



Faaliyet Raporu

01.01.2026-30.06.2026

Yaşam için **Değer** Üretiyoruz..



ULUSOY UN SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
01.01.2026-30.06.2026 ARA DÖNEMİ
SERMAYE PİYASASI KURULUNUN
SERİ II-14.1 SAYILI TEBLİĞİNE İSTİNADEN
HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU
FAALİYET RAPORU

www.ulusoyun.com.tr

www.ulusoyunyatirimciiliskileri.com

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Ulusoy Un Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'na

Giriş

Ulusoy Un Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının ("Grup") 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem faaliyet raporu, Grup yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 19 Ağustos 2026 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı Denetimin Kapsamı

Yaptığımız sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Ara dönem finansal bilgilere ilişkin sınırlı denetim, başta finans ve muhasebe konularından sorumlu kişiler olmak üzere ilgili kişilerin sorgulanması ve analitik prosedürler ile diğer sınırlı denetim prosedürlerinin uygulanmasından oluşur. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sonuç

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Güçbir Bağımsız Denetim A.Ş.



Akın Dere
Sorumlu Denetçi

Ankara, 19 Ağustos 2026

The background of the entire image is a close-up, high-angle shot of a golden wheat field. The wheat stalks are in sharp focus in the foreground, with their long awns clearly visible. The background is a soft, out-of-focus expanse of similar wheat, creating a sense of depth and abundance. The lighting is warm and golden, suggesting a bright, sunny day. The overall mood is one of natural richness and agricultural productivity.

ULUSOYUN
Yaşam için Değer Üretiyoruz..

İÇİNDEKİLER

01 BÖLÜM

02 BÖLÜM

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU 01.01.2026-30.06.2026

KISACA ULUSOY UN

- 10 Kurucumuz
- 12 Kısaca Ulusoy Un
- 14 Ulusoy Un'un Kilometre Taşları
- 16 Gelecek Hayalimiz Hayat Amacımız,
Stratejilerimiz, Hedeflerimiz ve Değerlerimiz

YÖNETİM

- 21 Ortaklık Yapısı
- 22 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- 24 CEO'nun Mesajı
- 26 Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere
İlişkin Önemli Gelişmeler
- 28 Yönetim Kurulu Üyeleri & CEO
- 32 Yönetim Kurulu Komiteleri
- 34 Bağımsızlık Beyanları
- 36 Bağlı Ortaklıklarımız



03 BÖLÜM

KURUMSAL YÖNETİM

- 58..... Yatırımcı İlişkileri
- 62..... Kurumsal Sosyal Sorumluluk
- 66..... Yurt İçi ve Yurt Dışı Pazarlama ve Satış Faaliyetleri
- 68..... Kalite ve Ar-Ge
- 70..... İnsan Kültür
- 72..... Risk Yönetimi
- 77..... Kâr Dağıtım Politikası



04 BÖLÜM

KONSOLİDE FİNANSAL TABLolar

- 80 Özet Finansallar
- 82 İletişim Bilgileri



**ARA DÖNEM
FAALİYET RAPORU
01.01.2026-30.06.2026**



01

B Ö L Ü M

BİR BAKIŞTA ULUSOY UN



1949 - ∞

Kurucumuz Fahrettin Ulusoy'un vizyonu, değerleri ve çalışma anlayışı, bugün de şirketimizin faaliyetlerine yön vermeye ve geleceğe uzanan yolculuğumuza ışık tutmaya devam etmektedir.

Fahrettin Ulusoy, girişimcilik yolculuğuna mütevazı imkânlarla başlamış; çalışkanlığı, kararlılığı ve ileri görüşlülüğü ile Ulusoy Un'un temel değerlerini ve büyüme vizyonunu şekillendirerek, şirketin bugün ulaştığı güçlü konumun temellerini oluşturmuştur.

1989 yılında kurduğu Ulusoy Un'un güçlü temellerini atmış; kalite, güven ve sürdürülebilir büyüme anlayışı üzerine inşa ettiği vizyonla şirketin gelecek başarılarına yön vermiştir. Türkiye'nin tarımsal üretim potansiyeline duyduğu güven ve uzun vadeli bakış açısı, şirketimizin kurumsal kültürünün şekillenmesinde belirleyici rol oynamıştır.

Fahrettin Ulusoy'un vizyonu; yalnızca bugünün ihtiyaçlarını karşılayan değil, geleceğin fırsatlarını öngörebilen, uluslararası ölçekte rekabet eden ve ülkesine değer üreten bir kurum inşa etmektir. Bu anlayış doğrultusunda oluşturduğu değerler ve stratejik bakış açısı, Ulusoy Un'un yıllar içinde istikrarlı bir şekilde büyümesine ve sektörde öncü bir konuma ulaşmasına rehberlik etmiştir.

Onun liderliğinde şekillenen kurum kültürü; dürüstlük, güvenilirlik, disiplin, girişimcilik ve itibarı merkeze alan güçlü değerlere dayanmaktadır.

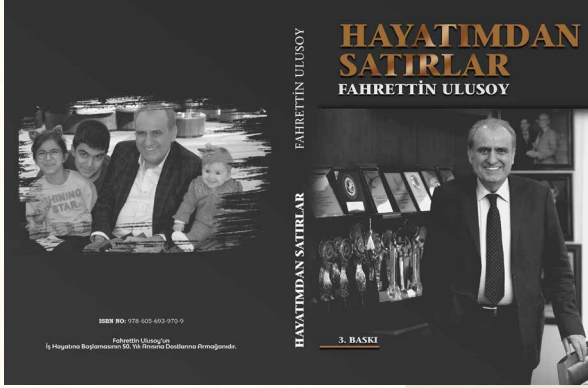
Fahrettin Ulusoy, iş hayatında kısa vadeli kazanımlardan ziyade kalıcı güvene ve uzun vadeli itibara odaklanmış; başarıyı sürdürülebilir büyüme ve topluma sağlanan katkıyla birlikte değerlendirmiştir.

Ekonomi, ihracat, sanayi, spor ve sosyal yaşam alanlarında üstlendiği liderlik görevleriyle yalnızca şirketine değil, bulunduğu bölgenin ve ülkemizin kalkınmasına da önemli katkılar sağlamıştır. Ardında bıraktığı eserler, kurumlar ve değerler, gelecek nesillere ilham vermeye devam etmektedir.

Bugün Ulusoy Un olarak faaliyetlerimizi, kurucumuz Fahrettin Ulusoy'un ortaya koyduğu vizyon doğrultusunda sürdürmeye devam ediyoruz. Güvenilirlikten ödün vermeyen iş anlayışımız, kaliteye olan bağlılığımız, ihracat odaklı büyüme stratejimiz ve sürdürülebilir değer yaratma hedefimiz, onun bizlere bıraktığı en kıymetli mirasın yansımalarıdır.

1989 yılında bugün Türkiye'nin en büyük un üreticisi ve ihracatçısı haline gelen Ulusoy Un'u kurdu. Türkiye'nin borsada işlem gören ilk un üreticisi olan Ulusoy Un "Türkiye'nin 500 Sanayi Devi" ve "Türkiye'nin 500 Büyük İhracat Firması" arasında yer almaktadır. Fahrettin Ulusoy, 1992 yılında Samsun İş Adamları Derneği (SAMSİAD) Başkanlığı, 1993 yılında Ticaret ve Sanayi Oda Meclis Başkanlığı, Samsunspor Asbaşkanlığı, 2008-2014 yılları arasında Karadeniz Hububat Bakliyat İhracatçılar Birliği Başkanlığı'nı yaptı. 2008-2022 Kasım ayına kadar SASBAŞ Yönetim Kurulu Başkanlığını sürdürdü. Ekonomi, spor, siyaset, eğitim ve daha birçok alanda ülkesine önemli hizmetlerde bulunan Fahrettin Ulusoy "Anadolu'nun En Etkin 50 İş İnsanı" listesinde yer almış; hayallerin inanç ve azimle gerçeğe dönüştürülebileceğini hepimize kanıtlamıştır.





Hayatımdan Satırlar

Ulusoy Un'un kuruluşunun 50. Yılı anısına kaleme aldığı "Hayatımdan Satırlar" kitabında 1969 yılında açmış olduğu küçük bir zahire dükkanın, dünyanın 4 bir yanına ihracat yapan bir gıda şirketi olma yolculuğunu ve hayat tecrübelerini kaleme almıştır.



Fahrettin Ulusoy İlköğretim Okulu

Eğitime destek vermeyi kendine misyon belirleyen Fahrettin Ulusoy, Üniversite öğrencilerine burs imkanı sağlamasının yanında Samsun'un Atakum ilçesinde 24 sınıflık bir ilkokul yaptırmıştır. Fahrettin Ulusoy İlköğretim Okulu ilköğretim 2010 tarihinde eğitim vermeye başlamıştır. Kendisiyle yapılan söyleşilerde "Hayatta yaptığım en iyi hizmet, eğitime yaptığım yatırımdır" diyerek eğitime verdiği önemi her zaman belirtmiştir.



Fahrettin Ulusoy'un İlkeleri

Başarıya giden yolda, işinizi kuralına uygun bir şekilde yapmalısınız. Başarı, disiplinli ve kurallara uygun çalışmaktan geçer.

Dürüstlük, güvenilirlikle birleştğinde gerçek bir başarı ortaya çıkar. Dürüst, güvenilir ve pozitif ilişkilerle dolu bir iş dünyası, uzun vadeli başarının anahtarıdır.

İtibar, özenle korunması gereken değerli bir varlıktır. İtibarınız, sadece bugün değil, gelecek 50 yıl boyunca da sizinle olacaktır.

İş dünyasında başarı, sadece işinizi iyi yapmakla değil, aynı zamanda insan ilişkilerine verdiğiniz değerle de ölçülür.

İş yaparken sadece kendi başarımıza odaklanmak değil, aynı zamanda topluma pozitif bir katkı sağlamak da bir misyonumuzdur.

Ulusoy Un, 1989 yılında kurulduğu günden bu yana kalite, güvenilirlik ve sürdürülebilir büyüme ilkeleri doğrultusunda faaliyet gösteren Türkiye'nin köklü tarım ve gıda şirketlerinden biridir. Hububat ve bakliyattan mamul un, irmik, makarna, bisküvi ve diğer gıda ürünlerinin üretimi, ticareti, ithalatı ve ihracatı alanlarında faaliyet gösteren şirket, yıllar içinde yalnızca üretim kapasitesini büyüten bir yapı olmanın ötesine geçerek tarım ve gıda sektörünün farklı halkalarında değer yaratan entegre bir organizasyona dönüşmüştür.

Kuruluşundan itibaren Türkiye'nin tarımsal potansiyelini katma değerli ürünlere dönüştürmeyi ve dünya pazarlarına taşımayı hedefleyen Ulusoy Un, bugün üretim, depolama, lojistik, uluslararası ticaret, tarım teknolojileri, yenilenebilir enerji ve markalı gıda alanlarına uzanan geniş bir faaliyet ekosistemi içerisinde faaliyetlerini sürdürmektedir. Şirket, üretimde kaliteyi, tedarik zincirinde güvenilirliği ve yatırımlarında uzun vadeli değer yaratmayı esas alan yaklaşımıyla sektöründeki güçlü konumunu her geçen yıl daha da ileri taşımaktadır.

Ulusoy Un'un üretim gücü; Samsun, Tekirdağ Çorlu, Ankara, Hatay Antakya ve Aydın Söke'de bulunan modern tesislerinden oluşmaktadır. Stratejik noktalarda konumlanan ve ileri teknolojilerle donatılmış üretim altyapısı sayesinde grubun toplam günlük üretim kapasitesi 4.686 tona ulaşmıştır. Yüksek kalite standartlarıyla faaliyet gösteren tesisler, güçlü lojistik ağıyla desteklenerek hem iç pazarlara hem de uluslararası müşterilere etkin ve kesintisiz hizmet sunmaktadır. Operasyonel süreklilik ve risk yönetimi anlayışı doğrultusunda tüm üretim tesisleri kapsamlı sigorta programları ile güvence altına alınmış olup, sektör açısından önem taşıyan toz patlaması ve buğday kızılaşması gibi riskler geniş teminat kapsamı altında yönetilmektedir.

Uluslararası pazarlarda büyümeyi stratejik önceliklerinden biri olarak gören Ulusoy Un, 1995 yılında başladığı ihracat faaliyetleri kapsamında bugüne kadar 107 ülkeye ürün ulaştırmıştır. Uzun yıllara dayanan ihracat tecrübesi, güçlü tedarik zinciri yönetimi ve küresel müşteri ağı sayesinde şirket, Türkiye'nin tarım ve gıda ürünlerini dünya

pazarlarına ulaştırmaya devam etmektedir. Uluslararası pazarlardaki etkinliği, Platin Dergisi ve IPSOS iş birliği ile hazırlanan Türkiye'nin Global 100 Endeksi'nde elde ettiği başarılarla da desteklenmektedir.

Şirketin büyüme stratejisinin temel unsurlarından biri de güçlü depolama ve lojistik altyapısıdır. Bu kapsamda gerçekleştirilen yatırımlar ve stratejik ortaklıklar sayesinde Ulusoy Un, üretimden ihracata kadar uzanan tedarik zincirinin farklı halkalarında etkin şekilde yer almaktadır. SASBAŞ ortaklığıyla desteklenen lojistik altyapının yanı sıra, Uludaş Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş. aracılığıyla yürütülen faaliyetler şirketin tarımsal ürünlerin güvenli depolanması ve yönetimindeki yetkinliğini güçlendirmektedir. Çorum, Yozgat, Kırıkkale ve Aydın'da faaliyet gösteren toplam 187.450 ton kapasiteli lisanslı depoculuk ağına ilave olarak Hatay'da planlanan yatırımlar da bu altyapının daha da geliştirilmesini hedeflemektedir.

Ulusoy Un, faaliyetlerini yalnızca geleneksel üretim alanlarıyla sınırlandırmayarak uluslararası ticaret alanındaki etkinliğini de sürekli geliştirmektedir. İsviçre ve Malta merkezli iştirakleri aracılığıyla küresel emtia ve gıda ticaretindeki varlığını güçlendiren şirket, farklı coğrafyalardaki ticaret fırsatlarını değerlendirebilen daha geniş ölçekli ve daha çevik bir organizasyon yapısı inşa etmektedir.

Son yıllarda gerçekleştirilen yatırımlar, Ulusoy Un'un katma değerli gıda ürünlerine yönelik büyüme vizyonunun da önemli göstergeleri arasında yer almaktadır. Söke Un'un bünyeye katılmasıyla birlikte şirket hem üretim kapasitesini hem de tüketicilere doğrudan ulaşan marka gücünü önemli ölçüde artırmıştır. Tüketicilerin güven ve kalite ile özdeşleştirdiği Söke markası, şirketin gıda sektöründeki konumunu güçlendiren önemli değerlerden biri olmayı sürdürmektedir.

Şirket, geleceğin tarım ve gıda sektörünü şekillendirecek alanlara yatırım yapmayı stratejik öncelikleri arasında görmektedir. Bu kapsamda, tarımsal üretimde verimliliğin artırılması, su tüketiminin azaltılması, karbon emisyonlarının düşürülmesi ve iklimle dayanıklı üretim modellerinin yaygınlaştırılmasına katkı sağlamak amacıyla Doktor Teknoloji A.Ş.'ye iştirak edilmiştir. Bu yatırım, şirketin sürdürülebilir tarım ve dijital tarım teknolojileri konusundaki uzun vadeli yaklaşımının somut bir göstergesidir.

Katma değerli ürün stratejisinin önemli adımlarından biri olarak, temelleri 1908 yılına dayanan ve yüksek kaliteli İtalyan makarnalarıyla tanınan Pastificio





Mediterranea S.r.l.'nin çoğunluk hisseleri 2024 yılında satın alınmıştır. Bu yatırım ile Ulusoy Un, uluslararası ölçekte markalı gıda ürünleri alanındaki varlığını güçlendirirken faaliyet alanlarını daha yüksek katma değerli segmentlere taşımayı hedeflemektedir.

Sürdürülebilir büyüme vizyonu doğrultusunda yenilenebilir enerji yatırımlarına da önem veren şirket, Aksaray/Sultanhanı'nda toplam 17,6 MWp kurulu güce sahip arazi tipi güneş enerjisi santralleri ile üretim ve depolama tesislerinde kurulu çatı tipi güneş enerjisi santrallerini devreye almıştır. Şirket, üretim ve depolama faaliyetlerinde kullanılan elektriğin yenilenebilir kaynaklardan karşılanması hedefi doğrultusunda yatırımlarını sürdürürken, İzmir ve Manisa'da geliştirmekte olduğu rüzgâr enerjisi projeleriyle enerji portföyünü daha da güçlendirmektedir. 2026 yılında ilk rüzgâr türbininin devreye alınmasıyla birlikte yenilenebilir enerji alanındaki yatırımların operasyonel sürdürülebilirliğe ve uzun vadeli değer yaratımına katkısının artırılması hedeflenmektedir.

Ulusoy Un'un gelecek vizyonunda önemli yer tutan yatırımlardan biri de makarna üretimi alanında gerçekleştirilmektedir. Şirketin katma değeri yüksek ürünlere odaklanan büyüme stratejisi doğrultusunda planlanan yeni makarna üretim tesisinin, 38.762 metrekare arazi üzerinde 16.000 metrekare kapalı

alandan üç modern üretim hattıyla faaliyet göstermesi hedeflenmektedir. Yıllık yaklaşık 80 bin ton kısa ve uzun makarna üretim kapasitesine sahip olması planlanan tesisin üretiminin önemli bölümünün ihracata yönlendirilmesi öngörülmüşken, iç pazarda ise Söke markasıyla tüketicilere ulaşılması hedeflenmektedir.

Bugün Ulusoy Un; güçlü üretim altyapısı, yaygın depolama ağı, köklü ihracat tecrübesi, uluslararası ticaret organizasyonu, sürdürülebilirlik odaklı yatırımları ve katma değerli ürün stratejisiyle faaliyetlerini yalnızca bugünün ihtiyaçlarına göre değil, geleceğin tarım ve gıda ekosistemini şekillendirecek bir bakış açısıyla sürdürmektedir. Köklü geçmişinden aldığı güç ile değişen dünyanın ihtiyaçlarını buluşturan şirket, paydaşları, ülke ekonomisi ve küresel gıda tedarik zinciri için uzun vadeli değer yaratmaya devam etmektedir.

KİLOMETRE TAŞLARI

1969

Fahrettin Ulusoy'un İş Hayatına İlk Adımı

Kendi zahire dükkânını açarak Ulusoy Un Gıda Grubu'nun temellerini attı.

1970

Un Ticaretinin Geliştiği Dönem

Karadeniz Bölgesi'nde un fabrikası az olduğundan, diğer bölgelerdeki üreticilerden un temin ederek bölge toptancılarına satmaya başladı. Böylelikle un ticaretinde bölgede önemli bir yer edindi.

1980

Karadeniz'in En Büyük Gıda Dağıtım Şirketine Dönüşüm

Karadeniz sahilinde, gıda ve ihtiyaç maddelerinde en etkili dağıtım ve pazarlama şirketi haline geldi.

