

TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

2025

DMR Unlu Mamuller Üretim Gıda
Toptan Perakende İhracat A.Ş.



İçindekiler

01 TSRS RAPORLAMA ESASLARI 03

1.1 Rapor Hakkında	04
1.2 Güvence Denetimi	10

02 ŞİRKET HAKKINDA 11

2.1 Kurumsal Bilgi	12
2.2 Faaliyet Alanları ve Operasyonlar	14

03 YÖNETİŞİM 22

3.1 Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı	23
3.2 İç Kontrol ve Denetim Mekanizmaları	28
3.3 Ücretlendirme ve Performans İlişkisi	28

04 STRATEJİ 29

4.1 Sürdürülebilirlik Stratejisi	30
4.2 İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar	31
4.3 Etki Yönetimi	41
4.3 Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği	44

05 RİSK YÖNETİMİ 51

5.1 Kurumsal Risk Yönetim Yaklaşımı	52
5.2 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Belirlenmesi ve Önceliklendirilmesi	54
5.3 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetimi ve Entegrasyonu	55

06 METRİK VE HEDEFLER 56

6.1 Sektörler-Arası İklim Metrikleri	57
6.2 Sektör Bazlı Metrikler	60
6.3 Veri Kalitesi ve Belirsizlik Değerlendirmesi	63
6.4 İklim Performansı ve Karbon Yönetimi	64
6.5 Ücretlendirme ve Teşvik Mekanizması	64
6.6 Sermaye Yatırımlarının Stratejik Öncelikleri	65
6.7 İklim ve Emisyon Hedefleri	65

07 EKLER 67

7.1 Emisyon Hesaplamalarına Yönelik Referanslar	68
7.2 TSRS İçerik Endeksi	74
7.3 Bağımsız Güvence Denetimi	75
7.4 İletişim	78



01 TSRS RAPORLAMA ESASLARI

2025

DMR Unlu Mamuller Üretim Gıda
Toptan Perakende İhracat A.Ş.

TSRS RAPORLAMA ESASLARI

1.1 RAPOR HAKKINDA

Raporun Kapsamı ve Amacı

Bu rapor, DMR Unlu Mamuller Üretim Gıda Toptan Perakende İhracat A.Ş.'nin **1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025** hesap dönemine ilişkin sürdürülebilirlikle bağlantılı finansal açıklamalarını içermektedir. Rapor boyunca kullanılan “DMR Unlu Mamuller”, “Şirket” ve “Grup” ifadeleri, aksi açıkça belirtilmedikçe, DMR Unlu Mamuller Üretim Gıda Toptan Perakende İhracat A.Ş. ile 6 bağlı ortaklığı olan “Cevahir Unlu Mamuller Gıda San. ve Tic. A.Ş.”, “İstiklal Gıda San. ve Tic. A.Ş.”, “İVA Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.”, “BİMAŞ Gıda Yatırımları Sanayi A.Ş.”, “SS Airport Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.” ve “Airport Unlu Mamüller Sanayi ve Ticaret A.Ş.”nin tamamını ifade etmektedir. Yalnızca tek bir şirket tüzel kişiliğine ilişkin açıklamalarda ise ilgili şirket, rapor genelinde tam ticaret unvanıyla ifade edilmektedir.

Rapor, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında, TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ile TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar standartları esas alınarak hazırlanmıştır. TSRS'de yer alan geçiş hükümleri doğrultusunda, bu raporlama döneminde öncelik iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatlara verilmiş; açıklamalar ağırlıklı olarak TSRS 2 kapsamındaki gereklilikler çerçevesinde sunulmuştur.

Raporlama kapsamı belirlenirken Şirketin faaliyet yapısı, sektör dinamikleri, paydaş beklentileri ve mevcut veri altyapısı birlikte değerlendirilmiştir. Bu doğrultuda rapor, DMR Unlu Mamuller'in üretim ve perakende faaliyetlerinden kaynaklanan sürdürülebilirlikle bağlantılı finansal risk ve fırsatlara odaklanmaktadır.

Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan TSRS ile uyumlu olarak hazırlanan raporun amacı, genel amaçlı finansal rapor kullanıcılarının karar alma süreçlerini destekleyecek sürdürülebilirlikle bağlantılı finansal bilgileri şeffaf, tutarlı ve karşılaştırılabilir bir şekilde sunmaktır. Bu kapsamda, Şirketin faaliyetleri, iş modeli ve değer zinciri boyunca ortaya çıkan iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatların finansal durum, finansal performans ve nakit akışları üzerindeki mevcut ve beklenen etkileri açıklanmaktadır.

Raporda ayrıca, DMR Unlu Mamuller'in yönetim yapısı, stratejik yaklaşımı, risk yönetimi süreçleri ile iklimle ilgili metrik ve hedeflerine ilişkin açıklamalara yer verilmiştir.

Finansal Açıklamalar ile Bağlantı

Bu rapor kapsamında sunulan sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı finansal açıklamalar, DMR Unlu Mamuller'in ilgili raporlama dönemine ait Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) doğrultusunda hazırlanmış finansal tablolarıyla uyumlu bir şekilde ele alınmıştır. Raporlama dönemi, şirketin yıllık finansal raporlama süreci ile paralel olacak şekilde belirlenmiştir.

Raporda sunulan finansal nitelikli veriler ve göstergeler, DMR Unlu Mamuller'in konsolide finansal tabloları ile uyum gözetilerek hazırlanmış olup tüm parasal bilgiler Türk Lirası (TL) cinsinden sunulmuştur. Bu sayede, sürdürülebilirlik konularının şirketin finansal durumu, faaliyet sonuçları ve nakit akışları üzerindeki mevcut ve potansiyel etkilerinin birlikte değerlendirilmesi amaçlanmaktadır.

Sürdürülebilirlik hedefleri ile iklimle bağlantılı risk ve fırsatların finansal etkilerinin doğrudan ölçülemediği durumlarda, söz konusu etkilerin ortaya çıkış biçimi, beklenen zamanlaması ve belirsizlikleri nitel açıklamalarla desteklenmiştir.

Raporda ayrıca, yönetim yapısı, stratejik yaklaşım, risk yönetimi süreçleri ile metrik ve hedeflere ilişkin açıklamalar arasında bütünlük sağlanmış; sürdürülebilirlik göstergeleri ile finansal veriler arasındaki ilişki açık, karşılaştırılabilir ve izlenebilir bir şekilde sunulmuştur. Bu kapsamda veri güvenilirliği ve açıklamalar arası tutarlılık temel prensip olarak benimsenmiştir.

Raporlama Sınırları ve Yaklaşımı

Raporlama sınırları, finansal raporlama esaslarıyla uyumlu olarak finansal kontrol yaklaşımı temel alınarak belirlenmiş olup DMR Unlu Mamuller'in finansal kontrolü altında bulunan ve tam konsolidasyona tabi tüm bağlı ortaklıklar raporlama kapsamına dâhil edilmiştir.

Raporlama kapsamındaki bağlı ortaklıklar aşağıda yer almaktadır:

- **İstiklal Gıda San. ve Tic. AŞ.**
- **İVA Gıda San. ve Tic. AŞ.**
- **Cevahir Unlu Mamuller Gıda San. ve Tic. AŞ.**
- **Airport Unlu Mamuller San. ve Tic. AŞ.**
- **SS Airport Gıda San. ve Tic. AŞ.**
- **Bimaş Gıda Yatırımları San. ve Tic. AŞ.**

Operasyonel raporlama kapsamı; üretim faaliyetleri, unlu mamul üretim süreçleri, satış noktaları ve lojistik operasyonları ile bu faaliyetlerden kaynaklanan çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) etkilerini kapsamaktadır. Sürdürülebilirlik performansı ve sera gazı emisyon hesaplamaları, DMR Unlu Mamuller ile bağlı ortaklıklarının faaliyet gösterdiği toplam 18 operasyonel lokasyon esas alınarak gerçekleştirilmiştir. Raporlama kapsamındaki operasyonel lokasyonlar tablo ile özetlenmiştir.

Sera gazı emisyonlarının operasyonel sınırı; Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarını kapsamaktadır. Emisyon hesaplamaları Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) doğrultusunda gerçekleştirilmiş; hesaplamalarda kullanılan emisyon faktörleri başta Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli (IPCC) 2006 Rehberleri olmak üzere ulusal ve uluslararası kabul görmüş kaynaklardan yararlanılarak belirlenmiştir. Hesaplama metodolojisi ile veri kaynaklarına ilişkin ayrıntılı açıklamalar raporun “Ekler” bölümünde sunulmaktadır.

Ticari Unvan	Lokasyon / Faaliyet Noktası	Faaliyet Türü
DMR Unlu Mamuller Üretim Gıda Toptan Perakende İhracat A.Ş.	DMR Unlu Mamuller Fabrika	Üretim Tesisi
	Hendek Güney	Perakende Satış Noktası
	Sakarya Cadde 54 AVM	
	Bursa Downtown AVM	
	Metrocity AVM	
	TÜYAP Beylikdüzü	
Airport Unlu Mamüller Sanayi ve Ticaret A.Ş.	SAW Dış Hat Gidiş Hava Katı	
	SAW İç Hat Gidiş Hava Katı	
SS Airport Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	SAW Dış Hat Gidiş Kara Tarafı	
İVA Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Ankara Kızılay	
	Viaport Meydan	
	Viaport Alt Kat	
	Viaport 3	
	Via Marina Tuzla	
BİMAŞ Gıda Yatırımları Sanayi A.Ş.	Forum İstanbul	
	Sirkeci	
Cevahir Unlu Mamuller Gıda San. ve Tic. AŞ.	Cevahir AVM	
İstiklal Gıda San. ve Tic. AŞ.	Yenikapı	

Tablo 1. Raporlama Kapsamında Yer Alan 18 Operasyonel Lokasyon

Geçiş Muafiyetleri

DMR Unlu Mamuller açısından 2025 hesap dönemi, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarının ilk kez uygulandığı yıllık raporlama dönemini oluşturmaktadır. Bu kapsamda sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalar hazırlanırken öncelikle, 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 (Mükerrer) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan “Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarının Uygulama Kapsamının Belirlenmesine İlişkin Kurul Kararı”nda düzenlenen geçiş hükümleri değerlendirilmiştir.

- **Söz konusu Kurul Kararı’nın Geçici 1’inci maddesi uyarınca**, TSRS’lerin uygulandığı ilk yıllık raporlama döneminde önceki döneme ilişkin karşılaştırmalı bilgilerin sunulması zorunlu değildir. Şirket bu geçiş muafiyetinden yararlanmış olup Raporda yalnızca 1 Ocak–31 Aralık 2025 dönemine ilişkin iklimle ilgili açıklamalara yer verilmiş; 2024 dönemine ilişkin karşılaştırmalı bilgiler sunulmamıştır.
- **Kurul Kararı’nın Geçici 2’nci maddesi uyarınca**, ilk yıllık raporlama dönemine ilişkin sürdürülebilirlik raporunun ilgili döneme ait finansal raporların yayımlanmasından sonra sunulmasına imkân veren geçiş kolaylığından yararlanılmıştır. Bu doğrultuda Rapor, Şirket’in 2025 yılı finansal tablolarından sonra, ilgili geçiş hükmünde belirlenen süreler içerisinde yayımlanmıştır.
- **Ayrıca Kurul Kararı’nın Geçici 3’üncü maddesi uyarınca**, işletmelerin TSRS’leri uyguladıkları ilk iki yıllık raporlama döneminde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklamaları zorunlu değildir. Şirket, 2025 raporlama döneminde bu muafiyetten yararlanmış; Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarını raporlamış, Kapsam 3 emisyonlarını ise açıklama kapsamına almamıştır. Kapsam 3 emisyonlarının ilerleyen dönemlerde ölçülmesi ve raporlanmasına yönelik veri toplama ve hesaplama altyapısının geliştirilmesine devam edilmektedir.

Kurul Kararı’nda yer alan düzenlemelerin yanı sıra, TSRS 1’in Ek E bölümündeki ilk uygulama hükümleri de dikkate alınmıştır.

- **TSRS 1 E3 paragrafı uyarınca**, ilk yıllık raporlama döneminde önceki döneme ilişkin karşılaştırmalı bilgilerin açıklanması zorunlu değildir. Bu hüküm, Kurul Kararı’nın Geçici 1’inci maddesiyle uyumlu olarak uygulanmıştır.
- **TSRS 1 E4 paragrafı uyarınca**, ilk uygulama dönemine ilişkin sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaların ilgili finansal tabloların yayımlanmasından sonra raporlanmasına izin veren geçiş kolaylığından yararlanılmıştır.
- **TSRS 1 E5 paragrafı uyarınca**, ilk yıllık raporlama döneminde sürdürülebilirlikle ilgili tüm risk ve fırsatların açıklanması yerine yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgilerin açıklanmasına imkan veren geçiş muafiyeti uygulanmıştır. Bu doğrultuda Rapor; TSRS 2 kapsamında iklimle ilgili yönetim, strateji, risk yönetimi, metrik ve hedef açıklamalarına odaklanmaktadır. İklim dışındaki diğer çevresel, sosyal ve yönetim konularının raporlama kapsamına kademeli olarak dâhil edilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

İklimle ilgili açıklamalar bakımından TSRS 2’nin Ek C bölümündeki geçiş hükümleri ayrıca değerlendirilmiştir. TSRS 2 C3 paragrafı uyarınca, Standardın ilk kez uygulandığı yıllık raporlama döneminde önceki döneme ilişkin iklim karşılaştırmalarının sunulması zorunlu değildir.

Şirket, ilk uygulama döneminde yararlanılan geçiş muafiyetlerinin geçici nitelikte olduğunu dikkate almakta; sürdürülebilirlik veri yönetimi, iç kontrol, sera gazı hesaplama, performans takibi ve raporlama süreçlerini geliştirmeye devam etmektedir.

Önemlilik Değerlendirmesi

DMR Unlu Mamuller'de sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların belirlenmesi ile raporlama kapsamına alınmasında finansal önemlilik yaklaşımı esas alınmaktadır. Bu kapsamda yapılan değerlendirmeler, TSRS 1 ile TSRS 2'de yer alan ilkeler doğrultusunda gerçekleştirilmiş; sürdürülebilirlik konuları Şirket'in finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki potansiyel etkileri dikkate alınarak önceliklendirilmiştir.

İlk TSRS raporlama dönemi olması nedeniyle, finansal önemlilik değerlendirmesinde şirkete özgü nicel finansal önemlilik eşiklerini esas alan ayrıntılı bir metodoloji henüz oluşturulmamıştır. Bu nedenle değerlendirme; Şirket'in faaliyet yapısı, iş modeli, sektör dinamikleri ve yönetimin değerlendirmeleri esas alınarak gerçekleştirilmiştir. Risk ve fırsatlar; potansiyel finansal etkileri, gerçekleşme olasılıkları, etki düzeyleri ve değer zinciri üzerindeki olası etkileri birlikte dikkate alınarak önceliklendirilmiştir.

İlerleyen raporlama dönemlerinde, veri toplama süreçleri ile sürdürülebilirlik raporlama altyapısının gelişmesine paralel olarak, ilgili iş birimlerinin katılımıyla şirketin faaliyet yapısına uygun nicel finansal önemlilik metodolojisinin oluşturulması hedeflenmektedir. Finansal önemlilik değerlendirmelerinde hasılat ve brüt kârın temel finansal referans noktaları, satışların maliyeti ile stokların ise destekleyici finansal göstergeler olarak dikkate alınması planlanmaktadır. Belirlenecek finansal referans noktaları ve önemlilik eşikleri esas alınarak, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların finansal etkilerinin ilerleyen raporlama dönemlerinde daha sistematik, tutarlı ve karşılaştırılabilir bir yaklaşımla değerlendirilmesi amaçlanmaktadır.

Uyumlu Standartlar ve Referanslar

DMR Unlu Mamuller, sürdürülebilirlikle bağlantılı finansal açıklamalarını TSRS doğrultusunda hazırlarken, faaliyet alanına uygun ulusal ve uluslararası standartlar, metodolojiler ve sektörel rehberleri referans almaktadır. Bu referanslar; iklimle bağlantılı risk ve fırsatların değerlendirilmesi, sera gazı emisyonlarının hesaplanması ve sürdürülebilirlik performansının güvenilir, karşılaştırılabilir ve şeffaf şekilde raporlanmasına katkı sağlamaktadır.

Sektöre özgü sürdürülebilirlik açıklamalarının hazırlanmasında, Şirket'in ana faaliyet konusu dikkate alınarak TSRS Sektör Bazlı Rehberler kapsamında yer alan **Cilt 25 – İşlenmiş Gıdalar** rehberi esas alınmıştır. Rehberde yer alan sektör spesifik metrikler, ilk TSRS raporlama döneminde şirket faaliyetleri açısından değerlendirilmiş ve risk ile fırsat analizlerine girdi olarak kullanılmıştır. Mevcut veri altyapısı ve raporlama öncelikleri nedeniyle söz konusu metriklere ilişkin nicel açıklamalara bu raporlama döneminde sınırlı ölçüde yer verilmiş olup veri toplama ve raporlama süreçlerinin olgunlaşmasına paralel olarak uygun görülen metriklerin ilerleyen dönemlerde kademeli şekilde raporlama kapsamına alınması hedeflenmektedir.

Sera gazı envanteri ve emisyon hesaplamalarında **Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı** esas alınmıştır. İklimle bağlantılı risk ve fırsat analizlerinde ise; İklimle İlişkili Finansal Açıklamalar Görev Gücü (TCFD) önerileri, Sürdürülebilirlik Muhasebesi Standartları Kurulu (SASB) sektörel rehberlerinden, Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli Altıncı Değerlendirme Raporu (IPCC AR6), Finansal Sistemin Yeşillendirilmesi Ağı (NGFS) tarafından yayımlanan çalışmalar ile Dünya Kaynakları Enstitüsü (WRI) Aqueduct Water Risk Atlası temel referans kaynakları olarak kullanılmıştır.

Şirket, üretim faaliyetlerini kalite, gıda güvenliği, çevre ile iş sağlığı ve güvenliği yönetim sistemleri doğrultusunda yürütmektedir. FSSC 22000, ISO 22000:2018, ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018 ile TSE Helal Uygunluk Belgesi ve UHITAC Helal Sertifikası kapsamında yürütülen uygulamalar; ürün güvenliği, kalite yönetimi, çevresel performans, çalışan sağlığı ve güvenliği ile helal üretim ilkelerinin sistematik şekilde yönetilmesini desteklemektedir.

Muhakemeler, Belirsizlikler ve Hatalar

Bu raporda yer alan sürdürülebilirlik açıklamalarının doğru, güvenilir ve karşılaştırılabilir şekilde sunulması amaçlanmıştır. Raporun hazırlanmasında TSRS kapsamında öngörülen ilkeler doğrultusunda ulusal ve uluslararası kabul görmüş metodolojiler kullanılmış; gerekli durumlarda mevcut veriler, makul varsayımlar ve yönetim değerlendirmeleri esas alınmıştır. Değerlendirmelerde Şirket'in faaliyet yapısı, üretim süreçleri, tedarik zinciri ve operasyonel özellikleri dikkate alınmıştır.

Doğrudan ölçülmesi mümkün olmayan göstergeler için uluslararası kabul görmüş hesaplama metodolojileri ve makul varsayımlar kullanılmış olup gerekli görülen durumlarda ilgili varsayımlar raporun ilgili bölümlerinde açıklanmıştır. İleriye dönük değerlendirmeler ise mevcut operasyonel yapı, sektörel gelişmeler, iklim senaryoları, düzenleyici gelişmeler ve gıda sektörüne ilişkin öngörüler dikkate alınarak hazırlanmıştır.

İklimle bağlantılı risk ve fırsatların değerlendirilmesinde başlıca aşağıdaki alanlarda ölçüm ve tahmin belirsizlikleri ortaya çıkmaktadır:



İklim değişikliğinin buğday ve diğer tarımsal hammaddelerin arzı, kalitesi ve fiyatları üzerindeki uzun vadeli etkileri,



Değer zincirinden elde edilen tedarikçi verilerinin kapsamı, doğruluğu ve veri kalitesine ilişkin belirsizlikler,



İklimle bağlantılı düzenleyici gelişmelerin ve piyasa koşullarındaki değişimlerin Şirket'in faaliyetleri üzerindeki gelecekteki etkileri.

Bu rapor, Şirket'in TSRS kapsamında hazırladığı ilk sürdürülebilirlik raporu olduğundan, TSRS geçiş hükümleri doğrultusunda karşılaştırmalı bilgi sunulmamıştır. Şirket, veri toplama süreçlerini ve ölçüm metodolojilerini geliştirmeye devam ederek, ilerleyen raporlama dönemlerinde sürdürülebilirlik açıklamalarını daha kapsamlı ve karşılaştırılabilir nicel verilerle desteklemeyi hedeflemektedir.



Raporlama Dönemi Sonrası Yaşanan Gelişmeler

Raporlama dönemi sonrasında DMR Unlu Mamuller'in sermaye yapısı, kurumsal yönetim süreçleri ve stratejik gelişimine ilişkin çeşitli gelişmeler kamuoyuyla paylaşılmıştır.

Şirket, 27 Ocak 2026 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) yaptığı açıklama ile kayıtlı sermaye tavanının artırılması ve kayıtlı sermaye tavanı geçerlilik süresinin uzatılmasına ilişkin süreci kamuoyuna duyurmuştur. 13 Şubat 2026 tarihinde yapılan KAP açıklamaları kapsamında, 10 Mart 2026 tarihinde gerçekleştirilmek üzere Olağanüstü Genel Kurul çağrısı yapılmış; aynı tarihte Şirket tarafından birleşme görüşmelerine başlanmasına ilişkin gelişme kamuoyuyla paylaşılmıştır. Birleşmeye ilişkin süreç rapor tarihi itibarıyla görüşme aşamasında olup, bu açıklama kesinleşmiş bir birleşme işlemi olarak değerlendirilmemektedir. 10 Mart 2026 tarihinde gerçekleştirilen Olağanüstü Genel Kurul toplantısına ilişkin sonuçlar aynı tarihte KAP aracılığıyla kamuoyuna açıklanmıştır.

Söz konusu gelişmeler, Şirketin sermaye yapısı, kurumsal yönetimi ve gelecekteki stratejik yapılanması açısından önem taşıyabilecek nitelikte olup ilgili süreçlerdeki gelişmeler Şirket tarafından yürürlükteki mevzuat ve kamuyu aydınlatma yükümlülükleri çerçevesinde takip edilmektedir.

1.2 GÜVENCE DENETİMİ

29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan KGK Kararıyla TSRS kapsamına giren işletmeler için 1 Ocak 2024 ve sonrasında başlayan hesap dönemlerine ilişkin sürdürülebilirlik raporlaması zorunlu hâle getirilmiş; ardından KGK'nın 2 Eylül 2024 tarihli Kararı, 5 Eylül 2024 tarihli ve 32653 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak bu raporların düzenlendikleri ilk yıldan itibaren bağımsız güvence denetimine tabi tutulmasını ve denetimlerin başlangıçta sınırlı güvence seviyesinde yürütülmesini zorunlu kılmıştır; ayrıca TSRS 1'in 84'üncü paragrafındaki "finansal raporların" ifadesi "sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaların" şeklinde değiştirilmiştir. Raporda yer alan sürdürülebilirlik bilgileri, bağımsız bir üçüncü taraf tarafından sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuştur.

Söz konusu güvence denetimi, SG Bağımsız Denetim tarafından;

- **Güvence Denetimi Standardı 3000 (GDS 3000)** – Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Güvence Denetimleri ve
- **Güvence Denetimi Standardı 3410 (GDS 3410)** – Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimlerin standartları uyarınca gerçekleştirilmiştir.



Sınırlı güvence denetimi kapsamında yürütülen çalışmalar sürdürülebilirlik bilgilerinin, TSRS ile uyumlu olarak hazırlanıp hazırlanmadığına ilişkin makul ancak sınırlı düzeyde güvence sağlanmasını amaçlamaktadır.

Bağımsız güvence beyanına ve denetimin kapsamına ilişkin ayrıntılı bilgiler, raporun “**Ekler**” bölümünde yer almaktadır.



02 ŞİRKET HAKKINDA

2025

DMR Unlu Mamuller Üretim Gıda
Toptan Perakende İhracat A.Ş.

ŞİRKET HAKKINDA

2.1 KURUMSAL BİLGİ

Şirket, unlu mamuller üretimi, gıda ticareti ve ihracatı alanlarında faaliyet göstermektedir. DMR Unlu Mamuller'in üretim faaliyetlerinin temeli, 2005 yılında İstanbul Sancaktepe'de kurulan üretim tesisine dayanmaktadır. DMR Unlu Mamuller, yüksek teknoloji ve otomasyon altyapısına sahip üretim anlayışıyla faaliyetlerini sürdürmekte, kalite, gıda güvenliği ve müşteri memnuniyetini temel öncelikleri arasında değerlendirmektedir.

Şirket, 30 Ekim 2009 tarihinde Antalya'da DMR Turizm Sportif Faaliyetler Gıda Tarım İnşaat Otomotiv Pazarlama ve Ticaret Limited Şirketi unvanıyla kurulmuştur. 18 Mart 2021 tarihinde şirket merkezi İstanbul'a taşınmış, 26 Nisan 2021 tarihinde gerçekleştirilen nevi değişikliği ile anonim şirkete dönüşerek DMR Unlu Mamuller Üretim Gıda Toptan Perakende İhracat A.Ş. unvanını almıştır.

2021 yılında gerçekleştirilen kısmi bölünme işlemi kapsamında unlu mamuller üretim tesisi ve ilgili varlıkların Şirket bünyesine devredilmesiyle birlikte üretim faaliyetleri kurumsal yapı altında konsolide edilmiştir. Aynı dönemde toptan ve perakende gıda ticareti faaliyetleri de Şirketin faaliyet kapsamına dahil edilmiştir.

Şirket payları, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanan halka arz sürecinin tamamlanmasının ardından 29 Eylül 2023 tarihinde Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır. DMR Unlu Mamuller günümüzde Borsa İstanbul Ana Pazar'da işlem görmekte olup faaliyetlerini sürdürülebilir büyüme, operasyonel verimlilik ve uzun vadeli değer yaratma yaklaşımı doğrultusunda sürdürmektedir.



