

An abstract graphic consisting of several thin, white, parallel lines that originate from the bottom left and extend towards the top right, creating a sense of movement and direction against the solid blue background.

BMS TEL 2025 TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

İçindekiler

RAPOR HAKKINDA	4
Rapor Kapsamı	4
Raporlama Sınırları	5
Geçiş Muafiyetleri	6
Önemli Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri	7
Bağımsız Güvence Denetimi	8
Raporlama Dönemi Sonrası Gerçekleşen Olaylar	8
BMS TEL HAKKINDA	9
Ortaklık Yapısı	9
Faaliyet Alanı ve Sektördeki Konumu	10
Değer Zinciri	10
YÖNETİŞİM	13
Kurumsal Yönetişim Yaklaşımı	13
Üst Yönetim Sorumluluğu ve Operasyonel Koordinasyon	14
Bilgi Akışı, İzleme ve Raporlama	15
Yönetim Kurulu Gözetimi ve Kurumsal Yetkinlik Gelişimi	15
Yönetişim Yapısı ve Sorumluluklar	16
STRATEJİ	17
Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği Stratejisi	17
Zaman Ufukları	18

Finansal Önemlilik	19
İş Modeli ve Değer Zinciri	20
Senaryo Analizleri	21
Sürdürülebilirlik ile İlgili Risk ve Fırsatlar	23
İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsatlar	31
Risk ve Fırsat Değerlendirmelerine İlişkin Karşılaştırmalı Bilgi ve Revizyonlar	53
İklim Dirençliliği	54
RİSK YÖNETİMİ	55
Risk Yönetimi Yaklaşımı	55
Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği Risklerinin Belirlenmesi	55
Risklerin İzlenmesi ve Performans Göstergeleri	57
Risk Yönetiminin Kurumsal Süreçlere Entegrasyonu	57
METRİK VE HEDEFLER	58
İklimle İlgili Metrikler	58
Sektörel Metrikler	62
Hedefler	63
TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'na İlişkin Sınırlı Güvence Beyanı	67

Tablo 1. Bağlı ortaklıklar.....	5
Tablo 2. Geçiş muafiyetleri ve BMS Tel uygulama durumu.....	6
Tablo 3. BMS Tel ortaklık yapısı	9
Tablo 4. Yukarı yönlü faaliyetler ve sürdürülebilirlik açısından önemi	11
Tablo 5. Operasyonel faaliyetler ve sürdürülebilirlik açısından önemi.....	12
Tablo 6. Aşağı yönlü faaliyetler ve sürdürülebilirlik açısından önemi.....	12
Tablo 7. Komite toplanma sayıları	14
Tablo 8. Yönetişim yapısı.....	16
Tablo 9. Zaman ufukları	19
Tablo 10. Kullanılan senaryo analizleri.....	22
Tablo 11. 2024-2025 risk- fırsat değerlendirmeleri.....	53
Tablo 12. Etki ve olasılık kriterleri.....	56
Tablo 13. Emisyon sonuçları	60
Tablo 14. Sürdürülebilirlik açıklama konuları ve metrikler	62
Tablo 15. Faaliyet metrikleri	63
Tablo 16. Hedefler	64
Tablo 17. Hedeflerin gözden geçirilmesi ve revizyonlar	65

RAPOR HAKKINDA

Rapor Kapsamı

Bu rapor, BMS Birleşik Metal Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin (BMS tel veya Şirket) ve bağlı ortaklığının (Grup) sürdürülebilirlik performansını, iklim değişikliği ve sürdürülebilirlikle bağlantılı risk ve fırsatlara yönelik yaklaşımını paydaşlarına sunmak amacıyla hazırlanan ikinci TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'dur. Şirket şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda hazırladığı bu TSRS raporu ile sürdürülebilirlik alanındaki performansını, gelişim sürecini ve veri sürekliliğini ortaya koymayı hedeflemektedir.

Çalışma kapsamında, BMS Tel'in iklim değişikliği ve sürdürülebilirlikle bağlantılı finansal riskleri yönetme kapasitesi ve bu riskleri fırsata dönüştürmeye yönelik stratejik yaklaşımı da ele alınmaktadır. Bu Rapor'un hazırlanmasında, Rapor'da sunulan bilgilerin ihtiyaca uygun ve gerçeğe uygun sunum ilkesi çerçevesinde; tam, tarafsız ve doğru olması amaçlanmıştır. Ayrıca bilgilerin karşılaştırılabilirlik, doğrulanabilirlik, anlaşılabilirlik ve zamanlılık ilkelerine uygun olarak sunulmasına özen gösterilmiştir.

Rapor kapsamında sunulan tüm finansal veriler, BMS Tel'in 2025 mali yılına ait finansal tabloları ile uyumlu şekilde Türk Lirası (TL) cinsinden sunulmuştur. TSRS 1 ve TSRS 2 standartlarının gerektirdiği finansal bağlantılılık ilkesi doğrultusunda, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların analizinde kullanılan veri ve varsayımlar şirketin finansal raporlama sistemi ile tutarlı olacak şekilde belirlenmiştir.

Sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarda kullanılan veriler açık biçimde tanımlanmıştır. Bu veriler güvenilir kaynaklardan temin edilerek sistematik kontrollerden geçirilmiş ve dönemler arası karşılaştırılabilirliği desteklemek amacıyla tutarlı metodoloji ve veri setleri kullanılmıştır.

Bu rapor, 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) doğrultusunda hazırlanmıştır. KGK tarafından yayımlanan aşağıdaki temel standartlar, raporun metodolojik temelini oluşturmaktadır. Ayrıca sektör bazlı göstergelerde SASB standartları ve TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber Ek Cilt 9 – Demir ve Çelik Üreticileri değerlendirilmiştir.

TSRS 1 — Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler: Şirketin kısa, orta ve uzun vadeli nakit akışları, finansman olanakları ve sermaye maliyeti üzerinde etkili olması beklenen sürdürülebilirlik kaynaklı risk ve fırsatların açıklanmasına yönelik genel raporlama esaslarını belirler.

TSRS 2 — İklimle İlgili Açıklamalar: İklim değişikliğinin şirket üzerindeki etkilerini; fiziksel riskler (akut ve kronik), geçiş riskleri (politika ve düzenlemeler, teknoloji, pazar ve yasal gelişmeler) ve fırsatlar çerçevesinde analiz eder ve raporlanmasını sağlar.

Rapor, TSRS çerçevesinin temelini oluşturan Yönetişim, Strateji, Risk Yönetimi ile Metrikler ve Hedefler başlıkları etrafında kurgulanmıştır. Bu yaklaşım doğrultusunda, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğine bağlı risklerin kurumsal süreçlere entegrasyonu ele alınmış ve söz konusu risklerin şirketin finansal yapısı üzerindeki olası yansımaları analiz edilmiştir.

Raporlama Sınırları

Sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalar, Şirket'in finansal raporlama dönemi ile uyumlu olacak şekilde 12 aylık dönemi kapsamakta olup, bu rapor 01.01.2025 – 31.12.2025 tarihleri arasındaki faaliyet dönemine ilişkin sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı finansal bilgileri içermektedir.

TSRS'nin 17, 19 ve B13–37 numaralı paragrafları uyarınca gerçekleştirilen önemlilik değerlendirmesi sonucunda, Şirket'in finansal raporunda tam konsolidasyona tabi bağlı ortaklık olarak yer alan BMS Steel US INC.'nin yalnızca satış ve pazarlama ofisi niteliğinde olduğu, fiziksel üretim faaliyetinin bulunmaması nedeniyle anlamlı düzeyde sürdürülebilirlik verisi üretmediği değerlendirilmiştir. Bu nedenle söz konusu bağlı ortaklık raporlama kapsamına dahil edilmemiştir. Rapor kapsamında sunulan risk ve fırsat analizleri ile çevresel performans göstergeleri (enerji verimliliği, su yönetimi, atık yönetimi vb.), yalnızca Şirket'in operasyonel faaliyetlerini yürüttüğü birimleri kapsamaktadır.

Tablo 1. Bağılı ortaklıklar

Bağılı Ortaklıklar	Doğrudan Sahiplik Oranı (%)	Faaliyet Konusu
BMS Steel US INC.	100	Pazarlama- Satış

Geçiş Muafiyetleri

Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan geçiş hükümleri, 2024 yılı raporlama döneminde ilk kez TSRS'lere uygun olarak sürdürülebilirlik raporlaması yapan işletmeler için tanımlanmış daha sonrasında 2025 yılı raporlama dönemini de kapsayacak şekilde devam ettirilmiştir.

Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 30 Aralık 2025 tarihinde yayımlanmış 2024 Yılı Raporlama Döneminde TSRS'ler Uyarınca Sürdürülebilirlik Raporlaması Yapan İşletmelerin 2025 Döneminde Tabi Olacakları Muafiyetlere İlişkin Kurul Kararı kapsamında açıklanan muafiyetler için BMS Tel'in uygulama durumu değerlendirilmiştir.

Tablo 2. Geçiş muafiyetleri ve BMS Tel uygulama durumu

Geçiş Muafiyeti	Açıklama	Dayanak (Paragraf)	BMS TEL Uygulama Durumu
Raporlama zamanı	2025 yılı raporlama döneminde, işletmenin sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarını ilgili finansal tablolarını yayımladıktan sonra raporlamasına izin verilmektedir. Bu doğrultuda, Şirket TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nu, 2025 faaliyet dönemine ait finansal tablolar paylaşıldıktan sonra yayımlamaktadır.	TSRS 1 E4 (c)	BMS Tel, söz konusu muafiyetten hem 2024 raporlama yılında hem de 2025 raporlama yılında yararlanmıştır.
Raporlama kapsamı	2024 yılı raporlama döneminde TSRS'ler uyarınca sürdürülebilirlik raporlaması yapan işletmelerin 2025 döneminde, (TSRS 2 uyarınca) yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgileri açıklamasına ve dolayısıyla bu Standarttaki hükümleri, yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgilerin açıklanmasıyla ilgili olduğu ölçüde uygulamasına izin verilir.	TSRS 1 E5	BMS Tel, söz konusu muafiyetten 2024 raporlama döneminde yararlanmış; 2025 raporlama döneminde ise sürdürülebilirlikle ilgili finansal bilgilerini de kapsayacak şekilde gerekli açıklamaları yapmıştır.
İklim konularında karşılaştırmalı bilgi zorunluluğu	2024 yılı raporlama döneminde TSRS'ler uyarınca sürdürülebilirlik raporlaması yapan işletmelerin 2025 döneminde, iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin karşılaştırmalı bilgi açıklaması zorunludur.	TSRS 1 E6 (a)	BMS Tel, 2025 raporlama döneminde iklim konularına ilişkin karşılaştırmalı bilgileri de içerecek şekilde gerekli açıklamaları yapmıştır.
Sürdürülebilirlik konularında karşılaştırmalı bilgi zorunluluğu	2024 yılı raporlama döneminde TSRS'ler uyarınca sürdürülebilirlik raporlaması yapan işletmelerin 2025 döneminde, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin karşılaştırmalı bilgi açıklaması zorunlu değildir.	TSRS 1 E6 (b)	BMS Tel, söz konusu muafiyetten 2025 raporlama döneminde yararlanmıştır.

Emisyon hesaplama yöntemi	2024 yılı raporlama döneminde TSRS'ler uyarınca sürdürülebilirlik raporlaması yapan işletmelerin ilk uygulama tarihinden hemen önceki yıllık raporlama döneminde, işletme sera gazı emisyonlarını ölçmek için Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) dışında bir yöntem kullandıysa, işletmenin diğer yöntemi kullanmaya devam etmesine izin verilir.	TSRS 2 C4(a)	BMS Tel, söz konusu muafiyet kapsamında 2024 faaliyet dönemine ait emisyon hesaplamalarını ISO standartlarına göre gerçekleştirmiş; 2025 raporlama döneminde ise hesaplamalarını GHG Protokolü metodolojisine uygun şekilde yapmıştır.
Kapsam 3 emisyonları	İşletmelerin, uygulama kapsamı çerçevesinde TSRS'leri uyguladıkları ilk iki yıllık raporlama dönemlerinde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklamaları zorunlu değildir.	27.12.2023 tarihli Kurul Kararı'nda yer alan (Geçici Madde-3)	BMS Tel, söz konusu muafiyetten 2024 faaliyet döneminde yararlanmış; 2025 raporlama döneminde ise Kapsam 3 emisyonlarını da içerecek şekilde gerekli hesaplama ve analizleri gerçekleştirmiştir.

BMS Tel, sürdürülebilirlik performansına ilişkin mümkün olan en kapsamlı ve güvenilir veri setini sunmayı hedeflemiştir. Raporlama dönemine ilişkin açıklamalarda, mevzuat kaynaklı bir yasak veya kısıtlama nedeniyle paylaşılmayan herhangi bir bilgi bulunmamaktadır. Ayrıca sürdürülebilirlikle bağlantılı risk ve fırsatlara ilişkin bilgilerin ticari açıdan hassas olduğu gerekçesiyle rapor kapsamı dışında bırakılmasına ihtiyaç duyulmamıştır. Bu doğrultuda, raporda yer alan açıklamaların şeffaflık, karşılaştırılabilirlik ve güvenilirlik ilkeleriyle uyumlu şekilde hazırlanmasına özen gösterilmiştir.

Önemli Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri

Sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların, finansal tablo kullanıcılarının kararlarını makul ölçüde etkileyip etkilemeyeceği dikkate alınarak önemlilik değerlendirilmesi yapılmıştır. Ayrıca, TSRS sektörel rehberliklerinde yer alan metriklerin Şirket'e uygulanabilirliği detaylı muhakeme ile değerlendirilmiştir. Sürdürülebilirlik raporunda, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların belirlenmesi, açıklanacak bilgilerin önemlilik düzeyinin tespiti ve sera gazı emisyonlarının ölçümüne ilişkin birçok alanda yönetim muhakemesi kullanılmıştır. Raporlama sürecinde, doğrudan ölçülemeyen bazı göstergeler için tahmini verilere başvurulmuştur. Bu bağlamda ölçüm belirsizliği taşıyan alanlarda uygun açıklamalar sunulmuştur. Şirket, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğine ilişkin risk ve fırsatları değerlendirirken uluslararası kabul görmüş geçiş ve fiziksel iklim senaryolarından yararlanmakta olup, bu senaryolar; sera gazı emisyonlarının gelecekteki seyri, düzenleyici gelişmeler ve piyasa dinamiklerine bağlı olarak belirsizlik içermektedir. İklim projeksiyonlarındaki farklılıklar, değişken hava olayları ve uzun vadeli öngörülerin doğası gereği ortaya çıkan belirsizlikler, yapılan analizlerin sonuçlarını etkileyebilmektedir. Ölçüm belirsizlikleri, özellikle ikincil veri kullanımı, tahmine dayalı hesaplamalar ve sınırlı veri erişimi nedeniyle ortaya çıkmaktadır.

Bağımsız Güvence Denetimi

KGK tarafından öngörülen bağımsız denetim yükümlülüğü kapsamında, sürdürülebilirlikle ilgili açıklamalar PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuştur. Denetim süreci, GDS 3000 “Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Güvence Denetimleri” ve GDS 3410 “Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri” standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Yapılan çalışmalar sonucunda hazırlanan sınırlı bağımsız güvence beyanı, rapor kapsamında paydaşların bilgisine sunulmuştur.

Raporlama Dönemi Sonrası Gerçekleşen Olaylar

Şirket, Yönetim Kurulu'nun 24.07.2026 Tarihli Toplantısında; Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyet göstermek üzere Sürdürülebilirlik Komitesi'nin kurulmasına, Sürdürülebilirlik Komitesi'nin görev ve faaliyetlerini Görev ve Çalışma Esasları çerçevesinde yürütmesine, sürdürülebilirlik performansını ve hedeflerini düzenli olarak izlemesine ve gerekli gördüğü hususlarda Yönetim Kurulu'na raporlama yapmasına, Sürdürülebilirlik Politikası' nın şirket genelinde duyurulmasına, uygulanmasına ve gerekli eğitim faaliyetlerinin ilgili birimler tarafından yürütülmesine karar vermiştir.

BMS TEL HAKKINDA

BMS Birleşik Metal Sanayi ve Ticaret A.Ş. 16 Temmuz 1998 tarihinde kurulmuş olup 8 Kasım 1999 tarihli genel kurul kararıyla mevcut unvanını almıştır. Şirket, faaliyetlerini Kocaeli ili Dilovası ilçesinde bulunan Makine İhtisas Organize Sanayi Bölgesi'ndeki modern üretim tesislerinde sürdürmektedir. Toplam 20.000 m² alan üzerine kurulu olan tesis, BMS Tel'in üretim ve operasyonel faaliyetlerinin merkezini oluşturmaktadır.

BMS Tel, galvanizli çelik tel, çinko-alüminyum kaplı çelik tel, çelik halat ve tavlı çelik tel gibi katma değeri yüksek ürünlerden oluşan geniş bir ürün portföyüne sahiptir. Şirket, bu ürünleriyle başta Avrupa ve Amerika kıtaları olmak üzere küresel ölçekte geniş bir pazara hizmet vermekte ve toplam 45 ülkeye ihracat gerçekleştirmektedir. 2025 yılı itibarıyla satışlarının yaklaşık %70'ini uluslararası pazarlara yönlendiren BMS Tel, ihracat odaklı iş modeliyle çalışmalarını sürdürmektedir.

Ortaklık Yapısı

2022 yılında gerçekleştirilen halka arz kapsamında BMS Tel payları Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamış olup Şirket, faaliyetlerini şeffaflık ve kurumsal yönetim ilkeleri doğrultusunda devam ettirmektedir. Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sermaye yapısı aşağıdaki gibidir;

Tablo 3. BMS Tel ortaklık yapısı

Hissedarlar	Hisse Oranı (%)	Hisse Tutarı (TL)
Ali Zontur	25,07	37.610.187
Mustafa Zontur	25,07	37.610.187
Diğer (Borsa İstanbul'da işlem gören hisseler)	49,86	74.779.626
TOPLAM	100	150.000.000

Ayrıca, Şirket'in bağlı ortaklığı BMS Steel US INC., 16 Mayıs 2024 tarihinde Amerika Birleşik Devletleri'nin Houston kentinde kurulmuştur. Şirket, çelik ürünleri ile soğuk çekilmiş tel, tavlı tel ve galvanizli tel ürünlerinin satış ve pazarlama faaliyetlerini yürütmektedir.

Faaliyet Alanı ve Sektördeki Konumu

BMS Birleşik Metal Sanayi ve Ticaret A.Ş. (BMS Tel), çelik tel ve tel ürünleri üretimi alanında faaliyet gösteren, katma değerli ürün odaklı bir sanayi kuruluşudur. Şirket galvanizli çelik tel, çinko-alüminyum kaplı çelik tel, çelik halat ve tavlı çelik tel ürünleriyle inşaat, enerji, altyapı, tarım ve sanayi sektörlerine girdi sağlamaktadır. Yüksek ihracat oranına dayalı iş modeli sayesinde küresel pazarlarda güçlü bir konuma sahip olan BMS Tel, üretim kalitesi, esnek üretim kabiliyeti ve müşteri odaklı yaklaşımıyla uluslararası rekabet gücünü sürdürmektedir. Modern üretim altyapısı, teknik uzmanlığı ve sürdürülebilir büyüme odağı doğrultusunda faaliyetlerini sürdüren Şirket hem yurt içi hem de yurt dışı pazarlarda güvenilir tedarikçi konumunda yer almaktadır.

BMS Tel iş modelinin operasyonel omurgasını üretim, Ar-Ge ve inovasyon ile küresel satış ve pazarlama faaliyetleri oluşturmaktadır. Üretim süreçlerinde filmaşın ham maddesi, ileri teknoloji gerektiren soğuk çekme, tavlama ve sıcak daldırma galvanizleme gibi işlemlerden geçirilerek nihai ürünlere dönüştürülmektedir. Ar-Ge faaliyetleri, ürün dayanıklılığı, verimlilik ve performans özelliklerini geliştirmeye odaklanmaktadır. Öte yandan geniş ihracat ağı ürünlerin uluslararası pazarlara ulaşmasını sağlamaktadır.

Değer Zinciri

BMS Tel, sürdürülebilirlik etkilerini yalnızca kendi operasyonlarıyla sınırlı görmemektedir. Ham madde tedarikçinden ürünlerin kullanım ömrü sonuna kadar uzanan tüm değer zincirini bütüncül bir yaklaşımla ele almaktadır. Bu yaklaşım TSRS kapsamında finansal risk ve fırsatların doğru değerlendirilmesi açısından kritik öneme sahiptir. Şirket'in değer zinciri üç ana aşamadan oluşmaktadır: yukarı yönlü faaliyetler (tedarik), operasyonel faaliyetler (üretim) ve aşağı yönlü faaliyetler (dağıtım ve kullanım).

Yukarı Yönlü Faaliyetler — Tedarik ve Girdiler

Bu aşama, üretimin temelini oluşturan ham madde, enerji, diğer girdiler ve gelen lojistik faaliyetlerini kapsamaktadır. Ham madde tarafında filmaşın, çinko ve alüminyum gibi ana girdiler ağırlıklı olarak yerli üreticilerden sağlanmakta, bazı özel kalite gereksinimleri için ise uluslararası tedarikçilere başvurulmaktadır. Bu kapsamda, ham madde temini kaynaklı olarak özellikle Kapsam 3 emisyonları ve tedarik sürekliliğine ilişkin riskler ön plana çıkmaktadır.

Enerji tedariki ulusal şebekeden sağlanmakta olup elektrik ve doğal gaz kullanımı üretim süreçlerinde temel girdiler arasında yer almaktadır. Bu durum, Şirket'in operasyonlarının karbon yoğunluğu ve enerji maliyetleri açısından doğrudan etkilenmesine neden olmaktadır. Yenilenebilir enerji yatırımlarının devreye alınmasıyla birlikte bu yapı dönüşmekte ve karbon yoğunluğu azaltılmaktadır.

Diğer girdiler kapsamında sarf malzemeleri, ekipman ve çeşitli hizmet alımları yer almakta olup bu girdiler operasyonların sürekliliği açısından kritik öneme sahiptir. Bu kalemlerde yaşanabilecek aksaklıklar, doğrudan operasyonel süreklilik üzerinde etkiler yaratabilmektedir.

Gelen lojistik faaliyetleri kapsamında ise ham madde ve diğer girdilerin tedarikçilerden üretim tesisine taşınması söz konusudur. Bu süreç, taşımacılık kaynaklı emisyonlar (Kapsam 3) ve tedarik zinciri sürekliliği açısından kritik bir unsur olup, lojistik aksaklıklar üretim planlamasını doğrudan etkileyebilmektedir.

Tablo 4. Yukarı yönlü faaliyetler ve sürdürülebilirlik açısından önemi

Bileşen	Temel Faaliyet	Sürdürülebilirlik Açısından Önemi
Ham Madde	Filmaşın, çinko, alüminyum temini	Kapsam 3 emisyonları, tedarik sürekliliği
Enerji	Elektrik ve doğal gaz kullanımı	Karbon yoğunluğu ve enerji maliyetleri
Diğer Girdiler	Sarf malzemeleri, ekipman, hizmetler	Operasyonel süreklilik
Gelen Lojistik	Tedarik zinciri taşımacılığı	Kapsam 3 emisyonları ve operasyonel süreklilik

Operasyonel Faaliyetler — Şirketin Kendi Operasyonları

BMS Tel'in doğrudan kontrolü altında bulunan bu aşama, katma değer en yoğun üretildiği süreçleri içermektedir. Filmaşın ham maddesi, çeşitli üretim süreçlerinden geçirilerek nihai ürünlere dönüştürülmekte olup, bu süreçlerde enerji kullanımı, proses verimliliği ve emisyon yönetimi kritik rol oynamaktadır. Operasyonel faaliyetler aynı zamanda kalite yönetimi, depolama ve destek fonksiyonlarını da içermekte olup, üretim faaliyetlerinin tek lokasyonda yoğunlaşması operasyonel verimlilik sağlarken fiziksel risklere karşı maruziyeti artırmaktadır.

