Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu tarafından yürütülmektedir. Grup, iklimle ilişkili riskleri her yıl güncellenen Kurumsal Risk Envanteri içinde ayrı bir kategori olarak izlemekte; bu envanter, Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin gözetimindeki kurumsal risk haritasının bir parçasını oluşturmaktadır. Fine Kinney skorlaması iklim risklerinin kendi içindeki önceliğini belirlerken, risk seviyelerinin yıllık FAVÖK üzerindeki etki bandıyla eşleştirilmesi bu risklerin stratejik, operasyonel, finansal ve yasal risklerle ortak bir ölçekte karşılaştırılabilmesini ve kurumsal risk yönetimi gündemine aynı öncelik mantığıyla taşınmasını sağlamaktadır.

Risk Değerlendirme Metodolojisi (Fine Kinney)

Dardanel, iklimle bağlantılı risk ve fırsatları nesnel ve sayısallaştırılabilir bir temelde önceliklendirmek için Fine Kinney risk değerlendirme metodolojisini uygulamaktadır. İş sağlığı ve güvenliği ile çevresel risk yönetiminde yaygın biçimde kullanılan bu yöntem, her riski üç bağımsız parametrenin çarpımı olarak ölçülebilir bir Risk Değeri'ne (R) dönüştürür:

$$\text{Risk Değeri (R)} = \text{Olasılık (Şans)} \times \text{Frekans} \times \text{Şiddet}$$

Bu formülde **Olasılık**, zararın gerçekleşme ihtimalini (0,1 "öngörülemez"den 10 "kesin"e kadar); **Frekans**, tehlikeye zaman içinde maruz kalma sıklığını (0,5 "çok seyrek"ten 10 "sürekli"ye kadar); **Şiddet** ise olası zararın insan, çevre ve varlıklar üzerindeki tahmini büyüklüğünü (1 "ramak kala"an 40 "felaket"e kadar) ifade eder. Üç parametrenin çarpımıyla elde edilen Risk Değeri, riskin önceliğini ve gerektirdiği aksiyon düzeyini belirler.

Dardanel bu klasik yöntemi finansal önemlilikle ilişkilendirerek TSRS gereksinimlerine uyarlamıştır: her risk seviyesi, yıllık FAVÖK üzerindeki potansiyel kayıp veya kazanç aralığıyla eşleştirilmekte ve buna karşılık gelen bir yönetim aksiyonu tanımlanmaktadır. Aynı ölçek, iklimle bağlantılı fırsatların büyüklüğünü değerlendirmek için de kullanılmakta; böylece risk ve fırsatlar tek ve tutarlı bir çerçevede önceliklendirilmektedir.

TABLO 8 — FINE KINNEY PARAMETRE ÖLÇEKLERİ (OLASILIK · FREKANS · ŞİDDET)

OLASILIK DEĞERİ	OLASILIK — ZARARIN GERÇEKLEŞME OLASILIĞI	FREKANS DEĞERİ	FREKANS — TEHLİKEYE MARUZ KALMA TEKRARI	ŞİDDET DEĞERİ	ŞİDDET — İNSAN, ÇEVRE VE VARLIKLAR ÜZERİNDEKİ TAHMİNİ ZARAR
10	Kesin	10	Her an olan – Sürekli	40	Birden fazla ölümlü kaza / Çevresel felaket / Tesis kaybı
6	Yüksek İhtimal	6	Sık (günde bir veya birkaç defa)	15	Ölüm veya uzuv kaybı, yaralanma, üretim kaybı / Cezaya tabi çevresel hasar / Bazı makinelerde hasar
3	Olası	3	Ara sıra (haftada bir veya birkaç defa)	7	Gün kayıplı ağır yaralanma / Arazi sınırları içinde çevresel zarar / Bazı makinelerde günlük duruş
1	Düşük İhtimal	2	Sık değil (ayda bir veya birkaç defa)	3	Küçük hasar/yaralanma, dahili ilk yardım / Hasara yol açmayan çevresel olaylar / Saatlik duruş
0,5	Çok Düşük İhtimal	1	Seyrek (yılda birkaç defa)	1	Ucuz atlatma, ramak kala / Çevresel zarar yok / İş kaybı ve duruş yok
0,2	Olası Değil	0,5	Çok seyrek (yılda bir veya daha seyrek)		
0,1	Öngörülemez				

Risk Değeri (R) = Olasılık × Frekans × Şiddet. Kaynak: Euronorm.net (Legislation & Standardization), Fine Kinney metodolojisi.

TABLO 9 — RISK / FIRSAT DEĞERLENDİRME SONUCU VE FAVÖK EŞİKLERİ

RISK DEĞERİ (R)	RISK / FIRSAT DEĞERLENDİRME SONUCU	SKOR	FINANSAL ETKİ (FAVÖK)	AKSIYON
R > 400	Kritik Risk / Fırsat — Hemen gerekli önlemler alınmalı; tesis, bina veya çevrenin kapatılması düşünülmelidir. Yüksek yatırım bedeli.	5	FAVÖK > %8 kayıp / kazanç	Derhal müdahale; faaliyet durdurulabilir.
200 < R < 400	Yüksek Risk / Fırsat — Kısa dönemde iyileştirilmelidir.	4	FAVÖK %6 – %8 kayıp / kazanç	Acil eylem planı hazırlanmalı.
70 < R < 200	Olası Risk / Fırsat — Orta vadede iyileştirilmelidir.	3	FAVÖK %4 – %6 kayıp / kazanç	Teknik önlem alınmalı (≤3 ay).
10 < R < 70	Düşük Risk / Fırsat — Uzun dönemde iyileştirilmelidir.	2	FAVÖK %2 – %4 kayıp / kazanç	İyileştirme planı yapılmalı.
R < 10	Kabul Edilebilir Risk / Fırsat — Önlem öncelikli değildir.	1	FAVÖK %0 – %2 kayıp / kazanç	Kabul edilebilir; sadece izleme.

Kaynak: Euronorm.net (Legislation & Standardization). Aynı ölçek hem riskler hem de fırsatlar için uygulanır.

Finansal Etkilerin Ölçülmesi ve Ölçüm Belirsizliği

TSRS S2 Md. 19 ve 21

İklimle bağlantılı risk ve fırsatların büyüklüğünü değerlendirirken nicel bir eşik sistemi kullanıyoruz. Her risk ve fırsat, Fine Kinney Risk Öncelik Skoru ile sayısallaştırılmakta ve Tablo 9'da tanımlanan yıllık FAVÖK yüzde bantlarıyla eşleştirilmektedir. Nitel faktörleri — mevzuat baskısı, tedarik zinciri kırılganlığı, itibar etkisi ve paydaş beklentileri — bu skorlamayı destekleyen tamamlayıcı kriterler olarak dikkate alıyoruz. Bu yaklaşım, risklerin ve fırsatların niteliğini, olasılığını ve büyüklüğünü tek ve tutarlı bir çerçevede değerlendirmemizi sağlamaktadır.

Bununla birlikte, risklerin cari ve öngörülen finansal etkileri için tek bir tutar düzeyinde nicel bilgi sunmuyoruz. TSRS 2 Par. 19 uyarınca bunun iki gerekçesi bulunmaktadır. Birincisi, yüksek su stresi, okyanus sıcaklıklarının artması ve orman yangını risklerinin finansal etkileri, aynı finansal tablo kalemlerini etkileyen diğer operasyonel ve piyasa faktörlerinden ayrı ayrı belirlenememektedir. İkincisi, SSP2-4.5 ile SSP5-8.5 senaryoları arasındaki etki aralığının genişliği, saha bazlı iklim projeksiyon modellerinin sınırlılığı ve ICCAT kota kararları gibi kontrolümüz dışındaki değişkenler nedeniyle ölçüm belirsizliği düzeyi, elde edilecek tutarın raporlama kullanıcıları için faydalı olmayacağı kadar yüksektir.

Bu nedenle TSRS 2 Par. 21 uyarınca açıklamalarımızı şu şekilde yapılandırıyoruz: nicel tutar sunulmama gerekçeleri her risk ve fırsat kartının "Belirsizlikler" bölümünde ayrıca açıklanmakta; etkilenmesi beklenen finansal tablo kalemleri nitel olarak belirtilmekte — satışların maliyeti (hammadde ve enerji girdileri), maddi duran varlıklar ve ilgili amortisman, faaliyet giderleri (bakım, sigorta, onarım) ve yatırım harcamaları; birleşik finansal etki ise Par. 17 uyarınca tek tutar yerine, riskin önem düzeyine karşılık gelen FAVÖK yüzde bandı üzerinden aralık olarak açıklanmaktadır.

İklim Risk ve Fırsatları

Dardanel, Fine Kinney metodolojisiyle belirlediği iklim risklerini ve fırsatlarını kısa (0–3 yıl), orta (3–10 yıl) ve uzun vade (10+ yıl) ayrımıyla değerlendirmektedir. Bu vade tanımları; yıllık bütçe dönemimiz, yatırım planlama ufukumuz ve uzun vadeli stratejik yol haritamızla uyumlu olarak belirlenmiştir. Aşağıda her bir risk ve fırsat için ilgili senaryo kaynağı, finansal etki büyüklüğü ve alınan/planlanan önlemler özetlenmektedir.

DEĞER ZİNCİRİ KONUMU

Doğrudan Operasyonlar - Çanakkale Kepez Üretim Tesisi

CARI DURUM

2025 su tüketimi: 223.391 m³ (şebeke suyu); WRI Aqueduct "Yüksek" su stresi; WWF Havza Mevzuat Riski 3,50/5

SENARYO REFERANSI

IPCC AR6 SSP2-4.5 / SSP5-8.5; WWF Water Risk Filter; WRI Aqueduct

FİNANSAL ETKİ

Kriter: Üretim duruşu maliyeti (günlük/saatlik duruş) - **Büyüklik:** FAVÖK %4-6 kayıp

ÖNGÖRÜLEN ETKİ

SSP5-8.5 altında bölgesel su kıtlığı artışı; orta vadede şebeke kısıtı ve maliyet yükselmesi riski

ÖNEMLİLİK EŞİĞİ

Fine Kinney ≥ 70 → Olası Risk eşliğinde

STRATEJİ VE İŞ MODELİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ

Dardanel'in Çanakkale Kepez tesisi üretimde suyu yoğun biçimde kullanmaktadır: pişirme, sterilizasyon, soğutma ve tesis hijyen süreçleri bu kullanımın baskılı kalemleri arasındadır. 2025 yılı su tüketimi 223.391 m³ olarak gerçekleşmiş; tüm su ihtiyacı şebeke suyundan karşılanmaktadır. WRI Aqueduct ve WWF Water Risk Filter değerlendirmeleri Çanakkale havzasını yüksek temel su stresi kategorisinde konumlandırmakta; havza mevzuat yetersizlik riski 3,50/5 (Yüksek) olarak tespit edilmektedir. Kuraklık senaryolarında şebeke su temininin kısıtlanması veya fiyatının artması üretim sürekliliğini doğrudan tehdit edebilir.

