

Etki Yönetimi Çalışma Prensipleri Uyumlu Etki Raporu

Eylül 2026



AÇIKLAMA BEYANI

ETKİ YÖNETİMİ ÇALIŞMA PRENSİPLERİ

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş., Etki Yönetimi Çalışma Prensiplerine (Etki Prensipleri) 23.09.2021 tarihinde Türkiye'den ilk ve tek imzacı olmuştur. Banka bu rapor ile Etki Prensiplerine imzacı olduğunu teyit eder. Prensiplerin küresel standartları doğrultusunda; Banka, kurumsal bankacılık, yatırım bankacılığı, proje finansmanı ve Türkiye Kalkınma Fonu faaliyetlerini "etki lensi" ile daha fazla disiplin, şeffaflık ve ölçülebilirlik sağlayarak yönetecektir. Etki Prensipleri, yatırımcılar için etki yönetim sistemlerinin tasarımı ve uygulanması için bir çerçeve olmayı ve etki hususlarının yatırım yaşam döngüsü boyunca entegre edilmesini sağlamayı amaçlamaktadır. Bu rapor, Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankasının etki yönetim sistemlerini ve süreçlerini şeffaf bir şekilde açıklamaktadır. Etki Prensipleri imzacılığı kapsamında yayımlanan 5. rapor niteliğini taşımaktadır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Etki Prensipleri ile uyumlu yönetilen Bankanın toplam aktiflerinin büyüklüğü yaklaşık 4,75 milyar ABD dolarıdır.

İbrahim H. Öztop
Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi
07.09.2026



Operating Principles for
Impact Management



KALKINMA YATIRIM
BANKASI

İçindekiler

Etki Prensibi 1: Yatırım stratejisine uygun stratejik etki amaçlarının tanımlanması.....	3
Etki Prensibi 2: Stratejik etkinin portföy bazında yönetilmesi.....	6
Etki Prensibi 3: Etkinin sağlanmasında yönetici katkısının sürecin bir parçası haline getirilmesi.....	10
Etki Prensibi 4: Her yatırımın beklenen etkisinin sistematik bir yaklaşıma dayalı olarak değerlendirilmesi.....	16
Etki Prensibi 5: Her bir yatırımın potansiyel olumsuz etkilerinin ele alınması, değerlendirilmesi, izlenmesi ve yönetilmesi.....	18
Etki Prensibi 6: Beklentilere ve tepkiye karşı etki yaratacak her yatırımın ilerlemesinin uygun bir şekilde takip edilmesi.....	20
Etki Prensibi 7: Portföyden herhangi bir şirketin/projenin çıkarılması aşamasında, sağlanan pozitif etkinin devamı açısından çıkışın etkileri göz önünde bulundurularak yürütülmelidir.....	23
Etki Prensibi 8: Etkinin elde edilmesine ve öğrenilen derslere dayalı olarak kararların ve süreçlerin gözden geçirilmesi, belgelenmesi ve iyileştirilmesi.....	25
Etki Prensibi 9: İlkeler uyumun kamuya açıklanması ve uyumun düzenli ve bağımsız şekilde doğrulanması.....	26

Etki Prensibi 1: Yatırım stratejisine uygun stratejik etki amaçlarının tanımlanması.

Yönetici, Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA'lar) veya yaygın olarak kabul edilen diğer hedefler ile uyumlu olacak şekilde, pozitif, ölçülebilir sosyal ve çevresel etkiler sağlayabilmek adına portföy veya fonlarında stratejik etki hedeflerini tanımlamalıdır. Yatırım yapılan işletmenin etki amaçlarını paylaşması zorunlu değildir. Yönetici aynı zamanda, etki hedeflerinin ve yatırım stratejisinin tutarlı olmasını sağlamalıdır; yatırım stratejisi aracılığıyla etki hedeflerine ulaşmak için güvenilir bir temelin mevcut olduğunu ve amaçlanan portföy etkisinin ölçeği ve/veya yoğunluğunun yatırım portföyünün büyüklüğü ile orantılı olmasına önem göstermelidir.

Kalkınma Yatırım Bankası, 1975 yılından bugüne Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınması için sanayi, enerji, eğitim, sağlık ve altyapı başta olmak üzere stratejik öneme sahip öncelikli sektörlerde faaliyet gösteren firmalara finansman desteği sağlayan, özel hukuk hükümlerine tabi, anonim şirket statüsünde bir bankadır. Sermayesinin %99,08'i T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'na ait olan Kalkınma Yatırım Bankası'nın kalan %0,92'lik hissesi Borsa İstanbul'da işlem görmektedir.

Temel fonksiyonu sürdürülebilir kalkınmanın finansmanı olan Kalkınma Yatırım Bankası, birleşme ve satın alma danışmanlığı, sermaye piyasası danışmanlığı ve finansal danışmanlık hizmetleri vasıtasıyla firmaların yurt içi ve yurt dışı fon kaynaklarına ulaşmalarında da öncü rol üstlenmektedir.

Kalkınma Yatırım Bankası'nın ana hedefi, Türkiye'nin 12. Kalkınma Planı çerçevesinde, dışa bağımlılığı ve cari açığı azaltmak, yerli üretim kapasitesini artırmak, rekabetçi ve verimli üretimi desteklemek ve ülkemizin sürdürülebilir

kalkınmasının desteklenmesi için kalkınma ve yatırım bankacılığı faaliyetleri sunmaktır.

Banka, ülkemizin Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına ulaşması, imzacısı olduğu Paris İklim Anlaşması'na yönelik 2053 net-sıfır olma hedefini yerine getirmesi ve etki yatırımcılığı ekosisteminin geliştirilmesi konusunda üzerine düşen sorumluluğun bilinciyle sürdürülebilirliği iş yapış biçiminin odağına almış ve 2050 yılına kadar sera gazı emisyonlarını net sıfır seviyesine çekmeyi taahhüt etmiştir. Bu durumu daha etkili, ölçülebilir ve takip edilebilir bir zemine taşımak amacıyla Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası (TKYB), Bilim Temelli Hedefler Girişimi'ne (Science Based Targets initiative–SBTi) 2050 yılına kadar Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarını net sıfır seviyesine ulaştırma taahhüdünde bulunmuştur. Bankanın bu taahhüt doğrultusunda belirlediği kısa, orta ve uzun vadeli emisyon azaltım hedefleri ile finansman faaliyetlerine yönelik portföy hedefleri, SBTi'nin finans sektörü için güncellediği FINZ metodolojisi kapsamında

onaylanmıştır. Böylece TKYB, Kapsam 1, Kapsam 2 ve yatırımlardan kaynaklanan Kapsam 3 emisyon hedefleri FINZ metodolojisi kapsamında onaylanan dünyadaki ilk finansal kuruluş olmuştur. Banka, bu yönde 17 Sürdürülebilir Kalkınma Amacı'nın 15'ine doğrudan ve dolaylı katkı sağlamaktadır. 2025 yıl sonu itibarıyla portföyünün yüzde 96'sı sürdürülebilirlik temalı krediler oluşturmaktadır ve ilgili kredi tutarı 2,7 Milyar ABD Doları'dır.

Banka'nın "Çevresel ve Sosyal Politika ve Prosedürü" Ocak 2020 tarihinde yürürlüğe girmiştir. Bu tarihten itibaren değerlendirilen tüm kredi başvuruları ve projeler, politika kapsamında çevresel ve sosyal etki değerlendirme (ÇSED) süreçlerine tabi tutulmaktadır. Kredi tutarı, konusu veya vadesinden bağımsız olarak, işletme sermayesi kredileri dahil tüm kredi başvurularının çevresel ve sosyal risk ve etki değerlendirmesi gerçekleştirilmekte ve sonuçlar "Kredi Değerlendirme Raporu"na yansıtılmaktadır. Ayrıca finanse edilmesi planlanan yatırımların katkı sağlaması öngörülen Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları belirlenerek kredi değerlendirme sürecine dâhil edilmektedir.

Raporlama döneminde Banka'nın Çevresel ve Sosyal Politikası ile kredilendirme süreçlerinde uygulanan çevresel ve sosyal risk değerlendirme prosedürü kapsamlı bir gözden geçirme ve güncelleme sürecinden geçirilmiştir. Çalışmalarda uluslararası finans kuruluşlarının gereklilikleri, yürürlükteki ulusal düzenlemeler, küresel iyi uygulamalar, güncel piyasa koşulları ve kurum içi ihtiyaçlar dikkate alınmıştır.

Gerçekleştirilen güncellemelerle birlikte çevresel ve sosyal risklerin belirlenmesi, sınıflandırılması, değerlendirilmesi ve izlenmesine ilişkin yaklaşım güçlendirilmiştir. Proje ve kredi yaşam döngüsü boyunca uygulanacak izleme süreçleri ile paydaş katılımı mekanizmaları daha açık, sistematik ve takip edilebilir bir yapıya kavuşturulmuştur. Böylece çevresel ve sosyal etkilerin yalnızca kredi tahsis aşamasında değil, finansman süresi boyunca bütüncül biçimde yönetilmesine yönelik kurumsal kapasite geliştirilmiştir.

