



| BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.
> **FAALİYET RAPORU**
| **HAZİRAN 2026**

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Borlease Otomotiv A.Ş. Yönetim Kurulu'na

Giriş

Borlease Otomotiv A.Ş. ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının ("Grup") 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal bilgiler ile tutarlı olup olmadığına sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu, Grup yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 19 Ağustos 2026 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı Denetimin Kapsamı

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yapılan ve amacı konsolide finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vakıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Diğer Husus

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimi ve 30 Haziran 2025 tarihinde sona eren altı aylık ara hesap dönemine ait konsolide finansal tablolarının sınırlı denetimi başka bir bağımsız denetçi tarafından gerçekleştirilmiş olup, 11 Mart 2026 tarihli bağımsız denetçi raporunda ve 19 Ağustos 2025 tarihli sınırlı denetim raporunda sırasıyla, sınırlı olumlu görüş ve olumlu sonuç bildirilmiştir.

İşletmenin Sürekliliğiyle İlgili Önemli Belirsizlik

Konsolide finansal tabloların 2.2 no.lu dipnotuna dikkat ederiz. Söz konusu dipnotta açıklandığı üzere, Grup'un 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla özkaynakları 1.273.793.185 TL negatif olup, kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını önemli ölçüde aşmaktadır. Ayrıca Grup'un finansal borçlarının bir kısmının vadesi geçmiş olup, finansal borçların yeniden yapılandırılmasına yönelik süreç rapor tarihi itibarıyla devam etmektedir. Grup ayrıca ihraç etmiş olduğu bazı finansman bonolarının anapara ve kupon ödemelerini vadelerinde gerçekleştirilememiştir.

Grup yönetimi, finansal yeniden yapılandırma sürecinin tamamlanması, araç filosunun azaltılması suretiyle finansal borçların geri ödenmesi, finansman giderlerinin azaltılması ve operasyonel verimliliğin artırılmasına yönelik planları çerçevesinde faaliyetlerin sürekliliğinin sağlanacağını öngörmektedir.

Bu olay ve şartlar, 2.2 no.lu dipnotta açıklanan diğer hususlarla birlikte, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyeti üzerinde ciddi şüphe oluşturabilecek önemli bir belirsizliğin mevcut olduğunu göstermektedir.

Bu husus, tarafımızca verilen sınırlı olumlu sonucu etkilememektedir.

Sınırlı Olumlu Sonucun Dayanağı

- 1) Ekli konsolide finansal tablolarda 4 no.lu dipnotta açıklandığı üzere, Grup'un 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla ilişkili taraflardan ticari ve ticari olmayan alacakları toplam 1.580.124.742 TL olup, söz konusu tutarın bir bölümü tahakkuk etmiş faiz alacaklarından oluşmaktadır. Grup yönetimi, söz konusu alacakların tahsil edilebilirliğini, nihai ana ortak tarafından planlanan varlık satışları ve devam eden finansal yeniden yapılandırma süreci kapsamında değerlendirmiş olup, mevcut koşullar ve beklentiler çerçevesinde alacakların tahsil edilebilir olduğu kanaatindedir. Bu değerlendirmeye bağlı olarak, söz konusu alacaklara ilişkin ilişikteki konsolide finansal tablolarda herhangi bir değer düşüklüğü karşılığı ayrılmamıştır.
- 2) Ekli konsolide finansal tablolarda 26 no.lu dipnotta açıklandığı üzere, Grup'un 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosunda 226.354.789 TL tutarında net ertelenmiş vergi varlığı bulunmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlığının finansal tablolara yansıtılabilmesi, söz konusu varlığın kullanılmasına imkân sağlayacak düzeyde gelecekte vergiye tabi kazanç elde edilmesinin muhtemel olmasına bağlıdır. Grup yönetimi, gelecekteki faaliyet sonuçlarına ilişkin beklentileri ve finansal yapının iyileştirilmesine yönelik planları çerçevesinde söz konusu ertelenmiş vergi varlığının kullanılabileceğini öngörmektedir.

Bununla birlikte, Grup'un mevcut finansal durumu, devam eden finansal yeniden yapılandırma süreci ve gelecekte elde edilmesi öngörülen vergiye tabi kazançların tutarı ve zamanlamasına ilişkin belirsizlikler nedeniyle, 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla finansal tablolarda taşınan ertelenmiş vergi varlığının tamamının gelecekte kullanılabilirliğine ilişkin önemli bir belirsizlik mevcuttur.

Bu nedenle, söz konusu ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değerinde herhangi bir düzeltmenin gerekli olup olmadığı ve gerekli olması halinde bu düzeltmenin ertelenmiş vergi gideri, dönem sonucu ve özkaynaklar üzerindeki etkileri tarafımızca belirlenememiştir.

Sınırlı Olumlu Sonuç

Sınırlı denetimimiz sonucunda, Sınırlı Olumlu Sonucun Dayanağı paragrafında belirtilen hususlar hariç olmak üzere, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

ARSEN BAĞIMSIZ DENETİM HİZMETLERİ A.Ş.
An Independent Member of SFAI Global

Ali ORDULU
Sorumlu Denetçi
İstanbul, 19 Ağustos 2026

İÇİNDEKİLER

1. BORLEASE HAKKINDA

- Şirket Bilgileri
- İletişim Bilgileri
- Vizyonumuz, Misyonumuz, Değerlerimiz
- Yönetim Kurulu Üyeleri

2. SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

- Ortaklık Yapısı
- İmtiyazlı Paylar

3. YÖNETİM KURULU, KOMİTELER VE PERSONEL BİLGİLERİ

- Yönetim Kurulu
- Komiteler
- Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar
- Grup Personel Sayısı
- Organizasyon Yapısı

4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

- Türkiye de Otomotiv Sektörü
- Grubun İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlara İlişkin Bilgiler
- Grubun İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri
- Grubun Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler
- Grubun İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler
- Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler
- Grup ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar
- Yıl içerisinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişikler
- Yıl içerisinde Mevzuat ve Yönetmelik ile İlgili Yapılan Değişikler
- Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler
- Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri
- Pazarlama Faaliyetleri
- Karın Tespiti ve Dağıtımı
- Grubun Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit Ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri
- Varsa Grubun Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler

5. DENETİM

- Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

6. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

- İkinci el araç satışına ilişkin riskler
- Kredi riski
- Likidite riski
- Piyasa riski
- Faiz riski

7. FİNANSAL DURUM

8. DİĞER HUSUSLAR

1 – BORLEASE HAKKINDA

Borlease Otomotiv A.Ş. 2013 yılında İstanbul'da kurulmuştur. Şirket'in ana faaliyeti, yeni ve/veya ikinci el motorlu taşıtlar (yolcu araçları, hafif ticari araçlar ve kamyonlar da dahil olmak ve fakat bunlarla sınırlı olmamak üzere) ve motorlu taşıt sınıfına girmeyen diğer ekipman ve hizmetlere ilişkin uzun süreli kiralama hizmeti, filo kiralama hizmeti ve filo yönetimi hizmetleri sağlamaktır.

Borlease Otomotiv A.Ş., "Şirket" veya "Borlease" ve bağlı ortaklığıyla birlikte "Grup" olarak anılacaktır.

Artı Seyahat Acentesi Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş.-Sixt ("Bağlı Ortaklık") şirketinin %90'ı 31 Aralık 2019 itibarıyla devralınmıştır. Geri kalan %10'luk payı da 23 Haziran 2022 tarihinde alınmış olup %100'ü konsolidasyona dahil edilmiştir. Bağlı Ortaklık ("Artı Seyahat Acentesi Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş.") ana faaliyeti gereği gerek sahibi olduğu gerekse herhangi başka bir suretle üçüncü kişi ve kurumlardan temin etmiş olduğu otomobillerin günlük veya kontrata bağlı olarak kurumsal kiralamalar alanında faaliyet göstermektedir.

Şirket, 25,29 TL hisse fiyatı, %30,65 halka açıklık oranı ve 1.307.493.000 TL halka arz büyüklüğü ile 19 Ekim 2023 tarihinde Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmeye başlamıştır.

30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla halka açıklık oranı %42,4'dür.

Şirket'in 168.700.000 TL tutarındaki ödenmiş sermayesinin 700.000.000 TL'ye artırılmasına (%314,93776 oranında) ve artırılan 531.300.000 TL'nin tamamının iç kaynaklardan karşılanmasına ilişkin olarak Sermaye Piyasası Kurulu'na yaptığımız başvuru, 3 Temmuz 2025 tarihinde onaylanmış, 17 Temmuz tarihinde tescil edilmiştir.

> Şirket Bilgileri

Rapor Dönemi	: 1 Ocak – 30 Haziran 2026
Ticaret Unvanı	: Borlease Otomotiv A.Ş.
Ticaret Sicil No	: 854424
Mersis No	: 0180-0448-1171-7552
Vergi Dairesi	: Alemdağ
Vergi Numarası	: 1800448117
Kayıtlı Sermaye	: 700.000.000 TL
Ödenmiş Sermaye	: 700.000.000 TL

> İletişim Bilgileri

Merkez Adresi	: Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad. 2 Blok No:4/28 Ümraniye / İstanbul
Telefon	: 0216 510 43 19
Web Sitesi	: www.borlease.com.tr

1 – BORLEASE HAKKINDA

> Vizyonumuz

Müşteri memnuniyeti odaklı iş anlayışıyla; çevreye, yasalara, toplumsal ve etik değerlere saygılı, yenilikçi, sosyal sorumluluk bilincine sahip Şirket profiliyle; Türkiye'nin öncü filo kiralama şirketleri arasında yer almak başlıca vizyonumuzdur.

> Misyonumuz

Borlease Otomotiv, operasyonel filo kiralama sektöründeki uzmanlığını iş ortaklarının ihtiyacı ile birleştirip %100 müşteri memnuniyeti kazanmak misyonu çerçevesinde sektöründe üst düzey hizmet sunmaktadır.

> Değerlerimiz

İtibar ve Dürüstlük: Kurumlar ve kişilere verdiğimiz söz ve taahhütleri zamanında ve eksiksiz yerine getirerek dürüst ve itibarlı bir yol izleriz. Yasalar ve etik ilkelere bağlı kalırız.

Müşteri Odaklılık: Müşterilerimizin ihtiyaçlarına göre esnek ve çözüm odaklı bir yaklaşım sergiler; her koşulda 100 % müşteri memnuniyeti sağlamayı hedefleriz.

Çalışan Memnuniyeti: Personellerimize güven, saygı ile yaklaşmak, öncülük etmek, başarıları taktir edip ödüllendirmek ve tüm ilişkilerde dürüstlüğü esas kılmak.

Yenilik ve Yaratıcılık: Yenilikçi ve yaratıcı fikirlere açık, çok yönlü gelişimi destekleyen bir yol izleriz.

Topluma ve Çevreye Duyarlılık: Toplumsal ve doğal yaşamın iyileştirilmesinden sorumlu olduğumuzun bilinciyle, sürdürülebilir kurumsal sosyal sorumluluk projeleri gerçekleştirmekteyiz.

2 – SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

> Ortaklık Yapısı

Grup, 8 Şubat 2013 tarihinde 2.000.000 TL sermaye ile kurulmuştur. 30 Aralık 2015 tarihinde gerçekleşen Olağanüstü Genel Kurul kararı ile 3.000.000 TL, 15 Aralık 2016 tarihinde gerçekleşen Olağanüstü Genel Kurul kararı ile 5.000.000 TL, 15 Eylül 2017 tarihinde gerçekleşen Olağanüstü Genel Kurul kararı ile 10.000.000 TL, 26 Haziran 2018 tarihinde gerçekleşen Genel Kurul kararı ile 10.000.000 TL artırılmak suretiyle 30.000.000 TL'ye yükseltilmiştir. 31.12.2021 tarihinde tescil olan sermaye artırım kararı ile şirketin sermayesi 30.000.000 TL'den 140.500.000 TL'ye artırılmıştır. 19 Ekim 2023 tarihindeki halka arz sonrasında sermayemiz 168.700.000 TL olmuştur. 15 Mayıs 2025 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile şirketin sermayesi 700.000.000 TL olmuştur. 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Grup'un sermayesi 700.000.000 TL ve ödenmemiş sermayesi bulunmamaktadır. (31 Aralık 2025: 700.000.000 TL) dir.