Tablo 5. Operasyonel faaliyetler ve sürdürülebilirlik açısından önemi

Bileşen	Temel Faaliyet	Sürdürülebilirlik Açısından Önemi
Üretim Süreçleri	Filmaşın, çinko ve alüminyumun işlenerek nihai ürünlere dönüştürülmesi	Enerji tüketimi, emisyon yoğunluğu, üretim verimliliği
Enerji Kullanımı	Elektrik ve doğal gaz tüketimi	Kapsam 1-2 emisyonları, karbon maliyeti, enerji riski
Kalite ve Sertifikasyon	Ürün kalite kontrol ve uygunluk süreçleri	Ürün güvenilirliği, müşteri gereklilikleri, ihracat uyumu
Depolama ve Lojistik	Ürünlerin stoklanması ve sevkiyata hazırlanması	Operasyonel süreklilik, stok yönetimi, enerji kullanımı
Destek Fonksiyonları	Yönetim, bakım, İSG ve idari süreçler	İş sürekliliği, çalışan sağlığı, operasyonel dayanıklılık
Tesis Yapısı	Üretimin tek lokasyonda yürütülmesi	Fiziksel risklere maruziyet, coğrafi konsantrasyon riski

Aşağı Yönlü Faaliyetler — Müşteriler ve Ürün Yaşam Döngüsü

Değer zincirinin son aşaması, ürünlerin müşterilere ulaştırılması, farklı sektörlerde kullanılması ve kullanım ömrü sonrasındaki süreçleri kapsamaktadır. BMS Tel'in satışlarının büyük bölümünün ihracata dayalı olması, Şirket'i küresel ekonomik koşullara ve ticaret politikalarına duyarlı hale getirmektedir. Bununla birlikte coğrafi çeşitlilik, pazar risklerini dengeleyen önemli bir avantajdır.

Şirket ürünlerinin enerji iletim hatlarından otomotiv bileşenlerine, tarım uygulamalarından inşaat sektörüne kadar geniş bir kullanım alanına sahip olması müşteri çeşitliliği açısından avantaj oluşturmaktadır. Çeliğin yüksek oranda geri dönüştürülebilir bir malzeme olması, ürünlerin döngüsel ekonomi açısından yüksek potansiyel taşımasını sağlamaktadır.

Tablo 6. Aşağı yönlü faaliyetler ve sürdürülebilirlik açısından önemi

Bileşen	Temel Faaliyet	Sürdürülebilirlik Açısından Önemi
Giden Lojistik	Ürünlerin müşterilere sevkiyatı	Taşımacılık kaynaklı emisyonlar, teslimat sürekliliği
Müşteriler	Endüstriyel sektörler	Gelir kaynağı ve pazar çeşitliliği
Ürün Kullanımı	Ürünlerin kullanım süreci	Ürün performansı ve dolaylı çevresel etki
Ömür Sonu	Ürünlerin geri kazanımı / geri dönüşümü	Döngüsellik, kaynak verimliliği

YÖNETİŞİM

Kurumsal Yönetişim Yaklaşımı

BMS Tel'de sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği konuları, Şirket'in mevcut kurumsal yönetim yapısı içerisinde Yönetim Kurulu gözetiminde değerlendirilmektedir. Şirket'in yönetim modeli yürürlükteki sermaye piyasası düzenlemeleri, kurumsal yönetim ilkeleri ve şirket içi yönetim mekanizmaları doğrultusunda oluşturulmuş olup, sürdürülebilirlik konularının kurumsal yönetim süreçleriyle uyumlu şekilde ele alınmasını desteklemektedir.

Yönetim Kurulu, Şirket'in stratejik yönelimlerinin belirlenmesi, kurumsal politikaların onaylanması ve faaliyetlerin gözetiminden sorumlu en üst yönetim organıdır. Yönetim Kurulu, görev ve sorumluluklarının etkin şekilde yerine getirilebilmesi amacıyla farklı uzmanlık alanlarına odaklanan komitelerden destek almaktadır. Bu kapsamda Şirket bünyesinde faaliyet gösteren Denetimden Sorumlu Komite; finansal raporlama, iç kontrol ve bağımsız denetim süreçlerinin gözetimini yürütmektedir. Kurumsal Yönetim Komitesi ise kurumsal yönetim uygulamalarının geliştirilmesi, yatırımcı ilişkileri faaliyetlerinin gözetimi ile Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri kapsamında Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevlerinin yerine getirilmesinden sorumludur. Riskin Erken Saptanması Komitesi ise şirketin varlığını, gelişimini ve sürekliliğini etkileyebilecek risklerin erken tespit edilmesi, değerlendirilmesi, gerekli önlemlerin belirlenmesi ve risk yönetimi süreçlerine ilişkin önerilerin Yönetim Kurulu'na sunulmasına yönelik faaliyetleri yürütmektedir. Bu komitede sürdürülebilirlik çalışmaları da takip edilmekte ve sürdürülebilirlikle ilgili riskler değerlendirilmektedir. Komiteler tarafından hazırlanan değerlendirmeler ve öneriler Yönetim Kurulu'na sunularak karar alma süreçleri desteklenmektedir. Sürdürülebilirlik konularına ilişkin yönetim sorumluluklarının ise 2026 yılı içerisinde kurulması planlanan Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından sistematik bir şekilde yürütülmesi öngörülmektedir. Şirket'in operasyonel yönetim yapısında ise İcra Kurulu görev tanımlarında bütçe ve planlama, koordinasyon, kontrol, raporlama ve performansın değerlendirilmesine ilişkin görev ve sorumluluklar tanımlanmıştır. Bu kapsamda İcra Kurulu, görev tanımında belirtilen sorumluluklar doğrultusunda Şirket faaliyetlerinin koordinasyonunu ve üst yönetime raporlanmasını destekleyen yönetim mekanizmalarından biri olarak görev yapmaktadır.

Mevcut yönetim yapısı birlikte değerlendirildiğinde, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği konuları Şirket bünyesinde mevcut kurumsal yönetim sistemi içerisinde tanımlanmış sorumluluklar çerçevesinde ele alınmaktadır. Yönetim Kurulu sürdürülebilirlik alanındaki yönetsel gözetim sorumluluğunu sürdürürken, sürdürülebilirlik çalışma grubu ise Kurumsal Yönetim Komitesi ile koordinasyon içerisinde faaliyet göstermekte ve çalışmaların ve Yönetim Kurulu'na raporlanmasını desteklemekte, Riskin Erken Saptanması Komitesi ise Şirket'in risk yönetimi çerçevesi

kapsamında faaliyet göstermektedir. Bu yapı, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği konularına ilişkin görev ve sorumlulukların mevcut kurumsal yönetim mekanizmaları içerisinde tanımlandığını göstermektedir.

Tablo 7. Komite toplanma sayıları

Komite	Toplantı Sayısı	Konular
Riskin Erken Saptanması Komitesi	6	Finansal riskler, sürdürülebilirlik riskleri, iç kontrol süreçleri
Denetimden Sorumlu Komite	4	Finansal performansın izlenmesi, denetim süreçleri ve kurumsal riskler
Kurumsal Yönetim Komitesi	1	Kurumsal yönetim uygulamaları, paydaş iletişimi

Üst Yönetim Sorumluluğu ve Operasyonel Koordinasyon

BMS Tel'de sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği konularına ilişkin faaliyetler, Şirket'in mevcut yönetim sistemleri ile organizasyon yapısı içerisinde görev ve sorumlulukları tanımlanmış birimler tarafından yürütülmektedir. Operasyonel uygulamalar, ilgili fonksiyonların kendi sorumluluk alanları kapsamında gerçekleştirilirken, üst yönetim tarafından koordinasyonu sağlanmaktadır.

Şirket, çevresel ve operasyonel performansını Entegre Yönetim Sistemi çerçevesinde yönetmektedir. Bu kapsamda ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ile çevresel etkilerin yönetilmesi, ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi ile enerji performansının iyileştirilmesi ve enerji kullanımının sistematik olarak yönetilmesi amaçlanmaktadır. Bunun yanında ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi süreçlerin standardizasyonunu ve sürekli iyileştirilmesini desteklemekte, ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ise çalışan sağlığı ve güvenliğine ilişkin süreçlerin yönetilmesini sağlamaktadır. Kurumsal risk yönetimi uygulamalarında ise ISO 31000 standardında yer alan prensipler esas alınmaktadır.

Raporlama dönemi itibarıyla sürdürülebilirlik çalışmalarına ilişkin operasyonel koordinasyon, mevcut organizasyon yapısı kapsamında başta Kalite Güvence Müdürlüğü olmak üzere ilgili fonksiyonlar tarafından yürütülmektedir. Özellikle sürdürülebilirlik raporlama çalışmaları, çevresel performans verilerinin derlenmesi, karbon ayak izi hesaplamalarına yönelik veri yönetimi ile sürdürülebilirlik mevzuatına ilişkin teknik değerlendirmeler Kalite Güvence Müdürlüğü koordinasyonunda, ilgili birimlerin katkısıyla gerçekleştirilmektedir.

Bilgi Akışı, İzleme ve Raporlama

Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği konularına ilişkin bilgi akışı ile performans izleme faaliyetleri, Şirket'in mevcut organizasyon yapısı ile birlikte değerlendirilerek yürütülmektedir. Sürdürülebilirlik raporlama çalışmaları, çevresel performans verilerinin takibi ve sera gazı emisyonlarına ilişkin veri yönetimi başta Kalite Güvence Müdürlüğü olmak üzere ilgili birimler tarafından koordine edilmekte, Yatırımcı İlişkileri fonksiyonu ile birlikte üst yönetime sunulmaktadır.

Şirket bünyesinde enerji tüketimi, sera gazı emisyonları ve diğer çevresel performans göstergeleri üç ayda bir düzenli olarak izlenmekte ve raporlanmaktadır. Özellikle Avrupa Birliği Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) kapsamındaki yükümlülükler doğrultusunda karbon verilerinin izlenmesi, doğrulanması ve raporlanmasına yönelik çalışmalar mevcut organizasyon yapısı içerisinde yürütülmektedir. Bunun yanında gerçekleştirilen yönetim değerlendirme toplantılarında operasyonel performans, kalite, finans ve diğer yönetsel süreçlere ilişkin değerlendirmeler yapılmakta, gerekli görülen aksiyonlar ilgili süreç sahiplerine atanarak takip edilmektedir. Bu toplantılar, Şirket içerisindeki mevcut bilgi akışı ve üst yönetim değerlendirme mekanizmalarının önemli bir parçasını oluşturmaktadır.

Mevcut organizasyon yapısı içerisinde yürütülen veri yönetimi ve raporlama faaliyetlerinin, 2026 yılında Sürdürülebilirlik Komitesi'nin oluşturulması ve ilgili görev ve çalışma esaslarının belirlenmesiyle birlikte, Yönetim Kurulu gözetiminde daha sistematik ve kurumsal bir yapı içerisinde yürütülmesi hedeflenmektedir.

Yönetim Kurulu Gözetimi ve Kurumsal Yetkinlik Gelişimi

Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların etkin biçimde değerlendirilmesini sağlayacak bilgi ve deneyime sahip üyelerden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin sanayi, finans, enerji ve uluslararası ticaret alanlarındaki tecrübeleri, Şirket faaliyetleri kapsamında ortaya çıkabilecek sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği risklerinin değerlendirilmesine katkı sağlamaktadır.

Şirket, Yönetim Kurulu ve ilgili komitelerin sürdürülebilirlik konularındaki yetkinliklerini geliştirmek amacıyla kurum içi eğitim ve farkındalık programları düzenlemekte ve gerektiğinde dış uzmanlık desteğinden yararlanmaktadır.

Yönetişim Yapısı ve Sorumluluklar

Tablo 8. Yönetişim yapısı

Birim	Üyeler	Temel Rol ve Sorumluluklar	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlişkisi
Yönetim Kurulu	Mustafa Zontur (YK Başkanı) Ali Zontur (YK Başkan Yrd.) Hasan Zontur (YK Üyesi) Ünal Gökmen (Bağımsız YK Üyesi) İbrahim Köse (Bağımsız YK Üyesi)	Şirket stratejisinin belirlenmesi ve gözetiminin yapılmasının sağlanması	İklim değişikliği ve sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarının stratejik düzeyde değerlendirilmesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Ünal Gökmen (Başkan) Mustafa Zontur (Üye)	Şirketin varlığını, gelişimini ve sürekliliğini etkileyebilecek stratejik, operasyonel ve finansal risklerin belirlenmesi ve izlenmesi	İklim değişikliği ve sürdürülebilirlik kaynaklı risk ve fırsatların değerlendirilmesi, risk yönetimine entegrasyonu
Kurumsal Yönetim Komitesi	İbrahim Köse (Başkan) Mustafa Zontur (Üye) Salih Evren (Üye)	Kurumsal yönetim ilkelerine uyumun izlenmesi, uygulamaların geliştirilmesi ve önerilerin sunulması	Şeffaflık, hesap verebilirlik, paydaş iletişimi ve sürdürülebilirlik raporlamasının gözetimi
Denetimden Sorumlu Komite Komitesi	Ünal Gökmen (Başkan) İbrahim Köse (Üye)	Finansal raporlama, bağımsız denetim ve iç kontrol sistemlerinin etkinliğini gözetleyip, geliştirilmesi için önerilerin sunulması	Şeffaflık, hesap verebilirlik, paydaş iletişimi ve sürdürülebilirlik raporlamasının gözetimi
İcra Kurulu	Şirket tarafından belirlenen İcra Kurulu üyeleri	Şirket faaliyetlerine ilişkin planlama, koordinasyon, kontrol, performans değerlendirme ve üst yönetime raporlama süreçlerini yürütmek	Mevcut organizasyon yapısı kapsamında sürdürülebilirlik çalışmalarına ilişkin operasyonel koordinasyonu destekler. İlgili birimler tarafından hazırlanan bilgi ve değerlendirmelerin üst yönetime iletilmesinde rol alır.
Kalite Güvence Yönetimi	Ünal Burak Şahin (Kalite Güvence Müdürü)	Entegre yönetim sistemlerinin uygulanması ve izlenmesi	ISO 14001, ISO 50001, ISO 9001 ve ISO 45001 kapsamında çevresel performans, enerji yönetimi, emisyonların raporlanması
Yatırımcı İlişkileri	Salih Evren (Muhasebe Müdürü)	Paydaş ve yatırımcı iletişimi ile kamu aydınlatma süreçleri	Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili bilgilerin şeffaf şekilde paylaşılması ve raporlanması

STRATEJİ

Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği Stratejisi

BMS Tel, iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik konularını Şirket'in operasyonel sürekliliği, maliyet yapısı, yatırım ihtiyaçları, finansmana erişimi ve ihracat pazarlarındaki rekabet gücü üzerinde doğrudan etkili stratejik başlıklar arasında değerlendirmektedir. Demir çelik ve tel üretim sektörünün enerji ve emisyon yoğun yapısı dikkate alınarak iklim değişikliği kaynaklı riskler ile dönüşüm sürecinin oluşturduğu fırsatlar şirket stratejisine entegre edilmektedir.

Şirket'in sürdürülebilirlik yaklaşımı, operasyonel verimliliğin artırılması, karbon yoğunluğunun azaltılması, kaynak kullanımının optimize edilmesi ve düşük karbon ekonomisine uyum sağlanması hedefleri doğrultusunda şekillendirilmektedir. Bu kapsamda enerji verimliliği uygulamaları, üretim süreçlerinde verimlilik sağlayacak yatırımlar, yenilenebilir enerji kaynaklarının değerlendirilmesi ve düşük emisyonlu ürün portföyünün geliştirilmesi öncelikli çalışma alanları arasında yer almaktadır.

BMS Tel, düşük karbonlu ürün portföyünün geliştirilmesini özellikle ihracat pazarlarında rekabet gücünü destekleyen stratejik bir fırsat olarak değerlendirmektedir. Avrupa Yeşil Mutabakatı, müşteri beklentileri ve karbon odaklı düzenlemelerdeki dönüşüm doğrultusunda düşük emisyonlu üretim yaklaşımına yönelik talebin artması beklenmektedir. Bu doğrultuda Şirket, üretim süreçlerinin çevresel performansını iyileştirmeye ve pazar beklentilerine uyum sağlayacak ürün yapısını güçlendirmeye odaklanmaktadır.

Yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanılmaya başlanması ve enerji verimliliği uygulamalarının yaygınlaştırılması, enerji maliyetlerinin yönetilmesi ve karbon yoğunluğunun azaltılması açısından stratejik öncelikler arasında yer almaktadır. Bununla birlikte operasyonel verimlilik ve tasarruf odaklı uygulamalar ile kaynak kullanımının optimize edilmesi, üretim süreçlerinde verimliliğin artırılması ve maliyet yapısının güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

Şirket, sürdürülebilirlik dönüşümünün finansman boyutunu da stratejik bir öncelik olarak ele almaktadır. Bu kapsamda sürdürülebilir finansman araçları ve alternatif finansman kaynaklarına erişim imkanları değerlendirilmekte olup düşük karbonlu dönüşüm yatırımlarının uzun vadeli finansal dayanıklılığı desteklemesi hedeflenmektedir.

İklim değişikliği kaynaklı düzenleyici gelişmeler kapsamında Ulusal Emisyon Ticaret Sistemi ve başta AB olmak üzere Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizmalarının sektörel etkileri Şirket tarafından yakından takip edilmektedir. Karbon fiyatlama mekanizmalarının maliyet yapısı, ihracat

süreçleri ve rekabet koşulları üzerindeki olası etkileri değerlendirilmekte olup bu kapsamda farklı senaryolar altında risk analizleri gerçekleştirilmektedir.

Fiziksel iklim riskleri kapsamında su stresi ve aşırı sıcaklıklar Şirket açısından öncelikli risk alanları arasında değerlendirilmektedir. Su kaynaklarına erişim, proses suyu ihtiyacı, sıcaklık artışlarının operasyonel süreçler üzerindeki etkileri ve iklim kaynaklı aşırı hava olayları düzenli olarak takip edilmekte olup operasyonel dayanıklılığın artırılmasına yönelik değerlendirmeler yapılmaktadır.

BMS Tel, sürdürülebilirlik dönüşüm sürecinin beraberinde yatırım ve sermaye ihtiyacını artırabileceğini değerlendirmektedir. Özellikle düşük karbonlu teknolojilere geçiş, enerji verimliliği yatırımları ve düzenleyici uyum süreçleri kapsamında oluşabilecek yatırım ihtiyaçları ile finansman koşullarındaki değişimler Şirket'in temel sürdürülebilirlik riskleri arasında ele alınmaktadır.

Risk yönetimi, iç kontrol ve kurumsal yönetim süreçleri kapsamında sürdürülebilirlik odaklı değerlendirmeler gerçekleştirilmekte olup risk ve fırsatların düzenli şekilde izlenmesi hedeflenmektedir.

Zaman Ufukları

BMS Tel, iklim değişikliği ile bağlantılı risk ve fırsatları değerlendirirken uluslararası kabul görmüş iklim senaryolarından yararlanmakta ve bu senaryoların potansiyel etkilerini farklı zaman dilimlerinde analiz etmektedir. İklim kaynaklı gelişmelerin Şirket faaliyetleri üzerindeki olası etkilerini daha bütüncül bir şekilde değerlendirebilmek amacıyla zaman ufukları kısa, orta ve uzun vadeli dönemler şeklinde sınıflandırılmıştır.

Bu sınıflandırma, Şirket'in stratejik planlama, bütçeleme, yatırım kararları ve kurumsal risk yönetimi süreçlerinde kullanılan zaman perspektifi ile uyumlu olacak şekilde belirlenmiştir. Böylece iklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatların Şirket'in operasyonel faaliyetleri, yatırım planları ve uzun vadeli stratejik hedefleri üzerindeki etkileri daha sistematik bir şekilde değerlendirilebilmektedir.

Tablo 9. Zaman ufukları

Zaman Aralığı	Yıl	2025 Yılı Açıklamaları
Kısa Vadeli	0-3	Kısa vadeli değerlendirme perspektifi 0–3 yıllık dönemi kapsamaktadır. Bu süreçte operasyonel süreklilik, enerji maliyetleri, düzenleyici gelişmeler ve karbon düzenlemelerinden kaynaklanabilecek etkiler düzenli olarak izlenmekte ve stratejik planlama çalışmalarına doğrudan girdi sağlamaktadır.
Orta Vadeli	3-10	Orta vadeli değerlendirme ufku 3–10 yıllık dönemi kapsamaktadır. Bu süreçte teknoloji dönüşümü, enerji verimliliği yatırımları, üretim süreçlerinin iyileştirilmesi ve karbon maliyetlerindeki artıştan kaynaklanabilecek etkiler izlenmekte ve stratejik karar alma süreçlerine entegre edilmektedir. İklim risk yönetimi uygulamaları ile operasyonel verimliliğin artırılması hedeflenmektedir.
Uzun Vadeli	10+	Uzun vadeli değerlendirme ufku 10 yıl ve üzerindeki dönemi kapsamaktadır. Düşük karbon ekonomisine geçiş süreci, iklim politikalarındaki yapısal dönüşüm, pazar dinamiklerindeki değişim ve fiziksel iklim etkileri stratejik düzeyde ele alınmaktadır. Bu kapsamda, geliştirilen risk yönetimi modeli ile sürdürülebilir ve dayanıklı iş süreçlerinin desteklenmesi ve yeni teknolojilerin adaptasyonu hedeflenmektedir.

Raporlama döneminde, önceki yıl tanımlanan zaman ufukları gözden geçirilmiş ve Şirket'in stratejik planlama, bütçeleme ve kurumsal risk yönetimi süreçleri ile uyumunu sürdürdüğü teyit edilmiştir. Yapılan değerlendirmeler sonucunda, zaman ufuklarının kapsam ve tanımlarında revizyon yapılmasını gerektirecek nitelikte önemli bir değişiklik tespit edilmemiştir. Bu doğrultuda, BMS Tel tarafından kullanılan kısa, orta ve uzun vadeli zaman ufukları önceki raporlama döneminde olduğu gibi korunmuş ve ilgili analizlerde tutarlı bir şekilde uygulanmaya devam edilmiştir.

Finansal Önemlilik

BMS Tel, iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik kaynaklı risk ve fırsatların finansal önemliliğini değerlendirirken hem nicel eşikleri hem de nitel değerlendirme kriterlerini birlikte dikkate almaktadır. Değerlendirme süreci, Şirket'in faaliyet yapısı, sektör dinamikleri, finansal büyüklüğü ve yatırımcı kararları üzerindeki potansiyel etkiler gözetilerek yürütülmektedir.

Finansal önemlilik analizinde, önceki raporlama döneminde kullanılan metodoloji ile uyumlu bir yaklaşım benimsenmiştir. Bu kapsamda finansal önemlilik eşiği; Net Satışlar Toplamı, Vergi Öncesi Kar/Zarar, Toplam Varlıklar ve Özkaynaklar kalemleri için belirlenen önemlilik oranlarının dikkate alınması ve ilgili tutarların ortalamasının alınması yöntemiyle hesaplanmıştır. Hesaplama sürecinde Net Satışlar Toplamı için %1,00, Vergi Öncesi Kar/Zarar için %3,00, Toplam Varlıklar için %0,50 ve Özkaynaklar için %2,00 oranları esas alınmıştır.

Bu metodoloji doğrultusunda gerçekleştirilen hesaplama sonucunda, 2025 yılı raporlama dönemi için finansal önemlilik eşiği 22.140.000 TL olarak belirlenmiştir. İklim değişikliği ve sürdürülebilirlik kaynaklı bir risk veya fırsatın potansiyel finansal etkisinin söz konusu eşik değeri aşması durumunda ilgili konu finansal açıdan önemli olarak değerlendirilmiştir.

Finansal etkilerin değerlendirilmesinde, yalnızca güvenilir şirket verileri ile makul ve desteklenebilir varsayımların oluşturulabildiği risk ve fırsatlar için nicel değerlendirmeler gerçekleştirilmiştir. Bu doğrultuda nicel finansal etki analizleri, önceki raporlama dönemine kıyasla daha sağlam veri setleri ve somut kanıtlarla desteklenerek hazırlanmıştır. Buna karşılık, mevcut veri altyapısının yeterli olmaması, finansal etkilerin güvenilir şekilde ayrıştırılamaması veya tahmin belirsizliğinin yüksek olması nedeniyle makul ve desteklenebilir nicel sonuç üretilemeyen risk ve fırsatlar için finansal etki hesaplaması yapılmamış, değerlendirmeler nitel olarak gerçekleştirilmiştir. Bu yaklaşım, TSRS'de yer alan işletmelerin risk ve fırsatların finansal etkilerine ilişkin açıklamalarını hazırlarken raporlama tarihinde aşırı maliyet veya çabaya katlanmaksızın elde edilebilen tüm makul ve desteklenebilir bilgileri kullanması ve güvenilir nicel bilgi üretilemeyen durumlarda nitel açıklama yapılmasına imkân tanıyan ilkeler doğrultusunda benimsenmiştir.