Çalışmalar, ilgili birimlerin koordinasyonu ile iç ve dış paydaşlardan alınan geri bildirimler doğrultusunda katılımcı bir yaklaşımla tamamlanmıştır. Güncellenen yapı sayesinde çevresel ve sosyal risk yönetiminin kredi değerlendirme ve karar alma süreçlerine entegrasyonu derinleştirilmiş; finanse edilen yatırımların sürdürülebilir kalkınmaya katkısının daha sistematik biçimde değerlendirilmesi ve izlenmesi amaçlanmıştır. Bu gelişim, Banka'nın olumsuz çevresel ve sosyal etkilerin önlenmesi veya azaltılması, olumlu etkilerin artırılması ve uzun vadeli değer yaratılması yönündeki yaklaşımını desteklemektedir. 2025 yılında 184 proje için çevresel ve sosyal etki değerlendirme çalışması yürütülmüştür. Kredilendirme süreçlerinin değerlendirme, kullandırım ve izleme süreçlerinin tümüne entegre olarak uygulanan çevresel ve sosyal etki değerlendirme çalışmalarına yönelik performans değerlendirmesi Banka'nın Yönetim Kurulu seviyesinde üyesi olan Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından izlenmektedir.

TKYB Sürdürülebilir Finansman Çerçevesi, ICMA Yeşil Tahvil Prensipleri, ICMA Sosyal Tahvil Prensipleri, LMA Yeşil Kredi Prensipleri ve LMA Sosyal Kredi Prensipleri ile uyumludur ve İkinci Taraf Görüşü (SPO) alınmıştır. Sürdürülebilir Finansman

Çerçevesi kapsamında finanse edilen her bir proje için, bu çerçevede tanımlanan temel performans göstergelerine göre çevresel ve sosyal etkiler kredi vadesi boyunca izlenecektir.

Etki Prensibi 2: Stratejik etkinin portföy bazında yönetilmesi.

Yönetici, etki başarısını portföy bazında yönetecek bir süreçte sahip olmalıdır. Sürecin amacı, etkinin portföydeki yatırımlar arasında farklılık göstereceğini kabul ederek, tüm portföy için etki performansının belirlenmesini ve izlenmesini sağlamaktır. Sürecin bir parçası olarak yönetici, personel teşvik sistemlerini finansal performansın yanı sıra etkinin elde edilmesi ile uyumlu hale getirmeyi de düşünmesi gerekmektedir.

Türkiye Kalkınma Yatırım Bankası, Paris İklim Anlaşması gibi uluslararası iklim anlaşmalarının hedeflerini desteklemekte ve bu hedefler doğrultusunda politika ve projeler geliştirmektedir. Banka, sürdürülebilir kalkınmayı destekleyen faaliyetleri, güçlü çevresel ve sosyal etki değerlendirme uygulamaları ve uzman kadrosunun teknik danışmanlığı ile "küresel sıcaklık artışını 1,5°C'nin altında tutma" taahhüdünü gerçekleştirmek için gerekli finansmanı seferber etmektedir. Dünya Bankası, Asya Altyapı Yatırım Bankası, Alman Kalkınma Bankası, Fransız Kalkınma Ajansı, Japon Uluslararası İş Birliği Bankası, İslam Kalkınma Bankası, Çin Kalkınma Bankası, Uluslararası İslami Ticaret Finans Kurumu ve Karadeniz Ticaret ve Kalkınma Bankası ile ESG temalı kredi anlaşmaları bulunmaktadır. Banka, 2025 yılında OPEC Fund, Dünya Bankası, Asya Altyapı Yatırım Bankası (AIIB), Asya Kalkınma Bankası (ADB), İtalyan Kalkınma Bankası (CDP), Japonya Uluslararası İşbirliği Bankası (JBIC), KfW ve İslam Kalkınma Bankası (IsDB) başta olmak üzere uluslararası finans kuruluşlarıyla gerçekleştirdiği kredi ve hibe anlaşmalarıyla sürdürülebilir kalkınma, iklim finansmanı, yenilenebilir enerji, sanayide karbonsuzlaşma, enerji depolama, gıda güvenliği ve deprem

bölgesinin yeniden imarı gibi alanlarda finansman sağlamıştır. OPEC Fund ile 50 milyon ABD doları tutarında kredi anlaşmasıyla, depremden etkilenen ve öncelikle tarım ve gıda üretimi sektörlerinde faaliyet gösteren işletmelerin yatırım ve işletme sermayesi ihtiyaçlarının finansmanına destek sağlanmıştır. Dünya Bankası ile 200 milyon avro ve 200 milyon ABD doları tutarındaki kredi anlaşmalarıyla Türkiye'deki sanayi sektörünün karbon emisyonunu azaltma projelerinin desteklenmesine başlanmıştır. Dünya Bankası ile ayrıca batarya enerji depolama sistemlerinin finansmanı için toplam 300 milyon avro tutarında kredi ile 15 milyon ABD doları ve 1 milyon ABD doları tutarında hibe sağlanmıştır. JBIC ile 200 milyon ABD doları tutarında Green 4 kredi, KfW ile 100 milyon avro tutarında kredi ve 10 milyon avro tutarında hibe anlaşması imzalanmıştır. IsDB ile gıda güvenliği yatırımlarına yönelik 100 milyon ABD doları tutarında anlaşma gerçekleştirilmiştir. İklim değişikliğiyle mücadele ve dijital altyapı odaklı projeleri desteklemek amacıyla AIIB ile 200 milyon ABD doları tutarında kredi anlaşması imzalanmıştır. Depremden etkilenen bölgelerde yenilenebilir enerji kapasitesini artırmak ve imalat sektörünün rekabet gücünü güçlendirmek amacıyla

ADB ile toplam 325 milyon ABD doları eşdeğerinde kredi anlaşması imzalanmıştır. Deprem bölgesinde güneş enerjisi yatırımlarının desteklenmesi amacıyla CDP ile 50 milyon avro tutarında kredi anlaşması gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, CDB ile Türkiye'de faaliyet gösteren şirketlerin işletme sermayesi ihtiyaçlarının desteklenmesine yönelik 200 milyon ABD doları tutarında kredi anlaşması imzalanmıştır.

UNEP-FI Sorumlu Bankacılık Prensipleri imzacısı olan Banka, kredi portföyünü sürekli olarak analiz etmekte ve Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile etkileşimlerini ölçmektedir. Banka ayrıca stratejik iş birlikleri ile etki yatırımcılığı misyonunu uluslararası bakış açısıyla geliştirmektedir. Banka, bu doğrultuda etki yatırımcılığını yaygınlaştırmak amacıyla çalışan ve alanında lider olan Küresel Etki Yatırımcılığı Ağı (GIIN) üyesidir. Banka, GIIN üyesi olarak; şirketlere, organizasyonlara ve fonlara etki yatırımlarıyla birlikte finansal, sosyal ve çevresel kazanımlar sağlamayı hedeflemektedir. Ayrıca, GIIN'de Advisory Board Member olarak yer almaktadır. Kalkınma Yatırım Bankası, Türkiye'de etki yatırımı modelinin gelişmesini ve iyi işleyen bir etki yatırımı ekosisteminin oluşturulmasını amaçlayan Etki Yatırımı Danışma Kurulu'nun (EYDK) kurucu üyesidir. TKYB, yalnızca kendi operasyonlarından kaynaklanan çevresel ve sosyal riskleri değil, aynı zamanda kredi faaliyetlerinden doğan dolaylı riskleri de etkin şekilde yönetmektedir. Bu kapsamda, PCAF (Partnership for Carbon Accounting Financials) üyesi olan ilk kamu bankası ve Social Value Türkiye Derneği'ne üye olan ilk

Türk bankası olmuştur. 2025 yılında Banka'nın sürdürülebilirlik alanındaki uluslararası iş birlikleri ve taahhütleri güçlendirilmiştir. Bu kapsamda TKYB, Doğayla İlgili Finansal Açıklamalar Görev Gücü (TNFD) tarafından geliştirilen çerçeveyi benimseyerek Türkiye'de "TNFD Adopter" statüsünü kazanan ilk banka olmuştur. Ayrıca, Birleşmiş Milletler Kadının Güçlenmesi Prensipleri'ni (WEPS) imzalamış ve kadınların ekonomik hayata katılımının desteklenmesine yönelik taahhütlerini güçlendirmiştir. Banka ayrıca Finance in Common kapsamında "Social Investment" ve "Gender Equality & Women's Empowerment in Development Banks" koalisyonlarına üye olmuştur.

Genel Müdür başkanlığında, ilgili Banka Genel Müdür Yardımcıları ile ilgili birim yöneticilerinden oluşan, Bankanın genel kredi ve iştirak politikasına ilişkin esasları belirleyen Kredi Değerlendirme Komitesi'ne her kredi talebine ilişkin Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirme çalışmasının sonuçları sunulmaktadır. Banka, Kredi Değerlendirme Komitesi'nde her yatırımın katkı sağlayacağı SKA'ları göz önünde bulundurur. Kredi Değerlendirme Komitesi ve/veya Yönetim Kurulu onayından sonra ilgili kaynak kuruluş bilgilendirilir. Kredi Değerlendirme Komitesi ve Yönetim Kurulu'na sunulan kredi değerlendirme raporlarında çevresel, sosyal ve yönetim konularının detaylı şekilde ele alınması, Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. bünyesinde sürdürülebilirlik ve ESG konularının karar alma süreçlerinin merkezinde konulduğunun önemli göstergelerindendir. Kalkınma ve Yatırım Bankası, uluslararası

finans kuruluşlarının tematik kredileri ile net-sıfır ekonomisine geçişe, istihdamın artırılmasına, doğal kaynakların korunmasına, fırsat eşitliğinin sağlanmasına yönelik pozitif etkisini artıracak projeleri finanse etmekte ve müşteri portföyünü bu yönde genişletmektedir. 2025 yılında kredi sözleşmesi imzalanan proje finansmanı kredileri ile toplam 7453 çalışanın ilave istihdamına katkıda bulunulması planlanmıştır.