1988

Hasanusta Un'a Ortaklık ile Sektöre Giriş.

Samsun/Havza'da kurulu 120 ton/gün kapasiteli fabrikaya %40 ortak olundu.

1989

Ulusoy Un'un kuruluşu

Ulusoy Gıda'nın dağıtımdaki gücü ile 1 yıllık başarılı ortak faaliyet döneminin sonunda Ulusoy Un %60 Fahrettin Ulusoy hissesi ile kuruldu.

1991

İlk Üretimin Başlaması

8 Ocak 1991'de 180 ton/gün kapasiteli un fabrikası Samsun'da açıldı.

1995

İthalat İhracat Başlangıcı

Sovyetler Birliği'nin dağılması sonucu kurulan yeni ülkelere un ticaretine başlandı.

1996

Samsun'da Fabrika Kapasitesinin 240 Tona Çıkışı

İhracat pazarlarının genişlemesi ile doğan ilave kapasite ihtiyacı giderildi.



2002

Hisselerin tamamının Ulusoy Ailesi'ne geçişi.

2003

383 Ton/Gün Kapasiteli Çorlu Fabrikası Kuruluşu

Türkiye'nin batısındaki pazarlarda Ulusoy Un'un rekabet gücünü artırmak için Çorlu/Tekirdağ'da kurulan fabrikada Ekim ayında üretime başlandı.

2007

Ulusal Ham Madde Ticaretine Başlanması

İmalata dönük stok yönetimini ve gelen ithal buğdayların arasından kendi üretimi için kaliteli olanları seçebilmek amacıyla ithalat hacmi artırılarak buğdayın ticari olarak satışına başlandı.

2008

Samsun'daki Fabrikanın 500 Ton/Güne Çıkması

Artan iç ve dış piyasa talebi nedeniyle kapasite ihtiyacı doğunca mevcut fabrikanın olduğu sahada, 260 ton/gün kapasiteli 2. ünite inşa edildi.

2011

Uluslararası Transit Ticarete Başlanması

Komşu ülkelere ek olarak Uzak Doğu ve Asya'ya tahıl ihracatı yapmaya başladı.

2013

SASBAŞ'ın %17'lik Hissesinin Alınması

Hızla yükselen transit ticaret hacmi, gümrüksüz sahalarda depolama ihtiyacını artırınca 110.000 ton tahıl depolama kapasiteli SASBAŞ'a %17 iştirak edilerek yönetimde söz sahibi olundu.

2014

Ulusoy Un Hisselerinin Borsa İstanbul'da İşlem Görmeye Başlaması

2012 yılında Türkiye'nin kredi notunun yükselmesiyle birlikte İstanbul Borsası yükselişe geçti ve Ulusoy Un olarak 2014 yılında Borsa İstanbul'da hisselerimiz işlem görmeye başladı.

2015

Sermayesinin %100'ü Ulusoy Un Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye ait olarak "Uludağ Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş." ünvanlı bağlı ortaklığımız kurulmuştur.

İstanbul Ofis Açılışının gerçekleşmesi.

2016

Samsun Gıda OSB'de günlük 1.800 ton üretim kapasiteli Un Fabrikası yatırımına başladık.

2017

42.000 ton kapasiteli lisanslı depomuz Çorum/Alaca'da faaliyetine başladı

Ayrıca, 60.000 ton kapasiteli tahıl depolama tesisimiz Yozgat/Sorgun'da inşa edilmeye başlandı.

2018

Rolweg S.A.'nin kurulması.

Sermayesinin %100'ü Ulusoy Un Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye ait olarak, "ROLWEG SA" ünvanlı bağlı ortaklığımız İsviçre'de kuruldu.

2019

Alfaway Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. kurulması.

Sermayesinin %100'ü Ulusoy Un Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye ait olarak "Alfaway Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş." bağlı ortaklığımız kurulmuştur.

600 ton/gün kapasiteli 1. bölümün faaliyete başlaması.

2020

600 ton/gün kapasiteli 2.bölümün faaliyete başlaması.

60.000 ton kapasiteli lisanslı depomuz Kırıkkale/Çerikli'de faaliyetine başladı.



2022

Söke Un hisselerinin tamamının Ulusoy Un tarafından satın alınması.

2023

Söke Un hisselerinin halka arz edilmesi.

Söke Un hisseleri Borsa İstanbul'da halka arz edilerek Ulusoy Un'dan sonra halka açık ikinci un şirketi olmuştur.

Antakya'da Un Fabrikası alınması.

Satın alındığında 275 ton/gün olan kapasitesi yapılan revizyon ve kapasite artışları sonucu 463 ton/güne ulaşmıştır. 2023 Aralık ayında faaliyete alınmıştır.

2024

Doktar Teknoloji A.Ş.'ne yatırım yapılması.

Tarımsal teknoloji alanındaki çalışmalar için adım atıldı.

Pastificio Mediterranea S.r.l.'nin %85 hissesinin satın alınması.

İlk kez yurtdışında üretim faaliyeti gerçekleştirmek üzere bir yatırım yapıldı. Makarna sektörüne ilk adım İtalya'dan atıldı.

2025

Aksaray İli Sultanhanı İlçesinde bulunan

toplamda 13.857 kWe/17.601 kWp gücündeki dört adet güneş enerjisi santrali şirketimizce devir alınmıştır.

2029

Türkiye'nin en büyük tarımsal gıda şirketi olma hedefi.

2039

Dünya'nın en büyük un ve unlu mamul şirketlerinden biri olma hedefi.

2069

100. yılında Dünya'nın en büyük 10 tarımsal sanayi şirketinden biri olma hedefi.



GELECEK HAYALİMİZ

“Gücümüzü takım çalışmasından alarak, alanlarında deneyimli tüm çalışma arkadaşlarımız ile birlikte **ilkelerimizden, değerlerimizden, hedeflerimizden ödün vermeden**, firmamız faaliyetlerini global ölçüğe çıkarmaktır.”



HAYAT AMACIMIZ

“Farklı müşteri ihtiyaçlarına uygun sağlıklı ürünler üreterek, rekabette kazanan, sektördeki gelişmeleri takip eden, iletişime açık, iş ahlakından ve kaliteden taviz vermeyen bir firma olarak, sektörde tercih edilen bir iş ortağı olmaktır.”



STRATEJİLERİMİZ

Farklı üretim noktalarımız ile pazara en yakın noktada olmak, en düşük lojistik maliyetler ile müşteriye ürünlerimizi ulaştırabilmek ham madde üretim bölgelerinden satın almaları doğru maliyetler ile lojistik açıdan en uygun üretim tesisine yönlendirmek, ürün çeşitlendirmesini artırarak, tüketici taleplerinin tamamını karşılayacak ürün gamına sahip olmak Ar-Ge çalışmaları sonucu yeni ürünler oluşturup, marka haline getirmek.



HEDEFLERİMİZ

- Dağıtım masraflarını azaltarak maliyetleri düşürmek,
- Üretim noktalarımızı artırarak, toplam kapasiteyi artırmak,
- Pazarın tamamına hitap etmek,
- Endüstriyel ve tüketici pazarının daha verimli segmentlerinde pazar payını artırmak.





DEĞERLERİMİZ

Ulusoy Un Şirketler Topluluğu olarak benimsediğimiz değerler, yalnızca iş yapış biçimimizi tanımlamakla kalmaz; aynı zamanda kim olduğumuzu, neye inandığımızı ve nasıl bir kültüre sahip olduğumuzu da yansıtır. Takım ruhu, çeviklik ve adaptasyon, değer yaratma, öğrenen organizasyon ve gelişim ile tutumluluk ilkeleri; birlikte nasıl kararlar aldığımızı, paydaşlarımızla nasıl ilişkiler kurduğumuzu ve değişen dünyaya nasıl uyum sağladığımızı ortaya koyan temel yol haritamızdır. Bu değerler, kurum kültürümüzü besleyen ve sürdürülebilir başarı hedefimize yön veren güçlü bir zemin oluşturur.

Takım Ruhu

Ulusoy Un'da takım olmak; bireysel yetkinlikleri ortak bir amaç etrafında buluşturmak, birlikte büyümek ve birlikte başarmaktır.

Her bireyin katkısı, büyük bir sinerjinin parçasıdır. Güçlü iletişim, karşılıklı güven ve destekle şekillenen takım ruhu; bizi sadece iş arkadaşlığıyla değil, ortak sorumluluk bilinciyle de birbirimize bağlar. Çünkü biz, birlikte yol almanın gücüne inanırız.

Öğrenen Organizasyon / Gelişim

Öğrenen organizasyon olmak, sadece bilgi edinmek değil, bu bilgiyi sürekli geliştirerek yeniliğe öncülük etmektir. Ulusoy Un olarak bizler, değişimi takip eden değil, değişimi yöneten bir organizasyonuz. Çalışanlarımızın bireysel gelişimini destekleyerek, öğrenen bir kültür inşa ediyor, bilgiyi sürdürülebilir başarıya dönüştürüyoruz.

Çeviklik ve Adaptasyon

Değişimin hızına uyum sağlamak, sürdürülebilir başarının temelini oluşturur.

Günümüz iş dünyasında çeviklik ve adaptasyon; yalnızca hızlı hareket etmek değil, aynı zamanda stratejik düşünmek, belirsizlikler karşısında esneklik göstermek ve değişimi yönetme yetkinliğine sahip olmak anlamına gelir.

Ulusoy Un olarak, çevik ve uyumlu yapımız sayesinde değişen dinamiklere ve paydaşlarımızın taleplerine hızla yanıt veriyor; proaktif adımlarımızla dönüşen ihtiyaçlara değer katan çözümler üretiyoruz.

Değer Yaratma

Değer yaratmak, bizim için yalnızca üretmekten ibaret değildir. Her işimizin odağında; topluma, ekonomiye, çevreye ve tüm paydaşlarımıza anlamlı katkılar sunma hedefi yer alır. "Yaşam için Değer Üretiyoruz" ve "Gelecek için Değer Üretiyoruz" anlayışı, attığımız her adımın temelini oluşturur. Katma değeri yüksek ürünler geliştiriyor, inovatif çözümler sunuyor ve işimize gerçek anlamda değer katıyoruz. Her yaptığımız işte fark yaratmayı, en iyi sonucu elde etmeyi ve uzun vadeli değer yaratmayı amaçlıyoruz.

Tutumluluk

Tutumluluk, kaynakları en verimli şekilde yönetmek, sürdürülebilir büyüme sağlamak ve geleceğe yatırım yapmaktır. Ulusoy Un olarak, israfı önlemenin ötesine geçerek; kaynaklarımızı stratejik, bilinçli ve sorumlu bir yaklaşımla yönetiyor, uzun vadeli değer yaratmayı hedefliyoruz. Süreçlerimizi verimlilik odağında optimize ederken, akılcı ve sürdürülebilir kararlarla işimizi daha güçlü, daha dirençli ve çevresel açıdan daha duyarlı bir yapıya dönüştürüyoruz.







02

B Ö L Ü M

YÖNETİM



ORTAKLIK YAPISI

ORTAKLIK YAPISI			
Ortağın Adı-Soyadı Ticaret Unvanı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)	Oy Hakkı Oranı (%)
EREN GÜNHAN ULUSOY	306.757.040,56	40,90	61,77
NEVİN ULUSOY	99.007.976,92	13,20	16,24
ONUR ERHAN ULUSOY	52.626.069,15	7,02	10,23
ULUSOY UN SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ	49.091.480,00	6,55	1,98
DİĞER	1.085.529,58	0,14	0,04
HALKA AÇIK	241.431.903,79	32,19	9,73
TOPLAM	750.000.000,00	100,00	100,00

İmtiyazlara İlişkin Bilgiler

Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında hazır bulunan (A) grubu pay sahiplerinin veya vekillerinin her bir pay için 15 (OnBeş) oy hakkı, (B) grubu pay sahiplerinin veya vekillerinin her bir pay için 10 (On) oy hakkı ve (C) grubu pay sahiplerinin veya vekillerinin her bir pay için 1 (Bir) oy hakkı, vardır.



YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI



Değerli Paydaşlarımız,

2026 yılının ilk yarısı; iklim değişikliğinin tarımsal üretime etkileri, jeopolitik gerilimler, enerji fiyatlarındaki dalgalanmalar ve tüketici beklentilerindeki dönüşüm nedeniyle gıda sektörü açısından belirsizliklerin yüksek seyrettiği bir dönem oldu. Bu gelişmeler, gıdanın yalnızca ekonomik bir faaliyet alanı değil, ülkeler ve toplumlar açısından stratejik bir güvenlik meselesi olduğunu bir kez daha gösterdi.

Ulusoy Grubu olarak bu dönüşümü, geçici dalgalanmalara verilecek tepkilerden ibaret görmüyoruz. Geleceğin rekabet gücünün yalnızca ölçekle değil; doğru sermaye tahsisi, çevik karar alma, güçlü kurum kültürü, markalaşma ve kaynakların sorumlu kullanımıyla şekilleneceğine inanıyoruz. Yönetim Kurulumuzun yaklaşımı, büyümeyi bu unsurlar arasında kalıcı bir denge kurarak yönetmektir.

Kurucumuz Fahrettin Ulusoy'un 1969 yılında Samsun'da attığı ilk adımlarla başlayan yolculuğumuz, un



" Gıda arz güvenliğinin küresel gündemin merkezine yerleştiği bir dönemde, un üretimindeki köklü yetkinliğimizi katma değerli gıda alanlarına taşıyor; Ulusoy Gıda vizyonu ile daha bütünleşik, çevik ve uzun vadeli değer üreten bir yapı kuruyoruz. "

üretimindeki köklü bilgi birikimimizin zaman içinde daha geniş bir gıda ekosistemine taşınmasıyla gelişti. Üretim, ticaret ve tedarik yetkinliklerimizi; yenilenebilir enerji, tarım teknolojileri ve tüketiciye dönük katma değerli gıda alanlarıyla tamamlayan bir yapı oluşturduk. Bugün önümüzdeki temel görev, bu yetkinlikler arasında daha yüksek sinerji yaratmak ve grubumuzu gelecek nesillere daha güçlü bir kurumsal yapı olarak taşımaktır.

Raporlama döneminin ardından, 31 Temmuz 2026 tarihli Yönetim Kurulu kararımızla, gerekli izin ve tescil süreçlerine tabi olmak üzere şirketimizin ticaret unvanının "Ulusoy Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş." olarak değiştirilmesine karar verdik. Bu karar yalnızca bir isim değişikliği değil; güçlü olduğumuz temel iş kolunu korurken yetkinliklerimize yakın alanlarda büyüyen, tüketici markalarıyla daha güçlü bağ kuran ve faaliyetleri arasında daha yüksek katma değer yaratan bütünleşik bir gıda grubuna dönüşüm iradesidir.

Bu dönüşümde amacımız kontrolsüz bir çeşitlenme değil; her yatırım kararında stratejik uyumu, risk-getiri dengesini, nakit yaratma kapasitesini ve uzun vadeli paydaş değerini birlikte gözetmektir. Şeffaflık, hesap verebilirlik ve etkin risk yönetimi, büyüme kararlarımızın vazgeçilmez çerçevesini oluşturmaktadır.

Önümüzdeki dönemde Türkiye'nin tarım ve gıda alanındaki potansiyelini daha yüksek katma değere dönüştürmeyi; ülkemizin üretim gücüne katkıda bulunurken bölgesel ve küresel ölçekte daha güçlü bir gıda grubu oluşturmayı sürdüreceğiz.

Bu uzun vadeli dönüşüm yolculuğunda bize güvenen yatırımcılarımıza, müşterilerimize, iş ortaklarımıza, üreticilerimize ve çalışma arkadaşlarımıza teşekkür ediyorum.

Saygılarımla,

Dr. Eren Günhan Ulusoy
Yönetim Kurulu Başkanı

CEO'NUN MESAJI



Değerli paydaşlarımız,

Şirketimizin 2026 yılının ilk yarısında konsolide hasılatı, TMS 29 kapsamında 30 Haziran 2026 tarihindeki satın alma gücüne göre yeniden ifade edilmiş karşılaştırmalı tutarlar üzerinden, geçen yılın aynı dönemindeki 34,7 milyar TL'den 43,2 milyar TL'ye yükselerek %25 artış gösterdi. Özkaynaklarımız karşılaştırmalı dönemde 17,2 milyar TL'den 18,3 milyar TL'ye çıkarak %6,4 reel artarken, dönem kârımız yaklaşık %79 reel artışla 355 milyon TL'ye ulaştı.



" 2026 yılının ilk yarısında konsolide satış hasılatımızı 43,2 milyar TL'ye, Grup günlük üretim kapasitemizi 4.686 ton/güne taşıdık; tedarik sürekliliği, yenilenebilir enerji ve operasyonel verimlilik odağımızla performansımızı güçlendirdik."

Küresel emtia piyasalarındaki dalgalanmalar, iklim kaynaklı riskler ve bölgesel gelişmeler sektörümüzü etkilemeye devam etti. Bu koşullara rağmen güçlü tedarik ağıımız, lisanslı depoculuk altyapımız ve çok lokasyonlu üretim yapımız sayesinde müşterilerimize kesintisiz hizmet sunduk. Çorlu tesisimizde tamamladığımız yatırımla günlük üretim kapasitesini 383 tondan 654 tona çıkardık; böylece Grup toplam günlük üretim kapasitemiz 4.686 ton/güne ulaştı. Yeni kapasite, üretim planlamasındaki esnekliğimizi ve müşteri taleplerine cevap verme kabiliyetimizi daha da güçlendirdi. Enerji dönüşümümüzde de somut ilerleme sağladık. Aksaray'daki güneş enerjisi yatırımlarımızın ardından, raporlama dönemini izleyen 1 Temmuz 2026 tarihinde İzmir Kınık'taki 5.560 kWm gücündeki rüzgâr türbinimizin TEDAŞ kabulü tamamlandı ve elektrik üretimi yasal olarak başladı. Bu yatırımlarla enerji maliyetlerimizi daha etkin yönetmeyi, karbon ayak izimizi azaltmayı ve üretim faaliyetlerimizin sürekliliğini desteklemeyi amaçlıyoruz.

Tarımsal tedarik tarafında sözleşmeli üretim, iyi tarım ve onarıcı tarım uygulamalarımızı sürdürdük. Üreticilerimizle geliştirdiğimiz bu çalışmalarla ham madde tedarikimizin dayanıklılığını artırırken verimli üretimi ve

toprak sağlığının korunmasını destekliyoruz. Yılın ikinci yarısında verimlilik ve maliyet disiplinemizi geliştirmeye, katma değerli ürünlerde büyümeye ve ihracat pazarlarımızı çeşitlendirmeye öncelik vereceğiz. Üretim, planlama ve tedarik süreçlerimizde dijitalleşme yatırımlarımızı sürdürerek veriyi daha etkin kullanan, daha hızlı karar alan ve ölçülebilir sonuçlara odaklanan bir operasyon yapısı oluşturacağız.

İlk yarı sonuçlarımıza katkı sağlayan çalışma arkadaşlarımıza, üreticilerimize, müşterilerimize ve iş ortaklarımıza teşekkür ediyorum. Yılın ikinci yarısında da aynı icra disipliniyle hedeflerimize ilerleyeceğiz.

