

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.
01.01.2026 – 30.06.2026 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU



YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2026 – 30.06.2026 ARA DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.
01.01.2026 – 30.06.2026 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

İÇİNDEKİLER.....	2
1. GENEL BİLGİLER.....	4
1.1. TEMEL BİLGİLER.....	4
1.2. SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI.....	4
1.2.1. ORTAKLIK YAPISI.....	4
1.2.2. BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLER	5
1.2.3. İMTİYAZLI PAYLAR	7
2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERİ VE PERSONEL BİLGİLERİ	7
2.1. YÖNETİM KURULU.....	7
2.2. ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER	9
2.3. YÖNETİM KURULU VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN FAYDALAR.....	10
2.4. PERSONEL BİLGİLERİ.....	10
2.4.1. PERSONEL SAYISI	10
3. ŞİRKETİN FAALİYET ALANLARI.....	11
3.1. SİSTEM ENTEGRASYONU	12
3.1.1. SİSTEM ENTEGRASYONU.....	13
3.1.1.1. SİSTEM ENTEGRASYONU ENERJİ.....	13
3.1.1.2. ENERJİ İLETİM VE DAĞITIM ŞEBEKESİ	13
3.1.1.3. SİSTEM ENTEGRASYONU SU & ATIKSU	13
3.1.1.4. SİSTEM ENTEGRASYONU PETROL & GAZ.....	14
3.1.1.5. SİSTEM ENTEGRASYONU MADEN	14
3.1.2. YENİLENEBİLİR ENERJİ SANTRALLERİ	14
3.2. ENERJİ DEPOLAMA SİSTEMLERİ	15
3.3. YENİLENEBİLİR ENERJİ YATIRIMLARI	17
3.3.1. YATIRIM.....	17
3.3.2. ESCO	20
3.3.3. İŞLETME VE BAKIM	20
3.3.4. VARLIK YÖNETİMİ	21
3.4. TEKNOLOJİ YATIRIMLARI	21
3.4.1. MİKROHES ENERJİ SANAYİ A.Ş.	21
3.4.2. MARINERGY A.Ş.....	22
3.4.3. BRANDIT	23
3.4.4. NİCAT BATARYA A.Ş.....	23
3.4.5. HYDRONITY.....	24
3.4.6. ION MEMBRAN TEKNOLOJİLERİ A.Ş.....	25
3.4.7. SEİSO ENERJİ A.Ş.	26
3.4.8. CBERNET A.Ş.....	26
3.4.9. RATIO ENERJİ A.Ş.....	27
3.4.10. AR-GE MERKEZİ	28
3.5. ÖNEMLİ FAALİYETLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR.....	29
4. İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ.....	30
5. FİNANSAL DURUM HAKKINDA ÖZET BİLGİLER	30
6. FİNANSAL TABLOLAR.....	31
7. İLAVE BİLGİLER	35
7.1. EK BİLGİLER	35

**ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI
DENETİM RAPORU**

YEO Teknoloji Enerji ve Endüstri Anonim Şirketi Genel Kurulu' na

YEO Teknoloji Enerji ve Endüstri Anonim Şirketi (Şirket) ve Bağlı Ortaklığının (hepsi birlikte “Grup” olarak anılacaktır) 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla hazırlanan altı aylık ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin ilgili ara dönem için düzenlenen sınırlı bağımsız denetim raporu ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Söz konusu ara dönem faaliyet raporu YEO Teknoloji Enerji ve Endüstri Anonim Şirketi'nin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı bağımsız denetimden geçmiş ve 30 Haziran 2026 tarihli sınırlı bağımsız denetim raporuna konu olan ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı (“SBDS”) 2410 “*Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi*”ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vakıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Dikkat Çekilen Husus

Şirket'in 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla kısa vadeli yükümlülükleri 16.688.809.356 TL, dönen varlıkları ise 16.649.552.393 TL olup, kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını 39.256.963 TL aşmaktadır. Bu husus, tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.

Sonuç

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

GÜRELİ YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK VE BAĞIMSIZ DENETİM HİZMETLERİ A.Ş.
An Independent Member of BAKER TILLY INTERNATIONAL

Dr. Hakkı DEDE
Sorumlu Ortak Başdenetçi İstanbul,

17.08.2026

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2026 – 30.06.2026 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1. GENEL BİLGİLER

1.1. TEMEL BİLGİLER

Raporun Dönemi	01.01.2026- 30.06.2026
Ortaklığın Unvanı	YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.
Kuruluş Yılı	2004- İSTANBUL
Çıkarılmış Sermaye	355.000.000 TL
Vergi Dairesi ve Numarası	Kartal V.D. 9780422954
Ticaret Sicil Numarası	530158
Ticaret Siciline Tescil Tarihi	13.08.2004
Mersis No	0978042295400011
Merkez İletişim Bilgileri	0216 494 26 76
E-Posta Adresi	info@yeo.com.tr - yatirimci.iliskileri@yeo.com.tr
İnternet Sitesinin Adresi	www.yeo.com.tr
Merkez Adresi	Esentepe Mah. Kelebek Sk. Marmara Kule Sitesi B Blok No: 2/1 İç Kapı No: 1 Kartal / İstanbul
Tuzla Şube	Aydıntepe Mahallesi Evren Sokak No:6 Tuzla /İstanbul
Ankara Şubesi	Kızılırmak Mahallesi 1443.Cadde No:9 Ulusoy Plaza Kat:2 Daire:6 Çankaya / Ankara
Irak Şubesi	Italian Village 1 Office No.60 Erbil -Irak
Özbekistan Şubesi	Toshkent shahri, Mirobod tumani, NukusKo'chasi Sigma Biznes Markazi 71 Uzbekistan
Gana Şubesi	Gicel Block A5/22-23, Weiija, Accra, Ga South, Greater Accra, Ghana
Senegal Şubesi	Zone 12 Route De Ngor Si Building Les Almadies/24539
Sırbistan Şubesi	Bulevar Mihajla Pupina 6, Sprat 19, 11070 Novi Beograd, Beograd, Republika Srbija

1.2. SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

1.2.1. ORTAKLIK YAPISI

	31.12.2025		30.06.2026	
	Pay Tutarı	Pay Yüzdesi	Pay Tutarı	Pay Yüzdesi
Tolunay Yıldız	49.316.837	13,89%	49.316.837	13,89%
Orhan Yıldız	49.316.837	13,89%	49.316.837	13,89%
Özbey Yıldız	49.294.235	13,89%	49.294.235	13,89%
Barış Esen	22.601.667	6,37%	22.601.667	6,37%
Sinan Karahan	22.601.667	6,37%	22.601.667	6,37%
Yasin Düven	22.601.667	6,37%	22.601.667	6,37%
Caner Karataş	10.283.758	2,9%	10.283.758	2,9%
Halka Açık Kısım	128.983.332	36,32%	128.983.332	36,32%
Toplam Sermaye	355.000.000	100%	355.000.000	100%
Ödenmemiş Sermaye	-		-	
Sermaye	355.000.000		355.000.000*	

* Sermaye Piyasası Kurulunun 23.07.2026 tarihli onayı ile ödenmiş sermaye 830 milyon TL'ye arttırılmış olup Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 06.08.2026 tarih 11638 sayısı ile ilan edilmiştir.

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2026 – 30.06.2026 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1.2.2. BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLER

Ticaret Unvanı	Kurulduğu Ülke	Sermayesi	Sahip Olunan Sermaye Oranı (%)
Marinergy Yenilenebilir Enerji İnşaat ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	1.000.000 TRY	100,00
YEO Energy Industry Solutions LLC	Özbekistan	520.000.000 UZS	100,00
YEO Technology and Energy S.R.L.	Romanya	30.000 RON	100,00
YEO Technology Energy & Industry DOO	Kuzey Makedonya	25.000 EUR	100,00
YEO Technology B.V.	Hollanda	50.000 EUR	100,00
YEO Technologie Energie GmbH	Almanya	25.000 EUR	100,00
YEO Energia Poland	Polonya	25.000 PLN	100,00
TOO YEO Energy Industry Solutions	Kazakistan	97.100 KZT	100,00
YEO Energy Industry and Solution LLC	Moğolistan	100.000 USD	100,00
YEO Contracting LLC	BAE	65.000 AED	100,00
YEO Energy Solutions Proprietary Limited	Botsvana	100 BWP	100,00
ISS Integrated Systems Solutions	Azerbaycan	10 AZN	99,00
YEO Power Technology Limited	Zambiya	20.000 ZMW	99,00
YEO Saudi Contracting Company LLC	Suudi Arabistan	500.000 SAR	95,00
YEO Hydrogen GmbH	Almanya	25.000 EUR	75,00
Elberton Solar Farm Inc.	ABD	100 USD	75,00
Rey Renewable Energy Limited	Birleşik Krallık	100 GBP	75,00
BrandIT Mühendislik Yazılım Ticaret A.Ş.	Türkiye	10.000.000 TRY	51,00
Mikrohes Teknoloji Enerji Sanayi ve Ticaret A. Ş.	Türkiye	10.500.000 TRY	50,00
GRID Technologies	Azerbaycan	500 AZN	50,00
REY Energy Ltd.	Birleşik Krallık	100 GBP	50,00
Intelligent Industries L.L.C. – O.P.C.	BAE	250.000 AED	50,00
Seiso Enerji Sistemleri Mühendislik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	8.500.000 TRY	49,00
Cbernet Bilgi Teknolojileri Danışmanlık A.Ş.	Türkiye	100.000 TRY	40,00
NiCAT Batarya Teknolojileri Kimyasalları Üretim Yapay Zekâ Yazılım Bilişim AR-GE Sanayi ve Tic. A.Ş.	Türkiye	250.000 TRY	10,00
ION Membran Teknolojileri A.Ş.	Türkiye	105.263 TRY	5,00
Ratio Enerji A.Ş.	Türkiye	250.000 TRY	5,00

CALL Enerji A.Ş.	Türkiye	275.000.000 TRY	100,00
Solesco1 Yenilenebilir Enerji A.Ş.	Türkiye	250.000 TRY	100,00
Solesco2 Yenilenebilir Enerji A.Ş.	Türkiye	250.000 TRY	100,00
Solesco3 Yenilenebilir Enerji A.Ş.	Türkiye	250.000 TRY	100,00
Bluetech Solar 1	Bulgaristan	100 BGN	100,00
Bluetech Solar 2	Bulgaristan	100 BGN	100,00
Hydrosel Enerji Yatırımları A.Ş.	Türkiye	250.000 TRY	100,00
Meglenska Wind Energy DOO	Kuzey Makedonya	5.000 EUR	100,00
CallSmart Enerji Ticaret A.Ş.	Türkiye	50.000.000 TRY	100,00
Oreon Renewables (T) Limited	Tanzanya	15.000.000 TZS	85,00
Cooma SPP Limited	Zambiya	15.000 ZMW	60,00

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2026 – 30.06.2026 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

DEFIC Globe Enerji A.Ş.	Türkiye	400.000.000 TRY	51,00
DEFIC Italy S.R.L.	İtalya	10.000 EUR	100,00
Tolalp Energy S.R.L.	İtalya	10.000 EUR	100,00
Yiltun Energy S.R.L.	İtalya	10.000 EUR	100,00
RB Solar Energy S.R.L.	İtalya	10.000 EUR	100,00
DEFIC Globe S.R.L.	Romanya	30.000 RON	100,00
Future PV S.R.L.	Romanya	97.500 RON	100,00
Green Energy George S.R.L.	Romanya	100 RON	100,00
Green Energy PVP S.R.L.	Romanya	20.200 RON	100,00
Ecosun Solar S.R.L.	Romanya	1.000 RON	100,00
DEFIC Globe B.V.	Hollanda	10.000 EUR	100,00
Solar Solution PVP S.R.L.	Romanya	1.000 RON	100,00
Helius Energy S.R.L.	Romanya	1.000 RON	100,00
Heliodor Solar Innovations S.R.L.	Romanya	1.000 RON	100,00
Lena Solar Energy S.R.L.	Romanya	1.000 RON	100,00
Atlas Solar Solutions S.R.L.	Romanya	1.000 RON	100,00
Aurora Solar Energy S.R.L.	Romanya	1.000 RON	100,00
Solaris World Energy S.R.L.	Romanya	1.000 RON	100,00
Sol Verde Photovoltaic S.R.L.	Romanya	112.500 RON	100,00
Eos Solar Solutions S.R.L.	Romanya	1.000 RON	100,00
Solis Renewable S.R.L.	Romanya	1.000 RON	100,00
Nova Solar Systems S.R.L.	Romanya	1.000 RON	100,00
Filiassi Services STL S.R.L.	Romanya	304.463 RON	100,00
Nature World PVP S.R.L.	Romanya	3.379.100 RON	50,00
Solstice Solar Energy S.R.L.	Romanya	8.550 RON	50,00
Sofia Solar S.R.L.	Romanya	3.641.350 RON	50,00
Heliosphere Energy S.R.L.	Romanya	116.900 RON	50,00
Green World Solar S.R.L.	Romanya	7.449.850 RON	50,00
RB Solar Energy S.R.L.	Romanya	328.225 RON	35,00
Energie Soleil S.R.L.	Romanya	284.875 RON	35,00
Solar World S.R.L.	Romanya	260.100 RON	35,00
Luce Verde S.R.L.	Romanya	10.865.550 RON	25,00
Light Renewables S.R.L.	Romanya	10.626.825 RON	25,00

Reap Batarya Teknolojileri A.Ş.	Türkiye	20.000.000 TRY	100,00
Reap Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş.	Türkiye	250.000 TRY	100,00
Reap Great Power Batarya Teknolojileri ve Çözümleri A.Ş.	Türkiye	250.000 TRY	51,00

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2026 – 30.06.2026 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1.2.3. İMTİYAZLI PAYLAR

Sermayeyi Temsil Eden Paylar Hakkında Bilgi					
Grubu	Nama/ Hamiline	İmtiyazların Türü	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermaye Oranı (%)
A	Nama	Oy Hakkı (Pay başına 2 oy hakkı imtiyazı)	1	63.988.750	18,03
B	Hamiline	İmtiyaz hakkı yoktur.	1	259.002.083	72,95
C	Nama	Oy Hakkı (Pay başına 5 oy hakkı ve aday gösterme imtiyazı)	1	32.009.167	9,02
			TOPLAM	355.000.000	100%

2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERİ VE PERSONEL BİLGİLERİ**2.1. YÖNETİM KURULU**

Adı Soyadı	Görevi	Görevi Süresi/Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı (TL)
Tolunay Yıldız	Yönetim Kurulu Başkanı	14.06.2024-14.06-2027	49.316.837
Orhan Yıldız	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	14.06.2024-14.06-2027	49.316.837
Mustafa Kopuk	Yönetim Kurulu Üyesi	14.06.2024-14.06-2027	-
Prof. Dr. Sinan Alçın	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	14.06.2024-14.06-2027	-
Murat Sağman	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	14.06.2024-14.06-2027	-
Mevhibe Canan Özsoy	Yönetim Kurulu Üyesi	30.01.2026-14.06-2027	-

Yönetim Kurulu Üyelerinin Özgeçmişleri

Tolunay Yıldız / Yönetim Kurulu Başkanı, CEO

2004 yılında endüstriyel otomasyon sektöründe yenilikçi çözümler sunmak üzere YEO Teknoloji Enerji ve Endüstri A.Ş.'nin temellerini atmış ve kurucu ortaklarından biri olarak devam etmiştir. 2004 yılından bu yana Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO görevini sürdürmektedir. Yıldız Teknik Üniversitesi Elektrik Mühendisliği Bölümü'nden lisans derecesiyle mezun olmuştur. Gebze Teknik Üniversitesi'nde MBA programını tamamlamış ve ardından Maltepe Üniversitesi'nde İktisat doktora eğitim programına katılmıştır. Halen İstanbul Kültür Üniversitesi'nde İşletme doktora eğitimine devam etmektedir. Türkiye Genç İş İnsanları Derneği (TÜGİAD) Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevini yürüten Tolunay Yıldız; Türkiye Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu'nun (DEİK) Ukrayna, Özbekistan İş Konseyleri ve Enerji İş Konseyi'nde Yönetim Kurulu Üyeliği görevini devam ettirmektedir. Tolunay Yıldız, ayrıca Avrupa Ukrayna Enerji Ajansı (EUEA), Türk Ukrayna İş Adamları Derneği (TUİD) ve Elektromanyetik Sanayicileri Derneği (EMSAD) üyesidir. Ayrıca 'Melek Yatırımcı' lisansına sahiptir.