ÖNLEMLER

- 2.000 tonluk su depolama kapasitesinin %50'si (yaklaşık 1.000 ton) operasyonel rezerv olarak ayrılmıştır; temin kesintisine karşı tampon süre sağlanmaktadır.
- Tabak yıkama prosesinde nozul ve tesisat revizyonu tamamlanmış; her vardiyada 480 litre su tasarrufu elde edilmiştir.
- Kalibre tamburu kabuk itirme sürecinde sürekli su akışı, eklenen pnömatik vana ile kontrol altına alınmış; akış yalnızca gerekli anlarda devreye girmektedir.
- Su yoğun alanlarda ayak pedalı musluk sistemi ve düşük debili nozul uygulamasıyla gereksiz su akışı önlenmektedir.
- Su tüketimi aylık ve yıllık bazda izlenmekte; personele su verimliliği eğitimleri ve tek nokta dersleri verilmektedir.
- Atıksu arıtma tesisi çıkış suyu yasal standartlara (Su Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği Tablo 5.14) uygun deşarj edilmektedir; 2025 döneminde uyumsuzluk kaydı bulunmamaktadır.

BELİRSİZLİKLER

Çanakkale havzasının uzun vadeli hidrolojik seyrine ilişkin modellerin kesinlik düzeyi sınırlıdır; SSP2-4.5 ile SSP5-8.5 arasındaki sıcaklık farkı geniş bir etki aralığı yaratmaktadır. Şebeke suyuna tam bağımlılık, tedarik güvenilirliğini kamu altyapısına endekslemekte ve operasyonel kontrol dışı bir risk alanı oluşturmaktadır. Bölgesel politika değişiklikleri (su tahsis kısıtları, tarımsal rekabet) de maliyet belirleyici ek belirsizlik kaynakları arasında yer almaktadır.

Bu belirsizlikler nedeniyle riskin finansal etkisi için tek bir tutar sunulmamaktadır. Şebeke su kısıtından kaynaklanacak üretim duruşu maliyeti, aynı dönemde etkili olan üretim planlaması, enerji fiyatları ve talep koşullarından ayrı ayrı belirlenmemektedir (TSRS 2 Par. 19(a)); SSP2-4.5 ile SSP5-8.5 arasındaki geniş etki aralığı ise tahmini faydasız kılacak düzeyde ölçüm belirsizliği yaratmaktadır (Par. 19(b)). TSRS 2 Par. 21 uyarınca etki, satışların maliyeti ve faaliyet giderleri kalemleri üzerinden FAVÖK %4-6 bandı olarak açıklanmaktadır.

Okyanus Sıcaklıklarının Artması — Balık Tedarik Riski

VADE

Orta-Uzun

ORS · SEVİYE

15 Düşük Risk

FAVÖK ETKİSİ

%2-4

DEĞER ZİNCİRİ KONUMU

Yukarı Yönlü Operasyonlar – Deniz Ürünleri Tedarik Zinciri

CARI DURUM

ICCAT stok değerlendirmelerine göre yönetilebilir seviyede; kuzey Atlantik ton balığı nüfusunda bölgesel kayma gözlemlenmekte

SENARYO REFERANSI

IPCC AR6 SSP2-4.5 / SSP5-8.5; ICCAT stok değerlendirmeleri; WWF Water Risk Filter

FINANSAL ETKİ

Kriter: Hammadde tedarik maliyeti artışı ve stok erişim kısıtı · **Büyükölç:** FAVÖK %2-4

ÖNGÖRÜLEN ETKİ

SSP5-8.5 altında okyanus ısınmasıyla stok coğrafyasının değişimi; tedarik rotaları uzayabilir

ÖNEMLİLİK EŞİĞİ

Fine Kinney < 70 → Düşük Risk; orta-uzun vadeli izleme kapsamında

STRATEJİ VE İŞ MODELİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ

Dardanel'in temel hammadde ton balığıdır ve bu hammadde deniz koşullarına doğrudan bağımlı doğal stok kaynaklarından karşılanmaktadır. İklim değişikliği kaynaklı okyanus sıcaklığı artışı, balık popülasyonlarının coğrafi dağılımını, mevsimsel hareketlerini ve stok büyüklüklerini değiştirebilmektedir. Ton balığı avlanma sonrasında kiralanan gemilerde anında dondurularak Çanakkale tesisine yalnızca 3 km mesafedeki limana aktarmasız taşınmaktadır; bu lojistik yakınlık kısa vadede tedarik avantajı sağlamaktadır. Ancak stok alanlarının uzun vadede kayması durumunda tedarik rotaları uzayabilir ve hammadde maliyeti artabilir.

ÖNLEMLER

- Tedarikte ICCAT/MSC/ISSF çerçevelerinde sertifikalı ve izlenebilir filolar tercih edilmekte; sürdürülebilir stok yönetimine bağlılık güvence altında tutulmaktadır.
- Ton balığı yanısıra evcil hayvan maması ve farklı deniz ürünleri kategorilerinde ürün çeşitlendirmesi yapılmakta; tek hammaddeye bağımlılık azaltılmaktadır.
- Ar-Ge çalışmaları kapsamında üretim atıklarından kolajen, jelatin ve feed-grade kemik unu eldesi üzerine projeler sürdürülmektedir; hammadde verimi artırılarak kaynak baskısı azaltılmaktadır.
- ICCAT stok raporları ve uluslararası balıkçılık mevzuatı düzenli olarak izlenmekte; tedarik stratejisi piyasa koşullarına göre güncellenmektedir.

BELIRSIZLIKLAR

Okyanus sıcaklığı artışının balık stokları üzerindeki etkisinin yönü ve şiddeti; bölgesel akıntı değişimleri, avcılık baskısı ve tür adaptasyonu gibi etkileşimli faktörler nedeniyle belirsizliğini korumaktadır. ICCAT kota kararlarının siyasi süreçle şekillenmesi de tedarik planlaması için kontrol dışı bir belirsizlik kaynağı oluşturmaktadır.

Bu belirsizlikler nedeniyle riskin finansal etkisi için tek bir tutar sunulmamaktadır. Hammadde maliyetindeki artışın iklim kaynaklı bölümü, av kotaları, döviz kuru ve küresel talep koşullarının etkisinden ayrıştırılamamaktadır (TSRS 2 Par. 19(a)); stok coğrafyasındaki kaymanın yönü ve hızı ise ICCAT kota kararlarının siyasi süreçle şekillenmesi nedeniyle güvenilir biçimde tahmin edilememektedir (Par. 19(b)). TSRS 2 Par. 21 uyarınca etki, satışların maliyeti (hammadde girdileri) kalemi üzerinden FAVÖK %2-4 bandı olarak açıklanmaktadır.

İklim Değişikliği Kaynaklı Orman Yangını Riski

VADE

Kısa-Orta-Uzun

ORS - SEVİYE

84 | Olası Risk

FAVÖK ETKİSİ

%4-6

DEĞER ZİNCİRİ KONUMU

Doğrudan Operasyonlar – Çanakkale Kepez Üretim Tesisi

CARI DURUM

Çanakkale bölgesi yangına elverişli iklim koşulları; sıcaklık artışı ve nem düşüşüyle yangın sezonu uzamaktadır

SENARYO REFERANSI

IPCC AR6 SSP2-4.5 / SSP5-8.5; Çanakkale İklim Eylem Planı 2023

FINANSAL ETKİ

Kriter: Üretim duruşu + varlık hasarı + yangın müdahale maliyeti · **Büyüklik:** FAVÖK %4-6

ÖNGÖRÜLEN ETKİ

SSP5-8.5 altında +3-4 derece sıcaklık artışıyla yangın riski penceresi ve şiddeti artmakta

ÖNEMLİLİK EŞİĞİ

Fine Kinney $\geq 70 \rightarrow$ Olası Risk eşiğinde

STRATEJİ VE İŞ MODELİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ

Çanakkale bölgesi IPCC AR6 projeksiyonlarında sıcaklık artışı ve nem düşüşünün en belirgin hissedileceği alanlar arasında yer almaktadır. Çanakkale İklim Eylem Planı 2023 verileri, bölgede yangın sezonunun uzadığını ve yüksek sıcaklık eşiğini aşan gün sayısının arttığını ortaya koymaktadır. Kepez tesisinin çevre alanlarındaki kurumanın artması; duman, kül ve olası yol kapatmalarından kaynaklanan lojistik aksaklıklar üretim sürekliliğini doğrudan etkileyebilir. Yangın kaynaklı üretim kesintisi, personel güvenliği maliyeti ve iş gücü aksaklığı biçiminde somutlaşan bu risk, tesisin çevre güvenlik altyapısını stratejik bir öncelik haline getirmektedir.

ÖNLEMLER

- Kurumsal itfaiye birimi sahada sürekli görev yapmakta; periyodik yangın tatbikatları düzenlenmektedir.
- 2.000 tonluk su depolama kapasitesinin %50'si (yaklaşık 1.000 ton) yangın müdahalesi için ayrılmış kapasite olarak belirlenmiştir.
- Erken uyarı sistemleri, sıcaklık ve nem sensörleriyle yüksek risk koşulları periyodik olarak izlenmektedir.
- Elektrik pano revizyonu projesi tamamlanmış; tesisin İSG yangın risk puanı 720'den 40'a düşürülmüştür. Etiketsiz ve eksik sigorta beslemeleri yeniden yapılandırılmış, dahili kaynaklarla gerçekleştirilen revizyon yalnızca sarf malzeme maliyetiyle tamamlanmıştır.
- 17 otoklava UPS sistemi kurularak elektrik kesintilerinin üretim akışı ve ürün güvenliği üzerindeki riski ortadan kaldırılmıştır.
- Kapalı depolama alanlarının malzeme düzeni ve acil çıkış erişimi yangın senaryolarına göre güncellenmektedir.

BELİRSİZLİKLER

Etki senaryosu geniş bir aralık taşımaktadır: kısmi duman etkisinden tam üretim duruşuna uzanan spektrum operasyonel planlama güçlüğü yaratmaktadır. Yangın çıkış zamanı ve şiddeti önceden modellenememektedir. SSP5-8.5 senaryosu yangın sezonunu ve yoğunluğunu belirgin biçimde artırabilir; ancak sahaya özgü iklim projeksiyon modelleri sınırlı kalmaktadır.

Bu belirsizlikler nedeniyle riskin finansal etkisi için tek bir tutar sunulmamaktadır. Yangının çıkış zamanı, şiddeti ve tesise uzaklığı önceden modellenemediğinden kısmi duman etkisinden tam üretim duruşuna uzanan etki spektrumu tek bir tahmine indirgenememektedir (TSRS 2 Par. 19(b)); olası varlık hasarı ile sigorta tazminatının net etkisi de ayrı ayrı belirlenememektedir (Par. 19(a)). TSRS 2 Par. 21 uyarınca etki, maddi duran varlıklar, faaliyet giderleri ve satışların maliyeti kalemleri üzerinden FAVÖK %4-6 bandı olarak açıklanmaktadır.

GES Yatırımı — Tüketimin Karşıllanması ve Elektrik Satış Geliri

VADE

FK · SEVİYE

FAVÖK ETKİSİ

Uzun

35 Düşük

%2-4 kazanç

DEĞER ZİNCİRİ KONUMU

Doğrudan Operasyonlar (GES yatırım / inşa aşamasında)

RISK & FIRSATIN AÇIKLAMASI

Yatırımı süren 10,22 MWp'lık güneş santrali, fabrikanın elektriğinin bir kısmını öz üretimle karşılamayı ve üretim fazlasını şebekeye satarak gelire çevirmeyi öngörüyor; hedef, enerji giderini ve şebekeye bağımlılığı birlikte aşağı çekmek.

