



DEMİSAŞ DÖKÜM EMAYE
MAMÜLLERİ SANAYİ A.Ş.

TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU 2025

**DEMİSAŞ DÖKÜM EMAYE MAMÜLLERİ SAN. A.Ş.'NİN
TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN
BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU**

DEMİSAŞ Döküm Emaye Mamülleri San. A.Ş. Genel Kurulu'na,

DEMİSAŞ Döküm Emaye Mamülleri San. A.Ş. ("Şirket") 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dahil) kapsamamaktadır.

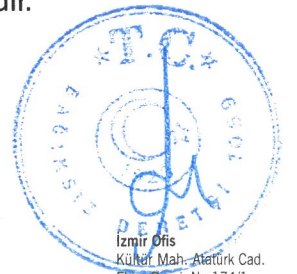
Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS")'na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Önceki dönemlere ilişkin bilgiler ile Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dahil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.



www.gureli.com.tr

Merkez Ofis
Spine Tower Maslak Mah.
Saat Sk. No: 5 Kat: 25-26-28
Sarıyer 34485 - İstanbul
T: 444 9 475 (212) 285 01 50
F: +90 (212) 285 03 40 - 43
gym@gureli.com.tr

Ankara Ofis
İşçi Blokları Mah.
Muhsin Yazıcıoğlu Cad.
Akman Plaza No: 61 Kat: 19
Daire: 197 Çankaya / Ankara
T: +90 (312) 466 84 20
F: +90 (312) 466 84 21
gymankara@gureli.com.tr

Antalya Ofis
Fener Mah.1964 Sk. No:36
Kat:1 D:4 Kemal Erdoğan Apt.
Muratpaşa 07230 / Antalya
T: +90 (242) 324 30 14
F: +90 (242) 324 30 15
gymantalya@gureli.com.tr

Bursa Ofis
Odunluk Mah. Akademi Cad.
Zeno İş Merkezi D Blok Kat:7
D:31 16265 Nilüfer / Bursa
T: +90 (224) 451 27 10
F: +90 (224) 451 27 79
gymbursa@gureli.com.tr

Trakya Ofis
Yavuz Mah. Ferman Sk.
No: 3/7 K:2
59100 Süleymanpaşa/Tekirdağ
T: +90 (282) 261 25 30
T: +90 (282) 261 62 56
F: +90 (282) 261 83 22
gymtrakya@gureli.com.tr

İzmir Ofis
Kültür Mah. Atatürk Cad.
Ekim Paşası No:174/1
Kapi No: 9 Konak / İzmir
T: +90 (232) 421 21 34
F: +90 (232) 421 21 87
gymizmir@gureli.com.tr

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Şirket Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgilerinin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- Ek olarak Şirket Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Şirket yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Şirket'in iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlanmış ve uygulanmıştır. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

www.gureli.com.tr

Merkez Ofis
Spine Tower Maslak Mah.
Saat Sk. No: 5 Kat: 25-26-28
Sarıyer 34485 - İstanbul
T: 444 9 475 (212) 285 01 50
F: +90 (212) 285 03 40 - 43
gym@gureli.com.tr

Ankara Ofis
İşçi Blokları Mah.
Muhsin Yazıcıoğlu Cad.
Akman Plaza No: 61 Kat: 19
Daire: 197 Çankaya / Ankara
T: +90 (312) 466 84 20
F: +90 (312) 466 84 21
gymankara@gureli.com.tr

Antalya Ofis
Fener Mah.1964 Sk. No:36
Kat:1 D:4 Kemal Erdoğan Apt.
Muratpaşa 07230 / Antalya
T: +90 (242) 324 30 14
F: +90 (242) 324 30 15
gymantalya@gureli.com.tr

Bursa Ofis
Odunluk Mah. Akademi Cad.
Zeno İş Merkezi D Blok Kat:7
D:31 16265 Nilüfer / Bursa
T: +90 (224) 451 27 10
F: +90 (224) 451 27 79
gymbursa@gureli.com.tr

Trakya Ofis
Yavuz Mah. Ferman Sk.
No: 3/7 K:2
59100 Süleymanpaşa/Tekirdağ
T: +90 (282) 261 25 30
T: +90 (282) 261 62 56
F: +90 (282) 261 83 22
gymtrakya@gureli.com.tr

İzmir Ofis
Kültür Mah. Atatürk Cad.
Ekim Pasajı No:174/1
Kapi No: 9 Konak / İzmir
T: +90 (232) 421 21 34
F: +90 (232) 421 21 87
gymizmir@gureli.com.tr

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri" ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Şirket'in iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Şirket'in anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.



www.gureli.com.tr

Merkez Ofis
Spine Tower Maslak Mah.
Saat Sk. No: 5 Kat: 25-26-28
Sarıyer 34485 - İstanbul
T: 444 9 475 (212) 285 01 50
F: +90 (212) 285 03 40 - 43
gym@gureli.com.tr

Ankara Ofis
İşçi Blokları Mah.
Muhsin Yazıcıoğlu Cad.
Akman Plaza No: 61 Kat: 19
Daire: 197 Çankaya / Ankara
T: +90 (312) 466 84 20
F: +90 (312) 466 84 21
gymankara@gureli.com.tr

Antalya Ofis
Fener Mah.1964 Sk. No:36
Kat:1 D:4 Kemal Erdoğan Apt.
Muratpaşa 07230 / Antalya
T: +90 (242) 324 30 14
F: +90 (242) 324 30 15
gymantalya@gureli.com.tr

Bursa Ofis
Odunluk Mah. Akademi Cad.
Zeno İş Merkezi D Blok Kat:7
D:31 16265 Nilüfer / Bursa
T: +90 (224) 451 27 10
F: +90 (224) 451 27 79
gymbursa@gureli.com.tr

Trakya Ofis
Yavuz Mah. Ferman Sk.
No: 3/7 K:2
59100 Süleymanpaşa/Tekirdağ
T: +90 (282) 261 25 30
T: +90 (282) 261 62 56
F: +90 (282) 261 83 22
gymtrakya@gureli.com.tr

İzmir Ofis
Kültür Mah. Atatürk Cad.
Ekim Pasajı No:174/1
Kapı No: 9 Konak / İzmir
T: +90 (232) 421 21 34
F: +90 (232) 421 21 87
gymizmir@gureli.com.tr

- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Şirket'in iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Şirket'in kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Şirket'in tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Şirket'in tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Bu sürdürülebilirlik bağımsız denetimini yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi **Erdoğan Başarslan**'dır.

GÜRELİ YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK VE BAĞIMSIZ DENETİM HİZMETLERİ A.Ş.

