

2025

**Mercedes Benz Kamyon Finansman A.Ş.
2025 Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama
Standartları Uyum Raporu**



**MERCEDES BENZ KAMYON FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI'NIN
TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN
BİLGİLERİ HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU**

Mercedes Benz Kamyon Finansman Anonim Şirketi
Genel Kurulu'na

Mercedes Benz Kamyon Finansman Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunmaktayız.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na ("TSRS") göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. Önceki dönemlere ilişkin bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Dikkat Çekilen Hususlar

Sürdürülebilirlik Raporu'nun "Rapor Hakkında" kısmında açıklandığı üzere, Şirket TSRS'leri uyguladığı 2025 yılı raporlama döneminde, TSRS 2 uyarınca yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgileri açıklamıştır ve Kapsam 3'e dair bilgi sunmamıştır.

Sürdürülebilirlik Raporu'nun "Rapor Hakkında" kısmında açıklandığı üzere, 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M)sayıllı Resmî Gazete 'de yayımlanan 21634 sayılı KGK Kurul Kararının Geçici Madde 3 ve 30 Aralık 2025 tarihli kurul kararına uygun olarak TSRS 1 Ek E, E5 maddesi kapsamında tanınan geçiş muafiyetlerinden yararlanılmıştır.

Bu hususlar tarafımızca varılan sonucu etkilememektedir.

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması,
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi,
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek,

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgilerinde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı "3410 Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri"ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Kontrol

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki ("Bağımsızlık Standartları Dâhil") ("Etik Kurallar") bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız.

Grubumuz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dahil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir.

Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup'un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullanmış bulunmaktayız. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için yüz yüze ve çevrimiçi görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Grup'un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetiminde elde edilen güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek olan güvence seviyesine göre önemli ölçüde düşüktür.

**BDO Denet Bağımsız Denetim
ve Danışmanlık A.Ş.**
Member, BDO International Network



Tolga Kirel, ŞMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, Türkiye
7 Ağustos 2026

İçindekiler

Tablolar	03
Kısaltmalar	04
Rapor Hakkında	05
Geçiş Muafiyetleri	05
Finansal Açıklamalar ile Bağlantı	06
MBKF İşletme Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı	06
Değer Zinciri ve İş Modeli	07
Mercedes Benz Kamyon Finansman A.Ş. Hakkında	08
Yönetişim	09
Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Kurumsal Yönetişim Çerçevesi	09
Yönetim Kurulu'nun Sürdürülebilirlik ve İklim Konularındaki Rolü	10
Sürdürülebilirlik ve İklim Risk Yönetimi Süreçleri	11
Kontrol ve Güvence Mekanizmaları	13
Strateji ve İş Modeli	14
İklim Değişikliğinin Stratejiye Entegrasyonu	14
Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği	15
Senaryo Analizleri	15
İklim Dirençliliği	16
İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Analizi	17
Risk Yönetimi	25
İklim Riskleri Yönetim Çerçevesi	26
Metrik ve Hedefler	27
İklimle İlgili Metrikler	28
Sera Gazı Emisyonları	28
İç Karbon Fiyatlandırması	29
İklimle İlgili Risklere Karşı Kırılgan Varlıklar	29
İklimle İlgili Risklere ve Fırsatlara İlişkin Sermaye Dağılımı	29
Sektör Göstergeleri	29
İklimle İlgili Hedefler	30
Ekler	31

Tablolar

Tablo 1. Mercedes Benz Kamyon Finansman A.Ş. Değer Zinciri	07
Tablo 2. Kullanılan Senaryolar	16
Tablo 3. Vade Tanımları	17
Tablo 4. Risk ve Fırsat Puan Hesaplama Faktörleri	18
Tablo 5. Risk ve Fırsat Skorlama Matrisi	18
Tablo 6. Risk 1: Aşırı Hava Olayları	20
Tablo 7. Risk 2: Yasal Uyum	21
Tablo 8. Risk 3: Yeşil Dönüşüm	22
Tablo 9. Fırsat 1: Düşük Karbonlu Kamyon Dönüşümünün Finansmanı	23
Tablo 10. Fırsat 2: Veri Odaklı ve İklimle Dayanıklı Finansman Modelleri	24
Tablo 11. Mercedes Benz Kamyon Finansman A.Ş. ve bağlı ortaklığı Kapsam 1 ve Kapsam 2 Emisyonları	28
Tablo 12. Mercedes Benz Kamyon Finansman A.Ş.'ye ait İklimle Bağlantılı Hedef	30
Tablo 13. SASB Tüketici Finansmanı Sürdürülebilirlik Metrikleri	31
Tablo 14. SASB Tüketici Finansmanı Faaliyet Metrikleri	32

Şekiller

Şekil 1. Mercedes Benz Kamyon Finansman A.Ş. Organizasyon Şeması	09
--	----

Kısaltmalar

A.Ş.: Anonim Şirketi

COSO ERM: Enterprise Risk Management / Kurumsal Risk Yönetimi

ÇSY: Çevresel, Sosyal ve Yönetişim

ICS: Internal Control System / İç Kontrol Sistemi

IFRS: International Financial Reporting Standards / Uluslararası Finansal Raporlama Standartları

LRC: Local Risk Committee / Risk Yönetim Komitesi

MBKF: Mercedes Benz Kamyon Finansman A.Ş.

RMS: Risk Management System / Risk Yönetim Sistemi

TCFD: Task Force on Climate-related Financial Disclosures / İklimle Bağlantılı Finansal Beyan Görev Gücü

ISSB: International Sustainability Standards Board / Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu

KGK: Kamu Gözetim Kurumu

TSRS: Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standardı

SASB: Sustainability Accounting Standards Board / Sürdürülebilirlik Muhasebesi Standartları Kurulu

OEM: Orijinal Ekipman Üreticisi (Original Equipment Manufacturer)

IPCC: Intergovernmental Panel on Climate Change / Hükümetler Arası İklim Değişikliği Paneli

NGFS: Network for Greening the Financial System / Finansal Sistemi Yeşillendirme Ağı

GHG: Greenhouse Gas / Sera Gazı Emisyonları

Rapor Hakkında

Bu rapor, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standardı (TSRS) doğrultusunda hazırlanan ikinci rapor olup; Mercedes Benz Kamyon Finansman A.Ş.'nin ("Mercedes Benz Kamyon Finansman A.Ş.", "MBKF" veya "Şirket") finansal ve sürdürülebilirlik performansını bütüncül ve güvenilir bir şekilde ortaya koymayı amaçlamaktadır. Daimler Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.'nin (DSA) finansal sonuçları tam konsolidasyon yöntemi kapsamında MBKF finansallarına dahil edilmekte olup; bu raporun devamında MBKF ve bağlı ortaklığı birlikte "Grup" olarak anılacaktır.

9 Aralık 2023 tarihli ve 32414 (M) sayılı Resmi Gazete'de Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan TSRS çerçevesinde 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 tarihleri arasındaki 12 aylık hesap dönemini kapsayacak şekilde hazırlanan bu rapor, MBKF'nin konsolide finansal tabloları ve bağımsız denetçi raporuyla birlikte değerlendirilmelidir. Şirket, bu rapor aracılığıyla iklim ve sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlarını şeffaf bir şekilde paydaşlarına sunarak; sürdürülebilirlik stratejileri doğrultusunda hesap verebilirliğini artırmayı amaçlamaktadır.

TSRS 1 – Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve TSRS 2 – İklimle İlgili Açıklamalar doğrultusunda MBKF, sürdürülebilirlik stratejisini ve faaliyetlerini Yönetişim, Strateji ve İş Modeli, Risk Yönetimi ve Metrikler ve Hedefler başlıkları altında ele almaktadır. TSRS uyum raporu kapsamında, özellikle iklimle ilişkili riskler ve fırsatlar başta olmak üzere, Şirket'in sürdürülebilirlik stratejisindeki kritik unsurlar, yönetim mekanizmaları, risk yönetimi süreçleri ve performans göstergeleri detaylı bir şekilde açıklanmaktadır.

Geçiş Muafiyetleri

25 Aralık 2025 tarihinde yayımlanan "2024 Yılı Raporlama Döneminde TSRS'ler Uyarınca Sürdürülebilirlik Raporlaması Yapan İşletmelerin 2025 Döneminde Tabi Olacakları Muafiyetlere İlişkin Kurul Kararı" kapsamında, TSRS raporlamasının ilk yılında uygulanmakta olan geçiş muafiyetlerinin sürdürülmesine karar verilmiş; bu doğrultuda TSRS 1'de yer alan E4, E5 ve E6 maddelerindeki muafiyetler bir yıl süreyle uzatılmıştır.

Bu kapsamda Şirket'in bu seneki raporlama döneminde faydalanacağı geçiş muafiyetleri aşağıdaki gibidir:

- TSRS 1-E4 kapsamında, MBKF, TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nu, 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 dönemine ait finansal tablolarını 2026 Mart ayında yayımlamasının ardından kamuoyuyla paylaşmaktadır.
- TSRS 1-E5 kapsamında, MBKF, bu raporu hazırlarken yalnızca iklim değişikliğine bağlı risk ve fırsatlara odaklanmıştır. Ancak, yönetim, strateji ve risk yönetimi yaklaşımlarına dair açıklamalar, iklim konusuyla birlikte tüm sürdürülebilirlik temalarını da içerecek şekilde sunulmuştur.
- TSRS 1-E6 (b) kapsamında, sürdürülebilirlik konularına ilişkin karşılaştırmalı bilgiler bu raporlama döneminde sunulmamıştır.
- TSRS 2-C4 (b) ve TSRS 2-C5 ve KGK Kurul Kararı Geçici Madde 3 kapsamında, MBKF'nin faaliyet gösterdiği sektör nedeniyle, finanse edilen emisyonlara ilişkin ek bilgileri içeren Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklama yükümlülüğü bulunmamaktadır.

¹ Daimler Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş., 2024 faaliyet dönemi TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporlama döneminde tam konsolidasyon kapsamında değerlendirilmekle birlikte, ilgili dönemde TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporlaması kapsamına dahil edilmemiştir. Cari dönemde, raporlama kapsamına ilişkin yapılan gözden geçirme ve değerlendirmeler neticesinde, söz konusu şirketin TSRS çerçevesinde belirlenen raporlama sınırları içerisinde yer aldığı değerlendirilmiş olup, bu doğrultuda konsolide sürdürülebilirlik raporlamasına dahil edilmiştir.

Finansal Açıklamalar ile Bağlantı

MBKF TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu, 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar ve bağımsız denetçi raporuyla birlikte değerlendirilmelidir. Bu raporda yer alan sürdürülebilirlik ve iklim ile ilgili açıklamalar, finansal raporlamada kullanılan fonksiyonel para birimi olan Türk lirası (TL) esas alınarak hazırlanmıştır.

Rapor kapsamı, finansal tablolar raporuyla tutarlı olarak Mercedes Benz Kamyon Finansman A.Ş. ve finansal konsolidasyona tabi bağlı ortaklığı olan Daimler Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.'ye ait bilgileri içermektedir.

TSRS 1 – Genel Hükümler Standardı'nda yer alan “raporlama sınırlarının finansal konsolidasyon sınırlarıyla tutarlı olması” ilkesine uyum sağlamak amacıyla, Daimler Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.'ye ilişkili bilgiler bu dönem itibarıyla sürdürülebilirlik raporu kapsamında açıklığa kavuşturulmuş ve Grup raporlama sınırları buna göre güncellenmiştir. Bu yaklaşım, raporlamanın şeffaflığını ve karşılaştırılabilirliğini güçlendirmeyi amaçlamaktadır.

MBKF İşletme Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı

Mercedes Benz Kamyon Finansman A.Ş.'nin TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporlaması, Şirket'in konsolide faaliyetleri esas alınarak hazırlanmakta olup raporlama sınırları belirlenirken Daimler Truck AG çatısı altındaki konsolide yapıya paralel veri altyapısı, ölçüm olanakları ve kurum içi analiz kabiliyetleri dikkate alınmıştır. Bu çerçevede kullanılan veri, tahmin ve metodolojiler; raporlama dönemine ilişkin erişilebilirlik, ölçülebilirlik ve doğrulanabilirlik kriterlerine göre değerlendirilmiştir.