Orhan Yıldız / Yönetim Kurulu Başkan Vekili

36 yıllık yönetim tecrübesiyle, 1997 yılında Yılmaz Mühendislik End. Yap. ve Yüksek Yap. İnş. Mak. San. Tic. Ltd. Şti. ve 2007 yılında Yılmaz İnşaat Makina Elektrik ve Mühendislik Hiz. San. Tic. Ltd. Şti. firmasının kurucu ortaklarından biri olmuş ve halen Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini devam ettirmektedir. İnşaat ve endüstriyel alanlarda birçok sektörde önemli projeyi başarıyla tamamlamıştır.

Mustafa Kopuk / Yönetim Kurulu Üyesi

Uluslararası yatırım ve danışmanlık firması Tarvenn Ventures'in kurucu ortağı ve genel müdürü Mustafa Kopuk, girişimcilikle ilgili birçok STK ve melek yatırım ağında farklı roller üstlenmektedir. Aynı zamanda TechOne Venture Capital ve WePlay Ventures'in yönetici ortağıdır. Mustafa Kopuk yönetimindeki Tarvenn Ventures 2020 yılında 18 yatırıma imza atmıştır ve portföyünde 30'dan fazla girişim yer almaktadır.

Prof. Dr. Sinan Alçın / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Beykoz Üniversitesi İşletme ve Yönetim Bilimleri Fakültesi (İYBF) Dekanı olan Prof. Dr. Sinan Alçın'ın, sanayi ve teknoloji iktisadı, istihdam politikaları ve küresel ekonomi alanlarında çok sayıda kitap, makale ve araştırması bulunmaktadır. Sanayi 4.0 konusunda sanayi ve hizmet sektörleri için durum analizi gerçekleştiren bir test de (test4ware) geliştiren Alçın, Next Leaders Club (NLC) Lider Partneridir. Ekonomi ve yönetim danışmanlığı yanında bağımsız yönetim kurulu üyeliği görevlerinde de bulunmaktadır.

Murat Sağman / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Fransa'da Sorbonne Üniversitesinde ekonomi ve finans bölümlerini derece ile bitirmiştir. Yine Sorbonne Üniversitesi'nde derece ile sonuçlanan banka ve finans üzerine yüksek lisans eğitimi yapmıştır (3000 kişi başvurusu arasında seçilen 25 kişiden biri olmuştur). 1998 ve 2011 yılları arasında Fransa, ABD ve Türkiye'de çeşitli bankalarda ve finans kurumlarında yöneticilik yapmıştır. 2011 ve 2015 yılları arası Notus Portföy Yönetimi Kurucu Ortağı ve Genel Müdürü olmuştur. Şirketi İtalya'nın en büyük bağımsız portföy şirketi Azimut gruba satılmıştır. 2016 yılından beri kurucusu olduğu Sagam Strateji Danışmanlık olarak finans, ekonomi ve strateji alanlarında danışmanlık vermektedir. ÖDER (Finansal Okur Yazarlık ve Erişim Derneği) Yönetim Kurulu Üyesidir. SPK İleri Düzey, SPK Türev Ürünleri, İMKB Tahvil Bono, SPK Kurumsal Derecelendirme, ABD Series 7, Series 63 ve Series 55 lisansları mevcuttur. Fransızca, İngilizce, Almanca ve İtalyanca bilmektedir.

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2026 – 30.06.2026 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Mevhibe Canan Özsoy / Yönetim Kurulu Üyesi

Mevhibe Canan Özsoy, İstanbul Üniversitesi Diş Hekimliği Fakültesi'nden 1985 yılında mezun olmuş, aynı üniversitede Diş Hekimliği alanında yüksek lisans derecesini tamamlamıştır. Boğaziçi Üniversitesi'nden MBA (1994) ve Sabancı Üniversitesi'nden Enerji Teknolojileri alanında yüksek lisans (2015) derecelerine sahiptir. Profesyonel kariyerine diş hekimi olarak başlayan Özsoy, 1990 yılında ilaç sektörüne geçerek Hoechst Marion Roussel, Glaxo Wellcome ve Sanofi Aventis gibi global firmalarda satış, pazarlama ve ticari liderlik rollerinde görev almıştır. 2007 yılında General Electric Healthcare'de (Paris) Uluslararası Pazarlamadan Sorumlu Başkan Yardımcısı olarak atanmış, 2009 yılında ABD'de GE Healthcare Systems Pazarlama Direktörü görevini üstlenmiştir. 2011 yılında Paris'e dönerek GE Küresel Mamografi İş Birimi Genel Müdürü olarak görev yapmış ve global iş birimini yönetmiştir. Ağustos 2012'de GE Türkiye Başkanı ve CEO'su olarak atanmış; 2017 yılında MENAT bölgesinde Büyümeden Sorumlu Genel Müdürlük görevini de üstlenmiştir. GE Türkiye'nin büyüme ve dönüşüm sürecine Haziran 2021'e kadar liderlik etmiş, Haziran 2022'ye kadar Danışman ve Yönetim Kurulu Başkanı unvanlarıyla görevine devam etmiştir. Halen SEV Mütevelli Heyeti Üyesidir. 2013–2025 yılları arasında Amerikan Şirketler Derneği (AmCham Türkiye) Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. Nisan 2022 itibarıyla Tekfen Temas Yönetim Kurulu Danışmanı ve TRES A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olmuş; Kasım 2022 – Kasım 2025 döneminde Esin Avukatlık Baker McKenzie İcra Komitesi Danışmanı olarak görev almıştır. 2023 yılında atık yönetimi ve enerji şirketi Biotrend'in Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmış, halen bu görevini sürdürmektedir. 4 Nisan 2019 tarihinde Garanti BBVA Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmış olup bu görevine devam etmektedir. Ağustos 2025 itibarıyla Global Yatırım Holding Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak göreve başlamıştır. Öte yandan Özyeğin Üniversitesi'nde doktora çalışmalarını sürdürmektedir.

2.2. ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

Adı Soyadı	Görevi	Görevi Süresi (Yıl)	Sermaye Payı (TL)
Özbey Yıldız	CPOO, Saha Operasyonları Üst Yöneticisi	22	49.294.235- (%13,9)
Barış Esen	İş Geliştirme & Satış Üst Yönetici Vekili	18	22.601.667- (%6,4)
Sinan Karahan	CPMO, Proje Bölümü Üst Yöneticisi	13	22.601.667- (%6,4)
Yasin Düven	İş Geliştirme & Satış Üst Yönetici Vekili	14	22.601.667- (%6,4)
Caner Karataş	Teklif Direktörü	20	10.283.758- (%2,9)
Mahmut Sami Serin	İş Geliştirme & Satış Üst Yönetici Vekili, Solar	12	-
Özlem Yumurtacı	CHRO, İnsan ve Kültür Bölümü Üst Yöneticisi	4	-
Hasan Sevinç	CFO, Mali ve İdari İşler Bölümü Üst Yöneticisi	<4	-
Hamdi Ferit Bulut	Endüstri & Otomasyon Bölümü Üst Yönetici Vekili	1	-
İbrahim Sacit Akbaş	CEO, Call Enerji A.Ş.	1	-
Ömer Eroğlu	CFO, YEO Group	<1	-

2.3. YÖNETİM KURULU VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN FAYDALAR

01.01.2026 – 30.06.2026 dönemi itibari ile Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin toplam brüt tutarı 26.787.782 TL'dir.

2.4. PERSONEL BİLGİLERİ

2.4.1. PERSONEL SAYISI

Departmanlar	2023	2024	2025	2026 Q2
Yönetim	13	11	13	13
Mali ve İdari İşler	41	49	46	42
Tedarik Zinciri	16	22	32	32
İş Geliştirme ve Satış	31	21	20	37
Operasyon	174	189	251	205
Kurumsal İletişim	1	1	0	0
İnsan ve Kültür	5	10	12	15
AR-GE Tasarım / Mühendislik	37	39	42	44
Toplam	318	342	416	388
Doktora	2	2	2	1
Yüksek Lisans	24	32	42	42
Lisans	209	217	261	250
Ön Lisans	52	37	47	37
Lise ve altı	31	54	64	58
Toplam	318	342	416	388

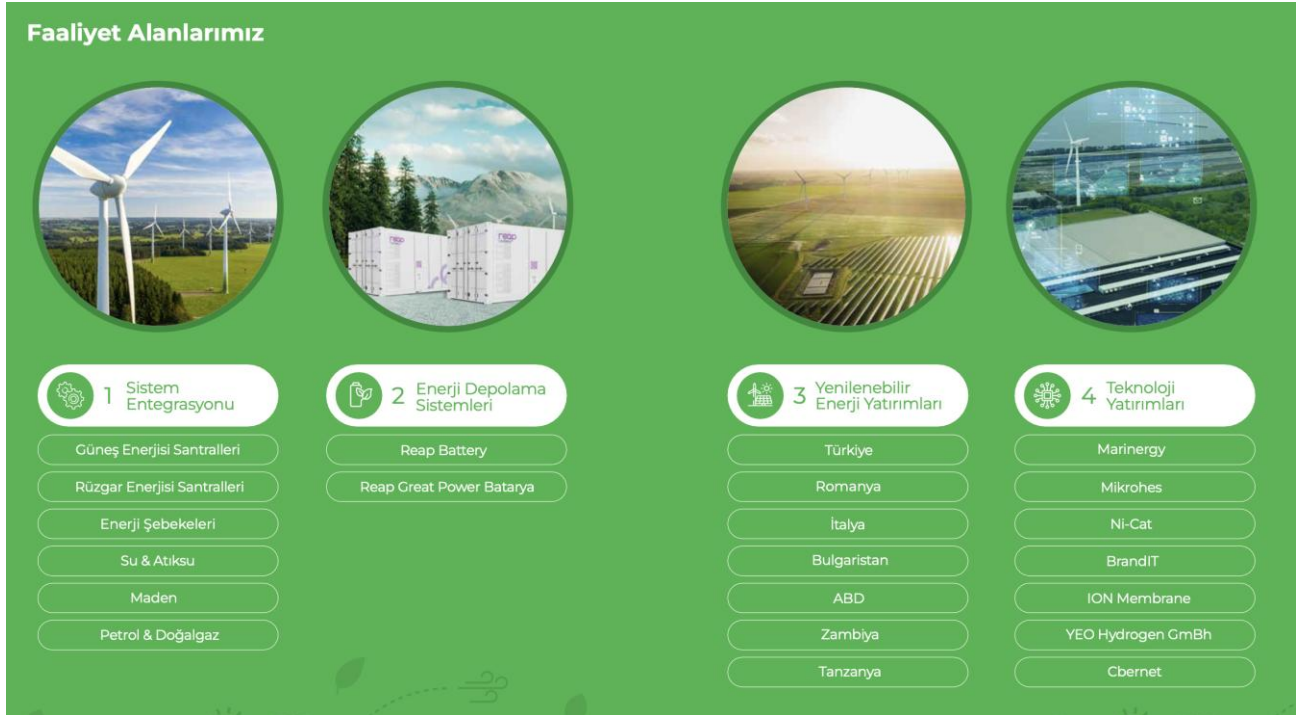
*30.06.2026 tarihli ve toplam personel sayısı içerisinde daimî beyaz yaka çalışanlardır.

3. ŞİRKETİN FAALİYET ALANLARI

YEO Teknoloji, sürdürülebilirliği işinin merkezine koyarak Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) ilkeleri ile çalışmaktadır. Üç boyutlu şirket stratejisi olan “Dijitalizasyon”, “Desentralizasyon” ve “Dekarbonizasyon” ekseninde hedeflerini işini Geliştirmek, İnsanı Geliştirmek, Toplumu Geliştirmek ve Dünyayı Geliştirmek olarak belirlemiştir.



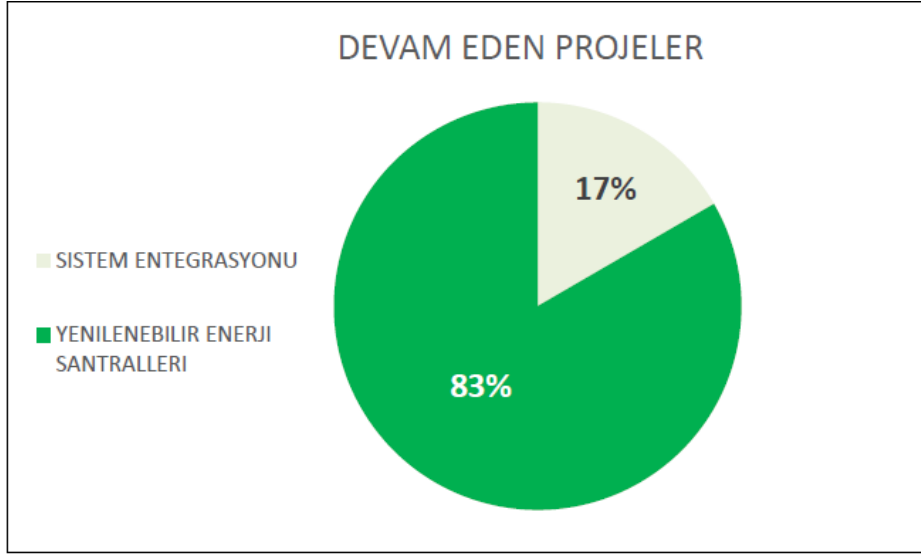
Grup faaliyetleri 4 ana segment olarak sınıflanmaktadır.