Güvenilir ve desteklenebilir nicel finansal etki hesaplamasının yapılamadığı risk ve fırsatlar için yapılan nitel değerlendirmelerde düzenleyici gelişmeler, pazar erişimi üzerindeki olası etkiler, operasyonel süreklilik, tedarik zinciri etkileri, itibar üzerindeki yansımalar, stratejik dönüşüm gereklilikleri ile risk veya fırsatın gerçekleşme olasılığı ve zaman ufku birlikte değerlendirilmiştir. Yapılan nitel değerlendirmeler sonucunda söz konusu risk ve fırsatlar düşük, orta ve yüksek seviyelerinde sınıflandırılmış ve Şirket'in risk yönetimi ile stratejik planlama süreçlerinde dikkate alınmıştır.

İş Modeli ve Değer Zinciri

BMS Tel'in iş modeli, çelik tel üretimi ve yüksek oranda ihracata dayalı satış faaliyetleri üzerine kuruludur. Şirket, üretim süreçlerinde ham madde tedariki, enerji kullanımı ve operasyonel verimlilik unsurlarına yüksek düzeyde bağımlı olup, bu yapı maliyet oluşumunda belirleyici rol oynamaktadır.

Şirket'in değer zinciri ham madde temini, üretim süreçleri, lojistik faaliyetler ve nihai satış aşamalarından oluşmaktadır. Bu süreçler içerisinde özellikle enerji yoğun üretim yapısı, Şirket'in maliyet yapısı ve rekabet gücü üzerinde doğrudan etkili olmaktadır. Aynı zamanda, ihracat odaklı faaliyet yapısı nedeniyle Avrupa başta olmak üzere uluslararası pazarlardaki düzenleyici gelişmeler ve karbon maliyetleri, değer zincirinin kritik unsurları arasında yer almaktadır.

Bu kapsamda BMS Tel'in değer zinciri sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile doğrudan etkileşim içerisindedir. Enerji maliyetleri, karbon düzenlemeleri, tedarik zinciri sürekliliği ve pazar erişimi gibi unsurlar, Şirket'in operasyonel performansı ve finansal sonuçları üzerinde belirleyici olabilmektedir.

Şirket, iklimle ilgili risk ve fırsatların iş modeli üzerindeki etkilerini dikkate alarak üretim ve enerji kullanımına ilişkin uygulamalar geliştirmektedir. Bu kapsamda enerji maliyetleri ve sera gazı emisyonlarının azaltılmasına yönelik yenilenebilir enerji yatırımları gerçekleştirilmiş, sera gazı emisyonlarının ölçülmesi ve yönetilmesine yönelik çalışmalar yürütülmüştür. Bunun yanı sıra Şirket, SKDM kapsamındaki yükümlülüklerine yönelik emisyon hesaplama ve takip çalışmalarını kendi iç kaynakları ve kurumsal kapasitesiyle yürütmektedir. Gelecek dönemde ise enerji etüdü ve su verimliliğine yönelik çalışmaların gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Mevcut değerlendirmeler kapsamında iklimle ilgili risk ve fırsatların Şirket'in iş modelinde önemli bir değişiklik veya bu değişikliğe yönelik önemli bir ilave kaynak tahsisi gerektirmesi öngörülmemektedir. Bununla birlikte, risk ve fırsatlardaki gelişmeler doğrultusunda yatırım ve kaynak tahsisi ihtiyaçları izlenmeye devam edecektir.

Şirket, değer zinciri boyunca ortaya çıkabilecek risk ve fırsatları izleyerek operasyonel verimlilik, kaynak kullanımı ve üretim süreçlerinde iyileştirme sağlayacak uygulamaları önceliklendirmektedir. Bu yaklaşım hem maliyet yapısının optimize edilmesine hem de değişen düzenleyici ve piyasa koşullarına uyum sağlanmasına katkı sağlamaktadır.

Senaryo Analizleri

BMS Tel, iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik kaynaklı risk ve fırsatların Şirket faaliyetleri üzerindeki potansiyel etkilerini değerlendirirken riskin niteliğine uygun uluslararası senaryo setleri, iklim projeksiyonları ve referans göstergelerinden yararlanmıştır. Geçiş riskleri ve fırsatlarının analizinde NGFS (Network for Greening the Financial System) tarafından geliştirilen iklim senaryoları esas alınırken, fiziksel iklim risklerinin değerlendirilmesinde SSP (Shared Socioeconomic Pathways) iklim senaryoları altında oluşturulan iklim projeksiyonları kullanılmıştır. Su stresi analizlerinde mevcut durum değerlendirmesi için WRI Aqueduct Water Risk Atlas'tan, geleceğe yönelik kuraklık projeksiyonlarında ise yağış ile potansiyel buharlaşma-terleme arasındaki dengeyi esas alarak kuraklık koşullarını değerlendiren SPEI (Standardized Precipitation Evapotranspiration Index) göstergesinden yararlanılmıştır. Ayrıca belirli finansal etki analizlerinde Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) tarafından yayımlanan Net Zero Emissions by 2050 (NZE 2050) senaryosuna ilişkin projeksiyonlar ve karbon fiyatı varsayımları kullanılmıştır.

İklim değişikliği ve sürdürülebilirlik ile ilgili senaryo analizi ilk olarak 2024 yılında gerçekleştirilmiş, 2025 raporlama dönemi kapsamında gözden geçirilerek Şirket'in güncel faaliyetleri, operasyonları ve belirlenen risk ve fırsatları doğrultusunda güncellenmiştir. Analiz kapsamında, belirlenen iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik ile ilgili risk ve fırsatların farklı iklim senaryoları ve zaman ufukları altında Şirket faaliyetleri üzerindeki potansiyel etkileri değerlendirilmiştir. Senaryo analizinin, kullanılan senaryo ve varsayımlarda, Şirket'in faaliyet ve iş modelinde veya iklimle ilişkili risk ve fırsatlarda önemli bir değişiklik meydana gelmesi durumunda yeniden gözden geçirilmesi ve TSRS raporlama süreçleri kapsamında periyodik olarak güncellenmesi öngörülmektedir.

Tablo 10. Kullanılan senaryo analizleri

Risk / Fırsat	Kullanılan Senaryo / Referans	Açıklama ve Kullanım Amacı
Sürdürülebilirlik Riski- Yatırım ve Sermaye Riski	NGFS Current Policies	Mevcut iklim politikalarının devam ettiği senaryoda yatırım ihtiyacı, sermaye maliyeti ve finansman koşulları üzerindeki potansiyel etkilerin değerlendirilmesinde kullanılmıştır.
	NGFS Delayed Transition	İklim politikalarının gecikmeli uygulanması halinde oluşabilecek geçiş maliyetleri, yatırım ihtiyacı ve sermaye yapısı üzerindeki etkilerin değerlendirilmesinde kullanılmıştır.
	NGFS Fragmented World	Farklı ülkelerde farklı iklim politikalarının uygulanması sonucu oluşabilecek yatırım ve finansman risklerinin değerlendirilmesinde kullanılmıştır.
Sürdürülebilirlik Fırsatı- Sürdürülebilir Finansmana Erişim Fırsatı	NGFS Current Policies	Mevcut iklim politikaları altında sürdürülebilir finansman olanaklarının değerlendirilmesinde kullanılmıştır.
	NGFS Delayed Transition	Geçiş sürecindeki düzenleyici gelişmelerin sürdürülebilir finansmana erişim üzerindeki etkilerinin değerlendirilmesinde kullanılmıştır.
	NGFS Net Zero 2050	Net sıfır ekonomisine geçiş senaryosu kapsamında sürdürülebilir finansman olanakları ve düşük karbonlu yatırımların finansman koşullarındaki değişimlerin değerlendirilmesinde kullanılmıştır.
İklim Değişikliği Riski- Aşırı Sıcaklık Riski	SSP2-4.5	Kocaeli Dilovası lokasyonu için hissedilen sıcaklığın 41°C'nin üzerine çıktığı gün sayısı ile sıcak hava dalgası süresi endeksi kullanılarak çalışan sağlığı, üretim verimliliği ve operasyonel süreklilik üzerindeki etkiler değerlendirilmiştir.
	SSP5-8.5	Kocaeli Dilovası lokasyonu için hissedilen sıcaklığın 41°C'nin üzerine çıktığı gün sayısı ile sıcak hava dalgası süresi endeksi kullanılarak çalışan sağlığı, üretim verimliliği ve operasyonel süreklilik üzerindeki etkiler değerlendirilmiştir.
İklim Değişikliği Riski- Su Stresi Riski	WRI Aqueduct Water Risk Atlas	Dilovası tesisinin mevcut bölgesel su stresi seviyesinin belirlenmesinde referans olarak kullanılmıştır.
	SSP2-4.5	SPEI (Standardized Precipitation Evapotranspiration Index) projeksiyonları kullanılarak orta düzey emisyon senaryosu altında kuraklık eğilimleri ve su stresi değerlendirilmiştir.
	SSP5-8.5	SPEI projeksiyonları kullanılarak yüksek emisyon senaryosu altında kuraklık koşulları, su arzı ve operasyonel etkiler analiz edilmiştir.
İklim Değişikliği Riski- SKDM Geçiş Riski	IEA Net Zero Emissions by 2050 (NZE 2050)	Finansal etki analizlerinde IEA NZE 2050 kapsamında yayımlanan karbon fiyatı projeksiyonlarından yararlanılmıştır.
İklim Değişikliği Fırsatı- Ürün Talep Artışı	IEA Net Zero Emissions by 2050 (NZE 2050)	Küresel elektrik talebi ile güneş ve rüzgâr enerjisi kapasitesine ilişkin projeksiyonlar dikkate alınarak elektrik iletim altyapısına yönelik yatırımlardaki artışın şirket ürünlerine yönelik talep üzerindeki potansiyel etkileri değerlendirilmiştir.
İklim Değişikliği Fırsatı- Operasyonel Verimlilik Fırsatı	NGFS Current Policies	Mevcut politika senaryosunda enerji ve kaynak verimliliği uygulamalarının operasyonel performans üzerindeki etkilerinin değerlendirilmesinde kullanılmıştır.
	NGFS Delayed Transition	Geçiş politikalarının gecikmeli uygulanması durumunda enerji maliyetleri ve verimlilik yatırımlarının sağlayacağı faydaların değerlendirilmesinde kullanılmıştır.
	IEA Net Zero Emissions by 2050 (NZE 2050)	Net sıfır emisyon senaryosu kapsamında enerji dönüşümü ve elektrifikasyon eğilimleri dikkate alınarak operasyonel verimlilik fırsatları değerlendirilmiştir.

Sürdürülebilirlik ile İlgili Risk ve Fırsatlar

BAŞLIK	İÇERİK
Risk Kategorisi	Finansal Risk
Risk Türü	Yatırım ve Sermaye Riski
Risk Tanımı	Yatırım ve Sermaye Riski, BMS Tel'in sürdürülebilirlik dönüşümü ve iklimle bağlantılı yükümlülükler kapsamında ihtiyaç duyduğu yatırım tutarlarının artması ile bu yatırımlar için gerekli finansmana uygun koşullarda erişim sağlayamama olasılığını ifade etmektedir. Düşük karbonlu üretime geçiş, enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji yatırımları ile uyum gereklilikleri Şirket'in sermaye ihtiyacını artırmaktadır. Finansman maliyetlerindeki artış, krediye erişim koşullarındaki sıkılaşma veya finansman kaynaklarının sınırlı kalması durumunda bu yatırımların zamanlaması ve kapsamı üzerinde baskı oluşabileceği değerlendirilmektedir. Bu kapsamda söz konusu risk, BMS Tel'in nakit akışı, borçluluk yapısı ve yatırım kapasitesi üzerinde doğrudan etkili olarak Şirket'in uzun vadeli rekabet gücü ve değer yaratma potansiyelini sınırlayabilecek bir sürdürülebilirlik riski olarak değerlendirilmektedir.
Zaman Aralığı	Orta Vade
Etki Seviyesi	Yüksek Etki
BMS Tel Stratejisi ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkileri	BMS Tel, sürdürülebilirlik dönüşümü kapsamında oluşabilecek yatırım ve sermaye risklerini stratejik planlama süreçlerinde dikkate almaktadır. Özellikle enerji verimliliği, yenilenebilir enerji ve karbon azaltım yatırımlarına ilişkin kararlar alınırken finansal geri dönüş, nakit akışı etkisi ve sermaye ihtiyacı düzenli olarak değerlendirilmektedir. Şirket, sürdürülebilirlik yatırımlarının finansal sürdürülebilirliğini desteklemek amacıyla farklı fiyat ve piyasa senaryoları altında analizler gerçekleştirmektedir. Bu kapsamda 2024 yılında tamamlanan Kırşehir GES yatırımı için yatırım öncesinde ve yatırım sonrasında çeşitli elektrik fiyatı senaryoları üzerinden finansal değerlendirmeler yapılmış olup analizler halen düzenli olarak sürdürülmektedir. Ayrıca, yatırım kararlarının fizibilite ve bütçeleme süreçlerinde gelecekte ortaya çıkabilecek karbon maliyetlerinin değerlendirilmesi amacıyla 50 €/tCO₂e seviyesinde iç karbon fiyatı kullanılmaktadır. Bu uygulama, düşük karbonlu ve enerji

	verimli projelerin yatırım değerlendirme süreçlerinde daha avantajlı hale gelmesini desteklemekte ve potansiyel karbon maliyetlerinin yatırım kararlarına yansıtılmasına katkı sağlamaktadır. BMS Tel KPI haritasında yer alan “Karbon Azaltım Yatırımlarının Geri Ödeme Süresi Analizi” göstergesi kapsamında ise planlanan yatırımların geri ödeme süreleri farklı senaryolar altında hesaplanarak takip edilmektedir. Bu yaklaşım ile yatırım kararlarının finansal dayanıklılığının güçlendirilmesi, sermaye kullanımının optimize edilmesi ve sürdürülebilirlik dönüşüm sürecinin kontrollü şekilde yönetilmesi hedeflenmektedir.
Sürdürülebilirlik Riski Odak Alanları	Sürdürülebilirlik yatırımları, düşük karbonlu üretim dönüşümü, yeşil finansman olanakları.
Risk Karşısında Hassas Faaliyet Kolu	BMS Tel açısından Yatırım ve Sermaye Riski karşısında en hassas faaliyet kolları, üretim süreçlerinin enerji yoğun yapısı ve düşük karbonlu dönüşüm ihtiyacı nedeniyle tel çekme, sıcak daldırma galvanizli tel üretimi ve makara aktarma üretimi operasyonlarıdır.
Riskin Etkileri	Artan yatırım ve sermaye gereksinimi, BMS Tel’in düşük karbonlu üretime geçiş, enerji verimliliği, proses modernizasyonu ve iklimle bağlantılı uyum yükümlülükleri kapsamında daha yüksek finansman ihtiyacıyla karşılaşmasına neden olabilir. Bu durum, yatırım planlarının önceliklendirilmesini zorlaştırabilir ve Şirket’in nakit akışı, borçlanma kapasitesi ve sermaye tahsis kararları üzerinde baskı oluşturabilir. Uygun finansman koşullarına zamanında erişilememesi halinde, enerji yoğun operasyonlarda planlanan verimlilik ve modernizasyon yatırımlarının uygulama takvimi gecikebilir. Bu gecikme, üretim maliyetlerinin düşürülmesini, karbon yoğunluğunun azaltılmasını ve regülasyonlara uyum kapasitesinin güçlendirilmesini sınırlandırabilir. Özetle bu risk, Şirket’in operasyonel dayanıklılığını, ihracat pazarlarındaki rekabet gücünü ve uzun vadeli değer yaratma kapasitesini olumsuz etkileyebilecek önemli bir unsur olarak değerlendirilmektedir.
Potansiyel Finansal Etki	Yatırım ve Sermaye Riski’nin potansiyel finansal etkisi, NGFS (Network for Greening the Financial System) tarafından yayımlanan Current Policies, Delayed Transition ve Fragmented World senaryoları dikkate alınarak değerlendirilmiştir. Bu senaryoların tercih edilmesinin temel nedeni, yatırım ve sermaye gereksinimini etkileyen düzenleyici yükümlülükler, geçiş politikalarının uygulanma hızı, finansmana erişim koşulları ve piyasa belirsizlikleri gibi temel risk sürücülerini farklı düzeylerde ele almasıdır. Current Policies senaryosu, mevcut iklim politikalarının ve düzenleyici uygulamaların büyük ölçüde devam ettiği bir görünüm sunmaktadır. Bu senaryoda dahi SKDM uygulamaları, sürdürülebilirlik raporlama yükümlülükleri ve tedarik zinciri kaynaklı veri taleplerinin artarak devam etmesi beklenmektedir. Bu durum, şirketlerin veri yönetimi, raporlama altyapısı, süreç iyileştirmeleri ve uyum çalışmaları için belirli yatırım ihtiyaçlarıyla karşı karşıya kalmasına neden olmaktadır.

	Delayed Transition senaryosu, iklim politikalarının 2030 yılına kadar görece sınırlı ilerlediği ancak sonrasında daha hızlı ve daha sert şekilde uygulamaya alındığı bir geçiş sürecini öngörmektedir. Bu senaryoda emisyon azaltım baskısının artması, daha sıkı düzenlemelerin devreye girmesi ve geçiş maliyetlerinin yükselmesi nedeniyle şirketlerin daha kısa süre içerisinde daha yüksek yatırım ihtiyacıyla karşılaşması söz konusu olabilmektedir. Bu durum yatırım harcamalarının orta vadede yoğunlaşmasına ve finansman ihtiyacının artmasına neden olabilmektedir. Fragmented World senaryosu ise ülkeler ve bölgeler arasında farklılaşan iklim politikaları, karbon fiyatlandırma mekanizmaları ve raporlama yükümlülükleri nedeniyle daha parçalı ve belirsiz bir geçiş sürecini temsil etmektedir. Bu senaryoda şirketlerin farklı pazarlara ve müşteri beklentilerine uyum sağlayabilmek için ilave yatırım ve uyum maliyetleriyle karşılaşma olasılığı artmaktadır. Aynı zamanda artan belirsizlikler, yatırım planlaması ve finansmana erişim süreçleri üzerinde ilave baskı oluşturabilmektedir. Senaryolar birlikte değerlendirildiğinde, Yatırım ve Sermaye Riski'nin BMS Tel açısından orta vadede yüksek öneme sahip olduğu değerlendirilmiştir. Bunun temel nedeni, incelenen üç senaryonun da farklı düzeylerde olmakla birlikte sürdürülebilirlik dönüşümü, düzenleyici uyum gereklilikleri ve operasyonel dayanıklılığın artırılmasına yönelik yatırım ihtiyaçlarının özellikle orta vadede daha belirgin hale geleceğine işaret etmesidir. Özellikle Delayed Transition senaryosunda geçiş maliyetlerinin ilerleyen yıllarda yoğunlaşması, Fragmented World senaryosunda ise uyum ve yatırım gereksinimlerinin daha karmaşık hale gelmesi nedeniyle Şirket'in sermaye planlaması ve finansman ihtiyacı üzerinde önemli etkiler oluşabileceği öngörülmektedir. Bu kapsamda riskin finansal etkisinin mevcut dönemde sınırlı seviyelerde kalması beklenmekle birlikte, orta vadede yatırım ihtiyacının artması ve finansman koşullarındaki değişimlerin etkisiyle önemlilik seviyesinin yükselme potansiyeli taşıdığı değerlendirilmiştir.
Ölçüm Belirsizlikleri	Yatırım ve Sermaye Riski'nin ölçümünde belirsizlik, öncelikle sürdürülebilirlik dönüşümü ve iklimle bağlantılı yükümlülükler kapsamında ihtiyaç duyulacak yatırımların kapsamının netleşmemesinden kaynaklanmaktadır. Enerji verimliliği, proses modernizasyonu, emisyon azaltımı, iklim risklerine uyum, veri izleme altyapısı ve raporlama sistemlerine yönelik yatırım ihtiyacı, düzenleyici gelişmelere, müşteri beklentilerine ve teknolojik seçeneklere bağlı olarak değişebilmektedir. Bu riskin finansal etkisinin ölçümünde yatırım tutarı, uygulama takvimi, ekipman maliyetleri, finansman yapısı ve beklenen geri ödeme süresi temel değişkenlerdir. Ancak bu değişkenler sabit değildir. Karbon fiyatlandırma mekanizmalarının gelişimi, SKDM kapsamındaki yükümlülükler, enerji fiyatlarındaki dalgalanmalar ve teknoloji maliyetlerindeki değişimler yatırım ihtiyacının seviyesini doğrudan etkileyebilir. Finansman tarafında ise faiz oranları, kredi vadeleri, teminat koşulları, borçlanma kapasitesi, teşvik/destekler ve sürdürülebilir finansman araçlarına erişim imkânları ölçüm belirsizliğini artırmaktadır. Aynı yatırım tutarı,

	farklı finansman koşulları altında Şirket'in nakit akışı ve geri ödeme kapasitesi üzerinde farklı etkiler yaratabilir. Analizde kullanılan NGFS senaryoları gelecekte oluşabilecek farklı geçiş koşullarını ortaya koymakla birlikte, Şirket özelinde doğrudan yatırım tutarı veya finansman maliyeti üretmemektedir. Bu nedenle Current Policies, Delayed Transition ve Fragmented World senaryoları kapsamında ortaya çıkabilecek yatırım ve finansman gereksinimleri dikkate alınmış, riskin finansal etkisi tek bir kesin değer yerine senaryo bazlı varsayımlar üzerinden değerlendirilmiştir.
Riske Karşılık Verme Stratejisi	BMS Tel, sürdürülebilirlik dönüşümü, iklim değişikliği kaynaklı yükümlülükler ve değişen piyasa koşullarının ortaya çıkarabileceği yatırım ve sermaye ihtiyacını yakından takip etmektedir. Bu kapsamda, yatırım ve sermaye riskine ilişkin değerlendirmeler Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından ele alınmakta, ortaya çıkabilecek finansman ihtiyaçları ve olası etkiler düzenli olarak değerlendirilmektedir. Şirket tarafından gerçekleştirilen risk analizlerinde karbon azaltım yatırımları, enerji verimliliği uygulamaları, yenilenebilir enerji yatırımları, SKDM ve ETS kaynaklı yükümlülükler ile iklim risklerine uyum kapsamında ortaya çıkabilecek yatırım ihtiyaçları dikkate alınmaktadır. Farklı yatırım tutarları, finansman maliyetleri ve geri ödeme sürelerine ilişkin senaryolar değerlendirilerek sermaye ihtiyacının Şirket üzerindeki olası etkileri analiz edilmektedir. Yatırımların finansal performansının izlenebilmesi amacıyla karbon azaltım yatırımlarının geri ödeme süreleri takip edilmekte, elde edilen sonuçlar yatırım kararlarında dikkate alınmaktadır. Bununla birlikte, sürdürülebilir finansman kaynakları, teşvik mekanizmaları ve uygun finansman imkanları düzenli olarak değerlendirilmekte, yatırım ihtiyaçlarının uzun vadeli finansal planlama süreçleriyle uyumlu şekilde yönetilmesi hedeflenmektedir. Elde edilen bulgular doğrultusunda yatırım önceliklerinin belirlenmesi, kaynakların etkin kullanılması ve iklimle bağlantılı yükümlülüklerden kaynaklanabilecek finansal etkilerin yönetilmesi amaçlanmaktadır. Böylece Şirket'in dönüşüm sürecinde ortaya çıkabilecek sermaye ihtiyacının kontrol altında tutulması ve uzun vadeli finansal dayanıklılığının desteklenmesi hedeflenmektedir.