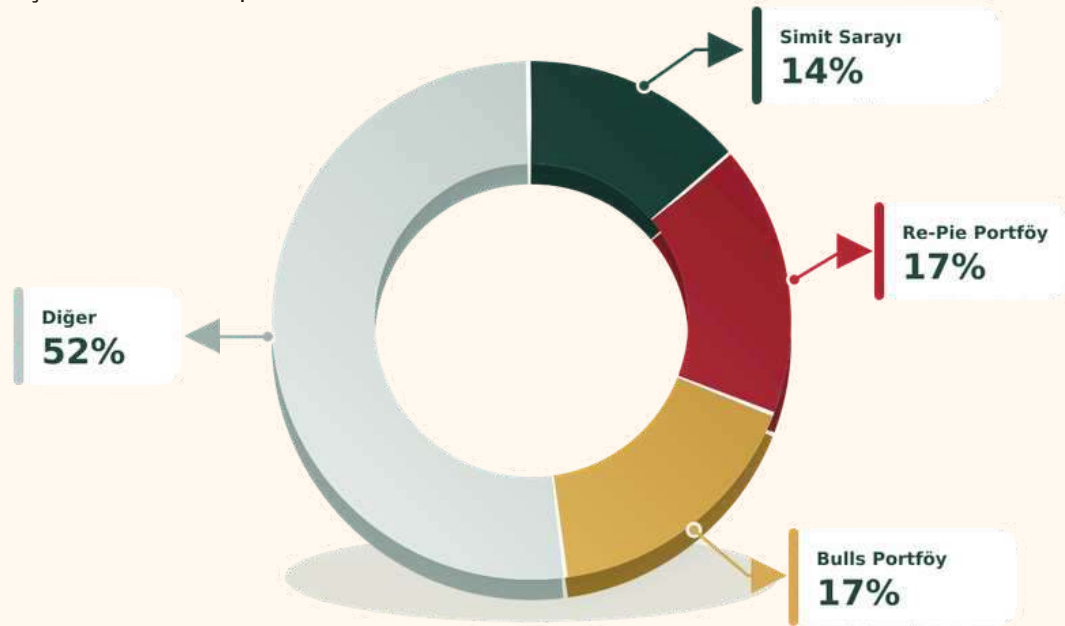
Sermaye ve Ortaklık Yapısı

DMR Unlu Mamuller Üretim Gıda Toptan Perakende İhracat A.Ş., Borsa İstanbul Ana Pazar'da işlem gören halka açık bir şirkettir. Şirket, Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesinde kayıtlı sermaye sistemine tabi olup 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 1.482.400.000 TL çıkarılmış sermayeye sahiptir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirketin ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortak	Pay Grubu	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)	Oy Hakkı Oranı (%)
Simit Sarayı Yatırım ve Ticaret AŞ	A	160.000.000	13,84	37,69
Simit Sarayı Yatırım ve Ticaret AŞ	B	45.104.960	3,04	-
Re-Pie Portföy Yönetimi AŞ Perakende Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	B	256.581.808	17,31	12,09
Bulls Portföy Mutlak Getiri Hedefli Hisse Senedi Serbest Fon	B	255.200.000	17,22	12,02
Diğer	B	765.513.232	51,63	36,07
Toplam	A-B	1.482.400.000	100	100

Tablo 2. Şirketin Ortaklık Yapısı



Şekil 1. Ortaklık Yapısına İlişkin Dağılım

Şirket esas sözleşmesi kapsamında (A) grubu paylar yönetim kuruluna aday gösterme ve oy hakkı bakımından imtiyazlıdır. (A) grubu payların tamamı Simit Sarayı Yatırım ve Ticaret A.Ş.'ye ait olup bu paylar Yönetim Kurulu üyelerinin bir kısmının seçiminde aday gösterme hakkı ile genel kurul toplantılarında imtiyazlı oy hakkı sağlamaktadır.



31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirketin konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkları aşağıda yer almaktadır:

Bağlı Ortaklık	Ödenmiş Sermaye (TL)	Faaliyet Konusu	Pay Oranı (%)
Bimaş Gıda Yatırımları San. ve Tic. AŞ	2.000.000	Unlu mamul perakende ticareti ve kafe işletmeciliği	100
İstiklal Gıda Sanayi ve Ticaret AŞ	1.250.000	Unlu mamul perakende ticareti ve kafe işletmeciliği	100
SS Airport Gıda Sanayi ve Ticaret AŞ	50.000	Unlu mamul perakende ticareti ve kafe işletmeciliği	100
Cevahir Unlu Mamuller Gıda San. ve Tic. AS	200.000	Unlu mamul perakende ticareti ve kafe işletmeciliği	100
Airport Unlu Mamuller Sanayi ve Ticaret AŞ	50.000	Unlu mamul perakende ticareti ve kafe işletmeciliği	100
İva Gıda Sanayi ve Ticaret AŞ	20.000.000	Unlu mamul perakende ticareti ve kafe işletmeciliği	100

Tablo 3. Şirkete Ait Bağlı Ortaklıklar

Rapor kapsamında sunulan sürdürülebilirlik açıklamaları, aksi belirtilmedikçe DMR Unlu Mamuller ve finansal konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıklarının faaliyetlerini kapsamaktadır. Raporlama sınırı belirlenirken Grup genelindeki operasyonel faaliyetler esas alınmıştır.

Şirket, üretim faaliyetlerinin yanı sıra bağlı ortaklıkları aracılığıyla perakende satış ve kafe işletmeciliği faaliyetlerini yürütmektedir.



2.2 FAALİYET ALANLARI VE OPERASYONLAR

DMR Unlu Mamuller, unlu mamuller üretimi, toptan ve perakende gıda ticareti ile ihracat faaliyetlerini entegre bir iş modeli kapsamında yürüten bir gıda şirkettir. Şirket; üretim, tedarik zinciri, lojistik ve satış faaliyetlerini tek merkezden yöneterek farklı müşteri segmentlerine yönelik ürün ve hizmet sunmaktadır.

Üretim faaliyetleri İstanbul ili Sancaktepe ilçesinde bulunan üretim tesisinde gerçekleştirilmektedir. Üretim portföyü ağırlıklı olarak donuk unlu mamullerden oluşmakta olup simit, makine börek, poğaç, açma, kruvasan, pizza, baton ekmek, ciabatta, pasta, kek ve diğer hafif fırıncılık ürünlerini kapsamaktadır. Şirket, 350'nin üzerinde ürün çeşidinden oluşan geniş ürün portföyü ile perakende, HORECA (otel, restoran ve kafe), zincir müşteriler ve ihracat pazarlarının farklı kalite ve ürün çeşitliliği beklentilerine cevap verebilmektedir.

2025 yılında toplam üretim miktarı 32.303.436 adet ve 4.185 ton olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemde teorik üretim kapasitesi 12.842 ton, kapasite kullanım oranı ise yaklaşık %33 seviyesinde gerçekleşmiştir. Üretimin büyük bölümünü 4.184 ton ile donuk unlu mamuller oluştururken, pasta ve kek üretimi 123 ton olarak kaydedilmiştir.

Gösterge	2024	2025
Toplam üretim (adet)	17.929.786	32.303.436
Toplam üretim (ton)	2.394	4.185
Teorik kapasite (ton)	12.842	12.842
Kapasite kullanım oranı	%19	%33
Dondurulmuş ürün üretimi (ton)	2.377	4.184
Pasta & Kek üretimi (ton)	92	123

Tablo 4. 2025 Operasyonel Göstergeler

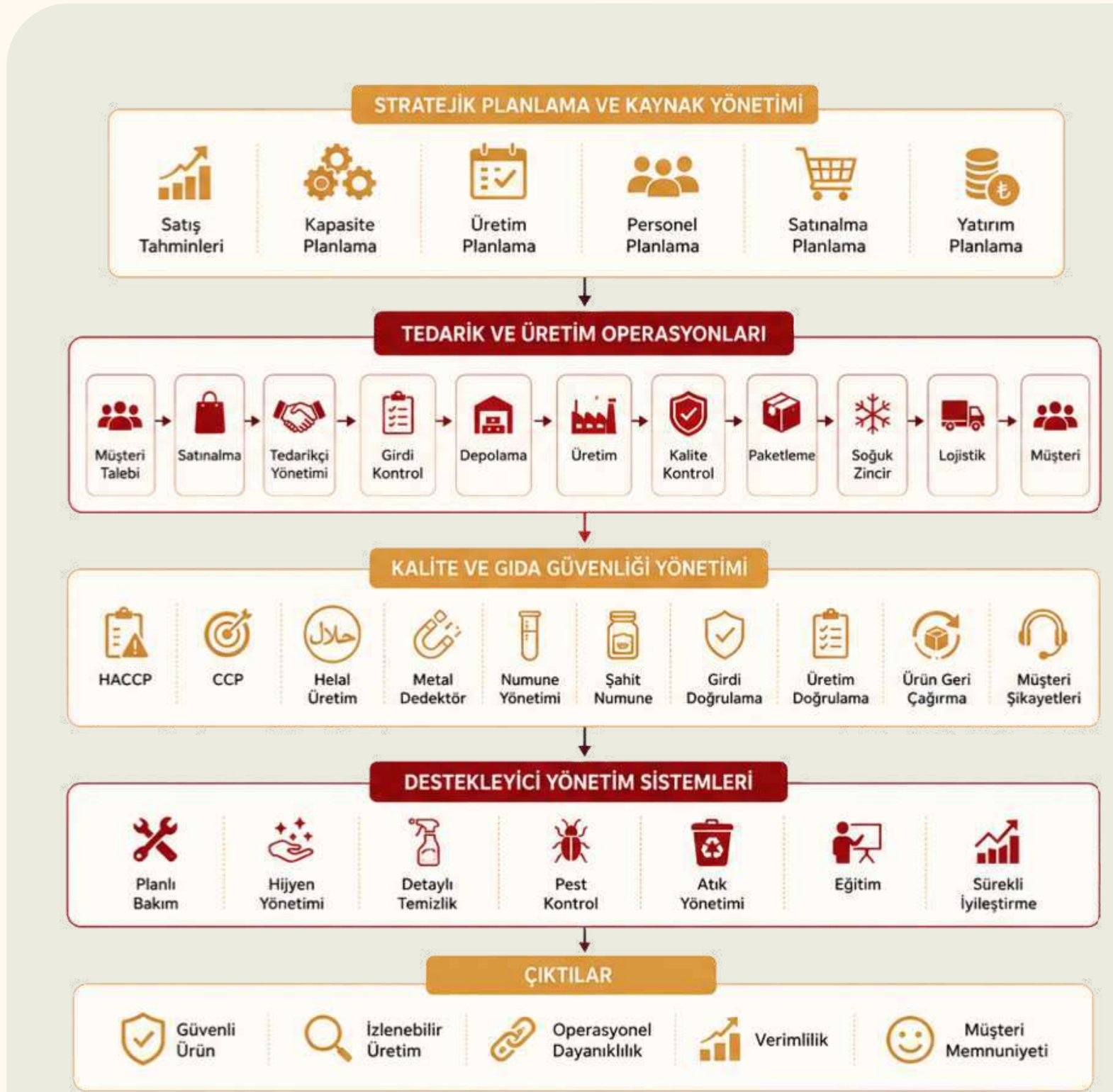
Üretim Kapasitesi ve Teknolojik Altyapı

DMR Unlu Mamuller'in üretim altyapısı; farklı ürün gruplarına özel üretim hatları, standart operasyon prosedürleri, kalite kontrol noktaları ve ürün bazlı eğitim kartları ile desteklenmektedir. Üretim süreçlerinde Fritsch, Rheon, Baton, Makine Börek, Kestart, Ciabatta, Pasta, Kek ve Simit hatları kullanılmakta; her ürün grubu için tanımlı reçete, gramaj, sıcaklık, mayalama, pişirme, şoklama, paketleme ve raf ömrü kriterleri uygulanmaktadır. Bu altyapı sayesinde Şirket hem yüksek hacimli standart ürünlerin hem de özel reçete ve proses gerektiren ürünlerin üretimini gerçekleştirebilmekte, değişen müşteri taleplerine hızlı uyum sağlayan esnek bir üretim kabiliyeti sunmaktadır.

2025 yılında en yüksek üretim hacmi 2.610,9 ton ile simit grubunda gerçekleşmiş; bunu makine börek (412,1 ton), Fritsch ürünleri (385,3 ton), baton ekmek (270,7 ton) ve Kestart ürünleri (140,1 ton) izlemiştir.

Ürün Grubu	2025 Üretim (ton)	Kapasite Payı
Simit	2.610,9	%20,3
Makine Börek	412,1	%3,2
Fritsch	385,3	%3,0
Baton	270,7	%2,1
Kestart	140,1	%1,1
Pasta	123	%1,0

Tablo 5. Ürün Grupları Bazında Üretim



Şekil 2. Şirket'in Operasyonel Yönetim Modeli

Ürün ve Operasyonel Proses Yönetimi

DMR Unlu Mamuller'de üretim faaliyetleri ürün bazında tanımlanmış standart operasyon prosedürleri doğrultusunda yürütülmektedir. Ürünlerin depolanması, çözündürülmesi, mayalandırılması, pişirilmesi, dinlendirilmesi, paketlenmesi ve sevkiyatına ilişkin operasyonel kriterler standart eğitim kartları ile tanımlanmış olup tüm üretim ve mağaza operasyonlarında aynı kalite standartlarının uygulanması hedeflenmektedir.

Operasyonel süreçlerde donuk depolama, kontrollü çözündürme, standart mayalama koşulları, reçeteye uygun üretim, standart pişirme programları, porsiyonlama, raf ömrü yönetimi ve kalite kontrol uygulamaları esas alınmaktadır. Bu uygulamalar, ürün güvenliği ve kalite standartlarının korunmasının yanı sıra hammadde kullanımının verimli yönetilmesine, enerji tüketiminin kontrol altında tutulmasına, gıda kayıplarının azaltılmasına ve operasyonel verimliliğin desteklenmesine katkı sağlamaktadır.



Şekil 3. Üretim Süreci



Satış Kanalları ve Operasyonel Yaygınlık

DMR Unlu Mamuller, üretim faaliyetlerinin yanı sıra doğrudan sahip olduğu mağazalar, bağlı ortaklık mağazaları ve işletme hakkını elinde bulundurduğu satış noktaları aracılığıyla faaliyet göstermektedir. 31 Aralık 2025 itibarıyla Grup bünyesinde toplam **18 mağaza ve satış noktası bulunmaktadır.**

Şirket gelirleri; perakende mağaza satışları, toptan satışlar, zincir müşterilere yapılan satışlar ve ihracat faaliyetlerinden elde edilmekte olup bu yapı üretimden son tüketiciye kadar uzanan entegre iş modelini yansıtmaktadır.

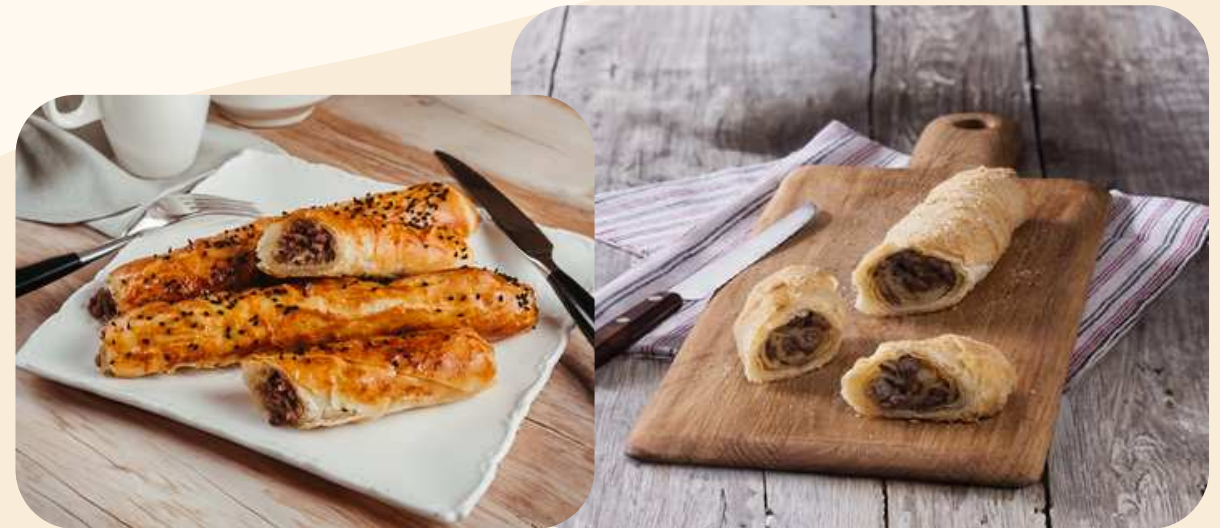
Satış Kanalı	2025 Geliri (TL)
DMR Mağazaları	107.653.508
Simit Sarayı Mağazaları	215.471.000
Toptan Satış	121.576.917
Zincir Müşteriler	33.584.280
İhracat	64.683.492

Tablo 6. Satış Kanalları

Şirketin satış ağı; doğrudan işletilen mağazalar, bağlı ortaklıklar tarafından işletilen satış noktaları ile işletme hakkı DMR Unlu Mamuller'de bulunan lokasyonlardan oluşmaktadır. İşletme modeline göre mağaza ve satış noktalarının dağılımı aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

İşletme Modeli	Mağaza Sayısı	Lokasyonlar
Şirketin sahip olduğu mağazalar	6	Bursa DownTown, Sakarya Cadde 54, Metrocity, Hendek Güney, Karavan (2 adet), Viaport Alt Kat
Bağlı ortaklık mağazaları	5	Sirkeci, Forum İstanbul, Yenikapı, Viaport 3, Viaport Meydan
İşletme hakkı Şirkette bulunan mağazalar	7	İstanbul Sabiha Gökçen Dış Hatlar SS Airport, İstanbul TÜYAP, Via Marina Tuzla, Ankara Kızılay, SAW Giden Yolcu, SAW Uzak Uçuş, Cevahir AVM
Toplam	18	

Tablo 7. İşletme Modeli ve Lokasyonlar



İhracat ve Uluslararası Operasyonlar

Şirket, başta ABD, Birleşik Krallık, Danimarka, diğer Avrupa ülkeleri ve Orta Doğu olmak üzere yaklaşık 30 ülkeye ihracat gerçekleştirmektedir.

2025 yılında ihracat hacmi 406,8 ton seviyesinde gerçekleşirken toplam ihracat gelirleri 999 bin ABD doları ve 478 bin Euro olmuştur. İhracatın toplam gelir içindeki payı %13 olarak gerçekleşmiştir. İlk üç ülkenin ihracattaki payının %76 olması coğrafi yoğunlaşmanın takip edilmesini gerektirirken, AB ülkelerinin toplam ihracattaki %23'lük payı, SKDM ve karbon düzenlemeleri kapsamında geçiş risklerinin izlenmesini gerektirmektedir. Şirket, ihracat pazarlarını çeşitlendirerek uluslararası pazarlardaki büyümesini sürdürmeyi ve coğrafi risklerini dengeli bir müşteri portföyü ile yönetmeyi hedeflemektedir.

Gösterge	2025
İhracat / Toplam Gelir	%13
İlk 3 ülkenin payı	%76
AB ülkelerinin payı	%23
En büyük ülke payı	%38

Tablo 8. İhracat Yoğunlaşma Göstergeleri

Tedarik Yapısı

Şirket, üretim faaliyetlerinde ağırlıklı olarak yurt içi tedarikçilerden temin edilen un, et, susam, yağ ve ambalaj malzemelerini kullanmaktadır. Kritik hammaddelerin temininde uzun dönemli iş ilişkileri kurulmakta; tedarikçiler kalite, süreklilik ve uygunluk kriterleri doğrultusunda değerlendirilmektedir.

2025 yılında üretim faaliyetlerinde kullanılan temel hammaddeler ve ambalaj malzemelerine ilişkin tüketim miktarları aşağıdaki tabloda sunulmaktadır:

Hammadde	2025
Un	40.822 ton
Et	22.177 ton
Susam	29.663 ton
Katı Yağ	11.959 ton
Sıvı Yağ	9.574 ton
Koli	11.425.578 adet

Tablo 9. Temel Hammadde Tüketimi



Başlıca hammadde gruplarına ilişkin tedarik yapısı, satın alma büyüklüğü ve operasyonel önemi aşağıdaki tabloda özetlenmektedir:

Hammadde Grubu	Başlıca Tedarik Edilen Lokasyon	Operasyonel Önemi	2025 Alım Tutarı (TL)	Toplam Satın Alımlar İçindeki Payı (%)
Un	Tekirdağ	Ana üretim girdisi	33.969.884	%9,7
Et ve et ürünleri	İstanbul	Ürün çeşitliliği	21.332.829	%8,7
Susam	İstanbul	Simit üretimi	10.970.800	%3,6
Katı ve sıvı yağ	İstanbul	Reçete standardı	11.866.643	%3,6
Süt ve süt ürünleri	İstanbul	Pasta üretimi	4.770.327	%3,4
Ambalaj malzemeleri	İstanbul	Ürün sevkiyatı	3.020.487	%1,8

Tablo 10. Başlıca Hammadde Grupları ve Tedarik Yapısı

Şirket, kritik hammadde gruplarına ilişkin tedarik süreçlerini düzenli olarak takip etmekte ve tedarikçilerini kalite, tedarik sürekliliği ile operasyonel performans kriterleri doğrultusunda değerlendirmektedir. Böylece üretim sürekliliği desteklenirken ürün kalitesinin korunması ve tedarik zinciri kaynaklı operasyonel risklerin yönetilmesi amaçlanmaktadır.

Operasyonel Yönetim Sistemi ve Değer Zinciri

DMR Unlu Mamuller, müşteri talebinden nihai ürün teslimatına kadar tüm faaliyetlerini bütünsel bir operasyonel yönetim sistemi kapsamında yürütmektedir. Üretim planlama, satın alma, tedarikçi yönetimi, girdi kontrolleri, üretim, kalite güvence, depolama, lojistik ve müşteri geri bildirim süreçleri birbirine entegre olarak yönetilmektedir.

Operasyonel süreçler SAP tabanlı kurumsal kaynak planlama (ERP) sistemi ile desteklenmekte; üretim planlama, satın alma, stok yönetimi, kalite kontrolleri ve lojistik süreçleri dijital olarak yönetilmektedir. Dijital altyapı sayesinde üretim, stok, kalite ve lojistik süreçlerinde gerçek zamanlı veri takibi yapılmakta; süreç performansı düzenli olarak izlenerek karar alma süreçleri desteklenmektedir.

Operasyonların planlanması satış tahminleri ve kapasite analizleri ile başlamakta; üretim, personel ve satın alma planları oluşturularak günlük üretim programlarına dönüştürülmektedir. Gerçekleşen üretim sonuçları düzenli olarak analiz edilmekte ve gerekli durumlarda planlar revize edilmektedir.





*Şekil 4. Planlama Süreci

Planlama süreçlerinin ardından değer zinciri; tedarikçi yönetimi, satın alma, girdi kontrolü, depolama, üretim, kalite güvence, paketlenme, soğuk zincir yönetimi, lojistik ve müşteri teslimatını kapsayan bütünlüklü bir yapı içerisinde yürütülmektedir.



*Şekil 5. Değer Zinciri

Kalite Güvence ve Destekleyici Yönetim Sistemleri

DMR Unlu Mamuller'de kalite yönetim sistemi; HACCP prensipleri, kritik kontrol noktaları (CCP), metal dedektör uygulamaları, girdi doğrulama, numune yönetimi, proses doğrulama, şahit numune uygulamaları ve gerektiğinde ürün geri çağırma mekanizmaları ile desteklenmektedir. Helal üretim süreçlerinde ise onaylı tedarikçiler, sertifikalı hammaddeler, ayrı depolama alanları ve düzenli iç ve dış denetimler uygulanmaktadır.

Planlı bakım, hijyen yönetimi, detaylı temizlik, pest kontrol, eğitim faaliyetleri ve atık yönetimi, operasyonel süreçlerin temel unsurları arasında yer almaktadır. İş sürekliliğini sağlayan bu uygulamalar sayesinde ürün güvenliği ve izlenebilirlik korunurken operasyonel verimlilik ve müşteri memnuniyeti de desteklenmektedir.



Şekil 6. Kalite Güvence Döngüsü





03 YÖNETİŞİM

2025

DMR Unlu Mamuller Üretim Gıda
Toptan Perakende İhracat A.Ş.