Saygılarımla,

Zahit ÇETİN
CEO

ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Raporlama Dönemi İçinde ve Sonrasında Gerçekleşen Önemli Olaylar:

Şirketimiz ile, bağlı ortaklığımız Söke Değirmencilik San. ve Tic. A.Ş. arasında Söke Değirmencilik San. ve Tic. A.Ş. adına tescilli markaların yurtiçindeki makarna üretimi ve satışı amacıyla kullanılmasına ilişkin tanıtım amaçlı kullanımlar için 250.000-TL, seri üretim aşamasında ise toplam ürün cirosunun %2.5'i üzerinden belirlenen royalty bedellerinin ödenmesini kapsayan bir yıl süreli marka lisans kullanım sözleşmesi 26.01.2026 tarihinde imzalanmıştır.

Şirketimizin 31.12.2024 tarihli Kap duyurusunda belirtilen merkez fabrikadan sökümü yapılan 2. Üretim Ünitesinin Çorlu üretim tesisimize kurulması ve yapılan kapasite artışı çalışmaları sonucunda, 383 Ton/Gün olan üretim kapasitesi 654 Ton/Gün'e, grubumuzun toplam üretim kapasitesi ise; 4.686 Ton/Gün'e ulaşmıştır.

04.11.2025 tarihli Kap duyurusuyla Cerealto Foods S.L.'a ait Cerealto Pasta VB3, S.L.U.'nın ("Hedef Firma") paylarının satın alınmasına ilişkin bağlayıcılık içermeyen ilk teklifimizin Cerealto Foods S.L.'a ile edildiğini duyurmuştuk. Cerealto Foods S.L. tarafından 13.02.2026 tarihinde şirketimize yapılan bildirimle söz konusu teklifimizin olumsuz sonuçlandığı bildirilmiştir.

Şirketimizin 01.01.2026 – 31.12.2026 dönemi hesap ve işlemlerinin Sermaye Piyasası mevzuatı, Türk Ticaret Kanunu ve ilgili mevzuat kapsamındaki bağımsız denetim işlemlerinin yerine getirilmesi için Güçbir Bağımsız Denetim Anonim Şirketi ile sözleşme imzalanmasına ve yapılacak ilk Genel Kurul Toplantısında Genel Kurul'un onayına sunulmasına karar verilmiştir.

Şirketimizin 25.04.2024 tarihli Kap açıklamasıyla duyurulan %100 Bağlı ortaklığımız Uludaş Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk San. ve Tic. A.Ş. tarafından Hatay ili, Belen İlçesinde satın alınan gayrimenkul üzerinde lisanslı depo yatırımı yapılmasına ilişkin projenin ilgili mevzuattaki değişiklikler sebebiyle yapılmasından vazgeçilmiştir.

Samsun Serbest Bölgesinin idamesi için ihtiyaç duyulan altyapı ve üstyapı yatırımlarının, sermayesinde %17 paya sahip olduğumuz Sasbaş Samsun Serbest Bölgesi Kurucu ve İşleticisi A.Ş. tarafından 06.03.2026-06.03.2045 tarihleri arasında yapılarak işletilmeye devam etmesine ilişkin Sayın Cumhurbaşkanlığı kararı 11.07.2026 tarihli Resmi Gazetede yayımlanmıştır.

20.08.2024 tarihli KAP duyurumuzda, Üretim tesislerimizin elektrik tüketimlerinin yenilenebilir enerji kaynaklarından sağlanabilmesi amacıyla Manisa ve İzmir illerinde tesis edilmek üzere 2 adet 4.200 kWm ve 1 adet 5.560 kWm gücünde lisanssız rüzgâr enerjisi santrali kurulumu yapılacağı bildirilmişti. Projenin Manisa İli Yunusemre İlçesi Recepli Köyü sınırları içerisinde kalan 4.200 kWm gücündeki türbin ile İzmir İli Kınık İlçesi Örtülü Köyü sınırları içerisinde kalan 5.560 kWm gücündeki türbinin mekanik montajları tamamlanmış olup TEDAŞ kabul süreçleri başlatılmıştır. İzmir İli Bergama İlçesi Rahmanlar Köyü sınırlarında kalan 4.200 kWm gücündeki türbinimizin ise 09.07.2026 tarihinde Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Çevresel Etki Değerlendirmesi, İzin ve Denetim Genel Müdürlüğü'nün 48657465 220-02 E-2026174 sayılı kararıyla "Çevresel Etki Değerlendirmesi Olumlu Kararı" verilmiş olup yasal süreçleri devam etmektedir. Söz konusu türbinin 2027 yılı 4. çeyreğinde devreye alınması planlanmaktadır.



Şirketimizin 14.07.2026 tarihli KAP duyurusunda;
İzmir İli Kınık İlçesi Örtülü Mahallesi sınırları içerisinde bulunan 5.560 kWm gücündeki türbinin mekanik montajlarının tamamlanarak TEDAŞ kabul süreçlerinin başlatıldığı duyurulmuştur.
Söz konusu türbinin 01.07.2026 itibarıyla TEDAŞ kabulü yapılmış olup elektrik üretimi yasal olarak başlamıştır.
Projede Manisa İli Yunusemre İlçesi Recepli Köyü sınırları içerisinde kalan 4.200 kWm gücündeki türbine ait TEDAŞ kabul süreçleri devam etmekte olup devreye alınması sonrası ayrıca bilgilendirme yapılacaktır.

Yönetim Kurulumuzun 31.07.2026 tarihli toplantısında;
Şirketimizin faaliyet alanının un üretiminin ötesine geçerek makarna, hazır gıda ve diğer gıda ürünlerini de kapsayacak şekilde genişlemesi nedeniyle, kurumsal kimliğini daha doğru yansıtmak amacıyla unvanının "Ulusoy Un Sanayi ve Ticaret A.Ş." yerine "Ulusoy Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş." olarak değiştirilmesine karar verilmiştir. Kamuoyuna saygıyla duyurulur.

Yönetim Kurulumuzun 31.07.2026 tarihli toplantısında;
Şirketimizin faaliyet alanının un üretiminin ötesine geçerek makarna, hazır gıda ve diğer gıda ürünlerini de kapsayacak şekilde genişlemesi nedeniyle, kurumsal kimliğini daha doğru yansıtmak amacıyla unvanının "Ulusoy Un Sanayi ve Ticaret A.Ş." yerine "Ulusoy Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş." olarak değiştirilmesine, Şirket Esas Sözleşmesinin 3'üncü maddesinde, unvan değişikliği ile uyumlu olarak faaliyet konularının güncellenmesi ve faaliyet alanlarının genişletilmesi yanında sivil toplum kuruluşlarına yapılabilecek yardım ve katkılara ilişkin hükümlerin

düzenlenmesi amacıyla "Amaç ve Konu" başlıklı maddenin tadil edilmesine,
Buna göre; Şirketimiz Esas Sözleşmesinin "Unvan" başlıklı 2'nci maddesi ile "Amaç ve Konu" başlıklı 3'ncü maddesinin ekteki şekilde tadil edilerek yapılacak ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunularak karara bağlanmak üzere, uygun görüş ve izni için Sermaye Piyasası Kuruluna ve T.C. Ticaret Bakanlığına başvurulmasına oy birliği ile karar verilmiş ve Sermaye Piyasası Kuruluna başvuru yapılmıştır.

Şirketimiz Yönetim Kurulunun 31.07.2026 tarihli toplantısında;
Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarına (TSRS) uygun olarak hazırlanacak raporların zorunlu sürdürülebilirlik güvence denetimi kapsamında, 2026 yılı için Tesla Bağımsız Denetim Anonim Şirketinin seçilmesine ve yapılacak ilk genel kurul toplantısında genel kurulun onayına sunulmasına oy birliği ile karar verilmiştir.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ & CEO



DR.EREN GÜNHAN ULUSOY

Yönetim Kurulu Başkanı

Dr. Eren Günhan Ulusoy, 1981 yılında Samsun'da doğmuştur. İlköğrenimini Samsun Anadolu Lisesi'nde tamamlamış ve 1999 yılında mezun olmuştur. 2003 yılında Boğaziçi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olarak lisans derecesini almıştır.

Akademik çalışmalarını sürdürerek 2014 yılında Ondokuz Mayıs Üniversitesi Tarım Ekonomisi Bölümü'nde yüksek lisans, 2021 yılında ise aynı üniversitenin Lisansüstü Eğitim Enstitüsü Tarım Ekonomisi Ana Bilim Dalı'nda doktora eğitimini başarıyla tamamlamıştır.

Profesyonel kariyerine 2003 yılı Temmuz ayında Ulusoy Un'da ihracat bölümünde başlamıştır. Kısa sürede gösterdiği üst düzey performans neticesinde, 2004 yılı Temmuz ayında Genel Müdürlük görevine atanmıştır. Bu görevini 2010 yılı Ekim ayına dek icra etmiş, sonrasında ise şirketin İcra Kurulu Başkanı olarak görevine

devam etmiştir. 2014 yılı sonunda Ulusoy Un'un halka arz sürecini başarıyla yönetmiş ve şirketin tarihinde önemli bir kilometre taşına öncülük etmiştir. 2015 yılı Mart ayında gerçekleştirilen genel kurul ile Yönetim Kurulu Başkanlığı'na seçilmiştir.

Dr. Ulusoy, 11 Ocak 2022 tarihinden bu yana Söke Un Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevini sürdürmektedir. Ayrıca Samsun Serbest Bölgesi İşletici A.Ş. (SASBAŞ) Yönetim Kurulu Üyeliği, Rolweg S.A. ve Pastaficio Mediterranea Yönetim Kurulu Başkanlığı gibi çeşitli üst düzey pozisyonlarda da aktif olarak rol almaktadır. 2021 yılında Endonezya Cumhuriyeti tarafından Samsun Fahri Konsolosu olarak atanmış olup, çeşitli sosyal ve mesleki derneklere de aktif üyeliklerini devam ettirmektedir.

2015-2022 yılları arasında iki dönem boyunca Türkiye Un Sanayicileri Federasyonu (TUSAF) Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlenmiş, ayrıca Uluslararası Değirmenciler Birliği (IAOM) Avrasya Bölgesi Yönetim Konseyi Başkanlığı ve Karadeniz Hububat Bakliyat ve Yağlı Tohumlar İhracatçıları Birliği (KİB) Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini de sürdürmektedir.

Dr. Eren Günhan Ulusoy, Forbes, Fortune ve Ekonomist gibi ulusal ve uluslararası alanda saygın yayınlar tarafından Türkiye'nin 40 yaş altı en güçlü 40 CEO'su arasında 3 ile 7. sıralar arasında gösterilmiştir. Avrupa, Asya ve Afrika kıtalarında finansal analiz, risk yönetimi, stratejik karar alma ve tedarik zinciri yönetimi konularında konuşmacı ve eğitmen olarak birçok konferansa davet edilmiş; sektörde deneyimli, tanınan ve saygın bir iş insanı olarak öne çıkmaktadır.





KAMİL ADEM

Yönetim Kurulu Başkan Yrd.

1965 yılında Amasya'da doğmuştur. 1984 yılında Ondokuz Mayıs Üniversitesi İktisat Muhasebe Önlisans Bölümü'nden mezun olmuştur. İş hayatına 1987 yılında Hasanusta Gıda'da Muhasebe Müdürlüğü ile başlamıştır. 1993 yılından itibaren Ulusoy Un AŞ'de Muhasebe-Finans ve Satış bölümlerinin başında görev almıştır. 1998 yılından itibaren firmanın Genel Müdürü pozisyonunda 2004 yılı Temmuz ayına kadar devam etmiştir.

2004 yılı sonlarından 2006 yılı başlarına kadar un sektöründe faaliyet gösteren Birsan Birlik AŞ'de Yurtiçi ve Yurtdışı Pazarlama Müdürü olarak görev yapmıştır. 2006 yılında yine un sektöründe faaliyet gösteren Bafra Eriş Un Yem Gıda AŞ'de Fabrika Müdürlüğü'ne başlamıştır. 2010 yılında Ulusoy Un AŞ'nin Genel Müdürü olarak tekrar göreve gelmiştir. 2015 Mart ayı itibari ile Ulusoy Un'da İcra Kurulu Başkanlığı ve Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevlerine atanan Kamil Adem, Uludağ Lisanslı Depoculuk A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini de sürdürmektedir. Ayrıca Karadeniz Un Sanayicileri Derneği Başkanı ve Karadeniz Hububat Bakliyat Yağlı Tohumlar ve Mamulleri İhracatçıları Birliği Muhasip Üyeliği görevlerine devam etmektedir.



SALİH ZEKİ MURZIOĞLU

Yönetim Kurulu Üyesi

1959 yılında Samsun'da doğdu. İlk ve ortaokul tahsilinden sonra Samsun Ticaret Lisesi'ni bitirdi. Üniversite öğrenimi yarıda bırakan Murzioğlu baba mesleği olan bakır işleme sektöründe ticari hayatına başladı. İnşaat, gıda gibi pek çok sektörde faaliyet göstermektedir. Daha önce Samsun Ticaret ve Sanayi Odasında Yönetim Kurulu Üyesi, Meclis Üyesi gibi görevlerde alan Murzioğlu, 2009 yılından bu yana Samsun Ticaret ve Sanayi Odası'nın Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmektedir. 2013 yılında gerçekleştirilen 69. TOBB Seçimli Olağan Genel Kurulunda TOBB Yönetim Kurulu Üyeliğine getirilen Murzioğlu, 70. TOBB Seçimli Olağan Genel Kurulu'nda ise, TOBB Başkan Yardımcılığı görevine getirilmiştir.

Aynı zamanda Samsun Gıda OSB Yönetim Kurulu Başkan Vekili, SAMSUN FKM Samsun Fuar ve Kongre Merkezi İşletme Yatırım A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı, Samsun Ulusal ve Uluslararası Lojistik Merkezi İşletmeciliği A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Ulusoy Un A.Ş. yönetim kurulu üyeliği görevlerine de devam etmektedir.



FÜSUN TAHAOĞLU KARA
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1961 yılında Gaziantep'te doğmuştur. Orta ve lise eğitimini Ankara'da tamamlayan Füsün Hanım, 1983 yılında Gazi Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler Fakültesi Ekonomi bölümünden mezun olmuştur. İş yaşamına Yurt Haber ajansında başlamış, ardından Ankara Belediyesi ve Adalet Bakanlığında görev almıştır. Daha sonra Ziraat Bankası Genel Müdürlük ve Şubelerin de görev almıştır.

En son şube müdürü olarak 2012 yılında emekli olmuştur. Yüksek lisansını Çanakkale 18 Mart Üniversitesi Kamu Yönetimi ve Siyaset bilimi alanında yapan Füsün Hanım, ikinci lisans eğitimini İstanbul Üniversitesi AUZE fakültesinde Sosyoloji alanında yapmıştır. Yaşam boyu öğrenime inan Füsün Hanım eğitim yaşantısına ara vermeden devam etmiştir. Hobi ve ilgi alanlarını da yine üniversiteyle buluşturmuş ve 2019 yılında Anadolu Üniversitesi Açık öğretim fakültesinden Kameramanlık ve Fotoğrafçılık bölümünden mezun olmuştur. Halen daha tarıma olan ilgisi sebebiyle aynı fakültede Tarım Teknolojileri bölümünde öğrencidir.



DOÇ.DR.ESİN HAZNECİ
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1980 yılında Antalya'da doğmuştur. Lisans eğitimini Anadolu Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Ekonomi Bölümü'nde 2001 yılında, yüksek lisansını Ondokuz Mayıs Üniversitesi Tarım Ekonomisi Ana Bilim Dalında 2009 yılında, doktora eğitimini ise 2015 yılında Gaziosmanpaşa Üniversitesi Tarım Ekonomisi Ana Bilim Dalında tamamlamıştır.

2003 – 2011 yılları arasında Amasya Üniversitesi'nde çalışmış, 2011 yılından itibaren Ondokuz Mayıs Üniversitesi Ziraat Fakültesi, Tarım Ekonomisi Bölümü, Tarım İşletmeciliği Bilim Dalında öğretim görevlisi olarak çalışmaya devam etmektedir. Uluslararası Tarım ve Yaban Hayatı Bilimleri Dergisi ve Ondokuz Mayıs Üniversitesi Kadın ve Aile Araştırmaları Dergisinde Alan Editörü olarak görev yapmaktadır. Evli ve 2 çocuk annesidir.



ZAHİT ÇETİN
CEO

1976 Adana'da doğmuştur. Orta ve Lise eğitimini Mersin'de İçel Anadolu Lisesi'nde tamamlayan Zahit Bey, 1998 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi, İşletme Mühendisliği bölümünden mezun olmuştur. Kariyerine denetçi olarak İstanbul'da Deloitte firmasında başlamış, 2004 yılında PwC Londra ofisinde danışman olarak devam etmiştir. 2007 yılında İstanbul ofiste transfer olmuş ve 2020 yılına kadar danışmanlık kariyerine burada devam etmiştir. Danışmanlık kariyeri boyunca çok uluslu kurumsal ve aile firmalarına, özel sermaye fonlarına, Türkiye'de Yıldırım, Sabancı, Borusan ve Eren Holding gibi gruplar ile çalışmıştır. 2020 yılında 2022 yılına kadar memleketi olan Mersin'de Gıda firması bünyesinde Genel Müdür olarak görev yapmıştır. Ekim 2022'den beri Ulusoy Un CEO luk görevini üstlenmiştir.

Kariyeri boyunca stratejik ve proje finansmanı, finansal analiz ve inceleme, şirket değerlemesi, iş modellemeleri, özel incelemeler, organizasyonel performans, tasarım ve yapılanma, dijitalleşme, aile şirketleri, organik ve inorganik (yurt içi ve yurt dışı şirket satın almaları gibi) büyüme ve şirket ve iş birimi satış konularında uzmanlaşmıştır. Ayrıca mesleki konularda hem şirket içi hem de önemli üniversitelerde misafir eğitmen olarak birçok görev almıştır. Serbest Muhasebeci Mali Müşavir olup evli ve 2 çocuk babasıdır.

YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ

Denetim Komitesi

Adı Soyadı	Ortaklıkta Üstlendiği Görev	Görevi
Füsun Tahaoğlu Kara	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Denetim Komitesi Başkanı
Doç.Dr.Esin Hazneci	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Denetim Komitesi Üyesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Adı Soyadı	Ortaklıkta Üstlendiği Görev	Görevi
Füsun Tahaoğlu Kara	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı
Salih Zeki Murzioğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi

Kurumsal Yönetim Komitesi

Adı Soyadı	Ortaklıkta Üstlendiği Görev	Görevi
Doç.Dr.Esin Hazneci	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı
Füsun Tahaoğlu Kara	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi
Yalçın Tutkaç	Yatırımcı İlişkileri Müdürü	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi





BAĞIMSIZLIK BEYANI

ULUSOY UN SAN. VE TİC. A.Ş. (Şirket)
Yönetim Kurulu'nda, ilgili mevzuat, Şirket
Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu
tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim
Tebliği (11-17.1) ekinde yer alan Kurumsal
Yönetim İlkeleri'nde belirtilen kriterler
çerçevesinde **"bağımsız üye"** olarak görev
yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da
önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar
ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde
bulunduran veya Şirket'te önemli derecede
etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların
yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler
ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar
kan ve sıhrı hısımlarım arasında; son beş
yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar
üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam
ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy
haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden
fazlasına birlikte veya tek başıma sahip
olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari
ilişkinin bulunmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in
denetimi (*vergî denetimi, kanuni denetim,
iç denetim de dahil*), derecelendirilmesi ve
danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar
çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet
veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde,
hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı
dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli
görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici
pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu
üyeleri olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam
sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği
gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve
tecrübeye sahip olduğumu,

d) Bağlı olunan mevzuata uygun olması
şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, halen/
üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve
kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı/
çalışmayacağımı,

e) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi
Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşik olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda
bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki
çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek,
menfaat sahiplerinin haklarını dikkate
alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik
standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip
olduğumu,

g) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip
edebilecek ve üstlendiğim görevlerin
gereklerini tam olarak yerine
getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman
ayıracağımı,

h) Şirket'in yönetim kurulunda son on yıl
içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu
üyeliği yapmadığımı,

i) Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi
adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

j) Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü
elinde bulunduran ortakların yönetim
kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten
fazlasında ve toplamda borsada işlem gören
şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim
kurulu üyesi olarak görev almadığımı/
almayacağımı, kabul ve beyan ederim.

05.03.2024

Esin Hazneci

Bağımsız Yönetim Kurulu Üye Adayı

BAĞIMSIZLIK BEYANI

ULUSOY UN SAN. VE TİC. A.Ş. (Şirket)
Yönetim Kurulu'nda, ilgili mevzuat, Şirket
Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu
tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim
Tebliği (11-17.1) ekinde yer alan Kurumsal
Yönetim İlkeleri'nde belirtilen kriterler
çerçevesinde **"bağımsız üye"** olarak görev
yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişkisinin bulunmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (*vergî denetimi, kanunî denetim, iç denetim de dahil*), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

d) Bağlı olunan mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, halen/ üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı/ çalışmayacağımı,

e) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşik olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

g) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayıracağımı,

h) Şirket'in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

i) Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

j) Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı/ almayacağımı, kabul ve beyan ederim.

05.03.2024

Fusun Tahaoğlu Kara

Bağımsız Yönetim Kurulu Üye Adayı

BAĞLI ORTAKLIKLARIMIZ

SÖKE UN

Söke Un; 1963 yılında un ve un karışımları üretimini ve satışını gerçekleştirmek üzere faaliyete geçerek sektöre girmiştir.

Güçlü Bir Miras, Büyüyen Bir Gelecek

1963 yılında Aydın'ın Söke ilçesinde kurulan Söke Un, altmış yılı aşkın köklü geçmişi boyunca kalite, güven ve yenilikçilik ilkeleriyle faaliyet göstererek Türkiye'nin en bilinen ve en güçlü un markalarından biri haline gelmiştir.



ULUSOYUN

Adını aldığı Söke Ovası'nın verimli tarımsal mirasından güç alan şirket, tüketiciler, profesyonel kullanıcılar ve iş ortakları nezdinde oluşturduğu güven sayesinde sektörünün öncü markalarından biri olarak konumlanmıştır.

Bugün Söke Un; güçlü marka değeri, yaygın dağıtım ağı ve geniş ürün portföyüyle faaliyetlerini sürdürmekte, bireysel tüketicilerden profesyonel kullanıcılara kadar uzanan geniş bir müşteri kitlesine hizmet vermektedir. Paketli unlar, tahıl unları, glutensiz ürünler, ekmek unu karışımları ve özel markalı üretim çözümleriyle farklı müşteri ihtiyaçlarına cevap veren şirket, değişen tüketici beklentilerine uyum sağlayan ürün geliştirme yaklaşımıyla büyümesini sürdürmektedir.

Aydın/Söke ve Ankara/Sincan'da bulunan modern üretim tesislerinde toplam 1.481 ton/gün buğday işleme kapasitesine sahip olan Söke Un, stratejik üretim altyapısı ve lojistik avantajları sayesinde Türkiye'nin dört bir yanındaki müşterilerine etkin hizmet sunmaktadır. İzmir Limanı'na yakınlığıyla öne çıkan Söke Tesisi ve İç Anadolu'nun önemli hammadde kaynaklarına erişim sağlayan Ankara Tesisi, şirketin tedarik ve dağıtım gücünü destekleyen önemli operasyon merkezleri konumundadır. 2022 yılında Ulusoy Un bünyesine katılan Söke Un, köklü marka mirasını Ulusoy Un'un üretim gücü, ihracat tecrübesi ve yatırım vizyonu ile birleştirerek yeni bir büyüme dönemine girmiştir. Bu sinerji sayesinde şirket, geleneksel faaliyet alanlarındaki güçlü konumunu korurken katma değerli ürün kategorileri ve yeni iş alanlarında da gelişimini sürdürmektedir.

Bu dönüşümün önemli adımlarından biri olarak Samsun Tekkeköy'de kurulan yeni üretim tesisinde Söke markalı ve özel markalı kurabiye üretimine başlanmıştır. Hello Cookie markasıyla önce Horeca kanalında, ardından perakende kanalında tüketicilerle buluşan ürünler, şirketin un kategorisindeki uzmanlığını farklı gıda kategorilerine taşıma hedefinin önemli bir göstergesi olmuştur.

Söke Un, sürdürülebilir büyüme anlayışını operasyonlarının merkezinde konumlandırmaktadır. Bu doğrultuda Konya'nın Ilgın ilçesinde kurulan 14.130 kWp kurulu güce sahip Güneş Enerjisi Santrali 2024 yılında devreye alınmıştır. Yenilenebilir enerji yatırımları sayesinde Söke ve Ankara üretim tesislerinin elektrik tüketiminin tamamı 2025 yılı itibarıyla temiz enerji kaynaklarıyla karşılanabilir hale gelmiş, böylece hem çevresel sürdürülebilirlik

hedefleri hem de operasyonel verimlilik desteklenmiştir. Şirket aynı zamanda stratejik yatırımlar yoluyla faaliyet alanlarını çeşitlendirmektedir. 2023 yılında Gen Oyuncak Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de çoğunluk pay sahibi olunmuş, aynı yıl Amerika Birleşik Devletleri merkezli Rudi's Organic and Gluten Free Brands Inc.'in sermaye artırımına iştirak edilmiştir. Bu yatırımlar, şirketin doğal içerikli, organik ve glutensiz ürün segmentleri gibi geleceğin büyüme alanlarında varlık göstermeye yönelik stratejik yaklaşımını yansıtmaktadır.

2023 yılında gerçekleştirilen halka arz sürecinde yatırımcılardan yoğun ilgi gören Söke Un, sektörde Ulusoy Un'dan sonra halka açılan ikinci un şirketi olarak önemli bir başarıya imza atmıştır. Halka arz sürecinde oluşan güçlü talep, yatırımcıların şirketin büyüme potansiyeline ve marka değerine duyduğu güveni ortaya koymuştur.

Kalite ve gıda güvenliği alanındaki yüksek standartlarını uluslararası sertifikalarla destekleyen şirket; ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, FSSC 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi, ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ve Sıfır Atık Belgesi gibi önemli sertifikalara sahiptir. Ayrıca 2024 yılında gerçekleştirilen BRCGS denetiminden en yüksek derece olan "AA" notunu alarak kalite, izlenebilirlik ve müşteri memnuniyetine verdiği önemi bir kez daha ortaya koymuştur.

Bugün Söke Un; köklü geçmişi, güçlü marka değeri, modern üretim altyapısı, sürdürülebilirlik odaklı yatırımları ve yenilikçi ürün yaklaşımıyla faaliyet gösterdiği alanlarda değer yaratmaya devam etmektedir. Şirket, geçmişten gelen güven mirasını geleceğin gıda sektörüne yönelik yatırım ve büyüme vizyonu ile birleştirerek paydaşları için uzun vadeli değer üretmeyi sürdürmektedir.



BAĞLI ORTAKLIKLARIMIZ

ROLWEG S.A

İsviçre'nin Cenevre şehrinde Rue du Nant 6, 1207 Cenevre adresinde 2018 Mart ayında kurulan Rolweg S.A.'nın, 20.000.000 İsviçre Frangı tutarındaki sermayesinin %100'ü Ulusoy Un Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ne aittir.

İsviçre'nin uluslararası hammadde ticaretinin ağırlıklı olarak yönetildiği bir lokasyon olması ve ilaveten petrol, tahıl ürünleri ve her türlü hammadde ticaretinin finansmanının %60'dan fazlasının İsviçre'de yapılmakta olması, İsviçre'de ticareti destekleyici bir ekonomik ortam ve istikrarın varlığı, İsviçre bankacılık sistemindeki finansman alternatifleri sermaye piyasalarına erişim kolaylığı vb. sağladığı avantajlar değerlendirilerek şirketimizin, uluslararası piyasalarda daha rekabetçi olabilmesi, bu piyasalarda daha etkili bir oyuncu olabilmesi ayrıca hammaddeye erişim avantajları elde edebilmesi ve hammaddeye ulaşırken oluşacak maliyet avantajlarından faydalanabilmesi amacıyla İsviçre'nin Cenevre şehrinde Rue du Nant 6, 1207 Cenevre adresinde, 1.000.000 İsviçre Frangı tutarındaki sermayesinin %100'ü Ulusoy Un Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ne ait ROLWEG S.A 2018 Mart ayında kurulmuştur. 11.08.2023 tarihli yönetim kurulu kararı ile şirket sermayesi 20.000.000 İsviçre Frangına yükseltilmiştir.



ULUSOYUN





BAĞLI ORTAKLIKLARIMIZ

ALFAWAY

GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

Satış ve dağıtım faaliyetlerini Ülkemizin tüm coğrafi bölgelerine yayılmış satış bölgeleri ve satış uzmanları ile gerçekleştirmekte olan Alfaway A.Ş. müşterilerini kapasite, potansiyel ve üretim tiplerine göre kategorize ederek; Geleneksel, Endüstriyel ve EDT kategorilerinde müşteri odaklı şekilde yönetmektedir.

Alfaway Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. Türkiye iç pazarında, Unlu mamul üreticilerinin hammadde girdilerini tedarik ederek sektörün lider satış dağıtım şirketi olmayı hedefleyerek Ulusoy Un Sanayi ve Ticaret A.Ş. % 100 bağlı ortağı olarak 24.09.2019 tarihinde kurulmuş ve 01.11.2019 tarihi itibarı ile faaliyetlerine başlamıştır.

Ulusoy Un Sanayi ve Ticaret A.Ş. üretim tesislerinde yurtiçi pazar taleplerine uygun üretilmiş tüm ürünlerin tek yetkili satış ve dağıtım şirketi olmakla beraber müşterilerinin talep ettiği ve Ulusoy Un üretim portföyünde olmayan diğer ürün gruplarında ticari ürün tedarik faaliyetlerini sürdürmektedir.

Satış ve dağıtım faaliyetlerini Ülkemizin tüm coğrafi bölgelerine yayılmış satış bölgeleri ve satış uzmanları ile gerçekleştirmekte olan Alfaway A.Ş. müşterilerini kapasite, potansiyel ve üretim tiplerine göre kategorize ederek;

Geleneksel, Endüstriyel ve EDT kategorilerinde müşteri odaklı şekilde yönetmektedir.

Misyonuna ve hedeflerine sıkı sıkıya bağlı, müşteri memnuniyeti ve devamlılık odaklı faaliyetlerini gerçekleştiren Alfaway Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. Küresel ekonomik dalgalanmaların oluşturduğu tüm zorluklar ve rekabet koşullarına en hızlı aksiyonu alarak büyüme stratejisini devam ettiren şirketimiz, hedeflerini ve modelini sürdürülebilir sağlamak üzere tüm süreçlerini uçtan uca kontrol altında tutarak ilerlemeye devam etmektedir.

25.04.2023 tarihinde şirket sermayesi 40.000.000 TL'ye yükseltilmiştir.

BAĞLI ORTAKLIKLARIMIZ

ULIDAŞ

TARIM ÜRÜNLERİ LİSANLI DEPOCULUK SAN. VE TİC. A.Ş.

Ulidaş Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk San. ve Tic.A.Ş., 27.02.2015 tarihinde Lisanslı Depoculuk faaliyetleri yürütmek üzere kurulmuştur. Bugün Türkiye'nin 4 farklı noktasında toplam 187.450 tonluk depolama kapasitesiyle ülkemiz tarım sektörünün tüm paydaşlarına hizmet vermektedir

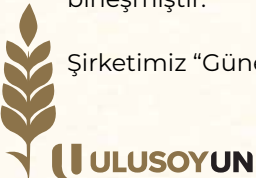
Şirket olarak ilk lisanslı depomuz 23.340 ton kapasiteyle Çorum/Alaca' da faaliyete geçirilmiştir. Aynı yıl içerisinde kapasite artışına gidilerek Alaca Şube lisansımız 41.950 tona çıkarılmıştır. Yozgat/Sorgun ilçesinde, Ulusoy Un Sanayi ve Ticaret A.Ş. den kiralanan 67.000 ton kapasiteli depolama tesislerine lisans alınarak 2019 hasat döneminde faaliyete başlamıştır.

Kırıkkale/Çerikli bölgesinde faaliyet gösteren 60.000 ton kapasiteli GK Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş.'nin hisseleri 2020 yılında devir alınmıştır. Alaca, Sorgun ve Çerikli Şubelerimizde buğday, arpa, nohut ve ay çekirdeği ürünlerinin depolaması yapılabilmektedir.

Ulidaş Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk San. ve Tic.A.Ş. 09.12.2022 tarihinde % 100 oranında Bağlı ortaklığı durumundaki GK Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş.'ni devralmak suretiyle birleşmiştir.

Projesi" ile Sorgun Şubemizde 153,90 KWh, Çerikli Şubemizde ise Mayıs ayında 779,35 KWh kapasite ile tamamlanmıştır. Çerikli Şube ile birleşme sonrası 3 olan şube sayımız Germencik/AYDIN' tesis alımı ile 4'e yükselmiştir ve toplam kurulu kapasitemiz 187.450 tona ulaşmıştır. 11.07.2023 tarihinde Şirket ödenmiş sermayesi 300.000.000 TL'ye yükselmiştir.

Şirketimiz "Güneş Enerji Santrali Yatırım





BAĞLI ORTAKLIKLARIMIZ

PASTIFICIO MEDİTERRANEA S.R.L.

İtalya'nın Silvano d'Orba bölgesinde yüksek kaliteli İtalyan makarnası üretimi gerçekleştiren Pastificio Mediterranea S.r.l.'nin sermayesinin %85'ine denk gelen 850.000 Euro nominal değerli payı Şirketimiz tarafından 31.10.2024 tarihinde satın alınmıştır.

Kökleri 1908 yılına dayanan Pastificio Mediterranea, makarna üretimine Cenova ve Akdeniz'e yaklaşık 30 kilometre mesafedeki tepelerde, geleneksel İtalyan makarna yapım teknikleriyle başlamıştır. Kuruluşundan itibaren el işçiliğine dayalı üretim süreçleriyle faaliyet gösteren şirket, 1936 yılında önemli bir dönüşüm yaşayarak bölgenin ilk otomatik pres sistemlerini kullanmaya başlamıştır. Bu geçiş, üretim kapasitesini artırırken, kalite standartlarının da korunmasını sağlamıştır. 1950 ve 1960'lı yıllara gelindiğinde, Pastificio Mediterranea'nın ürün portföyü genişlemiş ve şirket, ikonik Moccagatta valizi aracılığıyla uluslararası pazara açılmıştır.

Bu dönemde, ürünlerin farklı ülkelerde tanıtılması ve yaygınlaştırılması, markanın global ölçekte bilinirliğini artırmıştır. Artan taleplere yanıt verebilmek için 2003 yılında Ovada'daki mevcut tesisin yerine, günümüzde faaliyet gösteren Silvano d'Orba'daki modern tesis yatırımı yapılmıştır. Bu yeni tesis, şirketin üretim kapasitesini ve teknolojik altyapısını daha da güçlendirmiştir. Pastificio Mediterranea, bugün elliden fazla farklı boy ve şekilde, yüksek kaliteli İtalyan makarnası üretmektedir. Ürünlerini başta "Moccagatta dal 1908" olmak üzere çeşitli markalar altında farklı coğrafyalardaki pazarlara sunmaktadır.



Şirket aynı zamanda, özel markalı üretim gerçekleştirme kabiliyetiyle de öne çıkmaktadır. Makarna, her kültürde farklı biçimlerde tüketilebilen bir gıda olarak; uzun raf ömrü, yüksek besin değeri ve çeşitli damak tatlarına uygun soslarla birlikte servis edilebilmesi açısından dünyanın en önemli besinlerinden biri olarak kabul edilmektedir. İtalyan makarnası ise yalnızca İtalya'nın simge gıdalarından biri olmakla kalmaz; aynı zamanda yüzde 100 durum buğdayından üretilmesi sayesinde, premium segmentte dünya genelinde hem ihracat hem de tüketim açısından en yüksek paya sahip üründür.

BAĞLI ORTAKLIKLARIMIZ

ULUSOY

TAŞINMAZ GELİŞTİRME VE TİCARET A.Ş.

Şirketimizin aktifinde kayıtlı Tekirdağ/Süleymanpaşa'da yer alan 74.929 m² üçü arsa biri tarla vasıflı gayrimenkullerin kolaylaştırılmış usulde kısmi bölünme suretiyle şirkete devredilmesi yoluyla 30.404.350 TL sermaye ile Aralık 2023'te kurulmuştur.

Tekirdağ ili Süleymanpaşa ilçesi Kumbağ Köyü Dişbudak mevkiinde bulunan 413 ada 1 parsel, 412 ada 2 parsel, 250 ada 1 parsel ve 248 ada 38 parseller; bölgede gelişimini sürdüren Asyaport Limanı'na olan yakınlıkları nedeniyle depolama, lojistik ve konut projelerine uygunluk açısından yüksek yatırım potansiyeli taşımaktadır. Bu doğrultuda, söz konusu varlıkların ticari açıdan daha etkin ve kârlı bir biçimde değerlendirilmesini sağlamak amacıyla kurulmuştur.

01.08.2025 tarihinde, Tekirdağ ili Süleymanpaşa ilçesi Kumbağ Köyü Dişbudak mevkiinde yer alan 417 ada 1 parsel (3.080,37 m²), 419 ada 1 parsel (3.965,34 m²) ve 421 ada 1 parsel (1.134,64 m²) olmak üzere toplam üç adet taşınmazın tamamı, 45.500.000 TL bedel karşılığında satılmıştır.



BAĞLI ORTAKLIKLARIMIZ

ULUSOY

VARLIK VE ENDÜSTRİYEL GAYRİMENKUL YATIRIMLARI TİCARET A.Ş.

Şirketimiz aktifinde kayıtlı Yozgat/Sorgun'da yer alan 30.322 m² gayrimenkulun kolaylaştırılmış usulde kısmi bölünme suretiyle şirkete devredilmesi yoluyla 66.420.617 TL sermaye ile Aralık 2023'te kurulmuştur.