Sürdürülebilirlik açıklamalarında yer alan değerlendirme, öngörü ve projeksiyonlar; çeşitli iç ve dış veri kaynaklarından elde edilen bilgiler, kurum içi analizler ve ilgili metodolojik yaklaşımlar kullanılarak oluşturulmaktadır. Kullanılan varsayımlar ve hesaplama yöntemleri, sürdürülebilirlik standartlarındaki gelişmeler, düzenleyici gereklilikler ve diğer ilgili faktörler ışığında düzenli olarak gözden geçirilmekte; ihtiyaç halinde güncellenmektedir. Bununla birlikte senaryo analizleri de dahil olmak üzere kullanılan varsayımlar, projeksiyonlar ve metodolojik tercihler raporun ilgili bölümlerinde ayrıca açıklanmaktadır. Veri erişimindeki belirli sınırlılıklar, metodolojilerin bazı alanlarda gelişim sürecinde olması ve sürdürülebilirlik konularının doğası gereği ileriye dönük olması nedeniyle raporda yer alan bazı göstergeler belirli düzeyde tahmin, muhakeme ve belirsizlik içerebilmektedir. Bu belirsizlikler, mevcut en iyi bilgi seti kullanılarak en aza indirilmeye çalışılmakta; gerekli görülen durumlarda uygun varsayımlar ve hesaplama yaklaşımları ile desteklenmektedir.

MBKF çerçevesinde benimsenen ölçüm ve raporlama yaklaşımı, şeffaflık ve tutarlılık ilkeleri doğrultusunda; eldeki veri kalitesini sürekli geliştirmeyi, metodolojileri uluslararası standartlarla uyumlu hale getirmeyi ve sürdürülebilirlik performansının güvenilir biçimde izlenmesini hedeflemektedir.

Senaryo analizinde kullanılan varsayımlar “Strateji”, emisyon hesaplamalarında kullanılan yaklaşımlar ise “Metrik ve Hedefler” bölümünde ayrıntılı olarak açıklanmıştır.

Değer Zinciri ve İş Modeli

Mercedes Benz Kamyon Finansman A.Ş. rapor kapsamında iklimle ilgili açıklamalarını oluştururken, yalnızca kendi faaliyetlerini değil bağlı ortaklığı statüsünde faaliyet gösteren Daimler Sigorta Aracılık Hizmetleri'ni de kapsayacak şekilde değer zincirini ele almıştır. Daimler Sigorta Aracılık Hizmetleri'nin, Şirket'in konsolide gelirleri içerisindeki payı yaklaşık %2 düzeyinde olup, bu oran doğrultusunda söz konusu faaliyetler, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların finansal etkilerinin değerlendirilmesi ve sera gazı emisyon hesaplama çalışmalarının kapsamına dahil edilmiştir. İş modelinin odağında; finansmana erişimi artırmak, müşterilerin operasyonel verimliliğini desteklemek ve Türkiye'deki ağır ticari araç sektörünün dönüşümüne katkı sağlamak yer almaktadır. Mercedes Benz Kamyon Finansman A.Ş. değer zincirine dair detaylara Tablo 1'de yer verilmektedir.

Değer Zinciri Boyutu	Temel Unsurlar	Açıklama
Yukarı Yönlü	Finansman Kaynakları	Faaliyetlerin temel girdisi banka kredileri, borçlanma araçları ve grup içi/ stratejik fonlama imkânlarıdır. Vade yapısı ve maliyet yönetimi, aktif-pasif uyumu gözetilerek yürütülür.
	Araç Tedariki (OEM ve Bayiler)	Finansmana konu Mercedes Benz kamyon/çekici ve ilgili ekipmanlar, yetkili bayi ağı ve OEM tedarik zinciri üzerinden temin edilir; teslimat ve faturalama süreçleri finansmanla entegre edilir.
Doğrudan Operasyonlar	Müşteri Edinimi ve Kredi/Risk Değerlendirme	Müşteri finansman talepleri, finansal analiz, nakit akımı, sektör ve filo riski, teminat yapısı ve araç artık değer varsayımları dahil kapsamlı bir değerlendirmeden geçirilir.
	Kredi İşlemleri	Kredi sözleşmeleri; peşinat, vade, faiz oranı, teminat ve sigorta koşullarıyla tesis edilir. Sözleşme boyunca sözleşme ve teminat yönetimi yürütülür.
	Entegre Ürünler	Kasko/trafik sigortası, bakım-onarım paketleri, uzatılmış garanti ve lastik/ ekipman finansmanı gibi yan ürünler tekil sözleşmeye entegre edilebilir.
Aşağı Yönlü	KOBİ ve Kurumsal Müşteriler	Lojistik, inşaat, madencilik, perakende dağıtım ve kamu hizmetleri gibi sektörlerde faaliyet gösteren müşterilerin araç yatırımlarına finansman sağlanır.
	Yeşil/Verimli Araç Finansmanı	Euro 6, düşük emisyonlu/alternatif yakıtlı ve yakıt verimliliği yüksek araçlara yönelik özel finansman ürünleri ve uygun vade/yapı seçenekleri sunulur.
	Tahsilat, Sözleşme Sonu ve Yeniden Pazarlama	Düzenli tahsilat süreçleri yürütülür.

Tablo 1. Mercedes Benz Kamyon Finansman A.Ş. Değer Zinciri

² Ağır vasıta araçlar için düşük emisyon seviyelerini zorunlu kılan Avrupa Birliği emisyon standardıdır.

Mercedes Benz Kamyon Finansman A.Ş Hakkında

Mercedes Benz Kamyon Finansman A.Ş., Türkiye’de ağır ticari araç kullanıcılarının finansmana erişimini kolaylaştırmak ve sektörde sürdürülebilir bir finans ekosistemi oluşturmak amacıyla 2021’de kurulmuştur. Daimler Truck Financial Services GmbH iştiraki olarak Daimler Truck Holding AG bünyesinde faaliyet gösteren Şirket, Mercedes Benz marka otobüs, kamyon ve çekici ürünlerine yönelik finansman çözümleri sunarak Türkiye’deki ağır ticari araç sektörünün gelişimine katkı sağlamaktadır.

Şirket’in gelir modeli, Türkiye’de Mercedes Benz Türk A.Ş.’den doğrudan veya Mercedes Benz Türk ve MBKF’nin bayileri aracılığıyla ürün satın alan tüketicilere ve işletmelere sağlanan finansman hizmetlerine dayanmaktadır. MBKF, müşteri odaklı yaklaşımı ve sektöre özgü deneyimi sayesinde hem bireysel kullanıcıların hem de işletmelerin yatırım süreçlerini destekleyen güvenilir bir finansman ortağı haline gelmiştir.

2022’de MBKF bünyesinde kurulan ve %100 bağlı ortaklık statüsünde faaliyet gösteren Daimler Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş., Şirket’in hizmet kapsamını genişleten önemli bir yapı taşıdır. Bu şirket, 5684 sayılı Sigortacılık Kanunu kapsamında sigorta sözleşmelerine aracılık ederek; araç finansmanı süreçlerinde müşterilerin ihtiyaç duyduğu sigorta ürünlerine etkin, hızlı ve entegre bir hizmet sunulmasını sağlamaktadır.

2025 itibarıyla yaklaşık 90 kişilik kadroya sahip olan MBKF, İstanbul Esenyurt’taki merkezinden faaliyet göstermekte ve müşteri deneyimini, finansal kapsayıcılığı ve sektörel sürdürülebilirliği geliştirmeyi temel hedefleri arasında konumlandırmaktadır.



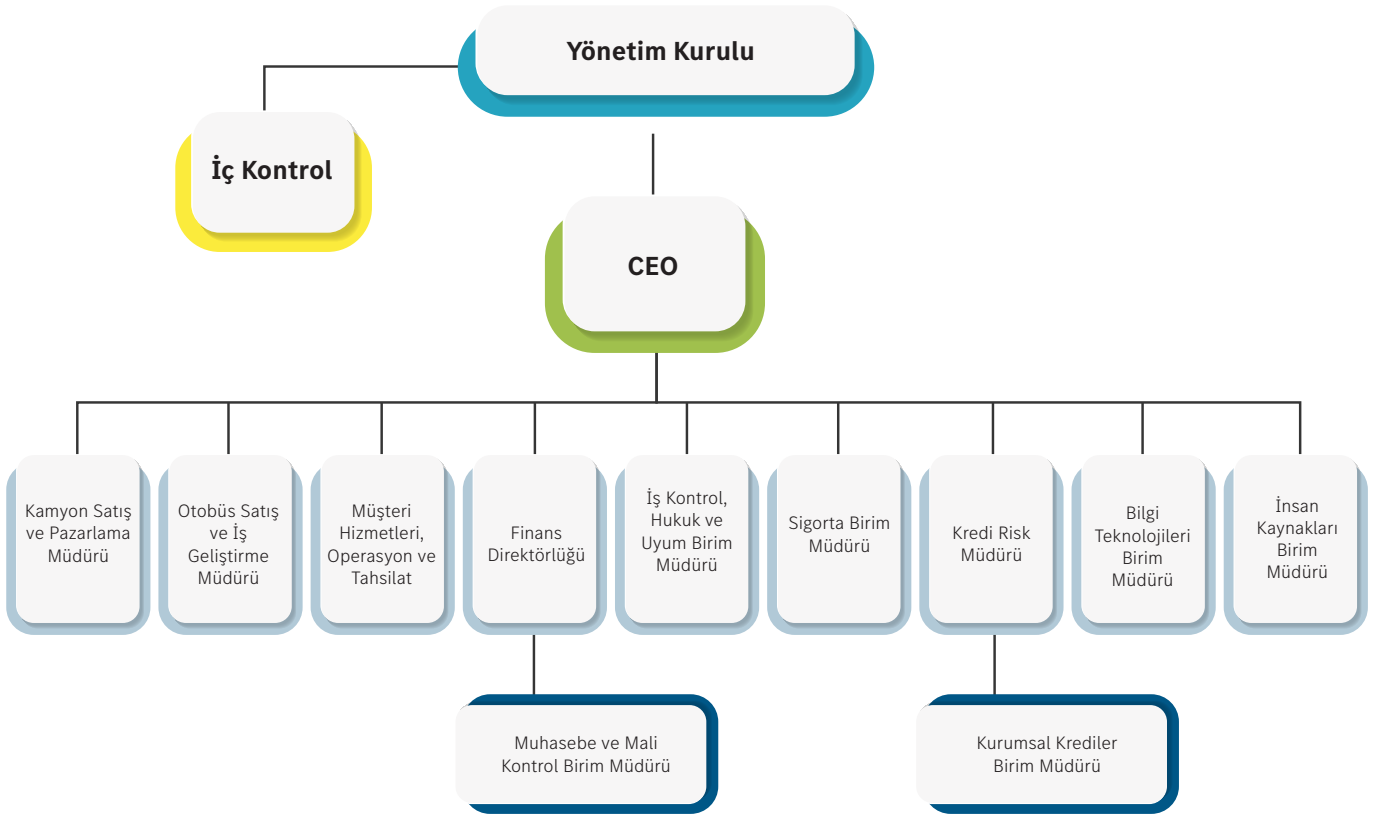
Yönetişim

Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Kurumsal Yönetişim Çerçevesi

Mercedes Benz Kamyon Finansman A.Ş., sürdürülebilir büyüme hedeflerini desteklemek amacıyla iklim ve sürdürülebilirlik kaynaklı riskleri kurumsal risk yönetimi çerçevesine entegre etmiş, bu alanlardaki fırsatların sistematik biçimde değerlendirilmesini sağlayan yönetim mekanizmalarını 2025 yılı itibarıyla güçlendirmiştir. Şirket, söz konusu risk ve fırsatların karar alma süreçlerine dahil edilmesini sağlamak üzere uygulamalarını kademeli olarak geliştirerek kurumsal yaklaşımını netleştirmiştir. Bu rapor, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların yönetimine yönelik olarak oluşturulan yapının mevcut durumunu ve bu alandaki olgunlaşan yaklaşımı ortaya koymaktadır.

Şirketin organizasyon yapısı, sorumluluk ve yetki dağılımını açık biçimde tanımlayan hiyerarşik bir çerçevede yapılandırılmıştır. Yönetim Kurulu, iklim ve sürdürülebilirlik konularını da kapsayan stratejik yönlendirme ve gözetim rolünü üstlenirken; ilgili fonksiyonel birimler operasyonel süreçlerin uygulanmasından sorumludur. Risk yönetimi, iç kontrol ve finansal kontrol birimleri, iklim ve sürdürülebilirlik risklerinin tanımlanması, değerlendirilmesi ve izlenmesi süreçlerinde aktif rol oynayarak yönetim yapısının temel bileşenlerini oluşturmaktadır.