An Independent Member of BAKER TILLY INTERNATIONAL
İstanbul, 10 Ağustos 2026



Erdoğan Başarslan
Sorumlu Denetçi

www.gureli.com.tr

Merkez Ofis
Spine Tower Maslak Mah.
Saat Sk. No: 5 Kat: 25-26-28
Sarıyer 34485 - İstanbul
T: 444 9 475 (212) 285 01 50
F: +90 (212) 285 03 40 - 43
gym@gureli.com.tr

Ankara Ofis
İşçi Blokları Mah.
Muhsin Yazıcıoğlu Cad.
Akman Plaza No: 61 Kat: 19
Daire: 197 Çankaya / Ankara
T: +90 (312) 466 84 20
F: +90 (312) 466 84 21
gymankara@gureli.com.tr

Antalya Ofis
Fener Mah.1964 Sk. No:36
Kat:1 D:4 Kemal Erdoğan Apt.
Muratpaşa 07230 / Antalya
T: +90 (242) 324 30 14
F: +90 (242) 324 30 15
gymantalya@gureli.com.tr

Bursa Ofis
Odunluk Mah. Akademi Cad.
Zeno İş Merkezi D Blok Kat:7
D:31 16265 Nilüfer / Bursa
T: +90 (224) 451 27 10
F: +90 (224) 451 27 79
gymbursa@gureli.com.tr

Trakya Ofis
Yavuz Mah. Ferman Sk.
No: 3/7 K:2
59100 Süleymanpaşa/Tekirdağ
T: +90 (282) 261 25 30
T: +90 (282) 261 62 56
F: +90 (282) 261 83 22
gymtrakya@gureli.com.tr

İzmir Ofis
Kültür Mah. Atatürk Cad.
Ekim Pasajı No:174/1
Kapı No: 9 Konak / İzmir
T: +90 (232) 421 21 34
F: +90 (232) 421 21 87
gymizmir@gureli.com.tr

İÇİNDEKİLER

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU	2
1.GİRİŞ	7
1.1. Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) Uyum.....	7
1.2. Veri Kaynakları Metodolojisi.....	7
1.3. Finansal Açıklamalar ile Bağlantı.....	7
1.4. Raporlamanın Zamanı.....	7
1.5. Bağımsız Güvence.....	8
1.6. TSRS Standartlarının Uygulanması.....	8
1.7. TSRS'lere Uygunluk Beyanı.....	8
1.8. Sürdürülebilirlik Raporunun Onaylanması	9
2. DEMİSAŞ HAKKINDA	10
3. YÖNETİŞİM	11
3.1. Yönetim Kurulu.....	11
4. STRATEJİ	14
4.1. İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar	14
4.2. Senaryo Analizi.....	17
5. RİSK YÖNETİMİ.....	18
6. METRİK VE HEDEFLER	20
6.1. Faaliyet Metrikleri	20
6.2. Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler	20
7. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR BEYANI (31.12.2025)	22

1.GİRİŞ

1.1. Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) Uyum

29 Aralık 2023 tarihli Resmî Gazete' de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS), 1 Ocak 2024 tarihi ve sonrasında başlayan hesap dönemlerinde uygulanmak üzere yürürlüğe girmiştir. DEMİSAŞ Döküm Emaye Mamulleri Sanayi Anonim Şirketi ("DEMİSAŞ" veya "Şirket") Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenleme ve denetimine tabi olması ve belirtilen ölçütlerinden en az ikisinin eşik değerlerini art arda iki raporlama döneminde aşma kriterini karşılaması nedeniyle TSRS Standartları doğrultusunda raporlama yapma yükümlülüğü bulunmaktadır.

DEMİSAŞ, ortaklık yapısına bakıldığında %44,44'lük bölümü SARKUYSAN'a ait olup geriye kalan kısmı Borsa İstanbul'da yer almaktadır. Bu nedenle rapor sınırlarında sadece DEMİSAŞ faaliyetleri yer almaktadır.

Bu rapor, TSRS 1: Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve TSRS 2: İklimle İlgili Açıklamalar Standartlarında belirtilen gerekliliklere uygun olarak hazırlanmıştır.

Bu raporda, iklimle ilgili riskler ve fırsatlar hakkındaki bilgileri belirleme, ölçme ve açıklamanın muhtemel yollarını ortaya koyan ve TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehberler değerlendirilmiştir. DEMİSAŞ, demir çelik üretimi yaptığı için "Cilt 9—Demir ve Çelik Üreticileri" rehberi kullanılmıştır. Rehberde açıklanması önerilen sürdürülebilirlik metriklerine raporda yer verilmiştir.

1.2. Veri Kaynakları Metodolojisi

Kullanılan veriler, şirketin iç raporlama sistemlerinden, sera gazı emisyon envanteri çalışmalarından, iklim risk analizi raporlarından, grup şirketlerinden alınan doğrulanabilir bilgiler de ulusal/uluslararası senaryo veri setlerinden elde edilmiştir.

1.3. Finansal Açıklamalar ile Bağlantı

Bu raporda yer alan sürdürülebilirlik ve iklime ilişkin açıklamalar, finansal tablolar ile değerlendirilmelidir. Rapor, 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait 12 aylık bir dönemi kapsamakta olup, finansal tablolar raporlama dönemi ile uyumludur. İlgili finansal bilgilere KAP üzerinden ulaşılabilmektedir.

1.4. Raporlamanın Zamanı

DEMİSAŞ, 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıllık raporlama dönemi için ikinci kez Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında raporlama yapmaktadır ve 1 Ocak 2025

tarihinden itibaren yıllık raporlama dönemi için TSRS 1 ve TSRS 2 Standartlarını birlikte uygulamaktadır.

1.5. Bağımsız Güvence

Rapor, Güvence Denetimi Standardı 3000 “Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri” ve Sürdürülebilirlik Bilgileri’nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 “Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri” ne uygun olarak sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuştur.

1.6. TSRS Standartlarının Uygulanması

TSRS’ler ile Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan düzenlemeler kapsamında, ilk ve ikinci raporlama dönemlerine ilişkin çeşitli geçiş kolaylıkları öngörülmüştür.

Bu rapor, anılan geçiş hükümleri dikkate alınarak aşağıdaki esaslar çerçevesinde hazırlanmıştır:

- Raporlama, TSRS 1’in E5 paragrafındaki geçiş muafiyeti uyarınca yalnızca TSRS 2 kapsamında iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin açıklamaları içermektedir.
- TSRS’lerin Uygulama Kapsamının Belirlenmesine İlişkin 21634 sayılı Kurul Kararı’nın Geçici 3’üncü maddesi uyarınca, ilk iki yıllık raporlama döneminde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarının açıklanması zorunlu olmadığından, Kapsam 3 emisyon hesaplaması yapılmamıştır.
- TSRS 2 kapsamında açıklanan iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgiler için karşılaştırmalı sunum yapılmış olup, ilgili karşılaştırmalı bilgiler TSRS 1 E6 hükümleri çerçevesinde sunulmuştur.
- TSRS 1’in E4(a) paragrafında yer alan ve sürdürülebilirlik raporunun yıllık finansal tabloların açıklanmasını izleyen ikinci çeyrek veya altı aylık ara dönem finansal raporuyla birlikte sunulmasına imkân tanıyan geçiş kolaylığından 2025 raporlama döneminde de yararlanılmıştır.
- DEMİSAŞ, sera gazı emisyonlarının raporlanması için organizasyonel sınırlarını belirlerken operasyonel kontrol yaklaşımını uygulamıştır. Bu yaklaşıma göre, DEMİSAŞ’ın Bilecik tesislerinde gerçekleştirilen Pik demir ve çelik üretimi (birincil ve ikincil ergitme) ve Yakıtların yanması faaliyetleri kapsama dahil edilmiştir.