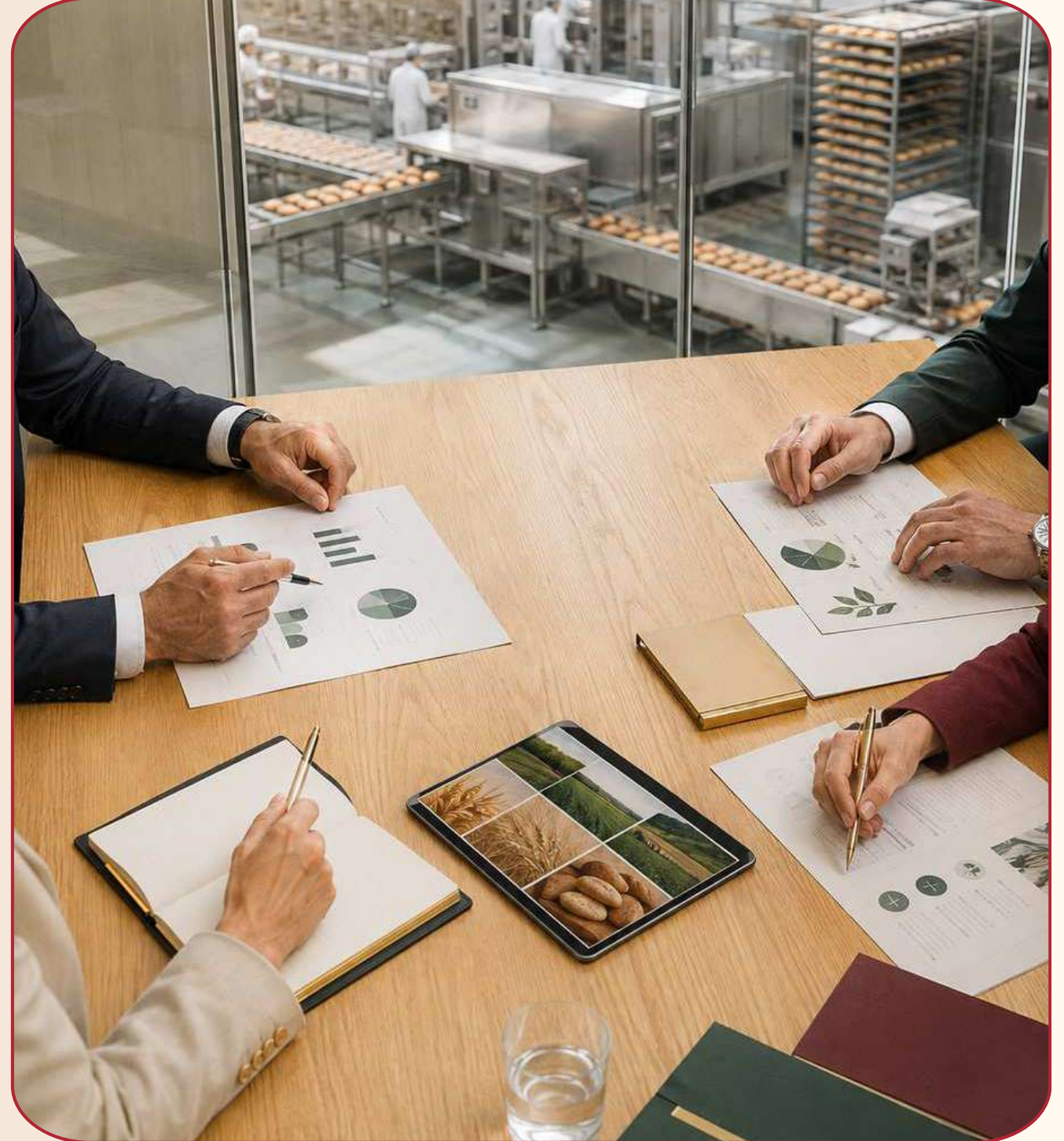
YÖNETİŞİM

3.1 SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİŞİM YAPISI

DMR Unlu Mamuller'de sürdürülebilirlik yönetişi, Yönetim Kurulu gözetiminde yürütölmektedir. Yönetim Kurulu; şirketin uzun vadeli değeri yaratma kapasitesini etkileyebilecek finansal, operasyonel, çevresel, sosyal ve yönetişim konularını şirket stratejisiyle birlikte değeriendirmektedir. Bu kapsamda sürdürülebilirlik; yalnızca çevresel uygulamalarla sınırlı görölmeyip kurumsal yönetim, risk yönetimi, finansal dayanıklılık, operasyonel verimlilik, ürün ve gıda güvenliği ile paydaş beklentilerinin bütöncöl olarak ele alındığı bir yönetim anlayışı içerisinde değeriendirilmektedir.

Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumlulukları Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, SPK Kurumsal Yönetim Tebliğı ve Şirket Esas Sözleşmesi çerçevesinde belirlenmiştir. Yönetim Kurulu; şirket stratejisinin oluşturulması, finansal ve operasyonel performansın gözetimi, iç kontrol ve risk yönetimi sistemlerinin etkinliğinin izlenmesi ile kurumsal yönetim ilkelerine uyumun sağlanmasından sorumludur.

2025 yılında Yönetim Kurulu tarafından 20 toplantı gerçekleştirilmiş olup üyelerin ortalama katılım oranı %83 olarak gerçekleşmiştir.



Yönetim Kurulu'nun Sürdürülebilirlik Gözetim Sorumluluğu

Sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatların gözetimi doğrudan Yönetim Kurulu sorumluluğundadır. Yönetim Kurulu; iklim değişikliği kaynaklı geçiş ve fiziksel riskler, enerji ve kaynak verimliliği, operasyonel süreklilik, ürün ve gıda güvenliği, tedarik zinciri dayanıklılığı, mevzuata uyum, kurumsal yönetim uygulamaları ve uzun vadeli finansal dayanıklılığı etkileyebilecek gelişmeleri stratejik bakış açısıyla değerlendirmektedir. Bu değerlendirmeler; yatırım kararları, risk yönetimi uygulamaları ve uzun vadeli büyüme hedeflerinin oluşturulmasına katkı sağlamaktadır.

2025 yılı boyunca Yönetim Kurulu; finansal yapının güçlendirilmesi, kurumsal yönetim uygulamalarının geliştirilmesi, organizasyon yapısının etkinleştirilmesi, finansal raporlama süreçlerinin gözetimi, dijital dönüşüm uygulamaları ve paydaşlarla iletişimin güçlendirilmesine yönelik konulara toplantı gündemlerinde yer vermiştir. Yapılan çalışmalar ve alınan kararlar ile şirketin kurumsal dayanıklılığının güçlendirilmesi ve sürdürülebilir büyüme hedeflerinin desteklenmesi amaçlanmıştır.

Bununla birlikte, raporlama döneminde sürdürülebilirlikle ilişkili konular; risk yönetimi, kurumsal yönetim uygulamaları, TSRS raporlama hazırlıkları ve Sürdürülebilirlik Komitesi'nin oluşturulmasına yönelik çalışmalar kapsamında Yönetim Kurulu gündemine taşınmış, ilgili komitelerin değerlendirmeleri doğrultusunda ele alınmıştır.

Yönetim Kurulu Yetkinlikleri

Yönetim Kurulu; yönetim, ekonomi, finans, mimarlık ve kurumsal yönetim alanlarında farklı uzmanlıklara sahip üyelerden oluşmaktadır. Bu çok disiplinli yapı, sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatların finansal, operasyonel ve yönetim boyutlarıyla birlikte değerlendirilmesini desteklemektedir.

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Statüsü	Cinsiyet	Uzmanlık Alanı	Görev Süresi Bitiş Tarihi
Abdullah Kavukcu	Yönetim Kurulu Başkanı	İcracı	E	Yönetim	10.10.2028
Caner Bingöl	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	İcracı	E	Mimarlık	10.10.2028
Mehmet Ali Ergin	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	İcracı	E	Ekonomi ve Finans	10.10.2028
Ayşe Nur Okutur	Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı	K	Yönetim / Ar-Ge Danışmanlığı	10.10.2028
Emek Toraman Çolgar	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız	E	Yönetim ve Kurumsal Yönetim	10.10.2028
Tevfik Günal	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız	E	Yönetim ve Kurumsal Yönetim	10.10.2028

Tablo 11. Yönetim Kurulu Yapısı

İki bağımsız üyenin Yönetim Kurulu'nda yer alması; risk yönetimi, iç kontrol ve kurumsal yönetim süreçlerinin objektif şekilde değerlendirilmesini desteklemektedir.

Yönetim Kurulu'nun sürdürülebilirlik konularındaki değerlendirmeleri; ilgili komiteler, üst yönetim ve teknik birimler tarafından sağlanan analiz ve raporlarla desteklenmektedir. Şirket, ilerleyen raporlama dönemlerinde sürdürülebilirlik, iklim değişikliği ve ÇSY konularına yönelik kapasite geliştirme çalışmalarını sürdürmeyi hedeflemektedir.

Bilgi Akışı ve Karar Alma Mekanizması

Yönetim Kurulu'nun karar alma süreçleri; üst yönetim, Yatırımcı İlişkileri Birimi ve Yönetim Kurulu komiteleri tarafından hazırlanan raporlar, finansal analizler, mevzuat değerlendirmeleri ve risk analizleri ile desteklenmektedir.

Denetimden Sorumlu Komite; finansal raporlama ve iç kontrol süreçlerini, Riskin Erken Saptanması Komitesi; stratejik ve operasyonel riskleri, Kurumsal Yönetim Komitesi ise kurumsal yönetim uygulamaları ile yatırımcı ilişkileri faaliyetlerini değerlendirerek Yönetim Kurulu'na düzenli raporlama yapmaktadır.

Sürdürülebilirlikle ilişkili konular mevcut komitelerin görev alanları kapsamında bütüncül şekilde ele alınmakta; komiteler tarafından hazırlanan değerlendirme ve öneriler Yönetim Kurulu tarafından birlikte değerlendirilerek stratejik karar alma süreçlerine entegre edilmektedir.

Finansal raporların doğruluğu ve mevzuata uygunluğu Yönetim Kurulu tarafından sorumluluk beyanı ile güvence altına alınmaktadır.

Komiteler ve Gözetim Mekanizmaları

2025 yılı itibarıyla Yönetim Kurulu bünyesinde aşağıdaki komiteler faaliyet göstermektedir:

Komite	Başkan	Üye	2025 Toplantı
Denetimden Sorumlu Komite	Emek Toraman Çolgar	Tevfik Günal	9
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Emek Toraman Çolgar	Tevfik Günal	6
Kurumsal Yönetim Komitesi	Tevfik Günal	Ayşe Ata	4

Tablo 12. Yönetim Kurulu Bünyesindeki Komiteler

Komiteler görev alanlarına giren konularda yaptıkları değerlendirmeleri Yönetim Kurulu'na sunarak karar alma süreçlerine katkı sağlamaktadır.



Denetimden Sorumlu Komite, finansal raporlama, iç kontrol sistemi ve bağımsız denetim faaliyetlerini gözetmektedir.



Riskin Erken Saptanması Komitesi, şirketin faaliyetlerinin devamlılığını etkileyebilecek stratejik ve operasyonel riskleri değerlendirerek risk yönetim sisteminin etkinliğini izlemektedir.



Kurumsal Yönetim Komitesi, kurumsal yönetim ilkelerine uyum, yatırımcı ilişkileri faaliyetleri ve pay sahipleriyle iletişimin geliştirilmesine yönelik çalışmaları yürütmektedir.

Şirket Politikaları ve Kurumsal Çerçeve

DMR Unlu Mamuller'de sürdürülebilirlik yönetişi; organizasyon yapısı ve komitelerin yanı sıra Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politika, prosedür ve yönetim sistemleri ile desteklenmektedir. Bu kurumsal çerçeve, sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatların sistematik şekilde yönetilmesine, yasal yükümlülüklerle uyuma ve şirket genelinde ortak uygulama yaklaşımının oluşturulmasına rehberlik etmektedir.

Şirketin kurumsal politika altyapısı; iklim değişikliği ve karbon yönetimi, çevre ve kaynak verimliliği, atık yönetimi, kalite ve gıda güvenliği, iş sağlığı ve güvenliği, insan hakları, sosyal uygunluk, etik ilkeler, bilgi güvenliği, kişisel verilerin korunması, şeffaflık, ücretlendirme ve kâr dağıtımı gibi sürdürülebilirlik açısından kritik alanları kapsamaktadır. Bu politika ve prosedürler, ilgili süreçlerin tutarlı şekilde yürütülmesini ve sürdürülebilirlik performansının desteklenmesini amaçlamaktadır.

Politikaların uygulanmasından ilgili fonksiyonlar sorumlu olup uygulama sonuçları üst yönetim tarafından izlenmekte, gerekli görülen hususlar Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır. Politika ve prosedürler; mevzuat değişiklikleri, operasyonel ihtiyaçlar ve paydaş beklentileri doğrultusunda düzenli olarak gözden geçirilmekte ve güncellenmektedir.

Politika	TSRS Kapsamında Desteklediği Alan
Karbon Ayak İzi Politikası	İklim değişikliği, sera gazı emisyonlarının yönetimi ve enerji verimliliği
Çevre, Atık Yönetimi ve Kaynak Verimliliği Politikaları	Kaynak kullanımı, atık yönetimi ve çevresel performans
Kalite, Gıda Güvenliği ve İş Sağlığı Güvenliği Politikaları	Ürün güvenliği, kalite yönetimi ve çalışan sağlığı
İnsan Hakları Politikası	İnsan hakları, çalışan hakları ve eşitlik
Sosyal Uygunluk Politikası	Çalışma koşulları, sosyal sorumluluk ve tedarik zinciri uygulamaları
Etik Kurallar ve Misillemeyi Önleme Politikaları	Etik yönetim, uyum kültürü ve ihbar mekanizması
Bilgi Güvenliği ve Kişisel Verilerin Korunması Politikaları	Bilgi güvenliği, siber dayanıklılık ve veri gizliliği
Şeffaflık Politikası	Kurumsal yönetim, paydaş iletişimi ve hesap verebilirlik
Ücretlendirme Politikası	Kurumsal yönetim ve ücretlendirme ilkeleri
Kâr Dağıtım Politikası	Pay sahipleri hakları, finansal yönetim ve sermaye yönetimi

Tablo 13. Sürdürülebilirlik Kapsamındaki Temel Kurumsal Politikalar

Sürdürülebilirlik Komitesi

2025 raporlama döneminde sürdürülebilirliğin kurumsal yönetim yapısına sistematik şekilde entegre edilmesine yönelik hazırlık çalışmaları başlatılmıştır. Bu kapsamda Yönetim Kurulu gözetiminde, sürdürülebilirlik çalışmalarını şirket genelinde koordine edecek ve çevresel, sosyal ile yönetim konularını karar alma süreçlerine entegre edecek bir Sürdürülebilirlik Komitesi'nin oluşturulmasına yönelik organizasyonel hazırlıklar yürütülmüştür.

Komitenin görev tanımları, çalışma esasları, raporlama mekanizması ve organizasyon yapısı belirlenmiş; üretim, teknik operasyonlar, finans, muhasebe, ihracat, lojistik, satın alma, kalite, Ar-Ge, planlama ve idari işler fonksiyonlarını kapsayan disiplinler arası bir yapı oluşturulmuştur.

Bu hazırlık çalışmalarının devamı olarak Yönetim Kurulu'nun **2026 yılında aldığı karar ile Sürdürülebilirlik Komitesi resmen kurulmuş**; komitenin görev ve sorumlulukları ile üye yapısı onaylanmıştır. Komite; sürdürülebilirlik stratejisinin uygulanmasını izlemek, çevresel, sosyal ve yönetim performans göstergelerini takip etmek, iklimle bağlantılı risk ve fırsatları değerlendirmek, TSRS başta olmak üzere sürdürülebilirlik raporlaması süreçlerini koordine etmek ve çalışmalarını düzenli olarak Yönetim Kurulu'na raporlamakla görevlendirilmiştir.

Komitenin faaliyete geçmesiyle birlikte sürdürülebilirlik performansının sistematik olarak izlenmesi, ilgili göstergelerin değerlendirilmesi ve sürekli iyileştirme çalışmalarının Yönetim Kurulu'na düzenli olarak raporlanması hedeflenmektedir.

Adı Soyadı	Görevi	Komitedeki Rolü	Temsil Ettiği Fonksiyon
Mehmet Tolga Sarıtaş	Fabrika Genel Müdürü	Komite Başkanı	Üst yönetim, strateji ve operasyon
Ayşe Nur Okutur	Yönetim Kurulu Üyesi	Üye	Yönetim Kurulu temsili ve stratejik gözetim
Semiha Çıplak	İhracat-Lojistik-Muhasebe Direktörü	Komite Başkan Yardımcısı	Finans, ihracat ve lojistik
Yunus Reyhan	Teknik Müdür	Üye	Enerji, teknik yatırımlar ve üretim
Onur Hoşgelen	Satınalma Müdürü	Üye	Sorumlu tedarik ve satın alma
Çiğdem Erdem	Planlama Müdürü	Üye	Üretim planlama ve değer zinciri
Zafer Nalbaş	Ar-Ge Müdürü	Üye	Ürün inovasyonu ve eko-tasarım
Banu Kaya Gür	Kalite Güvence Müdürü	Üye	Yönetim sistemleri ve raporlama
Kadir Tepe	İdari İşler Müdürü	Üye	Sosyal sürdürülebilirlik ve tesis yönetimi

Tablo 14. Sürdürülebilirlik Komitesi

3.2 İÇ KONTROL VE DENETİM MEKANİZMALARI

İç kontrol ve denetim mekanizmaları Denetimden Sorumlu Komite koordinasyonunda yürütülmektedir. Finansal raporlama süreçlerinin güvenilirliği, iç kontrol sisteminin etkinliği ve bağımsız denetim faaliyetlerini düzenli olarak değerlendiren Komite, ulaştığı bulgu ve önerileri Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır.

İç kontrol sistemi; finansal raporlamanın yanı sıra mevzuata uyum, operasyonel süreçlerin etkinliği, bilgi güvenliği, etik ilkelere uyum ve sürdürülebilirlikle ilişkili süreçlerin güvenilir şekilde yürütülmesini destekleyecek biçimde tasarlanmıştır. Süreç bazlı kontroller, yetki matrisi, politika ve prosedürler ile yönetim sistemleri aracılığıyla faaliyetler düzenli olarak izlenmekte ve değerlendirilmektedir.

2025 raporlama döneminde TSRS raporlamasına hazırlık kapsamında sürdürülebilirlik verilerinin doğruluğu, izlenebilirliği ve dokümantasyon altyapısının güçlendirilmesine yönelik çalışmalar başlatılmıştır. İlerleyen dönemlerde sürdürülebilirlik verilerine ilişkin iç kontrol mekanizmalarının geliştirilmesi ve bu süreçlerin TSRS raporlamasına entegre edilmesi hedeflenmektedir.

3.3 ÜCRETLENDİRME VE PERFORMANS İLİŞKİSİ

2025 raporlama dönemi itibarıyla Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilerin ücretlendirilmesinde sürdürülebilirlik performans göstergelerine dayalı herhangi bir teşvik mekanizması bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirilmesi; görev ve sorumlulukları, deneyimleri, piyasa uygulamaları, şirketin finansal performansı ve uzun vadeli stratejik hedefleri dikkate alınarak Ücretlendirme Politikası çerçevesinde belirlenmektedir.

Şirket, sürdürülebilirlik yönetim yapısının gelişimine paralel olarak çevresel, sosyal ve yönetim performans göstergelerinin performans yönetimi süreçlerine entegrasyonunu değerlendirmekte olup ilerleyen dönemlerde sürdürülebilirlik hedeflerinin performans değerlendirme ve teşvik mekanizmaları ile ilişkilendirilmesine yönelik çalışmalar yürütmeyi planlamaktadır.

2025 Durumu	Açıklama
Sürdürülebilirlik hedeflerine bağlı ücretlendirme	Bulunmamaktadır.
Sürdürülebilirlik KPI'ları	Henüz tanımlanmamıştır.
TSRS raporlaması	İlk uygulama çalışmaları başlatılmıştır.
Gelecek dönem hedefi	ESG göstergelerinin performans yönetimine entegrasyonunun değerlendirilmesi



04 STRATEJİ

2025

DMR Unlu Mamuller Üretim Gıda
Toptan Perakende İhracat A.Ş.

STRATEJİ

4.1 SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK STRATEJİSİ

İklim değişikliği, doğal kaynakların etkin kullanımı, gıda güvenliği gereklilikleri ve değişen tüketici beklentileri, gıda sektörünün sürdürülebilirlik gündemini şekillendiren temel unsurlar arasında yer almaktadır. Küresel düzenlemeler ve paydaş beklentileri doğrultusunda kaynak verimliliği, çevresel etkilerin azaltılması, sürdürülebilir tedarik zincirleri ve güvenli gıda üretimi konuları şirketlerin uzun vadeli rekabetçiliği ve dayanıklılığı açısından stratejik önem taşımaktadır.

DMR Unlu Mamuller'in sürdürülebilirlik stratejisi; güvenli gıda üretimi, operasyonel verimlilik, kaynakların etkin kullanımı, çevresel etkilerin azaltılması ve uzun vadeli değer yaratılması hedefleri üzerine inşa edilmiştir. Şirket, kalite ve gıda güvenliği odaklı üretim yaklaşımını çevresel ve sosyal sorumluluk anlayışıyla bütünleştirerek sürdürülebilir büyümesini desteklemeyi amaçlamaktadır.

Bu kapsamda DMR Unlu Mamuller; enerji, su ve hammadde kullanımında verimliliğin artırılmasına, atık oluşumunun azaltılmasına, gıda kayıplarının önlenmesine ve çevresel etkilerin etkin şekilde yönetilmesine yönelik çalışmalar yürütmektedir. Üretim süreçlerinde kullanılan teknoloji ve otomasyon altyapısı sayesinde operasyonel verimliliğin artırılması, ürün kalitesinin korunması ve kaynak kullanımının optimize edilmesi hedeflenmektedir.

Şirket aynı zamanda gıda güvenliği, ürün kalitesi ve müşteri memnuniyetini sürdürülebilirlik yaklaşımının ayrılmaz bir parçası olarak değerlendirmektedir. ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi kapsamında yürütülen uygulamalar; sürdürülebilir operasyonların temelini oluşturmaktadır. Helal Gıda Sertifikası ile birlikte BRC Food ve IFS Food standartlarına uyum çalışmaları, ulusal ve uluslararası pazarlardaki güvenilirliğin sürdürülmesine katkı sağlamaktadır.

DMR Unlu Mamuller, değişen tüketici beklentilerine uyum sağlamak ve pazardaki rekabet gücünü artırmak amacıyla araştırma ve geliştirme faaliyetlerine önem vermektedir. Yeni ürün geliştirme çalışmaları, üretim teknolojilerinin iyileştirilmesi ve inovatif çözümlerin hayata geçirilmesi, Şirketin sürdürülebilir büyüme yaklaşımının önemli bileşenleri arasında yer almaktadır.

Şirket, faaliyet gösterdiği pazarlarda artan sürdürülebilirlik beklentilerini, kaynak maliyetlerindeki değişimleri, iklim değişikliğinin etkilerini ve tedarik zincirlerine yönelik riskleri yakından takip etmekte; bu gelişmeleri uzun vadeli stratejik planlamalarının bir parçası olarak değerlendirmektedir. Sürdürülebilirlik, DMR Unlu Mamuller tarafından yalnızca çevresel ve sosyal sorumluluk alanı olarak değil, aynı zamanda operasyonel dayanıklılığı, kurumsal itibarı ve uzun vadeli finansal performansı destekleyen stratejik bir yönetim yaklaşımı olarak ele alınmaktadır.

DMR Unlu Mamuller, sürdürülebilirlik odaklı dönüşümünü; güvenli ve kaliteli gıda üretimi, kaynak verimliliği, inovasyon, çalışan refahı ve paydaşlarına uzun vadeli değer yaratma hedefleri doğrultusunda geliştirmeye devam etmektedir.

4.2 İKLİMİLE İLGİLİ RİSK VE FIRSATLAR

Şirket, iklim değişikliğinin faaliyetleri, değer zinciri ve finansal performansı üzerindeki mevcut ve potansiyel etkilerini değerlendirmektedir. Bu kapsamda; üretim faaliyetleri, satış noktaları, soğuk zincir operasyonları, lojistik faaliyetleri, hammadde tedarik süreçleri ve tedarik zinciri birlikte ele alınarak iklimle bağlantılı riskler ve fırsatlar bütüncül bir bakış açısıyla analiz edilmektedir. Çalışmalar TSRS 1 ve TSRS 2 hükümleri doğrultusunda yürütülmekte olup değerlendirme metodolojisinin oluşturulmasında TCFD önerileri ve SASB sektörel rehberlerinden yararlanılmaktadır.

İklimle bağlantılı riskler, TCFD yaklaşımı doğrultusunda fiziksel ve geçiş riskleri olarak sınıflandırılmıştır:



Fiziksel Riskler: Fiziksel riskler; ani gelişen (akut) ve uzun vadede etkisini gösteren (kronik) riskler olmak üzere iki grupta ele alınmaktadır. Akut fiziksel riskler kapsamında aşırı sıcaklıklar, sıcak hava dalgaları, sel ve taşkınlar, fırtına gibi ekstrem hava olaylarının üretim faaliyetleri, lojistik operasyonları ve tedarik zinciri üzerindeki olası etkileri değerlendirilmiştir. Kronik fiziksel riskler kapsamında ise kuraklık, su stresi ve iklim değişikliğinin tarımsal üretim üzerindeki uzun dönemli etkilerinin hammadde arzı, operasyonel süreklilik ve maliyet yapısı üzerindeki potansiyel etkileri analiz edilmiştir.

Geçiş Riskleri: Geçiş riskleri; düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde ortaya çıkabilecek politika, piyasa, teknoloji ve finansman kaynaklı etkileri kapsamaktadır. Bu kapsamda karbon fiyatlandırma mekanizmaları, iklim mevzuatındaki değişiklikler, enerji maliyetlerindeki artışlar, teknolojik dönüşüm gereklilikleri, finansmana erişim koşullarındaki değişimler ve tedarik zincirinde oluşabilecek uyum baskılarının şirket faaliyetleri üzerindeki potansiyel etkileri değerlendirilmiştir.



İklim değişikliği yalnızca oluşturduğu riskler açısından değil, şirketin operasyonel verimliliğini ve uzun vadeli dayanıklılığını destekleyebilecek fırsatlar bakımından da değerlendirilmektedir. Bu kapsamda enerji verimliliği ve süreç optimizasyonu, iklime dayanıklı tedarik zinciri ile yenilenebilir enerjiye geçiş DMR Unlu Mamuller için öncelikli fırsat alanları olarak belirlenmiştir. Bu fırsatların değerlendirilmesiyle operasyonel verimliliğin artırılması, tedarik zinciri dayanıklılığının güçlendirilmesi, enerji maliyetlerinin daha etkin yönetilmesi ve düşük karbonlu dönüşüm sürecinin desteklenmesi hedeflenmektedir.

İklimle Bağlantılı Risklerin Değerlendirilmesi ve Önceliklendirilmesi

İklimle bağlantılı riskler; zaman ufku, gerçekleşme olasılığı ve potansiyel etki dikkate alınarak analiz edilmektedir. Olasılık ve etki düzeyleri 1 ile 5 arasında puanlanmakta ve bu iki puanın çarpılmasıyla toplam risk skoru oluşturulmaktadır.

Risk skoru, önceliklendirmede temel göstergelerden biri olmakla birlikte tek başına nihai ölçüt olarak kullanılmamaktadır. Riskin ortaya çıkabileceği zaman dilimi, etkilediği faaliyetler ve değer zinciri aşamaları, olası finansal sonuçları ve mevcut kontrol uygulamaları da değerlendirmeye dâhil edilmektedir.