Banka portföyü şekillendirilirken ulusal kalkınma hedefleri göz önünde bulundurulmuş; Türkiye'nin yenilenebilir enerji arzının artırılması ile birlikte fosil yakıt kullanımının ve enerjide dışa bağımlılığın azaltılması hedefleri desteklenmiştir; yenilenebilir enerji üretim lisansına sahip yatırımların finansmanı için planlama yapılmıştır. 2025 yılında kredi portföyünün %56'sı iklim ve çevre ile ilgili Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na yönelik finansmanlardan oluşmuştur. 2025 yılında 3.474,9 MW kurulu güce sahip yenilenebilir enerji projelerine finansman sağlanmış ve bu projeler ile yaklaşık 3,9 milyon ton CO₂ emisyonunun önlenmesine katkı sağlanmıştır. 2025 yıl sonu itibarıyla portföyümüzde yer alan bu projelerin kurulu gücü, Türkiye'nin yenilenebilir enerji kapasitesinin %7'sine denk gelmektedir. Banka, operasyonel faaliyetlerinden kaynaklanan sera gazı emisyonlarını dikkatle izler ve emisyonların azaltılması için hedefler belirler. 2025 yılı Kapsam 2 emisyonlarına yönelik I-REC temiz enerji sertifikası temin ederek bu emisyonlarını sıfırlamıştır. Banka, 2025 yılına ait Kapsam-3 emisyonlarını, finanse edilen kredilerin tamamından kaynaklanan emisyonları da

dahil ederek hesaplamış ve azaltım için hedefler belirlemiştir. Bankanın 2025 yılı sonunda hesaplanan toplam emisyonları 1.631.491,38 tCO₂e olup, emisyonların 1.629.646,57 tCO₂e'si Kapsam-3 Kategori 15: Finanse edilen krediler emisyonlarından kaynaklıdır. Bankanın 2025 yılına ait sera gazı hesaplamaları GHG Protokolü ve PCAF metodolojilerine uygun olarak hesaplanmış olup, ISAE 3000 standardına göre doğrulanmıştır.

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası, küresel trendler, riskler ve fırsatlar doğrultusunda sürdürülebilirlik alanında etkin bir rol oynamaktadır. İklim krizi, enerji krizi ve dijitalleşme gibi önemli konuları ele alarak, stratejik hedefleriyle uyumlu çözümler sunmaktadır. Banka, iklim değişikliğiyle mücadelede yeşil finansmanı desteklemekte, enerji sektöründe sürdürülebilir çözümler sunmakta ve dijitalleşme sürecinde inovasyonu teşvik etmektedir. Bu sayede Banka, sürdürülebilir kalkınmaya katkı sağlayan projeler ve yatırımlar aracılığıyla ülkenin ve toplumun refahını artırmayı hedeflemektedir. Ayrıca, personel teşvik sistemlerini etki elde etmekle uyumlu hale getirmek için en iyi uygulamalar geliştirmeye çalışılmaktadır.

Bankamız, 2025 yılında sürdürülebilir finans, iklim değişikliğiyle mücadele, entegre raporlama, kadın erkek eşitliği ve kurumsal yönetim alanlarında geliştirdiği yenilikçi uygulamalarla ulusal ve uluslararası düzeyde birçok prestijli ödüle layık görülmüştür. The Global Sustainable Finance Awards 2025 kapsamında "Orta ve Doğu Avrupa'nın Sürdürülebilir Finans Alanında En İyi Kalkınma Bankası" ödülünü

alan Bankamız, sürdürülebilir projelere sağladığı finansman ve yenilikçi finansal çözümleriyle bölgesel liderliğini bir kez daha ortaya koymuştur. Bunun yanı sıra İstanbul Teknik Üniversitesi Karbon Zirvesi’nde “Türkiye Düşük Karbon Kahramanı”, The Global Economics Awards 2025 kapsamında ise “Best Green Initiatives in the Banking Industry” ödüllerine layık görülerek iklim değişikliğiyle mücadele ve yeşil dönüşüm alanındaki çalışmalarının uluslararası ölçekteki karşılığını güçlendirmiştir.

Bankamızın karbon yönetimi ve raporlama alanındaki çalışmaları da 2025 yılında önemli başarılarla taçlandırılmıştır. Sürdürülebilir İş Ödülleri 2025’te “Karbon Yönetimi ve Net Sıfır: Kapsam 3” kategorisinde ödüle layık görülürken, TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik ve Entegre Raporumuz Asia Integrated Reporting Awards 2025’te “Asia’s Best Integrated Report” kategorisinde platin ödül kazanmıştır. Böylece Bankamızın yalnızca finansal performansını değil; çevresel, sosyal ve yönetim alanlarındaki etkilerini de şeffaf, ölçülebilir ve uluslararası standartlarla uyumlu şekilde raporlama yaklaşımı uluslararası düzeyde takdir edilmiştir.

16. Kurumsal Sorumluluk Zirvesi Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına Değer Katan Kuruluş Ödülleri kapsamında ise PCAF metodolojisiyle ölçülen Kapsam 1, 2 ve 3 emisyonlarımız ile finanse edilen emisyonlarımızı kapsayan PCAF Projesi “Özel Ödül”, çeşitlilik, eşitlik ve kapsayıcılık çalışmalarımızı destekleyen OECD Gender Equality Measurement çalışması “Altın Ödül”, Scope 1-2-3 Emissions Project ise “Gümüş Ödül” sahibi olmuştur. Yılın sonunda Bankamız, UN Global Compact Partnership for Sustainability Award kapsamında “Best Corporate Governance” ödülüne de layık görülerek sürdürülebilirlik yaklaşımını güçlü kurumsal yönetim ve kapsayıcılık uygulamalarıyla bütünleştiren çalışmalarını uluslararası bir başarıyla pekiştirmiştir.

2025 yılında elde edilen bu ödüller; Bankamızın sürdürülebilir kalkınmanın finansmanındaki öncü rolünün, iklim ve çevresel etkilerin ölçülmesi ve yönetilmesine yönelik çalışmalarının, şeffaf raporlama anlayışının ve kapsayıcı kurumsal yaklaşımının ulusal ve uluslararası platformlarda gördüğü takdirin önemli bir göstergesidir. Bankamız, güçlü iş birlikleri ve yenilikçi finansman yaklaşımıyla sürdürülebilir, düşük karbonlu ve kapsayıcı bir geleceğe katkısını artırarak sürdürmeye devam edecektir.

Etki Prensibi 3: Etkinin sağlanmasında yönetici katkısının sürecin bir parçası haline getirilmesi.

Yönetici, her yatırım için sağlanacak etkinin katkısı hakkında güvenilir bir açıklama oluşturmali ve belgelemeye özen göstermelidir. Katkılar bir veya daha fazla finansal ve / veya finansal olmayan kanaldan yapılabilir. Açıklama net bir şekilde ifade edilmeli ve mümkün olduğunca kanıtlarla desteklenmelidir.

Uluslararası Finans Kuruluşu (International Finance Corporation) ve uluslararası kalkınma kuruluşlarının çevresel ve sosyal standartlarıyla uyumlu olacak şekilde, uluslararası kalkınma kuruluşlarının politika ve prosedürleri incelenerek ve bu kuruluşların görüşleri alınarak oluşturulmuş, Bankanın kredi değerlendirme süreçlerinde uygulanan TKYB Çevresel Sosyal Politikası ve TKYB Çevresel Sosyal Risk Değerlendirme Prosedürü, Banka'nın Yönetim Kurulu onayıyla yayınlanmış ve uygulamaya alınmıştır.

Çevresel Sosyal Etki Uzmanı etki değerlendirmesini Çevre ve Sosyal Risk Değerlendirme Aracı ile ve eğer gerekirse, Kurumsal Bankacılık ve Proje Finansmanı Biriminden talep edeceği ek dokümanlar ve çevre ve sosyal analizlere ilişkin belgelerle gerçekleştirmektedir. Sürdürülebilirlik, Çevresel ve Sosyal Etki Yönetimi Müdürü, ulusal mevzuat, kaynak kuruluşun Ç&S Standartları ve IFC Performans Standartlarının gerekliliklerini gözeterek yaptığı kontroller sonucunda kredinin Ç&S risk kategorisini Çevresel ve Sosyal Etki Değerlendirme Aracı'nı (ÇSEDA) kullanarak kesinleştirmektedir.