Pay Sahibi	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
Bor Holding A.Ş.	228.654.897	32,66
Halil İbrahim Ege	120.152.273	17,16
Q Yatırım Bankası A.Ş.	54.438.912	7,78
Halka Açık	296.753.918	42,39
Toplam	700.000.000	100,00

> İmtiyazlı Paylar

A Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır.

3 – YÖNETİM KURULU, KOMİTELER VE PERSONEL BİLGİLERİ

> Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu Üyeleri 16.06.2025 tarihinde 3 yıllık süre için görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Refik Karakaş yapılacak ilk Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere 30 Ocak 2026 tarihinde atanmıştır.

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Olup / Olmadığı	İcrada Görevli Olup / Olmadığı
Özgür Cem HANCAN	Yönetim Kurulu Başkanı	16.06.2025 – 16.06.2028	Bağımsız Üye Değil	İcrada Görevli
Müge ÇETİN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	16.06.2025 – 16.06.2028	Bağımsız Üye Değil	İcrada Görevli
Zübeyde Çaldağ	Yönetim Kurulu Üyesi	22.12.2025- 16.06.2028	Bağımsız Üye Değil	İcrada Görevli Değil
Refik KARAKAŞ	Yönetim Kurulu Üyesi	30.01.2026- İlk Genel Kurul'da onaya sunulacak	Bağımsız Üye	İcrada Görevli Değil

> Komiteler

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Şirketimiz, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn"), 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ve zaman zaman tadil edilip değiştirilebilen, yürürlükteki Kurumsal Yönetim Tebliği'nde düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca 23.01.2024 tarihli ve 2024/003 sayılı Yönetim Kurulu Kararı'yla Riskin Erken Saptanması Komitesi'ni ("Komite") kurmuştur.

Komite'nin amacı, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesidir. Komitenin görev ve sorumlulukları arasında;

- Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek tüm risklerin, meydana gelme olasılıklarının ve etkilerinin değerlendirilerek tanımlanması,
- Risk ölçüm modellerinin ve risk yönetim sistemlerinin oluşturulması ve etkinliklerinin en az yılda bir kez gözden geçirilmesi,
- Risklerin ölçülmesi, izlenmesi ve risk unsurlarının karar süreçlerinde kullanılmasına yönelik olarak Yönetim Kurulu'na bilgi verilmesi ve gerekli uyarılarda bulunulması,
- Yönetim Kuruluna risk yönetim uygulamaları ve modellerini iyileştirici tavsiyelerde bulunulması,
- Risk yönetimi politikaları ve uygulamalarının tüm Şirket birim ve çalışanları tarafından benimsenmesi ve uygulanması konularında gerekli çalışmaların yapılması.

Riskin Erken Saptanması komitesinde görev alanların detayı;

Adı Soyadı	Görevi	
Refik KARAKAŞ	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Zübeyde ÇALDAĞ	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi

Komite, 1 Ocak 2026 – 30 Haziran 2026 döneminde toplantı yapmamıştır.

3 – YÖNETİM KURULU, KOMİTELER VE PERSONEL BİLGİLERİ

Denetim Komitesi

Şirketimiz, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu (“SPKn”), 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu (“TTK”), Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ve zaman zaman tadil edilip değiştirilebilen, yürürlükteki Kurumsal Yönetim Tebliği’nde düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca 23.01.2024 tarihli ve 2024/003 sayılı Yönetim Kurulu Kararı’yla Denetim Komitesi’ni (“Komite”) kurmuştur.

Komite’nin amacı, Şirket’in muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimidir. Komitenin görev ve sorumlulukları arasında;

- Şirket’in muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi,
- Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmalarının gözetimi,
- Şirketin hizmet alacağı bağımsız denetim kuruluşu ile bu kuruluşlardan alınacak hizmetlerin belirlenmesi ve yönetim kurulunun onayına sunulması,
- Şirketin muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili olarak şirkete ulaşan şikayetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, şirket çalışanlarının, şirketin muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kriterlerin belirlenmesi,
- Kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların Şirket’in izlediği muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin değerlendirmelerin yapılması, Şirket’in sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin de görüşleri alınarak Komite değerlendirmeleriyle birlikte yönetim kuruluna yazılı olarak bildirilmesi,
- Komite’nin görev ve sorumluluk alanıyla ilgili tespitlerin ve konuya ilişkin değerlendirmelerin ve önerilerin derhal yönetim kuruluna yazılı olarak bildirilmesi.

Denetim komitesinde görev alanların detayı;

Adı Soyadı	Görevi	
Refik KARAKAŞ	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Komite, 1 Ocak 2026 – 30 Haziran 2026 döneminde toplantı yapmamıştır.

3 – YÖNETİM KURULU, KOMİTELER VE PERSONEL BİLGİLERİ

Kurumsal Yönetim Komitesi

Şirketimiz, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn"), 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ve zaman zaman tadil edilip değiştirilebilen, yürürlükteki Kurumsal Yönetim Tebliği'nde düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca 23.01.2024 tarihli ve 2024/003 sayılı Yönetim Kurulu Kararı'yla Kurumsal Yönetim Komitesi'ni ("Komite") kurmuştur.

Komite'nin temel amacı, Şirket'te kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığının, uygulanmıyor ise gerekçesinin ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarının tespit edilmesi ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunulması ve yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarının gözetilmesidir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri mümkün kıldığı üzere, Şirket'in yönetim kurulu yapılanması gereği ayrı bir aday gösterme komitesi ve ücret komitesi oluşturulmamış olduğundan, Komite Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtilen aday gösterme ve ücret komitesi görevlerini de yerine getirir. Komitenin görev ve sorumlulukları arasında;

- Şirket'te kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığının, uygulanmıyor ise gerekçesinin ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarının tespit edilmesi,
- Yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunulması,
- Yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarının gözetilmesi.