1.7. TSRS’lere Uygunluk Beyanı

Bu rapor, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları’na uygun olarak hazırlanmıştır.

1.8. Sürdürülebilirlik Raporunun Onaylanması

1 Ocak-31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu 10 Ağustos 2026 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmıştır. TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu, Genel Kurul'da onaylanması sonucu kesinleşecektir.

2. DEMİSAŞ HAKKINDA

50 yıllık geçmişiyle Türkiye'nin köklü şirketlerinden biri olan ve 1974 yılından beri küresel pazarda standartları zorlayan DEMİSAŞ, Bilecik'te kendine ait olan 130.000 m²'lik bir alana sahip üretim tesisi ve Darıca / KOCAELİ'de bulunan yönetim merkezi ile bugün Avrupa döküm sektörünün önde gelen şirketlerinden biri durumundadır. Şirket, 400.000.000 TL kayıtlı sermayesi ile ticari araçlar, otomobil ve hafif ticari araçlar, beyaz eşya, pompa sektörlerine üretim yapmakta olup üretiminin yaklaşık %25'ini direkt olarak ihraç etmekte olup İtalya, Fransa, Polonya, Almanya, Tunus olmak üzere yaklaşık 15 ülkeye satış yapmaktadır.

DEMİSAŞ, 1994 yılından itibaren otomotiv parçalarının dökümüne devam etmekte olup 2011 yılında vermiküler dökme demir ve ağır taşıt parçalarının ve 2013 yılında da Talaşlı İmalat tesisini kurarak müşterilerine daha katma değerli parçaların üretimine başlamıştır. Ayrıca 2019 yılında AR-GE Merkezi haline gelen DEMİSAŞ, tedarikçi ve müşteriler başta olmak üzere çeşitli paydaşları ile yenilikçi çözümler yaratmaya devam etmektedir.

DEMİSAŞ, 1997 yılından itibaren, pazardaki konumunu güçlendirmek üzere, halka açılarak Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır.

DEMİSAŞ, gri, sfere ve vermiküler dökme demir ürünlerini dünya standartlarına uygun olarak üretilen işlerken, tüm faaliyetlerini ISO 9001 ve IATF 16949 Kalite, ISO 14001 Çevre, ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği, ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemlerine, yasal düzenlemelere ve müşteri beklentilerine göre gerçekleştirmektedir.

3. YÖNETİŞİM

DEMİSAŞ'ın sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili konuların yönetişimi en üst düzey bakış açısı ile Yönetim Kurulu seviyesinden başlayarak ele almakta olup sürdürülebilirliğin tüm kurumsal düzeyde sistematik yönetilmesini gerektiren bir süreç olduğunun bilinciyle, sürdürülebilirlik stratejisini merkeze alan çok katmanlı bir yönetişim yapısı oluşturmuştur.

Bu yapı, sürdürülebilirlik ve iklim stratejileri, politikaları, hedefleri ile ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesini kapsamaktadır. Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsat konularında Kurumsal Yönetim Komitesi (KYK) ve bağlı Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK) ile ÇSY Sürdürülebilirlik (Sürdürülebilirlik) Komitesi tarafından desteklenmektedir.

DEMİSAŞ'ın Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı 2021 yılında kurulmuş aynı yıl içinde temel yapıların oluşturulmuş, 2024 yılında son halini almış ve 2025 yılı itibarıyla sistemin işlevselliğinin artırılmasına yönelik uygulama çalışmaları başlatılmıştır.

3.1. Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu, öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konularını, risklerini ve fırsatlarını belirlemekte ve bu çerçevede sürdürülebilirlik stratejilerinin oluşturulması, uygulanması ve izlenmesi süreçlerini doğrudan gözetmektedir (27a). Bu gözetim süreci; sürdürülebilirlik ile ilgili iş dağılımlarına uygun olarak KYK, RESK ve Sürdürülebilirlik Komiteleri iş birliğiyle yürütülmekte olup, Yönetim Kuruluna bağlı olarak çalışan KYK tarafından gözden geçirilerek Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır. (27a).

Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik stratejisi, risk yönetimi ve fırsatların değerlendirilmesi konularında nihai karar mercii olarak görev yapmaktadır (27a-i), aynı zamanda şirketin çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) hedeflerini kurumsal stratejiye entegre etme sorumluluğunu taşımakta olup, bu doğrultuda; Sürdürülebilirlik politikalarının onaylanmasından, İklim ve çevresel risklerin tanımlanması ve yönetilmesine yönelik sistemlerin etkinliğinin gözetilmesinden, yıllık sürdürülebilirlik raporunun gözden geçirilerek onaylanmasından doğrudan sorumludur. (27a-iii).

Sürdürülebilirlikle ilgili sorumluklar -risk/fırsatları belirlenmesi, gözden geçirilmesi, aksiyonların belirlenmesi ve takibi faaliyetleri de dahil- için gerekli tanımlamalar DEMİSAŞ doküman yönetim sistemine (DYS) entegre etmiş olup Kalite, Çevre, Enerji ve İSG sistem iç ve dış denetimleri sırasında kontrol edilmesi sağlanmaktadır. (27b ve 27b-i). Stratejik Yönetim Süreci, Sürdürülebilirlik Yönetimi Prosedürü, Risk ve Fırsatların Belirlenmesi Prosedürü başta olmak üzere gerekli prosedür ve talimatlar sürdürülebilirlik konularına göre yenilenerek DYS'de yayınlanmıştır. (27b-ii)

DEMİSAŞ'taki sürdürülebilirlikle ilgili sorumluluklar, raporlama sıklığı ve temsil ile ilgili özet tablo aşağıda yer almaktadır (27'a-iii).