BAŞLIK	İÇERİK
Fırsat Kategorisi	Finansal Fırsat
Fırsat Türü	Sürdürülebilir Finansmana Erişim
Fırsat Tanımı	Sürdürülebilir finansmana erişim fırsatı, BMS Tel'in sürdürülebilirlik dönüşümü kapsamında gerçekleştirmeyi planladığı enerji verimliliği, yenilenebilir enerji, emisyon azaltımı ve iklim uyum yatırımlarının yanı sıra çalışan gelişimi, iş sağlığı ve güvenliği, çeşitlilik ve kapsayıcılık uygulamaları ve kurumsal yönetim alanlarındaki çalışmaların finansmanında avantaj yaratabilecek bir fırsat alanıdır. Sürdürülebilirlik performansına ilişkin veri toplama, raporlama ve doğrulama süreçlerinin gelişmesiyle birlikte Şirket'in yeşil kredi, sürdürülebilirlik bağlantılı kredi, tahvil, bono, destek, teşvik ve benzeri finansman araçlarına erişim imkanlarının artması beklenmektedir. İklim değişikliği ile mücadeleye yönelik ulusal ve uluslararası düzenlemelerin yaygınlaşması, finans kuruluşlarının sürdürülebilirlik kriterlerini kredi ve yatırım kararlarına daha fazla entegre etmesi ve sürdürülebilir finansman piyasalarının büyümesi, önümüzdeki dönemde bu alandaki finansman seçeneklerinin ve kaynaklarının artmasına katkı sağlayacaktır. Bu gelişmeler, sürdürülebilirlik performansı güçlü şirketler için daha çeşitli ve uygun koşullu finansman imkanları yaratma potansiyeli taşımaktadır. Özellikle SKDM, ETS ve iklim değişikliği kaynaklı yükümlülükler doğrultusunda önümüzdeki dönemde ortaya çıkabilecek yatırım ihtiyaçları dikkate alındığında, sürdürülebilir finansman kaynaklarına erişim yatırım maliyetlerinin daha uygun koşullarla karşılanmasına katkı sağlayabilir. Bu durum, Şirket'in dönüşüm yatırımlarını daha etkin şekilde planlamasına, finansman maliyetlerini yönetmesine ve yatırım kapasitesini güçlendirmesine destek olabilir. Bu kapsamda sürdürülebilir finansmana erişim, BMS Tel'in iklim değişikliğine uyum ve düşük karbonlu dönüşüm hedeflerini destekleyen, aynı zamanda uzun vadeli rekabet gücünü ve finansal dayanıklılığını güçlendiren önemli bir fırsat olarak değerlendirilmektedir.
Zaman Aralığı	Orta Vade
Etki Seviyesi	Orta Seviye

BMS Tel Stratejisi ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkileri	Sürdürülebilir finansmana erişim fırsatı, BMS Tel'in sürdürülebilirlik dönüşümü ve yatırım planlama süreçlerinde dikkate aldığı fırsat alanları arasında yer almaktadır. Şirket tarafından yürütülen karbon ayak izi hesaplamaları, emisyon doğrulama çalışmaları, SKDM hesaplamaları ve TSRS uyum çalışmaları ile oluşturulan sürdürülebilirlik veri altyapısı, finans kuruluşlarının giderek daha fazla önem verdiği sürdürülebilirlik göstergelerinin takip edilmesine katkı sağlamaktadır. Sürdürülebilir finansman imkanları ve bu imkanların Şirket'in yatırım ihtiyaçları üzerindeki etkileri Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından değerlendirilmekte, elde edilen bulgular yatırım ve finansman kararlarında dikkate alınmaktadır.
İklim Fırsatı Odak Alanları	Sürdürülebilirlik bağlantılı finansman araçları, sürdürülebilirlik performansı, yatırım planlama.
Fırsat Karşısında Hassas Faaliyet Kolu	Sürdürülebilir finansmana erişim fırsatı karşısında en hassas faaliyet alanları, sürdürülebilirlik performansının izlenmesi ve raporlanmasına yönelik süreçler ile yatırım ve finansman planlama faaliyetleridir.
Fırsatın Etkileri	Sürdürülebilir finansmana erişim fırsatının değerlendirilmesi, BMS Tel'in sürdürülebilirlik dönüşümü kapsamında gerçekleştireceği yatırım ve uygulamaların daha uygun koşullarla finanse edilmesine ve yatırım kapasitesinin güçlendirilmesine katkı sağlayabilir. Sürdürülebilir finansman araçlarından yararlanılması, Şirket'in çevresel performansını iyileştirmeye yönelik çalışmalarının yanı sıra çalışanlarına, tedarik zincirine ve kurumsal yönetim yapısına ilişkin uygulamalarını da destekleyerek finansman maliyetlerinin azaltılmasına, sermayeye erişimin kolaylaşmasına ve uzun vadeli rekabet gücünün artırılmasına katkı sağlayabilir. Şirket tarafından sürdürülebilirlik yönetimi, cinsiyet eşitliği, karbon yönetimi ve sürdürülebilirlik raporlaması gibi alanlarda yürütülen çalışmaların geliştirilmesi, finans kuruluşları ve yatırımcılar nezdinde Şirket'in sürdürülebilirlik performansının daha görünür hale gelmesini sağlayabilir. Bu durum, sürdürülebilir finansman kaynaklarına erişimi desteklerken aynı zamanda Şirket'in yatırım ve büyüme planlarının daha güçlü bir finansal yapı ile desteklenmesine katkı sağlayabilir. Sürdürülebilir finansman piyasalarının büyümesi ve bu alandaki finansman araçlarının çeşitlenmesiyle birlikte, Şirket'in gelecekte ortaya çıkabilecek sürdürülebilirlik yatırım ihtiyaçlarını daha etkin şekilde yönetmesi mümkün hale gelebilir. Bu kapsamda fırsatın, BMS Tel'in finansal dayanıklılığı, rekabet gücü ve uzun vadeli sürdürülebilir büyüme hedefleri üzerinde olumlu etkiler yaratması beklenmektedir.
Potansiyel Finansal Etki	Sürdürülebilir finansmana erişim fırsatının potansiyel finansal etkisi, NGFS iklim senaryoları kapsamında değerlendirilmiştir. Current Policies senaryosunda mevcut iklim politikalarının devam etmesi ve ilave politika sıkılaştırmalarının sınırlı kalması nedeniyle düşük karbonlu dönüşüm yatırımlarına olan ihtiyacın diğer

	senaryolara kıyasla daha düşük seviyede kalması beklenmektedir. Bu nedenle sürdürülebilir finansmana erişim fırsatının finansal etkisinin de diğer senaryolara göre daha sınırlı düzeyde ortaya çıkacağı değerlendirilmektedir. Delayed Transition senaryosunda ise iklim politikalarının gecikmeli şekilde uygulanması ve 2030 sonrasında daha hızlı devreye alınması beklenmektedir. Buna bağlı olarak düşük karbonlu dönüşüm yatırımlarının finansmanına yönelik ihtiyaçların da orta vadede artacağı değerlendirilmektedir. Net Zero 2050 senaryosunda ise düşük karbonlu ekonomiye geçişin daha erken başlaması ve dönüşüm yatırımlarının daha hızlı artması öngörülmektedir. Bu kapsamda dönüşüm yatırımlarına yönelik finansman ihtiyacının kısa vadeden itibaren artması beklenmektedir. Sonuç olarak, sürdürülebilir finansmana erişim fırsatının ortaya çıkışı ve büyüklüğü küresel iklim politikalarının gelişim hızına ve düşük karbonlu dönüşüm yatırımlarına yönelik finansman ihtiyacına bağlı olarak değişmektedir. Senaryo sonuçları birlikte değerlendirildiğinde, fırsatın Current Policies senaryosunda daha sınırlı düzeyde ve ağırlıklı olarak uzun vadede, Delayed Transition senaryosunda orta vadede, Net Zero 2050 senaryosunda ise kısa vadeden itibaren ortaya çıkması beklenmektedir. Bu kapsamda BMS Tel'in sürdürülebilirlik alanında oluşturduğu yönetim, raporlama ve veri yönetimi altyapısının, Şirket'in gelecekte ortaya çıkabilecek sürdürülebilir finansman fırsatlarından yararlanma kapasitesini destekleyeceği değerlendirilmektedir.
Ölçüm Belirsizlikleri	Sürdürülebilir finansmana erişim fırsatının ölçümünde çeşitli belirsizlikler bulunmaktadır. Sürdürülebilir finansman piyasalarının gelecekteki gelişimi, finans kuruluşlarının sürdürülebilirlik kriterlerini finansal araçlarına hangi ölçüde dahil edeceği ve bu alandaki düzenleyici gelişmeler fırsatın büyüklüğünü etkileyebilecek temel belirsizlik alanları arasında yer almaktadır. Bununla birlikte, iklim politikalarının uygulanma düzeyi ve düşük karbonlu dönüşüm yatırımlarına yönelik finansman ihtiyacının hangi hızda artacağı da fırsatın ortaya çıkış zamanını ve potansiyel etkisini etkileyebilmektedir. Bu nedenle sürdürülebilir finansmana erişim fırsatının potansiyel finansal etkisi, farklı iklim senaryoları, düzenleyici gelişmeler ve piyasa koşulları dikkate alınarak değerlendirilmelidir.

Fırsata Karşılık Verme Stratejisi	Sürdürülebilir finansmana erişim fırsatı, BMS Tel'in yatırım planlama ve uzun vadeli dönüşüm stratejilerinde dikkate aldığı fırsat alanları arasında yer almaktadır. Şirket tarafından yürütülen sürdürülebilirlik çalışmaları, sürdürülebilir finansman kaynaklarına erişim kapasitesinin güçlendirilmesine de katkı sağlamaktadır. Bu kapsamda sürdürülebilirlik yönetim yapısının geliştirilmesi, politika ve uygulamaların hayata geçirilmesi ile sürdürülebilirlik performansının izlenmesine yönelik veri yönetimi ve raporlama süreçlerinin güçlendirilmesi, Şirket'in çevresel, sosyal ve yönetim performansının daha ölçülebilir, izlenebilir ve şeffaf şekilde yönetilmesine katkı sağlamaktadır. Sürdürülebilir finansman fırsatları ve bu fırsatların Şirket'in dönüşüm yatırımları üzerindeki etkileri Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından değerlendirilmektedir. Komite çalışmalarında özellikle SKDM, ETS ve iklim değişikliği kaynaklı yükümlülükler doğrultusunda ortaya çıkabilecek yatırım ihtiyaçları ile bu yatırımların finansman yöntemleri ele alınmakta ve buradan elde edilebilecek potansiyel katkıları değerlendirilmektedir. Bu doğrultuda sürdürülebilir finansmana erişim fırsatı, BMS Tel'in dönüşüm yatırımlarını destekleyebilecek finansman kaynaklarının değerlendirilmesi, yatırım kapasitesinin güçlendirilmesi ve uzun vadeli rekabet gücünün korunması amacıyla stratejik karar alma süreçlerine entegre edilmektedir.
--	---

İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsatlar

BAŞLIK	İÇERİK
Risk Kategorisi	Fiziksel Risk (Akut ve Kronik)
Risk Türü	Aşırı Sıcaklıklar
Risk Tanımı	Aşırı sıcaklıklar riski, BMS Tel'in Kocaeli Dilovası'ndaki üretim faaliyetleri üzerinde operasyonel ve fiziksel etkiler yaratabilecek önemli bir iklim riski olarak değerlendirilmektedir. Artan ortalama sıcaklık seviyeleri ve sıcak hava dalgalarının daha sık görülmesinin, üretim süreçlerinde verimlilik kayıplarına, ekipman performansında düşüşe ve iş sağlığı ve güvenliği risklerinde artışa neden olacağı değerlendirilmektedir. Özellikle yaz aylarında etkisini artıran yüksek sıcaklıklar, üretim sürekliliği üzerinde baskı oluşturarak operasyonel performansı ve buna bağlı finansal sonuçları etkileyebilecek bir risk unsuru olarak öne çıkmaktadır.
Zaman Aralığı	Uzun Vade
Etki Seviyesi	Orta Seviye
BMS Tel Stratejisi ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkileri	Aşırı sıcaklıklar riski, BMS Tel'in risk yönetimi ve operasyonel planlama süreçlerinde dikkate aldığı fiziksel iklim riskleri arasında yer almaktadır. Şirket, bu riske ilişkin değerlendirmeleri risk haritalarına ve risk analizlerine entegre etmekte, ortaya çıkabilecek operasyonel etkileri düzenli olarak izlemektedir. Bu kapsamda, "yüksek sıcaklıkta çalışma" riski mevcut risk değerlendirme süreçlerine dahil edilmiş olup, riskin olası etkileri periyodik olarak gözden geçirilmektedir. Aşırı sıcaklıkların üretim faaliyetleri, çalışan sağlığı ve operasyonel süreklilik üzerindeki etkileri karar alma süreçlerinde dikkate alınmaktadır. Özellikle üretim sürekliliğini etkileyebilecek potansiyel sonuçların değerlendirilmesi amacıyla çeşitli analizler gerçekleştirilmekte ve elde edilen bulgular operasyonel planlamalara yansıtılmaktadır. Bu doğrultuda, şirket KPI haritasında yer alan "Olası Üretim Kesintisinin Günlük Gelir Kaybı Değeri" göstergesi aracılığıyla, aşırı sıcaklıklar nedeniyle üretimin bir gün süreyle tamamen durması durumunda oluşabilecek finansal etki izlenmektedir. Elde edilen sonuçlar doğrultusunda, aşırı sıcaklıkların operasyonel ve finansal etkilerinin daha iyi anlaşılması, riskin önceliklendirilmesi ve gerekli aksiyonların değerlendirilmesi amaçlanmaktadır. Böylece aşırı sıcaklıklar

	riski, yalnızca iş sağlığı ve güvenliği açısından değil, operasyonel süreklilik ve finansal performans üzerindeki potansiyel etkileri açısından da karar alma süreçlerinde dikkate alınmaktadır.
İklim Riski Odak Alanları	Operasyonel verimlilik, üretim sürekliliği, iş sağlığı ve güvenliği, enerji yönetimi, ekipman performansı, operasyonel dayanıklılık, finansal performans.
Risk Karşısında Hassas Faaliyet Kolu	Aşırı sıcaklıklar riskine karşı en hassas faaliyet alanı, BMS Tel'in üretim hatlarında yürütülen tel üretim operasyonları, çalışanları ve ekipmanlarıdır.
Riskin Etkileri	Aşırı sıcaklıkların daha sık ve daha uzun süreli görülmesi, BMS Tel'in üretim faaliyetleri üzerinde operasyonel ve finansal etkiler yaratabilecek fiziksel iklim riskleri arasında yer almaktadır. Özellikle yüksek sıcaklıkların üretim alanlarında çalışan personel üzerindeki etkilerinin artması, iş sağlığı ve güvenliği risklerinde yükselişe ve çalışma verimliliğinde düşüşe neden olabilir. Bu durum, üretim süreçlerinin planlanan verimlilik seviyelerinde yürütülmesini zorlaştırabilir. Bunun yanı sıra, yüksek sıcaklıkların üretim ekipmanları üzerindeki etkileri bakım ihtiyacını artırabilir ve ekipman performansında düşüşlere yol açabilir. Aşırı sıcaklık kaynaklı ekipman arızaları, planlanmamış duruşlar veya üretim yavaşlamaları üretim sürekliliğini olumsuz etkileyebilir. Riskin şiddetinin artması durumunda ise çalışan sağlığının korunması ve operasyonel güvenliğin sağlanması amacıyla üretimin geçici olarak durdurulması gündeme gelebilir. Ayrıca, sıcaklık artışlarına bağlı olarak soğutma, havalandırma ve çalışma ortamı koşullarının iyileştirilmesine yönelik ilave harcamaların ortaya çıkması beklenmektedir. Üretim sürekliliğinde yaşanabilecek aksaklıklar, olası üretim duruşları ve ek işletme maliyetleri birlikte değerlendirildiğinde, aşırı sıcaklıklar riskinin Şirket'in operasyonel verimliliği, maliyet yapısı ve finansal performansı üzerinde olumsuz etkiler yaratacağı değerlendirilmektedir.
Potansiyel Finansal Etki	Aşırı sıcaklıklar riskine ilişkin potansiyel finansal etki analizi kapsamında, Kocaeli Dilovası lokasyonuna yönelik iklim projeksiyonları değerlendirilmiştir. Analizde, çalışan sağlığı ve iş güvenliği üzerindeki etkilerin değerlendirilmesi amacıyla "hissedilen sıcaklığın 41°C'nin üzerine çıktığı gün sayısı" göstergesi ile operasyonel süreklilik üzerindeki etkilerin değerlendirilmesi amacıyla "sıcak hava dalgası süresi endeksi" kullanılmıştır. Hissedilen sıcaklığın 41°C'nin üzerine çıktığı gün sayısı, sıcaklık ve nemin birlikte oluşturduğu sıcaklık stresini gösterirken, sıcak hava dalgası süresi endeksi normalin üzerindeki sıcaklıkların yıl içerisinde kaç gün boyunca devam ettiğini göstermektedir. İklim projeksiyonları, orta vadede hissedilen sıcaklığın 41°C'nin üzerine çıktığı gün sayısının SSP4.5 senaryosunda 16 güne, SSP8.5 senaryosunda ise 26 güne ulaşacağını göstermektedir. Uzun vadede ise bu değerin SSP4.5 senaryosunda 31 güne, SSP8.5 senaryosunda 34 güne yükselmesi beklenmektedir. Bu durum,

	çalışanların maruz kalacağı sıcaklık stresinin artacağına, iş sağlığı ve güvenliği kapsamında ilave önlemler alınması ihtiyacının doğacağına ve üretim verimliliği üzerinde baskı oluşacağına işaret etmektedir. Operasyonel etkilerin değerlendirilmesinde kullanılan sıcak hava dalgası süresi endeksi ise orta vadede SSP4.5 senaryosunda 76 gün, SSP8.5 senaryosunda 99 gün seviyesine ulaşmaktadır. Uzun vadede bu değer SSP4.5 senaryosunda 104 güne, SSP8.5 senaryosunda ise 126 güne yükselmektedir. Sıcak hava dalgalarının daha uzun süre devam etmesi, üretim alanlarında iklimlendirme ve havalandırma ihtiyacının ve dolayısıyla maliyetin artmasına, ekipman performansının olumsuz etkilenmesine, bakım faaliyetlerinin sıklaşmasına ve çalışan verimliliğinin düşmesine neden olabilir. Bu göstergeler birlikte değerlendirildiğinde, aşırı sıcaklıkların kısa vadede yönetilebilir seviyelerde etkiler yaratması beklenmekle birlikte, riskin şiddetinin orta ve uzun vadede belirgin şekilde artacağı öngörülmektedir. Özellikle sıcaklık stresine maruz kalınan gün sayısındaki artış ile sıcak hava dalgalarının daha uzun süre devam etmesi, işletme maliyetlerinin yükselmesine, ilave iklimlendirme ve altyapı yatırımı ihtiyaçlarının ortaya çıkmasına ve operasyonel süreklilik üzerinde baskı oluşmasına neden olabilir. Bu nedenle aşırı sıcaklıklar riskinin, uzun vadede BMS Tel'in operasyonel performansı ve finansal sonuçları üzerinde yüksek düzeyde etki yaratabilecek önemli bir fiziksel iklim riski olduğu değerlendirilmektedir.
Ölçüm Belirsizlikleri	Aşırı sıcaklıklar riskine ilişkin değerlendirmeler, SSP2-4.5 ve SSP5-8.5 senaryoları kapsamında elde edilen iklim projeksiyonları esas alınarak gerçekleştirilmiştir. Bununla birlikte, farklı iklim modellerinin sıcaklık artışlarına ilişkin farklı sonuçlar üretebilmesi nedeniyle projeksiyonlarda belirli düzeyde belirsizlik bulunmaktadır. Bu kapsamda, hissedilen sıcaklığın 41°C'nin üzerine çıktığı gün sayısı ve sıcak hava dalgası süresi endeksi için hesaplanan değerler senaryo ve model varsayımlarına bağlı olarak değişiklik gösterebilmektedir. Bir diğer önemli belirsizlik alanı, iklim projeksiyonlarının bölgesel ölçekte üretilmesine karşın BMS Tel'in faaliyet gösterdiği tesis sahasındaki mikro iklim koşullarının farklılık gösterebilmesidir. Üretim alanlarının fiziksel özellikleri, havalandırma sistemleri, çalışma ortamı koşulları ve gelecekte hayata geçirilebilecek uyum önlemleri, aşırı sıcaklıkların Şirket faaliyetleri üzerindeki etkilerinin projeksiyonlardan farklı gerçekleşmesine neden olabilir. Ayrıca, hissedilen sıcaklığın belirli eşik değerlerin üzerine çıkması ile üretim verimliliği, çalışan performansı ve operasyonel süreklilik arasındaki ilişkinin doğrudan ve dolaylı olmaması da ölçüm belirsizliği yaratmaktadır. Aynı sıcaklık koşulları farklı dönemlerde veya farklı operasyonel şartlar altında farklı sonuçlar doğurabilmektedir. Bununla birlikte, ilerleyen dönemlerde gerçekleştirilebilecek iklimlendirme, havalandırma, altyapı iyileştirmeleri ve iş sağlığı ve güvenliği uygulamalarının risk üzerindeki etkisinin bugünden tam olarak

	öngörülmesi mümkün değildir. Bu nedenle aşırı sıcaklıklar riskine ilişkin finansal ve operasyonel etkiler, mevcut iklim projeksiyonları ve kabul edilen varsayımlar doğrultusunda değerlendirilmiş olup, sonuçların düzenli olarak gözden geçirilmesi ve güncellenmesi gerekmektedir.
Riske Karşılık Verme Stratejisi	BMS Tel, aşırı sıcaklıklar riskini çalışan sağlığı, güvenli çalışma koşulları ve üretim sürekliliği açısından değerlendirmektedir. Bu kapsamda risk, Şirket'in risk analizlerine ve risk haritalarına entegre edilmiş olup, "yüksek sıcaklıkta çalışma" başlığı altında düzenli olarak izlenmektedir. Riskin mevcut etkisi düşük olarak değerlendirilmekle birlikte, iklim projeksiyonlarında sıcaklık kaynaklı fiziksel risklerin artış göstereceğine işaret edilmesi nedeniyle konu karar alma süreçlerinde dikkate alınmaktadır. Şirket, çalışanların yüksek sıcaklıklara maruz kalmasından kaynaklanabilecek riskleri azaltmak amacıyla iş sağlığı ve güvenliği uygulamalarını güçlendirmeyi hedeflemektedir. Bu kapsamda sıcaklığa dayanıklı kişisel koruyucu donanımların sağlanması, çalışanlara yüksek sıcaklıklarda güvenli çalışma koşullarına ilişkin eğitimler verilmesi ve farkındalık çalışmalarının yürütülmesi planlanmaktadır. Ayrıca sıcaklık kaynaklı sağlık ve güvenlik risklerinin düzenli olarak izlenmesi ve gerekli durumlarda çalışma düzenlerinin gözden geçirilmesi hedeflenmektedir. Bununla birlikte, Şirket KPI haritasında yer alan "Olası Üretim Kesintisinin Günlük Gelir Kaybı Değeri" göstergesi aracılığıyla aşırı sıcaklıklar nedeniyle üretimin bir gün süreyle tamamen durması halinde ortaya çıkabilecek potansiyel finansal etkiler izlenmektedir. Bu yaklaşım, aşırı sıcaklıklar riskinin çalışan sağlığı ve güvenliği etkisinin yanı sıra üretim sürekliliği ve finansal performans üzerindeki olası etkileri açısından da değerlendirildiğini göstermektedir.