A, B+, B ve C kategorilerindeki projelerin çevre ve sosyal etkilerini en aza indirmek üzere, müşteri tarafından uygulanacak aksiyonları belirleyen ve bir izleme programını içeren Çevre ve Sosyal Aksiyon Planı (ÇSAP) Etki Uzmanları tarafından hazırlanmaktadır. Hazırlanan ÇSAP'lar üzerinden Sürdürülebilirlik, Çevresel ve Sosyal Etki Yönetimi Müdürü gerekmesi durumunda pozitif etkinin artırılması için ilave aksiyonların müşterilerden talep edilmesini sağlamaktadır. 2025 yılında 184 proje için çevresel ve sosyal etki değerlendirme çalışması yürütülmüştür. Projelerin; 14 tanesi B+, 41 tanesi B ve 129 tanesi C kategoridir. Aynı zamanda bu 184 proje içerisinde 49 proje için OECD DAC Gender Marker Aracı kullanılarak skorlama yapılmış ve 49 Proje DAC – 1 (Anlamli / Kayda Değer) olarak belirlenmiştir. Bu kapsamda değerlendirmeye alınan projelerin büyük çoğunluğu düşük kategorisindedir. Banka portföyüne yüksek riskli projeleri Çevresel ve Sosyal Değerlendirme sonuçları Kredi Değerlendirme Komitesine sunulur. Kredi Değerlendirme Komitesi Çevresel ve Sosyal Değerlendirmeyi incelemekte ve gerekli durumlarda Çevresel Sosyal Etki Uzmanı ile görüşerek bilgi almaktadır. Kredi Değerlendirme Komitesi ve/veya Yönetim

Kurulu onayından sonra ilgili kaynak kuruluş bilgilendirilmektedir.

Kredi değerlendirme aşamasında; potansiyel müşterilerden karbon ayak izi raporlarına, kadın-erkek istihdamı sayılarına, yenilenebilir enerji ve enerji verimliliğine sağladıkları katkılara ve sosyoekonomik desteklere dair bilgi ve belgelerin uluslararası standartlara uyumlu olarak hazırlanması talep edilmektedir. Temin edilen veriler analiz edilerek katkı sağlanan pozitif çevresel ve sosyal etkiler kayıt altına alınmakta ve belgelenmektedir.

Kalkınma Yatırım Bankası, sadece konvansiyonel yolla müşterilerine finansal kaynak sağlayıcısı olarak kalmayıp misyonuna uygun olarak aynı zamanda sürdürülebilir kalkınmayı desteleyecek şekilde itici bir güç konumundadır. Kredi türü, vadesi ve tutarından bağımsız olarak her müşterisi için hazırladığı ve kredi sözleşmelerinin eki olan ÇSAP'lar aracılığıyla müşterilerinin çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim prosedürlerinin ve uygulamalarının iyileştirilmesini sağlayarak tüm müşterileri için "katkısalılık" meydana getirmektedir.

ÇSAP kapsamında çevresel ve sosyal etkilerin belirlenmesi ve minimize edilmesi için hazırlanan gerekli dokümanların yeterliliği ile çevresel ve sosyal faaliyetlerin uygunluğu izlenmektedir. Bu kapsamda İzleme Raporları ile finanse edilen projelere ilişkin; yenilenebilir enerji üretimi, enerji verimliliği, biyolojik çeşitlilik, hava kalitesi, gürültü, atık su, katı atık, karbon ayak izi, çalışma koşulları, kadın-erkek istihdamı, iş sağlığı ve güvenliği, sosyoekonomik katkı, şikâyet mekanizması ve eğitim

başlıklarındaki etkiler takip edilmekte ve kayıt altına alınmaktadır. İzleme aşamasında doküman inceleme çalışmaları, saha ziyaretleri, paydaş görüşmeleri, yetkilerle değerlendirme ve bulgu aktarım toplantıları yapılmaktadır. ÇSAP, aynı zamanda Kredi Sözleşmesinin eki olarak konumlanmakta ve ÇSAP bünyesindeki kriterlere uyum kredi kullandırım ön şartı ve uygunsuzlukların temerrüt konusu haller ile ilişkilendirildiği bahse konudur. Dolayısıyla, Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. bünyesinde çevresel sosyal risk değerlendirme çalışmaları kredi sözleşmeleri ile etkin bir şekilde hukuki güvence altına alınmaktadır.

TKYB, Alman Kalkınma Bankası (KfW) ile iş birliği içinde yürüttüğü Teknik Destek Programı'nı başarıyla tamamlamıştır. Programın ana faaliyetleri 2025 yıl sonu itibarıyla büyük ölçüde tamamlanmış olmakla birlikte, TNFD/LEAP metodolojisi ile iklim ve ESG risklerinin değerlendirilmesine yönelik bazı eğitim ve kapasite geliştirme çalışmaları 2025 yılına kadar devam etmiş, 2026 içerisinde de geriye kalan birkaç başlık için devam etmiştir. Bu kapsamda aşağıdaki önemli aşamalar gerçekleştirilmiştir:

1.Çevresel ve Sosyal Etki Değerlendirme (Ç&S ED) Süreçlerinin İyileştirilmesi:

TKYB'nin iç süreçlerinde kullanılan Çevresel ve Sosyal Etki Değerlendirme süreçleri kapsamlı bir şekilde analiz edilmiş, mevcut boşluklar ve iyileştirme alanları belirlenmiştir.

Kredi değerlendirme raporları ile proje, işletme kredisi ve firma bazında kullanılmak

üzere Ç&S Etki Değerlendirme araçları geliştirilmiş ve uygulamaya alınmıştır.

2.Alt Yönetim Planları ve İlgili Dokümanlar:

Etki değerlendirmeleri doğrultusunda; alt yüklenici yönetim planı, paydaş katılım planı ve çevresel ve sosyal yönetim planları başta olmak üzere gerekli alt yönetim planlarının taslakları hazırlanmıştır.

Hazırlanan taslaklar, çevresel ve sosyal etkilerin etkin biçimde izlenmesi ve yönetilmesine katkı sağlamak amacıyla bağımsız üçüncü taraf danışman firmalarla paylaşılmıştır.

3.Terminoloji Düzenlemesi ve Politika Entegrasyonu:

Ç&S Etki Değerlendirmesi sürecinde kullanılan terminoloji gözden geçirilerek güncellenmiş ve TKYB'nin mevcut politika, prosedür ve uygulamalarıyla uyumlu hale getirilmiştir.

4.Eğitim ve Kapasite Geliştirme:

Program kapsamında TKYB çalışanlarının iklim değişikliği, çevresel ve sosyal risk yönetimi ve tedarik zinciri gibi sürdürülebilirlik konularındaki bilgi ve teknik kapasitesinin geliştirilmesine yönelik eğitim ve kapasite geliştirme faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

Doğa bağlantılı finansal risklerin değerlendirilmesi kapsamında TNFD tavsiyeleri ve LEAP metodolojisine ilişkin kapasite geliştirme çalışmaları başlatılmıştır. Bu çalışmalarla doğa-ekonomi ve doğa-finans ilişkisi, doğaya ilişkin bağımlılık ve etkilerin belirlenmesi, doğa bağlantılı risk ve fırsatların değerlendirilmesi ve bu konuların finansal

kuruluşlar açısından taşıdığı önem ele alınmıştır.

Gerçekleştirilen eğitim ve teknik destek faaliyetleri, sürdürülebilirlik konularının Bankanın değerlendirme ve karar alma süreçlerine daha sistematik biçimde entegre edilmesine yönelik kurumsal kapasitenin geliştirilmesine katkı sağlamıştır.

5.Politika ve Prosedürlerin Gözden Geçirilmesi:

TKYB'nin mevcut çevresel ve sosyal politika ve prosedürleri ile kredilendirme süreçlerindeki gelişim alanları tespit edilmiş; ilgili dokümanlar uluslararası standartlar ve iyi uygulamalar doğrultusunda gözden geçirilerek revize edilmiştir.

Revize edilen politika ve prosedürler üst yönetim onayıyla birlikte Aralık 2025 itibariyle kullanılmaktadır.

Program kapsamında gerçekleştirilen çalışmalar, TKYB'nin çevresel ve sosyal riskleri daha sistematik ve bütüncül bir yaklaşımla değerlendirme ve yönetme kapasitesinin güçlendirilmesine, sürdürülebilirlik unsurlarının kredi değerlendirme süreçlerine daha etkin biçimde dahil edilmesine ve projelerin çevresel ve sosyal sürdürülebilirliğinin artırılmasına katkı sağlamıştır. Bunun yanı sıra, iklim değişikliği ve biyoçeşitlilik gibi gelişen sürdürülebilirlik gündemlerine yönelik kurumsal farkındalık ve teknik kapasite desteklenerek TKYB'nin uluslararası sürdürülebilir finans uygulamalarına uyumunun güçlendirilmesine katkıda bulunulmuştur.

TKYB, Fransız Kalkınma Ajansı (AFD) finansmanı ile Türkiye'nin ilk Sürdürülebilir Eurobond ihracı kapsamında Frankfurt School of Finance & Management Türkiye ofisi ile 2023 yılında başlattığı TKYB Uygulamalarında Cinsiyet Ana Akımlaştırması Teknik Destek Programı'nı başarıyla yürütmektedir. Program kapsamında kadın-erkek eşitliğinin yalnızca kurumsal düzeyde değil, finansman faaliyetleri ve müşteri uygulamaları üzerinden de yaygınlaştırılması hedeflenmiştir. Programın temel amacı, TKYB bünyesinde iç ve dış uygulamaları kapsayan bir cinsiyet stratejisinin hayata geçirilmesi ve OECD DAC Gender Marker sınıflandırmasıyla uyumlu bir proje değerlendirme sisteminin oluşturulması olup, program Ocak 2026 itibarıyla başarılı bir şekilde sona ermiştir. Programın önemli aşamaları şu şekilde özetlenmiştir:

1. İç ve Dış Süreçlerin Değerlendirilmesi ve Stratejik Yol Haritasının Oluşturulması

TKYB'nin insan kaynakları uygulamaları, işe alım ve kariyer gelişimi, ücretlendirme ve fırsat eşitliği, iş-yaşam dengesi, ayrımcılık ve tacizin önlenmesine yönelik politikaları gibi iç süreçleri ile kredi süreçleri, ürünler, portföy, operasyonel araçlar ve müşteri uygulamalarını kapsayan dış süreçleri kadın-erkek eşitliği perspektifinden kapsamlı biçimde değerlendirilmiştir.