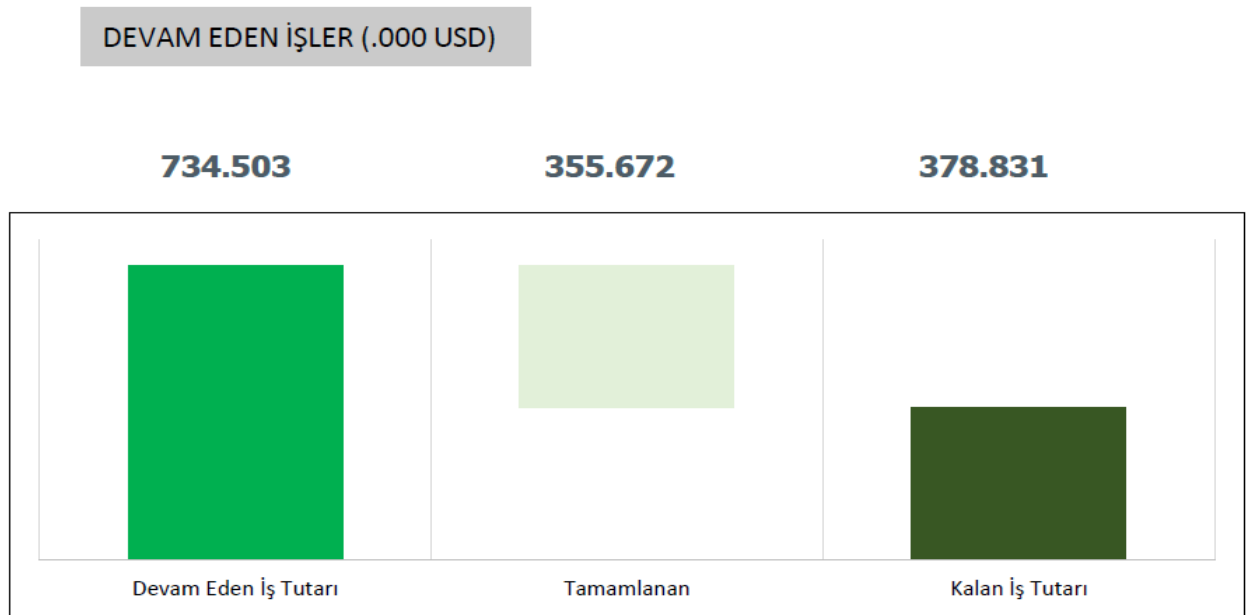
3.1. SİSTEM ENTEGRASYONU

YEO Teknoloji; Yenilenebilir Enerji Üretim Santralleri başta olmak üzere, Enerji İletim ve Dağıtım Şebekeleri, Petrol & Doğalgaz, Su & Atıksu ve Maden sektörlerinde, detaylı tasarım ve mühendislik çalışmalarını da içeren uçtan uca anahtar teslim elektrifikasyon ve otomasyon çözümleri sunmaktadır. Güneş ve Rüzgâr Enerji Santrallerini, Trafo Merkezlerini, Enerji İletim ve Dağıtım Şebekelerini tüm inşaat ve mekanik işler de dahil olmak üzere anahtar teslim yapmaktadır.

Bugüne kadar 30'un üzerinde ülkede iş bitirmesi olan YEO Teknoloji'nin 30.06.2026 itibariyle devam eden iş tutarı USD 734,5 milyondur. Projelerin grup bazında dağılımı aşağıda verilmiştir.



Devam eden işlerin tamamlanma durumu şöyledir;



3.1.1. SİSTEM ENTEGRASYONU

Enerji ve endüstri için **teknolojik çözümler** üreten firmalarımız otomasyon, elektrifikasyon, mühendislik, inşaat, montaj ve devreye alma dahil uçtan uca anahtar teslim taahhüt projeleri gerçekleştirmektedir.



Hizmet verdiğimiz başlıca endüstriler;

3.1.1.1. SİSTEM ENTEGRASYONU I ENERJİ

Yenilenebilir Enerji Santralleri

- Güneş Enerjisi Santralleri
- Rüzgâr Enerjisi Santralleri
- Biyokütle & Biyogaz Enerjisi Santralleri
- Jeotermal Enerji Santralleri

3.1.1.2. ENERJİ İLETİM VE DAĞITIM ŞEBEKESİ

- Yüksek Gerilim Trafo Merkezleri (Substations)
- Enerji Şebekesi Kontrol Sistemleri (EMS, GMS, DMS, SCADA vb.)
- Enerji Dağıtım Şebekesi Çözümleri

YEO Teknoloji, 110kV'dan 500kV'a kadar geniş bir aralıktaki yüksek gerilim trafo merkezlerinde dizayn & mühendislik, tedarik, inşaat, montaj, test ve devreye alma süreçlerini kapsayan anahtar teslim yapım hizmeti vermektedir. Trafo merkezleri ve enerji iletim ve dağıtım şebekelerinin yapımında elektrifikasyon, otomasyon ve endüstriyel haberleşme ile güvenli güç iletimi ve dağıtımını sağlamak için EMS (Enerji Yönetim Sistemi), GMS (Enerji Üretim Sistemi), APM (Varlık Performans Yönetimi) gibi birinci sınıf çözümler sunmaktadır.

YEO Teknoloji, elektrik dağıtım şebekelerinde arz talep dengesinde oluşabilecek dengesizliklerde; kısa süreli güç desteği ile ani gerilim dalgalanmaları ve frekans bozulmalarının önüne geçmeyi sağlayan enerji depolama çözümleri de sunmaktadır.

3.1.1.3. SİSTEM ENTEGRASYONU I SU & ATIKSU

Daha temiz, daha güvenilir ve daha verimli su tesisleri ve şebekeleri inşa edebilmek için otomasyon teknolojileri önemli bir rol üstlenmektedir.

YEO, tüm bu otomasyon sistemlerini ve akıllı su yönetim sistemlerini sunmakla ve uygulamakla birlikte aynı zamanda su tesislerinde her türlü gerilim seviyesindeki elektrifikasyon işlerinde de anahtar teslimi gerçekleştirmektedir.

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2026 – 30.06.2026 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Uzun yıllardır çok sayıda ulusal ve uluslararası öneme sahip su projelerinde yer alan YEO, su ile ilgili aşağıdaki proseslerin tamamına yönelik anahtar teslimi elektrifikasyon ve otomasyon çözümleri sunmaktadır.

- Su İletim ve Dağıtım Şebekeleri
- Atıksu Arıtma Tesisleri
- İçme Suyu Arıtma Tesisleri
- Desalinasyon ve Demineralizasyon Tesisleri
- Pompa İstasyonları
- Sulama Sistemleri

3.1.1.4. SİSTEM ENTEGRASYONU I PETROL & GAZ

YEO, petrol ve gazın çıkarılması, depolanması, rafinerilerde ve petrokimya tesislerinde işlenmesi süreçlerinin tamamında performansı artırmak ve riski azaltmak için aşağıdaki proseslerde anahtar teslim elektrifikasyon, otomasyon, dijitalizasyon ve mühendislik hizmetleri sunmaktadır.

- On-shore platformlar
- Off-shore platformlar
- Rafineriler ve Petrokimya Tesisleri
- Depolama Tesisleri, Tank Çiftlikleri
- Petrol & Gaz İletim Hatları ve Şebekeleri
- Kompresör İstasyonları

3.1.1.5. SİSTEM ENTEGRASYONU I MADEN

YEO, aşağıdaki maden prosesleri başta olmak üzere maden tesislerinin ve proseslerinin gerektirdiği her türlü elektrifikasyon, yüksek gerilim trafo merkezleri, e-house çözümleri, otomasyon, dijitalizasyon, veri analitiği ve kestirimci bakım çözümlerini tasarım ve mühendislik hesaplamaları da dahil olmak üzere tek elden sunabilmektedir.

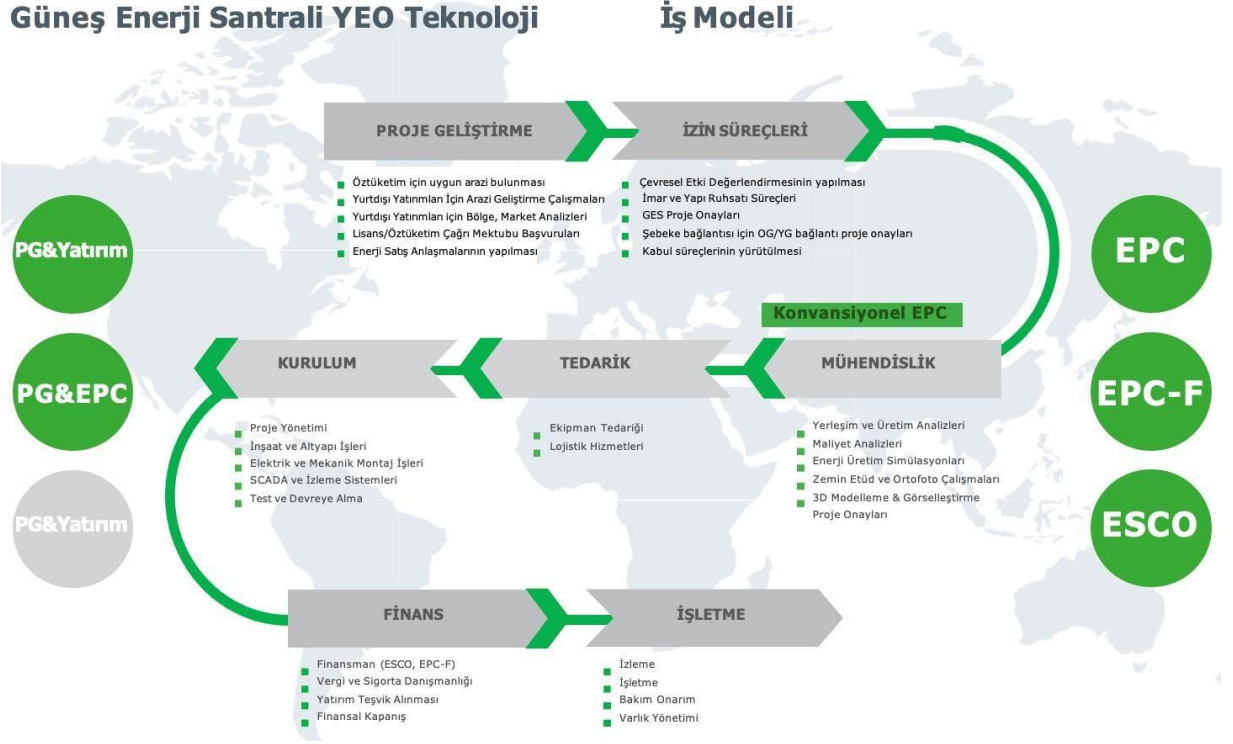
- On-shore platformlar
- Off-shore platformlar
- Depolama Tesisleri, Tank Çiftlikleri
- Petrol & Gaz İletim Hatları ve Şebekeleri

3.1.2. YENİLENEBİLİR ENERJİ SANTRALLERİ

YEO Teknoloji, Türkiye’de ve dünyada çatı, arazi, su üstü ve tarım (agro) tipi güneş enerjisine yatırım yapmak isteyen yatırımcılar için tüm mühendislik, tedarik ve kurulum hizmetlerini (EPC) sunmaktadır.

EPC hizmetlerinin yanı sıra yatırım öncesindeki proje geliştirme süreçlerinden başlayarak finans ve işletme hizmetlerini de kapsayan uçtan uca tek bir hizmet sağlayıcı ile çalışmak isteyen yatırımcılar için sonuç odaklı ve minimum riskli yatırımlar sunabilmektedir.

Aşağıda YEO Teknoloji’nin konvansiyonel EPC kapsamından farklılaşan ve güneş enerjisi santrallerinin 0’dan 100’e kadar yatırım döngüsünde verdiği hizmetleri gösterilmektedir.



3.2. ENERJİ DEPOLAMA SİSTEMLERİ

Enerji teknolojileri ekosistemi kurmak üzere çalışmalar yürüten grubumuz; enerji depolama sistemleri üreten “Reap Batarya” firmasını kurarken, Lityum-iyon batarya hücresinin en önemli bileşeni olan katot AR-GE çalışmaları ve üretimi yapan “NiCAT”, Batarya ve hidrojen teknolojilerinde kullanılan membran teknolojileri geliştiren “ION Membran”, enerji depolama yönetimi, enerji fizibilitesi ve enerji piyasası ticaret optimizasyonu yazılımları geliştiren “Ratio”, bataryaların izlenebilirliği üzerine çalışmalar yürüten “BrandIT”, enerji sistemlerinin siber güvenliğini sağlamak için çözümler geliştiren “Cybernet”, ve evsel, ticari ve endüstriyel güneş enerjisi ve enerji depolama sistemleri kurulumu yapan “Seiso” firmalarına iştirak etmiştir. Dünyanın en büyük batarya üreticilerinden “Great Power” ile üretim, tedarik ve satış ortaklığı yapılmıştır. Üretilen ürünlerin ticari ve endüstriyel uygulamalara entegrasyonu için “Solitek” firmasıyla iş birliği yapılmıştır. Ayrıca Reap Batarya’nın üretim tesisi yatırımı, üretim hattı ve ürün alt bileşenlerinin tasarımı ve üretilmesi için robotik, kontrol-otomasyon, metal ve plastik endüstrilerinin harekete geçmesini ve yan sanayinin gelişmesini sağlamaktadır. “YEO Teknoloji” müşteri ihtiyaçlarına uygun ekosistemdeki tüm paydaşların desteği ile anahtar teslim çözümleri sunmaktadır.

Yenilenebilir enerji kaynakları kullanımının yaygınlaşması, enerji güvenliğinin sağlanması ve korunması için enerji depolama sistemleri kritik bir role sahiptir. Farklı ihtiyaçlar için özel teknolojiler geliştirilmeye devam ederken enerji şebekesi uygulamaları için lityum iyon temelli enerji depolama sistemleri ticari olarak yaygınlaşmaktadır. Reap Batarya, sıfır karbonlu bir gelecek için enerji depolama çözümleri geliştirmektedir.

Enerji depolama teknolojilerinin özgün olarak geliştirilmesi ve üretilmesi için ilk etapta İstanbul Tuzla’da enerji depolama üretimi tesisi yatırımı hayata geçirilmiştir. Yüksek voltaj ve güçte lityum iyon batarya üretimi yapılan tesisin inşası tamamlanmıştır. Great Power iş birliği ile kapasitesi doğrudan yıllık 5 GWh’e çıkarılan üretim hattı 2025 yılı sonu itibarıyla seri üretime başlamıştır. Anahtar teslim kurulumu YEO tarafından yapılan bölgenin en büyük enerji depolama projelerinden Azerbaycan’daki 500MWh’lik tesiste ve Romanya’daki enerji yatırımlarımızda kullanılacak enerji depolama ünitelerinin üretimi tesiste gerçekleştirilmiştir.