Kurumsal yönetim yapısı, temel kurumsal yönetim ilkeleri doğrultusunda oluşturulmuş olup Şekil 1'de sunulmaktadır. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili risk ve fırsatların yönetimi, farklı departmanların temsil edildiği ve düzenli olarak toplanan bir Sürdürülebilirlik Komitesi aracılığıyla yürütülmektedir. Söz konusu komite, ilgili konuların bütüncül bir bakış açısıyla ele alınmasını sağlamakta ve elde edilen çıktıları üst yönetime raporlayarak karar alma süreçlerini desteklemektedir.



Şekil 1. Mercedes Benz Kamyon Finansman A.Ş. Organizasyon Şeması

Yönetim Kurulu'nun Sürdürülebilirlik ve İklim Konularındaki Rolü



MBKF, çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) sorumluluklarına daha bütüncül ve etkin bir yaklaşımla odaklanmak, iklim değişikliğiyle bağlantılı riskleri yönetmek ve sürdürülebilirlik alanındaki hedeflerini somut adımlarla hayata geçirmek amacıyla, 2025'te Yönetim Kurulu kararıyla Sürdürülebilirlik Komitesi kurulmuştur. Sürdürülebilirlik Komitesi, çalışmalarını Çalışma Usul ve Esasları doğrultusunda yürütmektedir. Bu usul ve esaslar, Komite'nin görev alanını, yetki sınırlarını, sorumluluklarını, çalışma yöntemini ve raporlama süreçlerini tanımlamaktadır. Komite; Finans Direktörü, Muhasebe ve Mali Kontrol Birim Müdürü, İç Kontrol Sorumlusu, Genel Muhasebe, Vergi ve Raporlama Sorumlusu, Mali Kontrolör, Hukuk, Uyum ve İş Kontrol Birim Müdürü ile Hukuk, Uyum ve İş Kontrol Takım Üyesinden oluşmakta olup Şirket'in sürdürülebilirlik stratejisinin oluşturulması ve güncellenmesi, politika ve hedeflerin belirlenmesi, sürdürülebilirlik uygulamalarının ve performans sonuçlarının değerlendirilmesi, paydaş katılımına ilişkin kararların alınması ve raporların hazırlanmasını koordine etmekle görevlidir. Komite ayrıca, sürdürülebilirlik faaliyetlerinin şirket iş süreçlerine entegrasyonunu sağlamak, çevresel, sosyal ve yönetim alanlarındaki riskleri takip etmek, performans göstergelerini izlemek, karbon emisyonlarının azaltılmasına yönelik çalışmaları desteklemek ve sürdürülebilirlik kültürünün güçlendirilmesine katkı sunmakla sorumludur.

Komite, 2025'te çalışmalarını etkin şekilde sürdürmüş ve Yönetim Kurulu üyelerinin katılımıyla altı kez toplantı gerçekleştirmiştir. Bu toplantılar kapsamında mevcut uygulamalar gözden geçirilerek Yönetim Kurulu'na aktarılmış ve Şirket'in sürdürülebilirlik stratejilerine uyumun güçlendirilmesine yönelik kararlar alınmıştır. Ayrıca, KGK ve ISSB ortaklığıyla gerçekleştirilen "Kurumsal Sürdürülebilirlik Liderleri Zirvesi: İş Birliği ve Farkındalık Toplantıları" ve "ISSB Çalıştayı"na katılım sağlanmış olup, söz konusu toplantı ve çalıştaya ilişkin notlar Komite üyeleri ile paylaşılmıştır.

Komite, şirket genelinde sürdürülebilirlik farkındalığını artırmak amacıyla çalışanlara ve üst yönetime yönelik sürdürülebilirlik eğitimlerinin planlanmasını da gündemine almış ve bu doğrultuda hazırlık çalışmalarını başlatmıştır.

Mercedes Benz Kamyon Finansman A.Ş., tüm Yönetim Kurulu üyeleri için geçerli olmak üzere, Yönetim Kurulu üyeliği görevine ilişkin ücretleri her yıl olağan Genel Kurul toplantısında belirlemektedir. Raporlama döneminde, MBKF ücretlendirme sistemi kapsamında iklimle ilgili hususların üst düzey yönetici ücretlendirmesine dahil edilmesine yönelik herhangi bir politika, metrik veya uygulama bulunmamaktadır. Bu çerçevede, iklimle ilgili hususlarla bağlantılı olarak cari dönemde finansal tablolara yansıtılan üst düzey yönetici ücretlerine ilişkin herhangi bir tutar veya oran söz konusu değildir. Bununla birlikte, Sürdürülebilirlik Komitesi'nin kurulmasıyla beraber iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik konularının kurumsal yönetim yapısı içerisindeki öneminin artması beklenmekte olup, söz konusu alanların ilerleyen dönemlerde ücretlendirme ve performans değerlendirme mekanizmalarıyla ilişkilendirilmesi, Şirket'in stratejik öncelikleri ve düzenleyici gelişmeler doğrultusunda değerlendirilebilecek bir husus olarak görülmektedir.

Sürdürülebilirlik ve İklim Risk Yönetimi Süreçleri

Daimler Truck Grup, sürdürülebilirlik stratejisi ile uyumlu biçimde iklim ve sürdürülebilirlik odaklı riskleri kurumsal risk yönetimi çerçevesine entegre etmektedir. Grup, iklim ve sürdürülebilirlikle bağlantılı potansiyel riskleri özel olarak tasarlanmış kurumsal risk yönetimi sistemleri üzerinden tanımlamakta, değerlendirmekte ve izlemektedir. Bu riskler sistemde ÇSY niteliğiyle işaretlenerek sınıflandırılmakta; böylece süreç boyunca şeffaflık, izlenebilirlik ve raporlanabilirlik güçlendirilmektedir. Bu yaklaşım sayesinde iklim ve sürdürülebilirlik riskleri, finansal ve operasyonel risklerle bütünsel bir yapıda ele alınmakta; grubun uzun vadeli dayanıklılığı, uyum performansı ve paydaş güveni desteklenmektedir. Daimler Truck Grup, sürdürülebilirlik stratejisinin gereği olarak risk yönetimi uygulamalarını sürekli geliştirerek hem iklimle ilgili potansiyel etkileri azaltmayı hem de sürdürülebilir bir iş modeli oluşturmayı hedeflemektedir.

MBKF, bu doğrultuda Daimler Truck Grup'un sürdürülebilirlik yönetimi uygulamalarıyla uyumlu biçimde hareket ederek 2025 itibarıyla Sürdürülebilirlik Komitesi'ni kurmuştur. Bu yapı ile şirket, sürdürülebilirlik konularının yönetim süreçlerine entegrasyonunu güçlendirmeyi ve Grup seviyesinde yürütülen konsolide sürdürülebilirlik risk ve fırsat değerlendirmelerine katkı sağlamayı hedeflemektedir.

MBKF'de risk ve fırsatların gözetimi Risk Yönetimi Politikası ve Risk Yönetim El Kitabı çerçevesinde yürütülen kontrol ve prosedürler aracılığıyla desteklenmektedir. Risk yönetimi modeli, İç Kontrol Sistemi (ICS) ile Risk Yönetim Sistemi (RMS) olmak üzere iki temel yapıdan oluşmaktadır. ICS kapsamında kontroller aracılığıyla yönetilebilen riskler ele alınırken, kontrol yoluyla yönetilemeyen veya doğası gereği izleme gerektiren riskler RMS kapsamında değerlendirilmektedir. Bu yapı sayesinde iklim ve sürdürülebilirlik riskleri, finansal, operasyonel ve uyum riskleriyle birlikte entegre bir çerçevede ele alınmaktadır.



Risk yönetimi süreçleri, COSO ERM çerçevesi esas alınarak tasarlanmış olup; yönetim ve kültür, strateji ve hedef belirleme, performans, bilgi ve raporlama ile izleme faaliyetleri bileşenleri üzerinden yürütülmektedir. Departmanlar, kendi faaliyet alanlarına ilişkin risk ve fırsatların tanımlanması ve değerlendirilmesinden sorumlu olup, bu süreçler kontrol fonksiyonu ve risk yöneticisi koordinasyonunda yürütülmektedir. Tanımlanan riskler, belirlenen eşik değerler doğrultusunda üst yönetime ve Risk Yönetim Komitesi'ne raporlanmaktadır.

Mercedes Benz Kamyon Finansman A.Ş., Grup risk yönetimi yaklaşımıyla uyumlu biçimde hareket etmekte olup, Sürdürülebilirlik Komitesi aracılığıyla iklim ve sürdürülebilirlik konularının yönetim süreçlerine entegrasyonunu güçlendirmiştir. Risk yönetiminin iklimle ilgili risk ve fırsatları daha sistematik bir şekilde ele alması amacıyla 2025'te çevresel, sosyal ve yönetim alanlarındaki risklerin de risk envanteri kapsamında değerlendirilmesi için Risk Prosedürü güncellenmiş; çevresel, sosyal ve yönetsimsel riskler prosedüre dâhil edilmiştir.

İklimle bağlantılı riskler dahil olmak üzere pazar, itibar, uyum ve ÇSY alanlarındaki riskler risk envanteri kapsamında izlenmektedir. Risk Yönetim Komitesi (LRC), bu risklerin gözetimini sağlamak amacıyla yılda iki kez toplanmaktadır. Gerekli görülen durumlarda acil toplantılar yapılarak yönetim tarafından zamanında aksiyon alınması sağlanmaktadır. Bu yapı, iklimle ilgili risk ve fırsatların şirketin diğer iç fonksiyonlarıyla entegre şekilde yönetilmesini ve karar alma süreçlerine yansıtılmasını desteklemektedir.

Kontrol ve Güvence Mekanizmaları

İç kontrol mekanizması, Mercedes Benz Kamyon Finansman A.Ş.'nin kurumsal yönetim yapısının ayrılmaz bir parçası olarak, risklerin etkin şekilde yönetilmesini ve kontrol edilmesini destekleyen temel bir güvence fonksiyonu olarak faaliyet göstermektedir. İç kontrol süreçleri, yürürlükteki politika, prosedür ve standartlarla uyumlu biçimde uygulanmakta; aynı zamanda kurumsal risk yönetimi süreçleriyle bütünleşik bir yapı içerisinde işletilmektedir. Bu kapsamda iç kontrol faaliyetleri, risklerin erken aşamada belirlenmesine ve önleyici aksiyonların geliştirilmesine katkı sağlayan yapısal bir unsur olarak konumlandırılmıştır. İç Kontrol Birimi, bağımsızlığın ve etkin gözetimin sağlanması amacıyla doğrudan Yönetim Kurulu Başkanına raporlama yapmaktadır.

İç Kontrol Birimi, risk değerlendirme süreçlerine aktif şekilde dahil olmakta ve “risk değerlendirici” rolü çerçevesinde tanımlanan risklerin olasılık ve etki boyutlarını sistematik olarak analiz etmektedir. İç kontrol faaliyetleri; İlk Öz Değerlendirme, Kontrol Çerçevesi Değerlendirmesi, Nihai Öz Değerlendirme ve Dönem Sonu Kontrollerini kapsayan yapılandırılmış ve periyodik kontrol süreçleri aracılığıyla yürütülmektedir.

Kontrol Çerçevesi Değerlendirmesi süreci, Finans Direktörü ve Şirket Genel Müdürü’nün katılımıyla gerçekleştirilmekte olup, bu çalışma aracılığıyla iç kontrol sistemlerinin kapsamı, etkinliği ve yeterliliği düzenli olarak gözden geçirilmektedir. Yıllık olarak tekrar eden kontrol ve değerlendirme faaliyetleri sonucunda hazırlanan iç kontrol raporları, ilgili Yönetim Kurulu Üyesine sunularak üst düzey gözetim ve karar alma süreçlerini desteklemektedir.

Sürdürülebilirlik ve iklim riskleri için özelleşmiş kontrol mekanizmaları henüz kurumsal yapıya dahil edilmemiştir. Bununla birlikte, 2025’te Sürdürülebilirlik Komitesi’nin kurulmasıyla birlikte MBKF’nin sürdürülebilirlik yönetim yapısı güçlendirilmiş ve sürdürülebilirlik konularının izlenmesi için kurumsal bir çerçeve oluşturulmuştur. Komite esaslarında; sürdürülebilirlik performans göstergelerinin belirlenmesi, hedeflerin tanımlanması ve bu göstergelerin periyodik olarak izlenmesi yönünde sorumluluklar tanımlanmış olup, ilgili KPI’ların Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından izlenmesi ve değerlendirilmesi planlanmaktadır. Ancak, iç kontrol yapısının ÇSY risklerini de içerecek biçimde kapsamının genişletilmesi ve ilgili fonksiyonlarla uyumlu çalışabilecek bütüncül bir sistem oluşturulmasına yönelik değerlendirmeler devam etmektedir.