Bu değerlendirme sonucunda TKYB için 4 ana stratejik hedef ve 11 müdahale alanı altında toplam 53 detaylı aksiyon içeren Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Aksiyon Planı oluşturulmuş; buna paralel olarak Bankanın kadının güçlendirilmesi yaklaşımını kurumsallaştırmaya yönelik Cinsiyet Eşitliği Stratejisi hazırlanmıştır.

2. Kadının Güçlendirilmesi Perspektifinin Kredi Süreçlerine Entegrasyonu

Program kapsamında OECD DAC Gender Marker çerçevesi esas alınarak TKYB'ye özgü bir Gender Lens metodolojisi, raporlama şablonu ve operasyonel uygulama rehberi geliştirilmiştir. Kadın-Erkek eşitliğine ilişkin sorular, Bankanın kredi değerlendirme sürecinde kullandığı Çevresel ve Sosyal Etki Değerlendirme araçlarına entegre edilerek müşterilerden değerlendirmeye yönelik verilerin sistematik biçimde alınması ve proje değerlendirmelerinde kullanılması sağlanmıştır.

OECD DAC Gender Marker skoru kredi değerlendirme aşamasında Ç&S kredi değerlendirme raporlarına yansıtılmaya, projeler için belirlenen cinsiyet göstergeleri ise kredi vadesi boyunca takip edilmeye başlanmıştır. Bu sürecin yürütülmesine yönelik Banka içi kapasite de güçlendirilmiş ve kredi süreçlerinde kadın-erkek eşitliği analizi gerçekleştiren sosyal uzman sayısı dörde ulaşmıştır.

3.OECD DAC Gender Marker Uygulamasının Portföy Düzeyinde Yaygınlaştırılması

OECD DAC Gender Marker uygulaması kapsamında 2024 yılında 27 yatırım projesi ve 2026 yılında 49 için kadın-erkek eşitliği analizi ve DAC skortlama çalışması gerçekleştirilmiş, 2026 yılı itibarıyla uygulama tüm yatırım projelerine yaygınlaştırılmıştır. Böylece kadının güçlendirilmesi perspektifinin münferit projelerden Bankanın genel yatırım ve kredi süreçlerine taşınması yönünde

önemli bir süreç uygulanmaya devam etmektedir.

Ayrıca üst yönetim onayıyla portföy düzeyinde uzun vadeli hedefler belirlenmiş; 2030 yılı itibarıyla toplam portföy riskinin %50'sinin DAC 1, %1–3'ünün ise DAC 2 olarak sınıflandırılması hedeflenmiştir. Bu yaklaşım, kadın-erkek eşitliği perspektifinin TKYB'nin uzun vadeli kredilendirme stratejisinin ölçülebilir bir unsuru haline gelmesine katkı sağlamıştır.

4. Eğitim ve Kurumsal Kapasite Geliştirme

TKYB çalışanlarının kadın-erkek eşitliği ve cinsiyete duyarlı finansman konularındaki kapasitesini artırmak amacıyla farklı hedef gruplara yönelik eğitimler gerçekleştirilmiştir. OECD DAC Gender Marker uygulamasına yönelik teknik eğitimde kadının güçlendirilmesi, gösterge belirleme ve izleme süreçleri uygulamalı örnekler üzerinden ele alınmış; ayrıca kredi süreçlerinde görev alan farklı departmanlardan çalışanlara yönelik farkındalık eğitimleri düzenlenmiştir.

Kurumsal kapasitenin kalıcı hale getirilmesi amacıyla tüm çalışanların erişimine açık, kendi hızlarında tamamlayabilecekleri dijital Cinsiyet Eşitliği Eğitim Programı için içerik geliştirilmiştir. Bunun yanında Banka müşterilerinin farkındalığını geliştirmek üzere Cinsiyet Eşitliği Farkındalık Atölyesi gerçekleştirilmiş ve müşterilerin kendi uygulamalarını geliştirmelerini destekleyen bir Rehber Dokümanı hazırlanmıştır.

5. Müşteri Düzeyinde Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Uygulamalarının Geliştirilmesi

Programın müşteri düzeyindeki etkisini somutlaştırmak amacıyla Mitaş Industry ile

kapsamlı bir pilot vaka çalışması yürütülmüştür. Çalışma kapsamında mevcut politika ve uygulamalar incelenmiş, 270 çalışanın katıldığı bir anket, üst yönetim ve çalışanlarla görüşmeler ile üç üretim tesisinde saha incelemeleri gerçekleştirilmiştir.

Elde edilen bulgular doğrultusunda şirket için GRI ve S&P Global CSA standartlarını dikkate alan, ölçülebilir hedefler içeren Cinsiyet Eşitliği Aksiyon Planı ve kısa, orta ve uzun vadeli yol haritası oluşturulmuştur. Çalışmada işe alım, kariyer gelişimi, ücret ve haklar, iş-yaşam dengesi, çalışma ortamı, etik ve yönetim ile paydaş katılımı gibi alanlar değerlendirilmiştir. Şirket tarafından aksiyon planı doğrultusunda politika geliştirme, insan kaynakları, işe alım, yetenek yönetimi, eğitim, ücretlendirme ve çalışan refahı alanlarında uygulamalar başlatılması, teknik desteğin müşteri seviyesinde somut dönüşüme katkısını ortaya koymuştur.

6. Politika, Kurumsal Taahhüt ve Yönetişimin Güçlendirilmesi

2025 yılında TKYB'nin Çevresel ve Sosyal Politika ve Prosedürlerinin revizyonuna başlanmış ve kadın-erkek eşitliği analizi ve DAC Skorlaması, Ç&S kredi değerlendirme prosedürüne yeni bir hüküm ve süreç olarak dahil edilmiştir.

Banka ayrıca Birleşmiş Milletler Kadının Güçlenmesi Prensipleri'ni (WEPS) imzalayarak bu alandaki kurumsal taahhüdünü güçlendirmiştir.

Bunun yanı sıra eşit fırsat yaklaşımı işe alım iletişimine dahil edilmiş, Etik Komitesi gündeminde cinsiyet ve ayrımcılık konularına yönelik düzenlemeler ele

alınmış ve Tacizin Önlenmesi Politikası Mart 2025'te yayımlanarak tüm Banka çalışanlarının erişimine açılmıştır.

Program kapsamında gerçekleştirilen çalışmalar sonucunda kadın-erkek eşitliği, TKYB açısından yalnızca bir farkındalık alanı olmaktan çıkarak kredi değerlendirme, portföy yönetimi, politika geliştirme, raporlama ve müşteri etkileşimi süreçlerine entegre edilen kurumsal bir yaklaşım haline gelmiştir. Üst yönetimin sahiplenmesi ve

birimler arası iş birliği sayesinde OECD DAC Gender Marker uygulamasının hayata geçirilmesi, cinsiyet göstergelerinin kredi süreçlerine dahil edilmesi ve müşteri düzeyinde somut uygulamaların geliştirilmesiyle Bankanın kadının güçlendirilmesine duyarlı kalkınma finansmanı alanındaki kurumsal kapasitesi önemli ölçüde güçlendirilmiştir.

Etki Prensibi 4: Her yatırımın beklenen etkisinin sistematik bir yaklaşıma dayalı olarak değerlendirilmesi.

Her yatırım için Yönetici, yatırımdan sağlanan somut, olumlu etki potansiyelini önceden değerlendirmeli ve mümkünse ölçmelidir. Değerlendirme sürecinde, “Amaçlanan etki nedir?” “Amaçlanan etkiyi kim yaşar?” ve “Amaçlanan etki ne kadar önemlidir?” temel sorularını yanıtlayabilecek sonuç ölçüm çerçevesi kullanılmalıdır. Yönetici ayrıca yatırımın beklenen etkisine ulaşma olasılığını değerlendirmeli ve etkinin eski beklentilerden farklı olmasına neden olabilecek önemli risk faktörlerini belirlemelidir. Etki potansiyelini değerlendirme sürecinde Yönetici, hedeflenen konunun zorluk derecesini değerlendirmek için kanıt edinmelidir. Yönetici ayrıca yatırımın etkisini artırma fırsatlarını da değerlendirmelidir. Yönetici, sistematik amaçlarıyla uyumlu, dolaylı ve sistematik etkileri de göz önünde bulundurabilir. Göstergeler mümkün olduğu ölçüde endüstri standartlarına uygun olmalı ve en iyi uygulamaları takip etmelidir.

Banka, stratejik amaçlarını ve odaklandığı öncelikli konuları, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarını gözeterek belirlemektedir. Bu kapsamda Banka, “SKA 5: Cinsiyet Eşitliği”, “SKA 7: Erişilebilir ve Temiz Enerji”, “SKA 8: İnsana Yakışır İş ve Ekonomik Büyüme”, “SKA 9: Sanayi, Yenilikçilik ve Altyapı”, “SKA 11: Sürdürülebilir Şehirler ve Topluluklar”, “SKA 13: İklim Eylemi” ve “SKA 17: Amaçlar için Ortaklık” hedeflerine doğrudan katkı sağlamaktadır. 17 SKA’nın 15’ine doğrudan ve dolaylı katkı sağlayan Banka, bu katkısını 17 SKA’nın tümüne yaymayı planlanmaktadır.

Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarının 15’ine

Doğrudan veya Dolaylı Katkı

Doğrudan Katkı



Dolaylı Katkı



Talep edilen kredi ile finanse edilmesi planlanan proje sayesinde yaratılması beklenen pozitif etkiler Birleşmiş Milletler

Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile ilişkilendirilerek Kredi Değerlendirme Raporu’na yazılmaktadır. Her bir kredi

sözleşmesinin eki olan ÇSAP kapsamında, kredi türü ve tutarından bağımsız olarak her bir proje için “Paydaş Katılım Planı ve Şikâyet Giderme Mekanizması” oluşturulmaktadır. Bu kapsamda projeden etkilenebilecek taraflar tanımlanmakta ve bu tarafların yatırım hakkında bilgilendirilmesi için paydaş görüşmeleri ve paydaş katılım toplantıları düzenlenmektedir. Kredi vadesi boyunca, finansmanın sağlandığı yatırım / firmanın ana faaliyet alanına yakın konumlanan yöre insanlarından ve firma çalışanlarından gelebilecek şikâyet ve taleplerin toplanması için oluşturulan şikâyet giderme mekanizmalarına gelen kayıtlar, kredi vadesi boyunca Kalkınma Yatırım Bankası’na raporlanmaktadır. Bu çalışmalar kapsamında taraflardan alınan şikâyetler, talepler, öneri ve kaygılar değerlendirilmekte ve bunların giderilmesi

için önlemlerin alınması kredi talebinde bulunan firmadan talep edilmekte ve tamamlanması TKYB tarafından yakından takip edilmektedir.

Finanse edilen proje ile yaratılması beklenen etkiler için risk oluşturan faktörler kredilendirme aşamasında değerlendirilmekte ve projelerin / firmaların risk kategorizasyonu belirlenmektedir. Çevresel ve sosyal risk kategorizasyonu yapılırken, bunlarla sınırlı olmamakla beraber projenin kaynak verimliliği, atık/atıksu, kirletici hava emisyonları, iklim değişikliği, kadın – erkek istihdamı, sosyal haklar, toprak ve su kalitesi, çevresel gürültü, iş sağlığı ve güvenliği, iş gücü ve çalışma koşulları, toplum sağlığı ve güvenliği, arazi edinimi, biyoçeşitlilik ve paydaş katılımı konuları ile ilgili riskleri dikkate alınmaktadır.

Etki Prensibi 5: Her bir yatırımın potansiyel olumsuz etkilerinin ele alınması, değerlendirilmesi, izlenmesi ve yönetilmesi.

Yönetici, her bir yatırım için sistematik ve belgelenmiş bir sürecin parçası olarak Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ESG) risklerini tespit etmeli ve bunlardan kaçınmayı ve kaçınmanın mümkün olmaması halinde bu riskleri azaltmanın ve yönetmenin yollarını araştırmalıdır. Uluslararası iyi uygulama örneklerine benzer yaklaşımlarla mevcut yatırım sistemleri, süreçleri ve standartlarındaki potansiyel eksiklikleri gidermek için yatırımcıyla çalışma yürütmelidir. Portföy yönetiminin bir parçası olarak, Yönetici, yatırımların ESG riskini ve performansını izlemeli, eksiklikleri ve beklenmedik olayları ele almak için yatırımcıyla la çalışma yürütmelidir.

Sorumlu Bankacılık anlayışıyla faaliyetlerini yürüten Banka, tüm kredi uygulamalarında rutin karar alma süreçleri kapsamında Çevre ve Sosyal Risk Değerlendirmesi yaparak hem müşterilerinin hem de projelerin risklerini ayrı ayrı analiz etmektedir. “Kredilendirme Sürecinde Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirme Prosedürü” ile uyumlu bir şekilde yönetilen ÇSED, bir yatırımın/projenin inşası ve işletme aşamalarıyla ilgili çevre ve sosyal etkilerinin (doğrudan, dolaylı ve kümülatif) belirlenmesini, bu etkilerin değerlendirilmesini ve varsa olumsuz etkileri azaltıcı önlemler geliştirmeyi kapsamaktadır. Talep edilen krediye ilişkin faaliyet, kredi tutarı gözetmeksizin Bankanın [Çevre ve Sosyal Risk Politikası’nda](#) yer alan Finanse Edilmeyen Faaliyetler (FEF) Listesi’ne göre kontrol edilmektedir. Eğer faaliyet FEF Listesi içerisinde yer alıyorsa, kredi talebi reddedilmekte ve süreç durdurulmaktadır. Faaliyet FEF Listesi içerisinde yer almıyorsa Banka, tüm finansman faaliyetleri için, yatırımın/projenin yürürlükteki tüm çevre, sağlık, güvenlik ve sosyal konulara ilişkin

yasalara, yönetmeliklere ve standartlara ve Türkiye Cumhuriyeti’nde geçerli olan onaylanmış uluslararası sözleşmelere uyulmasını talep etmektedir.

Banka tarafından uygulanan bu süreç, firmanın mevcut faaliyetlerinin ve finanse edilecek olan yatırım projelerinin risk bazlı notlandırma ile puanlandırıldığı ve ağırlıklı bir risk kategorizasyon notuna ulaşan bir uygulamadır. Bu kategorizasyon ile Dünya Bankası’nın Çevresel ve Sosyal Çerçevesi’ndeki tanımlamaları ile tamamiyle uyumlu olan, Kategori A (Yüksek Risk), B+ (Önemli Risk), B (Orta Risk), C (Düşük Risk) olmak üzere 4 farklı risk kategorisinin belirlenmesi esas alınmaktadır. 4 farklı risk kategorisinin uygulanması, Dünya Bankası Çevresel ve Sosyal Standartları ve IFC Performans Standartları ile uyumludur. 2025 yılında 184 proje için çevresel ve sosyal etki değerlendirme çalışması yürütülmüştür. Bu projelerin; 14 tanesi B+, 41 tanesi B ve 129 tanesi C kategoridir. Bu kapsamda değerlendirmeye alınan projelerin büyük çoğunluğu düşük-orta risk kategorisindedir.

Düşük riskli projeler dahil olmak üzere her kategorideki projeler için çevresel ve sosyal potansiyel olumsuz etkiler göz ardı edilmemektedir. Proje sahipleri ile projenin finansman aşaması öncesi ve esnasında etkileşimli bir süreç yürütülmektedir. Riskleri belirleme, ölçümleme ve yönetmeye ilişkin iyi uygulama örnekleri hakkında proje sahipleri bilgilendirilmekte, yönlendirilmektedir. Bununla birlikte, proje sahiplerinin, sektör liderleri, üniversiteler, AR-GE/ÜR-GE/teknoloji merkezleri, sektör örgütleri ile iş birliği yapması teşvik edilmektedir. Risk değerlendirmesinde, çevresel ve sosyal riskler, bu risklerin gerçekleşme olasılığı, firmanın yönetim kabiliyeti, çevrenin ve toplumun etkilenme seviyesi değerlendirilmektedir.

Çevre ve Sosyal Aksiyon ve İzleme Planı; projenin çevre ve sosyal standartlara uyumdaki boşlukları, boşlukların kapatılması için gerekli önlemleri, zamanlamayı ve sorumlulukları içermektedir. Sözleşmesel Çevresel Sosyal Yükümlülükler belirlenerek, kredi sözleşmesine eklenmektedir. Ayrıca finansman sağlanan tüm müşterilerde

Şikâyet Giderme Mekanizması kurulmakta ve Paydaş Katılım Planları hazırlanmaktadır. 2025 yılında Banka bünyesinde kayıtlı toplam 30 şikâyet bulunmaktadır.

Banka, Great Place to Work'ün gerçekleştirdiği analizler ve çalışanlarımızın değerlendirmesi sonucunda "Türkiye'nin En İyi İşverenleri Ocak 2026 Listesi"ne girerek "Türkiye'nin En İyi İşvereni" ünvanını alan kurumlar arasında yerini 3.kez almış ve En İyi İşverenleri for Young Talents 2026 listesine girilmiştir. Kalkınma Yatırım Bankası Türk Finans sektöründe bir ilke imza atarak Yeşil İnsan Kaynakları Politikası yayınlayan ilk banka olmuştur.

Banka'nın sürdürülebilirlik alanındaki performansı, 2025 yılında uluslararası sürdürülebilirlik derecelendirmeleri kapsamında da değerlendirilmiştir. Fitch Ratings tarafından yapılan değerlendirme sonucunda Banka, 2025 yılı verilerine ilişkin Sustainable Fitch Entity Rating kapsamında 2 seviyesinde derecelendirilmiştir. Bu değerlendirme ile Banka, Türkiye'de Sustainable Fitch Entity Rating kapsamında en yüksek notu alan banka olmuştur.

Etki Prensibi 6: Beklentilere ve tepkiye karşı etki yaratacak her yatırımın ilerlemesinin uygun bir şekilde takip edilmesi.