FIRSAT MEKANİZMASI

10,22 MWp GES → öz-tüketim ile şebeke elektriği ikamesi + fazla üretimin sisteme satışı + Kapsam 2 emisyonlarının sıfırlanması (Türkiye net sıfır hedefleriyle uyum).

FINANSAL ETKİ

Kriter: Enerji maliyeti azaltımı + fazla üretimin sisteme satış geliri · **Büyüklik:** FAVÖK %2-4 kazanç

SENARYO KAYNAĞI

2025 Faaliyet Raporu

STRATEJİ VE İŞ MODELİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ

Santralin devreye girmesi Dardanel için üç yönlü bir kazanım anlamına geliyor: enerji maliyetinin gerilemesi, arz güvenliğinin artması ve üretimin karbon yoğunluğunun düşmesi. Şebekeden çekilen elektriğin öz üretimle ikame edilmesi, günlük işletme giderini azaltmanın yanında elektrik fiyatındaki oynaklığa karşı da bir tampon oluşturuyor. Fazla üretimin satışa açılması ek bir gelir kaynağı yarattığından, yatırım salt bir tasarruf kalemi olmaktan çıkıp değer üreten bir fırsata dönüşüyor. Elektrik kaynaklı Kapsam 2 emisyonlarının sıfırlanması ise şirketin net sıfır yol haritasını ileri taşıyor.

FINANSAL HESAP ÇERÇEVESİ

PARAMETRE	DEĞER	BİRİM / KAYNAK
Yıllık elektrik tüketimi	8.720.264	kWh · 2025 fiili
GES kurulu gücü	10,22	MWp · Faaliyet Raporu 2025
GES yıllık üretim tahmini	17.532.106	kWh/yıl
Öz-tüketim oranı	%100	GES üretimi fabrikanın yıllık elektrik ihtiyacının tamamını karşılar; öz-tüketim sonrası oluşan fazla üretim şebekeye (devlete) satılabilir (Faaliyet Raporu)
Elektrik birim maliyeti	4,30	TL/kWh
Yıllık elektrik tasarrufu	75.388.056	TL/yıl = üretim × öz-tüketim × birim maliyet
Fazla üretim satış geliri	22.428.000	TL/yıl · fazla ≈ 7.120.000 kWh × satış fiyatı (3,15 TL/kWh)
Yatırım tutarı (CAPEX)	4.350.000 USD	≈ 186.451.005 TL (dönem sonu kuru 42,8623) · Faaliyet Raporu
Geri ödeme süresi	1,91	yıl = CAPEX / (tasarruf + satış geliri)
FAVÖK üzerindeki net etki	%2-4	risk envanteri

ÖNLEMLER

- Santral üretiminin (10,22 MWp) tesisin tüketim eğrisiyle örtüşecek biçimde boyutlandırılması.
- Şebeke bağlantısı, lisanslama ve ilgili izin süreçlerinin sonuçlandırılması.
- Fazla üretimin satışını düzenleyen sözleşme ve mevzuat koşullarının takip edilmesi.
- Enerji performansının ISO 50001 sistemi içinde ölçülüp izlenmesi.
- Santralden gelen emisyon azaltımı ve gelir etkisinin periyodik olarak raporlanması.

BELIRSIZLIKLAR

Güneş üretimi hava koşullarına bağlı olduğu için yıllık çıktı; bulutluluk, sıcaklık ve ışıınım değişkenliğine göre yıldan yıla oynayabilir. Bunun yanında elektrik satış tarifeleri ve şebeke bağlantı kurallarının zamanla değişebilmesi, elde edilecek finansal faydanın kesin bir rakama sabitlenmesini güçleştiriyor. Elektrik satış tarifeleri ve şebeke bağlantı kurallarındaki değişiklikler, elde edilecek finansal faydanın yıldan yıla değişmesine yol açabilir.

Yukarıdaki değişkenler nedeniyle fırsatın finansal etkisi tek bir tutar olarak sabitlenmemekte; TSRS 2 Par. 17 uyarınca aralık olarak sunulmaktadır. Hesap çerçevesinde yer alan tasarruf ve satış geliri kalemleri gösterge niteliğinde olup güneş ışıınımı değişkenliği ile elektrik satış tarifelerindeki değişimlere bağlıdır. Etki, satışların maliyeti (enerji girdileri) ve esas faaliyetlerden diğer gelirler kalemleri üzerinden FAVÖK %2-4 bandı olarak açıklanmaktadır.

Küresel Protein Tüketiminde Düşük Karbonlu Alternatiflere Geçiş

VADE

Orta-Uzun

FK · SEVİYE

135 | Olası

FAVÖK ETKİSİ

%4-6 kazanç

DEĞER ZİNCİRİ KONUMU

Yukarı Yönlü Operasyonlar (**Dardanel Dış Ticaret**)

FINANSAL ETKİ

Kriter: Mevcut pazarlarda satış artışı + yeni pazarlara giriş · **Büyüklük:** FAVÖK %4-6 kazanç

RISK & FIRSATIN AÇIKLAMASI

Düşük karbonlu ve sağlıklı proteinlere yönelim, ton balığı pazarını yapısal olarak büyüten stratejik bir fırsat yaratıyor. Küresel ölçekte kişi başına balık ve deniz ürünleri tüketimi istikrarlı biçimde artmakta; FAO, su ürünlerini sağlıklı beslenme ve gıda güvenliğinin giderek daha merkezi bir bileşeni olarak konumlandırmaktadır. AB Yeşil Mutabakatı ile FAO ve IPCC çalışmaları "protein dönüşümü"nü gıda zincirlerinde öncelikli başlık olarak öne çıkarıyor; Avrupa'da ton balığı segmentinin 2030'a dek yılda ortalama %3-4 büyümesi öngörülüyor. Dardanel bu dönüşümü hem uluslararası pazarlarda hem de Türkiye iç pazarında büyüme kaldıracı olarak değerlendirmektedir.

SENARYO KAYNAĞI

AB Yeşil Mutabakatı; IPCC ve FAO raporları;
Dardanel Dış Ticaret verileri

FIRSAT MEKANİZMASI

"Sağlıklı Protein" stratejisi + yeni fabrika yatırımlarıyla talep öncesi kapasite ölçeklendirmesi + MSC/ISSF izlenebilirlik doğrulaması.

STRATEJİ VE İŞ MODELİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ

Protein dönüşümünün ivme kazanması ve ton balığı segmentinin Avrupa'daki büyüme beklentisi, Dardanel'in "sağlıklı protein" eksenli büyüme yönelimiyle doğrudan örtüşüyor. Çanakale ve planlanan yeni yatırımlarla kapasitenin önden artırılması, talep yükseldiğinde ortaya çıkabilecek üretim darboğazını bertaraf ederken; düşük karbonlu gıdayı teşvik eden regülasyonların genişlediği AB pazarlarına giriş için de ölçek üstünlüğü sunuyor. Şirket bu sayede yalnızca bir ton balığı üreticisi olmanın ötesine geçiyor: izlenebilir tedarik doğrulaması (ISSF/MSC), düşük karbon kriterlerine uyum, private label ve co-manufacturing kanallarındaki büyüme ve yeni tesislerle güçlenen ölçek ekonomisi, regülasyon uyumunu ticari bir avantaja çeviren "sağlıklı protein tedarikçisi" konumunu pekiştiriyor.

Fırsatın yalnızca ihracatla sınırlı olmadığını değerlendiriyoruz. Türkiye'de kişi başına yıllık ton balığı tüketiminin (294 gram) Avrupa (3,5 kg) ve Amerika (2 kg) seviyelerinin belirgin biçimde altında kalması, iç pazarda güçlü bir büyüme potansiyeline işaret ediyor. Sağlıklı beslenme eğiliminin yaygınlaşması ve hazır protein kaynaklarına talebin artmasıyla birlikte, iç pazardaki tüketimin kademeli olarak yükselmesini bekliyoruz. Markalı ürünlerdeki lider konumumuz ve yaygın dağıtım ağıımız sayesinde, iç pazardaki bu büyümenin Dardanel'in satış hacmine ve gelirine doğrudan katkı sağlamasını öngörüyoruz.

FINANSAL HESAP ÇERÇEVESİ

PARAMETRE	DEĞER	BİRİM / KAYNAK
Avrupa ton balığı pazar büyümesi	%3-4	yıllık (2030'a kadar) · IPCC/FAO
Mevcut yıllık ihracat geliri	1.381.389.943	TL/yıl · Yurtdışı satışlar (Faaliyet Raporu, Dipnot 21)
Yeni kapasite katkısı	200	ton/gün · Ezine (Faaliyet Raporu)
Öngörülen yıllık ek gelir aralığı	500 milyon – 1 milyar	TL/yıl · mevcut ihracat gelirine (1.381.389.943 TL) uygulanan %3-4 pazar büyümesi ile iç pazar ve yeni kapasite katkısının birlikte değerlendirilmesi
FAVÖK üzerindeki net etki	%4-6	risk envanteri

ÖNLEMLER

- Avrupa'da "sağlıklı protein / düşük karbon" konumunu besleyen ürün yelpazesinin korunması ve büyütülmesi.
- Talep artışını karşılayacak kapasitenin, yeni tesis yatırımlarıyla talep gelmeden devreye alınması.
- Raf payını ve pazar erişimini artırmak için dağıtım, private label ve co-manufacturing ortaklıklarının derinleştirilmesi.
- MSC, ISSF ve izlenebilirlik belgelerinin yalnızca uyum aracı değil, ticari farklılaşma unsuru olarak değerlendirilmesi.
- Ar-Ge ve inovasyonla "sağlıklı protein" kategorisinde farklılaşmış segmentler geliştirilmesi ve marka iletişiminin bu konuma göre kurgulanması.

BELIRSİZLİKLER

Fırsatın ne ölçüde gerçekleşeceği bir dizi dış etkene bağlı. AB'nin beslenme ve etiketleme kurallarında getirebileceği yeni kısıt ya da zorunlu uyarılar, ton balığı talebinin yapısını değiştirebilir. Protein talebi ekonomik konjoktüre duyarlı olduğundan, fiyat şokları veya alım gücündeki gerileme beklenen büyümeyi törpüleyebilir. Jeopolitik gerilimler, gümrük ve kota uygulamaları ile lojistik maliyetlerindeki oynaklık da pazar erişimini etkileyebilecek başlıklar arasında. Ayrıca balık stoklarının yönetimi ve uluslararası av kotalarındaki olası düzenlemeler, arz sürekliliği açısından izlenmesi gereken bir belirsizlik olarak kalıyor. Pazar büyüme oranı ve ihracat gelirlerine ilişkin projeksiyonlar, güncel piyasa verileriyle her raporlama döneminde yeniden değerlendirilmektedir.

Yukarıdaki dış etkenler nedeniyle fırsatın finansal etkisi tek bir tutar olarak sabitlenmemekte; TSRS 2 Par. 17 uyarınca aralık olarak sunulmaktadır. Talep büyümesinin gerçekleşme hızı, düzenleyici gelişmeler ve alım gücündeki değişimden bağımsız olarak ölçülemediğinden nicel tahmin ölçüm belirsizliği taşımaktadır (Par. 19(b)). Etki, hasılat kalemi üzerinden FAVÖK %4-6 bandı olarak açıklanmaktadır.

BÖLÜM

05

Metrikler ve Hedefler

Performansımızı ölçülebilir göstergelerle takip ediyor, hedeflerimiz doğrultusunda ilerlememizi şeffaflıkla paylaşıyoruz.



