



Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Uyumlu
Sürdürülebilirlik Raporu 2025



KPMG Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Adalet Mah. Manas Bulvarı, No:39
Folkart Towers, B Kule, Kat: 35
Bayraklı 35530 İzmir
Tel +90 232 464 2045
Fax +90 232 464 2145
www.kpmg.com.tr

DYO BOYA FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI'NIN TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Dyo Boya Fabrikaları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

Dyo Boya Fabrikaları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının ("birlikte Grup olarak anılacaktır) 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KKG") tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 İklimle İlgili Açıklamalar'a (hep birlikte "TSRS" olarak anılacaktır) uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunuyoruz.

Sınırlı Güvence denetimimiz, iklimle ilgili risk ve fırsatlar dışında önceki döneme ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

Sınırlı Güvence Sonucumuza Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle TSRS'ye uygun olarak hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

İklimle ilgili risk ve fırsatlar dışında önceki döneme ilişkin bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgiler (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Dikkat Çekilen Husus

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun Sunuş bölümünde açıklandığı üzere, Grup'un 2025 yılı için hazırladığı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda 30 Aralık 2025 tarihli 33123 sayılı Resmî Gazete 'de yayımlanan 25 Aralık 2025 tarihli KKG Kurul Kararı'nın sağladığı muafiyeti dikkate alarak ikinci yıllık raporlama döneminde yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgileri açıklamıştır. Ancak bu husus tarafımızca verilen sonucu etkilememektedir.

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasında yapısal kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Ayrıca, sera gazı sayısallaştırması, emisyon faktörlerini ve farklı gaz emisyonlarını birleştirmek amacıyla gereken değerleri belirlemek için kullanılan bilimsel bilginin yetersizliğinden dolayı, yapısal belirsizliğe maruz kalır.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin TSRS 'ye uygun olarak hazırlanmasından;
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli görülen iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesinden;
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için denetimi planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuzdan dolayı bağımsızlığımızı tehlikeye atabileceği için Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasına dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

Yaptığımız sınırlı güvence denetimi, KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Güvence Denetimi Standardı 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri"ne uygun olarak yürütülmüştür. Bu güvence standartları kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır.

Sınırlı güvence denetimi sırasında elde ettiğimiz kanıtların, sonucumuzun oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız.

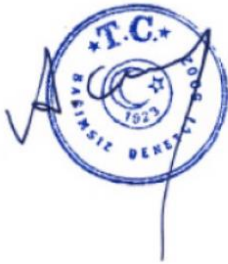
KPMG, Kalite Yönetim Standardı 1 ("KYS 1") *Finansal Tabloların Bağımsız Denetim veya Sınırlı Bağımsız Denetimleri ile Diğer Güvence Denetimleri veya İlgili Hizmetleri Yürüten Bağımsız Denetim Şirketleri İçin Kalite Yönetimi* hükümlerini uygulamak ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler de dahil kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmekle sorumludur.

Sınırlı Güvence Sonucumuza Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin doğruluğu, örneklem bazında Grup'un destekleyici dokümantasyonu ile karşılaştırarak test edilmiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Sera gazlarına yönelik sayısallaştırma yöntemleri ve raporlama politikalarının seçimi değerlendirilmiştir.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetimine göre farklılık gösterir ve bu prosedürlerin kapsamı da daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetiminde elde edilen güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek olan güvence seviyesine göre önemli ölçüde düşüktür.



Ahmet Hamdi Cura, SMMM
Sorumlu Denetçi
2 Temmuz 2026
İzmir, Türkiye



SUNUŞ



YÖNETİŞİM



STRATEJİ

RİSK
YÖNETİMİMETRİKLER
ve HEDEFLER

EKLER

DYO Boya Fabrikaları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Uyumlu

Sürdürülebilirlik Raporu 2025

Rapor Hakkında	3	İklim Senaryoları ve DYO Risk Tanımlamaları	16
Raporlama Kapsamı	3	Senaryolara Göre Riskler ve DYO Boya Aksiyonları	19
Standartlara Uyumluluk	3	İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Finansal Etkisi	20
Metodolojik Çalışmalar	4	RİSK YÖNETİMİ	21
DYO Boya Değer Yaratma Modeli	5	Risk İzleme Politikası	21
DYO Boya Değer Zinciri	6	Risk Değerlendirme Süreçleri	21
Küresel Bir Marka Olarak DYO Boya	7	İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri	21
DYO Boya Hakkında	8	METRİKLER ve HEDEFLER	23
Kurumsal Profil ve Hukuki Durum	9	Çevresel Performans	23
Üretim Tesislerimiz Hakkında	10	İklim Krizi ile Mücadele Stratejileri	23
YÖNETİŞİM	11	Emisyon Yönetimi	23
Kurumsal Yönetim	11	Emisyonların Hesaplanması	24
Yönetim Organizasyonu ve Yapılanma	11	Enerji Verimliliği	24
Sürdürülebilirlik Yönetişimi Organları	11	Su ve Atık Yönetimi	25
Sürdürülebilirlik Politikaları	12	Atık Yönetimi	25
STRATEJİ	13	Kimyasalların Yönetimi	25
Genel Strateji	13	Uyumluluk Çalışmaları	26
Sürdürülebilirlik Çalışmalarının Gelişimi	13	Sosyal Sorumluluk Çalışmaları	26
DYO Boya Politikaları	13	EKLER	27
DYO Boya Sürdürülebilirlik Politikası	14	TSRS-2 Ek Cilt 47 Kimyasal Metrikleri	27
Kurumsal Risk Analizi	14	Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) Çevresel Metrikler	30
Küresel Beklentiler	14	DYO Boya Çevresel Hedefleri	35
İklim Uyumluluğu ve Dirençliliği	15	Rapor Hakkında Detaylı Bilgi için	36
DYO Boya Kurumsal Risk Analizi	16		
İklimle İlgili Risk Analizi	16		



SUNUŞ



YÖNETİŞİM



STRATEJİ

RİSK
YÖNETİMİMETRİKLER
VE HEDEFLER

EKLER

Rapor Hakkında

DYO Boya TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu 2025,

DYO Boya'nın çevresel, sosyal ve ekonomik performans göstergelerine değin açık bilgiler içermekte ve bu göstergelerin finansal performansına etkisini açıklamaktadır. Ayrıca rapor içeriğinde paydaşlarımızın DYO Boya iş alanı ve faaliyetleri hakkında daha net bilgilenmelerine olanak sağlayacak şekilde bilgiler de yer almaktadır.

Raporlama Kapsamı

DYO Boya TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu 2025, **DYO Boya Fabrikaları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin,**

İzmir Çiğli Atatürk OSB'de bulunan "**Şirket Merkezi ve İzmir Fabrika**" ve Kocaeli Dilovası OSB 2. Kısımda bulunan "**Kocaeli Fabrika**" ile "**DYO Rusya**"ya ait, **01 Ocak 2025 ile 31 Aralık 2025** tarihleri arasındaki

iklim fiziki ve geçiş risk ve fırsat analizleri ile çevresel, sosyal ve ekonomik göstergelerini ve bunlara bağlı olarak gerçekleşen finansal performansına ait verileri kapsamaktadır.

S.C. DYO Balkan SRL ve DYO Africa Paints and Varnishes LLC tasfiye aşamasında olduğu için raporda yer almamaktadır.

Sürdürülebilirlik ile ilgili finansal açıklamaların sunum para birimi, finansal tablolarda kullanılan para birimi ile tutarlı olarak Türk Lirası (TL)'dir.

(DYO Boya Fabrikaları San. ve Tic. A.Ş. 2025 yılı finansal tablolarına [BURADAN](#) erişebilirsiniz.)

Standartlara Uyumluluk

DYO Boya TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu, 2025, 8 Mayıs 2025 tarihli ve 32894 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ile tam uyumlu olarak hazırlanmıştır.

Buna ek olarak rapor, Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (ISSB) tarafından oluşturulan Sürdürülebilirlik Muhasebesi Standartları Kurulu (SASB) Standartlarından türetilen TSRS 2 Ek Cilt-47: Kimyasallar standardında yer alan sektöre özgü açıklama konularına da atıfta bulunmaktadır.

Rapor, TSRS 2'nin gerekliliklerini karşılamaktadır. Bununla birlikte, TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler standardının sağladığı geçiş kolaylıkları uyarınca, bu raporlama döneminde hükümler yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgilerin açıklanmasıyla ilgili olduğu ölçüde uygulanmıştır.

Geçiş Muafiyetleri

. KGK tarafından 30 Aralık 2025 tarihli ve 33123 sayılı Kurul Kararı ile 2024 yılı raporlama döneminde ilk kez TSRS'lere uygun olarak sürdürülebilirlik raporlaması yapan işletmeler için için tanınan bazı geçiş muafiyetlerinin bir yıl süreyle uzatılmasına karar verilmiştir. Bu kapsamda Şirket, 2025 yılı raporlama dönemi için TSRS 1'de belirtilen E4, E5 ve E6(b) kapsamındaki geçiş muafiyetlerinden yararlanmaktadır.

TSRS 1 E4: Rapor, 1 Ocak - 31 Aralık 2025 dönemine ait finansal tablolar paylaşıldıktan sonra yayımlanmaktadır.

TSRS 1 E5: Raporda yalnızca iklimle ilgili riskler ve fırsatlar ile ilgili açıklamalara yer verilmiştir.

TSRS 1 E6(b): Raporda iklimle ilgili risk ve fırsatlar karşılaştırmalı olarak açıklanmış olmakla birlikte, diğer sürdürülebilirlik konularına ilişkin risk ve fırsatlar hakkında karşılaştırmalı bilgiye yer verilmemiştir.

Rapor TSRS S2 ve Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber'inde yer alan TSRS 2-Ek Cilt-47 Kimyasallar 'a uygun olarak hazırlanmıştır.



SUNUŞ



YÖNETİŞİM



STRATEJİ

RİSK
YÖNETİMİMETRİKLER
ve HEDEFLER

EKLER

(TSRS S2 Kimyasal Metriklerine [BURADAN](#) erişebilirsiniz.)

Metodolojik Çalışmalar

DYO Boya TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu 2025'in hazırlanması sürecinde çeşitli metodolojilerden yararlanılmıştır.

Kurumsal Risk Analizi Analizi çalışması; TSRS gerekliliklerine uygun metodolojiye,

Risk ve Fırsat Analizi çalışması, TSRS tarafından önerilen metodolojilere,

İklim Riskleri Analizi çalışması, Türkiye Cumhuriyeti ilgili bakanlıkları ve kurumları tarafından açıklanan strateji ve projeksiyon ile iklim senaryoları rapor ve dokümanlarında yer alan bilgileri birlikte inceleyen bir metodolojiye ve

Sera Gazı Emisyonları Analizi, ISO 14064-1 Standartı ve Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004)'da yer alan metodolojilere uygun olarak hazırlanmıştır.

Bu rapor kapsamında yer alan sürdürülebilirlik performansı ve sera gazı emisyon verileri, DYO Boya'nın İzmir, Dilovası ve Rusyada yer alan ve tüm faaliyetlerini yürüttüğü yerleşkelerini kapsamaktadır.

Geçmiş Raporlama Dönemine Ait Değişiklikler

Raporda yer alan Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 sera gazı emisyon verileri ISO 14064-1 standardına göre hesaplanmıştır. Emisyon verileri, QSI Belgelendirme Muayene ve Test Hizm. Ltd. Şti. tarafından belirtilen doğrulama dönemi için kuruluşa ait sera gazı beyanı raporunun EN ISO 14064-1:2018 şartlarına uygun olarak hazırlandığını EN ISO 14064-3:2019 standardına ve ISO 17029:2019 ve ISO 14065:2020 prensiplerine göre doğrulamıştır.

Sera gazı emisyonlarının raporlanmasında, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) doğrultusunda, Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) ve ISO 14064 Standartı esas alınarak operasyonel kontrol yaklaşımı benimsenmiştir. Emisyon miktarları bu metodoloji doğrultusunda hesaplanmıştır. Bu çerçevede, Kapsam 1 (doğrudan) doğal gaz tüketimi, sabit yanma - motorin, kiralık ve sahip olunan şirket araçları motorin ve benzin tüketimi, yangın söndürücü, soğutucu cihazlara yapılan soğutucu gaz dolumları kaynaklı oluşan doğrudan sera gazı emisyonları, Kapsam 2 (dolaylı enerji kaynaklı) DYO Boya Fabrikalarına ait tesislerdeki elektrik tüketimleri sonucu oluşan dolaylı sera gazı emisyonları ile birlikte Kapsam 3 (diğer dolaylı) emisyonları da hesaplama dâhil edilmiştir. Kapsam 3 emisyonlarının (Kategori 1-3-4-5-6-7-8-9-10-11-12-13-14-15) hesaplanması sürecinde, tedarik zinciri, lojistik ve diğer dolaylı faaliyetlerden kaynaklanan emisyonlara ilişkin veriler toplanmış ve uygun metodolojilerle raporlanmıştır. DYO Boya, emisyonların raporlanmasında kullanılan sınırları, finansal raporlama süreçleriyle uyumlu şekilde belirlemekte ve sürdürülebilirlik verilerinin şeffaf, güvenilir ve karşılaştırılabilir olmasına önem ve öncelik vermektedir.

Raporlama Dönemi Sonrası Değişiklikler

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla kapatılan raporlama döneminden bu raporun yayım tarihine uzanan süreçte, finansal rapor kullanıcılarının Şirket'e ilişkin değerlendirme ve kararlarını etkileme potansiyeli taşıyan herhangi bir olay, işlem ya da koşul değişikliğine rastlanmamıştır.



SUNUŞ



YÖNETİŞİM



STRATEJİ

RİSK
YÖNETİMİMETRİKLER
ve HEDEFLER

EKLER

DYO Boya Değer Yaratma Modeli

Değer Unsurları	Değer Girdileri	Sürdürülebilirlik Stratejisi	Değer Çıktıları	Yaratılan Değer	BM SKA İlişkisi*
Finansal	Özkaynaklar ve Sermaye Finansal İtibar Topluluk İtibarı	Öncelik 1 Ekonomik Sürdürülebilirliği Sağlamak, Operasyonel Karlılığı ve Verimliliği Artırmak	FAVÖK 1.635.869.417TL Sentetik Satışlar 5.167.634.943TL Su Bazlı Satışlar 5.050.265.053TL Toplam İhracat 593.933.812TL	Finansal olarak güven duyulan, paydaşların çalışmayı tercih ettiği şirket olmak.	08 – 09 – 11
Üretim	Çiğli Fabrikası Dilovası Fabrikası (Rusya Fabrikası)	Öncelik 2 Likiditeyi Artırmak İçin Net Çalışma Sermayesi İhtiyacını Azaltmak	<i>İlgili bilgilerin ticari sır olarak görülmesi nedeni ile açıklama gerçekleştirilmemektedir.</i>	Uluslararası standartlara uygun ürün ve hizmet	09 – 11 – 12
Fikri	Yetkili ArGe Merkezi	Öncelik 3 Müşteri Deneyimini Sürekli Geliştirerek Tercih Edilen Şirket Olmak	5 Marka 1.200 Çeşit Ürün 69 Yeni Ürün 49 Yeni Proje	Uluslararası pazarlarda bilinirlik ve en yeni teknolojilerle desteklenen üretim tesisleri	09 – 12 – 13
İnsan	Uzman/Deneyimli Kadro Eşitlikçi/Kapsayıcı Yönetim Cinsiyet Eşitliği DYO Akademi Sendikal Özgürlük	Öncelik 4 Mevcut ve Potansiyel Çalışanlar Tarafından Tercih Edilen Bir Şirket Olmak	71 Yıllık Deneyim 792 Çalışan 42 Yeni İstihdam 135 Kadın Çalışan	Müşteri memnuniyeti	04 – 05 – 08 – 10 – 17
Sosyal	KSS** Yatırımları Etik Paydaş İlişkileri Müşteri Memnuniyeti Çalışan Memnuniyeti Adil Tedarikçi İlişkileri	Öncelik 5 İnovasyon, Dijitalleşme ve değer odaklı, pozitif liderlik kültürünü yaygınlaştırmak	20 okula 700 bidon boya desteği	Sürdürülebilirlik hedeflerini önceliğine alan iş yaklaşımı	11 – 16 – 17
Doğal	Etkin Enerji Yönetimi Suyun Korunması Projeleri Biyo Uyumlu Ürünler	Öncelik 6 DYO Boya Değer Zincirinde Sürdürülebilirlik ve İklim Odaklı Yaklaşımlar Geliştirerek Toplumsal, Çevresel ve Sosyal (ESG) Değer Yaratmak	Enerji ve su verimliliği çalışmaları	ICCA Responsible Care® Küresel Sözleşme / Üçlü Sorumluluk Taahhüdü imzacılığı	06 – 07 – 12 – 13 – 14 – 15

* BM SKA (Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları) | ** KSS (Kurumsal Sosyal Sorumluluk)



SUNUŞ



YÖNETİŞİM



STRATEJİ

RİSK
YÖNETİMİMETRİKLER
HEDEFLER

EKLER

DYO Boya Değer Zinciri

Değer Zinciri	Alan	Etki	Etki Azaltımı
Üretim Öncesi	Çevre	Doğal kaynakların azalması, Tedarik edilen ürünün içeriği İklim değişikliğinin yarattığı (fiziksel) riskler Risklerin değer zincirine olumsuz etkileri	Alternatif ham maddelerin araştırılması İklim uyumluluğu ve dirençliliği çalışmaları Tedarikçilerin korunması ve çeşitlendirilmesi
	Sosyal	Paydaş ilişkilerinde süreklilik Küresel ve yerel trendlerdeki hızlı değişimler Yerel ekonomiye katkı sağlanması	Etik ve adil yönetim anlayışının korunması Talepteki değişikliklerin sistematik takibi ve analizi Yerel tedarik olanaklarının geliştirilmesi
	Yönetişim	Tedarik zinciri sürekliliğinde aksamalar yaşanması, Tedarik edilen ürünün coğrafi konumundan kaynaklanan tedarik zinciri riskleri Kurumsal itibarın korunması Küresel hedeflere uyumluluk	Satın alma ve tedarik çeşitliliğinin sağlanması Hesap verebilir ve sorumlu bir paydaş iletişimi yapılması BM SKA ile uyumlu kurumsal hedefler belirlenmesi
Üretim	Çevre	Sınırlı su kaynaklarının kullanılması Üretimden kaynaklanan emisyonlar Yeşil ekonomi ile uyumluluk	Suyun korunması ve su verimliliği Emisyonların azaltılması Atık yönetimi ve sıfır atık projelerinin üretilmesi
	Sosyal	Nitelikli kadroların istihdam sürekliliği Güvenilir iş ortamının yaratılması Adil iş ortamının sağlanması	Çalışan memnuniyeti ve gelişiminin korunması Yüksek ISG (İş Sağlığı ve Güvenliği) standartlarına uyumun artırılması Çalışanların sendikal haklarının tanınması ve korunması
	Yönetişim	Küresel gelişmelere uyumluluk İklim değişikliğinin yarattığı (geçiş riskleri) Küresel risklerin iş sürekliliğine etkisi	Çeşitliliği koruyan, eşitlikçi ve kapsayıcı yönetim Taksonomi ve mevzuata uygun yönetim ve raporlama Sistematik risk yönetimi ve fırsat analizi çalışmaları yapılması
Üretim Sonrası	Çevre	Ürün kaynaklı emisyonlar Döngüsel ekonomiye uyumluluk Biyoeçeşitliliğin korunması	Düşük emisyonlu ürünlerin geliştirilmesi Ambalajlarda geri dönüşümlü malzeme kullanımı Ar-Ge çalışmaları ile ekolojik ürünlerin geliştirilmesi
	Sosyal	Ürünlerin doğru tatbik edilmesi Ürünlerin doğru kullanılması Kullanıcı sağlığı ve güvenliği	Uzman ve ustalara yönelik eğitimler Kurumsal/bireysel kullanıcılara yönelik eğitimler İnsana ve çevreye zarar vermeyen ürünler geliştirilmesi
	Yönetişim	Yatırımcılara karşı sorumluluğun yerine getirilmesi Topluma karşı sorumluluğun yerine getirilmesi Etik yönetim, adil rekabet ve hesap verebilirlik	Güvenilir ve istikrarlı bir finansal yapı kurulması Sorumlu yatırımcılık anlayışı ve toplumsal katkı projeleri ESG konularında dış denetimler ile güvenilirliğin sağlanması



SUNUŞ



YÖNETİŞİM



STRATEJİ

RİSK
YÖNETİMİMETRİKLER
VE HEDEFLER

EKLER

Küresel Bir Marka Olarak DYO Boya

DYO Boya, küresel gelişmeleri tüm ihtisas alanları ile ilgili olacak şekilde üst yönetimin de katılımı ile yakından takip etmektedir. Uluslararası platformlar tarafından yayınlanan ve iklim başta olmak üzere tüm ESG alanlarındaki raporlar hassasiyet ile takip edilmektedir.