Strateji ve İş Modeli

MBKF, stratejik perspektifini yalnızca finansal performans ve ticari hedefler doğrultusunda değil aynı zamanda kurum kültürünü besleyen ve yönlendiren temel değerler çerçevesinde şekillendirmektedir. Şirketin stratejik yaklaşımı, **SPECS** olarak tanımlanan beş temel ilke üzerine inşa edilmiştir: **Shared Values** (Paylaşılan Değerler), **People Always** (Önce İnsan), **Excellence** (Mükemmellik), **Customer Driven** (Müşteri Odaklılık) ve **Sustainability** (Sürdürülebilirlik). Bu değerler, yalnızca operasyonel faaliyetlerin yürütülmesinde değil; karar alma süreçlerinde, çalışan bağlılığının güçlendirilmesinde ve uzun vadeli büyüme stratejilerinin oluşturulmasında da belirleyici rol oynamaktadır. MBKF, bu değer odaklı yaklaşımı temel alarak iklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatları kurumsal stratejisi ile uyumlu şekilde ele alma yönünde yapılandırılmış bir dönüşüm sürecini sürdürmektedir.

Belirlenen stratejik çerçeve doğrultusunda MBKF, sürdürülebilirlik yaklaşımını yalnızca ilke bazında değil, aynı zamanda kurumsal risk yönetimi ve iş süreçlerine entegre edilen somut uygulamalar üzerinden de hayata geçirmeyi hedeflemektedir. İklim değişikliği kaynaklı etkilerin giderek artan önemi dikkate alınarak bu risk ve fırsatların mevcut risk yönetimi yapısı ile uyumlu şekilde ele alınması ve karar alma mekanizmalarına sistematik olarak dahil edilmesi, şirketin uzun vadeli değer yaratma kapasitesinin güçlendirilmesinde kritik bir unsur olarak değerlendirilmektedir.

Şirketin mevcut risk yönetimi çerçevesinde; yasal uyum, bilgi teknolojileri, finansal piyasalar ve operasyonel süreçlere ilişkin riskler tanımlanmıştır. Bu kapsam göz önüne alınarak, 2025 raporlama döneminde yapılan çalışma ile iklim kaynaklı riskler ve fırsatlar sistematik bir biçimde ele alınmıştır. Söz konusu risk ve fırsatların, şirketin iş modeli ve değer zinciri üzerindeki kısa, orta ve uzun vadeli etkileri analiz edilmiş ve aynı zamanda bu unsurların stratejik planlama ve yönetim süreçlerine entegrasyonu değerlendirilmiştir. Bu yaklaşım, SPECS'in özellikle "Mükemmellik" ve "Sürdürülebilirlik" ilkeleri doğrultusunda veri odaklı, şeffaf ve hesap verebilir bir yönetim anlayışıyla desteklenmektedir.

İklim Değişikliğinin Stratejiye Entegrasyonu

MBKF, çevresel risklerin etkin yönetiminin yalnızca düzenleyici gerekliliklerin karşılanması açısından değil aynı zamanda kurumsal itibarın korunması ve sürdürülebilir büyümenin sağlanması bakımından kritik bir unsur olduğunun bilinciyle, sürdürülebilirlik perspektifini iş modelinin ayrılmaz bir bileşeni haline getirmektedir.

TSRS kapsamında gerçekleştirilen iç değerlendirme çalışmaları sonucunda, mevcut uygulamaların geliştirilmesine yönelik çeşitli iyileştirme alanları belirlenmiştir. Bu doğrultuda aşağıda hayata geçirilen ve geçirilmesi planlanan stratejik aksiyonlar açıklanmaktadır:

- **İklim kaynaklı risk ve fırsatların kapsamlı şekilde tanımlanması:** Kısa (0-1 yıl), orta (1-5 yıl) ve uzun (5 yıl ve üzeri) vadede fiziksel (aşırı hava olayları, su kıtlığı vb.) ve geçiş riskleri (karbon düzenlemeleri, mevzuat değişiklikleri, müşteri beklentilerindeki dönüşüm vb.) ayrıştırılarak analiz edilmektedir. 2025 raporlama döneminde, senaryo analizlerine yönelik metodolojik çerçevenin oluşturulması kapsamında çalışmalar yürütülmüş; bu kapsamda söz konusu risklerin potansiyel finansal etkilerinin daha sistematik bir şekilde değerlendirilmesine yönelik ilk adımlar atılmıştır. Önümüzdeki dönemlerde bu analizlerin kapsam ve derinliğinin geliştirilmesi planlanmaktadır.
- **İklim senaryosu analiz kapasitesinin geliştirilmesi:** Mevcut raporlama döneminde senaryo analizlerine ilişkin metodolojik çerçevenin oluşturulmasına başlanmıştır. İlgili analizlerin finansal etkilerle entegre bir şekilde değerlendirilebilmesi amacıyla veri altyapısının güçlendirilmesi ve kurumsal kapasitenin geliştirilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir.

- **Tedarik zincirinde iklim dayanıklılığının artırılması:** Doğrudan ve dolaylı emisyonların daha kapsamlı değerlendirilmesi ile tedarikçilerle sürdürülebilirlik odaklı iş birliklerinin geliştirilmesi planlanmaktadır. Mevcut durumda bu alanda sınırlı kapasite bulunmakla birlikte, TSRS gereklilikleri doğrultusunda tedarik zinciri kaynaklı belirsizliklerin analiz edilmesine yönelik çalışmalar ileri dönemlerde hayata geçirilecektir.
- **Stratejik hedeflerin operasyonlara entegrasyonu:** İklimle bağlantılı hedeflerin iş birimlerinin yıllık planlarına, performans göstergelerine ve iç kontrol mekanizmalarına entegrasyonu planlanmaktadır. Aynı zamanda kurum genelinde farkındalık artırıcı çalışmalar yürütülerek ilgili tüm paydaşların sürece aktif katılımını teşvik eden çalışmaların da yürütülmesi gündemdedir.
- **Sera gazı emisyon hesaplamasının gerçekleştirilmesi:** 2025 yılında Sürdürülebilirlik Komitesi'nin kurulmasıyla veri toplama, raporlama ve hesaplama altyapısı geliştirilmiş ve MBKF ve bağlı ortaklığı Daimler Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.'nin raporlama dönemi kapsamındaki Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonları ilk kez hesaplanmıştır.

MBKF, bu bütüncül yaklaşım ile iklim değişikliğine karşı kurumsal dayanıklılığını güçlendirmeyi ve uzun vadeli paydaş değeri yaratmayı hedeflemektedir.

Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği

Senaryo Analizleri

Mercedes Benz Kamyon Finansman A.Ş., iklim değişikliğine bağlı risk ve fırsatların değerlendirilmesinde uluslararası kabul görmüş metodolojilerle uyumlu bir yaklaşım geliştirmeyi hedeflemektedir. Bu kapsamda, iklim senaryolarının kullanımının, Şirket'in finansal planlama, risk yönetimi ve strateji oluşturma süreçleri ile entegre edilmesi orta vadeli bir öncelik olarak belirlenmiştir.

Mevcut raporlama döneminde MBKF bünyesinde iklim senaryosu analizlerine ilişkin çalışmalar başlatılmış ve belirli kapsamda uygulanmıştır. Bu doğrultuda, geçiş risklerinin değerlendirilmesinde NGFS (Network for Greening the Financial System) senaryoları, fiziksel risklerin analizinde ise IPCC (Intergovernmental Panel on Climate Change) iklim projeksiyonları esas alınmıştır. Gerçekleştirilen bu çalışmalar, iklim kaynaklı risklerin potansiyel etkilerinin daha sistematik bir yaklaşımla değerlendirilmesine ve şirket bünyesinde senaryo analizi kapasitesinin geliştirilmesine katkı sağlamıştır.

MBKF, söz konusu analizleri önümüzdeki dönemlerde kapsam ve derinlik açısından geliştirmeyi; metodolojik çerçeveyi güçlendirerek finansal etkilerle daha entegre bir şekilde ele almayı hedeflemektedir. Bu yaklaşım, kullanılan senaryo setlerinin uluslararası kabul görmüş referanslara dayanması sayesinde, elde edilen çıktının TSRS 2 ve IFRS S2 standartları ile uyumlu, karşılaştırılabilir ve karar alma süreçlerini destekleyici nitelikte olmasını sağlamaktadır. Analizlerde kullanılan senaryo setlerine ilişkin detaylara Tablo 2'de yer verilmektedir.

Yürütülen çalışma kapsamında, iklimle ilişkili geçiş riskleri (düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinden kaynaklanan düzenleyici değişiklikler, karbon fiyatlaması, teknolojik dönüşüm ve değişen pazar dinamikleri) ile fiziksel riskler (aşırı hava olayları, sıcaklık artışı ve diğer iklim etkileri) bütüncül bir yaklaşımla ele alınmakta; söz konusu risklerin operasyonlar ve iş modeli üzerindeki potansiyel etkileri değerlendirilmektedir. Bu kapsamda senaryo analizlerinin, MBKF'nin müşteri portföyü, teminat yapısı ve operasyonel faaliyetleri üzerindeki potansiyel etkilerin ileriye dönük değerlendirilmesine katkı sağlaması beklenmektedir.

Senaryo Analizleri / Analiz Alanı	Kullanılan Metodolojik Çerçeve	Amaç	Zaman Ufku	Kapsam
Fiziksel Risk Senaryoları	IPCC AR6 kapsamında RCP 8.5 yüksek emisyon senaryosu	Aşırı sıcaklık artışları, sel, fırtına ve diğer iklim kaynaklı fiziksel risklerin Mercedes Benz Kamyon Finansman A.Ş.'nin operasyonel sürekliliği, hizmet süreçleri ve bilgi teknolojileri altyapısı üzerindeki potansiyel etkilerini değerlendirmek	2030–2050	Genel Müdürlük ve ofis lokasyonları (Şirket'in fiziksel varlıkları), bilgi teknolojileri sistemleri, müşteri hizmet süreçleri ve operasyonel destek faaliyetleri kapsamında ortaya çıkabilecek operasyonel maruziyetler
Geçiş Riski Senaryoları	NGFS Net Sıfır 2050 Senaryosu	Düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde ortaya çıkabilecek politika, düzenleme, piyasa dinamikleri ve müşteri beklentilerindeki değişimlerin Mercedes Benz Kamyon Finansman A.Ş.'nin iş modeli, finansman faaliyetleri ve ürün yapısı üzerindeki olası etkilerini analiz etmek	2030–2050	Kredi ve finansman portföyü, müşteri segmentleri (özellikle taşımacılık ve lojistik sektörü), karbon yoğun faaliyetlere sağlanan finansman, teminat yapısı, risk maliyetleri ve iş modeli kaynaklı maruziyetler

Tablo 2. Kullanılan Senaryolar

İklim Dirençliliği

Mercedes Benz Kamyon Finansman A.Ş., iklim değişikliğinden kaynaklanan risklere karşı kurumsal dayanıklılığını artırmayı stratejik bir öncelik olarak ele almaktadır. Bu doğrultuda, Şirket'in iş modeli, finansman faaliyetleri ve operasyonel süreçlerinin farklı iklim koşulları altında nasıl etkileneceğinin değerlendirilmesi hedeflenmektedir.

İklim dirençliliğine yönelik yaklaşım hem geçiş risklerinin hem de fiziksel risklerin Şirket üzerindeki potansiyel etkilerinin bütüncül bir bakış açısıyla değerlendirilmesine dayanmaktadır.

Geçiş riskleri kapsamında; düzenleyici çerçevedeki değişimlerin, düşük karbon ekonomisine uyum sürecinin ve piyasa dinamiklerindeki dönüşümün, MBKF'nin finansman faaliyetleri, müşteri portföyü ve risk profili üzerindeki olası etkileri dikkate alınacaktır.

Fiziksel riskler kapsamında ise, iklim değişikliğine bağlı olarak artan aşırı hava olaylarının Şirket'in operasyonel sürekliliği, hizmet altyapısı ve iş süreçleri üzerindeki potansiyel etkileri değerlendirilmektedir. Özellikle operasyonel kesintiler, hizmet sürekliliği riskleri ve dolaylı finansal etkiler bu değerlendirmelerin temel odak alanları arasında yer almaktadır.