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2026 – 30.06.2026 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Sürdürülebilir bir yatırım için gelecek teknolojilerine hazır ve küresel ölçekte rekabetçi olabilmek adına planlanan yatırımın ikinci fazında batarya hücresi için teknoloji iş birliği ve yatırıma hazırlık çalışmaları devam etmektedir. T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın duyurduğu HIT-30 proje bazlı destek programına yıllık 10GWh batarya hücresi üretimi yatırımı için başvuru yapılmış ve süreç takip edilmektedir.

Çevresel ve ekonomik sürdürülebilirliği de garanti altına almak için AR-GE ve ekosistem kurma çalışmalarını başlattığımız yatırımın üçüncü fazında bataryaların ikincil kullanımı ve geri dönüşümünü sağlayacak tesis kurulması planlanmaktadır.



Dünyanın en önemli batarya üreticilerinden olan ve BNEF Tier-1 listesinde yer alan Great Power ile ortaklık sözleşmesi imzalanmıştır. Reap Batarya ve Great Power markalarıyla enerji depolama sistemlerinin üretim ve satışının yapılacağı %51 Reap Batarya A.Ş. ve %49 Great Power ortaklığında yeni bir şirket kuruluşu tamamlanmış olup, üretilecek ürünler “ReapG” ve “Great Power” markası ile başta Türkiye ve Avrupa olmak üzere Asya ve Afrika pazarlarında satışa sunulacaktır.

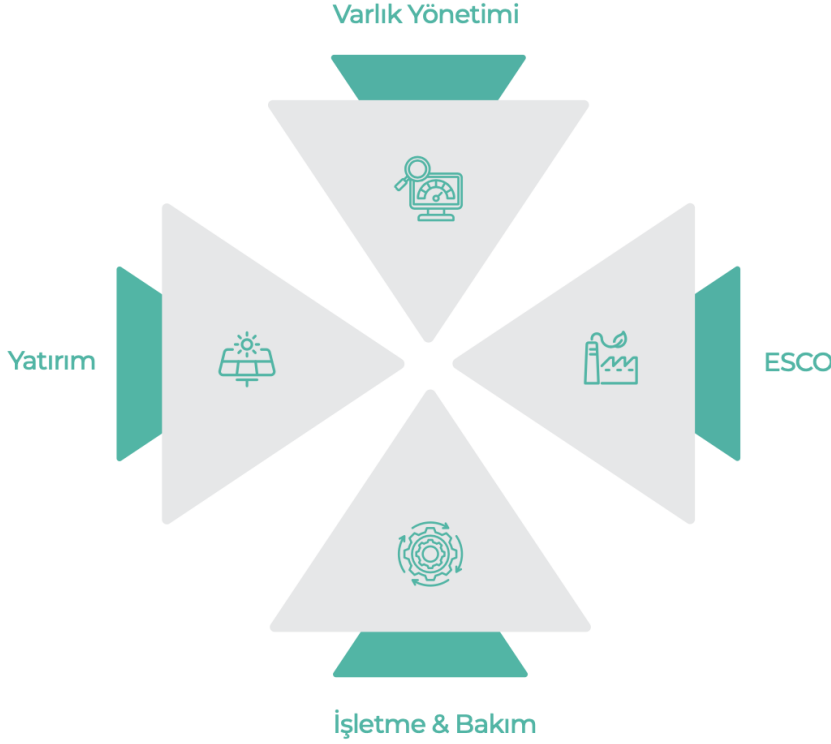
Reap Batarya'nın enerji yönetimi bilgi birikimini Great Power'ın ileri düzey batarya teknolojisiyle bir araya getirerek enerji endüstrisinde fark yaratılması hedeflenmektedir. Ortaya çıkan iş birliği ile her daim son teknoloji ürünlerin yüksek kalite ve ileri otomasyon sistemleri ile üretilmesi garanti altına alınmıştır. Kesintisiz ve sürdürülebilir tedarik zinciri ile kullanıcılara rekabetçi ürünler ve uzun ömürlü servis sağlanması hedeflenmektedir.

ReapG, İstanbul Tuzla'da devreye alınan son teknolojiyle donatılacak üretim tesisinde, enerji depolama alanında teknoloji ve inovasyon ekosistemine ev sahipliği yapacaktır. Reap Batarya'nın yerli ve özgün olarak tasarladığı enerji depolama sistemleri; gelişen teknolojilere uyumlu, yüksek kapasiteli, hassas kalite kontrol, ileri seviyede otomasyon sistemiyle, robotik üretim hattında üretilmektedir. Enerji yönetim sistemlerinden, üretim yönetim sistemlerine kadar üretim hattı tasarım sürecinde geliştirdiğimiz bilgi birikimi ile enerji depolama üretim teknolojilerinin dünya çapında gelişimine de rehberlik edecektir. Gelişen pazar koşulları ve ortaya çıkan güçlü iş birliği ile kapasite artışı yapılmış ve yıllık 5GWh kapasiteli tek hat kurulmasına karar verilmiştir. Fabrikanın benzersiz altyapısı ile tüm kalite kontrol ve test aşamaları tek noktada tamamlanarak ürünler son tüketiciye ulaştırılacaktır.

YEO Teknoloji, enerji depolama tesislerinin hayata geçirilebilmesi için teknoloji seçimi, sistem tasarımı, proje geliştirme, yönetme ve uygulama, finansman ve işletme-bakıma kadar uçtan uca çözüm sağlamaktadır. Reap Batarya'nın özgün olarak geliştirdiği ve yüksek kalite ile üretilmiş ürünleri, YEO'nun 20 yıllık sistem mühendislik ve entegrasyon tecrübesi, geniş tedarikçi ağı ve dijital teknolojileri sayesinde uzun vadeli, ekonomik ve güvenilir şekilde yatırımcılarla buluşmaktadır.

3.3. YENİLENEBİLİR ENERJİ YATIRIMLARI

YEO Teknoloji'nin yenilenebilir enerji sektöründe %100 iştiraki CALL Enerji A.Ş. ve %51 iştiraki DEFIC Globe Enerji A.Ş. ile yatırımcı sıfatıyla faaliyet göstermektedir.

**3.3.1. YATIRIM**

Enerji yatırımlarımız güneş, rüzgâr ve hidroelektrik projeler gibi yenilenebilir santrallerden oluşmakta olup, şebeke istikrarını desteklemek ve gelirlerimizi optimize etmek amacıyla uygun durumlarda enerji depolama sistemleri (BESS) ile entegre edilmektedir. Saha seçimi, şebeke bağlantı hakları ve inşaat izin süreçlerinin güvence altına alınması başta olmak üzere tüm proje geliştirme süreçleri şirket içi ekipler tarafından yürütülmektedir.

Mevcut durumda 2 ülkede toplam 196 MW kurulu güce sahip 7 santralimiz ticari işletme olup 3 kıtada ve 10 ülkede toplam 2 GW kapasiteli bir portföy geliştirme aşamasındadır. 2030 hedefimiz 1500 MWh BESS dâhil olmak üzere toplam 1 GW işletmede kurulu güç kapasitesine ulaşmaktır. Proje finansmanı ve uygulama süreçlerinde seçici ortaklık da halihazırda kullandığımız iş modellerimiz arasındadır.

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2026 – 30.06.2026 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Devam eden projelere dair bilgiler aşağıdaki gibidir;



Devam eden projelere dair bilgiler aşağıdaki gibidir;

Proje Adı	Teknoloji	Kurulu Güç (MWe)	Depolama Kapasitesi (MWh)
1. Eskişehir DEPGES	Depolama + GES	50,0	50,0
2. Ankara – II DEPGES	Depolama + GES	30,0	50,0
3. Kavacık DEPGES	Depolama + GES	25,0	25,0
4. Ankara – I DEPGES	Depolama + GES	50,0	50,0
5. Antalya – I DEPGES	Depolama + GES	50,0	50,0
6. Antalya – II DEPGES	Depolama + GES	20,0	20,0
7. Topçu DEPGES	Depolama + GES	50,0	50,0
8. Tellakzade DEPGES	Depolama + GES	21,2	21,2
9. Camikebir DEPGES	Depolama + GES	50,0	50,0
10. Kalebaşı HES	HES	7,6	-
11. Değirmendere HES	HES	6,9	-
12. Demirkapı HES	HES	10,2	-
13. Boztepe HES	HES	7,2	-
TOPLAM	: GES (346,2 MWe) : HES (31,9 MWe)		Depolama: (366,2 MWh)

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2026 – 30.06.2026 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Eskişehir DEPGES projesinde irtifak işlemleri Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından onaylanmış olup, proje kapsamında bir sonraki aşama olan Hazine ile irtifak hakkı kurulmasına yönelik işlemlere başlanmıştır.

Antalya I ve Antalya II projelerinde irtifak hakkı tesisi işlemleri ve Antalya İl Tarım Müdürlüğü tarafından Bakanlığa iletilen olumlu Mera Komisyonu kararının onay süreci devam etmektedir. Proje imar planlarının ağustos ayı içerisinde Bakanlığa sunulması planlanmaktadır.

Camikebir DEPGES ve Kavacık DEPGES projelerinde İDK süreçleri tamamlanmış olup Camikebir projesinde ÇED Olumlu Kararı'nın alınması beklenmektedir. Tellakzade projesinin tadil sürecinin tamamlanmasının ardından ikinci faz değerlendirme ve başvuru sürecine başlanılacaktır.

Ankara I DEPGES projelerinde ise ÇED süreçleri planlanan takvim doğrultusunda devam etmektedir. Ankara II ve Topçu projelerinde ise yer tadil süreçleri sürdürülmektedir.

Mikrohes projelerinde ÇED ve İDK (İnceleme Değerlendirme Komisyonu) süreci tamamlanmıştır. Proje kapsamında jeolojik etüt çalışmaları ile imara esas sondaj başarıyla sonuçlanmıştır. Kamulaştırma süreci saha ve bağlantı hattında kamulaştırma süreci başlatılmıştır.

Türkiye'deki projelere ek olarak CALL Enerji uhdesinde aynı zamanda Bulgaristan'da 100 MWe kapasiteli GES yatırımı için lisans süreçleri devam etmektedir.

Tanzanya'da bulunan Kazaroho 5 MWe ve Utambalila 5 MWe projelerinin tüm işlemleri tamamlanmış olup, PPA anlaşmasının güncellenmesi beklenmektedir.

CALL Enerji; Zambiya'da 60 MWp kapasiteli GES projesinin yatırımcısı ve işletmecisi olan şirkete %60 ortak olmuştur. Elektrik alım PPA anlaşması sonrasında devam eden finansman süreci tamamlanmış ve kredi kullandırmaları başlamıştır. YEO tarafından gerçekleştirilecek anahtar teslim yapım işlerinde mobilizasyon süreci tamamlanmış olup, inşaat süreci devam etmektedir.

DEFIC Globe Enerji A.Ş. ile Romanya ve İtalya'da toplam 750 MW kapasiteli GES yatırımı yönetilmektedir.

Toplam 7 tesis faaliyete geçmiş olup kapasite, üretim ve diğer bilgiler aşağıda verilmiştir.

Ülke	Tesis	Kapasite (MWp)	Faaliyete Geçiş Tarihi	Yıllık Beklenen Üretim (MWh)	Defic Payı
Romanya	Caracal	18,00	25.10.2023	24.107	%100
Romanya	Valcea	7,21	20.12.2024	10.000	%100
İtalya	Bressana	7,39	15.12.2024	10.700	%100
Romanya	Bobicesti	21,34	25.09.2025	33.400	%100
Romanya	Caracal 3-4	13,33	25.02.2026	21.000	%50
Romanya	Turceni	64,49	22.04.2026	100.500	%25
Romanya	Macesu	64,68	30.04.2026	103.500	%25

DEFIC Globe Enerji A.Ş.'nin SEP ile birlikte yatırımını yaptığı 129 MW kapasiteli Turceni ve Macesu projeleri Nisan ayı içerisinde faaliyete geçmiş olup, üretime başlamıştır.

DEFIC Globe Enerji A.Ş.'nin Scatec ile birlikte yatırımını yaptığı 190 MW kapasiteli Dobrun ve Sadova projelerinin inşaatı devam etmektedir.

DEFIC Globe Enerji A.Ş.'nin Pakua Capital ile birlikte yatırımını yaptığı toplam 112 MW kapasiteli Caracal, Teslui Filiasi projelerinden Caracal (13 MW) projesi faaliyete geçmiş olup kalan 99 MW kapasiteli santrallerin inşaatı devam etmektedir.

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2026 – 30.06.2026 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Yenilenebilir enerjide 2030 yılına kadar 1 GWp işletmede kurulu güç kapasite hedefleyen grubumuz yatırımcı kimliği ile Türkiye’de olduğu gibi Afrika, Avrupa ve ABD’de de yenilenebilir enerji projelerinin hayata geçmesi için çalışmalarını sürdürmektedir.

3.3.2. ESCO

Şirketimiz paydaşların öz tüketim ihtiyaçlarını karşılamak ve enerji dönüşümü hedeflerini desteklemek amacıyla ESCO (Energy Service Company) modeli kapsamında uçtan uca çözümler sunmaktadır.

Bu modelde proje geliştirme, kurulum ve devreye alma hizmetlerinin yansira finansman ve sözleşme süresi boyunca işletmesi de kurumumuz tarafından sağlanmaktadır. Tesis, sözleşme sonunda paydaşa devredilmekte olup müşteriler başlangıç yatırım yüküne katlanmazken uzun vadeli enerji maliyetlerinin öngörülebilirliğini sağlamaktadır.

Bugüne kadar 200 MW’ın üzerinde sözleşme imzalanmış olup 2030 yılına kadar 500 MW devrede işletme kapasitesine ulaşılması hedeflenmektedir.

Bu kapsamda; MLP Sağlık Grubu ile üç bölgede güneş enerjisi santrali kurulumu için anlaşma yapılmış, projelerin finansmanı ve 5 yıllık işletme süreci CALL Enerji tarafından üstlenilmiştir. Toplam tahsilatın yaklaşık 29 milyon USD olması beklenmekte olup üretilecek enerji ile MLP hastaneleri ve İstinye Üniversitesi’nin elektrik ihtiyacı yenilenebilir kaynaklardan karşılanmış olacaktır.

CALL Enerji, ayrıca Vodafone Türkiye ile 127,6 MWp kapasiteli GES projesi için imzalanan ESCO sözleşmesiyle bu alandaki yetkinliğini kanıtlamış, modelin ölçeklenebilirliğini göstermiştir. Bu proje, 15 yıl işletme süresinin ardından Vodafone’a devredilecektir. Vodafone proje sahalarına ilişkin idari izin süreçleri başarılı bir şekilde ilerletilerek devam etmekte olup, süreçlerin tamamlanmasıyla birlikte inşaat aşamasına geçilmesi planlanmaktadır.