Yönetici, her yatırım için elde ettiği sonuçlar çerçevesinde, ulaşılması beklenen olumlu etkiye yönelik ilerlemeyi izlemelidir. İlerleme, performans verilerinin yatırımcıyla paylaşılması için önceden tanımlanmış bir süreç kullanılarak izlenmesidir. İlerleme süreci mümkün olan en iyi ölçüde, verilerin toplanma sıklığını, veri toplama yöntemini, veri kaynaklarını, veri toplama sorumluluklarını ve nasıl ve kime verilerin raporlanacağını içermelidir. İzleme sonucunda yatırımın amaçlanan etkilerine ulaşmaması durumunda, Yönetici uygun önlemleri almaya çalışmalıdır. Yönetici ayrıca yatırım sonuçlarını yakalamak için sonuçlar çerçevesini kullanmaya çalışmalıdır.

Banka, Sorumlu Etki Yönetimi yaklaşımı doğrultusunda, finansman sağladığı yatırımların çevresel ve sosyal etkilerinin izlenmesine ve elde edilen sonuçların beklenen etkilerle karşılaştırılarak değerlendirilmesine önem vermektedir. Bu doğrultuda, Banka'nın Çevresel ve Sosyal Etki Yönetimi yaklaşımının sürekli geliştirilmesi amacıyla Aralık 2025'te Çevresel ve Sosyal Etki Politikası ve ilgili prosedürler kapsamlı şekilde gözden geçirilerek güncellenmiştir.

Gerçekleştirilen güncelleme ile çevresel ve sosyal risklerin kredi süreçlerine entegrasyonu daha da güçlendirilmiş; finansman öncesi değerlendirme, risklerin sınıflandırılması, izleme ve değerlendirme süreçleri daha bütüncül ve sistematik bir yapıya kavuşturulmuştur. Güncellenen politika ve prosedürler kapsamında, projelerin çevresel ve sosyal performanslarının finansman süreci boyunca izlenmesi, belirlenen yükümlülüklerin yerine getirilme durumunun takip edilmesi ve tespit edilen risk veya uygunsuzluklara yönelik gerekli

aksiyonların zamanında alınması esasları güçlendirilmiştir. Böylece çevresel ve sosyal hususların yalnızca finansman öncesinde gerçekleştirilen bir değerlendirme olarak değil, yatırımın yaşam döngüsü boyunca takip edilen ve finansman kararlarını destekleyen dinamik bir yönetim unsuru olarak ele alınması sağlanmıştır.

Bu güncelleme ile Banka'nın Çevresel ve Sosyal Etki Yönetimi Sistemi'nin uluslararası iyi uygulamalarla uyumu güçlendirilirken, izleme sonuçlarının karar alma süreçlerine daha etkin şekilde yansıtılması ve sürekli iyileştirme yaklaşımının kurumsal olarak pekiştirilmesi hedeflenmiştir. Çevresel ve sosyal izleme faaliyetleri kredi vadesi boyunca devam etmektedir. İzleme sıklığı projenin risk kategorisine, kaynak kuruluşun çevresel sosyal çerçevesine, kredi türüne ve ilgili mevzuatlara göre artış göstermektedir. Örneğin proje kapsamına inşaat faaliyetleri dahilse izleme sıklığı inşaat aşamasında yılda minimum iki olarak gerçekleştirilmektedir. Tüm çevresel, sosyal, iklim, biyoçeşitlilik ve İSG yönetimi

konuları değerlendirildiğinde, riskli görülen yatırımlar için izleme faaliyetleri sıklığı artırılmaktadır. Her koşulda kredi vadesi boyunca işletme / faaliyet dönemi boyunca yılda en az 1 defa izleme yapılmaktadır. Kaynak kuruluşun gerekliliklerine uygun olarak, Bankanın Çevre ve Sosyal Değerlendirme sonuçlarını içeren periyodik ilerleme raporları hazırlanarak ilgili kaynak kuruluşun bilgisine sunulmaktadır.

Çevre ve Sosyal Durum Değerlendirmesi (ÇSDD) Referans Çerçevesi:

- TKYB Çevre ve Sosyal Politikası ve Finanse Edilmeyen Faaliyetler Listesi, Kredilendirme Sürecinde Çevre ve Sosyal Risk Değerlendirmesi Prosedürü
- Uygulanabilir yerel, ulusal ve uluslararası çevre ve sosyal mevzuat ve onaylanan sözleşmeler;
- Kaynak kuruluşların Ç&S Politika Prosedür, Çerçeve Doküman ve standartları şartları

Referans Çerçeve ile uygunluğu aşağıdaki maddelerle sınırlı kalmayacak şekilde ancak bunlar da dahil olmak üzere kontrol edilerek, doğrulanmaktadır:

- Projenin Ç&S etkileri ve riskleri hakkında kapsamlı bir inceleme yapılması;
- Projenin Ç&S mevzuat gerekliliklerine, IFC Performans Standartlarına ve kaynak kuruluşun Ç&S politika ve standartlarına uygunluğunun değerlendirilmesi;
- Proje kapsamında müşterinin Ç&S gereklilikleri yerine getirme kapasitesinin değerlendirilmesi;
- Çevre ve Sosyal Aksiyon Planının uygulanması;
- Operasyona ilişkin başlangıçtaki plan üzerinde gerçekleşen değişikliklerin ve etkilerin incelenmesi ve izlenmesi.

Kalkınma Yatırım Bankası, etki KPI'larını belirlemek ve yatırımlarının çevresel, sosyal ve finansal performansını ölçmek amacıyla, etki ölçümü ve yönetimine yönelik uluslararası kabul gören bir sistem olan "Etki Raporlama ve Yatırım Standartları (IRIS+)" Metrik Kataloğu'nu kullanmaktadır.



Banka halihazırda bu rapor içerisinde aşağıdaki IRIS metriklerini raporlamıştır:

- Kullandırılan Kredilerin Değeri (PI5476)
- Yeşil Ürün/Hizmet Türü (PD5694)
- Engellenen veya Azaltılan Sera Gazı Emisyonları (PI2764)
- Finanse Edilen İşletmelerde Yaratılan İstihdam (PI3687)
- Finansman Uygulamalarıyla İlişkili Çevre Politikaları (PD7932)
- Sera Gazı Emisyonları Stratejisi (OI8237)
- Satın Alınan Karbon Ofsetleri Nedeniyle Engellenen Sera Gazı Emisyonları (OI6774)
- Sera Gazı Emisyon Kapsamları (OI5732)

Etki Prensibi 7: Portföyden herhangi bir şirketin/projenin çıkarılması aşamasında, sağlanan pozitif etkinin devamı açısından çıkışın etkileri göz önünde bulundurularak yürütülmelidir.

Bir çıkış gerçekleştirirken Yönetici, iyi niyetli ve endişeleriyle tutarlı bir şekilde çıkış işlemlerinin zamanlamasının, yapısının ve sürecinin, etkinin sürdürülebilirliği üzerindeki etkisini dikkate almalıdır.

Prensipler kapsamındaki TKYB portföyünün tamamına yakını, çıkış kararı olmaksızın, vadesi gelen/kendi kendini tasfiye eden enstrümanlar şeklinde doğrudan yatırım kredileri, işletme kredileri ve dolaylı APEX kredilerinden oluşmaktadır. Bununla birlikte Banka'nın vermiş olduğu yatırım kredilerinin vadeleri çoğunlukla 8-10 yıl olup, kredi vadesi boyunca gerçekleştirilen izleme faaliyetleri aracılığıyla çevresel ve sosyal pozitif etkilerin sürdürüldüğünden ve belirlenen çevresel ve sosyal yükümlülüklerin yerine getirildiğinden emin olunmaktadır. Bu kapsamda, yatırım kredilerinin yanı sıra işletme kredileri ve APEX kredileri kapsamında finanse edilen faaliyetlerin de çevresel ve sosyal riskleri kredi süreci boyunca takip edilmektedir.

Banka'nın çevresel ve sosyal risk yönetimi yaklaşımı, proje ve müşteri bazlı değerlendirmelerin yanı sıra farklı finansman türlerinin özelliklerini de dikkate alacak şekilde uygulanmaktadır. Kredi kullandırımının ardından gerçekleştirilen izleme faaliyetlerinde, proje veya müşterinin çevresel ve sosyal performansı, belirlenen taahhüt ve aksiyonların gerçekleşme durumu ile ilgili mevzuat ve uluslararası standartlara uyum durumu

değerlendirilmektedir. Özellikle uluslararası finans kuruluşlarıyla yürütülen programlar kapsamında finanse edilen projelerin çevresel ve sosyal yükümlülükleri, ilgili finans kuruluşlarının gereklilikleri doğrultusunda kredi vadesi boyunca izlenmekte ve gelişmeler düzenli olarak raporlanmaktadır. Benzer şekilde, KOBİ ve diğer işletmelere yönelik finansmanlarda da çevresel ve sosyal risklerin uygun kapsamda değerlendirilmesi ve gerekli durumlarda izleme faaliyetlerinin yürütülmesi sağlanmaktadır.

Aralık 2025'te Çevresel ve Sosyal Politika ve Prosedürün yeni uygulamaları da kapsayacak şekilde kapsamlı olarak gözden geçirilerek yeniden yayımlanmasıyla birlikte, Banka'nın çevresel ve sosyal risk değerlendirme ve izleme yaklaşımı daha da güçlendirilmiştir. Güncellenen çerçeve doğrultusunda çevresel ve sosyal risklerin belirlenmesi, sınıflandırılması, yönetilmesi ve izlenmesine ilişkin süreçler daha bütüncül ve sistematik bir yapıda yürütülmektedir. 2025 yılında Banka'nın çevresel ve sosyal risk değerlendirmesi yapılan proje sayısı ve bu projelere ilişkin

risk notları da izlenen temel performans göstergeleri arasında yer almıştır.