Mevcut raporlama döneminde iklim dirençliliği analizleri nitel değerlendirmeler ile sınırlı olmakla birlikte, ilerleyen dönemlerde daha kapsamlı hale getirilmesi planlanmaktadır. Bu sayede MBKF'nin farklı iklim senaryoları altında risk maruziyeti, uyum kapasitesi ve stratejik esnekliği daha net bir şekilde ortaya konulabilmektedir. Bu yaklaşım doğrultusunda iklim dirençliliği, yalnızca mevcut risklerin yönetimi ile sınırlı kalmamakta; aynı zamanda Şirket'in değişen iklim koşullarına uyum sağlama, operasyonel sürekliliğini koruma ve uzun vadeli değer yaratma kapasitesinin güçlendirilmesi çerçevesinde ele alınmaktadır.

İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Analizi

Mercedes Benz Kamyon Finansman A.Ş., iklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatların değerlendirilmesinde TSRS sektör uygulama rehberleri ve SASB sektör sınıflandırmaları kapsamında ilgili sektörleri incelemiştir. Bu çerçevede, şirket faaliyetleri ve değer zinciri dikkate alınarak iklim değişikliğiyle bağlantılı fiziksel ve geçiş riskleri değerlendirilmiştir. Ayrıca, Daimler Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.'nin iş modeli dolayısıyla değerlendirilen riskleri ile Şirket'in bir önceki dönemde oluşturulan risk envanteri de dikkate alınmıştır.

Bir önceki raporlama dönemine kıyasla, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların değerlendirilmesine ilişkin metodoloji geliştirilmiştir. Geçtiğimiz dönemde söz konusu risk ve fırsatlar, tek bir vade yaklaşımı ve sabit bir olasılık varsayımı altında ele alınmış; vade kırılımı kısa (0-1 yıl), orta (1-7 yıl) ve uzun (7 yıl ve üzeri) olarak tanımlanmıştır. Bu kapsamda, finansal, itibar, operasyonel ve yasal uyum etkileri ayrı ayrı analiz edilerek 0-4 aralığında bir ölçek üzerinden puanlanmıştır.

2025 raporlama döneminde ise metodolojik yaklaşım revize edilerek; risk ve fırsatların farklı zaman ufuklarında (mevcut, kısa, orta ve uzun vade) olasılık ve etki düzeyleri üzerinden sistematik biçimde değerlendirilmesi sağlanmıştır. Bu kapsamda etki analizi; finansal, itibar, operasyonel ve yasal uyum boyutlarını kapsayacak şekilde bütüncül olarak ele alınmakta ve tek bir etki skoru üzerinden konsolide edilerek envantere yansıtılmaktadır.

Ayrıca, vade tanımları güncel piyasa koşulları ve sektör dinamikleri doğrultusunda yeniden gözden geçirilmiş ve kullanılan zaman ufukları güncellenmiştir. Söz konusu güncelleme ile birlikte değerlendirmelerin daha karşılaştırılabilir, şeffaf ve karar alma süreçlerini destekleyici bir yapıda ele alınması amaçlanmış olup; güncel vade tanımlarına Tablo 3'te yer verilmektedir.



Vade	Yıl
Kısa	0-1
Orta	1-5
Uzun	5 ve üzeri

Tablo 3. Vade Tanımları

Risk ve fırsatların değerlendirilme sürecinde olasılık ve etki analizlerinden elde edilen skorlar doğrultusunda, iklimle ilişkili risk ve fırsatlar önemlilik derecelerine göre ayrıştırılmaktadır. Bu çerçevede söz konusu risk ve fırsatlar düşük, orta ve yüksek önemlilik seviyeleri altında sınıflandırılmakta, önceliklendirme ve yönetim süreci bu sınıflandırma temelinde yürütülmektedir. Güncel raporlama döneminde gerçekleştirilen değerlendirmelerde puanlama çalışmaları 1-5 ölçeği üzerinden yürütülmüştür. Risk ve fırsatların değerlendirilmesinde kullanılan faktörlere ait skala ve buna dair açıklamalar Tablo 4'te yer almaktadır.

Puanı	Etki Seviyesi	Etki Açıklaması	Olasılık Seviyesi	Olasılık Açıklaması
1	Etki Yok	Riskin gerçekleşmesi halinde değerlendirilen vade içinde finansal etkisi olmaz.	Olası Değil	Değerlendirilen vade içinde gerçekleşmesi beklenmez.
2	Önemsiz Etki	Riskin gerçekleşmesi halinde değerlendirilen vade içinde küçük ve tolere edilebilir etki yaratır, ek aksiyon gerektirmez.	Olasılığı Düşük	Değerlendirilen vade içinde gerçekleşmesi düşük ihtimaldir.
3	Sınırlı Etki	Riskin gerçekleşmesi halinde değerlendirilen vade içinde sınırlı ve yönetilebilir etki yaratır.	Olası	Değerlendirilen vade içinde gerçekleşmesi mümkündür.
4	Yüksek Etki	Riskin gerçekleşmesi halinde değerlendirilen vade içinde finansal performans üzerinde belirgin olumsuz etki yaratır.	Olasılığı Yüksek	Değerlendirilen vade içinde gerçekleşmesi büyük ölçüde muhtemeldir.
5	Çok Yüksek Etki	Riskin gerçekleşmesi halinde değerlendirilen vade içinde finansal durumunu ciddi şekilde etkiler.	Neredeyse Kesin	Değerlendirilen vade içinde gerçekleşmesi beklenmektedir.

Tablo 4. Risk ve Fırsat Puan Hesaplama Faktörleri

Belirlenen olasılık ve etki puanları esas alınarak iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar 5 × 5 risk matrisi üzerinde değerlendirilmekte ve konumlandırılmaktadır. Şirket'in risk skora metodolojisi çerçevesinde, toplam skoru 1-8 aralığında bulunan risk ve fırsatlar "düşük", 9-14 aralığında yer alanlar "orta" ve 15-25 aralığında olanlar ise "yüksek" önemlilik düzeyinde sınıflandırılmaktadır. Risk ve fırsat değerlendirme sürecinde kullanılan matris, Tablo 5'te sunulmaktadır.

Olasılık / Etki	1. Etki Yok	2. Önemsiz Etki	3. Sınırlı Etki	4. Yüksek Etki	5. Çok Yüksek Etki
5. Neredeyse Kesin	Düşük (5)	Orta (10)	Yüksek (15)	Yüksek (20)	Yüksek (25)
4. Olasılığı Yüksek	Düşük (4)	Düşük (8)	Orta (12)	Yüksek (16)	Yüksek (20)
3. Olası	Düşük (3)	Düşük (6)	Orta (9)	Orta (12)	Yüksek (15)
2. Olasılığı Düşük	Düşük (2)	Düşük (4)	Düşük (6)	Düşük (8)	Orta (10)
1. Olası Değil	Düşük (1)	Düşük (2)	Düşük (3)	Düşük (4)	Düşük (5)

Tablo 5. Risk ve Fırsat Skorlama Matrisi

Risk ve fırsatların önceliklendirilmesi sürecinde, yalnızca finansal önemlilik eşikleri değil; aynı zamanda Şirket'in stratejik hedefleri, finansal performansı ve operasyonel sürekliliği üzerindeki potansiyel etkiler de dikkate alınmaktadır. Bu kapsamda, finansal eşiklerin altında kalsa dahi stratejik açıdan anlamlı etki yaratma potansiyeline sahip risk ve fırsatların da öncelikli olarak değerlendirilmesi benimsenen temel yaklaşımdır.

Risk ve fırsatların finansal etkilerinin değerlendirilmesinde Şirket'e özgü bir referans noktası olarak cironun %2'si önemlilik eşiği olarak dikkate alınmaktadır. Bununla birlikte, MBKF'nin iklimle bağlantılı risk ve fırsatların nicel finansal etkilerini doğrudan ölçümleyebilecek veri altyapısı ve metodolojik kapasitesi gelişim aşamasındadır. Bu nedenle, mevcut değerlendirmeler ağırlıklı olarak nitel analizlere ve mevcut veri setleri üzerinden yapılan sınırlı nicel yaklaşımlara dayanmaktadır. Bu durum, finansal etkilerin kesin büyüklüğüne ilişkin belirsizlikler içerdiğini göstermektedir. Şirket, ilerleyen dönemlerde veri altyapısını ve modelleme yeteneklerini güçlendirerek iklimle bağlantılı risk ve fırsatların finansal etkilerini daha detaylı, nicel ve karşılaştırılabilir biçimde analiz etmeyi amaçlamaktadır. Bu kapsamda, iklimle ilgili risk ve fırsatların finansallaştırılması sürecini geliştirip risk ve fırsatları kapsamlı bir değerlendirmeye tabi tutmayı hedeflemektedir.

İlgili raporlama dönemi için yapılan envanter çalışmasında 3 risk ve 2 fırsat öncelikli olarak belirlenmiştir. İlgili risk ve fırsatlar mevcut, kısa, orta ve uzun vade için değerlendirilmiş olup hepsinin uzun vadede önemli etki yaratabileceği sonucuna ulaşılmıştır. İklime bağlantılı risk ve fırsatlara ilişkin detaylı değerlendirmeler ile bunların potansiyel etkilerine aşağıdaki tablolarda yer verilmektedir.



Şirket Kapsamı	Mercedes Benz Kamyon Finansman A.Ş. ve Daimler Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.
İklim Risk Kategorisi Fiziksel Risk/Geçiş Riski [IFRS S2.10b / TSRS 2.10b]	Fiziksel Risk
Risk Alt Türü	Akut ve Kronik
Risk Tanımı	Aşırı Hava Olayları
Riskin Vadesi	Uzun
Risk Açıklaması [IFRS S2.10a / TSRS 2.10a]	Sel, fırtına, aşırı sıcak ve diğer ekstrem hava olayları nedeniyle finanse edilen kamyonların fiziksel hasar görmesi, kullanım dışı kalması veya operasyonel kesintiye uğraması riski bulunmaktadır. Bunun yanı sıra, uzun vadeli iklim değişikliği etkileri kapsamında sıcaklık artışı ve iklim paterni değişimlerinin belirli bölgelerde operasyonel koşulları zorlaştırması ve varlık değerleri üzerinde kalıcı etkiler yaratması söz konusudur. Bu durum müşteri gelir akışında bozulmaya ve temerrüt riski oluşmasına yol açabilir. Aynı zamanda bu gelişmeler, sigorta sektörünün risk değerlendirme yaklaşımını etkileyerek belirli bölgeler veya kullanım profilleri için teminat kapsamının daraltılması, primlerin yükselmesi veya sigorta erişiminin kısıtlanması riskini doğurmaktadır. Söz konusu etkiler, Daimler Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.'nin sunduğu çözümlerin kapsamı ve müşterilere erişilebilirliği üzerinde de sınırlayıcı bir etki yaratabilir.
İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Potansiyel Etki (İş Modeli, Aşağı Akışlı, Yukarı Akışlı)	Aşağı Yönlü ve Kendi Operasyonları
Yoğunlaşma Alanı	Müşteri Portföyü Teminat Yönetimi
Riskle İlgili Belirlenmiş	Fiziksel iklim risklerine maruz kalan portföy oranının azaltılması ve teminat kaynaklı kredi riskinin kontrol altında tutulması hedeflenmektedir.
Takip Metriği	- Aşırı hava olaylarına maruz bölgelerde yer alan finansman portföyü oranı (%) - Fiziksel risk kaynaklı sigorta talepleri ve hasar frekansı

Tablo 6. Risk 1: Aşırı Hava Olayları

Mevcut & Öngörülen Azaltım ve Adaptasyon Çalışmaları [IFRS S2.14 / TSRS 2.14]

Şirket, fiziksel iklim risklerinin oluşumunu doğrudan kontrol edememekle birlikte, bu risklerin olası etkilerini dolaylı azaltım ve adaptasyon çalışmaları yoluyla minimize etmeyi hedeflemektedir. Bu kapsamda, finansmanı yapılan araçlar için zorunlu kasko ve sigorta poliçeleri uygulanarak aşırı hava olaylarından kaynaklanabilecek fiziksel hasar riskinin sınırlandırılması amaçlanmaktadır.

Müşteri kredi ve finansman değerlendirme süreçlerinde, sel, aşırı sıcaklık ve doğal afet riski bulunan bölgeler gibi coğrafi risk faktörleri dikkate alınarak kredi süreçlerine ek kontrol mekanizmaları entegre edilmesi planlanmaktadır. Buna ek olarak teminatların değerleri düzenli olarak izlenmekte ve ikinci el piyasa değer analizleri periyodik olarak güncellenerek teminat kaynaklı risklerin yönetimi güçlendirilmektedir.