İklimle bağlantılı risk ve fırsatların etkileri aynı zaman diliminde ortaya çıkmayabileceğinden, DMR Unlu Mamuller'in faaliyet yapısı, yatırım planları ve stratejik karar alma süreçleri dikkate alınarak kısa, orta ve uzun vadeli dönemler tanımlanmıştır.

Dönem / Vade	Yıl Aralığı	Açıklama
Kısa Vade	0-3 yıl	Buğday ve diğer kritik hammaddelerin tedariki, enerji ve hammadde maliyetleri, gıda güvenliği, mevzuat değişiklikleri ile operasyonel verimliliğe yönelik risk ve fırsatlar öncelikli olarak değerlendirilmektedir.
Orta Vade	3-7 yıl	Enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji yatırımları, üretim teknolojilerinin geliştirilmesi, tedarik zinciri dayanıklılığının güçlendirilmesi ve iklim değişikliğine uyum uygulamalarına yönelik risk ve fırsatlar değerlendirilmektedir.
Uzun Vade	7 yıl ve üzeri	İklim değişikliğinin tarımsal üretim üzerindeki uzun dönemli etkileri, düşük karbonlu üretime geçiş, kaynak verimliliğinin artırılması ve sürdürülebilir büyümeyi destekleyecek stratejik dönüşüm alanlarına ilişkin risk ve fırsatlar değerlendirilmektedir.

Tablo 16. Risk Değerlendirmesinde Esas Alınan Zaman Dilimleri

Bu zaman dilimleri, risk ve fırsatların hangi dönemde belirginleşebileceğinin analiz edilmesinde ve ilgili yönetim aksiyonlarının planlanmasında esas alınmaktadır.

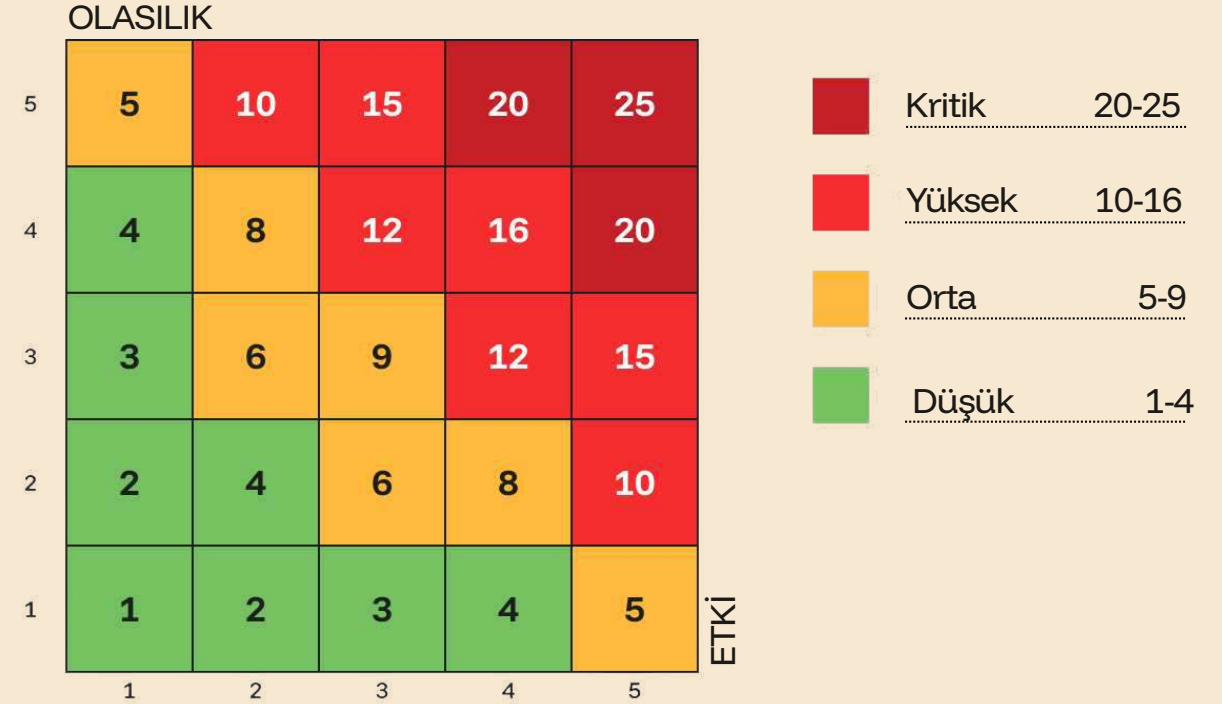
Skor	Gerçekleşme Sıklığı	Açıklama
5	Her yıl veya daha sık	Mevcut koşullar altında gerçekleşmesi beklenen veya düzenli olarak tekrar eden risklerdir.
4	2-5 yılda bir	Gerçekleşme olasılığı yüksek olan ve benzer örnekleri geçmişte görülen risklerdir.
3	5-10 yılda bir	Belirli koşullar altında ortaya çıkması muhtemel olan risklerdir.
2	10-25 yılda bir	Seyrek görülen ancak uzun vadede gerçekleşme ihtimali bulunan risklerdir.
1	25 yıldan uzun	Gerçekleşme ihtimali oldukça düşük olan veya yalnızca istisnai koşullarda ortaya çıkabilecek risklerdir.

Tablo 17. Olasılık Değerlendirme Kriterleri

Skor	Etki Düzeyi	Açıklama
5	Çok Yüksek	Şirketin operasyonel sürekliliği, yasal uyum faaliyetleri, finansal performansı veya stratejik hedefleri üzerinde kritik düzeyde ve uzun süreli etki oluşturabilecek; önemli yatırım ihtiyacına, üretim kaybına veya gelir kaybına yol açabilecek durumlardır.
4	Yüksek	Operasyonlar, maliyetler, tedarik zinciri, müşteri ilişkileri veya kurumsal itibar üzerinde önemli etki yaratan; yönetim müdahalesi ve ilave kaynak gerektiren durumlardır.
3	Orta	Belirli faaliyetleri veya iş süreçlerini etkileyen; uygun kontrol ve iyileştirme faaliyetleriyle yönetilebilen operasyonel, finansal veya uyum kaynaklı sonuçlar doğuran durumlardır.
2	Düşük	Faaliyetler üzerinde sınırlı etki oluşturan, kısa sürede giderilebilen ve şirketin genel performansını önemli ölçüde etkilemeyen durumlardır.
1	Çok Düşük	Operasyonlar, finansal performans veya paydaşlar üzerinde ihmal edilebilir düzeyde etki oluşturan durumlardır.

Tablo 18. Risk Etkisi Değerlendirme Kriterleri

Risk skoru, Olasılık × Etki yöntemiyle hesaplanmakta ve 1–25 arasında değişmektedir.



Olasılık ve etki değişkenlerinin her biri 1 ile 5 arasında puanlandığından toplam risk puanı 1 ile 25 arasında değişmektedir. “Elde edilen puanlar; **20-25 Kritik, 10-16 Yüksek, 5-9 Orta ve 1-4 Düşük** olmak üzere dört öncelik seviyesinde sınıflandırılmaktadır”

Toplam risk puanı, risklerin yönetim açısından önceliklendirilmesinde temel göstergelerden biri olarak kullanılmaktadır. Bununla birlikte puanlama sonucu tek başına yeterli kabul edilmemekte; riskin ortaya çıkabileceği zaman dilimi, etkilediği faaliyetler, değer zincirindeki konumu, potansiyel finansal sonuçları ve mevcut kontrol uygulamaları da dikkate alınmaktadır.

Kritik ve yüksek öncelikli riskler, operasyonel süreklilik, finansal performans veya stratejik hedefler üzerinde daha belirgin sonuçlar doğurma potansiyeli nedeniyle öncelikli olarak ele alınmakta; gerekli kontrol, uyum, yatırım ve dayanıklılık aksiyonları açısından izlenmektedir. Orta ve düşük öncelikli riskler ise mevcut kontrol süreçleri kapsamında takip edilmekte; olasılık veya etki düzeylerinde ya da faaliyet koşullarında önemli bir değişiklik meydana gelmesi hâlinde yeniden ele alınmaktadır.

Risklerin Operasyonel ve Finansal Etkilerinin Değerlendirilmesi

Risk değerlendirmesi yalnızca vade, olasılık, etki ve toplam risk puanının belirlenmesiyle sınırlı tutulmamaktadır. Her bir risk; etkilediği faaliyetler ve değer zinciri aşamaları, ortaya çıkarabileceği birincil sonuçlar, potansiyel finansal etkileri ve ilişkili finansal tablo kalemleri bakımından da incelenmektedir.

Bu kapsamda risklerin üretim faaliyetleri, soğuk depolar, mağaza operasyonları, lojistik süreçleri, tedarikçiler ve satın alma faaliyetleri üzerindeki olası etkileri dikkate alınmaktadır. Bunun yanı sıra hammadde ve enerji maliyetleri, satışların maliyeti, yatırım harcamaları, hasılat, kârlılık, varlıkların değeri ve işletme sermayesi gibi finansal kalemler üzerinde oluşabilecek sonuçlar analiz edilmektedir.

Risklerin operasyonel ve finansal etkilerinin birlikte ele alınması; risklerin yalnızca gerçekleşme olasılığı ve etki düzeyi açısından değil, Şirketin faaliyetleri ve finansal dayanıklılığı açısından taşıdığı önem bakımından da önceliklendirilmesini desteklemektedir.

Elde edilen bulgular; risklerin öncelik sırasının belirlenmesinde, mevcut kontrollerin gözden geçirilmesinde, gerekli iyileştirme ve uyum çalışmalarının planlanmasında ve yatırım kararlarının desteklenmesinde kullanılmaktadır.



İklimle İlgili Riskler

Yapılan değerlendirmeler sonucunda DMR Unlu Mamuller açısından dört öncelikli iklim riski belirlenmiştir.

R1 - İklim Kaynaklı Tarımsal Hammadde Tedarik Riski	
Alan	İçerik
Risk Türü / Kategori	Kronik Fiziksel Risk
Etki Türü	Hammadde maliyetleri, üretim süreçleri ve tedarik zinciri sürekliliği üzerinde operasyonel ve finansal etki.
Riskin Açıklaması	DMR Unlu Mamuller'in üretim faaliyetlerinde kullanılan temel girdilerin önemli bir kısmını buğday unu ve diğer tarımsal hammaddeler oluşturmaktadır. Kuraklık, sıcaklık artışı, yağış rejimindeki değişimler ve aşırı iklim olayları nedeniyle buğdayın verim, kalite ve protein değerlerinde meydana gelebilecek değişimler; hammadde maliyetlerini artırabilir, ürün reçetelerinde revizyon ihtiyacı doğurabilir ve özellikle donuk unlu mamul üretiminde ürün standardizasyonunu zorlaştırabilir. İklim değişikliğine bağlı üretim kayıplarının, jeopolitik gelişmeler (örneğin Rusya-Ukrayna savaşı), ticaret kısıtlamaları ve küresel arz kesintileri ile birlikte gerçekleşmesi durumunda buğday arzı üzerindeki baskı artabilir ve hammadde fiyatlarında ilave dalgalanmalar yaşanabilir. Bu durum üretim planlaması, tedarik sürekliliği ve brüt kârlılığı olumsuz etkileyebilir.
Riskin Vadesi	Orta – Uzun Vadeli
Şiddet	5
Olasılık	5
Risk Skoru ve Seviyesi	25 – Kritik
Yoğunlaştığı Alan / Değer Zinciri	Tarımsal üretim, hammadde tedariki ve üretim
Senaryo	IPCC SSP2-4.5 / SSP5-8.5
İş Modeline Etkisi	Buğday kalitesindeki değişimler ürün reçetelerini, standart ürün kalitesini ve üretim planlamasını etkileyebilir; kritik hammaddelerin temininde maliyet ve süreklilik riski oluşturabilir.
Şirket Stratejisine Etkisi	Tedarik güvenliğinin güçlendirilmesi, alternatif tedarik kaynaklarının ve tedarikçi portföyünün çeşitlendirilmesi, uzun vadeli tedarik ilişkilerinin geliştirilmesi ve stratejik stok yönetiminin önemini artırmaktadır.
Adaptasyon ve Aksiyonlar	Alternatif tedarik bölgeleri, güvenlik stoğu, iklim bazlı tedarikçi değerlendirmesi, kalite bazlı satın alma sistemi, stratejik stok planlaması
Mevcut Finansal Etki	Satışların maliyeti, stok maliyetleri ve brüt kâr üzerinde baskı oluşturabilir.
Öngörülen Finansal Etki	Tarımsal emtia fiyatlarındaki artışların hızlanması durumunda hammadde maliyetlerinin ve işletme sermayesi ihtiyacının artması beklenmektedir.

Tablo 19. İklim Kaynaklı Tarımsal Hammadde Tedarik Riski

R2. Düşük Karbon Ekonomisine Geçiş Riski	
Alan	İçerik
Risk Türü / Kategori	Geçiş Riski (Politika, Teknoloji, Piyasa)
Etki Türü	Enerji maliyetleri, üretim süreçleri ve mevzuat uyumu üzerinde operasyonel ve finansal etki
Riskin Açıklaması	DMR Unlu Mamuller'in üretim modeli; donuk depolama, kontrollü çözündürme, mayalama, pişirme ve soğuk zincir süreçleri nedeniyle elektrik ve doğal gaz tüketimine bağımlıdır. Enerji maliyetlerindeki artışlar, karbon fiyatlama mekanizmaları, Emisyon Ticaret Sistemi uygulamaları ve düşük karbonlu teknolojilere geçiş gerekliliği; üretim, depolama ve mağaza operasyonlarının maliyet yapısını etkileyebilir. Ayrıca düşük GWP'li soğutucu sistemlere geçiş ve enerji verimliliği yatırımları ilave sermaye ihtiyacı oluşturabilir.
Riskin Vadesi	Kısa – Orta Vadeli
Şiddet	5
Olasılık	4
Risk Skoru ve Seviyesi	20 – Kritik
Yoğunlaştığı Alan / Değer Zinciri	Üretim, soğuk depolama ve mağaza operasyonları
Senaryo	NGFS Orderly / NGFS Disorderly
İş Modeline Etkisi	Enerji yoğun üretim, pişirme ve soğuk zincir süreçleri nedeniyle enerji maliyetleri operasyonel kârlılığı doğrudan etkileyebilir. Şirketin tek üretim tesisinde meydana gelebilecek enerji kesintileri üretim sürekliliği açısından önem taşımaktadır.
Şirket Stratejisine Etkisi	Enerji verimliliği yatırımları, düşük karbonlu üretim uygulamaları ve karbon yönetiminin kurumsal süreçlere entegrasyonunu hızlandırmaktadır.
Adaptasyon ve Aksiyonlar	Enerji verimliliği projeleri, yenilenebilir elektrik kullanımı, düşük GWP'li soğutucu gazlara geçiş, karbon yönetim sistemi
Mevcut Finansal Etki	Elektrik, doğal gaz, bakım ve işletme giderlerini artırabilir.
Öngörülen Finansal Etki	ETS ve karbon fiyatlaması ile birlikte enerji yatırımları ve düşük karbonlu teknoloji dönüşümüne yönelik CAPEX ihtiyacının artması beklenmektedir.

Tablo 20. Düşük Karbon Ekonomisine Geçiş Riski

R3. Aşırı Hava Olaylarının Operasyonlar ve Soğuk Zincir Üzerindeki Etkisi	
Alan	İçerik
Risk Türü / Kategori	Akut Fiziksel Risk
Etki Türü	Operasyonel süreklilik, ürün kalitesi ve müşteri memnuniyeti üzerinde operasyonel ve finansal etki
Riskin Açıklaması	DMR Unlu Mamuller'in iş modeli; üretim tesisi, soğuk depolar, lojistik ağı ve mağazalarda sürdürülen kontrollü soğuk zincir süreçlerine dayanmaktadır. Sel, yoğun yağış, fırtına, sıcak hava dalgaları ve elektrik kesintileri; donuk ürünlerin depolanması, sevkiyatı ve mağazalardaki çözündürme ile pişirme süreçlerinde aksamalara neden olabilir. Bu durum ürün kayıpları, operasyonel kesintiler ve müşteri memnuniyetinin olumsuz etkilenmesi riskini artırabilir.
Riskin Vadesi	Kısa – Orta Vadeli
Şiddet	5
Olasılık	4
Risk Skoru ve Seviyesi	20 – Kritik
Yoğunlaştığı Alan / Değer Zinciri	Üretim, depolama, lojistik ve mağaza operasyonları
Senaryo	SSP2-4.5 / SSP5-8.5
İş Modeline Etkisi	Şirketin üretim tesisi, dağıtım ağı ve mağazalarında soğuk zincirin bozulması ürün kalitesini, gıda güvenliğini ve müşteri memnuniyetini olumsuz etkileyebilir. Standart operasyon prosedürleri soğuk zincir sürekliliğinin korunmasına dayanmaktadır.
Şirket Stratejisine Etkisi	İş sürekliliği, afet hazırlığı ve lojistik dayanıklılığının güçlendirilmesini gerektirmektedir.
Adaptasyon ve Aksiyonlar	Dijital sıcaklık takibi, jeneratör altyapısı, alternatif lojistik rotaları, erken uyarı sistemleri, acil durum planları
Mevcut Finansal Etki	Ürün fireleri, lojistik maliyetleri ve satış kayıpları oluşturabilir.
Öngörülen Finansal Etki	Aşırı hava olaylarının sıklığındaki artış nedeniyle operasyon kesintileri ve sigorta maliyetlerinde artış beklenmektedir.

Tablo 21. Aşırı Hava Olaylarının Operasyonlar ve Soğuk Zincir Üzerindeki Etkisi

R4. Su Kıtlığı ve Su Temin Riski	
Alan	İçerik
Risk Türü / Kategori	Kronik Fiziksel Risk
Etki Türü	Su temini, üretim süreçleri ve hammadde tedariki üzerinde operasyonel ve finansal etki
Riskin Açıklaması	Su stresi ve su kaynakları üzerindeki baskının artması; DMR Unlu Mamuller'in üretim süreçlerinde kullanılan suyun teminini ve hijyen uygulamalarını etkileyebileceği gibi, buğday üretiminin olumsuz etkilenmesi nedeniyle temel hammaddelerin maliyet ve tedarik sürekliliği üzerinde de risk oluşturabilir. Uzun vadede su kaynaklı baskılar operasyonel dayanıklılığı ve üretim sürekliliğini olumsuz etkileyebilir.
Riskin Vadesi	Orta – Uzun Vadeli
Şiddet	4
Olasılık	4
Risk Skoru ve Seviyesi	16 – Yüksek
Yoğunlaştığı Alan / Değer Zinciri	Tarımsal üretim ve üretim süreçleri
Senaryo	WRI Aqueduct + SSP2-4.5 / SSP5-8.5
İş Modeline Etkisi	Su stresi hem üretim tesislerindeki operasyonları hem de buğday üretimini etkileyerek hammadde maliyetleri üzerinde baskı oluşturabilir.
Şirket Stratejisine Etkisi	Kaynak verimliliği ve su yönetimi uygulamalarının yaygınlaştırılmasını desteklemektedir.
Adaptasyon ve Aksiyonlar	Su verimliliği projeleri, proses optimizasyonu, su geri kazanımı, su tüketiminin izlenmesi
Mevcut Finansal Etki	Su tüketim maliyetleri ve üretim giderleri üzerinde etkili olabilir.
Öngörülen Finansal Etki	Su arzındaki kısıtlar nedeniyle üretim maliyetleri ve hammadde fiyatlarında artış beklenmektedir.

Tablo 22. Su Kıtlığı ve Su Temin Riski



İklimle İlgili Fırsatlar

İklimle bağlantılı fırsatlar; operasyonel verimlilik, maliyet yönetimi, tedarik güvenliği ve uzun vadeli değer yaratma potansiyeli dikkate alınarak ele alınmıştır.

F1. Enerji ve Kaynak Verimliliği	
Alan	İçerik
Fırsat Açıklaması	DMR Unlu Mamuller'in donuk üretim, şoklama, soğuk depolama, mayalama ve pişirme süreçlerinde enerji verimliliğinin artırılması; ürün başına enerji tüketiminin, üretim maliyetlerinin ve sera gazı emisyonlarının azaltılmasına katkı sağlayabilir. Bunun yanında üretim süreçlerinin optimize edilmesi ve fire oranlarının düşürülmesi operasyonel verimliliği güçlendirebilir.
Kategori	Kaynak Verimliliği – Operasyonel Verimlilik
Vade	Kısa – Orta Vadeli
Değer Zincirindeki Yeri	Kendi operasyonları (Üretim ve mağaza operasyonları)
İş Modeli ve Değer Zincirine Etkisi	Aynı üretim hacminin daha düşük enerji ve hammadde tüketimiyle gerçekleştirilmesini sağlayarak operasyonel verimliliği ve maliyet rekabetçiliğini artırabilir.
Fırsatın Yoğunlaştığı Coğrafi Alanlar	Üretim tesisi, soğuk depolar ve mağaza operasyonları
Strateji, Karar Verme Üzerindeki Etkiler	Enerji yönetimi, ekipman modernizasyonu ve proses optimizasyonunun yatırım planlarına entegre edilmesini destekler.
Finansal Etki	Enerji giderlerinde ve satışların maliyetinde azalma, operasyonel kârlılığın iyileşmesi.
Fırsatın Değerlendirilmesi için Alınacak Aksiyonlar	Enerji etütleri, yüksek verimli ekipman yatırımları, ısı geri kazanımı, enerji performans göstergelerinin izlenmesi, fire analizleri ve proses optimizasyonu.
Finansman Kaynağı	Öz kaynak, enerji verimliliği destekleri, yeşil finansman ve sürdürülebilirlik bağlantılı krediler

Tablo 23. Enerji ve Kaynak Verimliliği

F2. İklimle Dayanıklı Tedarik Zinciri Fırsatı	
Alan	İçerik
Fırsat Açıklaması	DMR Unlu Mamuller'in temel hammaddesi olan buğday ve un başta olmak üzere kritik girdilerde sürdürülebilir tedarik uygulamalarının geliştirilmesi, tedarikçi izlenebilirliğinin artırılması ve iklim risklerinin satın alma süreçlerine entegre edilmesi; hammadde arz güvenliğini güçlendirebilir ve ürün kalitesinin sürekliliğini destekleyebilir.
Kategori	Tedarik Zinciri Dayanıklılığı
Vade	Orta – Uzun Vadeli
Değer Zincirindeki Yeri	Yukarı yönlü değer zinciri (Tedarikçiler ve satın alma süreçleri)
İş Modeli ve Değer Zincirine Etkisi	Hammadde kalitesi, tedarik sürekliliği ve ürün standardizasyonunun güçlenmesine katkı sağlayarak üretim planlamasını destekler.
Fırsatın Yoğunlaştığı Coğrafi Alanlar	Buğday ve diğer kritik hammadde tedarik bölgeleri
Strateji, Karar Verme Üzerindeki Etkiler	Satın alma stratejisinde kalite, izlenebilirlik, iklim dirençliliği ve sürdürülebilirlik kriterlerinin daha etkin kullanılmasını sağlar.
Finansal Etki	Hammadde fiyat dalgalanmalarının ve kalite kaynaklı maliyetlerin azaltılması, tedarik sürekliliğinin güçlenmesi.
Fırsatın Değerlendirilmesi için Alınacak Aksiyonlar	Tedarikçi değerlendirme sistemi, iklim riski bazlı tedarikçi analizleri, uzun vadeli tedarik anlaşmaları ve dijital izlenebilirlik altyapısının geliştirilmesi.
Finansman Kaynağı	Öz kaynak, dijital dönüşüm ve tedarik zinciri geliştirme yatırımları

Tablo 24. İklimle Dayanıklı Tedarik Zinciri Fırsatı

F3. Yenilenebilir Enerjiye Geçiş Fırsatı	
Alan	İçerik
Fırsat Açıklaması	Üretim tesisi, soğuk depolar ve mağaza operasyonlarında kullanılan elektriğin yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılanması; enerji maliyetlerinin daha öngörülebilir hale gelmesine, Kapsam 2 sera gazı emisyonlarının azaltılmasına ve düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecine uyumun güçlendirilmesine katkı sağlayabilir.
Kategori	Enerji Yönetimi – Geçiş Fırsatı
Vade	Orta – Uzun Vadeli
Değer Zincirindeki Yeri	Kendi operasyonları (Üretim ve mağaza operasyonları)
İş Modeli ve Değer Zincirine Etkisi	Enerji maliyetlerinin azaltılmasını, enerji maliyetlerinin öngörülebilirliğini artırabilir ve üretim faaliyetlerinin karbon yoğunluğunu azaltabilir. Bu durum üretim süreçlerinde karbon yoğunluğunun düşürülmesini destekler.
Fırsatın Yoğunlaştığı Coğrafi Alanlar	Üretim tesisi, soğuk depolar ve mağaza operasyonları
Strateji, Karar Verme Üzerindeki Etkiler	Enerji tedarik stratejisinde yenilenebilir enerji kullanımının artırılmasını ve uzun vadeli karbon yönetimi hedeflerinin desteklenmesini sağlar.
Finansal Etki	Enerji maliyetlerinin uzun vadede daha öngörülebilir hale gelmesi, karbon maliyetlerine maruziyetin azalması ve enerji fiyatlarındaki dalgalanmalardan kaynaklanan finansal risklerin azaltılması.
Fırsatın Değerlendirilmesi için Alınacak Aksiyonlar	Çatı GES fizibilitesi, I-REC/YEK-G sertifikalı elektrik tedariki, enerji satın alma anlaşmalarının değerlendirilmesi ve enerji tüketiminin düzenli izlenmesi.
Finansman Kaynağı	Öz kaynak, yeşil finansman, sürdürülebilirlik bağlantılı krediler, yatırım teşvikleri

Tablo 25. Yenilenebilir Enerjiye Geçiş Fırsatı



4.3 ETKİ YÖNETİMİ

İklimle İlgili Risk ve Fırsatların İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkileri

DMR Unlu Mamuller'in iş modeli; hammadde tedariki, üretim, kalite kontrol, paketleme, depolama, soğuk zincir lojistiği ve satış kanallarından oluşan entegre bir değer zincirine dayanmaktadır. Bu yapı nedeniyle iklim değişikliğiyle bağlantılı fiziksel riskler, geçiş riskleri ve fırsatlar yalnızca üretim faaliyetlerini değil; tedarikçiler, lojistik hizmet sağlayıcıları, mağaza operasyonları ve müşterilere kadar uzanan tüm değer zincirini etkileyebilmektedir.