01

Raporlama İlkeleri
ve Metodoloji

02

Hakkımızda

03

Yönetişim

04

Strateji ve
Risk Yönetimi

05

Metrikler ve
Hedefler

EK

Teknik Terimler
Sözlüğü

Enerji Yönetimi

FB-PF-130a.1

2025 yılında Dardanel, enerji yönetimini operasyonel mükemmeliyetin ve çevresel hesap verebilirliğin ortak bir unsuru olarak ele almıştır. Elektrik tüketimini bir önceki yıla kıyasla %3,9 azaltarak 8.720.264 kWh düzeyine indiren Dardanel, bu performansı ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi kapsamındaki sistematik izleme, hedef belirleme ve sürekli iyileştirme döngüsüne bağlamaktadır. Çevre ve enerji politikası; hava, toprak ve su kalitesine olan olumsuz etkileri en aza indirmeyi, mevcut en iyi teknolojilerin uygulanmasını ve yenilenebilir kaynak kullanım payının kademeli olarak artırılmasını öncelikli hedefler olarak tanımlamaktadır.

Tesiste enerji yoğunluğu en yüksek süreçler; sterilizasyon hatları, soğuk zincir sistemleri, ambalaj ekipmanları ve kazan merkezidir. Bu alanlarda enerji kaybını kısıtlamak amacıyla verimli motor ve tahrik sistemlerine geçiş, basınçlı hava kaçaklarının TPM döngüsü içinde düzenli tespiti ve vardiya bazlı enerji takibi uygulanmaktadır. Birim üretim başına enerji tüketimi (TEP/ton), TPM sistemi kapsamında izlenen temel yoğunluk göstergemizdir; 2025 yılında 0,183 TEP/ton olarak gerçekleşmiştir (2024: 0,155; 2025 hedefi: 0,148). Gerçekleşmenin hedefin üzerinde kalmasında, 2025 raporlama döneminden itibaren enerji tüketiminin yalnızca Önentaş üretim hattına bağlı alt sayaçlar esas alınarak hesaplanmasına geçilmesi ve üretim hacmindeki dönemsel değişim belirleyici olmuştur. Gösterge, ölçüm sınırı değişikliğinin etkisi arındırılarak 2026 döneminde yeniden değerlendirilecek; enerji verimliliği projeleri ve güneş enerjisi santralinin devreye alınmasıyla birlikte yoğunluk hedefimiz güncellenecektir.

Dardanel'in enerji dönüşümü yol haritasının iki temel taşı bulunmaktadır: 2030 yılına kadar Kapsam 2 emisyonlarını sıfıra indirmek ve 2050 itibarıyla Net Sıfır karbon dengesine ulaşmak. Bu hedeflere gidişin en somut adımı, yatırım aşamasında olan 10,22 MWp kapasiteli Güneş Enerjisi Santrali (GES) projesidir. Tesisin devreye alınmasıyla fabrikanın yıllık elektrik tüketiminin tamamının yenilenebilir kaynaktan karşılanması planlanmaktadır.

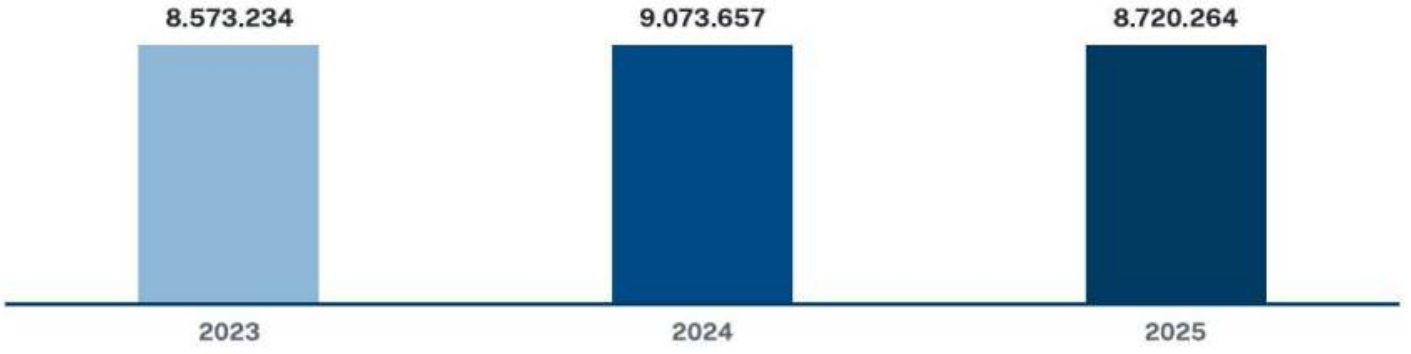
260.000
TL

→

7.047.000
TL**~27 kat artış** — çevre koruma yatırımı (2023–2025), üç yılda.

Raporlama Kapsamı ve Karşılaştırmalı Bilgi (TSRS 1 Paragraf 70 ve B52): 2025 raporlama döneminden itibaren enerji tüketim verileri — hem elektrik hem doğal gaz — Çanakkale Kepez üretim tesisinde yalnızca Önentaş üretim hattına bağlı alt sayaçlar esas alınarak raporlanmaktadır. Bu yaklaşım, daha kesin ve doğrulanabilir tesis bazlı veriler sunmayı hedeflemekte; şebekedeki diğer iş birimlerine ait tüketimden arındırılmış bir ölçüm sınırı oluşturmaktadır. Önceki dönem karşılaştırmalı değerleri (2023 ve 2024) aynı alt sayaç metodolojisi ile yeniden hesaplanmış olup 2024 yılı TSRS raporunda açıklanan konsolide değerlerden (elektrik: 14.584.821 kWh; doğal gaz kapsamlı toplam) farklıdır. TSRS 1 paragraf 70 uyarınca tüm metrik tutarları için önceki dönem karşılaştırmalı bilgisi sunulmaktadır.

ELEKTRİK TÜKETİMİ, 2023–2025 (KWH)



TABLO 10 – ENERJİ TÜKETİMİ GÖSTERGELERİ (2023–2025)

METRIK	2023	2024	2025
Elektirik Tüketimi (kWh)	8.573.234	9.073.657	8.720.264
Elektirik Tüketimi (GJ)	30.864	32.665	31.393
Doğal Gaz (GJ)	~130.883	~135.059	~123.194
Toplam Enerji Tüketimi (GJ)	~161.747	~167.724	154.587
Şebeke Elektriği (%)	%100	%100	%100
Enerji Yoğunluğu (TEP/ton)	izlenmesi planlanmaktadır	0,155	0,183
Yenilenebilir Enerji (%)	%0	%0	%0 – GES yapım aşamasında

(*) Veriler Çanakkale Kepez tesisi – Önentaş üretim hattı alt sayaçlarına dayanmaktadır (2023 ve 2024 karşılaştırmalı değerleri aynı sınırla yeniden hesaplanmıştır). Toplam konsolide tüketim 2024 TSRS Raporu'nda ayrıca açıklanmıştır. Kaynak: KPI Veri Seti, ISO 50001 izleme kayıtları. Enerji verileri Çanakkale Kepez üretim tesisindeki üretim hattı alt sayaçlarına dayanmaktadır. Doğal gaz tüketiminin enerji karşılığı, hacim verisine dönüşüm katsayısı uygulanarak hesaplanmaktadır.

Bilgilerin Yeniden İfade Edilmesi (TSRS 1 Md. 83)

2025 raporlama döneminden itibaren enerji tüketim verileri – elektrik ve doğal gaz – Çanakkale Kepez üretim tesisinde yalnızca Önentaş üretim hattına bağlı alt sayaçlar esas alınarak hesaplanmaktadır. Önceki raporlama döneminde (2024 TSRS Raporu) açıklanan toplam elektrik tüketimi (14.584.821 kWh) tüm tesise ait konsolide sayaç değerini yansıtmaktaydı; 2023 yılı için ise 13.778.420 kWh olarak raporlanmıştır. TSRS 1 Madde 83 ve B52 uyarınca, önceki dönem enerji değerleri aynı alt sayaç metodolojisiyle yeniden hesaplanmış ve enerji tablosunda yeniden beyan edilmiştir (2023: 8.573.234 kWh; 2024: 9.073.657 kWh).

Su Yönetimi

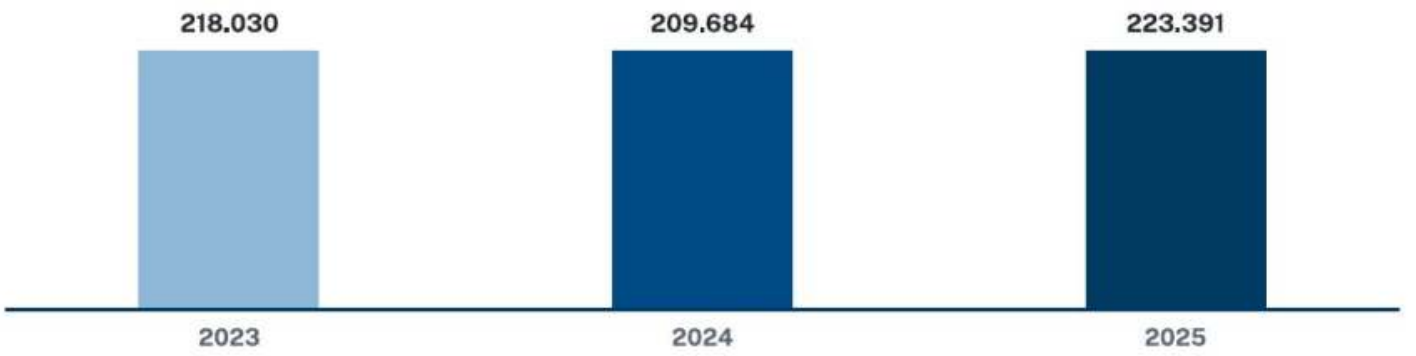
FB-PF-140a.1 / FB-PF-140a.2

Dardanel'in üretim faaliyetlerinde kullanılan suyun tamamı şebeke suyudur. Çekilen su; üretim hatları, kazan sistemleri, soğutma suyu döngüleri ve yumuşatma ünitelerinde kullanılmaktadır. Dardanel Önentaş tesisinin suya yüksek bağımlılığı nedeniyle olası risklere karşı çeşitli önlemler alınmıştır: tesis bünyesinde 2.000 tonluk su deposu mevcut olup bunun 1.000 tonluk bölümü operasyonel ihtiyaçlar için, kalan kısmı ise yangın müdahalesi için ayrılmıştır.

WRI Aqueduct analizine göre Çanakkale ve civarında su stresi "yüksek" olarak belirlenmiştir. Bu nedenle suyun verimli yönetimi Dardanel'in operasyonları açısından kritik öneme sahiptir. Su kalitesi izinleri, standartları ve düzenlemelerine ilişkin uyumsuzluk olayları 2025 raporlama döneminde kaydedilmemiştir. Deşarj suyu parametreleri Çanakkale Belediyesi standartlarına uygundur. T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından yılda üç kez numune analizi yapılmakta; Dardanel kendi bünyesinde her yıl su ve atıksu numuneleri alarak bağımsız laboratuvarlara analiz yaptırmaktadır.