BAŞLIK	İÇERİK
Risk Kategorisi	Fiziksel Risk (Kronik)
Risk Türü	Su Stresi
Risk Tanımı	Su stresi ve kuraklık kaynaklı riskler, BMS Tel'in üretim süreçlerinde kullanılan suyun sürekliliği ve erişilebilirliği üzerinde doğrudan etkiler yaratmaktadır. Şirket'in faaliyet gösterdiği Kocaeli Dilovası bölgesinin WRI Aqueduct Water Risk Atlas'a göre yüksek su stresi kategorisinde yer alan bir havzada bulunması, bu riskin önemini artırmaktadır. Üretim faaliyetlerinde kullanılan suyun (tel çekme, tavlama ve çinko kaplama vb.) kısıtlanması veya maliyetinin artması, operasyonel sürekliliğin sekteye uğramasına ve üretim verimliliğinde düşüşe yol açabilmektedir. Bu durum, özellikle su kaynakları üzerindeki baskının arttığı dönemlerde üretim planlaması ve maliyet yapısı üzerinde baskı oluşturan önemli bir fiziksel risk olarak değerlendirilmektedir.
Zaman Aralığı	Uzun Vade
Etki Seviyesi	Orta Seviye
BMS Tel Stratejisi ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkileri	Su stresi riski kapsamında su tüketiminin azaltılması, geri kazanım oranlarının artırılması ve suya bağımlılığın düşürülmesine yönelik yatırımların ilerleyen dönemlerde değerlendirilmesi planlanmaktadır. Ayrıca, olası su kesintilerinin faaliyetler üzerindeki etkilerinin belirlenmesi amacıyla risk analizleri gerçekleştirilmekte, yıllık su maliyetleri hesaplanmakta ve farklı su birim fiyatları üzerinden senaryo analizleri yapılmaktadır. Bu çalışmalar sayesinde su stresi riskinin operasyonel ve finansal etkileri değerlendirilerek ilgili karar alma süreçlerine girdi sağlanmaktadır.
İklim Riski Odak Alanları	Su tüketimi, su yönetimi, üretim sürekliliği, operasyonel verimlilik.
Risk Karşısında Hassas Faaliyet Kolu	Su stresi riski karşısında en hassas faaliyetler, üretim süreçlerinde doğrudan veya dolaylı olarak su kullanımına ihtiyaç duyan tel çekme, tavlama ve çinko kaplama operasyonlarıdır.
Risk Etkileri	Su stresi riskinin Şirket faaliyetleri üzerindeki etkilerinin ağırlıklı olarak su maliyetlerinde artış, operasyonel gider, proses verimliliğinde azalma ve ilave yatırım ihtiyacı üzerinden ortaya çıkabileceği değerlendirilmektedir. Uzun vadede ise kuraklık ve su kaynakları üzerindeki baskının artması durumunda su teminine ilişkin operasyonel risklerin daha belirgin hale gelebileceği öngörülmektedir.

	Bunun yanında su yönetimine ilişkin düzenlemelerin halihazırda sıkılaşması ve su verimliliği beklentilerinin artması da ek operasyonel yükümlülükler yaratabilecektir.
Potansiyel Finansal Etki	Su stresi riskine ilişkin potansiyel finansal etki değerlendirmesi kapsamında, Kocaeli lokasyonuna yönelik SSP2-4.5 ve SSP5-8.5 senaryoları altında gerçekleştirilen Yıllık SPEI (Standardized Precipitation Evapotranspiration Index) Kuraklık Endeksi projeksiyonları incelenmiştir. SPEI Endeksi, yağış miktarı ile buharlaşma-terleme kaynaklı su kayıplarını birlikte değerlendirerek bir bölgede su stresi ve kuraklık koşullarının şiddetini ölçen göstergelerden biridir. Endeksin 0 değerine yakın olması normal koşullara, negatif değerlere yaklaşması ise kuraklık koşullarının arttığına işaret etmektedir. Gerçekleştirilen analizlerde, orta vadede Kocaeli bölgesinin genel olarak normal koşullara yakın kalmaya devam edeceği görülmektedir. Bununla birlikte, uzun vadede özellikle SSP5-8.5 senaryosu altında SPEI değerinin yaklaşık -1 seviyesine gerilemesi öngörülmektedir. SPEI değerinin -1 seviyesine yaklaşması, bölgenin hafif ila orta düzey kuraklık koşullarına geçiş gösterebileceğine ve su kaynakları üzerindeki baskının artabileceğine işaret etmektedir. BMS Tel'in 2025 yılı toplam su tüketimi 19.330 m³ olarak gerçekleşmiştir. Mevcut tüketim seviyesi dikkate alındığında, kısa ve orta vadede su temininde şirket faaliyetlerini doğrudan etkileyecek düzeyde bir kısıt oluşması beklenmemektedir. Ancak uzun vadede kuraklık koşullarının belirginleşmesi durumunda su temin maliyetlerinde artış yaşanması, su kullanımına ilişkin kısıtlamaların gündeme gelmesi ve su verimliliğini artırmaya yönelik ilave yatırımların gerekli hale gelmesi söz konusu olabilir. Bu kapsamda su stresi riskinin kısa vadede sınırlı etkiler yaratması beklenmekle birlikte, iklim projeksiyonlarında görülen kuraklık eğilimi nedeniyle uzun vadede operasyonel maliyetler ve yatırım ihtiyaçları üzerinde etkiler oluşturabilecek bir fiziksel iklim riski olduğu değerlendirilmektedir.
Ölçüm Belirsizlikleri	Su stresi riskinin ölçümündeki belirsizlik, öncelikle gelecekte su arzında meydana gelebilecek değişimlerin ve bu değişimlerin sanayi tesisleri üzerindeki etkilerinin bugünden kesin olarak öngörülememesinden kaynaklanmaktadır. Bölgesel kuraklık koşullarının şiddeti, su kaynaklarının durumu ve su arz güvenliğine ilişkin gelişmeler zaman içerisinde farklılık gösterebilmektedir. Bunun yanı sıra, su kullanımına yönelik kısıtlamaların uygulanıp uygulanmayacağı, uygulanması durumunda kapsamı ve süresi ile su tarifelerinde meydana gelebilecek değişiklikler de riskin finansal etkisinin ölçülmesinde belirsizlik yaratmaktadır. Aynı kuraklık koşulları altında farklı düzenleyici uygulamalar veya fiyatlandırma mekanizmaları ortaya çıkabileceğinden, Şirket'in karşılaşacağı maliyetlerin seviyesi değişkenlik gösterebilmektedir.

	Operasyonel açıdan ise su temininde yaşanabilecek kesintilerin veya kısıtlamaların üretim faaliyetlerini ne ölçüde etkileyeceği, kesintilerin süresi, zamanlaması ve kapsamına bağlı olarak farklı sonuçlar doğurabilmektedir. Ayrıca, ilerleyen dönemlerde hayata geçirilebilecek su verimliliği uygulamaları, geri kazanım sistemleri ve diğer iyileştirme çalışmaları riskin Şirket üzerindeki etkisini azaltabileceğinden, gelecekte ortaya çıkacak gerçek etkilerin bugünkü tahminlerden farklı gerçekleşmesi mümkündür. Bu nedenle su stresi riskine ilişkin değerlendirmeler, mevcut veriler ve kabul edilen varsayımlar doğrultusunda yapılmakta olup, riskin finansal ve operasyonel etkilerinin düzenli olarak gözden geçirilmesi ve güncellenmesi gerekmektedir.
Riske Karşılık Verme Stratejisi	BMS Tel, su stresi riskini su kaynaklarının etkin kullanımı, su verimliliğinin artırılması ve su yönetimi uygulamalarının geliştirilmesi yoluyla yönetmeyi hedeflemektedir. Bu kapsamda su teminine ilişkin gelişmeler, bölgesel su stresi göstergeleri ve su maliyetlerindeki değişimler düzenli olarak takip edilmekte, su arzında yaşanabilecek kesintiler ile su fiyatlarındaki değişimlerin Şirket faaliyetleri üzerindeki olası etkileri senaryo analizleri aracılığıyla değerlendirilmektedir. Şirket, operasyonel dayanıklılığını artırmak amacıyla birim üretim başına su tüketimini azaltmayı hedeflemektedir. Bu doğrultuda su verimliliğinin artırılmasına yönelik çalışmalar yürütülmekte ve su kullanım performansı düzenli olarak izlenmektedir. Ayrıca, Şirket bünyesinde yürütülen mavi su uygulaması ile su tüketiminde verimliliğin artırılması ve su kaynaklarının daha etkin kullanılması hedeflenmektedir. Su kaynaklarının sürdürülebilir yönetimi, üretim süreçlerinin sürekliliği açısından kritik bir konu olarak değerlendirilmektedir. Bu kapsamda gerçekleştirilen çalışmalarla, su stresi riskinin operasyonlar üzerindeki etkilerinin azaltılması, su kaynaklarının daha verimli kullanılması ve Şirket'in uzun vadeli su güvenliğinin desteklenmesi hedeflenmektedir.

BAŞLIK	İÇERİK
Risk Kategorisi	Geçiş Riski (Politika ve Yasal)
Risk Türü	Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM)
Risk Tanımı	SKDM kaynaklı riskler, BMS Tel'in başta Avrupa Birliği olmak üzere karbon sınır düzenleme mekanizmalarının uygulandığı veya uygulanmasının planlandığı ihracat pazarlarında maruz kalabileceği önemli geçiş riskleri arasında yer almaktadır. Mevcut durumda Avrupa Birliği SKDM uygulaması Şirket açısından en önemli düzenleyici gelişme olup, 2025 yılında Avrupa Birliği'ne gerçekleştirilen satışlar toplam ürün satış tonajının %53,3'ünü ve toplam ürün satış cirosunun %48,8'ini oluşturmaktadır. Ayrıca Şirket tarafından üretilerek satışı gerçekleştirilen tüm ürünler SKDM kapsamındadır. Bu nedenle ürünlerin sera gazı emisyonlarına bağlı olarak oluşabilecek karbon maliyetlerinin Şirket'in maliyet yapısı, ihracat performansı ve rekabet gücü üzerinde doğrudan etkiler yaratacağı değerlendirilmektedir. SKDM'nin mevcut geçiş dönemi kapsamında raporlama yükümlülükleri devam etmekte olup, karbon maliyetlerinin fiilen uygulanacağı döneme geçilmesiyle birlikte emisyon yoğun ürünlerin maliyet avantajlarının azalması beklenmektedir. Bununla birlikte, Avrupa Birliği'nin ardından Birleşik Krallık'ın 2027 yılında kendi karbon sınır düzenleme mekanizmasını yürürlüğe alması planlanmakta olup, Kanada ve çeşitli ülke ile bölgelerde de benzer düzenlemelere yönelik çalışmalar devam etmektedir. Bu durum, uzun vadede karbon sınır düzenleme mekanizmalarının Şirket'in yalnızca Avrupa Birliği pazarındaki faaliyetlerini değil, diğer ihracat pazarlarını da etkileyebileceğine işaret etmektedir.
Zaman Aralığı	Orta Vade
Etki Seviyesi	Yüksek Seviye
BMS Tel Stratejisi ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkileri	SKDM kaynaklı riskler, BMS Tel'in Avrupa Birliği pazarına yönelik satış faaliyetleri ve ürün portföyünün tamamının SKDM kapsamındaki ürünlerden oluşması nedeniyle stratejik planlama ve karar alma süreçlerinde öncelikli olarak değerlendirilen geçiş riskleridir. Bu kapsamda, karbon fiyatlandırma mekanizmalarındaki gelişmeler, SKDM yükümlülükleri ve Avrupa Birliği pazarındaki müşteri beklentilerindeki değişimler düzenli olarak takip edilmektedir. SKDM'nin çelik sektörü ve Şirket faaliyetleri üzerindeki etkileri Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından değerlendirilmekte, gerçekleştirilen analizlerin detaylandırılarak üst yönetime düzenli olarak raporlanması planlanmaktadır.

	SKDM kapsamında ortaya çıkabilecek maliyetlerin ürünlerin gömülü emisyon değerlerine ve tedarik zincirinden elde edilen verilerin kalitesine bağlı olması nedeniyle, farklı senaryolar altında etki analizleri gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda, tedarikçilerin emisyon verilerini sunabildiği ve sunamadığı durumlar dikkate alınarak olası maliyet etkileri, uyum yükümlülükleri ve rekabet gücü üzerindeki etkiler değerlendirilmektedir. Elde edilen bulgular doğrultusunda, veri eksikliğinden kaynaklanabilecek risklerin azaltılmasına yönelik aksiyonların satın alma ve tedarikçi değerlendirme süreçlerine entegre edilmesi planlanmaktadır. Bununla birlikte, SKDM kaynaklı risklerin yanı sıra düşük karbonlu ürün geliştirme ve sürdürülebilir finansman olanaklarına erişim gibi fırsatlar da değerlendirilmektedir. Bu kapsamda elde edilen sonuçların yatırım planlama, ürün geliştirme ve uzun vadeli stratejik karar alma süreçlerine entegre edilmesi hedeflenmektedir.
İklim Riski Odak Alanları	Karbon maliyetleri, ürün karbon yoğunluğu, enerji kullanımı, tedarik zinciri.
Risk Karşısında Hassas Faaliyet Kolu	SKDM riskine karşı en hassas faaliyetler, Avrupa Birliği pazarına yönelik ihracat faaliyetleri, bu ürünlerin üretildiği operasyonlar ve ilgili tedarik zinciri süreçleridir.
Risk Etkileri	BMS Tel tarafından üretilen ürünlerin tamamının SKDM kapsamındaki ürünlerden oluşması ve Şirket satışlarının önemli bir bölümünün Avrupa Birliği pazarına gerçekleştirilmesi nedeniyle, SKDM'nin Şirket faaliyetleri üzerindeki etkisinin önemli düzeyde olması beklenmektedir. Geçiş döneminin ardından, Avrupa Birliği'ne ihraç edilen ürünlerin gömülü emisyonları SKDM yükümlülüklerinin hesaplanmasında dikkate alınacaktır. Bu yükümlülüklerle ilişkin sertifika teslimleri 2027 yılında başlayacak olmakla birlikte, maliyetler 2026 yılı itibarıyla ithal edilen ürünlerin emisyonları üzerinden hesaplanacaktır. SKDM kapsamında oluşacak maliyetlerin ürünlerin gömülü emisyon değerlerine bağlı olarak hesaplanacak olması, üretim süreçlerinin karbon yoğunluğunu ve tedarik zincirinden elde edilen emisyon verilerinin doğruluğunu kritik hale getirmektedir. Tedarikçilerden temin edilen emisyon verilerinin eksik veya doğrulanamaz olması durumunda daha yüksek emisyon değerlerinin dikkate alınması gerekecektir. Bu durum ise SKDM yükümlülüklerinin artmasına neden olacaktır. Emisyon verilerinin izlenmesi, raporlanması ve doğrulanmasına yönelik süreçlerin geliştirilmesi de ilave uyum ve operasyonel maliyetler doğuracaktır. SKDM yükümlülüklerinin ilk yıllarda kademeli olarak uygulanacak olması nedeniyle finansal etkinin başlangıçta daha sınırlı kalması beklenmektedir. Bununla birlikte, yükümlülük oranlarının 2034 yılına kadar kademeli olarak %100 seviyesine ulaşacak olması, karbon maliyetlerinin Şirket faaliyetleri üzerindeki etkisini zaman içerisinde artıracaktır. Ayrıca, IEA Net Zero 2050 senaryosunda karbon fiyatlarının 2025 yılındaki 75 USD\$/tCO₂ seviyesinden 2030 yılında 130 USD\$/tCO₂ seviyesine yükselmesi öngörülmektedir. Bu

	projeksiyon, uzun vadede karbon maliyetlerinin artış eğiliminde olacağına işaret etmekte olup, ürünlerin gömülü emisyon seviyelerinin ve tedarik zincirinden kaynaklanan emisyonların Şirket'in maliyet yapısı üzerindeki etkisini daha da önemli hale getirmektedir. Bu nedenle SKDM, BMS Tel'in ihracat performansı, kârlılığı, nakit akışları, tedarik zinciri yönetimi ve Avrupa Birliği pazarındaki rekabet gücü üzerinde etkiler yaratabilecek önemli bir geçiş riski olarak değerlendirilmektedir.
Potansiyel Finansal Etki	SKDM riskine ilişkin gerçekleştirilen senaryo analizlerinde, mekanizmanın finansal etkisinin yükümlülük oranlarının artmasına paralel olarak zaman içerisinde belirgin şekilde artacağı değerlendirilmiştir. SKDM kapsamında yükümlülük oranının 2034 yılı itibarıyla %100 seviyesine ulaşacak olması, karbon maliyetlerinin Şirket üzerindeki etkisini kademeli olarak artıracaktır. Analizlerde, SKDM yükümlülüklerinin başladığı dönemden itibaren kısa vadeyi kapsayan 2026-2028 dönemi esas alınmıştır. İlgili yıllar için geçerli olan %2,5, %5 ve %10 oranındaki yükümlülükler dikkate alınmış, IEA Net Zero 2050 senaryosunda öngörülen karbon fiyatları kullanılmış ve tedarikçilerin emisyon verilerini doğrulatabildiği senaryo baz alınmıştır. Bu varsayımlar altında BMS Tel'in yıllık ortalama SKDM yükümlülüğü 1.077.190,3 TL olarak hesaplanmıştır. Hesaplamalar yalnızca Avrupa Birliği SKDM mekanizması dikkate alınarak gerçekleştirilmiş olup, diğer ülkelerde yürürlüğe girmesi beklenen karbon sınır düzenleme mekanizmalarından kaynaklanabilecek ilave maliyetler analizlere dahil edilmemiştir. Söz konusu maliyet, yükümlülük oranlarının henüz oldukça düşük seviyelerde olduğu bir döneme ilişkin olmasına rağmen SKDM'nin Şirket açısından dikkate değer bir finansal etki yaratabileceğini göstermektedir. Aynı varsayımlar altında yükümlülük oranının %100 olması durumunda yıllık SKDM maliyetinin 17.628.524,9 TL seviyesine ulaşacağı hesaplanmıştır. Bu tutar, Şirket için belirlenen 22.140.000 TL'lik finansal önemlilik eşiğine yakındır. Bununla birlikte, orta vadeli dönemde yalnızca yükümlülük oranlarının artması değil, karbon fiyatlarının yükselmesi ve SKDM kapsamındaki maliyetlerin daha geniş ölçekte uygulanması da beklenmektedir. Ayrıca yapılan hesaplamalar, tedarikçi emisyon verilerinin doğrulanabildiği bir senaryoya dayanmaktadır. Tedarikçilerden gerekli emisyon verilerinin temin edilememesi veya doğrulanamaması durumunda varsayılan emisyon değerlerinin kullanılması gerekecek olup, bu durum maliyetlerin daha da artmasına neden olacaktır. Gerçekleştirilen analizler, Şirket'in mevcut emisyon yoğunluğu üzerinden ve ilave emisyon azaltım yatırımlarının finansal etkisi dikkate alınmaksızın hazırlanmıştır. Bununla birlikte, BMS Tel'in rekabet gücünü koruyabilmesi ve gelecekte oluşabilecek SKDM maliyetlerini sınırlandırabilmesi amacıyla enerji verimliliği, yenilenebilir enerji ve diğer emisyon azaltıcı yatırımları hayata geçirmesi gerekeceği değerlendirilmektedir. Bu yatırımların da ilave sermaye ihtiyacı doğurması beklenmektedir.

	Bu nedenle, kısa vadeli döneme ilişkin analizlerde dahi anlamlı maliyetlerin ortaya çıkması, yükümlülük oranlarının ilerleyen yıllarda hızla artacak olması, karbon fiyatlarına yönelik belirsizlikler, müşteri taleplerindeki değişiklikler ve tedarik zinciri kaynaklı veri riskleri birlikte değerlendirildiğinde, yalnızca Avrupa Birliği SKDM mekanizması esas alınarak yapılan hesaplamalarda dahi SKDM riskinin kısa vadede (0-3 yıl) şirketin maliyet yapısı, kârlılığı ve rekabet gücü üzerinde etkili olacağı değerlendirilmekte olup, orta vadede (3-10) yüksek önemlilik düzeyine ulaşacağı değerlendirilmektedir.
Ölçüm Belirsizlikleri	SKDM riskine ilişkin değerlendirmeler, karbon fiyatlarına yönelik senaryolar, Şirket'in ihracat yapısı, ürün portföyü ve tedarik zincirinden elde edilen emisyon verileri esas alınarak gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda en önemli belirsizliklerden biri, gelecekte oluşacak karbon fiyat seviyeleridir. Karbon fiyatlarının senaryo analizlerinde kullanılan seviyelerin üzerinde veya altında gerçekleşmesi, SKDM maliyetlerinin doğrudan değişmesine neden olacaktır. Bir diğer önemli belirsizlik alanı tedarik zincirinden elde edilen emisyon verileridir. Tedarikçilerin emisyon verilerini sağlayamaması veya sağlanan verilerin doğrulanamaması durumunda varsayılan emisyon değerlerinin kullanılması gerekecektir. Varsayılan emisyon değerleri ise SKDM maliyetlerinin önemli ölçüde artmasına neden olabilecektir. SKDM kapsamında kullanılacak emisyon verilerinin hangi yöntemlerle doğrulanacağına ve farklı doğrulama yaklaşımlarının ne ölçüde kabul göreceğine ilişkin uygulamalar da gelişimini sürdürmektedir. Bu durum, tedarikçilerden temin edilen emisyon verilerinin kabul edilebilirliği ve kullanılabilirliği üzerinde belirsizlik yaratmaktadır. Ayrıca, Şirket tarafından gerçekleştirilen yenilenebilir enerji yatırımlarının ve yenilenebilir enerji kullanımının gömülü emisyon hesaplamalarına hangi kapsamda yansıtılacağına ilişkin uygulamalar da belirsizlik içermektedir. Bu durum, SKDM yükümlülüklerinin hesaplanmasında dikkate alınacak emisyon seviyeleri üzerinde etkili olabilmektedir. Bunun yanı sıra, ihracat hacmi, ürün karması ve üretim süreçlerinden kaynaklanan emisyon seviyelerinde meydana gelebilecek değişimler de SKDM yükümlülüklerinin düzeyini etkileyen unsurlar arasında yer almaktadır. AB SKDM, dünya genelinde uygulanan tek sınırdaki karbon düzenleme mekanizması değildir. Birleşik Krallık, Kanada ve çeşitli pek çok eyalet/ülke/bölge kendi SKDM'lerini oluşturmaktadır. Burada oluşacak ekstra maliyetler henüz hesaplamalara dahil edilememiştir.