Şirket açısından fiziksel risklerin en önemli etkisi, tarımsal hammadde tedariki ile operasyonların sürekliliği üzerinde ortaya çıkmaktadır. Kuraklık, sıcaklık artışı, yağış rejimindeki değişimler ve diğer aşırı hava olayları; un başta olmak üzere temel tarımsal girdilerin kalite, miktar, tedarik sürekliliği ve maliyetini etkileyebilir. Bu etkiler satın alma, stok yönetimi, üretim planlaması ve ürün standardının korunması süreçlerine yansırabilir.

Aşırı hava olayları, enerji kesintileri ve ulaşım altyapısındaki aksamalar ise üretim, depolama, sevkiyat ve mağaza operasyonlarının sürekliliğini etkileyebilir. Özellikle donuk ürünlerde soğuk zincirin korunması kritik öneme sahip olduğundan, bu süreçlerde yaşanabilecek kesintiler ürün kalitesi, gıda güvenliği, ürün kayıpları ve müşteri memnuniyeti üzerinde sonuç doğurabilir.

Geçiş riskleri ağırlıklı olarak enerji maliyetleri, karbon düzenlemeleri, çevresel veri gereklilikleri ve düşük karbonlu teknoloji yatırımları üzerinden iş modelini etkileyebilir. Buna karşılık enerji verimliliği, süreç iyileştirmeleri, yenilenebilir enerji ve tedarik zinciri dayanıklılığı alanlarında gerçekleştirilebilecek uygulamalar maliyet yönetimine ve rekabet gücüne katkı sağlayabilir.

İklimle bağlantılı fırsatlar ise kaynakların daha verimli kullanılması, operasyonel süreçlerin geliştirilmesi ve değer zinciri dayanıklılığının artırılması alanlarında ortaya çıkmaktadır. Üretim süreçlerinde enerji verimliliğini artırmaya yönelik uygulamalar, ekipman performansının düzenli izlenmesi, bakım faaliyetlerinin etkin şekilde yürütülmesi ve süreç optimizasyonu; enerji tüketiminin, işletme maliyetlerinin ve sera gazı emisyonlarının azaltılmasına katkı sağlayabilir. Bunun yanında tedarikçi ilişkilerinin güçlendirilmesi, kritik girdilerin daha etkin planlanması ve çevresel performans verilerinin sistematik olarak izlenmesi; iklim kaynaklı belirsizliklere karşı değer zincirinin dayanıklılığını artıracabilecek önemli uygulamalar olarak değerlendirilmektedir.

DMR Unlu Mamuller, iklimle ilgili risk ve fırsatların iş modeli üzerindeki etkilerini değerlendirirken yalnızca üretim faaliyetlerini değil, tedarikçiler, lojistik hizmet sağlayıcıları, mağaza operasyonları ve müşterileri kapsayan değer zincirinin bütününe dikkate almaktadır. Bu doğrultuda risk ve fırsatların yönetimi; satın alma, üretim planlama, kalite yönetimi, lojistik, veri yönetimi ve kurumsal karar alma süreçleriyle birlikte ele alınmakta olup bu alanlarda yürütülecek iyileştirme çalışmalarının şirketin uzun vadeli operasyonel dayanıklılığına ve rekabet gücüne katkı sağlaması beklenmektedir.

İklim Risk ve Fırsatlarına Verilen Stratejik Yanıtlar

DMR Unlu Mamuller, iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara yönelik stratejik yanıtlarını; operasyonel dayanıklılığın güçlendirilmesi, kaynak verimliliğinin artırılması, tedarik zinciri sürekliliğinin desteklenmesi ve düşük karbonlu dönüşüme uyum sağlanması ekseninde şekillendirmektedir.

2025 yılında gerçekleştirilen iklim risk ve fırsat analizi sonucunda; tarımsal hammadde tedariki, enerji ve karbon geçişi, aşırı hava olayları, su yönetimi, enerji ve kaynak verimliliği, tedarik zinciri dayanıklılığı ve yenilenebilir enerji kullanımı öncelikli odak alanları olarak belirlenmiştir.

Bu kapsamda Şirket; tedarikçi ve tedarik bölgesi çeşitliliğinin artırılması, kritik hammaddelerde stratejik stok planlamasının güçlendirilmesi, enerji tüketiminin izlenmesi, enerji verimliliği ve proses iyileştirmelerinin geliştirilmesi, iş sürekliliği ve soğuk zincir kontrollerinin güçlendirilmesi, su kullanım performansının izlenmesi ve yenilenebilir enerji seçeneklerinin değerlendirilmesi yönünde çalışmalar yürütmektedir.

Söz konusu stratejik yanıtların, iklimle bağlantılı risklerin etkilerinin sınırlandırılmasına, operasyonel sürekliliğin desteklenmesine ve iklimle ilgili fırsatların Şirketin yatırım, kaynak tahsisi ve karar alma süreçlerine daha etkin biçimde yansıtılmasına katkı sağlaması hedeflenmektedir. Risk ve fırsat bazındaki ayrıntılı aksiyonlara ilgili risk ve fırsat tablolarında yer verilmektedir.

Kaynak Tahsisi ve Yatırım Planlaması

DMR Unlu Mamuller, kaynak tahsisi yaklaşımında enerji verimliliğini artıran ekipman ve teknolojiler, üretim altyapısını güçlendiren yatırımlar, süreç iyileştirmeleri, bakım uygulamaları ve tedarik zinciri dayanıklılığını destekleyen çalışmalar önceliklendirilmektedir.

Yatırım değerlendirmelerinde operasyonel gereksinimler, uygulanabilirlik, yatırım maliyeti, geri ödeme süresi, beklenen verimlilik artışı, kaynak kullanımı, tedarik güvenliği ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların potansiyel etkileri birlikte ele alınmaktadır.

İklim risk ve fırsat analizinden elde edilen sonuçlar doğrultusunda enerji tüketimi, sera gazı emisyonları, su kullanımı, tedarik zinciri ve diğer çevresel göstergelere ilişkin veri toplama ve izleme altyapısının geliştirilmesi de öncelikli gelişim alanlarından biri olarak değerlendirilmektedir.



İklimle Bağlantılı Finansal Etkileri

DMR Unlu Mamuller, 2025 raporlama döneminde iklimle bağlantılı fiziksel ve geçiş riskleri ile iklim fırsatlarının finansal durum, finansal performans ve nakit akışları üzerindeki olası etkilerini değerlendirmiştir.

Şirketin faaliyet yapısı dikkate alındığında, iklimle bağlantılı gelişmelerin finansal sonuçlarının başlıca hammadde maliyetleri, enerji ve su giderleri, operasyonel kesintiler, stok ve işletme sermayesi ihtiyacı, yatırım harcamaları ve uyum maliyetleri üzerinden ortaya çıkabileceği öngörülmektedir.

2025 raporlama döneminde iklimle bağlantılı finansal etkilerin ayrı maliyet merkezleri veya muhasebe hesapları bazında izlenmesine yönelik yapı henüz geliştirme aşamasındadır. Bu doğrultuda, söz konusu etkiler mevcut veri altyapısı ve erişilebilir bilgiler çerçevesinde ele alınmış; analizlerde makul ve desteklenebilir varsayımlardan yararlanılarak finansal etkiler nitel olarak ortaya konulmuştur.

Bu çerçevede:

-  tarımsal hammadde riskleri satışların maliyeti, stoklar ve işletme sermayesini,
-  aşırı hava olayları hasılat, stoklar, faaliyet giderleri ve maddi duran varlıkları,
-  enerji ve karbon geçiş riskleri satışların maliyeti, faaliyet giderleri ve yatırım harcamalarını,
-  su riski satışların maliyeti, faaliyet giderleri ve potansiyel yatırım ihtiyaçlarını,
-  sürdürülebilirlik ve çevresel veri gereklilikleri ise genel yönetim, danışmanlık, doğrulama ve dijital altyapı giderlerini etkileyebilecek alanlar olarak değerlendirilmiştir.

Kısa vadede hammadde, enerji, lojistik ve uyum maliyetlerinin öne çıkması; orta vadede enerji ve su verimliliği yatırımları, tedarik zinciri geliştirme çalışmaları ve çevresel veri altyapısına yönelik harcamaların artması; uzun vadede ise tarımsal üretim, kaynak kullanımı ve düşük karbonlu dönüşümle bağlantılı yatırım ihtiyaçlarının finansal görünüm üzerinde daha belirgin hale gelmesi beklenmektedir.



4.3 SENARYO ANALİZLERİ VE İKLİM DİRENÇLİLİĞİ

DMR Unlu Mamuller'in iklim değişikliğine karşı dirençliliği; Şirketin maruz kaldığı fiziksel ve geçiş riskleri ile mevcut operasyonel yapısı birlikte değerlendirilerek analiz edilmiştir. Bu kapsamda üretim tesisi, donuk unlu mamul üretim süreçleri, elektrik ve doğal gazla bağımlı üretim süreçleri, soğuk depolama ve soğuk zincir ihtiyacı, mağaza operasyonları, lojistik faaliyetleri ve tarımsal hammadde kullanımı dikkate alınmıştır.

Gerçekleştirilen senaryo analizleri, belirli bir iklim olayının gerçekleşeceğini kesin olarak öngörmeyi değil; farklı fiziksel iklim ve geçiş koşulları altında Şirketin faaliyetlerini sürdürme kapasitesini, iş modelindeki hassasiyetleri, değer zinciri üzerindeki olası etkileri ve uyum kapasitesini değerlendirmeyi amaçlamaktadır. Bu kapsamda senaryolar; hammadde tedariki, üretim planlaması, enerji kullanımı, soğuk zincirin sürekliliği, lojistik, mağaza operasyonları ve çevresel veri yönetimi üzerindeki olası etkiler dikkate alınarak değerlendirilmiştir.

Senaryo Analizi Yaklaşımı

Senaryo analizleri, DMR Unlu Mamuller'in risk değerlendirme metodolojisi doğrultusunda; kısa vadede 0-3 yıl, orta vadede 3-7 yıl ve uzun vadede 7 yıl üzeri zaman ufukları esas alınarak gerçekleştirilmiştir.

Analizlerde fiziksel riskler ve geçiş riskleri ayrı ayrı ele alınmıştır. Fiziksel riskler kapsamında kuraklık, sıcaklık artışı, yağış rejimindeki değişimler, su stresi, sıcak hava dalgaları, sel, yoğun yağış, fırtına ve enerji kesintilerinin Şirketin faaliyetleri ve değer zinciri üzerindeki olası etkileri incelenmiştir. Bu kapsamda fiziksel riskler ile geçiş risklerinde aşağıdakiler dikkate alınmıştır:



Fiziksel Riskler

- buğday ve diğer tarımsal hammaddelerin arzı, kalitesi ve maliyeti,
- üretim reçeteleri ve ürün standardizasyonu,
- üretim ve depolama sürekliliği,
- şoklama ve soğutma sistemlerinin performansı,
- lojistik süreçler ve mağazalardaki ürün bulunurluğu,
- ürün kalitesi, raf ömrü ve gıda güvenliği, üretim, temizlik ve hijyen süreçlerinde su kullanımı

Geçiş Riskleri

- elektrik ve doğal gaz maliyetlerindeki değişimler,
- karbon fiyatlandırması ve Emisyon Ticaret Sistemi uygulamaları,
- enerji verimli ekipman ve düşük karbonlu teknoloji ihtiyacı,
- soğutucu gazlar ve ekipmanlara ilişkin düzenleyici gelişmeler,
- çevresel veri ve raporlama gereklilikleri,
- tedarik zincirinde artabilecek sürdürülebilirlik ve



Senaryo analizleri belirli bir iklim olayının gerçekleşeceğini veya belirli bir finansal kayıp ya da yatırım tutarını kesin olarak tahmin etmek amacıyla yapılmamıştır. Analizlerin temel amacı, farklı iklim ve geçiş koşulları altında Şirketin faaliyetlerini sürdürme kapasitesini, iş modelindeki hassasiyetleri, değer zinciri üzerindeki olası etkileri ve uyum kapasitesini ortaya koymaktır.

Kullanılan Senaryolar

DMR Unlu Mamuller'in fiziksel risklerinin analizinde IPCC Altıncı Değerlendirme Raporu kapsamında yer alan SSP2-4.5 ve SSP5-8.5 senaryolarından; geçiş risklerinin analizinde ise düşük karbonlu ekonomiye geçişin zamanlaması ve uygulanma biçimi açısından farklılaşan NGFS Orderly Transition ve NGFS Disorderly Transition senaryolarından yararlanılmıştır. Su stresi analizinde WRI Aqueduct Water Risk Atlas göstergeleri kullanılmıştır.

Fiziksel risklerin değerlendirilmesinde aşağıdaki iki senaryo esas alınmıştır:

- **SSP2-4.5 (Orta Emisyon Senaryosu):** Küresel emisyonların zaman içerisinde kademeli olarak sınırlandığı, ancak sıcaklık artışı, kuraklık ve aşırı hava olaylarının etkilerinin devam ettiği bir görünümü temsil etmektedir. Bu senaryo altında fiziksel etkilerin artmasına karşın, operasyonel planlama ve uyum uygulamaları sayesinde bazı risklerin yönetilebilir düzeyde kalabileceği öngörülmektedir.
- **SSP5-8.5 (Yüksek Emisyon Senaryosu):** Emisyonların yüksek seviyelerde devam ettiği; sıcaklık artışı, uzun süreli kuraklık, su stresi, sıcak hava dalgaları ve aşırı hava olaylarının daha sık ve şiddetli hâle geldiği stres koşullarını temsil etmektedir. Bu senaryo, Şirketin fiziksel iklim risklerine karşı dayanıklılığının test edilmesinde daha yüksek baskı koşulu olarak kullanılmıştır.

Geçiş risklerinin değerlendirilmesinde ise aşağıdaki NGFS senaryoları dikkate alınmıştır:

- **NGFS Orderly Transition:** Düşük karbonlu ekonomiye geçişin erken, düzenli ve öngörülebilir biçimde gerçekleştiği koşulları ifade etmektedir. Bu görünümde enerji, emisyon raporlaması, ekipman dönüşümü ve tedarik zinciri gerekliliklerinin kademeli olarak gelişmesi, Şirketin uyum çalışmalarını zamana yayarak planlamasına imkân sağlayabilir.
- **NGFS Disorderly Transition:** İklim politikalarının gecikmeli ancak daha hızlı ve sert biçimde uygulandığı koşulları temsil etmektedir. Bu senaryoda karbon fiyatları, enerji maliyetleri, raporlama yükümlülükleri ve teknoloji dönüşüm ihtiyacının daha kısa sürede artması, Şirketin maliyet ve yatırım ihtiyaçlarının aynı dönemde yoğunlaşmasına yol açabilir.

Senaryolar, birbirinden farklı fiziksel ve geçiş koşullarının Şirketin risk profili üzerindeki etkisini karşılaştırmak ve iklim dirençliliğini değerlendirmek amacıyla birlikte ele alınmıştır.



Analizlerde Kullanılan Temel Varsayımlar

Senaryo analizlerinde DMR Unlu Mamuller'in faaliyet modeli, üretim yapısı, hammadde kullanımı, soğuk zincir gereklilikleri, mağaza ve lojistik operasyonları ile mevcut veri altyapısı dikkate alınarak aşağıdaki temel varsayımlar esas alınmıştır:

- İstanbul ve Şirketin faaliyet gösterdiği diğer bölgelerde ortalama sıcaklıkların ve sıcak hava dalgalarının orta ve uzun vadede artması,
- Kuraklık ve yağış rejimindeki değişimlerin buğday başta olmak üzere tarımsal hammaddelerin verimi, kalitesi, bulunabilirliği ve maliyeti üzerinde baskı oluşturması,
- Un kalitesindeki değişimlerin ürün reçeteleri, mayalanma süreleri, gramaj, ürün formu, pişirme performansı ve ürün standardizasyonunu etkileyebilmesi,
- Yoğun yağış, sel, fırtına ve benzeri aşırı hava olaylarının hammadde girişleri, sevkiyat rotaları, mağaza ürün bulunurluğu ve müşteri teslimatlarında dönemsel aksamalara neden olabilmesi,
- Sıcak hava dalgaları ve enerji kesintilerinin şoklama, donuk depolama, sevkiyat ve mağazalardaki çözündürme, muhafaza ve servis süreçlerinde soğuk zincir üzerindeki baskıyı artırması,
- Artan sıcaklıkların soğutma sistemlerinin çalışma yükünü, enerji tüketimini, bakım ihtiyacını ve ekipman arızası olasılığını artırabilmesi,
- Su stresi ve kuraklık eğilimlerinin üretim, temizlik ve hijyen süreçlerinin yanı sıra tarımsal hammadde tedariki üzerinde etkili olabilmesi,
- Elektrik ve doğal gaz fiyatları ile karbon ve enerji düzenlemelerindeki değişimlerin üretim, depolama ve mağaza operasyonlarının maliyet yapısını etkileyebilmesi,
- Soğutucu gazlara ve enerji verimliliğine ilişkin düzenlemelerin ekipman bakım, izleme ve yenileme ihtiyaçlarını artırabilmesi,
- Enerji verimliliği, soğuk zincir izleme, çevresel veri yönetimi ve iklim uyumuna yönelik teknolojilerin erişilebilirliği ile maliyetlerinin zaman içinde değişmesi,
- Makroekonomik koşullar, enerji ve hammadde fiyatları, finansman koşulları ve düzenleyici gelişmelerin iklimle bağlantılı etkilerle birlikte işletme maliyetlerini ve yatırım kararlarını etkilemesi,
- Şirketin temel faaliyet modelinin, Sancaktepe'deki üretim yapısının ve üretimden mağaza operasyonlarına uzanan değer zincirinin değerlendirme dönemi boyunca önemli ölçüde değişmemesi.



Risk Bazlı Senaryo Sonuçları

Analizler sonucunda fiziksel riskler açısından SSP5-8.5, geçiş riskleri açısından ise NGFS Disorderly Transition Şirket üzerinde daha yüksek baskı oluşturabilecek stres koşulları olarak öne çıkmıştır.

Risk alanı	SSP2-4.5 (Orta Emisyon Senaryosu)	SSP5-8.5 (Yüksek Emisyon Senaryosu)	Şirket Açısından Temel Sonuç
İklim kaynaklı tarımsal hammadde tedariği	Kuraklık, sıcaklık artışı ve yağış düzenindeki değişimler buğday verimi ile un kalitesinde dönemsel dalgalanmalara yol açabilir. Etkilerin mevcut satın alma, girdi kontrolü ve üretim planlama uygulamalarıyla belirli ölçüde yönetilebileceği değerlendirilmiştir.	Uzun süreli kuraklık ve yüksek sıcaklıklar buğdayın verim, protein, gluten ve nem özellikleri üzerindeki baskıyı artırabilir. Un kalitesindeki değişimler reçete, mayalanma, gramaj, ürün formu ve pişirme performansında uyarılama gerektirebilir.	Hammadde maliyetleri, üretim firesi, stok finansmanı ve işletme sermayesi ihtiyacı artabilir; satışların maliyeti ve brüt kâr üzerinde baskı oluşabilir.
Aşırı hava olayları, operasyonlar ve soğuk zincir	Yoğun yağış, sıcak hava dalgaları ve dönemsel ulaşım aksaklıklarının üretim ve sevkiyat planlarının güncellenmesi, sıcaklık kontrolleri ve bakım uygulamalarıyla çoğunlukla yönetilebilir kalabileceği değerlendirilmiştir.	Sel, fırtına, aşırı sıcaklık ve enerji kesintilerinin sıklaşması; hammadde girişlerini, üretimi, depolamayı, sevkiyatı ve mağaza ürün bulunurluğunu etkileyebilir. Soğutma sistemleri üzerindeki yük artabilir ve sıcaklık koşullarının korunması zorlaşabilir.	Ürün firesi ve imhası, teslimat gecikmeleri, mağazalarda ürün eksikliği, iade ve satış kaybı riski artabilir. Etki, üretim tesisinden mağaza servis süreçlerine kadar soğuk zincirin tamamına yayılabilir.
Su kıtlığı ve su temini	Sancaktepe üretim tesisinin düşük su stresi bölgesinde bulunması doğrudan maruziyeti sınırlandırmaktadır. Bununla birlikte su maliyeti ve verimlilik baskısı zaman içinde artabilir.	Kuraklık ve su kaynakları üzerindeki baskının artması üretim, temizlik ve hijyen maliyetlerini etkileyebilir. Daha belirgin etkinin, buğday ve diğer tarımsal girdilerin yetiştirildiği bölgeler üzerinden ortaya çıkması beklenmektedir.	Doğrudan operasyonel risk görece sınırlı olmakla birlikte, tarımsal üretimdeki su baskısı hammadde arzı, fiyatları ve üretim planlaması üzerinde dolaylı etki oluşturabilir.

Tablo 26. Fiziksel Risklere İlişkin Sonuçlar

Fiziksel riskler açısından en önemli hassasiyetler, buğday ve diğer tarımsal girdilerin sürekliliği ile soğuk zincirin korunmasıdır. Yüksek fiziksel risk koşullarında bu alanların eş zamanlı etkilenmesi hammadde maliyetleri, üretim planlaması, ürün kayıpları ve ürün bulunurluğu üzerinde birbirini güçlendiren sonuçlar oluşturabilir.

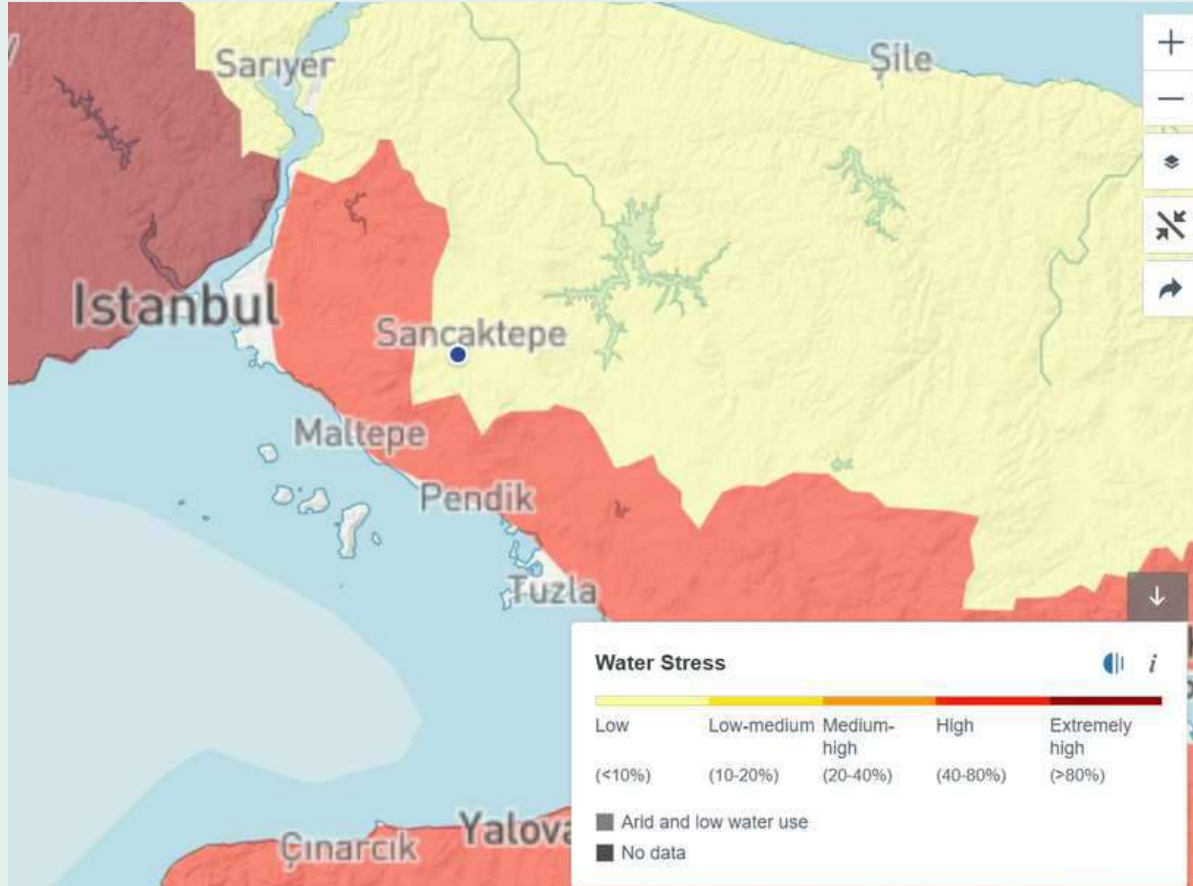
Risk alanı	Düzenli geçiş – NGFS Orderly Transition	Düzensiz geçiş – NGFS Disorderly Transition	Şirket Açısından Temel Sonuç
Düşük karbon ekonomisine geçiş riski	Enerji ve karbon düzenlemelerinin kademeli gelişmesi, enerji verimliliği çalışmalarının, ekipman yenilemelerinin ve çevresel veri süreçlerinin zamana yayılarak planlanmasına olanak sağlayabilir.	Düzenlemelerin gecikmeli ve hızlı biçimde sıklaşması; elektrik ve doğal gaz maliyetleri, emisyon raporlama gereklilikleri ve ekipman dönüşüm ihtiyacında kısa sürede artış yaratabilir.	Üretim, pişirme, şoklama, soğuk depolama ve mağaza operasyonlarının maliyetleri yükselebilir; bakım, enerji verimliliği ve ekipman yenilemeleri için ilave kaynak ihtiyacı doğabilir.

Tablo 27. Geçiş Risklerine İlişkin Sonuçlar

NGFS Disorderly Transition koşullarında enerji giderleri, soğutma ekipmanları ve çevresel veri altyapısına ilişkin kaynak ihtiyaçlarının daha kısa bir dönemde yoğunlaşabileceği; düzenli geçiş koşullarında ise aynı gerekliliklerin daha planlı ve aşamalı biçimde ele alınabileceği öngörülmektedir.