Yozgat Sorgun Bahadın/Tatlı Kızılyokuş mevkii 103 ada 14 parsel üzerinde,Türkiye'nin en geniş tahıl üretim noktalarına olan yakınlığı ve bölgenin tahıl ticareti üzerinde büyüyen depolama ve lojistik ihtiyaçlarının karşılanması, ilgili bölgenin Güneş enerjisi (GES) yatırımları açısından elverişli ve büyüme potansiyeli olan lokasyonu, farklı tarımsal ürünlerin elleçleme, paketleme ve depolama imkanları adına bölgenin yüksek potansiyel barındırması, üretim, paketleme, depolama, lojistik faaliyetleri ve hammaddeye olan yakınlığı nedeniyle gün geçtikçe önem kazanmaya başlamıştır.

Bu nedenle, mevcut varlıkların ticari açıdan daha verimli ve karlı bir şekilde değerlendirilmesini sağlamak amacıyla endüstriyel (ticari) ve geliştirilebilir emlak şeklinde faaliyet göstermesi hedeflenmiştir. Böylece şirketin geliştireceği gayrimenkul projeleri sayesinde şirketimizin toplam kar ve faydasının artırılması hedeflenmektedir.



BAĞLI ORTAKLIKLARIMIZ

EDEL FOOD AND AGRICULTURE LIMITED

Edel Food Agriculture Limited, Şubat 2024'te Malta'da yeni kurulmuş bir holding şirkettir. Tarımsal ürünler ve gıda ticaretinde stratejik adımlar atmayı ve küresel pazarlarda etkin bir rol oynamayı hedeflemektedir.

Malta'nın güçlü finansal altyapısı ve yatırım dostu ortamı, şirketimizin büyüme ve genişleme hedeflerine ulaşmasına katkıda bulunmaktadır.

Edel Food olarak hedefimiz, yenilikçi ve verimli iş modelleri geliştirerek sektörde öncü bir konuma gelmektir. Tarımsal ürünlerin tedarik zincirinde etkinliğini artırmak, gıda güvenliğini sağlamak ve çevresel sürdürülebilirliği desteklemek en önemli önceliklerimizdendir.

Ayrıca, çeşitli pazarlarda güçlü ve uzun vadeli iş ortaklıkları kurarak, müşterilerimize en kaliteli ürünleri sunmayı amaçlıyoruz. Edel Food, Ulusoy Un'un sektördeki deneyimi ve uzmanlığı ile güçlenerek, küresel pazarlarda başarılı ve sürdürülebilir bir iş modeli oluşturmayı hedeflemektedir.



BAĞLI ORTAKLIKLARIMIZ

AGROMARK

TRADING COMMODITIES LIMITED

Agromark Trading Commodities Limited, merkezi Malta'da bulunan, un ve emtia sevkiyatlarına odaklanan Şubat 2024'te yeni kurulmuş bir şirkettir. Türkiye'nin önde gelen un üreticilerinden Ulusoy Un Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin yeni bir iştiraki olan Agromark, üretimden satış odaklı yaklaşımıyla, Ulusoy Un'un şimdiye kadarki tecrübesini kullanarak müşterilerine üstün hizmet sunmayı amaçlamaktadır.

Agromark Trading Commodities Limited, merkezi Malta'da bulunan ve un ile tarımsal emtia ticareti ile sevkiyatlarına odaklanan uluslararası bir ticaret şirkettir. Şubat 2024'te kurulan şirket, Türkiye'nin önde gelen un üreticilerinden Ulusoy Un Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin iştiraki olarak faaliyet göstermektedir.

Agromark, Ulusoy Un'un uzun yıllara dayanan sektör deneyimi, güçlü tedarik ağı ve uluslararası ticaret kabiliyetlerinden yararlanarak küresel pazarlarda etkin bir ticaret platformu oluşturmayı hedeflemektedir. Şirket, üretimden pazara uzanan entegre yaklaşımıyla müşterilerine güvenilir tedarik, etkin lojistik çözümleri ve sürdürülebilir ticari iş birlikleri sunarak küresel tahıl ve emtia ticaretinde değer yaratmayı amaçlamaktadır.



YENİLENEBİLİR ENERJİ YATIRIMLARI

Ulusoy Un, sürdürülebilir üretim anlayışı ve uzun vadeli değer yaratma vizyonu doğrultusunda yenilenebilir enerji yatırımlarını stratejik büyüme alanları arasında değerlendirmektedir. Şirket, enerji maliyetlerini etkin şekilde yönetmeyi, operasyonel verimliliği artırmayı ve çevresel etkilerini azaltmayı hedefleyen yatırımlarla enerji dönüşümünü kararlılıkla sürdürmektedir.

Bu kapsamda, Samsun 50. Yıl, Tekirdağ Çorlu ve Hatay Antakya üretim tesislerinin elektrik tüketimlerinin yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılanması amacıyla Aksaray ili Sultanhanı ilçesinde 204.517 m² üzerine kurulu toplam 17,6 MWp kurulu güce sahip arazi tipi güneş enerjisi santralleri yatırımı gerçekleştirilmiştir. Ayrıca Samsun 50. Yıl üretim tesisinde bulunan çelik silo tesisleri ile Genel Müdürlük binalarının elektrik tüketimlerini karşılamak amacıyla 830 kWp kurulu güce sahip çatı tipi güneş enerjisi santrali kurulmuştur. Söz konusu santrallerin tamamı 2025 yılının ilk yarısında işletmeye alınmıştır.

Devreye alınan güneş enerjisi yatırımları sayesinde ilgili üretim tesislerinin yıllık elektrik tüketimlerinin yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılanması hedeflenirken, ihtiyaç fazlası olarak oluşabilecek enerji üretiminin ilgili mevzuat çerçevesinde değerlendirilerek ilave ekonomik fayda yaratması planlanmaktadır.

Yenilenebilir enerji yatırımları Grup'un bağlı ortaklıkları bünyesinde de sürdürülmektedir. %100 bağlı ortaklığımız ULİDAŞ bünyesinde, Kırıkkale Çerikli ve Yozgat Sorgun lisanslı depoculuk tesislerinde kurulu toplam 933,25 kWp gücündeki çatı tipi güneş enerjisi santralleri sayesinde depoculuk faaliyetlerinden kaynaklanan enerji ihtiyacının yenilenebilir kaynaklarla karşılanması sağlanmaktadır.

Grup'un önemli bağlı ortaklıklarından Söke Değirmencilik tarafından Konya'nın Ilgın ilçesinde devreye alınan 14,13 MWp kurulu güce sahip güneş enerjisi santrali sayesinde Söke ve Ankara üretim tesislerinin elektrik tüketiminin tamamı 2025 yılı itibarıyla yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılanabilir hale gelmiştir. 2026 yılı ikinci çeyrek sonu itibarıyla ise söz konusu üretim tesislerinin elektrik tüketiminin %90,8'i güneş enerjisi santralinden karşılanmıştır.



Bu yatırımlar, Grup genelinde sürdürülebilir üretim anlayışının yaygınlaştırılmasına ve enerji verimliliği hedeflerinin desteklenmesine katkı sağlamaktadır.

Güneş enerjisi yatırımlarıyla oluşturduğu yenilenebilir enerji altyapısını daha ileri bir seviyeye taşımayı hedefleyen Ulusoy Un, rüzgâr enerjisi alanındaki yatırımlarını da kararlılıkla sürdürmektedir. Bu kapsamda geliştirilen projelerle, üretim ve depolama faaliyetlerinin enerji ihtiyacının daha büyük bir bölümünün yenilenebilir kaynaklardan karşılanması, enerji maliyetlerinin daha etkin yönetilmesi ve şirketin enerji bağımsızlığının güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

Rüzgâr enerjisi yatırımlarının ilk aşamasını oluşturan, İzmir ili Kınık ilçesi Örtülü Mahallesi sınırları içerisinde bulunan 5,56 MWm kurulu güce sahip türbinin TEDAŞ kabul süreci tamamlanmış olup, 1 Temmuz 2026 tarihi itibarıyla elektrik üretimi yasal olarak başlamıştır. Bu türbinin devreye alınmasıyla birlikte şirketimizin yenilenebilir enerji kaynaklarından karşıladığı elektrik miktarında önemli artış sağlanmış ve enerji dönüşüm hedeflerinde kritik bir eşik aşılmıştır.

Bunun yanı sıra, İzmir ili Bergama ilçesinde geliştirilmekte olan 4,20 MWm kurulu güce sahip rüzgâr enerjisi projesi için Çevresel Etki Değerlendirmesi (ÇED) Olumlu Kararı alınmış olup yatırım sürecine ilişkin teknik ve idari çalışmalar sürdürülmektedir. Söz konusu yatırımın tamamlanmasıyla birlikte şirketin yenilenebilir enerji üretim kapasitesinin daha da artırılması ve enerji dönüşüm stratejisinin güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

Toplamda 9,76 MWm gücündeki ilk iki rüzgar enerjisi santrali devreye alınmış ve 4,2 MWm gücündeki üçüncü rüzgar enerjisi santrali projesi geliştirme aşamasında bulunan santrallerin yatırımları tamamlandığında, Ulusoy Un'un yenilenebilir enerji portföyünün toplam 32,4 MWm büyüklüğe ulaşacaktır. Bu yatırımların; enerji maliyetlerinin yönetilmesine, karbon ayak izinin azaltılmasına, operasyonel sürdürülebilirliğin desteklenmesine ve ihtiyaç fazlası enerji üretimi yoluyla ilave gelir yaratılmasına katkı sağlaması beklenmektedir.







03

B Ö L Ü M

KURUMSAL YÖNETİM

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ

Şirketimiz Yatırımcı İlişkileri Bölümü pay sahipleri ile ilişkileri yönetmek ve güçlendirmek amacıyla 2012 yılında kurulmuştur. Bölüm, mevcut ve potansiyel yatırımcılara şirketin performansını şeffaf ve etkin bir şekilde sunmayı amaçlamaktadır.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün başlıca görevleri:

- Pay sahiplerini bilgilendirmek ve taleplerini yanıtlamak.
- Genel Kurul toplantısının yürürlükteki mevzuata, esas sözleşmeye, diğer şirket içi düzenlemelere uygun yapılmasını sağlamak.
- Yönetim Kurulu ile pay sahipleri arasındaki iletişimi sağlamak, pay sahiplerinin sorularını yanıtlamak ve görüşlerini düzenli olarak Yönetim Kurulu'na raporlamak.
- Firmanın Kurumsal Yönetim ve Sosyal Sorumluluk uygulamalarının geliştirilmesi konusunda çalışmalar yapmak.
- Kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek.
- Pay sahiplerine ilişkin kayıtların MKK kayıtları esas alınarak güvenli ve güncel tutulmasını sağlamak.
- Pay sahiplerinin genel kurula katılmasını sağlamak.
- Firmanın faaliyet raporları dahil tüm mali tablo ve raporları, kar dağıtım politikası ve önerisi, genel kurul gündem maddeleri ile ilgili dökümanları pay sahiplerine zamanında duyurmak.

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BÖLÜMÜ İLETİŞİM ARAÇLARI VE FAALİYETLERİ

Pay sahiplerine ilişkin kayıtlar MKK Kayıtları esas alınarak Yatırımcı İlişkileri Bölümü gözetiminde güvenli ve güncel olarak tutulmaktadır.

■ Pay sahiplerinin, Yatırımcı İlişkileri Bölümü'ne daha kolay ulaşabilmesini sağlamak amacıyla ayrı bir telefon hattı mevcuttur. Bu hat ile yapılan görüşmeler mevzuata uygun şekilde kayıt altına alınmaktadır.

■ Pay sahipleri, Yatırımcı İlişkileri Bölümü'ne özgülenmiş e-posta adresi üzerinden de iletişim kurabilmektedir.

■ Yatırımcı ilişkileri için şirket internet sitesinden ayrı bir websitesi oluşturulmuş olup site İngilizce olarak da hizmet vermektedir.

Bu adreslerde şirketle ilgili bilgilere yer verilmekte olup güncellemeler yapılmaktadır.

İÇSEL BİLGİ VE KAMUYU AYDINLATMA

■ Kamuya açıklanan her türlü bilginin bilgilendirme politikası dahilinde ve mevzuata uygun olarak yapılması için kurum içi birimlerle koordinasyon sağlanmaktadır.

İçsel bilgi ve kamuyu aydınlatma konularında şirket içi çalışanlara bilgilendirme yapılmıştır.

■ Dönem içerisinde KAP'da toplam 11 adet duyuru yapılmıştır. Duyurular, şirket yatırımcı ilişkileri internet sitesinde mevzuata uygun sürede yayınlanmaktadır.

■ Şirketimizin dönem içerisinde yayınlamış olduğu duyurulara Yatırımcı İlişkileri web sitemizin <https://www.ulusoyunyatirimciiliskileri.com/duyurular> bölümünden ulaşabilirsiniz.

DÖNEM İÇERİSİNDE GERÇEKLEŞTİRİLEN PERİYODİK YÜKÜMLÜLÜKLER

Dönem içerisinde periyodik yükümlülük gerçekleştirilmemiştir.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM ÇALIŞMALARI VE DİĞER HUSUSLAR

Ulusoy Un Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan "Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne uyum sağlamayı ve uygulamayı yönetim esaslarından biri olarak benimsemiştir. Şirketimiz SPK tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinin ana esasları olan 'Eşitlik, Şeffaflık, Hesap Verilebilirlik ve Sorumluluk' kavramlarını kendisine prensip edinmiş ve uygulanması aşamasında gerekli çalışmalar yapılmıştır. Dönem içerisinde bu konuya ilişkin herhangi bir çıkar çatışması yaşanmamıştır. Şirketimiz mevcut durumu daha ileriye götürmek için gerekli özeni göstermeye devam edecektir. Aynı şekilde Sürdürülebilirlik İlkelerine uyum konusunda da azami özen gösterilmekte, bu konuda da herhangi bir çıkar çatışması yaşanmamıştır.

Şirketimizin danışmanlık ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı firmalarla arasında herhangi bir çıkar çatışması yaşanmamıştır. Dönem içerisinde Özel ve Kamu Denetimi yapılmamıştır. Şirketimizin faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek şirket aleyhine açılmış dava yoktur. Şirketimizin sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştirak durumu bulunmamaktadır. Etik Kuralları internet sitesinde Türkçe ve İngilizce olarak yayınlanmaktadır. Şirketin Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu ve Sürdürülebilirlik Uyum Raporu Yatırımcı İlişkileri internet sitesi kurumsal/yonetim bölümünde yayınlanmaktadır.

Şirketimiz bünyesinde kurulan komitelere ilişkin bilgiye faaliyet raporumuzun ilgili bölümü ve yatırımcı ilişkileri internet sitemizin kurumsal yönetim/komiteler kısmından ulaşılabilir. 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu Başkanı aylık 55.000 TL, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısına aylık 23.000 TL, Yönetim Kurulu Üyelerine ise aylık 23.000 TL brüt ücret ödenmesine karar verilmiştir.

2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu Başkanı aylık 55.000 TL, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısına aylık 23.000 TL, Yönetim Kurulu Üyelerine ise aylık 23.000 TL brüt ücret ödenmesine karar verilmiştir.

Şirketin Bilgilendirme Politikası, Kar Dağıtım Politikası, Ücretlendirme Politikası, Tazminat Politikası, Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası, Bağış ve Yardım Politikası, Kurumsal Sosyal Sorumluluk Politikası, İnsan Kaynakları Politikası, Bilgi Güvenliği Politikası, Sürdürülebilirlik politikası ve Şirket Etik Kuralları internet sitesinde Türkçe ve İngilizce olarak yayınlanmaktadır. Şirketin Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu, Entegre Raporu, TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu ve Sürdürülebilirlik Uyum Raporu Yatırımcı İlişkileri internet sitesinde yayınlanmaktadır.

Komiteler

Yönetim Kurulu Komitelerinin yapısı ve çalışma esaslarının daha anlaşılır olması için oluşturulan komite yönetmelikleri Yatırımcı İlişkileri internet sitesinde yayınlanmaktadır.

Komiteler, şirket faaliyetlerinin gerektirdiği durumlarda toplanmaktadır.

Denetim Komitesi: Sermaye Piyasası Kurulu ilgili tebliğleri, Kurumsal Yönetim ilkeleri ve Şirket esas sözleşmesinin 11.maddesi uyarınca Şirket'in bünyesinde Denetim Komitesi oluşturulmuştur. Fusun TAHAOĞLU KARABAĞIMSIZ Yönetim Kurulu Üyesi Denetim Komitesi Başkanı, Esin HAZNECİ -Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Denetim Komitesi Üyesi olarak görev

yapmaktadır. Komite en az iki üyeden oluşacak şekilde yapılandırılmış ve her halükarda ikiden aşağıya düşmeyecek şekilde yapılandırılmaktadır. Komitenin tüm üyeleri bağımsız yönetim kurulu üyelerinden oluşmaktadır. Ayrıca icra kurulu başkanı / genel müdür komitede görev almamaktadır. Komite üyelerinden en az birinin denetim/ muhasebe ve finans konusunda en az 5 yıllık tecrübeye sahip olması gözetilmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi: Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Şirket esas sözleşmesinin 11.maddesi uyarınca Şirket'in bünyesinde Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmuştur. Esin HAZNECİ Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı Fusun TAHAOĞLU KARA Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Komite üyesi ve SPK Seri II – 17.1 Tebliği uyarınca Yatırımcı İlişkileri Müdürü olarak görev yapan Yalçın TUTKAÇ Komite Üyesi olarak görev yapmaktadır. Komite en az iki üyeden oluşacak şekilde yapılandırılmış ve her halükarda ikiden aşağıya düşmeyecek şekilde yapılandırılmaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi: Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim ilkeleri ve Şirket esas sözleşmesinin 11. maddesi uyarınca Şirket'in bünyesinde "Riskin Erken Saptanması Komitesi" oluşturulmuştur. Fusun TAHAOĞLU KARA Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı ve Salih Zeki MURZİOĞLU Yönetim Kurulu Üyesi Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi olarak görev yapmaktadır. Komitenin 2 üye ile devam etmesi durumunda her iki üyenin, ikiden fazla kişiden oluşması durumunda üyelerin çoğunluğunun icrada görevli olmayan yönetim kurulu üyelerinden oluşması kanun gereği zorunlu olup komite başkanı bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilmektedir.

Ayrıca İcra Başkanı/genel müdür komitede görev almamaktadır.

Komitelerin, faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördükleri konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanmasında herhangi bir kısıtlama olmayıp, dönem içerisinde böyle bir hizmet alınmamıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi:

Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim ilkeleri ve Şirket esas sözleşmesinin 11. maddesi uyarınca Şirket'in bünyesinde "Riskin Erken Saptanması Komitesi" oluşturulmuştur. Fusun TAHAOĞLU KARA Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı ve Salih Zeki MURZİOĞLU Yönetim Kurulu Üyesi Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Yatırımcı İlişkileri Telefonu:

Tel: (0212) 325 55 34

Yatırımcı İlişkileri E-posta adresi

yatirimci@ulusoyun.com.tr

Yatırımcı İlişkileri Web Sitesi:

www.ulusoyunyatirimciiliskileri.com
www.ulusoyuninvestorrelations.com

Yatırımcı İlişkileri Müdürü

Yalçın Tutkaç



KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK

Kurumsal sosyal sorumluluk bilincine sahip kuruluşlar, başarı ve devamlılıklarını sağlama konusunda her zaman bir adım daha önde olmuşlardır. Bu bilinçle en doğru adımları atmak içinse sivil toplum kuruluşlarının birikimlerinden yararlanmakta fayda vardır. Bu nedenle projelerimizde sivil toplum kuruluşlarının tecrübelerinden yararlanarak, sosyal sorumluluk davranışımızı daha etkili bir hale getiriyoruz.

Türkiye'nin nitelikli insan gücü ihtiyacının farkında olan Ulusoy Un, topluma karşı sorumluluğunu başta eğitim olmak üzere; spor, ekonomi ve kültür alanlarında desteklediği projelerle yerine getirmektedir.

Sosyal sorumluluğun bir kurum kültürü olarak yerleşmesini arzu eden Ulusoy Un Yönetim Kurulu Başkanı Eren Günhan Ulusoy, bu nedenle birçok sosyal ve mesleki derneğin üyesidir. 2015-2022 yılları arasında un sanayi sektörünün çatı kuruluşu olan Türkiye Un Sanayicileri Federasyonu Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmüştür.

Aynı zamanda Karadeniz Hububat Bakliyat ve Yağlı Tohumlar İhracatçıları Birliği Yönetim Kurulu Başkanlığı, Samsun Serbest Bölgesi İşletici A.Ş. (SASBAŞ) Yönetim Kurulu Üyesi görevlerini de sürdürmektedir. Ayrıca değirmencilik sektörünün Dünyadaki en köklü kuruluşu olan Uluslararası Değirmenciler Birliği'nin (IAOM) Avrasya Bölgesi Yönetim Konseyi Başkanlığı görevini yürütmektedir.

Toplumsal sosyal sorumluluğun en önemli basamağı olan eğitim alanında birçok sosyal faaliyet gösteren Ulusoy Un, bu doğrultuda Samsun ili Atakum ilçesinde, şirketin kurucusu Sn. Fahrettin Ulusoy'un adını taşıyan 24 derslikli ilköğretim okulunu, 2009 yılında Milli Eğitim Bakanlığı'na bağışlamıştır. Okuma azmi ve kararlılığı gösteren öğrencilerin eğitimine katkı sağlayan Ulusoy Un, toplumun dinamizmini oluşturan genç neslin bilgi ve kültür düzeyinde bir nebze olsun farklılık yaratabilmek için her yıl onlarca öğrenciye karşılıksız burs vermekte ve staj olanakları sağlamaktadır. Ayrıca üniversite ile sürekli işbirliğini devam ettirmek adına yönetim kurulu başkanımız, üniversitede toplantı ve söyleşilere katılmakta ve aynı zamanda birçok bölüm öğrencilerinin fabrikamıza ziyaretler gerçekleştirmesi ve üretim süreçlerini yakından takip etmesi sağlanmaktadır.

Kurumsal sosyal sorumluluk bilincine sahip kuruluşlar, başarı ve devamlılıklarını sağlama konusunda her zaman bir adım daha önde olmuşlardır. Bu bilinçle en doğru adımları atmak içinse sivil toplum kuruluşlarının birikimlerinden yararlanmakta fayda vardır. Bu nedenle projelerimizde sivil toplum kuruluşlarının tecrübelerinden yararlanarak, sosyal sorumluluk davranışımızı daha etkili bir hale getiriyoruz.

Ayrıca projelerimizin her adımına, çalışanlarımızın, müşterilerimizin ve paydaşlarımızın da katılımını sağlayarak okuma azmi ve kararlılığı gösteren öğrencilerin eğitimine katkı sağlayan Ulusoy Un, toplum dinamiği düzeyinde bir nebze olsun farklılık yaratabilmek için her yıl onlarca öğrenciye karşılıksız burs vermektedir.

Türkiye'nin nitelikli insan gücü ihtiyacının farkında olan Ulusoy Un, topluma karşı sorumluluğunu başta eğitim olmak üzere; spor, ekonomi ve kültür alanlarında desteklediği projelerle yerine getirmektedir.

Fahrettin Ulusoy Camii

Şirketimizin toplumsal sorumluluk anlayışı doğrultusunda, Samsun Üniversitesi Balıca Kampüsü içerisinde inşa edilen Fahrettin Ulusoy Camii, 30 Mayıs 2025 tarihinde ibadete açılmıştır. Yaklaşık 1.270 metrekare oturma alanı üzerinde yükselen ve 2.800 metrekare kullanım alanına sahip olan camii, 1.100 kişilik kapasitesiyle öğrencilerin, akademik personelin, kampüs kullanıcıları ve çevre halkının hizmetine sunulmuştur.

Kurucumuz Fahrettin Ulusoy'un adını yaşatan bu eser, yalnızca bir ibadet mekânı olarak değil; mimari, kültürel ve sosyal yönleriyle de üniversite yaşamına değer katacak kalıcı bir yapı olarak tasarlanmıştır. Tasarım yaklaşımında birlik ve bütünlük, çokluk ve çeşitlilik, hareket ve her yöne açıklık gibi kavramlar esas alınmış; biçimsel ilhamını ise Samsun'un geleneksel çatılı camilerinden, özellikle de Çarşamba Göğceli Camii'nin mimari karakterinden almıştır.

Tek çatı altında farklı işlevleri bir araya getiren yapı, geleneksel zaviyeli cami anlayışından esinlenen Caminin mimari detaylarında ve iç mekân kurgusunda 12. ile 17. yüzyıllar arasındaki Türk-İslam mimarisinin izleri görülürken, merhum mimar Turgut Cansever'in mimarlık anlayışı önemli bir referans noktası olmuştur. Hat, kalem işi, çini, taş ve ahşap işçiliği gibi geleneksel sanatların seçkin örneklerini bünyesinde barındıran eser, Türkiye'nin farklı şehirlerinden gelen usta sanatkarların katkılarıyla hayata geçirilmiştir.

Fahrettin Ulusoy Camii, şirketimizin eğitime, kültürel mirasa ve toplumsal yaşama katkı sağlama anlayışının somut bir yansıması olarak, gelecek nesillere bırakılan kalıcı eserler arasında yerini almıştır.



Fotoğraf: Pankar A.

Tohum Islahı, Sözleşmeli Tarım ve Sürdürülebilir Üretim

Ulusoy Un, sürdürülebilir tarımın güçlendirilmesini ve yerli üreticilerin desteklenmesini, yalnızca tarım sektörünün değil, ülkemizin gıda güvenliğinin geleceği açısından da stratejik bir öncelik olarak görmektedir. Bu anlayış doğrultusunda şirketimiz; sözleşmeli üretim, yerli tohum geliştirme, iyi tarım uygulamaları ve onarıcı tarım projeleriyle tarımsal üretimin sürdürülebilirliğine katkı sağlamaya devam etmektedir.

Bu kapsamda Kırıkkale'nin Delice ilçesinde yürütülen iyi tarım ve onarıcı tarım uygulamalarının ilk hasadı 2026 yılında başarıyla gerçekleştirilmiştir. Üç fazdan oluşan projenin ilk aşaması, 70 üreticinin katılımıyla toplam 10.000 dekar alanda hayata geçirilmiş; toprak sağlığının korunması, tarımsal verimliliğin artırılması, üretimin izlenebilir hale getirilmesi ve üreticilere teknik destek sağlanması konularında önemli sonuçlar elde edilmiştir.

T.C. Ticaret Bakanlığı'nın Responsible® Programı kapsamında desteklenen "Tarladan Çatala Sağlıklı ve Sürdürülebilir Tarım Uygulamaları Projesi" ile üretim süreçleri; toprak analizleri, teknik danışmanlık hizmetleri, uydu destekli tarla takip sistemleri ve meteorolojik gözlem istasyonları aracılığıyla ekimden hasada kadar takip edilmektedir. Böylece doğal kaynakların daha etkin kullanılması, üretim kalitesinin artırılması ve sürdürülebilir üretim kültürünün yaygınlaştırılması hedeflenmektedir.

Proje kapsamında sözleşmeli üretim modeline dahil olan üreticilerden bir bölümüyle ilk kez İyi Tarım Uygulamaları gerçekleştirilmiş ve toplam 1.247 ton buğday hasat edilmiştir. Elde edilen ürünlerin bir kısmının Söke Unlu Mamuller tesislerinde üretilecek katma değerli ürünlerde kullanılması planlanırken, bu model sayesinde tarladan nihai ürüne uzanan izlenebilir ve sürdürülebilir bir değer zinciri oluşturulmaktadır.

Ulusoy Un, tarımın geleceğine yatırım yapmanın yalnızca ekonomik değil, aynı zamanda toplumsal bir sorumluluk olduğuna inanmakta; üreticilerle birlikte büyüyen, bilgi paylaşımını ve uzun vadeli iş birliğini esas alan yaklaşımıyla sürdürülebilir tarım ekosisteminin gelişimine katkı sunmaya devam etmektedir.



LÖSEV

Sosyal sorumluluk çalışmalarımız kapsamında, uzun yıllardır LÖSEV'in "Koli Koli Mutluluk" projesinin gıda sponsoru olarak ihtiyaç sahibi ailelere destek veriyoruz. Bu iş birliğiyle, lösemi ile mücadele eden çocuklara ve ailelerine bir nebze de olsa katkı sağlamaktan büyük mutluluk duyuyoruz.



"Mutlu Çocuklar Güçlü Türkiye"

Millî Eğitim Bakanlığı'nın **"Mutlu Çocuklar Güçlü Türkiye"** sloganıyla yayınlamış olduğu 2023 Eğitim Vizyonu Belgesinde yer alan Tasarım Beceri Atölyelerinden Atakum, İlkadım, Canik ve Tekkeköy ilçelerinde yer alan 9 adet Tasarım ve Beceri Atölyesi tarafımızca tamamlanıp hizmete sunulmuştur.



Bilim ve Beceri Atölyeleri

Kurucu ve Onursal Başkanımız Fahrettin Ulusoy'un 2010 yılında yaptırmış olduğu Fahrettin Ulusoy İlköğretim Okulu binasında iyileştirme çalışmaları yapılmış, ek anasınıfı binası inşa edilmiş olup ana bina içerisinde Bilim ve Beceri Atölyeleri yapılmıştır.



"Fahrettin Ulusoy Bilim Atölye Evi"

Samsun'un Tekkeköy ilçesinde hayata geçirilen Fahrettin Ulusoy Bilim Atölye Evi, yalnızca ilçe öğrencilerinin değil Samsun genelindeki tüm öğrencilerin faydalanabileceği bir eğitim merkezi olarak hizmet vermektedir. Sosyo Bilimsel Konular Farkındalık, Zekâ Oyunları, Bilim ve Teknoloji, Uygulamalı Fen, Robotik Kodlama ve Yaratıcı Drama olmak üzere toplam 6 atölyeden oluşan merkez, 31 Ekim 2023 tarihinde resmi olarak eğitim faaliyetlerine başlamıştır. Öğrencilerin bilimsel düşünme, problem çözme ve yaratıcı becerilerini geliştirmeyi amaçlayan merkez, bölgedeki eğitim altyapısına katkı sağlayan önemli bir öğrenme ortamı sunmaktadır.



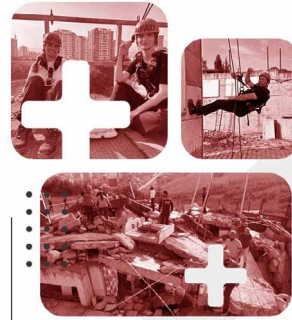
ZİÇEV

ZİÇEV kuruluşundan bu yana yaş sınırlaması olmaksızın on binlerce zihinsel engelli bireye ve ailelerine eğitim ve rehabilitasyon hizmetleri sağlamıştır. Bizler de Ulusoy Un olarak ZİÇEV'e gıda desteği sunarak var gücümüzle dezavantajlı birey ve ailelerin yanında olmaktan ve topluma fayda sağlamaktan mutluluk duyuyoruz.



220 Öğreciye Burs

Ülkemizin geleceğine yapabileceğimiz en büyük yatırımlardan birinin gençlerimizin eğitimi olduğunu düşünüyor ve eğitimlerine destek vermeye devam ediyoruz. 2015-2025 yılları arasında toplam 949 öğrenciye burs vermiş olmanın ve 2025-26 eğitim-öğretim döneminde de 220 öğrenciye burs vererek eğitimlerine katlı sağlayacak olmanın mutluluğunu yaşıyoruz.



Ulusoy Un Arama Kurtarma Ekibi

Yaşadığımız deprem felaketinin ardından ilk günden itibaren resmî kurumlarla koordineli olarak bölgeye yardım ulaştırdık. Depremden etkilenen vatandaşlara eğitim, konut, istihdam vb alanlarda desteklerimiz devam etmektedir.

Deprem Bölgesinde âtil durumda olan bir un fabrikasının satın alımını yapıp, bölgeye istihdam sağlamak için var gücümüzle çalıştık ve bu fabrika ile Hatay Antakya' da yaşam için değer üretmeye devam edeceğiz.

Yapılan yardımların yanı sıra enkaz çalışmalarında da görev alabilmeyi gönülden dilemiş ve bir arama kurtarma ekibimiz olmasını daha çok insana ulaşabilmeyi amaçlamıştık. Bugün, bu istek ve inançla çıktığımız yolda, Ulusoy Un gönüllülerinden ekibimizi kurmuş ve tüm eğitimlerimizi tamamlamış olduğumuzu paylaşmaktan gurur duyuyoruz.

6 Şubat Depremleri'nin acı sonuçlarından sonra, deprem bölgesinin kalkındırılması ve aynı acıların tekrar yaşanmamasına yönelik çalışmalarımızı bir senedir sürdürüyoruz. AFAD ile iş birliği içerisinde, 27 kişiden oluşan Ulusoy Un Arama Kurtarma Ekibi'ni kurduk. Teorik eğitimlerimizi tamamlayarak Samsun'da özel sektörde ilk akreditasyonu aldık. Bir daha böyle bir felaketle karşılaştığımızda, en büyük gücümüzün hazırlığımız, birbirimize olan yardımlarımız ve inancımız olduğunu öğrendik. Sadece bir felaket anında değil, öncesinde ve sonrasında karşılaşacaklarımız konusunda daha bilinçliyiz ve elimizden geleni yapacağımız için daha umutluyuz.

YURTIÇİ VE YURTDIŞI PAZARLAMA VE SATIŞ FAALİYETLERİ

Dünya Tahıl Ticareti, 3.000 yıldan fazla bir süredir sınırlar ve okyanusları aşarak devam etmektedir. Tahıl Ticareti, üretim fazlası olan bölgelerin, kıtlık ile karşı karşıya olan bölgelere ürün tedarik edebilmesi ile gıda güvenliğine katkısı, önemli miktarda gelir ve istihdam

sağlamasıyla ekonomiye etkisi, uluslararası ticaret anlaşmaları, ülkelerin tarım politikalarına bağlı olarak oynadığı diplomatik rolü ve dünya nüfusunun beslenme ihtiyacını karşılaması gibi stratejik konumuyla küresel çapta hayati bir rol oynamaktadır.

YURTDIŞI FAALİYETLERİ

Dünya genelinde devam eden jeopolitik ve makroekonomik belirsizlikler ile iklim koşullarındaki değişkenliğe rağmen küresel tahıl piyasalarında üretim ve ticaret faaliyetleri güçlü seyrini sürdürmektedir. Ulusoy Un, bu dinamik küresel ortamda yürüttüğü ticari faaliyetlerle uluslararası tahıl ticaretindeki etkinliğini koruyarak gıda ve yem tedarik zincirlerine katkı sağlamaya devam etmiştir.

Ulusoy Un, 10'dan fazla üretici ülkede oluşturduğu güçlü tedarik ağı sayesinde tahıl, yem ham maddeleri ve yağlı tohumlar gibi çeşitli ürün gruplarında 3 milyon tona yakın emtianın ticaretini gerçekleştirerek uluslararası pazarlardaki etkinliğini sürdürmüştür.

Ulusoy Un ve İsviçre'nin Cenevre şehrinde faaliyet gösteren Rolweg S.A. adına yürütülen pazarlama faaliyetleri kapsamında, sektörün önde gelen uluslararası fuarlarına katılım sağlanmış; aynı zamanda küresel tahıl ve emtia piyasalarına yönelik düzenlenen çeşitli uluslararası konferans ve panellerde konuşmacı olarak yer alınarak sektör paydaşlarıyla bilgi paylaşımında bulunulmuş ve ticari ilişkilerin geliştirilmesine katkı sağlanmıştır.

YURTIÇİ FAALİYETLERİ

Yaklaşık 5.000 yıl önce Mezopotamya'da tarımsal üretimde ortaya çıkan ihtiyaçtan fazla üretim fazlasının (surplus product) ticarete konu olmaya başlamasıyla tahıl ticareti gelişmiş ve zamanla kıtaları ve denizleri aşarak insanlık tarihinin en köklü ticari faaliyetlerinden biri hâline gelmiştir. Üretim fazlası ile gıda ihtiyacı arasındaki dengeyi sağlayan bu ticaret, tarih boyunca toplumların beslenme güvenliğinin sağlanmasında ve ekonomik ilişkilerin gelişmesinde temel bir rol oynamıştır.

Günümüzde tahıl ticareti; uluslararası ticaret politikalarını, tarım stratejilerini ve bölgesel iş birliklerini etkileyen stratejik bir sektör niteliğini sürdürmektedir. Küresel ölçekte artan talep ve gelişen ticaret ağları tahıl piyasalarının canlılığını korurken, uluslararası kuruluşların değerlendirmeleri küresel tahıl üretiminin yüksek seviyelerde gerçekleşmeye devam edeceğine işaret etmektedir.

Artan dünya nüfusu, iklim koşullarındaki değişim ve küresel tedarik zincirlerindeki dönüşüm dikkate alındığında, tahıl ticareti küresel gıda güvenliğinin sağlanmasında her zamankinden daha kritik bir rol üstlenmektedir. Bu çerçevede sektör; sürdürülebilir üretim, güvenilir tedarik ve etkin lojistik ağları sayesinde artan üretimin ticarete konu edilerek ihtiyaç duyulan coğrafyalara ulaştırılmasını sağlayan stratejik bir mekanizma olarak dünya nüfusunun temel beslenme ihtiyacının karşılanmasında önemini korumaya devam etmektedir.



KALİTE VE AR-GE

Ulusoy Un sahip olduğu kalite kültürü ve sertifikaları gereği olarak “Sağlıklı ve Güvenilir” ürünler üretmeye devam etmektedir.

Kalite Politikamız

Buğday unu ve kepek üretimi, paketleme ve satış alanlarında faaliyet gösteren firmamız;

Yasalar, ulusal ve uluslararası standartlara, teknolojinin getirmiş olduğu yeniliklere, müşteri odaklı ve beklentilerine uygun ürün ve hizmet sunmayı, kurum kültürü haline getirmeyi ilke edinmiştir.

Varoluş amacımız ve gelecek hayalimiz doğrultusunda; verimliliğe odaklı, riskleri önceden tespit ederek önleyici yaklaşımlar geliştiren, yenilikçi ve güvenilir üretim anlayışını benimsemiştir.

Çalışanlarımızın memnuniyetlerini ön planda tutarak, teknik ve fonksiyonel yetkinliklerini, ekip çalışmasını, katılım ve farkındalık bilincini geliştirerek iş süreçlerimizin sürekli iyileşmesini sağlamaktadır.

Mevcut durumumuzu korumakla yetinmeyip her noktada sürekli iyileşmeyi temel felsefemiz olarak belirlemiş, problem oluşmadan, problem çıkmasını önleme bilincini yerleştirmiştir.

İş sağlığı ve güvenliği önlemlerini alarak çalışma koşullarını ve üretim araçlarını sağlığa uygun hale getirmektedir.

Hammadde girişinden, son ürüne kadar olan tüm proseslerde; insan sağlığını tehlikeye atmayarak, hijyenik şartlarda üreterek, ileri laboratuvar teknikleri ile ürününü sürekli kontrol altında tutmaktadır.

Çevre sağlığı ve korunması bilincini ve devamlı kılacak çalışmalar yürütmekte, tüketici haklarının korunmasına öncelik tanımaktadır.

Toplum sağlığı, doğru ve dengeli beslenme anlayışımızı hammadde satın alma süreçlerimizde yöneterek; GDO'lu hammadde ve ürün kullanılmaması, gıda savunmasızıda dolandırıcılığına karşı sistem geliştirmiştir. Ürünlerimizin güvenliğini sağlamak adına üretimlerimizde temizlik ve hijyen şartlarının maksimum düzeyde sağlanabileceği materyaller kullanılmaktadır.

Stratejik hedefimizi tüm çalışanlarımız ile paylaşarak **“hep birlikte başarırız”** sloganını yaşamsal değerimiz olarak güncel tutmaktadır. Bu çerçevede Ulusoyun; konusunda uzman kadroların yanı sıra, yurtiçi ve yurtdışında uzman kadrolardan da destek alarak, teknolojideki gelişmeleri yakından izlemekte ve ileri teknoloji sistemleri ile üretim faaliyetini gerçekleştirmektedir. Ulusoyun, tüketicilerin güvenli gıda tüketimi ihtiyaçlarını en üst seviyede karşılayıp, değişen tüketici taleplerini takip ederek yenilikçi ürünler üretmektedir.

2020 yılı içerisinde bünyesine kattığı hızlı ve anlık analiz cihazları ile (üretim alanında NIR online, laboratuvar alanında NIT) her bir un zerreciğinin kalite ve gıda güvenliği kapsamında analizleri yapılarak piyasaya sürülmesi sağlanmıştır. Aynı zamanda bu ürünler akredite dış laboratuvarlar ile çapraz kontrol metodu ile analiz edilerek sonuçların güvenilirliği doğrulanmış ve geçerli kılınmıştır.

Üretim hatlarından kaynaklanabilecek olası yabancı maddeleri, otomatik ve son teknoloji metal dedektörler ve kontrol eleklerimiz ile bertaraf etmiş her bir çuvalın gıda güvenliği bakımından güvenilirliğini sağlamıştır. Tüm personel ve proses basamakları boyunca risk analizleri yapılarak, hata oluşmadan önlemler alınmıştır. Bu risk analizleri kapsamında değişik periyotta numuneler alınarak akredite dış laboratuvarlara yollanmakta ve sonuçları trend analizleri ile takip edilmektedir. Kalite ve gıda güvenliği kapsamında sürekliliğin sağlanabilmesi için tüm yeni başlayan personele, mevcut personele, taşeronlara ve geçici olarak çalışılması durumunda olan personele iş başı eğitimleri, tek nokta eğitimleri, uygulamalı eğitimler, sunum eğitimleri verilerek ortak bilincin oluşması sağlanmıştır.

Müşteri memnuniyetlerinin değerlendirmesi periyodik olarak yapılan anket ile gerçekleştirilmektedir. Sonuçlar tüm personel ile paylaşarak memnuniyetin artırılması için hedef değerlendirmelerinde veri olarak faydalanılmaktadır. Müşteri geri bildirimleri ise, otomatik bildirim sistemi üzerinden tüm ilgililere anlık olarak düşmesi sağlanmış ve belirlenen gün içerisinde müşterilerimize kök neden analizi yapılarak dönüş sağlanmaktadır.

Çağdaş yaşamın geleneklerimizle değer kazanacağına inanan firmamız, bu yenilikçi ürünleri Türk ve dünya mutfakları için üretmeye ve sunmaya devam edecektir.

Tarladan çatala kadar uzanan tüm aşamalarda;

- gıda güvenliği ve kalitesinden bir an dahi taviz vermeden,
- sürekli iyileşen kalitede,
- sürekli gelişen ürün çeşidi ile müşteri beklentilerini karşılamaktadır.

İnovatif fikirlerin toplanması ve değerlendirilmesi için ortamlar hazırlayarak şirket içerisinde yaratıcı fikirleri değerlendirmektedir. Fonksiyonel gıda üretim faaliyetlerinde ise projeleri bulunmakta hedeflenen periyotlarda hayata geçirilmek üzere hazırdır.

Ulusoy Un sahip olduğu kalite kültürü ve sertifikaları gereği olarak **“Sağlıklı ve Güvenilir”** ürünler üretmeye devam etmektedir. **Bu sertifikalar şu şekildedir;**

- BRC (*British Retail Consortium*)
- Food Vers. 8 (*Çorlu Şube*)
- ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi,
- ISO 22000:2005 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi,
- ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi,
- ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi,
- TS 4500 Buğday unu standardı GMP İyi Üretim Uygulamaları ve Helal belgelerine sahiptir.

Ulusoy Un, Arge faaliyetlerini, buğday ununda beslenme değerini arttırmaya odaklanmaktadır. Beslenmede en yaygın olarak kullanılan un ve unlu mamüllerde yakalanacak en ufak besleyici fayda, tüm dünyada hızla etkili olabilecektir.

Kalite ve ürün güvenliğinin sürekli sağlanması, özgünlüğün korunması amacıyla tüm çalışanların etkin geri bildirim sağlayabilmesi için Etik Hat, Kaygı Öneri Kutusu ve Geri Bildirim Sistemlerine kolay ulaşmalarını sağlayacak sistemler kurulmuş, aktif olarak takip edilerek her türlü geri bildirimin sistemin iyileşmesi amacı ile kullanılması sağlanmaktadır.

İNSAN KÜLTÜR

İnsan Kültür birimi olarak hedefimiz çalışanlarımıza çok değil, verimli çalışma yöntemlerini benimsetmek ve herkesin çalışmak istediği ve çalışmaktan gurur duyduğu örnek bir şirkettir.

Ulusoy Un Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin temel İnsan Kültür Politikasını; gelişen ve sürekli değişen piyasa koşullarında rekabet etme gücümüzün korunabilmesi için entelektüel sermayenin sürdürülebilir bir şekilde artırılmasına katkı sağlayacak, mesleğinde uzmanlaşmış, ileri düzeyde sosyal yetkinliklere ve takım çalışması açısından yüksek motivasyona sahip, katma değer yaratan bir çalışan profilini çağdaş ölçütlere göre herkese eşit fırsat ilkesiyle seçerek oluşturmak ve etkin bir performans ölçümleme sistemi ile performansları değerlendirip kariyer planlaması yaparak çalışanlarımız ile uzun vadeli işbirliğini sürdürebilmek, İnsan Kültürümüzü doğru yönetmek, yönlendirmek ve geliştirmek olarak tanımlayabiliriz

İnsan Kültür politikamızın temel unsurlarını şu şekilde sıralayabiliriz:

- Personelin nitelik ve nicelik bakımından planlamasını yapmak, işe uygun personelin istihdamını gerçekleştirmek,
- Personelin verimliliğini ve etkinliğini en üst düzeyde tutmak,
- Etkin bir eğitim planı ve programı ile tüm personele kişisel gelişim imkanı sağlamak,
- Personelin maddi ve manevi haklarını korumak ve geliştirmek
- Tüm personelin yöneticileriyle birlikte çalışma isteklerini geliştirici bir iş ortamı meydana getirmek, açık iletişim ortamı sağlamak,
- Kariyer planlamasında herkese eşit ölçüde fırsat olanakları sağlayarak çalışanların mesleki, kişisel ve sosyal gelişimlerini desteklemek,

İnsan kaynakları yönetimi, organizasyona en önemli desteği sağlayan fonksiyonlardan biridir. İşletmenin amaçları doğrultusunda tüm İnsan Kültürünün en doğru, en etkin ve en verimli bir şekilde kullanılmasını, doğru insanın doğru yerde ve zamanda bulunmasını sağlamak, İnsan Kültür yönetimimizin önde gelen amacıdır.

İnsan Kültür birimi olarak hedefimiz çalışanlarımıza çok değil, verimli çalışma yöntemlerini benimsetmek ve herkesin çalışmak istediği ve çalışmaktan gurur duyduğu örnek bir şirket olmaktır.

Şirketimizde devam eden veya yürürlükte olan toplu iş sözleşmesi bulunmamaktadır.

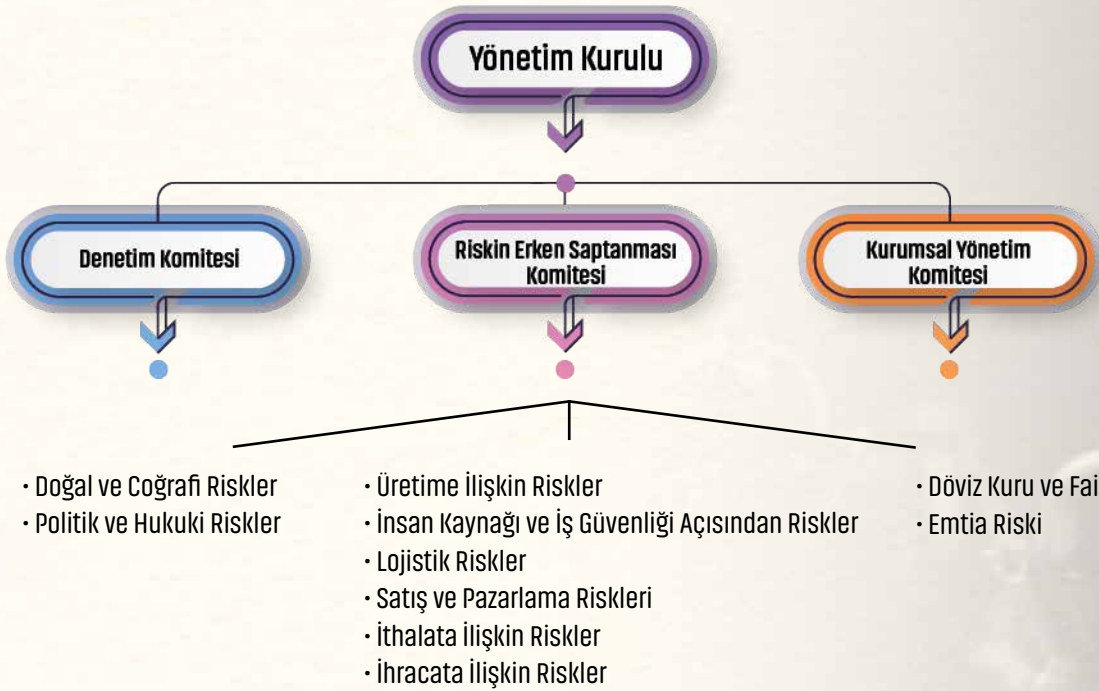
Şirketimiz çalışanlarına ücret, yol ve yemek dışında bireysel emeklilik ve tamamlayıcı sağlık sigortası imkanı sağlanmaktadır.

31.03.2026 tarihi itibarıyla 341'i ofis, 606'sı üretim çalışanı olmak üzere toplam 947 olan çalışan sayımız, 30.06.2026 itibarıyla, 352'si ofis, 600'ü üretim çalışanı olmak üzere toplam 952'ye ulaşmıştır.





RİSK YÖNETİMİ



SEKTÖREL RİSKLER

Tarım sektörü, ekonomik faaliyetler içinde doğanın döngülerine en doğrudan bağlı olan alanlardan biridir. Bu nedenle tarımsal üretim; dolu, don, kuraklık, fırtına, sel ve yangın gibi abiyotik riskler olarak tanımlanan iklim ve doğa kaynaklı olaylara karşı yapısal olarak hassas bir üretim yapısına sahiptir. İklim koşullarında yaşanabilecek değişimler yalnızca üretim miktarı ve ürün kalitesini etkilemekle kalmamakta, aynı zamanda küresel emtia piyasalarında arz dengelerini ve fiyat oluşumlarını da doğrudan şekillendirebilmektedir.

Türkiye, sahip olduğu coğrafi çeşitlilik ve tarımsal potansiyel sayesinde önemli bir üretim kapasitesine sahip olmakla birlikte, üretimin büyük ölçüde doğal koşullara bağlı olması sektörün dönemsel dalgalanmalara açık bir yapı sergilemesine neden olabilmektedir. İklim koşullarında meydana gelen değişimler üretim miktarı ve verimlilik üzerinde belirleyici

rol oynayabilmekte; bu durum bölgesel ve küresel piyasalarda arz-talep dengelerinde değişimlere ve emtia fiyatlarında oynaklıklara yol açabilmektedir.

Tarımsal üretim, iklim ve doğal koşulların yanı sıra biyotik riskler olarak tanımlanan bitki hastalıkları ve zararlılar nedeniyle oluşabilecek verim kayıplarından da etkilenebilmektedir. Bu tür gelişmeler belirli ürünlerde üretim miktarını azaltarak bölgesel ve küresel ölçekte arz dengeleri ile emtia fiyatlarında dalgalanmalara yol açabilmektedir.

Bu tür risklerin doğası gereği önceden tam olarak öngörülmesi ve ölçülmesi mümkün olmamaktadır. Bu nedenle Şirket, bölgesel ve uluslararası düzeyde üretim gelişmelerini ve rekolte beklentilerini yakından takip etmekte; olası üretim düşüşlerine bağlı olarak oluşabilecek hammadde fiyat artışlarına karşı kritik stok seviyelerini oluşturmaktadır. Ayrıca emtia borsalarında gerçekleştirilen vadeli işlemler aracılığıyla fiyat riskine karşı koruma stratejileri uygulanmaktadır.





Politik ve Hukuki Riskler

Şirket'in ana girdisi olan buğdayın, devletin tarım politikalarından direkt olarak etkilenmesi nedeniyle devletin tarım politikalarında yaşanacak ve kar marjını azaltabilecek değişiklikler Şirket'in karlılığına negatif etki yaratabilir.

Küresel ekonomide yaşanabilecek sıkıntılar ve buna bağlı olarak ürün fiyatlarındaki olası dalgalanmalar tarım sektörünü negatif etkileyebilir. Üretimin büyük ölçekte doğal koşullara bağlı olması, ürün veriminde ,üretici gelirlerinde ve karlılıklarında dalgalanmalar yaşanabilir.

Sektör kar marjlarının düşük olması ve fiyat odaklı rekabet anlayışının hakim olması, genel giderlerde ve üretim maliyetlerinde meydana gelecek olası artışlardan olumsuz etkilenilmesine ve sektörel karlılık seviyesinin düşmesine neden olabilecektir.

Şirket, sektörel anlamda politik ve hukuki risklerini, doğal ve coğrafi risklerde uyguladığı benzer yöntemlerle yönetmektedir.

OPERASYONEL VE TİCARİ RİSKLER

Üretime İlişkin Riskler

Ürünlerin öngörülen kalite, içerik ve standartlarda yapılmasına engel olabilecek süreç risklerini kapsamaktadır. Hammadde olarak buğdayın işlendiği proseste, buğdayın una dönüştüğü akış rotasında gerek her bir safhada gerekse safhalar arasında yabancı maddelerin üretilen ürünün içerisine karışma riski mevcuttur.

Üretim tesislerinin, üretim ekip ve ekipmanlarının, paketlemesevkiyat ve depoların, kuytu ve ölü bölgelerinde topaklanma, küflenme ve böceklenme riski ile karşılaşılabılır. Ana üretim makinalarında kırılma, bozulma v.b. nedenlerle oluşan problemlerinin üretimi durdurma riski

görülebilir.

Hammadde giriş süreçlerinde miknatis ve çöp sasörleri ile yabancı maddeler proseslerden uzak tutulmaktadır. Belli aşamalarda ürünlerden numune alınarak çeşitli analizlerle kalite kontrolü sağlanmaktadır.

Personele bu hususlarda sürekli ve düzenli olarak eğitim verilmekte, temizlik ve kontrol süreçleri **"dağınık örnekleme ve periyod"** yöntemleri ile denetlenmektedir. Ayrıca kritik kontrol noktaları belirlenerek (Son Kontrol Eleği ve Metal Dedektör) o noktalarda riskin ortadan kaldırılması sağlanmaktadır.

Makine bakım ve onarım işlemleri düzenli olarak yapılmakta, bakım ve onarım ile yedek parça değişimleri için makine arızaları beklenmemekte, oluşan arızaların ve aksaklıkların uzman ekiplerce ivedilikle giderilmesi sağlanmaktadır. Her türlü makine kırılma ve bozulmalarına karşı kapsamlı sigorta poliçeleri düzenlenmiştir.

İnsan Kaynağı ve İş Güvenliği Açısından Riskler

Yaşanabilecek iş kazaları nedeniyle işçi sağlığı ve güvenliği riskleri ile işe uygun ve faaliyetlerin sürdürülebilirliğini aksatmayacak iş gücünün istihdam edilememesine ilişkin riskler mevcuttur. Yaşanabilecek iş kazalarına karşı personel eğitimleri düzenli olarak yapılmaktadır. Ayrıca mevcut mevzuat hükümleri gereğince İş Güvenliği Uzmanı'ndan gerekli hizmet alınmaktadır.

Mevcut insan kaynağının iyi kullanılmaması, rol ve sorumluluklarda karmaşa yaşanabilmesi risklerine karşı Şirket bünyesinde oluşturulmuş İnsan Kaynakları Departmanı etkin önlemler almaya, kritik rol ve pozisyonlar için çalışan yedekleme planlamasının yapılmasına, yönetime gerekli rapor ve bilgileri sunmaya devam etmektedir.

Lojistik Riskler

Satınalma (Tedarik), depolama ve sevkiyat



süreçlerindeki operasyonel riskleri kapsamaktadır.

Satın alınan hammaddelerin Şirket'e ait depolara sevk edilmesi, stokta kalma süresi ve depolardan üretime veya satışa sevk edilmesi süreçlerinde operasyonel risklerle karşılaşılma riski bulunmaktadır.

Şirket'in tüm sevkiyat süreçlerinde yaşanabilecek kayıp, dökülme, kaza ve v.b. risklerine karşı kapsamlı sigorta poliçeleri mevcuttur. Ayrıca depolama sırasında oluşabilecek sel, yangın, hırsızlık v.b. kayıp ve zararlara karşı da düzenlenmiş sigorta poliçeleri yapılmıştır. Özellikle sevkiyat ve depolama süreçlerinde yeterli düzeyde iç kontrol mekanizmaları oluşturulmuştur.

Satış ve Pazarlama Riskleri

Kredili müşterilere yapılan vadeli satışlar nedeniyle oluşan cari hesap bakiyelerinin, alınan çek-senet ve benzeri bonoların karşılıksız kalması, tahsil edilememesi riski mevcuttur.

Yurt içi sahalarda tahsilat ile ilgili görevlendirilen personelin suistimal girişimlerinde bulunma riski ile karşılaşılabilir. Rakiplerin yurt içi pazarda agresif rekabet uygulamalarına gitmeleri ve yeni oyuncuların pazara girme riski bulunmaktadır. Kredili (vadeli) satış yapılmadan önce Şirket'in risk politikası gereğince gerekli piyasa istihbarat çalışmaları yapılmakta ve çalışmaya karar verilen müşteriler için bir risk ve limit miktarı belirlenmektedir. Devam eden faaliyetlerde de bu belirlenmiş risk ve limit sınırları içerisinde kalınması sağlanmaktadır.

Şirket'in yurt içi pazarlarda faaliyet gösterdiği lokasyonlarda görevli müfettişlerce dağınık periyod ve örneklemelere göre denetimler yapılmakta, suistimal girişimlerine karşı kapsamlı sigorta poliçeleri düzenlenmektedir.

Yeni oyuncuların pazara girmesi ve mevcut oyuncuların daha agresif satış politikaları

uygulanması riskleri her zaman mevcut olup söz konusu risklere karşı Şirket'in Satış ve Pazarlama Departmanı tarafından iç piyasa gelişmeleri yakından takip edilmektedir.

İthalata İlişkin Riskler

İthalata dayalı tedarik faaliyetleri, ithalat yapılan ülkelerde meydana gelebilecek ekonomik, politik ve düzenleyici gelişmelere bağlı çeşitli riskler içermektedir. Üretim politikalarında değişiklikler, ihracat kısıtlamaları, vergi uygulamaları, lojistik aksaklıklar veya bölgesel krizler ithalat süreçlerini ve tedarik sürekliliğini etkileyebilmektedir.

Şirket, bu tür riskleri en aza indirmek amacıyla küresel üretim gelişmelerini ve rekolte beklentilerini düzenli olarak analiz etmekte ve tedarik yapılan pazarları sürekli izlemektedir. Tedarik kaynaklarının çeşitlendirilmesi yoluyla alternatif ithalat pazarları değerlendirilmekte ve olası arz kesintilerine karşı farklı tedarik seçenekleri hazır tutulmaktadır.

Buna ek olarak, tedarik sürekliliğini sağlamak ve olası piyasa dalgalanmalarının etkisini azaltmak amacıyla kritik stok seviyeleri oluşturulmakta ve etkin stok yönetimi uygulanmaktadır. İthalat süreçlerinde ortaya çıkabilecek lojistik risklere karşı ise sevkiyatlar kapsamlı sigorta poliçeleri ile güvence altına alınmaktadır.

İhracata İlişkin Riskler

İhraç pazarlarında yaşanabilecek her türlü riski kapsamaktadır. İhracat yapılan ülkelerin anti dumping uygulamaları, siyasi, ekonomik ve konjonktürel istikrarsızlık ve olumsuzlukların yaşanması riskleri mevcuttur.

Özellikle anti dumping uygulamalarına karşı gerek firma içerisinde uzmanlar tarafından gerekse sektörel düzeyde meslek kuruluşlarınca önlemler alınmaktadır. İhraç pazarlarında karşılaşılacak konjonktürel, siyasi ve ekonomik krizlerin yaşanması riskine karşı Şirket'in İhracat Departmanı ihracat pazarlarını sürekli olarak ve canlı bir şekilde araştırmakta ve alternatif pazarları yedekte tutmaktadır.

FİNANSAL RİSKLER

Döviz Kuru ve Faiz Riski

Döviz cinsinden varlıkların ve borçların kur değişimlerinden etkilenme riskini ve finansal borçlara uygulanan faiz oranının yükselmesi nedeniyle maliyetlerde ve nakit akışında oluşabilecek riskleri kapsamaktadır.

Döviz riski Şirket'in döviz cinsi yükümlülükleri ile varlıkları arasındaki döviz açık pozisyonundan kaynaklanmaktadır. Döviz cinsinden yükümlülüklerin varlıkların üzerinde olması döviz açık pozisyonunu doğurmaktadır.

Şirketin döviz açık pozisyonu herhangi bir dalgalanma riskine karşı yurtiçinde Vadeli Opsiyon Borsasında alınan pozisyonlar ve bankalar ile yapılan forward işlemleri ile takip edilip etkin bir şekilde yönetilerek, öngörülebilir finansal sonuçlar haline getirilmektedir.

Piyasadaki gelişmelere ve uygulanan hedging modeli ile alınan pozisyon büyüklüğü değiştirilmektedir. Kısa ve uzun vadeli yabancı kaynak kullanımında değişken faiz oranının yükselmesi riskine karşı, Şirket'in Finans Departmanı piyasayı yakından takip etmekte ve alternatif yöntemleri göz önünde bulundurmaktadır.

Ham Madde Fiyat Değişim Riski

Uluslararası düzeyde organize piyasalarda buğday fiyatlarında Şirket aleyhine oluşabilecek fiyat değişimleri riskini kapsamaktadır.

Döviz riski Şirket'in döviz cinsi yükümlülükleri ile varlıkları arasındaki döviz açık pozisyonundan kaynaklanmaktadır.

Döviz cinsinden yükümlülüklerin varlıkların

üzerinde olması döviz açık pozisyonunu doğurmaktadır.

Ülkemizde buğday fiyatları TMO regülasyonunda oluşmaktadır. Fiyat düşüşlerinde üreticiyi, yükselişlerinde de tüketiciyi korumak için piyasaya farklı yöntemlerle müdahale etmektedir.

Stoğumuzda bulunan fiziki buğday pozisyonuna göre; yurtiçi buğday fiyatları ile yurtdışı borsa fiyat spreadlerinin aşırı açıldığı seviyelerde Cbot (*Chicago Board Of Trade*) ve Matif borsalarında kısmi hedging işlemleri gerçekleştirilerek riskler sınırlandırılmaktadır.



KAR DAĞITIM POLİTİKASI

Şirket kar dağıtımına ilişkin hususlar, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Esas Sözleşmenin ilgili maddesi ve Şirket'in tabi olduğu diğer mevzuat hükümlerine uygun olarak belirlenen kar dağıtım politikası çerçevesinde Yönetim Kurulu önerisine istinaden Genel Kurul tarafından karara bağlanır. Kar dağıtım önerisi, yasal süreler dikkate alınarak ve Sermaye Piyasası Mevzuatı ile Sermaye Piyasası Kurulu kararlarına uygun olarak kamuya açıklanır. Kar dağıtım politikasında Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak; pay sahipleri ile Şirket menfaatleri arasında dengeli bir politika izlenmesine ve pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği kâr dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek şeffaflıkta ve sürdürülebilir nitelikte asgari bilgileri içermesine çalışılır.

Şirketin her faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerinden, Şirketin genel giderler ile muhtelif amortisman gibi Şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ve Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde tevzi edilir.

Genel Kanuni Yedek Akçe

a)

%5'i kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Temettü

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak birinci temettü ayrılır.

c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, Genel Kurul, kar payının, yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi ve kurumlara dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

İkinci Temettü

d) Net dönem karından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kısım, Genel Kurul tarafından kısmen veya tamamen ikinci temettü payı olarak dağıtılır veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521'nci maddesi uyarınca kendi isteğiyle ayırdığı yedek akçe olarak ayrılır.

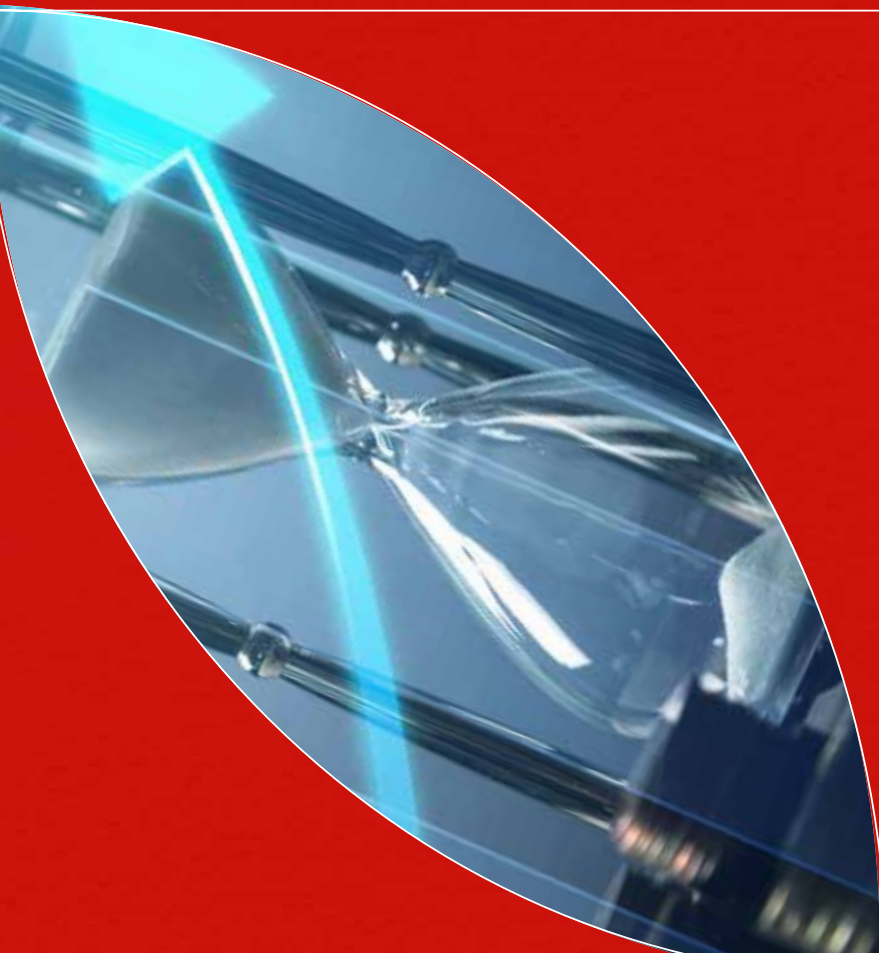
Genel Kanuni Yedek Akçe

e) Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan,% 5 oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın onda biri, TTK'nın 519'uncu maddesinin 2'nci fıkrası uyarınca genel kanun yedek akçeye eklenir. Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça, esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen kar payı ve nakden ve/veya pay biçiminde dağıtılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflara ve bu gibi kişi ve/veya kurumlara kar payı dağıtılmasına karar verilemez.

Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın paylar oranında eşit olarak dağıtılır. Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine Genel Kurul tarafından kararlaştırılır. Bu esas sözleşme hükümlerine göre Genel Kurul tarafından tesis edilen kar dağıtım kararı geri alınamaz.

Şirketimiz kar dağıtım politikasını; Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Esas Sözleşmemizde yer alan hükümler çerçevesinde, şirketin mali performansı ve piyasa gelişmeleri neticesinde benimsemiştir. Buna göre, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve KGK Mevzuatına göre Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına (UFRS) uygun olarak düzenlenmiş olan periyodik mali tablolara göre hesaplanmış olan "ilgili döneme ait dağıtılabilir net kar" nakit olarak veya Şirket sermayesine eklenmesiyle bedelsiz hisse senedi olarak, Şirketimiz Yönetim Kurulunun önerisi üzerine Genel Kurul'ca alınacak bir karar ile dağıtılabilir.

Bu politika, ulusal ve küresel ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olması, yatırım projeleri ve Şirketin finansal kaynaklarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilebilir ve sürdürülebilirliğinin sağlanması hedeflenir.





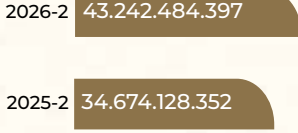
04

B Ö L Ü M

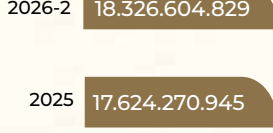
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR

ÖZET FİNANSALLAR

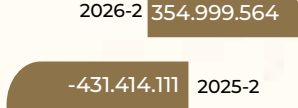
HASILAT



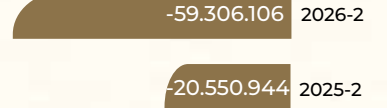
ÖZKAYNAKLAR



DÖNEM KARI/(ZARARI)



NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI (KAYIPLARI)



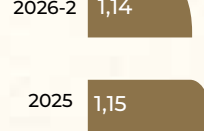
FAVÖK



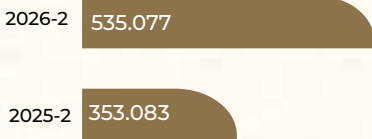
CARİ ORAN



LİKİDİTE ORANI



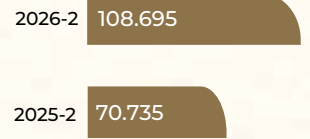
YURTIÇİ TAHİL VE YEM HAMMADDELERİ SATIŞLARI (TON)



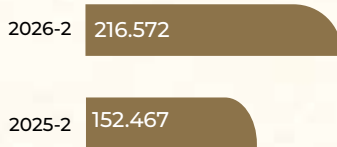
YURTDIŞI TAHİL VE YEM HAMMADDELERİ SATIŞLARI (TON)



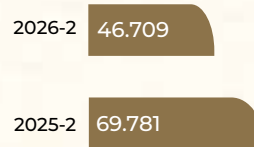
YURTIÇİ TALİ MADDE SATIŞLARI (TON)



YURTIÇİ UN SATIŞLARI (TON)



YURTDIŞI UN SATIŞLARI (TON)



ÖZET FİNANSALLAR

Tahıl ve Un satış miktarları hariç tüm tutarlar, 30 Haziran 2026 tarihindeki satın alma gücüne göre ifade edilmiştir.

81

MALİ TABLOLARIN ÖZETİ		
ÖZET BİLANÇO	31 Aralık 2025	30 Haziran 2026
Dönen Varlıklar	33.690.543.107	36.848.195.303
Duran Varlıklar	19.178.753.628	18.837.959.687
TOPLAM VARLIKLAR	52.869.296.735	55.686.154.990
KAYNAKLAR	31 Aralık 2025	30 Haziran 2026
Kısa Vadeli Yükümlülükler	26.778.947.861	29.787.183.826
Uzun Vadeli Yükümlülükler	8.466.077.929	7.572.366.335
Özkaynaklar	17.624.270.945	18.326.604.829
TOPLAM KAYNAKLAR	52.869.296.735	55.686.154.990
LİKİDİTE ORANLARI	31 Aralık 2025	30 Haziran 2026
Cari Oran	1,26	1,24
Likidite Oranı	1,15	1,14
FİNANSAL YAPI ORANLARI	31 Aralık 2025	30 Haziran 2026
Dönen Varlıklar/Toplam Aktifler	0,64	0,66
Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar/Toplam Aktifler	0,51	0,53
Özkaynaklar/Toplam Aktifler	0,33	0,33
ÖZET GELİR TABLOSU	30 Haziran 2025	30 Haziran 2026
Hasılat	34.674.128.352	43.242.484.397
Brüt Kar	2.297.235.199	1.045.380.405
Esas Faaliyet Karı	2.164.673.443	1.249.084.102
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	(20.550.944)	(59.306.106)
Dönem Karı/(Zararı)	(431.414.111)	354.999.564
Temel Göstergeler	30 Haziran 2025	30 Haziran 2026
Brüt Kar Marjı	6,63%	2,42%
Net Kar Marjı	-1,24%	0,82%
FAVÖK	2.665.342.310	1.721.123.112
FAVÖK Marjı	7,69%	3,98%
Amortisman Gideri	500.668.867	472.039.010
TAHİL VE YEM HAMMADDE SATIŞLARI(TON)	30 Haziran 2025	30 Haziran 2026
Yurtiçi Tahıl ve Yem Hammadde Satışları	353.083	535.077
Yurtdışı Tahıl ve Yem Hammadde Satışları	1.371.243	2.051.458
UN SATIŞLARI(TON)	30 Haziran 2025	30 Haziran 2026
Yurtiçi Un Satışları	152.467	216.572
Yurtdışı Un Satışları	69.781	46.709
Yurtiçi Tali Madde Satışları	70.735	108.695

FİRMA İLETİŞİM BİLGİLERİ

ULUSOY UN SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

Ticaret sicili numarası: 13901

GENEL MÜDÜRLÜK

DENİZEVLERİ MAHALLESİ ALAÇAM CADDESİ NO:42/1 ATAKUM, SAMSUN / TÜRKİYE

TEL : 0 (362) 266 90 90 (PBX)

FAKS : 0 (362) 266 90 94

İSTANBUL OFİS

LEVENT MAHALLESİ ŞENER SOKAK NO:5 LEVENT, BEŞİKTAŞ, İSTANBUL/TÜRKİYE

TEL: 0 212 603 6538

FAKS: 0 212 603 6438

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BİRİMİ

LEVENT MAHALLESİ ŞENER SOKAK NO:5 LEVENT, BEŞİKTAŞ, İSTANBUL/TÜRKİYE

TEL : 0212 325 55 34

POSTA KODU: 34196

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ MÜDÜRÜ: YALÇIN TUTKAÇ

E-POSTA: yatirimci@ulusoyun.com.tr

SAMSUN 50. YIL ÜRETİM TESİSİ

ÇİFTLİK OSB MAHALLESİ 3. CADDE NO:12 TEKKEKÖY, SAMSUN/TÜRKİYE

TEL : 0 (282) 654 38 90 (PBX)

FAKS : 0 (282) 654 38 97

TEKİRDAĞ ÇORLU ÜRETİM TESİSİ

HIDIRAĞA MAHALLESİ İSTASYON CADDESİ NO: 20/A ÇORLU, TEKİRDAĞ / TÜRKİYE

TEL : 0 (282) 654 38 90 (PBX)

FAKS : 0 (282) 654 38 97

HATAY ANTAKYA ÜRETİM TESİSİ

Şenbük Mah. Antakya Organize Sanayi Bölgesi 4. Cad. Ulusoy Un San. ve Tic. A.Ş. No:12/1 BELEN/

HATAY/TÜRKİYE

SAMSUN SERBEST BÖLGE ŞUBESİ

Liman SB Mah. 1.Cad. Sasbaş Ofisler Apt. No:36/17 İLKADIM SAMSUN/TÜRKİYE

PASTIFICIO MEDITERRANEA

Via Lerma, 68, 15060 Silvano D'Orba, İtalya

TEL :+39 0143 882 309

KINIK ŞUBESİ

ÖRTÜLÜ MAH. IŞIKLI SOK. NO:13 KINIK/ İZMİR

YUNUSEMRE ŞUBESİ

RECEPI MAH. RECEPLİ CAD. NO:218 YUNUSEMRE/ MANİSA

AKSARAY ŞUBESİ

GAZİ MAHALLESİ, ACI KUYULAR KÜME EVLERİ, NO:12/1 SULTANHANI/AKSARAY



ULUSOYUN

www.ulusoyun.com.tr



ULUSOYUN