Su tüketimini azaltmaya yönelik stratejik adımlar arasında TPM sistemi kapsamında su tüketimi yüksek proseslerde bakım sıklığının artırılması, kaçak ve arıza risklerini önlemeye yönelik proaktif uygulamalar ile tesis genelinde Hata Kartı Sistemi aracılığıyla su kaçaklarının anında tespiti ve raporlanması yer almaktadır.

ŞEBEKE SUYU ÇEKİMİ, 2023-2025 (M³)



TABLO 11 — SU YÖNETİMİ GÖSTERGELERİ (2023-2025)

METRİK	2023	2024	2025
Şebeke Suyu Çekimi (m ³)	218.030	209.684	223.391
Atıksu Deşarjı — Marmara Denizi (m ³)	182.500	182.500	178.300
Net Su Tüketimi (m ³)	35.530	27.184	45.091
Yüksek Su Stresi Bölgesinde Çekim (%)	%100	%100	%100
Su Kalitesi Uyumsuzluk Olayı (FB-PF-140a.2)	0	0	0
Geri Kazanılan Su	—	—	Proje aşamasında

Kaynak: Dardanel kayıtları, WWF Water Risk Filter. Su verileri şebeke giriş sayacından aylık olarak okunmakta, deşarj miktarı arıtma tesisi çıkışından ölçülmektedir. Su tüketimi, çekilen su ile deşarj edilen su arasındaki fark olarak hesaplanmaktadır.

Sera Gazı Emisyonları ve Hedefler

Sera gazı emisyon hesaplamaları GHG Protokolü Kurumsal Standardı kapsamında gerçekleştirilmekte olup emisyonlar metrik ton CO₂ eşdeğeri (tCO₂e) cinsinden ifade edilmektedir. IPCC, DEFRA ve T.C. Enerji Bakanlığı tarafından yayımlanan resmi emisyon faktörleri kullanılmaktadır. 2025 raporlama yılında emisyon sınırı, Dardanel Önentaş'ın Çanakkale Kepez üretim tesisi ile Dardanel Dağıtım faaliyetlerini birlikte kapsamaktadır. Kapsam 2 emisyonları, Türkiye şebekesi için yayımlanan resmi emisyon faktörü kullanılarak konum bazlı (location-based) yöntemle hesaplanmaktadır. Raporlama döneminde

yenilenebilir enerji sertifikası satın alımı bulunmadığından ve elektrik tedarikinde yenilenebilir bileşen yer almadığından piyasa bazlı Kapsam 2 değeri ayrıca sunulmamaktadır. 2025 konum bazlı değer 4.371,44 tCO₂e olup bunun 3.749,30 tCO₂e'lik kısmı Dardanel Önentaş'tan, 622,14 tCO₂e'lik kısmı Dardanel Dağıtım'dan kaynaklanmaktadır. Kapsam 1 emisyonlarının 7.574,32 tCO₂e'si Dardanel Önentaş'a, 3.268,92 tCO₂e'si Dardanel Dağıtım'a aittir. Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyon sınırları; Dardanel Önentaş için enerji tüketim raporlamasıyla tutarlı biçimde Çanakkale Kepez üretim tesisinde üretim hatlarına bağlı alt sayaçlar, Dardanel Dağıtım için ise araç filosu ve tesis enerji tüketim kayıtları esas alınarak belirlenmiştir.

KAPSAM 1 – DOĞRUDAN EMİSYONLAR

Şirketin doğrudan kontrolündeki kaynaklardan (yakıt kullanımı, araç filosu) kaynaklanan emisyonlar.

KAPSAM 2 – DOLAYLI EMİSYONLAR

Satın alınan elektrik ve enerji tüketiminden kaynaklanan emisyonlar.

KAPSAM 3

2025 raporlama yılında geçiş muafiyeti kapsamında açıklanmamaktadır.

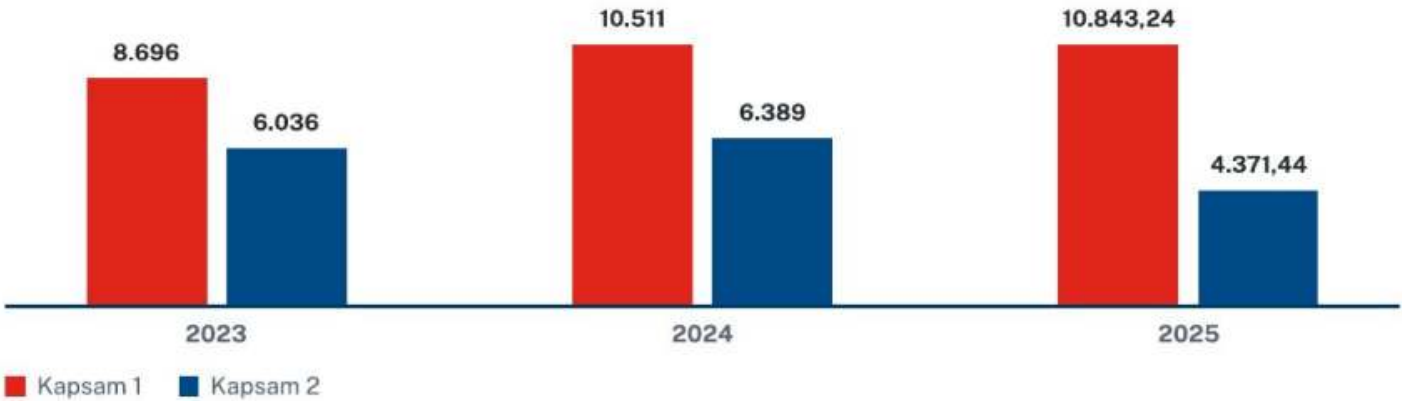
HEDEF – KAPSAM 2

2030 yılına kadar Kapsam 2 emisyonlarını sıfırlamak (GES yatırımı ile).

HEDEF – NET SIFIR

2050 yılı itibarıyla şirket genelinde net sıfır emisyonu ulaşmak.

SERA GAZI EMİSYONLARI – KAPSAM 1 & 2 (TCO₂E)



TABLO 12 — SERA GAZI EMİSYONLARI (2023–2025)

SERA GAZI KATEGORİSİ	BİRİM	2023	2024	2025
Kapsam 1 — Doğrudan Emisyonlar	tCO ₂ e	8.696	10.511	10.843,24
Kapsam 2 — Dolaylı (şebeke, konum bazlı)	tCO ₂ e	6.036	6.389	4.371,44
Toplam K1 + K2	tCO₂e	14.732	16.900	15.214,68
SABİT YANMA (STATIONARY) 8.021,86 tCO₂e		MOBİL YANMA (ARAÇ FİLOSU) 2.202,19 tCO₂e		KAÇAK EMİSYONLAR (SOĞUTUCU GAZ) 619,18 tCO₂e

2025 verileri ClimatePartner ile yapılan Kurumsal Karbon Ayak İzi Raporu'na (GHG Protokolü uyumlu, 2025) dayanmaktadır ve Dardanel Önentaş ile Dardanel Dağıtım'ı birlikte kapsamaktadır. Her iki şirket için Kapsam 2, Türkiye şebeke emisyon faktörü kullanılarak konum bazlı (location-based) yöntemle hesaplanmıştır; raporlama boyunca tek ve tutarlı bir yöntem uygulanmaktadır. Karşılaştırmalı Bilgi (TSRS 1 Md. 70): 2023 verileri yalnızca Dardanel Önentaş faaliyetlerini kapsamakta; 2024 verileri Dardanel Önentaş ile Dardanel Dağıtım'ı birlikte kapsamaktadır. 2025 yılında da raporlama sınırı Dardanel Dağıtım'ı içerecek şekilde sürdürülmüştür; yıllar arası değişim bu kapsam farkını da yansıtmaktadır. Alt kalemler ile toplamlar arasındaki $\pm 0,01$ tCO₂e düzeyindeki farklar yuvarlamadan kaynaklanmaktadır. Sera gazı envanterinde organizasyonel sınır operasyonel kontrol yaklaşımı esas alınarak belirlenmektedir. Emisyon faktörleri ve küresel ısınma potansiyeli katsayıları IPCC, DEFRA ve T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı kaynaklarından alınmaktadır. Enerji tüketim verilerinde 2025 raporlama döneminde yapılan yeniden ifade, şirketler arası enerji dağıtım anahtarlarının gözden geçirilmesine dayanmakta olup önceki dönem enerji verilerine geriye dönük olarak uygulanmıştır (bkz. Enerji Yönetimi — Bilgilerin Yeniden İfade Edilmesi). Önceki dönem emisyon envanterleri ilgili yılların kurumsal karbon ayak izi çalışmalarına dayandığından yeniden hesaplanmamıştır; bu nedenle 2023 ve 2024 emisyon değerleri, enerji tablosunda yeniden beyan edilen tüketim değerleriyle aynı ölçüm sınırını yansıtmamaktadır. 2025 yılı Kapsam 2 emisyonlarındaki azalışın önemli bir bölümü, elektrik tüketiminin düzeltilmiş dağıtım anahtarlarıyla belirlenmesinden kaynaklanmaktadır. Kapsam 1 tarafında ise 2025 yılında soğutucu gaz kaynaklı kaçak emisyonlar ilk kez tam kapsamda hesaplanmış (2024: 0,26 tCO₂e; 2025: 619,18 tCO₂e) ve araç filosu emisyonları şirketler bazında yeniden tahsis edilmiştir; buna karşılık doğal gaz kaynaklı sabit yanma emisyonları bir önceki yıla göre %9,4 azalmıştır. Kapsam 1'deki dönemsel artış, emisyon azaltımından değil, veri kapsamının tamamlanmasından kaynaklanmaktadır.

Sektörler Arası Ölçüt Kategorileri

Sera gazı emisyonlarının yanı sıra TSRS 2 Par. 29 kapsamında açıklanması gereken diğer sektörler arası ölçüt kategorileri aşağıda sunulmaktadır. Par. 30 uyarınca bu açıklamalar, raporlama tarihinde aşırı maliyet veya çabaya katlanılmadan elde edilebilen makul ve desteklenebilir bilgiye dayanmaktadır.