Riske Karşılık Verme Stratejisi	BMS Tel, SKDM kaynaklı riskleri yönetebilmek amacıyla düzenleyici gelişmeleri, karbon fiyatlandırma mekanizmalarını ve Avrupa Birliği pazarındaki değişen gereklilikleri yakından takip etmektedir. Bu kapsamda, SKDM'nin Şirket faaliyetleri üzerindeki etkilerine yönelik risk analizleri Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından gerçekleştirilmektedir. Gerçekleştirilen analizlerin detaylandırılması ve elde edilen sonuçların üst yönetime düzenli olarak raporlanması planlanmaktadır. Şirket, SKDM yükümlülüklerini etkin şekilde yönetebilmek amacıyla ürün bazında SKDM hesaplamalarını kendi bünyesinde gerçekleştirmektedir. Bu kapsamda ürünlerin gömülü emisyonlarından kaynaklanabilecek maliyet etkileri düzenli olarak değerlendirilmekte ve iç karbon fiyatlandırması yaklaşımından faydalanılmaktadır. SKDM hesaplamalarının doğruluğunu artırmak amacıyla tedarik zincirinden temin edilen emisyon verileri analiz edilmekte, tedarikçilerin emisyon verilerini sunabildiği ve sunamadığı durumlara ilişkin senaryolar değerlendirilerek ortaya çıkabilecek maliyet, uyum ve rekabet etkileri analiz edilmektedir. Ayrıca, SKDM çalışmaları kapsamında 2025 yılı içerisinde filmaşın tedarikçilerinin %50'si ile bilgilendirme faaliyetleri gerçekleştirilmiş ve konuya ilişkin değerlendirme toplantıları yapılmıştır. Elde edilen bulgular doğrultusunda tedarikçi değerlendirme süreçlerinin geliştirilmesi ve veri kalitesinin artırılmasına yönelik aksiyonların belirlenmesi planlanmaktadır. SKDM kaynaklı risklerin azaltılmasına katkı sağlayabilecek yenilenebilir enerji yatırımları, düşük karbonlu ürün geliştirme çalışmaları ve sürdürülebilir finansman imkanları değerlendirilmektedir. Bu kapsamda ortaya çıkan fırsatların Şirket'in stratejik planlama süreçlerine entegre edilmesi ve uzun vadeli rekabet gücünü destekleyecek şekilde değerlendirilmesi hedeflenmektedir.
--	---

BAŞLIK	İÇERİK
Risk Kategorisi	Geçiş Riski (Politika ve Yasal)
Risk Türü	Ulusal Emisyon Ticaret Sistemi (ETS)
Risk Tanımı	Ulusal Emisyon Ticaret Sistemi (ETS), sera gazı emisyonlarına ekonomik bir maliyet yüklenmesini amaçlayan karbon fiyatlandırma mekanizmasıdır. İklim Kanunu ile birlikte Türkiye’de ETS’nin kademeli olarak uygulanması planlanmakta olup, bu durum BMS Tel açısından önemli bir geçiş riski olarak değerlendirilmektedir. Mevcut düzenlemeler ve taslak ETS yönetmeliği dikkate alındığında, Şirket’in kısa vadede ETS kapsamına doğrudan dahil olması beklenmemektedir. Bununla birlikte, sistem kapsamının ilerleyen dönemlerde genişletilmesi ve daha fazla tesisi kapsayacak şekilde yapılandırılması beklenmektedir. ETS’nin devreye alınmasıyla birlikte BMS Tel için emisyonların izlenmesi, raporlanması ve doğrulanmasına yönelik yükümlülüklerin önemi artacaktır. Ayrıca, karbon fiyatı, tahsisat mekanizmaları ve uygulama detaylarının henüz netleşmemiş olması maliyet projeksiyonları ve yatırım planlamaları açısından belirsizlik oluşturmaktadır. Bunun yanı sıra, ETS kaynaklı maliyetlerin enerji, ham madde ve diğer girdiler üzerinden tedarik zincirine yansması sonucunda Şirket’in dolaylı maliyet artışlarına maruz kalması da olası riskler arasında değerlendirilmektedir.
Zaman Aralığı	Orta Vadeli
Etki Seviyesi	Düşük Seviye
BMS Tel Stratejisi ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkileri	ETS kaynaklı riskler, BMS Tel’in stratejik planlama ve karar alma süreçlerinde takip edilen düzenleyici riskler arasında yer almaktadır. Şirket, ulusal ETS’ye ilişkin mevzuat gelişmelerini, karbon fiyatlandırma mekanizmalarını ve sistem kapsamına yönelik güncellemeleri düzenli olarak izlemektedir. Ayrıca, ETS’nin Şirket faaliyetleri üzerindeki olası etkilerinin daha iyi anlaşılabilmesi amacıyla farklı karbon fiyatı seviyeleri altında senaryo analizleri gerçekleştirilmekte ve elde edilen sonuçlar ilgili karar alma süreçlerinde değerlendirilmektedir. Mevcut durumda Şirket’in ETS kapsamına doğrudan dahil olması beklenmemektedir. Ancak, sistem kapsamının ilerleyen dönemlerde genişleyebileceği dikkate alınmaktadır. Bu doğrultuda, emisyonların izlenmesi, raporlanması ve doğrulanmasına yönelik gereklilikler takip edilmekte, karbon maliyetlerinin

	operasyonlar ve tedarik zinciri üzerindeki potansiyel etkileri değerlendirilmektedir. Bununla birlikte, enerji verimliliği uygulamaları, yenilenebilir enerji yatırımları ve emisyon azaltımına katkı sağlayabilecek diğer uygulamalar, operasyonel ihtiyaçlar ve maliyet etkinliği dikkate alınarak değerlendirilmektedir. Elde edilen bulguların Şirket'in yatırım planlama ve uzun vadeli strateji süreçlerine entegre edilmesi hedeflenmektedir.
İklim Riski Odak Alanları	İç karbon yönetimi, finansal raporlama, emisyon azaltım hedeflerinin entegrasyonu, emisyon raporlaması, iç pazarlarda rekabet gücünün korunması.
Risk Karşısında Hassas Faaliyet Kolu	ETS riskine karşı en hassas faaliyetler, enerji tüketiminin yoğun olduğu tel çekme, sıcak daldırma galvanizli tel üretimi ve makara aktarma üretim operasyonları ile bu operasyonları destekleyen satın alma ve yatırım planlama süreçleridir. Karbon maliyetlerinin enerji, ham madde ve diğer girdiler üzerinden maliyet yapısına yansımaları, üretim faaliyetlerinin rekabetçiliğini doğrudan etkileyebilecektir. Ayrıca, emisyonların izlenmesi, raporlanması ve doğrulanmasına ilişkin yükümlülükler nedeniyle çevresel veri yönetimi süreçleri de riskten etkilenebilecek faaliyet alanları arasında yer almaktadır. Bu nedenle enerji yoğun üretim operasyonları, enerji yönetimi ve ilgili uyum süreçleri ETS kaynaklı geçiş risklerine karşı en hassas faaliyet alanları olarak değerlendirilmektedir.
Risk Etkileri	ETS'nin uygulamaya alınmasıyla birlikte karbon maliyetlerinin enerji, yakıt ve diğer emisyon yoğun girdiler üzerinden üretim maliyetlerine yansımaları beklenmektedir. Her ne kadar BMS Tel'in mevcut durumda ETS kapsamına doğrudan dahil olması öngörülmesine de, sistemin kapsamının genişlemesi veya karbon maliyetlerinin tedarik zinciri boyunca yayılması durumunda operasyonel maliyetler üzerinde baskı oluşabileceği değerlendirilmektedir. Karbon fiyatlarına ilişkin belirsizlikler, emisyon azaltımına yönelik yatırımların ekonomik fizibilitesi ve geri dönüş süreleri üzerinde etkiler yaratabilecektir. Özellikle enerji verimliliği, yenilenebilir enerji ve düşük karbonlu teknolojilere yönelik yatırım kararlarında karbon maliyetlerine ilişkin varsayımların önemli bir belirleyici unsur haline gelmesi beklenmektedir. Karbon fiyatlarında beklenenden farklı gelişmeler yaşanması durumunda ise yatırım planlarının ve maliyet projeksiyonlarının yeniden değerlendirilmesi gerekebilecektir. Bununla birlikte, ETS kapsamında emisyonların izlenmesi, raporlanması ve doğrulanmasına yönelik yükümlülüklerin artması, veri yönetimi ve uyum süreçlerine ilişkin ilave operasyonel gereksinimler doğurabilecektir. Karbon maliyetlerinin ve düzenleyici yükümlülüklerin zaman içerisindeki değişimi, bütçe planlaması ve uzun vadeli finansal projeksiyonlar açısından da belirsizlik yaratabilecek unsurlar arasında değerlendirilmektedir.

Potansiyel Finansal Etki	Karbon yoğun ekipman ve sistemlerin ekonomik ömrünün kısalması, mevcut varlıkların planlanandan daha erken yenilenmesini gündeme getirerek ilave sermaye harcamalarına neden olabilecektir. Bununla birlikte, düşük karbonlu üretim teknolojilerine geçiş ihtiyacı ve emisyonların izlenmesi, raporlanması ve yönetilmesine yönelik altyapı yatırımları, ilave teknik kapasite ve yazılım maliyetleri doğurabilecektir. İhracat pazarları açısından değerlendirildiğinde, özellikle karbon şeffaflığı ve maliyetlerini fiyatlara yansıtan pazarlarda, karbon yoğun ürün gruplarında rekabet avantajının zayıflaması söz konusu olabilecektir. Bu durum, satış fiyatlarının rekabetçi seviyede tutulamaması halinde marj daralmalarına ve potansiyel sipariş kayıplarına yol açarak gelirler üzerinde aşağı yönlü risk oluşturabilecektir.
Ölçüm Belirsizlikleri	ETS riskine ilişkin değerlendirmeler; karbon fiyatının seviyesi, BMS Tel'in sisteme ne zaman dahil olacağı, sistemin uygulama esasları, tahsisat mekanizmaları ve ETS ile SKDM arasındaki ilişkinin gelecekte nasıl şekilleneceğine yönelik varsayımlar içermektedir. Özellikle 2026 sonrasında pilot uygulama sürecinde oluşacak karbon fiyat seviyelerine ilişkin ulusal düzeyde net bir referansın bulunmaması, maliyet tahminlerinde ve yatırım planlamalarında belirsizlik yaratmaktadır. Bu nedenle Şirket tarafından kullanılan iç karbon fiyatlandırması senaryoları farklı varsayımlar altında farklı finansal sonuçlar ortaya çıkarabilmektedir. Bununla birlikte, ETS kaynaklı maliyetlerin enerji, ham madde ve diğer girdiler aracılığıyla tedarik zincirine ne ölçüde yansıtacağı kesin olarak öngörülememektedir. Emisyon azaltımına yönelik yatırımların sağlayacağı faydalar ile bu yatırımların geri dönüş süreleri de enerji fiyatları, üretim hacmi, operasyonel verimlilik ve karbon fiyatı gibi değişkenlere bağlı olarak farklılık gösterebilmektedir. Ayrıca, ulusal ETS kapsamında oluşabilecek karbon maliyetlerinin SKDM yükümlülüklerine hangi ölçüde yansıtılacağına ilişkin uygulama detaylarının henüz netleşmemiş olması da önemli bir belirsizlik unsuru olarak değerlendirilmektedir.
Riske Karşılık Verme Stratejisi	BMS Tel, ETS kaynaklı riskleri düzenleyici uyum, maliyet yönetimi ve uzun vadeli rekabet gücü perspektifinden değerlendirmektedir. Bu kapsamda, ETS'ye ilişkin gelişmeler ve Şirket üzerindeki olası etkiler Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından takip edilmekte, gerçekleştirilen analizlerin Yönetim Kurulu'na düzenli olarak raporlanması planlanmaktadır. Karbon fiyatlandırma mekanizmalarına ilişkin belirsizlikler dikkate alınarak Şirket'in belirlediği gölge fiyat altında farklı senaryolar ile etki analizleri gerçekleştirilmekte ve elde edilen sonuçlar yatırım planlama ile stratejik karar alma süreçlerinde değerlendirilmektedir. Şirket ayrıca, ETS kaynaklı maliyetlerin azaltılmasına katkı sağlayabilecek enerji verimliliği uygulamaları, yenilenebilir enerji yatırımları ve emisyon azaltım fırsatlarını takip etmektedir. Bununla birlikte, sürdürülebilir finansmana erişim imkanları ile düşük karbonlu ürünlere yönelik fırsatlar değerlendirilmekte ve bu alanlarda elde edilen bulguların Şirket'in uzun vadeli stratejik planlama süreçlerine entegre edilmesi hedeflenmektedir.

BAŞLIK	İÇERİK
Fırsat Kategorisi	Pazar Fırsatı
Fırsat Türü	Ürün Talep Artışı
Fırsat Tanımı	Küresel enerji dönüşümü, elektrifikasyon eğilimleri, yenilenebilir enerji kapasitesindeki artış ve iletim-dağıtım şebekelerinin güçlendirilmesine yönelik yatırımların hız kazanması, BMS Tel'in faaliyet gösterdiği pazarlarda talep artışı yaratabilecek önemli bir fırsat alanı oluşturmaktadır. Uluslararası Enerji Ajansı'nın (IEA) Net Sıfır Emisyon 2050 (NZE 2050) senaryosuna göre, küresel elektrik talebinin önümüzdeki yıllarda artması beklenmektedir. Bu artışın özellikle güneş ve rüzgâr enerjisi yatırımları ile elektrifikasyon uygulamalarından kaynaklanacağı öngörülmektedir. Elektrik iletim ve dağıtım altyapısının genişletilmesi ihtiyacı ise enerji iletim hatlarında kullanılan iletken ve taşıyıcı sistemlere olan talebi artıracak unsurlar arasında yer almaktadır. Bu kapsamda BMS Tel'in üretimini gerçekleştirdiği ACSR (Alüminyum İletken Çelik Takviyeli) ürünleri açısından yeni pazar ve büyüme fırsatlarının ortaya çıkabileceği değerlendirilmektedir.
Zaman Aralığı	Orta Vadeli
Etki Seviyesi	Orta Seviye
BMS Tel Stratejisi ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkileri	BMS Tel, enerji dönüşümünün ortaya çıkarabileceği büyüme fırsatlarını takip etmeyi ve bu doğrultuda pazar konumunu güçlendirmeyi hedeflemektedir. Bu kapsamda enerji iletim ve dağıtım sektörlerinde yaşanan gelişmeler, altyapı yatırımları ve elektrik talebindeki değişimler düzenli olarak izlenmektedir. Şirket, enerji sektörüne yönelik ürün portföyünün geliştirilmesi, mevcut müşteri ilişkilerinin güçlendirilmesi ve yeni pazar fırsatlarının değerlendirilmesi yoluyla bu fırsattan yararlanmayı hedeflemektedir. Ayrıca üretim kapasitesi, ürün kalitesi ve operasyonel verimlilik alanlarında gerçekleştirilen iyileştirmeler ile artabilecek talebe hazırlıklı olunması amaçlanmaktadır.
İklim Fırsatı Odak Alanları	Elektrik talebindeki artış, elektrifikasyon yatırımları, yenilenebilir enerji yatırımları, ACSR ürünlerine yönelik talep
Fırsat Karşısında Hassas Faaliyet Kolu	Ürün talep artışı fırsatından en fazla etkilenebilecek faaliyet alanları ACSR yüksek gerilim hattı ürünlerinin üretimi, satış ve iş geliştirme faaliyetleri ile yatırım planlama süreçleridir.

Fırsatın Etkileri	Küresel elektrik talebindeki artış ve enerji iletim altyapısına yönelik yatırımların hızlanması, BMS Tel'in enerji iletim sektörüne yönelik ürün grupları açısından önemli büyüme fırsatları yaratmaktadır. Özellikle yenilenebilir enerji santrallerinin şebekeye entegrasyonu, elektrikleşmenin hızlanması ve artan enerji talebinin karşılanabilmesi amacıyla yeni iletim hatlarının kurulmasının yanı sıra mevcut iletim ve dağıtım şebekelerinin genişletilmesi, modernizasyonu, kapasite artışları, trafo merkezi yatırımları ve enterkonneksiyon bağlantılarının geliştirilmesine yönelik yatırımların da artacağı değerlendirilmektedir. Bu gelişmelerin, BMS Tel'in yüksek gerilim iletim altyapısında kullanılan ürünlerine yönelik talebi desteklemesi beklenmektedir. Bu kapsamda, yüksek gerilim iletim hatlarında kullanılan ACSR (Alüminyum İletken Çelik Takviyeli) ürünlerine yönelik talebin artması beklenmektedir. Talep artışının, Şirket'in mevcut müşteri portföyündeki sipariş hacimlerinin büyümesine, yeni proje ve müşteri fırsatlarının ortaya çıkmasına ve enerji sektöründeki pazar payının güçlenmesine katkı sağlayacağı değerlendirilmektedir. 2025 yılı itibarıyla ACSR ürünleri toplam üretim miktarının yaklaşık %2,6'sını oluştururken, toplam satış cirosu içerisindeki payı %3,6 seviyesindedir. Bu durum, söz konusu ürün grubunun Şirket satışları içerisindeki önemini ortaya koymakta olup, enerji iletim altyapısına yönelik yatırımların artmasının Şirket gelirleri üzerinde olumlu etki oluşturabilecek potansiyelini desteklemektedir. Bununla birlikte, enerji iletim altyapısına yönelik yatırımların uzun yıllara yayılan yapısı dikkate alındığında, söz konusu talep artışının Şirket'in üretim kapasitesinin daha etkin kullanılmasını, kapasite artırımı ve yeni yatırım kararlarının değerlendirilmesini ve uzun vadeli büyüme stratejilerinin desteklenmesini sağlayabileceği öngörülmektedir. Bu nedenle küresel elektrik talebindeki artışın ve enerji dönüşümüne bağlı altyapı yatırımlarının, BMS Tel açısından orta ve uzun vadede gelir artışı, pazar büyümesi ve stratejik büyüme fırsatları yaratacağı değerlendirilmektedir.
Potansiyel Finansal Etki	Ürün talep artışı fırsatının potansiyel finansal etkisi, Uluslararası Enerji Ajansı'nın (IEA) Net Sıfır Emisyon 2050 (NZE 2050) senaryosu dikkate alınarak değerlendirilmiştir. Söz konusu senaryoya göre küresel elektrik talebinin 2050 yılına kadar yaklaşık iki katına çıkması, gelişmekte olan ülkelerde ise elektrik talebinin yaklaşık dört kat artması beklenmektedir. Aynı dönemde güneş enerjisi kapasitesinin yaklaşık 20 kat, rüzgâr enerjisi kapasitesinin ise yaklaşık 11 kat büyümesi öngörülmektedir. Bu büyümenin gerçekleşebilmesi için yeni üretim tesislerinin ve yenilenebilir enerji kaynaklarının şebekeye entegrasyonunun sağlanması, mevcut iletim ve dağıtım altyapısının güçlendirilmesi, şebeke kapasitesinin artırılması, trafo merkezi yatırımlarının gerçekleştirilmesi ve yeni enerji iletim hatlarının devreye alınması gerekeceği değerlendirilmektedir. Bu gelişmelerin, yüksek gerilim enerji iletim hatlarında kullanılan ACSR (Alüminyum İletken Çelik Takviyeli) ürünlerine yönelik küresel talebi desteklemesi beklenmektedir. Kısa

	vadede söz konusu etkilerin sınırlı düzeyde ortaya çıkacağı değerlendirilmekle birlikte, enerji dönüşümü yatırımlarının hız kazanmasıyla birlikte fırsatın orta ve uzun vadede daha belirgin hale gelmesi beklenmektedir. Özellikle elektrik iletim altyapısına yönelik yatırımların büyümesi sonucunda BMS Tel'in enerji iletim sektörüne yönelik ürün gruplarında satış hacimlerinin artması, yeni müşteri ve proje fırsatlarının ortaya çıkması ve Şirket'in ilgili pazarlardaki büyüme potansiyelinin güçlenmesi öngörülmektedir. Bu kapsamda küresel elektrik talebindeki büyüme ile enerji üretimi, iletimi, dağıtımı ve şebeke altyapısına yönelik yatırım ihtiyacının artmasının, BMS Tel açısından orta ve uzun vadede gelir artışı ve pazar büyümesini destekleyebilecek önemli bir fırsat oluşturduğu değerlendirilmektedir. Özellikle yenilenebilir enerji yatırımları, enerji depolama sistemleri, şebeke modernizasyonu ve iletim-dağıtım altyapısının genişletilmesine yönelik yatırımların artması, Şirket'in faaliyet gösterdiği pazarlarda talep artışını destekleyebilecektir.
Ölçüm Belirsizlikleri	Küresel elektrifikasyon sürecinin ve yenilenebilir enerji yatırımlarının beklenen ölçüde gerçekleşip gerçekleşmeyeceği, ülkelerin enerji dönüşümüne yönelik politika ve hedeflerine, şebeke yatırımlarına verdikleri önceliğe ve finansman koşullarına bağlı olarak değişiklik gösterebilmektedir. Bu durum, enerji talebi ve iletim altyapısı yatırımlarına ilişkin projeksiyonların farklılaşmasına neden olabilmektedir. Bununla birlikte, enerji dönüşümü kapsamında planlanan iletim ve dağıtım altyapısı yatırımlarının ne ölçüde hayata geçirileceği ve bu yatırımların hangi bölgelerde yoğunlaşacağı da fırsatın gerçekleşme düzeyini etkileyebilmektedir. Ayrıca küresel enerji altyapı yatırımlarındaki artışın yüksek gerilim iletim hatlarına ve bu hatlarda kullanılan ACSR ürünlerine sağlayacağı talep etkisinin büyüklüğü, yatırım tercihleri, şebeke planlamaları ve bölgesel gelişmelere bağlı olarak farklılaşabilmektedir. Bu nedenle fırsatın potansiyel finansal etkisi, enerji dönüşümünün gerçekleşme düzeyi, elektrik talebindeki büyüme, enerji politikaları, iletim altyapısı yatırımlarının kapsamı ve ilgili pazarlardaki talep gelişimi dikkate alınarak değerlendirilmelidir.

Fırsata Karşılık Verme Stratejisi	BMS Tel, küresel enerji dönüşümü ve elektrifikasyon sürecinin ortaya çıkarabileceği büyüme fırsatlarını stratejik planlama süreçlerine entegre etmeyi hedeflemektedir. Bu kapsamda küresel elektrik talebi, yenilenebilir enerji yatırımları, enerji iletim altyapısı projeleri ve enerji sektöründeki yatırım eğilimleri düzenli olarak takip edilmektedir. Şirket, enerji iletim sektörüne yönelik ürün portföyünü güçlendirmeyi, mevcut müşteri ilişkilerini geliştirmeyi ve yeni proje fırsatlarını değerlendirmeyi amaçlamaktadır. Özellikle yüksek gerilim iletim hatlarında kullanılan ACSR ürünlerine yönelik talep artışının yakından izlenmesi ve bu doğrultuda gerekli kapasite planlamalarının yapılması hedeflenmektedir. Bununla birlikte, üretim süreçlerinde verimliliğin artırılması, ürün kalitesinin geliştirilmesi ve operasyonel kabiliyetlerin güçlendirilmesi yoluyla artabilecek talebe hazırlıklı olunması amaçlanmaktadır. Enerji iletim altyapısına yönelik küresel yatırım eğilimleri doğrultusunda yeni pazar ve müşteri fırsatlarının değerlendirilmesi, Şirket'in uzun vadeli büyüme stratejisinin önemli unsurları arasında yer almaktadır. Bu kapsamda BMS Tel, enerji dönüşümünün desteklediği iletim altyapısı yatırımlarından kaynaklanabilecek talep artışını yakından izleyerek, ilgili pazarlardaki konumunu güçlendirmeyi ve ortaya çıkabilecek büyüme fırsatlarından azami ölçüde yararlanmayı hedeflemektedir.
--	--