CALL Enerji, ayrıca Ekinciler Demir Çelik A.Ş. ile 35,2 MWp kapasiteli GES projesi için imzalanan ESCO sözleşmesiyle bu alandaki yatırımlarına devam etmiş, modelin sürdürülebilirliğini bir kez daha ortaya koymuştur. Bu proje, 10 yıl işletme süresi sonunda Ekinciler Demir Çelik A.Ş.’ye devredilecektir.,

CALL Enerji, son olarak Saves Enerji Grubu ile toplam 120 MWh kapasiteli iki enerji depolama projesi için ESCO modeli kapsamında sözleşme imzalayarak enerji depolama alanındaki yatırımlarını genişletmiştir. 5 yıllık işletme süresinin ardından yatırımcıya devredilecek olan projeler CALL Enerji’nin sürdürülebilir ve uzun vadeli gelir modeli stratejisini desteklemektedir.

3.3.3. İŞLETME VE BAKIM

İşletme ve Bakım (O&M) faaliyetleri kapsamında enerji santralleri, trafo merkezleri ve enerji depolama sistemleri için entegre hizmetler sunmaktayız. Hizmet kapsamı; fiziki bakım, performans izleme, saha operasyonları ve iş güvenliği süreçlerini içermekte olup gerçek zamanlı ve saha bazlı verilerle desteklenmektedir.

Böylelikle üretim sürekliliğinin sağlanması, operasyonel verimliliğin artırılması ve varlık değerinin uzun vadede korunması hedeflenmektedir.

Halihazırda 30 şehirde toplam 490 MWp kurulu güce sahip 46 santral, 21 farklı müşteri adına işletilmektedir. 2027 yılı itibarıyla işletme ve bakım portföy büyüklüğünün 1 GW seviyesine çıkarılması hedeflenmektedir.

3.3.4. VARLIK YÖNETİMİ

Dalgalanmanın ve piyasa risklerinin arttığı enerji sektöründe, varlıkların tekil üretim yaklaşımı yerine portföy bazlı ve optimizasyon odaklı yönetimi esas alınmaktadır. Amaç; üretim ve tüketim varlıklarını entegre biçimde yöneterek gelir optimizasyonu sağlamak ve tesislerin teknik performansını sürdürülebilir şekilde korumaktır.

Firmamız, %100 bağlı ortaklığı CallSmart Enerji Ticaret A.Ş. aracılığıyla toplayıcılık lisansı almıştır. Bu kapsamda 2027 yıl sonuna kadar portföyümüze 2.000 MW kapasitede elektrik üretim tesisi ve aynı miktarda tüketim kapasitesinin dahil edilmesi hedeflenmektedir.

3.4. TEKNOLOJİ YATIRIMLARI

3.4.1. MİKROHES ENERJİ SANAYİ A.Ş.

Mikrohes, kuruluşundan bu yana çevreye duyarlı ve sürdürülebilir enerji çözümleri geliştirmeye odaklanmıştır. Şirketin temel amacı, özellikle alçak debili ve düşük akarsular gibi âtıl su kaynaklarından enerji üretimini mümkün kılmaktır. Bu hedef doğrultusunda şirket, Arşimet Burgu Türbin Sistemi gibi yenilikçi teknolojileri kullanarak enerji üretiminde verimliliği artırıp çevresel etkileri minimize eden çözümler geliştirmek ve ticarileştirmektedir. Bu doğrultuda Mikrohes, Arşimet Burgu Türbin Sistemleri ile geliştirdiği yeni nesil hibrit çözümler sayesinde çevresel etkisi düşük, balık dostu ve sürdürülebilir enerji sistemleri tasarlamaktadır.

Mikrohes, yalnızca mevcut hidroelektrik santraller için ekipman sağlayan bir firma değil; aynı zamanda yeni nesil hidroelektrik teknolojileri geliştiren, tasarlayan ve sahada doğrulayan bir teknoloji şirkettir. Şirket, AR-GE yatırımları ve mühendislik kabiliyetiyle yenilenebilir enerji sektöründe katma değeri yüksek çözümler üretmeye devam etmektedir.

Şirket tarafından geliştirilen teknolojiler; can suyu, kuyruksuyu, sulama kanalları, atık su deşarjları, endüstriyel proses suları ve düşük düşük akarsular gibi bugüne kadar yeterince değerlendirilemeyen su kaynaklarını ekonomik olarak enerjiye dönüştürmektedir. Mikrohes tarafından yapılan teknik çalışmalara göre yalnızca Türkiye'deki can suyu uygulamalarında yaklaşık *250-300 MW* kurulu güç potansiyeli bulunmaktadır. Yüksek kapasite faktörü sayesinde bu potansiyelin yıllık yaklaşık *3 milyar kWh* yenilenebilir elektrik üretme kapasitesine sahip olduğu öngörülmektedir. Bu potansiyel, Türkiye'nin enerji arz güvenliği, karbon emisyonlarının azaltılması ve yenilenebilir enerji hedefleri açısından önemli bir katkı sağlayabilecek büyüklüktedir.

Mikrohes ayrıca mevcut hidroelektrik santrallerinin yeniden tasarlanmasına yönelik mühendislik çözümleri geliştirmektedir. Özellikle yüksek çevresel etkiye ve yatırım maliyetine sahip projeler, şirket tarafından geliştirilen kaskat yapı çözümleriyle daha ekonomik, daha verimli ve çevreye duyarlı hale getirilmektedir. Bunun yanında termik santraller, endüstriyel tesisler ve büyük su kullanan proseslerde ortaya çıkan soğutma ve proses sularının enerji üretiminde değerlendirilmesine yönelik çözümler geliştirilmektedir. Bu uygulamalar sayesinde işletmelerin karbon ayak izi azaltılırken sürdürülebilirlik performansı ve uluslararası rekabet gücü artırılmaktadır.

Mikrohes, Türkiye'nin ilk lisanslı ve lisanssız Arşimet Burgu Türbin uygulamalı hidroelektrik santrallerini başarıyla devreye almış olup, sahada uzun yıllardır güvenilir şekilde çalışan sistemleriyle bu alanda Türkiye'nin öncü teknoloji geliştiricileri arasında yer almaktadır. Şirketin geliştirdiği teknolojiler bugün hem yurt içinde hem de uluslararası pazarlarda ilgi görmektedir; Afrika, Orta Asya ve Avrupa başta olmak üzere birçok ülkede proje geliştirme çalışmaları devam etmektedir.

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2026 – 30.06.2026 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

2026 yılı içerisinde Mikrohes açısından önemli teknolojik kilometre taşları tamamlanmıştır. *EUREKA Network – TÜBİTAK 1509* destekli *H-YYABTET (Hibrit Yüzer Yatay Arşimet Burgu Türbin Enerji Tarlası)* projesinde prototip üretimi tamamlanmış, saha kurulumları gerçekleştirilmiş ve performans testleri başarıyla yürütülmüştür. Test sonuçları, düşük akış hızlarında dahi elektrik üretiminin mümkün olduğunu ortaya koymuş ve geliştirilen sistemin ticarileştirilmesine yönelik önemli teknik doğrulamalar sağlamıştır. Proje kapsamında geliştirilen modüler platform yapısı; hızlı kurulumu, beton temel gerektirmemesi ve farklı su kaynaklarına kolay adapte edilebilmesiyle dikkat çekmektedir.

Bunun yanında Mikrohes tarafından yürütülen *Aşağı Aras 1-4 Hidroelektrik Santralleri Optimizasyon Projesi* tamamlanmıştır. Proje kapsamında mevcut tasarım tamamen yeniden ele alınmış; çevresel etkileri azaltan, yatırım maliyetlerini optimize eden ve enerji üretim verimliliğini artıran yeni kaskat hidroelektrik santral konsepti geliştirilmiştir. Bu çalışma, Mikrohes'in yalnızca ekipman üreticisi değil aynı zamanda ileri mühendislik ve proje geliştirme kabiliyetine sahip bir teknoloji şirketi olduğunu ortaya koymaktadır.

Şirket, 2026 yılı itibarıyla fikri mülkiyet çalışmalarını da hızlandırmış; yeni nesil hidroelektrik sistemlerine yönelik patent süreçlerini sürdürmektedir. Aynı zamanda yurt dışındaki stratejik iş birlikleri, EPC+F (Engineering, Procurement, Construction + Financing) modeliyle geliştirilen projeler ve teknoloji ihracatı çalışmaları sayesinde uluslararası büyümesini desteklemektedir.

Mikrohes'in önümüzdeki dönem stratejisi; düşük düşümlü hidroelektrik uygulamalarında küresel ölçekte referans teknoloji şirketlerinden biri haline gelmek, geliştirilen yenilikçi sistemleri uluslararası pazarlara taşımak ve YEO Teknoloji'nin yenilenebilir enerji ekosistemi içerisinde yüksek katma değer oluşturan teknoloji şirketlerinden biri olarak büyümesini sürdürmektir. Şirket, sürdürülebilir enerji dönüşümüne katkı sağlayan çevreci teknolojileriyle yatırımcıları için uzun vadeli değer yaratmayı hedeflemektedir.

3.4.2. MARINERGY A.Ş.

Marinergy, durgun tatlı sular veya yüksek dalgalı açık deniz koşullarında rüzgâr ve güneşten enerji üretimi için YEO'nun faaliyet gösterdiği tüm coğrafyalarda anahtar teslim hizmeti sunmaktadır.

Yeşil hidrojen üretiminden hidroelektrik santral rezervuarlarında hibrit güneş enerjisi santrali kurulumuna kadar zorlu şartları son teknolojiyi kullanarak erişilebilir hale getirmektedir.

Marinergy, Ortadoğu ve Türkiye'de ortaya çıkan fırsatları yakından takip etmeye ve projelere çözüm sunmaya başlamıştır. Bölgenin yenilikçi projelerine özel çözümlerle katkı sağlamaktadır.

YEKA offshore rüzgâr ve hibrit hidroelektrik-güneş enerjisi santralleri için projelendirmeden uygulamaya kadar tüm değer zincirini kesintisiz sunmak için hazırlıklarını tamamlamıştır.

Özellikle Türkiye'de mevzuatların uygun hale gelmesi ile hidroelektrik santral rezervuarları ve belediyelerin içme suyu göletlerinde proje geliştirme çalışmaları hız kazanmıştır. Yatırımcılara proje danışmanlık, keşif, tasarım, fizibilite çalışmalarına destek sağlanmaktadır. Ortaya çıkan projelerin anahtar teslim kurulumu için hazırlıklar devam etmektedir.

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından, Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanı (YEKA) kapsamında kurulacak ilk yüzer GES için belirlenen Manisa'daki Demirköprü Barajı projesi için proje danışmanlık, mühendislik ve EPC ve yatırım çalışmaları başlatılmıştır. Farklı iş modelleri ve iş birlikleri ile Türkiye'nin bu alandaki en büyük projesi için bilgi birikimi ve saha tecrübesi ile değer yaratma çalışmaları sürdürülmektedir.

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2026 – 30.06.2026 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

3.4.3. BRANDIT

2023 yılında YEO Teknoloji'nin %51 hissesini aldığı BrandIT Mühendislik Yazılım A.Ş. ile Endüstriyel IoT tabanlı Tesis Yönetim Yazılımları geliştirilmektedir. Bu sayede kurulan ve yönetilen tesislerdeki tüm makine, ekipman ve cihazların uzaktan izlenmesi; makine öğrenmesi algoritmaları destekli kestirimci bakım uygulamaları sayesinde arızalarının giderilmesi ve verimliliklerinin artırılması hedeflenmektedir.

Enerji verimliliğini artırıcı uygulamalarında kullanılacak IoT cihaz ve çözümlerin geliştirmesi, yenilenebilir enerji santralleri ve depolamalı enerji üretim tesislerinin fizibilitesinin yapılması için yapay zekâ tabanlı yazılımlar, enerji santralleri için üretim tahmini, varlık ve satış yönetimini gerçek zamanlı gerçekleştirecek enerji yönetim sistemi yazılımları ile YEO Teknoloji'nin sistem entegrasyon çözümleri üzerinden sinerji yaratılması hedeflenmektedir.

2026 yılının ilk yarısında BrandIT Mühendislik Yazılım A.Ş., endüstriyel yazılım ve dijital dönüşüm alanındaki faaliyetlerini artan bir ivmeyle sürdürmüştür. PTC'nin Türkiye iş ortağı olarak Windchill, Creo, ThingWorx, Kepware ve Vuforia ürünlerinde lisanslama, teknik destek ve mühendislik hizmetleri sunan BrandIT, bu dönemde Beko Avrupa'nın PTC lisanslarını yenilemiş ve mevcut kurumsal müşterileriyle yürüttüğü uygulama geliştirme çalışmalarını genişletmiştir. Şirket ayrıca Unitech ve Flexplas ile endüstriyel otomasyon projeleri yürütmekte olup Splunk tabanlı Endüstriyel IoT ve Üretim Yönetim Sistemi (MES) çözümleri ile kendi geliştirdiği Figix OT/IT Connector ve yapay zekâ destekli Cedrix-S analiz eklentisini otomotiv, gıda-içecek ve proses sanayii üreticilerine sunarak çözüm portföyünü derinleştirmiştir. Gerçek zamanlı üretim izleme, OEE ve duruş analizi, kestirimci bakım ve SAP entegrasyonu alanlarındaki süregelen projeler, müşterilerin operasyonel verimliliğini ve veriye dayalı karar alma yetkinliğini güçlendirmektedir. Bu faaliyetler, BrandIT'in "dijital dönüşüm çözüm ortağı" konumunu pekiştirmekte ve YEO Grubu bünyesindeki büyüme hedefleriyle uyumlu şekilde ilerlemektedir.

3.4.4. NICAT BATARYA A.Ş.

NiCAT, 2020 yılından bu yana, İzmir İYTE Teknoparkta yerleşik tesislerinde müşterilerinin taleplerini karşılayacak nitelikte, özelleştirilmiş" katot aktif materyalleri" geliştirmektedir. Şirket, lityum-iyon, sodyum-iyon ve post-lityum batarya teknolojilerine yönelik malzeme geliştirme, kimyasal sentez, karakterizasyon, pilot ölçekli üretim ve müşteri odaklı ürün doğrulama faaliyetlerini bütünlük bir AR-GE altyapısı altında yürütmektedir.

2026 yılının ilk çeyreğinde NiCAT, mevcut müşteri projelerinin teknik ilerleyişini sürdürmüş; yeni nesil katot aktif malzemeler, proses ölçek büyütme ve uluslararası iş geliştirme başlıklarında faaliyetlerine devam etmiştir. Bu dönemde yapılan çalışmalar, şirketin hem ürün geliştirme kabiliyetini hem de ticari ölçeklenme hedeflerini destekleyecek şekilde ilerlemiştir.

NiCAT, 2026 yılının ikinci çeyreğinde NMC811 katot aktif malzemesine yönelik sentez, proses optimizasyonu, karakterizasyon ve performans geliştirme çalışmalarını sürdürmüştür. Çalışmalar kapsamında kompozisyon, morfoloji ve üretim parametrelerinin iyileştirilmesine yönelik denemeler gerçekleştirilmiştir.