Küresel mega trendler ile faaliyet bölgelerini veya iş sürekliliğini etkileyebilecek makro ve mikro gelişmeler, ayrıca küresel ve yerel risk analizleri ile senaryolar düzenli olarak takip edilmektedir.

Diğer yandan BM SKA (Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları) ana çerçevesinde küresel/yerel çevresel, sosyal ve ekonomik hedefler de takip edilmekte ve bunlara uyumluluk çalışmaları yapılmaktadır. DYO Boya, Yaşar Topluluğu'nun bütünsel sürdürülebilirlik yaklaşımı doğrultusunda, ham madde tedarikçiden nihai ürünün tüketiciye ulaştırılmasına kadar tüm değer zincirini geliştirmeyi ve iyileştirmeyi hedeflemektedir. Sürdürülebilirliği yalnızca kendi kurumsal yapısında değil, iş birliği içinde olduğu tedarikçilerine de taşımayı bir sorumluluk olarak gören DYO Boya, belirlediği hedeflere uygun aksiyonlar alarak, tedarikçilerini bu sürece dahil etmekte ve etki alanını genişletmektedir.

DYO Boya, "Ürün ve hizmetlerin yaşam döngüsü boyunca çevresel, sosyal ve ekonomik etkilerinin yönetimi ve iyi uygulamaların teşviki" politikasını benimseyerek tedarikçi haritasında yer alan paydaşlarla güçlü ve sürdürülebilir ilişkiler kurmayı amaçlamaktadır. Tedarikçi ve iş ortakları, değerlendirme prosedürleri kapsamında kalite standartlarının yanı sıra çevresel sorumluluk, ticari dürüstlük, adil çalışma standartları, insan hakları ve yasalara uyum kriterleri doğrultusunda değerlendirilerek geliştirilmesi ve iş birliği yapılan tüm taraflarla sürdürülebilir bir geleceğe katkı sağlanması hedeflenmektedir.

DYO Boya değer zincirinin üç önemli halkası, üretim, dağıtım ve tedarik yine kendi alanlarında öncelikleri ile stratejik planda karşılığı bulunan ilkelere bağlıdır. Bu ilkelerin detaylı açıklamaları faaliyet raporlarında da yer almaktadır.

ÜRETİMDE Modern Teknoloji ve Yenilikçi Üretim

Güçlü Ar-Ge altyapısı: Dilovası ve Çiğli'de bulunan iki Ar-Ge Merkezi
Modern teknolojiyle ürün geliştirme kapasitesi
Teknik bilgi ve sektörel deneyim
Farklı alanlara odaklı zengin ürün ve renk yelpazesi
Tescilli üretim kalitesi

DAĞITIMDA Güçlü Dağıtım Ağı ve Hızlı Çözüm Becerisi

Deneyimli lojistik ve dağıtım operasyonu
Yaygın bayi ağıyla güçlü erişilebilirlik
Aidiyeti güçlü dağıtım organizasyonu
Etkin ve hızlı çözüm ortaklığı
Müşteriye/sektöre özel çözüm üretebilme becerisi

TEDARİKTE Güçlü Paydaş İlişkileri ve İş Birlikleri

Tedarikçilerle stratejik iş ve çözüm ortaklıkları
Paydaşlarla entegre, ortak bilgi sistemleri yaratma becerisi
Operasyonel verimliliği esas alan lojistik süreç yönetimi
Uluslararası standartlarda kalite yönetimi

Küresel Uyumluluk

Küresel uyumlulukta önceliği 2030 yılına kadar geçerliliği devam edecek olan BM SKA'lara uyumluluk oluşturmaktadır.
Ayrıca başta Türkiye ve Avrupa Birliği'nin olmak üzere, hedef pazarların iklim öncelikli taksonomilerine de uyumluluk yönünde stratejik yol haritalarının oluşturularak çalışmalar yapılması "Riskin Erken Saptanması ve ihtisas alanlarına göre oluşturulmuş üst ve alt Sürdürülebilirlik Komitelerinin öncelikli faaliyetidir.



SUNUŞ



YÖNETİŞİM



STRATEJİ

RİSK
YÖNETİMİMETRİKLER
VE HEDEFLER

EKLER

DYO BOYA HAKKINDA

Türkiye'nin önemli sanayi kuruluşlarından biri olarak ülke ekonomisine değer katmaya devam eden DYO Boya, köklü geçmişinden aldığı güçle Yaşar Topluluğu bünyesinde istikrarlı bir şekilde büyümeye devam etmektedir. "Paydaşları ve çalışanlarıyla birlikte bulunduğu ekosistemde, ürün ve hizmetleriyle yaşamı yenileyen, renklendiren, koruyan ve güzelleştiren bir şirket olmak" vizyonunu taşıyan Şirket, finansal performansın, dayanıklılığın, stratejik öngörünün ve sürdürülebilir büyüme vizyonunun daha da önem kazandığı 2025 yılını geride bırakırken, tüm paydaşları için değer yaratma vizyonu ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

DYO Boya, yarının ihtiyaçlarını bugünden tasarlamakta; çevreye duyarlı ve yenilikçi ürünler geliştirme konusunda çalışmaktadır. DYO Boya, sürdürülebilirlik anlayışını yalnızca çevresel sorumlulukla sınırlı tutmayarak, ekonomik ve toplumsal katkısı da faaliyetlerinin merkezine yerleştirmektedir.

Daha detaylı bilgi için > [DYO Kurumsal](#)

Sektörler, Ürünler ve Markalar

DYO Boya, ülkemizin her bölgesinde boya ihtiyacını karşılarken, sektörünün de gelişimine katkı sağlamaktadır. Her biri uzmanlık gerektiren özellikli boyalarını, inşaat, mobilya, savunma sanayii, otomotiv, denizcilik, enerji sektörleri için geliştirmektedir. DYO Transocean, DYO Toz, DYO Protective gibi özellikli boyaların yanı sıra, yalıtım ve doymamış polyester reçineleri gibi uzmanlık gerektiren üretimler ile tüm sektörlerle değer katılmaktadır. Türkiye'de boya sektörünün tüm alt segmentlerinde üretim yapan tek şirket olmanın gururunu yaşayan DYO Boya çok sayıda sektöre; 10 segmentte, 5 marka altında birbirinden farklı 1.200 ürünü, 3.500 ambalaj ve 60 bin renk çeşidiyle sunmaktadır.

- İnşaat Boyaları
- Sanayi Boyaları
- Mobilya Boyaları
- Oto Tamir Boyaları
- Bobin (Coil) Boyaları
- Deniz Boyaları
- Toz Boyalar
- Isı Yalıtımı Sistemleri
- Polyester ve Polimerler
- Savunma Sanayi Boyaları



Daha detaylı bilgi için > [DYO Ürün Yelpazesi](#)

İhracat

Sektör trendlerini, tüketici beklenti ve gereksinimlerini yakından takip eden DYO Boya, sahip olduğu üretim ve Ar-Ge gücüyle yenilikçi ürün ve hizmetler geliştirmeye devam etmiş, şirketin 2025 yılında net satışları 10,2 milyar TL'ye ulaşmıştır. Yıl sonunda %31,8 brüt kâr marjı ile 3,2 milyar TL brüt kâr elde edilirken, FAVÖK 1.636 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirketin FAVÖK marjı ise 2024 yılına kıyasla 2 puan artarak %16 seviyesine yükselmiştir. **DYO Boya, 2025 yılında toplam 32 ülkeye gerçekleştirilen ihracat sonucunda 14,9 milyon dolar gelir elde etmiştir.**



SUNUŞ



YÖNETİŞİM



STRATEJİ

RİSK
YÖNETİMİMETRİKLER
ve HEDEFLER

EKLER

Uluslararası Bir Marka Olarak DYO Boya

DYO Boya, Mobilya Boyaları, Endüstriyel Boyalar, Savunma Sanayii Boyaları, Bobin Boyaları, Oto Tamir Boyaları, Deniz Boyaları, Toz Boyalar, Koruyucu Boyalar ve Polyester olmak üzere boya sektörünün tüm alanlarında üretim yapmakta ve bu ürünleri dünya çapında 32 ülkeye ihraç etmektedir. Pazardan alınan geri bildirimler en kısa sürede değerlendirilerek, gerekli aksiyonlar alınmakta, müşterilerin ve pazarın talepleri karşılanarak müşteri memnuniyeti sağlanmaktadır.

DYO Dewilux, Orta Doğu mobilya boyaları pazarında tanınmış ve talep gören bir markadır. Suudi Arabistan mobilya boyaları pazarındaki sektör liderliği korunurken, diğer Orta Doğu ülkelerinde de pazar payı artışı devam etmektedir. Orta Asya pazarındaki geniş ürün yelpazesi ile DYO, müşterilerinin ihtiyaçlarını tam olarak karşılarken, onlara paket çözümler sunabilmektedir.

Geliştirilen yenilikçi ürünlerle, faaliyet gösterilen pazarlarda karşılaşılan farklı ihtiyaçlara yenilikçi çözümler sunulmaktadır.

Değişen rekabet koşullarına ve tüketici ihtiyaçlarına hızla yanıt verilerek ürünlerin Asya, Avrupa ve Afrika pazarlarındaki bayiler aracılığıyla son kullanıcılara ve birçok projeye ulaştırılması sağlanmaktadır.

DYO ve Dewilux markaları, dünyanın ilk ve tek devlet destekli markalaşma programı olan TURQUALITY® Destek Programı kapsamındadır. DYO, küresel markalaşma süreçlerinde şirketlere sağlanan finansal desteğin yanı sıra eğitim ve stratejik danışmanlık da sağlayan TURQUALITY® programıyla küresel markalaşma adımlarını güçlendirmektedir.

Afrika'dan Kafkasya'ya 32 Ülkeye İhracat

Dyo Boya, 2025 yılında ihracat hedeflerine ulaşma doğrultusunda mevcut pazarlardaki konumunu güçlendirmeye ve pazar çeşitliliğini artırmaya odaklanmış, 2025 yılında Türkiye Cumhuriyetler, Orta Doğu ve Kuzey Afrika bölgelerini önceliklendirmiştir. Bu kapsamda yeni müşteri kazanımına yönelik çeşitli girişimlerde bulunulurken; İsviçre, Almanya, Suriye, Fas ve Libya'ya düzenli ihracat gerçekleştirilmeye başlanmıştır.

İhracat faaliyetleri çerçevesinde 5973 Sayılı İhracat Destekleri Hakkında Karar kapsamında Marka ve Turquality® desteklerinden yararlanan Dyo Boya, ihracat hedeflerini de güncellemiştir. Şirket, Avrupa, Rusya, Irak ve Türkiye Cumhuriyetler'de pazar payını artırmayı ve bu doğrultuda yürüttüğü çalışmaların daha da hızlandırılması amaçlanmaktadır.

Kurumsal Profil ve Hukuki Durum

Ticaret Unvanı DYO Boya Fabrikaları San. ve Tic. A.Ş.

Ticaret Sicil ve Numarası İzmir Ticaret Sicil Memurluğu 41998/K-1336

Kayıtlı Sermaye Tavanı / Çıkarılmış Sermaye 15.000.000.000 TL / 300.000.000 TL

Ortaklık Yapısı

DYO Boya'nın payları **Borsa İstanbul** Ana Pazar'da "DYOBY" sembolüyle işlem görmektedir. Şirket paylarına ilişkin imtiyazlar hakkında bilgiler faaliyet raporunun Hukuki Açıklamalar bölümünde yer almaktadır.

Pay Sahibi	Pay Oranı (%)
Yaşar Holding A.Ş.	74,53
Diğer	25,47

Toplam	100,00
--------	--------

Şirket Merkezi / İzmir Fabrika

Atatürk Organize Sanayi Bölgesi Mah.

10003 Sokak No: 2/8 Çiğli - İzmir

Tel: +90 (232) 328 08 80 (Pbx) | Faks: +90 (232) 376 80 55

E-posta: info@dyo.com.tr

Kocaeli Fabrika

Dilovası Organize Sanayi Bölgesi 2. Kısım

Fırat Cad. No: 11 41455 Dilovası - Kocaeli

Tel: +90 (262) 754 75 60 (Pbx) (11 hat) | Faks: +90 (262) 754 75 71

Dyo Rusya Fabrika (Kemipex)

Kalinina Str. 58/14 350039 Krasnodar Russian Federation



SUNUŞ



YÖNETİŞİM



STRATEJİ

RİSK
YÖNETİMİMETRİKLER
ve HEDEFLER

EKLER

Tel : + 7 (861) 228-02-13, 228-02-24, 228-02-67

www.dyo-ru.com | info@dyo-ru.com

İnternet Sitesi - Sosyal Medya

- www.dyo.com.tr
- facebook.com/DYO
- instagram.com/DYO
- linkedin.com/DYO
- youtube.com/DYOboyalari
- spotify.com/DYOboya

Üretim Tesislerimiz Hakkında

DYO, Dewilux, Casati, DYOtherm ve Klimatherm markaları ile farklı sektörlerle ve ihtiyaçlara yönelik olarak 1.200 ürün, 3.500 ambalaj ve 60.000 farklı renk sunulmaktadır.

İZMİR FABRİKA (DYO ÇİĞLİ)

Tam Adı DYO BOYA FABRİKALARI SAN. TİC. A.Ş. / ÇİĞLİ
AOSB Mahallesi 10003 Sok. No:2/8 ÇİĞLİ/İZMİR

Üretim Alanı: Muhtelif sentetik, selülozik, akrilik, epoksi, poliüretan, biosidal boya, su bazlı ve solvent bazlı yol çizgi boyaları, vernik, tiner, boya yardımcı mamülleri, muhtelif alkid, polyester ve diğer reçineler, yalıtım sıvası, toz boya, IR boya, Carc boya

Sahip olunan sertifikalar

- TS EN ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi
- TS EN ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi
- TS EN ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi
- TS ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- TS ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi
- AS 9100 Havacılık ve Savunma Sanayi Kalite Yönetim Sistemi
- TS EN ISO/IEC 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
- TS EN ISO/IEC 27701 Kişisel Veri Yönetim Sistemi
- IATF 16949 Otomotiv Kalite Yönetim Sistemi
- Sıfır Atık Belgesi

KOCAELİ FABRİKA (DYO DİLOVASI)

Tam Adı DYO BOYA FABRİKALARI SAN. TİC. A.Ş. / DİLOVASI
Dilovası Org. Sanayi Bölgesi Fırat Cad. 2.Kısım No:11

41455 Dilovası/Kocaeli

Üretim Alanı: İç Cephe/Dış Cephe Boyaları, Ahşap-Metal Boyaları, Ahşap Bakım Ürünleri ve Vernikler, Astar, Macun, Tiner ve Boya Yardımcı Malzemelerinin Üretimi

Sahip olunan sertifikalar

- TS EN ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi
- TS EN ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi
- TS EN ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi
- TS ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- TS ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi
- TS EN ISO/IEC 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
- TS EN ISO/IEC 17024 Personel Belgelendirmesi Sistemi
- TS EN ISO/IEC 27701 Kişisel Veri Yönetim Sistemi
- Sıfır Atık Belgesi

RUSYA FABRİKA (DYO RUSYA)

KEMİPEX JOINT - STOCK Co., 1996 yılında Rusya'nın Moskova ilinde kurulmuştur. Tesis, tamamen DYO'ya ait olup, bir merkez ofis, yapı boyaları üretim tesisleri ve ürün dağıtım alanından oluşmaktadır. 2010 yılından bu yana Krasnodar şehrinde inşaat sektörüne yönelik boya üretimi yapmaktadır.



SUNUŞ



YÖNETİŞİM



STRATEJİ



RİSK YÖNETİMİ

METRİKLER
VE HEDEFLER

EKLER

YÖNETİŞİM

Kurumsal Yönetim

DYO Boya'nın kurumsal yönetimi SPK (Sermaye Piyasası Kurulu) tarafından yayınlanan II.17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nin uygulanması zorunlu maddelerinin tamamına uygun olacak şekilde yapılandırılmıştır. Bu tebliğde belirtilen yönetim organlarının yanı sıra DYO'da çevresel, sosyal ve ekonomik konularda daha katılımlı bir mekanizma da oluşturularak, çağın gereklerine uygun ve uyumlu bir gelişim için uzman iç paydaş katılımı da geliştirilmiştir.

Daha detaylı bilgi için > [DYO Kurumsal Yönetim](#)

Yönetim Organizasyonu ve Yapılanma

İlgili SPK Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'ne göre kurumsal yönetim organizasyonu en üst düzeyde karar alma ve uygulama yetkisi ile oluşturulmuştur. Tüm kurumsal yönetim ve iş sürekliliği Yönetim Kurulu, İcra Kurulu, Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesinden oluşan yapı ile takip edilmektedir. 2025 yılında sürdürülebilirlik performansı üst düzey yöneticilerin performansı primlerine entegre edilmemiştir. Konu ile ilgili çalışmalar devam etmektedir.

YÖNETİM KURULU

DENETİM KOMİTESİ

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ANA KOMİTESİ

Sürdürülebilirlik ile ilgili risk ve fırsatlara yönelik sorumluluklar görev tanımlarında belirlenmiş olup, iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik politikalarında da tanımlanmıştır. Bu kapsamda diğer şirket politikaları da sürdürülebilirlik ilkeleriyle entegre edilmiştir.