BAŞLIK	İÇERİK
Fırsat Kategorisi	Kaynak Verimliliği Fırsatı
Fırsat Türü	Operasyonel Verimlilik
Fırsat Tanımı	Operasyonel verimlilik fırsatı, BMS Tel'in üretim süreçlerinde enerji ve diğer kaynakları daha etkin kullanması sonucunda elde edilebilecek ekonomik ve çevresel faydaları ifade etmektedir. Bu kapsamda enerji verimliliği uygulamaları, yenilenebilir enerji yatırımları, üretim süreçlerinin iyileştirilmesi ve emisyon yoğunluğunun azaltılmasına yönelik çalışmalar operasyonel verimliliğin artırılmasına katkı sağlamaktadır. Küresel ölçekte düşük karbonlu üretime yönelik beklentilerin artması, SKDM düzenlemelerinin yaygınlaşması ile enerji maliyetlerinin önem kazanması, operasyonel verimliliği iklim değişikliği kapsamında önemli bir fırsat haline getirmektedir. Bu doğrultuda enerji tüketiminin azaltılması, yenilenebilir enerji kullanımının artırılması ve üretim süreçlerinin daha verimli hale getirilmesi hedeflenmektedir. Bu çalışmaların üretim maliyetlerini düşürmesi, kaynak kullanımını optimize etmesi ve emisyon yoğunluğunu azaltması

	beklenmektedir. Operasyonel verimlilikte sağlanacak gelişimin Şirket'in düşük karbonlu üretim kapasitesini güçlendirmesi, rekabet gücünü artırması ve sürdürülebilir büyümesini desteklemesi değerlendirilmektedir.
Zaman Aralığı	Orta Vadeli
Etki Seviyesi	Orta Seviye
BMS Tel Stratejisi ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkileri	Operasyonel verimlilik fırsatı, BMS Tel'in üretim süreçlerinin sürekli iyileştirilmesine yönelik karar alma süreçlerinde dikkate alınmaktadır. Enerji ve kaynak kullanımının azaltılmasına katkı sağlayabilecek uygulamalar, operasyonel ihtiyaçlar, teknik uygunluk ve ekonomik değerlendirmeler doğrultusunda ele alınmaktadır. Bu kapsamda enerji etütleri ile üretim süreçlerinde verimlilik potansiyeli bulunan alanlar belirlenmekte, Mavi Su Belgesi çalışmalarında elde edilen bulgular ise su yönetimi ve kaynak verimliliğinin geliştirilmesine katkı sağlamaktadır. Elde edilen çıktılar doğrultusunda operasyonel verimliliği artıracak uygulamalar değerlendirilmekte ve yatırım kararlarına girdi oluşturmaktadır. Bu yaklaşım doğrultusunda enerji ve kaynak kullanımının optimize edilmesi, üretim maliyetlerinin azaltılması, emisyon yoğunluğunun düşürülmesi ve düşük karbonlu üretim kapasitesinin güçlendirilmesi birlikte değerlendirilmektedir. Böylece operasyonel iyileştirme çalışmaları ile Şirket'in sürdürülebilirlik hedefleri arasındaki uyumun güçlendirilmesi amaçlanmaktadır.
İklim Fırsatı Odak Alanları	Enerji verimliliği, su verimliliği, kaynak verimliliği, düşük karbonlu üretim, üretim süreçlerinin optimizasyonu.
Fırsat Karşısında Hassas Faaliyet Kolu	Operasyonel verimlilik fırsatı karşısında en hassas faaliyetler, enerji ve su kullanımının yoğun olduğu tel çekme, sıcak daldırma galvanizli tel üretimi, makara aktarma, tavlama ve çinko kaplama operasyonlarıdır.
Fırsatın Etkileri	Operasyonel verimlilik çalışmalarının geliştirilmesi, BMS Tel'in enerji ve kaynak kullanımını optimize ederek üretim süreçlerinin daha verimli hale gelmesine katkı sağlamaktadır. Bu kapsamda enerji verimliliği uygulamaları, yenilenebilir enerji kullanımı ve proses iyileştirmeleri sayesinde üretim maliyetlerinin azaltılması, enerji fiyatlarındaki dalgalanmalara karşı dayanıklılığın artırılması ve operasyonel performansın güçlendirilmesi değerlendirilmektedir. Bununla birlikte, kaynak verimliliğinin artırılması ile emisyon yoğunluğunun düşürülmesi, Şirket'in düşük karbonlu üretim kapasitesini güçlendirmektedir. Bu durumun SKDM başta olmak üzere karbon

	düzenlemelerine uyum sürecini desteklemesi, müşterilerin düşük karbonlu ürün beklentilerine daha etkin şekilde cevap verilmesine katkı sağlaması ve Şirket'in rekabet gücünü artırması beklenmektedir. Operasyonel verimlilikte sağlanacak gelişimin, üretim süreçlerinin sürdürülebilirliğini destekleyerek uzun vadede maliyet yapısının iyileştirilmesine, kaynak kullanımının optimize edilmesine ve Şirket'in büyüme hedeflerine katkı sağlaması değerlendirilmektedir.
Potansiyel Finansal Etki	Operasyonel verimlilik fırsatının potansiyel finansal etkisi, NGFS iklim senaryoları ile IEA Net Sıfır Emisyon 2050 (NZE 2050) senaryosu birlikte değerlendirilerek analiz edilmiştir. NGFS Current Policies senaryosunda mevcut iklim politikalarının devam etmesi nedeniyle operasyonel verimlilik çalışmalarından sağlanacak finansal kazanımların daha sınırlı düzeyde ortaya çıkacağı değerlendirilmektedir. NGFS Delayed Transition senaryosunda ise iklim politikalarının 2030 sonrasında hızla sıkılaşmasıyla birlikte enerji maliyetleri, karbon maliyetleri ve düşük karbonlu üretime yönelik beklentilerin artması öngörülmektedir. Bu durum, enerji verimliliği, yenilenebilir enerji ve kaynak verimliliğine yönelik yatırımların sağlayacağı maliyet avantajlarını orta vadede daha belirgin hale getirmektedir. IEA NZE 2050 senaryosunda ise enerji dönüşümünün hızlanması, emisyon yoğunluğu yüksek sektörlerde daha sıkı çevresel gerekliliklerin uygulanması ve düşük karbonlu üretime yönelik beklentilerin güçlenmesi öngörülmektedir. Bu kapsamda karbon fiyatlandırma mekanizmaları, çevresel uygunluk gereklilikleri ve değer zincirine yönelik sürdürülebilirlik beklentilerinin artması, operasyonel verimlilik yatırımlarının sağlayacağı ekonomik faydayı artıracak unsurlar arasında değerlendirilmektedir. Özellikle enerji tüketiminin azaltılması, yenilenebilir enerji kullanımının artırılması ve emisyon yoğunluğunun düşürülmesi sayesinde Şirket'in enerji ve karbon maliyetleri üzerindeki baskının azaltılması beklenmektedir. Senaryolar birlikte değerlendirildiğinde, operasyonel verimlilik fırsatının kısa vadede sınırlı düzeyde ortaya çıkacağı, iklim politikalarının ve piyasa beklentilerinin güçlenmesine paralel olarak orta vadede daha belirgin hale geleceği değerlendirilmektedir. Uzun vadede ise enerji dönüşümünün hızlanması ve düşük karbonlu üretimin rekabet avantajı sağlamasıyla birlikte operasyonel verimlilik uygulamalarının Şirket'in maliyet yapısını, operasyonel dayanıklılığını ve rekabet gücünü destekleyen önemli bir unsur haline gelmesi beklenmektedir.

Ölçüm Belirsizlikleri	Operasyonel verimlilik fırsatının ölçümünde çeşitli belirsizlikler bulunmaktadır. Enerji verimliliği, yenilenebilir enerji ve proses iyileştirmelerine yönelik yatırımların sağlayacağı ekonomik fayda, gelecekteki enerji fiyatlarına, karbon fiyatlandırma mekanizmalarının gelişimine ve iklim politikalarının uygulanma hızına bağlı olarak değişebilmektedir. Bununla birlikte, enerji verimliliği projelerinden elde edilecek tasarrufların büyüklüğü, üretim hacmindeki değişimler, teknolojik gelişmeler ve uygulanacak iyileştirme projelerinin kapsamına göre farklılık gösterebilmektedir. Benzer şekilde, yenilenebilir enerji yatırımlarının sağlayacağı ekonomik katkı da elektrik fiyatları, şebeke koşulları ve ilgili düzenlemelerde meydana gelebilecek değişikliklerden etkilenebilmektedir. Operasyonel verimliliğin artırılmasına yönelik uygulamaların emisyon yoğunluğu, üretim maliyetleri ve rekabet gücü üzerindeki etkileri birbirleriyle ilişkili birçok değişkene bağlı olduğundan, fırsatın potansiyel finansal etkisinin bugünden kesin olarak belirlenmesi mümkün değildir. Bu nedenle değerlendirmeler, farklı iklim senaryoları, piyasa koşulları ve Şirket'in operasyonel gelişimi birlikte dikkate alınarak yapılmaktadır.
Fırsata Karşılık Verme Stratejisi	BMS Tel, operasyonel verimliliğin artırılmasını iklim değişikliğine uyum ve düşük karbonlu üretim dönüşümünün temel unsurlarından biri olarak değerlendirmektedir. Bu kapsamda üretim süreçlerinde enerji ve su tüketiminin azaltılmasına, kaynak kullanımının iyileştirilmesine ve emisyon yoğunluğunun düşürülmesine yönelik çalışmalar yürütülmektedir. Şirket bünyesinde gerçekleştirilen enerji etütleri ile üretim süreçlerinde verimlilik potansiyeli bulunan alanlar belirlenmekte, Mavi Su Belgesi çalışmaları kapsamında ise su yönetimi ve su verimliliğinin geliştirilmesine yönelik uygulamalar değerlendirilmektedir. Elde edilen bulgular doğrultusunda operasyonel verimliliği artıracak projelerin hayata geçirilmesi amaçlanmaktadır. Bununla birlikte, yenilenebilir enerji yatırımları ve üretim süreçlerinde gerçekleştirilecek iyileştirmeler ile enerji maliyetlerinin azaltılması, kaynak kullanımının optimize edilmesi ve düşük karbonlu üretim kapasitesinin güçlendirilmesi hedeflenmektedir. Bu doğrultuda operasyonel verimliliğin artırılması, Şirket'in rekabet gücünü ve uzun vadeli sürdürülebilir büyümesini destekleyen temel stratejiler arasında değerlendirilmektedir.

Risk ve Fırsat Değerlendirmelerine İlişkin Karşılaştırmalı Bilgi ve Revizyonlar

2024 yılı TSRS raporunda yer alan iklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatların potansiyel finansal etkileri, 2025 yılı raporlama çalışmaları kapsamında yeniden değerlendirilmiştir. Bu değerlendirmede; Şirket'in mevcut veri altyapısı, faaliyet yapısı, finansal bilgilerinin kullanılabilirliği ve TSRS'nin güvenilir, doğrulanabilir ve makul bilgi kullanımına ilişkin ilkeleri dikkate alınmıştır.

2025 yılı raporlama döneminde finansal etkiler, yalnızca güvenilir veri ve makul varsayımlarla desteklenebilen durumlarda nicel olarak hesaplanmıştır. Yeterli veri altyapısının bulunmadığı risk ve fırsatlar ise TSRS'nin ilgili hükümleri doğrultusunda nitel olarak değerlendirilmiştir.

Tablo 11. 2024-2025 risk-fırsat değerlendirmeleri

Risk / Fırsat	2024	2025	Revizyon Gerekçesi
Yatırım ve Sermaye Riski	Değerlendirilmemiştir.	İlk kez değerlendirilmiştir.	TSRS 1'in raporlamaya dahil edilmesi ile birlikte sermaye ihtiyacı, finansman gereksinimleri ve yatırım etkileri değerlendirmeye dahil edilmiştir.
Sürdürülebilir Finansmana Erişim Fırsatı	Değerlendirilmemiştir.	İlk kez değerlendirilmiştir.	TSRS 1'in raporlamaya dahil edilmesi ile birlikte sürdürülebilir finansmana erişimin oluşturabileceği fırsatlar değerlendirmeye dahil edilmiştir.
Aşırı Sıcaklıklar	Nicel değerlendirilmiştir.	Nicel analiz yerine nitel değerlendirme yapılmıştır.	2025 yılında iklim projeksiyonları ve operasyonel etkiler esas alınarak nitel değerlendirme yapılmıştır.
Su Stresi	Nicel değerlendirilmiştir.	Nicel analiz yerine nitel değerlendirme yapılmıştır.	Önceki raporda finansal etki büyük ölçüde varsayımsal su fiyat artışlarına dayandırılmıştır. Mevcut veri altyapısı ile güvenilir bir finansal etki hesaplaması yapılamadığından risk nitel olarak değerlendirilmiştir.
Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM)	Nicel değerlendirilmiştir.	Nicel değerlendirilmiştir.	Finansal etki, SKDM'nin güncel mevzuatı, uygulama takvimi ve raporlama dönemine ilişkin yükümlülükler dikkate alınarak şirket verileri üzerinden yeniden hesaplanmıştır.
Ulusal Emisyon Ticaret Sistemi (ETS)	Değerlendirilmemiştir.	İlk kez değerlendirilmiştir.	Türkiye'de ETS'ye ilişkin düzenleyici gelişmeler ve İklim Kanunu kapsamında oluşabilecek etkiler değerlendirmeye dahil edilmiştir.
Operasyonel Verimlilik ve Tasarruf Projeleri	Nicel değerlendirilmiştir.	Nicel analiz yerine nitel değerlendirme yapılmıştır.	Finansal faydayı güvenilir şekilde hesaplamaya imkân sağlayacak yeterli veri bulunmadığından nitel değerlendirme yapılmıştır.
Ürün Talep Artışı	Değerlendirilmemiştir.	İlk kez değerlendirilmiştir.	Elektrifikasyon, yenilenebilir enerji yatırımları ve enerji iletim altyapısındaki büyüme dikkate alınarak değerlendirme yapılmıştır.
Yenilenebilir Enerji Yatırımları	Ayrı bir fırsat olarak değerlendirilmiştir.	Operasyonel Verimlilik fırsatı kapsamında değerlendirilmiştir.	Yenilenebilir enerji yatırımlarının sağlayacağı faydalar operasyonel verimlilik başlığı altında bütüncül olarak ele alınmıştır.
Enerji Fiyatlarındaki Artış ve Volatilité	Ayrı bir risk olarak değerlendirilmiştir.	Ayrı bir risk olarak değerlendirilmemiştir.	Enerji fiyatlarındaki artışın ana etkisinin sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği dışı nedenlerden kaynaklanmasından ötürü kapsam dışında bırakılmıştır. Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilişkili değişimlerin etkileri yatırım ve sermaye riski ile operasyonel verimlilik değerlendirmeleri kapsamında ele alınmıştır.

İklim Dirençliliği

BMS Tel, iklimle ilişkili risk ve fırsatların iş modeli, faaliyetleri ve finansal performansı üzerindeki etkilerini iklim senaryosu analizleri kapsamında değerlendirmektedir. Yapılan değerlendirmelerde özellikle aşırı sıcaklıklar, su stresi, SKDM ve ETS Şirket'in iklim dirençliliğini etkileyebilecek başlıca unsurlar olarak ele alınmıştır.

Şirket'in mevcut üretim varlıklarının iklimle ilişkili riskler nedeniyle yeniden konumlandırılması, yeniden kullanılması, yükseltilmesi veya hizmetten çıkarılmasına yönelik raporlama dönemi itibarıyla alınmış bir karar bulunmamaktadır. Bununla birlikte, üretimin enerji yoğun yapısı dikkate alınarak enerji tüketiminin ve sera gazı emisyonlarının azaltılması amacıyla yenilenebilir enerji yatırımları gerçekleştirilmiş olup, gelecek dönemde enerji etüdü ve su verimliliği çalışmalarının yürütülmesi planlanmaktadır. Bu çalışmaların, Şirket'in enerji ve kaynak verimliliğinin geliştirilmesine ve iklimle ilişkili geçiş ve fiziksel risklere karşı dayanıklılığının artırılmasına katkı sağlaması beklenmektedir.

İklimle ilişkili senaryo analizlerinde belirlenen etkiler, Şirket'in mevcut faaliyet yapısı ve planlanan önlemler birlikte değerlendirilerek ele alınmıştır. Mevcut değerlendirmeler çerçevesinde Şirket'in kısa vadede faaliyetlerini sürdürebilme veya iklimle ilişkili risklere uyum sağlama kapasitesini önemli ölçüde sınırlandıracak bir husus tespit edilmemiştir. Senaryo analizleri sonucunda belirlenen etkilerin yönetilmesi amacıyla, raporlama dönemi itibarıyla Şirket açısından ilave ve önemli düzeyde bir yatırım veya finansal kaynak ihtiyacı öngörülmemiştir. Bununla birlikte, iklim koşullarındaki, karbon düzenlemelerindeki ve enerji piyasalarındaki değişimlerin Şirket'in maliyet yapısı, yatırımları ve operasyonları üzerindeki etkileri izlenmeye devam edecektir.

Raporlama dönemi itibarıyla, iklimle ilişkili risk ve fırsatların finansal tablolarda raporlanan varlık ve yükümlülüklerin defter değerlerinde bir sonraki yıllık raporlama döneminde önemli bir düzeltmeye yol açmasının beklendiğine ilişkin belirlenmiş bir durum bulunmamaktadır. Bununla birlikte, iklimle ilişkili risk ve fırsatların finansal etkilerinin ölçülmesine yönelik veri ve değerlendirme süreçlerinin geliştirilmesiyle birlikte, söz konusu etkiler ilerleyen raporlama dönemlerinde yeniden değerlendirilecektir.

RİSK YÖNETİMİ

Risk Yönetimi Yaklaşımı

BMS Tel'de risk yönetimi, Şirket'in faaliyetlerini, finansal performansını ve uzun vadeli değer yaratma kapasitesini etkileyebilecek belirsizliklerin sistematik şekilde belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesine dayanmaktadır. Risk yönetimi yalnızca finansal risklerle sınırlı olmayıp; operasyonel, çevresel, yasal, stratejik ve sürdürülebilirlik kaynaklı risk ve fırsatları kapsayan bütüncül bir yaklaşımla ele alınmaktadır.

Şirket bünyesinde belirlenen riskler, öncelikle gerçekleşme olasılığı ile Şirket faaliyetleri üzerindeki potansiyel etkileri dikkate alınarak değerlendirilmekte ve olasılık $\times$ etki metodolojisi kullanılarak önceliklendirilmektedir. Bu değerlendirme sonucunda Şirket'in kurumsal risk havuzu oluşturulmakta ve öncelikli riskler yönetim süreçlerinde izlenmektedir.

Risk yönetimine ilişkin yönetim sorumluluğu Yönetim Kurulu gözetiminde yürütülmektedir. Yönetim Kurulu bünyesinde faaliyet gösteren Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirket'in varlığını, gelişimini ve sürekliliğini etkileyebilecek risklerin değerlendirilmesi ile bu risklere ilişkin önerilerin Yönetim Kurulu'na sunulmasını desteklemektedir. Operasyonel düzeyde ise risklerin takibi ve değerlendirilmesi ilgili birimler ile üst yönetim koordinasyonunda yürütülmektedir.

Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatlar da Şirket'in mevcut risk yönetimi yaklaşımından bağımsız olarak ele alınmamakta, aynı metodoloji kullanılarak kurumsal risk yönetimi süreçlerine entegre edilmektedir. Önceki raporlama dönemiyle karşılaştırıldığında, iklimle ilgili riskleri belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullanılan süreçlerde önemli bir değişiklik olmamıştır.

Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği Risklerinin Belirlenmesi

TSRS raporlama çalışmaları kapsamında sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatlar belirlenirken Şirket'in faaliyetleri, değer zinciri, faaliyet gösterdiği sektör, düzenleyici gelişmeler, pazar dinamikleri ve paydaş beklentileri birlikte değerlendirilmiştir. Bu kapsamda iklim ile sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarının Şirket faaliyetleri üzerindeki potansiyel etkileri dikkate alınarak analiz edilmiştir.

Risk belirleme sürecinde yalnızca mevcut faaliyet koşulları değil, farklı iklim ve geçiş senaryoları altında ortaya çıkabilecek potansiyel etkiler de değerlendirilmiştir. Bu kapsamda gerçekleştirilen analizlerde NGFS ve SSP senaryolarından yararlanılmış; söz konusu senaryolar risk ve fırsatların

farklı zaman ufuklarında Şirket faaliyetleri üzerindeki olası etkilerinin değerlendirilmesini destekleyen girdiler olarak kullanılmıştır. Kullanılan senaryolar, varsayımlar ve analiz sonuçlarına ilişkin detaylı açıklamalara raporun Strateji bölümünde yer verilmiştir.

Belirlenen her bir sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği riski ile fırsatı, Şirket genelinde uygulanan metodoloji doğrultusunda gerçekleşme olasılığı ve potansiyel etki düzeyi dikkate alınarak değerlendirilmiş ve sürdürülebilirlik risk havuzu oluşturulmuştur. Bu kapsamda, her bir risk ve fırsat, gerçekleşme olasılığı ile Şirket faaliyetleri üzerindeki potansiyel etki düzeyi dikkate alınarak 1 ile 5 arasında puanlanmış, yapılan değerlendirmeler sonucunda sürdürülebilirlik risk havuzu oluşturulmuştur.

Tablo 12. Etki ve olasılık kriterleri

Etki	Olasılık
5 – Çok Yüksek	Riskin gerçekleşmesi durumunda şirket faaliyetleri, finansal performansı veya stratejik hedefleri üzerinde çok yüksek etki yaratması beklenmektedir.
4 – Yüksek	Şirket üzerinde önemli düzeyde etki oluşturması beklenmektedir.
3 – Orta	Yönetilebilir düzeyde ancak dikkate alınması gereken etki oluşturmaktadır.
2 – Düşük	Sınırlı düzeyde etki oluşturması beklenmektedir.
1 – Çok Düşük	Şirket üzerinde ihmal edilebilir düzeyde etki oluşturması beklenmektedir.

Etki ve olasılık değerlendirmesi sonucunda öncelik seviyesi yüksek olarak belirlenen sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatlar, Şirket'in finansal tabloları, kârlılığı, nakit akışları ve uzun vadeli değer yaratma kapasitesi üzerindeki potansiyel etkileri açısından ayrıca finansal önemlilik süzgecinden geçirilmiştir. Güvenilir veri ve makul, desteklenebilir varsayımlar oluşturulabilen risk ve fırsatlar için nicel finansal etki analizleri gerçekleştirilmiş, diğer durumlarda ise TSRS'nin makul ve desteklenebilir bilgi ilkesi doğrultusunda nitel değerlendirme yaklaşımı benimsenmiştir.

Bu yaklaşım doğrultusunda finansal etkiler yalnızca güvenilir ve doğrulanabilir bilgilerle desteklenebildiği ölçüde nicel olarak değerlendirilmiştir. Yüksek belirsizlik içeren varsayımlara dayalı finansal tahminlere raporda yer verilmemiştir.

Risklerin İzlenmesi ve Performans Göstergeleri

Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatların etkin şekilde yönetilebilmesi amacıyla performans göstergelerinden yararlanılmaktadır. Bu göstergeler; risklerin zaman içerisindeki gelişiminin takip edilmesini, uygulanan risk yönetimi faaliyetlerinin etkinliğinin değerlendirilmesini ve karar alma süreçlerinin ölçülebilir verilerle desteklenmesini amaçlamaktadır.

Risklerin izlenmesi sürecinde enerji kullanımı, sera gazı emisyonları, su tüketimi, kaynak verimliliği, iklim değişikliği kaynaklı finansal etkiler ve operasyonel performansa ilişkin göstergeler başta olmak üzere şirket faaliyetlerini etkileyebilecek temel performans alanları 3 ayda bir düzenli olarak takip edilmektedir. Bunun yanında, iklim değişikliği kaynaklı geçiş ve fiziksel risklere yönelik gerçekleştirilen senaryo analizleri ile finansal önemlilik değerlendirmeleri de risk izleme sürecinin tamamlayıcı unsurları olarak kullanılmaktadır.

Bu kapsamda oluşturulan performans göstergeleri, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatların karşılaştırılabilir ve ölçülebilir şekilde izlenmesini desteklemektedir. Şirket tarafından kullanılan temel metrikler ile bunlara ilişkin hedeflere raporun "Metrikler ve Hedefler" bölümünde ayrıntılı olarak yer verilmiştir.

Risk Yönetiminin Kurumsal Süreçlere Entegrasyonu

Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatlar, Şirket'in mevcut kurumsal risk yönetimi yaklaşımına entegre edilerek değerlendirilmektedir. Bu kapsamda oluşturulan sürdürülebilirlik risk havuzu, Şirket'in genel risk değerlendirme süreçlerini destekleyen tamamlayıcı bir araç olarak kullanılmaktadır. Raporlama dönemi itibarıyla sürdürülebilirlik çalışmalarına ilişkin operasyonel koordinasyon mevcut organizasyon yapısı kapsamında yürütülmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından yürütülen mevcut kurumsal risk değerlendirme süreçleri ile, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği kaynaklı riskler Yönetim Kurulu gözetiminde sistematik bir şekilde izlenmekte ve değerlendirilmektedir.

METRİK VE HEDEFLER

Metrikler ve hedeflere ilişkin açıklamalar, finansal rapor kullanıcılarının BMS Tel'in sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatlar karşısındaki performansını, bu risk ve fırsatların yönetimine yönelik uygulamalarını ve belirlenen hedeflere yönelik ilerlemesini değerlendirebilmesini amaçlamaktadır. Bu kapsamda, TSRS-2 gereğince açıklanması gereken metrikler ise “İklimle İlgili Metrikler” başlığında ele alınmıştır. Şirket tarafından geliştirilmiş özel bir metrik bulunmamaktadır.

İklimle İlgili Metrikler

BMS Tel, iklim değişikliğiyle ilişkili performansının değerlendirilmesini desteklemek amacıyla TSRS 2 kapsamında öngörülen sektörler arası metrik kategorilerine ilişkin açıklamalar sunmaktadır. Bu kapsamda sera gazı emisyonlarının yönetimine ilişkin göstergeler ile iklimle ilişkili geçiş riskleri, fiziksel riskler, iklim fırsatları, sermaye dağıtımı, iç karbon fiyatlandırması ve iklimle bağlantılı ücretlendirme uygulamalarına ilişkin mevcut durum değerlendirilmektedir.

Emisyon Yönetimi

BMS Tel, sera gazı emisyonlarını faaliyetlerinden kaynaklanan iklim etkilerinin yönetimi, emisyon azaltım fırsatlarının belirlenmesi ve ulusal ile uluslararası raporlama yükümlülüklerinin karşılanması amacıyla düzenli olarak hesaplamakta, izlemekte ve raporlamaktadır. Emisyon hesaplamaları Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) esas alınarak hazırlanmış olup, emisyonlar karbondioksit eşdeğeri (tCO₂e) cinsinden raporlanmıştır. 2025 raporlama döneminde organizasyonel sınırlar operasyonel kontrol yaklaşımı esas alınarak belirlenmiştir. Bu doğrultuda, İstanbul Genel Müdürlük Ofisi ile Kocaeli Dilovası Üretim Tesisi envanter kapsamına dahil edilmiştir. Operasyonel kontrol altında bulunmayan veya doğrulanabilir faaliyet verisi temin edilemeyen kaynaklar ise hesaplamalara dahil edilmemiştir.