WRI Aqueduct Su Riski Değerlendirmesi

DMR Unlu Mamuller, bölgesel su baskısını ve suya erişimde oluşabilecek uzun vadeli riskleri incelemek amacıyla WRI Aqueduct Water Risk Atlas göstergelerinden yararlanmıştır. Analizde Sancaktepe üretim tesisinin bulunduğu bölge, temel su stresi göstergesi bakımından düşük su stresi kategorisinde yer almaktadır.



Şekil 7 Sancaktepe Fabrikasının Su Stresi Seviyesi (Aqueduct Water Risk Atlası)

Bununla birlikte Aqueduct göstergesi, Şirketin fiili su tüketimini veya gelecekte kesin olarak bir su kesintisi yaşanacağını ifade etmemektedir. Gösterge, faaliyet bölgesindeki toplam su kullanımı ile yenilenebilir su arzı arasındaki ilişkiyi ve bölgesel su baskılarına karşı göreceli hassasiyeti göstermektedir. DMR Unlu Mamuller açısından su riski, doğrudan operasyonlar ve yukarı yönlü değer zinciri olmak üzere iki temel alanda değerlendirilmiştir:

Değerlendirme Alanı	Analiz
Doğrudan operasyonlar	Su; üretim, ekipman temizliği, hijyen, gıda güvenliği, mağaza operasyonları ve içecek hazırlama süreçleri için gereklidir. Sancaktepe tesisinin düşük su stresi bölgesinde bulunması doğrudan riski sınırlandırmakla birlikte su kullanımının izlenmesi önemini korumaktadır.
Yukarı yönlü değer zinciri	Buğday ve diğer tarımsal hammaddelerin üretildiği bölgelerde yaşanabilecek kuraklık ve su stresi, hammadde verimi, kalitesi, fiyatı ve tedarik sürekliliği üzerinden DMR Unlu Mamuller'i dolaylı olarak etkileyebilir.

Tablo 28. Su Riski Analizi Kapsamında Değerlendirilen Alanlar

SSP2-4.5 senaryosunda, doğrudan operasyonlarda su kullanımına ilişkin baskının yönetilebilir düzeyde kalabileceği; buna karşın su verimliliği ve su temin maliyetlerine yönelik baskının zaman içerisinde artabileceği değerlendirilmektedir. SSP5-8.5 senaryosunda ise kuraklık ve su kaynakları üzerindeki baskının belirginleşmesiyle birlikte, özellikle tarımsal hammadde tedariki, hammadde maliyetleri ve tedarik sürekliliği üzerindeki etkilerin daha belirgin hâle gelebileceği öngörülmektedir.

Su risklerinin etkin şekilde yönetilebilmesi ve iklim değişikliğine bağlı gelişmelerin düzenli olarak izlenebilmesi amacıyla aşağıdaki alanların takip edilmesi önem arz etmektedir:

- üretim ve mağaza operasyonlarında su kullanım miktarları,
- üretim, temizlik ve hijyen süreçlerinin suya bağımlılığı,
- su temin maliyetlerindeki değişimler,
- tarımsal hammadde tedarik bölgelerindeki kuraklık ve su stresi,
- su baskısının buğday ve diğer tarımsal girdilerin verim ve kalitesi üzerindeki etkisi,
- hammadde maliyetleri, stoklar ve işletme sermayesi üzerindeki dolaylı etkiler.

Mevcut veri altyapısı, tarımsal hammaddelerin menşe ve tedarik bölgelerinin tamamının bölgesel su stresi göstergeleriyle eşleştirilmesine henüz imkân vermemektedir. Bu nedenle tedarik zinciri kaynaklı su riski nitel olarak ele alınmış; kritik hammadde ve tedarik bölgelerine ilişkin veri kapsamının geliştirilmesi ilerleyen dönemler için bir çalışma alanı olarak belirlenmiştir.



İklim Dirençliliği

DMR Unlu Mamuller'in mevcut tedarikçi değerlendirme ve hammadde giriş kontrolü uygulamaları, üretim planlama süreçleri, kalite ve gıda güvenliği sistemleri, sıcaklık ve raf ömrü kontrolleri, planlı bakım faaliyetleri ile SAP tabanlı takip altyapısı iklim risklerine karşı mevcut kapasiteyi desteklemektedir. Analiz sonucunda DMR Unlu Mamuller'in dirençliliğini belirleyen başlıca unsurlar şu şekilde değerlendirilmiştir:

Dayanıklılık Alanı	Değerlendirme
Hammadde ve tedarik sürekliliği	Kritik girdilerin kalite, fiyat ve bulunabilirlik risklerinin tedarikçi ve tedarik bölgesi düzeyinde daha sistematik izlenmesi
Soğuk zincir ve mağaza sürekliliği	Üretim, depolama, sevkiyat ve mağazalardaki muhafaza süreçlerinin birlikte ele alınması; kritik ekipman, sıcaklık ve müdahale süreçlerinin güçlendirilmesi
Enerji ve ekipman yönetimi	Enerji tüketiminin süreç ve lokasyon bazında izlenmesi, bakım uygulamalarının ve ekipman performansının geliştirilmesi
Su yönetimi	Su kullanımının izlenmesi ve tarımsal tedarik bölgelerindeki su baskısının takip edilmesi
Çevresel veri altyapısı	Sera gazı ve soğutucu gaz verilerinin kapsamı ile kontrol süreçlerinin geliştirilmesi

Tablo 29. İklim Dirençliliği Açısından Öncelikli Unsurlar

Mevcut operasyonel kontrol yapısının kısa vadeli etkilerin yönetilmesini destekleyen bir temel sunduğu; ancak SSP5-8.5 ve NGFS Disorderly Transition koşullarında iklimle bağlantılı risklerin daha yüksek maliyet, yatırım ve koordinasyon ihtiyacı oluşturabileceği öngörülmektedir.

Bu doğrultuda orta ve uzun vadeli dirençliliğin; hammadde ve tedarik risklerinin daha sistematik izlenmesi, soğuk zincir kontrollerinin güçlendirilmesi, enerji ve su verilerinin ayrıntılandırılması ve çevresel veri altyapısının geliştirilmesiyle desteklenmesi planlanmaktadır.

Senaryo analizinden elde edilen sonuçların risk yönetimi, üretim ve tedarik planlaması, iş sürekliliği, yatırım değerlendirmeleri ve kaynak tahsisi süreçlerinde kullanılması; analizlerin ise iklim koşulları, düzenleyici gelişmeler, veri kalitesi ve Şirketin faaliyet yapısındaki değişiklikler doğrultusunda ilerleyen raporlama dönemlerinde gözden geçirilmesi öngörülmektedir.



05 RİSK YÖNETİMİ

2025

DMR Unlu Mamuller Üretim Gıda
Toptan Perakende İhracat A.Ş.

RİSK YÖNETİMİ

5.1 KURUMSAL RİSK YÖNETİM YAKLAŞIMI

DMR Unlu Mamuller’de risk yönetimi; Şirketin varlığının, gelişiminin ve faaliyet sürekliliğinin korunması, stratejik hedeflerine ulaşmasının desteklenmesi, finansal dayanıklılığın sürdürülmesi ve operasyonel verimliliğin geliştirilmesi amacıyla Yönetim Kurulunun gözetiminde yürütülmektedir.

Şirketin üretim, toptan ve perakende satış ile ihracat faaliyetlerini bir arada yürüten iş modeli doğrultusunda risk değerlendirmelerinde hammadde tedariki, üretim, kalite ve gıda güvenliği, depolama, soğuk zincir, lojistik, mağaza operasyonları, müşteri teslimatları ve finansal süreçler dikkate alınmaktadır. Bu çerçevede faaliyetleri etkileyebilecek finansal, operasyonel ve sektörel riskler; değişen piyasa koşulları, rekabet ortamı ve ekonomik gelişmelerle birlikte değerlendirilmektedir.

Risk yönetimi yaklaşımı; risklerin belirlenmesi, olası etkilerinin ve gerçekleşme olasılıklarının analiz edilmesi, mevcut kontrol mekanizmalarının dikkate alınması, gerekli yönetim aksiyonlarının oluşturulması ve önemli risklerin izlenmesi esaslarına dayanmaktadır.

Risk yönetimi ve iç kontrol süreçlerinin gözetimi; Riskin Erken Saptanması Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite ve ilgili yönetim organları aracılığıyla gerçekleştirilmektedir. Komitelerin yapısı, görev ve sorumlulukları ile Yönetim Kuruluna bilgi akışına ilişkin ayrıntılı açıklamalara raporun “Yönetişim – Komiteler ve Gözetim Mekanizmaları” ile “İç Kontrol ve Denetim Mekanizmaları” bölümlerinde yer verilmektedir.

Risk değerlendirmelerinden elde edilen sonuçlar; operasyonel kararların, yatırım ve kaynak tahsisi değerlendirmelerinin, iş sürekliliği uygulamalarının ve Şirketin stratejik karar alma süreçlerinin desteklenmesinde kullanılmaktadır.



Risk Yönetimini Destekleyen Temel Operasyonel Kontroller

DMR Unlu Mamuller'in faaliyetlerinden kaynaklanabilecek risklerin yönetimine yönelik mevcut kontrol uygulamaları, hammadde tedarikinden ürünün müşteriye sunulmasına kadar uzanan değer zincirinin tüm aşamalarında uygulanmaktadır. Bu kapsamda, temel kontrol alanları, uygulama yaklaşımları ve bunların risk yönetimine sağladığı katkılar aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.

Kontrol Alanı	Mevcut Uygulama Yaklaşımı	Risk Yönetimine Katkısı
Tedarikçi ve hammadde kontrolü	Tedarikçi değerlendirmeleri, hammadde spesifikasyonları, giriş kontrolleri ve kalite doğrulamaları	Hammadde uygunsuzluğu ve üretim standardındaki sapma risklerinin azaltılmasını destekler.
Üretim planlama ve proses kontrolü	Ürün reçeteleri, gramaj, mayalama, pişirme, şoklama ve paketleme kriterlerinin izlenmesi	Üretim sapmalarının sınırlandırılmasına ve ürün standardının korunmasına katkı sağlar.
Kalite ve gıda güvenliği	Kritik kontrol noktaları, kalite kontrolleri, izlenebilirlik, numune ve uygunsuzluk süreçleri	Ürün güvenliği ve kalite risklerinin yönetilmesini destekler.
Soğuk zincir	Donuk depolama, sıcaklık kontrolü, çözündürme ve raf ömrü kurallarının uygulanması	Ürün kaybı, kalite bozulması ve gıda güvenliği risklerinin sınırlandırılmasına katkı sağlar.
Planlı bakım	Fırın, soğutma, derin dondurucu, mayalama ve diğer kritik ekipmanların periyodik kontrolü	Ekipman arızası, enerji kaybı ve operasyonel kesinti risklerinin azaltılmasını destekler.
Mağaza operasyonları	Ürün muhafazası, sıcaklık, raf ömrü, hijyen ve ekipman kontrolleri	Ürün standardının satış noktalarında korunmasına ve faaliyet sürekliliğine katkı sağlar.
Finansal kontrol ve raporlama	Yetkilendirme, onay, finansal raporlama, iç kontrol ve bağımsız denetim gözetimi	Finansal bilgilerin güvenilirliğini ve varlıkların korunmasını destekler.
Kamuyu aydınlatma	Kurumsal Yönetim Komitesi ve Yatırımcı İlişkileri Birimi tarafından yürütülen gözetim	Açıklamaların tutarlılığına, doğruluğuna ve paydaş güvenine katkı sağlar.

Tablo 30. Risk Yönetimi Uygulamaları

Belirlenen süreç sapmaları veya uygunsuzluklar ilgili operasyonel ve kalite yönetimi uygulamaları kapsamında değerlendirilmekte; gerekli görülen durumlarda düzeltici ve önleyici faaliyetler yürütülmektedir.



5.2 İKLİMLE İLGİLİ RİSK VE FIRSATLARIN BELİRLENMESİ VE ÖNCELİKLENDİRİLMESİ

DMR Unlu Mamuller, iklimle ilgili risk ve fırsatları; faaliyetleri, iş modeli ve değer zinciri üzerindeki potansiyel etkilerini dikkate alarak değerlendirmektedir. Bu kapsamda üretim, tarımsal hammadde tedariki, enerji kullanımı, soğuk zincir, depolama, lojistik, mağaza operasyonları, ilgili düzenleyici gelişmeler bütüncül bir yaklaşımla ele alınmış; analizler operasyonel veriler, iklim projeksiyonları ve geçiş senaryoları esas alınarak değer zincirinin tüm aşamalarını kapsayacak şekilde gerçekleştirilmiştir.

İklimle bağlantılı risklerin belirlenmesinde fiziksel riskler ile geçiş riskleri ele alınmış; değerlendirmelerde şirketin operasyonel verileri ile iklim ve geçiş senaryolarından yararlanılmıştır. Fiziksel risklerin analizinde IPCC AR6 kapsamında SSP2-4.5 ve SSP5-8.5 senaryoları, su stresi değerlendirmelerinde WRI Aqueduct yaklaşımı; geçiş risklerinin analizinde ise NGFS Orderly Transition ve NGFS Disorderly Transition senaryoları kullanılmıştır.

Belirlenen riskler; gerçekleşme olasılığı, potansiyel etki, zaman ufku, etkilediği faaliyetler ve değer zinciri aşamaları ile olası finansal sonuçları dikkate alınarak önceliklendirilmiştir. Risklerin değerlendirilmesinde kullanılan puanlama metodolojisi, zaman ufukları ve senaryo analizlerine ilişkin ayrıntılı açıklamalara raporun “Strateji – İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar” ve “Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği” bölümlerinde yer verilmektedir.

Risk skoru tek başına nihai önceliklendirme ölçütü olarak kullanılmamakta; operasyonel süreklilik, finansal etki potansiyeli, stratejik önem, değer zincirindeki konum ve mevcut kontrol uygulamaları da dikkate alınmaktadır.

Bu çalışma sonucunda buğday ve diğer tarımsal hammaddelerin arzı ve kalitesi, enerji ve karbon geçişi, aşırı hava olaylarının operasyonlar ve soğuk zincir üzerindeki etkileri ile su stresi öncelikli iklim riskleri olarak belirlenmiştir.

İklimle ilgili fırsatlar ise operasyonel verimlilik, maliyet yönetimi, kaynak kullanımı, tedarik güvenliği ve uzun vadeli değer yaratma potansiyeli dikkate alınarak ele alınmaktadır. Enerji verimliliği ve süreç optimizasyonu, iklime dayanıklı ve izlenebilir hammadde tedariki ile yenilenebilir enerji kullanımı başlıca fırsat alanları olarak belirlenmiştir.

5.3 İKLİMİLE İLGİLİ RİSK VE FIRSATLARIN YÖNETİMİ VE ENTEGRASYONU

Şirket, 2025 yılında ilk kez gerçekleştirilen iklim risk ve fırsat analizi sonucunda elde edilen bulguların mevcut kurumsal risk yönetimi süreçlerine kademeli olarak entegre edilmesini hedeflemektedir. Bu kapsamda iklimle bağlantılı risk ve fırsatların, şirketin mevcut risk değerlendirme, iç kontrol ve karar alma mekanizmaları içerisinde ele alınması ve kurumsal risk yönetimi süreçlerine girdi sağlaması öngörülmektedir. Bu entegrasyon sürecinde öncelikle mevcut operasyonel kontrol mekanizmalarından yararlanılmakta, ilerleyen dönemlerde ise iklim risklerine özgü yönetim uygulamalarının sistematik olarak geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Risklerin yönetimini destekleyen mevcut operasyonel kontrol uygulamaları; tedarikçi değerlendirme ve hammadde giriş kontrolleri, üretim planlama ve proses kontrolü, kalite ve gıda güvenliği uygulamaları, soğuk zincir yönetimi, sıcaklık ve raf ömrü kontrolleri, planlı bakım faaliyetleri ile mağaza operasyonlarına yönelik uygulamalardan oluşmaktadır. Bu uygulamalar, iklim değişikliğinin hammadde tedariki, üretim faaliyetleri, ürün kalitesi, lojistik süreçler ve operasyonel süreklilik üzerindeki olası etkilerinin yönetilmesine katkı sağlamaktadır.

2025 yılında gerçekleştirilen iklim risk ve fırsat analizi sonucunda, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların kurumsal risk yönetimi süreçleriyle daha bütüncül ve sistematik biçimde ilişkilendirilmesine yönelik gelişim alanları belirlenmiştir. Bu kapsamda enerji ve su tüketimlerinin süreç ve lokasyon bazında daha ayrıntılı izlenmesi, soğutucu gazlara ilişkin veri ve kayıt altyapısının güçlendirilmesi, kritik tedarikçilerden çevresel veri temininin geliştirilmesi ve iklimle bağlantılı hususların yatırım, bütçeleme, iş sürekliliği ve kaynak tahsisi süreçlerinde daha etkin şekilde dikkate alınması hedeflenmektedir. Bu çalışmalarla, iklimle ilgili değerlendirmelerin operasyonel uygulamaların ötesine taşınarak şirketin karar alma ve stratejik planlama süreçlerine bütüncül şekilde entegre edilmesi amaçlanmaktadır.

İklimle bağlantılı fırsatlar da risk yönetimi yaklaşımının ayrılmaz bir parçası olarak değerlendirilmektedir. Enerji ve kaynak verimliliğini artıracı süreç ve ekipman iyileştirmeleri, çevresel veri yönetiminin güçlendirilmesi ve tedarik zinciri dayanıklılığını destekleyen uygulamalar, operasyonel verimliliği artıracı ve şirketin uzun vadeli dayanıklılığını güçlendirebilecek başlıca fırsat alanları olarak ele alınmaktadır.

İklimle ilgili risk ve fırsatların gelişiminin ilgili iş birimleri tarafından takip edilmesi ve elde edilen sonuçların kurumsal risk yönetimi ile karar alma süreçlerine aktarılması, Sürdürülebilirlik Komitesi koordinasyonunda geliştirilmesi planlanan uygulamalar arasında yer almaktadır. Sürdürülebilirlik Komitesinin yapısı, görevleri ve Yönetim Kuruluna raporlama mekanizmasına ilişkin bilgiler raporun “Yönetişim – Sürdürülebilirlik Komitesi” bölümünde sunulmaktadır.

İklim risk ve fırsatlarının belirlenmesi ve değerlendirilmesinde kullanılan süreç, varsayım ve verilerin; iklim koşullarındaki değişiklikler, düzenleyici gelişmeler, yeni senaryo verileri, tedarik zinciri bilgileri ve Şirketin faaliyet yapısındaki değişiklikler doğrultusunda ilerleyen raporlama dönemlerinde gözden geçirilmesi planlanmaktadır.

2025 raporlama dönemi, Şirketin iklim risk ve fırsat analizini sistematik bir metodolojiyle gerçekleştirdiği ilk dönemdir. Bu nedenle önceki raporlama dönemine kıyasla metodolojideki değişikliklere ilişkin karşılaştırmalı bilgi bulunmamaktadır. İlerleyen dönemlerde süreç, veri kapsamı veya değerlendirme kriterlerinde önemli bir değişiklik olması hâlinde söz konusu değişikliklerin raporlama kapsamında açıklanması öngörülmektedir.



06 METRİK VE HEDEFLER

2025

DMR Unlu Mamuller Üretim Gıda
Toptan Perakende İhracat A.Ş.

METRİK VE HEDEFLER

DMR Unlu Mamuller, iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatlara ilişkin performansını izlemek ve belirlenen hedeflere yönelik ilerlemeyi değerlendirmek amacıyla iklimle ilgili metriklerden yararlanmaktadır. Kullanılan metriklerin belirlenmesinde TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar Standardı kapsamında tanımlanan sektörler-arası metrik kategorileri ile Şirketin temel faaliyet alanıyla uyumlu olan TSRS 2 Sektör Bazlı Uygulama Rehberi Ek Cilt 25 İşlenmiş Gıdalar dikkate alınmıştır.

Ek Cilt 25 kapsamında yer alan göstergeler, DMR Unlu Mamuller'in üretim yapısı ve mevcut veri altyapısı doğrultusunda değerlendirilmiş olup raporlama döneminde hesaplanabilen ve faaliyetlerle ilişkili metriklere raporda yer verilmiştir. Şirketin TSRS kapsamındaki ilk raporlama dönemi olması nedeniyle bazı sektörel metrikler bu dönemde nicel olarak açıklanamamıştır. Veri toplama ve konsolidasyon süreçlerinin geliştirilmesi, sonraki raporlama dönemleri için öncelikli çalışma alanlarından biri olarak belirlenmiş olup metrik kapsamının veri kalitesindeki gelişmelere bağlı olarak ilerleyen dönemlerde genişletilmesi hedeflenmektedir.

6.1 SEKTÖRLER-ARASI İKLİM METRİKLERİ

TSRS 2 kapsamında açıklanması gereken sektörler-arası metrik kategorileri, işletmenin iklimle ilgili performansının ölçülmesi, izlenmesi ve raporlanmasına yönelik temel göstergeleri oluşturmaktadır. Bu raporlama dönemi itibarıyla söz konusu metrik kategorilerine ilişkin bilgiler ilk kez kamuoyuyla paylaşılmaktadır. Şirket, iklimle ilgili performansının izlenmesini destekleyen bu metrikleri ilerleyen raporlama dönemlerinde de düzenli olarak izlemeyi ve raporlamayı sürdürecektir.

Sera Gazı Emisyonları

DMR Unlu Mamuller'in 1 Ocak 2025 ile 31 Aralık 2025 arasındaki faaliyetlerinden kaynaklanan sera gazı emisyonları, TSRS 2 hükümleri doğrultusunda **Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004)** temel alınarak hesaplanmıştır.

Sera gazı envanterinin organizasyonel sınırı, Şirketin finansal raporlama sınırıyla uyumlu olacak şekilde finansal kontrol yaklaşımına göre belirlenmiştir. Bu doğrultuda DMR Unlu Mamuller'in finansal kontrolü altında bulunan ve raporlama kapsamına alınan şirket, lokasyon ve faaliyetlerden kaynaklanan emisyonlar envantere dahil edilmiştir. Envanter; raporlama kapsamına dahil edilen bağlı ortaklıklara ait toplam **18 operasyonel lokasyonda** yürütülen üretim, mağaza operasyonları, lojistik ve destek faaliyetlerinden kaynaklanan sera gazı emisyonlarını kapsamaktadır.

Karşılaştırmalı sera gazı emisyon verilerinin oluşturulmasına esas teşkil edecek baz yıl verileri 2025 raporlama döneminde oluşturulmuştur. İzleyen dönemlerde emisyon sonuçlarının yıllar itibarıyla karşılaştırmalı olarak açıklanması hedeflenmektedir.

Emisyon Hesaplama Kapsamı ve Veri Kaynakları

DMR Unlu Mamuller'in 2025 yılı sera gazı envanteri, Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarından oluşmaktadır. Kapsam 1 emisyonları, Şirketin doğrudan kontrolü altında bulunan faaliyetlerden kaynaklanan sera gazı emisyonlarını kapsamaktadır. Bu kapsamda, raporlama döneminde sabit yanma kaynakları, hareketli yanma kaynakları ile soğutucu gazlar ve yangın söndürme tüplerinden kaynaklanan emisyonlar hesaplamaaya dahil edilmiştir.

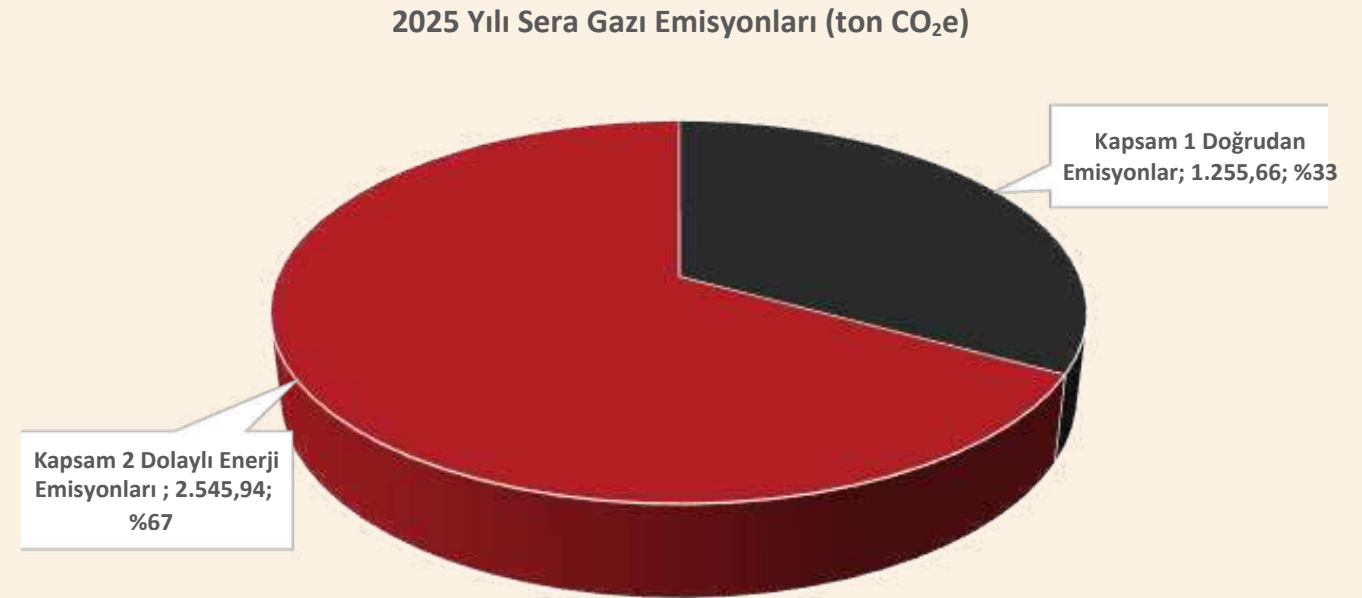
Kapsam 2 emisyonları, Şirket tarafından satın alınan elektrik tüketiminden kaynaklanan enerji dolaylı sera gazı emisyonlarını kapsamaktadır. Kapsam 2 emisyon hesaplamaları, konum bazlı yaklaşım esas alınarak gerçekleştirilmiştir. 2025 raporlama döneminde yenilenebilir enerji sertifikası veya sözleşmeye dayalı herhangi bir enerji niteliği aracı kullanılmadığından, piyasa bazlı Kapsam 2 emisyonları konum bazlı Kapsam 2 emisyonlarıyla aynıdır.