Komite'nin aday gösterme konusundaki görev ve sorumlulukları şunlardır:

- Yönetim kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapılması,
- Yönetimin ve yatırımcıların da dahil olmak üzere bağımsız üyelik için aday tekliflerinin, adayın bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşıyamaması hususu dikkate alınarak değerlendirilmesi ve buna ilişkin değerlendirmenin bir rapora bağlanarak yönetim kurulu onayına sunulması,
- Yönetim kurulunun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapılması ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerin yönetim kuruluna sunulması.

Kurumsal Yönetim komitesinde görev alanların detayı;

Adı Soyadı	Görevi	
Refik KARAKAŞ	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Zübeyde ÇALDAĞ	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi
Mustafa Yamaç HASİN	Üye	Yatırımcı İlişkileri Müdürü

Komite, 1 Ocak 2026 – 30 Haziran 2026 döneminde toplantı yapmamıştır.

3 – YÖNETİM KURULU, KOMİTELER VE PERSONEL BİLGİLERİ

Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar

A-) Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkrâmiye, Kâr Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarları:

Kilit yöneticiler genel müdür, genel müdür yardımcısı ve direktörlerden oluşur.

Bu yöneticilere sağlanan menfaatler ve sağlanan menfaatler ile yönetim kurulu üyesine ödenen katılım bedeli 13.151.997 TL 'dir (30 Haziran 2025: 13.273.924 TL).

Grup Yönetim Kurulu üye ve ortaklarına herhangi bir huzur hakkı belirlenmemiştir.

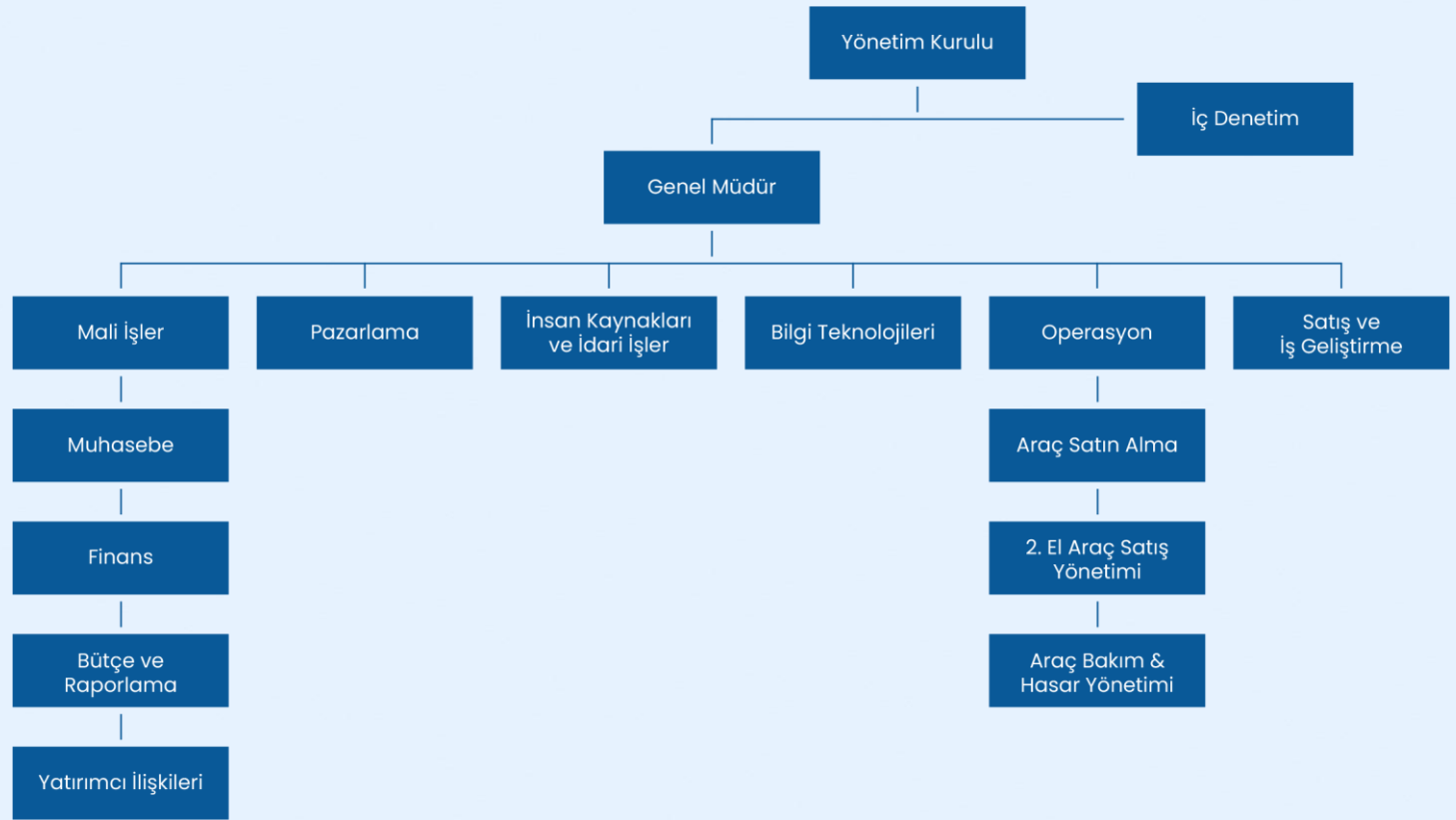
B-) Verilen Ödenekler, Yolculuk, Konaklama ve Temsil Giderleri ile Ayni ve Nakdi İmkânlar, Sigortalar ve Benzeri Teminatların Toplam Tutarlarına İlişkin Bilgiler:

Verilen ödenek yoktur. Sigorta ve benzeri teminat yoktur.