Komite / Birim	Sorumluluklar	Raporlama Sıklığı	Raporlama Yöntemi	Yetki/Temsil
Yönetim Kurulu	Sürdürülebilirlikle ilgili nihai strateji, politika onayı, performans takibi	Yılda en az 2	Yönetim Kurulu toplantı kararları	Yönetim Kurulu
Kurumsal Yönetim Komitesi	Sürdürülebilirlik entegrasyonu, raporlama ve iyileştirme	Yılda en az 4	Komite kararları	Komite Başkanı
Denetim Komitesi	Risk yönetimi, iç kontrol, mevzuat uygunluğu	Yılda en az 4	Denetim Raporu	Bağımsız Üyeler
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Tüm risklerle birlikte, iklim ve sürdürülebilirlik risklerinin değerlendirilmesi	Yılda en az 4	Risk-Fırsat analizi ve toplantı raporları	Bağımsız Üyeler
Sürdürülebilirlik Komitesi	Günlük uygulama, veri toplama, raporlama, sürdürülebilirlik için risk-fırsat analizi, alt komitelerin yönetimi	Yılda en az 4	Toplantı Raporları, Sürdürülebilirlik Raporu, Risk-Fırsat analiz sonuçları, Önceliklendirme Analizi	Genel Müdüre bağlı
İç Denetim	Sistem denetimi ve sürekli iyileştirme	Yıllık	İç denetim raporu	Yönetim Kurulu

Demisaş Yönetim Kurulu ve sürdürülebilirlikten sorumlu yöneticiler; enerji verimliliği, çevre yönetimi ve kurumsal sürdürülebilirlik konularında en az temel seviyede bilgi ve deneyime sahiptir (27a-ii). 2025 yılında Sürdürülebilirlik kapsamında; Yönetim Kurulu ve Sürdürülebilirlik Komite üyelerine TSRS, iklim riski ve geçiş riskleri konusunda bilgilendirme sağlanmış; mevzuat ve risklerdeki değişiklikler hakkında bilgi verilmiştir. Ayrıca 2025 yılında yöneticiler Sürdürülebilirlik ve TSRS hakkında dış kaynaklı eğitim almıştır. Demisaş, yönetim organlarında sürdürülebilirlik konularında karar alma ve denetleme yetkinliğini geliştirmek amacıyla, her yıl düzenli olarak ihtiyaca özel eğitim planı hazırlamakta ve bu süreci izlemektedir. İlerleyen dönemlerde alt komite ihtiyaçları belirlenerek çalışmaların daha aktif takibinin sağlanması planlanmakta olup mevcut durumda Sürdürülebilirlik Komitesi'nde komite çalışmalarına önemli katkı sağlayabilecek Çevre Görevlisi, A Sınıfı İSG Uzmanı, Enerji Yöneticisi ve Sürdürülebilirlik Yönetimi konusunda eğitimine devam eden yöneticiler yer almaktadır (27a-ii).

Demisaş'ta stratejik karar alma süreçlerinde; özellikle yeni yatırım, tedarikçi seçimi, kapasite artışı, enerji dönüşümü vb. kararlar alınırken, sürdürülebilirlik risk ve fırsatları çok boyutlu olarak dikkate alınmaktadır. Bu değerlendirme süreci şu adımlarla yürütülür; (27a-iv)

Stratejik Karar Aşamalarında:

Tüm büyük ölçekli kararlar (yeni fırın yatırımı, döküm hatlarının modernizasyonu gibi) alınmadan önce, potansiyel çevresel, sosyal, güvenlik etkileri (karbon salımı, enerji tüketimi, atık oluşumu, kaza riski, vb.) analiz edilir. Bu analizler, teknik ekipler ve üst yönetim tarafından hazırlanarak Yönetim Kurulu'na sunulur. (27a-iv)

Risk Yönetimi Sürecinde İklim ve ÇSY Unsurları:

DEMİSAŞ, süreçler bazında çevre, İSG, İnsan Kaynakları, bilişim, sosyal faaliyetler, yönetsel konularda Kurumsal risk analizi gerçekleştirmekte olup, 2024 itibarıyla “iklim kaynaklı fiziksel ve geçiş riskleri” bu analizlere dahil edilmiştir. (27a-iv)

Ödünleşim (Trade-off) Değerlendirmesi:

Yeni yatırımlar sırasında kısa vadeli maliyet artışları ile uzun vadeli çevresel ve yasal uyum kazançları arasında değerlendirme yapılır. Örnek: 2023 yılında planlanan yüksek verimli ergitme ocağı yatırımında, ilk yatırım maliyeti daha yüksek olmasına rağmen, uzun vadede enerji tasarrufu ve emisyon azaltımı sağlayan ergitme ocağı tercih edilmiştir. (27a-iv)

Ücretlendirme Politikası ile ilişkisi

Demisaş'ta sürdürülebilirlik performansına ilişkin ölçütler henüz doğrudan ücretlendirme sistemine entegre edilmemiştir. Ancak enerji verimliliği, kaynak kullanımı ve çevresel göstergeler ilgili birimlerin performans izleme sisteminde (A3 Raporları ile) yer almakta ve aylık olarak üst yönetime raporlanarak takip edilmektedir. Hedef değerler, Risk/fırsat büyüklüklerine bağlı olarak, Referans yıla dayalı, Üretim birimine göre oranlı yani yoğunluk bazlı ve mevzuat gerekliliklerine uygun olacak şekilde belirlenmektedir. (27a-v) Bu kapsamda, TSRS 2'ye tam uyum sağlanabilmesi adına geçiş dönemi muafiyetinden yararlanılmakta olup, yönetici performans kriterlerinin iklim ve sürdürülebilirlik hedefleriyle entegre edilmesi yönündeki çalışmalar başlatılmış ancak henüz tamamlanmamıştır. Bu sürecin önümüzdeki dönemde net hedefler ve performans bağlantılı göstergelerle somutlaştırılması planlanmaktadır.

4. STRATEJİ

Şirketimizin hedeflerine ulaşmasına yönelik risk oluşturduğu düşünülen stratejik, operasyonel, finansal ve diğer bütün unsurlar Yönetim Kurulu seviyesinden başlayarak organizasyonun her seviyesinde değerlendirilmektedir. Bu kapsamda Riskin Erken Saptanması Komitesi, şirketi etkileyebilecek stratejik, finansal, operasyonel vb. her türlü riskin tespiti, değerlendirilmesi ve yönetilmesi, raporlanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması konularında Yönetim Kurulu Başkanlığına tavsiye ve önerilerde bulunma amacıyla faaliyetlerini sürdürmektedir. Bu faaliyetler arasında Sürdürülebilirlik Komitesi ile yapılan risk/fırsat analizleri de yer almaktadır.

Demisaş'ta stratejik karar alma süreçlerinde; özellikle yeni yatırım, tedarikçi seçimi, kapasite artışı, enerji dönüşümü ve ürün geliştirme kararları alınırken, sürdürülebilirlik risk ve fırsatları çok boyutlu olarak dikkate alınmaktadır. Tüm büyük ölçekli kararlar (yeni fırın yatırımı, döküm hatlarının modernizasyonu gibi) alınmadan önce, potansiyel çevresel, sosyal, güvenlik etkileri (karbon salımı, enerji tüketimi, atık oluşumu, kaza riski, vb.), mevzuat gereklilikleri analiz edilir. Fizibilite de dahil olmak üzere gerekli değerlendirme ve hesaplamalar teknik ekipler hazırlanarak Yönetim Kurulu'na sunulur ve uygulamaya alınır. Raporlama dönemi itibarıyla bir geçiş planı bulunmamakla birlikte 2025 yılında iklim riskleri açısından finansal durumumuzu veya nakit akışımızı etkileyen herhangi bir olumsuzluk söz konusu olmamıştır.