Co-kaplı Ni(OH)₂ malzemelerine ilişkin geliştirme faaliyetlerine devam edilmiş; kaplama koşulları, proses parametreleri ve elde edilen ürünlerin yapısal ve morfolojik özellikleri değerlendirilmiştir. Teknik çalışmalar dönem içerisinde olumlu yönde ilerlemiştir.

LMFP katot aktif malzemesine yönelik AR-GE çalışmaları kapsamında sentez yöntemi, hammadde seçimi, kompozisyon, kaplama, karbon katkılama ve morfoloji kontrolü başlıklarında geliştirme faaliyetleri yürütülmüştür.

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2026 – 30.06.2026 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Sodyum-iyon bataryalar için katot aktif malzeme geliştirme çalışmaları 2026 ilk çeyreğinde de devam etmiş; Na-iyon teknolojisinin ticarileşme potansiyeline yönelik malzeme, elektrot ve hücre geliştirme başlıkları birlikte değerlendirilmiştir.

NiCAT tarafından geliştirilen yeni nesil mıknatıs tozlarına yönelik üretim, karakterizasyon ve performans değerlendirme çalışmaları yürütülmüş; ürün özelliklerinin iyileştirilmesine yönelik teknik çalışmalar olumlu şekilde ilerlemiştir.

İYTE Teknopark tesislerinde bulunan reaktörler, taramalı elektron mikroskobu (SEM) altyapısı ve pilot üretim tesisi ikinci çeyrek boyunca tam kapasiteyle kullanılmıştır. Bu altyapı sayesinde paralel sentez, karakterizasyon ve proses geliştirme faaliyetlerinin etkin şekilde yürütülmesi sağlanmıştır.

Laboratuvar ölçeğinde geliştirilen malzemelerin daha büyük ölçeklerde üretilebilirliğine yönelik çalışmalar sürdürülmüş; reaktör ve pilot tesis altyapısı kullanılarak proses parametreleri ve ölçek büyütme koşulları değerlendirilmiştir.

ABD menşeli mevcut müşterilerle yürütülen teknik ve ticari iş birliklerine devam edilmiştir. Özellikle ikinci ABD menşeli müşteriyle 2026 yılı kapsamında ücretli ürün geliştirme projeleri yürütülmüş; müşteri hedefleri doğrultusunda sentez, reçete geliştirme, karakterizasyon ve performans iyileştirme çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Yeni müşteriler ve potansiyel iş ortaklarıyla görüşmeler sürdürülmüş; farklı ürün geliştirme ve teknik hizmet taleplerine yönelik fiyat teklifleri hazırlanarak iletilmiştir.

Sodyum-iyon batarya teknolojileri ve batarya geri dönüşümü alanlarında iki büyük ölçekli proje hazırlanarak TTGV'ye sunulmuştur. İkinci çeyrek itibarıyla projelerin değerlendirme süreçleri devam etmekte olup sonuçları beklenmektedir.

NiCAT'ın teknoloji geliştirme ve ölçeklenme hedefleri doğrultusunda yüksek bütçeli bir KAVA proje başvurusu hazırlanarak ilgili programa sunulmuştur.

Lityum-iyon, sodyum-iyon ve diğer ileri malzeme teknolojilerinde yürütülen çalışmalar; maliyet, performans, çevresel sürdürülebilirlik ve endüstriyel ölçekte üretilebilirlik kriterleri dikkate alınarak bütünsel şekilde sürdürülmüştür.

2026 yılının ikinci çeyreğinde gerçekleştirilen faaliyetler sonucunda NiCAT; teknik altyapısını etkin şekilde kullanmış, mevcut müşteri projelerini ilerletmiş ve yeni proje ve iş birliği fırsatlarının geliştirilmesine yönelik çalışmalarını sürdürmüştür.

Önümüzdeki dönemde mevcut teknik çalışmaların ilerletilmesi, devam eden müşteri projelerinin başarıyla yürütülmesi ve yeni müşterilere ulaşılmasına yönelik iş geliştirme faaliyetlerinin sürdürülmesi hedeflenmektedir.

3.4.5. HYDRONITY

Küresel ölçekte yeşil hidrojenin endüstriyel kullanımına yönelik anahtar teslim mühendislik çözümleri sunmayı amaçlayan Hydronity, ilgili tüm bu alanlarda yetenek envanterini geliştirmeyi kurumsal bir hedef olarak belirlemiştir. Hidrojenin üretilmesinden tüketilmesine kadar, tüm değer zinciri boyunca, mevcut teknolojileri de kullanarak hizmet sunmayı amaçlamaktadır. Hydronity, tüm bu alanlar içerisinde yenilenebilir enerjiye dayalı yeşil hidrojen çalışmaları ile AR-GE ve mühendislik çalışmaları yürütmektedir.

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2026 – 30.06.2026 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

YEO Teknoloji, hidrojen teknolojileri alanında gerçekleştirilen ulusal ve uluslararası prestijli etkinliklere katılım sağlayarak gelişen teknolojileri de yakından takip etmektedir. Bununla beraber aynı zamanda birçok kurumla iş birliği yapılmıştır. Bu kapsamda ekipman tedariki, devreye alma ve kurulum hizmetleri, mühendislik-dizayn, yatırım, AR-GE vb. birçok aktivite, paydaşlarla birlikte ele alınmaktadır. Hydronity, güçlü altyapısıyla endüstriyel taleplere uçtan uca hizmetler sağlayabilmektedir.

Hydronity, Avrupa Komisyonu öncülüğünde 2020 yılında başlatılan ve Avrupa Birliği'nin 2050 yılı karbon nötr hedefi doğrultusunda kurulan "Clean Hydrogen Alliance" (Avrupa Temiz Hidrojen İttifakı) girişiminin bir parçası olmuştur. Bu ittifak, kamu otoriteleri, sanayi temsilcileri, sivil toplum kuruluşları ve araştırma kurumlarını bir araya getirerek Avrupa'da temiz hidrojenin üretimi, dağıtımı ve kullanımı konusunda iş birliğini teşvik etmektedir. Ayrıca, Şirketimiz "Dii Desert Energy" ve "MENA Hydrogen Alliance" girişimlerine de üyedir ve bu platformlar aracılığıyla bilgi birikimini artırmakta, uluslararası networkünü güçlendirmekte ve sektörel gelişmelere katkı sunmaktadır.

Yürütülen iş geliştirme faaliyetleri neticesinde şirket, müşterilerden gelen talepler doğrultusunda çeşitli anahtar teslim EPC (mühendislik, tedarik ve inşaat) çözüm önerileri geliştirmiştir. Bu alanda şirketin faaliyetleri aktif olarak sürmekte olup, endüstriyel uygulamalara yönelik özel ihtiyaçlara uygun yeşil hidrojen çözümleri geliştirme ve müşteri odaklı çözüm üretme süreçleri devam etmektedir.

Şirket, hidrojen teknolojileri alanındaki gelişmeleri yalnızca teknik düzeyde izlemekle kalmayıp, kamu yararını gözetken bir anlayışla çeşitli eğitim programlarına, kamu paydaş toplantılarına, üniversite söyleşilerine, çalıştaylara ve bilgilendirme oturumlarına aktif katılım sağlamaktadır. Bu faaliyetlerle hem kurumsal bilgi birikimimizi artırmakta hem de kamu kurumları ve sektör paydaşlarının farkındalığının artırılmasına katkı sunulmaktadır. Ayrıca, hidrojen konusunun ülkemizde tanınması, gelişmesi ve stratejik bir alan olarak benimsenmesi sürecinde şirket aktif rol oynamaktadır. Bu kapsamda, bilgi paylaşımı, teknik yönlendirme, politika gelişim süreçlerine katkı ve sektörel farkındalık oluşturma gibi çalışmalara destek verilmektedir.

3.4.6. ION MEMBRAN TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

ION Membran Teknolojileri A.Ş. olarak temiz enerji alanının mikroçipi olarak düşünülebilecek membranları üretmektedir. Enerji depolama sistemleri, hidrojen üretimi, hidrojen saflaştırması ve de hidrojenin enerjiye çevrimi için kullanılan pil hücrelerinin, elektrolizörlerin ve yakıt hücrelerinin kalbinde yer alan iyon boyutunda filtreleme yapan membranları muadillerinden daha çevreci ve yüksek performanslı yöntem ve malzemeler ile geliştirmekte ve üretmektedir.

2023 yılı mayıs ayında kurulan şirket, kuruluşundan bu yana geçen ilk yıl içinde öncelikle İstanbul Maltepe'deki laboratuvar ve prototipleme merkezini kurmuştur. Altyapının tamamlanması ile prototiplerin üretimine ve potansiyel müşterilere numune gönderimine başlanmıştır. 2 adet fuar ve çok sayıda etkinliğe katılım gösterilerek hem hidrojen hem de pil teknolojilerinde birçok iş birliği imkânı için ön görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Şirketin özel teknolojisine ilişkin olarak patent başvurusu yapılarak marka tescili süreci tamamlanmıştır. Bunun dışında 3 Adet Tübitak AR-GE projesi ve 1 Adet Avrupa Birliği projesi başvurusu tamamlanmıştır. Şirketin büyük çoğunluğu değerlendirme sürecinde olan başvurularından "Yeni nesil batarya separatörü" geliştirme projesi Tübitak 1501 programı kapsamında desteklenme hakkı kazanmıştır. Önemli bilimsel yarışmalardan olan Falling Walls yarışmasının Türkiye kazananı olarak şirket Türkiye'yi Berlin'deki küresel finallerde temsil etmiştir.

YEO Teknoloji, ION Membran iş birliği ile hidrojen, batarya ve ileri malzemeler konusunda AR-GE çalışmaları yürütmektedir.

ION Membran 2026 Q2 döneminde 3 adet Avrupa Birliği projesi başvurusu yapmıştır. Bu başvurulardan 2 tanesi hidrojen teknolojilerine yönelik membran teknolojisi ile ilgiliyken; 1 tanesi yeni nesil batarya teknolojileri ile ilgilidir. Bununla birlikte Almanya batarya ekosistemine katılmak üzere Berlin'de düzenlenen Battery Investor Day'a katılarak iş birliği ve yatırımcı görüşmeleri yapılmıştır. Global olarak düzenlenen en iyi inovasyona sahip

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2026 – 30.06.2026 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

start-up şirketlerinin seçildiği Hello Tomorrow Summit'te 4800 başvuru arasından en iyi ilk 100 öncü start-up arasına seçilmiştir. Münih'te düzenlenen The Smarter E Europe fuarına katılarak iş birliği görüşmeleri yapılmıştır. Bunun dışında potansiyel müşterilere numune gönderimlerine devam edilmiştir.

3.4.7. SEİSO ENERJİ A.Ş.

Seiso Enerji, Türkiye'de ve dünyada çatı ve arazi tipi güneş enerjisine yatırım yapmak isteyen yatırımcılar için mühendislik, tedarik ve kurulum hizmetlerini (EPC) sunmaktadır. Özellikle hedef pazarı yurt içi ve yurt dışı endüstriyel tip çatı projeleri olan Seiso Enerji, aynı zamanda mesken (konut) tipi projeler, depolamalı sistemler ile alakalı da yatırımcısına hizmet vermektedir. Solimpeks firmasının geliştirmiş olduğu hava kaynaklı ısı pompalarının da Türkiye distribütörü olan firma, enerji dönüşümünde de faaliyet alanlarını çeşitlendirmeyi sürdürmektedir.

Seiso Enerji, EPC hizmetlerinin ötesine geçerek, yatırım öncesi süreçlerden işletme aşamasına kadar kapsamlı bir çözüm ortağıdır. Yatırımcılar için finansman süreçlerine rehberlik ederek, projelerin mali yapısının oluşturulmasında aktif rol oynarken; bu kapsamda yatırımcılara hem proje finansmanı hem de finansal danışmanlık hizmetleri sunularak sürdürülebilir ve kazançlı yatırımların hayata geçirilmesi sağlanmaktadır.

Yenilenebilir enerji sektöründe 2008 yılından bu yana edindiği deneyimle Seiso Enerji, Türkiye'de güneş enerjisi pazarında yeniliklerin öncüsü olmaya devam etmektedir. Sektörde ilkleri hayata geçiren Seiso, güvenilir ve sürdürülebilir enerji çözümleriyle yatırımcılarına kazançlı ve çevre dostu fırsatlar sunmaktadır.

Türkiye'de güneş enerjisinin öncüsü olan Seiso Enerji, ülkenin ilk takip sistemli güneş enerjisi santralini ve stadyum projesini hayata geçiren firma olarak sektörde fark yaratmaktadır. Sürekli yeniliği hedefleyen Seiso, yatırımcılarına her zaman daha verimli ve inovatif çözümler sunmayı taahhüt etmektedir.

Sürdürülebilir gelecek için çalışan Seiso Enerji, yatırımcısına kazanç sağlamakla birlikte çevreye olan duyarlılığıyla da fark yaratmaktadır. Güneş enerjisi projeleri ile karbon ayak izini azaltan Seiso, çevre dostu enerji çözümlerinde öncü firmalardan biri konumunda bulunmaktadır.

Yüksek verimli güneş enerjisi panelleri ile tanınan Japon Panasonic firmasının Türkiye'deki tek distribütörü olan Seiso Enerji, kaliteyi ön planda tutarak yatırımcılara uzun ömürlü ve güvenilir çözümler sunmaktadır.

Seiso Enerji, 2026 yılında faaliyet alanlarına yeni ve stratejik bir boyut katarak savunma sanayii sektörüne adım atmıştır. Ankara'da faaliyet gösteren bir savunma sanayii şirketinin fabrika çatılarına kurulacak 11 MWp gücündeki Güneş Enerjisi Santrali'nin (GES) elektrifikasyon ve otomasyon işlerini kapsayan proje için 4.550.000 ABD doları değerinde anahtar teslim sözleşmesi imzalanmıştır. Bu proje, Seiso Enerji'nin yalnızca ticari ve sanayi ölçekli projelerde değil, ulusal güvenlik altyapısını destekleyen kritik tesislerde de güvenilir ve yetkin bir çözüm ortağı olarak tercih edildiğini açıkça ortaya koymaktadır. Savunma sanayiindeki bu adım, şirketin stratejik büyüme hedefleri doğrultusunda yüksek güvenlik gerektiren alanlara yönelik proje üretme kapasitesini de teyit etmektedir.

3.4.8. CBERNET A.Ş.

CBERNET Bilgi Teknolojileri ve Danışmanlık AŞ, Endüstriyel Kontrol Sistemleri ve Operasyonel Teknoloji (EKS)/OT altyapıları ile Bilgi Teknolojileri (IT) alanlarında uçtan uca siber güvenlik çözümleri ve danışmanlık hizmetleri sunan uzman bir teknoloji şirkettir.

Özellikle kritik altyapılar için siber güvenlik ve ağ mimarisi alanında ulusal ve uluslararası standartlara uygun, yenilikçi çözümler üretmek amacıyla 2022 yılında kurulan Şirket, yazılım geliştirme ve siber güvenlik çalışmalarını geliştirerek, faaliyetlerine 2023 yılından itibaren İstanbul Teknopark bünyesinde sürdürmeye devam etmiştir.