Ek olarak, politikalar ilgili organ ve kişilerin/sürdürülebilirlik ekibinin yetki ve sorumluluklarını destekleyecek şekilde güncellenmektedir.

Sürdürülebilirlik ile iklim değişikliği odaklı stratejilerin oluşturulmasına katkı sağlayan yapı; ÇSY kapsamındaki risk ve fırsatları sistematik olarak inceleyerek yönetsel kararlara girdi sağlamaktadır. Bu doğrultuda yürütülen komite çalışmaları, Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunulmaktadır. Tüm sürdürülebilirlik faaliyetleri, Kalite Güvence ve Sürdürülebilirlik Müdürlüğü koordinasyonunda Çiğli ve Dilovası tesislerini kapsayacak şekilde yürütülmektedir. Çalışmaların geniş bir katılımı ve tüm fonksiyonlardaki uzmanların görüşlerinin alınarak yapılmasına azami özen gösterilmektedir.

Sürdürülebilirlik altındaki çalışmaları Kalite Güvence ve Sürdürülebilirlik Müdürü doğrudan Operasyonlar Direktörü'ne rapor etmektedir. Çalışma grupları, sürdürülebilirlik çalışmalarının şirket içerisinde yaygınlaşmasını ve içselleştirilmesini sağlamaktadır. Bu amaçla çevresel, sosyal ve yönetim alanlarında detaylı analiz amacı ile üç çalışma grubu oluşturulmuştur. Sürdürülebilirlik yönetiminin komite ve çalışma grupları tarafından nasıl gerçekleştirildiği bu raporun "Sürdürülebilirlik Yönetişimi Organları" başlığı altında detaylı olarak anlatılmıştır.

Sürdürülebilirlik Yönetişimi Organları

Şirket bünyesinde operasyonel düzeyde faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Ana Komitesi, farklı departmanları temsil eden direktör ve müdür seviyesindeki yöneticilerden meydana gelmektedir. Komite, sürdürülebilirlik ve iklim odaklı performans kriterlerinin (KPI) oluşturulmasından, bu kriterlerin takibinden ve periyodik performans değerlendirmelerinden sorumludur. Ayrıca, bünyesindeki alt çalışma gruplarını koordine ederek departmanlar arası sinerji ve bütünlüğü güvence altına almaktadır. Söz konusu komiteye bağlı olarak çalışan alt çalışma grupları; iklim değişikliği kaynaklı finansal ve operasyonel etkilerin yönetilmesinde rol oynamakta ve bu alanlarda yürütülen çalışmaları ilgili departmanlarla eşgüdümlü bir şekilde yürütmektedir. Çalışma grupları, iklim ve sürdürülebilirlik stratejilerinin operasyonel süreçlere dahil edilmesini kolaylaştırırken; iklim kaynaklı risk ve fırsatların tespit edilip analiz edilmesine teknik ve uygulamalı düzeyde destek vermektedir. Sürdürülebilirlik Ana Komitesi başta yönetim olmak üzere alt komitelerin çalışma kapsamındaki tüm çevre, sosyal ve yönetim konuları; İklim Değişikliği Çalışma Grubu iklim değişikliği ve çevresel performans değerlendirmeleri; Eşit Yaşarız Çalışma Grubu ise iç ve dış paydaşları kapsayan tüm sosyal konulardaki performansın takibi amacı ile toplanmaktadır. Sürdürülebilirlik Ana Komitesi, DYO'nun sürdürülebilirlik performansı ile ilgili konuları ve ilgili performansın, geliştirilmesi, takibi ve raporlanması amacı ile kendisi dahil olmak üzere alt çalışma gruplarının çalışma konularını belirlemektedir. Buna göre yıllık olarak; paydaş önceliklendirme çalışmalarının, finansal performansı etkileyecek önemlilik ile iklim değişikliği fiziksel ve geçiş riskleri analizlerinin, etki, risk ve fırsat analizlerinin, sera gazı emisyonları ölçümleri ile azaltım faaliyetlerinin planlamasını yaparak ilgili birimlerin çalışmalarını performans raporları sonuçları ile birlikte takip etmektedir. Bu takiplerin sonucunda "DYO Boya Riskin Erken Saptanması Komitesi" bilgilendirilerek, yılda 6 kez toplanan komitenin gerekli kararları alması için zemin oluşturulmaktadır. Hedeflerinin hesap verebilirliğini ve kurum genelinde sahiplenilmesini sağlamak amacıyla, bu hedefleri üst yönetimin KPI'larına dahil edilmektedir.



SUNUŞ



YÖNETİŞİM



STRATEJİ



RİSK YÖNETİMİ

METRİKLER
ve HEDEFLER

EKLER

Sürdürülebilirlik Ana Komitesi

Sürdürülebilirlik Ana Komitesi (ve Yönetişim Konuları Çalışma Grubu) DYO Boya'nın yönetim konularındaki politika, strateji ve eylem planlarını oluşturmak, güncellemek ve geliştirmek hedefiyle faaliyet göstermektedir. Komite aynı zamanda DYO Boya'nın karar alıcı ana sürdürülebilirlik komitesi olarak çalışmakta ve diğer iki alt grubun da çalışmalarını değerlendirmekte ve karara bağlamaktadır. Tüm komite üyeleri temel sürdürülebilirlik, ESG (ÇSY; Çevresel, Sosyal, Yönetişim) alt konuları ile standartlar, performans göstergeleri ve raporlama prensipleri hakkında bilgilendirilmiştir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ANA KOMİTESİ ve YÖNETİŞİM KONULARI ÇALIŞMA GRUBU

Komite Rolü	Ünvanı
Başkan	DYO Boya Fabrikaları Genel Müdürü
Üyeler	İlgili birim yöneticileri

İklim Değişikliği Çalışma Grubu

İklim Değişikliği Çalışma Grubu "Sürdürülebilirlik Çevresel Konular Alt Çalışma Grubu" olarak başta iklim değişikliğinin fiziksel ve geçiş riskleri olmak üzere tüm çevresel konularda analizler gerçekleştirmekte ve bunları Ana Komite'nin değerlendirmesine sunmaktadır.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ÇEVRESEL KONULAR ÇALIŞMA GRUBU (İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ)

Komite Rolü	Ünvanı
Başkan	Kalite Güvence ve Sürdürülebilirlik Müdürü
Üyeler	İlgili birim yöneticileri ve uzmanlar

Eşit Yaşarız Çalışma Grubu

Eşit Yaşarız Çalışma Grubu, "Sürdürülebilirlik Sosyal Konular Alt Çalışma Grubu" olarak gelişmeleri takip ederek iç ve dış paydaşların DYO Boya ile olan ilişkilerini, birlikte değer yaratma süreçlerini, paydaş katılımını ve bu konulardaki performansını takip etmekte ve geliştirici mahiyette görüşlerini Ana Komite'nin değerlendirmesine sunmaktadır.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK SOSYAL KONULAR ÇALIŞMA GRUBU (EŞİT YAŞARIZ)

Komite Rolü	Ünvanı
Başkan	İnsan Kaynakları Grup Müdürü
Üyeler	İlgili birim yöneticileri ve uzmanlar

Yönetimin Sürekli Bilgilendirilmesi

Tüm ESG sürdürülebilirlik konuları ve bunun ile ilgili taksonomi, küresel ve yerel ölçekte sürekli izlenmekte ve bu konudaki taksonomi de güncellenmektedir DYO Boya üst yönetimi ile paralel olacak şekilde sürdürülebilirlik yönetiminde görev alan tüm karar

alıcılar bilgilendirilmektedir. DYO Boya'da en üst düzeyden itibaren tüm organlardaki karar alıcılar sürdürülebilirlik eğitimlerine katılmaktadır. İhtiyaç halinde yeni politikaların oluşturulması süreci karar alıcıların ve fonksiyon yöneticilerinin katılımları ile Genel Müdür seviyesinde ele alınmaktadır. Hazırlanan yeni politikalar Genel Müdür onayı ile yayınlanmaktadır.

Sürdürülebilirlik Politikaları

Sürdürülebilirlik Yönetimi Yaklaşımı

DYO Boya sürdürülebilirliği sosyal, ekonomik, yönetim ve çevresel boyutlarıyla ele almakta, ilgili sorumluluklarını yerine getirmenin yanı sıra, gerçekleştirilen faaliyetler ile DYO Boya ekosisteminin korunması ve geliştirilmesi de hedeflenmektedir. DYO Boya, iklim krizine ilişkin gelişmeleri yakından takip etmekte ve iklim krizini çevresel etkilerinin yanı sıra ekonomik ve sosyal etkileri de beraberinde getiren önemli bir risk olarak değerlendirmektedir. Tüm değer zinciri boyunca yapılan risk değerlendirmeleri ile çevresel, sosyal ve yönetim konularında risk ve fırsatlar belirlenmiştir. Aynı zamanda şirket, doğal kaynak kullanma ve koruma dengesini gözetmektedir. Doğal kaynakların sınırlı ve değerli olduğunun bilincinde olarak, üretim ve iş süreçlerini sürdürülebilirlik ilkesi doğrultusunda yöneten DYO Boya, su, enerji ve atık yönetimi başta olmak üzere, iklim değişikliği ile mücadele ve ekosistemin korunması için çalışmalar yürütmektedir. DYO Boya faaliyetlerini Kalite, Çevre, Enerji, İş Sağlığı ve Güvenliği, Müşteri Memnuniyeti, Bilgi Güvenliği, Döngüsel Ekonomi ve Atık, İklim Değişikliği, Kişisel Veri Yönetim Sistemi, Sosyal Sürdürülebilirlik, Su ve Atık Su, Sürdürülebilirlik ve Yönetimsel Sürdürülebilirlik Politikaları ile yönetmektedir. Çevre ve enerji performansını iyileştirmek amacıyla ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemlerinden destek olarak ilerlenmektedir. DYO Boya, tüm yönleriyle sürdürülebilirlik hedeflerini belirlemekte, takip etmekte ve sonuçlarına faaliyet raporlarında yer vermektedir. DYO Boya, uluslararası platformda International Council of Chemical Associations Uluslararası Kimya Dernekleri Konseyi (ICCA) Responsible Care® Küresel Sözleşmesi imzalamayı şirketler listesine dahil olmuştur. Responsible Care Küresel Sözleşmesi, 1984 yılında Kanada'da başlatılıp 1993 yılından itibaren Türkiye Kimya Sanayicileri Derneği'nin liderliğinde uygulamaya konulmuştur. Tüm dünyada kimya sektöründe kimyasalların yaşam döngüleri boyunca güvenli yönetimine yönelik birleştirici taahhüdü ve yaşam kalitesini iyileştirme ve sürdürülebilir kalkınmaya katkıda bulunmadaki rolleri teşvik eden, tamamen gönüllülük esasına dayalı olarak uygulanmakta olan bir taahhüt programıdır. Taahhüt gereği iş süreçlerinin her aşamasında insan sağlığına ve çevreye öncelik verilerek ve üçlü sorumluluk programı temel ilkeleri ön planda tutularak üretim yapılmaktadır.



SUNUŞ



YÖNETİŞİM



STRATEJİ

RİSK
YÖNETİMİMETRİKLER
HEDEFLER

EKLER

STRATEJİ

Genel Strateji

DYO Boya, stratejilerinin merkezine yerleştirdiği sürdürülebilirliği, Yaşar Topluluğu'nun Sürdürülebilir Kalkınma Politikası ve öncelikleriyle uyumlu hedefler belirleyerek yönetmekte, Topluluğun "daha iyi bir yaşam için tüm paydaşlarına iyi bakma" anlayışını, kendi Sürdürülebilirlik Politikası aracılığıyla tedarikten tüketiciye uzanan tüm değer zincirine entegre etmektedir.

DYO Boya, iklim değişikliğinin değer zinciri üzerindeki olası etkilerini kapsamlı biçimde analiz etmekte ve kısa, orta ve uzun vadede karşılaşılabileceği fiziksel ve geçiş risklerini proaktif bir yaklaşımla değerlendirmektedir.

Sürdürülebilirlik yaklaşımı doğrultusunda yatırım, operasyon ve kaynak kullanımına ilişkin karar süreçlerinde çevresel etkiler de dikkate alınmaktadır. Enerji verimliliği, kaynakların etkin kullanımı, atık azaltımı ve çevresel etkinin minimize edilmesine yönelik çalışmalar ilgili birimlerle değerlendirilmektedir. Bu kapsamda, şirketimizin enerji maliyetlerinin azaltılması, enerji verimliliğinin artırılması amacıyla Güneş Enerjisi Santrali yatırım çalışmaları yürütülmektedir. Orta uzun vadeli finansal planlama süreçlerinde sürdürülebilirlik hedeflerinin olası finansal etkileri göz önünde bulundurulmakta; yatırım ve bütçe süreçlerinde ilgili değerlendirmeler yapılmaktadır. Ayrıca finansal planlama süreçlerinde iklim kaynaklı riskler ve fırsatlar sistematik biçimde değerlendirilmekte; bütçe ve yatırım kararlarına girdi olarak aktarılmaktadır. Bu kapsamda DYO Boya, iklimden kaynaklı finansal etkisi olan riskleri ve fırsatları belirlerken her birinin finansal büyüklüğünün FAVÖK üzerindeki yüzdesel etkisiyle ölçmektedir.

Enerji fiyatları, hammadde maliyetleri, döviz kurları ve tedarik zinciri dinamiklerinde yaşanan değişimler şirketimizin maliyet yapısı ve nakit akışı üzerinde doğrudan etkili olmaktadır. Bu doğrultuda değerlendirilen GES yatırım çalışmasının, enerji maliyetlerinin yönetilmesi, operasyonel sürdürülebilirliğin desteklenmesi, karbon emisyonlarının azaltılmasına katkı sağlaması hedeflenmektedir. Bu kapsamda finansal planlama, bütçe ve nakit akış yönetimi çalışmalarında sürdürülebilirlik ve iklim kaynaklı riskler dikkate alınmaktadır.

Gerçekleştirilen senaryo analizleri kapsamında ortaya konulan önlemler, şirketin faaliyetlerinin sürekliliğine ve finansal istikrarını desteklemeye katkı sağlamaktadır.

Özellikle iklim kaynaklı maliyet artışları ve operasyonel dönüşüm gereksinimlerinin öne çıktığı senaryolarda, enerji tüketiminin optimize edilmesi, alternatif girdi kaynaklarının değerlendirilmesi ve tedarik yapısının güçlendirilmesine yönelik uygulamaların hayata geçirilmesi öngörülmektedir. Bu değerlendirmeler

doğrultusunda şirketin iş modelinin değişen iklim koşullarına uyum sağlayabilecek kapasitede olduğu ve iklimle ilişkili risklerin etkilerini yönetebilecek bir dayanıklılık düzeyine sahip bulunduğu sonucuna ulaşılmıştır.

Sürdürülebilirlik Çalışmalarının Gelişimi

Yaşar Holding'in 2007 yılında Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni (BM KİS) imzalayarak 2009 ve 2010 yıllarında İlerleme Raporları, 2011 yılından itibaren ise Sürdürülebilirlik Raporları ile sürdürülebilirlik performansını paylaştığı raporlara DYO Boya da bilgi ve verileriyle dahil olmaktadır.

Düzenli olarak gerçekleştirilen komite toplantılarında, güncel gelişmeler, regülasyonlardaki değişiklikler, yapılan ve yapılması planlanan proje ve çalışmalar değerlendirilmekte, iyi uygulamalar paylaşılmaktadır.

Sürdürülebilirlik Ana Komitesi koordinasyonunda İklim Değişikliği Çalışma Grubu ve Eşit Yaşarız Çalışma Grubu; çevresel, sosyal ve yönetim alanlarında risk ve fırsatların değerlendirilmesi, politika, hedef ve stratejilerin gözden geçirilmesini, iyileştirmeye yönelik aksiyonların alınmasını ve sürdürülebilirlik performansının takibini sağlamakta ve DYO Boya'nın sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmasını desteklemektedir.

2024 yılında başlayan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında uyum çalışmalarına 2025 yılında da devam edilmektedir.

TSRS'ye uyum kapsamında üst yönetimin desteği ile, DYO Boya'nın çevresel, ekonomik ve sosyal sürdürülebilirlik performansının artarak devam etmesi hedeflenmektedir.

DYO Boya Politikaları

DYO Boya'nın, insanı ve iş sürekliliğini güvence altına alacak bir anlayış ile ilgili politikaları hazırlanmış ve tüm değer zincirini kapsayacak şekilde paydaşlara sunulmuştur.

DYO Boya Şirket Politikası

<https://endustriyel.DYO.com.tr/uploads/2022/12/sirket-politikamiz.PDF>

DYO Boya Çevre Politikası

<https://endustriyel.DYO.com.tr/uploads/2022/12/cevre-politikamiz.PDF>

DYO Boya Enerji Politikası

<https://endustriyel.DYO.com.tr/uploads/2022/12/enerji-politikamiz.PDF>

DYO Boya Döngüsel Ekonomi ve Atık Politikası

<https://endustriyel.DYO.com.tr/uploads/2022/12/dongusel-ekonomi-ve-atik-politikamiz.pdf>



SUNUŞ



YÖNETİŞİM



STRATEJİ

RİSK
YÖNETİMİMETRİKLER
ve HEDEFLER

EKLER

DYO Boya İklim Değişikliği Politikası

<https://endustriyel.DYO.com.tr/uploads/2022/12/iklim-degisikligi-politikamiz.pdf>

DYO Boya Su ve Atık Su Politikası

<https://endustriyel.DYO.com.tr/uploads/2022/12/su-ve-atik-su-politikamiz.pdf>

DYO Boya Sürdürülebilirlik Politikası

DYO Boya Sürdürülebilirlik Politikası; BM Küresel İlkeler Sözleşmesi ve BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'nın rehberliğinde, toplum ve ekosistemdeki çevresel, sosyal ve ekonomik faaliyetlerin paydaşların katılımı, memnuniyeti ve beklentilerini dikkate alan bütünlükte yönetilmesi olarak özetlenmektedir. Bu doğrultuda DYO Boya;

- Yeşil ve yenilikçi bir dünya için, paydaş beklentilerine uygun, kaliteli ve yenilikçi ürünler tasarlamayı,
- Paydaşlarının beklentilerini esas alan, güven veren çözümler üretmeyi ve paydaşlarına olumlu bir çalışma ortamı sağlamayı,
- İklim değişikliğinin etkilerini dikkate alarak karbon ve su ayak izini azaltmayı,
- Döngüsel ekonomi yaklaşımı ile doğal kaynakların verimli kullanımı ve atıkların azaltımı için çalışmayı,
- Tedarik zincirini etkin yönetmeyi,
- Ar-Ge çalışmaları, yeni teknoloji uygulamaları ve dijitalleşme ile sürekli verimlilik sağlamayı,
- İş sağlığı ve güvenliğinde "sıfır kaza" yaklaşımı ile çalışmayı,
- Farklılıklardan ve çeşitlilikten güç almayı, kapsayıcı ve güçlendirici olmayı,
- Sürdürülebilirlik ile ilgili gelişmeleri, riskler ve fırsatlar düzenli olarak takip etmeyi,
- Ekosistemindeki riskleri belirleyerek etkin, hızlı ve dirençli organizasyon ile yönetmeyi,
- DYO Boya'nın etik davranış kültüründen taviz vermeden, sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmak için çalışmayı,
- Yaşar Topluluğu'nun sürdürülebilirlik stratejileri doğrultusunda çevresel, sosyal ve yönetsel hedeflerini belirlemeyi,
- Paydaşların katılımını desteklemeyi ve performansı paylaşmayı taahhüt ediyor.
- Bu doğrultuda kurumsal yönetim ilkelerine, sektörel ve ulusal mevzuatlara uyum sağlanmaktadır.