Fizibilite çalışmaları yapılırken ödünleşim değerlendirmesi de gerçekleştirilir. Yeni yatırımlar sırasında kısa vadeli maliyet artışları ile uzun vadeli çevresel ve yasal uyum kazançları arasında karşılaştırma yapılır. (Örneğin 2023 yılında planlanan yüksek verimli ergitme ocağı yatırımında, ilk yatırım maliyeti daha yüksek olmasına rağmen, uzun vadede enerji tasarrufu ve emisyon azaltımı sağladığı için tercih edilmiştir.)

4.1. İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar

DEMİSAŞ, iklim değişikliğinin yalnızca çevresel bir sorun olmadığını; stratejik, finansal ve operasyonel olarak ele alınması gerektiği ve kapsamlı ve etkili çalışmalar yapılmadan aşılacak bir zorluk olmadığını bilinci ile iklim değişikliği ile mücadele için sorumluluk bilinci ile hareket etmektedir.

DEMİSAŞ, 2024 itibarıyla "iklim kaynaklı fiziksel ve geçiş risklerini" değerlendirmeye başlamış ve DEMİSAŞ'ın kısa, orta ve uzun vadede etkilenmesi muhtemel olan iklim risk ve fırsatları belirlenmiştir, değerlendirmiş ve önceliklendirmiştir.

Vade tanımlamaları aşağıdaki şekilde yapılmıştır;

DEMİSAŞ, stratejik karar alma süreçlerinde kullandığı zaman çizelgelerine uyumlu olarak, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk değerlendirme süreçlerinde zaman dilimlerini aşağıdaki gibi tanımlamaktadır:

Kısa vade 0 - 3 yıl

Orta vade 4 - 7 yıl

Uzun vade 8 – 10+ yıl

DEMİSAŞ, 2025 yılı için açıklamış olduğu finansal verilere (net satış, FAVÖK ve varlıklar) göre eşik değer ve risk tolerans seviyesini belirlemiş ve buna göre risklerin etkilerini belirlemiştir. Belirlenen riskler için değerlendirme yapıldığında dökümhanedeki enerji tüketimi ve buna bağlı olarak SKDM ile ilgili risklerin bulunduğu ve Geçiş Risklerinden biri olan Sınırdaki Karbon Düzenleme (SKDM) Fiyatlandırması orta vadede önemli bir risk olarak tanımlanmıştır. Aynı zamanda kuraklık/susuzluk da demir döküm tesisleri için olduğu gibi DEMİSAŞ için de risk teşkil etmektedir.

Mevcut SKDM kapsamında DEMİSAŞ'ın ürettiği ürünler yer almamakla birlikte muhtemel kapsam genişletme çalışmaları sonucunda kapsama girmesi halinde oluşabilecek riskler değerlendirilmiştir.

Risk Başlığı	SKDM (AB Sınırdaki Karbon Düzenlemesi) ve Karbon Fiyatlandırma -DEMİSAŞ ürünleri-
Kategori	İklim – Geçiş Riski (Politika & Yasal Risk)
Olasılık Puanı	5 (Önümüzdeki 3–5 yıl içinde mutlaka veya çok büyük ihtimalle gerçekleşmesi beklenir)
Risk Açıklaması	SKDM, AB'ye üye olmayan ülkelerden yapılan ithalatlarda, özellikle karbon yoğun ürünler için karbon fiyatlandırması uygulanmasını sağlayan bir mekanizmadır. Kapsamda yer alan sektörler ve ürün kodları yayınlanmıştır ve dahil olan ihracat ürünleri için belirlenecek (Şu an sadece default veriler mevcut) emisyonundan daha fazla emisyonlu üretim yapıyorsa ilave Karbon vergisi ödemesi ortaya çıkmaktadır. Bu hesaplama gömülü emisyonlar da dahildir ve ayrıca kapsam 2 emisyonların da dahil olma ihtimali görülmektedir. Her ne kadar GTİP kodlarımız kapsamda yer almasa da demir-çelik sektörü, sektörel olarak kapsamdadır ve bu durum kapsam genişletme gibi durumlarda muhtemel risk olarak ele alınmaktadır.
Değer Zincirindeki Yeri	Avrupa'ya Döküm İhracatı, Müşteriler DEMİSAŞ (doğrudan operasyonlar)
Potansiyel Finansal Etki	-SKDM dolayısıyla oluşacak karbon vergisinin üreticiye yansıtılması ile oluşacak ek maliyetler. -SKDM dolayısıyla satış fiyatlarındaki belirsizlik, finansal öngörülebilirliği olumsuz etkileyebilir. -İhracat oranında azalma ve/veya müşteri kaybı yaşanabilir. -Enerji dönüşümü yatırımları için nakit kaynağı ihtiyacı doğacaktır. Yapılan finansal değerlendirmeler sonucunda varlık veya yükümlülük değerlerinde bir düzeltme yapılması ihtiyacı bulunmamaktadır. SKDM kapsamındaki nicel etkiyi görebilmek üzere çeşitli hesaplamalar yapılmaya çalışılsa da gerek ürünlerimiz için default karbon verisinin olmaması gerek karbon bedelinin değişkenliği gerekse henüz DEMİSAŞ enerji dönüşümü yol haritası değerlendirmelerinin devam ediyor olması dolayısıyla tutarlı sonuçlar elde edilememiştir. Bu nedenle henüz finansal planlamaya dahil edilecek net bir veri oluşmamıştır. Kısa ve orta vadede yapılması planlanan çalışmalar için finansal veriler netleştğinde gerekli güncellemeler yapılacaktır.
Etki Puanı	3 (Yıllık net satışın %1–5'i arasında)
Vade Puanı	5 (0–3 yıl)

Risk Başlığı	SKDM (AB Sınırdaki Karbon Düzenlemesi) ve Karbon Fiyatlandırma -DEMİSAŞ ürünleri-
Uygulanan Senaryo	RCP 4.5, RCP 8.5 (AB karbon düzenlemelerinin sertleştiği senaryo) RCP 4.5 senaryosunda, küresel olarak karbon fiyatları daha sınırlı artar, Türkiye’de düşük karbonlu üretime geçiş için daha makul bir geçiş süresi olur. RCP 8.5 senaryosunda ise AB karbon politikalarını çok daha sertleştirir (yüksek karbon fiyatı, sıkı raporlama). Türkiye’deki üreticiler, karbon yoğun yöntemlerle (yüksek fırın vs.) üretim yapmaya devam ederlerse ihracat ciddi biçimde maliyetli hale gelir.
Mevcut Risk Puanı	75
Dirençlilik (Mevcut Önlemler)	-DEMİSAŞ üretimde hammadde olarak hurda metal de kullanmakta olup böylece ham demir cevheri tüketim oranı azalmaktadır. Bu durum karbon emisyon değerini düşürmektedir. Aylık olarak hammadde tüketim oranları takip edilmektedir. -SKDM kapsam değişiklikleri (GTİP) takip edilmektedir, -Mevcut tüm ürünlerin SKDM kapsam dışı olduğu tespit edilmiştir, yeni üretime başlanacak ürünler için de GTİP kontrolleri yapılmaktadır. -SKDM'ye göre hesaplama yapılmış ve karbon değeri belirlenmiştir; buna göre muhtemel fiyat hesaplaması yapılmaya çalışılmıştır. Ancak GTİP kodlarımız için tanımlı bir default değer olmadığı için benzer bir ürün değeri ile karşılaştırma yapılmıştır. -Enerji ve hammadde tüketimleri takip edilmektedir. -Enerji dönüşümü için alternatiflerin araştırılmakta ve değerlendirilmektedir; kısa vadede fosil yakıt tüketiminin azaltılması planlanmakta, kısa ve orta vadede verimlilik artıma çalışmaları ile kaynak tüketimi azaltma çalışmaları devam etmektedir.
Dirençlilik Katsayısı	0,3 (Önemli ölçüde etkili)
Nihai Risk Puanı	22,5

Risk Başlığı	Su Stresi / Kuraklık Kaynaklı Risk
Kategori	İklim – İklim – Fiziksel (Kronik)
Olasılık Puanı	3 (Önümüzdeki 5-10 yıl içinde en az 1 kez ortaya çıkması beklenir, bazı yıllar tekrar edebilir)
Risk Açıklaması	- Döküm proseslerinde ergitme ocakları, bekletme ocakları, döküm ocakları başta olmak üzere kalıplama hatlarının ve bazı ekipmanların hidrolik sistemlerinin soğutulmasında soğutma suyu olarak yüksek miktarda su kullanılmakta, kalıp kumu hazırlanması, işleme tezgahlarında bor yağı hazırlanması ve toz baskılama işlemlerinde de proses gereği su kullanılmaktadır. - Bölgede yaşanacak kuraklık ve sıcaklık artışı özellikle ergitme süreçlerinde zorluklar yaratır bakım maliyetleri artar ve proses verimi düşer. - Suya erişimde kısıt, hem operasyonel kayıplarına hem de regülasyonel ceza riskine yol açabilir. - Demisaş’ın bulunduğu bölgedeki su stresi ve yerel hidrolojik projeksiyonlar bu riskin orta ve uzun vadede (2030’a doğru ve sonrasında mevsimsel olarak) artacağını göstermektedir.
Değer Zincirindeki Yeri	DEMİSAŞ (doğrudan operasyonlar)
Potansiyel Finansal Etki	Ocakların soğutma sistemlerine su verilememesi metalin suyla teması kaynaklı ocak patlaması gibi güvenlik risklerine sebep olabileceği gibi anlık ısınmalar dolayısıyla da verimde azalma, ekipman ömrünün kısalması ve arızalar meydana gelebilir.
Etki Puanı	3 (Su kısıtı nedeniyle bir veya birkaç ay üretim kaybı)
Vade (Puanı)	3 (4-7 yıl)
Uygulanan Senaryo	SSP2-4.5 senaryosu, RCP 8.5 (kuraklık ve sıcak dalgası artışı senaryosu), WRI Aqueduct
Mevcut Risk Puanı	27

Risk Başlığı	Su Stresi / Kuraklık Kaynaklı Risk
Dirençlilik (Mevcut Önlemler)	DEMİSAŞ, su temini için alternatif kaynaklar kullanmaktadır. Arıtılmış endüstriyel atıksular 2023 yılı ortasından itibaren kapalı sistem ile proses suyu olarak yeniden kullanılmaya başlanmıştır. DEMİSAŞ'ta soğutma suyu DEMİSAŞ'ın kendi arıtma ünitelerinden elde edilen arıtılmış su ile gerçekleştirilir, bu nedenle suyun anlık temin edilememesi durumunda ocakları güvenle durduracak kadar su havuzlarda mevcuttur. Arıtmada meydana gelebilecek olası bir durum (elektrik kesintisi dolayısıyla su basamama, pompa arızası, vb.) için de acil durum su havuzu bulunmaktadır. Arıtmadaki ve/veya acil havuzdaki su kullanılarak güvenli ocak kapatma/metal boşaltma işlemi gerçekleştirilebilmektedir. Ayrıca kapalı sistemlerin verimini artırma, tamamen kapalı sisteme geçiş gibi su ihtiyacını azaltıcı ve yağmur suyu kullanımı gibi alternatif kaynakların değerlendirilmesi çalışmalarının yürütülmesi planlanmaktadır.
Dirençlilik Katsayısı	1 (Çok Zayıf Etki)
Nihai Risk Puanı	27

4.2. Senaryo Analizi

Senaryo analizi, belirsiz geleceklere hazırlık için kullanılan stratejik bir planlama aracıdır. İklim değişikliği bağlamında senaryo analizi, farklı iklim ve ekonomi koşullarının gelecekte yaratabileceği riskleri ve etkileri öngörmek amacıyla kullanılır. Türkiye ve globalde mevcut durumda iklim ve karbon senaryoları haricinde sürdürülebilirlik üzerine senaryo olmayışı dolayısıyla sadece iklim ve karbon için senaryo analizleri gerçekleştirilmiş olup risk ve fırsat analizlerinde senaryolar belirtilmiştir. Senaryo analizi yapılırken IPCC'nin (Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli) değerlendirme raporlarında klasik senaryolar (RCP) ve beraberinde sosyoekonomik faktörlerin de ele alındığı (SSP) senaryolar kullanılarak risk ve fırsat analizleri gerçekleştirilmektedir. Her risk/fırsat için uygun senaryo (ör. RCP 4.5 – AB regülasyonlarının orta vadede yürürlüğe girmesi; RCP 8.5 – fiziksel iklim felaketlerinde ciddi artış) mantık çerçevesinde atanır.

5. RİSK YÖNETİMİ

Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesinde olasılık, şiddet(etki), vade, dirençlilik ile ilgili açıklamalar aşağıda yer almaktadır.

İklimle İlgili Riskler aşağıdaki gibi iki ana başlıkları altında değerlendirilmiştir.

- Geçiş Riskleri
- Fiziksel (2a-Akut/2b-Kronik)

Risk Puanı; Olasılık x şiddet x vade x dirençlilik şeklinde formüle edilmiş ve risk büyüklüğüne göre önceliklendirme yapılması sağlanmıştır. Elde edilen sonuçlara göre aksiyon alınması gereken durumlar içerisinde yatırım söz konusu olacaksa yatırım planına dahil edilir ve terminlerine uygun şekilde çalışmalar gerçekleştirilerek Yönetim Kuruluna sunulur.

Sürdürülebilirlik ile ilgili risk ve fırsatlar belirlenirken tüm değer zinciri göz önünde bulundurulmaktadır. Önemli hammadde ve hizmetlerin tedarikçilerinden üretime ve müşteriye sevk işlemlerine kadar tüm süreçler ele alınmaktadır. Risk/fırsat ile ilgili durumlar, 3 aylık periyotlarla gözden geçirilir ve tüm kurumsal risklerde olduğu gibi Risk komitesine sunulur. Risk komitesi de Yönetim Kuruluna iletir.

DEMİSAŞ sisteminde yer alan Risk ve Fırsatların Belirlenmesi Prosedürü, Stratejik Planlama Süreci ve Sürdürülebilirlik Prosedüründe konular ele alınmakta olup ortak bir yönetim şekli sağlanmaya çalışılmaktadır. 2024 yılında ilk defa tanımlanan sürdürülebilirlikle ilgili riskler ayrı olarak değerlendirmeye alınmıştır ancak gelecek dönemlerde ortak bir yöntemle ele alınması için çalışmalar devam etmektedir. Rapor dönemi içerisinde, tespit edilen riskler dolayısıyla, süreçlerde değişiklik yapılmasını gerektirecek bir durum söz konusu olmamıştır.

Değerlendirmeler sırasında kullanılan sayısal veriler (alım-satım, tüketim, üretim) şirketimizde bulunan veri sistemlerinden temin edilmektedir, risk ve fırsat için finansal etkiler belirlenirken mevcut maliyet sistemindeki veriler ile piyasadan alınan teklifler göz önünde bulundurulmaktadır.

Tablolarda kullanılan olasılık, etki ve vade seviyeleri, Demisaş'ın finansal büyüklüğü, ana iş segmentlerinin hassasiyeti, müşteri ve tedarik zinciri coğrafyası, ulusal/uluslararası projeksiyonlar ve stratejik hedefleri baz alınarak belirlenmiştir.

Risk/Fırsat değeriendirilmesi yapılırken olasılık seviyesi değeriendirilmesi aşğıdaki tabloya göre gerçekleştirilir;

Olasılık Puanı	Olasılık Seviyesi	Tanım	Nicel Kriterler
1	Düşük	Çok seyrek veya öngörülebilir dönemde ortaya çıkma ihtimali çok az	< %10 gerçekleşme olasılığı (yıllık)
3	Orta	Önümüzdeki 5-10 yıl içinde en az 1 kez ortaya çıkması beklenir, bazı yıllar tekrar edebilir	%10–50 arası gerçekleşme olasılığı (yıllık)
5	Yüksek	Önümüzdeki 3–5 yıl içinde mutlaka veya çok büyük ihtimalle gerçekleşmesi beklenir	>%50 gerçekleşme olasılığı (yıllık)

Risk/Fırsat değeriendirilmesi yapılırken etki seviyesi değeriendirilmesi aşğıdaki tabloya göre gerçekleştirilir;

Etki Puanı	Etki Seviyesi	Tanım	Finansal Kriterler (Net Satış, FAVÖK, Nakit, Varlık)
1	Düşük	Sadece küçük birimlerde veya kısa süreli üretim/satış etkisi, şirketin toplam finansal performansına minimal etki	Yıllık net satışın %1'inden az, FAVÖK'te %1'den az sapma, kısa vadeli nakit dalgalanması, varlıkların < %1'i
3	Orta	Şirketin bir iş segmentinde, tek bir yılda önemli etki veya kısa dönemde birkaç segmenti etkileyen olay	Yıllık net satışın %1–5'i, FAVÖK'te %1–5 azalış/artış, önemli ama yönetilebilir nakit etkisi, varlıkların %1–5'i
5	Yüksek	Tüm şirket genelinde ya da kritik segmentte ciddi performans kaybı, uzun vadeli ve kalıcı finansal/varlık etkisi	Yıllık net satışın %5+'i, FAVÖK'te %5+ sapma, kalıcı nakit daralması veya büyük yatırım ihtiyacı, varlıkların %5+'i

Risk/Fırsat değeriendirilmesi yapılırken kullanılacak vade tanımlamasını, stratejik karar alma süreçlerinde kullandığı zaman çizelgelerine uyumlu olarak, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk değeriendirme süreçlerinde zaman dilimlerini aşğıdaki gibi tanımlamaktadır;

Vade Puanı	Vade	Tanım	Demisaş'ın Stratejik Planı ile İlişkisi
5	Kısa Vadeli	0–3 yıl	Operasyonel ve finansal planlamanın doğrudan etkilediği dönem; üretim, müşteri talepleri, anlık piyasa şokları
3	Orta Vadeli	4-7 yıl	Şirketin stratejik dönüşüm projeleri, yatırım ve ürün portföyü güncellemeleri, yeni pazarlara açılım, 2030 hedefleri
1	Uzun Vadeli	8–10+ yıl	Stratejik hedeflerin (ör. 2050 hedefleri için hazırlık, yeni iş modeli, döngüsel ekonomi, büyük altyapı dönüşümü) gerçekleşme dönemi

Ayrıca dirençlilik (mevcut önlemler) de göz önünde bulundurularak risk hesaplamasına aşğıdaki şekilde dahil edilir;

Önem Etki Puanı	Kategori	Açıklama
0.9 – 1.0	Çok Zayıf Etki	Önem neredeyse etkisiz; risk hemen hemen aynı kalır.
0.6 – 0.8	Orta Etki	Önem kısmen etkili; bazı koşullarda riski azaltır.
0.3 – 0.5	Güçlü Etki	Önem önemli ölçüde etkili; risk büyük ölçüde azalır.
0.0 – 0.2	Çok Güçlü Etki	Önem riski neredeyse tamamen ortadan kaldırır.

Risk büyüklüğü = Etki*Olasılık*Vade*Dirençlilik formülü ile hesaplanır ve aşğıdaki tabloya göre öncelikli aksiyon planları belirlenir.

Toplam Risk Puanı	Risk Seviyesi	Aksiyon ve Anlamı
1 – 20	Çok Düşük Risk	Kabul edilebilir. Aksiyon gerekmez; yıllık gözden geçirme
21 – 40	Düşük Risk	İzlenir, 6 ay içinde gözden geçir, gerekirse küçük önlemler alınır.
41 – 75	Orta Risk	3 ay içinde planlanmış önlemler uygulanmalı, sıkı takip edilmeli.
76 – 100	Yüksek Risk	Öncelikli müdahale gerekir, 2 ay içinde aksiyon planı uygulanmalı
101 – 125	Çok Yüksek Risk	Kabul edilemez, derhal müdahale edilmeli.

6. METRİK VE HEDEFLER

DEMİSAŞ, mevcut yönetim sistemleri ve stratejik planı kapsamında belirlediği veya mevzuat gereği ulaşması gereken performans kriterleri tanımlamış ve A3 raporları ile aylık olarak verilerin takibini sağlamaktadır. Şirket, Cilt 9—Demir ve Çelik Üreticileri sektör standardına tabidir. Ayrıca bu raporlarda iklim ve sürdürülebilirlikle ilgili gelecekteki finansal yeterliliği etkilemesi makul ölçüde beklenen risk ve fırsatları takip etmek için gerekli performans kriterleri de bulunmaktadır. Performans kriterleri için hedef değerler; stratejik plana, prosesin şartlarına (teknik kitapçıklarda verilen değerler), son 5 yılın ortalamasına veya yasal gerekliliklere göre belirlenmektedir. 2024 yılı hedeflerinde, iklim ve sürdürülebilirlikle ilgili risklerden kaynaklanan bir değişiklik yapılmasına ihtiyaç duyulmamıştır.

6.1. Faaliyet Metrikleri

Performans Göstergesi	Birim	2024	2025
Üretim (Döküm parça ve Döküm işlenmiş parça)	ton	51.508	43.160
Hurda Metal Kullanım Oranı	%	38	38

6.2. Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler

Performans Göstergesi	Birim	2024	2025
Kapsam 1 Sera Gazı Emisyonları	Metrik ton (t) CO ₂ -e	31.853	18.919
Kapsam 2 Sera Gazı Emisyonları (Konum Bazlı)		42.544	39.183
Kapsam 2 Sera Gazı Emisyonları (Piyasa Bazlı)		-	34.843
Toplam Kapsam 1&2 Sera Gazı Emisyonları (Konum Bazlı)		74.397	58.102
Toplam Kapsam 1&2 Sera Gazı Emisyonları (Piyasa Bazlı)		-	53.762

DEMİSAŞ, sera gazı emisyonlarının raporlanması için organizasyonel sınırlarını belirlerken operasyonel kontrol yaklaşımını uygulamış olup DEMİSAŞ tarafından doğrudan gerçekleştirilen tüm faaliyetler kapsama dahil edilmiştir.

DEMİSAŞ, Sera Gazı Emisyonlarının Takibi Hakkında Yönetmelik ve İzleme, Raporlama ve Doğrulama (İRD) Tebliği çerçevesinde 2025 yılı hesaplamasında kütle dengesi yöntemi kullanılmıştır.

Kapsam 2 sera gazı emisyonları hesabında T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından en son yayınlanan Türkiye Elektrik Üretimi ve Elektrik Tüketim Noktası (2025)'de yer alan emisyon faktörü kullanılmaktadır.

2025 yılında yenilenebilir enerji kaynaklarından elde edilen enerjiyi kullandığını belgelemek üzere 10.000 MWh tutarında YEK-G belgesi alınmıştır. Bu kapsamda, 2025 yılı piyasa bazlı Kapsam 2 sera gazı emisyonları, EPIAŞ tarafından DEMİSAŞ adına itfa edilen 10.000 MWh YEK-G belgesi dikkate alınarak hesaplanmıştır.

Diğer sürdürülebilirlik Metrikleri;

Enerji ile ilgili Metrikler			
Performans Göstergesi	Birim	2024	2025
Tüketilen Toplam Enerji	GJ	667.572,94	501.003,28
Şebeke Elektrik Oranı	%	52,08	64,89
Yenilenebilir Enerji Oranı	%	0*	0**
Kok Kömürü Tüketimi	%	29,96	17,14
Doğalgaz Tüketimi	%	17,48	17,34
Motorin Tüketimi	%	0,48	0,63
Su ile ilgili Metrikler			
Performans Göstergesi	Birim	2024	2025
Çekilen Toplam Su	Bin metreküp (m³)	222,7	199,9
Tüketilen Toplam Su	Bin metreküp (m³)	222,7	199,9

*: 2024 için şebeke elektriğinin %2'si YEK-G belgesi alınarak sertifikalandırılmıştır.

** : 2025 için şebeke elektriğinin %11'i YEK-G belgesi alınarak sertifikalandırılmıştır.

DEMİSAŞ, enerji kaynaklarının (elektrik, doğalgaz, kok kömürü, motorin) daha verimli ve tasarruflu kullanılması için üretim ve diğer faaliyetlerin gerçekleştirilmesinde enerji tüketim ölçümlerine dayanarak iyileştirme çalışmaları yapmakta ve birim ürün başına enerji tüketimi azaltılarak hem çevrenin korunması hem de enerji maliyetlerinin azaltılması sağlanmaktadır. Çalışmalar önceliklendirilirken karbon emisyon yoğunluğu da göz önüne alınmaktadır.

DEMİSAŞ enerji kaynaklarından biri olan kok kömürü, şirketin karbon emisyonunda en önemli faktör olması dolayısıyla Paris anlaşması ve Türkiye'nin Güncellenmiş Katkı Beyanına göre belirtilen karbon emisyon değerlerinin azaltılması hedeflerine ve iklim geçiş risklerinden biri olan SKDM ile ilgili değerlendirmeye göre fosil yakıt tüketiminin düşürülmesi için yılın ikinci yarısında kupol ocakları kapatılmış tüketim sonlandırılmıştır.

DEMİSAŞ'ın üretim tesisinde su tüketimine sebep olan prosesleri ve kullanılan su kaynak türleri belirlenmiş olup risk analizinde de belirtildiği üzere Bilecik İli için yapılan incelemeye göre alan

2030'a doğru ve sonrasında özellikle yaz aylarında olmak üzere yüksek su stresi yaşanacağı belirtilmektedir, bu amaçla DEMİSAŞ'ta su verimliliği ile ilgili çalışmalar yapılmaya başlanmıştır.

DEMİSAŞ'ta ocaklarda soğutma suyu, ergitme prosesi hammaddenin hazırlanması için kullanıldığından dolayı öncelikli tüketim alanıdır ve su temin edilememesi halinde etkilenecek ilk prosestir.

Arıtılmış endüstriyel atıksular 2023 yılı ortasından itibaren kapalı sistem ile proses suyu olarak yeniden kullanılmaya başlanmıştır. Yağmur sularının toplanması için de çalışma başlatılmış ve ilerleyen dönemlerde kullanımı için gerekli faaliyetler yürütülecektir. Böylece kaynaktan su tüketiminin azaltılması planlanmaktadır.

Tedarik Zinciri Yönetimi

Ham madde tedarik planlamaları ve tedarikçiler ile anlaşmalar yapılırken; jeopolitik riskler, Türkiye'deki gümrük ile çevresel mevzuatlar, aşırı iklim olayları ve genel olarak iklimsel faktörlerin etkileri, lojistik zincirindeki olası riskler değerlendirilmektedir. Tedarikçiler ile ortak çalışmalar yürütülerek zamanında, kaliteli ve uygun maliyetli malzemelerin temin edilmesi, gerektiğinde çalışmalar yapılarak maliyetin, çevresel risklerin, işçi sağlığı, iş güvenliği etkilerinin azaltılması sağlanır. Tedarikçiler ile etik ve gizlilik sözleşmeleri imzalanarak tedarikçilerimizde de çalışan haklarının korunması, yasal gereklerin sağlanması ve bilgi güvenliğinin korunması sağlanması amaçlanmaktadır. Ayrıca tedarikçi firmaların faaliyet gösterdiği ülkelerde çevresel ve sosyal açıdan karşılaşılan sorunlar hakkında bilgi alınmakta ve global medya kaynakları aracılığıyla güncel durum yakından takip edilmektedir.

7. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR BEYANI (31.12.2025)

Raporlama döneminin sona ermesinden bu belgenin yayımlanmak üzere onaylandığı tarihe kadar geçen sürede, bu raporda açıklanması gereken herhangi bir işlem, olay veya durum meydana gelmemiştir.