Şirket, raporlama döneminde TSRS 2 kapsamında sera gazı emisyonlarına ilişkin herhangi bir açıklama muafiyetinden yararlanmamış olup, faaliyet yapısı açısından uygulanabilir Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını raporlama kapsamına dahil etmiştir. Kapsam 3 emisyonlarının hesaplanmasında Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) kapsamında tanımlanan kategoriler değerlendirilmiş ve şirket faaliyetleri açısından uygulanabilir olan:

- Satın Alınan Mal ve Hizmetler
- Sermaye Malları
- Yakıt ve Enerjiye İlişkin Faaliyetler (Kapsam 1 veya 2 Dışında Kalan)
- Operasyonlardan Kaynaklanan Atıklar
- İş Seyahatleri
- Çalışan Ulaşımı
- Yukarı Akış Kiralanan Varlıklar
- Aşağı Akış Taşımacılığı ve Dağıtımı

hesaplamalara dahil edilmiştir. Şirket faaliyet modeli açısından uygulanabilir olmayan veya raporlama döneminde emisyon oluşmayan diğer kategoriler envanter kapsamı dışında bırakılmıştır.

Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında temel olarak faaliyet verisinin ilgili emisyon faktörü ile çarpılması yaklaşımı kullanılmakta ve farklı sera gazları küresel ısınma potansiyelleri kullanılarak karbondioksit eşdeğerine (CO_{2e}) dönüştürülmektedir. Küresel ısınma potansiyeli değerlerinde IPCC AR6 referans alınmaktadır. Emisyon faktörlerinin belirlenmesinde emisyon kaynağına göre IPCC, GHG Protocol, DEFRA, Ecoinvent ve ilgili diğer kabul görmüş veri kaynaklarından yararlanılmaktadır.

$$\text{Toplam CO}_{2e} = \text{Faaliyet Verisi} \times \text{Uygun Emisyon Faktörü}$$

Kapsam 1 hesaplamalarında şirketin operasyonel kontrolü altındaki sabit yanma, hareketli yanma ve kayıp-kaçak kaynakları dikkate alınmaktadır. Başlıca girdileri doğal gaz ve akaryakıt tüketimleri ile soğutucu gaz ve yangın söndürme sistemlerine ilişkin veriler oluşturmaktadır. Yakıt kaynaklı emisyonların hesaplanmasında yakıt miktarlarının yanı sıra yakıt türüne özgü yoğunluk ve net kalorifik değerler kullanılmaktadır. Kayıp-kaçak emisyonlarında ise ekipman türüne göre belirlenen kaçak oranları hesaplamaya dahil edilmektedir.

Kapsam 2 hesaplamalarında, İstanbul Genel Müdürlük Ofisi ve Kocaeli Üretim Tesisi'nde şebekeden satın alınarak tüketilen elektrik esas alınmaktadır. Elektrik tüketim verileri, ilgili döneme ait elektrik faturalarından temin edilmekte, ilgili elektrik emisyon faktörüyle çarpılmakta ve sonuç tCO_{2e} olarak hesaplanmaktadır. Raporlama döneminde dışarıdan satın alınan ısı, buhar veya soğutma enerjisi bulunmadığından bu

kaynaklara ilişkin emisyon hesaplanmamıştır. 2025 raporlama dönemi itibarıyla Şirket'in sözleşmeye dayalı aracı (YEK-G, I-REC) bulunmamaktadır.

Kapsam 3 hesaplamalarında şirketin değer zincirindeki ilgili dolaylı emisyon kaynakları değerlendirilmekte, hesaplama girdileri ilgili kategorinin niteliğine göre belirlenmektedir. Faaliyet verileri; faturalar, satın alma kayıtları, sevkiyat ve lojistik kayıtları, atık kayıtları, seyahat ve konaklama kayıtları gibi şirketin ilgili birimlerinden temin edilen belge ve kayıtlardan elde edilmektedir. Satın alınan ürün ve hizmetler ile sermaye mallarında satın alma tutarları, taşımacılık faaliyetlerinde taşınan yük ve mesafeye dayalı ton-km, atıklarda atık miktarı ve atık türü/işleme yöntemi, iş seyahatlerinde kişi-km, konaklamalarda ise oda/gece sayısı gibi faaliyet verileri kullanılmaktadır.

Hesaplamalarda kullanılan temel varsayımlar, doğrudan ölçümün bulunmadığı veya faaliyet verisinin emisyon hesabına dönüştürülmesinin gerektiği alanlarda kullanılan emisyon faktörleri, yakıt özellikleri, küresel ısınma potansiyelleri, ekipmanlara ilişkin kaçak oranları ve faaliyet türüne özgü dönüşüm parametrelerinden oluşmaktadır. Kullanılan faaliyet verileri ve emisyon faktörlerinin doğasından kaynaklanan belirsizlikler ayrıca değerlendirilmekte ve Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 için belirsizlik analizi gerçekleştirilmektedir.

Raporlama döneminde kullanılan hesaplama yaklaşımı, organizasyonel sınırlar ve temel metodolojide önceki raporlama dönemine kıyasla emisyon sonuçlarını önemli ölçüde etkileyecek herhangi bir değişiklik bulunmamaktadır. Bununla birlikte, hesaplamalar raporlama dönemine ait güncel faaliyet verileri ve ilgili emisyon faktörleri kullanılarak gerçekleştirilmiştir.

Yürütülen çalışmalar sonucunda, BMS Tel'in 2025 yılı mutlak brüt sera gazı emisyonları 2024 yılı ile karşılaştırmalı olacak şekilde Tablo 14'de verilmiştir.

Tablo 13. Emisyon sonuçları

Emisyon Kapsamı	2024 (ton CO ₂ e)	2025 (ton CO ₂ e)
Kapsam 1	4.938,81	6.883,00
Kapsam 2 (Lokasyon Bazlı)	5.515,30	5.748,99
Kapsam 3	-	45.580,22

Diğer Sektörler Arası Metrikler Varlık ve Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar

TSRS 2 kapsamında iklimle ilişkili geçiş risklerine, fiziksel risklere ve iklim fırsatlarına karşı kırılgan veya uyumlu varlık ve faaliyetlerin miktarı ile yüzdesine ilişkin açıklamalar değerlendirilmiştir. Ancak raporlama dönemi itibarıyla, söz konusu varlık ve faaliyetlerin TSRS 2'de öngörülen kapsamda sınıflandırılmasına ve finansal tablolarla ilişkilendirilmesine imkân sağlayacak ayrıntı düzeyinde veri ve metodolojik altyapı Şirket bünyesinde henüz oluşturulmamıştır.

Bu nedenle, iklimle ilişkili varlık ve faaliyetlere ilişkin nicel açıklamalar sunulmamıştır. Değerlendirmeler hazırlanırken, TSRS 2'nin ilgili hükümleri doğrultusunda raporlama tarihinde aşırı maliyet veya çabaya katlanmaksızın elde edilebilen makul ve desteklenebilir bilgiler esas alınmış olup, mevcut veri altyapısı çerçevesinde güvenilir şekilde belirlenebilen bilgiler rapora dâhil edilmiştir. Veri yönetimi ve sınıflandırma süreçlerinin geliştirilmesine paralel olarak, ilerleyen raporlama dönemlerinde bu açıklamaların kapsamının genişletilmesi hedeflenmektedir.

Sermaye Dağıtımı

Raporlama dönemi içerisinde iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetimine yönelik yeni bir sermaye harcaması gerçekleştirilmemiştir. Şirket bünyesinde işletmede bulunan 5 MW gücündeki arazi tipi güneş enerjisi santraline ilişkin yatırım 2024 yılında tamamlanmış olup, söz konusu tesis 2025 yılında faaliyet göstermeye devam etmiştir.

İç Karbon Fiyatlandırması

Şirket, yatırım kararlarının değerlendirilmesi ve karbon maliyetlerinin dikkate alınması amacıyla iç karbon fiyatı olarak 50 €/tCO₂e değerini kullanmaktadır. Bununla birlikte, bu raporda sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatlara ilişkin gerçekleştirilen potansiyel finansal etki analizlerinde, uluslararası kabul görmüş IEA'nın Net Zero Emissions by 2050 (NZE 2050) senaryosunda öngörülen karbon fiyatı projeksiyonlarından yararlanılmıştır.

Ücretlendirme Politikası

Raporlama dönemi itibarıyla BMS Tel'de iklim değişikliği veya sürdürülebilirlik performansına ilişkin hedef ve göstergeler, üst düzey yöneticilerin ücretlendirme veya performans prim sistemine entegre edilmemiştir. Bu nedenle, iklimle ilişkili hususlara bağlı olarak belirlenen bir ücretlendirme mekanizması bulunmamakta olup, üst düzey yönetici ücretlerinin herhangi bir kısmı iklimle ilişkili performans kriterlerine dayanmamaktadır.

Sektörel Metrikler

Sektör bazlı metriklerle ilişkin açıklamalar, Cilt 9 – Demir ve Çelik Üreticileri Sektörel Açıklamaları kapsamında yer alan "Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler" ile "Faaliyet Metrikleri" doğrultusunda hazırlanmıştır.

Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler

Tablo 14. Sürdürülebilirlik açıklama konuları ve metrikler

Konu	Metrik	Kategori	Ölçü Birimi	Kod	2024	2025
Sera gazı emisyonları	Brüt toplam Kapsam 1 emisyonları, emisyon sınırlayıcı düzenlemeler kapsamındaki yüzde	Nicel	Metrik ton (t) CO ₂ -e, Yüzde (%)	EM-IS-110a.1	Brüt Kapsam 1 emisyonu: 4.938,81 tCO ₂ e Şirketin Kapsam 1 emisyonlarının emisyon sınırlayıcı düzenlemelere tabi olan yüzdesine ilişkin nicel bir veri bulunmamaktadır.	Brüt Kapsam 1 emisyonu: 6.883,00 tCO ₂ e Şirketin Kapsam 1 emisyonlarının emisyon sınırlayıcı düzenlemelere tabi olan yüzdesine ilişkin nicel bir veri bulunmamaktadır.
	Kapsam 1 emisyonlarını ve emisyon azaltma hedeflerini yönetmek için uzun ve kısa vadeli stratejinin veya planın müzakere edilmesi ve bu hedeflere yönelik performansın analizi	Nitel	Yok	EM-IS-110a.2	Şirket tarafından karbon yoğun üretim noktalarının belirlenmesine, enerji verimliliği projelerine, düşük karbonlu tedarik zinciri uygulamalarına, SKDM uyum çalışmalarına, yaşam döngüsü analizlerine (LCA), dijital izleme ve raporlama altyapısının geliştirilmesine ve çalışan farkındalığının artırılmasına yönelik çalışmalar yürütülmektedir.	Şirket tarafından enerji verimliliği projeleri, SKDM uyum çalışmaları, EPD, yaşam döngüsü analizleri (LCA), çalışan farkındalığının artırılmasına yönelik faaliyetler ile üretim verimliliğinin izlenmesi ve değerlendirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmektedir.
Enerji yönetimi	(1) Tüketilen toplam enerji, (2) şebeke elektriği yüzdesi ve (3) yenilenebilir enerji yüzdesi	Nicel	Gigajoule (GJ), Yüzde (%)	EM-IS-130a.1	(1) Tüketilen toplam enerji: 131.643,25 GJ (2) şebeke elektriği yüzdesi: %100 (3) yenilenebilir enerji yüzdesi: %0	(1) Tüketilen toplam enerji: 185.492,87 GJ (2) şebeke elektriği yüzdesi: %25,71 (3) yenilenebilir enerji yüzdesi: %0
	(1) Tüketilen toplam yakıt, (2) kömür yüzdesi, (3) doğal gaz yüzdesi ve (4) yenilenebilir enerji yüzdesi	Nicel	Gigajoule (GJ), Yüzde (%)	EM-IS-130a.2	(1) Tüketilen toplam yakıt: 86.722,28 GJ (2) kömür yüzdesi: %0 (3) doğal gaz yüzdesi: %96,26 (4) yenilenebilir enerji yüzdesi: %0	(1) Tüketilen toplam yakıt: 137.805,39 GJ (2) kömür yüzdesi: %0 (3) doğal gaz yüzdesi: %98,97 (4) yenilenebilir enerji yüzdesi: %0

Su Yönetimi	(1) Çekilen toplam su, (2) tüketilen toplam su; Yüksek veya Aşırı Yüksek Su Stresi olan bölgelerde her birinin yüzdesi	Nicel	Bin metreküp (m³), Yüzde (%)	EM-IS-140a.1	(1) Çekilen toplam su: 33.351 m³ (2) Tüketilen toplam su: 19.259 m³	(1) Çekilen toplam su: 33.511 (2) Tüketilen toplam su: 19.330
Tedarik zinciri yönetimi	Çevresel ve sosyal sorunlardan kaynaklanan demir cevheri veya kok kömürü tedarik risklerini yönetme sürecinin müzakere edilmesi	Müzakere ve Analiz	Yok	EM-IS-430a.1	BMS Tel demir cevheri ve kok kömürü tedariki gerçekleştirilmemektedir.	BMS Tel demir cevheri ve kok kömürü tedariki gerçekleştirilmemektedir.

Faaliyet Metrikleri

Tablo 15. Faaliyet metrikleri

Faaliyet Metriği	Kategori	Ölçü Birimi	Kod	2024	2025
Ham çelik üretimi: (1) temel oksijen fırını işlemlerinin (2) elektrik ark ocağı işlemlerinin yüzdesi	Nicel	Metrik ton (t), Yüzde (%)	EM-IS-000.A	BMS Tel ham çelik üretimi gerçekleştirilmemektedir.	BMS Tel ham çelik üretimi gerçekleştirilmemektedir.
Toplam demir cevheri üretimi	Nicel	Metrik ton (t)	EM-IS-000.B	BMS Tel demir cevheri üretimi gerçekleştirilmemektedir.	BMS Tel demir cevheri üretimi gerçekleştirilmemektedir.
Toplam kok kömürü üretimi	Nicel	Metrik ton (t)	EM-IS-000.C	BMS Tel kok kömürü üretimi gerçekleştirilmemektedir.	BMS Tel kok kömürü üretimi gerçekleştirilmemektedir.

Hedefler

BMS Tel tarafından belirlenen sürdürülebilirlik ve iklim hedefleri, Şirket'in öncelikli çevresel etkilerinin yönetilmesini ve iklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatlara yönelik uygulamaların geliştirilmesini desteklemektedir. Hedefler; sera gazı emisyonlarının yönetimi, tedarik zincirinde SKDM hazırlıklarının güçlendirilmesi, enerji verimliliğinin artırılması ve su verimliliğinin geliştirilmesi gibi öncelikli konuları kapsamaktadır. Şirket'in yasa ve mevzuat gereği karşılaması gereken bir hedefi bulunmamakla birlikte Şirket'in sera gazı emisyonlarının azaltılmasına yönelik hedefi belirlenirken sektörel karbonsuzlaşma yaklaşımına dayalı bir metodoloji kullanılmamıştır. Mevcut hedef, Şirket'in operasyonel koşulları, mevcut emisyon profili ile enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji uygulamaları kapsamında değerlendirilen azaltım olanakları dikkate alınarak belirlenmiştir.

Tablo 16. Hedefler

Hedef	Birim	Baz Yıl	2024	2025	Hedef Yıl	Hedef Durumu
Kapsam-1 ve Kapsam-2 brüt emisyonlarının %10 düşürülmesi. (Mutlak Hedef)	Ton CO ₂ e	2023 (10.881,27)	10.454,11	12.631,99	2035	Enerji verimliliği uygulamaları, elektrifikasyon ve iklim teknolojileri konularında fırsatlar değerlendirilmekte olup hedefe ulaşma noktasında gerekli yatırım aksiyonlarının alınması planlanmaktadır.
Kırşehir GES tarafından fabrikada kullanılan enerjinin ~ %80'ine karşılık gelecek miktarın üretilmesi. (Mutlak Hedef)	%	2024 (%0)	%0	%79,6	2025	Hedef gerçekleşmiştir.
Üretim ton başına su tüketiminin 0,6 m ³ /ton'a kadar azaltılması. (Yoğunluk Hedefi) *	m ³ /ton	2023 (0,625)	0,711	0,643	2030	Mavi su uygulamaları ve belirlenen verimlilik projeleri doğrultusunda su tüketiminin azaltılması ve su kullanım verimliliğinin artırılması hedeflenmektedir.
SKDM kapsamında bilgilendirilen tedarikçilerin oranını %80'e çıkarılması. (Mutlak Hedef)	%	2025 (%50)	..**	%50	2030	Uygulamanın ilk yılı olan 2025 yılı içerisinde tedarikçilerin %50'si için bilgilendirme ve değerlendirme toplantıları gerçekleştirilmiştir. Plan doğrultusunda 2030 yılına kadar tedarikçilerin en az %80'inin SKDM konusunda bilgilendirilmesi hedeflenmektedir.
SKDM kapsamında emisyon verisi iletebilen tedarikçilerin oranını %100'e çıkarılması. (Mutlak Hedef)	%	2025 (%50)	..**	%50	2027	Uygulamanın ilk yılı olan 2025 yılı itibarıyla tedarikçilerin yaklaşık %50'sinden emisyon verisi temin edilmiştir. Oranın 2027 yılı sonuna kadar %100'e çıkarılması hedeflenmektedir.
Ürün ton başına enerji verimliliğinin %5 artırılması. (Yoğunluk Hedefi)	kWh/ton	2025 (163,73)	..**	163,73	2035	Yapılan enerji verimliliği uygulamaları ile hedefin sağlanması planlanmaktadır.

*2024 TSRS Raporunda da verilen hedefleri temsil etmektedir.

** İlgili uygulamalar 2025 yılında başlamıştır. Bu nedenle 2024 yılı verileri bulunmamaktadır.

Şirket'in raporlama dönemi için tanımlanmış bir karbon kredisi kullanım planı bulunmamaktadır.

Raporlama dönemi itibarıyla, Şirket'in belirlediği iklimle ilgili hedefler ve bu hedefleri belirleme metodolojisi, henüz bağımsız bir üçüncü tarafça resmi olarak doğrulanmamıştır.

Şirket hedefleri, mevcut performans, faaliyet yapısı ve öncelikli sürdürülebilirlik konuları dikkate alınarak belirlenmektedir. Hedeflere yönelik ilerleme, ilgili performans göstergeleri üzerinden düzenli olarak izlenmektedir. Hedefler, gerçekleşen performans ve değişen koşullar doğrultusunda gözden geçirilmekte, gerekli görülmesi halinde kapsamı, hedef değeri veya hedef yılı revize edilmektedir.

Hedeflerin Gözden Geçirilmesi ve Revizyonu

2024 yılı TSRS raporunda yer alan iklim ve sürdürülebilirlik hedefleri, 2025 yılı raporlama çalışmaları kapsamında yeniden değerlendirilmiştir. Bu değerlendirmede hedeflerin şirket faaliyetleriyle uyumu, ölçülebilirliği, veri altyapısı, izlenebilirliği ve TSRS'nin doğrulanabilirlik ilkeleri dikkate alınmıştır. Yapılan incelemeler sonucunda bazı hedeflerin mevcut faaliyet yapısını yeterli düzeyde yansıtmadığı ve izleme metodolojilerinin oluşturulmadığı değerlendirilmiştir. Bu doğrultuda aşağıdaki hedefler revize edilmiş ve yerlerine Şirketi'n mevcut faaliyetleri, veri yönetimi altyapısı ve öncelikli iklim risk ve fırsatları ile uyumlu yeni hedefler oluşturulmuştur.

Tablo 17. Hedeflerin gözden geçirilmesi ve revizyonlar

2024 TSRS Raporunda Yer Alan Hedef	Revizyon Gerekçesi
Emisyon Azaltım Hedefleri	Hedef, şirketin mevcut emisyon performansı ve uygulanabilir emisyon azaltım aksiyonları dikkate alınarak revize edilmiştir. Önceki dönemde 2030 yılı için belirlenen 2023 baz yılına göre %40 azaltım hedefi yeniden değerlendirilmiş, hedefin daha gerçekçi ve izlenebilir olması amacıyla azaltım oranı 2023 baz yılına göre %10, hedef yılı ise 2035 olarak güncellenmiştir.
Yenilenebilir Enerji Kullanımı	Hedef, şirketin elektrik tedarik yapısı dikkate alınarak revize edilmiştir. Güneş enerjisi santralinde üretilen elektrik doğrudan öz tüketimde kullanılmamakta, şebekeye verilerek mahsuplaşmaktadır. Bu nedenle hedef, enerji kullanımını daha doğru yansıtacak şekilde yeniden tanımlanmıştır.
Düşük Karbonlu Ürün Satışları	Hedef oluşturulurken kullanılan "düşük karbonlu ürün" ifadesinin, şirket tarafından karbon içeriğine sahip ürünleri ifade etmek amacıyla kullanıldığı, ancak TSRS ve sürdürülebilirlik raporlaması terminolojisinde bu ifadenin ürünlerin gömülü sera gazı emisyonlarının düşük olmasını ifade edecek şekilde yorumlanabileceği değerlendirilmiştir. Bu durum hedefin farklı şekillerde yorumlanmasına neden olabileceğinden, hedef mevcut haliyle sürdürülmemiş ve şirket faaliyetlerini daha doğru yansıtan hedeflerle değiştirilmiştir.
Sürdürülebilir Tedarik Zinciri	Hedefin kapsamı genel olarak tanımlanmış olmakla birlikte, sürdürülebilir tedarik zinciri performansını ölçmeye yönelik izleme metodolojisi ve performans göstergeleri yeterli düzeyde tanımlanmamıştır. Bu nedenle hedef, SKDM hazırlıkları, tedarikçi bilgilendirme faaliyetleri ve tedarikçilerden emisyon verisi teminine yönelik ölçülebilir hedeflerle yeniden yapılandırılmıştır.
Operasyonel Adaptasyon (Üretim Verimliliği)	Hedef, aşırı sıcaklıkların üretim verimliliği üzerindeki etkisini azaltmaya yönelik genel bir yaklaşım ortaya koymakla birlikte, performansın hangi gösterge üzerinden izleneceği ve başarı kriterleri net olarak tanımlanmamıştır. Ayrıca raporlama döneminde aşırı sıcaklıklara bağlı üretim verimliliği kaybı yaşanmamış olması nedeniyle hedefin mevcut haliyle performansının değerlendirilmesi mümkün olmamıştır. Bu nedenle hedef, şirket tarafından uygulanmakta olan enerji ve su verimliliği çalışmalarını esas alan ölçülebilir hedeflerle değiştirilmiştir.

BMS BİRLEŞİK METAL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

İLETİŞİM

BMS TEL Genel Merkez: Sahrayıcedit Mh. Batman Sk. No.30/ 2
Kadıköy/ İstanbul

Telefon: + 90 216 472 88 00

BMS TEL Fabrika: Demirciler Köyü, M.O.S.B. 5.Cad., No: 16,
41455, Dilovası/ Kocaeli

Telefon: +90 262 724 98 98

Yatırımcı İlişkileri: ir@bmsgroup.com

Raporlama Danışmanı:



www.ecologica.com.tr

BMS BİRLEŞİK METAL SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI
TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA
SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

BMS Birleşik Metal Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na,

BMS Birleşik Metal Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve bağlı ortaklığının (hepsi birlikte “Grup” olarak adlandırılacaktır) 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Raporu’nda yer alan, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler” ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 “İklimle İlgili Açıklamalar” a uygun olarak sunulan bilgiler (“Sürdürülebilirlik Bilgileri”) hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

“Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti” başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup’un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Raporu’nda yer alan Sürdürülebilirlik Bilgileri’ nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete’ de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (“TSRS”)’na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, “Önemli Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri” kısmında açıklandığı üzere, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri' ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri' nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgilerinin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri' nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri' nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlanmış ve uygulanmıştır. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir.

Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri' nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 “Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri” ve Sürdürülebilirlik Bilgileri’ nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 “Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri” ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar’ daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup’un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri’ nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir.

Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri’ ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup’un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri’ nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup’un iç dokümantasyonu kullanılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri’ nin hazırlanmasıyla ilgili Grup’un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup’un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup’un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.

- Grup'un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

İstanbul, 18 Ağustos 2026

PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.
(A Member Firm of PKF International)



İbrahim Halil NERGİZ
Sorumlu Denetçi