Şirket Kapsamı	Mercedes Benz Kamyon Finansman A.Ş. ve Daimler Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.
İklim Risk Kategorisi Fiziksel Risk/Geçiş Riski [IFRS S2.10b / TSRS 2.10b]	Geçiş Riski
Risk Alt Türü	Politika ve Uyum Riskleri
Risk Tanımı	Yasal Uyum
Riskin Vadesi	Uzun
Risk Açıklaması [IFRS S2.10a / TSRS 2.10a]	Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği etkilerine yönelik ulusal ve uluslararası mevzuat, düzenleme ve standartların giderek artması ve sıkılaşması, finansman faaliyetleri üzerinde önemli uyum yükümlülükleri doğurmaktadır. Bu düzenlemelere zamanında ve eksiksiz şekilde uyum sağlanamaması durumunda idari para cezaları, hukuki yaptırımlar, faaliyet kısıtları ve ilave uyum maliyetleri ile karşılaşılma riski bulunmaktadır.
İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Potansiyel Etki (İş Modeli, Aşağı Akışlı, Yukarı Akışlı)	Aşağı Yönlü ve Kendi Operasyonları
Yoğunlaşma Alanı	Şirket Operasyonları, Uyum, Regülasyon denetimleri
Riskle İlgili Belirlenmiş	İç denetim süreçlerinin genişletilmesi ve artırılması ile denetim süreçlerine hazırlığın eksiksiz şekilde gerçekleştirilmesi.
Takip Metriği	-Bulgu adeti -Kesilen para cezalarının odağı ve oranları

Tablo 7. Risk 2: Yasal Uyum

Mevcut & Öngörülen Azaltım ve Adaptasyon Çalışmaları [IFRS S2.14 / TSRS 2.14]

MBKF, iklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatlara yönelik olarak azaltım ve uyum aksiyonlarını iş modeli ve risk yönetimi süreçleri ile entegre bir şekilde ele almaktadır. Bu kapsamda, geçiş risklerinin yönetilmesine yönelik olarak düzenleyici gelişmeler, karbon fiyatlandırma mekanizmaları ve sektörel dönüşüm dinamikleri yakından takip edilmekte; ilgili değişikliklerin kredi süreçleri ve portföy yönetimi üzerindeki etkileri düzenli olarak değerlendirilmektedir.

Bunun yanı sıra, MBKF bünyesinde ilgili ekiplerin iklim değişikliği, sürdürülebilir finans ve düzenleyici gereklilikler konularındaki yetkinliklerini artırmaya yönelik eğitim ve kapasite geliştirme çalışmaları yürütülmekte; ulusal ve uluslararası düzenleyici gelişmeler ile iyi uygulama örnekleri yakından takip edilmektedir. Şirket, önümüzdeki dönemlerde bu aksiyonları daha ölçülebilir hedefler ve performans göstergeleri ile desteklemeyi planlamaktadır.

Şirket Kapsamı	Mercedes Benz Kamyon Finansman A.Ş. ve Daimler Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.
İklim Risk Kategorisi Fiziksel Risk/Geçiş Riski [IFRS S2.10b / TSRS 2.10b]	Geçiş Riski
Risk Alt Türü	Teknoloji Riskleri
Risk Tanımı	Yeşil Dönüşüm
Riskin Vadesi	Uzun
Risk Açıklaması [IFRS S2.10a / TSRS 2.10a]	Şirketin yeşil dönüşüm sürecini (düşük emisyonlu/elektrikli araç finansmanının artırılması, sürdürülebilir kredi politika ve ürünlerinin geliştirilmesi, portföyün karbon yoğunluğuna göre yönlendirilmesi ve veri/ölçüm altyapısının kurulması) değer zinciri genelinde etkin ve zamanında hayata geçirememesi, artan paydaş beklentilerinin karşılanmasını zorlaştırarak sürdürülebilir finansman fırsatlarının kaçırılmasına, rekabet gücü ve itibarın zayıflamasına yol açabilir.
İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Potansiyel Etki (İş Modeli, Aşağı Akışlı, Yukarı Akışlı)	Aşağı Yönlü ve Kendi Operasyonları
Yoğunlaşma Alanı	Müşteri Portföyü Repütasyon Riski
Riskle İlgili Belirlenmiş	Sektörde öncü uygulamaların takip edilmesi ve yeşil dönüşüm süreçlerinin proaktif şekilde geliştirilmesi hedeflenmektedir.
Takip Metriği	-Teknolojik ve mevzuatsal gelişmelerin takibi -Rakip analizi, rakip çalışmalarının takibi

Tablo 8. Risk 3: Yeşil Dönüşüm

Mevcut & Öngörülen Azaltım ve Adaptasyon Çalışmaları [IFRS S2.14 / TSRS 2.14]

Şirket, konuya ilişkin herhangi bir mevzuat bulunmamasına rağmen sektörde öncü olarak sürdürülebilirlik ve yeşil finansman başlıklarının takibini sağlamaktadır. Mevzuatın yürürlüğe girmesi halinde, ülke çapında bir aksiyon alındığında üretimleri ve üretilen araçların finansmanını ivedi şekilde dönüştürerek adaptasyonunu sağlayabilecek pozisyonudadır. Mevcut durumda, Şirket, küresel toplantılara katılmakta ve dünyadaki işleyiş yakından takip edilmektedir.

Şirket Kapsamı	Mercedes Benz Kamyon Finansman A.Ş. ve Daimler Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.
Fırsat Tanımı	Düşük Karbonlu Kamyon Dönüşümünün Finansmanı
Fırsatın Vadesi	Uzun
Fırsat Açıklaması [IFRS S2.10a / TSRS 2.10a]	Ağır ticari araç sektöründe düşük karbonlu, elektrikli ve alternatif yakıtlı kamyonlara geçiş sürecinin hızlanmasıyla birlikte, bu dönüşümü mümkün kılacak özel finansman çözümlerinin geliştirilmesi yoluyla şirketin pazar konumunu güçlendirmesi, itibarının artması, uzun vadeli büyüme fırsatı yaratması ve dijitalleşmede atılacak yenilikçi adımlarla sektörde öne çıkması
İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Potansiyel Etki (İş Modeli, Aşağı Akışlı, Yukarı Akışlı)	Aşağı Yönlü ve Kendi Operasyonları
Yoğunlaşma Alanı	Kredi ve Finansman Müşteri Portföyü
Fırsatla İlgili Belirlenmiş Hedef	Düşük karbonlu kamyonlara yönelik finansman çözümlerinin toplam portföy içindeki payının kademeli olarak artırılması hedeflenmektedir.
Takip Metriği	- Düşük karbonlu kamyonlara yönelik finansman hacminin toplam portföye oranı (%) - Bu araçlara yönelik finanse edilen araç adedi

Tablo 9. Fırsat 1: Düşük Karbonlu Kamyon Dönüşümünün Finansmanı

Mevcut & Öngörülen Aksiyonlar [IFRS S2.14 / TSRS 2.14]

MBKF, düşük karbonlu ve yeni nesil kamyonlara geçiş sürecinde ortaya çıkan finansman ihtiyacını desteklemek amacıyla, müşteri nakit akışına uyumlu, esnek vade ve geri ödeme yapıları içeren finansman çözümleri geliştirmektedir. Bu kapsamda, düşük emisyonlu araçlara yönelik finansman uygulamaları mevcut portföy içerisinde ayrıştırılarak izlenmekte ve ilgili riskler kredi değerlendirme süreçlerine entegre edilmektedir.

İleriye dönük olarak düşük karbonlu araçlara yönelik finansman ürünlerinin kapsamının genişletilmesi; farklı müşteri segmentlerine özel çözümler sunulması ve bu araçlara ilişkin ikinci el değer ve toplam sahip olma maliyeti (TCO) dinamiklerinin finansman modellerine daha sistematik biçimde dahil edilmesi hedeflenmektedir. Bu yaklaşım, Şirket'in iklim geçiş sürecine uyumunu desteklerken aynı zamanda portföy risklerinin daha etkin yönetilmesine katkı sağlamayı amaçlamaktadır.

Şirket Kapsamı	Mercedes Benz Kamyon Finansman A.Ş. ve Daimler Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.
Fırsat Tanımı	Veri Odaklı ve İklim Dayanıklı Finansman Modelleri
Fırsatın Vadesi	Uzun
Fırsat Açıklaması [IFRS S2.10a / TSRS 2.10a]	Şirket'in müşteri davranışı ve kullanım verilerini daha etkin analiz ederek kredi tahsis ve fiyatlama süreçlerini iyileştirmesi; filo bazlı riskleri daha doğru yönetmesine, portföy kalitesi ve kârlılığını artırmaya ve veri odaklı çözümler sayesinde müşteri deneyimini güçlendirerek tercih edilirliliğini artırmaya imkân sağlayabilir.
İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Potansiyel Etki (İş Modeli, Aşağı Akışlı, Yukarı Akışlı)	Aşağı Yönlü ve Kendi Operasyonları
Yoğunlaşma Alanı	Müşteri Portföyü
Fırsatla İlgili Belirlenmiş Hedef	Veri odaklı risk değerlendirme ve fiyatlama modellerinin geliştirilmesi, müşteri tabanının genişletilmesi ve portföy kârlılığının artırılması hedeflenmektedir.
Takip Metriği	-Yıllık müşteri kazanımı - Portföyde sektör bazlı karlılık oranı

Tablo 10. Fırsat 2: Veri Odaklı ve İklim Dayanıklı Finansman Modelleri

Mevcut & Öngörülen Aksiyonlar [IFRS S2.14 / TSRS 2.14]

Mevcut raporlama döneminde araç, müşteri ve kullanım verilerinin bütüncül şekilde entegre edildiği yapılandırılmış bir risk modelleme veya fiyatlama altyapısı bulunmamaktadır. Önümüzdeki dönemde, kamyonlara ilişkin operasyonel ve kullanım verilerinin kredi süreçleriyle entegre edilmesi, veri analitiği kapasitesinin güçlendirilmesi ve filo bazlı riskleri dikkate alan daha hassas tahsis ve fiyatlama modellerinin geliştirilmesi planlanmaktadır. Söz konusu çalışmaların, portföy kalitesini ve dayanıklılığını artıran, iklim risklerine uyumlu veri odaklı finansman yaklaşımının temelini oluşturması öngörülmektedir.

Risk Yönetimi



İklim Riskleri Yönetim Çerçevesi

Mercedes Benz Kamyon Finansman A.Ş.'de risk yönetimi, Şirket'in stratejik hedeflerine ulaşmasını etkileyebilecek risk ve fırsatların sistematik ve bütüncül bir yaklaşımla ele alındığı ve kurumsal karar alma mekanizmalarıyla entegre bir yapı olarak kurgulanmıştır. Bu süreçte, faaliyetlerden kaynaklanabilecek olumsuz etkilerin sınırlandırılması hedeflenirken, finansal sağlık, sürdürülebilir büyüme ve uzun vadeli değer yaratımı da gözetilmektedir. Risk yönetimi, üst yönetime ve Yönetim Kurulu'na karar alma süreçlerinde destek sağlayan temel bir yönetim aracı olarak değerlendirilmektedir.

Şirket'in risk yönetimine ilişkin kapsam, roller, sorumluluklar ve temel ilkeler Risk Yönetimi Politikası ile belirlenmekte ve söz konusu politika Daimler Truck Grup'un Risk Yönetimi El Kitabı ve yerel düzenlemelerle uyumlu şekilde uygulanmaktadır. Şirket faaliyetlerinden doğabilecek finansal ve operasyonel risklerin yanı sıra Şirket'in bağlı ortaklığı olan Daimler Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.'den kaynaklanabilecek riskler de bu kapsamda ele alınmaktadır.