DYO Boya Fabrikaları A.Ş., her düzeyde duyarlı, kapsayıcı, katılımcı, hesap verebilir ve şeffaf yönetim ilkelerini benimseyerek, yolsuzluk ve rüşvetin tüm biçimlerini önlemek için gerekli tedbirleri almak, hukukun üstünlüğünü tüm faaliyetlerinde gözetmek ilkesine bağlıdır. Ayrıca bilime dayalı faaliyetler ışığında, her alanda yeni teknolojiler ve

dijitalleşme ile üretim performansı ve verimliliğini sürdürülebilir kılmak faaliyet önceliğidir. Sonuç olarak paydaşlarının önceliklerini ve beklentilerini de dikkate alarak sürdürülebilir ve güven veren çözümler üreten yönetim yaklaşımı sergilemek ile ilgili faaliyetlerinde vermiş olduğu taahhütlerini içermektedir.

<https://endustriyel.DYO.com.tr/uploads/2023/03/guncel-surdurulebilirlik-politikamiz.pdf>

<https://endustriyel.DYO.com.tr/uploads/2022/12/yonetsel-surdurulebilirlik-politikamiz.pdf>

Kurumsal Risk Analizi

Küresel Beklentiler

DYO Boya'nın küresel ve yerel riskleri ile bu risklerin olası etkileri öncelikle dört başlıkta ele alınarak, küresel ve yerel gelişmeler ışığında çeşitli öngörüler belirlenmiş ve risk ve fırsat analizine başlangıç için bir zemin oluşturulmuştur. Buna göre belirlenen öngörüler aşağıdaki gibidir:

Çevresel alan öngörülleri: İklim değişikliğinin etkilerinin artarak devam etmesi beklenmektedir. Mevcut politikalara göre 3°C ısınmanın %37 ihtimalle gerçekleşmesi; net sıfır hedefleri verilse dahi 1,50C ısınmanın %70 ve 2,0C ısınmanın %20 ihtimalle gerçekleşmesi; suya erişimin azalması ve biyoçeşitlilik zincirinin bozulmasının gıdadan başlamak üzere tüm sektörlerde hissedileceği öngörülmektedir.

Sosyal alan öngörülleri: İklim sorunlarından kaynaklanan adaletsizlik ve ekonomik bozulma nedeniyle iç/dış göçün artması; sosyal alanda bozulma yaşanması, bireysel fiziki/moral sağlık sorunlarının artması ile arz/talep dengesinin bozulması; devletlerin daha yerel ve korumacı bir politika tercihine yönelmesi beklenmektedir.

Ekonomik alan öngörülleri: 2060 yılına kadar Küresel GDP büyümesinin toplamda yaklaşık %25 olması, küresel yıllık büyümenin 0.70 ve altında olması; bu durumun (yüzde 1-3 bandında büyümeye alışmış dünyada) uzun bir resesyona neden olması; üretim ve tüketimi baskılayabilecek küresel ölçekte % 8-10 bandında baz enflasyon yaşanması ve yeni düzenlemelerin 2030'a kadar her yıl belirli ölçülerde yeşil enflasyon artışına neden olması tahmin edilmektedir.

Hukuki zemin öngörülleri: Mevzuat değişikliklerinin tüm Ticaret Hukukunu, AB ve Türkiye yeşil taksonomisine uyumlu hale getirmesi beklenmektedir.



SUNUŞ



YÖNETİŞİM



STRATEJİ

RİSK
YÖNETİMİMETRİKLER
VE HEDEFLER

EKLER

Kısa/Orta Vadede Gerçekleşme İhtimali Yüksek Riskler

Türkiye'de ETS'nin (Emisyon Ticaret Sistemi) hayata geçmesi

İşletmelerimizin tüm kapsamlarda karbon ayak izi hesaplanmaktadır. 2026'dan itibaren kimya sektörünün karbon eşdeğeri vergilendirmesine dahil edilmesi ihtimali bulunmaktadır. Raporlama yılı içerisinde karbon iç fiyatlandırması yapılmamıştır.

Diğer yandan halen çalışmakta olduğumuz büyük ölçekli tedarikçilerin de aynı şekilde kapsama dahil edilmesi ihtimali bulunmaktadır.

Türkiye'nin AB SKDM ile uyumlu mevzuatı hayata geçmesi.

Her ne kadar AB ve Türkiye'de bazı sektörler halen korunmaya çalışılsa da özellikle AB pazarına yönelik çalışmalar SKDM'den (Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması) etkilenebilecektir. Diğer yandan tüm tedarikçilerin de SKDM'ye göre pozisyon alma ihtimalleri bulunmaktadır.

Raporlama zorunlulukları ile sürekli ve canlı veri ihtiyacı oluşması.

ESG performans verilerinin anlık takibi, tüm süreçlerin dijitalleşmesi ile mümkündür. Dijitalleşme yatırımı bu ihtiyacı gidermede etkili olacaktır.

Bu kapsamda, dijital dönüşüm hedefleri ile uyumlu sistemlerin tercih edilmesi önemlidir.

Orta/Uzun Vadede Gerçekleşme İhtimali Yüksek Riskler

İklim değişikliği kaynaklı tedarik sürekliliği sorunları artabilecektir.

DYO Boya işletmelerinde iş sürekliliğinin sağlanabilmesi ekipmanların parçaları başta olmak üzere, tedarikçilerin yedeklenmesini gerekli kılacaktır.

Türkiye özelinde ciddi bir su sıkıntısı/kıtlığı sorunu yaşanacağı açıktır.

Özellikle yoğun su ihtiyacı olan ham maddelerin temininde sorunlar yaşama ihtimali bugünden görülebilmektedir. Anlaşmalı veya anlaşmasız ilişkide olunan tedarikçilerin bölgesel dağılımını gözden geçirerek, su kıtlığının olası etkilerini analiz etmek uygun olacaktır.

Dijital ürün pasaportu hayata geçirilmesi öngörülmektedir.

Avrupa Parlamentosu'nun ESPR (Ecodesign Requirements for Sustainable Products) düzenlemesi kapsamında olan ürünlerin 2027 yılından itibaren AB pazarında yer alabilmesi için mutlaka DPP (Digital Product Passport, Dijital Ürün Pasaportu) sahibi olması gerekecektir.

Kısa/Orta Vadede Gerçekleşme İhtimali Orta/Düşük Riskler

AB ve Türkiye Yeşil Taksonomilerine tam uyumluluk sağlamada kararlılık.

Türkiye'nin AB'nin çevre hedeflerine tam uyumluluk sağlayarak AB pazarını hedeflemesi halinde yerel ekonomiyi etkileyecek mevzuat değişiklikleri olması ihtimali vardır.

İklim Uyumluluğu ve Dirençliliği

UNEP-FI raporu başta iklim değişikliğinin etkileri olmak üzere küresel riskleri ve bunlardan kaynaklanacak şoklar üç ana grupta toplamaktadır.

- **Makroekonomik Risk Şokları**
 - Ekonomi nedenli jeopolitik tansiyon artışı
 - Yeşil enflasyon etkisi
 - Klasik enflasyon etkisi
- **Fiziksel Risk Şokları**
 - İklim adaletsizliği ve göç
 - Sıra dışı hava olaylarının küresel etkisi
 - Fiziki doğa koşullarının bölgesel bozulması
- **Geçiş Riski Şokları**
 - Hedef pazarlarda sınırda karbon düzenlemesi
 - Yeşil ham madde maliyetlerinin artması
 - ESG alt konularının girdi maliyetlerine etkisi

Yeşil enflasyon, fosil yakıtlardan yenilenebilir enerji kaynaklarına geçiş sürecinde ham madde fiyatlarının artmasına neden olabilir. Bununla birlikte, klasik enflasyonun da öngörülmeleyen küresel olaylar sonucunda dünya genelinde yükselmesi beklenmektedir. İklim değişikliği nedeniyle ortaya çıkan sıra dışı hava olaylarının ve kuraklığın, küresel ölçekte zorunlu göçleri artırarak ekonomik dengeleri etkilemesi beklenmektedir. Bu öngörüler UNEP Emisyon Açığı Raporu 2024, UNEP-FI Kısa Dönemli Risk Senaryoları (24.20.24) ve IEA 20250 senaryo analizleri temel alınarak hazırlanmıştır. Söz konusu ileriye dönük ifadeler gerçekleşmiş olaylar değil, belirlenen senaryolar altındaki olası etkileri yansıtmaktadır.

Ayrıca, karbon fiyatlaması kapsamında yerel karbon fiyatlarının takibine yönelik çalışmalar devam etmektedir. DYO Boya ise iklim senaryolarının pazar koşullarına ve finansal pozisyonuna etkilerini analiz etmektedir. Bu doğrultuda, her bir senaryonun DYO Boya'nın finansal pozisyonuna olan etkileri niteliksel ve niceliksel olarak değerlendirilmektedir.



SUNUŞ



YÖNETİŞİM



STRATEJİ

RİSK
YÖNETİMİMETRİKLER
VE HEDEFLER

EKLER

Yapılan değerlendirmelere göre – tüm senaryo gerçekleştirmeleri için – DYO Boya aksiyon odakları belirlenmiş ve tüm ESG performansı ile buna bağlı projelerin bu odaklara uygun olacak şekilde geliştirilmesi ve hayata geçirilmesi ilkesi benimsenmiştir.

DYO Boya Kurumsal Risk Analizi

Küresel ve Yerel Trendlerin Analizi:

Küresel ve yerel ölçekte gelecek dönem risklerine ilişkin güncel çalışmalar incelenerek, paydaşların değerlendirmesine uygun bir genel risk veri tabanı oluşturulmuştur.

Bu aşamada, WEF (World Economic Forum) Küresel Risk Raporlarının tüm sürümleri ve tarihsel gelişimi başta olmak üzere IPCC (Intergovernmental Panel on Climate Change, Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli), IEA (International Energy Agency, Uluslar arası Enerji Ajansı) ve benzeri platformlara ait çalışmalar detaylı olarak incelenmiştir.

Küresel raporların incelenmesi sırasında, bu raporlarda geçen riskler sektörel çerçevede küresel ve yerel olası etkileri bağlamında DYO Boya Sürdürülebilirlik Komitesi ve çalışma grupları tarafından değerlendirilmiştir.

Kurumsal Risk Envanterinin Oluşturulması ve Değerlendirilmesi:

Şirket tüm orta ve üst kademe yöneticilerinin erişimi sağlanarak iç paydaşların tüm değer zincirinde gördükleri kurumsal riskleri listelemiş ve olası etkisi ile değerlemesi gerçekleştirmiştir.

Senaryo Bazlı Risk ve Fırsat Analizi:

Şirketin gelecek dönem riskleri, IEA ve UNEP-FI** senaryolarına göre analiz edilmiş ve kısa/orta ve uzun vadeli olası etkilerine göre kurumsal fırsatlar değerlendirilmiştir. Çalışmada IEA'nın 2050 yılı için, "Mevcut Politikaları Devamı", "Ulusal Beyanların Uygulanması" ve "Net Sıfır Politikalarının Uygulanması" başlıklı üç farklı senaryo öngörülleri temel alınmıştır.

Ayrıca bu senaryolara UNEP-FI'nın "Makroekonomik Şoklar", "Geçiş Şokları" ve "Fiziksel Şoklar" başlıklı senaryo çalışmalarının gelecek beş yıla ait (ECB*** ve FED****) ekonomik öngörülleri de eklenmiştir.

* 28.06.2024; UN Environment Programme Finance Initiative, National Institute of Economic and Social Research, ** UNEP FI (UN Environment Programme Finance Initiative) BM Çevre Programı Finans İnisiyatifi | *** ECB (European Central Bank) Avrupa Merkez Bankası | **** FED (Federal Reserve) ABD Merkez Bankası

Potansiyel Riskler Finansal Etki Analizi:

İlk üç aşamada elde edilen analiz sonuçları şirketin ihtisas sürdürülebilirlik komite üyeleri tarafından sermaye türlerine göre yeniden değerlendirilmiştir. Risklerin, iklim ile ilgili olanlar finansal sermayeye olan etkisi önemliliğinde sıralanmıştır. Dört aşama

sonucunda, riskler, şirket özelinde bu risklere karşı sahip olduğu dirençliliği ve fırsatları da dikkate alınarak, asli kullanıcılara "olası sonuçları" ile sunulmuştur.

İklimle İlgili Risk Analizi

Yaşar Topluluğu'nun sürdürülebilirlik anlayışı ve stratejisi kapsamında iklim krizinin önceliklendirilmesiyle birlikte çalışmalarına başlayan DYO Boya İklim Değişikliği Komitesi, bu alandaki çalışmalarını sürdürmektedir. DYO Boya için iklim kaynaklı finansal etkisi olacak riskler "Kuraklık ve Suya Erişim", "SKDM Etkisi" ve "Türkiye ETS Etkisi" olarak belirlenmiştir.

İklim Senaryoları ve DYO Risk Tanımlamaları

Küresel ölçekte faaliyet gösteren çeşitli kuruluşlar tarafından iklim değişikliği ile ilgili senaryolar açıklanmaktadır. Bunlar arasında iki çalışma dikkat çekicidir. Ayrıca Türkiye tarafından yayınlanan strateji belgeleri ve projeksiyonlar da iklim konusunda detaylı çalışmalar içermektedir.

- **Emisyon Açığı Raporu 2024:** (*Emission Gap Report 2024: No More Hot Air ... Please!*; UN Environmental Programme, Copenhagen Climate Centre; 24.10.2024) ve
- **Kısa dönemli risklere göre senaryolar yapmak: İklimle İlişkili Risklerin Değerlendirilmesine Yönelik Senaryolar: Kısa Dönemli Yeni Senaryo** (*Scenarios for Assessing Climate-Related Risks: New Short-Term Scenario Narratives by UNEP FI and NIESR*; UN Environment Programme Finance Initiative, National Institute of Economic and Social Research; 24.10.2024;)
- **Yeni Senaryolar ile Türkiye İklim Projeksiyonları ve İklim Değişikliği** (24.06.2015; T.C. Orman ve Su İşleri Bakanlığı, Meteoroloji Genel Müdürlüğü Araştırma Dairesi Başkanlığı Klimatoloji Şube Müdürlüğü)
- **Türkiye 2053 Uzun Dönemli İklim Stratejisi** (05.02.2025; T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı)

Bu dokümanlar üzerinde yapılan detaylı incelemeler ışığında DYO Boya için üç iklim senaryosuna göre karşılaşılabilecek olası iklim ve geçiş riskleri ile finansal durum ve pazar koşulları aşağıdaki gibi tahmin edilmektedir. DYO iklim senaryoları UNEP **Emisyon Açığı Raporu** ve UNEP-FI **Kısa Dönemli Risklere Göre Senaryolar Yapmak** raporlarının birlikte değerlendirmesi ile oluşturulmuştur.



SUNUŞ



YÖNETİŞİM



STRATEJİ



RİSK YÖNETİMİ

METRİKLER
ve HEDEFLER

EKLER

DYO Boya Senaryo Tanımlamaları

GEÇİŞ TAKSONOMİSİ

Senaryo	Adı	Mevzuat	Mevzuat
Senaryo 1	1.5 C	NSA + Pledge	2050 Net Sıfır
Senaryo 2	2.0 C	NSA	Ulusal Taahhütler
Senaryo 3	3.0 C	Mevcut	Mevcut Politikalar

İKLİM KOŞULLARI

Senaryo	Adı	Kuraklık	Suya Erişim
Senaryo 1	1.5 C	Normal	Azalan Erişim
Senaryo 2	2.0 C	Kuraklık Riski	Çok Zor Erişim
Senaryo 3	3.0 C	Aşırı Kuraklık	Limit + Maliyet

PAZAR KOŞULLARI (%)

Pazar Unsuru	Senaryo 1	Senaryo 2	Senaryo 3
Girdi Maliyeti	Düşük	Yüksek	Aşırı Yüksek
GDP	0.5	1.5	2.5
Klasik Enflasyon	12	16	10
Yeşil Enflasyon	15	5	5
Faiz (Yeşil/Normal)	5 / 15	8 / 20	10 / 15

DYO Risk ve Fırsat Analizi Tanımlamaları

RİSK TİPİ

Risk Grubu	Alt Grup	Açıklama
Fiziksel	Sıradışı	Bölgesel ve kısa süreli hava olayları
	Değişim	Küresel ısınma kaynaklı genel iklim değişimi
	Adaletsizlik	İklim adaletsizliği ve göç
Geçiş	Politikalar	Ekonomi nedenli jeopolitik tansiyon artışı
	Mevzuat	Hedef pazarlarda sınırda karbon düzenlemesi
	Pazar	ESG alt konularının girdi maliyetlerine etkisi

RİSKİN DEĞER ZİNCİRİNDEKİ YERİ

Değer Zinciri	Açıklama (DYO)
Yukarı Yönlü Akış	Üretim öncesi süreçler
Operasyon	Üretim süreçleri
Aşağı Yönlü Akış	Üretim sonrası süreçler

RİSKİN OLASILIĞI

Olasılık	Değer	Açıklama (Senaryolara Göre...)
Yüksek	Çok Yüksek	Gerçekleşmesi kaçınılmaz
	Yüksek	Yüksek ihtimalle gerçekleşecek
	Orta Üstü	Sınırlı şekilde gerçekleşebilir
Düşük	Orta Altı	Gerçekleşmesi önenebilir
	Düşük	Gerçekleşme ihtimali olmayabilir
	Çok Düşük	Gerçekleşmesi beklenmez

RİSKİN VADESİ

Vade	Yıl Aralığı	Açıklama (DYO)
Kısa	1-3 Yıl	Dönemsel stratejileri etkileyecek riskler
Orta	4-10 Yıl	Politikaları etkileyecek riskler
Uzun	11 Yıl +	Yatırım ve iş modelini etkileyecek riskler

DYO için Risk ve Fırsatların Finansal Etkisi (2025)

RİSKİN FİNANSAL BÜYÜKLÜĞÜ

Büyüklük	FAVÖK %
Çok Yüksek	11%
Yüksek	9%
Orta Üst	7%
Orta Alt	5%
Düşük	3%
Çok Düşük	1%



SUNUŞ



YÖNETİŞİM



STRATEJİ

RİSK
YÖNETİMİMETRİKLER
VE HEDEFLER

EKLER

FIRSATIN FİNANSAL BÜYÜKLÜĞÜ

Büyüklük	FAVÖK %
Çok Yüksek	11%
Yüksek	9%
Orta Üst	7%
Orta Alt	5%
Düşük	3%
Çok Düşük	1%

* Çok Düşük altı etkiler değerlendirilmemektedir.