2025 raporlama döneminde TSRS kapsamında tanınan Kapsam 3 sera gazı emisyonlarına ilişkin geçiş muafiyetinden yararlanılmış ve değer zincirinden kaynaklanan diğer dolaylı emisyonlar bu dönemde hesaplanmamıştır.

Sera gazı envanteri, raporlama dönemine ilişkin mevcut ve doğrulanabilir veriler esas alınarak hazırlanmıştır. Bu kapsamda emisyon hesaplamalarında elektrik ve yakıt tüketim faturaları, sayaç verileri, araç yakıt tüketim bilgileri, soğutucu gaz ve yangın söndürme tüplerine ilişkin bakım, dolum ve kullanım kayıtları kullanılmış; söz konusu verilerden hareketle Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları hesaplanmıştır.

2025 Yılı Sera Gazı Sonuçları

DMR Unlu Mamuller'in 2025 raporlama dönemine ait Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonları aşağıdaki grafik ile sunulmaktadır. Emisyon sonuçları, Şirketin raporlama kapsamına dahil edilen tüm faaliyetlerinden kaynaklanan doğrudan ve enerji dolaylı sera gazı emisyonlarını kapsamaktadır. Toplam sera gazı emisyonu 3.801,6 tCO₂e olarak hesaplanmış olup bunun %33'ü Kapsam 1 emisyonlarından, %67'si ise Kapsam 2 emisyonlarından oluşmaktadır.



Şekil 8 2025 Yılı Kapsam Bazında Sera Gazı Emisyonları (tCO₂e)

Emisyon profilinin önemli bir bölümünü, şebekeden satın alınan elektrik tüketiminden kaynaklanan Kapsam 2 emisyonları oluşturmaktadır. Bu durum, raporlama döneminde elektrik tüketiminin şirketin toplam sera gazı emisyonları içerisindeki temel emisyon kaynağı olduğunu göstermektedir.

Toplam sera gazı emisyonlarının GHG Protokol'e göre Kapsam 1 ve Kapsam 2 bazındaki ayrıntılı kırılımları aşağıdaki tablolarda sunulmaktadır.

Metrik	2025 (ton CO ₂ e)
Kapsam 1 Doğrudan Emisyonlar	1.255,66
Sabit Yakma Kaynaklı Doğrudan Emisyonlar	406,84
Hareketli Yakma Kaynaklı Doğrudan Emisyonlar	29,09
Endüstriyel Süreçlerden Kaynaklanan Doğrudan Proses Emisyonları ve Uzaklaştırmaları*	0
Antropojenik Sistemlerdeki Sera Gazlarının Sızması/Kaçak Oluşumu Kaynaklı Doğrudan Emisyonlar	819,72
Arazi Kullanımı, Arazi Kullanımındaki Değişiklik ve Ormancılık (LULUCF) Faaliyetlerinden Kaynaklanan Doğrudan Emisyonlar Ve Uzaklaştırmalar*	0

*İlgili kategorilerde emisyon kaynağı bulunmamaktadır.

Tablo 31 2025 Yılı Toplam Kapsam 1
Sera Gazı Emisyonları Kırılımı

Metrik	2025 (ton CO ₂ e)
Kapsam 2 Dolaylı Enerji Emisyonları (Lokasyon Bazlı)	2.545,94
Kapsam 2 Dolaylı Enerji Emisyonları (Piyasa Bazlı)*	2.545,94

*2025 raporlama döneminde şirket tarafından yenilenebilir enerji sertifikası kullanılmadığından, piyasa bazlı ve konum bazlı Kapsam 2 emisyon sonuçları aynıdır.

Tablo 32 2025 Yılı Toplam Kapsam 2
Sera Gazı Emisyonları Kırılımı

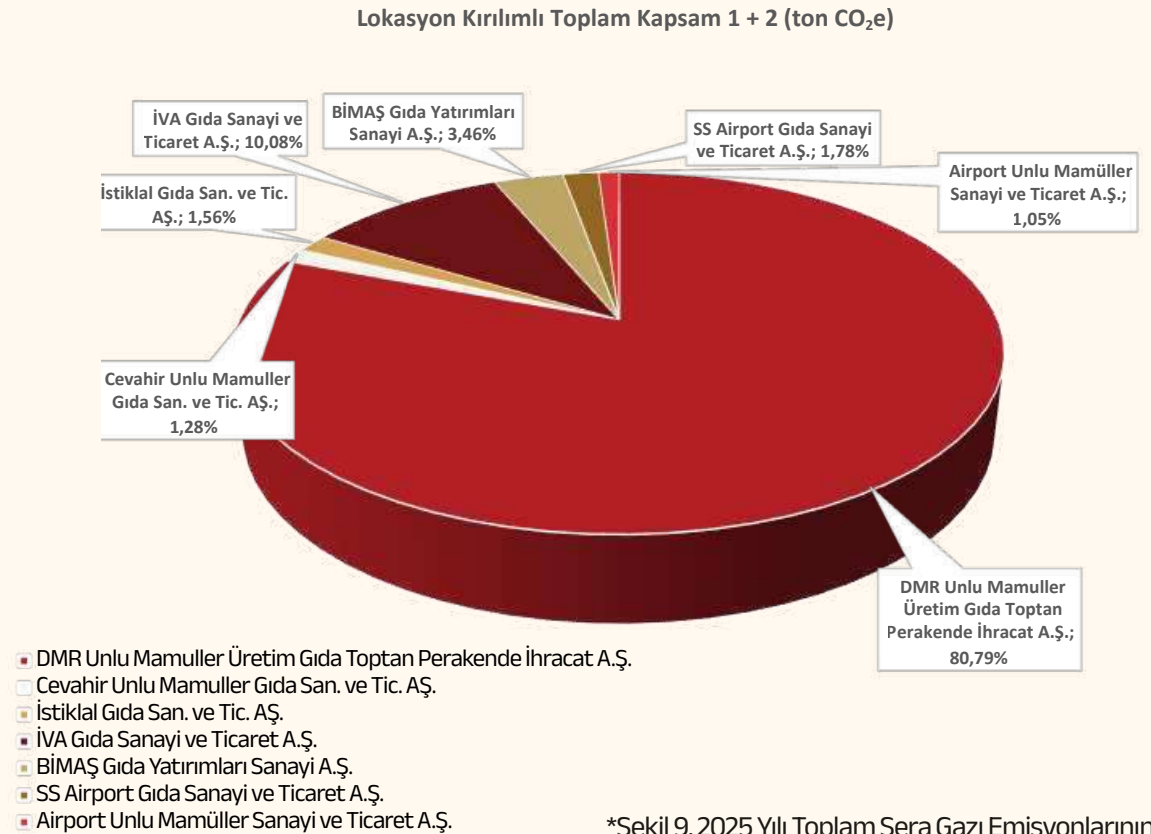
Emisyonların ticari unvanlar arasındaki dağılımı, şirketlerin faaliyet kapsamı, operasyonel yapıları ve sahip oldukları emisyon kaynaklarına bağlı olarak farklılık göstermektedir. Bu nedenle, 2025 raporlama dönemine ait Kapsam 1 ve Kapsam 2 toplam sera gazı emisyonları ticari unvan bazında ayrı ayrı değerlendirilmiştir. Ticari unvan bazındaki emisyon dağılımı aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

En yüksek emisyon değerinin 3.071,39 tCO₂e ile üretim faaliyetlerini yürüten DMR Unlu Mamuller Üretim Gıda Toptan Perakende İhracat A.Ş. bünyesinde gerçekleştiği görülmektedir. Diğer ticari unvanlara ait emisyonlar ise ağırlıklı olarak mağaza operasyonları ve destek faaliyetlerinden kaynaklanmakta olup toplam emisyon içerisindeki payları daha sınırlı düzeydedir.

Ticari Unvan Bazlı Sera Gazı Dağılımı	Toplam Kapsam 1 + 2 (ton CO ₂ e)
DMR Unlu Mamuller Üretim Gıda Toptan Perakende İhracat A.Ş.	3.071,39
Cevahir Unlu Mamuller Gıda San. ve Tic. A.Ş.	48,85
İstiklal Gıda San. ve Tic. A.Ş.	59,17
İVA Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	383,1
BİMAŞ Gıda Yatırımları Sanayi A.Ş.	131,7
SS Airport Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	67,63
Airport Unlu Mamüller Sanayi ve Ticaret A.Ş.	39,76

Tablo 33 2025 Yılı Ticari Unvan Bazında Emisyonlar

Toplam sera gazı emisyonlarının ticari unvanlar arasındaki yüzdesel dağılımı ise aşağıdaki şekilde gösterilmektedir:



Toplam emisyonların %80,8'i, üretim tesisinin bünyesinde bulunması nedeniyle DMR Unlu Mamuller Üretim Gıda Toptan Perakende İhracat A.Ş.'den kaynaklanmaktadır. Bu durum, üretim tesisinde satın alınan elektrik tüketiminin yanı sıra sabit yanma kaynakları, hareketli yanma kaynakları ile soğutucu gazlardan kaynaklanan Kapsam 1 emisyonlarının da bu ticari unvan bünyesinde oluşmasından kaynaklanmaktadır. Diğer bağlı ortaklıkların faaliyetleri ağırlıklı olarak mağaza operasyonlarından oluştuğundan, bu şirketlerde emisyonların temel kaynağını elektrik tüketiminden kaynaklanan Kapsam 2 emisyonları oluşturmaktadır.

Bu dağılım, toplam sera gazı emisyonları üzerinde üretim faaliyetlerinin belirleyici etkisini ortaya koymaktadır. Bu doğrultuda, Şirketin emisyon azaltım çalışmalarında üretim tesisi öncelikli odak alanı olarak değerlendirilmektedir. Özellikle üretim faaliyetlerinden kaynaklanan enerji tüketimi, yakıt kullanımı ve diğer doğrudan emisyon kaynaklarına yönelik iyileştirme çalışmalarının hayata geçirilmesi, emisyon azaltım hedeflerine ulaşılmasında temel öncelikler arasında yer almaktadır.

6.2 SEKTÖR BAZLI METRİKLER

DMR Unlu Mamuller, TSRS 2 kapsamında yer alan sektöre özgü açıklama gerekliliklerini faaliyet alanı doğrultusunda değerlendirmiş ve temel faaliyet konusu dikkate alınarak TSRS 2 Sektör Bazlı Uygulama Rehberi Ek Cilt 25 İşlenmiş Gıda esas alınmıştır. Rehberde yer alan sektöre özgü metrikler, Şirketin üretim faaliyetleri, operasyonel yapısı ve mevcut veri altyapısı çerçevesinde değerlendirilmiş olup raporlama döneminde hesaplanabilen ve faaliyetlerle ilişkili metriklere bu raporda yer verilmiştir.

Enerji Yönetimi

Ek Cilt 25 İşlenmiş Gıda kapsamında yer alan FB-PF-130a.1 Enerji Yönetimi metriği doğrultusunda, DMR Unlu Mamuller'in 2025 yılı toplam enerji tüketimi; üretim tesisi ve mağaza operasyonlarında kullanılan doğalgaz, motorin, benzin ile şebekeden satın alınan elektrik tüketimini kapsamaktadır. Tüm enerji metrikleri, TSRS 2 Ek Cilt 25'te belirtilen metodoloji doğrultusunda gigajoule (GJ) birimine dönüştürülerek raporlanmıştır.

Raporlama döneminde toplam enerji tüketimi 28.739,42 GJ olarak gerçekleşmiş olup enerji tüketiminin büyük bölümü şebekeden satın alınan elektrikten karşılanmıştır. Şirket bünyesinde tüketilen yerinde üretilmiş veya yenilenebilir kaynaklardan temin edilmiş enerji bulunmadığından, FB-PF-130a.1 kapsamında yenilenebilir enerji payı %0 olarak açıklanmıştır. Enerji tüketimi, şebeke elektriği payı ve yenilenebilir enerji payına ilişkin göstergeler tabloda özetlenmiştir:



Metrik	Açıklama	2025 Yılı Değer
Toplam Enerji Tüketimi (GJ)	Yakıt tüketimi (motorin/dizel, benzin ve doğalgaz) ile satın alınan elektrikten kaynaklanan toplam enerji tüketimi	28.739,42
Şebeke Elektrik Payı (%)	Satın alınan elektrikten kaynaklanan enerji tüketiminin toplam enerji tüketimi içindeki payı	73,48
Yenilenebilir Enerji Payı (%)	Yenilenebilir kaynaklardan temin edilen veya yerinde üretilen enerjinin toplam enerji tüketimi içindeki payı	0

Tablo 34. 2025 Yılı Enerji Yönetimi Metrikleri

Şirketin enerji tüketim hesaplamaları aşağıda açıklanan metodoloji esas alınarak gerçekleştirilmiştir. Yakıt ve elektrik tüketimlerinden kaynaklanan enerji değerlerinin hesaplanmasında aşağıdaki formüller kullanılmıştır:

Enerji hesaplamasında yakıtlar için kullanılan formül:

$$\text{Enerji (Gj)} = \text{Tüketim (Sm}^3/\text{litre)} \times \text{NKD} \times \text{Yoğunluk}$$

Enerji hesaplamasında elektrik için kullanılan formül:

$$\text{Enerji (Gj)} = \text{Tüketim (kWh)} \times 0,0036$$

Hesaplamalarda kullanılan net kalorifik değerler ile yoğunluk katsayılarına ilişkin bilgiler raporun “Ekler” bölümünde detaylı olarak sunulmuştur.



Su Yönetimi

DMR Unlu Mamulleri, su kaynaklarının etkin ve sürdürülebilir yönetimini desteklemek amacıyla su performansının izlenmesi ve raporlanmasına yönelik uygulamalarını kademeli olarak geliştirmektedir. Şirket kapsamında, proses bazlı su tüketimlerinin düzenli olarak takip edilmesi ve lokasyonlara özgü su yönetimi uygulamalarının geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Su stresi kaynaklı risklerin şirket faaliyetleri üzerindeki olası etkilerini değerlendirmek amacıyla, FB-PF-140a.1 metriği doğrultusunda, Dünya Kaynakları Enstitüsü (WRI)'nin Aqueduct Su Riski Atlası kullanılarak su stresi analizi gerçekleştirilmiştir. Üretim faaliyetlerinin yürütüldüğü Sancaktepe (İstanbul) fabrikası değerlendirme kapsamına alınmıştır. Analiz sonuçlarına göre fabrika, Karadeniz Güney Kıyısı ana havzası içerisinde yer alan Kocaeli alt havzasında konumlanmakta olup Aqueduct sınıflandırmasına göre "Düşük Su Stresi" (<%10) bölgesinde yer almaktadır. Fabrikanın bulunduğu lokasyona ilişkin Aqueduct Water Risk Atlası harita görüntüsüne raporun "Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği" bölümünde yer verilmiştir.

Şirket, su kaynaklarının etkin ve sürdürülebilir kullanımını desteklemeyi önemsemektedir. Bu kapsamda, faaliyet gösterdiği lokasyonlarda su stresi analizleri gerçekleştirilmekte, su performansı izlenmekte ve su kaynaklarına ilişkin riskler düzenli olarak değerlendirilmektedir. Raporlama döneminde gerçekleştirilen analizler sonucunda üretim tesisinin düşük su stresi bölgesinde yer aldığı belirlenmiş olup mevcut su kaynakları üzerinde önemli bir baskı bulunmadığı değerlendirilmiştir.

Tedarik Zinciri ve Bileşen Tedariki

Ek Cilt 25 kapsamında, tedarik zinciri ve bileşen tedarikine ilişkin açıklamalar; tedarik zincirinin yönetimi, öncelikli gıda bileşenleri ile tedarik yapısı ve tedarikçi yoğunlaşmasına ilişkin göstergeleri kapsamaktadır. DMR Unlu Mamuller, tedarik zincirini tanımlı satın alma süreçleri doğrultusunda yönetmekte; tedarikçi araştırması, tekliflerin değerlendirilmesi, sipariş onayı ve teslimat kontrolü gibi temel süreçler aracılığıyla tedarik sürekliliğini desteklemektedir.

Raporlama döneminde üretim faaliyetlerinde kullanılan temel gıda girdileri arasında un, yağ, et, süt ve süt ürünleri ile susam ve karton koliler yer almakta olup bu girdilere ilişkin tedarikçi bilgileri, alım tutarları ve coğrafi dağılım takip edilmektedir. Tedarik yapısının değerlendirilmesi kapsamında tedarikçi yoğunlaşması da izlenmekte; ilk 10 tedarikçinin toplam alımlar içerisindeki payı ile en büyük tedarikçinin toplam alımdaki payı düzenli olarak takip edilmektedir. 2025 yılında ilk 10 tedarikçinin toplam alımlar içerisindeki payı %43, en büyük tedarikçinin toplam alımlardaki payı ise %12 olarak gerçekleşmiştir. Bu metrikler, tedarik yapısındaki yoğunlaşmanın değerlendirilmesi ve tedarik sürekliliğinin desteklenmesi amacıyla kullanılmaktadır. Detayları aşağıdaki tablolarda özetlenmiştir.

Tedarik Türü	Tedarik Ülkesi	Şehir	Toplam Alımdaki Pay (%)
Un	Türkiye	Tekirdağ	9,7
Et	Türkiye	İstanbul	8,7
Yağ	Türkiye	İstanbul	3,6
Susam	Türkiye	İstanbul	3,6
Süt ve Süt Ürünleri	Türkiye	İstanbul	3,4
Oluklu Mukavva Koliler	Türkiye	İstanbul	1,8

Tablo 35. Gıda Bileşenleri ve Tedarik Yapısı

Metrik	2025 Yılı Değeri
İlk 10 Tedarikçinin Toplam Alım İçindeki Payı (%)	43
En Büyük Tedarikçinin Payı (%)	12

Tablo 36. Tedarikçi Yoğunlaşması



Faaliyet Metrikleri

Ek Cilt 25 kapsamında açıklanması öngörülen faaliyet metrikleri, DMR Unlu Mamuller'in operasyonel yapısını yansıtacak şekilde aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

Ek Cilt 25 kapsamında yer alan sektörel metriklerden üretim tesisi sayısı (FB-PF-000.B) raporlanırken, satılan ürünlerin ağırlığına (FB-PF-000.A) ilişkin veri mevcut raporlama döneminde rapora dahil edilememiştir. Bu kapsamda, operasyonel faaliyetlerin ölçeğine ilişkin ilave bir gösterge olarak üretilen ürünlerin toplam ağırlığına yer verilmiştir.

Faaliyet Metriği	2025 Yılı Değeri	Kod
Üretilen Ürünlerin Toplam Ağırlığı (Ton)	4.185	Takip edilen operasyonel metrik
Üretim Tesisi Sayısı (Adet)	1	FB-PF-000.B

Tablo 37. Faaliyet Metrikleri

6.3 VERİ KALİTESİ VE BELİRSİZLİK DEĞERLENDİRMESİ

2025 yılı, Şirket'in TSRS kapsamında ilk raporlama dönemidir. Bu nedenle, veri toplama ve konsolidasyon süreçlerinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir. Farklı lokasyonlarda verilerin farklı ayrıntı düzeylerinde tutulması ve özellikle alışveriş merkezlerinde ortak alanlara ilişkin elektrik tüketimlerinin doğrudan ayrıştırılamaması, sera gazı emisyon hesaplamalarında belirli düzeyde belirsizlik oluşturabilmektedir. Bu raporlama döneminde sera gazı emisyonlarına ilişkin nicel bir belirsizlik analizi yapılmamıştır. Önümüzdeki raporlama dönemlerinde veri toplama, kontrol ve konsolidasyon süreçlerinin geliştirilmesiyle birlikte veri kalitesinin artırılması ve hesaplamalara ilişkin belirsizliklerin analiz edilerek azaltılması hedeflenmektedir.



6.4 İKLİM PERFORMANSI VE KARBON YÖNETİMİ

DMR Unlu Mamuller, iklim değişikliğiyle ilişkili risk ve fırsatların etkin şekilde yönetilebilmesi amacıyla çevresel performansın izlenmesine ve raporlanmasına yönelik çalışmalar yürütmektedir. 2025 yılı, şirketin TSRS kapsamındaki ilk raporlama dönemi olması nedeniyle öncelik; raporlamaya esas çevresel verilerin düzenli şekilde takip edilmesi, veri yönetim süreçlerinin geliştirilmesi ve sürdürülebilirlik raporlama altyapısının güçlendirilmesi olmuştur.

Bu kapsamda sera gazı emisyonları, enerji tüketimi ve su tüketimi gibi temel çevresel göstergeler izlenmekte; ilerleyen dönemlerde bu verilerin daha ayrıntılı düzeyde takip edilmesini sağlayacak kayıt ve izleme süreçlerinin geliştirilmesi hedeflenmektedir. Böylece çevresel performansın yıllar itibarıyla karşılaştırılabilir şekilde değerlendirilmesi ve karar alma süreçlerinin daha etkin desteklenmesi amaçlanmaktadır.

2025 raporlama dönemi itibarıyla şirket bünyesinde karbon kredisi alımı veya satımı gerçekleştirilmemiş olup uygulanan bir iç karbon fiyatı bulunmamaktadır. Bununla birlikte, karbon piyasaları ile iklim değişikliği alanındaki ulusal ve uluslararası düzenlemeler takip edilmekte; şirket faaliyetlerini etkileyebilecek gelişmeler doğrultusunda gerekli değerlendirmelerin yapılması öngörülmektedir.

6.5 ÜCRETLENDİRME VE TEŞVİK MEKANİZMASI

Raporlama dönemi itibarıyla DMR Unlu Mamuller'in üst yönetim ücretlendirme sistemi ile iklimle ilgili performans göstergeleri arasında doğrudan bir ilişki bulunmamaktadır. Üst yönetimin ücretlendirilmesinde sera gazı emisyonları, enerji verimliliği, yenilenebilir enerji kullanımı veya benzeri iklimle bağlantılı göstergeler performans kriteri olarak kullanılmamaktadır. Bununla birlikte, iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetim yapısı içerisinde değerlendirilmesi, Yönetim Kurulu gözetiminde ilgili yönetim birimleri tarafından takip edilmekte ve sürdürülebilirlik çalışmalarının kurumsal yönetim süreçleriyle uyumlu şekilde yürütülmesi amaçlanmaktadır.

Bu kapsamda;

- İklmle bağlantılı risk ve fırsatların ilgili yönetim birimleri tarafından düzenli olarak değerlendirilmesi,
- Enerji tüketimi, sera gazı emisyonları ve kaynak verimliliğine ilişkin göstergelerin izlenmesi ve raporlanması,
- Sürdürülebilirlik uygulamalarının kurumsal yönetim süreçleriyle bütünleşik şekilde yürütülmesi ve raporlama süreçlerinin geliştirilmesi

hedeflenmektedir.

İlerleyen raporlama dönemlerinde, veri yönetimi ve sürdürülebilirlik yönetim yapısındaki gelişmelere bağlı olarak iklimle ilgili performans göstergelerinin yönetim süreçleriyle daha güçlü şekilde ilişkilendirilmesi değerlendirilecektir. Bu konuya ilişkin yönetim yapısı ve sorumluluklara yönelik açıklamalara raporun "Yönetişim" bölümünde de yer verilmektedir.

6.6 SERMAYE YATIRIMLARININ STRATEJİK ÖNCELİKLERİ

Şirket, önümüzdeki dönemlerde mevcut üretim süreçlerini daha optimize hale getirmeyi, üretim süreçlerini hızlandırmayı ve mevcut üretim kapasitesini artırmayı hedeflemektedir. Bu kapsamda yeni üretim hatlarının kurulması, yurt içi ve yurt dışında yeni mağazaların açılması, rekabet gücü ve karlılığın artırılması ile satış ve dağıtım kapasitesinin güçlendirilmesine yönelik yatırım hedefleri bulunmaktadır.

Şirket üretim faaliyetlerini İstanbul Sancaktepe'de bulunan 2.542 m² arazi üzerine kurulu, 3.600 m² kapalı alana sahip üretim tesisinde sürdürmektedir. Tesiste dondurulmuş unlu mamuller, dondurulmuş ekmek ve ekmek çeşitleri, dondurulmuş pasta, dondurulmuş meyveli şurup, dondurma ile hafif fırıncılık ürünleri üretilmekte olup; başlıca ürün grupları simit çeşitleri, ekmek çeşitleri, börek çeşitleri, kurabiye ve muffin çeşitleri, çörek ve kruvasan çeşitleri, poğaça çeşitleri, pizza çeşitleri, içecek, dondurma ve pasta çeşitlerinden oluşmaktadır. Üretim tesisinin yıllık üretim kapasitesi yaklaşık 12.800 tondur.

Bu doğrultuda Şirket'in yatırım öncelikleri; üretim altyapısının geliştirilmesi, üretim kapasitesinin artırılması, mağaza ağına genişletilmesi ile satış ve dağıtım kapasitesinin güçlendirilmesine odaklanmaktadır.

6.7 İKLİM VE EMİSYON HEDEFLERİ

DMR Unlu Mamuller, 2025 yılını baz yıl olarak kabul etmiştir. İklimle ilgili hedeflerini mevcut operasyonel yapısı, emisyon profili ve veri olgunluk seviyesi doğrultusunda belirlemiştir. Şirketin önceliği, çevresel performansın güvenilir verilerle izlenmesini sağlayacak altyapının güçlendirilmesi ve sera gazı emisyonlarının yönetimine katkı sağlayacak uygulamaların kademeli olarak geliştirilmesidir. Şirket, iklimle ilgili performansını kademeli olarak geliştirerek ilerleyen raporlama dönemlerinde daha kapsamlı ve karşılaştırılabilir açıklamalar sunmayı amaçlamaktadır.