Grup Personel Sayısı

30 Haziran 2026 itibarıyla Borlease'de 36 kişi, Artı Seyahat'te 155 kişi toplam grup bünyesinde 191 kişi çalışmaktadır.

Organizasyon Yapısı



4 – ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

> Türkiye de Otomotiv Sektörü



Türkiye’de otomotiv sektörü, üretim içindeki payı ve ekonomik katkı oranı değerlendirildiğinde, imalat sanayi içinde önde gelen sektörler arasında yer almaktadır. Sektörün yurtiçinde yaratmış olduğu değerler (yurtiçi girdi kullanımı ve katma değer toplamı) ekonomide çok önemli bir yere sahiptir.

Otomotiv sanayi sahip olduğu yapı nedeni ile birçok sektörle bağlantısı bulunmaktadır. Bu sektörler üzerinde oldukça fazla etkisi olması; otomotiv sektörünün, bulunmuş olduğu ülkenin ekonomisi üzerinde büyük bir etkiye sahip olmasına neden olmaktadır.

Diğer taraftan, otomotiv sanayisinde teknolojinin gelişim gösterdiği elektrikli araçlar konusu da üzerinde stratejik planlar yapılması gereken bir konudur. Hem çevreye duyarlı olması hem de yakıt maliyetini azaltması bakımından otomotiv sektörünün elektrikli araçlara doğru yöneleceği tahmin edilmektedir. Özellikle, binek araçlarının yüksek miktarda karbon salınımlarına neden olduğu düşünülürse, Kyoto Protokolünün getirdiği yükümlülükler konusunda hassas davranan ülkeler açısından bu konu önem taşımaktadır. Bu doğrultuda, birçok ülke bu araçlara yönelik satın alma vergisinde indirim ve yol vergisinden muafiyet başta olmak üzere çeşitli teşvikler uygulamaya başlamıştır. Bu noktada, ülkemizde bu yeni teknolojiye sahip araçların teşviki konusunda da çalışmalara başlanmış, ilk etapta ülkemizde motorlu araç satın alımlarında uygulanan ÖTV’de indirimle gidilmiştir.

Dünya çapında birçok ülke bu konuda yabancı ülkelere bağımlı kalmamak için kendi çip endüstrilerine yönelik teşvikler sunmaktadır.

4 – ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

> Grubun İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlara İlişkin Bilgiler

30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla operasyonel kiralamada kullanılan araçların sayısı 5.073'tür.

(31 Aralık 2025: 7.798). Bu araçların 4.379 adedi şirketin mülkiyetinde olup kalan kısmı dış oto kiralama yoluyla filomuza dahil edilmiştir (31 Aralık 2025: 4.748).

2026 yılında 1 adet araç alımı ve 370 adet araç satışı gerçekleştirmiştir. Bu alışların tutar olarak bedeli 931.799 TL olup araç satışlarından da 784.661.477 TL gelir elde edilmiştir.

> Grubun İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

Grubun iç kontrol sisteminin amacı şirket varlıklarının korunmasını, faaliyetlerin etkin ve verimli bir şekilde Kanun ve Mevzuata ve şirket içi politikalara uygun yürütülmesini, muhasebe ve finansal raporlama sisteminin güvenilirliğini, bütünlüğünü sağlanmasıdır.

Yönetim Kurulu, Grubun menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin belirlenmesi ve etki ile olasılıklarının en aza indirilmesine ilişkin risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerini oluşturarak belli periyotlarla etkinliğini gözden geçirmektedir. Risk yönetimi ile grubun gelecekteki nakit akımlarının bünyesinde yer alan risk ve getiri yapısını ve buna bağlı olarak faaliyetlerinin düzeyini izlemeye, kontrol altında tutmayı amaçlanmaktadır.

Grup şirketlerinde İç Denetim Departmanı olarak grup şirketlerimizin hepsinde İç Denetim faaliyetlerini yürütmekteyiz.

İç denetim fonksiyonunun görev ve sorumluluk kapsamı, Bor Holding yönetimi tarafından tasarlanan ve uygulanan, risk yönetimi, kontrol ve yönetim süreçleri ağının, aşağıda belirtilen konularda güvence sağlayacak şekilde yeterli ve etkin olup olmadığını belirlemektir.

Risklerin uygun şekilde belirlenmesi ve yönetilmesi,

Mali, yönetsel ve operasyonel bilgilerin doğru güvenilir ve zamanında hazır bulunması

İş süreçlerinin ve işlemlerin politika prosedür ve ilgili mevzuat hükümleri ile uyum içerisinde olması,

Kaynakların ekonomik olarak temin edilmesi, verimli bir şekilde kullanılması ve gerektiği şekilde korunması,

4 – ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Etik kurallara uyum ile ilgili hedeflerin uygun biçimde tanımlanması ve gerçekleştirilmesi

İç Denetim departmanı bu doğrultuda iş süreçlerini değerlendirerek, ilgili bölümlerin ve şirketin iş hedeflerine ulaşmasındaki sistemsel ve operasyonel risklerin belirlenmesi ve bu risklerin yönetilebilmesi için ilgili alanlarda önerilerde bulunmaktadır.

Grubun operasyonlarında vizyon ve misyonuna ulaşmaya yönelik belirlenmiş prosedürlere ve esaslara uygun olarak hareket edilip edilmediği kontrol edilmektedir.

> Grubun Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler

Bağlı Ortaklık	Artı Seyahat Acentesi Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş
Ticaret Sicil Numarası	255593
Vergi Kimlik Numarası	0850382735
İnternet Sitesi	www.sixt.com.tr

> Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

30 Haziran 2026 tarihi itibari ile grup aleyhine açılan davalar için ayrılan karşılık tutarı 27.202.523 TL'dir (31 Aralık 2025: 15.596.782TL).

> Grup ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Grubumuzda mevzuata aykırı uygulama meydana gelmediğinden Grup ve yönetim organı üyeleri hakkında idari ve adli yaptırım olmamıştır.

4 – ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

> Yıl İçerisinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Raporlama dönemi içerisinde Bağlı Ortaklık Artı Seyahat Acentesi Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin esas sözleşmesinde ve iç yönergesinde değişiklik yapılmış olup, söz konusu değişiklikler 11 Şubat 2026 tarihinde alınan Genel Kurul kararı ile kabul edilmiş ve 3 Mart 2026 tarihinde tescil edilmiştir. Değişiklikler kapsamında temsil ve ilzam yetkileri yeniden düzenlenerek Yönetim Kurulu Başkanı'nda toplanmıştır.