Senaryo analizleri çerçevesinde finansal etkiler, belirlenen varsayımlar doğrultusunda değerlendirilmiştir. Çalışmada karbon maliyetleri, enerji giderleri, girdi maliyetleri ve ekonomik göstergelerdeki olası değişimler dikkate alınmış, mevcut maliyet yapısı esas alınarak senaryoların FAVÖK üzerindeki etkileri yüzdesel bazda öngörülmüştür. Bu tahminler, farklı senaryoların şirketin finansal performansı üzerindeki potansiyel etkilerini ortaya koymak amacıyla yapılan modelleme çalışmalarına dayanmaktadır.

İklim Risklerine Karşı Hazırlık Çalışmaları

DYO Boya, iklim değişikliğiyle mücadelede önem vermekte bu doğrultuda tüm faaliyetlerinde enerji verimliliği odaklı uygulamaları önceliklendirmektedir.

Avrupa Birliği tarafından yürürlüğe konulan Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (CBAM) kapsamındaki yükümlülüklerin referans aldığı AB Emisyon Ticaret Sistemi (EU ETS) karbon fiyatı 2026 yılı itibarıyla ton Co₂ eşdeğeri başına yaklaşık 75 euro seviyesinde işlem görmekte olup; son bir yılda yaklaşık %14 oranında artış göstermiştir. CBAM'in geçiş döneminde yalnızca seçilmiş sektörleri kapsam içine almasıyla boya sektörü mevcut durumda doğrudan yükümlülük altında bulunmamaktadır. Ancak DYO Boya, bu düzenlemenin kısa ve orta vadede kapsamının genişletilerek kimya ve boya sektörünü de içine alacağını öngörmekte ve bu durumu bir geçiş riski olarak değerlendirmektedir. Söz konusu riske karşı proaktif bir hazırlık geliştirmek amacıyla DYO Boya karbon ayak izini ölçülebilir, doğrulanabilir ve uluslararası standartlarla uyumlu bir altyapı üzerinden yönetmektedir. Bu kapsamda Şirket, sera gazı emisyonlarını ISO 14064-1 "Sera Gazı emisyonları ve Gidrilmesi Miktarının Belirlenmesi ve Raporlanması" standardı ile Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) 'na uygun olarak hesaplamakta ve raporlamaktadır. Bu yaklaşım, iklim kriziyle mücadelede çevresel performansın artırılmasına ve sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşılmasına katkı sağlamakta; hem de olası mevzuat genişlemelerine ve müşteri taleplerine karşı Şirket'e proaktif bir hazırlık imkan sunmaktadır.

Senaryolara Göre Riskler ve DYO Boya Aksiyonları

Risk Alanı	Riskler	Risk Olasılığı			DYO Boya Öncelikli Aksiyon
		1.5 C	2.0 C	3.0 C	
Fiziksel Riskler Etkisi	İklim adaletsizliği ve göç	Düşük	Orta Üstü	Çok Yüksek	Çalışan memnuniyeti ve bağlılığına yönelik projeler yapılması ve güvenilir iş ortamı oluşturulması.
	Sıra dışı hava olayları	Düşük	Yüksek	Çok Yüksek	Üretim tesislerinde iklim dirençliliğini artıracak yatırımların doğru öncelik ile ve zamanında yapılması.
	Bölgesel yüksek etkili afetler	Düşük	Orta Üstü	Çok Yüksek	Tesislerin bulunduğu bölgelerde oluşacak sıra dışı hava olayları ile ilgili bilimsel tetkikler yapılması.
Geçiş Riskleri Etkisi	Karbon düzenlemeleri	Çok Yüksek	Orta Üstü	Düşük	Tüm sera gazlarının azaltılması ve enerjide YEK kullanımı oranının kademeli olarak artırılması.
	Yeşil Dönüşüm	Yüksek	Orta Üstü	Orta Altı	Yeşil dönüşüm ile uyumlu ürünlerin geliştirilerek pazara sunulması ve yeni ürün geliri oranının artırılması.
	ESG maliyetlerinin artması	Yüksek	Orta Üstü	Orta Altı	Özellikle S.1 ESG girdi maliyetlerinin yükselmesine neden olacağı için bu konuda doğru planlama yapılması.
Makro-Ekonomik Riskler Etkisi	Jeopolitik tansiyon artışı	Orta Üstü	Yüksek	Çok Yüksek	İhracat kapasitesi yüksek bir şirket olarak geçiş ve hedef pazarlarda jeopolitik gelişmelerin takip edilmesi.
	Küresel GDP düşüşü	Yüksek	Orta Üstü	Orta Altı	İç ve dış büyüme hedeflerinin akılcı bir şekilde belirlenerek üretim ve satış planlamasının iyi yapılması.
	Küresel klasik enflasyon	Yüksek	Yüksek	Çok Yüksek	Sıkı mali disiplin ile iç pazarda yaşanacak dalgalanmaların kontrol edilmesi ve ihracat ile dengelenmesi.
Değer Zinciri ve Doğal Kaynak Erişimi Etkisi	Tedarik zincirinde bozulma	Düşük	Orta Üstü	Çok Yüksek	Tedarik ve satın almada çeşitliliğin artırılarak, kritik ham maddede sürekliliğin sağlanması.
	Türkiye kuraklık riski	Orta Üstü	Yüksek	Çok Yüksek	Her kullanım için yerel iklim değişikliğine dayanıklı yeni ürünler geliştirilerek pazara sunulması.
	Suya erişim maliyeti	Orta Üstü	Yüksek	Çok Yüksek	Su ile ilgili yerel taksonomiye hızla uyum sağlanarak, olası finansal etkinin sıfırlanması.
Pazar Koşulları Etkisi	Girdi maliyetleri	Orta Üstü	Yüksek	Çok Yüksek	Maliyetlerin kontrol altında tutulması için tüm üretimde verimlilik ve azaltım projelerinin hayata geçirilmesi.
	Yeşil enflasyon	Yüksek	Orta Altı	Düşük	Küresel ve yerel taksonominin gerekliliklerinin ESG konularına mali etkisinin güncellenerek hesaplanması.
	Faiz artışı	Orta Üstü	Yüksek	Çok Yüksek	Sıkı mali disiplin ile her süreçten kaynaklanabilecek faiz yükünün sıfırlanması.

İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Finansal Etkisi

		RİSKLER			FIRSATLAR		
		Fiziksel Riskler	Geçiş Risleri				
		Kuraklık ve Suya Erişim	SKDM* Etkisi	Türkiye ETS** Etkisi	İklim Uyumlu Ürünler	Yeşil Finansman Olanakları	İklim Uyumluluğu
Risk Açıklaması		Ülkemizde yaşanan kuraklık riski, endüstriyel kullanımda suya erişimi her geçen gün zorlaştırmaktadır. Bu konuda yapılan yerel ve uluslararası çalışmalar riskin artarak devam ettiğini göstermektedir.	Kimya ana sektörü altında yer alan boyalar sektörü AB'nin SKDM planı içinde henüz yer almamakta ancak 2030 yılına kadar bu sektörün de düzenlemeye dahil edilmesi beklenmekte ve bu geçişin 2040 yılına kadar tamamlanacağı öngörülmektedir.	Türkiye'de ETS'nin önümüzdeki kısa vadede tüm kurumları ve piyasaya koşulları ile yaşama geçeceği öngörülmektedir. Türkiye tüm sanayi sektörünü kapsama alacak şekilde bir karbon fiyatlaması çalışması içindedir.	Başta inşaat sektörü olmak üzere, tüm sektörlerin genel trendleri ve hedefleri iklim uyumlu ve dirençli ürünlerle yönelik pazar talebinin artacağını göstermektedir.	Finans sektörü özellikle iklim uyumlu ve dirençli yatırımlar ile bu yönde yapılan ürün çalışmalarına destek vermek yönünde küresel ve yerel politika değişikliklerini açıklamaktadır.	İklim değişikliğinin özellikle enerji maliyetleri ile endüstriyel üretime olumsuz etkisi bilinmektedir.
DYO Boya Etkisi		DYO Boya tarafından şebeke suyu kullanılmakla beraber, orta vadede bölgesel limitlerin olma ihtimali dikkate alınmaktadır.	Özellikle AB ülkelerine yapılacak ihracatta SKDM'nin fiyatlamaya etki etmesi ve rekabet koşullarını zorlaması beklenmektedir.	Buna göre boyalar sektörünün ve DYO Boya'nın da orta vadede ETS içinde olacağı tahmin edilmektedir. Ancak karbon ton fiyatı hakkında henüz net bir açıklama yoktur.	DYO Boya Ar-Ge yetkinliği ile geliştirilen bu ürünlere gelecek dönemde talebin artacağı ve yerel satışlarda ve ihracatta pazar avantajı sağlayacağı tahmin edilmektedir.	Bu çalışmalar artan ESG performansı ile de DYO Boya'nın yerel ve küresel yeşil finansman olanaklarına erişimini kolaylaştırmaktadır.	DYO Boya'nın mevcut durumda üretim tesislerinde YEK kullanımı bulunmamaktadır.
DYO Boya Aksiyonu		DYO Boya'da ürün başına su kullanım yoğunluğunu azaltacak yönde arge çalışmaları sürekli olarak yapılmakta ve yeni teknolojiler takip edilmektedir.	DYO Boya başta AB olmak üzere değer zincirini etkileyen ve ihracat yaptığı pazarlardaki SKDM değişikliklerini takip etmektedir.	DYO Boya, boyalar sektörünün orta vadede ETS sistemine dahil olacağını öngörmekte ve buna göre sera gazı emisyonlarını azaltıcı hedefler koymaktadır.	DYO Boya tarafından düşük karbon ayak izi olan yeşil etiketli ürünler ve iklim koşullarına dirençli ürünler geliştirilmektedir.	DYO Boya özel sektör olarak ve kamu ortaklığında ArGe projesi gerçekleştirilerek bunların hibe ve destek şeklinde fonlanmasına odaklanmaktadır.	DYO Boya'nın orta vadede YEK kaynaklarına yönelerek enerji kompozisyonunda dönüşüme gitmesi düşünülmektedir.
İlgili Sermaye Etkisi		Doğal Sermaye Finansal Sermaye	Finansal Sermaye	Finansal Sermaye	Fikri Sermaye Finansal Sermaye	Finansal Sermaye	Finansal Sermaye
Finansal Etki		Kısa vadede su maliyetinin FAVÖK'e % 1 ila 3 oranında etki etmesi beklenmektedir.	Bu duruma karşılık DYO Boya karbon ayak izinin düşürülmesine yönelik olarak ArGe çalışmalarına olan yatırımlarını 2028 yılından itibaren FAVÖK % 1 oranında artırmayı hedeflemektedir.	Bu ek maliyetin orta vadede FAVÖK'e % 1 oranında etki edeceği tahmin edilmektedir.	DYO Boya'nın orta vadede ve özellikle 2030'dan itibaren - bu ürünlerden elde edeceği gelirlerin FAVÖK'e % 3 ila 5 oranında katkı sağlaması beklenmektedir.	DYO Boya olarak kısa vadenin sonunda FAVÖK'ün % 1'ine karşılık gelecek şekilde yeşil finansmandan yararlanmasında hedeflenmiştir.	Halen devam etmekte olan üretimde ve enerjide verimlilik projelerinin orta vadede FAVÖK'e % 1 ila 3 oranında olumlu etki etmesi hedeflenmiştir.
Değer Zinciri	Üretim Öncesi	X	X	X	-	-	X
	Üretim	X	X	X	X	X	X
	Üretim Sonrası	-	X	X	X	-	-
Vade***	KISA (2025-27)	FAVÖK %1				FAVÖK %1	
	ORTA (2028-34)		FAVÖK %1	FAVÖK %1	FAVÖK %3		FAVÖK %1
	UZUN (2035-50)						

* SKDM (Sınırdaki Karbon Düzenlemesi Mevzuatı), ** ETS (Emisyon Ticaret Sistemi), *** Finansal önemlilik eşiği, FAVÖK'ün %1'i "çok düşük" altı olarak belirlenmiş olup, bu eşiğin altında kalan risk ve fırsatlar önemlilik değerlendirmesine dahil edilmemiştir.

**** İlgili risk ve fırsatların bir sonraki raporlama döneminde varlık ve yükümlülüklerin defter değerlerinde önemli bir düzeltme gerektirmesi beklenmemektedir.



SUNUŞ



YÖNETİŞİM



STRATEJİ

RİSK
YÖNETİMİMETRİKLER
VE HEDEFLER

EKLER

RİSK YÖNETİMİ

DYO Boya, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesi süreçlerini kurumsal risk yönetimi sistemine entegre bir yaklaşımla yürütmektedir. İklim değişikliğinin, faaliyetleri, operasyonları, tedarik zinciri, maliyet yapısı ve finansal performansı üzerindeki potansiyel etkileri düzenli olarak değerlendirilmekte ve yönetim süreçlerine entegre edilmektedir.

Risk yönetim süreci, ISO 31000 standardı baz alınarak şirket Kurumsal Risk Yönetimi yapısını da içeren Risk Değerlendirme Prosedürü doğrultusunda tanımlanmıştır.

İklimle bağlantılı risk ve fırsatlar bu çerçevede kurumsal risklerle bütünleşik olarak da ele alınmakta; ilgili risk sahipleri koordinasyonunda strateji, finans, uyum ve iç denetim fonksiyonlarının katılımıyla değerlendirilmekte ve sonuçlar Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır.

İklim risklerinin yönetiminde sürdürülebilirlik hedefleri, enerji verimliliği çalışmaları, yenilenebilir enerji yatırımları, kaynak verimliliği uygulamaları ve tedarik zinciri dayanıklılığına yönelik aksiyonlar destekleyici unsurlar olarak değerlendirilmektedir.

Risklerin yönetimi, Yönetim Kurulu gözetiminde, Riskin Erken Saptanması Komitesi, Sürdürülebilirlik yapılanması ve ilgili birimlerin koordinasyonu ile yürütülmektedir. İklim risklerine ilişkin değerlendirmeler periyodik olarak gözden geçirilmekte, belirlenen önemli riskler ve alınan aksiyonlar üst yönetime raporlanmaktadır. İklimle bağlantılı risklerin yönetim süreçlerine entegrasyonu; finans, üretim, satın alma, enerji yönetimi, sürdürülebilirlik ve operasyon ekiplerinin katılımıyla sürdürülmektedir.

Risk İzleme Politikası

Yaşar Topluluğu bünyesinde bulunan şirketlere uygulanacak Kurumsal Risk Yönetimi faaliyetlerinin kapsamı, çalışma usul ve esasları yönetmelik çerçevesinde tespit edilmektedir. Bu kapsamda risk yönetimi faaliyetlerinin hangi çerçevede yapılması gerektiği, risk yönetimiyle ilgili görev ve sorumluluklar, süreçler, raporlar, güven prosedürleri ve risk yönetimi terminolojisi oluşturulmaktadır. Şirkette "Kurumsal Risk Yönetimi", risklerin tanımlandığı, analiz edildiği, kontrol edilerek izlendiği sistematik bir süreç olarak uygulanmaya başlanmaktadır. Bu yöntem beklenmedik olumsuz neticeli olaylardan kaynaklanan maliyetleri ve şirketin varlık değerlerine olan etkilerini en düşük seviyeye indirebilme gücüne sahiptir.

Risk Değerlendirme Süreçleri

Şirket Yönetim Kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere, Şirketin menfaat sahiplerini etkileyebilecek risklerin etki ve olasılığını en aza indirecek risk yönetimi stratejilerini benimsemekte ve bu kapsamda gerekli aksiyonların alınmasını sağlamaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Çalışmaları

Riskin Erken Saptanması Komitesi, riskin erken saptanması ve etkin bir risk yönetim sisteminin oluşturulması amacıyla faaliyetlerini yürütmektedir.

Kurumsal risk yönetimi faaliyetlerinin yürütülmesi çalışmaları risk yönetimi politika ve prosedürleri çerçevesinde önceliklendirilmiş risk envanterinin oluşturularak, uygun risk stratejilerinin belirlenmesi ve gerekli aksiyonların alınarak sonuçların izlenmesi yönünde komite tarafından izlenmekte ve gerekli yönlendirmelerde bulunmaktadır.

Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Kârlılık, Borç/ Özkaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler

Topluluk geneli benimsenen risk yönetim politikası ve prosedürleri çerçevesinde Şirketin tüm faaliyetleri yönünden risk envanterinin oluşturulması ve gerekli aksiyonların alınmasına yönelik çalışmalar yürütülmektedir. Bu kapsamda Şirketin maruz kaldığı riskler; stratejik, operasyonel, finansal, dış kaynaklı ve uyum ana başlıkları altında gruplandırılarak etki ve olasılıklarına göre önceliklendirilmekte, önem arz eden risklere yönelik mevcut kontroller tasarım ve uygulama açılarından gözden geçirilmekte ve en uygun strateji ve aksiyonlar belirlenmekte, aksiyon uygulama sonuçları takip edilmekte, sonuçlar ve olası gelişmeler ilgili birimlere raporlanmakta ve değerlendirilmektedir.

İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

Kontroller; Şirketin hedeflerine ulaşmasını olumsuz yönde etkileyecek olayları ortadan kaldırmaya veya etki ve olasılığını azaltmaya yönelik her türlü uygulama olarak tanımlanabilir. İş süreçlerine yönelik standart tanımlar, politika ve prosedürler, görev tanımları, yetkilendirme yapıları iç kontrol sistemini oluşturmaktadır. Bu çerçevede Şirketin işlerini etkin ve verimli çerçevede yürütmesi için önleyici/tespit edici ve iyileştirici olmak üzere bütün kontrol sistemleri yönetim tarafından kurulmuştur.

Şirket bünyesinde oluşturulmuş olan iç kontrol sistemleri ile operasyonların etkinliği ve verimliliği, mali raporlama sisteminin güvenilirliği, yasal düzenlemelere uygunluk ve bu konularda güvence sağlanması amaçlanmaktadır. Söz konusu kontrol sistemleri aynı zamanda Şirket'in varlıklarını, itibarını ve kârlılığını da korumaktadır.

Sürdürülebilirlik çalışmalarının (yeni politika oluşturulması, stratejik değişiklikler vb.) takibi ve kontrolü için sistematik çalışmalara başlanmıştır. Sürdürülebilirlik ile ilgili iç kontrol sisteminde çalışmalar devam etmektedir. Mevcut durumda muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve ortaklığın iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi, esas itibarıyla Şirket Yönetim Kurulu tarafından oluşturulan Denetim Komitesi vasıtasıyla yerine getirilmektedir.