TABLO 12A — SEKTÖRLER ARASI ÖLÇÜT KATEGORİLERİ (2025)

KATEGORİ	PAR.	2025 AÇIKLAMASI
Geçiş riskine karşı kırılgan varlık ve faaliyetler	29(b)	Geçiş riski maruziyeti ihracat faaliyetlerinde ve fosil yakıt kullanan varlıklarda yoğunlaşmaktadır. AB pazarındaki etiketleme ve sürdürülebilirlik düzenlemelerine tabi ihracat faaliyetleri, geçiş riskine maruz faaliyet alanımızı oluşturmaktadır. Varlık tarafında doğal gaz yakan kazan sistemi ve araç filosu, karbon fiyatlandırma mekanizmalarının yaygınlaşması durumunda etkilenebilecek başlıca kalemlerdir. Bu varlıkların defter değeri bazında payının ayrıştırılarak izlenmesi planlanmakta olup, kaynak bazlı emisyon dağılımı Tablo 12 altında sunulmaktadır.
Fiziksel riske karşı kırılgan varlık ve faaliyetler	29(c)	Üretim varlıklarımızın tamamı tek lokasyonda — Çanakkale Kepez entegre tesisinde — bulunmaktadır. WWF Water Risk Filter ve WRI Aqueduct değerlendirmelerinde bu havza yüksek su stresi kategorisinde yer aldığından, üretim varlıklarının %100'ü su stresi kaynaklı fiziksel riske maruzdur. Hammadde tarafında, 2025 yılında satın alınan 24.740 ton gıda girdisinin %76,1'i (18.689 ton ton balığı ve loin) deniz kaynaklıdır ve Bölüm 4'te tanımlanan okyanus sıcaklıklarının artması riskine konu tedarik hacmini oluşturmaktadır. Bu oranlar gerçekleşmiş bir etkiyi değil potansiyel maruziyeti ifade etmektedir; raporlama döneminde su stresi veya deniz kaynaklı bir üretim kesintisi yaşanmamıştır. Kara kaynaklı bileşenlerin menşe havzası bazında su stresi dağılımının izlenmesi hedeflenmektedir.
İklim fırsatlarıyla uyumlu varlık ve faaliyetler	29(d)	Fırsatlarla uyumlu başlıca yatırımımız, 10,22 MWp kurulu güce sahip güneş enerjisi santrali projesidir; santralin devreye alınmasıyla fabrikanın yıllık elektrik tüketiminin yenilenebilir kaynaklardan karşılanması hedeflenmektedir. Ayrıca sertifikasyon kriterleriyle uyumlu deniz ürünleri portföyümüz, düşük karbonlu protein talebindeki artışla uyumlu faaliyet alanımızı oluşturmaktadır.
Sermaye dağıtımı	29(e)	2025 yılında iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara yönelik gerçekleştirilen çevre koruma yatırımı 7.047.000 TL olarak gerçekleşmiş olup, bu tutar 2023 yılındaki 260.000 TL seviyesinden üç yılda yaklaşık 27 kat artmıştır. Su ve enerji verimliliği projeleri ilgili birimlerin yıllık bütçeleri kapsamında yürütülmekte; güneş enerjisi santrali yatırımı ayrı bir yatırım programı kapsamında takip edilmektedir.
İç karbon fiyatı	29(f)	Raporlama dönemi itibarıyla karar alma süreçlerinde iç karbon fiyatlandırması uygulanmamaktadır. Türkiye'de geliştirilmekte olan emisyon ticaret sistemi ve karbon fiyatlandırma mekanizmalarındaki gelişmeler izlenmektedir.
Ücretlendirme	29(g)	Sürdürülebilirlik ve iklim göstergeleri, üst yönetim ile ilgili birim yöneticilerinin bireysel skor kartlarında yer almakta ve yıllık performans ile prim değerlendirmelerine yansıtılmaktadır. Bu göstergelerin toplam ücretlendirme içindeki nicel payının ayrı bir metrik olarak ölçülmesi ve izlenmesi planlanmaktadır.

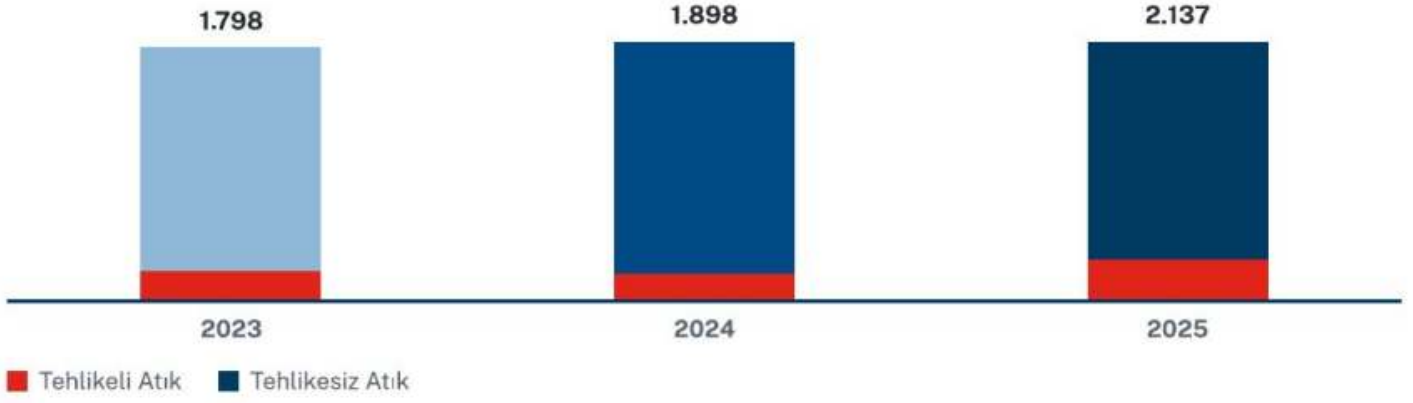
Atık Yönetimi

Dardanel için atık yönetimi, operasyonel sürdürülebilirliğin ve çevresel uyumun temel bileşenidir.

Dardanel, 13.01.2023–13.01.2028 tarihleri arasında geçerli Sıfır Atık Belgesi'ne sahip olup her ay düzenli olarak Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nın Sıfır Atık Bilgi Sistemi'ne giriş yapılmaktadır.

Atık türlerine göre sınıflandırılmış konteynerlerde ayrıştırılan atıklar, lisanslı firmalara teslim edilmeden önce yasal süreler dahilinde tesiste geçici olarak depolanmaktadır.

2025 yılında toplam atık miktarı bir önceki yıla kıyasla %12,6 artarak 2.137 tona ulaşmıştır. Bu artışın temel kaynağı bitkisel atık yağlarındaki artıştır (165,2 → 272,9 ton). Tıbbi atıklar hariç tüm atıklar geri dönüştürülebilir niteliktedir; geri kazanım oranı 2025'te %99,97 seviyesinde gerçekleşmiştir.

TOPLAM ATIK MIKTARI, 2023–2025 (TON)**TABLO 13 — ATIK YÖNETİMİ GÖSTERGELERİ (2023–2025)**

GÖSTERGE	2023	2024	2025	2024→2025
Tehlikeli Atık (ton)	198,6	188,8	289,5	+53,3%
Tehlikesiz Atık (ton)	1.599,4	1.709,2	1.847,5	+8,1%
Toplam Atık (ton)	1.798	1.898	2.137	+12,6%
Geri Kazanım / Geri Dönüşüm (ton)	1.796	1.895	2.136,6	+12,7%
Geri Kazanım Oranı (%)	%99,9	%99,8	%99,97	—
Bertaraf Edilen (tıbbi, ton)	1,65	2,94	0,80	-72,8%
Enerji Geri Kazanımı — arıtma çamuru (ton)	626	713,8	941	+31,9%

Kaynak: Çevre Yöneticisi kayıtları. Atık verileri atık beyan kayıtları ve Sıfır Atık Bilgi Sistemi girişlerinden derlenmektedir.

TABLO 14 — BERTARAF YÖNTEMİ DETAYI

BERTARAF YÖNTEMİ	2023 (TON)	2024 (TON)	2025 (TON)
Geri Dönüşüm (tüm atıklar)	1.796	1.895	2.137
Enerji Geri Kazanımı (arıtma çamuru)	626	713,8	941
Sterilizasyon + Düzenli Depolama (tıbbi)	1,65	2,94	0,80
Atık Yakma	0	0	0
Toplam Bertaraf Edilen	1.798	1.898	2.137

TABLO 15 — TEHLİKELİ ATIK KATEGORİLERİ (2025)

ATIK TÜRÜ	KOD	2023 (TON)	2024 (TON)	2025 (TON)
Atık Yağ (Bitkisel)	20 01 26	149,7	165,2	272,9
Kontamine Atık	15 01 10	11,3	18,6	15,7
Tıbbi Atık	18 01 13	1,65	2,94	0,80
Floresan	20 01 21	0,00	0,74	0,10
Hidrolik Yağ	13 01 13	0,05	1,23	0,00
Atık Filtre	15 02 02	0,03	0,03	0,00
Ömrünü Tamamlamış Plastik	16 07 09	35,86	0,00	0,00
Tehlikeli Ahşap Yonga	03 01 04	0,03	0,03	0,00
TOPLAM	—	198,6	188,8	289,5

İklimle İlgili Hedeflerin Unsurları

TSRS 2 Par. 33–37

İklimle ilgili hedeflerimize ilişkin TSRS 2 Par. 33-36 kapsamında açıklanması gereken unsurlar aşağıda sunulmaktadır. Tablo 17'de yer alan su yönetimi ve tedarik zinciri hedefleri, bu hedeflerin operasyonel destekleyicileri niteliğindedir.

TABLO 16 – İKLİMİLE İLGİLİ HEDEFLERİN UNSURLARI

UNSUR	HEDEF 1: 2030 KAPSAM 2 SIFIR	HEDEF 2: 2050 NET SIFIR
Hedef ölçütü (33a)	Kapsam 2 sera gazı emisyonları (tCO ₂ e, konum bazlı)	Kapsam 1 ve Kapsam 2 toplam emisyonları (tCO ₂ e)
Hedefin amacı (33b)	Azaltım — yenilenebilir enerjiye geçiş	Azaltım
Uygulama kapsamı (33c)	Dardanel Önentaş ve Dardanel Dağıtım faaliyetleri	Şirket geneli
Hedef dönemi (33d)	2030	2050
Baz dönem (33e)	2024	2024
Baz dönem performansı	Kapsam 2: 6.389 tCO ₂ e	Kapsam 1+2: 16.900 tCO ₂ e
Dönüm noktaları (33f)	Güneş enerjisi santralinin devreye alınması ve üretim elektriğinin yenilenebilir kaynaktan karşılanmaya başlanması	2030 Kapsam 2 hedefinin gerçekleşmesi ilk dönüm noktasıdır; Kapsam 1 azaltımına yönelik ara hedefler enerji verimliliği ve yakıt dönüşümü çalışmaları ilerledikçe belirlenecektir
Mutlak / yoğunluk (33g)	Mutlak hedef	Mutlak hedef
Uluslararası anlaşma uyumu (33h)	Paris Anlaşması ve Türkiye'nin 2053 net sıfır taahhüdü ile uyumlu olarak belirlenmiştir	Aynı
Üçüncü taraf doğrulama (34a)	Hedefler ve hedef belirleme metodolojisi üçüncü taraf doğrulamasına tabi tutulmamıştır	Aynı
Gözden geçirme süreci (34b)	Hedeflere yönelik performans, Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu tarafından izlenmekte ve Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır	Aynı
İlerleme izleme ölçütü (34c)	Yıllık Kapsam 2 sera gazı envanteri (Par. 29(a) sektörler arası ölçütü)	Yıllık Kapsam 1 ve 2 sera gazı envanteri
Hedef değişikliği (34d)	2025 raporlama döneminde hedeflerde değişiklik yapılmamıştır	Aynı
Performans (35)	2025 Kapsam 2 (konum bazlı): 4.371,44 tCO ₂ e; baz yılı kıyasla azalış gerçekleşmiştir. Hedefe yönelik asıl ilerlemenin güneş enerjisi santralinin devreye alınmasıyla sağlanması beklenmektedir	2025 Kapsam 1+2: 15.214,68 tCO ₂ e
Kapsanan gazlar (36a)	Sera gazı envanterine dahil edilen gazların tamamı; envanter GHG Protokolü Kurumsal Standardı kapsamında hazırlanmaktadır	Aynı
Kapsam sınıflandırması (36b)	Yalnızca Kapsam 2	Kapsam 1 ve Kapsam 2. Kapsam 3 emisyonları geçiş muafiyeti kapsamında açıklanmamakta olup, muafiyetin sona ermesiyle birlikte hedef kapsamı yeniden değerlendirilecektir
Brüt / net ayrımı (36c)	Brüt hedeftir; karbon kredisi veya denkleştirme içermez	Net sıfır hedefidir. Hedefe esas brüt azaltım patikası operasyonel verimlilik, yenilenebilir enerji kullanımı ve yakıt dönüşümüne dayanmaktadır

UNSUR	HEDEF 1: 2030 KAPSAM 2 SIFIR	HEDEF 2: 2050 NET SIFIR
Sektörel karbonsuzlaştırma (36d)	Hedef, sektörel bir karbonsuzlaştırma yaklaşımı kullanılarak belirlenmemiştir	Aynı
Karbon kredisi kullanımı (36e)	Hedefe ulaşmada karbon kredisi kullanımı planlanmamaktadır	Öncelik operasyonel azaltım ve yenilenebilir enerji yatırımlarıdır. Teknik olarak azaltılması mümkün olmayan kalıntı emisyonlar için karbon kredisi kullanımı ilerleyen dönemlerde değerlendirilebilir; bu aşamada planlanan bir kredi hacmi veya türü bulunmamaktadır

Hedeflere yönelik ilerlemenin izlenmesinde, TSRS 2 Par. 29 kapsamındaki sektörler arası ölçütlerden sera gazı emisyonları (29(a)) ve sermaye dağıtımı (29(e)) ile Ek Cilt 25 kapsamındaki enerji yönetimi metriği (FB-PF-130a.1) kullanılmaktadır.

Sektörel Metrikler ve Hedefler

TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber — Ek Cilt 25: İşlenmiş Gıdalar

Aşağıdaki tablo, TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber Ek Cilt 25 (İşlenmiş Gıdalar) kapsamındaki açıklama konularını, Dardanel'in 2025 dönemi verilerini ve her konu için belirlenen ilgili hedefleri bir arada sunmaktadır. Hedefler, Dardanel'in sürdürülebilirlik öncelikleri ve karbon azaltım yol haritası çerçevesinde tanımlanmıştır.

TABLO 17 — SEKTÖREL AÇIKLAMA KONULARI, 2025 VERİLERİ VE HEDEFLER

KONU	METRIK	KOD	DARDANEL 2025 VERİSİ	İLGİLİ HEDEF
Enerji Yönetimi	(1) Toplam tüketilen enerji, (2) şebeke elektriği %, (3) yenilenebilir %	FB-PF-130a.1	(1) Tüketilen toplam enerji: 154.587 GJ (2) Şebeke elektriği yüzdesi: %20,3 (31.393 GJ şebeke elektriği / 154.587 GJ toplam enerji) (3) Yenilenebilir enerji yüzdesi: %0 Elektrik ihtiyacının tamamı şebekeden karşılanmakta olup, toplam enerji tüketiminin kalan bölümü doğal gazdan sağlanmaktadır.	2030'a kadar Kapsam 2 emisyonlarını sıfırlama, 2050 Net Sıfır; enerji verimliliği ile birim üretim başına tüketimi düşürme; GES ile yenilenebilir payını artırma
Su Yönetimi	(1) Toplam çekilen su, (2) toplam tüketilen su; yüksek su stresi bölgelerinde pay	FB-PF-140a.1	(1) Çekilen toplam su: 223,4 bin m³ (2) Tüketilen toplam su: 45,1 bin m³ Yüksek/aşırı yüksek su stresi bölgelerinde çekilen suyun payı: %100 Yüksek/aşırı yüksek su stresi bölgelerinde tüketilen suyun payı: %100 Su tüketimi, çekilen su ile arıtma tesisi çıkışından deşarj edilen su arasındaki fark olarak hesaplanmaktadır. Tesisin bulunduğu havza WRI Aqueduct sınıflandırmasında yüksek su stresi kategorisindedir; bu nedenle çekim ve tüketimin tamamı bu kapsamdadır.	Su ayak izini azaltma, su kaynaklarını koruma ve su tasarrufu planları; TPM ile kayıp/kaçakların minimize edilmesi
Su Yönetimi	Su kalite izinleri/düzenlemeleriyle ilgili uyumsuzluk olayı sayısı	FB-PF-140a.2	Uyumsuzluk olayı sayısı: 0 Standart yalnızca resmi bir icra eylemiyle sonuçlanan olayları kapsamaktadır; raporlama döneminde bu nitelikte bir olay gerçekleşmemiştir.	Deşarj standartlarına tam uyumu sürdürerek sıfır uyumsuzluğu koruma
Su Yönetimi	Su yönetimi risklerinin tanımı ve azaltım stratejileri	FB-PF-140a.3	Şirket geneli su yönetimi ve Sürdürülebilirlik Risk Analizi (senaryolu) mevcuttur	Ters osmoz / proses suyu geri kazanım yatırımlarıyla şebeke su çekimini azaltma; su risklerini senaryo analizinde izleme

KONU	METRIK	KOD	DARDANEL 2025 VERİSİ	İLGİLİ HEDEF
Tedarik Zincirinin Çevresel ve Sosyal Etkileri	Üçüncü taraf standartlarına göre sertifikalı gıda bileşenlerinin yüzdesi	FB-PF-430a.1	Sertifikalı gıda bileşenlerinin maliyet bazında yüzdesinin ve standart bazında dağılımının izlenmesi planlanmaktadır. Standart, yüzdenin birinci kademe tedarikçilerden satın alınan gıda bileşenlerinin maliyetinin, aynı tedarikçilerden satın alınan gıda bileşenlerinin toplam maliyetine bölünmesiyle hesaplanmasını öngörmektedir. Bu taban üzerinden hesaplama yapılabilmesi için satın alma maliyetlerinin bileşen bazında ayrıştırılması çalışması sürdürülmektedir. Ton balığı tedarikinde MSC ve Dolphin Safe sertifikasyon kriterleriyle uyumlu, izlenebilir filolar tercih edilmekte; satın alınan her parti için kaynak, tür ve av sahası bilgileri kayıt altına alınmaktadır. 2025 döneminde hesaplama tabanının standardın öngördüğü maliyet esasına geçirilmesi çalışması sürdürüldüğünden karşılaştırmalı nicel değer bu dönemde sunulmamaktadır.	Sertifikalı ve izlenebilir tedarik payını artırma; MSC/ASC/ISSF/Dolphin Safe uyumlu kaynak kullanımını sürdürme

KONU	METRIK	KOD	DARDANEL 2025 VERİSİ	İLGİLİ HEDEF
Tedarik Zincirinin Çevresel ve Sosyal Etkileri	Tedarikçi sosyal/ çevresel denetimi: uyumsuzluk ve düzeltici eylem oranı	FB-PF-430a.2	Tedarikçi denetimlerinde büyük ve küçük uygunsuzluk oranları ile bunlara ilişkin düzeltici faaliyet oranlarının ayrıştırılarak izlenmesi planlanmaktadır. Tedarikçilerin sosyal ve çevresel kriterlere uygunluğu beyan ve belge kontrolü yöntemiyle izlenmektedir. Standart, uygunsuzluk oranını tespit edilen toplam uygunsuzluk sayısının denetlenen tedarikçi tesisi sayısına bölümü; düzeltici faaliyet oranını ise 90 gün içinde tamamlanan düzeltici faaliyet sayısının toplam uygunsuzluk sayısına bölümü olarak tanımlamaktadır. Bu hesaplama temel oluşturacak yerinde denetim programının oluşturulması ve denetim kapsamının genişletilmesi hedeflenmektedir. 2025 raporlama döneminde tedarikçi kaynaklı sosyal veya çevresel uygunsuzluk nedeniyle sonlandırılan tedarik ilişkisi bulunmamaktadır. Tedarikçi uygunluğu beyan ve belge kontrolü yöntemiyle izlenmekte olup, yerinde denetim programının oluşturulmasıyla birlikte standardın öngördüğü uygunsuzluk ve düzeltici faaliyet oranları 2026 döneminden itibaren nicel olarak raporlanacaktır.	Tedarikçi denetim kapsamını genişletme; uyumsuzluklarda düzeltici eylem mekanizmasını işletme
İçerik Tedarik	Yüksek su stresi bölgelerinden tedarik edilen gıda bileşenlerinin yüzdesi	FB-PF-440a.1	Yüksek veya aşırı yüksek su stresi olan bölgelerden elde edilen gıda bileşenlerinin maliyet bazında yüzdesinin izlenmesi planlanmaktadır. Deniz kaynaklı hammaddeler havza bazlı su stresi göstergesinin kapsamı dışındadır; 2025 yılında satın alınan gıda girdilerinin ağırlık bazında %76,1'i deniz kaynaklıdır. Kara kaynaklı bileşenlerin menşe havzası bazında su stresi dağılımının ve maliyet bazında payının izlenmesi planlanmaktadır. Üretim sürecinde kullanılan suyun %100'ü yüksek su stresi bölgesinden çekilmekte olup, su riski coğrafi olarak üretim lokasyonunda yoğunlaşmaktadır.	Yüksek su stresli bölgelerden tedarik payını izleme ve çeşitlendirilmiş tedarikle azaltma

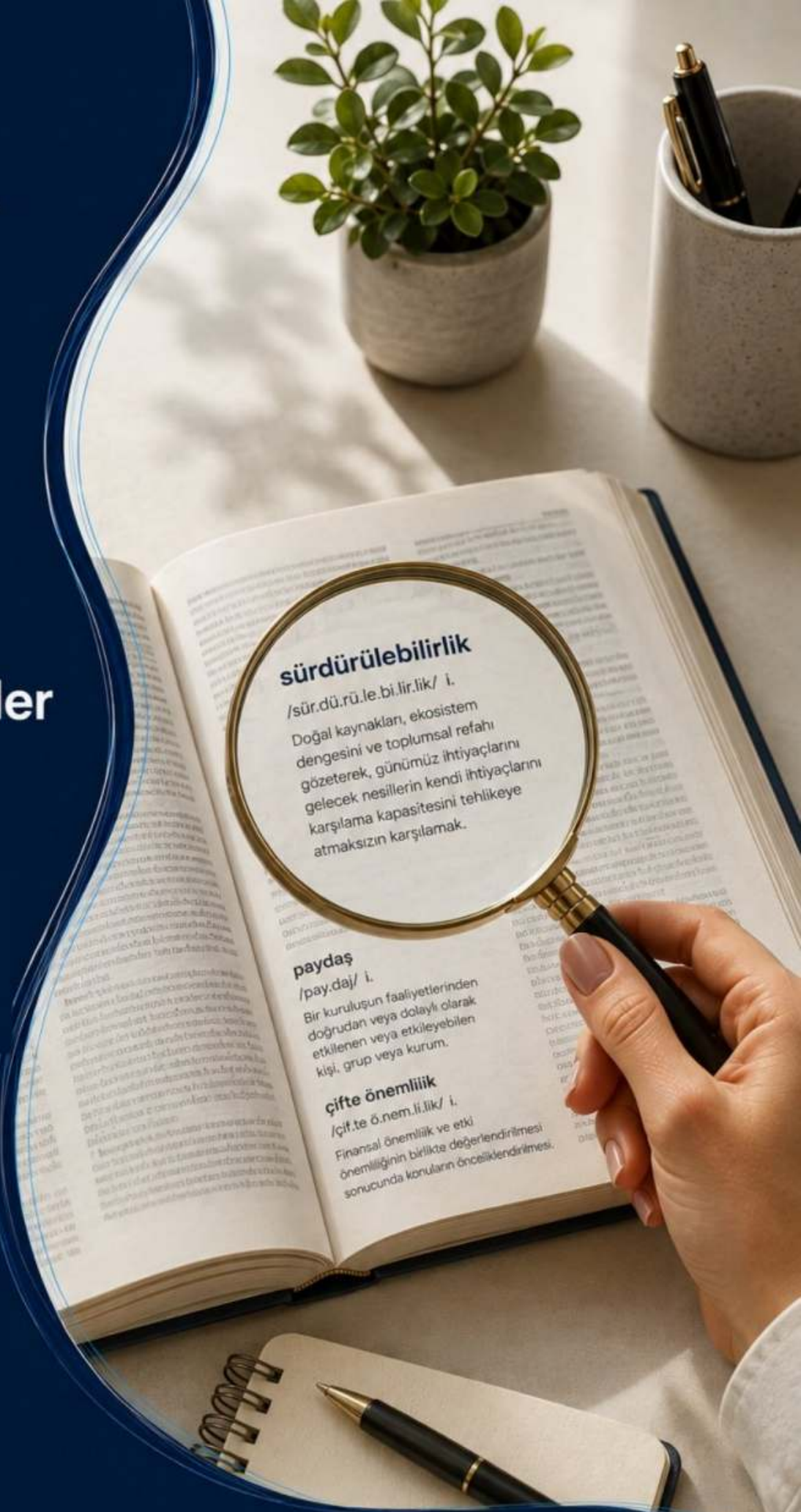
KONU	METRIK	KOD	DARDANEL 2025 VERİSİ	İLGİLİ HEDEF
İçerik Tedarik	Öncelikli gıda bileşenleri listesi ve tedarik risklerinin tartışılması	FB-PF-440a.2	Öncelikli gıda bileşenlerimiz ton balığı, bitkisel yağlar ve metal ambalajdır. 2025 satın alma verilerine göre ağırlık bazında dağılım: ton balığı %53,6, bitkisel yağlar %16,0, metal ambalaj %22,8. Başlıca kaynak bulma riskleri deniz suyu sıcaklığındaki artış, avlanma kotası kısıtlamaları, bitkisel yağ tedarikinde fiyat oynaklığı ve metal ambalajda karbon maliyeti artışıdır. Bu risklere karşı sertifikalı kaynak tercihi, alternatif tedarikçi ve bölge çeşitlendirmesi ile geri dönüştürülebilir ambalaj oranının artırılması uygulanmaktadır. Dağılım ağırlık bazında hesaplanmış olup maliyet bazında izlemeye geçilmesi planlanmaktadır.	Öncelikli bileşenlerin tedarik risklerini tanımlama; tek coğrafya/filo bağımlılığını azaltma
Faaliyet Metriği	Satılan ürünlerin ağırlığı	FB-PF-000.A	Satılan ürünlerin ağırlığı: 22.087 t	Üretim ve satış hacmini kapasite yatırımlarıyla (Ezine, Enez) büyütme
Faaliyet Metriği	Üretim tesislerinin sayısı	FB-PF-000.B	Üretim tesisi sayısı: 1 (2024: 1) Ezine ve Enez yatırımları planlama ve yatırım aşamasında olduğundan faal üretim tesisi sayısına dahil edilmemiştir.	Yeni üretim tesisi yatırımlarıyla kapasiteyi ve operasyonel dayanıklılığı artırma

Kaynak: Dardanel 2025 KPI Veri Seti (Ek Cilt 25, FB-PF); hedefler Dardanel sürdürülebilirlik öncelikleri ve 2024 TSRS Raporu çerçevesinde tanımlanmıştır. Nicel metriklerde birimler TSRS 2 Ek Cilt 25'te tanımlandığı şekilde kullanılmıştır. "İzlenmesi planlanmaktadır" ifadesi, ilgili göstergenin standardın öngördüğü taban üzerinden ayrıştırılmasına yönelik izleme altyapısının kurulmakta olduğunu ifade eder, TSRS 1 Par. 70 uyarınca faaliyet metrikleri için önceki dönem karşılaştırmalı bilgisi sunulmaktadır.

EK

Teknik Terimler Sözlüğü

Rapor boyunca kullanılan
teknik terimlere ilişkin
açıklamaları kapsamlı bir
sözlükte sunuyoruz.



sürdürülebilirlik

/sür.dü.rü.le.bi.lir.lik/ i.

Doğal kaynakları, ekosistem
dengesini ve toplumsal refahı
gözeterek, günümüz ihtiyaçlarını
gelecek nesillerin kendi ihtiyaçlarını
karşılama kapasitesini tehlikeye
atmaksızın karşılamak.

paydaş

/pay.daj/ i.

Bir kuruluşun faaliyetlerinden
doğrudan veya dolaylı olarak
etkilenen veya etkileyebilen
kişi, grup veya kurum.

çifte önemlilik

/çift.te.ö.nem.li.lik/ i.

Finansal önemlilik ve etki
önemliliğinin birlikte değerlendirilmesi
sonucunda konuların önceliklendirilmesi.



01

Raporlama İlkeleri
ve Metodoloji

02

Hakkımızda

03

Yönetişim

04

Strateji ve
Risk Yönetimi

05

Metrikler ve
Hedefler

EK

Teknik Terimler
Sözlüğü

Bu raporda kullanılan teknik terimler, kısaltmalar ve veri araçlarına ilişkin açıklamalar aşağıda yer almaktadır.

TABLO 18 — TEKNİK TERİMLER VE KISALTMALAR SÖZLÜĞÜ

KISALTMA / TERİM	AÇILIM / TÜRKÇE KARŞILIĞI	RAPORDAKİ KULLANIM AMACI
NGFS	Network for Greening the Financial System — Finansal Sistemi Yeşillendirme Ağı	Merkez bankaları ve denetim otoritelerinin oluşturduğu uluslararası ağ. Dardanel'in senaryo analizinde kullanılan dört uzun vadeli iklim senaryosunun (Faz V, Kasım 2024) kaynağıdır.
IPCC AR6	Intergovernmental Panel on Climate Change — 6. Değerlendirme Raporu	BM'ye bağlı iklim bilim kurulunun en güncel değerlendirme raporu (2021–2023). Bölgesel sıcaklık, yağış ve kuraklık projeksiyonlarının bilimsel dayanağıdır.
SSP	Shared Socioeconomic Pathways — Paylaşılan Sosyoekonomik Yollar	IPCC AR6'nın kullandığı iklim projeksiyon senaryoları. SSP1-1.9 (1,5°C), SSP2-4.5 (orta yol), SSP3-7.0 (yüksek emisyon), SSP5-8.5 (aşırı emisyon) olarak dörde ayrılır.
WRI Aqueduct 4.0	World Resources Institute — Su Haritası 4.0	Havza bazlı su riski veri tabanı. PCR-GLOBWB 2 hidroloji modeli ve CMIP6 iklim verileriyle 2030/2050/2080 su stresi projeksiyonları sunar.
WWF WRF V3.0	WWF Water Risk Filter — Su Riski Filtresi 3. Sürüm	Tesise özgü havza su riskini haritalandıran araç. Temel Su Stresi (B1_2), Tarımsal Kuraklık (B2_2) ve Su Kalitesi (BRC4) göstergelerini içerir.
WWF BRV V3.0	WWF Biodiversity Risk Filter — Biyoçeşitlilik Risk Filtresi 3. Sürüm	Tesis lokasyonunun biyoçeşitlilik baskılarını ölçen araç. Fiziksel Risk (SPH), Su Kalitesi (S2_2), Kirlilik (S13_4) alt göstergelerini içerir.
ENCORE	Exploring Natural Capital Opportunities, Risks and Exposure (UNEP-WCMC / Global Canopy)	Sektörlerin ekosistem hizmetlerine bağımlılığını haritalandıran çerçeve. Balık işleme için su kullanılabilirliği ve su kalitesini KRİTİK bağımlılık olarak tanımlar.
TNFD LEAP	Taskforce on Nature-related Financial Disclosures — Lokasyon / Değerlendirme / Değer / Hazırlık	Doğa ile bağlantılı finansal risklerin açıklanması için uluslararası çerçeve. Dardanel'in senaryo analizinin yapısal iskeleti olarak kullanılmaktadır.

TABLO 18 — TEKNİK TERİMLER VE KISALTMALAR SÖZLÜĞÜ

KISALTMA / TERİM	AÇILIM / TÜRKÇE KARŞILIĞI	RAPORDAKİ KULLANIM AMACI
TCFD	Task Force on Climate-related Financial Disclosures — İklimle Bağlantılı Finansal Beyanlar Görev Gücü	İklim risklerinin finansal raporlamaya entegre edilmesinin çerçevesini belirleyen standart. TSRS S2'nin referans aldığı temel çerçevedir.
TSRS S2	Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları — İklimle İlgili Açıklamalar	İklimle bağlantılı risklerin, fırsatların ve senaryo analizinin açıklanmasına ilişkin zorunlu raporlama standardı. Bu raporun birincil uyum çerçevesidir.
Fine Kinney	Fine-Kinney Risk Değerlendirme Yöntemi	Risk Öncelik Skoru = Olasılık × Frekans × Şiddet formülünü kullanan sayısal risk değerlendirme yöntemi. Dardanel'in iklim risklerini önceliklendirme metodolojisi.
FAVÖK	Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kâr	İklim risklerinin finansal etkisini ölçmek için kullanılan kârlılık göstergesi. Fine Kinney matrisinde eşik değerler FAVÖK yüzdesi cinsinden ifade edilmektedir.
WBCSD	World Business Council for Sustainable Development — Sürdürülebilir Kalkınma için Dünya İş Konseyi	Gıda, Tarım ve Orman Ürünleri sektörüne özgü iklim geçiş senaryosu kataloğunu yayımlayan kuruluş.
MSC / ASC	Marine / Aquaculture Stewardship Council — Deniz / Su Ürünleri Yönetim Konseyi	Sürdürülebilir balıkçılık ve su ürünleri yetiştiriciliği sertifikasyon kuruluşları. Tedarik zincirinin biyoçeşitlilik standartlarına uygunluğunu belgeler.
ISSF	International Seafood Sustainability Foundation — Uluslararası Deniz Ürünleri Sürdürülebilirlik Vakfı	Ton balığı avcılığında sürdürülebilirlik standartlarını geliştiren sektör kuruluşu. Dardanel'in tedarik politikasının uyum gösterdiği çerçeve.
HydroSHEDS	Hydrological data and maps based on Shuttle Elevation Derivatives at multiple Scales	Küresel havza sınırlarını belirleyen NASA/USGS kaynaklı hidroloji veri tabanı. Çanakkale Tesisi Çanakkale Boğazı — Ege kıyı geçiş havzasında (kod: 2070003060) yer alır.

DARDANEL



Dardanel Önentaş Gıda San. A.Ş.

Boğazkent Mah. Atatürk Cad. No:51/1

17110 Merkez / Çanakkale

Tel : 0 286 263 66 66



İstanbul Genel Merkez

Tarabya Mahallesi Haydar Aliyev Caddesi No:142

34457 Sarıyer / İstanbul

Tel: 0 212 223 88 30

RAPOR DANIŞMANI:



Esentepe Mah, Bahar Sokak

River Plaza No: 13/6

Şişli - İstanbul / Türkiye



www.horizon-limited.com



info@horizon-limited.com