Belirlenen riskler; ortak bir metodoloji ve terminoloji kullanılarak tanımlanmakta, sınıflandırılmakta ve değerlendirilmektedir. Bu yaklaşım, şirket genelinde tutarlı bir risk değerlendirme süreci oluşturulmasını sağlamakta olup; iklimle ilişkili riskler dâhil olmak üzere risklerin potansiyel nedenleri, finansal ve operasyonel etkileri ile mevcut kontrol mekanizmalarının bütüncül bir bakış açısıyla ele alınmasına imkân tanımaktadır. Risk yönetimi süreçleri; risklerin tanımlanması, değerlendirilmesi, izlenmesi ve raporlanmasını kapsayacak şekilde yapılandırılmıştır. Risklere yönelik aksiyonlar, riskin niteliği ve önem derecesi dikkate alınarak belirlenmektedir. Bu kapsamda, riskin azaltılması veya riskten kaçınılması gibi yaklaşımlar uygun değerlendirmeler ile belirlenmektedir. İklimle bağlantılı riskler ve fırsatlar Şirket'in mevcut risk yönetimi sistemi kapsamında değerlendirilmekte olup; stratejik planlama, kredi politikaları, yatırım kararları ile finansal performans üzerindeki potansiyel etkileri dikkate alınmaktadır. İklim dahil olmak üzere ÇSY riskleri, Risk Yönetimi El Kitabı çerçevesinde ortak bir yaklaşımla ele alınmaktadır. Bu kapsamda iklimle ilişkili risk ve fırsatlara yönelik yürütülen çalışmalar, genel risk yönetimi süreçleriyle uyumlu şekilde ilerlemekte ve ortaya çıkan değerlendirmeler, yönetsel ve stratejik karar alma süreçlerini destekleyici bir girdi olarak kullanılmaktadır.

İklim riskleri, fiziksel riskler ve geçiş riskleri başlıkları altında değerlendirilmekte olup fiziksel riskler iklim değişikliğine bağlı akut ve kronik etkileri kapsamaktadır. Geçiş riskleri ise değişen yasal ve düzenleyici çerçeve, piyasa dinamikleri ve düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinden kaynaklanabilecek riskleri içermektedir.

İklimle Bağlantılı Risk/Fırsat İzleme Mekanizmaları

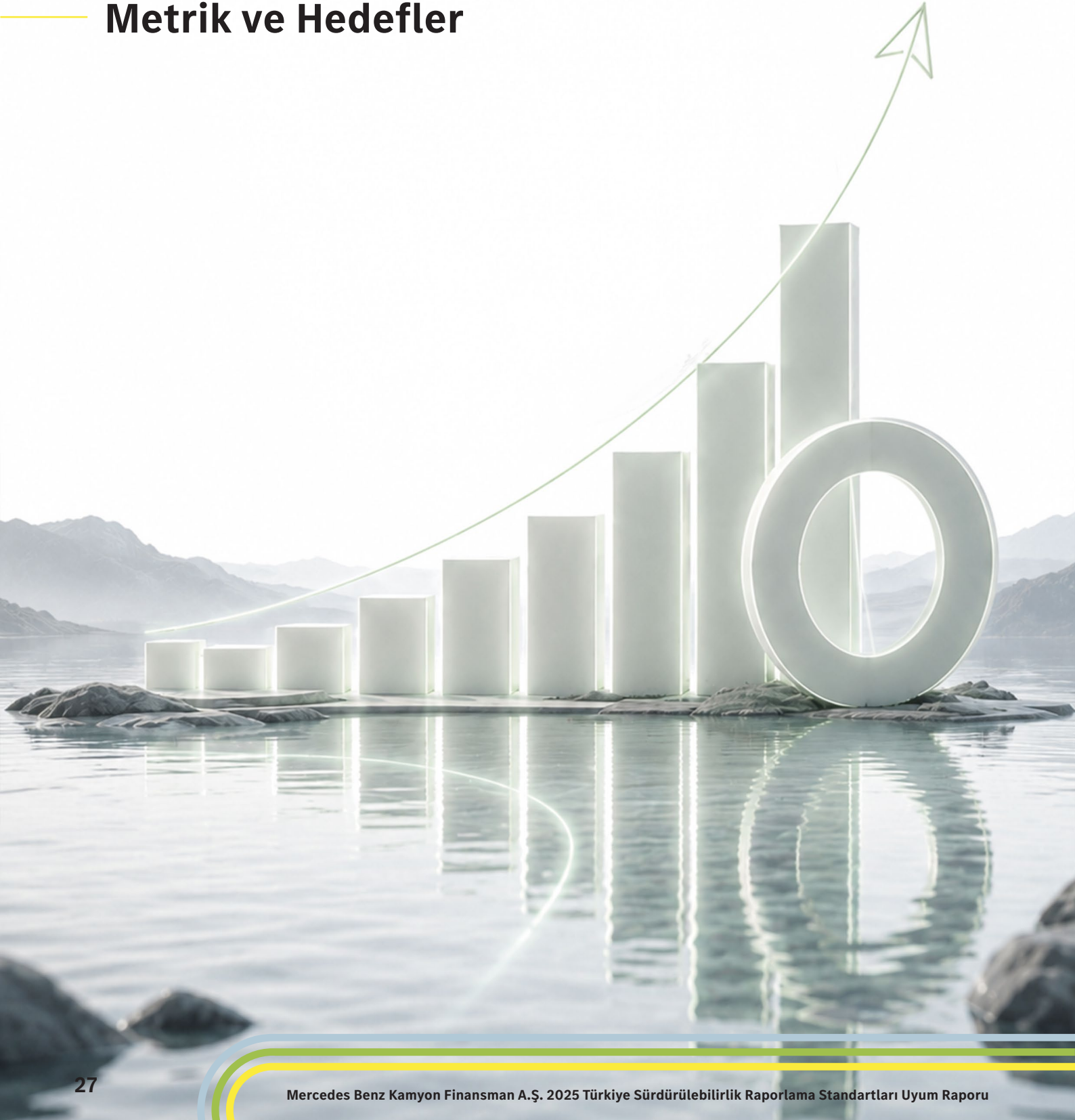
Mercedes Benz Kamyon Finansman A.Ş., iklimle bağlantılı risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi ve izlenmesine yönelik süreçlerini Daimler Truck'ın kurumsal risk yönetimi yaklaşımı ile uyumlu, bütüncül ve sistematik bir çerçeve doğrultusunda yürütmektedir. Şirketin mevcut risk yönetimi politika ve prosedürleri kapsamında, ÇSY odaklı riskler ile fırsatlar düzenli olarak analiz edilmektedir. Bu kapsamda oluşturulan risk ve fırsat kataloğu ile güncel tutulan risk envanteri aracılığıyla kurumsal hafızaya entegre edilmektedir.

İklim kaynaklı riskler değerlendirilirken, aşırı hava olayları ve iklim değişikliğinin doğrudan etkilerinden kaynaklanan fiziksel riskler ile yeşil dönüşüm sürecinin beraberinde getirdiği düzenleyici değişiklikler, teknolojik dönüşüm gereksinimleri ve operasyonel uyum süreçlerinden doğan geçiş riskleri birlikte ele alınmaktadır. Bunun yanı sıra, paydaş beklentilerindeki değişim ve sürdürülebilirlik performansına ilişkin algı gibi unsurlar kapsamında itibar riskleri de düzenli olarak izlenmekte ve gerekli görülen durumlarda önleyici aksiyonlar planlanmaktadır.

Yürütülen süreçler kapsamında, MBKF organizasyon yapısında yer alan “Hukuk, Uyum ve İş Kontrolü” ile “Hazine ve Piyasa Riski Yönetimi” birimleri aktif rol üstlenmekte; riskler arası etkileşimleri de gözeten entegre bir değerlendirme yaklaşımı benimsenmektedir. İklimle ilişkili risk ve fırsatların değerlendirilmesine ilişkin metodolojik yaklaşım ve kapsam, Strateji bölümünde detaylı olarak sunulmaktadır.

Belirlenen risk ve fırsatlar düzenli olarak gözden geçirilmekte, güncellenmekte ve ilgili yönetim raporlamaları aracılığıyla üst yönetime sunulmaktadır. Bu sayede MBKF, iklim değişikliğine bağlı gelişmeleri yakından takip eden ve bu gelişmelere stratejik düzeyde yanıt verebilen çevik ve dayanıklı bir yönetim yapısı oluşturmayı hedeflemektedir.

Metrik ve Hedefler



İklimle İlgili Metrikler

Sera Gazı Emisyonları

MBKF, Daimler Truck AG'nin sürdürülebilirlik stratejisinden ve iklim performans ölçüm yaklaşımından hareketle, kendi faaliyet yapısına uygun, karşılaştırılabilir ve izlenebilir sürdürülebilirlikle ilgili metriklerinin oluşturulmasını önceliklendirmektedir. 2025 yılında Sürdürülebilirlik Komitesi'nin kurulmasıyla birlikte, veri toplama, hesaplama ve raporlama altyapısının geliştirilmesine başlanmıştır.

Şirket faaliyetlerini kiracı statüsünde sürdürmekte olup operasyonlarını gerçekleştirdiği MBKF lokasyonlarına ilişkin doğalgaz tüketimi, iklimlendirme sistemleri ve yangın söndürme altyapısı bina yönetimi Mercedes Benz Türk A.Ş. sorumluluğunda yürütülmektedir. Bu doğrultuda, söz konusu kaynaklardan doğan emisyonlar üzerinde şirketin doğrudan operasyonel kontrolü ve detaylı veri erişimi sınırlı kalmaktadır.

İlgili tüketim kalemleri şirket faaliyetleriyle ilişkili olmakla birlikte bina yönetimi tarafından ölçülmekte ve yönetilmektedir. Bu kapsamda, elektrik tüketiminden kaynaklanan emisyonlar kiralanan alanlara ilişkin metrekare bilgileri esas alınarak dağıtım yöntemiyle hesaplanmakta ve Kapsam 2 emisyonları altında raporlanmaktadır. Ancak, doğrudan ölçüm verisine dayanmayan bu yaklaşım tahmine dayalı olup hesaplamalarda belirli düzeyde belirsizlik içermektedir. Doğalgaz ve diğer teknik sistemlere ilişkin tüketimler söz konusu enerji kullanımının operasyonel kontrol yapısı ve veri erişimi dikkate alınarak (şirketin kiracı konumu nedeniyle) Sera Gazı Protokolü yaklaşımıyla Kapsam 3 kapsamında değerlendirilmektedir. Ancak, ilgili raporlama döneminde Kapsam 3 emisyonlarına yönelik sağlanan geçiş muafiyeti kullanıldığından, bu kalemler raporlamaya dahil edilmemiştir. MBKF lokasyonu için geçerli olan operasyonel koşulların, bağlı ortaklığı DSA lokasyonu için de aynı şekilde geçerli olduğu değerlendirilmiştir.

MBKF'nin doğrudan kontrolü altında bulunan emisyon kaynakları kiracı yapısı nedeniyle sınırlı olup; başlıca kalem şirket araçlarıdır. Söz konusu araçlara ilişkin satın alma, bakım ve operasyonel süreçler şirket bünyesinde yürütülmekte, şirket araçları periyodik olarak yenilenmektedir. Bu kapsamda mobil yanma kaynaklı emisyonlar, araç yakıt tüketimleri esas alınarak hesaplanmaktadır. Hesaplamalarda IPCC 2006 Rehberi kapsamında yer alan varsayılan emisyon faktörleri, net kalorifik değerler ile yakıt yoğunluk değerleri esas alınmakta olup benzin ve motorin türleri için ilgili standart referans değerler kullanılmaktadır. Bu doğrultuda hesaplanan emisyonlar Kapsam 1 altında raporlanmaktadır. Tablo 11'de, Mercedes Benz Kamyon Finansman A.Ş. ve bağlı ortaklığı Daimler Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.'nin raporlama dönemi kapsamındaki Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonları sunulmaktadır. Mercedes Benz Kamyon Finansman A.Ş.'nin Kapsam 1 emisyonları 78,04 ton CO₂eş, Kapsam 2 emisyonları ise 36,73 ton CO₂eş olarak hesaplanmıştır.

	Kapsam 1 (ton CO ₂ eş)	Kapsam 2 (ton CO ₂ eş)
Mercedes Benz Kamyon Finansman A.Ş.	78,04	36,73
Daimler Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	0	0,67

Tablo 11. Mercedes Benz Kamyon Finansman A.Ş. ve bağlı ortaklığı Kapsam 1 ve Kapsam 2 Emisyonları

Öte yandan, Kapsam 3 emisyonlarına ilişkin geçiş muafiyetinin sona ermesini takiben, kiralanan varlıklardan kaynaklanan emisyonların Sera Gazı Protokolü kapsamında ilgili Kapsam 3 kategorileri altında hesaplanarak raporlanması planlanmaktadır.

Genel çerçevede, şirketin kiracı yapısı nedeniyle emisyonlarının önemli bir bölümü dolaylı nitelikte olup veri erişimi ve metodolojik sınırlılıklardan kaynaklı belirsizlikler içermekle birlikte, izleme ve hesaplama süreçlerinin iyileştirilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir.

İç Karbon Fiyatlandırması

Raporlama döneminde işletme, karar alma süreçlerinde bir iç karbon fiyatı uygulamamaktadır. Bu kapsamda, yatırım kararları, transfer fiyatlandırması veya senaryo analizlerinde sera gazı emisyonlarının maliyetlerini değerlendirmek amacıyla kullanılan metrik ton başına herhangi bir sera gazı emisyonu fiyatı bulunmamaktadır.

İklimle İlgili Risklere Karşı Kırılgan Varlıklar

Raporlama döneminde, işletmenin iklimle ilgili geçiş risklerine ve fiziksel risklere karşı dayanıksız varlıkları veya işletme faaliyetlerine ilişkin miktar ve yüzde bazında bir değerlendirme yapılmamıştır. Aynı şekilde, iklimle ilgili fırsatlarla uyumlu varlıkların veya işletme faaliyetlerinin miktarı ve yüzdesine yönelik açıklanabilir nitelikte bir analiz bulunmamaktadır. Bu kapsamda söz konusu hususlara ilişkin nicel bilgiler raporlanmamıştır.

İklimle İlgili Risklere ve Fırsatlara İlişkin Sermaye Dağılımı

MBKF tarafından belirlenen iklimle ilgili risk ve fırsat alanları kapsamında, raporlama döneminde bu hususlara özel olarak tahsis edilmiş sermaye harcaması, finansman veya yatırım tutarları izlenmemekte ve ayrı bir şekilde raporlanmamaktadır. İklimle ilişkili riskler ve fırsatlar, ağırlıklı olarak nitel değerlendirmeler çerçevesinde ele alınmış olup, bu kapsamda gerçekleştirilen faaliyetler genel iş ve yatırım bütçeleri içerisinde değerlendirilmektedir. Dolayısıyla, iklimle ilgili riskler ve fırsatlara yönelik dağıtılan sermayeye ilişkin miktar ve oran bazında nicel bir açıklama mevcut değildir.

Sektör Göstergeleri

İklimle bağlantılı risk ve fırsatları kapsamlı ve bütüncül bir bakış açısıyla değerlendirebilmek amacıyla, MBKF faaliyetleri kapsamında düzenli olarak izlediğimiz lojistik, taşımacılık ve ticari araç finansmanı sektörlerine ilişkin temel göstergeler, TSRS standartlarında önerilen çerçeve ile SASB Tüketici Finansmanı Sektörü ekiyle uyumlu bir şekilde raporlanmıştır. Söz konusu göstergelere raporun **Ekler** bölümünden ulaşılabilir.



İklimle İlgili Hedefler

MBKF, uzun vadeli sürdürülebilirlik yaklaşımı çerçevesinde, ana ortağı Daimler Truck AG'nin iklim değişikliğine ilişkin stratejik yönelimlerini referans almakta ve faaliyetlerini bu yönelimlerle uyumlu şekilde yapılandırmayı hedeflemektedir. Bu kapsamda MBKF, iklimle ilgili risk ve fırsatların kurumsal stratejiye entegrasyonunu, küresel hedeflerle uyumlu bir dönüşüm sürecinin önemli bir bileşeni olarak değerlendirmektedir.

Daimler Truck AG'nin iklim değişikliğiyle mücadeleyi temel stratejik öncelikleri arasında konumlandırması ve net sıfır emisyon hedefine tüm değer zinciri boyunca ulaşmaya yönelik kararlı yaklaşımı, MBKF'nin iklim stratejisinin ana çerçevesini oluşturmaktadır. Bu yaklaşım hem uzun vadeli yönelimlerin hem de kısa ve orta vadeli dönüşüm adımlarının tutarlı biçimde ele alınmasını sağlamaktadır.

Daimler Truck AG, Paris Anlaşması hedefleriyle uyumlu olarak 2039'a kadar yeni araç satışlarında yalnızca karbon nötr (Tank-to-Wheel) araçlar sunmayı taahhüt etmektedir. Bu uzun vadeli hedef doğrultusunda, kısa ve orta vadeli dönüşüm adımları da hayata geçirilmiş; 2022 itibarıyla Avrupa'daki tüm üretim tesislerinde karbon nötr üretim aşamasına geçilmiştir.

Daimler Truck AG'nin sürdürülebilirlik performansının ölçümünde iklimle ilgili metrikler merkezi bir rol oynamaktadır. Bu çerçevede, üretim faaliyetlerinden kaynaklanan mutlak CO₂ emisyonları, araç başına düşen CO₂ emisyon yoğunluğu ve enerji verimliliği göstergeleri temel performans metrikleri arasında yer almaktadır. İlgili göstergeler, şirketin yıllık sürdürülebilirlik raporlarında düzenli olarak açıklanmakta; iklim performansının izlenmesi, hedeflerle karşılaştırılması ve stratejik karar alma süreçlerinde girdi olarak kullanılmaktadır.

MBKF özelinde ise, 2025 itibarıyla Daimler Truck AG'nin iklim hedeflerine doğrudan katkı sağlayacak yerel düzeyde tanımlanmış iklim metrikleri ve nicel hedefler henüz oluşturulmamıştır. Bununla birlikte, MBKF operasyonları kapsamında çevresel etkilerin izlenmesine yönelik faaliyetler yürütülmekte; enerji tüketimi, su tüketimi ve genel çevresel performansa ilişkin göstergeler operasyonel düzeyde takip edilmektedir. Bu göstergelere ait mevcut performans değerleri raporun **Ekler** bölümünde sunulmuştur.

MBKF, iklim değişikliğiyle mücadelede proaktif bir yaklaşım benimseyerek; bağlı bulunduğu küresel stratejiyi yerel koşullara uyarlamayı ve bu yolla sürdürülebilir bir gelecek inşa edilmesine katkı sunmayı taahhüt etmektedir. Bu doğrultuda, belirlenen aksiyonlar ile ilerleme durumunun bütüncül biçimde izlenmesini sağlayan bir izleme ve takip sistemi oluşturulmuştur.

Elektrikli Mercedes Benz kamyon araçlarının finansmanının artırılmasına yönelik hedef doğrultusundaki ilerleme, ilgili araçların pazarda üretim ve satış süreçlerine bağlı olarak şekillenmektedir. Türkiye'de elektrikli kamyon üretimi henüz bulunmadığından ve finansman faaliyetleri büyük ölçüde araç arzına bağlı olduğundan, söz konusu hedefte herhangi bir revizyona gidilmemiş olup mevcut hedefler doğrultusunda çalışmalar sürdürülmektedir. İlgili hedefe ait detaylara Tablo 12'de yer verilmektedir.

Mutlak / Yoğunluk	Hedef	Baz Yılı	Hedef Yılı	2025 İlerleme	Aksiyon Planı
Yoğunluk	Elektrikli Mercedes Benz kamyonlarının finansman oranının %50'ye çıkarılması	2024	2030	Elektrikli kamyon üretiminin Türkiye'de henüz başlamamış olması ve finansman faaliyetlerinin araç arzına bağımlı olması sebebiyle, ilgili hedefte şu an için ilerleme kaydedilmemiştir.	Türkiye pazarında Mercedes Benz marka elektrikli kamyon satışının başlaması ile finansmanının gerçekleştirilmesi

Tablo 12. Mercedes Benz Kamyon Finansman A.Ş.'ye ait İklimle Bağlantılı Hedef

Ekler

Tablo 13. SASB Tüketici Finansmanı Sürdürülebilirlik Metrikleri

Konu	Sürdürülebilirlik Metrikleri	Kategori	Ölçü Birimi	Kod	2024	2025
Müşteri Gizliliği	Bilgileri ikincil amaçlar için kullanılan hesap sahiplerinin sayısı, bilgilerinin kullanılmasını kabul edenlerin yüzdesi	Nicel	Sayı	TA02-38-01	4.309 (%100)	5.565 (%100)
	Müşteri gizliliğiyle ilgili yasal işlemler sonucu oluşan toplam kayıp tutarı	Nicel	Türk Lirası (TL)	TA02-38-02	0	0
Veri Güvenliği	Veri güvenliği ihlallerinin sayısı ve müşterilerin kişisel olarak tanımlanabilir bilgilerini içerenlerin yüzdesi, etkilenen müşteri sayısı	Nicel	Sayı, Yüzde (%)	TA02-39-01	0	0
	Kartla ilgili dolandırıcılık kayıpları: (1) kartın mevcut olmaması dolandırıcılığı ve (2) kartın mevcut olması ve diğer dolandırıcılık	Nicel	Türk Lirası (TL)	TA02-38-03	N/A*	N/A*
	Yeni ve ortaya çıkan teknolojiler ve/veya yeni ve ortaya çıkan tehditlerle ilgili veri güvenliği ve dolandırıcılık önleme çabalarının açıklaması	Tartışma ve Analiz	N/A	TA02-38-04	Kullanılan programlara iki yılda bir sızma testi uygulanmaktadır. Ayrıca internete açık uygulamamıza da yılda 1 kez sızma testi yapılmaktadır.	2 yılda bir kullandığımız programlara sızma testleri yapılmaktadır. Ayrıca internete açık uygulamamıza da yılda 1 kez sızma testi yapılmaktadır.
	Kapsam dahilindeki çalışanlar için değişken olan ve satılan ürün ve hizmet miktarına bağlı olan ücret yüzdesi	Nicel	Yüzde (%)	TA02-40-01	N/A*	N/A*
Satış Uygulamaları	Başvuru sahipleri için (1) kredi ve (2) ön ödemeli ürünler için onay oranı	Nicel	Yüzde (%)	TA02-40-02	%72,30	%68,23
	(1) Eklenti ürünlerden alınan ortalama ücretler; (2) ortalama APR; (3) hesapların ortalama yaşı; (4) ortalama işlem hattı sayısı; (5) FICO puanı 660'ın üzerinde ve altında olan müşteriler için ön ödemeli ürünlere ilişkin ortalama yıllık ücretler	Nicel	Türk Lirası (TL), Yüzde (%), Ay, Sayı	TA02-40-03	N/A*	N/A*
	(1) Tüketici Finansal Koruma Bürosu'na (CFPB) yapılan şikayet sayısı; (2) parasal veya parasal olmayan tazminatın yüzdesi; (3) tüketici tarafından itiraz edilen yüzde; (4) CFPB tarafından soruşturma ile sonuçlanan yüzde	Nicel	Sayı, Yüzde (%)	TA02-40-04	0	0
	Ürünlerin satışı ve bakımı ile ilgili hukuki işlemler sonucu oluşan toplam zarar tutarı	Nicel	Türk Lirası (TL)	TA02-40-05	0	0

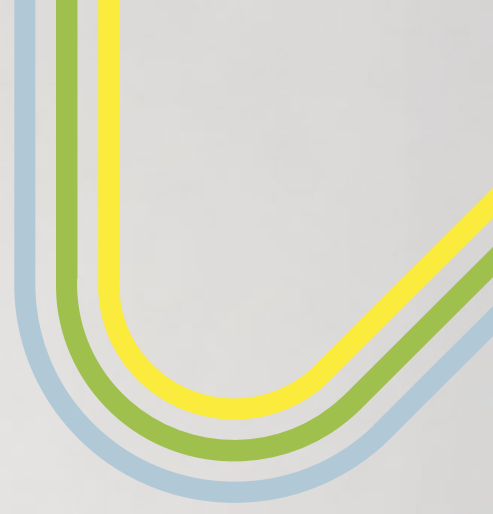
*MBKF, SASB Tüketici Finansmanı Standardı kapsamında tanımlanan ilgili performans göstergesine yönelik olarak raporlama döneminde herhangi bir faaliyeti veya uygulaması bulunmamaktadır.

Ekler

Tablo 14. SASB Tüketici Finansmanı Faaliyet Metrikleri

Faaliyet Metrikleri	Kategori	Ölçü Birimi	Kod	2024	2025
Aktif (1) kredi kartı hesabı, (2) ön ödemeli banka kartı hesabı olan tüketici sayısı	Nicel	Sayı	TA02-41-A	N/A*	N/A*
(1) kredi kartı hesabı ve (2) ön ödemeli banka kartı hesabı sayısı	Nicel	Sayı	TA02-41-B	N/A*	N/A*

*MBKF, SASB Tüketici Finansmanı Standardı kapsamında tanımlanan ilgili performans göstergesine yönelik olarak raporlama döneminde herhangi bir faaliyeti veya uygulaması bulunmamaktadır.



Mercedes Benz Kamyon Finansman A.Ş.