Ana Ortaklığın esas sözleşmesinde ise raporlama dönemi içerisinde herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

> Yıl İçerisinde Mevzuat ve Yönetmelik ile İlgili Yapılan Değişiklikler

33124 sayılı (5. Mükerrer) Resmi Gazete'de yayınlanan 332 seri nolu Gelir Vergisi Genel Tebliğinde binek araç gider kısıtlama tutarları 2026 yılı için aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

1. Kiralama yoluyla edinilen binek otomobillerinin her birine ilişkin aylık kira bedelinin 46.000 TL'si,
2. Binek otomobillerinin iktisabına ilişkin ÖTV ve KDV toplamının 1.200.000 TL'si,
3. ÖTV ve KDV hariç maliyet bedelinin 1.380.000 TL'si,
4. - ÖTV ve KDV dahil maliyet bedeline eklendiği ya da binek otomobilin ikinci el olarak iktisap edildiği durumlarda 2.600.000 TL'si

gider olarak dikkate alınabilecektir.

Belirtilen tutarları aşan ve gider olarak dikkate alınan tutarlarının (amortisman tutarları dahil) kanunen kabul edilmeyen gider olarak dikkate alınması gerektir.

> Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler

Bulunmamaktadır.

4 – ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

> Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

Şirket'in düzenli olarak dahil olduğu herhangi bir sosyal sorumluluk projesi ve bağış bulunmamaktadır. 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla 425.000 TL sosyal sorumluluk projelerine harcanmıştır (31 Aralık 2025: 1.006.473TL).

> Pazarlama Faaliyetleri

2026 yılında otomotiv sektöründe ürünlerimiz, hizmetlerimiz, kampanyalarımız ve acente iletişimlerimizle yıllık hedeflerimize paralel olarak belirlenen kriterlerde proje geliştirme ve saha ekibiyle entegre bir şekilde pazarda farkındalık yaratmaya devam ettik.

> Karın Tespiti ve Dağıtımı

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Esas Sözleşmemizin kâr dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde kâr dağıtımını yapmaktadır. Kâr dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmektedir.

Net dağıtılabilir kârına ilişkin olmak üzere, ilgili düzenlemeler ve finansal imkânlar elverdiği sürece, piyasa beklentileri, uzun vadeli stratejisi, Şirket, iştirak ve bağlı ortaklıklarının sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak,

4 – ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

> Grubun Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri

Grup'un 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla hazırlanan finansal tablolarına göre özkaynaklarının negatif olduğu ve dönen varlıklarının kısa vadeli yükümlülüklerini karşılayamadığı görülmektedir. Ayrıca Grup, söz konusu tarih itibarıyla Türk Ticaret Kanunu'nun 376. maddesi kapsamında teknik olarak borca batık durumdadır. Bu göstergeler, Grup'un kısa vadeli yükümlülüklerini yerine getirme kabiliyeti üzerinde önemli belirsizlikler bulunduğu işaret etmektedir.

Grup'un finansal borçlarının geri ödenmesine ilişkin olarak, Türkiye Halk Bankası A.Ş. önderliğinde yürütülen Finansal Yeniden Yapılandırma (FYY) sürecine 3 Aralık 2025 tarihinde dahil olunmuştur. Bu kapsamda FYY'ye dahil bankalar tarafından kredi geri ödemeleri altı ay süreyle ertelenmiş olup söz konusu erteleme süresine ilave olarak üç aylık ek bir erteleme daha sağlanmıştır. FYY süreci kapsamında nihai yapılandırma koşullarına ilişkin görüşmeler devam etmekte olup, söz konusu sürecin nihai sonucu raporlama tarihi itibarıyla henüz kesinleşmemiştir.

Öte yandan Grup, ihraç etmiş olduğu finansman bonolarının vadesinde geri ödenmesinde gecikme yaşamıştır. Bu kapsamda finansman bonosu sahipleri ile Borçlanma Araçları Sahipleri Kurulu (BASK) toplantıları gerçekleştirilmiş olup, yapılan görüşmeler sonucunda vadesi gelen finansman bonolarının vadeleri toplantılarda belirlenen faiz oranları üzerinden üç ay süreyle ertelenmiştir.

> Varsa Grubun Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler

Grup yönetimi, faaliyetlerin sürdürülebilirliğini sağlamak ve finansal yapıyı güçlendirmek amacıyla çeşitli önlemler planlamaktadır. Artı Seyahat (Sixt) bağlı ortaklığımız kendi şubeleşme yapısı yerine bayi modeli ile operasyonel olarak verimli hale getirileceği düşünülmektedir. Borlease Araç parkının azaltılması ile kredi yükümlülüklerimizin ödenmesi ve finansman giderinde azalma ile karlılığa etki edilmesi öngörülmektedir. Enflasyon oranlarının düşüş eğilimi göstermesi ve faiz oranlarında öngörülen gerilemenin etkisiyle, Şirket'in önümüzdeki dönemlerde finansal yapısının güçlenmesi ve faaliyet sonuçlarının daha olumlu yönde gelişmesi beklenmektedir.

5 – DENETİM

> Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ve TFRS Yorumlama Komitesi ("TFRYK") tarafından yayınlanan yorumlamalara uygun olarak hazırlanmış olan Borlease A.Ş.'nin konsolide finansal tablolarının Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu ("TMSK") tarafından yayınlanan TFRS uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak hazırlanmış, ara dönem olduğu için denetime tabi tutulmamıştır.

Grup yasal finansal tablolarını, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tek Düzen Hesap Planı gereklerine uygun olarak hazırlamaktadır

2026 yılına ait herhangi bir kamu denetimi gerçekleşmemiştir.

6 – RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

Grubun finansal araçları; nakit, kısa vadeli mevduatlar ile kısa ve uzun vadeli banka kredileri, tüketici finansmanı ve finansal kiralama borçlanmalardır. Bu araçlarından kaynaklanan en önemli riskler Kredi Riski ve Finansal Risklerdir. Grup yönetimi bu risklerin her birini incelemekte ve aşağıda belirtilen politikaları geliştirmektedir.