Enerji ve dijital dönüşüm sektörünün öncü oyuncularından YEO Teknoloji, 2024 yılında CBERNET'in %40

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2026 – 30.06.2026 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

hisselerini satın alarak şirketi kendi iştirak yapısına dahil etmiştir. Bu ortaklık, firmanın endüstriyel tesislerdeki küresel siber güvenlik pazar payını hızla artırmıştır.

Şirket, özellikle geleneksel IT çözümlerinin yetersiz kaldığı EKS/OT altyapılarında alana özgü dijital ve fiziksel savunma tedbirleri geliştirmektedir. Elektrik santralleri, fabrikalar ve su şebekeleri gibi kritik altyapıların siber tehditlere karşı korunması yönünde mühendislik hizmetleri gerçekleştirmektedir.

CBERNET; şirketlerin siber güvenlik politikalarının ve altyapılarının ulusal ve uluslararası regülasyonlara uygunluğunun analizi ile kuruluşların altyapılarının değerlendirilmesi, gerekirse yeniden tasarımı ve derinlemesine savunma ilkesiyle siber güvenlik mimarisinin projelendirilmesi, kurumlarının yapılması, bakım-destek hizmetlerinin gerçekleştirilmesi, tüm siber güvenlik çözümlerinin sahada uygulanması ile sürekli izleme altyapısının kurulması veya hizmet olarak sunulması ile uçtan uca çözümler gerçekleştirmektedir.

3.4.9. RATIO ENERJİ A.Ş.

Ratio Enerji, 2019 yılından bu yana Türkiye’de ve yurt dışında enerji depolama yönetimi, enerji yatırımları fizibilitesi ve enerji piyasası ticaret optimizasyonu alanlarında yazılım geliştiren bir enerji teknolojileri şirkettir. YEO Teknoloji, 2024 yılında şirketin %5 hissesini edinerek Ratio Enerji’yi iştirak yapısına dahil etmiştir. Ankara’da yerleşik olan şirket, bir enerji depolama yatırımının fizibilite aşamasından gerçek zamanlı saha kontrolüne ve enerji piyasalarına katılımına kadar uzanan tüm yaşam döngüsünü tek bir yazılım altyapısı üzerinden yönetilebilir kılmayı hedeflemektedir.

Şirketin ürün ailesi üç katmandan oluşmaktadır. RatioSIM, yatırım öncesi dönemde enerji depolama sistemlerinin tekno-ekonomik analizini yapan simülasyon ürünüdür; doğrusal olmayan batarya bozunumu ve PCS verimlilik modellemesi ile 20 yıllık finansal modeller (IRR, NPV, LCOS, DSCR) üretmek finans kuruluşlarınca kabul edilebilir fizibilite çıktıları sunmakta ve fizibilite sürelerini haftalar mertebesinde günlere indirmektedir. RatioEMS, saha seviyesinde enerji yönetim sistemi (EMS), SCADA ve santral kontrolörü (PPC) işlevlerini bulut tabanlı yapay zekâ optimizasyon katmanı ile birleştiren ana üründür. RatioFlex ise gün içi piyasa, dengeleme ve yan hizmetler piyasalarında esneklik gelirinin otomatik olarak optimize edilmesini sağlayacak yapay zekâ tabanlı ticaret motoru olup geliştirme aşamasındadır.

RatioEMS’in temel farklılaşma noktası donanım bağımsız (vendor-agnostic) mimarisidir. Ürün, endüstriyel bilgisayar platformu üzerinde çalışmakta; MODBUS TCP/RTU, IEC 61850, OPC-UA, IEC 60870-5-104 ve MQTT protokollerini destekleyen 5.000’in üzerinde ön tanımlı sinyal kütüphanesi ile farklı üreticilerin PCS ve batarya sistemlerini tek bir kontrol platformu altında birleştirmektedir. Sistem, 20 ms altında hata tespiti, 200 ms altında toparlanma süresi ve çift katmanlı yedeklilik ile şebeke yönetmeliğinin gerektirdiği tepki sürelerini karşılamaktadır. TEİAŞ, EPIAŞ, OSOS ve dağıtım şirketi SCADA sistemleriyle yerel entegrasyonları sayesinde Türkiye şebeke mevzuatına doğrudan uyumlu çalışmaktadır.

Şirket bugün itibarıyla 100 MW’ın üzerinde aktif enerji depolama kapasitesini RatioEMS ile yönetmekte, 1 GWh’ın üzerinde depolama yatırımı için RatioSIM ile fizibilite çalışması gerçekleştirmiş bulunmaktadır. Türkiye’nin ilk lisanslı enerji depolama projesinde görev alan şirketin öne çıkan sahaları arasında Sivrihisar’daki 31 MWe / 34,1 MWh gücündeki OZE DGE, Konya’daki 10,35 MWe / 12,51 MWh gücündeki HK DGE ve Eskişehir’de dağıtım şebekesinin desteklenmesine yönelik KEDEP projesi yer almaktadır.

2026 yılının ikinci çeyreğinde şirket, Tokat’ta yer alan 33,6 MWe / 70,21 MWh kapasiteli rüzgâr, güneş ve enerji depolama teknolojilerinin bir arada bulunduğu hibrit santral projesinde mühendislik ve saha çalışmalarını sürdürmüştür. Söz konusu sahada RatioEMS hem ana santral kontrolörü (PPC) hem de enerji depolama yönetim sistemi olarak konumlanmakta; üç farklı üretim ve depolama teknolojisi tek bir kontrol platformu üzerinden yönetilmektedir. Projede birincil ve ikincil frekans kontrolü, Volt/Var kontrolü ve güç faktörü yönetiminin eş zamanlı olarak sağlanması öngörülmekte olup, sahanın resmî kabulü ve devreye alınması 2026 yılının üçüncü çeyreğinde planlanmaktadır.

Aynı dönemde şirket, gizlilik anlaşması kapsamında adı paylaşılamayan bir müşteri için Sahra Altı Afrika’da bir mikro şebeke (Microgrid) yönetim projesi almıştır. Bu proje, Ratio Enerji’nin ürünlerinin Sahra Altı Afrika

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2026 – 30.06.2026 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

pazarındaki ilk açılımını oluşturmakta ve şirketin şebekeden bağımsız hibrit sistemlerdeki kontrol yetkinliğini uluslararası ölçekte doğrulamaktadır. Şirket ayrıca Doğu Avrupa’da, özellikle Romanya pazarına yönelik iş geliştirme faaliyetlerini sürdürmüştür; Bahamalar’da yürütülen hibrit santral projesinde ise bağımsız teknik danışman olarak görev almaya devam etmiştir.

Ratio Enerji’nin geliştirdiği yazılımlar, grup bünyesinde üretilen enerji depolama sistemlerinin yüksek verimli, güvenli ve uzun ömürlü şekilde işletilmesi için de kullanılabilir niteliktedir. YEO Teknoloji’nin anahtar teslim enerji depolama projelerinde yazılım ve kontrol katmanının grup içi kaynaklarla sağlanması, ekosistem içerisinde katma değeri yüksek bir dikey oluşturmaktadır. Şirketin önümüzdeki dönem stratejisi; RatioEMS ile yönetilen kurulu gücü Türkiye ve Doğu Avrupa’da hızla artırmak, Sahra Altı Afrika’da elde edilen ilk referansı yeni projelere dönüştürmek ve RatioFlex ürününü ticarileştirerek depolama varlıklarının piyasa gelirlerini optimize eden uçtan uca bir platform haline gelmektir.

3.4.10. AR-GE MERKEZİ

YEO Teknoloji’nin büyüme stratejisine yön veren 3D vizyonu kapsamında verilen hizmetlerin ve yapılan yatırımların kaynağını oluşturacak teknolojilerin de YEO Teknoloji bünyesinde üretilmesi için AR-GE faaliyetlerine öncelik verilmektedir.

T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’nın yaptığı değerlendirme sonucunda YEO Teknoloji AR-GE Merkezi, 5746 sayılı kanuna uygun olarak 2023 yılında AR-GE Merkezi belgesi almaya hak kazanmış ve teşvik ve muafiyetlerinden yararlandırılmasına karar verilmiştir. Şirketin AR-GE Merkezi tarafından 2026 yılı birinci çeyreğinde elde edilen çıktıların detayları aşağıda verilmiştir.

Şirket, YEO AR-GE Merkezi bünyesinde; yenilenebilir enerji, enerji depolama sistemleri, yeşil hidrojen ve dijitalleşme teknolojileri alanlarında ürün, proses, donanım ve yazılım geliştirme faaliyetlerini sürdürmektedir. 2026 yılının ikinci çeyreğinde toplam altı proje aktif olarak yürütülmektedir. Söz konusu projeler; enerji depolama sistemleri, yeşil hidrojen teknolojileri ve endüstriyel dijitalleşme uygulamalarını kapsamaktadır.

Yürütülen AR-GE faaliyetlerinin artırılması ve kaynak yaratılması için şirketimizin uzun vadeli teknoloji stratejileriyle uyumlu olarak hem ulusal hem de uluslararası destek programlarına yönelik proje başvuruları gerçekleştirilmektedir. Bu başvuruların önemli bir bölümü Avrupa Birliği (AB) ve TÜBİTAK destekli çağrılar kapsamındadır.

Şirket bünyesinde yürütülen Avrupa Birliği destekli EUREKA projesi, şirketin iştirak firması Mikrohes ve İngiltere’den proje ortağı ile iş birliği içerisinde devam etmektedir. Proje kapsamında, yenilikçi batarya teknolojileri ve akıntı enerjisi sistemlerinin geliştirilmesine yönelik AR-GE faaliyetleri yürütülmektedir. Proje çalışmaları, belirlenen takvim doğrultusunda planlandığı şekilde saha çalışmaları ile sürdürülmektedir.

Şirketimizin küresel AR-GE ağını genişletmek ve sürdürülebilir enerji teknolojilerindeki öncü rolünü pekiştirmek amacıyla uluslararası fonlama programlarına katılımımız kararlılıkla sürdürülmektedir. Bu doğrultuda, Avrupa Birliği destekli LEAP-SE ve ERA-NET programları kapsamında toplam iki uluslararası proje başvurumuzun değerlendirme süreçleri devam etmektedir.

Şirketin AR-GE faaliyetleri sonucunda ortaya çıkan proje çıktılarından ulusal ve uluslararası prestijli kongrelerde toplamda dört yeni bilimsel bildiri yayını yapılmıştır. Bununla beraber uluslararası saygın SCI-Indexed hakemli dergilerde, toplamda iki adet yeni bilimsel makale yayınlanmıştır.

Şirket AR-GE faaliyetlerini stratejik öncelik olarak belirlediği yeşil hidrojen, batarya teknolojileri ve dijitalleşme alanlarında kararlılıkla sürdürmekte olup, bu kapsamda ulusal ve uluslararası düzeyde proje geliştirme ve başvuru süreçleri aktif şekilde devam etmektedir. AR-GE odak alanlarımıza ilişkin görsel bilgi aşağıda sunulmaktadır.

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2026 – 30.06.2026 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU



3.5. ÖNEMLİ FAALİYETLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

- * Daha önce 19.11.2024 tarihli özel durum açıklamasında, Şirketimizin %51 oranında pay sahibi olduğu DEFIC grup şirketleri (DEFIC Globe) ile RB Solar Energy S.R.L., Energie Soleil S.R.L. ve Solar World S.R.L. (birlikte "İştirakler") arasında, projelere ilişkin finansal kapanışın uluslararası finansman kuruluşları aracılığıyla tamamlanmasını takiben, DEFIC Globe ile İştirakler arasında; güneş enerjisi santrallerinin mühendislik, ürün tedariki ve kurulum hizmetleri, ayrıca yüksek gerilim trafo merkezleri ve enerji nakil hatlarının kurulumu da dâhil olmak üzere anahtar teslim inşaat işlerini kapsayan toplam 111.232.418 USD bedelli EPC Sözleşmesi, 30.01.2026 tarihinde imzalanmıştır.
- * Şirketimizin %51 hissesine sahip olduğu DEFIC Globe Enerji A.Ş. (DEFIC Globe) tarafından Romanya'da 3 ayrı sahada geliştirilen 54 MWp kapasiteli güneş enerjisi santrali ve bunlara entegre 80 MWh kapasiteli enerji depolama sistemlerine sahip şirketlerin Enda Enerji Holding A.Ş.'ye satışı ve tesislerin anahtar teslim yapımını içeren bağlayıcı bir Niyet Mektubu (EPC şartlı Term-Sheet) imzalanmıştır.
- * Dünya Bankası finansmanı ile hayata geçirilecek, Özbekistan'ın ulusal elektrik şebekesinin merkezi, dijital ve güvenli bir yapıda yönetilmesini sağlayacak stratejik bir proje kapsamında; Şirketimiz ile National Electric Grid of Uzbekistan (NEGU) arasında 36,9 milyon ABD doları tutarında bir sözleşme imzalanmıştır.
- * Şirketimizin %100 bağlı ortaklığı Reap Batarya Teknolojileri A.Ş. ile Endoks Enerji A.Ş. arasında, 1C ve 0.5C şarj-deşarj oranlarına sahip enerji depolama ünitelerinin üretimine yönelik 31.146.246 ABD doları tutarında sözleşme imzalanmıştır.
- * Şirketimiz ile Zey Yenilenebilir Elektrik Üretim ve Depolama A.Ş. arasında, bataryalı enerji depolama sistemlerinin satışına yönelik 4.103.000 ABD doları tutarında sözleşme imzalanmıştır.
- * Şirketimiz ile Azerbaycan'daki petrol ve gaz sektöründe faaliyet gösteren bir müşterimiz arasında tüm devreye alım süreçleri dahil olmak üzere; mühendislik, ürün tedariki ve elektrik montaj işleri için SIL3 seviyeli Acil Durdurma ve Proses Otomasyonu sistemi kurulması amacıyla 4.587.145,60 USD bedelinde sözleşme imzalanmıştır.
- * Şirketimizin %100 iştiraklerinden Reap Batarya Teknolojileri A.Ş. ile Egesa Elektrik İnşaat Enerji Üretim A.Ş. arasında bataryalı enerji depolama sistemlerinin satışına yönelik KDV hariç 16.093.186 ABD doları tutarında sözleşme imzalanmıştır. Söz konusu sözleşme kapsamında 1C şarj vedeşarj oranına sahip batarya enerji depolama üniteleri, Reap Batarya Teknolojileri A.Ş.'ye ait İstanbul Tuzla'daki fabrikamızda üretilecektir.

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2026 – 30.06.2026 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

* Şirketimizin %51 hissesine sahip olduğu DEFIC Globe Enerji A.Ş. (DEFIC Globe) tarafından Romanya'da geliştirilen güneş enerjisi santrali ve bunlara entegre enerji depolama sistemlerine sahip şirketlerinin uluslararası bir grubun Romanya'daki yerleşik grup firmasına satışı ve tesislerin anahtar teslim yapımını içeren 20,528 Milyon EUR'dur bağlayıcı bir Niyet Mektubu imzalanmıştır.

* Şirketimizin yenilenebilir enerji yatırımları alanında faaliyet gösteren bağlı ortaklığı CALL Enerji uhdesinde Zambiya'da daha önce kamuoyuna duyurulan, finansmanı tamamlanarak inşaat çalışmalarına başlanan 60 MWp Güneş Enerjisi Santrali (GES) ve 20 MWh Batarya Enerji Depolama Sistemi (BESS) projesinin bulunduğu sahada, 60 MWdc kapasiteli ikinci faz güneş enerjisi yatırımı için bağlayıcı ön anlaşmalar imzalanmıştır.

4. İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ

Şirketimizin 2026 yılı içinde taraf olduğu ilişkili taraf işlemlerine ait bilgiler 1 Ocak 2026 – 30 Haziran 2026 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tabloların 38 numaralı dipnotunda "İlişkili Taraf Açıklamaları" başlığı altında yer almaktadır.

5. FİNANSAL DURUM HAKKINDA ÖZET BİLGİLER

Şirketin toplam karı 2026 yılının birinci yarısı itibarıyla, geçen yılın aynı dönemine kıyasla %426 oranında artarak 821.285.946 TL seviyesine ulaşmıştır. Şirketin özkaynakları da geçen yılın sonuna oranla %16 artarak 6.046.277.920 TL olmuştur. Aynı süre zarfında şirketin yükümlülükleri de %9 azalarak 23.542.195.795 TL'ye gerilemiştir. Bunun yanı sıra şirketin maddi duran varlıkları %62 oranında artarak 9.822.063.343 TL'ye gelirken; bu durumun oluşmasında şirketin yapılmakta olan yatırımlarının %190 artarak 5.828.915.990 TL'ye gelmesi lokomotif işlevi görmüştür. Bu durum ilerleyen dönem ve yıllar için oldukça umut verici bir tablo sunmaktadır.

Şirketimiz, son yıllarda gerçekleştirdiği stratejik hamleler doğrultusunda, yurt dışı yatırım faaliyetlerini ve uluslararası iş birliklerini istikrarlı bir şekilde artırarak özellikle Avrupa bölgesine odaklanmıştır. Bu doğrultuda kurulan güçlü ve sürdürülebilir ortaklıklar, şirketimizin küresel pazarlardaki rekabet gücünü önemli ölçüde artırmış; bu durum 2026 yılının ilk yarısında ciro ve kârlılık göstergelerine olumlu katkı sağlamıştır. Yabancı yatırımcılarla, bankalarla ve stratejik partnerlerle tesis edilen sağlam iş birlikleri, şirketimizin uzun vadeli sürdürülebilir büyüme hedeflerini desteklemekte ve küresel ölçekte değer yaratma vizyonumuzu pekiştirmektedir.

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.
01.01.2026 – 30.06.2026 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

6. FİNANSAL TABLOLAR

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30.06.2026 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak, enflasyon etkilerini yansıtacak şekilde 30 Haziran 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

		Sınırlı Denetimden Geçmiş Cari Dönem	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem
	Notlar	30.06.2026	31.12.2025
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar		16.649.552.393	22.825.865.514
Nakit ve Nakit Benzerleri	Not.6	3.263.015.670	2.227.196.126
Finansal Yatırımlar	Not.7	103.401.285	63.132.189
Ticari Alacaklar	Not.10	2.167.529.667	2.254.414.588
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	Not.10	742.501.092	1.043.140.091
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	Not.10,38	1.425.028.575	1.211.274.497
Diğer Alacaklar	Not.11	436.916.848	370.018.874
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	Not.11,38	400.041.286	343.606.502
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	Not.11,38	36.875.562	26.412.372
Müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklar	Not.12	6.059.762.198	10.592.931.800
- İlişkili Olmayan Taraflardan Alacaklar	Not.12	6.059.762.198	10.592.931.800
Stoklar	Not.13	1.997.647.430	961.445.792
Peşin Ödenmiş Giderler	Not.15	2.130.815.684	1.906.986.278
Diğer Dönen Varlıklar	Not.27	490.463.611	436.349.790
Toplam		16.649.552.393	18.812.475.437
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar	Not.35	-	4.013.390.077
Duran Varlıklar		12.938.921.322	8.466.765.037
Finansal Yatırımlar	Not.7	28.789.463	28.789.462
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	Not.16	999.300.681	769.387.390
Maddi Duran Varlıklar	Not.18	9.822.063.343	6.062.465.989
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	Not.20	1.368.140.410	653.377.451
- Şerefiye	Not.3-20	1.350.976.516	641.343.965
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	Not.20	17.163.894	12.033.486
Kullanım Hakkı Varlıkları	Not.19	140.850.914	172.859.922
Peşin Ödenmiş Giderler	Not.15	1.248.513	-
Ertelenmiş Vergi Varlığı	Not.36	504.829.419	649.361.556
Diğer Duran Varlıklar	Not.27	73.698.579	130.523.267
TOPLAM VARLIKLAR		29.588.473.715	31.292.630.551

* Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak, enflasyon etkilerini yansıtacak şekilde 30 Haziran 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.

* Finansal Tablo ve dipnotlarına www.yeo.com.tr adresinde yer alan yatırımcı ilişkileri sekmesinden erişim sağlayabilirsiniz.

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2026 – 30.06.2026 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30.06.2026 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak, enflasyon etkilerini yansıtacak şekilde 30 Haziran 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

		Sınırlı Denetimden Geçmiş Cari Dönem	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem
	Notlar	30.06.2026	31.12.2025
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler		16.688.809.356	21.093.119.244
Kısa Vadeli Borçlanmalar	Not.8	2.760.367.246	3.892.561.433
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	Not.8	1.053.059.188	467.192.547
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	Not.8	2.203.598	37.401.811
Ticari Borçlar	Not.10	7.033.470.847	5.586.612.744
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	Not.10	4.840.541.593	5.440.545.297
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	Not.10,38	2.192.929.254	146.067.447
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	Not.21	259.059.160	314.196.147
Diğer Borçlar	Not.11	2.172.745.049	1.407.314.098
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	Not.11,38	896.476.917	79.762.393
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	Not.11,38	1.276.268.132	1.327.551.705
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	Not.12	192.967.826	476.524.863
Ertelenmiş Gelirler	Not.15	3.118.188.905	5.034.936.238
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	Not.26	39.436.782	45.782.529
Kısa Vadeli Karşılıklar	Not.23	57.310.755	55.396.880
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar		14.831.078	14.290.815
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar		42.479.677	41.106.065
Toplam		16.688.809.356	17.317.919.290
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklara İlişkin Yük.	Not.35	-	3.775.199.954
Uzun Vadeli Yükümlülükler		6.853.386.439	4.990.163.698
Uzun Vadeli Borçlanmalar	Not.8	5.560.397.212	3.825.377.909
Uzun Vadeli Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	Not.8	147.319.127	139.547.240
Uzun Vadeli Karşılıklar	Not.25	41.835.027	33.017.121
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar		41.835.027	33.017.121
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	Not.36	1.103.835.073	992.221.428
ÖZKAYNAKLAR		6.046.277.920	5.209.347.609
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Not.28	5.505.885.818	4.861.732.802
Ödenmiş Sermaye		355.000.000	355.000.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları		317.333.303	317.333.303
Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşme Etkisi		(34.682.851)	(34.682.851)
Paylara İlişkin Primler/İskontolar		265.739.294	265.739.294
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer			
Kapsamlı Gelirler veya Giderler	Not.28	108.050.165	111.695.718
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer			
Kapsamlı Gelirler veya Giderler		(296.487.135)	(274.597.112)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		48.996.708	37.878.050
Geçmiş Yıllar Kar / Zararları		4.072.247.742	2.343.290.031
Net Dönem Karı / Zararı		669.688.592	1.740.076.369
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		540.392.102	347.614.807
TOPLAM KAYNAKLAR		29.588.473.715	31.292.630.551

* Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak, enflasyon etkilerini yansıtacak şekilde 30 Haziran 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.

* Finansal Tablo ve dipnotlarına www.yeo.com.tr adresinde yer alan yatırımcı ilişkileri sekmesinden erişim sağlayabilirsiniz.

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2026 – 30.06.2026 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01 OCAK -30 HAZİRAN 2026 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak, enflasyon etkilerini yansıtabak şekilde 30 Haziran 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

		Sınırlı Denetimden Geçmiş Cari Dönem	Sınırlı Denetimden Geçmemiş Cari Dönem	Sınırlı Denetimden Geçmiş Önceki Dönem	Sınırlı Denetimden Geçmemiş Önceki Dönem
	Notlar	01.01.2026 30.06.2026	01.04.2026 30.06.2026	01.01.2025 30.06.2025	01.04.2025 30.06.2025
Hasılat	Not.29	8.313.226.200	3.858.336.290	5.603.735.732	3.209.581.518
Satışların Maliyeti (-)	Not.29	(5.464.646.611)	(2.983.189.033)	(4.400.902.813)	(2.796.992.042)
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar / (Zarar)		2.848.579.589	875.147.257	1.202.832.919	412.589.476
BRÜT KAR / (ZARAR)		2.848.579.589	875.147.257	1.202.832.919	412.589.476
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	Not.30,31	(147.284.957)	(107.648.971)	(136.687.553)	(94.293.112)
Genel Yönetim Giderleri (-)	Not.30,31	(438.000.282)	(176.471.985)	(382.620.840)	(213.393.502)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	Not.30,31	(60.884.447)	(33.813.363)	(62.737.443)	(24.357.659)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	Not.32	1.367.716.712	878.895.193	1.981.578.888	1.000.464.231
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	Not.32	(1.808.737.227)	(1.072.826.902)	(1.895.637.806)	(879.618.565)
ESAS FAALİYET KAR / (ZARARI)		1.761.389.388	363.281.229	706.728.165	201.390.869
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar / Zararlarındaki Paylar		12.899.914	12.103.207	(9.734.243)	3.217.052
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	Not.33	38.576.143	15.878.193	80.875.509	31.823.058
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	Not.33	(3.508.061)	142.251	(1.002.487)	11.615
FINANSMAN GELİR GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KAR/ZARARI		1.809.357.384	391.404.880	776.866.944	236.442.594
Finansal Gelirler	Not.34	1.517.265.336	570.496.317	492.800.055	334.694.482
Finansal Giderler (-)	Not.34	(1.789.382.397)	(621.820.619)	(909.428.496)	(519.735.392)
Parasal Kazanç/Kayıp		(312.590.440)	274.655.266	(246.653.416)	(86.047.792)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)		1.224.649.883	614.735.844	113.585.087	(34.646.108)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)		(403.363.937)	(58.754.860)	42.300.590	91.612.005
- Dönem Vergi Gelir / (Gideri)	Not.36	(82.821.747)	(52.283.105)	(149.118.409)	(94.665.095)
- Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri)	Not.36	(320.542.190)	(6.471.755)	191.418.999	186.277.100
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI / (ZARARI)		821.285.946	555.980.984	155.885.677	56.965.897
DÖNEM KARI / (ZARARI)		821.285.946	555.980.984	155.885.677	56.965.897
Dönem Kar / Zararının Dağılımı					
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		151.597.354	95.024.582	270.326.000	242.189.509
Ana Ortaklık Payları		669.688.592	460.956.402	(114.440.323)	(185.223.612)
Pay Başına Kazanç					
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç		1,886	1,298	(0,322)	(0,522)

* Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak, enflasyon etkilerini yansıtabak şekilde 30 Haziran 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.

* Finansal Tablo ve dipnotlarına www.yeo.com.tr adresinde yer alan yatırımcı ilişkileri sekmesinden erişim sağlayabilirsiniz.

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.
01.01.2026 – 30.06.2026 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Temel Göstergeler

	31.12.2025	30.06.2026
Dönen Varlıklar	22.825.865.514	16.649.552.393
Duran Varlıklar	8.466.765.037	12.938.921.322
Toplam Varlıklar	31.292.630.551	29.588.473.715
Kısa Vadeli Yükümlülükler	21.093.119.244	16.688.809.356
Uzun Vadeli Yükümlülükler	4.990.163.698	6.853.386.439
Özkaynaklar	5.209.347.609	6.046.277.920
Toplam Kaynaklar	31.292.630.551	29.588.473.715

B) Özet Kar veya Zarar Tablosu

	31.12.2025	30.06.2026
Net Hasılat	19.704.710.439	8.313.226.200
Brüt Satış Karı	4.933.540.649	2.848.579.589
Esas Faaliyet Karı (Zararı)	3.299.600.026	1.761.389.388
FAVÖK	3.510.195.193	1.903.126.650
Dönem Karı/(Zararı)	1.745.523.625	821.285.946

Oran Analizleri

A) Karlılık Oranları

	31.12.2025	30.06.2026
Brüt Kar Marjı	25,04%	34,27%
Faaliyet Kar Marjı	16,75%	21,19%
FAVÖK Marjı	17,81%	22,89%
Net kar Marjı	8,86%	9,88%

B) Mali Yapı Oranları

	31.12.2025	30.06.2026
Kaldıraç Oranı	0,83	0,80
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Aktif Toplam	0,67	0,56
Uzun Vadeli yükümlülükler/Aktif Toplam	0,16	0,23
Özkaynaklar/Aktif Toplam	0,17	0,21
Toplam Yükümlülükler/Özkaynaklar	5,01	3,89

7. İLAVE BİLGİLER

7.1. GENEL BİLGİLER

- 1) Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler;

Şirketin kendisine ait iktisap ettiği payı yoktur.

- 2) Yönetim organı üyeleri hakkında idari ve adli yaptırımlar;

Şirketin 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla yönetim organı üyeleri hakkında idari veya adli yaptırımlar bulunmamaktadır.

- 3) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu;

Şirket Yönetim Kurulu ilgili hesap döneminde 15 adet Yönetim Kurulu kararı almıştır. Bu kararlar yönetim kurulunun oy çokluğu ile alınmıştır. Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticilerinin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlemleri bulunmamaktadır.

- 4) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri;

Yoktur.

- 5) Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler;

Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki dava bulunmamaktadır.

- 6) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkan çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirler hakkında bilgi;

Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlar arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

- 7) Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri;

Yoktur.

- 8) Faaliyet döneminin sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamalar;

Yoktur.

- 9) Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar;

Yoktur.

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2026 – 30.06.2026 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- 10) Dönem içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemlerde dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler:

Yoktur.

- 11) Şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler:

Şirketimizin güçlü finansal yapıya sahip olduğundan önlem alınması gereken bir durum mevcut değildir.

- 12) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet döneminde hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler:

Yoktur.

- 13) Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:

Şirketimiz 2026 yılının birinci yarısı itibarıyla belirlediği hedeflerin üzerinde performans göstermiştir.