Kredi vadelerinin bitimi sonrasında ise çevresel ve sosyal pozitif etkilerin devam ettirilmesi teşvik edilmektedir. Bu kapsamda, etkinin sürdürülebilirliğini destekleyecek kapasitenin oluşturulmasına

katkı sağlanmakta ve gerekli görülmesi halinde teknik danışmanlık desteği sunulmaktadır. İlgili paydaşlarla iletişim ve iş birliği de süreç boyunca sürdürülerek, finansman sağlanan yatırımların çevresel ve sosyal performansının sürekli olarak geliştirilmesi ve beklenen etkilerin kalıcı hale getirilmesi amaçlanmaktadır.

Etki Prensibi 8: Etkinin elde edilmesine ve öğrenilen derslere dayalı olarak kararların ve süreçlerin gözden geçirilmesi, belgelenmesi ve iyileştirilmesi.

Yönetici, her bir yatırımın etki performansını gözden geçirmeli ve belgelemelidir. Beklenen ve gerçekleşen etki ile diğer olumlu ve olumsuz etkileri karşılaştırarak bu bulguları operasyonel ve stratejik yatırım kararlarının yanı sıra yönetim süreçlerini iyileştirmek için de kullanmalıdır.

Yıllık periyotlarda Sürdürülebilirlik ve Çevresel Sosyal Etki Yönetimi Müdürlüğü tarafından hazırlanacak tematik krediler özelindeki etki sonuçları bağımsız dış denetime tabi tutulmaktadır. İzlenen etki performansı göstergeleri arasında bunlarla sınırlı olmamakla beraber finanse edilen yenilenebilir enerji projelerinin kurulu gücü, Türkiye'nin yenilenebilir enerji kapasitesindeki TKYB payı, yenilenebilir enerjiye sağlanan finansman tutarı, finanse edilen yenilenebilir enerji projeleriyle engel olunan emisyon miktarı, SKA bağlantılı kredilerin toplam portföye oranı, SKA bağlantılı kredi tutarı, çevresel ve sosyal risk değerlendirmesi yapılan projelerin sayısı ve notları yer almaktadır. Elde edilen sonuçlar, yılda 2 kez düzenlemekte olan Genel Müdür'ün başkanlığındaki Sürdürülebilirlik Komitesi'ne sunulmaktadır. Sürdürülebilirlik Komite Yönergesi 2024 yılı temmuz ayında Organizasyon değişikliği sebebiyle güncellenmiştir. Komite'de ayrıca bağımsız bir Yönetim Kurulu üyesi de bulunmaktadır. Komite değerlendirmeleri neticesinde kurumun çevresel, sosyal ve yönetimsel etki performansını geliştirmek üzere

aksiyonlar aldırılmaktadır. Komite 2025 yılında 2 kez toplanmış ve toplam 10 adet karar almıştır. Ayrıca Banka çevresel, sosyal ve yönetim performansını; yıllık olarak Entegre Raporu, Kullandırım ve Etki Raporu, Karbon Saydamlık Beyanı (CDP), UNEP FI Sorumlu Bankacılık Prensipleri Etki Raporu ve UNGC CoP (Communication of Progress) aracılığıyla kamuoyuna açıklamaktadır. Banka, Bilim Temelli Hedefler Girişimi (SBTi) kapsamında belirlediği bilim temelli emisyon azaltım hedeflerini SBTi FINZ metodolojisi doğrultusunda geliştirmiş ve hedefleri onaylanmıştır. Kapsam 1, Kapsam 2 ve yatırımlardan kaynaklanan Kapsam 3 emisyonlarına ilişkin hedefleri SBTi FINZ metodolojisi kapsamında onaylanan ilk finansal kuruluş olarak Banka, düşük karbonlu ekonomiye geçiş ve net sıfır hedeflerine ulaşılması doğrultusunda finans sektöründe öncü rolünü güçlendirmiştir. Bu kapsamda belirlenen hedefler doğrultusunda emisyon azaltım performansının izlenmesi ve iklim değişikliğiyle mücadele çalışmalarının sistematik şekilde sürdürülmesi amaçlanmaktadır.

Etki Prensibi 9: İlkelere uyumun kamuya açıklanması ve uyumun düzenli ve bağımsız şekilde doğrulanması.

Yönetici, etki yönetimi sistemlerinin ilkelere uyumunu yıllık olarak kamuya açıklamalı ve düzenli aralıklarla bu uyumun bağımsız doğrulayıcılar tarafından doğrulanmasını sağlamalıdır. Bu doğrulama raporunun sonuçları kamuya açıklanmalı ve bu açıklamalar müteselsil ve düzenleyici olmalıdır.

Bağımsız sınırlı güvence denetimi, Banka'nın etki yönetim sisteminin Etki İlkeleri ile uyumunun bağımsız doğrulamasının tamamlandığını ve her yıl güncelleneceğini ifade eder. Banka'nın Etki Yönetimi Faaliyet Esasları ile uyumuna ilişkin Bağımsız Güvence Raporuna <https://www.kalkinma.com.tr//> adresinden ulaşılabilir. Banka'nın etki yönetimi sistemlerinin bağımsız doğrulaması, en geç üç yıllık aralıklarla veya Banka'nın etki yönetimi sistemlerinde önemli bir değişiklik olması durumunda daha önce olmak üzere düzenli olarak gerçekleştirilecektir. En güncel etki raporu ve doğrulama belgesine <https://kalkinma.com.tr/surdurulebilirlik/etki-yatirimi-ve-raporlar> sitesinden ulaşılabilir. Gelecek yıl beyanı 17.09.2027 tarihinde yayımlanması planlanmaktadır. TKYB, Eylül 2022'de Türkiye'de Etki Prensipleri ile uyumlu ilk Etki Raporu'nu yayımlamış ve rapor Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Güvence Denetimi Standardı (GDS) 3000 Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Güvence Denetimleri'ne (ISAE 3000 revize) kapsamında bağımsız sınırlı güvence denetiminden geçirilerek

denetlenmiştir. Mevcut bağımsız doğrulayıcıya ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

EY Türkiye; Eski Büyükdere Cad. Orjin Maslak No:27, Maslak, Sarıyer, 34485 İstanbul, Türkiye
Nitelikler: "EY, güvence, vergi, işlem ve danışmanlık hizmetlerinde küresel bir liderdir. Sunduğumuz anlayışlar ve kaliteli hizmetler, sermaye piyasalarında ve dünyanın her yerindeki ekonomilerde güven ve itimat oluşturmaya yardımcı olur. Tüm paydaşlarımıza verdiğimiz sözleri yerine getirmek için ekip oluşturan seçkin liderler yetiştiriyoruz. Bunu yaparken, çalışanlarımız, müşterilerimiz ve topluluklarımız için daha iyi bir çalışma dünyası inşa etmede kritik bir rol oynuyoruz. EY, küresel organizasyonu ifade eder ve her biri ayrı bir tüzel kişilik olan Ernst & Young Global Limited'in üye firmalarından bir veya daha fazlasına atıfta bulunabilir. Garanti ile sınırlı bir Birleşik Krallık şirketi olan Ernst & Young Global Limited, müşterilere hizmet sağlamaz. EY'nin kişisel verileri nasıl topladığı ve kullandığı ile ilgili bilgilere ve bireylerin veri koruma mevzuatı kapsamında sahip oldukları hakların açıklanmasına ey.com/privacy adresinden ulaşılabilir. Kuruluşumuz hakkında daha fazla bilgi için lütfen ey.com adresini ziyaret edin."

En Son İnceleme: 07 Eylül 2026

Sorumluluk Reddi Beyanı

Bu Açıklama Beyanı'nda yer alan bilgiler Global Impact Investing Network ("GIIN") veya Sekreterlik veya Danışma Kurulu tarafından doğrulanmamıştır veya onaylanmamıştır. Bu materyallerde ifade edilen tüm beyanlar ve/veya görüşler yalnızca bu materyalleri sağlayan kişi veya kuruluşun sorumluluğundadır ve GIIN'in görüşünü yansıtmaz. GIIN, bu Açıklama Beyanı'nı yayınlayan kişi veya kuruluşun veya yatırımcılarının, Bağlı Kuruluşlarının (aşağıda tanımlandığı şekilde), danışmanlarının, çalışanlarının veya temsilcilerinin veya başka herhangi bir üçüncü tarafın, bu Açıklama Beyanı veya ilgili olduğu etki yatırımı ilkeleri nedeniyle maruz kalabileceği herhangi bir kayıp, iddia veya yükümlülükten sorumlu olmayacaktır. Buradaki amaçlar doğrultusunda, "Bağlı Kuruluş", imzacıyı kontrol eden, onun tarafından kontrol edilen veya onunla ortak kontrol altında olan herhangi bir birey, kuruluş veya diğer kuruluş veya kuruluş anlamına gelecektir.



Türkiye Kalkınma Yatırım Bankası A.Ş.

Merkez

Adres: İnkılap Mahallesi, Esnaf Caddesi Akkom Ofis Park 4.Blok, Nisan Plaza No:4, 34768
Ümraniye/İstanbul

Telefon: +90 216 636 87 00

Kurumsal e-posta: haberlesme@kalkinma.com.tr

Denetleme Kurumu: Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu

Mersis No: 0879002993500013

Ticaret Sicil Numarası: 198898-5

KEP Adres: kalkinmabankasi@hs02.kep.tr

EFT: 0017

SWIFT: TKBNTR2A