> İkinci el araç satışına ilişkin riskler

Araç kiralamada ikinci el değerinin belirlenmesi sürecinde, ikinci el araç satış riski ortaya çıkar. Bu risk, araçlar kiraya verilirken öngörülen ikinci el değerinin (RV), ikinci el satışının üzerinde kalması ve gerçekleşen satıştan zarar edilmesidir. Bir diğer risk, mevzuatta olası vergi değişiklikleridir. Vergisel değişiklikler ikinci el piyasasında satılacak araçların rayiç değerlerini artırabileceği gibi değer düşüklüğüne de sebep olabilmektedir.

Borlease A.Ş., ikinci el değerinin belirlenmesinde finansal parametreleri göz önünde bulundurarak birden fazla kanalda gerçekleşmiş satış verilerinin analizini yapar ve aynı zamanda araçlarla ilgili marka, model, yaş, kilometre, hasar durumu bilgilerini de dikkate alır. Finansal değişkenler ve araçlara ilişkin parametreler kullanılarak yapılan analizler sonucunda ikinci el değeri belirlenir ve belirlenen ikinci el değerleri aylık olarak piyasada gerçekleşen rayiç bedelleri ile karşılaştırır.

> Kredi Riski

Grubun kredi riskine maruz kaldığı alan, faaliyetlerinin büyük bir kısmını gerçekleştirdiği Türkiye’de yoğunlaşmıştır. Bu riskler yönetim tarafından toplam riski her bir tarafa sınırlandırarak ve kredi riskini itibarı yüksek kurumsal müşteri sayısından dolayı dağıtarak gözetlenmektedir.

Grup operasyonel kiralama hizmetine konu araçların satın alma işlemleri için kullanmakta olduğu kredilerinin vadesini ve para birimini, bu araçlar için imzalamış olduğu kira sözleşmelerinde belirlenmiş olan sözleşme vadeleri ve kira para birimleri paralel olarak sağlamaktadır. Bu sayede vade ve kur riskine girmemektedir.

6 – RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

> Likidite Riski

Grubun varlık ve yükümlülük yönetimindeki en önemli amacı, Grup alacaklılarına olan taahhütlerini yerine getirebilmek için gerekli olan likiditeyi sağlamak ve Grubun kendi likidite ihtiyaçlarını karşılayabilmektir.

Grubun gelecekte faturalanacak ve iptal edilemeyen operasyonel kira sözleşmelerinden doğacak kısa ve uzun vadeli alacakları TFRS gereği hazırlamakta olduğu konsolide finansal tablolara dâhil edilmemektedir. Bunun yanı sıra, Grubun konsolide finansal tablolarında Duran Varlıklar kalemi içinde yer alan Operasyonel kiralama kullanılan varlıkları, bağlı oldukları operasyonel kiralama sözleşmelerinin bitimini müteakiben ikinci el otomobil piyasasında satılmaktadır Dolayısıyla, Grubun dönen varlıklarıyla kısa vadeli yükümlülüklerinin analizi yapılırken bu unsurların da dikkate alınması gerekmektedir.

> Piyasa Riski

Grup, kur riski ve faiz oranı riskini piyasa riskinin en önemli bileşenleri olarak değerlendirmektedir. Grubun sermaye yapısı göz önünde bulundurularak söz konusu riskler için limitler tasarlanmaktadır.

> Faiz Riski

Faiz oranı riski, ülkelerin merkez bankaları aracılığı ile aldıkları para politikası tedbirleri nedeniyle faiz oranlarında yaşanması muhtemel dalgalanmalar sonucunda ortaya çıkar. Grup, bilanço kalemlerinin piyasa değerlerinin dalgalanmalarıyla (fiyat riski) veya faize hassas olan varlık ve yükümlülüklerinin ani oran değişikliklerinin etkisiyle faiz riskine maruz kalmaktadır. Türkiye’de faiz oranları yüksek oranda değişkendir. Bundan dolayı, faiz riski Grubun varlık ve yükümlülük yönetiminde önemli bir yer tutar.

7 – FİNANSAL DURUM

	Sınırlı Denetimden Geçmiş 30 Haziran 2026	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025
VARLIKLAR		
Dönen Varlıklar		
Nakit ve Nakit Benzerleri	114.132.152	179.469.043
Finansal Yatırımlar	7.184.147	15.483.970
Ticari Alacaklar	2.647.212.826	2.041.166.700
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	80.087.824	24.344.806
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	2.567.125.002	2.016.821.894
Diğer Alacaklar	1.508.635.258	1.510.285.001
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	1.500.036.918	1.504.499.337
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	8.598.340	5.785.664
Stoklar	20.249.379	227.747.894
Peşin Ödenmiş Giderler	605.710.028	929.833.613
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	605.710.028	929.833.613
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	170.502	6.833.883
Diğer Dönen Varlıklar	7.716.261	261.900.571
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar	7.716.261	261.900.571
Toplam Dönen Varlıklar	4.911.010.553	5.172.720.675
Duran Varlıklar		
Diğer Alacaklar	3.136.004	2.586.043
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	3.136.004	2.586.043
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	62.494.420	62.494.420
Maddi Duran Varlıklar	7.178.507.719	8.044.697.244
- Faaliyet Kiralamasına Konu Varlıklar	7.064.429.127	7.899.580.160
- Diğer Maddi Duran Varlıklar	114.078.592	145.117.084
Kullanım Hakkı Varlıkları	457.962.628	1.279.846.115
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	225.596.639	244.020.943
- Şerefiye	173.348.445	173.348.445
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	52.248.194	70.672.498
Peşin Ödenmiş Giderler	54.833.874	40.089.670
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	54.833.874	40.089.670
Ertelenmiş Vergi Varlığı	226.354.789	613.016.964
Toplam Duran Varlıklar	8.208.886.073	10.286.751.399
Toplam Varlıklar	13.119.896.626	15.459.472.074