Şirket, sera gazı emisyonlarının azaltılmasına yönelik çalışmalarını enerji tüketiminin etkin yönetimi, enerji verimliliğinin artırılması ve uygun olması halinde yenilenebilir enerji kaynaklarından faydalanılmasına yönelik fırsatların değerlendirilmesi çerçevesinde yürütmeyi hedeflemektedir. Şirkette enerji performansının düzenli olarak izlenmesi, iyileştirme alanlarının belirlenmesi ve uygulanabilir projelerin hayata geçirilmesi amaçlanmaktadır.

DMR Unlu Mamuller, iklim değişikliği kaynaklı etkilerin yalnızca kendi operasyonlarıyla sınırlı olmadığını değerlendirmekte olup değer zinciri kaynaklı çevresel etkilerin daha kapsamlı şekilde yönetilebilmesi amacıyla Kapsam 3 sera gazı emisyonlarının hesaplanmasına yönelik veri toplama altyapısını geliştirmeyi hedeflemektedir. Şirkette tedarik zinciri, lojistik faaliyetleri, atık yönetimi ve diğer ilgili emisyon kaynaklarına ilişkin verilerin sistematik olarak toplanması ve ilerleyen raporlama dönemlerinde Kapsam 3 emisyonlarının hesaplanmasına yönelik çalışmaların yürütülmesi planlanmaktadır.

2025 yılı itibarıyla belirlenen iklimle ilgili hedefler aşağıdaki tabloda sunulmaktadır:

Hedef Konusu	Hedef Açıklaması	Hedef Kapsamı	Takip Metriği	Metrik Birimi	Baz Yıl	Baz Yıl Değeri	Hedef Yıl	Hedef Yıl Değeri
Sera gazı emisyonlarının azaltılması	Toplam Kapsam 1 ve Kapsam 2 (piyasa bazlı) emisyonlarının baz yıla kıyasla %30 azaltılması	Tüm lokasyonlar	Brüt Kapsam 1 ve Kapsam 2 (piyasa bazlı) emisyonları	tCO ₂ e	2025	3.801,60	2030	2.661,12
Yenilenebilir enerji kullanımı	Yenilenebilir enerji tedarikine yönelik alternatiflerin değerlendirilmesi, yenilenebilir kaynaklardan temin edilen elektrik kullanımının kademeli olarak artırılması ve söz konusu tüketimin uygun sertifika mekanizmalarıyla belgelendirilmesi	Tüm lokasyonlar	Yenilenebilir enerji sertifikalarıyla belgelendirilen elektrik tüketim oranı	%	2025	0	2030	50
Su yönetimi altyapısının geliştirilmesi	Su çekimi ve su tüketimine ilişkin verilerin düzenli izlenmesini sağlayacak veri altyapısının geliştirilmesi	Üretim tesisi	Su yönetimi altyapısının kurulması (süreç hedefi)	—	2025	—	2027	Baz veri altyapısı tamamlanmış
Değer zincirinde emisyon yönetiminin geliştirilmesi	Kapsam 3 emisyonlarının hesaplanmasına yönelik veri toplama ve analiz altyapısının kurularak değer zinciri emisyonlarının izlenmeye başlanması	Değer zinciri	Kapsam 3 veri altyapısının kurulması	—	2025	Ön hazırlık	2027	Kapsam 3 hesaplama altyapısı tamamlanmış

Tablo 38. İklîmle İlgili Hedefler ve Performans Göstergeleri



07 EKLER

2025

DMR Unlu Mamuller Üretim Gıda
Toptan Perakende İhracat A.Ş.

EKLER

7.1 EMİSYON HESAPLAMALARINA YÖNELİK REFERANSLAR

Kapsam 1 Doğrudan Sera Gazı Emisyonları

Kapsam 1 sabit yakma kaynaklarına ilişkin emisyon faktörleri, kalorifik değerler ve yoğunluklar aşağıdaki tablolar ile paylaşılmaktadır.

Yakıt Türü	EF (kg CO ₂ /TJ) CO ₂	EF (kg CH ₄ /TJ) CH ₄	EF (kg N ₂ O/TJ) N ₂ O	Kaynak
Doğal Gaz	56.100	1	0,1	IPCC-2006 / Table 2.3: Manufacturing Industries and Construction
Motorin	74.100	3	0,6	

Tablo 39. Sabit Yakma Kaynakları Emisyon Faktörleri

Yakıt Türü	Yoğunluk	Kaynak	Net Kalorifik Değer (NKD)	Kaynak
Doğal Gaz	0,67	Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı. (2011, 27 Ekim). Enerji kaynaklarının ve enerjinin kullanımında verimliliğin artırılmasına dair yönetmelik [Ek-2 Enerji Kaynaklarının Alt Isıl Değerleri ve Petrol Eşdeğerine Çevrim Katsayıları]. Resmî Gazete. https://www.resmigazete.gov.tr/eskiler/2011/10/20111027-5.htm	48	IPCC-2006 / Table 1.2 Default Net Calorific Values
Motorin	0,83		43	

Tablo 40. Sabit Yakma Kaynakları Kalorifik Değeri ve Yoğunluğu

Hesaba katılan sera gazlarının küresel ısınma potansiyelleri aşağıdaki tablo ile paylaşılmaktadır.

Yakıt Türü	GWP CO ₂	GWP CH ₄	GWP N ₂ O	Kaynak
Doğal Gaz	1	27,9	273	IPCC 6. Değerlendirme Raporu Tablo 7
Motorin	1	27,9	273	

Tablo 41. Sera Gazlarının Küresel Isınma Potansiyelleri

Kapsam 1 altında yer alan hareketli yakma kaynaklarına ait hesaplamalarda kullanılan emisyon faktörleri, kalorifik değer ve yoğunluklar tablolar ile özetlenmiştir:

Yakıt Türü	EF (kg CO ₂ /TJ) CO ₂	EF (kg CH ₄ /TJ) CH ₄	EF (kg N ₂ O/TJ) N ₂ O	Kaynak
On-road Motorin	74.100	3,9	3,9	IPCC (2006) Mobile Combustion On road araçlar için Tablo 3.2.1. ve 3.2.2, Off road araçlar için (Tablo 3.3.1.) https://www.ipcc-nggip.iges.or.jp/public/2006gl/pdf/2_Volume2/V2_3_Ch3_Mobile_Combustion.pdf
On-road Benzin	69.300	3,8	5,7	

Tablo 42. Hareketli Yakma Kaynakları Emisyon Faktörleri

Yakıt Türü	Yoğunluk Kat Sayısı	Kaynak	NKD	Kaynak
On-road Motorin	0,83	Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı. (2011, 27 Ekim). Enerji kaynaklarının ve enerjinin kullanımında verimliliğin artırılmasına dair yönetmelik [Ek-2 Enerji Kaynaklarının Alt Isıl Değerleri ve Petrol Eşdeğerine Çevrim Katsayıları]. Resmî Gazete. https://www.resmigazete.gov.tr/eskiler/2011/10/20111027-5.htm	43	IPCC-2006 / Table 1.2 Default Net Calorific Values
On-road Benzin	0,735		44,3	

Tablo 43. Hareketli Yanma Kaynakları Kalorifik Değer ve Yoğunluk

Kapsam 1 antropojenik sistemlerdeki sera gazlarının sızması/kaçak oluşumu kaynaklı doğrudan emisyonlara ait küresel ısınma potansiyelleri ve sızma/kaçak oluşum oranları aşağıda paylaşılmaktadır.

Gaz Tipi	GWP	Kaynak
R410A	2.255,50	IPCC (2021). IPCC Sixth Assessment Report (AR6), Working Group I: Chapter 7 – Supplementary material. https://www.ipcc.ch/report/ar6/wg1/downloads/report/IPCC_AR6_WGI_Chapter_07_Supplementary_Material.pdf Transformatör kesici gazı ve yangın söndürme sistemleri için; Florlu Sera Gazlarına İlişkin Yönetmelik - Resmi Gazete Sayısı: 32693
R404A	1.733,04	
CO ₂	1	

Tablo 44. Antropojenik Sistemlerdeki Sera Gazlarının Sızması/Kaçak Oluşumu Kaynaklı Doğrudan Emisyonlara Ait Küresel Isınma Potansiyelleri

Ekipman İsmi	Kaçak Oranı (%)	Kaynak
Klima	1	IPCC (2019). Volume 3: Industrial processes and product use. Chapter 7: Emissions of fluorinated substitutes for ozone-depleting substances (Table 7.9). In 2019 Refinement to the 2006 IPCC Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories. https://www.ipcc-nggip.iges.or.jp/public/2019rf/vol3.html Yangın söndürücü için; https://www.ipcc.ch/pdf/special-reports/sroc/sroc09.pdf
Soğuk Depo	7	
Endüstriyel Soğutucu	7	
Yangın Söndürücü	4	

Tablo 45. Antropojenik Sistemlerdeki Sera Gazlarının Sızması/Kaçak Oranları

Kapsam 2 Dolaylı Enerji Sera Gazı Emisyonları

Kapsam 2 ithal edilen enerji tüketiminden kaynaklanan dolaylı sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında kullanılan emisyon faktörü aşağıdaki tablo ile sunulmuştur.

Enerji Türü	EF (tCO ₂ e/ MWh)	Kaynak
Elektrik	0,434	T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı. Türkiye elektrik üretimi ve elektrik tüketim noktası emisyon faktörleri bilgi formu: Elektrik üretimi emisyon faktörü

Tablo 46. İthal Edilen Enerjiye Ait Dolaylı Emisyon Faktörleri

7.2 TSRS İÇERİK ENDEKSİ

TSRS 1 Genel Hükümler		İlgili Bölüm
Rehberlik Kaynakları	TSRS S1-54–55	TSRS Raporlama Esasları> Rapor Hakkında
	TSRS S1-56–58	TSRS Raporlama Esasları> Rapor Hakkında
Açıklamaların Yeri	TSRS S1-60–63	TSRS Raporlama Esasları> Rapor Hakkında
Raporlama Zamanı	TSRS S1-64–69	TSRS Raporlama Esasları> Rapor Hakkında
Karşılaştırmalı Bilgi	TSRS S1-70–71	TSRS Raporlama Esasları> Rapor Hakkında Metrik ve Hedefler> Sektörler-Arası İklim Metrikleri
Uygunluk Beyanı	TSRS S1-72–73	TSRS Raporlama Esasları> Rapor Hakkında
Muhakemelere İlişkin Açıklamalar	TSRS S1-74–76	TSRS Raporlama Esasları> Rapor Hakkında
Yürürlük Tarihi ve Geçiş	TSRS S1-E1	TSRS Raporlama Esasları> Rapor Hakkında
	TSRS S1-22	TSRS Raporlama Esasları> Rapor Hakkında
Geçmiş Dönem Hataları ve Hataların Düzeltilmesi	TSRS S1-83–86	TSRS Raporlama Esasları> Rapor Hakkında
Geçiş Muafiyeti Açıklaması	TSRS S1-Ek E3	TSRS Raporlama Esasları> Rapor Hakkında
	TSRS S1-Ek E6	TSRS Raporlama Esasları> Rapor Hakkında
	TSRS S1-E4	TSRS Raporlama Esasları> Rapor Hakkında
	TSRS S1-E5	TSRS Raporlama Esasları> Rapor Hakkında
Varsayımlar ve Ölçüm Belirsizlikleri Açıklaması	TSRS S1-40.a	TSRS Raporlama Esasları> Rapor Hakkında Strateji> Etki Yönetimi
	TSRS S1-50.d	TSRS Raporlama Esasları> Rapor Hakkında Strateji> Etki Yönetimi Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
	TSRS S1-77–82	TSRS Raporlama Esasları> Rapor Hakkında Strateji> Etki Yönetimi Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği

TSRS 2 Hükümleri		İlgili Kaynak / Bölüm
YÖNETİŞİM		
a) Yönetişim organı/organları (üst yönetimden sorumlu bir kurulu, komiteyi veya eşdeğer bir organı içerebilir) veya iklimle ilgili risk ve fırsatların gözetiminden sorumlu kişi/kişiler	TSRS-2 6.a.i	Yönetişim> Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı
	TSRS-2 6.a.ii	Yönetişim> Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı
	TSRS-2 6.a.iii	Yönetişim> Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı
	TSRS-2 6.a.iv	Yönetişim> Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı Yönetişim> İç Kontrol ve Denetim Mekanizmaları
	TSRS-2 6.a.v	Yönetişim> Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı Yönetişim> İç Kontrol ve Denetim Mekanizmaları Yönetişim> Ücretlendirme ve Performans İlişkisi
b) İklmle ilgili risk ve fırsatları izlemek, yönetmek ve denetlemek için kullanılan yönetim süreçlerinde, kontrollerde ve prosedürlerde yönetimin görevi	TSRS-2 6.b.i	Yönetişim> Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı Yönetişim> İç Kontrol ve Denetim Mekanizmaları
	TSRS-2 6.b.ii	Yönetişim> Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı Yönetişim> İç Kontrol ve Denetim Mekanizmaları
STRATEJİ		
Strateji	TSRS-2 9.a	Strateji> İklmle İlgili Risk ve Fırsatlar
	TSRS-2 9.b	Strateji> Etki Yönetimi
	TSRS-2 9.c	Strateji> Etki Yönetimi
	TSRS-2 9.d	Strateji> İklmle İlgili Risk ve Fırsatlar Strateji> Etki Yönetimi
a) İklmle ilgili risk ve fırsatlar	TSRS-2 10.a	Strateji> İklmle İlgili Risk ve Fırsatlar
	TSRS-2 10.b	Strateji> İklmle İlgili Risk ve Fırsatlar
	TSRS-2 10.c	Strateji> İklmle İlgili Risk ve Fırsatlar
	TSRS-2 10.d	Strateji> İklmle İlgili Risk ve Fırsatlar
b) İş modeli ve değer zinciri	TSRS-2 13.a	Strateji> İklmle İlgili Risk ve Fırsatlar Strateji> Etki Yönetimi
	TSRS-2 13.b	Strateji> İklmle İlgili Risk ve Fırsatlar Strateji> Etki Yönetimi

c) Strateji ve karar alma	TSRS-2 14.a.i	Strateji> İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar Strateji> Etki Yönetimi
	TSRS-2 14.a.ii	Strateji> İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar Strateji> Etki Yönetimi
	TSRS-2 14.a.iii	Strateji> İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar Strateji> Etki Yönetimi
	TSRS-2 14.a.iv	Strateji> İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar Strateji> Etki Yönetimi Metrik ve Hedefler> İklim ve Emisyon Hedefleri
	TSRS-2 14.a.v	Strateji> İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar Strateji> Etki Yönetimi Metrik ve Hedefler> İklim ve Emisyon Hedefleri
	TSRS-2 14.b	Strateji> İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar Strateji> Etki Yönetimi
	TSRS-2 14.c	Strateji> Etki Yönetimi Risk Yönetimi> Risk Yönetimini Destekleyen Temel Operasyonel Kontroller Metrik ve Hedefler> İklim ve Emisyon Hedefleri
d) Finansal durum, finansal performans ve nakit akışları	TSRS-2 15.a	Strateji> İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar Strateji> Etki Yönetimi
	TSRS-2 15.b	Strateji> İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar Strateji> Etki Yönetimi
	TSRS-2 16.a	Strateji> İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar Strateji> Etki Yönetimi
	TSRS-2 16.b	Strateji> Etki Yönetimi
	TSRS-2 16.c.i	Strateji> Etki Yönetimi
	TSRS-2 16.c.ii	Strateji> Etki Yönetimi
	TSRS-2 16.d	Strateji> Etki Yönetimi

e) İklim dirençliliği	TSRS-2 21	TSRS Raporlama Esasları> Rapor Hakkında Strateji> İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar Strateji> Etki Yönetimi
	TSRS-2 22.a.i	Strateji> Etki Yönetimi Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
	TSRS-2 22.a.ii	Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
	TSRS-2 22.a.iii.(1)	Strateji> Etki Yönetimi Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
	TSRS-2 22.a.iii.(2)	Strateji> Etki Yönetimi Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
	TSRS-2 22.a.iii.(3)	Strateji> Etki Yönetimi Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
	TSRS-2 22.b.i.(1)	Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
	TSRS-2 22.b.i.(2)	Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
	TSRS-2 22.b.i.(3)	Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
	TSRS-2 22.b.i.(4)	Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
	TSRS-2 22.b.i.(5)	Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
	TSRS-2 22.b.i.(6)	Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
	TSRS-2 22.b.i.(7)	Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
	TSRS-2 22.b.ii.(1)	Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
	TSRS-2 22.b.ii.(2)	Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
	TSRS-2 22.b.ii.(3)	Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
	TSRS-2 22.b.ii.(4)	Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
	TSRS-2 22.b.ii.(5)	Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği
	TSRS-2 22.b.iii	Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği

RİSK YÖNETİMİ

a) İklimle ilgili riskler belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler ve ilgili politikalar	TSRS-2 25.a.i	Strateji> İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar Risk Yönetimi> İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Belirlenmesi ve Önceliklendirilmesi
	TSRS-2 25.a.ii	Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği Risk Yönetimi> İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Belirlenmesi ve Önceliklendirilmesi
	TSRS-2 25.a.iii	Strateji> İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar Risk Yönetimi> İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Belirlenmesi ve Önceliklendirilmesi
	TSRS-2 25.a.iv	Strateji> İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar Risk Yönetimi> İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Belirlenmesi ve Önceliklendirilmesi
	TSRS-2 25.a.v	Risk Yönetimi> Kurumsal Risk Yönetim Yaklaşımı Risk Yönetimi> İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetimi ve Entegrasyonu
	TSRS-2 25.a.vi	Risk Yönetimi> İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetimi ve Entegrasyonu
b) İklimle ilgili senaryo analizi kullanıp kullanmadığına ve nasıl kullandığına ilişkin bilgiler dahil olmak üzere; işletmenin iklimle ilgili fırsatları belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler	TSRS-2 25.b	Strateji> İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği Risk Yönetimi> İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Belirlenmesi ve Önceliklendirilmesi
c) İklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesine, değerlendirilmesine, önceliklendirilmesine ve izlenmesine yönelik süreçlerin; işletmenin genel risk yönetimi sürecine ne ölçüde ve nasıl entegre edildiği ve işletmenin genel risk yönetimi sürecini ne ölçüde ve nasıl bilgilendirdiği	TSRS-2 25.c	Risk Yönetimi> Kurumsal Risk Yönetim Yaklaşımı Risk Yönetimi> İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetimi ve Entegrasyonu

METRİKLER VE HEDEFLER

a) İklimle ilgili metrikler	TSRS-2 29.a	Metrik ve Hedefler> Sektörler-Arası İklim Metrikleri
	TSRS-2 29.b	Strateji> İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği Metrik ve Hedefler> Sektörler-Arası İklim Metrikleri Metrik ve Hedefler> Sektör Bazlı Metrikler Metrik ve Hedefler> İklim ve Emisyon Hedefleri
	TSRS-2 29.c	Strateji> İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği Metrik ve Hedefler> Sektörler-Arası İklim Metrikleri Metrik ve Hedefler> Sektör Bazlı Metrikler Metrik ve Hedefler> İklim ve Emisyon Hedefleri
	TSRS-2 29.d	Strateji> İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar Strateji> Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği Metrik ve Hedefler> Sektörler-Arası İklim Metrikleri Metrik ve Hedefler> Sektör Bazlı Metrikler Metrik ve Hedefler> İklim ve Emisyon Hedefleri
	TSRS-2 29.e	Metrik ve Hedefler> Sermaye Yatırımlarının Stratejik Öncelikleri
	TSRS-2 29.f	Metrik ve Hedefler> İklim Performansı ve Karbon Yönetimi
	TSRS-2 29.g	Metrik ve Hedefler> İklimle İlgili Ücretlendirme Mekanizması
b) Bir sektörde belirli iş modelleri, faaliyetleri veya katılımı karakterize eden diğer ortak özelliklerle ilişkili sektör bazlı metrikler (TSRS-2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber)	TSRS-2 32	Metrik ve Hedefler> Sektör Bazlı Metrikler

c) İklimle ilgili hedefler	TSRS-2 33.a	Metrik ve Hedefler> İklim ve Emisyon Hedefleri
	TSRS-2 33.b	Metrik ve Hedefler> İklim ve Emisyon Hedefleri
	TSRS-2 33.c	Metrik ve Hedefler> İklim ve Emisyon Hedefleri
	TSRS-2 33.d	Metrik ve Hedefler> İklim ve Emisyon Hedefleri
	TSRS-2 33.e	Metrik ve Hedefler> İklim ve Emisyon Hedefleri
	TSRS-2 33.f	Metrik ve Hedefler> İklim ve Emisyon Hedefleri
	TSRS-2 33.g	Metrik ve Hedefler> İklim ve Emisyon Hedefleri
	TSRS-2 33.h	Metrik ve Hedefler> İklim ve Emisyon Hedefleri
	TSRS-2 34.a	Metrik ve Hedefler> İklim ve Emisyon Hedefleri
	TSRS-2 34.b	Metrik ve Hedefler> İklim Performansı ve Karbon Yönetimi - Metrik ve Hedefler> İklim ve Emisyon Hedefleri
	TSRS-2 34.c	Metrik ve Hedefler> İklim Performansı ve Karbon Yönetimi - Metrik ve Hedefler> İklim ve Emisyon Hedefleri
	TSRS-2 34.d	Metrik ve Hedefler> İklim Performansı ve Karbon Yönetimi - Metrik ve Hedefler> İklim ve Emisyon Hedefleri
	TSRS-2 35	Metrik ve Hedefler> İklim Performansı ve Karbon Yönetimi - Metrik ve Hedefler> İklim ve Emisyon Hedefleri
	TSRS-2 36.a	Metrik ve Hedefler> İklim Performansı ve Karbon Yönetimi - Metrik ve Hedefler> İklim ve Emisyon Hedefleri
	TSRS-2 36.b	Metrik ve Hedefler> İklim Performansı ve Karbon Yönetimi - Metrik ve Hedefler> İklim ve Emisyon Hedefleri
	TSRS-2 36.c	Metrik ve Hedefler> İklim Performansı ve Karbon Yönetimi - Metrik ve Hedefler> İklim ve Emisyon Hedefleri
	TSRS-2 36.d	Metrik ve Hedefler> İklim Performansı ve Karbon Yönetimi - Metrik ve Hedefler> İklim ve Emisyon Hedefleri
	TSRS-2 36.e.i	Metrik ve Hedefler> İklim Performansı ve Karbon Yönetimi - Metrik ve Hedefler> İklim ve Emisyon Hedefleri
	TSRS-2 36.e.ii	Metrik ve Hedefler> İklim Performansı ve Karbon Yönetimi - Metrik ve Hedefler> İklim ve Emisyon Hedefleri
	TSRS-2 36.e.iii	Metrik ve Hedefler> İklim Performansı ve Karbon Yönetimi - Metrik ve Hedefler> İklim ve Emisyon Hedefleri
	TSRS-2 36.e.iv	Metrik ve Hedefler> İklim Performansı ve Karbon Yönetimi - Metrik ve Hedefler> İklim ve Emisyon Hedefleri

7.2 BAĞIMSIZ GÜVENCE DENETİMİ



SG Bağımsız Denetim Anonim Şirketi

DMR UNLU MAMULLER ÜRETİM GIDA
TOPTAN PERAKENDE İHRACAT A.Ş. VE
BAĞLI ORTAKLIKLARININ TÜRKİYE
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA
STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN
BİLGİLERİ HAKKINDA BAĞIMSIZ
DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE
RAPORU-2025

DMR UNLU MAMULLER ÜRETİM GIDA TOPTAN PERAKENDE İHRACAT A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARININ TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLERİ HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU-2025

DMR UNLU MAMULLER ÜRETİM GIDA TOPTAN PERAKENDE İHRACAT A.Ş.

GENEL KURULU'NA

DMR UNLU MAMULLER ÜRETİM GIDA TOPTAN PERAKENDE İHRACAT A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının (hepsi birlikte 'Grup' olarak adlandırılacaktır.) 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 'Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler' ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"a uygun olarak sunulan bilgiler ('Sürdürülebilirlik Bilgileri') hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik. Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri, 2025 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan diğer bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri veya 2025 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamaz.

Sınırlı Güvence Sonucu

Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti' başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ('KKGK') tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ('TSRS')'na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Önceki dönemlere ilişkin bilgiler ve 2025 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan diğer bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ya da 2025 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen veya yerleşik videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgilerinin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.
- Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

2 / 4



web : www.sgdenetim.com.tr e-posta : info@sgdenetim.com.tr
Adres : Bestepe Mah. Nergiz Sokak No: 7/2 Via Flat Ofis No: 60-61 Söğütözü Yenimahalle / ANKARA / TÜRKİYE
Telefon : (+90 312) 442 20 40

DMR UNLU MAMULLER ÜRETİM GIDA TOPTAN PERAKENDE İHRACAT A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARININ TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLERİ HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU-2025

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek.
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirmek.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlamak ve uygulamak. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekarlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dahil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 'Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri' ve Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 'Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri' ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dahil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dahil, kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçilerden oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür.

Grup'un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

3 / 4



web : www.sgdenetim.com.tr e-posta : info@sgdenetim.com.tr
Adres : Beştepe Mah. Nergiz Sokak No: 7/2 Via Flat Ofis No: 60-61 Söğütözü Yenimahalle / ANKARA / TÜRKİYE
Telefon : (+90 312) 442 20 40

DMR UNLU MAMULLER ÜRETİM GIDA TOPTAN PERAKENDE İHRACAT A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARININ TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLERİ HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU-2025

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Grup'un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Muhammed ŞAHİN
Sorumlu Denetçi
ANKARA, 17.08.2026

4 / 4



web : www.sgdenetim.com.tr e-posta : info@sgdenetim.com.tr
Adres : Beştepe Mah. Nergiz Sokak No: 7/2 Via Flat Ofis No: 60-61 Söğütözü Yenimahalle / ANKARA / TÜRKİYE
Telefon : (+90 312) 442 20 40

İLETİŞİM



Eyüp Sultan, İbni Sina Cd. No: 21, 34885
Sancaktepe/İstanbul



(0216) 564 44 44



yatirimci.iliskileri@dmrunlumamuller.com



www.dmrbakery.com



www.dmrbakery.com

DMR Unlu Mamuller Üretim Gıda
Toptan Perakende İhracat A.Ş.