Denetimden sorumlu komite söz konusu fonksiyonu yerine getirirken, Yaşar Holding Denetim Direktörlüğü, Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik kapsamında tasdik işlemlerini gerçekleştiren kuruluşların bulgularından faydalanmaktadır. İç denetim faaliyetleri kapsamında; Şirketin mevcut risk yönetimi sisteminin etkinliği ve iç kontrol sisteminin yeterliliği, etkinliği ve verimliliği değerlendirilmekte ve geliştirilmesine yönelik önerilerde bulunulmaktadır. Ayrıca, bu kapsamdaki tespit ve önerilere yönelik gerekli aksiyonların belirlenmesi ve uygulanması süreçleri yakından takip edilmektedir.



SUNUŞ



YÖNETİŞİM



STRATEJİ

RİSK
YÖNETİMİMETRİKLER
ve HEDEFLER

EKLER

METRİKLER VE HEDEFLER

DYO Boya küresel sürdürülebilirlik hedeflerine bağlılığını göstermek ve bu konudaki ilerlemelerini hesap verebilir şekilde paylaşmak amacı ile çeşitli sözleşmelere imzacı konumundadır.

- DYO Boya, Yaşar Holding'in 2019 yılında imzacısı olduğu İş Dünyası Plastik Girişimi kapsamında belirlenen plastik azaltımı hedefleri doğrultusunda, plastik azaltımı, geri dönüştürülmüş plastik kullanımı ve kullanılan plastiklerin geri dönüştürülebilir olmasına yönelik çalışmalarına da devam etmektedir.
- Topluluk, yasal gerekliliklerin de ötesinde AB direktifleri ve standartlarını temel alarak iklim krizi ile mücadele stratejisine yön vermektedir. İklim krizi ile mücadelede Avrupa Birliği, Avrupa Yeşil Mutabakatı ile 2050 yılına dek net sera gazı emisyonlarının sıfırlanması hedefine ulaşmayı taahhüt etmektedir.
 - Yaşar Topluluğu şirketleri de Türkiye'nin 2053 yılında karbon nötr olma hedefi doğrultusunda karbon salımının ve su kullanımının azaltılmasını önceliklendirerek, kısa,orta ve uzun vad için çevresel sürdürülebilirlik hedeflerini belirlemektedir.
- Yaşar Topluluğu adına Pınar Et ve DYO Boya şirketleri, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UNG) İklim Hedefi Hızlandırma Programı'na katılım sağlayarak bilim temelli hedef belirleme konusunda Topluluk şirketlerini bilgilendirmiş ve değerlendirme çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Çevresel Performans

Çevresel sürdürülebilirlik, enerji verimliliği ve emisyonların azaltılması gibi konular, hem üreticiler hem de tüketiciler için giderek daha önemli hale geldi. Bu doğrultuda, ekolojik dengeyi koruma bilinciyle hareket eden tüketiciler, tercihlerinde çevre dostu ve insan sağlığına zarar vermeyen ürünleri önceliklendirmektedir.

İklim Krizi ile Mücadele Stratejileri

DYO Boya, sürdürülebilirlik stratejisi kapsamında tasarım aşamasından üretime kadar tüm süreçlerinde çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) kriterlerini göz önünde bulundurarak hareket ediyor. Bu kapsamda, Şirket 2025 yılı boyunca tedarikçilerini satın alma aşamasında ESG kriterlerine göre değerlendirmeye ve tedarik zincirinde sürdürülebilirlik farkındalığı ile hareket etmeye devam etmiştir. İş sağlığı ve güvenliği, enerji verimliliği ve atık yönetimi konularında tedarikçilerle iş birliği yapılarak çevresel etkinin minimize edilmesine katkı sağlanmış ve bu süreçtüketicilerle paylaşılmıştır.

DYO Boya, 2025 yılı itibarıyla 21 ürününe EPD belgesine sahip olarak bu ürünlerin çevresel etkilerini şeffaf şekilde duyurmuş ve ürün yönetim stratejisinin temeline

sürdürülebilirliği koyduğunu göstermiştir. DYO Boya, tüm değer zincirinde çevresel etkilerin azaltılması ve iklim değişikliğinin yavaşlatılması çerçevesinde kesintisiz Ar-Ge çalışmaları yaparak 2025 yılında pazara 69 adet farklı ve yenilikçi ürün sunmuştur.

- Mobilya Boyaları grubunda 25 adet
- Sanayi Boyaları grubunda 23 adet
- Polyester grubunda 4 adet
- Oto tamir Boyaları grunda 4 adet
- Bobin Boyaları grubunda 8 adet
- Savunma sanayii grubunda 2 adet
- İnşaat Boyaları grubunda 3 Adet

Emisyon Yönetimi

DYO Boya Fabrikaları, Yaşar Topluluğunun sürdürülebilirlik stratejisini uygularken ulusal ve uluslararası standartları sürekli olarak takip etmekte ve uyum sağlamaktadır.

Topluluk şirketlerinden olan DYO Boya Türkiye'nin 2053 yılı için belirlediği karbon nötr olma hedefi ile uyum içerisinde ilerlerken, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ve Avrupa Yeşil Mutabakatı kapsamında tüm iş süreçlerinin çevresel etkilerini en aza indirecek adımları atmaktadır.

DYO Boya Fabrikaları San. Tic. A.Ş. bünyesinde gerçekleşen tüm operasyonlara ve hizmetlere ilişkin sera gazı emisyonlarının ve uzaklaştırılmaları, ISO 14064-1 standardı gereklilikleri göz önünde bulundurularak kuruluş seviyesinde hesaplanmakta ve standart gereklilikler yerine getirilmektedir. Standartın uygulanmasında operasyonel kontrol yaklaşımı seçilmektedir. Ayrıca şirket TSRS gereklilikleri nedeniyle ISO 14064-1 standardının yanı sıra Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardına (2004) göre de emisyonlarını hesaplayarak beyan belgesi almıştır.

Bu kapsamda rapor; DYO Boya tarafından yürütülen faaliyetlerin iklim değişikliğine olan etkilerinin hesaplanması, ISO 14064-1:2018 standardı ve Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardına (2004) uygun olarak raporlanması ve gerek DYO Boya çalışanlarının gerekse DYO Boya iştiraklerinin ve yatırımcılarının iklim değişikliği, enerji verimliliği ve sürdürülebilirlik konularında bilinçlenmesi ve bilincin artırılması amacıyla hazırlanmaktadır.

DYO Boya sera gazı azaltım hedefleri, Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) ve ISO 14064-1:2018 standardı çerçevesinde belirlenmiştir.

Referans yılı olarak 2022'nin seçilmesi, şirketin her iki tesisinde de Türk Standardları Enstitüsü tarafından doğrulanan ilk emisyon verisinin bu yıla ait



SUNUŞ



YÖNETİŞİM



STRATEJİ

RİSK
YÖNETİMİMETRİKLER
VE HEDEFLER

EKLER

olmasından kaynaklanmaktadır. Hedefler, TSRS 2 standardının gereklilikleri, şirketin mevcut emisyon profili ve Türkiye'nin 2053 yılında karbon nötr olma taahhüdü ile uyumlu olacak şekilde yapılandırılmıştır. Söz konusu hedeflerin doğrulanabilirliği, yıllık akredite sera gazı doğrulama süreci ile güvence altına alınmaktadır.

Emisyonların Hesaplanması

Emisyonların hesaplanması; sera gazına neden olabilecek faaliyetlerin belirlenmesi, sera gazı emisyonlarının çevreye olan zararının ortaya konması, iklim değişikliğinde oynadığı role ve sektörde yarattığı etkiye dikkat çekilmesi sera gazı oluşumuna neden olan kaynakların verimli kullanılmasını sağlayarak sera gazı emisyonunun azaltılması, enerji verimliliğine yönelik projeler geliştirilmesi, yenilenebilir enerjinin kullanım oranının artırılması, yeni alımı yapılacak iş ekipmanı ve makinelerde karbon çevre dostu olanlara öncelik verilmesi, sürdürülebilir çevre için sürekli iyileştirme kapsamında eğitimler ve denetimler ile iç ve dış paydaşların bilinç düzeyinin artırılarak enerji ve doğal kaynak tüketiminin azaltılması amacı ile yapılmaktadır.

DYO Boya emisyon hesaplamalarında kullanılan ISO 14064 standardı; farklı sera gazı türleri ve emisyon kaynakları için çok sayıda kategori tanımlayarak sera gazı envanterinin tüm yönlerini kapsamakta, emisyonların eksiksiz ve ayrıntılı bir şekilde hesaplanmasına imkan tanımaktadır. Bununla birlikte, TSRS raporlamasına uyum sağlama gerekliliği nedeniyle, şirketin 2025 yılı emisyon hesaplama ve beyan çalışmasında bu standarda ek olarak Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) da tercih edilmiştir.

Emisyonların hesaplanması sırasında bazı temel prensiplere uyulmaktadır. Buna göre; **Genel:** Prensipin uygulanması, sera gazına ilişkin bilgilerin doğru ve gerçekçi olduğunu sağlamak için önemlidir. Prensip, bu standardın şartlarının temelini oluşturur ve bu şartların uygulanmasında kılavuzluk sağlar. **Uygunluk:** Hedef kullanıcının ihtiyaçlarına uygun sera gazı kaynakları, sera gazı yutakları, sera gazı rezervuarları, veriler ve metodolojiler seçilir. **Tamlik:** İlgili sera gazı emisyonları ve uzaklaştırmaların tamamını içerir. **Tutarlılık:** Sera gazına ilişkin bilgilerin anlamlı karşılaştırılmasına imkân sağlar. **Doğruluk:** Sistematik hatalar ve belirsizlikler mümkün olduğu kadar azaltılır. **Şeffaflık:** Hedef kullanıcıların güvenli bir şekilde karar vermesine imkan sağlamak amacıyla sera gazına ilişkin yeterli ve uygun bilgiler açıklanır.

Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında kullanılan metodoloji var olan faaliyet verilerine uygun olarak belirlenir ve IPCC (2006), DEFRA'da belirtilen Tier 1 yaklaşımı uygulanır. Bu yaklaşıma göre ilgili sera gazı emisyon kaynağına ait faaliyet verisi ile bu faaliyete (ilgili yakıt/malzemeye) karşılık gelen emisyon faktörü çarpılır. CO₂ dışı sera

gazları için emisyon karşılığı CO₂ eşdeğeri biriminde belirtilir. Hesaplamalarda kullanılan Küresel Isınma Potansiyelleri ve Hesaplama/Dönüşüm faktörleri Sera Gazı Envanter Raporu'nda belirtilir. DYO Boya tarafından sera gazı emisyon hesaplama çalışmalarında CO₂, CH₄, N₂O, HFCs, SF₆ gazlarını dâhil edilmektedir.

Yukarıda belirtilen metot ve standartlar ile bu prensipler doğrultusunda hesaplanmış olan emisyonlar, bu raporun ekler bölümünde detaylı olarak verilmektedir. DYO Boya tesislerinde yürütülen faaliyetler sonucu oluşan sera gazı emisyonları ISO 14064-1:2018 standartına göre yapılmış olan hesaplamalar "Sera Gazı Emisyon Raporlarının Doğrulanması Ve Doğrulamayı Kuruluşların Akreditasyonu Tebliği" uyarınca makul güvence seviyesinde doğrulanmaktadır.

Enerji Verimliliği

Dyo Boya, çevresel sürdürülebilirlik yaklaşımı doğrultusunda enerji yönetimini stratejik bir öncelik olarak ele almaktadır. Enerji verimliliğinin artırılması, enerji yoğunluğunun azaltılması ve iklim değişikliği kaynaklı risklerin yönetimine katkı sağlayan uygulamalar, tüm üretim ve destek süreçlerine entegre edilmektedir. Bu kapsamda enerji tüketimi yüksek olan faaliyet alanları belirlenerek önceliklendirme yapılmakta, tesis bazlı iyileştirme ve optimizasyon çalışmaları planlı bir yaklaşımla hayata geçirilmektedir. Sürdürülebilirlik stratejisi kapsamında DYO Boya, enerji verimliliğine yönelik pazara sunduğu yeni nesil yalıtım ürünleri DYOtherm Isolteco 110 serisi ile yalıtımda yeni bir yaklaşım getirirken, yine bu ürüne aldığı EPD Belgesi ile çevresel etkilerini şeffaf şekilde açıklamıştır. Şirket'in yine dış cephe grubunda en güçlü ürünü olan Akromax Suprema, solar reflektif özelliği sayesinde soğutma verimliliğinde enerji tasarrufu sunarken, dış cephe yalıtımın ömrünü uzatan ürün performansı ile de yapıya 20 yıla kadar mükemmel koruma sağlamaktadır. Akromax Suprema ürününün solar reflektif özelliği sayesinde iç cephelerde serinlik etkisi oluşmakta ayrıca ürün LEED sertifikalı binaların yapımında da yapıya çözüm oluşturmaktadır. Ayrıca yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımının artırılmasına yönelik değerlendirme ve planlama çalışmaları devam ederken, çalışanlara yönelik farkındalık eğitimleriyle enerji yönetimi kültürünün kurum genelinde yaygınlaştırılması hedeflenmiştir.

Arge Çalışmaları

Dyo Boya Ar-Ge Merkezleri, katma değeri yüksek, verimli ve çevre dostu üretim anlayışıyla ülke ekonomisi ve sektör için sürdürülebilir değer yaratmayı öncelikli hedef olarak belirlenmiştir. Ar-Ge merkezinde yapılan düşük VOC, formaldehit azaltımı, çevre dostu boya sistemleri ve yenilikçi fonksiyonel boya çalışmaları, Dyo Boya'nın çevre odaklı ürün portföyünü güçlendirmiştir. Bu kapsamda 2025 yılında T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından yürütülen Türkiye Çevre Etiket Sisteminin Yaygınlaştırılması ve Güçlendirilmesi Projesi kapsamında, OXYMAX- Formaldehit



SUNUŞ



YÖNETİŞİM



STRATEJİ

RİSK
YÖNETİMİMETRİKLER
VE HEDEFLER

EKLER

Adsorblayan İpek Mat İç Cephe Duvar Boyası sektöründe, ürünlerin tüm yaşam döngüsü boyunca çevre ve insan sağlığı üzerindeki etkilerinin bağımsız, bilimsel ve ölçülebilir kriterlerle değerlendirmesini esas alan, ISO 14024 standardına uygun olarak verilen ve AB Ecolabel ile tam uyumlu olan Tip I Türkiye Çevre Etiketini almaya hak kazanan ilk ürün olarak ilan edilmiştir.

Çiğli Ar- Ge Merkezi'nde, 2025 yılında 34 adet yeni proje başlatılmış, 71 adet projenin faaliyetleriyle ilgili çalışmalara devam edilmiştir. Dilovası Ar-Ge Merkezi'nde 15 yeni proje başlatılırken, devam eden projelerle birlikte toplam 30 proje aktif olarak yürütülmüştür.

Su Yönetimi

DYO Boya, iştiraki olduğu Yaşar Topluluğu'nun sürdürülebilirlik projelerine katılmaya 2025 yılında da devam etmiştir. Su ayak izi hesaplama çalışmalarını raporlama yılında da sürdüren Şirket, üretim faaliyetleri sonucu ortaya çıkan atık suları evsel atık sular ve endüstriyel atık sular olmak üzere iki kategoride yönetmektedir.

Fabrikalarda yer alan ön arıtma tesisleri, genel atık su hatları ve terfi merkezleri günlük olarak 5S kontrol formları aracılığıyla ayrıntılı biçimde denetlenmiştir.. Bu sistematik takip sayesinde olası uygunsuzluklar ile potansiyel riskler henüz tehlike oluşturmadan önce belirlenerek gerekli önleyici adımlar atılmıştır.. Su ayak izi ve su verimliliği alanındaki çalışmalar kapsamı genişletilerek sürdürülmüş. 2025 yılında kurulan Su Komitesi çatısı altında devam eden projeler kapsamında tesis bazında analizler yapılmıştır. Bu analizler sonucunda yeni iyileştirme alanları tespit edildi ve önceliklendirilen konular için iyileştirme faaliyetleri planlanmıştır. Yıl boyunca düzenlenen su ayak izi farkındalık eğitimleriyle çalışanların bilinç düzeyinin artırılması hedeflenmiştir. 2026 yılı için aksiyon planları oluşturulmuştur. Çiğli tesisinde, atık sularda bulunan kimyasal oksijen ihtiyacının daha yüksek verimlilikle giderilmesi amacıyla nanofiltrasyon sistemlerine yönelik yatırım süreçleri tamamlandı. Fabrikalarda su tüketiminin gerçekleştiği hatlara yerleştirilen uzaktan izleme özellikli sayaçlar sayesinde, harita üzerinde konumlandırılmış ölçüm noktalarından elde edilen verilerle ilave iyileştirme ihtiyacı bulunan alanlar belirlenmiştir. Bu noktalara ek sayaç konulmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir.

Atık Yönetimi

Dyo Boya Çiğli fabrikası için 2025 yılında, Atık Yönetimi Yönetmeliği kapsamında T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü tarafından Atık Yönetim Planı onayı alınmıştır.

Sıfır Atık Yönetmeliği doğrultusunda atıkların türlerine göre ayrıştırılmasına yönelik toplama noktaları oluşturulmuştur. Sıfır Atık Geri Kazanım sonuçlarını düzenli olarak

değerlendiren Şirket, bu uygulamayı üretim alanlarında da yaygınlaştırılmıştır.. Çiğli fabrikasının sahip olduğu Sıfır Atık Belgesi 28 Temmuz 2025 tarihinde yenilenmiştir. Dilovası fabrikasında Çevre ve Tehlikeli Kimyasallar birimi, atık bertaraf ve geri kazanım firmalarına yönelik yıllık denetim faaliyetlerini sürdürmüş 2025 yılı boyunca düzenli dış denetimler yapılmıştır.

Atık Azaltım Çalışmaları

2025 yılında, tek kullanımlık plastik ve karton tüketiminin en aza indirilmesi yönündeki çalışmalara da devam edilmiştir. DYO Boya, ham maddeyle gelen paletleri kontrol edip gerektiğinde onarmakta; bu paletler, tesis içi transferlerde kullanılarak kaynak tüketimi en aza indirilmektedir. Atık yönetimi çalışmaları kapsamında, 2023 yılında Çiğli fabrikasında uygulanan Solvent Geri Kazanım Projesi ile tehlikeli atık seviyesinde azaltım gerçekleştirilmiştir. Geri kazanılan solventler yıkama amaçlı kullanılırken; kalite standartlarını karşılayan destile solventlerin, Ar-Ge çalışmaları doğrultusunda belirlenen ürünlerde kontrollü kullanımı 2025 yılında da devam etmiştir.

Ayrıca geri kazanımlı atıkların ayrıştırılmasıyla, dönüştürülebilir atıkların yeniden ekonomiye kazandırılması sağlanmıştır. 2025 yılında firma dış denetimlerine devam edilerek, atık bertaraf ve geri kazanım yıllık denetimleri sürdürülmüştür. Tesislerde üretim faaliyeti sonucu ortaya çıkan atık boyalar ve diğer kimyasallar proseslerinde bu ürünleri değerlendirebilecek geri dönüşüm firmalarına gönderilerek değerlendirilmekte ve ekonomiye yeniden kazandırılmaktadır. Ayrıca IBC varil gibi ambalajlar da geri dönüşümlü olarak kullanılmakta ve boşalan ambalajlar firmalara gönderilerek temizliği yapıldıktan sonra tekrar kimyasal transfer süreçlerinde kullanılmaktadır. Tesisten çıkan kağıt, plastik, cam, metal ahşap vb. atıklar, geri dönüşüm tesislerine gönderilerek ham madde olarak değerlendirilmektedir. Ham madde ile gelen paletler ayıklanmakta, boyutları uygun olanların DYO Boya iç transferlerinde kullanımı sağlanmaktadır.

Kimyasalların Yönetimi

Türkiye Kimya Sanayicileri Derneği (TKSD) ile yürütülen ortak çalışmalar 2025 yılında da sürdürülmüştür. Çiğli fabrikasında KDU belgesine sahip çalışan sayısı, 2025 yılında tamamlanan KDU eğitimlerinin ardından 10'a yükseltilmiştir. Kimyasalların yönetimi kapsamında hayata geçirilen projeye tüm kimyasalların envanter analizleri güncellenmiştir. Ürün Güvenlik Bilgi Formlarının (GBF) hazırlanmasına yönelik etkin çalışmalar yürütülerek ürün etiket alımlarına ilişkin Faz 1 çalışmaları tamamlanmıştır.. KDU'lardan oluşan kimyasal komite toplantıları aracılığıyla ürün zararlılık analizleri gerçekleştirilmiş ve ilgili mevzuat düzenlemeleri düzenli olarak takip edilmiştir. Dilovası fabrikasında 8 KDU uzmanı çalışmalarına devam etmiştir. Yıl boyunca KDU Komitesi ile düzenli olarak toplantı ve değerlendirmeler yapılmış, çalışmalar kapsamında ulusal ve



SUNUŞ



YÖNETİŞİM



STRATEJİ

RİSK
YÖNETİMİMETRİKLER
VE HEDEFLER

EKLER

uluslararası mevzuat uygunluklarının takibi, değerlendirilmesi, sektör özelinde kimyasalların yönetim süreçlerine destek olunmasını sağlamıştır.

Dyo Boya, ilgili mevzuat hükümleri doğrultusunda yürüttüğü sağlık ve emniyet odaklı risk değerlendirme çalışmalarını 2025 yılında güncellenmiştir.. Dilovası tesisinde, Sağlığa Zararlı Maddelerin Yönetimi (COSHH – Control of Substances Hazardous to Health) metodolojisi esas alınarak risk yönetimi süreçleri izlenmekte ve kontrol edilmektedir. Tedarik portföyüne yeni dahil edilen hammaddelere paralel biçimde COSHH kapsamındaki risk analizleri düzenli olarak yenilenmektedir.

Çalışma ortamında kullanılan kimyasalların güvenli biçimde depolanmasını sağlamak, sınıflandırma takibini kolaylaştırmak ve olası kaza ya da ramak kala olaylarını önlemek amacıyla oluşturulan kimyasal envanter listeleri raporlama döneminde güncellenmiştir.

Şirket, Dilovası ve Çiğli fabrikalarından temsilcilerin katılımıyla, Avrupa Birliği'nin REACH Tüzüğü'nü uyumlaştıran KKDİK Yönetmeliği kapsamında BOSAD bünyesinde oluşturulan ve sektörel sorunlara çözüm geliştirmeyi amaçlayan çalışma grubunda yer almaya devam etmiş, bu kapsamda ilgili mevzuatlar yakından takip edilmiştir. Hazırlanan etki analizi raporu, T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'na sunulmuştur. Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) tarafından düzenlenen, T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ile sektör temsilcilerinin katılım sağladığı KKDİK Çalışma Grubu toplantılarına, Çiğli ve Dilovası lokasyonlarından temsilci katılımı sağlanmıştır. Yuvarlak masa toplantıları kapsamında gerçekleştirilen sunumlara katkı verilirken, yapılan görüşmeler sonucunda ortaya çıkan çıktı ve öneriler Bakanlığa iletilmiştir.

Dyo Boya'nın tüm fabrikalarında KKDİK listeleri güncellenerek ham madde miktarları ile içerik madde listeleri oluşturulmuş ve miktar hesaplamaları yapılmış, gerekli ön kayıt ve kayıt incelemeleri tamamlanarak yönetmeliğin gereklilikleri yerine getirilmiştir.

PIC Tüzüğü'nün uyarlaması olan "Bazı Zararlı Kimyasalların İhracatı ve İthalatı Hakkında Yönetmelik" kapsamında, ihracat bildirimine ilişkin gereklilikler 2025 yılında yeniden ele alınmış. Yönetmelik çerçevesinde uygulanacak süreçler ve yükümlülükler hakkında ilgili birimlere yönelik eğitimler gerçekleştirilmiştir.

Uyumluluk Çalışmaları

DYO Boya, BM ADR Avrupa Anlaşmasını uyumlaştıran ADR Yönetmeliği gereğince; nakliyesi yapılan kapsamdaki tüm ürünlerin kontrolü ve koordinasyonu için "Tehlikeli Madde Güvenlik Danışmanlığı" hizmeti almaya devam etmektedir. Şirket, AB'nin REACH Tüzüğü'nü uyumlaştıran KKDİK Yönetmeliği kapsamında, BOSAD çatısında kurulan, sektörel sorunların çözümlerine yönelik çalışma grubuna katılmıştır.

2025 yılında AB'nin CLP tüzüğünü uyumlaştıran SEA yönetmeliği kapsamında işletmede kullanılan tüm kimyasallara ait sınıflandırma tablo içeriği güncellenmiş; ADR, REACH ve KKDİK detayları eklenmiştir. Çalışmalar 2026 yılında da devam edecek olup, yapılan güncellemeler tüm ilgili birimlerle paylaşılmaktadır.

Sosyal Sorumluluk Çalışmaları

Dyo Boya, Yaşar Topluluğu'nun kurumsal sosyal sorumluluk yaklaşımıyla uyumlu olarak yürüttüğü toplumsal katkı çalışmalarını 2025 yılında da sürdürerek "Yarınlar İçin Değer" çatı projesini uygulamaya devam etmiştir. İhtiyaç sahibi eğitim kurumlarının boyanmasını kapsayan proje sayesinde Türkiye'nin farklı bölgelerinde bulunan okulların daha temiz, sağlıklı ve hijyenik ortamlarda eğitim faaliyetlerini sürdürmesi desteklenmektedir. Proje kapsamında Şirket, okul yönetimleriyle iş birliği içinde hareket ederek uygulamaları yerinde gerçekleştirmiş, bu çerçevede Dyo Boya, 2025 yılı içinde 20 okula toplam 700 bidon boya desteği sağlanmıştır.



SUNUŞ



YÖNETİŞİM



STRATEJİ

RİSK
YÖNETİMİMETRİKLER
ve HEDEFLER

EKLER

EKLER

TSRS-2 Ek Cilt 47 Kimyasal Metrikleri

Emisyon hesapları brüt olarak verilmiştir.

Konu	Metrik	Kategori	Değer	Ölçü Birimi
Sera Gazı Emisyonları	Tesislere Göre Doğrudan ve Dolaylı Emisyonlar	Niçel Çiğli	Toplam Doğrudan Sera Gazı Emisyonu	
			1-Toplam Sera Gazı Emisyonu	2.151 tCO ₂ e
			Toplam Dolaylı Sera Gazı Emisyonu	
			2-Kullanılan enerji ve tüketilen elektrikten kaynaklanan sera gazı emisyonu <i>*Bu veri konum bazlı yaklaşım ile hesaplanmaktadır.</i>	4.444 tCO ₂ e
			3-Ulaştırımadan kaynaklanan sera gazı emisyonu	10.924 tCO ₂ e
			4-Tesiste kullanılan ürünlerden kaynaklanan sera gazı emisyonu	32.255 tCO ₂ e
			5- Tesiste kullanılan ürünlerin dolaylı emisyonundan kaynaklanan sera gazı emisyonu	28 tCO ₂ e
			6-Diğer durumlardan kaynaklanan sera gazı emisyonu	0,00 tCO ₂ e
			Toplam	49.803 tCO₂e
		Niçel Dilovası	Toplam Doğrudan Sera Gazları Emisyonu	
			1-Toplam Sera Gazı Emisyonu	1.799 tCO ₂ e
			Toplam Dolaylı Sera Gazı Emisyonu	
			2-Kullanılan enerji ve tüketilen elektrikten kaynaklanan sera gazı emisyonu <i>*Bu veri konum bazlı yaklaşım ile hesaplanmaktadır.</i>	2.006 tCO ₂ e
			3-Ulaştırımadan kaynaklanan sera gazı emisyonu	12.846 tCO ₂ e
			4-Tesiste kullanılan ürünlerden kaynaklanan sera gazı emisyonu	39.960 tCO ₂ e
			5- Tesiste kullanılan ürünlerin dolaylı emisyonundan kaynaklanan sera gazı emisyonu	65 tCO ₂ e
			6-Diğer durumlardan kaynaklanan sera gazı emisyonu	0.00 tCO ₂ e
			Toplam	56.677 tCO₂e
		Niçel Toplam	(Çiğli + Dilovası) TOPLAM	106.480 tCO₂e



SUNUŞ



YÖNETİŞİM



STRATEJİ

RİSK
YÖNETİMİMETRİKLER
VE HEDEFLER

EKLER

	Performans Analizi	Müzakere	DYO Boya emisyon raporları incelenerek, aşağıda belirtilen durumların oluşması halinde sera gazı emisyonu veya uzaklaştırmalarına ilişkin yeniden hesaplama işlemi gerçekleştirilecektir. Sera gazı emisyon envanteri; faaliyet sınırlarında oluşacak değişikliklerde, emisyon kaynaklarında oluşacak değişikliklerde, hesaplama metodolojilerinde yapılacak değişikliklerde, emisyon faktörlerinde veya uzaklaştırmalarında yapılan değişikliklerde, diğer dolaylı emisyonlar ilave edildiğinde, önemli hataları oluşturan çok küçük hataların tespit edilmesi durumunda, yeniden hesaplanır.	
		Analiz	Sera gazı emisyon envanteri belirsizlikleri hesaplanırken; öncelikle Kategori 1-Doğrudan Emisyonlar için nicel; dolaylı emisyonlar için ise nitel bir belirsizlik hesabı yapılmaktadır. Nicel belirsizlik hesabında; iki tip belirsizlik göz önüne alınmaktadır: Tüketim miktarı belirsizliği ve emisyon faktörü belirsizliği. Tüketim miktarı belirsizliği; ölçü aletleri yönetmeliği Ek-4'de tanımlı tablolardan alınmaktadır. Emisyon faktörü belirsizliği için ise Sera Gazı Protokolü belirsizlik hesaplama IPCC tablosu referans olarak alınmaktadır. Kategori 1 emisyonlarının belirsizliği % 4,03 olarak hesaplanmış ve önem seviyesinin etkilenmediği tespit edilmektedir. Dolaylı emisyonların belirsizliği ise; Pedigree yöntemiyle belirlenmektedir. Her bir kategori başlığı için aşağıdaki tabloya göre çıkan sonuç değerlendirilerek belirsizlik hesaplama tablosunda verilmektedir. Belirsizliğin azaltılmasına ilişkin faaliyetler kapsamında, veri ölçüm noktalarının kalibrasyonu yapılması ile rutin ve rutin olmayan bakım faaliyetleri yapılarak önlemler alınmaktadır.	
Enerji Yönetimi			DYO Boya	
	Tüketilen Toplam Enerji	Nicel	Toplam Tüketim Enerji Tüketimi	110.178,35 Gj
			Elektrik	14993536,04 kWh
			Doğalgaz	15.611.564,12 kwh
	Şebeke Elektrikçi	Nicel	% 100	
	YEK	Nicel	% 0	
	Kendi Üretimi	Nicel	% 0	Gigajoule Oran %
Su Yönetimi	DYO Boya Çekilen Toplam Su (Genel)	Nicel	168.347	Bin m³ Oran %
	Çekilen Toplam Su (Aşırı Yüksek Stresli Bölge)	Nicel	0	Bin m³ Oran %
	Çekilen Toplam Su (Yüksek Stresli Bölge)	Nicel	0	Bin m³ Oran %
	Tüketilen Toplam Su (Aşırı Yüksek Stresli Bölge)	Nicel	0	Bin m³ Oran %



SUNUŞ



YÖNETİŞİM



STRATEJİ

RİSK
YÖNETİMİMETRİKLER
VE HEDEFLER

EKLER

	Tüketilen Toplam Su (Yüksek Stresli Bölge)	Nicel	o	Bin m ³ Oran %
	Uyumsuzluk Olayı Sayısı	Nicel	Söz konusu analizler kapsamında uygunsuzluk yaşanmamıştır	Söz konusu analizler kapsamında uygunsuzluk yaşanmamıştır.
	Performans Analizi	Müzakere	Tesiste halihazırda şebeke suyu kullanılmakta olup ilave su kaynağı bulunmamaktadır. Gelecek vadede arıtma sisteminde iyileştirme çalışmaları (analizler, deneme üretimleri vb.) planlanmaktadır. İlave olarak yağmur suyu kullanımı için kanal revizyon çalışmaları ve yağmur suyu hasadı projelendirilmesi çalışılmaktadır. İlerleyen dönemde alternatif su kaynaklarının ilk etapta sulama ve temizlik, sonrasında ise üretimde kullanımı planlanmaktadır. Tesiste kullanılan su; temizlikte kullanılan su, ürünün içine giren su, kazan besleme suları, soğutma suları, personel kullanma suları olarak sıralanabilir. Söz konusu işlemlerin tamamı için şebeke suyu kullanılmaktadır.	
		Analiz	Tesiste ISO 46001 Su Verimliliği Yönetim Sistemi bulunmamaktadır. Ancak kullanılan su, arıtılan atıksu, deşarj edilen atıksu bilgileri toplanmakta ve envanterleri saklanmaktadır. Ayrıca tesisin su kullanım haritası oluşturulmuş olup su kullanımları bölgesel sayaçlarla izlenmektedir. Tesiste su komitesi kurularak su kullanımı, su kalitesi, su verimliliği konularında çalışmalar yürütülmektedir. İlerleyen dönemde ISO 46001 Su Verimliliği Standardı alınarak bu kapsamda çalışmalar yürütülecektir.	
Kullanım Aşaması Verimliliği için Ürün Tasarımı	Kaynak Verimli Ürünlerden Elde Edilen Gelir	Nicel	EPD ve Eco Label etiketli ürünlerin 2025 yılındaki net satış tutarının ticari sır olarak görülmesi nedeni ile açıklama gerçekleştirilmemektedir.	
		Ek Açıklama	Kaynak verimli ürünlerden elde edilen gelirin dönemsel stratejik plalarda toplam gelir içindeki payının artırılması hedeflenmektedir.	
Toplam Üretim	DYO Boya Toplam Üretim	Nicel	İlgili bilgilerin ticari sır olarak görülmesi nedeni ile açıklama gerçekleştirilmemektedir.	
	DYO Boya Çiğli (İzmir) Üretimi	Nicel	İlgili bilgilerin ticari sır olarak görülmesi nedeni ile açıklama gerçekleştirilmemektedir.	
	DYO Boya Dilovası (Kocaeli) Üretim	Nicel	İlgili bilgilerin ticari sır olarak görülmesi nedeni ile açıklama gerçekleştirilmemektedir.	
	DYO Boya Rusya Üretim	Nicel	İlgili bilgilerin ticari sır olarak görülmesi nedeni ile açıklama gerçekleştirilmemektedir.	

Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) Çevresel Metrikler

Kaynak	Çiğli (ton CO ₂ e) 2025	Dilovası (ton CO ₂ e) 2025	DYO Boya (ton CO ₂ e) 2025	Çiğli (ton CO ₂ e) 2024	Dilovası (ton CO ₂ e) 2024	DYO Boya (ton CO ₂ e) 2024
KAPSAM 1	2151,44	1.799,06	3950,50	3.392,30	2.026,49	5418,79
KAPSAM 2	4444,00	2.006,38	6450,39	5.660,12	2.314,04	7974,16
KAPSAM 3	43.207,97	52.872,37	96079	79.875,71421	62.076,52	141.952,23
Kategori-1 Satın Alınan Mal ve Hizmetler	31.083,50	39.379,34	70.462,85	67.121,33	47.939,65	115.060,98
Kategori-2 Sermaye Malları / Yatırım Amaçlı Ekipmanlar	336,29	24,12	360,41	407,00	316,97	723,97
Kategori-3 Kapsam 1 ve 2'ye dahil olmayan yakıt ve enerji faaliyetleri	772,9	512,11	1285,01	1.151,29	575,15	1.726,44
Kategori-4 Yukarı yönlü taşımacılık ve dağıtım	7.460,61	6.940,99	14.401,60	7.472,45	6.151,68	13.624,13
Kategori-5 Operasyonlardan kaynaklanan atıklar	62,47	44,66	107,12	51,44	54,21	105,65
Kategori-6 İş Seyahatleri	87,79	0	87,79	188,15	0	188,15
Kategori-7 Çalışanların işe gidiş gelişleri	319,31	273,16	592,47	315,94	1.021,56	1.337,50
Kategori-8 Yukarı yönlü kiralanan varlıklar	0	0	0	0	0	0,00
Kategori-9 Aşağı yönlü taşımacılık ve dağıtım	3.056,48	5.632,41	8.688,89	3.072,24	5.963,42	9.035,66
Kategori-10 Satılan ürünlerin işlenmesi	0	0	0	0	0	0,00
Kategori-11 Satılan ürünlerin kullanımı	0	0	0	0	0	0,00
Kategori-12 Satılan ürünlerin ömrü sonundaki bertarafı	28,60	65,59	94,19	43,66	53,87	97,53
Kategori-13 Aşağı yönlü kiralanan varlıklar	0	0	0	0	0	0,00
Kategori-14 Franchise faaliyetleri	0	0	0	0	0	0,00
Kategori-15 Yatırımlar	0	0	0	0	0	0,00
TOPLAM EMİSYONLAR	49.803,43	56.677,82	106481,25	88.928,13	66.417,05	155.345,18

Emisyon hesapları brüt olarak verilmiştir.



SUNUŞ



YÖNETİŞİM



STRATEJİ

RİSK
YÖNETİMİMETRİKLER
VE HEDEFLER

EKLER

Sera Gazı Emisyonları Alt Kırımlı Sonuç Tablosu (Çiğli, 2025)

	Faaliyet Kategorisi	CO ₂ Emisyonu (tCO ₂)	CH ₄ Emisyonu (tCO ₂)	N ₂ O Emisyonu (tCO ₂)	HFC Emisyonu (tCO ₂)	SF ₆ Emisyonu (tCO ₂)	Toplam Emisyon (tCO ₂ eq)	Toplam Emisyon (tCO ₂ eq)
KATEGORİ -1 Doğrudan Sera Gazı Emisyonları	1.1.Sabit Yanma	1.614,40	0,84	0,92			1.616,15	2.151
	1.2.Hareketli Yanma / on-road	462,42	1,87	9,03			473,32	
	1.2.Hareketli Yanma / off-road	13,58	0,02	1,43			24,16	
	1.4.Kaçak Emisyonlar - Gazlar	0,28			37,81	8,85	46,94	
KATEGORİ-2 İthal Enerjiden Kaynaklı Dolaylı Sera Gazı Emisyonları	Elektrik						4.444	4.444
3323KATEGORİ-3 Ulaşımdan kaynaklanan Dolaylı sera gazı emisyonları	3.1.Satın Alınan Malzemenin Taşınması						7.554,42	10.924
	3.2.Satılan Malzemenin Taşınması						2962,67	
	3.3.Çalışan Servisleri						319,31	
	3.4. İş Seyahatleri						134,33	
	3.4.Otel Konaklama						33,28	
KATEGORİ-4 Kuruluş tarafından kullanılan ürünlerden kaynaklanan Dolaylı sera gazı emisyonları	4.1.Satın alınan hammadde						29.325,50	32.255
	4.2.Satın alınan malzeme						512,08	
	4.3.Satın alınan hizmet						476,45	
	4.4.Atık Yönetimi						52,72	
	4.5.Su - atıksu kullanımı						1115,51	
	4.6. WTT ve iletim / Dağıtım Kayıpları						1151,29	
KATEGORİ-5 Kuruluşta ürünlerin kullanımıyla ilişkili Dolaylı sera gazı emisyonları	5.2.Kiralanın Varlıklar						0,00	28,60
	5.3.Satılan Ürünlerin Yaşam Sonu Atık Faaliyetleri						28,60	
49.803								



SUNUŞ



YÖNETİŞİM



STRATEJİ

RİSK
YÖNETİMİMETRİKLER
ve HEDEFLER

EKLER

Sera Gazı Emisyonları Alt Kırımlı Sonuç Tablosu (Dilovası, 2025)

	Faaliyet Kategorisi	CO ₂ Emisyonu (tCO ₂)	CH ₄ Emisyonu (tCO ₂)	N ₂ O Emisyonu (tCO ₂)	HFC Emisyonu (tCO ₂)	SF ₆ Emisyonu (tCO ₂)	Toplam Emisyon (tCO ₂ eq)	Toplam Emisyon (tCO ₂ eq)
KATEGORİ -1 Doğrudan Sera Gazı Emisyonları	1.1.Sabit Yanma	1.066,38	0,53	0,53			1.067,44	1.799
	1.2.Hareketli Yanma / on-road	596,75	2,07	10,96			609,78	
	1.2.Hareketli Yanma / off-road	29,38	0,05	3,10			32,52	
	1.4.Kaçak Emisyonlar - Gazlar	0,28			88,67	0,37	89,32	
KATEGORİ-2 İthal Enerjiden Kaynaklı Dolaylı Sera Gazı Emisyonları	Elektrik						2.006	2.006
KATEGORİ-3 Ulaşımdan kaynaklanan Dolaylı sera gazı emisyonları	3.1.Satın Alınan Malzemenin Taşınması						6.940,99	12.846
	3.2.Satılan Malzemenin Taşınması						5.632,41	
	3.3.Çalışan Servisleri						273,16	
	3.5. İş Seyahatleri						0,00	
	3.5.Otel Konaklama						0,00	
KATEGORİ-4 Kuruluş tarafından kullanılan ürünlerden kaynaklanan Dolaylı sera gazı emisyonlar	4.1.Satın alınan hammadde						37.562,99	39.960
	4.2.Satın alınan malzeme						180,89	
	4.3.Satın alınan hizmet						680,09	
	4.4.Atık Yönetimi						41,22	
	4.5.Su - atıksu kullanımı						982,94	
	4.6. WTT ve iletim / Dağıtım Kayıpları						512,11	
KATEGORİ-5 Kuruluşta ürünlerin kullanımıyla ilişkili Dolaylı sera gazı emisyonları	5.2.Kiralan Varlıklar						0,00	65,59
	5.3.Satılan Ürünlerin Yaşam Sonu Atık Faaliyetleri						65,59	
								56.677



SUNUŞ



YÖNETİŞİM



STRATEJİ

RİSK
YÖNETİMİMETRİKLER
ve HEDEFLER

EKLER

Sera Gazı Emisyonları Alt Kırılımlı Sonuç Tablosu (Kemipex, Rusya 2025)

Raporlama dönemi kapsamında Rusya'da faaliyet gösteren tesise ilişkin sera gazı emisyon verileri, operasyonel kontrol yaklaşımı çerçevesinde konsolide edilmeye çalışılmış; ancak söz konusu tesisten merkezi veri yönetim sistemine entegre, doğrulanabilir ve tam veri temini teknik ve operasyonel kısıtlar nedeniyle hareketli yanma, soğutucular ve yangın söndürücülere ilişkin verilerin temini mümkün olamamıştır. Dolayısıyla raporda açıklanan toplam emisyon değerleri yalnızca Çiğli ve Dilovası tesislerine ilişkin verileri kapsamaktadır.

Bununla birlikte, şeffaflık ilkesine uygun olarak Rusya tesisinden temin edilebilen sınırlı veri ve kayıtlar kullanılarak sera gazı emisyonları hesaplanmaya çalışılmış ve bilgilendirme amacıyla ayrıca raporda yer verilmiştir. Ancak söz konusu hesaplamalar, veri kalitesi ve doğrulanabilirlik seviyesinin raporlama gerekliliklerini karşılamaması nedeniyle kurumsal toplam emisyon envanterine dahil edilmemiştir. Ayrıca Rusya tesisine ilişkin Kapsam 3 emisyonları için güvenilir ve yeterli veri seti oluşturulamadığından, bu emisyonlar raporlama kapsamı dışında bırakılmıştır.

Yapılan değerlendirmelerde, Rusya'daki faaliyetlerden kaynaklanan emisyonların toplam sera gazı envanteri içerisindeki payının düşük olduğu ve Sera Gazı Protokolü kapsamında yaygın olarak kullanılan %5 önemlilik eşiğinin altında kaldığı tespit edilmiştir. Bu nedenle ilgili emisyonların raporlama dışında bırakılması, hem veri erişimindeki kısıtlar hem de önemlilik değerlendirmesi dikkate alınarak uygun görülmüştür.

Söz konusu veri eksikliğinin finansal ve sürdürülebilirlik performansının genel değerlendirilmesi üzerinde sınırlı düzeyde etkisi olduğu değerlendirilmektedir. Şirket, gelecek raporlama dönemlerinde bu veri açığını gidermeye yönelik iyileştirme çalışmalarını sürdürmeyi planlamakta olup, ilgili tesisle veri toplama süreçlerinin güçlendirilmesi ve raporlama altyapısının merkezi sistemlerle uyumlu hale getirilmesi öncelikli hedefler arasında yer almaktadır.

	Faaliyet Kategorisi	CO ₂ Emisyonu (tCO ₂)	CH ₄ Emisyonu (tCO ₂)	N ₂ O Emisyonu (tCO ₂)	HFC Emisyonu (tCO ₂)	SF ₆ Emisyonu (tCO ₂)	Toplam Emisyon (tCO ₂ eq)	Toplam Emisyon (tCO ₂ eq)
KATEGORİ -1 Doğrudan Sera Gazı Emisyonları	1.1.Sabit Yanma	3,55	0,00	0,00			3,55	
	1.2.Hareketli Yanma / on-road							3,55
	1.2.Hareketli Yanma / off-road							
	1.4.Kaçak Emisyonlar - Gazlar							
KATEGORİ-2 İthal Enerjiden Kaynaklı Dolaylı Sera Gazı Emisyonları	Elektrik						58	58
TOPLAM							61,55	61,55



SUNUŞ



YÖNETİŞİM



STRATEJİ



RİSK YÖNETİMİ

METRİKLER
ve HEDEFLER

EKLER

Sera Gazı Emisyonları 2025- 2024 Karşılaştırmalı Sonuç Tablosu (DYO Boya Toplam)

YILLAR	2025			2024		
	DİLOVASI	ÇİĞLİ	Toplam Emisyon (tCO ₂ eq)	DİLOVASI	ÇİĞLİ	Toplam Emisyon (tCO ₂ eq)
KATEGORİ -1 Doğrudan Sera Gazı Emisyonları	1.799	2.151	3.950	2.026	3.392	5.418
KATEGORİ-2 İthal Enerjiden Kaynaklı Dolaylı Sera Gazı Emisyonları	2.006	4.444	6.450	2.314	5.660	7.974
KATEGORİ-3 Ulaşımdan kaynaklanan Dolaylı sera gazı emisyonları	12.846	10.924	23.770	13.136	11.048	24.184
KATEGORİ-4 Kuruluş tarafından kullanılan ürünlerden kaynaklanan Dolaylı sera gazı emisyonlar	39.960	32.255	72.215	48.885	68.731	117.616
KATEGORİ-5 Kuruluştaki ürünlerin kullanımıyla ilişkili Dolaylı sera gazı emisyonları	65,59	28,60	94,19	53,87	95,88	149,75
KATEGORİ-6 Diğer Kaynaklardan Dolaylı Sera Gazı Emisyonları	0	0	0	0	0	0
TOPLAM	56.677	49.803	106.481	66.417	88.928	155.345

Kategori 1 emisyonlarında 2024 yılına göre görülen azalma, faaliyet verilerindeki değişiklikten kaynaklanmaktadır.

* Kategori 4 emisyonlarındaki 2024'e göre gözlemlenen azalma, faaliyet verilerindeki değişiklik ile emisyon faktörlerinin DEFRA ve EPA'nın 2025 referansları doğrultusunda güncellenmesi sonucu gerçekleştirilen metodolojik revizyonlardan kaynaklanmaktadır.

Emisyon Hesaplaması Referansları

<http://www.ipcc-nggip.iges.or.jp/public/2006gl/index.html> / <http://www.ghgprotocol.org> / Enerji Kaynaklarının ve Enerjinin Kullanımında Verimliliğin Artırılmasına Dair Yönetmelik (RG Tarihi: 27.10.2011 RG Sayısı: 28097) / International Energy Agency CO₂ Emissions Form Fuel Combustion Highlights / Global Warming Potential (GWP) & Values For Some Refrigerants (IPCC-AR5 Report) / TÜİK Ulusal Sera gazı Envanteri / IEA ©OECD/IEA 2018 (<http://www.iea.org/t&c/termsandconditions>) / sea-distances.org / DEFRA / <https://www.gov.uk/government/publications/greenhouse-gas-reporting-conversion-factors-2025>
<https://ghgprotocol.org/sites/default/files/2024-08/Global-Warming-Potential-Values%20%28August%202024%29.pdf>

Emisyon Analizine Dair Belirsizlik Hesaplama Tablosu

(Derece) ve Açıklama: (K1a) Emisyon hesabında uluslararası bir dizi bilimsel çalışmalara dayalı hesaplama faktörleri ile birincil ve ikincil faaliyet verileri (IPCC*FV) (K1b) Uluslararası bir diz ölçüm veya bazı varsayımlardan türetilen bir mühendislik hesaplarına dayanan değerler, birincil ve ikincil faaliyet verileri (DEFRA*FV) (K3a) Emisyon hesabında kuruluşa ait hesaplama faktörleri (Laboratuvar analizleri) ile sahaya özel faaliyet verilerinin kullanıldığı, kuruluşu tam olarak temsil eden emisyon miktarı (K3b) Emisyon hesabında kuruluşu yüksek düzeyde temsil eden hesaplama faktörleri ile ikincil faaliyet verisinin kullanıldığı, kuruluşu büyük oranda temsil eden emisyon miktarı (K2a) Emisyon hesabında ulusal temsil kabiliyeti yüksek olan hesaplama faktörleri (TÜİK) ile birincil faaliyet verisinin kullanıldığı emisyon miktarı (K2b) Emisyon hesabında ulusal temsil kabiliyeti yüksek olan hesaplama faktörleri (TÜİK) ile ikincil faaliyet verisinin kullanıldığı emisyon miktarı

DYO Boya Çevresel Hedefleri

Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) Yoğunluk Azaltım Hedefleri

DYO Boya'da sera gazı ölçümleri ISO 14064-1:2018 standardına uygun olarak yapılmaktadır.

DYO Boya, sera gazı hedeflerinin belirlenmesinde TSRS raporlamasına uyumlu olabilmek amacıyla Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı'nı (2004) baz almaktadır.

				Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı Azaltım Hedefleri		
Tesis	Emisyonlar	Referans (2022)	Birim	Kısa Vade 2025-27	Orta Vade 2028-34	Uzun Vade 2035-50
Çiğli	Doğrudan Emisyonlar	4.066,82	tCO ₂ e			
	Enerji Dolaylı Emisyonlar	5.122,33	tCO ₂ e	10%	15%	20%
	Diğer Dolaylı Emisyonlar	135.908,90	tCO ₂ e			
	GHG Yoğunluğu	2,88	tCO₂e/Ton	2,59	2,45	2,31
Dilovası	Doğrudan Emisyonlar	2.475,73	tCO ₂ e			
	Enerji Dolaylı Emisyonlar	1.905,93	tCO ₂ e	10%	15%	20%
	Diğer Dolaylı Emisyonlar	84.138,24	tCO ₂ e			
	GHG Yoğunluğu	1,34	tCO₂e/Ton	1,21	1,14	1,07

Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) Azaltım Hedefleri için Erişim Aksiyonları

Doğrudan Emisyonlar

- Emisyon azaltımı için halen devam etmekte olan enerji verimliliği çalışmalarının sürekliliği sağlanmaktadır.
- Tüm üretim hatlarında verimlilik analizlerinin yapılması, projelendirilmesi, bütçelenmesi ve uygulanması hedeflenmektedir.
- Karbon kredisi alternatiflerinin incelenmesi, uygun olduğu halde karbon nötr hedefine yönelik olarak kredi kullanımı planlanmaktadır.
- Yalıtım kontrolleri, ısı geri kazanımı çalışmaları, yüksek verimli motorlara geçiş ve proses optimizasyonu uygulamaları hayata geçirilmeye devam edecektir.

Enerji Dolaylı Emisyonlar

- DYO Boya olarak üretim aşamasında YEK kullanım olanaklarının analiz edilmesi, projelendirilerek fizibilite çalışmalarının yapılmasını hedeflemektedir.
- Aydınlatma altyapısında enerji verimliliğini artırmaya yönelik projeler yürütülmekte; LED aydınlatma dönüşümleri gerçekleştirilmektedir.

Diğer Dolaylı Emisyonlar

- Emisyon kaynaklarının analiz edilerek "upstream" ve "downstream" azaltım noktalarının tespit edilmesi ve azaltıma yönelik projelendirilmesi hedeflenmektedir.
- Kullanıcı kaynaklı emisyonların azaltılmasına yönelik olarak lojistik süreçlerinde optimizasyon ve ambalaj seçiminde değişiklik ve bertaraf ve geri kazanım yöntemlerinde çok ortaklı çözüm projeleri üretilmesi hedeflenmektedir.

Referanslar ve İlgili Mevzuat

- DYO Boya tarafından, SYD (Sanayide Yeşil Dönüşüm) politikası kapsamında; Endüstriyel ve Hayvancılık Emisyonlarına ilişkin 15/7/2024 tarihli ve 2024/1785 sayılı Avrupa Parlamentosu ve Konsey Direktifi ile değiştirilen Endüstriyel Emisyonlara ilişkin 24/11/2010 tarihli ve 2010/75/AB sayılı Avrupa Parlamentosu ve Konsey Direktifi dikkate alınarak Avrupa Birliği mevzuatına uyum çerçevesinde T.C Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından hazırlanarak 14/01/2025 tarihli Resmi Gazete'de yayınlanan ve 01/12/2025 tarihinde yürürlüğe girecek olan "ENDÜSTRİYEL EMİSYONLARIN YÖNETİMİ YÖNETMELİĞİ" gerekliliklerine tam uyumluluk sağlanacaktır.



SUNUŞ



YÖNETİŞİM



STRATEJİ

RİSK
YÖNETİMİMETRİKLER
ve HEDEFLER

EKLER

SU Kullanımı Yoğunluğu Azaltım Hedefleri

				SU Kullanımı Azaltım Hedefleri		
Tesis	Tüketimler	Referans (2022)	Birim	Kısa Vade 2025-27	Orta Vade 2028-34	Uzun Vade 2035-50
Çiğli	Su Tüketimi (Şebeke)	77.248	m ³	5%	20%	40%
	Su Yoğunluğu	1,53		1,46	1,23	0,92
Dilovası	Su Tüketimi (Şebeke)	64.199	m ³	5%	10%	20%
	Su Yoğunluğu	0,97		0,92	0,87	0,78

SU Kullanımı Azaltım Hedefleri için Erişim Aksiyonları

Üretim Süreci Aksiyonları

- Devam etmekte olan su koruma, verimlilik ve geri kazanım projelerinin tamamlanması hedeflenmektedir.
- Uzaktan izlemeli sayaçlar ile su tüketiminin izlenerek azaltım çalışmalarının devam etmesi planlanmaktadır.
- Tesislerde şebeke kaynakları kullanmakla birlikte, faaliyet gösterilen su havzaları ile ilgili kamu çalışmaları takip edilmektedir.
- Atık suyun geri kazanımı ve yağmur suyu geri kazanımı projelerinin hayata geçirilmesi planlanmaktadır.
- Su stratejisi için Su Verimliliği Yönetmeliği doğrultusunda 2026 yılında temel seviye belgesi alınması planlanmaktadır.
- Yine ilgili Yönetmelik gereği olarak, 2027 ve sonrasında 5 yıl içinde geleneksel olmayan su kullanımı planlanmaktadır.
- Ek olarak Su Verimliliği Yönetmeliği kapsamında eğitim ve bilinçlendirme çalışmaları devam edecektir.

Üretim Öncesi Süreç Aksiyonları

- Tedarik zincirinde suyun kullanımı ve korunması ile ilgili analiz yapılması; tedarikçilerin bilgilendirilmesi ve su raporlarının talep edilmesi hedeflenmektedir.

Üretim Sonrası Süreç Aksiyonları

- Dağıtım zinciri iş ortakları ile tüketicilerin ürün ile ilgili olarak su korunması yönünde bilgilendirilmesi ve performans değişimi takibi yapılması hedeflenmektedir.

Refranslar ve İlgili Mevzuat

- DYO Boya tarafından (NACE 20.30), Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından hazırlanarak 27/12/2024 tarihli Resmi Gazete’de yayınlanan ve yayınlanma tarihinde yürürlüğe girmiş olan “SU VERİMLİLİĞİ YÖNETMELİĞİ” gerekliliklerine tam uyumluluk sağlanması çalışmalarına başlanmıştır.

Rapor Hakkında Detaylı Bilgi için

Dyo Boya Fabrikaları San.ve Tic.A.Ş

Atatürk Organize Sanayi Bölgesi, 10003 Sok.No:2/8, 35620 Çiğli, İzmir, Türkiye
surdurulebilirlik@dyo.com.tr