7 – FİNANSAL DURUM

(Devamı)

	Sınırlı Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
KAYNAKLAR		
Kısa Dönemli Yükümlülükler		
Kısa Vadeli Borçlanmalar	6.193.315.216	4.692.151.303
- Banka Kredileri	3.699.419.086	2.095.212.007
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	114.527.471	640.315.273
- İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları	2.345.362.170	1.916.384.801
- Diğer Kısa Vadeli Borçlanmalar	34.006.489	40.239.222
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	1.477.853.213	2.317.393.059
- Banka Kredileri	1.477.853.213	2.317.393.059
Ticari Borçlar	3.022.804.233	3.052.922.076
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	3.022.804.233	3.052.922.076
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	66.227.881	31.194.057
Diğer Borçlar	28.786.545	22.511.887
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	19.635.059	6.061.715
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	9.151.486	16.450.172
Ertelenmiş Gelirler	650.481.328	1.073.562.257
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	650.481.328	1.073.562.257
Kısa Vadeli Karşılıklar	36.614.908	26.353.517
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	27.202.523	15.596.782
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	9.412.385	10.756.735
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	171.753.809	68.817.151
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	11.647.837.133	11.284.905.307
Uzun Dönemli Yükümlülükler		
Uzun Vadeli Borçlanmalar	2.729.988.341	5.340.317.921
- Banka Kredileri	2.378.919.539	4.625.597.349
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	351.068.802	469.470.342
- İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları	--	245.250.230
Uzun Vadeli Karşılıklar	15.864.337	1.547.556
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	15.864.337	1.547.556
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.745.852.678	5.341.865.477
Toplam Yükümlülükler	14.393.689.811	16.626.770.784
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	(1.273.793.185)	(1.167.298.710)
Ödenmiş Sermaye	700.000.000	700.000.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları	1.123.085.203	1.123.085.203
Hisse Senedi İhraç Primleri	932.721.249	932.721.249
Geri Alınmış Paylar (-)	(287.581.598)	(287.581.598)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	(32.957.883)	(14.284.506)
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç / (Kayıpları)	(32.957.883)	(14.284.506)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	384.170.246	384.170.246
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	(4.005.409.304)	589.038.502
Net Dönem Karı / (Zararı)	(87.821.098)	(4.594.447.806)
Toplam Özkaynaklar	(1.273.793.185)	(1.167.298.710)
Toplam Kaynaklar	13.119.896.626	15.459.472.074

7 – KAR VEYA ZARAR TABLOSU

	Sınırlı Denetimden Geçmiş	Sınırlı Denetimden Geçmiş	Sınırlı Denetimden Geçmemiş	Sınırlı Denetimden Geçmemiş
	1 Ocak- 30 Haziran 2026	1 Ocak- 30 Haziran 2025	1 Nisan- 30 Haziran 2026	1 Nisan- 30 Haziran 2025
Hasılat	2.299.475.371	3.467.082.926	938.338.857	1.594.102.789
Satışların Maliyeti (-)	(1.871.519.453)	(2.952.345.742)	(819.954.948)	(1.584.277.055)
Brüt Kar / (Zarar)	427.955.918	514.737.184	118.383.909	9.825.734
Genel Yönetim Giderleri (-)	(254.075.021)	(319.282.536)	(138.836.607)	(159.806.975)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(38.371.708)	(255.777.514)	(6.962.002)	(109.673.242)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	405.197.562	787.073.215	289.918.750	231.190.951
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(256.614.644)	(430.363.809)	(77.936.835)	(53.761.154)
Esas Faaliyet Karı / (Zararı)	284.092.107	296.386.540	184.567.215	(82.224.686)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	4.143.684	42.402.741	1.145.109	21.376.332
Finansman Geliri / (Gideri) Öncesi Faaliyet Karı / (Zararı)	288.235.791	338.789.281	185.712.324	(60.848.354)
Finansman Gelirleri	309.863.043	4.912.427	130.817.713	3.052.625
Finansman Giderleri (-)	(1.599.605.097)	(2.195.965.124)	(785.900.475)	(1.329.853.569)
Parasal Kayıp / Kazanç	1.214.126.271	3.428.934	512.124.592	247.010.362
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı / (Zararı)	212.620.008	(1.848.834.482)	42.754.154	(1.140.638.936)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)	(300.441.106)	425.291.459	(135.545.625)	271.972.199
- Dönem Vergi Gelir / (Gideri)	--	--	--	--
- Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri)	(300.441.106)	425.291.459	(135.545.625)	271.972.199
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı / (Zararı)	(87.821.098)	(1.423.543.023)	(92.791.471)	(868.666.737)
Dönem Karı / (Zararı)	(87.821.098)	(1.423.543.023)	(92.791.471)	(868.666.737)
Dönem Karı/Zararının Dağılımı:				
Ana Ortaklık Payları	(87.821.098)	(1.423.543.023)	(92.791.471)	(868.666.737)
Pay Başına Kazanç (Zarar)				
Pay Başına Kazanç (Zarar)	(0,13)	(8,44)	(0,13)	(5,15)
Diğer Kapsamlı Gelir / (Gider)				
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	(18.673.377)	2.210.398	(19.966.071)	(2.185.818)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / Kayıpları	(24.897.836)	2.947.198	(26.621.427)	(2.914.424)
Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri)	6.224.459	(736.800)	6.655.356	728.606
Toplam Kapsamlı Gelir Dağılımı	(106.494.475)	(1.421.332.625)	(112.757.542)	(870.852.555)
Ana Ortaklık Payları	(106.494.475)	(1.421.332.625)	(112.757.542)	(870.852.555)

8 – DİĞER HUSUSLAR

Bulunmamaktadır.

> Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanı

BORLEASE OTOMOTİV ANONİM ŞİRKETİ (Şirket) Yönetim Kurulunda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği Eki madde 4.3.6'da belirtilen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,
- b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceği görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- ç) Mevzuata uygun olarak, üniversite öğretim üyesi hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı,
- d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak ce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- g) Şirket'in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyesi yapmadığımı,
- ğ) Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim.